

# INFORME ANUAL 2014



# Gracias por su APOORTE a COLANTEA



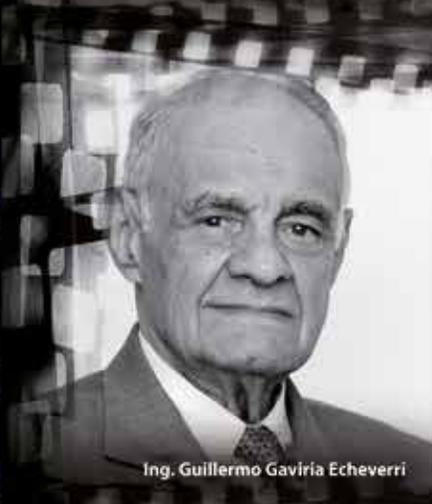
Ing. Tulio Ospina Pérez



Ing. Juan Guillermo Restrepo Jaramillo



Ing. Diego Calle Restrepo



Ing. Guillermo Gaviria Echeverri



Médico Rafael Cerón



Abog. Bernardo Penagos Estrada



Ing. Tulio Guillermo Ospina Peláez



Ing. Victor Suárez Vásquez



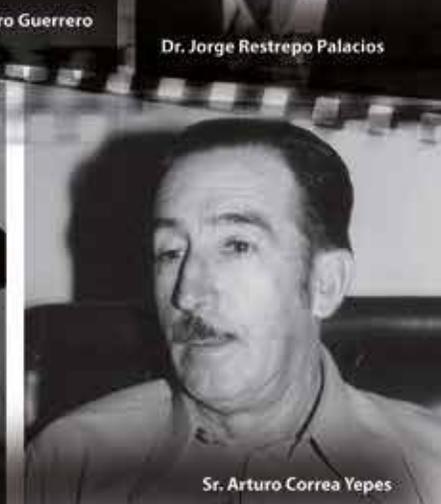
Abog. Gustavo Castro Guerrero



Adm. Oscar Uribe Londoño



Ing. Maria Isabel Hidalgo Ramírez



Sr. Arturo Correa Yepes

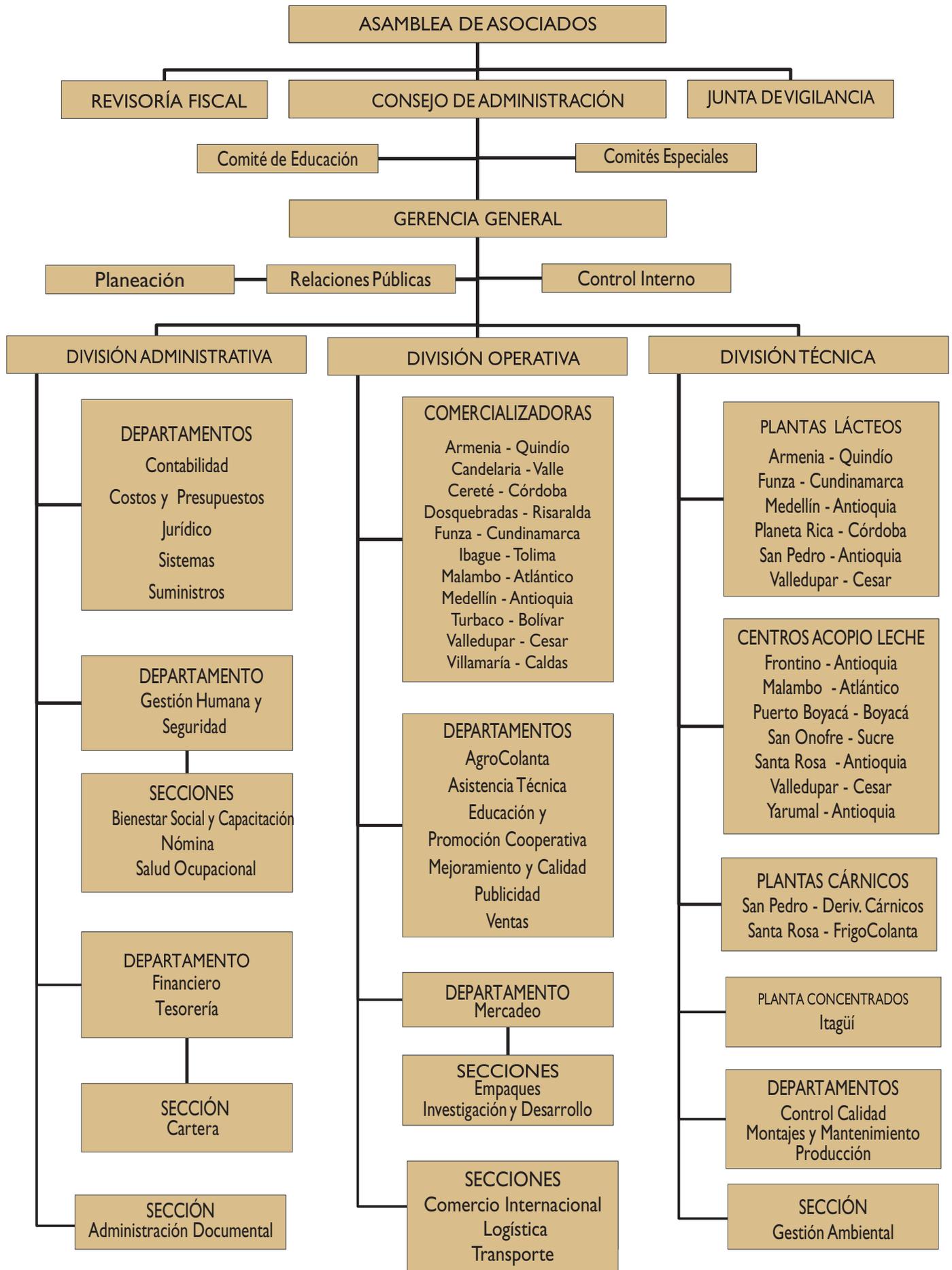


Planta Recibo de Leche San Pedro de los M. y  
Laboratorio Pagos Central

## **CONTENIDO**

	<b>Pág.</b>
<b>ORGANIGRAMA, DIRECTIVOS, SEDES</b>	<b>4</b>
<b>INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA</b>	<b>13</b>
<b>GESTIÓN CADENA PRODUCTIVA</b>	<b>40</b>
<b>SEPARATA 50 AÑOS COLANTA</b>	<b>63</b>
<b>INFORME JUNTA DE VIGILANCIA Y DICTAMEN REVISOR FISCAL</b>	<b>73</b>
<b>BALANCE GENERAL Y ESTADOS FINANCIEROS</b>	<b>79</b>
<b>INFORME GESTIÓN SOCIAL</b>	<b>157</b>

# ORGANIGRAMA



# CUADRO DIRECTIVO

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

<b>Principales</b>	<b>Suplentes</b>
+ Guillermo Gaviria E.	Noé de J. Arboleda J.
Daniel Cuartas T.	Humberto Roldán E.
Gabriel J. Moreno M.	Martín A. Yepes E.
Luis E. Velásquez V.	Luis F. Balbín A.
Luis C. Gómez M.	M <sup>a</sup> de las Mercedes Múnera T.

## GERENTE GENERAL

Jenaro Pérez G.

## JUNTA DE VIGILANCIA

<b>Principales</b>	<b>Suplentes</b>
José I. Sepúlveda A.	Luis A. Sepúlveda B.
José I. Betancur A.	Fredy A. Vásquez R.
Ricardo A. Camacho G.	Erney L. Barrientos L.

## COMITÉ DE EDUCACIÓN

<b>Principales</b>	<b>Suplentes</b>
José I. Tamayo C.	Eduardo A. González C.
Viviana S. Echeverri L.	Santiago Mejía R.
Francisco I. Palacio S.	Hernán D. Zapata G.

## REVISORÍA FISCAL

Orlando Jaramillo H.  
JG Soluciones Generales Ltda.

## DIRECTORES

División Administrativa	Sergio L. González V.
División Operativa	Carlos A. González G.
División Técnica	Rafael A. Chilamack N.

## JEFES DE DEPARTAMENTO

Asistencia Técnica	Juan M. Cerón A.
Almacenes AgroColanta	Luis B. Arias V.
Contabilidad	Bibiana A. Chavarría A.
Control Calidad	Cristina Galeano G.
Control Interno	Martha S. Velásquez T.
Costos	Edgar J. Henao C.
Educación y Promoción Cooperativa	Cecilia S. Cardona E.
Financiero y Tesorería	Camilo Botero B.
Gestión Humana y Seguridad	Maria I. Pérez R.
Jurídico	Diego Uribe V.
Mejoramiento y Calidad de la Leche	Mercedes E. Toro T.
Mercadeo	Federico Pérez B.
Montajes y Mantenimiento	Yaqueline Garcés G.
Planeación	Germán A. Agudelo M.
Publicidad y Promoción del Producto	Olga B. Aguilar P.
Relaciones Públicas	Martha L. Gaviria V.
Sistemas	Juan F. Toro G.
Suministros	Gloria L. Velásquez G.
Ventas	Diego A. Lopera M.

## JEFES PLANTAS

Concentrados y Sales	Itagüí	Afranio Cuervo H.
Derivados Lácteos- Pulverización y Quesos	San Pedro de los M.	Asdrúbal Tabares R.
Derivados Cárnicos	San Pedro de los M.	Gustavo A. Benavides A.
FRIGOCOLANTA	Santa Rosa de O.	Orlando de J. Salazar R.
Pulverización y Pasterización	Planeta Rica	Yolima Ágamez A.
Pasterización, Ultrapasterización y Tampico	Medellín	Santiago Castaño H.

## JEFES PLANTAS Y COMERCIALIZADORAS

Pasterización y Comercializadora	Armenia	Luis F. Zuluaga G.
Pasterización, Ultrapasterización y Comercializadora	Funza	Andrés Escobar V.
Pulverización, Pasterización y Comercializadora	Valledupar	José F. Guevara A.

## JEFES COMERCIALIZADORAS

Candelaria - Valle	Héctor Osorio S.
Cereté - Córdoba	Betty R. Jiménez S.
Dosquebradas - Risaralda	Ydaviel Montenegro G.
Ibagué - Tolima	Iván R. Espinosa R.
Malambo - Atlántico	Juan Fonseca B.
Medellín - Antioquia	John M. Rendón U.
Turbaco - Bolívar	Juan D. Palacio R.
Villamaría - Caldas	Armando de J. Sánchez G.

## ASISTENTES TÉCNICOS

### Profesional Zona

Alveiro Pérez L.	Belmira
Carlos A. Salazar J.	Entrerriós
Carlos H. Londoño L.	Santa Rosa/Aragón.
Alberto Giraldo R.	Angostura, Carolina, Gómez Plata, Amalfi, Maceo, Cisneros, San José del Nus, Belmira.
César A. Ramírez M.	Funza
Hernán Gallego C.	Donmatías, Barbosa, Copacabana, Girardota.
Johana Marin V.	Donmatías, Puerto Berrio.
Jorge E. Pérez G.	Planeta Rica
Jorge S. Melo G.	Bogotá, Funza.
Luis F. Giraldo S.	San Pedro de los M.
Luis H. Benjumea G.	Guarne, San Vicente, Marinilla, Santuario, Carmen de Viboral, Rionegro, La Ceja, El Retiro, La Unión, Sonsón, Abejorral.
Manuel G. Jaramillo V.	San Pedro-Ovejas.
Miguel A. López M.	Bogotá, Funza.
Néstor Santander	Valledupar
Orlando Flórez Z.	Yarumal, Briceño, Cedeño, Valdivia.
Oscar Montoya M.	Frontino - Abriaquí, Cañasgordas, Uramita, Dabeiba, San Pedro de los M.
Roberto C. Osorno C.	Eje Cafetero, Risaralda y Norte del Valle del Cauca.
Silverio Yañez R.	San José de la M., Toledo, San Andrés, Ituango.
Viviana Echeverri Londoño	Oriente

## PROGRAMAS ASISTENCIA TÉCNICA

<b>Programa</b>	<b>Profesional</b>
Ganado de Carne y Puerto Boyacá	Juan E. Montoya S.
Inseminación Artificial	Juan F. Vásquez C.
Mejoramiento Genético	Juan F. Vásquez C. Juan E. Restrepo B. Ximena Cardona L. Juan J. Gómez R. Luis C. Gallego N. Cesar A. Ramírez M.
Control Lechero	Juan F. Tirado U.
Nutrición	Juan M. Cerón A.
Pastos y Forrajes	Mariano Ospina H. Fernán D. Avendaño V.
Porcicultura	Juan F. Maya A. Pablo C. Lopera M..
Podología Bovina	Federico Johnson N.
Costos de Producción	Juliana Palacios G. Julián Arroyave T.

## MEJORAMIENTO Y CALIDAD DE LA LECHE

<b>Profesional</b>	<b>Zona</b>
Alexis Rodríguez R.	Santa Rosa de Osos
Andrés F. Garcés A.	Planeta Rica
Diomer González H.	San Pedro de los M.
James Builes V.	Medellín
James E. Giraldo O.	Supernumerario
José E. Arbeláez J.	Armenia
Juan D. Rave C.	Medellín
Julián E. Taborda L.	Yarumal
Juan C. Madrid V.	Analista
Jorge E. Pérez G.	Planeta Rica
María I. Moreno F.	Funza
Omar Pestana A.	Turbaco
Wilson F. Tamayo B.	San Pedro de los M
Wilson U. Puerta P.	Medellín
Elkin G. Pavas T.	Equipos de Ordeño
Gustavo Hincapié J.	

# COLANTA EN COLOMBIA

## PLANTAS LÁCTEOS

### CENTROS DE ACOPIO DE LECHE

- |   |                    |           |
|---|--------------------|-----------|
| 1 | Frontino           | Antioquia |
| 2 | Malambo            | Atlántico |
| 3 | Puerto Boyacá      | Boyacá    |
| 4 | San Onofre         | Sucre     |
| 5 | Santa Rosa de Osos | Antioquia |
| 6 | Valledupar         | Cesar     |
| 7 | Yarumal            | Antioquia |

### DERIVADOS LÁCTEOS Y QUESOS

- |   |                     |           |
|---|---------------------|-----------|
| 1 | San Pedro de los M. | Antioquia |
|---|---------------------|-----------|

### PASTERIZACIÓN

- |   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| 2 | Armenia      | Quindío      |
| 3 | Funza        | Cundinamarca |
| 4 | Medellín     | Antioquia    |
| 5 | Planeta Rica | Córdoba      |

### PULVERIZACIÓN

- |   |                     |           |
|---|---------------------|-----------|
| 6 | Planeta Rica        | Córdoba   |
| 7 | San Pedro de los M. | Antioquia |
| 8 | Valledupar          | Cesar     |

### ULTRAPASTERIZACIÓN

- |    |            |              |
|----|------------|--------------|
| 9  | Funza      | Cundinamarca |
| 10 | Medellín   | Antioquia    |
| 11 | Valledupar | Cesar        |

### QUESERAS

- |    |                     |           |
|----|---------------------|-----------|
| 12 | Entrerriós          |           |
| 13 | San Pedro de los M. | Antioquia |



## PLANTAS CÁRNICOS

- |    |                    |                     |           |
|----|--------------------|---------------------|-----------|
| 14 | DERIVADOS CÁRNICOS | San Pedro de los M. | Antioquia |
| 15 | FRIGOCOLANTA       | Santa Rosa de Osos  |           |

## PLANTAS CONCENTRADOS Y SALES

- |    |                             |        |           |
|----|-----------------------------|--------|-----------|
| 16 | Planta Concentrados y Sales | Itagüí | Antioquia |
|----|-----------------------------|--------|-----------|

## "CEDIS

### CENTROS DE DISTRIBUCIÓN Y ALMACENAMIENTO"

1. Funza  
Perú
2. Itagüí  
La Esmeralda  
Sector El Pandequeso
3. San Pedro de los M.

## COMERCIALIZADORAS

1	Armenia	Quindío
2	Candelaria	Valle
3	Cereté	Córdoba
4	Dosquebradas	Risaralda
5	Funza	Cundinamarca
6	Ibagué	Tolima
7	Medellín	Antioquia
8	Turbaco	Bolívar
9	Valledupar	Cesar
10	Villamaria	Caldas

## SEDES MERCOLANTA EN EL PAÍS

1		Malambo
2	Atlántico	La 33 Barranquilla
3	Bolívar	Turbaco
4	Caldas	Manizales - Laureles
5		Cereté
6	Córdoba	Planeta Rica
7		Bogotá – El Lago
8		Bogotá – Sta. Barbara
9	Cundinamarca	Bogotá – Villa del Prado
10		Funza
11		Armenia – Centro
12	Quindío	Armenia – La Cabaña
13	Risaralda	Dosquebradas
14	Valle	Candelaria



### En Poblaciones

15	Barbosa	
16	Belmira	
17	Bello	Estación
18		Plaza
19	Carmen de Viboral	
20	Caucasia	
21	Donmatías	Troncal
22		Parque
23	Entrerriós	
24	Frontino	
25	Itagüí - Mayorista	
26	La Ceja	
27	La Pintada	
28	La Unión	
29	Liborina	
30	Marinilla	
31	Puerto Barrío	
32	Rionegro	
33	Sabaneta – Aves María	
34	San José de la Montaña	
35	San Pedro de los Milagros	
36	Santa Rosade O.	Parque
37		Variante
38	Yarumal	

### En Medellín

39	Aranjuez	
40	Barrio Antioquia - Trinidad	
41	Belén	La Mota
42		Parque
43		# 1
44	Caribe	# 2
45		# 3
46	CENTRO	Cúcuta
47		Exposiciones
48		Girardot
49		Maracaibo
50		Minorista
51		Oriental
52		Parque San Antonio
53		Placita de Flores
54		Plaza Botero
55	Colombia x La 80 – La Troika	
56	El Poblado	Aguacatala
57		La 10
58	La Feria	
59	Laureles – Avenida Nutivara	
60	La 70	
61	La 78	
62	Robledo – El Diamante	
63	San Cristóbal	
64	San Diego	
65	Santa Gema – La80	
66	Sector Los Puentes – La 59	
67	Velódromo	

### PUNTOS DE VENTA CARNE COOP. CONSUMO

1. Bello
2. Caldas  
Medellín
3. Belén
4. Buenos Aires
5. Floresta
6. Laureles  
Antioquia
7. Los Balsos
8. Los Colores
9. Pedregal
10. San Joaquín
11. Terracina
12. Rionegro

## SEDES AGROCOLANTA

En Antioquia, Bolívar, Boyacá, Caldas, Córdoba y Cundinamarca

1	Abejorral	23		Autopista
2	Amalfi	24		Feria Ganados
3	Angostura	25	Medellín	Guayabal
4	Armenia	26		San Diego
5	Barbosa	27		Tránsito
6	Belmira	28	La Pintada	
7	Cañasgordas	29	Planeta Rica - Córdoba	
8	Carolina del Príncipe	30	Puerto Berrío	
9	Caucasia	31	Puerto Boyacá - Boyacá	
10	Cereté - Córdoba	32	Sahagún - Córdoba	
11	Donmatías	33	Salamina - Caldas	
12	El Carmen de Viboral	34	San José de la Montaña	
13	Entrerriós	35	San Pedro de los Milagros	
14	Frontino	36		Ovejas
15	Funza - C/marca	37	San Pedro de Urabá	
16	Guarne	38		Troncal
17	Jardín	39	Sta Rosa de O.	Aragón
18	La Ceja	40	Sonsón	
19	La Dorada- Caldas	41	Turbaco - Bolívar	
20	La Unión	42	Valdivia	
21	Liborina	43	Villa María - Caldas	
22	Marinilla	44	Yarumal	

## INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA



Es la primera vez que un Presidente de la República asiste a una Asamblea General de Asociados de COLANTA.

14

### CELEBRACIÓN BODAS DE ORO

COLANTA celebró sus 50 años con La Asamblea General de Asociados, Seminario Internacional de Competitividad en Leche y Carne, Expocolanta y Eucaristía en Acción de Gracias.

Fue un año en el que entidades de gobierno, gremios y personalidades, rindieron homenaje a los asociados, productores y trabajadores, quienes con su esfuerzo han fortalecido una cooperativa modelo, producto de las bondades de la economía solidaria.

Estos reconocimientos fueron estímulo para continuar trabajando por la competitividad de los hatos lecheros, especialmente de pequeños productores; dinamizar la actividad cárnica, ya que en el mundo sobra leche y falta carne; seguir generando empleo, especialmente en la zona rural y así evitar la migración de campesinos a las ciudades.

COLANTA, se revistió de gala para rendir igualmente tributo de gratitud perenne a personajes que aportaron su valiosa experiencia y conocimientos a La Cooperativa:

- Ing. Tulio Ospina Pérez. Ministro de Estado.
- Ing. Juan Guillermo Restrepo Jaramillo. Ministro de Estado.
- Ing. Diego Calle Restrepo – Gobernador de Antioquia.
- Ing. Guillermo Gaviria Echeverri – Consejo de Administración.

- Médico Rafael Cerón – Consejo de Administración.
- Abog. Bernardo Penagos Estrada – Consejo de Administración.
- Ing. Tulio Guillermo Ospina Peláez – Consejo de Administración.
- Ing. Víctor Suárez Vásquez. – Ing. de EPM y asesor de las Obras Civiles.
- Abog. Gustavo Castro Guerrero – Ministro de Estado.
- Dr. Jorge Restrepo Palacios- Ministro de Estado.
- Adm. Oscar Uribe Londoño- Alcalde de Medellín.
- Ing. María Isabel Hidalgo Ramírez – Gerente Fedecoleche.
- Sr. Arturo Correa Yepes – Productor de Leche.

Quienes con sus acertadas decisiones, orientaron el desarrollo de COLANTA y acompañaron con su consejo y respaldo, los planes y estrategias impulsadas por el Gerente General, para la recuperación de La Cooperativa y su desarrollo, después de los tres intentos de liquidación que tuvo La Cooperativa en sus primeros 10 años, antes de la llegada del Dr. Jenaro Pérez, quien con estos ilustres personajes "arrancó en firme" el resurgimiento de La Cooperativa Lechera, que a partir de ese momento empezó a llamarse COLANTA.



Luto en 2014, con el fallecimiento del Presidente del Consejo de Administración, Ingeniero Guillermo Gaviria E., quien estuvo vinculado a COLANTA como Presidente del Consejo de Administración. Gratitud y reconocimiento perenne, porque sus aportes contribuyeron a ejecutar importantes planes de crecimiento liderados por la administración.

## SECTOR LÁCTEO MUNDIAL

La producción mundial de la leche creció cerca del 2%, destacándose los aumentos de Australia, Estados Unidos y Unión Europea.

### PRODUCCIÓN MUNDIAL DE LECHE (Millones)

Nº	País	Lts / Año
1	UE	141.570
2	EE.UU	90.601
3	India	58.431
4	China	35.957
5	Brasil	32.434
6	Rusia	30.515
7	Nueva Zelanda	20.642
8	México	11.251
9	Argentina	11.200
10	Australia	8.952
11	Canadá	8.212
12	Japón	7.366
<b>13</b>	<b>Colombia</b>	<b>6.712</b>
14	Chile	2.625
15	Uruguay	2.482
16	Perú	2.210
17	Ecuador	2.031
18	Venezuela	1.888
19	Egipto	1.828
20	Otros	295.933
<b>Total</b>		<b>772.841</b>

**Fuente:** Boletín 458/2012 de la Federación Internacional de Lechería.  
USDA. Departamento de Agricultura de Estados Unidos  
INALE. Instituto Nacional de Lechería, Uruguay.

### CONSUMO PER-CÁPITA DE LECHE

Nº	País	Lts / Hab-Año
1	EE.UU	254
2	Uruguay	242
3	UE	231
4	Australia	230
5	Argentina	213
6	Canadá	207
7	Costa Rica	191
8	Rusia	172
9	Chile	147
<b>10</b>	<b>Colombia</b>	<b>141</b>
11	Nueva Zelanda	135
12	México	132
13	Brasil	125
14	Ecuador	123
15	Nicaragua	108
16	Egipto	94
17	Venezuela	87
18	Paraguay	77
19	Japón	75
20	Perú	70
<b>Promedio mundial</b>		<b>110</b>

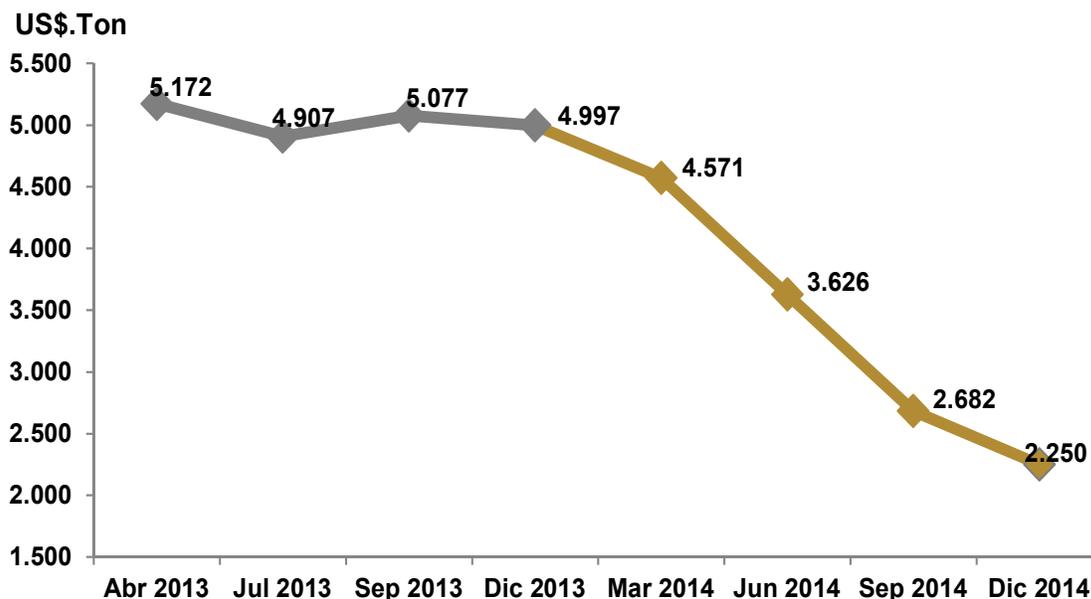
**Fuente:** Boletín 458/2012 de la Federación Internacional de Lechería.  
USDA. Departamento de Agricultura de Estados Unidos  
INALE. Instituto Nacional de Lechería, Uruguay.

## PRECIOS INTERNACIONALES Y PAGO AL GANADERO

Los precios internacionales de los lácteos disminuyeron en 2014 como consecuencia de: incremento en la producción mundial de leche, fortalecimiento del dólar; baja en la demanda de países importadores y por el conflicto de Ucrania, Rusia suspendió las compras de productos lácteos de la Unión Europea y Estados Unidos.

**La caída de los precios fue del 55% en la leche en polvo entera, que pasó de US\$5.000/ton. en diciembre de 2013 a US\$ 2.250/ton. en diciembre de 2014.**

### PRECIOS LECHE EN POLVO ENTERA\* 2013- 2014



#### \*Subasta Fonterra

La mayor producción de leche y la disminución en la demanda tuvieron como consecuencia un impacto negativo en el pago al productor. Nueva Zelanda y Unión Europea pagaron al ganadero 20% menos que hace un año y en EE.UU el precio se mantuvo estable, restándole competitividad en el mercado internacional.

#### PAGO AL PRODUCTOR EN EL MUNDO

Nº	País	US\$ / lts	\$/lts *
1	China	0,57	1.209
<b>2</b>	<b>COLANTA **</b>	<b>0,55</b>	<b>1.166</b>
3	Rusia	0,50	1.060
4	EEUU	0,50	1.060
5	Suecia	0,49	1.039
6	Finlandia	0,49	1.039
7	Brasil	0,48	1.018
<b>8</b>	<b>Colombia</b>	<b>0,47</b>	<b>997</b>
9	Reino Unido	0,44	933
10	Francia	0,43	912
11	Argentina	0,38	806
12	India	0,37	783
13	Irlanda	0,36	763
14	Holanda	0,36	763
15	Dinamarca	0,36	763
16	Alemania	0,36	763
17	Bélgica	0,34	721
18	Nueva Zelanda	0,28	594

\* Pesos colombianos

\*\*Precio por tabla de pago – asociado leche estándar

**Fuente:** Reportes internacionales por países a Nov. 2014

Leche Estándar: Proteína 3.30%, Grasa 4.0%, UFC 25.000, RCS 250.000

## IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES EN EL MUNDO

El mercado de la leche en polvo se afectó por la caída de las importaciones de China en la segunda mitad de 2014. Se espera que en 2015 China retorne al mercado, aunque las compras podrían reducirse 12%, porque cuenta con altos inventarios y ha incrementado su producción local.

En cuanto a las exportaciones, para Estados Unidos se pronostica una caída del 9% respecto a 2014, frente a mercados más competitivos como Nueva Zelanda y la Unión Europea, que mantienen su porción en el mercado asiático.

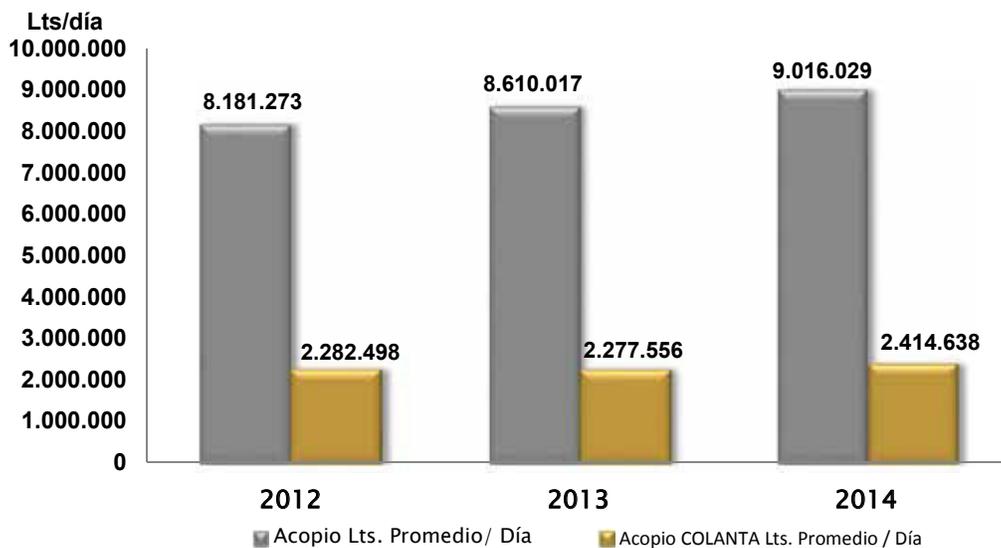
Las perspectivas se orientan a que crezca la demanda en Estados Unidos y disminuya el pago al productor al igual que los insumos, permitiéndoles a los productores sostener los márgenes de rentabilidad, lo que puede generar crecimiento en la producción de leche.

## PRODUCCIÓN LECHE EN COLOMBIA

Colombia produce más de 18 millones de lts/día y solo el 50% lo procesa la industria, por lo que es necesario instalar más plantas de procesamiento y estabilizar la política lechera, para que se posibilite formalizar la leche restante.

En 2014, la captación de leche formal en Colombia aumentó 4,7%, **impulsado por COLANTA, que creció el 6% en captaciones**; el resto de empresas lo hicieron al 4,3%, debido probablemente a que les fue más rentable importar leche que comprarle a los productores nacionales.

### ACOPIO DE LECHE COLANTA VS INDUSTRIA



	2012	2013	2014
% Var. Total Acopio	7,79	4,95	4,72
% Var. COLANTA	3,26	-0,22	6,02

## EXPORTACIONES E IMPORTACIONES LECHE EN COLOMBIA

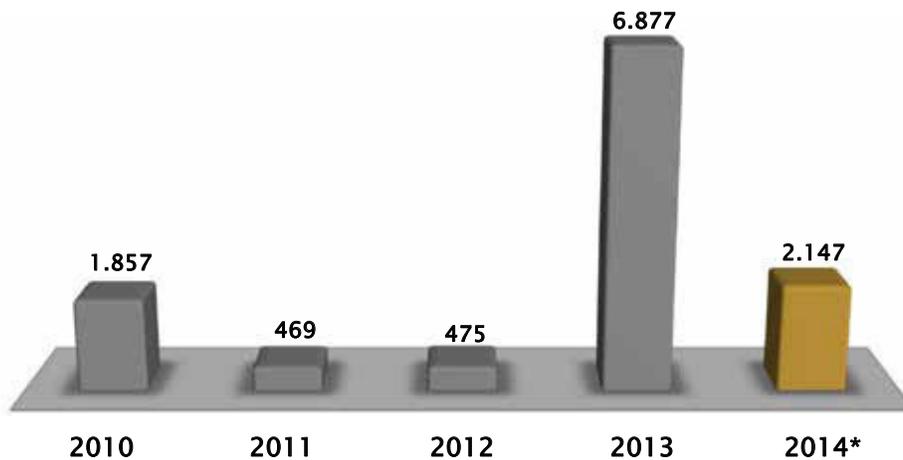
### EXPORTACIONES

El valor de las exportaciones del sector lácteo en 2014, tuvo una disminución de 60%, al pasar de US\$35 millones en 2013 a cerca de US\$14 millones en 2014, generada especialmente por Venezuela, país que recibe el 70% de las exportaciones de lácteos colombianos.

Es de destacar la primera exportación de mantequilla a Rusia, que realizó COLANTA en el segundo semestre de 2014. La apertura de nuevos mercados se convierte en una necesidad ante las dificultades para exportar a Venezuela.

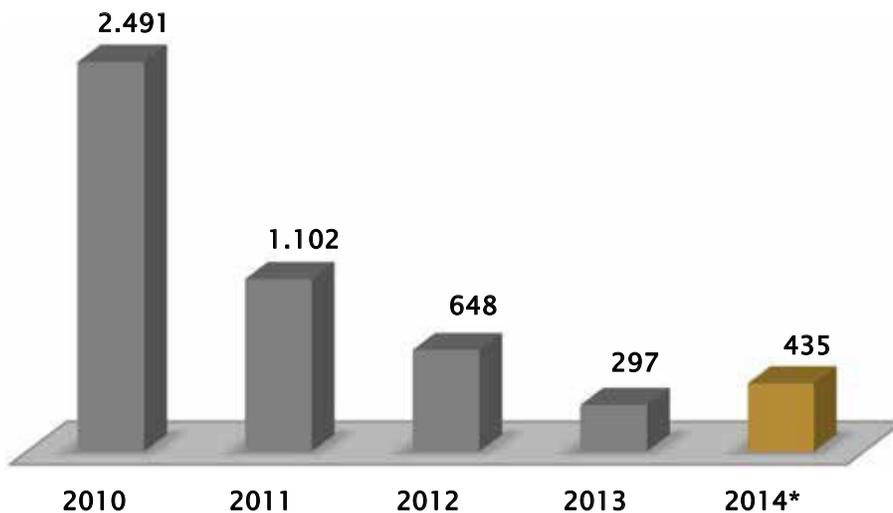
### EXPORTACIONES DE LECHE EN POLVO

Ton/Año



### EXPORTACIONES QUESOS

Ton/Año



Fuente: Quintero Hermanos

\*Estimado a diciembre del 2014, acumulado a noviembre 2014

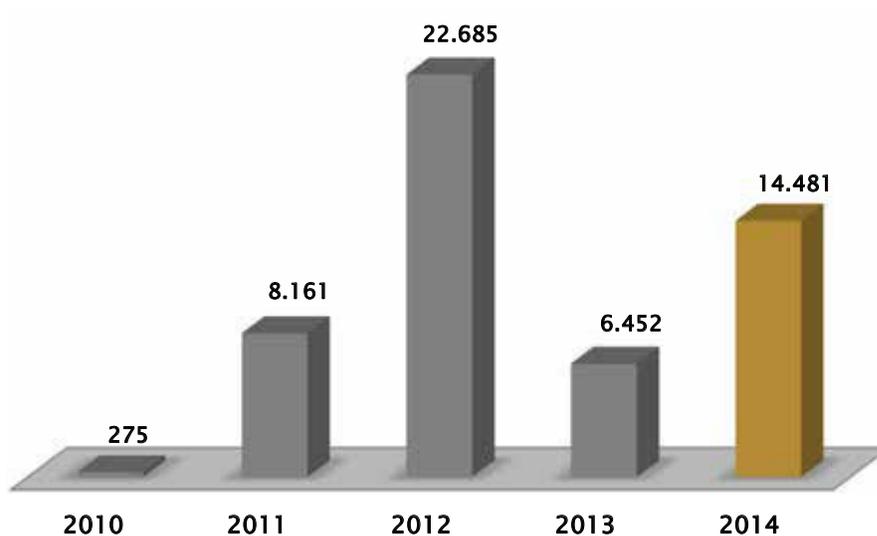
## IMPORTACIONES

Preocupante las importaciones de lácteos en 2014 que aumentaron 96%, pasando de USD\$51 millones a USD\$100 millones aprox. Los países que más contribuyeron al aumento de las importaciones fueron:

- Estados Unidos 34,2 %.
- Uruguay 262,4 %.
- Chile 107,0 %.

### IMPORTACIONES LECHE EN POLVO

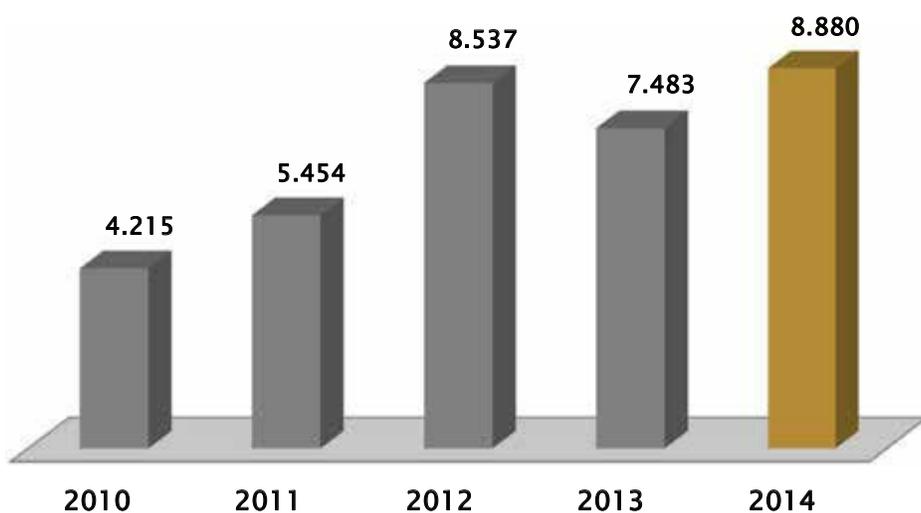
Ton/Año



Fuente: Sobordos\_ Exportaciones

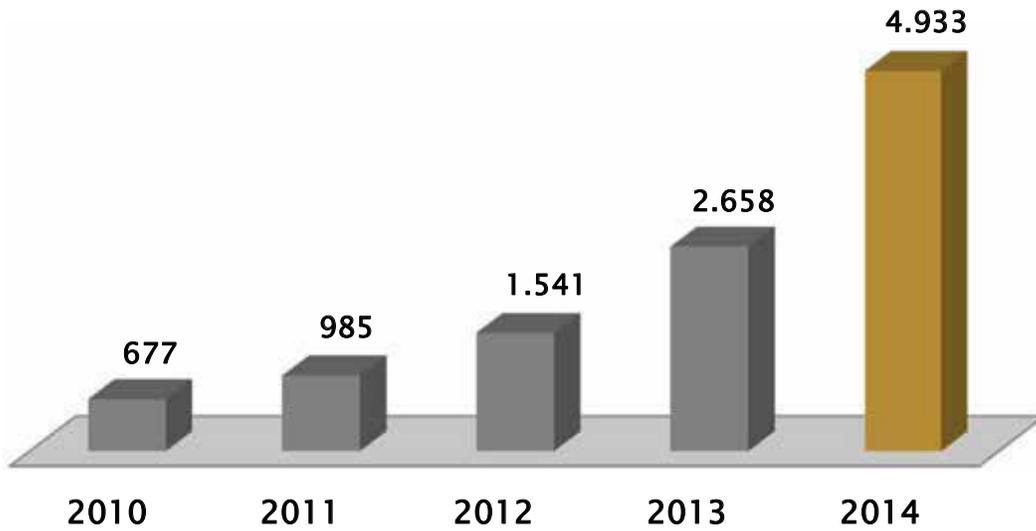
### IMPORTACIONES LACTOSUERO

Ton/Año



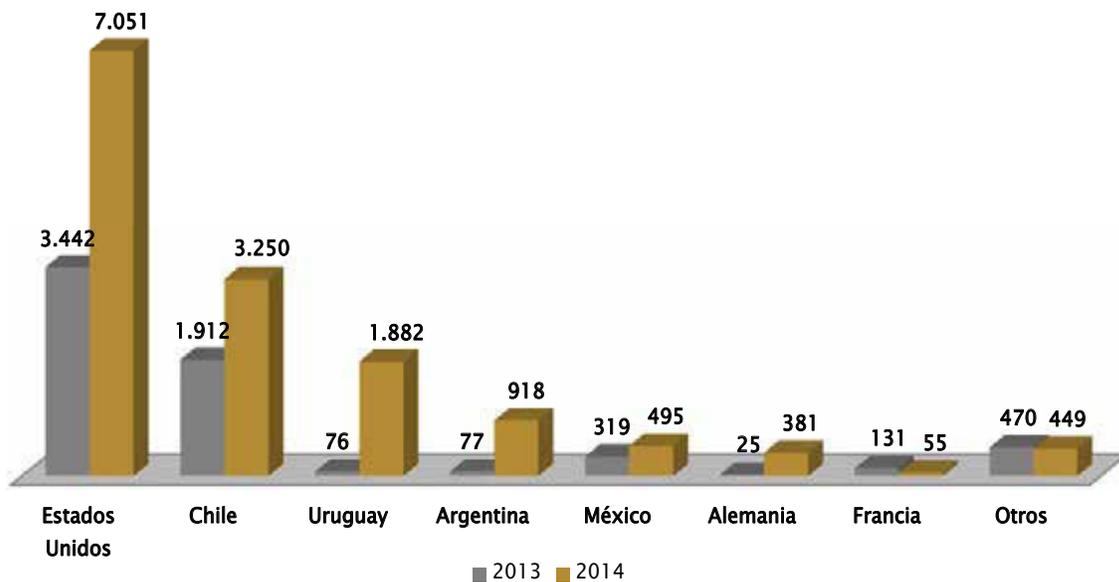
Fuente: Sobordos\_ Importaciones

### IMPORTACIONES QUESOS Ton/Año



Fuente: Sobordos\_Importaciones

### ORIGEN DE LECHE EN POLVO IMPORTADA Ton/Año



**Fuente:** Quintero Hermanos  
No incluye Leche Maternizada

Sólo las importaciones de Estados Unidos de leche en polvo, representan el 49% del total importado por Colombia.

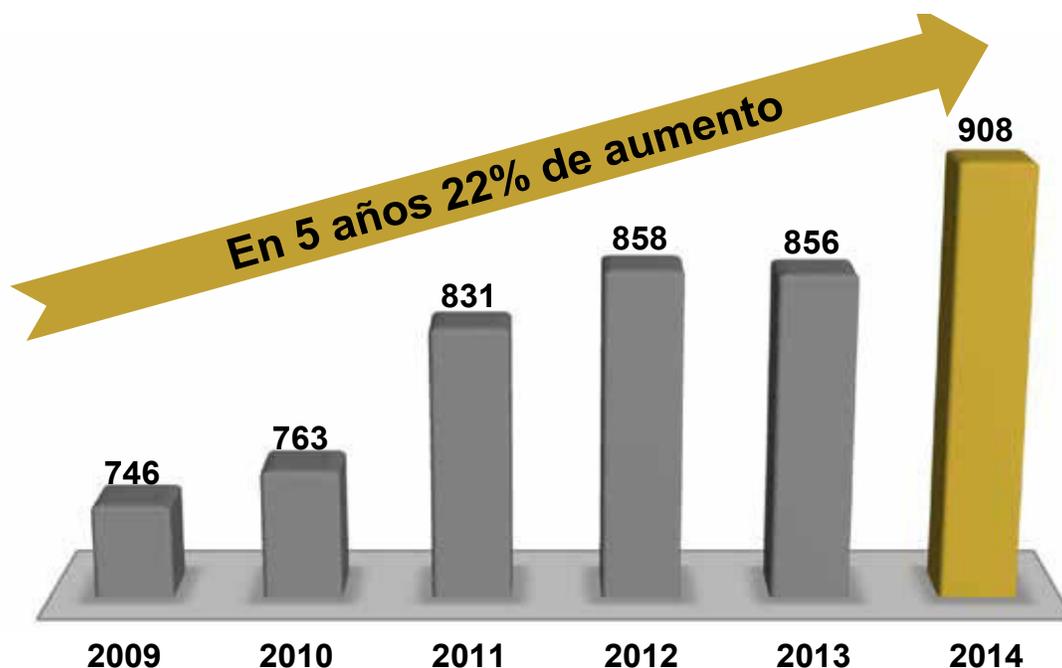
## CAPTACIONES DE LECHE EN COLANTA

**2014 fue un año récord en las captaciones de COLANTA, con una participación del 27% del total de acopio realizado por la industria láctea colombiana.** El total de litros recibidos equivalen a 908 millones de kg/año.

El crecimiento en el acopio obedeció a una mayor demanda del mercado, a las condiciones agroclimáticas que favorecieron la producción de leche y al buen precio que recibieron los productores, lo que les permitió invertir en sus hatos y crecer la producción.

En el segundo semestre de 2014, se produjo un fuerte cambio en el mercado lácteo mundial, que registró el precio más bajo de los últimos cinco años, lo que generó una masiva importación de leche en polvo a Colombia y la pérdida de competitividad de la leche COLANTA para enviarla a los mercados internacionales, como consecuencia de ello se incrementaron los inventarios de leche en polvo en La Cooperativa.

**CAPTACIONES DE LECHE**  
Millones Kg/ Año



## PRECIO PAGADO POR COLANTA AL PRODUCTOR

El pago promedio que recibieron los Asociados Productores al finalizar el año fue \$1.012/litro, incremento del 3% respecto a 2013. COLANTA evidencia cada vez que es la que mejor paga al productor, porque ha registrado pagos por encima de \$1.300.

## GENERACIÓN DE EMPLEO RURAL

COLANTA genera más de 50,000 puestos de trabajo en el sector rural, cifra que representa el 8% del total de empleo del sector lácteo.

Para seguir fomentando el empleo en el sector rural y como contribución a la anhelada paz en Colombia, COLANTA adelanta, entre los proyectos más importantes los siguientes:

1. Construcción en Belmira-Antioquia: Planta de Queso Parmesano.
2. Construcción en San Pedro-Antioquia: Planta para pulverizar suero de queso, inicialmente de 500.000 lt/día, subproducto de la leche que hoy desperdiciamos y que es de alta demanda internacional.

**Para facilitar la exportación de estos productos, se requiere la construcción de la carretera entre Belmira y la troncal de Urabá de 38 km.**



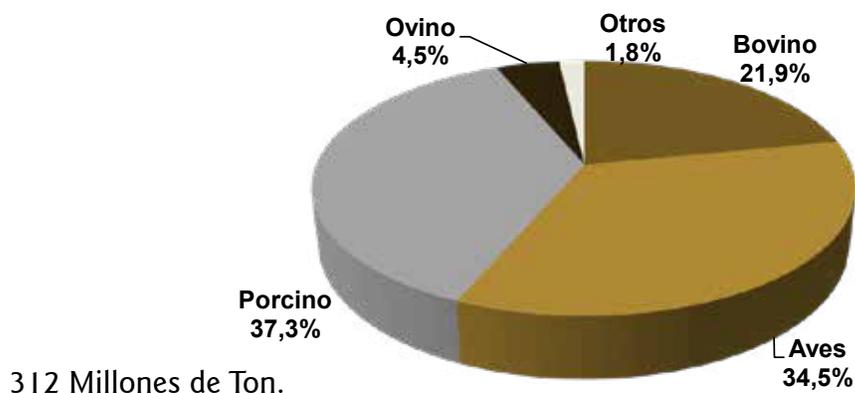
**PARMESANO  
EL REY DE LOS  
QUESOS**



## SECTOR CÁRNICO MUNDIAL

El informe “Perspectivas Alimentarias” de la FAO en 2014, señala que la producción de carne en el mundo ascendió a 312 millones de toneladas, aumento del 1,1%.

### PRODUCCIÓN MUNDIAL DE CARNE Participación por Especie



### PRODUCCIÓN MUNDIAL CARNE BOVINA Millones

Nº	País	Ton. / Año
1	EE.UU.	11,126
2	Brasil	9,920
3	UE	7,475
4	China	6,525
5	India	4,100
6	Argentina	2,820
7	Australia	2,510
8	México	1,760
9	Pakistán	1,675
10	Rusia	1,390
11	Canadá	1,050
<b>12</b>	<b>Colombia</b>	<b>856</b>
13	Otros	17,124
<b>Total</b>		<b>68,300</b>

Fuente: USDA Departamento de Agricultura de Estados Unidos  
DANE.

### PRODUCCION MUNDIAL PORCINOS Miles/ton.

Nº	País	Ton. / Año
1	China	55.414
2	UE	22.888
3	EE.UU	10.882
4	Brasil	3.572
5	Rusia	2.247
6	Vietnam	2.086
7	Canadá	1.817
8	Filipinas	1.441
9	Japón	1.331
10	México	1.327
11	Corea del Sur	1.255
12	Taiwán	870
13	Chile	627
14	Ucrania	607
15	Argentina	355
<b>16</b>	<b>Colombia</b>	<b>256</b>
17	Otros	9.024
<b>Total</b>		<b>116.000</b>

**Fuente:** USDA Departamento de Agricultura de Estados Unidos  
DANE.

Se estima que al 2020 la producción de carne bovina en el mundo podrá crecer 1,4%, aunque viene desacelerándose, y la porcina crecerá 1,5%, especialmente por el crecimiento de China que produce cerca de 55,5 millones de ton., cerca de la mitad de la producción mundial y consume 40 kg per cápita.

### CONSUMO CARNE PER CÁPITA Kilos

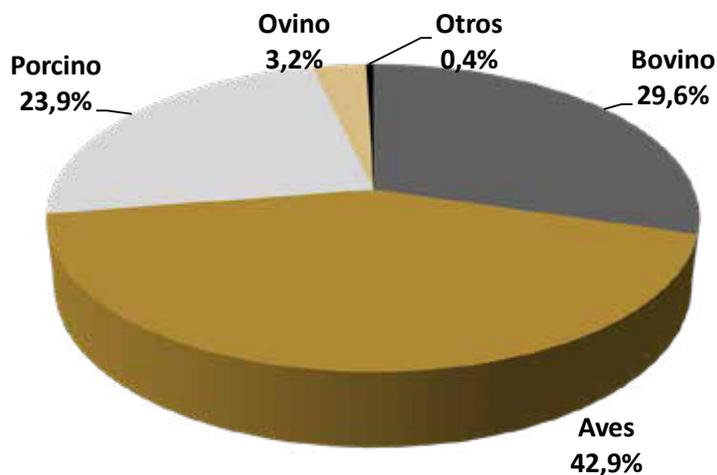
Tipo	Colombia	Mundial
Bovinos	18,00	9,50
Aves	27,30	15,10
Porcinos	7,40	16,04
Ovinos	0,52	1,94
<b>Total</b>	<b>53,22</b>	<b>42,58</b>

**Fuente:** FAO - FENAVI - DANE –  
FNP Fondo Nacional de Porcicultura.

## EXPORTACIONES E IMPORTACIONES

La carne exportada a nivel mundial 32 millones de ton., equivalente al 10% de la producción total, tuvo un incremento del 2,3% en 2014, por debajo de la media de los últimos años, debido principalmente a restricciones comerciales y problemas de sanidad animal. La mayor proporción corresponde a aves y bovina con el 73%.

### EXPORTACIÓN MUNDIAL DE CARNE PARTICIPACIÓN POR ESPECIE



Fuente: FAO

Las exportaciones de carne bovina crecieron 3,4%, principalmente por China que importó 800 mil ton., aunque se estima que ese país tiene un déficit de un millón de toneladas, por cuanto el consumo per cápita apenas es de 5 Kg, con una clase media en crecimiento y con mayor poder adquisitivo. Los demás países que dinamizan el comercio de la carne bovina son:



### PAÍSES IMPORTADORES

Nº	País	Ton. / Año
1	Brasil	2.030
2	India	1.850
3	Australia	1.775
4	EE.UU	1.179
5	Nueva Zelanda	570
6	Uruguay	385
7	Paraguay	375
8	Canadá	365
9	UE	255
10	Bielorrusia	245
11	Argentina	190
<b>12</b>	<b>Colombia</b>	<b>24</b>
13	Otros	532
<b>Total</b>		<b>9.775</b>

### PAÍSES EXPORTADORES

Nº	País	Ton. / Año
1	EE.UU	1.218
2	Rusia	825
3	Hong Kong	650
4	Japón	750
5	China	460
6	Corea del Sur	410
7	UE	360
8	Venezuela	325
9	Canadá	280
10	Egipto	240
11	Chile	235
<b>12</b>	<b>Colombia</b>	<b>1</b>
13	Otros	2.122
<b>Total</b>		<b>7.876</b>

**Fuente:** USDA Departamento de Agricultura de Estados Unidos  
DANE y Cálculos Planeación COLANTA

La exportación mundial de carne de cerdo tuvo un crecimiento de 1,4% con respecto a 2013 y representó el 6% del total de la producción de este tipo de carne.

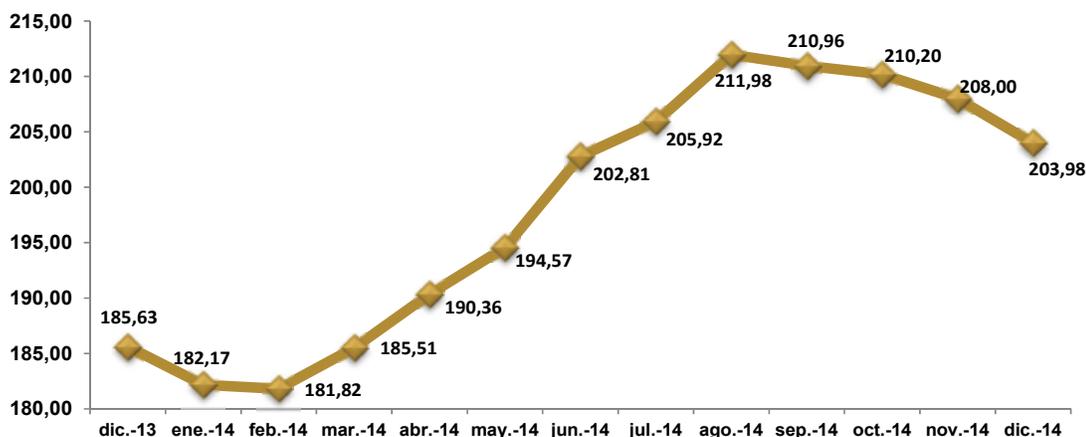
### PAÍSES EXPORTADORES DE CARNE Miles/Ton.

Nº	País	Ton. / Año
1	EE.UU	2.361
2	EU	2.260
3	Canadá	1.230
4	Brasil	620
5	China	250
6	Chile	190
12	Otros	280
<b>Total</b>		<b>7.191</b>

## PRECIOS DE LA CARNE

Los precios de la carne en el mundo tuvieron una tendencia al alza en 2014, según la FAO. En los últimos años los precios de la carne han sido estables, contrarios a los precios de los lácteos.

### ÍNDICE MENSUAL FAO DE PRECIOS CARNE 2014



**Nota:** El índice de precios de la carne se calcula con base en los precios de los cuatro tipos de carne: Bovina, cerdo, aves y ovino, ponderados por las cuotas medias de exportación para el 2002-2004.

## SECTOR CÁRNICO EN COLOMBIA

La producción de carne bovina en Colombia se mantuvo en los mismos niveles del año anterior, con 856 mil ton/año. Esta producción se basa en una ganadería Brahman, la cual se adapta muy bien a las condiciones climáticas y es resistente a las enfermedades comunes del trópico bajo colombiano. Es indispensable mejorar los parámetros productivos y la calidad de la carne que producen estas ganaderías y la única forma de lograrlo, es cruzando el Brahman con razas europeas, donde la primera opción es el Angus o en su defecto otras razas como: Blonde d'Aquitaine, Charolais, Limousin, Piamontese, Senepol.

Los novillos F1 provenientes de estos cruzamientos se adaptan bien a las difíciles condiciones del trópico y superan en productividad y calidad al Brahman, ya que tienen mejor ganancia de peso bajo pastoreo, lo que genera que los animales salgan más pesados para FrigoColanta y en menor tiempo, lo cual es percibido por el consumidor como carne más blanda o tierna.

Adicionalmente, las razas europeas aportan más grasa dentro de las fibras musculares conocido como marmoreo, para el consumidor este atributo es percibido como carne de mejor sabor y más jugosidad.

Para lograr estos cruzamientos es necesario implementar programas de inseminación artificial, ya que toros puros de razas europeas difícilmente pueden sobrevivir en el

trópico bajo colombiano. No obstante, la implementación de la inseminación artificial, puede resultar complejo por las características fisiológicas del ganado cebuino de frecuente celo en la noche. Este problema se ha superado en Brasil con la sincronización de vacas e inseminación a término fijo –IATF–. Con esta práctica reproductiva y con el uso intensivo de la raza Angus, Brasil ha logrado incrementar su inventario ganadero y convertirse en el mayor exportador mundial de carne bovina de calidad.

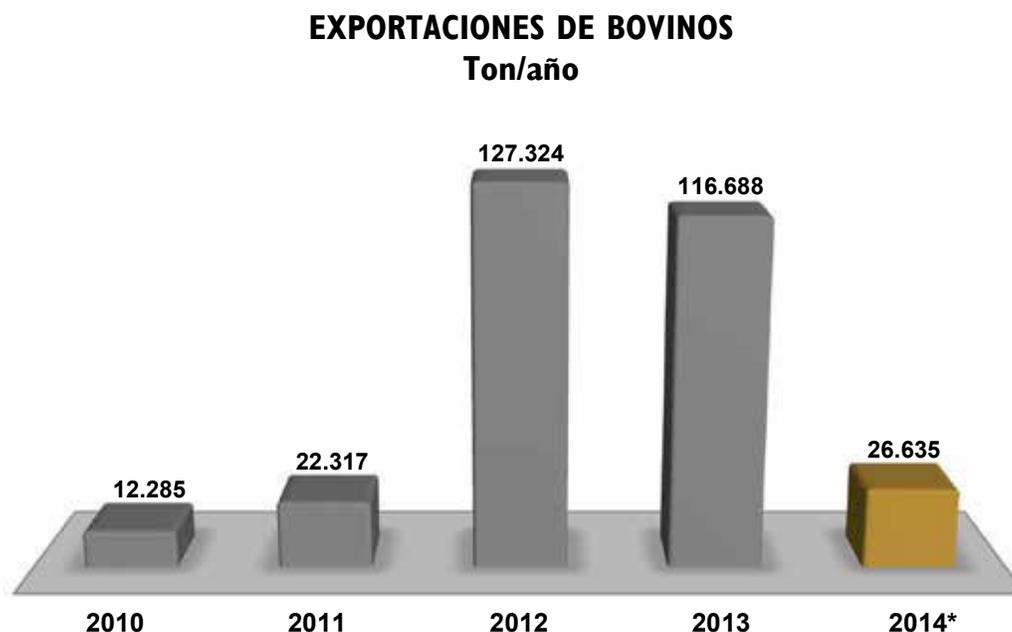
En Colombia hay tendencia a la disminución del inventario bovino, porque muchas hembras se están sacrificando y además, se están enviando a Venezuela vía exportación o de contrabando. Las hembras que se quedan en Colombia tienen baja tasa de natalidad y consecuentemente no se está repoblando la ganadería, adecuadamente.

**Es indispensable generar una política ganadera para la retención de hembras en el país e incrementar su eficiencia reproductiva, de lo contrario cada vez se tendrá menos carne para el consumo interno y menores posibilidades de exportar.**

La producción de porcinos en Colombia aumentó 5,3%; con mejores precios pagados al productor y estabilidad en los costos, lo que redundó en un margen de rentabilidad para el porcicultor entre 24% y 28%.

## EXPORTACIONES E IMPORTACIONES

Las exportaciones de la carne bovina disminuyeron 79%, al pasar de USD\$306 millones aprox. en 2013 a USD\$65 millones en 2014. El destino que más contribuyó a este descenso fue Venezuela, que recibe más del 90% del total de las exportaciones colombianas.

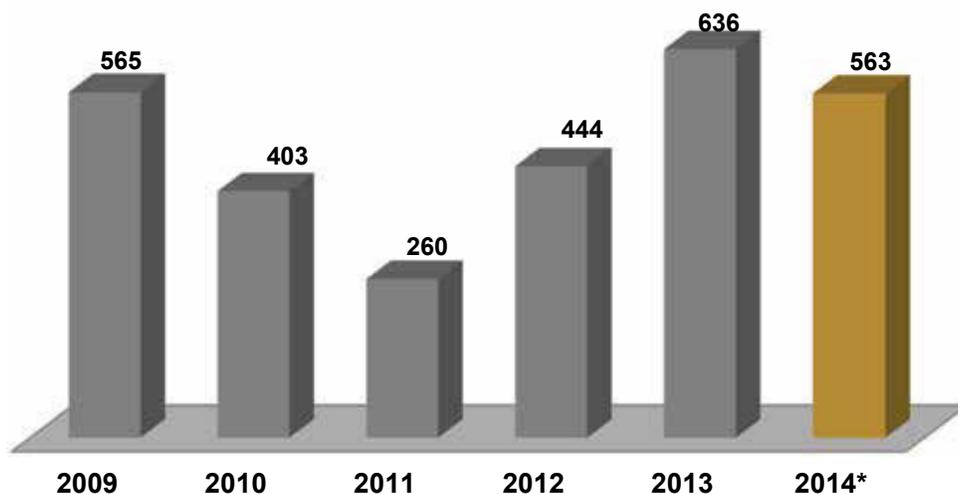


**Fuente:** Penta - Transaction. DIAN Colombia  
\*Estimación con base en acumulado de noviembre

Las importaciones de carne bovina a noviembre de 2014 alcanzaron USD\$6,5 millones, con un aumento de 17%, comparadas con los USD\$5,6 millones de igual período de 2013; del país que más se importó fue Estados Unidos con 78%.

### IMPORTACIONES DE BOVINOS

Ton/año



Fuente: Penta - Transaction. DIAN Colombia

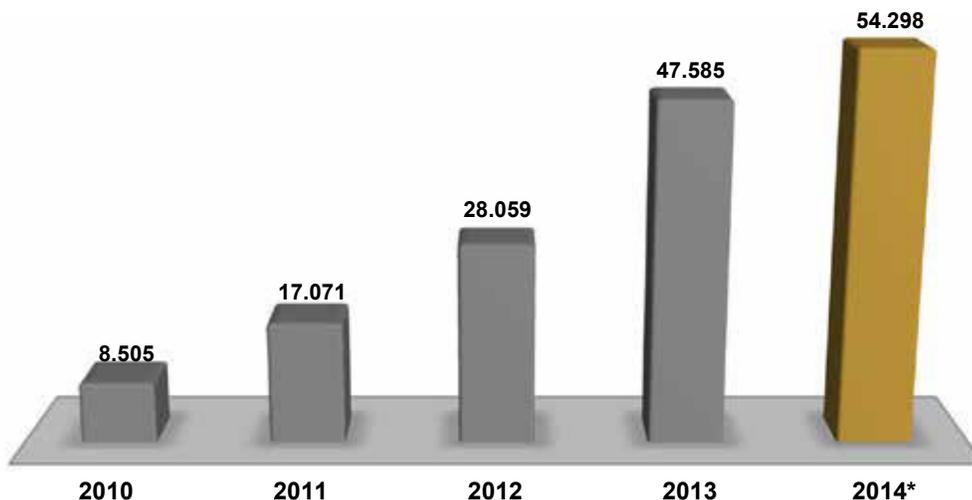
\*: Estimado a diciembre del 2014, acumulado a noviembre 2014

30

Las importaciones de porcinos vienen en ascenso en los últimos cinco años, con un incremento de 59% promedio anual. El consumo per cápita en el país pasó de 6,7kg en 2013 a 7,4kg en 2014. Las importaciones fueron cerca de 54.300 mil ton. en 2014, con aumento del 14% frente a 2013. El 20% de la carne de cerdo consumida en Colombia es importada. Fuente: Asoporcicultores

### IMPORTACIONES DE PORCINOS

Ton/Año



Fuente: Penta - Transaction. DIAN Colombia

\*: Estimado a diciembre del 2014, acumulado a noviembre 2014

## PERSPECTIVAS DEL MERCADO DE LA CARNE BOVINA EN COLOMBIA

Colombia tiene una ventaja competitiva importante a explorar en el mercado de la carne bovina, ya que está en condiciones de aumentar su producción con base en pastos y forrajes, lo que puede significar grandes diferencias en cuanto a los costos de producción con respecto a otros países que no cuentan con esta condición.

Según el estudio “Plan Exportador para la Cadena Cárnica de Colombia” realizado para Procolombia (antes Proexport) por el Phd en Economía Pablo Caputi, y otros, y expuesto en el 9° Seminario Internacional de Leche y Carne de COLANTA, se recomienda trabajar en los siguientes aspectos:

- Mejorar la proporción de destete (relación entre terneros conseguidos por vaca servida).
- Disminuir la edad del primer servicio y del sacrificio de los animales.
- Desarrollar mejores planes de nutrición, reproducción y sanitarios.
- Establecer un plan integral para aprovechar los TLC firmados, ya que además de las cuotas con acceso preferencial o aranceles bajos que se consiguieron, se deben superar las barreras sanitarias de cada país.

31

Dichas recomendaciones pueden llevar a Colombia en 10 años, a generar excedentes exportables hasta de 400 mil ton. y competir en volumen con algunos de los países exportadores del Mercosur como Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay.

Finalmente propone el estudio que dentro del comercio de la carne bovina colombiana, el acceso a los mercados internacionales podrá ser:

### TIEMPO DE ACCESO DE LA CARNE BOVINA COLOMBIANA EN EL MERCADO MUNDIAL

Intervalo Años	Países	% Partic.
1 y 2	China, Medio Oriente, Norte de África, Perú, Rusia y Venezuela.	53
2 y 4	Chile, Israel, Unión Europea.	10
3 y 6	Canadá, Estados Unidos y México.	21
4 y 10	Corea y Japón.	16

## LOS OVINOS EN COLOMBIA

Es común que los países eficientes en producción de leche combinen el pastoreo de las vacas con la crianza de ovejas, este es el caso de países como Argentina, Chile, Inglaterra y particularmente Australia y Nueva Zelanda, donde hay mucha cantidad de ovejas.

En Colombia y especialmente en las zonas lecheras de trópico alto y bajo, hay grandes extensiones de tierra y abundantes pastos nativos y mejorados, que pueden ser utilizados para la crianza de ovinos de carne. En las regiones montañosas como Antioquia, los corderos pastorean sin dificultad en altas pendientes, erosionando menos el suelo, contrario a lo que ocurre con vacas de gran tamaño y alto peso.



Para las fincas que tienen poco espacio disponible, la producción de ovinos es una magnífica opción, porque requieren menos espacio, lo que resulta más rentable que producir leche.

Los asociados y productores de COLANTA, tienen la ventaja competitiva para producir corderos, dado que FrigoColanta ya tiene la infraestructura adecuada para el procesamiento de los ovinos y el canal de comercialización de su carne y sus derivados.

Se hace necesario que en los próximos años se trabaje intensivamente en multiplicar las hembras como base de la producción de corderos de carne y en definir los sistemas y modelos de producción acordes con nuestras condiciones ambientales.

### MINICRIADEROS DE OVINOS

Bajo el modelo de producción asociativo de vacas y ovejas, FrigoColanta recibió los primeros corderos para beneficio, los cuales alcanzaron un peso de 30 kg a los 3 meses de edad y tuvieron un rendimiento en canal cercano al 50%.

El Médico Veterinario José Gómez, de Hogares Juveniles Campesinos, quien viene trabajando en la cría de ovinos desde hace algunos años y es asesor de COLANTA en el tema, señala que este modelo asociativo, consiste en incorporar en las fincas lecheras una hembra ovina de cría por cada 5 vacas, para que pastoreen en grupo.



Capacitación a Asociados de COLANTA en Cría y Producción Ovinos de Carne



Alimentación de Corderos en Aprisco

Este modelo denominado Minicriaderos de ovinos, facilita el control de parásitos, principal limitante en la producción en pastoreo, y promueve la eficiencia productiva, ya que las hembras y corderos se alimentan con pastos frescos de alta calidad, que les permiten obtener ganancias de peso superiores a 300 grs/día, sin incurrir en los altos costos de mano de obra e infraestructura que conlleva producir en apriscos.

## FRIGOCOLANTA

FrigoColanta sigue consolidándose como uno de los más modernos frigoríficos del país. En 2014, el INVIMA le otorgó la certificación HACCP con concepto favorable para las líneas de sacrificio: Bovino, Porcinos y Terneros, y el Icontec la certificó en la Norma NTC ISO 9001:2008, en todas las líneas de proceso.

## BENEFICIO

En 2014 se beneficiaron 208.484 animales en las especies: Bovinos, terneros, porcinos y ovinos, que comparado con 2013, presentó una variación negativa de 3.9%, debido a la escasez de cerdo en el último trimestre y a la disminución en la oferta de terneros.

En cuanto a los corderos, se efectuó el beneficio de 354, producto que se vendió posteriormente a diferentes clientes de COLANTA y la carne industrial y pierna, se aprovechó en la planta de derivados cárnicos de La Cooperativa, para el desarrollo de productos.

### ANIMALES BENEFICIADOS EN FRIGOCOLANTA

Semovientes	2013	2014	% Variac.
Bovinos	51,043	52,033	1.9
Porcinos	111,537	110,889	-0.6
Terneros	54,414	45,208	-16.9
Ovinos	0	354	
<b>Total</b>	<b>216,994</b>	<b>208,484</b>	<b>-3.9</b>

### KILOS EN PIE/MILES

Semovientes	2013	2014	% Variac.
Bovinos	21,540	22,193	3.0
Porcinos	12,046	12,564	4.3
Terneros	2,666	2,198	-17.6
Ovinos	0	9	0.0
<b>Total</b>	<b>36,252</b>	<b>36,964</b>	<b>2.0</b>

### RENDIMIENTOS EN DESPOSTE

En bovinos se destaca el aumento del 5,0% en el rendimiento de carne, que sumado a la mayor cantidad de bovinos recibidos, generó más carne para atender la demanda en los Puntos de Venta de COLANTA y en los supermercados de la Coop. Consumo.

Especificaciones	2013	2014	% Variac.
Edad promedio (meses)	29.01	30.54	5.27
% Rendimiento Pie - Canal	55.02	55.85	1.51
% Rendimiento Carne	37.5	39.37	4.99

El aumento en la edad se debió básicamente a la mayor cantidad de animales industriales.

En lo que respecta a porcinos El aumento en grasa dorsal fue directamente proporcional al peso de los animales, teniendo en cuenta que también hubo una variación significativa en este parámetro.

Especificaciones	2013	2014	% Variac.
Grasa dorsal	14,8	15,55	5,07
% Rendimiento Peso vivo - Canal	82,5	83,1	0,73
Promedio Peso Pie	106,9	113,7	6,36
% Grasa Dorsal/ Promedio peso pie	13,80	13,70	----

Fue importante la implementación del sistema de trazabilidad en la línea de beneficio de porcinos, donde se empezó a sistematizar el manejo de la información con puntos de captura específicos y mejorando notoriamente el manejo de la misma, con la posibilidad de realizar consultas en tiempo real.

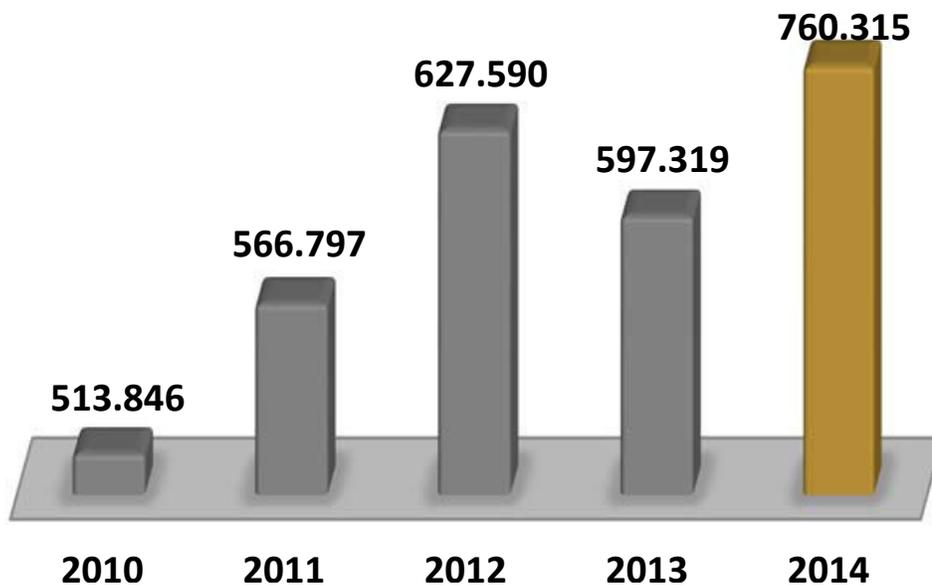
## RESULTADOS ECONÓMICOS DE COLANTA

2014 fue un año de resultados económicos muy positivos para COLANTA. El ejercicio cerró con excedentes por \$21.150 millones, 2,5 veces mayores a los de 2013, que contribuyen al fortalecimiento de La Cooperativa en sus servicios y gestión solidaria.

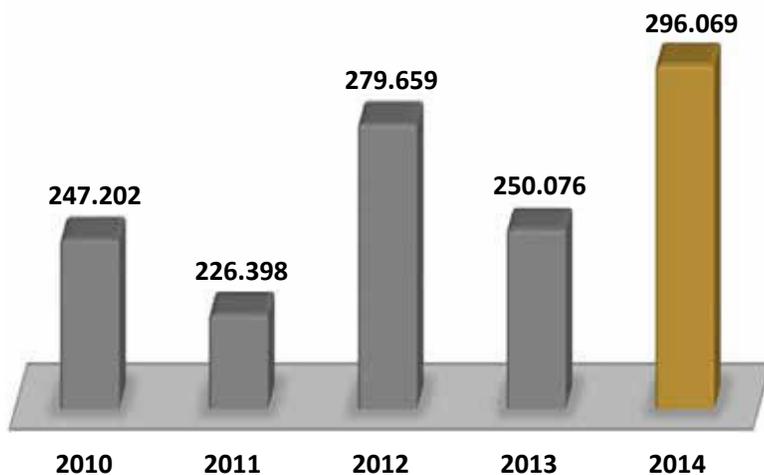
### RESULTADOS ECONÓMICOS \$ Millones

Concepto	2013	2014	% Variac.
Activos	597.319	760.315	27,3
Pasivos	250.076	296.069	18,4
Capitalización	6.165	5.232	-15,1
Patrimonio	347.243	464.246	33,7
Ingresos Totales	1.823.513	1.887.276	3,5
Excedentes	8.389	21.150	152,1

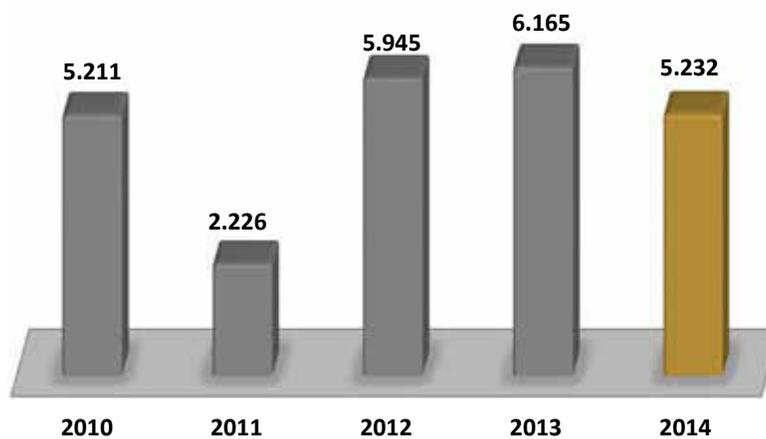
### ACTIVOS \$ Millones



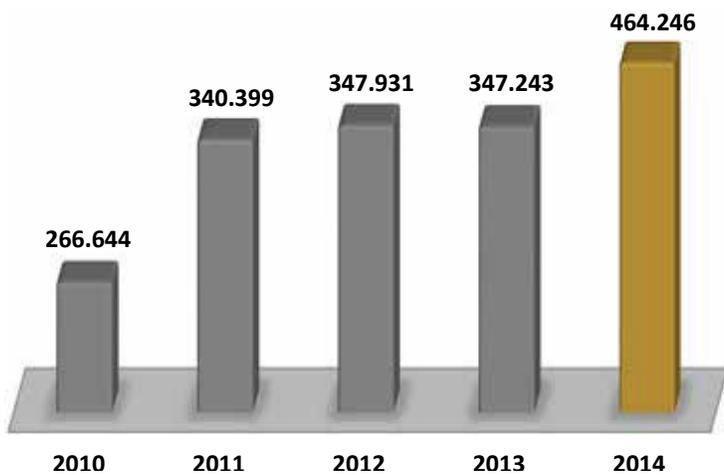
### PASIVOS \$ Millones



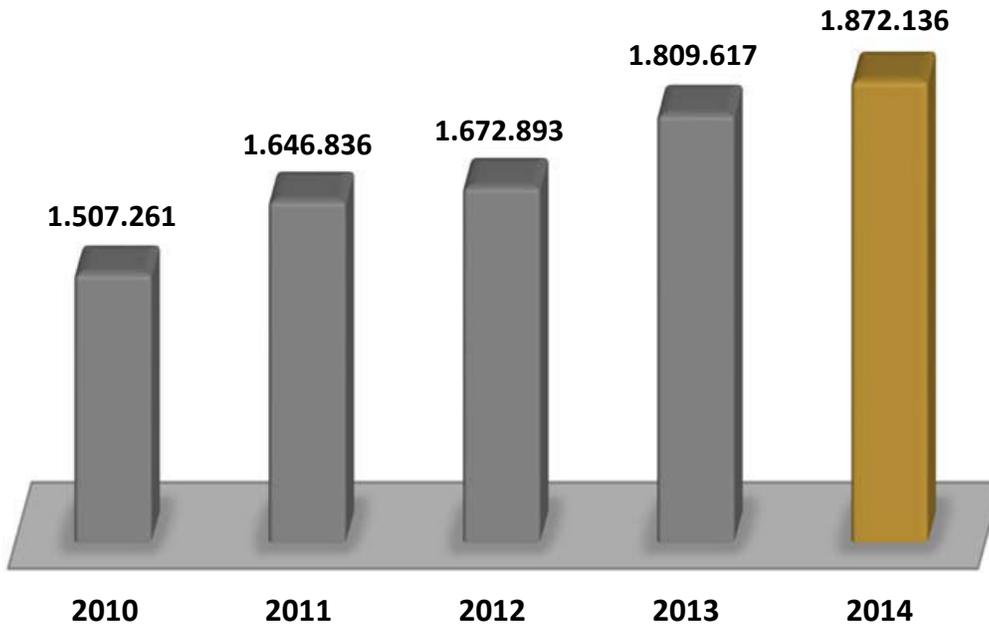
### CAPITALIZACIÓN \$ Millones



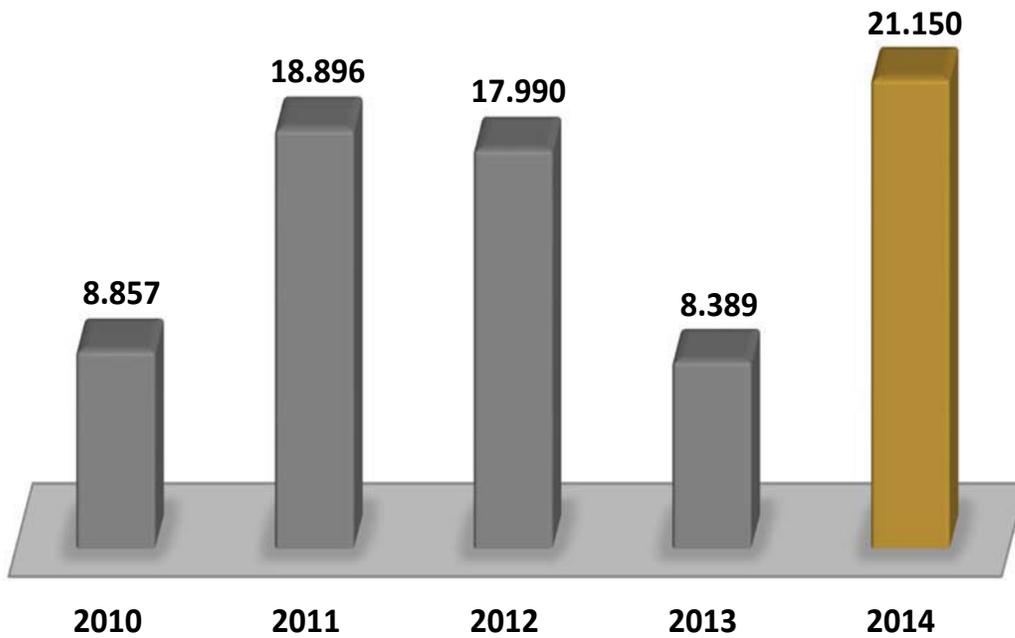
### PATRIMONIO \$ Millones



### VENTAS NETAS Y SERVICIOS \$ Millones



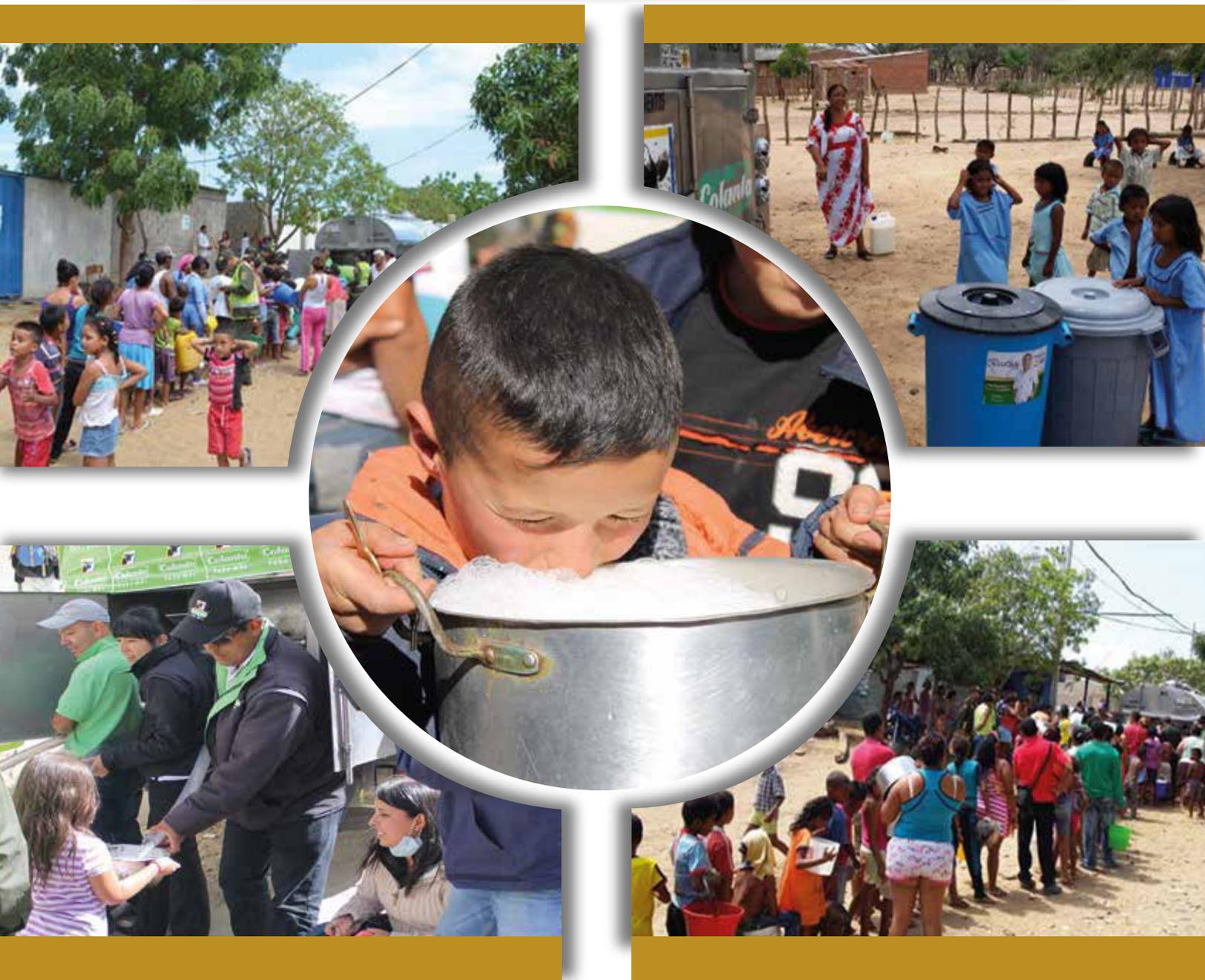
### EXCEDENTES \$ Millones



## DONACIONES DE LECHE

Como es tradicional cada año, y para garantizar la compra de la totalidad de la leche a los productores, COLANTA hizo donaciones de más de 100 mil litros en los Departamentos de Cesar, Cundinamarca y Guajira.

**A 2014 COLANTA acumula donaciones de leche por 100 millones de lts.**



## CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

De conformidad con la Ley 603 de 2000, el estado de cumplimiento de las normas de Propiedad Intelectual y de Derecho de Autor es el siguiente:

Apyados en la vigencia del convenio Select Plus con Microsoft, a través de la empresa Visión Software, se adquirieron nuevas licencias de lenguajes de programación, desarrollo y herramientas de ofimática.

Como estrategia complementaria, continuamos instalando software de libre distribución como el Libre Office en los AgroColanta y MerColanta.

Adquirimos y actualizamos para las áreas de Publicidad y Mantenimiento, el software de diseño Adobe InDesign CS, Premier Profesional y Autocad.

Realizamos nuevas inversiones en licenciamiento orientado a:

- Movilidad WIFI y seguridad perimetral.
- Copias de seguridad en estaciones de trabajo con Acronis.
- Certificados digitales para cifrar la información de las plataformas de correo electrónico, extranet e intranet.

Renovamos las licencias de antivirus y antispam.

Los lenguajes de programación, desarrollo y las herramientas de ofimática, requeridos para los desarrollos propios de COLANTA, están cubiertos bajo el convenio de Licenciamiento Select Plus No.S8161986 con Microsoft y vigente hasta septiembre de 2016 para la plataforma de aplicaciones.

### Señores Asociados

Culminamos 2014 con la alegría que generó la celebración de las Bodas de Oro de COLANTA.

Seguiremos trabajando juntos y animados por el espíritu cooperativo, para seguir haciendo de COLANTA una empresa solidaria fortalecida en lo social y económico, contribuyendo a ser más competitivo el campo colombiano.



Daniel Cuartas T.  
Presidente (E)

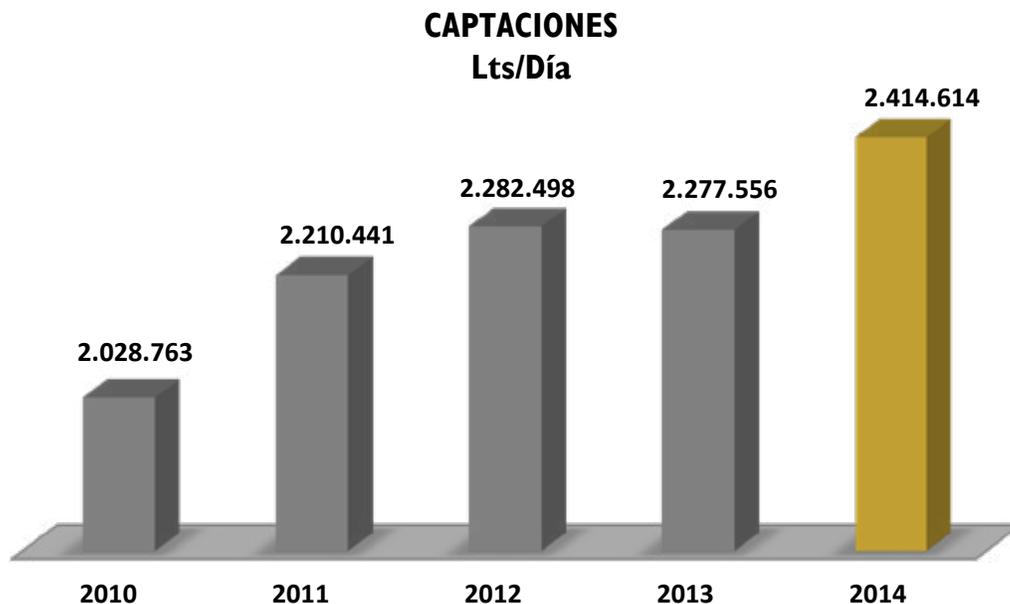


Jenaro Pérez G.  
Gerente General

# GESTIÓN DE LA CADENA PRODUCTIVA

## CAPTACIONES DE LECHE

2014 evidenció un crecimiento de 137 mil lts más que lo recibido en 2013, lo que equivale a un 6%. Los litros recibidos por día fueron en promedio de 2 millones 415 mil lts.



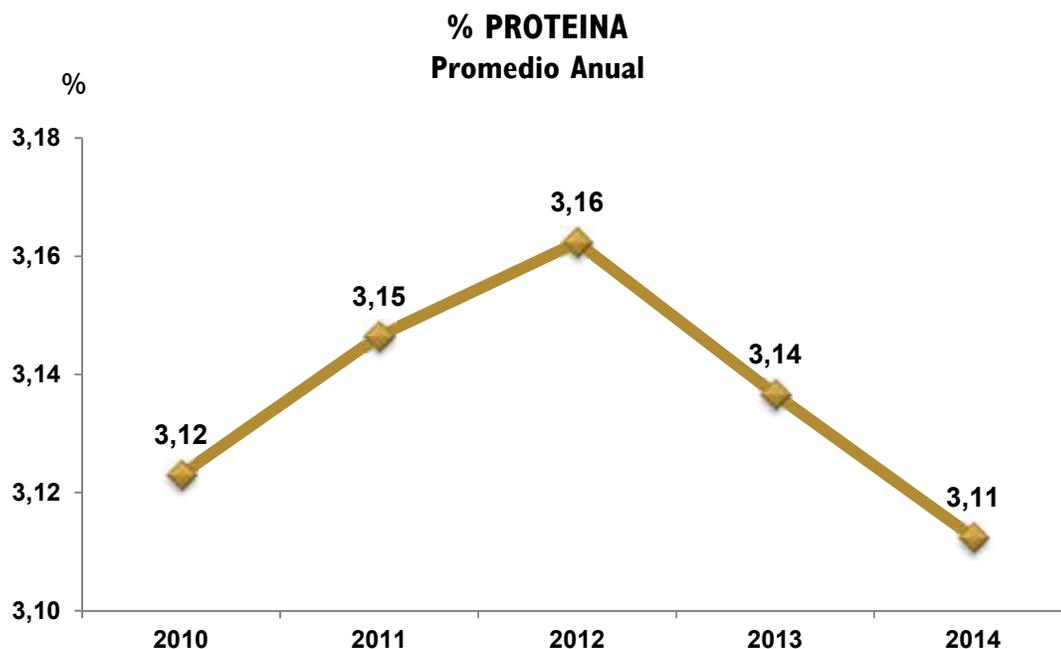
## CALIDAD DE LA LECHE

Durante 2014 se consolidaron las medidas de control implementadas en el año anterior y consistente en no recibir leche superior a 1.000.000 RCS/ml, para mejorar así la calidad sanitaria de la leche.



## PROTEÍNA

El promedio anual de proteína en 2014 fue 3,11%, la cual disminuyó respecto al año anterior, debido al menor volumen recibido en las plantas de la Costa Atlántica. En el último trimestre se tuvieron promedios totales de 3,15%, e individuales de 4,10%, en leche bovina de ganaderías ubicadas en el trópico alto.



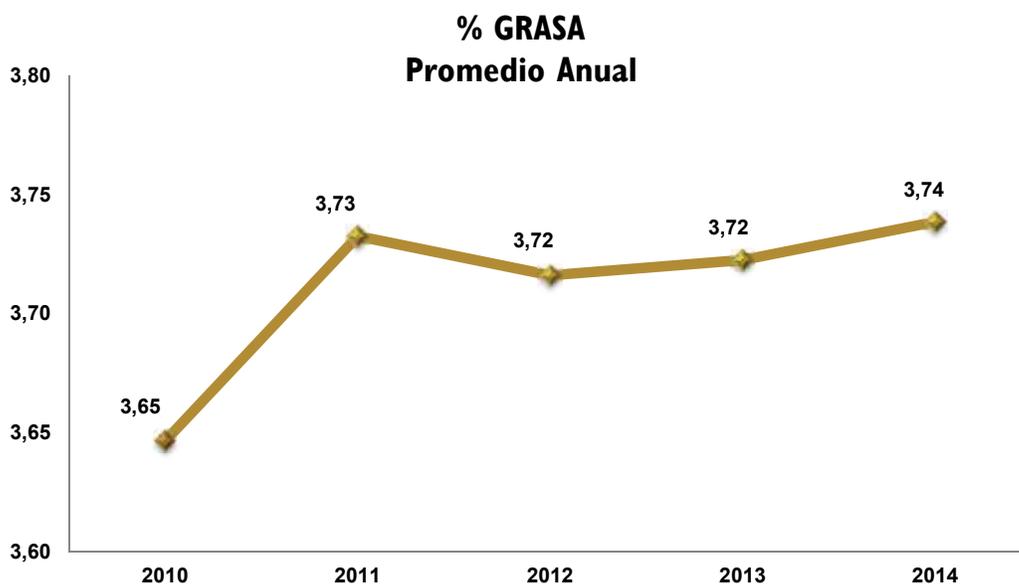
42

## PROTEÍNA POR PLANTA

	Planta	2013	2014	%Variación
1	Planeta Rica	3,51	3,47	-0,97
2	Valledupar	3,49	3,44	-1,26
3	San Onofre	3,49	3,43	-1,82
4	Malambo	3,48	3,40	-2,04
5	Puerto Boyacá	3,40	3,30	-2,95
6	Armenia	3,20	3,16	-1,32
7	Funza	3,16	3,14	-0,35
8	Frontino	3,15	3,10	-1,56
9	Santa Rosa de O.	3,11	3,09	-0,67
10	San Pedro de los M.	3,09	3,08	-0,42
11	Medellín	3,10	3,07	-0,80
12	Yarumal	3,08	3,04	-1,05
	<b>Promedio</b>	<b>3,14</b>	<b>3,11</b>	<b>-0,77</b>

## GRASA

El promedio anual de grasa en 2014 fue de 3,74%, ligeramente superior a 2013. Al final del año se tuvieron promedios de 3,77%, en total de la leche captada por COLANTA e individuales de 5,30%, en leche del trópico alto.



## GRASA POR PLANTA

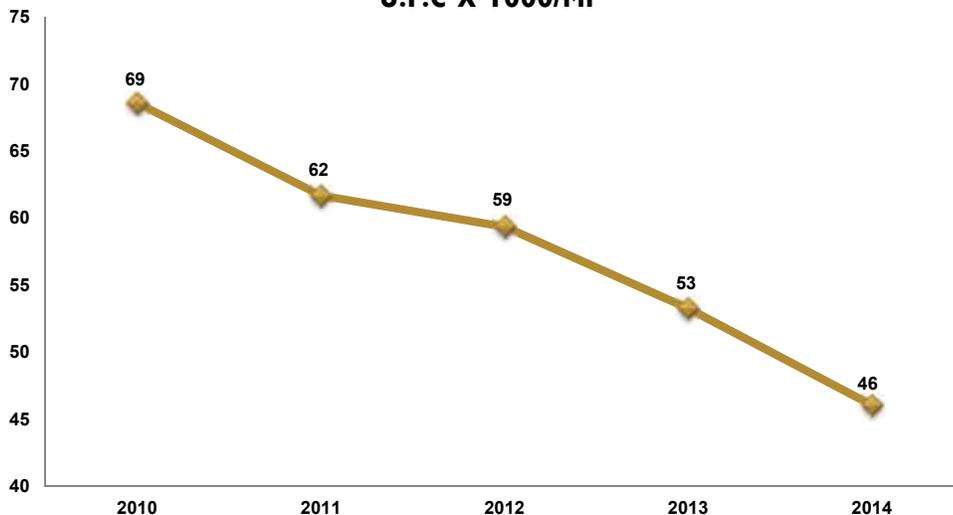
Planta		2013	2014	% Variación
1	Valledupar	4,18	4,28	2,33
2	Planeta Rica	3,98	4,02	0,84
3	Malambo	3,98	3,98	-0,04
4	Armenia	4,01	3,98	-0,74
5	Puerto Boyacá	3,86	3,83	-0,70
6	San Onofre	3,99	3,80	-4,72
7	Frontino	3,78	3,76	-0,53
8	Funza	3,68	3,72	1,20
9	Medellín	3,72	3,71	-0,23
10	Yarumal	3,74	3,71	-0,77
11	Santa Rosa de O.	3,68	3,70	0,75
12	San Pedro de los M.	3,67	3,70	0,82
<b>Promedio</b>		<b>3,72</b>	<b>3,74</b>	<b>0,43</b>

## CALIDAD HIGIÉNICA

### UNIDADES FORMADORAS DE COLONIAS - UFC

La calidad higiénica de la leche alcanzó su mejor nivel en la historia de COLANTA, con un promedio de 46.000 UFC/ml, cercano al cumplimiento de los estándares internacionales para este parámetro y logrado gracias a las rutinas de aseo, higiene y desinfección y a la instalación de tanques de enfriamiento por parte de los productores.

**UNIDADES FORMADORAS DE COLONIAS**  
**U.F.C X 1000/MI**



**U.F.C. POR PLANTA**

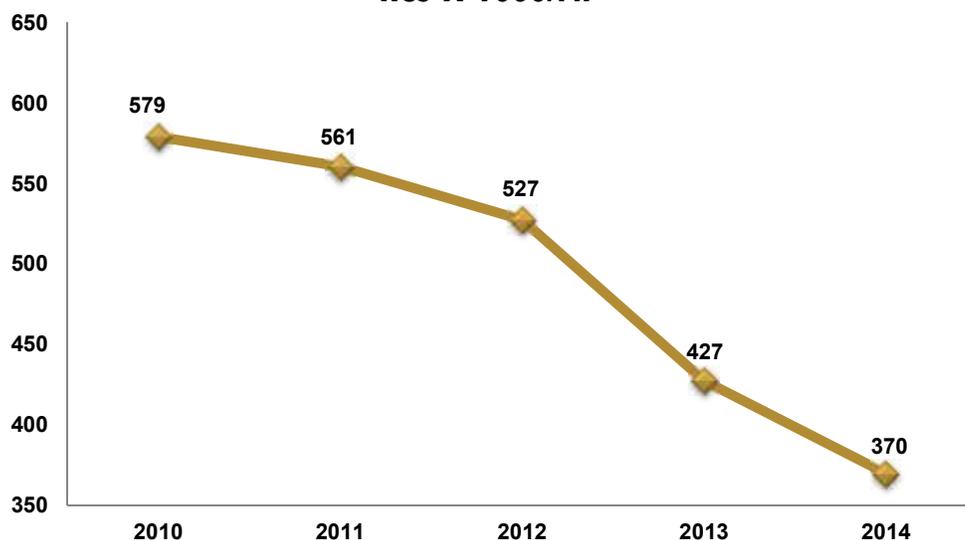
Planta		2013	2014	%Variación
1	San Onofre	27	15	-43
2	Armenia	30	26	-13
3	Funza	20	29	49
4	Valledupar		34	
5	Yarumal	46	42	-10
6	San Pedro de los M.	47	42	-11
7	Santa Rosa de O.	58	48	-17
8	Puerto Boyacá	83	54	-36
9	Planeta Rica	74	62	-16
10	Medellín	69	63	-9
11	Frontino	90	83	-8
12	Malambo	511	204	-60
<b>Promedio</b>		<b>53</b>	<b>46</b>	<b>-14</b>

## CALIDAD SANITARIA

### RECUENTO DE CÉLULAS SOMÁTICAS - RCS

En 2014 se mantuvo la tendencia de disminución en el recuento de células somáticas como respuesta a las medidas correctivas implementadas por COLANTA. El promedio del año se ubicó en 370.000 RCS/ml, valor también cercano al cumplimiento de los estándares internacionales para este parámetro, aunque hubo un incremento entre septiembre y diciembre, por la temporada de lluvias que produjeron mayor cantidad de mastitis en los hatos.

**RECUENTO DE CÉLULAS SOMÁTICAS  
RCS X 1000/MI**



45

**R.S.C. POR PLANTA**

Planta		2013	2014	%Variación
1	Funza	303	306	1
2	Planeta Rica	383	354	-8
3	San Pedro de los M.	417	360	-14
4	Valledupar		367	
5	Frontino	446	369	-17
6	San Onofre	352	369	5
7	Medellín	473	380	-20
8	Santa Rosa de O.	454	385	-15
9	Puerto Boyacá	432	397	-8
10	Armenia	435	413	-5
11	Yarumal	580	466	-20
12	Malambo	461	467	1
<b>Promedio</b>		<b>427</b>	<b>370</b>	<b>-13</b>

## PRODUCCIÓN

### REALIZACIONES Y LOGROS EN LAS DISTINTAS PLANTAS DE PROCESO

#### EN LAS PLANTAS DE LÁCTEOS

##### MEDELLÍN

- Instalación de la encartonadora Bliss en la línea de leche UHT.
- Montaje de lavado y descargue automático de carrotanques y silos en el recibo de leche.
- Certificación de las líneas de Tampico y Grasas en la Norma NTC ISO 900:2008 y recertificación en la misma norma para la línea de leche pasteurizada.

##### SAN PEDRO - DERIVADOS LÁCTEOS

- Instalación de tanques de maduración en la línea de leches cultivadas, que incrementaron la capacidad de proceso en 20%.
- Adquisición de línea adicional de lavado CIP para queso blanco, a fin de disminuir los tiempos de aseo e incrementar la capacidad de producción.
- Instalación de nueva empacadora de paquetes flexibles en el área de Kitting, duplicando la capacidad de empaque de la línea.
- Adquisición de un sistema de calentamiento de leche pasteurizada para quesos hilados, a fin de optimizar la capacidad instalada mediante la eficiencia de los pasteurizadores y disponibilidad adecuada de materia prima.
- Instalación de máquina termo formadora continua Multivac para empaque de quesos hilados, con aumento de la capacidad y versatilidad de esta línea.
- Puesta en marcha de la máquina Miele, para automatizar el proceso de empaque al vacío de queso parmesano y así incrementar la vida útil del producto.
- Construcción de la primera etapa de la cava de maduración de queso parmesano en el municipio de Belmira, con capacidad de almacenamiento para 2.500 unidades.
- Recertificación en HACCP de la línea de pulverización.



Salón de Leches Cultivadas.  
San Pedro

## NUEVAMENTE COLANTA CAMPEÓN QUESOS 2014

COLANTA fue ganadora por 6ª vez consecutiva en el “VI Concurso Nacional de Quesos”, organizado por el Consejo Nacional de la Calidad de la Leche y Prevención de la Mastitis CNLM, con un total de 18 galardones, incluido el mejor queso del año con los siguientes resultados:

Queso del Año	Oro	Plata	Bronce
Queso Gruyere	Queso Gruyere	Queso Holandés	Queso Emmental
	Queso Parmesano	Queso Provolone	Queso Cheddar
	Queso Monterey Jack	Queso Tilsit	
	Queso Mozzarella	Queso Crema	
	Cuajada	Queso Blanco	
	Crema Ágria	Queso Doble Crema	
	Petito	Dip Jamón	
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>3</b>

También se premió al Arequipe COLANTA con la Medalla de Bronce,

*Porque también en Quesos,  
COLANTA® sabe más.  
QUESOS CON CALIDAD SUPERIOR*

*Concurso Nacional de Quesos CNLM 2014*

**Queso del año:  
El Tipo Gruyere**

**Oro: 7**      **Plata: 7**      **Bronce: 3**

50 Años Bodas de Oro Colanta

Colanta Sabe Más

## ENTERRÍOS - QUESERA

Concepto sanitario favorable del Invima a la Planta de Quesito, luego de las adecuaciones locativas realizadas según instrucciones de la norma.

## FUNZA- UHT

- Optimización de la capacidad de empaqueo de la línea de leche UHT, mediante el reemplazo de las envasadoras por dos más modernas marca Elecster.
- Reemplazo del esterilizador de leche VTIS por un equipo de mayor eficiencia, para reducir costos de producción de leche UHT.



Esterilizador Planta UHT Funza

## PLANETA RICA- LECHE EN POLVO

- Recuperación del agua de lavado y desinfección del pasteurizador de leche para limpieza de canastas.
- Certificación de la línea Mantequilla en la Norma NTC ISO 9001:2008.

48

## ARMENIA- LECHE PASTERIZADA

Adquisición de una clarificadora GEA WESTFALIA para minimizar las pérdidas y garantizar la calidad de la crema cruda producida en planta.

## VALLEDUPAR- LECHE EN POLVO

- Inicio del “Programa de Tanques de Enfriamiento” de leche en fincas, para mejorar la calidad bacteriológica de la leche de la zona.
- Instalación de clarificadora de 10.000 lts/hora en línea pulverización, para limpieza de partículas presentes en la leche.

## EN LAS PLANTAS DE CÁRNICOS:

### SANTA ROSA DE O.- FRIGOCOLANTA

- Certificación HACCP con concepto favorable para todos los productos de la planta.
- Certificación NTC ISO 9001: 2008, otorgada por el ICONTEC en las líneas de proceso: Bovinos, porcinos y terneros.
- Implementación del sistema de trazabilidad en la línea de beneficio de porcinos, para capturar información en tiempo real.
- Adecuaciones exigidas por Asoporcicultores en línea de porcinos para implementación del pago, basado en la ecuación de predicción de magro.
- Rediseño e instalación de estantería en la cava de producto terminado de porcinos, incrementando en 70% la capacidad de almacenamiento.

## SAN PEDRO - DERIVADOS CÁRNICOS

- Aumento de la vida útil de varios productos por nuevas tecnologías de proceso y empaque.
- Construcción de cava para la tocineta, a fin de disminuir tiempo de procesamiento en 50%.

## PLANTA CONCENTRADOS Y SALES - ITAGÜÍ

- Implementación de una adecuada logística en el sistema de recibo y almacenamiento de materias primas a granel, con automatización de las líneas de producción, para mejorar el abastecimiento e incrementar la productividad de la planta en 60%.



## COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS

Los ingresos totales de COLANTA ascendieron a cerca de \$1,9 billones, crecimiento de 3,5% con respecto a 2013.

Las ventas de lácteos nacionales y exportaciones participaron con el 71%, las ventas de la actividad agropecuaria el 15%, la línea de productos cárnicos el 11% y otros ingresos con 3%.

## VENTAS LECHE Y DERIVADOS LÁCTEOS

Las ventas de los lácteos en 2014 fueron \$1,34 billones, con un crecimiento moderado del 2%, impactado por el comportamiento en las ventas de leche fluida y la leche en polvo, que tan solo lograron sostener su valor con relación al año anterior.

En el mercado de leche líquida en el país, se presentó un nivel promocional nunca antes visto, motivado entre otros factores, por la fusión de empresas de los competidores, y la entrada al negocio de la leche UHT por proveedores de carácter regional. Esta situación obligó a COLANTA a intensificar sus promociones de leche, para mantener participación en tiendas y supermercados.

Gracias al alto precio internacional de leche en polvo, COLANTA tuvo ventas importantes en el primer semestre, lo que contribuyó a bajar el inventario a 2.600 ton. Sin embargo, el panorama cambió radicalmente en el segundo semestre, por el desplome del precio internacional, que aumentó la leche importada en este período, lo que representó el 80% del total de las importaciones de leche en polvo durante 2014. Todo esto incidió para que se afectaran las exportaciones de leche en polvo de COLANTA y se incrementara el inventario, en cerca de 6.000 ton., al finalizar el año.

Con referencia al comportamiento de ventas de los quesos, se destaca el crecimiento del 8,2% así:

- Hilados 18,3 %.
- Madurados y Untables 10,2%, especialmente en Parmesano y Gouda.
- Queso blanco, incluido exportaciones con 7,7%.

Quesito y Cuajada 1%, afectada por la disminución en las ventas de Quesito en -2,8%, debido a problemas de abastecimiento, lo que evidenció la necesidad de poner en marcha el proyecto de la Quesera en Belmira, para abastecer plenamente el mercado.

La línea de leches cultivadas aumentó 10,9%, continuando su dinámico crecimiento en los últimos años, lo que ha permitido ganar participación en el mercado. Hoy tenemos una amplia gama de opciones en esta línea con yogures: Yogur Kid ®, Super Boom®- yogur con cereal-, Slight ®, yogur tipo Griego, kumis, yogures Cítrus, yogures funcionales: Benecol ®, Fibra Digesty ®, y yogur digestivo deslactosado, entre otros.

En las ventas de leches y derivados lácteos, la variación de 2013 vs 2014 fue:

Línea	% Variación
Yogur	10,9
Quesos	8,2
Grasas	8,1
Postres Lácteos	6,0
Leche en Polvo	0,6
Leches Fluídas	0,4

## VENTAS CARNES Y DERIVADOS CÁRNICOS

Un crecimiento del 10,2%, representado en \$208.000 millones, fue el comportamiento de las ventas de carne, derivados y servicios de beneficio de ganado.

### CARNES

Cada vez es más reconocida la calidad de la carne COLANTA, lograda gracias a los cruces del cebú con razas europeas como el Angus y al beneficio de reses menores de 30 meses. El crecimiento en ventas de carne fue del 7,3% distribuido así: 8,2% en bovinos y 6% en porcinos.

### DERIVADOS CÁRNICOS

Tuvieron un incremento del 17%. La línea de chorizos, en sus distintas presentaciones, continuó con la mayor participación, 46% del total. También se destacó el aumento en la venta de jamón con 34% y la salchicha con 17%, con 25% de participación del total de las ventas de los derivados cárnicos.

En general esta línea tiene un potencial de crecimiento significativo, lo que se fortalecerá con el desarrollo de nuevos productos para ampliar cobertura y llegar a otros segmentos de consumidores.

## VENTAS POR CANAL

### CANAL TAT

Es el que corresponde a las tiendas. Las atendidas directamente por COLANTA, incrementaron ventas en 20,4%, las de los clientes con contrato de suministro, crecieron 3%.

### MERCOLANTA

Canal que mejoró en ventas con 11,7%, cerrando en \$125.000 millones y consolidándose por su expansión en Antioquia y hacia otros departamentos.

En 2014 se abrieron 6 MerColanta en el país así:

4 en Antioquia: Barbosa, Caribe N° 3, La Ceja y Liborina.

1 en Manizales: Laureles.

1 en Bogotá - El Lago.



Mercolanta Manizales Laureles

### SUPERMERCADOS

En supermercados de cadena, las ventas crecieron 5,4% y en los mercados independientes 3,3%.

### INSTITUCIONAL

El canal institucional y venta a la industria, tuvo un moderado crecimiento del 1,3%, afectado por las importaciones de leche en polvo, que llevó a algunas industrias colombianas a abastecerse con leche importada de menor precio, en reemplazo de la leche COLANTA.

## COMERCIALIZADORAS

En 2014 iniciaron operaciones las dos nuevas comercializadoras: Valledupar e Ibagué, territorios que se atendían desde Malambo y Armenia, respectivamente, y tuvieron ventas por \$18.500 millones. Se destacan los crecimientos de Villamaría con 10,7% y Turbaco con 9,9%; Cereté 5,5%; Funza 4%, resultado afectado por la disminución en las ventas de los Programas Sociales.

Medellín creció 3,2%, destacándose carne, derivados cárnicos y yogures. La línea de leche en polvo decreció 14%, por el impacto de las importaciones en el país; los clientes institucionales optaron por comprar a otros proveedores por ser leche de más bajo precio. Las Comercializadoras del Eje Cafetero y Candelaria, tuvieron decrecimiento entre el 6% y 10%, respectivamente, por la competencia de la leche fluida en esa región.

## PROGRAMAS SOCIALES

Comprometida con la nutrición de los niños de Colombia, COLANTA participó activamente en programas de gobierno, dirigidos a niños, adultos mayores de los estratos 1 y 2, población indígena y desplazados.

Programa	Cobertura	Producto	Beneficiarios	Total Raciones
Desayunos Infantiles con Amor Día	17 Departamentos	Leche entera, fortificada, saborizada y avena, acompañada con una galleta.	404.812 niños	48,6 millones 120 días
Leche para la Prosperidad	3 Departamentos	Leche UHT entera, con vitamina A y D y fortificada.	105.771 Modalidad Familiar	5,7 Millones 60 días
Suministro de Lácteos. Secretaría Integración Social	Todas las localidades del Distrito de Bogotá	Leche UHT, yogures y quesos.	Población Vulnerable estratos 1 y 2	26.300 8 meses
MANÁ Infantil Gobernación de Antioquia	125 Municipios de Antioquia	Leche en polvo entera, saborizada y fortificada.	139.710 niños	37,7 millones 270 días

Para el segundo semestre, COLANTA fue inhabilitada para participar en el programa de desayunos del ICBF, desconociendo su naturaleza cooperativa, razón por la que tuvo una reducción del 31% en sus resultados.

Programa Maná Infantil.  
(Cortesía Depto Comunicaciones Gobernación de Antioquia).



## ACTIVIDAD AGROPECUARIA

Las ventas netas de AgroColanta crecieron un 10,2% cerrando 2014 en cerca de \$285 mil millones. Los concentrados se mantienen como la línea principal con una participación del 52% de las ventas, seguido de los medicamentos con 15% y abonos con 12%.

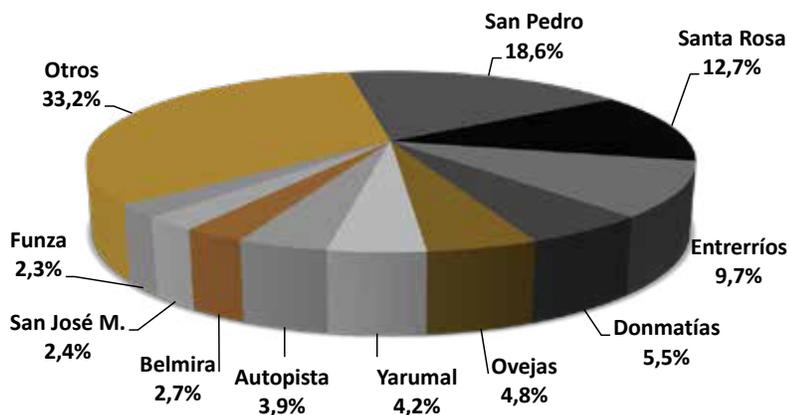
La línea de concentrados aumentó 12,4% las ventas, destacándose la línea de Porcicultura con un aumento de 19%, de amplia aceptación por parte de los productores. También crecieron las ventas de heno y ensilaje en 33%, inseminación artificial 23% y fertilizantes 21%. Los productos con la marca AGROCOLANTA®, que son los concentrados, fertilizantes y sales, aumentaron 13%.

Adicionalmente se desarrollaron las siguientes acciones, para mejorar el servicio a sus asociados y productores:

1. Adquisición de dos vehículos para venta de semen en Antioquia, Funza y Eje Cafetero.
2. Comercialización de concentrado a granel con dos vehículos graneleros, fundamental para el programa de silos en finca.

Al cierre de 2014 el 67% de las ventas de los AgroColanta, lo hacen 10 almacenes de los 44 que se tienen en el país.

### PARTICIPACIÓN VENTAS AGROCOLANTA



Interior AgroColanta San Pedro

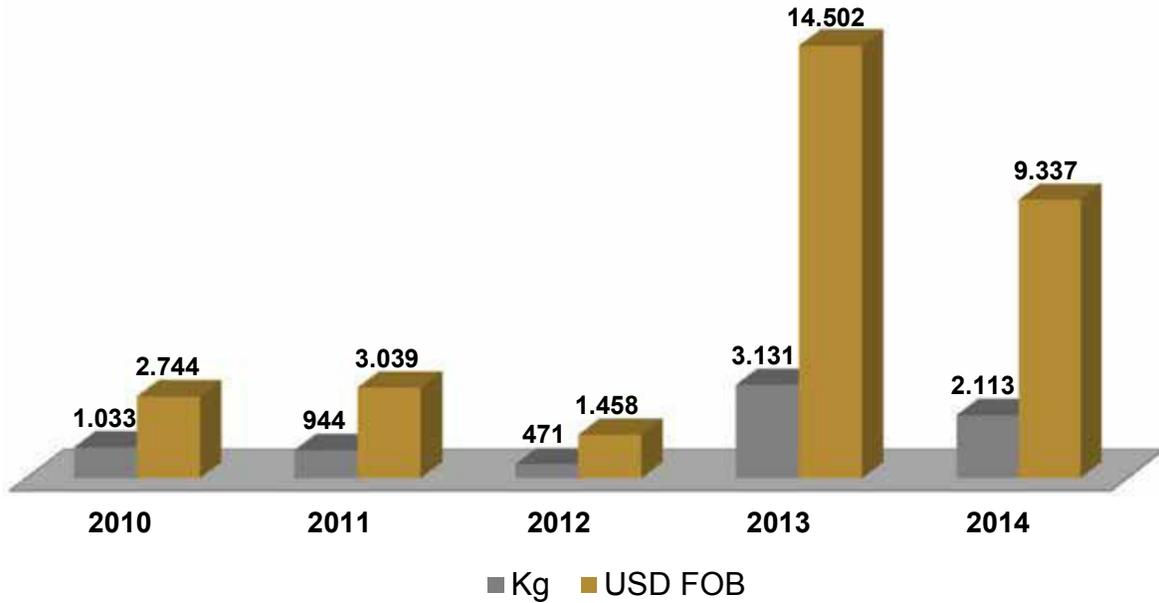


AgroColanta Santa Rosa de O.

## COMERCIO EXTERIOR

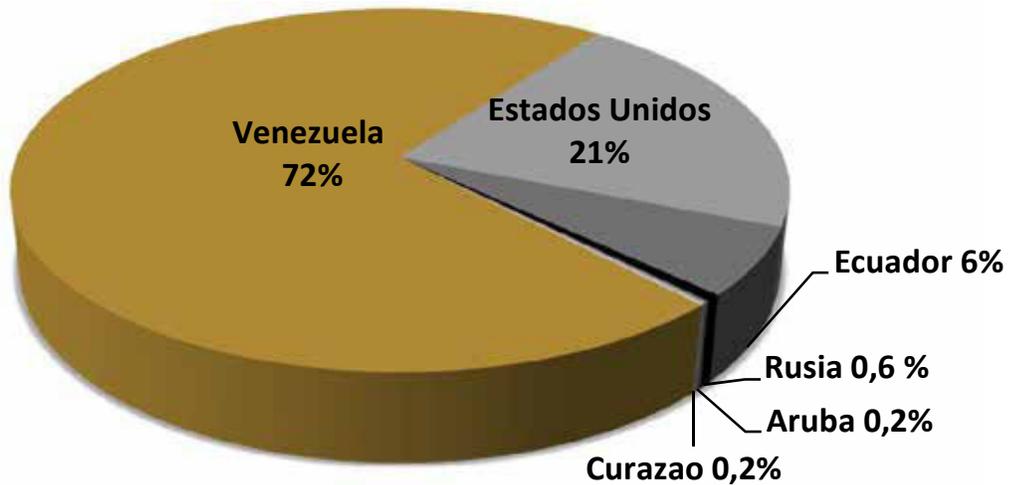
Las exportaciones en dólares durante 2014 decrecieron 35% por la caída en las ventas de leche a Venezuela, aunque éstas fueron el 72 % del total exportado.

### EXPORTACIONES COLANTA Miles USD\$ y en Kilos



Las demás exportaciones fueron: Estados Unidos con queso fresco y yogur PMO; Ecuador con leche en polvo; las islas del Caribe: Curazao y Aruba con derivados lácteos y se hizo la primera exportación de mantequilla al mercado Ruso.

### EXPORTACIONES COLANTA DESTINOS PAÍSES



## MERCADEO Y PUBLICIDAD

“COLANTA® se mantiene como la marca de consumo que más compran los colombianos”, según la firma española Kantar Worldpanel, enfocada en el conocimiento y comprensión de los consumidores y que en 2014 dio a conocer el ranking de las marcas preferidas por los hogares en Colombia. Por segundo año consecutivo, COLANTA se destacó en el sector alimentos. El alcance del estudio se determinó combinando la penetración o número de hogares que compran una marca en Colombia y la frecuencia o número de veces, que una marca se adquirió.

### COLANTA® : La marca preferida en los hogares colombianos



El estudio, que por segunda ocasión presenta Kantar Worldpanel en Colombia, destacó a COLANTA® como la marca más comprada en Colombia, por segundo año consecutivo, en el sector de alimentos.

#	Marca	Actos de Compra Millones	Penetración Hogares	Frecuencia	Crecimiento
1	COLANTA	179	75,70%	34,6	8,10%

### NUEVOS PRODUCTOS EN 2014

Con el objeto de ampliar el portafolio de productos y llegar a otros nichos de mercado durante el 2014, se lanzaron los siguientes productos:

1. Brochetas. Compuesto por chorizo Santarrosano, Chorizo Jalapeño, Chorizo de Ternera, Chorizo Campesino y Morcilla en paquete de 600 g.
2. Chorizo Arriero 500 g.
3. Tocineta Premium 250 g.
4. Quesillo en bloque de 2,5 kg.
5. Yogur Fibra Digesty Deslactosado. Sabores: Pitaya, ciruela, pasas, fresa y melocotón.
6. Refresco PULPY de fruta en botella en 300 ml, en 4 sabores: Maracuyá, lulo, mango y mora.
7. Nutricena: Suplemento alimenticio para la familia a base de mezcla de leche en polvo y harinas de origen vegetal. 400 g.
8. Línea verde COLANTA, complementando la línea de enlatados que hoy se ofrece en tres variedades de frijol, con ensalada de vegetales, maíz tierno, arveja y arveja con zanahoria.



# NUEVOS PRODUCTOS

## EDICIONES ESPECIALES

1. “Queso Cincuentenario”, queso madurado de pasta blanda, como conmemoración de los 50 años de COLANTA.
2. Queso Crema y Galletas Ducales.
3. Yogur Piña Colada.



## NUEVA PRESENTACIÓN

1. Butifarra en 100 g.
2. Cuajada x 250 g.
3. Yogur Citrus 150 g. Sabores: Limón, Mandarina, Naranja.
4. Yogur Guanábana 150 g.

## NUEVA IMAGEN

1. Línea de Yogur.
2. Gelatina Twisty.
3. Queso Parmesano Rallado 500 g.
4. Petito 50 g.

# NUEVA PRESENTACIÓN



58



# NUEVA IMAGEN DE PRODUCTOS

## ACTIVIDADES COMERCIALES

- Canje con leches fluidas, dirigidas a estimular la fidelidad de los clientes y ganar nuevos consumidores, destacándose los canjes de vasos 50 años, canjes x yogur (vaso y Benecol), billete virtual, los mini mercados COLANTA y los Navimugs.
- 50% de descuento por la compra de la segunda unidad de yogur con Benecol, durante el Mes del Corazón, en septiembre.
- Ofertas, premios y rifas para los clientes, para promocionar los MERCOLANTA® .
- Actividades promocionales de las diferentes líneas en los supermercados.

## ACTIVIDADES DE LOS CHEF

Actividad	Cantidad	Participantes	Objetivo
Club de Cocina	214	7.500	Promocionar el portafolio de productos en supermercados y comercializadoras para posicionar la marca COLANTA®
Escuela de Quesos®	53	1.600	
Catas de Vinos Escuela de Quesos®	206	6.200	Dar a conocer el portafolio de quesos madurados COLANTA® y posicionar dichos productos. Esta actividad se desarrolló en asocio con importadores de vinos.
Club de Cocineritos	3	115	Actividad desarrollada con motivo de la celebración del mes de los niños y/o mes de vacaciones, para posicionar la marca COLANTA KIDS®
Tardes COLANTA	32	1.120	Dar a conocer el portafolio de productos, historia de La Cooperativa y la atención de las quejas y reclamos. Actividad desarrollada por un chef con los clientes o tenderos de los MERCOLANTA®, canal TAT y puntos de venta de terceros.
Desayuna con COLANTA en Carulla	78	2.340	Posicionar la marca COLANTA®, ampliar portafolio de productos y ofrecer un apetitoso desayuno con los productos COLANTA® .

## EVENTOS PROMOCIONALES

Actividad	Participantes	Objetivo
Copa Frescolanta®	60 equipos	Incrementar las ventas de la FRESCOLANTA® y fidelizar a los clientes a la marca COLANTA®
Programa COLANTA Kids	21.363 niños y 1.605 padres	Enseñar a los niños a comer bien y promover entre ellos la línea COLANTA KIDS®
Programa HCP y Funcionales (Health Care Professional) Programa de visitas a los profesionales de la salud	12.955	Dar a conocer y posicionar Benecol® y demás alimentos funcionales en los profesionales de la salud, pacientes y comunidad en general.
IX Expo San Jorge Planeta Rica	10.000	Posicionar la marca COLANTA® y dar a conocer portafolio de productos en esta región.
Colombiatex de las Américas - Medellín	30.000	Posicionar la marca entre este sector industrial.
Expo. Panaderías -Cali	400	Posicionar la marca COLANTA® y dar a conocer portafolio de productos.
Feria Alimentec - Bogotá	15.000	
Expo Salud y Belleza - Eje Cafetero	6.000	
XI Festival de Salsa y Verano - Cali	4.000	
Madrugón MERCOLANTA®	-----	Generar tráfico e incrementar ventas en los MERCOLANTA®

## PÁGINAS WEB Y REDES SOCIALES

El sitio web de “COLANTA Sabe Más”, obtuvo cerca de 118 mil interacciones y 87.464 visitantes, de los cuales el 93% fueron de Medellín, Bogotá y Cali. Le siguieron visitantes de Estados Unidos, México y Venezuela.

Nuevos sitios: AgroColanta con 4.348 visitas, en dos meses, y FrigoColanta, con 6.095 interacciones en 4 meses.

COLANTA Kids, es la página más visitada, especialmente la sección de juegos, obteniendo en total 2.872 visitas, en sus primeros meses de funcionamiento.

## PATROCINIOS

Con el fin de apoyar el deporte y generar recordación de la marca COLANTA®, se patrocinaron:

**Equipos de Fútbol:** Deportivo Independiente Medellín DIM, Águilas Doradas del Pereira, Las Diosas del Balón; Deportivo Rionegro o Leones F. C y Liga Antioqueña de Fútbol.

**Uniformes Deportivos:** Para 4.426 niños y jóvenes de semilleros de fútbol, escuelas rurales y barrios marginados del Cesar y Ciudad Bolívar en Bogotá.



## CAMPAÑAS PUBLICITARIAS

Durante el año se realizaron varias campañas, orientadas a aumentar el consumo de la leche COLANTA, destacándose la realizada en el mes de junio con motivo del Día Mundial de la Leche, la del Mes de las Madres y la de celebración 50 Años.

**COLANTA, leche pura como el amor de mamá**  
¡En el mes de madres, felicitaciones!

**50 Años**  
Bodas de Oro  
Colanta  
Sabe Más

**Empezó con cero pesos. Hoy es la marca más vendida en Colombia**

**90 millones**  
de litros de leche regalados en barrios populares.

**Junio 1**  
Día Mundial de la Leche

**Colanta**  
Sabe Más

## NUEVAS CERTIFICACIONES COLANTA 2014

Planta	Certificación Obtenida	Ente Certificador	Línea de Proceso
Medellín.	Sistema de Calidad - ISO 9001:2008	ICONTEC	Crema de leche
			Mantequilla
			Tampico
FrigoColanta	Sistema de Calidad - ISO 9001:2008	ICONTEC	Bovino Mayor
			Bovino Menor
			Porcino
	Sistema de Inocuidad - HACCP	INVIMA	Bovino Mayor
			Bovino Menor
		Porcino	
Planeta Rica	Sistema de Calidad - ISO 9001:2008	ICONTEC	Mantequilla



PROSPERIDAD PARA TODOS

EL DIRECTOR DE ALIMENTOS Y BEBIDAS DEL INVIMA

### CERTIFICA

Que la empresa **COOPERATIVA COLANTA** con NIT 890904478-6, ubicada en Vereda San Juan Km. 6 de la ciudad de Santa Rosa de Osos (Antioquia), dedicada a la actividad agroindustrial, de conformidad con lo establecido en la Legislación Sanitaria vigente Ley 09 de 1979 y sus Decretos Reglamentarios 2278 de 1982, 1036 de 1991, y Decreto 60 de 2002 tiene implementado el **SISTEMA HACCP** para los productos o líneas de producción:

**Beneficio, Canales, Productos cárnicos comestibles, Desposte, Cortes refrigerados o congelados de bovino mayor, bovino menor y porcinos**

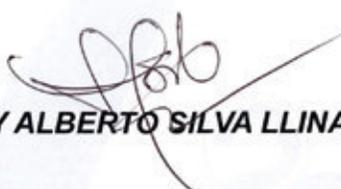
Según Acta de Verificación del Plan respectivo con concepto **FAVORABLE**, de fecha 07 de noviembre de 2014, elaborada por el INVIMA.

Certificación vigente hasta el día 27 de noviembre de 2016.

La presente Certificación pierde su validez por cambio de dirección, actividad económica y de las condiciones sanitarias que sirvieron de soporte para su expedición y podrá ser cancelada por el INVIMA.

ESTA CERTIFICACIÓN ES VÁLIDA ÚNICAMENTE EN SU ORIGINAL.

400-053-14  
Bogotá D.C. 09/12/2014  
F19-PM07-AC V2 21/04/2014

  
**HARRY ALBERTO SILVA LLINAS**

# ASAMBLEA DE ASOCIADOS

Con la presencia del Presidente de la República, Dr. Juan Manuel Santos C. se realizó la Asamblea General de Asociados de COLANTA, el 22 de marzo en Plaza Mayor.



# EUCARISTÍA

## EN ACCIÓN DE GRACIAS

Eucaristía en Acción de Gracias en su fecha de aniversario, 24 de junio, oficiada en la Catedral Basílica Metropolitana por el Arzobispo de Medellín, Monseñor Ricardo Tobón, acompañado de Monseñor Gilberto Melguizo y Monseñor Erasmo Arango.



Presencia de la gran familia COLANTA encabezada por sus Asociados Productores, Asociados Trabajadores, Empleados y Representantes de:

- Organismos gubernamentales del ámbito local, regional y nacional.
- Entidades gremiales y cuerpo consular de Medellín.
- Empresas del sector cooperativo y agropecuario.
- Medios de comunicación, invitados especiales, entre otros.

Acompañamiento musical: Compositor y pianista colombiano, Mauricio Mejía S.

# HOMENAJES A COLANTA EN P



Medalla “Alcaldía de Medellín”, Categoría Oro.  
Dr. Sergio González V. Director Administrativo de COLANTA y Dr. Aníbal Gaviria C., Alcalde de Medellín

Orden al Mérito “Don Juan del Corral”,  
Categoría Oro - Concejo de Medellín.  
Asociado Productor Luis A. Sepúlveda.  
Concejales de Medellín. Dres. John Jaime Moncada,  
María Mercedes Matteus y Jaime Hoyos.



Orden al Mérito Cívico y Empresarial  
“Mariscal Jorge Robledo”, Grado Oro.  
Asamblea Departamental de Antioquia.  
Asociado Productor Gabriel J. Moreno.  
Diputados Dres. Ricardo Valencia y  
Orfa Nelly Henao.

# PLAZA MAYOR

En el marco de realización del Seminario Internacional de Leche y Carne y EXPOCOLANTA, se rindieron honores a La Cooperativa por sus Bodas de Oro.

Orden de la Democracia  
 "Simón Bolívar"  
 Grado Cruz Comendador.  
 Cámara de Representantes.  
 Dr. Jenaro Pérez E. Gerente General  
 Dr. Nicolás A. Echeverry. Representante.



Mención de Reconocimiento.  
 Senado de la República.  
 Dr. Jenaro Pérez G. Gerente General  
 Dr. Juan Diego Gómez. Senador

## GRAN CRUZ - PLACA DE ORO CONGRESO DE LA REPÚBLICA PARA DR. JENARO PÉREZ G.

Exaltación a su gestión por 42 años como Gerente General de COLANTA, hizo el Congreso de la República al Dr. Jenaro Pérez, por su "excelta y altruista labor desarrollada en beneficio del sector empresarial colombiano".



# 9° SEMINARIO INTERNACIONAL DE LECHE Y CARNE



23 y 24 de octubre de 2014  
Plaza Mayor, Medellín.

## Conferencistas:

40 expertos procedentes de Alemania, Argentina, Australia, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Costa Rica, Dinamarca, Estados Unidos, España, Nueva Zelanda, Uruguay y Venezuela.

## Temas:

Producción, nutrición, mejoramiento genético, reproducción, tendencias del mercado mundial, transformación y comercialización.

## Asistentes:

1.200 productores de leche, ganaderos, profesionales, estudiantes, técnicos e industriales del sector pecuario de Colombia y de países como Ecuador, Panamá y Perú.





## CONFERENCIAS DESTACADAS:

### Michael Hutjens, EEUU:

Experto en nutrición quien hizo énfasis en los diferentes mecanismos de vigilancia que los productores deben tener en cuenta a la hora de cuidar el rendimiento y la productividad de sus vacas.

### Eduar Müller, Alemania:

Quien cuestionó sobre cómo salvaguardar los ecosistemas del planeta para que los suelos sean más fértiles y se logre una mayor productividad. Despertó inquietudes sobre la necesidad de empezar a cambiar las prácticas en el campo, especialmente en la ganadería

### Pablo Caputi, Uruguay:

Con la conferencia de “Estudios de mercados de carne bovina con valor agregado”, presentó perspectivas alentadoras para la producción y comercialización de la carne, ante el déficit estructural, que existe en el mercado internacional

### Carlos Maya, Colombia:

Con su charla “Tendencias del mercado porcino” hizo un recorrido histórico del mercado en el que se pudo evidenciar el crecimiento constante que ha tenido la producción y el consumo del porcino en el mundo en los últimos años



## GIRA TÉCNICA

Por el norte de Antioquia: Entrerriós, San Pedro de los M., Yarumal y Santa Rosa de Osos, con asistencia de 60 personas, en donde se trataron temas como: Certificación de fincas nacionales e internacionales, genética bovina, transferencia de tecnologías, calidad de la leche y manejos alternativos de la lechería.

## RUEDAS TÉCNICAS

16 programadas, complemento de las conferencias. Lograron afianzar los conocimientos expuestos a los 201 asistentes inscritos a éstas.



## PRIMER CONCURSO DE NOVILLOS Y BLOCK TEST

Realizado por primera vez por FrigoColanta para estimular la producción de carne de calidad.

# EXPOCOLANTA 2014



Más de 30.000 asistentes, destacándose la presencia de 4.000 niños en edad escolar de Medellín y los municipios.

## PABELLÓN BLANCO



- Evolución tecnológica de COLANTA.
- Exhibición de los equipos y maquinaria en 50 años de historia.
- Memoria histórica de publicaciones de La Cooperativa.

## PABELLÓN AZUL



- Exposición agroindustrial.
- Salón de la innovación y desarrollos tecnológicos.

## PABELLÓN AMARILLO



- Exhibición y juzgamiento de ganadería de leche.
- Exhibición proceso de ordeño equipos marca FLACO - España.
- Exhibición del programa de silos en finca, concentrado a granel.

## PABELLÓN ROJO



- Exhibición y juzgamiento de ganadería de carne.
- Exposición de razas ovinas.

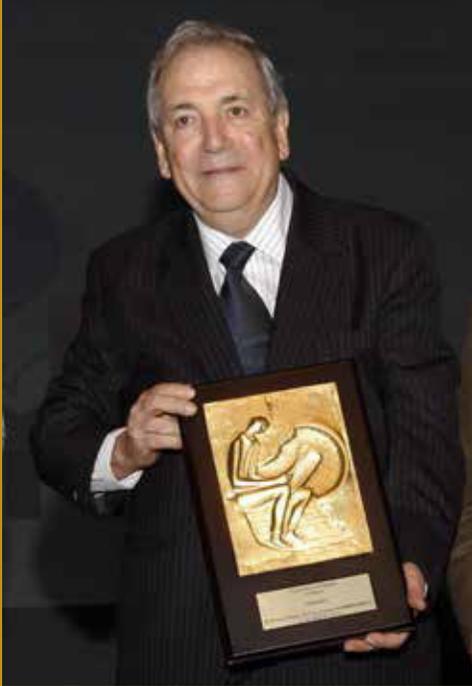
## REMATE DE ESTRELLAS

- Inclusión del ganado ovino en las razas: Dorper, White Dorper, Charoláis, Kathadin.
- Remate de un ovino macho de raza "Dorper" en 6 millones y medio de pesos

## SALONES DE PROYECTOS Y DE BIOTECNOLOGÍA

Adicional a la muestra comercial, gastronómica y cultural, la tecnología y exposición de nuevos proyectos.

# MUNDO DE ORO PARA COLANTA CATEGORÍA EMPRESARIAL



COLANTA fue galardonada con el MUNDO DE ORO, categoría empresarial, otorgado por el periódico El Mundo, por las cinco décadas de trabajo cooperativo en el campo colombiano. 21 de abril de 2014

# RECONOCIMIENTO Francisco Luis Jiménez A.



Padre y Maestro del Cooperativismo Colombiano  
“País donde los habitantes saben prever y emanciparse económicamente, no será sojuzgado.”

Estatuilla otorgada por la Asociación Antioqueña de Cooperativas CONFECOOP ANTIOQUIA a COLANTA, por el servicio, entrega y dedicación al desarrollo y crecimiento cooperativo, además de la búsqueda del mejoramiento de la calidad de vida de sus asociados y colaboradores. Junio de 2014

# JENARO PÉREZ “EMPRESARIO DEL AÑO 2014”



## Dr. JENARO PÉREZ G. MEJOR EMPRESARIO DEL AÑO 2014 POR EL PERIÓDICO LA REPÚBLICA

Al momento de elaborar este informe COLANTA registró complacida la elección del Dr. Jenaro Pérez G. como “El Mejor Empresario del Año 2014”, premio que será entregado el 25 de marzo del presente año en Bogotá D.C.

El doctor Jenaro Pérez fue elegido entre cinco prestigiosos empresarios nominados. Ellos fueron: Dr. Bruno Petriacci -Director General de Coca Cola; Dr. Miguel Fernando Escobar-Presidente de Postobón; Dr Esteban Iriarte Presidente de Tigo y Dr. Carlos Ignacio Gallego, Presidente Grupo Nutresa.

# INFORME JUNTA DE VIGILANCIA

Señores  
52ª Asamblea General de Asociados  
COLANTA

La Junta de Vigilancia presenta un cordial saludo a todos los Asociados. Su confianza al reelegirnos para el período 2014-2016, es un honor y un reconocimiento al trabajo realizado por cada uno de los miembros de la Junta y demuestra que la labor ha sido asumida con responsabilidad y compromiso.

De acuerdo con la función de control social encomendada y en cumplimiento de las responsabilidades estatutarias, este es el informe de actividades:

## ASISTENCIA

Durante 2014 realizamos 10 reuniones ordinarias con la participación de todos los miembros de la Junta. En estas sesiones estuvimos acompañados por el Director Administrativo, la Jefa de Relaciones Públicas y la Secretaria de la Gerencia. Continuamos interactuando con funcionarios de las diferentes dependencias, para conocer más a fondo sobre su gestión, sus programas y objetivos, especialmente los relacionados con los servicios y las actividades de Educación Cooperativa.

En cada una de nuestras reuniones, tuvimos la oportunidad de conocer las actas del Consejo de Administración y enterarnos de las directrices, situación financiera, informes relacionados con los Asociados y los nuevos proyectos planteados por la Administración, para el crecimiento y fortalecimiento de La Cooperativa, lo que redundará en beneficios para nuestros Asociados.

## ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO

A través de los informes presentados por el Dpto. de Promoción y Educación Cooperativa, hicimos seguimiento a la ejecución del Fondo de Educación Cooperativo PESEM y de los recursos para la educación formal. Importante destacar la entrega de uniformes, kits y mobiliario escolar, construcción de aulas educativas, transporte escolar con entrega de bicicletas, entre otros, beneficiando a estudiantes de los municipios donde COLANTA tiene presencia.

De igual forma con los informes de Atención al Asociado, estuvimos pendientes a que se diera respuesta oportuna en cada uno de los casos y solicitar los correctivos necesarios. Durante 2014 se registraron 749 eventos, entre reclamos, quejas, solicitudes y sugerencias (RQS), de los cuales 437 fueron de Asociados y 312 de productores, con un indicador de satisfacción del 87%. En 2013 se presentaron 769, lo que representa una reducción del 2.67%.

Tuvimos la oportunidad de participar en las diferentes actividades programadas por La Cooperativa, las cuales buscan el beneficio y fidelización de los Asociados y su grupo familiar. También asistimos a seminarios, jornadas educativas y capacitaciones, en diferentes temas de gran importancia para La Cooperativa y para dar mejor cumplimiento a nuestra labor social y finalmente, con el Dpto. de Sistemas, revisamos y verificamos la lista de Asociados hábiles e inhábiles para participar en esta Asamblea.

Destacamos el rotundo éxito del 9º Seminario Internacional en Leche y Carne y Expo Colanta 2014; así como el nivel académico de todos los conferencistas, incluyendo los que participaron por parte de COLANTA, quienes están al nivel de los extranjeros, pues los comentarios fueron muy positivos para todos ellos.

Queremos dar los más sinceros agradecimientos al Consejo de Administración, a nuestro apreciado Gerente, Dr. Jenaro Pérez, y a todo su equipo de trabajo, por los esfuerzos en busca de estrategias, tanto financieras como sociales y comerciales, para continuar comprando toda la producción a los Asociados y sacar adelante los nuevos proyectos, posicionando cada vez más a COLANTA como una entidad sólida y confiable, compromiso que ratificamos en la celebración de los 50 años.

Invitamos a todos los Asociados Productores y Asociados Trabajadores, para que con nuestra participación activa, contribuyamos al crecimiento de nuestra cooperativa y velemos por su buen funcionamiento; recordemos que “COLANTA SOMOS TODOS”, y si a nuestra Cooperativa le va bien, a nosotros también. Tenemos un compromiso muy grande para mantenerla, cuidarla y que se siga ubicando entre las mejores y más grandes de Antioquia, Colombia y Latinoamérica.

Señores Asociados: queremos terminar este informe convocándolos a seguir participando muy positivamente en todas y cada una de las actividades sociales, culturales y formativas que La Cooperativa viene desarrollando. Serán otros 50 años y muchos años más para celebrar.

En nombre de mis compañeros de este organismo de control social, gracias nuevamente por seguir creyendo en nosotros y en esta gran empresa COLANTA.



José I. Sepúlveda A.  
Presidente

## DICTAMEN E INFORME DE LA REVISORÍA FISCAL

Medellín, marzo 19 de 2015

Señores  
ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS DE LA  
COOPERATIVA COLANTA

Señores Asociados:

Reciban ustedes de la Revisoría Fiscal un cordial y atento saludo:

Presentamos hoy el informe de Revisoría Fiscal, correspondiente al período enero 01 a diciembre 31 de 2014, donde se presentan unos resultados más que satisfactorios y en beneficio de toda la comunidad perteneciente a La Cooperativa COLANTA.

Presento a la Asamblea General, el dictamen e informe correspondientes al ejercicio fiscal del año 2014.

### DICTAMEN

En cumplimiento con lo señalado en los artículos 208 y 209 del Código de Comercio y concordante con el artículo 10 de la Ley 43 de 1990, hemos examinado el Balance General de La Cooperativa COLANTA al 31 de diciembre de 2014, los correspondientes Estados de Excedentes Cooperativos, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, de Flujo de Efectivo, las Notas a los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración, por el periodo terminado en esa fecha.

Los estados financieros correspondientes al período auditado, fueron preparados y presentados bajo la responsabilidad de la administración de La Cooperativa COLANTA, los cuales se encuentran debidamente certificados.

Entre las funciones como Revisores Fiscales establecidas en el Código de Comercio, se encuentran las de expresar una opinión sobre estos Estados Financieros, con base en los exámenes realizados a los mismos.

La Revisoría Fiscal estuvo pendiente, que los actos administrativos se cumplieran de acuerdo con el mandato establecido, y puede afirmar que estos se ajustaron plenamente

a las disposiciones de ley, al mandato estatutario, y a las instrucciones presentadas por los asociados a través de la Asamblea General, del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia de La Cooperativa.

Realizamos los exámenes necesarios de acuerdo con normas de auditoría, generalmente aceptadas en Colombia, las cuales incluyen el uso de procedimientos aconsejados por la norma de interventoría de cuentas.

Estas normas requieren que una auditoría se planifique y se lleve a cabo, de tal manera que se obtenga una seguridad razonable, en cuanto a si los Estados Financieros están exentos de errores importantes en su contenido.

Las técnicas de interventoría de cuentas incluyen:

1. El examen sobre una base selectiva, de la evidencia que respaldan las cifras y las notas informativas a los estados financieros.
2. La evaluación de las normas y principios contables utilizados y de las principales estimaciones efectuadas por la administración.
3. La evaluación de la presentación global de los estados financieros. También he obtenido de la Gerencia, División Administrativa, departamento de Contabilidad y demás funcionarios de La Cooperativa, como de terceros, la información que hemos juzgado necesaria para llevar a cabo nuestras funciones.

Durante la vigencia fiscal de 2014, se informó oportunamente a la administración sobre nuestras inquietudes en la marcha de La Cooperativa, producto de nuestras visitas físicas a las plantas, almacenes y entidades relacionadas en forma directa con la empresa, como también de algunos hechos ocurridos en esta vigencia.

En nuestra función fiscalizadora, obtuvimos de parte de los organismos administrativos, la información necesaria para adelantar en forma acertada, nuestro trabajo de Revisoría Fiscal.

## OPINIÓN

En mi opinión, los Estados Financieros fueron fielmente tomados de los libros contables; estos presentan razonablemente la situación financiera de La Cooperativa COLANTA, al 31 de diciembre de 2014 y los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, los cuales fueron aplicados sobre bases uniformes.

Nuestra revisión, no puso de manifiesto ninguna deficiencia de importancia, en cuanto a que:

- La contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a las técnicas contables.

- Las operaciones registradas en los libros de contabilidad y las actas de la administración, se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y del Consejo de Administración de La Cooperativa.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Educación y Registro de Asociados se llevan y conservan debidamente.
- La información sobre los Estados Financieros y el informe de gestión de la administración, guardan la concordancia requerida.

El desempeño del control interno obedeció a las exigencias necesarias para ejecutar sus funciones.

Con respecto a la convergencia a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, la Revisoría Fiscal estuvo atenta al procedimiento que la administración de La Cooperativa realizó, el cual ha sido todo un éxito, donde podemos afirmar con seguridad razonable, que dicho proceso transcurrió en forma normal a los requerimientos dados, en la implementación de dichas normas

Los derechos de autor, se encuentran asegurados por parte de La Cooperativa, lo que garantiza la instalación del software con la debida autorización y licencia.

De otra parte, la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, ha cumplido con la normatividad existente y fue tomada de los registros y soportes contables de la empresa (Decreto 1406 de 1999).

Cordialmente,



  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal Cooperativa COLANTA  
J.G. SOLUCIONES GENERALES LTDA.  
Registro JCC N° 11921

**BALANCE GENERAL****A 31 DE DICIEMBRE DE 2014  
INFORMACIÓN EN \$ MILES**

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
<b>DISPONIBLE</b>		<b>20.440.564</b>	<b>19.207.794</b>	<b>1.232.769</b>	<b>6,42</b>
Caja	2	12.101.841	7.551.683	4.550.158	60,25
Bancos	2	8.223.579	11.569.109	-3.345.530	-28,92
Fondos Específicos	3	115.144	87.002	28.142	32,35
<b>REALIZABLE</b>		<b>194.229.215</b>	<b>143.312.525</b>	<b>50.916.690</b>	<b>35,53</b>
Inversiones	4	5.972.352	7.219.596	-1.247.244	-17,28
Menos Provisión de Inversiones	4	-719.119	-995.597	276.478	-27,77
Inventarios	5	188.975.982	137.088.526	51.887.456	37,85
Menos Provisión de Inventarios	5	0	0	0	0,00
<b>EXIGIBLE</b>		<b>87.502.139</b>	<b>92.581.900</b>	<b>-5.079.761</b>	<b>-5,49</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>		<b>87.502.139</b>	<b>92.581.900</b>	<b>-5.079.760</b>	<b>-5,49</b>
Convenios por Cobrar	7	356	82	274	336,19
Anticipos de Contratos y Proveedores	7	2.168.617	810.279	1.358.338	167,64
Adelantos al Personal	7	133.229	9.765	123.464	1.264,37
Créditos a Empleados	7	95.689	71.235	24.454	34,33
Deudores por Venta de Bienes	6	79.365.855	84.404.121	-5.038.266	-5,97
Deudores por Prestación de Servicios	6	128.265	47.968	80.297	167,40
Deudores Patronales y Empresas	7	83.427	114.349	-30.922	-27,04
Ingresos por Cobrar	7	31.206	73.286	-42.080	-57,42
Dividendos, Participaciones y Excedentes	7	0	0	0	0,00
Anticipo de Impuestos	7	1.909.873	1.557.232	352.641	22,65
Otras Cuentas por Cobrar	7	4.080.021	6.143.691	-2.063.670	-33,59
Menos: Provisiones	6	-414.339	-318.314	-96.025	30,17
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	7	-80.060	-331.795	251.735	-75,87
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>302.171.918</b>	<b>255.102.219</b>	<b>47.069.699</b>	<b>18,45</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>192.108.961</b>	<b>186.681.726</b>	<b>5.427.235</b>	<b>2,91</b>
Terrenos	8	25.761.825	7.195.453	18.566.372	258,03
Edificios	8	117.511.670	121.903.448	-4.391.778	-3,60
Maquinaria y Equipo	8	173.572.628	166.401.616	7.171.012	4,31
Muebles y Equipo Oficina	8	9.492.962	8.501.791	991.171	11,66
Equipo de Cómputo y Comunicación	8	10.103.231	9.480.461	622.770	6,57
Vehículos	8	5.808.890	5.789.460	19.430	0,34
Construcciones en Proceso	8	15.357.468	19.447.093	-4.089.625	-21,03

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
Propiedades en Tránsito	8	119.571	119.571	0	0,00
Maquinaria en montaje	8	17.267.210	13.308.501	3.958.708	29,75
Bienes de Fondos Sociales	8	219.772	219.772	0	0,00
Menos: Provisiones, propiedad planta y equipo	8	-71.482	-1.140.829	1.069.347	-93,73
Menos: Depreciaciones	8	-183.034.782	-164.544.611	-18.490.171	11,24
<b>INTANGIBLES</b>		<b>13.934.659</b>	<b>19.250</b>	<b>13.915.409</b>	<b>72.287,84</b>
Marcas y Patentes	9	339.632	339.632	0	0,00
Concesiones y Franquicias	9	165.000	165.000	0	0,00
Derechos	9	14.031.387	0	14.031.387	
Menos: Amortización Acumulada ( CR )	9	-601.359	-485.382	-115.977	23,89
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>25.517.217</b>	<b>26.248.970</b>	<b>-731.753</b>	<b>-2,79</b>
Cargos Diferidos	10	0	1.420.391	-1.420.391	-100,00
Bienes de Arte y Cultura	11	2.800	2.800	0	0,00
Otras Inversiones	12	25.829.729	25.319.362	510.367	2,02
Bienes Recibidos en Pago	13	20.000	483.456	-463.456	-95,86
Bienes Entregados en Comodato	14	0	0	0	0,00
Amortización Acumulada ( CR )	14	0	0	0	0,00
Menos Provisión Otros Activos	15	-335.313	-977.040	641.727	-65,68
<b>VALORIZACIONES</b>		<b>226.582.564</b>	<b>129.266.341</b>	<b>97.316.224</b>	<b>75,28</b>
Inversiones	16	3.180.217	2.471.151	709.066	28,69
Propiedad Planta y Equipos	16	223.402.347	126.795.190	96.607.157	76,19
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>760.315.319</b>	<b>597.318.505</b>	<b>162.996.814</b>	<b>27,29</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>175.660.933</b>	<b>115.605.743</b>	<b>60.055.190</b>	<b>51,95</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>112.868.273</b>	<b>109.049.107</b>	<b>3.819.166</b>	<b>3,50</b>
Deudoras de Control	31	112.868.273	109.049.107	3.819.166	3,50
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		<b>62.792.660</b>	<b>6.556.636</b>	<b>56.236.024</b>	<b>858</b>
Acreedoras Contingentes por Contra	31	792.660	5.485.320	-4.692.660	-85,55
Acreedoras de Control por Contra	31	62.000.000	1.071.316	60.928.684	5.687,27
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
<b>CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO</b>		<b>54.859.928</b>	<b>53.888.671</b>	<b>971.256</b>	<b>1,80</b>
Bancos Comerciales	17	51.474.525	45.571.919	5.902.606	12,95
Sobregiros	17	3.385.403	7.900.084	-4.514.681	-57,15
Otras Entidades	17	0	416.668	-416.668	-100,00
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>156.608.757</b>	<b>117.041.222</b>	<b>39.567.535</b>	<b>33,81</b>
Intereses	18	285.165	139.611	145.554	104,26
Costos y Gastos por Pagar	18	14.038.488	11.278.326	2.760.162	24,47
Promitentes Compradores	18	18.437.044	0	18.437.044	

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
Proveedores	18	97.138.277	85.806.994	11.331.283	13,21
Retención en la Fuente	18	1.241.018	1.157.869	83.149	7,18
Impuesto a las Ventas Retenido	18	295.275	162.372	132.903	81,85
Impuesto Industria y Comercio Retenido	18	54.152	46.441	7.712	16,61
Retenciones y Aportes de Nómina	18	3.298.381	4.976.210	-1.677.829	-33,72
Remanentes por Pagar	18	4.098.625	3.403.040	695.585	20,44
Diversas	18	17.722.332	10.070.359	7.651.973	75,99
<b>IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS</b>		<b>3.083.201</b>	<b>2.735.735</b>	<b>347.466</b>	<b>12,70</b>
Impuesto a las Ventas por Pagar	19	281.084	731.539	-450.455	-61,58
Industria y Comercio	19	2.142.117	1.355.189	786.928	58,07
A la Propiedad Raíz	19	350	647	-297	-45,90
A las Importaciones	19	37.053	81.978	-44.925	-54,80
Cuotas de Fomento	19	287.247	254.060	33.187	13,06
Al Sacrificio de Ganado	19	188.045	173.360	14.685	8,47
Otros	19	147.305	138.962	8.343	6,00
<b>FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
Fondo Social de Educación	20	0	0	0	0,00
<b>OTROS PASIVOS</b>		<b>14.495.933</b>	<b>20.710.362</b>	<b>-6.214.429</b>	<b>-30,01</b>
Obligaciones laborales	21	11.769.806	11.133.748	636.057	5,71
Ingresos Anticipados	22	130.736	119.259	11.477	9,62
Ingresos Recibidos para Terceros	23	1.819.398	3.510.186	-1.690.788	-48,17
Anticipos y Avances Recibidos	24	775.994	5.947.168	-5.171.174	-86,95
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>229.047.818</b>	<b>194.375.990</b>	<b>34.671.829</b>	<b>17,84</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>					
<b>CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO</b>		<b>52.359.195</b>	<b>44.279.119</b>	<b>8.080.076</b>	<b>18,25</b>
Bancos Comerciales	25	52.359.195	44.279.119	8.080.076	18,25
Otras Entidades	25	0	0	0	0,00
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
Proveedores	18	0	0	0	0,00
<b>IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS</b>		<b>10.972.005</b>	<b>10.972.005</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
Industria y Comercio	19	10.972.005	10.972.005	0	0,00
<b>FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS</b>		<b>2.128.100</b>	<b>160.954</b>	<b>1.967.146</b>	<b>1.222,18</b>
Fondo de Solidaridad	26	0	0	0	0,00
Fondo Social para Otros Fines	26	2.128.100	160.954	1.967.146	1.222,18
<b>PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES</b>		<b>1.561.784</b>	<b>287.989</b>	<b>1.273.795</b>	<b>442,31</b>
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizac.	18	1.561.784	287.989	1.273.795	442,31
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>		<b>67.021.084</b>	<b>55.700.067</b>	<b>11.321.017</b>	<b>20,32</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>296.068.902</b>	<b>250.076.057</b>	<b>45.992.846</b>	<b>18,39</b>
<b>PATRIMONIO</b>					

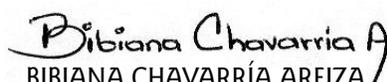
	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		<b>128.884.920</b>	<b>123.652.690</b>	<b>5.232.230</b>	<b>4,23</b>
Aportes Asociados	27	128.884.920	123.652.690	5.232.230	4,23
<b>RESERVAS</b>		<b>80.325.796</b>	<b>78.648.087</b>	<b>1.677.709</b>	<b>2,13</b>
Reserva Protección de Aportes Sociales	28	80.325.796	78.648.087	1.677.709	2,13
<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>		<b>7.150.799</b>	<b>7.177.160</b>	<b>-26.361</b>	<b>-0,37</b>
Fondo para Revalorización de Aportes	28	84.334	110.695	-26.361	-23,81
Fondo para Infraestructura Física	28	132.639	132.639	0	0,00
Fondo Especial	28	6.682.280	6.682.280	0	0,00
Fondos Sociales Capitalizados	28	251.546	251.546	0	0,00
<b>SUPERÁVIT</b>		<b>226.735.188</b>	<b>129.375.964</b>	<b>97.359.224</b>	<b>75,25</b>
Auxilios y Donaciones	29	152.624	109.624	43.000	39,23
Valorizaciones	29	226.582.564	129.266.341	97.316.223	75,28
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>21.149.715</b>	<b>8.388.545</b>	<b>12.761.170</b>	<b>152,13</b>
Excedentes y/o Pérdidas	30	21.149.715	8.388.545	12.761.170	152,13
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>464.246.418</b>	<b>347.242.447</b>	<b>117.003.971</b>	<b>33,70</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>760.315.319</b>	<b>597.318.505</b>	<b>162.996.814</b>	<b>27,29</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>175.660.933</b>	<b>115.605.743</b>	<b>60.055.191</b>	<b>51,95</b>
<b>DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA</b>		<b>112.868.273</b>	<b>109.049.107</b>	<b>3.819.166</b>	<b>3,50</b>
Deudoras de Control por Contra	31	112.868.273	109.049.107	3.819.166	3,50
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTINGENTES</b>		<b>792.660</b>	<b>5.485.320</b>	<b>-4.692.660</b>	<b>-85,55</b>
Bienes y Valores Recibidos de Terceros	31	792.660	5.485.320	-4.692.660	-85,55
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL</b>		<b>62.000.000</b>	<b>1.071.316</b>	<b>60.928.684</b>	<b>5.687,28</b>
Capital Mínimo Irreducible	31	62.000.000	1.071.316	60.928.684	5.687,28

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

## ESTADO DE RESULTADOS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014  
INFORMACIÓN EN \$ MILES

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>VENTAS NETAS</b>					
Leche y Derivados	32	1.322.441.605	1.296.347.609	26.093.996	2,01
Insumos Agropecuarios	32	136.340.482	124.035.479	12.305.003	9,92
Concentrados y Sales	32	148.434.958	134.286.293	14.148.665	10,54
Fertilizantes	32	0	2.930	-2.930	-100,00
Cárnicos	32	204.700.807	185.892.855	18.807.952	10,12
Productos de Panadería	32	665.772	485.299	180.473	37,19
Artículos de Consumo	32	8.193.137	11.953.476	-3.760.338	-31,46
Refrescos y Tampico	32	22.885.086	21.651.973	1.233.113	5,70
Exportaciones	32	19.230.814	28.307.742	-9.076.928	-32,07
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>		<b>1.862.892.662</b>	<b>1.802.963.657</b>	<b>59.929.005</b>	<b>3,32</b>
<b>INGRESOS POR SERVICIOS</b>					
Cárnicos	33	3.191.810	2.770.546	421.264	15,21
Hoteles y Restaurantes	33	2.158.020	1.940.798	217.222	11,19
Otros	33	3.893.644	1.941.547	1.952.097	100,54
<b>TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS</b>		<b>9.243.474</b>	<b>6.652.891</b>	<b>2.590.583</b>	<b>38,94</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>					
Leche y Derivados	34	1.100.715.213	1.097.973.086	2.742.127	0,25
Insumos Agropecuarios	34	124.111.012	113.331.216	10.779.795	9,51
Concentrados y Sales	34	142.591.272	132.257.346	10.333.927	7,81
Fertilizantes	34	0	2.591	-2.591	-100,00
Cárnicos	34	191.771.339	178.629.466	13.141.873	7,36
Productos de Panadería	34	758.776	603.018	155.757	25,83
Artículos de Consumo	34	7.147.539	6.495.265	652.273	10,04
Refrescos y Tampico	34	12.999.054	13.198.059	-199.005	-1,51
Exportaciones	34	18.612.406	28.753.588	-10.141.181	-35,27
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>		<b>1.598.706.612</b>	<b>1.571.243.636</b>	<b>27.462.976</b>	<b>1,75</b>
<b>COSTO POR SERVICIO</b>					
Cárnicos	35	3.775.742	3.983.300	-207.558	-5,21
Hoteles y Restaurantes	35	4.654.387	3.921.516	732.871	18,69
Otros	35	0	0	0	0,00
<b>TOTAL COSTO POR SERVICIO</b>		<b>8.430.129</b>	<b>7.904.816</b>	<b>525.313</b>	<b>6,65</b>
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS</b>		<b>1.607.136.741</b>	<b>1.579.148.452</b>	<b>27.988.289</b>	<b>1,77</b>
<b>EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS</b>		<b>264.999.395</b>	<b>230.468.096</b>	<b>34.531.299</b>	<b>14,98</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>					
Recuperaciones	36	1.177.260	58.512	1.118.748	1.912,00

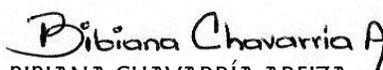
	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
Administrativos y Sociales	36	3.052.502	969.570	2.082.932	214,83
<b>TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>4.229.762</b>	<b>1.028.082</b>	<b>3.201.680</b>	<b>311,42</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>					
Gastos de Administración	37	21.911.622	21.521.876	389.746	1,81
Gastos de Ventas	38	205.919.435	186.820.897	19.098.538	10,22
Gastos Generales	39	15.702.381	13.851.293	1.851.088	13,36
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	40	1.809.036	1.641.067	167.969	10,24
Provisiones	41	0	60.849	-60.849	-100,00
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>245.342.473</b>	<b>223.895.981</b>	<b>21.446.491</b>	<b>9,58</b>
<b>EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL</b>		<b>23.886.683</b>	<b>7.600.198</b>	<b>16.286.487</b>	<b>214,29</b>
Gastos Financieros	42	10.273.433	11.603.142	-1.329.709	-11,46
Otros Ingresos	43	10.910.048	12.867.932	-1.957.884	-15,22
Otros Egresos	44	3.373.583	476.443	2.897.141	608,08
<b>EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA</b>		<b>21.149.715</b>	<b>8.388.545</b>	<b>12.761.171</b>	<b>152,13</b>

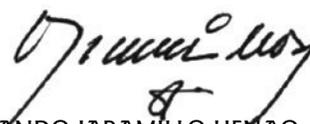
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 - T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

# ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014  
INFORMACIÓN EN \$ MILES

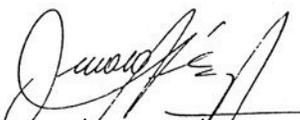
	2014	2013
<b>FUENTES</b>		
Excedentes Netos	21.149.715	8.388.545
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	18.606.149	18.305.544
Provisiones	-1.711.074	183.760
<b>GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS</b>	<b>38.044.790</b>	<b>26.877.850</b>
<b>OTRAS FUENTES</b>		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	9.353.871	0
Aportes Sociales	5.232.229	6.164.646
Reservas	1.677.709	3.598.027
Superávit	97.359.224	-86.211
Fondos Sociales, Mutuales y Otros	1.967.145	14.918
Resultado del Ejercicio	-8.388.545	-17.990.138
<b>TOTAL OTRAS FUENTES</b>	<b>107.201.633</b>	<b>-8.298.758</b>
<b>TOTAL FUENTES</b>	<b>145.246.423</b>	<b>18.579.092</b>
<b>USOS</b>		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	510.367	544.672
Activos Fijos y Otros	34.995.599	22.450.574
Valorizaciones	97.316.224	-87.281
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	7.142.029
Fondos de Destinación Específica	26.362	763.324
<b>TOTAL USOS</b>	<b>132.848.552</b>	<b>30.813.318</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>12.397.871</b>	<b>-12.234.226</b>

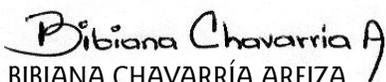
86

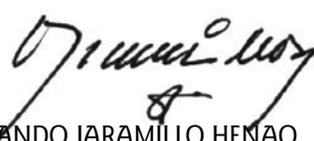
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014  
INFORMACIÓN EN \$ MILES

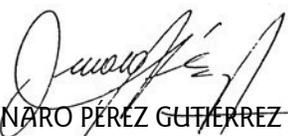
	2014	2013
<b>CAMBIOS EN EL ACTIVO</b>		
Caja y Bancos	1.204.627	665.043
Inversiones	-970.765	463.961
Fondo de Liquidez	0	0
Fondos Específicos	28.141	-19.644
Cuentas por Cobrar	-6.438.100	10.530.320
Depósitos y Anticipos	1.358.338	-1.178.519
Inventarios	51.887.457	-45.150.920
<b>TOTAL CAMBIOS EN EL ACTIVO</b>	<b>47.069.699</b>	<b>-34.689.759</b>
<b>CAMBIOS EN EL PASIVO</b>		
Obligaciones Financieras a Corto Plazo	971.256	-16.591.835
Proveedores	11.331.283	2.624.942
Impuestos, Gravámenes y Tasas	347.466	12.940
Depósitos	0	0
Fondos Sociales, Mutuales y Otros	0	0
Obligaciones Laborales	636.057	550.971
Otros Acreedores	21.385.766	-9.052.551
Provisión Otros	0	0
<b>TOTAL CAMBIOS EN EL PASIVO</b>	<b>34.671.828</b>	<b>-22.455.533</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>12.397.871</b>	<b>-12.234.226</b>

87

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014  
INFORMACIÓN EN \$ MILES

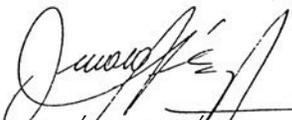
	2014	2013
<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO</b>		
<b>1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>Excedente Operacional</b>	<b>23.886.683</b>	<b>7.600.198</b>
<b>Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo</b>		
Depreciación	18.490.172	18.205.013
Provisiones	-2.143.262	-803.089
<b>Valorizaciones</b>	<b>-97.316.224</b>	<b>87.281</b>
<b>Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo</b>	<b>-57.082.631</b>	<b>25.089.404</b>
Cuentas por Cobrar	5.235.471	-8.327.140
Inventarios	-51.887.457	45.150.920
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	37.912.769	-21.125.359
Patrimonio	90.622.026	-15.241.647
<b>Efectivo Generado por la Operación</b>	<b>24.800.178</b>	<b>25.546.177</b>
Otros Ingresos Recibidos	10.910.048	12.867.932
Intereses Pagados	-10.273.433	-11.603.142
Otros Egresos Pagados	-3.373.583	-476.443
<b>Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación</b>	<b>22.063.209</b>	<b>26.334.524</b>
<b>2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Inversiones	1.247.244	-524.809
Pagos por mejoras a propiedades	130.917	-11.849.114
Pagos por compra de activos fijos	-22.978.977	-9.246.221
Amortización de Diferidos	1.420.391	-1.387.776
Otros Activos	-13.962.320	-388.567
<b>Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-34.142.745</b>	<b>-23.396.487</b>
<b>3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Obligaciones Financieras a largo plazo	8.080.076	-8.457.284
Capital Social	5.232.229	6.164.647
<b>Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación</b>	<b>13.312.305</b>	<b>-2.292.637</b>
<b>Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	<b>1.232.769</b>	<b>645.400</b>
<b>Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año</b>	<b>19.207.794</b>	<b>18.562.395</b>
<b>Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año</b>	<b>20.440.564</b>	<b>19.207.795</b>

88

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014  
INFORMACIÓN EN \$ MILES

CONCEPTO	SALDO 31-12-2013	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2014
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>CAPITAL SOCIAL</b>				
Aportes Sociales	123.652.690	14.423.919	9.191.689	128.884.920
<b>RESERVAS</b>				
Reserva Protección Aportes Sociales	78.648.087	1.677.709	0	80.325.796
<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>				
Fondo para Revalorización de Aportes	110.695	2.288.167	2.314.528	84.334
Fondo para Infraestructura Física	132.639	0	0	132.639
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	0	0	251.546
<b>SUPERÁVIT DE PATRIMONIO</b>				
Auxilios y Donaciones	109.624	43.000	0	152.624
Valorizaciones	129.266.341	97.316.223	0	226.582.564
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	8.388.545	8.388.545	0
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	8.388.545	21.149.715	8.388.545	21.149.715
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación				0
<b>TOTALES</b>	<b>347.242.448</b>	<b>145.287.278</b>	<b>28.283.308</b>	<b>464.246.418</b>

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

# PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014  
INFORMACIÓN EN \$

	%	VALOR
<b>EXCEDENTES TOTALES</b>		<b>21.149.714.596</b>
Fondo Especial		
<b>EXCEDENTES A DISTRIBUIR</b>	<b>100</b>	<b>21.149.714.596</b>
<b>APLICACIONES REGLAMENTARIAS</b>		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	4.229.942.919
Fondo de Educación	20	4.229.942.919
Fondo de Solidaridad	10	2.114.971.460
<b>TOTAL APLICACIONES REGLAMENTARIAS</b>	<b>50</b>	<b>10.574.857.298</b>
<b>OTRAS APLICACIONES</b>		
Fondo para Revalorización de Aportes Sociales	22	4.632.854.316
Reserva Adquisición Aportes Sociales	19	4.000.000.000
Fondo Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado	9	1.942.002.982
<b>TOTAL OTRAS APLICACIONES</b>	<b>50</b>	<b>10.574.857.298</b>
<b>TOTAL EXCEDENTES A DISTRIBUIR</b>		<b>21.149.714.596</b>
<b>IPC Año 2014</b>	<b>3,66</b>	
Capital Social a Diciembre 31 de 2014		128.884.919.368
Por IPC del año 2014	3,66	4.717.188.049
<b>Valor máximo a Revalorizar en Aportes por el año 2014</b>		<b>4.717.188.049</b>

90

## NOTAS:

1. Se debe hacer la Revalorización de Aportes de acuerdo al Artículo 54 y 55 de la Ley 79 de 1988 y el Artículo 10 de la Ley 1066 de Julio de 2006.
2. Lo máximo que se pueden Revalorizar los Aportes para el año 2014 es \$4.717 millones, pero como en el Fondo de Revalorización de Aportes hay un saldo de \$84 millones, solo apropiamos de los excedentes del año 2014 la suma de \$4,633 millones.
3. La Reserva para Adquisición de Aportes Sociales se hace con el soporte jurídico de la Ley 79 de 1988 en su Artículo 56 y el Artículo 95, Parágrafo Único de los Estatutos de la Cooperativa.
4. Artículos 101, 102 y 103 de los Estatutos de La Cooperativa.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

# ÍNDICES FINANCIEROS

**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014**  
**INFORMACIÓN EN \$ MILES**

<b>RAZÓN CORRIENTE</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>
Activo Corriente	302.171.918	\$ 1,32	\$ 1,31
Pasivo Corriente	229.047.818		
Nos indica que por cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1,32 para su cancelación.			

<b>PRUEBA ÁCIDA</b>			
Activo Corriente - Inventarios	113.195.936	\$ 0,49	\$ 0,61
Pasivo Corriente	229.047.818		
Significa que disponemos de 0.49 centavos, para satisfacer cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.			

<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>			
Activo Corriente - Pasivo Corriente	= 302.171.918 - 229.047.818	\$ 73.124.100	\$ 60.726.229
Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.			

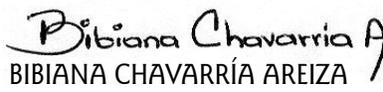
<b>ÍNDICE DE PROPIEDAD</b>			
Patrimonio	464.246.418	61,06%	58,13%
Activo Total	760.315.319		
Significa que el 61,06 % de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.			

<b>RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO</b>			
Excedentes Cooperativos	21.149.715	4,56%	2,42%
Patrimonio	464.246.418		
Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 4,56%.			

<b>RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS</b>			
Excedentes Cooperativos	21.149.715	1,13%	0,46%
Ventas Netas	1.872.136.136		
Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$ 1,13 son excedentes.			

<b>ENDEUDAMIENTO</b>			
Pasivo Total	296.068.902	38,94%	41,87%
Activo Total	760.315.319		
Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los Acreedores.			

  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
 Representante Legal

  
**BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA**  
 Contadora  
 T.P. 113718 – T

  
**ORLANDO JARAMILLO HENAO**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

# INFORME FINANCIERO 2014

Señores Asociados:

La Cooperativa COLANTA presenta a ustedes los Estados Financieros del año 2014, los cuales permiten conocer más claramente la situación financiera y los resultados económicos obtenidos a lo largo del período.

Durante el año 2014, La Cooperativa COLANTA llevó a cabo las actividades necesarias en el proceso de convergencia hacia las Normas Internacionales de Información Financiera en los siguientes aspectos:

## RECURSO HUMANO

Se realizaron reuniones con el equipo de trabajo NIIF y con las áreas implicadas en los ajustes para el Balance de Apertura.

## SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Se continuó con el proceso de acomodamiento de los sistemas de información a los requerimientos de las NIIF. En esta etapa se desarrolló:

92

- Sistema de Información y Manejo de Activos Fijos “SIMAF”: Se realizaron pruebas al sistema desarrollado internamente y se determinó que cumple con los requerimientos bajo NIIF para el reconocimiento, medición y presentación de los activos fijos.
- Creación y mejoramiento del plan de cuentas bajo NIIF.
- Pruebas al sistema de información.

## BALANCE DE APERTURA

Se realizaron actividades encaminadas a la formulación del Estado de Situación Financiera de Apertura “ESFA” de La Cooperativa, el cual fue presentado en el mes de septiembre de 2014 a la Superintendencia de la Economía Solidaria.

Se recibieron dos visitas de funcionarios de la Superintendencia de la Economía Solidaria y sus asesores en normas internacionales antes y después de la presentación del Balance de Apertura, éstas tenían como objetivo principal evaluar el proceso de convergencia a NIIF de La Cooperativa y los principales impactos en sus estados financieros. Se dio a conocer al Consejo de Administración, Control Interno y a la Revisoría Fiscal el resultado de las actividades desarrolladas para el Balance de Apertura.

De los recursos recibidos del Fondo de Educación de Ahorro y Crédito Colanta, se destinaron \$35 millones para el proceso de convergencia hacia las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, que viene adelantando COLANTA.

A continuación presentamos el informe financiero del año 2014, aclarando que la comparación que a continuación detallamos, se hizo con base en información histórica y que la comparación del año 2013, reexpresada en términos de la inflación con el año 2014, se encuentra en la Nota N° 45 de este informe y que además conservamos el mismo modelo de información del año 2013, para que este sea más comprensible.

## ACTIVO

Los Activos son todos los bienes de propiedad de La Cooperativa y son la representación financiera de un recurso obtenido o controlado por el ente económico como resultado de eventos pasados, de cuya utilización se espera que fluyan a la empresa beneficios económicos futuros. Este tuvo un aumento del 27.29% al pasar de \$597.319 millones a \$760.315 millones.

Dicho Activo se divide en Activo Corriente y Activo a Largo Plazo, así:

### ACTIVO CORRIENTE

Representa los recursos convertibles en efectivo o usados en la operación de un negocio dentro de un plazo no mayor a un año. Estos Activos Corrientes o Circulantes presentaron un aumento del 18.45% al pasar de \$255.102 millones a \$302.172 millones. Los cambios más representativos están en las siguientes cuentas:

#### CAJA

Su aumento fue del 60.25%, al pasar de \$7.552 millones a \$12.102 millones.

#### BANCOS

Su disminución fue del 28.92%, al pasar de \$11.569 millones a \$8.224 millones.

#### FONDOS ESPECÍFICOS

Su aumento fue del 32.35%, al pasar de \$87 millones a \$115 millones.

#### INVERSIONES

Su disminución fue del 17.28%, al pasar de \$7.220 millones a \$5.972 millones.

#### INVENTARIOS

Su aumento fue del 37.85%, al pasar de \$137.089 millones a \$188.976 millones.

#### CUENTAS POR COBRAR

Su disminución fue de 5.49%, al pasar de \$92.582 millones a \$87.502 millones.

### ACTIVO A LARGO PLAZO

Corresponde básicamente a las inversiones que La Cooperativa tiene en entidades del sector cooperativo principalmente, donde se pretende incentivar el sector solidario y cumplir con el mandato expreso de la norma y mantener la integración como lo señala la Ley 79 de 1988;

inversiones con las cuales se pretende el beneficio de los servicios que prestan estas entidades. También corresponde a inversiones que La Cooperativa hizo en la compra de acciones de empresas del sector pecuario, donde se pretende hacer la integración de diferentes actividades que conforman nuestro objeto social y a la presentación de la información sobre los activos fijos y a otros activos de La Cooperativa. Los principales cambios son:

### ACTIVO FIJO

Este grupo de cuentas conformado por los terrenos, edificios, maquinaria y equipo, muebles y equipo de oficina, equipo de cómputo y comunicación, vehículos, construcciones en proceso, propiedades en tránsito, maquinaria en montaje y bienes de fondos sociales, que son propiedad de La Cooperativa, tuvo un aumento del 2.91%, al pasar de \$186.682 millones a \$192.109 millones.

### INTANGIBLES

Este grupo que está conformado por las marcas y patentes, las concesiones, franquicias y derechos, propiedad de La Cooperativa, tuvo un aumento del 72.287,84%, al pasar de \$19 millones a \$13.935 millones. El rubro principal del incremento corresponde a los activos adquiridos mediante la modalidad de leasing, los cuales se registran como un derecho en la cuenta de activo y una obligación financiera en el pasivo.

### OTROS ACTIVOS

94

El grupo de otros activos integrado por los cargos diferidos y gastos pagados por anticipado, los bienes de arte y cultura, otras inversiones, bienes recibidos en pago y bienes entregados en comodato, presentó una disminución de 2.79%, al pasar de \$26.249 millones a \$25.517 millones.

### VALORIZACIONES

El grupo de cuentas de las valorizaciones tuvo un aumento del 75.28% al pasar de \$129.266 millones a \$226.583 millones, valorizaciones que corresponden a inversiones y a propiedad, planta y equipo.

### PASIVO

El Pasivo es la representación financiera de una obligación presente de un ente económico, derivada de eventos pasados, en virtud de la cual se reconoce que en el futuro se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. El Pasivo total tuvo un incremento del 18.39%, al pasar de \$250.076 millones a \$296.069 millones.

Este pasivo se divide en Pasivo Corriente y Pasivo a Largo Plazo, así:

### PASIVO CORRIENTE

Los Pasivos Corrientes son las obligaciones en virtud de las cuales se reconoce que en un período relativamente corto, generalmente inferior a un año, se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Estos Pasivos Corrientes o Circulantes, presentaron un incremento del 17.84%, al pasar de \$194.376 millones a \$229.048 millones. Sus principales cambios fueron:

### CRÉDITOS ORDINARIOS A CORTO PLAZO

Su incremento fue de un 1.80%, al pasar de \$53.889 millones a \$54.860 millones se destacan sus componentes así:

**Obligaciones con Bancos Comerciales:** Incrementó en un 12.95%, al pasar de \$45.572 millones a \$51.475 millones.

**Sobregiros Contables:** Presentó una disminución del 57.15%, al pasar de \$7.900 millones a \$3.385 millones.

**Otras Entidades:** Se disminuyó en un 100%, al pasar de \$417 millones a \$0.

### CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Su aumento fue de un 33.81%, al pasar de \$117.041 millones a \$156.609 millones. Este grupo significa que La Cooperativa tiene deudas con proveedores y acreedores por la compra de bienes y servicios, necesarios para el giro normal de sus operaciones, destacándose entre otras los siguientes:

**Intereses:** Aumento de 104.26% al pasar de \$140 millones a \$285 millones.

**Costos y Gastos por Pagar:** Aumento de 24.47% al pasar de \$11.278 millones a \$14.038 millones.

**Promitentes Compradores:** Aumentó al pasar de \$0 a \$18.437 millones.

**Proveedores:** Incrementó en un 13.21% al pasar de \$85.807 millones a \$97.138 millones.

**Retención en la Fuente:** Aumentó en un 7.18% al pasar de \$1.158 millones a \$1.241 millones.

**Impuesto a las Ventas Retenido:** Incremento del 81.85% al pasar de \$162 millones a \$295 millones.

**Impuesto de Industria y Comercio Retenido:** Terminó con un saldo por pagar al Distrito Capital de Bogotá, al Municipio de Sonsón (Antioquia), Municipio de Cereté (Córdoba), Barranquilla y Valledupar por valor de \$54 millones de pesos y que corresponde a las retenciones que practicamos por ICA a todas las compras y servicios que realizamos en dichas ciudades y municipios. Esta cuenta tuvo un incremento del 16.61%, al pasar de \$46 millones a \$54 millones.

**Retenciones y Aportes de Nómina:** Disminución de 33.72%, al pasar de \$4.976 millones a \$3.298 millones.

**Remanentes por Pagar:** Aumento de 20.44%, al pasar de \$3.403 millones a \$4.099 millones.

**Diversas:** Representa obligaciones de La Cooperativa en el corto plazo por conceptos diferentes a los anteriores y que son necesarias para el cumplimiento del objeto social. Aumentó 75.99% al pasar de \$10.070 millones a \$17.722 millones.

## IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Presentó un incremento del 12.70% al pasar de \$2.736 millones a \$3.083 millones. Corresponde a los impuestos que se causan y se pagan a medida que los plazos se van venciendo. Estos son el Impuesto al Valor Agregado, el impuesto de Industria y Comercio, a la Propiedad Raíz, a las Importaciones, las Cuotas de Fomento Ganadero y Lechero, Impuesto al Sacrificio de Ganado, Impuesto del Fondo de la Porcicultura y Tasa Bomberil.

## OTROS PASIVOS

Disminuyó en un 30.01%, al pasar de \$20.710 millones a \$14.496 millones. Esta cifra se explica así:

**Obligaciones Laborales:** Se incrementó en un 5.71% al pasar de \$11.134 millones a \$11.770 millones de pesos. Representa las obligaciones que La Cooperativa tenía con sus Asociados Trabajadores al 31 de diciembre de 2014. Desde el punto de vista legal, las cesantías se deben consignar en el fondo elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año 2015 y los intereses dentro del primer mes del año 2015. Las vacaciones y la prima de vacaciones, en la medida en que cada empleado vaya disfrutando el período que le corresponde.

**Ingresos Anticipados:** Aumentó en 9,62%, al pasar de \$119 millones a \$131 millones.

**Ingresos recibidos para terceros:** Presentó una disminución del 48.17% al pasar de \$3.510 millones a \$1.819 millones.

**Anticipos y Avances Recibidos:** Disminuyó en 86.95%, al pasar de \$5.947 millones a \$776 millones.

## PASIVO A LARGO PLAZO

Rubro del Balance General, que representa el conjunto de obligaciones que vencerán en un período relativamente largo, por lo general más de un año. Tuvo un incremento del 20.32%, al pasar de \$55.700 millones a \$67.021 millones. Sus principales cambios son:

### CRÉDITOS ORDINARIOS A LARGO PLAZO

Tuvo un incremento del 18.25%, al pasar de \$44.279 millones a \$52.359 millones.

### FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Presentó un incremento del 1.222,18% al pasar de \$161 a \$2.128 millones. Esta cifra se explica así:

**Fondo Social para otros Fines:** Su incremento fue del 1.222,18%, al pasar de \$161 millones a \$2.128 millones y corresponde al dinero que La Cooperativa tenía al cierre del año 2014 en el Fondo Rotatorio de Educación Interno por \$222 millones, con el fin de otorgar créditos para educación a sus Asociados Trabajadores y Asociados Productores, como ejecución de los recursos destinados al Fondo de Educación. Los otros \$1.906 millones restantes corresponden al saldo del Fondo de Estabilización Precio de Leche; Fidelización Asociados y Amortización de Aportes Sociales, los cuales se solicita a la Asamblea General de Asociados de Marzo de 2015, para que se autorice un período adicional de un año para la ejecución del mismo.

Estas son partidas que por ley se constituyen con excedentes del período y que con la presentación de este informe a la Asamblea General de Asociados, le estamos solicitando su aprobación para la ejecución de todos los fondos sociales, que se hicieron durante el año 2014.

## **PATRIMONIO**

Sección del Balance General, la cual representa la parte de los recursos de la entidad que ha sido financiada por sus propietarios, es decir, los Asociados de La Cooperativa. Se incrementó en un 33.70%, pasando de \$347.242 millones a \$464.246 millones. Los principales cambios fueron:

### **CAPITAL SOCIAL**

Tuvo un incremento del 4.23%, al pasar de \$123.653 millones a \$128.885 millones. En el año 2014 se hizo revalorización de aportes sociales con la apropiación de los excedentes del año 2013, en la cifra de \$2.315 millones de pesos, los cuales fueron autorizados por la Asamblea General de Asociados y causados en la cuenta de capital social de cada uno de los Asociados de La Cooperativa, previo a la deducción que se hizo por retención en la fuente, por ser éste un ingreso gravable.

### **RESERVAS**

Se incrementó en un 2.13%, al pasar de \$78.648 millones a \$80.326 millones. Este incremento se explica por el traslado que se hizo de los excedentes del año 2013 en la cifra de \$1.678, de acuerdo con la autorización de la Asamblea General de Asociados y al cumplimiento de la Ley 79 de 1988.

97

### **FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA**

Tuvo una disminución del 0.37% durante el año 2014, al pasar de \$7.177 millones a \$7.151 millones.

### **SUPERÁVIT**

Tuvo un incremento del 75.25%, al pasar de \$129.376 millones a \$226.735 millones.

### **RESULTADO DEL EJERCICIO**

Tuvo un incremento del 152.13%, al pasar de \$8.389 millones a \$21.150 millones, obteniendo un resultado positivo en todo el desarrollo de sus actividades.

Es de anotar que con el informe que le estamos presentando a la Asamblea General de Asociados, en el cual se evidencia un excedente de \$21.150 millones, estamos sometiendo a consideración y solicitando la autorización de dicho órgano, para que se distribuyan como aparecen presentados en el Proyecto de Distribución de Excedentes y así dar cumplimiento a los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## 31 DE DICIEMBRE DE 2014

### NOTA I

#### PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

COLANTA es una empresa del sector solidario constituida según Resolución # 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación; estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

98

COLANTA Cooperativa multiactiva, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín y ejecuta las siguientes actividades:

- Producción y Fomento.
- Procesamiento y Mercadeo.
- Consumo.

#### PLANTAS DE RECIBO, PROCESO Y COMERCIALIZACION 2014

Plantas de procesos:

- 4 Plantas de Pasterización: Medellín, Armenia, Planeta Rica y Funza.
- 1 Planta Derivados Lácteos Y Quesos: San Pedro de los M.
- 2 Plantas Queseras: San Pedro de los M., Entrerrios
- 3 Plantas Pulverizadoras: San Pedro de los M., Planeta Rica y Valledupar.
- 3 Plantas de Leche Larga vida UHT: Medellín, Funza y Valledupar.
- 2 Planta Cárnicos: San Pedro de los M., Frigocolanta Santa Rosa
- 1 Planta de Concentrados y Sales: Itagüí.

7 Plantas de Recibo de Leche a nivel nacional.

11 Comercializadoras de Lácteos y Cárnicos a nivel nacional.

44 AgroColanta: Almacenes de Insumos Agropecuarios a nivel nacional.

66 MerColanta: Puntos de Venta Lácteos y Cárnicos a nivel nacional.

12 Puntos de Venta Carne: Cooperativa Consumo

4 Centros de Distribución y Almacenamiento

Adicionalmente cuenta con 6.448 empleados entre vinculados, temporales, aprendices y practicantes.

## ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, la Circular Básica Contable Financiera No. 0013 de 2003, Resolución No. 1230 de 2003, Resolución No. 1515 de noviembre 27 de 2001, Resolución No. 890 de Octubre 20 de 2004, Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre del 2004 y Circular Externa No. 0009 del 26 de Octubre del 2004, los estados financieros se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por la SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA.

Estos también se llevan conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993 y en la Ley 1066 de 2006.

## INVENTARIOS

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías y como método de valorización, el promedio ponderado.

## INVERSIONES

Las inversiones se valoran y se contabilizan de acuerdo con las instrucciones que para el efecto dicta la Circular Básica Contable Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, en su Capítulo I, la Circular Básica Contable Financiera No. 0013 de 2003 en su Capítulo I, la Resolución No. 1230 del 27 de Noviembre de 2003 y la Circular Externa No. 0008 de Octubre 20 de 2004.

Es necesario aclarar que el monto de esta cuenta asciende a \$5.972 millones con una provisión de \$719 millones y que corresponde a Inversiones Negociables en Títulos Participativos, Inversiones para mantener hasta el vencimiento e Inversiones disponibles para la venta y cuya contabilización de las variaciones se hace como lo mandan las mencionadas Circulares, en sus numerales 7.1, 7.2 y 7.3, respectivamente.

## PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Agrupar las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de importación, construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal del negocio y cuya vida útil exceda de un (1) año.

El gasto o costo por depreciación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el cálculo de dicha partida fueron:

Edificios	5 %
Maquinaria y Equipo Industrial	10 %
Muebles y Enseres	10 %
Equipo de Cómputo	20 %
Equipo de Transporte	20 %

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos, en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

### **CARGOS DIFERIDOS**

Esta cuenta quedó con saldo cero para el cierre del año 2014.

### **PRESTACIONES SOCIALES**

Las Provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan mensualmente, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable.

Estas se calculan de conformidad con las normas legales vigentes.

### **PROVISIONES**

La provisión para protección de cartera, deudores por venta de bienes y servicios, corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar, clasificando éstas de acuerdo con su vencimiento. Esto se hace conforme lo establece la Circular Básica Contable y Financiera No.0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera No.0013 de 2003, en las cuales se establecen los criterios para la evaluación, clasificación, calificación y el régimen de provisiones de las cuentas por cobrar de las entidades vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de la inversión cuando sea necesario.

La provisión de inventarios, corresponde al estimativo que se hace al cierre del período para reconocer la contingencia de pérdida del valor expresado de los inventarios y así ajustarlos a su valor neto de realización, en caso de que sea necesario.

100

### **FONDOS SOCIALES**

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988. Para su ejecución se dio cumplimiento a los estatutos y a la ley antes mencionada. Para la ejecución del Fondo de Educación, el Fondo de Solidaridad y el Fondo de Estabilización Precio de la Leche, Fidelización Asociado y Amortización Aportes Sociales, se deben seguir los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VII.

### **APORTES SOCIALES**

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa. Para el manejo y registro contable de los Aportes Sociales de nuestros asociados, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VIII.

### **RESERVA PARA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES**

Se constituye con el 20% de los excedentes de cada ejercicio (Artículo 54 de la ley 79 de 1988). Para el año 2014, esta reserva tuvo un incremento del 2.13%, equivalente a \$1.678 millones, por la apropiación que se hizo de los excedentes del año 2013. Todo esto se hizo por mandato expreso de la Asamblea General de Asociados de marzo de 2014.

## FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Está integrada por apropiaciones de los excedentes que se hicieron en años anteriores y un saldo de \$84 millones, que quedó en el Fondo de Revalorización de Aportes Sociales.

## INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos, costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta operación en el período correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

## NOTA 2

### CAJA Y BANCOS

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad. Este valor está representado por los saldos positivos en la cuenta de bancos, porque los que tienen saldo negativo, se encuentran expresados en la cuenta de Sobregiros Bancarios, expresados en las conciliaciones bancarias que se hacen por cada banco y cada cuenta corriente o de ahorros y que para el efecto de este informe, se hace alusión a ellos en la Nota No. 17 de Créditos Ordinarios Corto Plazo.

También se encuentran en este grupo los saldos que se manejan como recaudos de dinero temporal mientras se envían a consignar, en cada una de nuestras Comercializadoras, Puntos de Venta, Almacenes Agropecuarios y Tesorería Central, al cierre del ejercicio 2014. Se encuentran registradas dentro de la contabilidad y en anexos resumen para consultas más ágiles. Por Caja son \$12.102 millones y por Bancos \$8.224 millones.

101

## NOTA 3

### FONDOS ESPECÍFICOS

Representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado como fondos especiales o fondos de cambio. Para el caso de La Cooperativa, se utiliza el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación. Este valor se encuentra en la siguiente entidad:

Bancolombia Fondo Rotatorio: \$115 Millones

## NOTA 4

### INVERSIONES

Representa los valores que la entidad tiene como inversiones negociables en títulos participativos, para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta, adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez o por mandato de una norma; se adquieren inversiones con fines de representación o para obtener servicios de asistencia para desarrollar el objeto social, y de cumplir con disposiciones legales o reglamentarias. Para el caso concreto de La Cooperativa, dichas inversiones están representadas en participaciones en fondos comunes especiales, garantía de procesos judiciales y en acciones con baja y mínima liquidez.

Estas Inversiones son:

<b>PARTICIPACIÓN EN FONDOS COMUNES ORDINARIOS</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Fiduc. Corficolombiana FCE Capital Lp	10
Fiduc. Corficolombiana CCA Vlr Plus	714
Fiduciaria Bancolombia S.A.	4
Valores de Occidente S.A.	4
<b>Total</b>	<b>732</b>

Es necesario aclarar que estas inversiones están representadas en títulos valores y demás documentos a cargo de otros entes económicos, conservados con el fin de obtener rentas fijas o variables y que su registro contable se hace de acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y No. 0013 de 2003.

Para el caso de las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les es obligatorio valorar y contabilizar las inversiones en valores o títulos de deuda y valores o títulos participativos, que conforman el portafolio de inversiones de acuerdo con los procedimientos del Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y No. 013 de 2003.

**102**

Igualmente para las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les queda prohibido hacer inversiones que superen el 100% de sus aportes sociales, reservas y fondos patrimoniales, excluidos las propiedades, planta y equipos netos (Activos Fijos Netos, es decir, el valor de las propiedades menos las depreciaciones y provisiones) sin valorizaciones y descontadas las pérdidas acumuladas, sin perjuicio de lo previsto en el Artículo 50 de la Ley 454 de 1998. Haciendo este cálculo, La Cooperativa cumple con el portafolio de inversiones de capital, que tenía al 31 de diciembre de 2014.

El objetivo de la colocación de estos dineros en estas instituciones, se hizo con el fin de aprovechar unos excedentes de liquidez con una rentabilidad mayor a la de una cuenta de ahorros.

<b>INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Banco de Occidente S.A.	1.678
Banco Davivienda S.A.	150
Hsbc Fid. Patrimonio Auton. Liberty	131
Valores Bancolombia	57
<b>Total</b>	<b>2.016</b>

Estos \$2.016 millones capitalizados en Banco de Occidente S.A., Davivienda S.A., HSBC Fiduciaria y valores Bancolombia, corresponden a CDT constituidos en estas entidades como garantías de procesos judiciales y operaciones en la Bolsa Mercantil, los cuales se deberán mantener hasta el vencimiento y en el caso de los procesos judiciales, hasta que termine el proceso.

<b>INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA EN:</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Sociedad Central Ganadera S.A.	1.193
Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	1.291
Reforestadora Indust. de Antioquia	8
Corporación de Abastos de Bogotá	11
Procesadora de Leches S.A.	1
<b>Total</b>	<b>2.504</b>

Estas inversiones corresponden a acciones con baja y mínima liquidez, las cuales se hacen en empresas del mismo sector, con el fin de mantener la integración y desarrollar a cabalidad el objeto social de La Cooperativa.

Es de anotar que las inversiones que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control, de la cual se harán comentarios en la Nota No. 31

## **NOTA 5**

### **INVENTARIOS**

Está representado por los bienes producidos o transformados, comprados por la entidad para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos. Esta cifra se explica así:

<b>INVENTARIOS</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Artículos de Consumo	2.376
Almacenes Agropecuarios	23.813
Mejoramiento y Calidad de la Leche	6.348
Materias Primas Producción Industrial Láctea	4.506
Materias Primas Planta de Fertilizantes	4
Materia Prima Planta de Sales y Concentrados	7.513
Materia Prima Cafetería Medellín	21
Productos en Proceso Planta de Concentrados	3.581
Productos en Proceso Planta Cárnicos y Embutidos	1.022
Productos en Proceso Producción Industrial Láctea	11.694
Productos en Proceso Producción Panificadora	12
Productos Terminados Producción Industrial Láctea	96.762
Producción Programas Sociales	246
Producto Terminado Planta de Fertilizantes	63
Producto Terminado Planta de Sales y Concentrados	597
Producto Terminado Planta Cárnicos y Embutidos	2.781
Producto Terminado Refrescos y Bebidas	436
Materiales e Insumos Almacén de Suministros	27.201
<b>Subtotal</b>	<b>188.976</b>
Memos Provisión Inventario	0
<b>Total</b>	<b>188.976</b>

El valor de los Inventarios de COLANTA, incluyen todos los costos directos e indirectos incurridos para ponerlos en condiciones de venta, valorizados por el método de valor promedio ponderado, lo que configura en sí mismo el costo de producción de cada artículo producido o comprado por COLANTA, para ser comercializados en sus diferentes Almacenes, Comercializadoras y Puntos de Venta. Todos estos productos, de acuerdo con requerimientos que hicimos, se encuentran en condiciones óptimas y técnicas para ser puestos en el mercado en condiciones de venta, para el consumo humano y consumo animal.

Para el cierre del año 2014 no se causó la provisión para protección de inventarios porque todos los productos, tenían un costo inferior en el inventario al del precio neto de realización al 31 de diciembre.

## NOTA 6

### DEUDORES POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

104

Para el caso de COLANTA, los deudores por venta de bienes y servicios se encuentran clasificados así:

#### INFORMACIÓN EN \$ MILES

	AÑO 2014	AÑO 2013	VARIACIÓN	%
Deudores por Venta de Bienes Vigentes	78.836.487	83.861.117	9.526.560	12,82
Deudores por Prestación de Servicios Vigentes	128.265	47.968	-92.653	-65,89
Deudores por Venta de Bienes Vencida	529.368	543.004	-1.137.880	-67,7
Menos: Provisiones	414.339	318.314	-1.159.622	-78,46
<b>Total</b>	<b>79.079.781</b>	<b>84.133.775</b>	<b>9.455.649</b>	<b>11,24</b>

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable y Financiera No.0004 del 2008, la No. 0013 del 2003 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre de 2004.

Según Artículo 69 del Decreto 2649 del año 1993, la diferencia entre el valor en libros de los activos expresados en moneda extranjera y su valor reexpresado el último día del año, representa el ajuste que se debe registrar como un mayor o menor valor del activo y como ingreso o gasto financiero, según corresponda. Para el caso de La Cooperativa al cierre del año 2014, la cartera internacional se reexpresó a la T.R.M del 31 de diciembre, la cual era de \$2.392.46, presentando ingresos y gastos por diferencia en tipo de cambio.

Es de anotar que durante el año 2014 se retiró del cuerpo del balance, la cartera por venta de bienes y servicios, que estaba totalmente provisionada, y se encuentra en las cuentas de orden, de las cuales se dará explicación en la Nota No. 31.

## NOTA 7

### CUENTAS POR COBRAR

Registra los valores pendientes de cobro tales como los rendimientos derivados en operaciones complementarias, en desarrollo del objeto social y de la intermediación financiera, las comisiones por servicios prestados y pagos por cuenta de asociados u otras personas, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, honorarios y otras no clasificadas anteriormente.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, los requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de las cuentas por cobrar, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, las cuentas por cobrar se encuentran clasificadas así:

#### INFORMACIÓN EN \$ MILES

CUENTAS POR COBRAR	AÑO 2014	AÑO 2013	VARIACIÓN	%
Convenios por Cobrar	356	82	274	336,19
Anticipo de Contratos y Proveedores	2.168.617	810.279	1.358.338	-59,26
Adelantos al Personal	133.229	9.765	123.464	684,96
Créditos a Empleados	95.689	71.235	24.454	-4,61
Deudores Patronales y Empresas	83.427	114.349	-30.922	25,15
Ingresos por Cobrar	31.206	73.286	-42.080	-78,26
Dividendos, Participaciones y Excedentes	0	0	0	-100,00
Anticipo de Impuestos	1.909.873	1.557.232	352.641	29,93
Otras Cuentas por Cobrar	4.080.021	6.143.691	-2.063.670	22,47
Menos Provisiones Cuentas por Cobrar	80.060	331.795	-251.735	68,57
<b>Total</b>	<b>8.422.358</b>	<b>8.448.124</b>	<b>-25.765</b>	<b>-0,30</b>

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008, la No. 0013 de 2003 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre de 2004.

Este grupo de cuentas presentó una disminución del 0.30% al 31 de diciembre.

Es de anotar que en las cuentas por cobrar se hicieron las provisiones reglamentarias y que las que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No. 31.

**NOTA 8****ACTIVOS FIJOS**

De acuerdo con la descripción antes anotada para el concepto de Activos Fijos, entramos a detallar como están representados los activos fijos de La Cooperativa al 31 de diciembre de 2014. Estos son:

<b>ACTIVOS FIJOS</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Terrenos	25.762
Edificios	117.511
Menos: Depreciación	51.243
<b>Total Edificios</b>	<b>66.268</b>
Maquinaria y Equipo	173.573
Menos: Depreciación	112.152
<b>Total Maquinaria y Equipo</b>	<b>61.421</b>
Muebles y Equipo de Oficina	9.493
Menos: Depreciación	6.174
<b>Total Muebles y Equipo de Oficina</b>	<b>3.319</b>
Equipo de Cómputo y Comunicación	10.103
Menos: Depreciación	8.225
<b>Total Equipo de Cómputo y Comunicación</b>	<b>1.878</b>
Vehículos	5.809
Menos: Depreciación	5.021
<b>Total Vehículos</b>	<b>788</b>
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	32.624
Propiedades en Tránsito	119
Bienes de Fondos Sociales	220
Menos: Depreciación	219
<b>Total Bienes de Fondos Sociales</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>192.180</b>
Menos: Provisión para Protección de Activos Fijos	71
<b>Total Activos Fijos</b>	<b>192.109</b>

En general, el incremento de los activos fijos fue de \$5.427 millones de pesos correspondientes al 2.91 %, al pasar de \$186.682 millones a \$192.109 millones, el cual se explica a continuación:

<b>ACTIVOS FIJOS</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Terrenos	18.567
Edificios	-4.392
Maquinaria y Equipo	7.171
Muebles y Equipos de Oficina	991
Equipo de Cómputo y Comunicación	623
Vehículos	20
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	-132
Propiedades en Tránsito	-1
<b>Total Variación en los Activos</b>	<b>22.847</b>
Menos Variación en la Depreciación del Año	17.420
<b>Total Variación en Activos Fijos del Año</b>	<b>5.427</b>

## **NOTA 9**

### **INTANGIBLES**

Comprende el conjunto de bienes inmateriales, representados en derechos, privilegios o ventajas de competencia que son valiosos, porque contribuyen a un aumento en ingresos por medio de su empleo en la entidad; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios.

Para el año 2014, estos intangibles están representados en Marcas y Patentes por valor de \$340 millones, Concesiones y Franquicias por valor de \$165 millones, y Derechos por valor de \$14.031 millones, menos una amortización acumulada de \$601 millones, para un valor neto por amortizar de \$13.935 Millones.

## **NOTA 10**

### **CARGOS DIFERIDOS**

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, así como aquellos otros gastos comúnmente denominados cargos diferidos, que representan bienes o servicios recibidos, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un período de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y No. 0013 de 2003, y modificada por la Circular Externa No. 0021 de 2003, para todas las entidades vigiladas por esta Superintendencia, no tendrán el tratamiento de cargos diferidos a partir de la fecha, aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto individual, sea inferior a 10 (diez) salarios mínimos mensuales vigentes. Esta cuenta quedó con saldo cero para el cierre del año 2014.

## NOTA 11

### BIENES DE ARTE Y CULTURA

Registra el costo de las adquisiciones que efectúa la entidad en obras de arte, artesanías y libros, con el propósito de fomentar la actividad cultural y de investigación. Para el caso de COLANTA, este valor de \$16 millones está representado en la Biblioteca de La Cooperativa, de este valor se provisionó \$13 millones en el año 2006 y en el año 2008 se trasladó a cuentas de orden, para efectos de control y para el año 2014, siguen en cuentas de orden.

## NOTA 12

### OTRAS INVERSIONES

Registra los aportes sociales que mantiene la entidad en organismos cooperativos, entidades sin ánimo de lucro nacionales y otros entes, con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal o para el beneficio social de sus asociados, que tengan un valor recuperable futuro por negociación o redención del aporte por parte del emisor. Estos aportes y demás inversiones se deben registrar al costo y por el método de participación patrimonial. Su valor se explica así:

OTRAS INVERSIONES	\$ EN MILLONES
ACINCA	1
ADRA	2
ASOCIACION ANTIOQUEÑA DE COOPERATIVAS	2
ASOCIACION DE COOP. DE RISARALDA	1
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COLANTA	23.247
COOPERATIVA MULTIACT.DE LA PLAZA DE FLORE	8
COOPCENTRAL	22
COOPERATIVA BURSATIL LTDA.	295
EMPRESAGRO	836
FEDECOOLECHE	1
LA EQUIDAD SEGUROS DE VIDA O.C.	121
LA EQUIDAD SEGUROS GENERALES O.C.	1.294
<b>Total</b>	<b>25.830</b>

## NOTA 13

### BIENES RECIBIDOS EN PAGO

Está representado por los bienes recibidos por la entidad, como pago de una obligación adquirida por un asociado o por un tercero. De otra parte, si la entidad considera necesario activarlos, deberá realizar su traslado ya sea en activos fijos, inversiones u otros activos, siempre y cuando sea utilizado para el desarrollo del objeto social de la entidad.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003 y la Circular Externa No. 0021 de 2003, la

entidad deberá constituir provisiones individuales sobre toda clase de bienes recibidos en dación de pago, a partir de la recepción del bien.

Los bienes recibidos en dación de pago deberán enajenarse dentro de los dos (2) años siguientes a la fecha de su recibo, período que podrá ser prorrogado por la Superintendencia de la Economía Solidaria, sin que ello signifique ampliación del plazo para constituir provisiones ni tampoco para reservar las que estuvieran constituidas. Si el bien recibido en pago no se ha enajenado dentro los dos años siguientes a su recepción y la entidad no ha solicitado prórroga o esta Superintendencia no le aprobó dicha solicitud por no haber demostrado gestión suficiente para su venta, la diferencia entre el valor de recepción del mismo y la provisión constituida, deberá provisionarse en el mes inmediatamente siguiente al vencimiento de los dos años, de esta forma la provisión constituida deberá ser igual al valor total del bien recibido en pago.

## NOTA 14

### BIENES ENTREGADOS EN COMODATO

Registra los bienes que han sido entregados en comodato de acuerdo con las instrucciones en el contrato. El desgaste de los bienes entregados en comodato como consecuencia de su uso y del paso del tiempo, se debe registrar en la cuenta No. 199099 - Amortización acumulada de los bienes entregados en comodato.

Para efectos de fijar los criterios de amortización, se deben seguir los mismos parámetros fijados para la depreciación de propiedades, planta y equipo. Para el cierre del año 2014 no se registra saldo por este concepto.

109

## NOTA 15

### PROVISIÓN OTROS ACTIVOS

Es una cuenta de valoración del activo de naturaleza crédito, que registra los montos provisionados por la entidad para cubrir probables pérdidas de activos que se registran en el grupo 19 – Otros Activos -. Su valor se explica así:

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS	\$ EN MILLONES
Provisión Bienes Recibidos en Dación en Pago	20
Provisión otras Inversiones	315
<b>Total</b>	<b>335</b>

## NOTA 16

### VALORIZACIONES

Está representado por las valorizaciones que ha hecho La Cooperativa a sus inversiones y a los activos fijos en años anteriores, sumado a las valorizaciones que se hicieron en el año 2006, 2008 y en el año 2011, a las inversiones y a la propiedad planta y equipo en cumplimiento de la normatividad que rige para el efecto. Durante el año 2014, tuvo una variación del 75.28% al pasar de \$129.266 millones a \$226.583 millones de pesos.

Para el año 2014 se dio aplicación a la dinámica de valorización de la Resolución 1515 de 2001, en el sentido de ajustar el avalúo al cierre del periodo contable y fiscal 2014, porque se dieron condiciones notorias para justificar una variación sustancial en los valores comerciales de estos, al cierre de este periodo.

## NOTA 17

### CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO

Esta cifra está representada por los sobregiros bancarios contables y las obligaciones financieras de corto plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	\$ EN MILLONES
Sobregiros Bancarios (Contablemente)	3.385
Bancos Comerciales	51.475
Otras Entidades	0
<b>Total</b>	<b>54.860</b>

Como respaldo a esta información se encuentran las conciliaciones bancarias, los auxiliares contables y las relaciones como anexos debidamente detallados para su consulta.

110

## NOTA 18

### CUENTAS POR PAGAR, PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

CUENTAS POR PAGAR, PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	\$ EN MILLONES
Intereses	285
Honorarios y Comisiones	328
Servicios Públicos	63
Servicios de Mantenimiento	887
Seguros	739
Arrendamientos	105
Otros Servicios	9.885
Otros Costos y Gastos Por Pagar	2.031
Depósitos Recibidos Para Ventas	18.437
Proveedores de Leche Cruda	11.645
Proveedores Almacén Suministros	42.830
Proveedores Bodega General Almacenes	20.894
Proveedores Planta de Concentrados	9.773
Proveedores Planta de Fertilizantes	5
Proveedores Productos Cárnicos	4.848
Proveedores Planta Sales de Cartagena	1.107
Proveedores Activos Fijos	5.258

Continúa 

<b>CUENTAS POR PAGAR, PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Proveedores Maquinaria Y Equipo	779
Retención en la Fuente	1.241
Impuesto a las Ventas Retenido	295
Impuesto Industria y Comercio Retenido	54
Retenciones y Aportes de Nómina	3.298
Remanentes por Pagar Ex Asociados	4.099
Valores por Reintegrar Mayor Descuento	13
Otros Servicios y Cuentas Por Pagar	5.126
Transporte de Mercancías	407
Pagos de Nómina por A Y C COLANTA	429
Pagos de Leche por A Y C COLANTA	11.748
Multas, Sanciones y Litigios	1.562
<b>Total</b>	<b>158.171</b>

Registra importes causados y pendientes de pago tales como intereses, comisiones, honorarios por servicios, impuestos, retenciones y aportes laborales, arrendamientos, contribuciones y afiliaciones y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como, materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros. El anterior cuadro se explica así:

## NOTA 19

### IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Comprende entre otros los impuestos de: industria y comercio, al sacrificio de ganado y las cuotas de fomento de corto y largo plazo. Este valor se explica así:

<b>IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Impuesto a las Ventas por Pagar	281
Impuesto de Industria y Comercio	13.114
Impuesto a las Importaciones	37
Cuota de Fomento Lechero	149
Cuota de Fomento Ganadero	138
Impuesto Degüello Santa Rosa de Osos	70
Impuesto Degüello Departamental	118
Impuesto Fondo de la Porcicultura	75
Impuesto Tasa Bomberil	1
Impuesto Empresas Exentas	72
<b>Total</b>	<b>14.055</b>

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA se cancela en el mes de enero de 2015 y el impuesto de industria y comercio también se cancela dentro de los tres primeros meses del año y parte de éste, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo.

## NOTA 20

### FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General y de los recursos recibidos del Fondo de Educación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentados por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2014 se ejecutaron \$1.758 millones, de los cuales \$1.678 millones fueron apropiados de los excedentes del año 2013 y \$80 millones fueron recibidos del Fondo de Educación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda. Este Fondo Se ejecutó de la siguiente manera:

FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN	\$ EN MILLONES
Educación Formal	974
Información	196
Capacitación	184
Formación	116
Investigación	86
Servicio a la Comunidad	80
Fondo Rotatorio	61
Intervención Comunitaria	43
Promoción	18
<b>Total Fondo de Educación</b>	<b>1.758</b>

Es de anotar que de los recursos recibidos por parte de A y C COLANTA, \$35 millones se destinaron para el proceso de convergencia hacia las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, que viene adelantando COLANTA y así dar cumplimiento a la ley 1314 de 2009. Los \$45 millones restantes se utilizaron en las diferentes actividades programadas en la ejecución del fondo de Educación Interno.

Los \$974 millones que se invirtieron en Educación Formal, se entregaron a Fideicomiso Banco BBVA y se tomaron del Fondo de Educación cuya apropiación se hizo por expresa autorización de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003 y el Decreto 2880 de 2004.

## NOTA 21

### OBLIGACIONES LABORALES

Registra el valor de obligaciones de la entidad con cada uno de sus empleados, por concepto de prestaciones sociales como consecuencia del derecho adquirido, de conformidad con las disposiciones legales vigentes y los acuerdos laborales existentes. Este valor es:

OBLIGACIONES LABORALES	\$ EN MILLONES
Cesantías Consolidadas	6.878
Intereses Sobre las Cesantías	809
Vacaciones Consolidadas	2.368
Prima de Vacaciones	1.715
<b>Total</b>	<b>11.770</b>

## NOTA 22

### INGRESOS ANTICIPADOS

Registra el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios. Este valor se explica así:

INGRESOS ANTICIPADOS	\$ EN MILLONES
Otros Ingresos Recibidos por Anticipado	131
<b>Total</b>	<b>131</b>

113

Se presentó un incremento del 9.62%, al pasar de \$119 millones a \$131 millones.

## NOTA 23

### INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS

Registra los valores recibidos por la entidad a nombre de terceros y que en consecuencia serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos. Este valor se explica así:

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCERO	\$ EN MILLONES
Transporte de Leche y Mercancías Almacenes para Productores	892
Deducción Distribuidores Reposición Vehículos	22
Deducción Crédito Finagro COLANTA	486
Comisiones Corredores de Bolsa	10
Otros Ingresos Recibidos para Terceros COLANTA	114
Deducción Empleamos Temporal (Transportadores)	180
Deducción GENYTEC	27

Continúa 

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCERO	\$ EN MILLONES
Deducción Distribuidores para Ahorro y Crédito COLANTA	46
Deducción Antraindigo Carrotanques	16
Deducción Hato Libre Brucelosis Asogadero	1
Deducción Hato Libre Tuberculosis Asogadero	1
Deducción Asesorías GENYTEC	7
Descuento Aportes Ordin. Y Extr. COOLESAR	1
Facturas Almacén Veterinario COOLESAR	10
Facturas de la Planta COOLESAR	1
Descuentos Asogacesar COOLESAR	4
Pago Celulares Movistar COOLESAR	1
<b>Total</b>	<b>1.819</b>

Los valores más representativos de este grupo de cuentas son: Las deducciones de los fletes de leche a los productores, para pagar a los transportadores en la primera quincena de enero de 2015; la deducción que se hace a los productores por crédito FINAGRO. Para cancelarle igualmente, a los Bancos en la primera quincena de enero de 2015 y las deducciones, mediante libranza que se hace a los asociados productores de leche, para La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., y que al 31 de diciembre de 2014, estaban pendientes por pagar, la cual se canceló a dicha Cooperativa en enero de 2015.

114

## NOTA 24

### ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS

Registra los valores recibidos en calidad de avances o depósitos con una destinación específica, de acuerdo con el contrato establecido, pagaderos en un plazo menor a un año para aplicarlo a la destinación o desarrollo de la actividad específica.

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS	\$ EN MILLONES
Ingresos Para Proyectos	5
Para Exportaciones	1
Otros Anticipos y Avances Recibidos	155
Movimientos Bancarios	615
<b>Total</b>	<b>776</b>

## NOTA 25

### CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO

Registra el valor de las obligaciones de la entidad, por créditos obtenidos de diversos organismos a más de un año y se explican así:

CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	\$ EN MILLONES
Bancos Comerciales	52.359
<b>Total</b>	<b>52.359</b>

Esta cifra está representada por las obligaciones financieras de largo plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales y en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Termina el año con un saldo de \$52.359 millones, aumentando en un 18.25% con relación al año anterior.

## NOTA 26

### FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD Y PARA OTROS FINES ESPECÍFICOS

Se constituyen conforme a la ley Cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para Fondo de Solidaridad, Fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración. El Fondo para Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización de Aportes Sociales, se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley, por mandato expreso de la Asamblea General.

Durante el año 2014 se apropiaron \$839 millones, de los excedentes del año 2013, los cuales fueron ejecutados por Fondo de Solidaridad de la siguiente manera:

FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD	\$ EN MILLONES
Educación Formal	703
Pago de Auxilios Funerarios de 28 Asociados Fallecidos	136
<b>Total Fondo de Solidaridad</b>	<b>839</b>

Es de anotar que durante el año 2014, se invirtieron en educación formal \$1.678 millones, de los cuales \$974 millones se tomaron del Fondo de Educación y \$703 millones del Fondo de Solidaridad en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003.

Estos \$703 millones tomados del Fondo de Solidaridad, se entregaron también en Fideicomiso Banco BBVA.

Los restantes \$136 millones del Fondo de Solidaridad, se utilizaron para cancelar el auxilio funerario a los beneficiarios de 33 asociados fallecidos, para así completar los \$839 millones que se ejecutaron del Fondo de Solidaridad durante el año 2014, como mandato expreso de la Asamblea General de Asociados.

El Fondo de Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización de Aportes Sociales, tenía recursos para el año 2014 por valor de \$1.906 millones, los cuales no fueron ejecutados en este período. Se solicitó al Consejo de Administración llevar este saldo a la Asamblea General de Asociados de Marzo de 2015, para que se autorice un periodo adicional de un año para la ejecución del mismo.

<b>FONDO ESTABILIZACIÓN PRECIO DE LECHE, FIDELIZACIÓN ASOCIADO Y AMORTIZACIÓN APORTES SOCIALES</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Fondo Estabilización Precio de Leche, Fidelización y Amortización de Aportes Sociales	1.906
Utilizaciones	0
<b>Saldo Final Fondo Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización Aportes Sociales</b>	<b>1.906</b>

## NOTA 27

### APORTES SOCIALES

Se conforma con base en la leche comprada a los Asociados Productores a razón del 1% del valor del litro promedio, pagado por La Cooperativa a los Asociados en el año inmediatamente anterior, y del 2% del salario básico asignado a los Asociados Trabajadores, más las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados. Dicho valor se explica así:

<b>APORTES SOCIALES</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Saldo al 31 de diciembre de 2013	123.653
Más Revalorización Neta de Aportes con Recursos de los excedentes del año 2013	2.248
Más Valor Neto de Pago de Aportes y Retiros de los Asociados en 2014	2.984
<b>Total</b>	<b>128.885</b>

En el manejo del Capital Social de La Cooperativa, por el año 2014, es necesario tener muy presente:

Durante el año 2014 se revalorizaron los Aportes Sociales con recursos que tenía el Fondo, los cuales fueron apropiados en la cifra de \$2.288.166.830 de los excedentes del año 2013, por expresa disposición de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento de la legislación Cooperativa vigente, más un saldo que tenía el Fondo de la Revalorización de Aportes que se hizo en el año 2013, por valor de \$110.695.361,05, para un disponible en el año 2014 de \$2.398.862.191,05. De estos \$2.399 millones, se abonaron en la cuenta de Aportes Sociales de cada uno de los asociados \$2.248 millones, \$22 millones se llevaron a la cuenta de remanentes ex-asociados del pasivo, \$44 millones se llevaron a la cuenta de retención en la fuente, por ser éste un ingreso gravable, los cuales se pagaron a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales en el año 2014 y los \$84 millones restantes, quedaron como saldo en la cuenta 3310050101 del Fondo para futuras revalorizaciones.

La Revalorización de Aportes se hizo de acuerdo con el procedimiento establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria, en su Circular Básica Contable y Financiera No.0004 de Agosto de 2008 y fue presentado al Consejo de Administración y aprobado por dicho órgano. Es de anotar, que se somete en este informe el procedimiento utilizado para la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

## NOTA 28

### RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Las Reservas representan los recursos retenidos por la entidad para su beneficio, tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea General de Asociados, con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos. Los Fondos de Destinación Específica, representan el valor como Fondo de Reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes, destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición, mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras ordenadas por el máximo órgano social, conforme a disposiciones legales, para fines específicos y justificados. Estas son:

#### RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Representa el valor apropiado de los excedentes, conforme a disposiciones legales, con el propósito de proteger el patrimonio social de los asociados. Esta cifra se explica así:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES	\$ EN MILLONES
Saldo al 31 de diciembre de 2013	78.648
Más Apropiación de los Excedentes del año 2013	1.678
Saldo al 31 de diciembre del 2014	80.326

#### FONDO PARA REVALORIZACIÓN DE APORTES

En cumplimiento de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, se llevó a cabo la revalorización de aportes durante el año 2014, procedimiento que fue presentado al Consejo de Administración para su aprobación. Debido a la metodología utilizada, quedó un saldo en dicho fondo de \$84 millones para utilizarlo en futuras revalorizaciones y someterlo a la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

#### FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. Este valor de \$133 millones viene de años anteriores.

#### FONDO ESPECIAL

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este valor se explica así:

FONDO ESPECIAL	\$ EN MILLONES
Saldo al 31 de diciembre de 2013	6.682
Más Apropiación de los Excedentes del año 2013	0
Saldo al 31 de diciembre del 2014	6.682

COLANTA tiene como objeto social la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, dirigiendo sus esfuerzos y actividades a la financiación, producción, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, comercializando estos productos con todo el público en general, tanto nacional como internacional y especialmente dentro de la región, que le sirve como radio de acción.

### FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS

Representa los recursos provenientes de los Fondos Sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el Fondo creado con los recursos del Fondo de Educación. Su valor se explica así:

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS	\$ EN MILLONES
Fondo para Protección de Activos	4
Fondo para Protección de Inventarios	19
Fondos para Protección de Cartera	9
Fondo para Capitalización	2
Fondo Recursos Fondo de Educación	218
<b>Total</b>	<b>252</b>

118

Es de anotar que los valores de los Fondos para Protección de Activos, para Protección de Inventarios, para Protección de Cartera y el Fondo para Capitalización, fueron destinaciones que se hicieron de los excedentes antes del año 1985 y que fueron objeto de una glosa por parte del DANCOOP (Hoy Superintendencia de la Economía Solidaria), para lo cual recomendaron hacer una reclasificación contable en el año 1990, la cual se hizo y dichas apropiaciones quedaron en firme. Es por esto que estas partidas deberán permanecer dentro del patrimonio de COLANTA.

## NOTA 29

### SUPERÁVIT

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas y las valorizaciones de activos que se hicieron en los años anteriores y durante el año 2014. Su valor se explica así:

SUPERÁVIT	\$ EN MILLONES
Auxilios y Donaciones	153
Valorizaciones	226.582
<b>Total</b>	<b>226.735</b>

## NOTA 30

### RESULTADO DEL EJERCICIO

Este grupo comprende el valor de los excedentes o pérdidas determinadas al cierre de cada ejercicio económico. Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2014, por valor de \$21.150 millones.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico y social de La Cooperativa, a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano, para su aprobación en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

## NOTA 31

### DEUDORAS DE CONTROL

Refleja la información sobre hechos o circunstancias ocurridas que se registran para tener en un momento dado, un control de la información gerencial o control de futuras situaciones financieras.

Esta cuenta de orden de Deudores de Control, se divide en Activos Castigados y Propiedad, Planta y Equipo totalmente depreciados, las cuales se explican así:

ACTIVOS CASTIGADOS	\$ EN MILLONES
Bienes Entregados en Comodato	23
Inversiones	2.071
Cartera por Venta de Bienes y Servicios	26.684
Cuentas por Cobrar	336
Intangibles	862
Bienes Recibidos en Pago	75
Elementos de Biblioteca	13
Otros Activos	133
Pagos Educación Formal	21.645
Pagos Auxilios Fondo de Solidaridad	2.761
<b>Total</b>	<b>54.603</b>

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO TOTALMENTE DEPRECIADOS	\$ EN MILLONES
Muebles y Equipo de Oficina	4.116
Equipo de Cómputo y Comunicación	2.009
Maquinaria y Equipo	52.140
<b>Total</b>	<b>58.265</b>

### ACREEDORAS CONTINGENTES

Agrupan las cuentas que registran los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la entidad.

Esta cuenta de orden de Acreedoras Contingentes se compone así:

<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTINGENTES</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Bienes Recibidos en Depósito FEDEGAN	793
<b>Total</b>	<b>793</b>

### ACREEDORAS DE CONTROL

Agrupar el valor total del Capital Mínimo de las Entidades del Sector Solidario, que en cumplimiento con las normas vigentes, dicho valor debe estar contemplado en los Estatutos de la Entidad.

En la Asamblea de marzo de 2014 se reformaron los Estatutos de La Cooperativa COLANTA, uno de los artículos modificados fue el artículo 92, en el cual se aprobó que La Cooperativa mantendrá un monto mínimo de aportes sociales pagados no inferior a sesenta y dos mil millones (\$62.000.000.000) a precios del año 2014, los cuales no podrán reducirse durante la existencia de La Cooperativa. Este valor se ajustará anual y acumulativamente a partir de 2014 en Índice de Precios al Consumidor- I.P.C, certificados por el DANE.

Para el año 2014 este Capital Mínimo se ajustó al valor aprobado y su variación se contabilizó en cuentas de Orden, quedando un saldo en esta cuenta por valor de \$62.000 millones.

120

Es de aclarar que las entidades de vigilancia y control sugieren a todas las entidades cooperativas revisar cuidadosamente, dentro del cuerpo estatutario de la organización, cuál es el capital mínimo irreducible adecuado, ya que tendrá un significado importante para calcular el nivel de solvencia y recomienda revisar y compartir esta información con la Asamblea.

### NOTA 32

#### VENTAS NETAS

Las ventas netas pertenecen al grupo de los ingresos, los cuales agrupan las cuentas que representan los beneficios operativos y financieros, que percibe la entidad en el desarrollo del giro normal de sus actividades, en un ejercicio determinado. Mediante el sistema de causación se registrarán como beneficios realizados y en consecuencia deben abonarse a las cuentas de ingresos, los causados y no recibidos. Se entiende causado un ingreso cuando nace el derecho a exigir su pago, aunque no se haya hecho efectivo el cobro.

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes. Cuando el ingreso por la venta de bienes sea producto de su objeto social ya sea con asociados o no asociados, estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios,

concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refresco Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las devoluciones, y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción, y comercialización, que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2014, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

## NOTA 33

### INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad. Cuando el ingreso por la prestación de un servicio sea producto de su objeto social, ya sea con asociados o no asociados, estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de los ingresos por servicios, está representado en servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías, que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2014, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

121

## NOTA 34

### COSTO DE VENTAS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de COLANTA, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos por la entidad, en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio, y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos Costos de Ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2014, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

## NOTA 35

### COSTO POR SERVICIOS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos, necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de COLANTA, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías, que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Costos por Servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2014, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

## NOTA 36

### INGRESOS OPERACIONALES

Estos otros ingresos operacionales, están representados en dos categorías, así:

#### RECUPERACIONES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución No. 1515 del 27 de Noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4180 los ingresos originados en la recuperación de costos o gastos en el presente ejercicio, provenientes, entre otros, de: Recuperación de activos castigados en ejercicios anteriores, reintegro de provisiones tanto de capital como de intereses creados en ejercicios anteriores, que fueron originados de su actividad principal.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por la recuperación de cartera nacional, que se había provisionado en años anteriores por ser cartera clasificada y calificada como de dudoso recaudo y en el año 2014, le fue cancelada a La Cooperativa y que asciende a la suma de \$1.177 millones.

#### ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4190 los valores recibidos y/o causados por concepto de cuotas estipuladas en los Estatutos u ordenados por la Asamblea General de Asociados de la entidad, como ingresos administrativos operacionales.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos registrados en la cuenta 419005 CUOTAS DE ADMISIÓN Y/O AFILIACIÓN, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos asociados de La Cooperativa, y que para el año 2014, este valor ascendió a la suma de \$3.053 millones de pesos.

## NOTA 37

### GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y registra sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos de personal administrativo, registrados en la cuenta 5105 y que ascienden a la suma de \$21.911 millones de pesos.

## NOTA 38

### GASTOS DE VENTAS

GASTOS DE VENTAS	\$ EN MILLONES
Gastos de Personal	61.046
Honorarios de Ventas	150
Impuestos	936
Arrendamientos	11.105
Contribuciones y Afiliaciones	60
Seguros	512
Servicios	88.318
Gastos Legales	113
Mantenimiento y Reparaciones	1.401
Adecuaciones e Instalaciones	1.756
Gastos de Viaje	1.303
Depreciaciones de Ventas	2.752
Amortizaciones y Agotamiento	1.872
Comisiones	846
Elementos Aseo y Cafetería	907
Útiles y Papelería	1.081
Combustible y Lubricantes	445
Estampillas	595
Parqueaderos	2
Canastillas, Empaques y Embalaje	4.528
Servicios Temporales	21
Promociones y Degustaciones en Productos	21.047
Otros	4.906
Provisiones	217
<b>Total</b>	<b>205.919</b>

El cuadro anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

## NOTA 39

### GASTOS GENERALES

Registra los gastos ocasionados y/o causados por la entidad, por concepto de la realización de funciones administrativas generales y otras, que le son complementarias al desarrollo del objeto social.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5110 y que ascienden a la suma de \$15.702 millones, los cuales se explican así:

GASTOS GENERALES	\$ EN MILLONES
Honorarios de Administración	1.042
Impuestos	7.442
Arrendamientos	496
Seguros	65
Mantenimiento y Reparaciones	337
Mejoras a Bienes ajenos	0
Reparaciones Locativas	1
Elementos de Aseo y Cafetería	152
Servicios Públicos	717
Transportes, Fletes y Acarreos	1.108
Papelería y Útiles de Oficina	538
Publicidad y Propaganda	388
Contribuciones y Afiliaciones	33
Gastos de Asamblea	400
Gastos de Directivos	72
Gastos Legales	59
Gastos de Viaje	100
Servicios Temporales	549
Vigilancia	146
Sistematización	0
Cuotas de Sosténimiento	272
Asistencia Técnica	155
Suscripciones	75
Gastos Fondo de Educación	519
Otros	1.036
<b>Total</b>	<b>15.702</b>

## NOTA 40

### GASTOS DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO

Registra los valores calculados por la entidad sobre la base del costo ajustado y a las amortizaciones y agotamientos, de conformidad con las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Economía Solidaria para tal efecto, y corresponden a la parte administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en las cuentas 5120 y 5125 y que ascienden a la suma de \$.1809 millones.

## NOTA 41

### PROVISIONES

Registra el valor de las sumas provisionadas por la entidad para cubrir contingencias de pérdidas probables, así como también para disminuir el valor del activo cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas y que corresponden a la parte administrativa de La Cooperativa. Para el año 2014 la cuenta 5115 no presentó un saldo.

## NOTA 42

### GASTOS FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el período, en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos, mediante créditos de Bancos y otras obligaciones financieras.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5305 y que ascienden a la suma de \$10.273 millones, los cuales se explican así:

GASTOS FINANCIEROS	\$ EN MILLONES
Gastos Bancarios	205
Comisiones	1.863
Intereses	5.521
Diferencia en Cambio	859
Descuentos Comerciales Condicionados	1.825
<b>Total</b>	<b>10.273</b>

Es importante aclarar que los \$859 millones de gastos por Diferencia en Cambio, corresponden al negocio internacional como producto del reintegro a Colombia de las divisas por cartera internacional. Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses por valor de \$7.589 millones, corresponden al pago normal que COLANTA hace a los diferentes Bancos, por el endeudamiento financiero que tenía a diciembre 31 de 2014. Los \$1.825 millones de descuentos comerciales condicionados, corresponden a los descuentos otorgados a los clientes con el fin de agilizar los recaudos de cartera.

**NOTA 43****OTROS INGRESOS**

Estos otros ingresos no operacionales, comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a los del objeto social o giro normal de los negocios de la entidad e incluye entre otros, los que estén relacionados con operaciones de carácter financiero en moneda nacional, arrendamientos, servicios, honorarios, utilidad en venta de Propiedad, Planta y Equipo, inversiones permanentes, dividendos y participaciones, indemnizaciones, recuperaciones de deducciones e ingresos de ejercicios anteriores.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los ingresos no operacionales registrados en las cuentas 4210, 4215, 4220, 4235, 4245, 4250, 4255 y 4295 y que ascienden a la suma de \$10.910 millones, los cuales se explican así:

<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>\$ EN MILLONES</b>
Intereses	277
Diferencia en Tipo de Cambio	1.482
Comisiones	36
Transferencias y Otros Ingresos Financieros	59
Dividendos, Participaciones Excedentes	407
Aportes Entidades Cooperativas	509
Arrendamientos	609
Servicios de Transporte	9
Servicios al Personal	1.241
Equipo de Transporte	58
Contratos Mantenimiento Preventivo Tanques y Carrotanques	764
Utilidad en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	415
Deudas Castigadas	14
Descuentos Concedidos por Pronto Pago	1.298
Descuentos Logística	1
Descuentos en Otras Compras	1
Reintegro Provisión	631
Indemnizaciones Compañías de Seguros	174
Ingreso por Venta de Aprovechamientos	637
Ingresos por Carnetización	3
Ventas Cafetería COLANTA	221
Servicios Maquila Leche en Polvo	1
Otros	2.063
<b>Total</b>	<b>10.910</b>

## NOTA 44

### OTROS EGRESOS

Comprende las sumas pagadas y/o causadas por gastos no relacionados directamente con el objeto social o actividad principal autorizada de la entidad. Se incorporan en este rubro conceptos tales como: Financieros, pérdida en venta y retiro de bienes, gastos extraordinarios y gastos diversos.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5310 y 5395 y ascienden a la suma de \$3.374 millones de pesos, los cuales se explican así:

OTROS EGRESOS	\$ EN MILLONES
Pérdida En Venta y Retiro de Bienes	121
Arrendamientos y Alquileres	34
Seminarios, Simposios y Congresos	1.945
Otros	1.274
<b>Total</b>	<b>3.374</b>

## NOTA 45

### ESTADOS FINANCIEROS REEXPRESADOS

Aunque la Superintendencia de la Economía Solidaria no habla de reexpresión, sino solamente de comparación en su Circular Básica Contable y Financiera No. 13 de Julio de 2003, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública en Concepto No. 159 de Febrero 12 de 1998 expresa: “Si bien es cierto que algunas entidades de inspección, vigilancia y control no obligan que para la presentación de estados financieros comparativos se haga la reexpresión de los correspondientes al período o períodos anteriores, si hay que anotar que para atender las cualidades de la información financiera del artículo 4 del Decreto 2649 de 1993, desde el punto de vista técnico contable deberá obrarse de conformidad, es decir, reexpresar dichos estados en los términos del poder adquisitivo de la moneda a la fecha del cierre, los que servirán de base para la comparación.

Por lo tanto, los estados financieros de ejercicios anteriores deben ajustarse a la moneda de cierre, para la cual es necesario multiplicar sus valores por el coeficiente de variación del índice empleado para el ajuste entre ambas fechas, actualización que no implica el cómputo de resultado alguno”.

Teniendo presente esta obligación para la comparación de estados financieros, multiplicamos los estados financieros del año 2013 por el IPC del año 2014, que es 3.66 %, para efectos de que la comparación entre el año 2013 y 2014, se haga en los mismos términos.

A continuación y como un anexo de la Nota No. 45, relacionamos los estados financieros que fueron reexpresados en términos de la inflación y que se deben adjuntar a ésta. Estos son:

- Balance General.
- Estado de Resultados.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera. VER ANEXO DE REEXPRESIÓN.

## NOTA 46

### REVELACIÓN DE RIESGOS

Para la Administración es un objetivo primordial establecer controles en la ejecución de sus funciones para minimizar los riesgos derivados del cumplimiento del objeto social.

En tal sentido y conscientes de que es inevitable correr riesgos, presentamos a nuestros asociados la estructura funcional de La Cooperativa, que le permite poner controles, hacerle seguimiento y detectar donde están los errores.

**Estructura Funcional:** Las actividades de la multiactividad, están manejadas y controladas por una estructura de Centros de Responsabilidad de siete dígitos, de los cuales los cuatro primeros son el centro de excedentes y los tres restantes el centro de costos.

Estos centros de responsabilidad están definidos en:

- a). Plantas de Administrativos: Comienzan por 01
- b). Plantas Procesadoras: Comienzan por 02
- c). Plantas de Recibo: Comienzan por 03
- d). Plantas de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 04
- e). Plantas de Comercialización de Lácteos y Cárnicos: Comienzan por 05
- f). Comercializadoras de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 06
- g). Sección de Ahorro y Crédito: Comienzan por 07 (Actualmente no se utiliza)
- h). Cafeterías: Comienzan por 08
- i). Administración Agropecuaria: Comienzan por 09
- j). Mejoramiento y Calidad de Leche: Comienzan por 10
- K). Plantas de Sacrificio y Productos Cárnicos: Comienzan por 11
- l). Plantas de Granos: Comienzan por 12
- m). Plantas de Producción Tampico: Comienzan por 13
- n). Plantas de Producción Exportaciones: Comienzan por 14
- o). Bodegas de Logística: Comienzan por 15
- p). Planta de Producción Panificación: Comienzan por 16
- q). Montaje Maquinaria y Obras Civiles: Comienzan por 99

Los centros de responsabilidad definen y controlan cada una de las actividades de La Cooperativa, necesarias para el cumplimiento del objeto social.

Cada actividad maneja internamente manuales y procedimientos establecidos por la administración, que le permiten controlar el flujo de información que cada una de ellas genera y que cada actividad, dentro de la cadena de valor o dentro de cada una de las unidades vitales, cumple una función específica y es proveedora y a la vez cliente de otra actividad.

El establecer centros de responsabilidad, permite canalizar y utilizar adecuadamente los recursos que se le asignan a cada actividad, para el cumplimiento de sus funciones, en procura de cumplir con el objeto social de La Cooperativa.

Los recursos financieros están manejados y controlados por el Departamento Financiero, que depende de la División Administrativa y que genera flujos de caja, que permiten proyectar la consecución de recursos para obligaciones futuras y el aprovechamiento de excedentes de liquidez.

La Tesorería Central de La Cooperativa, controla las tesorerías satélites que se encuentran ubicadas en las demás Plantas y Comercializadoras a nivel nacional. Es la encargada de establecer controles para el recaudo de los dineros producto de las ventas de bienes y servicios, el pago a asociados productores y trabajadores, entidades financieras y demás tipo de proveedores.

El Departamento de Planeación, establece las políticas y directrices que permiten a La Cooperativa proyectar el cumplimiento del objeto social y cumplir cada uno de los objetivos propuestos. Bajo la coordinación de este Departamento se han conseguido para COLANTA las certificaciones de ISO, PMO, BPM y HACCP, las cuales la habilitan para presentarse en el mercado para beneficio de todos sus consumidores, productos y servicios de la mejor calidad.

Control Interno, contribuye con la consecución de los objetivos de La Cooperativa a través de evaluaciones permanentes y sistemáticas de los procedimientos realizados en áreas funcionales, enfatizando en la protección de los activos, la eficiencia y la eficacia de los procesos y el acatamiento de las normas legales. Promueve la cultura del auto control y sensibiliza frente al riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo.

El Departamento de Contabilidad es el encargado de recopilar la información que se genera en cada una de las dependencias de La Cooperativa, con el fin de procesarla y generar con ella los diferentes estados financieros e informes de carácter interno y externo, los cuales serán necesarios para mostrar mes a mes a usuarios internos y externos, la realidad económica y financiera de La Cooperativa, así como enviar a las diferentes entidades de vigilancia y control, los informes y declaraciones solicitados por ellos. Es responsabilidad de este departamento salvaguardar la información en forma objetiva, clara y con seguridad para evitar la pérdida de ésta y el mal uso de la misma.

## NOTA 47

### GOBIERNO CORPORATIVO

La Cooperativa COLANTA en cumplimiento del Código de Buen Gobierno y se sigue empeñando en controlar y hacer seguimiento a temas como:

- I. Consejo de Administración o Junta Directiva y Alta Gerencia:** Estos dos órganos están siempre al tanto de la responsabilidad que implica el manejo de los diferentes riesgos y están debidamente enterados de los procesos y de la estructura de los negocios, ya que se reúnen en forma ordinaria una vez por mes para evaluar, discutir y tomar las decisiones pertinentes sobre la marcha de La Cooperativa y a su vez tomar las medidas que sean necesarias. Es de anotar que estos órganos tienen facultades para convocar a reuniones extraordinarias sobre temas de La Cooperativa y así lo han hecho.

2. **Políticas y División de Funciones:** La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la alta gerencia y la administración y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad del funcionario que coordina cada actividad o negocio con la supervisión de Control Interno.
3. **Reportes al Consejo de Administración o la Junta Directiva:** Buscamos identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada al Consejo de Administración y a la Alta Gerencia.
4. **Infraestructura Tecnológica:** Las áreas de control, gestión de riesgos y en general todas las demás áreas que son responsables de las actividades de La Cooperativa, están adecuando su infraestructura tecnológica, lo que permitirá ajustar los sistemas actuales o en su defecto cambiarlos y adecuarlos a los cambios continuos que tiene La Cooperativa en el cumplimiento del objeto social. El monto de las operaciones y el volumen de las mismas generan riesgos de acuerdo con la complejidad de las operaciones realizadas y en muchos casos cuando se solicita información específica; esta existe pero no dispuesta como se ha requerido, lo que genera traumatismos en su entrega y en muchos casos, demoras innecesarias.

En estos puntos se sigue trabajando con objetividad y dedicación para poner nuestros sistemas de información, acorde con el desarrollo tecnológico que se necesita y que en la mayoría de los casos, este nuevo proyecto implicará, más que un cambio tecnológico, un cambio de cultura, razón por la cual esto toma tiempo.

130

5. **Metodologías para Medición de Riesgos:** Las metodologías existentes para identificar los diferentes tipos de riesgo, que en algunas se tenían falencias, se han ajustado y se siguen utilizando los recursos para corregir otras con la inversión en nuevos y más modernos sistemas de información, los cuales permitirán determinar con un alto grado de confiabilidad las posiciones en riesgo.
6. **Estructura Organizacional:** Existe independencia entre las áreas de negociación, control de riesgos y de contabilización, lo cual permite transparencia en el ejercicio de las demás actividades de La Cooperativa. Estas a su vez dependen de otras áreas funcionales diferentes, que le dan más agilidad al desarrollo operativo del negocio. Buscamos para La Cooperativa soluciones adecuadas a los sistemas de información, que agilicen su procesamiento y generación para todas las dependencias y que se tenga la información oportuna, con el fin de cumplir eficientemente con los reportes presentados a la administración y a las entidades de vigilancia y control.
7. **Recurso Humano:** Existe personal calificado, consciente de la función que realiza y la responsabilidad que tiene. Hay compromiso del recurso humano hacia La Cooperativa, porque el Departamento de Gestión Humana trabaja fuertemente en este aspecto.
8. **Verificación de Operaciones:** La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.

9. **Auditoría:** Está bajo la responsabilidad del área de Control Interno, utilizando los recursos existentes, hace seguimiento a las operaciones de la entidad y propone acciones de mejoras que se reflejan en el beneficio de los resultados de La Cooperativa.

## NOTA 48

### ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En cumplimiento del Capítulo XI de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de agosto de 2008, el cual establece la obligación de consolidar información entre una organización solidaria controlante matriz y sus subordinadas o dominadas, para el cierre del año 2014 presentamos a ustedes señores asociados un informe de cada uno de los estados financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

A continuación se explica dicha consolidación:

1. Se hace la consolidación entre COLANTA, identificada con NIT 890.904.478-6 y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA., identificada con NIT 900.175.962-6 porque la primera tiene más del 95% de capital social en la segunda.
2. La Cooperativa que consolida, es decir COLANTA, identificada con NIT 890.904.478-6 es una empresa del sector solidario constituida según Resolución No. 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, transformación, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., el domicilio principal será la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia.

Es necesario tener muy claro que mediante la Resolución No. 2007250000065 del 29 de Junio de 2007, se autorizó la escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa COLANTA para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria – entidad beneficiaria – que se distinguirá con la razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., organismo cooperativo de primer grado, entidad de derecho privado, empresa asociativa sin ánimo de lucro de economía solidaria.

3. La Cooperativa DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA Ltda., es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se regirá por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos La Cooperativa podrá utilizar indistintamente su razón social o la sigla "A Y C COLANTA".

La Cooperativa se constituye de conformidad con el artículo 45 de La Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa COLANTA, por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín, en septiembre 28 de 2007, registrada en Cámara de Comercio el 28 de septiembre de 2007, bajo el número 4141, de tal manera que COLANTA Multiactiva participa con un noventa y cinco por ciento (95%), 3% La Cooperativa Consumo y 2% La Equidad Seguros.

El domicilio principal de La Cooperativa será la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia, dentro del cual podrá establecer o suprimir sucursales, agencias y corresponsalías.

Actualmente La Cooperativa cuenta con 83 empleados distribuidos como 82 vinculados y un aprendiz.

132

4. Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de diciembre de 2014, son el Balance General, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en la Situación Financiera, el Estado de Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio. Se anexa también el Estado de Cambios en el Capital de Trabajo, consolidado, que aunque no es un estado financiero de propósito general, siempre ha sido una costumbre nuestra informarlo para que los usuarios de la información, sepan cuáles fueron los cambios más representativos en el dinero que La Cooperativa tuvo disponible en el año 2014, para las operaciones corrientes de la empresa.
5. A partir del 2013 La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., para una mejor clasificación de sus pasivos, separó los depósitos de ahorro en parte corriente y en parte no corriente, lo que permite una mejor comprensión de sus estados financieros.
6. Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de Estados Financieros, en lo que tiene que ver con COLANTA son:

**CONFEDERACIÓN DE COOPERATIVAS DE COLOMBIA**  
**ENTIDAD: 1646 COOPERATIVA COLANTA**  
**NIT: 890904478-6**  
**CUENTAS QUE TIENE COOPERATIVA COLANTA**  
**CON COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.,**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

<b>CUENTA</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE LA CUENTA</b>	<b>SALDO</b>
<b>164800</b>	<b>Deudores por Prestación de Servicios</b>	<b>352.620,00</b>
1648020104	Deudores Radio Más COLANTA	352.620,00
1648020108	Revista COLANTA Pecuaria	-
<b>169000</b>	<b>Otras Cuentas por Cobrar</b>	<b>668.511.030,00</b>
1690250109	Actividades Asistencia Técnica	-
1690950102	Otras Cuentas por Cobrar Ah/Cr	668.511.030,00
<b>198700</b>	<b>Otras Inversiones</b>	<b>23.247.091.281,37</b>
1987100101	Cooperativas	23.247.091.281,37
<b>241500</b>	<b>Otros</b>	<b>733.316.205,19</b>
2415950101	Otros Servicios	2.557.400,00
2415950301	Otros Costos y Gastos	730.758.805,19
<b>243505</b>	<b>Proveedores Nacionales</b>	<b>-</b>
2435050109	Proveedores Productos Cárnicos	-
<b>245000</b>	<b>Retenciones y Aportes de Nómina</b>	<b>-</b>
2450350101	Libranzas	-
<b>249595</b>	<b>Otros</b>	<b>428.569.705,00</b>
2495950301	Pagos de Nómina	428.569.705,00
2495950302	Pagos de Leche	-
2495950303	Pagos de Fletes	-
<b>274000</b>	<b>Ingresos Recibidos para Terceros</b>	<b>21.489.913,00</b>
2740050136	Deducción Distribuidores	21.489.913,00
2740050301	Libranzas Coop. A y C COLANTA	-
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>23.915.954.931,37</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1.183.375.823,19</b>
	<b>DIFERENCIA</b>	<b>22.732.579.108,18</b>

7. Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de Estados Financieros, en lo que tiene que ver con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA, son:

**CONFEDERACIÓN DE COOPERATIVAS DE COLOMBIA**  
**Entidad: 11128 COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.**  
**NIT: 900175962-6**  
**CUENTAS QUE TIENE COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.,**  
**CON COOPERATIVA COLANTA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

<b>CUENTA</b>	<b>DESCRIPCIÓN DE LA CUENTA</b>	<b>SALDO</b>
<b>160500</b>	<b>Convenios por Cobrar</b>	-
1605950101	Otros Convenios	-
<b>165000</b>	<b>Deudores Patronales y Empresas</b>	<b>1.183.375.823,19</b>
1650950101	Recaudos Nómina	-
1650950102	Recaudos Leche	-
1650950103	Transportadores	730.758.805,19
1650950104	Nómina Entrerrios COLANTA	428.569.705,00
1650950105	Distribuidores	24.047.313,00
1650950106	Pagos de Leche	-
1650950108	Pago Terneros de Pie de Clientes	-
1650950110	Pago Terneros de Pies de No Clientes	-
<b>241500</b>	<b>Costos y gastos por pagar</b>	<b>352.620,00</b>
2415350101	Arrendamiento	-
2415950102	Otros	352.620,00
<b>274000</b>	<b>Ingresos Recibidos para Terceros</b>	<b>668.511.030,00</b>
2740050113	Para Crédito Insumos	12.438.400,00
2740050114	Para Crédito Integración	117.800.132,00
2740050115	Para Crédito Maquinaria	532.587.845,00
2740050119	Cupo Lácteos	5.684.653,00
<b>310500</b>	<b>Aportes Sociales</b>	<b>23.247.091.281,37</b>
310500	Aportes Ordinarios	23.247.091.281,37
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.183.375.823,19</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>23.915.954.931,37</b>
	<b>DIFERENCIA</b>	<b>- 22.732.579.108,18</b>

Con esta explicación se permite determinar la razonabilidad de los saldos de las distintas cuentas, que fueron objeto de ajuste y que aparecen en los estados financieros consolidados.

- Los Estados Financieros consolidados fueron certificados por el Representante Legal y el Contador y dictaminados por el Revisor Fiscal de La Cooperativa COLANTA, que es la entidad que consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

9. Para dar cumplimiento al Capítulo XI de la Circular Contable y Financiera No. 004 de Agosto de 2008 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los Estados Financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de la Nota No.48 de este informe, son sometidos a consideración de esta Asamblea, máximo órgano social de la organización solidaria COLANTA, para que los apruebe, porque en ellos se muestra razonablemente la situación económica y social de las dos cooperativas consolidadas, donde se evidencian unos excedentes por valor de \$25.527 millones.
10. Los Estados Financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., con corte a diciembre 31 de 2014, acompañados de las 52 Notas a los Estados Financieros, que contiene el informe de los estados financieros consolidados, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, en cumplimiento de la normatividad vigente.

A continuación y como un anexo de la Nota No. 52, relacionamos los Estados Financieros que fueron consolidados en términos de la normatividad vigente y que se deben adjuntar a ésta. Estos son:

- Balance General.
- Estado de Resultados.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- Cambios en el Capital de Trabajo.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.

### VER ANEXO DE CONSOLIDACIÓN

El comparativo de las Notas a los Estados Financieros del Año 2014 con el 2013, acompañadas de los Estados Financieros Básicos, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, dentro de los 30 días calendario siguientes a la celebración de la Asamblea General de Asociados y así dar cumplimiento al Capítulo X, numeral 3 de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 del 28 de Agosto del 2008.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

**BALANCE GENERAL**

**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 - REEXPRESADO POR EFECTOS DE LA INFLACIÓN**  
**INFORMACIÓN EN \$ MILES**

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
<b>DISPONIBLE</b>		<b>20.440.564</b>	<b>19.910.800</b>	<b>529.764</b>	<b>2,66</b>
Caja	2	12.101.841	7.828.075	4.273.766	54,60
Bancos	2	8.223.579	11.992.539	-3.768.960	-31,43
Fondos Específicos	3	115.144	90.186	24.958	27,67
<b>REALIZABLE</b>		<b>194.229.215</b>	<b>148.557.763</b>	<b>45.671.452</b>	<b>30,74</b>
Inversiones	4	5.972.352	7.483.833	-1.511.481	-20,20
Menos Provisión de Inversiones	4	-719.119	-1.032.036	312.917	-30,32
Inventarios	5	188.975.982	142.105.966	46.870.016	32,98
Menos Provisión de Inventarios	5	0	0	0	0,00
<b>EXIGIBLE</b>		<b>87.502.139</b>	<b>95.970.398</b>	<b>-8.468.259</b>	<b>-8,82</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>		<b>87.502.139</b>	<b>95.970.398</b>	<b>-8.468.259</b>	<b>-8,82</b>
Convenios por Cobrar	7	356	84	271	320,79
Anticipos de Contratos y Proveedores	7	2.168.617	839.935	1.328.682	158,19
Adelantos al Personal	7	133.229	10.122	123.107	1.216,19
Créditos a Empleados	7	95.689	73.843	21.846	29,59
Deudores por Venta de Bienes	6	79.365.855	87.493.311	-8.127.456	-9,29
Deudores por Prestación de Servicios	6	128.265	49.724	78.540	157,95
Deudores Patronales y Empresas	7	83.427	118.534	-35.106	-29,62
Ingresos por Cobrar	7	31.206	75.968	-44.762	-58,92
Dividendos , Participaciones y Excedentes	7	0	0	0	0,00
Anticipo de Impuestos	7	1.909.873	1.614.228	295.645	18,31
Otras Cuentas por Cobrar	7	4.080.021	6.368.551	-2.288.529	-35,93
Menos: Provisiones	6	-414.339	-329.964	-84.375	25,57
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	7	-80.060	-343.938	263.879	-76,72
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>302.171.918</b>	<b>264.438.961</b>	<b>37.732.957</b>	<b>14,27</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>192.108.961</b>	<b>193.514.277</b>	<b>-1.405.316</b>	<b>-0,73</b>
Terrenos	8	25.761.825	7.458.806	18.303.018	245,39
Edificios	8	117.511.670	126.365.114	-8.853.444	-7,01
Maquinaria y Equipo	8	173.572.628	172.491.915	1.080.713	0,63
Muebles y Equipo Oficina	8	9.492.962	8.812.956	680.006	7,72
Equipo de Cómputo y Comunicación	8	10.103.231	9.827.446	275.785	2,81
Vehículos	8	5.808.890	6.001.354	-192.465	-3,21
Construcciones en Proceso	8	15.357.468	20.158.857	-4.801.389	-23,82

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
Propiedades en Tránsito	8	119.571	123.947	-4.376	-3,53
Maquinaria en Montaje	8	17.267.210	13.795.592	3.471.617	25,16
Bienes de Fondos Sociales	8	219.772	227.815	-8.044	-3,53
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo	8	-71.482	-1.182.583	1.111.101	-93,96
Menos: Depreciaciones	8	-183.034.782	-170.566.944	-12.467.838	7,31
<b>INTANGIBLES</b>		<b>13.934.659</b>	<b>19.955</b>	<b>13.914.705</b>	<b>69.731,99</b>
Marcas y Patentes	9	339.632	352.062	-12.431	0,00
Concesiones y Franquicias	9	165.000	171.039	-6.039	-3,53
Derechos	9	14.031.387	0	14.031.387	
Menos: Amortización Acumulada ( CR )	9	-601.359	-503.147	-98.212	19,52
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>25.517.217</b>	<b>27.209.682</b>	<b>-1.692.466</b>	<b>-6,22</b>
Cargos Diferidos	10	0	1.472.378	-1.472.378	-100,00
Bienes de Arte y Cultura	11	2.800	2.902	-102	0,00
Otras Inversiones	12	25.829.729	26.246.051	-416.322	-1,59
Bienes Recibidos en Pago	13	20.000	501.151	-481.151	-96,01
Bienes Entregados en Comodato	14	0	0	0	0,00
Amortización Acumulada ( CR )	14	0	0	0	0,00
Menos Provisión Otros Activos	15	-335.313	-1.012.799	677.487	-66,89
<b>VALORIZACIONES</b>		<b>226.582.564</b>	<b>133.997.489</b>	<b>92.585.076</b>	<b>69,09</b>
Inversiones	16	3.180.217	2.561.595	618.622	24,15
Propiedad Planta y Equipo	16	223.402.347	131.435.894	91.966.453	69,97
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>760.315.319</b>	<b>619.180.363</b>	<b>141.134.956</b>	<b>22,79</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>175.660.933</b>	<b>119.836.913</b>	<b>55.824.021</b>	<b>46,58</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>112.868.273</b>	<b>113.040.304</b>	<b>-172.031</b>	<b>-0,15</b>
Deudoras de Control	31	112.868.273	113.040.304	-172.031	-0,15
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		<b>62.792.660</b>	<b>6.796.609</b>	<b>55.996.051</b>	<b>824</b>
Acreedoras Contingentes por Contra	31	792.660	5.686.083	-4.893.423	-86,06
Acreedoras de Control por Contra	31	62.000.000	1.110.526	60.889.474	5.482,94
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
<b>CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO</b>		<b>54.859.928</b>	<b>55.860.996</b>	<b>-1.001.069</b>	<b>-1,79</b>
Bancos Comerciales	17	51.474.525	47.239.851	4.234.674	8,96
Sobregiros	17	3.385.403	8.189.227	-4.803.824	-58,66
Otras Entidades	17	0	431.918	-431.918	-100,00
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>156.608.757</b>	<b>121.324.930</b>	<b>35.283.826</b>	<b>29,08</b>
Intereses	18	285.165	144.721	140.444	97,05
Costos y Gastos por Pagar	18	14.038.488	11.691.112	2.347.376	20,08
Promitentes Compradores	18	18.437.044	0	18.437.044	

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
Proveedores	18	97.138.277	88.947.530	8.190.747	9,21
Retención en la Fuente	18	1.241.018	1.200.247	40.771	3,40
Impuesto a las Ventas Retenido	18	295.275	168.315	126.960	75,43
Impuesto Industria y Comercio Retenido	18	54.152	48.140	6.012	12,49
Retenciones y Aportes de Nómina	18	3.298.381	5.158.339	-1.859.958	-36,06
Remanentes por Pagar	18	4.098.625	3.527.591	571.034	16,19
Diversas	18	17.722.332	10.438.934	7.283.397	69,77
<b>IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS</b>		<b>3.083.201</b>	<b>2.835.863</b>	<b>247.338</b>	<b>8,72</b>
Impuesto a las Ventas por Pagar	19	281.084	758.313	-477.229	-62,93
Industria y Comercio	19	2.142.117	1.404.789	737.328	52,49
A la Propiedad Raíz	19	350	670	-320	-47,79
A las Importaciones	19	37.053	84.978	-47.925	-56,40
Cuotas de Fomento	19	287.247	263.359	23.888	9,07
Al Sacrificio de Ganado	19	188.045	179.705	8.340	4,64
Otros	19	147.305	144.048	3.257	2,26
<b>FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
Fondo Social de Educación	20	0	0	0	0,00
<b>OTROS PASIVOS</b>		<b>14.495.933</b>	<b>21.468.361</b>	<b>-6.972.428</b>	<b>-32,48</b>
Obligaciones laborales	21	11.769.806	11.541.243	228.562	1,98
Ingresos Anticipados	22	130.736	123.624	7.112	5,75
Ingresos Recibidos para Terceros	23	1.819.398	3.638.659	-1.819.262	-50,00
Anticipos y Avances Recibidos	24	775.994	6.164.835	-5.388.841	-87,41
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>229.047.818</b>	<b>201.490.151</b>	<b>27.557.667</b>	<b>13,68</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>					
<b>CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO</b>		<b>52.359.195</b>	<b>45.899.735</b>	<b>6.459.460</b>	<b>14,07</b>
Bancos Comerciales	25	52.359.195	45.899.735	6.459.460	14,07
Otras Entidades	25	0	0	0	0,00
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
Proveedores	18	0	0	0	0,00
<b>IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS</b>		<b>10.972.005</b>	<b>11.373.581</b>	<b>-401.576</b>	<b>0,00</b>
Industria y Comercio	19	10.972.005	11.373.581	0	0,00
<b>FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS</b>		<b>2.128.100</b>	<b>166.845</b>	<b>1.961.255</b>	<b>1.175,50</b>
Fondode Solidaridad	26	0	0	0	0,00
Fondo Social para Otros Fines	26	2.128.100	166.845	1.961.255	1.175,50
<b>PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES</b>		<b>1.561.784</b>	<b>298.529</b>	<b>1.263.255</b>	<b>423,16</b>
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizac.	18	1.561.784	298.529	1.263.255	423,16
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>		<b>67.021.084</b>	<b>57.738.690</b>	<b>9.282.394</b>	<b>16,08</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>296.068.902</b>	<b>259.228.841</b>	<b>36.840.062</b>	<b>14,21</b>
<b>PATRIMONIO</b>					

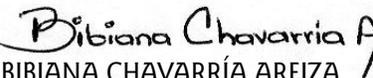
	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		<b>128.884.920</b>	<b>128.178.379</b>	<b>706.541</b>	<b>0,55</b>
Aportes Asociados	27	128.884.920	128.178.379	706.541	0,55
<b>RESERVAS</b>		<b>80.325.796</b>	<b>81.526.607</b>	<b>-1.200.811</b>	<b>-1,47</b>
Reserva Protección de Aportes Sociales	28	80.325.796	81.526.607	-1.200.811	-1,47
<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECIFICA</b>		<b>7.150.799</b>	<b>7.439.844</b>	<b>-289.045</b>	<b>-3,89</b>
Fondo para Revalorización de Aportes	28	84.334	114.747	-30.413	-26,50
Fondo para Infraestructura Física	28	132.639	137.493	-4.854	-0,04
Fondo Especial	28	6.682.280	6.926.852	-244.572	-0,04
Fondos Sociales Capitalizados	28	251.546	260.753	-9.207	-0,04
<b>SUPERÁVIT</b>		<b>226.735.188</b>	<b>134.111.125</b>	<b>92.624.063</b>	<b>69,07</b>
Auxilios y Donaciones	29	152.624	113.636	38.988	34,31
Valorizaciones	29	226.582.564	133.997.489	92.585.075	69,09
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>21.149.715</b>	<b>8.695.566</b>	<b>12.454.149</b>	<b>143,22</b>
Excedentes y/o Pérdidas	30	21.149.715	8.695.566	12.454.149	143,22
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>464.246.418</b>	<b>359.951.521</b>	<b>104.294.897</b>	<b>28,97</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>760.315.319</b>	<b>619.180.363</b>	<b>141.134.957</b>	<b>22,79</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>175.660.933</b>	<b>119.836.913</b>	<b>55.824.021</b>	<b>46,58</b>
<b>DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA</b>		<b>112.868.273</b>	<b>113.040.304</b>	<b>-172.031</b>	<b>-0,15</b>
Deudoras de Control por Contra	31	112.868.273	113.040.304	-172.031	-0,15
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTINGENTES</b>		<b>792.660</b>	<b>5.686.083</b>	<b>-4.893.423</b>	<b>-86,06</b>
Bienes y Valores Recibidos de Terceros	31	792.660	5.686.083	-4.893.423	-86,06
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL</b>		<b>62.000.000</b>	<b>1.110.526</b>	<b>60.889.474</b>	<b>5.482,94</b>
Capital Mínimo Irreducible	31	62.000.000	1.110.526	60.889.474	5.482,94

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014 Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

## ESTADO DE RESULTADOS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 - REEXPRESADO POR EFECTOS DE LA INFLACIÓN  
INFORMACIÓN EN \$ MILES

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>VENTAS NETAS</b>					
Leche y Derivados	32	1.322.441.605	1.343.793.932	-21.352.326	-1,59
Insumos Agropecuarios	32	136.340.482	128.575.178	7.765.305	6,04
Concentrados y Sales	32	148.434.958	139.201.172	9.233.787	6,63
Fertilizantes	32	0	3.037	-3.037	-100,00
Cárnicos	32	204.700.807	192.696.534	12.004.273	6,23
Productos de Panadería	32	665.772	503.061	162.711	32,34
Artículos de Consumo	32	8.193.137	12.390.973	-4.197.836	-33,88
Refrescos y Tampico	32	22.885.086	22.444.436	440.651	1,96
Exportaciones	32	19.230.814	29.343.806	-10.112.992	-34,46
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>		<b>1.862.892.662</b>	<b>1.868.952.127</b>	<b>-6.059.465</b>	<b>-0,32</b>
<b>INGRESOS POR SERVICIOS</b>					
Cárnicos	33	3.191.810	2.871.948	319.862	11,14
Hoteles y Restaurantes	33	2.158.020	2.011.831	146.189	7,27
Otros	33	3.893.644	2.012.608	1.881.036	93,46
<b>TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS</b>		<b>9.243.474</b>	<b>6.896.387</b>	<b>2.347.087</b>	<b>34,03</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>					
Leche y Derivados	34	1.100.715.213	1.138.158.901	-37.443.688	-3,29
Insumos Agropecuarios	34	124.111.012	117.479.139	6.631.873	5,65
Concentrados y Sales	34	142.591.272	137.097.965	5.493.308	4,01
Fertilizantes	34	0	2.686	-2.686	-100,00
Cárnicos	34	191.771.339	185.167.304	6.604.035	3,57
Productos de Panadería	34	758.776	625.089	133.687	21,39
Artículos de Consumo	34	7.147.539	6.732.992	414.547	6,16
Refrescos y Tampico	34	12.999.054	13.681.108	-682.054	-4,99
Exportaciones	34	18.612.406	29.805.969	-11.193.563	-37,55
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>		<b>1.598.706.612</b>	<b>1.628.751.153</b>	<b>-30.044.541</b>	<b>-1,84</b>
<b>COSTO POR SERVICIO</b>					
Cárnicos	35	3.775.742	4.129.089	-353.347	-8,56
Hoteles y Restaurantes	35	4.654.387	4.065.044	589.343	14,50
Otros	35	0	0	0	0,00
<b>TOTAL COSTO POR SERVICIO</b>		<b>8.430.129</b>	<b>8.194.132</b>	<b>235.997</b>	<b>2,88</b>
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS</b>		<b>1.607.136.741</b>	<b>1.636.945.285</b>	<b>-29.808.544</b>	<b>-1,82</b>

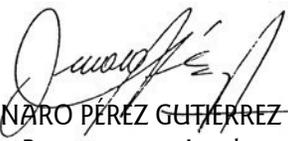
	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS</b>		<b>264.999.395</b>	<b>238.903.229</b>	<b>26.096.166</b>	<b>10,92</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>					
Recuperaciones	36	1.177.260	60.654	1.116.607	1.840,96
Administrativos y Sociales	36	3.052.502	1.005.056	2.047.445	203,71
<b>TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>4.229.762</b>	<b>1.065.710</b>	<b>3.164.052</b>	<b>296,90</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>					
Gastos de Administración	37	21.911.622	22.309.577	-397.955	-1,78
Gastos de Ventas	38	205.919.435	193.658.542	12.260.894	6,33
Gastos Generales	39	15.702.381	14.358.250	1.344.131	9,36
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	40	1.809.036	1.701.130	107.906	6,34
Provisiones	41	0	63.076	-63.076	-100,00
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>245.342.473</b>	<b>232.090.573</b>	<b>13.251.900</b>	<b>5,71</b>
<b>EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL</b>		<b>23.886.683</b>	<b>7.878.367</b>	<b>16.008.319</b>	<b>203,19</b>
Gastos Financieros	42	10.273.433	12.027.817	-1.754.384	-14,59
Otros Ingresos	43	10.910.048	13.338.898	-2.428.850	-18,21
Otros Egresos	44	3.373.583	493.880	2.879.703	583,08
<b>EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA</b>		<b>21.149.715</b>	<b>8.695.568</b>	<b>12.454.149</b>	<b>143,22</b>

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

141

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 - REEXPRESADO POR EFECTOS DE LA INFLACIÓN  
INFORMACIÓN EN \$ MILES

	2014	2013
<b>1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>Excedente Operacional</b>	<b>23.886.683</b>	<b>7.878.365</b>
<b>Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo</b>		
Depreciación	18.490.172	18.871.316
Provisiones	-2.143.262	-832.482
Valorizaciones	-97.316.224	90.476
Reexpresión año 2013	0	-703.005
<b>Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo</b>	<b>-57.082.631</b>	<b>25.304.671</b>
Cuentas por Cobrar	5.235.471	-8.631.914
Inventarios	-51.887.457	46.803.444
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	37.912.769	-21.898.547
Patrimonio	90.622.026	-15.799.491
<b>Efectivo Generado por la Operación</b>	<b>24.800.178</b>	<b>25.778.162</b>
Otros Ingresos Recibidos	10.910.048	13.338.898
Intereses Pagados	-10.273.433	-12.027.817
Otros Egresos Pagados	-3.373.583	-493.880
<b>Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación</b>	<b>22.063.209</b>	<b>26.595.363</b>
<b>2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Inversiones	1.247.244	-544.017
Pagos por Mejoras a Propiedades	130.917	-12.282.792
Pagos por compra de Activos Fijos	-22.978.977	-9.584.633
Amortización de Diferidos	1.420.391	-1.438.569
Otros Activos	-13.962.320	-402.788
<b>Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-34.142.745</b>	<b>-24.252.799</b>
<b>3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Obligaciones Financieras a largo plazo	8.080.076	-8.766.821
Capital Social	5.232.229	6.390.272
<b>Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación</b>	<b>13.312.305</b>	<b>-2.376.549</b>
<b>Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	<b>1.232.769</b>	<b>-33.985</b>
<b>Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año</b>	<b>19.207.794</b>	<b>19.241.779</b>
<b>Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año</b>	<b>20.440.564</b>	<b>19.207.794</b>

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 - REEXPRESADO POR EFECTOS DE LA INFLACIÓN  
INFORMACIÓN EN \$ MILES**

CONCEPTO	SALDO 31-12-2013	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2014
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>CAPITAL SOCIAL</b>				
Aportes Sociales	128.178.379	14.423.919	9.191.689	133.410.609
<b>RESERVAS</b>				
Reserva Protección Aportes Sociales	81.526.607	1.677.709		83.204.316
<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>				
Fondo para Revalorización de Aportes	114.747	2.288.167	2.314.528	88.385
Fondo para Infraestructura Física	137.494	0	0	137.494
Fondo Especial	6.926.851	0	0	6.926.851
Fondos Sociales Capitalizados	260.753	0	0	260.753
<b>SUPERÁVIT DE PATRIMONIO</b>				
Auxilios y Donaciones	113.636	43.000	0	156.636
Valorizaciones	133.997.489	97.316.223	0	231.313.712
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	8.388.545	8.388.545	0
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	8.695.566	21.149.715	8.388.545	21.456.736
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	-12.709.074	0	0	-12.709.074
<b>TOTALES</b>	<b>347.242.447</b>	<b>145.287.278</b>	<b>28.283.308</b>	<b>464.246.418</b>

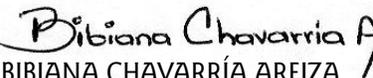
143

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

## ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACION FINANCIERA

A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 - REEXPRESADO POR EFECTOS DE LA INFLACIÓN  
INFORMACIÓN EN \$ MILES

	2014	2013
<b>FUENTES</b>		
Excedentes Netos	21.149.715	8.695.566
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	18.606.149	18.975.527
Provisiones	-1.711.074	190.486
<b>GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS</b>	<b>38.044.790</b>	<b>27.861.579</b>
<b>OTRAS FUENTES</b>		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	9.353.871	0
Aportes Sociales	5.232.229	6.390.272
Reservas	1.677.709	3.729.715
Superávit	97.359.224	-89.366
Fondos Sociales Mutuales y Otros	1.967.145	15.464
Resultado del Ejercicio	-8.388.545	-18.648.577
<b>TOTAL OTRAS FUENTES</b>	<b>107.201.633</b>	<b>-8.602.493</b>
<b>TOTAL FUENTES</b>	<b>145.246.423</b>	<b>19.259.086</b>
<b>USOS</b>		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	510.367	564.607
Activos Fijos y Otros	34.995.599	23.272.265
Valorizaciones	97.316.224	-90.475
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	7.403.427
Fondos de Destinación Específica	26.362	791.262
<b>TOTAL USOS</b>	<b>132.848.552</b>	<b>31.941.086</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>12.397.871</b>	<b>-12.681.999</b>

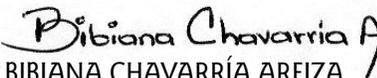
144

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2014. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**

**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014-CON LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.  
INFORMACIÓN EN \$ MILES**

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
<b>DISPONIBLE</b>		<b>35.023.583</b>	<b>23.397.629</b>	<b>11.625.953</b>	<b>49,69</b>
Caja	2	17.467.919	10.949.853	6.518.066	59,53
Bancos	2	17.440.520	12.360.774	5.079.746	41,10
Fondos Específicos	3	115.144	87.002	28.141	32,35
<b>REALIZABLE</b>		<b>207.252.819</b>	<b>151.621.442</b>	<b>55.631.377</b>	<b>36,69</b>
Fondo Liquidez	4	13.017.730	8.273.091	4.744.639	57,35
Inversiones	5	5.978.225	7.255.422	-1.277.197	-17,60
<b>Menos Provisión de Inversiones</b>	<b>5</b>	<b>-719.119</b>	<b>-995.597</b>	<b>276.478</b>	<b>-27,77</b>
Inventarios	6	188.975.983	137.088.526	51.887.457	37,85
<b>Menos Provisión de Inventarios</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>EXIGIBLE</b>		<b>89.949.244</b>	<b>94.494.101</b>	<b>-4.544.857</b>	<b>-4,81</b>
<b>CARTERA DE Crédito</b>		<b>2.093.805</b>	<b>1.739.505</b>	<b>354.300</b>	<b>20,37</b>
Créditos de Consumo Garantía Admisible	7	6.161	10.117	-3.956	-39,11
Créditos de Consumo, Otras Garantías	7	948.736	1.050.063	-101.327	-9,65
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	7	28.564	0	28.564	100,00
Créditos Comerciales, Otras Garantías	7	1.110.344	679.325	431.019	63,45
<b>Menos: Provisión Créditos de Consumo</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>Menos: Provisión Créditos Comerciales</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>Menos: Provisión General</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>		<b>87.855.439</b>	<b>92.754.596</b>	<b>-4.899.157</b>	<b>-5,28</b>
Convenios por Cobrar	9	143.278	119.205	24.073	20,19
Anticipos de Contratos y Proveedores	9	2.168.617	810.279	1.358.338	167,64
Adelantos al Personal	9	133.229	9.765	123.464	1.264,35
Créditos a Empleados	9	97.511	74.123	23.388	31,55
Deudores por Venta de Bienes	8	79.365.855	84.404.121	-5.038.266	-5,97
Deudores por Prestación de Servicios	8	127.912	45.868	82.044	178,87
Deudores Patronales y Empresas	9	83.427	114.359	-30.932	-27,05
Intereses	9	824.105	807.083	17.023	2,11
Ingresos por Cobrar	9	31.206	73.286	-42.080	-57,42
Dividendos , Participaciones y Excedentes	9	0	0	0	0,00
Anticipo de Impuestos	9	1.909.873	1.557.232	352.641	22,65
Otras Cuentas por Cobrar	9	3.526.933	5.453.258	-1.926.325	-35,32
<b>Menos: Provisiones</b>	<b>8</b>	<b>-414.339</b>	<b>-318.314</b>	<b>-96.025</b>	<b>30,17</b>
<b>Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar</b>	<b>9</b>	<b>-142.168</b>	<b>-395.669</b>	<b>253.501</b>	<b>-64,07</b>

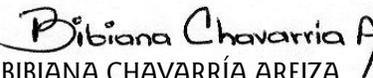
	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>332.225.646</b>	<b>269.513.172</b>	<b>62.712.474</b>	<b>23,27</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>7</b>	<b>156.880.425</b>	<b>141.534.600</b>	<b>15.345.825</b>	<b>10,84</b>
Créditos de Consumo Garantía Admisible	7	48.918.480	60.361.141	-11.442.661	-18,96
Créditos de Consumo, Otras Garantías	7	93.029.283	69.452.786	23.576.497	33,95
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	7	8.828.591	7.641.101	1.187.490	15,54
Créditos Comerciales, Otras Garantías	7	11.030.059	9.017.033	2.013.025	22,32
<b>Menos: Provisión Créditos de Consumo</b>	<b>7</b>	<b>-782.910</b>	<b>-670.912</b>	<b>-111.998</b>	<b>16,69</b>
<b>Menos: Provisión Créditos Comerciales</b>	<b>7</b>	<b>-34.199</b>	<b>-157.671</b>	<b>123.473</b>	<b>-78,31</b>
<b>Menos: Provisión General</b>	<b>7</b>	<b>-4.108.878</b>	<b>-4.108.878</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>192.604.170</b>	<b>187.193.799</b>	<b>5.410.372</b>	<b>2,89</b>
Terrenos	10	25.761.825	7.195.453	18.566.372	258,03
Edificios	10	117.511.670	121.903.448	-4.391.778	-3,60
Maquinaria y Equipo	10	173.572.628	166.401.616	7.171.012	4,31
Muebles y Equipo Oficina	10	9.771.418	8.740.856	1.030.562	11,79
Equipo de Cómputo y Comunicación	10	11.313.858	10.577.311	736.547	6,96
Vehículos	10	5.808.890	5.789.460	19.430	0,34
Construcciones en Proceso	10	15.357.468	19.447.093	-4.089.625	-21,03
Propiedades en Tránsito	10	119.571	119.571	0	0,00
Maquinaria en Montaje	10	17.267.210	13.308.501	3.958.708	29,75
Bienes de Fondos Sociales	10	219.772	219.772	0	0,00
<b>Menos: Provisiones, Propiedad, Planta y Equipo</b>	<b>10</b>	<b>-71.482</b>	<b>-1.140.829</b>	<b>1.069.347</b>	<b>-93,73</b>
<b>Menos: Depreciaciones</b>	<b>10</b>	<b>-184.028.655</b>	<b>-165.368.453</b>	<b>-18.660.203</b>	<b>11,28</b>
<b>INTANGIBLES</b>		<b>13.934.659</b>	<b>19.250</b>	<b>13.915.409</b>	<b>72.287,84</b>
Marcas y Patentes	11	339.632	339.632	0	0,00
Concesiones y Franquicias	11	165.000	165.000	0	0,00
Derechos	11	14.031.387	0	14.031.387	100,00
<b>Menos: Amortización Acumulada ( CR )</b>	<b>11</b>	<b>-601.359</b>	<b>-485.382</b>	<b>-115.977</b>	<b>23,89</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>2.322.909</b>	<b>3.477.889</b>	<b>-1.154.980</b>	<b>-33,21</b>
Cargos Diferidos	12	50.607	1.451.841	-1.401.234	-96,51
Bienes de Arte y Cultura	14	2.800	2.800	0	0,00
Otras Inversiones	15	2.584.815	2.516.832	67.983	2,70
Bienes Recibidos en Pago	16	20.000	483.456	-463.456	-95,86
Bienes Entregados en Comodato	13	0	0	0	0,00
<b>Amortización Acumulada ( CR )</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>Menos Provisión Otros Activos</b>	<b>17</b>	<b>-335.313</b>	<b>-977.040</b>	<b>641.727</b>	<b>-65,68</b>
<b>VALORIZACIONES</b>		<b>226.582.564</b>	<b>129.266.341</b>	<b>97.316.224</b>	<b>75,28</b>
Inversiones	18	3.180.217	2.471.151	709.066	28,69
Propiedad Planta y Equipo	18	223.402.347	126.795.190	96.607.157	76,19
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>924.550.374</b>	<b>731.005.051</b>	<b>193.545.323</b>	<b>26,48</b>

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>454.367.038</b>	<b>389.735.260</b>	<b>64.631.778</b>	<b>16,58</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>121.616.581</b>	<b>116.822.388</b>	<b>4.794.193</b>	<b>4,10</b>
Deudoras de Control	35	121.616.581	116.822.388	4.794.193	4,10
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		<b>332.750.457</b>	<b>272.912.872</b>	<b>59.837.585</b>	<b>21,93</b>
Acreedoras Contingentes por Contra	35	249.345.371	250.843.826	-1.498.455	-0,60
Acreedoras de Control por Contra	35	83.405.086	22.069.046	61.336.040	277,93
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
<b>DEPÓSITOS</b>		<b>66.390.925</b>	<b>48.634.617</b>	<b>17.756.308</b>	<b>36,51</b>
Depósitos de Ahorro	19	780.691	5.884.462	-5.103.771	-86,73
Certificado de Depósito de Ahorro a Term.	19	55.719.285	34.064.233	21.655.052	63,57
Depósitos de Ahorro Contractual	19	9.890.950	8.685.923	1.205.027	13,87
Depósitos de Ahorro Permanentes	19	0	0	0	0,00
<b>CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO</b>		<b>62.425.945</b>	<b>61.441.493</b>	<b>984.453</b>	<b>1,60</b>
Bancos Comerciales	20	51.474.525	47.321.917	4.152.608	8,78
Sobregiros	20	5.951.421	10.422.908	-4.471.487	-42,90
Otras Entidades	20	5.000.000	3.696.668	1.303.332	35,26
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>160.683.672</b>	<b>116.421.520</b>	<b>44.262.152</b>	<b>38,02</b>
Intereses	21	2.468.500	1.274.182	1.194.318	93,73
Costos y Gastos por Pagar	21	13.366.515	11.303.856	2.062.659	18,25
Promitentes Compradores	21	18.437.044	0	18.437.044	100,00
Proveedores	21	97.138.998	85.560.118	11.578.880	13,53
Contribuciones y Afiliaciones	21	169.549	112.404	57.145	50,84
Gravamen a los Movimientos Financieros	21	41.708	51.474	-9.766	-18,97
Retención en la Fuente	21	1.259.420	1.177.657	81.763	6,94
Impuesto a las Ventas Retenido	21	295.450	162.385	133.064	81,94
Impuesto Industria y Comercio Retenido	21	54.152	46.441	7.711	16,60
Retenciones y Aportes de Nómina	21	3.355.962	3.935.136	-579.174	-14,72
Exigibilidades por Servicio	21	838.871	429.321	409.551	95,39
Remanentes por Pagar	21	4.517.002	3.802.818	714.184	18,78
Diversas	21	18.740.502	8.565.728	10.174.774	118,78
<b>IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS</b>		<b>3.087.403</b>	<b>2.745.547</b>	<b>341.856</b>	<b>12,45</b>
Impuesto a las Ventas por Pagar	22	285.286	735.484	-450.198	-61,21
Industria y Comercio	22	2.142.117	1.361.056	781.061	57,39
A la Propiedad Raíz	22	350	647	-297	-45,85
A las Importaciones	22	37.053	81.978	-44.925	-54,80
Cuotas de Fomento	22	287.247	254.060	33.187	13,06
Al Sacrificio de Ganado	22	188.045	173.360	14.685	8,47

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
Otros	22	147.304	138.962	8.342	6,00
<b>FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
Fondo Social de Educación	23	0	0	0	0,00
<b>OTROS PASIVOS</b>		<b>14.236.267</b>	<b>21.118.517</b>	<b>-6.882.250</b>	<b>-32,59</b>
Obligaciones Laborales	24	12.013.555	11.358.297	655.258	5,77
Ingresos Anticipados	25	130.736	119.259	11.477	9,62
Ingresos Recibidos para Terceros	26	1.312.520	3.688.900	-2.376.380	-64,42
Abonos Diferidos	27	3.463	4.893	-1.430	-29,23
Anticipos y Avances Recibidos	27	775.994	5.947.168	-5.171.174	-86,95
Sobrantes de Caja	27	0	0	0	0,00
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>306.824.213</b>	<b>250.361.695</b>	<b>56.462.518</b>	<b>22,55</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>					
<b>DEPÓSITOS</b>		<b>56.934.089</b>	<b>33.117.262</b>	<b>23.816.827</b>	<b>71,92</b>
Depósitos de Ahorro	19	28.878.270	19.686.098	9.192.171	46,69
Certificado de Depósito de Ahorro a Term.	19	23.963.471	9.818.460	14.145.011	144,07
Depósitos de Ahorro Contractual	19	0	0	0	0,00
Depósitos de Ahorro Permanentes	19	4.092.349	3.612.704	479.645	13,28
<b>CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO</b>		<b>61.149.262</b>	<b>70.815.956</b>	<b>-9.666.694</b>	<b>-13,65</b>
Bancos Comerciales	29	59.130.028	67.081.550	-7.951.522	-11,85
Otras Entidades	29	2.019.234	3.734.407	-1.715.173	-45,93
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>					
Proveedores	21	0	0	0	0,00
<b>IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS</b>		<b>10.972.005</b>	<b>10.972.005</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
Industria y Comercio	22	10.972.005	10.972.005	0	0,00
<b>FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS</b>		<b>2.128.099</b>	<b>169.255</b>	<b>1.958.844</b>	<b>1.157,33</b>
Fondo de Solidaridad	30	0	8.301	-8.301	0,00
Fondo Social para Otros Fines	30	2.128.099	160.954	1.967.145	1.222,18
<b>PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES</b>		<b>1.561.784</b>	<b>287.989</b>	<b>1.273.795</b>	<b>442,31</b>
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizac.	28	1.561.784	287.989	1.273.795	442,31
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>		<b>132.745.239</b>	<b>115.362.467</b>	<b>17.382.772</b>	<b>15,07</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>439.569.452</b>	<b>365.724.162</b>	<b>73.845.290</b>	<b>20,19</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		<b>130.108.414</b>	<b>124.852.901</b>	<b>5.255.513</b>	<b>4,21</b>
Aportes Asociados	31	130.108.414	124.852.901	5.255.513	4,21
<b>RESERVAS</b>		<b>87.415.527</b>	<b>83.952.537</b>	<b>3.462.991</b>	<b>4,12</b>
Reserva Protección de Aportes Sociales	32	87.415.527	83.952.537	3.462.991	4,12
<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>		<b>15.195.126</b>	<b>14.226.210</b>	<b>968.916</b>	<b>6,81</b>
Fondo para Revalorización de Aportes	32	84.334	110.695	-26.362	-23,81
Fondo para Infraestructura Física	32	8.176.966	7.181.689	995.277	13,86

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
Fondo Especial	32	6.682.280	6.682.280	0	0,00
Fondos Sociales Capitalizados	32	251.546	251.546	0	0,00
<b>SUPERÁVIT</b>		<b>226.735.188</b>	<b>129.375.965</b>	<b>97.359.223</b>	<b>75,25</b>
Auxilios y Donaciones	33	152.624	109.624	43.000	39,22
Valorizaciones	33	226.582.564	129.266.341	97.316.224	75,28
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>25.526.666</b>	<b>12.873.276</b>	<b>12.653.390</b>	<b>98,29</b>
Excedentes y/o Pérdidas	34	25.526.666	12.873.276	12.653.390	98,29
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>484.980.921</b>	<b>365.280.889</b>	<b>119.700.033</b>	<b>32,77</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>924.550.373</b>	<b>731.005.051</b>	<b>193.545.323</b>	<b>26,48</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>454.367.038</b>	<b>389.735.260</b>	<b>64.631.778</b>	<b>16,58</b>
<b>DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA</b>		<b>121.616.581</b>	<b>116.822.388</b>	<b>4.794.193</b>	<b>4,10</b>
Deudoras de Control por Contra	35	121.616.581	116.822.388	4.794.193	4,10
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTINGENTES</b>		<b>249.345.371</b>	<b>250.843.826</b>	<b>-1.498.455</b>	<b>-0,60</b>
Bienes y Valores Recibidos de Terceros	35	249.345.371	250.843.826	-1.498.455	-0,60
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL</b>	<b>35</b>	<b>83.405.086</b>	<b>22.069.046</b>	<b>61.336.040</b>	<b>277,93</b>
Capital Mínimo Irreducible	35	83.405.086	22.069.046	61.336.040	277,93

  
 JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
 Representante Legal

  
 BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
 Contadora  
 T.P. 113718 – T

  
 ORLANDO JARAMILLO HENAO  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 6126-T

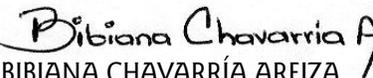
## ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014-CON LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.  
INFORMACIÓN EN \$ MILES**

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>VENTAS NETAS</b>					
Leche y Derivados	36	1.322.441.605	1.296.347.609	26.093.996	2,01
Insumos Agropecuarios	36	136.340.482	124.035.479	12.305.003	9,92
Concentrados y Sales	36	148.434.958	134.286.293	14.148.665	10,54
Fertilizantes	36	0	2.930	-2.930	-100,00
Cárnicos	36	204.700.807	185.892.855	18.807.952	10,12
Productos de Panadería	36	665.772	485.299	180.473	37,19
Artículos de Consumo	36	8.193.137	11.953.476	-3.760.338	-31,46
Refrescos y Tampico	36	22.885.086	21.651.973	1.233.113	5,70
Exportaciones	36	19.230.814	28.307.742	-9.076.928	-32,07
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>		<b>1.862.892.662</b>	<b>1.802.963.657</b>	<b>59.929.005</b>	<b>3,32</b>
<b>INGRESOS POR SERVICIOS</b>					
Ahorro y Crédito	37	20.772.523	18.640.144	2.132.379	11,44
Cárnicos	37	3.191.810	2.770.546	421.264	15,21
Hoteles y Restaurantes	37	2.158.020	1.940.798	217.222	11,19
Otros	37	3.893.644	1.941.547	1.952.097	100,54
<b>TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS</b>		<b>30.015.997</b>	<b>25.293.035</b>	<b>4.722.962</b>	<b>18,67</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>					
Leche y Derivados	38	1.100.715.213	1.097.973.086	2.742.127	0,25
Insumos Agropecuarios	38	124.111.012	113.331.216	10.779.795	9,51
Concentrados y Sales	38	142.591.272	132.257.346	10.333.927	7,81
Fertilizantes	38	0	2.591	-2.591	-100,00
Cárnicos	38	191.771.339	178.629.466	13.141.873	7,36
Productos de Panadería	38	758.776	603.018	155.757	25,83
Artículos de consumo	38	7.147.539	6.495.265	652.274	10,04
Refrescos y Tampico	38	12.999.054	13.198.059	-199.005	-1,51
Exportaciones	38	18.612.406	28.753.588	-10.141.182	-35,27
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>		<b>1.598.706.612</b>	<b>1.571.243.636</b>	<b>27.462.976</b>	<b>1,75</b>
<b>COSTO POR SERVICIO</b>					
Ahorro y Crédito	39	7.985.080	6.964.685	1.020.395	14,65
Cárnicos	39	3.775.742	3.983.300	-207.558	-5,21
Hoteles y Restaurantes	39	4.654.387	3.921.516	732.871	18,69
Otros	39	0	0	0	
<b>TOTAL COSTO POR SERVICIO</b>		<b>16.415.209</b>	<b>14.869.501</b>	<b>1.545.707</b>	<b>10,40</b>
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS</b>		<b>1.615.121.821</b>	<b>1.586.113.137</b>	<b>29.008.684</b>	<b>1,83</b>

	NOTA	2014	2013	VARIACIÓN	%
<b>EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS</b>		<b>277.786.838</b>	<b>242.143.555</b>	<b>35.643.283</b>	<b>14,72</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>					
Utilidad en Valorización de Inversiones	40	0	0	0	0
Recuperaciones	40	1.381.639	349.512	1.032.127	295,31
Administrativos y Sociales	40	3.052.502	969.570	2.082.932	214,83
<b>TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>4.434.140</b>	<b>1.319.082</b>	<b>3.115.058</b>	<b>236,15</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>					
Gastos de Administración	41	24.782.366	24.105.919	676.447	2,81
Gastos de Ventas	42	205.919.435	186.820.897	19.098.538	10,22
Gastos Generales	43	19.040.883	16.591.507	2.449.376	14,76
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	44	3.175.103	3.021.421	153.682	5,09
Provisiones	45	776.159	749.367	26.792	3,58
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>253.693.946</b>	<b>231.289.111</b>	<b>22.404.835</b>	<b>9,69</b>
<b>EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL</b>		<b>28.527.033</b>	<b>12.173.526</b>	<b>16.353.506</b>	<b>134,34</b>
Gastos Financieros	46	10.517.813	11.690.413	-1.172.600	-10,03
Otros Ingresos	47	11.090.779	13.093.357	-2.002.578	-15,29
Otros Egresos	48	3.573.332	703.194	2.870.138	408,16
<b>EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA</b>		<b>25.526.666</b>	<b>12.873.276</b>	<b>12.653.390</b>	<b>98,29</b>

  
 JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
 Representante Legal

  
 BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
 Contadora  
 T.P. 113718 – T

  
 ORLANDO JARAMILLO HENAO  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 6126-T

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

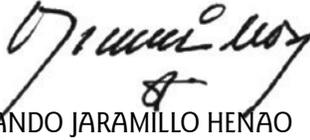
A 31 DE DICIEMBRE DE 2014-CON LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.  
INFORMACIÓN EN \$ MILES

E	2014	2013
<b>1. Flujo de Efectivo por Activades de Operación</b>		
<b>Excedente Operacional</b>	<b>28.527.033</b>	<b>12.173.526</b>
<b>Ajuste a los resultados que no requirieron utilizacion de efectivo</b>		
Depreciación	18.660.203	18.398.875
Provisiones	-2.156.503	-682.557
Valorizaciones	-97.316.224	87.281
<b>Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo</b>	<b>-52.285.491</b>	<b>29.977.125</b>
Cuentas por Cobrar	-10.632.018	-25.241.276
Inventarios	-51.887.457	45.150.921
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	83.511.984	-1.582.552
Patrimonio	88.917.853	-16.844.521
<b>Efectivo Generado por la Operación</b>	<b>57.624.871</b>	<b>31.459.697</b>
Otros Ingresos Recibidos	11.090.779	13.093.357
Intereses Pagados	-10.517.813	-11.690.413
Otros Egresos Pagados	-3.573.332	-703.194
<b>Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación</b>	<b>54.624.504</b>	<b>32.159.447</b>
<b>2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Inversiones	-3.467.441	-8.787.045
Pagos por Mejoras a Propiedades	130.917	-11.849.114
Pagos por compra de Activos fijos	-23.132.144	-9.420.420
Amortizacion de Diferidos	1.517.212	-1.071.157
Otros Activos	-13.635.913	154.025
<b>Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-38.587.369</b>	<b>-30.973.711</b>
<b>3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	-9.666.694	-12.033.689
Capital Social	5.255.513	6.193.235
<b>Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación</b>	<b>-4.411.181</b>	<b>-5.840.454</b>
<b>Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	<b>11.625.954</b>	<b>-4.654.718</b>
<b>Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año</b>	<b>23.397.629</b>	<b>28.052.347</b>
<b>Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año</b>	<b>35.023.583</b>	<b>23.397.629</b>

152

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 - T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

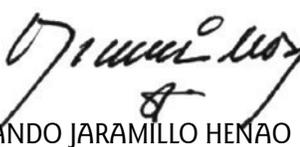
## ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014-CON LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.  
INFORMACIÓN EN \$ MILES**

	2014	2013
<b>FUENTES</b>		
Excedentes Netos	25.526.666	12.873.276
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	18.776.180	18.499.407
Provisiones	-1.722.549	288.264
<b>Generación Interna de Recursos</b>	<b>42.580.297</b>	<b>31.660.947</b>
<b>OTRAS FUENTES</b>		
Créditos Bancos, Obligaciones Financieras y Otros	15.423.927	230.806
Aportes Sociales	5.255.513	6.193.235
Reservas	3.462.991	5.109.303
Fondos de Destinación Específica	968.916	116.213
Superávit	97.359.224	-86.211
Fondos Sociales, Mutuales	1.958.844	23.220
Resultado del Ejercicio	-12.873.276	-21.983.826
<b>TOTAL OTRAS FUENTES</b>	<b>111.556.139</b>	<b>-10.397.260</b>
<b>TOTAL FUENTES</b>	<b>154.136.436</b>	<b>21.263.687</b>
<b>USOS</b>		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	67.983	2.081
Activos Fijos y Otros	50.502.274	39.220.104
Valorizaciones	97.316.224	-87.281
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
<b>TOTAL USOS</b>	<b>147.886.481</b>	<b>39.134.904</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>6.249.955</b>	<b>-17.871.217</b>

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO CONSOLIDADO

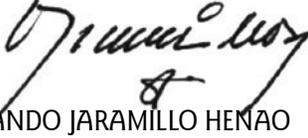
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014-CON LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.  
INFORMACIÓN EN \$ MILES**

	2014	2013
<b>CAMBIOS EN EL ACTIVO</b>		
Caja y Bancos	11.597.812	680.493
Inversiones	3.743.920	453.106
Fondo de Liquidez	0	2.957.524
Fondos Específicos	28.141	-19.644
Cuentas por Cobrar	-5.903.194	10.516.478
Depósitos y Anticipos	1.358.338	-1.178.520
Inventarios	51.887.457	-45.150.921
	<b>62.712.474</b>	<b>-31.741.484</b>
<b>CAMBIOS EN EL PASIVO</b>		
Obligaciones Financieras a Corto plazo	984.453	-28.360.403
Proveedores	11.578.880	2.363.890
Impuestos Gravámenes y Tasas	341.855	16.270
Depósitos	17.756.308	19.690.677
Fondos Sociales, Mutuales y Otros	0	-26.284
Obligaciones Laborales	655.258	570.740
Otros Acreedores	25.145.765	-8.125.157
Provisión Otros	0	0
	<b>56.462.519</b>	<b>-13.870.267</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCION) EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>6.249.955</b>	<b>-17.871.217</b>

154

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
Contadora  
T.P. 113718 – T

  
ORLANDO JARAMILLO HENAO  
Revisor Fiscal  
T.P. 6126-T

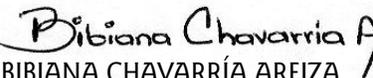
"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

**A 31 DE DICIEMBRE DE 2014 - CON LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA  
INFORMACIÓN EN MILES - ANEXO DE LA NOTA. 48**

CONCEPTO	SALDO 31-12-2013	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2014
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>CAPITAL SOCIAL</b>				
Aportes Sociales	124.852.901	14.447.202	9.191.689	130.108.414
<b>RESERVAS</b>				
Reserva Protección Aportes Sociales	83.952.537	3.462.991	0	87.415.528
<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>				
Fondo para Revalorización de Aportes	110.695	2.288.167	2.314.528	84.333
Fondo para Infraestructura Física	7.181.689	995.277	0	8.176.966
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	0	0	251.546
<b>SUPERÁVIT DE PATRIMONIO</b>				
Auxilios y Donaciones	109.624	43.000	0	152.624
Valorizaciones	129.266.341	97.316.223	0	226.582.564
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	12.873.276	12.873.276	0
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	12.873.276	25.526.666	12.873.276	25.526.666
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	0	0	0	0
<b>TOTALES</b>	<b>365.280.889</b>	<b>156.952.802</b>	<b>37.252.769</b>	<b>484.980.921</b>

  
 JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
 Representante Legal

  
 BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA  
 Contadora  
 T.P. 113718 – T

  
 ORLANDO JARAMILLO HENAO  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 6126-T

## INDICES FINANCIEROS CONSOLIDADOS

**A DICIEMBRE 31 DE 2014 - CON LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA**  
**INFORMACIÓN EN \$ MILES - ANEXO DE LA NOTA NO.48**

### INDICES FINANCIEROS EN \$ MILES

#### RAZON CORRIENTE

Activo Corriente	332.225.646			
		=	=	
			\$1,08	\$1,08

Pasivo Corriente 306.824.213  
 Nos indica que por cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1,08 para su cancelacion.

#### PRUEBA ACIDA

Activo Corriente - Inventarios	143.249.663			
		=	=	
			\$0,47	\$0,53

Pasivo Corriente 306.824.213  
 Significa que disponemos de 0,47 centavos, para satisfacer cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

#### CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente - Pasivo Corriente	= 332.225.646 - 306.824.213		\$25.401.432	\$19.151.477
-------------------------------------	-----------------------------	--	--------------	--------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de la Cooperativa.

#### INDICE DE PROPIEDAD

Patrimonio	484.980.921			
		=	=	
			52,46%	49,97%

Activo Total 924.550.374  
 Significa que el 52,46% de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.

#### RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Excedentes Cooperativos	25.526.666			
		=	=	
			5,3%	3,5%

Patrimonio 484.980.921  
 Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 5,3%.

#### RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

Excedentes Cooperativos	25.526.666			
		=	=	
			1,35%	0,70%

Ventas Netas 1.892.908.659  
 Este indice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$ 1,35 son excedentes.

#### ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	439.569.452			
		=	=	
			47,54%	50,03%

Activo Total 924.550.374  
 Este indice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los Acreedores.

156

  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
 Representante Legal

  
**BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA**  
 Contadora  
 T.P. 113718 – T

  
**ORLANDO JARAMILLO HENAO**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

# INFORME DE GESTIÓN SOCIAL

El modelo empresarial cooperativo, creado hace más de 150 años, ha sido el pionero en el desarrollo y la práctica de la Responsabilidad Social. Sus acciones buscan permanentemente beneficiar a sus miembros, incluidos los trabajadores, la comunidad y el entorno. Acorde con el principio de control democrático, fortalecido por sus miembros, las cooperativas cumplen una función social que va más allá de generar excedentes.

Las cooperativas desarrollan sus actividades enmarcadas en los valores de la ayuda mutua, la responsabilidad, democracia, igualdad, equidad y solidaridad; y sus miembros, que son sus asociados, dinamizan su relación con su cooperativa, a través de la honestidad, transparencia, responsabilidad social y preocupación por los demás.

COLANTA nació hace 50 años del seno de las comunidades donde se gestó la necesidad de crearla para mejorar la producción y resolver la comercialización de su producción lechera, y por eso hace parte de ellas, por lo que en sí misma es socialmente responsable con los miembros de dichas comunidades.

158



Asociados Productores

“...Los dueños de COLANTA son 10.101 entre Asociados Productores y Asociados Trabajadores.”

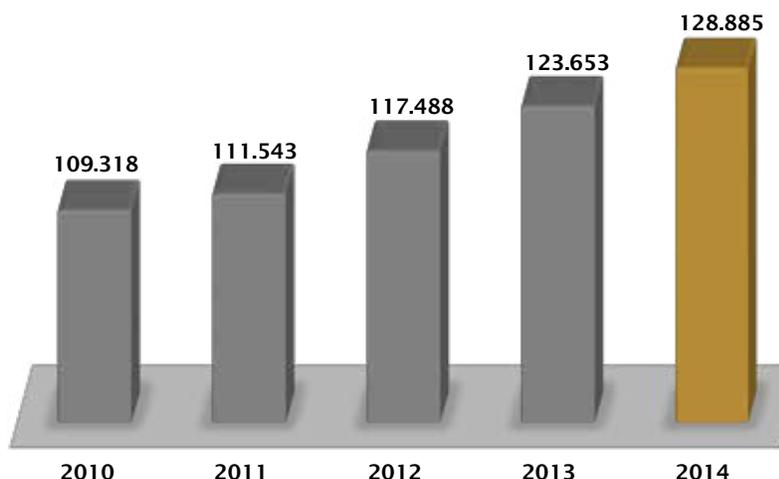


Asociados Trabajadores

## CAPITAL SOCIAL

A diciembre de 2014 el capital social cooperativo, ascendió \$128 mil 885 millones, recursos que los asociados entregan a La Cooperativa para su funcionamiento, en razón a su vinculación asociativa y retornan a los mismos, cuando se retiran de COLANTA, en las condiciones prescritas en la legislación cooperativa.

### CAPITAL SOCIAL ACUMULADO \$ Millones



## GENERACIÓN EMPLEO DIRECTO Y COBERTURA

COLANTA es modelo de estabilidad, logrado por el compromiso y dedicación de sus Asociados Trabajadores, quienes viven con espíritu cooperativo el avance de la empresa, lo que evidencia la fuerza y dimensión de la cooperación y ayuda mutua.

En 2014 COLANTA incrementó su planta de personal en 4,45%, representado en 6.448 empleos directos entre Asociados Trabajadores, personal temporal, aprendices y pasantes universitarios, gran parte de ellos en el sector rural, que es su razón de ser. Se resalta el significativo aumento de la contratación de personal femenino, no solo por la participación de género sino como contribución social a las madres cabezas de familia del país.

## DISTRIBUCIÓN TRABAJADORES POR ÁREA, GÉNERO Y TIPO DE CONTRATO

A diciembre 31, la generación de empleo de COLANTA se distribuyó por municipios así:

<b>PERSONAL POR ÁREAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Div. Técnica: 3.323</li> <li>• Div. Operativa: 2.769</li> <li>• Div. Administrativa: 354</li> </ul>
<b>DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hombres: 4.258</li> <li>• Mujeres: 2.188</li> </ul>
<b>TIPO DE CONTRATACIÓN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vinculación Directa: 5.765</li> <li>• Vinculación Temporal: 333</li> <li>• Aprendices: 350</li> </ul>

### TRABAJADORES POR MUNICIPIO

Municipio	Cantidad	Municipio	Cantidad
Medellín	1.958	Puerto Boyacá	9
San Pedro de los M.	1.272	Sabaneta	9
Funza	768	Caucasia	9
Santa Rosa de Osos	539	La Ceja	9
Planeta Rica	265	Puerto Berrio	9
Armenia	251	Marinilla	8
Bogotá	176	San Onofre	6
Itagüí	141	La Pintada	6
Candelaria	136	Caldas	5
Entrerriós	133	Manizales	5
Malambo	116	Sahagún	5
Dosquebradas	109	San José de la Montaña	5
Turbaco	86	Sonsón	4
Cereté	81	Carmen de Viboral	3
Valledupar	64	La Dorada	3
Villamaría	50	Barranquilla	3
Yarumal	42	Valdivia	2
Ibagué	35	Abejorral	2
Donmatías	16	Amalfi	2
Frontino	15	Angostura	2
Sopetrán	13	Cañasgordas	2
Bello	12	Carolina	2
Rionegro	11	Guarne	2
Belmira	11	Jardín	2
Barbosa	11	Salamina	2
Liborina	10	San Pedro de Urabá	1
La Unión	10	<b>53 municipios</b>	<b>6.448</b>

160

### COBERTURA DE COLANTA EN EL PAÍS

Departamentos	Municipios
Antioquia	34
Caldas	4
Córdoba	3
Cundinamarca	2
Atlántico	2
Quindío	1
Valle	1
Risaralda	1
Cesar	1
Tolima	1
Boyacá	1
Bolívar	1
Sucre	1
<b>13</b>	<b>53</b>



Empleo Rural

**PRESTACIONES LEGALES Y EXTRALEGALES**

<b>Prestación</b>	<b>\$ Millones</b>
Prima Legal	7.893
Cesantías Consignadas a Fondos	6.878
Aguinaldo	4.230
Vacaciones	4.265
Prima de Vacaciones	2.519
Prima de Antigüedad	2.609
Cesantías Efectivamente Pagadas	7.493
Intereses a las Cesantías	1.166
Auxilio Matrimonio	6
Auxilio Anteojos	26
Auxilio Maternidad	19
Bonificación Frío	333
<b>Total</b>	<b>37.436</b>

**APORTES SEGURIDAD SOCIAL Y PARAFISCALES**

<b>Entidad</b>	<b>\$ Millones</b>
<b>Aportes Seguridad Social</b>	<b>28.719</b>
Fondos de Pensiones	15.195
Riesgos Profesionales	1.376
Entidades Promotoras de Salud	12.148
<b>Aportes Parafiscales</b>	<b>8.397</b>
Cajas de Compensación Familiar	3.732
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	2.799
Servicio Nacional de Aprendizaje	1.866
<b>Total</b>	<b>37.116</b>

Es importante resaltar el seguimiento que COLANTA hace a la inversión de las cesantías, para dar cumplimiento a la norma, y para que los Asociados Trabajadores mejoren su calidad de vida; es así como cerca de 80%, cuenta con vivienda propia.

## GENERACIÓN DE EMPLEO INDIRECTO

EMPLEO INDIRECTO		No.
EN EL CAMPO	Asociados y Productores de Leche	9.660
	Trabajadores Fincas Lecheras	32.494
	Logística Transporte Insumos	450
	<b>Total</b>	<b>42.604</b>
EN COLANTA	Asociados Trabajadores y Empleados	6.446
	Comercializadores Contrato de Suministro y Puntos de Venta de Terceros	1.740
	Logística Transporte Producto Terminado	787
	Otras Cooperativas	409
	Contratistas y Otras Empresas	194
	<b>Total</b>	<b>9.576</b>
<b>Total Puestos de Trabajo Generados por COLANTA</b>		<b>52.180</b>
<b>"Total Población Beneficiada (Trabajador más núcleo familiar 4 personas promedio)"</b>		<b>208.719</b>

## ORGANISMOS GREMIALES Y DE INTEGRACIÓN

COLANTA promueve la creación de entidades solidarias, fortalece la integración con las mismas y con los gremios:

- Ahorro y Crédito COLANTA – Cooperativa.
- Agencia para el Desarrollo Regional de Antioquia – ADRA.
- Asociación Antioqueña de Cooperativas - Confecoop Antioquia.
- Asociación Colombiana de la Industria Cárnica – Acinca.
- Asociación Colombiana de Relaciones de Trabajo – Ascort.
- Asociación Colombiana de Mercadeo – Asomercadeo.
- Asociación de Cooperativas de Risaralda – Confecoop Risaralda.
- Asociación de Seguridad Empresarial.
- Cámara de Comercio Colombo Americana.
- Caja de Compensación Familiar Comfenalco.
- Consejo Nacional de Calidad de la Leche.
- Cooperativas Coodesival- Genytec- Coodexin- Coobursátil y Empresagro
- Cooperativa Consumo.
- Banco Cooperativo Coopcentral.
- Corporación Empresarial Pro-Aburrá Norte.
- Corporación para el Cultivo de la Yuca.
- Federación de Asociaciones de Ganaderos de Antioquia. FAGA
- Federación de Cooperativas de Leche – Fedecooleche.
- Fenalco Antioquia.
- Fondo Nacional de la Porcicultura.
- Seguros La Equidad.

## UNIDAD AGROPECUARIA

### ASISTENCIA TÉCNICA Y MEJORAMIENTO DE CALIDAD DE LA LECHE

En 2014 se incrementó la cobertura en visitas personalizadas a las fincas de los productores, por parte de los Departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche. Se realizaron 22.456 visitas creciendo 15% en esta actividad y beneficiando a 4.010 productores. Adicionalmente se realizaron 4.800 visitas durante las brigadas de calidad, asegurando la presencia en el 100% de los puntos de acopio en tanques de frío que recoge La Cooperativa.

**E**l impacto de las visitas técnicas a las fincas de los asociados, arrojó un resultado positivo del 70%.

Después de una visita técnica el productor mejoró su pago de leche como mínimo en un rango.



Asesoría Técnica Médico Veterinario

Durante el año se mantuvieron vigentes las campañas de reducción de células somáticas, que incluyen visitas obligatorias a los productores con más de 1.000.000 de RCS y visitas a productores que entregaron leche con residuos de medicamentos, adición de agua u otros adulterantes y productores de leche de baja calidad.

### CAPACITACIONES

Para lograr mayor cobertura, debido al gran número de productores y para lograr efectividad en la transferencia tecnológica, se realizaron en las veredas o cabeceras municipales donde tienen asiento los productores, actividades de extensión y capacitación en temas relacionados con desarrollo integral de la lechería, equipos para producción y almacenamiento de leche, porcicultura y ganadería de carne.

**En 2014 las actividades de extensión fueron 907 con la asistencia de 16.150 personas.**

3ª Cohorte Diplomado Inocuidad de la Leche con énfasis en Certificación de Fincas.



Para fortalecer el programa de calidad bacteriológica de la leche, el Depto de Mejoramiento ejecutó 351 horas de capacitación a los productores y operarios de las fincas a través de charlas técnicas y días de campo y graduó la tercera cohorte del “Diplomado Inocuidad y Calidad de la Leche con énfasis en Certificación de Fincas” en asocio con la Universidad CES.

### POR LA CALIDAD

164

La Unidad Agropecuaria orientó sus esfuerzos en trabajar por la calidad de la materia prima que se recibe y su efecto económico en los ingresos del productor. En concordancia con la política del Sistema Gestión de la Calidad, se hizo un acompañamiento a los productores que no cumplían con los estándares de calidad requeridos por La Cooperativa.



Leche en Retiro

### RESIDUOS DE MEDICAMENTOS Y SUSTANCIAS EXTRAÑAS EN LA LECHE

En 2014 se visitaron 394 productores reportados por el laboratorio Control Calidad, por leche contaminada con residuos de medicamentos o sustancias extrañas.

Al igual que los años anteriores, la mastitis y sus tratamientos son la mayor causa del envío de leche con residuos de medicamentos. Los municipios de San Pedro y Entreríos continúan con la mayor incidencia de antibióticos por tener el mayor inventario de vacas en producción y por el constante uso de medicamentos.

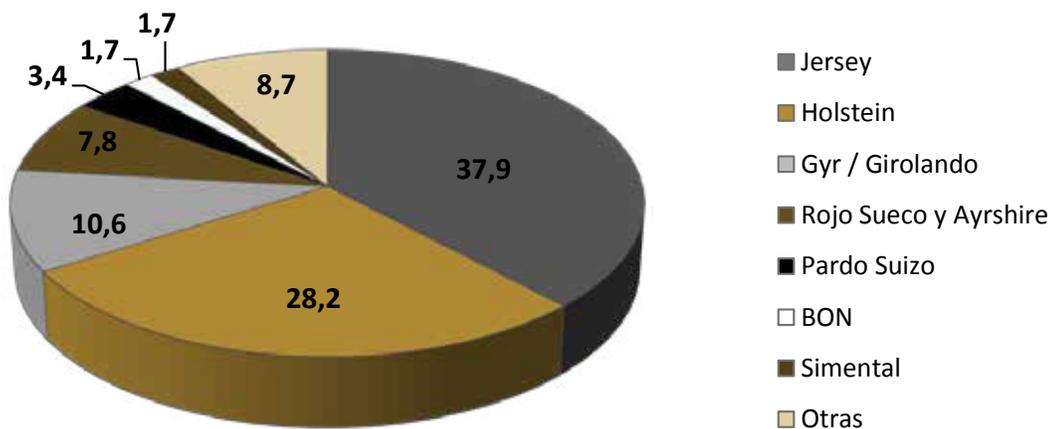
En las diferentes zonas se realizaron talleres, capacitaciones y la distribución gratuita de cartillas didácticas para educar al productor en la prevención del envío de leche con inhibidores.

## INSEMINACIÓN ARTIFICIAL

“ La inseminación artificial es la mejor herramienta para el mejoramiento genético del hato bovino. Este programa tuvo un crecimiento del 18% en 2014. ”

Cada vez son más los ganaderos que hacen uso de la inseminación artificial para la reproducción en sus hatos y para obtener reemplazos de alto valor genético.

### PARTICIPACIÓN DE LAS RAZAS EN LA INSEMINACIÓN ARTIFICIAL



La Jersey ha sido la raza más utilizada por los ganaderos durante 5 años consecutivos, debido a los excelentes resultados en el cruzamiento con Holstein, a su precocidad y eficiencia productiva.



Vaca F1 Jerhol

Para mejorar el servicio y ampliar la cobertura en la entrega domiciliaria de semen bovino y de nitrógeno líquido, **en 2014 entraron en funcionamiento dos nuevos vehículos** con profesionales especializados en mejoramiento genético, que asesoran a los productores directamente en sus fincas.



Vehículos cryogénicos

Así mismo, para las fincas pequeñas que aún no tienen termos para almacenamiento de semen bovino, se continuó con la prestación del servicio de inseminación artificial en las fincas con el apoyo de la Cooperativa GENYTEC. El servicio de inseminación a domicilio es prestado por dicha Cooperativa, en 14 Agrolanta de 12 municipios, bajo la orientación del Comité de Mejoramiento Genético de COLANTA.

Se realizaron 38.173 inseminaciones bovinas y COLANTA subsidió este servicio a los asociados y productores con \$133 millones.

En lo que respecta a inseminación porcina, tuvo un crecimiento de 31% en 2014.



### CATÁLOGO DE TOROS

Durante ExpoColanta se lanzó el sexto catálogo de toros para inseminación artificial con el slogan “Los Mejores Toros del Mundo”, promoviendo la alta calidad de los ejemplares basados en los rankings de los diferentes países.

## PROGRAMA DE ERRADICACIÓN DE ENFERMEDADES Y CERTIFICACIÓN DE FINCAS.

En Colombia, existen 530 lecherías certificadas en BPG, de las cuales 45% son de asociados COLANTA, quienes se beneficiaron durante el año con \$9.313 millones por bonificaciones de BPG, hatos libres de Brucelosis y Tuberculosis.

Se han pagado \$38.334 millones, valor acumulado durante la vigencia del programa.

## PROGRAMA DE CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL LECHE GRADO A

El Programa de Certificación, Leche Grado A bajo la norma PMO de la FDA, para exportar a los Estados Unidos, se mantuvo estable con 9 fincas y 24 mil lts/día; fincas con muy altos estándares de cumplimiento de la norma, dicho por la firma certificadora Harold Wainess & Associates. Este año se recibió la auditoría directa por parte de la FDA en cabeza del Capitán Robert Hennes de Servicios de Salud Pública de Estados Unidos, rama láctea, quien luego de validar el trabajo de los asesores internacionales, reconoció el alto grado de confiabilidad del programa desarrollado por COLANTA.



Visita certificación Grado A - FDA. Grupo de Certificación PMO-Grado A. Capitán Robert Hennes. Servicio de Salud Pública de EEUU, Rama Láctea

## DIAGNÓSTICO DE ENFERMEDADES REPRODUCTIVAS

En 2014 COLANTA inició un nuevo servicio a los productores, consistente en diagnosticar, en muestras desde la leche del tanque, enfermedades como Diarrea Viral Bovina (DVB) y Rinotraqueitis Infecciosa Bovina, para disminuir la incidencia de patologías que afectan la reproducción de los ganados, contribuir a incrementar la eficiencia productiva y disminuir costos de producción de la leche.



## TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA PARA LAS FINCAS LECHERAS

### TANQUES DE ENFRIAMIENTO

La red de frío en finca más grande de América Latina la tiene hoy COLANTA, con un total de 7.113 tanques de enfriamiento donde se recoge el 97,4% de la leche de La Cooperativa.

Buscando fortalecer este importante programa de frío en finca, que permite conservar la calidad bacteriológica de la leche desde su origen, COLANTA suscribió con el Grupo SERAP de Francia, un acuerdo de representación de la marca en Colombia, con el cual espera trasladar a sus cooperados, productores y público en general, las ventajas en precios más competitivos, mejor respaldo en calidad y una operación más amigable con el medio ambiente introduciendo refrigerantes ecológicos.



Tanque frío SERAP

Los productores que aún envían leche caliente en canecas están ubicados en trópico bajo y representan el 2,6% del total de la leche y el 11% del total de productores; esta fracción de productores tiene una calificación más baja en calidad (según estándares dentro de La Cooperativa) y se espera que con el avance del programa de red de frío, puedan promoverse a mejores calificaciones de calidad que repercuta en mejor pago de su leche.

Muestra de la mejora que aporta el programa de frío a la calidad de la leche la tiene la planta Valledupar, donde se inicia el programa con

7 tanques de enfriamiento que benefician a 9 ganaderos, los cuales han mejorado sus ingresos obteniendo un precio promedio de \$1.051/lt.

Tanques en arriendo con opción de compra, es otro programa que en su inicio entregó 83 equipos y hoy ha transferido en propiedad 50 de estos tanques a los productores, beneficiando a más de 500 pequeños productores que envían 37 mil litros de leche diarios.

### EQUIPOS DE ORDEÑO

COLANTA tiene en Colombia la representación de la marca española FLACO de equipos de ordeño y sus consumibles, lo que ha dejado un balance positivo por: impacto en los costos de producción para los ganaderos, productores satisfechos y ventas superiores a los \$3 mil millones.



Equipo de Ordeño FLACO

COLANTA se ha preocupado por investigar los equipos de ordeño con extensión de vacío que se han popularizado en los sistemas de producción, por la ventaja que representa en el manejo de topografías pendientes como las antioqueñas, por la seguridad para evitar robo de componentes del equipo y por el bajo costo que tiene su implementación. Sin embargo, este tipo de equipos tiene muchos puntos críticos de control por tener una alta dependencia de la calidad de la mano de obra que se tenga en la finca y por los materiales, dimensionamiento de sus componentes y el montaje técnico del equipo.

Buscando normalizar el montaje de ordeño por extensión de vacío bajo conceptos técnicos y poder competir en este mercado, se contrató la asesoría técnica de la **Holandesa Mette Boutman**, asesora especialista en equipos de ordeño y mastitis, quien estandarizó el sistema.



### SUBSIDIOS DE TRANSPORTE DE LECHE

COLANTA aumentó durante 2014 el subsidio para el transporte de leche caliente en \$56 millones, debido al intenso verano que azotó la Costa Norte, disminuyendo la leche movilizada por los transportadores y obligando a un incremento del valor subsidiado por La Cooperativa para asegurar la permanencia de las rutas. En total se dispusieron \$515 millones de pesos para subsidio de flete.

### RECURSOS FINAGRO

El 28 de septiembre de 2014, el Gobierno Nacional a través de FINAGRO reactivó el ICR (Incentivo a la Capitalización Rural) para proyectos ligados al sector lechero que beneficiarían al mediano productor. En el último trimestre del año se alcanzaron a tramitar 62 proyectos por valor de \$1.400 millones, que esperan tener un incentivo del 20% en el primer semestre del año 2015.

## SILOS PARA ALMACENAMIENTO A GRANEL DE ALIMENTO CONCENTRADO EN FINCAS

En 2014 se hizo realidad el programa de almacenamiento a granel, en fincas de alimento concentrado con la instalación **y puesta en funcionamiento de 27 silos** y **la adquisición de dos vehículos** para el transporte a granel y descarga automática del alimento concentrado.



Finca Raíces. Vereda San Francisco. San Pedro (Ant.)

170

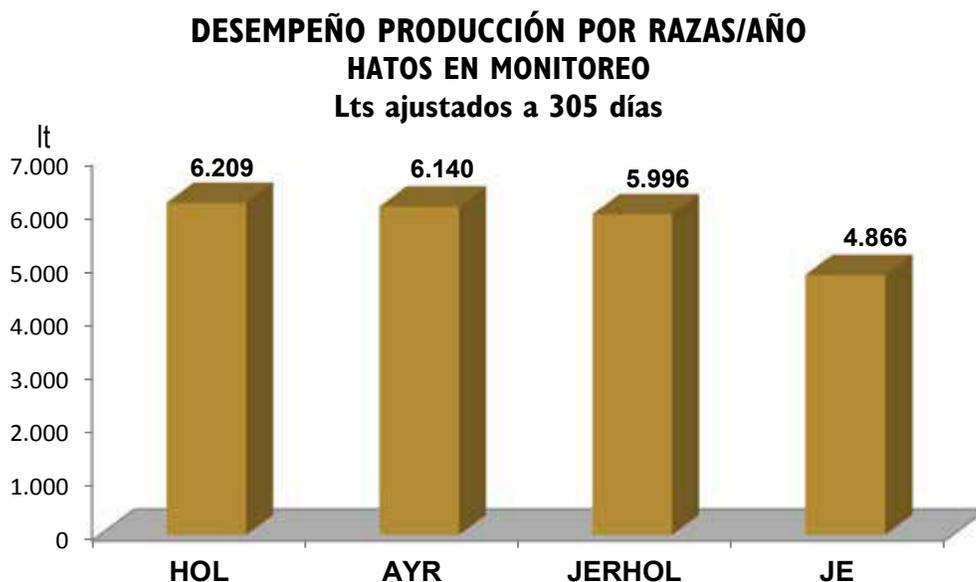


Tolva Alimento Concentrado para Salas de Ordeño

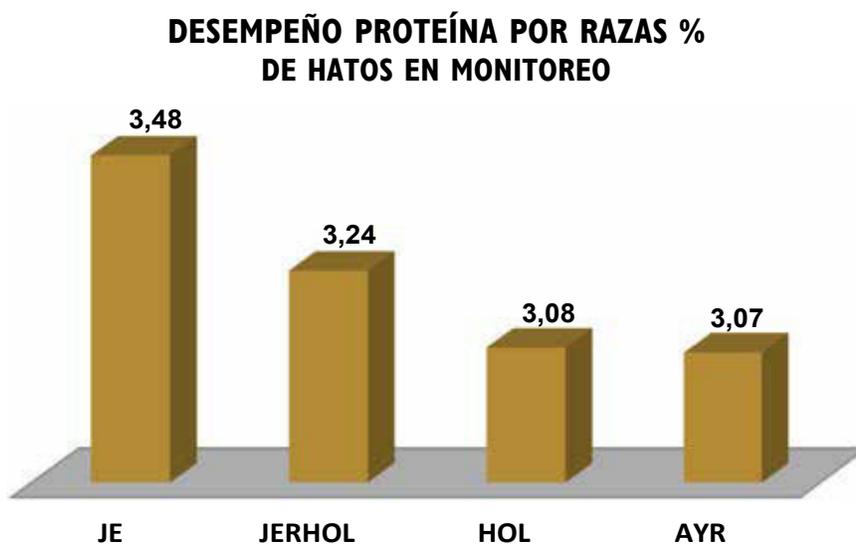
Para la automatización en la distribución del alimento concentrado en las salas de ordeño, fue necesario diseñar y construir una tolva dosificadora de alimento concentrado que se adaptara a las necesidades de nuestra ganadería. Estas tolvas actualmente se distribuyen en AgroColanta con los precios más competitivos del mercado.

## CONTROL A LA PRODUCCIÓN LECHERA

Como apoyo a los sistemas de producción lechera se realizó un monitoreo productivo en finca, donde se midió la producción individual de leche, los sólidos lácteos, células somáticas y MUN; herramienta indispensable para la toma de decisiones al interior de las fincas. Los resultados consolidados del programa de control lechero en cuanto a la calidad de la leche, fueron:

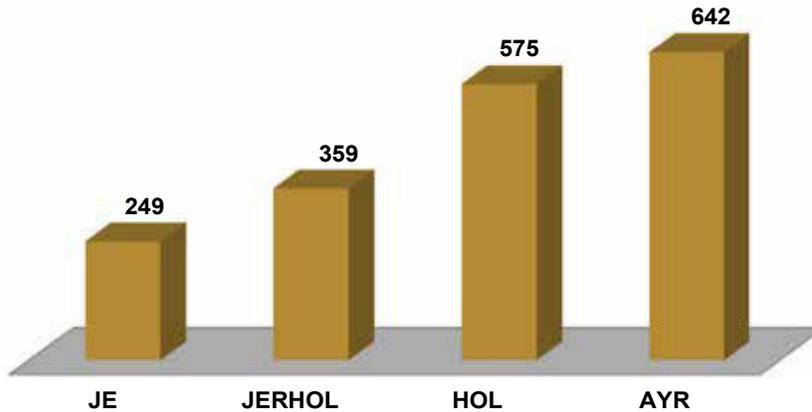


La raza Holstein, como es de esperarse, tiene el mayor volumen de leche por lactancia con un promedio de 6.209 Lt/día. El segundo lugar en volumen lo ocupan las razas rojas como la Ayrshire.



La raza Jersey y el cruce Jersey x Holstein siguen siendo la mejor alternativa para la producción de proteína. La raza Holstein tiene un promedio de proteína de 3,08% lo cual hace necesario que los ganaderos intensifiquen el uso de toros Holstein altos en proteína, para mejorar este parámetro de la raza.

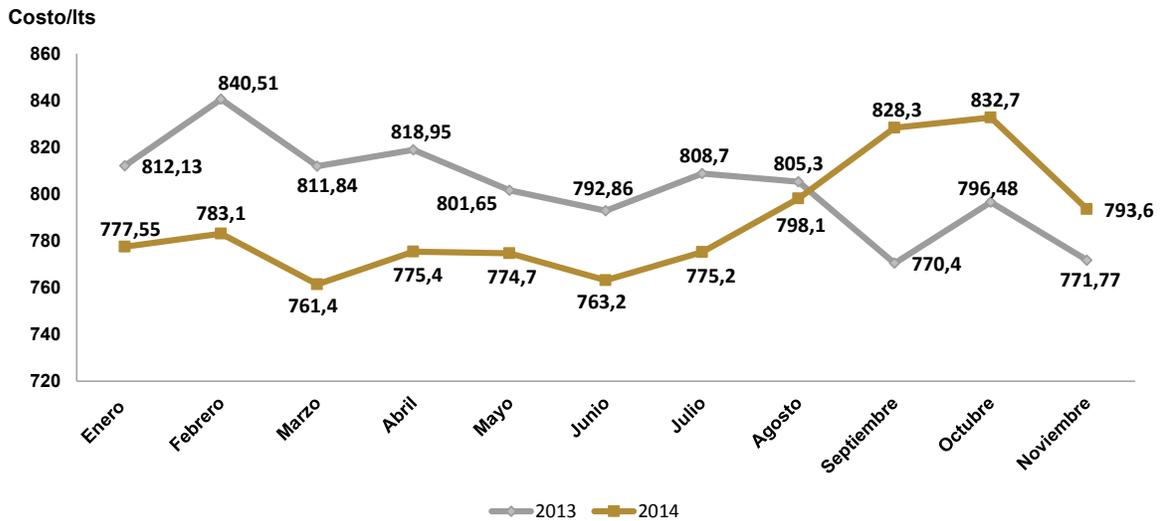
### RCS/ml/I.000 POR RAZAS HATOS EN MONITOREO



### MONITOREO A COSTOS DE PRODUCCIÓN DE LECHE

El objetivo del programa es cuantificar el costo de producción de leche en las fincas de los asociados, identificar las variables que afectan este costo; y proponer a los asociados las modificaciones para disminuir de forma efectiva el costo de producción de leche, alcanzando de esta manera la competitividad requerida.

### VARIACIÓN DEL COSTO DE PRODUCCIÓN 2013 - 2014



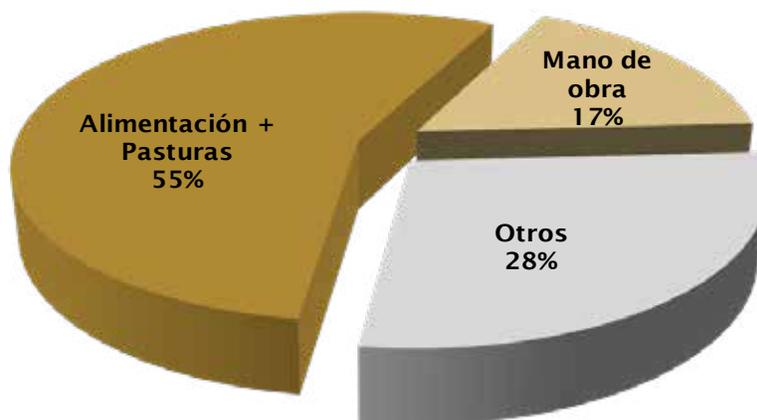
El costo de producción promedio en 2014 es de \$788/lt., muy alto en comparación con el costo en otros países más eficientes en producción de leche.

Se hace necesario disminuir el costo de producción al menos en \$200/lt para alcanzar la competitividad que requieren los productos lácteos colombianos.

**Los elementos que más pesan en el costo de producción de la leche son: la compra de alimentos concentrados, fertilizantes, para la producción de forrajes y la mano de obra.**

## PARTICIPACIÓN COSTOS DE PRODUCCIÓN EN LECHERÍA ESPECIALIZADA

Concepto	Costo/lts	% Particip.
Alimentación	292,5	37,14
Pasturas	141,5	17,97
Mano de Obra	132,4	16,81
Transporte	51,7	6,56
Arriendos	33,4	4,24
Sanidad Animal	27,6	3,50
Servicios Públicos e Impuestos	25,3	3,21
Insumos de Operación	20,3	2,58
Reproducción	5,3	0,67
Combustible y Lubricantes	3,7	0,47
Mantenimiento de Equipos	3,4	0,43
Otros	50,5	6,41
<b>Total</b>	<b>787,6</b>	<b>100</b>



### PODOLOGÍA

En 2014 se diseñó y puso en funcionamiento el programa de podología bovina en el Departamento de Asistencia Técnica, con la importación de bretes, equipos y un médico veterinario especializado en esta temática.

## EDUCACIÓN Y PROMOCIÓN COOPERATIVA

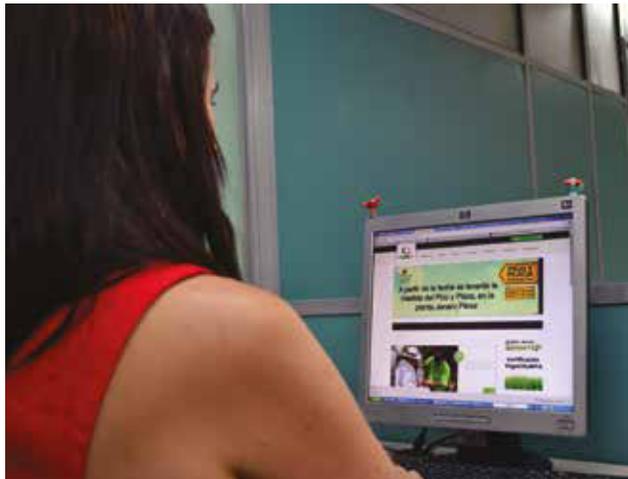
COLANTA desarrolla programas de comunicación-educación, comunitarios, adicional a la labor que reflejan el compromiso social y responsable asumido en las zonas de influencia, todo enmarcado bajo los lineamientos del Proyecto Educativo Socio Empresarial (PESEM) con diversas actividades en las líneas de: información, promoción, formación, capacitación, asistencia técnica, investigación e intervención en la comunidad.

En 2014 todo giró alrededor de la celebración de los 50 años de COLANTA. Cada pieza de comunicación dio cuenta de la historia, relevancia, trayectoria e impacto de La Cooperativa para el desarrollo del campo colombiano, durante las pasadas cinco décadas.

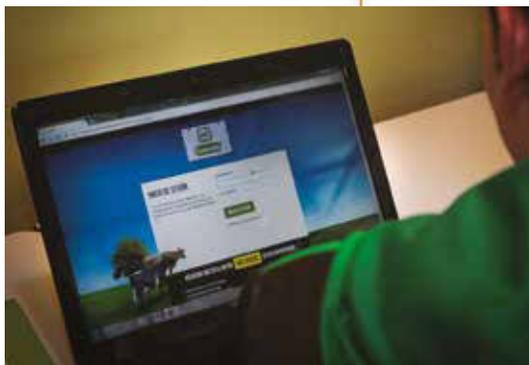
### INCLUSIÓN AL MUNDO DIGITAL CON LOS ASOCIADOS

#### RENOVACIÓN DE LA INTRANET SABEMÁS.NET

Luego de 11 años de funcionamiento, la intranet Sabemás.Net migró toda la información bajo la plataforma DNN, para trabajar bajo el concepto de Web 2.0, facilitando intercambio de información, construcción de conocimiento y contenidos con los lectores, cambios en imagen e información en tiempo real.



Intranet



Extranet

#### EXTRANET MI COLANTA

Medio de comunicación que se consolida como herramienta de información para la gestión y administración de la empresa ganadera. Promedio de 1.800 visitas por mes, crecimiento del 22% en nuevos visitantes y 78% en usuarios frecuentes. Mi COLANTA habilitó la consulta y descarga de las facturas de compra realizadas por los Asociados Productores en los AgroColanta, para contribuir al control de sus costos de producción.

## MEDIOS DE COMUNICACIÓN CON LOS ASOCIADOS

### RADIO MÁS

Radio Más, radio comunitaria, para educar, informar y entretener. Amplió la consola digital de la emisora de 8 a 12 canales para optimizar y cualificar las producciones de cuñas, programas y emisiones, y generó ingresos por comercialización de \$177 millones, con un crecimiento del 39%. Nuevos espacios: Zona VIP, COLANTA en la Historia; De paseo con Radio Más; Fútbol Más con Radio Más.



### BIBLIOTECA COLANTA

- Transmisión semanal en Radio Más del programa En Voz Alta. 3 programas de historias, literatura y música.
- Renovación de la sección Desde la Biblioteca en la intranet y la separata "Qué leer" de la sección Bibliionotas - revista Ecolanta.
- Creación de la fan page Biblioteca-Colanta con 431 seguidores.

### REVISTA ECOLANTA

Se integró a la revista la comunicación digital con los códigos QR, que al escanearse con un dispositivo móvil, puede ampliarse la información. 6 ediciones.

### REVISTA PECUARIA

Llegó a sus suscriptores con 4 ediciones. Se consolida como material de consulta, referencia y actualización para los lectores interesados en conocer las tendencias del sector cárnico y lácteo en el país y el mundo. Es un medio de formación para que Asociados, productores, profesionales y estudiantes apliquen las recomendaciones a sus sistemas de producción.



## RED DE CARTELERAS ECOLANTA MURAL

24 cambios de carteleras (quincenal) durante el año en las 106 carteleras localizadas en plantas, comercializadoras y AgroColanta. Se ubicaron dos nuevas carteleras en: Recibo Yarumal y Comercializadora Ibagué.



## COMITÉ DE EDUCACIÓN CENTRAL Y COMITÉS DE EDUCACIÓN REGIONALES Y MUNICIPALES

109 Asociados integran los Comités de Educación Regionales y Municipales, comprometidos en la formación, educación y vocería de las acciones de La Cooperativa en los municipios y veredas donde COLANTA cuenta con Asociados Productores.

Cumplimiento de los principios cooperativos: Democracia y Participación.



**CURSOS Y/O EVENTOS ASOCIADOS PRODUCTORES**

Evento y/o Curso	Cantidad	Lugar	Beneficiarios por evento	Beneficiarios Total
 <p>Preasamblea y Encuentro Nacional de Comités de Educación. Marzo 6 y 7</p>	1	Centro de Encuentro La Rondalla - Guarne	150	150
Asamblea – Marzo 20	1	Plaza Mayor - Medellin	3.216	3.216
Hable con su Cooperativa - Sept. 5	1	Frontino	100	100
 <p>Alfabetización Digital</p>	7	Abejorral Bello Bello – Cgto San Félix Belmira - Vda. Quebradas Entrerríos Frontino Santa Rosa de Osos San Pedro de los M.	102	102
Brigadas de Apoyo Rural “COLANTA en mi Vereda” Julio 19 -Septiembre 19 - Noviembre 22	3	La Salazar - Belmira Qda. Negra - Abejorral Arenoso - Planeta Rica	150 400 500	1.050
Curso Inducción Cooperativa Asociados Productores. Febrero 20 - Marzo 14 - Mayo 29 - Agosto 29	4	Auditorio Tulio Ospina Medellín	46 24 44 36	150
 <p>Campaña Institucional "Sonrisas COLANTA" Convenio con Oralser, Fundación Martín Sierra y Financiación AyC COLANTA</p>	5	Santa Rosa de Osos Yarumal Entrerríos San Pedro de los M. Medellín	115 56 33 42 4	250

## FONDOS SOCIALES COLANTA

Gracias a los excedentes, COLANTA materializa sus principios cooperativos, especialmente el de compromiso con la comunidad, a través de los Fondos Sociales y con ellos beneficia a los Asociados Trabajadores y Asociados Productores con sus grupos familiares, de los 53 municipios donde COLANTA tiene campo de acción:

1. Fondo de Educación: Contempla el Proyecto Educativo Social y Empresarial Cooperativo; el Fondo Rotatorio de Educación y Servicio a la Comunidad.
2. Fondo de Solidaridad.
3. Fondo de Educación Formal.

### INVERSIÓN FONDOS SOCIALES

Fondos		\$ Millones
<b>1. Fondo de Educación: 20% Excedentes</b>		<b>1.678</b>
Más Participación	Fondo de Educación A y C COLANTA	80
Menos	1% Fondo Rotatorio de Educación	61
Menos apropiación para Educación Formal		974
<b>Total Fondo de Educación (Cooperativo- PESEM))</b>		<b>723</b>
<b>2. Fondo de Solidaridad: 10% Excedentes</b>		<b>839</b>
Menos apropiación para Educación Formal		704
<b>Total Fondo de Solidaridad - Auxilios Funerarios</b>		<b>135</b>
<b>3. Total Fondo de Educación Formal</b>		<b>1.678</b>

178

### EJECUCIÓN FONDO DE EDUCACIÓN FORMAL

La ejecución de este Fondo, contempla los recursos por \$1.678 millones de los excedentes de 2013, más los recursos que vienen de los excedentes de años anteriores:

#### PARA EDUCACIÓN SUPERIOR

Convenio	Cantidad	Municipios	\$ Millones
Manutención Renovaciones	390	47	360
Manutención nuevos	32	17	30
Convenio Funza	73	1	67
<b>Total</b>			<b>457</b>

## PARA EDUCACIÓN BÁSICA

Convenio	Cant.	Municipios	\$ Millones
<b>Educación Básica - ICETEX</b>			<b>302</b>
Uniformes Escolares	6.804	Ituango, La Dorada, Malambo, Planeta Rica, Puerto Boyacá, Sahagún, Salamina y Turbaco.	302
<b>Educación Básica - CONFECOOP</b>			<b>3.503</b>
Kits Escolares	605	Caldas y Sabaneta.	22
Alimentación	103.737	Belmira, Guarne y La Pintada.	75
Dotación Aulas de Sistemas	185	Cereté y Funza.	212
Aula de Bilingüismo	1	Bello.	50
Mobiliario Escolar: canasta educativa, sillas universitarias, bibliobanco, escritorio profesores, tablero acrílico, vitrina biblioteca, mesa hexagonal, estante biblioteca, tablero magnético, mesa trapezoidal.	11.095	Arboletes, Barbosa, Cauca, El Carmen de Viboral, Frontino, Itagüí, Jardín, La Unión, Medellín, Planeta Rica, Sahagún, Salamina, San Pedro de Urabá y Turbaco.	1.140
Dotación Mega Laboratorio Física, Química, Biología y Ciencia	1	Funza.	189
Transporte Escolar	269	Angostura, Cañasgordas, Carolina del Príncipe y San José de la Montaña.	105
Uniformes Escolares	4.453	Abejorral, La Dorada, Liborina, Puerto Boyacá, San Onofre, Valdivia y Valledupar.	170
Construcción Aula	7	Armenia, Yarumal y San Pedro de los Milagros	640
Construcción Cubierta Deportiva	1	Dosquebradas.	70
Mejoras Locativas	10	Candelaria, Donmatías, Entreríos, La Ceja, Malambo, Marinilla, Montería, Sonsón, Villamaría y Santa Rosa de O.	830



Dotación de Bicicletas Estudiantes Escuelas de Cereté

## FONDO ROTATORIO

El Fondo Rotatorio es creado con el 1% del Fondo de Educación Cooperativo; se alimenta cada año, con los excedentes de cada vigencia. En 2014 se apropiaron \$61 millones, finalizando con un saldo acumulado de \$222 millones. De este Fondo se beneficiaron hijos y familiares de los Asociados, con 68 créditos sin interés para el pago de matrículas así: Universidad (52), Preuniversitarios (6), Básica secundaria (7), Básica primaria (2) y Posgrado (1).

### EJECUCIÓN FONDO ROTATORIO

Municipio	Cantidad
Medellín	23
Entrerriós	13
San José de La M.	8
Armenia, Bello, Planeta Rica, Santa Rosa de Osos	3 c/u
Donmatías, La Unión, Montería	2 c/u
Envigado, Funza, Itagüi, Puerto Berrio, Salamina, Yarumal	1 c/u
<b>Total</b>	<b>68</b>



S.E.R. El Cedro Yarumal



Belmira CER Salazar

### SERVICIOS A LA COMUNIDAD

Servicio a la comunidad	\$ Millones
Apoyo al deporte	107.0
Kits escolares	97.9
Vallas y fiestas de municipios	129.0
Aportes actividades de municipios	43.3
<b>Total</b>	<b>377.2</b>



I.E. Fé y Alegría Municipio de Medellín

### FONDO DE SOLIDARIDAD

COLANTA entregó a los beneficiarios de los Asociados Productores 27 auxilios y de los Asociados Trabajadores, 6 auxilios, por valor de \$136 millones.

## GESTIÓN HUMANA

Se abordaron las áreas buscando concientizar a los jefes para que asuman rol de LÍDERES de manera activa y completa, y así poder desarrollar un acompañamiento sustancial desde el área de Gestión Humana.

### ACTIVIDADES DE BIENESTAR SOCIAL, CAPACITACIÓN Y DEPORTES ASOCIADOS TRABAJADORES

Línea	Actividad	Participantes	% Variación 2013-2014"
Formación	Técnicos y Tecnólogos SENA	<b>177</b> Asociados Trabajadores	2,91
Capacitación	Institucional	Manipulación de alimentos, SPP, ETAS, Resolución 2674/13, entre otras. <b>11.427 registros.</b>	-29,2
	Humano	Gestión del desempeño, política de adicciones, dirección de equipos de trabajo, liderazgo, etc. <b>5.548 registros</b>	-3,4
Bienestar Asociados y sus familias	D' Col / Damas COLANTA	<b>135</b> Población: Esposas de Asociados, Trabajadores de Funza, Medellín, Planeta Rica, Armenia, San Pedro y Villa María. <b>Propósito:</b> Contribuir a fortalecer su amor propio.	8,9
	Juvenil "Jóvenes Cooperativistas"	<b>170</b> Población: Hijos de Asociados trabajadores y productores. <b>Propósito:</b> Contribuir al fortalecimiento de la escucha activa, autocuidado, trabajo en equipo, resolución de conflictos y cooperativismo.	-17,8
	Asesoría y Orientación Familiar	<b>399</b> Población: Asociados y familias. Propósito: Orientar en el manejo de dificultades de pareja, pautas de crianza, crisis de adolescencia, alteraciones en estado de ánimo por enfermedad, consumo de SPA, entre otros.	25,8
	Jubilados	<b>32</b> Población: Pensionados con participación activa en las actividades de: salud, recreación formación, asesoría, entre otros.	6,7
	Artes y Oficios	<b>582</b> Población: Asociados, grupos familiares, comunidades y municipios. <b>Propósito:</b> Desarrollo de habilidades y destrezas en vitrales, pintura en óleo, decoración de hogar, belleza, culinaria, entre otras.	9,6
Deportes y Recreación	Centros de Acondicionamiento Físico	<b>2,685</b> Población: Asociados Trabajadores y un significativo grupo de familia. <b>Propósito:</b> Fortalecer los estilos de vida saludable, que generen un óptimo rendimiento laboral.	16,2

En 2014 se realizó un juicioso estudio con la Facultad de Nutrición de la U de A, para determinar las condiciones nutricionales de los Asociados Trabajadores, arrojando que el 54% se encuentra en sobrepeso.



## SALUD OCUPACIONAL

La seguridad y salud en el trabajo son un gran desafío, por los cambios permanentes en los requerimientos legales y por lo que implica la protección de las personas e influir en sus creencias y comportamientos. Así mismo el control de los peligros es una prioridad para COLANTA, además de trabajar en el cambio de una cultura organizacional para migrar del trabajo funcional a uno por procesos, donde las responsabilidades y los compromisos de los trabajadores y la integralidad de los líderes, son factores transversales, que contribuyen a resultados efectivos en la implementación de los sistemas de gestión.

En el programa de Salud Ocupacional, hoy Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo SG-SST, se invirtieron \$1.513 millones en 2014, permitiendo grandes logros, en conjunto con las diferentes áreas. Se capacitó el 23% más del personal con respecto a 2013 y se efectuó intervención del 6% de los riesgos identificados, 6% de la accidentalidad y 6,2% del ausentismo laboral.

Con la ARL - Administradora de Riesgos Laborales - COLMENA, COLANTA ocupó el segundo puesto a nivel nacional, entre 88 empresas participantes, con la implementación del control de riesgo de alturas en recibo de leche y ganó también 3 concursos empresariales por sus habilidades y destrezas con las Brigadas de Bomberos de las plantas: Jenaro Pérez, Concentrados y Armenia.

#### OTRAS REALIZACIONES:

- Actualización del 100% del AVR - Análisis de Vulnerabilidad del Riesgo, de las 13 plantas programadas.
- Reactivación en 82% de los Comités de Emergencias.
- Realización de 14 simulacros. 61% de cumplimiento.
- Certificación de 72 brigadistas de emergencias en competencias SENA. 61% cumplimiento.
- 16 inspecciones realizadas por los brigadistas. 96% cumplimiento.
- Certificación y recertificaron de 1.072 personas en trabajo en alturas. 80% cumplimiento.
- Se cumplió en un 70% el plan de trabajo de los sistemas de vigilancia epidemiológica osteomuscular. 75% el de riesgos psicosociales y un 80% el auditivo.
- 234 trabajadores beneficiados con la Implementación e intervención del programa de reubicación, rehabilitación y reintegro laboral. 93% de cumplimiento.



Educación Vial al Personal de COLANTA



Campaña como te cuidas en el trabajo



Día de la Salud en el Mundo del Trabajo

## SEGURIDAD

Tal como lo dispone la norma, COLANTA capacitó y reentrenó el 100% de sus colaboradores en seguridad y obtuvo de la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad, la renovación de la licencia de funcionamiento del Departamento por cinco años más y de las credenciales respectivas a cada persona que hace parte del área.



Centro de Monitoreo

La inversión ascendió a \$7.000 millones, representados en mano de obra, directa e indirecta, circuito cerrado de televisión, alarmas, cajas de seguridad, monitoreo, servicio de escoltas, entre otros, lo que permitió evitar y mitigar pérdidas para La Cooperativa.

## GESTIÓN AMBIENTAL

Durante 2014, consecuente con la política integral de calidad, COLANTA estuvo al tanto del cumplimiento de a la normativa, manteniéndose por encima de la exigencia legal.

### REALIZACIONES:

- Integrante, por segundo año consecutivo, del Consejo Directivo de la Unión Temporal Gestión del Riesgo Ambiental (UT-GRA), el cual desarrolla el programa de investigación Gestión del Riesgo, asociado al cambio climático en la cuenca del Río Grande.
- Participación activa ante el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, en el desarrollo de las normas aplicables a los grupos de interés de COLANTA como las de vertimientos líquidos, reutilización y uso eficiente de agua.

184



Subestación de Conexión Gas Virtual

- Puesta en marcha de la operación con gas natural de la Planta FrigoColanta, lo que permitió reducir en 35%, las emisiones de CO2 equivalentes a la atmósfera por consumo de energía, impactando positivamente la huella de carbono corporativa de la planta.

- Participación por cuarto año, del proyecto Cambio Verde, en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, tendiente a lograr que la comunidad separe los residuos sólidos en la fuente y entregue directamente al recuperador del sector.
- Disminución de 18 millones de litros en el consumo de agua, que equivale al volumen necesario para abastecer una población de 15 mil hab/sem.ana.

## CONVENIOS FIRMADOS

- Con la Corporación Cuenca Verde. **Objetivo:** Proteger las aguas y bosques y disminuir el impacto en la región, donde desarrolla COLANTA su actividad primaria.
- Con EPM para el suministro de gas natural para la Planta de Derivados Lácteos San Pedro. **Objetivo:** Lograr que el suministro de gas en el municipio de San Pedro, retorne en beneficios para la planta, para EPM, y para los habitantes de esta población.



Conservación Ecosistema y Producción Lechera

## RECONOCIMIENTOS

COLANTA logró por cuarta vez el reconocimiento para Líderes Ambientales “LIDERAM”, para la Planta Planeta Rica y por segunda vez, para la Comercializadora de Cereté, otorgados por la Autoridad Ambiental –CVS- del departamento de Córdoba, ratificándose el esfuerzo de La Cooperativa, por mejorar el desempeño ambiental en esa región.

## PRINCIPALES INVERSIONES

Concepto	\$ Millones
Uso eficiente de energía	425
Uso racional del agua	196
Reconversión de las calderas que trabajaban con crudo pesado a combustible limpio, gas natural. Planta Derivados Lácteos San Pedro.	350
17 mil análisis fisicoquímicos de aguas para garantizar calidad en el tratamiento de las aguas potables y residuales.	107
Remoción de carga contaminante superior a 4.289 ton de DBO5, dejados de verter a los cuerpos de agua; equivalente a la contaminación de una ciudad con una población de 300.000 habitantes, superando los estándares normativos.	4.995

Más del 50% de las inversiones se realizaron en la planta de Derivados Lácteos y en la planta JPG de Medellín, dando prioridad a las necesidades de la región en materia ambiental y de responsabilidad social.

## BRIGADAS DE ACTUALIZACIÓN DE DATOS ASOCIADOS Y PRODUCTORES

En el proyecto de actualización de datos, liderado por la División Administrativa desde 2012, se han logrado actualizar 6.837 productores, entre asociados y no asociados, correspondiente al 77%, actualizaciones que se hicieron en las zonas de influencia de COLANTA.

Es importante resaltar el proceso de actualización que se hizo en las zonas del oriente y norte antioqueño, donde la actualización de los productores, debió realizarse presencialmente.



## GESTIÓN CON PROVEEDORES

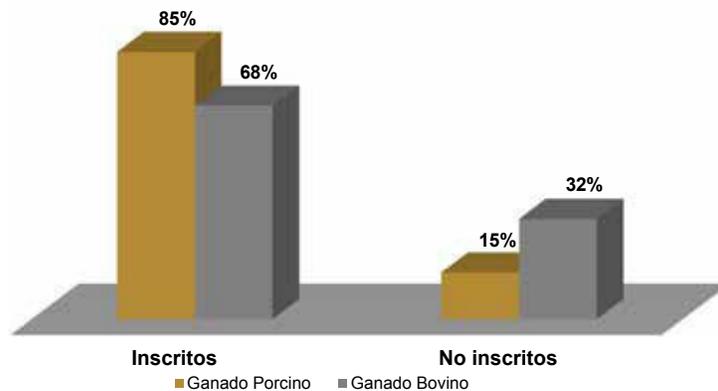
En 2014 se terminó de sistematizar la información básica de los proveedores, incluyendo los Asociados y Productores, en cumplimiento a las nuevas exigencias de la Supersolidaria al Código de Ética y Buen Gobierno y a las normas del Sistema de Gestión de Calidad NTC ISO 9001:2008. Hoy se realiza seguimiento en 35 procesos de La Cooperativa.

### PROVEEDORES DE GANADO BOVINO Y PORCINO

El objetivo de este proceso es realizar una visita al ganadero que envía bovinos o porcinos a COLANTA, para validar los requisitos mínimos que debe cumplir. Dichas visitas las hace personal técnico de La Cooperativa, el cual geoposiciona las fincas visitadas y brinda la asesoría necesaria al ganadero para cumplir con el proceso.

Los resultados de las visitas permitieron las siguientes inscripciones:

- 287 Porcicultores de 378 fincas y
- 320 Proveedores de ganado bovino de 457 fincas.



## MODELO DE IMPLEMENTACIÓN SIPLAFT (SISTEMA INTEGRAL PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DEL LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO)

Desde el 25 de marzo de 2014 y por instrucción de La Superintendencia de Economía Solidaria, COLANTA empezó a implementar el modelo SIPLAFT. Al finalizar el año, se implementaron procedimientos y mecanismos de control, herramientas para identificar operaciones y procesos de control e instrumentos para ejecutar de forma efectiva los mecanismos diseñados.

Se capacitará en este tema 400 personas, entre Directivos, Asociados y Empleados.

## REPORTES A LA SUPERSOLIDARIA

Dentro de lo requerido por el SIPLAFT, COLANTA ha venido emitiendo trimestralmente a la Supersolidaria y organismos competentes, reportes de las operaciones inusuales o sospechosas, operaciones de transacciones en efectivo superiores a diez millones de pesos o cincuenta millones de pesos acumulados por cliente o proveedor, lo cual ha permitido muy buenos resultados por la positiva respuesta de todos los grupos involucrados.

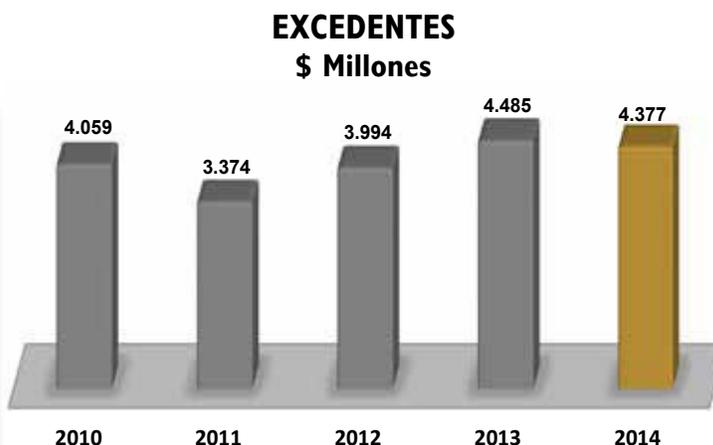
## COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA

A Y C COLANTA cerró con un total de 18.672 clientes entre: Asociados Productores y Asociados Trabajadores de COLANTA; Asociados a la Cooperativa Consumo; Empleados de A y C COLANTA y Seguros La Equidad.

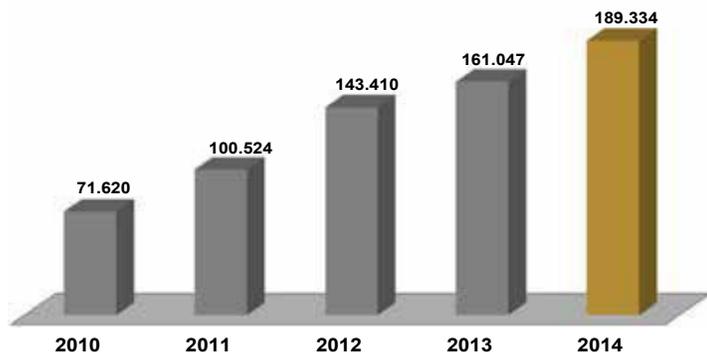
En estudio realizado por la Confederación Alemana de Cooperativas DGRV sobre las cooperativas de Ahorro y Crédito en América Latina y Caribe, AyC COLANTA fue ubicada en el puesto 197 de las 1.000 cooperativas que hacen parte del ranking y posiciones logradas por su positiva gestión.

También por activos se ubica en el puesto 33 en el ranking general en Colombia.

\$4.377 millones, que comparado con 2013, tuvo una disminución de 2.41%, representado en el mayor pago en tasa del CDTA a los clientes, como una forma de incentivar los ahorros.



### ACTIVOS \$ Millones



Los activos de A y C COLANTA presentaron un incremento de \$28.287 millones durante la vigencia, equivalente a un 17,56%.

### CAPTACIONES

Las captaciones se incrementaron en un 51%. El mayor crecimiento fue el CDAT con 82%, línea que representó el 65% sobre el total de los depósitos. La mayor participación de los CDAT se concentró en los certificados a 180 días, lo que evidencia la confianza de los ahorradores en La Cooperativa.

### CAPTACIONES \$ Millones

Concepto	2014	Variación	
		\$	%
CDAT	79.683	35.800	81,58
Ahorro a la Vista	29.659	4.088	15,99
Contractual	9.891	1.206	13,89
Permanente	4.092	479	13,26
<b>Total</b>	<b>123.325</b>	<b>41.573</b>	<b>50,85</b>

188

### CRÉDITOS

Los créditos tuvieron un crecimiento de 9,3%, jalonado por la línea comercial, especialmente los destinados a crédito Finagro y transportadores. Valor promedio por crédito \$10 millones.

### CRÉDITOS \$ Millones

Concepto	2014		Dic 13/ Dic 14
	Saldo	% Partic.	% Crecimiento
Consumo	76.183	82,59	2,92
Comercial	16.054	17,41	54,68
<b>Total</b>	<b>92.237</b>	<b>100</b>	<b>9,28</b>

## NUEVAS LÍNEAS DE CRÉDITO

Línea Crédito	Descripción	Desembolso \$ Millones
Finagro	Incentivo a la Capitalización Rural “(ICR) para el sector lácteo. 62 operaciones.	1.390
Crédito con Período de Gracia	Para incentivar el crédito comercial entre los asociados productores. Destino: Compra de semovientes y/o siembra y procesamiento de alimentos para animales.	184
Crédito Vehículo Comercial	Para los transportadores y distribuidores de COLANTA. Plazo de 7 años	259
Crédito Cuota Única	Para los Asociados Trabajadores de COLANTA. Se deduce de la prima y/o aguinaldo.	157

## CARTERA

En 2014 el índice de morosidad fue de 1.96%, presentando estabilidad en los últimos años.

### COMPOSICIÓN CARTERA \$ Millones

Tipo Cartera	2014		Dic 13/ Dic 14 % Crecimiento.
	Monto	% Partic.	
Consumo	142.903	87,19%	9,19%
Comercial	20.997	12,81%	21,11%
<b>Total</b>	<b>163.900</b>	<b>100%</b>	<b>10,59%</b>

### CLASIFICACIÓN CARTERA VENCIDA \$ Millones

Concepto	Monto	% Indicador vencido
Consumo	3.080	1,88
Comercial	133	0,08
<b>Total</b>	<b>3.213</b>	<b>1,96</b>

189

Se destaca la apertura de tres nuevas agencias, ubicadas en los municipios de Frontino y La Ceja y en el Corregimiento de Ovejas, municipio de San Pedro y la activación de 3.253 tarjetas débito durante 2014, para alcanzar un total de 13.636.

## CAMPAÑAS PUBLICITARIAS

Divulgación de los servicios financieros a través de “Trovadores”, con los personajes, Próspero y Gastón. Mensaje:

“Ahorre, ahorre compañero” y  
“Sí necesita crédito facilito en AyC  
COLANTA le presta rapidito”.



## RESUMEN BALANCE SOCIAL

### \$ Millones

BONIFICACIÓN DE LECHE	37.408
Mayor valor pagado por encima de resolución	37.408
EDUCACIÓN	4.901
Inversiones educación formal Ley 863 de 2003	3.598
Programa de educación y promoción cooperativa	1.303
ASISTENCIA TÉCNICA	3.216
CONTRIBUCIÓN	11.209
Contribución emergencia económica	6.687
Parfiscal F.N.G por leche	1.711
Parafiscal F.N.G por carne	1.482
Degüello reses y terneros Dpto. Antioquia	1.303
Degüello cerdos Dpto. Antioquia	26
PÉRDIDAS POR EXPORTACIONES	0
FLETES TRANSPORTE DE LECHE ASUMIDOS	5.676
FONDO DE ESTABILIZACIÓN DE LA LECHE	0
PRECIO CONCENTRADOS, SALES Y FERTILIZANTES	4.279
DONACIONES Y PROMOCIONES DE LECHE	12.552
AUXILIO FUNERARIO	136
<b>VALOR ESTIMADO DEL BALANCE SOCIAL</b>	<b>79.377</b>

Esta es una Publicación de COLANTA  
 Dirección Editorial, Gráficos y Textos  
 C.S. Martha L. Gaviria V., Jefe de Relaciones Públicas  
 Ing. Germán Agudelo M., Jefe de Planeación

Diseño  
 Catalina Lleras P  
 Impresión  
 Litografía Nueva Era Arte Impress S.A.S