

INFORME DE GESTIÓN

2009

XLVII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA
2010



Colanta

CONTENIDO

Cuadro Directivo.....	5
Organigrama.....	6
Informe Consejo de Administración y Gerencia.....	9
Informe Junta de Vigilancia.....	45
Informe Revisoría Fiscal.....	51
Balance General y Estado de Resultados.....	61
Nuestro Compromiso Social.....	149
Mapas.....	171

CUADRO DIRECTIVO

Consejo de Administración

Principales

Ing. Guillermo Gaviria E.
Abog. Daniel Cuartas T.
M.V. Gustavo Cano L.
Lic. Gabriel J. Moreno M.
Ing. Luis E. Velásquez V.

Suplentes

Sr. Luis Carlos Gómez M.
Sr. Noé de Js. Arboleda J.
Sr. Humberto Roldán E.
Sr. Martín A. Yepes S.
Tecn. Agr. Luis A. Salas C.

Secretaria

Nidia Marulanda V.

Junta de Vigilancia

Principales

Sr. Isaac Sepúlveda A.
Sr. Luis Fernando Balbín
Sr. Manuel J. Medina M.

Suplentes

Sr. Luis A. Sepúlveda B.
Sr. José Ignacio Betancur
Sr. Fredy A. Vásquez R.

Revisoría Fiscal

C.P. Orlando Jaramillo H.
JC Soluciones Generales Ltda.

5

Gerente General

M.V.Z. Jenaro Pérez G.

Comité de Educación

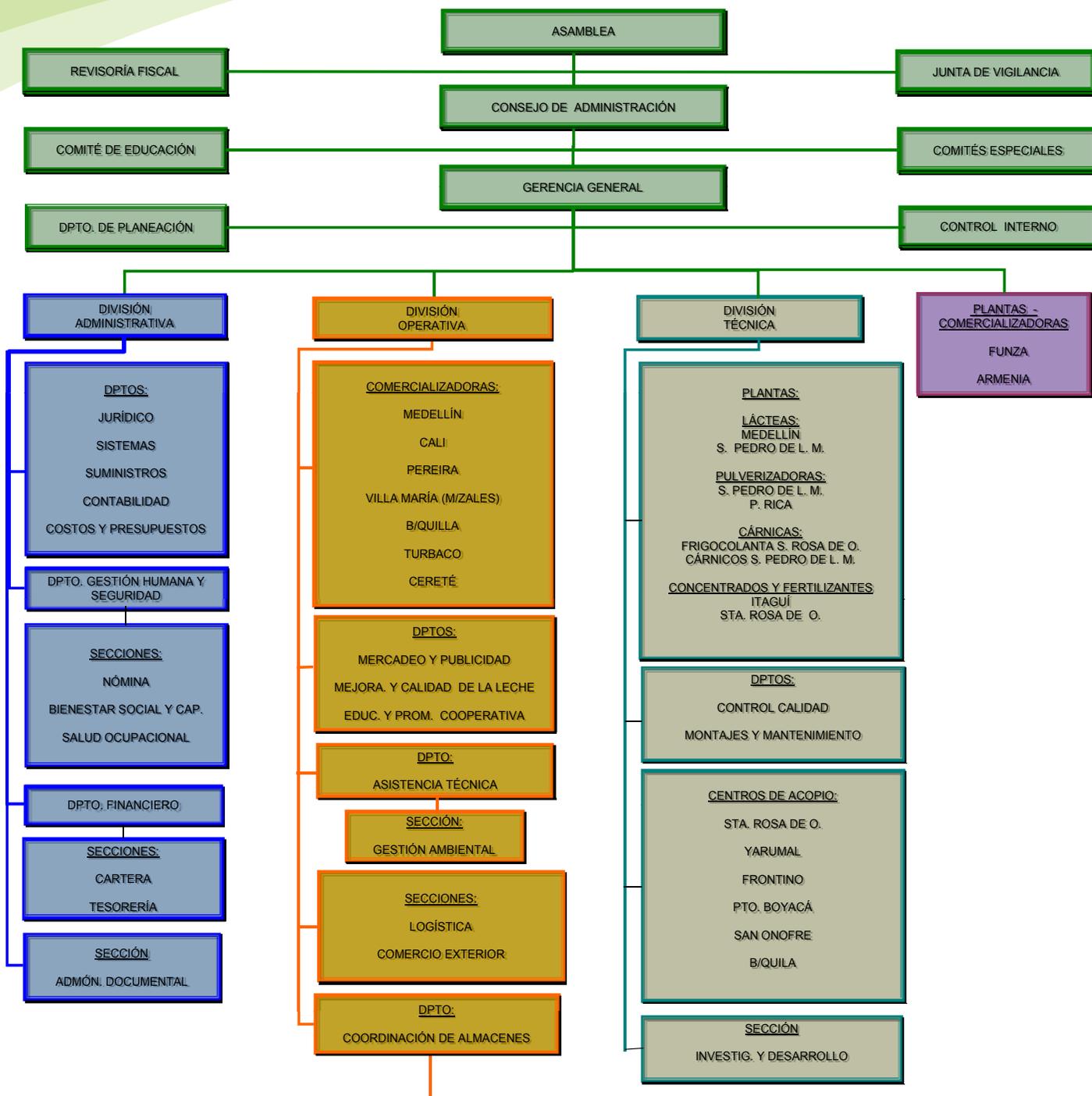
Principales

T.E. Joaquín A. Botero C.
Pbta. Ignacio Tamayo C.
Sr. Jaime González L.

Suplentes

Sr. Luis F. Ochoa E.
Sr. Rafael Gil C.

ORGANIGRAMA COLANTA



6

AGROCOLANTA			
1 SAN PEDRO	14 GUAYABAL	27 LA DORADA	40 TURBACO
2 SANTA ROSA	15 LA UNIÓN	28 SAHAGÚN	41 SAN PEDRO DE URABÁ
3 ENTRERRÍOS	16 FRONTINO	29 GUARNE	42 PUERTO BOYACÁ
4 DONMATÍAS	17 LA CEJA	30 CAUCASIA (PPAL)	43 CAÑASGORDAS
5 MEDELLÍN AUTOPISTA	18 ARAGÓN	31 AMALFI	44 ARBOLETES
6 YARUMAL	19 SONSÓN	32 ABEJORRAL	45 TENJO
7 OVEJAS	20 PLANETA RICA (PPAL)	33 ITUANGO	46 FERIA DE GANADOS
8 MEDELLÍN TRÁNSITO	21 MARINILLA	34 PUERTO BERRÍO	47 VALDIVIA
9 SAN JOSÉ DE LA M.	22 BARBOSA	35 VILLA MARÍA (M/ZALES)	48 SALAMINA
10 MEDELLÍN S. DIEGO	23 CERETÉ	36 LIBORINA	49 JARDÍN
11 ARMENIA	24 PLANETA RICA (CENTRO)	37 CAUCASIA (CENTRO)	
12 FUNZA	25 ANGOSTURA	38 LA PINTADA	
13 BELMIRA	26 CAROLINA	39 EL CARMEN DE V.	

INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA

Caótica Política Lechera y Crisis del Suero

Importaciones de suero se disparan 527% a partir de 2003, agravando situación lechera de los ganaderos

En Colombia no se importó suero entre 1967 y 1980, pero en 1981 se iniciaron importaciones con 177 ton/año, y el promedio de importaciones entre 1967 y 2002 fue de apenas 1.184 ton/año.

Inexplicablemente entre 2003 y 2009 se dispararon las importaciones a 7.423 ton de suero/año en promedio, insólito aumento de 527%, con la complacencia del Ministerio de Agricultura!! (Ver cuadro 01).

El suero se usaba en la alimentación de cerdos y para evitar la contaminación ambiental, se pulveriza y se emplea para alimentar lechones y terneros y reemplazar el azúcar en panaderías, pero en **Colombia se está importando para adulterar la leche desde algunos hatos**, razón por la cual la proteína en la leche en el 2003 era el 3.23%, y el año pasado, difícilmente llegó al 3% en la mayoría de las muestras analizadas. También se inundó el mercado con “mezclas lácteas” sin ninguna reglamentación, con lo que se está engañando al consumidor, quien cree estar comprando leche.

Colombia tradicionalmente era un país importador de leche en polvo, porque era deficitario. Entre 1967 y 2002, 36 años, se importaron en promedio 7.518 ton/año de leche en polvo.

A partir de 1981 se importaron 1.184 ton/año promedio de suero, desde 2003 **el suero se convirtió en competencia desleal contra los productores de leche**, al importarse en promedio 7.423 ton/año.

CUADRO 01
IMPORTACIONES SUERO Y LECHE EN POLVO 1967 - 2009

	Año	Leche Polvo Ton / año		Suero Ton / año	
		Total	Promedio	Total	Promedio
36 años	1967	11.366	Importaciones Leche en Polvo 36 años promedio	0	Suero No se importó
	1968	8.825		0	
	1969	9.458		0	
	1970	5.477		0	
	1971	5.210		0	
	1972	5.230		0	
	1973	1.944		0	
	1974	2.838		0	
	1975	1.772		0	
	1976	2.500		0	
	1977	6.247		0	
	1978	5.200		0	
	1979	43.166		0	
	1980	0		0	
	1981	5.618		177	
	1982	6.935		1483	
	1983	4.530		1.888	
	1984	0		1291	
	1985	4.142		475	
	1986	0		890	
1987	3.000	744			
1988	6.000	679			
1989	0	719			
1990	0	1.049			
1991	303	0			
1992	5.791	0			
1993	4.830	18			
1994	3.406	682			
1995	6.949	2.507			
1996	5.493	2.582			
1997	21.949	3.536			
1998	22.466	4.471			
1999	11.184	4.005			
2000	11.519	5.150			
2001	25.125	6.858			
2002	12.186	3.418			
7 años	2003	5.515	Importaciones Leche en Polvo 7 años Promedio	5.192	Importaciones Suero 7 años Promedio
	2004	4.746		6.694	
	2005	4.314		9.428	
	2006	4.304		8.447	
	2007	5.077		7.844	
	2008	7.465		8.190	
	2009	6.188		6.166	
		7.518		1.184	
		5.373		7.423	

Variación:

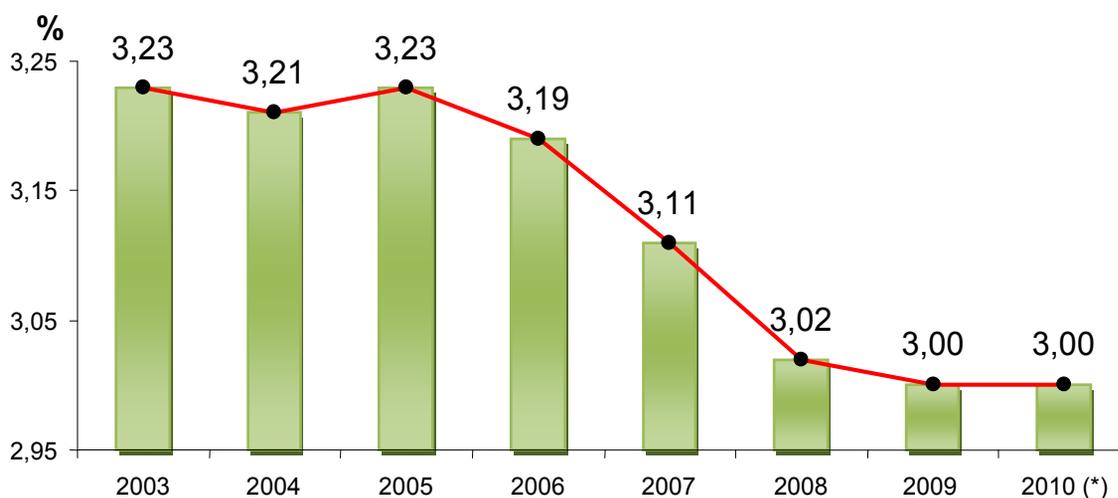
- 29%

Aumentó

527%

Se disparan importaciones de suero 527% entre 1967 y 2009 y cae el contenido de proteína en la leche de 3.23% a 3.0%

GRÁFICO 01 ¿SUERO DERRUMBÓ LA PROTEÍNA?



SUERO DISMINUYÓ PORCENTAJE DE PROTEÍNA DE 3,23% A 3,0%
(*) Febrero de 2010

CUADRO 02 POLÍTICA LECHERA EQUIVOCADA

11

No	FECHA	RESOLUCIÓN	\$ / LT	\$
1	Feb. 17 de 2005	00082	578	
2	Jul. 12 de 2006	000163	600	22
3	Ene. 12 de 2007	000012	633	33
4	Ago. 1 de 2007	000012	642	9
5	Feb. 1 de 2008	000012	679	37
6	Ago. 1 de 2008	000012	718	39
7	Feb. 1 de 2009	000012	744	26
8	Feb. 1 de 2010	000012	755	11
				177

OCHO (8) Resoluciones Minagricultura reajustando Precio Base.

Insólito: !!! Ocho aumentos en menos de 5 años!!!

**No se aumentó el precio a la PROTEÍNA! Se aumentó al VOLUMEN;
se paga por el AGUA y NO por la PROTEÍNA!!**

En Nueva Zelanda, país más eficiente del mundo en producción lechera, al ganadero se le paga 5,5 dólares neocelandeses por cada kilo de materia útil: proteína y grasa y se ignora el valor del agua en la leche.

El resultado de la equivocada política lechera de aumentar cada semestre al productor, el precio al agua, es decir al precio base de la leche (Ver gráfica 01 y cuadro 02), fue la disminución de la proteína. Inescrupulosos adulteran la leche con suero, perjudicando a los consumidores, especialmente a niños y ancianos, y a las industrias que cada vez necesitan más litros de leche para fabricar un kilo de queso y/o un kilo de leche en polvo.

Mezclas Lácteas

Alarmante la proliferación en el mercado de mezclas lácteas en polvo y líquida sin ninguna reglamentación de las autoridades sanitarias y sin anotar en sus empaques el contenido de suero adicionado. De esta manera se engaña a la comunidad, porque muchas madres creen estar dando leche barata con la proteína requerida. (Ver cuadro 03)

Cuadro 03

No	POLVO	No	LIQUIDA
1	Aro	14	Fortimilk
2	Discrem	15	La Andrea
3	El Cántaro	16	Prolac
4	El Corral	17	Proleche
5	Ekono	18	Puro Campo
6	Frescarin	19	Pura Vida
7	Frescaleche	20	Rancho Alto
8	La Económica	21	Smilf
9	La Norteña		
10	Lechitos		
11	Nilo		
12	Tiraja		
13	San Gabriel		

Sorprendentemente no existe reglamentación oficial del Ministerio de Protección Social para controlar esta práctica que afecta a las familias más vulnerables de la población con limitados ingresos económicos, especialmente en esta época cuando el país presenta un desempleo de más del 14%.

La Leche es una Suspensión

La leche no es un líquido, es una SUSPENSIÓN con: **PROTEÍNA**, cuyo valor es el 85% del kilo de leche líquida; GRASA o mantequilla, VITAMINAS, MINERALES y AGUA.

Algunos ganaderos, erróneamente, abandonaron la orientación hacia la proteína de su hato y prefirieron producir mayor cantidad de litros por vaca, minimizando el contenido de proteína.

Se deben seleccionar toros (semen) que transmitan alto contenido de proteína, bien de la misma raza del hato o hacer cruces con razas lecheras, si es para climas fríos. Si es para zonas cálidas, se deben inseminar las razas cebú con razas lecheras.

La Historia se Repite: Ahora es la CRISIS DEL SUERO

Colombia era tradicionalmente importadora de leche en polvo (Ver cuadro 01); entre 1967 y 2002 el promedio de importaciones fue de 7.518 ton/año. El año pico de importaciones, con más de 43.000 ton. fue 1979. Hoy, la historia se repite con las importaciones masivas de suero con promedio 7.423 ton/año, las que derrumbaron los porcentajes de proteína a menos del 3,0%.

Contingente de 3.000 Toneladas de Suero!!!

Caprichosamente el Ministerio de Agricultura en el 2009 estableció un contingente de 3.000 toneladas con reducido arancel cuando el promedio anual de importaciones había sido de 1.184 ton por 36 años (entre 1960 y 1980, Ver cuadro 01), con el argumento que era para “evitar la quiebra de los productores de galletas”.

Queda el interrogante, por qué los mayores importadores del suero son intermediarios y no la industria de alimentos???... (Ver cuadro 04).

CUADRO 04 IMPORTADORES SUERO

No	IMPORTADOR	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%
1	Macronutrientes Ltda.	1.726	18	2.244	27	2.264	29	1.485	18	1.558	25
2	Rosmi Ltda.	2.307	24	2.003	24	1.797	23	1.787	22	1.500	24
3	Cia. Comercial Curacao	845	9	409	5	255	3	688	8	534	9
4	I P F S A	591	6	178	2	180	2	1.197	15	422	7
5	Cia. Nacional de Chocolates	640	7	515	6	257	3	380	5	333	5
6	Neoquímica Colombiana	211	2	212	3	162	2	198	2	215	3
7	Colombina	192	2	245	3	314	4	382	5	195	3
8	Villalba Martínez Mario	110	1	788	9	578	7	228	3	102	2
9	A La Orden	475	5	102	1	231	3	0	0	4	0
10	Pdtos. Intermedios Internacional	402	4	392	5	153	2	153	2	0	0
11	José A. Sánchez y Cía.	314	3	447	5	337	4	0	0	0	0
12	Palomino Rodríguez Carlos N.	326	3	278	3	402	5	0	0	0	0
13	Palomino Rojas Norberto	0	0	0	0	158	2	430	5	0	0
14	Comercializadora Surtilac	127	1	151	2	169	2	126	2	0	0
15	Distribuidora Inzet	459	5	25	0	0	0	0	0	0	0
	TOTAL	9.656		8.447		7.844		8.190		6.166	

FUENTE: Sobordos de Importación

14

Intervencionismo y Fracaso de Minagricultura

El catastrófico panorama del sector lácteo colombiano en 2009, se caracterizó por los errores de los dos últimos Ministros de Agricultura.

Con la expedición del decreto 3411 de septiembre 10 de 2008, demagógicamente, con el argumento de “crear empleo”, el Ministerio de Agricultura reestableció la venta de leche cruda incluyendo a Medellín, donde hace 47 años el Dr. Darío Moreno Restrepo, en ese entonces alcalde de Medellín, mediante decreto municipal número 146 de 1963, acertadamente prohibió la venta de leche cruda como lo había hecho Montevideo (Uruguay) 30 años antes.

¿Por qué no se exoneró a Medellín de este decreto que autorizaba vender leche cruda, cuando ya en la ciudad estaba prohibido desde hace 47 años?

El intervencionismo del Ministerio de Agricultura arbitrariamente acabó con la exitosa política lechera impulsada en los años 80 con la libertad de precios, por grandes prohombres y exministros como Tulio Ospina Pérez, Juan Guillermo Restrepo Jaramillo, Hernán Jaramillo Ocampo, Misael Pastrana Borrero, Hernán Vallejo Mejía y Diego Calle Restrepo, quienes con sus enseñanzas y trabajos, hicieron de Colombia un país autosuficiente y exportador de leche en polvo y quesos (Ver cuadro 01).

Los hechos han demostrado el fracaso de los caprichos de inexpertos Ministros de Agricultura, desconocedores del sector lechero, que dieron al traste con el legado de estos legendarios personajes y exministros, profundos conocedores de la política agropecuaria colombiana.

Con la resolución 00012 de feb. de 2007, se impuso una caprichosa fórmula para reajustar los precios, que desconoce los ciclos climáticos con los regímenes de lluvias y las fluctuaciones de los mercados internacionales de la leche en polvo; como ya se ha dicho, con ella **semestralmente** se reajustan los precios del volumen, o sea del agua minimizando el valor de la proteína, haciéndolos cada vez menos competitivos en el mercado internacional para la comercialización de leche en polvo, quesos y otros derivados COLANTA; por ende, se inundó el país de suero importado (Ver cuadros 01 y 02), se suscitó la caída de compra de leche a los productores, creando desempleo en el campo y el crecimiento de inventarios de leche en polvo de producción nacional de 23.000 toneladas, nunca vistos en la historia láctea de Colombia, ante la indolencia del Ministerio de Agricultura.

Otra falla del Ministerio de Agricultura y en este caso con el Ministerio de Comercio Exterior, son los **Tratados de Libre Comercio TLC**, que desconocieron la representatividad de gremios como Asoleche, Fedecooleche, COLANTA, entre otros del sector para las reuniones definitivas, porque solamente se consultó a Fedegan.

Tratados de Libre Comercio como MERCOSUR, Unión Europea, Estados Unidos, Chile, México, EFTA, Triángulo Norte y Canadá.

En el Consejo Nacional Lácteo CNL, se decidió por consenso exigirle al equipo negociador mantener la protección del sector lácteo en aspectos como:

- Mantener el Sistema Andino de Fijación de Precios SAFF.
- No aceptar contingentes de exportación de manera ilimitada
- Eliminar los subsidios a las exportaciones de leche y las ayudas internas a los productores, por parte de la Unión Económica Europea.

Pérdida de Competitividad

El sistema de reajuste semestral al precio de la leche al ganadero, desconociendo el valor de la proteína, no ha tenido en cuenta la realidad del sector en la oferta y demanda, lo que ha generado es la pérdida de competitividad no sólo del precio sino también de la industria láctea colombiana, razón de más para exigir del Ministerio de Agricultura acciones correctivas contundentes que en lugar de deteriorar el progreso de estas empresas y sus productores, sea estímulo para ser cada vez más competitivos.

COLANTA Garantiza la Compra a sus Asociados

En medio de la crisis generada por los errores de los Ministros de Agricultura, el mayor logro de COLANTA en 2009 fue garantizar a los Asociados la compra de



su producción, asumiendo los costos de almacenarla, sin poderla exportar dada la pérdida en la competitividad y la falta de subsidios, pues con los precios pagados al productor, el costo de producir una tonelada de leche en polvo es 8 millones de pesos y si se fuera a exportar, el precio en el mercado internacional sería de \$ 4 millones.

16

Para defender la estabilidad de La Cooperativa, COLANTA desarrolló y vendió nuevos productos: QUESO COSTEÑO, CUAJADA, YOGUR CON BÉNECOL, AREQUIPE DE REPOSTERÍA entre otros, aplicó fuertes acciones de mercadeo, vendió leche líquida a los queseros y a todas las pasterizadoras del país que la requerían. COLANTA superó un inventario de leche en polvo cercano a las 11.000 ton., que suplió la producción de leche a nivel nacional ante los efectos de sequía en algunas zonas del país causados por el Fenómeno del Niño 2010, convirtiéndose COLANTA en la columna vertebral de la lechería en Colombia.

Si comparamos los precios pagados por COLANTA al productor con los del mercado internacional, se evidencia un aceptable nivel de pago al ganadero. Por ejemplo, Argentina, Australia, Chile, Nueva Zelanda y Uruguay entre otros, pagan alrededor de US\$ 25 cvs / litro, mientras que COLANTA paga al Asociado aproximadamente US\$ 44 cvs. (Ver cuadro 05).

CUADRO 05
PRECIO DE LECHE (US \$ / LITRO)

N°	País	Productor	Consumidor	% Al Productor
1	COLANTA Asociados(*)	0,44	0,72	61
2	Colombia	0,41	0,72	57
3	Ecuador	0,35	0,66	53
4	Uruguay	0,25	0,51	49
5	Costa Rica	0,33	0,68	49
6	Venezuela	0,38	0,81	46
7	Nueva Zelanda	0,30	0,68	44
8	Brasil	0,34	0,78	44
9	Holanda	0,36	0,84	43
10	Nicaragua	0,28	0,66	43
11	Canadá	0,57	1,35	42
12	Suecia	0,37	0,92	40
13	Chile	0,32	0,89	36
14	Panamá	0,30	0,87	34
15	Perú	0,34	0,99	34
16	Japón	0,92	2,80	33
17	Paraguay	0,25	0,78	32
18	Inglaterra	0,37	1,17	32
19	Argentina	0,23	0,74	31
20	Dinamarca	0,35	1,22	29
21	Francia	0,41	1,46	28
22	República Dominicana	0,33	1,22	27
23	Italia	0,41	1,59	26
24	Estados Unidos	0,31	1,24	25
25	Australia	0,42	1,74	24
26	Austria	0,38	1,59	24
Promedio		0,37	1,06	35

Fuente: Funesil - Argentina, Agrodigital, Infoleche.

Los AGROCOLANTA son reguladores de precios y contribuyeron a los productores de leche con una disminución de precios en los insumos del 33% en fertilizantes y 13% en concentrados para bovinos, mejorando el margen de rentabilidad de la producción lechera. Consecuentemente, los Asociados tuvieron una situación económica favorable, aun cuando no se incrementó el precio pagado al productor como resultado de la competencia desleal del suero, que aumentó las importaciones injustificadamente en 527% (ver cuadro 01) y de algunos ganaderos inescrupulosos que lo usan para adulterar la leche y enviarla a las pasterizadoras.

Presidente Álvaro Uribe Desmontó Absurdo Parafiscal

Celebramos la acertada decisión del Señor Presidente Álvaro Uribe en frenar la utópica pretensión de Fedegan de cobrar \$25/litro adicionales, ajustando así \$31/litro, lo que sería la quiebra de todos los productores de leche, gravamen parafiscal ilegal e inoportuno, creado con el argumento de “atender programas y proyectos sociales”, que no beneficiarían al sector; también se argumentó que se utilizaría para las exportaciones de los excedentes de leche en polvo, lo cual es injusto pues Colombia, con la equivocada política lechera, no es competitiva para exportar, pues se necesitarían subsidios de exportación y Fedegan entrega cerca de US \$1.600/ton solo a unos pocos. Con dicho impuesto de \$25/litro se recaudarían \$70.000 millones más, para un total de \$140.000 millones, según se afirmó para compensar “el mercado asistencial o el mercado externo”, a través de la compra de inventarios existentes en el mercado.

Es oportuno anotar que COLANTA ha aportado al Fondo Nacional del Ganado, F.N.G, cerca de \$20 mil millones sin recibir hasta ahora un solo peso.

Fue esencial la acción mancomunada de gremios, industriales y cooperativas que se unieron con fuerza, así como de Asociados y Productores, que enviaron al Ministerio de Agricultura más de 10.000 comunicaciones de rechazo al abuso, ante lo cual afortunadamente, el Presidente de la República Dr. Álvaro Uribe Vélez, ordenó al Ministro de Agricultura Andrés Fernández suspender el “alocado” impuesto parafiscal el 18 de julio de 2009.

2-8 TIERRAS & GANADOS

La ONU pidió controlar la venta de tierras a los inversionistas extranjeros en los países en desarrollo.

COLANTA, QUE COMPRO 2,5 MILLONES DE LITROS DIARIOS, NO HA IMPLEMENTADO LA MEDIDA

Lecheros, contra la parafiscalidad

Entre los productores circula una carta en la que piden la revocatoria de la medida. Dicen que esperan un millón de firmas.

"HARÉ CUMPLIR LA LEY": FERNÁNDEZ

Ante este caso de 'desobediencia civil' que se gesta entre los productores de leche del país, el ministro de Agricultura, Andrés Fernández, dijo que lo notificará al Fondo de Estabilización de los Precios de la Leche, para que tome las acciones del caso. Así, ese organismo podría iniciar acciones legales contra las

CARLOS DOMÍNGUEZ

EL COMERCIO Medellín, jueves 28 de mayo de 2009

Laura Victoria Botero

Negocios

INFORME [CONECTA / TIEMPO DE LECTURA: 5 MIN.]

Editor: Martha Hoyos Franco

1b

Están ranchados los industriales de la leche

ASEGURAN QUE LOS recursos del Fondo de Estabilización de Precios del Ganado son asignados de manera inequitativa. El Gobierno dice que la industria no puede oponer argumentos tendenciosos ni amenazar con alzas.



Contexto

No es un impuesto; será una obligación

El Ministerio de Agricultura

ELESPECTADOR NEGOCIOS

18 de Junio 2009

8

Echan para atrás aporte de \$25 por litro de leche

Por: EL ESPECTADOR

Así reaccionaron los sectores involucrados.

Al mismo tiempo que el ministro de Agricultura, Andrés Fernández Acosta, anunciaba que solicitaría el desmonte de la contribución de \$25 por litro de leche, un grupo de pequeños productores de Cundinamarca y Boyacá se acercaban a las dependencias de esta cartera para solicitar echar para atrás la medida.

Es que desde el pasado 22 de mayo, cuando el mismo Fernández Acosta anunció la puesta en marcha de este aporte a los productores por cada litro vendido, gremios como Asoleche y Fedecoleche se mostraron en desacuerdo con la medida, que según el Ministro "buscaba compensar el mercado asistencial o el mercado externo a través de la compra de los inventarios existentes".

Al enterarse de la decisión ministerial, Jorge Andrés Martínez, presidente de Asoleche, dijo: "Es muy positivo el levantamiento del aporte y celebramos que se haya tenido en cuenta nuestra posición".

Por su parte, José Félix Lafaurie, presidente de Fedegán, gremio que en principio había apoyado el aporte anunció: "Debemos ratificarnos en que la reversión de la medida no implica que Fedegán retroceda en sus posiciones en relación con el precio al productor ganadero durante 2009".

Más para la informalidad
Jorge Andrés Martínez, director Ejecutivo de la Asocedadores de Leche (Asoleche), afirmó que, de entrada, se ha visto mucha informalidad en la propuesta.
"No hemos sido notificados oficialmente; lo suponemos gracias a la divulgación que han hecho los medios. Pensamos que estas iniciativas se tienen que discutir en el seno del Consejo Nacional Lácteo".
Al margen de este procedimiento, el director de Asoleche afirmó que esta medida resuelve los problemas estructurales del sector. Al

La Alquería está considerando la posibilidad de unirse a esa empresa. El presidente de Cavalier, va más allá y dice que el Fondo de Estabilización de Precios del Ganado ha dejado de cumplir su misión.
"Dejó de estabilizar los precios, que es su tarea. Debería promover la competitividad del sector; eso es su objetivo y no lo cumple. Colombia podría ser una despensa de leche para el resto del mundo, pero no se está estimulando adecuadamente la producción".
Para Cavalier, el argumento de que el Gobierno para dar leche a niños y ancianos pobres no tiene suficiente fuerza. "El Fondo porta con un recurso importante que podría usarse para eso; son casi 17.000 millones de pesos al año".

Un encuentro histórico tuvo lugar ayer en Medellín. Los que en la cotidiana tarea de vender leche son competidores a muerte, ayer se unieron para decirle al Gobierno y a Fedegán: "no, no y no".
Aseguran que no están dispuestos a pagar el aporte de 25 pesos por litro comprado a los productores, con el cual, dicen, buscan reducir el inventario de 40.000 toneladas de leche del país, incentivar la compra a los productores y entregar un vaso de leche diaria a los menos favorecidos.
Colanta anunció que, como un acto de "desobediencia civil", no pagará ese aporte. Así lo planteó Guillermo Gaviria Echeverry, presidente del Consejo Directivo de esta cooperativa.

El ex ministro de Agricultura, Gustavo Castro Guerrero, elige en el país está en la informalidad. "Con la propuesta hacen en fomentarles una competencia desleal a los profesionales y la formalidad".
El ex ministro Castro aseguró que "este nuevo impuesto parafiscal costaría a la industria 70.000 millones de pesos al año. Mucho más de los excelentes de la industria sumada en el mismo periodo".
Adicionalmente, afirma el ex ministro de Agricultura Gustavo Castro Guerrero, el precio del mercado de leche en el país está en la informalidad. "Con la propuesta hacen en fomentarles una competencia desleal a los profesionales y la formalidad".
El ex ministro Castro aseguró que "este nuevo impuesto parafiscal costaría a la industria 70.000 millones de pesos al año. Mucho más de los excelentes de la industria sumada en el mismo periodo".

Un fondo para la leche
La creación de un fondo de estabilización de precios de la leche es la salida que la industria propone a esta encrucijada. Dicen que los pocos recursos que reciben por parte del Fondo de Ganado ha desestimulado el sector.
"Mientras Fedegán tiene cinco frigoríficos, no ha montado una sola pasteurizadora ni clamo Jenaro Pérez Gutiérrez, gerente de Colanta.
Los miembros de esta industria, reunidos en la sede de Colanta, aseguraron que un fondo para el sector es viable y tienen con qué sostenerlo. Dicen que los 17.000 millones de pesos que aportan cada año serían la base. Adicionalmente, el 80 por ciento de la producción lechera en el país, con un total de 5 millones de litros diarios.

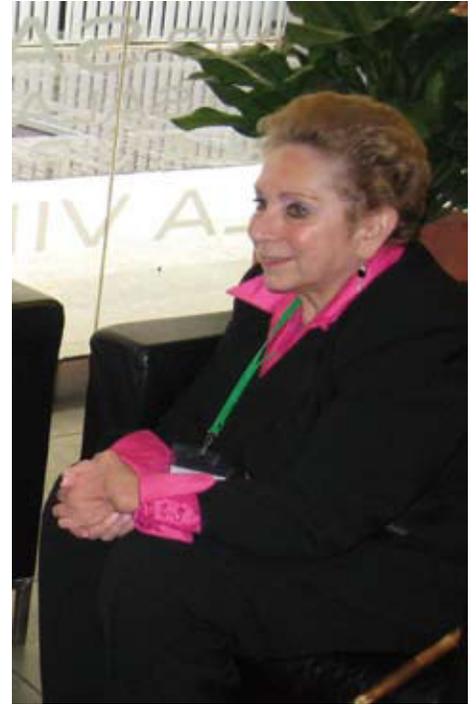
OPINIÓN SOBRE ESTE TEMA

GUILLEMO OLIVERA Presidente del Consejo Dita

19

Ingeniera María Isabel Hidalgo R., "La Dama de Hierro".

El 3 de noviembre de 2009, sentimos la pérdida de la gran líder, defensora del sector lechero y cooperativo, María Isabel Hidalgo, Ingeniera Industrial de la Universidad de Antioquia, quien fue la primera gerente de FEDECOOLECHE y la dirigió por 30 años con lujo de competencia, entrega y compromiso. Amó profundamente el sector lácteo, tanto, que dedicó su vida a defenderlo, a luchar por sus intereses y a llevar su voz a todos los escenarios nacionales e internacionales en donde consideraba necesario hacer sentir su presencia.



Ing. María Isabel Hidalgo R.

20

María Isabel, formada en sus inicios profesionales en COLANTA, participó de tiempo completo en la elaboración de los estudios de factibilidad de La Cooperativa desde su época de estudiante. Descanse en paz.



Fabio Palacio - Entrerriós

Lamentamos también el fallecimiento de los Asociados Productores Fabio Palacio de Entrerriós, miembro del Consejo de Administración, líder cooperativista y leal con los ideales de COLANTA y Don Jesús (Susó) Builes de Donmatías, quien hizo parte de los 64 Asociados fundadores de La Cooperativa hace 45 años.



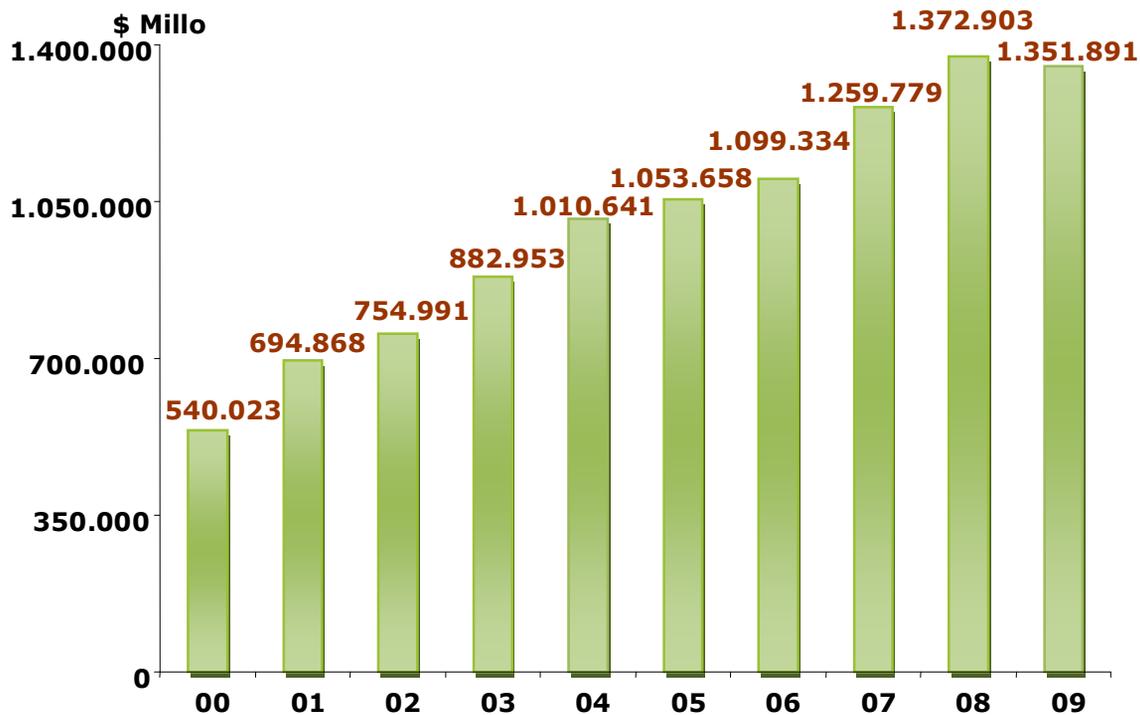
Jesús (Susó) Builes - Donmatías

RESULTADOS

Ventas y Excedentes COLANTA

Con un decrecimiento del 1,74%, las ventas y servicios fueron de \$1 billón 352 mil millones, entre Comercializadoras, AgroColanta, Exportaciones y Puntos de Venta Propios.

Ventas Totales



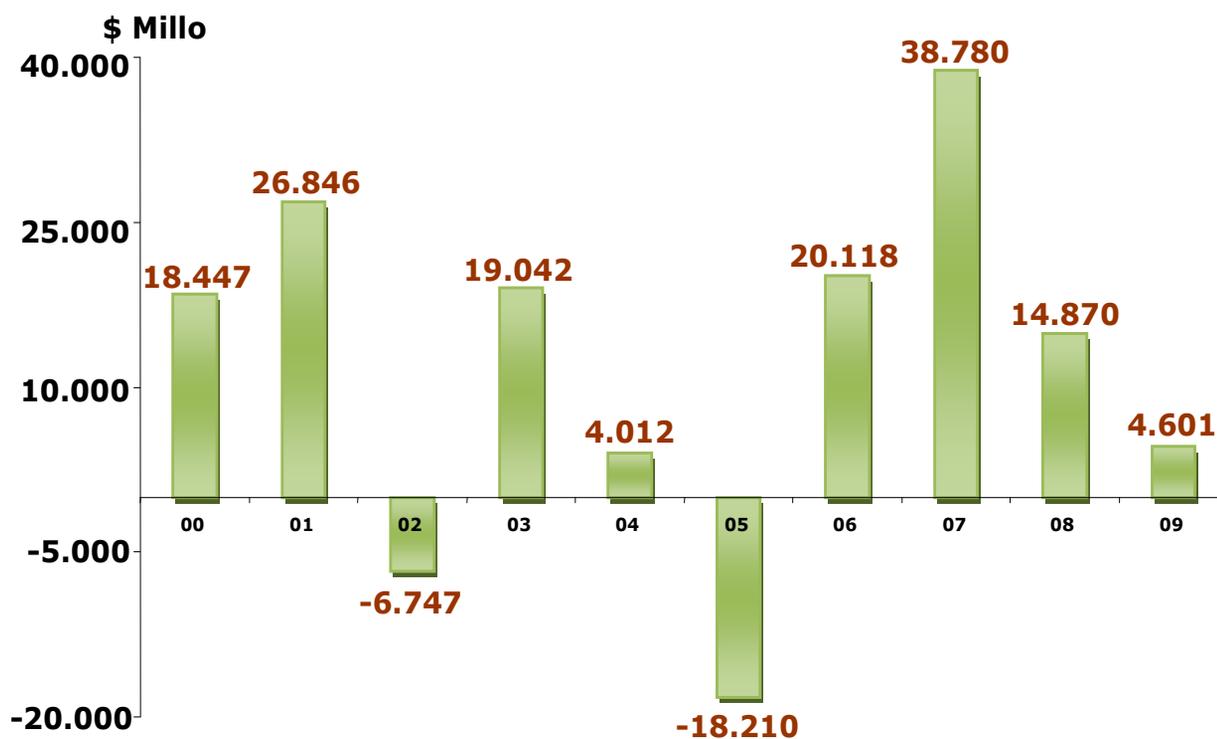
Las ventas en cárnicos crecieron 27%, las Comercializadoras el 1%, lo que consideramos un buen resultado si tenemos en cuenta la crisis económica que afectó el mercado. Los AgroColanta decrecieron 6% debido entre otras razones, a la disminución del poder adquisitivo de los productores por la caótica competencia desleal del suero importado y la equivocada política lechera de aumentar el precio del volumen y no de los sólidos como la proteína.

Las exportaciones bajaron 78% principalmente por el cierre del mercado a Venezuela y la falta de competitividad de la política lechera, que no estimula la producción de proteína. COLANTA se acercó a nuevos países con el objetivo de lograr contactos importantes que permitan abrir nuevas puertas comerciales. Es así como participó en ferias y realizó visitas a naciones como Rusia, México, Estados Unidos, Perú y Chile, entre otros mercados externos. Actualmente se adelantan gestiones con los entes de vigilancia y control de los gobiernos de Perú y Chile para aprobar las plantas de COLANTA como requisito de exportación.

COLANTA finalizó el año con \$4.601 millones de excedentes.

Excedentes

22



Donaciones de Leche



Durante 2009, COLANTA se hizo presente con donaciones de cerca de 200.000 litros de leche en carrotanques, en barrios populares de: Barrancabermeja, Barranquilla, Bogotá, Bucaramanga, Cartagena, Candelaria (Valle del Cauca), Caucasia, Cereté, Cúcuta, Malambo (Atlántico), Medellín, Planeta Rica, Puerto Boyacá y Santa Marta, entre otros.

Igualmente se suman a esta cifra las donaciones en extracontenido de leche en bolsa y degustaciones por valor de \$17.000 millones.

Captaciones de Leche Disminuyeron

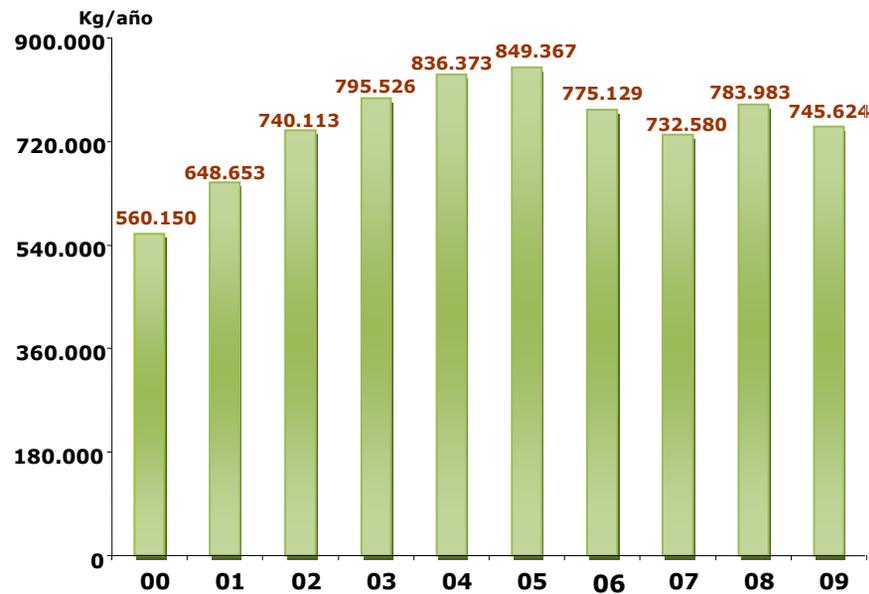
Por la equivocada política lechera COLANTA se vio obligada a recibir menos leche durante el año y abstenerse de recibir la leche de menor proteína, generando desempleo rural.

El volumen de leche comprado disminuyó 5% respecto a 2008, principalmente por la fórmula de Arias que incentiva la producción de agua y no la de proteína, y la autorización de venta de leche cruda reestablecida en el decreto 3412 de 2008.

Las entradas de leche promedio fueron 2 millones lts/día, cuando en épocas anteriores ha llegado a captar hasta 2,5 millones lts/día.



Captaciones Leche



Calidad Composicional: Proteína vale 90% del precio del litro

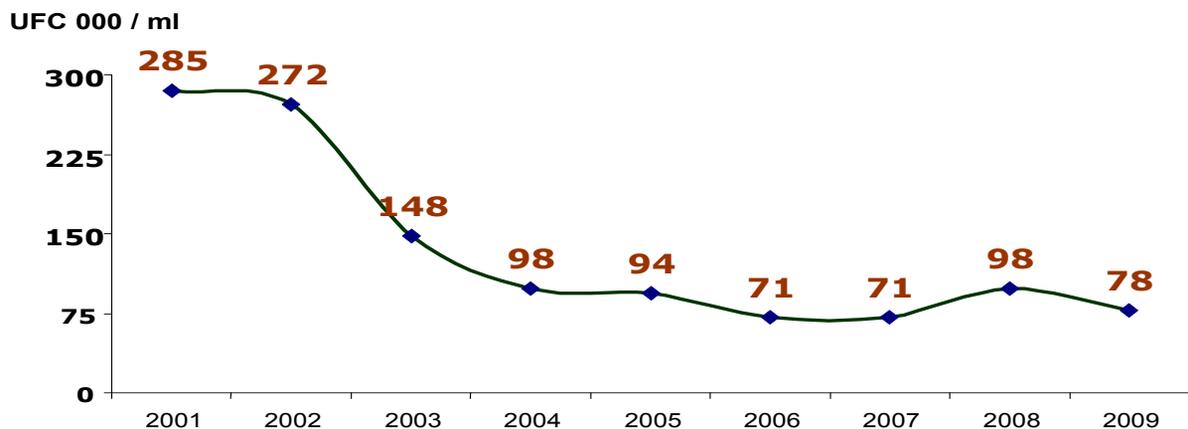
Durante 2009 continuaron los programas de capacitación y asesoría a los productores para ofrecer alternativas tecnológicas, tendientes a mejorar los sólidos de la leche.

24

Calidad Bacteriológica- Unidades Formadoras de Colonias

En 2009 continuó la mejora de la calidad higiénica con la disminución de U.F.C., Unidades Formadoras de Colonias, y Células Somáticas, con la adopción por parte de los Asociados de las rutinas de aseo como el lavado y secado de los pezones antes del ordeño, sellado de pezones y la desinfección de tanques de enfriamiento. La calidad higiénica de la leche recibida fue de 78.000 UFC/ml. promedio año; actualmente bonifican por calidad bacteriológica el 86% de la leche.

Unidades Formadoras de Colonias

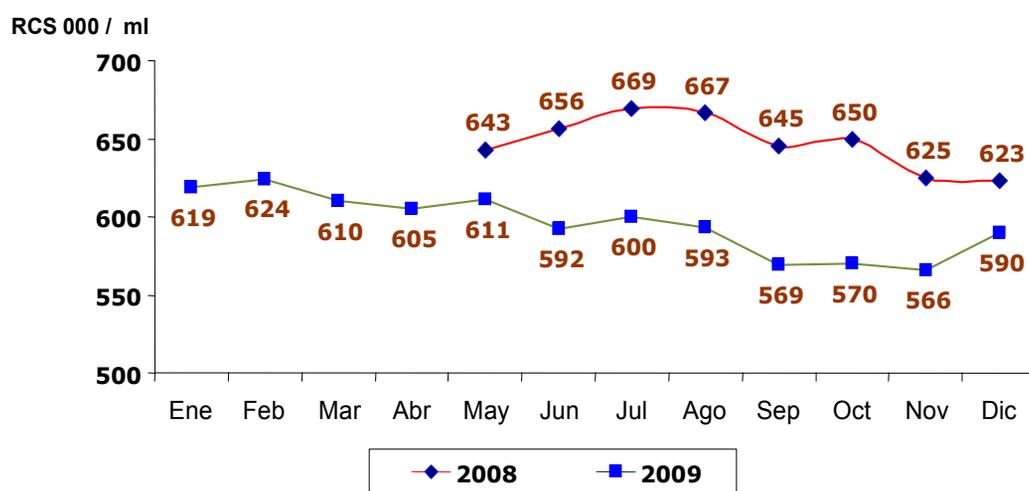


Calidad Sanitaria – Mastitis, Recuento de Células Somáticas

La mastitis subclínica y la aguda es una de las enfermedades más costosas y difíciles de controlar en las fincas lecheras del mundo. Para el efecto se realizaron actividades de Asistencia Técnica COLANTA, como visitas a las fincas, días de campo, reuniones veredales, charlas técnicas, giras demostrativas y días especializados; difusión escrita a través de artículos en la revista Despertar Lechero y periódico Ecolanta; Video Calidad del Ordeño; programa radial Educando al Campo por Radio Más y 30 emisoras municipales y en televisión a través de la Nota técnica en Teleantioquia y Canal de San Pedro de los M.; distribución gratuita de cartillas didácticas, carteleras de AgroColanta y documentación sobre rutina de ordeño, aseo, desinfección y control de mastitis.

Los valores del Recuento de Células Somáticas – RCS son todavía muy altos en algunas fincas. El promedio de RCS fue de 596.000/ml en 2009.

Recuento de Células Somáticas



Las investigaciones que se adelantan desde el 2008, en convenio con la Universidad de Antioquia y Ministerio de Agricultura y por otra parte la Universidad CES y la Universidad Isla del Príncipe Eduardo de Canadá, se espera que permitan el desarrollo de nuevas herramientas para que los ganaderos puedan disminuir de manera efectiva la mastitis y consecuentemente el conteo de células somáticas, R.C.S.

El laboratorio de Control Calidad de COLANTA reportó 141 casos de leche con residuos de medicamentos o con sustancias extrañas. Los casos fueron atendidos visitando a los productores en San Pedro de los M., Oriente Antioqueño, Donmatías, Eje Cafetero, Yarumal, Entrerriós y Sabana de Bogotá.



Los tratamientos para el control de mastitis, son la mayor causa del envío de leche con residuos de medicamentos como antibióticos. La falta de registros sobre enfermedades y tratamientos realizados en las fincas, hace que no sea posible identificar la enfermedad causante de un alto número de casos positivos.

FINCAS POSITIVAS DE ANTIBIÓTICOS

Planta	Total Fincas	Fincas Reincidentes
San Pedro de los M.	142	14
Santa Rosa de O	99	12
Medellín	90	10
Funza	42	7
Yarumal	27	2
Armenia	26	3
Frontino	11	0
Planeta Rica	11	0
Puerto Boyacá	1	0
Total	449	48

26

Segunda Planta U.H.T. COLANTA - Medellín



Con el fin de atender las zonas de Medellín, Eje Cafetero y la Costa Atlántica, entró en operación en el mes de octubre la segunda planta de leche UHT, en Medellín (Caribe), lo cual ha permitido hacer más eficiente la entrega y atención oportuna. La capacidad instalada es de 100 mil unidades diarias por turno.

La Más Moderna Planta de Queso Blanco

Está en pleno funcionamiento, la única Planta de Queso Blanco en el mundo totalmente automatizada, en San Pedro de los M., con tecnología de Oceanía y construida en EE UU, con la que se garantiza una mayor vida útil en quesos para exportar.



27

Con la puesta en marcha de las torres para producción de queso blanco, se logró reducir el recorte de queso en 36%, la contaminación con suero salado, el consumo de sal y se mejoró la calidad microbiológica del producto terminado.



Igualmente se puso en marcha la nueva planta de recibo de leche de carrotanques en Medellín, y un moderno laboratorio para control de calidad de la leche, con inversión de \$ 350 millones.

28



Planta de Recibo Medellín



Laboratorio de Análisis Medellín

COLANTA Mantiene su Liderazgo en Quesos Madurados

En 2009 COLANTA arrasó con los premios del III Concurso Nacional de Quesos, en Bogotá, convocado por el Consejo Nacional de la Leche y la Mastitis, CNL. **El Gruyere fue galardonado como el queso del año**, por su exquisito sabor y calidad. Las **17** preseas las otorgó un jurado calificador conformado por comisarios extranjeros expertos en quesos.



29

ORO	PLATA	BRONCE
1. Doble Crema	1. Cheddar	1. Holandés
2. Gruyere	2. Dip de Jamón	2. Mozzarella
3. Manchego	3. Emmental	3. Pecorino
4. Monterrey jack	4. Queso Blanco	
5. Parmesano	5. Queso Crema	
6. Petito	6. Tres Leches	
7. Quesito		
8. Suero Costeño		

A la fecha COLANTA ha recibido 39 premios por sus quesos madurados, así:

2007 - 9 premios, MANCHEGO queso del año,

2008 - 13 premios

2009 - 17 premios, GRUYERE queso del año.

Siguen los Reconocimientos

El Festival Iberoamericano de Promociones y Eventos, FIP de Argentina, certamen que premia las mejores ideas de marketing, otorgó a Expocolanta 2008 los siguientes reconocimientos por su diseño:



Estatuilla	Categoría
Oro	Productos Alimenticios
Plata	Bebidas No Alcohólicas
Bronce	Promociones para Niños

Encuesta de Satisfacción de Clientes

Durante el 2009 se encuestaron 506 clientes, en tres zonas del país: Antioquia, Cundinamarca y Quindío, a través de la empresa Investigación de Mercados MGR Comunicaciones, con un nivel del confianza 95%. Los aspectos más relevantes fueron:

- Buena evaluación de los productos COLANTA: 93,2%.
- Imagen, respaldo y servicio. Hay “soporte detrás de la marca COLANTA”: 92.4%
- Excelente relación entre el cliente y el personal de atención: 90,4%.

El Indicador General de Satisfacción del Cliente es del 90,6%, lo que evidencia que COLANTA cumple sus expectativas y ofrece valor agregado.

Nuevos Productos Lácteos

Yogurt con **Bénecol**, Único y Natural



El **Bénecol**, único en Colombia, fue descubierto en Finlandia y de consumo elevado en Europa por su comprobada eficacia en la disminución del colesterol, revolucionó el mercado nacional al venderse con el yogurt COLANTA.

de comunicación, con la presencia del científico de Finlandia, Ph.D. Ingmar Wester, quien lo descubrió e inventó un método eficiente para extraer los estanoles y esteroides de origen vegetal.

Tanta fue la acogida del **BÉNECOL** entre los consumidores, que rebasó las metas de ventas presupuestadas.

Durante 2009 salieron al mercado nuevos productos: Queso Blanco Slight, Queso Crema Slight,

Yogurt con Bénecol y la Cuajada.

Se cambiaron empaques de: Queso Mozzarella, Queso Fundido, Quesillo, Crema Agria, Dips, Queso Parmesano, Queso Crema, Quesito, Mantequilla, Leche Montefrío y Ricura, Leche en Polvo y Leche UHT en caja con tapa.



FrigoColanta en Santa Rosa de O.



En diciembre de 2009, entró en operación la planta de beneficio de **FrigoColanta**, la más moderna del país, catalogada como clase uno, con tecnologías americana y europea, con capacidad para más de 500 reses y 400 cerdos por turno. Única con 3 líneas: bovinos, porcinos y terneros o vitelos.

32

motivó la visita de representantes de los frigoríficos asociados a ACINCA, gerenciado por el eminente exministro de Estado Dr. Gustavo Castro Guerrero, quienes evidenciaron su complacencia por la dimensión de las instalaciones de FrigoColanta.

Con una inversión de \$35 mil millones, este proyecto terminará la totalidad de obras de infraestructura en el primer trimestre de 2010, para servicio de COLANTA y de los municipios que lo requieran.

El crecimiento en el consumo de carne fresca de COLANTA, se debe a la seguridad y confianza que se trasmite al consumidor, debido a los altos estándares de calidad en sus procesos y a la buena calidad en la compra de los animales.



Este importante logro



Carnes Frescas

Semoviente	% Participación	% Var. 2009 / 2008
Cerdos	40	85,3
Reses y Terneros	60	20,1
Total		39,7

Se beneficiaron 200 mil semovientes, 26.3% más que el año anterior.

Semoviente	% Participación	% Var. 2009 / 2008
Reses	25	9,4
Cerdos	46	55,7
Terneros	29	8,0
Total		26,3

La edad promedio de beneficio de bovinos es de 31 meses, superior 2,02% con relación al 2008. Se atribuye este incremento al bloqueo de salida de ganado con destino a Venezuela, lo que generó una sobreoferta en el país con novillos más pesados.

El incremento en el beneficio de cerdos se debe al reporte de la influenza tipo AH1N1, que produjo mayor oferta y baja en el precio de cerdos, ante lo cual COLANTA generó una estrategia de compra trasladando al consumidor la rebaja, lo que se dio gracias a los beneficios cooperativos que integran todos los eslabones de la cadena agroalimentaria de la carne: producción, frigorífico, comercialización y consumidor.

Especificación	2008	2009
Grasa Dorsal	12,79	11,46
Rendimiento peso vivo canal (%)	84,42	85,59
Rendimiento carne (%)	62,24	64,83

La calidad en los cerdos mejoró las medidas de grasa dorsal y el rendimiento en canal, indicadores representativos teniendo en cuenta que el volumen de beneficio fue mayor un 55,72% con relación al 2008.



34

En referencia a los terneros, se demuestra que se cumplió el propósito de preferir los de 41 kg. a 70 kg. Del total, el 61,52% corresponde a este rango, con el mejor rendimiento en carne para la elaboración del ya famoso Chorizo de Ternera.

Terneros

Especificación	< 40 Kg	41–70 Kg	> 71 Kg	Hembras	Machos
Peso	663	1.394	55	203	1.908
% Participación	38,23	61,52	0,25	9,68	90,32
Total peso		2.110		204	1.906
Promedio pie / Animal				41	

Derivados Cárnicos

Tuvieron un crecimiento del 11,1%, destacándose:

Producto	% Participación	% Var 2009 / 2008
Morcilla	3,4	82,7
Carnes de Temporada	1,7	69,2
Tocineta	0,7	33,1
Jamón	5,5	31,2
Butifarra	0,9	21,3
Mortadela	1,9	14,6
Hamburguesa	2,2	14,0
Chorizo	61,6	11,9
TOTAL		11,1



Con el fin de estandarizar los procesos y mejorar la productividad de la planta de cárnicos, se adquirieron equipos de masajeo de jamones y tocineta, así como máquinas formadoras de hamburguesas y albóndigas.



Nuevos Productos Cárnicos

Salió al mercado el Mix de Chorizo: chorizo jalapeño, chorizo con champiñones, chorizo italiano, así como el pollo relleno tajado con adición de piña, con gran aceptación por el mercado.

Insumos Agropecuarios

Las ventas en los AGROCOLANTA se vieron disminuidas en un 6%, por el aumento de contrabando de medicamentos veterinarios de Venezuela y agroquímicos desde los países vecinos, el auge de la comercialización de productos adulterados y de mala calidad, la situación económica de los productores de leche, entre otros.

Los grupos con mayor crecimiento fueron:

Grupo	% Crecimiento	% Participación
Fertilizantes	11,2	16,1
Droga Veterinaria	4,6	12,8
Concentrados	3,08	45,9



El buen crecimiento de los fertilizantes se debe principalmente a los bajos precios de la úrea, amidas y activa, situación que ayudó a mejorar la rentabilidad de las fincas de los Asociados y Productores en general.

Con el fin de impulsar las ventas del concentrado COLANTA para mascotas, se realizó el “Festival de Mascotas” en 15 AgroColanta y en la Cooperativa de Consumo.



Con la participación de más de mil Asociados y Productores de San Pedro, Planeta Rica, Armenia, Santa Rosa, La Ceja y Funza, se realizaron por primera vez las “Tardes AgroColanta”, programa con especiales promociones y descuentos, que permitieron unas ventas considerables en los municipios donde se realizó esta actividad, de gran acogida por parte de todos los clientes y apoyo de los proveedores.



37

Los 15 primeros AgroColanta en ventas fueron:

No	Agrocolanta	% Participación
1	San Pedro de los M.	16,6
2	Santa Rosa de O.	12,3
3	Entrerrios	8,5
4	Donmatías	5,4
5	Medellín-Autopista	4,5
6	Yarumal	4,5
7	Ovejas	4,3
8	Medellín-Tránsito	3,1
9	San José de la Montaña	2,6
10	Funza	2,3
11	Medellín-San Diego	2,3
12	Armenia	2,3
13	Medellín-Guayabal	2,1
14	Belmira	2,0
15	La Unión	2,0

Concentrados, Sales y Fertilizantes

La aplicación de los nuevos conceptos de nutrición y formulación con la asesoría del Ph.D. Germán Borbolla de la Universidad Autónoma de México, permitieron mejorar los resultados en campo y las ventas de los concentrados para porcicultura en un 10%.



38

Como parte de su función social, de reguladora de precios, COLANTA rebajó los concentrados y fertilizantes, con el fin de aportar en la rentabilidad de los hatos lecheros.



45 Años COLANTA, Una Apreciada Celebración

El 24 de junio COLANTA conmemoró la visión de los 64 Asociados productores que hace 45 años le dio vida a nuestra Cooperativa en Donmatías.



39

Este aniversario se engalanó con una celebración austera pero muy sentida, a la cual se unieron las distintas Plantas y Comercializadoras, lo que reafirmó la fortaleza de la cooperación, la capacidad empresarial y el liderazgo de COLANTA como transformadora del sector rural, promoviendo cada vez su desarrollo.



Estos 45 años fueron además motivo de homenajes y reconocimientos por parte de organizaciones como: Comfenalco, Confecoop Antioquia, Municipio de San Pedro de los Milagros, Municipio de Yarumal, Universidad Nacional y Universidad Pontificia Bolivariana.

COLANTA Renueva su Certificación y se Certifica en Armenia Bajo la Norma ISO 9001 Versión 2008

Línea Certificada	Planta
Leche Pasterizada	Armenia - Funza - Medellín - Planeta Rica
Leche en Polvo	San Pedro - Planeta Rica
Leche UHT	Funza

Así mismo, se implementó el Sistema de Inocuidad HACCP en plantas de acopio de leche, pasterizadoras, pulverizadoras y planta UHT y se adelanta su integración con los Sistemas de Gestión Ambiental (ISO 14001) y Seguridad y Salud Ocupacional (NTC 18001).



40

De resaltar además la certificación de 4 fincas: El Pantano, El Escobal, El Suez y Frayjuana y del laboratorio de Control Calidad de la Planta San Pedro, por parte de la FDA (Food and Drug Administration), organismo que administra la calidad de los productos alimenticios y farmacéuticos con sede en Estados Unidos, luego de la auditoria oficial efectuada en el 2009, con el objetivo de verificar el cumplimiento de los requisitos aplicables de la leche pasterizada (Pasteurised Milk Ordinance grado "A" PMO).

Cumplimiento de la Ley de Derechos de Autor

Ayudados en la vigencia del convenio Select de Microsoft, a través de la empresa Visión Software, se adquirieron nuevas licencias de aplicaciones y servidores para dar cumplimiento a la ley de Derechos de Autor.

Como estrategia complementaria, se continúa instalando software de libre distribución como el Open Office en los Agrocolanta y Puntos de Venta.

COLANTA ratifica el 100% del licenciamiento de sus servidores, con el fin de garantizar el cumplimiento de la ley de derechos de autor.

Proyectos

Franquicia COLANTA

En 2010 será un año que con más acciones y proyectos continuaremos poniendo en alto nuestra marca COLANTA, para lo cual daremos inicio al modelo de negocio bajo el formato de FRANQUICIA.



Punto de Venta Tulio Ospina

Esta será una manera de hacer que nuestra marca obtenga mayor valor y poder brindar un servicio más eficiente y competitivo tanto en el mercado interno como externo.

El proyecto se encuentra en la fase de reconocimiento de los modelos de negocios comerciales que posee COLANTA, como puntos de venta propios y de terceros y la modalidad de venta a terceros para la reventa, de igual manera se ha adelantado el estudio de las empresas consultoras expertas en la implantación del modelo de franquicias. Proyectamos iniciar la etapa de sensibilización para el segundo semestre de 2010.



Punto de Venta Tulio Ospina

Fundación COLANTA



Se creará la Fundación COLANTA para manejar los excedentes cooperativos con destino a la educación y a obtener recursos de cooperación internacional de países que fomentan el sistema cooperativo tales como Alemania, Suecia, Suiza, Italia, España entre otros, para la calidad, la productividad, la actualización tecnológica, el desarrollo sostenible y la responsabilidad social.

42

Este proyecto también de la familia COLANTA, nacerá para educar a nuestros hijos, para ser pionera en la formación de empresarios del campo con **competitividad**.

Un sinnúmero de voluntades unidas: Asociados Productores, Asociados Trabajadores, productores, proveedores, transportadores, distribuidores y



consumidores han fortalecido La Cooperativa en estos 45 años de vida institucional y estimularon los resultados de este período en una acción solidaria que se cohesiona permanentemente. Nuestra gratitud por su compromiso y mística de siempre.


Guillermo Gaviria E.
Presidente


Jenaro Pérez G.
Gerente

INFORME JUNTA DE VIGILANCIA

Señores asociados:

Nuestro segundo año fue asumido con responsabilidad, dedicación y compromiso, tanto con La Cooperativa como con los Asociados que representamos, verificando el cumplimiento de los estatutos y demás políticas establecidas por COLANTA. Realizamos 11 reuniones ordinarias durante el año, con asistencia del 98% de sus integrantes.

Con el fin de dar una mejor asesoría a los Asociados, continuamos con nuestra tarea del año anterior invitando a participar en las reuniones a ejecutivos de diferentes áreas de La Cooperativa para aclarar dudas, actualizar datos, hacer seguimiento al desarrollo de los proyectos y conocer las perspectivas futuras, transmitiendo la información a los demás Asociados. Nuestro agradecimiento a todos ellos por el acompañamiento y respaldo que nos brindaron en este período.

Igualmente, seguimos con nuestra capacitación, asistiendo a seminarios, charlas técnicas y jornadas de actualización en diferentes temas relacionados con la optimización de procesos de producción, aprovechamiento de recursos, reproducción bovina, control de mastitis, mejoramiento de la calidad y acondicionamiento adecuado de nuestros hatos.

Apoyamos al Dpto. Jurídico en los procesos de investigación a los Asociados que incurrieron en faltas a los estatutos, principalmente por adulteración de la leche y prestar su código a terceros. De estos procesos se derivaron 14 exclusiones y 6 casos con procesos en curso.

Con el Dpto. de Promoción Cooperativa hicimos seguimiento mes a mes a las Quejas, Reclamos, Sugerencias y Solicitudes de los Asociados Productores, constatando que se les proporcionara respuestas y/o soluciones precisas y oportunas.

Las dependencias que obtuvieron el mayor número de observaciones fueron: Liquidación de Leche con 766 registros, Mantenimiento con 282 y Control Calidad con 90, originadas principalmente en San Pedro de Los Milagros, Medellín y Santa Rosa de Osos.

En resumen, se recibieron 1.217 inquietudes, de las cuales se resolvieron 1.117, es decir 92% de cumplimiento y satisfacción del 80%.

Estrategia	Descripción	Casos		
		Recibidos	Resueltos	Satisfechos
Atención de Q uejas, R eclamos S ugerencias y S olicitudes	Recepción diaria de Q, R, Sg, S	1.217	1.117	974
		Indicador	92%	80%

Resaltamos y apoyamos las dos campañas: “DE TI DEPENDE” liderada por Promoción Cooperativa, que invita a los Asociados a cuidar los recursos de La Cooperativa y al uso racional de los servicios y “COLANTA SOMOS TODOS” de Ventas y Promoción Cooperativa, cuyo objetivo es incentivar el compromiso de todos los Asociados en el consumo y promoción de nuestros productos.

La Junta de Vigilancia hace de nuevo un reconocimiento especial a la gestión de Promoción Cooperativa, Bienestar Social y Asistencia Técnica, por las diferentes actividades realizadas durante el año, buscando siempre el bienestar de los Asociados y sus familias, fortaleciendo así el sentido de pertenencia hacia La Cooperativa.

Nuestras felicitaciones al Consejo de Administración, a la Gerencia y a todos sus colaboradores, por la excelente gestión, por sus acertadas decisiones y por el empeño en hacer de COLANTA la mejor empresa lechera del país.

Demandamos conciencia, respaldo y compromiso de todos los Asociados para con La Cooperativa, en estos momentos en los que el sector lechero, al que tan orgullosamente pertenecemos, afronta serios problemas que nos competen a todos de una u otra forma, tales como: abundancia de leche, el Fenómeno del Niño, disminución de la proteína, desplome de los precios internacionales de la leche y los conflictos políticos entre Colombia y Venezuela, que afectaron negativamente nuestras exportaciones y los importantes proyectos que se tenían con este país.

Para terminar, queremos sensibilizar a los Asociados Productores del gran esfuerzo que hace COLANTA, ya que a pesar de la crisis económica mundial, mantiene los precios de compra a los productores, siendo la empresa que mejor paga al Asociado Productor, no sólo a nivel nacional, sino internacional. Así mismo, fue la única empresa que recibió a los Asociados Productores la totalidad de la leche producida durante el año, subsanando el impacto social negativo en las diferentes regiones.

Reiteramos nuestro agradecimiento a los Asociados que depositaron su confianza en nosotros, esperamos haber realizado una buena labor y haber cumplido las expectativas de quienes nos eligieron.



J. Isaac Sepúlveda A.
Presidente



Luis Fernando Balbin

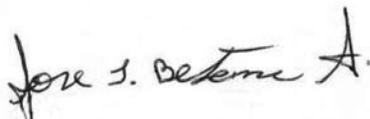
47



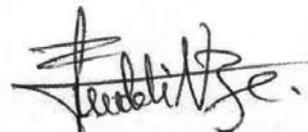
Manuel J. Medina M.



Luis Alberto Sepúlveda



José Ignacio Betancur



Fredy A. Vásquez R.

DICTAMEN E INFORME DE LA REVISORIA FISCAL

Medellín, 18 de marzo de 2010

Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS DE LA COOPERATIVA COLANTA LTDA.

Señores Asociados:

Nuevamente agradecemos la oportunidad brindada a J.G. Soluciones Generales Ltda., para desempeñar la Revisoría Fiscal en la Cooperativa Colanta Ltda., ésta gran empresa orgullo de sus Asociados y Patrimonio de los Colombianos.

Presento a la Asamblea General, el dictamen e informe correspondiente al ejercicio fiscal del año 2009.

51

DICTAMEN

En cumplimiento con lo señalado en los artículos 208 y 209 del código de Comercio y concordante con el artículo 10 de la Ley 43 de 1990, hemos examinado el Balance General de la Cooperativa Colanta Limitada al 31 de diciembre de 2009, los correspondientes Estados de Excedentes Cooperativos, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, de Flujo de Efectivo, las Notas a los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración, por el periodo terminado en esa fecha.

Los estados financieros correspondientes al periodo auditado, fueron preparados y presentados bajo la responsabilidad de la administración de la Cooperativa Colanta Limitada, los cuales se encuentran debidamente certificados.

Entre las funciones como Revisores Fiscales establecidas en el Código de Comercio, se encuentran las de expresar una opinión sobre estos Estados Financieros, con base en los exámenes realizados a los mismos.

La Revisoría Fiscal estuvo pendiente, que los actos administrativos se cumplieran de acuerdo al mandato establecido, y puede afirmar que estos se ajustaron plenamente a las disposiciones de ley, al mandato estatutario, y a las instrucciones presentadas por los asociados a través del Consejo de Administración de la Cooperativa y Asamblea General respectivamente.

Realizamos los exámenes necesarios de acuerdo a normas de auditoria, generalmente aceptadas en Colombia, las cuales incluyen el uso de procedimientos aconsejados por la norma de interventoría de cuentas.

Estas normas requieren que una auditoria se planifique y se lleve a cabo, de tal manera que se obtenga una seguridad razonable, en cuanto a si los Estados Financieros están exentos de errores importantes en su contenido.

Durante la vigencia fiscal de 2009, informamos oportunamente a la Administración sobre nuestras inquietudes y algunas debilidades en la marcha de la Cooperativa, producto de nuestras visitas físicas a las plantas, almacenes y entidades relacionadas en forma directa con la Empresa.

En nuestra función fiscalizadora, obtuvimos en general de los administradores, la información necesaria para adelantar en forma acertada, nuestro trabajo de Revisoría Fiscal.

OPINION

En mi opinión, los Estados Financieros fueron fielmente tomados de los libros contables; estos presentan razonablemente la situación financiera de la Cooperativa Colanta Limitada, al 31 de diciembre de 2009 y los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, los cuales fueron aplicados sobre bases uniformes.

Nuestra revisión, no puso de manifiesto ninguna deficiencia de importancia, en cuanto a que:

- La contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a las técnicas contables.
- Las operaciones registradas en los Libros de Contabilidad y las Actas de la Administración, se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y del Consejo de Administración de la Cooperativa Colanta Limitada.

- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Educación y Registro de Asociados de la Cooperativa, se llevan y conservan debidamente.
- La información sobre los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración guardan la concordancia requerida.

Es importante dejar en claro, que la generación de excedentes financieros en 2009 es inferior a los excedentes de los años anteriores. La coyuntura económica marcó una disminución en las ventas y generó competencia láctea del exterior con leche y lactosuero importados a precios muy bajos y obligó a los administradores de la Cooperativa Colanta a tomar decisiones entre comprar toda la producción a los ganaderos, o disminuir las compras de leche hasta el volumen que era rentable recibir y comercializar.

La decisión final estuvo enmarcada dentro de los principios, valores y filosofía cooperativa de proteger el empleo rural y garantizar los ingresos económicos de los ganaderos, la mayoría asociados y por ende propietarios de la Cooperativa, comprando toda su producción de leche y manteniendo precios altos al producto. Consecuentemente se incrementaron de manera considerable los inventarios de leche en polvo y se presentó una disminución importante, en los excedentes económicos del periodo.

Esperamos que tanto Productores como Asociados en general, sigan creyendo en su Cooperativa con la seguridad de que Colanta para el 2010 tendrá que ser la Empresa que recupere la tradición que siempre la ha caracterizado presentando los excedentes financieros; que con la nueva estructura que hoy entra en funcionamiento con Frigocolanta y su Planta de Beneficio en Santa Rosa de Osos, como una de las mejores del país, y la Planta de Queso Blanco en San Pedro de los Milagros, puesta en marcha para beneficio de sus Asociados y del público consumidor a nivel general.

En cuanto al Control Interno, como dependencia funcional de la Cooperativa, ha cumplido su misión satisfactoriamente, sin embargo; tendrá que adoptar mecanismos, con normas actualizadas que le permitan un trabajo con eficacia al contemplar la magnitud de la empresa, que por lo amplio de la misma, no permite ejercer un control eficiente, situación a la que tiene que llegar esa oficina de Control.

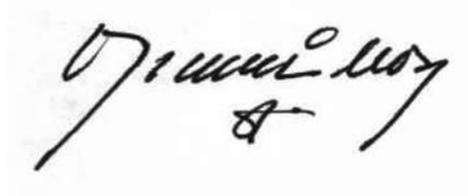
La dependencia de Gestión de Riesgos, ha elaborado el estudio donde relacionan las debilidades de la empresa; por lo tanto si la Gestión de Riesgos, Control Interno y Revisoría Fiscal estamos unidos, con seguridad, que minimizaremos el factor del riesgo.

Los Derechos de Autor se encuentran asegurados por parte de la Cooperativa, lo que indica un control sobre la instalación de software sin autorización y licencia.

De otra parte, la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, ha cumplido con la normatividad existente y fue tomada de los registros y soportes contables de la empresa (Decreto 1406 de 1999).

Cordialmente.

54

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Orlando Henao', with a stylized flourish below it.

ORLANDO JARAMILLO HENAO
TP 6126-T
J.G. SOLUCIONES GENERALES LTDA.
Registro JCC No. 1192

INFORME ADICIONAL DE LA REVISORIA FISCAL PERIODO 2009

ACTIVOS FIJOS

Seguimos ejerciendo el control respectivo a los Activos Fijos, como una función realizada de acuerdo a las normas de ley, situación que nos ha llevado a visitar las diferentes dependencias, como enviado los memorandos respectivos, cuando se requiere de una explicación aclaratoria.

En la actualidad, se ha mejorado mucho sobre el tratamiento a los elementos dados de baja y creemos que en poco tiempo y sobre todo de acuerdo a un control sistematizado, obtendremos la vigilancia necesaria en esta clase de activos. Sin embargo, creemos que la asignación de responsabilidades, única y exclusivamente en el manejo de activos, nos llevará a un control más efectivo por el crecimiento permanente de la empresa en esta clase de bienes y la necesidad de tener un manejo integral de la Propiedad, Planta y Equipo.

Activos fijos en proceso de instalación y puesta en marcha:

- **Frigorífico y Planta de Beneficio:** Ya se encuentra en funcionamiento las nuevas estructuras recién construidas, en Santa Rosa de Osos con Frigocolanta, donde la planta de beneficio estará al ciento por ciento en marcha para el mes de marzo, esta planta de beneficio por ser una de las mejores del país y con una tecnología de punta, le permitirá a la Cooperativa competir a nivel nacional y estar lista para exportar a los países que así lo requieran.

- **Planta de Queso Blanco:** En igual forma se encuentra la Planta de Queso Blanco en San Pedro, planta única a nivel nacional e internacional, la cual se encuentra en funcionamiento después de haber pasado los ensayos respectivos.

Con la elaboración del queso blanco creemos que se abrirán muchos mercados, que nos permitirán la transformación de la leche, y así obtendremos mayores ingresos para beneficio de los asociados de la Empresa.

GESTION DE RIESGOS

La Revisoría Fiscal ha estado, en contacto permanente, con los funcionarios encargados del estudio y elaboración de este manual, que permite direccionar y minimizar los riesgos existentes en cada una de las dependencias de la Cooperativa.

Por lo anterior, reafirmamos nuestro apoyo incondicional en la aplicación de estas normas y podemos manifestar que de acuerdo a la aplicación que actualmente ejecute cada una de las dependencias, el riesgo existente en el manejo de los ingresos de la Cooperativa será mínimo.

INVERSIONES

La Cooperativa Colanta Ltda. se encuentra en un nivel de seguridad, al confrontar el portafolio de sus inversiones en una clasificación triple A, y de acuerdo a la certificación dada por el Departamento de Tesorería, reduciendo el riesgo en la colocación de dichos recursos.

Esperamos que una vez más, las construcciones estén en plena marcha a partir de marzo y donde los mayores ingresos provenientes de estas plantas modernas, contribuirán al pago de la deuda pública existente, liberar recursos para aumentar el flujo de caja y seguir los nuevos proyectos para beneficio de los Asociados.

INVENTARIO DE LECHE

La Revisoría Fiscal hizo el seguimiento respectivo a los desfalcos ocasionados en la Planta de Funza y de San Pedro de los Milagros y puede afirmar que se han tomado las medidas administrativas y de carácter fiscal, que dan tranquilidad a la Empresa en la recuperación de estas pérdidas.

Los reclamos a las empresas de seguros se han realizado correctamente y ya se han hecho los reconocimientos correspondientes.

CONTROL INTERNO

Como se manifestó anteriormente, si bien el Control Interno ha sido satisfactorio, todavía se deben implementar sistemas actualizados que permitan una óptima labor de control. Para llevar a cabo este principio se requiere de una culturización constante, sobre el auto control y desarrollarlo en cartillas y

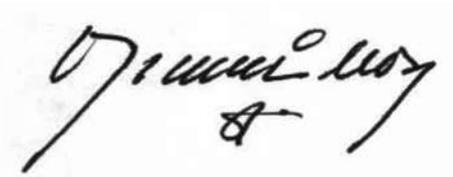
seminarios que nos permitan dar una explicación clara y concisa en cuanto al deber de cada funcionario en autocontrolarse, esto nos permitirá que a un corto plazo, se haya reducido el riesgo existente en pérdida de ingresos por desfalcos, como de activos en general.

AHORRO Y CREDITO

El grado de confiabilidad en la Cooperativa de Ahorro y Crédito y el aumento de sus socios, le permite a esta entidad financiera, brindar la confianza necesaria en cuanto a rendimientos se refiere, permitiéndole un grado de solvencia que redundará en buenos ingresos para la entidad y para su mayor aportante, la Cooperativa Colanta Ltda..

El Balance a diciembre 31 de 2009, presenta unos Excedentes Cooperativos que le permiten su continuidad en forma indefinida.

Cordialmente.



ORLANDO JARAMILLO HENAO

TP 6126-T

J.G. SOLUCIONES GENERALES LTDA.

Registro JCC No. 1192

CUALQUIER INQUIETUD O ANOMALIA EN LA MARCHA O FUNCIONAMIENTO DE LA COOPERATIVA, SIRVASE INFORMAR A NUESTROS REVISORES FISCALES.

J.G. SOLUCIONES GENERALES LTDA

REVISORIA FISCAL COLANTA

Línea 018000974242 - E-mail: jgsoluciones@colanta.com.co

revisor@colanta.com.co - Teléfonos directos en Medellín

(4) 434 83 63 – 442 00 91

Nota: Toda información es bajo absoluta reserva



**Más de 200 mil
cuadernos y
kits escolares
para la población educativa.**

**Balance General y
Estado de Resultados**

BALANCE GENERAL
A 31 de Diciembre de 2009
 Información en \$ miles

	NOTA	2009	2008	Variación	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE		10,528,591	22,205,038	-11,676,447	-52.58
Caja	2	8,809,628	10,405,456	-1,595,828	-15.34
Bancos	2	1,620,089	971,348	648,741	66.79
Fondos Específicos	3	98,874	10,828,234	-10,729,360	-99.09
REALIZABLE		169,911,165	156,826,775	13,084,390	8.34
Inversiones	4	4,590,979	4,396,254	194,725	4.43
Menos: Provisión de Inversiones	4	-1,099,330	-1,099,330	0	0.00
Inventarios	5	166,419,516	155,739,479	10,680,037	6.86
Menos: Provisión de Inventarios	5	0	-2,209,628	2,209,628	-100.00
EXIGIBLE		74,254,213	95,913,125	-21,658,912	-22.58
CUENTAS POR COBRAR		74,254,213	95,913,125	-21,658,912	-22.58
Convenios por Cobrar	7	8,248	16,678	-8,430	-50.55
Anticipo de Contratos y Proveedores	7	3,261,238	3,718,378	-457,140	-12.29
Adelantos al Personal	7	2,431	5,519	-3,088	-55.95
Créditos a Empleados	7	39,918	58,905	-18,987	-32.23
Deudores por Venta de Bienes	6	65,816,044	83,295,862	-17,479,818	-20.99
Deudores por Prestación de Servicios	6	130,231	303,542	-173,311	-57.10
Deudores Patronales y Empresas	7	161,897	130,246	31,651	24.30
Ingresos por Cobrar	7	1,350,781	2,879,853	-1,529,072	-53.10
Dividendos, Participaciones y Excedentes	7	39,697	39,697	0	100.00
Anticipo de Impuestos	7	774,835	712,231	62,604	8.79
Otras Cuentas por Cobrar	7	4,017,812	6,052,760	-2,034,948	-33.62
Menos: Provisiones	6	-442,719	-109,950	-332,769	302.65
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar	7	-906,200	-1,190,596	284,396	-23.89
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		254,693,969	274,944,938	-20,250,969	-7.37
ACTIVO FIJO		171,598,633	145,741,956	25,856,677	17.74
Terrenos	8	6,745,680	6,254,779	490,901	7.85
Edificios	8	60,980,033	57,348,002	3,632,031	6.33
Maquinaria y Equipo	8	104,886,267	151,936,599	-47,050,332	-30.97
Muebles y Equipo Oficina	8	5,544,211	8,255,728	-2,711,517	-32.84
Equipo de Computación	8	6,938,944	8,604,927	-1,665,983	-19.36
Vehículos	8	3,743,762	3,469,348	274,414	7.91
Construcciones en Proceso	8	39,017,309	24,395,681	14,621,628	59.94
Propiedades en Tránsito	8	939,869	6,138,342	-5,198,473	-84.69
Maquinaria en Montaje	8	37,832,614	22,083,399	15,749,215	71.32
Bienes de Fondos Sociales	8	221,834	217,636	4,198	1.93
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo	8	-1,140,829	-1,140,829	0	0.00
Menos: Depreciaciones	8	-94,111,061	-141,821,656	47,710,595	-33.64

	NOTA	2009	2008	Variación	%
INTANGIBLES		161,467	20,433	141,034	690.23
Concesiones y Franquicias	9	216,083	79,583	136,500	171.52
Menos: Amortización Acumulada (CR)	9	-54,616	-59,150	4,534	-7.67
OTROS ACTIVOS		22,757,953	21,643,065	1,114,888	5.15
Cargos Diferidos	10	776,088	657,709	118,379	18.00
Bienes de Arte y Cultura	11	0	0	0	0
Otras Inversiones	12	22,475,519	20,909,395	1,566,124	7.49
Bienes Entregados en Comodato	13	71,148	98,787	-27,639	-27.98
Menos Amortización Acumulada	13	-71,148	-14,112	-57,036	404.17
Menos: Provisión Otros Activos	14	-493,654	-8,714	-484,940	5,565.07
VALORIZACIONES		70,954,867	70,956,178	-1,311	0.00
Inversiones	15	962,023	963,334	-1,311	-0.14
Propiedad Planta y Equipo	15	69,992,844	69,992,844	0	0.00
TOTAL ACTIVO		520,166,889	513,306,570	6,860,319	1.34
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS					
Deudoras de Control	30	88,148,697	28,476,720	59,671,977	209.55
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes por Contra	30	1,548,477	2,552,929	-1,004,452	-39.35
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO		134,896,049	114,937,677	19,958,372	17.36
Bancos Comerciales	16	119,884,774	77,542,976	42,341,798	54.60
Sobregiros	16	15,011,275	37,394,701	-22,383,426	-59.86
CUENTAS POR PAGAR		107,507,674	112,178,741	-4,671,067	-4.16
Intereses	17	1,058,426	967,588	90,838	9.39
Costos y Gastos por Pagar	17	11,606,284	10,964,887	641,397	5.85
Promitentes Compradores	17	8,422,218	0	8,422,218	100.00
Proveedores	17	77,826,083	90,608,317	-12,782,234	-14.11
Retención en la Fuente	17	1,410,334	1,370,998	39,336	2.87
Impuesto a las Ventas Retenido	17	495,778	646,532	-150,754	-23.32
Impuesto Industria y Comercio Retenido	17	37,533	81,149	-43,616	-53.75
Retenciones y Aportes de Nómina	17	2,946,029	2,067,639	878,390	42.48
Remanentes por Pagar	17	2,236,800	4,792,253	-2,555,453	-53.32
Diversas	17	1,468,189	679,378	788,811	116.11

	NOTA	2009	2008	Variación	%
IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS		4,874,535	3,325,646	1,548,889	46.57
Impuesto a las Ventas por Pagar	18	500,168	108,295	391,873	361.86
Industria y Comercio	18	4,083,377	2,879,269	1,204,108	41.82
Cuotas de Fomento	18	166,390	216,932	-50,542	-23.30
Sacrificio de Ganado	18	43,478	98,848	-55,370	-56.02
Otros	18	81,122	22,302	58,820	263.74
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		0	0	0	0
Fondo Social de Educación	19	0	0	0	0
OTROS PASIVOS		12,361,958	11,039,928	1,322,030	11.97
Obligaciones laborales	20	7,915,440	7,299,323	616,117	8.44
Ingresos Anticipados	21	945,119	324,393	620,726	191.35
Ingresos Recibidos para Terceros	22	3,073,154	3,189,102	-115,948	-3.64
Anticipos y Avances Recibidos	23	428,245	227,110	201,135	88.56
TOTAL PASIVO CORRIENTE		259,640,216	241,481,992	18,158,224	7.52
PASIVO A LARGO PLAZO					
CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO		4,118,750	18,302,159	-14,183,409	-77.50
Bancos Comerciales	24	4,118,750	18,302,159	-14,183,409	-77.50
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		341,126	0	341,126	100.00
Fondo de Solidaridad	25	341,126	0	341,126	100.00
Fondo Social para Otros Fines	25	0	0	0	0
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO		4,459,876	18,302,159	-13,842,283	-75.63
TOTAL PASIVO		264,100,092	259,784,151	4,315,941	1.66
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL		104,106,704	94,784,527	9,322,177	9.84
Aportes Asociados	26	104,106,704	94,784,527	9,322,177	9.84
RESERVAS		68,579,307	65,605,290	2,974,017	4.53
Reserva Protección de Aportes Sociales	27	68,579,307	65,605,290	2,974,017	4.53
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA		7,719,488	7,201,419	518,069	7.19
Fondo para Revalorización de Aportes	27	653,023	134,954	518,069	383.89
Fondo para Infraestructura Física	27	132,639	132,639	0	0.00
Fondo Especial	27	6,682,280	6,682,280	0	0.00
Fondos Sociales Capitalizados	27	251,546	251,546	0	0.00
SUPERAVIT		71,060,620	71,061,100	-480	0.00
Auxilios y Donaciones	28	105,753	104,922	831	0.79
Valorizaciones	28	70,954,867	70,956,178	-1,311	0.00
RESULTADO DEL EJERCICIO		4,600,678	14,870,083	-10,269,405	-69.06
Excedentes y/o Pérdidas	29	4,600,678	14,870,083	-10,269,405	-69.06
TOTAL PATRIMONIO		256,066,797	253,522,419	2,544,378	1.00
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		520,166,889	513,306,570	6,860,319	1.34

	NOTA	2009	2008	Variación	%
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Deudoras de Control por Contra	30	88,148,697	28,476,720	59,671,977	209.55
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes	30	1,548,477	2,552,929	-1,004,452	-39.35

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.

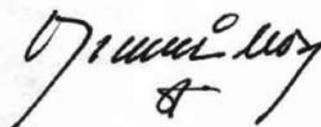
64



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE RESULTADOS
A 31 de Diciembre de 2009
 Información en \$ miles

	NOTA	2,009	2,008	Variación	%
VENTAS NETAS					
Leche y Derivados	31	984,495,800	1,003,712,999	-19,217,199	-1.91
Insumos Agropecuarios	31	91,030,095	92,180,226	-1,150,131	-1.25
Concentrados y Sales	31	98,447,931	98,661,917	-213,986	-0.22
Fertilizantes	31	11,651,396	23,459,063	-11,807,667	-50.33
Cárnicos	31	128,957,836	101,723,502	27,234,334	26.77
Artículos de Consumo	31	9,590,500	7,777,259	1,813,241	23.31
Refrescos y Tampico	31	18,122,475	19,390,109	-1,267,634	-6.54
Exportaciones	31	5,839,127	25,997,910	-20,158,783	-77.54
TOTAL VENTAS NETAS		1,348,135,160	1,372,902,985	-24,767,825	-1.80
INGRESOS POR SERVICIOS					
Cárnicos	32	1,408,650	1,000,332	408,318	40.82
Hoteles y Restaurantes	32	1,516,336	1,291,192	225,144	17.44
Otros	32	831,206	703,662	127,544	18.13
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS		3,756,192	2,995,186	761,006	25.41
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	33	851,190,959	870,010,639	-18,819,680	-2.16
Insumos Agropecuarios	33	84,649,885	84,688,144	-38,259	-0.05
Concentrados y Sales	33	91,287,610	96,291,765	-5,004,155	-5.20
Fertilizantes	33	12,124,458	23,308,293	-11,183,835	-47.98
Cárnicos	33	120,581,810	97,732,862	22,848,948	23.38
Artículos de consumo	33	9,555,226	6,513,403	3,041,823	46.70
Refrescos y Tampico	33	11,911,983	11,119,284	792,699	7.13
Exportaciones	33	8,045,199	28,205,436	-20,160,237	-71.48
TOTAL COSTO DE VENTAS		1,189,347,130	1,217,869,826	-28,522,696	-2.34
COSTO POR SERVICIO					
Cárnicos	34	3,315,466	2,947,322	368,144	12.49
Hoteles y Restaurantes	34	2,869,652	2,576,123	293,529	11.39
Otros	34	185,621	206,705	-21,084	-10.20
TOTAL COSTO POR SERVICIO		6,370,739	5,730,150	640,589	11.18
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS		1,195,717,869	1,223,599,976	-27,882,107	-2.28
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS		156,173,483	152,298,195	3,875,288	2.54
INGRESOS OPERACIONALES					
Recuperaciones	35	27,142	1,138,356	-1,111,214	-97.62
Administrativos y Sociales	35	1,134,338	3,000,258	-1,865,920	-62.19
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		1,161,480	4,138,614	-2,977,134	-71.94

	NOTA	2,009	2,008	Variación	%
Gastos de Administración	36	15,313,840	13,522,914	1,790,926	13.24
Gastos de Ventas	37	123,691,821	112,651,354	11,040,467	9.80
Gastos Generales	38	14,059,625	14,832,111	-772,486	-5.21
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	39	3,249,357	2,974,339	275,018	9.25
Provisiones	40	491,275	1,614,948	-1,123,673	-69.58
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		156,805,918	145,595,666	11,210,252	7.70
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL		529,045	10,841,143	-10,312,098	-95.12
Gastos Financieros	41	15,873,675	10,793,844	5,079,831	47.06
Otros Ingresos	42	20,373,878	14,949,479	5,424,399	36.28
Otros Egresos	43	428,570	126,695	301,875	238.27
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		4,600,678	14,870,083	-10,269,405	-69.06

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.

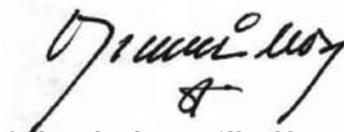
66



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 de Diciembre de 2009

Información en \$ miles

	2009	2008
Fuentes		
Excedentes Netos	4,600,678	14,870,083
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	-47,658,093	12,400,751
Provisiones	484,940	0
Generación Interna de Recursos	-42,572,475	27,270,834
Otras Fuentes		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	-14,183,409	-7,175,984
Aportes Sociales	9,322,177	6,767,723
Reservas	2,974,017	7,756,088
Fondos de Destinación Específica	518,069	134,954
Superávit	-480	22,871,829
Resultado del Ejercicio	-14,870,083	-38,780,441
TOTAL OTRAS FUENTES	-16,239,709	-8,425,831
TOTAL FUENTES	-58,812,184	18,845,003
Usos		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	1,566,124	259,343
Activos Fijos y Otros	-21,626,678	38,958,140
Valorizaciones	-1,311	22,870,220
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
Bienes Recibidos en Pago	0	0
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-341,126	16,671
TOTAL USOS	-20,402,991	62,104,374
Cambios en el Capital de trabajo	-38,409,193	-43,259,371

67

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

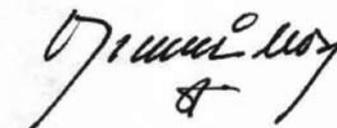
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio Gonzalez Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

A 31 de Diciembre de 2009

Información en \$ miles

Cambios en el Activo	2,009	2,008
Caja y Bancos	-947,087	-3,432,283
Inversiones	194,725	-22,911,585
Fondo de Liquidez	0	0
Fondos Específicos	-10,729,360	384,191
Cuentas por Cobrar	-21,201,772	11,826,768
Depósitos y Anticipos	-457,140	-128,325
Inventarios	12,889,665	65,222,975
	-20,250,969	50,961,741
Cambios en el Pasivo		
Obligaciones Financieras a Corto plazo	19,958,372	72,499,686
Proveedores	-12,782,234	25,850,483
Impuestos Gravámenes y Tasas	1,548,889	-853,291
Depósitos	0	0
Fondos Sociales Mutuales y Otros	0	0
Obligaciones Laborales	616,117	772,627
Otros Acreedores	8,817,080	-4,048,393
Provisión Otros	0	0
	18,158,224	94,221,112
Aumento (Disminución) en el Capital de Trabajo	-38,409,193	-43,259,371

68

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

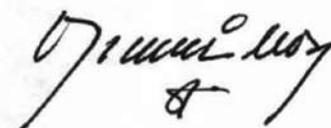
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 de Diciembre de 2009 - Información en \$ miles

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS	2009	2008
1. Flujo de Efectivo por Actividades de Operación		
Excedente Operacional	529,045	10,841,143
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de Efectivo		
Depreciación	-47,710,595	12,373,089
Provisiones	-1,619,279	-17,953,204
Valorizaciones	1,311	-22,870,220
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	-48,799,518	-17,609,192
Cuentas por Cobrar	21,610,539	7,864,426
Inventarios	-10,680,037	-66,831,028
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	18,499,351	94,204,441
Patrimonio	-11,378,477	-8,017,570
Efectivo Generado por la Operación	-30,748,142	9,611,077
Otros Ingresos Recibidos	20,373,878	14,949,479
Intereses Pagados	-15,873,675	-10,793,844
Otros Egresos Pagados	-428,570	-126,695
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	-26,676,509	13,640,017
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-194,725	22,911,585
Pagos por Mejoras a Propiedades	-30,370,843	-26,305,357
Pagos por Compra de Activos Fijos	52,224,761	-12,825,249
Amortización de Diferidos	-118,380	271,253
Otros Activos	-1,679,519	-332,080
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	19,861,294	-16,279,848
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	-14,183,409	-7,175,984
Capital Social	9,322,177	6,767,723
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-4,861,232	-408,261
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	-11,676,447	-3,048,092
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	22,205,038	25,253,130
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	10,528,591	22,205,038

69

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.


Jenaro Pérez Gutiérrez
 Representante Legal


Sergio González Villa
 Contador
 T.P. 53517-T


Orlando Jaramillo Henao
 Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
 En representación de JG
 Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 de Diciembre de 2009

Información en \$ miles

CONCEPTO	SALDO 31-12-2008	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2009
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	94,784,527	9,322,177	0	104,106,704
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	65,605,290	2,974,017	0	68,579,307
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECIFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	134,954	7,269,973	6,751,904	653,023
Fondo para Infraestructura Física	132,639	0	0	132,639
Fondo Especial	6,682,280	0	0	6,682,280
Fondos Sociales Capitalizados	251,546	0	0	251,546
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	104,921	832	0	105,753
Valorizaciones	70,956,179	130	1,442	70,954,867
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	14,870,083	14,870,083	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	14,870,083	6,404,565	16,673,970	4,600,678
Excedentes o Pérdidas por Exp. a Inflación	0	0	0	0
TOTALES	253,522,419	40,841,777	38,297,399	256,066,797

70

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

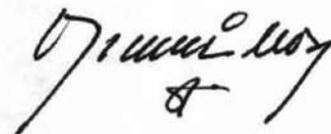
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES AÑO 2009

Información en \$ miles

CONCEPTO	%	VALOR
Excedentes Totales		4,600,678,045.30
Fondo Especial		0.00
Excedentes a Distribuir	100	4,600,678,045.30
Reestablecimiento de la Reserva de Aportes Sociales	0.00	0.00
Aplicaciones Reglamentarias		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	920,135,609.06
Fondo de Educación	20	920,135,609.06
Fondo de Solidaridad	10	460,067,804.53
	50	2,300,339,022.65
Otras Aplicaciones		
Fondo para Revalorización de Aportes Sociales	45	2,082,134,082.80
Fondo Estab. Precio de la Leche y Fidelización Asociado	5	218,204,939.85
	50	2,300,339,022.65
TOTAL EXCEDENTES A DISTRIBUIR		4,600,678,045.30

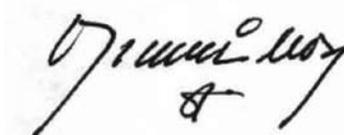
71



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

IPC Año 2009	2.00%	
Capital Social a Diciembre 31 de 2009		104,106,704,140.02
Por IPC del año 2009	2.00%	2,082,134,082.80
Valor máximo a Revalorizar en Aportes por el año 2009		2,082,134,082.80

Nota:

Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988

Artículo 10 de la Ley 1066 de julio de 2006

INFORME FINANCIERO 2009

Señores Asociados:

La Cooperativa COLANTA, fiel a su política de ser clara en los resultados económicos y sociales de la institución año tras año, plasma en este informe del año 2009, los resultados de su empresa los cuales son acordes con la situación económica de Colombia durante el año.

La crisis económica global que se inició en 2008, trajo consigo una fuerte contracción del sector externo. La menor demanda por los productos colombianos a un menor precio internacional, así como el deterioro de la situación económica de Venezuela y la de otros países de la región, han incidido negativamente sobre sectores como industria, comercio y transporte.

La desaceleración de la economía colombiana se acentuó durante 2009, el consumo interno se retrajo y la inversión se paralizó en algunas áreas, como por ejemplo la edificación urbana. La tasa de desempleo aumentó y el déficit fiscal se incrementó. La incertidumbre sobre las variaciones en la tasa de cambio se acrecentó.

Pero, a pesar de la magnitud del choque externo que sufrió la economía colombiana, la respuesta fue mejor a la anticipada. El sector privado se realineó con rapidez en sus niveles de inventarios y de gasto a las nuevas circunstancias adversas, tanto en el frente externo como interno. El sector público consiguió recursos externos suficientes para financiar su déficit e iniciar una política anti cíclica de inversión en obras e infraestructura física.

Las autoridades monetarias adoptaron una política monetaria suave que ha llevado a una significativa reducción de las tasas de interés, en medio de una decreciente inflación, la que se ha colocado en niveles históricamente bajos. La menor inflación; una deuda externa privada reducida; la consecución de cuantiosos recursos externos por parte del sector público; un sistema de empresas públicas y de seguridad social menos vulnerable que en el pasado; un sector financiero con capacidad para enfrentar épocas duras; el dinamismo de la inversión extranjera en áreas como el petróleo, carbón y oro; y una situación de orden público bajo control; contribuyeron a que la contracción del sector externo ocasionada por la crisis económica global no se traduzca en una recesión de catastróficas proporciones.

El margen para el optimismo nos indica que desde finales del 2009, las perspectivas de la economía colombiana son más positivas que las que se tenían hace algunos meses. Todo apunta a una recuperación económica más sólida que la anticipada. Eso no quiere decir que haya factores de incertidumbre importantes, tal como lo son las relaciones comerciales con Venezuela y el futuro del dólar y de la economía de Estados Unidos.

Desde el punto de vista de las exportaciones colombianas hay que tener en cuenta que el debilitamiento del dólar implicará un aumento en los precios de los productos básicos, entre los cuales se encuentran varios que exporta Colombia. Por otro lado, la devaluación del dólar no solamente es frente al peso sino también frente a las monedas de otros países a los que Colombia exporta. Ambos factores compensarán, así sea parcialmente, el impacto negativo que pueda tener esa devaluación sobre la actividad exportadora.

Con respecto al comercio con Venezuela, también es imposible predecir qué sucederá, de todas maneras, son pesimistas las proyecciones sobre el desempeño de la economía venezolana en 2010 y los exportadores colombianos se verán forzados a buscar mercados menos volátiles, y eso a la larga puede ser positivo.

Presentamos entonces el informe financiero del año 2009, poniendo de antemano que la comparación que a continuación detallamos, se hizo con base en información histórica y que la comparación del año 2008 reexpresada en términos de la inflación con el año 2009, se encuentra en la Nota N°. 44 de este informe y que además conservamos el mismo modelo de información del año 2008, para que este sea más comprensible.

ACTIVO

Los Activos son todos los bienes de propiedad de La Cooperativa, y que es la representación financiera de un recurso obtenido o controlado por el ente económico como resultado de eventos pasados, de cuya utilización se espera que fluyan a la empresa beneficios económicos futuros. Este tuvo un incremento del 1.34% al pasar de \$513.307 millones a \$520.167 millones.

Dicho Activo se divide en Activo Corriente y Activo a Largo Plazo, así:

ACTIVO CORRIENTE

Representa los recursos convertibles en efectivo o usados en la operación de un negocio dentro de un plazo no mayor a un año. Estos Activos Corrientes o Circulantes presentaron una disminución del 7.37% al pasar de \$274.945 millones a \$254.694 millones. Los cambios más representativos están en las siguientes cuentas:

CAJA

Su disminución fue del 15.34%, al pasar de \$10.405 millones a \$8.810 millones.

BANCOS

Su incremento fue del 66.79%, al pasar de \$971 millones a \$1.620 millones.

FONDOS ESPECÍFICOS

Su disminución fue del 99.09%, al pasar de \$10.828 millones a \$99 millones.

INVERSIONES

Su incremento fue del 4.43%, al pasar de \$4.396 millones a \$4.591 millones.

CUENTAS POR COBRAR

Se disminuyó en un 22.58%, al pasar de \$95.913 millones a \$74.254 millones.

INVENTARIOS

Su incremento fue del 8.40%, al pasar de \$153.530 millones a \$166.420 millones.

ACTIVO A LARGO PLAZO

Corresponden básicamente a las inversiones que La Cooperativa tiene en entidades del Sector Cooperativo principalmente, donde se pretende incentivar

el sector solidario, cumplir con el mandato expreso de la norma y mantener la integración como lo señala la Ley 79 de 1988, inversiones con las cuales se pretende el beneficio de los servicios que prestan estas entidades, y también en inversiones que La Cooperativa hizo en la compra de acciones de empresas del sector pecuario, donde se pretende hacer la integración de diferentes actividades, que conforman nuestro objeto social. También corresponde a la presentación de la información sobre los activos fijos y a otros activos de La Cooperativa. Los principales cambios son:

ACTIVO FIJO

Este grupo de cuentas conformado por los terrenos, edificios, maquinaria y equipo, muebles y equipo de oficina, equipo de cómputo y comunicación, vehículos, construcciones en proceso, propiedades en tránsito, maquinaria en montaje y bienes de fondos sociales, que son propiedad de La Cooperativa, tuvo un incremento del 17.74%, al pasar de \$145.742 millones a \$171.599 millones.

INTANGIBLES

Este grupo que está conformado por las concesiones y franquicias, propiedad de La Cooperativa, y tuvo una disminución del 690.23% al pasar de \$20 millones a \$161 millones.

OTROS ACTIVOS

El grupo de otros activos integrado por los cargos diferidos y gastos pagados por anticipado, los bienes de arte y cultura, otras inversiones y bienes entregados en comodato, se incrementó en 5.15%, al pasar de \$21.643 millones a \$22.758 millones.

VALORIZACIONES

El grupo de cuentas de las valorizaciones pasó de \$70.956 millones a \$70.955 millones, valorizaciones estas que corresponden a inversiones y a propiedad planta y equipo.

PASIVO

El Pasivo es la representación financiera de una obligación presente de un ente económico, derivada de eventos pasados, en virtud de la cual se reconoce

que en el futuro se deberán transferir recursos o proveer servicios a otros entes. El Pasivo Total tuvo un incremento del 1.66%, al pasar de \$259.784 millones a \$264.100 millones.

Este pasivo se divide en Pasivo Corriente y Pasivo a Largo Plazo, así:

PASIVO CORRIENTE

Los Pasivos Corrientes son las obligaciones en virtud de las cuales se reconoce que en un período relativamente corto, generalmente inferior a un año, se deberán transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Estos Pasivos Corrientes o Circulantes, presentaron un incremento del 7.52%, al pasar de \$241.482 millones a \$259.640 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A CORTO PLAZO

Su incremento fue de un 17.36%, al pasar de \$114.938 millones a \$134.896 millones. Su incremento está representado en la consecución de recursos en el sector financiero, debido a la baja generación interna de excedentes. Se destacan sus componentes así:

Obligaciones con Bancos Comerciales: Se incrementó en un 54.60% al pasar de \$77.543 millones a \$119.885 millones.

Sobregiros Contables: Su disminución fue del 59.86%, al pasar de \$37.395 millones a \$15.011 millones.

CUENTAS POR PAGAR

Su disminución fue de un 4.16%, al pasar de \$112.179 millones a \$107.508 millones. Este incremento significa que La Cooperativa tiene deudas con proveedores y acreedores por la compra de bienes y servicios, necesarios para el giro normal de sus operaciones y que deberán ser cancelados en períodos inferiores a un año. Se destacan entre otros los siguientes:

Intereses: Se incrementó en un 9.39% al pasar de \$968 millones a \$1.058 millones.

Costos y Gastos por Pagar: Se incrementó en un 5.85% al pasar de \$10.965 millones a \$11.606 millones.

Promitentes Compradores: Tuvo un incremento del 100%, al pasar de \$0.00 a \$8.422 millones.

Proveedores: Se disminuyó en un 14.11% al pasar de \$90.608 millones a \$77.826 millones.

Retención en la Fuente: Se incrementó en un 2.87% al pasar de \$1.371 millones a \$1.410 millones.

Impuesto a las Ventas Retenido: Se disminuyó en 23.32% al pasar de \$647 millones a \$496 millones de pesos.

Impuesto de Industria y Comercio Retenido: Terminó con un saldo por pagar al Distrito Capital de Bogotá, al Municipio de Pereira, al Municipio de Turbaco (Bolívar) y al Municipio de Malambo (Atlántico) por valor de \$38 millones de pesos y que corresponde a las retenciones que practicamos por ICA a todas las compras y servicios que realizamos en dichas ciudades. Tuvo una disminución del 53.75%, al pasar de \$81 millones a \$38 millones de pesos.

Retenciones y Aportes de Nómina: Se incrementó en un 42.48% al pasar de \$2.068 millones a \$2.946 millones.

Remanentes por Pagar: Se disminuyó en un 53.32% al pasar de \$4.792 millones a \$2.237 millones de pesos.

Diversas: Representa obligaciones de La Cooperativa en el corto plazo por conceptos diferentes a los anteriores y que son necesarias para el cumplimiento del objeto social. Se incrementó en un 116.11% al pasar de \$679 millones a \$1.468 millones.

77

IMPUESTO GRÁVAMENES Y TASAS

Se incrementó en un 46.57% al pasar de \$3.326 millones a \$4.875 millones. Corresponde a los impuestos que se causan y se pagan a medida que los plazos se van venciendo. Estos son el impuesto al valor agregado, el impuesto de industria y comercio, las cuotas de fomento ganadero, lechero, cerealista, palmero y algodonero, impuesto al sacrificio de ganado y el impuesto del Fondo de la Porcicultura.

OTROS PASIVOS

Se incrementó en un 11.97% al pasar de \$11.040 millones a \$12.362 millones. Esta cifra se explica así:

Obligaciones Laborales: Se incrementó en un 8.44% al pasar de \$7.299 millones a \$7.915 millones de pesos. Representa las obligaciones que La Cooperativa tenía con sus asociados empleados al 31 de Diciembre de 2009 desde el punto de vista legal. Las cesantías se deben consignar en el fondo

elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año 2010, los intereses cancelados dentro del primer mes del año 2010, las vacaciones y la prima de vacaciones en la medida en que cada empleado vaya disfrutando el período que le corresponde.

Ingresos Anticipados: Se incrementó en un 191.35% al pasar de \$324 millones a \$945 millones de pesos.

Ingresos recibidos para terceros: Se disminuyó en un 3.64% al pasar de \$3.189 millones a \$3.073 millones de pesos.

Anticipos y Avances Recibidos: Se incrementó en un 88.56%, al pasar de \$227 millones a \$428 millones.

PASIVO A LARGO PLAZO

Rubro del Balance General, el cual representa el conjunto de obligaciones que vencerán en un período relativamente largo, por lo general más de un año. Tuvo una disminución del 75.63%, al pasar de \$18.302 millones a \$4.460 millones. Sus principales cambios son:

78

CRÉDITOS ORDINARIOS A LARGO PLAZO

Tuvo una disminución del 77.50%, al pasar de \$18.302 millones a \$4.119 millones. Este cambio se dio porque La Cooperativa fue cancelando parte de sus obligaciones en la medida que estas se iban venciendo y trasladó de largo plazo a corto plazo las que tenían vencimiento en menos de un año.

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Se incrementó en un 100%, al pasar de \$0.00 a \$341 millones. Esta cifra correspondía al dinero que La Cooperativa tenía disponible al cierre del año 2009, para pagar a sus asociados el auxilio funerario por fallecimiento, como programa del Fondo de Solidaridad y que se ejecutará en el año 2010.

Estas son partidas que por ley se constituyen con excedentes del período y que con la presentación de este informe a la Asamblea General de Asociados, le estamos solicitando su aprobación para la ejecución de todos los Fondos Sociales, que se hicieron durante el año 2009.

PATRIMONIO

Sección del Balance General, la cual representa la parte de los recursos de la entidad que ha sido financiada por sus propietarios, es decir, los asociados

de La Cooperativa. Se incrementó en un 1%, pasando de \$253.522 millones a \$256.067 millones. Los principales cambios fueron:

CAPITAL SOCIAL

Tuvo un incremento del 9.84%, al pasar de \$94.785 millones a \$104.107 millones. Esta disminución se explica en el movimiento neto por el aporte de capital que los asociados retiraron y le entregaron a La Cooperativa durante el año 2009. En el año 2009 se hizo revalorización de aportes sociales con la apropiación de los excedentes del año 2008, en la cifra de \$6.752 millones de pesos los cuales fueron autorizados por la Asamblea General de Asociados y causados en la cuenta de capital social de cada uno de los asociados de La Cooperativa, previo a la deducción que se hizo por retención en la fuente, por ser éste un ingreso gravable.

RESERVAS

Se incrementó en un 4.53% al pasar de \$65.605 millones a \$68.579 millones. Este incremento se explica por el traslado que se hizo de los excedentes del año 2008 en la cifra de \$2.974 millones, de acuerdo con la autorización de la Asamblea General de Asociados y al cumplimiento de la Ley 79 de 1988.

79

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Tuvo un incremento del 7.19% durante el año 2009 al pasar de \$7.201 millones a \$7.719 millones de pesos.

SUPERÁVIT

Conserva su valor en \$71.061 millones. Se explica su estabilidad principalmente en que no se hizo en el año 2009, valorizaciones de propiedad planta y equipo. Es de anotar que en cumplimiento del Decreto No. 2649 de 1993 y de la Resolución 1515 de 2001, no se hicieron ajustes al avalúo comercial del año 2006 y al reavalúo del año 2009, porque no se dieron condiciones notorias para justificar variaciones sustanciales en los valores comerciales de los inmuebles.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Tuvo una disminución del 69.06% al pasar de \$14.870 millones a \$4.601 millones de pesos. Esto se debió básicamente a que el resultado económico de

La Cooperativa durante el año 2009, estuvo afectado por la desaceleración que se inició a finales del 2007, se consolidó en el año 2008 y a finales del 2009, tuvo algunos síntomas de recuperación en algunos sectores de la economía.

Para llegar a los niveles de excedentes que estamos presentando, fue necesario durante el año 2009, entre muchas actividades que se realizaron, ejecutar el Fondo de Estabilización y Fidelización del Asociado en la cifra de \$165 millones de pesos, en la implementación de programas para incrementar las ventas y controlar las alteraciones del precio, situación que se informó al Consejo de Administración para su aprobación.

Es de anotar que con el informe que le estamos presentando a la Asamblea General de Asociados, en el cual se evidencia un excedente de \$4.601 millones, estamos sometiendo a consideración y solicitando la autorización de dicho órgano, para que se distribuyan como aparecen presentados en el Proyecto de Distribución de Excedentes y así dar cumplimiento a los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

ÍNDICES FINANCIEROS

A diciembre 31 de 2009

Información en \$ miles

INDICES FINANCIEROS EN \$ MILES

RAZON CORRIENTE

Activo Corriente	=	254,693,969	=	\$ 0.98	\$ 1.14
------------------	---	-------------	---	---------	---------

Pasivo Corriente	=	259,640,216
------------------	---	-------------

Nos indica que por cada \$1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$0.98 para su cancelación.

PRUEBA ACIDA

Activo Corriente - Inventarios	=	88,274,453	=	\$ 0.34	\$ 0.50
--------------------------------	---	------------	---	---------	---------

Pasivo Corriente	=	259,640,216
------------------	---	-------------

Significa que disponemos de 0.34 centavos, para satisfacer cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente - Pasivo Corriente	=	254,693,969 - 259,640,216	\$4,946,247	\$ 33,462,946
-------------------------------------	---	---------------------------	-------------	---------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

INDICE DE PROPIEDAD

Patrimonio	=	256,066,797	=	49%	49%
------------	---	-------------	---	-----	-----

Activo Total	=	520,166,889
--------------	---	-------------

Significa que el 49 % de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus Asociados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Excedentes Cooperativos	=	4,600,678	=	2%	6%
-------------------------	---	-----------	---	----	----

Patrimonio	=	256,066,797
------------	---	-------------

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 2%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

Excedentes Cooperativos	=	4,600,678	=	0.34%	1.08%
-------------------------	---	-----------	---	-------	-------

Ventas Netas	=	1,348,135,160
--------------	---	---------------

Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$ 0.34 son excedentes.

ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	=	264,100,092	=	51%	51%
--------------	---	-------------	---	-----	-----

Activo Total	=	520,166,889
--------------	---	-------------

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los Acreedores.

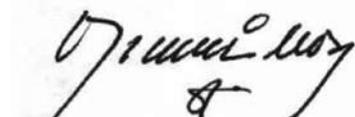
81



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

NOTAS

A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2009

NOTA 1

PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

COLANTA es una empresa del sector solidario constituida según resolución # 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del Asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA.

COLANTA como cooperativa multiactiva ejecuta las siguientes actividades:

Producción y Fomento

Procesamiento y Mercadeo

Consumo

Tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, pero ejecuta sus diferentes actividades a través de once (11) Comercializadoras de Lácteos y Cárnicos a nivel nacional, treinta y siete (37) puntos de venta de lácteos y cárnicos en Antioquia, un (1) punto de venta en Armenia, un (1) punto de venta en Planeta Rica, un (1) punto de venta en Cereté, un (1) punto de venta en Candelaria (Valle), un (1) punto de venta en Funza (Cundinamarca), un (1)

punto de venta en Turbaco (Bolívar), termina 2009 con cuarenta y ocho (48) almacenes agropecuarios a nivel nacional, seis (6) plantas de recibo de leche, cinco (5) plantas procesadoras de leche y derivados a nivel nacional, dos (2) plantas pulverizadoras de leche también a nivel nacional, una (1) planta de sales y concentrados, una (1) planta de fertilizantes, una (1) planta de sacrificio en Santa Rosa de Osos y una (1) planta de derivados cárnicos en San Pedro de los Milagros. Adicionalmente cuenta con 4.969 empleados entre vinculados y temporales

ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo con la Circular Básica Contable Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, la Circular Básica Contable Financiera número 0013 de 2003, Resolución número 1230 de 2003, Resolución número 1515 de noviembre 27 de 2001, Resolución 890 de Octubre 20 de 2004, Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre del 2004 y Circular Externa No. 0009 del 26 de Octubre del 2004, los estados financieros se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por la SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA.

Estos también se llevan conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993 y en la Ley 1066 de 2006.

83

INVENTARIOS

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías y como método de valorización, el promedio ponderado.

INVERSIONES

Las inversiones se valoran y se contabilizan de acuerdo con las instrucciones que para el efecto, dicta la Circular Básica Contable Financiera No. 0004 de Agosto de 2008 en su Capítulo I, la Circular Básica Contable Financiera número 0013 de 2003 en su Capítulo I, la Resolución No. 1230 del 27 de Noviembre de 2003 y la Circular Externa No. 0008 de Octubre 20 de 2004.

Es necesario aclarar que el monto de esta cuenta asciende a \$4.591 millones con una provisión de \$1.099 millones y que corresponde a Inversiones Negociables en Títulos Participativos, Inversiones para mantener hasta el vencimiento e Inversiones disponibles para la venta y cuya contabilización de las variaciones se hace como lo mandan las mencionadas circulares en sus numerales 7.1, 7.2 y 7.3 respectivamente.

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Agrupar las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de importación, construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal del negocio y cuya vida útil exceda de un (1) año.

El gasto o costo por depreciación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el cálculo de dicha partida fueron:

Edificios	5 %
Maquinaria y Equipo Industrial	10 %
Muebles y Enseres	10 %
Equipo de Cómputo	20 %
Equipo de Transporte	20 %

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

84

CARGOS DIFERIDOS

Los gastos pagados por anticipado que incluyen principalmente intereses, seguros y arrendamientos, se amortizan con base en su vigencia. Los cargos diferidos que incluyen propaganda, publicidad y otros se amortizan con base en su vigencia y consumo real y su contabilización se hace como lo manda la Circular Básica Contable y Financiera No. 04 del 2008, en su Capítulo No. IV y la Circular Básica Contable y Financiera No. 13 del 2003, en su Capítulo No. IV.

PRESTACIONES SOCIALES

Las Provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan mensualmente, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable.

Estas se calculan de conformidad con las normas legales vigentes.

PROVISIONES

La provisión para protección de cartera por deudores por venta de bienes y servicios, corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por

cobrar, clasificando éstas de acuerdo a su vencimiento. Esto se hace conforme lo establece la Circular Básica Contable Financiera 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, en las cuales se establecen los criterios para la evaluación, clasificación y calificación y el régimen de provisiones de las cuentas por cobrar de las entidades vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de la inversión cuando sea necesario.

La provisión de inventarios, corresponde al estimativo que se hace al cierre del período para reconocer la contingencia de pérdida del valor expresado de los inventarios y así ajustarlos a su valor neto de realización en caso de que sea necesario.

FONDOS SOCIALES

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988. Para su ejecución se dio cumplimiento a los estatutos y a la ley antes mencionada. Para la ejecución del Fondo de Educación, el Fondo de Solidaridad y el Fondo de Estabilización de la leche y Fidelización del Asociado, se deben seguir los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VII.

APORTES SOCIALES

Están conformados por los derechos de los Asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa. Para el manejo y registro contable de los Aportes Sociales de nuestros Asociados, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera No. 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VIII.

RESERVAS

Reserva para Protección de Aportes Sociales

Se constituye con el 20% de los excedentes operacionales de cada ejercicio (Artículo 54 de la Ley 79 de 1988). Para el año 2009, esta reserva tuvo incremento del 4.53%, equivalente a \$2.974 millones, por la apropiación que se hizo de los excedentes del año 2008. Todo esto se hizo por mandato expreso de la Asamblea General de Asociados de marzo de 2009.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Está integrada por apropiaciones de los excedentes que se hicieron en años anteriores y un saldo de \$653 millones que quedó en el Fondo de Revalorización de Aportes Sociales.

INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta operación en el período correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

NOTA 2

CAJA Y BANCOS

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad. Este valor está representado, por los saldos positivos en la cuenta de bancos, porque los que tienen saldo negativo, se encuentran expresados en la cuenta de sobregiros bancarios, y los cuales se encuentran expresados en las conciliaciones bancarias que se hacen por cada banco y cada cuenta corriente o de ahorros y que para el efecto de este informe, se hace alusión a ellos en la Nota No. 16 de Créditos Ordinarios Corto Plazo.

También se encuentran en este grupo los saldos que se manejan como recaudos de dinero temporal mientras se envían a consignar, en cada una de nuestras comercializadoras, puntos de venta y almacenes agropecuarios y tesorería central, al cierre del ejercicio 2009, las cuales se encuentran registradas dentro de la contabilidad y en anexos resumen para consultas más ágiles. Por Caja son \$8.810 millones y por Bancos \$1.620 millones de pesos.

NOTA 3

FONDOS ESPECÍFICOS

Representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado como Fondos Especiales a Fondos de Cambio. Para el caso de La Cooperativa se utiliza el Fondo Especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación y en Fondo Común Especial. Este valor se encuentra en las siguientes entidades:

Conavi Fondo Rotatorio: \$95 millones

Cárnicos: \$4 millones

NOTA 4

INVERSIONES

Representa los valores que la entidad tiene invertidos como inversiones negociables en títulos participativos, inversiones para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta, adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez o por mandato de una norma; se adquieren inversiones con fines de representación o para obtener servicios de asistencia para desarrollar el objeto social, y de cumplir con disposiciones legales o reglamentarias. Para el caso concreto de La Cooperativa dichas inversiones están representadas en participaciones en fondos comunes especiales, garantía de procesos judiciales y en acciones con baja y mínima liquidez. Estas Inversiones son:

Participación en Fondos Comunes Ordinarios

	\$ En millones
Fondo Común Ordinario Valor Plus	567
Valores Bancolombia S.A.	14
Valores de Occidente C. de B. S.A.	4
HSBC Fiduciaria	12
TOTAL PARTICIPACIÓN EN FONDOS COMUNES ORDINARIOS	597

Es necesario dejar bien claro que estas inversiones están representadas en títulos valores y demás documentos a cargo de otros entes económicos, conservados con el fin de obtener rentas fijas o variables y que su registro contable se hace de acuerdo a la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y 0013 de 2003.

Para el caso de las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les es obligatorio valorar y contabilizar las inversiones en valores o títulos de deuda y valores o títulos participativos que conforman el portafolio de inversiones, de acuerdo con los procedimientos del Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y No. 013 de 2003.

Igualmente para las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les queda prohibido hacer inversiones que superen el 100% de sus aportes sociales, reservas y fondos patrimoniales, excluidos las propiedades planta y equipos netos (Activos Fijos Netos, es decir, el valor de las propiedades menos las depreciaciones

y provisiones) sin valorizaciones y descontadas las pérdidas acumuladas, sin perjuicio de lo previsto en el Artículo 50 de la Ley 454 de 1998. Haciendo este cálculo, La Cooperativa cumple con el portafolio de inversiones de capital que tenía al 31 de Diciembre de 2009.

El objetivo de la colocación de estos dineros en estas instituciones, se hizo con el fin de que los recursos de excedentes de tesorería, rentaran a unas tasas pactadas y se obtuvieran beneficios en el pago de impuestos como el gravamen a los movimientos financieros.

Inversiones para Mantener hasta el Vencimiento

	\$ En millones
En Banco de Occidente S.A.	665
En Fiduciaria Banistmo S.A.	113
TOTAL INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	778

Estos \$778 millones capitalizados en Fiduciaria Banistmo S.A. y el Banco de Occidente, corresponden a CDT constituidos en estas entidades como garantías de procesos judiciales y operaciones en la Bolsa Nacional Agropecuaria y los cuales se deberán mantener hasta el vencimiento.

88

Inversiones Disponibles para la Venta

	\$ En millones
En la Reforestadora Industrial de Antioquia	10
En la Sociedad Central Ganadera S.A.	854
En el Hipódromo los Comuneros	34
En Proleche (hoy PARMALAT)	1
En Corabastos	11
En Fondo Ganadero Montenegro S.A. (En Liquidación)	717
En Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	1.289
En La Parcela S.A.	300
SUBTOTAL	3.216
Menos: Provisión Reforestadora Industrial de Antioquia	2
Menos: Provisión Hipódromo los Comuneros	34
Menos: Provisión Fondo Ganadero Montenegro S.A.	656
Menos: Provisión Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	276
Menos: Provisión La Parcela S.A.	131
TOTAL INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA	2.117

Estas Inversiones corresponden a acciones con baja y mínima liquidez, las cuales se hacen en empresas del mismo sector, con el fin de mantener la integración y desarrollar a cabalidad el objeto social de La Cooperativa.

Es de anotar que las Inversiones que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No. 30.

NOTA 5

INVENTARIOS

Está representado por los bienes producidos o transformados, comprados por la entidad, para su venta así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos. Esta cifra se explica así:

	\$ En millones
Artículos de Consumo	1.235
Almacenes Agropecuarios	20.431
Mejoramiento y Calidad de la Leche	1.621
Materias Primas Producción Industrial Láctea	1.939
Materias Primas Planta de Fertilizantes	832
Materia Prima Planta de Sales y Concentrados	5.522
Materia Prima Planta de Cárnicos	48
Materia Prima Cafetería Medellín	21
Producto en Proceso Planta Cárnicos y Embutidos	2.599
Producto en Proceso Planta de Concentrados	26
Producto en Proceso Producción Industrial Láctea	676
Productos Terminados Producción Industrial Láctea	46.533
Producto Terminado Planta de Fertilizantes	278
Producto Terminado Planta de Sales y Concentrados	602
Producto Terminado Planta Cárnicos y Embutidos	1.831
Producto Terminado Refrescos y Bebidas	289
Materiales e Insumos Almacén de Suministros	81.569
Inventarios en Tránsito	368
	166.420
Menos provisión de Inventarios	0.00
TOTAL	166.420

El valor de los Inventarios de COLANTA, incluyen todos los costos directos e indirectos incurridos para ponerlos en condiciones de venta valorizados por el método de valor promedio ponderado, lo que configura en sí mismo el costo de producción de cada artículo producido o comprado por COLANTA para ser comercializados en sus diferentes Almacenes, Comercializadoras y Puntos de Venta y que todos estos productos, de acuerdo a requerimientos que hicimos, se encuentran en condiciones óptimas y técnicas para ser puestos en el mercado en condiciones de venta, para el consumo humano y consumo animal.

Para el cierre del año 2009 no se causo la provisión para protección de inventarios porque todos los productos, tenían un costo inferior en el inventario al del precio neto de realización al 31 de Diciembre.

NOTA 6

DEUDORES POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, los deudores por venta de bienes y servicios se encuentran clasificados así:

Información en \$ miles

	AÑO 2009	AÑO 2008	VARIACION	%
Deudores por Venta de Bienes Vigentes	64.835.734	83.151.776	-18.316.042	-22.03
Deudores por Prestación de Servicios Vigentes	110.340	283.651	-173.311	-61.10
Deudores por Venta de Bienes Vencida	980.310	144.086	836.224	580.36
Deudores por Prestación de Servicios Vencida	19.891	19.891	0	0
Menos: Provisiones	442.719	109.950	-332.769	302.65
TOTALES	65.503.556	83.489.454	-17.985.898	-21.54

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera 0004 del 2008, la 0013 del 2003 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre de 2004 y se informa que la disminución en los deudores por venta de bienes y servicios obedece básicamente a la buena gestión de cobro que viene adelantando la sección de cartera en cabeza del Departamento Financiero, ya que se continúa con el firme propósito de controlar el recaudo de la cartera nacional e internacional, mientras se ponen en el mercado productos y servicios con un mayor cubrimiento.

Según Artículo 69 del Decreto 2649 del año 1993, la diferencia entre el valor en libros de los activos expresados en moneda extranjera y su valor reexpresado el último día del año, representa el ajuste que se debe registrar como un mayor o menor valor del activo y como ingreso o gasto financiero, según corresponda. Para el caso de La Cooperativa al cierre del año 2009, la cartera internacional se

reexpresó a la T.R.M del 31 de Diciembre, la cual era de \$2.044.23, presentando ingresos y gastos por diferencia en tipo de cambio.

Es de anotar que durante el año 2008 se retiró del cuerpo del balance la cartera por venta de bienes y servicios que estaba totalmente provisionada y su valor neto era \$0.00 en el Activo y se llevó a cuentas de orden, de las cuales se dará explicación en la Nota No. 30.

NOTA 7

CUENTAS POR COBRAR

Registra los valores pendientes de cobro tales como los rendimientos derivados en operaciones complementarias en desarrollo del objeto social y de la intermediación financiera, las comisiones por servicios prestados y pagos por cuenta de asociados u otras personas, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, honorarios y otras no clasificadas anteriormente.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de las cuentas por cobrar, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, las cuentas por cobrar se encuentran clasificadas así:

Información en \$ miles

	AÑO 2009	AÑO 2008	VARIACION	%
Convenios por Cobrar	8.248	16.678	-8.430	-50.55
Anticipo de Contratos y Proveedores	3.261.238	3.718.378	-457.140	-12.29
Adelantos al Personal	2.431	5.519	-3.088	-55.95
Créditos a Empleados	39.918	58.905	-18.987	-32.23
Deudores Patronales y Empresas	161.897	130.246	31.651	24.30
Ingresos por Cobrar	1.350.781	2.879.853	-1.529.072	-53.10
Dividendos, Participaciones y Excedentes	39.697	39.697	0	0
Anticipo de Impuestos	774.835	712.231	62.604	8.79
Otras Cuentas por Cobrar	4.017.812	6.052.760	-2.034.948	-33.62
Menos Provisiones Cuentas por Cobrar	906.200	1.190.596	284.396	-23.89
TOTALES	8.750.657	12.423.671	-3.673.014	-29.56

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera 0004 de 2008 la 0013 de 2003 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre de 2004.

Este grupo de cuentas presenta una disminución en su comportamiento general del 29.56% al 31 de Diciembre y que obedece también a la buena gestión de cobro y al control en la causación y recaudo de las demás cuentas por cobrar.

Es de anotar que en las cuentas por cobrar se hicieron las provisiones reglamentarias y que las que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No. 30.

NOTA 8

ACTIVOS FIJOS

De acuerdo con la descripción antes anotada para el concepto de Activos Fijos, entramos a detallar como están representados los de La Cooperativa al 31 de Diciembre de 2009. Estos son:

	\$ En millones
Terrenos	6.746
Edificios	60.980
Menos: Depreciación	27.439
	33.541
Maquinaria y Equipo	104.886
Menos: Depreciación	55.255
	49.631
Muebles y Equipo de Oficina	5.544
Menos: Depreciación	3.206
	2.338
Equipo de Cómputo y Comunicación	6.939
Menos: Depreciación	5.044
	1.895
Vehículos	3.744
Menos: Depreciación	3.022
	722
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	76.850
Propiedades en Tránsito	940
Bienes de Fondos Sociales	222
Menos: Depreciación	145
	77
TOTAL	172.740
Menos: Provisión para Protección de Activos Fijos	1.141
TOTAL ACTIVOS FIJOS	\$171.599

En General el incremento de los activos fijos fue de \$25.857 millones de pesos correspondientes al 17.74%, al pasar de \$145.742 millones a \$171.599 millones, la cual se explica a continuación:

	\$ MILLONES
Terrenos	491
Edificios	3.632
Muebles y Equipo de Oficina	-2.712
Equipo de Cómputo y Comunicación	-1.666
Vehículos	274
Maquinaria y Equipo	-47.050
Propiedades en Tránsito	-5.198
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	30.371
Bienes de Fondos Sociales	4
Total Variación en los Activos	-21.854
Más Variación en la Depreciaciones del año	47.711
Total Variación en Activos Fijos del año	25.857

El rubro de los activos fijos que más creció fue el de las construcciones en proceso y maquinaria en montaje, que tuvo un incremento del 65.34% al pasar de \$46.479 millones a \$76.850 millones, desembolsos que se hicieron para llevar a su culminación, los proyectos de construcción que La Cooperativa tiene vigentes.

En la comparación de cifras del movimiento de los activos fijos del año 2008 con el año 2009, se presentan variaciones muy relevantes en muebles y equipo de oficina, equipo de cómputo y de comunicación, maquinaria y equipo y la depreciación de cada uno de estos grupos de activos, debido a que se retiraron de activos fijos y se llevaron a cuentas de orden, aquellos activos que tenían valor cero en la contabilidad por estar totalmente depreciados, pero que aún seguían en funcionamiento en La Cooperativa.

NOTA 9

INTANGIBLES

Comprende el conjunto de bienes inmateriales, representados en derechos, privilegios o ventajas de competencia que son valiosos porque contribuyen a un aumento en ingresos por medio de su empleo en la entidad; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios.

Para el año 2009, estos intangibles están representados en Concesiones y Franquicias por valor de \$216 millones, menos una amortización acumulada de \$55 millones para un valor neto por amortizar de \$161 millones, valores que se desembolsaron como primas por cesión del mercado del Punto de Venta de Girardot en Medellín, del Punto de Venta de la Plaza Minorista en Medellín, de las carnicerías recibidas por COLANTA en los Almacenes de Consumo de Itagüí, Campo Valdés y Castilla y del Punto de Venta de la Central Mayorista a la firma Imporvet S.A.S..

NOTA 10

CARGOS DIFERIDOS

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, así como aquellos otros gastos comúnmente denominados cargos diferidos, que representan bienes o servicios recibidos, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un período de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera 0004 de 2008 y 0013 de 2003, y modificada por la Circular Externa 0021, para todas las entidades vigiladas por esta Superintendencia, no tendrán el tratamiento de cargos diferidos a partir de la fecha, aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto individual, sea inferior a 10 (diez) salarios mínimos mensuales.

Su saldo se detalla así:

Gastos Pagados por Anticipado

	\$ En miles
Seguros	666.583
Arrendamientos	10.934
Otros	296
TOTAL	677.813

Cargos Diferidos

	\$ En miles
Programas para Computador (Software)	89.153
Publicidad y Propaganda	9.122
TOTAL	98.275

NOTA 11

BIENES DE ARTE Y CULTURA

Registra el costo de las adquisiciones que efectúa la entidad en obras de arte, artesanías y libros, con el propósito de fomentar la actividad cultural y de investigación. Para el caso de COLANTA, este valor de \$13 millones de pesos y que está representado en la Biblioteca de La Cooperativa, se provisionó en el año 2006 y en el año 2008 se trasladó a cuentas de orden, para efectos de control y para el año 2009, siguen en cuentas de orden.

NOTA 12

OTRAS INVERSIONES

Registra los aportes sociales que mantiene la entidad en organismos cooperativos, entidades sin ánimo de lucro nacionales y otros entes, con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal o para el beneficio social de sus Asociados, que tengan un valor recuperable futuro por negociación o redención del aporte por parte del emisor. Estos aportes y demás inversiones deben registrarse al costo y por el método de participación patrimonial.

Su valor se explica así:

	\$ En miles
Asocoris	455
Acinca	565
Asacoop (Hoy Confecoop Antioquia)	2.131
Adra	2.169
Cooperativa Bursátil Ltda.	280.142
Coopdesarrollo	18.460
Cooperativa Multiactiva de La Placita de Florez	1.193
Empresagro	836.374
Seguros La Equidad	940.310
Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA	20.393.720
TOTAL	22.475.519

NOTA 13

BIENES ENTREGADOS EN COMODATO

Registra los bienes que han sido entregados en comodato de acuerdo con las instrucciones en el contrato. El desgaste de los bienes entregados en comodato como consecuencia de su uso y del paso del tiempo, se debe registrar en la cuenta 199099 - Amortización acumulada de los bienes entregados en comodato -.

Para efectos de fijar los criterios de amortización, se deben seguir los mismos parámetros fijados para la depreciación de propiedades planta y equipo.

Su valor se explica así:

	\$ En millones
Bienes Entregados en Comodato	71
Menos Amortización Acumulada	71
TOTAL	0

Estos bienes entregados en comodato estaban representados básicamente con programas de mejoramiento y calidad de leche, donde se entregaron canecas en comodato en Puerto Berrío, en Planeta Rica y en Funza (Cundinamarca).

NOTA 14

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS

Es una cuenta de valuación de activo de naturaleza crédito que registra los montos provisionados por la entidad, para cubrir probables pérdidas de activos que se registran en el grupo 19 – Otros Activos -. Su valor se explica así:

	\$ En millones
Provisión otras Inversiones	494
TOTAL	494

NOTA 15

VALORIZACIONES

Está representado por las valorizaciones que ha hecho La Cooperativa a sus inversiones y a los activos fijos en años anteriores, sumado a las valorizaciones que se hicieron en el año 2006 y en el año 2008, a las inversiones y a la propiedad planta y equipo en cumplimiento de la normatividad que rige para el efecto. Durante el año 2009, no tuvo una variación significativa al pasar de \$70.956 millones a \$70.955 millones de pesos.

Para el año 2009 no se dio aplicación a la dinámica de valorización de la Resolución 1515 de 2001, en el sentido de ajustar el avalúo al cierre del período contable y fiscal 2009, porque no se dieron condiciones notorias que permitan justificar una variación sustancial en los valores comerciales de éstos, al cierre de este período.

NOTA 16

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO

Esta cifra está representada por los sobregiros bancarios contables y las obligaciones financieras de corto plazo, constituidas principalmente con bancos comerciales, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

	\$ En millones
Sobregiros Bancarios (contablemente)	15.011
Bancos Comerciales	119.885
TOTAL	134.896

Como respaldo a esta información se encuentran las conciliaciones bancarias, los auxiliares contables y las relaciones como anexos debidamente detallados para su consulta.

NOTA 17

CUENTAS POR PAGAR

Registra importes causados y pendientes de pago tales como intereses, comisiones, honorarios por servicios, impuestos retenciones y aportes laborales, arrendamientos, contribuciones y afiliaciones y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los Asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como, materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros. Estos se explican así:

	\$ En miles
Intereses	1.058.426
Honorarios y Comisiones	297.683
Servicios Públicos	43.479
Servicios de Mantenimiento	378.396
Seguros	470.462
Arrendamientos	117.505
Otros Servicios	8.325.613
Otros Costos y Gastos por Pagar	1809.457
Otros Costos y Gastos del Exterior	163.689
Depósitos Recibidos para Ventas	8.422.218
Proveedores de Leche Cruda	12.916.092
Proveedores Almacén Suministros	30.535.674
Proveedores Bodega General Almacenes	13.536.893
Proveedores Planta de Concentrados	5.389.280
Proveedores Planta de Fertilizantes	1.606.309
Proveedores Artículos de Consumo	6.863
Proveedores Productos Cárnicos	3.216.763
Proveedores Planta Sales de Cartagena	528.230
Proveedores Activos Fijos	10.089.979
Retención en la Fuente	1.410.334
Impuesto a las Ventas Retenido	495.778
Impuesto Industria y Comercio Retenido	37.533
Retenciones y Aportes de Nómina	2.946.029
Remanentes por Pagar Ex Asociados	2.236.800
Nómina por Pagar	860.210
Valores por Reintegrar Mayor Descuento	9.501
Acreedores por Otros Servicios	6.461
Transporte de Mercancías	173.700
Partidas Conciliatorias Pendientes	418317
TOTAL	107.507.674

NOTA 18

IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Comprende entre otros los impuestos, de industria y comercio, al sacrificio de ganado y las cuotas de fomento. Este valor se explica así:

	\$ En miles
Impuesto a las Ventas por Pagar	500.168
Impuesto de Industria y Comercio	4.083.377
Cuota de Fomento Lechero	94.654
Cuota de Fomento Algodonero	912
Cuota de Fomento Ganadero	70.824
Impuesto Degüello Santa Rosa de Osos	13.929
Impuesto Degüello Departamental	29.549
Impuesto Fondo de la Porcicultura	74.914
Impuesto Estampilla Pro-hospital	6.114
Impuesto Tasa Bomberil	94
TOTAL	4.874.535

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo y el IVA se cancela el 14 de Enero de 2010.

NOTA 19

FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General de Asociados. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y deben estar previamente reglamentados por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores, sus familias, como a los Asociados Trabajadores de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando de los excedentes del año inmediatamente anterior el 20%. Durante el año 2009 se ejecutaron \$2.974 millones en la siguiente forma:

	\$ En millones de
Educación Formal	1.983
Información	174
Promoción	75
Formación	118
Capacitación	239
Asistencia Técnica	63
Investigación	317
Intervención Comunitaria	5
Total Fondo de Educación	2.974

Los \$1.983 millones que se invirtieron en Educación Formal se entregaron a CONFECOP ANTIOQUIA y se tomaron del Fondo de Educación cuya apropiación se hizo por expresa autorización de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003.

NOTA 20

OBLIGACIONES LABORALES

Registra el valor de las obligaciones de la entidad con cada uno de sus empleados por concepto de prestaciones sociales como consecuencia del derecho adquirido de conformidad con las disposiciones legales vigentes y los acuerdos laborales existentes. Este valor es:

	\$En miles
Cesantías Consolidadas	4.542.673
Intereses sobre las Cesantías	533.911
Vacaciones Consolidadas	1.625.596
Prima de Vacaciones	1.213.260
TOTAL	7.915.440

NOTA 21

INGRESOS ANTICIPADOS

Registra el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios. Este valor se explica así:

	\$ En miles
Intereses por Pagar	6.039
Otros Ingresos Recibidos por Anticipado	939.080
TOTAL	945.119

Este grupo de cuentas, tuvo un incremento del 191.35%, al pasar de \$324 millones a \$945 millones. Lo más representativo es que al cierre del año 2009, quedaron como anticipo recibido del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y pendiente por amortizar por la ejecución del Contrato de Desayunos Infantiles, \$939 millones de pesos.

NOTA 22

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS

Registra los valores recibidos por la entidad a nombre de terceros y que en consecuencia serán reintegrados o transferidos a sus dueños en los plazos y condiciones convenidos. Este valor se explica así:

	\$ En miles
Transporte de Leche y Mercancías Almacenes para Productores	690.601
Coodistral	321
Deducción Distribuidores Reposición Vehículos	748.313
Deducción Asesores Integrales	8.432
Deducción Crédito FINAGRO COLANTA	500.844
Comisiones Corredores de Bolsa	1.172
Intereses Rendimientos Cuenta ICBF/COLANTA	277
Otros Ingresos Recibidos para Terceros COLANTA	928.860
Deducción Integralidad Temporal (Transportadores)	51.802
Libranzas Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA	142.532
TOTAL	3.073.154

Los valores más representativos de este grupo de cuentas son las deducciones de los fletes de leche a los productores para pagarle a los transportadores en la primera quincena de Enero de 2010, la deducción que se hace a los productores por crédito FINAGRO para cancelarle a los bancos en la primer quincena de Enero de 2010 y las deducciones mediante libranza que se le hacen a los Asociados Productores de Leche, para La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA y que al 31 de Diciembre de 2009, estaban pendientes por pagar y que corresponden específicamente a las deducciones de la semanas 53, la cual se canceló a dicha Cooperativa en Enero de 2010.

NOTA 23

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS

Registra los valores recibidos por la entidad de los asociados en calidad de avances o depósitos con una destinación específica, de acuerdo al contrato establecido, pagaderos en un plazo menor a un año o aplicarlo a la destinación o desarrollo de la actividad específica.

	\$ En miles
Subsidio Familiar Pagado Comfenalco	4.574
Ingresos para Proyecto Piloto Fiebre Aftosa	205.497
Para Exportaciones	1.378
Convenio COLANTA IICA (Asistencia Técnica)	214.879
Otros Anticipos y Avances Recibidos	1.917
TOTAL	428.245

NOTA 24

CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO

Registra el valor de las obligaciones de la entidad por créditos obtenidos de diversos organismos a más de un año y se explican así:

	\$ En millones
Bancos Comerciales	4.119
TOTAL	4.119

Esta cifra está representada por las obligaciones financieras de largo plazo, constituidas principalmente con bancos comerciales y en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Al igual que las de corto plazo tienen respaldo hipotecario y termina el año con un saldo de \$4.119 millones, porque nuestro mayor endeudamiento financiero, esta con vencimiento a un año.

NOTA 25

FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD Y PARA OTROS FINES ESPECÍFICOS.

Se constituyen conforme a la Ley Cooperativa con base en los excedentes, así: 10 % para Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración. El Fondo para Estabilización Precio de la Leche y Fidelización del Asociado se constituye libremente del 50% restante de los excedentes después de hacer las destinaciones de ley, por mandato expreso de la Asamblea General.

Durante el año 2009 se apropiaron de los excedentes del año 2008, \$1.487 millones, de los cuales se ejecutaron en el año \$1.146 millones por Fondo de Solidaridad, los cuales se explican así:

	\$ En millones de
Educación Formal	991
Pago de Auxilios Funerarios de 47 Asociados Fallecidos	155
Total Fondo de Solidaridad	1.146

Es de anotar que durante el año 2009, se invirtieron en educación formal \$2.974 millones, de los cuales \$1.983 millones se tomaron del Fondo de Educación y \$991 millones del Fondo de Solidaridad en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003.

Estos \$991 millones tomados del Fondo de Solidaridad, se entregaron también a CONFECOOP ANTIOQUIA.

Los restantes \$155 millones del Fondo de Solidaridad, se utilizaron para cancelar el auxilio funerario a los beneficiarios de 47 Asociados fallecidos, para así completar los \$1.146 millones que se ejecutaron del Fondo de Solidaridad durante el año 2009, como mandato expreso de la Asamblea General de Asociados, quedando un saldo de \$341 millones para ejecutarlo en el año 2010, previo a la autorización que nos de la Asamblea General.

El Fondo de Estabilización de la leche y Fidelización del Asociado, tenía recursos para el año 2009 por valor de \$165 millones, los cuales se ejecutaron en estricto cumplimiento de la Legislación Cooperativa y cuyo objetivo fue el de adelantar programas para incrementar las ventas de leche y controlar las alteraciones del precio de venta sin tener que disminuir el precio de compra de la leche cruda al Asociado y cada una de estas ejecuciones se sometieron a la aprobación del Consejo de Administración.

NOTA 26

102

APORTES SOCIALES

Se conforma de acuerdo con la leche comprada a los Asociados Productores a razón del 1% del valor del litro promedio pagado por La Cooperativa a los Asociados en el año inmediatamente anterior y del 2% del salario básico asignado a los asociados trabajadores, más las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados. Dicho valor se explica así:

	\$ En millones
Saldo al 31 de Diciembre de 2008	94.785
Más Revalorización de Aportes con Recursos de los Excedentes del Año 2008	6.214
Más Valor Neto de Pago de Aportes y Retiros de los Asociados en 2009	3.108
TOTAL	104.107

En el manejo del capital social de La Cooperativa, por el año 2009, es necesario tener muy presente varias cosas, como son:

- Durante el año 2009 se revalorizaron los aportes sociales con recursos que tenía el Fondo, recursos estos que fueron apropiados en la cifra de \$7.269.973.201.92 de los excedentes del año 2008, por expresa disposición de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento de la legislación cooperativa vigente más un saldo que tenía el Fondo de la Revalorización de Aportes que se hizo en el año 2008, por valor de \$134.954.332.37, para un

disponible en el año 2009 de \$7.404.927.534.29. De estos \$7.405 millones, se abonaron en la cuenta de aportes sociales de cada uno de los Asociados \$6.214 millones, \$323 millones se llevaron a la cuenta de remanentes ex – Asociados, \$215 millones se llevaron a la cuenta de retención en la fuente por ser este un ingreso gravable y se pagara a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales en Enero del año 2010 y los \$653 millones restantes quedaron como saldo en la cuenta 3310050101 del Fondo para futuras Revalorizaciones.

- La revalorización de aportes se hizo de acuerdo con el procedimiento establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria, en su Circular Básica Contable no. 0004 de Agosto de 2008 y fue presentado al Consejo de Administración y aprobado por dicho órgano. Es de anotar que se somete en este informe el procedimiento utilizado para la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

NOTA 27

RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Las Reservas representan los recursos retenidos por la entidad para su beneficio, tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Asociados con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos. Los fondos de destinación específica representan el valor como fondo de reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes, destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras ordenadas por el máximo órgano social conforme a disposiciones legales para fines específicos y justificados. Estas son:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Representa el valor apropiado de los excedentes, conforme a disposiciones legales con el propósito de proteger el patrimonio social de los Asociados. Esta cifra se explica así:

	\$ En millones
Saldo al 31 de Diciembre de 2008	65.605
Más Apropiación de los Excedentes del año 2008	2.974
Saldo al 31 de Diciembre del 2009	68.579

FONDO PARA REVALORIZACIÓN DE APORTES

En cumplimiento de la Circular Básica Contable No. 0004 de Agosto de 2008, se llevó a cabo la revalorización de aportes durante el año 2009, procedimiento que fue presentado al Consejo de Administración para su aprobación. Debido a la metodología utilizada quedó un saldo en dicho fondo de \$653 millones para utilizarlo en futuras revalorizaciones y someterlo a la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual los disponga la Asamblea. Este valor de \$133 millones de pesos viene de años anteriores

FONDO ESPECIAL

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad.

Este valor se explica así:

	\$ En millones
Saldo al 31 de Diciembre de 2008	6.682
Más traslado de los Excedentes del año 2008	0
Saldo al 31 de Diciembre de 2009	6.682

COLANTA tiene como objeto social la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, dirigiendo sus esfuerzos y actividades a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, comercializando estos productos con todo el público en general, tanto nacional como internacional y especialmente dentro de la región que le sirve como radio de acción.

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS

Representa los recursos provenientes de los Fondos Sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el Fondo creado con los recursos del Fondo de Educación. Su valor se explica así:

	\$ En millones
Fondo para Protección de Activos	4
Fondo para Protección de Inventarios	19
Fondo para Protección de Cartera	9
Fondo para Capitalización	2
Fondo Recursos Fondo de Educación	218
TOTAL	252

Es de anotar que los valores de los Fondos para Protección de Activos, para Protección de Inventarios, para Protección de Cartera y el Fondo para Capitalización, fueron destinaciones que se hicieron de los excedentes antes del año 1985 y que fueron objeto de una glosa por parte del DANCOOP (Hoy Superintendencia de la Economía Solidaria), para lo cual recomendaron hacer una reclasificación contable en el año 1990, la cual se hizo y dichas apropiaciones quedaron en firme. Es por esto que estas partidas deberán permanecer dentro del patrimonio de COLANTA.

NOTA 28

SUPERÁVIT

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas y las valorizaciones de activos, que se hicieron durante el año gravable 2009. Su valor se explica así:

	\$ En miles
Auxilios y Donaciones	105.753
Valorizaciones	70.954.867
TOTAL	71.060.620

Es necesario anotar que durante el año 2009 no se hizo ajuste a las valorizaciones que se registraron en el año 2006 y que fueron el resultado del avalúo técnico, realizado por la empresa EMILIO ALBERTO ESTRADA I., Miembros del Comité de Avaluadores de la Lonja de Propiedad Raíz de Medellín S.A., igualmente inscritos en el Registro Nacional de Avaluadores de la Superintendencia de Industria y Comercio, porque para el año 2009 no se dieron condiciones notorias que permitan justificar una variación sustancial en los valores comerciales de estos.

Se posee en La Cooperativa, copia de los papeles de trabajo disponibles como soporte del trabajo realizado, en el cual se garantiza el cumplimiento de la obligación y la historia individual de cada uno de ellos.

NOTA 29

RESULTADO DEL EJERCICIO

Este grupo comprende el valor de los excedentes o pérdidas determinadas al cierre de cada ejercicio económico. Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2009, por valor de \$4.601 millones de pesos.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico y social de La Cooperativa, a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano, para su aprobación en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

NOTA 30

DEUDORAS DE CONTROL

Refleja la información sobre hechos o circunstancias ocurridas que se registran para tener en un momento dado un control de la información gerencial o control de futuras situaciones financieras.

Esta cuenta de orden de Deudores de Control, se divide en Activos Castigados y Propiedad Planta y Equipo Totalmente Depreciados, las cuales se explican así:

ACTIVOS CASTIGADOS

	\$ En millones
Inversiones	2.037
Cartera por Venta de Bienes y Servicios	25.074
Cuentas por Cobrar	270
Intangibles	811
Bienes Recibidos en Pago	277
Elementos de Biblioteca	13
Otros Activos	184
Total Activos Castigados	28.666

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO TOTALMENTE DEPRECIADOS

	\$ En millones
Muebles y Equipo de Oficina	4.304
Equipo de Cómputo y de Comunicación	2.196
Maquinaria y Equipo	52.983
Total Propiedad Planta y Equipo Totalmente Depreciados	59.483

ACREEDORAS CONTINGENTES

Agrupan las cuentas que registran los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la entidad. Este valor está representado por el contrato en mandato celebrado entre COLANTA y Fedegan (Fondo Nacional del Ganado), por el suministro del biológico para la vacunación contra la fiebre aftosa por parte de este último, por un valor de \$1.548 millones para el año 2009.

NOTA 31

VENTAS NETAS

Las ventas netas pertenecen al grupo de los ingresos, los cuales agrupan las cuentas que representan los beneficios operativos y financieros que percibe la entidad en el desarrollo del giro normal de sus actividades en un ejercicio determinado. Mediante el sistema de causación se registrarán como beneficios realizados y en consecuencia deben abonarse a las cuentas de ingresos los causados y no recibidos. Se entiende causado un ingreso cuando nace el derecho a exigir su pago, aunque no se haya hecho efectivo el cobro.

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes. Cuando el ingreso por la venta de bienes sea producto de su objeto social ya sea con Asociados o no Asociados estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, refresco Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las devoluciones y descuentos y que se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización y que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2009, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 32

INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante

la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad. Cuando el ingreso por la prestación de un servicio sea producto de su objeto social ya sea con Asociados o no Asociados estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de los ingresos por servicios, está representado en servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2009, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 33

COSTO DE VENTAS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de COLANTA, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos por la entidad en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando éstos no han terminado en su totalidad.

Estos Costos de Ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2009, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 34

COSTO POR SERVICIOS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de COLANTA, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Costos por Servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2009, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 35

INGRESOS OPERACIONALES

Estos otros ingresos operacionales, están representados en dos categorías, así:

RECUPERACIONES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de Noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4180 los ingresos originados en la recuperación de costos o gastos en el presente ejercicio, provenientes entre otros de: Recuperación de activos castigados en ejercicios anteriores, reintegro de provisiones tanto de capital como de intereses creadas en ejercicios anteriores, que fueron originados de su actividad principal.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por la recuperación de cartera nacional, que se había provisionado en años anteriores por ser cartera clasificada y calificada como de dudoso recaudo y que en el 2009, le fue cancelada a La Cooperativa y que asciende a la suma de \$27 millones.

109

ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de Noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4190 los valores recibidos y/o causados por concepto de cuotas estipuladas en los estatutos u ordenados por la Asamblea General de Asociados de la entidad como ingresos administrativos operacionales.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos registrados en la cuenta 419005 CUOTAS DE ADMISIÓN Y/O AFILIACIÓN, por concepto de la afiliación que pagan lo nuevos Asociados de La Cooperativa, y que para el año 2009, este valor ascendió a la suma de \$1.134 millones de pesos.

NOTA 36

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y registra, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la

dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, tales como las actividades de ahorro y crédito, integrales y las multiactivas para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos de personal administrativo, registrados en la cuenta 5105 y que ascienden a la suma de \$15.314 millones de pesos.

NOTA 37

GASTOS DE VENTAS

Comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas ejecutivas, de distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado así:

	\$ En millones
Gastos de Personal	35.665
Honorarios de Ventas	96
Impuestos	515
Arrendamientos	5.824
Contribuciones y Afiliaciones	37
Seguros	1.034
Servicios	61.210
Gastos Legales	17
Mantenimiento y Reparaciones	806
Adecuaciones e Instalaciones	1.485
Gastos de Viaje	532
Depreciaciones de Ventas	1.779
Amortizaciones y Agotamiento	443
Comisiones	454
Elementos de Aseo y Cafetería	442
Útiles y Papelería	838
Combustibles y Lubricantes	319
Envases y Empaques	157
Estampillas	25
Parqueaderos	4
Canastillas, Empaques y Embalaje	2.105
Servicios Temporales	269
Promociones y Degustaciones en Productos	8.924
Otros	363
Provisiones	349
TOTAL	123.692

NOTA 38

GASTOS GENERALES

Registra los gastos ocasionados y/o causados por la entidad por concepto de la realización de funciones administrativas generales y otras que le son complementarias al desarrollo del objeto social.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5110 y que ascienden a la suma de \$14.060 millones de pesos, los cuales se explican así:

	\$ En millones
Honorarios de Administración	547
Impuestos	6.220
Arrendamientos	623
Seguros	1.376
Mantenimiento y Reparaciones	266
Reparaciones Locativas	1
Elementos de Aseo y Cafeterías	104
Servicios Públicos	639
Transporte, Fletes y Acarreos	852
Papelería y Útiles de Oficina	481
Publicidad y Propaganda	213
Contribuciones y Afiliaciones	28
Gastos de Asamblea	274
Gastos de Directivos	79
Gastos Legales	29
Gastos de Viajes	220
Servicios Temporales	95
Vigilancia	535
Cuotas de Sostenimiento	298
Suscripciones	23
Gastos Fondo de Educación	256
Otros	901
TOTAL	14.060

NOTA 39

GASTOS DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO

Registra los valores calculados por la entidad sobre la base del costo ajustado y a las amortizaciones y agotamientos efectuadas de conformidad con las instrucciones impartidas por Superintendencia de Economía Solidaria, para tal efecto y corresponden a la parte Administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en las cuentas 5120 y 5125 y que ascienden a la suma de \$3.249 millones de pesos.

NOTA 40

PROVISIONES

Registra el valor de las sumas provisionadas por la entidad para cubrir contingencias de pérdida probables, así como también para disminuir el valor del activo cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas y corresponden a la parte Administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5115 y que ascienden a la suma de \$491 millones de pesos, los cuales se explican así:

	\$ En millones
Provisión Deudores Servicios Radio Más	6
Provisión Protección de Inversiones	485
TOTAL	491

NOTA 41

GASTOS FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el período, en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5140 y que ascienden a la suma de \$15.874 millones de pesos, los cuales se explican así:

	\$ En millones
Gastos Bancarios	20
Comisiones	1.949
Intereses	13.050
Diferencia en Cambio	855
TOTAL	15.874

Es importante aclarar que los \$855 millones de pesos de gastos por Diferencia en Cambio, corresponden al negocio internacional como producto del reintegro a Colombia de las divisas por cartera internacional. Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses por valor de \$15.019 millones, corresponden al pago normal que COLANTA hace a los diferentes Bancos por el endeudamiento financiero que tenía a Diciembre 31 de 2009.

NOTA 42

OTROS INGRESOS

Estos otros ingresos no operacionales, comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a los del objeto social o giro normal de los negocios de la entidad, e incluye entre otros, los que estén relacionados con operaciones de carácter financiero en moneda nacional, arrendamientos, servicios, honorarios, utilidad en venta de propiedad planta y equipo, inversiones permanentes, dividendos y participaciones, indemnizaciones, recuperaciones de deducciones e ingresos de ejercicios anteriores.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los ingresos no operacionales registrados en las cuentas 4210, 4215, 4220, 4235, 4245, 4250, 4255 y 4295 y que ascienden a la suma de \$20.374 millones de pesos, los cuales se explican así:

	\$ En millones
Intereses	620
Diferencia en Tipo de Cambio	2.169
Comisiones	9
Transferencias y Otros Ingresos Financieros	1
Dividendos, Participaciones y Excedentes	1.830
Arrendamientos	729
Honorarios	15
Servicio de Báscula	5
Servicios de Transporte	542
Servicios al Personal	254
Suscripción al Despertar Lechero y Ecolanta	7
Contratos de Mantenimiento Preventivo Tanques y Carrotanques	893
Publicidad Radio Más Colanta	165
Utilidad en Venta de Propiedad Planta y Equipo	24
Descuentos Concedidos a Mercadeo	1.953
Descuentos en Compras Bodega General	1.306
Descuentos en Compras Almacén Suministros	213
Descuentos en Compras Planta de Concentrados	11
Descuentos en Compras Artículos de Consumo	47
Descuentos Logística	1.193
Servicios Telefonía Celular y Tele monederos	45
Reintegro Provisión	2.329
Indemnizaciones Compañías de Seguros	1.314
Servicio Punto Frío y Flete ACP-FNP	8
Ingresos por Venta de Aprovechamientos	529
Ingresos de la Actividad Ganadera	125
Ingresos por Carnetización	3
Servicio Maquila	3
Reconocimiento EPS Incapacidades	920
Incentivo al Almacenamiento de Leche	1.950
Otros	1.162
TOTAL	20.374

NOTA 43

OTROS EGRESOS

Comprende las sumas pagadas y/o causadas por gastos no relacionados directamente con el objeto social o actividad principal autorizada de la entidad. Se incorporan en este rubro conceptos tales como: Financieros, pérdida en venta y retiro de bienes, gastos extraordinarios y gastos diversos.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 53 y que ascienden a la suma de \$429 millones de pesos, los cuales se explican así:

	\$ En millones
Pérdida en venta y retiro de bienes	190
Indemnizaciones	239
TOTAL	429

NOTA 44

ESTADOS FINANCIEROS REEXPRESADOS

Aunque la Superintendencia de la Economía Solidaria no habla de reexpresión, sino, solamente de comparación en su Circular Básica Contable y Financiera No. 13 de Julio de 2003, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública en Concepto No. 159 de Febrero 12 de 1998 expresa: "Si bien es cierto que algunas entidades de inspección, vigilancia y control no obligan que para la presentación de estados financieros comparativos se haga la reexpresión de los correspondientes al periodo o periodos anteriores, si hay que anotar que para atender las cualidades de la información financiera del Artículo 4 del Decreto 2649 de 1993, desde el punto de vista técnico contable deberá obrarse de conformidad, es decir, reexpresar dichos estados en los términos del poder adquisitivo de la moneda a la fecha del cierre de los que servirán de base para la comparación.

Por lo tanto, los estados financieros de ejercicios anteriores deben ajustarse a la moneda de cierre, para la cual es necesario multiplicar sus valores por el coeficiente de variación del índice empleado para el ajuste entre ambas fechas, actualización que no implica el cómputo de resultado alguno".

Teniendo presente esta obligación para la comparación de estados financieros, multiplicamos los estados financieros del año 2008 por el IPC del año 2009, que es 2.00%, para efectos de que la comparación entre el año 2008 y 2009, se haga en los mismos términos.

A continuación y como un anexo de la Nota No. 44, relacionamos los estados financieros que fueron reexpresados en términos de la inflación y que se deben adjuntar a esta. Estos son:

1. Balance General.
2. Estado de Resultados.
3. Estado de Flujo de Efectivo.
4. Estado de Cambios en el Patrimonio.
5. Estado de Cambios en la Situación Financiera.

VER ANEXO DE REEXPRESIÓN

NOTA 45

REVELACIÓN DE RIESGOS

Continúa la Administración empeñada en minimizar los riesgos que se deriven del cumplimiento de sus funciones, utilizando para tal fin criterio suficiente e imponiendo sus políticas y procedimientos que le permitan a la administración la evaluación, medición y control del riesgo en general y en forma particular con cada una de las actividades que se derivan del cumplimiento del objeto social, previo a una revisión y seguimiento de lo definido en los manuales de funciones y procedimientos.

Con el propósito de mostrar a nuestros Asociados que La Cooperativa tiene una estructura que le permite poner controles, hacerle seguimiento y detectar donde están los errores, pero que indudablemente se corren riesgos, detallaremos los asumidos e implementados por la administración, los cuales redundan en los buenos resultados económicos y sociales del año 2009.

Estos son:

1. Las actividades de la multiactividad, están manejadas y controladas por una estructura de Centros de Responsabilidad de siete dígitos, de los cuales los cuatro primeros son el centro de excedentes y los tres restantes el centro de costos.
2. Estos centros de responsabilidad están definidos en:
 - a). Plantas de Administrativos: Comienzan por 01
 - b). Plantas Procesadoras: Comienzan por 02

- c). Plantas de Recibo: Comienzan por 03
- d). Plantas de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 04
- e). Plantas de Comercialización de Lácteos y Cárnicos: Comienzan por 05
- f). Comercializadoras de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 06
- g). Ahorro y Crédito: Comienzan por 07
- h). Cafeterías: Comienzan por 08
- i). Administración Agropecuaria: Comienzan por 09
- j). Mejoramiento y Calidad de Leche: Comienzan por 10
- K). Plantas de Sacrificio y Productos Cárnicos: Comienzan por 11
- l). Plantas de Granos: Comienzan por 12
- m). Plantas de Producción Tampico: Comienzan por 13
- n). Plantas de Producción Exportaciones: Comienzan por 14
- o). Bodegas de Logística: Comienzan por 15
- p). Montaje Maquinaria y Obras Civiles: Comienzan por 99

116

3. Los centros de responsabilidad definen y controlan cada una de las actividades de La Cooperativa, necesarias para el cumplimiento del Objeto Social.

4. Cada actividad maneja internamente manuales y procedimientos plenamente establecidos por la administración, que le permiten controlar el flujo de información que cada una de ellas genera y que cada actividad dentro de la cadena de valor o dentro de cada una de las unidades vitales, cumple una función específica y es proveedora y a la vez cliente de otra actividad.

5. El establecer centros de responsabilidad, permite canalizar y utilizar adecuadamente los recursos que se le asignan a cada actividad para el cumplimiento de sus funciones en procura de cumplir con el objeto social de La Cooperativa.

6. Los recursos financieros están manejados y controlados por la Sección de Tesorería y el Departamento Financiero, los cuales dependen de la División Administrativa. Estos departamentos generan flujos de caja que les permiten proyectar la consecución de recursos para el posterior pago de cada una de las obligaciones de La Cooperativa.

7. La Tesorería central de La Cooperativa, controla las tesorerías satélites que se encuentran ubicadas en las demás plantas a nivel nacional y es la encargada

de recaudar todos los dineros que se reciben por las ventas de bienes y servicios, como los recursos que se consiguen con la Banca Nacional. Es de esta dependencia la responsabilidad absoluta del manejo de los recursos financieros de La Cooperativa.

8. El Departamento de Planeación, establece las políticas y directrices para La Cooperativa proyectar el cumplimiento de objeto social y que le permiten como carta de navegación, llegar a cumplir cada uno de los objetivos propuestos. Bajo la coordinación de este Departamento, se han conseguido para COLANTA las certificaciones de ISO, las cuales le permitirán presentar en el mercado para beneficio de todos sus consumidores, productos y servicios de la mejor calidad.

9. La Sección de Control Interno, es responsable ante la administración y el Consejo de Administración, del establecimiento de controles y el seguimiento de los mismos, buscando como objetivo principal, que los manuales y procedimientos si se cumplan y que se evite al máximo el riesgo identificando las debilidades y fortalezas del proceso administrativo, técnico, productivo y operativo de La Cooperativa. Le fue asignado a esta sección por parte del Consejo de Administración, la responsabilidad del control de lavado de activos y así dar cumplimiento a una exigencia de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

10. El Departamento de Contabilidad es el encargado de recopilar la información que se genera en cada una de las dependencias de La Cooperativa, con el fin de procesarla y generar con ella los diferentes estados financieros e informes de carácter interno y externo, los cuales serán necesarios para mostrar mes a mes a usuarios internos y externos, la realidad económica y financiera de La Cooperativa, así como enviar a las diferentes Entidades de Vigilancia y Control, los informes y declaraciones solicitados por ellos. Es responsabilidad de este Departamento salvaguardar la información en forma objetiva, clara y con seguridad para evitar la pérdida de ésta y el mal uso de la misma.

Evitar los riesgos y tenerlos controlados, es el objetivo claro de la administración de La Cooperativa.

NOTA 46

GOBIERNO CORPORATIVO

La Cooperativa COLANTA Ltda., sigue gestionando el código de buen gobierno y en el cual sigue empeñado en controlar y hacerle seguimiento a temas como:

1. Consejo de Administración, Junta Directiva y Alta Gerencia: Estos dos órganos están siempre al tanto de la responsabilidad que implica el manejo de los diferentes riesgos y están debidamente enterados de los procesos y de la estructura de los negocios, ya que se reúnen en forma ordinaria una vez por mes para evaluar, discutir y tomar las decisiones pertinentes, sobre la marcha de La Cooperativa y a su vez tomar las medidas que sean necesarias. Es de anotar que estos dos órganos tienen facultades para convocar a reuniones extraordinarias sobre temas de La Cooperativa y así lo han hecho.

2. Políticas y División de Funciones: La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y la administración y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad del funcionario, que coordina cada actividad o negocio con la supervisión de Control Interno.

3. Reportes al Consejo de Administración o la Junta Directiva: Buscamos identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada al Consejo de Administración y a la Alta Gerencia y se está en proceso de identificación de los riesgos por actividad para cumplir con este tipo de reportes.

4. Infraestructura Tecnológica: Las áreas de control, gestión de riesgos y en general todas las demás áreas que son responsables de las actividades de La Cooperativa, están adecuando su infraestructura tecnológica con la continuación del proyecto ÓPTIMO, el cual permitirá ajustar los sistemas actuales o en su defecto cambiarlos y adecuarlos a los cambios continuos que tiene La Cooperativa en el cumplimiento del objeto social. El monto de las operaciones y el volumen de las mismas generan riesgos de acuerdo con la complejidad de las operaciones realizadas y en muchos casos cuando se solicita información específica, esta existe, pero no dispuesta como se ha requerido, lo que genera traumatismos en su entrega y en muchos casos, demoras innecesarias.

En estos puntos se sigue trabajando con objetividad y dedicación para poner nuestros sistemas de información, acorde con el desarrollo tecnológico que se necesita y que en la mayoría de los casos este nuevo proyecto implicara mas que un cambio tecnológico, un cambio de cultura, razón por la cual esto toma tiempo.

5. Metodologías para Medición de Riesgos: Las metodologías existentes para identificar los diferentes tipos de riesgo, que en algunas se tenían falencias, se han ajustado y se siguen utilizando los recursos para corregir otras con la inversión en nuevos y más modernos sistemas de información, los cuales permitirán determinar con un alto grado de confiabilidad las posiciones en riesgo.

6. Estructura Organizacional: Sigue existiendo independencia entre las áreas de negociación, control de riesgos y de contabilización, lo cual permite transparencia en el ejercicio de las demás actividades de La Cooperativa. Estas a su vez dependen de otras áreas funcionales diferentes, que le dan más agilidad al desarrollo operativo del negocio. Buscamos para La Cooperativa soluciones adecuadas a los sistemas de información que agilicen su procesamiento y generación para todas las dependencias y que se tenga información en tiempo real, con el fin de cumplir eficientemente con los reportes presentados a la administración y a las entidades de vigilancia y control.

7. Recurso Humano: Existe personal calificado, conciente de la función que realiza y la responsabilidad que tiene. Se nota un cambio en el compromiso del recurso humano hacia La Cooperativa, porque Gestión Humana viene trabajando fuertemente en este aspecto.

8. Verificación de Operaciones: La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios. Se sigue trabajando en mayores y mejores controles con el fin de verificar éstas en el momento oportuno.

9. Auditoría: Se cuenta con una sección de Control Interno que vigila y hace seguimiento a las operaciones de la entidad, pero que necesita tener un control total de todas las actividades y de las negociaciones de La Cooperativa, revisando procedimientos y haciendo recomendaciones a la administración para el mejoramiento de los procesos y del control. Se sigue trabajando fuertemente en este aspecto.

NOTA 47

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En cumplimiento del Capítulo XI de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, el cual establece la obligación de consolidar información entre una organización solidaria controlante matriz y sus subordinadas o dominadas, para el cierre del año 2009 presentamos a ustedes señores Asociados un informe de cada uno de los estados financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA Ltda. y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

A continuación se explica dicha consolidación:

1. Se hace la consolidación entre COLANTA LTDA., identificada con NIT 890.904.478-6 y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA., identificada con NIT 900.175.962-6 porque la primera tiene más del 95% de capital social de la segunda.

2. La Cooperativa que consolida, es decir COLANTA LTDA., identificada con NIT 890.904.478-6 es una empresa del sector solidario constituida según resolución # 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del Asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, el domicilio principal será la ciudad de Medellín, Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia.

Es necesario tener muy claro que mediante la Resolución No. 2007250000065 del 29 de Junio de 2007, se autorizó la escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa COLANTA Ltda., para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria – entidad beneficiaria – que se distinguirá con la razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, organismo cooperativo de primer grado, entidad de derecho privado, empresa asociativa sin ánimo de lucro de economía solidaria.

3. LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COLANTA, es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de Asociados y capital variable e ilimitado, que se registrará por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos La Cooperativa podrá utilizar indistintamente su razón social o la sigla “A Y C COLANTA”.

La Cooperativa se constituye de conformidad con el artículo 45 de La Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de ahorro y crédito de La Cooperativa COLANTA Ltda., por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín, en septiembre 28 de 2007, registrada en Cámara de Comercio el 28 de septiembre de 2007, bajo el número 4141, de tal manera que COLANTA Multiactiva participa con un noventa y cinco por ciento (95%), (3%) La Cooperativa Consumo y (2%) Cohan en la constitución de la misma, e igual representación tendrá en su gobernabilidad.

El domicilio principal de La Cooperativa será la ciudad de Medellín, Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia, dentro del cual podrá establecer o suprimir sucursales, agencias y corresponsalías.

Actualmente La Cooperativa cuenta con 25 empleados.

4. Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de Diciembre de 2009, son el Balance General, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en la Situación Financiera, el Estado de Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio. Se anexa también el Estado de Cambios en el Capital de Trabajo, consolidado, que aunque no es un estado financiero de propósito general, siempre ha sido una costumbre nuestra informarlo para que los usuarios de la información sepan cuales fueron los cambios mas representativos en el dinero que La Cooperativa tuvo disponible en el año 2009, para las operaciones corrientes de la empresa.

5. Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de estados financieros, en lo que tiene que ver con COLANTA LTDA, son:

Confederación de Cooperativas de Colombia Entidad: 1646 COOPERATIVA COLANTA LTDA Nit: 890-904-478-6 Cuentas que tiene Cooperativa COLANTA Ltda., con Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., al 31 de Diciembre de 2009.		
CUENTA	DESCRIPCION DE LA CUENTA	SALDO
169000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	482.435.187.53
169095	OTRAS	482.435.187.53
198700	OTRAS INVERSIONES	20.393.719.502.37
198710	COOPERATIVAS	20.393.719.502.37
245000	RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA	784.958.408.00
245035	LIBRANZAS	784.958.408.00
274000	INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	142.622.349.61
274005	VALORES RECIBIDOS PARA TERCEROS	142.622.349.61
	TOTAL ACTIVO	20.876.154.689.90
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	927.580.757.61
	DIFERENCIA	19.948.573.932.29

6. Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de estados financieros, en lo que tiene que ver con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA, son

Confederación de Cooperativas de Colombia		
Entidad: 11128 COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COLANTA LTDA		
Nit: 900-175-962-6		
Cuentas que tiene Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., con Cooperativa Colanta Ltda., al 31 de Diciembre de 2009.		
CUENTA	DESCRIPCION DE LA CUENTA	SALDO
165000	DEUDORES PATRONALES Y EMPRESAS	927.579.047.61
165095	OTROS	927.579.047.61
241500	COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	48.014.112.00
241535	ARRENDAMIENTOS	13.086.597.00
241595	OTROS	34.927.515.00
274000	INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	434.424.079.00
274005	VALORES RECIBIDOS PARA TERCEROS	434.424.079.00
310500	APORTES SOCIALES	20.393.719.502.00
310500	APORTES ORDINARIOS	20.393.719.502.00
	TOTAL ACTIVO	927.579.047.61
	TOTAL PASIVO	20.876.157.693.00
	DIFERENCIA	-19.948.578.645.39

Con esta explicación se permite determinar la razonabilidad de los saldos de las distintas cuentas que fueron objeto de ajuste y que aparecen en los estados financieros consolidados.

7. Los estados financieros consolidados fueron certificados por el Representante Legal y el Contador y dictaminados por el Revisor Fiscal de La Cooperativa COLANTA LTDA., que es la entidad que consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

8. Para dar cumplimiento al Capítulo XI de la Circular Contable Financiera 004 de Agosto de 2008 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los estados financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de la Nota No. 47 de este informe, son sometidos a consideración de esta Asamblea, máximo órgano social de la organización solidaria COLANTA LTDA., para que los apruebe, porque en ellos se muestra razonablemente la situación económica y social de las dos cooperativas consolidadas, donde se evidencian unos excedentes por valor de \$6.763 millones de pesos.

9. Los estados financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA Ltda., y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., con corte a Diciembre 31 de 2009, acompañados de las 51 Notas a los Estados Financieros, que contiene el informe de los estados financieros consolidados, fueron enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, en cumplimiento de la normatividad vigente.

A continuación y como un anexo de la Nota No. 51, relacionamos los estados financieros que fueron consolidados en términos de la normatividad vigente y que se deben adjuntar a ésta. Estos son:

1. Balance General.
2. Estado de Resultados.
3. Estado de Flujo de Efectivo.
4. Estado de Cambios en el Patrimonio.
5. Estado de Cambios en la Situación Financiera.

VER ANEXO DE CONSOLIDACION

El comparativo de las Notas a los Estados Financieros del Año 2009 con el 2008, acompañadas de los Estados Financieros Básicos, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, dentro de los 30 días calendario siguientes a la celebración de la Asamblea General de Asociados y así dar cumplimiento al Capítulo X, numeral 3 de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 del 28 de Agosto del 2008.

123



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

BALANCE GENERAL

A 31 de Diciembre de 2009 - Reexpresado por Efectos de la Inflación.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 44

	NOTA	2009	2008	Variación	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE		10,528,591	22,649,139	-12,120,548	-53.51
Caja	2	8,809,628	10,613,565	-1,803,937	-17.00
Bancos	2	1,620,089	990,775	629,314	63.52
Fondos Específicos	3	98,874	11,044,799	-10,945,925	-99.10
REALIZABLE		169,911,165	159,963,311	9,947,854	6.22
Inversiones	4	4,590,979	4,484,179	106,800	2.38
Menos: Provisión de Inversiones	4	-1,099,330	-1,121,317	21,987	-1.96
Inventarios	5	166,419,516	158,854,269	7,565,247	4.76
Menos: Provisión de Inventarios	5	0	-2,253,821	2,253,821	-100.00
EXIGIBLE		74,254,213	97,831,388	-23,577,175	-24.10
CUENTAS POR COBRAR		74,254,213	97,831,388	-23,577,175	-24.10
Convenios por Cobrar	7	8,248	17,012	-8,764	-51.52
Anticipo de Contratos y Proveedores	7	3,261,238	3,792,746	-531,508	-14.01
Adelantos al Personal	7	2,431	5,629	-3,198	-56.82
Créditos a Empleados	7	39,918	60,083	-20,165	-33.56
Deudores por Venta de Bienes	6	65,816,044	84,961,779	-19,145,735	-22.53
Deudores por Prestación de Servicios	6	130,231	309,613	-179,382	-57.94
Deudores Patronales y Empresas	7	161,897	132,851	29,046	21.86
Ingresos por Cobrar	7	1,350,781	2,937,450	-1,586,669	-54.02
Dividendos, Participaciones y Excedentes	7	39,697	40,491	-794	-1.96
Anticipo de Impuestos	7	774,835	726,476	48,359	6.66
Otras Cuentas por Cobrar	7	4,017,812	6,173,815	-2,156,003	-34.92
Menos: Provisiones	6	-442,719	-112,149	-330,570	294.76
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar	7	-906,200	-1,214,408	308,208	-25.38
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		254,693,969	280,443,837	-25,749,868	-9.18
ACTIVO FIJO		171,598,633	148,656,795	22,941,838	15.43
Terrenos	8	6,745,680	6,379,875	365,805	5.73
Edificios	8	60,980,033	58,494,962	2,485,071	4.25
Maquinaria y Equipo	8	104,886,267	154,975,331	-50,089,064	-32.32
Muebles y Equipo Oficina	8	5,544,211	8,420,843	-2,876,632	-34.16
Equipo de Computación	8	6,938,944	8,777,026	-1,838,082	-20.94
Vehículos	8	3,743,762	3,538,735	205,027	5.79
Construcciones en Proceso	8	39,017,309	24,883,595	14,133,714	56.80
Propiedades en Tránsito	8	939,869	6,261,109	-5,321,240	-84.99
Maquinaria en Montaje	8	37,832,614	22,525,067	15,307,547	67.96
Bienes de Fondos Sociales	8	221,834	221,989	-155	-0.07
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo	8	-1,140,829	-1,163,646	22,817	-1.96
Menos: Depreciaciones	8	-94,111,061	-144,658,089	50,547,028	-34.94

	NOTA	2009	2008	Variación	%
INTANGIBLES		161,467	20,842	140,625	674.73
Concesiones y Franquicias	9	216,083	81,175	134,908	166.20
Menos: Amortización Acumulada (CR)	9	-54,616	-60,333	5,717	-9.48
OTROS ACTIVOS		22,757,953	22,075,926	682,027	3.09
Cargos Diferidos	10	776,088	670,863	105,225	15.68
Bienes de Arte y Cultura	11	0	0	0	0.00
Otras Inversiones	12	22,475,519	21,327,583	1,147,936	5.38
Bienes Entregados en Comodato	13	71,148	100,763	-29,615	-29.39
Menos Amortización Acumulada	13	-71,148	-14,394	-56,754	394.28
Menos: Provisión Otros Activos	14	-493,654	-8,888	-484,766	5,453.99
VALORIZACIONES		70,954,867	72,375,302	-1,420,435	-1.96
Inversiones	15	962,023	982,601	-20,578	-2.09
Propiedad Planta y Equipo	15	69,992,844	71,392,701	-1,399,857	-1.96
TOTAL ACTIVO		520,166,889	523,572,701	-3,405,812	-0.65
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS					
Deudoras de Control	30	88,148,697	29,046,254	59,102,443	203.48
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes por Contra	30	1,548,477	2,603,988	-1,055,511	-40.53
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO		134,896,049	117,236,431	17,659,618	15.06
Bancos Comerciales	16	119,884,774	79,093,836	40,790,938	51.57
Sobregiros	16	15,011,275	38,142,595	-23,131,320	-60.64
CUENTAS POR PAGAR		107,507,674	114,422,316	-6,914,642	-6.04
Intereses	17	1,058,426	986,940	71,486	7.24
Costos y Gastos por Pagar	17	11,606,284	11,184,185	422,099	3.77
Promitentes Compradores	17	8,422,218	0	8,422,218	100.00
Proveedores	17	77,826,083	92,420,483	-14,594,400	-15.79
Retención en la Fuente	17	1,410,334	1,398,418	11,916	0.85
Impuesto a las Ventas Retenido	17	495,778	659,463	-163,685	-24.82
Impuesto Industria y Comercio Retenido	17	37,533	82,772	-45,239	-54.65
Retenciones y Aportes de Nómina	17	2,946,029	2,108,992	837,037	39.69
Remanentes por Pagar	17	2,236,800	4,888,098	-2,651,298	-54.24
Diversas	17	1,468,189	692,966	775,223	111.87

	NOTA	2009	2008	Variación	%
IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS		4,874,535	3,392,159	1,482,376	43.70
Impuesto a las Ventas por Pagar	18	500,168	110,461	389,707	352.80
Industria y Comercio	18	4,083,377	2,936,854	1,146,523	39.04
Cuotas de Fomento	18	166,390	221,271	-54,881	-24.80
Sacrificio de Ganado	18	43,478	100,825	-57,347	-56.88
Otros	18	81,122	22,748	58,374	256.61
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		0	0	0	0
Fondo Social de Educación	19	0	0	0	0.00
OTROS PASIVOS		12,361,958	11,260,727	1,101,231	9.78
Obligaciones Laborales	20	7,915,440	7,445,309	470,131	6.31
Ingresos Anticipados	21	945,119	330,881	614,238	185.64
Ingresos Recibidos para Terceros	22	3,073,154	3,252,884	-179,730	-5.53
Anticipos y Avances Recibidos	23	428,245	231,652	196,593	84.87
TOTAL PASIVO CORRIENTE		259,640,216	246,311,632	13,328,584	5.41
PASIVO A LARGO PLAZO					
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO		4,118,750	18,668,202	-14,549,452	-77.94
Bancos Comerciales	24	4,118,750	18,668,202	-14,549,452	-77.94
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		341,126	0	341,126	100.00
Fondo de Solidaridad	25	341,126	0	341,126	100.00
Fondo Social para Otros Fines	25	0	0	0	0.00
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO		4,459,876	18,668,202	-14,208,326	-76.11
TOTAL PASIVO		264,100,092	264,979,834	-879,742	-0.33
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL		104,106,704	96,680,218	7,426,486	7.68
Aportes Asociados	26	104,106,704	96,680,218	7,426,486	7.68
RESERVAS		68,579,307	66,917,396	1,661,911	2.48
Reserva Protección de Aportes Sociales	27	68,579,307	66,917,396	1,661,911	2.48
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA		7,719,488	7,345,447	374,041	5.09
Fondo para Revalorización de Aportes	27	653,023	137,653	515,370	374.40
Fondo para Infraestructura Física	27	132,639	135,292	-2,653	-1.96
Fondo Especial	27	6,682,280	6,815,926	-133,646	-1.96
Fondos Sociales Capitalizados	27	251,546	256,577	-5,031	-1.96
SUPERÁVIT		71,060,620	72,482,322	-1,421,702	-1.96
Auxilios y Donaciones	28	105,753	107,020	-1,267	-1.18
Valorizaciones	28	70,954,867	72,375,302	-1,420,435	-1.96
RESULTADO DEL EJERCICIO		4,600,678	15,167,485	-10,566,807	-69.67
Excedentes y/o Pérdidas	29	4,600,678	15,167,485	-10,566,807	-69.67
TOTAL PATRIMONIO		256,066,797	258,592,867	-2,526,070	-0.98
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		520,166,889	523,572,701	-3,405,812	-0.65

	NOTA	2009	2008	Variación	%
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Deudoras de Control por Contra	30	88,148,697	29,046,254	59,102,443	203.48
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes	30	1,548,477	2,603,988	-1,055,511	-40.53

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

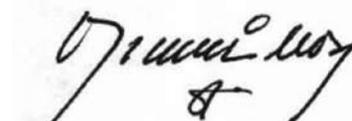
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE RESULTADOS

A 31 de Diciembre de 2009 - Reexpresado por Efectos de la Inflación.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 44

	NOTA	2,009	2,008	Variación	%
VENTAS NETAS					
Leche y Derivados	31	984,495,800	1,023,787,259	-39,291,459	-3.84
Insumos Agropecuarios	31	91,030,095	94,023,831	-2,993,736	-3.18
Concentrados y Sales	31	98,447,931	100,635,155	-2,187,224	-2.17
Fertilizantes	31	11,651,396	23,928,244	-12,276,848	-51.31
Cárnicos	31	128,957,836	103,757,972	25,199,864	24.29
Artículos de Consumo	31	9,590,500	7,932,804	1,657,696	20.90
Refrescos y Tampico	31	18,122,475	19,777,911	-1,655,436	-8.37
Exportaciones	31	5,839,127	26,517,868	-20,678,741	-77.98
TOTAL VENTAS NETAS		1,348,135,160	1,400,361,045	-52,225,885	-3.73
INGRESOS POR SERVICIOS					
Cárnicos	32	1,408,650	1,020,339	388,311	38.06
Hoteles y Restaurantes	32	1,516,336	1,317,016	199,320	15.13
Otros	32	831,206	717,735	113,471	15.81
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS		3,756,192	3,055,090	701,102	22.95
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	33	851,190,959	887,410,852	-36,219,893	-4.08
Insumos Agropecuarios	33	84,649,885	86,381,907	-1,732,022	-2.01
Concentrados y Sales	33	91,287,610	98,217,600	-6,929,990	-7.06
Fertilizantes	33	12,124,458	23,774,459	-11,650,001	-49.00
Cárnicos	33	120,581,810	99,687,519	20,894,291	20.96
Artículos de Consumo	33	9,555,226	6,643,671	2,911,555	43.82
Refrescos y Tampico	33	11,911,983	11,341,670	570,313	5.03
Exportaciones	33	8,045,199	28,769,545	-20,724,346	-72.04
TOTAL COSTO DE VENTAS		1,189,347,130	1,242,227,223	-52,880,093	-4.26
COSTO POR SERVICIO					
Cárnicos	34	3,315,466	3,006,268	309,198	10.29
Hoteles y Restaurantes	34	2,869,652	2,627,645	242,007	9.21
Otros	34	185,621	210,839	-25,218	-11.96
TOTAL COSTO POR SERVICIO		6,370,739	5,844,753	525,986	9.00
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS		1,195,717,869	1,248,071,976	-52,354,107	-4.19
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS		156,173,483	155,344,159	829,324	0.53
INGRESOS OPERACIONALES					
Recuperaciones	35	27,142	1,161,123	-1,133,981	-97.66
Administrativos y Sociales	35	1,134,338	3,060,263	-1,925,925	-62.93
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		1,161,480	4,221,386	-3,059,906	-72.49

	NOTA	2,009	2,008	Variación	%
Gastos de Administración	36	15,313,840	13,793,372	1,520,468	11.02
Gastos de Ventas	37	123,691,821	114,904,381	8,787,440	7.65
Gastos Generales	38	14,059,625	15,128,753	-1,069,128	-7.07
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	39	3,249,357	3,033,826	215,531	7.10
Provisiones	40	491,275	1,647,247	-1,155,972	-70.18
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		156,805,918	148,507,579	8,298,339	5.59
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL		529,045	11,057,966	-10,528,921	-95.22
Gastos Financieros	41	15,873,675	11,009,721	4,863,954	44.18
Otros Ingresos	42	20,373,878	15,248,469	5,125,409	33.61
Otros Egresos	43	428,570	129,229	299,341	231.64
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		4,600,678	15,167,485	-10,566,807	-69.67

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.

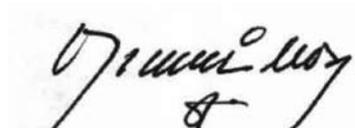
129



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 de Diciembre de 2009 - Reexpresado por Efectos de la Inflación.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 44

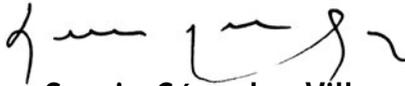
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS	2.009	2.008
1. Flujo de Efectivo por Actividades de Operación		
Excedente Operacional	529,045	11,057,966
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo		
Depreciación	-47,710,595	12,620,551
Provisiones	-1,619,279	-18,312,268
Valorizaciones	1,311	-23,327,624
Reexpresión Año 2008	0	-444,101
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de trabajo	-48,799,518	-18,405,477
Cuentas por Cobrar	21,610,539	8,021,715
Inventarios	-10,680,037	-68,167,649
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	18,499,351	96,088,530
Patrimonio	-11,378,477	-8,177,921
Efectivo Generado por la Operación	-30,748,142	9,359,198
Otros Ingresos Recibidos	20,373,878	15,248,469
Intereses Pagados	-15,873,675	-11,009,721
Otros Egresos Pagados	-428,570	-129,229
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	-26,676,509	13,468,717
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION		
Inversiones	-194,725	23,369,817
Pagos por Mejoras a Propiedades	-30,370,843	-26,831,464
Pagos por Compra de Activos Fijos	52,224,761	-13,081,754
Amortización de Diferidos	-118,380	276,678
Otros Activos	-1,679,519	-338,722
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	19,861,294	-16,605,445
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	-14,183,409	-7,319,504
Capital Social	9,322,177	6,903,077
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-4,861,232	-416,426
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	-11,676,447	-3,553,155
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	22,205,038	25,758,193
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	10,528,591	22,205,038

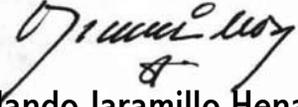
Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.


Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal


Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T


Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 de Diciembre de 2009 - Reexpresado por Efectos de la Inflación
 Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 44

	2009	2008
Fuentes		
Excedentes Netos	4,600,678	15,167,485
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	-47,658,093	12,648,766
Provisiones	484,940	0
Reexpresión Año 2008	0	865,187
Generación Interna de Recursos	-42,572,475	28,681,438
Otras Fuentes		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	-14,183,409	-7,319,504
Aportes Sociales	9,322,177	6,903,077
Reservas	2,974,017	7,911,210
Fondos de Destinación Específica	518,069	137,653
Superávit	-480	23,329,266
Resultado del Ejercicio	-14,870,083	-39,556,050
TOTAL OTRAS FUENTES	-16,239,709	-8,594,348
TOTAL FUENTES	-58,812,184	20,087,090
Usos		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	1,566,124	264,530
Activos Fijos y Otros	-21,626,677	39,737,303
Valorizaciones	-1,311	23,327,624
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
Bienes Recibidos en Pago	0	0
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-341,126	17,004
TOTAL USOS	-20,402,990	63,346,461
Cambios en el Capital de Trabajo	-38,409,194	-43,259,371

131

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

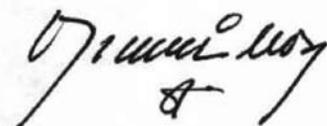
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
A 31 de Diciembre de 2009 - Reexpresado por Efectos de la Inflación.
 Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 44

CONCEPTO	SALDO 31-12-2008	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2009
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	96,680,218	9,322,177	0	106,002,395
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	66,917,396	2,974,017	0	69,891,413
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	137,653	7,269,973	6,751,904	655,722
Fondo para Infraestructura Física	135,292	0	0	135,292
Fondo Especial	6,815,926	0	0	6,815,926
Fondos Sociales Capitalizados	256,577	0	0	256,577
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	107,019	832	0	107,851
Valorizaciones	72,375,303	130	1,442	72,373,991
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	14,870,083	14,870,083	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	15,167,485	6,404,565	16,673,970	4,898,080
Reexpresión Año 2008	-5,070,448	0	0	-5,070,448
TOTALES	253,522,419	40,841,777	38,297,399	256,066,797

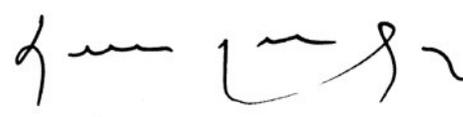
132

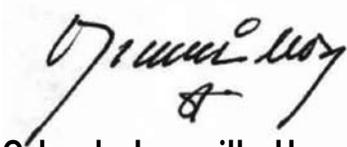
Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.


Jenaro Pérez Gutiérrez
 Representante Legal


Sergio González Villa
 Contador
 T.P. 53517-T


Orlando Jaramillo Henao
 Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
 En representación de JG
 Soluciones Generales Ltda.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

A 31 de Diciembre de 2009 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 47

	NOTA	2009	2008	Variación	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE		14,192,449	25,387,723	-11,195,274	-44.10
Caja	2	9,014,250	10,574,971	-1,560,721	-14.76
Bancos	2	1,845,300	976,569	868,731	88.96
Fondo Liquidez	3	3,234,025	3,007,949	226,076	7.52
Fondos Específicos	4	98,874	10,828,234	-10,729,360	-99.09
REALIZABLE		170,230,577	156,826,775	13,403,802	8.55
Inversiones	5	4,910,391	4,396,254	514,137	11.69
Menos: Provisión de Inversiones	5	-1,099,330	-1,099,330	0	0.00
Inventarios	6	166,419,516	155,739,479	10,680,037	6.86
Menos: Provisión de Inventarios	6	0	-2,209,628	2,209,628	-100.00
EXIGIBLE		132,056,421	150,421,224	-18,364,803	-12.21
CARTERA DE CRÉDITO		56,975,051	55,142,105	1,832,946	3.32
Créditos de Consumo Garantía Adm.	7	24,212,414	24,463,399	-250,985	-1.03
Créditos de Consumo, Otras Garantías	7	30,027,864	24,803,912	5,223,952	21.06
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	7	3,671,962	4,749,820	-1,077,858	-22.69
Créditos Comerciales, Otras Garantías	7	2,726,732	2,961,219	-234,487	-7.92
Menos: Provisión Créditos de Consumo	7	-533,918	-577,322	43,404	-7.52
Menos: Provisión Créditos Comerciales	7	-98,054	-119,356	21,302	-17.85
Menos: Provisión General	7	-3,031,949	-1,139,567	-1,892,382	166.06
CUENTAS POR COBRAR		75,081,370	95,279,119	-20,197,749	-21.20
Convenios por Cobrar	9	1,055,822	16,677	1,039,145	6,231.01
Anticipo de Contratos y Proveedores	9	3,261,238	3,718,378	-457,140	-12.29
Adelantos al Personal	9	2,431	5,519	-3,088	-55.95
Créditos a Empleados	9	39,918	58,905	-18,987	-32.23
Deudores por Venta de Bienes	8	65,816,044	83,295,862	-17,479,818	-20.99
Deudores por Prestación de Servicios	8	130,231	303,542	-173,311	-57.10
Deudores Patronales y Empresas	9	161,898	130,246	31,652	24.30
Intereses	9	148,214	185,433	-37,219	-20.07
Ingresos por Cobrar	9	1,350,781	2,879,853	-1,529,072	-53.10
Dividendos, Participaciones y Excedentes	9	39,697	39,697	0	0.00
Anticipo de Impuestos	9	803,144	731,262	71,882	9.83
Otras Cuentas por Cobrar	9	3,698,215	5,293,003	-1,594,788	-30.13
Menos: Provisiones	8	-442,719	-109,950	-332,769	302.65
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar	9	-983,544	-1,269,308	285,764	-22.51
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		316,479,447	332,635,722	-16,156,275	-4.86

	NOTA	2009	2008	Variación	%
ACTIVO FIJO		171,856,492	145,824,603	26,031,889	17.85
Terrenos	10	6,745,680	6,254,779	490,901	7.85
Edificios	10	60,980,033	57,348,001	3,632,032	6.33
Maquinaria y Equipo	10	104,886,267	151,936,599	-47,050,332	-30.97
Muebles y Equipo Oficina	10	5,592,921	8,278,338	-2,685,417	-32.44
Equipo de Computación	10	7,281,503	8,734,034	-1,452,531	-16.63
Vehículos	10	3,743,762	3,469,348	274,414	7.91
Construcciones en Proceso	10	39,017,309	24,395,681	14,621,628	59.94
Propiedades en Tránsito	10	939,869	6,138,342	-5,198,473	-84.69
Maquinaria en Montaje	10	37,832,614	22,083,399	15,749,215	71.32
Bienes de Fondos Sociales	10	221,834	217,636	4,198	1.93
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo	10	-1,140,829	-1,140,829	0	0.00
Menos: Depreciaciones	10	-94,244,471	-141,890,725	47,646,254	-33.58
INTANGIBLES		161,467	20,433	141,034	690.23
Concesiones y Franquicias	11	216,083	79,583	136,500	171.52
Menos: Amortización Acumulada (CR)	11	-54,616	-59,150	4,534	-7.67
OTROS ACTIVOS		2,518,085	2,881,723	-363,638	-12.62
Cargos Diferidos	12	838,453	704,085	134,368	19.08
Bienes de Arte y Cultura	14	0	0	0	0
Otras Inversiones	15	2,333,287	2,101,677	231,610	11.02
Bienes Entregados en Comodato	13	71,147	98,787	-27,640	-27.98
Menos Amortización Acumulada	13	-71,148	-14,112	-57,036	404.17
Menos: Provisión Otros Activos	16	-653,654	-8,714	-644,940	7,401.19
VALORIZACIONES		70,954,867	70,956,179	-1,312	0.00
Inversiones	17	962,023	963,335	-1,312	-0.14
Propiedad Planta y Equipo	17	69,992,844	69,992,844	0	0.00
TOTAL ACTIVO		561,970,358	552,318,660	9,651,698	1.75
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS					
Deudoras de Control	34	88,453,221	28,641,525	59,811,696	208.83
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes por Contra	34	159,375,258	142,944,042	16,431,216	11.49
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
DEPÓSITOS		31,337,389	29,752,833	1,584,556	5.33
Depósitos de Ahorro	18	9,970,785	9,885,688	85,097	0.86
Certificado de Depósito de Ahorro a Term.	18	14,808,600	14,687,845	120,755	0.82
Depósitos de Ahorro Contractual	18	4,380,910	3,005,948	1,374,962	45.74
Depósitos de Ahorro Permanentes	18	2,177,094	2,173,352	3,742	0.17

	NOTA	2009	2008	Variación	%
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO		135,987,207	116,813,625	19,173,582	16.41
Bancos Comerciales	19	119,884,774	77,542,976	42,341,798	54.60
Sobregiros	19	16,102,433	39,270,649	-23,168,216	-59.00
CUENTAS POR PAGAR		108,114,393	113,029,908	-4,915,515	-4.35
Intereses	20	1,313,077	1,219,204	93,873	7.70
Costos y Gastos por Pagar	20	12,155,950	11,096,326	1,059,624	9.55
Promitentes Compradores	20	8,422,218	0	8,422,218	100.00
Proveedores	20	77,826,484	90,610,466	-12,783,982	-14.11
Contribuciones y Afiliaciones	20	43,089	40,910	2,179	5.33
Gravamen a los Movimientos Financieros	20	11,959	11,654	305	2.62
Retención en la Fuente	20	1,419,555	1,384,631	34,924	2.52
Impuesto a las Ventas Retenido	20	497,812	646,950	-149,138	-23.05
Impuesto Industria y Comercio Retenido	20	37,533	81,149	-43,616	-53.75
Retenciones y Aportes de Nómina	20	2,178,633	2,082,496	96,137	4.62
Exigibilidades por Servicio	20	73,349	0	73,349	100.00
Remanentes por Pagar	20	2,596,476	5,118,291	-2,521,815	-49.27
Diversas	20	1,538,258	737,831	800,427	108.48
IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS		4,877,088	3,326,768	1,550,320	46.60
Impuesto a las Ventas por Pagar	21	502,721	109,417	393,304	359.45
Industria y Comercio	21	4,083,377	2,879,269	1,204,108	41.82
Cuotas de Fomento	21	166,390	216,932	-50,542	-23.30
Al Sacrificio de Ganado	21	43,478	98,848	-55,370	-56.02
Otros	21	81,122	22,302	58,820	263.74
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		134,176	24,908	109,268	438.69
Fondo Social de Educación	22	134,176	24,908	109,268	438.69
OTROS PASIVOS		14,646,931	12,009,773	2,637,158	21.96
Obligaciones Laborales	23	8,031,597	7,378,800	652,797	8.85
Ingresos Anticipados	24	1,023,178	405,429	617,749	152.37
Ingresos Recibidos para Terceros	25	5,152,958	3,998,434	1,154,524	28.87
Abonos Diferidos	26	10,953	0	10,953	100.00
Anticipos y Avances Recibidos	26	428,245	227,110	201,135	88.56
TOTAL PASIVO CORRIENTE		295,097,184	274,957,815	20,139,369	7.32
PASIVO A LARGO PLAZO					
CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO		4,118,750	18,302,159	-14,183,409	-77.50
Bancos Comerciales	28	4,118,750	18,302,159	-14,183,409	-77.50
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		355,926	1,499,796	-1,143,870	-76.27
Fondo de Solidaridad	29	355,926	115,104	240,822	209.22
Fondo Social para Otros Fines	29	0	1,384,692	-1,384,692	-100.00
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO		4,474,676	19,801,955	-15,327,279	-77.40
TOTAL PASIVO		299,571,860	294,759,770	4,812,090	1.63

	NOTA	2009	2008	Variación	%
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL		105,180,025	95,787,557	9,392,468	9.81
Aportes Asociados	30	105,180,025	95,787,557	9,392,468	9.81
RESERVAS		69,363,418	65,827,069	3,536,349	5.37
Reserva Protección de Aportes Sociales	31	69,363,418	65,827,069	3,536,349	5.37
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA		10,031,052	7,201,419	2,829,633	39.29
Fondo para Revalorización de Aportes	31	653,023	134,954	518,069	383.89
Fondo para Infraestructura Física	31	2,444,203	132,639	2,311,564	1,742.75
Fondo Especial	31	6,682,280	6,682,280	0	0.00
Fondos Sociales Capitalizados	31	251,546	251,546	0	0.00
SUPERAVIT		71,060,620	71,061,099	-479	0.00
Auxilios y Donaciones	32	105,753	104,921	832	0.79
Valorizaciones	32	70,954,867	70,956,178	-1,311	0.00
RESULTADO DEL EJERCICIO		6,763,382	17,681,746	-10,918,364	-61.75
Excedentes y/o Pérdidas	33	6,763,382	17,681,746	-10,918,364	-61.75
TOTAL PATRIMONIO		262,398,497	257,558,890	4,839,607	1.88
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		561,970,357	552,318,660	9,651,697	1.75
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Deudoras de Control por Contra	34	88,453,221	28,641,525	59,811,696	208.83
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes	34	159,375,258	142,944,042	16,431,216	11.49

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

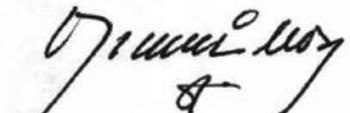
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

A 31 de Diciembre de 2009 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 47

		2,009	2,008	Variación	%
VENTAS NETAS	NOTA				
Leche y Derivados	35	984,495,800	1,003,712,999	-19,217,199	-1.91
Insumos Agropecuarios	35	91,030,095	92,180,226	-1,150,131	-1.25
Concentrados y Sales	35	98,447,931	98,661,917	-213,986	-0.22
Fertilizantes	35	11,651,396	23,459,063	-11,807,667	-50.33
Cárnicos	35	128,957,836	101,723,502	27,234,334	26.77
Artículos de Consumo	35	9,590,500	7,777,259	1,813,241	23.31
Refrescos y Tampico	35	18,122,475	19,390,109	-1,267,634	-6.54
Exportaciones	35	5,839,127	25,997,910	-20,158,783	-77.54
TOTAL VENTAS NETAS		1,348,135,160	1,372,902,985	-24,767,825	-1.80
INGRESOS POR SERVICIOS					
Ahorro y Crédito	36	9,619,601	8,502,006	1,117,595	13.15
Cárnicos	36	1,408,650	1,000,332	408,318	40.82
Hoteles y Restaurantes	36	1,516,336	1,291,192	225,144	17.44
Otros	36	831,206	703,662	127,544	18.13
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS		13,375,793	11,497,192	1,878,601	16.34
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	37	851,190,959	870,010,639	-18,819,680	-2.16
Insumos Agropecuarios	37	84,649,885	84,688,144	-38,259	-0.05
Concentrados y Sales	37	91,287,610	96,291,765	-5,004,155	-5.20
Fertilizantes	37	12,124,458	23,308,293	-11,183,835	-47.98
Cárnicos	37	120,581,810	97,732,862	22,848,948	23.38
Artículos de Consumo	37	9,555,226	6,513,403	3,041,823	46.70
Refrescos y Tampico	37	11,911,983	11,119,284	792,699	7.13
Exportaciones	37	8,045,199	28,205,436	-20,160,237	-71.48
TOTAL COSTO DE VENTAS		1,189,347,130	1,217,869,826	-28,522,696	-2.34
COSTO POR SERVICIO					
Ahorro y Crédito	38	2,366,864	2,316,718	50,146	2.16
Cárnicos	38	3,315,466	2,947,322	368,144	12.49
Hoteles y Restaurantes	38	2,869,652	2,576,123	293,529	11.39
Otros	38	185,621	206,705	-21,084	-10.20
TOTAL COSTO POR SERVICIO		8,737,603	8,046,868	690,735	8.58
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS		1,198,084,733	1,225,916,694	-27,831,961	-2.27
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS		163,426,220	158,483,483	4,942,737	3.12
INGRESOS OPERACIONALES					
Recuperaciones	39	27,142	1,138,356	-1,111,214	-97.62
Administrativos y Sociales	39	1,163,377	3,010,282	-1,846,905	-61.35
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		1,190,519	4,148,638	-2,958,119	-71.30

		2,009	2,008	Variación	%
Gastos de Administración	40	16,118,978	14,162,805	1,956,173	13.81
Gastos de Ventas	41	123,691,821	112,651,353	11,040,468	9.80
Gastos Generales	42	15,037,026	15,563,728	-526,702	-3.38
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	43	3,574,720	3,337,545	237,175	7.11
Provisiones	44	2,682,941	2,537,675	145,266	5.72
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		161,105,486	148,253,106	12,852,380	8.67
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL		3,511,253	14,379,015	-10,867,762	-75.58
Gastos Financieros	45	15,976,431	10,872,527	5,103,904	46.94
Otros Ingresos	46	20,624,888	15,132,198	5,492,690	36.30
Otros Egresos	47	1,396,328	956,941	439,387	45.92
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		6,763,382	17,681,745	-10,918,363	-61.75

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

138

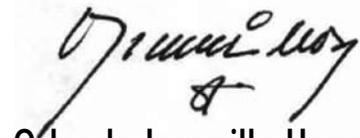
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio Gonzalez Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

A 31 de Diciembre de 2009 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 47

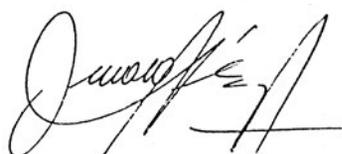
	2009	2008
Fuentes		
Excedentes Netos	6,763,382	17,681,746
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	-47,593,751	12,415,424
Provisiones	644,940	0
Generación Interna de Recursos	-40,185,429	30,097,170
Otras Fuentes		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	-14,183,409	-7,175,988
Aportes Sociales	9,392,468	6,968,329
Reservas	3,536,349	7,977,867
Fondos de Destinación Específica	2,829,633	134,954
Superávit	-479	22,871,828
Resultado del Ejercicio	-17,681,746	-39,596,522
TOTAL OTRAS FUENTES	-16,107,184	-8,819,532
TOTAL FUENTES	-56,292,613	21,277,638
Usos		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	231,610	509,805
Activos Fijos y Otros	-21,371,137	39,019,750
Valorizaciones	-1,312	22,870,221
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
Bienes Recibidos en Pago	0	0
Fondos Sociales Mutuales y Otros	1,143,870	-1,420,558
TOTAL USOS	-19,996,969	60,979,218
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-36,295,644	-39,701,580

139

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

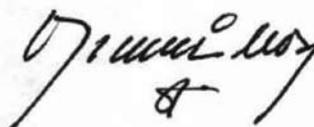
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO CONSOLIDADO

A 31 de Diciembre de 2009 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 47

Cambios en el Activo	2,009	2,008
Caja y Bancos	-691,990	-3,420,162
Inversiones	514,137	-22,911,585
Fondo de Liquidez	226,076	5,357
Fondos Específicos	-10,729,360	384,191
Cuentas por Cobrar	-17,907,663	19,786,234
Depósitos y Anticipos	-457,140	-128,325
Inventarios	12,889,665	65,222,975
	-16,156,275	58,938,685
Cambios en el Pasivo		
Obligaciones Financieras a Corto plazo	19,173,582	72,019,939
Proveedores	-12,783,982	25,852,632
Impuestos Gravámenes y Tasas	1,550,320	-853,961
Depósitos	1,584,556	3,619,629
Fondos Sociales Mutuales y Otros	109,268	24,908
Obligaciones Laborales	652,797	792,559
Otros Acreedores	9,852,828	-2,694,639
Provisión Otros	0	-120,802
	20,139,369	98,640,265
Aumento (Disminución) en el Capital de Trabajo	-36,295,644	-39,701,580

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

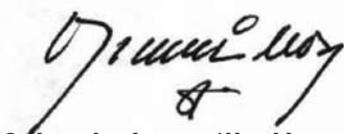
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio Gonzalez Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
A 31 de Diciembre de 2009 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
 Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 47

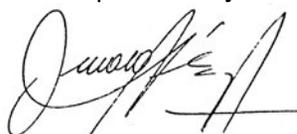
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	2,009	2,008
1. Flujo de Efectivo por Actividades de Operación		
Excedente Operacional	3,511,253	14,379,015
Ajuste a los resultados que no Requirieron Utilización de Efectivo		
Depreciación	-47,646,254	12,387,762
Provisiones	362,495	-17,487,581
Valorizaciones	1,312	-22,870,221
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	-43,771,194	-13,591,025
Cuentas por Cobrar	16,490,122	-560,663
Inventarios	-10,680,037	-66,831,028
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	18,995,499	100,060,823
Patrimonio	-11,316,243	-8,611,873
Efectivo Generado por la Operación	-30,281,853	10,466,234
Otros Ingresos Recibidos	20,624,888	15,132,198
Intereses Pagados	-15,976,431	-10,872,527
Otros Egresos Pagados	-1,396,328	-956,940
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	-27,029,724	13,768,965
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-514,137	22,911,585
Pagos por Mejoras a Propiedades	-30,370,843	-26,305,357
Pagos por Compra de Activos Fijos	51,985,208	-12,883,975
Amortización de Diferidos	-134,368	268,369
Otros Activos	-340,470	-582,542
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	20,625,390	-16,591,920
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	-14,183,409	-7,175,988
Capital Social	9,392,469	6,968,329
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-4,790,940	-207,659
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	-11,195,274	-3,030,614
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	25,387,723	28,418,337
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	14,192,449	25,387,723

141

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

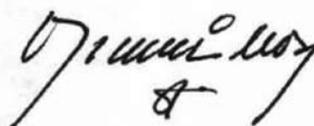
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO
A 31 de Diciembre de 2009 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
 Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 47

CONCEPTO	SALDO 31-12-2008	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2009
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	95,787,557	9,392,468	0	105,180,025
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	65,827,069	3,536,349	0	69,363,418
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	134,954	8,675,804	8,157,735	653,023
Fondo para Infraestructura Física	132,639	2,311,564	0	2,444,203
Fondo Especial	6,682,280	0	0	6,682,280
Fondos Sociales Capitalizados	251,546	0	0	251,546
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	104,921	832	0	105,753
Valorizaciones	70,956,178	130	1,442	70,954,866
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	14,870,083	14,870,083	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	17,681,746	8,567,269	19,485,632	6,763,383
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	0	0	0	0
TOTALES	257,558,890	47,354,499	42,514,892	262,398,497

142

Las notas de la 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

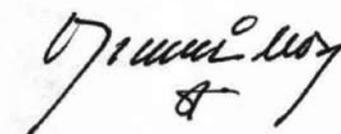
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2009. Ver la opinión adjunta.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal



Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T



Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

ÍNDICES FINANCIEROS CONSOLIDADOS

A 31 de Diciembre de 2009 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 47

INDICES FINANCIEROS EN \$ MILES

RAZON CORRIENTE

Activo Corriente		316,479,447			
-----	=	-----	= \$	1.07	\$ 1.21
Pasivo Corriente		295,097,184			

Nos indica que por cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1.07 para su cancelación.

PRUEBA ACIDA

Activo Corriente - Inventarios		150,059,931			
-----	=	-----	= \$	0.51	\$ 0.65
Pasivo Corriente		295,097,184			

Significa que disponemos de 0.51 centavos, para satisfacer cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente - Pasivo Corriente	=	316,479,447 - 295,097,184	\$	21,382,263	\$ 57,677,907
-------------------------------------	---	---------------------------	----	------------	---------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

INDICE DE PROPIEDAD

Patrimonio		262,398,497			
-----	=	-----	=	47%	47%
Activo Total		561,970,358			

Significa que el 47 % de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus Asociados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Excedentes Cooperativos		6,763,382			
-----	=	-----	=	3%	7%
Patrimonio		262,398,497			

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 3%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

Excedentes Cooperativos		6,763,382			
-----	=	-----	=	0.50%	1.29%
Ventas Netas		1,348,135,160			

Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$ 0.50 son excedentes.

ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total		299,571,860			
-----	=	-----	=	53%	53%
Activo Total		561,970,358			

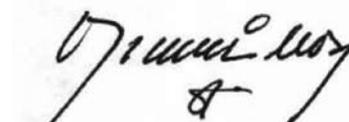
Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los Acreedores.



Jenaro Pérez Gutiérrez
Representante Legal

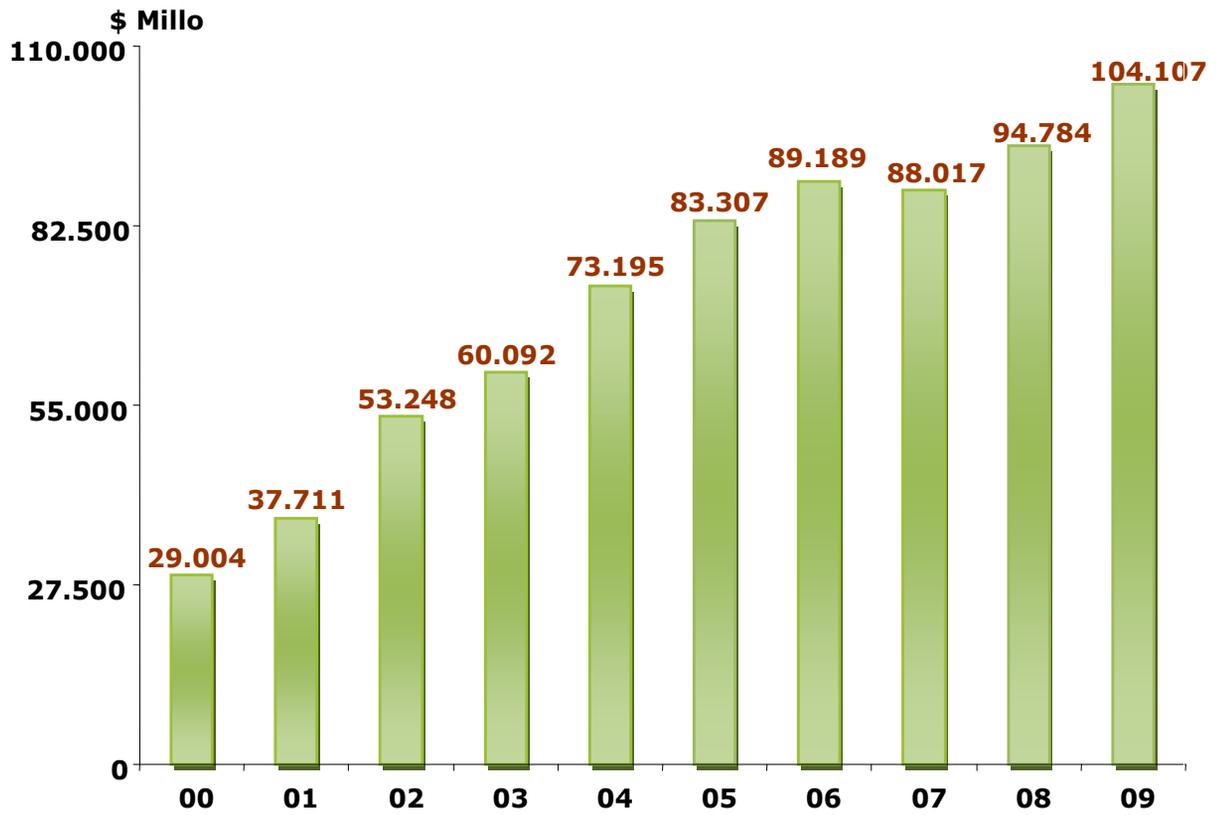


Sergio González Villa
Contador
T.P. 53517-T

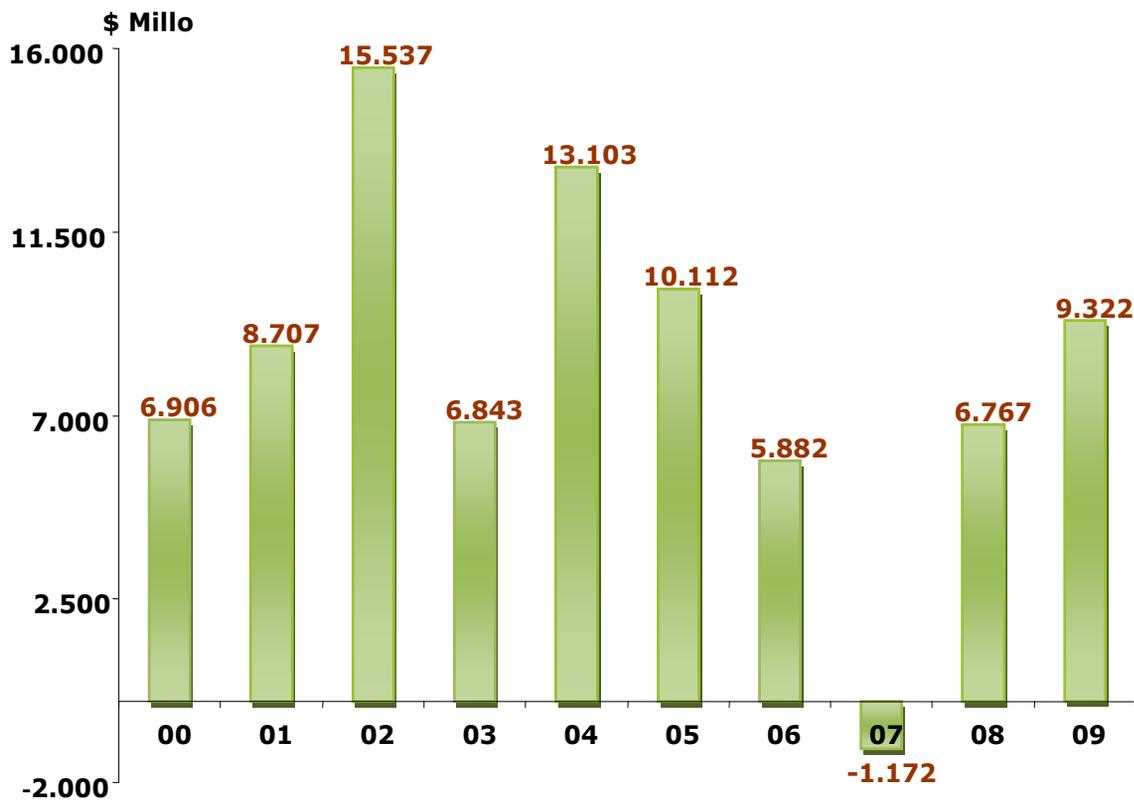


Orlando Jaramillo Henao
Revisor Fiscal - T.P. 6126-T
En representación de JG
Soluciones Generales Ltda.

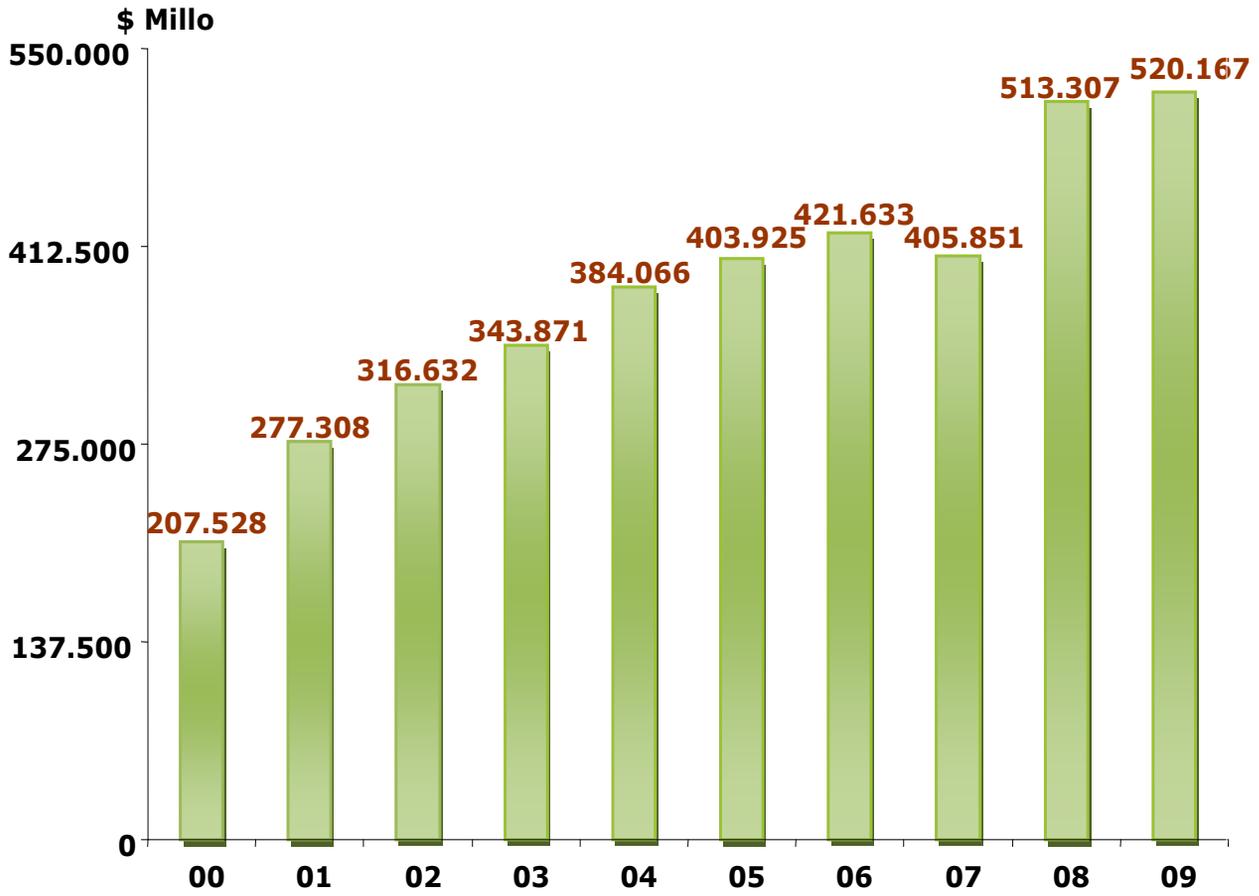
CAPITAL SOCIAL ACUMULADO



CAPITALIZACIÓN ANUAL



ACTIVO TOTAL



145

GESTIÓN SOCIAL

Para COLANTA, la Responsabilidad Social es parte esencial de su razón de ser. Su naturaleza cooperativa, que promueve la solidaridad, la educación y el desarrollo colectivo como principales valores, se cumplen en cada uno de los escenarios de gestión.

Trabajar día a día por el mejoramiento de las condiciones de vida de todos sus asociados, sus grupos familiares y de trabajadores, es el compromiso primordial, con la seguridad de que ello será aporte vital para dinamizar la acción cooperativa de COLANTA.

Base Social

9.215 son los Asociados de COLANTA, discriminados así:



Asociados	N°
Productores	4.750
Trabajadores	4.465

149

De los 4.750 Asociados Productores, 165 corresponden a personas jurídicas, lo que a su vez multiplica la cobertura de la base social de COLANTA.



Generación de Empleo

Personal por áreas	N°	%
Técnica	2.805	56
Operativa	1.857	37
Administrativa	307	6
Total	4.969	
Distribución por género	N°	%
Hombres	3.429	69
Mujeres	1.540	31
Total	4.969	
Tipo de contratación	No.	%
Vinculación directa	4.465	90
Vinculación temporal	277	6
Practicantes y aprendices	227	5
Total	4.969	

Seguridad Social Asociados Productores

150

A través del convenio COLANTA y Genytec, 49 asociados productores se han vinculado a la seguridad social. A diciembre 31 de 2009:

- 23 Asociados Productores están afiliados como independientes.
- 26 Asociados Productores afiliados como empleadores, que a su vez tienen cubiertos con seguridad social a 61 trabajadores.

Relaciones Interinstitucionales

COLANTA reafirma su dimensión social con el impulso de organizaciones cooperativas y sin ánimo de lucro, que apoyan muchas de sus actividades:

Entidad	Actividad
Ahorro y Crédito COLANTA	Ahorro y Crédito
Genytec	Inseminación Artificial, Asesoría agropecuaria, etc.
Coodesival	Apoyo Logístico
Coodexin	Excedentes Industriales
Coodistral	Distribuidores
Vivir- Los Olivos	Seguro Exequial
Coobursátil	Operaciones de comisión y corretaje para la compra y venta de bienes y productos agropecuarios, agroindustriales o estandarizados a través de la Bolsa Nacional Agropecuaria.
Confecoop Antioquia	Asociación de Cooperativas- Gremial
Confecoop Risaralda	Asociación de Cooperativas- Gremial
Seguros La Equidad	Aseguradora Cooperativa

ASISTENCIA TÉCNICA

Durante 2009 COLANTA adelantó acompañamiento permanente a los Asociados Productores, con el ánimo de desarrollar sus competencias y mejorar las prácticas ganaderas en sus fincas, para la competitividad y la calidad. Esta gestión se implementa mediante visitas y actividades de extensión y capacitación, haciendo énfasis en temas como calidad sanitaria, higiénica y composicional de la leche, sanidad animal, reproducción, suelos, pastos y forrajes, nutrición y alimentación y mejoramiento genético:



Visitas	N°	Asistentes
Visitas Asistentes técnicos	6.350	6.350
Visitas Promotores de calidad	1.374	1.654
Inspección Rutas	480	1.292
Acompañamiento nuevos productores en tanques	34	131
Reuniones con Productores	23	1.631
Brigadas Calidad / plantas	10	3.838
	8.271	14.896

151



Extensión y Capacitación	Nº	Asistentes
Charlas Técnicas	321	10.743
Días de Campo	158	519
Capacitación Productores en Calidad de Leche	73	1.323
Escuela de Lechería	13	203
Cursos Inseminación Artificial	9	130
Jornadas Actualización en Calidad y Reproducción Bovina	5	946
Muestras Lecheras	2	550
Día del Porcicultor	1	300
Foro Porcícola	1	230
Diplomatura en Inocuidad y Calidad de la Leche con Énfasis en Certificación de Fincas	1	35
Diplomatura en Producción Más Limpia	1	30
	585	15.009

Difusión Temas Técnicos	Cantidad
Programa Radial: Educando al Campo	31
Programa Radial: Dr. Agro	35
Programa Radial: Despertar Lechero	1
Artículos técnicos en: Revista Despertar Lechero	3
Artículos técnicos en: Ecolanta	1
Catálogo de semen toros	2.000
Cartilla "Manejo de Registros en la Producción Lechera".	2.500
Cartilla fasciola hepática	500
Video fasciola hepática	1
Video Producción de Leche Calidad COLANTA	2.000
Catálogo Porcicultura-Concentrados	400



Calidad higiénica y sanitaria de la leche

- **Diagnóstico, control y prevención de la mastitis bovina en la microcuenca lechera del altiplano norte-Antioquia.** Proyecto a 3 años cofinanciado por el MADR, la Universidad de Antioquia y COLANTA. Municipios involucrados: San Pedro de los Milagros, Belmira, Entreríos, Donmatías, Santa Rosa de Osos y San José de la Montaña. Se visitará cada uno de los 31 hatos seleccionados una vez al mes para CMT y toma de muestras, se evaluarán 400 muestras de leche/mes en laboratorios de COLANTA (31 provenientes de tanques para UFC y RCS, y 370 muestras esperadas de cuartos con mastitis para RCS).
- **Diagnóstico prevalencia de Streptococcus agalactiae en 500 tanques de frío.** Proyecto COLANTA – UPEI – ICMT, para culminarse en febrero de 2010. Actualmente se está en la fase de recolección de muestras de leche en tanques de una muestra aleatoria enviada por técnicos de la UPEI.

Reproducción y Mejoramiento Genético

Durante 2009 se efectuó selección de toros, importación y venta de semen, más el servicio de inseminación artificial y distribución y venta de nitrógeno líquido. Se realizaron asesorías para control reproductivo, evaluación lineal de animales, recomendación de toros, estrategias de cruzamiento y transplante de embriones.

La inseminación artificial es herramienta para el mejoramiento genético. A partir del segundo semestre de 2009 se inició el servicio de IATF, Inseminación Artificial en Tiempo Fijo, en las fincas, consistente en el diagnóstico reproductivo, protocolos, pago diferido de medicamentos, inseminación artificial y diagnóstico de preñez para vacas y novillas, disminuyendo días abiertos y optimizando los programas reproductivos de la finca. A noviembre de 2009 se realizaron 14 protocolos con 255 bovinos en Rionegro, Vegachí, Yolombó, Entreríos, La Unión, Jericó y Planeta Rica.

Se importaron 31.600 dosis de semen bovino procedentes de Nueva Zelanda, Suecia y Australia de las razas Jersey, Ayrshire, Rojo Sueco, Holstein, Sahiwal y Wagý y 600 dosis de semen sexado de las razas Jersey y Holstein.

El total de inseminaciones en 2009 fueron 30.046.

Ventas de semen bovino por razas

Raza	N°
Holstein	19.594
Jersey	11.835
Ayrshire	8.298
Gyr	4.395
Pardo Suizo	1.219
Repromax	1.040
Rojo Sueco	894
Angus	789
Brahman	681
Simmental	677
Normando	500
BON	370
Senepol	126
Sahiwal	91
Wagyú	90
Romosinuano	81
Total	50.680

154

Semen bovino importado 2009

Origen	Cantidad	% Participación
Nueva Zelanda	18,600	58.9
Suecia	12,000	37.9
Australia	1,000	3.2
Total	31,600	100

El programa de transferencia de embriones continúa evaluando protocolos y metodologías para desarrollar una alternativa viable, técnica y económica para el mejoramiento genético. En las fincas de 30 asociados se realizaron pruebas de superovulación y transferencia.

Transferencia Embriones	N°
Receptoras sincronizadas	204
Transferencia de embriones	145
Donadoras superovuladas	48
Colecta de embriones	48
Preñeces confirmadas	15

Se desarrolló software ganadero para monitoreo de hatos, de distribución gratuita a todos los productores de leche. A través de éste se evaluará la información recolectada en las visitas de control lechero y se generarán informes individuales y generales con los parámetros productivos y reproductivos de los hatos y las recomendaciones pertinentes.

En 2008 se inició la distribución y venta domiciliaria de nitrógeno líquido para usuarios del programa que adquieren semen importado por COLANTA. Las ventas de nitrógeno líquido fueron 21.128 kg con un incremento de 263%. Las zonas de Medellín, Enterríos, San Pedro y Santa Rosa son las de mayor demanda.

Pastos y Nutrición

Las actividades estuvieron dirigidas a disminuir los costos de producción de la leche optimizando los forrajes, para lo cual se adelantan trabajos en los sistemas de fertilización y en la adopción de nuevas especies forrajeras, con el fin de mejorar precio y la eficiencia en volumen y calidad.



Para satisfacer las necesidades forrajeras se importaron de Nueva Zelanda semillas de los raigrases Kingston, Cruzader y Nui; gramíneas tolerantes a suelos ácidos y semillas de leguminosas, que permitan hacer pasturas asociadas en los suelos del trópico alto (mayor a 2000 msnm) y de pluviosidad mayor a 1800 mm.

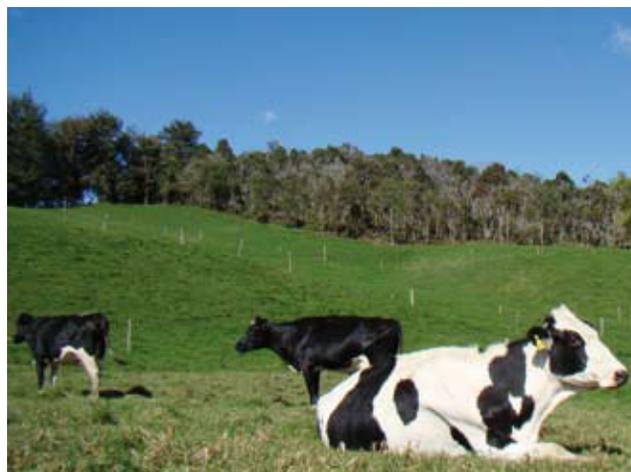
Estos materiales se pueden utilizar en pastoreo directo o en corte para suplementar la dieta basal de forrajes (heno, henolaje o ensilaje).

En 2009 se evaluaron e implementaron técnicas para la siembra de Alfalfa, Plantain y Tifton; forrajeras importadas para clima frío.

Sanidad animal

Los productores consultan con frecuencia los problemas reproductivos de las vacas y automedican en el caso de otros casos clínicos.

Sistema	Nº
Reproductivo	4.758
Respiratorio	220
Digestivo	120
Hemoparásito	101
Músculo esquelético	96
Piel	21
Renal	18
Sistema nervioso	15
Otros	232
Total	5.581



COLANTA lidera los programas de erradicación de Fiebre Aftosa, Brucelosis y Tuberculosis con programas y planes de vacunación, programas de certificación, bonificaciones y financiación de las inversiones que realicen los ganaderos.

156

El brote de fiebre aftosa presentado en Ipiales, originó la suspensión del estatus de país libre de fiebre aftosa a partir del 4 de agosto de 2009. Se espera que para inicios de 2010 la OIE (Organización Mundial de Sanidad Animal) restablezca el estatus sanitario a Colombia, dada la buena cobertura de vacunación y el nivel de inmunidad de la población bovina al interior del país.



Hatos	Nº	Bonificación \$ / litro
Inscritos y en proceso de certificación	380	5
Libres de brucelosis	863	10
Libres de tuberculosis	115	10
Libres de brucelosis y tuberculosis	304	20

Porcicultura

El programa de Porcicultura brinda acompañamiento técnico para la administración, producción y reproducción en granjas; adicionalmente asesora la comercialización y calidad de los cerdos, materia prima básica de la línea cárnicos de COLANTA.



157

Durante el 2009 se realizaron los siguientes proyectos de investigación y desarrollo:

- **Evaluación y ensayo del energizante PigSaver** a base de ácidos grasos de cadena corta, ácido nicotínico, pantoténico, fólico, omega 3 y grupo de vitaminas B.
- **Comparación entre los productos Toltrazuril vs. Oregostim** (extracto de orégano) como coccidicida y su utilización al día quinto día de lactancia.
- **Análisis técnico de granjas porcícolas** bajo el programa PigWIN para medir la productividad y eficiencia.

Devolución de IVA

Durante la vigencia 2009, se gestionó la devolución de IVA por \$2 mil millones, correspondientes a 420 clientes promedio mes, lo cual se hizo a través del convenio COLANTA-Genytec.

Desarrollo Asociativo

En su condición de cooperativa, COLANTA adelanta acciones que promueven el vínculo de la asociatividad de los Asociados, contribuyen al fortalecimiento de su conciencia solidaria y cooperadora mediante las bondades del cooperativismo en servicios de valor agregado, que la organización desarrolla para ellos como los programas de bienestar integral y formación:



158

Actividad	Municipio	Asistentes
Brigada de Apoyo Rural	Donmatías - Vereda La Frisolera	110
	Yarumal – Vereda La Estrella	520
	Santa Rosa de O. – Vereda S. Ana	824
	Frontino - Vereda Cruces	402
	Planeta Rica - Vereda Carolina	580
	Total	2.436
Encuentro de Asociados "Hable con su Cooperativa"	Armenia	34
	San José de la Montaña	114
	San Pedro de los Milagros	323
	Total	471
Inducción Cooperativa Asociados Trabajadores y Asociados Productores	Medellín	47
	Funza	20
	Medellín	23
	Total	90
Curso Junta Vigilancia	Medellín	20
Curso Comité Educación Central	Medellín	18
Curso Artes y Oficios	Barbosa, La Unión, San José de la Ahumada, Veredas El Tambo, Zafra y San Judito en San Pedro, Vereda La María en Belmira, Yarumal, Entreríos	217
		3.252

Comité de Educación Central

Este organismo designado por el Consejo de Administración, asumió el compromiso de promover el mensaje cooperativo, la capacitación y formación de los Asociados Productores y Asociados Trabajadores de COLANTA, además de actividades de integración con la comunidad que impacta La Cooperativa con la planeación y ejecución del Proyecto Educativo Socio Empresarial PESEM, el cual actúa bajo las siguientes líneas: Información; Promoción; Capacitación; Formación; Asistencia Técnica; Investigación; Intervención Comunitaria

Para esta labor, el Comité se apoya en el Comité de Educación interno y los Comités de Educación Municipales y/o Regionales.

Comités de Educación Municipales y/o Regionales

Cerca de 130 Asociados, entre productores y trabajadores, integran los Comités de Educación, escenarios de participación a través de los cuales se dan a conocer las necesidades educativas de las regiones. Durante el año se efectuaron 99 reuniones cuyas actas se analizaron en Asistencia Técnica y Promoción Cooperativa, en el Comité de Educación Central y la Junta de Vigilancia, desde donde se canalizaron para dar la respuesta y atención oportuna

Los Comités que actualmente operan son: Belmira, Donmatias, Entrerrios, Eje Cafetero, Frontino, Funza, Oriente Antioqueño, Planeta Rica, San José de la Montaña, San Pedro, Santa Rosa de Osos, Valle de Aburrá y Yarumal.

159

EDUCACION FORMAL

En el año 2009 se continuó la implementación de los recursos de Educación Formal correspondientes a los Excedentes 2007 – 2008. Dichos dineros que se consignaron en Confecoop Antioquia y en el Icetex, ascienden a la suma de \$10.727.104.749 y se ejecutan según lo dispuesto en la Ley 863 de 2003 y el decreto 2880 de 2004.

Recursos: Icetex \$ 4.200.000.000, Confecoop Antioquia \$ 6.527.104.751.91

CONCEPTO	CANTIDAD	Nº MUNICIPIOS	VALOR
Uniformes	52.000	26	1.966.950.000
Mobiliario Entre estos: Mesas y sillas trapezoidales para preescolar, Escritorios y sillas para profesores, Sillas universitarias, Estantes biblioteca.	9.400	13	985.138.102
Tiquetes Escolares	800	1	80.000.000
Kits Escolares	10.453	3	87.800.000
Aulas Y Placas Polideportivas	26	23	828.200.000
Mejoras locativas y cofinanciación de Proyectos	14	7	1.380.000.000
Convenio de Educación Superior con la Alcaldía de Funza		1	328.000.000
Auxilios de Educación Superior	300	46	2.100.000.000
Los excedentes 2008 fueron consignados en Confecoop Antioquia destinados a Mobiliario y Uniformes.		46	2.971.016.647
TOTAL INVERSIÓN			10.727.104.749

COLANTA contribuye con la Alimentación de los Colombianos

“Programas Sociales” es uno de los ejes de comercialización más importantes para La Cooperativa. Ser una de las empresas que provee sus productos para la nutrición de la población más vulnerable: infantil, madres gestantes y escolar del país, es una de las prioridades de COLANTA, por cuanto con ello contribuye al suministro de una alimentación sana y balanceada, a los más bajos precios.



Resultado de esta política es un crecimiento del 25% con relación al año 2008.

En 2009 se atendieron los siguientes programas con contrato directo:

Programa	Ente	Producto	Días	Beneficiarios	Cobertura
Desayunos Infantiles con Amor	ICBF	Leche entera y saborizada UHT	180	425.024	Nacional en 15 Deptos
Escolares	Alcaldía B/meja	Avena y Leche saborizada	127	26.000	Municipal (B/meja)
Maná	Gobernación Antioquia	Leche en Polvo	360	208.500	Deptal en 125 municipios
Ministerio Agricultura	Alcaldía Bogotá ICBF	Leche entera y saborizada UHT	60 16	244.954 645.107	Nacional en 21 deptos
Convenio ICBF – C/namarca	Gobernación C/namarca	Leche entera y saborizada UHT	40	251.190	Deptal en 116 municipios

160



COLANTA suministra productos de aporte nutritivo para clientes que manejan convenios con el Estado en los siguientes programas:

Programa	Producto	Cobertura
Recuperación Nutricional	Leche en polvo fortificada con hierro	Nacional
Mujer gestante	Leche en polvo con vitaminas y minerales	Medellín
Escolares de Quindío	Leche entera y saborizada fortificada con hierro	Dpto. de Quindío
Escolares Medellín	Leche entera, saborizada, yogurt y avena fortificadas con hierro, queso mozzarella, cárnicos y leche en polvo	Municipio de Medellín
Escolares Secretaría de Educación de Bogotá	Leche entera, saborizada, chocolatada, kumis y avena con hierro	Bogotá D.C.
Escolares C/namarca	Leche entera, saborizada, kumis, avena con hierro, refrescos y leche en polvo	16 Municipios de C/namarca
Adulto Mayor ICBF	Leche en polvo Montefrío	Nacional
Primera Infancia	Leche en polvo Infantil	Antioquia y Arauca
Integración Social (Alcaldía de Bogotá)	Kumis, bebida de yogurt, queso doble crema, mantequilla	Bogotá D.C.

Salud y Desarrollo Laboral y Familiar

161



El Bienestar de los Asociados Productores y Asociados Trabajadores con sus familias, es objetivo primordial de COLANTA, razón por la cual desarrolla programas que aporten desde sus puestos de trabajo y sus hogares, a la salud mental, calidad de vida y crecimiento en el ser, el saber y el hacer de las personas, que son la comunidad base de COLANTA.



Familiar y Social	Municipio	N°	Asistentes
Jóvenes Cooperativistas	Armenia Cereté Funza Medellín Planeta Rica Santa Rosa de O San Pedro de los M	169	117
Sábados en Familia	Armenia Cereté Funza Medellín Planeta Rica Santa Rosa de O San Pedro de los M Puerto Boyacá Barranquilla Turbaco Cali Pereira Manizales Entrerrios	43	1.504
Artes y Oficios familias Asociados Trabajadores	Armenia Cereté Medellín Planeta Rica San Pedro de los M. Cali Pereira Manizales	14	268
Asesorías, sicológicas, de clima laboral y remisiones	Funza Medellín Santa Rosa de O San Pedro de los M Entrerrios Yarumal	629	629
Grupo de Jubilados	Medellín	30	22
Total		885	2540

Deportes, Recreación y Cultura		
Deportes Representativos	25	254
Torneos Internos	20	688
Programas Especiales	100	2.900
Centro de Acondicionamiento Físico	180	2.264
Total	325	6.106 * incluye familias

Formación		
Inducción	60	830
Entrenamiento	902	902
Capacitación	440	25.401 *que asistieron a varios temas
Total	1402	27.133 *que asistieron a varios temas

Con respecto a la salud ocupacional de los Asociados Trabajadores, se desarrollan programas que incluyen no solo el control de los factores de riesgo, sino también el trabajo en la cultura organizacional para que el Autocuidado sea un valor que se refleje en la conducta preventiva de quienes laboran para La Cooperativa, buscando reducir los accidentes de trabajo y las enfermedades para contribuir así en el mejoramiento de su calidad de vida.

En el 2009 invertimos con el apoyo de las EPS y de la ARP COLMENA, más de \$1.500 millones, representados en:

Proceso de implementación de la norma NTC-OHSAS 18001, cumplimiento de los planes de acción generados en las matrices de riesgo e inspecciones de seguridad, trabajos de alto riesgo, actualización en estándares de salud y seguridad, evaluación médica del personal, gestión y acompañamiento al personal con restricciones de salud, implementación de un video en salud ocupacional para inducción, levantamiento de matrices de riesgos a 70 fincas del proyecto de certificación de calidad de la leche, entre otros.

Además, se fortalecieron las brigadas de emergencia contándose con un total de 249 brigadistas a nivel nacional, se formaron 400 líderes integrales en el programa de cultura del Autocuidado y se desarrollaron competencias para el desempeño a los Presidentes de los Comités Paritarios de Salud Ocupacional.



RESPONSABILIDAD AMBIENTAL

Las inversiones ambientales realizadas por COLANTA en el 2009 fueron \$1.317 millones distribuidos así:

Programa	\$ Millo
Manejo Residuos Sólidos	672
Uso Racional del Agua	335
Tratamiento de Aguas Residuales	175
Trámites Legales	77
Uso Eficiente de la Energía	45
Reforestación	11
Interinstitucionales	2
TOTAL	1.317

Planta	Carga Contaminante			Residuos Sólidos			Agua		Energía	
	Generada	Vertida	%	Generados	Recuperados	%	Mt ³ /año	Mt ³ /ton	Kw/año	Kw/ton
San Pedro	1.635.819	81.791	5	61.099.371	60.769.434	99	576.652	9,08	131.000.400	2.063
Planeta Rica	209.035	8.361	4	247.158	167.770	68	95.181	2,73	64.516.196	1.848
Medellín	382.242	58.463	15	2.180.874	1.733.795	80	176.064	0,91	17.190.731	89
Funza	213.653	55.550	26	3.987.260	2.819.260	71	259.117	2,71	36.650.640	383
Armenia	11.257	2.026	18	459.509	365.999	80	26.302	0,43	141.924	71
FrigoColanta	209.284	27.207	13	4.663.970	4.570.224	98	90.520	2,34	7.082.825	183
Deriv.Cárnicos	16.168	1.132	7	200.443	38.995	19	22.490	4,25	3.994.762	755
Concentrados	1.789	1.789	100	247.302	233.824	95	7.157	0,09	2.674.950	34
Total	2.679.247	236.319	9	73.085.887	70.699.301	97	1.253.483		263.252.426	

164

COLANTA participa a través de Gestión Ambiental en:

- Convenio de Producción Más Limpia del norte del Valle de Aburrá, CVS del departamento de Córdoba y la CAR de Bogotá de las Plantas de Planeta Rica y Funza respectivamente.
- Programa de Intercalibración PICCAP de REDEAGUAS Antioquia con el Ministerio de Salud, y en las pruebas de desempeño del IDEAM.

Otras de las acciones realizadas dentro de su compromiso con la preservación del medio ambiente fueron:

- Seguimiento a la calidad de agua de 19 fincas productoras y 7 acueductos de la zona rural de San Pedro: La Cuchilla, Ovejas, San Francisco, Santa Bárbara, Monterredondo, La Pulgarina y La Lana.
- Análisis de agua a 346 muestras de fincas. La inversión fue de 21 millones de pesos, en convenio con la Universidad de Antioquia y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.
- "Apoyo a la gestión ambiental mediante el establecimiento de sistemas silvopastoriles, agroforestales, bosques protectores- productores, bancos de proteínas, huertos leñeros y ornamentación, como alternativa de manejo agropecuario y ambiental sostenible para los municipios de Abejorral y La Unión.
- Visita y asesoría en la disposición de residuos sólidos en 500 puntos urbanos y 500 rurales, del Programa Desayunos Infantiles del ICBF.
- Contacto con 21 entidades responsables del manejo y disposición de residuos sólidos en todo el país.
- Recolección del 13% de material reciclado generado de material corrugado y tetrapak, representado en 45.2 ton.

COLANTA FORTALECE LA COMUNICACIÓN CON SUS ASOCIADOS Y GRUPOS DE INTERÉS

Para mantener informados a los Asociados y grupos de interés de La Cooperativa, se desarrollaron una serie de medios internos y externos de manera permanente, oportuna y clara, a fin de fortalecer la certidumbre y los niveles de confianza.

Medio	veces/año	Cantidad
Periódico Ecolanta	3	24.000
Cartelera Ecolanta Mural - Actualizaciones quincenales en 114 cartelera	22	2.508 noticias publicadas
Revista Despertar Lechero	2	1.000
Emisiones Programa Educando al Campo	52	104
Intranet Sabem@s.net (publicaciones)	297	1.336
Emisión Nota Técnica en La Tierra, los Animales y el Hombre	52	52



Radio Más en internet

La emisora comunitaria de COLANTA, con sede en Santa Rosa de Osos y que transmite en el norte a través de los 105.4 FM, desde el 25 de octubre 2009 se puede sintonizar a través de la página web de COLANTA www.colanta.com.co. Con este nuevo aplicativo, la programación de la emisora puede ser escuchada en tiempo real, las 24 horas al día en todo el mundo.

Nota Técnica

Cada domingo en el programa “La Tierra, los Animales y el Hombre” en Teleantioquia, se emite la Nota Técnica COLANTA, donde el Gerente Jenaro Pérez G., informa a los televidentes sobre los programas y proyectos que se adelantan en La Cooperativa y aquellas noticias o medidas de interés para el sector. Durante 2009 se tuvieron 52 emisiones.

Canal Comunitario TV San Pedro

A través del canal comunitario de San Pedro de los Milagros, COLANTA informó a la comunidad de esta localidad la actividad que evidencia su compromiso social en esta zona.

166

Fondo Rotatorio de Educación

En 2009 se otorgaron 17 préstamos por valor de \$20 millones para contribuir en la financiación de la educación superior de los Asociados Productores y Asociados Trabajadores. De estos préstamos, 14 fueron para programas universitarios y 3 para técnicas y tecnologías.

Servicio Exequial

Los Asociados cuentan con un auxilio funerario gratuito para ellos y cuatro beneficiarios, con la Previsora Social Cooperativa Vivir- Los Olivos, de red nacional. Adicionalmente el Asociado tiene un seguro de vida por dos millones de pesos, que se otorga al momento de su fallecimiento.

En 2009 se reconocieron 47 auxilios funerarios del Fondo de Solidaridad por valor de \$155 millones, para Asociados Productores y Asociados Trabajadores. Cada auxilio que se otorga corresponde a 200 smdlv.

La Cooperativa de Ahorro y Crédito, en 2009, estableció un convenio con Vivir Los Olivos para otorgar a los Asociados Productores el seguro exequial, mediante el cual se cubren los gastos de entierro. Adicionalmente se les otorgará seguro de vida por valor de \$ 2 millones a cada Asociado fallecido.

Donaciones

Intervenir en la Comunidad, con el interés de contribuir al mejoramiento de su calidad de vida, más que un principio cooperativo universal, es un propósito permanente de COLANTA dada su gestión transformadora en el sector rural.



Fiestas del Atardecer 2009. Santa Rosa de Osos

167

Por esta razón, se orientan recursos económicos a apoyar actividades de la comunidad, fiestas municipales, entidades sin ánimo de lucro, población educativa de estratos 1-2 y 3, programas deportivos, descuentos en compra de productos cárnicos y lácteos para los Asociados Productores y Asociados Trabajadores.

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA

Excedentes

La Cooperativa obtuvo excedentes por valor de \$ 2.163 millones, producto de los servicios de crédito y captación en su condición de cooperativa con actividad financiera.

Créditos

Crédito	Concepto	Cantidad	\$ Millo	% Particip.
Productivo	Tanque, equipo ordeño, compra ganado, porcicultura	2.073	17.616	42.84
Consumo	Vehículo, salud, educación, electrodomésticos, gastos varios	737	12.750	31.01
Vivienda	Compras, mejoras terrenos	5.709	10.752	26.15
Total		8.519	41.118	100.00

Depósitos

Tipo Ahorro	Cantidad	Millones	% Participación
C.D.A.T	505	14.808	47,25%
Ahorro a la Vista	8.743	9.971	31,82%
Ahorro Navideño	2.074	4.381	13,98%
Ahorro por Capitalización	7.274	2.177	6,95%
TOTAL	18.596	31.337	100%

Finalizamos con un saldo en depósitos de 31.337 millones, para un incremento del 5.3% con respecto al año anterior.

Tarjeta Débito

En mayo se hizo el lanzamiento de la tarjeta débito en las principales plantas de Colanta y los Agrocolanta para Asociados Productores y Trabajadores.

Con la entrega de tarjeta débito mejoró los servicios para muchos productores que no tuvieron que desplazarse a Medellín para retirar sus ahorros o créditos, aprovechando los servicios de la Red Visionamos en municipios como Frontino, San Pedro, Entreríos, Santa Rosa, Yarumal, Donmatías, Armenia, Montería y Sahagún, entre otros

Extensión Servicios

Dentro del plan de crecimiento se hizo la apertura de la extensión de punto de atención en el almacén de Consumo de La América, por su ubicación geográfica, volumen de asociados y antigüedad de este almacén.

RESUMEN BALANCE SOCIAL 2009

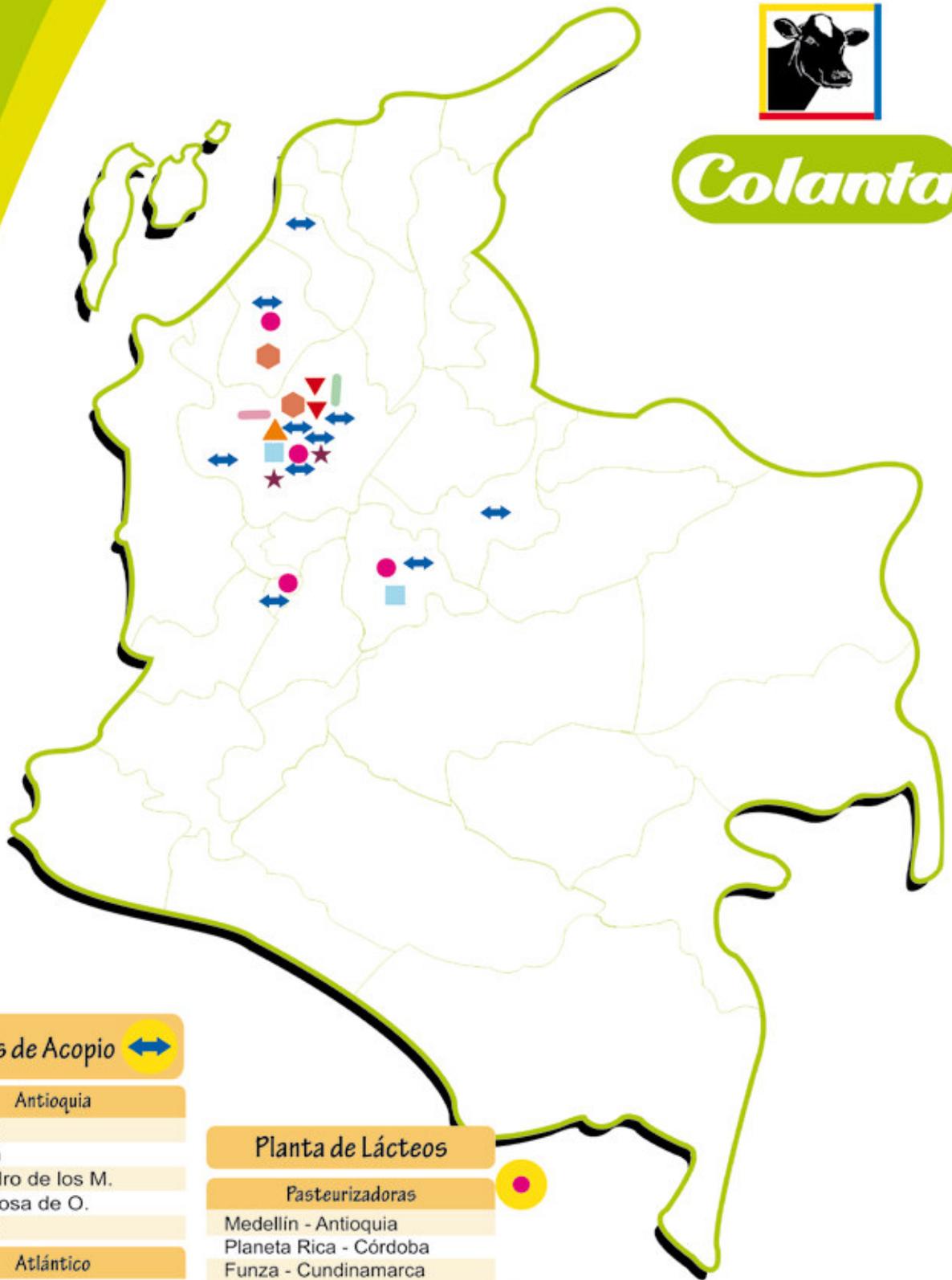
\$ En Millones

1 BONIFICACIONES DE LECHE	86.637
Recuento Bacteriano	36.465
Frío	19.037
Grasa	15.060
Volumen	11.039
Células Somáticas	2.816
Bonificación Certificación Hato Libre 1 Enfermedad	1.042
Bonificación Certificación Hato Libre 2 Enfermedad	878
Bonificación Inscripción Programa Hato Libre	156
Calidad A	144
2 EDUCACIÓN	3.965
Inversiones Educación Formal Ley 863 de 2003	2.974
Programa de Educación y Promoción Educativa	991
3 ASISTENCIA TÉCNICA	2.006
4 CONTRIBUCIÓN	3.165
Parafiscal F.N.G por leche	1.153
" " por carne	1.035
Degüello Reses y Terneros Dpto Antioquia	788
Degüello Cerdos Dpto Antioquia	114
F.N.P por cerdos	75
5 IMPUESTOS	14.450
Otros	8.499
Impuestos 4 *100	3.632
" al Patrimonio	1.957
" Predial	362
6 PÉRDIDAS A LAS EXPORTACIONES	1.506
7 PAGO FLETES TRANSPORTADORES ASUMIDOS POR COLANTA	4.306
8 AUXILIO FUNERARIO	155
Valor estimado del Balance Social	116.190

PLANTAS Y CENTROS DE ACOPIO



Colanta



Centros de Acopio

Antioquia

- Frontino
- Medellín
- San Pedro de los M.
- Santa Rosa de O.
- Yarumal

Atlántico

- Barranquilla

Boyacá

- Puerto Boyacá

Córdoba

- Planeta Rica

Cundinamarca

- Funza

Quindío

- Armenia

Sucre

- San Onofre

Planta de Lácteos

Pasteurizadoras

- Medellín - Antioquia
- Planeta Rica - Córdoba
- Funza - Cundinamarca
- Armenia - Quindío

Leche Larga Vida UHT

- Medellín - Antioquia
- Funza - Cundinamarca

Derivados Lácteos

- San Pedro de los M. - Antioquia

Pulverizadoras

- San Pedro de los M. - Antioquia
- Planeta Rica - Córdoba

Queseras

- Entrerriós - Antioquia
- San Pedro de los M. - Antioquia

Frigocolanta

- Santa Rosa de O. - Antioquia

Derivados Cárnicos

- San Pedro de los M. - Antioquia

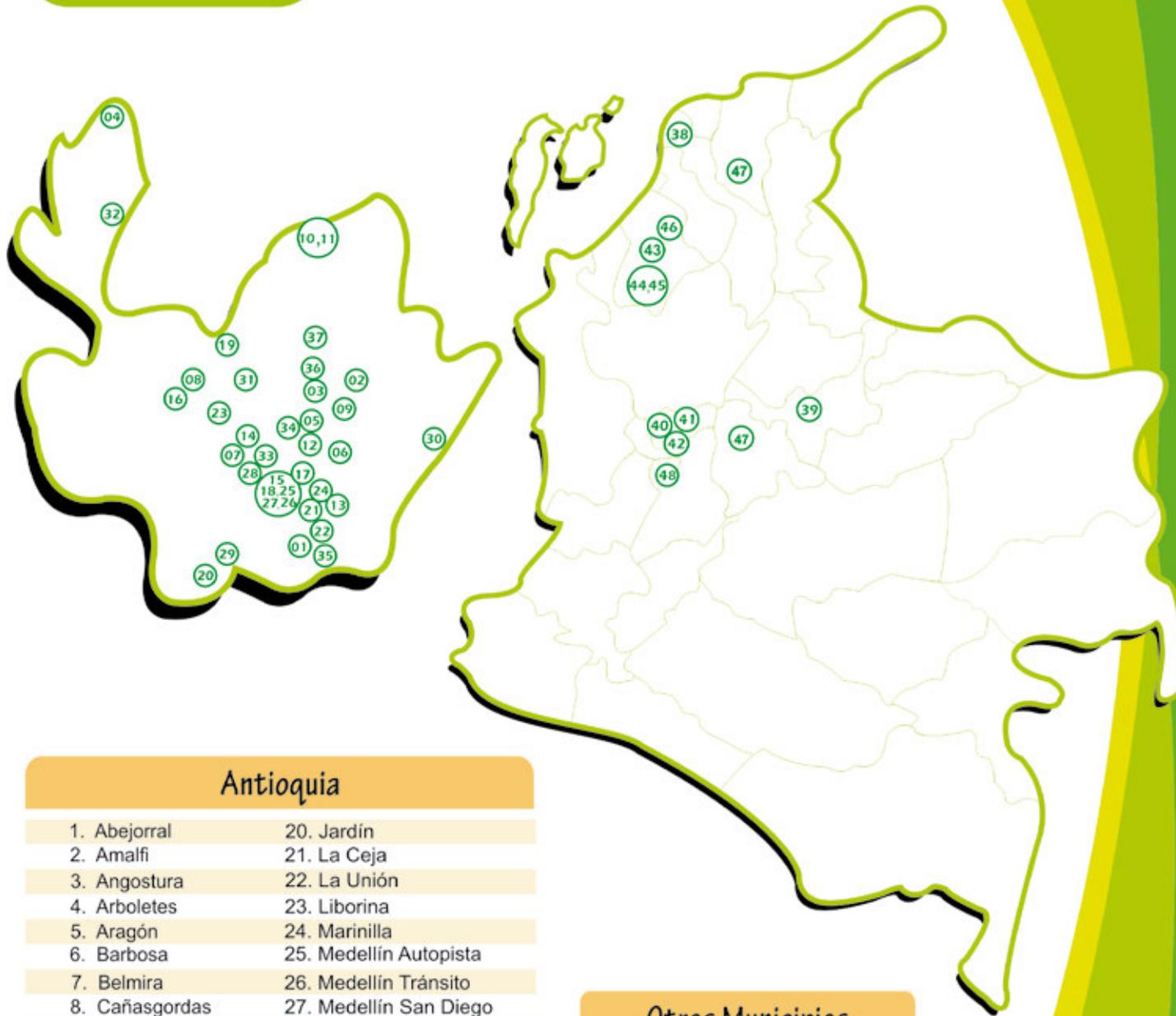
Concentrados y Fertilizantes

- Itagüi - Antioquia

- Santa Rosa de O. - Antioquia



Colanta



Antioquia

- | | |
|----------------------|-------------------------|
| 1. Abejorral | 20. Jardín |
| 2. Amalfi | 21. La Ceja |
| 3. Angostura | 22. La Unión |
| 4. Arboletes | 23. Liborina |
| 5. Aragón | 24. Marinilla |
| 6. Barbosa | 25. Medellín Autopista |
| 7. Belmira | 26. Medellín Tránsito |
| 8. Cañasgordas | 27. Medellín San Diego |
| 9. Carolina | 28. Ovejas |
| 10. Caucasia Centro | 29. Pintada |
| 11. Caucasia | 30. Puerto Berrío |
| 12. Donmatías | 31. San José de la M. |
| 13. El Carmen de V. | 32. San Pedro de Urabá |
| 14. Entreríos | 33. San Pedro de los M. |
| 15. Feria de Ganados | 34. Santa Rosa de O. |
| 16. Frontino | 35. Sonsón |
| 17. Guarne | 36. Yarumal |
| 18. Guayabal | 37. Valdivia |
| 19. Ituango | |

Otros Municipios

- | |
|-----------------------------------|
| 38. Turbaco - Bolívar |
| 39. Puerto Boyacá - Boyacá |
| 40. La Dorada - Caldas |
| 41. Salamina - Caldas |
| 42. Villa María - Caldas |
| 43. Cereté - Córdoba |
| 44. Planeta Rica - Córdoba |
| 45. Planeta Rica Centro - Córdoba |
| 46. Sahagún - Córdoba |
| 47. Funza - Cundinamarca |
| 48. Armenia - Quindío |

AGROCOLANTA

ZONAS DE COMERCIALIZACIÓN



Colanta



En Colombia

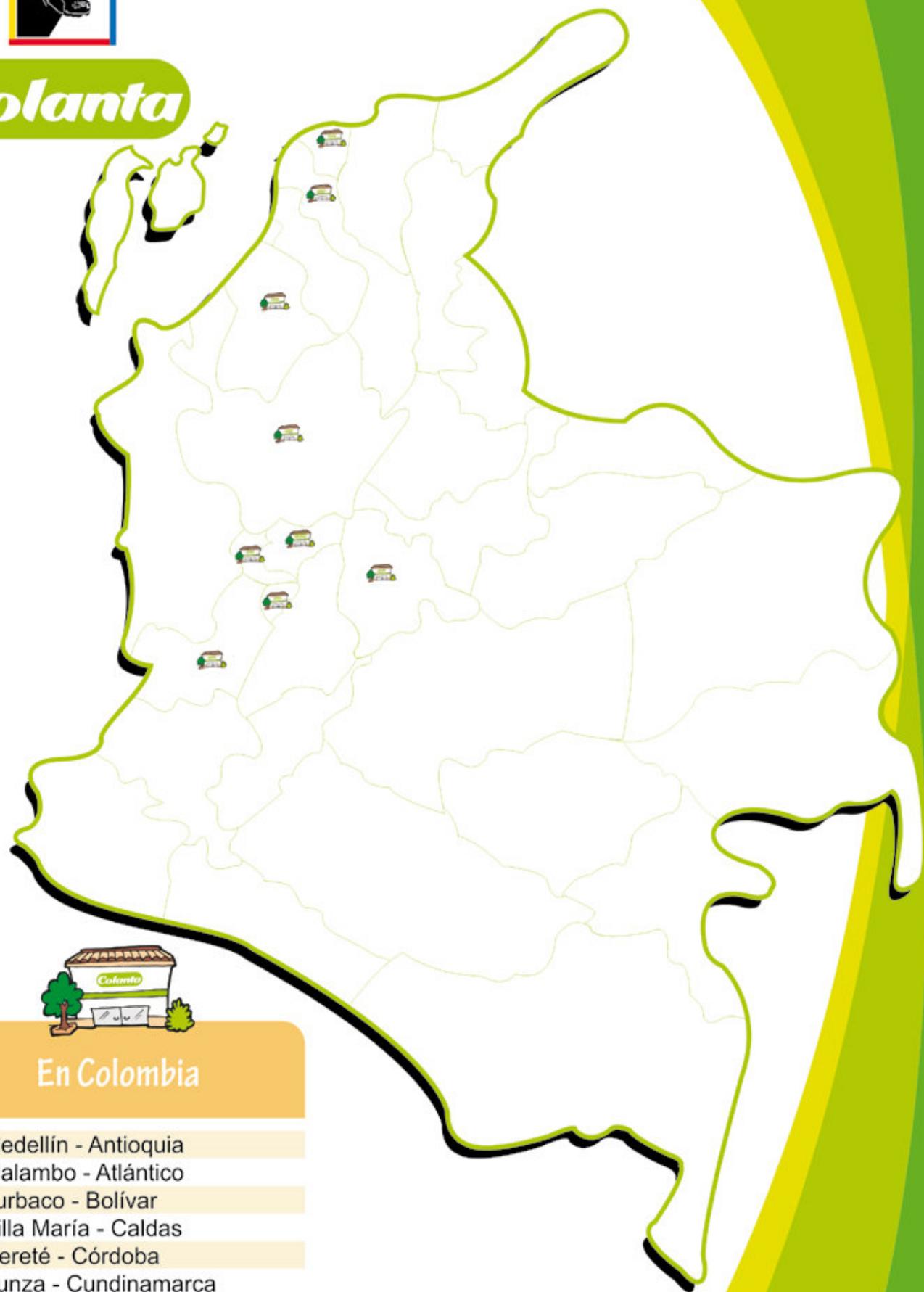
- | | | |
|---------------|-------------------|----------------------|
| 1 - Amazonas | 11 - Cesar | 21 - Nariño |
| 2 - Antioquia | 12 - Chocó | 22 - Putumayo |
| 3 - Arauca | 12 - Córdoba | 23 - Quindío |
| 4 - Atlántico | 13 - Cundinamarca | 24 - Risaralda |
| 5 - Bolívar | 14 - Guajira | 25 - San Andrés |
| 6 - Boyacá | 15 - Guaviare | 26 - Sucre |
| 7 - Caldas | 16 - Huila | 28 - Tolima |
| 8 - Caquetá | 17 - Magdalena | 29 - Valle del Cauca |
| 9 - Casanare | 18 - Meta | |
| 10 - Cauca | 20 - N. Santander | |

En el exterior

- 30. Estados Unidos
- 31. Venezuela
- 32. Caribe - Antillas
- 33. Ecuador



Colanta



En Colombia

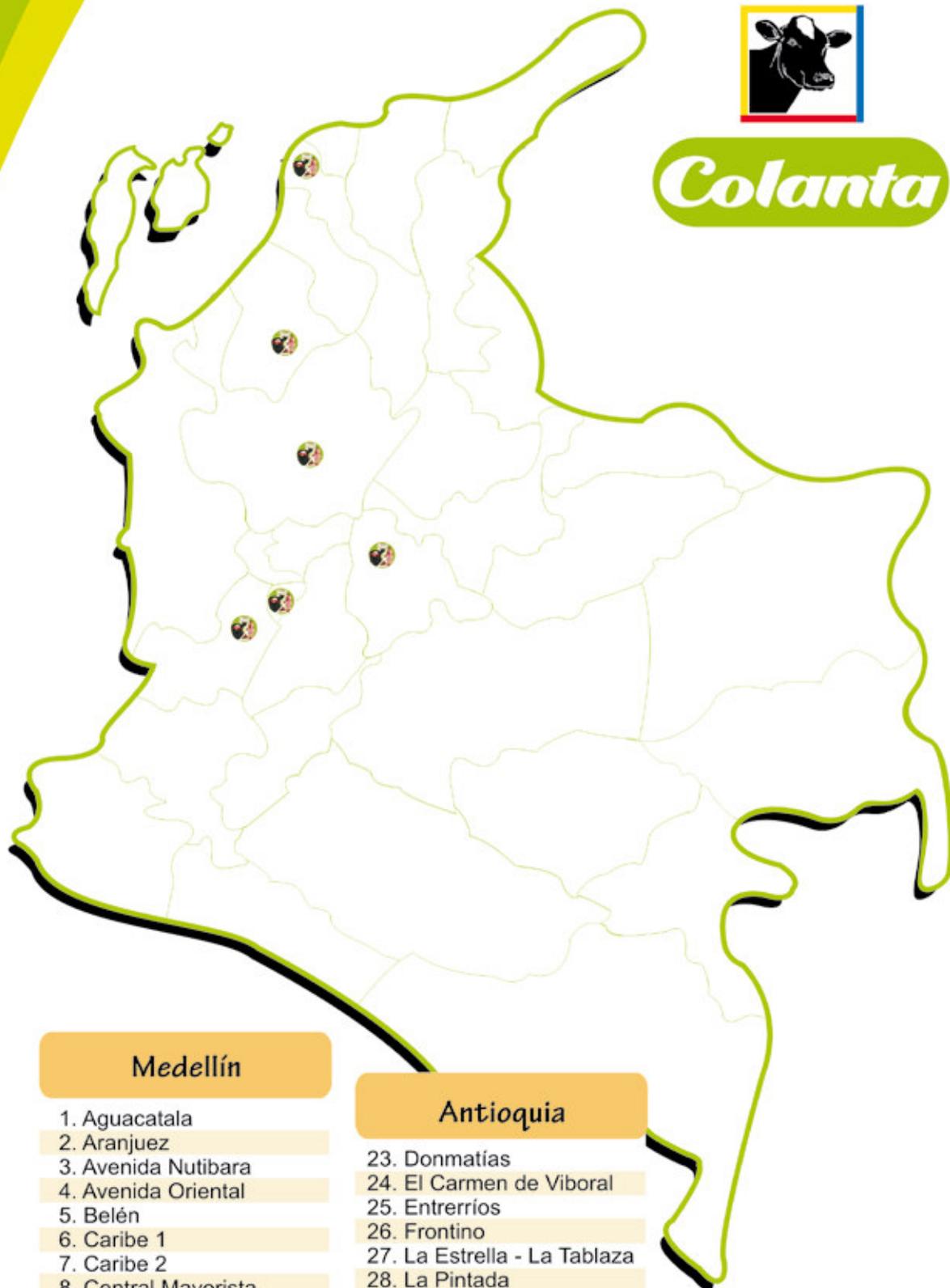
- 1 - Medellín - Antioquia
- 2 - Malambo - Atlántico
- 3 - Turbaco - Bolívar
- 4 - Villa María - Caldas
- 5 - Cereté - Córdoba
- 6 - Funza - Cundinamarca
- 7 - Armenia - Quindío
- 8 - Pereira - Risaralda
- 9 - Candelaria - Valle del Cauca

COMERCIALIZADORAS

PUNTOS DE VENTA



Colanta



Medellín

1. Aguacatala
2. Aranjuez
3. Avenida Nutibara
4. Avenida Oriental
5. Belén
6. Caribe 1
7. Caribe 2
8. Central Mayorista
9. Cúcuta
10. Girardot
11. La 10
12. La 70
13. La 78
14. La Feria de Ganados
15. La Minorista
16. La Mota
17. La Troika
18. Maracaibo
19. Plaza Botero
20. Plaza de Flórez
21. San Antonio
22. San Diego

Antioquia

23. Donmatías
24. El Carmen de Viboral
25. Entreríos
26. Frontino
27. La Estrella - La Tablaza
28. La Pintada
29. Puerto Berrío
30. Sabaneta - Aves María
31. San Pedro de los M.
32. Santa Rosa de O.

Otros Departamentos

33. Armenia - Quindío
34. Candelaria - Valle del C.
35. Cereté - Córdoba
36. Funza - Cundinamarca
37. Planeta Rica - Córdoba
38. Turbaco - Bolívar

Carnicerías Coop. CONSUMO

1. Belén La Palma
2. Castilla
3. Caucasia
4. Itagüí
5. Los Balsos