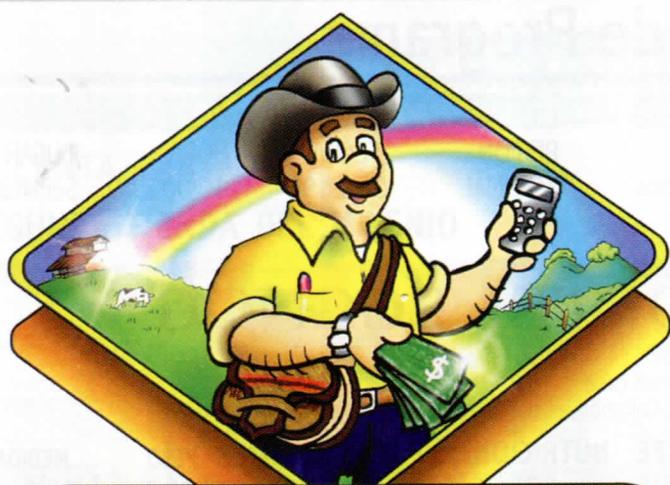


Administración, M y Diversific

A.E.A. Edgar Muñoz
Asistencia Técnica



"Si ganancias quieres tener,
las cuentas debes hacer"

Administración

La falta de administración eficiente es una de las grandes fallas que se observan en las fincas y que le restan competitividad al sector lechero. La administración de la finca se debe orientar hacia el uso racional de los recursos necesarios para producir la leche, es decir, se debe **IDENTIFICAR Y ELIMINAR DESPERDICIOS** tales como: El uso indiscriminado de concentrados y fertilizantes, bajos índices reproductivos del ganado, bajas producciones de leche por vaca y por hectárea, baja eficiencia de la mano de obra, baja calidad de la leche, entre otros. Eliminar estos desperdicios permite al ganadero producir a bajo costo, obtener utilidades (rentabilidad) y garantizar la existencia de la finca lechera hacia el futuro (competitividad).

Los registros o tarjetas son una herramienta administrativa valiosa para calcular indicadores de manejo productivo, reproductivo, nutricional, sanitario, genético, calidad de la leche, económico, etc., veamos algunos ejemplos:

TIPOS DE REGISTROS INDICADORES QUE SE PUEDEN CALCULAR

Productivos

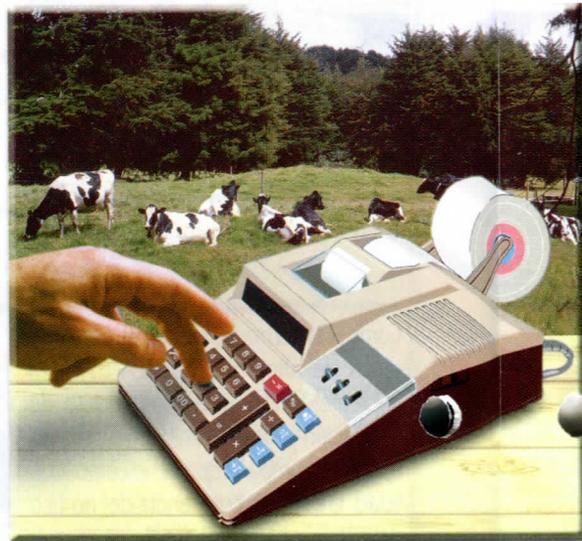
Promedio litros por vaca/día, litros por vaca/lactancia, litros por hectárea/año.

Reproductivos

Intervalos entre partos, días abiertos, servicios por concepción, tasas de descarte, tasa de natalidad, potencial de producción de la leche y crías.

Contables

Costo del litro de leche, utilidad por litro, rentabilidad, puntos de equilibrio.



Optimización de mano de obra

La mano de obra es el costo fijo más alto en lechería especializada, varía entre el 10–30% de los costos totales, básicamente por la relación de litros ordeñados por trabajador/día.

Ejemplo: Si asumimos un precio de venta de \$600/litro de leche, un ordeñador con un costo de \$20.000/día (salario de \$400.000 más 50% adicional por prestaciones sociales legales, aportes parafiscales y pago de seguridad social), tenemos:

Mano de Obra Diversificación

Muñoz

ica

Relación litros ordeñados por trabajador

Litros ordeñados Trabajador/día	venta leche/\$	Mano de obra/venta leche/%
100	60.000	33,3
200	120.000	16,7
300	180.000	11,1

Se observa que en la medida que se logra ordeñar más litros por trabajador, disminuye el costo de mano de obra con respecto a la venta, igualmente se aplica cuando se calcula sobre el costo de producción, cada punto porcentual que disminuya representa un ahorro directo para el ganadero, que seguramente lo apreciará en menores costos y mayor rentabilidad.



La relación litros ordeñados/trabajador/día se debe calcular con el total de trabajadores de la finca. En fincas lecheras con ganado especializado se debe establecer metas de ordeño para operar con un costo de mano de obra mínimo; esto implica:

1. Disminuir al máximo el tiempo ocioso de los trabajadores. En ordeño manual con vacas especializadas se debe obtener entre 200 a 300 litros de leche/trabajador/día, el tiempo restante (ocioso) debe dedicarlo a siembra, cultivo y cosecha de forraje para las vacas.
2. Mantener sólo las mejores vacas, las que mejor convierten el alimento en leche, garantizarles buena alimentación y manejo.
3. Utilizar al máximo la mano de obra familiar, ejemplo: Fincas con menos de 300 litros/día no ameritan contratar mano de obra externa a la familia, los hijos pueden ayudar en el ordeño, la esposa en el manejo de la huerta y las aves de corral.

Beneficios de la diversificación

1. Mejorar la alimentación del ganado: Si las condiciones lo permiten, sembrar al menos el 20% de la finca con pastos de corte, caña de azúcar, maíz, remolacha, papa y otros que puedan ser suministrados al ganado al mediodía o al momento del ordeño.
2. Producir carne: Cruzar el 30% del hato con razas de carne como Gyr, Cebú, Angus, Simental, Blonde D'aquitaine, Piemontese, Azul Belga, con destinación a levante de terneros para carne.
3. Mejorar la alimentación y los ingresos familiares: Producir huevos, pollos, cerdos, peces, o cultivos como la mora, uchuva, brevos, tomate de árbol, hortalizas, aguacate, frutales, aromáticas, papa, maíz, entre otros; esto permite mejorar la oferta alimenticia de la familia y los ingresos cuando hayan excedentes para la venta.