

**COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA**  
**"Colanta"**

**XIX ASAMBLEA  
GENERAL ORDINARIA**

**Balance e Informe  
1.981**

**PERSONAL DIRECTIVO**

**CONSEJO DE ADMINISTRACION**

**PRINCIPALES :**

Ingo. GUILLERMO GAVIRIA ECHEVERRI  
Ingo. TULIO GUILLERMO OSPINA P.  
Ingo. JUAN GUILLERMO RESTREPO J.  
Méd. RAFAEL CERON ESCOBAR  
Sr. ARTURO CORREA YEPES

**SUPLENTES :**

Ingo. BERNARDO ERNESTO VELEZ W.  
Sr. MANUEL PIMIENTA JIMENEZ  
Ingo. CARLOS EDUARDO GALLON G.  
Méd. LUIS ENRIQUE ECHEVERRI U.  
Sr. FRANCISCO LUIS VALLEJO A.

**GERENTE**

M.V.Z. JENARO PEREZ GUTIERREZ

**ASESORES JURIDICOS**

Abo. ANTONIO GARCIA PIEDRAHITA  
Abo. JESUS MUÑOZ DUQUE

**JUNTA DE VIGILANCIA**

**PRINCIPALES :**

Abo. GONZALO ESPINAL MUNERA  
Abo. JESUS ANGEL MADRID ARANGO

**SUPLENTES :**

Sra. JUANA MONTOYA DE PUERTA  
Sr. JOHN RESTREPO ARANGO

**AUDITORES**

**PRINCIPAL:** Cont. MANUEL S. OLIVEROS C.  
**SUPLENTE:** Cont. FRANCISCO PALACIO C.

**CONSEJO ASESOR**

Ingo. TULIO OSPINA PEREZ  
Ingo. DIEGO CALLE RESTREPO  
Econ. ANTONIO VELASQUEZ R.

## EJECUTIVOS

Econ. RAMIRO CARVAJAL YEPES  
 Zoot. FEDERICO VELEZ ORTIZ  
 Ingo. Agr. GUILLERMO LOMBANA CADAVID  
 Ingo. Ind. ANTONIO ACEVEDO LOPEZ  
 Ingo. Qco. ALFONSO GARCIA LONDOÑO  
 Ingo. Mec. EDGAR GAVIRIA BLANDON  
 M.V. HECTOR TAMAYO RESTREPO  
 Cont. NORA BAENA DE JARAMILLO  
 Q.F. MAGDALENA HENAO DE C.

Director División Administrativa  
 Director División Técnica  
 Director División Operativa  
 Jefe Departamento Planeación  
 Jefe Depto. Planta Procesadora  
 Jefe Depto. Montaje y Mantenimiento  
 Jefe Depto. Asistencia Técnica  
 Jefe Departamento Contable  
 Jefe Sección Control Calidad

## PROFESIONALES AGROPECUARIOS

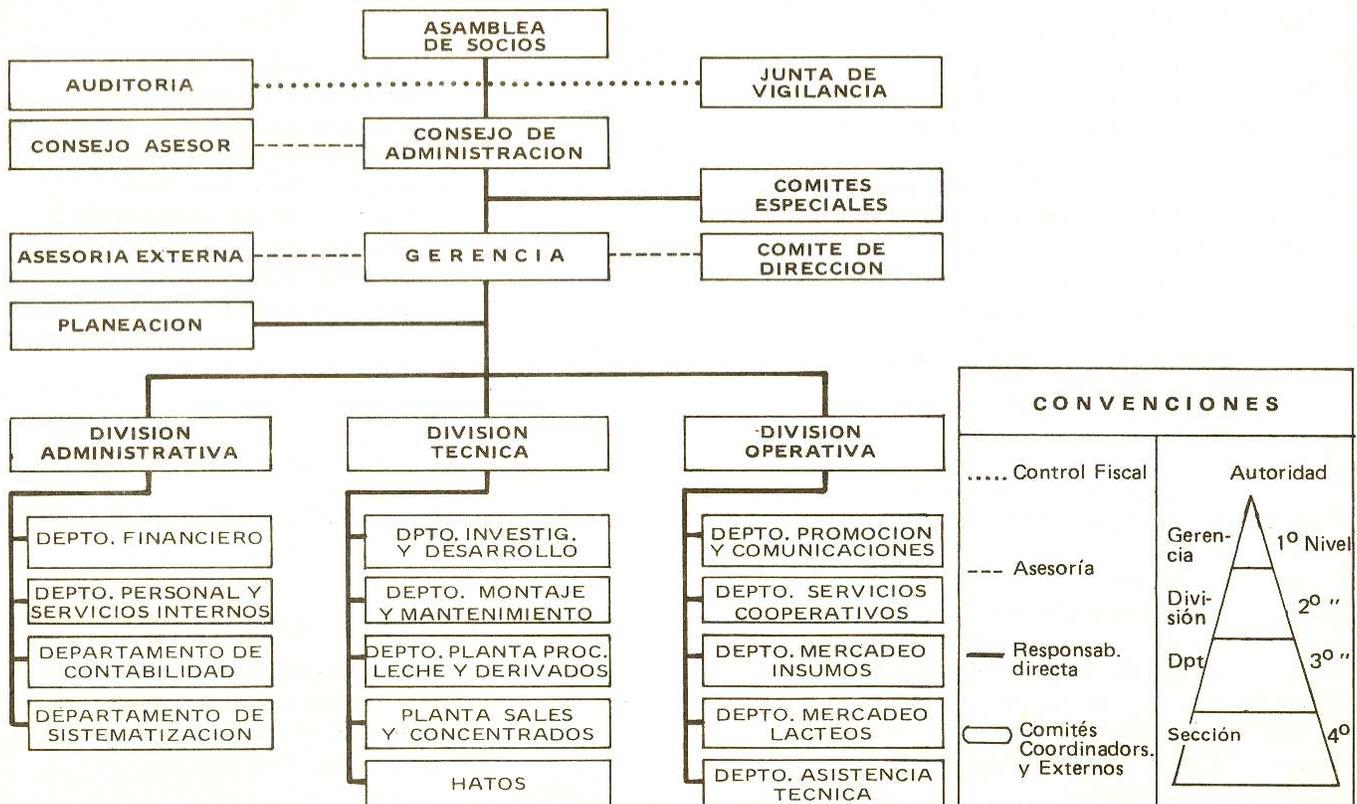
Ingo. Agr. GUILLERMO LOMBANA CADAVID  
 M.V. HECTOR TAMAYO RESTREPO  
 M.V. PEDRO JOSE ALFARO LOPEZ  
 M.V. FRANCISCO URIBE RAMIREZ  
 M.V. GUILLERMO ALVAREZ BUILES  
 M.V. LAZARO VALENCIA CASTRO  
 M.V. ALFONSO FERNANDEZ MOZO  
 M.V. RAUL OSORIO CORREA  
 M.V.Z. JENARO PEREZ GUTIERREZ  
 Zoot. CARLOS MARIO HERRERA C.  
 Zoot. GONZALO MONSALVE V.  
 Zoot. FEDERICO VELEZ O.  
 T.A. LIZARDO MONTOYA VILLEGAS  
 T.A. MARIO URIBE I.

## PROMOTOR COOPERATIVO

Sr. J. ANCIZAR VILLA MONSALVE

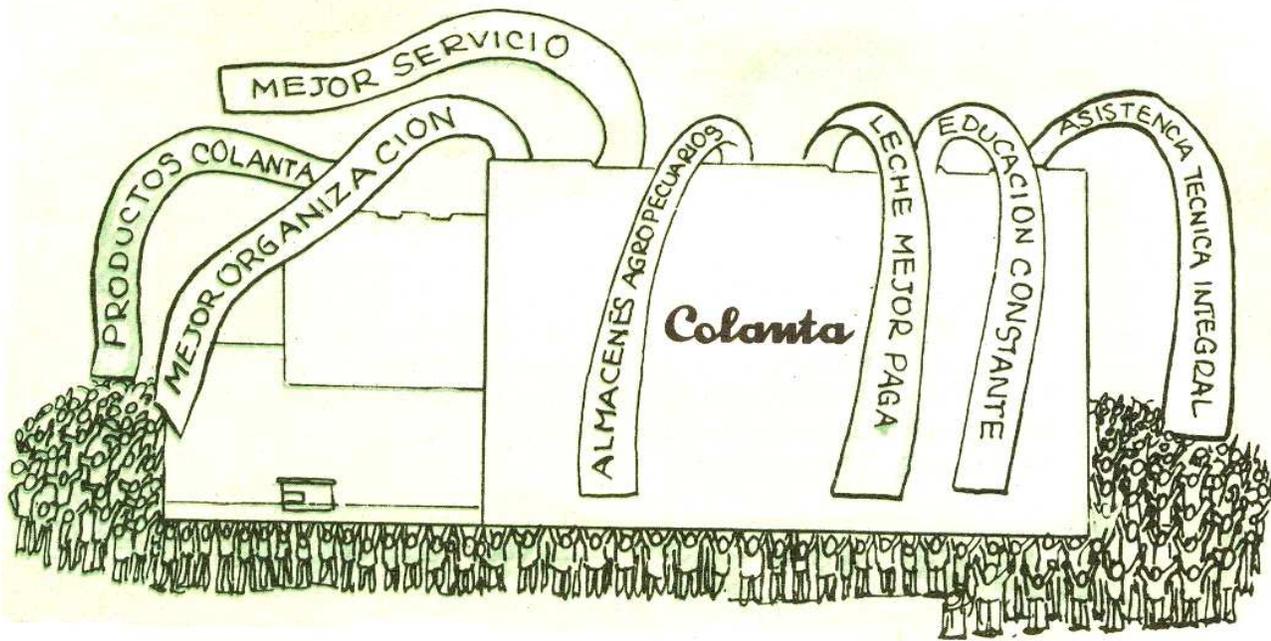
## COMITE DE EDUCACION

Pbro. GILBERTO MELGUIZO YEPEZ  
 Sr. FABIO PALACIO PEREZ  
 M. V. EDGAR MONTES CAMPUZANO  
 Sra. IRENE PINO LEZCANO



## CONTENIDO

I.	INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y DEL GERENTE .....	7
A.	Mensaje Institucional	7
B.	Informe Financiero .....	19
C.	Balance General	26
D.	Estado de Pérdidas y/o Excedentes Cooperativos.	27
E.	Análisis de los Estados Financieros	28
F.	Actividades Desarrolladas .....	31
II.	INFORME DEL AUDITOR .....	48
III.	INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA .....	49
IV.	PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES COOPERATIVOS .....	52



COLANTA A LA CABEZA DEL COOPERATIVISMO LECHERO EN COLOMBIA

## **Informe del Consejo de Administración y Gerente**

### **A. MENSAJE INSTITUCIONAL**

#### **1. LA LECHE ES UN DERECHO DEL NIÑO**

El hambre de los colombianos podríamos llamar al hecho de que el 72.4% de los niños menores de 9 años, tienen algún grado de desnutrición en el país y el 62% de los menores de cinco años; o sea 2.500.000 (dos millones quinientos mil) niños dentro de los cuales quinientos mil (500.000), padecen desnutrición grave.

Poco se adelantó durante el año en lo referente al suministro de leche a la infancia marginada por parte del estado. Este grave problema de la desnutrición infantil, se ha distraído con el conformista 1 % de las ventas brutas en leche para el ICBF estipulado en el "Convenio Lechero". Decimos que se ha distraído el problema porque:

a. Es imposible recolectar el 1 % de las ventas brutas de la leche cruda, del volumen dedicado a derivados y sólo lo cumplen algunas pasterizadoras, siendo gravoso para las que sí cumplen y en el caso de las cooperativas lecheras, equivale del 25 al 35% de sus utilidades.

b. En caso de ser posible su recolección, es insuficiente para el gran número de niños desnutridos y marginados que para 1981 fue de 4.700.000 (cuatro millones setecientos mil) infantes menores de 9 años con algún grado de desnutrición y cuyas familias o no tienen ingresos o son iguales o menores a un salario mínimo.

#### **2. LEY PARA LECHE INFANTIL**

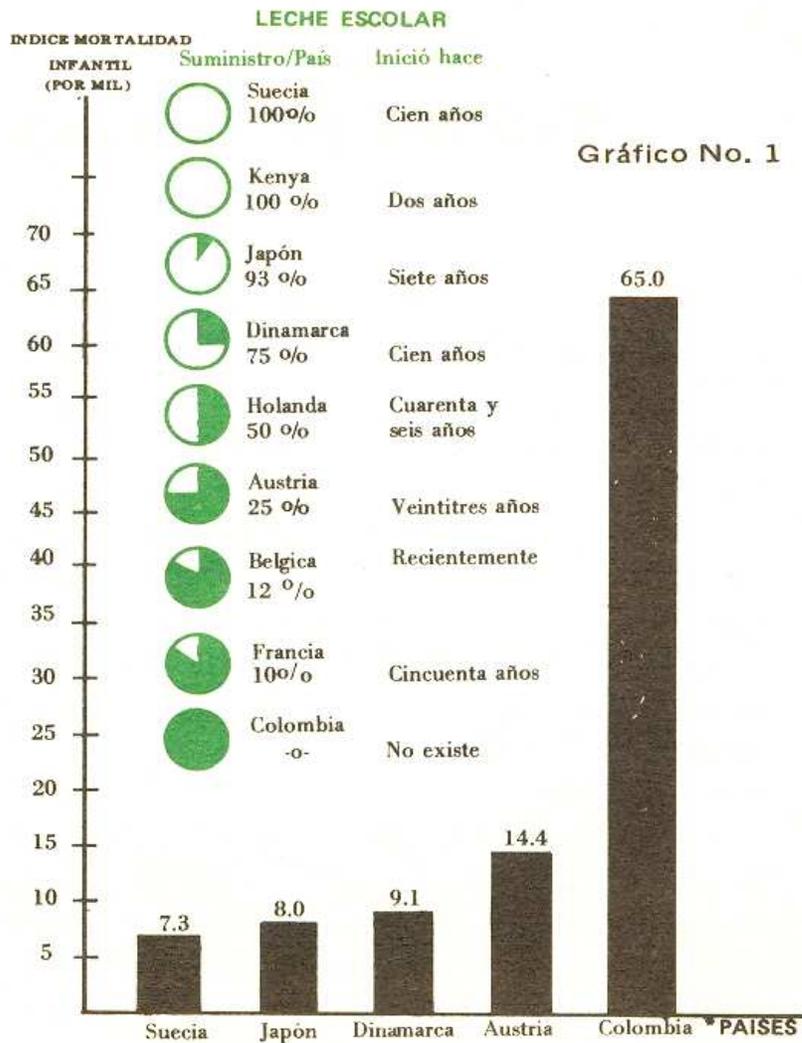
Como dijo Winston Churchill: "No existe una mejor inversión para cualquier comunidad que dar leche a los niños". Repetimos esta frase publicada en "El Despertar Lechero" de octubre de 1981, al igual que la gráfica sobre leche escolar en algunos países, pero ilustrada con el índice de mortalidad infantil.

(Ver gráfico No. 1). Observemos que cuando aumenta el consumo de leche, disminuye la mortalidad infantil.

Partiendo del principio que según la Constitución Nacional en su Artículo 19 dice: "La asistencia pública es función del estado. Se deberá prestar a quienes careciendo de medios de subsistencia y de derecho. . . la Ley determinará la forma como se preste la asistencia y los casos en que debe darla directamente el estado" y de que "Los niños desnutridos de hoy serán los hombres sub-desarrollados del mañana", ofrecemos al nuevo gobierno nuestra colaboración para que se presente al parlamento un proyecto de ley que garantice un adecuado suministro de leche a los niños colombianos, especialmente a los desnutridos y de las clases de menores recursos.

Según estudios en nuestro país, el 72.4% de la infancia está desnutrida y pertenece a hogares sin ingresos o con ingresos iguales o inferiores a un salario mínimo.

En Colombia hay 4.700.000 (cuatro millones setecientos mil) niños menores de 9 años a quienes el estado debe suministrar un mínimo de 1/4 de litro de leche a cada uno, lo que equivaldría a 1.175.000 (un millón ciento setenta y cinco mil) litros diarios, que al año costaría \$ 11.844.000.000.00 (once mil ochocientos cuarenta y cuatro millones), si calculamos la leche a \$ 28.00 el litro .



Demographic Year Book - 1.980  
 \* Economía Colombiana ANDI 1.980.

El proyecto de ley "Leche Infantil" debe comprometer en esta tarea: el presupuesto nacional, a los Ministerios de Hacienda, Salud, Gobierno, Educación, Agricultura

Desarrollo, Planeación Nacional, ICBF, ISS, SENA, Cajas de Compensación, la industria, el comercio, etc .

Si el proyecto se programara inicialmente para Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla, las necesidades de leche serían de 445.000 (cuatrocientos cuarenta y cinco mil) litros diarios cuyo costo al precio de \$ 28.00/litro, sería de \$ 5.000.000.000 (cinco mil millones de pesos) al año, ya que este programa incluiría a 1.250.000 (un millón doscientos cincuenta mil) niños menores de 9 años.

### 3. LECHE ESCOLAR

Teniendo en cuenta que la población escolar en Colombia asciende a 4.100.00 (cuatro millones cien mil) niños, repartida así: 2.700.000 (dos millones setecientos mil) en el área urbana y 1.400.000 (un millón cuatrocientos mil) en el área rural, de los cuales en escuelas oficiales se educan 3.500.000 (tres millones quinientos mil) y en planteles

privados 600.000 (seiscientos mil), si el estado suministrara 1/4 de litro de leche por alumno de escuelas oficiales, durante los 183 días de clase al año, tendría que entregar 160.000.000 (ciento sesenta millones) litros de leche que si lo valoramos a \$ 28.00 el litro, su valor sería de \$ 4.480.000.000.00 (cuatro mil cuatrocientos ochenta millones).

#### **4. INUTIL CONVENIO LECHERO**

Durante 1981 con los aportes entregados por los productores, procesadores y cooperativas lecheras, apenas se suministró leche al 0.45% de la población infantil. Pero como hemos dicho, este es un problema no sólo del sector lechero, sino primero del estado y de todas las fuerzas vivas de la nación.

Básicamente tanto el Convenio Lechero de 1979 como el actual son iguales. El último firmado ratifica el nuevo impuesto a la ganadería del 1% y del uno por mil sobre captación de leche:

- a. No establece entregas por quienes venden leche fresca, en polvo o derivados, en especie equivalentes al 1 % de las ventas brutas y al ICBF.
- b. Tampoco establece la entrega del uno por mil de las ventas brutas en dinero al FONLECHE - Fondo Nacional de Fomento Lechero -. El IDEMA deberá entregar el 2% de las ventas de leche en polvo.

El Fondo tiene como objetivo principal "fomentar el desarrollo de la industria lechera nacional y colaborar económicamente con la Confederación Colombiana de Consumidores a fin de que ésta pueda adelantar campañas de control de calidad".

- c. El Idema se compromete al manejo de las importaciones y mercadeo de la leche en polvo, derivados y su "comercialización" de acuerdo con el Comité Nacional de leche.

- d. Las plantas, industriales y cooperativas deben presentar los paz y salvos expedidos por el Fondo Nacional de fomento lechero y el ICBF ante las respectivas Secretarías de Salud para efectos de obtener la renovación de licencias de transporte, sanitarias y comerciales. Es un absurdo que Minagricultura dicte normas a Minsalud.

Analicemos la inoperancia del Convenio de 1979 y recientemente ratificado: Si tenemos en cuenta la leche producida en Colombia estimada al año en seis millones de litros diarios, más la leche en polvo negociada por Idema estimada en 400.000 (cuatrocientos mil) litros diarios, las entregas al ICBF deberían ser 64.000 (sesenta y cuatro mil) litros y sólo llegaron, según el estudio oficial mencionado a 9.600 (nueve mil seiscientos) litros o sea que el Convenio en este aspecto apenas se cumplió en el 15%. (Ver cuadro No. 1) .

Si el país mercadea 6.400.000 (seis millones cuatrocientos mil) litros diarios, FONLECHE debería haber recibido por concepto del uno por mil de las ventas brutas, la suma de \$ 153.500.00 (ciento cincuenta y tres mil quinientos) pesos diariamente y sólo recibió \$ 40.000.00 (cuarenta mil) pesos diarios, incluyendo los aportes del Idema, lo que equivale a un cumplimiento total del 26%.

El sector privado sólo cumplió sus aportes en un 5.5%, ya que aportó \$ 8.333.00 (ocho mil trescientos treinta y tres) pesos diariamente.

**CUADRO No. 1**  
**LECHE NACIONAL E IMPORTADA**  
**1.981**

<b>LECHE LIQUIDA</b> Miles de litros	<b>ANUAL</b>	<b>DIARIA</b>	<b>CONVENIO LECHERO</b>		
Producida en Colombia	2.190.000	6.000	1% ICBF - 1981		
Reconvertida **	150.544	412	<b>Aportes en miles de litros</b>		
			<b>Presupuestado</b>	<b>Entregado</b>	<b>%</b>
<b>TOTAL :</b>	2.340.544	6.412	23.405	3.525 *	15

\* Evaluación Convenio Lechero  
Ministerio de Agricultura abril 1982

\*\* Promedio Importaciones de leche en polvo 1979 a 1981

Pero lo más curioso es que con los \$ 36.000.000.00 (treinta y seis millones) de pesos, recibidos por FONLECHE en los 30 meses, sólo hemos visto una discutida cuña de T. V. (Según evaluación Convenio Lechero página 7 de Abril de 1982).

Los reales objetivos de "fomentar el desarrollo de la industria lechera nacional" no se alcanza a cumplir con las sumas presupuestadas que en el más optimista de los casos llegaría (utópicamente) a \$ 56.000.000.00 (cincuenta y seis millones de pesos). Con esto no se financiaría ni una de las pasterizadoras proyectadas por las cooperativas nacientes .

En síntesis, el Convenio es un impuesto para los ganaderos, que en el caso de COLANTA asciende a \$ 25.000.000.00 (veinticinco millones) de pesos anuales, equivalentes a \$ 0.40 para el consumidor.

## **5. CONTRABANDO DE LECHE EN POLVO**

Al ya tolerado contrabando de los sanandresitos, al de telas que tiene en jaque a Fabricato y demás fábricas de textiles, se sumó la importación de leche en polvo, no sólo en tarros o con "imitaciones" como el caso de la leche Millac, importada legalmente con la disculpa de que la grasa natural era reemplazada con aceite de soya, sino en bultos y por toneladas para usos industriales, tales como la fabricación de helados, confitería, galletería o pasterizadoras .

Se institucionalizó pues el contrabando de la leche en polvo?.

## **6. IMPORTACIONES DE LECHE Y EL FIN DEL BUTTER OIL**

Las oportunamente anunciadas importaciones de butter oil hechas por primera y única vez en 1979, duraron hasta el primer trimestre de 1982. El Idema lo vendía a \$ 90.000.00 (noventa mil 1) pesos la tonelada. Para importarlo nuevamente, saldría a \$ 250.000.00 (doscientos cincuenta mil) pesos; entonces ese instituto suspendió las importaciones.

Los equipos traídos por la urgencia en 1979, hasta en avión para poder utilizar el butter oil, hoy son dinero muerto, testigos de la continua improvisación del Minagricultura en los últimos años.

Es conveniente anotar que el precio del litro de leche importado y comprado al Idema tendría un valor así :

- a. Leche en polvo descremada +  
butter oil (importación anterior)      \$ 17.80
- b. Leche en polvo descremada +  
butter oil (a importar)                      \$ 23.20
- c. Leche fresca comprada al afiliado (promedio)                      \$ 22.00

De donde se deduce que no es negocio comprarle al Idema, máxime si se tiene en cuenta las entregas gratuitas al ICBF en especie, correspondientes al 1 % de las ventas brutas y del uno por mil en dinero al FONLECHE.

COLANTA decidió no comprar leche en polvo al Idema, no entregar el 1% al ICBF, ni el uno por mil a FONLECHE y procesar únicamente leche fresca colombiana.

Un impuesto más:

En síntesis, el Convenio Lechero es un sofisma de distracción de los anticooperativistas para atajar el pujante avance del movimiento cooperativo y un impuesto más para el sector.

### **“COLANTA ELIMINA INTERMEDIARIOS”**

Se reajustaron los precios al afiliado en un 42% al pasar de \$15.50 a \$ 22.00. Al público únicamente el 33.3% ya que de \$ 21.00 pasó a \$ 28.00. Destacamos que se compra en unidades de 1.000 grs. y se ven de litro de 1.000 CC (1.030 grs.) y con 3.2% de grasa. Anteriormente se vendía 1.000 grs. y con 3.0% .

También se mejoraron los mecanismos de captación de leche fresca y para reemplazar la leche en polvo, con la complacencia de los consumidores quienes ya pueden decir COLANTA NO TIENE LECHE EN POLVO, a diferencia de nuestro lema anterior que era: "CO LANT A no sabe a leche en polvo", Es importante anotar que nuestro margen de reconversión siempre fue prudente, fluctuando entre 8% y un máximo del 15%, A diferencia de otros que llegan hasta el 50% de leche en polvo,

### **COLANTA garantía para el consumidor**

Gracias a COLANTA, Antioquia tiene la mejor y más económica leche para sus consumidores, proveniente de las tierras más pobres de Colombia, donde se produce a base de costosos y cada día más escasos concentrados e insumos en general.

### **8. AUMENTA SUBCONSUMO DE LECHE**

Es sumamente grave la forma como viene disminuyendo el consumo de leche en el Valle de Aburrá. En 1965 el consumo de leche por persona al año fue de 116 litros. Para 1979 fue de 80 litros y para 1981 disminuyó a 78 litros/persona/año.

Es importante anotar que el consumo de leche por persona al año debe estar entre 130 y 140 litros. Hay países como Finlandia cuyo consumo de leche es de 260 litros.

La disminución en el consumo de leche en el Valle de Aburrá pudo ser ocasionada por :

- a. La demagogia de quienes se autodenominan "defensores de los consumidores" y protestan por los precios de la leche, pero nunca presentan soluciones para disminuir los costos de producción,

b. La falta de educación del pueblo, que desconoce que la leche continúa siendo la proteína mejor y más económica en Colombia y en el mundo.

Con lo que se compra un kg. de carne se comprarían más de 8 litros de leche a \$ 28.00 (veintiocho pesos) y con proteínas de superior calidad a las de la carne.

c. La escasa capacidad adquisitiva de nuestro pueblo, debido principalmente al desempleo de la recesión industrial.

d. La ausencia de políticas orientadas a la producción, suministro e importancia de la leche, especialmente para niños y ancianos. Siendo el gobierno el dueño de la T. V. porqué no se adelantan campañas orientadas a enseñar las propiedades de la leche?. Pero al contrario, se permiten agresivas campañas de licores y cigarrillos nacionales y extranjeros, las que son presenciadas por nuestros niños, adolescentes y público en general. También oficialmente se desorienta al público, con demagógicos programas que tratan de demostrar que la leche es costosa, pero no explican cómo se puede reemplazar la leche en el niño si fuese posible, o cómo se produce a menores costos, siendo "la leche un derecho del niño" que el estado lo tiene que respetar.

## **9. DESBOCADA EN LOS PRECIOS DE LOS INSUMOS**

También en este campo sufrió el sector pecuario

Se caracterizó el año por la desbocada en los precios de los insumos agro pecuarios: medicinas veterinarias, incluyendo el laboratorio oficial que reajustó sus productos hasta en 200% presionando el alza de los laboratorios particulares. La vacuna antiaftosa, monopolio del estado, pasó de \$ 4.50 a \$ 12.00 la dosis.

Debemos destacar la torta de algodón que en seis meses duplicó su precio al pasar de \$ 14.000.00 (catorce mil) pesos a \$ 28.000 (veintiocho mil) pesos la tonelada puesta en Medellín.

Se le solicitó al Ministerio autorizar la importación de dicha torta. Después de seis meses de súplica, autorizó la importación de 1.000 toneladas, lo que no es rentable ya que el flete en este volumen es de US\$ 200.000.00 (doscientos mil) dólares por tonelada. Se requieren importaciones mínimas de 12.000 (doce mil) toneladas, para que el flete salga a US\$ 30.00 (treinta) dólares la tonelada .

**«Para el año 2.000 el cooperativismo  
se impondrá en el mundo»**

## **B. INFORME FINANCIERO**

### **1. ACTIVO**

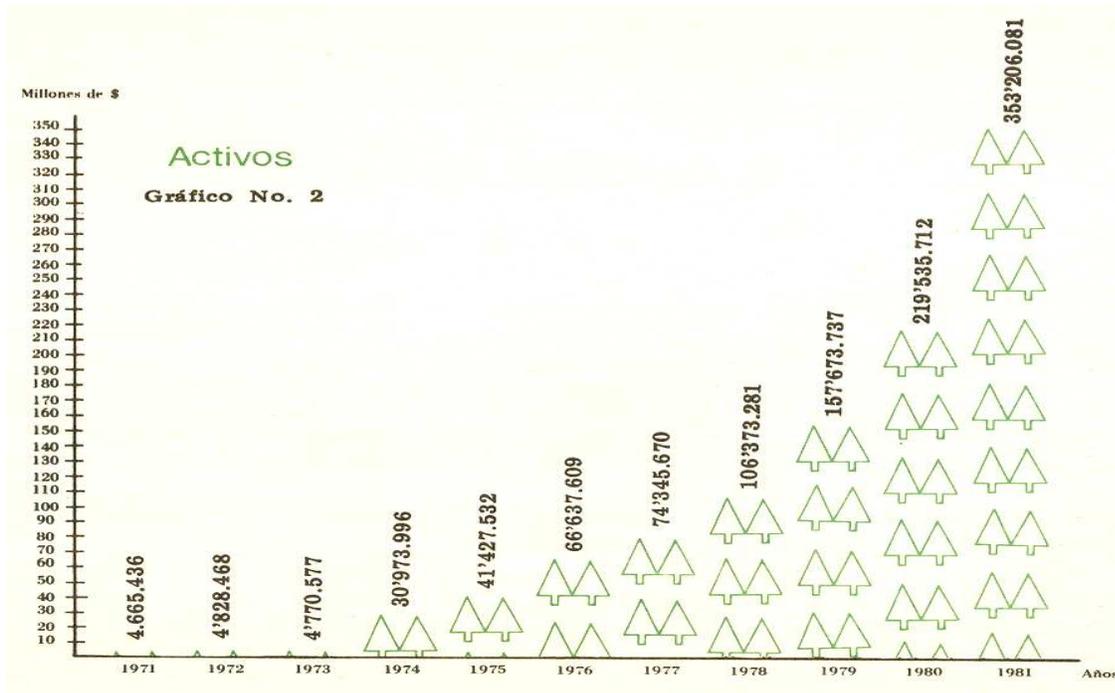
#### **a. ACTIVO CORRIENTE**

Caja y Bancos: Se presenta un apreciable aumento de \$ 8.131.951.00 equivalente al 37.27% al pasar de \$ 21.815.798.00 a \$ 29.947.749.00 explicable por el incremento en el volumen de ventas.

Inversiones Temporales: Está compuesto en encargos fiduciarios y depósitos a término. A Diciembre 31 habían \$ 50.847.000.00; en años anteriores no existía este rubro. Es primera vez que se presenta.

Cuentas por cobrar: Se observa un aumento de \$ 10.449.674.00 equivalente al 71. 71 % de los cuales corresponde el 50% a ventas de almacenes y el resto a cheques devueltos a distribuidores, fenómeno de común ocurrencia al finalizar cada mes, ante la imposibilidad por parte de estos, de consignar el producto de las ventas el último día del mes, por la restricción del horario bancario.

Inventarios: Estos aumentaron en \$ 29.044.562.00 equivalente al 36.93%, al pasar de \$ 78.646.816.00 a \$ 107.691.378 como resultado lógico del incremento en las ventas de almacenes que fue del 42.27%.



Gastos pagados por anticipado: Corresponde esta cuenta a los pagos anticipados por concepto de seguros, papelería, mantenimiento equipo e intereses. Del 8.8% fue la disminución, poco significativo para el análisis, ya que apenas ascendió a \$155.319.00.

**b. INVERSIONES:** Continuaron en aumento y fueron de \$ 542.121.00 equivalente al 40.34% debido a los rendimientos capitalizados y a nuevas inversiones.

**c. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO:**

Presenta un aumento de \$ 42.221.887 con un incremento del 32% debido a:

Valorización del terreno (Obra No. 331)	\$ 30.180.478.64
Edificios (adiciones y mejoras)	\$ 891.838.00
Maquinaria y Equipo	\$ 3.347.866.00
Muebles y enseres	\$ 1.022.524.00
Vehículos	\$ 6.779.109.00

Esta cuenta está depreciada en \$ 52. 706.329

Actualmente se construye almacén en Angostura. Su costo es de \$ 476.700.00.

**e. OTROS ACTIVOS**

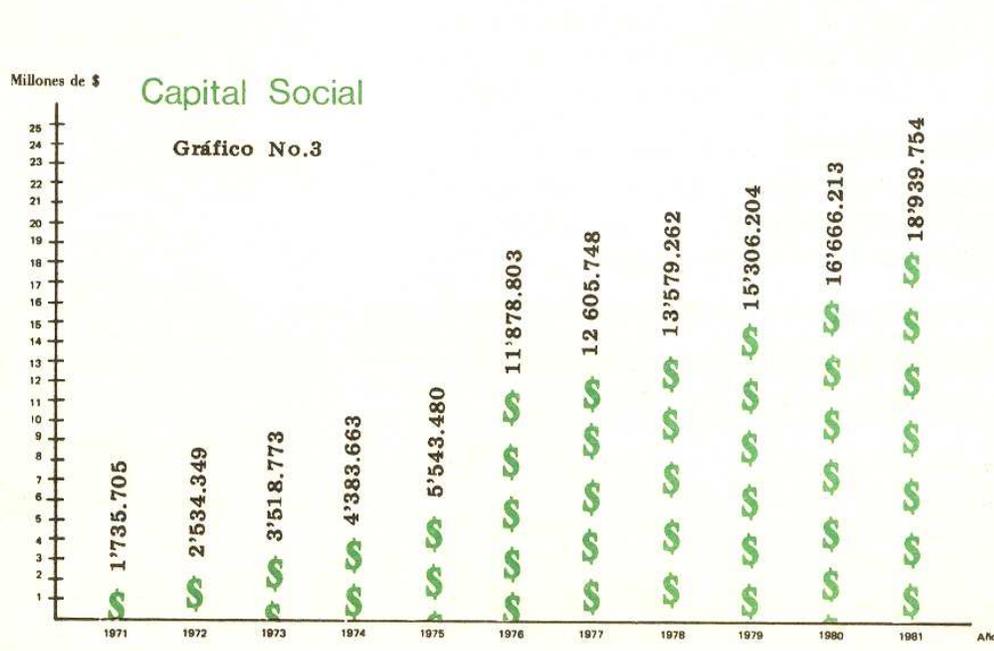
Mercancía y Maquinaria en vía: Son \$ 10.645.754.00, importaciones de aluminio e insumos agropecuarios, y subestación eléctrica .

f. VALORIZACIONES: Valores Móviles, presenta un aumento de \$ 56.541 que equivale al 1% , obedece a valorizaciones, acciones a diciembre 31 de 1.981 .

**2. PASIVO**

**a. Pasivo Corriente**

Comparativamente presenta una disminución neta de \$ 2.462.008.00 equivalente al 2.19% debido al aumento y disminución de los diferentes rubros que componen este pasivo corriente como:



proveedores, obligaciones bancarias, sobregiros, entidades oficiales, particulares y otros.

### b. PASIVO A LARGO PLAZO:

Las obligaciones disminuyeron considerablemente a la cifra de \$ 30.989.243.00, pero con lo de Valorización Medellín, que es de unos treinta millones queda en \$ 61.169.721.00 .

## 3. PATRIMONIO

### a. FONDOS ESPECIALES:

Para diciembre 31 de 1981 el saldo de estos fondos fue de \$ 22.795.088.00. Presenta una variación de \$ 4.453.716.00 equivalente al 24.28%. Se incrementaron los fondos en \$ 5.113.394.00, de los excedentes a distribuir del año 1980, el cual se deberá decidir en esta Asamblea.

### b. CAPITAL:

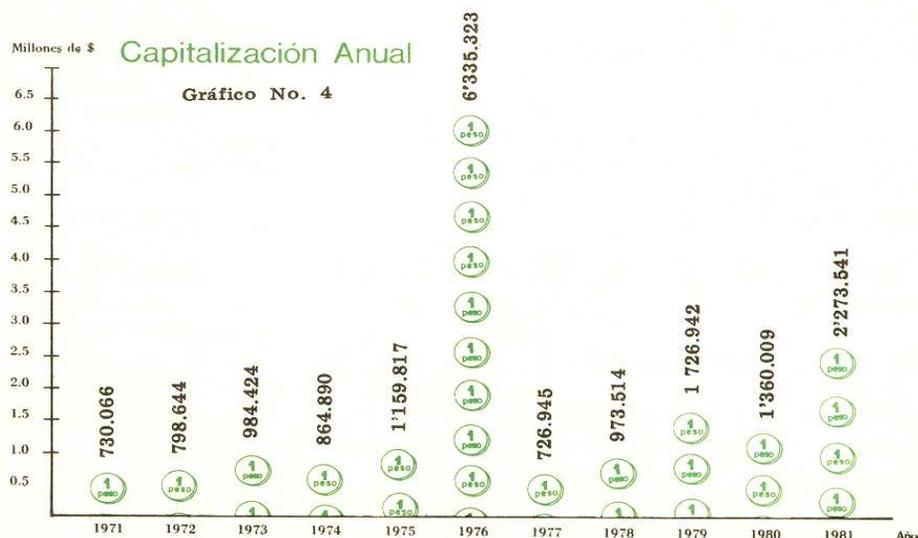
El capital se incrementó en un 13.64% para alcanzar un total de \$ 18.939.754.00. Es de anotar que en la actualidad no se retiene para capitalización sino que la Cooperativa abona a cada socio en Certificado de Aportación \$ 0.20 por cada litro de leche recibida.

### c. RESERVA LEGAL:

Tiene un aumento de \$1.022.679.00, que es un 10% de los excedentes cooperativos del año inmediatamente anterior.

### c. EXCEDENTES POR DISTRIBUIR DEL EJERCICIO ANTERIOR

Los \$ 5.113.394.00 que por disposición de la Asamblea anterior se habían capitalizado de acuerdo al número de litros de leche enviados, o de los aportes equivalentes a los socios empleados o trabajadores, no se pudo hacer efectiva, ya que por una interpretación de Administración de Hacienda Nacional, que nosotros creemos errónea, sería susceptible a impuestos, entonces hoy pasa a engrosar la partida de futuros proyectos mientras se aclara el impase.



#### 4. ESTADO DE PERDIDAS Y/O EXCEDENTES COOPERATIVOS:

a. **VENTAS NETAS:** Las ventas del año se aumentaron en un 61.7% al pasar de \$ 1.156.914.645.00 a \$ 1.870.335.114.00

#### b. COSTOS MERCANCIA VENDIDA:

El costo de mercancía vendida equivale a un 90.1 % del volumen total de ventas, disminuyendo en un 6.15% con relación al año anterior. Esto se debió a los progresos en la tecnificación de la empresa.

#### c. GASTOS GENERALES:

El incremento de los gastos durante el período fue de 2.32% del volumen de ventas al pasar de 3.63% en el año de 1980 a 5.95% aumento insignificante si tenemos en cuenta que las ventas se incrementaron un 61.7%

### Cooperativa Lechera de Antioquia "Colanta" Balance General

ACTIVO	DICIEMBRE 31 DE:			PASIVO	DICIEMBRE 31 DE:		
	1979	1980	1981		1979	1980	1981
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Caja y Bancos	10.193.915	21.815.798	29.947.749	Proveedores	19.744.336	30.225.346	38.596.293
Inversiones temporales				Obligaciones bancarias	4.002.091	15.905.313	29.582.533
Encargos fiduciarios y C.D.T.	- 0 -	- 0 -	50.847.000	Sobregiros bancarios	17.573.518	10.012.733	18.973.033
Cuentas por cobrar				Entidades oficiales	5.013.244	35.008.020	8.157.212
Por mercancías	3.827.260	5.906.172	11.547.787	Financiacoop	1.542.800	2.864.200	2.864.200
Anticipo a proveedores	203.904	- 0 -	337.918	Federación Nal. de Cafeteros	328.073	164.036	- 0 -
Préstamos al personal	316.643	219.500	669.261	Boisa Nacional Agropecuaria	- 0 -	2.789.466	- 0 -
Depósitos	331.641	1.654.596	660.507	Cesantías consolidadas	1.601.302	2.476.964	4.482.262
Otras cuentas por cobrar	1.358.610	6.979.867	11.994.336	Préstamos a particulares	400.000	1.133.365	402.365
	6.038.058	14.760.135	25.209.809	Otros	5.167.843	11.609.401	6.668.938
Menos: Provisión para cuentas dudosas	188.313	188.313	188.313	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>55.373.207</b>	<b>112.188.844</b>	<b>109.726.836</b>
	5.849.745	14.571.822	25.021.496	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>			
Inventarios				Obligaciones bancarias	23.439.541	17.081.026	10.480.766
Insumos Agropecuarios	26.786.430	35.504.995	51.919.642	Entidades Oficiales	17.819.517	14.477.616	36.500.812
Materias primas	4.270.073	13.121.138	22.204.328	Financiacoop	6.171.486	8.593.000	5.728.800
Material de empaque	11.358.924	11.334.576	12.104.931	Cesantías consolidadas	2.401.952	3.715.447	6.723.393
Producto terminado	1.404.572	1.827.345	4.890.262	Federación Nal. de Cafeteros	164.036	- 0 -	- 0 -
Planta Concentrados	1.406.451	11.482.650	7.003.615	Préstamos a particulares	10.000.000	10.000.000	- 0 -
Almacén Suministros	3.860.047	5.376.112	9.568.600	Otros	- 0 -	- 0 -	1.735.950
	49.086.497	78.646.816	107.691.378	<b>TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>59.996.532</b>	<b>53.867.089</b>	<b>61.169.721</b>
Gastos pagados por anticipado	1.776.689	1.749.068	1.593.749	<b>FONDOS ESPECIALES</b>			
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>66.906.846</b>	<b>116.783.504</b>	<b>215.101.372</b>	Educación	4.887.344	4.805.484	7.292.646
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>				Solidaridad	2.884.648	2.711.139	3.733.818
Al costo aproximado del valor del mercado (Nota 2)	966.018	1.343.836	1.885.957	Seguro de vida	3.593.769	3.813.356	3.761.842
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>				Protección de inventarios	1.572.209	1.572.209	2.594.887
Al costo (Nota 4)	110.820.835	130.351.494	172.573.381	Estabilización precios de leche	3.485.063	3.109.828	3.082.539
Menos: Depreciación acum. (Nota 4)	29.839.132	39.495.457	52.706.329	Protección de activos	800.000	800.000	800.000
	80.981.703	90.856.037	119.867.052	Capitalización	1.529.356	1.529.356	1.529.356
<b>CONSTRUCCIONES EN CURSO</b>					<b>18.752.389</b>	<b>18.341.372</b>	<b>22.795.088</b>
- 0 -	544.202	476.700		<b>PATRIMONIO</b>			
<b>OTROS ACTIVOS</b>				<b>CAPITAL Y SUPERAVIT</b>			
Instalaciones en propiedad de terceros	194.680	- 0 -	- 0 -	Capital	15.306.204	16.666.213	18.939.754
Mercancías y maquinaria en vía	3.451.785	4.835.427	10.645.754	Reserva legal	2.972.700	2.972.700	3.995.379
<b>VALORIZACIONES</b>				Superavit donado	100.000	100.000	100.000
5.172.705	5.172.705	5.229.246		Excedente por distrib. ejerc. ant.	- 0 -	- 0 -	5.113.394
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>157.673.737</b>	<b>219.535.711</b>	<b>353.206.081</b>	Excedente cooperativo del período	- 0 -	10.226.788	126.136.663
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>4.800.138</b>	<b>96.573.814</b>	<b>82.237.149</b>		<b>18.378.904</b>	<b>29.965.701</b>	<b>154.285.190</b>
				<b>VALORIZACIONES</b>	<b>5.172.705</b>	<b>5.172.705</b>	<b>5.229.246</b>
					<b>157.673.737</b>	<b>219.535.711</b>	<b>353.206.081</b>
					<b>4.800.138</b>	<b>96.573.814</b>	<b>82.237.149</b>

JENARO PEREZ GUTIERREZ  
Gerente General

NORA BAENA PARRA  
Contadora Mat. 3341-T

MANUEL S. OLIVEROS CASTRILLON  
Auditor Mat. 5771-T

## D. ESTADO DE EXCEDENTES COOPERATIVOS Y/O PERDIDAS

Año terminado en diciembre 31 de :

### VENTAS NETAS

Planta Procesadora	561.664.638	952.618.040	1.556.693.429
Insumos Agropecuarios	124.608.930	178.047.524	253.309.242
Planta Concentrados	510.500	26.249.081	60.332.443
	<u>686.783.868</u>	<u>1.156.914.645</u>	<u>1.870.335.114</u>

### COSTOS

Planta Procesadora	533.367.019	925.093.339	1.416.045.047
Insumos Agropecuarios	109.336.107	162.887.022	230.582.203
Planta Concentrados	682.557	25.569.058	55.015.278
	<u>643.385.683</u>	<u>1.113.549.419</u>	<u>1.701.642.258</u>

### EXCEDENTE BRUTO

#### Gastos

De Venta	13.680.089	11.679.217	17.071.785
De Administración	19.721.021	13.008.476	23.514.632
Intereses Financieros	4.141.743	17.315.788	16.745.346
	<u>37.542.853</u>	<u>42.003.481</u>	<u>57.331.763</u>

### OTROS INGRESOS

	<u>1.866.755</u>	<u>8.865.043</u>	<u>14.775.840</u>
--	------------------	------------------	-------------------

### EXCEDENTE NETO

	<u>7.722.087</u>	<u>10.226.788</u>	<u>126.136.663</u>
--	------------------	-------------------	--------------------

JENARO PEREZ GUTIERREZ  
Gerente General

NORA BAENA P.  
Contadora

MANUEL SALVADOR OLIVEROS C.  
Auditor

## COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA LTDA. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1 - RESUMEN DE PRACTICAS CONTABLES

Los siguientes principios contables de la Cooperativa Lechera de Antioquia Ltda. "COLANTA" se describen con el objeto de facilitar el entendimiento de los datos presentados en los Estados Financieros.

#### INVENTARIOS

Los inventarios están registrados al precio más bajo entre el costo promedio y el valor del mercado.

#### ACTIVOS FIJOS

Los activos fijos se contabilizan al costo. Los desembolsos correspondientes a mantenimiento y reparaciones que no aumenten o extiendan la vida útil de los respectivos activos, se cargan a gastos. La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos a las siguientes tasas anuales:

#### TASA ANUAL

Maquinaria	10%
Vehículos	20%
Muebles y Enseres	10%
Edificios	5%

#### CAMBIO EXTRANJERO

Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a pesos colombianos a las tasas oficiales aplicables.

### NOTA 2 - INVERSIONES

	1979	Diciembre 31 de : 1980	1981
Encargos Fiduciarios			
Banco Ganadero	- 0 -	- 0 -	50.000.000
C.D.T. Financiacoop	- 0 -	- 0 -	847.000
En Sociedades Anónimas	2.763	7.785	2.785
En Bco de los Trabajadores	102.960	116.660	129.223
Financiacoop	752.295	1.056.391	1.391.949
Central de Prod. Coop.	100.000	160.000	280.000
Coopetransa	8.000	8.000	32.000
Seguros La Equidad	- 0 -	- 0 -	50.000
	<u>966.028</u>	<u>1.343.836</u>	<u>52.732.957</u>

### NOTAS 3 - PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, planta y equipo de Medellín se encuentran pignorados por \$ 70.000.000 con hipoteca de primer grado, como garantía de sus obligaciones a las siguientes entidades:

COFIAGRO	\$ 40.500.000
BANCO GANADERO	22.000.000
IDEMA	7.500.000
	<u>70.000.000</u>

### NOTA 4 - PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

	1979	Diciembre 31 de : 1980	1981
Terrenos	2.946.480	3.022.145	33.202.624
Edificios	23.640.925	24.502.033	25.393.872
Vehículos	5.151.131	15.418.555	22.197.664
Maquinaria	74.564.860	81.596.608	84.944.474
Muebles y enseres	4.517.439	5.812.153	6.834.747
	<u>110.820.835</u>	<u>130.351.494</u>	<u>172.573.381</u>
Menos: Depreciación	<u>29.839.132</u>	<u>39.495.457</u>	<u>52.706.329</u>
	<u>80.981.703</u>	<u>90.856.037</u>	<u>119.867.052</u>

## E. ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

### 1. INDICE DE LIQUIDEZ

$$\frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}} = \frac{215.101.372}{109.726.836} = 1.96$$

La Cooperativa tiene \$ 1.96, para responder por cada peso que debe a corto plazo .

### 2. PRUEBA ACIDA

$$\frac{\text{Activos corrientes} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivos Corrientes}} = \frac{107.409.994}{109.726.836} = 0.98$$

Nos indica esta relación que la Cooperativa, en caso extremo, puede cumplir obligaciones inmediatas de \$ 0.98 por cada peso adeudado sin realizar sus inventarios .

### 3. INDICE DE PROPIEDAD

$$\frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo total}} = \frac{182.309.524}{353.206.081} = 0.52$$

El 52% de los activos totales es de los socios de la Cooperativa .

### 4. INDICE DE ENDEUDAMIENTO

$$\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo total}} = \frac{170.896.557}{353.206.081} = 0.48$$

El 48% de los activos totales de la Cooperativa corresponden a terceros .

### 5. RENTABILIDAD DE PATRIMONIO

$$\frac{\text{Excedente Cooperativo}}{\text{Patrimonio} - \text{Excedente Cooperativo}} = \frac{126.136.662}{56.172.861} = 2.25$$

El Patrimonio de la Cooperativa tuvo un rendimiento del \$ 2.25 .

## 6. RENTABILIDAD VENTAS : De la Planta Procesadora

$$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas Netas}} = \frac{140.648.381}{1.556.693.428} = 0.09$$

Nos indica que la utilidad en ventas de la Planta Procesadora fue de un 9% .

## 7. RENTABILIDAD VENTAS : Insumos agropecuarios y planta de concentrados .

$$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas Netas}} = \frac{28.044.204}{313.641.685} = 0.09$$

Nos indica que la utilidad en ventas de insumos agropecuarios y planta de concentrados fue de 9% .

## 8. ROTACION INVENTARIOS

$$\frac{\text{Ventas Brutas}}{\text{Inventario Promedio}} = \frac{1.870.533.188}{96.601.447} = 1.61$$

Rotación mensual 1.61

## F. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

### 1. AREA DE PERSONAL Y SERVICIOS INTERNOS

Existen óptimas relaciones obrero-patronales, ya que los empleados y trabajadores son también afiliados a la empresa.

La Cooperativa terminó el año con un total de 350 personas vinculadas laboral mente a ella. Lo anterior nos indica que durante el año se generaron 46 nuevos empleos fijos.

Referente a salarios cabe anotar que en el mes de mayo se hizo un reajuste de un 28.% promedio.

En cuanto a prestaciones sociales se efectuaron liquidaciones de cesantías parciales a 71 personas por un valor de \$ 2.131.958.

Sobre capacitación y otros, ver Educación Cooperativa.

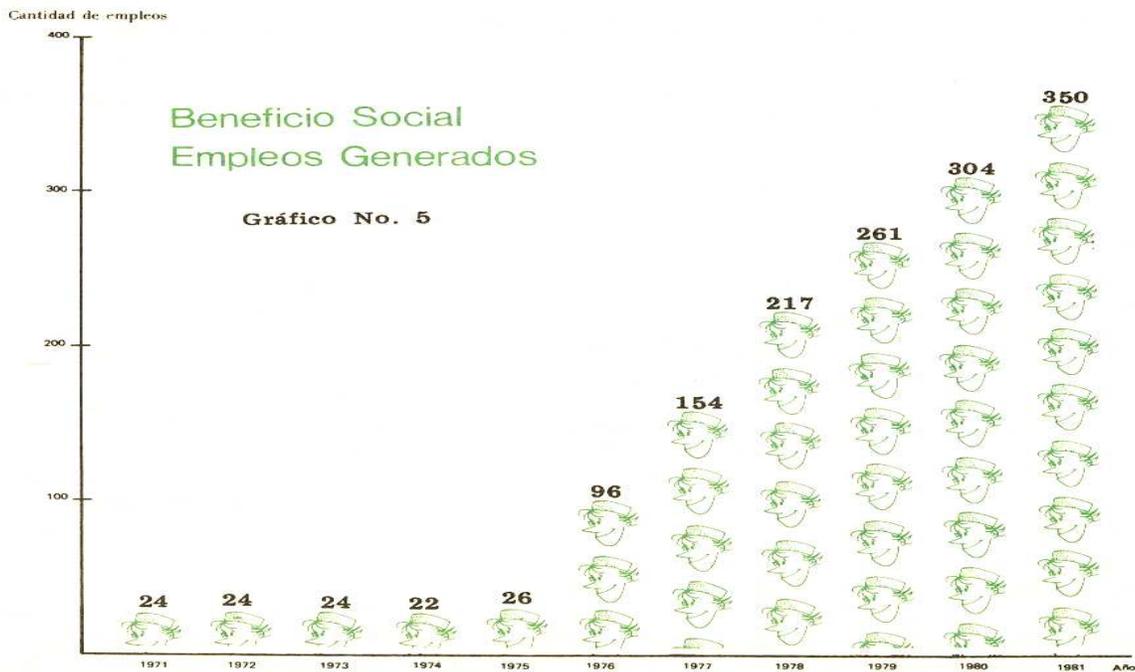
### 2. PASTERIZACION DE LECHE

El total de leche envasada se incrementó un 17.6% altamente significativo si tenemos en cuenta la disminución del consumo.

También se aumentó la producción de quesitos en un 59.67% y de mantequilla en un 23.47% .

La leche ácida rebajó apenas en el 0.15% , lo que indica que por parte de los productores no se están siguiendo las instrucciones del departamento de asistencia técnica en cuanto a higiene de la leche. En el año se rechazaron 1.136.845 litros de leche ácida por valor de \$ 21.000.000.00.

Se inició el control a consumo de energía y agua, dando como resultado ahorros del 20%, al corregirse el factor potencia en la planta y al diseñarse un sistema de circulación de agua para los condensadores evaporativos, e instalación de válvulas automáticas en lavadoras de envase.



Se amplió la capacidad de almacenamiento de leche en la planta de Medellín, mediante la construcción de un tanque silo de 80.000 litros, con técnicas locales y con óptimos resultados.

### 3. MONTAJE Y MANTENIMIENTO

Se inició el montaje de una báscula electrónica en el recibo número 1 de la planta de Medellín, con la cual se acelerará el recibo y se podrá garantizar al productor mayor exactitud en la pesa de su leche.

En cuanto a pasterización, se cambió el termo-registro del pasterizador número 2 por uno que garantiza mayor precisión y por consiguiente mejor calidad.

En la sección de derivados se realizó una reparación completa del tanque de pasterización lenta, y se adelantaron preparativos para utilizarlo en la fabricación de yogurt. También se instaló una máquina formadora de mantequilla y se adecuaron tres prensas mecánicas para la fabricación de queso con la leche de las devoluciones o de excedentes de captación.

Se terminó la ampliación en la planta de recibo de Frontino, además se instalaron compresores de refrigeración y tanques termo.

Se repararon 2.500 canecas con un costo para la Cooperativa de \$ 750.000.00, ya que es gratuito para los afiliados.

La ampliación energética de la planta está para terminarse, con la subestación a 44.000 voltios; la capacidad de energía pasa de 500 a 2.000 K.W.A.

### 4. CONTROL CALIDAD

Esta sección cuenta con 28 personas y con el más moderno equipo de milkotester para grasa, crioscopios para agua adicionada etc. Mediante los controles fisicoquímicos y microbiológicos en la leche, derivados, maquinaria, equipos de conducción y planta en general

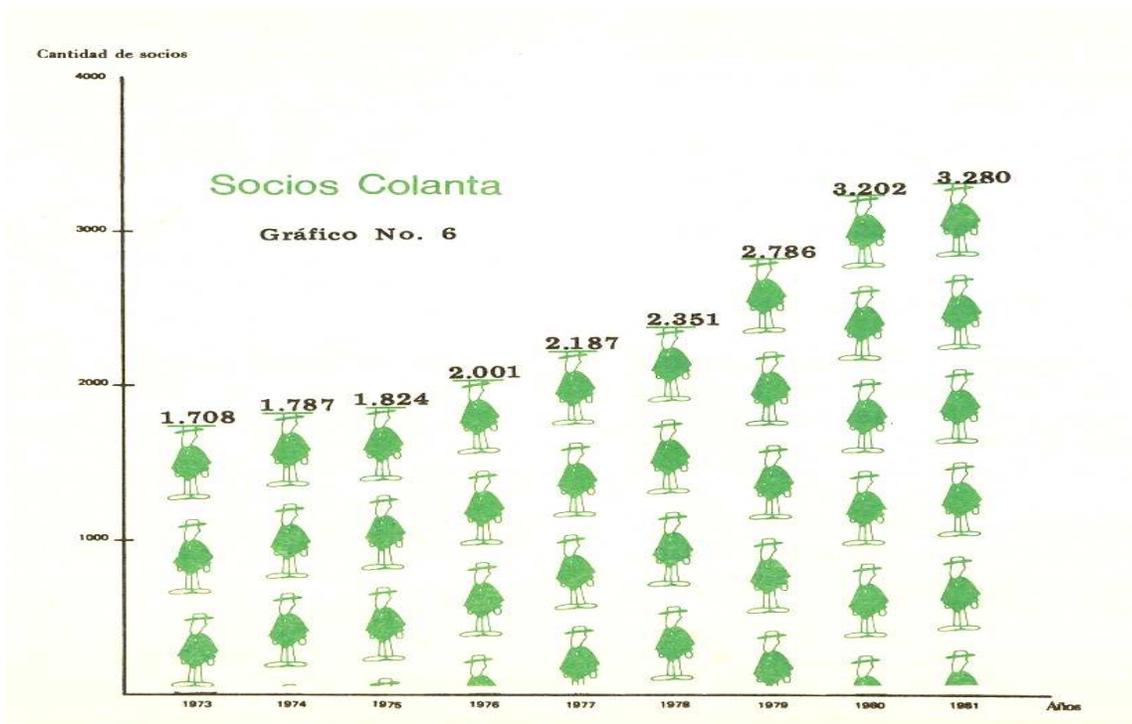
hemos podido garantizar al consumidor una leche fresca, sana completa y reconocida como la mejor de Colombia, demostrado por la aceptación del producto ante la competencia de otras tres pasteurizadoras .

Se intensificaron los controles físico-químicos de: leche cruda en tanques, tiempo y temperatura de pasteurización, leche pasteurizada en tanques, envasado ras y cavas, agua de consumo en planta, reactivos y materias primas.

Se realizaron estudios y ensayos para determinar los métodos que permiten detectar mínimas cantidades de sustancias extrañas en la leche.

Se inició el programa de reductasa en el recibo. Este análisis permite conocer la calidad microbiológica y el grado de aseo e higiene en el ordeño y enfriamiento rápido de la leche en la finca, condiciones básicas para poder vender leche de óptima calidad.

El pago por calidad es un complemento del pago según la grasa. Es así como mediante una bonificación de \$ 0.20 por litro, por reductasa de 2 horas en adelante, se ha incentivado a los proveedores a obtener un producto higiénico mediante un aseo adecuado de manos y utensilios de ordeño, enfriamiento inmediatamente se ordeña.



## 5. FABRICA DE INSUMOS PECUARIOS.

Durante el año de 1981 se hicieron ventas por un total de \$ 60.332.443, de los cuales el 81. 7% corresponde a Fertileche Corriente y Fertileche Selección y el otro 18.3% corresponde a las sales mineral izadas Fertisal y Fertifos .

Se hicieron compras de materias primas por un total de 4.283 toneladas, observándose fuertes alzas en los precios, como es el caso del biofós, con un aumento del 35% , lo mismo que la torta de algodón, melaza, salvado de maíz etc .

Sin embargo Colanta solo varió sus precios en un 8% y 11% para Fertilche Corriente y Fertilche Selección, cuando las demás empresas tuvieron un aumento hasta del 35% durante 1.981.

## 6. NUEVOS SOCIOS

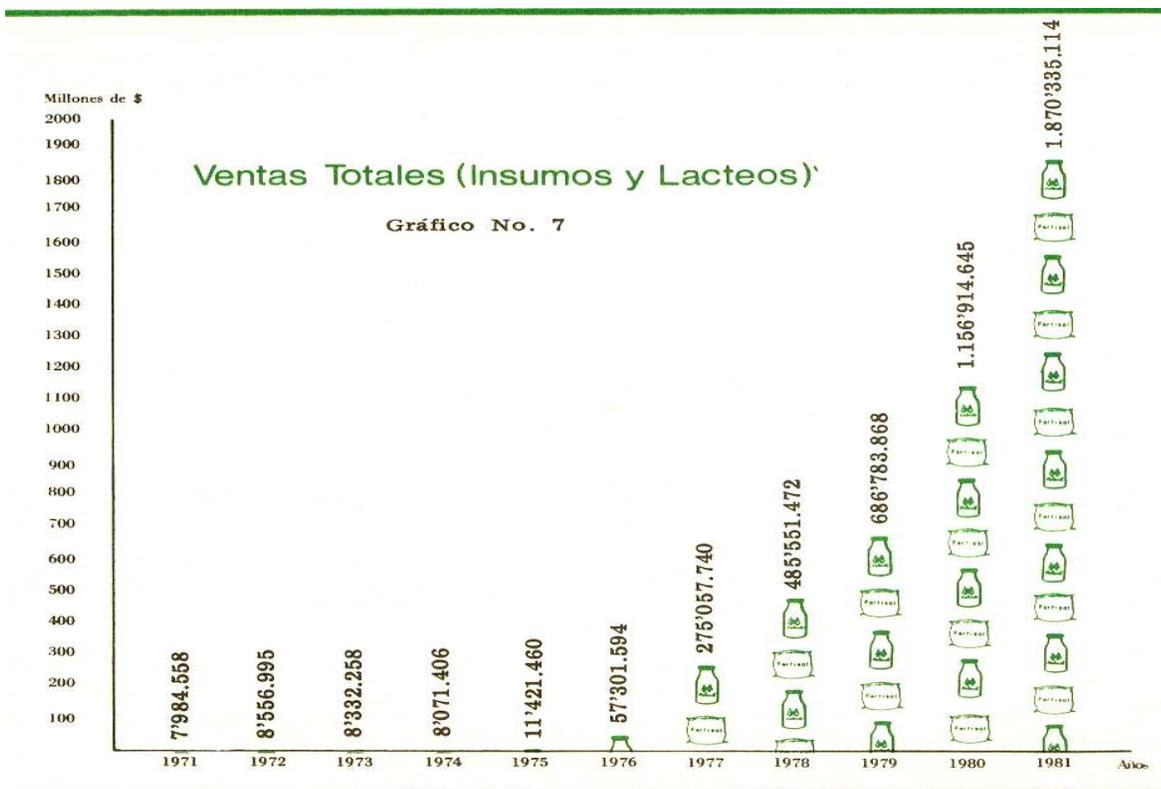
En el año de 1981 ingresaron 78 nuevos socios completándose así un número de 3.280 que envían la leche a Colanta .

Se destacaron por su alto índice de afiliación: San Pedro, Santa Rosa, Entreríos, Medellín y San José de la Montaña.

En este año el Consejo de Administración reglamentó el cumplimiento del artículo 34 numeral f. de los estatutos, el cual indica que todo nuevo socio, debe aportar a la Cooperativa el valor de la producción de leche, correspondiente a tres días de diferentes meses durante el primer año.

## 7. CAPTACION DE LECHE

Continúan en aumento las entradas de leche a Medellín, tanto del departamento de Antioquia, como de otros departamentos.



## 8. MERCADEO

Sigue en ascenso la participación de Colanta dentro del mercado de la leche pasterizada en Medellín y su área metropolitana.

Se presenta un aumento en el volumen de ventas equivalente al 17% con relación al año anterior.

De la misma manera se destaca la incidencia en el mercado de los insumos agropecuarios a precios bajos en nuestra zona de influencia. El volumen de ventas de estos insumos fue de \$ 253.309.242.00 representando un aumento del 42.3%.

Durante el año 1981, las ventas totales netas de la Cooperativa tuvieron un valor de \$ 1.870.335.114, representando un aumento del 61.7% respecto al año anterior.

## **9. ALMACENES**

Se dieron al servicio los almacenes de San Carlos y Sonsón. Se construye almacén en Angostura y próximos a construir en sede propia los ya existentes almacenes de Aragón, San Pedro y Santa Rosa de Osos.

Hay que destacar el empuje que han tenido los de. San Pedro, Don Matías, Frontino, Yarumal, La Unión, Entrerriós y Santa Rosa .

## **10. EDUCACION COOPERATIVA**

Quizá el año de 1981 ha sido el más importante en lo que respecta a educación y promoción cooperativa, ya que adquirió mecanismos propios para su desarrollo.

De conformidad a las necesidades de los socios y con intensidad se han desarrollado cursos sobre temas cooperativos, inclusive por correspondencia sobre cooperativismo.

La educación cooperativa no la hemos interpretado como simples y rutinarios cursos de cooperativismo, a lo que tradicionalmente se orientan los recursos del Comité de Educación, sino que la interpretamos como Educación Cooperativa Integral, ya que sin descuidar la filosofía cooperativa en sus distintos niveles, se ha impartido instrucción y educación en las distintas áreas de acuerdo a la actividad de los socios, bien sea productores de leche; empleados, estos en sus distintas áreas: secretarias, veterinarios, calderistas, hijos de socios para cursos en el Sena etc.

Complementando la tarea de promoción y educación cooperativa, se han atendido los diferentes públicos, que demandan información sobre el cooperativismo, en el desarrollo del sector lechero y concretamente el aporte de Colanta; para ello se han hecho visitas, reuniones, estableciendo contactos que generan relaciones de la Cooperativa con los diferentes sectores: campesinos, estudiantes, periodistas, etc .

La tarea de difusión ha apoyado la gestión de Colanta. El Despertar Lechero ha tenido magnífica acogida dentro de los socios, quienes ya solicitan la publicación cuando no les llega a tiempo, al igual que la prensa y la radio y el sector lechero en general.

### **a. Cursos y Seminarios:**

Se dictaron varios cursos y seminarios:

- 1.) A nivel de personal femenino se dictó seminario sobre actividades y aptitudes profesionales de la secretaria.
- 2.) Curso sobre Relaciones Humanas
- 3.) Curso sobre higiene de la leche, para control de calidad.
- 4.) Seminario sobre Calderas Industriales, dictado por Ingemecánica .
- 5.) Se envió personal para adiestramiento y capacitación en los procesos de producción, maduración y conservación de queso tipo holandés, a Coprolácteos de Nariño, bajo la dirección de técnicos holandeses.

- 6) Técnicas de archivo
- 7.) Secretariado ejecutivo
- 8.) Seguridad Industrial
- 9.) Cooperativismo
- 10.) Legislación Laboral
- 11.) Manejo de seguros

#### **b. Visita del Doctor Stanley N. Gaunt**

Destacada autoridad en genética, profesor de la Universidad de Massachusetts por mas de 40 años, fundador de dos cooperativas de Inseminación artificial, vino a Medellín invitado por Colanta y el programa Massachusetts Antioquia; dictó conferencias sobre los siguientes temas:

- 1.) El futuro de la Industria Lechera a nivel mundial
- 2.) Mejoramiento genético del ganado lechero
- 3.) La Selección de sementales en el ganado lechero
- 4.) Avances en la selección de ganado lechero en E.E.U.U.

#### **c. COLANTA ICA**

- 1.) Se llevó a cabo un estudio sobre Carcinoma Enzoótico Faringeo Bobino. Se desarrolló durante todo el año en las fincas de los socios.
- 2.) Se tiene programado un proyecto sobre "Mejoramiento Integral de la Reproducción en las Ganaderías de leche en Colombia", Este con la colaboración de Col ciencias y el Gobierno Candiense .

#### **d. Cursos Veterinarios**

- 1.) Sobre inseminación artificial se dictaron cursos así :  
Medellín, Santa Rosa, Entreríos y en Palmira Valle como cooperación a la Cooperativa Covagan .
- 2.) Curso sobre preparación de ganado para exposición, dictado en Santa Rosa de Osos.
- 3.) Se dictaron cursos sobre ganadería en Angostura, Santa Rosa, Abriaquí, Yarumal; con los cuales se beneficiaron unas 840 personas.

#### **e. Huertas Caseras**

También con el programa Massachusetts Antioquia se inició el programa Huertas Caseras.

Este plan de mejoramiento nutricional y huerta casera se desarrolla con las familias socias de la cooperativa.

La extensión del programa a los socios no implica únicamente el establecimiento de una huerta casera, sino también el cumplimiento de una función social, económica y cultural a través de su desarrollo.

La economista del hogar como agente de cambio, juega un papel importante en la integración familiar y comunitaria.

El objetivo primordial del programa es el de incrementar la actividad social con las familias socias de Colanta, a través de :

- 1.) Creación de nuevas alternativas en cuanto a la producción de alimentos a nivel familiar.
- 2.) Mejorar hábitos alimenticios.
- 3.) Elevar el nivel de ingresos a través de la comercialización .
- 4.) Contribuir a la integración familiar y comunitaria.
- 5.) Capacitación y educación cooperativa.

Además el programa se desarrolla con los niños de las escuelas de estas comunidades, estableciendo la huerta escolar, capacitando y educando a maestros y alumnos en nutrición y técnicas de cultivo.

A finales del mes de diciembre se editó un folleto instructivo titulado "Alimentémonos bien para estar mejor nutridos" con el propósito de tratar de remediar los múltiples problemas que afronta el campesino, en lo referente a la desnutrición y además se preparó audiovisual que presenta una orientación sobre la manera de organizar la huerta casera.

#### **f. Rotación de Estudiantes del 10 semestre en Ganado de Leche.**

- 1.) Colanta - Universidad de Antioquia

Con beneplácito se ha visto esta vinculación pues no solo proyecta el buen nombre de la Institución sino que permite a los estudiantes analizar y mirar tanto los casos clínicos que son prácticamente desconocidos en su facultad, como la de analizar la idiosincracia de nuestro campesino, factor decisivo en la labor de asistencia del Médico Veterinario.

Pasaron por esta rotación 40 estudiantes que han tenido la oportunidad de conocer experiencias totalmente nuevas a nivel del agro.

- 2.) Tesis de Grado

Se patrocinaron las siguientes tesis de grado para obtener su título de Médicos Veterinarios:

"Influencia de los Lacto-reemplazadores en el Desarrollo de la Flora Intestinal de los terneros".

Básicamente esta tesis nos va a permitir medir la bondad de los lacto-reemplazadores en el levante de terneros. El costo de ésta se estimó en \$ 300.000.00.

"Constantes Fisiológicas en el Altiplano Norte de Antioquia". El valor de este trabajo se estima en \$ 120.000.00.

"Evolución del estado reproductivo del hato" .

Estos trabajos se han realizado en asocio con los estudiantes del último semestre en las fincas de los socios. A diciembre 31/81 se practicaron 32 evaluaciones.

"Epidemiología de la Lengua Azul en el área de Influencia de Colanta". Con el Departamento de Urología de la Facultad de Medicina Veterinaria y la Universidad de Wisconsin se adelantó un estudio sobre la prevalencia de la Lengua Azul.

"Distribución y Mercadeo de la leche" Escuela Colombiana de Mercadotecnia.

g. En nuestro laboratorio se llevaron a cabo prácticas de tecnólogos de alimentos de la Universidad de Antioquia con intensidad de 300 horas, colaborando con los análisis físico-químicos.

También realizaron prácticas estudiantes del Colegio Mayor de Antioquia con intensidad de 8 horas diarias durante un semestre.

#### **h. Laboratorio Clínico Veterinario**

Inició actividades nuestro Laboratorio Clínico Veterinario, de gran utilidad para la práctica de los Profesionales de Campo y disminuirá gastos a afiliados.

### **11. ASISTENCIA TECNICA INTEGRAL**

Las fincas de asistencia técnica integral a diciembre 31/81 se encuentran en su totalidad llevando los registros y nos han permitido medir los diferentes parámetros que a continuación describimos.

#### **a. Registros**

	<b>PORCENTAJES</b>		
	<b>1980</b>	<b>1981</b>	<b>Incremento</b>
De registro	10	87	77
De preñez	40	72	24
De ovarios estáticos	59	40	19
De abortos	0.75	0.54	0.21
Metritis	1.5	1	0.5
Descortes	0.5	3	1.5
Animales chequeados	2914	3656	25.5
Sanidad animal			
Animales atendidos	7480	11550	54.5

Principales entidades registradas como causa de enfermedad: enfermedad vesicular (aftosa-estomatitis), hemoparásitos, parasitismo interno, mastitis, trastornos reproductores y enfermedades carenciales, carbón sintomático.

Urgencias Ambulatorias: 7.370 animales atendidos.

Socios visitados: 2.006

Casos clínicos: 1.003

Cirugías mayores: 76 (cesáreas, hernias, enucleaciones) .

Cirugías menores: 224 (castraciones, extirpación 3er párpado, drenaje, abscesos) etc

#### **b. Créditos**

Créditos Ley 5ta: \$ 10.743.600.00

Créditos Col anta - Caja Agraria:

\$ 3.100.000.00

**c. Comité para estudios de toros:** Compuesto por: M.V. Héctor Tamayo R., Zoot. Federico Vélez O., Zoot. Carlos Mario Herrera C., T.A. Lizardo Montoya V. de Colanta. Zoo. Iván D. Gutiérrez de la U. de A.; Zoot. Jaime Aristizábal de Solla; Zoo. Javier Gutiérrez de Secretaría de Agricultura.  
Toros estudiados: 90. Seleccionados: 8.

**d. Venta de Nitrógeno y Semen:**

El suministro de nitrógeno líquido a los usuarios del programa de inseminación fue de 1.672 litros por un valor de \$ 209.000.00. Las ventas de semen ascendieron a 3.041 dosis por un valor de \$ 1.554.000.00 .

**e. Pastos y Forrajes**

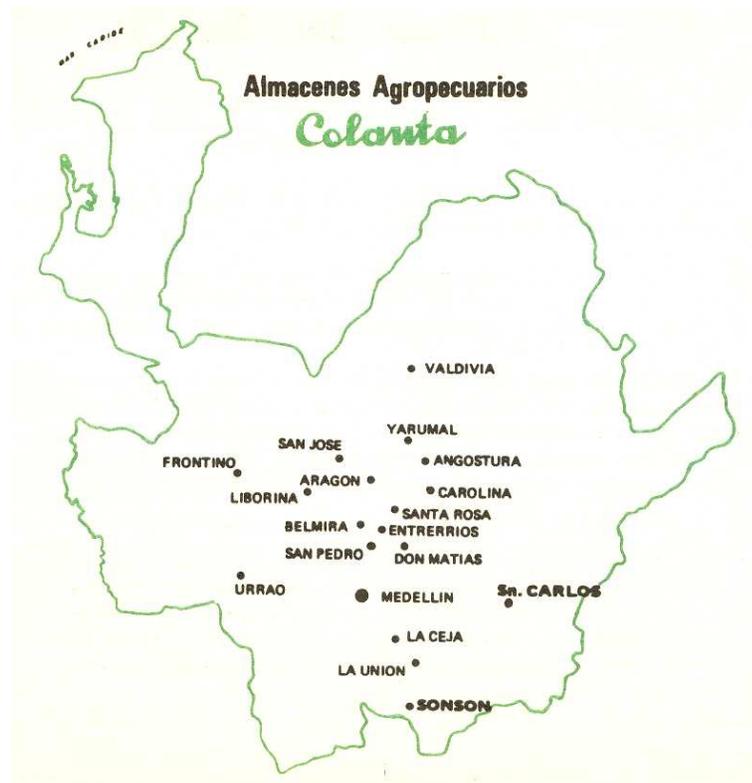
En este subprograma se orienta en el mejoramiento de suelos y forrajes, estos lógicamente, son los que están incluidos en el programa de Asistencia Técnica Integral. A diciembre 31 de 1981 presentamos el siguiente inventario sobre las hectáreas que abonó este subprograma :

Hectáreas totales: 12.261  
Hectáreas en bosque: 3.829  
Hectáreas en pastos: 8.432

En la actualidad se adelanta en compañía con I.M.C. - Jaramillo Uribe - Colanta, los análisis a los pastos provenientes de ocho fincas de los socios. En 1982 se dará un énfasis especial a este subprograma .

**f. Feria Santa Rosa de Osos**

El Departamento de Asistencia Técnica, desplazó su mayor actividad en la realización de la feria de Santa Rosa de Osos, durante los meses de abril, mayo, junio y julio, en asocio del ICA, Secretaria de Agricultura, Sena y Municipio de Santa Rosa de Osos. Desgraciadamente no se pudo llevar a cabo por los repetidos brotes de fiebre aftosa .



## **Informe del Auditor**

Medellín, Junio de 1982

A los Socios de la  
COOPERATIVA LECHERA DE  
ANTIOQUIA LTDA. COLANTA

He examinado el Balance General y el correspondiente estado de Pérdidas y Excedentes Cooperativos, a diciembre 31 de 1981, de la Cooperativa Lechera de Antioquia Ltda. "COLANTA".

Para el cumplimiento de mis funciones como Auditor y/o Revisor Fiscal, mi examen fue practicado de acuerdo a las normas de Auditoría generalmente aceptadas por consiguiente Incluyo la obtención de la Información, las pruebas de los registros de contabilidad y los demás procedimientos de Auditoría que consideré necesarios en tales circunstancias.

En mi opinión, los Estados Financieros mencionados, fielmente tomados de los libros de contabilidad y adjuntos a éste Informe, presentan razonablemente la situación financiera de la COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA LTDA. a 31 de diciembre de 1981, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados, aplicados uniformemente.

La Cooperativa lleva su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; y las operaciones registradas en sus libros se ajustan a los estatutos, a las decisiones del consejo de Admlnlstración y de la Asamblea General.

En base a procedimientos suplementarios de Auditoría que he llevado a cabo, ,conceptúo también que durante el ejercicio citado algunos actos de los Administradores de la Cooperativa no se han ajustado a los estatutos y a las disposiciones de la Asamblea General; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de las actas y registros de socios han sido llevados y conservados debidamente. La Cooperativa no ha acatado algunas de las medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes, recomendadas por la Auditoría y/o Revisoría Fiscal.

MANUEL S. OLIVEROS C.  
Auditor  
Matrícula No. 5771-T

## **Informe de la Junta de Vigilancia**

Con todo el gusto y atención nos permitimos rendir a ustedes breve informe que resuma la tarea que nos ha correspondido en la vigilancia de la marcha de la Cooperativa durante el ejercicio cuyo examen se hace con ocasión de la presente Asamblea General de Socios.

Antes de todo, deseamos destacar el hecho consistente en que en forma paulatina, pero creciente, va apareciendo una clara conciencia de comunidad de intereses, que empieza a manifestarse en la acción tendiente a cuidar por éstos antes que los particulares del socio. Es explicable que así sea, pues la profundización de la idea cooperativa concretada en un patrimonio común para el desarrollo del conjunto de los particulares, no aparece porque si, de la noche a la mañana; porque así se escribe en unos estatutos.

No. Para que ello ocurra, es necesario, es condición de su existencia, que todos los días en cada tarea tanto de cooperados productores como empleados, se vaya afirmando un sentido de guarda y cuidado de los bienes y servicios que forman el patrimonio común cooperativo. Se afirma lo anterior, porque es de frecuente ocurrencia en nuestra vida diaria una forma de obrar conforme a la cual en cuanto no veamos la particular ventaja que para nosotros traiga este o aquel modo de proceder con respecto a la Cooperativa, nos desentendemos como queriendo decir: Si a mi no me afecta, allá los demás, cargando, eso si, el peso de la crítica destructiva y de los errores sobre la Administración.

En empresas de la naturaleza de la Cooperativa, en que lo que cuenta es la persona y su interés de mejoramiento como tal, como persona, y no el capital, es absolutamente necesario el compromiso personal en el mejoramiento común, lo demás, es simplemente una consecuencia de obrar con aquel espíritu de tarea común que debe estar presente en todas las actuaciones del cooperado, y, por tanto impulsado a estar vigilante, atento, a todo aquello que pueda dañar o amenazar la buena marcha de su Empresa.

Reconocemos, pues, y alabamos los progresos alcanzados, pero al mismo tiempo, deseamos decir que la Administración debe hacer mayores esfuerzos, comprometiendo desde luego en ella dineros, para la implantación e impulso serio en programas de educación, que vayan a los distintos sectores que conforman a Colanta .

La Cooperativa ha acumulado ya buena experiencia y conocimiento adecuado acerca de las personas que conforman el núcleo de productores de leche cooperados y de aquellas personas a quienes compra el producto y no están afiliados. Con base en esos elementos de juicio se debe emprender un análisis muy exigente que tienda a procurar el cumplimiento estricto de las obligaciones del productor, de modo que la Empresa reciba un producto de excelente calidad, en cuyo manejo ésta tiene que poner todo su conato, de modo que podamos responder ante el público que nos dispensa su confianza, se vea bien servido. A su vez, el productor, cooperado o no, tiene derecho a recibir por su buen producto, un mejor precio y los cooperados, además, una amplia atención en los servicios.

No hemos cejado, como Junta de Vigilancia, en nuestro empeño porque los mecanismos de control, en las distintas dependencias de la Empresa, sean cada vez más confiables, de modo que cada vez se hagan más difíciles el fraude, el daño por imprevisión, por descuido o negligencia. A este respecto, nos es satisfactorio informar sobre la buena marcha de la Auditoría que va adquiriendo cada día más experiencia y de su labor esperamos cada día mejores resultados, reconociendo, eso sí, que la administración está en la obligación de proporcionarle los medios necesarios para que cumpla su tarea.

Esperamos que la Administración de la Cooperativa estudie y ponga en ejecución tan pronto como lo considere factible, programas que atiendan las necesidades de los cooperados, particularmente en los campos de asistencia técnica y creación y desarrollo de un mercado de ganado lechero o especie de bolsa en que participen los cooperados y otros sectores relacionados con la Cooperativa.

Pensamos que con la experiencia aportada por el distinguido grupo de profesionales que colabora con la Cooperativa, y con su dedicación es posible imprimir a tales programas de enseñanza, práctica y mejoramiento del manejo de los hatos; pues se cuenta con una base excelente cual es el amor que el hombre del campo profesa a su parcela.

En concordancia con el lema del Presidente doctor Belisario Betancur, debemos acoger en Colombia el "sí se puede" para nuevos y ambiciosos programas netamente cooperativos que la sigan mostrando en el punto de liderazgo en donde la han colocado el entusiasmo y la fe de ustedes, señores socios, y el dinamismo de su Administración.

GONZALO ESPINAL

JOHN RESTREPO

JESUS ANGEL MADRID

JUANITA DE PUERTA