



“YO NO SOY NINGUN SOÑADOR...”

Afirma el doctor Guillermo Gaviria Echeverri

Entrevistar al doctor Guillermo Gaviria Echeverri, presidente del Consejo de Administración de COLANTA, es conversar con un hombre de una y mil facetas: senador aguerrido, ingeniero calculador y matemático, ganadero y minero sencillo, hombre culto y brillante versado en astronomía, música y literatura, cooperativista convencido, empresario eficiente, padre de familia y lógicamente, el hombre que apoyado por los demás miembros del Consejo de Administración de COLANTA y seguido por un gerente eficaz, ha llevado a la Cooperativa Lechera de Antioquia hacia su actual posición de Cooperativa modelo en el país.

Con la prudencia de quien ha aprendido a través de la vida a no hablar apresuradamente, comenzó a dar respuesta a nuestras preguntas sobre los comienzos de COLANTA :

“Para un reportaje sobre la vida de la Cooperativa, me tendría que preparar muy largamente. No me gusta hablar en términos generales y vagos sobre un tema de esta naturaleza; yo no recuerdo fechas con precisión, ni personas. COLANTA es una entidad que ha tenido un montón de pilares, esencialmente los socios: los

500, y los dos mil y tres mil, y ahora los cinco o seis mil, pero es muy difícil concretar personas, fuera del doctor Jenaro Pérez que indudablemente, por la continuidad que ha tenido y por su entusiasmo y dedicación, es una de las piezas fundamentales en el desarrollo de la Cooperativa, desde el punto de vista de personas. Además de eso, todos los miembros del Consejo son supremamente importantes. Es muy difícil personificar, porque podría dejar de mencionar algunos nombres que han sido muy importantes...”

Así, sin quererlo, nos fuimos metiendo en el tema de la entrevista y en lo que nos interesa más, por encima de datos y cifras: la figura del doctor Guillermo Gaviria como parte integrante y fundamental del desarrollo de COLANTA.

Cómo fue su vinculación a COLANTA ?

“Yo no recuerdo exactamente. Fue en alguna oportunidad, recién fundada la Cooperativa, que inicialmente tuvo unas épocas, digamos, muy embrionarias. Yo había sido el pionero de la recuperación de la producción lechera en la zona de Frontino, al interponer todas las influencias que tenía con las directivas de Proleche en esa época para que ellos construyeran allá un centro de acopio. Llevábamos ya varios años vendiéndole leche a los señores de Proleche y en un momento dado surgió la Cooperativa, que había venido funcionando muy embrionariamente, con base principalmente en el Norte. Me llamaron al Consejo de Administración, y desde esa época estoy vinculado a él. Allí viví el desarrollo de la Cooperativa hasta que se produjo el cambio, propiamente.

Lo que llamábamos la Cooperativa en ese tiempo, cuando yo llegué y de ahí en adelante varios años, era simplemente una pequeña tienda de drogas que teníamos en la carrera Cúcuta y en cuya mansarda, construida con unos barrotes de madera, sesionaba el Consejo de Administración de la Cooperativa encima de la bodega de las drogas. Eso era la Cooperativa.

Usted era lechero desde hacía mucho más tiempo ?

“Sí, naturalmente. Yo fui el agente principal para que Proleche construyera en Frontino. Nuestra vinculación a COLANTA se produjo cuando pasé a ser miembro de la Cooperativa en el Consejo de Administración. La afiliación consistía simplemente en una cuota que permitíamos que nos descontaran para capitalización. Con esa cuota, en parte, se consiguió el primer lote, donde está hoy la planta, el cual era prácticamente el único patrimonio de la Cooperativa, y ya parte lo debíamos. Inclusive no tuvimos con qué comprar el lote completo, sino parte, eso fue a crédito. Y después el lote sirvió de base para hacer las solicitudes de crédito y conseguir los fondos para las construcciones y los equipos de la planta, aunque también tuvimos que respaldar con firma personal los principales créditos.

Qué vinculación tenía usted hasta ese momento con el sector Cooperativo ? Sabía algo de Cooperativismo ?

“Pues tremendamente !!! Yo creo que le llevo al doctor Jenaro Pérez varios años de Cooperativismo, y tal vez hasta décadas, pues fui miembro del Consejo de Administración, y su presidente en varias oportunidades, de la Cooperativa de Municipalidades de Antioquia, donde me tocó todo el entrenamiento en la norma Cooperativa, con el agravante de que la Cooperativa de Municipa-

lidades es de carácter especial, y debía uno estudiar muy a fondo la estructura del sistema porque no es nada fácil acomodar el concepto cooperativo a una asociación de entes de derecho público como los municipios.

Una institución de este tipo o de cualquier otro tipo en el país tiende a politizarse. Sabiendo que había en COLANTA personas tan representativas como usted, como el doctor Juan Guillermo Restrepo, o como el mismo doctor Pérez, no hubo ningún lío al principio de COLANTA ?

“No, en realidad el doctor Pérez ha sido siempre sistemáticamente acusado de intervenciones en política, casi nunca por los liberales sino por los mismos conservadores de otros grupos que no simpatizan con el suyo.

Yo jamás he encontrado mérito para esas acusaciones en el sentido de considerar que las muy obvias actividades políticas del doctor Jenaro Pérez puedan llegar a ser incompatibles con su posición en la Cooperativa. Lo mismo la mía, porque yo durante toda esa época ejercía activamente la política. Le digo que en este punto es muy importante que la gente comprenda qué es, cuáles son los límites de la actuación política, tanto en un funcionario público como en un funcionario privado y en un funcionario cooperativo, que en cierta forma participa de las características de ambos.

Todos hacemos política todos los días, inclusive política de partido. En fin, la posibilidad de acción política y el hecho de que en la vida de los negocios y aún en la vida privada se hacen actos

políticos permanentemente, es muy obvia. El problema consiste en determinar cuáles son los que constituyen una incompatibilidad con el ejercicio del cargo en el cual uno está .

Y a mi juicio, ese es el punto en que el doctor Jenaro Pérez no ha transgredido los límites entre el ejercicio de la política y el ejercicio de su cargo. Es decir, para él la escogencia de funcionarios y las decisiones con que en alguna manera favorece o no a regiones o entidades, no están dictadas por motivos de política partidista sino por motivos de conveniencia de la Cooperativa, a su leal saber y entender, porque desde luego, no hay nadie que sea infalible. Ese es mi criterio y por esa razón nunca hemos tenido un roce en materia política .

En sana lógica, sabiendo que no hubo por eso ningún rompimiento, y que no hay encuentros, entonces eso antes ha fortalecido el engrandecimiento de COLANTA, sabiendo que son ustedes dirigentes reconocidos ? Ese reconocimiento público ha servido de empuje para COLANTA ?

"Sí. Yo pienso que el hecho de que las dos personas que con más dedicación hemos estado en la dirección de la Cooperativa, pertenecemos a los dos partidos opuestos en Colombia, es uno de los elementos que le ha dado a la Cooperativa su posibilidad de crecimiento y fundamentalmente una gran capacidad de defensa frente a los ataques de tipo político. Es decir, lo que podríamos llamar en un organismo la capacidad de prevención de las enfermedades. COLANTA ha estado vacunada contra las infecciones de tipo político, infecciones internas o externas inducidas, pre-

"En algunas cosas las realidades fueron muy superiores a lo que nosotros habíamos planeado, e inclusive a lo que nosotros habíamos soñado, que son cosas muy distintas"

cisamente porque en su interior las cabezas de los dos, del poder administrativo es decir el Consejo de Administración, y del ramo ejecutivo es decir la Gerencia de la Cooperativa, conservan la unidad .

Ya hemos hablado de qué ha hecho COLANTA. Usted, qué piensa que todavía no ha hecho COLANTA ?

"Muchas cosas, en realidad. En materia de planeación, por ejemplo. Yo no soy ningún soñador, ni mucho menos, sino que he sido principalmente un planeador. Como planeador, pienso que la ejecución se queda atrás de las posibilidades que uno desearía. Desde luego, no me estoy quejando, porque en algunas cosas podríamos decir que las realidades fueron muy superiores a lo que nosotros habíamos planeado, e inclusive a lo que nosotros habíamos soñado, que son cosas muy distintas. Si uno mira el simple aspecto numérico, por ejemplo, el hecho de estar hoy vendiendo 450 mil litros de leche es algo que yo creo que ni los más optimistas lo hubieran pronosticado hace ocho años .

Sin embargo, no deja de preocupar a quienes hemos tenido tanta

responsabilidad en lo que se ha hecho y en lo que no se ha hecho, el que la Cooperativa haya crecido unilateralmente, en el aspecto del simple procesamiento de leche líquida. Me refiero al hablar de unilateralidad al hecho de que el aspecto de la leche líquida es demasiado grande y los demás productos lácteos, las demás ramas de actividad comercial e industria láctea son todavía relativamente muy pequeñas. Apenas estamos iniciando, por ejemplo, la producción de derivados lácteos como el yogurt. Sin embargo soy optimista y creo que COLANTA podría recuperar el tiempo perdido y convertirse en una empresa digamos universal, que tenga toda la gama de actividades en el campo de la producción de leche y derivados .

Me refiero hasta aquí al aspecto productivo de la Cooperativa, por una parte. Obviamente, no podemos dejar a un lado el aspecto social, en el cual también habría mucha tela que cortar, porque evidentemente uno de los objetivos de la estructura cooperativa es buscar el mejoramiento y el avance de los miembros .

En el principio de la educación Cooperativa, por ejemplo, lo que está implícito es la educación en el ramo en el cual tiene sus actividades la Cooperativa; es decir, que ésta de ningún modo se puede considerar un sustituto del Estado para cumplir las obligaciones de darle a los asociados salud, educación general, recreación, vivienda. Es esencialmente en el ramo de producción de leche en el que se entiende que la Cooperativa debería tener una acción muy fuerte, permanente. Sin embargo, y dado nuestro medio subdesarrollado, es obvio que hay que trascender el simple ramo de la especialización que constituye la base de la Cooperativa, y entrar a suplir algunas de las deficiencias del Estado .

Quienes han sido líderes en COLANTA se han quejado siempre de que no ha habido políticas claras del Estado, no de Gobierno sino de Estado, en el manejo lechero. Si usted fuera Ministro de Agricultura, qué sería lo primero que haría, a nivel de política lechera, que favoreciera por supuesto a entidades como las Cooperativas ?

“Yo diría que hay un poco de injusticia en el cargo tan general, tan categórico. La realidad es que para mí el más alto porcentaje de lo que yo llamaría una política lechera lo constituye una sola cosa; la libertad de precios para la leche. Nosotros dimos una batalla durante muchos años, antes de la existencia de la Cooperativa; alguna vez escribí yo sobre el tema, hace unos veinte años, y en el propio Congreso de la República me tocó tomar parte en debates sobre temas vinculados con la cuestión lechera, en los que yo expresaba mi convencimiento de que el país, en esa época padecía de una crónica escasez y un subconsumo verdaderamente alarmante de leche, debidos precisamente a eso, al control de precios para la leche .

Nos tocó dar una batalla de muchos años. Y finalmente, no recuerdo hace cuanto, vino la libertad de precios para la leche. Creo que nosotros hemos demostrado claramente, no solo COLANTA sino el país entero, todos los productores de leche colombianos, la bondad de la política de libertad de precios para la leche, con el aumento sustancial de la producción y sustancialmente con el aumento del consumo individual, ha crecido hasta unos niveles que, aunque están por debajo de los establecidos como Consumo Mínimo Individual por los estándares de alimentación internacio-

nal, no son una fracción insignificante sino una fracción que cada vez se aproxima más a esos números. Hace poco estábamos al nivel de la tercera parte, y hoy en día estamos al nivel del 65 ó el 70% de lo que son los Consumos Mínimos Internacionales. Eso ya es un gran progreso .

Usted decía que lo principal de COLANTA han sido sus socios. Pero los socios en determinadas épocas también se han manejado mal, tal vez primero por incredulidad y después por pequeños problemas. No a nivel general, sino en varios sectores. Cuáles son para usted los vicios, o pequeños problemas que han presentado los socios y que de pronto han impedido un poco el desarrollo de la Cooperativa, no obstante que este desarrollo ha sido tan grande ?

“Yo diría que en ese campo COLANTA ha hecho un aporte fundamental en la moralización y regularización de las relaciones entre productores y procesadores. Inicialmente el fraude, principalmente a través de la adición de agua, era prácticamente la regla, más bien que la excepción, en parte debido a fallas de carácter técnico para el control de calidad y también debido a que las rela-

“Para mí el más alto porcentaje de lo que yo llamaría una política lechera lo constituye una sola cosa: La libertad de precios para la leche”

ciones entre los productores y procesadores eran ocasionales y yo diría que casi monopolistas en un tiempo y con derechos en un solo sentido y obligaciones en el otro .

COLANTA en eso ha contribuído a crear una bilateralidad en las relaciones. El productor ya tiene una entidad y a su vez ha adquirido también una responsabilidad. Aguateros los habrá toda la vida en toda la estructura de producción y consumo de leche sobre todo en un país subdesarrollado donde hay productores tan pequeños. Pero son muy pocos, cada vez menos, y hay mejor capacidad técnica de control por parte de la Cooperativa y a la vez, una cosa que yo espero que siga, y en lo que hemos fallado institucionalmente; es el darle mayor participación a los Comités Municipales, para que sean ellos mismos los que promuevan la moralización de los socios y que esto no sea simplemente presentado como un mejor control técnico, una mayor capacidad de detección de fraude por parte de la Cooperativa, y de castigo, sino como una mejora en la moral y en la lealtad de los socios para con la Cooperativa .

Eso quiere decir que el papel de COLANTA ha sido bueno en la creación de conciencia cooperativa en sus asociados y no de pronto como dicen a veces algunos sectores, que la actuación de los socios en COLANTA es más folclórica que cooperativa ?

“Yo diría que el problema cooperativo, particularmente en países subdesarrollados como el nuestro, es supremamente difícil de manejar. El Cooperativismo, más que una alternativa a los sistemas políticos, como muy equivocadamente lo creen muchas personas,

que lo consideran una alternativa al comunismo o al capitalismo, es simplemente el producto de una cultura relativamente avanzada en materia de producción, distribución y consumo, y puede perfectamente coexistir con cualquiera de los sistemas políticos; desde luego, es más lógico dentro del sistema de propiedad privada que despreciativamente se denomina capitalismo. Yo creo que el cooperativismo es fundamentalmente un producto de la estructura capitalista de la sociedad y que funciona a la perfección dentro de una estructura de propiedad privada. Lo que requiere es un alto grado de cultura. Por eso es tan difícil encontrar el verdadero cooperativismo y mantener una Cooperativa actuante, que vaya engrandeciéndose y mejorando con el tiempo. Porque a medida que crece, se va convirtiendo en una deseable presa para las fuerzas que vigilan su desarrollo, y a través de la corrupción, de la ignorancia de sus directivos y de sus gestores, generalmente cae. Cae porque de fuera la logran destruir o cae porque se corrompe por dentro, precisamente debido a que se convirtió en un buen elemento de enriquecimiento de algunas personas en las cuales se debilita su sentido cooperativista.

Hay graves dificultades de complejidad para que se dé el desarrollo de una Cooperativa.

Así por ejemplo, la más elemental de todas las Cooperativas, la más fácil de implantar, la que es casi natural y sin embargo tiene sus grandes ejemplos de fracaso, es la cooperativa de Consumo. Es obvio que si nos juntamos varias personas para comprar lo que necesitamos, conseguimos precios al por mayor; es por lo que ustedes ven tantas Cooperativas de Consumo relativamente exitosas en el país. No es que estén mejor manejadas que las Cooperativas

más avanzadas. Es que ese sector del cooperativismo es el más fácil, el primero.

Obviamente la segunda, que es un poquito más complicada, es la cooperativa de Crédito. Todos ahorramos y nos prestamos la plata para el que la necesite. Y así sucesivamente, hasta llegar al tope del Cooperativismo, que es el cooperativismo de Producción.

La Cooperativa de productores es la más difícil de todas, y precisamente esa es la importancia de COLANTA, que es una Cooperativa de productores. Allí es donde estriba la gran dificultad para que haya éxito en muchas cooperativas lecheras del país. No son tantas las que muestran el éxito de COLANTA.

"El cooperativismo es simplemente el producto de una cultura relativamente avanzada en materia de producción, distribución y consumo"

Llegando a su pregunta, le diré que COLANTA en ese terreno sí que ha hecho !! Ha hecho algo que el país tiene que agradecer enormemente, que es acreditar el sistema Cooperativo y demostrar que es posible en el país llevar adelante una Cooperativa de Productores hasta el punto de que algunos la califican hoy como una amenaza para las empresas competidoras meramente intermediarias.

Sin demeritar a otras cooperativas, hay que decir que algunas no han salido de la etapa embrionaria, y otras están constituidas real-

mente por grupos demasiado restringidos que en el fondo están haciendo aquello por lo cual se nos tacha, que es aprovechando las ventajas legales que tiene el cooperativismo sin producir los beneficios que debe producir. Porque si yo convierto en una Cooperativa a diez productores que produzcan más de veinte mil litros diarios de leche, estoy haciendo Cooperativismo, sin lugar a dudas, pero ¡ Caramba !!! En dónde está el beneficio social que eso pueda tener ? Porque esos señores bien se pueden asociar en una Sociedad Anónima con los mismos resultados, salvo el problema de que no pueden tener las mismas ventajas. Entonces es en ese terreno en el que COLANTA puede mostrar un balance que no tiene paralelo en el país, mostrando claramente que sí hemos hecho verdadero Cooperativismo !!!

Ahora: qué la Asamblea de COLANTA es folclórica ? ¡ Claro que es folclórica !!! Evidentemente !!! Es folclórica porque es el Cooperativismo de los productores de leche en Colombia, y particularmente en Antioquia. Esos son los productores de leche y así es ese sector.

Llegamos a un momento en que es preciso hablar de usted mismo. El doctor Gaviria posee un temple que ha evitado muchas cosas en COLANTA. Usted mismo como se califica ? Cuál ha sido su papel ?

Yo diría que mi aporte estriba precisamente en el hecho de que el doctor Jenaro Pérez y yo nos complementamos bastante bien. Yo carezco de algunas de sus principales virtudes y tengo otras. Yo pienso que tengo algunas veleidades como filósofo del cooperati-

vismo, y el doctor Pérez es un practicante del cooperativismo .

Yo de ninguna manera hubiera sido la persona para ponerme al frente de la construcción de la Cooperativa. Yo no tengo límites para el trabajo, mi capacidad de trabajo siempre ha sido buena, pero no tuve la vocación para dedicarme de tiempo completo a la cooperativa, y Jenaro sí .

Especialmente al inicio de la cooperativa, ambos teníamos un conocimiento directo de los problemas de cada región; a nosotros nos creían y aceptaban hacer el sacrificio que nosotros les pedíamos con miras al futuro en el que hasta ese momento muchos no creían y vaticinaban que iba a ser un fracaso. Entonces, resumiendo, si se ha tenido éxito es en parte fundamental debido a que hay bastante complementación entre el doctor Jenaro Pérez y mi persona .

Pero usted cree que su sagacidad y su fortaleza han hecho que muchos que tenían otros intereses chocaran con usted, en el mismo manejo de la Cooperativa, desde el mismo Consejo, dentro del manejo general de las Asambleas, etc. ?

"Yo he dado lo mejor de mí mismo para la Cooperativa. Le he dedicado mucho tiempo, muchos esfuerzos .

En mi región, y a nivel departamental, ante las autoridades y a nivel nacional, ante las autoridades ejecutivas, en el Congreso de la República, en fin . . . en la Asamblea y en el Consejo de Administración. Me queda realmente imposible calificar mi propia labor. Yo creo que algunos otros pudieron haber hecho lo mismo,

o mejor, pero yo no estoy descontento con el resultado .

El Cooperativismo es difícil, es supremamente difícil, porque existe un principio que es muy hermoso en la teoría pero muy peligroso y muy difícil de manejar en la práctica, que es la igualdad del voto. A primeravista suena como una conquista democrática, pero puede ser el vehículo de disolución, eventualmente, de organismos que han adquirido cierta fortaleza, si una política muy cuidadosa no mantiene un nivel de lealtad y de honestidad entre los socios y si permite eventualmente la formación de grupos que puedan ser manipulados por intereses políticos o regionales o económicos inclusive .

"He dado lo mejor de mí mismo para la Cooperativa. Le he dedicado mucho tiempo, muchos esfuerzos"

En ese terreno hay que ser supremamente cuidadosos. Por eso es por lo que la doctrina cooperativa está sembrada de ejemplos de tratadistas de cooperativismo en los que se explica claramente que el principio de la libre afiliación no puede interpretarse, como pretenden algunos, que creen que con una carta dirigida al Consejo de Administración, este ya está en la obligación de aceptarlos como socios. La libre afiliación es libre por parte del socio y por parte de la Cooperativa, en este caso su Consejo de Administración. Quiere decir que libremente se acepta un socio o no se acepta, si no se considera conveniente para los intereses de la Cooperativa .

Usted cree que un día COLANTA pueda llegar a abarcar a todos los productores de leche del país, a ser la Cooperativa Lechera de Colombia ?

"COLANTA puede instalar plantas de recolección en otras regiones, y vender en otras regiones, que es lo que ya ha iniciado .

Yo creo que es lógico que en el transcurso del tiempo, a medida que se consolide el patrimonio de la cooperativa, se podrán hacer inversiones en otras regiones del país. Una vez consolidado su patrimonio, COLANTA puede prestarle al país un gran servicio, a la vez que va mejorando sus índices de productividad y la capacidad de retribución para sus socios afiliados .

Doctor Gaviria: a usted siempre se le ha conocido como lo que es, lo que ya hemos dicho, pero casi nadie sabe otras cosas: usted de donde viene, dónde vive, cómo es su familia, tantas cosas . . . cuéntenos un poquito de eso .

"Nací en Frontino, mi padre se llamaba Jesús María Gaviria, una persona supremamente conocida, no sólo en Frontino sino en Medellín; mi madre Sofía Echeverri, también ampliamente conocida, fue directora del colegio y en Frontino era de las personas más conocidas porque mi papá también en su juventud fue maestro y también en alguna época en forma ocasional desempeño la alcaldía de Frontino. El era el jefe político allá, del liberalismo, naturalmente. Y mi madre, como le digo, fue educadora de varias generaciones de muchachas que hoy son muy ilustres abuelas .

Yo estudié primero en Frontino en el colegio y después vine a Medellín donde estuve en el colegio de San Ignacio, de donde fuí debidamente expulsado y terminé mi bachillerato en la Bolivariana, que estaba recién fundada en esa época. En la Escuela de Minas hice mi carrera de Ingeniero Civil, posteriormente desempeñé varios cargos, fuí contratista, estuve en Europa a donde fuí gozando de una beca del gobierno Francés para hacer una estadía de carácter de entrenamiento técnico en las minas de carbón en Francia. Regresé al país y fuí contratista de carreteras durante algunos años, me tocó contratar la construcción de la carretera Riohacha Santa Marta en compañía de Alfonso Arbeláez Sarmiento y Pablo Agudelo. A raíz de la caída del general Rojas Pinilla y la llegada del Frente Nacional, empezó mi vinculación a la política. En 1958 fuí nombrado Secretario de Obras Públicas del departamento en el gobierno del doctor Alberto Lleras y posteriormente, para no alargar demasia-

do mi biografía, estuve vinculado a la política en el período del 58 para acá: he estado en la Cámara, en el Senado, en la Asamblea de Antioquia y he sido Secretario de Gobierno, Secretario de Obras Públicas y Jefe del Departamento Administrativo de la Aeronáutica Civil.

Tengo ocho hijos. María Adelaida, Sofía e Irene, son tres muchachas cada una con su personalidad supremamente definida. Adelaida está en este momento estudiando Ingeniería Electrónica en los Estados Unidos; Sofía va a empezar a estudiar Derecho, e Irene está terminando su bachillerato. De los cinco hijos, uno es Ingeniero de Minas, graduado en Colorado School, y está trabajando en Cerromatoso; el otro estudió Ciencia Agrícola en California y está trabajando con Uniban; el tercero está estudiando Ingeniería Mecánica en la Bolivariana; el cuarto está estudiando Administración en Eafit, Aníbal; el quinto, Pedro Sergio, está estudiando bachillerato; ese tam-

bién es candidato a ir a estudiar Ingeniería Electrónica.

Yo salgo a caminar todos los días, porque hay que hacer ejercicio. Pero las gomas más sí son intelectuales: computadores, astronomía, literatura, música. De música, prefiero lo que se entiende por música clásica, sobre todo Beethoven; aunque también me gustan los boleros, los de la época de Pedro Vargas; me encantan los tangos, sobre todo los de la época de Gardel, pero esencialmente la música que me gusta a mí es la música clásica...

Así, hablando de su vida, de sus sueños, de sus aficiones, concluyó nuestra conversación con el doctor Guillermo Gaviria Echeverri, un hombre que ha sido piedra fundamental en la historia de COLANTA.

Es en sus respuestas, en su gestualidad, en su historia cargada de realizaciones, donde se descubre al personaje entero, polémico, fuerte, pero por sobre todo, eficiente y honesto. No hay que decir más: su retrato de vida es nítido y fiel a sus principios. ●

EJEMPLOS COOPERATIVOS COOPERATIVAS LECHERAS EN CANADA Y ARGENTINA

Un estudio realizado por la Fundación Internacional de la Leche, en el que se incluyeron 18 países, concluyó:

De 213 millones de toneladas comercializadas del producto, el 88% es producido por Cooperativas.

En el año 82 se comercializaron 7.7 millones de toneladas y el 60% fué producido por cooperativas, correspondientes a 55 mil hatos lecheros y 1.750.000 vacas.

En Quebec existen 7 cooperativas lecheras con 16.071 socios, 4.395 empleados y poseen un consejo de cooperativas lecheras llamado: Coopérative Fédérée de Québec.

Cooperativa Agrinove: Produce 280 millones de litros anualmente, posee tres plantas para hacer leche evaporada, además produce quesos y yogurth.

SAN-COR

Cooperativa localizada en Santa Fé, Córdoba, Argentina.

Es una cooperativa de segundo grado y son socias 362 cooperativas lecheras.

Posee:

141 Plantas	1 Máquina que hace dulce de leche.
34 Cremeras	3 Molinos Kaseina
53 Queseras	4 Dep. madurados
3 Pasteurizadoras	1 Elaboradora de Caseinato
35 Enfriadoras	
4 Deshidratadoras	

Posee además 12.000 proveedores, tiene captaciones de 4.000.000 de litros y comercializa 100 productos diferentes.