

# Informe de Gestión



**Colanta**<sup>®</sup>

Sabe más,  
Sabe a campo

# Índice

**03 Organigrama**

**04 Directivos**

**07 Sedes**

*Informe del*  
**11 Consejo de  
Administración  
y La Gerencia**

**45** *Unidad*  
**Láctea**

**65** *Unidad*  
**Cárnica**

**75** *Unidad*  
**Agropecuaria**

**91** *Unidad*  
**Comercial**

**109 Tejido Sostenibilidad  
Colanta**

*Gestión Ambiental*  
**113** Renovamos nuestro  
compromiso ambiental

*Gestión Social*  
**127** Vibramos con Sentido  
Social

*Inversión Social*  
**151** Una mirada al Patrimonio  
Cooperativo

*Buen Gobierno*  
**165** Ética y transparencia:  
Las claves de nuestro  
liderazgo

**173 Planeación Estratégica**

**179** *Informe de*  
**La Junta de Vigilancia**

**185** *Informe*  
**Financiero**

**387** *Cooperativa*  
**AyC Colanta**

# Asamblea de Asociados



## Gerencia General



Índice

# Directivos

## Consejo de Administración

### Principales

Daniel F. Cuartas T.  
Luis E. Velásquez V.  
Luis C. Gómez Mc.  
Noé de J. Arboleda J.  
Gabriel J. Moreno M

### Suplentes

Ricardo A. Camacho G.  
Eduardo A. González C.  
Martín A. Yepes E.  
Margarita M. Uribe S.  
Humberto Roldán E.

## Gerente General

Sergio L. González V.

## Junta de Vigilancia

### Principales

José I. Sepúlveda A.  
José I. Betancur A.  
José I. Tamayo C.

### Suplentes

Erney L. Barrientos L.  
Luis A. Sepúlveda B.  
Freddy A. Vásquez R.

## Comité de Educación Central

### Principales

Herman D. Zapata G.  
Viviana S. Echeverri L.  
Santiago Mejía R.

### Suplentes

Margarita M. Zapata P.  
Juan A. Londoño P.  
Arnulio Millán M.

## Secretaría

Nidia Marulanda V.

## Oficial de Cumplimiento

Sonia B. Alayón A.

## Revisoría Fiscal

Auren Consultores Medellín S.A.S.

### Principal

Raúl A. Menco V.

### Suplente

Paula A. Orjuela R.

## Divisiones

**Administrativa**  
**Agropecuaria**  
**Comercial**  
**Técnica**  
**Planeación y**  
**Logística**

Mike H. Forero Z.  
Juan M. Cerón A.  
Carlos A. González G.  
Rafael A. Chilamack N.  
Nicolás A. Amariles H.

# Departamentos

### Agrocolanta

Luis B. Arias V.

### Asistencia Técnica

Manuel G. Jaramillo V.

### Auditoría Interna

Christian A. Gañán B.

### Canal Supermercados e Institucionales

Diego A. Lopera M.

### Canal TAT

Sindy A. Vallejo S.

### Carnes

David A. Bustamante V.

**Comercio Internacional**

Janeth V. Hernández B.

**Compras Nacionales**

Margot O. Ruales V.

**Contabilidad**

Carolina Varela Z.

**Control Calidad**

Isabel C. Galeano G.

**Costos y Presupuestos**

Wilmar A. Castro C.

**Educación y Promoción Cooperativa**

Cecilia S. Cardona E.

**Financiero**

Bibiana A. Chavarría A.

**Gestión Humana**

Mauricio Restrepo B.

**Jurídico**

Guillermo L. Múnera V.

**Logística**

Susana Palacio G.

**Mejoramiento y Calidad de la Leche**

Mercedes H. Toro T.

**Mercadeo**

Julián E. Cardozo M.

**Montajes y Mantenimiento**

Yaqueline Garcés G.

**Planeación**

Germán Agudelo M.

**Producción**

Jairo A. García G.

**Publicidad y Promoción del Producto**

Juan C. Hoyos C.

**Seguridad**

Johar J. Hernández Z.

**Tecnología de la Información  
y las Comunicaciones**

Sandra B. Vera O.

# Plantas

**Concentrados y Sales**

Itagüí y San Pedro

Juan J. Vélez O.

**Derivados Cárnicos**

San Pedro de los Milagros

Gustavo A. Benavides A.

**Derivados Lácteos y Pulverización**

San Pedro de los Milagros

Asdrúbal Tabares R.

**Frigocolanta**

Santa Rosa de Osos

Marcos A. Bruges R.

**Helados Medellín**

Juan C. Díaz R.

**Lácteos**

Santa Rosa de Osos

María E. Palacios C.

**Unilac La Unión**

Efigenia Pérez T.

**Pulverización, Ultrapasterización  
y Pasterización**

Planeta Rica  
Yolima Ágamez A.

**Panificadora Medellín**

Fausto Galo C.

**Ultrapasterización, Pasterización  
y Refrescos**

Medellín Planta Jenaro Pérez Gutiérrez  
Jairo A. García G.

**Plantas y  
Comercializadoras**

**Pasterización y Comercializadora**

Armenia  
Luis F. Zuluaga G.

**Pasterización, Ultrapasterización y  
Comercializadora**

Funza  
Andrés Escobar V.

**Pasterización, Ultrapasterización,  
Frigorífico y Comercializadora,**

Valledupar  
José F. Guevara A.

**Comercializadoras**

**Bogotá**

Euclides Hernández H.

**Cereté**

José A. de la Hoz R.

**Cartagena**

Nelson A. Berrío A.

**Dosquebradas**

Ydaviel Montenegro G.

**Girón**

Ubeimar Giraldo S.

**Ibagué**

Iván R. Espinosa R.

**Malambo**

Juan Fonseca B.

**Manizales**

Armando de J. Sánchez G.

**Medellín**

Julio C. Valencia V.

**Medellín – Prolinco**

Julio C. Vásquez P.

**Oriente – Marinilla**

Julio C. Vásquez P.

**Sur Sabaneta**

Ricardo A. Tobón A.

**Villavicencio**

Luis A. Sepúlveda O.

**Yumbo**

Héctor Osorio S.

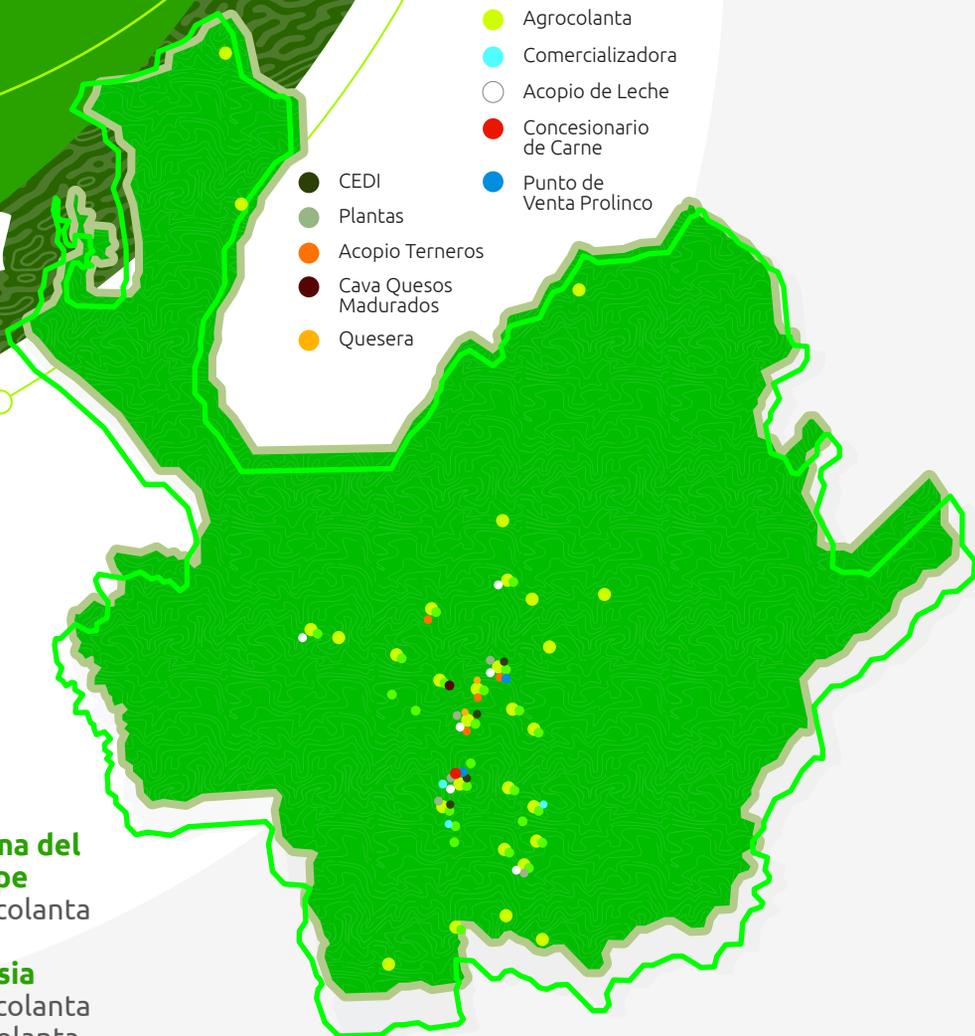
# Sedes

## Colanta®

# Antioquia

- Mercolanta
- Agrocolanta
- Comercializadora
- Acopio de Leche
- Concesionario de Carne
- Punto de Venta Prolinco

- CEDI
- Plantas
- Acopio Terneros
- Cava Quesos Madurados
- Quesera



### Abejorral

- Agrocolanta
- Agrounilac
- Mercolanta Express

### Amalfi

- Agrocolanta

### Angostura

- Agrocolanta

### Arboletes

- Agrocolanta

### Barbosa

- Agrocolanta
- Mercolanta

### Bello

- Mercolanta
- Cabañas
- Estación
- La Choza
- Plaza Bello

### Belmira

- Agrocolanta
- Cava Quesos Madurados
- Mercolanta

### Caldas

- Mercolanta
- Caldas Parque
- Llano Caldas

### Cañasgordas

- Agrocolanta

### Carolina del Príncipe

- Agrocolanta

### Caucasia

- Agrocolanta
- Mercolanta

### Donmatías

- Agrocolanta
- Mercolanta
- Parque Troncal
- Acopio Terneros

### El Carmen de Viboral

- Agrocolanta
- Mercolanta

### Entrerriós

- Agrocolanta
- Mercolanta
- Quesera
- Acopio Terneros

### Envigado

- Concesionario de Carne Consumo

### Frontino

- Acopio Leche
- Agrocolanta
- Mercolanta

### Guarne

- Agrocolanta
- Mercolanta
- Mercolanta Express
- Restaurante Recanto
- Picnic Recanto
- Panadería

### Itagüí

- Agrocolanta
- Centro de Distribución (CEDI)
- Agroinsumos

- Mercolanta
- Itagüí Autopista
- Central Mayorista
- Suramérica
- Planta Concentrados y Sales
- Concesionario de Carne Consumo

### Jardín

- Agrocolanta

### La Ceja

- Agrocolanta
- Mercolanta
- Montemadero

### La Pintada

- Agrocolanta
- Mercolanta

**La Unión**

- Acopio Leche
- Agrocolanta
- Agrounilac
  - La Unión
  - Mesopotamia
- Mercolanta
- Mercolanta Express
  - La Unión
  - Mesopotamia
- Planta Lácteos Unilac
- Acopio Terneros

**Liborina**

- Agrocolanta
- Mercolanta

**Marinilla**

- Agrocolanta
- Mercolanta
- Comercializadora

**Medellín**

- Acopio Leche
- Agrocolanta
  - Autopista
  - Feria de Ganado
  - San Diego
- Centro de Distribución (CEDI)
  - Caribe
- Comercializadora
  - Medellín
  - Prolinco
- Concesionario de Carne Consumo
  - Belén
  - Laureles
  - La Floresta
  - Pedregal
  - San Joaquín
  - Danubio
  - La América
- Delicatessen Recanto UPB
- Mercolanta
  - Aguacatala
  - Aranjuez

**Avenida Oriental Belén**

- Buenos Aires
- Caribe N°1
- Caribe N°2
- Caribe N°3
- Centro
- El Diamante
- Estadio
- Eventos
- Exposiciones
- Girardot
- La 10
- La 64
- La 70
- La 78
- La Feria
- La Mota
- La Visitación
- Maracaibo
- Nutibara
- Plaza Botero
- Plaza de Flórez
- Plaza Minorista
- San Antonio
- San Cristóbal
- San Diego
- Santa Gema
- Trinidad
- Mercolanta Express
  - Centro Park
- Panadería
  - Caribe
  - San Joaquín
- Planta
  - Pasterización
  - Planta UHT
  - Planta de Helados
  - Planta Panificadora
- Punto de Venta Prolinco

**Puerto Berrío**

- Agrocolanta
- Mercolanta

**Rionegro**

- Mercolanta
  - Rionegro Parque
  - Rionegro Plaza

**Sabaneta**

- Comercializadora
- Mercolanta
  - Centro C.
  - Aves María
- Mercolanta Express

**San José de la Montaña**

- Agrocolanta
- Mercolanta
- Acopio Terneros

**San Pedro de los Milagros**

- Acopio Leche
- Agrocolanta
  - Ovejas
  - San Pedro
- Centro de Distribución (CEDI)
- Derivados Lácteos
- Derivados Cárnicos
- Mercolanta
  - San Pedro
  - La Fontana
- Planta
  - Concentrados
  - Planta Derivados Cárnicos
  - Planta Derivados Lácteos y Quesos
  - Quesera
  - Acopio de Terneros

**San Pedro de Urabá**

- Agrocolanta

**Santa Fe de Antioquia**

- Mercolanta

**Santa Rosa de Osos**

- Acopio Leche
- Agrocolanta
  - Aragón
  - Troncal
- Centro de Distribución (CEDI)
- Planta Frigocolanta
- Planta Lácteos Prolinco
- Mercolanta
  - Parque
  - Troncal
- Punto de Venta Prolinco
- Acopio Terneros

**Sonsón**

- Agrocolanta
- Agrounilac

**Sopetrán**

- Mercolanta

**Valdivia**

- Agrocolanta

**Yarumal**

- Acopio Leche
- Agrocolanta
  - Yarumal
  - Llanos de Cuivá
- Mercolanta
- Acopio Terneros

# Sedes **Colanta**<sup>®</sup> Colombia

- 13 Acopios de Leche
- 7 Acopios de Terneros
- 51 Agrocolanta
- 2 Cava Quesos Madurados
- 6 Centros de Distribución
- 17 Comercializadoras
- 2 Delicatessen Recanto
- 96 Mercolanta
- 8 Mercolanta Express
- 2 Panaderías
- 1 Picnic
- 15 Plantas
- 2 Punto de Venta Prolinco
- 2 Queseras
- 1 Restaurante Recanto
- 7 Concesionario de Carne - Consumo

Índice

# 232

## Sedes Colanta

15 Departamentos  
64 Municipios



## Atlántico

### *Barranquilla*

- Mercolanta
- La 43

### *Malambo*

- Comercializadora
- Mercolanta

## Boyacá

### *Puerto Boyacá*

- Acopio Leche
- Agrocolanta

## Bolívar

### *Cartagena*

- Comercializadora
- Mercolanta
- Bocagrande

### *Turbaco*

- Agrocolanta
- Mercolanta

## Caldas

### *La Dorada*

- Agrocolanta
- Mercolanta
- Parque

### *Manizales*

- Comercializadora
- Mercolanta
- Laureles

### *Villamaría*

- Agrocolanta

## Cesar

### *Valledupar*

- Acopio Leche
- AgroCoolesar
- Comercializadora
- Planta Pasteurización y UHT

- Frigorífico Coolesar
- Mercolanta
- Coolesar
- Mayales
- Mercabastos
- Mercado

## Córdoba

### *Cereté*

- Agrocolanta
- Comercializadora
- Mercolanta

### *Planeta Rica*

- Acopio Leche
- Agrocolanta
- Mercolanta
- Centro
- Troncal
- Planta Lácteos

### *Sahagún*

- Agrocolanta

## Cundinamarca

### *Bogotá*

- Comercializadora
- Mercolanta
- Castilla
- Chapinero
- Ciudad Montes
- Colina Campestre
- El Lago
- Minuto de Dios
- Montevideo
- Santa Bárbara
- Villa del Prado
- Villa Luz
- Mercolanta
- Express
- La Pradera

### *Funza*

- Acopio Leche
- Agrocolanta
- Centro de Distribución (CEDI)

## Parque Industrial Perú

- Comercializadora
- Mercolanta
- Planta Pasterización
- Planta UHT

### *Tenjo*

- Agrocolanta
- Siberia

### *Ubaté*

- Acopio de Leche
- Cava Quesos
- Madurados

### *Zipaquirá*

- Mercolanta

## Quindío

### *Armenia*

- Acopio Leche
- Agrocolanta
- Comercializadora
- Mercolanta
- Centro
- Planta Lácteos
- Mercolanta
- Express
- La Castellana

## Meta

### *Villavicencio*

- Comercializadora
- Mercolanta

## Risaralda

### *Dosquebradas*

- Comercializadora
- Mercolanta

## Santander

### *Bucaramanga*

- Mercolanta
- Express

### *Girón*

- Comercializadora

## Sucre

### *San Onofre*

- Acopio de Leche

## Tolima

### *Ibagué*

- Comercializadora
- Mercolanta

## Valle del Cauca

### *Cali*

- Mercolanta
- Express
- Roosevelt

### *Candelaria*

- Mercolanta

## Yumbo

- Comercializadora

Informe del  
Consejo de  
Administración y  
de la

# Gerencia

# El cooperativismo solución para el futuro agropecuario del país

Solo la unión de voluntades en torno a una causa común fue y es el escudo que ha logrado protegernos en momentos inciertos generados por variables nacionales e internacionales que escapan a nuestro control. Esa fue la misión de Colanta en 2022 al centrar todos nuestros esfuerzos en mantener unidos a los Asociados en la defensa constante del modelo cooperativo, en donde radica nuestra fuerza como sujetos transformadores del campo colombiano y que nos permite devolver los excedentes en servicios, complemento fundamental que evidencia la esencia de ser cooperado.

La fuerza de una cooperativa está en sus Asociados quienes crecen o se mantienen en el negocio con la certeza de un alto valor percibido que trasciende la relación comercial y contractual.

Por ello, conocer las diferentes variables que impactaron nuestra actividad explica los resultados obtenidos en 2022 y nos permite una planeación ajustada con la claridad de que, si continuamos creyendo en Colanta, en Colombia, juntos superaremos todas las dificultades para bien de cada uno y del país.

**Nuestra permanencia en el tiempo** ha estado determinada por el **férreo compromiso de los Asociados**, al entender que le apostamos a la **nutrición** de los **colombianos** y al desarrollo de las **comunidades** que nos han permitido ejercer nuestra actividad, convencidos de que el **cooperativismo** es la **solución** para el futuro agropecuario del país.





## Variables

### Cambio climático una realidad que afecta la agricultura y la ganadería

En 2022 se agudizó el impacto del fenómeno de la Niña con un incremento en las lluvias en la mayor parte del territorio nacional, lo que generó inundaciones, principalmente en la región de la Mojana y altas

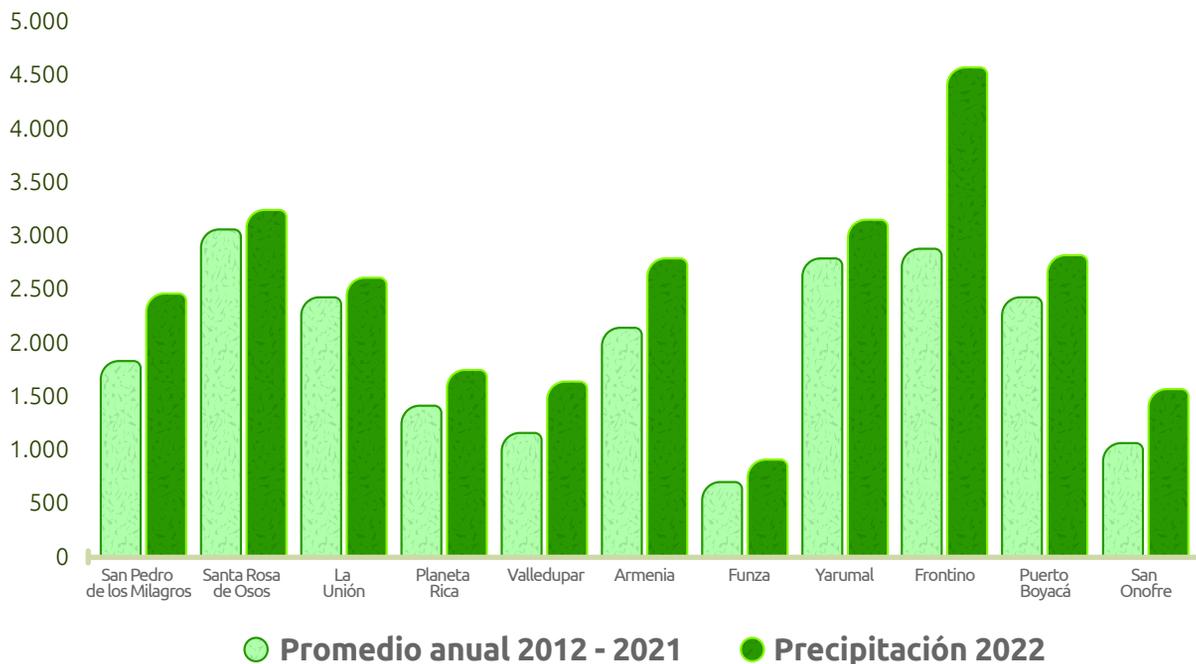
precipitaciones en las principales cuencas lecheras de Antioquia y del Eje Cafetero.

El origen de estas lluvias obedece a la prolongación del fenómeno de la Niña que inició en el segundo semestre de 2021 y su mayor intensidad puede obedecer al cambio climático que afecta al planeta.

Según la información del IDEAM, en las principales cuencas lecheras de Colanta las precipitaciones incrementaron 21,25%, pasando de un promedio anual de 1.835 mm en los últimos 10 años a 2.225 mm en 2022.

Índice

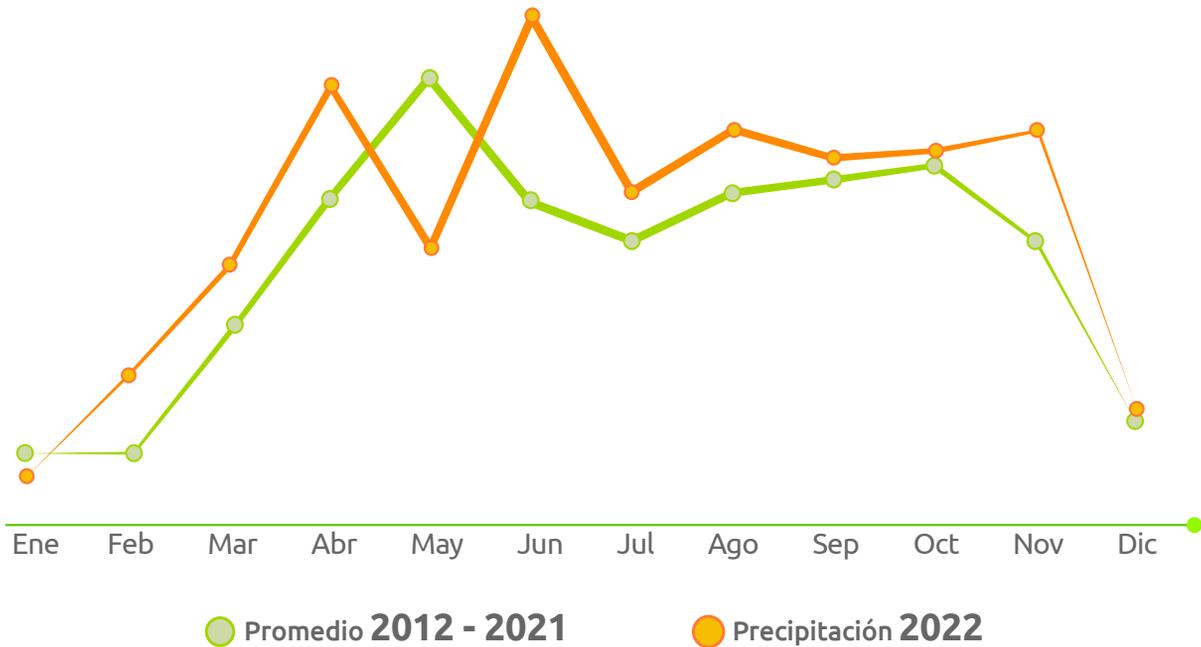
**Precipitación promedio anual 2012 - 2021 vs Precipitación anual 2022**



Fuente: IDEAM



## Precipitación mensual promedio 2012 - 2021 VS Precipitación mensual 2022



Fuente: IDEAM

Índice

El cambio climático es una realidad que está afectando contundentemente la agricultura en Colombia, incluida la producción de pastos y consecuentemente la ganadería. Es necesario que los gobiernos y los ciudadanos de todo el mundo tomemos acciones para disminuir el calentamiento global y en lo posible revertir el cambio climático.

Desde la producción ganadera en Colombia y en el mundo tenemos un reto gigante para disminuir la emisión de gases de efecto invernadero y la deforestación; incrementar la captura de carbono y preservar las fuentes de agua dulce.

### Intensas lluvias afectan la producción de leche

El incremento de las lluvias, principalmente en las cuencas lecheras de Antio-

quia y Eje Cafetero, trajo como consecuencia una fuerte disminución en la cantidad de pastos en las fincas ganaderas, debido al daño en las raíces por la alta saturación de humedad en los suelos y días nublados que limitaron la radiación y el brillo solar afectando la fotosíntesis y el crecimiento de los pastos.

Debido a la menor producción de pastos en las fincas, los ganaderos se vieron forzados a disminuir la cantidad de vacas, ya que el forraje no fue suficiente para alimentar la carga de ganado que normalmente mantienen en las fincas. Adicionalmente, el pasto producido no fue suficiente para llenar los requerimientos nutricionales de las vacas lecheras generándose una disminución en la producción de leche, estimada en 645 litros por lactancia, 10,4% menos de producción.



	2021	2022
<b>Promedio de producción ajustada por lactancia</b>	<b>6.210 l</b>	<b>5.565 l</b>
<b>Disminución</b>		<b>645 l</b>
<b>Porcentaje de disminución</b>		<b>10,4%</b>

Ante la escasez de leche en el país y los altos precios pagados por la industria, muchos productores, especialmente de la costa Caribe y del departamento de Caquetá decidieron vender leche a las empresas formalmente constituidas, razón por la

cual se incrementó la cantidad de leche del sector formal reportada a la Unidad de Seguimiento de Precios, USP, del Ministerio de Agricultura, con un crecimiento anual de 8,3%.

## Disminuye el inventario de vacas lecheras en Antioquia y Eje Cafetero

Según los registros de vacunación contra Aftosa y Brucelosis que los proveedores de leche envían a Colanta, el inventario de vacas lecheras disminuyó en 7.324 cabezas que equivalen a 4,3% en las principales cuencas lecheras de Antioquia y Eje Cafetero, mientras que en la Sabana de Bogotá incrementó en 182 cabezas, es decir un 1,7% en 2022.

En el siguiente cuadro se evidencia la variación del inventario bovino de las fincas que envían leche a Colanta en tres regiones del país, según los registros de vacunación contra fiebre Aftosa aportados por los ganaderos.

Departamento	Vacas 2021	Vacas 2022	Diferencia	Variación %
Antioquia	163.715	157.321	-6.394	-3,9
Quindío y Risaralda	5.786	4.856	-930	-16,1
Cundinamarca	10.701	10.883	182	1,7

Esta disminución es causada por el descarte de vacas que realizaron los productores de leche buscando disminuir la carga de ganado en las fincas, y en algunos casos por el cierre de fincas lecheras, especialmente las que producen en tierras arrendadas.

Por su parte, el inventario de terneras y novillas disminuyó 4,3% en las fincas de Asociados y Productores de La Cooperativa en Antioquia, Quindío y Risaralda. En Cundinamarca el inventario de terneras y novillas creció 9,9%.



La recuperación del inventario de vacas lecheras y de la producción de leche podrá tomar de dos a tres años, a partir del momento en el cual se normalice el clima y la producción de forraje en las fincas.

Por el contrario, el inventario de vacas destinadas a la producción de carne y doble propósito incrementó más de 3% en el país, impulsado por la escasez, alta demanda y precio alto de terneros destetos para la producción de carne, según cifras publicadas por el Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.

## Costo de los insumos

Según el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el costo de la canasta ganadera en 2022 creció significativamente, jalonado por el costo de insumos como los alimentos balanceados que presentaron incrementos entre 21% y 32% en las principales cuencas lecheras y de los fertilizantes entre 24% y 51%, de acuerdo con la información reportada por las empresas a la Unidad de Vigilancia de Insumos de la Dirección de Cadenas Pecuarias de esta cartera.

Para el caso de Colanta, la variación de costos de 2022 frente a 2021 fue de 29,21% en el alimento concentrado para vacas lecheras y de 29,34% en los fertilizantes.



Con el propósito de disminuir el impacto económico a los Asociados de La Cooperativa, les trasladamos un beneficio de

**\$30.481 millones de pesos**

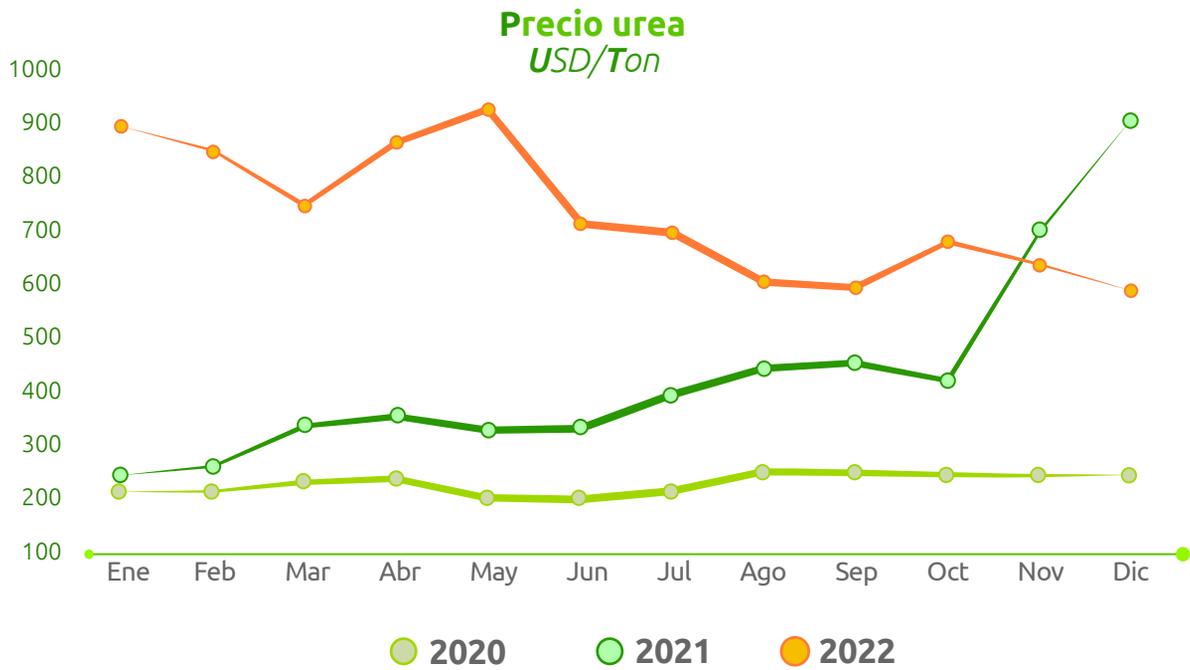
en el precio del alimento concentrado, al mismo tiempo que regulamos el costo de este insumo para los productores lecheros.

## Análisis de precios internacionales

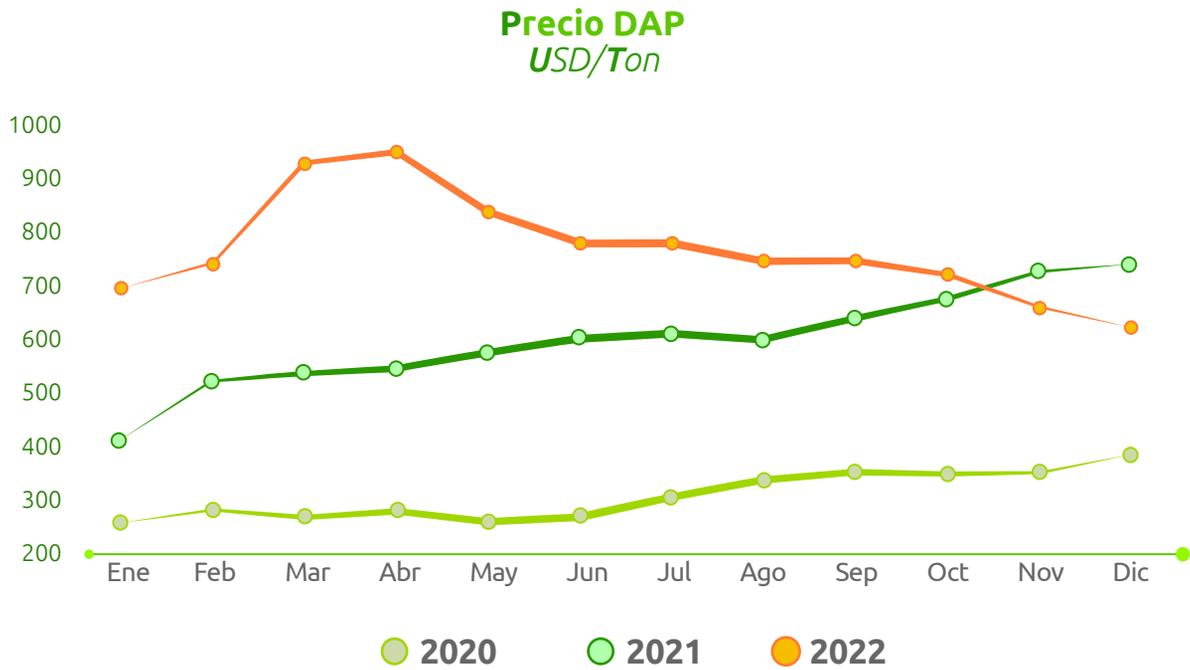
La urea que aporta nitrógeno y las fuentes de fósforo y potasio son los fertilizantes de mayor uso en la producción agrícola en el mundo, debido a que son indispensables en la nutrición y producción de diversos cultivos como arroz, maíz, trigo, caña de azúcar, sorgo, papa, frutales, hortalizas y pasturas, entre otros.

El precio internacional de estos fertilizantes se ha mantenido alto desde el inicio de la pandemia.

La urea tuvo su mayor incremento de precio en el último trimestre de 2021 y una leve corrección a la baja en 2022. Esta disminución del precio internacional no se pudo apreciar en Colombia debido al fuerte incremento en la tasa de cambio del dólar y a la depreciación de la moneda colombiana.



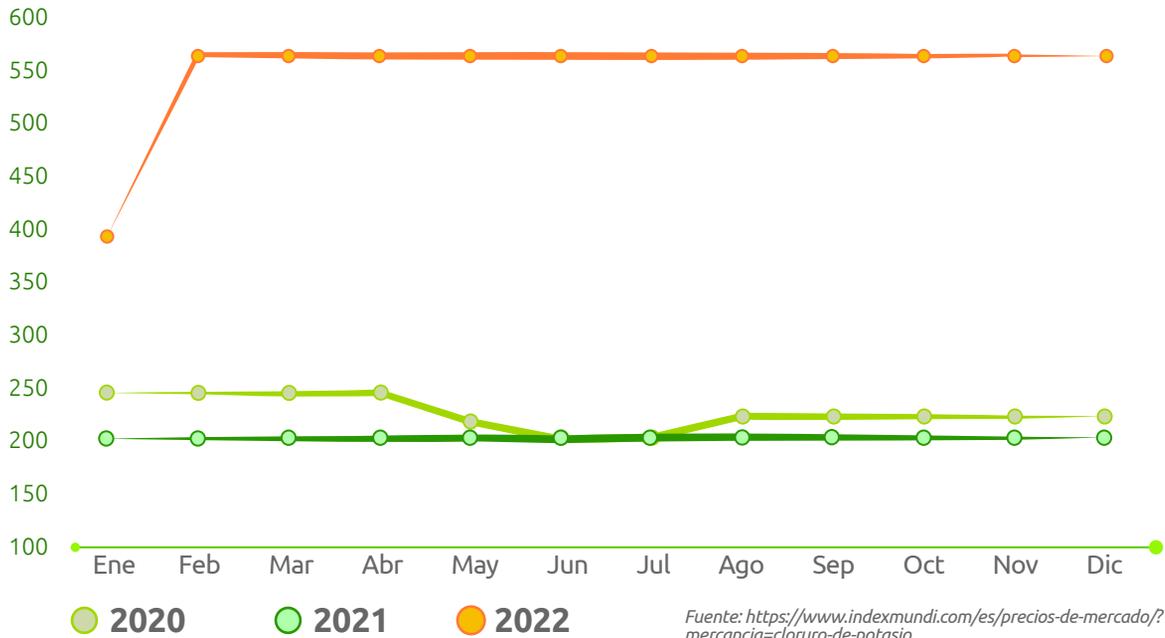
Fuente: <https://www.indexmundi.com/es/precios-de-mercado/?mercancia=urea>



Fuente: <https://www.indexmundi.com/es/precios-de-mercado/?mercancia=fosfato-diamonico>



### Precio cloruro de potasio USD/Ton

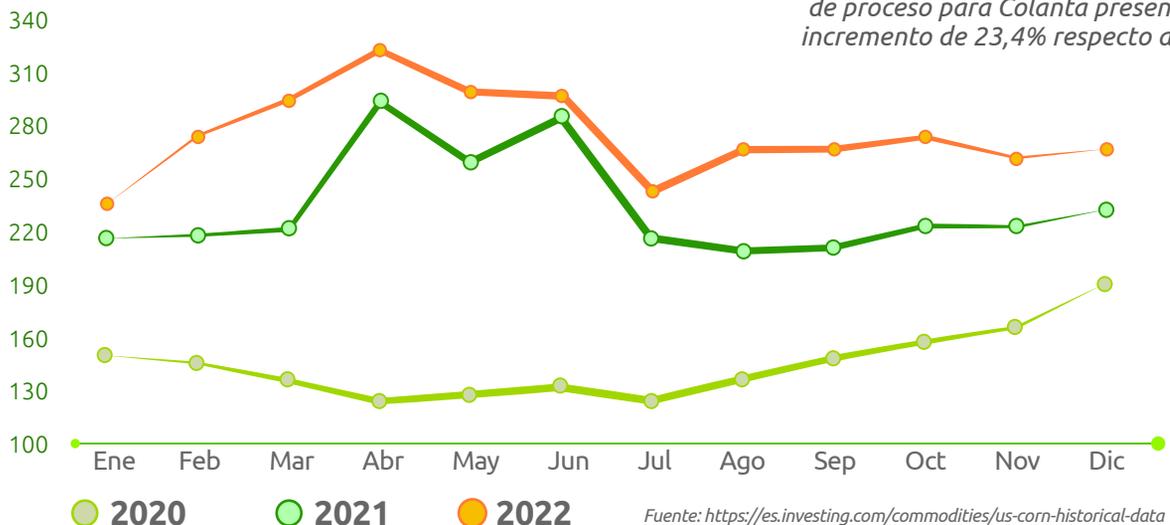


En Colombia no se produce urea ni fertilizantes fosfóricos ni potásicos, estos productos se deben importar y sus precios dependen del mercado internacional y de la tasa de cambio del dólar, al momento de la importación.

De forma similar, Colombia produce muy baja cantidad de maíz y de soya, los cuales es necesario importar para utilizarlos en la fabricación de alimentos para aves, porcicultura y lechería. Los precios de estos productos también presentan niveles muy altos desde 2020.

Índice

### Precio maíz USD/Ton

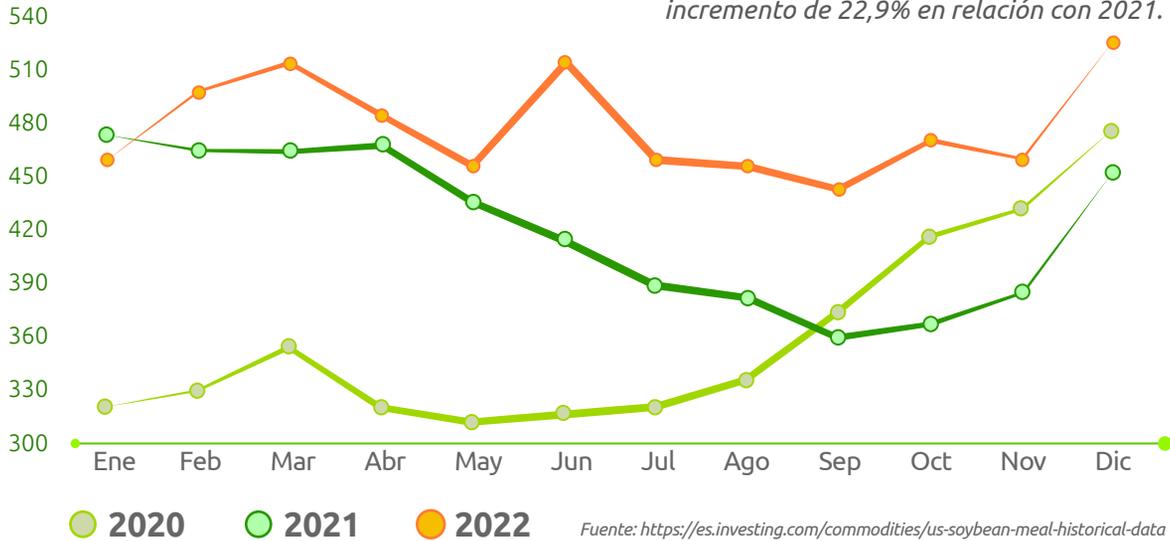


El precio del maíz puesto en planta de proceso para Colanta presentó un incremento de 23,4% respecto a 2021



### Precios torta de soya USD/Ton

El precio de la torta de soya puesto en planta de proceso para Colanta presentó un incremento de 22,9% en relación con 2021.

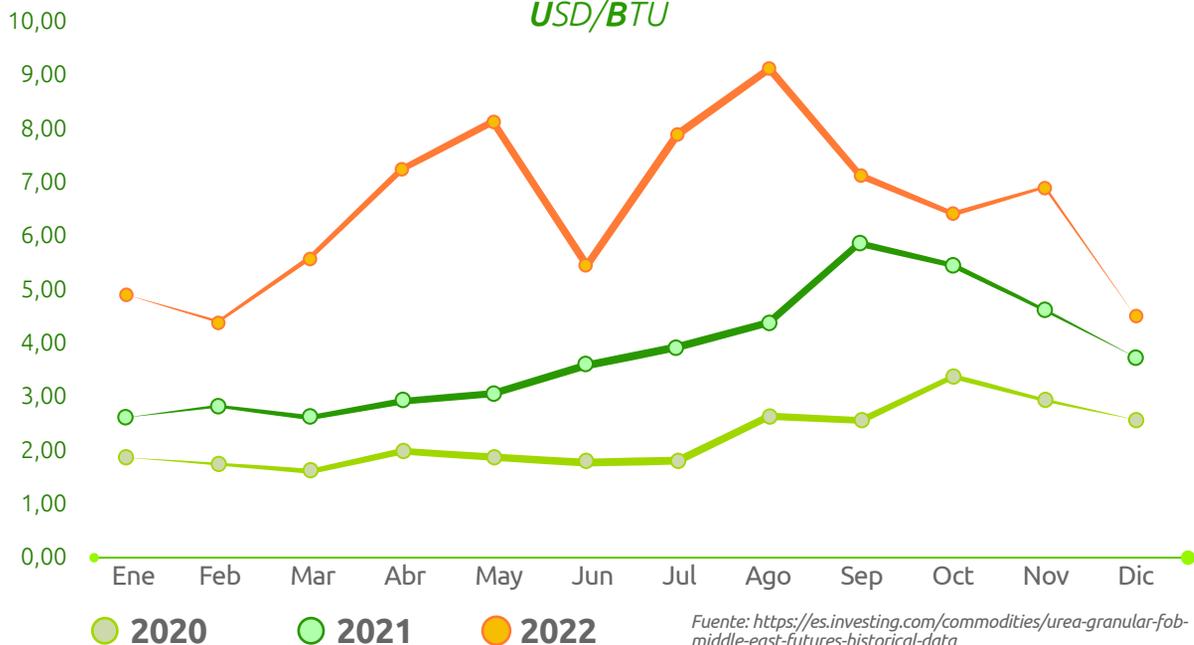


Las causas de estos incrementos continúan siendo: el alto precio internacional del gas, el amoníaco y el azufre, principales materias primas para la producción de fertilizantes; las restricciones a las exportaciones por parte de China y Rusia; la baja disponibilidad de materias primas derivadas del conflicto en Ucrania, por ser pro-

ductores y exportadores de fertilizantes y maíz. Adicionalmente, continúa el impacto económico generado durante la pandemia, el cual causó gran inestabilidad en la producción y precios elevados de la mayoría de las materias primas en los mercados internacionales.

Índice

### Precio gas natural USD/BTU





En cuanto al transporte, otro rubro importante en los costos de las materias primas e insumos para la producción, en 2022 se vio una disminución moderada en las tarifas del flete marítimo internacional, aunque aún muy lejos de alcanzar las cifras pre-pandemia; estos llegaron a presentar incrementos de hasta 350% durante la pandemia generados por la escasez y represamiento de contenedores y buques en los puertos; sin embargo, en el último trimestre de 2022 se evidencia una leve disminución en el costo de los fletes por la estabilidad en la consecución de contenedores y la mayor disponibilidad de buques de carga.

## Mano de obra agropecuaria

La disponibilidad de mano de obra continúa siendo una gran limitante para el sector agropecuario colombiano y en el subsector de lechería especializada se agudiza cada vez más.

La escasez de mano de obra está determinada por varias causas:

- El trabajo agropecuario requiere alto esfuerzo físico y tiene horarios extendidos de labor. Las nuevas generaciones prefieren actividades menos exigentes.
- En los municipios se generan nuevas opciones de empleo más atractivas para jóvenes.
- Muchos trabajadores del campo están vinculados a la seguridad social a través del SISBEN y no aceptan ser vinculados formalmente en fincas ganaderas para no perder los beneficios que otorga el gobierno.
- En el sector rural hay insuficiente cobertura de telefonía celular e internet, situación que no permite, sobre todo a los jóvenes, la interacción a través de

redes sociales, lo que consideran primordial en su cotidianidad.

- Algunas personas prefieren no vincularse formalmente a un trabajo agropecuario para continuar recibiendo los subsidios que otorga el Estado.

Una de las alternativas para mitigar el déficit de mano de obra es incrementar la tecnificación en las fincas lecheras con el propósito de disminuir el esfuerzo físico que realizan los operarios y lograr más eficiencia, entendida como la producción de mayor número de litros por cada operario que tenga la finca. Esta tecnificación y el incremento en eficiencia productiva de la finca requiere un mayor nivel de conocimiento y de especialización de la mano de obra, situación que plantea un reto mayor para la consecución de los operarios.

La dificultad de encontrar mano de obra, especialmente calificada para el manejo de lecherías, ha llevado a muchos productores a terminar el negocio lechero y a entregar sus fincas en arriendo o a la devolución de las fincas, en caso de no ser propias. Esta situación ha sido una de las principales causas por las cuales se ha incrementado la entrega de fincas en arriendo.





## Impacto en el margen de rentabilidad de los productores de leche

En 2022 La Cooperativa incrementó 49,4% el precio de leche pagado al Productor para compensar el crecimiento en los costos y la disminución en la producción de leche. El DANE informó que el incremento nacional en los costos al productor de leche fue 43%, cifra inferior al incremento realizado por Colanta.

Sin embargo, y de acuerdo con el monitoreo de costos que hizo nuestro departamento de Asistencia Técnica, es muy posible que el margen de rentabilidad en la lechería de algunos productores haya tenido una disminución con respecto a 2021. No obstante, en la mayoría de las fincas obtuvieron resultados económicos positivos que les permitió mantener y crecer la infraestructura productiva para los próximos años, ya que se espera que las condiciones agroclimáticas y de costos de insumos sean mejores.

El DANE reporta 33,4% de incremento en el Índice de Precios al Productor para el sector de agricultura, ganadería y pesca. Este incremento se correlaciona con el aumento en el costo de producción de leche

de 40,7% con respecto a 2021 (Monitoreo costos de Asistencia Técnica Colanta), el cual fue afectado por el costo de los fertilizantes, concentrados y adicionalmente, la disminución en producción de leche por efecto de las intensas lluvias.

## Competencia por la leche colombiana

En el segundo semestre de 2022 se presentó una desaceleración importante en la producción y en el acopio formal de leche por parte de la industria, lo que repercutió en la necesidad de incrementar los precios de compra para garantizar la permanencia de los proveedores y conseguir nuevos.

Los mejores precios pagados por la industria incentivaron a muchos productores a entregar su producción a empresas legalmente constituidas, observándose un aumento en la formalización de los productores de leche.

A pesar de lo anterior, hubo desabastecimiento de leche y derivados lácteos en varias regiones del país. El mayor precio pagado a los productores se trasladó a los consumidores con un incremento de 31,6% en la leche y derivados lácteos, según el DANE.

Índice

## IPC por sectores

Años	% IPC total	% Alimentos	% Leche y derivados	% Leche	% Queso	% Otros derivados lácteos	% Carnes	% Res	% Cerdo	% Pollo
2010	3,17	4,09	2,38	1,65	4,35	2,70	-1,28	-1,21	1,02	-2,21
2011	3,73	5,27	5,14	6,46	4,77	0,24	4,93	0,61	-0,75	14,50
2012	2,44	2,52	3,29	3,99	1,52	2,83	2,36	5,88	-0,92	-2,02
2013	1,94	0,86	2,19	1,37	1,23	7,14	2,59	3,26	5,90	0,45
2014	3,66	4,69	3,09	3,90	3,40	-0,69	3,95	4,15	6,03	2,93
2015	6,77	10,85	5,28	4,65	5,81	7,29	6,18	6,01	0,82	8,33



Años	% IPC total	% Alimentos	% Leche y derivados	% Leche	% Queso	% Otros derivados lácteos	% Carnes	% Res	% Cerdo	% Pollo
2016	5,75	7,22	7,79	7,06	6,47	12,74	14,18	20,44	13,41	3,86
2017	4,09	1,92	2,13	0,83	2,19	7,28	0,05	1,33	-1,71	-1,86
2018	3,18	2,43	1,80	0,26	6,13	2,21	0,01	0,21	-3,05	0,65
2019	3,80	5,92	5,14	5,39	5,52	3,33	4,13	4,30	4,06	3,91
2020	1,61	4,90	4,87	5,25	3,72	5,49	4,95	4,46	9,12	4,08
2021	5,62	17,97	12,54	12,79	12,97	10,64	29,48	33,03	23,57	26,35
2022	13,12	27,96	31,66	36,65	27,45	18,72	18,08	20,21	14,44	16,25
Ponderación	<b>100,00</b>	<b>13,89</b>	<b>1,72</b>	<b>1,02</b>	<b>0,46</b>	<b>0,24</b>	<b>3,60</b>	<b>1,88</b>	<b>0,48</b>	<b>1,24</b>

## El costo de vida más alto de la última década

Cuando hablamos del IPC es importante recordar que corresponde a la medición que realiza el DANE con respecto a la variación de precios de los productos y servicios que necesitan las personas para su sostenimiento. Abastecerse de los servicios mínimos es vital para las familias, pues de ello depende la calidad de vida y la subsistencia de estos.

El incremento de 27,81% de los productos de la canasta familiar es el rubro de mayor impacto en el IPC de Colombia en 2022, lo cual afecta, en gran medida, la capacidad de consumo de los hogares, incluida las compras de lácteos y cárnicos.

## Leche que no es leche

No es nuevo el engaño al que se quiere someter al consumidor final, cuando se le entrega un producto que no es leche, haciéndolo pasar por leche y por eso la Superintendencia de Industria y Comercio inició investigación durante el año 2022 a empresas lácteas por la venta de leche con adición de lactosueros y remitió a la Fiscalía

General de la Nación un pliego de cargos por engaño a los consumidores.

Es distinto cuando se cometen y podemos cometer errores en los procesos de producción, que por un momento cambian la presentación de los productos, a que se vuelvan costumbre y sistemáticas las mezclas tratando de engañar a los consumidores y por eso los medios de comunicación han difundido múltiples denuncias sobre empresas que, presuntamente, cambian las características de la leche en diferentes regiones del país. Consideramos que tanto el INVIMA como la Superintendencia de Industria y Comercio deben ampliar sus investigaciones para evitar que en Colombia los consumidores, en particular los niños, madres gestantes y adultos mayores consuman leche sin los componentes nutricionales requeridos.

También se debe evitar que la leche que no es leche continúe siendo una competencia desleal para los productores, pues quienes ofrecemos leche pura nos enfrentamos en el mercado con productos más atractivos, de menor costo para los consumidores, quienes no perciben el engaño del cual son víctimas.



Invitamos a los organismos de control a aplicar la normatividad existente para proteger a los consumidores y a los productores nacionales.

## Incertidumbre

2022 fue un año marcado por la incertidumbre política y económica que afectó al país, a América Latina y al mundo.

Los cambios políticos presentados en Colombia y en América Latina han generado gran expectativa en la economía de la región por las modificaciones que los nuevos gobiernos implementen en materia tributaria, laboral, salud, pensional y la forma como inviertan los recursos para la disminución de la pobreza, el desarrollo agropecuario y el crecimiento industrial.

Los cambios políticos y la amenaza de recesión económica han impactado la dinámica de la producción y el comercio en Colombia. Los inversionistas sienten temor de invertir en nuevos proyectos o incrementar las inversiones actuales. Algunos capitales, posiblemente, han sido retirados hacia otros países buscando seguridad, estabilidad o mayor rentabilidad.

## Fuertes cambios económicos en los últimos años

En los últimos dos años el mundo ha atravesado por situaciones complejas como la pandemia por el Covid-19 que inició en 2020 con un confinamiento casi total en muchos países, lo que afectó gravemente la economía con una desincronización del comercio mundial que generó desabastecimiento de materias primas, altos costos del transporte internacional por el atasco

de los contenedores en muchos puertos del mundo, así como el incremento en los precios al consumidor de la gran mayoría de productos generando un fenómeno tan lesivo para las economías como la inflación que en Colombia fue 13,1% en 2022.

La inflación estaba controlada en la mayoría de los países. Colombia, por ejemplo, llevaba más de 20 años con inflaciones promedio cercanas al 5%, con dos picos, uno en 2008 cercano al 8% y otro en 2016 cercano al 9%. Este incremento de precios afecta los planes de reducción de la pobreza, en la medida que los ingresos de las familias disminuyen su capacidad de compra y acceso a los servicios básicos, también ha obligado a los bancos centrales de muchos países a aumentar sus tasas de interés procurando controlar la inflación en detrimento del crecimiento de sus economías. Igualmente, se han encarecido los créditos de vivienda afectando a los hogares.

El fenómeno de la pandemia también trajo consigo el aumento de la deuda de los países que se vieron obligados a incrementarla para atender los planes de control a la salud derivados del virus.

- **Exagerado incremento en los intereses bancarios**

Con el propósito de controlar la alta inflación en el país, el Banco de la República utilizó como instrumento de control el incremento en las tasas de interés para reducir la cantidad de dinero que circula en la economía. Es así como durante 2022 esta tasa tuvo 8 incrementos al pasar de 3% al 12%.

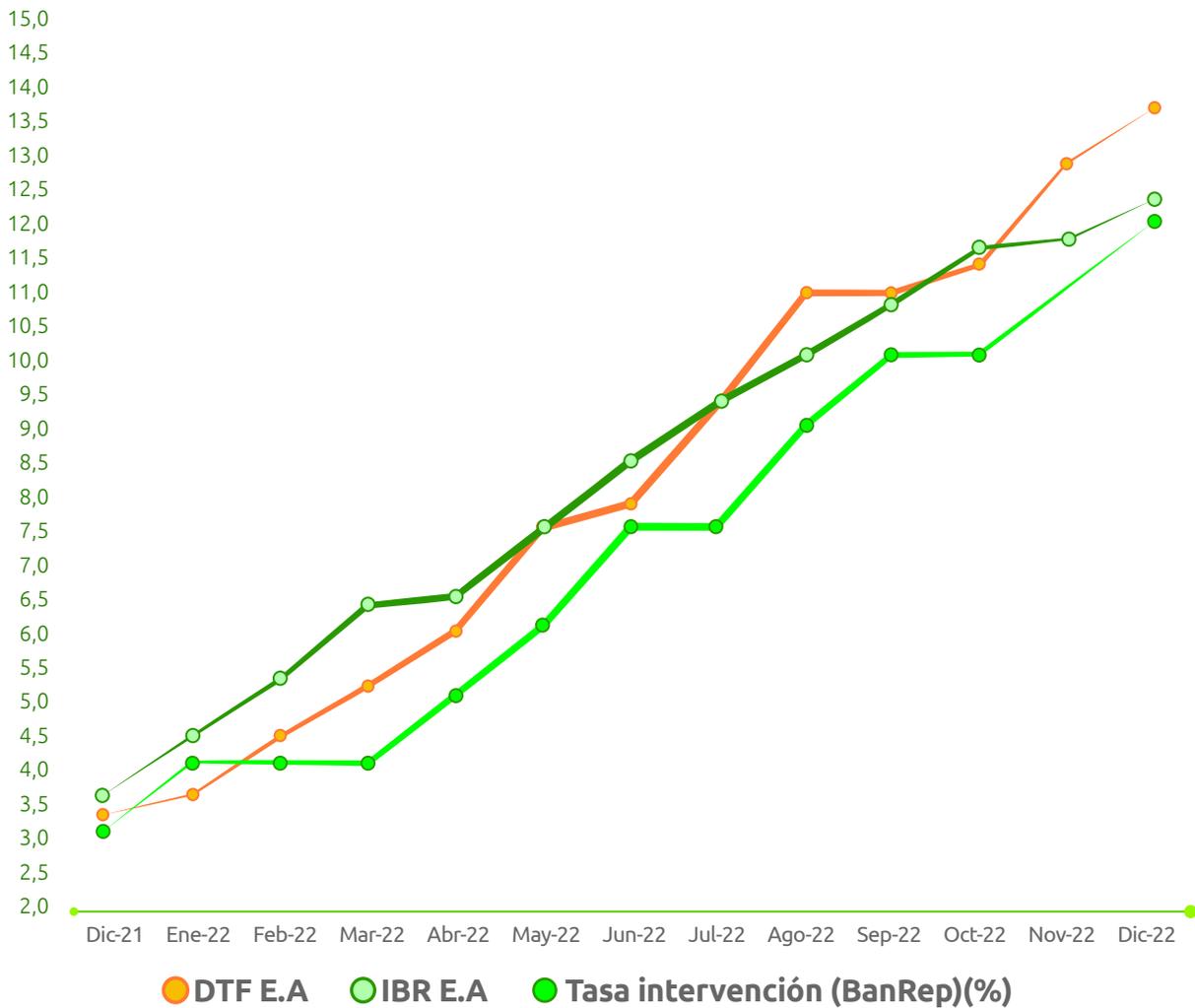
Este incremento genera el aumento de todas las tasas como el IBR, Índice Bancario de Referencia y el DTF, Depósito a Término



Fijo que impactan el costo de la financiación de los créditos de corto y largo plazo que requieren las empresas para capital de trabajo e inversiones y nuestros productores para garantizar la continuidad de su negocio.

Nuestra cooperativa de Ahorro y Crédito AyC Colanta aumentó en menor escala las tasas de interés para los créditos productivos otorgadas a los Asociados, atenuando de esta manera el costo financiero de quienes invirtieron en compra de ganado, equipos, pastos y demás créditos.

### % Tasas de intervención Banco de la República - DTF - IBR Diciembre 31 (2021 - 2022)



\*Las tasas DTF e IBR (trimestral), están expresadas como tasas efectivas anuales

Índice

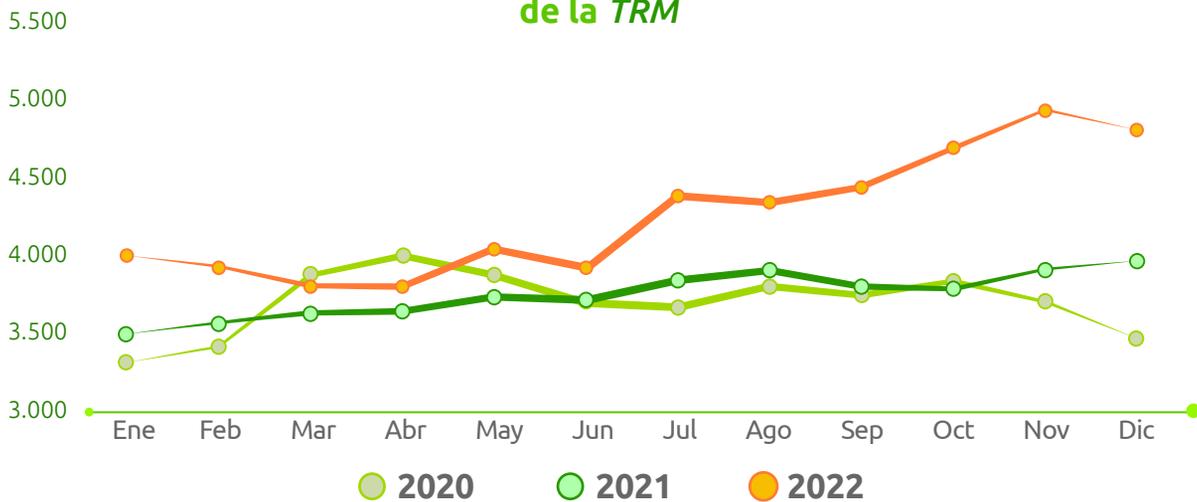


• **Sube el dólar**

La tasa de cambio del dólar presentó un fuerte incremento en 2022 de 13,7% respecto a 2021, alcanzando un valor de \$4.922,3 promedio en noviembre y un máximo registrado el día 5 de noviembre de \$5.061,21 por dólar.

Esta fuerte devaluación de la moneda colombiana trae consigo mayor endeudamiento, incremento en el valor de las materias primas importadas, pero también un estímulo a las exportaciones que no tuvieron el dinamismo esperado para esta tasa de cambio.

**Comportamiento de la TRM**



Algunas razones del aumento del dólar están ligadas a los siguientes factores:

- Aumento agresivo de las tasas de interés de la Reserva Federal (Fed, Banco Central) en EE. UU, con el fin de contener el aumento escalonado de la inflación en dicho país.
- Los temores a una recesión mundial.
- La transición de gobierno en Colombia.
- La alta inflación a nivel mundial y la escasez de recursos e interrupciones en la cadena de suministro por cuenta de la pandemia.
- Suspensión de los contratos de exploración petrolera y de gas y la posible restricción a la extracción y exportación de carbón en Colombia, afectando

los ingresos del país, puesto que el 55% de los dólares que ingresan a Colombia provienen del petróleo.

• **Nuevos impuestos**

Igualmente, el nuevo gobierno gestionó una **reforma tributaria** de cerca de 20 billones de pesos al año, la cual plantea, entre muchos aspectos los siguientes:

- La inclusión de **impuestos saludables** que pretenden mitigar o desincentivar el consumo de alimentos ultraprocesados, grasas y bebidas azucaradas potencialmente dañinos para la salud cuando se consumen en exceso. Este impuesto incrementará el precio al consumidor y disminuirá las ventas de estos productos.



- Que las empresas del sector minero-energético contribuyan con el 57% del recaudo tributario. Se crea una sobretasa de renta para los sectores de petróleo y carbón, en función de los precios internacionales.
- Solo pagarán más impuesto de renta las personas con ingresos mayores a 13 millones mensuales, y más de dos terceras partes del recaudo adicional de este impuesto provendrán de los contribuyentes con ingresos superiores a 20 millones mensuales.
- Inclusión de impuestos para mitigar el impacto ambiental que se ha generado durante los últimos años.
- Creación del impuesto a plásticos de un solo uso, exceptuando del gravamen algunos empaques de alimentos y productos de la canasta familiar.

Cabe recordar que **la reforma tributaria** comenzó a aplicar desde el 13 de diciembre en lo correspondiente a procedimiento tributario y tendrá aplicación a partir del 1 de enero de 2023, para los demás cambios; ex-

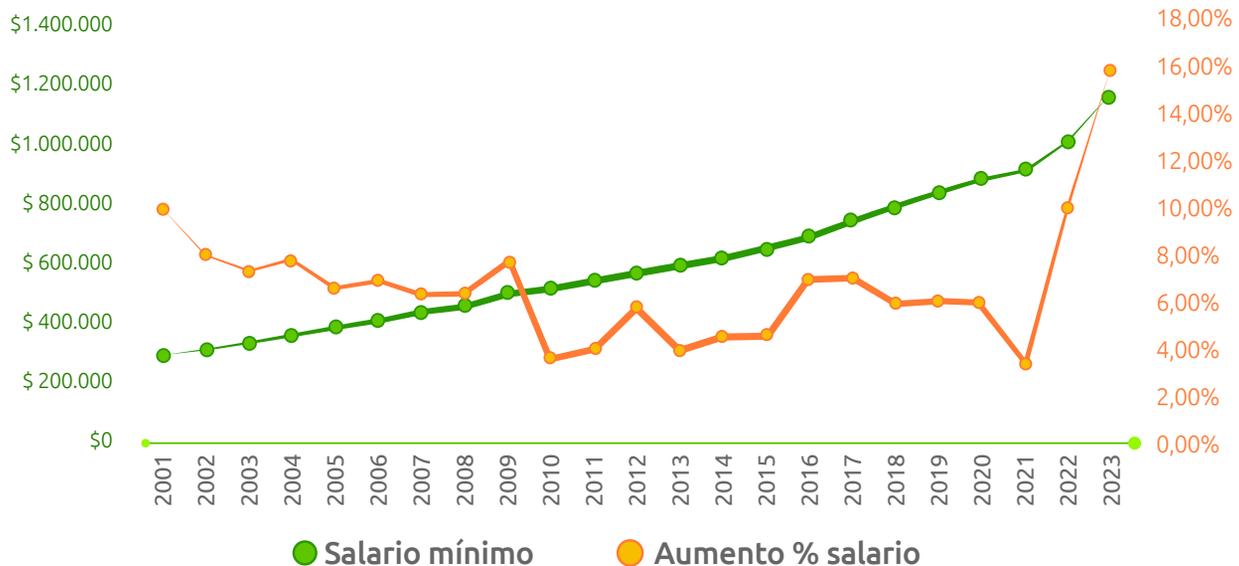
cepto para los impuestos saludables que entrarán en vigor a partir de noviembre de 2023, con el objetivo de quitar la presión a la inflación.

### • Salario mínimo

Por último, el aumento al salario mínimo, el cual fue acordado entre las centrales obreras, empresarios y gobierno en 16%, incremento que, como se ha mencionado, está afectado mayormente por la inflación que para 2022 cerró en 13,12%, es decir que, si le restamos la inflación, el aumento real fue 2,88%. **Este es el segundo incremento salarial más alto en lo que va del siglo.** Debemos tener muy claro que en la Asamblea anterior anunciábamos que el gobierno nacional para evitar la pérdida del poder adquisitivo del consumidor, fijó un incremento real de 4,45% al salario mínimo que acompañado con el crecimiento que venía teniendo la economía ponían a Colombia como un país interesante en términos de producción e inversión.

Índice

### Salario mínimo en los últimos 23 años





## Capacidad de compra de los consumidores y tendencias de consumo

Según el reporte mensual de la firma Raddar en 2022, el crecimiento real del gasto de los hogares colombianos fue de 3,4%, estos registraron un gasto de \$941.5 billones, 13,97% más que en 2021. El gasto de los hogares creció por encima del PIB, lo que se tradujo en motor para la producción primaria, la industria y el comercio. Durante todo el año el gasto de los hogares se incrementó, pero en diciembre se desaceleró debido al alto costo de los alimentos y a la menor oferta de productos, entre otros.

Las familias de estratos socioeconómicos medio y bajo, han disminuido su capacidad de compra y el gasto al momento de adquirir productos de la canasta familiar,

debido al alto costo de la mayoría de los productos que, en conjunto con otras variables, generaron una inflación de 13,12% para 2022.

La menor capacidad de compra incentivó en los consumidores la búsqueda y adquisición de alimentos más económicos o de sustitutos que les permitieran equilibrar sus ingresos y gastos. También buscaron presentaciones más pequeñas con un menor desembolso, al momento de la compra. Los canales de comercialización de productos de bajo precio como los Hard Discount ganaron la preferencia de muchos consumidores que priorizaron el costo del producto sobre la calidad.

El consumo de leche en Colombia se estima en 152 litros/persona/año según reporte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, consumo que no alcanza los 170 litros/persona/año que es la recomendación de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, FAO, y la Organización Mundial de la Salud, OMS.

En cuanto a los derivados lácteos, de igual manera, se evidencia un bajo consumo. Esta situación se vio impactada por la pandemia que generó una desaceleración en el crecimiento del consumo de lácteos debido a que los estratos de menores ingresos no tuvieron acceso económico a estos productos por su escasez y alto precio.

Esta situación se convierte en uno de los grandes retos y oportunidades para el sector lácteo, en un país con graves deficiencias en la nutrición de la población, particularmente de los niños. Se debe desarrollar una política pública para incrementar el consumo de lácteos, lo que beneficiaría a consumidores y a productores.





Igualmente, es importante resaltar que los consumidores en 2022 se enmarcaron en **tendencias de consumo inclusivas, conscientes y sostenibles** lo que nos obli-

ga a alinear todos nuestros programas para continuar ofreciendo productos acordes con estas tendencias y para todos los segmentos de población.



Colanta en 2022 continuó como la marca preferida por el consumidor al momento de la compra según el ranking Brand Footprint publicado por Kantar, líder mun-

dial de datos, insights y consultoría, estudio que revela las marcas más elegidas por los hogares y la fortaleza de estas en términos de la cantidad de veces que los compradores las eligen.



Esta preferencia de los consumidores colombianos permitió que Colanta tuviera ingresos totales por

**\$3.45** billones de **18,56%** con un **crecimiento** respecto a 2021.

Este crecimiento es **11,06% puntos superiores** al PIB colombiano que en 2022 fue de **7,5%\***.

\*Fuente: DANE

## Variables internacionales

### Producción y precio de la leche

En los mercados internacionales se presentó alta volatilidad en la oferta y en el precio de la leche en polvo, el cual decreció 20,5% respecto al año anterior.

El año 2022 inició con un mercado déficit en la oferta de leche, similar al del año anterior y con precios al alza, alcanzando en el mes de marzo un tope de USD 4.757 por tonelada de leche en polvo entera. A

partir de este mes, comienza a incrementar la oferta de leche en polvo y se presenta una disminución gradual de precios hasta USD 3.246 en diciembre.

Para la leche en polvo descremada, la disminución fue de 25,2% en los mercados internacionales. Así en abril alcanzó un máximo de USD 4.599 por tonelada. A partir de este momento desciende durante todo el año, llegando en diciembre a USD 2.965. En Colombia el mayor volumen de leche en polvo importada es leche descremada procedente de Estados Unidos.

Índice



La producción de leche aumentó en los principales países productores y exportadores y la demanda de leche por parte de China e India fue moderada durante el año y disminuyó a finales de 2022. Rusia, otro gran comprador de leche, restringió de manera importante sus compras en el mercado mundial debido a la guerra con Ucrania.

Según informe de Rabobank la producción mundial de leche en 2022 creció 1,1% y se espera una cifra similar para 2023, cambiando la dinámica de contracción en la producción de años anteriores.

### Importaciones de leche y lactosueros por volumen y país de origen

En 2022 las importaciones de leche en polvo fueron de 55.109 toneladas, las cuales se consolidan como la segunda más alta en la historia del país. A pesar de ello, no se presentaron enlechadas o sobre ofertas de leche debido a la fuerte disminución de la producción nacional.

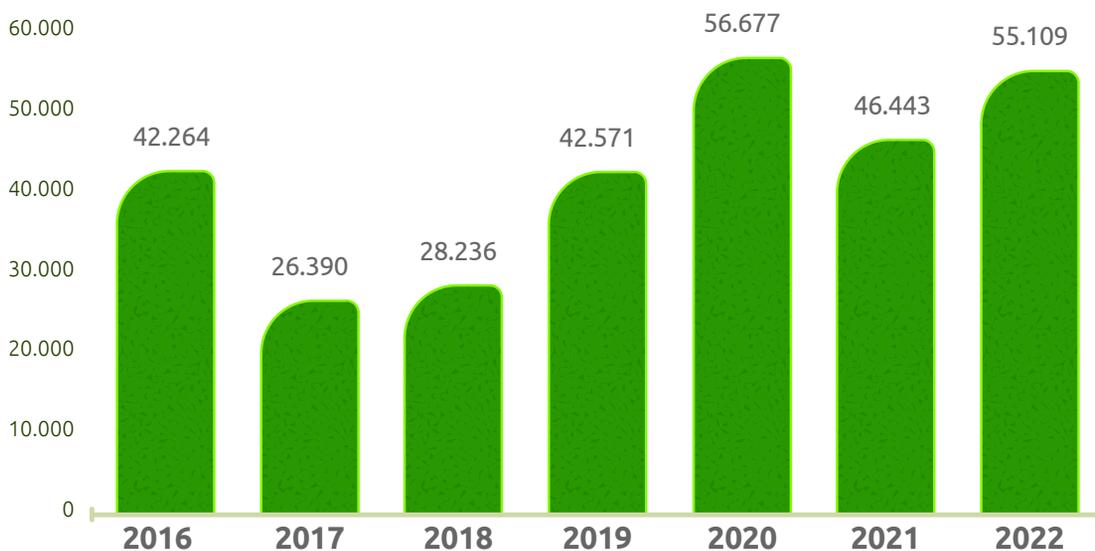
Las importaciones crecieron 18,7% con respecto a 2021, año en el cual se presentó escasez de producto y altos precios en el mercado mundial de la leche.

El contingente de leche proveniente de Estados Unidos que en 2022 fue de 14.266 toneladas, terminó de ingresar al país en mayo, en contraste con los años anteriores cuando todo el contingente ingresaba en las primeras semanas de enero. La lentitud en el ingreso obedeció a la baja oferta y al alto precio de la leche en los mercados internacionales, aun cuando en Colombia se presentaba un mercado deficitario de leche.

Colanta continuó en 2022 comprando toda su leche en Colombia y abasteciéndose de una materia prima 100% de producción nacional, pero es muy posible que la baja oferta que hoy tenemos al interior, nos obligue a pensar en el futuro en tener que importar un pequeño porcentaje de la misma, así como lo hacemos con el maíz, la torta de soya y otras materias primas esenciales para la producción agropecuaria, ante la escasez e insuficiente producción que de ellas hoy se tiene en el país.

### Importaciones de leche en polvo

Ton/Año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.



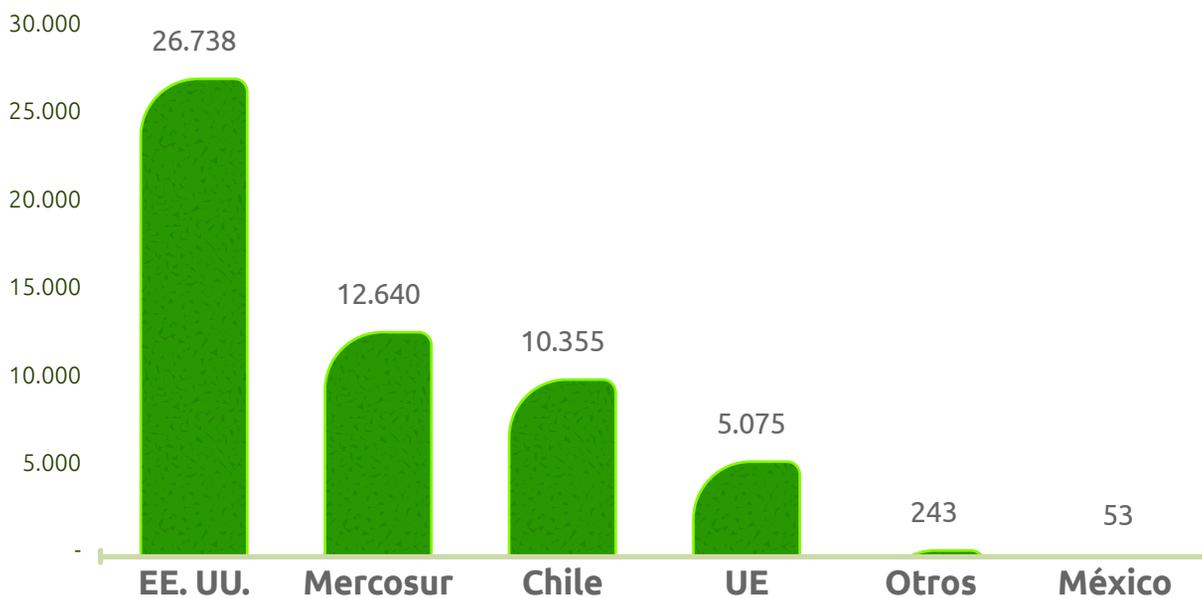
## Importaciones de leche en polvo por país de origen

El 48,5% de la leche fue importada de Estados Unidos, en su gran mayoría leche descremada que es de menor costo. Mercosur fue el segundo origen de las importaciones en donde el principal proveedor es Argentina. Por su parte, de los 27 países que conforman la Unión Europea que son en conjunto el primer productor y exportador

mundial de leche, ingresaron a Colombia el 66,7% del contingente de leche en polvo que podía ingresar sin arancel en 2022, es decir, 7.600 toneladas, de las cuales sólo ingresaron 5.075 toneladas.

Llama la atención el bajo volumen importado desde México, pues en los años anteriores ingresaron grandes cantidades desde este país, por no tener arancel.

## Importaciones de leche en polvo por países Ton/Año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.  
Las importaciones de Mercosur son de Bolivia, Argentina y Uruguay

La importación de lactosuero fue de 11.108 toneladas lo que significó un incremento de 23,7% con respecto al año anterior. Esta es una cifra muy alta teniendo en cuenta que en el país ya se producen cerca de 10 mil ton/año (Colanta) de suero en polvo para las empresas que fabrican alimentos para consumo humano y animal.

Es posible que gran parte de este lactosuero que se está importando a Colombia, esté siendo utilizado para fabricar y poner en el mercado bebidas y mezclas lácteas para competir y distorsionar el mercado, las cuales se comercializan en varias regiones del país, confundiendo al consumidor final y haciéndole creer que es leche lo que no es leche.

Índice



## Importaciones de lactosuero Ton/Año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

### Acuerdos comerciales vigentes

Faltan tres años para un desmonte total de los aranceles con Estados Unidos y la Unión Europea y para liberar los contingentes de importación de leche en polvo llegando a un libre comercio.

La balanza comercial es altamente negativa para Colombia, pues ingresa mucho producto lácteo de estas regiones y debido a las barreras sanitarias Colombia no tiene acceso pleno a exportar lácteos a estos mercados.

Un ejemplo es el Acuerdo de Libre Comercio con Estados Unidos, país del cual

ingresaron a Colombia 26.841 toneladas de leche en polvo, de las cuales 14.266 toneladas entraron sin pagar arancel y 12.575 toneladas pagaron 8,8% de arancel. Las exportaciones de lácteos de Colombia a ese país fueron de 2.400 toneladas, lo que evidencia un fuerte desbalance comercial.

Colombia, actualmente, tiene acuerdos con ALADI, Comunidad Andina, Mercosur, Chile, Estados Unidos, México y Unión Europea; adicional tiene Preferencias Arancelarias Regionales, lo que para algunos productos es un beneficio, para los lácteos es una fuerte competencia.



## Producción de carne bovina

### Continúa disminuyendo la producción de ganado y el consumo de carne de res en Colombia

En 2022 persistió la escasez de ganado bovino para el consumo interno explicado por una baja producción en las fincas ganaderas y un incremento en las exportaciones de ganado en pie.

El beneficio y la producción de carne en frigoríficos con autorización sanitaria de INVIMA disminuyó y mantuvo la tendencia decreciente que se observa desde 2012. La informalidad en el beneficio de ganado subsiste en niveles inaceptables.

La producción nacional de ganado no es suficiente para abastecer el consumo interno y para exportar. Hay una baja oferta de ganado cebado en el sector formal, que induce al incremento en el precio del novillo y del precio de la carne al consumidor.

La baja oferta de ganado y los altos precios de la carne de res, generaron una disminución en la capacidad de compra y en el consumo per cápita de esta fuente de proteína, la cual disminuyó de 21 kg a 17 kg en la última década, según el DANE

La cantidad de cabezas de ganado reportadas por el sector formal para el consumo interno disminuyó 3,5%; la exportación de carne disminuyó al 31,3% y la exportación de ganado en pie creció 58,9%.

### Beneficio de bovinos en Colombia Cabezas/Año

Año	Beneficio mercado interno	Beneficio para exportación	Beneficio total	Exportación de ganado en pie	Ganado beneficiado más exportación en pie	Total cabezas exportadas	% Disponibilidad para el mercado interno	% Variación anual del beneficio mercado interno	% Variación anual en cabezas para exportación	% Variación anual del beneficio total
2019	3.285.731	122.019	3.407.750	92.632	3.500.382	214.651	93,87%			
2020	3.058.826	198.207	3.257.033	264.107	3.521.140	462.314	86,87%	-6,91%	115,38%	-4,42%
2021	3.019.740	282.343	3.302.083	247.169	3.549.252	529.512	85,08%	-1,28%	14,54%	1,38%
2022	2.913.587	193.875	3.107.462	392.666	3.500.128	586.541	83,24%	-3,52%	10,77%	-5,89%

Fuente: DANE

Las intensas lluvias y las inundaciones en varias regiones ganaderas del país afectaron de forma considerable la ganancia de peso y la producción ganadera.

El país debe incrementar el número de hembras bovinas dedicadas a la reproduc-

ción, para lo cual es necesario generar una retención de hembras durante varios años, con el fin de aumentar su inventario. Lo que ocurrió en 2022 fue lo contrario; la participación en el beneficio de hembras incrementó de 38% en 2021 a 43% en 2022, según datos de ACINCA.

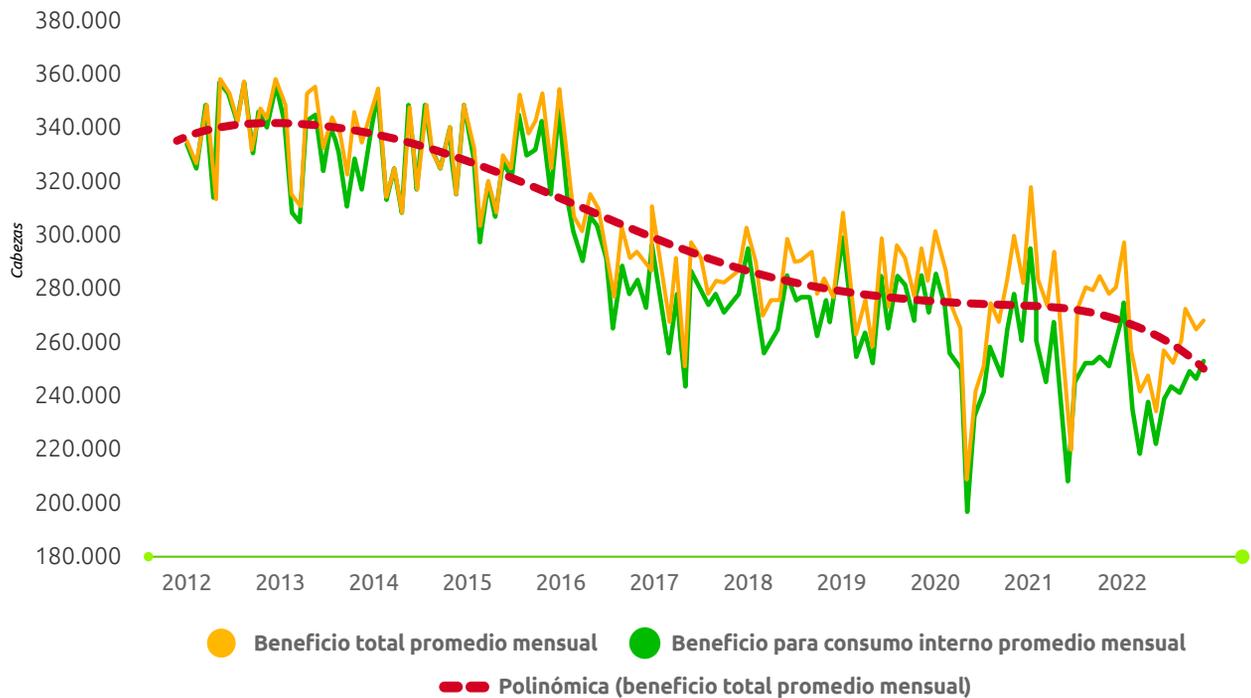


## Tendencia decreciente en el beneficio formal de ganado bovino

El gráfico siguiente ilustra la disminución en el beneficio formal de ganado bovino en Colombia entre 2012 y 2022, en

donde el beneficio para consumo interno empieza a perder participación.

### Beneficio de bovinos 2012/2022



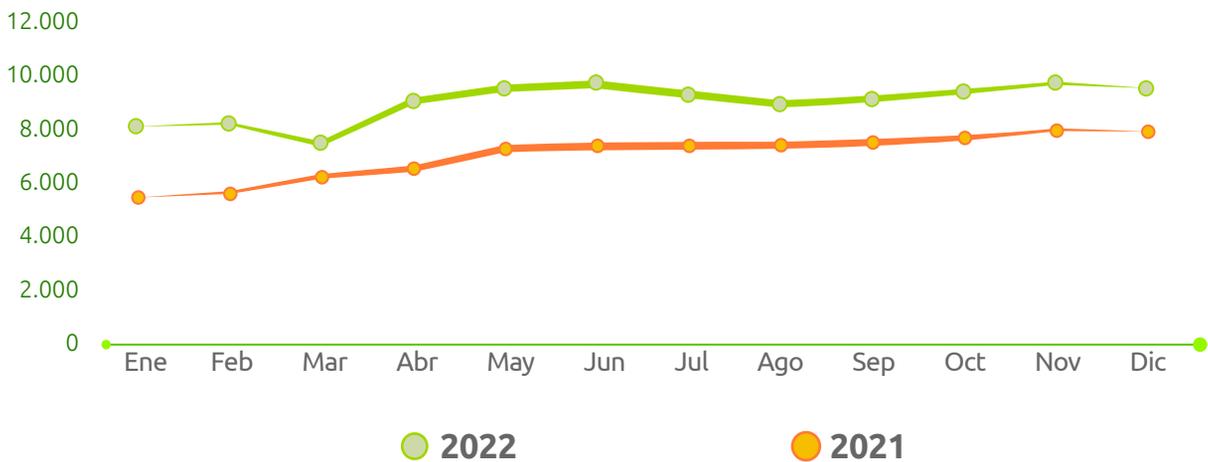
Fuente: DANE - ESAP. Cálculos: ACINCA



La carne de res fue uno de los alimentos que más incidió en el IPC colombiano, según las estadísticas del DANE, ésta y sus derivados tuvieron una variación de 20,2%

con respecto al año inmediatamente anterior, con una contribución de 0,5% al IPC que fue de 13,1%, lo que representa el 3,8% del mismo.

### Precio por kilo en pie 2022/2021



Fuente: Central Ganadera

Los precios del ganado y la carne durante el primer semestre presentaron incrementos; en el segundo semestre estuvieron estables.

El precio del ganado cebado en pie incrementó 17,5% al pasar de \$8.031/kg en enero de 2022 a \$9.435/kg en diciembre de 2022. (Reporte Central Ganadera, Medellín)

Colombia tiene un gran potencial para la producción y exportación de carne; sin embargo, es necesario ajustar en el sector ganadero las políticas que permitan un crecimiento armónico en las etapas de

cría y ceba de ganado para incrementar la oferta con destino al mercado interno y a la exportación, garantizando la seguridad alimentaria de la población colombiana, el ingreso de divisas y la rentabilidad de los ganaderos.

Se debe estimular la exportación de carne, preferiblemente con valor agregado a países que compren a precio alto, sin prohibir la exportación de ganado en pie, pero sí con un estricto control por parte del ICA y una previa reglamentación en donde se restrinja la exportación de hembras y de ganados livianos o de levante.

Índice

### Importaciones y exportaciones bovinas Cabezas/Año



Fuente: DANE y Quinteros Hermanos Ltda.

En la gráfica anterior se evidencia que las exportaciones de ganado aumentaron 10,8%, jalonadas por el ganado en pie. Las importaciones incrementaron 0,5%, pero el volumen de carne importada en Colombia continúa siendo muy bajo.

### Producción carne porcina

La producción y el consumo de carne de cerdo tuvo un buen desempeño en 2022 y una buena proyección de crecimiento para los próximos años. Los colombianos hemos incluido la carne de cerdo en los hábitos de consumo y se ha popularizado en casi todas las regiones y estratos socioeconómicos del país. La principal razón de este posicio-

namiento es su precio competitivo frente a otras proteínas de origen animal, particularmente a la carne de res.

La producción de cerdos en el país ha logrado crecer significativamente, gracias al arduo trabajo de los porcicultores que han ampliado sus granjas con sistemas tecnológicos modernos y eficientes que garantizan el abastecimiento del mercado.

Según Porkcolombia el beneficio creció 6,6% pasando de 5.194.315 cerdos en 2021 a 5.536.331 cerdos en 2022.

La producción de carne de cerdo creció 7,2% pasando de 491.244 toneladas en 2021 a 526.430 toneladas en 2022.





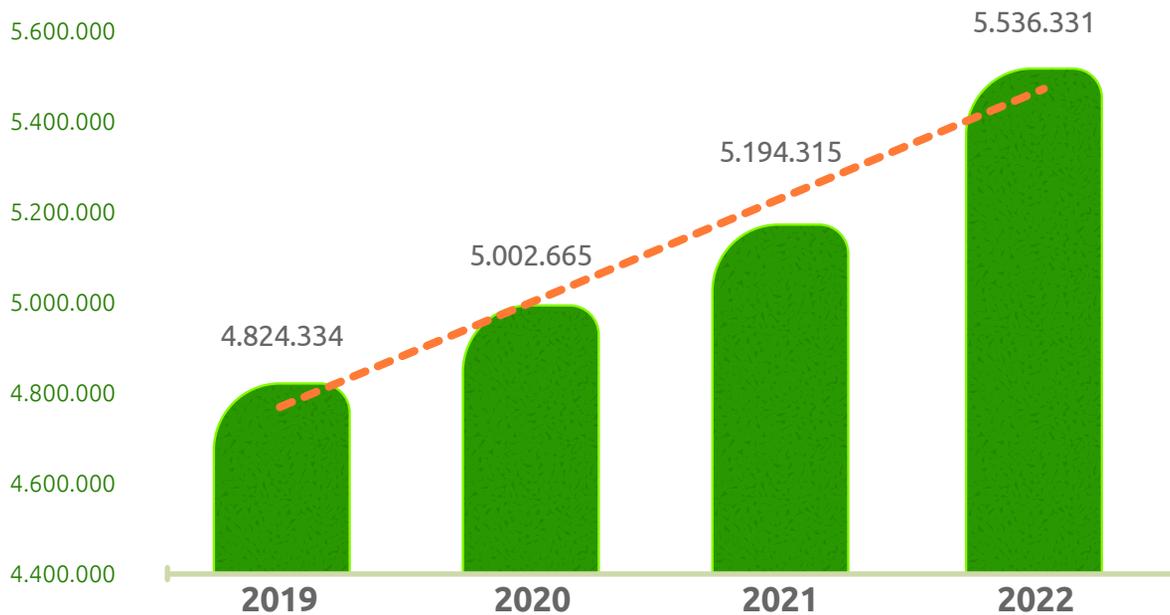
El precio promedio nacional del cerdo en pie creció 23,9% al pasar de \$8.402/kg en 2021 a \$10.411/kg al finalizar 2022.

Las importaciones de carne de cerdo y subproductos crecieron 7,5% pasando de

131.417 toneladas en 2021 a 141.264 toneladas en 2022.

Del consumo total de carne de cerdo en Colombia el 79% es producción nacional y el 21% es importada.

### Beneficio de ganado porcino en Colombia *Cabezas/Año*



Fuente: Porkcolombia

El precio de la carne de cerdo al consumidor tuvo un incremento de 14,4% con respecto a 2021 según el DANE y contribuyó al IPC colombiano en 0,09%, con una participación de 0,69%. Es importante ano-

tar que, si bien el incremento en el precio del cerdo al consumidor es alto, este es uno de los menores incrementos en comparación con las demás proteínas cárnicas.

Índice

### Inversiones



Durante 2022 realizamos múltiples inversiones en proyectos productivos, mejoras a los procesos de producción, actualización tecnológica, renovación y repotenciación de equipos, adecuaciones de infraestructura, reubicación de oficinas y apertura de nuevos puntos de venta, Mercolanta. El monto de las inversiones fue de más de **\$24 mil millones**, las cuales actualizan la infraestructura productiva, operativa y comercial de La Cooperativa y optimizan los recursos energéticos y ambientales.

.....

Algunas de las inversiones realizadas fueron:

- **San Pedro Lácteos:** ampliación Queso Crema, optimización y recuperación de grasas.
- **Planta Medellín:**
  - » Reposición de equipos y modernización de sistemas de frío.
  - » Aumento de la capacidad eléctrica en la planta de helados.
  - » Ampliación del área de proceso de panificación.
- » Reubicación y mejora de oficinas y del archivo central.
- » Instalación de 14 duplicadores de parqueo de vehículos.
- **Planta Planeta Rica:** reposición de equipos de la línea de leche en polvo.
- **Planta Recibo de Santa Rosa de Osos:** separación de las redes de aguas residuales domésticas, no domésticas y lluvias.

## Fortalecen nuestra gestión

**Planeación Estratégica:** concluimos la ejecución del plan estratégico de La Cooperativa 2018 – 2022 con importantes proyectos que reflejan el crecimiento de Colanta a través del fortalecimiento de los sistemas de información, desarrollo del talento humano, robustecimiento de la infraestructura de procesos y optimización de la red logística, entre otros logros, que visibilizan el impacto de los proyectos ejecutados.

**Portafolio de servicios Colanta:**  
Honramos nuestra dimensión cooperativa y apoyados en el avance de las tecnologías de la información lanzamos el portal:

[portafolioservicioscolanta.com.co](http://portafolioservicioscolanta.com.co)

donde el Asociado encuentra **55 servicios** Colanta de gran utilidad para el desarrollo de su unidad agropecuaria y de su familia. Este portal hace parte de nuestro ecosistema digital **ComunicaColanta.com** que integra, además, los portales de:

- [beneficioscolanta.com](http://beneficioscolanta.com)
- [radiomascolanta.com](http://radiomascolanta.com)
- [biblioteca.colanta.com.co](http://biblioteca.colanta.com.co)
- [colantaeduca.com](http://colantaeduca.com)
- [colantasolidaria.com](http://colantasolidaria.com)





**Comercio digital:** los consumidores han cambiado su forma de comprar al incorporar el comercio digital como una posibilidad que les optimiza su tiempo y les facilita su cotidianidad, por ello lanzamos la plataforma [www.pidecolanta.com](http://www.pidecolanta.com) con nuestro variado y nutritivo portafolio de productos. Igualmente, fortalecimos la oferta digital con la alianza estratégica con Rappi y otras plataformas digitales, con el fin de fidelizar a nuestros clientes y ampliar nuestros canales de venta.

**Mercolanta Express:** con el propósito de mejorar nuestra presencia en las comunidades, inauguramos con gran éxito

un formato de Mercolanta más liviano, atendido por menos personal y con áreas más pequeñas, en donde ofrecemos todos nuestros productos lácteos más la carne porcionada empacada al vacío y los derivados cárnicos.

**El Mejor Queso 2022 y 12 medallas a nuestra calidad:** la calidad del campo colombiano brilló en el Premio Nacional del Queso y del Arequipe, un reconocimiento que se realiza a los mejores quesos industriales y artesanales y al mejor arequipe de Colombia, en el Consejo Nacional de la Calidad de la Leche y Prevención de la Mastitis, CNLM.

Obtuvimos el premio al mejor queso de 2022 con el **Queso Tilsit**,

además, nos reconocieron en **diversas categorías** nuestra calidad:



• **Medalla de oro:** para Arequipe de Búfala, Queso tipo Provolone y Queso Crema.



• **Medalla de plata:** para Crema Agria y Queso Emmental.

Este logro nos enorgullece y nos reta para mantener las **buenas prácticas lecheras**, la calidad de nuestros **productos** y la **innovación** en el portafolio de productos Colanta.

.....



**Apertura planta Ubaté y reactivación de San Onofre:** como parte de la estrategia para garantizar el suministro de leche reactivamos la planta de recibo de leche en el municipio de San Onofre, Sucre. También iniciamos operaciones con la vinculación de productores y una planta de recibo de leche en el municipio de Ubaté, Cundinamarca desde donde extenderemos los servicios y beneficios de La Cooperativa a los ganaderos y a la comunidad de esta región del país.

**Más árboles, más leche:** sembramos un total de 43.536 especies vegetales en los departamentos de Antioquia y Cesar. Desde nuestro Vivero Forestal de Valledupar nos encargamos del abastecimiento de las especies arbóreas de bosque seco de la región. En 2022, logramos la producción de 57.969 especies nativas, para abastecer la demanda del proyecto “Riqueza Natural” de USAID.

Este año, el vivero Colanta obtuvo registro ICA como productor y comercializador de plantas de especies forestales, ornamentales y frutales; mediante Resolución No. 00007791 del 10 de mayo de 2022 y Resolución No. 00012450 del 11 de julio de 2022.

## Gestión del riesgo LAFT

El panorama, en materia de riesgos LAFT ha ganado cada vez más relevancia a medida que los países han ido implementando a través de sus políticas internas nuevas normas, decretos, leyes o reglamentos que buscan prevenir y controlar qué dineros de origen ilícito ingresen al sistema financiero y demás sectores económicos. En el caso de Colombia y particularmente en el sector cooperativo, podemos resaltar que la implementación de medidas de control adicionales derivadas de la aplicación de la nueva normatividad que empezó a regir en septiembre de 2021 para la mitigación y prevención del riesgo LAFT, así como un

seguimiento permanente a los procesos misionales son cada vez más estables.

## Actualización de datos de nuestros grupos de interés

- **Trabajadores Asociados y no asociados:** 7.639 personas.
- **Productores de leche Asociados y no asociados:** 2.696. Actualizamos la información y documentación.
- **Proveedores (carne, bienes y servicios):** 5.629 cuentan con la información actualizada, es decir 71% de los proveedores inscritos. **Cientes crédito:** 672, es decir 62,5% tienen la documentación exigida y debidamente actualizada.
- **Cientes contado:** 6.237 actualizados de las Comercializadoras Funza, Armenia, Prolinco, Yumbo, Ibagué y Medellín.
- **La recolección de la huella** la realizamos durante la firma del contrato de trabajo para los Asociados Trabajadores y a través del formulario de vinculación SARLAFT para los Asociados Productores.
- **Verificaciones:** durante el año, se llevaron a cabo 9.182 tanto a personas naturales como jurídicas pertenecientes a los distintos grupos de interés de La Cooperativa y 498 procesos de Debidas Diligencias Ampliadas.
- **Capacitación:** tercer ciclo de capacitación en SARLAFT para 6.192, entre Asociados Trabajadores y no asociados de manera virtual y al personal del área comercial de manera presencial.
- **Requerimientos:** durante el año, respondimos 20 requerimientos relacionados con el SARLAFT, tres de ellos con: Supersolidaria, Dirección Especializada de Investigaciones Financieras y Superintendencia de Vigilancia. Las demás respuestas fueron remitidas a entidades privadas y financieras.



- **Estudios LAFT: 7** por la de apertura de nuevos Mercolanta Express y Agrocolanta. A través del estudio que hicimos a cada una, analizamos los riesgos a los que podría verse expuesta La Cooperativa y los controles que se establecerían para mitigar los mismos.
- **Actualización:** de la Matriz de Riesgos y de la segmentación y el Manual SAR-LAFT con sus anexos y algunos de los procedimientos propios del Sistema. Al igual que ajustamos el procedimiento especial para la vinculación y gestión de permanencia de personas que ostentan la calidad de PEP, Personas Públicamente Expuestas.
- **PEP: 409**, las cuales contaron con la aprobación de la alta gerencia para vincularse con La Cooperativa o conservar el vínculo.

### Reportes externos

- Durante el año realizamos **436** reportes internos de Operaciones Inusuales (ROI) de personas naturales y jurídicas de los diferentes grupos de interés de La Cooperativa, quienes están en seguimiento. Las señales de alerta obedieron principalmente por ostentar la calidad de PEPS, ejercer actividades secundarias catalogadas como actividades de riesgo para LAFT y por reportar situaciones asociadas a LAFT.
- Reportamos ante la UIAF **432.992** transacciones en efectivo: transacciones individuales iguales o superiores a \$10 millones y las múltiples que sean iguales o superiores a 50 millones de pesos mensuales.
- Durante el año no se presentaron Operaciones Sospechosas, lo que reportamos ante la UIAF. Desde 2014, hasta la fecha, hemos gestionado un total de 79 registros de operaciones sospechosas.
- Realizamos **689** seguimientos a las operaciones inusuales de tipo **cuali-**

**tativo** activas para 2022, de las cuales cerramos **85**. Las demás continúan en seguimiento. Este proceso correspondió al 100% de las señales de alerta que teníamos para seguimiento en el año.

- Producto del análisis transaccional de todas las operaciones realizadas por las personas naturales y jurídicas que conforman nuestros grupos de interés gestionamos **1.043** operaciones inusuales de tipo **cuantitativo**, de las cuales **707** fueron justificadas, **325** ameritaron cambio de segmento y **11** quedaron en seguimiento.

### Ley de protección de datos personales

En lo relacionado con la implementación de la Ley 1581 de 2012, en La Cooperativa tuvimos los siguientes avances:

- De manera oportuna, realizamos el inventario de las **Bases de Datos** de La Cooperativa y las registramos ante la SIC, así como el reporte semestral de reclamos ante la misma entidad.
- Gestionamos **87** solicitudes de clientes relacionadas con el ejercicio del derecho de habeas data.
- Capacitamos **6.192** Asociados Trabajadores y no asociados a nivel nacional.
- Actualizamos la Política de Tratamiento de Datos Personales y los formatos de autorización de tratamiento de datos personales y elaboramos el Programa Integral de Protección de Datos Personales y el instructivo relacionado con la atención a consultas y reclamos de los titulares.

### Cumplimiento Ley de Propiedad Intelectual y de Derechos de Autor

En La Cooperativa continuamos realizando la actualización de licenciamiento del



software necesario para el cumplimiento de nuestra misión en 2022, en cumplimiento de la Ley 603 de 2000, en relación con la propiedad intelectual y derechos de autor.

Para el cliente externo destacamos la integración con Credibanco para el enlace de pago digital y las integraciones realizadas con la plataforma e-commerce, PideColanta cuyo acceso es a través de navegadores web o mediante apps instaladas para dispositivos con sistema operativo iOS o Android.

Igualmente, realizamos mejoras en los canales de comunicaciones de contingencia para las plantas de San Pedro Lácteos y

Cárnicos, aumentando la disponibilidad del servicio de conectividad, tanto para la red como para internet.

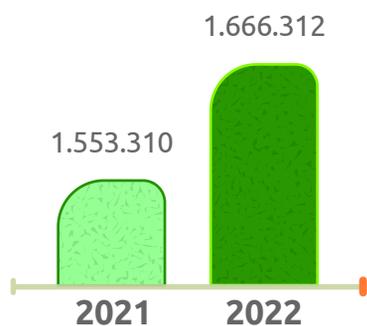
También, instalamos la infraestructura TIC y actualizamos los servicios de comunicación para Mercolanta Express, Agrocolanta, plantas de recibo de leche, plantas y comercializadoras a nivel nacional, apoyando la salida de nuevas unidades de negocio, servicios o ampliaciones de acuerdo con el direccionamiento estratégico. Para algunas áreas de La Cooperativa instalamos, además, sistemas de comunicación redundantes con acceso a internet más rápido y confiable.



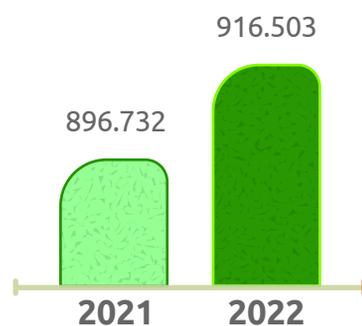
## Nuestro esfuerzo: nuestros resultados

Cifras en \$ millones  
Comparación *entre 2021 - 2022*

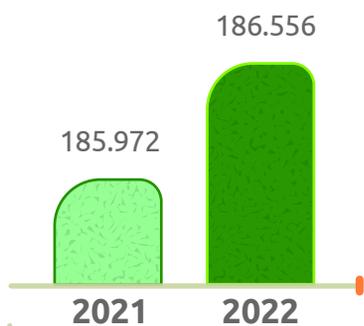
**Activo**  
7,27%



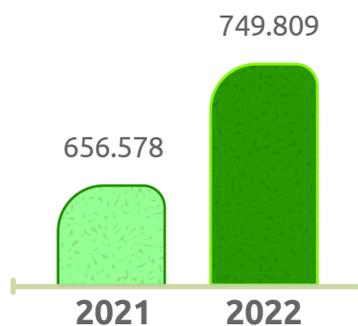
**Pasivo**  
2,20%



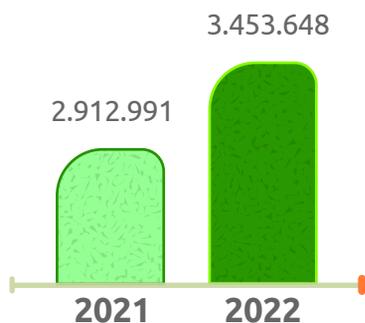
**Capital social**  
0,31%



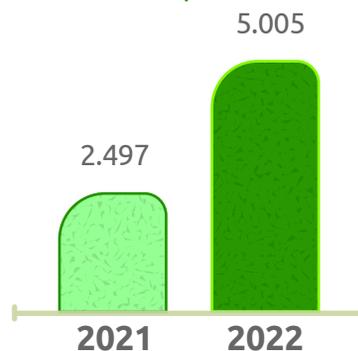
**Patrimonio**  
14,20%



**Ingresos totales**  
18,56%



**Excedentes**  
100,44%



Índice



Índice

*En Colanta le apostamos al campo colombiano sostenible y a la sabiduría de los miles de **hombres** que **cada amanecer** reciben de la naturaleza los productos que **alimentan a la humanidad**, a ellos nuestro reconocimiento y perenne **agradecimiento**.*



Índice

Unidad

# Láctea



# Nuestra esencia: La producción de leche

La lechería es una de las principales actividades agropecuarias del país. A pesar de los altibajos en la rentabilidad durante 2022, los productores continuaron sumando esfuerzos para permanecer y crecer en infraestructura, tecnología y productividad. Por segundo año consecutivo presentamos una disminución en la producción de leche a causa del clima y del costo de los insumos, entre otros factores.

Como la empresa cooperativa y procesadora de leche más grande de Colombia, nos enfocamos en acompañar a nuestros Asociados y Productores para asegurar su permanencia, apoyándolos en la solución de dificultades generadas por factores internos y externos a la lechería. La calidad de la leche es nuestro objetivo en la producción primaria, así garantizamos el posicionamiento entre los consumidores como la marca lechera preferida por los colombianos al momento de comprar.

Recuperar el volumen de producción y generar un crecimiento para abastecer la demanda, es la proyección de nuestros productores, lo que vislumbra un futuro prometedor para esta actividad, teniendo en cuenta los retos en la transformación del sistema productivo, para adaptarnos a las nuevas realidades de los precios en los insumos y los requerimientos del mercado.

## Menos leche en 2022

En varias regiones del país se presentó disminución en la producción de leche,

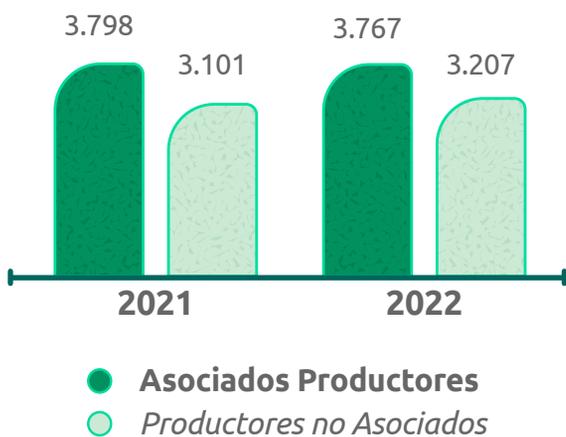
generando desabastecimiento a nivel nacional, el cual no alcanzó a ser cubierto por las altas importaciones de leche en polvo que realizaron varias empresas en este año. Las regiones con mayor disminución fueron las cuencas lecheras de Antioquia y del Eje Cafetero, La Mojana, parte de la Región Caribe y el sur del país.

Esta situación no fue ajena para nosotros, pues en 2022 tuvimos una reducción del 17% en nuestra captación de leche a causa del decrecimiento en la producción, presentado por la mayoría de los Asociados y Productores de La Cooperativa, particularmente en el centro del país, una de las regiones más afectadas por las fuertes lluvias durante dos años, intensificadas en el segundo semestre de 2022. Adicionalmente, problemas de orden público en el departamento de Córdoba afectaron significativamente la captación de leche en esta región.

Como respuesta a la disminución de producción lechera en el país, vinculamos a nuevos Asociados y Productores, quienes nos aportaron 152 mil litros diarios de leche en el año.

Adicionalmente, iniciamos labores en una nueva planta para recibo de leche en el municipio de Ubaté, Cundinamarca, para apoyar a los Productores de esta gran cuenca lechera, asimismo, reactivamos la captación de leche en la planta San Onofre, Sucre.

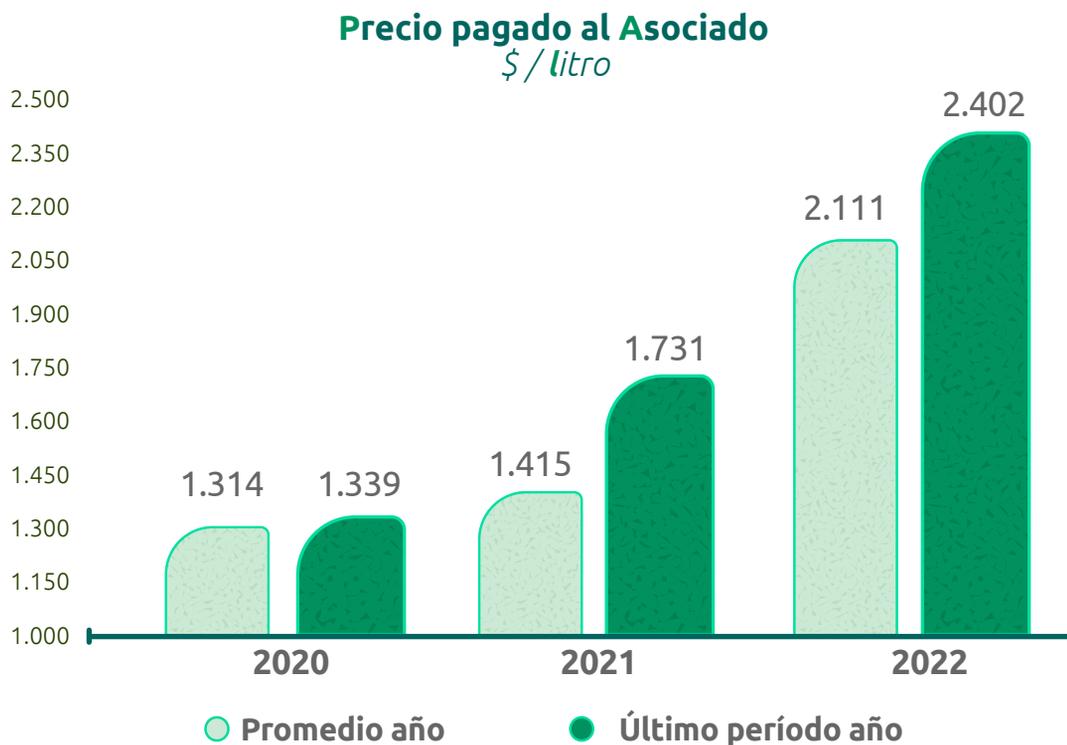
### Cantidad de Asociados Productores y Productores no Asociados



### Incremento de precios

Durante el año aumentamos 49,4% el precio de leche pagado al Asociado, equivalente a \$689/litro, el mayor incremento en la historia de La Cooperativa, así recuperamos el margen de rentabilidad de los productores, el cual se vio afectado por los altos costos de los insumos y por la considerable reducción en el volumen de leche producido a causa de la temporada invernal.

### Precio pagado al Asociado \$/litro



Índice

# Calidad de la leche

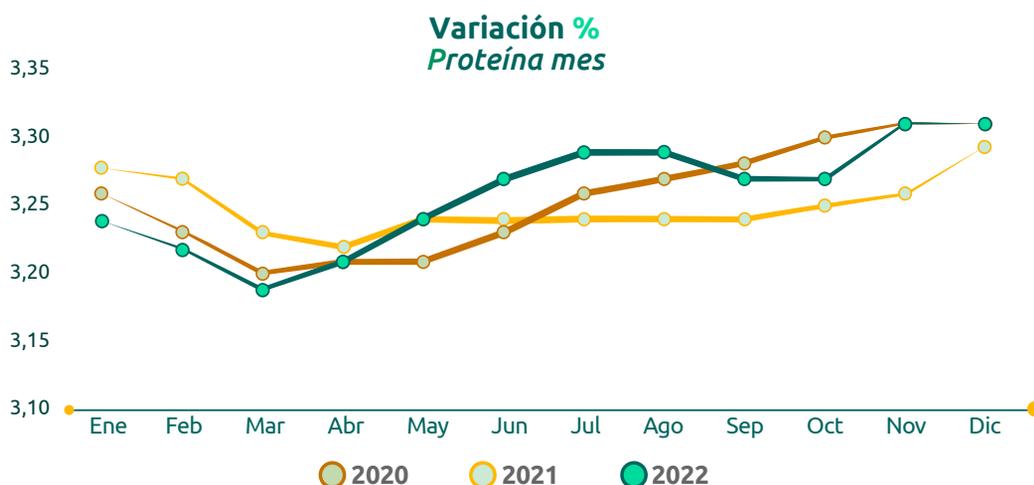
## Calidad Composicional

### Proteína

El promedio de proteína en 2022 fue 3,26%, con un aumento de 0,31% respecto

al año anterior. Observamos una disminución en los meses de septiembre y octubre debido al déficit de forraje que tuvieron las fincas lecheras por esta época.

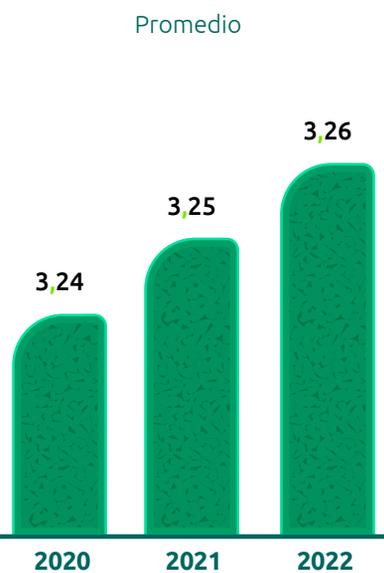
El incremento de proteína durante el año estuvo impulsado por la disminución en la producción de leche en las vacas y la consecuente concentración de sólidos.



## Variación anual

### % Proteína Promedio Anual

Planta	2020	2021	2022	% Variación
Planeta Rica	3,53	3,51	3,42	-2,56
Valledupar	3,35	3,41	3,40	-0,29
San Onofre	0,00	0,00	3,39	0,00
Funza	3,26	3,26	3,27	0,31
Santa Rosa	3,25	3,26	3,26	0,00
La Unión	3,25	3,24	3,25	0,31
San Pedro	3,26	3,25	3,25	0,00
Medellín	3,26	3,24	3,24	0,00
Ubaté	0,00	0,00	3,22	0,00
Frontino	3,24	3,21	3,22	0,31
Armenia	3,26	3,22	3,21	-0,31
Puerto Boyacá	3,28	3,25	3,21	-1,23
Yarumal	3,18	3,17	3,19	0,63
<b>Promedio</b>	<b>3,24</b>	<b>3,25</b>	<b>3,26</b>	<b>0,31</b>

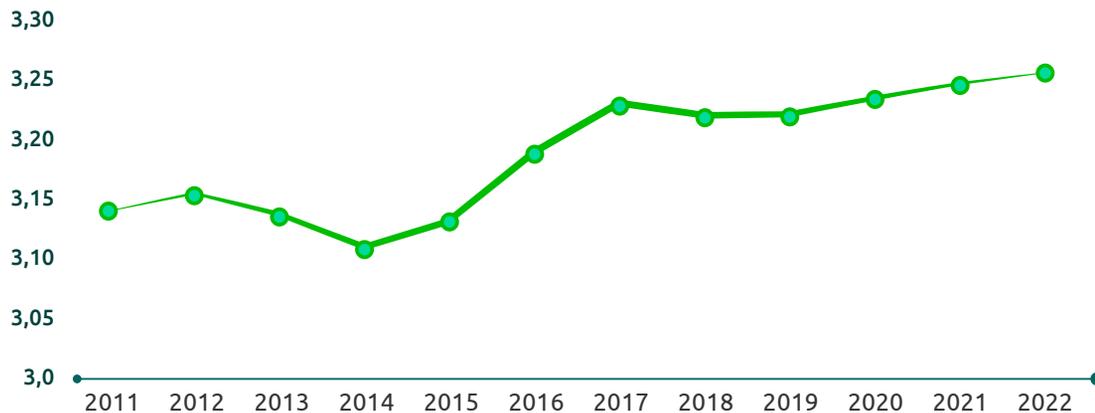


\* Los datos con promedio 0 corresponden a Plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.

Índice

## Variación anual promedio proteína – Últimos 10 años

### % Proteína



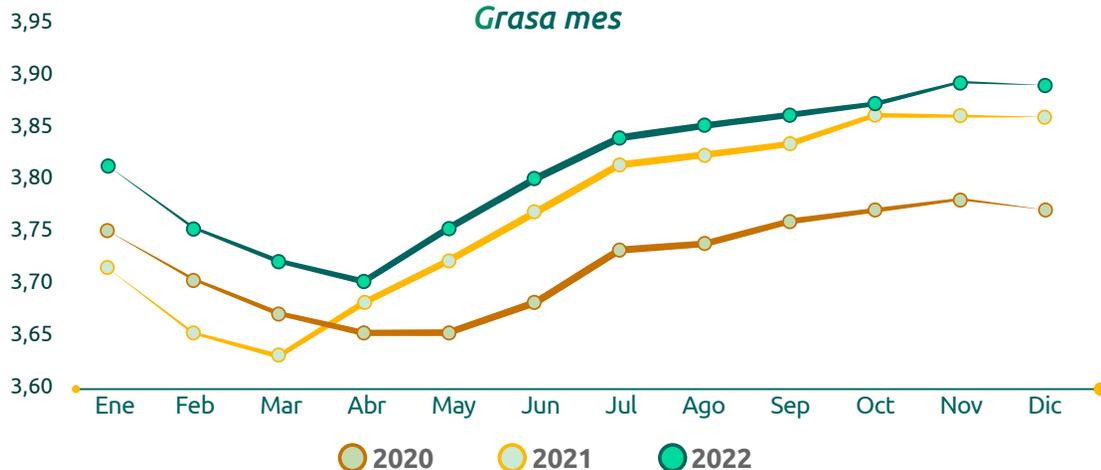
En 2022 tuvimos el valor más alto de proteína obtenido en los últimos 10 años y continuamos con tendencia al alza como resultado del mejoramiento genético del ganado.

Este aumento correspondió principalmente a una mayor concentración de sólidos en la leche, debido a una menor producción de las vacas y el reemplazo parcial de alimento concentrado por materiales fibrosos como heno y ensilajes, alternativas de alimentación que ayudaron a mitigar el déficit de pasto en las fincas y los altos costos de los insumos.

### Grasa

La grasa fue superior en 2022, con un promedio de 3,81% y un incremento de 1,33% respecto al año anterior.

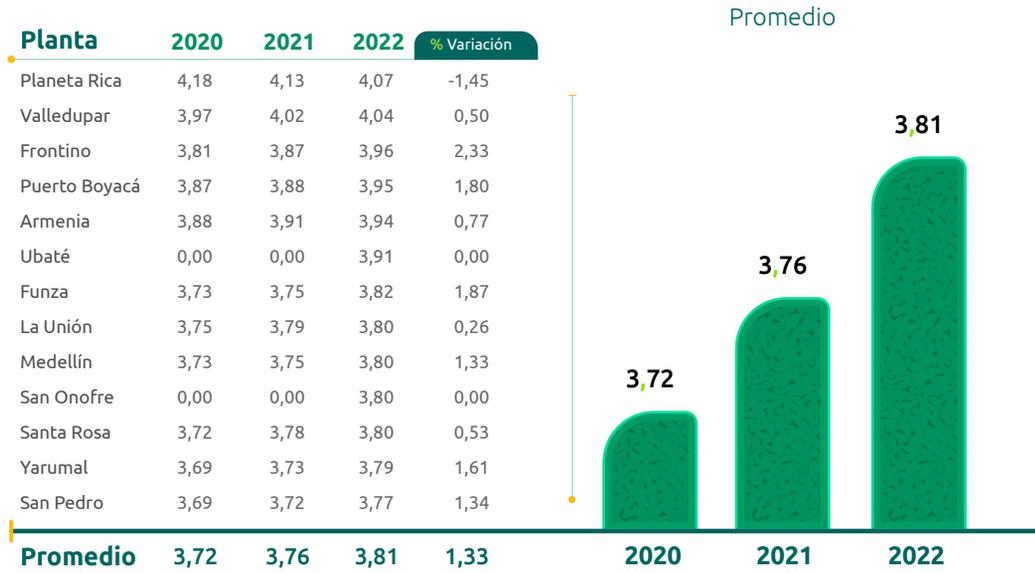
### Variación % Grasa mes





## Variación anual

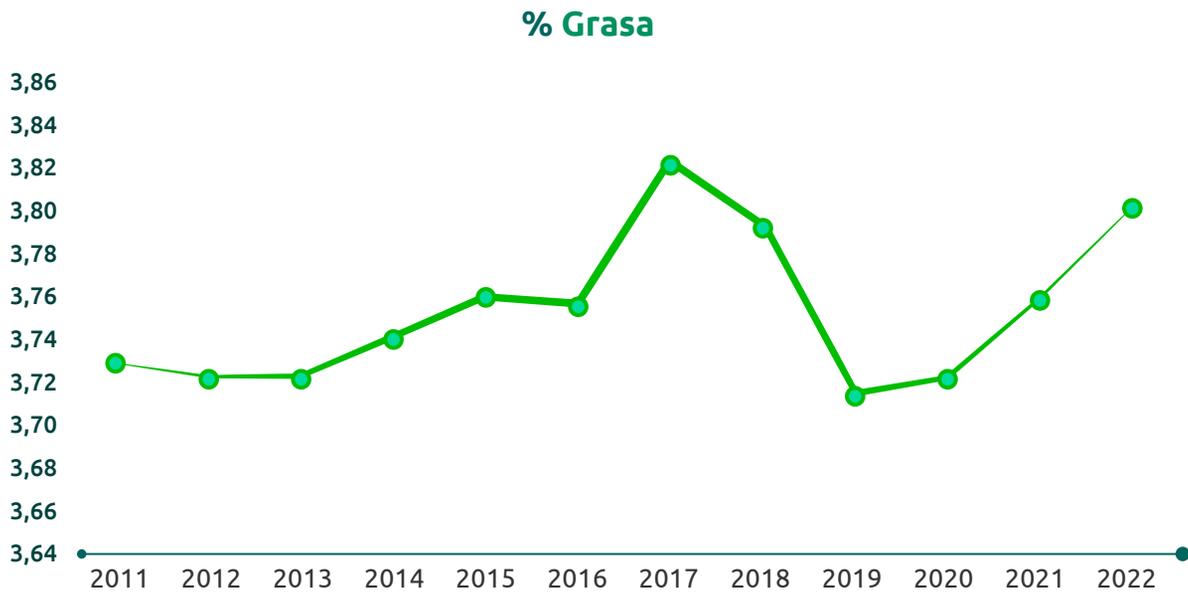
### % Grasa Promedio Anual



\*Los datos con promedio 0 corresponden a Plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.

Índice

## Variación anual promedio grasa – Últimos 10 años



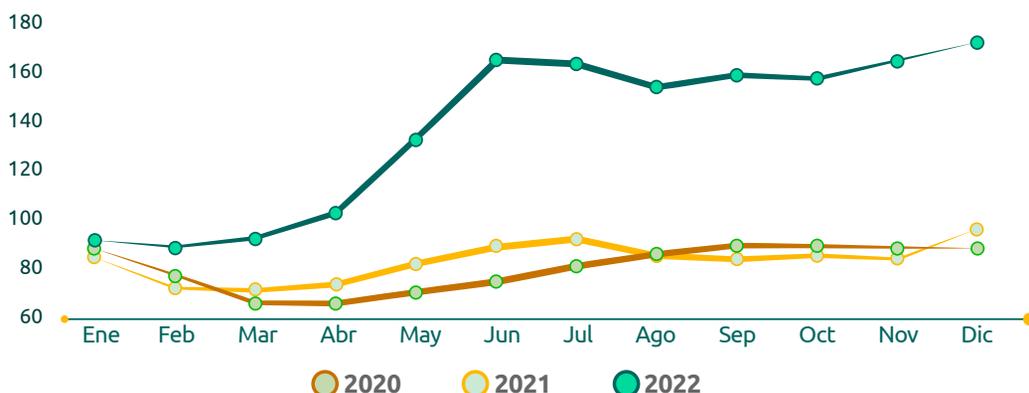
## Calidad Higiénica

### Unidades Formadoras de Colonias – UFC/ml

Evidenciamos un incremento en el promedio de UFC/ml para 2022, pasando de 83.000 a 137.000.

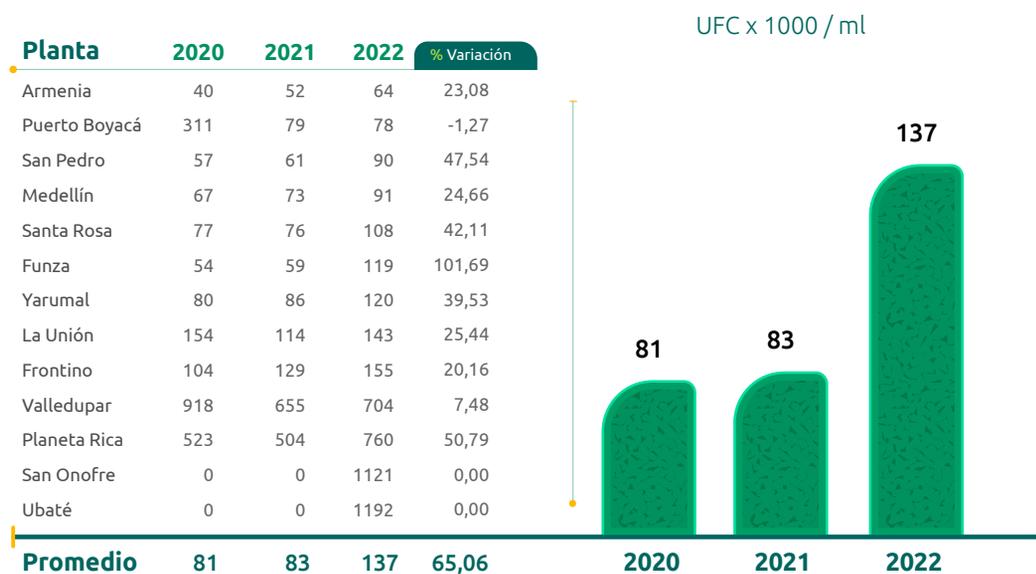
Este crecimiento correspondió a factores como el ingreso de proveedores que entregan leche caliente en canecas, de igual manera, el fuerte invierno que dificultó la rutina de aseo y desinfección en el ordeño, particularmente el realizado en potreros y el ahorro de los productores en insumos de aseo y desinfección.

Variación UFC  
1000 / ml mes



## Variación anual

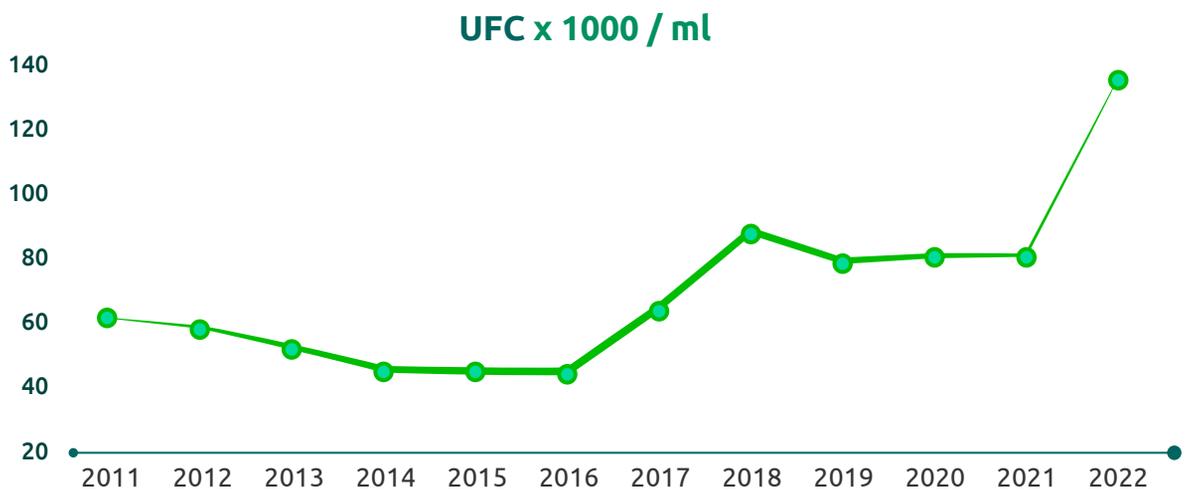
### Unidades Formadoras de Colonias



\*Los datos con promedio 0 corresponden a Plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.

Índice

## Variación anual promedio UFC- Últimos 10 años



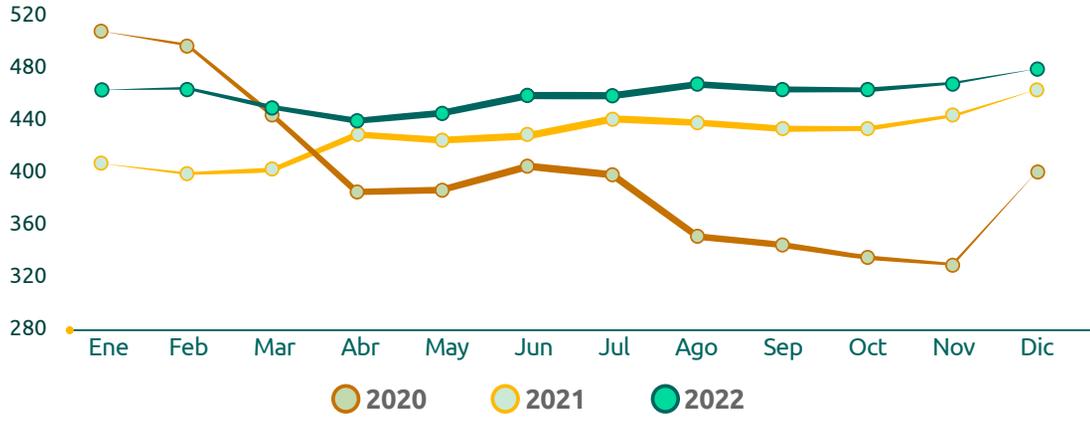
## Calidad Sanitaria

### Recuento Células Somáticas – RCS/ml

El promedio de RCS/ml del año 2022 incrementó, pasando de 428.000 a 460.000.

Las causas de este incremento corresponden al aumento de las infecciones en glándula mamaria que generaron mastitis asociadas a la fuerte temporada de lluvias y al ambiente más húmedo en los potreros, por otro lado, algunos productores disminuyeron el uso de antibióticos de secado o no realizaron tratamientos en algunos casos de mastitis.

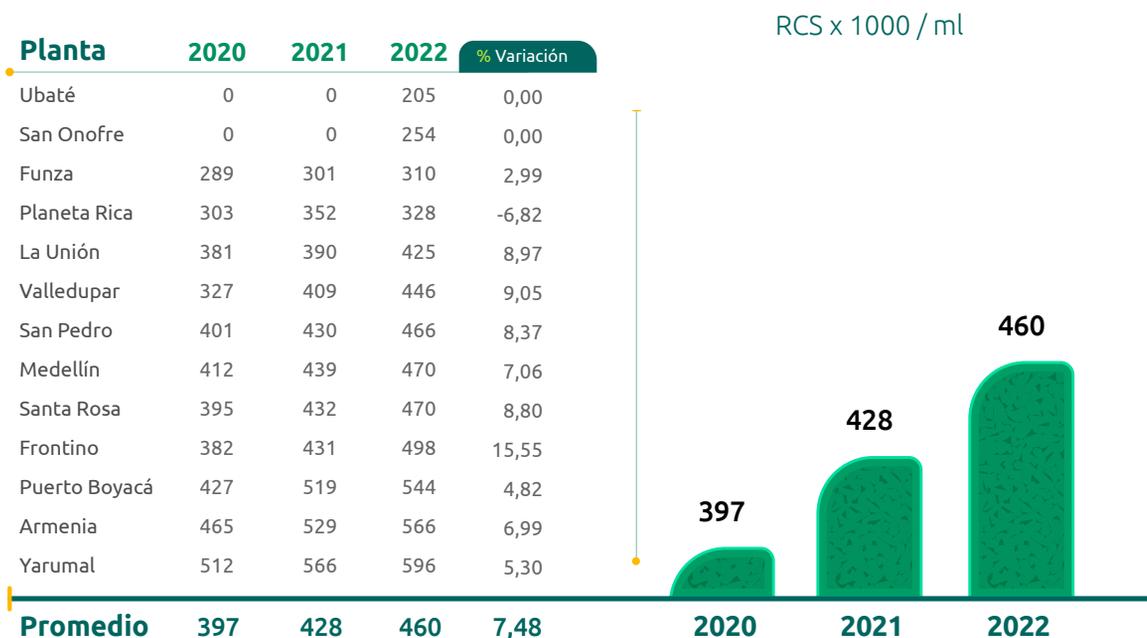
### Variación RCS 1000 / ml mes



Índice

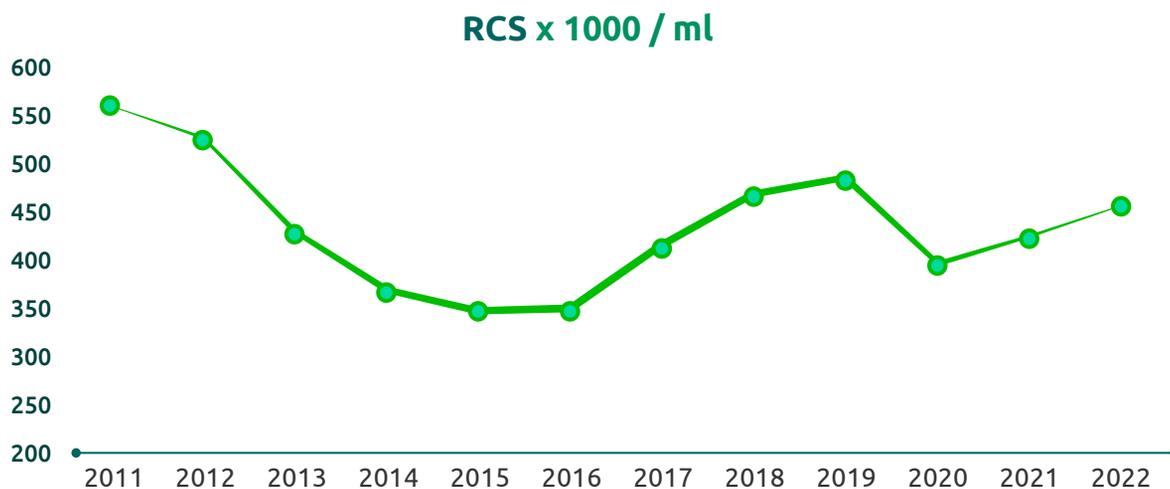
## Variación anual

### Recuento Células Somáticas



\* Los datos con promedio 0 corresponden a Plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.

## Variación anual promedio RCS- Últimos 10 años



Índice

## Residuos de medicamentos en leche

En 2022 presentamos 1.106 casos de leche con residuos de medicamentos, un aumento de 67% con respecto al año anterior. Incremento generado por una mayor cantidad de infecciones de mastitis en el ganado, a la alta rotación de trabajadores en las fincas que no realizan un adecuado control y retiro de la leche de vacas medicadas con antibióticos.

Realizamos visitas técnicas para identificar las causas, los tratamientos y los medicamentos que generaron la contaminación de la leche, así:

### Caracterización

Condición	% Participación
Mastitis	46,9
Secado	17,7
No determinada	15,7
Cojeras	10,0
Hemoparásitos	4,5
Infecciones entéricas	2,5
Metritis	2,3
Neumonía	0,4
<b>Total</b>	<b>100</b>

Los antibióticos más usados son los betalactámicos, medicamentos de mayor incidencia en casos de positividad, seguidos de tetraciclinas y sulfonamidas.

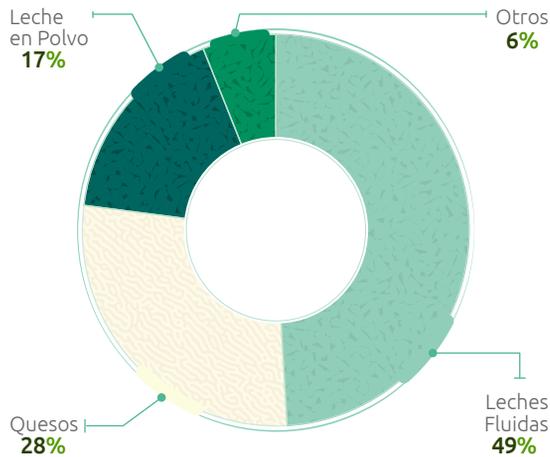
Causa de positividad	% Participación
No se determinó	27,6
Tiempo de retiro incompleto	22,7
No retiro	13,4
Ordeño de vaca seca	7,7
Cambio de vía de aplicación	5,7
Solo retira la leche del cuarto tratado	5,2
Uso de antibiótico sin retiro	4,3
Sobredosis de antibióticos sin retiro	3,1
Poco retiro al posparto	2,8
Dolo	2,1
Uso de antibiótico humano	1,7
Poco tiempo transcurrido entre el parto y el secado	1,6
Mal manejo de utensilios	1,3
Tanque de varios usuarios	0,9
<b>Total</b>	<b>100</b>

### Transformación

En 2022 procesamos 714 millones de unidades de lácteos y sus derivados. Más del 90% de la producción se concentra en leches fluidas, leche en polvo y quesos, principalmente hilados y frescos, incluyendo el quesito. Destacamos el crecimiento del 13% en la nueva línea de helados.



## Uso de la leche en los procesos de transformación



## Aseguramos la Calidad

### Laboratorio de Calidad de Leche y Diagnóstico Veterinario

#### Destacamos nuestros logros:

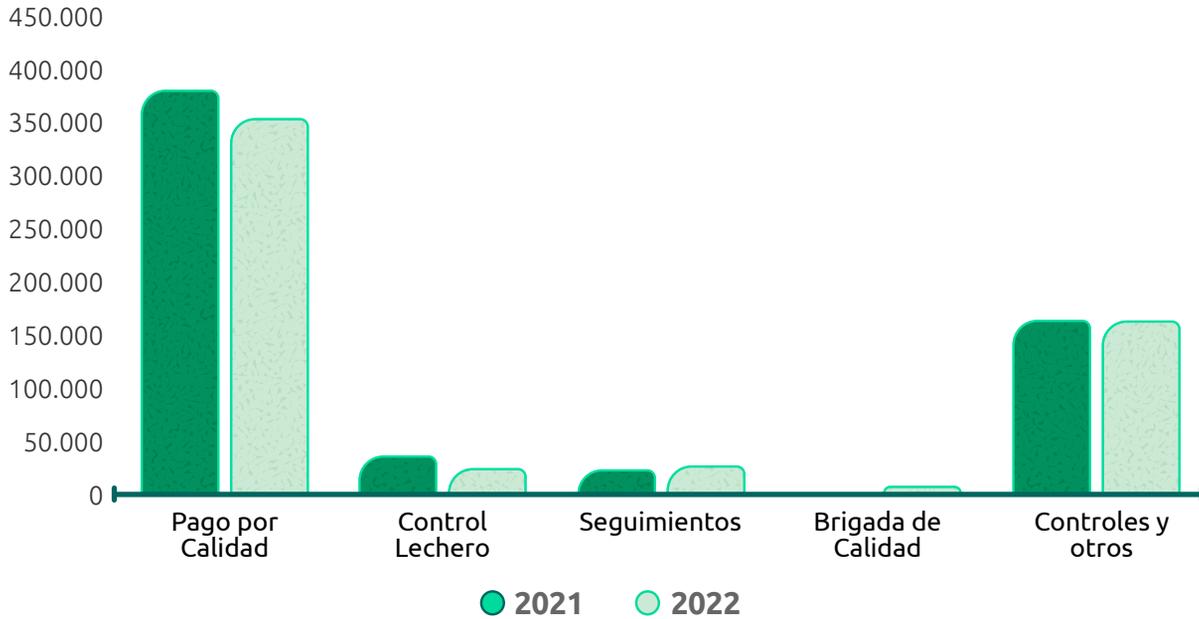
- Continuamos con la acreditación otorgada por el Organismo Nacional de Acreditación ONAC, que demuestra la competencia, imparcialidad y coherencia del laboratorio en los resultados emitidos y nos permite continuar realizando análisis de leche cruda para el pago por calidad según lo establecido en la resolución 017 de 2012 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.
- Mantuvimos el registro ante el Instituto Colombiano Agropecuario -ICA- para emitir resultados en el Laboratorio de Diagnóstico Veterinario, con el cual se otorga mayor confianza a los Productores.
- Fuimos aceptados en el proyecto ARTICAL, dirigido a laboratorios acredita-

dos a nivel nacional, programa liderado por el Instituto Nacional de Metrología de Alemania - PTB, y coordinado por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia, enfocado en el manejo de residuos químicos peligrosos generados en el Laboratorio de Calidad de Leche, con el fin de reducir la producción de dichos residuos y los riesgos relacionados, así como asegurar una adecuada disposición.

- Ganamos la convocatoria pública 913 de 2022, ofertada por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación para desarrollar, en conjunto con la Universidad de Caldas, métodos analíticos para la detección de suero en leche e identificar micronutrientes en lácteos.
- Fortalecimos la competencia técnica en los laboratorios de control de calidad de La Cooperativa con la realización de diagnósticos en la norma internacional ISO/IEC 17025:2017.
- Realizamos la caracterización microbiológica de materia prima y la caracterización microbiológica dentro de los programas del Plan de Monitoreo Ambiental (PMA) en diferentes plantas y líneas de producción con el fin de evaluar los riesgos y fortalecer los planes de inocuidad de La Cooperativa.
- Iniciamos el proceso de acreditación del ensayo de determinación de glicomacropéptidos (*c-GPM*) para la detección de adición de suero a la leche, el cual finalizará en 2023.

En el Laboratorio de Calidad de Leche, LCL, analizamos un total de 577.801 muestras en 2022, con un promedio de 48.150 muestras por mes, disminuyendo 4,6% con respecto al año anterior. La distribución de las muestras analizadas según los programas es la siguiente:

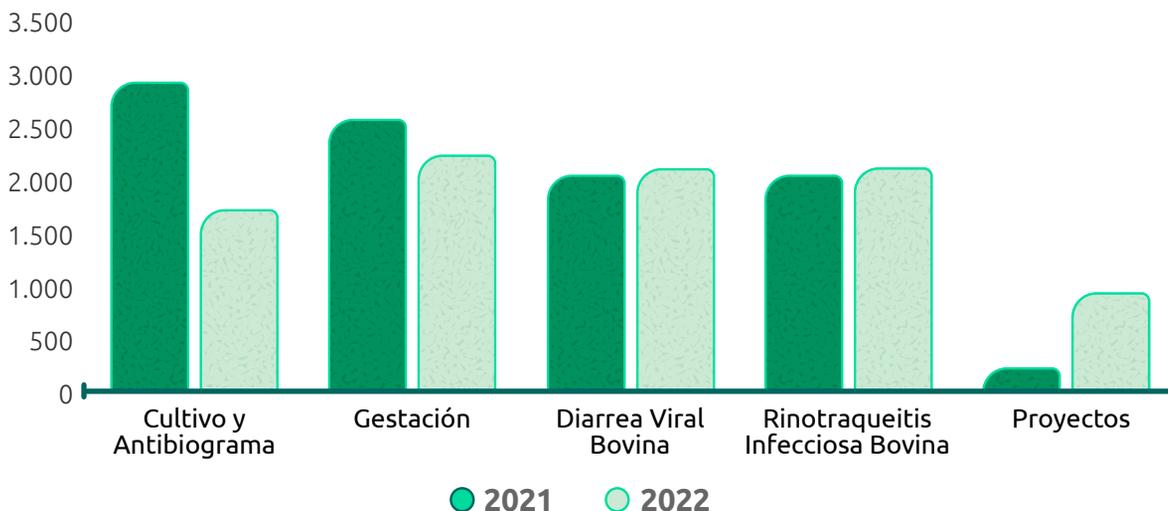
### Distribución muestras del Laboratorio de Calidad de leche - LCL



En el Laboratorio Diagnóstico Veterinario, LDV, observamos una disminución en algunos de los programas, posiblemente, debido a la situación actual del agro colombiano, sin embargo, incrementamos las muestras para apoyar la identificación de

microorganismos aislados en el desarrollo de los proyectos de caracterización microbiológica en los planes de monitoreo ambiental y la caracterización de materia prima (leche cruda).

### Distribución muestras Laboratorio Diagnóstico Veterinario - LDV



Índice



## Fortalecimos nuestro portafolio

### Con nuevas referencias

## Acreditaciones y certificaciones

- Continuidad HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” (proceso de verificación por parte del INVIMA) para:
  - Planta Armenia en la línea de leche pasteurizada.
  - Planta San Pedro Lácteos en queso blanco - queso campesino - queso fresco Slight y quesos de exportación (Dry cheese - Dry hard cheese y Bakery). Además, para las líneas de leche en polvo y lactosuero en polvo.
  - Planta Planeta Rica en leche pasteurizada, leche en polvo y mantequilla.
  - Planta Medellín en leche pasteurizada y UHT.
- Certificación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” por parte del INVIMA para la Planta Funza en las líneas:
  - Leches saborizadas UAT(UHT).
  - Bebida avena UHT.
  - Crema de leche UHT.
- Renovación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” por parte del INVIMA para la Planta Funza en la línea leche UHT
- Continuidad de la certificación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” por parte de SGS para la Planta San Pedro Lácteos en la línea de quesos hilados.
- Continuidad de la Certificación PMO para la Planta San Pedro Lácteos, Grado A “Milk Plant Permit”, por parte de la Food and Drug Administration, - FDA - de EE.UU.
- Continuidad por parte del ICONTEC en certificación ISO 9001 versión 2015 para:
  - Planta Armenia: leche pasteurizada.
  - Planta Funza: leche UHT.
  - Planta Medellín: leche pasteurizada, leche UHT, crema de leche pasteurizada y mantequilla.
  - Planta Planeta Rica: leche pasteurizada, leche en polvo y mantequilla.
  - Planta San Pedro Lácteos: queso blanco, queso campesino, queso fresco Slight y quesos de exportación (Dry cheese - Dry hard cheese y Bakery), leche en polvo y quesos hilados.
- Continuidad de Acreditación del Laboratorio de Calidad de Leche en Planta San Pedro Lácteos bajo la norma ISO/IEC 17025 (proceso de verificación realizado por la ONAC).
- Renovación Kosher por parte de la Agencia Kosher Latinoamérica para la Planta San Pedro Lácteos (leche en polvo y lactosuero en polvo).
- Implementación FSMA (FDA) para la exportación de productos a Estados Unidos de América para la Planta San Pedro Lácteos en quesos frescos.
- Concepto favorable en la inspección, vigilancia y control INVIMA en las plantas procesadoras.

## Fortalecimos nuestro portafolio

*Con nuevas referencias*

*Queso Mozzarella en cubitos*



*Helado Oka Loka*



*Y nuevos productos*

*Nevar de mora*



*Queso Monterey Jack  
tajado x 250g*



Índice

## Proyectos

Índice

### **Nuevos tanques de maduración**

*Línea quesos untables  
Planta Lácteos Bernardo  
Penagos, San Pedro  
de los Milagros*

- *Adquirimos **3 tanques** de **maduración**, ampliando **32%** la capacidad de la línea*



**Reposición  
homogenizador II**  
Línea leche pasteurizada  
Planta Jenaro Pérez, Medellín

*Instalamos la línea de homogenización parcial  
y estandarización automática que nos aportará  
beneficios adicionales en ahorro energético  
y la recuperación de crema de leche.*



## **Recuperación de crema** *Planta Lácteos Bernardo Penagos, San Pedro de los Milagros*

*Instalamos el calentador de suero  
para recuperación de crema y pusimos  
en marcha su operación, recuperando  
**41.400 l/mes** en 2022.*

## **Cambio en material de empaque**

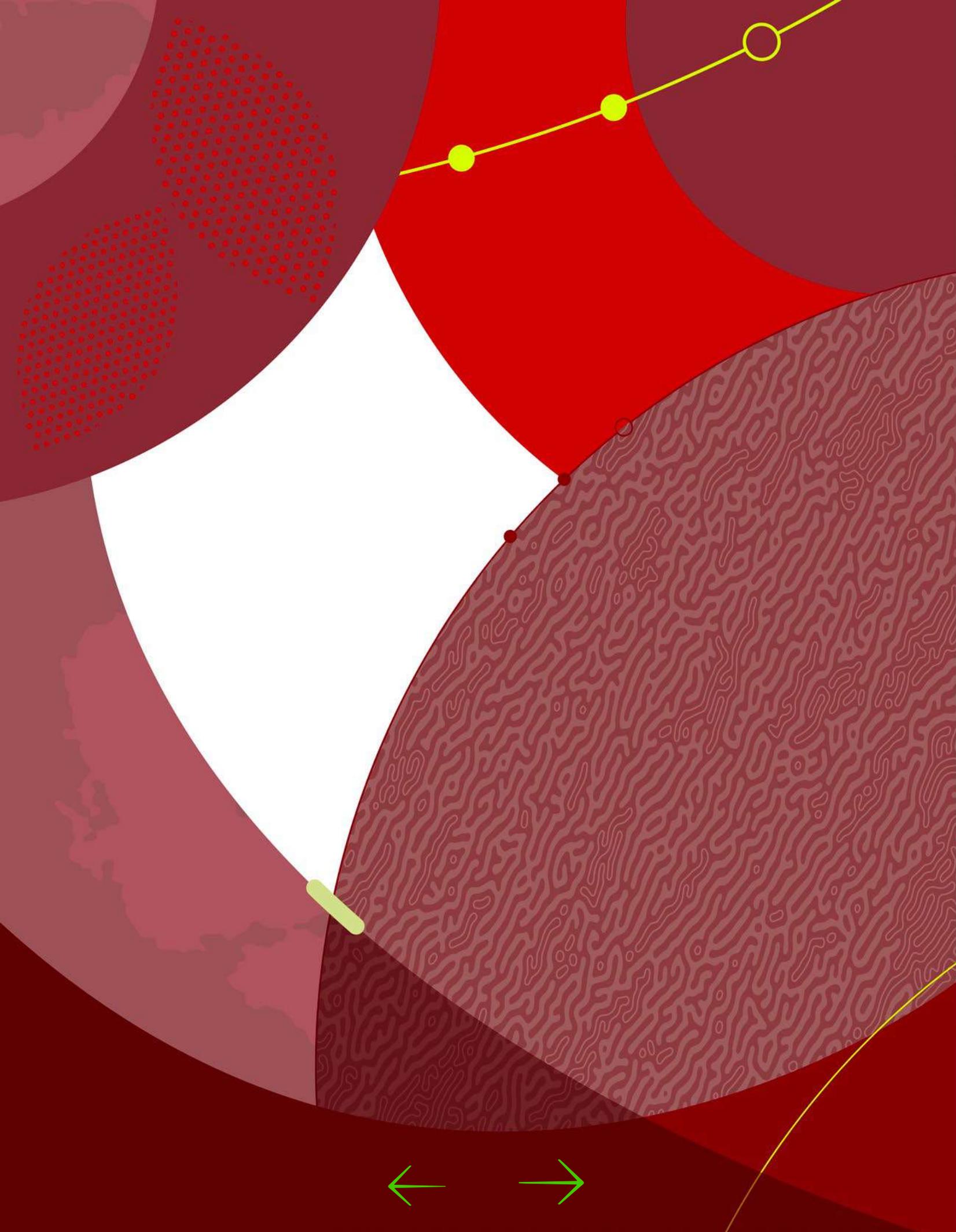
*Línea quesos madurados  
Planta Lácteos Bernardo Penagos,  
San Pedro de los Milagros*

*Disminuimos **92%**  
los costos de empaque en las cuñas de  
queso madurado, principalmente en Queso  
Cheddar, Queso Gruyere, Queso Emmental  
y Queso Tilsit con el cambio de material en  
bolsas a laminado de termoformado.*



**CIP - Sistemas de lavado**  
Línea dulces de leche  
Planta Lácteos Bernardo Penagos,  
San Pedro de los Milagros

*Fortalecimos los procesos de desinfección en la línea de dulces de leche (arequipe y leche condensada) a través de un lavado automatizado, que garantiza la seguridad industrial, la disminución de riesgos en la manipulación de químicos y mejora la inocuidad del producto.*



Índice



Unidad

# Cárnica





## Un sector con grandes desafíos

La reducción en la disponibilidad de ganado bovino para consumo interno y la disminución en el sacrificio en los frigoríficos en Colombia, está encareciendo la carne para los consumidores quienes están restringiendo su consumo.

La cadena enfrenta grandes retos para lograr que el consumo de carne en Colombia vuelva a crecer y la población tenga acceso a productos de buena calidad con precio competitivo y en presentaciones que cumplan las necesidades de las familias modernas.

Este reto inicia desde las fincas donde se debe aumentar la producción ganadera con razas y cruces que garanticen la calidad de la carne al consumidor y a la industria.

Por el contrario, la producción y el consumo de carne de cerdo viene creciendo en el país, impulsado por un precio más competitivo y por sistemas de producción eficientes y modernos.

Una de las tendencias del consumidor es adquirir productos en presentaciones listas para la preparación de los alimentos. Por ello, en Frigocolanta fortalecimos en 2022 la producción de carnes porcionadas y empacadas al vacío, en presentaciones de bajo gramaje para atender a los consumidores que realizan compras en tiendas, grandes superficies o Mercolanta y requieren productos fáciles de preparar.

Por su parte, en la planta Derivados Cárnicos Colanta, continuamos posicionando productos de alta calidad para los consumidores, ajustados a las nuevas normas sobre etiquetado y composición nutricional para beneficiar la salud de los consumidores y mantenerlos informados sobre los productos que adquieren de La Cooperativa.

En Frigocolanta y en la planta Derivados Cárnicos Colanta estamos comprometidos con la protección del medio ambiente. Corantioquia nos otorgó el Sello de Sostenibilidad en la categoría A que ratifica la producción sostenible, por medio de prácticas como: uso eficiente de los recursos y reducción en generación de residuos, entre otros.

## Transformación

- **Frigocolanta y Frigocoolesar**

En 2022 prestamos los servicios de beneficio bovino y porcino en Santa Rosa de Osos y de bovinos en Valledupar, para obtener la materia prima requerida por La Cooperativa y para los ganaderos y empresarios de estas regiones que ofertan sus productos al mercado.



El beneficio bovino, al igual que en el resto del país, continúa con una tendencia decreciente, a pesar del beneficio de ganado para exportación de carne a Chile que realizamos en convenio con empresas colombianas y que esperamos se reactive para 2023.

Dado el alto crecimiento en la producción y en el consumo de carne de cerdo, el beneficio de esta especie lo realizamos a la máxima capacidad de Frigocolanta y para 2023 ampliaremos la capacidad de cavas para enfriamiento de canales porcinos con el propósito de crecer en el beneficio de esta especie.

En Frigocoolesar, en 2022, realizamos inversiones en la readecuación de la línea de beneficio, sala de desposte, cuartos fríos y cubiertas de techo para mejorar la calidad del servicio que ofrecemos a los clientes y consumidores en la región. En 2023 continuaremos las inversiones para modernizar los sistemas de generación de frío y planta de tratamiento de aguas residuales.

Nuestro propósito es la modernización de Frigocoolesar para el cumplimiento de las normas que regulan los frigoríficos en el país y para garantizar la prestación del servicio y la calidad de la carne para los ganaderos y consumidores de la región y para la exportación de carne al mercado venezolano.

## Rendimientos

### ● Bovino mayor comercial

Durante 2022, el peso en pie promedio de los animales ingresados a Frigocolanta fue de 460,6 kg, el cual disminuyó 5,6 kg con respecto a 2021, lo que equivale a 1,2%. Esta disminución en el peso vivo obedece a la exportación de animales en pie que disminuyó la oferta de ganado pesado y a los efectos del periodo de lluvias que redujo la oferta de forraje y la ganancia de peso, lo que incrementó la edad de los ganados para salir al mercado. El menor peso vivo de los ganados recibidos en Frigocolanta afectó también parámetros como los rendimientos en canal caliente y en carne.

El rendimiento pie a canal caliente pasó de 55,2% en 2021 a 53,3% en 2022, con una disminución de 3,4%.

En cuanto a la edad, los animales que ingresaron entre 20 y 24 meses representaron el 25% del total; los animales entre 30 y 36 meses fueron el 37% y los de 48 meses o más correspondieron al 38%. El promedio general de edad fue de 38,9 meses, 3,7 meses más que el año anterior. Este incremento en edad se explica por la menor ganancia de peso debido a la baja disponibilidad de forraje en las fincas.

## Calidad y rendimiento Bovino mayor

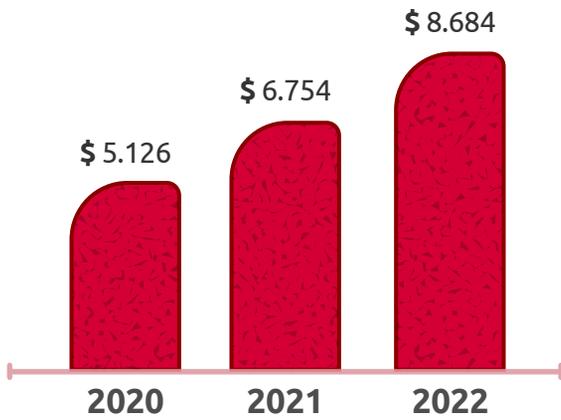
Especificaciones	2021	2022	Variación % 2022 - 2021
Peso en pie promedio (kg)	466,2	460,6	-1,2
Edad promedio (meses)	35,2	38,9	10,5
Rendimiento canal caliente (%)	55,2	53,3	-3,4
Rendimiento en carne (%)	38,2	36,1	-5,5

- **Precio al ganadero**

En 2022 iniciamos con un precio por kg de ganado en pie de \$7.899 y terminamos en diciembre con un precio de \$9.137, con un incremento de 15,7%. El precio promedio del año fue de \$8.684. Si comparamos el precio promedio de 2022 con el año anterior, el incremento fue de 28,6%.

**Precio pagado al ganadero**

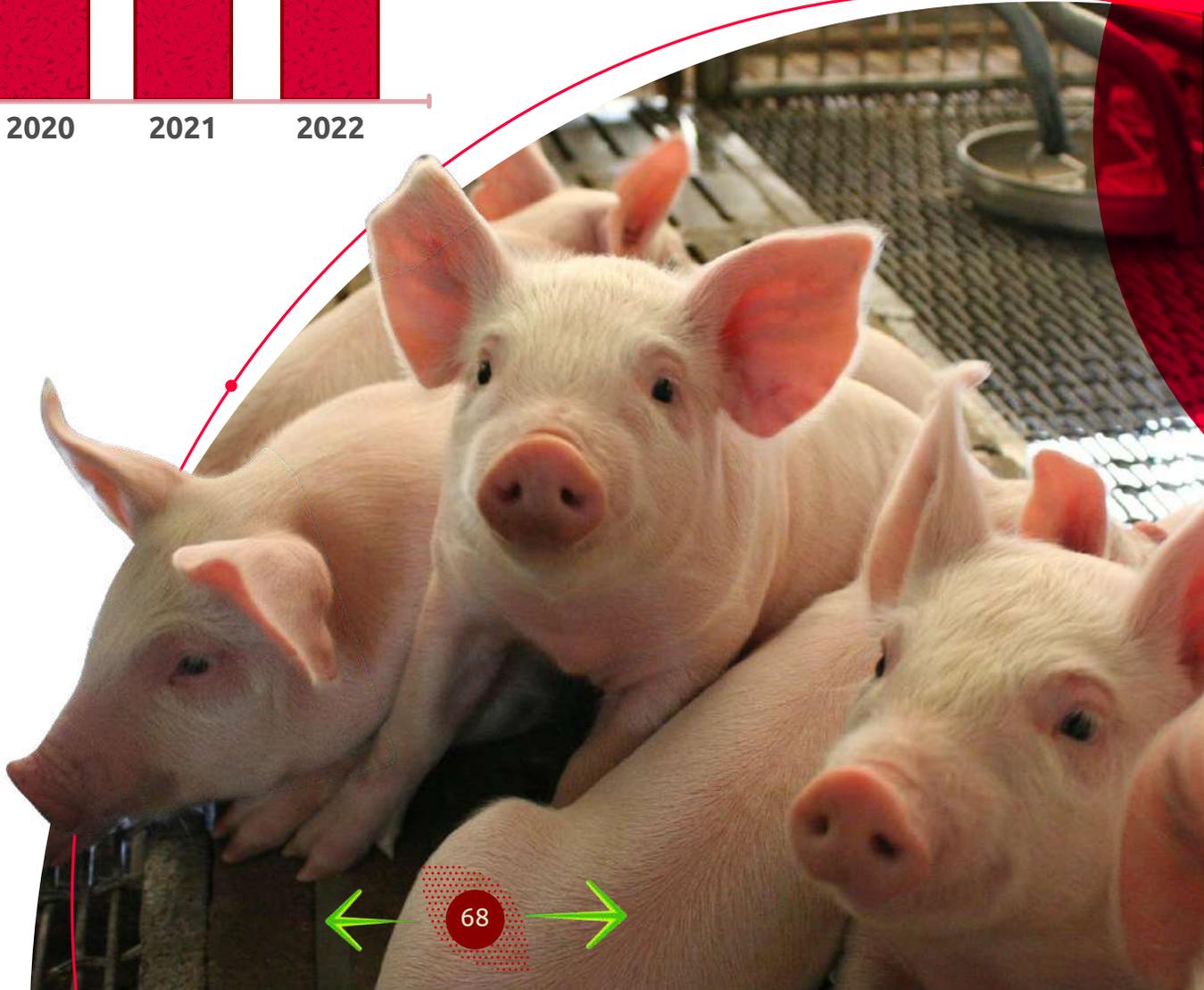
*\$/kg*



- **Bovino menor**

Registramos una disminución en el peso promedio en pie de los terneros recibidos en Frigocolanta, pasando de 47,7 kg en 2021 a 47,1 kg en 2022, con una variación de 1,2%. Esta disminución se debe al alto precio de la leche que no estimula el suministro de este producto a los terneros generando una salida más rápida al mercado de terneros más livianos.

El rango de peso con mayor porcentaje de ingreso a La Planta estuvo entre 30 a 39,9 kg, con una participación de 38,8% seguido del rango de 40 a 49,9 kg, con 34,8% de participación.





## • Porcino

En 2022 evidenciamos un aumento de 5,2 kg en el peso en pie de los cerdos que ingresaron a Frigocolanta, al pasar de 110,8 kg en 2021 a 116 kg en 2022. Este aumento obedece a la mejor genética de los cerdos, a los programas de alimentación y

especialmente al alto precio del cerdo, que permitió a los porcicultores la producción de animales más pesados para el mercado, logrando así un beneficio económico para toda la cadena. Como es de esperarse, el mayor peso de los cerdos mejoró el rendimiento en canal caliente y en carne, pero afectó negativamente el espesor de la grasa dorsal y el rendimiento en magro.

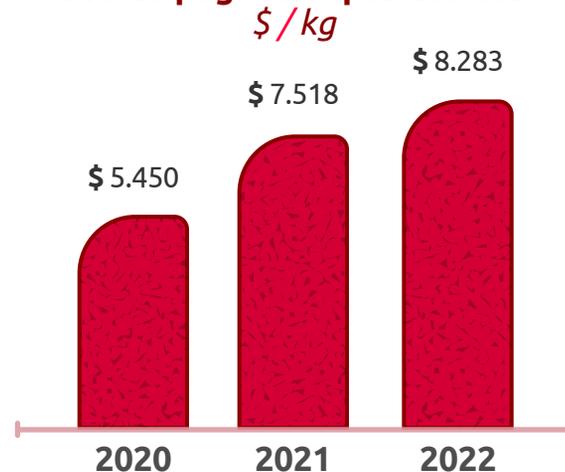
### Calidad y rendimiento Porcino

Especificaciones	2021	2022	Variación % 2022 - 2021
Peso en pie (kg)	110,8	116	4,7
Peso canal caliente (kg)	90	95,1	5,7
Rendimiento canal caliente (%)	81,2	81,8	0,7
Grasa dorsal (mm)	13,9	14,8	6,5
Magro (%)	55	54,5	-0,9

*El programa de porcicultura de La Cooperativa* aportó el **29,9%** del total de los cerdos ingresados a Frigocolanta, de estos el **19,1%** corresponde a los esquemas de integración y ceba en sociedad.

con un incremento de 26,1%. El precio promedio del año fue de \$8.283. Si comparamos el precio promedio de 2022 con el año anterior, el incremento fue de 10,2%.

### Precio pagado al poricultor



## • Precio al poricultor

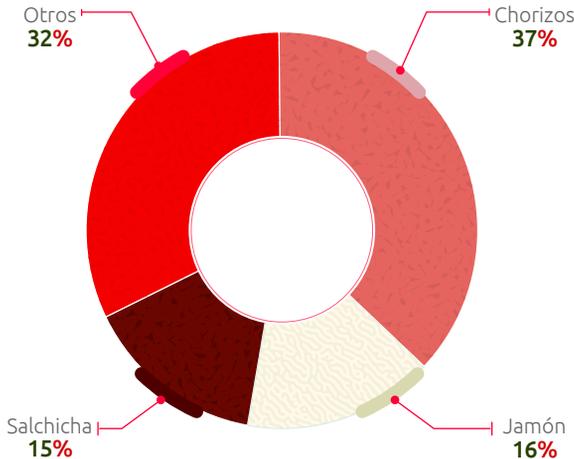
En 2022 iniciamos con un precio por kg de cerdo en pie equivalente a \$8.032 y terminamos en diciembre con un precio de \$10.131,



## Derivados Cárnicos

En 2022 procesamos 10.177 toneladas de derivados cárnicos. El 68% de la producción se concentra en las líneas de chorizo, salchichas y jamón, seguido de otros productos, que reflejan el 32% restante de la participación en la producción.

### Participación en la producción



## Certificaciones

### Frigocolanta Santa Rosa de Osos

- Renovación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” (proceso de verificación por parte del INVIMA) para:

Canales refrigeradas, carne despostada o acondicionada, refrigerada o congelada, empacada al vacío, termoformada o a granel y productos cárnicos comestibles frescos o precocidos, refrigerados o congelados, empacados al vacío o a granel para las líneas bovino mayor y porcinos.

Asimismo, la renovación para canales refrigeradas, carne despostada o acondicionada, cortes y productos cárnicos comestibles refrigerados o congelados, empacados al vacío o a granel para la línea de bovino menor.

- Continuidad por parte del ICONTEC en certificación ISO 9001 versión 2015:

Para el beneficio (canales y productos cárnicos comestibles), desposte (cortes enteros y porcionados) y despacho de líneas bovino mayor, bovino menor y porcinos.

### Planta Derivados Cárnicos San Pedro

- Continuidad HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” (proceso de verificación por parte del INVIMA) para:

Líneas de derivados cárnicos cocidos y precocidos.

Índice

## Proyectos

### Porcionadora de carnes

#### Beneficios:

- *Calidad en el porcionado.*
- *Eficiencia en el proceso.*
- *Optimización de la mano de obra.*
- *Capacidad instalada para responder a los requerimientos del mercado.*
- *Precisión en el peso y tajado por porción.*

## **Brazo mecánico**

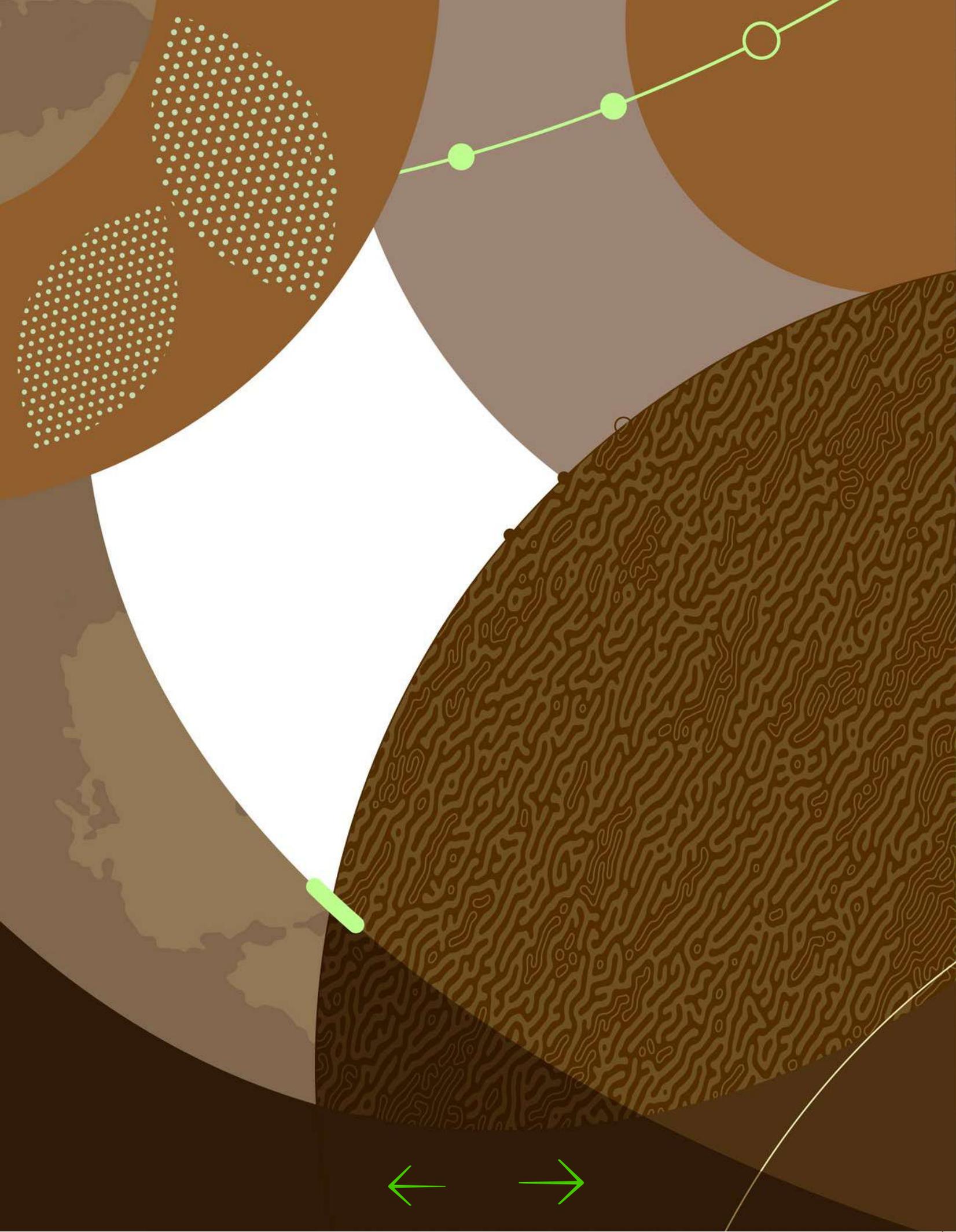
*Instalamos el brazo mecánico en el Área de Despachos para el cargue de las canales, esta adquisición reduce los tiempos de operación, disminuye riesgos ocupacionales y garantiza la inocuidad de la carne.*

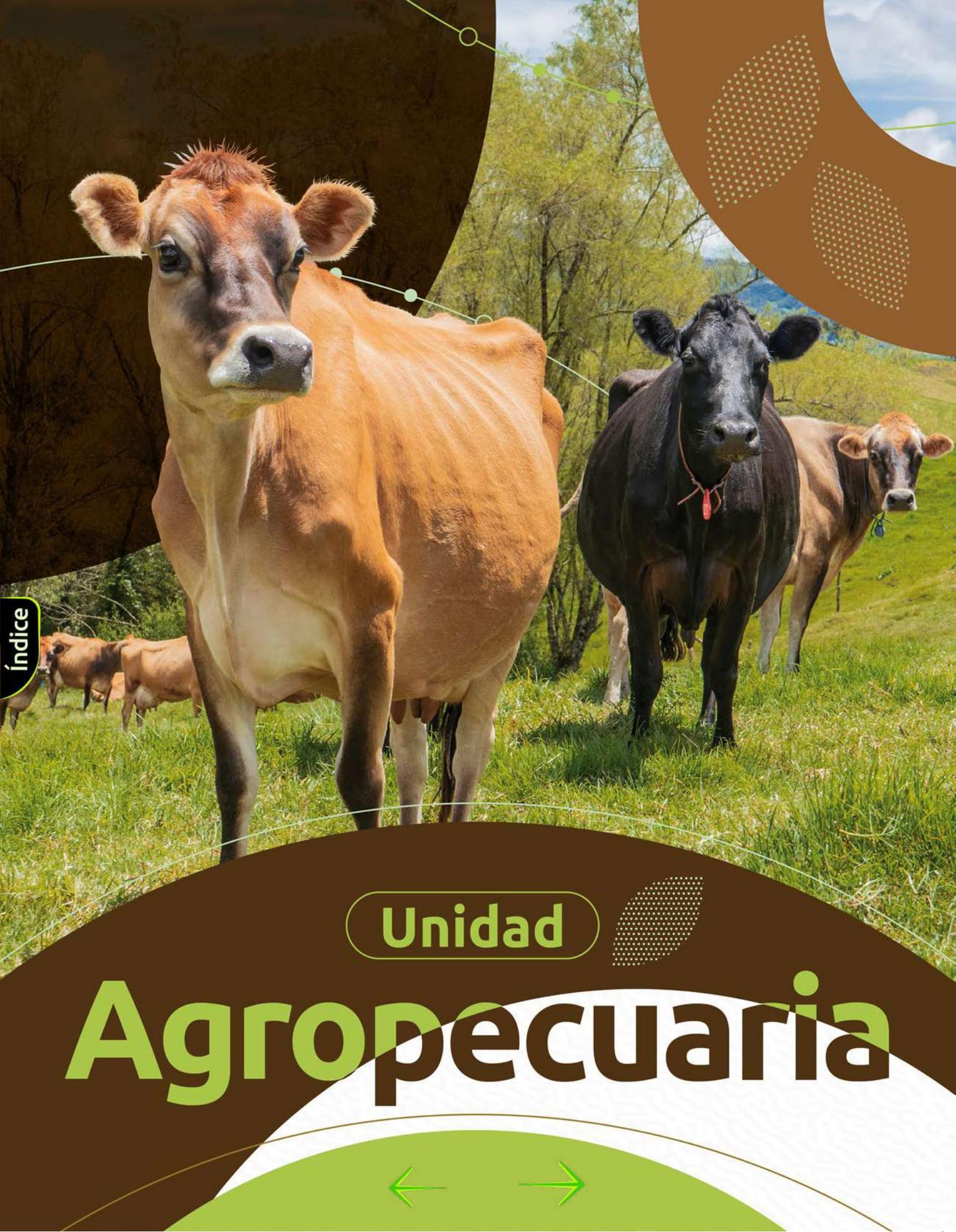


## Sistema de gestión WMS

*Pusimos en marcha el sistema de gestión WMS en las cavas de almacenamiento de producto terminado, esta implementación nos permite:*

- *Mejorar el control de los inventarios.*
- *Disminuir las pérdidas de producto por mala rotación.*
- *Visibilizar los inventarios en tránsito.*
- *Asegurar despachos según la regla de caducidad del cliente.*
- *Garantizar la trazabilidad del producto por lote, entre otros.*





Índice

Unidad

# Agropecuaria



# Nuevos retos para la ganadería en Colombia

El costo de los insumos y el clima establecen nuevos retos para la ganadería de leche en el país. Es prioritario realizar ajustes al modelo productivo de lechería especializada, la cual durante los dos últimos años se ha enfrentado a un incremento sin precedentes en los precios del alimento concentrado y de los fertilizantes, a una disminución en la producción de pastos a causa de las intensas lluvias y a la dificultad en la consecución de mano de obra.

Desde Colanta hemos realizado aportes para ese nuevo modelo productivo que garantice la rentabilidad y estabilidad de los productores, al mismo tiempo que genere la producción de leche necesaria para atender a los consumidores colombianos.

El abastecimiento constante de insumos agropecuarios desde Agrocolanta, la asesoría técnica en pasturas, reproducción y sanidad animal, el suministro de tecnología para las fincas lecheras son algunas de las variables para la evolución de los sistemas lecheros productivos hacia modelos más ajustados a las nuevas condiciones.





## Agrocolanta, líder en abastecimiento de insumos agropecuarios en el país

Con éxito logramos sortear las múltiples dificultades en el transporte internacional y la baja disponibilidad de muchos insumos agropecuarios indispensables para la producción lechera, ganadera, porcícola y agrícola en el país.

Se estabilizó la importación de maíz y soya, materias primas indispensables para la producción de alimentos concentrados de lechería y porcicultura; asimismo, logramos un abastecimiento pleno de fertilizantes para atender los diferentes cultivos en las zonas de influencia de La Cooperativa; el suministro de medicamentos, suplementos e insumos para aseo y desinfección permitió que los ganaderos pudieran desarrollar con normalidad las actividades productivas en sus fincas.

Contamos con una red de almacenes e infraestructura para atender las necesidades de nuestros Asociados y Productores:

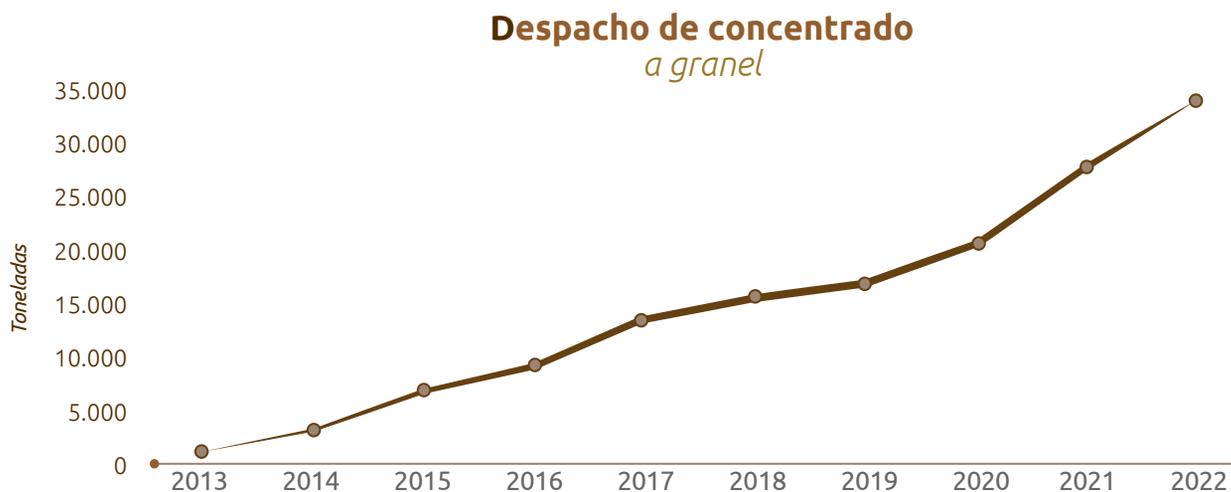
- **48** Agrocolanta
- **4** Agrounilac

- **3** Vehículos criogénicos para material genético
- **10** Vehículos para entrega de alimento a granel

## Alimentos concentrados y fertilizantes

En 2022 consolidamos la fabricación de alimentos concentrados en las dos plantas de La Cooperativa, ubicadas en los municipios de Itagüí y San Pedro de los Milagros. La región de Cundinamarca fue atendida bajo la modalidad de maquila desde la Planta de Baggrit en Funza.

Las ventas de alimentos concentrados y sales pasaron de \$338 mil millones en 2021 a \$382 mil millones en 2022, con un incremento de 13%. El 19,2% del alimento concentrado lo entregamos a granel.





Las ventas de fertilizantes crecieron 53% al pasar de \$110 mil millones en 2021 a \$169 mil millones en 2022. Con el alto precio de los fertilizantes y las fuertes lluvias, los productores disminuyeron la aplicación del abono en los potreros con el propósito de bajar costos y evitar pérdidas de fertilizantes por lavado.

Durante el año 2022 recomendamos a los productores el uso de fertilizantes ureicos o amoniacales, los cuales contribuyen al crecimiento, desarrollo y producción del pasto, ya que las condiciones climáticas no fueron óptimas para el uso de fertilizantes nítricos.

## Pastos y nutrición

Durante 2022 el programa de Pastos y Alimentación tuvo como objetivo la atención y acompañamiento a los Asociados Productores y Productores de La Cooperativa.

### Intersiembra Kikuyo - Ryegrass

A través de este programa resaltamos la importancia de incluir en los potreros de Kikuyo pasturas mejoradas como Ryegrass para aumentar la calidad del forraje, ya que, por su alto contenido de carbohidratos solubles y proteína, permite incrementar la productividad del hato.

## Consumo de concentrado

El incremento en el precio de los concentrados y la baja oferta de forraje generó una disminución en el uso del alimento concentrado, decisión que impactó el costo de litro de leche y la producción por vaca/día.

## Sanidad animal

En Colanta fomentamos la sanidad animal a través de campañas de sensibilización para promover y garantizar la inocuidad, prevención de enfermedades y el uso racional y estratégico de antibióticos, lo que nos permite asegurar nuestra competitividad y participación en el mercado externo.

Durante 2022 atendimos 9.816 casos clínicos en bovinos y porcinos reportados por los Asociados. Las patologías más recurrentes fueron: problemas podales, de glándula mamaria y respiratorios, cuya causa se asocia con las fuertes lluvias que se presentaron durante el año.

### Erradicación de la fiebre Aftosa y control de Brucelosis bovina

La mejor estrategia para defender la ganadería colombiana de la fiebre Aftosa y la Brucelosis es la vacunación. Por esta razón, en Colanta ejecutamos los dos ciclos de inmunización en el proyecto local Santa Rosa de Osos con los siguientes resultados:

#### Ciclo 2022-I Vacunación *Aftosa y Brucelosis*

Proyecto Santa Rosa	Censo predios	Predios vacunados	Censo de bovinos	Bovinos vacunados	% Vacunación
Fiebre Aftosa	10.379	9.592	539.564	515.480	95,5
Brucelosis	5.950	5.626	39.294	37.654	95,8



## Ciclo 2022-II Vacunación Aftosa y Brucelosis

Proyecto Santa Rosa	Censo predios	Predios vacunados	Censo de bovinos	Bovinos vacunados	% Vacunación
Fiebre Aftosa	9.870	9.147	503.052	489.424	97,30
Brucelosis	5.213	5.009	30.642	29.571	96,53

En los dos ciclos evidenciamos una disminución en el inventario bovino de animales de levante y vacas adultas, causado por la necesidad de los ganaderos de descargar

las fincas ante la baja producción de pasto. Las coberturas de vacunación en la región fueron positivas alcanzando el 97,30% para Aftosa y el 96,53% en Brucelosis.

## Buenas Prácticas Ganaderas - BPG - Hatos libres de Brucelosis y Tuberculosis

La deserción de Asociados Productores y Productores en la certificación de hatos libres de enfermedades de control oficial y de buenas prácticas ganaderas sigue aumentando, puesto que temen a las sanciones y cuarentenas que impone el ICA cuando se detecta la presencia de estas enfermedades en los hatos. Actualmente, los Productores de leche no asumen el riesgo de la identificación de animales positivos y,

por consiguiente, pierden el interés en la recertificación.

Por esta razón, los hatos certificados en Brucelosis disminuyeron 22,7%, los hatos certificados en Tuberculosis tuvieron una variación negativa de 26,6% respecto al año anterior. Asimismo, las fincas con certificación en Buenas Prácticas Ganaderas disminuyeron 4,5%.

Certificación	Última semana 2020	Última semana 2021	Última semana 2022	% Variación
Brucelosis	1.672	1.336	1.032	-22,7
Tuberculosis	1.358	1.233	904	-26,6
B.P.G.	202	176	168	-4,5

El abandono al diagnóstico y control de estas enfermedades compromete la lechería colombiana por ser enfermedades zoonóticas (enfermedad que puede transmitirse entre animales y seres humanos) y por el daño económico que generan al interior de las fincas. En Colanta seguimos realizando acercamientos con el Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, para que defina un programa que estimule a los ganaderos de leche y a los Productores de carne para

controlar estas enfermedades y lograr su erradicación.

En 2022 entregamos a los Productores de leche \$6 mil millones de pesos como bonificación a los hatos certificados, y desde 2007, año en que inició el programa, hemos entregado \$111 mil millones de pesos, dinero que no representa beneficio para la ganadería colombiana.



## Monitoreo de enfermedades reproductivas IBR y DVB

Continuamos con el monitoreo en tanques de leche de dos enfermedades que afectan la reproducción como Rinotraqueitis Infecciosa Bovina, IBR, y Diarrea Viral Bovina, DVB. En 2022 monitoreamos 184 fincas, obteniendo los siguientes resultados:

La Diarrea Viral Bovina disminuyó su incidencia de tanques positivos 20% comportamiento que se atribuye al descarte de animales infectados.

En el caso del IBR, observamos un mayor número de tanques positivos en los municipios de Armenia, San Pedro, Santa Rosa, Belmira y Oriente cercano, lo cual se relaciona con la migración de animales de otros municipios o por anticuerpos vacunales. De igual manera, evidenciamos que en el Oriente Antioqueño lejano hay un alto número de tanques negativos; situación que se puede relacionar con baja incidencia de la enfermedad por su ubicación geográfica.

## Laboratorio de calidad de leche

Con equipos de alta tecnología, acreditación y cumplimiento de los estándares de calidad, el laboratorio sigue prestando sus servicios a los Productores de leche para mejorar el hato ganadero a través de los siguientes análisis:

- Recuento de bacterias aerobias mesófilas: UFC.
- Recuento de células somáticas: RCS.
- Análisis composicional: grasa, proteína, sólidos totales, sólidos no grasos.
- Nitrógeno ureico en leche: MUN.
- Programa de control lechero

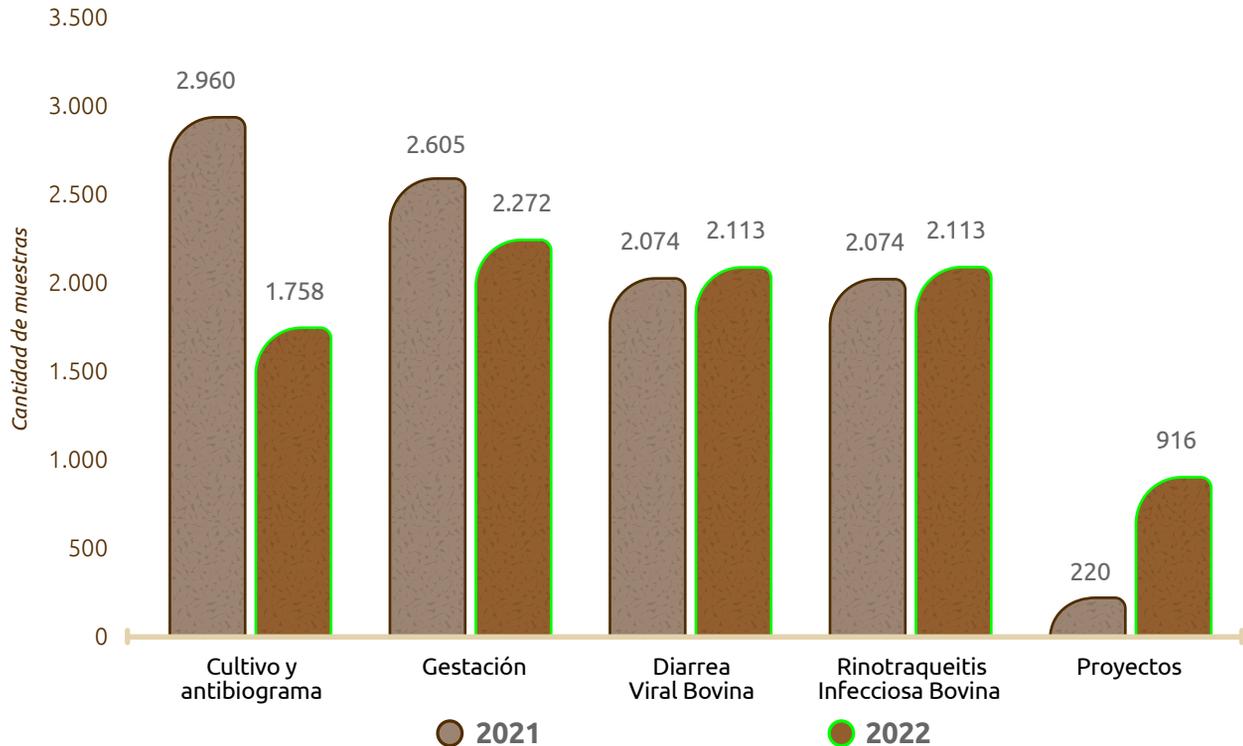
## Diagnóstico veterinario

En 2022 ratificamos el compromiso y esfuerzo del laboratorio de diagnóstico veterinario por lograr el sostenimiento del registro ICA, el cual fue otorgado en junio del año anterior.

Los ensayos fueron monitoreados con el plan de aseguramiento de calidad, observando estabilidad en los análisis y demás variables asociadas a este, también evidenciamos el excelente desempeño en los ensayos de aptitud de APHA y GD Royal en los análisis de mastitis y gestación.

En 2022 observamos una disminución en algunos de los programas. Sin embargo, se incrementaron las muestras de proyectos para apoyar la identificación bioquímica de microorganismos aislados en el desarrollo de los proyectos de caracterización microbiológica de los planes de monitoreo ambiental, la caracterización de materia prima (leche cruda), y aislamientos puntuales correspondiente a eventos y/o novedades en proceso.

## Diagnóstico *veterinario*



## Podología bovina

La salud podal es de gran importancia para el bienestar animal lo cual incide en la productividad del ganado lechero, por ello, nuestro servicio está enfocado en una podología preventiva y correctiva haciendo énfasis en la infraestructura de la finca (pisos, senderos), el manejo y la alimentación del ganado. Este servicio lo extendimos en el Norte de Antioquia y en la sabana Cundi-boyacense atendiendo podologías funcionales y curativas.

La importancia de la podología preventiva es de gran relevancia, ya que los tratamientos podales correctivos son de alto

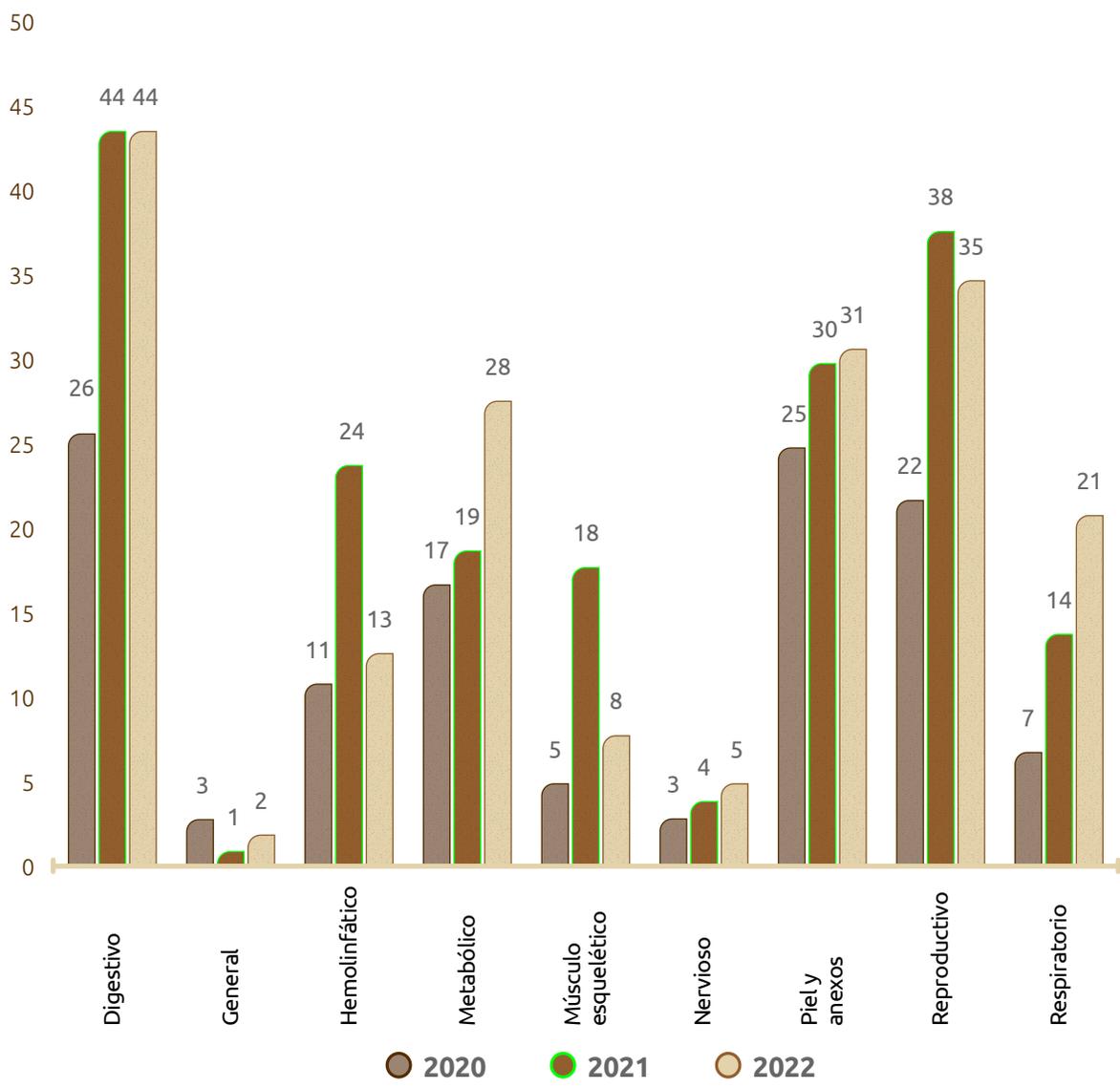
costo, teniendo en cuenta las pérdidas por disminución de leche. Este programa impacta de manera directa en la disminución de los costos de producción, la tasa de descarte y la reproducción asociada a problemas podales.

En 2022 visitamos 409 productores, atendiendo 1.261 vacas por patologías funcionales y 714 terapéuticas. Sin embargo, por la intensidad de las lluvias los problemas podales en las vacas siguieron incrementando.

## Atención de urgencias veterinarias en bovinos

 En 2022 atendimos 179 casos de urgencias veterinarias siendo los problemas digestivos y reproductivos los más recurrentes.

### Urgencias *veterinarias*



Índice



## Control lechero

En 2022 continuamos monitoreando las fincas, realizando evaluación productiva y reproductiva de las vacas y emitiendo recomendaciones a las fincas que participan

en este programa. Monitoreamos 2.486 vacas, realizando 24.035 controles con los siguientes resultados:

### Promedio de indicadores *reproductivos en 2022*

Edad (años)	4.9	Servicios por concepción	1.7
Edad al primer servicio (meses)	21.2	Días del parto al primer servicio	86
Edad al primer parto (años)	2.7	Días abiertos	136
Partos	2.9	Intervalo entre partos	410

Los parámetros reproductivos no son los ideales, debido a que el desempeño en las vacas se ha visto afectado por el déficit de pasto en las fincas que ocasionan balances energéticos negativos y, consecuentemente, menores tasas de preñez.

A continuación, mostramos los indicadores de producción y de calidad de leche de las principales razas y cruces lecheros:

Raza	Nº	Participación %	Producción Promedio Vida Litros	Proteína Promedio Vida %	Grasa Promedio Vida %	RCS Promedio Vida por 1.000/ml
Holstein negro	212	32,97	5.924	3,14	3,68	271
Jersey	155	24,11	4.547	3,53	4,92	209
Jerhol	58	9,02	5.409	3,34	4,15	341
Ayrshire por Holstein	48	7,47	5.607	3,17	3,74	399
Trihíbrido	44	6,84	5.175	3,31	4,01	125
Ayrshire	39	6,07	5.088	3,18	3,89	230
Holstein rojo	33	5,13	5.259	3,27	3,79	202
Holstein por Rojo Vikingo	21	3,27	5.406	3,40	3,85	168
Pardo Suizo por Holstein	12	1,87	5.679	3,29	3,95	217

- La raza con mayor volumen de producción es Holstein, seguida por el cruce Holstein x Pardo.
- La raza con mayor concentración de sólidos es Jersey, seguida por el cruce

Holstein x Jersey. Los trihíbridos mostraron menor Recuento de Células Somáticas-RCS-.



## Costos de producción

En Colanta monitoreamos los costos de producción con el fin de identificar los principales rubros que afectan la canasta

ganadera y, así, poder ofrecer alternativas de reducción de costos y de producción lechera con mayores niveles de eficiencia.



El costo de producción para el mes de diciembre fue de \$2.172,6, incremento de 40,7% con respecto al mismo mes del año anterior, debido al aumento de las materias primas como los concentrados y los fertilizantes.

A estas alzas se suman las fuertes lluvias que generaron una disminución de la oferta forrajera y, asimismo, de la producción

litros/vaca/día que afecta directamente el costo y que se agrava por una racionalización en el uso de los insumos.

El aumento del Índice de Precios al Productor, IPP anual fue de 28,35% y del año corrido 20,39% lo cual coincide con el aumento porcentual que han tenido los principales rubros que afectan el costo de producción.

## Costo de producción litro por rubros en lecherías especializadas en trópico alto

Ítems	Diciembre 2021		Diciembre 2022	
	\$/Litro	Participación (%)	\$/Litro	Participación (%)
Alimentación	591,32	38,29	784,53	36,11
Pasturas	281,91	18,26	502,74	23,14
Sanidad animal	46,85	3,03	58,20	2,68
Reproducción	10,02	0,65	10,88	0,50

## Ítems

Ítems	Diciembre 2021		Diciembre 2022	
	\$/Litro	Participación (%)	\$/Litro	Participación (%)
Insumos de operación	46,71	3,03	52,38	2,41
Combustibles	8,32	0,54	10,40	0,48
Transporte de leche e insumos	78,77	5,10	87,05	4,01
Mantenimiento de equipos	2,81	0,18	7,17	0,33
Mano de obra	253,24	16,40	334,63	15,40
Servicios públicos e impuestos	67,54	4,37	88,06	4,05
Arriendos	51,17	3,31	86,85	4,00
Otros	105,54	6,83	149,66	6,89
<b>Total</b>	<b>1.544,20</b>	<b>100</b>	<b>2.172,60</b>	<b>100</b>

Para diciembre de 2022 el costo promedio de producción en lecherías especializadas de trópico alto fue \$2.172,6 con un incremento de 40,7% con respecto a diciembre de 2021. Se debe tener en cuenta que el aumento del Índice de Precios del Productor, IPP anual fue de 28,35%, y del año corrido 20,39% que concuerda con el aumento porcentual que han tenido los principales rubros que afectan el costo de producción.

de preñez, especialmente Angus. Por primera vez, la raza Gyr ocupa el segundo lugar en ventas en La Cooperativa y su crecimiento se debe al alto potencial y buena rentabilidad para la producción de leche en trópico medio y trópico bajo, regiones donde esta raza tiene un excelente desempeño.

## Mejoramiento genético

La inseminación artificial sigue siendo la más rápida y económica alternativa para mejorar genéticamente las futuras generaciones de vacas productoras de leche. Este mejoramiento debe direccionarse hacia los sólidos lácteos, el volumen de producción, la conformación o estructura corporal y la resistencia a enfermedades.

En 2022, los Productores adquirieron en Colanta mayor proporción de semen de la raza Holstein, seguido de Gyr, Jersey y mezclas de semen que tienen mayor tasa



De igual manera, incrementa el uso de razas cárnicas, debido al alto precio del ganado cebado en Colombia y la necesidad de mejorar la ganancia de peso y la eficiencia reproductiva en la ganadería de carne, especialmente en la de trópico bajo.

Raza	% Participación
Holstein	36,0
Gyr	18,5
Jersey	15,0
Mezclas	6,7
Angus	4,7
Rojo Vikingo	3,2
Bon	3,2
Pardo Suizo	2,7
Girolando	1,8
Otros	8,2

El semen sexado para ganadería de leche continúa aumentando su uso en los Asociados y Productores de La Cooperativa, siguiendo la misma tendencia mundial en el uso de esta tecnología. Hoy, recomendamos el uso de semen sexado en las vacas de alto merito genético al interior de cada finca, con el propósito de garantizar mayor cantidad de hembras nacidas de las mejores vacas de la finca y para repoblar las lecherías que tuvieron que descargar su inventario por temporada invernal.

## Genómica

Los avances tecnológicos permiten identificar a partir de una muestra de sangre, cuál es el potencial genético para producción, sólidos, características de la leche, salud, longevidad y otras características en una prueba genómica que se viene masificando rápidamente entre todos los ganaderos del mundo. Esta prueba se realiza

a vacas adultas, pero es de gran utilidad cuando se usa en terneras recién nacidas para identificar su potencial antes de invertir dinero en su crianza y levante.

Tenemos a disposición pruebas genómicas en convenio con laboratorios de Estados Unidos para que nuestros Asociados tengan fácil acceso a esta tecnología de forma económica.

En 2022 realizamos 1.222 pruebas genómicas cuyos resultados fueron acompañados de interpretaciones de la prueba y recomendaciones para la toma de decisiones en la finca.

## Programa de porcicultura con Asociados

Con el objetivo de aumentar el abastecimiento de cerdos cebados que requiere Frigocolanta, trabajamos el programa de porcicultura y los modelos de autoabastecimiento como integración y sociedad, con estos programas logramos abastecer el 61,4% de las necesidades de Frigocolanta.

Durante 2022 obtuvimos resultados positivos en abastecimiento y sostenibilidad a nivel financiero, ya que se logró la estabilización de los precios durante varios meses.

- La participación del programa de porcicultura fue de 29,5% donde los Asociados en sus granjas de cría y/o ceba, realizaron la actividad productiva y recibieron de Colanta la asistencia técnica, descuento en el precio del alimento concentrado en Agrocolanta, comercialización asegurada del cerdo cebado en Frigocolanta y bonificación por kilogramo en canal.



## Programa de autoabastecimiento

- Con la integración de cerdos obtuvimos 10,4% de abastecimiento, donde los Asociados aportaron granjas de ceba y mano de obra, y en Colanta aportamos los lechones, alimento concentrado, medicamentos y asistencia técnica. Adicionalmente, los Asociados recibieron un pago por cada cerdo enviado a Frigocolanta y el beneficio de las excretas porcinas.
- Con la modalidad en cebas en sociedad alcanzamos 21,5% de abastecimiento, los Asociados aportaron los lechones y en Colanta aportamos el alimento concentrado y la asistencia técnica. Los gastos generados en esta operación fueron asumidos por la sociedad.

de renovación de pasturas, descompactación de suelos y siembra de pastos. La fuerte ola invernal obstaculizó la llegada de este programa a fincas con altas pendientes o suelos encharcados, por la dificultad natural de realizar labores bajo estas condiciones.

## Silos graneleros

En 2022 instalamos 43 silos y entregamos en comodato en las fincas de los Asociados para culminar con 284 silos activos y dinamizamos la instalación y automatización en granjas porcícolas para contribuir en la disminución de costos de producción de los poricultores e incrementar las ventas de alimento en la Planta de Concentrados.

La logística de entrega de concentrado a granel la realizamos con 10 carros graneleros, la cual se ha visto afectada por el mal estado de las vías, debido al fuerte invierno.

## Mecanización agrícola

En 2022 ofrecimos el servicio de mecanización agrícola en los municipios del Norte Antioqueño para apoyar las labores



## Transferencia de tecnología

Con el programa de transferencia de tecnología alcanzamos la instalación de 199 nuevos tanques de enfriamiento y 29 equipos de ordeño, para un total de 228 equipos vendidos directamente por Colanta.

Hoy, la red de frío de los proveedores de leche de La Cooperativa cuenta con 4.193 tanques y al menos el 66,2% de estos tienen ordeño mecánico.

Una de las principales innovaciones dentro de la infraestructura productiva de la leche, durante este período, fue la introducción de un equipo de ordeño portátil diseñado para que los pequeños Productores obtuvieran los beneficios del ordeño mecánico sin necesidad de contar con una construcción destinada para ello (sala de ordeño). Con el equipo portátil, los pequeños lecheros llevaron la tecnología directamente a sus potreros, mejorando su calidad de vida y propendiendo a una mejor calidad de leche.

## Mantenimiento agroindustrial

Durante 2022, realizamos 21.013 servicios de mantenimiento agroindustrial a los Asociados y Productores de La Cooperativa con un incremento de 3,4%, respecto al año anterior. Estos servicios los prestamos a nivel nacional con el apoyo de 50 colaboradores en esta área.

Ofrecimos el servicio a equipos de ordeño, tanques de enfriamiento, silos para almacenamiento de alimento concentrado, sistemas de energía fotovoltaica (energía solar) instalación de nuevos equipos, calibraciones, mantenimientos preventivos y correctivos y atención de urgencias. De igual manera, prestamos servicios adicionales de instalación de puesta a tierra en fincas, revisión y mantenimiento a carro-tanques recolectores de leche y mantenimiento al banco de maquinaria agrícola de La Cooperativa.

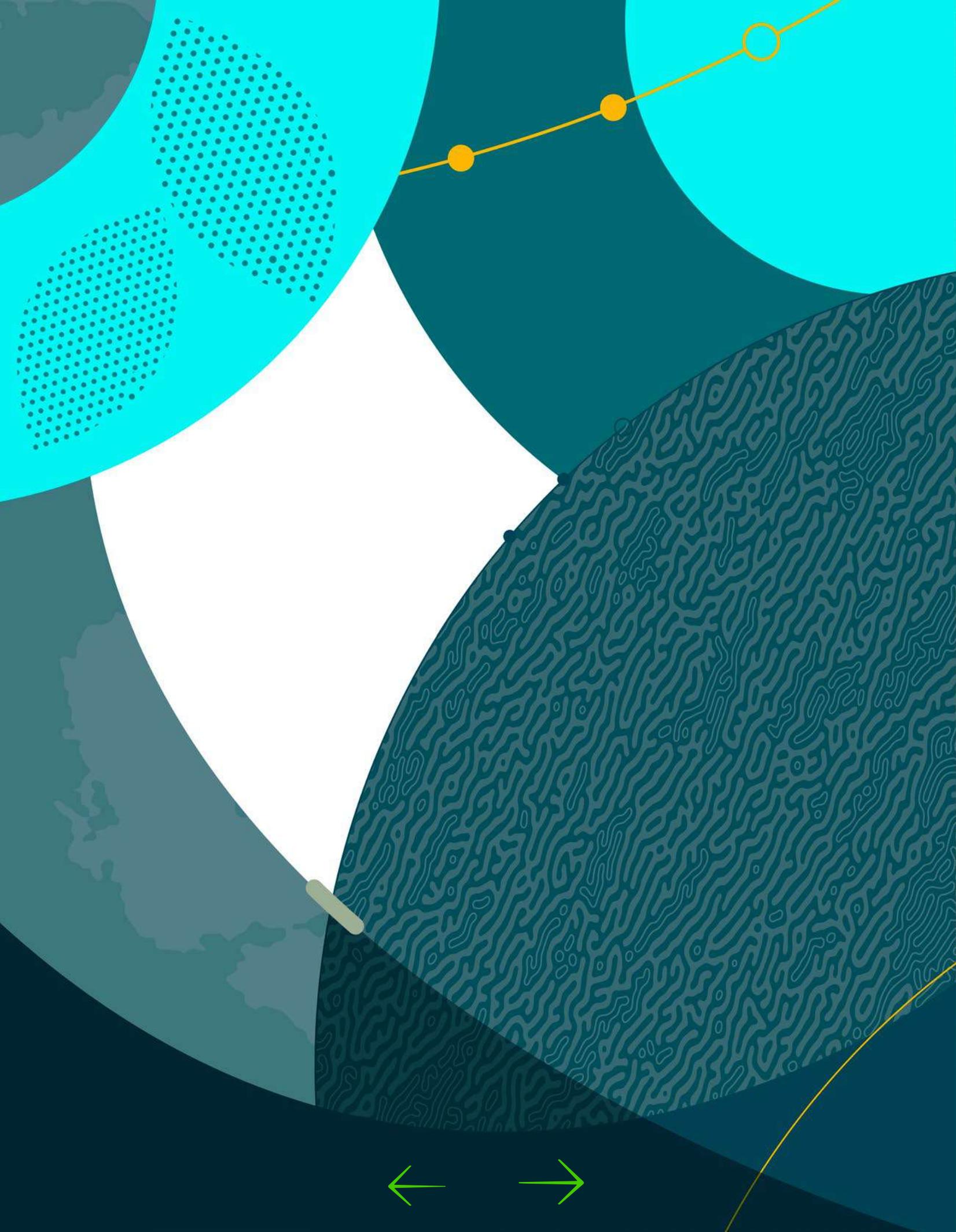
## Equipos en contrato de mantenimiento distribuidos así:



# Proyecto línea # 2

## Planta de Concentrados San Pedro

- Pusimos en marcha la línea #2 para la producción de harinas, aumentando la capacidad de la Planta e incrementando la producción en 122%.



Índice



Unidad

# Comercial



# Nutrir es nuestra pasión

El año anterior estuvo marcado por la desaceleración de la economía mundial, a raíz de diferentes fenómenos vividos como: el conflicto entre Rusia y Ucrania, que afectó la oferta mundial de trigo, fertilizante, gas y petróleo; la inflación global; el encarecimiento sostenido de los costos logísticos marítimos; la escasez de energía; el alto precio del dólar; el incremento de las tasas de interés; los persistentes efectos del Covid-19 y el impacto en los cambios políticos del país.

Sin embargo, a pesar de los factores mencionados anteriormente, logramos

resultados comerciales positivos, con un crecimiento de 18,56% respecto al PIB de Colombia, que cerró en 7,5% frente al año anterior.

El gran desafío de este año se centró en el equilibrio de la balanza, por un lado, el 61% de los hogares manifestó migrar a comprar opciones más económicas a nivel de productos, mientras que, por otro lado, desde Colanta por la baja disponibilidad de materia prima y el incremento continuo del costo de la leche, restringimos la producción del portafolio de bajo desembolso para buscar una mejor rentabilidad.

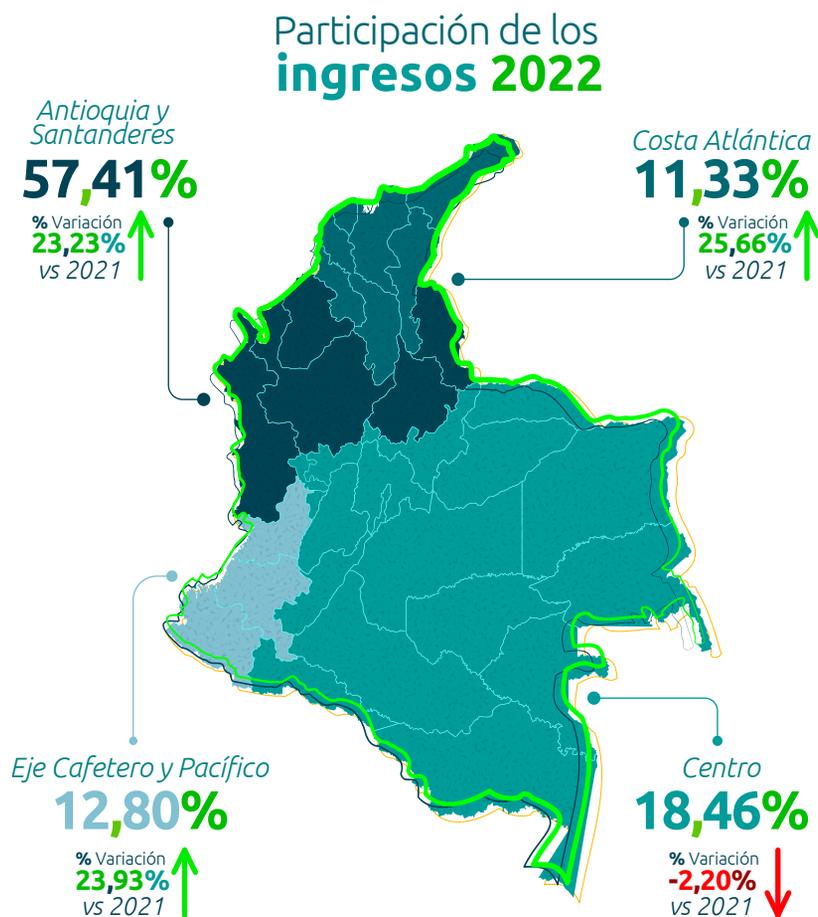
Índice



## Nuestras regiones

Comercializamos el portafolio de productos lácteos, cárnicos y agropecuarios en el ámbito nacional:

### Comportamiento de las regiones en el total de ventas nacionales



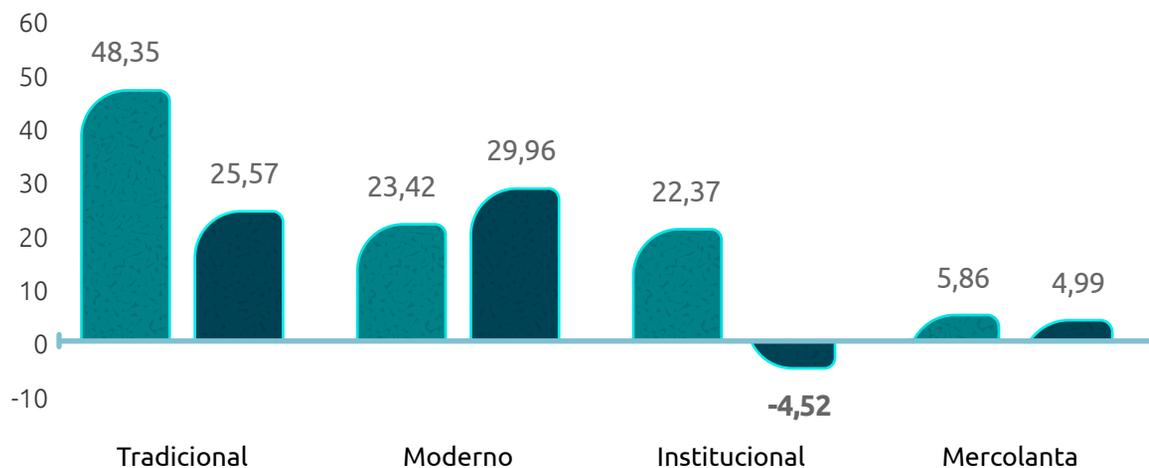
Índice

## Nos movemos a través de los canales

El canal tradicional y el canal moderno representan gran parte del crecimiento de los negocios lácteos y cárnicos. Todas las regiones reflejan comportamientos positivos en valor, a excepción de la región Centro, esto debido a la poca disponibilidad de

pulverizados y leche cruda, que tuvieron una participación alta en 2021. Si retiramos estas dos categorías tendríamos resultados positivos con crecimiento de 25,99% en valor para la región.

## % Comportamiento de los canales en la venta nacional de lácteos y cárnicos



● % Participación en las ventas 2022 (\$) ● % Crecimiento 2022 vs 2021

Índice

### Canal tradicional

En este canal crecimos un 25,57% en valor. A través del canal TAT directo participamos con el 13,35% de las ventas del canal tradicional.

Resaltamos algunas acciones a nivel nacional como: reestructuración de zonas, apertura en territorios y desarrollo de censos para ampliación de cobertura en el mercado, entre otros.

Las regiones más relevantes y con mejor comportamiento en el canal tradicional son Antioquia y Santanderes que, conjuntamente, tuvieron un crecimiento de 29,51% frente a 2021. Cabe resaltar que se refleja crecimiento en todas las regiones, a pesar

de la prolongada temporada de lluvia que afectó la distribución en los municipios y que representó un reto en el ejercicio de abastecimiento de los mercados.

Entre las gestiones más relevantes del canal resaltamos:

- La campaña realizada para que los Clientes con Contrato de Suministro, CCS, de Medellín, renovaran la tecnología para mantener la cadena de frío en la flota vehicular y así asegurar la conservación del producto.
- Realizamos el Festival de Vacaciones Colanta, un evento que nos acercó a las familias de San Pedro de los Milagros. 3.913 estudiantes recolectaron

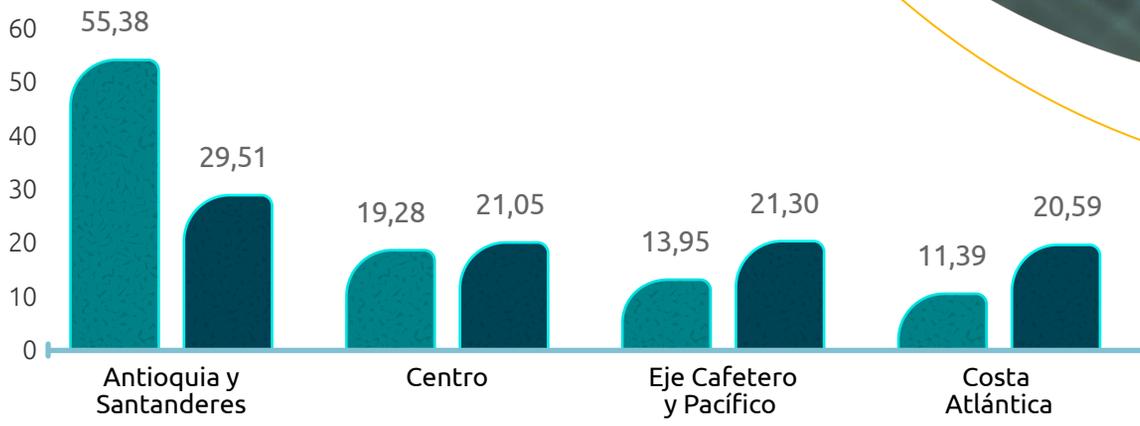
36.351 empaques en las instituciones educativas del municipio, el colegio ganador vivió una gran celebración de cierre de clases y con el material recolectado iniciaremos en 2023 la construcción de un parque infantil.

- Realizamos campañas para disminuir el porcentaje de devolución de los productos, esto nos generó un ahorro de \$2.800 millones de pesos anuales y equivale a 774 ton.
- Continuamos con el programa Cliente Aliado Colanta, que integra los clientes ubicados estratégicamente en los barrios, allí visibilizamos la marca a través de la intervención de las tiendas (pintura de fachadas, elementos de exhibición de productos y publicitarios, entre otros).
- Apoyamos la construcción de la Parroquia Santa Ana de Guarne, allí la comunidad recolectó empaques de leche, que se convirtieron en fondos para la obra.



Índice

### % Comportamiento de las regiones en el canal tradicional



● % Participación en las ventas 2022 (\$) ● % Crecimiento 2022 vs 2021

## Canal moderno

Crecimos 29,96% en valor.

El canal moderno se está transformando rápidamente, la dinámica del retail en los últimos años ha llevado a establecer innovaciones frente a formatos de conveniencia, compras experienciales y el fortalecimiento de los canales digitales.

Los hard discounters (supermercados de bajo costo) han consolidado su participación en el mercado nacional, en Colanta también han tomado relevancia. En 2022 fortalecimos relaciones con este formato, al encontrar puntos comunes para el desarrollo del portafolio y el crecimiento en las ventas.

Todas las regiones crecen con respecto a 2021, las más relevantes son Eje Cafetero y Pacífico, vale aclarar que la región Centro es la más representativa en términos de participación.

Destacamos algunos logros para el canal moderno:

- Disminuimos significativamente el porcentaje de devolución, esto nos generó un impacto en ahorro de aproximadamente \$2.500 millones de pesos anuales.
- Desarrollamos procesos de formación al equipo de mercaderistas para mejorar sus habilidades comerciales, conocimiento en el portafolio y fortalecimiento del ser.

### % Comportamiento de las regiones en el canal moderno



Índice

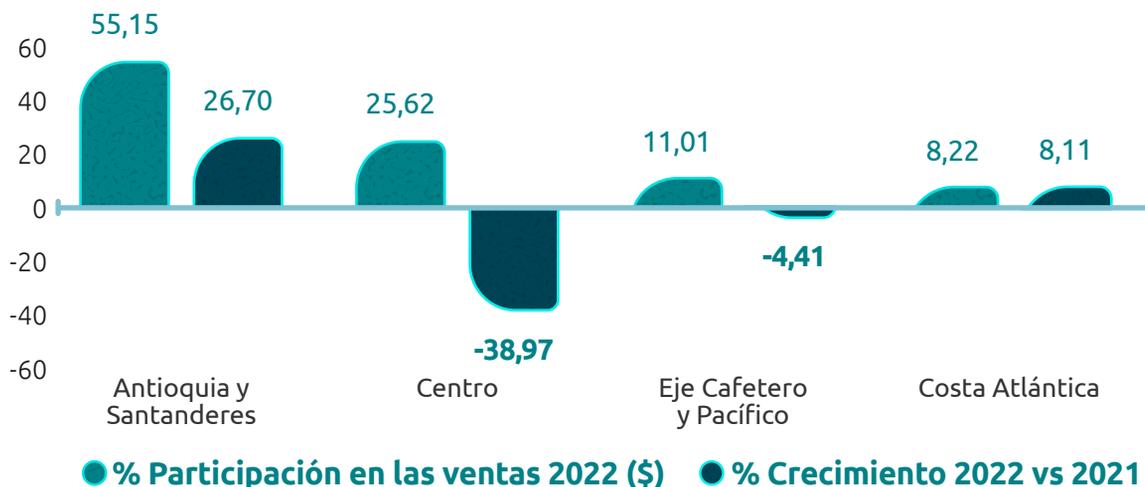
## Canal institucional

La variación en valor fue negativa -4,52%. El decrecimiento se centró en la familia de pulverizados, entre otros, por el efecto de los precios internacionales que en 2022 empezaron a descender hasta llegar a 3200 USD/ton, según el Observatorio

del Sector Lácteo colombiano, esto pone la leche Colanta con precios superiores a las importaciones de este producto.

Destacamos el buen comportamiento de la familia de leches cultivadas, leches fluidas y refrescos lácteos. El aumento en volumen de estas familias nos permitió una mejora en el margen bruto del canal.

### % Comportamiento de las regiones en el canal institucional



Índice

## Mercolanta

Crecimos 4,99% en valor.

Finalizamos el año con  
**111 puntos** de venta abiertos al público:

**96**  
**merColanta**<sup>®</sup>  
tradicionales

**8**  
**merColanta**<sup>®</sup>  
express

**7**  
**Carnicerías Colanta**<sup>®</sup>  
en consumo

Contamos con 12.590 m<sup>2</sup> de área de venta



La principal línea de comercialización en los Mercolanta es la carne fresca que para 2022 participó con el 56% de las ventas, porcentaje que disminuyó frente a la participación de años anteriores que llegaba al 70%. Esta variación se da principalmente por los altos incrementos en los precios de la carne de res que contrajo el consumo, por la baja disponibilidad de cerdos debido a la enfermedad del síndrome reproducti-

vo y respiratorio porcino, PRRS, así como a las exportaciones de ganado en pie y al incremento del precio del dólar, que afectó el costo de producción.

Asimismo, buscamos tener formatos más livianos en costos operativos y mejorar el mix de venta, al darle mayor participación a derivados lácteos y cárnicos. Abriremos ocho Mercolanta Express ubicados en diferentes puntos del país.

### % Comportamiento de las regiones en el canal Mercolanta



● % Participación en las ventas 2022 (\$) ● % Crecimiento 2022 vs 2021

### Alimentos y bebidas

Destacamos la diversificación de nuestra interacción con el consumidor en el negocio de alimentos y bebidas, mediante la

apertura de dos restaurantes: Recanto Bolivariana, un lugar de gran aceptación por la comunidad universitaria y Recanto Guarne, un restaurante de primera categoría en su oferta gastronómica.

Índice



A través de diferentes eventos y alianzas logramos promocionar nuestra marca así:

- El Picnic Recanto fue el escenario escogido para la realización de: Mercado Campesino, Festival de la Trova y Emprendedores durante las Fiestas de la Cabuya de Guarne y Exposición Nacional Canina, entre otros.
- Realizamos alianza con el Hotel Dann Carlton de Medellín para codificar productos Colanta como helados, carnes y otros en toda la cadena hotelera.

## Agrocolanta

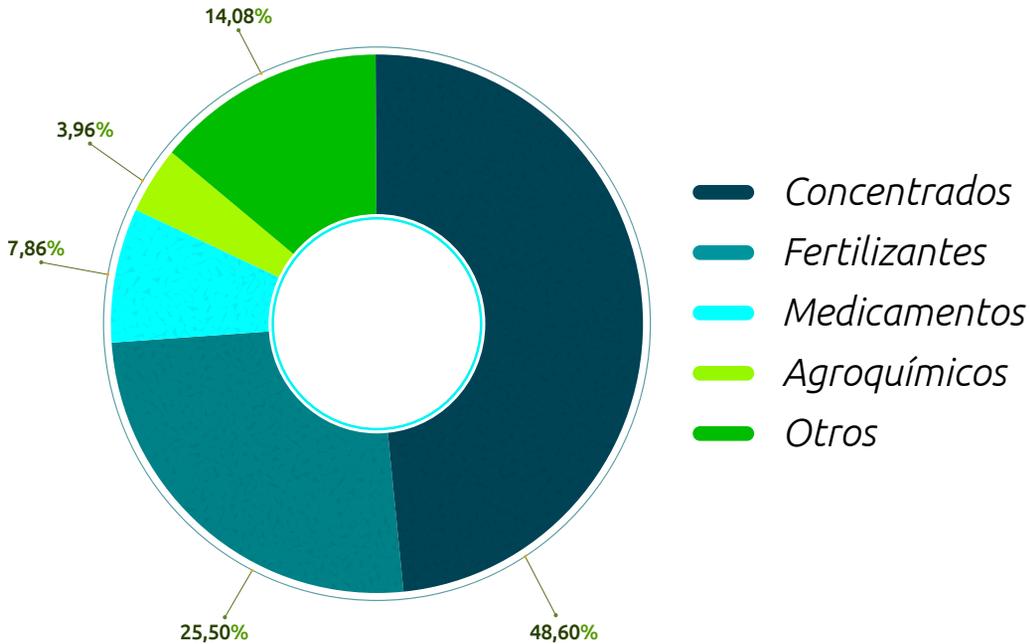
Crecimos 22,61% en valor.

La gestión de los Almacenes Agrocolanta y Agrounilac la enfocamos en el buen servicio al cliente como base para ser "Su amigo en el campo". Nuestra operación en 2022 estuvo permeada por aspectos como: impacto climático, altos precios y disminución en el volumen de compra. Cerramos el año con 46 Agrocolanta, un Agrocolanta concentrados a granel en Itagüí y 4 Agrounilac.

Destacamos diversas acciones para el beneficio de los Asociados Productores, entre ellas:

- Disminuimos el porcentaje de margen de 142 productos que tienen impacto en la producción lechera.
- Adquirimos tres vehículos graneleros y tres vehículos para el servicio y comercialización de material seminal, mejorando el abastecimiento y la cobertura.
- Implementamos la plataforma de comercio electrónico B2B para la toma de pedidos a través de canales digitales, así facilitamos las compras de los agroinsumos de Asociados Productores.

### Ventas por línea de productos en Agrocolanta



Las ventas en toneladas se afectaron por la disminución en la producción de leche, adicionalmente por la escasez de fosfatos que generó agotados en las sales mineralizadas.

### % Comportamiento de las regiones en los Agrocolanta



● % Participación en las ventas 2022 (\$) ● % Crecimiento 2022 vs 2021



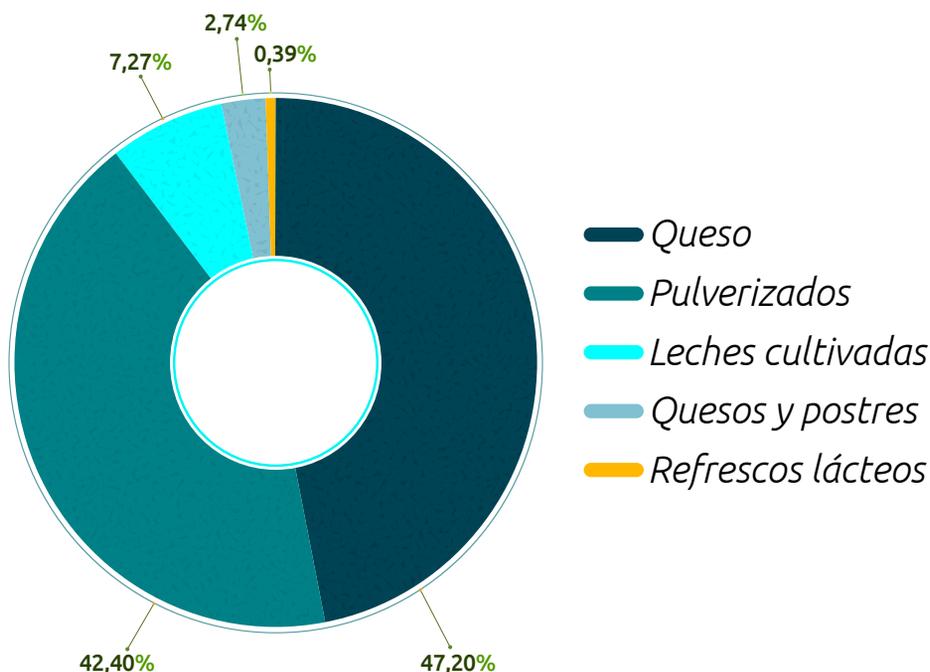
## Oportunidad en el mercado internacional

En 2022 las exportaciones en USD para Colanta decrecieron un 36,73%, mientras que en toneladas métricas disminuyeron un 43,44%, lo anterior corresponde a la

baja disponibilidad de inventarios para la comercialización internacional y a la suspensión de exportaciones a Rusia por su guerra con Ucrania.

Exportamos a cuatro mercados internacionales con cinco categorías de productos así:

**% Participación por categoría**  
en USD FOB



Índice

**% Participación por países de los ingresos USD**



## Nuestra marca es reconocida por su calidad

La competitividad y la calidad de nuestros productos continúa siendo notoria en el mercado y en las decisiones de compra

de los consumidores. Así nos reconocieron en 2022:

*Somos los más elegidos:*



**Somos la marca más elegida por los colombianos,**

*según el ranking Brand Footprint publicado por Kantar,*

*que mide la fortaleza de las marcas en términos de cantidad de veces que los consumidores las eligen.*

## El mejor queso del año:

En el Premio Nacional del Queso y del Arequipe del Consejo Nacional de la Calidad de la Leche y Prevención de la Mastitis, CNLM, nuestro Queso **Tilsit** ganó este reconocimiento, por ser un queso graso, duro, de textura consistente, sabor suave, pero intenso, con un regusto algo picante.



## 12 medallas para nuestros productos:

En el evento del Premio Nacional del Queso y del Arequipe, no solo fuimos el mejor queso del año, sino que además obtuvimos 12 medallas en diferentes categorías así:

**Medallas de oro:** Queso Tilsit, Queso Crema, Queso Holandés, Queso Provolone, Queso Mozzarella de Búfala y Arequipe de Búfala.



**Medallas de plata:** Crema Agria, Queso Emmental, Queso Parmesano, Queso Monterey Jack y Queso Doble Crema.

Índice



**Medalla de bronce:** Arequipe de Leche de Vaca.



## Nuevo catálogo para ampliar el mercado

Buscamos generar un posicionamiento diferenciador en el portafolio de marroquinería de la marca Campro® hacia un estilo de vida cercano y jovial, que se ve reflejado en nuestro nuevo catálogo.

## Nuevos canales para facilitar las compras

### *E-commerce*



Lanzamos PideColanta.com, una propuesta para facilitar la vida de los consumidores a través de las compras digitales, una tendencia que cada vez es más frecuente en los hogares. Actualmente, toma mayor relevancia para las marcas estar presentes desde la practicidad de las pantallas, con un portafolio completo frente a la canasta familiar.

### *Alianzas estratégicas*

Consolidamos alianza con Rappi, una plataforma que reúne diferentes categorías y acerca al consumidor a múltiples productos, así facilitamos el alcance de nuestra marca a un público ya fidelizado con estas plataformas.

## Nos conectamos con nuestros consumidores

### *Lazos de cercanía*

Constantemente realizamos campañas, estrategias y acciones que posicionan la marca Colanta en los clientes. Buscamos una conexión emocional con nuestros consumidores, proyectándonos como una marca para consumir en los momentos más especiales, que viene del campo con todo su sabor. Destacamos para 2022 las campañas:

- “Todo lo de Colanta nos encanta”, principal campaña del año donde comunicamos nuestros atributos de calidad, sabor y nutrición y abordamos todo el portafolio de productos.
- “Con Colanta, vas a la fija y facilito” para visibilizar el portafolio de carnes porcionadas. Hicimos la campaña con nuestro validador, Rigoberto Urán a través de mensajes enfocados en la practicidad y la calidad de las carnes.

### *Apoyo a la comunidad*

Los niños de los Hogares Infantiles San José continúan disfrutando de la calidad de nuestra leche Colanta, durante su calendario escolar, donamos 220 litros de leche cada día, garantizándoles un vaso de leche diario a los 1.000 niños que participan del Programa con Educación y Alimentación.

### *Nos mueve el deporte*

Fomentamos los estilos de vida saludables a través de escenarios deportivos que facilitan el sano esparcimiento y el fortalecimiento de habilidades y destrezas de niños y jóvenes de Colombia.



Apoyamos a la Baby Fútbol Colanta, un evento organizado por la Corporación Los Paisitas, que tiene torneos zonales en el país.

Nos consolidamos como la marca patrocinadora de 10 equipos del fútbol profesional colombiano, destacamos al Deportivo Independiente Medellín y al Deportivo Pereira, que llegaron a la final de la liga en 2022-2. Igualmente, apoyamos a la Liga Antioqueña de Fútbol, a la Corporación Deportiva Área Chica y a la Unión San Jorge.

### ***Equipos profesionales patrocinados:***

- Deportivo Pereira
- Deportivo Independiente Medellín
- Club Deportivo La Equidad
- Envigado Fútbol Club
- Independiente Santa Fe
- Jaguares Fútbol Club
- Leones Fútbol Club
- Once Caldas S.A.
- Valledupar Fútbol Club
- América de Cali



## Nutrir nos encanta

Estamos firmemente convencidos de que la educación, es la mejor herramienta para sensibilizar a nuestros públicos frente a la importancia de consumir alimentos saludables, por eso dimos continuidad al Programa Colanta Kids® nutre tu mundo, donde impactamos 21.250 niños y docentes en Medellín, Bogotá, Pereira, Montería, Villavicencio, Cartagena, Barranquilla, Armenia y Manizales.

Capacitamos a profesionales de la salud HCPM (Health Care Professional Marketing) en los beneficios que traen para la salud los alimentos funcionales de nuestro portafolio como: Yogur con Benecol® y Yogurt Vida® para reducir el colesterol y fortalecer las defensas, esto lo realizamos por medio de 20 eventos masivos y 32 visitas individuales a nutricionistas.

Además, participamos en el Congreso de Nutrición Avanzada SUMMIT 2022, organizado por la Cámara de Comercio de Medellín y en el Festival de Verano en Bogotá.

## Certificaciones

- Continuidad HACCP "Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control" (Proceso de verificación por parte del INVIMA) para la línea de refrescos Tampico de la Planta Medellín Jenaro Pérez Gutiérrez.
- Continuidad por parte del ICONTEC en certificación ISO 9001 versión 2015 para la línea de refrescos Tampico de la Planta Medellín Jenaro Pérez Gutiérrez.

## Proyectos

### Abrimos ocho Mercolanta Express en 2022

En Medellín, Bogotá, Cali, Armenia, Sabaneta, Guarne, La Unión y Mesopotamia.

#### *Características del formato:*

- Es atendido por dos personas.
- Sus áreas oscilan entre 50 y 100 m<sup>2</sup>.
- **Sistema de venta autoservicio:** venta de carnes porcionadas y empacadas al vacío.



## Recanto: creamos experiencias gastronómicas perdurables

Abrimos dos restaurantes para fortalecer la presencia en el negocio de alimentos y bebidas, con platos tradicionales que contienen materias primas frescas y de calidad, que recuerdan nuestro origen.

### Recanto Guarne

### Recanto UPB



Índice

Recanto<sup>®</sup>  
Colanta<sup>®</sup>





Índice

# Tejido Sostenibilidad

**Colanta**<sup>®</sup>





# Enfoques de cultura sostenible

índice

**E**n La Cooperativa Colanta estamos convencidos de que las buenas acciones se transmiten y que cooperar, desde la cotidianidad, promueve el desarrollo y da respuesta a las soluciones y necesidades del medio. Al tiempo, enfrentamos un golpe de realidad que, directa o indirectamente, impacta nuestra razón social: calentamiento global, igualdad, equidad de género, migración de las personas a la ciudad, inestabilidad de la paz del campo, falta de educación; son solo algunas de las situaciones que presenciamos y que nos ofrecen un amplio espectro de posibilidades desde un mirada interventora y transformista.

Ver y convivir con estas realidades es quizás uno de los mayores retos que tenemos como cooperativistas: usar nuestra influencia para mantener viva la esperanza y trascender el impacto de nuestro accionar. Nuestras reflexiones alrededor de estos retos giran en torno a varias premisas: primero, buscar un equilibrio en nuestras comunidades de impacto y sensibilizarnos frente a las necesidades de la humanidad. Segundo, reconocer el papel de las cooperativas y, por tanto, estar a la

par de las responsabilidades adquiridas con nuestra filosofía. Por último, actuar de manera oportuna y pertinente con acciones medibles que respondan a los objetivos de desarrollo sostenible.

A continuación, compartimos algunas cifras que nos contextualizan sobre la situación nacional, mundial y del sector cooperativo.

- Hay un 50% de probabilidades de que, por lo menos en uno de los próximos cinco años, la temperatura media anual del planeta supere transitoriamente en 1,5 °C los niveles preindustriales, el límite inferior del Acuerdo de París sobre el Cambio Climático, según un nuevo informe de la Organización Meteorológica Mundial (OMM).
- \*Las cooperativas vinculan a 7,7 millones de personas y sus familias en Colombia. Lo anterior, se traduce en un impacto indirecto que lleva servicios y beneficios económicos y sociales a alrededor de 19 millones de colombianos, es decir, un 38% de la población total del país.
- A nivel nacional, la distribución de Asociados se reparte así: el 49% son mujeres y el 51% hombres.
- De todas las asociaciones cooperativas del país, el sector agropecuario representa el 7%.
- Del total de Asociados de nuestra cooperativa, el 77,8% está entre básica primaria y secundaria.
- A la fecha, el universo de Colanta está compuesto por 33% de mujeres y 67% hombres de los Asociados Trabajadores. Nuestros Asociados Productores están distribuidos en 74% hombres, 21% mujeres y el porcentaje restante correspondiente a Personas Jurídicas.

Si bien, tenemos la plena certeza de los avances y procesos que hemos acompañado como cooperativa, los datos reflejan que todavía tenemos muchos desafíos de los que podemos aprender.

En Colombia, el cooperativismo suma 7.704.496 Asociados. Estos antecedentes no son solamente alentadores, sino que demuestran que el modelo económico cooperativo, basado en valores y principios como la solidaridad y la equidad, entre otros, es una opción viable para revertir y retribuir programas y servicios a las comunidades que apunten al bienestar y la educación de las personas.

En el presente informe consolidamos una visión a largo plazo sobre el crecimiento económico sostenible, el desarrollo social y la responsabilidad medioambiental. En 2022, contribuimos a través de múltiples proyectos a la visibilización del papel de la mujer en el campo, el relevo generacional, la potenciación de las habilidades y destrezas de los Asociados; la tecnificación de procesos, el ecodiseño en nuestros productos, la gestión de aguas residuales, la optimización de procesos para el ahorro del agua y la energía, la promoción de la inclusión y el talento humano, entre otras.

Aunque llevamos un camino recorrido, entendemos la responsabilidad que simboliza la materialización de una cultura sostenible. En 2023, los incentivamos a cooperar con ideas y obras que nos conviertan en embajadores de la sostenibilidad y nos permitan reafirmar que, en Colanta, estamos avanzando hacia un mundo mejor.

*\*Las cifras sobre el sector cooperativo fueron presentadas en el 21 Congreso Nacional Cooperativo de Confecoop.*



# El porqué de un tejido de sostenibilidad

Índice



Estamos convencidos de que es importante evidenciar lo que es nuestra cultura y exaltar los hilos de sostenibilidad que nos unen, no solo a los propósitos nacionales, sino que nos conectan con los objetivos y desarrollos del mundo. Conscientes de esa red mundial de objetivos, hablamos de tejido: espacios, prácticas, actitudes, y aprendizajes que se replican, se refuerzan y comparten por cada una de las zonas en las que tenemos la oportunidad de conjugar todas esas diferencias en una misma visión: la transformación y el impacto sostenible del campo colombiano.

La sostenibilidad en La Cooperativa la vivimos como un equilibrio entre el crecimiento de la economía, el respeto al medioambiente y el bienestar social de todos nuestros Asociados, sus grupos primarios y las comunidades que nos permiten desarrollar nuestra gestión.

Les presentamos la Unidad Tejido de Sostenibilidad, unas páginas de socialización sobre la esencia y el concepto ambiental, social y de convivencia experimentado en Colanta.

# Renovamos nuestro compromiso ambiental

Índice

... **Gestión  
Ambiental**





En el ámbito mundial, nos encontramos en la misión de pensar e implementar estrategias que respondan a una promesa: preservar los recursos de la tierra y mitigar las consecuencias de nuestro paso por el mundo. Con este compromiso, en Colanta nos unimos en la planeación de acciones para el control y la reducción de los impactos ambientales a lo largo de la cadena productiva. De esta forma, buscamos acelerar nuestros pasos hacia una economía circular y de carbono neutro que nos conduzca a solidificar una cultura organizacional sostenible.

Como agentes de cambio, conscientes y alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, continuamos con programas y orientaciones dirigidas a la protección y conservación de los recursos naturales, por medio de la gestión de agua y vertimientos, la gestión energética, de materiales y residuos; alianzas para lograr objetivos, relacionamiento con partes interesadas y la promoción de una cultura ambiental. Con este ideal, las siguientes iniciativas y las acciones logradas nos permiten mostrarles avances significativos hacia una Colanta sostenible.

Para el próximo año, tenemos la meta de hacer un uso más eficiente del recurso que, a su vez, logre disminuir la presión ejercida en cuerpos de agua y acueductos municipales.

## Así preservamos el recurso hídrico

En 2022, enfrentamos una disminución considerable de los ingresos de materias primas transformadas en las plantas, aun así, las actividades de limpieza y desinfección necesarias para mantener la inocuidad de los alimentos nunca disminuyeron. Nos propusimos reducir un 4% el consumo de agua. Con este propósito, logramos encontrar un balance entre una operación eficiente y el uso racional de la fuente hídrica, alcanzando que el gasto del recurso fuera 6% menos que en 2021.



### Distribución de consumo de agua por fuentes

Acueductos Municipales	Agua Producida	Fuentes Subterráneas	Fuentes superficiales
1.766 45%	245 6%	164 4%	1.741 44,46%

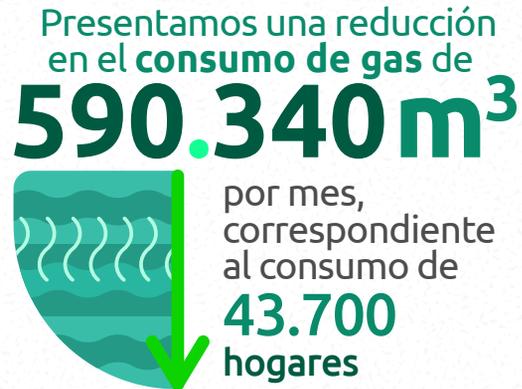
### Consumo de agua

Ítem	2021	2022	Variación
Consumo de agua (m3/d)	4.188	3.915	6,52%
Indicador de Consumo (m3/t)	2,23	2,21	0,90%
Agua Residual Generada (m3/d)	3.792	3.754	1,00%

## Ahorramos energía y gas

Para 2022, el consumo de energía y gas estuvo directamente afectado por los cambios en las operaciones provocadas por las

entradas de materias primas. A pesar de estas alteraciones, obtuvimos grandes logros:



De esta forma, aprovechamos el biogás generado en la PTAR de la Planta de Derivados Lácteos San Pedro para reducir 277.116 m<sup>3</sup> el uso de gas natural, equivalente al consumo de 1.710 familias al año. Al reducir el gasto energético en nuestros

modelos de producción, **dejamos de emitir 507 toneladas de CO<sub>2</sub>** al ambiente, un gran paso de La Cooperativa en la mitigación del impacto ambiental provocado por la extracción de combustibles fósiles.

### Consumo de energía eléctrica

ítem	2021	2022	variación
Consumo energía (kWh/d)	156.673	146.288	6,63%
Indicador de consumo (kWh/t)	83,60	82,50	1,32%

### Consumo de gas natural

ítem	2021	2022	variación
Consumo de Gas (m <sup>3</sup> /d)	59.025	42.158	28,58%
Indicador de Consumo (m <sup>3</sup> /t)	31,50	23,78	24,51%

### Generación de biogás

generación de biogás	dejamos de consumir	generamos
443.386 m <sup>3</sup>	277.116 m <sup>3</sup> de gas Natural	4.513 MWh de energía renovable

Índice



Con nuestra gestión energética, reducimos el agotamiento de algunos recursos naturales. Para 2023, nos enfocaremos en la implementación de fuentes no convencionales de energía para abastecer nuestros procesos.

## Materiales y residuos

### Gestión Integral de Residuos Sólidos

El impacto de los residuos sólidos como resultado de las actividades productivas es una de las preocupaciones más constantes de nuestra cooperativa. Desde la producción hasta su transformación, intervenimos los procesos en busca de soluciones sostenibles que decrezcan los efectos ambientales.

**De 2021 a 2022**  
pasamos de  
**83.144**

Residuos dispuestos en  
el relleno sanitario a

**70.754** kg/mes

**Aprovechamos**

**1.465.834**  
residuos que corresponden  
a un **28%** más que  
el año pasado.

Por su parte, la gestión de los residuos en plantas presentó una mejora significativa, pues logramos una reducción de 15% en la cantidad de residuos dispuestos en el relleno sanitario, mantuvimos un excelente porcentaje de recuperación respecto al año anterior y aumentamos un 28% en la cantidad de residuos aprovechados en nuestras plantas.

La gestión lograda en plantas aporta significativamente al cierre del ciclo de los materiales.

 **11.892**  
**Toneladas de lodos**

*Provenientes del tratamiento de las aguas residuales no domésticas de las plantas procesadoras,*



**fueron la materia prima para la elaboración de abonos orgánicos.**

### Economía Circular

Durante 2022, de la mano con la responsabilidad extendida como productores, nos concentramos en la implementación de criterios de diseño y materiales de empaque con enfoque ambiental.

Nuestro objetivo se centró en el fortalecimiento de la cultura de Economía Circular: compartir, arrendar, reutilizar, reparar, renovar y reciclar los materiales y productos del proceso industrial.

## Gestión de envases y empaques posconsumo Plan Repack



**Recuperamos y transformamos 1.126 toneladas** .....

de materiales posconsumo, correspondientes al **12%** de los envases y empaques dispuestos en el mercado. Así, dimos cumplimiento a la Resolución 1407 de 2018 y la Resolución 1342 de 2020.



## Plan Renovar Canastas

Con el apoyo de la empresa ESTRA y a través de su programa Estraeco Renueva logramos:

### La Gestión y Transformación

**De 8.607 canastas (15,30 toneladas)** .....

en mal estado. Con este material, fabricamos 8.070 cajas 100% recicladas que utilizamos para la operación logística.

## Disminución de papelería física

Aplicando medidas de economía circular, desde la sección de Administración Documental,

**ahorramos \$91.058.509 millones de pesos,** .....

resultado de la mejora de procesos de almacenamiento y digitalización de documentos, el uso racional en la recuperación y reutilización de 3.464 cajas y la venta de 76,80 toneladas de material reciclable.



## Ecodiseño

El ecodiseño considera acciones orientadas a la mejora ambiental del producto, desde su etapa conceptual hasta su tratamiento como residuo. En 2022, optamos

por incluir en algunos diseños de nuestros productos en circulación, estrategias más amigables con el medio ambiente. Ahora, muchos de nuestros empaques son reciclables y contribuyen a la mejora de nuestros procesos industriales y comerciales.



## Bolsa de leche pasteurizada

A partir del 16 de agosto de 2022, disminuimos el calibre (grosor) del empaque de la leche pasteurizada un 7,25%.

Lo que traduce 3,40 toneladas de plástico menos en el mercado.

Para 2023, proyectamos una reducción de 148 toneladas de plástico.

## Bolsa de Leche UHT

Realizamos una prueba industrial (2.520.303 unidades) donde disminuimos el calibre del empaque un 9,30%.

Durante la prueba, logramos una reducción de 949 kilogramos de plástico.

Para 2023, aplicaremos este cambio en toda la línea UHT de 900 ml y 1.000 ml, en lo que estimamos una reducción 136 t de plástico.



## Empaque secundario Mantequilla unipersonal por 30 unidades

A partir de julio de 2022, cambiamos el empaque de cartón, usado en nuestra mantequilla unipersonal por 30 unidades, por un material de plástico reciclable.

Con esto, reemplazamos 12,30 toneladas de cartón por 1,50 toneladas de plástico reciclable.





## Vasos de yogur 190 ml. y 145 ml.

Tuvimos grandes cambios en diseño y rotulación: reemplazamos el vaso de poliestireno con etiqueta de cartón por uno de polipropileno con etiqueta impresa (vaso IML).

Al cambiarlo, sacamos de circulación 29,20 t de poliestireno no reciclable y 13,80 t de cartón (43 t en total), que fueron reemplazados por 33,7 toneladas de polipropileno reciclable.

Reducimos 9,3 toneladas en materiales de empaque.

## Vasos de Kumis 200 g y 150 g

Al igual que el empaque del Yogur, reformamos el vaso de Kumis 200 gr y 150 gr

Dejamos de comercializar 696 kg de poliestireno no reciclable que fueron cambiados por polipropileno reutilizable.



## Alianzas para lograr objetivos

### Ganadería sostenible y adaptación al cambio climático

Los esfuerzos para lograr un desarrollo sostenible en las actividades de Colanta se materializan con un trabajo cooperativo, donde las alianzas estratégicas aporten a la mejora de las condiciones sociales, ambientales y económicas de nuestros Asociados y sus familias. En 2022, solidificamos nuestro trabajo en los siguientes resultados:

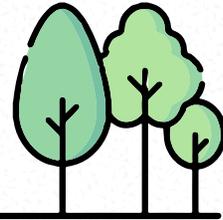
### Reforestación y conservación del capital natural

Durante 2022, impactamos de forma positiva la recuperación y conservación de la biodiversidad mediante dos grandes logros:

1. Realizamos el seguimiento y control de la operación del Vivero Forestal de Valledupar, donde nos encargamos del abastecimiento de las especies arbóreas de bosque seco de la región.

Para 2022 logramos la producción de **57.969 especies nativas** que sirvieron de doble propósito para atender la demanda del proyecto **"Riqueza Natural"** de USAID.

Sembramos un total de **43.536 especies vegetales.**



Este año, **El Vivero Colanta**

Obtuvo registro ICA como productor y comercializador de plantas de especies forestales, ornamentales y frutales; mediante Resolución No. 00007791 del 10 de mayo de 2022 y Resolución No. 00012450 del 11 de julio de 2022.

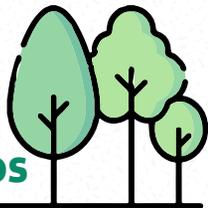
### Programa Sembremos Árboles

"Sembremos Árboles" es una iniciativa, en alianza con USAID, que se centra en la implementación de un vivero para la propagación de especies vegetales nativas desti-

nadas a la reforestación de los productores que estén dispuestos a vincularse a acuerdos de conservación. En nuestro primer año de ejecución, pactamos la meta inicial de 10.000 árboles.

Empezamos con la reforestación de los predios de familias productoras del Norte de Antioquia, a través de la

Siembra de **2.500 Árboles nativos**





## Convenio Colanta/Cuenca Verde, ocho años impactando positivamente a nuestros Asociados Productores

Para 2022, restauramos 96 hectáreas y sumamos 18 predios de Asociados Productores al convenio. Los beneficios de la intervención consisten en análisis de agua

y suelos, árboles, cercos, kit de paneles solares, sistemas de tratamiento de aguas residuales, asesorías profesionales, entre otras.



Los beneficios igualan  
**\$1.014 millones**  
provenientes de la alianza.

192 predios de Asociados Productores han sido beneficiados por el convenio para la conservación de la biodiversidad, mediante los programas de "Gestión Integral del Recurso Hídrico y Biodiversidad" y "Cultura del Agua", desde 2014.

El Convenio Colanta/Cuenca Verde es uno de nuestros aportes a la promoción de la cultura ambiental y la mitigación del cambio climático.

## Convenio Colanta/Bioentorno

Durante el año, realizamos la recolección de **541 kg** de envases, empaques y embalajes de plaguicidas agropecuarios y medicamentos veterinarios vencidos, o parcialmente consumidos.

Desde 2016, hemos gestionado **5,2 toneladas de envases y empaques y 464 kilogramos de medicamentos vencidos en varios almacenes agropecuarios de todo el país**. Con esta acción, evitamos que los residuos peligrosos generados en las actividades ganaderas impacten los cuerpos de agua, el aire y el suelo.



En 2022 gestionamos  
de forma sostenible

**68%** Residuos más  
que en 2021

## Laboratorio de aguas

Durante 20 años, nuestro Laboratorio de Aguas de la Planta Lácteos San Pedro ha participado en el "Programa Interlaboratorio para el Control de la Calidad del Agua Potable -PICCAP-". Esta trayectoria nos permitió conseguir el aval del Instituto Nacional de Salud como laboratorio autorizado, a nivel nacional, para realizar análisis de aguas para consumo humano.

Bajo el convenio Corporación Cuenca Verde, participamos en el seguimiento de las fuentes de agua del Páramo de Belmira con el procesamiento de 200 muestras de agua para un total de 2.000 parámetros medidos.

En 2022, nuestros **Asociados Productores** accedieron al servicio que ofrece el laboratorio de análisis de aguas, mostrando interés en conocer la calidad de agua de sus fincas y, por ende, la inocuidad de su actividad ganadera.



## Estrategia Fincas Sostenibles - Manejo de Residuos Peligrosos en la Finca

Creamos Fincas Sostenibles con el objetivo de promover un manejo adecuado y consciente de los residuos peligrosos y biológi-

cos, producto de las actividades ganaderas. Dimos continuidad al programa **en 11 jornadas durante el año**, donde recolectaron residuos biosanitarios, envases de agroquímicos, medicamentos veterinarios, elementos cortopunzantes, luminarias, pilas y residuos de aparatos eléctricos y electrónicos.



**3.927,90 kg**  
De residuos peligrosos recolectados

Estas jornadas tuvieron **la participación de 181 productores. Para 2022, ampliamos el alcance del programa al Eje Cafetero.**

## Mesa de Ganadería Sostenible de Antioquia (MGS)

Continuamos con la participación en la **Mesa de Ganadería Sostenible de Antioquia (MGS)**, compuesta por 20 entidades del sector ganadero y forestal. Desde este espacio, se direccionan actividades encaminadas a apoyar la formulación de políticas públicas y el desarrollo de planes, programas y proyectos relacionados con la ganadería sostenible del departamento de Antioquia.

De igual forma, tuvimos la oportunidad de participar en la construcción del Plan Regional de Ganadería Sostenible 2022-2027, el cual contiene el marco de desarro-



llo de Programas y Proyectos, tanto institucionales como misionales, para promover una ganadería sostenible y la disminución de gases de carbono del sector ganadero.

Desde la MGS coordinamos el componente de “Gestión del conocimiento en paisajes ganaderos sostenibles en Antioquia, monitoreo de indicadores para una ganadería sostenible”.

## Alianza USAID/COLANTA

Durante el cuarto año de implementación y desarrollo de las actividades de la alianza, desde Gestión Ambiental, continuamos con el acompañamiento a los técnicos en el desarrollo de las actividades y prácticas ambientales. En esta línea, registramos en la **plataforma Monitor de USAID** la información relevante de cada medida de mitigación y el seguimiento de los reportes trimestrales.



## Relacionamiento con nuestros públicos de interés

Nos hemos comprometido a contribuir con el cuidado del medio ambiente en toda nuestra cadena de valor. Este esfuerzo es

alentado por los reconocimientos de distintos grupos de interés que velan por la mitigación de impactos ambientales.

# Durante 2022, logramos estos reconocimientos a la Sostenibilidad



## Sello de Sostenibilidad en grado "A",

Otorgado por la implementación de buenas prácticas ambientales más allá de la normativa vigente.



## Reconocimiento Sostenibilidad "Categoría Plata",

Por cuarto año consecutivo, la autoridad ambiental Área Metropolitana del Valle de Aburrá -AMVA- e ICONTEC a la planta Jenaro Pérez Gutiérrez - Medellín- nos otorgó este reconocimiento por promover la gestión social, el uso eficiente de los recursos naturales y la prevención de la contaminación.



## LIDERAM Categoría Oro

Fue otorgado a la Planta Planeta Rica por la autoridad ambiental Corporación Autónoma Regional de los Valles del Sinú y de San José (CVS Córdoba) en reconocimiento por nuestra gestión ambiental y social en la región.

Índice



## Sello LOOP

Por medio del Instituto de Capacitación e Investigación del Plástico y Caucho (ICIPC), obtuvimos el "sello de ecodiseño LOOP" por el empaque de leche pasteurizada. Bajo la metodología de este sello, único en Colombia, la calificación alcanzada fue "Aprovechable A".

Con esto, identificamos el potencial de aprovechamiento del empaque y formamos parte de iniciativas ecoamigables que contribuyen al ciclo de la Economía Circular.



## Verificación de inventario de gases de efecto invernadero

Este año, obtuvimos una disminución de 689 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalentes frente a la verificación del año 2018 en el cálculo del inventario de gases de efecto invernadero generados en 2019 por la planta Jenaro Pérez Gutiérrez, Medellín.

Esta certificación se realiza por intermedio de la metodología ISO 14064-1:2006, verificada por el ente certificador ICONTEC, que constató nuestro compromiso con la mitigación del cambio climático.

## Seguimiento de clientes a la Sostenibilidad de Colanta

En 2022, acompañamos el compromiso de la sostenibilidad de nuestros clientes. Así, participamos en auditorías donde se verificó, de forma satisfactoria y en diferentes oportunidades, el desempeño ambiental, social y económico de Colanta. Las auditorías fueron realizadas por las empresas Jerónimo Marthins, por medio de ICONTEC; Colombina, a través de SISTEMA B, y Casa Lucker.

## Cultura ambiental

El fortalecimiento de la cultura ambiental es la base de la obtención de logros para La Cooperativa y nuestras partes interesadas. Bajo esta premisa, trabajamos para incrementar prácticas que nos guíen en la senda de la sostenibilidad:



Acompañamos la emisión de **38 capítulos** del programa **Planeta Verde** de la emisora

**Radiomás**  
Colanta

En estos espacios, tenemos la oportunidad de hablar temáticas ambientales de interés para los productores y la comunidad en general.



Publicamos **30 artículos ambientales** para la intranet **@bemás Colanta**

en los que se tocaron temas de sostenibilidad, protección del medio ambiente, gestión y aprovechamiento de residuos y producción/consumo sostenible.



Lideramos la formación de **2.699 Asociados Trabajadores** en:

Uso racional del agua y la energía, manejo integral de residuos sólidos, en espacios de entrenamiento, divulgación, capacitación y puestos de trabajo.

Adicionalmente, publicamos la capacitación **“Separación de residuos peligrosos y no peligrosos”** que busca dar cobertura al 100% de los Asociados Trabajadores en aspectos de gestión integral de residuos, código de colores y economía circular.

Participamos activamente en múltiples mesas de trabajo con diferentes instituciones, con el fin de posicionar el componente ambiental entre nuestros Asociados y comunidades aledañas.

Somos consejeros de los **“Planes de Ordenación y Manejo de la Cuenca (POMCA) del Río Aburrá y del Río Grande - Chico”**, lo que nos posibilita una adecuada planificación sostenible del territorio, el seguimiento de los planes de acción y la ejecución de las actividades agrícolas, ganaderas y mineras de la zona, en actividades de gobernanza del recurso hídrico y en compañía de autoridades municipales, ambientales, ONGs, acueductos veredales, organizaciones campesinas, entre otras.

Además, participamos en el **Comité Interinstitucional de Educación Ambiental Municipal (CIDEAM)** de los municipios de San Pedro de los Milagros y Entrerriós en Antioquia, el cual está encargado de realizar seguimiento, monitoreo y control al Plan de Educación Ambiental Municipal (PEAM) de dichos municipios.



## Plan de Movilidad Empresarial Sostenible –PlanMES-

En Colanta, somos una de las primeras empresas en elaborar y presentar a la autoridad ambiental, Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMBA), el Plan de Movilidad Empresarial Sostenible (PlanMES) para las sedes Jenaro Pérez Gutiérrez y Concentrados Itagüí.

El PlanMES busca disminuir las emisiones de CO<sub>2</sub> derivadas del transporte de los Asociados, desde sus hogares hasta las plantas y viceversa.

Para la mejora de la calidad del aire, contamos con diferentes alternativas como el pico y placa en los parqueaderos, la incentivación del uso de la bicicleta, las capacitaciones de buenas prácticas de conducción, la promoción del teletrabajo, el estímulo del carro compartido y el monitoreo de emisiones de gases al interior de las sedes.

## Capacitación en gestión integral de residuos sólidos y consumo responsable

Realizamos el “Festival de Vacaciones”: una jornada de recolección de empaques posconsumo de nuestros productos en el municipio de San Pedro de los Milagros-Antioquia.

Dentro de esta, capacitamos a 350 niños de las Instituciones Educativas El Tambo, Ovejas, Pio XII sede Gabriela González, Escuela Normal Superior y Padre Roberto Arroyave Vélez, en la gestión integral de residuos y el consumo responsable.



# Vibramos con *Sentido Social*

Índice

... **Gestión  
Social**



Como cooperativa, hemos comprendido que nuestra labor va más allá de la rentabilidad económica. Apropiamos el cooperativismo como una filosofía de vida: la creencia firme en que nuestras acciones tienen un impacto positivo y trascendental en el bienestar de las personas, la transformación del campo colombiano y el desarrollo personal, profesional y relacional de nuestros Asociados y público de interés.

En medio de las dificultades sociales, políticas, culturales y económicas que nos permean, estamos convencidos que mantenernos unidos es la respuesta y que cada uno de nuestros Asociados hace todo lo posible por creer en lo que somos y representamos para la sociedad: responsabilidad, capacidad de servicio, cooperación.

La promoción de actividades de educación formal, el fortalecimiento de los canales de comunicación, el mejoramiento de programas, el compromiso con el desarrollo, el bienestar y la salud de nuestro capital humano, fueron los enfoques de participación priorizados como propósitos para experimentar el acuerdo cooperativo con nuestros Asociados Productores, Asociados Trabajadores, cooperados y con el país.

## Ahora, somos más

Nos hemos caracterizado por promover la convivencia de las personas que, a nivel nacional, trabajamos por objetivos comunes y desempeñamos un rol importante en este paso a paso que compone el proceso Colanta. Por eso, al valorar cada una de las funciones de nuestros Asociados, reiteramos nuestra confianza en ellos, pues son nuestra razón de ser.



### A 2022, nuestra planta de cargos sumó

 **8.297**  
Personas

 **3.767**  
Asociados Productores

 **3.207**  
Productores no Asociados

para una fuerza cooperativa de **15.271 Personas**

En Colanta, priorizamos estrategias, proyectos y campañas que respondan a las necesidades de nuestros Asociados; acciones que se enfocan en el bienestar, la seguridad, la salud, la promoción de servicios y la formación.

Atraemos y seleccionamos talento humano calificado, basados en criterios de inclusión, conocimientos, habilidades, destrezas y valores. Con estos criterios, vinculamos Asociados con espíritu cooperativo, dispuestos a aportar al alcance de los objetivos estratégicos de La Cooperativa.

En 2022, nos centramos en estrategias que posibilitaron la adaptación a los cambios contextuales y la continua mejora del direccionamiento estratégico de la organización. Por ende, nuestro precedente es la calidad de vida, el bienestar y el acercamiento humano con nuestros Asociados Productores y Trabajadores.

Desde esta premisa, el departamento de Educación y Promoción Cooperativa reforzó la divulgación de temas de interés, la incentivación del sentido de pertenencia por el campo colombiano, la trascendencia del cooperativismo, las decisiones sobre direccionamiento estratégico, la incursión de la tecnología y los portales web y la difusión de actividades enfocados en ejes emocionales, actitudinales y de fidelización cooperativa.

### Aporte capital social

La mayor fortaleza del sistema solidario son los aportes cooperativos. Este año, ascienden a \$186.556 millones de pesos, cifra que evidencia el crecimiento sostenido de La Cooperativa.

Condición	\$ Millones
Asociados Productores	156.811
Asociados Trabajadores	19.891
Amortizados y Readquiridos	9.855
<b>Total</b>	<b>186.556</b>

Clases de aportantes	Cantidad	\$ Millones
Personas Naturales	10.262	150.898
Personas Jurídicas	261	35.658
<b>Total</b>	<b>10.523</b>	<b>186.556</b>

Capital social	Cantidad Asociados	\$ Millones	% Participación
Aportes Asociados Productores	3.767	156.811	84,06
Aportes Asociados Trabajadores	6.756	19.891	10,66
Aportes Amortizados y Readquiridos		9.855	5,28
<b>Total</b>	<b>10.523</b>	<b>186.556</b>	<b>100 %</b>



## Oportunidades laborales

### Generamos empleo

Es muy importante para nosotros como cooperativa impulsar espacios de crecimiento laboral para los Asociados Trabajadores, ideal que nos hace elegibles como espacio de trabajo. Nuestra cooperativa es una organización con diversos componentes: sociales, comerciales y ambientales.

En Colanta hemos fusionado la filosofía cooperativa con un desarrollo profesional integral, que no solo fortalezca su inteligencia académica, sino emocional y financiera. Además, como parte de esa formación, procuramos que nuestros Asociados se vuelvan agentes positivos en sus entornos familiares.

En cuanto a los procesos de vinculación, realizamos convocatorias internas y externas, en busca de los candidatos ideales para nuestra cooperativa.

En 2022 realizamos  
**2.223**  
convocatorias  
de las cuales  
**538**

estuvieron a cargo del equipo de selección de nuestra cooperativa y

**1.685**

por parte de las empresas de servicios temporales.

De los ingresos en 2022, el 66,73% corresponden a promoción o ascenso de Asociados Trabajadores y el 33,27% son candidatos externos, así privilegiamos a los Asociados Trabajadores que se preparan para asumir nuevos cargos dentro de nuestra cooperativa.

Iniciamos 2022 con  
**7.960 personas,**  
finalizamos el año con 8.297  
(entre Asociados Trabajadores,  
temporales, aprendices y  
practicantes universitarios)



Adicional, nuestra cooperativa fomenta el aprendizaje porque se convierte en el escenario de práctica de jóvenes universitarios, técnicos o tecnólogos que nos ven como la plataforma ideal para consolidar su futuro profesional y, además, el de sus familias o círculo más cercano. Una vez culminada su práctica, nuestros aprendices se convierten en posibles candidatos para concursar en las convocatorias. Actualmente, tenemos asignada una cuota de 326 aprendices, regulada por la Resolución 10154 de 11 de octubre de 2022.

## Tipo de vinculación

Asociados Trabajadores	6.756
Temporales	1.206
Aprendices	259
Aprendices y practicantes universitarios	76
<b>Total</b>	<b>8.297</b>

División	Temporales	Colaboradores	Total
Administrativa	33	736	769
Agropecuaria	3	147	150
Comercial	483	2.065	2.548
Planeación	172	1.054	1.226
Técnica	515	3.084	3.599
Gerencia		5	5
<b>Total</b>	<b>1.206</b>	<b>7.091</b>	<b>8.297</b>

Contamos con empresas de servicios temporales (Empleamos y Manpower), las cuales actúan como aliadas estratégicas para contratar personal en misión y reemplazar licencias, incapacidades o proyectos especiales. Bajo esta modalidad, en 2022, vinculamos a 1.685 personas.

### Bolsa de empleo Colanta

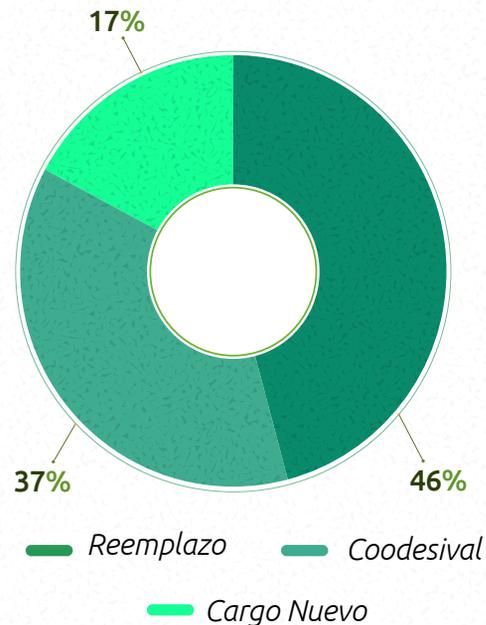
Por segundo año consecutivo, operamos el portal [www.bolsaempleocolanta.com.co](http://www.bolsaempleocolanta.com.co), medio utilizado por La Cooperativa para la publicación de convocatorias y reclutamiento de hojas de vida. A corte del 31 de diciembre de 2022, publicamos **260 convocatorias** y recibimos **8.013 candidatos**.

### Empleo directo

En su mayoría, los ingresos y retiros se dieron en las Plantas Medellín, San Pedro y

Funza. Del total de ingresos: 388 son reemplazos, 312 laboraban en Codesival y 140 corresponden a puestos de trabajo nuevos.

### Ingresos 2022



## Empleo indirecto

Nuestra actividad económica también es fuente de empleo y desarrollo en las regiones. En 2022, impactamos **53.786 personas así:**

Empleo Indirecto	Cantidad
AyC Colanta	123
Clientes con Contrato de Suministro	397
Cooperativa de excedentes industriales - Coodexin	14
Cooperativa Genytec	39
Empresagro	44
Discolácteos	190
Contratistas	5.391
Fedecoleche	5
Trabajadores de fincas lecheras	45.066
Trabajadores puntos de venta terceros	30
Trabajadores de contratos de suministro	2.487
<b>Total</b>	<b>53.786</b>

## Nómina, obligaciones y beneficios

El reconocimiento y los incentivos emocionales son fundamentales para distinguir el papel de nuestros Asociados en La Cooperativa, al igual que la retribución

económica. En 2022, pagamos \$254.230 millones a nuestros Asociados Trabajadores, correspondientes a nómina y beneficios laborales.

Para nuestros Asociados temporales, la suma de los pagos realizados a Empleamos y Manpower asciende a \$32.157 millones.

### Obligaciones y beneficios laborales

Prestación	\$ Millones
Prima de servicios legal	15.070
Cesantías para consignar a fondo	13.315
Bonificación alimentación	8.953
Aguinaldo	8.335
Vacaciones	8.969
Auxilio transporte	6.500
Prima antigüedad	5.354
Prima vacaciones	5.346
Cuota sostenimiento aprendiz	3.315

## Obligaciones y beneficios laborales

Prestación	\$ Millones
Intereses a cesantías	1.619
Cesantías parciales y definitivas	1.778
Bonificación frío	559
Auxilio anteojos	833
Auxilio maternidad	66
Auxilio matrimonio	26
<b>Total</b>	<b>80.038</b>

### Cesantías parciales y definitivas

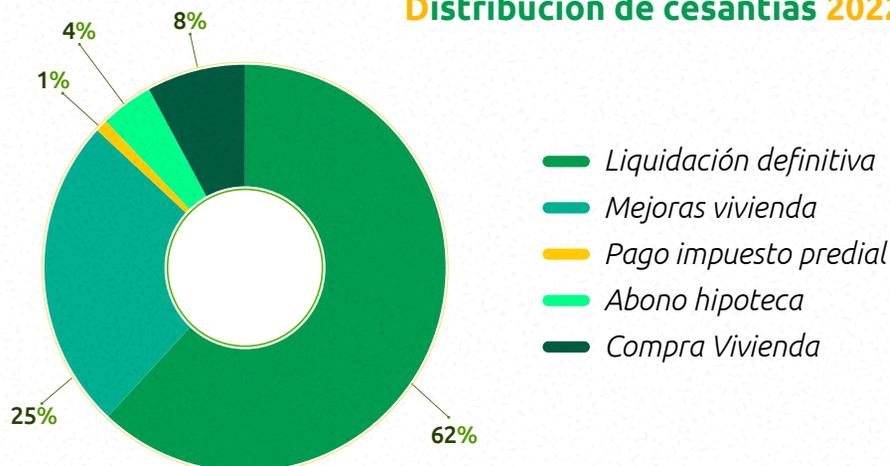
En Colanta consolidamos, al 31 de diciembre 2022, las cesantías de nuestros Asociados Trabajadores. De igual forma, trasladamos a los diferentes fondos la suma de \$13.315 millones y el pago de \$1.619 millones por concepto de intereses a las cesantías.

Adicionalmente, durante el año gravable 2022 entregamos cesantías por valor de \$1.778 millones a 1.392 personas; correspondientes a liquidaciones definitivas de prestaciones sociales y anticipos por los diferentes motivos que establece la norma.

### Cesantías parciales y liquidaciones definitivas

Descripción	Número de Asociados Trabajadores	\$ Millones
Abono hipoteca	57	156
Compra vivienda	116	253
Liquidación definitiva	865	784
Mejoras vivienda	348	581
Pago impuesto predial	6	4
<b>Total</b>	<b>1.392</b>	<b>\$ 1.778</b>

### Distribución de cesantías 2022





## Seguridad social y aportes parafiscales

En nuestra cooperativa, fieles a los preceptos y garantías de tipo legal, garantizamos la cobertura en la seguridad social de nuestros Asociados trabajadores en todos los aspectos.

*Durante 2022,* pagamos por seguridad social y aportes parafiscales **\$47.998 millones,** la suma de **\$4.000 millones.** con un promedio mensual cercano a los

La ley 1943 de 2018 nos exonera del pago de aportes a Salud, ICBF y SENA por las personas que devenguen menos de 10 salarios mínimos legales vigentes.

### Pagos a seguridad social (\$ Millones)

Entidad	2022
Fondos de pensiones	\$ 29.147
Entidades promotoras de salud	\$ 8.565
Riesgos laborales (ARL)	\$ 2.950
Cajas de compensación familiar	\$ 6.926
Instituto Colombiano Bienestar Familiar (ICBF)	\$ 246
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	\$ 164
<b>Total</b>	<b>\$ 47.998</b>

Durante 2022, las entidades de salud y riesgos nos reconocieron \$2.057 millones por prestaciones económicas.

### Atendemos la Seguridad y la Salud en el trabajo

La entendemos como procesos, apoyados en un sistema de gestión, que nos han permitido cuidar la salud de las personas, mejorar los servicios, velar por la seguridad de los Asociados, disminuir costos y cumplir con los requisitos legales que nos permiten vincularnos a la planeación estratégica general de La Cooperativa.

Es nuestro deber involucrar a todas las partes interesadas (Asociados Trabajadores, trabajadores en misión, contratistas, aprendices) en la atención de la seguridad y la salud en el trabajo, de manera que todos podamos construir un espacio seguro y confiable. Por esto, nos focalizamos en fortalecer el trabajo de campo y llegar, presencialmente, a la mayor cantidad de población, con el propósito de mejorar las condiciones de salud y seguridad de las personas al interior de las instalaciones de La Cooperativa.

Paralelo a la gestión que realizamos para prevenir los accidentes de trabajo y el ausentismo por causa médica, ejecutamos diferentes estrategias dentro del SGSST para la disposición de ambientes seguros. Por ello, realizamos capacitaciones en riesgos laborales a todo el personal, conformamos grupos de apoyo (COPASST, Comités de Convivencia, Brigadas de Emergencias y Comité Operativo de Emergencia), certificamos en alturas y espacios confinados a personal expuesto, realizamos la identificación de peligros, valoración de riesgos y la vigilancia epidemiológica a condiciones de salud de los trabajadores, entre otros programas. Lo anterior, nos ha permitido dar cumplimiento a los estándares del Ministerio de Trabajo y establecer los lineamientos para la mejora continua.



### *Ausentismo laboral*

En relación con el ausentismo, observamos un incremento de 11% por causa médica, en comparación con el año anterior. Las principales causas son enfermedades derivadas o variantes asociadas al COVID-19, virosis comunes y diagnósticos osteomusculares, procesos que intervenimos desde las áreas de medicina preventiva y de trabajo.

Para la prevención del ausentismo por causa médica se establecieron estrategias para reducir los días no laborados por accidentes de trabajo y enfermedad laboral o general. Creemos que el fomento de pro-

gramas de promoción de estilos de vida y entornos saludables y la intervención médica/legal en casos críticos, son las mejores tácticas para prevenir el ausentismo laboral.

### *Accidentabilidad laboral*

Continuamos con las estrategias orientadas a la disminución de incidentes y accidentes de trabajo. Entre estas se encuentran: el reporte oportuno de condiciones inseguras y el seguimiento a la ejecución de planes de intervención y riesgos priorizados. Aunque hemos tenido un incremento de la población, los accidentes de trabajo **han bajado un 10%**.



El fortalecimiento de estrategias, por parte de la Alta Dirección y demás áreas, en pro de la seguridad y salud de los trabajadores nos ha permitido tener un año con menos accidentes y condiciones más salvaguardadas. Dentro de las tácticas para el logro de los objetivos encontramos: el reporte de las condiciones inseguras, la mejora de las investigaciones de incidentes y accidentes, el seguimiento a medidas de intervención e implementación de estrategias enfocadas a riesgos prioritarios, entre otras.

Para 2023, continuaremos con acciones orientadas a la mejora de las condiciones de seguridad y salud de Asociados Trabajadores, trabajadores en misión, contratistas, visitantes y demás partes interesadas, en las que podamos migrar a herramientas tecnológicas que nos permitan una mayor administración, control y evaluación del SGSST.

## Velamos por el Bienestar y la Formación de nuestros Asociados

Creamos estrategias encaminadas al desarrollo humano, la adaptación al cambio y el bienestar laboral y personal de los Asociados Trabajadores.

Dirigimos acciones de formación al cumplimiento de los requerimientos legales que, al tiempo, dan respuesta a los procesos de certificación y acreditación, el fortalecimiento de las competencias y la adquisición de conocimientos y habilidades para la generación de valor en los puestos de trabajo. Todos estos esfuerzos nos encaminaron a una mejor articulación e impacto en los procesos, de acuerdo con los objetivos establecidos y las necesidades identificadas en las diferentes áreas.

Como segunda instancia, generamos estrategias de intervención para el mejoramiento del clima laboral de nuestra cooperativa Colanta, que se transformaron en espacios de conversación y compromiso para el favorecimiento del bienestar de los Asociados Trabajadores. Adicionalmente y con el apoyo de convenios con instituciones externas, contamos con profesionales que realizan acompañamiento psicológico, no solamente al personal de La Cooperativa, sino a sus familias.

Con el fin de contribuir a los procesos evaluativos, asesoramos Asociados a nivel nacional en temas como: liderazgo, habilidades de comunicación y espacios de escucha basados en el respeto y la objetividad. Las capacitaciones nos han permitido impactar favorablemente el reconocimiento del personal y el uso adecuado de las herramientas evaluativas dispuestas por La Cooperativa para la medición y el seguimiento.

De igual forma, continuamos con el diseño de experiencias que inciden en el bienestar del Asociado Trabajador y que buscan la conciliación de la vida personal, laboral y familiar en los diferentes contextos.

Nuestro objetivo como cooperativa, respecto al bienestar, se concentra en la motivación, el sentido de pertenencia y la productividad.

En esta instancia, le dimos trascendencia a escenarios de participación sobre celebraciones especiales, empoderamiento, autoestima, recreación y salud, maternidad, finalización de etapa laboral, entre otros. De igual modo, conservamos los beneficios de la chequera emocional como el día de la familia, compensación por el día de cumpleaños, bono para comprar en nuestros Mercolanta, entre otros.

Del mismo modo, pensamos en las familias de los Asociados Trabajadores, por lo que habilitamos espacios educativos, formativos y de sensibilización que favorecieron la integración familiar y la incentivación de la sana convivencia. Dichas experiencias, en modalidad mixta (virtual y presencial), sirvieron de plataforma para compartir información sobre proyectos de vida, finanzas personales, integración, orientación psicosocial, bienestar cooperativo, entre otros.

Para el 2022, reactivamos los CAF (Centros de Acondicionamiento Físico Colanta). El retorno a la normalidad nos permitió el restablecimiento del contacto con nuestros Asociados Trabajadores y sus familias. Buscamos, a través del ejercicio, habilitar un espacio que beneficie su salud física y mental.

La apertura de los CAF, con un aforo completo, nos permitió un retorno a la actividad física con una importante afluencia de Asociados, los cuales tuvieron acompañamiento profesional. Además, realizamos

campeonatos internos y participamos, en algunas sedes, en torneos representativos de atletismo.

Asimismo, impulsamos Talentos Colanta: un programa que nos da la oportunidad de motivar las diferentes manifestaciones artísticas de los Asociados, en algunos eventos y celebraciones especiales a lo largo del año.

Durante 2022, contribuimos al fortalecimiento de las competencias técnicas y humanas y al cumplimiento de la normatividad legal que aplica a los procesos de nuestra cooperativa. Como respuesta a distintos requerimientos de las áreas, establecimos alianzas estratégicas con facilitadores internos y externos de algunas instituciones de educación superior como: Universidad Católica del Norte, EAFIT, Universidad de Antioquia y el SENA.

En conclusión, reconocemos la invaluable labor de los Asociados Trabajadores en la materialización de los procesos y proyectos de La Cooperativa y trabajamos por su bienestar así:

## Más beneficios para el trabajador y la familia

2022 |

Actividad	Participantes
Bienestar para el trabajador	35.095
Celebraciones especiales	17.130
Buenas prácticas de Género (BPG)	2.230
Bienestar Cooperativo "Feria del Bienestar "	3.848
Proyecto de vida / Ahorro programado	27
Lactando con amor (madres gestantes y lactantes)	215
Más Allá de la productividad (Mercolanta y Agrocolanta)	282
Preparación al retiro laboral asistido	116

## Más beneficios para el trabajador y la familia 2022 |

Actividad	Participantes
<b>Bienestar para el trabajador</b>	<b>35.095</b>
Acompañamiento calamidad doméstica (duelo, fallecimiento, salud, enfermedad, eventos catastróficos)	265
Acompañamiento calamidad dificultades personales o familiares del Asociado Trabajador	142
Chequera Emocional (usos)	8.152
Asesorías laborales	2.688
<b>Bienestar para la familia</b>	<b>6.517</b>
Asesoría y orientación familiar	131
Remisión y tratamiento psicológico para la familia	58
Usos convenios aliados estratégicos: odontología, optometría, recreación	228
Fortalecimiento de vínculos familiares	5.197
Encuentro de parejas	60
Mes de la niñez - Componente de familia	504
Fomentando la amistad y la gratitud	322
Programa Ser Familias Más	17
<b>Clima y Cultura</b>	<b>1.071</b>
Acompañamiento psicológico	112
Tratamiento psicoterapéutico (convenio prestador de servicios)	137
Acompañamiento por clima laboral	209
Encuesta retiro laboral	613
<b>Deporte, Recreación y Cultura</b>	<b>10.342</b>
Campañas de promoción para el mejoramiento de la salud física y mental, asesorías y charlas de estilos de vida saludable	2.634
Entrenamiento funcional/CAF presencial	2.169
Encuentros, promoción y acompañamientos a Talentos Colanta	105
Actividades recreativas presenciales	3.537
Deporte representativo (atletismo, baloncesto y voleibol)	104
Torneos internos	1.793

## Más beneficios para el trabajador y la familia 2022 |

Actividad	Participantes
<b>Formación</b>	<b>9.439</b>
Plan de acogida y socialización	2.159
Inducción Cooperativa y Corporativa	6.276
Entrenamiento	1.004
<b>Capacitación</b>	<b>28.401</b>
Fortalecimiento de competencias humanas	1.047
Módulo SST	11.774
Módulo institucional	9.448
Módulo técnico y estratégico	5.923
Formación SENA	209
<b>Gestión del Desempeño Y Gestión del cambio</b>	<b>9.071</b>
Evaluación anual de los Asociados (renovaciones y seguimientos)	7.685
Remisiones gestión del desempeño	181
Emisión conceptos gestión del desempeño	330
Módulo de "Retroalimentación en la gestión del desempeño"	436
Acompañamiento a líderes de proceso	122
Validación novedad, oportunidad y cobertura de evaluaciones de desempeño	317
<b>Total</b>	<b>99.936</b>

\*El total supera el número de Asociados Trabajadores porque algunos fueron citados o participaron en varias actividades durante el año\*.

## Inclusión, Alianzas y Gestión Comunitaria

### Mujeres en los Agronegocios

Para nosotros es fundamental reconocer las bondades de cada uno de nuestros Asociados, sin distinción de género. Sin em-

bargo, exaltamos el papel de la mujer en los diferentes escenarios de nuestra cooperativa y su influencia en los Agronegocios.

## Desarrollo de la mujer rural y sus emprendimientos



**120 Mujeres**

asistieron a eventos de entrenamiento desarrollados por la Red de mujeres en los Agronegocios.



Dos emprendimientos femeninos, la panela saborizada "21 Brix" del municipio de Frontino y las brevas con arequipe en lata de "Toscana Fresh" cultivadas en el municipio de Marinilla, lograron su codificación dentro del catálogo de productos de los almacenes Mercolanta.

## Bebés sanos y mamás felices

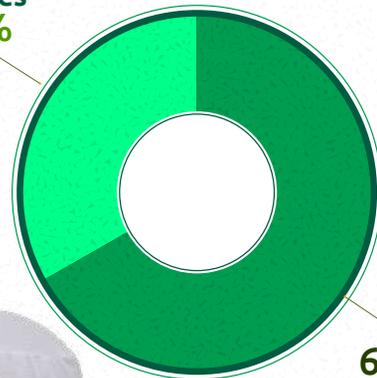
Con el fin de cumplir con los requerimientos estipulados para la comodidad y adaptación de las madres en nuestra cooperativa, abrimos la sala de lactancia materna "Lactando con Amor", en la Planta San Pedro Lácteos, y estamos en adecuaciones de montaje en la Planta Armenia para impactar las mamás del Eje Cafetero.

En 2022, entregamos 215 suvenires (cobija para bebé y cojín gel refrigerante de lactancia) a madres en gestación y en etapa de lactancia. Además, les brindamos acompañamiento psicosocial.

## Distribución poblacional por género

Nuestras Asociadas Trabajadoras cada vez se identifican más como agentes de liderazgo dentro de las diferentes áreas. A 31 diciembre de 2022, el 67% de nuestra población estaba compuesta por hombres y el 33% por mujeres.

**2.697**  
Mujeres  
**33%**



**67%**  
**5.600**  
Hombres





## Relevo Generacional

La integración generacional en la producción agropecuaria es estratégica, pues del interés de las nuevas generaciones depende el sostenimiento del campo colombiano. Por ello, inspiramos la integración de los jóvenes como agentes transformadores dentro de sus emprendimientos familiares.

Durante 2022, vinculamos 52 jóvenes a actividades desarrolladas por nuestra cooperativa.

En esta versión del “Semillero Jóvenes Futuros Lecheros” tuvimos dos novedades: el módulo inseminación y el curso sobre costos de producción en la lechería. Para agregar, patrocinamos a una delegación de 8 jóvenes para que participaran en la versión 2022 de Agrofuturo Bogotá y conocieran, de primera mano, las últimas innovaciones tecnológicas dentro de la producción agropecuaria.

Estos jóvenes pudieron involucrarse en actividades ambientales con contenidos de reforestación, especies nativas, conservación de bosques y protección de fuentes de agua.

## Gestión internacional

La proyección internacional nos permite establecer alianzas que trasciendan acciones para impactar a la mayor cantidad de población. Esta posibilidad nos da entrada para compartir conocimientos y cautivar público foráneo con nuestras proyecciones. En 2022, nos acercamos a dos instituciones o proyectos internacionales en temas de asesoría e inversión.

Fuimos seleccionados como participantes de la “Aceleradora de Financiamiento Climático” (AFC) para Colombia, un programa internacional financiado por el UK-Pact

del Departamento de Negocios, Energía y Estrategia Industrial del Reino Unido (BEIS por sus siglas en inglés), cuyo objetivo es impulsar el diseño de proyectos de financiamiento mezclado (*blended finance*) que estén en línea con la agenda climática de Colombia. Como resultado, nuestra cooperativa recibió una mentoría en la estructuración de un nuevo proyecto de cooperación dentro de La División Agropecuaria.

Con una inversión estimada de 80.000 dólares, fuimos elegidos por “Suma Social”, un proyecto que trabaja en el fortalecimiento organizacional de los socios estratégicos en Colombia de la Agencia para el Desarrollo Internacional de Estados Unidos (USAID). “Suma Social” trabajará con nosotros en temas como: caracterización, análisis de materialidad y gestión del cambio.

## Servicios para los Asociados

Concebimos la educación y la comunicación como herramientas fundamentales para gestionar el relacionamiento con los públicos internos de La Cooperativa. Es por esto que, nos focalizamos en la elaboración de narrativas, estrategias, diagnósticos y procesos de intercambio y significación que correspondan con la lectura de nuestros Asociados y sus necesidades, es decir, que los persuadan, informen, los sensibilicen e inviten a la acción.

## Educación Cooperativa

Contribuimos al desarrollo humano sostenible bajo tres pilares: social, económico y ambiental, a través de diferentes estrategias y acciones, para fortalecer nuestros lazos cooperativistas.



La plataforma de aprendizaje virtual Colanta Educa se ha convertido en nuestro medio de formación por excelencia. Allí, convocamos a los Asociados y, mediante herramientas de educación autónoma, reforzamos los diferentes conceptos cooperativos y del sector agroindustrial.

Desarrollamos eventos, capacitaciones y cursos, enfocados en las necesidades formativas de los Asociados, con el fin de contribuir al fortalecimiento de sus conocimientos, habilidades y destrezas. En 2022, priorizamos la modalidad mixta (virtual-presencial) para la elaboración de

capacitaciones; modelo que nos permitió ampliar nuestra audiencia.

Los eventos y capacitaciones fueron desarrollados sobre asuntos técnicos, cooperativos y el afianzamiento de habilidades blandas.

Además, los Asociados que no pueden asistir a los seminarios o no se conectaron al tiempo de la transmisión, tienen la posibilidad de buscar las grabaciones en el repositorio de nuestra Biblioteca Colanta, a través de la dirección web biblioteca.colanta.com.co

Tipo	Nombre	Participantes	Descargas en Repositorio Biblioteca
Seminario	Fertilización orgánica	141	511
	Enfermedades reproductivas virales	62	350
	Sumas y restas de la fertilización orgánica	109	149
	Peste porcina africana	142	60
	Seminario genética y reproducción - más partos, más leche	210	134
Curso	Inducción y Reinducción Cooperativa	5.545	
	Escuela del Ser	3.542	
<b>Total participantes</b>		<b>9.751</b>	

## Inducción y Reinducción Cooperativa

Gracias a la implementación de diversas herramientas digitales en este programa, logramos el acercamiento con los Asociados de La Cooperativa, a través de la certificación de **267 Asociados Productores en cooperativismo**, quienes, de manera autónoma, por nuestra plataforma Colanta Educa, realizaron los módulos enfocados

en nuestro quehacer y filosofía cooperativista.

Por medio de este curso de acogida, reforzamos y presentamos los conceptos generales de La Cooperativa al nuevo personal vinculado y a los Asociados activos hace más de un año, respectivamente.

De esta manera, cumplimos con el proceso de certificación de **5.278 Asociados**

**Trabajadores en 2022**, quienes ejecutaron cinco módulos enfocados en los procesos corporativos y cooperativos de Colanta, necesarios para el óptimo cumplimiento de sus labores.

### **Comité de Educación Central**

Desde el Comité de Educación Central nos hemos planteado la misión de fortalecer los procesos de educación y formación cooperativa, de manera que contribuyamos al crecimiento continuo de la producción agropecuaria.

Durante 2022, tuvimos cuatro encuentros en modalidad virtual y presencial, en los que abordamos las novedades de La Cooperativa en temas de sostenibilidad y rentabilidad.

A través de este canal, condensamos las necesidades de los Asociados Productores, desde sus respectivas regiones, para la toma de decisiones y la solución de problemas.

### **Comités Municipales y Regionales**

Con los Comités de las diferentes regiones: Belmira, Frontino, Funza, Eje Cafetero, San José de la Montaña, San Pedro, Planeta Rica, Donmatías, Entrerriós, Santa Rosa, Valledupar y Yarumal, seguimos fortaleciendo la comunicación entre La Cooperativa y los Asociados. Adicional, gestionamos las sugerencias y reclamaciones de 125 actas emitidas durante el año.

**Fortalecimos los Comités de Planeta Rica y Santa Rosa, con la renovación de sus integrantes.**

### **Fondo Rotatorio de Educación**

A 31 de diciembre de 2022, concedimos 120 créditos de Fondo Rotatorio, 83 a Asociados Trabajadores y 37 a Asociados Productores.

El valor prestado hasta la fecha fue de **\$578.572.550.**



## Donación de cuadernos

Con el objetivo de llegar a la población más joven del país, diseñamos cuatro estilos

de cuadernos propios inspirados en nuestra razón de ser y el campo colombiano.



Entregamos  
**153.028**

cuadernos a estudiantes de escuelas y colegios públicos en 70 municipios del país.

Adicionalmente,  
distribuimos

**36.280**

cuadernos a los hijos de nuestros Asociados Trabajadores.

El total de estos útiles fue de 189.308, con los cuales fortalecimos la promoción

de principios y valores cooperativos con nuestro público objetivo.

## Gestión Fondos de Educación Superior

Ejecutamos  
**\$144 millones**

En auxilios para matrícula y sostenimiento de 48 estudiantes en instituciones universitarias públicas y privadas

Gracias a este programa, entregamos 96 auxilios educativos, con el ICETEX como intermediario, a estudiantes de universidades públicas y privadas, distribuidos en 6 departamentos y 16 municipios del país. Con el Fondo de Educación Superior para universidades privadas, giramos 50 auxilios de sostenimiento para 25 estudiantes.



## Eventos

### Preasamblea virtual

El 22 de febrero, lideramos por segundo año consecutivo la Preasamblea virtual. En este evento, contamos con la participación de 152 asistentes y, lo definimos como la pasarela de apertura para dialogar con los líderes de los Comités de Educación, a nivel nacional, sobre las principales gestiones de La Cooperativa.

Además, recopilamos las sugerencias y necesidades por parte de los representantes de los Asociados.

### 59° Asamblea General Ordinaria virtual

El 16 de marzo realizamos la Asamblea General de Asociados N°59, en modalidad virtual. Tuvimos la participación de 6.621 Asociados de diferentes zonas del país en la socialización de los informes anuales de gestión de los diferentes departamentos de La Cooperativa, sometiendo también a deliberación la reforma a los estatutos,

la elección de la Revisoría Fiscal y de los miembros de Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia.

Una vez más, el evento nos exigió esfuerzos logísticos y tecnológicos para garantizar una transmisión y conexión de calidad, alcanzando el quorum y logrando el cumplimiento de los objetivos.

### Promoción Cooperativa

Generamos estrategias de comunicación bidireccionales y transversales para entender las necesidades de los Asociados, así mismo, buscamos ir a la vanguardia de las exigencias del mundo actual, en donde la digitalización ha permeado la forma de concebir nuestros objetivos de trabajo; sin dejar de lado la comunicación cara a cara.

### Ecosistema Digital

Desde el portal **Comunica Colanta** canalizamos las comunicaciones para nuestros diferentes públicos en un nuevo ecosistema digital sólido y eficiente, que nos permitirá la migración y centralización, paulatina, de los medios de difusión de La Cooperativa en un solo lugar.

## Comunica Colanta®



### En Comunica Colanta interconectamos las plataformas:

Portafolio de Servicios Colanta, Beneficios Colanta y Radiomás, con su nueva señal digital. Igualmente, desarrollamos la función de pasarela para Biblioteca Colanta, Colanta Educa y el portal Colanta Solidaria.

Con esta gestión, damos paso a una transformación digital que ha permeado los canales tradicionales de información como apuesta a las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.

## Portafolio de Servicios Colanta



Pusimos en marcha el desarrollo de la **nueva plataforma**

**Portafolioservicioscolanta.com**

para Productores, donde dispusimos la oferta de los **55 servicios que ofrecemos a los Asociados.**

En este sitio, condensamos los beneficios por asociatividad, desglosamos los servicios para las actividades agropecuarias y damos a conocer más contenidos sobre La Cooperativa y las estrategias que utilizamos para contribuir con la calidad de vida de los Asociados, sus familias y de las comunidades en las regiones que impactamos.

## Portal web Colanta Solidaria

Dinamizamos el portal Colanta Solidaria con la puesta en marcha de la sección de testimonios de los Asociados a La Cooperativa que han sido beneficiarios del fondo de auxilios educativos, con el cual otorgamos

a los estudiantes seleccionados 1,5 salarios mínimos legales vigentes, cada semestre, para su programa de Educación Superior.

En este sitio, encontramos gran parte de nuestra gestión social como cooperativa: las donaciones entregadas, desde uniformes, transporte escolar, cuadernos, entre otras.

En 2022 destinamos **\$2.283 millones** a donativos y apoyo a la comunidad

## Tv Más

En 2022, obtuvimos la administración propia del aplicativo desarrollado por el departamento de Sistemas, con el cual llegamos a más sedes de La Cooperativa y optimizamos costos.

Realizamos 936 publicaciones entre videos y animaciones de productos, información cooperativa, citación a capacitaciones y eventos, publicaciones de ley, entre otras, con un crecimiento de 28% en relación con 2021.

## Mi Colanta

Mi Colanta es la App que facilita el acceso a los datos productivos de las fincas de nuestros productores y la información de interés ofrecida por La Cooperativa.

En 2022 llegamos a **313 Nuevos Productores** registrados en la App

Con esta estrategia de comunicación, hemos generado 4.477 claves de asignación de usuario y sumamos 3.685 descargas activas de la App (3.411 Android y 274 iOS).

## S@bemás

Es el medio preferido por los Asociados Trabajadores para estar conectados con el acontecer de nuestro día a día. Durante el año, trabajamos por optimizar la información suministrada en el canal, fortaleciendo la pertinencia de nuestra comunicación.

Los contenidos más vistos fueron: Video Institucional Colanta, 4.351 visitas; Instrucciones para la Inducción y Reinducción Cooperativa, 3.144 visitas y ¿Cómo Vamos Gerente? - febrero, 3.123 visitas.

## Newsletters “Colanta al día”

Actualizamos el envío de correos masivos, a través de comunicación@colanta.com.co con la modalidad de Newsletters: boletines informativos diarios con temáticas especializadas. Su objetivo es optimizar la entrega de información para mejorar los flujos comunicacionales.

De esta manera, buscamos impactar positivamente a los Asociados con contenido nuevo a través de nuestros canales.

## Boletín Te Contamos

Realizamos el envío de un boletín semanal en el Comprobante de Pago que nos permite informar a nuestros Asociados Productores sobre temas de interés de La Cooperativa: servicios, descuentos, charlas y seminarios, frases inspiradoras y temas de interés relacionados con el hato y la finca.

Se entregaron 54 ediciones durante el año.

## Comunicación Audiovisual

Realizamos cubrimientos, transmisiones y productos audiovisuales que evidencian las diferentes gestiones y campañas de nuestros departamentos. A su vez, estos dan solución a necesidades de comunicación y educación para nuestros Asociados y colaboradores.

En 2022, nuestros resultados se resumen en **479 piezas**, **124 videos** en montaje tradicional, **328 animaciones 2D** (Motion graphics) y **27 musicalizaciones** y subtítulos.

Con el apoyo de Asistencia Técnica, realizamos **9 tutoriales**: rutina de ordeño, lavado de equipo, mastitis y generalidades, razas lecheras de trópico alto; plagas comunes en pastos de trópico alto, prueba POC para PI infectado de DVB, alimentación de terneras y novillas, prueba de antibióticos Snap Dúo Plus y muestra de cultivos.

## Biblioteca Especializada Colanta

Nuestras prioridades, a nivel cultural, son fomentar la búsqueda de la información e idear programas que fortalezcan la lectura. Cada vez, ofrecemos más servicios digitales acordes con el medio, donde la conectividad y el acceso a fuentes documentales como bases de datos, boletines, recursos electrónicos y plataformas educativas, se convierten en el apoyo a la comunidad para la generación de conocimiento.

Igualmente, contamos con una memoria institucional estructurada que da muestra de las actividades llevadas a cabo a lo largo de nuestra historia como informes, boletines internos, documentos de prensa, folletos y videos; materiales que han sido fundamentales para mostrar nuestra actividad económica agroindustrial.



Para fortalecer y crecer en nuestra colección especializada, realizamos una inversión bibliográfica para compra de documentos con un aumento de 135%, respecto al año anterior. La compra se distribuye en normas técnicas, renovaciones de suscripciones especializadas y libros digitales e impresos.

Obtuvimos 3.907 visitas en nuestro portal **biblioteca.colanta.com.co**, con 78.534 descargas de documentos electrónicos y 849 vistas a los documentos compartidos. También, alcanzamos 4.481 seguidores en Facebook y en WhatsApp Business para Asociados Productores.

A diferencia del año anterior, reactivamos los servicios presenciales tradicionales. Para agregar, la consulta en sala y el préstamo de documentos incrementaron un 131% y 58%, respectivamente.

Igualmente fomentamos los hábitos lectores en La Cooperativa con el **Club de lectura Bibliosueños** y, en compañía de un Promotor de la Biblioteca de Comfenalco Castilla, socializamos 7 libros clásicos de la literatura universal. Nuestro Club de Lectura se presenta como la oportunidad de nuestros Asociados de conocer, educarse, imaginar mundos y entretenerse con las maravillas literarias.



forzamos la programación de Radiomás, renovamos toda la identidad gráfica de la emisora y, gracias al desarrollo de la señal digital, logramos un alcance global. Con esta renovación, la promesa para 2023 es fortalecer la comunicación con el oyente y posicionarnos en el medio a través de **www.radiomascolanta.com**

También, dimos continuidad a los programas tradicionales creados para el oyente del sector rural, como *Nuestro Patrimonio es Más*, *Educando al Campo*, *Tertuliano Ando*, *Frecuencia Joven*, *Doctor Agro*, entre otros.



2022 fue un año de transformaciones para nuestra emisora Radiomás, pues re-

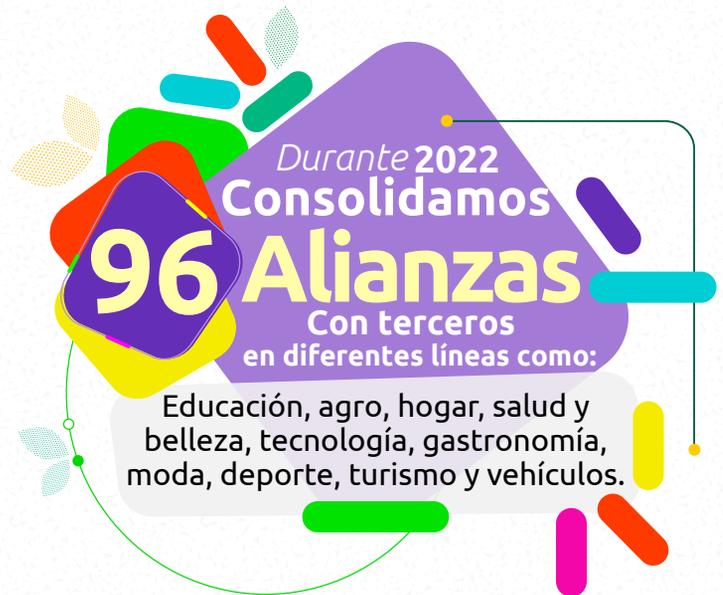
Programamos **11 campañas** dirigidas a públicos en particular y comunidad en general, tales como: "Prevenir es amar la vida" (contra el cáncer), "Mujer rompe el silencio", "Cuida tu salud mental, piensa en positivo", "Medio Ambiente", "No te enREDES con las REDES", "Más amor al adulto mayor", "Prevención del suicidio" y "Acto de amor". Todas las campañas fueron abordadas por profesionales, presentados en los espacios Tertuliano Ando y Frecuencia Joven.

Con el Banco de Voces, dirigido por el equipo humano de Radiomás, fortalecemos el aprendizaje de los más pequeños en temas como dicción y vocalización. Nuestros 12 asistentes, entre niños y adultos, participaron en la grabación de promos y de las novenas navideñas.

## Otros servicios

### *Beneficios Colanta*

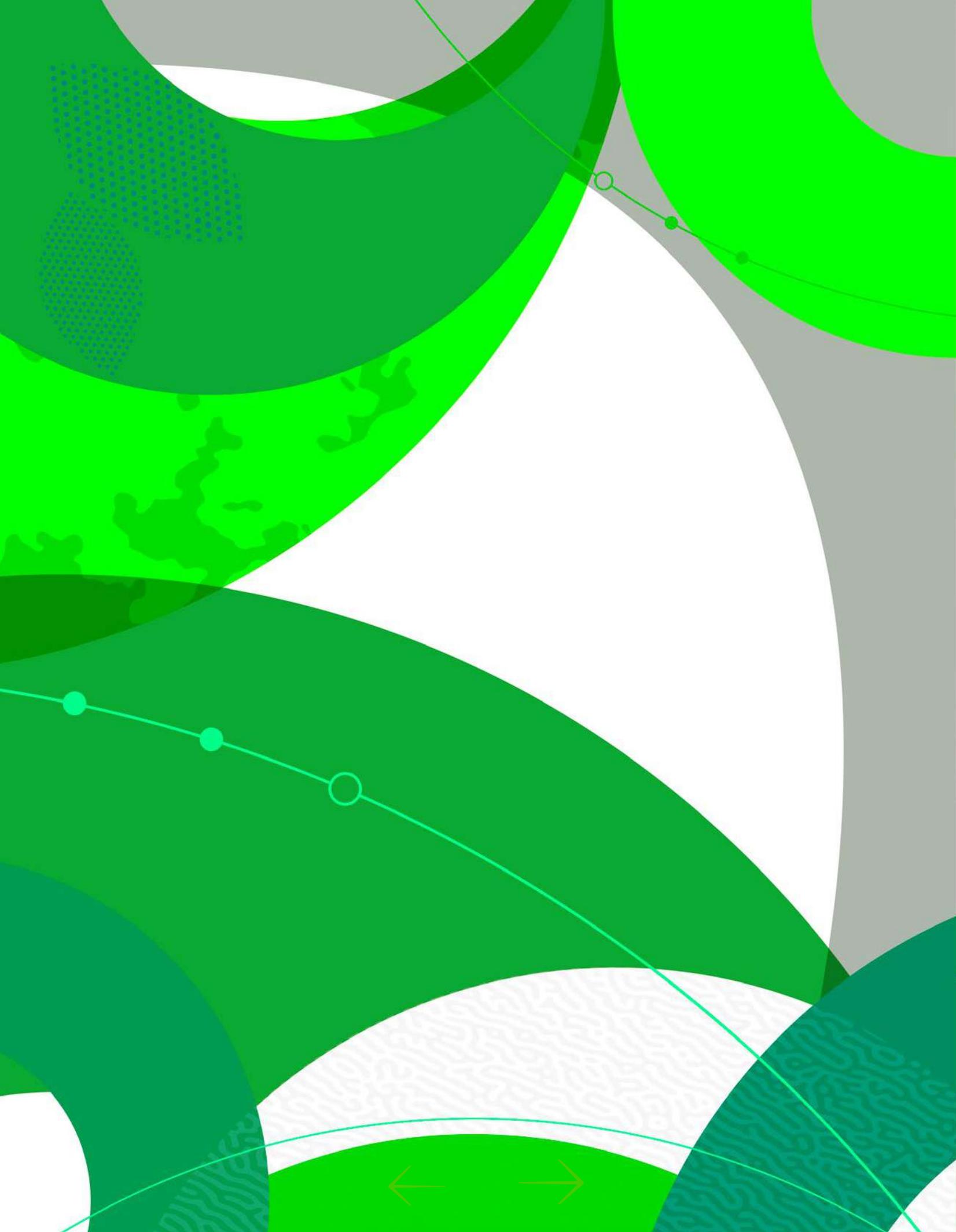
Cambiamos "Alianzas Estratégicas" por "**Beneficios Colanta**", un sitio web más dinámico y con una nueva imagen en el que disponemos la información de los convenios activos para que los Asociados puedan acceder y navegar con mayor facilidad en el portal: [www.comunicacolanta.com/beneficioscolanta](http://www.comunicacolanta.com/beneficioscolanta).



### *Vallas para fincas*

Contribuimos con la identidad en las fincas de nuestros Productores, instalando vallas en el Norte de Antioquia, con el respectivo nombre del predio.

La instalación de vallas facilita la identificación del lugar y promueve el sentido de pertenencia con nuestra cooperativa. De este servicio, beneficiamos a Asociados de Angostura, Belmira, Campamento, Entreríos, San Andrés de Cuerquía, San José de la Montaña, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, Valdivia y Yarumal.



# Una mirada al Patrimonio Cooperativo



Índice

... Inversión  
Social





Para nosotros como cooperativa es muy importante destinar nuestro capital económico en personal capacitado, programas trascendentales para nuestra razón social, acciones de impacto para la comunidad, resolución de contingencias, buenas prácticas medioambientales e inversiones para el bienestar y la calidad de vida de los Asociados.

Es por esto que, enunciamos por concepto las distintas iniciativas y resoluciones que se han tomado para dar respuesta a las necesidades y dificultades del sector lechero.

## Apoyamos al pequeño productor

Somos una cooperativa de pequeños Asociados y grupos asociativos lecheros que ven a Colanta una oportunidad para aprender, crecer en su negocio y darles sustento a sus familias.

Del total de productores de nuestra cooperativa, **el 86,26% produce menos de 500 litros de leche al día**. Este es nuestro factor diferenciador, pues conciliamos un balance entre el objetivo comercial y financiero y el carácter social de nuestra cooperativa.



A partir de 2022, aprobamos la asociación de 153 nuevos Asociados con menos de 200 litros de leche que reciben los servicios gratuitos de asistencia técnica, descuentos en Mercolantas y Agrocolantas, asesorías en mejoramiento genético, sanidad animal, nutrición y gestión ambiental; laboratorios, servicios en más de 90 marcas aliadas y la posibilidad de solicitar créditos o préstamos en nuestra Cooperativa AyC Colanta.

Estos **beneficios** le agregan valor **al precio final de la leche pagado al Asociado Productor**.

## Sostenibilidad económica para nuestros Asociados Productores

Ante el incremento desmesurado de la canasta ganadera y de los costos de producción de la leche que han puesto en riesgo la sostenibilidad económica de esta actividad, desde Colanta, acordamos varias acciones con el propósito de que los productores tuvieran rentabilidad. Durante 2022, esta estrategia le permitió a nuestros Asociados Productores mantenerse activos en el negocio y, en muchos casos, ampliar su infraestructura y crecer su empresa productiva.

## Nuevos Asociados, nueva geografía

Doblamos esfuerzos para asegurar el suministro de nuestra materia prima, que se materializaron en la asociación de 861 Productores. Además, ampliamos la geografía de captación de leche en los municipios: Necoclí y Tarazá en el departamento de Antioquia; Chimá, San Carlos, Puerto Escondido en el departamento de Córdoba; Ráquira en Boyacá, Choachí, Supatá, Sibaté y Agua de Dios en Cundinamarca, Distracción en la Guajira y Becerril, La Jagüa de Ibirico y El Copey en el departamento del Cesar.

## Incremento en el precio pagado al productor

**En 2022,**  
 **aumentamos el precio**  
 **al Asociado Productor**  
 **\$664 por litro**

que equivale a un incremento de **49,4%**, el mayor aumento de precio de la leche al Productor en la historia de nuestra cooperativa.

Con esto, remuneramos por encima del precio promedio de las demás industrias, pagando alrededor de \$91 adicionales, por cada litro. Este aumento representa un total de \$65.420 millones reconocidos a nuestros Productores.

Con este incremento, logramos equilibrar el aumento del costo de producción de la leche y mantener, así, la estabilidad económica de nuestros Productores.

## Apoyo al transporte de leche

Según cifras del DANE, los costos de transporte para carga líquida, como la leche, incrementaron 11,2% en 2022. Por consiguiente, en Colanta asumimos los siguientes incrementos en los fletes de leche cruda:

- Incremento pago a transportadores finca – planta: el aumento fue de 15%, a partir de enero 2022 y 10% adicional, después de noviembre. Posteriormente, este incremento se tradujo en la deducción del flete a nuestro Productor. Sin embargo, en Colanta asumimos este valor, que figura en el comprobante de pago como bonificación flete.
- Incremento a transportadores interplantas (carga líquida): En 2022, hubo dos alzas, 14,1% en marzo y 10% en julio.

Así, el aumento en valor del flete pagado a los transportadores acumula un incremento de 25%, no solo por disposición estatal, sino por el incremento de los costos de operación y de los combustibles. Con todo, asumimos este aumento y **no trasladamos este precio a nuestros Productores.**

Como evidenciamos, estos incrementos fueron superiores a lo que reporta el DANE. Adicionalmente, debido a la disminución de nuestros volúmenes de captación, mu-



chas rutas se vieron afectadas, por ende, el pago de la carga líquida la realizamos en \$/litro recogido. Bajo esas circunstancias, muchos transportadores no alcanzaban a cubrir sus costos de operación, pues los recorridos son largos y con bajo volumen. De todos modos, apoyamos a nuestros conductores en la logística de recolección y sopeamos, por medio de estos subsidios, el alza de precios.

### Subsidios transporte de leche

Durante 2022, subsidiamos el transporte de leche a nuestros Productores con \$5.364 millones como “Bonificación Transporte Leche”, iniciativa que busca aportar a la difícil situación del sector.

Para redondear, entre los subsidios de bonificación por flete y el reporte de liquidación de leche aportamos

**\$6.203 millones**

a nuestra actividad económica.

## Logística de recolección

Con **232 vehículos** tercerizados realizamos la logística de recolección de leche en todo el país.

En el marco de la campaña de reposición iniciada en 2019 y con el propósito de mantener estable la recolección de leche en las fincas, logramos, en conjunto con nuestros transportadores, la modernización de 6 vehículos, con créditos por valor de \$1.264 millones gestionados a través de nuestra Cooperativa AyC Colanta. Asimismo, implementamos la inspección preoperacional para los vehículos carro-tanques, de manera que se acojan al cumplimiento del “Plan Estratégico de Seguridad Vial”.

A pesar de la difícil situación económica, nuestros conductores le siguen apostando a la actualización de sus herramientas de trabajo. Es importante anotar que AyC también facilitó la refinanciación de más de **\$1.000 millones**, a 10 años, para **créditos de carro-tanques** a nuestros **transportadores** que presentaron dificultades económicas.

## Regulación del precio del alimento concentrado para lechería

Durante 2020 y 2021 por efectos de la pandemia, no realizamos incrementos en los precios de venta del alimento concentrado para la lechería, a la par con la multiplicación global de los costos de los fertilizantes, para no afectar a nuestros Productores.

Las principales materias primas para la fabricación de alimentos concentrados tuvieron un incremento de 26,09% en 2022.

A nuestros Productores de leche solo les trasladamos parte de este incremento en materias primas, entregándoles un alimento concentrado con un precio moderado con el fin de no generar mayor crecimiento en los costos de producción de la leche. Así, cumplimos con una de las principales misiones de nuestra cooperativa: regular los precios de los insumos agropecuarios.



## Ampliación de cupos para retiro de mercancía en Agrocolanta

Con el propósito de facilitar la adquisición de los insumos agropecuarios por parte de nuestros Productores, ampliamos el

cupo de financiación para compras a crédito a muchos Asociados que ya tenían copada su capacidad de compra crediticia.

### **Aplazamiento del cobro de la cuota de admisión de los nuevos Asociados**

En el marco de la incertidumbre económica por el alto costo de la canasta ganadera, nuestro objetivo es ampliar nuestra base social. Por ello, buscando fortalecer la asociatividad, facilitamos que nuestros productores pudieran ingresar como Asociados a La Cooperativa.

Como respuesta, el Consejo de Administración mantuvo el beneficio de aplazar el cobro de la cuota de admisión para Productores que ingresaron como Asociados a nuestra cooperativa.

### **Apoyo técnico a los productores**

En 2022, prestamos servicios de asesoría y capacitación técnica a los Asociados y Productores de nuestra cooperativa, con el objetivo de mejorar la productividad y rentabilidad de las empresas pecuarias.

Estas actividades son realizadas por un equipo de profesionales capacitados e idóneos para las labores de campo y distribuidos en las diferentes regiones donde se encuentran ubicados nuestros Productores.

La premisa de nuestro personal para la asistencia técnica se centra en el acompañamiento permanente para el desarrollo competitivo. Nuestro equipo está conformado por profesionales y técnicos de disciplinas como medicina veterinaria, zootecnistas, agronomía, administración de empresas agropecuarias, entre otras, de

los departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche.

Nuestro servicio comprende la evaluación de las condiciones físicas, locativas y tecnológicas necesarias para las labores pecuarias. En adición, el acompañamiento es personalizado y le da la posibilidad a nuestros Asociados Productores de crecer profesionalmente, ser más eficientes y eficaces en su negocio y, en muchos casos, les posibilita la organización de sus predios, teniendo en cuenta contingencias cotidianas.



### **Asesoría a productores**

Realizamos **24.231** servicios de asesoría en producción de leche, carne bovina y porcina y yuca a los Asociados y proveedores de La Cooperativa,

en áreas de calidad sanitaria, higiénica, composicional y sensorial de la leche; sanidad animal, reproducción, suelos, pastos, nutrición, alimentación; en los programas de control lechero, podología, urgencias veterinarias, maquinaria agrícola, silos graneros, costos de producción, entre otros.

Las visitas técnicas fueron realizadas por nuestros **90** profesionales, quienes con su experiencia e idoneidad acompañan desde diferentes regiones del país las labores de los productores en las fincas. Nuestro equipo está integrado por:

Profesionales	#
Médicos Veterinarios	41
Médicos Veterinarios Zootecnistas	7
Zootecnistas	25
Ingenieros Agrónomos	6
Administradores de Empresas	7
Agropecuarias	7
Ingeniero Forestal	1
Ingenieros Agropecuarios	2
Ingeniero Ambiental	1
<b>Total</b>	<b>90</b>

Nuestras visitas técnicas cumplen con la misión de garantizar el abastecimiento de leche y carne de alta calidad.

Visitamos 2.230 tanques, en 200 brigadas de calidad, para asesorar a nuestros Productores sobre la infraestructura de almacenamiento de la leche.

## Apuesta por la inseminación artificial

En medio de los altos costos de producción, encontramos una solución en la inseminación artificial.

En 2022, invertimos \$83.000 millones en 23.833 inseminaciones bovinas con el apoyo de Genytec, servicio prestado en 14 municipios bajo la orientación del Comité de Mejoramiento Genético y subsidiado parcialmente por nuestra cooperativa Colanta.

## Capacitación

Este año estuvo caracterizado por la educación formal, en modalidad mixta sobre conceptos técnicos y operacionales de distintas disciplinas relacionadas con el cuidado y el manteniendo de los hatos y forrajes, el desarrollo de habilidades sociales y destrezas blandas y la interiorización de nuestra filosofía cooperativa.

Realizamos 716 capacitaciones con **4.628** Beneficiarios



Los principales temas abordados fueron: establecimiento, manejo y fertilización de pasturas, calidad higiénico-sanitaria de la leche, sanidad animal, nutrición y uso estratégico de alimentos concentrados; reproducción, mejoramiento genético, manejo de registro, buenas prácticas ganaderas, rutinas de ordeño, entre otros.

En adición, organizamos 10 cursos de inseminación artificial con la participación de 113 asistentes, distribuidos en 22 mujeres y 91 hombres Productores y operarios de fincas que aprendieron sobre el uso de esta tecnología.

## Ganadería sostenible

En Colanta somos conscientes de que la ganadería debe continuar implementando ajustes a sus modelos productivos para lograr que sea amigable con el medio ambiente y generar, a futuro, beneficios cuantificables que nos posicionen como una actividad carbono neutro. Con estos objetivos, realizamos actividades entre Colanta y sus Asociados:

**Estudio de medición de gases efecto invernadero en lechería especializada** en el norte de Antioquia, en el que buscamos establecer una posible relación entre la ingesta de yuca en la dieta de los rumiantes y una disminución en sus emisiones de metano.

Este estudio desarrollado por la Alianza USAID/Colanta e implementado por investigadores de nuestra cooperativa y el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) arrojó resultados sobre el papel de la yuca industrial como un elemento que aporta productividad y sostenibilidad a la actividad ganadera.

**Articulación con el Instituto Humboldt:** Realizamos el evento “Conservación de Suelo y Resultados del Uso de Escarabajos

en la Ganadería Regenerativa” en la que nuestros Productores lecheros del norte de Antioquia conocieron la importancia de los escarabajos como indicadores de la salud del suelo y la labor que realizan fertilizando de manera natural. Hemos encontrado que el uso indiscriminado de algunos vermífugos aplicados al ganado y el uso de insecticidas suministrados a pastos han disminuido la población de estos aliados naturales de la producción lechera.

## Alianzas

### *Alianza Yuca Amarga para una Dulce Leche*

Ampliamos la Alianza Colanta – USAID “Yuca Amarga para una Dulce Leche” hasta mayo de 2025, donde acordamos un presupuesto adicional de \$500.000 dólares destinados a la implementación de acciones orientadas a la ganadería sostenible y la defensa de la seguridad alimentaria en Colombia.

Durante estos cuatro años de ejecución, en unión con la Alianza “Yuca Amarga para una Dulce Leche” hemos promovido el desarrollo económico incluyente a través de la ejecución de dos componentes productivos (leche y yuca), en 64 municipios de 4 departamentos de Colombia. A través del encadenamiento productivo de ambos sectores, beneficiamos a 7.454 hogares productores agropecuarios, a lo largo de complejos momentos históricos que han amenazado sus medios de producción como la emergencia sanitaria y la crisis mundial de fertilizantes.

El apoyo a las familias productoras vulnerables es también un aporte a la seguridad alimentaria del país, mediante el fortalecimiento de la producción local de alimentos en Colombia.

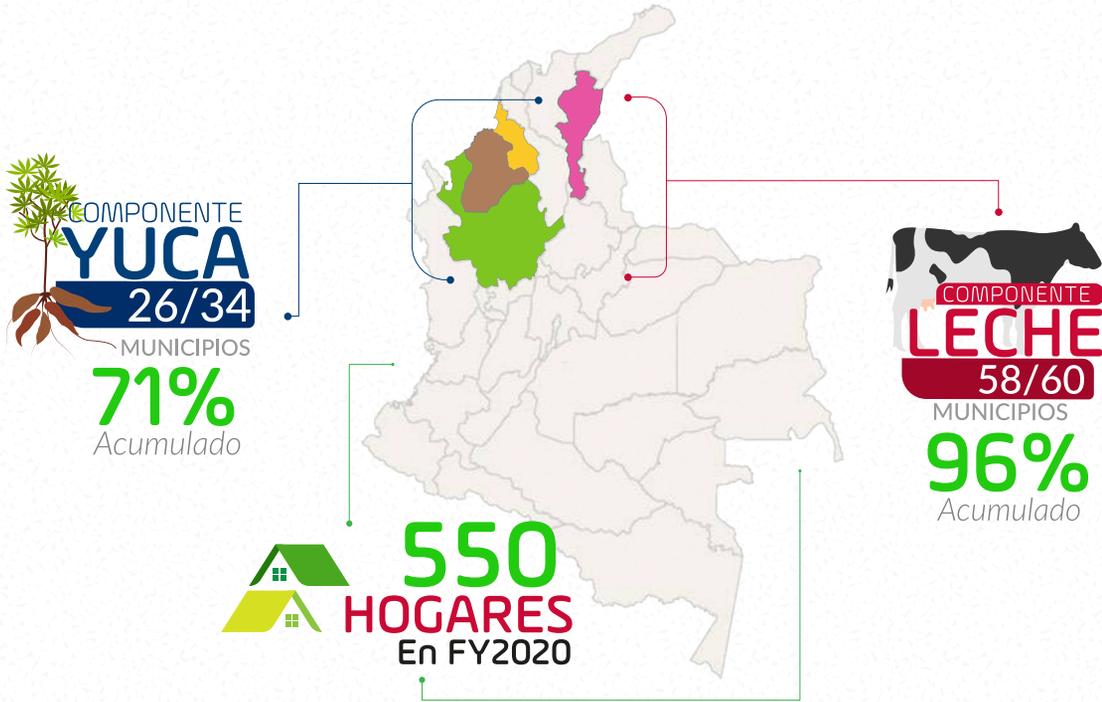
## Porcentaje penetración POR COMPONENTE



Sabe más.  
Sabe a campo



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA



Índice

### Componente Leche

Vinculamos 484 nuevos hogares lecheros como beneficiarios a la Alianza dentro del componente leche.

Una estrategia de este componente es la renovación de pasturas, servicio efectivo en la búsqueda para la reducción del costo de producción de la leche. Renovamos los suelos compactados de los potreros, con la maquinaria agrícola, a fin de aumentar su productividad y contribuir a la efectividad de la fertilización.

En este periodo de implementación, mejoramos 467 hectáreas de pequeños lecheros, en el que nuestros productores solo asumen los costos operacionales.

Durante 2022, actualizamos tres de los cuatro tractores que conforman la flo-

ta que presta el servicio de renovación a nuestros Asociados.

Otra estrategia estuvo orientada a las capacitaciones y entrenamientos. Las temáticas centrales fueron la mejora de las prácticas ganaderas de nuestros pequeños lecheros, vinculados como Asociados Productores a La Cooperativa; el seguimiento y la optimización de los costos de producción, el diseño de hojas de ruta para la modernización de la infraestructura productiva de las empresas lecheras y la corrección de novedades en la calidad de la leche producida por los hogares beneficiados.

Nuestras capacitaciones buscan ofrecer a los productores herramientas que les permitan la adaptación a las nuevas condi-

ciones del mercado y promuevan el camino hacia la sostenibilidad.

Por último, fortalecimos la labor de los médicos veterinarios que prestan su servi-

cio a las familias productoras de leche con la dotación de 7 ecógrafos. Esta actualización tecnológica mejora la realización de los chequeos reproductivos y aumenta la precisión del diagnóstico.



## Componente Leche

YUCA Amarga  
para una  
Dulce LECHE



Sabe más,  
Sabe a campo

	Resultado 2022	Acumulado Alianza	Avance Meta Final 2024
 <b>Litros</b> de leche por día	1.953.470	1.953.470	94%
 <b>Asistencias Técnicas</b>	16.941	60.765	171%
 <b>Individuos en Entrenamiento</b>	2.599	14.399	61%
 <b>Hectáreas en Renovación de Pasturas</b>	467	1.291	112%
 <b>Autorizaciones Sanitarias</b>	-	624	12%
 <b>Infraestructura de Producción (Unidades)</b>	187	990	99%
 <b>Hogares Beneficiados</b>	484	6.510	93%
 <b>Créditos Otorgados en millones de pesos</b>	COP \$7.596	COP \$28.184	

## Componente Yuca

Nuestra Alianza USAID – Colanta continúa fortaleciendo la cadena productiva de la yuca industrial en sus zonas de operación, estimulando la actividad económica en lugares donde se encontraba deprimida y expandiendo el cultivo de la yuca a nuevos territorios.

Vinculamos 938 hogares a la producción agrícola durante todo el periodo de implementación de la Alianza, lo que implica un cumplimiento de 188% en la meta final de la actividad que contemplaba inicialmente 500 hogares.

Durante 2022, sumamos 66 familias como beneficiarias del componente yuca que tuvo su origen en los municipios de Chimá y Puerto Libertador en el departamento de Córdoba.

El creciente interés de varios sectores de la industria nacional por la yuca industrial como insumo para sus procesos, debido al incremento de los precios de las materias primas en mercados internacionales, confirma la viabilidad de la yuca industrial

como una actividad económica promisoría con amplio espacio para crecer en el país. Nuestro trabajo y el de los Agricultores beneficiarios ha impulsado la cadena productiva, a la que, desde agosto de 2021, se sumó también el Gobierno Nacional de Colombia a través de la iniciativa “Yuca País”.

Estos esfuerzos han fortalecido nuestras relaciones con los agricultores a largo plazo. Sin embargo, la llegada de nuevos compradores con diversos procesos industriales que permiten precios más elevados por la yuca ha estimulado a varios agricultores a vender su producción por fuera de nuestra Alianza. De todos modos, buscamos facilidades logísticas y rentables para evitar esta situación, por tanto, incrementamos un 46% el precio de compra de yuca seca.

En 2022, tuvimos una productividad por hectárea, en promedio, de 19,1 toneladas de yuca fresca, alcanzando el 86% de la meta de 22 toneladas por hectárea. El fuerte aumento en los precios de los fertilizantes nos obligó, en ocasiones, a reducir su uso. Otro factor que ha impactado nuestra productividad fue el invierno generalizado.



YUCA Amarga  
para una  
Dulce LECHE



## Componente Yuca

Resultado  
2022

Acumulado  
Alianza

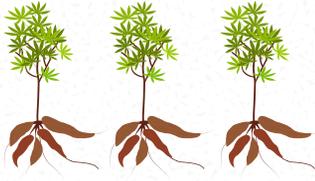
Avance Meta  
Final 2024



1.988

5.031

56%



# Componente Yuca

	Resultado 2022	Acumulado Alianza	Avance Meta Final 2024
 <b>Asistencias Técnicas</b>	971	2.827	118%
 <b>Individuos en Entrenamiento</b>	377	2.110	59%
 <b>Hectáreas Sembradas</b>	719	2.433	230%

Índice





## Resumen de Inversión Social 2022

### Para los Asociados

Concepto	Detalle	Valor \$ Millones
<b>Descuentos en Mercolanta</b>	<p>Ofrecimos descuentos especiales en las compras de todos los Asociados en nuestros Mercolantas, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10% en derivados lácteos y derivados cárnicos.</li> <li>• 10% adicional en referencias seleccionadas de la línea leches cultivadas.</li> <li>• 10% en bebidas no lácteas y postres no lácteos.</li> <li>• 10% en productos de panadería y zona de asados.</li> <li>• 10% en la línea de concentrado para perros Canes@.</li> <li>• 5% en leches y carnes frescas.</li> <li>• 5% en productos de terceros.</li> </ul>	<b>1.695</b>
<b>Bonos de compra por temporada o evento</b>	<p>Acompañamos a nuestros Asociados en la temporada navideña con la entrega de bonos electrónicos para la compra de productos en nuestros puntos Mercolanta.</p> <p>Nuestros Asociados Productores recibieron un bono individual equivalente a \$120.000 (incremento de 20% realizado en 2022), mientras nuestros Asociados Trabajadores recibieron igual beneficio por \$60.000 y bonos adicionales de \$40.000 para aquellos que registrasen hijos hasta los 10 años.</p> <p>Asimismo, les otorgamos un bono por valor de \$30.000 a nuestros Asociados Trabajadores y Productores que se conectaron efectivamente a la 59 Asamblea Ordinaria Virtual. 5.955 bonos fueron redimidos con este nuevo incentivo.</p>	<b>1.159</b>
<b>Póliza de vida para Asociados</b>	<p>En 2022, pagamos la póliza de Vida grupo Asociados Colanta a La Equidad Seguros, entidad que realiza el reconocimiento de \$12.000.000 a cada familia de los Asociados fallecidos.</p>	<b>264</b>
<b>Subsidio interno para Educación</b>	<p>90 Asociados Productores y Trabajadores hicieron uso de los recursos del Fondo Rotatorio para el pago de matrículas propias o de su grupo familiar en colegios y universidades, a través de 120 desembolsos.</p> <p>Dispusimos así \$578.572.550 en préstamos, sin intereses deducibles del pago de la leche o de la nómina correspondiente.</p> <p>Al proyectar un interés de 1% ahorramos a nuestros Asociados recursos que hubiesen pagado en entidades financieras externas.</p>	<b>69</b>

## Resumen de Inversión Social 2022

### Para los Asociados

Concepto	Detalle	Valor \$ Millones
<b>Subsidio en servicios de alimentación</b>	Dispusimos de un servicio de restaurante para el beneficio de los Asociados Trabajadores y Asociados Productores. En este vendemos al costo, lo que significa un ahorro de 58,53% del valor total de la alimentación.	<b>4.722</b>
<b>Mayor pago por litro de leche</b>	Remuneramos por encima del precio promedio de las demás industrias, pagando \$91 adicionales, por cada litro, a nuestros Asociados Productores.  Lo que nos da un incremento de \$66 por litro pagado, en comparación con 2021.	<b>63.842</b>
<b>Subsidio de fletes de transporte de leche</b>	Asumimos costos asociados a fletes adicionales para el transporte de la leche que requirió ser trasladada a plantas de procesamiento.	<b>6.203</b>
<b>Descuentos en Agrocolanta</b>	Los Asociados Productores obtuvieron descuentos especiales en nuestros puntos de venta Agrocolanta, así: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2% en concentrados para bovino harina.</li> <li>• 2% en concentrados para bovino peletizado.</li> <li>• 2% en concentrados para porcinos.</li> <li>• 15% en concentrados para mascotas.</li> <li>• 10% en inseminación y nitrógeno.</li> <li>• 5% en sistemas de ordeño.</li> <li>• 25% Camprolac Terneras.</li> </ul>	<b>5.025</b>
<b>Acompañamiento permanente para el desarrollo competitivo</b>	90 profesionales y técnicos de disciplinas como medicina veterinaria, zootecnistas, agronomía, administración de empresas agropecuarias, entre otras, de los departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche acompañaron a nuestros Asociados Productores en sus hatos lecheros.	<b>8.100</b>
<b>Subsidios en servicio de inseminación artificial</b>	Realizamos 23.833 inseminaciones bovinas con el apoyo de Genytec, servicio subsidiado parcialmente y prestado en 14 municipios, bajo la orientación del Comité de Mejoramiento Genético y subsidiado parcialmente por Colanta.	<b>83</b>



## Resumen de Inversión Social 2022

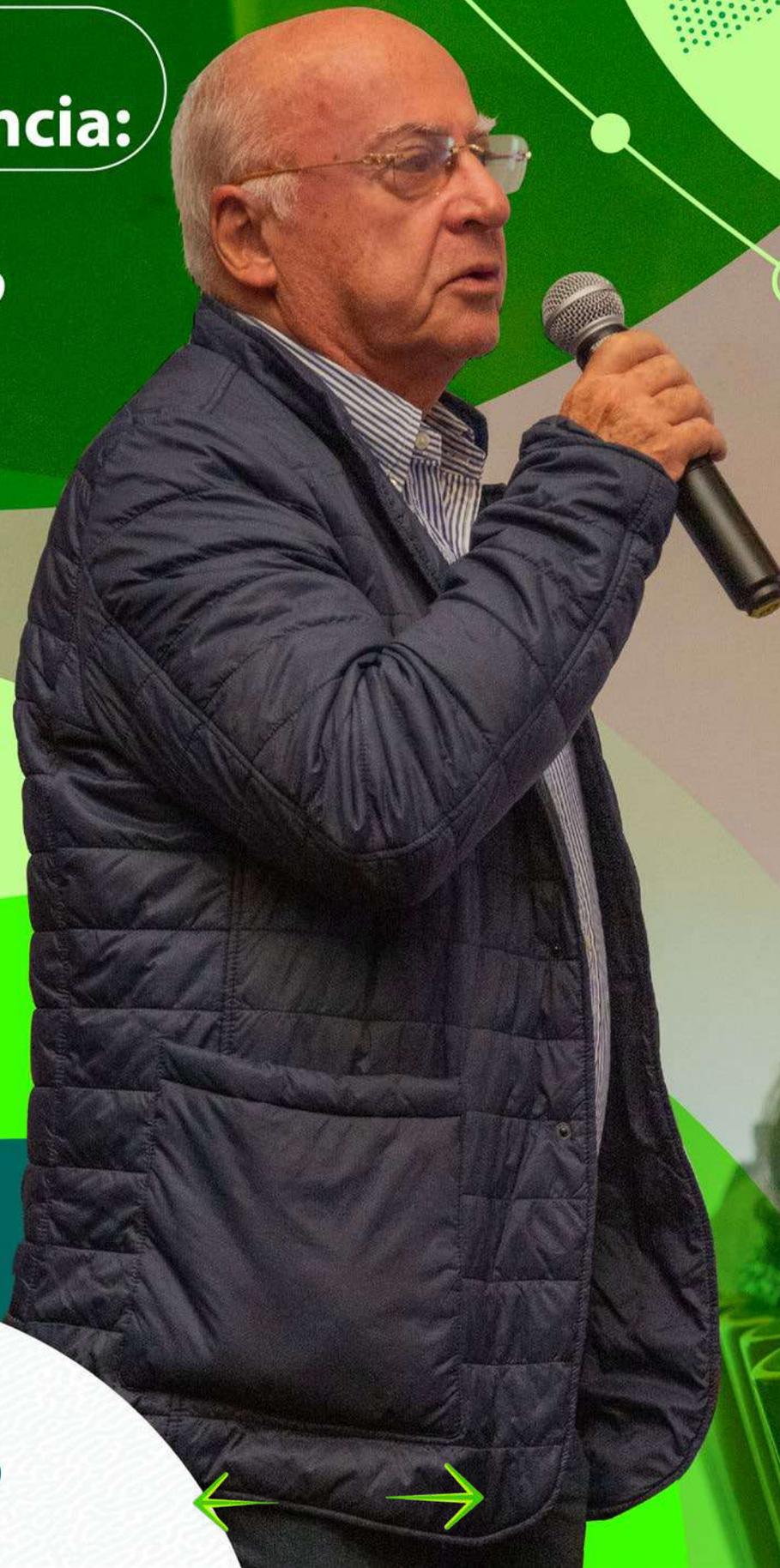
### Para la Comunidad

Concepto	Detalle	Valor Millones
<b>Aportes a municipios</b>	Seguimos apoyando a las comunidades con acciones como donación de suvenires, refrigerios, mercados, insumos para las fiestas patronales y arreglos viales. En relación con 2022, aumentamos las donaciones un 13,77%	<b>1.008</b>
<b>Donación de cuadernos</b>	Distribuimos 153.028 cuadernos en 839 instituciones educativas de 15 departamentos que fueron adquiridos en 2021.  Invertimos en el mes de diciembre en compra de nuevos cuadernos para ser distribuidos entre los primeros días del año 2023.  Contrastando el año anterior, aumentamos la inversión en un 96,26%.	<b>577</b>
<b>Apoyo al deporte</b>	Dotamos de uniformes e implementos deportivos a los niños y jóvenes de semilleros de fútbol de escuelas en entornos rurales y barrios vulnerables.	<b>445</b>
<b>Total inversión social Asociados y comunidad:</b>		<b>93.192</b>

**Ética y  
transparencia:**  
*Las claves  
de nuestro  
liderazgo*

Índice

... **Buen  
Gobierno**





Estamos convencidos de que la buena gobernanza es indispensable para construir una Colanta sostenible porque son los valores y los comportamientos éticos los que determinan La Cooperativa que somos ahora y la que proyectamos.

## Ética y transparencia

Aunamos esfuerzos para velar por el Código de Ética y Transparencia de La Cooperativa así:

- 1. Consejo de Administración y Alta Gerencia:** Estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria y, en algunos casos extraordinaria, para mantenerse actualizados, evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre el sostenimiento de La Cooperativa.
- 2. Políticas y definición de funciones:** La política de gestión de riesgos abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución, el seguimiento de las políticas y la intervención oportuna de los riesgos identificados son responsabilidades de los líderes de cada proceso.
- 3. Reportes al Consejo de Administración y de la Alta Gerencia:** Identificar y reportar posiciones de riesgo, en debida forma, que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.

De igual forma, buscamos homologar y garantizar la gobernabilidad de los maestros existentes, con el fin de tener una sola fuente de información, confiable y oportuna, de estados financieros y flujos de caja. La guía de buen gobierno también nos garantiza información oportuna y detallada de los inventarios, con el fin de mejorar los niveles de servicio, gestionar las órdenes de compra de los proveedores y, así, poder verificar los cumplimientos y entregas oportunas; realizar conciliaciones y

cruce de cuentas de manera ágil confiable y oportuna, y permitir el recaudo por diferentes medios de pago.

En cuanto a la transparencia de los procesos de facturación nos integramos con Siesa Enterprise para desarrollar el módulo de pedidos no facturables que nos ha permitido obtener un mayor control de la mercancía que se aprueba por concepto de donaciones, degustaciones y muestras, previniendo el riesgo de aprobación de estos motivos por personal no autorizado.

Verificación de operaciones: contamos con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales nos permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.

Durante 2022, realizamos la verificación del cumplimiento de los planes de acción relacionados con la cadena de suministros nacional, en virtud de tener transparencia con los requerimientos de instituciones como la DIAN, Policía Antinarcoóticos y el ICA.

En cuanto a procesos de exportación, contamos con todas las autorizaciones ante las autoridades de control, que nos acreditan en el cumplimiento de requisitos mínimos exigidos para el intercambio comercial con otros países.

## Auditorías

La auditorías buscan brindar mayor seguridad a los procesos de nuestra cooperativa y garantizar prácticas adecuadas para tener un sistema de control interno confiable.

Para ello, requerimos de un entendimiento e identificación clara de los riesgos en cada proceso, la validación de los controles existentes para determinar la efecti-

vad del diseño de cada control y realizar la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se deben concentrar el mejoramiento de estos.

Adicionalmente, realizamos un seguimiento a los hallazgos evidenciados y se proponen acciones de mejora, que permiten alinear todos los procesos de La Cooperativa en la consecución de sus objetivos, reflejar una información financiera razonable para sus Asociados y cumplir con las buenas prácticas de control interno.

### ***Auditorías en sistemas de gestión integral (SGI)***

Gestionamos este proceso desde dos frentes: la gestión de auditorías internas y auditorías externas en SGI.

Estas auditorías nos ayudan a tomar decisiones y contribuyen con la identificación de riesgos y oportunidades de corrección, en su mayoría operacionales, lo que nos fortalece como cooperativa, permite nuestra mejora continua y el cumplimiento de normativas ante entidades de regulación nacional.

Mediante las auditorías externas tenemos la oportunidad de obtener reconocimientos, certificaciones, acreditaciones, autorizaciones y admisibilidades sanitarias o habilitaciones internacionales que desencadenan beneficios a nivel comercial: brindan confianza sobre La Cooperativa y nuestros productos y reflejan una imagen favorable sobre nosotros. Asimismo, mantenemos contacto con diferentes entidades y agremiaciones nacionales que nos facilitan algunos procesos de admisibilidad oficial con otros países.

## **Gestión de riesgo**

Diseñamos una metodología de gestión del riesgo para prevenir o mitigar los resultados no deseados en los objetivos de los procesos, la cual comprende las siguientes etapas:

- Establecimiento del contexto
- Identificación del riesgo
- Análisis del riesgo
- Evaluación del riesgo
- Tratamiento de los riesgos

Desde la Unidad de Cumplimiento, asumimos la responsabilidad de administrar de manera efectiva el riesgo LAFT (Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo); responsabilidad que gestionamos al brindar información clara y oportuna, capacitar al personal, prestar apoyo de manera transversal a los distintos procesos para resolver dudas sobre los temas propios del alcance de la Unidad y dar directrices frente a la aplicación correcta de la normatividad que hoy aplica para el sector en dicha materia a través de políticas, procedimientos y otros documentos.

### ***Plan Estratégico de Seguridad Vial - PESV***

Hemos realizado ajustes al Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV) con el fin de dar cumplimiento a la implementación de la nueva resolución 40595 de julio de 2022 emitida por el Ministerio de Transporte, en la cual se resalta una nueva metodología alineada al Plan Nacional de Seguridad Vial.

Desde 2022, la normativa nos exige adicionar 3 pilares a la formulación del PESV, estructurando los 8 siguientes: gestión de conocimiento, gobernanza, comportamiento seguro, velocidades seguras, cum-



plimiento de las normas de seguridad vial, atención a víctimas, infraestructura y vehículos seguros.

Adicionalmente, dirigimos actividades formativas con distintos actores viales como conductores, motociclistas, peatones, pasajeros, acompañantes de ruta; esto con el fin de lograr una reducción en los eventos de tránsito, así como en las consecuencias de estos.

## Operación eficiente, flexible e innovadora

Documentamos el quehacer de los procesos, desde la captación y compra de la materia prima hasta la distribución y entrega del producto, para distribuir las actividades de los cargos que participan y la interrelación de las áreas que hacen parte de ellos.

Con el estudio de las personas, maquinaria e infraestructura adecuada determinamos las necesidades para que nuestras operaciones o procesos sean ejecutados de la manera más eficiente, controlada y precisa posible. Por último, identificamos los alcances de las responsabilidades entre las áreas permitiendo que no haya vacíos en las directrices para la gestión de La Cooperativa.

## Nuestra estructura organizacional

Nos aseguramos de que los objetivos de nuestra cooperativa cuenten con los cargos, competencias y personal requerido para desarrollar actividades según lo planificado y tomar decisiones que garanticen la continuidad de nuestro negocio, es decir, los niveles de servicio y los controles necesarios para garantizar nuestro objeto

social; sin descuidar nuestras obligaciones contractuales y requisitos legales y normativos.

Por último, garantizamos una operación eficiente a través del seguimiento de información de inventarios en línea, control en pedidos y despachos, tanto de clientes como de unidades de negocios de nuestra cooperativa.

## Calidad e inocuidad

Nuestras actividades de supervisión, contratación, verificación y evaluación acreditan la entrega de productos alimentarios de calidad. En dichos procesos, somos específicos en la realización de chequeos, periódicos y de mantenimiento, de las condiciones locativas y estructurales de nuestra maquinaria. De igual forma, hacemos énfasis en la conservación de espacios limpios y aseados.

## Comercio seguro

El pasado 30 de septiembre, mediante las Resoluciones 9036 y 9037, nuestra cooperativa es avalada como Operador Económico Autorizado para los procesos de importación y exportación, respectivamente. Nuestras sedes habilitadas son: Planta Lácteos San Pedro, Planta Concentrados San Pedro, Planta Concentrados Itagüí, Comercializadora Yumbo, Comercializadora Cartagena, Cedi Caribe y la sede administrativa Jenaro Pérez G.

Con dicha autorización, certificamos que nuestros procesos son seguros y confiables para el intercambio comercial con otros países. Adicional, gozamos de los beneficios otorgados por las autoridades de control, las cuales acreditaron el cumplimiento de condiciones y requisitos exigidos.

## Código de ética y buen gobierno cooperativo

Realizamos la última actualización al Código de Ética y Buen Gobierno el 25 de noviembre de 2019, en el acuerdo N 14 emitido en Medellín.

Nuestro código tiene como objeto generar confianza a todas aquellas personas que hacen parte de nuestra cooperativa, en razón de que el desarrollo de nuestros objetivos sociales esté regido por los principios de:

- Transparencia
- Claridad
- Autonomía

Además, nos comprometemos con:

- El respeto hacia nuestros grupos de interés
- Alta vocación por la responsabilidad social
- El cumplimiento de sus objetivos sociales, con eficiencia y solidez financiera social

En este documento, acordamos que nuestra cooperativa debe adecuarse a las nuevas realidades generadas por la evolución del entorno social y, por tanto, proveer

condiciones, bases e instrumentos que permitan un mejor gobierno, dirección y control. En el cumplimiento de este propósito, Colanta, así como nuestros Asociados Trabajadores y Productores, Directivos, colaboradores y asesores, tendremos en cuenta, en sus relaciones con los fundadores, Asociados, Directivos, clientes, comunidad, Estado, proveedores, competidores y el medio ambiente, según el caso, el respeto por las siguientes reglas:

- Respetar la dignidad de la persona humana y los derechos que emana de la misma.
- Tenemos una responsabilidad y una función social que nos compromete con el bienestar integral de la sociedad.
- Tenemos el compromiso de promover y defender el desarrollo agropecuario y humano, con la protección del medio ambiente.
- En Colanta, nos encontramos comprometidos con mantener relaciones honestas, constructivas e idóneas. Para ello, hemos identificado nuestros grupos de interés y establecimos algunos compromisos con ellos:

### Grupo de interés

### Compromisos

#### Asociados Productores

- Facilitar todas las operaciones autorizadas por los Estatutos en las condiciones establecidas en estos.
- Permitir la participación en la administración de La Cooperativa, mediante el desempeño de cargos sociales.
- Respetar el derecho al sufragio en las Asambleas Generales, en forma que a cada Asociado hábil corresponda un solo voto. Hacerlos partícipes de servicios, beneficios y programas de nuestra cooperativa.



Grupo de interés	Compromisos
<b>Asociados Productores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Brindarles información sobre la gestión económica y financiera de La Cooperativa para lo cual, tendrán el derecho de examinar los libros, archivos, inventarios y balance en la forma que nuestros Estatutos reglamentarios lo prescriban.</li> <li>● Permitir el retiro voluntario de La Cooperativa. Trabajar permanentemente por brindar calidad de vida y desarrollo integral a nuestros Asociados, sus familias y las comunidades.</li> </ul>
<b>Asociados Trabajadores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Respetar en todo momento la dignidad humana, facilitando el crecimiento, desarrollo y competitividad empresarial, por medio de un proceso de Atracción y Vinculación del Talento Humano, basado en elementos de inclusión y no discriminación, sin sesgos de género, raza, inclinación sexual, orientación política y religiosa</li> </ul>
<b>Competidores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● No incurrir en prácticas restrictivas y de competencia desleal</li> </ul>
<b>Proveedores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Buscar el mejor acuerdo negociado basado en la confianza, transparencia, calidad del producto o servicio prestado y cumplimiento de los requisitos y procedimientos establecidos para la inscripción y selección de proveedores</li> </ul>
<b>Clientes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Satisfacer y brindar confianza a clientes, con productos y servicios con calidad e inocuidad, contribuyendo a su bienestar y nutrición</li> </ul>
<b>Comunidad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Prestar servicios con calidad, contribuir al desarrollo sostenible, ganar legitimidad, contribuir a la paz y a la preservación del medio ambiente</li> </ul>
<b>Estado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Cumplir la ley</li> </ul>

El código de Ética y Buen Gobierno completo, lo podemos consultar en nuestra Intranet S@bemás o Extranet Mi Colanta.

# Compromisos de sostenibilidad Colanta

A la luz de la sostenibilidad, planteamos unos compromisos enmarcados en el quehacer cooperativo, el medio ambiente y nuestra responsabilidad como agentes de cambio, tanto para nuestros Asociados, como para la comunidad.

De 2023-2027, estaremos enmarcados en la sostenibilidad, por consiguiente, pretendemos contribuir a las necesidades del presente, sin comprometer las generaciones futuras, mediante proyectos que se enfoquen en la protección del medio ambiente, el desarrollo social y el crecimiento económico.

Este es nuestro direccionamiento como Asociados Colanta: trascender nuestras acciones diarias a transformaciones de impacto global.

## Filosofía Cooperativa

Nos comprometemos a cooperar e introyectar experiencias y comportamientos alienados con la solidaridad, lealtad, coherencia, equidad, participación y respeto; valores que nos describen como verdaderos cooperados.

Seguimos apreciando el campo, sus costumbres y enseñanzas. Al mismo tiempo que respetamos el valor y la esencia que representan para nuestra cooperativa.

Nos involucramos en la búsqueda de formas, motivos y razones para ser más integrales y responsables con el medio ambiente, las necesidades sociales y las realidades de nuestro entorno. De forma

que nuestros procesos sean considerados desde todos los ámbitos posibles: pensando en la efectividad, la eficacia y la conservación de entornos sanos y sostenibles, tanto para nosotros como para las nuevas generaciones.

Alzamos la mano para establecer un compromiso con nuestros Asociados, en mirar sus intereses, sueños, preocupaciones y sentimientos como seres humanos.

## Filosofía Estratégica

Con el fin de dar respuesta y contribuir a la sostenibilidad y a las tendencias globales, consideramos los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos por la ONU para su agenda 2030, en total son 17 objetivos mundiales basados en 7 temas fundamentales:

1. Erradicación de la pobreza y el hambre en beneficio de una vida sana.
2. Universalización del acceso a servicios básicos como agua, saneamiento y energía sostenible.
3. Apoyo a la generación de oportunidades de desarrollo, a través de la educación inclusiva y el trabajo digno.
4. Fomento de la innovación e infraestructura resilientes, creando comunidades y ciudades capaces de producir y consumir de forma sostenible.
5. Reducción de desigualdades en el mundo, especialmente las de género
6. Cuidado del medio ambiente con el compromiso de combatir el cambio climático y proteger los océanos y ecosistemas terrestres
7. Promoción de la colaboración entre los diferentes agentes sociales para crear un ambiente de paz y desarrollo sostenible.



Conscientes de que es necesaria la participación de personas, gobiernos y empresas para el cumplimiento de estos objetivos que harán del mundo un lugar más próspero, planteamos compromisos enmarcados en el quehacer cooperativo, el medio ambiente y nuestra responsabilidad como agentes de cambio, tanto para nuestros Asociados, como para la comunidad y partes interesadas.

Para ser responsables con la contribución de nuestra cooperativa en el cumplimiento de los ODS, dirigiremos nuestro horizonte alrededor de 5 de los 17 objetivos. Inicialmente, desarrollaremos proyectos que le apunten a estos de manera prioritaria, sin dejar a un lado que se podrán emprender iniciativas que le apunten a otros objetivos no priorizados teniendo en cuenta la disponibilidad de los recursos y la focalización de esfuerzos.



Seguiremos siendo una cooperativa que ofrece productos de calidad y de alto valor nutricional, reafirmando nuestro compromiso con la nutrición de nuestros consumidores



Conservaremos un balance entre el desarrollo, la investigación y la industrialización sostenible, con la meta de incluir la innovación en los procesos creativos, estructurales, productivos y administrativos



Producir de manera responsable generando el menor impacto posible derivado de nuestra actividad económica, de modo que veamos por el cuidado de los recursos



Somos conscientes de los efectos que provoca el clima en nuestra actividad económica. Por eso, procuraremos encontrar soluciones que mitiguen el impacto de nuestras acciones, desde la producción primaria hasta la industrialización y comercialización.



Entendemos que hacer huellas y dejar contribuciones en la comunidad dependen de la cooperación y una red de apoyo que nos una como comunidad.

Navegamos esta Unidad con la plena confianza de que vale la pena socializar cómo juntos hemos comprendido la Sostenibilidad en nuestro quehacer. Seguiremos motivando contribuciones para el entendimiento de un mundo mejor.

Estas convicciones nos servirán para guiarnos hacia una cultura sostenible que nos enroute a reavivar los valores corporativos y las metas que, a nivel global, nos ayudan a trabajar juntos para consolidar nuestro Tejido de Sostenibilidad.



Colanta  
Sabe Más

Colanta  
Sabe Más

Índice

# Planeación Estratégica



# Resultados Planeación Estratégica 2018 - 2022

Después de cinco años de trabajo permanente en el plan estratégico de La Cooperativa reafirmamos nuestro compromiso por el desarrollo sostenible de Colanta, al impulsar el campo colombiano y el crecimiento de los Asociados Productores y Trabajadores. Es así como la operacionalización de los diferentes planes de acción

en cada una de las unidades de negocio, ha contribuido con el cumplimiento de los objetivos trazados.

Gracias a la labor constante de todos los equipos de trabajo ejecutamos diversos proyectos que resaltamos según su objetivo estratégico y perspectiva.

## Perspectiva Asociados

1



### Objetivos estratégicos

#### • Beneficiar y fidelizar al Asociado

#### Proyectos

• Plataforma Colanta Educa	• Mujeres Colanta "Sueña, Crea y Proyecta"
• Programa Futuros Lecheros	• Actividades y campañas de equidad de género y DD. HH.
• Plataforma Mi Colanta	• Actividades de preparación al retiro laboral
• Urgencias Clínicas Veterinarias	• Programa de Escolarización a Asociados
• Programa de Monitoreo y Control Lechero	• Acompañamientos al personal del área comercial "Más allá de la productividad"
• Programa de Diarrea Viral Bovina	• Actividades de integración familiar
• Bancos de Maquinaria	• Chequera emocional
• Laboratorio de Diagnóstico Veterinario	
• Salas de Lactancia "Lactando con Amor"	

#### • Generar crecimiento y sostenibilidad de los Asociados

• Autoabastecimiento de cerdos	• Vehículos graneleros
--------------------------------	------------------------

## Perspectiva

# 2



## Cientes y mercado

### Objetivos estratégicos

#### • Elaborar e implementar Plan de Alianzas y Adquisiciones

• Adquisiciones: Prolinco y Discolácteos	• Adquisición Planta Concentrados San Pedro
• Incorporaciones: Unilac y Coolesar	• Capitalización en Cooperativa Consumo y línea fruver
• Recanto	
• Adquisición de activos Helados Santa Clara	

#### • Aumentar las ventas nacionales

• Estrategia de plataformas digitales	• Apertura Mercolanta Express
• Apertura de nuevos Mercolanta	• Agrocolanta por incorporación

#### • Aumentar las ventas internacionales

• Distribuidor nuevo en EE. UU. Annabella LLC	• Exportación de mantequilla y leche en polvo a Rusia
• Exportación de yogur Búfala, queso de Búfala y avena a EE. UU.	

#### • Satisfacer al cliente

• Aplicativo de captura de pedidos – autoventa y B2B	• Canales alternativos, plataforma "PideColanta"
--	--

Índice



# Perspectiva **3**

## Crecimiento y aprendizaje

### Objetivos estratégicos

#### • Mejorar los sistemas de información

- Implementación ERP SIESA

#### • Desarrollar y proteger el talento humano

- Ludoteca Frigocolanta
- Apertura grupo escolar Frigocolanta

#### • Fortalecer la infraestructura de los procesos

- |  |   |
|--|---|
| • Pulverizadora de leche y suero                           | • Planta de quesito Armenia                       |
| • Ampliación capacidad UHT nacional                        | • Ampliación de capacidad línea cerdos            |
| • Ampliación de Concentrados con nueva Planta en San Pedro | • Termoformadora y sala de procesos de porcionado |
| • Control peso variable en Frigocolanta                    | • Ampliación de capacidad línea queso crema       |

#### • Optimizar la red logística

- |  |  |
|--|--|
| • Traslado operación logística Candelaria a Yumbo    | • Entregas directas desde CEDI Derivados Lácteos San Pedro |
| • Traslado Comercializadora Turbaco a Cartagena      | • Nueva Comercializadora Sur Bogotá                        |
| • Nueva Comercializadora Sabaneta                    | • Tractocamiones graneleros                                |
| • Nueva Comercializadora Santander                   | • Implementación SIGILO                                    |
| • Nuevo CEDI terceros                                | • Consolidación operaciones Santander - Discolácteos       |
| • Motocargueros (transporte de productos congelados) | • Nueva Comercializadora Oriente                           |

## Perspectiva Financiera



### Objetivos estratégicos

#### • Incrementar la rentabilidad

- Cambio de gramaje de productos

#### • Establecer políticas para el control financiero

- Elaboración de un esquema de presupuesto anual por procesos

## Perspectiva Procesos internos y riesgos



#### • Investigar, desarrollar e innovar productos y procesos

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| • Programa de Innovación MEGAI | • Ciclos de Innovación                  |
| • Nuevos sabores de Helado     | • Elaboración de hamburguesas preasadas |
| • Producción de cuero - CAMPRO | • Carne porcionada en presentación 500g |

#### • Optimizar los procesos

- |   |   |
|---|---|
| • Certificaciones HACCP- Cambio de alcances en las líneas: quesos hilados, suero en polvo, Tampico, leches pasteurizadas (Armenia), entre otros | • Plan Estratégico de Seguridad Vial - PESV |
|   | • Mejoras en la cadena logística - Mercico  |
|   | • Plan de Continuidad                       |
|   | • Autorización OEA                          |

#### • Gestionar los riesgos

- Gestión por procesos



Perspectiva

6



**Sostenibilidad ambiental**

**Objetivos estratégicos**

**• Fortalecer la gestión ambiental en la cadena de valor**

• Manejo de residuos sólidos generados en finca	• Ampliación de PTAR Medellín
• Silver bullet para tratamiento de aguas en dos torres de enfriamiento en Planta Derivados Lácteos San Pedro	• Empaques amigables con el medio ambiente
• Convenios y cooperaciones con entidades ambientales regionales	• Implementación de ósmosis inversa Planta Derivados Lácteos San Pedro
• Coagulante y polímero aniónico para tratamiento de aguas residuales en la Planta Armenia	• Reutilización de plástico en canastillas y empaques secundarios
	• Identificación y control de emisiones para gases de flota propia y de terceros

Índice

**El rumbo de Colanta en el próximo lustro**

2022 fue un año para determinar el rumbo de nuestra cooperativa, con la Planeación Estratégica 2023 – 2027, que estará enmarcada en la innovación y la sostenibilidad ambiental, social y económica, como pilares fundamentales.

Nuestros objetivos estarán alineados con los Objetivos de Desarrollo

Sostenible – ODS, adoptados por las Naciones Unidas en 2015 como un llamado universal a la acción para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para 2030 todas las personas disfruten de paz y prosperidad.

Trabajaremos en temas como: ganadería sostenible, economía circular, transformación digital, Big Data y decisiones basadas en datos, entre otras megatendencias, que nos conducirán a la innovación y a la sostenibilidad.

Índice



Informe de  
*la Junta de*  
**Vigilancia**





## ● Señores 60ª Asamblea General de Asociados Colanta

Un saludo muy especial a todos los Asambleístas que nos acompañan en este evento tan significativo para nuestra cooperativa. Es muy grato reunirnos de nuevo presencialmente después de tres años de virtualidad y un placer reencontrarnos con nuestros Asociados.

De acuerdo con los Estatutos y lo dispuesto por la Ley, damos cuenta a la Asamblea General sobre la gestión de la Junta de Vigilancia en el año 2022, en cumplimiento de nuestra función social y nuestro deber de velar porque los actos de los órganos de administración se ajusten a las prescripciones legales, estatutarias, reglamentarias y a los principios cooperativos.

### Asistencia y acciones de seguimiento

En el año 2022 realizamos varias reuniones ordinarias, la mayoría de ellas presenciales, con la participación de todos los miembros de la Junta, de las cuales se realizó el acta respectiva. Como los años anteriores, nos acompañaron el Gerente General, CPT Sergio González Villa, la Jefe de Educación y Promoción Cooperativa, CS Cecilia Sofía Cardona Escudero, el Coordinador Nacional de Servicio al Cliente y al Asociado, Ing. R. Mauricio Roldán Medina y la secretaria del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia, Tecn. Nidia Marulanda Valencia. A varias de estas reuniones invitamos a Directivos de diferentes áreas para que nos informaran sobre los temas más relevantes que tuvieron que ver con el desarrollo de La Cooperativa.

En nuestras sesiones tuvimos la oportunidad de revisar las actas del **Consejo de Administración**, lo que nos permitió enterarnos de la situación administrativa, contable y financiera de La Cooperativa y las decisiones que se tomaron para su sostenibilidad y crecimiento.

Igualmente, recibimos los informes del **Departamento de Educación y Promoción Cooperativa**, en los que se relacionan la gran cantidad de actividades de cada periodo, para beneficio de Asociados Productores y Asociados Trabajadores. Asimismo, conocimos las actas de los Comités Regionales, permitiéndonos enterarnos de las inquietudes, sugerencias y necesidades de los Asociados de las diferentes regiones del país.

También recibimos el reporte de la **Oficina de Atención al Asociado** sobre las peticiones, quejas, reclamos y solicitudes que presentaron los Asociados. Estuvimos pendientes de la respuesta y tratamiento que se dio en cada caso por parte de las áreas involucradas. En 2022 se registraron 140 eventos, todos intervenidos oportunamente, con un indicador de satisfacción en la evaluación de 87%. En 2021 se recibieron 157, lo que representa una disminución de 12%.

Por otra parte, recibimos información de la **Revisoría Fiscal** sobre el cumplimiento legal, el dictamen de los Estados Financieros, el estado general de La Cooperativa y la **confirmación de que todas las actuaciones de la Administración se ajustan a la normatividad y a las directrices de la Asamblea.**



De igual forma, recibimos los informes trimestrales de la **Unidad de Cumplimiento** sobre la ejecución del Sarlaft “**Sistema de Administración de Riesgos y Lavado de Activos**” y los controles que se tienen establecidos para proteger a La Cooperativa contra actos delictivos y cualquier situación que ponga en peligro la imagen de La Cooperativa ante personas inescrupulosas que quieran utilizarla para el lavado de recursos financieros, que son producto de actividades ilícitas y castigadas por las leyes nacionales y trasnacionales.

Como parte de nuestra gestión, continuamos haciendo seguimiento a la ejecución de los diferentes Fondos Sociales y Reservas creados con los excedentes del año 2021, especialmente al Fondo de Educación y su Programa Educativo Socio-Empresarial - PESEM - y la realización de actividades educativas en los ámbitos de investigación, promoción, formación, capacitación y asistencia técnica.

Estuvimos atentos a los demás servicios que tiene Colanta para los Asociados y sus familias, los que contribuyen a una mejor calidad de vida y generan impacto social y económico en la comunidad.

Otra de nuestras actividades fue revisar y acreditar la lista de Asociados hábiles e inhábiles para participar y decidir en la Asamblea General Ordinaria N° 59, y así dar garantía sobre el cumplimiento de este proceso, teniendo en cuenta las condiciones señaladas en los estatutos.

## Recomendaciones

Durante nuestras sesiones, hicimos sugerencias y recomendaciones a la Administración, sobre aspectos que consideramos podrían mejorarse o implementarse, para

ayudar al Asociado a salir adelante en estos momentos críticos.

También recomendamos tomar medidas frente a la deserción de Asociados y sugerimos algunas acciones desde diferentes áreas, para incentivar a los Asociados e inculcar en ellos y en sus familias, el sentido de pertenencia hacia Colanta.

Asimismo, recomendamos más presencia, compromiso y actividad de los Comités Regionales.

## Reconocimiento

El año 2022 tampoco fue fácil, empezó con un optimismo cauteloso de que lo peor había pasado y de que la economía mundial comenzaría a repuntar, pero lamentablemente las graves consecuencias que dejó la pandemia, la inflación global, la crisis de los contenedores que afectó gravemente la cadena de suministro, y la invasión de Rusia a Ucrania, provocaron un efecto devastador en la economía mundial.

Colombia también se vio afectada por estas circunstancias que, sumadas a los conflictos internos por la situación política y social, el anuncio de la Reforma Tributaria, el clima extremo, el alto precio del dólar, entre otros aspectos, generaron un retroceso en el desarrollo y crecimiento del país, principalmente en la actividad agropecuaria.

Todos estos factores externos también impactaron a nuestra cooperativa y a sus Asociados. El año 2022 se caracterizó por la escasez de leche y los altos precios de los concentrados y fertilizantes, que incrementaron significativamente los costos de producción en finca. Como consecuencia, la producción de leche disminuyó debido al crudo invierno que afectó la producción



y calidad de los pastos. Muchos productores, asociados y no asociados, se vieron en la necesidad de vender parte del ganado, otros cambiaron la actividad lechera por actividades agrícolas más rentables y otros decidieron vender sus fincas para proyectos inmobiliarios. Todo esto llevó a que Colanta disminuyera la captación en un 17% frente al año anterior.

Esta escasez sigue generando una guerra de precios con otras entidades del sector, lo que dio continuidad a la deserción de algunos Asociados que, preocupados por la situación económica, optaron por irse a otras empresas, retirando sus aportes sociales, por ello contactamos a algunos de ellos para tratar de convencerlos de que no se retiraran, porque consideramos su decisión un grave error.

Con el fin de continuar la operación productiva y cumplir con el mercado, Colanta buscó captar leche en otras regiones y otorgó beneficios especiales a los nuevos Asociados para ampliar la base social y cubrir en parte el retiro de Asociados.

Ante estas situaciones tan críticas y que, como explicamos el año anterior, no tienen que ver con Colanta, sino que obedecen a condiciones mundiales, la Administración continuó buscando alternativas para ayudar a los productores a subsanar en parte los altos costos de producción:

- Durante el año se hicieron varios incrementos al precio de compra de la leche, equivalentes al 49%, terminando el año en un promedio de \$2.377/litro, dejando claro que muchas leches en particular, tuvieron precios muy por encima del promedio pagado.
- Se desarrolló el fertilizante “**Ferticundo**”, más económico y con un buen desempeño, aunque su eficacia se vio

afectada por las fuertes lluvias que inundaron los potreros.

- Como ocurrió en los años 2020 y 2021, y como un acto de solidaridad, Colanta subsidió **los altos incrementos de los insumos agropecuarios dentro de sus resultados sociales y económicos**, para tratar de no trasladarlos al productor, asumiendo un resultado negativo en la actividad agropecuaria por encima de los \$24.000 millones en el año 2022.
- Lanzamiento del **Portal Digital 55 Servicios Colanta**, con el fin de divulgar los servicios y beneficios que ofrece La Cooperativa, pensando en el fortalecimiento de la relación y la comunicación con los Asociados y mostrar el retorno cooperativo.

Como lo hemos dicho antes, son muchos los beneficios, servicios y bondades de nuestra cooperativa, que haría interminable este informe, por esta razón solo destacamos algunos.

Por otra parte, resaltamos la culminación de la **Planeación Estratégica 2018 – 2022**, que trazó la ruta por 5 años para el crecimiento de La Cooperativa y el fortalecimiento del campo colombiano. Se cumplieron las metas proyectadas en gestión económica, ambiental y social para cada una de nuestras unidades de negocio.

Otro aspecto para destacar, fue la acertada decisión de vincular personal de la Cooperativa COODESIVAL ante la renuncia que muchos de ellos presentaron a esta entidad solidaria, atendiendo así los valores de **solidaridad y responsabilidad social**, conservando de esta forma los puestos de trabajo con la vinculación de aproximadamente 500 trabajadores y manteniendo Colanta su operatividad en todos los temas de cargue y descargue y demás servicios logísticos, prestados por esta cooperativa de trabajo asociado.



Hacemos un reconocimiento a los programas de Gestión Ambiental, que La Cooperativa desarrolló durante todo el año 2022, lo que pone a Colanta como una empresa social y empresarialmente responsable y comprometida con el medio ambiente.

Por último, hacemos un reconocimiento por la realización de la Asamblea General N° 59, celebrada el 16 de marzo de 2022 en forma virtual. Resaltamos la organización, la claridad de los informes, la nitidez de la comunicación y la buena participación de los Asociados.

De nuevo aprovechamos esta oportunidad para invitar a nuestros Asociados para continuar respaldando a La Cooperativa y realizar nuestra labor con responsabilidad, compromiso, honestidad y transparencia.

Ahora más que nunca nuestra cooperativa necesita a sus Asociados y otra forma de apoyarla es **consumiendo lo nuestro**. Insistimos en este acto cooperativo de lealtad, que es una parte fundamental para la reactivación económica y productiva, y que finalmente se revierte en beneficios para los Asociados.

Aunque somos conscientes que, en situaciones económicas tan críticas como las de los últimos años, se hace muy atractivo retirar los aportes y vender la producción a otra empresa, los invitamos a que antes de tomar una decisión, se comuniquen con Colanta y expresen sus dificultades. La Cooperativa está dispuesta a apoyarlos de diferentes formas para que permanezcan en ella y no abandonen su actividad.

## Agradecimiento

Agradecemos el apoyo, la confianza, la información y el acompañamiento de todas las áreas, principalmente en temas que, como Junta de Vigilancia, debíamos cono-

cer para cumplir a cabalidad nuestra función social.

Expresamos un inmenso agradecimiento a la Administración, porque no obstante las circunstancias tan complejas, La Cooperativa continuó su crecimiento, desarrollo y, lo más importante, el apoyo a los Asociados y productores con capacitaciones, charlas, seminarios y asesorías en temas de actualidad y de gran interés.

Asimismo, agradecemos la continuidad de proyectos y programas que impactaron económica y socialmente varias comunidades del país. Resaltamos, por ejemplo, programas como Riqueza Natural, Mujeres en los Agronegocios, Amarga para una Dulce Leche, la jornada de recolección de residuos peligrosos, transferencia de tecnología para optimizar costos y la implementación de proyectos de infraestructura, entre muchos otros.

También destacamos la continuidad del programa “**Jóvenes Futuros Lecheros**”, para inculcar el amor por el campo y promover el relevo generacional, tan importante en esta época en la que los Asociados estamos llegando a una edad mayor y necesitamos dejar nuestra actividad en jóvenes comprometidos, dinámicos, innovadores y responsables.

Es la oportunidad de agradecer también a los Asociados y productores, porque aún con estas situaciones adversas, con mucho esfuerzo, perseverancia, compromiso y superación, lucharon para sostener la producción lechera y poder abastecer a nuestra cooperativa.

Igualmente, nuestro agradecimiento al Consejo de Administración, a la Gerencia y a todo su equipo de trabajo, quienes con sus actuaciones han logrado sortear esta crisis y superar los desafíos del mercado,



con resiliencia, inteligencia, transparencia y responsabilidad, en favor de los Asociados, productores y la comunidad, sin poner en riesgo la estabilidad y equilibrio de La Cooperativa.

Finalmente, resaltamos los excelentes resultados financieros, ante un año con tantas dificultades y tropiezos. Colanta cumplió el presupuesto en ventas en 99%, tuvo ingresos totales aproximados de \$3.5 billones de pesos, excedentes de \$5.005

millones y un endeudamiento controlado, lo que demuestra la solidez de La Cooperativa y la buena gestión de la Administración.

Les recordamos el correo de la Junta de Vigilancia, para que los Asociados manifiesten sus inquietudes, quejas, reclamos, en forma respetuosa y debidamente soportados con hechos: [juntavigilancia@colanta.com.co](mailto:juntavigilancia@colanta.com.co)

La **sostenibilidad** consiste en satisfacer las necesidades de las generaciones actuales, sin comprometer las necesidades de las generaciones futuras, al mismo tiempo que se garantiza un equilibrio entre el crecimiento de la economía, el respeto al medioambiente y el bienestar social.





Índice

Informe

# Financiero





Cooperativa Colanta  
**Estados de Situación Financiera Separados**  
 al 31 de diciembre de 2022 y 2021

Información en miles de pesos colombianos

## Activo

<b>Activo corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	16.180.248	15.977.824
Inversiones al costo amortizado	7	1.577.000	1.577.000
Inventarios	8	297.330.491	329.270.204
Cuentas por cobrar y otras	9	169.180.210	151.880.115
Otros activos no financieros corrientes	10	293.724	365.774
<b>Total activo corriente</b>		<b>484.561.673</b>	<b>499.070.917</b>

<b>Activo no corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Activos por derecho de uso	11	5.028.926	4.008.151
Inversiones con cambios en patrimonio	12	2.006.562	1.975.309
Inversiones en entidades asociadas	13	6.982.496	6.076.925
Inversiones en entidades controladas	14	37.746.059	33.728.611
Propiedad, planta y equipo	15	1.091.029.485	971.511.343
Propiedades de inversión	16	7.206.937	6.632.213
Intangibles	17	31.750.119	30.306.079
<b>Total activo no corriente</b>		<b>1.181.750.584</b>	<b>1.054.238.632</b>

<b>Total activo</b>		<b>1.666.312.256</b>	<b>1.553.309.549</b>
---------------------	--	----------------------	----------------------

## Pasivo y patrimonio

### Pasivo

<b>Pasivo corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Obligaciones financieras	18	64.651.123	104.210.631
Proveedores	19	229.859.230	228.829.244
Cuentas por pagar y otras	19	74.534.597	77.148.701
Impuestos, gravámenes y tasas	20	21.359.367	15.268.903
Obligaciones laborales por beneficios	22	23.795.006	22.460.888
Pasivos estimados y provisiones	23	12.947.655	10.855.751
Otros pasivos corto plazo	24	16.923.299	27.577.614
Fondos sociales, mutuales y otros	25	5.125.724	2.289.407
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>449.196.000</b>	<b>488.641.139</b>



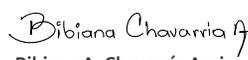
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Obligaciones financieras	18	415.754.799	371.296.134
Impuestos, gravámenes y tasas	20	26.731.565	20.449.812
Pasivos por derecho de uso	21	5.178.884	4.100.118
Pasivos estimados y provisiones	23	19.229.681	11.837.098
Otros pasivos largo plazo	26	412.244	407.250
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>467.307.173</b>	<b>408.090.412</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>916.503.174</b>	<b>896.731.550</b>

## Patrimonio

	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Capital social	27	186.555.728	185.971.837
Reservas	28	95.973.901	95.486.564
Fondos con destinación específica	29	7.066.465	7.066.465
Superávit de capital	30	639.930	639.930
Resultados del ejercicio	31	5.005.332	2.497.319
Otro resultado integral	32	455.560.900	365.909.058
Resultados acumulados		-993.174	-993.174
<b>Total patrimonio</b>		<b>749.809.083</b>	<b>656.577.999</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>1.666.312.256</b>	<b>1.553.309.549</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2022.

  
Sergio L. González Villa  
Representante Legal

  
Bibiana A. Chavarría Areiza  
Jefe Financiera  
T.P.113718-T

  
Carolina Varela Zuleta  
Contadora  
T.P.203735-T

  
Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T  
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta  
**Estados de Resultados Integrales Separados**  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2022 y 2021  
*Información en miles de pesos colombianos*

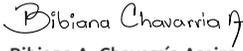
Operaciones continuadas	Nota	2022	2021
Ventas netas	33	3.408.403.538	2.894.139.455
Otros ingresos continuos	33	25.149.346	8.360.997
Costo de ventas	34	(2.945.012.418)	(2.483.530.901)
<b>Excedente bruto</b>		<b>488.540.466</b>	<b>418.969.552</b>
Ingreso por diferencia en cambio	33	14.263.630	2.914.767
Costo por diferencia en cambio	33	(14.223.373)	(13.213.071)
Gastos de administración	35	(68.456.900)	(55.730.786)
Gastos de ventas	36	(364.396.834)	(335.402.848)
<b>Excedente operacional</b>		<b>55.726.988</b>	<b>17.537.614</b>
Gastos financieros	37	(54.573.077)	(22.482.375)
Otros ingresos	38	5.831.214	7.576.087
Otros gastos	38	(1.979.794)	(134.006)
<b>Excedente (pérdida) antes de impuestos</b>		<b>5.005.332</b>	<b>2.497.319</b>
Excedente (pérdida) por operaciones continuas		5.005.332	2.497.319
Excedente (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>5.005.332</b>	<b>2.497.319</b>

**Resultado integral del ejercicio**

Otro resultado integral del ejercicio	2022	2021
Inversiones	6.586	506.528
Propiedades, planta y equipo	89.645.256	9.951.994
<b>Otros resultado integral</b>	<b>89.651.842</b>	<b>10.458.523</b>
<b>Total resultado integral del ejercicio</b>	<b>94.657.174</b>	<b>12.955.842</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2022.

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Jefe Financiera  
 T.P.113718-T

  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

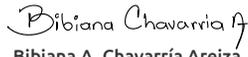
  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

**Cooperativa Colanta**  
**Estados de Cambios en el Patrimonio Separados**  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2022 y 2021  
*Información en miles de pesos colombianos*

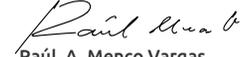
	Capital Social	Reservas	Fondos de destinación específica	Superávit de capital	Otro resultado integral	Resultados acumulados	Resultados del ejercicio	Total
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>173.644.056</b>	<b>98.011.259</b>	<b>7.066.465</b>	<b>557.621</b>	<b>355.450.535</b>	<b>-19.036.949</b>	<b>10.170.152</b>	<b>625.863.140</b>
Apropiación de excedentes	0	2.034.030	0	0	0	0	-10.170.152	-8.136.122
Movimiento de reservas	0	-141.111	0	0	0	0	0	-141.111
Reclasificación ajustes ESFA	0	-4.591.129	0	0	0	4.591.129	0	0
Incorporación de Coolesar	3.461.682	173.514	0	677	0	13.452.646	0	17.088.520
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	18.172	0	0	18.172
Inversión en controladas	0	0	0	0	488.357	0	0	488.357
Propiedad, planta y equipo	0	0	0	0	9.951.994	0	0	9.951.994
Donaciones	0	0	0	81.632	0	0	0	81.632
Movimiento de aportes	8.866.099	0	0	0	0	0	0	8.866.099
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	2.497.319	2.497.319
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>185.971.837</b>	<b>95.486.564</b>	<b>7.066.465</b>	<b>639.930</b>	<b>365.909.058</b>	<b>-993.174</b>	<b>2.497.319</b>	<b>656.578.000</b>
Apropiación de excedentes	0	499.464	0	0	0	0	-2.497.319	-1.997.855
Movimiento de otras reservas	0	-12.127	0	0	0	0	0	-12.127
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	6.586	0	0	6.586
Inversión en controladas	0	0	0	0	0	0	0	0
Propiedad, planta y equipo	0	0	0	0	89.645.256	0	0	89.645.256
Donaciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Movimiento de aportes	583.892	0	0	0	0	0	0	583.892
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	5.005.332	5.005.332
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>186.555.728</b>	<b>95.973.901</b>	<b>7.066.465</b>	<b>639.930</b>	<b>455.560.900</b>	<b>-993.174</b>	<b>5.005.332</b>	<b>749.809.083</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2022.

  
**Sergio L. González Villa**  
 Representante Legal

  
**Bibiana A. Chavarría Areiza**  
 Jefe Financiera  
 T.P.113718-T

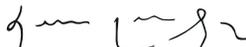
  
**Carolina Varela Zuleta**  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
**Raúl A. Menco Vargas**  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

**Cooperativa Colanta**  
**Estados de Flujos de Efectivo Separados**  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2022 y 2021  
*Información en miles de pesos colombianos*

Actividades de operación	2022	2021
Efectivo recibido en las operaciones	3.436.419.683	2.897.137.536
Efectivo usado en las operaciones	-3.360.725.666	-2.854.686.140
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación</b>	<b>75.694.017</b>	<b>42.451.396</b>
Actividades de inversión	2022	2021
(Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo	-68.214.516	-108.401.083
(Aumento) disminución en propiedades de inversión	-574.724	-460.251
(Aumento) disminución en intangibles	-5.221.147	-14.494.668
(Aumento) disminución en inversiones con cambios en patrimonio	-37.839	-82.554
(Aumento) disminución en inversiones en controladas y asociadas	-4.916.432	-497.089
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión</b>	<b>-78.964.659</b>	<b>-123.935.645</b>
Actividades de financiación	2022	2021
Fondos de aportes sociales	571.765	8.724.987
Apropiación de excedentes	-1.997.855	-8.136.122
Intereses pagados	-49.721.660	-18.547.112
Recibido por adquisición de obligaciones financieras	54.620.816	83.762.204
Combinación de negocios	0	17.088.520
Otros	0	81.632
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación</b>	<b>3.473.065</b>	<b>82.974.110</b>
<b>Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>202.423</b>	<b>1.489.861</b>
<b>Efectivo y equivalentes al inicio del período</b>	<b>15.977.824</b>	<b>14.487.963</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>16.180.248</b>	<b>15.977.824</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2022.

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Jefe Financiera  
 T.P.113718-T

  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta  
**Proyecto de Distribución de Excedentes**  
 año 2022  
*Información en pesos colombianos*

Concepto	%	Valor
Excedentes a distribuir	100	5.005.332.482
<b>Aplicaciones reglamentarias</b>		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	1.001.066.496
Fondo de Educación	20	1.001.066.496
Fondo de Solidaridad	10	500.533.248
<b>Total aplicaciones reglamentarias</b>	<b>50</b>	<b>2.502.666.241</b>
<b>Otras aplicaciones</b>		
Fondo de Estabilización del Precio de la Leche	50	2.502.666.241
<b>Total otras aplicaciones</b>	<b>50</b>	<b>2.502.666.241</b>
<b>Total excedentes a distribuir</b>		<b>5.005.332.482</b>

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Jefe Financiera  
 T.P.113718-T

  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

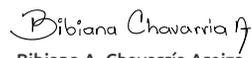


## Cooperativa Colanta Índices Financieros

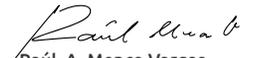
por los años terminados a 31 de diciembre de 2022 y 2021  
Información en miles de pesos colombianos

<b>Razón corriente</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Activo corriente	484.561.673	= \$ 1,08	\$ 1,02
Pasivo corriente	449.196.000		
Nos indica que por cada \$1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1,08 para su cancelación.			
<b>Prueba ácida</b>			
Activo corriente - Inventarios	187.231.182	= \$ 0,42	\$ 0,35
Pasivo corriente	449.196.000		
Significa que disponemos de 0,42 centavos, para satisfacer cada \$1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.			
<b>Capital de trabajo</b>			
Activo corriente - Pasivo corriente	484.561.673 - 449.196.000	\$ 35.365.672	\$ 10.429.778
Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.			
<b>Índice de propiedad</b>			
Patrimonio	749.809.083	= 45,00%	42,27%
Activo total	1.666.312.256		
Significa que el 45% de los activos de Colanta, pertenecen a sus Asociados.			
<b>Rentabilidad del patrimonio</b>			
Excedentes cooperativos	5.005.332	= 0,67%	0,38%
Patrimonio	749.809.083		
Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio, fueron del 0,67%.			
<b>Rentabilidad sobre las ventas</b>			
Excedentes cooperativos	5.005.332	= 0,15%	0,09%
Ventas netas	3.408.403.538		
Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$0,15 son excedentes.			
<b>Endeudamiento</b>			
Pasivo total	916.503.174	= 55,00%	57,73%
Activo total	1.666.312.256		
Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.			

  
Sergio L. González Villa  
Representante Legal

  
Bibiana A. Chavarría Areiza  
Jefe Financiera  
T.P.113718-T

  
Carolina Varela Zuleta  
Contadora  
T.P.203735-T

  
Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T  
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

# Resumen Políticas

## Nota 1. Introducción

### 1.1 Información general

Somos una empresa del sector solidario constituida según Resolución N°0255 el 24 de junio de 1964, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy Superintendencia de la Economía Solidaria. La duración es indefinida. Nuestro objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación. Estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industrialización, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas, así como de los demás bienes, materias primas, productos, equipos y servicios del sector agropecuario en general y la prestación de servicios relacionados con dichas actividades, extendiéndose la acción social en beneficio del Asociado y su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para cumplir y desarrollar los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta.

Tenemos como domicilio principal la ciudad de Medellín y ejecutamos las siguientes actividades:

- Producción y fomento.
- Procesamiento y mercadeo.
- Consumo.
- Conexas y complementarias.

El Consejo de Administración, mediante acta N° 934 autorizó el 30 de enero de 2023, la emisión de los estados financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022 y sus respectivos comparativos.

### 1.2 Estados financieros

Los estados financieros de Colanta los preparamos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018, 2270 de 2019, Decreto 938 de 2021 y Decreto 1611 de 2022.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los estados financieros los preparamos sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se



explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

Los estados financieros los presentamos en pesos colombianos. Tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los estados financieros están expresadas en miles de pesos.

A continuación, mostramos el listado de las normas internacionales de información financiera aplicables:

### 1.3 Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)

- **NIC 1**  
Presentación de estados financieros.
- **NIC 2**  
Inventarios.
- **NIC 7**  
Estado de flujos de efectivo.
- **NIC 8**  
Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.
- **NIC 10**  
Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa.
- **NIC 12**  
Impuesto a las ganancias.
- **NIC 16**  
Propiedades, planta y equipo.
- **NIC 19**  
Beneficios a los empleados.
- **NIC 20**  
Subvenciones del Estado.
- **NIC 21**  
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera.
- **NIC 23**  
Costos por préstamos.
- **NIC 24**  
Información a revelar sobre partes relacionadas.
- **NIC 32**  
Instrumentos financieros: presentación.
- **NIC 34**  
Información financiera intermedia.
- **NIC 36**  
Deterioro del valor de los activos.
- **NIC 37**  
Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.
- **NIC 38**  
Activos intangibles.
- **NIC 39**  
Instrumentos financieros: reconocimiento y medición.
- **NIC 40**  
Propiedades de inversión.
- **NIC 41**  
Agricultura



## 1.4 Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

- **NIIF 1**  
Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera.
- **NIIF 3**  
Combinación de negocios.
- **NIIF 7**  
Instrumentos financieros.
- **NIIF 9**  
Instrumentos financieros.
- **NIIF 10**  
Estados financieros consolidados.
- **NIIF 11**  
Acuerdos conjuntos.
- **NIIF 13**  
Valor razonable.
- **NIIF 15**  
Ingresos procedentes de contratos con clientes.
- **NIIF 16**  
Arrendamientos.

## 1.5 Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (SIC)

- **CINIIF 2**  
Aportes de socios en entidades cooperativas.
- **CINIIF 23**  
La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias.

De acuerdo con estas normas, presentamos los siguientes estados financieros:

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Resultados.
- Estado de Resultados Integral.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.

## 1.6 Cambios normativos

A continuación, relacionamos las enmiendas con aplicación posterior al 31 de diciembre de 2022 incorporadas a través del Decreto 938 de 2021 y 1611 de 2022 emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo:

Norma de información financiera	Tema de la norma o enmienda	Detalle	Entrada en vigencia
<b>NIC 1</b> Presentación de estados financieros.	Clasificaciones de Pasivos como Corrientes y no Corrientes.	Modifica el requerimiento para clasificar un pasivo como corriente, al establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho al final del periodo sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo, durante al menos, los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa.	A partir de enero 1 de 2023 y se permite su aplicación anticipada.
<b>NIC 1</b> Presentación de estados financieros.	Dan mayores parámetros sobre la información a revelar relacionada con las políticas contables indicando que las mismas deben corresponder a información material.	Indica que las notas deben incluir información sobre políticas contables materiales o con importancia relativa, aclarando que la materialidad también se evalúa por la naturaleza de las transacciones u otros sucesos relacionados. Es decir, la información se espera que sea material si los usuarios la necesitan para comprender otra información de los EEFF.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.



Norma de información financiera	Tema de la norma o enmienda	Detalle	Entrada en vigencia
<b>NIC 8</b> Cambios en Políticas Contables, Estimaciones y Errores.	Complementan la definición de estimaciones contables.	Realiza mayores precisiones sobre las estimaciones contables, indicando que, para desarrollar una estimación contable, una entidad utiliza técnicas de medición y datos de entrada. Las técnicas de medición incluyen técnicas de estimación y de valoración, y los datos de entrada hacen parte de las estimaciones.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.
<b>NIC 12</b> Impuesto a las Ganancias.	Los impuestos diferidos relacionados con el reconocimiento inicial de activos y pasivos que generan diferencias temporarias imponibles y deducibles por el mismo valor, no son sujetos de reconocimiento, a menos que se trate de los arrendamientos reconocidos bajo el alcance de la NIIF 16 Arrendamientos.	Incluye como exención al reconocimiento inicial de activos y pasivos por impuesto diferido, aquellos que generan diferencias temporarias imponibles y deducibles de igual importe, excepto las que se generan por el reconocimiento de arrendamientos bajo el alcance de la NIIF 16 – Arrendamientos.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.
<b>NIC 26</b> Contabilización e Información Financiera sobre Planes de Beneficio por Retiro.	Modifica redacción de la información a revelar aclarando que se debe incluir el resumen de políticas contables materiales o de importancia relativa.	Revelaremos información sobre las políticas contables materiales o con importancia relativa.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.
<b>NIC 34</b> Periodos Intermedios.		Dentro del juego completo de EEFF mencionamos notas, información de las políticas contables materiales o con importancia relativa e información explicativa.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.

Esperamos que las enmiendas presentadas anteriormente no tengan impacto material en los estados financieros de La Cooperativa cuando entren en vigor.

A continuación, describimos las políticas y prácticas contables establecidas por La Cooperativa para los ejercicios de 2022 y 2021.

## Nota 2. Resumen de las políticas aplicadas

### 2.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo, incluyen el dine-

ro en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.



## 2.2 Activos financieros

Los activos financieros están clasificados sobre la base de los dos siguientes conceptos:

- Modelo de negocio de La Cooperativa para gestionar los activos financieros.
- Las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

Clasificación	Modelo de negocio	Flujos contractuales	Medición posterior	Efecto
Costo amortizado.	Mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales.	En fechas especificadas hay lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.	Costo amortizado.	En el resultado del periodo.
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio.	Obtener flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros.	En fechas especificadas hay lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.	Valor razonable contra patrimonio.	Con efecto en el patrimonio, sin afectar resultados sino hasta que se vende o en caso de que se genere deterioro y no se tenga superávit por agotar.
Inversiones a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias.	Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral.	En fechas especificadas hay lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.	Valor razonable contra resultados.	En el resultado del periodo.

### 2.2.1 Opción irrevocable

No obstante, hay dos opciones de designación irrevocable en el reconocimiento inicial:

- Un instrumento de patrimonio siempre y cuando no se mantenga con fines de negociación, puede designarse para medirse a valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio). Posteriormente, en la venta del instrumento, no se permite la reclasificación a la cuenta de resultados de los importes reconocidos en patrimonio, y únicamente se llevan a resultados los dividendos.
- Un activo financiero también puede ser designado para medirse a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, si de esta manera se reduce o elimina una asimetría contable ("Fair Value Option").



## 2.2.2 Baja en cuentas

Un activo financiero se da baja en cuentas cuando:

- a. Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo.
- b. Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asuma una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa.
- c. Se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.
- d. No se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control de este.

Un pasivo financiero lo damos de baja en cuentas cuando, y solo cuando, se haya extinguido, esto es, cuando la obligación correspondiente haya sido pagada o cancelada, o bien haya expirado.

## 2.2.3 Deterioro de valor

En cada fecha de presentación, reconocemos las pérdidas crediticias esperadas, utilizando el modelo de deterioro basado en la pérdida esperada.

El modelo de pérdida esperada considera:

- Valoración buscando visibilidad futura.
- Experiencia pasada / pérdidas históricas.
- Condiciones actuales.
- Información razonable y documentada sobre flujos de efectivo futuros.

## 2.2.4 Metodología para estimar el deterioro

Para la cartera comercial, establecimos una tasa de pérdida esperada por edades de cartera, la cual consiste en usar una matriz de provisiones basada en las tasas de incumplimiento históricas, para lo cual segmentamos la cartera, el perfil de riesgo de los clientes y estimamos una tasa de pérdida para cada rango así:

Edad/días	% Provisión
0- 59	0,04
60-90	2,00
91-180	10,00
181-360	20,00
Más de 361	100,00

Para deudores por prestación de servicios y otras cuentas por cobrar definimos lo siguiente:

Edad/días	% Provisión
0 - más de 361	0,04

Además, realizaremos un análisis individual para aquellos clientes con características especiales, en cuyo caso, podemos aplicar un porcentaje diferente al establecido en la política anterior.

Para clientes que se encuentran en reorganización, Ley 1116 de 2006 hemos definido lo siguiente:

Edad/días	% Provisión
0 - más de 361	100,00



Sin embargo, esta política podrá ser modificada a nivel individual cuando en el seguimiento realizado identifiquemos algún

factor de riesgo, y dependiendo de los casos, aplicaremos un porcentaje diferente al establecido en la política anterior.

## 2.2.5 Contabilidad de coberturas

En Colanta, gestionamos el riesgo cambiario con forwards, tanto delivery como non delivery, además de tener cobertura

natural por algunos ingresos percibidos en dólares.

La clasificación de las coberturas son las siguientes:

Clase de cobertura	Características	Medición
Coberturas del valor razonable.	Cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos.	La ganancia o pérdida procedente de volver a medir el instrumento de cobertura al valor razonable o del componente de moneda extranjera medido de acuerdo con la NIC 21, se reconocerá en el resultado del período; y la ganancia o pérdida de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, ajustará el importe en libros de la partida cubierta y se reconocerá en el resultado del período. Esto se aplicará incluso si la partida cubierta se midiese al costo.
Coberturas del flujo de efectivo.	Cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido, o con una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasas de cambio en un compromiso firme no reconocido.	La parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina que es una cobertura eficaz se reconocerá en otro resultado integral; y la parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá en el resultado del período.
Coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero.	Cobertura del riesgo de tipo de cambio en las inversiones en sociedades dependientes, asociadas, negocios conjuntos y sucursales, cuyas actividades estén basadas o se lleven a cabo en una moneda funcional distinta a los de la empresa que elaboran los estados financieros.	

## 2.3 Pasivos financieros

En Colanta, clasificamos todos los pasivos financieros como medidos posteriormente al costo amortizado, excepto los pasivos que se mantienen para negociar (incluyendo todos los derivados pasivos) que se miden a valor razonable a través de resultados.

No obstante, hay una opción para designar de manera irrevocable un pasivo financiero a valor razonable a través de resultados si se cumplen condiciones particulares, por ejemplo, si al hacerlo se elimina o reduce de manera significativa una asimetría contable. Cuando se elige esta opción, usualmente lo reconocemos directamente en otro resultado integral y no en ganancia



cias o pérdidas el cambio en el valor razonable del pasivo financiero que surge de los cambios en el riesgo de crédito de esta.

Un pasivo financiero derivado que se liquide mediante la entrega de una inversión en instrumentos de patrimonio no cotizados se valora al valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

## 2.4 Combinaciones de negocios y crédito mercantil

Medimos la participación en la adquirida por su valor razonable y el exceso pagado, lo reconocemos como crédito mercantil. Después del reconocimiento inicial, el crédito mercantil lo medimos al costo menos cualquier pérdida por deterioro.

Concepto	Valor razonable
Cuentas por cobrar y por pagar de largo plazo.	Valor presente de los flujos de caja.
Inventario.	Menor entre el costo y el valor neto de realización.
Inmuebles.	Valor razonable determinado mediante avalúo técnico.
Otros elementos de propiedad, planta y equipo.	Costo o valor de reposición.
Provisiones.	Valor presente de los montos a desembolsar.

Consideramos que la vida útil del crédito mercantil adquirido es indefinida.

## 2.5 Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor posee influencia significa-

tiva. La influencia significativa se refiere a poder intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la entidad receptora de la inversión, pero sin llegar a tener el control o el control conjunto de esta.

Las inversiones en asociadas las contabilizamos mediante el método de la participación. Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de la asociada, y por ser estas entidades cooperativas, las inversiones las reconocemos al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad asociada.

El deterioro de valor lo evaluamos al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso. Si existe tal evidencia, calculamos el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y sus respectivos importes en libros, y luego reconocemos la pérdida en la línea "Participación en la utilidad neta de asociada" en el estado de resultados.

Ante la pérdida de influencia significativa sobre la asociada, medimos y reconocemos cualquier inversión restante que conserve en ella su valor razonable. En este caso, cualquier diferencia entre el importe en libros de la asociada y el respectivo valor razonable de la inversión restante retenida y los ingresos procedentes de su venta, se reconocen en los resultados.



## 2.6 Inversiones en controladas

Se tiene control sobre una sociedad si se posee una participación superior al 50%. Además, existe control cuando la controladora posee la mitad o menos del poder de voto, pero tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación de la entidad y tomar decisiones mediante un acuerdo contractual.

Las inversiones en controladas las contabilizamos mediante el método de participación patrimonial.

Mediante el método de participación, la inversión la reconocemos inicialmente al costo y posteriormente la ajustamos para identificar los cambios sobre los activos netos de la inversión. La contrapartida del ajuste será:

- Variaciones en resultados se registra en los resultados del ejercicio.
- Variaciones en otras cuentas patrimoniales se registran en otro resultado integral.

El deterioro de valor se evalúa al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso.

Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de una de las controladas (AyC Colanta), por ser una entidad cooperativa, la inversión se reconoce al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad.

## 2.7 Inventarios

Los inventarios se miden al menor entre el costo y el valor neto de realización.

El valor neto de realización corresponde a:

1. Valor de mercado para materias primas e insumos.
2. Precio de venta menos gastos de venta para producto terminado o producto no fabricado por La Cooperativa.

El método de valuación de los inventarios es el promedio ponderado.

Toda erogación que se haga en función de la exposición de la marca la llevaremos como un costo a través del manejo de los inventarios y tendrá impacto en el estado de resultados al momento de la realización de estos.

## 2.8 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física.

Un activo intangible se reconocerá si, y solo si:

- a. Es probable que los beneficios económicos futuros, que se han atribuido al mismo, fluyan a La Cooperativa.
- b. El costo del activo puede ser medido de forma fiable.
- c. Es separable, es decir, es susceptible de ser separado o escindido de La Cooperativa y vendido, transferido, dado en explotación, arrendado o intercambiado, independientemente de que La Cooperativa tenga la intención de llevar a cabo la separación.



- d. El control surge de derechos contractuales o de otros derechos de tipo legal, con independencia de que esos derechos sean transferibles o separables de La Cooperativa o de otros derechos y obligaciones.

Los activos intangibles adquiridos en forma separada los medimos inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles los contabilizamos al costo menos cualquier amortización y cualquier pérdida acumuladas por deterioro del valor.

Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo, no se capitalizan y se reflejan en el estado de resultados en el período en el que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan en línea recta, las vidas útiles de los activos intangibles son:

Concepto	Vida útil
Seguros y fianzas.	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Licencias.	Se amortizan durante un período de tres años por el método de saldos decrecientes, debido a la obsolescencia surgida por el avance tecnológico.
Gastos pagados por anticipado.	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Derechos (cupos vehículos).	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Marcas.	Indefinida.
Crédito mercantil.	Indefinida.

Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor, siempre que exista un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización

para un activo intangible con una vida útil finita, lo revisamos, al menos, al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada lo contabilizamos al cambiar el período o el método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados y en la categoría de gastos que resulte coherente con la función de dichos activos intangibles.

Para los activos intangibles con vida útil indefinida, realizamos prueba de deterioro anual, comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor en uso y el valor razonable, menos los costos de venta) con su valor en libros.

Las utilidades o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible las medimos como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando se da de baja el activo.

## 2.8.1 Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación los contabilizamos como gastos a medida que se incurren. Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto específico son reconocidos como activo intangible cuando podamos demostrar:

- La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que el mismo esté disponible para su uso esperado o su venta.



- b.** Certeza de que el activo generará beneficios económicos futuros.
- c.** La disponibilidad de recursos para completar el activo.
- d.** La capacidad de medir los desembolsos de manera fiable durante su desarrollo.

Después del reconocimiento inicial del gasto de desarrollo como un activo, aplicamos el modelo de costo que requiere que el activo se contabilice al costo menos la amortización y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor. La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentre disponible para ser utilizado. El activo se amortiza a lo largo del período en que se espera generará beneficios futuros.

## 2.9 Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo registra los activos que cumplen con las siguientes características:

- a.** Elementos físicos o tangibles.
- b.** Se encuentran disponibles para uso de La Cooperativa, con la finalidad de generar beneficios futuros para la misma, sea para utilización propia o arrendamiento a terceros.
- c.** Tienen una vida útil igual o superior a los 12 meses.

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valoradas al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, excepto para terrenos, construcciones, maquinaria y equipo, los cuales medimos bajo el modelo de revaluación. Los avalúos los realizamos en períodos de cinco años.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por Colanta incluye:

- a.** El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- b.** Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar en su uso previsto.

Cualquier utilidad o pérdida de la venta de un elemento de propiedad, planta y equipo (calculada como la diferencia entre el valor recibido por la venta y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

Los siguientes desembolsos los reconoceremos como propiedad, planta y equipo:

- a.** Elementos de propiedad, planta y equipo que cumplan el criterio de reconocimiento.
- b.** Adiciones o mantenimientos mayores. Estos desembolsos se reconocerán como propiedad, planta y equipo si el efecto de ellos aumenta el valor y la vida útil del activo, o proporcionan una reducción de los costos. En los casos que no se cumpla lo anterior, se reconocerán como gastos.

Los siguientes desembolsos los reconoceremos como gastos en el período en que se incurran:

- a.** Costos de mantenimiento y reparación. El mantenimiento es preventivo y su propósito es mantener el activo en condiciones apropiadas para el uso. Las reparaciones son correctivas y su propósito es restituir las condiciones del activo apropiadas para el uso.
- b.** Reemplazos de propiedad, planta y equipo, cuya intención es mantener el



uso normal del activo hasta el final de su vida útil.

La depreciación la cargamos para distribuir el costo de los activos menos sus valores residuales a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método de línea recta.

Adoptamos un valor residual de cero pesos (\$0) para la propiedad, planta y equipo, debido a que estimamos que al final de la vida útil el valor que se podría recuperar de ellos es significativamente bajo. El método de depreciación utilizado es el de línea recta de acuerdo con las siguientes vidas útiles para cada grupo de activos:

Concepto	Vida útil
Construcciones y edificaciones.	Entre 70 y 100 años.
Maquinaria y equipo.	Entre 10 y 30 años.
Vehículos.	5 años.
Equipo de oficina.	10 años.
Equipo de cómputo y comunicación.	5 años.
Semovientes.	5 años.

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, revisamos la depreciación del activo y procedemos a ajustar de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas, esta revisión la realizamos al menos al cierre de cada período sobre el que se informa.

Contablemente no se tienen contemplados activos fijos de menor cuantía que impliquen su reconocimiento en resultados.

## Agricultura

Reconocemos un activo biológico o un producto agrícola cuando controlamos

el activo biológico o el producto agrícola como resultado de sucesos pasados, es probable que la generación de beneficios económicos futuros y el costo del activo biológico o del producto agrícola pueda ser medido confiablemente.

Nuestros activos biológicos comprenden semovientes y ganado en participación.

Mediremos los activos biológicos tanto en el momento de su reconocimiento inicial como al final del periodo sobre el que se informa a su valor razonable menos los costos de venta.

Las ganancias o pérdidas generadas en el reconocimiento inicial de un activo biológico a su valor razonable menos los costos de venta y por un cambio en el valor razonable menos los costos de venta de un activo biológico, lo incluimos en la ganancia o pérdida neta del periodo en que aparezcan.

## Acuerdo conjunto

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto con las siguientes características:

- Las partes están obligadas por un acuerdo contractual.
- El acuerdo contractual otorga a dos o más de esas partes control conjunto sobre el acuerdo.
- Un acuerdo conjunto es una operación o un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos relacionados con el acuerdo; esas partes se denominan operadores conjuntos.



El contrato de cuentas en participación es un contrato de colaboración empresarial que se ajusta a la definición de una operación conjunta. Así las cosas, cada operador conjunto reconocerá en sus estados financieros en relación con su participación en una operación conjunta, los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos mantenidos conjuntamente.

En La Cooperativa tenemos cuentas en participación para desarrollar y explotar actividades mercantiles relacionadas con el levante y ceba de ganado bovino para su posterior beneficio. En consecuencia, el propietario entregará en participación al depositario ganado de levante, y éste se encargará de su conservación, levante y ceba de acuerdo con las obligaciones que se establecen en el respectivo contrato.

Este tipo de contratos en participación lo realizamos con siete productores (personas naturales) con los que tenemos participación. Al iniciar el contrato del 100% del valor del ganado que es de nuestra propiedad y al finalizar la ceba, recuperamos el valor inicial del ganado y la utilidad la distribuimos así: 70% para el depositario y el 30% para Colanta actuando como participe gestor.

## 2.10 Propiedades de inversión

Son propiedades que se mantienen para obtener rentas, plusvalía o ambas.

### Medición inicial

**Costo:** incluye todos los desembolsos incurridos hasta colocar el activo en condición de uso.

### Medición posterior

Valor razonable:

- Las valorizaciones se realizarán anualmente.
- Las propiedades de inversión no se deprecian.
- Las utilidades y pérdidas por cambios en los valores razonables se incluyen en el estado de resultados.

La baja en las propiedades de inversión se da con la venta o retiro.

## 2.11 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición que estén clasificados como mantenidos para la venta, lo medimos al menor entre el valor en libros y el valor neto de realización (valor razonable menos los costos de venta). Los activos no corrientes los clasificamos como mantenidos para la venta si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción solamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o el grupo de activos para su disposición) se encuentran disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata. La administración debe estar comprometida con la venta y se debe esperar que la venta cumpla con las condiciones para su reconocimiento como una venta dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

Las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles, una vez que son clasificados como mantenidos para la venta, no se someten a depreciación ni amortización.

Presentamos los activos mantenidos para la venta de forma separada en el Estado de Situación Financiera. Los resultados de la operación discontinuada los presentamos separadamente en el estado de resultados integral.

## 2.12 Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, los cuales



constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo sustancial para su uso o venta (más de seis meses), los capitalizamos al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Todos los otros costos por préstamos los reconocemos en resultados durante el período en que se incurren.

## 2.13 Deterioro del valor de los activos no financieros

Evaluamos a la fecha de cierre, el valor recuperable si existe deterioro, el cual corresponde al mayor entre:

<b>Valor en uso.</b>	Los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento.
<b>Valor razonable menos los costos estimados de venta.</b>	Precio de mercado menos los costos de venta.

Cuando el importe en libros de un activo exceda su importe recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor hasta su importe recuperable, con contrapartida en resultados, salvo para las propiedades previamente revaluadas donde se agota el superávit.

La prueba de deterioro para los activos intangibles con vida útil indefinida lo realizamos al cierre de cada año.

## 2.14 Arrendamientos

### 2.14.1 Arrendatario

Como arrendataria reconocemos en la fecha de comienzo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Todos los arrendamientos se catalogan como arrendamientos financieros excepto por aquellos de corto plazo (con una duración desde la fecha inicial igual o inferior a 12 meses) y los activos con canon mensual inferior a \$28 smmlv para inmuebles y 100 smmlv para contratos de arrendamientos de vehículos (Renting), en los cuales no se conoce con certeza el valor del componente de arrendamiento, pero que se estima es inferior a los demás componentes que no son arrendamiento. Adicionalmente, son contratos que contienen varios activos que mirados individualmente su valor sería inferior al tope de la política. Estos últimos se clasifican como arrendamientos operativos.

#### 2.14.1.1 Medición y valoración - Arrendamiento Financiero

#### Medición inicial

Activo	Pasivo
Como arrendatario reconocemos un activo por el valor inicial del pasivo, el cual incluye: los pagos iniciales del arrendador, los incentivos recibidos, los costos directos incurridos y los costos de desmantelamiento.	El pasivo es reconocido por el valor presente de los pagos del arrendador que no se hayan pagado en esa fecha, incluidos pagos fijos, variables, opcionales y garantías de valor residual.



## Medición posterior

### Activo

Como arrendatario medimos el activo como propiedad, planta y equipo, de acuerdo con la NIC 16 al modelo del costo o modelo de revaluación. Las propiedades de inversión las medimos al modelo de valor razonable de acuerdo con la NIC 40.

#### Vida útil:

- Si se pretende efectuar la opción de compra la depreciación se realiza por la vida útil del activo.
- En caso contrario, la depreciación se realiza por la menor entre la vida útil y el plazo del contrato.

### Pasivo

Para el pasivo, se incrementa con el fin de reflejar el interés devengado, deducir las cuotas que se van pagando y recalcular un nuevo valor para reflejar cualquier revisión, modificación o revisión de las denominadas cuotas en sustancia "fijas".

## 2.14.1.2 Medición y valoración - Arrendamiento Operativo

Como arrendataria reconocemos un gasto sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

## 2.14.2 Arrendador

Como arrendadora, reconocemos como arrendamiento financiero aquellos contratos que cumplen sustancialmente con las siguientes características:

- a. Transferencia de la propiedad del activo al arrendatario al final del plazo del arrendamiento.
- b. El plazo del arrendamiento es por la mayor parte de la vida económica del activo, incluso sino se transfiere la propiedad.
- c. Al inicio del arrendamiento, el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento es sustancialmente similar a la totalidad del valor razonable del activo arrendado.
- d. El activo arrendado es de naturaleza tan especializada que sólo el arrendatario puede utilizarlos sin realizar modificaciones importantes.

tario puede utilizarlos sin realizar modificaciones importantes.

- e. El arrendatario puede cancelar el contrato de arrendamiento, y las pérdidas sufridas por el arrendador asociadas con la cancelación, son asumidas por el arrendatario.
- f. Las ganancias o pérdidas procedentes de fluctuaciones en el valor residual del activo arrendado repercuten en el arrendatario.
- g. El arrendatario tiene la capacidad de prorrogar el arrendamiento durante un período secundario, con un canon que es sustancialmente inferior al del mercado.

Si el contrato no cumple con las características para ser reconocido como arrendamiento financiero, se reconoce como arrendamiento operativo.

### 2.14.2.1 Reconocimiento y medición inicial

Si resulta que el arrendamiento es financiero, Colanta en calidad de arrendador reconoce una cuenta por cobrar por el valor de la inversión neta en el arrendamiento, que corresponde al valor financia-



do al arrendatario más los costos directos iniciales. Si el arrendamiento resulta ser operativo, la empresa reconoce un ingreso sobre una base lineal durante el periodo del arrendamiento y no da de baja su activo fijo.

### 2.14.2.2 Medición posterior

En calidad de arrendador cuando el arrendamiento sea financiero. En Colanta reconocemos los pagos recibidos del arrendatario como aplicación a la cuenta

por cobrar y lo correspondiente a la tasa de rendimiento constante como un ingreso financiero en el período al que corresponda. Si es operativo, lo contabilizamos como un ingreso por arrendamiento de forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

## 2.15 Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados se clasifican en:

Clasificación de los beneficios	Características	Medición
<b>Corto plazo:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sueldos y prestaciones sociales.</li> <li>• Contribuciones seguridad social.</li> </ul>	Se pagan en el período en el que los empleados han prestado sus servicios (inferior a un año).	Gasto en la medida en que el servicio es recibido.
<b>Otros beneficios de largo plazo:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Primas de antigüedad.</li> </ul>	Se pagan en un período posterior en el que los empleados han prestado sus servicios (superior a un año).	Valor presente de los pagos futuros para liquidar la obligación.

Otorgamos una prima de antigüedad (Quinquenios) a los empleados de largo plazo, la cual se clasifica como beneficio, este se reconoce usando la metodología simple detallada a continuación:

El cálculo de la provisión de prima de antigüedad toma como información primaria la base de datos de los empleados retirados y vigentes con el fin de calcular la rotación de empleados en La Cooperativa, con estos datos creamos una tabla de probabilidades, la cual utilizamos para determinar el nivel de probabilidad de que un empleado pueda obtener el siguiente quinquenio de acuerdo con variables como: edad de ingreso a La Cooperativa, edad actual y tiempo de permanencia a la fecha. Debido a que

no se conoce la edad promedio en la que se retira un empleado, este cálculo considera como edad límite las edades de pensión vigentes en Colombia (57 años para mujeres y 62 años para hombres). Utilizamos la tasa del incremento del salario definido por La Cooperativa para realizar el cálculo y reconocer el valor presente de la provisión.

## 2.16 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes

### 2.16.1 Provisiones

Las provisiones las reconocemos cuando tenemos una obligación presente (legal



o implícita) como resultado de un suceso pasado. Es probable que tengamos que desprendernos de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación y cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados, a menos que otra norma indique lo contrario.

### 2.16.2 Provisiones por devoluciones

El reconocimiento inicial se basa en la experiencia histórica. La estimación inicial de los costos relacionados con devoluciones las revisamos anualmente.

### 2.16.3 Provisiones por demandas y litigios en contra

Las obligaciones contingentes, relacionadas con demandas y litigios en contra, se reconocen usando la mejor estimación y de acuerdo con la probabilidad de pérdida:

- a. Cuando el evento contingente es altamente probable, se reconoce una provisión contra los resultados.
- b. Cuando el evento contingente es eventual o posible, se revela en notas a los estados financieros.
- c. Los eventos contingentes remotos no se revelan.

### 2.16.4 Pasivo contingente

Un pasivo contingente surge cuando existe una obligación posible a raíz de su-

cesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo nuestro control, o cuando existe una obligación presente a raíz de sucesos pasados, para la que no es probable que se vaya a requerir una salida de recursos que incorpore beneficios económicos para cancelar la obligación o cuyo importe no pueda medirse con suficiente fiabilidad.

Las obligaciones que cumplen con los criterios de reconocimiento de pasivos son clasificadas como provisiones. Las que no cumplen, son clasificadas como pasivos contingentes. En los pasivos contingentes también se incluyen las obligaciones posibles. La clasificación de obligaciones es importante porque las provisiones deben reconocerse en el Estado de Situación Financiera de La Cooperativa, mientras que los pasivos contingentes no.

### 2.16.5 Activo contingente

Este es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia debe ser confirmada solo por la ocurrencia, o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro que no están enteramente bajo nuestro control. Los activos contingentes no se reconocen en el Estado de Situación Financiera; sin embargo, en ciertas circunstancias, se revela información sobre estos en las notas.

### 2.17 Impuestos

Los impuestos a las ganancias se clasifican en:



## 2.17.1 Impuestos corrientes

Los impuestos corrientes son aquellos que se originan de derechos u obligaciones con los entes gubernamentales (DIAN, entes territoriales, entre otros), los cuales deben ser reconocidos como pasivos en el evento que no hayan sido liquidados, y como activos cuando los importes pagados excedan de la cantidad debida.

## 2.17.2 Impuesto sobre la renta y complementarios

Somos una entidad perteneciente al Régimen Tributario Especial de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 19 - 4 del Estatuto Tributario. Por tal razón, gozamos de los siguientes beneficios tributarios:

1. De conformidad con el Artículo 142 de la Ley 1819 de 2016, que modificó el artículo 19-4 del Estatuto Tributario en el cual se estableció que las cooperativas por ser pertenecientes al régimen tributario especial tributan sobre sus beneficios netos a la tarifa única del 20%, tomado en su totalidad del Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad de que trata el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988.
2. Las cooperativas realizarán el cálculo de este beneficio neto o excedente de acuerdo con la ley y la normativa cooperativa vigente. Las reservas legales a las cuales se encuentran obligadas estas entidades, no podrán ser registradas como un gasto para la determinación del beneficio neto o excedente.
3. No está obligada a liquidar el impuesto sobre la renta por el sistema de "Renta Presuntiva", conforme al Artículo 191 del Estatuto Tributario y al Artículo 19

del Decreto 4400 de 2004 y Decreto 640 de 2005.

4. Los ingresos que percibe no deben ser sometidos a retención en la fuente por parte de un agente de retención, con la excepción de los ingresos provenientes por "Rendimientos Financieros" prevista en el Artículo 19-4, Parágrafo 1° del Estatuto Tributario.
5. No está sujeta al sistema de "Renta por Comparación Patrimonial", de acuerdo con el Artículo 2 del Decreto 2150 de diciembre 20 de 2017.

## 2.17.3 Gravamen a los movimientos financieros

El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto indirecto de orden nacional que se aplica a las transacciones realizadas por los usuarios, a través de las diferentes entidades que ejercen actividad financiera en el sector financiero o el sector solidario.

De acuerdo con el Artículo 875 del Estatuto Tributario, serán sujetos pasivos del gravamen a los movimientos financieros, los usuarios y clientes de las entidades vigiladas por la Superintendencia de Economía Solidaria.

El hecho generador está definido en el Artículo 871 (adicionado por la Ley 633 de 2000) del Estatuto Tributario y lo constituye la realización de las siguientes transacciones financieras: disposición de recursos de las cuentas corrientes o de ahorros, siempre que tal disposición implique retiro en efectivo, retiro mediante cheque, retiro mediante talonario, retiro con tarjeta débito, retiro por cajero electrónico, notas débito, expedición o giro de cheques de gerencia, traslado de fondos, cesión de recursos, mo-



vimientos contables en los que se configure el pago de obligaciones o el traslado de bienes, recursos o derechos a cualquier título, y el pago de los importes de los depósitos a término mediante el abono en cuenta.

La tarifa del gravamen a los movimientos financieros es del 4 por mil y la base gravable está integrada por el valor total de la transacción financiera, mediante la cual se disponen los recursos (Artículo 872 y 874 de Estatuto Tributario).

### 2.17.4 Impuestos diferidos

Somos una entidad de naturaleza cooperativa y nos encontramos en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial de conformidad con el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario y la reglamentación que se hizo con el Decreto 2150 de 2017, por esto, tenemos un tratamiento especial para definir el valor fiscal de los activos y pasivos, generando como resultado que el valor contable de tales partidas sea el mismo valor fiscal, el cual deberá llevarse a la declaración de renta. En tal caso, al no existir diferencias temporales en los activos y en los pasivos, tampoco se tendría que calcular el impuesto diferido.

## 2.18 CINIIF 23 Incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Evaluamos los activos y pasivos por impuestos corrientes, ajustándolos por posibles incertidumbres que se encuentren por interpretación de la DIAN, sobre:

- Bases y tasas fiscales.
- Saldos a favor.
- Compensación de pérdidas fiscales.

Las incertidumbres son ajustadas modificando el valor de los activos y pasivos por impuesto corriente.

## 2.19 CINIIF 2 - Aportes de socios en entidades cooperativas

La CINIIF 2 en su párrafo 9 requiere que La Cooperativa reconozca como parte de su patrimonio, el importe que mantenga de aportes de socios, definidos como capital mínimo irreducible. El saldo restante deberá clasificarse como pasivo. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2015, reconocimos la totalidad de los aportes a los Asociados como parte de su patrimonio, como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015 en el cual se expone lo siguiente:

*“Para la preparación de los estados financieros individuales y separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el Anexo del Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el Anexo 1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el Artículo 1.1.4.6.1. del presente Decreto”, el cual dice: “Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios”.*



## 2.20 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a La Cooperativa y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

### 2.20.1 Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los riesgos y los beneficios, inherentes a la propiedad, se hayan sustancialmente transferidos al comprador, por lo general, al momento de la entrega de los bienes.

### 2.20.2 Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen en función del grado de terminación. Cuando el resultado de un contrato no se puede medir de manera fiable, los ingresos se reconocen solamente hasta el límite del gasto incurrido que reúna las condiciones para ser recuperado.

### 2.20.3 Ingresos por intereses, regalías y dividendos

Los ingresos de actividades ordinarias por intereses deben ser reconocidos

siempre que sea probable que recibamos los beneficios económicos y el importe de los ingresos pueda ser medido de forma fiable.

Los ingresos por intereses deberán reconocerse utilizando el método del tipo de interés efectivo.

### 2.20.4 Ingresos por arrendamientos

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos sobre las propiedades de inversión son contabilizados en forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento y se clasifican como otros ingresos en el estado de resultados.

Los ingresos corresponden a incrementos en los beneficios económicos originados en el curso de las actividades ordinarias de la entidad durante el período, que dan como resultado aumentos en el patrimonio. El principio básico de la NIIF 15 es que los ingresos ordinarios se reconocen de forma que representen la transferencia de bienes o servicios comprometidos con los clientes, por un valor que refleje la contraprestación que se espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios. Un bien o servicio es transferido cuando (o a medida que) el cliente obtiene control de este. Para el reconocimiento de ingreso se consideran las siguientes fases:

- Identificar el contrato con los clientes.
- Identificar las obligaciones separadas del contrato.
- Determinar el precio de la transacción.
- Distribuir el precio de transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Reconocer el ingreso en la medida que La Cooperativa satisfaga la obligación de desempeño.



## 2.20.5 Clasificación de ingresos

Obligación de desempeño	Reconocimiento del ingreso	Garantías y políticas de crédito
Venta de bienes: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leche y derivados</li> <li>• Insumos agropecuarios</li> <li>• Concentrados y sales</li> <li>• Cárnicos</li> <li>• Productos de panadería</li> <li>• Artículos de consumo</li> <li>• Refrescos y Tampico</li> <li>• Prestación de servicios</li> </ul>	Cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, generalmente se da con la entrega de estos.	Se tiene como política obligatoria analizar los criterios mínimos para otorgar cupo de crédito: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de pago</li> <li>• Solvencia del deudor</li> <li>• Liquidez</li> <li>• Consulta en centrales de riesgo</li> <li>• Análisis jurídico de las garantías ofrecidas (muebles o inmuebles)</li> </ul>
Prestación de servicios	En la medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo:  En un momento del tiempo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios de transporte</li> <li>• Publicidad en radio y televisión</li> <li>• Servicios de cafetería</li> </ul> A lo largo del tiempo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios de mantenimiento</li> <li>• Asistencia técnica y veterinaria</li> </ul>	Toda aprobación o aumento de cupo es analizado y aprobado por el comité de crédito.  Cada año actualizamos la información de terceros y evaluamos aquellos que se consideren riesgosos.

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen al menos una de las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume los beneficios a medida que llevamos a cabo la prestación.
- Cuando creamos o mejoramos un activo (por ejemplo, productos o trabajos en curso) que está bajo el control del cliente durante su creación.
- Cuando La Cooperativa tiene derecho al pago por la prestación realizada hasta la fecha.

- El método de recursos se utiliza para determinar el progreso de la obligación de desempeño a lo largo del tiempo y se basa en los esfuerzos o recursos invertidos por La Cooperativa versus los recursos totales estimados (costos incurridos/costos totales estimados). Si no satisfacemos las obligaciones a lo largo del tiempo, se hará en un momento determinado, considerando los siguientes indicadores para evaluar el momento en que se transfiere el control al cliente:
  - La Cooperativa tiene un derecho presente al pago por el activo.
  - El cliente tiene el derecho legal al activo.
  - La Cooperativa transfiere la posesión física del activo.



- El cliente tiene los riesgos y recompensas significativos de la propiedad del activo.
- El cliente ha aceptado el activo.

### 2.20.6 Determinación del precio de transacción

El precio de la transacción corresponde al importe fijo de la contraprestación al que esperamos tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos al cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros. Bajo este esquema, el precio de la transacción de cada obligación de desempeño se determina utilizando el enfoque del costo esperado más un margen.

Las contraprestaciones variables solo serán incluidas en el precio de transacción si es altamente probable y no implica una reversión significativa de los ingresos.

Si el contrato permite la devolución del producto la contraprestación es variable. Decidimos utilizar el método del valor esperado para estimar los bienes que se devolverán, debido a que este método predice mejor el importe de la contraprestación a la que esta tendrá derecho. Si los ingresos no se pueden medir de forma fiable, se difiere el reconocimiento hasta que se disuelva la incertidumbre.

Contabilizamos las obligaciones de desempeño por separado si son distintos, es decir, si un producto o servicio es identificable por separado de otros y si un cliente puede beneficiarse de ello. El precio total de la transacción se asigna entre productos y servicios basados en sus precios de venta independientes, el cual se determina en función de la lista de precios de La Cooperativa. Cuando exista evidencia de incobrabilidad de los ingresos registrados, recono-

ceremos las pérdidas por deterioro en los resultados del período.

## 2.21 Conversión de moneda extranjera

Presentamos los estados financieros en pesos colombianos, que a la vez es nuestra moneda funcional.

### Transacciones y saldos

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son inicialmente registradas a la tasa de cambio de su moneda funcional, según la clasificación de la partida:

Partidas	Tasa de cambio
Monetarias	Tasa de cierre
No monetarias	Tasa histórica (fecha de la transacción)

Todas las diferencias que surjan de la liquidación o conversión de partidas monetarias la reconocemos en los resultados, a excepción de las que correspondan a otro resultado integral.

Las partidas no monetarias que se miden en términos del costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales. Las partidas no monetarias que se miden por el valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determine el valor razonable.

## 2.22 Medición al valor razonable

Valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por



transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Esa definición de valor razonable enfatiza que el valor razonable es una medición basada en el mercado, no una medición específica de una entidad. Al medir el valor razonable, una entidad utiliza los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo en condiciones de mercado presentes, incluyendo supuestos sobre el riesgo. En consecuencia, la intención de una entidad de mantener un activo, liquidar o satisfacer de otra forma un pasivo, no es relevante al medir el valor razonable.

Para propósitos de revelación, la norma requiere clasificar en tres niveles los datos de entrada de técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable. La jerarquía del valor razonable concede la prioridad más alta a los precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (datos de entrada de Nivel 1) y la prioridad más baja a los datos de entrada no observables (datos de entrada de Nivel 3).

Los datos de entrada de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que podamos acceder en la fecha de la medición. Los datos de entrada de Nivel 2 son distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. Los datos de entrada de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

## 2.23 Materialidad

Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales si pueden, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los estados financieros. La materialidad dependerá de la magnitud y las naturalezas de la omisión o inexactitud, enjuiciadas en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido.

Nuestra materialidad fue definida por la administración y fundamentada en los ingresos, en un porcentaje del 1%.

## 2.24 Cambios en políticas, estimaciones y errores

Concepto	Características	Efecto
Cambios en políticas contables.	Conjunto de principios, reglas y procedimientos para la preparación de los estados financieros.	<b>Retroactiva:</b> el efecto es material. Se afectarán las utilidades retenidas en periodo comparativo. <b>Prospectiva:</b> el efecto es inmaterial. Se genera efecto a partir del período corriente.
Cambios en estimaciones contables.	Criterios utilizados en el momento de definir la medición inicial y posterior de un elemento de los estados financieros.	<b>Prospectiva:</b> se genera efecto a partir del periodo corriente.
Correcciones de errores.	Omisiones e inexactitudes en los estados financieros.	<b>Retroactiva:</b> se reexpresa la información comparativa para el periodo o periodos anteriores en los que se originó el error, afectando las utilidades retenidas.



## 2.25 Compensación y reclasificaciones

Los activos y pasivos se compensan, y su monto neto se presenta en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Administración tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Algunas cifras de los estados financieros fueron reclasificadas para efectos de presentación y comparación.

## 2.26 Subvenciones del Estado

Se reconocen cuando existe seguridad razonable que estas se reciban y que cumplan todas las condiciones establecidas. Cuando la subvención se relaciona con una partida de resultados, se reconoce en la medida en que se recibe el ingreso. Cuando la subvención se relaciona con un activo:

- Se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente; o
- Se contabiliza contra un ingreso.

Cuando los gobiernos o instituciones relacionados otorgan préstamos u otro tipo similar de asistencia financiera con una tasa de interés inferior a la vigente en el mercado, el efecto de esa tasa de interés favorable se considera una subvención del Gobierno. El préstamo o la asistencia se reconocen y se miden por su valor razonable, y la subvención del Gobierno se mide como la diferencia entre el importe en libros del préstamo al momento de su reconocimiento inicial y los ingresos recibidos.

## Nota 3. Juicios, estimaciones y suposiciones contables significativas

### 3.1 Juicios

La preparación de nuestros estados financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y suposiciones contables que afectan los importes de ingresos, gastos, activos y pasivos informados, y la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. Por esta razón, la incertidumbre sobre tales estimaciones podría dar lugar a que en el futuro se requiera realizar ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de nuestras políticas contables, la administración realizó los siguientes juicios que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros.

### 3.2 Estimaciones y suposiciones

En Colanta, revelamos las suposiciones claves relacionadas con la ocurrencia de sucesos futuros y otras fuentes clave de estimaciones que, a la fecha de cierre del presente período sobre el que se informa, poseen un alto riesgo de ocasionar ajustes significativos sobre los importes en libros de los activos y los pasivos, durante los próximos ejercicios.



probabilidad de vida laboral del empleado, entre otros.

Se ha calculado el valor futuro de los beneficios, definido por La Cooperativa. Para el cálculo del valor presente neto de los mismos se toma la tasa del costo de capital.

Para la metodología usada en el cálculo de la provisión del valor de la prima de antigüedad, utilizamos como fuente de información las bases de datos de los empleados retirados y los vigentes, donde tenemos variables como: fecha de ingreso, fecha de retiro y fecha de nacimiento.

Con estas variables calculamos: edad de ingreso a la empresa, edad actual, tiempo de permanencia a fecha de corte, tiempo de retiro. Luego, clasificamos los empleados por rangos de edad de ingreso y rangos de tiempo de permanencia con el fin de crear una tabla de probabilidades, donde calculamos la probabilidad de pasar al siguiente quinquenio, dependiendo de las combinaciones entre tiempo de permanencia en la empresa y la edad de ingreso.

### 3.2.4 Multas, sanciones y litigios

Reconocemos provisiones con base en la probabilidad de pérdida esperada y el criterio de la administración y los asesores jurídicos.

### 3.2.5 Revaluación activos materiales

La revaluación de activos materiales se realiza con especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para sus inmuebles. El evaluador utilizó una técnica

de valoración basada en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: Método residual y Método de reposición para la construcción. La valoración de la maquinaria y equipo fue realizada por personal idóneo interno de La Cooperativa en asocio con la firma evaluadora.

La vida útil de los activos fue determinada de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada.

## Nota 4. Patrimonio

Está representado por los aportes sociales, las reservas de la ley y los fondos creados por la Asamblea. Además, hacen parte de este, los excedentes cooperativos de ejercicios anteriores y del presente ejercicio.

A través del Decreto 2496 de 2015, se incorporó el numeral 1.1.4.6.1., al DUR 2420 de 2015, en el cual se establece el tratamiento de los aportes para la preparación de los estados financieros individuales y separados en las entidades de naturaleza solidaria:

*“Artículo 1.1.4.6.1. Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios”.*

Hasta nueva orden, seguiremos reconociendo los aportes en el patrimonio de La Cooperativa.



La preparación de los estados financieros ha requerido del uso de suposiciones y estimaciones considerando los parámetros y la información disponible; sin embargo, las circunstancias y suposiciones actuales sobre los acontecimientos futuros, podrían variar debido a cambios en el mercado o a circunstancias que surjan más allá del control de La Cooperativa.

A continuación, resumimos las estimaciones y suposiciones más relevantes, empleadas en la elaboración de los estados financieros:

### 3.2.1 Deterioro del valor de activos no financieros

Existe deterioro del valor cuando el importe en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable, que es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso.

El cálculo del valor razonable menos los costos de venta, se basa en la información disponible sobre transacciones de venta para bienes similares, hechas en condiciones y entre partes independientes, o en precios de mercado observables netos de los costos relacionados con la venta del bien.

El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujos de efectivo futuros descontados. Los flujos de efectivo surgen de proyecciones estimadas para los próximos cinco (5) años, excluidas las actividades de reestructuración a las que La Cooperativa aún no se ha comprometido, y las inversiones futuras significativas que aumentarán el rendimiento operativo del bien o de la unidad generadora de efectivo que se someten a la prueba de deterioro.

El importe recuperable es extremadamente sensible a la tasa de descuento utilizada para el descuento de los flujos de fondos futuros esperados.

### 3.2.2 Determinación del valor razonable de instrumentos financieros

En los casos en que el valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados en el Estado de Situación Financiera no surjan de mercados activos, sus valores razonables se determinan mediante la utilización de técnicas de valoración, incluyendo el modelo de flujos de efectivo descontados. Cuando es posible, los datos de los que se nutren estos modelos se toman de mercados observables, pero cuando no es así, se requiere un grado de estimación discrecional para determinar los valores razonables. Estas estimaciones incluyen la consideración de datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad.

Los cambios en las suposiciones relacionadas con estos factores podrían afectar los montos de los valores razonables informados para los instrumentos financieros.

### 3.2.3 Prima de antigüedad

Otorgamos el beneficio de una prima de antigüedad a los empleados, el cual consiste en un salario por cada cinco años de labor. Para esto, se utiliza un modelo simplificado en el cálculo del valor razonable de la provisión por prima de antigüedad. Esta metodología tiene en cuenta factores como: rotación de empleados, el valor del dinero en el tiempo, proyección salarial,



## Nota 5. Excedentes o pérdida del ejercicio

Se calculan asociando adecuadamente los ingresos, costos y gastos incurridos durante el período para determinar el valor de los excedentes o pérdidas al cierre de cada ejercicio.

# Notas a los Estados Financieros

## Nota 6. Efectivo y equivalentes al efectivo

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	2022	2021
	\$ Miles	
Caja	8.541.566	5.444.799
Bancos	6.640.614	9.600.194
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	509.670	435.988
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	260.209	295.306
<b>Efectivo y equivalentes no restringidos</b>	<b>15.952.059</b>	<b>15.776.287</b>
Fondos especiales	228.189	201.537
<b>Efectivo y equivalentes restringidos</b>	<b>228.189</b>	<b>201.537</b>
<b>Total</b>	<b>16.180.248</b>	<b>15.977.824</b>

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentra depositado en entidades financieras calificadas como bajo riesgo.

Las cuentas que tenemos con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representan el dinero disponible, el cual

debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. En nuestro caso, utilizamos el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación.

### Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:



	2022	2021	Nivel	% Tasa
	\$ Miles			Promedio
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	23.449	22.217	1	6,00
Fiduciaria Bancolombia S.A.	24.795	83.326	1	6,30
Fondo de Inversión Colectiva Abierto	107.146	100.640	1	6,17
Valores Bancolombia	80.172	74.719	1	7,32
Fondo Inversión Colectiva Sumar	24.647	14.405	1	6,70
<b>Total</b>	<b>260.209</b>	<b>295.306</b>		<b>6,50</b>

Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo.

El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación. Durante el año 2022, se generó una tasa de rendimiento promedio del 6,50%, para el año 2021 la tasa promedio fue del 0,78%.

## Nota 7. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción, puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones. Todas renovables anualmente.

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción	2022	2021	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa	Nivel
	\$ Miles					
CDT Banco de Occidente	1.000.000	1.000.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	300.000	300.000	06/06/2013	Anual	6,30% E.A.	2
CDT Banco Davivienda	150.000	150.000	23/03/2012	Anual	6,35% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	127.000	127.000	12/08/2020	Anual	2,75% E.A.	2
<b>Total</b>	<b>1.577.000</b>	<b>1.577.000</b>				

## Nota 8. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inventarios	2022	2021
	\$ Miles	
Inventario en tránsito	34.360.087	23.454.703
Mercancías	104.666.932	98.244.178
Materias primas	34.008.962	40.381.165



## Inventarios

	2022	2021
	\$ Miles	
Productos en proceso	53.181.482	105.672.419
Productos terminados	77.423.188	63.339.326
Anticipos	3.892.242	87.171
Deterioro bienes no transformados	-8.497.699	-1.019.273
Deterioro bienes transformados por la empresa	-1.704.703	-889.484
<b>Total</b>	<b>297.330.491</b>	<b>329.270.204</b>

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por Colanta para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

Al cierre del año 2022, realizamos la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y de bienes no transformados por La Cooperativa, lo cual representa el 61,24% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de \$10.202 millones, generando un efecto en resultados de \$8.294 millones. El aumento significativo en el deterioro de inventarios se debió principalmente a la aplicación de la Resolución 810 de 2021 del Ministerio de Salud y Protección Social, en la que se ordenan cambios al material de empaque; requisitos de etiquetado nutricional y frontal que deben cumplir los alimentos envasados o empacados para consumo humano.

El inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de \$77.423 millones, correspondientes a \$2.529 millones de productos pecuarios y \$74.893 millones de producto terminado; estos últimos con un valor neto de realización de \$73.441 millones, arrojando un deterioro neto de \$1.452 millones, se dejó registrado un deterioro de \$1.705. En el inventario de mercancías, teníamos un saldo en libros de \$104.667 millones y un valor neto de realización de \$97.885 millones, arrojando un deterioro neto de \$6.781 millones. Se dejó registrado un deterioro de \$8.498 millones.

En 2021, el inventario de producto terminado tenía un saldo en libros de \$63.339 millones con un valor neto de realización de \$62.328 millones, dando como resultado un deterioro neto de \$1.019 millones. En el inventario de mercancías teníamos un saldo en libros de \$98.244 millones y un valor neto de realización de \$97.344 millones, arrojando un deterioro neto de \$889 millones.

## Deterioro de inventarios

	2022	2021
	\$ Miles	
Bienes no transformados - mercancías	8.379.003	900.577
Productos terminados	1.704.703	889.484
Bienes no transformados – productos agropecuarios	118.696	118.696
<b>Total</b>	<b>10.202.402</b>	<b>1.908.757</b>

El total del inventario para el año 2022 y 2021 no tuvo pignoraciones.

## Nota 9. Cuentas por cobrar y otras

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2022	2021
	\$ Miles	
Deudores por venta de bienes	164.723.160	151.246.516
Deudores por prestación de servicios	67.828	188.436
Deudores patronales y empresas	89.244	91.351
Activos por impuestos corrientes	7.807.207	5.687.686
Responsabilidades pendientes	835.099	1.291.066
Derecho Forward	29.007	0
Otras cuentas deudoras	3.401.636	774.757
Provisiones deudores por venta de bienes	-7.666.025	-7.399.698
Provisiones otras cuentas deudoras	-106.945	0
<b>Total</b>	<b>169.180.210</b>	<b>151.880.115</b>

Los saldos por deudores por venta de bienes y prestación de servicios, corresponden a aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por La Cooperativa; cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establece por parte de la entidad de vigilancia y control requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes

y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida del valor y que dicho activo se registre de acuerdo con la realidad económica y contable.

Para el año 2022, el deterioro de la cartera se incrementó un 5,04%. Para el cierre del año teníamos el 100% de la cartera provisionada de acuerdo con la política vigente que se tiene para este fin. El efecto en resultados fue de \$789 millones. En la nota 40 de Gestión Financiera de Riesgos se evidencia el cuadro comparativo de la cartera por edades y su deterioro.

### Cartera neta objeto de deterioro en \$ millones

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2022</b>	<b>158.149,0</b>	<b>1.653,0</b>	<b>1.471,0</b>	<b>444,0</b>	<b>7.423,0</b>	<b>169.140,0</b>
No provisionado	0	0	0	0	0	0
Subtotal	158.149,0	1.653,0	1.471,0	444,0	7.423,0	169.140,0
% Por edad	93,50%	0,98%	0,87%	0,26%	4,39%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
<b>Deterioro</b>	<b>64,9</b>	<b>32,9</b>	<b>145,7</b>	<b>87,8</b>	<b>7.441,7</b>	<b>7.773,0</b>



	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	Total
<b>31 de diciembre de 2021</b>	<b>107.531,0</b>	<b>3.170,0</b>	<b>2.638,0</b>	<b>7.179,0</b>	<b>5.557,0</b>	<b>126.075,0</b>
No provisionado	489,0	0	10,0	32,0	0	531,0
Subtotal	107.042,0	3.170,0	2.628,0	7.147,0	5.557,0	125.544,0
% Por edad	85,26%	2,53%	2,09%	5,69%	4,43%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
<b>Deterioro</b>	<b>54,2</b>	<b>69,2</b>	<b>184,6</b>	<b>358,9</b>	<b>6.732,8</b>	<b>7.399,7</b>

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, tenemos saldos en moneda extranjera por valor de \$4.729 millones

y \$1.831 millones para los años 2022 y 2021 respectivamente, los cuales detallamos a continuación:

<b>2022</b>	<b>Saldo USD</b>	<b>TRM</b>	<b>Saldo COP \$ Miles</b>
Deudores en moneda extranjera	983.219	4.810,20	<b>4.729.481</b>

<b>2021</b>	<b>Saldo USD</b>	<b>TRM</b>	<b>Saldo COP \$ Miles</b>
Deudores en moneda extranjera	459.930	3.981,16	<b>1.831.054</b>

Dentro de las responsabilidades pendientes se encuentran las obligaciones forward que corresponden a coberturas tomadas con el Banco Occidente asegurando un tipo de cambio futuro.

### Detalle forward en \$ miles

A continuación, detallamos las operaciones forward non delivery con el Banco de Occidente obligación FW254180-1:

#### Al 31 de diciembre de 2022

Valor del contrato USD	Fecha inicial	Fecha de cumplimiento	Tasa Forward	Saldo derecho	Saldo obligación	Ganancia/Pérdida
800.000	13/12/2022	04/01/2023	4.774	3.848.160	3.819.153	29.007

\$ Miles

## Nota 10. Otros activos no financieros corrientes

Detallamos los avances y anticipos, así:

Otros activos no financieros corrientes	2022	2021
Avances y anticipos entregados	293.724	365.774
<b>Total</b>	<b>293.724</b>	<b>365.774</b>

\$ Miles

La cuenta de avances y anticipos entregados corresponde a dineros otorgados de manera anticipada a proveedores de servicios.

De esta cuenta, se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por \$3.892 millones, y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$511 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Asimismo, de forma comparativa en 2021, se reclasificaron proveedores de mercancías a la cuenta de

inventarios por \$87 millones, y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$653 millones.

## Nota 11. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de la cuenta corresponde a:

Construcciones y edificaciones	\$ Miles
Saldo al 31 de diciembre de 2020	2.283.335
Saldo nueva proyección julio 2021	4.396.918
Depreciación del activo por derecho de uso	-2.672.101
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>4.008.151</b>
Saldo nueva proyección octubre 2022	2.278.006
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-1.257.232
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>5.028.926</b>

Activo 2022	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2022 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2022 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
<b>\$ Miles</b>								
Bodega logística Perú (Funza)	53.511	789.475	157.895	631.580	137.553	651.922	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	51.292	752.221	150.444	601.777	131.990	620.230	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo (Atlántico)	36.743	510.686	102.137	408.548	95.431	415.255	15	Transferencia
Administración Comercializadora Dosquebradas	28.434	404.672	80.934	323.738	73.555	331.117	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	60.893	900.561	180.112	720.449	156.461	744.100	15	Transferencia



Activo 2022	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2022 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2022 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
\$ Miles								
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	60.567	948.793	189.759	759.034	163.321	785.472	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	33.503	479.136	95.827	383.309	86.593	392.543	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	33.757	498.040	99.608	398.432	86.775	411.265	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	32.196	481.969	96.394	385.575	82.545	399.424	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	36.060	520.604	104.121	416.484	93.049	427.555	15	Transferencia
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>426.956</b>	<b>6.286.158</b>	<b>1.257.232</b>	<b>5.028.926</b>	<b>1.107.273</b>	<b>5.178.884</b>		

Activo 2021	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2021 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2021 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
\$ Miles								
Bodega logística Perú (Funza)	50.664	738.852	295.541	443.311	284.404	454.447	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	47.660	695.460	278.184	417.276	267.529	427.930	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo (Atlántico)	33.150	477.530	191.012	286.518	186.277	291.253	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	30.724	447.603	179.041	268.562	172.486	275.117	15	Transferencia
Administración Comercializadora Dosquebradas	26.921	388.207	155.283	232.924	151.265	236.942	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	56.581	831.210	332.484	498.726	317.429	513.781	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	60.568	871.439	348.576	522.863	340.379	531.060	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	31.130	449.477	179.791	269.686	174.897	274.580	15	Transferencia
Administración Comercializadora Santander	25.522	372.205	148.882	223.323	143.272	228.933	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	31.961	467.165	186.866	280.299	179.382	287.783	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	30.483	446.576	178.631	267.946	171.054	275.523	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	34.141	494.528	197.811	296.717	191.760	302.768	15	Transferencia
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>459.506</b>	<b>6.680.252</b>	<b>2.672.101</b>	<b>4.008.151</b>	<b>2.580.134</b>	<b>4.100.118</b>		

A continuación, detallamos los activos por derecho de uso bajo la NIIF 16:

\$ Miles	Construcciones y edificaciones 2022	Construcciones y edificaciones 2021
Gastos por intereses del pasivo por arrendamiento	305.128	232.576
Abono a capital	1.107.273	2.580.134
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>1.412.401</b>	<b>2.812.710</b>

## Nota 12. Inversiones con cambios en patrimonio

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones con cambios en patrimonio	2022	2021	% Participación	Nivel	Contrapartida del ajuste
\$ Miles					
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	11.009	10.698	0,01	2	ORI
Corporación de Abastos de Bogotá	222.077	235.264	0,05	2	ORI
Procesadora de Leches S.A.	2.328	2.328	0,002	2	N/A
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	25.756	22.756	1,50	2	N/A
Coopcentral	96.000	87.218	0,16	2	N/A
La Equidad Seguros de Vida	190.042	184.542	0,34	2	N/A
La Equidad Seguros Generales	1.341.643	1.336.143	3,72	2	N/A
ACINCA	350	350	Cuota única	2	N/A
C.I. Porkco S.A.S.	14.075	14.462	0,34	2	PYG
Asociación Antioqueña de Cooperativas	2.253	2.253	Cuota única	2	N/A
Asociación de Cooperativas de Risaralda	1.022	899	4 aportes s.	2	N/A
CONFIAR Cooperativa Financiera	26.603	26.296	0,02	2	N/A
Previsora Social Cooperativa Vivir	50.000	45.415	3,23	2	N/A
Fedecoleche	690	690	16,95	2	N/A
ODINSA Proyectos e Inversiones S.A.	1.649	2.756	0,004	2	PYG
Club Social Valledupar S.A.	20.882	3.056	-	2	ORI
Cooperativa Belén Ahorro y Crédito	182	182	-	2	N/A
<b>Total</b>	<b>2.006.562</b>	<b>1.975.309</b>			

Mantenemos las inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2 (relacionados en la tabla anterior). Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2021 y el 31 de diciembre de 2022, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En las inversiones en Coopcentral, La Equidad Seguros de Vida, La Equidad Seguros Generales y Previsora Social Vivir, realizamos nuevos aportes en cumplimiento

de los Estatutos Sociales de cada entidad en relación con los aportes mínimos que se deben realizar de forma anualizada.

## Nota 13. Inversiones en entidades asociadas

### Inversiones en asociadas

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en asociadas	2022	2021	% Participación 2022	% Participación 2021	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles				
Empresagro	1.146.841	1.146.841	48,60	48,60	N/A
Cooperativa Consumo	995.474	995.474	32,53	39,36	N/A
Sociedad Central Ganadera S.A.	4.840.182	3.934.611	20,42	20,42	PYG
<b>Total</b>	<b>6.982.496</b>	<b>6.076.925</b>			

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En el cálculo del método de participación de la Sociedad Central Ganadera el 100% de la variación afectó los resultados.

## Nota 14. Inversiones en entidades controladas

### Inversiones en subsidiarias

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en subsidiarias	2022	2021	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles		
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	30.821.075	30.821.075	N/A
Discolácteos S.A.S	6.924.984	2.907.536	PYG
<b>Total</b>	<b>37.746.059</b>	<b>33.728.611</b>	

Tenemos una participación del 95% en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y 100% de participación en Discolácteos S.A.S., al 31 de diciembre de 2022.

Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2021 y el 31 de diciembre de 2022, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía de nivel razonable (Nivel 2).

En el cálculo del método de participación de Discolácteos el 100% de la variación afectó los resultados.

## Nota 15. Propiedad, planta y equipo

Contratamos especialistas en valuación afiliados a la Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para los inmuebles. El evaluador utiliza técnicas de valoración basadas en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: Método residual y Método de reposición para la construcción. La valoración de la maquinaria y equipo la realizamos con personal idóneo interno de La Cooperativa, en asocio con la firma evaluadora. La vida

útil de los activos se determinó de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada. El nivel utilizado para valorar la propiedad, planta y equipo a su costo se estableció en el nivel 2.

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 48,05% (\$524 mil millones) se encuentra como garantía de deudas. A la fecha, los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- Planta Caribe Medellín.
- Planta Funza.
- Cedi Caribe.
- Frigocolanta.
- Comercializadora Sur Sabaneta

A la fecha no tenemos compromisos de adquirir propiedad, planta y equipo.

### Propiedad, planta y equipo

\$ miles

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Mueble y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2020</b>	212.061.281	325.628.774	13.095.571	249.864.319	2.176.857	6.184.283	25.814.667	0	55.138.237	<b>889.963.990</b>
Adquisiciones	23.079.345	15.488.578	1.305.840	49.009.853	265.890	1.320.810	4.340.863	0	26.847.791	<b>121.658.969</b>
Traslados y movimientos	3.898.936	26.708.833	1.231.966	14.433.150	1.405.766	549.308	-3.571.742	0	-46.998.571	<b>-2.342.355</b>
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	0	653.331	<b>653.331</b>
Ventas/retiros	0	0	-195.030	-300.917	-72.004	-1.048.917	0	0	0	<b>-1.616.868</b>
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-4.847.921	-1.356.795	-28.652.417	-795.706	-1.062.244	-90.641	0	0	<b>-36.805.724</b>

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Mueble y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>239.039.561</b>	<b>362.978.264</b>	<b>14.081.552</b>	<b>284.353.988</b>	<b>2.980.803</b>	<b>5.943.241</b>	<b>26.493.147</b>	<b>0</b>	<b>35.640.788</b>	<b>971.511.343</b>
Adquisiciones	2.381.630	6.736.836	1.430.248	47.530.751	63.876	1.352.695	8.538.859	518.500	15.792.372	84.345.769
Traslados y movimientos	-165.048	22.326.934	214.897	13.077.052	209.835	193.535	-814.537	0	-40.395.816	-5.353.149
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	0	510.718	510.718
Ventas/retiros	-74.000	-464.574	-1.188.761	-1.977.670	-563.306	-731.157	-1.272.030	0	-2.360	-6.273.857
Ajustes por revaluación	56.232.304	19.957.177	0	24.606.473	0	0	0	0	0	100.795.954
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.223.480	-1.526.485	-42.738.028	-700.540	-1.584.702	-1.729.766	-4.294	0	-54.507.294
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>297.414.448</b>	<b>405.311.157</b>	<b>13.011.451</b>	<b>324.852.566</b>	<b>1.990.669</b>	<b>5.173.612</b>	<b>31.215.673</b>	<b>514.206</b>	<b>11.545.702</b>	<b>1.091.029.485</b>

Para los inmuebles y maquinaria y equipos, registramos una valorización de \$100.796 millones por el avalúo realizado.

Tipo de activo	Valor en libros al 31/12/2022 previo al avalúo	Valor razonable según avalúo	Superávit por revaluación	Fecha del avalúo	Tasador	Metodología	Variables observables
<b>\$ Miles</b>							
Terrenos	241.182.144	297.414.448	56.232.304				- Físico
Construcciones	385.353.980	405.311.157	19.957.177	31/12/2022	WR INGENIEROS AVALUADORES S.A.S.	Método residual y Método de reposición	- Uso
Maquinaria y equipo	300.246.093	324.852.566	24.606.473				- Ubicación
							- Mejoras
<b>Total</b>	<b>926.782.217</b>	<b>1.027.578.171</b>	<b>100.795.954</b>				

## Nota 16. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
<b>\$ Miles</b>			
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>1.703.846</b>	<b>4.468.116</b>	<b>6.171.962</b>
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	382.473	77.778	460.251



	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
	\$ Miles		
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>2.086.319</b>	<b>4.545.894</b>	<b>6.632.213</b>
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	254.017	320.707	574.724
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>2.340.336</b>	<b>4.866.601</b>	<b>7.206.937</b>

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por Colanta, corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por \$174 millones y \$168 millones para los años 2022 y 2021, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta determinó la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de es-

tos activos. Por ello, los reconocemos como arrendamientos operativos.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

De acuerdo con el informe realizado por la firma evaluadora, realizamos reclasificación de porcentajes de reconocimiento entre los grupos de terreno y edificio para las propiedades de inversión, por lo tanto, hicimos lo propio con el año 2021 para efectos de una correcta comparación.

## Nota 17. Intangibles

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Cupos	Licencias de software	Total
	\$ Miles				
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>248.246</b>	<b>15.387.332</b>	<b>18.279.690</b>
Adquisiciones por compra	0	0	0	14.494.668	14.494.668
Salidas	0	0	0	0	0
Amortización	0	0	0	-2.468.279	-2.468.279
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>248.246</b>	<b>27.413.721</b>	<b>30.306.079</b>
Adquisiciones por compra	0	0	0	5.469.392	5.469.392
Salidas	0	0	-248.246	0	-248.246
Amortización	0	0	0	-3.777.107	-3.777.107
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>0</b>	<b>29.106.006</b>	<b>31.750.119</b>

A la fecha no tenemos compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, presentamos el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

Concepto	Marcas y patentes	Crédito mercantil
	\$ Miles	
Valor en libros activo intangible	697.056	1.947.056
Valor recuperable (valor en uso)	13.004.231	14.385.266
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Nota 18. Obligaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	2022	2021
	\$ Miles	
Crédito ordinario banco comercial	354.918.477	325.763.250
Crédito rotativo	18.828.786	18.622.123
Crédito cesión de derechos	7.792.651	9.940.141
Crédito tarjeta de crédito	35.303	0
Giros financiados	0	8.034.029
Sobregiros	29.102.176	42.644.033
Entidades cooperativas	42.202.456	48.116.603
Intereses créditos ordinarios	3.179.957	231.736
Arrendamientos financieros	24.346.115	22.154.850
<b>Total obligaciones financieras</b>	<b>480.405.922</b>	<b>475.506.765</b>
<b>Porción de corto plazo</b>	<b>64.651.123</b>	<b>104.210.631</b>
<b>Porción de largo plazo</b>	<b>415.754.799</b>	<b>371.296.134</b>

Las obligaciones financieras de Colanta al 31 de diciembre de 2022 corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco Coomeva, Banco Pichincha, Serfinanza, Coopcentral,

Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa, y Cooperativa AyC Colanta. La tasa de interés de los préstamos corresponden a tasas variables y los plazos varían entre 1 y 10 años.

Las obligaciones por Leasing al 31 de diciembre de 2022 se encuentran con el

Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Itaú, BBVA, Bancolombia y Davivienda. Las tasas de las obligaciones son variables y el plazo de las obligaciones está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

A la fecha no hemos presentado incumplimiento de las obligaciones financieras.

## Detalle obligaciones financieras en \$ miles

### Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
657521150	1.896.000	02/12/2021	02/12/2024	IBR+2,50% M.V
658109586	1.555.556	03/01/2022	03/07/2023	IBR+1,70% M.V
658851130	6.977.778	07/02/2022	07/08/2023	IBR+1,65% M.V
659063953	1.347.460	15/02/2022	15/02/2023	IBR+0,45% M.V
659891238	3.900.000	23/03/2022	23/09/2023	IBR+1,65% M.V
753799170	2.738.889	29/04/2022	30/04/2025	IBR+2,00% M.V
754873453	4.250.000	13/06/2022	13/06/2025	IBR+3,08% M.V
757092184	4.583.333	12/09/2022	12/09/2025	IBR+4,95% M.V
758613556	12.152.778	11/11/2022	11/11/2025	IBR+6,20% M.V

**Total 39.401.794**

### Serfinanza

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
111000111303	416.667	29/10/2020	29/10/2023	DTF+4,00% E.A
111000118707	209.444	12/01/2021	12/01/2024	IBR+4,30% M.V
111000133230	566.667	21/05/2021	21/05/2024	IBR+4,20% .M.V
111000158720	446.667	28/12/2021	28/12/2024	IBR+3,20% M.V

**Total 1.639.444**

### Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7003396700148673	499.957	28/03/2018	28/03/2023	IBR+1,85% M.V
7000009900704137	8.010.264	21/08/2020	21/08/2030	IBR+3,70% M.V



Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7000009900701885	14.950.000	04/08/2020	04/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900728698	6.000.000	08/01/2021	08/01/2031	IBR+3,30% M.V
7003039200321800	1.031.250	08/09/2021	08/09/2023	IBR+1,65% M.V
7003039200342350	6.333.333	15/12/2021	15/12/2024	IBR+2,75% M.V
7003039200347748	1.736.111	18/01/2022	18/01/2025	IBR+2,60% M.V
7003039200347755	250.000	18/01/2022	18/01/2023	IBR+2,10% M.V
7003039200355154	500.000	25/02/2022	25/02/2023	IBR+1,95% M.V
7003039200385334	2.333.333	23/06/2022	23/06/2025	IBR+3,35% M.V
7003039200385532	1.500.000	24/06/2022	24/06/2023	IBR+2,76% M.V
7003039200419158	2.000.000	10/11/2022	10/02/2023	IBR+5,25% M.V
7003039200419166	1.652.778	10/11/2022	10/11/2025	IBR+5,35% M.V
7003396700249646	4.600.000	15/12/2022	15/12/2029	IBR+5,79% M.V
<b>Total</b>	<b>51.397.026</b>			

### Coopcentral

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
260880016550	4.249.691	25/11/2019	25/03/2027	DTF+4,50% E.A
260880017260	4.500.000	03/04/2020	03/08/2027	DTF+5,00% E.A
260880017750	900.000	12/03/2021	12/03/2028	DTF+4,00% E.A
260880018570	1.339.286	14/03/2022	14/03/2029	DTF+6,00% E.A
<b>Total</b>	<b>10.988.976</b>			

### Banco Agrario

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030113801	3.275.000	28/06/2016	28/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030118411	1.568.000	03/05/2017	28/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030125519	7.200.000	15/06/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030126759	5.280.000	28/08/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129009	11.912.771	18/12/2018	18/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129969	4.800.000	27/02/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131517	37.879.077	05/06/2019	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131847	750.000	17/06/2019	17/07/2028	IBR+4,50% M.V



Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030131997	10.400.000	28/06/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133607	550.000	20/09/2019	20/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133697	1.600.000	27/09/2019	27/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135537	3.075.000	24/12/2019	24/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135837	467.000	10/01/2020	10/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137407	5.930.000	23/04/2020	23/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137497	5.400.000	05/05/2020	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030139787	4.622.500	29/09/2020	28/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140295	2.837.250	04/11/2020	04/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140815	1.581.000	14/12/2020	14/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141075	2.137.500	30/12/2020	30/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141195	1.662.500	22/01/2021	22/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030142195	3.150.000	25/03/2021	25/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030143465	3.750.000	06/07/2021	06/07/2023	IBR+2,80% T.V
725013030144135	3.750.000	20/08/2021	20/08/2023	IBR+2,80% T.V
725013030144625	1.000.000	01/10/2021	01/10/2023	IBR+2,80% T.V
725013030145175	2.125.000	16/11/2021	16/11/2023	IBR+2,80% T.V
725013030145925	3.124.500	30/12/2021	30/12/2023	IBR+2,82% T.V
725013030146575	937.500	28/01/2022	28/01/2024	IBR+2,82% T.V
725013030147715	1.113.125	23/03/2022	23/03/2024	IBR+2,82% T.V
725013030149115	3.188.250	26/05/2022	26/05/2024	IBR+3,00% T.V

**Total** **135.065.973**

### Banco de Occidente

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530031174	500.000	22/09/2020	22/09/2023	IBR+4,0% M.V
40530058730	3.250.000	20/08/2021	20/02/2024	IBR+2,50% T.V
40530060884	2.746.235	13/09/2021	13/03/2024	IBR+2,50% M.V
40530066840	4.320.833	19/11/2021	20/05/2024	IBR+1,70% M.V
40530071741	1.266.667	20/01/2022	22/07/2024	IBR+1,70% M.V
40530083381	2.200.000	04/05/2022	05/11/2024	IBR+1,70% M.V
40530088539	7.000.000	21/06/2022	23/12/2024	IBR+2,89% T.V
40530101472	3.600.000	12/10/2022	14/10/2025	IBR+3,77% T.V
40530107578	7.000.000	09/12/2022	09/12/2025	IBR+4,67% M.V

**Total** **31.883.735**

**Banco Popular**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020243511	10.416.667	28/05/2021	28/05/2028	IBR+3,70% M.V
18020243932	4.664.808	10/11/2021	10/11/2024	IBR+2,50% M.V
18020244134	5.579.166	25/01/2022	25/01/2024	IBR+2,30% M.V
18020244377	5.622.638	04/03/2022	04/03/2025	IBR+2,50% M.V
1802024484	3.288.079	05/04/2022	05/04/2025	IBR+2,60% M.V
18020244902	4.243.287	10/06/2022	10/06/2025	IBR+3,35% M.V
18020245436	5.425.000	22/07/2022	22/07/2025	IBR+3,70% M.V
18020245581	19.111.111	17/08/2022	17/08/2025	IBR+4,30% M.V
18020246021	6.044.444	07/10/2022	07/10/2025	IBR+5,22% M.V
18020246533	1.847.222	11/11/2022	11/11/2025	IBR+6,15% M.V
<b>Total</b>	<b>66.242.422</b>			

**Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980071893	1.408.333	08/01/2021	06/01/2024	IBR+2,87% NAMV
5980073245	374.980	29/04/2021	29/04/2023	IBR+1,83% NAMV
5980074467	843.750	16/09/2021	16/09/2023	IBR+2,13% NAMV
5980074468	1.350.000	16/09/2021	16/09/2023	IBR+2,13% NAMV
5980074913	1.413.054	19/11/2021	16/11/2023	IBR+2,56% NAMV
5980075037	2.866.667	03/12/2021	02/12/2024	IBR+2,80% NAMV
5980075865	714.713	10/02/2022	14/02/2023	IBR+0,39% NAMV
5980076111	1.733.283	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980076112	1.083.302	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980077676	4.583.333	01/09/2022	30/08/2025	IBR+6,10% NAMV
<b>Total</b>	<b>16.371.416</b>			

**Banco Pichincha**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
100032095	12.916.667	19/07/2022	21/07/2025	IBR+5,27% M.V
<b>Total</b>	<b>12.916.667</b>			

### Cooperativa Financiera Confiar

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
819	1.004.520	25/04/2018	25/07/2023	IBR+3,70% M.V
1103	2.443.221	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1102	2.189.997	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1156	736.667	28/09/2020	01/10/2025	DTF+4,00% E.A
1191	918.333	25/02/2021	25/02/2026	DTF+5,00% E.A
1242	1.617.750	27/08/2021	02/09/2026	DTF+5,00% E.A
1273	2.260.416	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1274	947.916	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1335	3.800.000	13/09/2022	13/09/2027	IBR+7,00% M.V
<b>Total</b>	<b>15.918.821</b>			

### Cotrafa Cooperativa Financiera

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
580641	5.363.271	12/08/2021	12/08/2024	11,62% E.A
596038	728.610	27/01/2022	27/01/2025	11,62% E.A
<b>Total</b>	<b>6.091.881</b>			

### Banco Coomeva

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
30537121414	833.333	21/02/2020	21/06/2023	DTF+4% E.A
30537121414	1.769.444	07/01/2021	07/01/2024	DTF+4% E.A
30537121414	1.050.000	14/05/2021	15/05/2024	DTF+4% E.A
30537121414	583.333	27/08/2021	10/09/2024	DTF+4% E.A
30537121414	666.667	19/11/2021	19/11/2024	DTF+4% E.A
37121407	4.300.000	10/11/2022	10/12/2025	IBR+6,25% E.A
<b>Total</b>	<b>9.202.778</b>			

### Total obligaciones financieras

\$ miles **397.120.933**



Intereses	Crédito Rotativo		Crédito Cesión de Derechos	Sobregiros	Tarjeta de Crédito	Total
	AyC Colanta	Banco Bogotá				\$ miles
	8.915.351	9.913.435				
<b>3.179.957</b>	<b>18.828.786</b>		<b>7.792.651</b>	<b>29.102.176</b>	<b>35.303</b>	<b>58.938.873</b>

## Detalle leasing \$ miles

### Banco de Occidente

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
180128400	717.688	28/12/2018	28/04/2024	DTF T.A + 3,25%
180128966	120.594	27/03/2019	27/07/2024	DTF TA + 3,25%
180128574	3.653.433	28/09/2019	28/04/2029	IBR T.V +4,00%
180142162	30.235	17/08/2021	17/08/2024	IBR T.V +4,50%
180145442	33.512	22/11/2021	22/11/2024	IBR T.V +3,95%
180150247	3.021.484	31/08/2022	31/08/2024	IBR M.V +2,25%
180150678	193.996	20/10/2022	20/03/2025	IBR M.V +4,75%
<b>Total</b>	<b>7.770.942</b>			

### Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
266847	1.823.313	02/06/2021	11/06/2031	IBR NAMV + 2,56%
303921	159.654	23/08/2022	Etapas anticipo	IBR M.V +2,18%
<b>Total</b>	<b>1.982.967</b>			

### Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
256326602	3.484.209	30/04/2015	30/12/2025	DTF T.A + 2,17%
354568470	150.982	09/10/2017	08/07/2023	DTF T.A + 2,91%



Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
354514322	70.815	17/11/2017	17/09/2023	DTF T.A + 2,91%
356820317	2.797.598	26/09/2018	26/01/2029	DTF T.A + 2,94%
454822853	458.533	19/11/2018	19/09/2024	DTF T.A + 2,29%
<b>Total</b>	<b>6.962.137</b>			

### Banco BBVA

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
23699	240.120	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A + 1,6%
23701	141.931	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A + 1,6%
<b>Total</b>	<b>382.051</b>			

### Banco Itaú

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
131099-4	12.005	01/09/2018	30/12/2023	IBR M.V + 3,05%
131100-0	1.853	01/09/2018	29/12/2023	IBR M.V + 3,05%
131101-8	26.076	18/09/2018	18/01/2024	IBR M.V + 3,05%
131102-6	113.118	01/09/2018	30/12/2023	IBR M.V + 3,05%
131103-4	17.398	01/09/2018	29/12/2023	IBR M.V + 3,05%
131533-2	730.026	16/10/2019	16/02/2025	DTF T.A + 2,78%
131719-7	111.973	12/02/2019	12/06/2024	DTF T.A + 2,78%
131900-3	25.442	30/01/2019	30/05/2024	DTF T.A + 2,70%
132011-8	96.538	15/05/2019	14/09/2024	DTF T.A + 2,70%
132167-8	95.814	30/08/2019	29/12/2024	DTF T.A + 2,70%
132338-5	763.910	27/09/2019	27/01/2025	IBR M.V + 2,90%
132719-6	263.899	10/07/2019	10/11/2024	DTF T.A + 2,73%
132721-2	346.767	12/06/2019	30/07/2025	DTF T.A + 2,73%
<b>Total</b>	<b>2.604.817</b>			

## Banco Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1015468	253.589	19/10/2021	Etapas anticipo	IBR M.V + 2,20%
1015375	178.163	28/02/2022	28/02/2027	IBR M.V + 2,20%
1015401	284.344	28/12/2021	28/12/2026	IBR M.V + 2,20%
1016007	506.062	01/02/2022	Etapas anticipo	IBR M.V + 2,20%
1016006	251.418	26/08/2022	30/08/2027	IBR M.V + 2,20%
1017036	204.643	24/10/2022	24/10/2027	IBR M.V + 4,50%
1017141	1.736.536	28/06/2022	Etapas anticipo	IBR M.V + 3,10%
1016391	272.630	26/07/2022	26/05/2025	IBR M.V + 2,20%
1017224	553.315	18/07/2022	Etapas anticipo	IBR M.V + 3,00%
1016005	242.217	09/09/2022	Etapas anticipo	IBR M.V + 2,25%
1017963	160.281	15/12/2022	15/12/2027	IBR M.V + 5,30%
<b>Total</b>	<b>4.643.200</b>			

## Total leasing

\$ miles **24.346.115**

## Nota 19. Proveedores, Cuentas por pagar y otras

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por pagar y otras	2022	2021
	\$ Miles	
Honorarios	74.229	22.507
Costos y gastos por pagar	21.701.625	24.502.575
Promitentes compradores	0	5.567
Proveedores	229.859.230	228.829.244
Valores por reintegrar	36.275.315	37.309.167
Retenciones y aportes laborales	7.311.057	9.566.474
Remanentes por pagar	9.172.372	5.742.411
<b>Total</b>	<b>304.393.827</b>	<b>305.977.945</b>

Registramos importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias

primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, algunos se manejan en moneda extranjera por valor de \$36.158 millones y \$27.994 millones para los años 2022 y 2021, respectivamente.

2022	Saldo	TRM	Saldo COP
			\$ Miles
Proveedores en moneda extranjera	USD 6.704.586,87	4.810,20	32.250.404
Proveedores en moneda extranjera	€ 761.190,46	5.133,66	3.907.693
<b>Total proveedores en moneda extranjera</b>			<b>36.158.097</b>

2021	Saldo	TRM	Saldo COP
			\$ Miles
Proveedores en moneda extranjera	USD 5.819.695,07	3.981,16	23.169.137
Proveedores en moneda extranjera	€ 1.065.705,64	4.527,37	4.824.844
<b>Total proveedores en moneda extranjera</b>			<b>27.993.981</b>

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados o excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de La Cooperativa, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el Artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de Colanta, esta debe liquidar y separarlo como Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta

tanto Colanta localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

## Nota 20. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del estado y a cargo de La Cooperativa por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Aquí detallamos, entre otros, los impuestos de: IVA, industria y comercio,

consumo, consumo de la bolsa plástica, beneficio de ganado, fondo de la porcicultura y las cuotas de fomento.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al beneficio de ganado y los demás impuestos de orden departamental,

se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA y las retenciones por pagar a la DIAN se cancelan en el mes de enero de 2023, y el impuesto de industria y comercio del corto plazo se cancela en el año 2023.

Impuestos, gravámenes y tasas	2022	2021
	\$ Miles	
Retención en la fuente	4.789.984	3.241.082
Retención impuesto industria y comercio	353.333	161
Otras retenciones	530.190	607.374
Impuesto a las ventas por pagar Industria y comercio	5.552.784	4.291.802
	36.864.641	27.578.296
<b>Total</b>	<b>48.090.932</b>	<b>35.718.715</b>
<b>Porción de corto plazo</b>	<b>21.359.367</b>	<b>15.268.903</b>
<b>Porción de largo plazo</b>	<b>26.731.565</b>	<b>20.449.812</b>

El valor del impuesto de industria y comercio, a largo plazo, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo y en procedimiento administrativo tributario ante la Secretaría de Hacienda Municipal. Este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

## Nota 21. Pasivos por derecho de uso

El pasivo arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Pasivos por derecho de uso	2022	2021
	\$ Miles	
Pasivos por derecho de uso	5.178.884	4.100.118
<b>Total</b>	<b>5.178.884</b>	<b>4.100.118</b>



### Pasivo por arrendamiento 2022

	Saldo \$ Miles 31/12/2022	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
Bodega Logística Perú (Funza)	651.922	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	620.230	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Malambo	415.255	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Dosquebradas	331.117	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	744.100	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	785.472	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Yumbo	392.543	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Cartagena	411.265	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Bogotá	399.424	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Marinilla	427.555	10/01/2022	31/12/2023	13,08

**Total pasivos financieros 5.178.884**

### Pasivo por arrendamiento 2021

	Saldo \$ Miles 31/12/2021	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
Bodega Logística Perú (Funza)	454.447	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Planta Concentrados Itagüí	427.930	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Malambo	291.253	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Planta Concentrados Itagüí	275.117	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Dosquebradas	236.942	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Planta Concentrados Itagüí	513.781	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Planta Concentrados Itagüí	531.060	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Yumbo	274.580	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Santander	228.933	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Cartagena	287.783	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Bogotá	275.523	07/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Marinilla	302.768	07/01/2021	30/09/2022	6,49

**Total pasivos financieros 4.100.118**

### Pasivo por arrendamiento 2022 Planes de pago 2022

	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
\$ Miles					
Bodega Logística Perú (Funza)	45.382	288.398	338.247	117.448	789.475
Planta Concentrados Itagüí	43.547	270.860	323.215	114.598	752.221
Comercializadora Malambo	31.485	195.835	209.638	73.727	510.686
Comercializadora Dosquebradas	24.268	150.944	167.052	62.409	404.672


**Pasivo por arrendamiento 2022**  
*Planes de pago 2022*

	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	\$ Miles				
Planta Concentrados Itagüí	51.620	321.077	391.815	136.049	900.561
Planta Concentrados Itagüí	50.798	363.695	396.592	137.708	948.793
Comercializadora Yumbo	28.569	177.699	198.015	74.852	479.136
Comercializadora Cartagena	28.629	181.936	213.383	74.092	498.040
Comercializadora Bogotá	27.234	180.556	203.514	70.666	481.969
Comercializadora Marinilla	30.699	190.949	219.811	79.145	520.604
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>362.231</b>	<b>2.321.949</b>	<b>2.661.283</b>	<b>940.695</b>	<b>6.286.158</b>

**Pasivo por arrendamiento 2021**  
*Planes de pago 2021*

	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	\$ Miles				
Bodega Logística Perú (Funza)	46.782	285.898	302.138	104.033	738.852
Planta Concentrados Itagüí	44.006	268.935	282.762	99.757	695.460
Comercializadora Malambo	30.641	187.256	193.236	66.397	477.530
Planta Concentrados Itagüí	28.372	173.392	180.921	64.918	447.603
Comercializadora Dosquebradas	24.882	152.060	156.917	54.348	388.207
Planta Concentrados Itagüí	52.214	319.097	340.346	119.553	831.210
Planta Concentrados Itagüí	55.989	342.167	353.096	120.187	871.439
Comercializadora Yumbo	28.769	175.815	181.431	63.462	449.477
Comercializadora Santander	23.567	144.025	152.206	52.408	372.205
Comercializadora Cartagena	29.507	180.325	191.704	65.629	467.165
Comercializadora Bogotá	28.137	171.952	183.893	62.594	446.576
Comercializadora Marinilla	31.543	192.768	200.113	70.105	494.528
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>424.409</b>	<b>2.593.690</b>	<b>2.718.763</b>	<b>943.391</b>	<b>6.680.252</b>

## Nota 22. Obligaciones laborales por beneficios

Las obligaciones laborales presentadas, corresponden a la categoría de beneficios a los Asociados Trabajadores de corto plazo, expuesta por la NIC 19.

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:



Obligaciones laborales por beneficios	2022	2021
	\$ Miles	
Cesantías consolidadas	13.315.108	12.485.704
Intereses sobre cesantías	1.562.362	1.466.063
Vacaciones consolidadas	5.044.485	4.818.046
Prima de vacaciones	3.873.051	3.691.075
<b>Total</b>	<b>23.795.006</b>	<b>22.460.888</b>

## Nota 23. Pasivos estimados y provisiones

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Provisiones y pasivos estimados	2022	2021
	\$ Miles	
Devoluciones y garantías	6.355.662	6.015.772
Multas y sanciones	248.190	133.764
Prima de antigüedad	25.573.484	16.543.313
<b>Total</b>	<b>32.177.336</b>	<b>22.692.849</b>
Porción de corto plazo	12.947.655	10.855.751
Porción de largo plazo	19.229.681	11.837.098

### Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de esta en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2022, realizamos el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de \$340 millones aproximadamente.

### Multas, sanciones y litigios

Reconocemos las provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos. Durante el año 2022, presentamos un aumento de \$114 millones.

Tenemos procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como eventuales por valor total de \$8.517 millones. Para el año 2021, teníamos \$2.561 millones clasificados como eventuales.

**Multas y sanciones****\$ Miles**

Saldo al 31/12/20	124.939
Aumentos procesos nuevos	128.838
Disminuciones procesos terminados	-120.013
Saldo al 31/12/21	133.764
Aumentos procesos nuevos	244.556
Disminuciones procesos terminados	-130.130
Saldo al 31/12/22	248.190

## Prima de antigüedad

La prima de antigüedad se cataloga como retribución (diferente de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuando el vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los Asociados Trabajadores han prestado sus servicios.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del Asociado Trabajador y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios los proyectamos hasta la fecha de pago y los descontamos a tasas de mercado. Al realizar el cálculo al 31 de diciembre de 2022, presentamos un aumento de \$9.030 millones. La tasa con la cual proyectamos la provisión fue del 14,32% y se descontó con una tasa del 15,5%.

Es de vital importancia tener presente que el año 2022 fue un año atípico en varios frentes económicos: los niveles de inflación y las tasas de intereses para Colombia fueron las más altas en los últimos 23 años, la tasa representativa del mercado marcó máximos históricos con un valor cercano a los \$5.000 pesos por dólar, la guerra entre Ucrania y Rusia afectó materias pri-

mas cruciales para la agricultura como los fertilizantes, lo cual impactó directamente nuestro negocio; la escasez de los polietilenos a nivel mundial afectó en gran medida los precios de nuestros principales materiales de empaque, presentamos los niveles de captación más bajos en las últimas dos décadas. Todo esto, incrementó los valores del WACC (Coste Medio Ponderado del Capital) y el porcentaje de aumento de salario utilizados para el cálculo de provisión de prima de antigüedad, lo que implicó un aumento significativo en el valor de esta.

Otro factor que afectó el incremento de la provisión de la prima para el cierre del año 2022, fue la compra de Cencobip en 1998 y la vinculación de los Asociados Trabajadores, lo que incrementó en aproximadamente un 45% el pago de la prima de antigüedad para 2023, en comparación con la media de años anteriores (esto sin tener en cuenta la variable del aumento del salario).

Es por esto que, se prevé que la provisión del valor de la prima de antigüedad (quinquenios) para el cierre de 2023, se reducirá considerablemente siempre y cuando las condiciones económicas mejoren como se espera por parte de los diferentes analistas económicos consultados.

**Prima de antigüedad****\$ Miles**

Saldo al 31/12/20	15.838.712
Aumentos actualización provisión	5.376.338
Disminuciones prima cancelada	-4.671.737
Saldo al 31/12/21	16.543.313
Aumentos actualización provisión	14.384.051
Disminuciones prima cancelada	-5.353.880
Saldo al 31/12/22	25.573.484



## Nota 24. Otros pasivos corto plazo

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2022	2021
	\$ Miles	
Avances y anticipos recibidos	11.356.369	22.531.079
Ingresos recibidos para terceros	5.566.930	5.046.535
<b>Total</b>	<b>16.923.299</b>	<b>27.577.614</b>

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por La Cooperativa en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros registran los valores tomados por Colanta, a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

## Nota 25. Fondos sociales mutuales y otros

Detallamos los saldos al 31 de diciembre de 2022, pendientes por ejecutar de los fondos sociales:

Saldo Fondo Sociales	\$ Miles
Fondo Social de Educación	1.587.657
Fondo Social de Solidaridad	0
Saldo Fondo Estabilización Precio de Leche	3.538.066
<b>Total</b>	<b>5.125.724</b>

## Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por Colanta.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2022, se apropiaron de los excedentes del año 2021 el valor de \$499 millones y se recibió del fondo de educación de la Cooperativa AyC Colanta el valor de \$1.522 millones. En total ejecutamos \$434 millones de la siguiente manera:

Fondo Social de Educación	\$ Miles
Saldo inicial enero 01/2022	0
Apropiaciones excedentes del año 2021 en Asamblea 2022	499.464
Fondo Educación AyC COLANTA	1.521.866
<b>Total disponible</b>	<b>2.021.330</b>

**\$ Miles****Ejecución**

Impuesto de Renta	428.678
Fondo Rotatorio	4.995
<b>Total ejecución</b>	<b>433.673</b>
<b>Total Saldo Fondo Social de Educación</b>	<b>1.587.657</b>

Solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar la ejecución del saldo de \$1.588 millones durante el año 2023.

## Fondo Social de Solidaridad

Lo constituimos conforme a la ley cooperativa y con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2022, ejecutamos \$359 millones, de los cuales \$250 millones fueron apropiados de los excedentes del año 2021 y \$110 millones fueron recibidos del fondo de solidaridad de la Cooperativa AyC Colanta. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

**Fondo Social de Solidaridad****\$ Miles**

Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros	263.614
Impuesto de Renta	70.785
Solidaridad Asociado Productor reposición vacas	25.000
<b>Total</b>	<b>359.399</b>

## Fondo Fidelización al Asociado

El Fondo de Fidelización al Asociado se constituye libremente del 50% restante de

los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. Para el año 2022 teníamos disponibles \$3.538 millones, los cuales no fueron ejecutados en el correspondiente año. Solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2023.

**Fondo Fidelización al Asociado****\$ Miles**

Saldo inicial enero 01/2022	2.289.407
Apropiaciones excedentes del año 2021 en Asamblea 2022	1.248.660
<b>Total disponible</b>	<b>3.538.066</b>
<b>Estabilización precio de leche</b>	
Total utilizaciones	0
<b>Saldo Fondo Estabilización Precio de Leche</b>	<b>3.538.066</b>

## Nota 26. Otros pasivos largo plazo

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

**Otros pasivos****2022****2021****\$ Miles**

Fondo Rotatorio de Educación Interno	412.244	407.250
<b>Total</b>	<b>412.244</b>	<b>407.250</b>

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. A través de este fondo, disponemos recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo por ejecutar al 31 de diciembre de 2022 es de \$412 millones, solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2023.

## Nota 27. Capital Social

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Capital Social	\$ Miles
<b>Total saldo a diciembre de 2020</b>	<b>173.644.056</b>
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2020	2.770.180
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2021	9.557.601
<b>Total saldo a diciembre de 2021</b>	<b>185.971.837</b>
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2021	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2022	583.891
<b>Total saldo a diciembre de 2022</b>	<b>186.555.728</b>

Tenemos al 31 de diciembre de 2022, \$9.855 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en \$86.819 millones.

Al 31 de diciembre de 2021 teníamos \$9.627 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en \$82.200 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o resca-

te a determinadas limitaciones deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoce la totalidad de los aportes de los Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

## Nota 28. Reservas

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Reservas	2022	2021
	\$ Miles	
Reserva para protección de aportes sociales	95.157.780	94.433.846
Reserva de Asamblea - amortización o readquisición de aportes	816.121	1.052.718
<b>Total</b>	<b>95.973.901</b>	<b>95.486.564</b>



La Reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, de acuerdo con el artículo 54 de

la Ley 79 de 1988, se creó y se incrementa anualmente con el 20% de los excedentes.

### Reserva para protección de aportes sociales

\$ Miles

#### Entradas

Saldo a 31 de diciembre de 2021	94.433.846
Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2021	499.464
Aumento en la cuenta de excedentes ejercicios anteriores por baja de valorización de inmueble vendido	224.470

#### Total disponible al 31 de diciembre de 2022

95.157.780

#### Salidas

-

#### Saldo final reserva para protección de aportes sociales

95.157.780

La reserva amortización o readquisición de aportes sociales, fue creada por la Asamblea General de Asociados y la ejecu-

ción durante el año 2022 la detallamos de la siguiente manera:

### Reserva amortización o readquisición de aportes sociales

\$ Miles

#### Entradas

Saldo a 31 de diciembre de 2021	1.052.718
---------------------------------	-----------

#### Total disponible

1.052.718

#### Ejecución

Devolución parcial 10%	227.849
Reintegro aportes Asociados 2022	8.748

#### Total ejecución

236.597

#### Saldo final reserva amortización o readquisición de aportes

816.121

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales que

cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años, y de edad igual o mayor a 70 años.

## Nota 29. Fondos con destinación específica

Fondos con destinación específica	2022	2021
	\$ Miles	
Fondo para infraestructura física	132.639	132.639
Fondo especial	6.682.280	6.682.280
Fondos sociales capitalizados	251.546	251.546
<b>Total</b>	<b>7.066.465</b>	<b>7.066.465</b>

### Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea. Este saldo de \$133 millones corresponde a años anteriores.

### Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de Colanta. Este saldo de \$6.682 millones, corresponde a años anteriores.

### Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para

La Cooperativa, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a los Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de \$252 millones, corresponde a años anteriores.

## Nota 30. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas, sin variación durante el año 2022:

Superávit de capital	2022	2021
	\$ Miles	
Auxilio y donaciones	639.930	639.930
<b>Total</b>	<b>639.930</b>	<b>639.930</b>

## Nota 31. Resultados del ejercicio

Representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2022, por valor de \$5.005 millones y para 2021 fue de \$2.497 millones.

Resultados del ejercicio	2022	2021
	\$ Miles	
Resultados del ejercicio	5.005.332	2.497.319
<b>Total</b>	<b>5.005.332</b>	<b>2.497.319</b>

En esta nota presentamos a la Asamblea General de Asociados el resultado económico y social de La Cooperativa a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de

todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

## Nota 32. Otro resultado integral

El aumento en el Otro Resultado Integral por valor de \$89.652 millones corresponde principalmente a la valorización de inmuebles y maquinaria, a los cuales realizamos el avalúo técnico correspondiente

para obtener el valor razonable, estas valorizaciones aumentaron en \$90.035 millones, las bajas y ajustes se disminuyeron en \$390 millones y aumentó por revaluación de inversiones de \$7 millones.

Otro resultado integral	2022	2021
	\$ Miles	
Valorización terrenos	240.595.202	184.551.805
Valorización edificios	156.155.883	137.364.938
Valorización maquinaria	55.778.412	40.967.498
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	234.419	227.833
Inversiones en controladas	2.796.984	2.796.984
<b>Total</b>	<b>455.560.900</b>	<b>365.909.058</b>

Inversiones	2022	2021
	\$ Miles	
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	2.499.431	2.499.431
Empresagro	297.553	297.553
Corporación de Abastos de Bogotá S.A.	211.010	224.197
Reforestadora Integral de Antioquia	2.966	2.655
Procesadora de Leches S.A.	981	981
Previsora Social Cooperativa Vivir	1.635	0
Club Social Valledupar S.A.	17.827	0
<b>Total</b>	<b>3.031.403</b>	<b>3.024.817</b>



## Nota 33. Ventas netas y otros ingresos continuos

Reconocemos los ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes los vendemos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos los reconocemos aplicando descuentos netos. Los históricos acumulados se utilizan para estimar y proporcionar los descuentos utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo los reconocemos en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Reconocemos un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado.

Colanta no reconoce garantía sobre los productos que comercializa.

Durante 2022 y 2021, no incurrimos en costos incrementales para obtener contratos con los clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021 los ingresos por cada una de las líneas de negocio que tenemos, está compuesto por:

Ventas netas y servicios	2022	2021
	\$ Miles	
Leche y derivados	2.267.224.177	1.913.103.211
Concentrados y sales	376.880.398	334.078.586
Cárnicos	356.478.115	333.879.373
Insumos agropecuarios	296.419.399	217.338.387
Refrescos y Tampico	38.303.060	21.078.812
Artículos de consumo	22.916.784	23.139.997
Exportaciones	22.204.473	29.717.614
Hoteles y restaurantes	13.784.581	10.677.529
Otros	5.815.293	5.087.855
Servicios cárnicos	5.415.568	3.648.149
Productos de panadería	2.560.224	2.115.388
Marroquinería	401.466	274.555
<b>Total ventas netas y servicios</b>	<b>3.408.403.538</b>	<b>2.894.139.455</b>



Otros ingresos continuos	2022	2021
	\$ Miles	
Recuperaciones	14.044.114	2.513.637
Donaciones (USAID)	3.831.322	2.800.431
Administrativos y sociales, y otros	7.270.974	3.046.877
Intereses financiación	2.936	52
<b>Total otros ingresos continuos</b>	<b>25.149.346</b>	<b>8.360.997</b>

Diferencia en cambio	2022	2021
	\$ Miles	
Diferencia en cambio	14.263.630	2.914.767
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>3.447.816.514</b>	<b>2.905.415.219</b>

## Ventas netas

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes.

En Colanta, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refrescos, Tampico, marroquinería y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización que se en-

cuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2022, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Canales de venta:

- Clientes con contrato de suministro
- Grandes superficies
- Programas sociales
- Institucionales
- Supermercados
- Mercolanta
- Agrocolanta

A nivel nacional las ventas están representadas de la siguiente forma:



Ventas netas y servicios por Comercializadoras	2022	2021
	§ Millones	
Medellín, Antioquia	846.717	720.716
Agrocolanta	672.318	548.557
Funza, Cundinamarca	401.945	455.221
Mercolanta	200.661	191.139
Sabaneta	187.794	137.976
Dosquebradas, Risaralda	138.630	101.529
Yumbo, Valle	132.753	100.611
Córdoba	121.155	92.829
Malambo, Atlántico	109.055	84.026
Cartagena, Bolívar	82.832	71.819
Manizales, Caldas	65.405	65.359
Bogotá	76.768	62.932
Armenia, Quindío	73.950	59.777
Ibagué, Tolima	66.683	52.057
Oriente-Marinilla	64.120	0
Santander	56.257	42.028
Villavicencio, Meta	37.513	31.172
Prolinco, Medellín	20.456	21.713
Valledupar, Cesar	31.188	24.536
Exportaciones	22.201	30.141
<b>Total ventas netas y servicios</b>	<b>3.408.404</b>	<b>2.894.139</b>

Para las ventas tanto de crédito como de contado se constituyen diferentes tipos de garantías.

## Ingresos ordinarios por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

En Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de beneficio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2022, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.



## Otros ingresos ordinarios

### Recuperaciones

En Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos y asciende a la suma de \$14.044 millones, el 83% corresponde a valores recuperados por seguridad social y parafiscal, el 15% correspondiente a reconocimiento de las EPS por incapacidades y el 2% restante a recuperaciones de cuentas por cobrar.

La ley 1819 de 2016 estableció en su artículo 65, la modificación al artículo 114-1 del E.T., exonerando del pago de las cotizaciones al régimen contributivo de salud a las sociedades y personas jurídicas contribuyentes declarantes del impuesto de renta y complementarios, correspondientes a los trabajadores que devenguen individualmente considerados, menos de 10 S.M.L.M.V.

En el año 2017 se expide el Decreto reglamentario 2150 y en su artículo 2 el capítulo 5 del título 1 de la parte 2 del libro 1 del Decreto 1625 de 2016, único reglamentario en materia tributaria, estableciendo en su artículo 1.2.1.5.4.9. que la exoneración de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, del ICBF y las cotizaciones del régimen contributivo de salud, establecidas en el artículo 114-1 del E.T., no resultan aplicables a los contribuyentes de que tratan los artículos 19-4 del E.T, es decir, excluía de dicho tratamiento a las cooperativas.

Para finiquitar el asunto debatido más allá de toda duda, el Consejo de Estado en fallo proferido el día 30 de julio de 2020,

anuló las expresiones 19-4 y 1.2.1.5.2.1 del artículo 1.2.5.4.9 del Decreto 1625 de 2016 sustituido por el artículo 2 del Decreto 2150 de 2017 que modificó el Artículo 114 del E.T., razón por la cual hay justificación plena para reclamar vía judicial ante lo contencioso administrativo, el pago de lo no debido y ejercer el derecho que nos asiste de contradicción y defensa, razón por la cual habiendo pagado por los años 2017 y 2018 por todas las personas, procedimos a reclamar a dichas entidades.

### Administrativos y sociales, y otros

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación, que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa por valor de \$695 millones, transporte de mercancías por valor de \$721 millones, arrendamientos por valor de \$1.419 millones y venta de propiedad, planta y equipo por valor de \$2.210 millones, entre otros.

### Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como donaciones provenientes del convenio con USAID "Yuca amarga para una dulce leche". Para el año 2022 ascendió a la suma de \$3.831 millones.

### Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2022 ascendió a la suma de \$14.264 millones.



## Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 realizamos un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificamos las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos de los cuales tenemos derecho a recibir una contraprestación. A continuación, detallamos las obligaciones de desempeño identificadas:

desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2022, las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas, por lo tanto, reconocimos la totalidad de los ingresos y no reconocimos ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

## Venta de bienes

- Leche y derivados
- Insumos agropecuarios
- Concentrados y sales
- Cárnicos
- Productos de panadería
- Artículos de consumo
- Refrescos y Tampico
- Marroquinería

## Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

Transferimos los bienes que comercializamos en un momento concreto en el tiempo. No poseemos obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo. Los contratos que tenemos con los clientes son de corto plazo.

## Prestación de servicios

Reconocemos los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de

## Nota 34. Costo de ventas

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Costo de ventas y servicios	2022	2021
	\$ Miles	
Leche y derivados	1.897.533.310	1.586.481.568
Insumos agropecuarios	264.097.337	194.560.234
Concentrados y sales	372.301.480	328.671.431
Cárnicos	313.720.166	293.708.266
Productos de panadería	2.286.452	1.795.692
Artículos de consumo	23.827.658	19.673.149
Refrescos y Tampico	31.427.023	18.273.780

**Costo de ventas y servicios****2022****2021**

\$ Miles

Marroquinería	309.582	199.094
Exportaciones	17.999.557	25.664.979
Servicios cárnicos	6.850.797	3.796.215
Hoteles y restaurantes	13.905.190	10.353.129
Otros	753.865	353.364
<b>Total costo de ventas y servicios</b>	<b>2.945.012.418</b>	<b>2.483.530.901</b>

**Diferencia en cambio****2022****2021**

\$ Miles

<b>Diferencia en cambio</b>	<b>14.223.373</b>	<b>13.213.071</b>
-----------------------------	-------------------	-------------------

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por Colanta, en un período determinado.

En Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio; nos referimos específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, refrescos, Tampico, marroquinería y los bienes exportados. Es de anotar que, en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de

2022, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

**Costo por servicios**

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por La Cooperativa en un período determinado.

En Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos costos por servicios están relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2022, el cual presentamos a la Asamblea General

de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2022, incrementó a \$14.223 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que se encontraban al cierre conta-

ble en moneda extranjera, las ajustamos al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2022, es decir a la TRM de \$4.810,20 por dólar y a la TRM de \$5.133,66 por euro.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, explicamos a continuación la variación:

	2022	2021
	\$ Miles	
Diferencia en cambio neta	40.257	-10.298.304
<b>Total</b>	<b>40.257</b>	<b>-10.298.304</b>

## Coberturas

En el año 2022, cerramos coberturas tipo forward para cubrir los giros financiados que teníamos con el Banco de Bogotá y Occidente, y las diferentes importaciones de graneles, las cuales generaron un excedente por coberturas de \$4.965 millones de pesos, compensando la pérdida ocasionada en diferencia en cambio por valor de

\$4.924 millones, generando un excedente final de \$40 millones.

## Nota 35. Gastos de administración

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gasto de administración	2022	2021
	\$ Miles	
Gastos de personal	35.161.670	29.809.121
Impuestos	8.660.779	7.147.110
Honorarios	1.251.810	767.125
Transporte, fletes y acarreos	1.724.499	741.891
Servicios temporales	760.094	949.676
Suscripciones y publicaciones	969.756	686.681
Publicidad	232.861	240.802



### Gasto de administración

	2022	2021
	\$ Miles	
Contribuciones y afiliaciones	1.167.864	1.098.067
Arrendamientos	1.534.382	1.263.348
Servicios públicos	1.025.510	868.847
Generales	9.523.013	7.238.311
Deterioro	18.261	58.329
Amortizaciones y agotamiento	4.536.481	3.068.136
Depreciaciones de administración	1.889.921	1.793.342
<b>Total</b>	<b>68.456.900</b>	<b>55.730.786</b>

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de Colanta y lo registramos sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación y organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria

para los sectores real, producción y comercialización.

En Colanta, este valor está representado en los gastos administrativos que para el año 2022 asciende a \$68.457 millones.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor, tienen el siguiente saldo:

	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	\$ Miles				
Gasto por arrendamientos de corto plazo	0	0	0	0	0
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	284.179	0	0	105.545	389.724
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	838.455	0	0	838.455
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	306.203	0	306.203
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>284.179</b>	<b>838.455</b>	<b>306.203</b>	<b>105.545</b>	<b>1.534.382</b>

Dentro del rubro de generales encontramos lo siguiente:

Gasto de administración - Generales	2022	2021
	\$ Miles	
Seguros	351.841	236.415
Mantenimiento y reparación	1.109.033	302.696
Mejoras a bienes ajenos	30.707	4.865
Cafetería	25.158	12.753
Correo	48.184	52.402
Papelería y útiles de oficina	18.483	47.675
Gastos de Asamblea	152.166	223.109
Gastos legales	700.284	533.579
Gastos de viajes	76.951	74.430
Vigilancia privada	185.830	237.604
Cuotas de sostenimiento	350.006	331.500
Asistencia técnica	221.488	135.917
Comisiones	18.015	11.712
Bodegaje y almacenamiento	386.484	338.456
Otros servicios	204.610	140.872
Consumos internos	2.622.288	1.060.611
Programas y proyectos	1.099.346	265.821
Programa navideño productores (bonos)	383.560	300.615
Información	87.425	13.411
Formación	80.652	37.774
Capacitación	149.497	26.733
Servicios a la comunidad	728.651	328.727
Egresos varios	69.859	168.831
Intereses por mora	290.727	1.093.718
Retiro de bolsas plásticas 19%	98.224	34.722
Donaciones	0	993.635
Otros	33.546	229.729
<b>Total</b>	<b>9.523.013</b>	<b>7.238.311</b>

## Nota 36. Gastos de ventas

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gastos de ventas	2022	2021
	\$ Miles	
Beneficio a empleados	117.440.175	104.806.399
Transporte, fletes y acarreos	95.863.972	92.941.517



## Gastos de ventas

	2022	2021
	\$ Miles	
Publicidad	42.899.648	38.552.268
Arrendamientos	16.296.898	16.236.279
Servicios temporales	17.606.824	15.078.349
Consumos internos	16.223.360	10.801.433
Servicios públicos	11.828.110	9.598.226
Depreciaciones	10.625.575	8.125.366
Promociones en productos	1.779.465	6.576.444
Vigilancia privada	4.040.728	3.669.999
Cuentas por cobrar irrecuperables	789.278	3.761.864
Amortizaciones y agotamiento	2.807.139	3.621.875
Mantenimiento y reparaciones	3.722.605	3.057.995
Degustaciones productos	1.436.765	2.189.311
Impuestos	3.743.306	2.590.422
Pérdidas y bajas en inventario	3.125.676	2.287.961
Seguros	1.858.715	1.472.220
Adecuación e instalación	2.007.221	1.315.420
Gastos de exportación	882.872	1.098.535
Gastos de viajes	222.796	308.209
Gastos legales	862.475	483.517
Aseo y elementos	283.994	335.530
Diversos	8.049.236	6.493.709
<b>Total</b>	<b>364.396.834</b>	<b>335.402.848</b>

Lo anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de La Cooperativa y registrados sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas, encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de

la actividad de ventas de Colanta, incluyendo básicamente, las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor tienen el siguiente saldo:

	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	\$ Miles				
Gasto por arrendamientos de corto plazo	0	0	0	0	0
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	10.157.100	0	0	3.153.356	13.310.456



	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	\$ Miles				
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	2.823.742	0	0	2.823.742
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	162.700	0	162.700
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>10.157.100</b>	<b>2.823.742</b>	<b>162.700</b>	<b>3.153.356</b>	<b>16.296.898</b>

En el rubro de consumos internos encontramos repuestos, canastillas y empaques, papelería y fotocopias, elementos de aseo y cafetería, combustibles y lubricantes, entre otros.

Dentro del rubro de diversos encontramos gastos como: operación logística por valor de \$2.238 millones en 2022 y \$2.024 millones en 2021. Bajas y retiros de activos por valor de \$1.680 millones para 2022 y de \$43 millones para 2021. Comisiones por \$968 millones para 2022 y \$450 millones para 2021. Almacenamiento y bodega-

je por valor de \$142 millones para 2022 y \$937 para 2021. Estampillas por \$341 millones para 2022 y \$122 millones para 2021. Combustibles por valor de \$118 millones para 2022 y \$366 millones para 2022, entre otros.

## Nota 37. Gastos financieros

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Gastos financieros	2022	2021
	\$ Miles	
Gastos bancarios	49.729.641	18.701.686
Comisiones	4.538.309	3.548.113
Intereses activos por derecho de uso	305.128	232.576
<b>Total</b>	<b>54.573.077</b>	<b>22.482.375</b>

Registramos el valor de los gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de Colanta o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registramos el valor de los intereses causados en que incurrimos por el uso de

los recursos recibidos, mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que hacemos a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que teníamos a diciembre 31 de 2022.



## Nota 38. Otros ingresos y otros gastos

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros ingresos	2022	2021
	\$ Miles	
Dividendos, participaciones y excedentes	1.387.823	997.313
Arrendamientos	1.419.157	1.524.223
Servicios	7.170	1.725.906
Valoración propiedad de inversión	574.724	460.251
Intereses	255.366	75.787
Diversos	2.186.974	2.792.608
<b>Total otros ingresos</b>	<b>5.831.214</b>	<b>7.576.087</b>

Dentro de los servicios tenemos en cuenta los servicios de fletes y acarreos, bodegaje, inscripción a seminarios, entre otros.

Dentro del rubro de diversos se encuentran los ingresos provenientes de ventas de aprovechamientos y otras indemnizaciones, entre otros.

Otros gastos	2022	2021
	\$ Miles	
Pérdida por siniestros	29.432	13.553
Auxilios y donaciones	1.433.391	103.028
Diversos	516.970	17.425
<b>Total otros gastos</b>	<b>1.979.794</b>	<b>134.006</b>

## Nota 39. Partes relacionadas

A continuación, mostramos las transacciones realizadas durante el año 2022 con las partes relacionadas de La Cooperativa:

A diciembre 31 de 2022, registramos los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración,

Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División) y Asociadas.

De conformidad con el artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:



Partes relacionadas	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Directivos	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	\$ Miles					
Compras	4.359.013	2.583.916	2.944.539	2.381.275	436.704	315.580
Ventas	2.167.657	1.351.052	1.531.232	1.262.347	415.050	314.290
Cuenta por cobrar	55.707	61.901	115.884	102.290	58.168	50.095
Cuenta por pagar	33.180	27.317	16.609	71.019	14	49.753
Ingresos recibidos para terceros	10.803	95	12.477	8.441	0	0
Salarios y demás beneficios corto plazo	0	0	0	0	1.677.844	1.538.591
Transporte/Viáticos	0	0	0	1.375	5.476	2.837
Beneficios largo plazo (Prima Antigüedad)	0	0	0	0	293.892	0

### Año 2022

Asociadas	Porcentaje de participación	Valor inversión al 31/12/20	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
			\$ Miles				
Discolácteos	100,00%	6.924.984					
Cooperativa AyC Colanta	95,00%	30.821.075					
Empresagro	48,60%	1.146.841	17.856.513	57.865.597	7.702.240	38.279.573	3.358.572
Sociedad Central Ganadera	20,42%	4.840.182					
Cooperativa Consumo	32,53%	995.474					
		44.728.555	17.856.513	57.865.597	7.702.240	38.279.573	3.358.572

### Año 2021

Asociadas	Porcentaje de participación	Valor inversión al 31/12/21	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
			\$ Miles				
Discolácteos	100,00%	2.907.536					
Cooperativa AyC Colanta	95,00%	30.821.075					
Empresagro	48,60%	1.146.841	9.870.463	148.322.815	5.214.137	40.266.363	4.055.705
Sociedad Central Ganadera	20,42%	3.934.611					
Cooperativa Consumo	39,36%	995.474					
		39.805.537	9.870.463	148.322.815	5.214.137	40.266.363	4.055.705

## Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas las realizamos en condiciones

equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados, no devengan intereses y se cancelan en efectivo.



## Nota 40. Gestión financiera de riesgos

Estamos expuestos a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

### Riesgo de crédito

El Riesgo Crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones sea por motivos de insolvencia o incapacidad de pago, exponiendo a La Cooperativa a una posible pérdida financiera. Toda empresa que realiza ventas a crédito como parte de su estrategia comercial está expuesto a este.

Estimar el riesgo de crédito de los clientes nos permite minimizar el impacto de tener cartera vencida, para reducir o mitigar el mismo nos enfocamos en dos aspectos: la reducción y la protección; esto lo conseguimos diseñando estrategias que vuelvan más seguras las decisiones de crédito. De esa manera, maximizamos el aprovechamiento de buenas oportunidades de negocio y minimizamos la posibilidad de que ocurra cualquier tipo de riesgo financiero.

Dentro de las acciones principales está el uso de herramientas de calificación crediticia (ratings y scorings de crédito) para evaluar el riesgo de cada operación/cliente en función de su calidad crediticia, mediante una puntuación previamente establecida y en conjunto con otras fuentes de información internas (antigüedad, rotación de pagos), y externas (sector económico).

Para realizar estos estudios, verificamos los documentos aportados por el tercero, la información registrada en la solicitud de crédito, la información comercial y financiera proveniente de otras fuentes como lo

son las centrales de riesgos; la cual evaluamos periódicamente.

En Colanta, el Scoring está conformado por tres grupos principales; en cada uno de ellos, revisamos y estudiamos diferentes variables que nos permite tener una visión más amplia del cliente:

- Historial crediticio - Centrales de riesgo
- Información del cliente - Antigüedad, referencias, sector
- Información financiera - Análisis de indicadores y resultados

Adicionalmente, lo clasificamos por tipo de cliente, siendo los principales:

- Clientes con Contrato de Suministro
- Grandes Superficies
- Institucionales
- Supermercados

Teniendo en cuenta el Título II, Capítulo Tercero de la Circular Básica Contable, es importante e imprescindible evaluar el riesgo de estas operaciones y la capacidad de pago del respectivo deudor, tanto al momento de la aprobación como a lo largo de la vida de la cuenta por cobrar. Es por esto, que es importante analizar el perfil de riesgo de manera individual, analizando la solvencia, capacidad de pago, fuentes de pago, garantías ofrecidas, condiciones financieras y las externalidades a las que puede estar expuesto, además de la antigüedad e histórico de hábitos de pago.

### Tipos de riesgos crediticios:

#### 1. Riesgo de iliquidez o impago:

Falta de dinero por parte del deudor para el pago, reflejándose en el incumplimiento



de no poder efectuar el pago dentro del período predeterminado.

## 2. Riesgo legal:

Errores en la celebración de convenios, contratos, elaboración de pagarés, letras de cambio, o instrumentos de tipo legal que obliguen al deudor al pago.

## 3. Riesgo de solvencia:

El cliente no tiene activos que cubran el pago de sus obligaciones.

## 4. Riesgo de exposición:

Se entiende como la incertidumbre sobre los futuros pagos. Este riesgo puede estar asociado a la evolución de variables del mercado que pueden hacer más desfavorable la situación de los deudores.

Todas las empresas deben reforzar la gestión de los riesgos, ya que es la clave para mantener la solidez financiera y la rentabilidad.

### Cartera neta objeto de deterioro en \$ millones

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2022</b>	<b>158.149,0</b>	<b>1.653,0</b>	<b>1.471,0</b>	<b>444,0</b>	<b>7.423,0</b>	<b>169.140,0</b>
No provisionado	0	0	0	0	0	0
Subtotal	158.149,0	1.653,0	1.471,0	444,0	7.423,0	169.140,0
% Por edad	93,50%	0,98%	0,87%	0,26%	4,39%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
<b>Deterioro</b>	<b>64,9</b>	<b>32,9</b>	<b>145,7</b>	<b>87,8</b>	<b>7.441,7</b>	<b>7.773,0</b>

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2021</b>	<b>107.531,0</b>	<b>3.170,0</b>	<b>2.638,0</b>	<b>7.179,0</b>	<b>5.557,0</b>	<b>126.075,0</b>
No provisionado	489,0	0	10,0	32,0	0	531,0
Subtotal	107.042,0	3.170,0	2.628,0	7.147,0	5.557,0	125.544,0
% Por edad	85,26%	2,53%	2,09%	5,69%	4,43%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
<b>Deterioro</b>	<b>54,2</b>	<b>69,2</b>	<b>184,6</b>	<b>358,9</b>	<b>6.732,8</b>	<b>7.399,7</b>

## Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo que puede tener La Cooperativa por no lograr pagar sus obligaciones financieras al acercarse la fecha de vencimiento de esta.

El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que tengamos suficiente liquidez para cumplir con las obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de La Cooperativa.

Colanta monitorea el requerimiento de flujo de efectivo a través de provisiones para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de extremas circuns-

tancias que no pueden ser razonablemente predecibles.

Detallamos los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras:

Pasivos financieros	Año	Total valor en libros	1 año (corto plazo)	Más de un año (largo plazo)
Obligaciones y otros pasivos financieros	2022	480.405.922	64.651.123	415.754.799
	2021	475.506.765	104.210.631	371.296.134

Dimos aplicación de manera anticipada a la NIC 1 de presentación de Estados Financieros, en la clasificación de pasivos como corrientes y no corrientes, lo que nos permite establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho al final del período sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

tra a continuación ante diferentes escenarios de la IBR (Indicador Bancario de Referencia) y tomando el saldo de la deuda que está en pesos:

#### Escenarios de pago intereses anuales 2023 deuda en IBR

Saldo deuda a diciembre (\$ Miles) **\$480.405.921**

#### Situación actual

Tasa promedio E.A (IBR+PTOS) 15,20%  
Pago interés anual (\$ Miles) \$58.590.081

#### Escenario 1: 50 puntos básicos adicionales

Tasa promedio E.A (IBR+PTOS) 15,70%  
Pago interés anual (\$ Miles) \$60.501.755

#### Escenario 2: 150 puntos básicos adicionales

Tasa promedio E.A (IBR+PTOS) 16,20%  
Pago interés anual (\$ Miles) \$62.429.061

## Riesgo de la tasa de interés

Bajo un escenario de tendencia al alza en las tasas de interés, con corte a 1 año, tenemos proyectado un pago de intereses de \$58.590 millones.

La mayor parte de la deuda financiera de Colanta está ligada a tasa variable:

Tipo de tasa	% Participación
IBR	82,06
DTF	10,61
Tasa fija	7,33

En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2022, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se mues-

## Riesgo cambiario

Somos una empresa deficitaria respecto a balanza de pagos, ya que se importa más de lo que se exporta. Actualmente, tenemos una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada: Cuenta de Compensación.

Adicionalmente, tenemos contratos marco con varias entidades financieras que

permiten realizar cobertura tipo forward. Es de aclarar que, al 31 de diciembre no tenemos obligaciones financieras en dólares.

Para el cierre del año 2021 teníamos la siguiente deuda en dólares:

Deuda en moneda extranjera	Total valor en libros \$ Miles	Total en dólares
Saldo al 31/12/2021	\$58.763.740	USD 14.760.457

## Nota 41. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los Estados Financieros.

## Nota 42. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2022, no tuvimos cambios en políticas, estimaciones y errores materiales.

## Nota 43. Gobierno corporativo

En Colanta, estamos comprometidos con el cumplimiento al Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo haciendo especial seguimiento en:

**1. Consejo de Administración y Alta Gerencia:** Estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria cuando se requiere para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios, evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.

**2. Políticas y definición de funciones:** La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos, así como la intervención oportuna de los riesgos identificados a diferentes niveles por parte del Sistema de Gestión Integral y Auditoría SGI.

**3. Reportes al Consejo de Administración:** Identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.

**4. Tecnología de la información y comunicaciones:** Se logró disminuir los tiempos para obtener la información y generar informes de manera oportuna; homologar y garantizar la gobernabilidad de los maestros existentes, con el fin de tener una sola fuente de información, generar de manera confiable y oportuna Estados Financieros, flujos de caja y estados de cuenta; garantizar cuadros y cierre



de caja de manera confiable en los diferentes puntos de recaudo; obtener información oportuna y detallada de los inventarios, con el fin de mejorar los niveles de servicio; gestionar las órdenes de compra de los proveedores y así poder verificar los cumplimientos y entregas oportunas; realizar conciliaciones y cruce de cuentas de manera ágil confiable y oportuna y permitir el recaudo por diferentes medios de pago.

Durante el año 2022, se trabajó en la dinamización y parametrización de diferentes proyectos a nivel POS como: Rappitienda, Hamburguesas Rappi parrilleras Restaurante Recanto, Ecommerce Vtex, Autoventa especial para comercializadoras, cada uno de estos proyectos se parametrizaron de acuerdo con las particularidades de cada evento, necesidades específicas de cada uno de los usuarios y canales de atención.

Administración a los Software as a Services (SaaS) WMS, Sigilo, PI; los cuales son especializados en la administración de inventarios, ingresos de producción, transporte, preventa, autoventa, B2B y control de entregas; respectivamente.

En la plataforma de movilidad actualmente tenemos gestión de fuerza de ventas, control de pedidos tanto de preventa como pedidos B2B y control de entregas en última milla.

En el año 2022, incluimos la plataforma B2B como canal para la toma de pedidos de canales adicionales como: institucionales, mercados independientes, puntos de venta de terceros, ventas por catálogo y productores.

Implementamos el sistema Sigilo para programación y liquidación de transporte de los tipos de carga congelada, desechos líquidos y ganado en pie. Adicionalmente, realizamos algunas mejoras y cambios solicitados por los diferentes usuarios del sistema como parte del proceso de mejora continua de este proyecto.

Finalizamos las implementaciones del WMS en la Comercializadora Villavicencio, Cereté, Valledupar y Malambo. Además, iniciamos la implementación en la Planta Frigocolanta para obtener información de inventarios en línea, control en pedidos y despachos de pedidos tanto de clientes como de unidades de negocios de La Cooperativa.

Como mejora continua a los procesos habilitados mediante las tecnologías de información y las comunicaciones, realizamos las siguientes actividades:

- Mejoramos las integraciones realizadas con la plataforma E-commerce PideColanta, generando la facturación electrónica y los diferentes formatos de impresión para facilitar el proceso e informar al cliente acerca de su pedido.
- Para dar cumplimiento a la Resolución 085, implementamos el envío de eventos para la facturación crédito de factura como título valor frente a la DIAN, este proyecto lo desarrollamos con proveedor tecnológico de facturación electrónica, sincronizando los documentos que recibimos en los buzones de recepción de facturación electrónica con la plataforma de GDOC, para luego, almacenarlas en nues-



tras bases de datos habilitando las consultas.

- Realizamos las integraciones con el confirming para simplificar nuestra gestión administrativa de los pagos con la reducción de costos, lo que nos permite posicionarnos de manera positiva ante los proveedores, proyectando solvencia económica y confianza en la relación comercial.
- Desarrollamos el Módulo de Tesorería para la gestión de ingresos y egresos del Multicash, permitiendo la integración y conciliación con Siesa Enterprise.
- Diseñamos el reporte de flujo de efectivo en Power BI para el control de ingresos, egresos, cajas y saldos bancarios, facilitando la visualización de los datos financieros para el seguimiento al estado de los recursos disponibles de La Cooperativa.
- Generamos reporte de cuentas por pagar a proveedores para la gestión de desembolsos optimizando el manejo de las órdenes de pago y facturas pendientes por pagar como resultado del Confirming Financiero.
- Desarrollamos, junto con Siesa Enterprise, el módulo de pedidos no facturables, que nos ha permitido obtener un mayor control de la mercancía que se aprueba por concepto de donaciones, degustaciones y muestras, mitigando el riesgo de aprobación de estos motivos en el sistema por personal no autorizado. Además, nos permite de forma anticipada realizar un análisis

del gasto en el que incurre la Comercializadora al autorizar dichos motivos.

- Realizamos la integración con Credibanco del Enlace de Pago Digital en los Agrocolantas para habilitarlo próximamente en Comercializadoras.
- Dimos cumplimiento al Plan Estratégico de Seguridad Vial, realizando el reporte de condiciones, comportamientos y siniestros viales, y el informe preoperacional transporte Finca-Planta.
- Realizamos proyectos a nivel de infraestructura de tecnologías de información y las comunicaciones, así:
- Implementamos proyectos de infraestructura de comunicaciones para la nueva central de monitoreo en la Planta Jenaro Pérez, lo que implicó organizar el cableado estructurado y locativo del cuarto técnico del edificio de seguridad para instalar la infraestructura de comunicaciones y servidores y realizar la conectividad con otras sedes mediante un canal de Internet dedicado para la transmisión de los sistemas de videovigilancia de Plantas y Comercializadoras.
- Habilitamos canales de comunicaciones de contingencia en las plantas de San Pedro Lácteos y Cárnicos, proporcionando conectividad alterna por Internet y aumentando la disponibilidad de los servicios.
- Mejoramos la conectividad de los Mercolanta de la zona urbana de Medellín y algunos municipios,



pasando de cobre a fibra, lo que nos permitió aumentar el ancho de banda y la disponibilidad de los servicios de Internet.

- Renovamos el sistema telefónico de la Comercializadora Dosquebradas organizando el cableado estructurado y renovando los equipos de telecomunicaciones.
- Instalamos el sistema de comunicación redundante con acceso a Internet más rápido y confiable para los departamentos ubicados en el edificio 30 años, Agrocolanta Autopista, CEDI y nuevo edificio 12.
- Implementamos los equipos de cómputo y sistemas de comunicación en los Mercolanta Express a nivel nacional.
- Realizamos el despliegue de la infraestructura de red inalámbrica en la Comercializadora Malambo para soportar las operaciones logísticas a través del Wms y Tecnocedi.

**5. Planeación estratégica:** Dentro del marco del Plan Estratégico 2018-2022 dimos continuidad con lo definido en cada uno de los objetivos estratégicos, categorizando los proyectos por prioridades (I, II, III), siendo prioridad I los objetivos estratégicos de mayor nivel y dentro de los cuales desarrollamos proyectos para incrementar la rentabilidad del negocio, comercializar y distribuir productos desde nuevas locaciones estratégicas, ampliando las capacidades de producción. Durante el año 2022, dimos apertura al proceso de actualización de la estrategia del negocio, en el cual realizamos la construcción del Plan Estratégico 2023-2027, en-

marcado en elementos de sostenibilidad e innovación bajo una sombrilla de gobernanza para aportar al logro de un resultado que esté al nivel del alto potencial que tiene La Cooperativa en el sector agroindustrial y el cumplimiento de las metas ante los Objetivos de Desarrollo Sostenible del país.

**6. Metodologías para medición de riesgos:** En cumplimiento de la misión, visión y política de gestión integral de La Cooperativa, el área de planeación, a través del Sistema de Gestión Integral, adoptó una metodología de gestión del riesgo para prevenir o mitigar los resultados no deseados en los objetivos de los procesos, comprendida en las siguientes etapas:

- Contexto estratégico.
- Identificación del riesgo.
- Análisis del riesgo.
- Evaluación del riesgo.
- Tratamiento de los riesgos.

Esta metodología la aplicamos a los diferentes tipos de riesgos de La Cooperativa (estratégicos, operativos, de cumplimiento y financieros) y en cada uno de los Sistemas de Gestión implementados como: Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), Sistema de Gestión en Salud y Seguridad en el Trabajo (SG-SST), Sistema de Inocuidad HACCP/ Fraude y Defensa de los Alimentos, Seguridad y Confianza en la cadena de suministro internacional Operador Económico Autorizado (OEA), Sistema de Gestión para Plan estratégico de Seguridad Vial (PESV) y en los procesos que corresponden a la Gestión Ambiental.



El área de Cumplimiento tiene la responsabilidad por parte del Consejo de Administración, de administrar de manera efectiva el riesgo LAFT (Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo) y otros riesgos de cumplimiento a los que puede verse enfrentada La Cooperativa.

Es así como, dentro de las funciones se encuentran las de mantener informada a la Alta Gerencia respecto a las leyes y reglamentos que surgen para el cumplimiento, así como de la gestión y proyectos que se realizan en el área.

Capacitamos al personal en temas asociados a LAFT (Sistema de Prevención de Riesgos), apoyamos de manera transversal los distintos procesos para resolver dudas sobre los temas propios del alcance de la unidad de cumplimiento, y generar directrices frente a la aplicación correcta de la normatividad que hoy aplica para el sector en dicha materia a través de políticas, procedimientos y otros documentos como el manual, estas son parte de las funciones que hoy realizamos y ejecutamos de manera efectiva y eficiente bajo un sistema basado en riesgos, correspondiéndole al Oficial de Cumplimiento velar y asegurar una cobertura adecuada en toda la organización.

## 7. Plan Estratégico de Seguridad Vial - PESV

La Cooperativa realiza ajustes en su Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV) para dar cumplimiento a la implementación de la nueva Resolución 40595 de julio de 2022 emitida por el Ministerio de Transporte, en la cual se resalta el cambio de la

metodología para la implementación de Planes Estratégicos de Seguridad Vial. Esta nueva metodología está alineada al Plan Nacional de Seguridad Vial y al enfoque de sistemas seguro y define al PESV como un Sistema de Gestión. Adicional, otro de los principales cambios es que de cinco pilares pasamos a ocho pilares: Gestión de Conocimiento, Gobernanza, Comportamiento seguro, velocidades seguras, cumplimiento de las normas de seguridad vial, atención a víctimas, infraestructura y vehículos seguros.

Desde el Sistema de Gestión Integral (SGI) realizamos actividades de acompañamiento a los diferentes procesos para lograr el cumplimiento de los requisitos establecidos, así como la continuidad de las campañas de sensibilización y proceso de formación a los diferentes actores viales como: conductores, motociclistas, peatones, pasajeros y acompañantes de ruta, esto con el fin de lograr una reducción en los eventos de tránsito, así como en las consecuencias.

8. **Gestión por procesos:** Acorde con los lineamientos de la estrategia corporativa, documentamos el quehacer de los procesos desde la captación y compra de la materia prima hasta la distribución y entrega del producto, lo que nos ha permitido definir las actividades de los cargos que participan y la interrelación de las áreas que hacen parte de ellos, facilitando la ejecución de estudios de personal enfocados a determinar el número de personas necesarias para que la operación sea más eficiente y controlada. Con la documentación de los procesos, identificamos mejoras en estos y en los sistemas de información, así como la identificación de los



alcances de las responsabilidades entre las áreas permitiendo que no tengamos vacíos en las directrices para la Gestión de La Cooperativa.

9. **Estructura organizacional:** Aseguramos que los procesos cuenten con los cargos, competencias y personal requerido para que las actividades se desarrollen según lo planificado y se tomen las decisiones que garanticen la continuidad del negocio, los niveles de servicio y los controles necesarios para garantizar el objeto social, así como las obligaciones contractuales y cumplimiento de los requisitos legales y normativos.
10. **Recurso humano:** Estamos comprometidos para proveer los cargos, haciendo parte del modelo organizacional. Por ello, realizamos procesos de selección establecidos según el rango y nivel de jerarquía, involucrando procesos técnicos y especializados que garantizan la idoneidad del candidato, ajustándose a la descripción del cargo, competencias y demás criterios establecidos por el departamento de Gestión Humana, respetando los principios y valores cooperativos y corporativos.
11. **Verificación de operaciones:** Contamos con mecanismos de seguridad para las negociaciones, permitiéndonos constatar las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.

En 2022, realizamos la verificación del cumplimiento de los planes de acción implementados, en virtud de las acciones requeridas que se dejaron a partir de las auditorías realizadas por parte de la DIAN, Policía Antinarcóticos y el ICA para la cadena de suministro internacional.

Es así como el 30 de septiembre, mediante las Resoluciones Nos. 9036 y 9037, La Cooperativa fue acreditada como Operador Económico Autorizado para los procesos de importación y exportación respectivamente. Las sedes autorizadas son: Planta Lácteos San Pedro, Planta Concentrados San Pedro, Planta Concentrados Itaguí, Comercializadora Yumbo, Comercializadora Cartagena, Cedi Caribe y sede administrativa Jenaro Pérez G.

Con dicha autorización, garantizamos que nuestros procesos son seguros y confiables para el intercambio comercial con otros países. Adicional, La Cooperativa goza de los beneficios otorgados por las autoridades de control ante las cuales acreditó el cumplimiento de condiciones y requisitos mínimos exigidos.

12. **Auditoría:** El Departamento de Auditoría Interna trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna "IIA's" y en las Normas Internacionales de Auditoría "NIA's", así como también en la metodología propia de auditoría basada en riesgos. Utilizamos los recursos existentes para brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa, garantizando las adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Para ello, se requiere de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación y validación de los controles existentes para determinar la efectividad del diseño de cada control y realizar la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los



que se deben concentrar el mejoramiento de estos.

Adicionalmente, realizamos un seguimiento a los hallazgos evidenciados y proponemos acciones de mejora que permiten alinear los procesos de La Cooperativa en la consecución de los objetivos, reflejar una información financiera razonable para los Asociados y cumplir con las buenas prácticas de control interno.

**13. Auditorías en sistemas de gestión integral (SGI):** Este proceso funciona al interior del departamento de Planeación de La Cooperativa, el cual desempeña dos frentes principales: la gestión de auditorías internas y auditorías externas en SGI.

Las auditorías internas SGI las desarrollamos en todas las unidades de los negocio bajo el alcance definido, y son consistentes evaluando los procesos frente al cumplimiento del sistemas de gestión tales como: Sistema de Gestión de Calidad bajo norma técnica ISO 9001, Gestión de Inocuidad bajo sistema de análisis de peligros y puntos de control críticos HACCP y Codex alimentarius, Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo decreto único reglamentario del sector trabajo 1072, Plan estratégico de Seguridad Vial (PESV), Requisitos para laboratorios de ensayos bajo norma técnica colombiana 17025, visitas de asociados de negocio para Operador Económico Autorizado y auditoría OEA en los procesos, verificación de requisitos legales en sedes como Centros de Acopio, Queseras, Plantas de procesamiento, Mercolanta, Agrocolanta,

entre otros. Estas auditorías generan resultados útiles para la toma de decisiones y administración, y contribuyen con la identificación de riesgos, oportunidades de corrección y de mejora, en su mayoría operacionales, lo que fortalece La Cooperativa, su mejora continua, el cumplimiento ante entidades de regulación nacional y las expectativas de los clientes y consumidores.

En cuanto a las auditorías externas, gestionamos auditorías con clientes, entes de regulación nacional como INVIMA, ICA e internacionales como las entidades de salud y alimentos de algunos países, organizaciones normativas como ICONTEC y SGS y agencias de certificación religiosas como Unión Ortodoxa, entre otras, con el propósito de obtener reconocimientos, certificaciones, acreditaciones, autorizaciones y admisibilidades sanitarias o habilitaciones internacionales que facilitan el relacionamiento comercial de La Cooperativa, brindando confianza sobre la organización y sus productos y reflejando una imagen favorable sobre la marca. Asimismo, mantenemos contacto con las diferentes entidades y agremiaciones nacionales que facilitan algunos procesos de admisibilidad oficial con otros países.

Adicionalmente, desde el proceso de auditoría SGI atendemos requerimientos puntuales de diagnóstico y evaluación a los procesos en cumplimiento de requisitos legales, propios o de las partes interesadas para el establecimiento y/o continuidad de relaciones comerciales.



Cooperativa Colanta  
**Estados de Situación Financiera Consolidados**  
 al 31 de diciembre de 2022 y 2021  
*Información en miles de pesos colombianos*

### Activo

<b>Activo corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	45.139.301	53.556.678
Inversiones al costo amortizado	5	1.577.000	1.577.000
Inventarios	6	298.978.042	330.214.851
Cartera de crédito	7	2.368.807	2.491.801
Cuentas por cobrar y otras	8	168.240.108	151.031.040
Otros activos no financieros corrientes	9	899.695	445.284
<b>Total activo corriente</b>		<b>517.202.953</b>	<b>539.316.654</b>
<b>Activo no corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Cartera de crédito	7	233.788.421	205.244.146
Impuesto de renta diferido activo	10	439.297	533.305
Inversiones con cambios en patrimonio	11	2.056.687	2.025.434
Inversiones en entidades asociadas	12	7.033.325	6.127.754
Propiedad, planta y equipo	14	1.098.346.984	975.430.741
Propiedades de inversión	15	7.951.357	6.987.913
Activos por derecho de uso	13	5.767.765	4.529.905
Intangibles	16	31.870.833	30.356.017
<b>Total activo no corriente</b>		<b>1.387.254.669</b>	<b>1.231.235.216</b>
<b>Total activo</b>		<b>1.904.457.622</b>	<b>1.770.551.870</b>

### Pasivo y patrimonio

#### Pasivo

<b>Pasivo corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Depósitos	17	166.461.336	183.496.777
Obligaciones financieras	18	74.524.413	111.269.115
Proveedores	19	230.284.025	229.369.537
Cuentas por pagar y otras	19	61.373.979	39.713.082
Impuestos, gravámenes y tasas	20	26.284.244	18.953.097
Obligaciones laborales por beneficios	22	24.728.032	23.264.049
Pasivos estimados y provisiones	23	12.947.655	10.855.751
Otros pasivos corto plazo	24	15.255.690	24.905.718
Fondos sociales mutuales y otros	25	5.125.724	2.289.407
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>616.985.096</b>	<b>644.116.534</b>

**Pasivo no corriente**

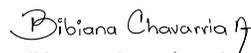
	Nota	2022	2021
Depósitos	17	16.373.583	20.267.764
Obligaciones financieras	18	439.187.385	382.738.546
Impuestos, gravámenes y tasas	20	26.731.565	20.449.812
Pasivos por derecho de uso	21	5.936.469	4.651.766
Pasivos estimados y provisiones	23	19.477.068	12.040.116
Otros pasivos largo plazo	26	412.244	407.250
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>508.118.314</b>	<b>440.555.254</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>1.125.103.411</b>	<b>1.084.671.788</b>

**Patrimonio**

	Nota	2022	2021
Capital social	27	186.555.728	185.971.837
Reservas	28	112.421.430	111.284.462
Fondos con destinación específica	29	15.871.331	15.866.806
Superávit de capital	30	639.930	639.930
Resultados del ejercicio	31	7.776.245	5.677.711
Otro resultado integral	32	455.560.900	365.909.058
Resultados acumulados de ejercicios anteriores		-1.092.505	-1.092.505
Participaciones no controladoras		1.621.151	1.622.782
<b>Total patrimonio</b>		<b>779.354.211</b>	<b>685.880.081</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>1.904.457.622</b>	<b>1.770.551.870</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2022.

  
Sergio L. González Villa  
Representante Legal

  
Bibiana A. Chavarria Areiza  
Jefe Financiera  
T.P.113718-T

  
Carolina Varela Zuleta  
Contadora  
T.P.203735-T

  
Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T  
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

**Cooperativa Colanta**  
**Estados de Resultados Integrales Consolidados**  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2022 y 2021  
*Información en miles de pesos colombianos*

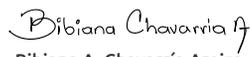
Operaciones continuadas	Nota	2022	2021
Ventas netas	33	3.456.713.395	2.932.904.232
Otros ingresos continuos	33	25.147.303	9.344.857
Costo de ventas	34	-2.974.982.034	-2.505.743.255
<b>Excedente bruto</b>		<b>506.878.663</b>	<b>436.505.834</b>
Ingreso por diferencia en cambio	33	14.263.630	2.914.767
Costo por diferencia en cambio	34	-14.223.373	-13.213.071
Gastos de administración	35	-81.555.732	-67.421.283
Gastos de venta	36	-367.586.225	-338.287.450
<b>Excedente operacional</b>		<b>57.776.963</b>	<b>20.498.796</b>
Gastos financieros	37	-54.059.763	-22.389.454
Otros ingresos	38	6.205.211	7.906.658
Otros gastos	38	-2.052.156	-232.348
<b>Excedente (pérdida) antes de impuestos</b>		<b>7.870.254</b>	<b>5.783.652</b>
Impuesto de renta diferido	10	-94.009	-105.941
Excedente (pérdida) por operaciones continuas		7.776.245	5.677.711
Excedente (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>7.776.245</b>	<b>5.677.711</b>
Participación controlada		7.632.483	5.515.304
Participación no controlada		143.762	162.408

**Resultado integral del ejercicio**

Otro resultado integral del ejercicio	2022	2021
Inversiones	6.586	506.528
Propiedades, planta y equipo	89.645.256	9.951.994
<b>Otros resultado integral</b>	<b>89.651.842</b>	<b>10.458.523</b>
<b>Total resultado integral del ejercicio</b>	<b>97.428.087</b>	<b>16.136.234</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2022.

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Jefe Financiera  
 T.P.113718-T

  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.



**Cooperativa Colanta**  
**Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados**  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2022 y 2021  
*Información en miles de pesos colombianos*

	Capital social	Reservas	Fondos de destinación específica	Superávit de capital	Otro resultado integral	Resultados acumulados de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio	Participaciones no controladoras	Total
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>173.644.685</b>	<b>113.171.809</b>	<b>15.863.107</b>	<b>557.621</b>	<b>355.450.535</b>	<b>-19.136.280</b>	<b>13.304.767</b>	<b>1.596.492</b>	<b>654.452.736</b>
Apropiación de excedentes	0	2.671.378	0	0	0	0	-13.304.767	0	-10.633.389
Movimiento de reservas	0	-141.111	3.699	0	0	0	0	0	-137.412
Reclasificación ajustes ESFA	0	-4.591.129	0	0	0	4.591.129	0	0	0
Combinación de negocios	3.461.682	173.514	0	677	0	13.452.646	0	0	17.088.520
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	18.172	0	0	0	18.172
Inversión en controladas	0	0	0	0	488.357	0	0	0	488.357
Propiedad, planta y equipo	0	0	0	0	9.951.994	0	0	0	9.951.994
Donaciones	0	0	0	81.632	0	0	0	0	81.632
Movimiento de aportes	8.865.470	0	0	0	0	0	0	26.290	8.891.760
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	5.677.711	0	5.677.711
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>185.971.837</b>	<b>111.284.462</b>	<b>15.866.806</b>	<b>639.930</b>	<b>365.909.058</b>	<b>-1.092.505</b>	<b>5.677.711</b>	<b>1.622.782</b>	<b>685.880.081</b>
Apropiación de excedentes	0	1.149.095	0	0	0	0	-5.677.711	0	-4.528.616
Movimiento de otras reservas	0	-12.127	4.524	0	0	0	0	0	-7.603
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	6.586	0	0	0	6.586
Propiedad, planta y equipo	0	0	0	0	89.645.256	0	0	0	89.645.256
Movimiento de aportes	583.892	0	0	0	0	0	0	-1.630	582.261
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	7.776.245	0	7.776.245
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>186.555.728</b>	<b>112.421.430</b>	<b>15.871.331</b>	<b>639.930</b>	<b>455.560.900</b>	<b>-1.092.505</b>	<b>7.776.245</b>	<b>1.621.151</b>	<b>779.354.211</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2022.

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Jefe Financiera  
 T.P.113718-T

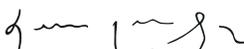
  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

**Cooperativa Colanta**  
**Estados de Flujos de Efectivo Consolidados**  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2022 y 2021  
*Información en miles de pesos colombianos*

Actividades de operación	2022	2021
Efectivo recibido en las operaciones	3.456.699.188	2.917.495.846
Efectivo usado en las operaciones	-3.377.934.498	-2.899.648.346
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación</b>	<b>78.764.690</b>	<b>17.847.500</b>
Actividades de inversión	2022	2021
(Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo	-73.206.196	-118.857.625
(Aumento) disminución en propiedades de inversión	-963.444	-490.151
(Aumento) disminución en activos por derecho de uso	-1.237.860	-2.246.571
(Aumento) disminución en intangibles	-5.658.299	-6.579.486
(Aumento) disminución en inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	-31.253	-72.563
(Aumento) disminución en inversiones en asociadas	-905.571	-486.553
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión</b>	<b>-82.002.623</b>	<b>-128.732.949</b>
Actividades de financiación	2022	2021
Fondos de aportes sociales	582.261	8.891.760
Apropiación de excedentes	-4.536.218	-10.282.444
Intereses pagados	-49.736.789	-18.558.271
Recibido por adquisición de obligaciones financieras	48.511.302	102.401.621
Donaciones	0	81.632
Combinación de negocios	0	17.088.520
Ajustes patrimoniales	0	9.951.994
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación</b>	<b>-5.179.444</b>	<b>109.574.812</b>
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-8.417.377	-1.310.637
Efectivo y equivalentes al inicio del período	53.556.678	54.867.316
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>45.139.301</b>	<b>53.556.678</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2022.

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Jefe Financiera  
 T.P.113718-T

  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

# Notas a los Estados Financieros Consolidados

## Nota 1. Información general

Los estados financieros consolidados con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., corresponden al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Nos presentamos como entidad controladora en los presentes Estados Financieros debido a que a la fecha poseemos el 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y el 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

### 1.1 Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de Asociados y capital variable e ilimitado que se rige por los principios y valores universales del cooperativismo dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos la Cooperativa puede utilizar indistintamente su razón social o la sigla AyC Colanta.

La Cooperativa fue constituida de conformidad con el artículo 45 de la Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su decreto reglamen-

tario 867 de 2003 como beneficiaria de los activos y pasivos, producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa Colanta, por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el 28 de septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

AyC Colanta tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia. Su ámbito de operaciones comprende el territorio nacional dentro del cual tiene 28 oficinas (19 agencias y 9 extensiones de caja).

En reunión de Asamblea Extraordinaria de Asociados realizada el 2 de julio de 2015, se reformaron algunos artículos de los Estatutos, soportados en el artículo 21 de la Ley 79 de 1988, con el fin de permitir la vinculación de personas naturales a AyC Colanta.

AyC Colanta por ser una sociedad de naturaleza cooperativa, se encuentra en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial y garantiza su permanencia mediante la actualización anual y registro web.

A diciembre 31 de 2022, AyC Colanta terminó con un equipo de trabajo de 129 empleados, integrado por 122 Asociados Trabajadores, 5 aprendices y 2 empleados temporales.

AyC Colanta tiene una duración indefinida, podrá disolverse y liquidarse en cualquier momento, en los casos, en la forma



y términos previstos por la Ley y los Estatutos.

El Consejo de Administración de La Cooperativa autorizó los estados financieros con corte a diciembre de 2022 en su reunión ordinaria, celebrada el 24 de enero de 2023 y según consta en acta No.189.

## 1.2 Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S., con NIT 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón Santander, en la carrera 17 No 59-51, interior 5 parque industrial palenque, constituida mediante escritura pública No 433 de la Notaría Única de Girón, de abril 3 de 2006, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el día 25 de abril de 2006, bajo el registro No 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante escritura pública No 2297 de diciembre 23 de 2019, de Notaría Única de Girón, con un único accionista en cabeza de La Cooperativa Colanta.

Discolácteos S.A.S., tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agroinsumos y cualquier clase de alimentos y bebidas, y en general, todos los productos del sector agropecuario.

## Nota 2. Bases de preparación y presentación

Los estados financieros de Colanta los preparamos de acuerdo con las normas de

Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018, 2270 de 2019, Decreto 938 de 2021 y Decreto 1611 de 2022.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los estados financieros los preparamos sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.



Los estados financieros los presentamos en pesos colombianos. Tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los estados financieros se encuentran expresadas en miles de pesos.

Los impuestos corrientes se presentan en el estado de situación financiera como pasivos corrientes y los medimos por la mejor estimación disponible a la fecha de corte para cancelarlos. Los impuestos diferidos, surgen de las diferencias temporarias entre las bases contables y las bases fiscales de activos y pasivos que afectan la ganancia fiscal del período que es objeto del informe.

Los activos y pasivos por impuesto diferido surgidos de prácticas contables que reconocen la ocurrencia de hechos económicos confrontadas con normas tributarias, las actualizamos en los períodos subsiguientes a la ocurrencia del hecho.

Los activos impuestos diferidos los presentamos por separado en el estado de situación financiera dentro de activos no corrientes, los pasivos por impuestos diferidos los presentamos en el estado de situación financiera en el pasivo no corriente y activos, y los pasivos los medimos por el valor resultante de aplicar la tasa impositiva vigente o aprobada para períodos siguientes a la diferencia temporaria, surgida entre la base contable y la base fiscal.

Para el año 2021, la sección 29 de la NIIF para PYMES de 2015 incorporada a la legislación colombiana con el Decreto 2420 de 2015, anexo 2, como norma contable vigente para el período 2022, estableció el procedimiento a seguir en la determinación del impuesto diferido a través del método del balance, con este método establecimos diferencias permanentes y temporarias en

tre los valores contables y fiscales de las cuentas de balance.

Los estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2022 y 2021, están integrados por: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio.

Para ver el listado de normas aplicables y cambios normativos en este consolidado, puede remitirse a los relacionados en los estados financieros separados.

## 2.1. Principios de consolidación

Colanta al poseer el 95% de AyC Colanta y el 100% de Discolácteos, ejerce control sobre estas, debido a que tiene derechos sobre los excedentes o utilidades variables derivados de su participación y tiene la posibilidad de influir en dichas utilidades a través del ejercicio de su poder sobre las controladas.

Colanta controla una participada si, y solo si, se tiene:

- Poder sobre la participada (derechos existentes que da la facultad de dirigir las actividades relevantes de la participada).
- Exposición o derechos a los rendimientos variables derivados de su involucración en la participada.
- Influencia en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la participada.

Si Colanta no dispone de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de la participada, considera todos los hechos y circunstancias relevantes para eva-



luar si tiene poder sobre la misma, lo cual incluye:

- Acuerdos contractuales con otros propietarios de los derechos de voto de la participada.
- Derechos surgidos de otros acuerdos contractuales.
- Derechos de voto potenciales de la entidad.

Colanta, AyC Colanta y Discolácteos reevalúan sobre si tienen o no el control sobre una participada si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos que determinan control.

La consolidación de la subsidiaria comenzó cuando Colanta obtuvo el control sobre la misma y finaliza cuando la Cooperativa pierda el control sobre la subsidiaria.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio se incluyen en el estado de resultados.

Cuando Colanta pierda el control sobre una subsidiaria, puede:

- Dar de baja los activos y los pasivos de la subsidiaria.
- Dar de baja el saldo contable de los socios externos.
- Dar de baja las diferencias de conversión que estaban reconocidas dentro del patrimonio neto.
- Registrar la contraprestación recibida a su valor razonable.
- Registrar al valor razonable cualquier inversión que se retenga.
- Reconocer cualquier beneficio o pérdida en el estado de resultados.

- Reclassificar la proporción de los componentes de otro resultado global correspondientes a la sociedad dominante a beneficio o pérdida, o reservas según corresponda, tal y como si la compañía hubiese directamente dispuesto de los activos o pasivos relacionados con dichos saldos.

Colanta, ha consolidado los estados financieros con base en su participación patrimonial de 95% en AyC Colanta y ha registrado el 5% restante como interés minoritario y con base en su participación patrimonial de 100% en Discolácteos.

El resultado del período se atribuye a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo dentro de La Cooperativa que se relacionen con transacciones entre los miembros de La Cooperativa y sus controladas se eliminan en su totalidad en el proceso de consolidación.

## Nota 3. Políticas contables significativas

Las políticas que aplicamos en La Cooperativa Colanta, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos son de carácter homogéneo, excepto la medición de la cartera de crédito y su deterioro, debido a que la Cooperativa AyC Colanta no realizó la aplicación de la NIC 39 y la NIIF 9, tras la expedición del decreto 2496 de 2015, el cual contempla lo siguiente:

*“Para la preparación de los estados financieros individuales y separados aplicarán el*



*marco técnico normativo dispuesto en el anexo del decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el anexo 1 y sus modificatorios, del decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y la NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el artículo 1.1.4.6.1 del decreto antes mencionado.*

*La Superintendencia de la Economía Solidaria definirá las normas técnicas especiales, interpretaciones y guías en materia de contabilidad y de información financiera, en relación con las salvedades señaladas en el decreto 2496, así como el procedimiento a seguir e instrucciones que se requieran para efectos del régimen prudencial”.*

De acuerdo con lo anterior, la cartera de crédito se ha evaluado, clasificado y calificado con base a la Resolución 1507 del 27 de noviembre de 2001, la Resolución 1152 de julio 08 de 2002, la Circular Básica Contable 004 de 2008 de la Superintendencia de Economía Solidaria y la carta circular No.002 de 2012.

Con respecto a Discolácteos, las políticas difieren en lo concerniente a la diferenciación entre empresas del sector cooperativo y empresas del sector real, como lo son: el tratamiento del impuesto de renta y del capital social.

Los estados financieros presentados por Discolácteos se prepararon en su totalidad de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES 2015) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto

2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483. Se realizó homologación, detectando la no existencia material de cambios con la normatividad de la controlante.

Los estados financieros consolidados fueron certificados por el representante legal y el contador, y dictaminados por el revisor fiscal de La Cooperativa, basado en el dictamen de cada una de las controladas, por ser Colanta quien consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

Para ver el resumen de las políticas aplicadas en este consolidado pueden remitirse al Resumen de Políticas de los Estados Financieros Separados.

Para dar cumplimiento al Capítulo XI de la Circular Contable y Financiera No. 004 de agosto de 2008 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los estados financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de este informe lo sometemos a consideración de la Asamblea; máximo órgano social de la organización solidaria Colanta para que los apruebe, porque mostramos razonablemente la situación económica y social de las tres entidades consolidadas evidenciando los excedentes por valor de \$7.776 millones.

## Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:



Efectivo y equivalentes al efectivo	2022	2021
	\$ Miles	
Caja	14.283.353	10.721.768
Bancos	8.164.874	19.000.997
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	1.808.435	1.513.753
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados (fondo liquidez)	20.654.450	22.118.623
<b>Efectivo y equivalentes no restringidos</b>	<b>44.911.112</b>	<b>53.355.141</b>
Fondos especiales	228.189	201.537
<b>Efectivo y equivalentes restringidos</b>	<b>228.189</b>	<b>201.537</b>
<b>Total</b>	<b>45.139.301</b>	<b>53.556.678</b>

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentra depositado en entidades financieras calificadas como bajo riesgo.

Las cuentas que tenemos con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que re-

presentan el dinero disponible, el cual debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. En nuestro caso, utilizamos el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación.

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de las inversiones a valor razonable con cambios en resultados está compuesto por \$1.340 millones en fiducias y patrimonio autónomo y \$19.315 millones del fondo de liquidez:

Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	2022	2021	Nivel	% Tasa
	\$ Miles			Promedio
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	23.449	22.217	1	6,00
Fiduciaria Bancolombia S.A.	24.795	83.326	1	6,30
Fondo de Inversión Colectiva Abierto	107.146	100.640	1	6,17
Valores Bancolombia	80.172	74.719	1	7,32
Fondo Inversión Colectiva Sumar	24.647	14.405	1	6,70
Bancolombia Patrimonio Autónomo	1.079.399	0	1	1,36
<b>Total</b>	<b>1.339.608</b>	<b>295.306</b>		<b>5,64</b>

Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo.

El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación. Durante el año 2022, se generó una tasa de rendimiento promedio de 5,64%,

para el año 2021 la tasa promedio fue de 0,78%.

Dimos cumplimiento a las disposiciones legales conservando en el fondo de liquidez el 10% de los depósitos. Al cierre del período analizado finalizó en un 10,76%.

Concepto	2022	2021
	\$ Miles	
Total depósitos	179.496.302	200.903.302
Total fondo de liquidez a constituir	17.949.630	20.090.330
<b>Saldo contable fondo de liquidez</b>	<b>19.314.842</b>	<b>21.823.318</b>
<b>% Fondo de liquidez constituido</b>	<b>10,76%</b>	<b>10,86%</b>

El fondo de liquidez presentó una disminución de \$2.508 millones en relación con diciembre de 2021, pasando de \$21.823 a \$19.315 millones en diciembre de 2022.

Dicho fondo, se encuentra constituido con CDTs en diferentes entidades financieras: una Fiducuenta en Fidubogotá y dos cuentas de ahorros con el Banco Itaú y otra con el Banco Popular.

El efectivo restringido corresponde a los depósitos que tenemos en cuentas de ahorro y cuentas fiduciarias en entidades vigiladas del sector financiero dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes.

Constituimos 24 títulos CDTs, 6 en entidades cooperativas y 18 en bancos comerciales, todos vigilados por la Superfinanciera. Durante el año realizamos evaluación de riesgo y contraparte con el fin de tener las inversiones en entidades seguras.

## Nota 5. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones. Todas renovables anualmente.

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción	2022	2021	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa	Nivel
	\$ Miles					
CDT Banco de Occidente	1.000.000	1.000.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	300.000	300.000	06/06/2013	Anual	6,30% E.A.	2
CDT Banco Davivienda	150.000	150.000	23/03/2012	Anual	6,35% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	127.000	127.000	12/08/2020	Anual	2,75% E.A.	2
<b>Total</b>	<b>1.577.000</b>	<b>1.577.000</b>				

## Nota 6. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inventarios	2022	2021
	\$ Miles	
Inventario en tránsito	34.360.087	23.454.703
Mercancías	105.831.746	98.801.360
Materias primas	34.410.240	40.670.216
Productos en proceso	53.181.482	105.672.419
Productos terminados	77.504.647	63.437.739
Anticipos	3.892.242	87.171
Deterioro bienes no transformados	-8.497.699	-1.019.273
Deterioro bienes transformados por la empresa	-1.704.703	-889.484
<b>Total</b>	<b>298.978.042</b>	<b>330.214.851</b>

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por Colanta para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

El valor de inventario en tránsito está representado en importaciones de materias primas por valor de \$34.320 millones y repuestos por valor de \$40 millones, pendientes de liquidación y nacionalización, pero de los cuales, ya se tenían los riesgos inherentes a los mismos.

Al cierre del año 2022, realizamos la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y de bienes no transformados por La Cooperativa, lo cual representa el 61,24% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de \$10.202 millones, generando un efecto en resultados de \$8.294 millones. El aumento significativo en el deterioro de inventarios se debió principalmente a la aplicación de la Resolución 810 de 2021

del Ministerio de Salud y Protección Social, en la que se ordenan cambios al material de empaque; requisitos de etiquetado nutricional y frontal que deben cumplir los alimentos envasados o empacados para consumo humano.

El inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de \$77.505 millones, correspondientes a \$2.529 millones de productos pecuarios y \$74.976 millones de producto terminado; estos últimos con un valor neto de realización de \$73.524 millones, arrojando un deterioro neto de \$1.452 millones, se dejó registrado un deterioro de \$1.705. En el inventario de mercancías, teníamos un saldo en libros de \$105.831 millones y un valor neto de realización de \$99.051 millones, arrojando un deterioro neto de \$6.781 millones. Se dejó registrado un deterioro de \$8.498 millones.

En 2021, el inventario de producto terminado tenía un saldo en libros de \$63.437 millones con un valor neto de realización de \$62.430 millones, dando como resulta-

do un deterioro neto de \$1.019 millones. En el inventario de mercancías teníamos un saldo en libros de \$98.801 millones y un

valor neto de realización de \$97.900 millones, arrojando un deterioro neto de \$889 millones.

Deterioro de inventarios	2022	2021
	\$ Miles	
Bienes no transformados - mercancías	8.379.003	900.577
Productos terminados	1.704.703	889.484
Bienes no transformados - productos agropecuarios	118.696	118.696
<b>Total</b>	<b>10.202.402</b>	<b>1.908.757</b>

El total del inventario para el año 2022 y 2021 no tuvo pignoraciones.

## Nota 7. Cartera de créditos

De acuerdo con la normatividad establecida por la Superintendencia de la Econo-

mía Solidaria y con las políticas y prácticas contables, la cartera de crédito de la Cooperativa al cierre de 2022 y 2021, presentó los siguientes saldos:

Concepto	2022	2021	Variación	
	\$ Miles		Absoluta	%
Cartera de créditos al día	229.506.454	206.856.454	22.650.000	10,95
Cartera de créditos vencida	11.704.073	5.280.737	6.423.336	121,64
<b>Total cartera bruta</b>	<b>241.210.527</b>	<b>212.137.191</b>	<b>29.073.336</b>	<b>13,70</b>
Deterioro individual	-4.060.109	-1.062.325	-2.997.784	282,19
Deterioro general	-2.501.452	-4.101.375	1.599.923	-39,01
Intereses por cobrar	1.204.379	791.167	408.694	51,66
Deterioro intereses cartera de créditos	0	-149.050	149.050	-100,00
Convenios por cobrar	303.884	120.339	183.546	152,52
<b>Total cartera neta</b>	<b>236.157.229</b>	<b>207.735.947</b>	<b>28.416.764</b>	
Total cartera corto plazo	2.368.807	2.491.801		
Total cartera largo plazo	233.788.421	205.244.146		

A partir de julio de 2022, la Cooperativa implementó el modelo de pérdida esperada para el cálculo y contabilización de la cartera de crédito y del deterioro individual

de la cartera, en este modelo el deterioro es mayor, ya que no tuvimos en cuenta la altura de mora como lo hacíamos en el modelo anterior, sino que, de acuerdo con las



variables determinadas por la Supersolidaria establecimos la probabilidad de incumplimiento y calculamos la pérdida esperada (deterioro).

El deterioro general presenta una disminución de un 39% con respecto al período anterior, debido a que dejamos de contabilizar el exceso que se venía calculando en relación con el porcentaje establecido por la norma, es decir; al cierre del año el saldo del deterioro general corresponde al uno por ciento (1%) del total de la cartera de créditos.

Para el seguimiento y control de la cartera, la Cooperativa cuenta con las siguientes instancias de cobro:

- Instancia cobro preventivo
- Instancia cobro administrativo
- Instancia cobro prejurídico
- Instancia cobro jurídico

Las obligaciones se asignan a cada una de estas instancias de acuerdo con los días de vencimiento y el nivel de riesgo que determinemos.

Para la evaluación del riesgo crediticio la Cooperativa tiene en cuenta los siguientes parámetros:

- Nivel de endeudamiento
- Capacidad de pago
- Solvencia
- Calificación interna de La Cooperativa
- Recomendación Centrales de Riesgo
- Reestructuraciones realizadas
- Garantías (idoneidad, naturaleza, cobertura, valor y liquidez)
- Forma o mecanismos de recaudo de la cartera
- Plazo para la finalización de las obligaciones
- Perspectivas económicas de los deudores

## Detalle por clasificación y plazo de crédito

Al cierre de 2022 y de 2021, la distribución de la cartera de créditos de acuerdo con la modalidad y plazo fue la siguiente:

Concepto	2022			2021		
	\$ Miles					
	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro
Cartera de consumo corto plazo	716.746	502	26.771	691.142	1.595	5.759
Cartera de consumo largo plazo	184.557.637	495.334	2.496.833	163.569.848	407.659	804.528
<b>Total cartera de consumo</b>	<b>185.274.383</b>	<b>495.836</b>	<b>2.523.604</b>	<b>164.260.990</b>	<b>409.254</b>	<b>810.287</b>

Concepto	2022			2021		
	\$ Miles					
	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro
Cartera comercial corto plazo	1.694.397	67.755	372.895	1.762.475	71.652	121.928
Cartera comercial largo plazo	54.241.747	636.269	1.163.610	46.113.726	310.261	130.111
<b>Total cartera comercial</b>	<b>55.936.144</b>	<b>704.025</b>	<b>1.536.506</b>	<b>47.876.201</b>	<b>381.913</b>	<b>252.038</b>

## Composición de la cartera de créditos

La clasificación de la cartera de créditos de acuerdo con la categoría de riesgo al cierre de 2022 y 2021, fue la siguiente:

Calificación	2022			2021		
	Saldo	Deterioro	% Participación	Saldo	Deterioro	% Participación
	\$ Miles			\$ Miles		
A	229.506.455	916.622	95,15	206.856.454	0	97,61
B	3.163.876	87.284	1,31	1.788.412	57.762	0,81
C	5.250.506	855.632	2,18	1.323.463	175.406	0,60
D	1.196.055	560.784	0,50	890.175	22.272	0,40
E	2.093.635	1.639.786	0,87	1.278.687	755.487	0,58
<b>Total</b>	<b>241.210.527</b>	<b>4.060.109</b>	<b>100,00</b>	<b>212.137.191</b>	<b>1.211.375</b>	<b>100,00</b>

## Intereses cartera de créditos

El total de intereses por cobrar de acuerdo con la modalidad de crédito al cierre de 2022 y de 2021, fue el siguiente:

Concepto	2022	2021
	\$ Miles	
Interés por cobrar cartera consumo	500.354	409.254
Interés por cobrar cartera comercial	704.025	381.913
Deterioro intereses cartera de créditos	0	-149.050
Convenios por cobrar	303.884	120.339
<b>Total</b>	<b>1.508.263</b>	<b>762.456</b>

Los convenios por cobrar corresponden a las cuotas de los seguros cancelados por AyC Colanta sin ser recaudados en su totalidad por los clientes y Asociados.

El saldo al 31 de diciembre de 2022 ascendió a \$304 millones, presentando un aumento de 152.52% con respecto al año 2021.

## Reestructuraciones de cartera de créditos

Durante el 2022 reestructuramos 4 obligaciones, las cuales al cierre de 2022 tenían un saldo de \$63 millones. A continuación, presentamos el detalle:

Modalidad	N° Crédito	Monto inicial	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro	Tipo de garantía
Consumo	181950	11	9.413	11	35	No admisible
Consumo	187033	10.127	10.008	140	2.494	No admisible
Consumo	185846	29	27.501	10	924	No admisible
Consumo	180370	19	16.223	6	61	No admisible

## Nota 8. Cuentas por cobrar y otras

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2022	2021
	\$ Miles	
Deudores por venta de bienes	163.167.503	149.269.006
Deudores por prestación de servicios	67.828	286.323
Deudores patronales y empresas	91.753	91.351
Activos por impuestos corrientes	8.415.130	6.666.691
Responsabilidades pendientes	864.106	1.182.226
Otras cuentas deudoras	3.416.070	935.457
Provisiones deudores por venta de bienes	-7.675.337	-7.400.013
Provisiones otras cuentas deudoras	-106.945	0
<b>Total</b>	<b>168.240.108</b>	<b>151.031.040</b>

Los saldos por deudores por venta de bienes y prestación de servicios, corresponde a aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por La Cooperativa cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establece por parte de la entidad de vigilancia y control requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes

y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida del valor y que dicho activo se registre de acuerdo con la realidad económica y contable.

Para el año 2022, el deterioro de la cartera se incrementó en un 5,04%. Para el cierre del año teníamos el 100% de la cartera provisionada de acuerdo con la política vigente que se tiene para este fin. El efecto en resultados fue de \$789 millones. En la nota 40 de Gestión Financiera de Riesgos se evidencia el cuadro comparativo de la cartera por edades y su deterioro.

### Cartera neta objeto de deterioro en \$ millones

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2022</b>	<b>158.149,00</b>	<b>1.653,00</b>	<b>1.471,00</b>	<b>444,00</b>	<b>7.423,00</b>	<b>169.140,00</b>
No provisionado	0	0	0	0	0	0
Subtotal	158.149,00	1.653,00	1.471,00	444,00	7.423,00	<b>169.140,00</b>
% Por edad	93,50%	0,98%	0,87%	0,26%	4,39%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
<b>Deterioro</b>	<b>64,9</b>	<b>32,9</b>	<b>145,7</b>	<b>87,8</b>	<b>7.441,70</b>	<b>7.773,00</b>

## Cartera neta objeto de deterioro en \$ millones

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	Total
<b>31 de diciembre de 2021</b>	<b>107.531,00</b>	<b>3.170,00</b>	<b>2.638,00</b>	<b>7.179,00</b>	<b>5.557,00</b>	<b>126.075,00</b>
No provisionado	489,00	0	10,00	32,00	0	<b>531,00</b>
Subtotal	107.042,00	3.170,00	2.628,00	7.147,00	5.557,00	<b>125.544,00</b>
% Por edad	85,26%	2,53%	2,09%	5,69%	4,43%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
<b>Deterioro</b>	<b>54,2</b>	<b>69,2</b>	<b>184,6</b>	<b>358,9</b>	<b>6.732,80</b>	<b>7.399,70</b>

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, tenemos saldos en moneda extranjera por valor de \$4.729 millones

y \$1.831 millones para los años 2022 y 2021 respectivamente, los cuales detallamos a continuación:

<b>2022</b>	<b>Saldo USD</b>	<b>TRM</b>	<b>Saldo COP \$ Miles</b>
Deudores en moneda extranjera	983.219	4.810,20	<b>4.729,481</b>

<b>2021</b>	<b>Saldo USD</b>	<b>TRM</b>	<b>Saldo COP \$ Miles</b>
Deudores en moneda extranjera	459.930	3.981,16	<b>1.831.054</b>

Dentro de las responsabilidades pendientes se encuentran las obligaciones forward que corresponden a coberturas tomadas con el Banco Occidente asegurando un tipo de cambio futuro.

### Detalle forward en \$ miles

A continuación, detallamos las operaciones forward non delivery con el Banco de Occidente obligación FW254180-1:

Al 31 de diciembre de 2022						
Valor del contrato USD	Fecha inicial	Fecha de cumplimiento	Tasa Forward	Saldo derecho	Saldo obligación	Ganancia/Pérdida
800.000	13/12/2022	04/01/2023	4.774	3.848.160	3.819.153	29.007

## Nota 9. Otros activos no financieros

Detallamos los avances y anticipos, los gastos pagados por anticipado, así:

Otros activos no financieros corrientes	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>\$ Miles</b>	
Avances y anticipos entregados	296.591	384.180
Gastos pagados por anticipado	603.104	61.104
<b>Total</b>	<b>899.695</b>	<b>445.284</b>



La cuenta de avances y anticipos entregados corresponde a dineros otorgados de manera anticipada a proveedores de servicios.

De esta cuenta, se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por \$3.892 millones, y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$511 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Asimismo, de forma comparativa en 2021, se reclasificaron proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por \$87 millones, y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$653 millones.

## Nota 10. Impuesto de renta diferido activo

Corresponde al menor gasto por incremento en activo por impuesto diferido originado en la compensación de pérdidas

fiscales con rentas líquidas de los períodos fiscales siguientes de Discolácteos.

Para el año gravable 2021, nuevamente la renta gravable es cero al presentarse una renta líquida que será compensada con la pérdida fiscal acumulada. Se obtiene como renta presuntiva un valor cero (0) con ocasión de lo establecido en la Ley 2010 de 2019 que mantiene lo reglamentado por la Ley 1943 de 2018 en relación con la renta presuntiva, resultante de aplicar para el 2021 la tarifa de cero por ciento (0%) a la base de patrimonio líquido de 2020.

En la proyección de la renta para el año gravable 2022 se obtendrá una renta líquida, la cual será anulada al compensar la pérdida fiscal y la renta presuntiva, igualmente, será cero por las disposiciones de la Ley 2155 de 2021.

En el siguiente cuadro se resume las partidas que presentarán diferencias temporarias y los efectos en el impuesto diferido para el año 2022.

### Actualización activo impuesto diferido 2022

#### Discolácteos S.A.S. Actualización activo impuesto diferido

Año 2022

Partida de balance	Base contable	Base fiscal	Diferencia permanente	Diferencia temporaria	Tasa impositiva	Potencial impuesto diferido activo	Potencial impuesto diferido pasivo
			\$ Miles		%	\$ Miles	
Deudores	773.206	773.206	0	0		0	0
Provisión cartera	8.997	2.999	0	5.998	35	2.099	0
Inventarios	1.751.886	1.751.886	0	0		0	0
Pasivos financieros a corto plazo	3.196.483	3.196.483	0	0		0	0
Beneficio a los empleados	315.022	315.022	0	0		0	0
Pasivos no financieros a corto plazo	173.501	173.501	0	0		0	0



Partida de balance	Base contable	Base fiscal	Diferencia permanente	Diferencia temporaria	Tasa impositiva	Potencial impuesto diferido activo	Potencial impuesto diferido pasivo
					%	\$ Miles	\$ Miles
Propiedad planta y equipo	6.081.983	5.289.956	792.026	0		0	0
Propiedades de inversión	752.520	743.800	0	8.720	35	0	3.052
Compensación por pérdidas fiscales	0	253.878	0	-253.878	35	88.857	0
<b>Total</b>	<b>13.053.598</b>	<b>12.500.731</b>	<b>792.026</b>	<b>-239.160</b>		<b>90.956</b>	<b>3.052</b>
Gasto por impuesto diferido año 2022	0	0	0	0		94.008	0

### Movimiento de las cuentas activos y pasivos impuesto diferido año 2022

#### Impuesto diferido | Activo en \$ Miles | Pasivo en \$ Miles

<b>Saldo al inicio del período</b>	<b>618.110</b>	<b>84.805</b>
(-) Disminución del activo por impuesto diferido originado en la compensación de pérdidas fiscales con renta líquida de 2022	-88.857	0
(+) Impuesto diferido gasto provisión fiscal deducible cartera clientes año 2022	0	2.099
(+) Pasivo impuesto diferido por el incremento del valor razonable en la propiedad de inversión en 2022	0	3.052
<b>Saldo a final del período</b>	<b>529.253</b>	<b>89.956</b>
<b>Impuesto diferido neto</b>	<b>439.297</b>	

### Proyección de renta 2022

#### Valores en \$ Miles | Efecto contable

Utilidad contable año 2022	111.457
Gastos no deducibles	136.854
Depreciación rechazada por activos fuera de servicio	8.289
Deterioro cartera no aceptado fiscalmente	5.998
Ingresos revaluación bodega Santa Marta	8.720
Renta líquida año 2022	<b>253.878</b>
<b>Compensación pérdida fiscal acumulada</b>	<b>253.878</b>

## Proyección de renta 2022

Valores en \$ Miles | Efecto contable

Renta líquida gravable año 2022	0	
<b>Impuesto diferido gasto por compensación de pérdida fiscal año 2022</b>	<b>88.857</b>	Disminuye activo impuesto diferido
Incremento revaluación bodega Santa Marta año 2022	8.720	
Impuesto diferido gasto incremento revaluación bodega Santa Marta año 2022	<b>3.052</b>	Incrementa pasivo impuesto diferido
Deterioro cartera clientes año 2022 valor contable	8.997	
Provisión fiscal deducible cartera clientes año 2022	2.999	
Deterioro cartera clientes no deducible	5.998	
Impuesto diferido gasto provisión fiscal deducible cartera clientes año 2022	<b>2.099</b>	Incrementa pasivo impuesto diferido
<b>Total</b>	<b>94.009</b>	

## Nota 11. Inversiones con cambios en patrimonio

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones con cambios en patrimonio	2022	2021	% Participación	Nivel	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles				
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	11.009	10.698	0,01	2	ORI
Corporación de Abastos de Bogotá	222.077	235.264	0,05	2	ORI
Procesadora de Leches S.A.	2.328	2.328	0,002	2	N/A
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	25.756	22.756	1,50	2	N/A
Coopcentral	96.000	87.218	0,16	2	N/A
La Equidad Seguros de Vida	220.808	219.396	0,34	2	N/A
La Equidad Seguros Generales	1.360.783	1.351.195	3,72	2	N/A
ACINCA	350	350	Cuota única	2	N/A
C.I. Porkco S.A.S.	14.075	14.462	0,34	2	PYG

Inversiones con cambios en patrimonio	2022	2021	% Participación	Nivel	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles				
Asociación Antioqueña de Cooperativas	3.162	3.162	Cuota única	2	N/A
Asociación de Cooperativas de Risaralda	1.022	899	4 aportes s.	2	N/A
CONFIAR Cooperativa Financiera	26.603	26.296	0,02	2	N/A
Previsora Social Cooperativa Vivir	50.000	45.415	3,23	2	N/A
ODINSA Proyectos e Inversiones S.A.	1.649	2.756	0,004	2	PYG
Club Social Valledupar S.A.	20.882	3.056	0	2	ORI
Cooperativa Belén Ahorro y Crédito	182	182	0	2	N/A
<b>Total</b>	<b>2.056.687</b>	<b>2.025.434</b>			

Mantenemos las inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2 (relacionados en la tabla anterior). Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2021 y el 31 de diciembre de 2022, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En las inversiones en Coopcentral, La Equidad Seguros de Vida, La Equidad Seguros Generales y Previsora Social Vivir, realizamos nuevos aportes en cumplimiento

de los Estatutos Sociales de cada entidad en relación con los aportes mínimos que se deben realizar de forma anualizada.

## Nota 12. Inversiones en entidades asociadas

### Inversiones en asociadas

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en asociadas	2022	2021	% Participación 2022	% Participación 2021	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles				
Empresagro	1.196.271	1.196.271	48,64	48,60	N/A
Cooperativa Consumo	995.474	995.474	32,53	39,36	N/A
Sociedad Central Ganadera S.A.	4.840.182	3.934.611	20,42	20,42	PYG
Fedecoleche	1.398	1.398	34,34	34,34	N/A
<b>Total</b>	<b>7.033.325</b>	<b>6.127.754</b>			

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En el cálculo del método de participación de la Sociedad Central Ganadera el 100% de la variación afectó los resultados.

## Nota 13. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos aplicando la NIIF 16.

El saldo de la cuenta corresponde a:

Construcciones y edificaciones	\$ Miles
Saldo al 31 de diciembre de 2020	2.283.335
Saldo nueva proyección julio 2021	6.054.711
Depreciación del activo por derecho de uso	-3.808.140
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>4.529.905</b>
Saldo nueva proyección octubre 2022	2.681.142
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-1.443.283
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>5.767.765</b>

A continuación, detallamos los activos por derecho de uso bajo la NIIF 16:

Activo 2022	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2022 activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2022 pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
\$ Miles								
Bodega logística Perú (Funza)	53.511	789.475	157.895	631.580	137.553	651.922	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	51.292	752.221	150.444	601.777	131.990	620.230	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo (Atlántico)	36.743	510.686	102.137	408.548	95.431	415.255	15	Transferencia
Administración Comercializadora Dosquebradas	28.434	404.672	80.934	323.738	73.555	331.117	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	60.893	900.561	180.112	720.449	156.461	744.100	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	60.567	948.793	189.759	759.034	163.321	785.472	15	Transferencia



Activo 2022	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2022 activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2022 pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
\$ Miles								
Comercializadora Yumbo	33.503	479.136	95.827	383.309	86.593	392.543	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	33.757	498.040	99.608	398.432	86.775	411.265	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	32.196	481.969	96.394	385.575	82.545	399.424	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	36.060	520.604	104.121	416.484	93.049	427.555	15	Transferencia
Oficinas Tulio Ospina	65.591	930.257	186.051	738.838	169.775	757.585	15	Transferencia
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>492.547</b>	<b>7.216.415</b>	<b>1.443.283</b>	<b>5.767.765</b>	<b>1.277.048</b>	<b>5.936.469</b>		

Activo 2021	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2021 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2021 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
\$ Miles								
Bodega logística Perú (Funza)	50.664	738.852	295.541	443.311	284.404	454.447	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	47.660	695.460	278.184	417.276	267.529	427.930	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo (Atlántico)	33.150	477.530	191.012	286.518	186.277	291.253	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	30.724	447.603	179.041	268.562	172.486	275.117	15	Transferencia
Administración Comercializadora Dosquebradas	26.921	388.207	155.283	232.924	151.265	236.942	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	56.581	831.210	332.484	498.726	317.429	513.781	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	60.568	871.439	348.576	522.863	340.379	531.060	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	31.130	449.477	179.791	269.686	174.897	274.580	15	Transferencia
Administración Comercializadora Santander	25.522	372.205	148.882	223.323	143.272	228.933	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	31.961	467.165	186.866	280.299	179.382	287.783	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	30.483	446.576	178.631	267.946	171.054	275.523	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	34.141	494.528	197.811	296.717	191.760	302.768	15	Transferencia
Oficinas Tulio Ospina	60.947	1.715.766	1.136.039	521.754	1.106.145	551.648	15	Transferencia
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>520.453</b>	<b>8.396.018</b>	<b>3.808.140</b>	<b>4.529.905</b>	<b>3.686.279</b>	<b>4.651.766</b>		

**\$ Miles****Construcciones  
y edificaciones 2022****Construcciones  
y edificaciones 2021**

Gastos por intereses del pasivo por arrendamiento	305.128	232.576
Abono a capital	1.277.048	3.686.279
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>1.582.176</b>	<b>3.918.855</b>

## Nota 14. Propiedad, planta y equipo

Contratamos especialistas en valuación afiliados a la Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para los inmuebles. El evaluador utiliza técnicas de valoración basada en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: Método residual y Método de reposición para la construcción. La valoración de la maquinaria y equipo la realizamos con personal idóneo interno de La Cooperativa en asocio con la firma evaluadora. La vida útil de los activos se determinó de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada. El nivel utilizado para valorar la propiedad, planta y equipo a su costo se estableció en el nivel 2.

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 47, 70% (\$524 mil millones)

se encuentra como garantía de deudas. A la fecha, los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- Planta Caribe Medellín.
- Planta Funza.
- Cedi Caribe.
- Frigocolanta.
- Comercializadora Sur Sabaneta.

A la fecha no tenemos compromisos de adquirir propiedad, planta y equipo.

## Propiedad, planta y equipo

**\$ miles**

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Mueble y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2020</b>	212.311.027	326.077.868	13.214.414	250.529.871	3.236.596	6.327.043	26.725.002	0	55.665.700	<b>894.087.524</b>
Adquisiciones	23.079.345	15.488.578	1.314.773	49.134.761	496.596	1.410.862	4.734.187	0	26.857.312	<b>122.516.413</b>
Traslados y movimientos	3.898.936	26.708.833	1.231.966	14.433.150	1.405.766	549.308	-3.748.810	0	-46.998.571	<b>-2.519.423</b>
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	0	653.331	<b>653.331</b>

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Mueble y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
Ventas/retiros	0	0	-195.084	-318.587	-230.107	-1.048.917	0	0	0	-1.792.696
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-4.867.022	-1.417.920	-28.744.391	-960.732	-1.133.177	-391.165	0	0	-37.514.408
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>239.289.307</b>	<b>363.408.257</b>	<b>14.148.149</b>	<b>285.034.803</b>	<b>3.948.118</b>	<b>6.105.119</b>	<b>27.319.215</b>	<b>0</b>	<b>36.177.771</b>	<b>975.430.741</b>
Adquisiciones	2.381.630	8.164.435	1.907.299	49.151.504	63.876	1.456.524	9.610.932	518.500	16.031.793	89.286.493
Traslados y movimientos	-165.048	22.326.934	229.386	13.077.052	467.957	179.046	-1.106.004	0	-40.406.608	-5.397.286
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	0	510.718	510.718
Ventas/retiros	-74.000	-464.574	-1.190.032	-2.410.098	-563.306	-736.399	-1.272.030	0	-2.360	-6.712.798
Ajustes por revaluación	56.232.304	19.957.177	0	24.606.473	0	0	0	0	0	100.795.954
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.242.581	-1.564.895	-42.900.784	-901.429	-1.692.262	-2.260.595	-4.294	0	-55.566.839
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>297.664.194</b>	<b>407.149.648</b>	<b>13.529.907</b>	<b>326.558.950</b>	<b>3.015.217</b>	<b>5.312.029</b>	<b>32.291.518</b>	<b>514.207</b>	<b>12.311.315</b>	<b>1.098.346.984</b>

Para los inmuebles y maquinaria y equipos, registramos una valorización de \$100.796 millones por el avalúo realizado.

Tipo de activo	Valor en libros al 31/12/2022 previo al avalúo	Valor razonable según avalúo	Superávit por revaluación	Fecha del avalúo	Tasador	Metodología	Variables observables
	\$ Miles						
Terrenos	241.182.144	297.414.448	56.232.304	31/12/2022	WR INGENIEROS AVALUADORES S.A.S.	Método residual y Método de reposición	- Físico - Uso - Ubicación - Mejoras
Construcciones	385.353.980	405.311.157	19.957.177				
Maquinaria y equipo	300.246.093	324.852.566	24.606.473				
<b>Total</b>	<b>926.782.217</b>	<b>1.027.578.171</b>	<b>100.795.954</b>				

## Nota 15. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
	\$ Miles		
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>1.850.846</b>	<b>4.646.916</b>	<b>6.497.762</b>
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	403.473	86.678	490.151



	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
	\$ Miles		
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	2.254.319	4.733.594	6.987.913
Adquisiciones	168.000	212.000	380.000
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	254.017	329.427	583.444
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	2.676.336	5.275.021	7.951.357

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por Colanta, corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por \$174 millones y \$168 millones para los años 2022 y 2021, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta determinó la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de es-

tos activos. Por ello, los reconocemos como arrendamientos operativos.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

De acuerdo con el informe realizado por la firma evaluadora, realizamos reclasificación de porcentajes de reconocimiento entre los grupos de terreno y edificio para las propiedades de inversión, por lo tanto, hicimos lo propio con el año 2021 para efectos de una correcta comparación.

## Nota 16. Intangibles

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Cupos	Licencias de software	Total
	\$ Miles				
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	697.056	1.947.056	248.246	15.469.711	18.362.069
Adquisiciones por compra	0	0	0	14.767.908	14.767.908
Salidas	0	0	0	0	0
Amortización	0	0	0	-2.773.960	-2.773.960



	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Cupos	Licencias de software	Total
\$ Miles					
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>248.246</b>	<b>27.463.659</b>	<b>30.356.017</b>
Adquisiciones por compra	0	0	18.900	5.527.242	<b>5.546.142</b>
Salidas	0	0	-248.246	0	<b>-248.246</b>
Amortización	0	0	0	-3.783.080	<b>-3.783.080</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>18.900</b>	<b>29.207.821</b>	<b>31.870.833</b>

A la fecha no tenemos compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, presentamos el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

Concepto	Marcas y patentes	Crédito mercantil
\$ Miles		
Valor en libros activo intangible	697.056	1.947.056
Valor recuperable (valor en uso)	13.004.231	14.385.266
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Nota 17. Depósitos

Para el año 2022 el total de depósitos fue de \$179.496 millones, que al compararlo con el año anterior correspondiente

a \$200.903 millones, representa una reducción de \$21.407 millones equivalente al 10.66%.

La distribución por tipo de ahorro es la siguiente:

Tipo de ahorro	2022	2021
\$ Miles		
Ahorro a la vista	50.518.828	52.248.508
Ahorro contractual	16.815.070	19.156.694
Depósito a término	112.162.403	129.498.100
<b>Total depósitos</b>	<b>179.496.302</b>	<b>200.903.302</b>
Intereses depósitos de ahorro	3.338.616	2.861.239
<b>Total depósitos + intereses</b>	<b>182.834.919</b>	<b>203.764.541</b>
<b>Total depósitos no corrientes</b>	<b>16.373.583</b>	<b>20.267.764</b>
<b>Total depósitos corrientes</b>	<b>166.461.336</b>	<b>183.496.777</b>



El ahorro a la vista finalizó en \$50.519 millones con una disminución del 3.31% con respecto al 2021.

El ahorro contractual presenta una reducción de 12.22% con respecto al año 2021, equivalente a \$2.342 millones.

En 2022 los CDAT finalizaron en \$112.162 millones, que al compararlo con el año 2021 por valor de \$129.498 millones, representa una caída de \$17.336 millones equivalente a 13.39%.

Las extensiones participaron con \$64.158 millones que representan un 35.74% en el total de los depósitos de La Cooperativa.

## Nota 18. Obligaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	2022	2021
	\$ Miles	
Crédito ordinario banco comercial	370.090.431	325.763.250
Crédito Rotativo	9.913.435	9.961.099
Crédito cesión de derechos	7.792.651	9.940.141
Crédito tarjeta de crédito	35.397	0
Giros financiados	0	8.034.029
Sobregiros	38.699.377	49.525.313
Entidades cooperativas	42.202.456	48.116.603
Intereses créditos ordinarios	3.288.195	231.736
Arrendamientos financieros	25.420.159	22.608.931
Crédito Finagro	16.101.845	19.774.373
Interés crédito Finagro	167.851	52.186
<b>Total obligaciones financieras</b>	<b>513.711.798</b>	<b>494.007.661</b>
<b>Porción de corto plazo</b>	<b>74.524.413</b>	<b>111.269.115</b>
<b>Porción de largo plazo</b>	<b>439.187.385</b>	<b>382.738.546</b>

Las obligaciones financieras de Colanta al 31 de diciembre de 2022 corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco Coomeva,

Banco Pichincha, Serfinanza, Coopcentral, Cooperativa Confiar y Cooperativa Cotrafa. Las tasas de interés de los préstamos corresponde a tasas variables y los plazos varían entre 1 y 10 años.



Las obligaciones por Leasing al 31 de diciembre de 2022 se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Itaú, BBVA, Bancolombia y Davivienda. Las tasas de las obligaciones son variables y el plazo

de las obligaciones está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

A la fecha no hemos presentado incumplimiento de las obligaciones financieras.

## Detalle obligaciones financieras en \$ miles

### Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
657521150	1.896.000	02/12/2021	02/12/2024	IBR+2,50% M.V
658109586	1.555.556	03/01/2022	03/07/2023	IBR+1,70% M.V
658851130	6.977.778	07/02/2022	07/08/2023	IBR+1,65% M.V
659063953	1.347.460	15/02/2022	15/02/2023	IBR+0,45% M.V
659891238	3.900.000	23/03/2022	23/09/2023	IBR+1,65% M.V
753799170	2.738.889	29/04/2022	30/04/2025	IBR+2,00% M.V
754873453	4.250.000	13/06/2022	13/06/2025	IBR+3,08% M.V
757092184	4.583.333	12/09/2022	12/09/2025	IBR+4,95% M.V
758613556	12.152.778	11/11/2022	11/11/2025	IBR+6,20% M.V
<b>Total</b>	<b>39.401.794</b>			

### Serfinanza

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
111000111303	416.667	29/10/2020	29/10/2023	DTF+4,00% E.A
111000118707	209.444	12/01/2021	12/01/2024	IBR+4,30% M.V
111000133230	566.667	21/05/2021	21/05/2024	IBR+4,20% .M.V
111000158720	446.667	28/12/2021	28/12/2024	IBR+3,20% M.V
<b>Total</b>	<b>1.639.444</b>			



## Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7003396700148673	499.957	28/03/2018	28/03/2023	IBR+1,85% M.V
7000009900704137	8.010.264	21/08/2020	21/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900701885	14.950.000	04/08/2020	04/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900728698	6.000.000	08/01/2021	08/01/2031	IBR+3,30% M.V
7003039200321800	1.031.250	08/09/2021	08/09/2023	IBR+1,65% M.V
7003039200342350	6.333.333	15/12/2021	15/12/2024	IBR+2,75% M.V
7003039200347748	1.736.111	18/01/2022	18/01/2025	IBR+2,60% M.V
7003039200347755	250.000	18/01/2022	18/01/2023	IBR+2,10% M.V
7003039200355154	500.000	25/02/2022	25/02/2023	IBR+1,95% M.V
7003039200385334	2.333.333	23/06/2022	23/06/2025	IBR+3,35% M.V
7003039200385532	1.500.000	24/06/2022	24/06/2023	IBR+2,76% M.V
7003039200419158	2.000.000	10/11/2022	10/02/2023	IBR+5,25% M.V
7003039200419166	1.652.778	10/11/2022	10/11/2025	IBR+5,35% M.V
7003396700249646	4.600.000	15/12/2022	15/12/2029	IBR+5,79% M.V
7003039200430130	3.000.000	22/12/2022	22/12/2024	IBR+9,10% M.V
<b>Total</b>	<b>54.397.026</b>			

## Coopcentral

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
260880016550	4.249.691	25/11/2019	25/03/2027	DTF+4,50% E.A
260880017260	4.500.000	03/04/2020	03/08/2027	DTF+5,00% E.A
260880017750	900.000	12/03/2021	12/03/2028	DTF+4,00% E.A
260880018570	1.339.286	14/03/2022	14/03/2029	DTF+6,00% E.A
<b>Total</b>	<b>10.988.976</b>			

## Banco Agrario

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030113801	3.275.000	28/06/2016	28/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030118411	1.568.000	03/05/2017	28/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030125519	7.200.000	15/06/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V



Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030126759	5.280.000	28/08/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129009	11.912.771	18/12/2018	18/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129969	4.800.000	27/02/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131517	37.879.077	05/06/2019	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131847	750.000	17/06/2019	17/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131997	10.400.000	28/06/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133607	550.000	20/09/2019	20/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133697	1.600.000	27/09/2019	27/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135537	3.075.000	24/12/2019	24/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135837	467.000	10/01/2020	10/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137407	5.930.000	23/04/2020	23/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137497	5.400.000	05/05/2020	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030139787	4.622.500	29/09/2020	28/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140295	2.837.250	04/11/2020	04/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140815	1.581.000	14/12/2020	14/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141075	2.137.500	30/12/2020	30/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141195	1.662.500	22/01/2021	22/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030142195	3.150.000	25/03/2021	25/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030143465	3.750.000	06/07/2021	06/07/2023	IBR+2,80% T.V
725013030144135	3.750.000	20/08/2021	20/08/2023	IBR+2,80% T.V
725013030144625	1.000.000	01/10/2021	01/10/2023	IBR+2,80% T.V
725013030145175	2.125.000	16/11/2021	16/11/2023	IBR+2,80% T.V
725013030145925	3.124.500	30/12/2021	30/12/2023	IBR+2,82% T.V
725013030146575	937.500	28/01/2022	28/01/2024	IBR+2,82% T.V
725013030147715	1.113.125	23/03/2022	23/03/2024	IBR+2,82% T.V
725013030149115	3.188.250	26/05/2022	26/05/2024	IBR+3,00% T.V

**Total****135.065.973****Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530031174	500.000	22/09/2020	22/09/2023	IBR+4,0% M.V
40530058730	3.250.000	20/08/2021	20/02/2024	IBR+2,50% T.V
40530060884	2.746.235	13/09/2021	13/03/2024	IBR+2,50% M.V
40530066840	4.320.833	19/11/2021	20/05/2024	IBR+1,70% M.V



Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530071741	1.266.667	20/01/2022	22/07/2024	IBR+1,70% M.V
40530083381	2.200.000	04/05/2022	05/11/2024	IBR+1,70% M.V
40530088539	7.000.000	21/06/2022	23/12/2024	IBR+2,89% T.V
40530101472	3.600.000	12/10/2022	14/10/2025	IBR+3,77% T.V
40530107578	7.000.000	09/12/2022	09/12/2025	IBR+4,67% M.V

**Total 31.883.735**

### Banco Popular

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020243511	10.416.667	28/05/2021	28/05/2028	IBR+3,70% M.V
18020243932	4.664.808	10/11/2021	10/11/2024	IBR+2,50% M.V
18020244134	5.579.166	25/01/2022	25/01/2024	IBR+2,30% M.V
18020244341	2.024.774	25/02/2022	25/02/2024	IBR+2,80% M.V
18020244377	5.622.638	04/03/2022	04/03/2025	IBR+2,50% M.V
1802024484	3.288.079	05/04/2022	05/04/2025	IBR+2,60% M.V
18020244902	4.243.287	10/06/2022	10/06/2025	IBR+3,35% M.V
18113067515	2.998.705	30/06/2022	30/06/2024	IBR+4,10% M.V
18020245436	5.425.000	22/07/2022	22/07/2025	IBR+3,70% M.V
18020245581	19.111.111	17/08/2022	17/08/2025	IBR+4,30% M.V
18020245884	3.148.475	22/09/2022	22/09/2024	IBR+5,85% M.V
18020246021	6.044.444	07/10/2022	07/10/2025	IBR+5,22% M.V
18020246533	1.847.222	11/11/2022	11/11/2025	IBR+6,15% M.V

**Total 74.414.376**

### Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980071893	1.408.333	08/01/2021	06/01/2024	IBR+2,87% NAMV
5980073245	374.980	29/04/2021	29/04/2023	IBR+1,83% NAMV
5980074467	843.750	16/09/2021	16/09/2023	IBR+2,13% NAMV
5980074468	1.350.000	16/09/2021	16/09/2023	IBR+2,13% NAMV
5980074913	1.413.054	19/11/2021	16/11/2023	IBR+2,56% NAMV
5980075037	2.866.667	03/12/2021	02/12/2024	IBR+2,80% NAMV



Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980075865	714.713	10/02/2022	14/02/2023	IBR+0,39% NAMV
5980076111	1.733.283	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980076112	1.083.302	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980077676	4.583.333	01/09/2022	30/08/2025	IBR+6,10% NAMV
5980079141	4.000.000	16/12/2022	16/12/2025	IBR+11,54% NAMV
<b>Total</b>	<b>20.371.416</b>			

### Banco Pichincha

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
100032095	12.916.667	19/07/2022	21/07/2025	IBR+5,27% M.V
<b>Total</b>	<b>12.916.667</b>			

### Cooperativa Financiera Confiar

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
819	1.004.520	25/04/2018	25/07/2023	IBR+3,70% M.V
1103	2.443.221	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1102	2.189.997	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1156	736.667	28/09/2020	01/10/2025	DTF+4,00% E.A
1191	918.333	25/02/2021	25/02/2026	DTF+5,00% E.A
1242	1.617.750	27/08/2021	02/09/2026	DTF+5,00% E.A
1273	2.260.416	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1274	947.916	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1335	3.800.000	13/09/2022	13/09/2027	IBR+7,00% M.V
<b>Total</b>	<b>15.918.821</b>			

### Cotrafa Cooperativa Financiera

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
580641	5.363.271	12/08/2021	12/08/2024	11,62% E.A
596038	728.610	27/01/2022	27/01/2025	11,62% E.A
<b>Total</b>	<b>6.091.881</b>			

**Banco Coomeva**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
30537121414	833.333	21/02/2020	21/06/2023	DTF+4% E.A
30537121414	1.769.444	07/01/2021	07/01/2024	DTF+4% E.A
30537121414	1.050.000	14/05/2021	15/05/2024	DTF+4% E.A
30537121414	583.333	27/08/2021	10/09/2024	DTF+4% E.A
30537121414	666.667	19/11/2021	19/11/2024	DTF+4% E.A
37121407	4.300.000	10/11/2022	10/12/2025	IBR+6,25% E.A

**Total** **9.202.778**

**Total obligaciones financieras**

**\$ miles** **412.292.887**

Intereses	Crédito rotativo Banco Bogotá	Crédito Finagro	Crédito cesión de derechos	Sobregiros	Tarjeta de crédito	Total
\$ Miles						
3.456.046	9.913.435	16.101.845	7.792.651	38.699.377	35.397	75.998.751

**Detalle leasing** **\$ miles****Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
180128400	717.688	28/12/2018	28/04/2024	DTF T.A + 3,25%
180128966	120.594	27/03/2019	27/07/2024	DTF TA + 3,25%
180128574	3.653.433	28/09/2019	28/04/2029	IBR T.V +4,00%
180138714	16.984	15/07/2020	15/02/2023	IBR T.V +2,73%



Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
180142162	30.235	17/08/2021	17/08/2024	IBR T.V +4,50%
180145442	33.512	22/11/2021	22/11/2024	IBR T.V +3,95%
180150247	3.021.484	31/08/2022	31/08/2024	IBR M.V +2,25%
180150678	193.996	20/10/2022	20/03/2025	IBR M.V +4,75%
<b>Total</b>	<b>7.787.926</b>			

### Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
249336	17.379	30/11/2020	30/11/2023	DTF NAMV + 0,86%
255822	18.645	03/02/2021	03/02/2024	DTF T.A + 5,00%
262221	103.637	31/05/2021	31/05/2024	DTF T.A + 5,00%
266847	1.823.313	02/06/2021	11/06/2031	IBR NAMV + 2,56%
275228	75.409	31/10/2021	31/10/2024	DTF T.A + 5,00%
291323	492.915	11/03/2022	11/03/2025	IBR NAMV + 1,00%
295880	56.812	25/04/2022	25/04/2025	IBR NAMV + 1,32%
303317	292.264	14/07/2022	14/07/2025	IBR NAMV + 12,84%
303921	159.654	23/08/2022	Etapa anticipo	IBR M.V +2,18%
<b>Total</b>	<b>3.040.028</b>			

### Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
256326602	3.484.209	30/04/2015	30/12/2025	DTF T.A + 2,17%
354568470	150.982	09/10/2017	08/07/2023	DTF T.A + 2,91%
354514322	70.815	17/11/2017	17/09/2023	DTF T.A + 2,91%
356820317	2.797.598	26/09/2018	26/01/2029	DTF T.A + 2,94%
454822853	458.533	19/11/2018	19/09/2024	DTF T.A + 2,29%
<b>Total</b>	<b>6.962.137</b>			



### Banco BBVA

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
23699	240.120	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A + 1,6%
23701	141.931	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A + 1,6%
<b>Total</b>	<b>382.051</b>			

### Banco Itaú

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
131099-4	12.005	01/09/2018	30/12/2023	IBR M.V + 3,05%
131100-0	1.853	01/09/2018	29/12/2023	IBR M.V + 3,05%
131101-8	26.076	18/09/2018	18/01/2024	IBR M.V + 3,05%
131102-6	113.118	01/09/2018	30/12/2023	IBR M.V + 3,05%
131103-4	17.398	01/09/2018	29/12/2023	IBR M.V + 3,05%
131533-2	730.026	16/10/2019	16/02/2025	DTF T.A + 2,78%
131719-7	111.973	12/02/2019	12/06/2024	DTF T.A + 2,78%
131900-3	25.442	30/01/2019	30/05/2024	DTF T.A + 2,70%
132011-8	96.538	15/05/2019	14/09/2024	DTF T.A + 2,70%
132167-8	95.814	30/08/2019	29/12/2024	DTF T.A + 2,70%
132338-5	763.910	27/09/2019	27/01/2025	IBR M.V + 2,90%
132719-6	263.899	10/07/2019	10/11/2024	DTF T.A + 2,73%
132721-2	346.767	12/06/2019	30/07/2025	DTF T.A + 2,73%
<b>Total</b>	<b>2.604.817</b>			

### Banco Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1015468	253.589	19/10/2021	Etapas anticipo	IBR M.V + 2,20%
1015375	178.163	28/02/2022	28/02/2027	IBR M.V + 2,20%
1015401	284.344	28/12/2021	28/12/2026	IBR M.V + 2,20%
1016007	506.062	01/02/2022	Etapas anticipo	IBR M.V + 2,20%
1016006	251.418	26/08/2022	30/08/2027	IBR M.V + 2,20%

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1017036	204.643	24/10/2022	24/10/2027	IBR M.V + 4,50%
1017141	1.736.536	28/06/2022	Etapa anticipo	IBR M.V + 3,10%
1016391	272.630	26/07/2022	26/05/2025	IBR M.V + 2,20%
1017224	553.315	18/07/2022	Etapa anticipo	IBR M.V + 3,00%
1016005	242.217	09/09/2022	Etapa anticipo	IBR M.V + 2,25%
1017963	160.281	15/12/2022	15/12/2027	IBR M.V + 5,30%
<b>Total</b>	<b>4.643.200</b>			

### Total leasing

\$ miles **25.420.159**

## Nota 19. Proveedores, cuentas por pagar y otras

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por pagar y otras	2022	2021
	\$ Miles	
Honorarios	125.152	29.218
Costos y gastos por pagar	22.601.674	25.156.880
Promitentes compradores	0	5.567
Proveedores	230.284.025	229.369.537
Contribuciones y afiliaciones	243.516	277.378
Gravamen a movimientos financieros	99.124	83.771
Valores por reintegrar	11.602.675	530.482
Retenciones y aportes laborales	5.787.890	7.476.108
Remanentes por pagar	20.913.947	6.153.678
<b>Total</b>	<b>291.658.003</b>	<b>269.082.619</b>

Registramos importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o

comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explota-

ción del objeto social, tales como: materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, algunos se manejan en moneda extranjera por valor de \$36.158 millones y \$27.994 millones para los años 2022 y 2021, respectivamente.

2022	Saldo	TRM	Saldo COP
			\$ Miles
Proveedores en moneda extranjera	USD 6.704.586,87	4.810,20	32.250.404
Proveedores en moneda extranjera	€ 761.190,46	5.133,66	3.907.693
<b>Total proveedores en moneda extranjera</b>			<b>36.158.097</b>

2021	Saldo	TRM	Saldo COP
			\$ Miles
Proveedores en moneda extranjera	USD 5.819.695,07	3.981,16	23.169.137
Proveedores en moneda extranjera	€ 1.065.705,64	4.527,37	4.824.844
<b>Total proveedores en moneda extranjera</b>			<b>27.993.981</b>

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados o excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de La Cooperativa, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de Colanta, esta debe liquidar y separarlo como Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto Colanta localice a los beneficiarios

para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

## Nota 20. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del estado y a cargo de La Cooperativa por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Aquí detallamos, entre otros, los impuestos de: IVA, industria y comercio, consumo, consumo de la bolsa plástica, beneficio de ganado, fondo de la porcicultura y las cuotas de fomento.



Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al beneficio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA y las re-

tenciones a favor de la DIAN se cancelan en el mes de enero de 2023, y el impuesto de industria y comercio del corto plazo se cancela en el año 2023.

Impuestos, gravámenes y tasas	2022	2021
	\$ Miles	
Retención en la fuente	4.873.611	3.315.921
Retención impuesto industria y comercio	365.867	161
Otras retenciones	530.190	607.374
Impuesto de renta y complementarios	89.956	84.805
Impuesto a las ventas por pagar	5.640.180	4.304.616
Otros impuestos	4.350.790	3.405.786
Industria y comercio	37.165.214	27.684.246
<b>Total</b>	<b>53.015.809</b>	<b>39.402.909</b>
Porción de corto plazo	26.284.244	18.953.097
Porción de largo plazo	26.731.565	20.449.812

El valor del impuesto de industria y comercio, a largo plazo, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo y en procedimiento administrativo

tributario ante la Secretaría de Hacienda Municipal. Este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

## Nota 21. Pasivos por derecho de uso

El pasivo arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de

los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Pasivos por derecho de uso	2022	2021
	\$ Miles	
Pasivos por derecho de uso	5.936.469	4.651.766
<b>Total</b>	<b>5.936.469</b>	<b>4.651.766</b>



### Pasivo por arrendamiento 2022

	Saldo \$ Miles 31/12/2022	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
Bodega Logística Perú (Funza)	651.922	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	620.230	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Malambo	415.255	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Dosquebradas	331.117	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	744.100	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	785.472	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Yumbo	392.543	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Cartagena	411.265	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Bogotá	399.424	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Marinilla	427.555	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Oficinas Tulio Ospina	757.585	10/01/2022	31/12/2023	13,08

**Total pasivos financieros 5.936.469**

### Pasivo por arrendamiento 2021

	Saldo \$ Miles 31/12/2021	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
Bodega Logística Perú (Funza)	454.447	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Planta Concentrados Itagüí	427.930	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Malambo	291.253	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Planta Concentrados Itagüí	275.117	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Dosquebradas	236.942	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Planta Concentrados Itagüí	513.781	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Planta Concentrados Itagüí	531.060	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Yumbo	274.580	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Santander	228.933	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Cartagena	287.783	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Bogotá	275.523	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Comercializadora Marinilla	302.768	7/01/2021	30/09/2022	6,49
Oficinas Tulio Ospina	551.649	7/01/2021	30/09/2022	6,49

**Total pasivos financieros 4.651.766**

### Pasivo por arrendamiento 2022 Planes de pago 2022

	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
\$ Miles					
Bodega Logística Perú (Funza)	45.382	288.398	338.247	117.448	789.475
Planta Concentrados Itagüí	43.547	270.860	323.215	114.598	752.221
Comercializadora Malambo	31.485	195.835	209.638	73.727	510.686
Comercializadora Dosquebradas	24.268	150.944	167.052	62.409	404.672

**Pasivo por arrendamiento 2022**  
*Planes de pago 2022*

	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
\$ Miles					
Planta Concentrados Itagüí	51.620	321.077	391.815	136.049	900.561
Planta Concentrados Itagüí	50.798	363.695	396.592	137.708	948.793
Comercializadora Yumbo	28.569	177.699	198.015	74.852	479.136
Comercializadora Cartagena	28.629	181.936	213.383	74.092	498.040
Comercializadora Bogotá	27.234	180.556	203.514	70.666	481.969
Comercializadora Marinilla	30.699	190.949	219.811	79.145	520.604
Oficinas Tulio Ospina	56.013	348.399	379.300	146.546	930.257
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>418.244</b>	<b>2.670.347</b>	<b>3.040.582</b>	<b>1.087.241</b>	<b>7.216.415</b>

**Pasivo por arrendamiento 2021**  
*Planes de pago 2021*

	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
\$ Miles					
Bodega Logística Perú (Funza)	46.782	285.898	302.138	104.033	738.852
Planta Concentrados Itagüí	44.006	268.935	282.762	99.757	695.460
Comercializadora Malambo	30.641	187.256	193.236	66.397	477.530
Planta Concentrados Itagüí	28.372	173.392	180.921	64.918	447.603
Comercializadora Dosquebradas	24.882	152.060	156.917	54.348	388.207
Planta Concentrados Itagüí	52.214	319.097	340.346	119.553	831.210
Planta Concentrados Itagüí	55.989	342.167	353.096	120.187	871.439
Comercializadora Yumbo	28.769	175.815	181.431	63.462	449.477
Comercializadora Santander	23.567	144.025	152.206	52.408	372.205
Comercializadora Cartagena	29.507	180.325	191.704	65.629	467.165
Comercializadora Bogotá	28.137	171.952	183.893	62.594	446.576
Comercializadora Marinilla	31.543	192.768	200.113	70.105	494.528
Oficinas Tulio Ospina	54.129	339.523	355.025	120.914	869.590
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>478.538</b>	<b>2.933.213</b>	<b>3.073.788</b>	<b>1.064.305</b>	<b>7.549.842</b>

## Nota 22.

### Obligaciones laborales por beneficios

Las obligaciones laborales presentadas, corresponden a la categoría de beneficios a los Asociados Trabajadores de corto plazo, expuesta por la NIC 19.

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:



Obligaciones laborales por beneficios	2022	2021
	\$ Miles	
Salarios por pagar	3.796	3.523
Cesantías consolidadas	13.812.737	12.897.570
Intereses sobre cesantías	1.620.082	1.514.247
Vacaciones consolidadas	5.299.825	5.042.303
Prima de vacaciones	3.991.591	3.806.406
<b>Total</b>	<b>24.728.032</b>	<b>23.264.049</b>

## Nota 23. Pasivos estimados y provisiones

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Provisiones y pasivos estimados	2022	2021
	\$ Miles	
Devoluciones y garantías	6.355.662	6.015.772
Multas y sanciones	248.190	133.764
Prima de antigüedad	25.820.871	16.746.331
<b>Total</b>	<b>32.424.723</b>	<b>22.895.868</b>
Porción de corto plazo	12.947.655	10.855.751
Porción de largo plazo	19.477.068	12.040.116

### Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de esta en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2022, realizamos el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de \$340 millones apro-

ximadamente. Al cierre del año 2021 se realizó el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de \$997 millones aproximadamente.

### Multas, sanciones y litigios

Reconocemos las provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos. Durante el año 2022, presentamos un aumento de \$114 millones.



Tenemos procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como eventuales por valor total de \$8.517 millones. Para el año 2021 teníamos \$2.561 millones clasificados como eventuales.

### Multas y sanciones

\$ Miles

Saldo al 31/12/20	124.939
Aumentos procesos nuevos	128.838
Disminuciones procesos terminados	-120.013
Saldo al 31/12/21	133.764
Aumentos procesos nuevos	244.556
Disminuciones procesos terminados	-130.130
Saldo al 31/12/22	248.190

## Prima de antigüedad

La prima de antigüedad se cataloga como retribución (diferente de los beneficios post- empleo y de los beneficios por terminación) cuando el vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los Asociados Trabajadores han prestado sus servicios.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del Asociado Trabajador y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios los proyectamos hasta la fecha de pago y los descontamos a tasas de mercado. Al realizar el cálculo al 31 de diciembre de 2022, presentamos un aumento de \$9.075 millones. La tasa con la cual proyectamos la provisión fue de 14,32% y se descontó con una tasa de 15,5%. Al realizar el cálculo al 31 de diciembre de 2021, presentamos un aumento de \$908 millones.

Es de vital importancia tener presente que el año 2022 fue un año atípico en varios frentes económicos: los niveles de inflación y las tasas de intereses para Colombia fueron las más altas en los últimos 23 años, la tasa representativa del mercado marcó máximos históricos con un valor cercano a los \$5.000 pesos por dólar, la guerra entre Ucrania y Rusia afectó materias primas cruciales para la agricultura como los fertilizantes, lo cual impactó directamente nuestro negocio; la escasez de los polietilenos a nivel mundial afectó en, gran medida, los precios de nuestros principales materiales de empaque y presentamos los niveles de captación más bajos en las últimas dos décadas. Todo esto, incrementó los valores del WACC (Coste Medio Ponderado del Capital) y el porcentaje de aumento de salario utilizados para el cálculo de provisión de prima de antigüedad, lo que implicó un aumento significativo en el valor de esta.

Otro factor que afectó el incremento de la provisión de la prima para el cierre del año 2022, fue la compra de Cencobip en 1998 y la vinculación de los Asociados Trabajadores, lo que incrementó en aproximadamente un 45% el pago de la prima de antigüedad para 2023, en comparación con la media de años anteriores (esto sin tener en cuenta la variable del aumento del salario).

Es por esto que, se prevé que la provisión del valor de la prima de antigüedad (quinquenios) para el cierre de 2023, se reducirá considerablemente siempre y cuando las condiciones económicas mejoren como se espera por parte de los diferentes analistas económicos consultados.



Prima de antigüedad	\$ Miles
Saldo al 31/12/20	15.838.712
Aumentos actualización provisión	6.029.831
Disminuciones prima cancelada	-5.122.212
Saldo al 31/12/21	16.746.331
Aumentos actualización provisión	14.428.420
Disminuciones prima cancelada	-5.353.880
Saldo al 31/12/22	25.820.871

## Nota 24. Otros pasivos corto plazo

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2022	2021
	\$ Miles	
Avances y anticipos recibidos	11.436.768	22.531.842
Ingresos recibidos para terceros	3.818.922	2.373.876
<b>Total</b>	<b>15.255.690</b>	<b>24.905.718</b>

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por La Cooperativa en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros registran los valores tomados por Colanta, a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

## Nota 25. Fondos sociales mutuales y otros

Detallamos los saldos al 31 de diciembre de 2022 y 2021, pendientes por ejecutar de los fondos sociales:

Saldo Fondo Sociales	2022	2021
	\$ Miles	
Fondo Social de Educación	1.587.657	0
Fondo Social de Solidaridad	0	0
Saldo Fondo Estabilización Precio de Leche	3.538.066	2.289.407
<b>Total</b>	<b>5.125.724</b>	<b>2.289.407</b>



## Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por Colanta.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2022, se apropiaron de los excedentes del año 2021 el valor de \$499 millones y se recibió del fondo de educación de la Cooperativa AyC Colanta el valor de \$1.522 millones. En total ejecutamos \$434 millones de la siguiente manera:

Fondo Social de Educación		\$ Miles
Saldo inicial enero 01/2022		0
Apropiaciones excedentes del año 2021 en Asamblea 2022	499.464	
Fondo Educación AyC Colanta	1.521.866	
<b>Total disponible</b>	<b>2.021.330</b>	
<b>Ejecución</b>		
Impuesto de Renta	428.678	
Fondo Rotatorio	4.995	
<b>Total ejecución</b>	<b>433.673</b>	
<b>Total Saldo Fondo Social de Educación</b>	<b>1.587.657</b>	

Solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar la ejecución del saldo de \$1.588 millones durante el año 2023.

## Fondo Social de Solidaridad

Lo constituimos conforme a la ley cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2022, ejecutamos \$359 millones, de los cuales \$250 millones fueron apropiados de los excedentes del año 2021 y \$110 millones fueron recibidos del fondo de solidaridad de la Cooperativa AyC Colanta. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Social de Solidaridad		\$ Miles
Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros	263.614	
Impuesto de Renta	70.785	
Solidaridad Asociado Productor reposición vacas	25.000	
<b>Total</b>	<b>359.399</b>	

## Fondo Fidelización al Asociado

El Fondo de Fidelización al Asociado se constituye libremente con el 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. Para el año 2022 teníamos disponibles \$3.538 millones, los cuales no fueron ejecutados en el correspondiente año. Solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2023.

Fondo Fidelización al Asociado		\$ Miles
Saldo inicial enero 01/2022	2.289.407	
Apropiaciones excedentes del año 2021 en Asamblea 2022	1.248.660	
<b>Total disponible</b>	<b>3.538.066</b>	
<b>Estabilización precio de leche</b>		
Total utilizaciones	0	
<b>Saldo Fondo Estabilización Precio de Leche</b>	<b>3.538.066</b>	

Para el caso de AyC Colanta los fondos sociales se constituyeron de acuerdo con la ley Cooperativa con base en los resultados, así: 10 % para Fondo de Solidaridad y 20% para Fondo de Educación. Al cierre de 2022, el Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad cerraron en cero.

En el siguiente cuadro discriminamos la ejecución del Fondo de Educación donde lideramos diferentes programas de formación y capacitación con la participación de clientes y Asociados de la Cooperativa:

Concepto	Monto
<b>Entrada</b>	
Saldo inicial	0
Apropiación resultados Asamblea marzo 2022	2.273.707
<b>Total entradas</b>	<b>2.273.707</b>
<b>Utilizaciones</b>	
Capacitaciones	28.343
Formación	18.949
Promoción	31.600
Programas de desarrollo - Colega	2.453
Capacitación empleados - Equidad	20.864
PESEM COLANTA	1.521.867
Impuesto de renta	649.631
<b>Total utilizaciones</b>	<b>2.273.707</b>
<b>Saldo</b>	<b>0</b>

En el siguiente cuadro detallamos la ejecución del Fondo de Solidaridad durante el año 2022:

Concepto	Monto
<b>Entrada</b>	
Saldo inicial	0
Apropiación resultados Asamblea marzo 2022	324.815
<b>Total entradas</b>	<b>324.815</b>
<b>Utilizaciones</b>	
Seguro exequial	215.148
Fondo Solidaridad Colanta	109.667
<b>Total utilizaciones</b>	<b>324.815</b>
<b>Saldo</b>	<b>0</b>



Dando cumplimiento a la Ley 1819 de 2016, pagamos a la DIAN por concepto de declaración de renta el valor de \$650 millones correspondiente al 20% del valor de los resultados del año 2021. El saldo se ejecutó de los saldos asignados al Fondo de Educación.

### Otros pasivos

	2022	2021
	\$ Miles	
Fondo Rotatorio de Educación Interno	412.244	407.250
<b>Total</b>	<b>412.244</b>	<b>407.250</b>

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. A través de este fondo, disponemos recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo por ejecutar al 31 de diciembre de 2022 es de \$412 millones, solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2023.

## Nota 26. Otros pasivos largo plazo

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Tenemos al 31 de diciembre de 2022, \$9.855 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en \$86.819 millones.

Al 31 de diciembre de 2021 teníamos \$9.627 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en \$82.200 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoce la totalidad de los aportes de los Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Los aportes de la Cooperativa AyC Colanta finalizaron en \$32.442 millones, de los cuales el 95% corresponden a La Cooperativa Colanta por la suma de \$30.821 millones, el 2% a la Equidad Seguros por \$649 millones, el 2.77% en aportes amortizados por \$899 millones, el 0.02% a la Cooperativa Colega por \$7 millones, y el 0.20% restante a los demás Asociados, personas jurídicas y personas naturales.

## Nota 27. Capital Social

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Capital Social	\$ Miles
Total saldo a diciembre de 2020	173.644.685
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2020	2.770.180
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2021	9.556.972
Total saldo a diciembre de 2021	185.971.837
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2021	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2022	583.891
Total saldo a diciembre de 2022	186.555.728



Asociado	2022		2021	
	\$ Miles	%	\$ Miles	%
Colanta	30.821.075	95,00	30.821.075	95,00
Aportes AyC Colanta	899.022	2,77	903.546	2,78
Equidad Seguros	648.845	2,00	648.845	2,00
Cooperativa Colega	7.433	0,02	7.433	0,02
Asociados personas naturales	61.097	0,19	58.591	0,18
Asociados personas jurídicas	4.780	0,01	4.392	0,01
<b>Total</b>	<b>32.442.252</b>	<b>100,00</b>	<b>32.443.882</b>	<b>100,00</b>

Para el año 2022 no revalorizamos los aportes, el capital mínimo irreducible de AyC Colanta finalizó en \$29.974 millones. Para el año 2021, los aportes los revalorizamos en \$514 millones, correspondiente al 1,61% del IPC del año 2020, y el capital mínimo irreducible de AyC Colanta finalizó en \$28.379 millones.

Con el Decreto 2496 de 2015, el Gobierno Nacional aceptó que el tratamiento de los aportes sociales se hará de acuerdo con las normas de la Ley 79 de 1988, el cual debe registrarse en el patrimonio.

## Resumen patrimonio consolidado neto:

Patrimonio	2022	2021
	\$ Miles	
Aportes Asociados	186.555.728	185.971.837
Reserva protección de aportes sociales	111.605.309	110.231.743
Reserva de Asamblea - Amortización o adquisición de aportes	816.121	1.052.718
Fondos de destinación específica	15.871.331	15.866.806
Superávit	639.930	639.930
Resultados del ejercicio	7.776.245	5.677.711
Otro resultado integral	455.560.900	365.909.058
Resultados acumulados por adopción por primera vez	-1.092.505	-1.092.505
<b>Patrimonio atribuible a la controladora</b>	<b>777.733.060</b>	<b>684.257.298</b>
Participaciones no controladoras	1.621.151	1.622.782
<b>Total patrimonio</b>	<b>779.354.211</b>	<b>685.880.081</b>

## Nota 28. Reservas

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Reservas	2022	2021
	\$ Miles	
Reserva para protección de aportes sociales	111.605.309	110.231.743
Reserva de Asamblea - Amortización o readquisición de aportes	816.121	1.052.718
<b>Total</b>	<b>112.421.430</b>	<b>111.284.462</b>

La reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, de acuerdo con el artículo 54 de

la Ley 79 de 1988, se creó y se incrementa anualmente con el 20% de los excedentes anuales.

### Reserva para protección de aportes sociales

\$ Miles

#### Entradas

Saldo a 31 de diciembre de 2021	110.231.743
Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2021	1.149.095
Aumento en la cuenta de excedentes ejercicios anteriores por baja de valorización de inmueble vendido	224.470

#### Total disponible al 31 de diciembre de 2022

111.605.308

#### Salidas

#### Saldo final reserva para protección de aportes sociales

111.605.308

La reserva amortización o readquisición de aportes sociales, fue creada por la Asamblea General de Asociados y la ejecu-

ción durante el año 2022 la detallamos de la siguiente manera:

### Reserva amortización o readquisición de aportes sociales

\$ Miles

#### Entradas

Saldo a 31 de diciembre de 2021	1.052.718
---------------------------------	-----------

#### Total disponible

1.052.718



## Reserva amortización o readquisición de aportes sociales

\$ Miles

### Ejecución

Devolución parcial 10%	227.849
Reintegro aportes Asociados 2022	8.748

### Total ejecución

236.597

### Saldo final reserva amortización o readquisición de aportes

816.121

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial de 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales que cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años, y de edad igual o mayor a 70 años.

blea. Este saldo de \$8.904 millones corresponde a años anteriores.

## Nota 29. Fondos con destinación específica

### Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de Colanta. Este saldo de \$6.682 millones, corresponde a años anteriores.

#### Fondos con destinación específica

2022 | 2021

\$ Miles

Fondo para infraestructura física	8.904.124	8.904.124
Fondo especial	6.682.280	6.682.280
Fondos sociales capitalizados	251.546	251.546
Otros fondos	33.381	28.856
<b>Total</b>	<b>15.871.331</b>	<b>15.866.806</b>

### Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para La Cooperativa, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a los Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de \$252 millones, corresponde a años anteriores.

### Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual disponga la Asam-

## Otros fondos

El rubro de otros fondos se ha incrementado con la vinculación de nuevos Asociados, personas naturales o jurídicas y cuyos aportes disminuyen los aportes amortizados.

## Nota 30. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas, sin variación durante el año 2022:

Superávit de capital	2022	2021
	\$ Miles	
Auxilio y donaciones	639.930	639.930
<b>Total</b>	<b>639.930</b>	<b>639.930</b>

## Nota 31. Resultados del ejercicio

Representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2022, por valor de \$7.776 millones y para 2021 fue de \$5.678 millones.

Resultados del ejercicio	2022	2021
	\$ Miles	
Resultados del ejercicio	7.776.245	5.677.711
<b>Total</b>	<b>7.776.245</b>	<b>5.677.711</b>

En esta nota presentamos a la Asamblea General de Asociados el resultado económico y social de La Cooperativa a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización

de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

## Nota 32. Otro resultado integral

El aumento en el Otro Resultado Integral por valor de \$89.652 millones corresponde principalmente a la valorización de inmuebles y maquinaria, a los cuales realizamos el avalúo técnico correspondiente para obtener el valor razonable, estas valorizaciones aumentaron en \$90.035 millones, las bajas y ajustes se disminuyeron en \$390 millones y aumentó por revaluación de inversiones de \$7 millones.

Otro resultado integral	2022	2021
	\$ Miles	
Valorización terrenos	240.595.202	184.551.805
Valorización edificios	156.155.883	137.364.938
Valorización maquinaria	55.778.412	40.967.498
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	234.419	227.833
Inversiones en controladas	2.796.984	2.796.984
<b>Total</b>	<b>455.560.900</b>	<b>365.909.058</b>

Inversiones	2022	2021
	\$ Miles	
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	2.499.431	2.499.431
Empresagro	297.553	297.553
Corporación de Abastos de Bogotá S.A.	211.010	224.197

Inversiones	2022	2021
	\$ Miles	
Reforestadora Integral de Antioquia	2.966	2.655
Procesadora de Leches S.A.	981	981
Previsora Social Cooperativa Vivir	1.635	0
Club Social Valledupar S.A.	17.827	0
<b>Total</b>	<b>3.031.403</b>	<b>3.024.817</b>

## Nota 33. Ventas netas y otros ingresos continuos

Reconocemos los ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes los vendemos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos los reconocemos aplicando descuentos netos. Los históricos acumula-

dos se utilizan para estimar y proporcionar los descuentos utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo los reconocemos en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Reconocemos un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado.

Colanta no reconoce garantía sobre los productos que comercializa.

Durante 2022 y 2021, no incurrimos en costos incrementales para obtener contratos con los clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021 los ingresos por cada una de las líneas de negocio que tenemos, está compuesto por:

Ventas netas y servicios	2022	2021
	\$ Miles	
Leche y derivados	2.288.200.420	1.927.200.798
Insumos agropecuarios	296.419.399	217.338.387
Concentrados y sales	376.880.398	334.078.586
Cárnicos	356.478.115	333.879.373
Productos de panadería	761.471	2.115.388
Artículos de consumo	22.916.784	23.139.997
Refrescos y Tampico	38.303.060	21.078.812
Marroquinería	401.466	274.555
Exportaciones	22.358.109	29.717.614
Ahorro y crédito	26.448.509	23.398.209

Ventas netas y servicios	2022	2021
	\$ Miles	
Servicios cárnicos	5.415.568	3.648.149
Hoteles y restaurantes	15.582.115	10.677.529
Otros	6.547.981	6.356.837
<b>Total ventas netas y servicios</b>	<b>3.456.713.395</b>	<b>2.932.904.232</b>

Otros ingresos continuos	2022	2021
	\$ Miles	
Donaciones	3.833.322	2.800.431
Recuperaciones	14.826.039	3.485.403
Administrativos y sociales, y otros	6.485.006	3.058.971
Intereses financiación	2.936	52
<b>Total otros ingresos continuos</b>	<b>25.147.303</b>	<b>9.344.857</b>

Diferencia en cambio	2022	2021
	\$ Miles	
Diferencia en cambio	14.263.630	2.914.767
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>3.496.124.327</b>	<b>2.945.163.855</b>

## Ventas netas

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes.

En Colanta, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refrescos, Tampico, marroquinería y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de

referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2022, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Canales de venta

- Clientes con contrato de suministro
- Grandes superficies
- Programas sociales
- Institucionales
- Supermercados
- Mercolanta
- Agrocolanta

A nivel nacional las ventas están representadas de la siguiente forma:

**Ventas netas y servicios por Comercializadoras**

	2022	2021
	\$ Millones	
Medellín, Antioquia	846.717	720.716
Agrocolanta	672.318	548.557
Funza, Cundinamarca	401.945	455.221
Mercolanta	200.661	191.139
Sabaneta	187.794	137.976
Dosquebradas, Risaralda	138.630	101.529
Yumbo, Valle	132.753	100.611
Córdoba	121.155	92.829
Malambo, Atlántico	109.055	84.026
Cartagena, Bolívar	82.832	71.819
Manizales, Caldas	65.405	65.359
Bogotá	76.768	62.932
Armenia, Quindío	73.950	59.777
Ibagué, Tolima	66.683	52.057
Oriente-Marinilla	64.120	0
Santander	78.118	57.396
Villavicencio, Meta	37.513	31.172
Prolinco, Medellín	20.456	21.713
Valledupar, Cesar	31.188	24.536
Exportaciones	22.201	30.141
Ahorro y crédito	26.449	23.398
<b>Total ventas netas y servicios</b>	<b>3.456.713</b>	<b>2.932.904</b>

Para las ventas tanto de crédito como de contado se constituyen diferentes tipos de garantías.

## Ingresos ordinarios por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

En Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2022, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.



## Otros ingresos ordinarios

### Recuperaciones

En Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos y asciende a la suma de \$14.826 millones, el 83% corresponde a valores recuperados por seguridad social y parafiscal, el 15% correspondiente a reconocimiento de las EPS por incapacidades y el 2% restante a recuperaciones de cuentas por cobrar.

La Ley 1819 de 2016, estableció en su artículo 65, la modificación al artículo 114-1 del E.T., exonerando del pago de las cotizaciones al régimen contributivo de salud a las sociedades y personas jurídicas contribuyentes declarantes del impuesto de renta y complementarios, correspondientes a los trabajadores que devenguen individualmente considerados, menos de 10 S.M.L.M.V.

En el año 2017 se expide el Decreto reglamentario 2150 y en su artículo 2 el capítulo 5 del título 1 de la parte 2 del libro 1 del Decreto 1625 de 2016, único reglamentario en materia tributaria, estableciendo en su artículo 1.2.1.5.4.9. que la exoneración de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, del ICBF y las cotizaciones del régimen contributivo de salud, establecidas en el artículo 114-1 del E.T., no resultan aplicables a los contribuyentes de que tratan los artículos 19-4 del E.T, es decir, excluía de dicho tratamiento a las cooperativas.

Para finiquitar el asunto debatido más allá de toda duda, el Consejo de Estado en fallo proferido el día 30 de julio de 2020, anuló las expresiones 19-4 y 1.2.1.5.2.1 del artículo 1.2.5.4.9 del Decreto 1625 de 2016

sustituido por el artículo 2 del Decreto 2150 de 2017 que modificó el artículo 114 del E.T., razón por la cual hay justificación plena para reclamar vía judicial ante lo contencioso administrativo, el pago de lo no debido y ejercer el derecho que nos asiste de contradicción y defensa, razón por la cual habiendo pagado por los años 2017 y 2018 por todas las personas, procedimos a reclamar a dichas entidades.

### Administrativos y sociales, y otros

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa por valor de \$708 millones, transporte de mercancías por valor de \$721 millones, arrendamientos por valor de \$1.419 millones y venta de propiedad, planta y equipo por valor de \$2.210 millones, entre otros.

### Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como donaciones provenientes del convenio con USAID "Yuca amarga para una dulce leche". Para el año 2022 ascendió a la suma de \$3.831 millones, y \$2 millones provenientes de Finandina de acuerdo con la oferta comercial al vincular servicios financieros con dicha entidad. Para el año 2021 estas ascendieron por valor de \$2.800 millones.

### Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2022 ascendió a la suma de \$14.264 millones. Para el año 2021 ascendió a la suma de \$2.915 millones.



## Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 realizamos un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificamos las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos de los cuales tenemos derecho a recibir una contraprestación. A continuación, detallamos las obligaciones de desempeño identificadas:

### • Venta de bienes

- Leche y derivados
- Insumos agropecuarios
- Concentrados y sales
- Cárnicos
- Productos de panadería
- Artículos de consumo
- Refrescos y Tampico
- Marroquinería

### • Prestación de servicios

Reconocemos los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de

desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2022, las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas, por lo tanto, reconocimos la totalidad de los ingresos y no reconocimos ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

## Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

Transferimos los bienes que comercializamos en un momento concreto en el tiempo. No poseemos obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo. Los contratos que tenemos con los clientes son de corto plazo.

## Para la Cooperativa de AyC Colanta:

Concepto	2022	2021
Intereses cartera de créditos	26.448.509	23.398.209
Fondo de liquidez	1.717.191	596.862
Recuperación deterioro cartera de créditos	775.866	927.821
Otros ingresos financieros	455.314	249.213
Intereses de bancos y otras entidades	388.824	389.675
Venta de activos en dación de pago	126.250	0
Cuota de admisión y afiliación	12.403	12.094
Comisiones Factoring	0	20.324
Dividendo, participaciones y retornos	0	814
<b>Total</b>	<b>29.924.357</b>	<b>25.595.012</b>



## Nota 34. Costo de ventas y servicios

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Costo de ventas y servicios	2022	2021
	\$ Miles	
Leche y derivados	1.914.531.876	1.598.332.670
Insumos agropecuarios	264.097.337	194.560.234
Concentrados y sales	372.301.480	328.671.431
Cárnicos	313.720.166	293.708.266
Productos de panadería	2.286.452	1.795.692
Artículos de consumo	23.827.658	19.673.149
Refrescos y Tampico	31.427.023	18.273.780
Marroquinería	309.582	199.094
Exportaciones	17.999.557	25.664.979
Ahorro y crédito	12.971.050	10.361.252
Servicios cárnicos	6.850.797	3.796.215
Hoteles y restaurantes	13.905.190	10.353.129
Otros	753.865	353.364
<b>Total costo de ventas y servicios</b>	<b>2.974.982.034</b>	<b>2.505.743.255</b>

Diferencia en cambio	2022	2021
	\$ Miles	
Diferencia en cambio	14.223.373	13.213.071

Agrupamos las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por Colanta, en un período determinado.

En Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de

productos o mercancías vendidas durante el ejercicio; nos referimos específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, refrescos, Tampico, marroquinería y los bienes exportados. Es de anotar que, en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manu-



factura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2022, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Costo por servicios

Agrupamos las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por La Cooperativa en un período determinado.

En Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos costos por servicios están relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2022, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2022, incrementó a \$14.223 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que se encontraban al cierre contable en moneda extranjera, las ajustamos al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2022, es decir a la TRM de \$4.810,20 por dólar y a la TRM de \$5.133,66 por euro.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, explicamos a continuación la variación:

	2022	2021
	\$ Miles	
Diferencia en cambio neta	40.257	-10.298.304
<b>Total</b>	<b>40.257</b>	<b>-10.298.304</b>

## Coberturas

En el año 2022, cerramos coberturas tipo forward para cubrir los giros financiados que teníamos con el Banco de Bogotá y Occidente, y las diferentes importaciones de graneles, las cuales generaron un exce-

dente por coberturas de \$4.965 millones de pesos, compensando la pérdida ocasionada en diferencia en cambio por valor de \$4.924 millones de pesos, generando un excedente final de \$40 millones. Al cierre del año 2021 no se tenían coberturas.



## Para la Cooperativa de AyC Colanta:

Concepto	2022	2021
	\$ Miles	
Intereses de los depósitos	7.996.374	7.716.146
Intereses de créditos bancarios	2.656.604	450.075
Otros costos	2.318.072	2.195.031
<b>Total</b>	<b>12.971.050</b>	<b>10.361.252</b>

Los intereses pagados a los depósitos se discriminan así:

- Intereses ahorro a la vista \$68 millones.
- Intereses ahorro contractual \$989 millones.
- Intereses CDAT \$6.941 millones.

Los intereses de los CDAT representan el 86.78% sobre los costos de los depósitos. La mayor variación se presenta en los intereses de CDAT con un aumento de \$189 millones con respecto al año 2021.

Los intereses de créditos bancarios se distribuyen así:

- Intereses créditos Finagro \$1.381 millones.
- Intereses de créditos bancarios \$803 millones.
- Intereses sobregiros bancarios \$473 millones.

Los otros costos corresponden a valores por concepto de chequeras, transporte de valores, mantenimientos y arrendamientos de cajeros automáticos, arrendamientos de dispositivos, mensajes de texto, transacciones interbancarias, entre otros.

## Nota 35. Gastos de administración

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gasto de administración	2022	2021
	\$ Miles	
Gastos de personal	42.141.947	35.559.399
Impuestos	10.004.548	8.972.059
Honorarios	1.438.330	1.030.793
Transporte, fletes y acarreos	1.724.499	847.610
Servicios temporales	760.094	1.039.147
Suscripciones y publicaciones	969.756	686.681
Publicidad	344.840	458.525

**Gasto de administración**

	2022	2021
	\$ Miles	
Contribuciones y afiliaciones	2.384.868	3.746.728
Arrendamientos	2.027.982	2.910.702
Servicios públicos	1.613.043	1.505.146
Mantenimiento y reparación	1.165.543	335.888
Consumos internos	2.622.288	1.060.611
Programas y proyectos	1.099.346	265.821
Gastos legales	712.097	566.771
Servicios a la comunidad	728.651	328.727
Generales	1.880.535	976.019
Deterioro	1.846.982	907.938
Amortizaciones y agotamiento	4.822.017	3.315.810
Depreciaciones de administración	3.268.365	2.906.908
<b>Total</b>	<b>81.555.732</b>	<b>67.421.283</b>

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de Colanta y lo registramos sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación y organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria

para los sectores real, producción y comercialización.

En Colanta, este valor está representado en los gastos administrativos que para el año 2022 asciende a \$81.556 millones y para 2021 a \$67.421 millones.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor, tienen el siguiente saldo:

	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos renting	Total
	\$ Miles				
Gasto por arrendamientos de corto plazo	0	0	0	0	0
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	777.779	0	0	105.545	883.324
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	838.455	0	0	838.455
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	306.203	0	306.203
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>777.779</b>	<b>838.455</b>	<b>306.203</b>	<b>105.545</b>	<b>2.027.982</b>



## Nota 36. Gastos de ventas

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gastos de ventas	2022	2021
	\$ Miles	
Beneficio a empleados	120.328.579	107.406.950
Transporte, fletes y acarreos	95.863.972	92.941.517
Publicidad	42.899.648	38.552.268
Arrendamientos	16.310.052	16.268.702
Servicios temporales	17.606.824	15.078.349
Consumos internos	16.223.360	10.801.433
Servicios públicos	12.785.243	10.517.877
Depreciaciones	10.840.710	8.334.535
Promociones en productos	1.779.465	6.651.860
Vigilancia privada	4.040.728	3.669.999
Cuentas por cobrar irrecuperables	789.278	3.761.864
Amortizaciones y agotamiento	2.807.391	3.632.604
Mantenimiento y reparaciones	4.127.347	3.382.981
Degustaciones productos	1.536.272	2.189.311
Impuestos	4.140.958	2.894.940
Pérdidas y bajas en inventario	3.149.957	2.287.961
Seguros	1.918.065	1.543.736
Adecuación e instalación	2.017.538	1.325.473
Gastos de exportación	882.872	1.098.535
Gastos de viajes	258.194	329.355
Gastos legales	865.706	486.769
Aseo y elementos	283.994	335.530
Diversos	6.130.070	4.794.903
<b>Total</b>	<b>367.586.225</b>	<b>338.287.450</b>

Lo anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de La Cooperativa y registrados sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las polí-

ticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de Colanta, incluyendo, básicamente las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor tienen el siguiente saldo:



	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos renting	Total
	\$ Miles				
Gasto por arrendamientos de corto plazo	0	0	0	0	0
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	10.170.254	0	0	3.153.356	13.323.610
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	2.823.742	0	0	2.823.742
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	162.700	0	162.700
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>10.170.254</b>	<b>2.823.742</b>	<b>162.700</b>	<b>3.153.356</b>	<b>16.310.052</b>

En el rubro de consumos internos encontramos repuestos, canastillas y empaques, papelería y fotocopias, elementos de aseo y cafetería, combustibles y lubricantes, entre otros.

Dentro del rubro de diversos encontramos gastos como: operación logística por valor de \$2.238 millones en 2022 y \$2.024 millones en 2021. Bajas y retiros de acti-

vos por valor de \$1.680 millones para 2022 y de \$43 millones para 2021. Comisiones por \$968 millones para 2022 y \$450 millones para 2021. Almacenamiento y bodega-je por valor de \$142 millones para 2022 y \$937 para 2021. Estampillas por \$341 millones para 2022 y \$122 millones para 2021. Combustibles por valor de \$118 millones para 2022 y \$366 millones para 2022, entre otros.

## Nota 37. Gastos financieros

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Gastos financieros	2022	2021
	\$ Miles	
Gastos bancarios	49.216.327	18.557.373
Comisiones	4.538.309	3.548.113
Intereses activos por derecho de uso	305.128	283.968
<b>Total</b>	<b>54.059.763</b>	<b>22.389.454</b>

Registramos el valor de los gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de Colanta o solucionar di-

ficultades momentáneas de fondos. Igualmente, registramos el valor de los intereses causados en que incurrimos por el uso de los recursos recibidos, mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que hacemos a los diferentes ban-

cos por el endeudamiento financiero que teníamos a diciembre 31 de 2022.

## Nota 38. Otros ingresos y otros gastos

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros ingresos	2022	2021
	\$ Miles	
Dividendos, participaciones y excedentes	1.387.823	994.267
Arrendamientos	1.419.157	1.524.223
Servicios	327.730	2.007.003
Utilidad en venta de propiedad, planta y equipo	0	8.281
Valoración propiedad de inversión	574.724	460.251
Intereses	258.770	470.724
Diversos	2.237.006	2.441.909
<b>Total otros ingresos</b>	<b>6.205.211</b>	<b>7.906.658</b>

Dentro de los servicios tenemos en cuenta los servicios de fletes y acarreos, bodegaje, inscripción a seminarios, entre otros.

Dentro del rubro de diversos se encuentran los ingresos provenientes de ventas de aprovechamientos y otras indemnizaciones, entre otros.

Otros gastos	2022	2021
	\$ Miles	
Pérdida por siniestros	29.432	13.554
Auxilios y donaciones	1.433.391	103.028
Diversos	589.332	115.766
<b>Total otros gastos</b>	<b>2.052.156</b>	<b>232.348</b>

## Nota 39. Partes relacionadas

A continuación, mostramos las transacciones realizadas durante el año 2022 con las partes relacionadas de La Cooperativa:

A diciembre 31 de 2022, registramos los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración,

Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División) y Asociadas.

De conformidad con el artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

ciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

Partes relacionadas	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Directivos	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
\$ Miles						
Compras	4.359.013	2.583.916	2.944.539	2.381.275	436.704	315.580
Ventas	2.167.657	1.351.052	1.531.232	1.262.347	415.050	314.290
Cuenta por cobrar	55.707	61.901	115.884	102.290	58.168	50.095
Cuenta por pagar	33.180	27.317	16.609	71.019	14	49.753
Ingresos recibidos para terceros	10.803	95	12.477	8.441	0	0
Salarios y demás beneficios corto plazo	0	0	0	0	1.677.844	1.538.591
Transporte/Viáticos	0	0	0	1.375	5.476	2.837
Beneficios largo plazo (prima antigüedad)	0	0	0	0	293.892	0

### Año 2022

Asociadas	Porcentaje de participación	Valor inversión al 31/12/22	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros	
\$ Miles								
Empresagro	48,64%	1.196.271						
Sociedad Central Ganadera	20,42%	4.840.182	1.720.285	24.050.883	5.373.377	345.873	0	
Cooperativa Consumo	32,53%	995.474						
			<b>7.031.927</b>	<b>1.720.285</b>	<b>24.050.883</b>	<b>5.373.377</b>	<b>345.873</b>	<b>0</b>

### Año 2021

Asociadas	Porcentaje de participación	Valor inversión al 31/12/21	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros	
\$ Miles								
Empresagro	48,60%	1.196.271						
Sociedad Central Ganadera	20,42%	3.934.611	1.158.810	124.638.427	2.520.443	627.522	0	
Cooperativa Consumo	39,36%	995.474						
			<b>6.126.356</b>	<b>1.158.810</b>	<b>124.638.427</b>	<b>2.520.443</b>	<b>627.522</b>	<b>0</b>

A diciembre 31 de 2022 y 2021, AyC Colanta registró los siguientes saldos por operaciones de captación y colocación con

los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos:



Concepto	2022		2021	
	Captaciones	Colocaciones	Captaciones	Colocaciones
	\$ Miles			
Consejo de Administración	213.234	1.606.876	279.930	912.128
Junta de Vigilancia	85.309	120.746	94.866	191.614
Directivos	7.276	224.307	12.996	93.020
<b>Totales</b>	<b>305.819</b>	<b>1.951.929</b>	<b>387.792</b>	<b>1.196.762</b>

Las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

Concepto	Salarios	Transporte	Alimentación	Viáticos
		\$ Miles		
Consejo de Administración	0	0	871	0
Junta de Vigilancia	0	0	405	0
<b>Total gastos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.276</b>	<b>0</b>

Gastos directivos	Salarios	Transporte	Viáticos
		\$ Miles	
Gerente principal y suplente	218.319	2.374	720
<b>Total</b>	<b>218.319</b>	<b>2.374</b>	<b>720</b>

## Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados, no devengan intereses y se cancelan en efectivo.

## Nota 40. Gestión financiera de riesgos

Estamos expuestos a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

## Riesgo de crédito

El Riesgo Crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones sea por motivos de insolvencia o incapacidad de pago; exponiendo a La Cooperativa a una posible pérdida financiera. Toda empresa que realiza ventas a crédito como parte de su estrategia comercial, está expuesto a este.

Estimar el riesgo de crédito de los clientes nos permite minimizar el impacto de tener cartera vencida, para reducir o mitigar el mismo nos enfocamos en dos aspectos: la reducción y la protección; esto lo conseguimos diseñando estrategias que vuelvan más seguras las decisiones de crédito. De esa manera, maximizamos el aprovechamiento de buenas oportunidades de ne-



gocio y minimizamos la posibilidad de que ocurra cualquier tipo de riesgo financiero.

Dentro de las acciones principales está el uso herramientas de calificación crediticia (ratings y scorings de crédito) para evaluar el riesgo de cada operación/cliente en función de su calidad crediticia, mediante una puntuación previamente establecida y en conjunto con otras fuentes de información internas (antigüedad, rotación de pagos), y externas (sector económico).

Para realizar estos estudios, verificamos los documentos aportados por el tercero, la información registrada en la solicitud de crédito, la información comercial y financiera proveniente de otras fuentes como lo son las centrales de riesgos; la cual evaluamos periódicamente.

En Colanta, el Scoring está conformado por tres grupos principales; en cada uno de ellos, revisamos y estudiamos diferentes variables que nos permite tener una visión más amplia del cliente:

- Historial Crediticio - Centrales de Riesgo.
- Información del cliente - Antigüedad, Referencias, Sector.
- Información Financiera - Análisis de Indicadores y resultados.

Adicionalmente, lo clasificamos por tipo de cliente, siendo los principales:

- Clientes con Contrato de Suministro.
- Grandes Superficies.
- Institucionales.
- Supermercados.

Teniendo en cuenta el Título II, Capítulo Tercero de la Circular Básica Contable,

es importante e imprescindible evaluar el riesgo de estas operaciones y la capacidad de pago del respectivo deudor, tanto al momento de la aprobación como a lo largo de la vida de la cuenta por cobrar. Es por esto, que es importante analizar el perfil de riesgo de manera individual, analizando la solvencia, capacidad de pago, fuentes de pago, garantías ofrecidas, condiciones financieras y las externalidades a las que puede estar expuesto, además de la antigüedad e histórico de hábitos de pago.

## Tipos de riesgos crediticios

### 1. Riesgo de iliquidez o impago:

Falta de dinero por parte del deudor para el pago, reflejándose en el incumplimiento de no poder efectuar el pago dentro del período predeterminado.

### 2. Riesgo legal:

Errores en la celebración de convenios, contratos, elaboración de pagarés, letras de cambio, o instrumentos de tipo legal que obliguen al deudor al pago.

### 3. Riesgo de solvencia:

El cliente no tiene activos que cubran el pago de sus obligaciones.

### 4. Riesgo de exposición:

Se entiende como la incertidumbre sobre los futuros pagos. Este riesgo puede estar asociado a la evolución de variables del mercado, que pueden hacer más desfavorable la situación de los deudores.

Todas las empresas deben reforzar la gestión de los riesgos, ya que es la clave para mantener la solidez financiera y la rentabilidad.



### Cartera neta objeto de deterioro en \$ millones

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2022</b>	<b>158.149,00</b>	<b>1.653,00</b>	<b>1.471,00</b>	<b>444,00</b>	<b>7.423,00</b>	<b>169.140,00</b>
No provisionado	0	0	0	0	0	0
Subtotal	158.149,00	1.653,00	1.471,00	444,00	7.423,00	169.140,00
% Por edad	93,50%	0,98%	0,87%	0,26%	4,39%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
<b>Deterioro</b>	<b>64,9</b>	<b>32,9</b>	<b>145,7</b>	<b>87,8</b>	<b>7.441,70</b>	<b>7.773,00</b>

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2021</b>	<b>107.531,00</b>	<b>3.170,00</b>	<b>2.638,00</b>	<b>7.179,00</b>	<b>5.557,00</b>	<b>126.075,00</b>
No provisionado	489,00	0	10,00	32,00	0	531,00
Subtotal	107.042,00	3.170,00	2.628,00	7.147,00	5.557,00	125.544,00
% Por edad	85,26%	2,53%	2,09%	5,69%	4,43%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
<b>Deterioro</b>	<b>54,2</b>	<b>69,2</b>	<b>184,6</b>	<b>358,9</b>	<b>6.732,80</b>	<b>7.399,70</b>

## Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo que puede tener La Cooperativa por no lograr pagar sus obligaciones financieras al acercarse la fecha de vencimiento de esta.

El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que tengamos suficiente liquidez para cumplir con las obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inacep-

tables o arriesgar la reputación de La Cooperativa.

Colanta monitorea el requerimiento de flujo de efectivo a través de previsiones para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de extremas circunstancias que no pueden ser razonablemente predecibles.

Detallamos los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras:

Pasivos financieros	Año	Total valor en libros	\$ Miles	
			1 año (corto plazo)	Más de un año (largo plazo)
Obligaciones y otros pasivos financieros	<b>2022</b>	480.405.922	64.651.123	415.754.799
	<b>2021</b>	475.506.765	104.210.631	371.296.134

Dimos aplicación de manera anticipada a la NIC 1 de presentación de Estados Financieros, en la clasificación de pasivos como corrientes y no corrientes, lo que nos permite establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho al final del periodo sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo, durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa.

## Riesgo de la tasa de interés

Bajo un escenario de tendencia al alza en las tasas de interés, con corte a 1 año, tenemos proyectado un pago de intereses de \$58.590 millones.

La mayor parte de la deuda financiera de Colanta está ligada a tasas variable:

Tipo de tasa	% Participación
IBR	82,06
DTF	10,61
Tasa fija	7,33

En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2022, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la IBR (Indicador Bancario de Referencia) y tomando el saldo de la deuda que está en pesos:

### Escenarios de pago intereses anuales 2023 deuda en IBR

Saldo deuda a diciembre (\$ Miles) \$480.405.921

#### Situación actual

Tasa promedio E.A (IBR+PTOS) 15,20%

Pago interés anual (\$ Miles) \$58.590.081

Escenario 1: 50 puntos básicos adicionales

**Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)** 15,70%

Pago interés anual (\$ Miles) \$60.501.755

**Escenario 2: 150 puntos básicos adicionales**

Tasa promedio E.A (IBR+PTOS) 16,20%

Pago interés anual (\$ Miles) \$62.429.061

## Riesgo cambiario

Somos una empresa deficitaria respecto a balanza de pagos, ya que se importa más de lo que se exporta. Actualmente, tenemos una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada: Cuenta de Compensación.

Adicionalmente, tenemos contratos marco con varias entidades financieras que permiten realizar cobertura tipo forward. Es de aclarar que, al 31 de diciembre no tenemos obligaciones financieras en dólares.

Para el cierre del año 2021 teníamos la siguiente deuda en dólares:



## Deuda en moneda extranjera

	Total valor en libros	Total en dólares
	\$ Miles	
Saldo al 31/12/2021	\$58.763.740	USD 14.760.457

### Cooperativa AyC Colanta

Sistema Integrado de Administración de Riesgos – SIAR-

### Implementación Sistema Integrado de Administración de Riesgos – SIAR-

Durante el año 2022, la Cooperativa AyC Colanta continuó trabajando en la implementación y mejoramiento de los sistemas de administración de riesgos de conformidad con los lineamientos y directrices establecidas por la Supersolidaria a través de la Circular Básica Contable y Financiera que fue actualizada mediante la Circular Externa 22 de 2020, y que entró en vigor a partir del 27 de enero de 2021.

El proceso de implementación y mejoramiento de las diferentes etapas y elementos que componen los diferentes sistemas de administración de riesgos quedaron a cargo del Área de Riesgos de AyC Colanta conformada durante el año 2021, la cual se ha venido consolidando y ha venido creciendo durante el año 2022 para lograr mejores resultados respecto de la implementación y mejoramiento de cada uno de los requisitos normativos establecidos por la Supersolidaria.

### Sistema Integrado de Administración de Riesgos – SIAR-

El Sistema Integrado de Administración de Riesgos – SIAR- está regulado en el capítulo I del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria, y contiene las directrices y elementos necesarios para la administración integrada de los riesgos a los que se encuentra expuesta la Cooperativa en el desarrollo de su objeto social. Para la implementación del SIAR la Cooperativa desarrolló las siguientes actividades:

- Mejoramos la estructura organizacional con la incorporación de un Analista de Riesgos y un Oficial de Seguridad de la Información y Ciberseguridad para la efectiva gestión, análisis y monitoreo de los riesgos.
- Reglamentamos y estructuramos el Comité de Riesgos para brindar cobertura integral a los riesgos de liquidez, mercado, crédito, operativo y LAFT.
- Revisamos y analizamos los niveles de exposición a los diferentes riesgos de crédito, mercado, liquidez, operativo y lavado de activos y financiación del terrorismo mediante sesiones ordinarias mensuales del Comité de Riesgos.
- Actualizamos y mejoramos la Política de Administración de Riesgos para di-



reccionar las actuaciones en materia de gestión de riesgos y las responsabilidades de todas las instancias de la estructura organizacional.

- Establecimos la Metodología para la Identificación y Valoración de Riesgos para el establecimiento de las directrices integrales que permitan abordar las diferentes fases de administración de riesgos.
- Direccionamos los flujos de comunicación para el monitoreo, seguimiento y análisis de las operaciones y situaciones que exponen o puedan exponer a La Cooperativa a mayores riesgos, de modo que se establezcan los controles necesarios para su mitigación.
- Dimos continuidad a los procesos de capacitación interna y externa permanente al personal de AyC Colanta en materia de riesgos (mercado, liquidez, crédito, operativo y LAFT) para fomentar y mantener una adecuada cultura para la gestión de riesgos.
- Fomentamos y promovimos la práctica de principios y normas de comportamiento y conducta para todo el personal de la Cooperativa a través del Código de Ética, Buen Gobierno y Conducta.
- Monitoreamos y realizamos seguimiento a los riesgos a través de las revisiones periódicas de los niveles de exposición en cada uno de los sistemas de riesgos para la identificación de alertas tempranas.
- Dimos continuidad y realizamos la debida atención a los procesos de revisoría y auditoría sobre el cumplimiento del marco legal y de los sistemas de administración de riesgos.
- Reportamos y documentamos a los diferentes sistemas de administración tales como actas de los comités y del Consejo de Administración, manuales de los sistemas de administración de riesgos implementados, metodologías

y procedimientos documentados, informes de gerencia, entre otros.

- Analizamos y valoramos los riesgos para la salida a nuevos mercados, productos y estrategias comerciales para determinar el perfil de riesgo y la valoración del impacto de su desarrollo.

## Sistema de Administración de Riesgo de Crédito – SARC-

El Sistema de Administración de Riesgo de Crédito – SARC - está regulado en el capítulo II del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria, contiene las directrices necesarias para el desarrollo de las etapas y los elementos requeridos para una adecuada y efectiva gestión del riesgo de crédito; este sistema lo hemos desarrollado, administrado y mejorado continuamente durante el año 2022 con un grado de cumplimiento de los requisitos al cierre del año de 85%.

Si bien existen algunos aspectos por mejorar, reestructurar e implementar, contamos con diferentes modelos y metodologías para la valoración del riesgo de crédito, tales como:

1. Scoring de crédito para el análisis del perfil de los deudores en el otorgamiento.
2. Evaluación de cartera basada en una metodología interna para la valoración del perfil de los deudores.
3. Matrices de transición o rodamiento.
4. Análisis de cosechas.
5. Indicadores y reportes para evaluar la situación de la cartera
  - a. Saldo de cartera total y discriminada
  - b. Saldo de cartera vencida total y discriminada



- c. Nivel de cobertura del deterioro global e individual
- d. Cartera reestructurada
- e. Cartera novada
- f. Índice de morosidad
- g. Indicador de riesgo de cartera
- h. Indicador de calidad de cartera
- i. Indicador de recaudo
- j. Relación de cartera por nivel de riesgo y por mora

Asimismo, contamos con un reglamento de crédito y cartera que respalda las políticas de operación del proceso de otorgamiento y recuperación de cartera de cara al cliente y al Asociado, brindando información necesaria sobre el portafolio de productos y servicios, requisitos, procesos, entre otro tipo de información.

## Sistema de Administración de Riesgo Operativo – SARO-

El Sistema de Administración de Riesgo Operativo – SARO- está regulado en el capítulo IV del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria y contiene las directrices necesarias para el desarrollo de las etapas y elementos necesarios para una adecuada y efectiva gestión del riesgo operacional; este sistema lo hemos desarrollado, administrado y mejorado continuamente durante el año 2022 con un grado de cumplimiento de los requisitos al cierre del año de 52%.

Aunque tenemos algunos aspectos por mejorar y otros por implementar, contamos con modelos y esquemas organizacionales para gestionar el riesgo ocasionado por los factores de riesgo operativo propi-

ciados por fallas o inadecuaciones en estos, entre los cuales tenemos:

## Gestión tecnológica

1. Esquema de alta disponibilidad de servidores y equipos tecnológicos que respaldan la operación de La Cooperativa.
2. Aplicación de buenas prácticas para la gestión de la seguridad informática con base en la Circular 052 de la SFC.
3. Esquemas de seguridad para la navegación y acceso a servidores y equipos tales como firewall, antivirus, sistemas de restricción perimetral, sistemas de control de acceso, entre otros.
4. Mantenimiento preventivo y correctivo de hardware.
5. Aplicación de buenas prácticas para el desarrollo de programas, aplicaciones y software al interior de La Cooperativa.
6. Actualización periódica de software y hardware para asegurar la productividad, competitividad y seguridad de la información y de los procesos.
7. Respaldo de información en forma periódica a través de procesos Backup.
8. Entre otros.

## Gestión operacional y de procesos

1. Arqueos periódicos y verificación operacional a las actividades desarrolladas en el Front Office a través de procesos de monitoreo y seguimiento



a las operaciones por parte del Back y Middle Office.

2. Control dual de operaciones manuales y aplicación de controles automatizados en el software core de negocio y demás aplicaciones críticas para el desarrollo del objeto social de AyC Colanta.
3. Estandarización de procesos y documentación continua.
4. Gestión de conocimiento a través de la socialización, documentación y mecanismos de divulgación establecidos en La Cooperativa para el desarrollo de lecciones aprendidas, transferencia del know how, entre otros.
5. Mecanismos de comunicación corporativa permanente para orientar los flujos de información a las instancias que correspondan, a través de los canales de comunicación.
6. Modelo de mejora continua para el desarrollo de acciones correctivas y de mejora para abordar riesgos y oportunidades.

## Gestión organizacional

1. Perfilamiento de cargos de acuerdo con el tamaño y dimensión de las operaciones de La Cooperativa, la caracterización de competencias y la asignación de roles y responsabilidades.
2. Modelo interno de selección de personal para la valoración de competencias sobre el personal nuevo en cumplimiento de los requisitos mínimos exigidos por AyC Colanta para el desarrollo efectivo de las operaciones.
3. Esquema de inducción y entrenamiento para personal nuevo y reinducción

para personal antiguo para fortalecer el conocimiento sobre el quehacer de la Cooperativa, permitiendo el desarrollo adecuado de sus actividades y procesos.

4. Capacitación continua y permanente a nivel interno a través del Aula Virtual en temas relacionados con la gestión organizacional y de riesgos.
5. Esquema de evaluación del desempeño para la valoración de competencias del personal y la identificación de oportunidades de mejora que permitan el logro efectivo de los resultados esperados sobre el personal.

## Sistema de Administración de Riesgo de Mercadeo – SARM-

El Sistema de Administración de Riesgo de Mercado – SARM- está regulado en el capítulo V del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria, contiene las directrices necesarias para el desarrollo de las etapas y elementos necesarios para una adecuada y efectiva gestión del riesgo de mercado que surge principalmente en el desarrollo de las operaciones de tesorería; este sistema lo hemos desarrollado, administrado y mejorado continuamente durante el año 2022 con un grado de cumplimiento de los requisitos al cierre del año de 65%.

Aunque tenemos algunos aspectos por mejorar y otros por implementar, cabe resaltar que actualmente contamos con esquemas de monitoreo y seguimiento a condiciones de mercado, tales como:

1. Análisis de contraparte para la valoración de entidades con las que se



tienen relaciones comerciales y/o de inversión.

2. Monitoreo de tasas de interés e indicadores económicos y de mercado para definir estrategias de captación y colocación competitivas.
3. Límites de concentración de inversiones.
4. Monitoreo al comportamiento de la rentabilidad de las carteras colectivas.
5. Seguimiento y control a las operaciones de tesorería, constitución y renovación de títulos de renta fija.

## Revelación de riesgos

La Cooperativa AyC Colanta en razón de su objeto social mediante la oferta de productos y servicios financieros para la familia Colanta, está expuesta a diferentes tipos de riesgos asociados a su actividad económica entre los cuales tenemos el riesgo de crédito, riesgo de liquidez, riesgo de mercado, riesgo operativo y riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, entre otros. A lo largo del año 2022, lo hemos gestionado de manera apropiada a través de un proceso sistemático para la identificación, medición, control y monitoreo de estos, para mantener un adecuado perfil de riesgo para no afectar la estabilidad económica y financiera de la Cooperativa.

Para la administración de cada uno de los riesgos a los que se encuentra expuesta la Cooperativa, hemos desarrollado diversas actividades que hacen parte de la gestión adelantada durante el año 2022, generando los siguientes resultados para la gestión de riesgos:

## Riesgo de crédito

Durante el 2022 AyC Colanta desarrollamos diferentes actividades en materia de gestión al riesgo de crédito, entre las cuales destacamos los resultados más relevantes:

### Administración de riesgos y direccionamiento estratégico

Actualización y mejoramiento del Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito – SARC- (Manual SARC) para la consolidación de las etapas (identificación, medición, control y monitoreo) y elementos necesarios para la adecuada gestión del riesgo de crédito mediante el establecimiento de políticas, procedimientos, metodologías, estructura organizacional, órganos de control, infraestructura tecnológica, divulgación de información y capacitación necesarios para una efectiva gestión del riesgo de crédito. Asimismo, realizamos actualización y adecuación de las políticas, requisitos y condiciones para el otorgamiento de crédito, establecimiento de garantías y la recuperación de la cartera en el Reglamento de Crédito y Cartera.

### Otorgamiento de crédito

Las solicitudes de crédito fueron analizadas teniendo en cuenta los criterios mínimos para el otorgamiento de créditos definidos por la Supersolidaria sumado a la valoración del perfil de riesgo del deudor con base en un modelo de Scoring de crédito interno. Desde agosto hasta el cierre del año 2022, registramos 42 excepciones relacionadas con el incumplimiento de los requisitos mínimos para el otorgamiento de crédito equivalente al 0.4% del total de operaciones de crédito realizadas, siendo



de alto riesgo el 36% de estas para la gestión de créditos.

## Garantías

Las garantías son consideradas un recurso necesario para la determinación de la viabilidad en el otorgamiento de los créditos para mitigar la exposición al riesgo. La viabilidad de las garantías las determinamos teniendo en cuenta los criterios definidos por la Supersolidaria.

La distribución de las garantías sobre el total de la cartera de crédito al cierre del año 2022 evidencia una alta concentración en garantías no idóneas con cerca de un 70% de la cartera respaldada, estas garantías están comprendidas por el fondo de garantías comunitarias, aportes sociales de Colanta, deudores solidarios, respaldo patrimonial, entre otros.

Bajo el marco normativo, los aportes sociales de los Asociados de Colanta Multiac-

tiva y los depósitos de ahorro a término en AyC Colanta no pueden ser considerados como garantías admisibles, la Cooperativa respalda algunas operaciones de crédito con este tipo de garantías aunque la situación represente un mayor valor del deterioro individual de cartera por efecto de la implementación del modelo de pérdida esperada que incrementa el deterioro entre 10 y 25 puntos porcentuales para las garantías no idóneas y personales respectivamente, las cuales representan cerca de 90% de la situación de la cartera de la Cooperativa.

## Indicador de cartera vencida

Realizamos cálculo y análisis del indicador de cartera por mora y por nivel de riesgo a nivel global, por segmentos de clientes y Asociados, por modalidad de cartera y por línea de crédito. Los resultados del indicador de cartera vencida son los siguientes:

Elemento	2021	2022	Variación
<b>Indicador cartera vencida</b>	<b>2,39%</b>	<b>4,68%</b>	<b>95,80%</b>
Saldo cartera vencida	\$ 5.281 millones	\$ 11.704 millones	121,60%

El incremento en el nivel de riesgo de la cartera obedece en parte a la implementación del modelo de pérdida esperada establecido por la Supersolidaria, el cual implementamos desde julio de 2022.

El comportamiento de la cartera por modalidad de crédito refleja que estamos mayormente expuestos al riesgo crediticio para los créditos colocados en modalidad de consumo sin libranza, con un indicador

de cartera vencida por nivel de riesgo en promedio de 12.55% que comparado con el indicador de modalidad de crédito de consumo es muy superior, considerando que el resultado para este último es de 1.39% en promedio. Sin embargo, resaltamos que el saldo de la cartera está mayormente concentrado en la modalidad de consumo con libranza con un 66% del total de la cartera de la Cooperativa.



## Rodamiento de cartera

Realizamos análisis para medir el comportamiento histórico de los hábitos de pago de los clientes y Asociados en el tiempo a través de la metodología de Matrices de Transición o Rodamiento. Para el cierre del año 2022, de los 8.977 deudores analizados, encontramos un adecuado comportamiento de pago para la mayoría de los deudores con cerca de un 95%, quienes mantuvieron adecuados hábitos de pago conservando su calificación de riesgo por edad de mora en A.

encontramos que la cosecha con mayor mora se presentó en abril de 2021 por un valor de \$847 millones, correspondiente a desembolsos de crédito para productores de yuca, en donde cerca de doce (12) créditos por un valor de más de \$500 millones aportaron cerca de un 60% al deterioro.

El mayor número de créditos en mora se presentó en marzo de 2021 con una acumulación de 27 créditos en mora, correspondientes a desembolsos de créditos de productores de yuca en un 70% de los créditos deteriorados.

## Cosechas de crédito

Efectuamos la medición de la calidad de otorgamiento de los créditos mediante el análisis de cosechas con el fin de revisar históricamente los desembolsos que han presentado dificultades a través del tiempo en cuanto al deterioro de la cartera. Al cierre del año 2022, y tras analizar el comportamiento de 36 cosechas por saldo en mora y por número de créditos en mora,

## Evaluación de cartera

De acuerdo con lo establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria realizamos la evaluación de cartera de manera semestral en los períodos de junio y diciembre con corte al último día del mes anterior de conformidad con la metodología interna definida para tal fin. Los resultados en cuanto a la recalificación de riesgo de los deudores en cada uno de los períodos evaluados fue el siguiente:

Resultado	Evaluación mayo 2022	Evaluación noviembre 2022	% Variación
<b>Clientes que disminuyen calificación A</b>	<b>18</b>	<b>42</b>	<b>133</b>
Saldo que disminuye calificación A	\$286 millones	\$572 millones	100
<b>Clientes que disminuyen calificación diferente de A</b>	<b>12</b>	<b>23</b>	<b>92</b>
Saldo que disminuye calificación diferente de A	\$399 millones	\$880 millones	121
<b>Clientes que mejoraron la calificación</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
Saldo que mejora calificación	\$58 millones	\$233 millones	302



Durante el segundo semestre del año 2022, evidenciamos un incremento en los niveles de riesgo de crédito asociado a la cartera de la Cooperativa considerando el deterioro de la cartera de los productores de yuca, quienes han presentado dificultades para el pago de sus obligaciones, evidenciándose mayor inestabilidad en su actividad productiva.

## Constitución de deterioro

Hemos desarrollado e implementado la constitución del deterioro individual de cartera bajo el modelo de pérdida esperada establecido por la Supersolidaria en el Anexo 2 del Capítulo II del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera.

El efecto de la implementación de la pérdida esperada sobre los estados financieros de la Cooperativa representó un incremento inicial en el valor del deterioro individual cerca de 163% equivalente alrededor de \$2.411 millones, que fueron compensados en parte por el mayor valor de deterioro general constituido por la Cooperativa que en el momento de la implementación se encontraba 74 puntos básicos por encima del mínimo requerido por norma (1%); esta situación nos permitió afrontar el efecto de la implementación del modelo de pérdida esperada con un impacto menor sobre los estados financieros.

## Eventos de riesgo de crédito y alertas tempranas

A partir del segundo semestre de 2022, iniciamos la identificación y reporte de eventos de riesgo de crédito y generación de alertas tempranas a través del proceso de monitoreo periódico dirigido a la administración y comité de riesgos.

## Riesgo operativo

Desde AyC Colanta desarrollamos las siguientes actividades para la mitigación del riesgo operativo durante el año 2022:

- Realizamos capacitación permanente y continua al personal de la Cooperativa a través de diferentes modalidades y canales, tales como el Aula Virtual (Moodle), Microsoft Teams y conferencias presenciales para mejorar el conocimiento y fomentar la cultura organizacional orientada hacia la prevención de riesgos.
- Dimos continuidad a los procesos de mejora continua para la sistematización y automatización de procesos a través del desarrollo tecnológico de programas, módulos y software en general.
- Mantuvimos el registro y actualización del marco normativo aplicable a la Cooperativa con el fin de dar cumplimiento a todos los requisitos legales aplicables a la actividad financiera que desarrollamos en AyC Colanta.

## Eventos de riesgo operativo

Desarrollamos diferentes actividades en materia de gestión al riesgo operativo durante el año 2022, entre las cuales destacamos los resultados más relevantes:

### Registro de eventos de riesgo operativo a nivel de usuario final

Para el año 2022 recibimos 2.974 reportes de eventos de riesgo operativo, que en su mayoría corresponden a falencias en la ejecución de procesos por errores en las



tareas presentadas relacionadas con las actividades desarrolladas en las agencias y extensiones.

## Estado de los eventos de riesgo operativo

La totalidad de los eventos reportados en el año los gestionamos de forma oportuna, algunos de estos eventos cuentan con planes de tratamiento, los cuales estamos desarrollando, ya que algunas situaciones corresponden a requerimientos que se encuentran en espera por parte del área de sistemas, y la mayoría, corresponden a las operaciones realizadas en las agencias y extensiones que se encuentran pendientes en validación de las respuestas presentadas en la corrección de las novedades para ejecutar planes de tratamiento, otros se encuentran pendientes por respuesta de los líderes de procesos.

## Eventos de riesgo operativo por SST

Para el año 2022 reportamos 94 incidentes de Seguridad y Salud en el Trabajo. El 94% de los incidentes de Seguridad y Salud en el Trabajo fueron atendidos y solucionados.

## Eventos de riesgo operativo reportados por cliente/ Asociado

Para el año 2022 recibimos 42 quejas y 333 reclamos. Las principales quejas presentadas por los clientes y Asociados estuvieron asociadas con la calidad del servicio, gestión de cobranza y recepción de OTP por medio de SMS. Las principales reclamaciones presentadas por los clientes y

Asociados estuvieron relacionadas con dinero debitado no entregado en cajero electrónico, fallas en pagos a través de POS y PSE.

Para el año 2022, brindamos una respuesta efectiva y oportuna a los clientes y Asociados en los términos y tiempos definidos según la Ley 1266 de 2008.

## Pérdidas económicas por riesgo operativo

Las pérdidas económicas en las que incurrimos por la materialización de eventos o incidentes para el año 2022 ascendió a \$9.525.095 en la mayoría de las situaciones por concepto de eventos asociados a incidentes de Seguridad y Salud en el Trabajo.

Las pérdidas incurridas en la Cooperativa por eventos de riesgo operativo por situaciones relacionadas con quejas y reclamos ascienden a \$364.202 que corresponden principalmente a inconformidades de los clientes y Asociados relacionado con la liquidación de intereses de ahorros.

## Monitoreo transaccional

El monitoreo transaccional es un proceso de seguimiento a las transacciones que se desarrolla con el apoyo de VISIONAMOS/COOPCENTRAL y ACH para identificar transacciones que pueden estar relacionadas a temas de fraude y que no se ajustan al perfil transaccional del cliente/ Asociado.

Para el año 2022, iniciamos el monitoreo de las transacciones a partir de abril, donde se generaron 628.475 transacciones por un valor de \$191.099 millones, el mayor valor de movimientos transaccionales se efectuó en junio y diciembre, meses en los cuales se realizan pagos de prima



legal de servicios y para diciembre el rubro de aguinaldo para los empleados.

De acuerdo con la gestión realizada por las alertas detectadas, evidenciamos que en el año transcurrido ninguna obedeció a situaciones de fraude externo por vulneración de los canales y medios transaccionales que tiene la Cooperativa para sus clientes y Asociados. De las alertas generadas en el año 2022, tuvimos un total de 11.905 alertas de monitoreo transaccional, de las cuales el 29% obedecen a transacciones sospechosas de fraude externo que fueron gestionadas a través de VISIONAMOS/COOPCENTRAL y desde AyC Colanta, donde evidenciamos que ninguna obedeció a fraude.

## Monitoreo de seguridad física

Las alertas por monitoreo de seguridad física es un proceso que implementamos a partir de agosto de 2022, la cual desarrollamos en coordinación con la central de monitoreo de Colanta y Securtec para realizar seguimiento y acompañamiento a la seguridad de la Cooperativa a través del sistema de CCTV (Circuito Cerrado de Televisión - Cámaras) y así, evitar riesgos o amenazas que se puedan presentar durante el desarrollo de las actividades diarias en las oficinas de AyC Colanta.

Para el año 2022, ninguna de las alertas de seguridad física corresponde a eventos de riesgo público o de seguridad física que pudieren generar pérdidas a la Cooperativa. Se registró un total de 595 alertas reportadas por la central de monitoreo, de las cuales el 93% corresponden a incumplimiento en los horarios de ingreso, apertura y cierre al público, por consiguiente, nin-

guna de estas alertas se materializó como evento de riesgo operativo.

## Riesgo de liquidez

En AyC Colanta desarrollamos diferentes actividades en materia de gestión al riesgo de liquidez. Durante el año 2022 destacamos los resultados más relevantes.

### Comité de riesgo de liquidez - monitoreo y seguimiento

- Presentamos informes permanentes a la Gerencia y al Comité de Riesgo de Liquidez sobre el estado actual de la Cooperativa en términos de exposición al riesgo de liquidez, flujos de caja, concentración de activos y pasivos, entre otros elementos que fueron considerados. El Comité de Riesgo de Liquidez de conformidad con la norma, efectuando una verificación permanente de los indicadores y cifras, efectuado las respectivas recomendaciones a la administración para una adecuada gestión de este tipo de riesgos y dejando registro de sus pronunciamientos a través de las actas del comité.
- Monitoreamos y hacemos seguimiento constante a las cuentas por cobrar, operaciones de crédito aprobadas pendientes por desembolsar, nivel de desembolsos, patrimonio técnico y disponible para la operación de la Cooperativa. Toda la información analizada reposa en las actas del Comité de Riesgo de Liquidez con las respectivas recomendaciones para la mitigación de riesgos.

## Flujo de caja

El flujo de caja de AyC Colanta se ha caracterizado por evidenciar un compor-



tamiento estacional que depende en gran medida de los períodos de pago de nómina y de leche, los cuales generan una mayor carga al disponible en caja y en bancos para apalancar las operaciones de retiro de efectivo en oficinas y cajero electrónicos, como también para las transferencias bancarias y pagos a través de medios electrónicos.

El 94% de los períodos evaluados durante el año 2022 mantuvimos saldos finales positivos, evidenciando una adecuada gestión del disponible para apalancar la operación, esta situación se ve afectada particularmente en el período de enero donde las salidas por depósitos de ahorros en AyC Colanta incrementó por concepto del período de gracia al Ahorro Navideño y por los retiros progresivos evidenciados en depósitos a término (CDAT) y en junio con el pago de la prima de servicios legal a los trabajadores, así como, la puesta en marcha de las operaciones de confirming desarrolladas por AyC Colanta y Colanta, sumado a los niveles de desembolso de créditos para cumplimiento de presupuestos de colocación.

Con el 73% de los períodos evaluados en la Cooperativa, tuvimos la capacidad de soportar los niveles de salidas de depósitos con los recursos disponibles por consignaciones y transferencias de ahorro y pago de cuentas por cobrar, siendo estos rubros los más representativos a nivel de flujo de caja.

Realizamos reportes semanales a la Supersolidaria en relación con el flujo de caja de la Cooperativa, los saldos de depósitos de ahorros y los saldos de cuentas de balance correspondientes a los activos que generan liquidez.

## IRL y GAP

Realizamos medición de los indicadores establecidos por la Supersolidaria, tales

como: Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL) y el GAP o Brecha de Liquidez de acuerdo con las instrucciones establecidas en el capítulo III del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera y sus respectivos anexos. Para el año 2022 y en relación con estas medidas de valoración del riesgo de liquidez, evidenciamos que tenemos una adecuada estructura en términos de liquidez para asegurar el desarrollo de las operaciones y el cumplimiento de las obligaciones contractuales y no contractuales.

De igual manera realizamos reportes a la Supersolidaria en relación con el GAP o brecha de liquidez.

## Fondo de liquidez

Realizamos seguimiento de los niveles de constitución del Fondo de Liquidez para garantizar el cumplimiento con el marco normativo vigente como medida de protección ante eventuales crisis de liquidez que puedan ser respaldadas por estos recursos. Para el año 2022, la Cooperativa mantuvo un mayor valor constituido por Fondo de Liquidez sobre el 10% del total de depósitos que exige la norma en cada uno de los períodos evaluados, siendo abril el período con el mayor valor constituido durante el año, y marzo con el mayor valor en exceso constituido respecto de lo requerido por la norma.

## Máximo retiro probable de depósitos de ahorros -VaRL-

Realizamos seguimiento de los niveles máximos de salidas por depósitos de ahorro para determinar la capacidad máxima requerida por la Cooperativa en cuanto al disponible que debemos tener para res-



ponder a las operaciones de retiros de ahorro por parte de los clientes y Asociados de la Cooperativa bajo modelos estadísticos de acuerdo con los niveles de volatilidad de las salidas de depósitos y bajo el supuesto de normalidad en los datos, con un nivel de confianza de 95% hemos encontrado que el máximo retiro probable de depósitos de ahorros fluctúa alrededor de un 10% diario, y 16% mensual con posibilidades de salidas máximas diarias de \$5.800 millones en promedio, y salidas máximas mensuales de \$9.000 millones en promedio, lo que refleja una volatilidad significativa respecto al comportamiento de los saldos de depósito principalmente influenciado por estacionalidades derivadas de los pagos de nómina y la leche.

## Máximo retiro probable de contractuales (VaRL)

Realizamos seguimiento de los niveles máximos de salidas por ahorros contractuales para determinar la capacidad máxima requerida en cuanto al disponible que debemos tener para responder a las operaciones de retiros de ahorro por parte de los clientes y Asociados de la Cooperativa bajo modelos estadísticos de acuerdo con los niveles de volatilidad de las salidas de ahorro contractual y bajo el supuesto de normalidad en los datos, con un nivel de confianza del 95% hemos encontrado que el máximo retiro probable de depósitos de ahorros fluctúa alrededor de un 1.5% diario, y 18.8% mensual con posibilidades de salidas máximas diarias de \$268 millones en promedio, y salidas máximas mensuales de \$3.200 millones en promedio, cuyos resultados se ven influenciados por estacionalidades específicas en el retiro de ahorro contractual, debido a los períodos de gracia habilitados durante el año para productos como el Ahorro Asamblea en marzo,

Ahorro Aniversario en octubre y Ahorro Navideño en diciembre y enero.

## Máximo retiro probable de CDAT (VaRL)

Realizamos seguimiento de los niveles máximos de salidas por depósitos de ahorro a término (CDAT) para determinar la capacidad máxima requerida en cuanto al disponible que debemos tener para responder a las operaciones de retiros de ahorro por parte de los clientes y Asociados de la Cooperativa bajo modelos estadísticos de acuerdo con los niveles de volatilidad de las salidas de ahorro a término y bajo el supuesto de normalidad en los datos, con un nivel de confianza de un 95% hemos encontrado que el máximo retiro probable de depósitos de ahorros fluctúa alrededor de un 0.7% diario, y 2.7% mensual con posibilidades de salidas máximas diarias de \$900 millones en promedio, y salidas máximas mensuales de \$3.300 millones en promedio, cuyos resultados se ven influenciados por los retiros de CDAT que se presentan por competitividad en las tasas de interés con el sector financiero, proyectos de inversión de los clientes y Asociados, y atención a necesidades de liquidez, entre otros.

## Concentración de depósitos de ahorro

Realizamos seguimiento a los niveles de concentración de las captaciones para determinar la capacidad que tenemos para atender salidas inesperadas de recursos ante la eventual salida de los mayores ahorradores, evidenciando que, en promedio, el nivel de concentración de depósitos de ahorros se ubicó en el 81.73% bajo la metodología del coeficiente de desigualdad de GINNI clasificado en una zona de riesgo



alta. Esta situación, es generada principalmente por los niveles de dinero que mantiene Colanta en su cuenta de depósitos que regularmente presenta movimientos, e igualmente, aunque en menor proporción, esta situación se presenta con algunos productores de leche que regularmente perciben ingresos representativos por el pago de la leche y que mantienen sus excedentes (rentabilidad) de la actividad productiva en la cuenta de depósitos. Esta situación, se evidencia en la concentración del saldo de depósitos en los 25 principales ahorradores de la Cooperativa, ya que en promedio el 11,23% del total de depósitos se concentra solo en este pequeño grupo.

## Concentración de CDAT

Realizamos seguimiento a los niveles de concentración de los CDAT para determinar la capacidad que tenemos para atender salidas inesperadas de recursos ante la eventual salida de los mayores ahorradores en este tipo de producto, evidenciamos que, en promedio, el nivel de concentración de depósitos de ahorro a término se ubicó en el 17.69%, bajo la metodología del índice de concentración Herfindahl - Hirschman (HH) clasificado en una zona de riesgo baja.

## Índice de renovación/mantenimiento de CDAT

Realizamos monitoreo permanente a los índices de renovación de CDAT para la determinación de estrategias comerciales que garanticen competitividad en el mercado y la menor afectación por riesgo de liquidez posible ante el eventual retiro de recursos de ahorro por encima de valores presupuestados. Para el segundo semestre

del año 2022, el índice de renovación de CDAT de la Cooperativa se ubica en promedio en el 73%, dándose los mayores niveles de renovación en el plazo entre 91 y 180 días (incluyendo los extremos del rango) y la menor renovación en los CDAT de plazos superiores a 360 días.

## Tasas de interés y margen de intermediación financiera

Para el año 2022, la Cooperativa no ha sido ajena a los incrementos progresivos y sistemáticos en las tasas de interés debido a las políticas monetarias del Banco de la República para el control de la inflación, que en la misma línea con los indicadores económicos presentaron una tendencia creciente a lo largo del año representando una tasa de crecimiento promedio de 8 puntos básicos en la TPP (Tasa Promedio Ponderada) de captación en relación con un crecimiento promedio de 2 puntos básicos en la TPP (Tasa Promedio Ponderada) de colocación. Esta situación del mercado nos ha llevado a sufrir afectaciones en el margen de intermediación que ha presentado una tendencia decreciente a lo largo del año.

La anterior situación no ha representado la generación de pérdidas económicas, considerando que en la medida en que se presenta un incremento en las tasas de interés del pasivo (captación), también se incrementa significativamente las tasas de interés de las inversiones por fondo de liquidez, lo que facilita la generación de ingresos adicionales a la Cooperativa para compensar el descalce de tasas de interés.



## Eventos de riesgo de liquidez y alertas tempranas

A partir del segundo semestre de 2022, iniciamos la identificación y reporte de eventos de riesgo de liquidez y generación de alertas tempranas a través del proceso de monitoreo periódico dirigido a la administración y comité de riesgos.

## Riesgo de mercado

En AyC Colanta desarrollamos diferentes actividades en materia de gestión al riesgo de mercado. Durante 2022 destacamos los resultados más relevantes:

### Administración de riesgos y direccionamiento estratégico

Implementamos y mejoramos el Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Mercado – SARM (Manual SARM) - para la consolidación de las etapas (identificación, medición, control y monitoreo) y elementos necesarios para la adecuada gestión del riesgo de mercado.

### Valor en riesgo de mercado

Iniciamos la implementación del modelo estándar de valor en riesgo de mercado (MEV – VeR) establecido por la Supersolidaria a través del Anexo 1 del Capítulo V del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera, y se calcula para todos los períodos del año, contemplando los parámetros y variables definidos por la SES para la determinación del valor en riesgo asociado a los portafolios de tesorería que están expuestos a las variaciones en las tasas de

interés, tasas de cambio, precio de las acciones y cartera colectivas.

Considerando que las inversiones de la Cooperativa se encuentran concentradas en un 96% en títulos de renta fija correspondiente al fondo de liquidez, y que el restante está invertido en carteras colectivas a la vista de bajo nivel de riesgo administradas por fondos de inversión supervisados y controlados por la Superintendencia Financiera de Colombia y en operaciones de confirming con la casa matriz de AyC Colanta (Colanta), el valor en riesgo de mercado se ha evidenciado de nivel bajo, lo que ha permitido invertir \$21.200 millones en promedio en este tipo de portafolios, el valor en riesgo de mercado asciende en promedio a \$2,2 millones, el cual representa cerca de 0,01% del valor invertido y como máximo ha llegado a \$8,5 millones, que representa cerca de 0,04% del total en el mes de abril donde invertimos una de las cantidades más representativas en las operaciones de confirming con Colanta, pero aún así, el valor en riesgo no incrementa significativamente.

Este resultado se da principalmente por las inversiones en títulos de renta fija de la Cooperativa, se llevan a cabo en CDT a un plazo máximo de 90 días en entidades que generalmente presentan adecuadas calificaciones de riesgo de contraparte con calificación de riesgo mínima de AA- y que corresponden al fondo de liquidez, sumado a que el dinero invertido en carteras colectivas no es igual de representativo, que se constituye en carteras a la vista de bajo nivel de riesgo en entidades vigiladas por la SFC y que son monitoreadas diariamente desde la tesorería, igualmente, las operaciones de confirming cuentan con el respaldo de la marca Colanta y el endoso de las facturas negociadas.



## Límite de concentración de inversiones

Durante el 2022, la concentración de inversiones en una misma entidad financiera estuvo por debajo de los límites definidos en el Sistema de Administración de Riesgo de Mercado (límite máximo de 20%) con excepción del mes de septiembre en donde se presentó un nivel de concentración de un 23% en títulos de renta fija en COOP-CENTRAL, debido principalmente, a la oferta de tasas de interés significativamente altas para rentabilizar dichos recursos y mejorar la generación del ingreso para AyC Colanta. Esta situación fue puesta en conocimiento del Comité de Riesgos y aprobada por el Consejo de Administración mediante acta No. 184 del 18 de octubre de 2022, considerando que la valoración de riesgo de contraparte para tal entidad financiera era favorable (calificación de 3.4 puntos) y cumplía con todos los parámetros tenidos en cuenta en el modelo.

## Evaluación de riesgo de contraparte

Realizamos seguimiento a la evaluación de los indicadores de contraparte para examinar la solidez de las entidades con las cuales la Cooperativa ha tenido y puede llegar a tener relación comercial para la constitución de inversiones y demás operaciones de tesorería, incluyendo la colocación de recursos del fondo de liquidez o la obtención de obligaciones y financieras.

De acuerdo con los resultados de la evaluación de riesgo de contraparte, en la Cooperativa regulamos el volumen y monto de las operaciones realizadas con las entidades que presentaron calificaciones por riesgo de contraparte inferiores a 2.5 puntos.

## Eventos de riesgo de mercado y alertas tempranas

A partir del segundo semestre de 2022, iniciamos la identificación y el reporte de eventos de riesgo de mercado y generación de alertas tempranas a través del proceso de monitoreo periódico dirigido a la administración y comité de riesgos.

## Riesgo de lavado de activos y financiación de terrorismo

Durante el año 2022, realizamos seguimiento y actualización del Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT – de acuerdo con lo establecido en la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de Economía Solidaria con la finalidad de hacer seguimiento al cumplimiento de las etapas, elementos, políticas, procedimientos e instrumentos que componen el sistema, para esto, realizamos las siguientes actividades:

## Gestión de seguimiento

- Actualizamos la Matriz de Riesgo LAFT de la Cooperativa de forma semestral y presentada al comité SARLAFT y al consejo de administración en los periodos correspondientes.
- Revisamos y actualizamos el Manual SARLAFT de la Cooperativa.
- Revisamos y actualizamos los procedimientos definidos para segmentación de factores de riesgo de la Cooperativa, también realizamos la actualización de algunos procedimientos relacionados con el sistema.
- Analizamos las operaciones que superaron los topes establecidos por la ley,



además del seguimiento a las transacciones que superan los topes usuales de los clientes y Asociados.

- Realizamos seguimiento a los clientes y Asociados con Calidad de PEP y las operaciones realizadas por estos.
- Impulsamos el desarrollo de buenas prácticas en el ingreso de datos de clientes, a través del seguimiento realizado por el área de operaciones y el oficial de cumplimiento.
- Implementamos el proceso de biometría en las vinculaciones y desembolsos de crédito.
- Realizamos la consulta en listas de control de todos los clientes, Asociados y proveedores que ingresaron a la Cooperativa y de forma masiva a través de la herramienta COMPLIANCE y VIGIA, igualmente realizamos la consulta de los beneficiarios finales.
- Verificamos que los clientes y Asociados no estén vinculados con LAFT, se ejecutaron las actualizaciones periódicas de la lista OFAC en el SFG, y en forma mensual realizamos la verificación a los clientes y Asociados con las listas vinculantes, el proceso se complementa con VIGIA.
- Realizamos de manera trimestral las reuniones del Comité SARLAFT.
- Integramos al sistema SARLAFT el Comité de Riesgos.

## Capacitación

- Realizamos en el proceso de inducción la capacitación en SARLAFT y protección de datos personales.
- Realizamos a comienzos de 2022 el proceso de retroalimentación sobre el SARLAFT con la finalidad de reforzar procesos del área.
- Realizamos capacitación SARLAFT para empleados y directivos desde noviem-

bre y diciembre de 2022, atendiendo a las siguientes modalidades:

- Para los empleados de las agencias, extensiones de caja y oficina principal capacitamos a través del Aula Virtual; todos los contenidos de las capacitaciones fueron evaluados con calificación satisfactoria.
- Para directivos realizamos capacitación mixta dictada por el Oficial de Cumplimiento, en ella, participaron los miembros de la Junta de Vigilancia y del Consejo de Administración y el Gerente.

## Reportes externos

- Cumplimos con el envío de los siguientes reportes a la UIAF de manera oportuna con:
  - Reporte mensual de transacciones
  - Reporte mensual de operaciones sospechosas o ausencia de estas
  - Reporte mensual de transacciones con tarjeta débito
  - Reporte trimestral de productos

## Presentación de informes y atención de requerimientos

- Presentamos de forma escrita y presencial al Consejo de Administración los informes trimestrales (ahora semestrales) sobre las actividades adelantadas frente al SARLAFT.
- Presentamos de forma escrita y presencial al Comité de Riesgos los informes trimestrales.
- Atendimos los requerimientos trimestrales de revisión del SARLAFT por parte de la Revisoría Fiscal y la revisión anual por parte de la Auditoría Interna.
- Atendimos en junio y julio la visita realizada por la Superintendencia relacionada con el SARLAFT.



## Monitoreo transaccional

- Realizamos el monitoreo de las alertas transaccionales por medio del aplicativo VIGIA donde gestionamos las alertas y asignamos casos en los momentos que se requiere información adicional. Las operaciones se encontraron justificadas y los motivos más frecuentes por los que se presentaron las transacciones inusuales fueron:
  - Aperturas de CDAT con dinero proveniente de otras entidades financieras, venta de propiedades, vehículos y semovientes.
  - Consignación de liquidaciones por retiro de Colanta y pagos de quinuenios.

- Consignación de pago de proveedores recibido de Colanta (pago de cárnicos, fletes, entre otros).
- Liquidaciones y pagos de aportes de Colanta.

## Base de datos

- Continuamos realizando seguimiento mensual a la información de la base de datos con el fin de verificar su calidad y nivel de poblamiento.

En los resultados que presentamos a continuación, tuvimos en cuenta el total de la base de datos, por lo cual, se incluyeron los registros de clientes y Asociados antiguos como de los más recientemente vinculados.

### Total de registros personas naturales

%

#### Total Colanta

Poblamiento fecha de nacimiento	100
Poblamiento fecha expedición	100
Poblamiento dirección de residencia	100
Poblamiento teléfono de residencia	43
Poblamiento celular	99
Poblamiento dirección de Email	70
Poblamiento empresa origen del cliente	100
Tipo de vivienda	100
<b>Poblamiento personas naturales Colanta</b>	
Poblamiento dirección comercial Colanta	22
Poblamiento lugar comercial Colanta	94
Poblamiento teléfono comercial Colanta	22
<b>Poblamiento personas jurídicas</b>	
Poblamiento Cod empresa persona jurídica	59
Poblamiento Email PJ	98
Poblamiento tipo actividad PJ	48
Poblamiento dirección comercial PJ	98
Poblamiento lugar comercial PJ	30
Poblamiento teléfono comercial PJ	98
Activos casa mayor que cero sin dirección	100
PN sin celular	100



El conocimiento de los clientes y Asociados es el principal mecanismo de prevención y control frente al riesgo de LA/FT, por lo cual, continuamos realizando seguimiento a la actualización de datos de nuestros

clientes y Asociados. Con corte a diciembre el porcentaje de poblamiento es 94%, y de actualización de Asociados y clientes activos actualizados es de 71,18% y de la base de datos general el 54%.

	2022			2021		
	% Poblamiento	% Actualización activos	% Actualización general	% Poblamiento	% Actualización activos	% Actualización general
Enero	94	76,37	55,85	94	60,59	54,05
Febrero	94	76,30	55,53	94	63,68	53,98
Marzo	94	73,85	54,08	94	75,79	54,23
Abril	94	73,20	55,87	94	73,96	56,39
Mayo	94	73,63	54,54	94	70,21	58,22
Junio	94	73,95	54,57	94	75,34	57,01
Julio	94	73,24	53,87	94	83,74	55,14
Agosto	94	73,23	53,77	94	68,09	54,42
Septiembre	94	72,75	53,30	94	68	59
Octubre	94	72,47	53,12	94	68	59
Noviembre	94	70,00	53,26	94	69	58,28
Diciembre	94	71,18	54	94	69,91	59,69

En el transcurso del año (abril – junio) realizamos la campaña para la actualización. Para finales de año, comenzamos con el seguimiento especial al indicador de actualización considerando que vienen decreciendo.

atención ante las consultas y reclamaciones recibidas.

Dentro de las obligaciones de la Cooperativa realizamos la actualización anual de las bases de datos, de igual forma, realizamos el reporte de reclamos realizados por los titulares de datos dentro del año.

## Protección de datos

En AyC Colanta continuamos dando cumplimiento a la Ley 1581 de 2012 emitida por la Superintendencia de Industria y Comercio, y de los decretos que amplían su aplicabilidad a través de la implementación de la Política de tratamiento de datos, la cual busca garantizar la confidencialidad y privacidad de la información de los clientes, Asociados, empleados, proveedores y demás grupos de interés, y su adecuada

## Redición de riesgos

La medición de riesgos es un tema fundamental para garantizar el correcto desarrollo del objeto social de la Cooperativa. El riesgo siempre está latente y por lo tanto, es necesario su identificación, medición, control y monitoreo para su administración. A lo largo del año 2022, buscamos prevenir que los riesgos se materialicen, y para tal fin, hemos establecido indicadores



y metodologías que nos permiten cuantificar el perfil de riesgos a través de diferentes mecanismos y elementos, entre los cuales tenemos:

- Evaluación de IRL y brecha de liquidez.
- Análisis de concentración, comportamiento y maduración de las colocaciones y captaciones en la Cooperativa.
- Score interno de crédito combinado con la calificación emitida por las centrales de riesgo para la determinación del perfil de riesgo de los solicitantes de crédito.
- Análisis transaccional de los clientes y Asociados.
- Análisis de indicadores financieros comparativos.
- Análisis del comportamiento del mercado general y del sector.
- Análisis de indicadores macroeconómicos y su influencia en la Cooperativa.
- Comparación de indicadores financieros con otras entidades del sector.
- Análisis de noticias relacionadas con el sector financiero y productivo.
- Evaluación de indicadores de contraparte.
- Matrices de riesgo inherente y residual para cada sistema de administración de riesgo y por proceso.
- Análisis de cosechas y matrices de transición o rodamiento para el análisis de la cartera de créditos.
- Análisis del valor en riesgo para las diferentes posiciones del activo y del pasivo de la Cooperativa.
- Evaluación y análisis de los límites de exposición a los diferentes riesgos de liquidez, mercado, crédito, operativo y LAFT.
- Análisis al comportamiento de los factores de riesgo de tasa de interés, tasa

de cambio y carteras colectivas de conformidad al portafolio y actividad financiera de la Cooperativa.

- Estimación de las probabilidades e impactos asociados con la materialización de riesgos para el establecimiento del perfil de riesgos.

## Nota 41. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período, sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los estados financieros.

## Nota 42. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2022, no tuvimos cambios en políticas, estimaciones y errores materiales.

## Nota 43. Gobierno corporativo

En Colanta, estamos comprometidos con el cumplimiento al Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo haciendo especial seguimiento en:

1. **Consejo de Administración y Alta Gerencia:** Estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria cuando se requiere para mantenerse actualizados en los procesos



y la estructura de negocios, evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.

## 2. Políticas y definición de funciones:

La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos, así como la intervención oportuna de los riesgos identificados a diferentes niveles por parte del Sistema de Gestión Integral y Auditoría SGI.

## 3. Reportes al Consejo de Administración:

Identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.

## 4. Tecnología de la información y comunicaciones:

Se logró disminuir los tiempos para obtener la información y generar informes de manera oportuna; homologar y garantizar la gobernabilidad de los maestros existentes, con el fin de tener una sola fuente de información, generar de manera confiable y oportuna estados financieros, flujos de caja y estados de cuenta; garantizar cuadros y cierre de caja de manera confiable en los diferentes puntos de recaudo; obtener información oportuna y detallada de los inventarios, con el fin de mejorar los niveles de servicio; gestionar las órdenes de compra de los proveedo-

res y así poder verificar los cumplimientos y entregas oportunas; realizar conciliaciones y cruce de cuentas de manera ágil confiable y oportuna y permitir el recaudo por diferentes medios de pago.

Durante el año 2022, se trabajó en la dinamización y parametrización de diferentes proyectos a nivel POS como: Rappitienda, Hamburguesas Rappi parrilleras Restaurante Recanto, Ecommerce Vtex, Autoventa especial para comercializadoras, cada uno de estos proyectos se parametrizaron de acuerdo con las particularidades de cada evento, necesidades específicas de cada uno de los usuarios y canales de atención.

Administración a los Software as a Services (SaaS) WMS, Sigilo, PI; los cuales son especializados en la administración de inventarios, ingresos de producción, transporte, preventa, autoventa, B2B y control de entregas, respectivamente.

En la plataforma de movilidad actualmente tenemos gestión de fuerza de ventas, control de pedidos tanto de preventa como pedidos B2B y control de entregas en última milla.

En el año 2022, incluimos la plataforma B2B como canal para la toma de pedidos de canales adicionales como: institucionales, mercados independientes, puntos de venta de terceros, ventas por catálogo y productores.

Implementamos el sistema Sigilo para programación y liquidación de transporte de los tipos de carga congelada, desechos líquidos y ganado en pie. Adicionalmente, realizamos algunas mejoras y cambios solicitados por los diferentes usuarios del sistema como parte del proceso de



mejora continua de este proyecto. Finalizamos las implementaciones del WMS en la Comercializadora Villavicencio, Cereté, Valledupar y Malambo. Además, iniciamos la implementación en la Planta Frigocolanta para obtener información de inventarios en línea, control en pedidos y despachos de pedidos tanto de clientes como de unidades de negocios de La Cooperativa.

Como mejora continua a los procesos habilitados mediante las tecnologías de información y las comunicaciones, realizamos las siguientes actividades:

- Mejoramos las integraciones realizadas con la plataforma E-commerce PideColanta, generando la facturación electrónica y los diferentes formatos de impresión para facilitar el proceso e informar al cliente acerca de su pedido.
- Para dar cumplimiento a la Resolución 085, implementamos el envío de eventos para la facturación crédito de factura como título valor frente a la DIAN, este proyecto lo desarrollamos con proveedor tecnológico de facturación electrónica, sincronizando los documentos que recibimos en los buzones de recepción de facturación electrónica con la plataforma de GDOC, para luego, almacenarlas en nuestras bases de datos habilitando las consultas.
- Realizamos las integraciones con el confirming para simplificar nuestra gestión administrativa de los pagos con la reducción de costos, lo que nos permite posicionarnos de manera positiva ante los proveedores, proyectando solvencia económica y confianza en la relación comercial.
- Desarrollamos el Módulo de Tesorería para la gestión de ingresos y egresos del Multicash, permitiendo la integración y conciliación con Siesa Enterprise.
- Diseñamos el reporte de flujo de efectivo en Power BI para el control de in-

gresos, egresos, cajas y saldos bancarios, facilitando la visualización de los datos financieros para el seguimiento al estado de los recursos disponibles de La Cooperativa.

- Generamos reporte de cuentas por pagar a proveedores para la gestión de desembolsos optimizando el manejo de las órdenes de pago y facturas pendientes por pagar como resultado del Confirming Financiero.
- Desarrollamos, junto con Siesa Enterprise, el módulo de pedidos no facturables, que nos ha permitido obtener un mayor control de la mercancía que se aprueba por concepto de donaciones, degustaciones y muestras, mitigando el riesgo de aprobación de estos motivos en el sistema por personal no autorizado. Además, nos permite de forma anticipada realizar un análisis del gasto en el que incurre la Comercializadora al autorizar dichos motivos.
- Realizamos la integración con Credibanco del Enlace de Pago Digital en los Agrocolantas para habilitarlo próximamente en Comercializadoras.
- Dimos cumplimiento al Plan Estratégico de Seguridad Vial, realizando el reporte de condiciones, comportamientos y siniestros viales, y el informe preoperacional transporte Finca-Planta.

Realizamos proyectos a nivel de infraestructura de tecnologías de información y las comunicaciones, así:

- Implementamos proyectos de infraestructura de comunicaciones para la nueva central de monitoreo en la Planta Jenaro Pérez, lo que implicó organizar el cableado estructurado y locativo del cuarto técnico del edificio de seguridad para instalar la infraestructura de comunicaciones y servidores y realizar la conectividad con otras sedes mediante un canal de Internet dedicado para la transmisión de los sistemas de



videovigilancia de Plantas y Comercializadoras.

- Habilitamos canales de comunicaciones de contingencia en las plantas de San Pedro Lácteos y Cárnicos, proporcionando conectividad alterna por Internet y aumentando la disponibilidad de los servicios.
- Mejoramos la conectividad de los Mercolantías de la zona urbana de Medellín y algunos municipios, pasando de cobre a fibra, lo que nos permitió aumentar el ancho de banda y la disponibilidad de los servicios de Internet.
- Renovamos el sistema telefónico de la Comercializadora Dosquebradas organizando el cableado estructurado y renovando los equipos de telecomunicaciones.
- Instalamos el sistema de comunicación redundante con acceso a internet más rápido y confiable para los departamentos ubicados en el edificio 30 años, Agrocolanta Autopista, CEDI y nuevo edificio 12.
- Implementamos los equipos de cómputo y sistemas de comunicación en los Mercolanta Express a nivel nacional.
- Realizamos el despliegue de la infraestructura de red inalámbrica en la Comercializadora Malambo para soportar las operaciones logísticas a través del Wms, Tecnocedi.

**5. Planeación estratégica:** Dentro del marco del Plan Estratégico 2018-2022 dimos continuidad con lo definido en cada uno de los objetivos estratégicos, categorizando los proyectos por prioridades (I, II, III), siendo prioridad I los objetivos estratégicos de mayor nivel y dentro de los cuales desarrollamos proyectos para incrementar la rentabilidad del negocio, comercializar y distribuir productos desde nuevas locaciones estra-

tégicas, ampliando las capacidades de producción. Durante el año 2022, dimos apertura al proceso de actualización de la estrategia del negocio, en el cual realizamos la construcción del Plan Estratégico 2023-2027, enmarcado en elementos de sostenibilidad e innovación bajo una sombrilla de gobernanza para aportar al logro de un resultado que esté al nivel del alto potencial que tiene La Cooperativa en el sector agroindustrial y el cumplimiento de las metas ante los Objetivos de Desarrollo Sostenible del país.

**6.**

### **Metodologías para medición de riesgos:**

En cumplimiento de la misión, visión y política de gestión integral de La Cooperativa, el área de planeación, a través del Sistema de Gestión Integral, adoptó una metodología de gestión del riesgo para prevenir o mitigar los resultados no deseados en los objetivos de los procesos, comprendida en las siguientes etapas:

- Contexto estratégico
- Identificación del riesgo.
- Análisis del riesgo.
- Evaluación del riesgo.
- Tratamiento de los riesgos.

Esta metodología la aplicamos a los diferentes tipos de riesgos de La Cooperativa (estratégicos, operativos, de cumplimiento y financieros) y en cada uno de los Sistemas de Gestión implementados como son: Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), Sistema de Gestión en Salud y Seguridad en el Trabajo (SG-SST), Sistema de Inocuidad HACCP/ Fraude y Defensa de los Alimentos, Seguridad y Confianza en



la cadena de suministro internacional Operador Económico Autorizado (OEA), Sistema de Gestión para Plan estratégico de Seguridad Vial (PESV) y en los procesos que corresponden a la Gestión Ambiental.

El área de Cumplimiento tiene la responsabilidad por parte del Consejo de Administración de administrar de manera efectiva el riesgo LAFT (Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo) y otros riesgos de cumplimiento a los que puede verse enfrentada La Cooperativa.

Es así como dentro de las funciones se encuentran las de mantener informada a la Alta Gerencia respecto de las leyes y reglamentos que surgen para el cumplimiento, así como de la gestión y proyectos que se realizan en el área.

Capacitamos al personal en temas asociados a LAFT (Sistema de Prevención de Riesgos), apoyamos de manera transversal los distintos procesos para resolver dudas sobre los temas propios del alcance de la Unidad de Cumplimiento, y generar directrices frente a la aplicación correcta de la normatividad que hoy aplica para el sector en dicha materia a través de políticas, procedimientos y otros documentos como el manual, estas son parte de las funciones que hoy realizamos y ejecutamos de manera efectiva y eficiente bajo un sistema basado en riesgos, correspondiéndole al Oficial de Cumplimiento velar y asegurar una cobertura adecuada en toda la organización.

**7. Plan Estratégico de Seguridad Vial - PESV:** La Cooperativa realiza ajustes en su Plan Estratégico de Seguridad

Vial (PESV) para dar cumplimiento a la implementación de la nueva resolución 40595 de julio de 2022 emitida por el Ministerio de Transporte, en la cual se resalta el cambio de la metodología para la implementación de Planes Estratégicos de Seguridad Vial. Esta nueva metodología está alineada al Plan Nacional de Seguridad Vial y al enfoque de sistemas seguro y define al PESV como un Sistema de Gestión. Adicional, otro de los principales cambios es que de cinco pilares pasamos a ocho pilares: Gestión de Conocimiento, Gobernanza, Comportamiento seguro, velocidades seguras, cumplimiento de las normas de seguridad vial, atención a víctimas, Infraestructura y vehículos seguros.

Desde el Sistema de Gestión Integral (SGI) realizamos actividades de acompañamiento a los diferentes procesos para lograr el cumplimiento de los requisitos establecidos, así como la continuidad de las campañas de sensibilización y proceso de formación a los diferentes actores viales como: conductores, motociclistas, peatones, pasajeros y acompañantes de ruta, esto con el fin de lograr una reducción en los eventos de tránsito, así como en las consecuencias.

**8. Gestión por procesos:** Acorde a los lineamientos de la estrategia Corporativa, documentamos el quehacer de los procesos desde la captación y compra de la materia prima hasta la distribución y entrega del producto, lo que nos ha permitido definir las actividades de los cargos que participan y la interrelación de las áreas que hacen parte de ellos, facilitando la ejecución de estudios de personal enfocados a determinar el número



de personas necesarias para que la operación sea más eficiente y controlada. Con la documentación de los procesos identificamos mejoras en estos y en los sistemas de información, así como la identificación de los alcances de las responsabilidades entre las áreas permitiendo que no tengamos vacíos en las directrices para la Gestión de La Cooperativa.

**9. Estructura organizacional:** Aseguramos que los procesos cuenten con los cargos, competencias y personal requerido para que las actividades se desarrollen según lo planificado y se tomen las decisiones que garanticen la continuidad del negocio, los niveles de servicio y los controles necesarios para garantizar el objeto social, así como las obligaciones contractuales y cumplimiento de los requisitos legales y normativos.

**10. Recurso humano:** Estamos comprometidos para proveer los cargos, haciendo parte del modelo organizacional, por ello, realizamos procesos de selección establecidos según el rango y nivel de jerarquía, involucrando procesos técnicos y especializados que garantizan la idoneidad del candidato, ajustándose a la descripción del cargo, competencias y demás criterios establecidos por el departamento de Gestión Humana, respetando los principios y valores cooperativos y corporativos.

**11. Verificación de operaciones:** Contamos con mecanismos de seguridad para las negociaciones, permitiéndonos constatar las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.

En 2022, realizamos la verificación del cumplimiento de los planes de acción implementados, en virtud de las acciones requeridas que se dejaron a partir de las auditorías realizadas por parte de la DIAN, Policía Antinarcóticos y el ICA para la cadena de suministro internacional.

Es así como el 30 de septiembre, mediante las Resoluciones Nos. 9036 y 9037, La Cooperativa fue acreditada como Operador Económico Autorizado para los procesos de importación y exportación respectivamente. Las sedes autorizadas son: Planta Lácteos San Pedro, Planta Concentrados San Pedro, Planta Concentrados Itagüí, Comercializadora Yumbo, Comercializadora Cartagena, Cedi Caribe y sede administrativa Jenaro Pérez G.

Con dicha autorización, garantizamos que nuestros procesos son seguros y confiables para el intercambio comercial con otros países. Adicional, La Cooperativa goza de los beneficios otorgados por las autoridades de control ante las cuales acreditó el cumplimiento de condiciones y requisitos mínimos exigidos.

**12. Auditoría:** El Departamento de Auditoría Interna trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna "IIA's" y en las Normas Internacionales de Auditoría "NIA's", así como también en la metodología propia de auditoría basada en riesgos. Utilizamos los recursos existentes para brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa, garantizando las adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Para ello, se requiere



de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación y validación de los controles existentes para determinar la efectividad del diseño de cada control y realizar la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se deben concentrar el mejoramiento de estos.

Adicionalmente, realizamos un seguimiento a los hallazgos evidenciados y proponemos acciones de mejora que permiten alinear los procesos de La Cooperativa en la consecución de los objetivos, reflejar una información financiera razonable para los Asociados y cumplir con las buenas prácticas de control interno.

**13. Auditorías en sistemas de gestión integral (SGI):** Este proceso funciona al interior del departamento de Planeación de La Cooperativa, el cual desempeña dos frentes principales: la gestión de auditorías internas y auditorías externas en SGI.

Las auditorías internas SGI las desarrollamos en todas las unidades de los negocio bajo el alcance definido, y son consistentes evaluando los procesos frente al cumplimiento del sistemas de gestión tales como: Sistema de Gestión de Calidad bajo norma técnica ISO 9001, Gestión de Inocuidad bajo sistema de análisis de peligros y puntos de control críticos HACCP y Codex alimentarius, Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo decreto único reglamentario del sector trabajo 1072,

Plan estratégico de Seguridad Vial (PESV), Requisitos para laboratorios de ensayos bajo norma técnica colombiana 17025, visitas de asociados de negocio para Operador Económico Autorizado y auditoría OEA en los procesos, verificación de requisitos legales en sedes como Centros de Acopio, Queseras, Plantas de procesamiento, Mercolanta, AgroColanta, entre otros. Estas auditorías generan resultados útiles para la toma de decisiones y administración, y contribuyen con la identificación de riesgos, oportunidades de corrección y de mejora, en su mayoría operacionales, lo que fortalece La Cooperativa, su mejora continua, el cumplimiento ante entidades de regulación nacional y las expectativas de los clientes y consumidores.

En cuanto a las auditorías externas, gestionamos auditorías con clientes, entes de regulación nacional como INVIMA, ICA e internacionales como las entidades de salud y alimentos de algunos países, organizaciones normativas como ICONTEC y SGS y agencias de certificación religiosas como Unión Ortodoxa, entre otras, con el propósito de obtener reconocimientos, certificaciones, acreditaciones, autorizaciones y admisibilidades sanitarias o habilitaciones internacionales que facilitan el relacionamiento comercial de La Cooperativa, brindando confianza sobre la organización y sus productos y reflejando una imagen favorable sobre la marca. Así mismo, mantenemos contacto con las diferentes entidades y agremiaciones nacionales que facilitan algu-



nos procesos de admisibilidad oficial con otros países.

Adicionalmente, desde el proceso de auditoría SGI atendemos requerimientos puntuales de diagnóstico y evaluación a los procesos en cumplimiento de requisitos legales, propios o de las partes interesadas para el establecimiento y/o continuidad de relaciones comerciales.

## Controles de Ley

En cumplimiento con lo dispuesto por la Circular Básica Contable las Cooperativas de Ahorro y Crédito deberán cumplir las normas sobre niveles de patrimonio adecuado contempladas en la norma, con el fin de proteger la confianza de los clientes y Asociados.

A continuación, relacionamos los indicadores:

Concepto	2022	2021
	\$ Miles	
Activos ponderados por riesgo	296.245.858	269.223.116
Patrimonio técnico	57.626.727	55.085.256
Relación de solvencia		
Relación solvencia requerida	9	9
Relación solvencia existente	19,45	20,46
Límite de concentración de operaciones		
Límite máximo individual de créditos G.A. (15% P.T.)		
Límite máximo individual de créditos G.A. (20% P.T.)	11.525.345	11.017.051
Límite máximo individual de créditos G.P. (10% P.T.)	5.762.673	5.508.526
Captaciones límite individual		
Límite máximo individual de depósitos (25% P.T.)	14.406.682	13.771.314
Inversiones		
Límite máximo de inversiones (100% de aportes sociales y reservas patrimoniales, excluidos los activos fijos sin valorizaciones)	56.467.231	56.333.639
Existente		
Fondo de liquidez		
Exigido	17.949.630	20.090.330
Existente	19.314.842	21.823.318

Durante 2022, en AyC Colanta cumplimos con los indicadores exigidos por la norma.



## Principales operaciones con las empresas del grupo empresarial

De conformidad con el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, manifestamos que las principales relaciones económicas y acciones en conjunto entre Colanta (en adelante, la Sociedad Controlante) con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S. (en adelante, las Controladas) durante el año 2022 se desarrollaron de la siguiente forma:

Colanta es la entidad controladora en los Estados Financieros debido a que a la fecha posee el 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y el 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

### Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta con NIT 900.175.962-6, es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de Asociados y capital variables e ilimitados, que se rige por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

La Cooperativa se constituyó de conformidad con el Artículo 45 de la Ley 454 de 1998, adicionado por el Artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa Colanta por Escritura Pública N° 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el día 28 de

septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

El domicilio principal de AyC Colanta se encuentra en la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones comprende el territorio nacional, dentro del cual tiene 28 oficinas, de las cuales 19 son agencias y 9 extensiones de caja.

### Acciones en conjunto entre Colanta y AyC Colanta

- **Cupos rotativos para clientes con contrato de suministros:**  
55 cupos rotativos activos por valor de \$1.283.400.000
- **Participación a través de créditos en la alianza Colanta – USAID “Yuca Amarga para una Dulce Leche”:**  
138 créditos desembolsados por valor de \$3.648.603.175
- **Renovación vehículos transportadores de leche cruda:**  
17 créditos desembolsados por valor de \$3.240.017.000
- **Compra de cartera Asociados Productores:**  
74 créditos desembolsados por valor de \$995.689.974
- **Tanques:**  
40 créditos desembolsados por valor de \$1.038.283.054
- **Equipos de ordeño:**  
21 créditos desembolsados por valor de \$717.232.991
- **Semovientes:**  
161 créditos desembolsados por valor de \$5.066.579.749
- **Energía renovables:**  
19 créditos desembolsados por valor de \$727.996.791



## Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S., con NIT 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón, Santander, constituida mediante Escritura Pública N° 433 de la Notaría Única de Girón, de abril 3 de 2006, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el día 25 de abril de 2006, bajo el Registro N° 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante Escritura Pública N° 2297 de diciembre 23 de 2019, de Notaría Única de Girón, con un único accionista en cabeza de La Cooperativa Colanta.

Discolácteos S.A.S., tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agroinsumos y cualquier clase de alimentos y bebidas, y en general todos los productos del sector agropecuario. Históricamente ha tenido vínculos comerciales con La Cooperativa, ejerciendo como su cliente con contrato de suministros, por lo cual su mercado y clientes, en una gran proporción, son consumidores de la marca Colanta.

La formalización de la compra de Discolácteos por parte de Colanta obedeció a una estrategia de inversión mediante la compra de las acciones y aumento del capital social por dificultades financieras de

Discolácteos, buscando con ello recuperar nuevamente, parte del mercado perdido y compensar la cartera vencida que tenían con Colanta.

## Acciones en conjunto entre Colanta y Discolácteos S.A.S.

- Durante el ejercicio del año 2022, La Cooperativa Colanta realizó compras de productos y servicios a la Empresa Discolácteos S.A.S., por valor de \$9.215.068.713, de los cuales \$6.646.053.862 equivalen al 72,12% que corresponden a producto terminado para comercializar; \$2.539.171.681 equivalente al 27,55% correspondiente a servicio de operación logística que incluye la administración, el control de los inventarios existentes en la Comercializadora Santander, y \$29.843.170 equivalente a 0,32% por concepto de arrendamiento de vehículo.
- En el mismo período, La Cooperativa Colanta realizó ventas a la empresa Discolácteos S.A.S. por un valor de \$32.717.520.463, de los cuales corresponden a ventas de productos terminados por valor de \$25.260.187.236 equivalente al 77,21%, ventas de leche cruda para producción por valor de \$4.155.385.800 equivalente al 12,70%, por servicios técnicos \$1.849.040.685 equivalente al 5,65% y por venta de propiedad, planta y equipo \$1.452.906.742 equivalente al 4,44%.

# Opinión del Revisor Fiscal

**A los miembros de la Asamblea General de Asociados de La Cooperativa Colanta, Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros.**

## Opinión

He auditado los Estados Financieros adjuntos de La Cooperativa Colanta, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los estados financieros.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de La Cooperativa Colanta, al 31 de diciembre de 2022, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por el periodo terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

## Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de este informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

## Cuestiones claves de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los estados

financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

- Como se menciona en la Nota 9 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre del 2022, La Cooperativa Colanta presenta cuentas comerciales por cobrar por valor de \$164.791 millones correspondientes a clientes y tiene reconocido un deterioro por valor de \$7.773 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que el deterioro reconocido en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Como se menciona en la Nota 18 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre del 2022, La Cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de \$480.406 millones. Al respecto, realicé los siguientes procedimientos:
  - Verifiqué la clasificación de las obligaciones financieras de corto plazo por \$64.651 millones y largo plazo por \$415.755 millones. Las obligaciones financieras con vencimiento en el año 2023 ascienden a \$237.573 millones. No obstante, La Cooperativa aplicó de forma anticipada la modificación establecida en el parágrafo 2 del artículo 1 del Decreto 938 de 2021, el cual permite clasificar un pasivo en el largo plazo, cuando se tiene el derecho de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa, debido a que la Administración ha venido renegociando los vencimientos de los créditos con las entidades financieras.
  - Realicé al 31 de julio de 2022, la confirmación de las obligaciones con las entidades financieras y me pude satisfacer de la razonabilidad de los saldos. Además, realicé el recálculo de los intereses con base en las tasas contractuales, evidenciando que, el gasto por interés por valor de \$55.958 millones, de los cuales se reconocieron en resultados \$49.722 millones y se capitalizaron a los proyectos en curso \$6.236 millones, conforme a lo estipulado en las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
- Como se menciona en la Nota 33 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2022, La Cooperativa se encuentra exonerada del pago de aportes parafiscales según el Decreto 1625 de 2016. Por lo anterior, procedió a solicitar el reintegro de los aportes realizados y durante el año 2022 reconoció ingresos por recuperaciones de \$11.661 millones correspondientes a los pagos realizados de aportes parafiscales del Instituto Colombiano del Bienestar Familiar - ICBF por \$ 6.952 millones y del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA por \$4.709 millones. Verifiqué la Resolución No. 0682 emitida por el ICBF el 03 de marzo de 2022, la Resolución No 009381 del 09 de marzo de

- 2022, y los extractos bancarios donde consta el ingreso del saldo recuperado, evidenciando que los valores reconocidos en contabilidad son razonables.
- Como se menciona en la Nota 8 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre del 2022, La Cooperativa Colanta presenta inventario por valor de \$307.532 millones correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito y producto terminado. Realicé análisis de deterioro, verificando que el inventario estuviera medido al menor entre el costo y el valor neto de realización, evidenciando que el deterioro reconocido por \$10.202 millones es suficiente para cubrir los riesgos de pérdida y obsolescencia.
- Como se indica en la Nota 15 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2022, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de \$1.091.029 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. Al respecto realicé los siguientes procedimientos:
  - Recaliculé el gasto por depreciación de \$44.038 millones reconocido en resultados, evidenciando que es razonable y se ajusta a las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
  - Verifiqué el correcto reconocimiento de los avalúos realizados en el mes de diciembre por W. R. Ingenieros Avaluadores S.A.S., garantizando que los bienes inmuebles y la maquinaria y equipo, estuvieran medidos a su valor razonable (avalúo). Se evidenció que, la valorización por \$89.645 millones reconocida en el patrimonio – Otro Resultado Integral, se ajusta a las Normas de Contabilidad.
  - Verifiqué el correcto reconocimiento de las adiciones realizadas durante el año por valor de \$79.365 millones, evidenciando que el valor reconocido en contabilidad se ajusta a lo establecido por la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo.

## Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NICIF), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error, de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas y,

de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs) siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.

- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de La Cooperativa para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

## Otros asuntos

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia de La Cooperativa Colanta, al 31 de diciembre de 2021, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 18 de febrero de 2022.

## Otros requerimientos legales y reglamentarios

Con base en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de La Cooperativa:

- Llevar los libros de actas, registro de asociados y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable.

- Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea General de Asociados y del Consejo de Administración de La Cooperativa, y a las normas relativas a la seguridad social integral.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y el libro de registro de asociados se llevan y conservan debidamente.
- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Cooperativa no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
- La Cooperativa ha implementado mecanismos para la Prevención, Autocontrol, Gestión del Riesgo Integral y Reporte de Operaciones Sospechosas a la UIAF de acuerdo con lo establecido en la Circular Básica y Jurídica No. 20 de 2020, modificada por las Circulares Externas No. 32 de 2021 y No 38 de 2022 emitidas por la Superintendencia de Economía Solidaria.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de La Cooperativa se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder, informo que con base en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, en mi concepto no he observado situaciones que indiquen que: a) Los actos de los administradores de La Cooperativa no se ajustan a los estatutos y/o decisiones de la Asamblea y b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder. Además, emití informes en cartas separadas a la Administración con las oportunidades de mejoramiento del control interno.

**Medellín, 17 de febrero de 2023.**



**Raúl A. Menco V.**

Revisor Fiscal T.P. 66200 – T  
Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.

# Opinión del Revisor Fiscal

**A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la Cooperativa Colanta, Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros Consolidados.**

## Opinión

He auditado los estados Financieros Consolidados adjuntos de La Cooperativa Colanta, La Cooperativa de Ahorro y Crédito y Discolácteos S.A.S., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y el correspondiente estado de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo consolidados por el período terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los estados financieros.

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022, de las controladas: Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta (participación 95%) y Discolácteos S.A.S., (participación del 100%) fueron auditados por otros revisores fiscales, quienes emitieron sus informes el 31 de enero y el 13 de febrero de 2023 respectivamente, nos han sido suministrados y nuestra opinión, en lo que se refiere a las cifras incluidas de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., se basan en los informes de los revisores fiscales de esas Entidades.

En mi opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de los revisores fiscales de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., los estados financieros consolidados arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de La Cooperativa Colanta, al 31 de diciembre de 2022, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y su flujo de efectivo por el periodo terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

## Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de este informe. Soy independiente de la Cooperativa de

conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

## Cuestiones claves de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

- Como se menciona en la Nota 8 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2022, La Cooperativa Colanta presenta cuentas comerciales por cobrar por valor de \$164.791 millones correspondientes a clientes y tiene reconocido un deterioro por valor de \$7.773 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que el deterioro reconocido en los estados financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Como se menciona en la Nota 18 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2022, La Cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de \$480.406 millones. Al respecto, realicé los siguientes procedimientos:
  - Verifiqué la clasificación de las obligaciones financieras de corto plazo por \$64.651 millones y largo plazo por \$415.755 millones. Las obligaciones financieras con vencimiento en el año 2023 ascienden a \$237.573 millones. No obstante, La Cooperativa aplicó de forma anticipada la modificación establecida en el parágrafo 2 del artículo 1 del Decreto 938 de 2021, el cual permite clasificar un pasivo en el largo plazo, cuando se tiene el derecho de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa, debido a que la Administración ha venido renegociando los vencimientos de los créditos con las entidades financieras.

Realicé al 31 de julio de 2022, la confirmación de las obligaciones con las entidades financieras y me pude satisfacer de la razonabilidad de los saldos. Además, realicé el recálculo de los intereses con base en las tasas contractuales, evidenciando que, el gasto por interés por valor de \$55.958 millones, de los cuales se reconocieron en resultados \$49.722 millones y se capitalizaron a los proyectos en curso \$6.236 millones, conforme

a lo estipulado en las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.

- Como se menciona en la Nota 33 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2022, La Cooperativa se encuentra exonerada del pago de aportes parafiscales según el Decreto 1625 de 2016. Por lo anterior, procedió a solicitar el reintegro de los aportes realizados y durante el año 2022 reconoció ingresos por recuperaciones de \$11.661 millones correspondientes a los pagos realizados de aportes parafiscales del Instituto Colombiano del Bienestar Familiar - ICBF por \$ 6.952 millones y del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA por \$4.709 millones. Verifiqué la Resolución No. 0682 emitida por el ICBF el 03 de marzo de 2022, la Resolución No 009381 del 09 de marzo de 2022, y los extractos bancarios donde consta el ingreso del saldo recuperado, evidenciando que los valores reconocidos en contabilidad son razonables
- Como se menciona en la Nota 6 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre del 2022, La Cooperativa Colanta presenta inventario por valor de \$307.532 millones correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito y producto terminado. Realicé análisis de deterioro, verificando que el inventario estuviera medido al menor entre el costo y el valor neto de realización, evidenciando que el deterioro reconocido por \$10.202 millones es suficiente para cubrir los riesgos de pérdida y obsolescencia.
- Como se indica en la Nota 14 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2022, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de \$1.091.029 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. Al respecto realicé los siguientes procedimientos:
  - Recaliculé el gasto por depreciación de \$44.038 millones reconocido en resultados, evidenciando que es razonable y se ajusta a las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
  - Verifiqué el correcto reconocimiento de los avalúos realizados en el mes de diciembre por W. R. Ingenieros Avaluadores S.A.S., garantizando que los bienes inmuebles y la maquinaria y equipo, estuvieran medidos a su valor razonable (avalúo). Se evidenció que, la valorización por \$89.645 millones reconocida en el patrimonio – Otro Resultado Integral, se ajusta a las Normas de Contabilidad.

## Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error, de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs) siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de La Cooperativa para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

## Otros asuntos

Los estados financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia de La Cooperativa Colanta consolidados, al 31 de diciembre de 2021, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron audi-

tados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 18 de febrero de 2022.

**Medellín, 17 de febrero de 2023.**



**Raúl A. Menco V.**

Revisor Fiscal T.P. 66200 – T  
Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.

# Certificación de Estados Financieros

Medellín, 30 de enero de 2023

Señores  
Asamblea General de Asociados  
Cooperativa Colanta

Nosotros, Sergio León González Villa como representante legal, Carolina Varela Zuleta en calidad de contadora general y Bibiana Astrid Chavarría Areíza como jefe financiera de La Cooperativa Colanta.

## Certificamos

Que hemos preparado bajo nuestra responsabilidad los Estados Financieros Separados y Consolidados: Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2022, el Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, compilado en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera; incluyendo sus correspondientes notas que forman parte de las revelaciones y un todo indivisible con los Estados Financieros.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la situación financiera de la empresa a 31 de diciembre de 2022, además:

- a. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.
- b. Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones, y que estos se encuentran registrados de acuerdo con los marcos técnicos normativos contables vigentes a la fecha de preparación de los documentos.
- c. Confirmamos la integridad de la información proporcionada, puesto que todos los hechos económicos han sido reconocidos en ellos.
- d. Además, certificamos que los hechos económicos han sido clasificados, descritos y revelados de manera correcta.

Dado en Medellín a los 30 días del mes de enero de 2023

Cordialmente,

  
Sergio L. González Villa  
Representante Legal

  
Bibiana A. Chavarría Areíza  
Jefe Financiera  
T.P.113718-T

  
Carolina Varela Zuleta  
Contadora  
T.P.203735-T



Índice



Informe

AyC  
Colanta



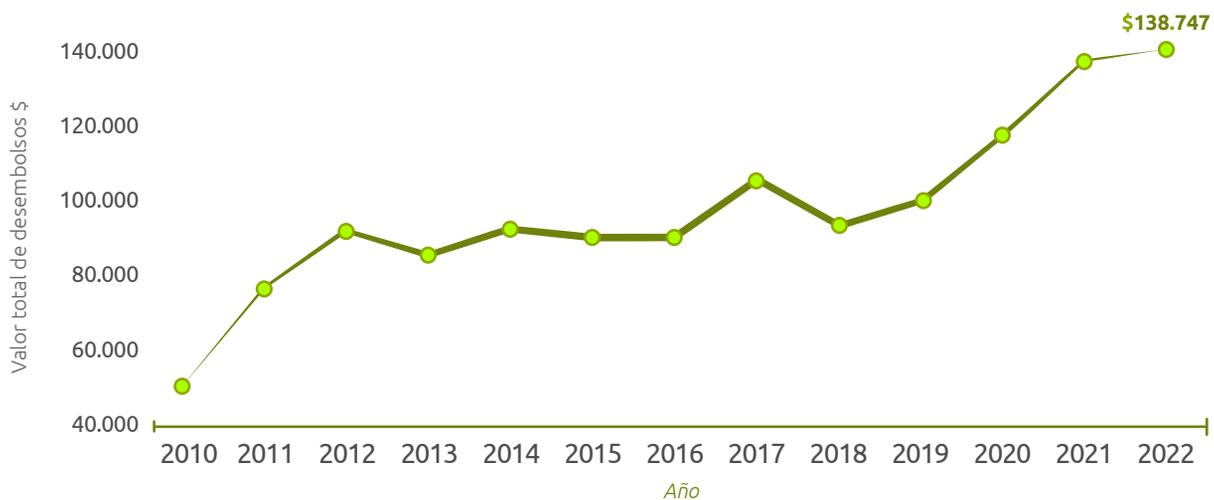
# Cifras históricas que demuestran nuestro respaldo financiero

Cerramos un año histórico para nuestra gestión porque no solo mantuvimos la buena dinámica de colocación de créditos reportada en 2021, sino que además la aumentamos con un total de desembolsos de \$138.747 millones de pesos. Asimismo, fortalecimos la actividad comercial de colocación, a través de líneas competitivas en

plazo y tasa en créditos productivos y de consumo.

Nuestro compromiso seguirá girando en torno al respaldo y a las soluciones financieras para los Asociados de Colanta, quienes nos inspiran a ser una cooperativa de ahorro y crédito sólida, confiable y competitiva.

## Desembolsos totales por año Cifras en millones de pesos



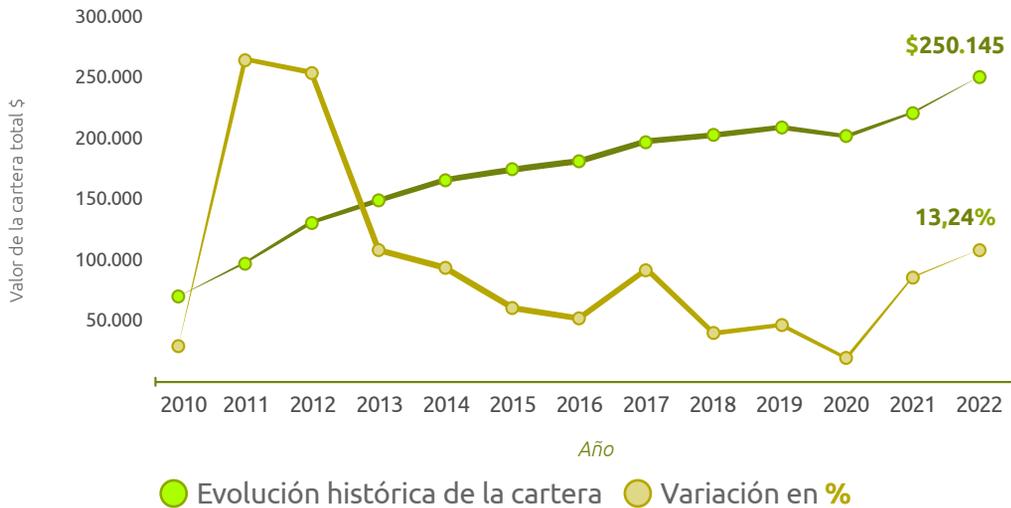
El incremento permanente en las colocaciones nos generó un comportamiento similar en la cartera, activo más importante para AyC Colanta. Al cerrar 2022, nuestra

cartera superó los \$250.000 millones de pesos, teniendo un crecimiento tanto porcentual, como en valor absoluto muy alto con respecto al año anterior.



### Cartera total / Variación % cartera

Cifras en millones de pesos



Para 2022 tuvimos un incremento de la cartera vencida tanto en el valor como en su porcentaje. El sector donde tenemos concentrada gran parte de nuestra cartera no es ajeno a las adversidades generales del país y el mundo; factores como la inflación y la devaluación del peso colombiano,

así como las afectaciones por el invierno que perjudicaron tanto la producción de leche como el transporte, influyeron negativamente en el poder adquisitivo de Asociados y clientes, que vieron afectada su capacidad de pago de los créditos vigentes.

Índice

### Cartera vencida / % cartera vencida

Cifras en millones de pesos



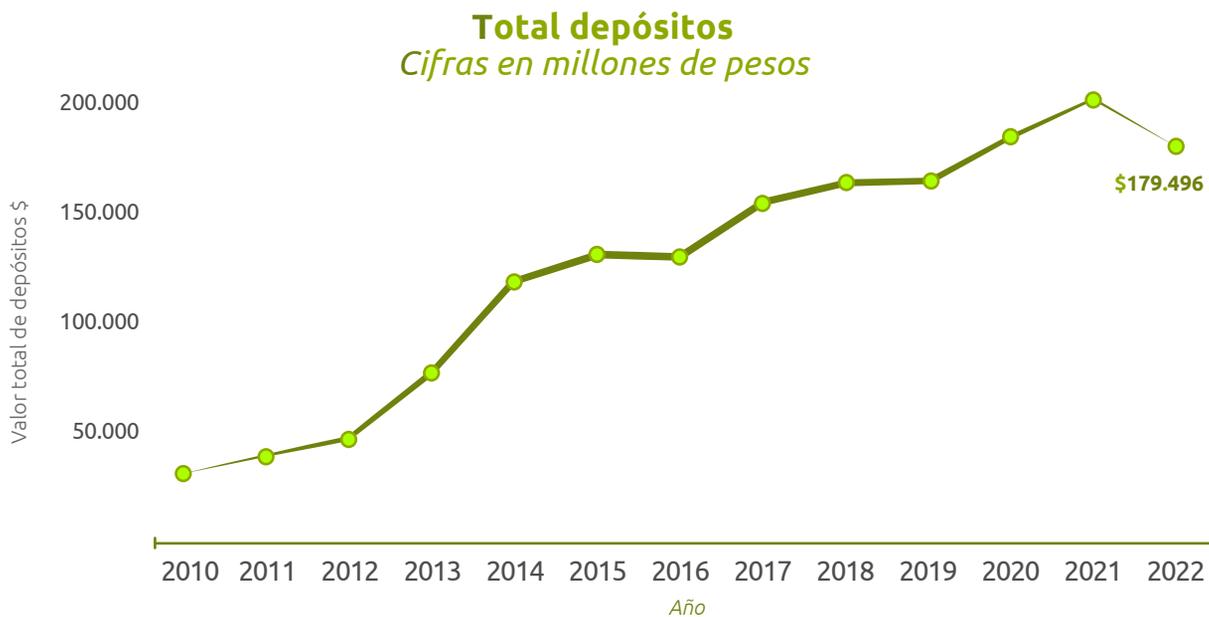


Es importante resaltar que, la cartera vencida llegó a \$8.357 millones de pesos, con un indicador de mora de 3,34%.

En 2022 por mandato de La Superintendencia de Economía Solidaria, implementamos un modelo de provisión de cartera denominado “Pérdida Esperada”, el cual es más ácido y escéptico en cuanto a las posibilidades de recuperación de créditos colocados. Este modelo nos exigió, además, recategorizar unos créditos como vencidos; por tanto, aplicando el modelo mencionado, la cartera vencida de AyC Colanta a diciembre de 2022 fue de \$11.704 millones de pesos, con un indicador de mora de 4,69%; sin embargo, es importante resaltar que, a partir de 2023 la información que reportemos de cartera será bajo el modelo de “Pérdida Esperada”.

El principal pasivo de nuestra cooperativa son los depósitos de los ahorradores, en 2022 hubo una reducción con respecto a 2021 pasando de \$200.903 millones de pesos (cifra más alta históricamente) a \$179.496 millones de pesos. Las intervenciones del Banco de la República en el mercado monetario ocasionadas principalmente por la inflación, obligaron a los intermediarios financieros, incluido AyC Colanta, a elevar la tasa pasiva con el fin de mantener unos ahorros e incrementar los depósitos.

La situación mencionada es beneficiosa para ahorradores o rentistas de capital por los mayores rendimientos de sus recursos invertidos en renta fija. La mayor competencia por los ahorros entre las entidades financieras hizo difícil sostener el nivel de captaciones durante 2022 con respecto a 2021 y por eso la reducción reportada.



## Estado de excedentes

Nuestros resultados para 2022 fueron de \$2.875 millones de pesos, la variación porcentual fue de -11,48% comparado con

el mismo periodo de 2021 que registró \$3.248 millones de pesos.



**Dirección General:**  
C.P.T. Sergio L. González Villa

Índice

**Dirección editorial, diseño,  
fotografía y realización:**

Departamento de Educación  
y Promoción Cooperativa



**Colanta**<sup>®</sup>

*Sabe más,  
Sabe a campo*