



Bodas de Oro

50
Años

Colanta®

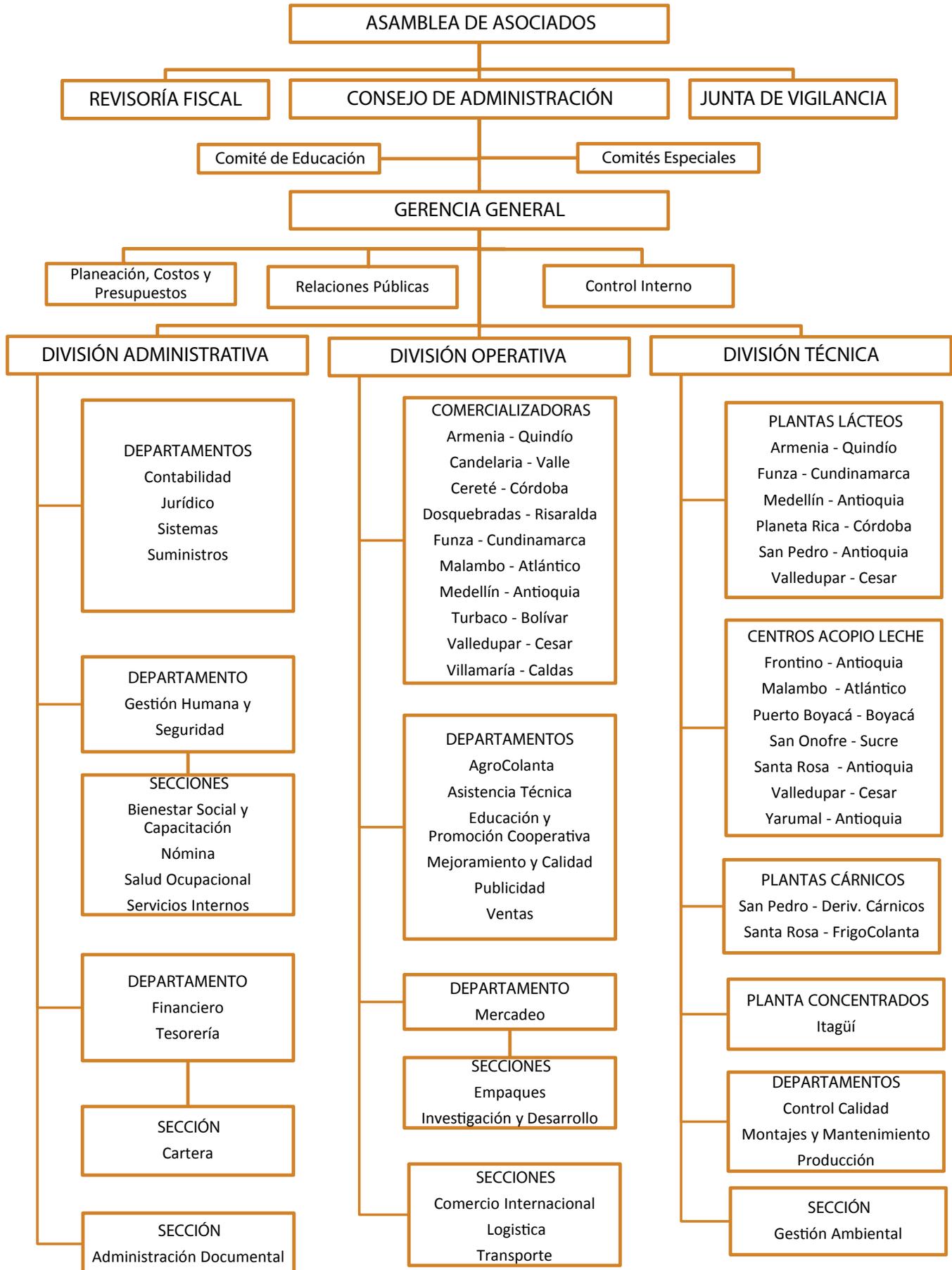
Informe Anual 2013



ORGANIGRAMA	7
CUADRO DIRECTIVO	8
PLANTAS.....	12
CENTROS DE ACOPIO	13
SEDES COLANTA.....	14
INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA.....	18
GESTIÓN DE LA CADENA PRODUCTIVA.....	38
CERTIFICACIONES, RECONOCIMIENTOS Y RANKINGS	65
INFORME JUNTA DE VIGILANCIA.....	72
DICTAMEN E INFORME REVISORÍA FISCAL.....	76
BALANCE GENERAL Y ESTADOS FINANCIEROS.....	80
INFORME DE GESTIÓN SOCIAL	168



Organigrama



Cuadro Directivo

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Principales

Guillermo Gaviria E.
Daniel Cuartas T.
Gustavo Cano L.
Gabriel J. Moreno M.
Luis E. Velásquez V.

Suplentes

Luis C. Gómez M.
Noé de J. Arboleda J.
Humberto Roldán E.
Martín A. Yepes S.
Luis F. Balbín A.

GERENTE GENERAL

Jenaro Pérez G.

JUNTA DE VIGILANCIA

Principales

José I. Sepúlveda A.
José I. Betancur A.
Ricardo A. Camacho G.

Suplentes

Luis A. Sepúlveda B.
Fredy A. Vásquez R.
Erney L. Barrientos L.

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Principales

José I. Tamayo C.
Viviana S. Echeverri L.
Gabriela Múnera G.

Suplentes

Eduardo A. González C.
Francisco I. Palacio S.
William Emura Harada

REVISORÍA FISCAL

Orlando Jaramillo H.
JG Soluciones Generales Ltda.



DIRECTORES

División Administrativa	Sergio L. González V.
División Operativa	Carlos A. González G.
División Técnica	Rafael Chilamack N.

COMERCIALIZADORAS

Candelaria - Valle	Héctor Osorio S.
Cereté - Córdoba	Betty R. Jiménez S.
Dosquebradas - Risaralda	Ydaviel Montenegro G.
Malambo - Atlántico	Juan Fonseca B.
Medellín - Antioquia	John M. Rendón U.
Turbaco - Bolívar	Juan D. Palacio R.
Villamaría - Caldas	Armando Sánchez G.

PLANTAS

Concentrados - Itagüí	Francisco Uribe R.
Derivados Cárnicos - San Pedro	Gustavo A. Benavides A.
FRIGOCOLANTA - Santa Rosa	Orlando de J. Salazar R.
Lácteos - Medellín	Rafael Chilamack N.
Lácteos - Planeta Rica	Yolima Ágamez A.
Lácteos - San Pedro	Asdrúbal Tabares R.

PLANTAS LÁCTEOS Y COMERCIALIZADORAS

Armenia	Luis F. Zuluaga G.
Funza	Andrés Escobar V.
Valledupar	José F. Guevara A.



DEPARTAMENTOS

Asistencia Técnica	Juan M. Cerón A.
Contabilidad	Bibiana A. Chavarría A.
Control Calidad	Cristina Galeano G.
Control Interno	Martha S. Velásquez T.
Coordinación AgroColanta	Julián I. Gutiérrez B.
Educación y Promoción Cooperativa	Cecilia S. Cardona E.
Financiero y Tesorería	Camilo Botero B.
Gestión Humana y Seguridad	María I. Pérez R.
Jurídico	Diego Uribe V.
Mejoramiento y Calidad	Mercedes E. Toro T.
Mercadeo	Federico Pérez B.
Montajes y Mantenimiento	Yaqueline Garces G..
Planeación y Costos	Germán Agudelo M.
Publicidad	Olga B. Aguilar P.
Relaciones Públicas	Martha L. Gaviria V.
Sistemas	Juan F. Toro G.
Suministros	Gloria L. Velásquez G.
Ventas	Diego A. Lopera M.

ASISTENTES TÉCNICOS

Belmira	Alveiro Pérez L.
Carolina, Angostura y San Pedro	Alberto Giraldo R.
Donmatías y Valle Aburrá	Hernán Gallego C.
Eje Cafetero	Roberto C. Osorno Ch.
Entrerriós	Carlos A. Salazar J.
Frontino	Oscar Montoya M.
Oriente	Luis H. Benjumea G.
	Viviana S. Echeverri L.
Puerto Boyacá	Johana Marin V.
Sabana de Bogotá	Jorge S. Melo G.
	Miguel A. López M.
San José de la M.	Silverio Yañez R.
San Pedro	Luis F. Giraldo S.
	Manuel G. Jaramillo V.
	Juan F. Maya A.
Santa Rosa	Carlos H. Londoño L.
Valledupar	Néstor Lazaro S.
Yarumal	Orlando Flórez Z.



PROGRAMAS ASISTENCIA TÉCNICA

Ganado de Carne	Juan E. Montoya S.
Inseminación Artificial	Juan F. Vásquez C.
Mejoramiento Genético	Juan F. Vásquez C.
	Juan E. Restrepo B.
	Ximena Cardona L.
	Juan J. Gómez R.
	Luis C. Gallego N.
	Samuel E. Guzmán A.
	Juan F. Tirado U.
Nutrición	Juan M. Cerón A.
Pastos y Forrajes	Mariano Ospina H.
	Fernan D. Avendaño V.
Porcicultura	Pablo C. Lopera M.
	Juan D. Roldán J.

PROMOTORES DE CALIDAD

Armenia	José E. Arbeláez V.
Costa Atlántica	Omar E. Pestana A.
Entreríos	Wilson Tamayo B.
Funza	María I. Moreno F.
Medellín, Donmatías, Nordeste	Julián E. Taborda L.
Oriente Suroeste y Frontino	Wilson Puerta P.
Planeta Rica	Andrés F. Garcés A.
San Pedro	Diomer A. González H.
Santa Rosa y San José de la M.	Alexis Rodríguez R.
Valledupar	Néstor L. Lázaro S.
Yarumal	James de J. Builes V.
Supernumerario	James E. Giraldo O.
Equipos de Ordeño	Gustavo A. Hincapié J.
	Elkin Pavas T.
	Zulma I. Loaiza V.
Analista	Juan C. Madrid V.
Transporte y Tanques	Amanda L. Granda C.





Planta Funza - Cundinamarca 2013

PLANTAS

LÁCTEOS Y QUESOS MADURADOS

San Pedro de los Milagros

PASTERIZACIÓN

1. Armenia
2. Funza
3. Medellín
4. Planeta Rica

CONCENTRADOS

Itagüí

PULVERIZACIÓN

1. Planeta Rica
2. San Pedro de los Milagros
3. Valledupar

ULTRAPASTERIZACIÓN

1. Funza
2. Medellín

DERIVADOS CÁRNICOS

San Pedro de los Milagros

FRIGOCOLANTA

Santa Rosa de Osos





ACOPIO LECHE

1. Frontino
2. Malambo
3. Puerto Boyacá
4. San Onofre
5. Santa Rosa de Osos
6. Valledupar
7. Yarumal

QUESERA

1. Entrerriós
2. San Pedro de los Milagros



SEDES

AGROCOLANTA

1. Abejorral
2. Amalfi
3. Angostura
4. Arboletes
5. Armenia
6. Autopista Tránsito
7. Barbosa
8. Belmira
9. Cañasgordas
10. Carolina del Príncipe
11. Caucasia
12. Cereté
13. Donmatías
14. El Carmen de Viboral
15. Entreríos
16. Feria de Ganado
17. Frontino
18. Funza
19. Guarne
20. Guayabal
21. Jardín
22. La Ceja
23. La Dorada
24. La Pintada
25. La Unión
26. Liborina
27. Marinilla
28. Medellín Autopista
29. Medellín San Diego
30. Planeta Rica
31. Puerto Berrío
32. Puerto Boyacá
33. Sahagún
34. Salamina
35. San José de La M.
36. San Pedro
37. San Pedro, Ovejas
38. San Pedro de Urabá
39. Santa Rosa de Osos
40. Santa Rosa de Osos, Aragón
41. Sonsón
42. Turbaco
43. Valdivia
44. Villamaría
45. Yarumal

PUNTOS VENTAS CARNE EN CONSUMO

1. Bello
2. Caldas
3. Envigado, Terracina
4. Itagüí

Medellín

5. Belén
6. Buenos Aires
7. Floresta
8. Laureles
9. Los Balsos
10. Los Colores
11. Pedregal
12. Rionegro
13. San Joaquín

COMERCIALIZADORAS

1. Armenia
2. Candelaria
3. Cereté
4. Dosquebradas
5. Funza
6. Malambo
7. Medellín
8. Turbaco
9. Villamaría
10. Valledupar



MERCOLANTA

Armenia

1. Centro
2. La Cabaña
3. Barranquilla
4. Belmira

Bello

5. Estación
6. Plaza

Bogotá

7. Santa Bárbara
8. Villa del Prado
9. Candelaria

10. Caucasia

11. Cereté

Donmatías

12. Parque
13. Troncal
14. Dosquebradas
15. El Carmen de Viboral
16. Entreríos
17. Frontino
18. Funza
19. Itagüí, Central Mayorista
20. La Pintada
21. La Unión
22. Malambo
23. Marinilla

Medellín

24. Avenida Oriental
 25. Aguacatala
 26. Aranjuez
 27. Belén
 28. Feria de Ganado
 29. Girardot
 30. Caribe N°1
 31. Caribe N°2
 32. Centro
 33. La 10
 34. La 59
 35. La 70
 36. La 78
 37. La Mota
 38. La Troika
 39. Maracaibo
 40. Nutibara
 41. Plaza Botero
 42. Plaza de Flórez
 43. Plaza Mayor
 44. Plaza Minorista
 45. Robledo El Diamante
 46. San Antonio
 47. San Cristobal
 48. San Diego
 49. Santa Gema
 50. Trinidad
 51. Planeta Rica
 52. Puerto Berrío
 53. Rionegro
 54. Sabaneta, Aves María
 55. San Pedro de los Milagros
- ### Santa Rosa de Osos
56. Parque
 57. Variante
 58. San José de La Montaña
 59. Turbaco
 60. Yarumal



INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA



¡COLANTA CELEBRA 50 AÑOS!

COLANTA cumple 50 años de fundada, el 24 de junio de 2014, razón por la que es justo reconocer el invaluable aporte de sus fundadores, de sus asociados productores y asociados trabajadores, a la vez que el valioso apoyo que a lo largo de su historia ha recibido de amigos del cooperativismo, los exministros: Tulio Ospina Pérez, Juan Guillermo Restrepo, Diego Calle R., Jorge Restrepo Palacios, Hernán Vallejo Mejía, Luis Fernando Echavarría V., Hernán Jaramillo Ocampo, Gustavo Castro Guerrero y Oscar Uribe Londoño, entre otros, quienes creyeron en las bondades del sistema de la economía solidaria.

El exministro Tulio Ospina Pérez, en 1973, después de casi 10 años, entre “la vida y la muerte”, dijo al también exministro Juan Guillermo Restrepo Jaramillo, que ofreciera la gerencia de la Cooperativa lechera al Médico Veterinario Jenaro Pérez G., quien ese año terminaba su período como Secretario de Agricultura de Antioquia, a lo que Jenaro Pérez respondió que aceptaba por un año para tratar de sacar adelante la entidad, y ya han transcurrido 40 años.

A partir de ese año Jenaro Pérez asumió la conducción de la entonces Coolechera, nombre que ese año fue cambiado por COLANTA, porque ya existía Coolechera en Barranquilla con mayor antigüedad.

COLANTA transformó las áridas tierras del Norte de Antioquia, en la cuenca lechera más fecunda de Colombia, en los municipios cooperativistas de Belmira, Donmatías, Entreríos, Santa Rosa, San José, San Pedro y Yarumal, y las captaciones de leche pasaron de 0 lts a 2 millones 400 mil litros diarios, que se reciben a la fecha diariamente.

Sus propietarios son asociados productores y asociados trabajadores, que con los productores y trabajadores no asociados, se acercan a 15.200 la población total.

COLANTA se inició con un préstamo por \$20 millones y hoy cuenta con activos por \$600.000 millones y ventas anuales por \$1,8 billones.

La dimensión de COLANTA se ha extendido por el país con la generación de empleo rural, fundamentalmente, a través de:

14 plantas de procesos:

- 4 Plantas de pasterización: Medellín, Armenia, Planeta Rica y Funza.
- 1 Planta de quesos frescos y madurados: San Pedro de los M.

- 1 Planta derivados lácteos: San Pedro de los M.
- 3 Plantas pulverizadoras: San Pedro de los M., Planeta Rica y Valledupar.
- 3 Plantas de leche larga vida UHT: Medellín, Funza y Valledupar.
- 1 Planta de derivados cárnicos: San Pedro de los M.
- 1 FrigoColanta: Santa Rosa de Osos.
- 1 Planta de Sales y Concentrados: Itagüí.

7 Plantas de Recibo de Leche a nivel nacional.

10 Comercializadoras de Lácteos y Cárnicos a nivel nacional.

45 AgroColanta: Almacenes de Insumos Agropecuarios a nivel nacional.

71 MerColanta: Puntos de Venta Lácteos y Cárnicos a nivel nacional.

Es oportuno recordar la anécdota del entonces presidente de Colombia, Dr. Alfonso López Michelsen, quien en reunión en Sopó (Cundinamarca), con sus ministros y colaboradores de gobierno y el Superintendente Nacional de Cooperativas, Dr. Marco Tulio Rodríguez, propuso asignar recursos del presupuesto nacional para el fomento del sistema cooperativo, y alguno de sus ministros afirmó: “Sr. Presidente, ¿para qué? si esos dineros se los roban las cooperativas”. A lo que el Presidente López respondió: **“Si esos dineros se los han de robar otros, es mejor que se los roben las cooperativas” y dobló la partida para estas organizaciones.**



SECTOR LÁCTEO EN 2013

Para el desarrollo colombiano es esencial mirar al campo, porque ***mientras exista hambre no habrá paz, razón por lo que se debe evitar la migración de los campesinos a las ciudades.*** Además, esto permitiría que el sector lácteo, bajo el modelo cooperativo, y en el caso de COLANTA de pequeños y medianos productores, encadene de manera competitiva los eslabones de producción, industrialización, distribución y mercadeo hasta llegar a los consumidores, para hacerlos más eficientes en las exportaciones de quesos y leche en polvo.

La producción mundial de leche se estima en 800 mil millones de lts/año y Colombia representa el 1%, con una producción anual de 6.500 millones de litros aprox., ubicándose en el cuarto lugar en América Latina, superada por Argentina, Brasil y México.

PRODUCCIÓN MUNDIAL DE LECHE (Millones)

Nº	País	Lts / Año
1	UE	135.659
2	EE UU	90.235
3	India	58.261
4	China	35.853
5	Brasil	32.340
6	Rusia	30.426
7	Nueva Zelanda	19.931
8	Argentina	11.830
9	México	10.998
10	Australia	9.574
11	Canadá	8.188
12	Japón	7.345
13	Colombia	6.500
14	Chile	2.621
15	Uruguay	2.255
16	Perú	2.251
17	Ecuador	1.940
18	Egipto	1.855
19	Venezuela	1.693
20	Costa Rica	967
21	Indonesia	812
22	Nicaragua	730
23	Paraguay	586
24	Bolivia	369
25	Vietnam	300
26	Malasia	61
27	Otros	286.613
Total		760.193

Fuente: FAO, IFD, USDA INALE

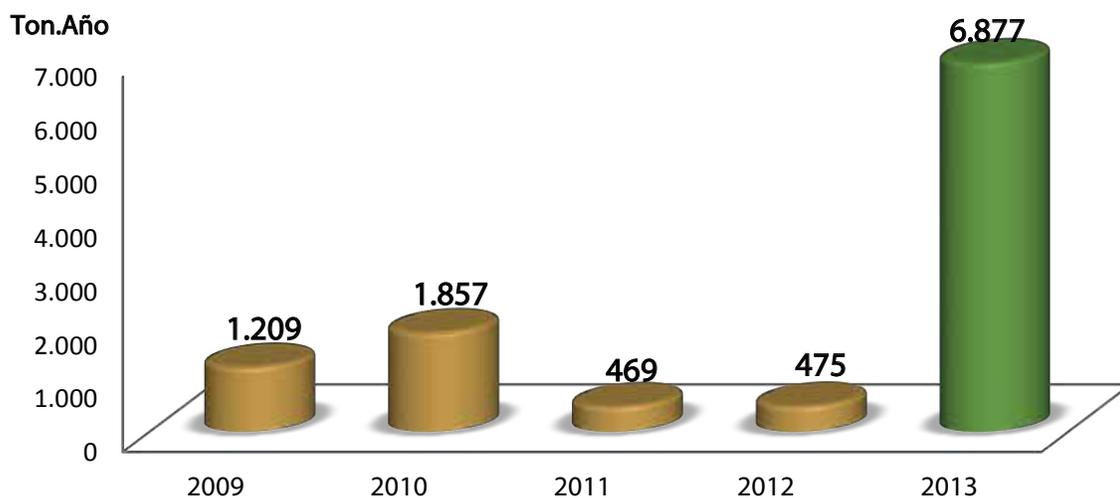
CONSUMO DE LECHE PER CÁPITA

Nº	País	Lts / Hab-Año
1	EE UU	250
2	Uruguay	240
3	UE	229
4	Australia	223
5	Argentina	218
6	Canadá	200
7	Costa Rica	190
8	Chile	150
9	Colombia	137
10	Nueva Zelanda	135
11	México	132
12	Rusia	124
13	Brasil	122
14	Nicaragua	105
15	Ecuador	90
16	Perú	70
17	Venezuela	70
18	Egipto	60
19	Paraguay	58
20	Japón	50
21	Bolivia	46
22	India	37
23	Malasia	36
24	China	24
25	Vietnam	12
26	Indonesia	11
Promedio mundial lts/año		107

Fuente: FAO - International Dairy Federation IDF
 USDA (United States Department of Agriculture)-
 INALE. Instituto Nacional de Lechería, Uruguay.

Los altos inventarios de leche en polvo y los atractivos precios en el mercado internacional, que se mantuvieron en más de US\$5.000 la tonelada, permitieron la reactivación de las exportaciones de leche en polvo en el país por cerca de 7.000 toneladas, es decir, un crecimiento de 1.300%, de las cuales el 94% se exportó a Venezuela y de esa cantidad, 75% las produjo COLANTA.

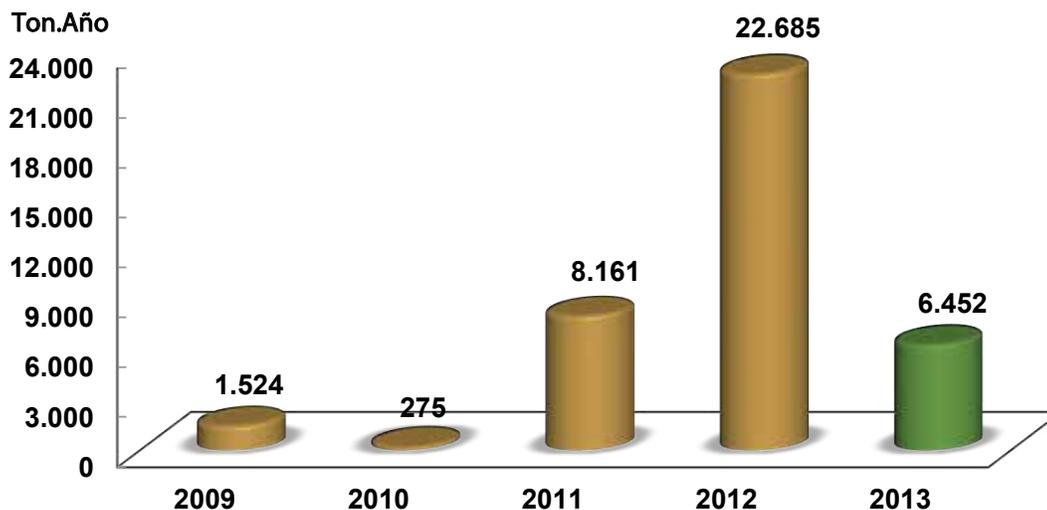
EXPORTACIONES DE LECHE EN POLVO Ton./Año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda.

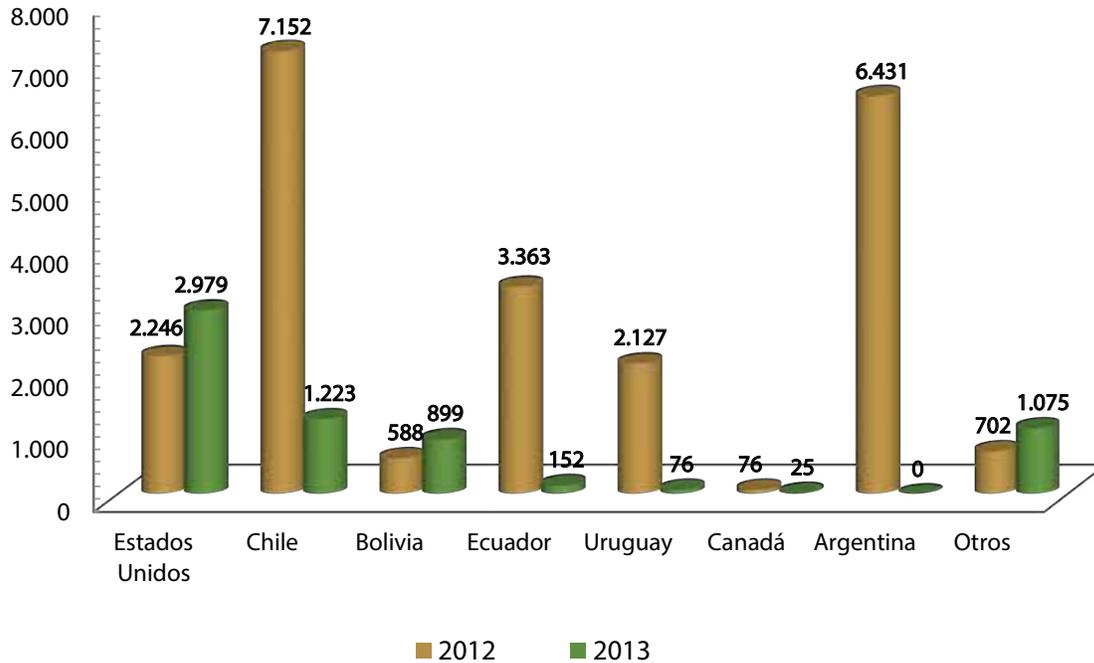
Así como se resalta la exportación de leche en polvo, también sobresale la disminución de las importaciones en 72%, es decir 6.452 toneladas con respecto a 2013, lo que favoreció la balanza comercial del año anterior, donde en el país fueron más las exportaciones que las importaciones de leche en polvo.

IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO Ton./Año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda.

ORIGEN DE LECHE EN POLVO IMPORTADA Ton./Año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda. No incluye leche maternizada

COLANTA planea montar una pulverizadora hasta un millón de litros diarios de leche en polvo, y destinar las dos pulverizadoras actuales para procesar: Suero desmineralizado para la elaboración de baby food y concentrado de proteína, lactosa en polvo y producción de bioetanol. En países con una industria lechera desarrollada, el suero de quesería procesado, es considerado producto de gran valor económico.

PRECIO DE LA LECHE AL PRODUCTOR

En 2013, COLANTA finalizó el año pagando a sus asociados \$992/lit, pero ha llegado a pagar más de \$1.300/lit, y como es conocido, es leche que proviene de hatos con gran participación de la raza Jersey, la que aporta los mejores sólidos, grasa y proteína.

COLANTA paga los mejores precios al ganadero, pero está lejos ser competitiva en los mercados internacionales, por la competencia de los subsidios que entregan a los ganaderos en Estados Unidos y Europa.

La Unión Europea subsidia a los productores US\$67.000 millones/año y Estados Unidos US\$190.000 millones/año, mientras en Colombia el sector rural recibe US\$700 millones/año.

PRECIOS AL GANADERO

Nº	País	US\$/ lts	\$/lts *
1	China	0.65	1,258
2	COLANTA 1	0.59	1,134
3	Finlandia	0.56	1,071
4	Rusia	0.50	964
5	Suecia	0.46	883
6	Brasil	0.45	857
7	Irlanda	0.43	830
8	Reino Unido	0.42	803
9	Holanda	0.41	790
10	EEUU	0.40	776
11	Dinamarca	0.40	763
12	Alemania	0.39	750
13	Bélgica	0.39	747
14	Francia	0.38	723
15	Nueva Zelanda	0.37	717
16	India	0.37	709
17	Argentina	0.31	589

*Pesos Colombianos

Fuente: Reportes internacionales por países a Nov. 2013
(Proteína. 3.30%, Grasa 4.0%, UFC 25.000, RCS 250.000)0

NORMAS Y DECRETOS

El año 2013 fue lleno de expectativas para el sector, por los decretos expedidos por el gobierno, controlando los precios, las importaciones de lactosuero y fertilizantes:

DECRETO	FECHA	OBJETIVO
1767	08/16/2013	Creación de "Zonas Francas Lácteas", para atraer inversión y obtener beneficios económicos para las regiones lecheras.
1990	09/12/2013	Suspensión contingente de 3.000 ton. /año de lactosuero, con arancel del 20%, proveniente de terceros países.
1989	09/12/2013	Eliminación por 2 años, de aranceles de los fertilizantes y plaguicidas, y gravámenes a 23 subpartidas arancelarias, relacionadas con fertilizantes.
2210	10/07/2013	Restricción importación de alimentos, entre ellos leche y lactosuero, de la Comunidad Andina y Mercosur, estableciendo contingente anual.

ESTACIONALIDAD EN PRODUCCIÓN DE LECHE

De enero a marzo hay escasez de leche por la falta de lluvias y por la intensificación de las mismas de abril a junio, hay abundancia de la producción y mejora de los pastos.

Para garantizar la compra de la leche a sus asociados, COLANTA ha regalado más de 88 millones de litros, en barrios deprimidos de las grandes ciudades, por valor de \$86.000 millones.

Es oportuno anotar que en el año anterior, los productores de COLANTA se abstuvieron de participar en el paro nacional agrario. ***Estos hechos permitieron confirmar la bondad del sistema cooperativo, ya que COLANTA compró la totalidad de la leche a sus asociados.***

INDISPENSABLE MODERNA PULVERIZADORA

En Colombia las plantas pulverizadoras de leche son obsoletas y como ya se indicó, COLANTA ha insistido en una nueva planta hasta de 1 millón de lts diarios, que permita garantizar la compra de la totalidad de la producción en épocas de abundancia, la que se presenta sistemáticamente en los meses de abril a junio y así exportar leche en polvo de óptima calidad a Venezuela y a otros países. La pulverizadora estaría ubicada en la confluencia de los municipios de: Angostura, Yarumal y Santa Rosa de Osos, en la troncal de la Costa Atlántica.

Con dicha pulverizadora, de aproximadamente US\$45 millones, se crearían cerca de 5.000 nuevos empleos rurales, lo que contribuiría a aliviar la problemática del abandonado campo colombiano, y se aumentaría la compra de leche en 350 mil lts diarios

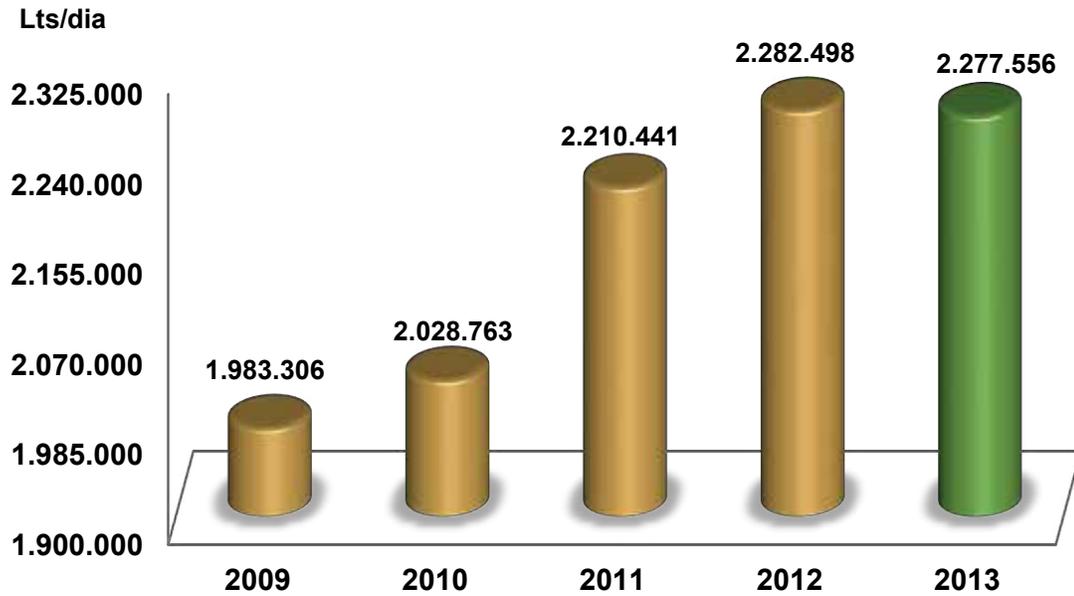
CAPTACIONES DE LECHE

Durante 2013 COLANTA recibió 831 millones de litros. La captación de los asociados se incrementó en 2.1%, equivalente a 35.000 lts/día.

En el mes de octubre se tomó en arriendo la planta de Coolesar, Valledupar, que inició con una capacidad de pulverización de 20 mil litros día y se aumentará su producción en más de 100 mil litros día, adquiriendo los equipos necesarios.



CAPTACIONES DE LECHE Lts/día



CAPTACIONES LTS/DÍA

Planta		2012	2013	% Variac
1	San Pedro *	882,608	929,156	5.3%
2	Sta Rosa	333,881	332,038	-0.6%
3	Medellin	326,940	320,735	-1.9%
4	Funza	292,634	268,539	-8.2%
5	Yarumal	137,295	134,646	-1.9%
6	Planeta Rica	120,118	100,514	-16.3%
7	Armenia	88,033	92,176	4.7%
8	Frontino	37,573	39,330	4.7%
9	Malambo	18,665	17,316	-7.2%
10	Valledupar	16,868	17,102	1.4%
11	Pto Boyacá	17,563	16,501	-6.0%
12	San Onofre	10,319	9,503	-7.9%
Total		2,282,498	2,277,556	-0.2%

* Próximamente se disminuirán las captaciones por nuevos centros de acopio como Belmira, San José y Valledupar, entre otros

PRODUCCIÓN DE CARNE

Colombia se potencializa como uno de los proveedores de carne, bovinos, terneros y cerdos, ante la exploración de los mercados internacionales y la creciente demanda de los distintos países, que según estudios de Proexport, el consumo mundial de carne podrá incrementarse en 40 millones de ton. en el 2020. Asia y África son los continentes donde se producirá la mayor demanda.



Los mayores importadores de carne en el mundo durante 2013, fueron Canadá, China, Chile, Corea del Sur, Egipto, México, Venezuela y Unión Europea mercados que presentan oportunidades para las exportaciones colombianas.

Colombia cuenta hoy con 851 millones de toneladas de carne, el cuarto hato ganadero más grande de América Latina, después de Argentina, Brasil y México.

PRODUCCIÓN CARNE BOVINA Ton./Miles

No.	Producción	2012	2013 *
1	EE.UU.	11.709	11.273
2	Brasil	9.210	9.375
3	UE-27	7.815	7.700
4	China	5.540	5.380
5	India	3.643	4.168
6	Argentina	2.610	2.750
7	Australia	2.140	2.185
8	México	1.815	1.795
9	Pakistán	1.400	1.400
10	Rusia	1.350	1.345
11	Canadá	1.060	1.050
12	Colombia	852	851
13	Otros	8.016	8.018
Total		57.160	57.290

*Estimada

CONSUMO PER CÁPITA

El consumo mundial per cápita de carne de bovino, cerdo, pollo y ovino, fue de 44 kg, y en Colombia de 49 kg. En cifras estimadas, en los países desarrollados, es de 81 kg y en los países en vía de desarrollo de 31 kg per cápita.

En Colombia el consumo de carne de cerdo, sigue en aumento, 6.7 kilos per cápita, abastecido en un 80% por la producción nacional, que asciende a 240 mil toneladas, lo que muestra que la porcicultura tiene hoy un alto potencial.

CONSUMO CARNE PER CÁPITA Kg./Año

Tipo	2012		2013 (Estimado)	
	Colombia	Mundial	Colombia	Mundial
Bovino	18,30	9,80	18,07	10,00
Pollo	23,70	15,10	24,00	15,70
Cerdo	6,00	16,30	6,68	16,80
Ovinos	0,45	1,94	0,50	1,94

Fuentes: FAO - FENAVI - DANE - AGRONET -
FNP Fondo Nacional de Porcicultura -Planeación-COLANTA

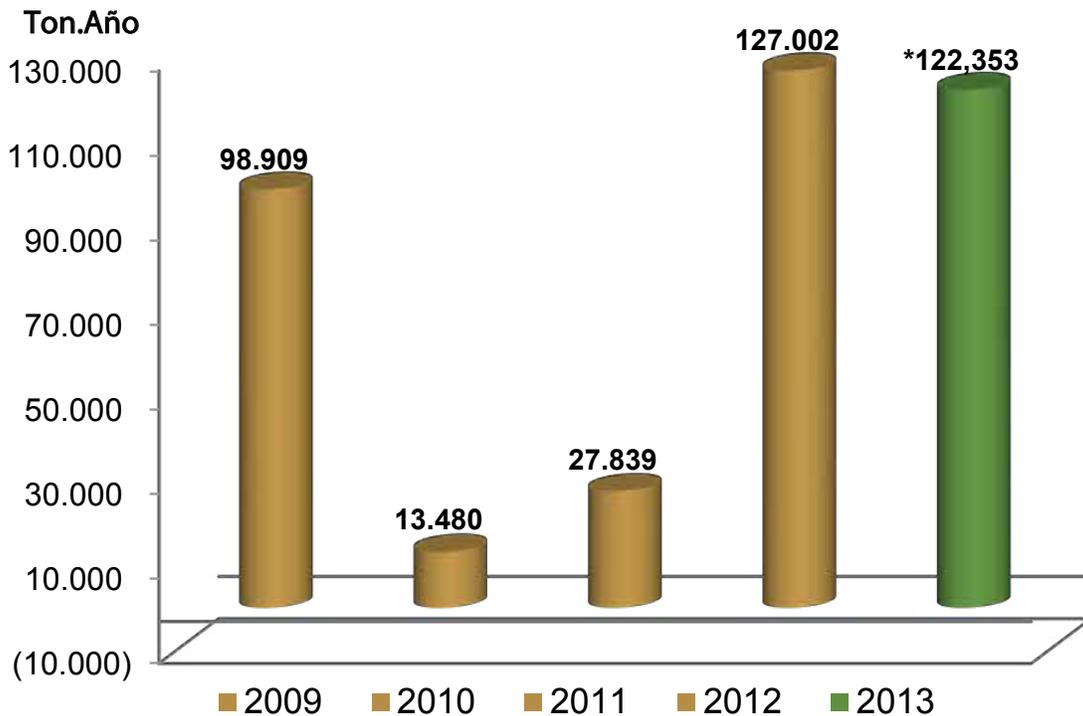
Otro consumo de gran acogida en el mundo es el ovino y ha ganado terreno en el país, porque ofrece la posibilidad de producir a gran escala, en espacios más reducidos. El cordero presenta buen balance de nutrientes y de omega y es bajo en grasa. El hato de ovino en Colombia asciende a 2 millones de cabezas, el mayor volumen está en la Guajira, pero también viene creciendo en Boyacá, Cundinamarca, Valle del Cauca, Santander y Cesar; su consumo en el mundo es de 1.94 kg y en Colombia está cercano al 0.5 kg. per cápita.

EXPORTACIONES E IMPORTACIONES

Según datos de Agronet, Colombia en 2013 exportó 122.000 ton de carne bovina por US\$ 440 millones, disminuyó 3,6% frente a 2012 en cantidad. Sin embargo, se observó aumento del 24% en valor, en las exportaciones a Venezuela y Perú.

Las importaciones en 2013, fueron de 592 ton. por US\$ 6,5 millones, 39% más frente a 2012, provenientes de Argentina, Chile y Estados Unidos

EXPORTACIONES DE BOVINOS Ton./Año



*Estimada
Fuente: Agronet

La producción en la carne de cerdo tuvo un crecimiento del 2.5%, al pasar de 2.964 millones a 3.039 millones de animales beneficiados.

FRIGOCOLANTA

En 2013 en COLANTA se mantuvieron las certificaciones: Clase I del INVIMA, certificación que se otorga a un frigorífico para que pueda exportar y la certificación HALAL, mediante la cual se pueden beneficiar bovinos, ovinos y caprinos para la comunidad musulmana de Turquía, Irán e Irak, entre otros países.

Producto de las certificaciones, en junio se enviaron las primeras 40 toneladas de carne de res compensada a la Isla de Curazao, en enero de 2014 fue autorizado FrigoColanta, para exportar bovino y cerdo a Venezuela y está en trámite la habilitación por parte del gobierno de Chile.

El crecimiento en la línea cárnica en COLANTA va a la par del desarrollo que este sector ha tenido en el país. Por esa razón, sigue incentivando las Buenas Prácticas Ganaderas y el pago de los animales de razas lecheras de escasa proteína y baja producción, cruzados con ganado de carne como Aberdeen Angus, Limousin, Senepol y cruces del ganado cebú con *Bos taurus*, los que aumentan su vigor híbrido y calidad de la carne, donde es esencial el marmóreo y la terneza, indispensables para el mercado internacional.

BOVINOS BENEFICIADOS

En 2013 se beneficiaron en FrigoColanta 217.000 mil cabezas de ganado, que representan un aumento del 7,1% en kg, debido a que se incentivó la compra de animales de mayor peso, para optimizar las líneas de producción y disminuir costos.

ANIMALES BENEFICIADOS EN FRIGOCOLANTA

Semovientes	2012	2013	% Variac.
Bovinos	45.727	51.043	11,6
Porcinos	109.689	111.537	1,7
Terneros	60.099	54.414	-9,5
Total	215.515	216.994	0,7

KILOS EN CANAL / MILES

Semovientes	2012	2013	% Variac.
Bovinos	19.274	21.540	11,8
Porcinos	11.880	12.046	1,4
Terneros	2.684	2.666	-0,7
Total	33.838	36.252	7,1

La edad promedio en bovinos comerciales se mantuvo en 29 meses con respecto a 2012, animales de 2.4 años.



Raza Angus
Toro: Ultravox

CALIDAD EN BOVINOS FRIGOCOLANTA

Especificaciones	2012	2013	% Variac.
Edad promedio (meses)	29.15	29.01	-0.48
% Rendimiento Pie - Canal	55.06	55.02	-0.07
% Rendimiento Carne	37.66	37.5	-0.42

La grasa dorsal de los porcinos beneficiados se mantuvo en promedio en 14 mm, variación aunque no significativa se dio en rendimiento peso vivo – canal, originado en los cerdos de líneas maternas y no terminales, que tienen víscera más grande y pesada. En 2014 se implementará la ecuación de predicción de magro de canales porcinas, diseñada por Asoporcicultores.

CALIDAD EN PORCINOS FRIGOCOLANTA

Especificaciones	2012	2013	% Variac.
Grasa dorsal	14.38	14.8	2.92
% Rendimiento Peso vivo - Canal	83.1	82.5	-0.72

COMPARATIVO PAGO CERDO

Central Ganadera	Asociación Colombiana de Porcicultores - A.C.P.	FriGoColanta
4,435	4,674	4,659

FriGoColanta paga a sus proveedores de cerdo, por encima del precio de la Central Ganadera y similar al de la Asociación Colombiana de Porcicultores.

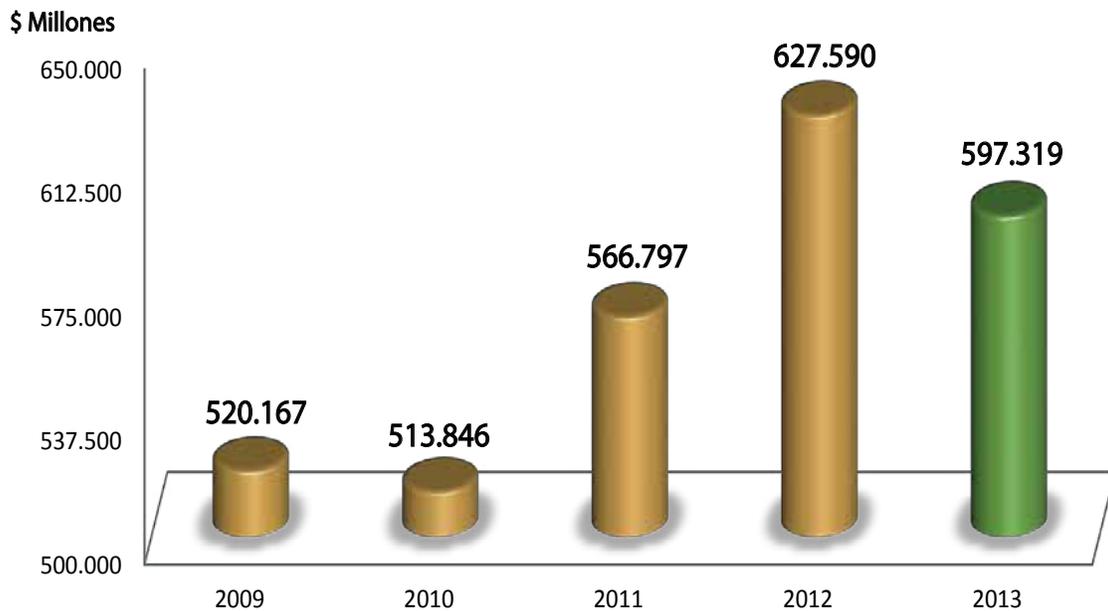
RESULTADOS ECONÓMICOS

Dentro de los indicadores de gestión, las ventas fueron lo más representativo en el ejercicio económico 2013. Los demás indicadores se mantuvieron estables:

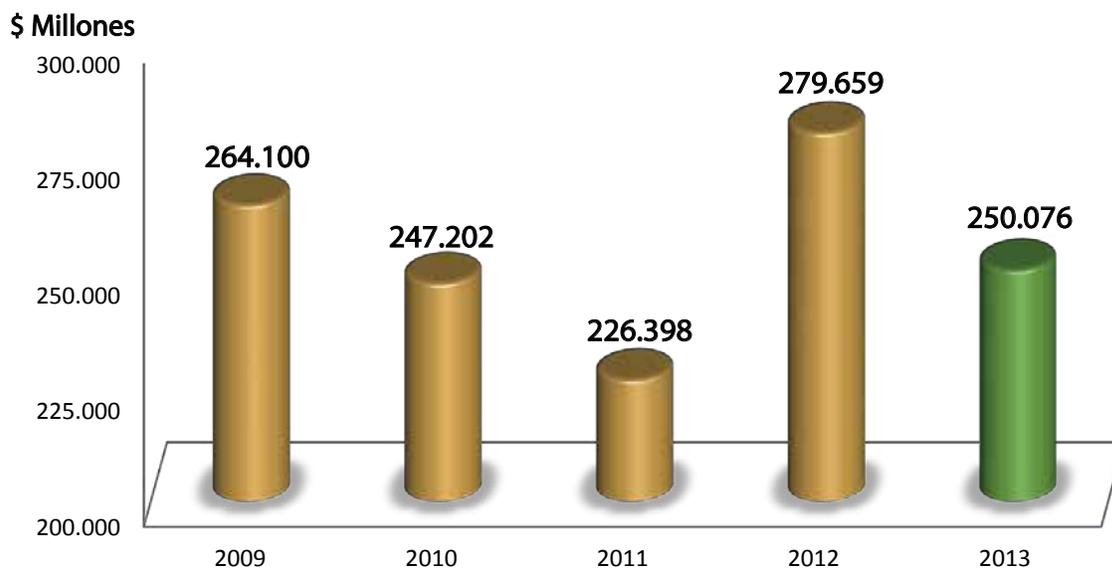
RESULTADOS ECONÓMICOS (\$ Millones)

Concepto	2012	2013	% Variac
Activos	627,590	597,319	-4.8
Pasivos	279,659	250,076	-10.6
Capitalización	5,945	6,165	3.7
Patrimonio	347,931	347,243	-0.2
Ventas Totales	1,666,844	1,802,964	8.2
Excedentes	17,990	8,389	-53.4

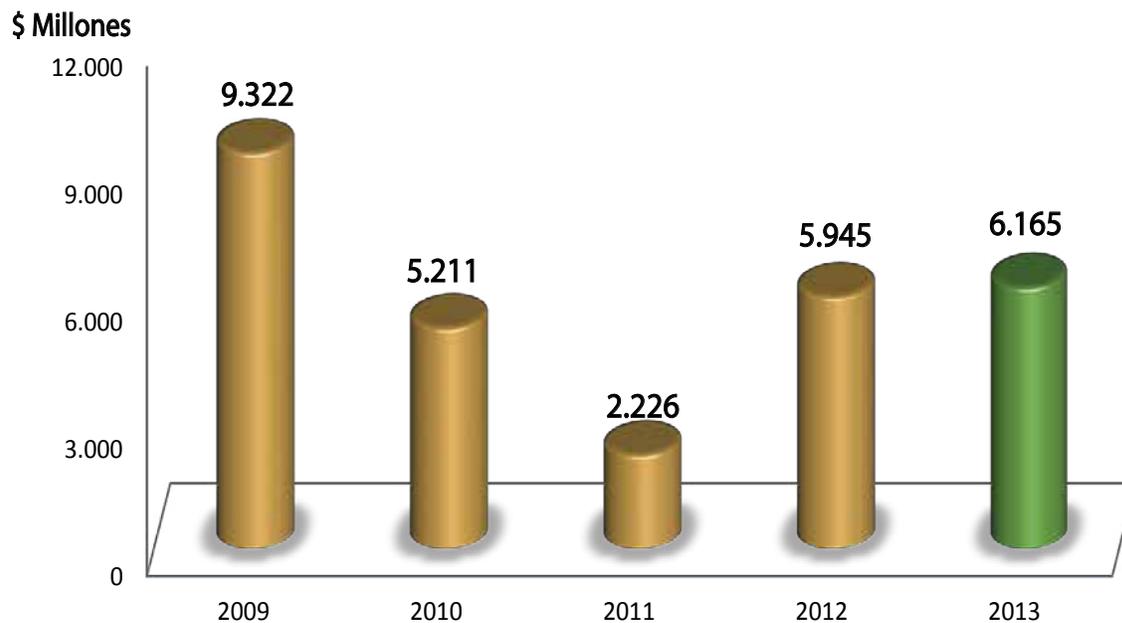
ACTIVOS \$ Millones



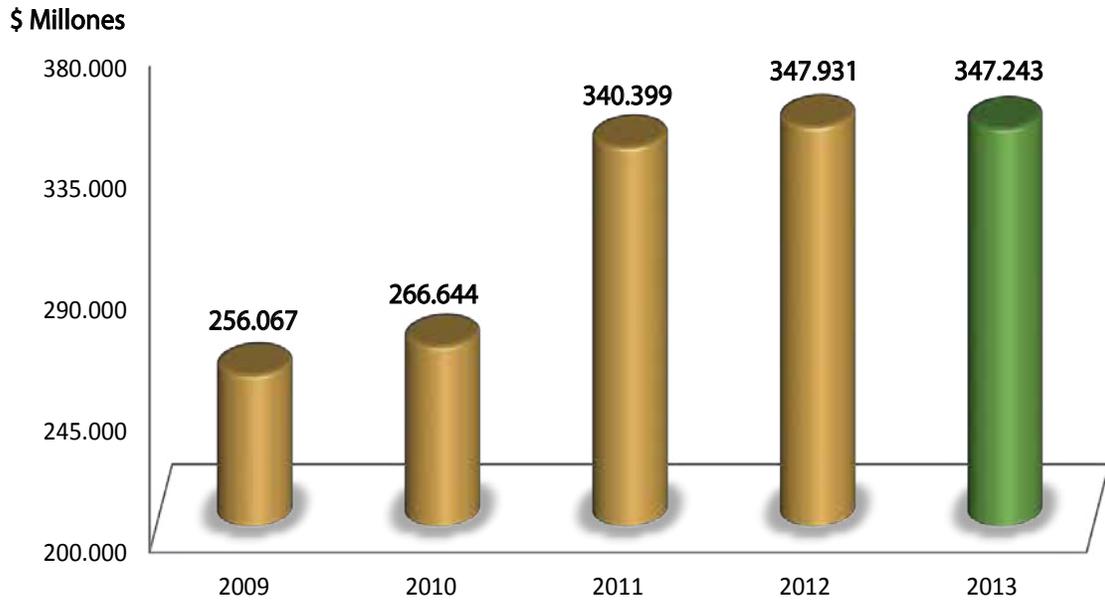
PASIVOS \$ Millones



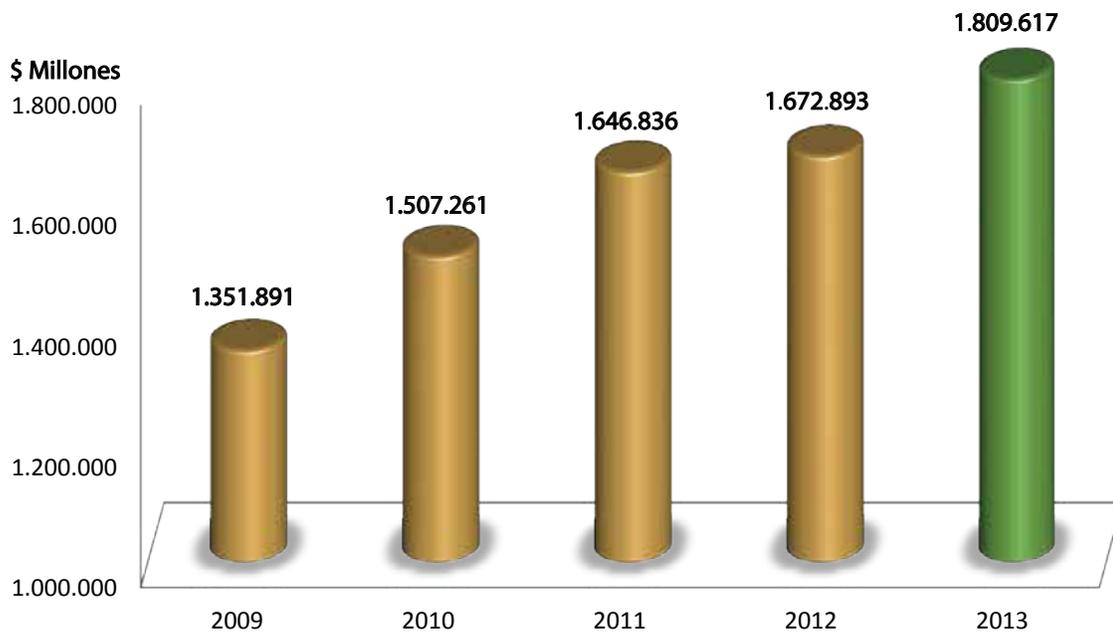
CAPITALIZACIÓN ANUAL \$ Millones



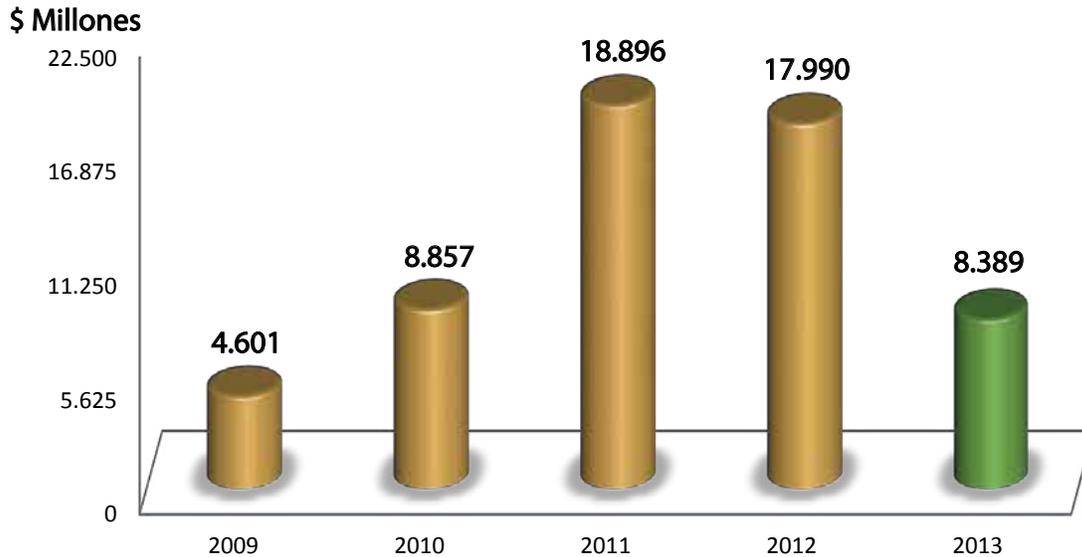
PATRIMONIO \$ Millones



VENTAS NETAS Y SERVICIOS \$ Millones



EXCEDENTES \$ Millones



CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En cumplimiento a la Ley 603 de 2000, normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor para uso de licencias de software, contamos con dos plataformas para el desarrollo de soluciones de TI: la “Corporativa” en plataforma IBM iSeries y la “Operativa” en Windows.

El software requerido para estos desarrollos están autorizados por los convenios de Licenciamiento “Select Plus” con Microsoft vigente hasta septiembre de 2016 y con el Software Maintenance para los IBM iSeries vigente hasta el 2017.

En los AgroColanta y MerColanta, tenemos desarrollos propios (COLANTA POS) y como herramienta de oficina contamos con Open Office, software Libre.

En cuanto a los lenguajes de programación, desarrollo y las herramientas de ofimática, están cubiertos bajo el convenio de Licenciamiento Select Plus No. PKG05765691 con Microsoft

Para el año 2013 se realizaron adicionalmente las siguientes actividades en licenciamiento:

- Adquisición de licencias de uso de la herramienta de Inteligencia de Negocio Qlikview (BI).
- Para diseño, dibujo y modelado CAD se actualizaron y adquirieron licencias de Autocad.

- Renovación y actualización del software de Antivirus ESET NOD32, para estaciones de trabajo y servidores.
- Actualización de las licencias para los equipos de seguridad perimetral, tales como Iron Port y SonicWall

En los 50 años de COLANTA, nuestra gratitud a los Asociados Productores y Asociados Trabajadores, y a todos los que de una u otra forma hacen parte de la gran familia COLANTA, porque con su compromiso y esfuerzo, han dinamizado el trabajo solidario que la caracteriza y hoy la consolidan como la cooperativa y empresa láctea más grande del país, orgullo y patrimonio de los colombianos.



Guillermo Gaviria E.

Presidente



Jenaro Pérez G.

Gerente General

COLANTA

Ha regalado más de 88 millones de litros por valor de \$86.000 millones, en barrios deprimidos de las grandes ciudades, para garantizar la compra de la totalidad de la leche a los Asociados Productores



Malambo - Atlántico



Candelaria - Valle



Funza - Cundinamarca



Medellín - Antioquia

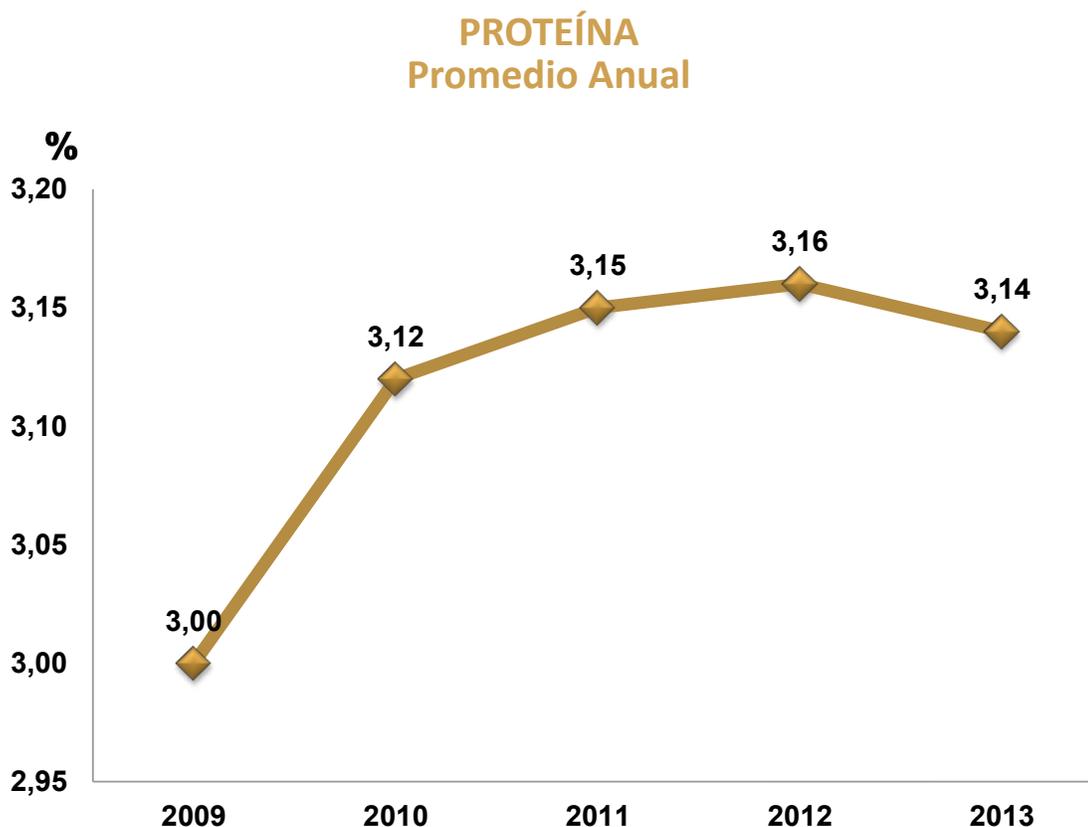
GESTIÓN DE LA CADENA PRODUCTIVA

CALIDAD DE LA LECHE

Durante 2013 como es tradición, los Departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad, asesoraron a los asociados de COLANTA en la producción, enfriamiento y transporte de la leche hasta las plantas o centros de acopio, mejorando la calidad en los sólidos como grasa y proteína y las condiciones higiénicas y sanitarias: Unidades Formadoras de Colonias y Recuento de Células Somáticas.

PROTEÍNA

El promedio general de la leche que recibió COLANTA en 2013 fue de 3,14%, en proteína, pero se logró registros individuales en leches bovinas, hasta de 3.86%.



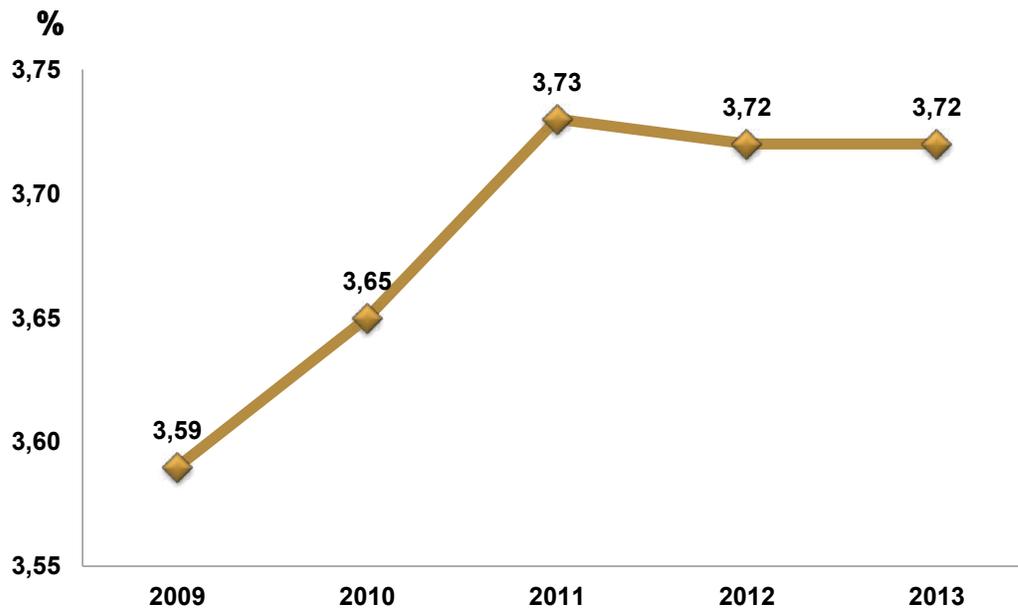
PROTEÍNA POR PLANTA

	Planta	2012	2013	Variación %
1	Planeta Rica	3,49	3,51	0,57
2	San Onofre	3,52	3,49	-0,85
3	Valledupar	3,30	3,49	5,76
4	Malambo	3,52	3,48	-1,14
5	Puerto Boyacá	3,47	3,40	-2,02
6	Armenia	3,20	3,20	0,00
7	Funza	3,19	3,16	-0,94
8	Frontino	3,17	3,15	-0,63
9	Santa Rosa	3,15	3,11	-1,27
10	Medellín	3,12	3,10	-0,64
11	San Pedro	3,12	3,09	-0,96
12	Yarumal	3,11	3,08	-0,96
	Promedio	3,16	3,14	-0,63

GRASA (%)

El porcentaje de grasa en 2013 fue de 3,72% en promedio, logrando máximos individuales en leche bovina de 5.15%.

GRASA
Promedio Anual



% GRASA POR PLANTA

	Planta	2012	2013	% Variación
1	Valledupar	3,83	4,18	9,14
2	Armenia	3,99	4,01	0,50
3	San Onofre	4,03	3,99	-0,99
4	Malambo	4,05	3,98	-1,73
5	Planeta Rica	3,99	3,98	-0,25
6	Puerto Boyacá	3,94	3,86	-2,03
7	Frontino	3,81	3,78	-0,79
8	Yarumal	3,73	3,74	0,27
9	Medellín	3,71	3,72	0,27
10	Santa Rosa	3,68	3,68	0,00
11	Funza	3,63	3,68	1,38
12	San Pedro	3,67	3,67	0,00
	Promedio	3,72	3,72	0,00

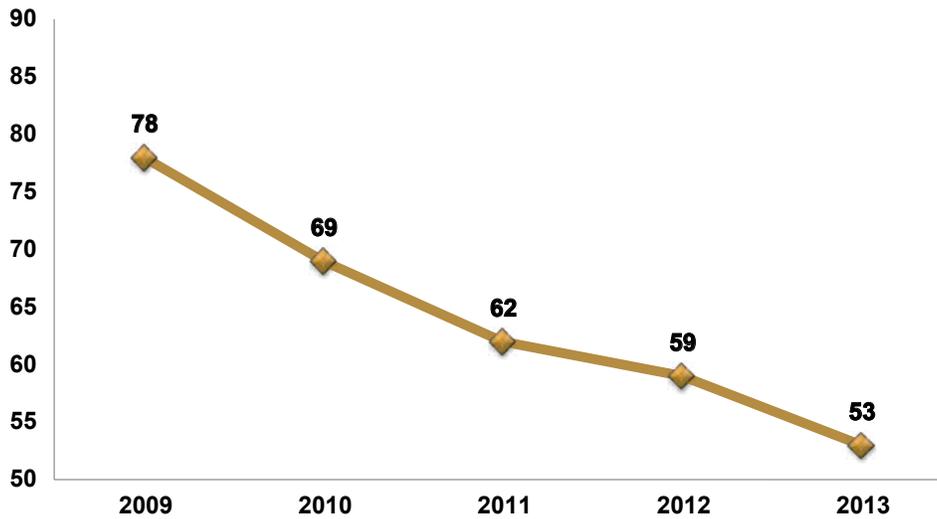
CALIDAD HIGIÉNICA

Unidades Formadoras de Colonias UFC

En calidad higiénica de la leche recibida en COLANTA, el parámetro promedio U.F.Cx1000/ml disminuyó en un 10% en comparación con 2012, lo que debe interpretarse como favorable, debido a la mejora continua en la calidad microbiológica. Aún se recibe un 3% de leche en canecas, que representa un 13% de los productores, quienes podrían mejorar la calidad higiénica con el montaje de tanques de frío.



UNIDADES FORMADORAS DE COLONIAS U.F.C. x 1000/ML



UNIDADES FORMADORAS DE COLONIAS U.F.C.

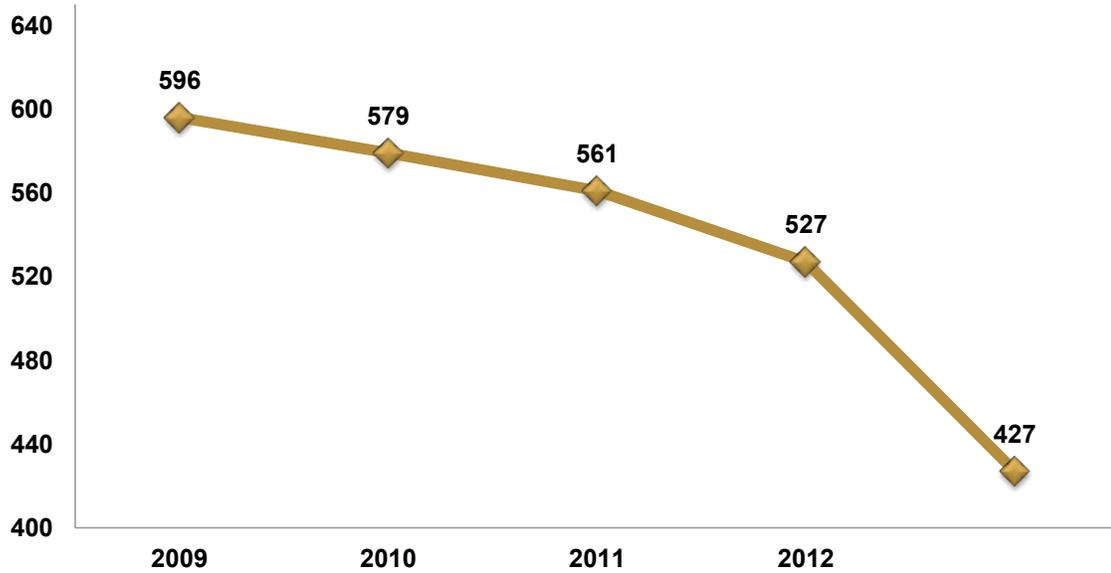
	Planta	2012	2013	Variación %
1	Funza	21	20	-5
2	San Onofre	81	27	-67
3	Armenia	35	30	-14
4	Yarumal	60	46	-23
5	San Pedro	53	47	-11
6	Santa Rosa	75	58	-23
7	Medellín	75	69	-8
8	Planeta Rica	112	74	-34
9	Puerto Boyacá	127	83	-35
10	Frontino	115	90	-22
11	Malambo	222	511	130
Promedio		59	53	-10

CALIDAD SANITARIA

Recuento de Células Somáticas RCS

El parámetro promedio de RCS x 1000/ml indica que la calidad sanitaria de la leche de COLANTA en 2013, tuvo una reducción del 19% comparado con 2012, lo que es favorable, debido a mejores condiciones de aseo y control de mastitis, lavado de ubre y rutinas de higiene. Lo anterior, nos permite acercarnos a los estándares internacionales, contar con un mayor rendimiento en los procesos, aumentar la vida útil de los quesos y demás productos en los supermercados, e impacto en costos de producción en fincas, lo que se logró por la intensificación de las campañas desde Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad.

RECUENTO DE CÉLULAS SOMÁTICAS RCS x 1000/ML



RECUENTO CÉLULAS SOMÁTICAS

Planta		2012	2013	% Variación
1	Funza	325	303	-7
2	San Onofre	376	352	-6
3	Planeta Rica	394	383	-3
4	San Pedro	514	417	-19
5	Puerto Boyacá	359	432	20
6	Armenia	507	435	-14
7	Frontino	612	446	-27
8	Santa Rosa	593	454	-23
9	Malambo	457	461	1
10	Medellín	606	473	-22
11	Yarumal	773	580	-25
Promedio		527	427	-19

PLANTAS LÁCTEOS Y DERIVADOS

Durante 2013 se procesaron cerca de 831 millones de litros de leche en las distintas plantas de COLANTA. Del período 2013, se destacan de cada una de las plantas, las siguientes actividades:

Medellín

- Montaje de línea de leche pasteurizada deslactosada semidescremada, en bolsa de 1.000 ml.
- Aumento de la producción de mantequilla unipersonal en un 78%.
- Instalación del tubo de estabilización de proteína en UHT, mejorando la calidad de la leche.

San Pedro

- Puesta en marcha del Centro de Distribución - CEDI - con el cual se amplió en tres veces su capacidad de almacenamiento.
- Instalación de dos nuevas torres para la producción de quesos blancos y cuajada, aumentándose en 56%.
- Incremento en la capacidad de la línea de quesos hilados en un 33% y quesos untables en un 30%.
- Cambio de tecnología en el procesamiento y empaque de queso crema, con la instalación de un tanque de maduración de 12.000 lts, una máquina empacadora y la reubicación de la cava de producto en proceso, aumentando la producción de queso crema 60%.



CEDI - San Pedro



Los productos nuevos que se desarrollaron en esta Planta fueron: Queso para Asar; Kumis Fortificado; Kumis PMO; Línea de Yogures Cítricos (Naranja, mandarina y limón); Yogur de fresa y melocotón fortificados; Yogurkid Sorpresa; Yogurkid Azucarado; Arequipe Doypack x 250.

Armenia

- Montaje de línea de leche pasteurizada deslactosada semidescremada, en bolsa de 1.000 ml.
- Adquisición de dos silos de procesamiento para aumentar la capacidad de producción de la línea de refrescos y Tampico en un 32%.

Por último, se destaca el concepto sanitario favorable por el INVIMA, a la Quesera de Entrerrios.

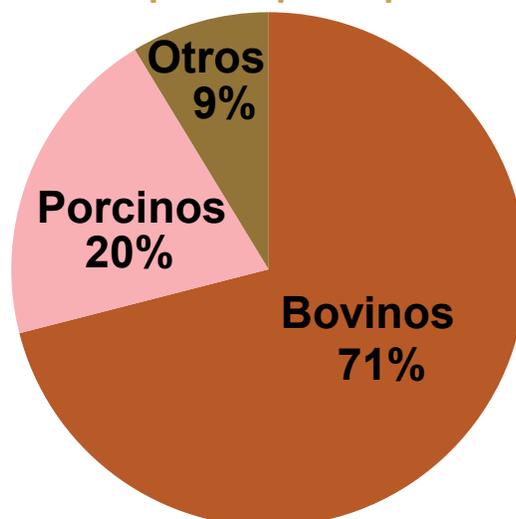
PLANTA DERIVADOS CÁRNICOS

La producción de derivados cárnicos tuvo un crecimiento de 12 % con respecto a 2013. En septiembre se inició la producción de Black Pudding, que tuvo gran acogida entre los consumidores por su presentación, sabor y aporte en proteína. Además, se adquirieron nuevos equipos, para el crecimiento de la línea de jamones y carnes de temporada navideña

CONCENTRADOS Y SALES

La producción en la Planta de Concentrados y Sales, tuvo un crecimiento de 2,5% en kg, con respecto al año 2013.

PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS Participación por Especies



Se continuó con el proceso de modernización de la planta, mediante la tecnificación del recibo de materia prima, entregas a granel y/o en sacos, sistemas de modificación y mejoramiento de las instalaciones administrativas, con el fin de lograr un aumento en la capacidad de procesos del 50%.

Resultados de los procesos mejorados:

- Reducción de los costos operativos por almacenamiento, transporte urbano, descargue, ensacado y arrumado.
- Disposición de la capacidad de almacenamiento en 9.500 ton.
- Optimización en tiempo y costos, mediante un sistema automático, del descargue de las materias primas importadas a granel, mejorando la productividad, bioseguridad y eficiencia de los procesos.



VENTAS 2013

Las ventas totales de COLANTA fueron de \$1,8 billones, un aumento del 8,2 % con respecto a 2012.

De manera particular, las ventas de lácteos y cárnicos, incluyendo exportaciones, incrementaron un 9,1% y la actividad agropecuaria un 3,0%.

Las ventas de lácteos, carnes y derivados estuvieron en \$1,5 billones, positivo comportamiento, pese a que el primer semestre fue difícil por el alto nivel promocional de los principales competidores de COLANTA.

CRECIMIENTO POR LINEAS

Se destaca el crecimiento en las siguientes líneas:

Línea	% Variac.
Refrescos Lácteos	166.0
Pulverizados	37.0
Quesos Hilados	22.0
Derivados Cárnicos	12.0
Carne Fresca	8.0
Yogures	8.0
Queso Crema	7.0
Leches Fluídas	2.2

Refrescos lácteos: Incrementaron el 166%, destacándose la avena y la Frescolanta por su delicioso sabor, reconocido por los consumidores.

Pulverizados: Crecieron un 37%, mostrando un buen desempeño las leches entera, descremada y el suero en polvo, por el aumento en el mercado nacional y el restablecimiento de las exportaciones a Venezuela, en el último trimestre.

Quesos: Continúan con su liderazgo y se resalta el crecimiento del 22% de los hilados y el queso crema 7 %.

Yogures: Línea muy dinámica en el 2013. Crecieron 8%, con aumento en la categoría infantil con el Yogur Kid cereal y el Yogur Kid sorpresa y se destacó el lanzamiento del yogur Citrus, con sus refrescantes sabores a Naranja, Mandarina y Limón.

Derivados cárnicos MONTEFRIO: Con un 12% mantienen un crecimiento constante desde su salida al mercado. Los productos cárnicos de temporada desbordaron la capacidad de la planta en el último bimestre, por la gran demanda de los perniles y lomos, y no podrían quedarse atrás, el Jamón de cerdo y el Black Pudding, que ocuparon los primeros lugares en el ranking de esta línea.

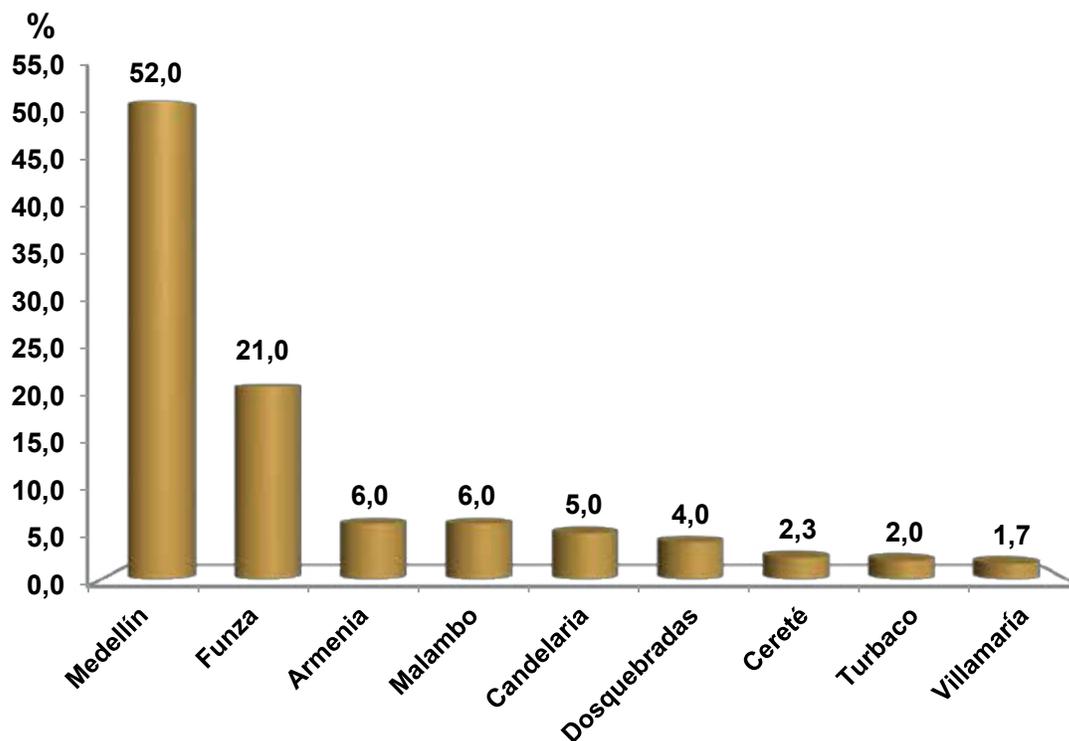
Las carnes COLANTA: Mantienen gran acogida por su calidad, la que se evidencia en sus ventas, con crecimiento del 8%, principalmente, por la apertura 7 nuevos MerColanta y 3 puntos de venta en Consumo.

Leches fluidas: En su conjunto tuvieron un aumento del 2%, y siguen posicionándose como la marca de mayor compra en Colombia.

COMERCIALIZADORAS

En 2013 las Comercializadoras continuaron posicionando a COLANTA en las diferentes regiones del país, así:

VENTAS POR COMERCIALIZADORA
Participación en Pesos



Medellín

Sigue siendo la Comercializadora más fuerte en ventas con una participación del 52%, que se consolida con 61 MerColanta y 13 puntos de venta en Consumo, teniendo gran representación las ventas de leche en polvo, refrescos lácteos, carne fresca, refrescos Tampico y Pulpy, quesos y leche UHT.

Se dio apertura a los MerColanta de: Belmira, Rionegro, Trinidad, La 59 y los puntos de Venta en Consumo: Terracina, Laureles y Buenos Aires.

Funza

Se continuó trabajando por robustecer la presencia de COLANTA en Bogotá, con ventas récord, y una participación del 21% en las líneas de cárnicos y lácteos.

Fue importante consolidar una fuerza de ventas y automatización de la misma, que permitiera mayor eficiencia en la gestión y mejor presencia en los establecimientos comerciales, con un crecimiento en todas las líneas del 23%.

Entre los factores que favorecieron el cumplimiento de las metas en Bogotá, estuvo la apertura de dos nuevos MerColanta: Villa del Prado y Santa Bárbara, con gran aceptación de los lácteos, cárnicos y delikatesen tipo gourmet, por parte del consumidor.

Candelaria

Se logró una participación del 5%, en las ventas de lácteos y cárnicos de COLANTA y un crecimiento del 4,6%, destacándose el comportamiento de los derivados cárnicos, refrescos lácteos, quesos, yogur y leche en polvo.



Juegos Mundiales en Cali 2013

El lanzamiento del Maxi litro de leche pasterizada (1,1 litros), permitió un aumento en ventas en esta importante línea.

Se realizaron actividades comerciales con los clientes, especialmente los Clubes de Cocina y los Juegos Mundiales 2013, para promocionar la leche, el queso y los cárnicos.

Armenia

En las ventas totales de COLANTA tuvo una participación del 6%; destacándose en esta Comercializadora las ventas de los MerColanta que crecieron un 28%; se mejoró el servicio a supermercados disminuyendo el indicador de ventas perdidas de 5,5% a 2,5%.

El crecimiento de esta Comercializadora fue afectado por el bajo desempeño de los distribuidores en Tolima, Caquetá y Huila, lo que motivó la apertura de una Comercializadora en Ibagué a partir de 2014.

Se hicieron tomas de almacenes, clubes de cocina y programas con escolares.

Dosquebradas

Esta Comercializadora realizó el 4% de las ventas de lácteos y cárnicos de COLANTA, con crecimiento en el MerColanta y los supermercados, del 13% y 8% respectivamente, lo que contrarrestó la caída en los demás canales.

Se desarrollaron con gran dinamismo diversas actividades promocionales como los clubes de cocina, ferias regionales, tomas de barrio, visitas a colegios, Club de Cocineritos y actividades deportivas.



Malambo

Con un significativo crecimiento en ventas del 13%, esta Comercializadora logró ganar participación con el 6 % en el total de las ventas de lácteos y cárnicos de COLANTA.

Los productos que tuvieron mayor acogida por los clientes, fueron los quesos y los derivados cárnicos, estos últimos incrementaron un 35%.

En diciembre se abrió el segundo MerColanta en Barranquilla y primero con atención directa de La Cooperativa.



Entre las múltiples actividades de mercado, se destacan las caravanas ganadoras, catas de vino, impulsos, degustaciones y alianzas con empresas para vender a sus empleados los productos COLANTA, lo que confirma la aceptación de los consumidores en la región caribe.





Turbaco

Esta Comercializadora participó con el 2 % de las ventas, atendiendo los departamentos de Bolívar y San Andrés Isla.

Se lograron crecimientos importantes en quesos frescos 23%, avena, Frescolanta el 34% y derivados cárnicos el 21%.



Cereté

Esta Comercializadora, que cubre las ventas de lácteos y cárnicos en Córdoba y Sucre, tuvo un crecimiento del 4,8% y una participación del 2,3%



El principal canal de ventas fueron las tiendas, donde las leches fluidas continuaron con su liderazgo, las bebidas no lácteas ocuparon también lugar importante en este canal; los supermercados representaron el 10% de las ventas destacándose la leche, yogures y quesos.

Fue importante la participación en las principales ferias y eventos de la región como Expo San Jorge, Feria de la Ganadería en Montería.

En 2013 la Comercializadora de Cereté fue reconocida por su compromiso y gestión ambiental, por la Corporación Autónoma Regional de los Valles del Sinú y del San Jorge.



Villamaría

Esta Comercializadora, que concentra su operación en el Departamento de Caldas, se destacó por su crecimiento en leches fluidas, jalonado por el 16 % en leche UHT, además se incrementó la línea de refrescos lácteos con el 66%, especialmente Frescolanta.



Se realizaron diversas actividades en los diferentes canales como: Clubes de tenderos y amas de casa, tomas de almacenes, catas de vinos y participación en ferias, entre otros.

PROGRAMAS SOCIALES

Desde 2003 COLANTA ha apoyado el desarrollo de políticas públicas de nutrición del país, de la mano de las investigaciones realizadas por las escuelas de nutrición nacionales y ha participado en la contratación estatal, para el suministro de



lácteos con fortificaciones dirigidas a gestantes, primera infancia y escolares, con el objeto de contribuir al consumo y aprovechamiento de productos de alta calidad, para la nutrición y desarrollo de los diferentes grupos poblacionales.

Los principales programas atendidos en el 2013 fueron:

Programa	Producto	Raciones	Cobertura
Desayunos Infantiles con Amor ICBF	Leche entera saborizada, Avena fortificada con hierro, zinc y ácido fólico 200ml	88.131.600 (180 días)	22 Departamentos
MANÁ Infantil Gobernación de Antioquia	Leche en polvo con minerales y vitaminas 25 grs	30.239.998 (210 días)	12 Municipios

COMERCIO EXTERIOR

Exportaciones

Las exportaciones crecieron cerca de 10 veces, con respecto al 2012, cerrando el año en USD\$14,5 millones,

Los productos acogidos para la exportación fueron leche en polvo, Smoothies yogur Grado A, queso blanco, mantequilla, arequipe y avena, a Venezuela, Estados Unidos y Ecuador.

Importaciones

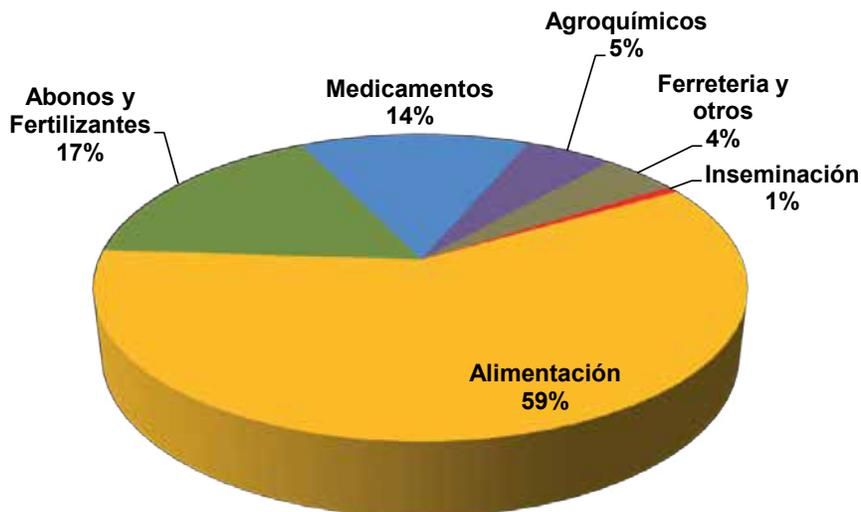
Las importaciones fueron por USD\$23,6 millones con un crecimiento de 36,8% sobresaliendo la importación de maquinaria y equipos para ampliación de procesos de producción y equipos de ordeño, y producto a granel con destino a la Planta de Concentrados, para vender a los asociados y productores, buscando contribuir a la disminución de los costos de producción en finca.

AGROCOLANTA

Las ventas totales realizadas por los 45 almacenes de insumos y servicios de los AgroColanta, ascendieron a \$258 mil millones.

Los grupos con mayor participación en las ventas fueron: alimentación 59%, abonos y fertilizantes 17%.

PARTICIPACIÓN VENTAS POR GRUPOS



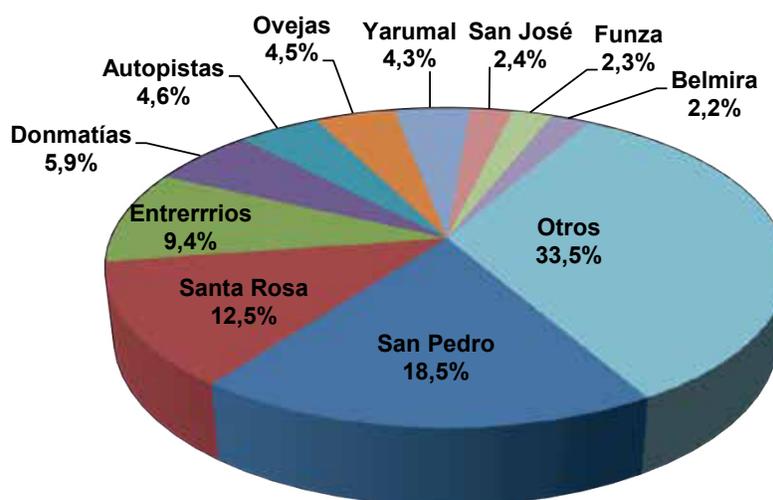
Las ventas de concentrado AgroColanta para lechería, aumentaron 3,2% en toneladas.

En 2013, las ventas de concentrado a granel entregado en finca fueron de 220 ton/mes., lo cual hizo parte del programa de instalación de los primeros 8 silos graneleros de 15, 10, 8 y 7 toneladas, inicialmente, como programa piloto que ha permitido monitorear la disminución en costos, con un beneficio para los productores de hasta \$65 por kilo o hasta \$20 en la producción del litro de leche. Adicionalmente, se intensificó el acompañamiento a los productores, dándoles a conocer las bondades del concentrado AgroColanta, buscando su fidelización.

Con la venta de fertilizantes y abonos se ha buscado optimizar su uso y contribuir a la disminución de costos en finca, ofreciendo a los productores servicios adicionales como análisis de suelos, medición de fincas con GPS para determinar el volumen de fertilizantes, según cantidad de ganado, toma de muestra de nitrógeno con equipo de precisión, y análisis foliar para recomendar los fertilizantes adecuados.

Los AgroColanta de mayores ventas siguen siendo los del norte de Antioquia, destacándose San Pedro, Santa Rosa y Entrerrios.

PARTICIPACIÓN VENTAS PRINCIPALES AGROCOLANTA



Ventas de semen bovino

Nuevamente se llegó a cifras récord en ventas de semen bovino, tanto en dosis como en pesos. Durante 2013, se incrementó de 6,2% con respecto a 2012. Estos resultados se debieron a las mejoras en el mercadeo de semen, calidad del servicio a domicilio y el reconocimiento a COLANTA, como proveedor de toros de alta genética, a bajos costos. Las participaciones de venta de semen por AgroColanta fueron:

AgroColanta		% Particip.
1	Medellín Autopista -Vehículo	27.80
2	San Pedro	14.14
3	Entrerrios	13.70
4	Armenia	8.35
5	Santa Rosa	7.95
6	La Unión	3.85
7	Ovejas	3.83
8	Belmira	3.61
9	Donmatías	3.60
10	Funza	2.85
11	Otros	10.32
Total		100.00

Ventas de dosis de semen bovino por razas

Continuó el incremento en la demanda del semen Jersey, el cual nuevamente aumentó sus ventas en 10% durante 2013.

Jersey ha sido la raza de mayor volumen de ventas durante 4 años consecutivos, con una participación del 41,6% de las ventas totales. Holstein se mantiene en segundo lugar con ventas estables y una participación del 26,5% del total de ventas. El 33% de las ventas de Holstein corresponden a Holstein rojo, y la tendencia del ganadero es a incrementar el uso de este tipo de toros en sus hatos.

VENTA DE SEMEN POR RAZAS EN AGROCOLANTA

Raza		% Particip.
1	Jersey	41.60
2	Holstein	26.48
3	Gyr	8.67
4	Ayrshire	3.55
5	Pardo Suizo	3.00
6	BON	2.24
7	Simmental	1.99
8	Angus	1.82
9	Girolando	1.55
10	Angler	1.30
11	Normando	1.18
12	Brahman	1.02
13	F1 Jersey X Holstein	0.74
14	Otras *	4.87
Total		100.00



* Rojo Sueco, Wagyu, Blonde D'Aquitaine, Limousin, Sahiwal, Brangus, Charolaise, Senepol, Guzerá, Romosinuano, Repromax.

MERCADEO Y PUBLICIDAD

Se desarrollaron campañas para consolidar la marca COLANTA en todo el país, propiciando un acercamiento más directo con los consumidores y clientes.



La promoción de la leche líquida fue objetivo central y sus ventas se estimularon mediante los canjes con productos como el chorizo de ternera, Black Pudding, Benecol, y Navivasos. Se tuvo presencia en las temporadas del comercio tradicional: Regreso al Colegio, Día de Madres, Navidad y se realizó actividad de fidelización de nuestros consumidores, mediante el sorteo de un automóvil Renault.

Nuevas presentaciones al mercado:

- Kumis Navidad
- Leche en polvo Infantil x 400g,
- Morcilla x 100g
- Morcilla Brocheta
- Pernil de Cerdo Tajado
- Queso Doble crema tajado x 250g
- Refresco Pulpy con Fortimas
- Salchicha West x 72g
- Yogur de fresa y melocotón fortificados
- Yogur Slight bolsa x 200 g
- Yogur Tipo Griego en six pack

En 2013 se lanzaron nuevos productos:

- Aceite de Oliva x 250 ml
- Arequipe Doy Pack x 250g
- Black Pudding x 120
- Chorizos en brocheta
- Kumis Fortificado
- Leche pasterizada deslactosada bolsa 1000 ml
- Queso para asar x 500g y 2,5 kg
- Yogur Kid Sorpresa
- Yogur Kid Azucarado
- Yogur Citrus vaso x 200g de Naranja, Mandarina y Limón

COLANTA Kids, programa insignia de fomento al consumo de lácteos y a la alimentación saludable, impactó a más de 20.000 infantes y casi 4.000 padres de familia.

Se mejoró el diseño de empaques de los Combos Navideños: Tentación, Celebración y Placer, Manjar Blanco.

Nuevos Productos



Nuevas Presentaciones



Actividades de Mercadeo

Cada vez se posicionan con mayor fuerza las distintas actividades programadas por COLANTA en sus objetivos de mercadeo y promoción de productos, logrando mayor difusión de sus bondades y por ende, mayor acogida de los mismos.

- Capacitaciones.
- Catas de vinos y quesos.
- Club de Cocineritos.
- Clubes de Cocina.
- Tardes AgroColanta.



Participación Eventos

- Cali Expo Show.
- Colombiatex.
- Colombiamoda 2013.
- Moda Fides Cartagena.

La dinámica con el Programa "Health Care" Profesional no se detuvo, dando a conocer en la geografía nacional, a médicos, nutricionistas y demás profesionales de la salud, los beneficios de los productos COLANTA para un estilo de vida saludable.

Se participó en la Semana de Salud Cardiovascular y el cáncer de colon, ferias empresariales de la salud, congreso de enfermería, día del corazón, congreso de enfermedades cardiovasculares y en las diferentes actividades de salud, donde la Cooperativa fue invitada.



Patrocinios

COLANTA como apoyo al deporte y con la premisa de “Cada gota de leche te acerca a la meta”, patrocinó equipos y se hizo presente en jornadas deportivas como: caminatas, duatlón, maratones, válidas de ciclismo, natación, gimnasios, kendo y fútbol. La inversión fue cercana a \$2.500 millones

- Patrocinio publicitario en las camisetas de los equipos de fútbol profesionales Deportivo Independiente Medellín y Águilas Doradas de Itagüí: amplia difusión de la marca COLANTA a nivel nacional e internacional, en los distintos medios de prensa escrita, radio, televisión, redes sociales y virtuales.
- Liga Antioqueña de Fútbol: 7 mil niños y jóvenes, portaron la camiseta COLANTA y fueron tri-campeones en el torneo nacional de Fútbol 2013.
- Uniformes y torneos de la Escuela de Fútbol “Alexis García”: 200 niños participantes.
- Copa Frescolanta de fútbol en segunda versión, en Medellín y Bogotá.
- Uniformes deportivos para 8 mil niños de escuelas y veredas de todo el país
- Sudaderas y camisetas deportivas a clubes de la tercera edad.



La Calidad se impone

MARCAS GLOBALES Y PREFERENCIAS LOCALES

Primeras marcas por país
Consumer Reach Points (m)



Fuente: Kantar Worldpanel



En 2013 COLANTA fue la marca número uno en ventas en Colombia, con 500 millones de actos de compra. Este estudio fue realizado por primera vez en el país, por la firma española Kantar Worldpanel e incluyó las marcas de productos más consumidas por los colombianos. La investigación se hizo en 4.200 hogares y el liderazgo de la marca COLANTA se evidenció por la cantidad de productos encontrados en neveras y despensas, ratificándose el índice de confianza que el consumidor tiene hacia la marca, gracias a la calidad COLANTA.

Desde hace más de 25 años, COLANTA ha sido líder en el mercado nacional de la leche. Esto lo confirma el ser la “Marca más recordada de leche” y una de las “Marcas más queridas”, según estudio de “Top of Mind” de la revista Dinero.

COLANTA es una marca que despierta apego emocional en sus consumidores, lo cual es uno de los activos más valiosos de La Cooperativa.

Durante 2013 la publicidad se orientó a sostener la buena imagen y las ventas de leche líquida, en polvo y derivados, ante la abundancia de leche a nivel mundial, lo que propició una dura competencia entre más de 300 marcas de lácteos en el país. Todas arremetieron en el mercado con precios, promociones u obsequios de

productos. COLANTA, contrarrestó las acciones de la competencia con estrategias aspiracionales para los consumidores.

Por la compra de leche COLANTA, se regaló extra-contenido de leche líquida y se entregaron productos-obsequio.

La cercanía emocional hacia la marca, la alta calidad en sus productos, llevó a los colombianos a preferirla en el momento de compra, lo que defendió a COLANTA ante las propuestas de los competidores.



CON 4 SELLOS + DATOS
PARTICIPA EN LA RIFA DE:

- 5 Xbox
- 20 Tablets
- Lavadoras, Neveras y Televisores 32"
- 1 Carro 0 Km**

Depositalos en **Mer Colanta**
SERVIENTREGA

Colanta
Sabe Más

CAMPAÑAS

En 2013, se rediseñó la campaña de leche “Solo el Amor de Mamá supera la leche COLANTA,” la cual gozó de acogida entre el público en general.



También se elaboró la campaña de lanzamiento del Black Pudding, con un crecimiento en la línea del 30%.

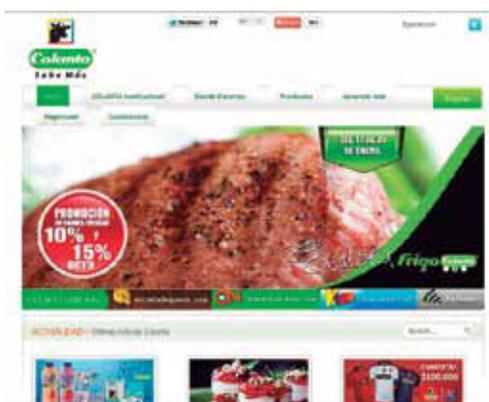
Estuvieron en el aire los comerciales radiales y de televisión de Benecol, FibraDigesty, Yogur Sligth, Yogur Kid Sorpresa, Yogur Griego, Yogur tradicional y Queso Crema.

En navidad se promocionaron los quesos, vinos y copas de cristal de Eslovaquia, como una buena opción para los obsequios familiares de fin de año.



APOYO A MUNICIPIOS

Como es costumbre se apoyaron las fiestas de los municipios donde COLANTA tiene presencia: Amalfi, Belmira, Donmatías, El Carmen de Viboral, Entreríos, Frontino, Guarne, La Pintada, Marinilla, San Pedro, Sopetrán, Valdivia, Villamaría y Yarumal.



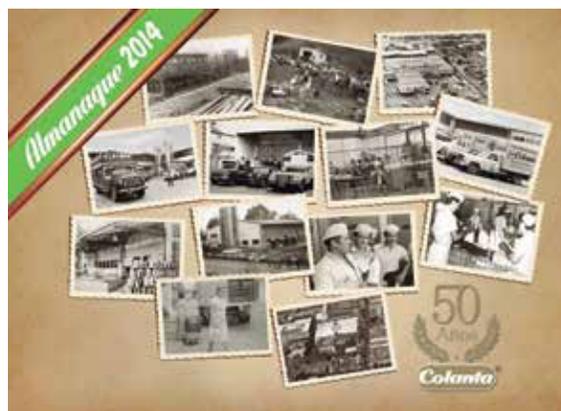
PÁGINA WEB

En 2013 se impulsó la página WEB, modernizada en diseño y contenidos, al igual que la página "Escuela de Quesos" y "COLANTA Funciona". Se hizo el lanzamiento de la página "COLANTA KIDS", direccionada a los niños. En la pasada vigencia la página contó con 560 mil visitas.

Importante resaltar la presencia en las redes sociales.

ALMANAQUE

Se editó el Almanaque 2014, con fotos alusivas a la historia de COLANTA para conmemorar las Bodas de Oro de La Cooperativa.



CERTIFICACIONES COLANTA 2013

Norma/Estándar Internacional	Planta	Líneas/Alcance	Certificador
"ISO 9001 : 2008 Sistema de Gestión de Calidad"	Medellín	Leche Pasterizada Leche UHT	ICONTEC
	San Pedro de los Milagros	Leche en Polvo Queso Blanco Quesos Hilados	
	Planeta Rica	Leche en Polvo Leche Pasterizada	
	Funza	Leche Pasterizada Leche UHT	
	Armenia	Leche Pasterizada	
HACCP Sistema de Inocuidad	San Pedro de los M.	Leche en Polvo	INVIMA
	Planeta Rica	Leche en Polvo Leche Pasterizada Grasos (Mantequilla)	
	Derivados Cárnicos	Toda la planta	
BPM - Buenas Prácticas de Manufactura	Funza	Toda la planta	INVIMA
PMO - Certificación de la FDA, Estados Unidos, para exportación de yogur y kumis	San Pedro de los M.	Leches Fermentadas	FDA
	Fincas Productoras	Belmira: El Pantano Bello: La García. Entrerríos: Hacienda Cerezales. Santa Rosa de Osos: - El Escobal y El Suez. San Pedro: La Frayjuana.	
Clasificación I Máxima Calificación del INVIMA para la exportación de carne	FrigoColanta	Toda la Planta	INVIMA
"HALAL" Favorabilidad otorgada por la comunidad musulmana a instalaciones, equipos y proceso para el beneficio"	FrigoColanta	Bovino mayor	Centro Islámico Mezquita de Estambul

Jenaro Pérez, Colanta's visionary

Jenaro Pérez, el visionario de Colanta

JENARO PÉREZ 40 AÑOS

PERSONAJE DEL DÍA 16

TRABAJO DE CAMPO

JENARO PÉREZ GERENTE GENERAL DE COLANTA

HITOS DEL EMPRESARIO EN LA FIRMA LECHERA

- 1973: Jenaro Pérez funda la cooperativa Lechera de Antioquia.
- 1974: Inicia la producción de leche en polvo.
- 1975: Nueva planta de procesamiento.
- 1976: Inicia la producción de leche en polvo.
- 1977: Inicia la producción de leche en polvo.
- 1978: Nueva planta de procesamiento.
- 1979: Inicia la producción de leche en polvo.
- 1980: Nueva planta de procesamiento.
- 1981: Inicia la producción de leche en polvo.

Jenaro Pérez completa cuatro décadas al frente de Colanta

El médico veterinario Jenaro Pérez Gutiérrez cumplió 40 años continuos al frente de la gerencia de Colanta, convirtiéndose en el único dirigente que durante cuatro décadas ha liderado el sector lechero de Colombia, consagrando así su vida al mejoramiento y progreso del campo.

Jenaro Pérez celebró 40 años en Colanta

Jenaro Pérez celebró 40 años en Colanta



Jenaro Pérez celebró sus 40 años como gerente de Colanta con empleados y asociados en el Club Unión. Foto: comesta

Jenaro Pérez cumplió 40 años en Colanta. Para este año una nueva planta de quesos en Medellín que creará 120 empleos en la localidad y que está valorada en \$50.000 millones.

El médico veterinario y economista, Jenaro Pérez se ha desempeñado como secretario de Agricultura de Antioquia, director del Centro de Desarrollo Veterinario del Instituto Zootécnico Colombiano, profesor de la Universidad de Antioquia y concejal de Medellín. Le designa que lo ha identificado es "hago todo lo que deba, aunque deba todo lo que haga".

EL MUNDO

de la Industria FINANCIERO

Pérez, artífice del éxito de Colanta. Tenacidad, visión y liderazgo son algunas de las cualidades con que se destaca el dirigente. Jenaro Pérez cumple 40 años continuos al frente de una de las 40 empresas más sólidas y representativas del país. 12 y 13

Columna VIP

1º de julio de 2013

Merced

Personaje: Jenaro Pérez Gutiérrez por 40 años en COLANTA

Sabino Pérez Gutiérrez, acaba de cumplir 40 años al frente de la Lechera de Antioquia COLANTA, entidad que posicionó a la primera entidad del sector lechero en Colombia, Latinoamérica, y cooperativismo.

Columna VIP

1º de julio de 2013

Merced

Personaje: Jenaro Pérez Gutiérrez por 40 años en COLANTA

Sabino Pérez Gutiérrez, acaba de cumplir 40 años al frente de la Lechera de Antioquia COLANTA, entidad que posicionó a la primera entidad del sector lechero en Colombia, Latinoamérica, y cooperativismo.

EN & KE

SABER MÁS

onomía



Jenaro Pérez celebró 40 años en Colanta. Con su visión, ha consolidado una de las empresas de alimentos más grandes del país.

Jenaro Pérez celebró 40 años en Colanta. Con su visión, ha consolidado una de las empresas de alimentos más grandes del país.

Jenaro Pérez celebró 40 años en Colanta. Con su visión, ha consolidado una de las empresas de alimentos más grandes del país.

Colanta dice que la leche ya no es...

Por: CAMILO HURTADO

Publicado 6:09 pm, julio 10, 2013

ocupación y pocas alternativas ante la enorme demanda que existe en la actualidad los lecheros colombianos pertenecientes a las Asociaciones Ganaderas (UNAGA) en el 2012 produjeron 1,6 millones de toneladas de leche en polvo, un aumento cercano al 10 por ciento respecto al mismo periodo del 2011. El negocio de la leche y sus derivados sigue en expansión.

Los 1,67 billones de pesos que vendió el año pasado número 40 por volumen de ingresos en el país, y son el resultado de su gestión en la gerencia de la cooperativa. Su caso se convierte en el del único dirigente que durante cuatro décadas ha liderado el sector lechero colombiano, consagrándolo como un impulsor del mejoramiento y del progreso del campo.

Los 1,67 billones de pesos que vendió el año pasado número 40 por volumen de ingresos en el país, y son el resultado de su gestión en la gerencia de la cooperativa. Su caso se convierte en el del único dirigente que durante cuatro décadas ha liderado el sector lechero colombiano, consagrándolo como un impulsor del mejoramiento y del progreso del campo.

Los 1,67 billones de pesos que vendió el año pasado número 40 por volumen de ingresos en el país, y son el resultado de su gestión en la gerencia de la cooperativa. Su caso se convierte en el del único dirigente que durante cuatro décadas ha liderado el sector lechero colombiano, consagrándolo como un impulsor del mejoramiento y del progreso del campo.



Julio 8 de 2013

EL GERENTE DE COLANTA JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ CUMPLE CUARENTA AÑOS AL FRENTE DE ESTA ENTIDAD

El Médico Veterinario Jenaro Pérez G. Cumplió 40 años continuos al frente de la gerencia de COLANTA, convirtiéndose en el único dirigente que durante 4 décadas ha liderado el sector lechero de Colombia, consagrando así su vida al mejoramiento y progreso del campo.



Julio 8 de 2013

EL GERENTE DE COLANTA JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ CUMPLE CUARENTA AÑOS AL FRENTE DE ESTA ENTIDAD

El Médico Veterinario Jenaro Pérez G. Cumplió 40 años continuos al frente de la gerencia de COLANTA, convirtiéndose en el único dirigente que durante 4 décadas ha liderado el sector lechero de Colombia, consagrando así su vida al mejoramiento y progreso del campo.

Prensa.com

El diario de Colombia

Jenaro Pérez

Con su visión, ha consolidado una de las empresas de alimentos más grandes del país.

Los 1,67 billones de pesos que vendió el año pasado número 40 por volumen de ingresos en el país, y son el resultado de su gestión en la gerencia de la cooperativa.

El Médico Veterinario Jenaro Pérez G. Cumplió 40 años continuos al frente de la gerencia de COLANTA, convirtiéndose en el único dirigente que durante 4 décadas ha liderado el sector lechero de Colombia, consagrando así su vida al mejoramiento y progreso del campo.



HOMENAJE POR 40 AÑOS EN COLANTA DR. GUILLERMO GAVIRIA E.



En la celebración de sus 90 años de vida, el Consejo de Administración, Gerente, Junta de Vigilancia y directivos de COLANTA, rindieron homenaje al Dr. Guillermo Gaviria E., presidente del Consejo, quien ha estado vinculado a La Cooperativa durante 40 años. En este acto especial fue entregada, réplica de la placa ubicada en FrigoColanta, Planta que lleva su nombre por mandato de la Asamblea General de Asociados 2013.



EXENCIÓN DE INDUSTRIA Y COMERCIO A LAS COOPERATIVAS EN MEDELLÍN

En un hecho que exalta la gestión del Concejo de Medellín, el 16 de diciembre esta Corporación aprobó por unanimidad, el Acuerdo No.95 de 2013, por el cual se concedió exención del impuesto de Industria y Comercio por diez años al sector cooperativo y demás organizaciones de la economía solidaria, a partir de enero de 2014 y hasta diciembre de 2023.

Gracias a la ardua gestión de cabildeo de Confecoop Antioquia, lo cual acompañó COLANTA en forma activa, se beneficiaron 296 Cooperativas (incluidas las financieras), 15 Precooperativas, 109 Fondos de Empleados, 50 Asociaciones Mutuales, 20 instituciones educativas, cuatro centros tecnológicos y otras entidades sociales.

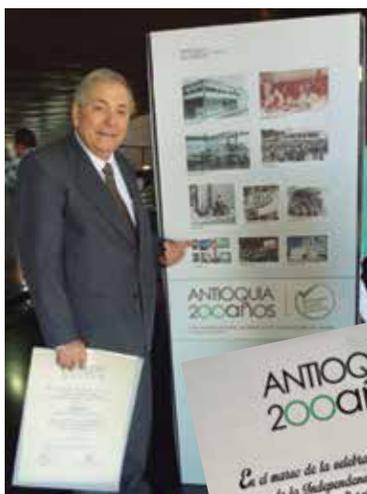
El Concejo Municipal reconoció los aportes en calidad de vida y generación de empleo de COLANTA y del cooperativismo de la ciudad.



COLANTA EN LOS MEJORES RANKINGS 2013

RANKING	MEDIO	PUESTO X CATEGORÍA	FECHA
Las medianas empresas más admiradas por los empresarios	La República	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 6, a nivel nacional y Puesto 1 en Antioquia 	Enero
Las marcas más recordadas	Revista Dinero e Invamer Gallup	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 1, en leche líquida 	Abril 19
Las empresas más grandes y exitosas	Revista Gerente	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 47, entre las 500 más grandes, por ingresos. ▪ Puesto 1, grupo de lácteos. 	Mayo
Las mil empresas que más ganaron	La República	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 40 entre 500 ▪ Puesto 3, sector alimentos ▪ Puesto 4 en Antioquia 	Mayo
Las 5.000 empresas	La República	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 39 	Mayo 31
Élite empresarial de Colombia	Portafolio	<p><u>Marca más recordada:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 35 de 236 <p><u>Mejor servicio:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 84 de 285 <p><u>Más admirada:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 81 de 288 <p><u>Más innovadora:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 86 de 203 <p><u>Mejor calidad.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 33 de 206 <p><u>Más responsable, social y ambientalmente</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 48 de 250 	Mayo 31
Las 1.001 compañías del año en Colombia	Portafolio	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 41 entre 1001 ▪ Puesto 1, sector cooperativo 	Mayo-Junio
Las 5.000 empresas	Revista Dinero	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 44, entre las 500 más grandes. Grupo las "billonarias". <p><u>Por regiones:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 11 entre 757 de Antioquia. ▪ Puesto 1, del grupo de lácteos, entre 42 	Junio 14
Las 1.000 empresas ganadoras	El Colombiano	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 1, entre 71 del grupo de alimentos. 	Junio 23

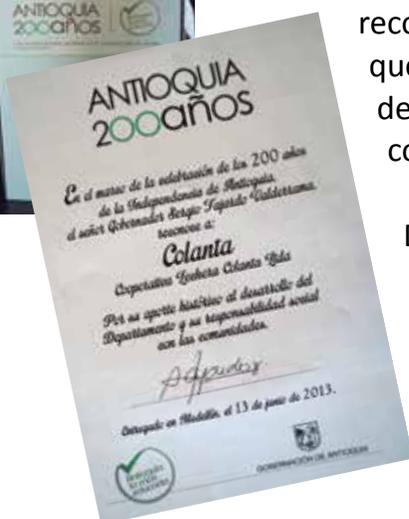
RANKING	MEDIO	PUESTO X CATEGORÍA	FECHA
Marcas de productos más consumidos por los colombianos	Firma española Kantar Worldpanel	<ul style="list-style-type: none"> ▪ COLANTA, marca número uno en ventas en Colombia. Investigación entre 4.200 hogares, que ratificó índice de confianza del consumidor hacia la marca, por la calidad de la leche. 	Junio
Estudio las 100 mejores empresas para trabajar	Merco personas y Portafolio	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 29 entre 100 <u>En el sector Alimentos:</u> ▪ Puesto 7 	Julio 5
Estudio 100 marcas Gerente	Revista Gerente	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 1, de leche líquida, en la mente de los consumidores "Top of Mind". ▪ Puesto 2, en el corazón de los consumidores, "Top on Heart". 	Agosto
Los 100 líderes y empresas de mayor reputación corporativa	Merco y Portafolio	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 53 general <u>Mejores empresarios:</u> ▪ Puesto 91 de 100 <u>Empresas responsables:</u> ▪ Puesto 50 	Octubre 30
Las empresas más admiradas de Colombia	La República y Raddar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesto 14 	Diciembre 10



COLANTA RECONOCIDA EN LOS 200 AÑOS DE ANTIOQUIA

En el marco de celebración de los 200 años del Departamento de Antioquia, COLANTA fue reconocida como una de las cooperativas que “han aportado al desarrollo histórico de Antioquia y su responsabilidad social con las comunidades”

De las 600 cooperativas que existen en Antioquia, tres fueron seleccionadas para esta importante distinción.



INFORME JUNTA DE VIGILANCIA

Señores

51ª Asamblea General de Asociados
COLANTA

Desarrollar nuestra gestión del Control Social, fue un honroso compromiso que asumimos con responsabilidad, en los distintos espacios donde intervenimos como asociados y a través de las 11 reuniones que a lo largo del año y con asistencia plena, tuvo este organismo.

En cada una de las sesiones de trabajo, se contó con el acompañamiento permanente del Director Administrativo, la Jefa de Relaciones Públicas y la Secretaria de la Gerencia, y se citó a representantes de: Asistencia Técnica, Mantenimiento, Coordinación de Almacenes, División Administrativa, Mejoramiento de la Calidad, con quienes analizamos en detalle situaciones, avances y procesos; además dar claridad a los requerimientos que hacen los productores a través de la oficina de Atención al Asociado. Por esta razón, hacemos seguimiento, mes a mes, a las Solicitudes, Sugerencias, Quejas y Reclamos, para conocer de primera mano cómo podemos ayudar a los asociados que han hecho uso de los medios que están a su alcance, para manifestar todo aquello que de una u otra forma pueden afectar en su trabajo productivo, y buscamos la forma de que se dé una respuesta satisfactoria, en el menor tiempo posible.

Durante 2013 se recibieron 741 reclamos, 17 solicitudes, 10 quejas y 1 sugerencia, para un total de 769 registros, de los cuales 372 fueron de Asociados y 397 de Productores, con un indicador de satisfacción del 89.9%. Los municipios donde se originaron estos registros fueron: Armenia, Barranquilla, Funza, Medellín, Planeta Rica, San Pedro y Valledupar, entre otros.

La Junta de Vigilancia siempre ha querido velar con imparcialidad, objetividad, oportunidad y eficiencia, para que se dé cumplimiento a los estatutos y a las normas

que nos rigen, a fin de que el asociado tenga la plenitud de sus derechos, pero que al mismo tiempo cumpla con sus deberes y obligaciones, siempre dentro de un ambiente armónico de respeto y solidaridad, donde se escuche a los asociados en sus necesidades y expectativas, sin ningún tipo de distinción.

Resaltamos en este período:

- El programa de los equipos de ordeño Marca FLACO, que en buena hora la administración tuvo a bien implementar mediante el convenio con la Firma española J – Delgado, S. A. con el propósito de que nuestros asociados pudieran modernizar sus fincas y mejorar la calidad de la leche que producen.
- La modernización y ampliación de la Planta de Concentrados y la implementación de los silos graneleros, que es otro acierto de la Administración, pues con ello se rebajan los costos de producción y transporte de concentrados, representando un gran ahorro tanto para COLANTA como para el Asociado Productor.
- La compra de la totalidad de la producción a los asociados a un precio equitativo y con las bonificaciones que cada uno se propuso alcanzar, por la calidad de la leche que entrega a La Cooperativa y fue positiva a pesar de la difícil situación que afrontó el país con el Paro Agrario, donde se evidenció la fortaleza de la asociatividad que es la esencia de COLANTA. Nuestro sistema solidario es lo que ha facilitado que podamos respirar tranquilos en esta economía globalizada, pues nuestra Cooperativa siempre ha estado para apoyarnos.
- Importante las capacitaciones y jornadas académicas que recibimos durante el año, junto con los miembros del Consejo de Administración, sobre las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF, que nos permitió conocer el impacto en los estados financieros de La Cooperativa y los avances que ha tenido COLANTA en la implementación de estas normas.

No nos cansaremos de insistir en la campaña “COLANTA SOMOS TODOS” que debemos dinamizar Asociados Productores y Asociados Trabajadores, pues a veces creemos que COLANTA son las edificaciones y expresamos frases negativas, que dan a entender que no pertenecemos a esta gran familia. Nos debemos sentir siempre lo que realmente somos **“Dueños de COLANTA”**.

COLANTA es hoy producto del esfuerzo de todos los asociados y del liderazgo de ese gran visionario que es el Dr. Jenaro Pérez, nuestro gerente, quien en equipo con el Consejo de Administración, la ha posicionado como la más grande del país y la más representativa del sector lácteo, lo cual certifican los estudios de mercado que la reconocen como “la más admirada, recordada, preferida y con más actos de compra” por los colombianos. Por eso la Junta de Vigilancia se une con alegría y orgullo a la celebración de estos 50 años, tiempo en el que se ha consolidado la fortaleza de esta apreciada empresa solidaria, propiedad de todos.

Agradecemos al Consejo de Administración, a la Revisoría Fiscal y en general a todo el equipo de trabajo de COLANTA, por su colaboración y apoyo a nuestra labor, así como nuestro reconocimiento por su compromiso y lealtad para fortalecer aún más nuestra Cooperativa.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Sepúlveda', written over a horizontal line.

José Isaac Sepúlveda
Presidente

DICTAMEN E INFORME REVISORIA FISCAL

Medellín, marzo de 2014

**Señores
ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS
COOPERATIVA COLANTA LTDA.**

Señores Asociados:

Nuevamente llegamos a la finalización de un período fiscal, donde cumplimos con la obligación estatutaria, de presentar los informes correspondientes al año terminado en 2013 y nosotros como Revisores Fiscales, nos sentimos orgullosos de prestar nuestros servicios a esta entidad que, como cooperativa, es orgullo no solo para Antioquia sino para todo el país.

Presento a la Asamblea General, el dictamen e informe correspondiente al ejercicio fiscal del año 2013.

DICTAMEN

En cumplimiento con lo señalado en los artículos 208 y 209 del Código de Comercio y concordante con el artículo 10 de la Ley 43 de 1990, hemos examinado el Balance General de la Cooperativa COLANTA Limitada al 31 de diciembre de 2013, los correspondientes Estados de Excedentes Cooperativos, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, de Flujo de Efectivo, las Notas a los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración, por el período terminado en esa fecha.

Los estados financieros correspondientes al período auditado, fueron preparados y presentados bajo la responsabilidad de la administración de la Cooperativa COLANTA Limitada, los cuales se encuentran debidamente certificados.

Entre las funciones como Revisores Fiscales establecidas en el Código de Comercio, se encuentran las de expresar una opinión sobre estos Estados Financieros, con base en los exámenes realizados a los mismos.

La Revisoría Fiscal estuvo pendiente, que los actos administrativos se cumplieran de acuerdo con el mandato establecido, y puede afirmar que estos se ajustaron plenamente a las disposiciones de ley, al mandato estatutario, y a las instrucciones presentadas por los asociados a través del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Asamblea General.

Realizamos los exámenes necesarios de acuerdo con normas de auditoría, generalmente aceptadas en Colombia, las cuales incluyen el uso de procedimientos aconsejados por la norma de interventoría de cuentas.

Estas normas requieren que una auditoría se planifique y se lleve a cabo, de tal manera que se obtenga una seguridad razonable, en cuanto a si los Estados Financieros están exentos de errores importantes en su contenido.

Las técnicas de interventoría de cuentas incluyen:

1. El examen sobre una base selectiva, de la evidencia que respaldan las cifras y las notas informativas a los estados financieros.
2. La evaluación de las normas y principios contables utilizados y de las principales estimaciones efectuadas por la Administración.
3. La evaluación de la presentación global de los estados financieros. También he obtenido de la Gerencia, División Administrativa, Departamento de Contabilidad y demás funcionarios de La Cooperativa, como de terceros, la información que hemos juzgado necesaria para llevar a cabo nuestras funciones.

Durante la vigencia fiscal de 2013, se informó oportunamente a la Administración sobre nuestras inquietudes en la marcha de La Cooperativa, producto de nuestras visitas físicas a las plantas, almacenes y entidades relacionadas en forma directa con la Empresa, como también de algunos hechos ocurridos en esta vigencia.

En nuestra función fiscalizadora, obtuvimos de parte de la Gerencia General, División Administrativa, Contabilidad como de los administradores, la información necesaria para adelantar en forma acertada, nuestro trabajo de Revisoría Fiscal.

OPINIÓN

En mi opinión, los Estados Financieros fueron fielmente tomados de los libros contables; estos presentan razonablemente la situación financiera de la Cooperativa COLANTA, al 31 de diciembre de 2013 y los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera por el año terminado en esa

fecha, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, los cuales fueron aplicados sobre bases uniformes.

Nuestra revisión, no puso de manifiesto ninguna deficiencia de importancia, en cuanto a que:

- La contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a las técnicas contables.
- Las operaciones registradas en los Libros de Contabilidad y las Actas de la Administración, se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y del Consejo de Administración de la Cooperativa.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Educación y Registro de Asociados de COLANTA, se llevan y conservan debidamente.
- La información sobre los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración guardan la concordancia requerida.

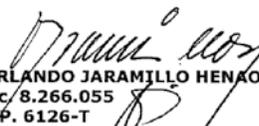
El Control Interno en la vigencia del 2013, desarrolló sus funciones con la debida responsabilidad y la garantía necesaria en el control estricto que se debe tener para con los bienes de La Cooperativa; es por eso, que todos los que en una o en otra forma estamos vinculados a la entidad, debemos prestar la máxima colaboración en la fiscalización de todos los actos en los cuales interviene la empresa, con el fin de que exista la tranquilidad, que siempre se le garantiza a todos y cada uno de los asociados.

Es importante anotar que se está terminando la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera IFRS (NIIF) que en inglés significa International Financial Reporting Standards que da un cambio trascendental en el manejo contable, hasta la fecha y de acuerdo con el Decreto 2649. Este cambio significa la internacionalización de los Estados Financieros que actualmente se llevan en la mayor parte del mundo. Por lo tanto la Auditoría como la Revisoría Fiscal debemos estar atentos para que esta transición se lleve en la forma mas efectiva y adecuada.

Los derechos de autor, se encuentran asegurados por parte de La Cooperativa, lo que garantiza la instalación del software con la debida autorización y licencia.

De otra parte, la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, ha cumplido con la normatividad existente y fue tomada de los registros y soportes contables de la empresa (Decreto 1406 de 1999).

Cordialmente,


ORLANDO JARAMILLO HENAO
c.c/ 8.266.055
T.P. 6126-T
REVISOR FISCAL COOPERATIVA COLANTA LTDA
En Representación de J.G. SOLUCIONES GENERALES LTDA.
Registro JCC N° 1192

BALANCE GENERAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Información en \$ miles

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE		19.207.794	18.562.395	645.400	3,48
Caja	2	7.551.683	12.623.147	-5.071.464	-40,18
Bancos	2	11.569.109	5.832.602	5.736.507	98,35
Fondos Específicos	3	87.002	106.646	-19.644	-18,42
REALIZABLE		143.312.525	187.999.484	-44.686.960	-23,77
Inversiones	4	7.219.596	6.694.786	524.810	7,84
Menos Provisión de Inversiones	4	-995.597	-934.749	-60.849	6,51
Inventarios	5	137.088.526	182.239.447	-45.150.921	-24,78
Menos Provisión de Inventarios	5	0	0	0	0,00
EXIGIBLE		92.581.900	83.230.098	9.351.801	11,24
CUENTAS POR COBRAR		92.581.900	83.230.098	9.351.801	11,24
Convenios por Cobrar	7	82	1.098	-1.016	-92,53
Anticipos de Contratos y Proveedores	7	810.279	1.988.799	-1.178.520	-59,26
Adelantos al Personal	7	9.765	1.244	8.521	684,96
Créditos a Empleados	7	71.235	74.682	-3.447	-4,61
Deudores por Venta de Bienes	6	84.404.121	76.015.441	8.388.680	11,04
Deudores por Prestación de Servicios	6	47.968	140.622	-92.654	-65,89
Deudores Patronales y Empresas	7	114.349	91.368	22.981	25,15
Ingresos por Cobrar	7	73.286	337.116	-263.830	-78,26
Dividendos , Participaciones y Excedentes	7	0	39.697	-39.697	-100,00
Anticipo de Impuestos	7	1.557.232	1.198.516	358.716	29,93
Otras Cuentas por Cobrar	7	6.143.691	5.016.284	1.127.408	22,47
Menos: Provisiones	6	-318.314	-1.477.936	1.159.622	-78,46
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	7	-331.795	-196.833	-134.962	68,57
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		255.102.219	289.791.977	-34.689.758	-11,97
ACTIVO FIJO		186.681.726	183.791.402	2.890.323	1,57
Terrenos	8	7.195.453	7.155.755	39.698	0,55
Edificios	8	121.903.448	120.507.908	1.395.540	1,16
Maquinaria y Equipo	8	166.401.616	159.193.740	7.207.876	4,53
Muebles y Equipo Oficina	8	8.501.791	7.710.733	791.058	10,26
Equipo de Cómputo y Comunicación	8	9.480.461	9.103.234	377.227	4,14
Vehículos	8	5.789.460	5.464.860	324.600	5,94
Construcciones en Proceso	8	19.447.093	12.370.349	7.076.744	57,21
Propiedades en Tránsito	8	119.571	1.008.771	-889.200	-88,15
Maquinaria en montaje	8	13.308.501	8.536.131	4.772.370	55,91
Bienes de Fondos Sociales	8	219.772	220.348	-576	-0,26
Menos: Provisiones Propiedad, Planta y Equipo	8	-1.140.829	-1.140.829	0	0,00

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
Menos: Depreciaciones	8	-164.544.611	-146.339.598	-18.205.013	12,44
INTANGIBLES		19.250	142.819	-123.569	-86,52
Marcas y Patentes	9	339.632	339.632	0	0,00
Concesiones y Franquicias	9	165.000	165.000	0	0,00
Menos: Amortización Acumulada (CR)	9	-485.382	-361.813	-123.569	34,15
OTROS ACTIVOS		26.248.970	24.509.783	1.739.186	7,10
Cargos Diferidos	10	1.420.391	32.615	1.387.776	4.255,02
Bienes de Arte y Cultura	11	2.800	2.800	0	0,00
Otras Inversiones	12	25.319.362	24.774.690	544.672	2,20
Bienes Recibidos en Pago	13	483.456	492.956	-9.500	-1,93
Bienes Entregados en Comodato	14	0	23.037	-23.037	-100,00
Amortización Acumulada (CR)	14	0	-23.037	23.037	-100,00
Menos Provisión Otros Activos	15	-977.040	-793.279	-183.761	23,16
VALORIZACIONES		129.266.341	129.353.622	-87.281	-0,07
Inversiones	16	2.471.151	2.563.560	-92.409	-3,60
Propiedad, Planta y Equipo	16	126.795.190	126.790.062	5.128	0,00
TOTAL ACTIVO		597.318.505	627.589.603	-30.271.098	-4,82
CUENTAS DE ORDEN		115.605.743	110.201.278	5.404.464	4,90
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		109.049.107	103.998.121	5.050.986	4,86
Deudoras de Control	31	109.049.107	103.998.121	5.050.986	4,86
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		6.556.636	6.203.157	353.478	5,70
Acreedoras Contingentes por Contra	31	5.485.320	5.157.359	327.961	6,36
Acreedoras de Control por Contra	31	1.071.316	1.045.798	25.517	2,44
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO		53.888.671	70.480.506	-16.591.835	-23,54
Bancos Comerciales	17	45.571.919	58.201.402	-12.629.483	-21,70
Sobregiros	17	7.900.084	11.279.174	-3.379.090	-29,96
Otras Entidades	17	416.668	999.929	-583.261	-58,33
CUENTAS POR PAGAR		117.041.222	125.826.259	-8.785.037	-6,98
Intereses	18	139.611	580.083	-440.472	-75,93
Costos y Gastos por Pagar	18	11.278.326	15.176.625	-3.898.299	-25,69
Promitentes Compradores	18	0	5.427.421	-5.427.421	-100,00
Proveedores	18	85.806.994	83.182.055	2.624.939	3,16
Retención en la Fuente	18	1.157.869	1.272.012	-114.143	-8,97
Impuesto a las Ventas Retenido	18	162.372	506.146	-343.774	-67,92
Impuesto Industria y Comercio Retenido	18	46.441	49.454	-3.013	-6,09

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
Retenciones y Aportes de Nómina	18	4.976.210	3.899.700	1.076.510	27,60
Remanentes por Pagar	18	3.403.040	4.970.840	-1.567.800	-31,54
Diversas	18	10.070.359	10.761.923	-691.564	-6,43
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS		2.735.735	2.722.795	12.940	0,48
Impuesto a las Ventas por Pagar	19	731.539	1.632.708	-901.169	-55,19
Industria y Comercio	19	1.355.189	603.354	751.835	124,61
A la Propiedad Raíz	19	647	0	647	100,00
A las Importaciones	19	81.978	16.867	65.111	386,03
Cuotas de Fomento	19	254.060	267.855	-13.795	-5,15
Al Sacrificio de Ganado	19	173.360	136.086	37.274	27,39
Otros	19	138.962	65.925	73.037	110,79
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		0	0	0	0,00
Fondo Social de Educación	20	0	0	0	0,00
OTROS PASIVOS		20.710.362	17.801.964	2.908.397	16,34
Obligaciones laborales	21	11.133.748	10.582.777	550.971	5,21
Ingresos Anticipados	22	119.259	2.583.841	-2.464.582	-95,38
Ingresos Recibidos para Terceros	23	3.510.186	4.556.390	-1.046.204	-22,96
Anticipos y Avances Recibidos	24	5.947.168	78.956	5.868.212	7.432,26
TOTAL PASIVO CORRIENTE		194.375.990	216.831.524	-22.455.534	-10,36
PASIVO A LARGO PLAZO					
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO		44.279.119	52.736.403	-8.457.284	-16,04
Bancos Comerciales	25	44.279.119	52.319.804	-8.040.685	-15,37
Otras Entidades	25	0	416.599	-416.599	-100,00
CUENTAS POR PAGAR		0	0	0	0,00
Proveedores	18	0	0	0	0,00
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS		10.972.005	9.656.750	1.315.255	13,62
Industria y Comercio	19	10.972.005	9.656.750	1.315.255	13,62
FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS		160.954	146.035	14.919	10,22
Fondo de Solidaridad	26	0	0	0	0,00
Fondo Social para Otros Fines	26	160.954	146.035	14.919	10,22
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		287.989	287.989	0	0,00
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizac.	18	287.989	287.989	0	0,00
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO		55.700.067	62.827.177	-7.127.110	-11,34
TOTAL PASIVO		250.076.057	279.658.701	-29.582.643	-10,58
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL		123.652.690	117.488.043	6.164.647	5,25
Aportes Asociados	27	123.652.690	117.488.043	6.164.647	5,25
RESERVAS		78.648.087	75.050.059	3.598.028	4,79
Reserva Protección de Aportes Sociales	28	78.648.087	75.050.059	3.598.028	4,79
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA		7.177.160	7.940.485	-763.325	-9,61
Fondo para Revalorización de Aportes	28	110.695	874.020	-763.325	-87,33

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
Fondo para Infraestructura Física	28	132.639	132.639	0	0,00
Fondo Especial	28	6.682.280	6.682.280	0	0,00
Fondos Sociales Capitalizados	28	251.546	251.546	0	0,00
SUPERÁVIT		129.375.964	129.462.176	-86.211	-0,07
Auxilios y Donaciones	29	109.624	108.554	1.070	0,99
Valorizaciones	29	129.266.341	129.353.622	-87.281	-0,07
RESULTADO DEL EJERCICIO		8.388.545	17.990.139	-9.601.593	-53,37
Excedentes y/o Pérdidas	30	8.388.545	17.990.139	-9.601.593	-53,37
TOTAL PATRIMONIO		347.242.447	347.930.902	-688.455	-0,20
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		597.318.505	627.589.603	-30.271.098	-4,82
CUENTAS DE ORDEN		115.605.743	110.201.278	5.404.465	4,90
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA		109.049.107	103.998.121	5.050.986	4,86
Cuentas de Orden Deudoras	31	109.049.107	103.998.121	5.050.986	4,86
CUENTAS DE ORDEN		5.485.320	5.157.359	327.961	6,36
ACREEDORAS CONTINGENTES					
Bienes y Valores Recibidos de Terceros	31	5.485.320	4.371.200	1.114.120	25,49
Otras Cuentas Acreedoras Contingentes	31	0	786.159	-786.159	-100,00
CUENTAS DE ORDEN		1.071.316	1.045.798	25.518	2,44
ACREEDORAS DE CONTROL					
Capital Mínimo Irreducible	31	1.071.316	1.045.798	25.518	2,44

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE RESULTADOS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Información en \$ miles

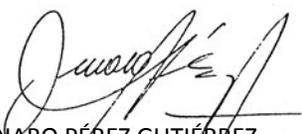
	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
VENTAS NETAS					
Leche y Derivados	32	1.296.347.609	1.216.812.803	79.534.806	6,54
Insumos Agropecuarios	32	124.035.479	112.936.355	11.099.124	9,83
Concentrados y Sales	32	134.286.293	129.206.257	5.080.036	3,93
Fertilizantes	32	2.930	8.554.559	-8.551.629	-99,97
Cárnicos	32	185.892.855	167.885.991	18.006.865	10,73
Productos de Panadería	32	485.299	12.641	472.658	3.739,09
Artículos de Consumo	32	11.953.476	8.174.898	3.778.578	46,22
Refrescos y Tampico	32	21.651.973	20.665.692	986.281	4,77
Exportaciones	32	28.307.742	2.594.336	25.713.407	991,14
TOTAL VENTAS NETAS		1.802.963.657	1.666.843.532	136.120.125	8,17
INGRESOS POR SERVICIOS					
Cárnicos	33	2.770.546	2.616.499	154.047	5,89
Hoteles y Restaurantes	33	1.940.798	1.944.151	-3.353	-0,17
Otros	33	1.941.547	1.488.758	452.789	30,41
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS		6.652.891	6.049.408	603.483	9,98
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	34	1.097.973.086	1.025.820.201	72.152.885	7,03
Insumos Agropecuarios	34	113.331.216	104.855.275	8.475.941	8,08
Concentrados y Sales	34	132.257.346	124.057.467	8.199.879	6,61
Fertilizantes	34	2.591	8.430.359	-8.427.769	-99,97
Cárnicos	34	178.629.466	156.015.497	22.613.969	14,49
Productos de Panadería	34	603.018	117.113	485.905	414,90
Artículos de Consumo	34	6.495.265	7.672.185	-1.176.920	-15,34
Refrescos y Tampico	34	13.198.059	13.424.067	-226.008	-1,68
Exportaciones	34	28.753.588	3.977.675	24.775.912	622,87
TOTAL COSTO DE VENTAS		1.571.243.636	1.444.369.841	126.873.795	8,78
COSTO POR SERVICIO					
Cárnicos	35	3.983.300	3.570.023	413.277	11,58
Hoteles y Restaurantes	35	3.921.516	3.611.267	310.249	8,59
Otros	35	0	0	0	0,00

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
TOTAL COSTO POR SERVICIO		7.904.816	7.181.290	723.526	10,08
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS		1.579.148.452	1.451.551.131	127.597.321	8,79
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS		230.468.096	221.341.810	9.126.287	4,12
INGRESOS OPERACIONALES					
Recuperaciones	36	58.512	149.164	-90.652	-60,77
Administrativos y Sociales	36	969.570	2.272.016	-1.302.446	-57,33
TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES		1.028.082	2.421.179	-1.393.097	-57,54
GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de Administración	37	21.521.876	20.219.769	1.302.107	6,44
Gastos de Ventas	38	186.820.897	169.115.062	17.705.835	10,47
Gastos Generales	39	13.851.293	16.445.664	-2.594.372	-15,78
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento	40	1.641.067	1.742.897	-101.830	-5,84
Provisiones	41	60.849	0	60.849	100,00
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		223.895.981	207.523.392	16.372.589	7,89
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL		7.600.198	16.239.597	-8.639.400	-53,20
Gastos Financieros	42	11.603.142	11.766.158	-163.016	-1,39
Otros Ingresos	43	12.867.932	13.727.905	-859.973	-6,26
Otros Egresos	44	476.443	211.205	265.238	125,58
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		8.388.545	17.990.139	-9.601.594	-53,37

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Información en \$ miles

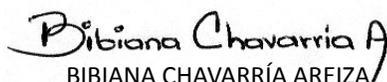
	2013	2012
FUENTES		
Excedentes Netos	8.388.545	17.990.139
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	18.305.544	19.471.511
Provisiones	183.760	299.696
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	26.877.850	37.761.346
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	14.444.481
Aportes Sociales	6.164.646	5.944.575
Reservas	3.598.027	3.779.213
Fondos de Destinación Específica	-763.324	-107.085
Superávit	-86.211	-1.179.255
Resultado del Ejercicio	-17.990.138	-18.896.067
TOTAL OTRAS FUENTES	-9.077.000	3.985.862
TOTAL FUENTES	17.800.850	41.747.208
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	544.672	986.134
Activos Fijos y Otros	22.460.074	17.075.424
Valorizaciones	-87.281	-1.179.255
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	7.142.029	0
Bienes Recibidos en Pago	-9.500	0
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-14.918	-16.483
TOTAL USOS	30.035.076	16.865.820
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-12.234.226	24.881.387

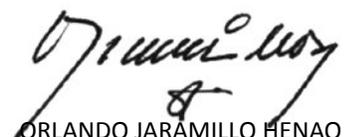
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

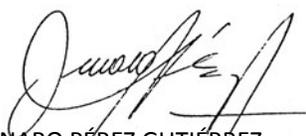
Información en \$ miles

	2013	2012
CAMBIOS EN EL ACTIVO		
Caja y Bancos	665.043	5.272.251
Inversiones	463.961	2.497.477
Fondo de Liquidez	0	0
Fondos Específicos	-19.644	32.210
Cuentas por Cobrar	10.530.320	-6.755.638
Depósitos y Anticipos	-1.178.519	1.191.883
Inventarios	-45.150.920	61.443.310
TOTAL CAMBIOS EN EL ACTIVO	-34.689.759	63.681.492
CAMBIOS EN EL PASIVO		
Obligaciones Financieras a Corto Plazo	-16.591.835	16.691.498
Proveedores	2.624.942	2.913.716
Impuestos, Gravámenes y Tasas	12.940	526.485
Depósitos	0	0
Fondos Sociales Mutuales y Otros	0	0
Obligaciones Laborales	550.971	678.002
Otros Acreedores	-9.052.551	17.990.404
Provisión Otros	0	0
TOTAL CAMBIOS EN EL PASIVO	-22.455.533	38.800.105
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-12.234.226	24.881.387

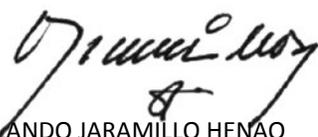
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Información en \$ miles

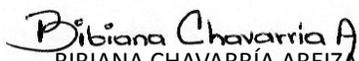
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	2013	2012
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	7.600.198	16.239.597
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo		
Depreciación	18.205.013	19.343.897
Provisiones	-803.089	364.802
Valorizaciones	87.281	1.179.255
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	25.089.404	37.127.552
Cuentas por Cobrar	-8.327.140	5.199.952
Inventarios	45.150.920	-61.443.310
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	-21.125.359	23.186.878
Patrimonio	-15.241.647	-16.403.194
Efectivo Generado por la Operación	25.546.177	-12.332.123
Otros Ingresos Recibidos	12.867.932	13.727.905
Intereses Pagados	-11.603.142	-11.766.158
Otros Egresos Pagados	-476.443	-211.205
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	26.334.524	-10.581.581
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-524.809	-2.194.733
Pagos Por Mejoras a Propiedades	-11.849.114	-690.470
Pagos Por Compra de Activos Fijos	-9.246.221	-16.382.278
Amortización de Diferidos	-1.387.776	-2.676
Otros Activos	-388.567	-862.565
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-23.396.487	-20.132.723
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a largo plazo	-8.457.284	30.074.191
Capital Social	6.164.647	5.944.575
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-2.292.637	36.018.765
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	645.400	5.304.461
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año	18.562.395	13.257.934
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año	19.207.795	18.562.395

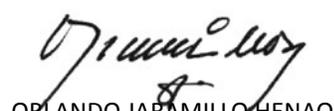
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

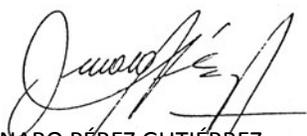
Información en \$ miles

CONCEPTO	SALDO 31-12-2012	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2013
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	117.488.043	13.923.138	7.758.491	123.652.690
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	75.050.059	3.598.028	0	78.648.087
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	874.020	1.992.688	2.756.013	110.695
Fondo para Infraestructura Física	132.639	0	0	132.639
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	0	0	251.546
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	108.554	1.070	0	109.624
Valorizaciones	129.353.622	3.033.865	3.121.146	129.266.341
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	17.990.139	17.990.139	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	17.990.139	8.388.545	17.990.139	8.388.545
TOTALES	347.930.902	48.927.474	49.615.928	347.242.448

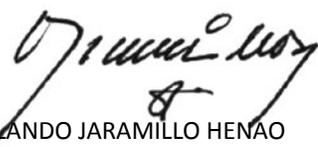
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

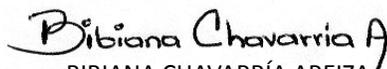
Información en \$ miles

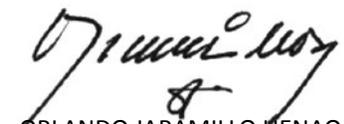
	%	VALOR
EXCEDENTES TOTALES		8.388.545.474
Fondo Especial		0
EXCEDENTES A DISTRIBUIR	100	8.388.545.474
APLICACIONES REGLAMENTARIAS		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	1.677.709.095
Fondo de Educación	20	1.677.709.095
Fondo de Solidaridad	10	838.854.547
TOTAL APLICACIONES REGLAMENTARIAS	50	4.194.272.737
OTRAS APLICACIONES		
Fondo para Revalorización de Aportes Sociales	27	2.288.166.830
Fondo Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización de Aportes Sociales.	23	1.906.105.907
TOTAL OTRAS APLICACIONES	50	4.194.272.737
TOTAL EXCEDENTES A DISTRIBUIR		8.388.545.474
IPC Año 2013	1,94	
Capital Social a Diciembre 31 de 2013		123.652.690.256
Por IPC del año 2013	1,94	2.398.862.191
Valor máximo a Revalorizar en Aportes por el año 2013		2.398.862.191

NOTAS:

1. Se debe hacer la Revalorización de Aportes de acuerdo con los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988 y el Artículo 10 de la Ley 1066 de Julio de 2006.
2. Lo máximo que se pueden Revalorizar los Aportes para el año 2013 es \$2.399 millones, pero como en el Fondo de Revalorización de Aportes hay un remanente de \$111 millones, solo apropiamos de los excedentes del año 2013, la suma de \$2.288 millones.
3. Artículos 101, 102 y 103 de los Estatutos de La Cooperativa.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
 Contadora
 T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal
 T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ÍNDICES FINANCIEROS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013
Información en \$ miles

			2013	2012
RAZÓN CORRIENTE				
Activo Corriente	=	255.102.219		
-----	=	-----	\$ 1,31	\$ 1,34
Pasivo Corriente		194.375.990		

Nos indica que por cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1,31 para su cancelación.

PRUEBA ÁCIDA				
Activo Corriente - Inventarios	=	118.013.693		
-----	=	-----	\$ 0,61	\$ 0,50
Pasivo Corriente		194.375.990		

Significa que disponemos de 0.61 centavos, para satisfacer cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

CAPITAL DE TRABAJO				
Activo Corriente - Pasivo Corriente	=	255.102.219 - 194.375.990	\$ 60.726.229	\$ 72.960.454

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

ÍNDICE DE PROPIEDAD				
Patrimonio	=	347.242.447		
-----	=	-----	58,13%	55,44%
Activo Total		597.318.505		

Significa que el 58,13 % de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO				
Excedentes Cooperativos	=	8.388.545		
-----	=	-----	2,42%	5,17%
Patrimonio		347.242.447		

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 2,42%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS				
Excedentes Cooperativos	=	8.388.545		
-----	=	-----	0,46%	1,08%
Ventas Netas		1.809.616.548		

Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$0,46 son excedentes.

ENDEUDAMIENTO				
Pasivo Total	=	250.076.057		
-----	=	-----	41,87%	44,56%
Activo Total		597.318.505		

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

INFORME FINANCIERO 2013

Señores Asociados:

La Cooperativa COLANTA presenta a ustedes los Estados Financieros del año 2013, los cuales permiten conocer más claramente la situación financiera y los resultados económicos obtenidos a lo largo del período.

Durante el año 2013, La Cooperativa COLANTA ha venido desarrollando las actividades necesarias con miras al proceso de convergencia hacia las Normas Internacionales de Información Financiera. Este proceso se ha planteado como un proyecto organizacional integrado, en el cual se relacionan los siguientes aspectos:

Recurso Humano:

Se han desarrollado capacitaciones dirigidas al personal clave de La Cooperativa sobre las normas de principal impacto en su área.

Sistemas de Información:

Se identificaron las necesidades que presentaban los sistemas de información anteriores y se inició un proceso de acercamiento hacia los requerimientos que presentan las NIIF. En esta etapa se desarrolló:

- Sistema de Información y Manejo de Activos Fijos “SIMAF”:

La Cooperativa ha diseñado internamente un sistema de información que cumple con los requerimientos bajo NIIF para el reconocimiento, medición y presentación de los activos fijos.

- Creación de plan de cuentas contables bajo NIIF:

Impacto financiero y de operaciones de negocio:

Se desarrollaron actividades orientadas a la identificación del impacto cualitativo y cuantitativo para La Cooperativa, en su balance de apertura con arreglo a las NIIF. Este diagnóstico abre el camino para identificar las principales brechas que hoy existen en relación con las prácticas contables y definir planes de acción a futuro.

A continuación presentamos el informe financiero del año 2013, aclarando que la comparación que a continuación detallamos, se hizo con base en información histórica y que la comparación del año 2012, reexpresada en términos de la

inflación con el año 2013, se encuentra en la Nota N° 45 de este informe y que además conservamos el mismo modelo de información del año 2012, para que este sea más comprensible.

ACTIVO

Los Activos son todos los bienes de propiedad de La Cooperativa, y son la representación financiera de un recurso obtenido o controlado por el ente económico como resultado de eventos pasados, de cuya utilización se espera que fluyan a la empresa beneficios económicos futuros. Este tuvo una disminución del 4.82% al pasar de \$627.590 millones a \$597.319 millones.

Dicho Activo se divide en Activo Corriente y Activo a Largo Plazo, así:

ACTIVO CORRIENTE

Representa los recursos convertibles en efectivo o usados en la operación de un negocio dentro de un plazo no mayor a un año. Estos Activos Corrientes o Circulantes presentaron una disminución del 11.97% al pasar de \$289.792 millones a \$255.102 millones. Los cambios más representativos están en las siguientes cuentas:

CAJA

Su disminución fue del 40.18%, al pasar de \$12.623 millones a \$7.552 millones.

BANCOS

Su incremento fue del 98.35%, al pasar de \$5.833 millones a \$11.569 millones.

FONDOS ESPECÍFICOS

Su disminución fue del 18.42%, al pasar de \$107 millones a \$87 millones.

INVERSIONES

Su incremento fue del 7.84%, al pasar de \$6.695 millones a \$7.220 millones.

INVENTARIOS

Su disminución fue del 24.78%, al pasar de \$182.239 millones a \$137.089 millones.

CUENTAS POR COBRAR

Su incremento fue de 11.24%, al pasar de \$83.230 millones a \$92.582 millones.

ACTIVO A LARGO PLAZO

Corresponden básicamente a las inversiones que La Cooperativa tiene en entidades del sector cooperativo principalmente, donde se pretende incentivar el sector solidario y cumplir con el mandato expreso de la norma y mantener la integración como lo señala la Ley 79 de 1988; inversiones con las cuales se pretende el beneficio de los servicios que prestan estas entidades. También corresponde a inversiones que La Cooperativa hizo en la compra de acciones de empresas del sector pecuario, donde se pretende hacer la integración de diferentes actividades, que conforman nuestro objeto social y a la presentación de la información sobre los activos fijos y a otros activos de La Cooperativa. Los principales cambios son:

ACTIVO FIJO

Este grupo de cuentas conformado por los terrenos, edificios, maquinaria y equipo, muebles y equipo de oficina, equipo de cómputo y comunicación, vehículos, construcciones en proceso, propiedades en tránsito, maquinaria en montaje y bienes de fondos sociales, que son propiedad de La Cooperativa, tuvo una aumento del 1.57%, al pasar de \$183.791 millones a \$186.682 millones.

INTANGIBLES

Este grupo que está conformado por las marcas y patentes, las concesiones y franquicias, propiedad de La Cooperativa, tuvo una disminución del 86.52% al pasar de \$143 millones a \$19 millones.

OTROS ACTIVOS

El grupo de otros activos integrado por los cargos diferidos y gastos pagados por anticipado, los bienes de arte y cultura, otras inversiones, bienes recibidos en pago y bienes entregados en comodato, presentó un incremento de 7.10%, al pasar de \$24.510 millones a \$26.249 millones.

VALORIZACIONES

El grupo de cuentas de las valorizaciones tuvo una disminución del 0.07% al pasar de \$129.354 millones a \$129.266 millones, valorizaciones que corresponden a inversiones y a propiedad, planta y equipo.

PASIVO

El Pasivo es la representación financiera de una obligación presente de un ente económico, derivada de eventos pasados, en virtud de la cual se reconoce que en el futuro se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. El Pasivo Total tuvo una disminución del 10.58%, al pasar de \$279.659 millones a \$250.076 millones.

Este pasivo se divide en Pasivo Corriente y Pasivo a Largo Plazo, así:

PASIVO CORRIENTE

Los Pasivos Corrientes son las obligaciones en virtud de las cuales se reconoce que en un período relativamente corto, generalmente inferior a un año, se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Estos Pasivos Corrientes o Circulantes, presentaron una disminución del 10.36%, al pasar de \$216.832 millones a \$194.376 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A CORTO PLAZO

Su disminución fue de un 23.54%, al pasar de \$70.481 millones a \$53.889 millones. Se destacan sus componentes así:

Obligaciones con Bancos Comerciales: Se disminuyó en un 21.70%, al pasar de \$58.201 millones a \$45.572 millones.

Sobregiros Contables: Presentó una disminución del 29.96%, al pasar de \$11.279 millones a \$7.900 millones.

Otras Entidades: Se disminuyó en un 58.33%, al pasar de \$1.000 millones a \$417 millones.

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Su disminución fue de un 6.98%, al pasar de \$125.826 millones a \$117.041 millones. Este grupo significa que La Cooperativa tiene deudas con proveedores y acreedores por la compra de bienes y servicios, necesarios para el giro normal de sus operaciones. Se destacan entre otras los siguientes:

Intereses: Disminuyó en un 75.93% al pasar de \$580 millones a \$140 millones.

Costos y Gastos por Pagar: Se disminuyó en un 25.69% al pasar de \$15.177 millones a \$11.278 millones.

Promitentes Compradores: Tuvo una disminución del 100%.

Proveedores: Se incrementó en un 3.16% al pasar de \$83.182 millones a \$85.807 millones.

Retención en la Fuente: Disminuyó en un 8.97% al pasar de \$1.272 millones a \$1.158 millones.

Impuesto a las Ventas Retenido: Presentó una disminución del 67.92% al pasar de \$506 millones a \$162 millones.

Impuesto de Industria y Comercio Retenido: Terminó con un saldo por pagar al Distrito Capital de Bogotá, al Municipio de Sonsón (Antioquia) y al Municipio de Cereté (Córdoba) por valor de \$46 millones de pesos y que corresponde a las retenciones que practicamos por ICA a todas las compras y servicios, que realizamos en dichas ciudades y municipios. Tuvo una disminución del 6.09%, al pasar de \$49 millones a \$46 millones.

Retenciones y Aportes de Nómina: Aumentó en un 27.60% al pasar de \$3.900 millones a \$4.976 millones.

Remanentes por Pagar: Se disminuyó en un 31.54% al pasar de \$4.971 millones a \$3.403 millones.

Diversas: Representa obligaciones de La Cooperativa en el corto plazo por conceptos diferentes a los anteriores y que son necesarias para el cumplimiento del objeto social. Se disminuyó en un 6.43% al pasar de \$10.762 millones a \$10.070 millones.

IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Presentó un incremento del 0.48% al pasar de \$2.723 millones a \$2.736 millones. Corresponde a los impuestos que se causan y se pagan a medida que los plazos se van venciendo. Estos son el Impuesto al Valor Agregado, el impuesto de Industria y Comercio, a la Propiedad Raíz, a las Importaciones, las Cuotas de Fomento Ganadero y Lechero, Impuesto al Sacrificio de Ganado, impuesto del Fondo de la Porcicultura y tasa Bomberil.

OTROS PASIVOS

Se incrementó en un 16.34% al pasar de \$17.802 millones a \$20.710 millones. Esta cifra se explica así:

Obligaciones Laborales: Se incrementó en un 5.21% al pasar de \$10.583 millones a \$11.134 millones de pesos. Representa las obligaciones que La Cooperativa tenía con sus Asociados Trabajadores al 31 de diciembre de 2013. Desde el punto de vista legal, las cesantías se deben consignar en el fondo elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año 2014 y los intereses dentro del primer mes del año 2014. Las vacaciones y la prima de vacaciones, en la medida en que cada empleado vaya disfrutando el período que le corresponde.

Ingresos Anticipados: Disminuyó en 95.38% al pasar de \$2.584 millones a \$119 millones.

Ingresos recibidos para terceros: Presentó una disminución del 22.96% al pasar de \$4.556 millones a \$3.510 millones.

Anticipos y Avances Recibidos: Incrementó en 7.432,26%, al pasar de \$79 millones a \$5.947 millones.

PASIVO A LARGO PLAZO

Rubro del Balance General, el cual representa el conjunto de obligaciones que vencerán en un período relativamente largo, por lo general más de un año. Tuvo una disminución del 11.34%, al pasar de \$62.827 millones a \$55.700 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A LARGO PLAZO

Tuvo una disminución del 16.04%, al pasar de \$52.736 millones a \$44.279 millones. Este cambio se dio porque La Cooperativa canceló parte de sus obligaciones durante el año 2013.

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Presentó un incremento del 10.22% al pasar de \$146 a \$161 millones. Esta cifra se explica así:

Fondo Social para otros Fines: Su incremento fue del 10.22%, al pasar de \$146 millones a \$161 millones y corresponde al dinero que La Cooperativa tenía al cierre del año 2013, en el Fondo Rotatorio de Educación Interna, con el fin de otorgar créditos para educación a sus Asociados Trabajadores y Asociados Productores, como ejecución de los recursos destinados al Fondo de Educación.

Estas son partidas que por ley se constituyen con excedentes del período y que con la presentación de este informe a la Asamblea General de Asociados, le estamos solicitando su aprobación para la ejecución de todos los fondos sociales, que se hicieron durante el año 2013.

PATRIMONIO

Sección del Balance General, la cual representa la parte de los recursos de la entidad que ha sido financiada por sus propietarios, es decir, los Asociados de La Cooperativa. Se disminuyó en un 0.20%, pasando de \$347.931 millones a \$347.242 millones. Los principales cambios fueron:

CAPITAL SOCIAL

Tuvo un incremento del 5.25%, al pasar de \$117.488 millones a \$123.653 millones. En el año 2013 se hizo revalorización de aportes sociales con la apropiación de los excedentes del año 2012, en la cifra de \$2.756 millones de pesos, los cuales fueron autorizados por la Asamblea General de Asociados y causados en la cuenta de capital social de cada uno de los Asociados de La Cooperativa, previo a la deducción que se hizo por retención en la fuente, por ser éste un ingreso gravable.

RESERVAS

Se incrementó en un 4.79% al pasar de \$75.050 millones a \$78.648 millones. Este incremento se explica por el traslado que se hizo de los excedentes del año 2012 en la cifra de \$3.598 millones, de acuerdo con la autorización de la Asamblea General de Asociados y al cumplimiento de la Ley 79 de 1988.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Tuvo una disminución del 9.61% durante el año 2013 al pasar de \$7.940 millones a \$7.177 millones.

SUPERÁVIT

Tuvo una disminución del 0.07% al pasar de \$129.462 millones a \$129.376 millones.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Tuvo una disminución del 53.37% al pasar de \$17.990 millones a \$8.389 millones. Es de resaltar que durante el año 2013, se ejecutó el Fondo de Estabilización Precio

de Leche, Fidelización Asociado y Amortización Aportes Sociales en la suma de \$7.002 millones en los meses de julio, septiembre, octubre y noviembre de 2013, propuesta que se informó al Consejo de Administración para su aprobación. Este fondo se ejecutó en estricto cumplimiento de la Legislación Cooperativa y su objetivo fue el de adelantar programas de actividades promocionales de leche y derivados y así contribuir con estos recursos al control en las alteraciones del precio de compra de la leche cruda y la sobreoferta de dicha materia prima, cumpliendo uno de los tres objetivos que tiene el Fondo como es el de Estabilización del Precio de la Leche.

Es de anotar que con el informe que le estamos presentando a la Asamblea General de Asociados, en el cual se evidencia un excedente de \$8.389 millones, estamos sometiendo a consideración y solicitando la autorización de dicho órgano, para que se distribuyan como aparecen presentados en el Proyecto de Distribución de Excedentes y así dar cumplimiento a los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2013

NOTA 1

PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

COLANTA es una empresa del sector solidario constituida según Resolución # 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación; estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA.

COLANTA Cooperativa multiactiva, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín y ejecuta las siguientes actividades:

- Producción y fomento.
- Procesamiento y mercadeo.
- Consumo.

PLANTAS DE RECIBO, PROCESO Y COMERCIALIZACION 2013

14 plantas de procesos:

- 4 Plantas de pasterización: Medellín, Armenia, Planeta Rica y Funza.
- 1 Planta de quesos frescos y madurados: San Pedro de los M.
- 1 Planta derivados lácteos: San Pedro de los M.
- 3 Plantas pulverizadoras: San Pedro de los M., Planeta Rica y Valledupar.
- 3 Plantas de leche larga vida UHT: Medellín, Funza y Valledupar.
- 1 Planta de derivados cárnicos: San Pedro de los M.
- 1 FrigoColanta: Santa Rosa de Osos.
- 1 Planta de Sales y Concentrados: Itagüí.

7 Plantas de Recibo de Leche a nivel nacional.

10 Comercializadoras de Lácteos y Cárnicos a nivel nacional.

45 AgroColanta: Almacenes de Insumos Agropecuarios a nivel nacional.

71 MerColanta: Puntos de Venta Lácteos y Cárnicos a nivel nacional.

Adicionalmente cuenta con 6.175 empleados entre vinculados, temporales, aprendices y practicantes.

ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, la Circular Básica Contable Financiera No. 0013 de 2003, Resolución No. 1230 de 2003, Resolución No. 1515 de noviembre 27 de 2001, Resolución No. 890 de Octubre 20 de 2004, Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre del 2004 y Circular Externa No. 0009 del 26 de Octubre del 2004, los estados financieros se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por la SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA.

Estos también se llevan conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993 y en la Ley 1066 de 2006.

INVENTARIOS

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías y como método de valorización, el promedio ponderado.

INVERSIONES

Las inversiones se valoran y se contabilizan de acuerdo con las instrucciones que para el efecto dicta la Circular Básica Contable Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, en su Capítulo I, la Circular Básica Contable Financiera No. 0013 de 2003 en su Capítulo I, la Resolución No. 1230 del 27 de Noviembre de 2003 y la Circular Externa No. 0008 de Octubre 20 de 2004.

Es necesario aclarar que el monto de esta cuenta asciende a \$7.220 millones con una provisión de \$996 millones y que corresponde a Inversiones Negociables en Títulos Participativos, Inversiones para mantener hasta el vencimiento e Inversiones disponibles para la venta y cuya contabilización de las variaciones se hace como lo mandan las mencionadas Circulares, en sus numerales 7.1, 7.2 y 7.3, respectivamente.

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Agrupar las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de importación, construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal del negocio y cuya vida útil exceda de un (1) año.

El gasto o costo por depreciación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el cálculo de dicha partida fueron:

Edificios	5 %
Maquinaria y Equipo Industrial	10 %
Muebles y Enseres	10 %
Equipo de Cómputo	20 %
Equipo de Transporte	20 %

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos, en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

CARGOS DIFERIDOS

Los gastos pagados por anticipado incluidos en este rubro, corresponden a los arrendamientos pagados en el mes de diciembre de 2013, y se amortizan con base en su vigencia. Los cargos diferidos corresponden a seguros y se amortizan con base en su vigencia y consumo real y su contabilización se hace como lo manda la Circular Básica Contable y Financiera No. 04 del 2008, en su Capítulo No. IV y la Circular Básica Contable y Financiera No. 13 del 2003, en su Capítulo No. IV.

PRESTACIONES SOCIALES

Las Provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan mensualmente, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable.

Estas se calculan de conformidad con las normas legales vigentes.

PROVISIONES

La provisión para protección de cartera deudores por venta de bienes y servicios, corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar, clasificando éstas de acuerdo con su vencimiento. Esto se hace conforme lo establece la Circular Básica Contable y Financiera No.0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera No.0013 de 2003, en las cuales se establecen los criterios para la evaluación, clasificación, calificación y el régimen de provisiones de las cuentas por cobrar de las entidades vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de la inversión cuando sea necesario.

La provisión de inventarios, corresponde al estimativo que se hace al cierre del período para reconocer la contingencia de pérdida del valor expresado de los inventarios y así ajustarlos a su valor neto de realización, en caso de que sea necesario.

FONDOS SOCIALES

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988. Para su ejecución se dio cumplimiento a los estatutos y a la ley antes mencionada. Para la ejecución del Fondo de Educación, el Fondo de Solidaridad y el Fondo de Estabilización Precio de la Leche, Fidelización Asociado y Amortización Aportes Sociales, se deben seguir los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VII.

APORTES SOCIALES

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa. Para el manejo y registro contable de los Aportes Sociales de nuestros asociados, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VIII.

RESERVA PARA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Se constituye con el 20% de los excedentes de cada ejercicio (Artículo 54 de la ley 79 de 1988). Para el año 2013, esta reserva tuvo un incremento del 4.79%, equivalente a \$3.598 millones, por la apropiación que se hizo de los excedentes del año 2012. Todo esto se hizo por mandato expreso de la Asamblea General de Asociados de marzo de 2013.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Está integrada por apropiaciones de los excedentes que se hicieron en años anteriores y un saldo de \$111 millones, que quedó en el Fondo de Revalorización de Aportes Sociales.

INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos, costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta operación en el período correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

NOTA 2

CAJA Y BANCOS

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad. Este valor está representado, por los saldos positivos en la cuenta de bancos, porque los que tienen saldo negativo, se encuentran expresados en la cuenta de Sobregiros Bancarios, expresados en las conciliaciones bancarias que se hacen por cada banco y cada cuenta corriente o de ahorros y que para el efecto de este informe, se hace alusión a ellos en la Nota No. 17 de Créditos Ordinarios Corto Plazo.

También se encuentran en este grupo los saldos que se manejan como recaudos de dinero temporal mientras se envían a consignar, en cada una de nuestras Comercializadoras, Puntos de Venta, Almacenes Agropecuarios y Tesorería Central, al cierre del ejercicio 2013. Se encuentran registradas dentro de la contabilidad y en anexos resumen para consultas más ágiles. Por Caja son \$7.552 millones y por Bancos \$11.569 millones.

NOTA 3

FONDOS ESPECÍFICOS

Representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado como fondos especiales o fondos de cambio. Para el caso de La Cooperativa, se utiliza el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación. Este valor se encuentra en la siguiente entidad:

Bancolombia Fondo Rotatorio: \$87 Millones

NOTA 4

INVERSIONES

Representa los valores que la entidad tiene como inversiones negociables en títulos participativos, para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta, adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez o por mandato de una norma; se adquieren inversiones

con fines de representación o para obtener servicios de asistencia para desarrollar el objeto social, y de cumplir con disposiciones legales o reglamentarias. Para el caso concreto de La Cooperativa, dichas inversiones están representadas en participaciones en fondos comunes especiales, garantía de procesos judiciales y en acciones con baja y mínima liquidez.

Estas Inversiones son:

PARTICIPACIÓN EN FONDOS COMUNES ORDINARIOS	\$ EN MILLONES
Fiduc. Corficolombiana FCE Capital Lp	9
Fiduc. Corficolombiana CCA Vlr Plus	1.985
Fiduciaria Bancolombia S.A.	8
HsbcFid. Cartera Colectiva Abierta	5
Valores de Occidente S.A.	4
Total	2.011

Es necesario aclarar que estas inversiones están representadas en títulos valores y demás documentos a cargo de otros entes económicos, conservados con el fin de obtener rentas fijas o variables y que su registro contable se hace de acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y No. 0013 de 2003.

Para el caso de las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les es obligatorio valorar y contabilizar las inversiones en valores o títulos de deuda y valores o títulos participativos, que conforman el portafolio de inversiones de acuerdo con los procedimientos del Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y No. 013 de 2003.

Igualmente para las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les queda prohibido hacer inversiones que superen el 100% de sus aportes sociales, reservas y fondos patrimoniales, excluidos las propiedades, planta y equipos netos (Activos Fijos Netos, es decir, el valor de las propiedades menos las depreciaciones y provisiones) sin valorizaciones y descontadas las pérdidas acumuladas, sin perjuicio de lo previsto en el Artículo 50 de la Ley 454 de 1998. Haciendo este cálculo, La Cooperativa cumple con el portafolio de inversiones de capital, que tenía al 31 de diciembre de 2013.

El objetivo de la colocación de estos dineros en estas instituciones, se hizo con el fin de aprovechar unos excedentes de liquidez con una rentabilidad mayor a la de una cuenta de ahorros.

INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	\$ EN MILLONES
Banco de Occidente S.A.	1.678
Banco Davivienda S.A.	150
HSBC Fid.Patrimonio Auton. Liberty	127
Valores Bancolombia	55
Total	2.010

Estos \$2.010 millones capitalizados en Banco de Occidente S.A., Davivienda S.A., HSBC Fiduciaria y valores Bancolombia, corresponden a CDT constituidos en estas entidades como garantías de procesos judiciales y operaciones en la Bolsa Mercantil, los cuales se deberán mantener hasta el vencimiento y en el caso de los procesos judiciales, hasta que termine el proceso.

INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA EN:	\$ EN MILLONES
Sociedad Central Ganadera S.A.	1.168
Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	1.291
Reforestadora Indust. de Antioquia	10
Corporación de Abastos de Bogotá	11
Procesadora de Leches S.A.	1
Fondo Ganadero Montenegro S.A.	717
Subtotal	3.198
Menos: Provisión Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	276
Menos: Provisión Reforestadora Indust. de Antioquia	2
Menos: Provisión Fondo Ganadero Montenegro S.A.	717
Total	2.203

Estas inversiones corresponden a acciones con baja y mínima liquidez, las cuales se hacen en empresas del mismo sector, con el fin de mantener la integración y desarrollar a cabalidad el objeto social de La Cooperativa.

Es de anotar que las inversiones que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control, de la cual se harán comentarios en la Nota No. 31

NOTA 5

INVENTARIOS

Está representado por los bienes producidos o transformados, comprados por la entidad para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el

proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos. Esta cifra se explica así:

INVENTARIOS	\$ EN MILLONES
Artículos de Consumo	886
Almacenes Agropecuarios	27.926
Mejoramiento y Calidad de la Leche	2.196
Materias Primas Producción Industrial Láctea	2.704
Materias Primas Planta de Fertilizantes	4
Materia Prima Planta de Sales y Concentrados	7.593
Materia Prima Cafetería Medellín	30
Materia Prima Importaciones	8.482
Productos en Proceso Planta Cárnicos y Embutidos	1.291
Productos en Proceso Producción Industrial Láctea	4.893
Productos en Proceso Producción Panificadora	47
Productos Terminados Producción Industrial Láctea	57.506
Producto Terminado Planta de Fertilizantes	67
Producto Terminado Planta de Sales y Concentrados	958
Producto Terminado Planta Cárnicos y Embutidos	2.592
Producto Terminado Refrescos y Bebidas	457
Materiales e Insumos Almacén de Suministros	17.665
Inventario en Tránsito	1.791
Subtotal	137.088
Menos Provisión Inventario	0
Total	137.088

El valor de los Inventarios de COLANTA, incluyen todos los costos directos e indirectos incurridos para ponerlos en condiciones de venta valorizados por el método de valor promedio ponderado, lo que configura en sí mismo el costo de producción de cada artículo producido o comprado por COLANTA, para ser comercializados en sus diferentes Almacenes, Comercializadoras y Puntos de Venta todos estos productos, de acuerdo con requerimientos que hicimos, se encuentran en condiciones óptimas y técnicas para ser puestos en el mercado en condiciones de venta, para el consumo humano y consumo animal.

Para el cierre del año 2013 no se causó la provisión para protección de inventarios porque todos los productos, tenían un costo inferior en el inventario al del precio neto de realización al 31 de diciembre.

NOTA 6

DEUDORES POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, los deudores por venta de bienes y servicios se encuentran clasificados así:

Información en \$ miles

	AÑO 2013	AÑO 2012	VARIACIÓN	%
Deudores por Venta de Bienes Vigentes	83.861.117	74.334.557	9.526.560	12,82
Deudores por Prestación de Servicios Vigentes	47.968	140.622	-92.653	-65,89
Deudores por Venta de Bienes Vencida	543.004	1.680.884	-1.137.880	-67,70
Menos: Provisiones	318.314	1.477.936	-1.159.622	-78,46
Total	84.133.775	74.678.127	7.136.405	9,56

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable y Financiera No.0004 del 2008, la No. 0013 del 2003 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre de 2004.

Según Artículo 69 del Decreto 2649 del año 1993, la diferencia entre el valor en libros de los activos expresados en moneda extranjera y su valor reexpresado el último día del año, representa el ajuste que se debe registrar como un mayor o menor valor del activo y como ingreso o gasto financiero, según corresponda. Para el caso de La Cooperativa al cierre del año 2013, la cartera internacional se reexpresó a la T.R.M del 31 de diciembre, la cual era de \$1.926.83, presentando ingresos y gastos por diferencia en tipo de cambio.

Es de anotar que durante el año 2013 se retiró del cuerpo del balance, la cartera por venta de bienes y servicios, que estaba totalmente provisionada, y se encuentra en las cuentas de orden, de las cuales se dará explicación en la Nota No. 31.

NOTA 7

CUENTAS POR COBRAR

Registra los valores pendientes de cobro tales como los rendimientos derivados en operaciones complementarias, en desarrollo del objeto social y de la intermediación financiera, las comisiones por servicios prestados y pagos por cuenta de asociados u otras personas, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, honorarios y otras no clasificadas anteriormente.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de las cuentas por cobrar, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, las cuentas por cobrar se encuentran clasificadas así:

Información en \$ miles

CUENTAS POR COBRAR	AÑO 2013	AÑO 2012	VARIACIÓN	%
Convenios por Cobrar	82	1.098	-1.016	-92,53
Anticipo de Contratos y Proveedores	810.279	1.988.799	-1.178.519	-59,26
Adelantos al Personal	9.765	1.244	8.521	684,96
Créditos a Empleados	71.235	74.682	-3.447	-4,61
Deudores Patronales y Empresas	114.349	91.368	22.981	25,15
Ingresos por Cobrar	73.286	337.116	-263.830	-78,26
Dividendos, Participaciones y Excedentes	0	39.697	-39.697	-100,00
Anticipo de Impuestos	1.557.232	1.198.516	358.716	29,93
Otras Cuentas por Cobrar	6.143.691	5.016.284	1.127.407	22,47
Menos Provisiones Cuentas por Cobrar	331.795	196.833	134.962	68,57
Total	8.448.124	8.551.970	-103.845	-1,21

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008, la No. 0013 de 2003 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre de 2004.

Este grupo de cuentas presentó una disminución del 1.21 % al 31 de diciembre.

Es de anotar que en las cuentas por cobrar se hicieron las provisiones reglamentarias y que las que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No. 31.

NOTA 8

ACTIVOS FIJOS

De acuerdo con la descripción antes anotada para el concepto de Activos Fijos, entramos a detallar como están representados los activos fijos de La Cooperativa al 31 de diciembre de 2013. Estos son:

ACTIVOS FIJOS	\$ EN MILLONES
Terrenos	7.195
Edificios	121.903
Menos: Depreciación	46.010
Total Edificios	75.893
Maquinaria y Equipo	166.402
Menos: Depreciación	100.559
Total Maquinaria y Equipo	65.843
Muebles y Equipo de Oficina	8.502
Menos: Depreciación	5.442
Total Muebles y Equipo de Oficina	3.060
Equipo de Cómputo y Comunicación	9.480
Menos: Depreciación	7.608
Total Equipo de Cómputo y Comunicación	1.872
Vehículos	5.789
Menos: Depreciación	4.710
Total Vehículos	1.079
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	32.756
Propiedades en Tránsito	120
Bienes de Fondos Sociales	220
Menos: Depreciación	215
Total Bienes de Fondos Sociales	5
Total	187.823
Menos: Provisión para Protección de Activos Fijos	1.141
Total Activos Fijos	186.682

En general, el incremento de los activos fijos fue de \$2.890 millones de pesos correspondientes al 1.57%, al pasar de \$183.791 millones a \$186.682 millones, el cual se explica a continuación:

ACTIVOS FIJOS	\$ EN MILLONES
Terrenos	39
Edificios	1.395
Maquinaria y Equipo	7.208
Muebles y Equipos de Oficina	791
Equipo de Cómputo y Comunicación	377
Vehículos	324
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	11.850
Propiedades en Tránsito	-889
Total Variación en los Activos	21.095
Mas Variación en la Depreciación del Año	18.205
Total Variación en Activos Fijos del Año	2.890

NOTA 9

INTANGIBLES

Comprende el conjunto de bienes inmateriales, representados en derechos, privilegios o ventajas de competencia que son valiosos, porque contribuyen a un aumento en ingresos por medio de su empleo en la entidad; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios.

Para el año 2013, estos intangibles están representados en Marcas y Patentes por valor de \$340 millones y en Concesiones y Franquicias por valor de \$165 millones, menos una amortización acumulada de \$485 millones, para un valor neto por amortizar de \$19 Millones.

NOTA 10

CARGOS DIFERIDOS

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, así como aquellos otros gastos comúnmente denominados cargos diferidos, que representan bienes o servicios recibidos, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un período de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y No. 0013 de 2003, y modificada por la Circular Externa No. 0021 de 2003, para todas las entidades vigiladas por esta Superintendencia, no tendrán el tratamiento de cargos diferidos a partir de la fecha, aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto individual, sea inferior a 10 (diez) salarios mínimos mensuales vigentes. Su saldo se detalla así:

GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	\$ EN MILES
Seguros	1.384.322
Arrendamientos	36.069
Total	1.420.391

NOTA 11

BIENES DE ARTE Y CULTURA

Registra el costo de las adquisiciones que efectúa la entidad en obras de arte, artesanías y libros, con el propósito de fomentar la actividad cultural y de investigación. Para el caso de COLANTA, este valor de \$16 millones está representado en la Biblioteca de La Cooperativa, de este valor se provisionó \$13 millones en el año 2006 y en el año 2008 se trasladó a cuentas de orden, para efectos de control y para el año 2013, siguen en cuentas de orden.

NOTA 12

OTRAS INVERSIONES

Registra los aportes sociales que mantiene la entidad en organismos cooperativos, entidades sin ánimo de lucro nacionales y otros entes, con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal o para el beneficio social de sus asociados, que tengan un valor recuperable futuro por negociación o redención del aporte por parte del emisor. Estos aportes y demás inversiones se deben registrar al costo y por el método de participación patrimonial. Su valor se explica así:

OTRAS INVERSIONES	\$ EN MILES
ACINCA	565
ADRA	2.168
ASACOOOP (HOY CONFECOOP ANTIOQUIA)	2.204
ASOCORIS	611
COOPCENTRAL (ANTES COOPDESARROLLO)	20.916
COOPERATIVA BURSATIL LTDA.	294.802
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA	22.804.680
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE LA PLACITA DE FLÓREZ	6.490
EMPRESAGRO	836.374
FEDECOLECHE	561
SEGUROS LA EQUIDAD	1.232.471
LA EQUIDAD SEGURO DE VIDA O.C.	117.520
Total	25.319.362

NOTA 13

BIENES RECIBIDOS EN PAGO

Está representado por los bienes recibidos por la entidad, como pago de una obligación adquirida por un asociado o por un tercero. De otra parte, si la entidad considera necesario activarlos, deberá realizar su traslado ya sea en activos fijos, inversiones u otros activos, siempre y cuando sea utilizado para el desarrollo del objeto social de la entidad.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003 y la Circular Externa No. 0021 de 2003, la entidad deberá constituir provisiones individuales sobre toda clase de bienes recibidos en dación de pago, a partir de la recepción del bien.

Los bienes recibidos en dación de pago deberán enajenarse dentro de los dos (2) años siguientes a la fecha de su recibo, período que podrá ser prorrogado por la Superintendencia de la Economía Solidaria, sin que ello signifique ampliación del plazo para constituir provisiones ni tampoco para reservar las que estuvieran constituidas. Si el bien recibido en pago no se ha enajenado dentro los dos años siguientes a su recepción y la entidad no ha solicitado prórroga o esta Superintendencia no le aprobó dicha solicitud por no haber demostrado gestión suficiente para su venta, la diferencia entre el valor de recepción del mismo y la provisión constituida, deberá provisionarse en el mes inmediatamente siguiente al vencimiento de los dos años, de esta forma la provisión constituida deberá ser igual al valor total del bien recibido en pago.

Estos bienes fueron recibidos por valor de \$483 millones y corresponden a una casa en el municipio de Rionegro (Antioquia), una casa en la ciudad de Bucaramanga (Santander), un inmueble en el municipio de Belalcázar (Caldas), una cava en el municipio de Funza (Cundinamarca). Estos bienes fueron entregados por parte de distribuidores y clientes como dación en pago de sus obligaciones con La Cooperativa. Para el cierre del año 2013, estos bienes se encuentran totalmente provisionados.

NOTA 14

BIENES ENTREGADOS EN COMODATO

Registra los bienes que han sido entregados en comodato de acuerdo con las instrucciones en el contrato. El desgaste de los bienes entregados en comodato como consecuencia de su uso y del paso del tiempo, se debe registrar en la cuenta No. 199099 - Amortización acumulada de los bienes entregados en comodato.

Para efectos de fijar los criterios de amortización, se deben seguir los mismos parámetros fijados para la depreciación de propiedades, planta y equipo.

Durante el año 2013, se trasladaron a cuentas de orden los bienes entregados en comodato que estaban totalmente amortizados.

NOTA 15

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS

Es una cuenta de valoración del activo de naturaleza crédito, que registra los montos provisionados por la entidad, para cubrir probables pérdidas de activos que se registran en el grupo 19 – Otros Activos -. Su valor se explica así:

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS	\$ EN MILLONES
Provisión Bienes Recibidos en Dación en Pago	483
Provisión otras Inversiones	494
Total	977

NOTA 16

VALORIZACIONES

Está representado por las valorizaciones que ha hecho La Cooperativa a sus inversiones y a los activos fijos en años anteriores en cumplimiento de la normatividad que rige para el efecto. Durante el año 2013, tuvo una disminución del 0.07% al pasar de \$129.354 millones a \$129.266 millones.

NOTA 17

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO

Esta cifra está representada por los sobregiros bancarios contables y las obligaciones financieras de corto plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	\$ EN MILLONES
Sobregiros Bancarios (Contablemente)	7.900
Bancos Comerciales	45.572
Otras Entidades	417
Total	53.889

Como respaldo a esta información se encuentran las conciliaciones bancarias, los auxiliares contables y las relaciones como anexos debidamente detallados para su consulta.

NOTA 18

CUENTAS POR PAGAR

CUENTAS POR PAGAR	\$ EN MILLONES
Intereses	139.611
Honorarios y Comisiones	307.042
Servicios Públicos	82.640
Servicios de Mantenimiento	319.734
Seguros	598.570
Arrendamientos	205.304
Otros Servicios	7.982.131
Otros Costos y Gastos por Pagar	1.773.704
Otros Costos y Gastos del Exterior	9.201
Proveedores de Leche Cruda	13.854.194
Proveedores Almacén Suministros	33.939.017
Proveedores Bodega General Almacenes	19.118.366
Proveedores Planta De Concentrados	9.414.486
Proveedores Planta De Fertilizantes	2.972
Proveedores Productos Cárnicos	4.531.846
Proveedores Planta Sales De Cartagena	1.034.369
Proveedores Activos Fijos	3.628.568
Proveedores Maquinaria y Equipo	283.176
Retención en la Fuente	1.157.869
Impuesto a las Ventas Retenido	162.372
Impuesto Industria y Comercio Retenido	46.441
Retenciones y Aportes de Nómina	4.976.210
Remanentes por Pagar Ex Asociados	3.403.040
Nómina por Pagar	406.503
Valores por Reintegrar Mayor Descuento	13.443
Otros Servicios y Cuentas por Pagar	1.864.859
Transporte de Mercancías	382.924
Multas, Sanciones y Litigios	287.989
Pagos de Nómina por A Y C COLANTA	820.947
Pagos de Leche por A Y C COLANTA	5.967.323
Pagos de Fletes por A Y C COLANTA	614.360
Total	117.329.211

Registra importes causados y pendientes de pago tales como intereses, comisiones, honorarios por servicios, impuestos, retenciones y aportes laborales, arrendamientos, contribuciones y afiliaciones y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como, materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros. El anterior cuadro se explica así:

NOTA 19

IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Comprende entre otros los impuestos de: industria y comercio, al sacrificio de ganado y las cuotas de fomento de corto y largo plazo. Este valor se explica así:

IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS	\$ EN MILES
Impuesto a las Ventas por Pagar	731.539
Impuesto de Industria y Comercio	12.327.194
Impuesto Predial	647
Impuesto a las Importaciones	81.978
Cuota de Fomento Lechero	127.420
Cuota de Fomento Algodonero	173
Cuota de Fomento Ganadero	126.467
Impuesto Degüello Santa Rosa de Osos	59.970
Impuesto Degüello Departamental	113.390
Impuesto Fondo de la Porcicultura	63.968
Impuesto Tasa Bomberil	12.403
Impuesto al Consumo	62.591
Total	13.707.740

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA se cancela en el mes de enero de

2014 y el impuesto de industria y comercio también se cancela dentro de los tres primeros meses del año y parte de éste, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo.

NOTA 20

FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y deben estar previamente reglamentados por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior. Durante el año 2013 se ejecutaron \$3.799 millones en la siguiente forma:

FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN	EN MILLONES DE \$
Educación Formal	1.909
Investigación	518
Asistencia Técnica	374
Capacitación	297
Servicio a la Comunidad	360
Información	155
Formación	110
Promoción	62
Fondo Rotatorio	14
Total Fondo de Educación	3.799

Los \$1.909 millones que se invirtieron en Educación Formal, se entregaron a CONFECOOP ANTIOQUIA y se tomaron del Fondo de Educación cuya apropiación se hizo por expresa autorización de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003 y el Decreto 2880 de 2004.

NOTA 21

OBLIGACIONES LABORALES

Registra el valor de obligaciones de la entidad con cada uno de sus empleados, por concepto de prestaciones sociales como consecuencia del derecho adquirido, de conformidad con las disposiciones legales vigentes y los acuerdos laborales existentes. Este valor es:

OBLIGACIONES LABORALES	\$ EN MILES
Cesantías Consolidadas	6.481.714
Intereses Sobre las Cesantías	765.175
Vacaciones Consolidadas	2.285.161
Prima de Vacaciones	1.601.698
Total	11.133.748

NOTA 22

INGRESOS ANTICIPADOS

Registra el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios. Este valor se explica así:

INGRESOS ANTICIPADOS	\$ EN MILES
Otros Ingresos Recibidos por Anticipado	119.259
Total	119.259

Se presentó una disminución del 95.38%, al pasar de \$2.584 millones a \$119 millones.

NOTA 23

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS

Registra los valores recibidos por la entidad a nombre de terceros y que en consecuencia serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos. Este valor se explica así:

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCERO	\$ EN MILES
Transporte de Leche y Mercancías Almacenes para Productores	642.682
Deducción Distribuidores Reposición Vehículos	22.006
Deducción Crédito Finagro COLANTA	525.193
Comisiones Corredores de Bolsa	5.553
Otros Ingresos Recibidos Para Terceros COLANTA	32.528
Deducción Empleamos Temporal (Transportadores)	275.192
Deducción Genytec	88.498
Libranzas Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA	1.803.511
Deducción Distribuidores para Ahorro y Crédito COLANTA	41.684
Deducción Antraindigo Carrotaques	13.753
Deducción Embargos Judiciales y de Alimentos	2.142
Deducción Hato Libre Brucelosis Asoganadero	7.668
Deducción Hato Libre Tuberculosis Asoganadero	771
Deducción Asesorías GENYTEC	10.376
Deducción Aportes Ordin. y Extr. Coolesar	3.953
Deducción Cuotas de Admisión Coolesar	300
Deducción Facturas Almacén Veterinario Coolesar	19.355
Deducción Facturas de la Planta Coolesar	4.766
Deducción Facturas Puntos de Venta Coolesar	1.147
Deducción Préstamos o Anticipos Coolesar	1.583
Deducción Planes Exequiales Olivos Coolesar	198
Deducción Pago Celulares Claro Coolesar	230
Deducción Descuentos Asogacesar Coolesar	6.018
Deducción Pago Celulares Movistar Coolesar	737
Deducción Planes Exequiales Recordar Coolesar	342
Total	3.510.186

Los valores más representativos de este grupo de cuentas son: Las deducciones de los fletes de leche a los productores, para pagar a los transportadores en la primera quincena de enero de 2014; la deducción que se hace a los productores por crédito FINAGRO. Para cancelarle igualmente, a los Bancos en la primera quincena de enero de 2014 y las deducciones, mediante libranza que se hace a los asociados productores de leche, para La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA y que al 31 de diciembre de 2013, estaban pendientes por pagar, la cual se canceló a dicha Cooperativa en enero de 2014.

NOTA 24

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS

Registra los valores recibidos en calidad de avances o depósitos con una destinación específica, de acuerdo con el contrato establecido, pagaderos en un plazo menor a un año para aplicarlo a la destinación o desarrollo de la actividad específica.

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS	\$ EN MILES
Subsidio Familiar Pagado Comfenalco	42
Ingresos para Proyectos	6.342
Para Exportaciones	1.378
Otros Anticipos y Avances Recibidos	72.491
Movimientos Bancarios	5.866.915
Total	5.947.168

NOTA 25

CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO

Registra el valor de las obligaciones de la entidad, por créditos obtenidos de diversos organismos a más de un año, y se explican así:

CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	\$ EN MILLONES
Bancos Comerciales	44.279
Total	44.279

Esta cifra está representada por las obligaciones financieras de largo plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales y en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Termina el año con un saldo de \$44.279 millones.

NOTA 26

FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD Y PARA OTROS FINES ESPECÍFICOS

Se constituyen conforme a la ley Cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para Fondo de Solidaridad, Fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración. El Fondo para Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización de Aportes Sociales, se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley, por mandato expreso de la Asamblea General.

Durante el año 2013 se apropiaron \$1.799 millones, de los excedentes del año 2012, los cuales fueron ejecutados por Fondo de Solidaridad de la siguiente manera:

FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD	\$ EN MILLONES
Educación Formal	1.689
Pago de Auxilios Funerarios de 28 Asociados Fallecidos	110
Total Fondo de Solidaridad	1.799

Es de anotar que durante el año 2013, se invirtieron en educación formal \$3.598 millones, de los cuales \$1.909 millones se tomaron del Fondo de Educación y \$1.689 millones del Fondo de Solidaridad en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003.

Estos \$1.689 millones tomados del Fondo de Solidaridad, se entregaron también en CONFECOOP ANTIOQUIA.

Los restantes \$110 millones del Fondo de Solidaridad, se utilizaron para cancelar el auxilio funerario a los beneficiarios de 28 asociados fallecidos, para así completar los \$1.799 millones que se ejecutaron del Fondo de Solidaridad durante el año 2013, como mandato expreso de la Asamblea General de Asociados.

El Fondo de Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización de Aportes Sociales, tenía recursos para el año 2013 por valor de \$7.002 millones, y se ejecutó para estabilización precio de la leche, permitiendo llevar al mercado promociones de leche y derivados, exportaciones de leche en polvo. El Fondo fue ejecutado de esta manera para disminuir el volumen de los inventarios que se traían desde el año 2012, y así pudimos cumplirle a nuestros Asociados con el mandato expreso de la Asamblea, que ha dejado claro que La Cooperativa debe tratar por todos los medios de recibir la totalidad de la producción.

FONDO ESTABILIZACIÓN PRECIO DE LECHE, FIDELIZACIÓN ASOCIADO Y AMORTIZACIÓN APORTES SOCIALES	\$ EN MILLONES
FONDO ESTABILIZACIÓN PRECIO DE LECHE	7.002
UTILIZACIONES	7.002
Promociones de Leche y Derivados Lácteos 2013	
Julio	2.000
Septiembre	1.900
Octubre	1.700
Noviembre	1.402
Saldo Final Fondo Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización Aportes Sociales	0

Esta ejecución se sometió a la aprobación del Consejo de Administración.

NOTA 27

APORTES SOCIALES

Se conforma con base en la leche comprada a los Asociados Productores a razón del 1% del valor del litro promedio, pagado por La Cooperativa a los Asociados en el año inmediatamente anterior, y del 2% del salario básico asignado a los Asociados Trabajadores, más las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados. Dicho valor se explica así:

APORTES SOCIALES	\$ EN MILLONES
Saldo al 31 de diciembre de 2012	117.488
Más Revalorización Neta de Aportes con Recursos de los Excedentes del año 2012	2.664
Más Valor Neto de Pago de Aportes por Retiros de los Asociados en 2013	3.501
Total	123.653

En el manejo del Capital Social de La Cooperativa, por el año 2013, es necesario tener muy presente:

Durante el año 2013 se revalorizaron los Aportes Sociales con recursos que tenía el Fondo, recursos que fueron apropiados en la cifra de \$1.992.687.897,67 de los excedentes del año 2012, por expresa disposición de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento de la legislación Cooperativa vigente, más un saldo que tenía el Fondo de la Revalorización de Aportes que se hizo en el año 2012, por valor de \$874.020.359,67, para un disponible en el año 2013 de \$2.866.708.257,23.

De estos \$2.867 millones, se abonaron en la cuenta de Aportes Sociales de cada uno de los asociados \$2.664 millones, \$31 millones se llevaron a la cuenta de remanentes ex – asociados del pasivo, \$60 millones se llevaron a la cuenta de retención en la fuente, por ser éste un ingreso gravable y el cual se pagará a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales en enero del año 2014 y los \$111 millones restantes, quedaron como saldo en la cuenta 3310050101 del Fondo para futuras revalorizaciones.

La Revalorización de Aportes se hizo de acuerdo con el procedimiento establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria, en su Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008 y fue presentado al Consejo de Administración y aprobado por dicho órgano. Es de anotar, que se somete en este informe el procedimiento utilizado para la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

NOTA 28

RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Las Reservas representan los recursos retenidos por la entidad para su beneficio, tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea General de Asociados, con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos. Los Fondos de Destinación Específica, representan el valor como Fondo de Reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes, destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición, mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras ordenadas por el máximo órgano social, conforme a disposiciones legales, para fines específicos y justificados. Estas son:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Representa el valor apropiado de los excedentes, conforme a disposiciones legales, con el propósito de proteger el patrimonio social de los asociados. Esta cifra se explica así:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES	\$ EN MILLONES
Saldo al 31 de diciembre de 2012	75.050
Más Apropiación de los Excedentes del año 2012	3.598
Saldo al 31 de diciembre del 2013	78.648

FONDO PARA REVALORIZACIÓN DE APORTES

En cumplimiento de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, se llevó a cabo la revalorización de aportes durante el año 2013, procedimiento que fue presentado al Consejo de Administración para su aprobación. Debido a la metodología utilizada, quedó un saldo en dicho fondo de \$111 millones para utilizarlo en futuras revalorizaciones y someterlo a la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. Este valor de \$133 millones viene de años anteriores.

FONDO ESPECIAL

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este valor se explica así:

FONDO ESPECIAL	\$ EN MILLONES
Saldo al 31 de diciembre de 2012	6.682
Más Apropriación de los Excedentes del año 2012	0
Saldo al 31 de diciembre del 2013	6.682

COLANTA tiene como objeto social la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, dirigiendo sus esfuerzos y actividades a la financiación, producción, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, comercializando estos productos con todo el público en general, tanto nacional como internacional y especialmente dentro de la región, que le sirve como radio de acción.

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS

Representa los recursos provenientes de los Fondos Sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el Fondo creado con los recursos del Fondo de Educación. Su valor se explica así:

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS	\$ EN MILLONES
Fondo para Protección de Activos	4
Fondo para Protección de Inventarios	19
Fondos para Protección de Cartera	9
Fondo para Capitalización	2
Fondo Recursos Fondo de Educación	218
Total	252

Es de anotar que los valores de los Fondos para Protección de Activos, para Protección de Inventarios, para Protección de Cartera y el Fondo para Capitalización, fueron destinaciones que se hicieron de los excedentes antes del año 1985 y que fueron objeto de una glosa por parte del DANCOOP (Hoy Superintendencia de la Economía Solidaria), para lo cual recomendaron hacer

una reclasificación contable en el año 1990, la cual se hizo y dichas apropiaciones quedaron en firme. Es por esto que estas partidas deberán permanecer dentro del patrimonio de COLANTA.

NOTA 29

SUPERÁVIT

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas y las valorizaciones de activos que se hicieron en los años anteriores. Su valor se explica así:

SUPERÁVIT	\$ EN MILES
Auxilios y Donaciones	109.624
Valorizaciones	129.266.341
Total	129.375.964

NOTA 30

RESULTADO DEL EJERCICIO

Este grupo comprende el valor de los excedentes o pérdidas determinadas al cierre de cada ejercicio económico. Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2013, por valor de \$8.389 millones.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico y social de La Cooperativa, a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano, para su aprobación en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

NOTA 31

DEUDORAS DE CONTROL

Refleja la información sobre hechos o circunstancias ocurridas que se registran para tener en un momento dado, un control de la información gerencial o control de futuras situaciones financieras.

Esta cuenta de orden de Deudores de Control, se divide en Activos Castigados y Propiedad, Planta y Equipo totalmente depreciados, las cuales se explican así:

ACTIVOS CASTIGADOS	\$ EN MILLONES
Bienes entregados en Comodato	23
Inversiones	2.071
Cartera por Venta de Bienes y Servicios	26.344
Cuentas por Cobrar	337
Intangibles	862
Bienes Recibidos en Pago	225
Elementos de Biblioteca	13
Otros Activos	133
Pagos Educación Formal	19.736
Pagos Auxilios Fondo de Solidaridad	962
Total	50.705

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO TOTALMENTE DEPRECIADOS	\$ EN MILLONES
Muebles y Equipo de Oficina	4.136
Equipo de Cómputo y Comunicación	2.010
Maquinaria y Equipo	52.199
Total	58.344

ACREEDORAS CONTINGENTES

Agrupan las cuentas que registran los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la entidad.

Esta cuenta de orden de Acreedoras Contingentes, se divide en bienes y valores recibidos de terceros y otras cuentas Acreedoras Contingentes así:

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTINGENTES	\$ EN MILLONES
Bienes Recibidos en Depósito FEDEGAN	5.485
Total	5.485

ACREEDORAS DE CONTROL

Agrupar el valor total del Capital Mínimo de las Entidades del Sector Solidario, que en cumplimiento con las normas vigentes, dicho valor debe estar contemplado en los Estatutos de la Entidad.

Los Estatutos de La Cooperativa COLANTA contemplan en su artículo 92, que La Cooperativa mantendrá un monto mínimo de aportes sociales pagados no inferior a quinientos millones de pesos (\$500.000.000) a precios del año 1.999, los cuales no podrán reducirse. Este valor se ajustará anual y acumulativamente a partir de 1.999 en Índice de Precios al Consumidor- I.P.C, certificados por el DANE.

Para el año 2013 este Capital Mínimo se ajustó de acuerdo al IPC del año 2012 (2.44%) y su variación se contabilizó en cuentas de Orden, quedando un saldo en esta cuenta por valor de \$1.071 millones.

Es de aclarar que las entidades de vigilancia y control sugieren a todas las entidades cooperativas revisar cuidadosamente, dentro del cuerpo estatutario de la organización, cuál es el capital mínimo irreducible adecuado, ya que tendrá un significado importante para calcular el nivel de solvencia y recomienda revisar y compartir esta información con la Asamblea.

NOTA 32

VENTAS NETAS

Las ventas netas pertenecen al grupo de los ingresos, los cuales agrupan las cuentas que representan los beneficios operativos y financieros, que percibe la entidad en el desarrollo del giro normal de sus actividades, en un ejercicio determinado. Mediante el sistema de causación se registrarán como beneficios realizados y en consecuencia deben abonarse a las cuentas de ingresos, los causados y no recibidos. Se entiende causado un ingreso cuando nace el derecho a exigir su pago, aunque no se haya hecho efectivo el cobro.

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes. Cuando el ingreso por la venta de bienes sea producto de su objeto social ya sea con asociados o no asociados, estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refresco Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las devoluciones, y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción, y comercialización, que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2013, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 33

INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad. Cuando el ingreso por la prestación de un servicio sea producto de su objeto social, ya sea con asociados o no asociados, estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de los ingresos por servicios, está representado en servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías, que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2013, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 34

COSTO DE VENTAS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de COLANTA, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos por la entidad, en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio, y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos Costos de Ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2013, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 35

COSTO POR SERVICIOS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos, necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de COLANTA, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías, que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Costos por Servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2013, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 36

INGRESOS OPERACIONALES

Estos otros ingresos operacionales, están representados en dos categorías, así:

RECUPERACIONES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución No. 1515 del 27 de Noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4180 los ingresos originados en la recuperación de costos o gastos en el presente ejercicio, provenientes, entre otros, de: Recuperación de activos castigados en ejercicios anteriores, reintegro de provisiones tanto de capital como de intereses creados en ejercicios anteriores, que fueron originados de su actividad principal.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por la recuperación de cartera nacional, que se había provisionado en años anteriores por ser cartera clasificada y calificada como de dudoso recaudo y en el año 2013, le fue cancelada a La Cooperativa y que asciende a la suma de \$59 millones.

ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4190 los valores recibidos y/o causados por concepto de cuotas estipuladas en los Estatutos u ordenados por la Asamblea General de Asociados de la entidad, como ingresos administrativos operacionales.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos registrados en la cuenta 419005 CUOTAS DE ADMISIÓN Y/O AFILIACIÓN, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos asociados de La Cooperativa, y que para el año 2013, este valor ascendió a la suma de \$970 millones de pesos.

NOTA 37

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y registra sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre

durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos de personal administrativo, registrados en la cuenta 5105 y que ascienden a la suma de \$21.522 millones de pesos.

NOTA 38

GASTOS DE VENTAS

GASTOS DE VENTAS	\$ EN MILLONES
Gastos de Personal	52.418
Honorarios de Ventas	4
Impuestos	818
Arrendamientos	8.044
Contribuciones y Afiliaciones	21
Seguros	424
Servicios	87.039
Gastos Legales	55
Mantenimiento y Reparaciones	1.121
Adecuaciones e Instalaciones	1.653
Gastos de Viaje	1.352
Depreciaciones de Ventas	2.618
Amortizaciones y Agotamiento	1.367
Comisiones	812
Elementos Aseo y Cafetería	803
Útiles y Papelería	954
Combustible y Lubricantes	433
Envases y Empaques	7
Estampillas	6
Parqueaderos	5
Canastillas, Empaques y Embalaje	2.491
Servicios Temporales	32
Promociones y Degustaciones en Productos	20.687
Otros	3.158
Provisiones	499
Total	186.821

El cuadro anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

NOTA 39

GASTOS GENERALES

Registra los gastos ocasionados y/o causados por la entidad, por concepto de la realización de funciones administrativas generales y otras, que le son complementarias al desarrollo del objeto social.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5110 y que ascienden a la suma de \$13.851 millones, los cuales se explican así:

GASTOS GENERALES	\$ EN MILLONES
Honorarios de Administración	1.094
Impuestos	6.394
Arrendamientos	459
Seguros	236
Mantenimiento y Reparaciones	281
Reparaciones Locativas	1
Elementos de Aseo y Cafetería	183
Servicios Públicos	684
Transportes, Fletes y Acarreos	853
Papelería y Útiles de Oficina	421
Publicidad y Propaganda	448
Contribuciones y Afiliaciones	35
Gastos de Asamblea	318
Gastos de Directivos	67
Gastos Legales	21
Gastos de Viaje	109
Servicios Temporales	420
Vigilancia	156
Cuotas de Sostentamiento	271
Suscripciones	70
Gastos Fondo de Educación	222
Otros	1.108
Total	13.851

NOTA 40

GASTOS DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO

Registra los valores calculados por la entidad sobre la base del costo ajustado y a las amortizaciones y agotamientos, de conformidad con las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Economía Solidaria para tal efecto, y corresponden a la parte administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en las cuentas 5120 y 5125 y que ascienden a la suma de \$1.641 millones.

NOTA 41

PROVISIONES

Registra el valor de las sumas provisionadas por la entidad para cubrir contingencias de pérdidas probables, así como también para disminuir el valor del activo cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas y que corresponden a la parte administrativa de La Cooperativa.

Para el año 2013 la cuenta 5115 presentó un saldo de \$61 millones.

NOTA 42

GASTOS FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el período, en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos, mediante créditos de Bancos y otras obligaciones financieras.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5305 y que ascienden a la suma de \$11.603 millones, los cuales se explican así:

GASTOS FINANCIEROS	\$ EN MILLONES
Gastos Bancarios	98
Comisiones	1.613
Intereses	7.524
Diferencia En Cambio	262
Descuentos Comerciales Condicionados	2.104
Otros	2
Total	11.603

Es importante aclarar que los \$262 millones de gastos por Diferencia en Cambio, corresponden al negocio internacional como producto del reintegro a Colombia de las divisas por cartera internacional. Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses por valor de \$9.235 millones, corresponden al pago normal que COLANTA hace a los diferentes Bancos, por el endeudamiento financiero que tenía a diciembre 31 de 2013. Los \$2.104 millones de descuentos comerciales condicionados, corresponden a los descuentos otorgados a los clientes con el fin de agilizar los recaudos de cartera.

NOTA 43

OTROS INGRESOS

Estos otros ingresos no operacionales, comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a los del objeto social o giro normal de los negocios de la entidad e incluye entre otros, los que estén relacionados con operaciones de carácter financiero en moneda nacional, arrendamientos, servicios, honorarios, utilidad en venta de Propiedad, Planta y Equipo, inversiones permanentes, dividendos y participaciones, indemnizaciones, recuperaciones de deducciones e ingresos de ejercicios anteriores.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los ingresos no operacionales registrados en las cuentas 4210, 4215, 4220, 4235, 4245, 4250, 4255 y 4295 y que ascienden a la suma de \$12.868 millones, los cuales se explican así:

OTROS INGRESOS	\$ EN MILLONES
Intereses	112
Diferencia en Tipo de Cambio	279
Transferencias y Otros Ingresos Financieros	5
Dividendos, Participaciones y Excedentes	516
Aportes Entidades Cooperativas	543
Arrendamientos	777
Servicios de Transporte	479
Servicios al Personal	121
Equipo de Transporte	9
Contratos Mantenimiento Preventivo Tanques y Carrotanques	1.159
Publicidad Radio Mas COLANTA	127
	Sigue...

OTROS INGRESOS	\$ EN MILLONES
Utilidad en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	411
Deudas Castigadas	1
Descuentos Concedidos a Mercadeo	2
Descuentos Concedidos por Pronto Pago	1.972
Descuentos Logística	44
Indemnizaciones Compañías de Seguros	74
Ingreso por Venta de Aprovechamientos	652
Ingresos por Magnetización	3
Reconocimiento EPS incapacidades	1.056
Servicios Maquila Leche en Polvo	430
Incentivo a las Exportaciones	2.349
Otros	1.747
Total	12.868

NOTA 44

OTROS EGRESOS

Comprende las sumas pagadas y/o causadas por gastos no relacionados directamente con el objeto social o actividad principal autorizada de la entidad. Se incorporan en este rubro conceptos tales como: Financieros, pérdida en venta y retiro de bienes, gastos extraordinarios y gastos diversos.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5310 y 5395 y ascienden a la suma de \$476 millones de pesos, los cuales se explican así:

OTROS EGRESOS	\$ EN MILLONES
Pérdida en Venta y Retiro de Bienes	356
Arrendamientos y Alquileres	120
Total	476

NOTA 45

ESTADOS FINANCIEROS REEXPRESADOS

Aunque la Superintendencia de la Economía Solidaria no habla de reexpresión, sino solamente de comparación en su Circular Básica Contable y Financiera

No. 13 de Julio de 2003, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública en Concepto No. 159 de Febrero 12 de 1998 expresa: “Si bien es cierto que algunas entidades de inspección, vigilancia y control no obligan que para la presentación de estados financieros comparativos se haga la reexpresión de los correspondientes al período o períodos anteriores, si hay que anotar que para atender las cualidades de la información financiera del artículo 4 del Decreto 2649 de 1993, desde el punto de vista técnico contable deberá obrarse de conformidad, es decir, reexpresar dichos estados en los términos del poder adquisitivo de la moneda a la fecha del cierre, los que servirán de base para la comparación.

Por lo tanto, los estados financieros de ejercicios anteriores deben ajustarse a la moneda de cierre, para la cual es necesario multiplicar sus valores por el coeficiente de variación del índice empleado para el ajuste entre ambas fechas, actualización que no implica el cómputo de resultado alguno”.

Teniendo presente esta obligación para la comparación de estados financieros, multiplicamos los estados financieros del año 2012 por el IPC del año 2013, que es 1.94 %, para efectos de que la comparación entre el año 2012 y 2013, se haga en los mismos términos.

A continuación y como un anexo de la Nota No. 45, relacionamos los estados financieros que fueron reexpresados en términos de la inflación y que se deben adjuntar a ésta. Estos son:

- Balance General.
- Estado de Resultados.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.

VER ANEXO DE REEXPRESIÓN.

NOTA 46

REVELACIÓN DE RIESGOS

Para la Administración es un objetivo primordial establecer controles en la ejecución de sus funciones para minimizar los riesgos derivados del cumplimiento del objeto social.

En tal sentido y conscientes de que es inevitable correr riesgos, presentamos a nuestros asociados la estructura funcional de La Cooperativa, que le permite poner controles, hacerle seguimiento y detectar donde están los errores.

Estructura Funcional: Las actividades de la multiactividad, están manejadas y controladas por una estructura de Centros de Responsabilidad de siete dígitos, de los cuales los cuatro primeros son el centro de excedentes y los tres restantes el centro de costos.

Estos centros de responsabilidad están definidos en:

- a). Plantas de Administrativos: Comienzan por 01
- b). Plantas Procesadoras: Comienzan por 02
- c). Plantas de Recibo: Comienzan por 03
- d). Plantas de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 04
- e). Plantas de Comercialización de Lácteos y Cárnicos: Comienzan por 05
- f). Comercializadoras de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 06
- g). Sección de Ahorro y Crédito: Comienzan por 07 (Actualmente no se utiliza)
- h). Cafeterías: Comienzan por 08
- i). Administración Agropecuaria: Comienzan por 09
- j). Mejoramiento y Calidad de Leche: Comienzan por 10
- K). Plantas de Sacrificio y Productos Cárnicos: Comienzan por 11
- l). Plantas de Granos: Comienzan por 12
- m). Plantas de Producción Tampico: Comienzan por 13
- n). Plantas de Producción Exportaciones: Comienzan por 14
- o). Bodegas de Logística: Comienzan por 15
- p). Planta de Producción Panificación: Comienzan por 16
- q). Montaje Maquinaria y Obras Civiles: Comienzan por 99

Los centros de responsabilidad definen y controlan cada una de las actividades de La Cooperativa, necesarias para el cumplimiento del objeto social.

Cada actividad maneja internamente manuales y procedimientos establecidos por la administración, que le permiten controlar el flujo de información que cada una de ellas genera y que cada actividad, dentro de la cadena de valor o dentro de cada una de las unidades vitales, cumple una función específica y es proveedora y a la vez cliente de otra actividad.

El establecer centros de responsabilidad, permite canalizar y utilizar adecuadamente los recursos que se le asignan a cada actividad, para el cumplimiento de sus funciones, en procura de cumplir con el objeto social de La Cooperativa.

Los recursos financieros están manejados y controlados por el Departamento Financiero, que depende de la División Administrativa y que genera flujos de caja,

que permiten proyectar la consecución de recursos para obligaciones futuras y el aprovechamiento de excedentes de liquidez.

La Tesorería Central de La Cooperativa, controla las tesorerías satélites que se encuentran ubicadas en las demás Plantas y Comercializadoras a nivel nacional. Es la encargada de establecer controles para el recaudo de los dineros producto de las ventas de bienes y servicios, el pago a asociados productores y trabajadores, entidades financieras y demás tipo de proveedores.

El Departamento de Planeación, establece las políticas y directrices que permiten a La Cooperativa proyectar el cumplimiento del objeto social y cumplir cada uno de los objetivos propuestos. Bajo la coordinación de este Departamento se han conseguido para COLANTA las certificaciones de ISO, PMO, BPM y HACCP, las cuales la habilitan para presentarse en el mercado para beneficio de todos sus consumidores, productos y servicios de la mejor calidad.

Control Interno, contribuye con la consecución de los objetivos de La Cooperativa a través de evaluaciones permanentes y sistemáticas de los procedimientos realizados en áreas funcionales, enfatizando en la protección de los activos, la eficiencia y la eficacia de los procesos y el acatamiento de las normas legales. Promueve la cultura del auto control y sensibiliza frente al riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo.

El Departamento de Contabilidad es el encargado de recopilar la información que se genera en cada una de las dependencias de La Cooperativa, con el fin de procesarla y generar con ella los diferentes estados financieros e informes de carácter interno y externo, los cuales serán necesarios para mostrar mes a mes a usuarios internos y externos, la realidad económica y financiera de La Cooperativa, así como enviar a las diferentes entidades de vigilancia y control, los informes y declaraciones solicitados por ellos. Es responsabilidad de este departamento salvaguardar la información en forma objetiva, clara y con seguridad para evitar la pérdida de ésta y el mal uso de la misma.

NOTA 47

GOBIERNO CORPORATIVO

La Cooperativa COLANTA Ltda., en cumplimiento del Código de Buen Gobierno y se sigue empeñado en controlar y hacer seguimiento a temas como:

- 1. Consejo de Administración o Junta Directiva y Alta Gerencia:** Estos dos órganos están siempre al tanto de la responsabilidad que implica el manejo

de los diferentes riesgos y están debidamente enterados de los procesos y de la estructura de los negocios, ya que se reúnen en forma ordinaria una vez por mes para evaluar, discutir y tomar las decisiones pertinentes sobre la marcha de La Cooperativa y a su vez tomar las medidas que sean necesarias. Es de anotar que estos órganos tienen facultades para convocar a reuniones extraordinarias sobre temas de La Cooperativa y así lo han hecho.

2. **Políticas y División de Funciones:** La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la alta gerencia y la administración y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad del funcionario que coordina cada actividad o negocio con la supervisión de Control Interno.
3. **Reportes al Consejo de Administración o la Junta Directiva:** Buscamos identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada al Consejo de Administración y a la Alta Gerencia .
4. **Infraestructura Tecnológica:** Las áreas de control, gestión de riesgos y en general todas las demás áreas que son responsables de las actividades de La Cooperativa, están adecuando su infraestructura tecnológica, lo que permitirá ajustar los sistemas actuales o en su defecto cambiarlos y adecuarlos a los cambios continuos que tiene La Cooperativa en el cumplimiento del objeto social. El monto de las operaciones y el volumen de las mismas generan riesgos de acuerdo con la complejidad de las operaciones realizadas y en muchos casos cuando se solicita información específica; esta existe pero no dispuesta como se ha requerido, lo que genera traumatismos en su entrega y en muchos casos, demoras innecesarias.

En estos puntos se sigue trabajando con objetividad y dedicación para poner nuestros sistemas de información, acorde con el desarrollo tecnológico que se necesita y que en la mayoría de los casos, este nuevo proyecto implicará, más que un cambio tecnológico, un cambio de cultura, razón por la cual esto toma tiempo.

5. **Metodologías para Medición de Riesgos:** Las metodologías existentes para identificar los diferentes tipos de riesgo, que en algunas se tenían falencias, se han ajustado y se siguen utilizando los recursos para corregir otras con la inversión en nuevos y más modernos sistemas de información, los cuales permitirán determinar con un alto grado de confiabilidad las posiciones en riesgo.

6. **Estructura Organizacional:** Existe independencia entre las áreas de negociación, control de riesgos y de contabilización, lo cual permite transparencia en el ejercicio de las demás actividades de La Cooperativa. Estas a su vez dependen de otras áreas funcionales diferentes, que le dan más agilidad al desarrollo operativo del negocio. Buscamos para La Cooperativa soluciones adecuadas a los sistemas de información, que agilicen su procesamiento y generación para todas las dependencias y que se tenga la información oportuna, con el fin de cumplir eficientemente con los reportes presentados a la administración y a las entidades de vigilancia y control.
7. **Recurso Humano:** Existe personal calificado, consciente de la función que realiza y la responsabilidad que tiene. Hay compromiso del recurso humano hacia La Cooperativa, porque el Departamento de Gestión Humana trabaja fuertemente en este aspecto.
8. **Verificación de Operaciones:** La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.
9. **Auditoría:** Está bajo la responsabilidad del área de Control Interno, utilizando los recursos existentes, hace seguimiento a las operaciones de la entidad y propone acciones de mejoras que se reflejan en el beneficio de los resultados de La Cooperativa.

NOTA 48

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En cumplimiento del Capítulo XI de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de agosto de 2008, el cual establece la obligación de consolidar información entre una organización solidaria controlante matriz y sus subordinadas o dominadas, para el cierre del año 2013 presentamos a ustedes señores asociados un informe de cada uno de los estados financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA Ltda., y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

A continuación se explica dicha consolidación:

1. Se hace la consolidación entre COLANTA LTDA., identificada con NIT 890.904.478-6 y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA., identificada con NIT 900.175.962-6 porque la primera tiene más del 95% de capital social en la segunda.

2. La Cooperativa que consolida, es decir COLANTA LTDA., identificada con NIT 890.904.478-6 es una empresa del sector solidario constituida según Resolución No. 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, transformación, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, el domicilio principal será la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia.

Es necesario tener muy claro que mediante la Resolución No. 2007250000065 del 29 de Junio de 2007, se autorizó la escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa COLANTA Ltda., para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria – entidad beneficiaria – que se distinguirá con la razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, organismo cooperativo de primer grado, entidad de derecho privado, empresa asociativa sin ánimo de lucro de economía solidaria.

3. La Cooperativa DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA, es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se regirá por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos La Cooperativa podrá utilizar indistintamente su razón social o la sigla “A Y C COLANTA”.

La Cooperativa se constituye de conformidad con el artículo 45 de La Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos

producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa COLANTA Ltda., por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín, en septiembre 28 de 2007, registrada en Cámara de Comercio el 28 de septiembre de 2007, bajo el número 4141, de tal manera que COLANTA Multiactiva participa con un noventa y cinco por ciento (95%), 3% La Cooperativa Consumo y 2% La Equidad Seguros.

El domicilio principal de La Cooperativa será la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia, dentro del cual podrá establecer o suprimir sucursales, agencias y corresponsalías.

Actualmente La Cooperativa cuenta con 81 empleados distribuidos como 78 vinculados y 3 aprendices.

4. Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de diciembre de 2013, son el Balance General, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en la Situación Financiera, el Estado de Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio. Se anexa también el Estado de Cambios en el Capital de Trabajo, consolidado, que aunque no es un estado financiero de propósito general, siempre ha sido una costumbre nuestra informarlo para que los usuarios de la información, sepan cuáles fueron los cambios más representativos en el dinero que La Cooperativa tuvo disponible en el año 2013, para las operaciones corrientes de la empresa.
5. A partir del 2013 La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., para una mejor clasificación de sus pasivos, separó los depósitos de ahorro en parte corriente y en parte no corriente, lo que permite una mejor comprensión de sus estados financieros.
6. Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de Estados Financieros, en lo que tiene que ver con COLANTA LTDA, son:

CONFEDERACIÓN DE COOPERATIVAS DE COLOMBIA
ENTIDAD: 1646 COOPERATIVA COLANTA LTDA.
NIT: 890904478-6
CUENTAS QUE TIENE COOPERATIVA COLANTA LTDA.,
CON COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.,
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

CUENTA	DESCRIPCIÓN DE LA CUENTA	SALDO
164800	DEUDORES POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	2.100.000,00
1648020108	REVISTA COLANTA PECUARIA	2.100.000,00
169000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	844.565.972,00
1690250109	ACTIVIDADES ASISTENCIA TÉCNICA	1.044.000,00
1690950102	OTRAS CUENTAS POR COBRAR AH/CR	843.521.972,00
198700	OTRAS INVERSIONES	22.804.680.480,37
1987100101	COOPERATIVAS	22.804.680.480,37
241500	OTROS	94.924.937,00
2415950101	OTROS SERVICIOS	91.663.026,00
2415950301	OTROS COSTOS Y GASTOS	3.261.911,00
243505	PROVEEDORES NACIONALES	292.712.282,00
2435050109	PROVEEDORES PRODUCTOS CÁRNICOS	292.712.282,00
245000	RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA	1.113.280.110,00
2450350101	LIBRANZAS	1.113.280.110,00
249595	OTRAS	1.598.679.278,56
2495950301	PAGOS DE NÓMINA	-
2495950302	PAGOS DE LECHE	1.212.869.692,00
2495950303	PAGOS DE FLETES	385.809.586,56
274000	INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	610.011.945,22
2740050136	DEDUCCIÓN DISTRIBUIDORES	26.910.800,00
2740050301	LIBRANZAS COOP. A Y C COLANTA	583.101.145,22
	TOTAL ACTIVO	23.651.346.452,37
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	3.709.608.552,78
	DIFERENCIA	19.941.737.899,59

7. Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de Estados Financieros, en lo que tiene que ver con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA, son:

CONFEDERACIÓN DE COOPERATIVAS DE COLOMBIA
Entidad: 11128 COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.
NIT: 900175962-6
CUENTAS QUE TIENE COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.,
CON COOPERATIVA COLANTA LTDA.,
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

CUENTA	DESCRIPCIÓN DE LA CUENTA	SALDO
160500	CONVENIOS POR COBRAR	-
1605950101	OTROS CONVENIOS	-
165000	DEUDORES PATRONALES Y EMPRESAS	3.709.608.552,78
1650950101	RECAUDOS NÓMINA	1.113.280.114,00
1650950102	RECAUDOS LECHE	583.101.151,00
1650950103	TRANSPORTADORES	480.734.523,56
1650950104	NÓMINA ENTRERRIOS COLANTA	-
1650950105	DISTRIBUIDORES	26.910.800,00
1650950106	PAGOS DE LECHE	1.212.869.710,00
1650950108	PAGO TERNEROS DE PIE DE CLIENTES	122.122.448,00
1650950110	PAGO TERNEROS DE PIES DE NO CLIENTES	170.589.806,22
241500	COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	29.713.663,00
2415350101	ARRENDAMIENTO	26.525.493,00
2415950102	OTROS	3.188.170,00
274000	INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	816.952.309,00
2740050113	PARA CRÉDITO INSUMOS	44.529.057,00
2740050114	PARA CRÉDITO INTEGRACIÓN	314.196.572,00
2740050115	PARA CRÉDITO MAQUINARIA	448.653.326,00
2740050119	CUPO LÁCTEOS	9.573.354,00
310500	APORTES SOCIALES	22.804.680.480,37
310500	APORTES ORDINARIOS	22.804.680.480,37
	TOTAL ACTIVO	3.709.608.552,78
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	23.651.346.452,37
	DIFERENCIA	- 19.941.737.899,59

Con esta explicación se permite determinar la razonabilidad de los saldos de las distintas cuentas, que fueron objeto de ajuste y que aparecen en los estados financieros consolidados.

8. Los Estados Financieros consolidados fueron certificados por el Representante Legal y el Contador y dictaminados por el Revisor Fiscal de La Cooperativa COLANTA LTDA., que es la entidad que consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

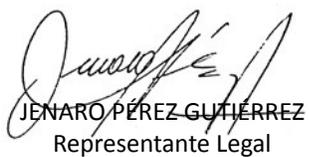
9. Para dar cumplimiento al Capítulo XI de la Circular Contable y Financiera No. 004 de Agosto de 2008 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los Estados Financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de la Nota No.48 de este informe, son sometidos a consideración de esta Asamblea, máximo órgano social de la organización solidaria COLANTA LTDA., para que los apruebe, porque en ellos se muestra razonablemente la situación económica y social de las dos cooperativas consolidadas, donde se evidencian unos excedentes por valor de \$12.873 millones.
10. Los Estados Financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA Ltda. y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., con corte a diciembre 31 de 2013, acompañados de las 52 Notas a los Estados Financieros, que contiene el informe de los estados financieros consolidados, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, en cumplimiento de la normatividad vigente.

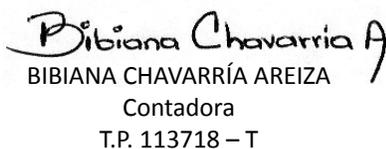
A continuación y como un anexo de la Nota No. 52, relacionamos los Estados Financieros que fueron consolidados en términos de la normatividad vigente y que se deben adjuntar a ésta. Estos son:

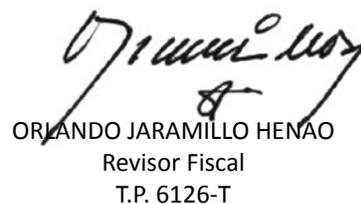
- Balance General.
- Estado de Resultados.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- Cambios en el Capital de Trabajo.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.

VER ANEXO DE CONSOLIDACIÓN.

El comparativo de las Notas a los Estados Financieros del Año 2013 con el 2012, acompañadas de los Estados Financieros Básicos, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, dentro de los 30 días calendario siguientes a la celebración de la Asamblea General de Asociados y así dar cumplimiento al Capítulo X, numeral 3 de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 del 28 de Agosto del 2008.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

BALANCE GENERAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 – Reexpresados por efectos de la Inflación
Información en \$ miles

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE		19.207.794	18.922.506	285.289	1,51
Caja	2	7.551.683	12.868.036	-5.316.353	-41,31
Bancos	2	11.569.109	5.945.755	5.623.355	94,58
Fondos Específicos	3	87.002	108.715	-21.713	-19,97
REALIZABLE		143.312.525	191.646.673	-48.334.148	-25,22
Inversiones	4	7.219.596	6.824.665	394.931	5,79
Menos Provisión de Inversiones	4	-995.597	-952.883	-42.714	4,48
Inventarios	5	137.088.526	185.774.891	-48.686.365	-26,21
Menos Provisión de Inventarios	5	0	0	0	0,00
EXIGIBLE		92.581.900	84.844.764	7.737.136	9,12
CUENTAS POR COBRAR		92.581.900	84.844.764	7.737.136	9,12
Convenios por Cobrar	7	82	1.119	-1.037	-92,67
Anticipos de Contratos y Proveedores	7	810.279	2.027.381	-1.217.103	-60,03
Adelantos al Personal	7	9.765	1.268	8.496	669,81
Créditos a Empleados	7	71.235	76.131	-4.895	-6,43
Deudores por Venta de Bienes	6	84.404.121	77.490.141	6.913.980	8,92
Deudores por Prestación de Servicios	6	47.968	143.350	-95.382	-66,54
Deudores Patronales y Empresas	7	114.349	93.141	21.208	22,77
Ingresos por Cobrar	7	73.286	343.656	-270.370	-78,67
Dividendos , Participaciones y Excedentes	7	0	40.468	-40.468	-100,00
Anticipo de Impuestos	7	1.557.232	1.221.768	335.464	27,46
Otras Cuentas por Cobrar	7	6.143.691	5.113.600	1.030.092	20,14
Menos: Provisiones	6	-318.314	-1.506.608	1.188.294	-78,87
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	7	-331.795	-200.651	-131.143	65,36
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		255.102.219	295.413.942	-40.311.723	-13,65
ACTIVO FIJO		186.681.726	187.356.956	-675.231	-0,36
Terrenos	8	7.195.453	7.294.577	-99.124	-1,36
Edificios	8	121.903.448	122.845.762	-942.314	-0,77
Maquinaria y Equipo	8	166.401.616	162.282.098	4.119.518	2,54
Muebles y Equipo Oficina	8	8.501.791	7.860.321	641.469	8,16
Equipo de Cómputo y Comunicación	8	9.480.461	9.279.837	200.624	2,16
Vehículos	8	5.789.460	5.570.878	218.582	3,92
Construcciones en Proceso	8	19.447.093	12.610.334	6.836.759	54,22
Propiedades en Tránsito	8	119.571	1.028.342	-908.770	-88,37
Maquinaria en Montaje	8	13.308.501	8.701.732	4.606.769	52,94

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
Bienes de Fondos Sociales	8	219.772	224.622	-4.851	-2,16
Menos: Provisiones Propiedad, Planta y Equipo	8	-1.140.829	-1.162.961	22.132	-1,90
Menos: Depreciaciones	8	-164.544.611	-149.178.586	-15.366.025	10,30
INTANGIBLES		19.250	145.589	-126.339	-86,78
Marcas y Patentes	9	339.632	346.221	-6.589	-1,90
Concesiones y Franquicias	9	165.000	168.201	-3.201	-1,90
Menos: Amortización Acumulada (CR)	9	-485.382	-368.833	-116.549	31,60
OTROS ACTIVOS		26.248.970	24.985.271	1.263.699	5,06
Cargos Diferidos	10	1.420.391	33.248	1.387.144	4.172,14
Bienes de Arte y Cultura	11	2.800	2.854	-54	-1,90
Otras Inversiones	12	25.319.362	25.255.319	64.043	0,25
Bienes Recibidos en Pago	13	483.456	502.520	-19.063	-3,79
Bienes Entregados en Comodato	14	0	23.484	-23.484	-100,00
Amortización Acumulada (CR)	14	0	-23.484	23.484	-100,00
Menos Provisión Otros Activos	15	-977.040	-808.669	-168.370	20,82
VALORIZACIONES		129.266.341	131.863.082	-2.596.742	-1,97
Inversiones	16	2.471.151	2.613.293	-142.142	-5,44
Propiedad, Planta y Equipo	16	126.795.190	129.249.789	-2.454.599	-1,90
TOTAL ACTIVO		597.318.505	639.764.841	-42.446.336	-6,63
CUENTAS DE ORDEN		115.605.743	112.339.184	3.266.559	2,91
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		109.049.107	106.015.685	3.033.422	2,86
Deudoras de Control	31	109.049.107	106.015.685	3.033.422	2,86
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		6.556.636	6.323.499	233.137	3,69
Acreedoras Contingentes por Contra	31	5.485.320	5.257.412	227.908	4,33
Acreedoras de Control por Contra	31	1.071.316	1.066.087	5.229	0,49
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO		53.888.671	71.847.828	-17.959.157	-25,00
Bancos Comerciales	17	45.571.919	59.330.510	-13.758.591	-23,19
Sobregiros	17	7.900.084	11.497.990	-3.597.906	-31,29
Otras Entidades	17	416.668	1.019.328	-602.660	-59,12
CUENTAS POR PAGAR		117.041.222	128.267.287	-11.226.065	-8,75
Intereses	18	139.611	591.337	-451.726	-76,39
Costos y Gastos por Pagar	18	11.278.326	15.471.052	-4.192.726	-27,10
Promitentes Compradores	18	0	5.532.713	-5.532.713	-100,00
Proveedores	18	85.806.994	84.795.784	1.011.210	1,19
Retención en la Fuente	18	1.157.869	1.296.689	-138.820	-10,71
Impuesto a las Ventas Retenido	18	162.372	515.965	-353.593	-68,53
Impuesto Industria y Comercio Retenido	18	46.441	50.414	-3.973	-7,88

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
Retenciones y Aportes de Nómina	18	4.976.210	3.975.355	1.000.855	25,18
Remanentes por Pagar	18	3.403.040	5.067.274	-1.664.234	-32,84
Diversas	18	10.070.359	10.970.705	-900.346	-8,21
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS		2.735.735	2.775.617	-39.883	-1,44
Impuesto a las Ventas por Pagar	19	731.539	1.664.382	-932.843	-56,05
Industria y Comercio	19	1.355.189	615.059	740.131	120,33
A la Propiedad Raíz	19	647	0	647	100,00
A las Importaciones	19	81.978	17.194	64.784	376,78
Cuotas de Fomento	19	254.060	273.051	-18.991	-6,96
Al Sacrificio de Ganado	19	173.360	138.726	34.634	24,97
Otros	19	138.962	67.204	71.758	106,78
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		0	0	0	0,00
Fondo Social de Educación	20	0	0	0	0,00
OTROS PASIVOS		20.710.362	18.147.323	2.563.038	14,12
Obligaciones Laborales	21	11.133.748	10.788.083	345.665	3,20
Ingresos Anticipados	22	119.259	2.633.967	-2.514.709	-95,47
Ingresos Recibidos para Terceros	23	3.510.186	4.644.784	-1.134.598	-24,43
Anticipos y Avances Recibidos	24	5.947.168	80.489	5.866.680	7.288,84
TOTAL PASIVO CORRIENTE		194.375.990	221.038.055	-26.662.065	-12,06
PASIVO A LARGO PLAZO					
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO		44.279.119	53.759.490	-9.480.371	-17,63
Bancos Comerciales	25	44.279.119	53.334.808	-9.055.689	-16,98
Otras Entidades	25	0	424.681	-424.681	-100,00
CUENTAS POR PAGAR		0	0	0	0,00
Proveedores	18	0	0	0	0,00
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS		10.972.005	9.844.091	1.127.914	11,46
Industria y Comercio	19	10.972.005	9.844.091	1.127.914	11,46
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		160.954	148.868	12.085	8,12
Fondo de Solidaridad	26	0	0	0	0,00
Fondo Social para Otros Fines	26	160.954	148.868	12.085	8,12
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		287.989	293.576	-5.587	-1,90
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizac.	18	287.989	293.576	-5.587	-1,90
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO		55.700.067	64.046.025	-8.345.958	-13,03
TOTAL PASIVO		250.076.057	285.084.080	-35.008.023	-12,28
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL		123.652.690	119.767.311	3.885.379	3,24
Aportes Asociados	27	123.652.690	119.767.311	3.885.379	3,24
RESERVAS		78.648.087	76.506.030	2.142.057	2,80
Reserva Protección de Aportes Sociales	28	78.648.087	76.506.030	2.142.057	2,80
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA		7.177.160	8.094.531	-917.370	-11,33
Fondo para Revalorización de Aportes	28	110.695	890.976	-780.281	-87,58

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
Fondo para Infraestructura Física	28	132.639	135.212	-2.573	-1,90
Fondo Especial	28	6.682.280	6.811.916	-129.636	-1,90
Fondos Sociales Capitalizados	28	251.546	256.426	-4.880	-1,90
SUPERÁVIT		129.375.964	131.973.742	-2.597.777	-1,97
Auxilios y Donaciones	29	109.624	110.660	-1.036	-0,94
Valorizaciones	29	129.266.341	131.863.082	-2.596.742	-1,97
RESULTADO DEL EJERCICIO		8.388.545	18.339.148	-9.950.602	-54,26
Excedentes y/o Pérdidas	30	8.388.545	18.339.148	-9.950.602	-54,26
TOTAL PATRIMONIO		347.242.447	354.680.762	-7.438.315	-2,10
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		597.318.505	639.764.841	-42.446.337	-6,63
CUENTAS DE ORDEN		115.605.743	112.339.183	3.266.560	2,91
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA		109.049.107	106.015.685	3.033.422	2,86
Cuentas de Orden Deudoras	31	109.049.107	106.015.685	3.033.422	2,86
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTINGENTES		5.485.320	5.257.412	227.908	4,33
Bienes y Valores Recibidos de Terceros	31	5.485.320	4.456.001	1.029.319	23,10
Otras Cuentas Acreedoras Contingentes	31	0	801.410	-801.410	-100,00
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL		1.071.316	1.066.087	5.229	0,49
Capital Mínimo Irreducible	31	1.071.316	1.066.087	5.229	0,49

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


 JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


 BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
 Contadora
 T.P. 113718 – T


 ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal
 T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE RESULTADOS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 – Reexpresados por efectos de la Inflación
Información en \$ miles

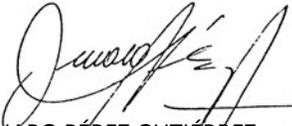
VENTAS NETAS	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
Leche y Derivados	32	1.296.347.609	1.240.418.972	55.928.637	4,51
Insumos Agropecuarios	32	124.035.479	115.127.321	8.908.159	7,74
Concentrados y Sales	32	134.286.293	131.712.858	2.573.435	1,95
Fertilizantes	32	2.930	8.720.517	-8.717.587	-99,97
Cárnicos	32	185.892.855	171.142.979	14.749.876	8,62
Productos de Panadería	32	485.299	12.886	472.413	3.666,09
Artículos de Consumo	32	11.953.476	8.333.491	3.619.985	43,44
Refrescos y Tampico	32	21.651.973	21.066.607	585.367	2,78
Exportaciones	32	28.307.742	2.644.666	25.663.076	970,37
TOTAL VENTAS NETAS		1.802.963.657	1.699.180.296	103.783.360	6,11
INGRESOS POR SERVICIOS					
Cárnicos	33	2.770.546	2.667.259	103.287	3,87
Hoteles y Restaurantes	33	1.940.798	1.981.868	-41.070	-2,07
Otros	33	1.941.547	1.517.640	423.907	27,93
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS		6.652.891	6.166.767	486.124	7,88
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	34	1.097.973.086	1.045.721.113	52.251.973	5,00
Insumos Agropecuarios	34	113.331.216	106.889.467	6.441.749	6,03
Concentrados y Sales	34	132.257.346	126.464.182	5.793.164	4,58
Fertilizantes	34	2.591	8.593.908	-8.591.318	-99,97
Cárnicos	34	178.629.466	159.042.197	19.587.269	12,32
Productos de Panadería	34	603.018	119.385	483.633	405,10
Artículos de Consumo	34	6.495.265	7.821.026	-1.325.760	-16,95
Refrescos y Tampico	34	13.198.059	13.684.494	-486.435	-3,55
Exportaciones	34	28.753.588	4.054.842	24.698.745	609,12
TOTAL COSTO DE VENTAS		1.571.243.636	1.472.390.616	98.853.020	6,71
COSTO POR SERVICIO					
Cárnicos	35	3.983.300	3.639.281	344.018	9,45
Hoteles y Restaurantes	35	3.921.516	3.681.326	240.190	6,52
Otros	35	0	0	0	0,00
TOTAL COSTO POR SERVICIO		7.904.816	7.320.607	584.209	7,98
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS		1.579.148.452	1.479.711.222,89	99.437.228,85	6,72
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS		230.468.096	225.635.840,43	4.832.255,77	2,14

VENTAS NETAS	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
INGRESOS OPERACIONALES					
Recuperaciones	36	58.512	152.057	-93.545	-61,52
Administrativos y Sociales	36	969.570	2.316.093	-1.346.523	-58,14
TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES		1.028.082	2.468.150	-1.440.068	-58,35
GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de Administración	37	21.521.876	20.612.032	909.844	4,41
Gastos de Ventas	38	186.820.897	172.395.894	14.425.003	8,37
Gastos Generales	39	13.851.293	16.764.710	-2.913.418	-17,38
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	40	1.641.067	1.776.709	-135.642	-7,63
Provisiones	41	60.849	0	60.849	100,00
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		223.895.981	211.549.345	12.346.635	5,84
EXCEDENTE O PERDIDA OPERACIONAL		7.600.197	16.554.645	-8.954.448	-54,09
Gastos Financieros	42	11.603.142	11.994.422	-391.279	-3,26
Otros Ingresos	43	12.867.932	13.994.226	-1.126.294	-8,05
Otros Egresos	44	476.443	215.302	261.140	121,29
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		8.388.545	18.339.148	-9.950.603	-54,26

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


 JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


 BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
 Contadora
 T.P. 113718 – T


 ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal
 T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 – Reexpresados por efectos de la Inflación

Información en \$ miles

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS	2013	2012
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	7.600.198	16.554.645
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo		
Depreciación	18.205.013	19.719.169
Provisiones	-803.089	371.879
Valorizaciones	87.281	1.202.133
Reexpresión Año 2012	0	-360.111
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de trabajo	25.089.404	37.487.715
Cuentas por Cobrar	-8.327.140	5.300.831
Inventarios	45.150.920	-62.635.311
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	-21.125.359	23.636.703
Patrimonio	-15.241.647	-16.721.416
Efectivo Generado por la Operación	25.546.177	-12.931.477
Otros Ingresos Recibidos	12.867.932	13.994.226
Intereses Pagados	-11.603.142	-11.994.422
Otros Egresos Pagados	-476.443	-215.302
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	26.334.524	-11.146.975
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-524.809	-2.237.311
Pagos por Mejoras a Propiedades	-11.849.114	-703.865
Pagos por Compra de Activos Fijos	-9.246.221	-16.700.094
Amortización de Diferidos	-1.387.776	-2.728
Otros Activos	-388.567	-879.299
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-23.396.487	-20.523.298
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	-8.457.284	30.657.630
Capital Social	6.164.647	6.059.899
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-2.292.637	36.717.529
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	645.400	5.047.257
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año	18.562.395	13.515.138
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año	19.207.795	18.562.395

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

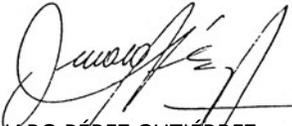
A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 – Reexpresados por efectos de la Inflación
Información en \$ miles

CONCEPTO	SALDO 31-12-2012	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2013
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	119.767.311	13.923.138	7.758.491	125.931.959
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	76.506.030	3.598.028	0	80.104.058
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	890.976	1.992.688	2.756.013	127.651
Fondo para Infraestructura Física	135.212	0	0	135.212
Fondo Especial	6.811.916	0	0	6.811.916
Fondos Sociales Capitalizados	256.426	0	0	256.426
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	110.660	1.070	0	111.730
Valorizaciones	131.863.082	3.033.865	3.121.146	131.775.801
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	17.990.139	17.990.139	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	18.339.148	8.388.545	17.990.139	8.737.554
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	-6.749.860			-6.749.860
TOTALES	347.930.902	48.927.474	49.615.928	347.242.448

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

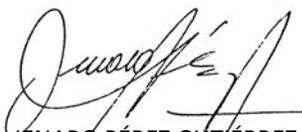
A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 – Reexpresados por efectos de la Inflación
Información en \$ miles

	2013	2012
FUENTES		
Excedentes Netos	8.388.545	18.339.148
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	18.305.544	19.849.258
Provisiones	183.760	305.510
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	26.877.850	38.493.916
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	14.724.704
Aportes Sociales	6.164.646	6.059.899
Reservas	3.598.027	3.852.530
Fondos de Destinación Específica	-763.324	-109.163
Superávit	-86.211	-1.202.133
Resultado del Ejercicio	-17.990.138	-19.262.651
TOTAL OTRAS FUENTES	-9.077.000	4.063.187
TOTAL FUENTES	17.800.850	42.557.104
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	544.672	1.005.265
Activos Fijos y Otros	22.460.074	17.406.688
Valorizaciones	-87.281	-1.202.133
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	7.142.029	
Bienes Recibidos en Pago	-9.500	0
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-14.918	-16.803
TOTAL USOS	30.035.076	17.193.017
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-12.234.226	25.364.086

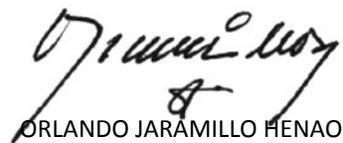
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 – Con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE		31.670.720	28.052.347	3.618.373	12,90
Caja	2	10.949.853	14.038.253	-3.088.400	-22,00
Bancos	2	12.360.774	8.591.881	3.768.893	43,87
Fondo Liquidez	3	8.273.091	5.315.567	2.957.524	55,64
Fondos Específicos	4	87.002	106.646	-19.644	-18,42
REALIZABLE		143.348.351	188.046.166	-44.697.815	-23,77
Inversiones	5	7.255.422	6.741.468	513.954	7,62
Menos Provisión de Inversiones	5	-995.597	-934.749	-60.848	6,51
Inventarios	6	137.088.526	182.239.447	-45.150.921	-24,78
Menos Provisión de Inventarios	6	0	0	0	0,00
EXIGIBLE		94.494.101	85.156.143	9.337.958	10,97
CARTERA DE CRÉDITO		1.739.505	2.263.557	-524.052	-23,15
Créditos de Consumo, Garantía Admisible	7	10.117	10.094	23	0,23
Créditos de Consumo, Otras Garantías	7	1.050.063	935.440	114.623	12,25
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	7	0	110.326	-110.326	-100,00
Créditos Comerciales, Otras Garantías	7	679.325	1.207.697	-528.372	-43,75
Menos: Provisión Créditos de Consumo	7	0	0	0	0,00
Menos: Provisión Créditos Comerciales	7	0	0	0	0,00
Menos: Provisión General	7	0	0	0	0,00
CUENTAS POR COBRAR		92.754.596	82.892.586	9.862.010	11,90
Convenios por Cobrar	9	119.205	294.359	-175.154	-59,50
Anticipos de Contratos y Proveedores	9	810.279	1.988.799	-1.178.520	-59,26
Adelantos al Personal	9	9.765	1.244	8.521	684,97
Créditos a Empleados	9	74.123	76.267	-2.144	-2,81
Deudores por Venta de Bienes	8	84.404.121	76.015.441	8.388.680	11,04
Deudores por Prestación de Servicios	8	45.868	140.622	-94.754	-67,38
Deudores Patronales y Empresas	9	114.359	4.814.734	-4.700.375	-97,62
Intereses	9	807.083	696.948	110.135	15,80
Ingresos por Cobrar	9	73.286	337.116	-263.830	-78,26
Dividendos , Participaciones y Excedentes	9	0	39.697	-39.697	-100,00
Anticipo de Impuestos	9	1.557.232	1.210.036	347.196	28,69
Otras Cuentas por Cobrar	9	5.453.258	-1.000.062	6.453.320	-645,29
Menos: Provisiones	8	-318.314	-1.477.936	1.159.622	-78,46
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	9	-395.669	-244.679	-150.990	61,71
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		269.513.172	301.254.656	-31.741.484	-10,54

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
CARTERA DE CRÉDITO	7	141.534.600	124.727.153	16.807.447	13,48
Créditos de Consumo, Garantía Admisible	7	60.361.141	54.667.588	5.693.553	10,41
Créditos de Consumo, Otras Garantías	7	69.452.786	58.889.210	10.563.576	17,94
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	7	7.641.101	6.715.078	926.023	13,79
Créditos Comerciales, Otras Garantías	7	9.017.033	9.288.235	-271.202	-2,92
Menos: Provisión Créditos de Consumo	7	-670.912	-643.842	-27.070	4,20
Menos: Provisión Créditos Comerciales	7	-157.671	-80.238	-77.433	96,50
Menos: Provisión General	7	-4.108.878	-4.108.878	0	0,00
ACTIVO FIJO		187.193.799	184.323.140	2.870.659	1,56
Terrenos	10	7.195.453	7.155.755	39.698	0,55
Edificios	10	121.903.448	120.507.908	1.395.540	1,16
Maquinaria y Equipo	10	166.401.616	159.193.740	7.207.876	4,53
Muebles y Equipo Oficina	10	8.740.856	7.910.150	830.706	10,50
Equipo de Cómputo y Comunicación	10	10.577.311	10.065.535	511.776	5,08
Vehículos	10	5.789.460	5.464.860	324.600	5,94
Construcciones en Proceso	10	19.447.093	12.370.349	7.076.744	57,21
Propiedades en Tránsito	10	119.571	1.008.771	-889.200	-88,15
Maquinaria en Montaje	10	13.308.501	8.536.131	4.772.370	55,91
Bienes de Fondos Sociales	10	219.772	220.348	-576	-0,26
Menos: Provisiones Propiedad, Planta y Equipo	10	-1.140.829	-1.140.829	0	0,00
Menos: Depreciaciones	10	-165.368.453	-146.969.578	-18.398.875	12,52
INTANGIBLES		19.250	142.819	-123.569	-86,52
Marcas y Patentes	11	339.632	339.632	0	0,00
Concesiones y Franquicias	11	165.000	165.000	0	0,00
Menos: Amortización Acumulada (CR)	11	-485.382	-361.813	-123.569	34,15
OTROS ACTIVOS		3.477.889	2.597.912	879.977	33,87
Cargos Diferidos	12	1.451.841	380.684	1.071.157	281,38
Bienes de Arte y Cultura	14	2.800	2.800	0	0,00
Otras Inversiones	15	2.516.832	2.514.751	2.081	0,08
Bienes Recibidos en Pago	16	483.456	492.956	-9.500	-1,93
Bienes Entregados en Comodato	13	0	23.037	-23.037	-100,00
Amortización Acumulada (CR)	13	0	-23.037	23.037	-100,00
Menos Provisión Otros Activos	17	-977.040	-793.279	-183.761	23,16
VALORIZACIONES		129.266.341	129.353.622	-87.281	-0,07
Inversiones	18	2.471.151	2.563.560	-92.409	-3,60
Propiedad, Planta y Equipo	18	126.795.190	126.790.062	5.128	0,00
TOTAL ACTIVO		731.005.051	742.399.302	-11.394.251	-1,53
CUENTAS DE ORDEN		389.735.260	378.329.926	11.405.334	3,01
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		116.822.388	111.410.588	5.411.800	4,86
Deudoras de Control	36	116.822.388	111.410.588	5.411.800	4,86

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		272.912.872	266.919.338	5.993.534	2,25
Acreeadoras Contingentes por Contra	36	250.843.826	244.597.387	6.246.439	2,55
Acreeadoras de Control por Contra	36	22.069.046	22.321.951	-252.905	-1,13
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
DEPÓSITOS		48.634.618	28.943.941	19.690.677	68,03
Depósitos de Ahorro	19	5.884.462	1.467.275	4.417.187	301,05
Certificado de Depósito de Ahorro a Término.	19	34.064.233	20.304.428	13.759.805	67,77
Depósitos de Ahorro Contractual	19	8.685.923	7.172.238	1.513.685	21,10
Depósitos de Ahorro Permanentes	19	0	0	0	0,00
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO		61.441.493	89.801.896	-28.360.403	-31,58
Bancos Comerciales	20	50.601.917	71.421.236	-20.819.319	-29,15
Sobregiros	20	10.422.908	17.380.731	-6.957.823	-40,03
Otras Entidades	20	416.668	999.929	-583.261	-58,33
CUENTAS POR PAGAR		116.421.520	125.098.178	-8.676.658	-6,94
Intereses	21	1.274.182	1.346.735	-72.553	-5,39
Costos y Gastos por Pagar	21	11.303.856	12.285.973	-982.117	-7,99
Promitentes Compradores	21	0	5.427.421	-5.427.421	-100,00
Proveedores	21	85.560.118	83.196.228	2.363.890	2,84
Contribuciones y Afiliaciones	21	112.404	70.189	42.215	60,14
Gravámen a los Movimientos Financieros	21	51.474	38.353	13.121	34,21
Retención en la Fuente	21	1.177.657	1.289.815	-112.158	-8,70
Impuesto a las Ventas Retenido	21	162.385	506.471	-344.086	-67,94
Impuesto Industria y Comercio Retenido	21	46.441	49.454	-3.013	-6,09
Retenciones y Aportes de Nómina	21	3.935.136	3.943.027	-7.891	-0,20
Exigibilidades por Servicio	21	429.321	672.527	-243.206	-36,16
Remanentes por Pagar	21	3.802.818	5.365.330	-1.562.512	-29,12
Diversas	21	8.565.728	10.906.655	-2.340.927	-21,46
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS		2.745.547	2.729.277	16.270	0,60
Impuesto a las Ventas por Pagar	22	741.351	1.639.190	-897.839	-54,77
Industria y Comercio	22	1.355.189	603.354	751.835	124,61
A la Propiedad Raíz	22	647	0	647	100,00
A las Importaciones	22	81.978	16.867	65.111	386,03
Cuotas de Fomento	22	254.060	267.855	-13.795	-5,15
Al Sacrificio de Ganado	22	173.360	136.086	37.274	27,39
Otros	22	138.962	65.925	73.037	110,79
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		0	26.284	-26.284	-100,00
Fondo Social de Educación	23	0	26.284	-26.284	-100,00

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
OTROS PASIVOS		21.118.517	17.632.386	3.486.131	19,77
Obligaciones Laborales	24	11.358.297	10.787.557	570.740	5,29
Ingresos Anticipados	25	119.259	2.583.841	-2.464.582	-95,38
Ingresos Recibidos para Terceros	26	3.688.900	4.173.837	-484.937	-11,62
Abonos Diferidos	27	4.893	8.180	-3.287	-40,18
Anticipos y Avances Recibidos	27	5.947.168	78.956	5.868.212	7.432,26
Sobrantes de Caja	27	0	15	-15	-100,00
TOTAL PASIVO CORRIENTE		250.361.695	264.231.962	-13.870.267	-5,25
PASIVO A LARGO PLAZO					
DEPÓSITOS		33.117.262	22.112.686	11.004.576	49,77
Depósitos de Ahorro	19	19.686.098	15.675.413	4.010.685	25,59
Certificado de Depósito de Ahorro a Término	19	9.818.460	3.240.365	6.578.095	203,00
Depósitos de Ahorro Contractual	19	0	0	0	0,00
Depósitos de Ahorro Permanentes	19	3.612.704	3.196.908	415.796	13,01
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO		70.815.956	82.904.981	-12.089.025	-14,58
Bancos Comerciales	29	69.914.883	81.386.669	-11.471.786	-14,10
Otras Entidades	29	901.073	1.518.312	-617.239	-40,65
CUENTAS POR PAGAR		0	0	0	0,00
Proveedores	21	0	0	0	0,00
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS		10.972.005	9.656.750	1.315.255	13,62
Industria y Comercio	22	10.972.005	9.656.750	1.315.255	13,62
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		169.255	146.035	23.220	15,90
Fondo de Solidaridad	30	8.301	0	8.301	100,00
Fondo Social para Otros Fines	30	160.954	146.035	14.919	10,22
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		287.989	287.989	0	0,00
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizac.	28	287.989	287.989	0	0,00
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO		115.362.467	115.108.441	254.026	0,22
TOTAL PASIVO		365.724.162	379.340.403	-113.616.241	-3,59
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL		124.852.901	118.659.666	6.193.235	5,22
Aportes Asociados	31	124.852.901	118.659.666	6.193.235	5,22
RESERVAS		83.952.537	78.843.234	5.109.303	6,48
Reserva Protección de Aportes Sociales	32	83.952.537	78.843.234	5.109.303	6,48
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA		14.226.210	14.109.997	116.213	0,82
Fondo para Revalorización de Aportes	32	110.695	874.020	-763.325	-87,33
Fondo para Infraestructura Física	32	7.181.689	6.302.151	879.538	13,96
Fondo Especial	32	6.682.280	6.682.280	0	0,00
Fondos Sociales Capitalizados	32	251.546	251.546	0	0,00
SUPERÁVIT		129.375.965	129.462.176	-86.211	-0,07
Auxilios y Donaciones	33	109.624	108.554	1.070	0,99

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
Valorizaciones	33	129.266.341	129.353.622	-87.281	-0,07
RESULTADO DEL EJERCICIO		12.873.276	21.983.826	-9.110.550	-41,44
Excedentes y/o Pérdidas	34	12.873.276	21.983.826	-9.110.550	-41,44
TOTAL PATRIMONIO		365.280.889	363.058.899	2.221.990	0,61
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		731.005.051	742.399.302	-11.394.251	-1,53
CUENTAS DE ORDEN		389.735.260	378.326.926	11.408.334	3,02
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA		116.822.388	111.410.588	5.411.800	4,86
Deudoras de Control por Contra	35	116.822.388	111.410.588	5.411.800	4,86
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		250.843.826	244.594.387	6.249.439	2,56
Bienes y Valores Recibidos de Terceros	35	250.843.826	242.524.413	8.319.413	3,43
Otras Cuentas Acreedoras Contingentes	35	0	2.069.974	-2.069.974	-100,00
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL	35	22.069.046	22.321.951	-252.905	-1,13
Capital Mínimo Irreducible	35	22.069.046	22.321.951	-252.905	-1,13

Las notas 1 a la 52 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


 JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


 BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
 Contadora
 T.P. 113718 – T


 ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal
 T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 – Con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
VENTAS NETAS					
Leche y Derivados	36	1.296.347.609	1.216.812.803	79.534.806	6,54
Insumos Agropecuarios	36	124.035.479	112.936.355	11.099.124	9,83
Concentrados y Sales	36	134.286.293	129.206.257	5.080.036	3,93
Fertilizantes	36	2.930	8.554.559	-8.551.629	-99,97
Cárnicos	36	185.892.855	167.885.991	18.006.865	10,73
Productos de Panadería	36	485.299	12.641	472.658	3.739,09
Artículos de Consumo	36	11.953.476	8.174.898	3.778.578	46,22
Refrescos y Tampico	36	21.651.973	20.665.692	986.281	4,77
Exportaciones	36	28.307.742	2.594.336	25.713.407	991,14
TOTAL VENTAS NETAS		1.802.963.657	1.666.843.532	136.120.125	8,17
INGRESOS POR SERVICIOS					
Ahorro y Crédito	37	18.931.144	15.824.286	3.106.858	19,63
Cárnicos	37	2.770.546	2.616.499	154.047	5,89
Hoteles y Restaurantes	37	1.940.798	1.944.151	-3.353	-0,17
Otros	37	1.941.547	1.488.758	452.789	30,41
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS		25.584.035	21.873.694	3.710.341	16,96
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	38	1.097.973.086	1.025.820.201	72.152.885	7,03
Insumos Agropecuarios	38	113.331.216	104.855.275	8.475.941	8,08
Concentrados y Sales	38	132.257.346	124.057.467	8.199.879	6,61
Fertilizantes	38	2.591	8.430.359	-8.427.769	-99,97
Cárnicos	38	178.629.466	156.015.497	22.613.969	14,49
Productos de Panadería	38	603.018	117.113	485.905	414,90
Artículos de Consumo	38	6.495.265	7.672.185	-1.176.920	-15,34
Refrescos y Tampico	38	13.198.059	13.424.067	-226.008	-1,68
Exportaciones	38	28.753.588	3.977.675	24.775.912	622,87
TOTAL COSTO DE VENTAS		1.571.243.636	1.444.369.840	126.873.795	8,78
COSTO POR SERVICIO					
Ahorro y Crédito	39	6.964.685	4.479.411	2.485.274	55,48
Cárnicos	39	3.983.300	3.570.023	413.277	11,58
Hoteles y Restaurantes	39	3.921.516	3.611.267	310.249	8,59
Otros	39	0	0	0	0
TOTAL COSTO POR SERVICIO		14.869.501	11.660.701	3.208.800	27,52

	NOTA	2013	2012	VARIACIÓN	%
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS		1.586.113.137	1.456.030.542	130.082.595	8,93
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS		242.434.555	232.686.685	9.747.870	4,19
INGRESOS OPERACIONALES					
Utilidad en Valorización de Inversiones		0	0	0	0
Recuperaciones	40	58.512	149.164	-90.652	-60,77
Administrativos y Sociales	40	969.570	2.272.016	-1.302.446	-57,33
TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES		1.028.082	2.421.179	-1.383.097	-57,54
GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de Administración	41	24.105.919	22.286.310	1.819.609	8,16
Gastos de Ventas	42	186.820.897	169.115.062	17.705.835	10,47
Gastos Generales	43	16.591.507	18.988.379	-2.386.872	-12,62
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento	44	3.021.421	2.885.449	135.972	4,71
Provisiones	45	749.367	346.362	403.005	116,35
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		231.289.111	213.621.562	17.667.549	8,27
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL		12.173.526	21.486.303	-9.312.777	-43,34
Gastos Financieros	46	11.690.413	12.676.637	-986.225	-7,78
Otros Ingresos	47	13.093.357	13.930.537	-837.181	-6,01
Otros Egresos	48	703.194	756.377	-53.183	-7,03
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		12.873.276	21.983.826	-9.110.549	-41,44

Las notas 1 a la 52 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

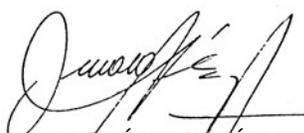
A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 – Con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

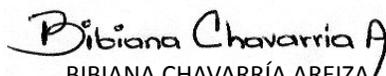
	2013	2012
FUENTES		
Excedentes Netos	12.873.276	21.983.826
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	18.499.407	19.719.859
Provisiones	288.264	310.658
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	31.660.947	42.014.343
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Obligaciones Financieras y Otros	230.806	42.738.056
Aportes Sociales	6.193.235	5.986.705
Reservas	5.109.303	4.876.082
Fondos de Destinación Específica	116.213	799.036
Superávit	-86.211	-1.179.255
Resultado del Ejercicio	-21.983.826	-22.269.803
TOTAL OTRAS FUENTES	-10.420.480	30.950.821
TOTAL FUENTES	21.240.467	72.965.164
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	2.081	185.669
Activos Fijos y Otros	39.229.604	53.243.768
Valorizaciones	-87.281	-1.179.255
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
Bienes Recibidos en Pago	-9.500	0
Fondos Sociales Mutuales	-23.220	-4.593
TOTAL USOS	39.111.684	52.245.589
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-17.871.217	20.719.575

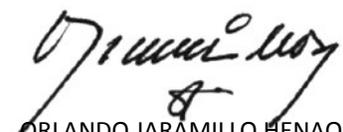
Las notas 1 a la 52 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO CONSOLIDADO

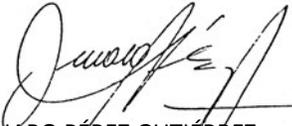
A 31 De DICIEMBRE de 2013 - Con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 48

CAMBIOS EN EL ACTIVO	2013	2012
Caja y Bancos	680.493	8.563.179
Inversiones	453.106	2.529.253
Fondo de Liquidez	2.957.524	978.424
Fondos Específicos	-19.644	32.210
Cuentas por Cobrar	10.516.478	-7.804.947
Depósitos y Anticipos	-1.178.520	1.191.883
Inventarios	-45.150.921	61.443.312
TOTAL CAMBIOS EN EL ACTIVO	-31.741.484	66.933.314
CAMBIOS EN EL PASIVO		
Obligaciones Financieras a Corto plazo	-28.360.403	17.696.430
Proveedores	2.363.890	2.924.624
Impuestos, Gravámenes y Tasas	16.270	529.850
Depósitos	19.690.677	7.862.168
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-26.284	26.284
Obligaciones Laborales	570.740	707.792
Otros Acreedores	-8.125.157	16.466.591
Provisión Otros	0	0
TOTAL CAMBIOS EN EL PASIVO	-13.870.267	46.213.739
AUMENTO (DISMINUCION) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-17.871.217	20.719.575

Las notas 1 a la 52 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

A 31 de DICIEMBRE de 2013 - Con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 48

	2013	2012
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS		
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	12.173.526	21.486.303
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo		
Depreciación	18.398.875	19.592.246
Provisiones	-682.557	363.272
Valorizaciones	87.281	1.179.255
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de trabajo	29.977.125	42.621.076
Cuentas por Cobrar	-25.241.276	-29.563.937
Inventarios	45.150.921	-61.443.312
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	-1.582.552	29.583.689
Patrimonio	-16.844.521	-17.773.941
Efectivo Generado por la Operación	31.459.697	-36.576.425
Otros Ingresos Recibidos	13.093.357	13.930.538
Intereses Pagados	-11.690.413	-12.676.638
Otros Egresos Pagados	-703.194	-756.377
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	32.159.447	-36.078.902
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-513.954	-2.226.510
Pagos por mejoras a propiedades	-11.849.114	-690.470
Pagos por compra de activos fijos	-9.420.420	-16.618.363
Amortización de Diferidos	-1.071.157	-134.214
Otros Activos	154.025	-37.132
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-22.700.620	-19.706.689
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a largo plazo	-12.033.689	59.372.699
Capital Social	6.193.235	5.986.705
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-5.840.454	65.359.404
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	3.618.373	9.573.813
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año	28.052.347	18.478.534
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año	31.670.720	28.052.347

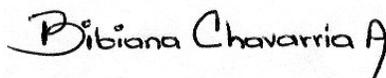
Las notas 1 a la 52 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

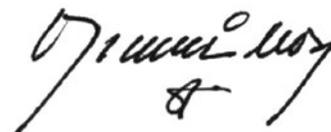
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

A 31 de DICIEMBRE de 2013- Con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

Información en miles - Anexo de la Nota. 48

CONCEPTO	SALDO 31-12-2012	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2013
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	118.659.665	13.951.726	7.758.491	124.852.901
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	78.843.234	5.109.303	0	83.952.537
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	874.021	1.992.688	2.756.013	110.695
Fondo para Infraestructura Física	6.302.151	879.538	0	7.181.689
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	0	0	251.546
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	108.554	1.070	0	109.624
Valorizaciones	129.353.622	3.033.864	3.121.146	129.266.341
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	21.983.826	21.983.826	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	21.983.826	12.873.276	21.983.826	12.873.276
TOTALES	363.058.899	59.825.291	57.603.302	365.280.889

Las notas 1 a la 52 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2013. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ÍNDICES FINANCIEROS CONSOLIDADOS

**A Diciembre 31 de 2013 - Con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No.48**

INDICES FINANCIEROS EN \$ MILES

RAZÓN CORRIENTE		2013	2012
Activo Corriente	=	269.513.172	
-----	=	-----	\$ 1,08
Pasivo Corriente	=	250.361.695	\$ 1,05

Nos indica que por cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1,08 para su cancelación.

PRUEBA ÁCIDA

Activo Corriente - Inventarios	=	132.424.646	
-----	=	-----	\$ 0,53
Pasivo Corriente	=	250.361.695	\$ 0,42

Significa que disponemos de 0,53 centavos, para satisfacer cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente - Pasivo Corriente	=	269.513.172 - 250.361.295	
		\$ 19.151.477	\$ 14.910.008

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

INDICE DE PROPIEDAD

Patrimonio	=	365.280.889	
-----	=	-----	49,97%
Activo Total	=	731.005.051	48,9%

Significa que el 49,97% de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Excedentes Cooperativos	=	12.873.276	
-----	=	-----	3,5%
Patrimonio	=	365.280.889	6,1%

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 3,5%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

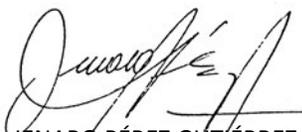
Excedentes Cooperativos	=	12.873.276	
-----	=	-----	0,70%
Ventas Netas	=	1.828.547.692	1,30%

Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$ 0,70 son excedentes.

ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	=	365.724.162	
-----	=	-----	50,03%
Activo Total	=	731.005.051	51,1%

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
 Contadora
 T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal
 T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

INFORME DE GESTIÓN SOCIAL



Contribuir con el logro de propósitos humanistas de justicia, solidaridad y paz, ha sido objetivo primordial de COLANTA desde que se constituyó hace 50 años como empresa cooperativa y por eso los ideales de la asociatividad a través de la economía solidaria, han sido su fortaleza para crecer y desarrollarse como empresa altamente responsable con los grupos sociales que integra en su gestión.

Hoy COLANTA se fortalece, gracias a sus asociados productores y asociados trabajadores, así como a los productores y trabajadores no asociados, cooperativas, transportadores, proveedores de bienes y servicios y clientes, todos ellos dinamizan su gestión solidaria.

BASE SOCIAL

La componen los Asociados Productores y Asociados Trabajadores, que son los dueños de COLANTA y que a 2013, totalizaron:

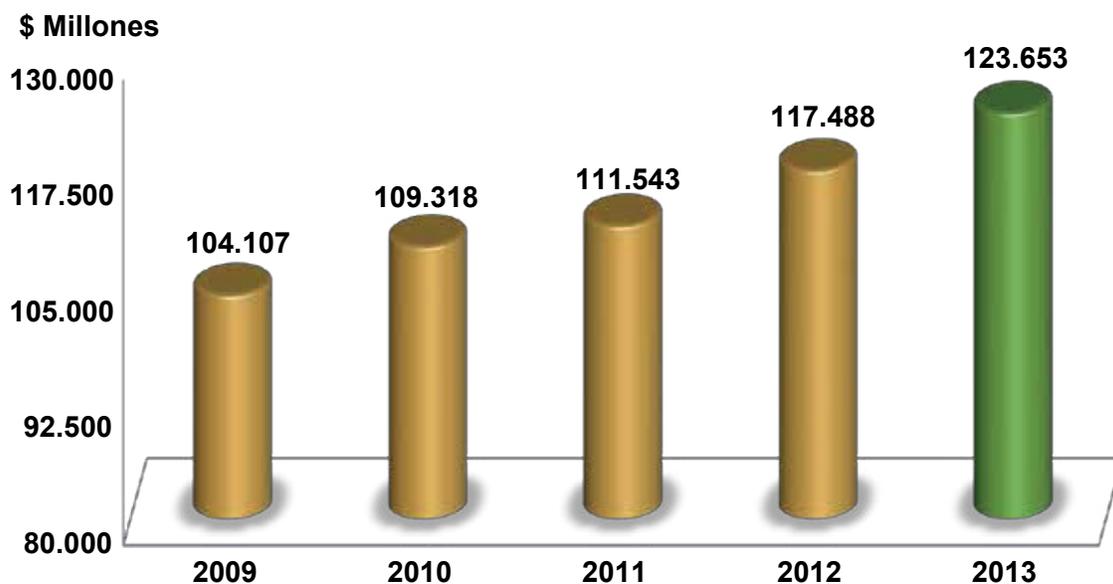
Asociados	Cantidad
Productores	4.336
Trabajadores	5.470
Total	9.806



CAPITAL SOCIAL

El capital social cooperativo, constituido con los aportes sociales pagados por los asociados a diciembre 31 de 2013, sumó \$123.653 millones. Recordemos que los aportes sociales son los recursos que los asociados entregan a La Cooperativa para su funcionamiento en razón a su vinculación asociativa, y retornan a los mismos cuando se retiran de COLANTA, en las condiciones prescritas en la legislación cooperativa.

CAPITAL SOCIAL ACUMULADO \$ Millones



GENERACIÓN EMPLEO DIRECTO

COLANTA en 2013 generó empleo rural y urbano para 6.175 personas en todo el país, entre asociados trabajadores, personal temporal o en misión, aprendices y aprendices universitarios. A 31 de diciembre de 2010, COLANTA terminó con la siguiente población laboral:

PERSONAL POR ÁREAS

- Div. Técnica: 3.375
- Div. Operativa: 2.271
- Div. Administrativa: 529

DISTRIBUCIÓN POR GENERO

- Hombres: 4.135
- Mujeres: 2.040

TIPOS DE CONTRATACIÓN

- Vinculación Directa: 5.470
- Vinculación Temporal: 395
- Aprendices: 310

GENERACIÓN DE EMPLEO DIRECTO POR MUNICIPIO* POBLACIÓN LABORAL

Municipio	Cantidad	Municipio	Cantidad
Medellín	2.019	La Ceja	4
San Pedro de los M.	1.287	La Unión	4
Funza	804	Sahagún	4
Santa Rosa	525	San José de la Montaña	4
Armenia	276	Sonsón	4
Planeta Rica	261	Aragón	3
Itagüí	139	El Carmen de Viboral	3
Candelaria	130	La Dorada	3
Dosquebradas	114	Liborina	3
Malambo	112	Llanos de Cuivá	3
Bogotá	107	Marinilla	3
Montería	72	Puerto Berrio	3
Turbaco	69	Valdivia	3
Villamaría	51	Abejorral	2
Valledupar	37	Amalfi	2
Yarumal	32	Angostura	2
Sopetrán	13	Arboletes	2
Frontino	11	Barranquilla	2
Puerto Boyacá	9	Cañasgordas	2
Belmira	8	Carolina	2
Donmatías	8	Guarne	2
Enterrios	6	Jardín	2
San Onofre	6	La Pintada	2
Barbosa	4	Salamina	2
Caucasia	4	San Pedro de Urabá	1
Cereté	4		

* 51 Municipios.

GENERACION EMPLEO Y POBLACIÓN BENEFICIADA

EMPLEO INDIRECTO		2013
EN EL CAMPO	Trabajadores Fincas Lecheras	30.951
	Transportadores Leche	405
	Transportadores Insumos	300
	Subtotal	31.656
EN COLANTA	Personal de Comercializadores	1.100
	Transportadores Producto Terminado	819
	Personal de Puntos de Ventas de Terceros	510
	Comercializadores	375
	Coodesival (Cargue y Descargue)	362
	Cooperativa Genytec	75
	Coodexin (Excedentes Industriales)	38
	Coobursátil	6
	Contratistas y otras empresas	194
	Subtotal	3.479
TOTAL EMPLEO INDIRECTO		35.135
EMPLEO DIRECTOS		6.175
PRODUCTORES ASOCIADOS		4.336
PRODUCTORES NO ASOCIADOS		4.551
TOTAL EMPLEOS DIRECTOS E INDIRECTOS		50.197
TOTAL POBLACION BENEFICIADA		200.788



APORTES SEGURIDAD SOCIAL Y PARAFISCALES ASOCIADOS TRABAJADORES

COLANTA cumplidora con las obligaciones de aportes a seguridad social y aportes parafiscales, desembolsó \$33.566 millones, durante el año 2013, de la siguiente manera:

APORTES SEGURIDAD SOCIAL Y PARAFISCALES

Entidad	\$ Millones
Aportes Seguridad Social	25.940
Fondos de Pensiones	13.566
Riesgos Profesionales	1.477
Entidades Promotoras de Salud	10.897
Aportes Parafiscales	7.626
Cajas de Compensación Familiar	3.389
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	2.542
Servicio Nacional de Aprendizaje	1.695
Total	33.566

PRESTACIONES LEGALES Y EXTRALEGALES

COLANTA, además de cumplir oportunamente con el pago de los salarios y las prestaciones legales, paga adicionalmente a sus Asociados Trabajadores, unas prestaciones extralegales con el fin de mejorar su calidad de vida y la de su grupo familiar. Durante 2013 se desembolsó la suma de \$31.379 millones por los siguientes conceptos:

PRESTACIONES LEGALES Y EXTRALEGALES

Prestación	\$ Millones
Prima Legal	7.328
Cesantías Consignadas a Fondos	6.141
Aguinaldo	3.869
Vacaciones	3.903
Prima de Vacaciones	2.273
Prima de Antigüedad	2.845
Cesantías Efectivamente pagadas	1.053
Intereses a las Cesantías	821
Bonificación Salarial	3.094
Auxilio Anteojos	29
Auxilio Maternidad	18
Auxilio Matrimonio	5
Total	31.379

Importante resaltar que las cesantías entregadas se destinaron para vivienda, estudio y liquidaciones definitivas. El propósito de COLANTA es, y seguirá siendo, que estas se inviertan debidamente y es así como cerca del 75% de los asociados trabajadores cuentan con vivienda propia.

FONDO DE SOLIDARIDAD

Del Fondo de Solidaridad COLANTA entregó auxilios funerarios por \$110 millones a 23 Asociados Productores y 5 Asociados Trabajadores.

Del Fondo de Solidaridad se aportaron \$1.689 millones para Educación Formal, tal como lo establece el Decreto 2880 de 2004.

FONDOS DE EDUCACIÓN

FONDO DE EDUCACIÓN COOPERATIVA

Mediante este Fondo, alimentado con el 20% de los excedentes del período 2012, COLANTA invirtió \$2.112 millones en las líneas de Promoción, Formación, Capacitación, Información y Comunicación, Investigación y Servicios a la Comunidad, de los cuales \$222 millones fueron recursos propios de La Cooperativa, porque no alcanzó a cubrirse la gestión por el total del Fondo.

FONDO ROTATORIO DE EDUCACIÓN

El Fondo Rotatorio de Educación se sustenta con el 1% del Fondo de Educación, y a través del mismo se otorgan créditos sin interés, únicamente para el pago de matrículas con destino a educación básica, carreras técnicas, tecnológicas y universitarias (pregrado). En 2013 se otorgaron 56 préstamos por total de \$14 millones en 20 municipios así:

Tipo Asociado	Cantidad	\$ Millones
Trabajadores	26	
Productores	30	14
Total	56	

Tipo Escolaridad	Cantidad
Universitario	51
Básica Primaria	3
Básica Secundario	1
Otros- Preuniversitario	1
Total	56

PRÉSTAMOS PARA EDUCACIÓN A LOS ASOCIADOS

Municipio	Cantidad
Medellín	21
Entrerriós	8
La Unión	4
San José de la M.	4
Armenia	2
Bello	2
Pereira	2
Barbosa	1
Cartagena	1
Donmatías	1
El Retiro	1
Funza	1
Itagüí	1
San Pedro de los M.	1
Planeta Rica	1
Santa Rosa	1
Sincelejo	1
Sonsón	1
Turbaco	1
Yarumal	1
Total	56

Para vigencias futuras, el Fondo mantiene recursos por \$204 millones

FONDO DE EDUCACIÓN FORMAL

El Fondo de Educación Formal se ajusta a lo dispuesto en el Decreto 2880 de 2004, que establece que las cooperativas deben destinar el 20% de sus excedentes para educación formal, recursos que se asumirán de los Fondos de Educación y Solidaridad (Ley 79/88).

De los excedentes del ejercicio de 2012, se destinaron \$3.598 millones, que se consignaron según la norma en Confecoop Antioquia y se ejecutarán a partir de 2014.

De las vigencias anteriores, el año anterior se ejecutaron \$5.213 así:

Concepto	\$ Millones
Educación Superior ICETEX	497
Educación Básica ICETEX	937
Educación Básica CONFECOOP	3.686
Administración Confecoop	94
Total	5.214

Educación Superior-Convenio COLANTA-Icetex

Este Fondo se alimenta con los recursos del 20% de los excedentes de cada ejercicio. Tiene como objeto principal, facilitar el acceso y permanencia a la educación formal superior de los asociados de COLANTA, su núcleo familiar y grupos de interés, que pertenezcan a los estratos socioeconómicos 1, 2 y 3, mediante la adjudicación de auxilios educativos por 1.5 smmlv por beneficiario, consignados a cada uno de ellos semestralmente. Dichos auxilios son para gastos de manutención como fotocopias, transporte, textos, implementos de estudio y transporte.

Durante 2013 se entregaron 562 auxilios en 47 municipios de Colombia por valor cercano a \$497 millones.

En contexto:

Desde 2009, COLANTA ha destinado cerca de \$2.190 millones al Fondo de Educación Superior, gestión que ha beneficiado (desde entonces) a 773 estudiantes de diferentes programas técnicos, tecnológicos y universitarios de instituciones de educación formal, acreditadas por el Ministerio de Educación Nacional.

Educación Básica: Convenio COLANTA-CONFECOOP ANT.

Con los recursos de Educación Formal, el compromiso y proyección social de COLANTA, se ha materializado también con el suministro de uniformes escolares, obras de infraestructura, mobiliario y otros implementos, para dotación escolar en 47 municipios de Colombia.



DETALLE DE INVERSIÓN EN EDUCACIÓN FORMAL

CONCEPTO	Cantidad	Municipios	\$ Millones
Educación Superior - ICETEX			497
Manutención	562	47	497
Educación Básica - ICETEX			937
Uniformes Escolares	25,078	18	937
Educación Básica - CONFECOOP			3,686
Alimentación	1,294	2	262
Aula de Bilingüismo	1	1	50
Uniformes Escolares	6,268	3	432
Mobiliario Escolar	7,336	22	781
Tableros Digitales	35		250
Dotación Laboratorios Física y Química	4	2	30
Transporte Escolar	199		155
Construcción Aula	12	10	1,203
Construcción Cubierta Placa Deportiva	1	1	100
Mejoras Locativas	6	6	423
Administración - CONFECOOP			94
Total			5.214

SERVICIO A LA COMUNIDAD

En concordancia con el 7º principio cooperativo, COLANTA se integra a la comunidad y aporta a su desarrollo sostenible. Durante 2013 la inversión fue así:

Servicio a la comunidad	\$ Millones
Apoyo al deporte	201
Kits escolares	84
Vallas y fiestas de municipios	95
Aportes actividades de municipios	59
Total	439



ORGANISMOS GREMIALES Y DE INTEGRACIÓN

COLANTA a lo largo de su historia ha promovido la creación de cooperativas, Asociaciones y Federaciones y se ha mantenido vinculado a gremios como parte de su convicción crear redes y alianzas de integración para el desarrollo institucional recíproco. Estas son:

- Ahorro y Crédito COLANTA – Cooperativa.
- Agencia para el Desarrollo Regional de Antioquia – ADRA.
- Asociación Antioqueña de Cooperativas - Confecoop Antioquia.
- Asociación Colombiana de la Industria Cárnica – Acinca.
- Asociación Colombiana de Relaciones de Trabajo – Ascort.
- Asociación Colombiana de Mercadeo – Asomercadeo.
- Asociación de Cooperativas de Risaralda – Confecoop Risaralda.
- Asociación Frente de Seguridad Empresarial.
- Banco Coopcentral.
- Cámara de Comercio Colombo Americana.
- Caja de Compensación Familiar Comfenalco.
- Consejo Nacional de la Leche.
- Cooperativas: Consumo - Coodesival- Genytec- Coodexin- Coobursátil, Placita de Flórez.
- Corporación Empresarial Pro-Aburrá Norte.
- Corporación para el Cultivo de la Yuca.
- Empresagro.
- Federación de Asociaciones de Ganaderos de Antioquia.
- Federación de Cooperativas de Leche – Fedecooleche.
- Fenalco Antioquia.
- Fondo Nacional de la Porcicultura.
- Seguros La Equidad.

ASISTENCIA TÉCNICA

Durante 2013 el Departamento de Asistencia Técnica desarrolló servicios y programas de asesoría y capacitación a los asociados y productores, para contribuir con la competitividad de las fincas ganaderas y garantizar el suministro, la calidad e inocuidad de la leche y carne, que recibe COLANTA como materia prima de sus productos.

ASISTENCIA TÉCNICA EN LAS FINCAS

Se prestaron servicios de asistencia técnica a asociados y productores de leche y carne, bovina y porcina, en las áreas de calidad sanitaria, higiénica y composicional de la leche, sanidad animal, reproducción, suelos, pastos, nutrición y alimentación, en control lechero y costos de producción.

Se realizaron 13.485 visitas técnicas a las fincas de asociados y productores con un incremento de 4.5 % respecto a 2012, este crecimiento obedece a la estrategia fijada en el programa de reducción de células somáticas, que incluyó visitas obligatorias a los productores con más de 1.000.000 de RCS.

ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN

Para lograr mayor cobertura de los servicios, se realizaron 570 actividades de extensión y capacitación en desarrollo integral de la lechería, porcicultura y ganadería de carne; estas actividades que se realizaron en las veredas o cabeceras municipales y tuvieron una asistencia de 18.744 productores.

CALIDAD DE LA LECHE

En 2013 se visitaron los productores reportados por el laboratorio de Control Calidad con leche contaminada por residuos de medicamentos o sustancias extrañas. La cantidad de casos se incrementó en 5,3% al pasar de 430 tanques a 453 tanques. Las asesorías técnicas se incrementaron 14% alcanzando 348 visitas a productores con leche contaminada. Los municipios de San Pedro y Entrerrios continúan con la mayor incidencia de antibióticos, por tener el mayor inventario de vacas en producción y por el constante uso de medicamentos.

Las enfermedades tratadas que causaron leche con residuos de medicamentos, se detallan a continuación:

Causa	Cantidad	% Particip.
Mastitis	170	48.9
No determinada	104	29.9
Secado	32	9.2
Metritis	15	4.3
Hemoparásitos	11	3.2
Cojeras	10	2.9
Cólico	1	0.3
Neumonía	1	0.3
Nuche	1	0.3
Reproductivo	1	0.3
Dérmico	1	0.3
Avitaminosis	1	0.3
Total	448	100

Al igual que los años anteriores, la mastitis y sus tratamientos son la mayor causa del envío de leche con residuos de medicamentos. En cuanto al tipo de antibiótico, los betalactámicos fueron los más reportados en las visitas.

Entre las causales de positividad a la prueba están:

CAUSAL DE POSITIVIDAD A LA PRUEBA

Causa	Cantidad	% Particip.
No se determinó	107	30.7
Error humano	48	13.8
Ordeño de vaca seca	39	11.2
Solo retiro leche del cuarto tratado	32	9.2
Poco tiempo entre parto y envío de leche	23	6.6
Tanque comunitario	23	6.6
Tiempo de retiro incompleto	21	6.0
Sobredosificación de antibiótico sin retiro	16	4.6
Mal manejo de utensilios	11	3.2
Cambio de vía de aplicación	9	2.6
Uso de medicamento humano	7	2.0
Mal manejo de antibióticos sin retiro	5	1.4
Vaca nueva en finca	3	0.9
Mala fe	2	0.6
Metabólica	2	0.6
Total	348	100

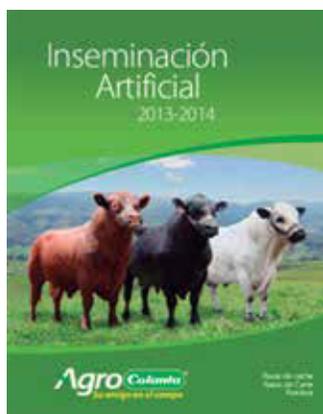
APOYO A LA PRODUCCIÓN LECHERA

MEJORAMIENTO GENÉTICO

Gestión Genytec

El servicio de inseminación a domicilio es prestado por la Cooperativa Genytec en 13 AgroColanta de 12 municipios, bajo la orientación del Comité de Mejoramiento Genético de COLANTA.

En 2013 hubo récord histórico en inseminaciones bovinas con un crecimiento de 17%. El apoyo de esta Cooperativa ha sido vital para que en los hatos lecheros se pueda acceder a la inseminación artificial. Las zonas de mayor número de servicios fueron en su orden San Pedro, Entreríos, Santa Rosa, Armenia y Belmira. Se resalta la consolidación de Sonsón como nueva zona beneficiada con el servicio.



Catálogo de Toros

En agosto se lanzó el quinto catálogo de inseminación artificial de toros COLANTA. Se ha resaltado la calidad de su diseño y lo didáctico, a través del manejo de información con imágenes y fotografías. La temática de la portada con ejemplares de razas cárnicas, buscó promover el cruzamiento para mejorar parámetros de calidad en los animales con destino a FrigoColanta

Pastos y Nutrición

En 2013 la Coordinación de Pastos y Riegos, asumió la directriz desde la Gerencia de sembrar forrajes de alto valor nutricional y se realizaron 370 visitas de pastos y forrajes, y 401 visitas por nutrición y alimentación.

La producción de heno en las fincas piloto en Sopetrán, Llanos de Cuivá y el Departamento del Tolima, se mantuvo con respecto al año anterior. En los Llanos de Cuivá, Buga y Tolú se están haciendo ensayos con siembra de Alfalfa.

Respecto al maíz, se han hecho siembras en Sopetrán y los Llanos de Cuivá para ensilaje con los siguientes resultados:

- Llanos de Cuivá variedad Sonsón: 28 toneladas/ha
- Sopetrán Variedad ICA 109: 40 toneladas/ha.
- Híbrido Agris 344: 54 toneladas/ha

PROGRAMA ERRADICACIÓN DE ENFERMEDADES

Se dio continuidad a los programas de erradicación de Fiebre Aftosa, Brucelosis, Tuberculosis y Certificación en Buenas Prácticas Ganaderas, con planes de vacunación, programas de certificación, bonificaciones económicas a la leche y financiación de las inversiones que realicen los ganaderos.

Hatos libres de Brucelosis y Tuberculosis

En 2013 se mantiene la bonificación de \$10 por una sola enfermedad y \$20/litro por dos enfermedades, para las fincas que estén certificadas como libres de brucelosis y/o tuberculosis.

HATOS LIBRES DE BRUCELOSIS Y TUBERCULOSIS

Planta	Brucelosis	T.B.C (1)	BPG(2)	PMO(3)	Total planta
Armenia	77	95	38	-	210
Barranquilla	3	-	-	-	3
Frontino	25	21	1	-	47
Funza	148	174	19	-	341
Medellín	478	336	37	-	851
Planeta Rica	15	13	-	-	28
Puerto Boyacá	3	4	-	-	7
San Onofre	5	3	2	-	10
San Pedro	1.744	890	61	10	2.705
Santa Rosa	457	316	8	-	781
Valledupar	2	7	-	-	9
Yarumal	322	124	3	-	449
Total	3.279	1.983	169	10	5.441

TBC: Tuberculosis - BPG: Buenas Prácticas Ganaderas

PMO: Certificación "Grado A" bajo Ordenanza de leche Pasteurizada - FDA. EEUU

Los productores que reciben bonificación aumentaron un 20% con relación a 2012 y equivalen al 62% del total de los productores de COLANTA. El valor total pagado por estas bonificaciones tuvo un aumento del 35% .

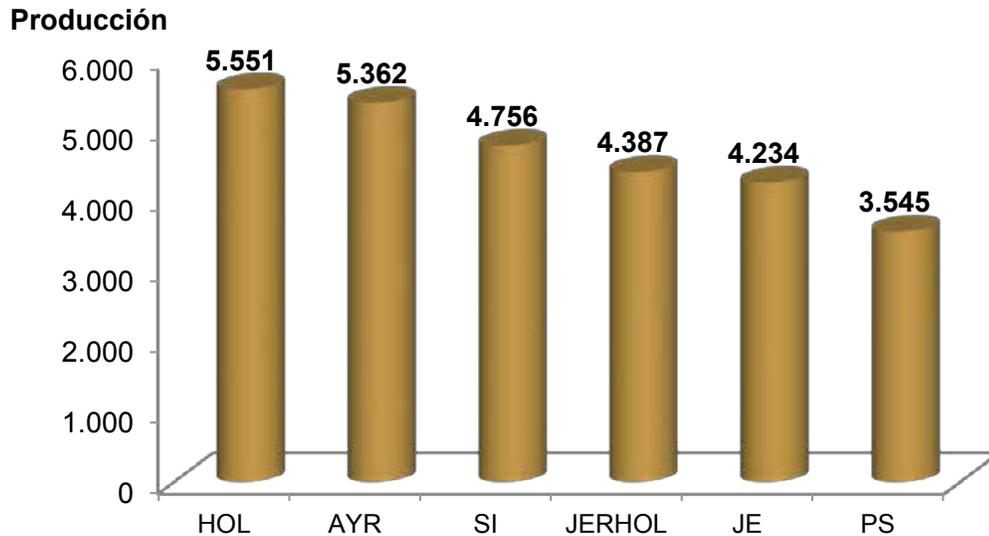
PAGO DE BONIFICACIONES HATOS LIBRES DE BRUCELOSIS Y TUBERCULOSIS Y CERTIFICADAS

Concepto	Valor
Brucelosis	4,160
Tuberculosis	3,199
BPG y PMO	859
Total	8,218

CONTROL A LA PRODUCCIÓN LECHERA

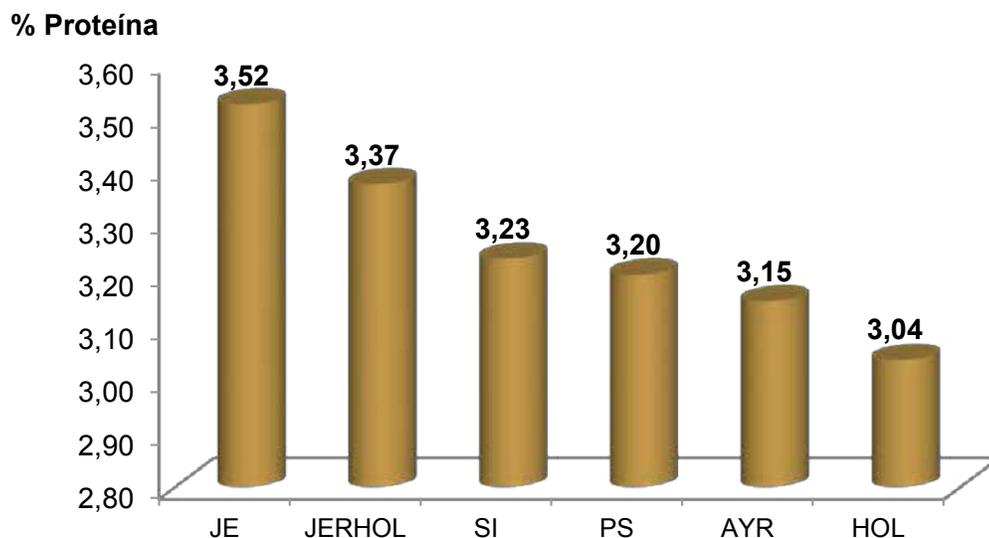
A diciembre de 2013 se tuvieron 34% más de productores activos, que en 2012. Se inició el monitoreo a 19 hatos lecheros de asociados de la planta Funza con 1.445 animales. El número de animales prácticamente se duplicó, llegando a 2.648. en el programa de Control Lechero.

DESEMPEÑO PRODUCCIÓN A 305 DÍAS POR RAZAS DE LOS HATOS EN MONITOREO



La raza Holstein, como es de esperarse, tiene el mayor volumen de leche por lactancia con un promedio de 18,2 lt/día. El segundo lugar en volumen, lo ocupan las razas rojas como la Ayrshire.

DESEMPEÑO DE PROTEÍNA POR RAZAS DE HATOS EN MONITOREO



La raza Jersey y el cruce Jersey x Holstein, siguen siendo la mejor alternativa para la producción de proteína.

La raza Holstein tiene un promedio de proteína de 3,04%, lo cual hace necesario que los ganaderos intensifiquen el uso de toros Holstein, altos en proteína, para mejorar este parámetro de la raza.

COSTOS DE PRODUCCIÓN

El costo de producción promedio de las fincas vinculadas al Programa de Monitoreo en 2013, fue de \$803/lit., muy alto en comparación con los países eficientes en producción de leche. Se hace necesario disminuir el costo de producción a \$600/lit para alcanzar la competitividad, que requieren los productos lácteos colombianos.

PARTICIPACIÓN COSTOS DE PRODUCCIÓN EN LECHERÍA ESPECIALIZADA

Concepto	Costo/lts	% Particip.
Alimentación	285,2	35,5
Pasturas	143,4	17,9
Mano de obra	144,3	18,0
Transporte	60,4	7,5
Arriendos	26,6	3,3
Sanidad animal	26,1	3,3
Servicios públicos e impuestos	23,9	3,0
Insumos de operación	22,8	2,8
Reproducción	6,3	0,8
Combustibles y lubricantes	4,7	0,6
Mantenimiento de equipos	4,4	0,6
Otros	54,8	6,8
Total	802,9	100

PORCICULTURA

El programa de Porcicultura brinda capacitación, asesoría y acompañamiento técnico para la administración, producción y reproducción en granjas.

Durante 2013 se realizaron 479 visitas integrales de porcicultura, 28 capacitaciones a 557 asociados porcicultores y operarios de granjas porcícolas, en temas como inseminación artificial, calidad de la carne de cerdo, sanidad y manejo de granjas porcinas.

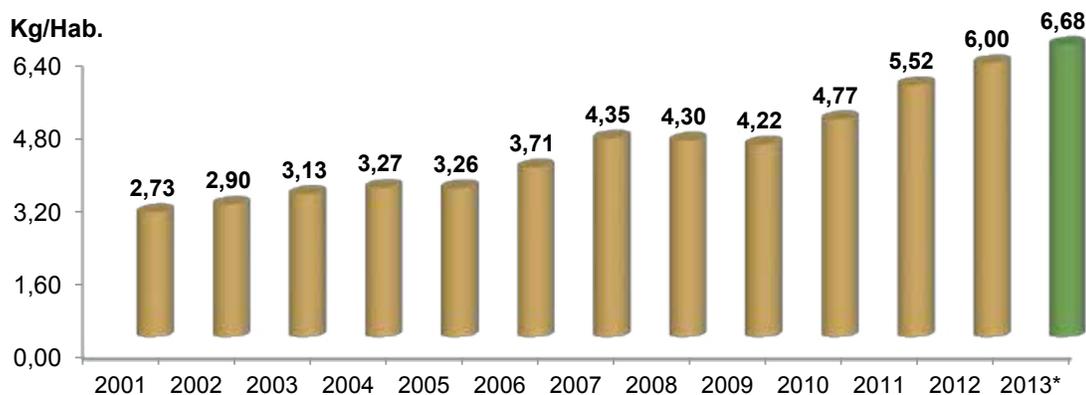
Se realizó también una “Escuela de Porcicultores”, con una duración de tres meses, donde se capacitó a los operarios de las fincas porcícolas, sobre los procedimientos técnicos y administrativos.



Consumo Per Cápita Carne de Cerdo

El consumo per cápita de la carne de cerdo sigue en aumento, por lo que podría deducirse que el incremento en el precio a nivel nacional, ha sido por aumento en la demanda por consumo. La gran dificultad es que ese déficit lo está cubriendo la carne importada. Por cada kilogramo de aumento en el consumo per cápita, se requieren 40.000 cerdas de cría.

CONSUMO PER - CÁPITA EN COLOMBIA



* Estimada

Fuente: Asoporcultures - F.N.P; DANE. Cálculos Area Económica.

GANADERÍA DE CARNE

En la compra de ganado bovino se ha dado prioridad a los asociados de La Cooperativa con disminución de los intermediarios. En las visitas a fincas se han capacitado a los propietarios y administradores, sobre la importancia de la buena selección del ganado con destino a FrigoColanta, para lograr el mejor precio por calidad.

Dentro del desarrollo del programa se ha incentivado a los ganaderos en el montaje de nuevos sistemas de producción en cría, sistema que disminuyó en el pasado por los bajos precios pagados por los animales, cuando son destetados.

En el desarrollo del programa se incluyeron algunos asociados interesados en la producción de animales cruzados con razas Bos taurus de carne como el Angus y BON.



MEJORAMIENTO CALIDAD DE LA LECHE

ACTIVIDADES DE CAMPO

Las visitas a finca aumentaron significativamente un 61%, pasando de 1.445 a 2.333 en el 2013, debido a la mayor gestión de los Promotores de Calidad y a la vinculación de dos profesionales más al Departamento, para apoyar el creciente programa de equipos de ordeño marca FLACO, que hoy representa La Cooperativa.

Se destaca el impacto de las visitas con relación a las recomendaciones para mejorar el parámetro de las UFC, en un 80% de los casos ha sido favorable, influyendo en la bonificación para dicho parámetro.

Las Brigadas de Calidad se consolidan cada vez más como herramienta para garantizar la presencia de un técnico, mínimamente una vez al año en cada finca proveedora de leche, y es así como se efectuaron 4.726 visitas a los puntos de acopio.



El apoyo técnico que reciben los productores y los ordeñadores, se fundamentó en programas integrales de capacitación, crucial para el mejoramiento de la calidad sanitaria de la leche, dando acompañamiento a 3.000 productores de leche y sus beneficiarios, con 360 horas de formación especializada en buenas prácticas ganaderas, con énfasis en calidad e inocuidad de la leche. Esto contribuyó también al logro de 167 fincas certificadas bajo el Decreto 616.

En el mes de mayo, se llevó a cabo la segunda versión del “Diplomado Inocuidad y Calidad de la Leche con Énfasis en Certificación de Fincas”, coordinado por el Departamento de Mejoramiento de la Calidad y la Universidad CES; los docentes fueron profesionales de COLANTA y otros de la academia. Los graduandos fueron 30 asociados productores de leche y técnicos del sector.



Evento de Graduación Diplomado en BPG Colanta-CES

Para la certificación internacional, requisito de exportación de leche para los EEUU, se logró la vinculación de cinco nuevas fincas al programa para un total de 9 fincas certificadas en “Grado A”, según La Ordenanza para Leche Pasteurizada de los EEUU. Otorgada por la FDA - Food and Drug Administration.



PROGRAMA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

Tanques de Frío

COLANTA cuenta con cerca de 7.000 tanques de frío en finca, una de las redes más grandes en America Latina. En 2013, esta red de frío incrementó un 4%. Con respecto a años anteriores, se observa una tendencia de individualización del envío de leche en tanques particulares, como reflejo de la conciencia que toma el productor en importancia de la calidad higiénica y sanitaria de la leche y la necesidad de evitar sanciones por leche contaminada con antibióticos o altos recuentos de células somáticas.

Actualmente 54 tanques están operando en modalidad de arriendo con opción de compra. De este programa, 29 tanques ya son propiedad de los productores, todos ellos pequeños que no calificaban para créditos bancarios. Con este programa actualmente se benefician 500



pequeños productores, que envían 37 mil litros de leche diarios.

Equipos de Ordeño

A diciembre de 2013, COLANTA cuenta con productores que han tecnificado su sistema de ordeño manual a mecánico, y suman ya más de 1.700; Cada vez son más los productores interesados en acceder a esta tecnología dadas las posibilidades de tecnificación a bajo costo, facilitadas por COLANTA mediante la alianza con la marca española FLACO, con distribución exclusiva para Colombia. Este programa fue diseñado para impactar positivamente los costos de producción de leche en las fincas y promover la inocuidad de la misma en las fincas de los productores, que no tenían posibilidad de acceder a esta tecnología por los altos precios del mercado.

Mejoramiento de la Calidad de la Leche, desarrolló durante el año 150 capacitaciones sobre el tema de equipos de ordeño, fundamental para generar la necesidad de su implementación en las fincas y romper el paradigma de que esta es una tecnología inalcanzable para el pequeño productor.



Sala de ordeño tipo espina de pescado 2x4 con unidad final, medidores proporcionales y retiradores automáticos. Asociado Julio Noreña. Municipio de Donmatias (Antioquia)

SUBSIDIOS EN TRASPORTE

La Cooperativa otorgó durante 2013, subsidios por valor de \$458 millones para 308 pequeños productores leche, que no han podido acceder a créditos para el montaje de tanque de enfriamiento.

PROGRAMA DE EVALUACIÓN DE GANADEROS

Bajo el liderazgo de la División Administrativa en equipo con FrigoColanta y Asistencia Técnica, se adelantó este programa, con el fin organizar, controlar y mejorar la información de los productores de leche y de carne, con el objetivo de que los productores puedan acceder a los servicios de La Cooperativa y facilitar el cumplimiento de la normatividad, especialmente los Decretos 2340 y 2641 estipulados por el ICA.

ETAPAS

1. Inscripción, selección y evaluación de ganado Porcino

El proceso de inscripción, selección y evaluación de porcicultores, comenzó en septiembre de 2011, y se han visitado 332 fincas correspondientes a 173 proveedores de ganado porcino.

PROVEEDORES GANADO PORCINO

No.	Tipo	Proveedores	% Partic.
1	Asociado Productor Integrado*	70	42
2	Asociado Productor no Integrado	49	30
3	Asociado Trabajador Integrado	4	2
4	No Asociado	42	26
Total		165	100

***Integrado:** Para que el Porcicultor cumpla con el requisito de ser Asociado Productor integrado, debe ser productor de leche y cumplir con las características del programa. Tiene como beneficios crédito rotativo a través de la Cooperativa de Ahorro y Crédito y Asistencia técnica especializada en Porcicultura. Estos requisitos y beneficios, garantizan a la Cooperativa el cumplimiento de especificaciones a través de toda la cadena de abastecimiento y la obtención de un producto de calidad para el consumidor final.

2. Inscripción, selección y evaluación de ganado Bovino.

El proceso de Inscripción, selección y evaluación de ganado bovino, comenzó en julio de 2012. Se han visitado visitado, seleccionado y calificado 284 fincas, correspondientes a 221 proveedores.

COMUNICACIÓN, FORMACIÓN Y PROMOCIÓN

La dinámica digital, inherente a la interacción social de nuestros días, se ha incorporado a los procesos organizacionales de COLANTA. En este sentido, la Educación y Promoción Cooperativa ha hecho énfasis en estrategias de comunicación interna, que combinan el aprendizaje, la formación y la información, para fortalecer las relaciones de asociatividad con su público interno, principalmente, mediante herramientas tecnológicas que los acercan más a La Cooperativa.



El proyecto de renovación de la Intranet y el mejoramiento continuo de la Extranet *Mi COLANTA* son las actividades a resaltar durante este período, lo que también dará cuenta de las demás gestiones que corresponden a las líneas del Proyecto Educativo Socio-Empresarial (PESEM) y a las actividades que conversan con su misión de comunicación-educación.

INTRANET

Se publicaron en el año 1.540 noticias en el medio, 32 opinómetros sobre temas variados, que se apoyaron con banner y notas las campañas de “Ahorro del Agua”, “Comprar COLANTA”, “Sonrisas COLANTA”, “Día de la Salud en el Mundo del Trabajo”

Se iniciaron también en 2013, los trabajos de migración de aplicaciones y presentación de propuesta gráfica para la renovación de la Intranet, a fin de presentar a los Asociados Trabajadores un portal más dinámico, con mejor diseño y con la posibilidad de interacción.

EXTRANET

La Extranet *Mi COLANTA* inició en 2012 con el objetivo de convertirse en una herramienta de consulta y gestión para Asociados Productores y en 2013, se capacitaron los asociados que no tenían conocimiento alguno en el tema de sistemas y computadores.

Durante el año se realizaron ocho cursos de alfabetización digital en los municipios de Belmira, Donmatías, Entreríos, La Unión, San Pedro de los Milagros, San José de la Montaña, Sonsón y Corregimiento de San Isidro (Santa Rosa de Osos). El curso se dividió en tres sesiones de 4 horas (12 horas en total), en las que los asistentes tuvieron un acercamiento básico del computador, manejo del correo electrónico y navegación en la página de la Extranet *Mi COLANTA*. En total se capacitaron 180 Asociados Productores.



REVISTA ECOLANTA

Para 2013, el medio impreso que llegó a la edición No.255, buscó dinamismo con un diseño ágil, limpio y atractivo para el lector. Su función se enmarcó en la ampliación de información (brindada a través de otros medios inmediatos), en comunicar las directrices gerenciales y en aportar para el bienestar y productividad de sus asociados y sus familias.

RADIO MÁS

Consecuente con las disposiciones del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, la emisora Radio Más, como medio de radiodifusión comunitaria, orientó su programación a la generación de contenidos y espacios, que incluyeron a la población a través de estrategias de comunicación, promoviendo la expresión, información y educación, la cultura, el debate y la construcción de opinión pública.

Entre las actividades ejecutadas se destacan:

- Siete descentralizaciones como: Transmisión de espacios radiales desde Vima Electrodomésticos, Créditos Milán, Centro Comercial Plaza Real, Supermercado Osos, concierto “Radio Más en tu Vereda”, “Radio Más en tu colegio” y el Concurso de Pesebre.
- Se incluyeron nuevos espacios dentro de la parrilla de programación:
 - Onda infantil
 - En un punto de la historia: espacio para dar a conocer los sitios y momentos históricos de Santa Rosa de Osos y del norte de Antioquia.
 - Los Más Ranchenatos: Espacio musical donde se interactúa con el oyente, vía telefónica y redes sociales.
 - Mano a mano: Espacio musical donde se enfrentan artistas del mismo género.
- Continuidad con las capacitaciones para los integrantes del Banco de Voces, orientados por personal de la Emisora. Entre sus proyectos, se destacan la realización de dos radionovelas y el apoyo en eventos como: “Radio Más en tu vereda” y “Concurso de Pesebres”.
- Campañas:
 - Plan Semilla, donde cerca de 1.700 niños visitaron las instalaciones de Radio Más.
 - Diferencia entre emisora comunitaria, comercial y de interés público.

- Por la sonrisa y el cuidado de los niños.
- No a la pólvora en Navidad.
- No a las marranadas, sí a la compra de carne en canal.
- La lectura y la escritura dirigida a los niños.

La emisora generó ventas por cerca de \$127 millones, un crecimiento del 56%.

RED DE CARTELERAS ECOLANTA MURAL

Este sistema de información cumplió con lo planeado en su cronograma a través de su actualización quincenal en la red conformada por 69 carteleras en plantas y comercializadoras, y 41, en los AgroColanta en el ámbito nacional.

En la gestión de carteleras se hizo revisión de las 6 carteleras de Puntos de Venta (1 se reubicó - San Diego y otra se entregó a Mercadeo - Caribe 1).

ENCUENTRO DE ASOCIADOS “HABLE CON SU COOPERATIVA”



Las opiniones y puntos de vista de los Asociados Productores son valorados por COLANTA, por eso este espacio ha sido propicio para escuchar las sugerencias, inquietudes y reclamaciones de los cooperados, así mismo, para que conozcan los proyectos, los servicios y las medidas que van en beneficio propio y de la misma cooperativa.

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS COLANTA

Fecha: 21 de marzo de 2013
 Lugar: Plaza Mayor – Medellín
 Asistentes: 3.500 personas

Para esta versión se contó con el acompañamiento del Dr. Mauricio Cárdenas, Ministro de Hacienda, quien entre otros aspectos se comprometió a estudiar las posibilidades para reanudar la exportación de leche en polvo al mercado venezolano y ejercer controles, de ser necesarios, en la comercialización de insumos agropecuarios.

CUADERNO EMPRESARIAL

Estos cuadernos cumplen con la función de agenda, que incluye un fuerte componente educativo para recordar los beneficios de nuestra labor como cooperativa. a la vez que presentan un formato flexible que permite adaptarlos a los diferentes requerimientos de los usuarios.

BRIGADAS DE APOYO RURAL “COLANTA EN MI VEREDA”

Veredas	Fecha	Asistentes	Meta	Cumpl.
El Peñol, Entrerriós	18 de abril	250		
Las Ánimas, Donmatías	27 de junio	200	4	75%
Ovejas, San Pedro	9 de agosto	150		

INDUCCIÓN COOPERATIVA ASOCIADOS PRODUCTORES

Se realizaron cursos de inducción cooperativa para productores en proceso de traspaso, porque no hubo afiliaciones nuevas. Así mismo, realizaron este curso los Asociados Trabajadores de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche, con el fin de actualizarse en la doctrina cooperativa, en las disposiciones legales y normativas del sector y de COLANTA.

Lugar	Fecha	Asistentes	Meta	Cumpl.
Auditorio Tulio Ospina Medellín	29 de enero	15		
	31 de enero	15	6	67%
	14 de agosto	32		
	27 de noviembre	18		

CAMPAÑAS INSTITUCIONALES, EVENTOS Y DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN

Se acompañaron las dependencias que lo requirieron: Tesorería, Salud Ocupacional, Bienestar Social, Administración Documental, Gestión Ambiental, Ventas, entre otros, para lograr desde la comunicación, el cumplimiento de los objetivos organizacionales.

REVISTA COLANTA PECUARIA

Durante 2013 se entregó a los suscriptores, 4 ediciones.



BIBLIOTECA COLANTA

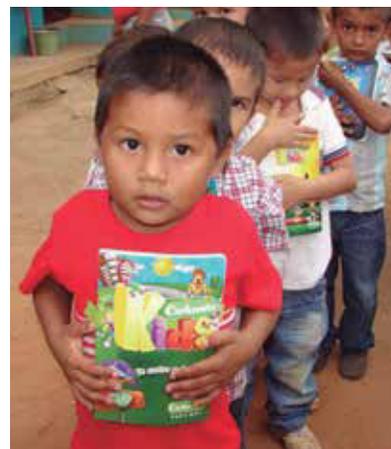
La Biblioteca siguió con su plan de expansión bibliográfica e invirtió en la compra de materiales bibliográficos, especializados en el área agroindustrial y ofrece a sus usuarios, su nuevo catálogo en línea, que puede ser consultado a través de su página web en <http://biblioteca.COLANTA.com.co>. También ingresó al mercado de las redes sociales con su página en Facebook.

La planta de FrigoColanta, cuenta ya en sus instalaciones con un espacio para la consulta académica en temas especializados como plantas de sacrificio, ganadería bovina y porcina y tecnología de la carne, entre otros.

DONACIONES DE CUADERNOS ESCOLARES

El Departamento de Educación y Promoción Cooperativa continúa liderando el programa de cuadernos escolares para entregar en 55 municipios de influencia COLANTA, con lo que ratifica el compromiso social y el interés por aportar a la educación de los niños y jóvenes del país.

En 2013 fueron entregados 126.017 cuadernos escolares en 768 instituciones educativas rurales.



GESTIÓN HUMANA

En el 2013 lograron ascenso 184 Asociados Trabajadores, a través del procedimiento de convocatorias, buscando continuamente identificar un adecuado perfil del cargo, para garantizar talento humano competente y en concordancia con los valores corporativos. Se realizaron 2.302 procesos de selección y 313 nombramientos.

BIENESTAR SOCIAL Y CAPACITACIÓN

ACTIVIDADES CAPACITACIÓN

Línea	Actividad	Participantes	% Variación 2012-2013
Competencias	Certificación Competencias Laborales	Procesos de certificación en Normas de Competencia Laboral con el SENA. 874 Asociados Trabajadores a nivel nacional, certificados competentes en el desempeño de las funciones.	22%
Formación	Técnicos y Tecnólogos del SENA	172 Asociados Trabajadores. - Medellín: "Dirección de Ventas" y "Venta de Productos y Servicios" - Armenia: "Gestión Comercial de Servicios", - Funza: "Técnico en Mantenimiento Industrial", - San Pedro: "Técnico Profesional en Procesamiento de Leches y Derivados"	19%

Capacitación	Institucional	Manipulación de Alimentos, Inducción Personal Operativo y Directivo. 16.139 registros.	58%
	Técnico - Estratégico	Descripción de Cargos y Perfiles, Gestión Ambiental aplicada bajo el modelo ISO 14001:2004, Norma ISO 9001:2008, HACCP. 2.389 registros	7%
	Humano	Convivencia para la mediación y prevención del acoso laboral, Dirección de equipos de trabajo "liderazgo". 5.742 registros.	1.860%



ACTIVIDADES BIENESTAR SOCIAL

Línea	Actividad	Participantes	% Variación 2012-2013
Bienestar Asociados y sus familias	D' Col / Damas COLANTA	124 Esposas de Asociados Trabajadores de Funza, Medellín, Planeta Rica, Armenia, San Pedro y Villamaría. Propósito: Reconocerse en su rol de mujeres y acercamiento al cooperativismo y crecimiento personal.	82%
	Jóvenes Cooperativistas Juvenil	207 hijos de Asociados Trabajadores y Productores de Medellín, San Pedro, Santa Rosa, Planeta Rica, Entreríos, Dosquebradas y Armenia. Propósito: Fortalecer valores, oratoria, trabajo comunitario y el ejercicio del liderazgo.	7%
	Asesoría y Orientación Familiar	317 Asociados y familias. Propósito: Recibir asesoría y orientación en crianza de los hijos, proyecto de vida, manejo de relaciones y vínculos familiares, comunicación efectiva y afectiva, entre otros.	-45%
	Jubilados	30 pensionados. Propósito: Participar activamente en actividades de salud, recreación formación, asesoría, entre otros.	11%
	Artes y Oficios	531 asociados, grupos familiares, comunidades y municipios. Propósito: Desarrollar habilidades y destrezas en manualidades como vitrales, pintura en óleo, decoración de hogar, belleza, culinaria, entre otras.	8%

ACTIVIDADES DEPORTE Y RECREACIÓN

Línea	Actividad	Participantes	% Variación 2012-2013
Deportes y Recreación	Centros de Acondicionamiento Físico	3.231 Asociados Trabajadores y 494 familiares de Asociados a nivel Nacional. Propósito: Formar hábitos de vida saludable, prevenir lesiones osteomusculares, incrementar la autoestima, crear cultura física.	54%
	Caminatas Ecológicas	438 Asociados y sus grupos familiares. Propósito: Promover la convivencia con la naturaleza, sanas costumbres, entre otros.	83%
	Día de Sol	872 Asociados y sus grupos familiares. Propósito: Ofrecer espacios de recreación, integración, y aprovechamiento del tiempo libre.	-22%
Programa Radio Más "Compartiendo Bienestar"		35 programas radiales. Propósito: Orientar sobre temas de familia, farmacodependencia, manejo de la autoridad, salud física, entre otros.	46%
Festival Valorízate "COLANTA Eres Tú"		399 Asociados y familias de Armenia. Propósito: Integrar Asociados y sus familias.	

SALUD OCUPACIONAL

La Seguridad y Salud en el trabajo como sistema de gestión de riesgos, constituye en COLANTA una prioridad en la prevención y atención de enfermedades y accidentes. En 2013 se invirtieron \$1.848 millones, 8% más con respecto a 2012.

Programa	Actividad	Cobertura
Manipuladores de alimentos	<ul style="list-style-type: none"> - Exámenes médicos - Exámenes de laboratorio 	3.732 personas evaluadas 4.511 exámenes realizados.
Prevención Lesiones osteomusculares	<ul style="list-style-type: none"> - Escuelas de espalda - Pausas activas, - Estudios puestos de trabajo, - Reintegros laborales, - Atención fisioterapeuta y masoterapia 	967 participantes en las escuelas 2.357 trabajadores en pausas activas 206 puestos de trabajo intervenidos para reducir el riesgo.
Prevención de pérdida de audición	<ul style="list-style-type: none"> - Audiometrías - Protectores auditivos - Capacitación 	2.690 audiometrías a nivel nacional 1.326 dotaciones
Riesgos Psicosociales	<ul style="list-style-type: none"> - Intervención de expuestos - Capacitación riesgo público - Pruebas de consumo psicoactivos 	351 trabajadores atendidos expuestos a riesgo 764 trabajadores capacitados 5.904 pruebas en orina.
Prevención de enfermedades y promoción de la salud	<ul style="list-style-type: none"> - Citologías y tamizaje visual, de mama, próstata y testículos - Salud oral - Vacunación - Evaluación cardiovascular 	1.700 personas evaluadas en las brigadas con EPS y Caja de Compensación
Control de riesgos	Identificar, valorar y controlar los factores de riesgo.	159 áreas evaluadas, 1.192 controles implementados.
Accidentalidad laboral	<ul style="list-style-type: none"> - Investigación de accidentes de trabajo - Implementación de planes de acción - Lecciones aprendidas 	316 controles implementados 46 lecciones levantadas. Investigación 100% de los accidentes de trabajo.

Programa	Actividad	Cobertura
Tareas de Alto Riesgo	<ul style="list-style-type: none"> - Certificación y recertificación de expuestos a alturas - Estudio e implementación de controles de riesgo - Dotación de equipos de protección 	941 asociados trabajadores capacitados Dotación de 62 equipos para trabajo en alturas, líneas de vida, escaleras y plataformas.
Riesgo Mecánico	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnóstico - Intervención del riesgo mecánico 	16 plantas diagnosticadas 117 controles implementados
Control Riesgo por Químicos	<ul style="list-style-type: none"> - Suministro hojas de seguridad - Capacitación 	233 personas capacitadas
Inspecciones	<ul style="list-style-type: none"> - Inspecciones programadas - Controles de riesgos identificados 	552 inspecciones de químicos 375 intervenciones de riesgos
Plan de Emergencias	<ul style="list-style-type: none"> - Certificación en competencias de brigadas - Actualización planes de emergencia - Divulgación planes - Realización simulacros - Trabajo social en escuelas. 	316 brigadistas certificados por el SENA 8 plantas con plan actualizado y divulgado 13 simulacros de atención 550 personas externas capacitadas
Intranet y Radio Más	Divulgación artículos Participación radial temas de salud y seguridad	21 artículos publicados en la Intranet 32 programas con temas de interés
Cultura Autocuidado	Campañas de salud y Formación	23 campañas lideradas por los COPASO. 146 mandos medios formados como líderes en seguridad y salud ocupacional. 3.441 personas con 27.299 horas de capacitación en Seguridad y Salud Ocupacional

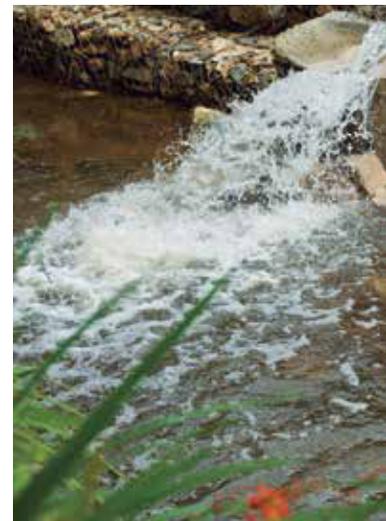


GESTIÓN AMBIENTAL



Las inversiones ambientales del 2013 fueron cerca de \$1.500 millones en 18 proyectos. Las mayores inversiones fueron realizadas en FrigoColanta y en Planta Medellín, representando un 38% y 34% del total de las inversiones, respectivamente.

- Se dio cumplimiento a la legislación ambiental vigente y no se presentaron sanciones ambientales.
- Se invirtieron cerca de \$500 millones, en la conversión de calderas de combustible líquido a gas y \$637 millones en el programa de tratamiento de aguas residuales.
- Se cumplió con un 91% de los parámetros físico-químicos y microbiológicos de agua potable, exigidos por la Resolución 2115 de 2007.
- Se cumplió en un 94% los parámetros físico químicos para agua residual exigidos por el Decreto 3930 de 2010 y 1594 de 1984.
- Se cumplió con los parámetros de control de aguas para generación de vapor en un 69% y de frío en un 66%.
- Se presentó un incremento de 13,2% en el consumo neto de agua con respecto a 2012, ocasionado principalmente por los ajustes en los planes de limpieza y desinfección.



LÍNEA VERDE COLANTA

Con el respaldo de la marca líder del mercado en Colombia, COLANTA celebra sus 50 años y se amplía avanzando así en el proyecto Línea Verde, productos muy esperados por los consumidores.

Son cuatro referencias: arveja, ensalada de legumbres, arveja y zanahoria, y maíz tierno, productos naturales, sin conservantes, con la cocción exacta para que no pierdan sus valores nutricionales.

Por su tiempo de vida útil y facilidad de almacenamiento, son ideales para llevar a todas partes y consumirlos en toda ocasión.



COOPERATIVA AHORRO Y CRÉDITO COLANTA

El principal activo de La Cooperativa es la cartera de crédito. En 2013, su crecimiento fue del 12.43%, pasando de \$131.824 millones a \$148.212 millones, presentando una variación absoluta de \$16.388 millones.

La cartera se encuentra representada en 15.440 créditos y 8.800 clientes.

La Cooperativa continuó con la política de conservar las mismas tasas del año 2012 para cartera consumo y comercial.

Los depósitos presentaron un crecimiento del 60.12%, pasando de \$51.057 millones en diciembre 2012 a \$81.752 en diciembre de 2013, destacándose el CDATs, con un crecimiento del 86.39%.

Durante 2013, se abrieron 2 nuevas agencias, ubicadas en los municipios de San José de La Montaña y Belmira, que permitieron que los asociados productores de leche y asociados trabajadores de COLANTA, reclamaran su pago de leche y de terneros y la nómina. Igualmente se abrieron 2 Extensiones de Caja en los nuevos supermercados Consumo de Laureles y Envigado (Terracina) para finalizar el año con 23 oficinas a nivel nacional.

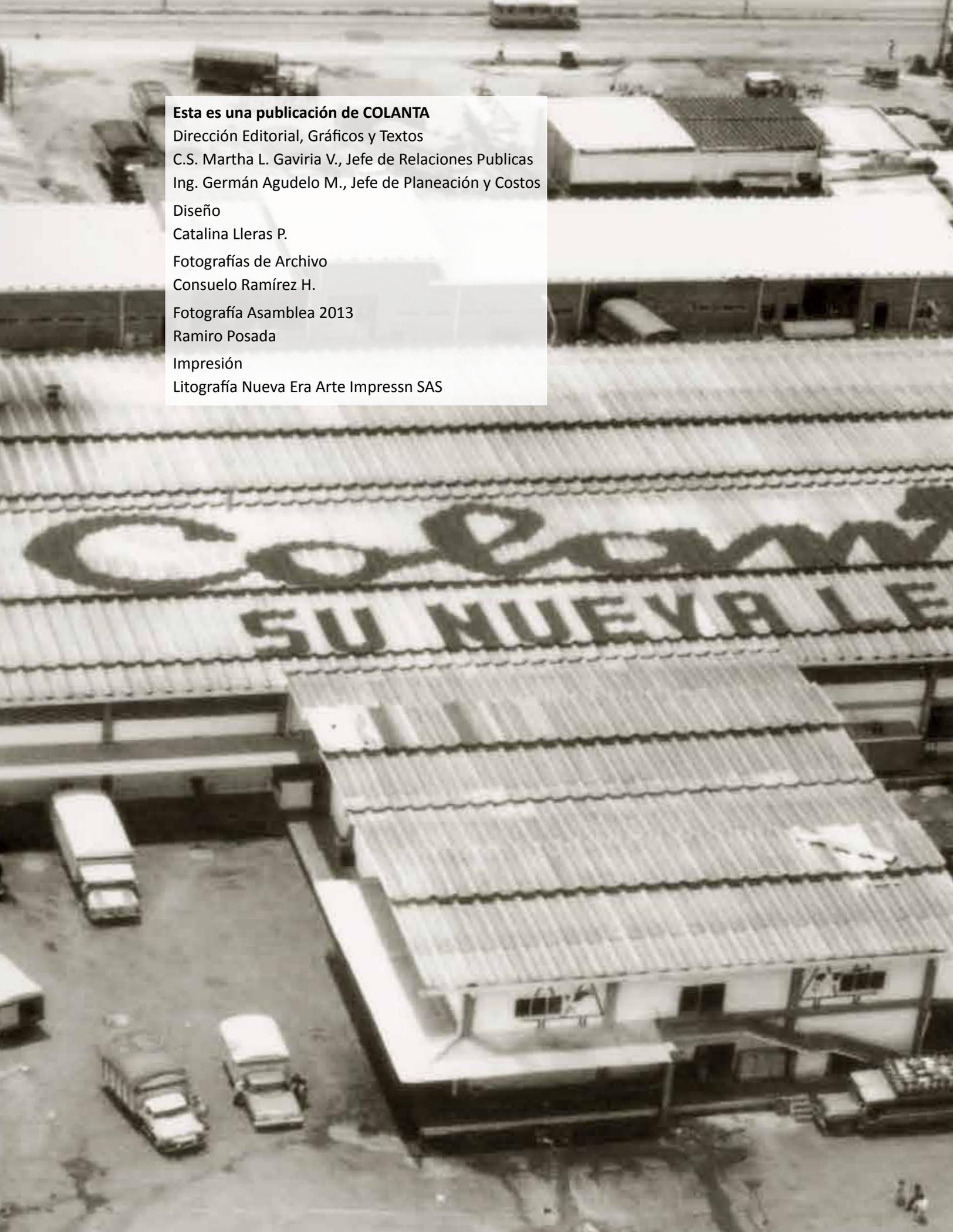
Las principales actividades que se realizaron en 2013 fueron:

- Descentralización del proceso de análisis y otorgamiento de crédito en diferentes agencias, al cierre del ejercicio. La Cooperativa implementó este esquema en las oficinas de: San Pedro, Funza, Santa Rosa, Planeta Rica, Entreríos y La Unión.
- Se estableció como nueva alternativa el Fondo de Garantías Comunitarias, para garantizar las obligaciones adquiridas por parte de los clientes, sirve como aval mediante el pago de una comisión. A diciembre 31, se garantizaron 1.078 créditos por \$8.909 millones.
- Se creó el Ahorro Lechero, servicio que permitió al asociado productor, ahorrar de acuerdo con los litros semanales enviados a COLANTA.
- Se diseñaron con los respectivos logotipos, dos tipos de tarjeta débito y crédito: una dirigida a los clientes de COLANTA y otra para los clientes de CONSUMO.
- Se diseñó el Crédito Compra Semoviente, con el fin de diversificar las actividades de los lecheros, impulsar e incentivar las ventas de carne a través de FrigoColanta. Este nuevo tipo de crédito es para los asociados productores de leche que estén dedicados también a la cría y ceba de ganado bovino.
- Se creó el Crédito Certificación Fincas, con el fin de que los asociados productores inicien su proceso de “Certificación de COLANTA” ante el ICA y otras entidades.



RESUMEN BALANCE SOCIAL (\$ MILLONES)

BONIFICACIÓN DE LECHE	42,542
Mayor Valor Pagado por Encima de Resolución	42,542
EDUCACIÓN	5,911
Inversiones Educación Formal Ley 863 de 2003	3,799
Programa de Educación Promoción Cooperativa	2,112
ASISTENCIA TÉCNICA	2,401
CONTRIBUCIÓN	10,033
Contribución Emergencia Económica	5,700
Parafiscal F.N.G por Leche	1,483
Parafiscal F.N.G por Carne	1,550
Degüello Reses Y Terneros Dpto. Antioquia	1,281
Degüello Cerdos Dpto. Antioquia	19
PÉRDIDAS POR EXPORTACIONES	414
FLETES TRANSPORTE DE LECHE ASUMIDOS	5,143
FONDO DE ESTABILIZACION DE LA LECHE	7,002
PRECIO CONCENTRADOS, SALES Y FERTILIZANTES	7,242
DONACIONES Y PROMOCIONES DE LECHE	12,945
AUXILIO FUNERARIO	110
VALOR ESTIMADO DEL BALANCE SOCIAL	93,743



Esta es una publicación de COLANTA

Dirección Editorial, Gráficos y Textos

C.S. Martha L. Gaviria V., Jefe de Relaciones Publicas

Ing. Germán Agudelo M., Jefe de Planeación y Costos

Diseño

Catalina Lleras P.

Fotografías de Archivo

Consuelo Ramírez H.

Fotografía Asamblea 2013

Ramiro Posada

Impresión

Litografía Nueva Era Arte Impresn SAS