

Informe de Gestión 2018



Colanta[®]

*Sabe más,
Sabe a campo*

*Con la fuerza de la cooperación,
siempre habrá una luz para avanzar,
dinamizada por la solidaridad,
la inclusión y equidad,
para la transformación, dignidad y competitividad
del campo colombiano.*

¡Cumplimos!

Con nuestros Asociados

Porque:

- 1. Pese a las difíciles condiciones del país, no dejamos de comprarle, ni un día, su producción de leche.*
- 2. Pagamos el litro \$73, por encima de otros compradores de leche en el país.*
- 3. Avanzamos en proyectos y planes establecidos, de manera continua y permanente, aunque fuese negativo el escenario del sector lácteo. En este compromiso logramos:*
 - a. Continuar con la construcción de la planta de secado de suero y leche en San Pedro de los Milagros, un esfuerzo grande en costos de almacenamiento y financieros.*
 - b. Adquirir los activos de la planta de Prolinco “en liquidación” en Santa Rosa de Osos.*
 - c. Adquirir la empresa Discolácteos S.A. en Bucaramanga como acto de recuperación de nuestro mercado en Santander.*
 - d. Adelantar proceso de incorporación de Coolesar en Valledupar, para contribuir a “salvaguardar” el patrimonio y la historia construida por 43 años, de los asociados de esa apreciada entidad solidaria y hacerlos partícipes de las ventajas de ser Asociado a Colanta.*



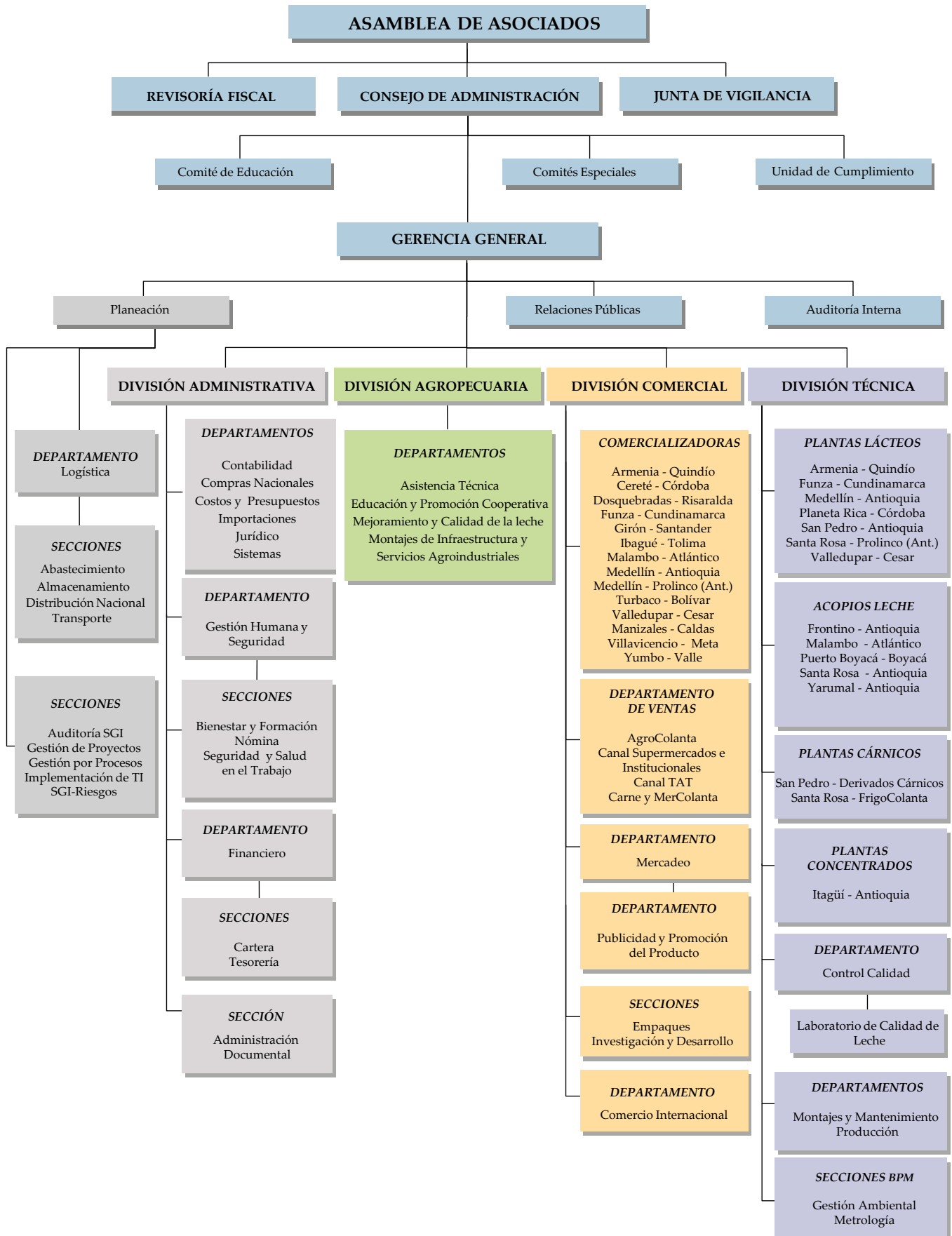


- e. *Adelantar proceso de incorporación de Unilac en la Unión- Antioquia, para contribuir a “salvaguardar” el patrimonio y la historia de los asociados de esa apreciada entidad solidaria y hacerlos partícipes de las ventajas de ser Asociado a Colanta.*
4. *Conscientes de la importancia del relevo generacional, mantuvimos con importantes resultados, el programa de “Jóvenes Lecheros”, muchos de los cuales hoy se han empoderado del manejo y competitividad de los hatos lecheros de sus padres o abuelos.*
5. *Vendimos más de \$2,2 billones para vigorizar los resultados de la gestión y retornarlos a los Asociados en servicios y beneficios, razón de ser nuestra filosofía y nuestro objeto social.*
6. *Revalorizamos sus aportes sociales en La Cooperativa, a pesar de las dificultades económicas que ha tenido el sector lechero y el sector cooperativo.*
7. *Ejecutamos los Fondos de Fidelización del Asociado y Estabilización de Precios, para fortalecer el patrimonio, dada la depresión que tuvo el precio de la leche en Colombia y en el mundo y para continuar con las actividades del “Año de Asociado”.*
8. *Iniciamos una nueva etapa al amortizar y readquirir el 10% de los aportes sociales de aquellos Asociados hábiles y activos, que cumplieran la condición de tener en La Cooperativa más de 20 años y tener en edad más de 70 años.*

No reparamos esfuerzo alguno para priorizar al Asociado y trabajar por su bienestar y calidad de vida

Contenido

	pág.
<i>Organigrama, Directivos y Sedes</i>	6
<i>Informe del Consejo de Administración y la Gerencia</i>	17
<i>Proyectos</i>	69
<i>Informe de la Junta de Vigilancia</i>	73
<i>Informe de la Revisoría Fiscal</i>	77
<i>Opinión año 2018 individual</i>	78
<i>Opinión año 2018 consolidados</i>	81
<i>Estados Financieros</i>	83
<i>Separados</i>	84
<i>Consolidados</i>	143
<i>Informe Gestión Social y Sostenibilidad</i>	193



Consejo de Administración

Principales	Suplentes
Daniel Cuartas T.	Eduardo A. González C.
Luis E. Velásquez V.	Martín A. Yepes S.
Luis Carlos Gómez Mc.	Margarita M. Uribe S.
Noé de J. Arboleda J.	Ricardo A. Camacho G.
Gabriel J. Moreno M.	Humberto Roldán E.

Gerente General

Sergio L. González V.	

Junta de Vigilancia

Principales	Suplentes
José Isaac Sepúlveda A.	Erney L. Barrientos L.
José I. Betancur A.	Luis A. Sepúlveda B.
José Ignacio Tamayo C.	Freddy A. Vásquez R.

Secretaria**Oficial de Cumplimiento**

Nidia Marulanda V.	Sonia B. Alayón A.

Comité de Educación

Principales	Suplentes
Herman D. Zapata G.	Viviana Betancur J.
Viviana S. Echeverry L.	Milagros Pérez Osorno
Santiago Mejía R.	

Revisoría Fiscal

Auren Consultores Medellín S.A.S.

Principal

Raúl A. Menco V.

Suplente

Paula A. Orjuela R.

Divisiones

Administrativa

Mike F. Forero Z.

Agropecuaria

Juan M. Cerón A.

Comercial

Carlos A. González G.

Técnica

Rafael A. Chilamack N.

Departamentos

AgroColanta

Luis B. Arias V.

Asistencia Técnica

Manuel G. Jaramillo V.

Auditoría Interna

Wilmar A. Sánchez R.

Canal Supermercados e Institucionales

Diego A. Lopera M.

Canal TAT

Víctor E. Molina N.

Compras Nacionales

Margot O. Ruales V.

Contabilidad

Bibiana A. Chavarría A.

Control Calidad

Cristina Galeano G.

Costos y Presupuestos

Wilmar A. Castro C.

Educación y Promoción Cooperativa

Cecilia S. Cardona E.

Financiero

Germán A. Agudelo M.

Gestión Humana y Seguridad

Alfonso L. Ossa G.

Jurídico

Diego Uribe V.

Logística

Susana Palacio G.

Mejoramiento y Calidad de la Leche

Mercedes H. Toro T.

Mercadeo

Alejandro López M.

Montajes y Mantenimiento

Yaqueline Garcés G.

Planeación

Nicolás A. Amariles H.

Producción

Jairo A. García G.

Publicidad y Promoción del Producto

Olga B. Aguilar P.

Relaciones Públicas

Martha L. Gaviria V.

Sistemas

Juan F. Toro G.

Ventas de Carnes y MerColanta

David A. Bustamante V.

Plantas	
Concentrados y Sales Itagüí	Afranio Cuervo H.
Derivados Cárnicos- San Pedro de los Milagros	Gustavo A. Benavides A.
Derivados Lácteos- Pulverización y Quesos San Pedro de los Milagros	Asdrúbal Tabares R.
FriGoColanta- Santa Rosa de Osos	Marco A. Bruges R.
Prolinco - Santa Rosa de Osos	María E. Palacios C.
Pulverización y Pasterización - Planeta Rica	Yolima Ágamez A.
Plantas y Comercializadoras	
Pasterización y Comercializadora Armenia	Luis F. Zuluaga G.
Pasterización, Ultrapasterización y Comercializadora- Funza	Andrés Escobar V.
Pulverización, Pasterización y Comercializadora - Valledupar	José F. Guevara A.
Comercializadoras	
Cereté	Betty R. Jiménez S.
Dosquebradas	Ydaviel Montenegro G.
Funza	Euclides Hernández H.
Girón	Fernando A. Bautista G.
Ibagué	Iván R. Espinosa R.
Malambo	Juan Fonseca B.
Manizales	Armando de J. Sánchez G.
Medellín	Julio C. Valencia V.
Prolinco	Julio C. Vásquez P.
Turbaco	Nelson A. Berrío A.
Villavicencio	Javier A. Rodríguez A.
Yumbo	Héctor Osorio S.

Asistencia Técnica		
Municipio	Médicos Veterinarios	Zootecnista
Armenia	Oscar Montoya M.	Alejandro Ruiz H.
Bello - Corregimiento San Félix	Juan F. Castrillón G.	
Belmira	Roberto C. Osorno Ch.	Luisa Fernanda Londoño S.
	Luis F. Zuluaga L.	
Donmatías	Carlos H. Londoño L.	Frank C. Ospina G.
	Mariana Pereira A.	
Entrerriós	Luis H. Benjumea G.	John J. Montoya Z.
	Raúl Pérez T.	
	Daniel F. Múnera J.	
	Daniela Guzmán M.	
Frontino	Yamid A. Lopera	
Funza	Felipe A. Sánchez Ch.	Alex F. Gutiérrez Ch.
	Jorge S. Melo G.	
	Miguel A. López M.	
La Ceja	Orlando Flórez Z.	
La Unión	Carlos A. Salazar J.	
Nordeste, V. de Aburrá, Suroeste	Hernán Gallego C.	Frank C. Ospina G.
Planeta Rica	Jorge E. Pérez G.	Juan E. Montoya S.
	Amaury Corena M.	
Puerto Boyacá	Hernán Gallego C.	
San José de la Montaña	Alejandro Acosta M.	Luisa Y. Patiño A.
	Andrés G. Aguirre P.	
San Pedro de los Milagros	Juan F. Maya A.	Fernán D. Avendaño V. Cindy C. Vallejo V. (Agrónoma)
	Cástulo A. Giraldo R.	
	Oscar A. Cano R.	
	John A. Tamayo Z.	
	Andrés Lopera P.	
Yinedy Rendón Díaz		
San Pedro de los M.- Corregimiento Ovejas	Pablo C. Lopera M.	
Santa Rosa de Osos	Luis F. Giraldo S.	Brayian A. Cuartas M.
	Esteban Agudelo S.	
	José F. Pérez C.	
	Diana P. López	
	José Ignacio Agudelo A.	
Valledupar	Néstor Lázaro S.	
Yarumal	Silverio Yáñez R.	Swammy Y. Gutiérrez M.
	Oscar A. Vallejo Z.	

Programas	Profesionales
Inseminación Artificial	M.V. Juan F. Vásquez C.
Porcicultura	M.V. Elizabeth Ochoa B.
	Zoot. Juan F. Castaño L.
Ganado de carne trópico alto	Zoot. José E. Arbeláez V.
Ganado de carne trópico bajo	Zoot. Juan E. Montoya S.
Control lechero	Zoot. Juan P. Arismendy M.
Podología	M.V. Felipe A. Sánchez Ch.
Costos de producción de leche	Zoot. Juliana P. Palacios G.
Silos graneleros	Zoot. Viviana S. Echeverri L.
Pastos y Forrajes	Zoot. Luisa F. Londoño S.
Calidad higiénica y sanitaria de la leche	M.V. Carlos H. Londoño L.

Mejoramiento de la Calidad de la Leche	
Analista	Juan Camilo Madrid V.
Proyectos	David Sierra Z.
	María J. Vásquez G.
Equipos de ordeño	James Builes V.
	Elkin G. Pavas T.
	James E. Giraldo O.
Ventas de tanques de frío	Amanda L. Granda C.
Ventas de equipos de ordeño	Zulma I. Loaiza V.
Zona	Promotores
Santa Rosa de Osos	Alexis Rodríguez R.
San Pedro de los Milagros	Diomer González H.
	Wilson F. Tamayo B.
Yarumal	Julián E. Taborda L.
	Leonardo Duque M.
Eje Cafetero	Carlos A. Altamar R.
Funza	María I. Moreno F.
Costa Norte	Omar Pestana A.
Medellín y Puerto Boyacá	Juan D. Rave C.
Medellín y Frontino	Wilson U. Puerta P.
Entrerrios	Gustavo Hincapié J.

Antioquia

- ▶ **Abejorral**
AgroColanta
- ▶ **Amalfi**
AgroColanta
- ▶ **Angostura**
AgroColanta
Plaza Principal
Llanos de Cuivá
- ▶ **Arboletes**
AgroColanta
- ▶ **Barbosa**
AgroColanta
MerColanta
- ▶ **Bello**
MerColanta
Cabañas
Estación
Plaza Bello
La Choza
- ▶ **Belmira**
AgroColanta
Cava Quesos Madurados
MerColanta
- ▶ **Caldas**
MerColanta
Caldas Parque
Caldas Llano
- ▶ **Cañasgordas**
AgroColanta
- ▶ **Carolina del Príncipe**
AgroColanta
- ▶ **Caucasia**
AgroColanta
MerColanta
- ▶ **Donmatías**
Acopio Terneros
AgroColanta
MerColanta
Parque
Troncal
- ▶ **El Carmen de Viboral**
AgroColanta
MerColanta
- ▶ **Entrerriós**
Acopio Terneros
AgroColanta
MerColanta
Quesera

- ▶ **Frontino**
Acopio Leche
AgroColanta
MerColanta
- ▶ **Guarne**
AgroColanta
- ▶ **Itagüí**
AgroColanta
Centro de Distribución (CEDI)
Agroinsumos La Esmeralda
MerColanta
Itagüí Autopista
Central Mayorista
Suramérica
Planta Concentrados y Sales
- ▶ **Jardín**
AgroColanta
- ▶ **La Ceja**
AgroColanta
MerColanta
Entrada Municipio
Montemadero
- ▶ **La Pintada**
AgroColanta
MerColanta
- ▶ **La Unión**
AgroColanta
MerColanta
- ▶ **Liborina**
AgroColanta
MerColanta
- ▶ **Marinilla**
AgroColanta
MerColanta
- ▶ **Medellín**
Acopio Leche
AgroColanta
Autopista
Feria de Ganado
San Diego
Centro de Distribución (CEDI)
Caribe
Comercializadora
Medellín
Prolinco
MerColanta
Aguacatala
Aranjuez

- Avenida Oriental
- Belén
- Buenos Aires
- Caribe N°1
- Caribe N°2
- Caribe N°3
- Centro
- El Diamante
- Exposiciones
- Feria de Ganado
- Girardot
- La 10
- La 59
- La 64
- La 70
- La 78
- La Mota
- La Troika
- La Visitación
- Maracaibo
- Nutibara
- Plaza Botero
- Plaza de Flórez
- Plaza Mayor
- Plaza Minorista
- San Antonio
- San Cristóbal
- San Diego
- Santa Gema
- Trinidad
- Planta Pasterización
- Planta Ultrapasterización
- ▶ **Puerto Berrío**
AgroColanta
MerColanta
- ▶ **Rionegro**
MerColanta
Rionegro
Rionegro Parque
- ▶ **Sabaneta**
MerColanta
Centro Ccial Aves María
- ▶ **San José de La Montaña**
Acopio Terneros
AgroColanta
MerColanta

► San Pedro de los Milagros

Acopio Leche

Acopio Terneros

AgroColanta

Ovejas

San Pedro

Centro de Distribución (CEDI)

Derivados Lácteos

Derivados Cárnicos

MerColanta

Planta Derivados Cárnicos

Planta Derivados Lácteos y

Quesos

Planta Pulverización

Quesera

► San Pedro de Urabá

AgroColanta

► Santa Fé de Antioquia

MerColanta

► Santa Rosa de Osos

Acopio Leche

Acopio Terneros

AgroColanta

Aragón

Troncal

Planta FrigoColanta

Prolinco

MerColanta

Parque

Troncal

► Sonsón

AgroColanta

► Sopetrán

MerColanta

► Valdivia

AgroColanta

► Yarumal

Acopio Leche

Acopio Terneros

AgroColanta

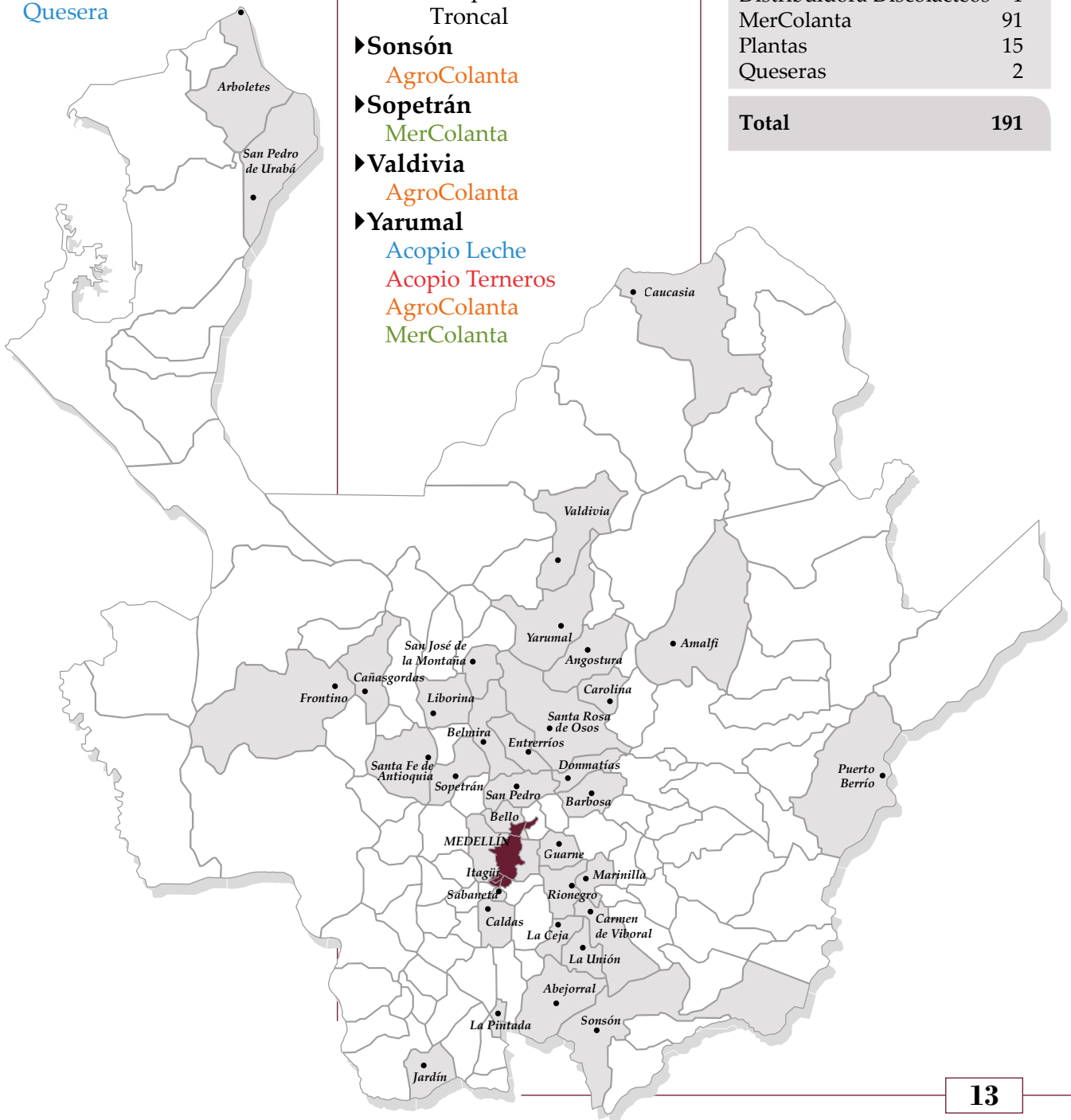
MerColanta

Presencia en:

Departamentos	14
Municipios	59

Acopios de Leche	11
Acopios de Terneros	6
AgroColanta	44
Cava Queso Madurados	1
Centros de Distribución	6
Comercializadoras	14
Distribuidora Discolácteos	1
MerColanta	91
Plantas	15
Queseras	2

Total	191
--------------	------------



Colombia

Atlántico

- ▶ **Barranquilla**
 - MerColanta
 - La 43
- ▶ **Malambo**
 - Acopio Leche
 - Comercializadora
 - MerColanta

Boyacá

- ▶ **Puerto Boyacá**
 - Acopio Leche
 - AgroColanta

Bolívar

- ▶ **Cartagena**
 - MerColanta
 - Bocagrande
- ▶ **Turbaco**
 - AgroColanta
 - Comercializadora
 - MerColanta

Caldas

- ▶ **La Dorada**
 - AgroColanta
 - MerColanta
 - Parque
- ▶ **Manizales**
 - Comercializadora
 - MerColanta
 - Laureles
- ▶ **Villamaría**
 - AgroColanta

Cesar

- ▶ **Valledupar**
 - Acopio Leche
 - Comercializadora
 - MerColanta
 - Mercabastos
 - Mercado Público
 - Planta Pulverización
 - Planta Ultrapasterización

Córdoba

- ▶ **Cereté**
 - AgroColanta
 - Comercializadora
 - MerColanta
- ▶ **Planeta Rica**
 - Acopio Leche
 - AgroColanta
 - MerColanta
 - Centro
 - Troncal
 - Planta Pasterización
 - Planta Pulverización
- ▶ **Sahagún**
 - AgroColanta

Cundinamarca

- ▶ **Bogotá**
 - MerColanta
 - Castilla
 - Ciudad Montes
 - Colina Campestre
 - El Lago
 - Minuto de Dios
 - Santa Bárbara
 - Villa del Prado
 - Villa Luz
- ▶ **Funza**
 - Acopio Leche
 - AgroColanta
 - Centro de Distribución (CEDI)
 - Parque Industrial Perú
 - Comercializadora
 - MerColanta
 - Planta Pasterización
 - Planta Ultrapasterización
- ▶ **Tenjo**
 - AgroColanta
 - Siberia
- ▶ **Zipaquirá**
 - MerColanta

Quindío

- ▶ **Armenia**
 - Acopio Leche
 - AgroColanta
 - Comercializadora
 - MerColanta
 - Centro
 - Planta Pasterización

Meta

- ▶ **Villavicencio**
 - Comercializadora

Risaralda

- ▶ **Dosquebradas**
 - Comercializadora
 - MerColanta

Santander

- ▶ **Girón**
 - Comercializadora
 - Discolácteos (Distribuidora)

Tolima

- ▶ **Ibagué**
 - Comercializadora
 - MerColanta

Valle del Cauca

- ▶ **Candelaria**
 - MerColanta
- ▶ **Yumbo**
 - Comercializadora





Informe del Consejo de Administración y la Gerencia

Informe del Consejo de Administración y la Gerencia

Escenarios de la economía mundial

La economía mundial se caracterizó en 2018 por un lento crecimiento, debido a las guerras comerciales entre Estados Unidos y China, de un lado, y de Gran Bretaña y la Unión Europea del otro lado, a causa del Brexit. Según los analistas se observa que la economía norteamericana se recupera y la zona europea se desacelera.

Los grandes motores del crecimiento mundial en los últimos dos años han sido China, Estados Unidos, India, la Zona Euro, Indonesia, Corea del Sur, Australia y Canadá. China se aleja de las tasas de crecimiento superiores al 7% que caracterizaron a ese país durante muchos años, en contraste con la India, que aumenta su crecimiento de 6,7% a 7,4%

En América Latina, hay una recuperación gradual y un ánimo expansionista, jalonado por el consumo de los hogares y un crecimiento moderado en la inversión, pese a la alta incertidumbre política, económica y de los mercados internacionales. La inflación, que bajó en Perú, México y Colombia, también movieron de manera positiva la economía regional. No obstante, este panorama alentador, no deja de ser preocupante la crisis económica que sacude a Argentina; la migración y violencia en México y las condiciones económicas-comerciales y sociales de Venezuela, que traspasó las fronteras.

Colombia, en reactivación

Un entorno macroeconómico estable ratificó la solidez de la economía nacional y su

calificación como una de las economías más prometedoras de la región, según las calificadoras de riesgo. Con una tasa de desempleo de un dígito; un Producto Interno Bruto del 2,8%; una inflación del 3,18%, un buen desempeño del comercio exterior y un aumento de la inversión extranjera directa, el país se renueva en la confianza por una mejoría en ascenso. A esto se adiciona el cambio de gobierno, que ha enfrentado momentos y decisiones complejas en sus primeros meses de gestión y frente al cual la población mantiene la esperanza hacia un nuevo rumbo, ajustado a sus expectativas.

Igualmente se suman a la evaluación del desempeño del país, la aprobación de una reforma tributaria coyuntural, denominada como Ley de Financiamiento que incluyó medidas para optimizar el crecimiento y la inversión, pese a los negativos índices de pobreza, productividad, competitividad, desempleo, informalidad y seguridad. También ha impactado en forma negativa la masiva migración de Venezuela, devaluación del peso colombiano ante el dólar, una corrupción que ha profundizado desconfianza en la población y unos índices de cartera con altos niveles de contracción en los diferentes sectores.

En lo referente al tema comercial, en el que Colanta tiene un papel crucial por contar con una cadena productiva hasta llegar al consumidor, el comercio cambió con la entrada de las tiendas de bajo costo, que se han extendido como cadenas a nivel nacional y la llegada de otros nuevos formatos que están modificando la cultura de consumidores y clientes en Colombia, lo que llevó a encarar nuevas estrategias para atraer más compradores a los diferentes canales de



comercialización que tiene La Cooperativa y a través de las cuales hemos acentuado el alcance y la dimensión de *“Colanta Sabe Más, sabe a campo”*.

Aunque el panorama general tuvo una dinámica alentadora para crecer y progresar, el sector agropecuario no logró un desempeño satisfactorio. Crisis de rentabilidad promovida por los altos costos de producción; una sobreproducción estimulada por las buenas condiciones climáticas que prevalecieron en el país; precaria infraestructura rural, especialmente en vías secundarias y terciarias y altos costos de los insumos agropecuarios, en gran medida por el alza del dólar, marcaron los indicadores que influyeron en la dinámica del sector.

Pero lo más importante de todo es que ante un escenario tan complejo como el que vivimos en 2018, fue esencial el compromiso con nuestros Asociados Productores; por ellos se conjugaron todos los esfuerzos para comprarles la totalidad de la leche producida, lo que conllevó a La Cooperativa a acumular

hasta 11.500 toneladas de leche en polvo y 9 millones de litros UHT, para garantizarles la estabilidad económica y la generación de ingresos a los Asociados, cifras que por fortuna disminuyeron al lograr, hacia finales del año, comercializar esa leche, renunciando a la rentabilidad.

Colanta firme en la defensa de sus productores

Antes de precisar los escenarios que nos competen, es procedente ubicarnos en la realidad que afrontó nuestra cooperativa y el sector, ante la coyuntura económica colombiana.

En primera instancia, frente al cambio de gobierno, buscamos los ministerios de interés que empezaban su gestión con nuevos dirigentes, a quienes debimos poner al tanto de las dificultades del sector lácteo y cárnico y gestionamos propuestas ante parlamentarios sensibilizados por las dificultades enfrentadas y que a continuación relacionamos:

- **Importaciones de leche en polvo y lactosuero a precios muy bajos,** sustituyendo la leche producida por nuestros campesinos y al amparo de los tratados y acuerdos comerciales. Colanta mantiene su política de no importar leche ni derivados lácteos y fabricar y comercializar productos exclusivamente con leche colombiana.
- **Exportaciones de los excedentes de leche,** para disminuir la sobreoferta en el mercado colombiano y evitar que el precio al productor se deteriore. Estas exportaciones las realizó Colanta asumiendo grandes pérdidas económicas debido al bajo precio internacional de la leche.
De las 5.521 toneladas de lácteos exportados por Colombia, por valor de USD 20.9 millones, 2.835 toneladas fueron de Colanta equivalentes al 51% del total.
- El Ministerio de Comercio expidió la Resolución 083 de 2018 con la cual autorizaba a los agentes compradores a disminuir el precio de compra a los productores ubicados en las zonas Zomac (zonas más afectadas por el conflicto armado), para estimular la compra de leche en estas regiones con el compromiso de exportarla. Colanta no aceptó la implementación de esta resolución en ninguna de las regiones donde compra leche, por considerar que lesionaba a los productores más vulnerables. Las pérdidas ocasionadas por las exportaciones las asumió directamente La Cooperativa.
- Las exportaciones de lácteos se afectaron por el brote de aftosa, que se dio en el país hacia el mes de octubre en Boyacá y otras zonas.
- **Certificación de las plantas exportadoras de leche a Colombia:** Se hace procedente que el Invima y el ICA certifiquen de igual forma como se hace en nuestro país, aquellas plantas en las cuales se produzca leche o lactosuero para evitar la triangulación de productos lácteos y garantizar la calidad de la leche que llega a nuestra región.
- **Programas del gobierno para la estabilización del mercado lácteo:** Colanta con los recursos de estos programas puso en el mercado una gran cantidad de leche en polvo. A través de la Bolsa Mercantil le vendió a la industria y se mitigó el resultado económico obtenido, con el Programa de sustitución de importaciones. Se logró también obtener recursos entregados para el Programa de incentivos al almacenamiento de leche en polvo, que busca subsidiar parte de los costos logísticos y financieros en los que se incurre por almacenar la leche y poder así seguir con la actividad de compra a los productores. Adicionalmente, se pudo compensar parte del diferencial que existe entre el precio internacional de la leche y el costo de su producción en las exportaciones realizadas durante el año 2018, accediendo al Fondo para el Fomento de la Exportación de Carne, Leche y sus Derivados.
- **Alianza del Pacífico:** En una preocupación permanente se convirtió la posibilidad del ingreso de leche en polvo y carne proveniente de Nueva Zelanda, y Australia, países más eficientes en la producción y exportación de leche y carne en el mundo. Actualmente, el gobierno nacional suspendió el Tratado "Alianza del Pacífico", en particular lo pertinente al ingreso de lácteos por parte de Nueva Zelanda, Australia y Canadá, y se mantiene la esperanza de que no se concreten las negociaciones en cuanto al tema lácteo y cárnico.

- **Ley de Financiamiento:** Fue importante hacer un despliegue de defensa ante las instancias legislativas y del ejecutivo, para que la leche, los quesos frescos y la carne, productos que hacen parte de la canasta familiar, se mantuvieran exentos en la ley de financiamiento liderada por el Ministerio de Hacienda. Afortunadamente se cumplió el objetivo, que de no haberse logrado, hubiera acarreado nefastas consecuencias como: reducción de los ingresos de los campesinos, desempleo por tenerse que disminuir personal en las plantas de producción ante la baja demanda de leche y carne, ya que al encarecerse por el impuesto dichos alimentos esenciales, muy posiblemente la población reduciría su consumo, aumentaría la desnutrición infantil y la obesidad ante la necesidad de sustituir la leche y la carne por otro tipo de productos, incremento en la oferta de proveedores informales que no cumplen con la obligación fiscal, profundizando una desventaja competitiva con el mercado formal del país. También hubiera afectado considerablemente la actividad agropecuaria, porque acentuaría su baja rentabilidad, que es de hecho, una de las grandes preocupaciones de los ganaderos y hacen poco sostenible una de las actividades económicas más importantes del país.
- **Revisión Resolución 017 de 2012:** Se planteó al Ministerio de Agricultura que se hace necesario adecuar dicha norma a la realidad del sector, donde la leche importada puede alcanzar a corto plazo una participación importante de la leche formal que se produce en el país, por lo que se requiere equilibrar los precios internos con el precio internacional, para que los productores colombianos puedan mantener su participación en el mercado nacional.
- **Decreto 616 de febrero de 2016:** Prohibir reempacar y fraccionar leche en polvo importada y solamente autorizarlo para los procesadores que fabrican leche en polvo con la producción nacional.
- **Controles a las mezclas lácteas:** Se solicitó la prohibición de rehidratar o reconstituir leche en polvo como leche líquida, con la cual puede producirse y comercializarse leche adulterada con lactosuero, grasas o proteínas vegetales.

El emprendimiento concertado de estas manifestaciones propias de los sectores comprometidos con el accionar de Colanta, nos llevó a mantener la defensa contundente por su estabilidad y por encima de todo interés, del campesino que es el que dinamiza la cadena productiva que desarrolla día a día La Cooperativa, como parte de su compromiso con el desarrollo rural del país, la redistribución equitativa de la riqueza, la dinámica incluyente y solidaria con los Asociados, Productores y Trabajadores, y la prosperidad traducida en calidad de vida de sus familias y comunidades.

Cabe aquí compartir que expresamente a las cooperativas, el legislador le dio un tratamiento equitativo al permitir que gozaran de la exoneración en el pago de los aportes parafiscales al Sena, ICBF, además de las cotizaciones al Régimen Contributivo de Salud, correspondientes a los trabajadores que devenguen en forma individual, menos de diez (10) salarios mínimos mensuales legales vigentes (Inciso primero del artículo 114-1 del ET).

Décimo Seminario-Taller Internacional de Leche. 25 y 26 de octubre de 2018, Plaza Mayor, Medellín.

Se realizó el Décimo Seminario Taller Internacional de Leche, el cual se sigue consolidando como espacio importante para

la actualización del sector lechero del país. En esta oportunidad, además de las conferencias magistrales y ruedas técnicas, se implementó una metodología que le dio valor agregado al evento y que le apostó a la participación de todos los asistentes: Los talleres experienciales, propuesta dinámica que permitió la aplicación de los conceptos expuestos de acuerdo con las características de cada explotación ganadera, mediante la conjugación de saberes empíricos y científicos.

Cerca de 1.000 participantes, entre Asociados de Colanta, profesionales, estudiantes y productores de leche, 13 conferencistas (internacionales y de Colombia), se congregaron en este espacio de actualización e integración, que se complementaron con más de 80 patrocinadores que confirmaron la importancia y trascendencia de este evento académico.

Sector Lácteo

Sector Lácteo Mundial

La industria láctea mundial presentó altibajos durante 2018, registrando un crecimiento de solo 1% en la producción, expansión anual más baja desde 2013, según lo señaló en su informe el banco de inversiones Rabobank. La producción en la Unión Europea y Australia

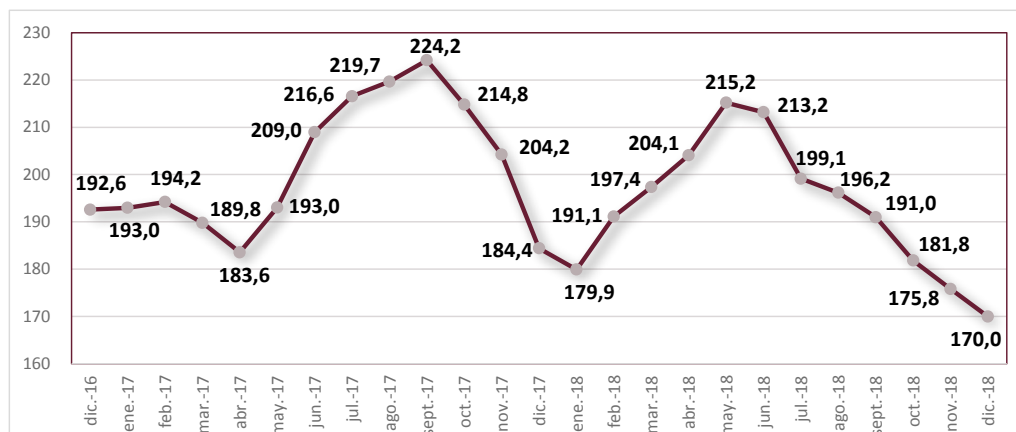
se contrajo, aunque creció en Nueva Zelanda, América del Sur y China, dada la cantidad de ganado que se está reduciendo en algunas áreas, por el aumento de los costos y los bajos precios de la leche al productor, escenario que prevé un crecimiento lento y muy modesto en la producción de leche.

Un punto fundamental es que el comercio de leche creció el 2,5% debido al aumento de los principales exportadores como Argentina, Estados Unidos, Nueva Zelanda, Uruguay y la UE, auge que se debe al aumento de las importaciones de China y México.

El análisis de precios de los productos lácteos con base en el índice de la FAO, muestra que todo el segundo semestre fue a la baja, similar a lo ocurrido el año anterior, llegando a un promedio de 170 puntos en diciembre, incluso se situó por debajo del valor de 2017. En diciembre disminuyeron las cotizaciones internacionales de leche en polvo entera, mantequilla y queso por causa de una mayor disponibilidad de suministros para la exportación, principalmente de Nueva Zelanda.

Por el lado de la leche en polvo en los primeros meses del año, los precios presentaron un aumento hasta llegar a USD 3.286 ton. En el mes de abril los precios comenzaron a bajar y esta tendencia se mantuvo hasta finales del 2018.

Índice precios lácteos - FAO



Fuente: FAO.
El índice se calcula con base en los precios de leche en polvo entera y descremada, mantequilla y queso y la media se pondera por las cuotas de exportación de los años 2002-2018.

Precio internacional de leche estandarizada

Nº	País	USD/ lts	\$/lts*
1	China	0,51	1.638
2	Italia	0,41	1.317
3	Colombia	0,39	1.252**
4	Holanda	0,38	1.221
5	Finlandia	0,38	1.205
6	Alemania	0,35	1.124
7	Dinamarca	0,35	1.124
8	Francia	0,35	1.124
9	Irlanda	0,35	1.124
10	Suecia	0,35	1.124
11	India	0,35	1.124
12	Bélgica	0,34	1.092
13	Reino Unido	0,34	1.092
14	Rusia	0,34	1.092
15	EEUU	0,33	1.060
16	Brasil	0,32	1.028
17	Nueva Zelanda	0,31	996
18	Argentina	0,25	803

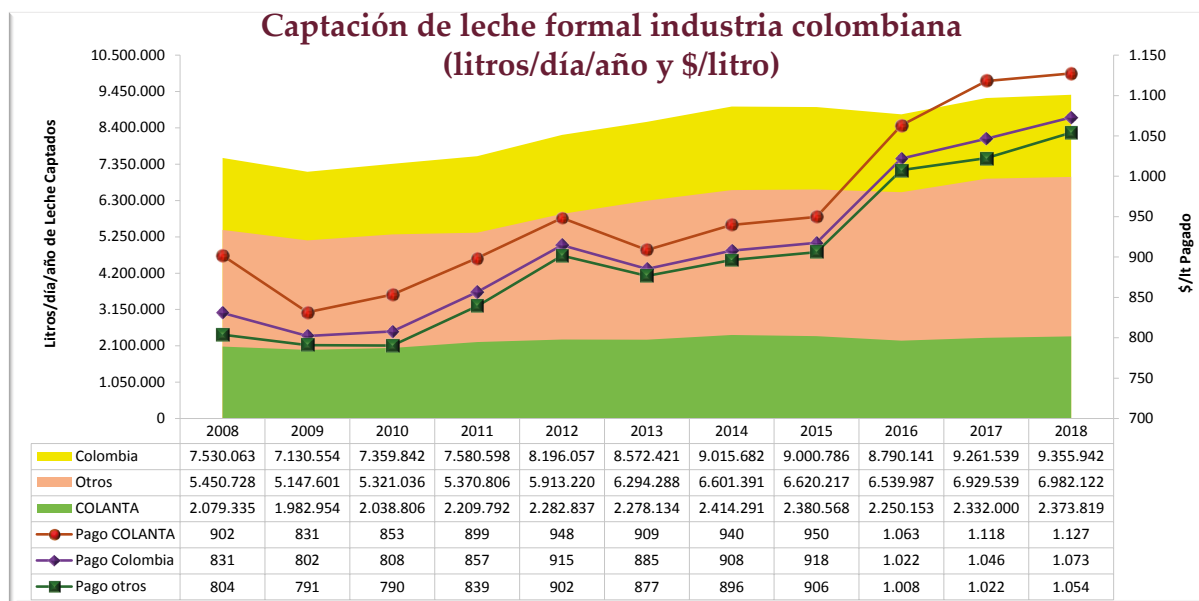
Para efecto de comparar el pago de la leche en Colombia con la de otros países, se calcula el mismo basado en características estandarizadas de la siguiente manera: proteína 3,3%, grasa 4,0%, UFC 25.000, RCS 250.000

Fuente: Reporte internacionales por países de diciembre 2018

* Pesos colombianos con TRM Promedio dic. 2018
 ** Precio tabla Res. 017/2012 actualizado a 2018 en Regiones 1 y 2, ponderado por el volumen de estas para el total de Colombia.

Sector lácteo en Colombia

La producción informal de la leche sigue impactando profundamente el desempeño del sector, generando una desigualdad en la competencia, al igual que el aumento en las importaciones de productos lácteos.



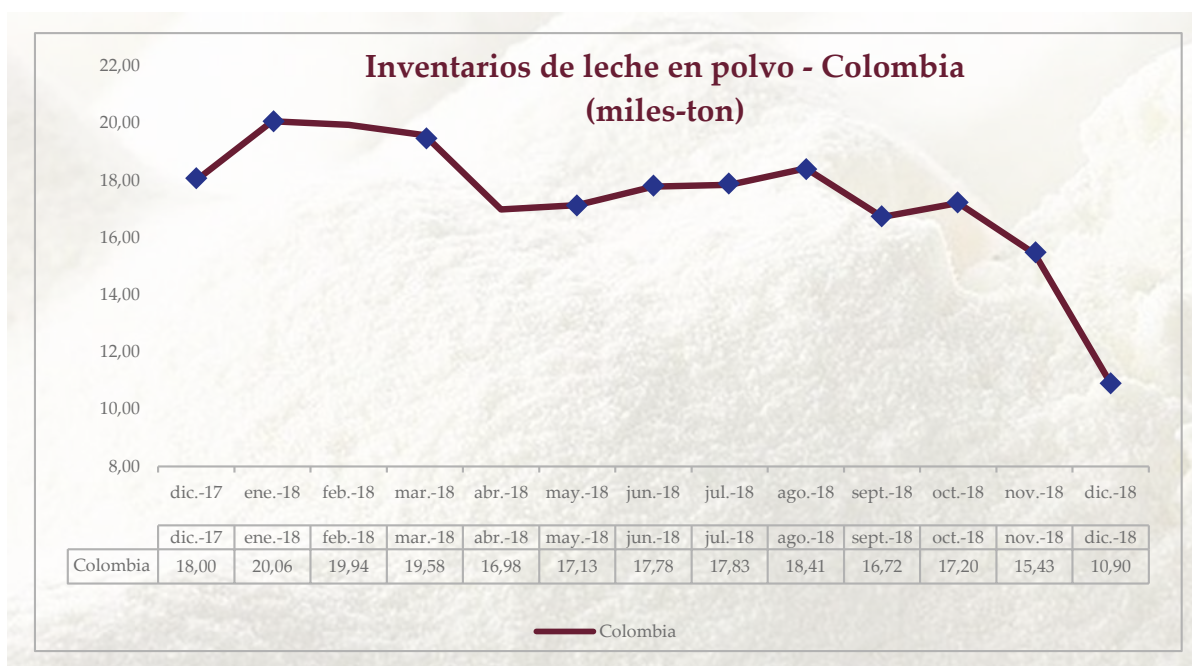
En la captación de leche formal, durante 2018 se presentó un aumento del 1%, equivalente a 9,4 millones de lts/día, continuando con la tendencia creciente del año anterior, siendo el mayor volumen registrado en los últimos años.

Por su parte, Colanta captó 42.000 lts/día más que en el año 2017, lo que implica un crecimiento del 1,8% para un promedio diario de 2,37 millones de lts/día, conservando su participación en el mercado formal del 25%.

El precio promedio pagado en Colombia por un litro de leche fue de 1.073 \$/litro (descontado el flete), lo que implicó un incremento del 2,5% con respecto al año anterior. De acuerdo con la información

reportada por la Unidad de Seguimiento de Precios (USP) del Ministerio de Agricultura y aislando a Colanta de las cifras nacionales, se encuentra que el resto de las empresas lácteas pagaron en promedio 1.054 \$/litro, lo que permite concluir que La Cooperativa sigue acopiando leche de gran calidad composicional y microbiológica, lo que unido a su esquema de pago, le permitió pagar a sus proveedores de leche \$73 más por litro, que el promedio de las otras empresas del país.

Los inventarios de leche en polvo se mantuvieron altos prácticamente todo el año, como consecuencia de las importaciones de esta y del aumento del 4% de captación de leche en la Región 1 (lechería trópico alto), en relación con el año anterior.



Fuente: CNL.

Nota: Estimado a diciembre del 2018

De otro lado, es importante monitorear el comportamiento del “Fenómeno del Niño” que, aunque moderado frente al de años anteriores, puede afectar la producción de leche llevándola a la baja y presionar su precio al alza.

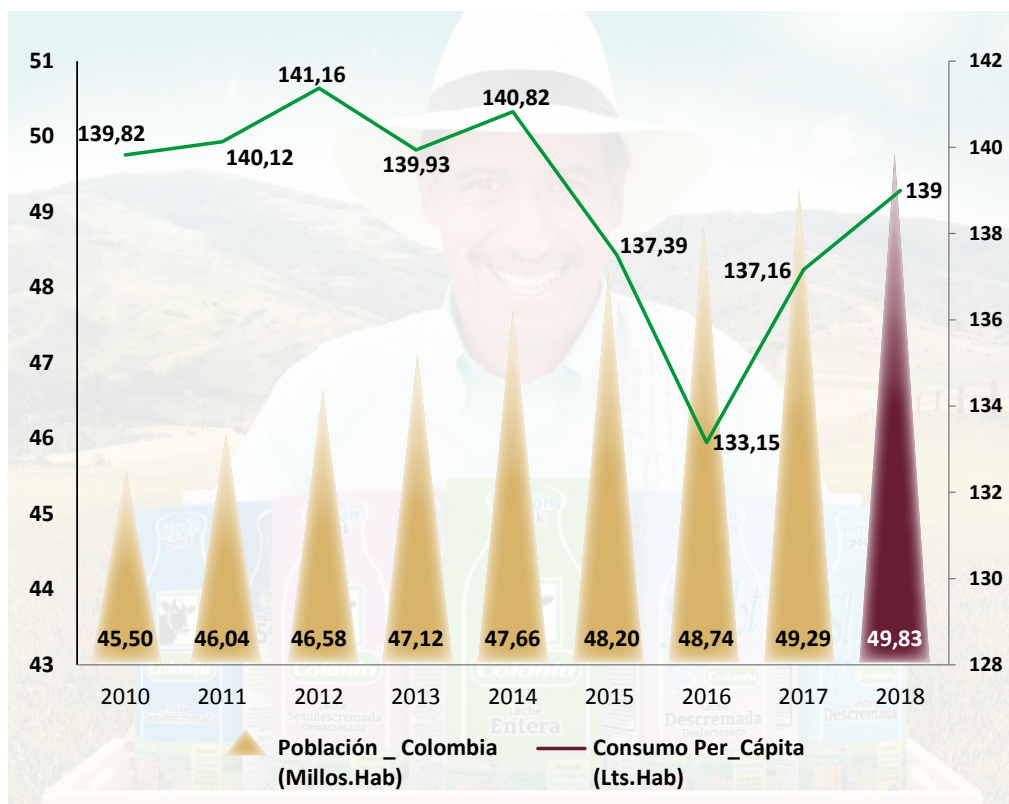
Igualmente, al bajar la producción láctea, pone en alerta al sector por cuanto puede darse el

riesgo de que se eleven las importaciones de lácteos, si la industria colombiana no logra cubrir la demanda interna. Además, que esa leche ingresaría a bajos precios, generando competencia desleal y como consecuencia, afectaría significativamente la rentabilidad de los productores, gran parte de ellos de pequeños hatos lecheros.

Consumo per cápita

En referencia al consumo de leche en Colombia, el indicador se ubica en 139 lts de leche por hab./año aún muy distante del establecido por la FAO que es de 170 lts/año por persona. Es por esta razón, que la Federación de Cooperativas de Productores de Leche-Fedecooleche- viene diseñando una campaña de consumo de los lácteos para ser emitida por distintos medios, buscando seducir a los colombianos en el consumo de la leche como bebida esencial para la salud, de gran aporte nutricional.

Población Consumo Colombia



Fuente: Dane, Fedegan

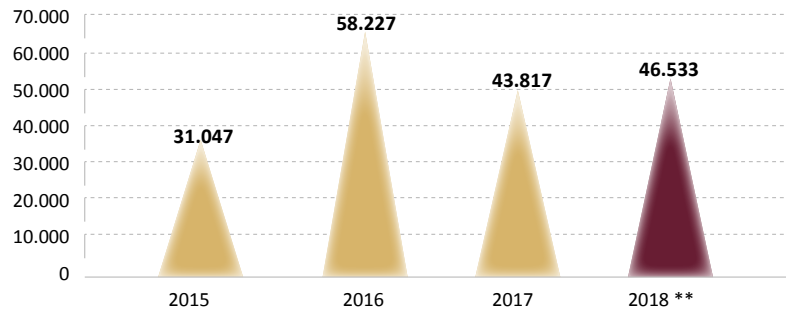
Balanza comercial lácteos en Colombia

Importaciones de lácteos

2018 terminó con importaciones de 46.533 ton. aprox. de productos lácteos, 6% más del año anterior por valor de USD 97 millones a precios FOB. Las compras de lácteos hechas por Colombia en el exterior tuvieron como origen EE. UU., UE, México, Chile, Bolivia, Bélgica, Alemania y Mercosur: Argentina, Uruguay y Brasil, en menor proporción.

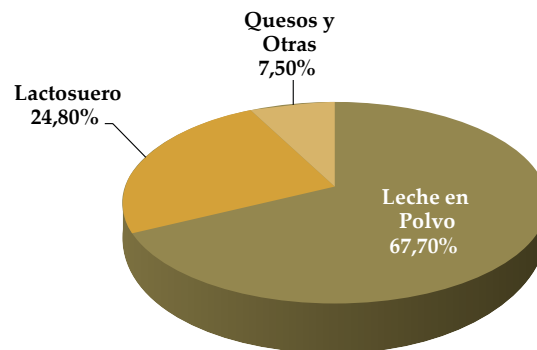
Las importaciones de leche en polvo cerraron en 31.502 toneladas, 19% por encima del 2017.

Importaciones de lácteos ton/año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda. y Sobordos
* Cifras reales a noviembre y estimadas a diciembre de 2018

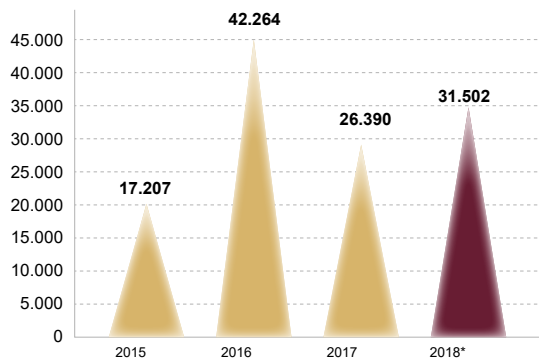
Participación 2018*



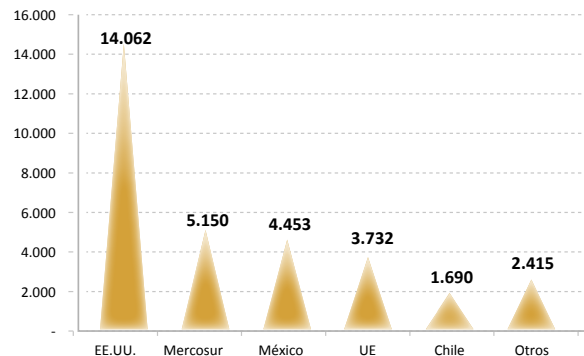
Fuente: Quintero Hermanos Ltda. y Sobordos
* Cifras reales a noviembre y estimadas a diciembre de 2018

De forma específica, la leche en polvo representó 67,70% de las importaciones; lactosuero el 24,80% y quesos y otros el 7,50 % del total de lácteos.

Importaciones de leche en polvo ton./año



Origen leche en polvo importada ton./ año

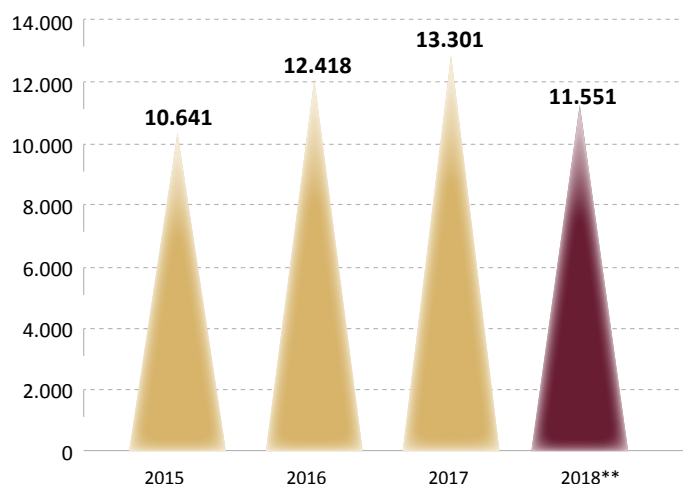


Fuente: Quintero Hermanos Ltda. y Sobordos
* Cifras reales a noviembre y estimadas a diciembre de 2018

En cuanto al lactosuero, estas importaciones fueron de 11.551 toneladas en 2018, una disminución de 13,2% comparado con el año 2017, donde sumaron 13.301 toneladas, como consecuencia de las rebajas presentadas por los mayores importadores de Colombia reportados en fuente de información de Quintero Hermanos Ltda. El lactosuero

proviene 31% de los Estados Unidos, 17% de Chile, 16% Argentina, 13% Alemania, 6% Uruguay y 17% de otros países. Estas importaciones no están sujetas a contingentes y son ilimitadas de los países con los cuales tenemos Tratados de Libre Comercio, es decir, con cero aranceles, de lo contrario el arancel a pagar sería de un 94%.

Importaciones de lactosuero ton/año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda. y Sobordos

* Cifras reales a noviembre y estimadas a diciembre de 2018

Importante tener presente que, por los Tratados de Libre Comercio, en el año 2025 las importaciones entrarán libre de arancel y serán ilimitadas, las cuales representarían más de 49.6 mil toneladas que se tendrían que sumar a los inventarios altos, razón de más para estarlas monitoreando permanentemente.

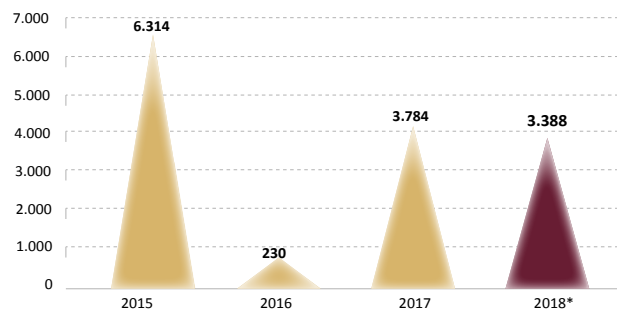
Exportaciones lácteas

En total se exportaron durante el año 2018, 5.724 ton. de lácteos, de las cuales Colanta participó con un 50% siendo la mayor empresa exportadora, seguida de Caribe Trading Corporation S.A.S, Alpina y otros exportadores..

De las exportaciones de lácteos, el 59% correspondió a leche en polvo, 15% grasas

(mantequilla), 9% bebidas (yogur, kumis, leches ácidas), 8% los quesos, leches líquidas 3% y otros un 6%.

Exportaciones leche en polvo ton/año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda. y Sobordos

* Cifras reales a diciembre de 2018

Sector Cárnico

Sector Cárnico Mundial

El sector cárnico mundial se analiza desde los siguientes aspectos:

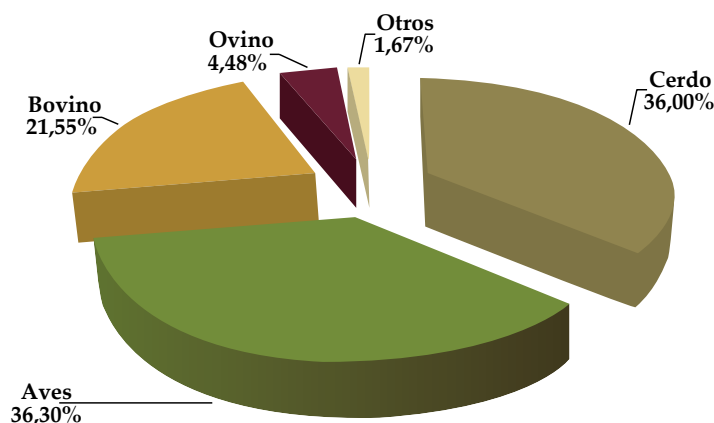
1°. La producción de carne en el mundo en 2018 llegaría a 335 millones de toneladas, esto con la estimación FAO a noviembre, es decir, una variación del 1,5%, a pesar de que en los primeros meses del año se proyectaron disminuciones en Brasil, China, India y Sudáfrica por enfermedades y costos de

producción, situación que fue compensada para el segundo semestre por el aumento de la producción en China.

2°. El comercio entre países presentaría una variación del 2,6%, al pasar de 32.8 millones de toneladas en 2017 a 33.6 millones de toneladas en 2018, la razón de esto es el aumento de las exportaciones de Estados Unidos, Australia, Argentina, Tailandia y la UE.

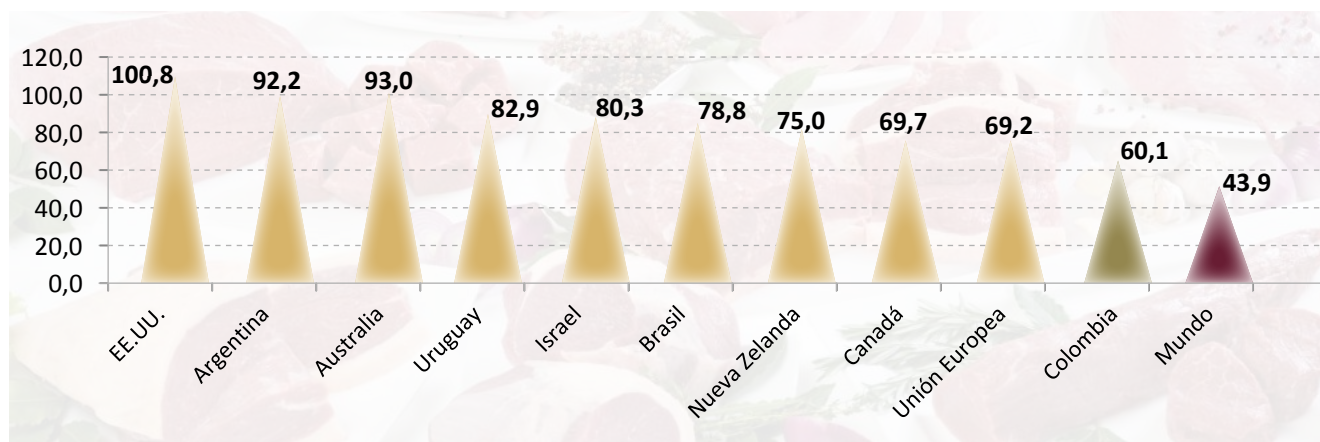
En la producción por especie sigue en ascenso la producción del cerdo y aves, que cobran cada vez más fuerza: aves 36,3%, cerdos 36%, bovinos 21,55%, ovinos 4,48% y otros 1,67%.

Producción mundial de carne 'Participación por especie



Fuente: Perspectivas alimentarias noviembre 2018

Consumo per cápita por países kg/año



Fuente: FAO

Consumo per cápita kilos

Tipo	Colombia	Mundial
Bovinos	15,6	9,5
Aves	33,8	16,1
Porcinos	10	15,9
Ovinos	0,7	2,4
Total	60,1	43,9

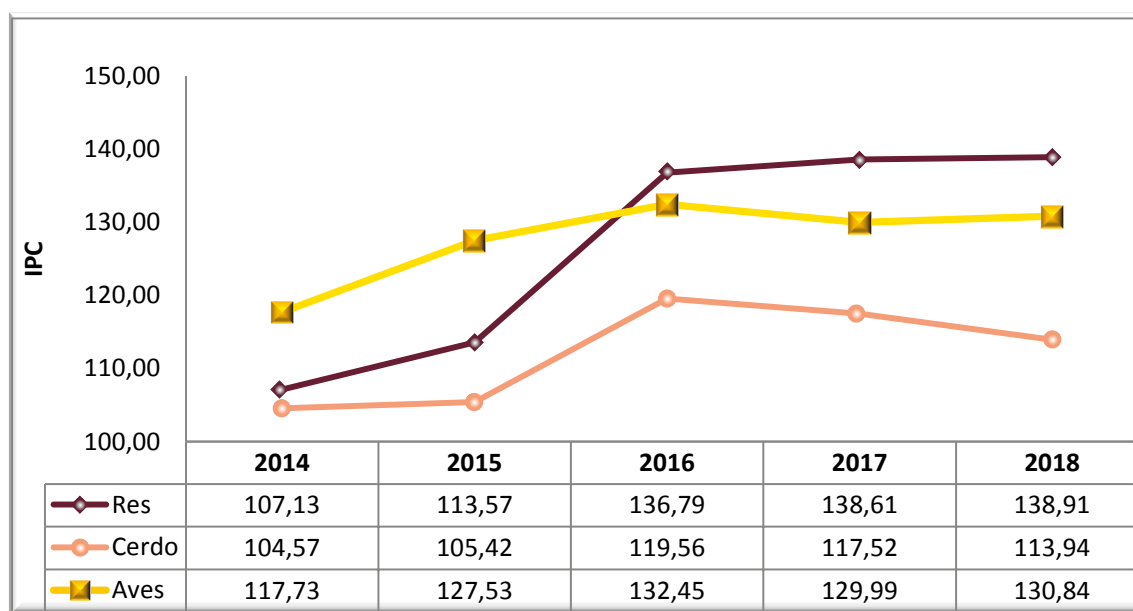
Fuente: FAO - FENAVI - DANE -
FNP (Fondo Nacional de Porcicultura)
FNG (Fondo Nacional del Ganado)

El crecimiento en el consumo per cápita en el país, fue del 0,84% en el año 2018 con respecto al año anterior, que corresponde a 60,1 kg/hab. año, cifra superior al consumo promedio en el mundo que es de 43,9 kg/hab. año. Aunque es un indicador positivo, aún no llega a los 100,8 kg/hab. año, que se consume por persona en EEUU.

Sector Cárnico en Colombia

A pesar de la fiebre aftosa y la brucelosis, el crecimiento del inventario de ganado en Colombia fue positivo según lo informó el ICA. El inventario en 2018 llegó a 26.4 millones de cabezas, 12,3% superior a 2017 que fue de 23.5 millones de cabezas.

IPC Colombia – carne de res, cerdo y aves



Variación del índice de precios al consumidor

Grupo	% Variación
Carne bovina	0,21
Carne de cerdo	-3,05
Carne de aves	0,65

Fuente: Costos y Presupuestos

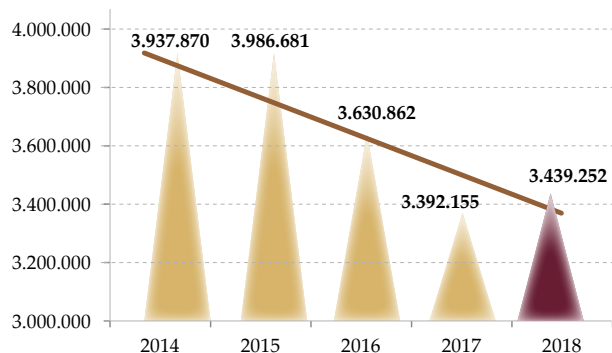
Los precios al consumidor de la carne de res y de aves permanecieron estables con respecto al año anterior. Los precios de venta de la carne de cerdo disminuyeron en promedio un 3,05%, lo que a su vez incentivó el consumo per cápita de dicha especie en Colombia.

Sacrificio bovinos

El beneficio de bovinos fue de 3.439.252 cabezas frente a 3.392.155 cabezas de ganado en 2017, lo que muestra un leve aumento del 1,39% en 2018.

Algunas de las razones por las cuales el sector no ha crecido en las cifras esperadas, se enuncian a continuación:

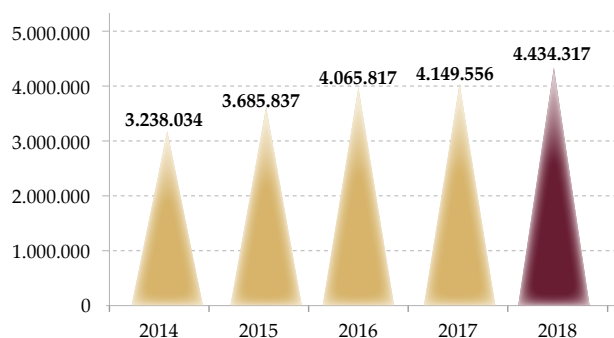
1. Implementación no adecuada del Decreto 1500 del año 2007, el contrabando y los recaudos de la parafiscalidad.
2. Del total de plantas autorizadas en 2008, que sumaron 1.627, para el beneficio de las especies bovina, porcina y aviar, actualmente se cuenta con 524 plantas y sólo 37 cumplen plenamente con los requerimientos sanitarios que se establece en el Decreto 1500.



Fuente: Dane

Sacrificio porcinos

El beneficio de porcinos en el país fue de 4.434.317 en 2018 frente a 4.149.556 en 2017, con un buen aumento del 6,9%, que es consecuente con el crecimiento sostenido de los últimos cinco (5) años, equivalente a un promedio anual del 8,2%; esto a pesar de que también ha tenido un buen repunte la importación de dichos productos.



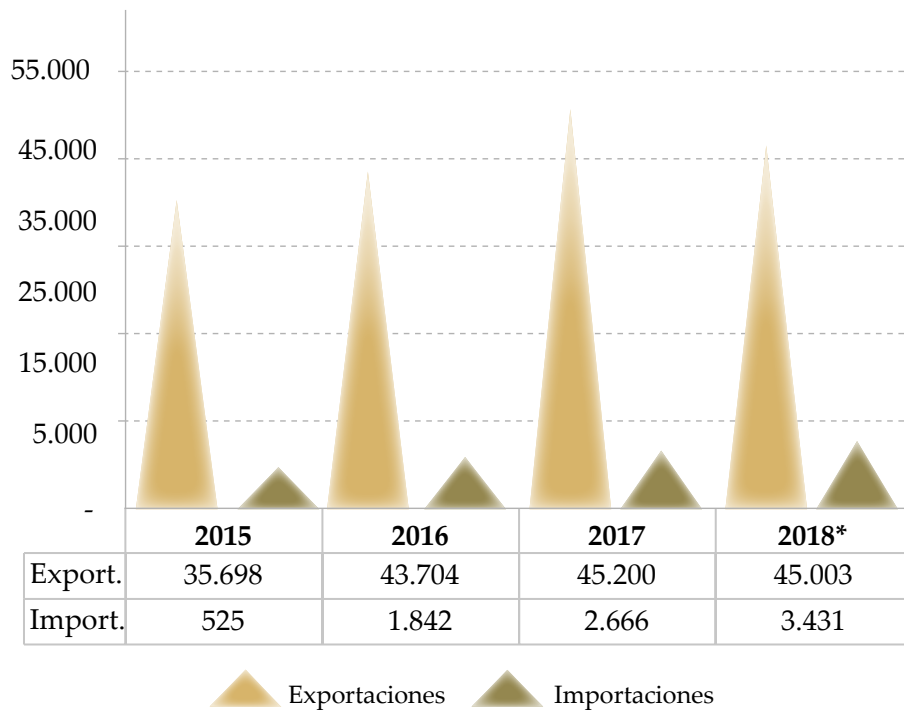
Balanza comercial sector cárnico

Las exportaciones de carne de porcinos aumentaron en un 1,049%, al pasar de 168 toneladas a 1.931 toneladas, mientras que las importaciones en esta misma especie pasaron de 77 mil toneladas en 2017 a 96 mil toneladas en 2018, aumentando en un 24,6%, provenientes principalmente de los Estados Unidos.

En cuanto a la carne bovina, las exportaciones en 2018 se mantuvieron estables en relación con el año anterior, mientras que las importaciones aumentaron 22%, llegando a 3.431 toneladas.



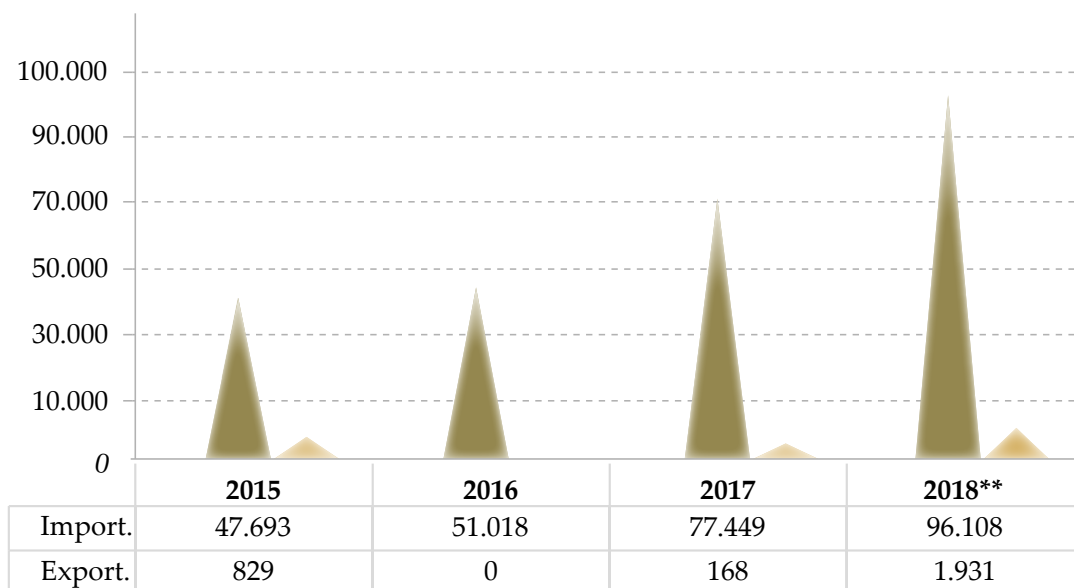
Exportaciones e importaciones de bovinos ton/año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda.

* Cifras reales a noviembre y estimadas a diciembre de 2018

Exportaciones e importaciones de porcinos ton/año



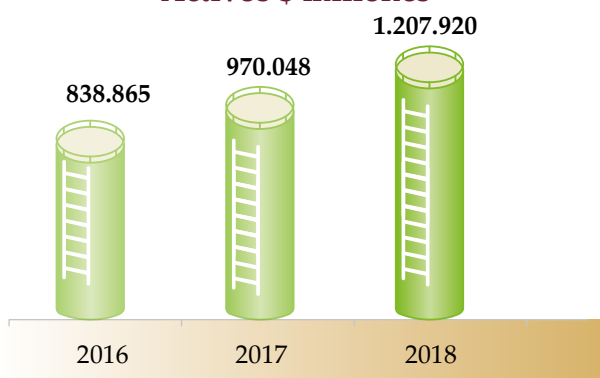
Fuente: Quintero Hermanos Ltda.

** Cifras reales a noviembre y estimadas a diciembre de 2018

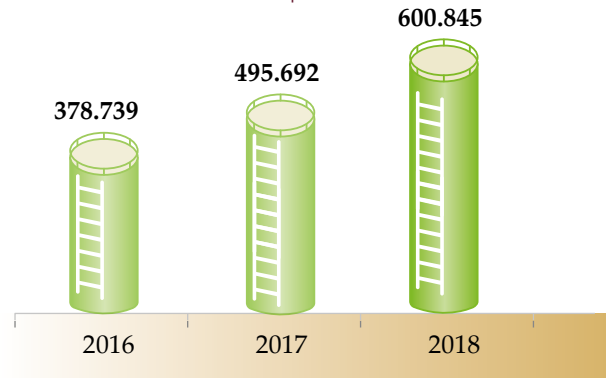
Resultados económicos (\$ millones)

Concepto	2017	2018	% Variación
Activos	970.048	1.207.920	24,5
Pasivos	495.692	600.845	21,2
Capital social acumulado	153.186	163.360	6,6
Patrimonio	474.357	607.075	28,0
Ingresos totales	2.098.981	2.245.165	7,0
Excedentes	17.060	6.278	-63,2

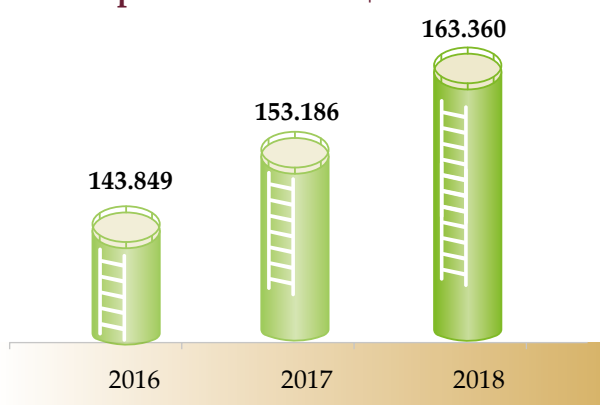
Activos \$ millones



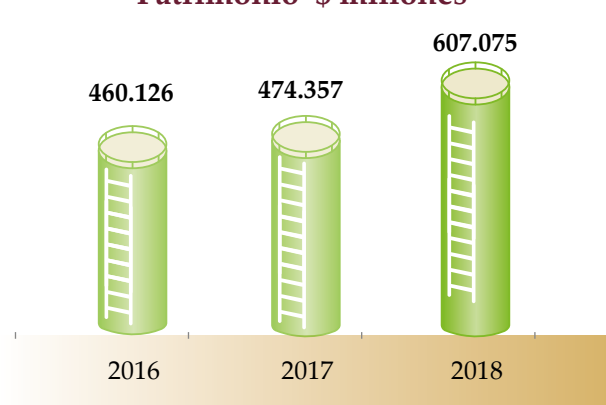
Pasivos \$ millones



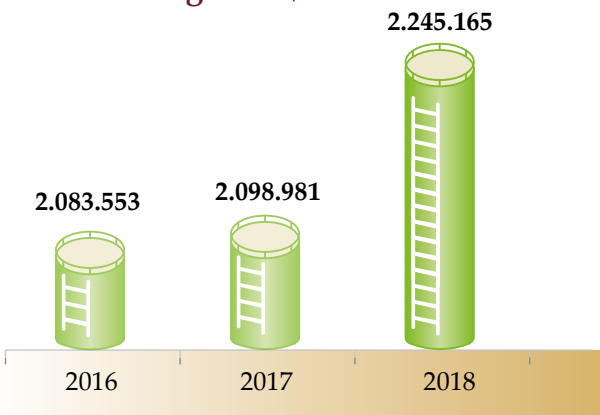
Capital acumulado \$ millones



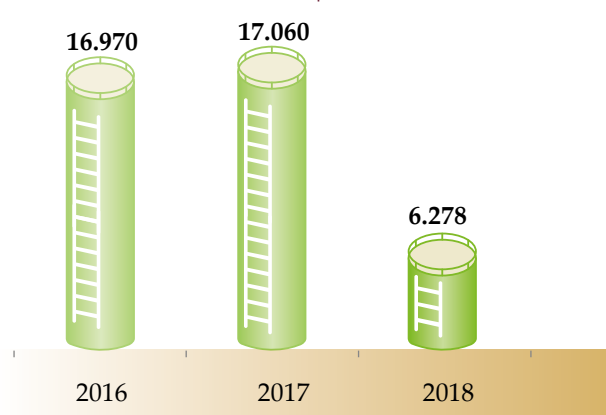
Patrimonio \$ millones



Ingresos \$ millones



Excedentes \$ millones



**Avances construcción secadora suero
Planta Lácteos San Pedro**



Gestión de la Cadena Productiva

Captación de leche

Durante 2018 se recibieron 866 millones 544 mil lts/leche, un promedio de 2,37 millones lts/día, lo que representa un incremento diario de 1,8%, es decir 42.000 lts/diarios

El precio promedio pagado en planta al Asociado Productor en 2018 fue de \$1.187,26 por litro, que evidencia la gran calidad composicional de la leche proveniente de los Asociados.

Asociados, productores y promedios de producción.

	Asociados	No asociados	Total
Número de proveedores	3.557	3.649	7.206
Litros/día%	1.769.226	604.867	2.374.093
Litros/día %	74,5	25,5	100
Promedio/proveedor (lt/día)	497,3	165,8	329,46

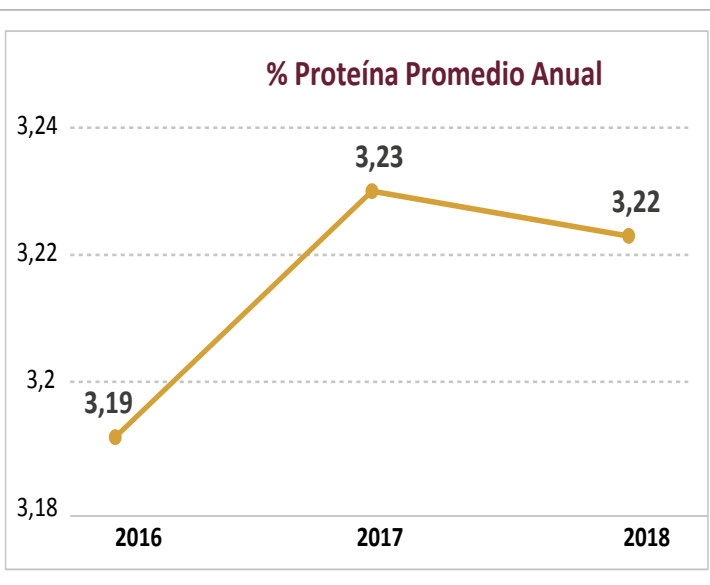
Calidad de la leche

Colanta ha estimulado la producción de leche de alta calidad a sus Asociados y productores y es este factor, el que incide de manera considerable en el pago al productor.

Calidad Composicional

Proteína. El promedio anual de proteína en todas las plantas fue de 3,22%.

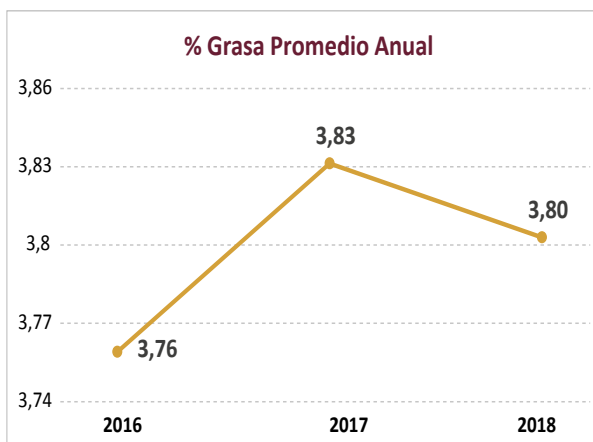
Planta	2016	2017	2018	% Var.
1 Planeta Rica	3,53	3,51	3,42	-2,52
2 Valledupar	3,54	3,52	3,41	-3,12
3 Barranquilla	3,48	3,42	3,31	-3,22
4 Puerto Boyacá	3,34	3,24	3,27	0,88
5 Santa Rosa	3,18	3,24	3,23	-0,46
6 Armenia	3,24	3,25	3,23	-0,76
7 San Pedro	3,18	3,22	3,22	-0,02
8 Funza	3,23	3,24	3,22	-0,55
9 Medellín	3,17	3,22	3,21	-0,30
10 Frontino	3,20	3,22	3,19	-0,90
11 Yarumal	3,14	3,17	3,15	-0,65
Promedio	3,19	3,23	3,22	-0,22



Se puede observar una estabilidad en los niveles de proteína en leche, debido al mejoramiento genético con toros positivos para lograr un mayor registro de ésta, asistencia técnica estratégica en nutrición y balanceo de raciones para optimizar sólidos, análisis de suelos y recomendaciones de fertilización de pastos, así como factores climáticos que permitieron muy buenas ofertas de forraje en cantidad y calidad, sosteniendo positivamente este parámetro.

Grasa. La grasa promedio en las plantas de Colanta fue de 3,80%.

Planta	2016	2017	2018	% Var.
1 Valledupar	4,34	4,42	4,07	-7,91
2 Planeta Rica	4,08	4,16	4,02	-3,51
3 Puerto Boyacá	4,05	3,96	3,98	0,52
4 Armenia	3,99	3,99	3,93	-1,68
5 Frontino	3,83	3,88	3,87	-0,20
6 Medellín	3,76	3,84	3,82	-0,71
7 Santa Rosa	3,74	3,83	3,80	-0,86
8 San Pedro	3,70	3,79	3,78	-0,15
9 Yarumal	3,74	3,81	3,77	-0,93
10 Funza	3,80	3,82	3,77	-1,31
11 Barranquilla	4,09	3,96	3,71	-6,26
Promedio	3,76	3,83	3,80	-0,74



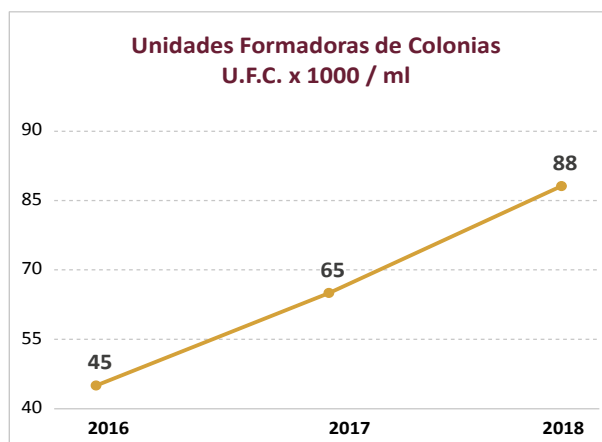
La grasa mantiene una tendencia de estabilidad respecto al año anterior; no obstante, es un valor que puede incrementarse para acercarse a la media internacional de 4%. Las grasas lácteas han mejorado significativamente su consumo y precio en el mercado mundial, siendo ésta una buena oportunidad para producir y comercializar más mantequilla. El incremento de la grasa de la leche puede hacerse a largo plazo, mediante el mejoramiento genético del hato y a corto plazo ajustando la alimentación del ganado.



Calidad higiénica. Unidades formadoras de colonias – U.F.C.

La calidad higiénica de la leche tuvo un valor promedio del año de 88.000 UFC/ml basado en los litros recibidos en cada planta, con un aumento de 2.000 UFC/ml con respecto al año anterior.

Planta	2016	2017	2018	% Var.
1 Armenia	27	53	46	-13,77
2 Funza	49	53	54	2,77
3 San Pedro	40	55	63	14,51
4 Medellín	47	70	72	3,57
5 Santa Rosa	48	75	79	5,98
6 Puerto Boyacá	32	71	89	25,09
7 Yarumal	46	76	101	33,47
8 Frontino	91	129	136	5,56
9 Barranquilla	235	297	218	-26,45
10 Planeta Rica	69	90	600	566,12
11 Valledupar	56	102	1251	1126,52
Promedio	45	65	88	35,54



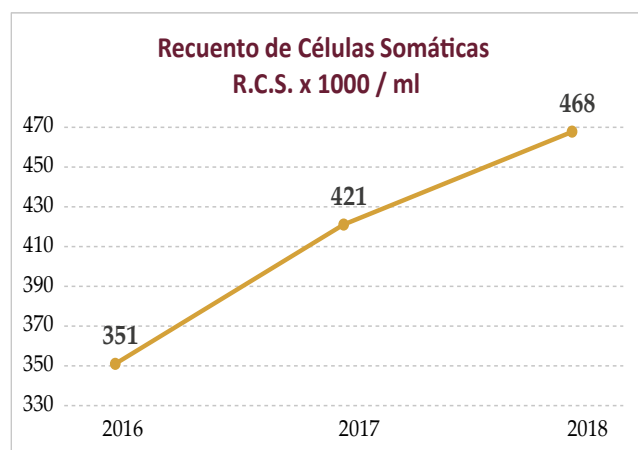
Aunque se mantuvieron niveles por debajo de las 100.000 UFC/ml. de leche, lo cual es competitivo internacionalmente, se observa un preocupante incremento posiblemente ligado al aumento de los RCS y a la temporada de lluvias, que se presentó principalmente en mitad de año.

Calidad Sanitaria. Recuento de células somáticas - R.C.S

El promedio de los RCS estuvo por encima de las 400.000 células somáticas/ml. de leche, referente que, para el mercado internacional de lácteos, no nos hace ver competitivos.

Sabiendo la importancia que tienen las glándulas mamarias en la vaca, activo principal de los hatos, debemos disminuir estos niveles y así aumentar la rentabilidad económica de la actividad lechera y ganadera.

Planta	2016	2017	2018	% Var.
1 Valledupar	429	438	206	-52,92
2 Planeta Rica	349	425	346	-18,59
3 Funza	281	337	371	10,07
4 Puerto Boyacá	409	422	436	3,38
5 Frontino	372	420	454	8,08
6 Santa Rosa	346	401	458	14,22
7 San Pedro	347	417	472	13,19
8 Medellín	357	434	475	9,38
9 Armenia	419	535	560	4,64
10 Yarumal	415	524	620	18,34
11 Barranquilla	566	646	664	2,78
Promedio	351	421	468	11,09



El promedio del año se ubicó en 468.000 RCS/ml, con un incremento de 58.000 RCS/ml., equivalente al 14,1%, con respecto al año anterior.



Colanta

Sabe más,
Sabe a campo

Lo Natural ES QUE TE GUSTE NUESTRO Quesito

VIGILADA SUPERSOLIDARIA



Colanta es de campesinos colombianos. 

Producción plantas: Lácteos, cárnicos y concentrados

Lácteos

En 2018 los altos inventarios de leche en polvo afectaron significativamente el flujo de caja de La Cooperativa, por la lenta rotación y por un precio de venta de mercado no correspondiente con lo esperado. Como respuesta a ello, la administración tomó la decisión de disminuir los niveles de pulverización al máximo posible e impulsar la producción de leche UHT y derivados lácteos, líneas donde el flujo y la rentabilidad son mayores. Se planteó direccionar la producción hacia la descomoditización, buscando impulsar la venta de productos de mayor valor agregado.

En concordancia con esta decisión, se impulsó el incremento en las capacidades de producción de leche UHT en las plantas de procesos. Igualmente, se implementó en el último trimestre del año una mejora en la línea de quesos hilados, que permitió incrementar la producción y asegurar un flujo en línea de todo el proceso productivo.

Se realizaron acciones de mejora en las líneas de pulverización, se recuperó contenido de grasa en diferentes procesos productivos y en la línea de yogur, se ingresó una llenadora de bolsa adicional con el fin de atender la participación de La Cooperativa en los programas sociales.

FrigoColanta

Animales beneficiados

En 2018, se beneficiaron en total 228.528 bovinos, porcinos y terneros, con un aumento de 6,2%, comparado con el año anterior.



Especie	Cantidad beneficiada	%Variación
Cerdos	146.239	13,3
Bovino Mayor	40.476	- 1,9
Terneros	41.813	- 6,8
Total	228.528	6,2

Del total de porcinos, el 85,33% corresponde a los animales beneficiados para obtener la carne que se vende a través de los MerColanta (crecen un 8,92%) y el 14,67% corresponde al servicio de maquila que se le presta a terceros (crecen 48,44%), siendo el cliente más representativo Alimentos Cárnicos con un total de 15.758 cerdos, el restante corresponde a carnicerías del norte de Antioquia.

Para el beneficio de cerdos, que incrementó significativamente, fue necesario hacer modificaciones en las cavas de enfriamiento de canales para incrementar su capacidad; incremento consecuente con la tendencia nacional de aumento en la producción y consumo de esta carne. FrigoColanta se encuentra preparada para crecer en beneficio y desposte de esta especie y atender de esta manera la demanda de Asociados que realizan la actividad Porcícola.

Del total de bovinos beneficiados, el 96,72% corresponde a animales propios y el 3,28% al servicio de maquila, principalmente para carnicerías del norte de Antioquia.

Calidad y rendimientos

Bovinos comerciales

Comparado con el año anterior, en 2018 se presentó un aumento de 1,37% del rendimiento pie-carne y la edad promedio de beneficio fue de 32 meses, que son animales de baja edad que favorecen la terneza y calidad de la carne que se comercializa.

Durante el 2018 ingresaron animales con edades entre 24 y 36 meses, lo que representa el 71,31% del total. Adicionalmente, ingresaron animales de 48 meses, correspondientes al 16,69% y un 12% de animales menores a 24 meses y mayores a 48 meses, manejados con una adecuada maduración.

Especificaciones	2017	2018	%Variación
Edad promedio (meses)	30,9	32,1	
% Rendimiento canal cte- pie	54,7	54,55	-0,27
% Rendimiento carne	37,9	38,4	1,37

Porcinos

La grasa dorsal de los cerdos que ingresaron a FrigoColanta disminuyó un 2,72% con respecto al año anterior, lo que favorece la calidad de la carne fresca y de los derivados cárnicos; Por su parte el rendimiento de peso pie-canal caliente estuvo estable en el 2018.

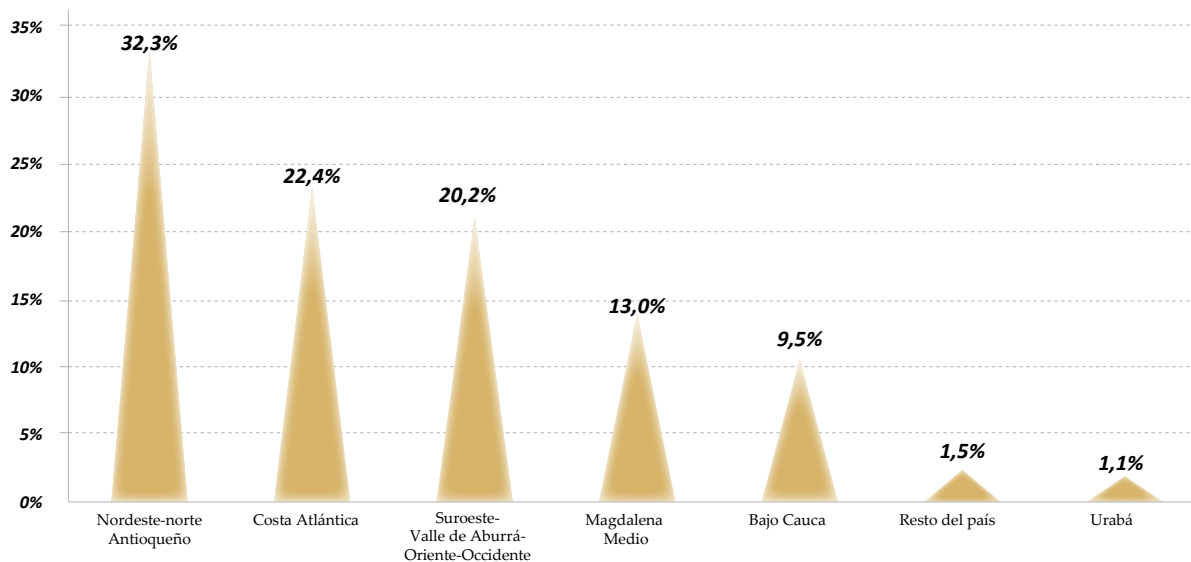
Especificaciones	2017	2018	%Variación
Grasa dorsal	15,43	15,01	-2,72
% Rendimiento canal cte- pie	82,18	81,90	-0,34
Promedio medio peso- pie	115,03	114,90	-0,11

Origen de animales beneficiados

Bovino mayor

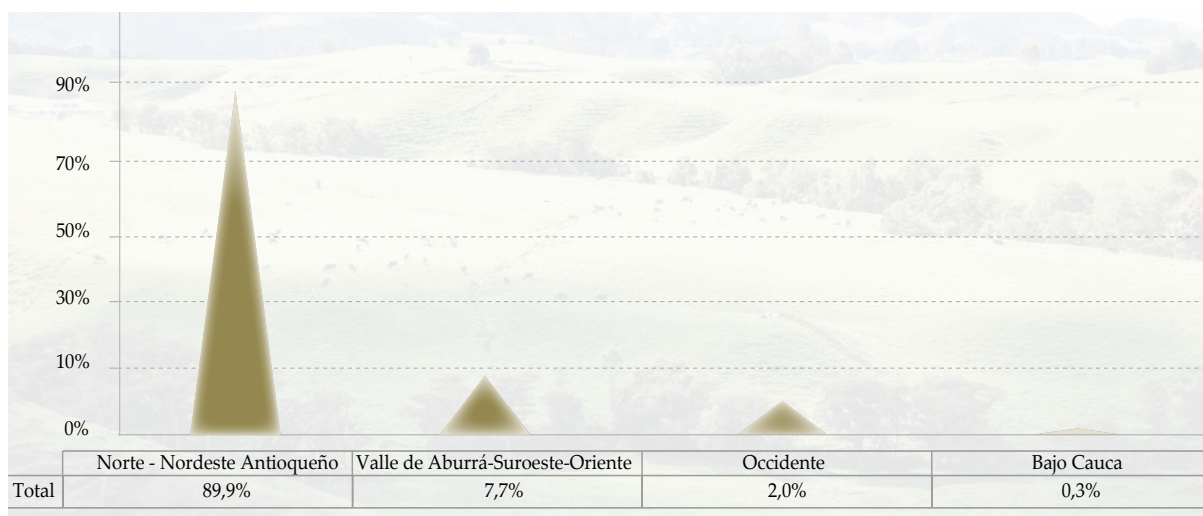
Para 2018 el mayor número de animales beneficiados fueron del norte y nordeste antioqueño, un aumento del 62,11% con respecto al año anterior para esta zona, seguido por la Costa Atlántica con una disminución de 25,79%, en razón al incremento en el ingreso de animales industriales y a la necesidad de compra en otras zonas del país, por baja oferta en la Costa Atlántica en algunas épocas del año.

% Reses por Zona



Porcinos

Para la especie porcina, la procedencia de animales en 2018 se concentra en el Norte y Nordeste Antioqueño, teniendo un aumento del 21,57%, con respecto al año anterior.



Ingreso de porcinos por zona en 2018. 1. Norte - Nordeste Antioqueño, 2. Valle De Aburra-Suroeste-Oriente, 3. Occidente, 4. Bajo Cauca.

Principales logros:

- Un ingreso adicional de 1.191 millones, principalmente por el mejor aprovechamiento de subproductos.
- Incremento del 33% en la capacidad de beneficio de cerdos por la adecuación de cava de refrigeración de canales.
- Adquirimos equipos como el microscopio para el laboratorio de microbiología, esencial para

garantizar la calidad de medios de cultivo en cuanto a la identificación de colonias de las cepas utilizadas, en concordancia con la Resolución 1619. También con este equipo se da soporte técnico a algunos diagnósticos veterinarios.

- Concepto sanitario favorable del Invima, bajo Decreto 1500 y Resolución 240, a las tres líneas de proceso: bovino mayor, bovino menor y porcinos.
- Recertificación del Sistema HACCP bajo Decreto 1500, Decreto 2270 y Resolución 240 a canales, cortes y productos cárnicos comestibles, refrigerados y congelados de bovino mayor, bovino menor y porcino, certificación vigente hasta el 5 de abril de 2020.
- Certificación ISO 9001 versión 2015 por el Icontec para beneficio: canales y productos cárnicos comestibles, desposte cortes enteros y porcionados y despacho de líneas bovino mayor, bovino menor y porcinos. Certificación vigente hasta el 14 de agosto del 2021.

Derivados Cárnicos

En 2018, la planta Derivados Cárnicos alcanzamos una producción de 9 mil toneladas.

Las líneas en las cuales se presentaron los principales crecimientos fueron:

Línea	% crecimiento
Tocineta	28,08
Cervecero	10,87
Butifarra	8,34
Jamón	6,38
Morcilla	5,83
Carnes de temporada	2,48
Salchichón fino	2,01

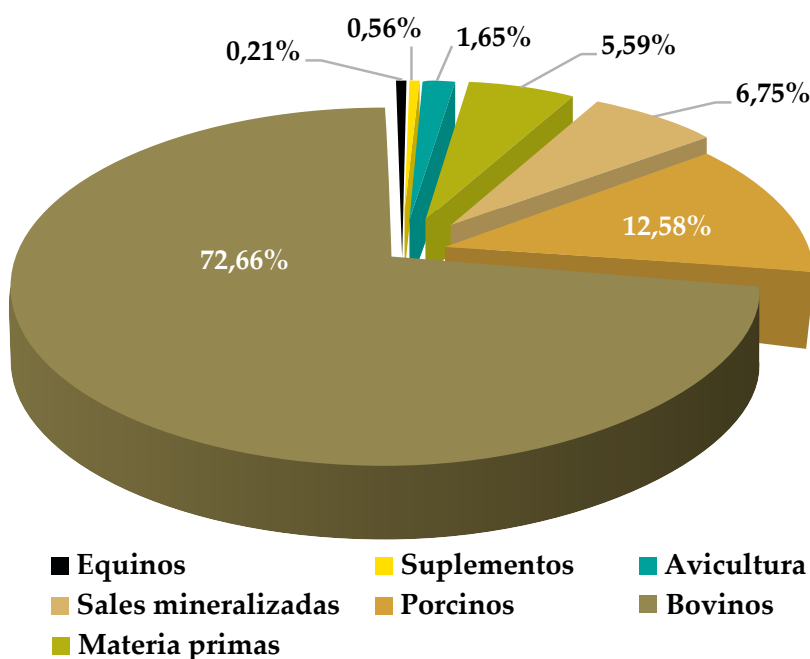
Concentrados, sales y fertilizantes

En 2018 se logró una producción de 182 mil toneladas, crecimiento del 5,5% con respecto al año anterior; la producción estuvo distribuida, así:

- 170 mil toneladas de alimento.
- 11 mil toneladas de materia prima.
- 1.000 de suplementos entre bloques nutricionales y Fertimín.

En sales mineralizadas se fabricaron 13 mil toneladas, un crecimiento del 4,0% respecto a 2017 y se destaca el crecimiento en la producción de alimentos para bovinos que fue del 7,1% con respecto al año anterior.

Distribución de producción de alimentos por especie



Procesos mejorados

- Sistema de Información de Producción (SIP). Para agilizar el manejo de la información del proceso productivo y contable.
- Sistema de análisis automático de PDI Marca HOLMEN, para medir en línea la calidad de alimento peletizado, para toma de decisiones y ajustes durante el proceso.
- Reemplazo de molino de 50 HP por molino de 200 HP. Para aumentar la capacidad de molienda, pasando de 20 ton/hora a 35/ton hora.
- Instalación batería de silos cónicos con el fin de aumentar capacidad de almacenamiento a 720 toneladas.
- Agilizar el abastecimiento en tolvas de trabajo.
- Adición grasa postpeletizado, que permite mayor adición de grasa en las dietas sin deteriorar la calidad del pelet y menor costo de formulación hasta \$60.000/ton.
- Instalación de ciclones de alta eficiencia en una de las peletizadoras y sistema de extrusión para continuar con el cumplimiento de la normatividad, que hace referencia a emisiones ambientales de fuentes fijas y control de temperatura.

Laboratorio Calidad de Leche

En 2018 el Laboratorio de Calidad de Leche, en conjunto con los procesos de apoyo, logró el sostenimiento y mejora del Sistema de Gestión implementado bajo la NTC ISO IEC 17025: 2005, continuando así con acreditación otorgada por el Organismo Nacional de Acreditación –ONAC– para el análisis de grasa, proteína, UFC y RCS en leche cruda. Adicionalmente, inició el proceso de ampliación del alcance de la acreditación al análisis de sólidos totales, por lo cual se recibió en el mes de diciembre, la evaluación de la conformidad por parte del ONAC, con resultados satisfactorios. Con esta acreditación se asegura la confiabilidad y transparencia de los resultados.

El Laboratorio de Calidad de Leche analizó 390 mil muestras de leche, de las cuales, el 83% corresponde a muestras de pago por calidad y el 17% restante a los programas de apoyo y mejoramiento de la calidad de leche de los productores de La Cooperativa (control lechero y seguimiento).

Para el año 2019 la meta es realizar la transición a la versión 2017 de la norma NTC ISO/IEC 17025, continuar con el fortalecimiento técnico, la renovación tecnológica e implementación de nuevas técnicas, en busca de mejorar los servicios prestados a La Cooperativa y a los productores.

Laboratorio de Diagnóstico Veterinario

El laboratorio de diagnóstico veterinario está prestando los servicios en la planta de San Pedro Lácteos desde el julio 2017, con los siguientes análisis:

- Mastitis bovina.
- Enfermedades reproductivas.
- Preñez.

Se observa para el año 2018 un incremento en la prestación del servicio del 70% y se espera para el año 2019, implementar un sistema de monitoreo para determinar la presencia de brucelosis bovina en muestras de leche, que permita a La Cooperativa conocer la prevalencia de la enfermedad en los hatos de los proveedores de leche y a los ganaderos, la detección temprana de la enfermedad para la implementación de controles, que eviten su propagación en el hato.

Igualmente se adelantó la semi-automatización del proceso e identificación de microorganismos y determinación de sensibilidad a medicamentos por medio de la tecnología Vitek, reduciendo los tiempos de respuesta en la entrega de resultados y mejora de la información.

Comercialización

Contrario a lo que se creía, en el último trimestre de 2018, se logró un cambio positivo en la dinámica comercial del país, pese a que fue una actividad estancada desde 2017, por una economía en recesión.

Según Nielsen, la canasta de consumo masivo en 2018 cerró con un leve crecimiento, 0,1% en volumen; dentro de la cual, los alimentos crecieron 0,9% y las bebidas 0,6%, grupo dentro del que se mide la leche. Sin embargo, otras categorías de la canasta no tuvieron un comportamiento en la misma tendencia.

Por canales los que aportaron la estabilidad en los resultados del año fueron:

- Canal supermercados crecimiento del 2,4%
- Tiendas creció 1,3%.
- Cash & Carry: compras al por mayor, canal de mejor desempeño, con crecimiento de 7,1%, principalmente en Barranquilla, Bucaramanga, Bogotá y Cali.

El estudio también señala que la variación en el volumen del consumo por regiones muestra un buen desempeño en la Costa Atlántica, Cundinamarca y Centro; y contracción en las de Oriente y Antioquia.

Durante 2018 los productos de precio medio siguieron afectados por los cambios en los hábitos de consumo de los últimos años, porque el consumidor busca opciones de ahorro, pero también se pudo ver que cerca del 50% de los mismos están dispuestos a pagar por productos Premium que lo justifiquen, que es el reto que hoy tienen las marcas de entregar valores que satisfagan al cliente.

El mercado de hoy ofrece múltiples opciones al consumidor para la compra, por eso hoy tenemos que vender con valor agregado, como lo son el prestar un buen servicio, permanente comunicación, venta de experiencias y comodidad, vitales en la estructura de costos del negocio, para responder a la agresiva competencia de precios.

Esta es la principal enseñanza que nos dejó la actividad comercial de 2018 y llevó a plantear cambios en la estrategia comercial del 2019, porque dar un precio bajo renunciando a la calidad de los productos, no hace parte de la filosofía comercial que se ha construido en Colanta durante 55 años.

Según la firma “Tienda Registrada”, el canal de tiendas ha logrado mantenerse vigente en las principales ciudades: Barranquilla Bogotá, Cali y Medellín, con un crecimiento en volumen y en valor, con servicio, surtido, conveniencia y el domicilio. Colanta, líder nacional en la venta de leches fluidas con una participación del 26% en volumen y en quesos frescos con participación del 31%, productos de primera necesidad y de consumo diario, ha crecido en este canal y en los minimercados de barrio, mediante venta tercerizada a través de clientes con contrato de suministros y con vendedores directos, lo que representó el 45% de las ventas de lácteos y cárnicos en 2018 para La Cooperativa.

**Comercializadora
Ibagué - Tolima**



**Comercializadora
Girón-Santander**



**Comercializadora Yumbo
Valle del Cauca**



Ante el escenario que nos presenta la economía, nos enfocaremos en destacar más los atributos y beneficios de los productos, en mejorar la experiencia del cliente y en promover formatos de productos más pequeños para estar alineados con la capacidad de pago de los consumidores. La tienda sigue siendo un gran aliado para la venta de los productos Colanta, por lo que le estamos apuntando a incrementar la cantidad y variedad de productos.

El segundo canal en importancia por el volumen de ventas fue el canal supermercados, que participó con el 21% de las ventas de lácteos y cárnicos y que nos permite tener una oferta más amplia de productos para los consumidores, que la que se puede conseguir en la tienda. *La marca Colanta está presente en el 100% de las cadenas de supermercados de Colombia y en el 90% de los mercados independientes.*

Es importante resaltar que fuimos nominados por Almacenes Éxito al premio “Proveedor de Éxito 2018” y estuvimos entre las tres más importantes empresas de la categoría “Gran Consumo”.

Colanta tiene en los MerColanta una buena vitrina cuyo objetivo principal es promocionar la marca, la variedad y referencia de sus productos. Para 2018 ya contábamos con 91 MerColanta directos y 20 de terceros, cuyas ventas superaron los \$170 mil millones, que resaltan la importancia de esta unidad de negocio que aportó cerca del 10% de las ventas nacionales de lácteos y cárnicos.

Durante el año se abrieron los siguientes MerColanta: Medellín -La Aguacatala-, Ibagué y Valledupar. Se trasladó el de Cereté en la misma ciudad.

Comercializadora	MerColanta
Antioquia	66
Atlántico	2
Bolívar	2
Caldas	2
Cundinamarca	10
Cesar	2
Córdoba	3
Quindío	1
Risaralda	1
Tolima	1
Valle	1
Total	91

El canal institucional (Industria, gobierno, hoteles, restaurantes, cafés y Bolsa Mercantil de Colombia), fue un gran protagonista en las ventas de 2018. A través de este se vendió gran parte del inventario de leche en polvo con el que iniciamos el año pasado, negociaciones realizadas principalmente durante el último trimestre y que representaron un gran incremento en las ventas, aunque con afectación de la rentabilidad, porque debíamos competir con los bajos precios internacionales y el costo de producción está muy por encima del precio al que el mercado estuvo dispuesto a pagar.

Con parte de la leche vendida a través de la BMC pudimos acceder a la compensación destinada por el FEP para las compras nacionales de leche, recursos que fueron insuficientes para cubrir la diferencia entre el costo y el precio al que vendimos; a pesar de que Colanta durante todo el año manejó el mayor porcentaje del excedente nacional de leche, las reglamentaciones del FEP sólo nos permitieron acceder al 50 % de las compensaciones.

Asociadas a las ventas del canal institucional están las ventas a gobierno y programas sociales, las cuales decrecieron, principalmente por la disminución en las negociaciones de

compras de leche por parte del Ministerio y de la Gobernación de Antioquia para regiones vulnerables. En 2017 estas ventas ya habían tenido una fuerte caída tras la terminación de los programas de alimentación del ICBF y Maná de la Gobernación de Antioquia. Para 2019 el objetivo es incrementar nuestra participación en ventas de programas sociales de manera directa y a través de operadores en varias regiones del país.

Ventas por familias de productos

En lácteos y cárnicos en el mercado nacional, crecimos 5,36% en kilos y 7,38% en pesos, logrando una venta anual de \$1.858 billones; resultado logrado por los crecimientos en pulverizados con 24%, que nos permitieron rebajar los altos inventarios de leche en polvo, que al cierre del año fueron 5.800 toneladas, contrario a las 10,000 toneladas con que iniciamos el mismo período.

En grasas las ventas crecieron 13% durante el año por una buena demanda de mantequilla en el mercado nacional e internacional. Hoy se ha mejorado el hábito de consumo de la grasa proveniente de la leche, dejando de lado algunos mitos que existían alrededor de la misma y por el contrario, le han encontrado más beneficios para la salud, que las grasas vegetales.

Las leches fluidas participan el 34% de las ventas y crecieron el 4% con respecto a 2017; dentro de esta familia, las leches UHT tuvieron un nivel promocional muy alto y fue una de las líneas con las que los supermercados y TAT contrarrestaron las acciones repetidas de las tiendas de descuento duro (Hard Discount), situación que nos obligó a ser más agresivos en la oferta, para conservar los espacios en supermercados y estar presente en las tiendas. Según informe de abril de 2018 de la Revista Dinero, se muestra que Colanta conservó su relevancia en leches, un aumento en el Top of Mind, ubicándonos en 28% a

nivel nacional, y con una recordación del 69% en los hogares antioqueños. Para 2019 el propósito es que sigamos siendo fuertes en las leches tradicionales.

En leches cultivadas y yogures crecimos el 3%, línea de gran oportunidad por la aceptación que tiene y que hace que Colanta sea la segunda marca de yogures en el mercado colombiano con una participación del 10% en volumen. Para ofrecer a los clientes nuevos momentos de consumo, realizamos alianzas estratégicas para yogur y kumis entero y tuvimos ediciones especiales con productos afines, con los que se colocaron aproximadamente 310.000 unidades en el mercado.

También crecimos en la familia de quesos, a pesar de la oferta económica de estos en el mercado, producto con el que las regiones evacúan los excedentes de leche debido a la abundancia de ésta. Durante 2018 se lanzó una nueva referencia de Queso Crema x 150g, buscando llegar a nuevos consumidores de otros estratos.

De acuerdo con un estudio realizado por la firma investigadora Euro Monitor Internacional, el queso es el segundo lácteo más consumido en Colombia, después de la leche. En 2018, Colanta gozó de una participación del 34.1% del mercado vs un 22.6% de la segunda empresa. El consumo promedio de quesos en Colombia es de 1.4 kilos - año por habitante, en comparación con otros países como Brasil con 4,3 kilos per cápita al año; Chile 5,1 kilos; Argentina 5,3 kilos, Estados Unidos 21 kilos y Francia 23 kilos, lo que indica el potencial para nuestro portafolio y la posibilidad que tenemos de seguir creciendo nuestra participación en el mercado, a lo cual se le apuntó durante el año, participando en eventos como Expo quesos, Maridaje, Expovinos, Alimentec y Agroexpo, entre otros.

Antioquia es la región del país en las que más se consume queso, con un índice per cápita de 4,3 kilos al año, sobresaliendo nuestro quesito, que es la auténtica presentación de lo que es este producto en el mercado y que conserva su sabor tradicional, adicional a las ventas del queso blanco y el queso crema. Para Colanta, el Queso Holandés es el puntero en quesos madurados, seguido del Parmesano y del Monterrey Jack.

El negocio cárnico (carnes frescas y derivados) creció 1% y estuvo muy afectado por factor precio frente a nuestros competidores. Las carnicerías en MerColanta son un referente del mercado de carne de buena calidad y por lo mismo, su precio no compite con otras marcas del mercado, posiblemente con condiciones y características diferentes a las nuestras, que atraen a aquellos consumidores para los que el precio es un factor importante en la toma de su decisión de compra. Se realizaron extra-contenidos en los productos más representativos de la línea de cárnicos, buscando mantener nuestra participación en el mercado, adicional al apoyo con degustación e impulso en los supermercados.

Se inició la venta de carnes porcionadas BBQ y Finas Hierbas en presentación de 500g empacadas al vacío, para llegar con la calidad de la carne Colanta a tiendas y minimercados.

Se exploraron nuevos mercados a través de productos de temporada con tiempo limitado y fechas especiales como “Día de Madres y Navidad, para un total de 228.571 kg en carne, equivalente a 393 mil unidades colocadas en el mercado.

A nivel nacional se realizaron campañas para promocionar las ventas de anquetas con productos de temporada y complementarios. Se vendieron 32.000 unidades en 4 referencias, al igual que el catálogo de navidad para la venta de productos especiales, donde se vinculan los clientes con Contratos de Suministro, Asociados Trabajadores y Productores y sus familias.

Actividades por regiones

Colanta cuenta con 14 Comercializadoras para llevar los productos lácteos y cárnicos a diferentes regiones del país y están ubicadas en: Armenia, Cereté, Dosquebradas, Funza, Girón, Ibagué, Manizales, Malambo, Medellín, Prolinco, Turbaco, Valledupar, Villavicencio y Yumbo.

Durante 2018 entramos a atender directamente el mercado de Santander, abriendo una Comercializadora con sede en el municipio de Girón, desde donde queremos seguir fortaleciendo la marca Colanta en esa región del país y en la cual para el presente año tuvimos ingresos por más de \$21 mil millones de pesos.

Participación en ventas por regiones

Comercializadora	% Participación
Medellín	47
Funza	22
Malambo	5
Yumbo	5
Dosquebradas	4
Turbaco	3
Cereté	3
Armenia	3
Manizales	2
Ibagué	2
Villavicencio	1
Valledupar	1
Santander	1
Total	100

Destacamos a continuación las principales actividades ejecutadas en cada una ellas:

1. Armenia

Las ventas en 2018 crecieron un 5 % en kilos, a pesar de: el alto nivel promocional de los competidores, paro cívico por parte de las universidades, cierre del supermercado Cundinamarca y dificultades económicas de importantes supermercados regionales, que limitaron las entregas de productos. Las líneas con mejores resultados en ventas fueron leches fluidas, grasas, leche en polvo, quesos y refrescos.

Durante el primer semestre del 2018 se realizó un censo de clientes de donde se evidenció que el 82% está siendo atendido por Colanta con algún producto, lo que abre grandes posibilidades de trabajar en programas de ampliación de portafolio. Con Trade Marketing, se participó en diferentes eventos deportivos y culturales destacando la marca Colanta como una de las representativas de la zona cafetera, entre los más destacados están:

- Travesía Pedalea por tus Héroes. (Ejército Nacional): 2.500 personas impactadas.
- 5ª travesía de ciclo montañismo C.C. Unicentro: 850 personas impactadas.
- Ciclo Travesía Pedaleando con GOGA, municipio de Circasia: Impactando 1.500 personas.

2. Cereté

Creció en ventas en el año 2018 un 3,69%, a pesar de una intensificación en la competencia del canal TAT, principalmente por la expansión de las tiendas de descuento duro (Hard Discount), al igual que sucede en el resto del país.

Con el apoyo del Departamento de Mercadeo, se dinamizaron las acciones enfocadas a un mejor posicionamiento en el mercado, entre las cuales se destacan:

Convenios con empresas para vender a sus empleados los productos Colanta, especialmente en las épocas de temporada como en el mes del amor y amistad, mes de las madres, día del padre y la época navideña. Se participó en la Feria Ganadera en Montería y en Expo San Jorge en Planeta Rica, con stand de los productos agropecuarios, lácteos y cárnicos.

Se hizo el traslado del MerColanta Cereté a un local ubicado en zona de más afluencia de gente, y se adicionó la sección de comidas preparadas.

Se patrocina el equipo de fútbol “Jaguares” de Montería, que está en el torneo profesional de fútbol colombiano, para generar lazos afectivos entre las personas de la región y la marca Colanta.

3. Dosquebradas

Las ventas crecieron 23% en kilos y 14 % en pesos; el canal TAT sigue siendo el mayor generador de ventas con 56% de participación en las ventas totales, pero en 2018 tuvo un importante desempeño el canal supermercados, que pasó su participación del 26% al 37%.

Durante el año y buscando mejorar el mix de productos entregados a las tiendas, se asumió de manera directa la atención en algunos barrios de Pereira, con la apertura de 4 rutas propias. Entre las diferentes actividades comerciales realizadas se destacan entre otros los clubes de cocina express, escuelas de quesos, ventas en fondos de empleados, tomas de barrio, actividades Colanta Kids, ventas en la primera copa FresColanta y primera copa Slight femenina de fútbol, lanzamiento plan padrino y plan de ventas de productos de temporada, actividades con Free Press en medios de comunicación de Pereira y curso de asados en MerColanta, entre otros.

4. Funza

El crecimiento de las ventas de la Comercializadora fue del 18,2% en pesos en el año 2018. El canal institucional tuvo un crecimiento del 72,6 %, debido a las ventas de leche cruda, quesos y principalmente a las de la leche en polvo comercializada a través de la Bolsa Mercantil. El canal supermercados independientes creció un 22,45%, donde la leche UHT tuvo una participación importante con un crecimiento de 31%. Los canales de vendedores, supermercados y CCS tuvieron también variación positiva con un 5,92%, 3,51% y 0,38 %, respectivamente y finalmente los MerColanta tuvieron un crecimiento del 20% en kilos y 5,37% en pesos.

Para lograr estas cifras, durante el año se realizaron muchas actividades comerciales entre las cuales se destacan:

- Se puso en marcha la estructura para canal TAT con tres Coordinadores en las zonas norte, sur y municipios, equilibrando el peso de cada zona por valor.
- Se realizaron censos en el área de influencia de la Comercializadora con el fin de identificar oportunidades de nuevos mercados o de mejorar el servicio de los que ya atendemos de manera directa o a través de Clientes con Contrato de Suministro. En este sentido se crearon 20 rutas de atención en preventa, 12 rutas en zonas de atención directa como en Suba, Soacha y Bosa. En las zonas de los CCS de Bogotá, Engativá y Usaquén se crearon 4 rutas de vendedores de preventa. En los CCS de Boyacá, se ingresaron 2 vendedores nuevos en Tunja y 2 en Duitama-Sogamoso.
- En conjunto con Logística se fusionaron 15 rutas de preventa bajo el modelo de atención bloques, lo cual permitió un ahorro de \$400 millones en el año.
- En conjunto con la apertura de nuevas rutas, se realizaron diferentes actividades encaminadas a la captura de clientes nuevos, producto de las cuales se crearon 5.047 clientes en el canal TAT

- Se realizó concurso “Líderes Colanta” que se desarrolló desde el mes de junio hasta diciembre con el objetivo de motivar a los vendedores por el cumplimiento al 100% del presupuesto y de las líneas foco. El concurso premió a más de 60 ganadores y dos grandes líderes que cumplieron 3 meses consecutivos.

5. Girón Santander

Colanta llega de manera directa a atender la región después de 18 años de ser atendida por un cliente con contrato de suministro autorizado. El propósito fue establecer canales de ventas sólidos, eficientes y direccionados al cliente objetivo, iniciando cobertura a través de barrido de zonas hacia distintas localidades del área metropolitana de B/manga y zonas viajeras. La llegada de Colanta a la región generó desarrollo a través de creación de más de 60 empleos entre directos e indirectos.

Entramos con un objetivo claro de continuar con el crecimiento y hacerlo sostenible, buscando la recuperación del volumen en la región, así como aumentar participación de la marca Colanta en las diferentes categorías, a través del desarrollo de relaciones y alianzas de largo plazo con clientes, como ventaja competitiva que nos permitan mayor penetración y crecimiento.

En noviembre se abrió operación con cliente con contrato de suministro para la zona del sur de Santander, en distribución para la provincia de Vélez, cubre desde Oiba hasta Barbosa y maneja leches y derivados; este cliente nos atiende un territorio que estaba descubierto y nos aporta volumen adicional y mayor cubrimiento en la región.

Para noviembre y diciembre las ventas de especialidades y quesos para la temporada navideña, tuvieron un excelente comportamiento sobrepasando el presupuesto al nivel del 130%.

6. Ibagué

Las ventas crecieron un 31,3% con respecto al mismo período del año anterior, resultado apalancado principalmente en la atención de los clientes del Huila que antes eran abastecidos desde otra sucursal del país y de los de la ciudad de Florencia, que eran atendidos por un cliente con Contrato de Suministro.

En marzo se dio inicio la captura de pedidos a través de la plataforma E-COM y el manejo de equipos móviles por el personal de ventas, lo que generó un mejor seguimiento a las ventas del canal TAT y a la labor de los vendedores. En mayo se hizo apertura del MeCcolanta El Vergel, a través del cual iniciamos la comercialización de carne fresca y la venta directa al público de los productos Colanta. Adicional a esto, durante el año se participó con producto e imagen de marca en varios eventos entre los que se encuentran:

- Reinado Empresarial 2018: Evento regional realizado dentro del marco de las fiestas del Tolima en el mes de junio donde participamos como patrocinadores.
- Día del tendero Fenalco: Evento realizado en el mes de agosto con la participación masiva de tenderos y empresas, en este pudimos posicionar más la marca y tomar bases de datos de tenderos.
- Media maratón de Ibagué: Uno de los eventos deportivos más importantes de esta ciudad con más de 3.000 participantes. Nos hicimos presentes con hidratación y premios. Este evento es organizado por la Fundación Interamericana de Trasplantes.

7. Medellín

- La Comercializadora Medellín, desde la cual se abastece todo el territorio antioqueño, sigue siendo a la fecha la que mayor participación de las ventas tiene en Colanta; para el año 2018 fue el 47% de las ventas de lácteos y cárnicos de La Cooperativa, dinamizándose nuestra actividad comercial

pese a que algunos productos como el quesito, se vieron afectados por la salida al mercado de nuevos competidores; ante eso se pudo reaccionar a través de acciones tácticas en la región para defender nuestra posición y liderazgo, logrando recuperar y posicionarnos nuevamente en las tiendas impulsando el sabor original de nuestro quesito.

- El canal TAT sigue siendo el de mayor participación con el 46%, por eso se establecieron diferentes estrategias con los Clientes con Contrato de Suministro para hacer más efectiva su gestión, buscando objetivos de incremento de numérica y aumento del mix de productos por tienda y capitalizar mejor así las oportunidades que se nos presentan en el mercado. Entre las acciones ejecutadas estuvieron la reestructuración del impulso en superetes y minimercados dividiendo el área metropolitana en dos partes. Las dos zonas se lideraron con dos promotores responsables de todas las actividades, acompañados por 15 impulsadoras cada uno, que realizaron actividades como descuentos compartidos en derivados lácteos, carnes frías y queso crema, que ayudaron con la colocación de volumen para crecimiento de la categoría, tomas de almacén con apoyo de carro vaca, obsequios por compras de \$15.000 en productos Colanta, entre otros. Se logró con esto mayor codificación del portafolio de productos en los clientes, crecimiento en espacios para las categorías, crecimiento en ventas para los negocios impactados, negociaciones de espacios adicionales y clientes con comentarios muy positivos del mejor acompañamiento por parte de La Cooperativa durante el 2018.
- Medellín es la líder en la venta de Anchetas Colanta, actividad con la que se logra la vinculación de Asociados Trabajadores/ Proveedores y clientes y con la cual se pretende que nuestros productos sean parte de las festividades navideñas en los hogares de las familias colombianas.

8. Manizales

Crecieron sus ventas un 18% en 2018, sobresaliendo las leches fluidas como las de mayor participación y es de destacar el buen desempeño que se tuvo con la pasteurizada que creció el 17%, al igual que la leche UHT que fue del 14%. Se continúa haciendo en Manizales un trabajo de ganar nuevos consumidores y hacer convivir en la tienda, las dos leches.

Durante 2018 se implementaron 14 rutas de preventa y 6 de autoventa para el canal TAT, enfocadas en la venta de derivados, porque los CCS están más concentrados en la venta de leches. Otro aspecto importante del canal TAT, fue la atención directa a 74 superetes, que tenían dificultades con la atención que le venían prestando los Clientes con Contrato de Suministro y se logró así duplicar las ventas.

La competencia en supermercados se contrarrestó con amarres, degustaciones, intercambios de boletas para fútbol, tarjeta cable aéreo y sorteos de camisetas del equipo Once Caldas, de gran aceptación por la empatía de Colanta con los principales símbolos de Manizales, ya que desde que se inició el patrocinio con dicho equipo desde hace 3 años, se ha generado un vínculo emocional con la marca, a través de concursos con camisetas, entradas al estadio, se llevan jugadores destacados y representativos a los eventos con lo que se ha generado un amor y “fidelización” hacia La Cooperativa, que retribuye el mercado en compras, reconocimiento de marca y un apoyo comercial permanente.

Entre las actividades comerciales realizadas en supermercados están: Tomas de almacén, Clubes de Cocina Express, participación en madrugones, alianzas con proveedores de panadería, haciendo Co-branding, venta del portafolio navideño, entre otros.

El MerColanta Laureles en Manizales se ha convertido en gran vitrina para dar a conocer los productos y desde su apertura ha tenido un buen desempeño, consolidando su crecimiento en ventas del 19% llevándolo a ser uno de los más rentables que hoy tenemos. Un importante logro fue la alianza estratégica con el cable aéreo, los intercambios culturales y todas las actividades comerciales que se hacen en equipo Colanta-Cable Aéreo han sido un éxito, ya que transporta 12 mil pasajeros día entre las 4 estaciones, hecho que posibilita ventas, entregas de muestras, actividades lúdicas y recreativas, que siempre redundan en crecimientos.



Cable Aéreo Manizales
Estación Cármbulos a Estación Fundadores



MerColanta Laureles, Manizales

9. Malambo

Las ventas en 2018 crecieron un 61% en kilos y un 32% en pesos, principalmente por las aperturas de nuevos clientes sobre todo en leche UHT; adicionalmente, en el último trimestre se incrementó la venta de leche cruda para los queseros de la zona y a nivel del mercado de tiendas, también se tuvieron crecimientos importantes.

Se pudo contar con el apoyo y acompañamiento del equipo de Trade Marketing con actividades de degustaciones e impulso dirigido a las líneas estratégicas y apuntando al crecimiento de las bebidas lácteas fermentadas y la leche fluida. Se hicieron tomas de almacén y concursos en almacenes apoyando celebraciones de aniversarios y eventos quincenales de madrugones y trasnochones, tomas de tienda en el canal TAT y charlas y clubes de cocina con clientes en el MerColanta.

En distribución se continuo con el proceso de mejoramiento en distribución numérica y cobertura del mercado, pasando de un 67% a 71,3% en la ciudad de Barranquilla al cierre de 2018.



Comparsa y carro vaca en Carnaval de Barranquilla

10. Turbaco

Atiende los mercados de Bolívar y San Andrés Islas, tuvo una variación en las ventas del 9% en kilos y 10% en pesos, teniendo como su principal canal el TAT, que es atendido por 31 rutas más enfocadas en leche, 3 macro distribuidores (Cartagena, San Andrés y Magangué) y 9 rutas directas de derivados. En el caso de San Andrés, atiende todos los canales de comercialización de la Isla.

El mercado de leches es altamente competido y con promociones constantes, ya que en la zona tienen presencia las marcas regionales con buena participación y a las cuales se suman las demás marcas nacionales. Adicional a esto también hay muy buena presencia de marcas propias de los supermercados y de los Hard Discount.

Para defender el mercado, periódicamente hicimos promociones y actividades de impulso, abrimos la ruta de la Mojana Sucreña con un Cliente con Contrato de Suministro, quien montó su propia logística para atender las poblaciones aledañas al río Cauca.

El canal supermercados creció 11% en pesos, logrado principalmente por aceptación de la marca, focalización en mejorar el nivel de servicio y la apertura de algunas tiendas de las grandes superficies más representativas del mercado. En la zona y en el canal institucional, el crecimiento fue 35%, principalmente por la apertura de nuevos clientes y la ampliación del portafolio de clientes actuales, ventas a fondos de empleados, realización de Show Room de productos navideños, participación en licitaciones, entre otras acciones comerciales.

En cuanto a participación en eventos y actividades de mercadeo, realizamos catas de vino, tardes de recetas con consumidores de varios canales, Co-branding con otras marcas, eventos saludables (Slight y Benecol), participación en seminarios y congresos con stand y degustación, como fue el caso

del Congreso Nacional de Cooperativas organizado por Confecoop, participación con comparsa y el carro vaca en el desfile de la independencia de Cartagena, participación con venta y degustación en ciclo rutas, entre otros.

Para el año 2019 tomamos la decisión de trasladar la operación logística de Turbaco para Cartagena, consiguiendo unas instalaciones más amplias y con mejores condiciones para nosotros y para los clientes, lo que nos permitirá aumentar nuestra participación en el mercado dada la gran competencia de proveedores nacionales e internacionales.



Actividad de promoción de producto Comercializadora Turbaco

11. Valledupar

El incremento en las ventas de la Comercializadora que para el año 2018 fue de más del 30%, está sustentado en la apertura de nuevos clientes y zonas entregadas por El Cliente con Contrato de Suministro que, hasta diciembre del año pasado, atendía el mercado. Estos clientes se codificaron directamente por Colanta y pasaron a facturar en el canal “Tiendas e Institucionales”.

Se tienen grandes oportunidades en el Cesar y sur de la Guajira para la marca Colanta por medio de los diferentes canales de comercialización con que cuenta La Cooperativa. La incorporación Coolesar, permitirá afianzar la relación entre nuestra marca y los consumidores de la región que tienen grandes expectativas en el desarrollo que puede impulsar Colanta en la misma, como lo ha hecho en todos los lugares en los cuales tiene presencia activa y puntos operacionales como plantas de producción, MerColanta, AgroColanta, entre otros.

12. Villavicencio

Las ventas crecieron 17% en pesos y un 4% en kilos, el canal TAT participa con el 70% de las mismas y la atención se hace con vendedores directos y Clientes con Contrato de Suministro en la capital. Para los municipios de Acacías, Granada, San José del Guaviare, Puerto López, Villanueva, Yopal, Puerto Carreño, Saravena, Arauca y Puerto Inírida, se hace la atención solo con Clientes con Contrato de Suministro.

Las ventas de estos territorios se afectan por varios aspectos, entre ellos la falta de capital de trabajo de los Clientes con Contrato de Suministro, para el manejo adecuado de sus inventarios y que no permite atender eficientemente el mercado, teniendo en muchos casos que hacer ventas selectivas dentro de la zona adjudicada. Los bajos precios y la competencia, especialmente en la leche fluida que participa con el 37% de las ventas, la llegada de las tiendas de descuento duro (Hard Discount), el orden público y el estado de las vías, que dificulta la operación logística y el acceso a otras zonas donde queremos llegar.

13. Yumbo

Para poder garantizar el crecimiento en este mercado, en el segundo semestre de 2018 trasladamos las instalaciones del municipio de Candelaria al de Yumbo, a unas bodegas y oficinas más grandes y con mejores condiciones para la operación logística y comercial, logrando con ello la concentración de toda la operación ya que en Candelaria se hacía desde 3 bodegas ubicadas dentro de un parque industrial, pero separadas.

Los mercados que atendemos desde allí son los del Valle, Cauca y Nariño, los cuales crecieron un 3,43% en volumen y un 6,28% en pesos, encontrando en el mercado de la línea de leches fluidas, un alto nivel promocional por parte de los demás competidores.

Exportaciones

Acumulado por productos

Producto	2017		2018		Comparativo 2017-2018	
	TM*	FOB USD	TM*	FOB USD	%Var TM*	%Var FOB
Arequipe	15	46	30,3	71	102,0	54,3
Leche en polvo	2.121	6.891	1.890	5.225	-10,9	-24,2
Mantequilla	400	1.890	525	2.585	31,3	36,8
Queso blanco	88	315	206	636	134,1	101,9
Queso mozzarella búfala	0	0	1,0	9	0,0	0,0
Yogur	97	197	183	319	88,7	61,9
Total	2.721	9.339	2.835	8.845	4,2	-5,3

*TM: Tonelada Métrica

Las exportaciones de Colanta en el año 2018 fueron de 2.835 toneladas de lácteos, creciendo un 4,2% en volumen con respecto al año anterior y disminuyendo un 5,3% en dólares al pasar de USD9.339 millones a USD8.845 millones, debido a un menor precio internacional de la leche en polvo. Durante 2018 el mayor volumen de las exportaciones fue la leche en polvo, además de la mantequilla que enviamos a Rusia, y que entre estos dos productos participaron con un 88,3% del total de los ingresos por exportaciones. Para 2019 planeamos aumentar la cobertura de dicho mercado, propiciando mejores ventas y ampliando el portafolio.

Un limitante que tuvimos durante 2018 fueron los brotes de fiebre aftosa, que impidieron que algunas iniciativas de exportar leche y carne fresca, no se pudieran concretar.
Exportaciones Colanta por país 2018 (En miles de Toneladas)

País Destino	TM*	% Participación	FOB USD	% Participación
Rusia	2.024	71,4	6.541	74,0
EE UU	421	14,8	1.035	11,7
Venezuela	384	13,5	1.248	14,1
Ecuador	6	0,2	21	0,2
Total	2.835	100	8.845	100

AgroColanta

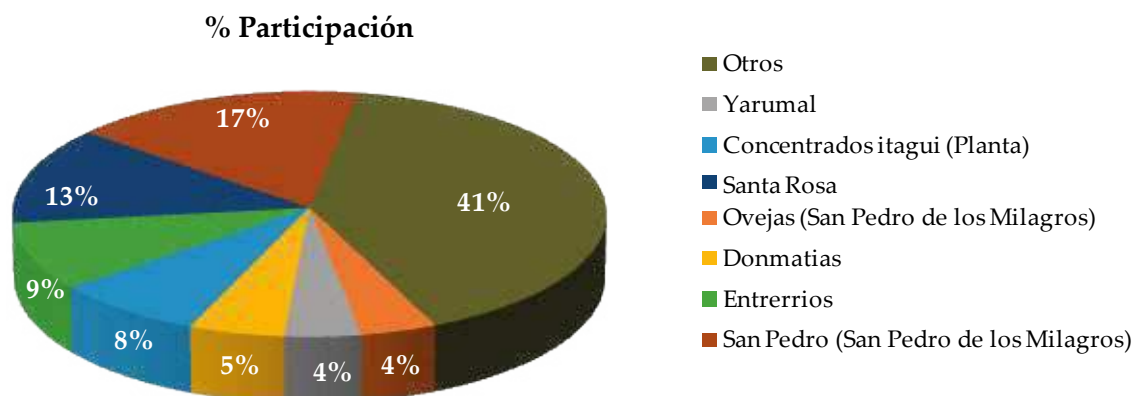
\$366 mil millones representando en un incremento muy positivo del 5,9%, fue el resultado de ventas de AgroColanta.

Los concentrados crecieron 6,1%, con unas ventas de \$191 mil millones; los bovinos 10,4%, sin embargo, en porcicultura se presentó una disminución en las ventas debido principalmente a la falta de equipos en el proceso de producción, los cuales se pusieron en funcionamiento con el montaje de la nueva peletizadora y extrusora. Una de las prioridades en 2019 será recuperar el mercado de los concentrados para la porcicultura.

Se destaca el crecimiento en venta de los fertilizantes, 18,2%, seguido de las sales mineralizadas con un buen desempeño del 12,3% y los medicamentos veterinarios aumentaron 5,9%.

Ventas totales por línea AgroColanta

De los 44 AgroColanta, 11 hacen el 70% de la venta, concentrada principalmente en el norte de Antioquia y de los cuales San Pedro y Santa Rosa, venden el 17% y el 13% respectivamente. Buscando una mayor eficiencia en la operación de estos almacenes de insumos agropecuarios, el AgroColanta Tránsito se fusionó con el AgroColanta Autopista en la ciudad de Medellín.



Los AgroColanta continúan con la filosofía de servicio al Asociado, por lo que se mantuvieron los descuentos en las diferentes líneas.

Ventas de semen

En 2018 se reportaron ventas de 92.000 dosis de semen, por valor de \$2.098 millones, El 90% correspondieron a razas de leche, mientras que 9.223, es decir 10,06% correspondieron a razas cárnicas. Al igual que en los últimos años la Holstein continúa creciendo con un 40,3% de las ventas; mientras que Jersey en el segundo lugar, con tendencia a la baja, con el 20,19% de las ventas.

En semen sexado, se logró el récord histórico de ventas con 1.149 dosis y una participación del 1,25% de las ventas totales. La oferta de toros sexados cubre las razas Holstein negro y rojo, Jersey, Rojo vikingo, Ayrshire, Gyr y Girolando.

En cuanto al semen Genómico, 2018 ratificó en nuestro medio la tendencia internacional. Cada vez es mayor la participación de la genómica entre los ganaderos de leche. Este año se incrementó en casi 5.000 dosis, la utilización de este tipo de toros. Los resultados genómicos son cada vez más predecibles, lo que ha contribuido a la aceleración en el uso de esta técnica y del mejoramiento genético.

Beneficios y descuentos Asociados AgroColanta

Además de la asesoría en fertilización y medición de fincas, permanentemente, los Asociados a Colanta tuvieron descuentos en:

Artículos	%Descuento
Concentrados de ganadería	2
Semen y nitrógeno	10
Sistemas de ordeño	15
Medicamentos	15
Ferretería	15
Agroquímicos	7
semillas	10
Análisis de suelos	50%

Se realizaron diferentes actividades con el fin de aumentar las ventas de los AgroColanta, entre las que se cuenta:

- Tomas de almacén en 11 en municipios y 12 en la Feria de Ganados de Medellín.
- Tardes AgroColanta en el Oriente Antioqueño y Costa Atlántica, con charlas técnicas, rifas y precios especiales.
- Festival de descuentos AgroColanta en Antioquia y Cundinamarca
- Festival de Mascotas y Equinos AgroColanta en el norte antioqueño.

Mercadeo

Reconocimientos a la marca

Por cuarto año, Colanta siguió siendo la marca de alimentos, que más consumieron los colombianos según estudio de la empresa Kantar Word Panel, basado en las compras reales que hicieron los consumidores y para lo cual se tuvieron en cuenta los tiquetes de compra de la canasta familiar.

De acuerdo con los medios de comunicación, en 2018 Colanta no solo fue líder en la canasta de lácteos, sino que gozó de gran reconocimiento como una de las marcas preferidas en el país, con una penetración de 69,4%, que, mantiene a La Cooperativa en la cabeza de la lista; siete de cada diez hogares adquirieron algún producto de su portafolio en su mercado habitual. El top 5 de las marcas más consumidas lo lidera Colanta. En 2018 La Cooperativa ocupó el puesto número 53 entre las 100 empresas más grandes y sólidas del país, según informe de la Revista Dinero.

Campañas y productos

Durante 2018 se realizaron diferentes campañas publicitarias.

- **Sabe Más, Sabe a Campo.** Para generar presencia de marca con nuestro producto estrella, “la leche”, se utilizó la imagen de nuestro validador Rigoberto Urán, con la campaña institucional “Colanta Sabe Más, Sabe a Campo”. La campaña se vio en televisión nacional, cable, redes sociales y vallas. En digital la campaña tuvo un total de 107 millones de impresiones en los medios pautados.
- **Colanta es de Campesinos.** “Colanta es de campesinos colombianos” fue el mensaje utilizado por La Cooperativa, para destacar que apoyamos el campo y sabemos a campo. La pieza se agregó a todos nuestros empaques, gozando de acogida por parte de la comunidad en general.

- **El Golazo de Colanta.** Para mantener la marca de leche vigente durante el Mundial Rusia 2018, se realizó una campaña afín al fútbol, con Rigoberto Urán, la que contó con un toque de humor. Adicionalmente y con el objetivo de incentivar las ventas de los diferentes productos del portafolio, la campaña se tornó promocional; por la compra de tres productos, el consumidor podía participar en la rifa de uno de los dos viajes dobles a Francia, para acompañar a Rigo en el Tour de Francia o en la rifa de 500 camisetas.
- **Estrena hogar Colanta.** También para incentivar las ventas de leche líquida pasteurizada se lanzó en Antioquia, la campaña “Estrena Hogar Colanta”, sorteo de un bono de \$100 millones para compra de vivienda.
- **Jarros Colanta, Navidad.** Para diciembre Colanta retomó la idea de volver a un “regalo” que les encanta a las amas de casa. Se redimieron 1 millón 100 mil jarros navideños.
- **El Quesito, Quesito, es Colanta.** En Antioquia y Eje Cafetero se lanzó la campaña “Quesito Colanta, el Quesito, Quesito, fresco y natural”. Se apoyó con participación en ferias, avisos de prensa, vallas y videos con preparaciones hogareñas. Esto permitió conservar el nivel de ventas de nuestro quesito, el tradicional.
- **Queso Crema.** Se utilizó a Rigoberto Urán como legitimador del queso crema, resaltando que el producto conserva el sabor y la textura de siempre.
- **Carnes frescas y derivados cárnicos.** Para impulsar la línea de derivados cárnicos se contrataron 50 impulsadoras, con el objetivo de realizar trabajo de degustación y venta en los diferentes canales, logrando mejorar nuestra participación y generar recordación de marca en el mercado.

Cambio de imagen leche

A través de la evolución en la imagen de la leche pasteurizada, se buscó refrescar y

dar un nuevo aire al producto, sin perder la esencia y la tradición que representa para los consumidores de este nutritivo alimento. Con la nueva imagen en todos los empaques, se le rinde homenaje al hombre del campo, razón de ser de La Cooperativa. Es el campesino quien trabaja cada día para que Colanta pueda llevar a la mesa de los hogares colombianos, el sabor fresco de nuestro campo. Esta nueva imagen complementó la estrategia de comunicación con la que se resaltaron los principales atributos de nuestra leche pasteurizada: Fresca, natural, nutritiva y deliciosa. También se renovó la imagen de la leche UHT en bolsa, con lo cual los campesinos y el verde del campo se hicieron protagonistas.

Lanzamientos y nuevas imágenes en productos

Estos fueron los productos lanzados en 2018 o que tuvieron relanzamiento por cambio de imagen. Fotos nuevos productos

Patrocinios deportivos

Conscientes de la importancia del deporte en el ámbito nacional, no solo como sano esparcimiento para toda la familia, sino por su relación estrecha con productos sanos y frescos, tanto para los deportistas como para todos en el hogar, Colanta patrocinó durante la pasada vigencia a más de 6.000 jóvenes promesas del fútbol de la Liga Antioqueña de Fútbol, a 2.500 afiliados a la “Corporación Caporos”, de Planeta Rica, y a los equipos profesionales: Deportivo Independiente Medellín, Once Caldas de Manizales, Jaguares de Córdoba, la Equidad de Bogotá, Leones de Itagüí y Alianza Petrolera de Barrancabermeja, con lo que obtuvimos refuerzo de marca a nivel nacional.

También por primer año se patrocinó el campeonato “Baby Fútbol Colanta” organizado por la Corporación Deportiva los Paisitas, que congregó a 35 mil niños de todo el país,

quienes dejaron muy en alto el nombre de la marca Colanta por su entusiasmo y dedicación a la práctica deportiva. El logo Colanta lo portaron en la parte frontal de sus uniformes y para el torneo final del Baby Fútbol en Medellín. Durante el mes de enero participaron 7.000 niños, incluidos dentro del “Festival de Festivales”, que abarcaba varias disciplinas deportivas. Este evento tuvo mucho despliegue en medios regionales (radio, prensa y televisión) y menciones en los canales nacionales en la sección de deportes.

Como apoyo al deporte infantil, se obsequiaron 3 mil uniformes a niños jugadores de equipos aficionados de toda Colombia, quienes también exhibieron las diferentes marcas y productos de Colanta.

En 2018 como en los años anteriores, continuamos la relación de nutrición y deporte, con la realización de nuevas versiones de la “Copa FresColanta” en Armenia, Pereira, Manizales, Bogotá y Medellín y la primera del norte antioqueño, para un total de 3.100 niños impactados con estos torneos.

Se realizó la 5ª versión de la Copa Slight® Femenina en Medellín y la 1ª en Bogotá, Armenia, Pereira y Manizales, impactando a 1.980 mujeres.





Alianza Petrolera FC

Deportivo Independiente Medellín

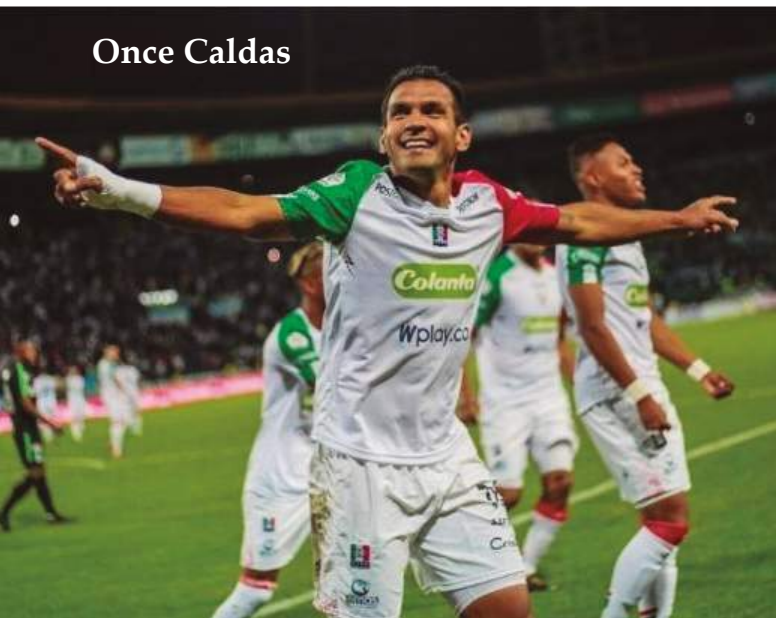


Leones FC



Jaguares

Once Caldas



Club Deportivo Equidad Seguros



Eventos

Feria de Flores: Colanta se vinculó como patrocinador oficial de La Feria de Flores a través de varias acciones. La bolsa de leche pasteurizada se vistió de flores para comunicar y conectar nuestros consumidores con el ambiente de Feria. El patrocinio incluyó dos silletas institucionales en el desfile de silleteros, una de las cuales ocupó el segundo puesto. Fue elaborada por el joven Mauricio Londoño, nieto de uno de los fundadores del desfile de la vereda El Placer.

En el desfile de autos clásicos y antiguos participamos con los dos carro vaca, disfrazados de matrona campesina antioqueña al igual que con un tráiler que evocaba el sabor y frescura del campo colombiano y de nuestros campesinos; además tuvimos stand para venta de asados y comidas rápidas en la llamada Plaza de Flores de Ciudad del Río, con muy buena aceptación.

Club “Cocineritos Colanta Kids®”: Con el que se posiciona nuestra marca Colanta en la mente de los niños, a través de talleres culinarios, como manera divertida de cocinar y preparar deliciosas recetas con todo el sabor Colanta.

Colanta Kids® Nutre tu Mundo: Con el que se brinda educación nutricional, alimentación saludable, higiene y ejercicio a niños en colegios públicos y privados, en edades de 5 a 9 años, promoviendo productos para las loncheras. Se impactaron 39.800 niños en el país.

Día Mundial de la Leche: El 1° de junio, fecha designada para enseñar a la población mundial los beneficios nutricionales que la Leche aporta al ser humano. Colanta entregó muestras de leche pasteurizada. Hicimos donación de leche (carrotanque), en sectores del sur de la ciudad de Bogotá.

Cómo nos vimos en la web. Durante 2018 los diferentes sitios web de Colanta tuvieron las siguientes cifras: **Visitas:** 1 millón 218 mil. **Usuarios:** 942.269

Colanta sabe más, por eso está con el Babyfútbol

La marca de leche más reconocida del país se vinculó con el más tradicional certamen infantil futbolero, alianza que refleja la coincidencia de objetivos relacionados con la formación y el desarrollo de los niños colombianos.



Por: Carlos Giraldo García

Fotografía por: Manuel “Chino” Quintero Adarve

Proyectos de empaques que mejoran el impacto ambiental

Buscamos ser cada vez más amigables con el medio ambiente, en el 2018, se desarrollaron los siguientes empaques:

Polietileno espumado para la leche pasteurizada, un material más ecológico (15% menos de plástico comparado con el material tradicional (polietileno baja densidad)), se está comunicando en la cara principal del material de empaque.

La reducción en el calibre de las bolsas de leche UHT, que genera un impacto ambiental, son bolsas más delgadas por lo que se utiliza menos kilos de material.

Proyecto Recovery, recuperación de cajas corrugadas de Colanta, para ser reutilizadas en otros procesos.

Actividades HACCP

En 2018, las actividades de marketing nutricional y de alimentos, generaron 1.926 impactos a profesionales de la salud, entre estudiantes, médicos generales, nutricionistas, internistas y cardiólogos. Se participó en jornadas de salud empresariales, congresos, capacitaciones de salud alimentaria, entre otros, llegando a cerca de 33 mil personas de dicho público objetivo, con información de nuestro portafolio de productos destacando su valor nutricional y degustación, logrando obtener nuevos consumidores de nuestros productos frente a la competencia.

CEDI barrio Caribe-Medellín



Planeación

Auditorías

Durante 2018 se amplió el alcance de las auditorías SGI, donde se incluyen proveedores, maquilas, Clientes con Contrato de Suministro y nuevas verificaciones en el sistema de Inocuidad, lo que generó un incremento de 117% en actividades, respecto al año 2017, pasando de 281 actividades a 609.

El diagnóstico que se está realizando con los Clientes con Contrato de Suministro en el país, de la mano con la División Comercial, inició en septiembre de 2018 y se extenderá hasta junio de 2019, lo que permitirá identificar oportunidades de mejoramiento para la cadena de comercialización de los productos Colanta, mediante la implementación de planes de intervención, donde muchas áreas de Colanta participarán activamente. Los Clientes con Contrato de Suministro de las Comercializadoras Armenia, Manizales y Cereté fueron diagnosticados en un 100%.

Sistema de Gestión Integral y Riesgos

Se resalta de 2018, la ampliación del alcance de acreditación del laboratorio de calidad de leche en método sólidos totales, lo que posibilita realizar el pago a productores de leche cruda, con base en el resultado del análisis bajo dicho método.

Certificación Kosher producto leche en polvo y mantequilla - Planta Planeta Rica.

Dicha certificación permite la fabricación y comercialización de productos para la comunidad judía ortodoxa de América.

Habilitación Chile-Planta FrigoColanta, que permite la exportación de carne sin hueso a este país.

En cumplimiento de la misión, visión y política de gestión integral de La Cooperativa, el área de Planeación ha reunido esfuerzos alrededor de la gestión del riesgo, siguiendo estas etapas:

- **Diseño y caracterización:** Se definieron los tipos de riesgo de La Cooperativa, los cuales son: estratégicos, operativos, de cumplimiento, ambientales, de seguridad y salud en el trabajo y financieros.
- **Contexto Estratégico:** Formato para el análisis interno y externo de La Cooperativa y de los procesos, al igual que los factores para identificar amenazas y debilidades.
- **Identificación de los riesgos:** Levantamiento de información para identificar los riesgos estratégicos, en los diferentes procesos.

El Departamento de Planeación viene trabajando en el Plan Estratégico de Seguridad Vial - PESV, para dar cumplimiento al Decreto 1565/2014. En concordancia, se integró el Comité de Seguridad Vial y se establecieron:

La política general y matriz de riesgos.

Políticas de regulación de: alcohol y drogas, horas de conducción y descanso, velocidad, uso de cinturón de seguridad, uso de elementos de protección personal y uso de equipos bidireccionales. Como parte de la planeación integral en La Cooperativa, se divulgó en 31 reuniones y a 633 empleados en el ámbito nacional, la planeación estratégica 2018-2022, sensibilizando a todos los Asociados Trabajadores de la importancia de apoyar y contribuir al logro de los objetivos

planteados para el avance de La Cooperativa en los próximos 5 años.

Gestión por procesos

Con la ejecución del plan de Gestión por Procesos, se busca contribuir directamente a la perspectiva estratégica “Procesos Internos y Riesgos”, en la cual se tiene como objetivo alinear y medir de manera eficiente la operación de los procesos, así como prevenir, controlar y mitigar los riesgos.

Durante 2018 se efectuó la construcción del mapa de gestión integral de negocios basado en procesos de Colanta- MGIP, a través del cual se identificó el “modus operandi” de las actividades operativas: distribución regional, nacional e internacional de productos agroindustriales y de terceros; planeación de la estrategia empresarial; transformación– línea leche en polvo; prestación de servicios agroindustriales y laboratorio de calidad de leche.

775 personas se capacitaron en las distintas sedes de Colanta en el país, en los fundamentos y filosofía de la Gestión por Procesos.

Logística

En la búsqueda por lograr la integración de la cadena logística, se viene realizando la optimización de costos de la operación a través de personal, adecuaciones de infraestructura y traslados de Comercializadoras.

Leche interplantas

En 2018 se captaron 866 millones 544 mil lts/leche, un promedio de 2,37 millones lts/día. De este total de leche, se transportaron entre plantas 381 millones/lts que representan un promedio día de 1,044 millones/lts, correspondientes al 44% del total de la captación.

Para la movilización de la leche y los demás productos de La Cooperativa, se realizaron 21.046 viajes con un total de 2,32 millones

de km recorridos, mediante una flota de 61 vehículos, compuesta por: 49 tractocamiones, 5 dobletroques y 12 sencillos.

Producto terminado

En el año anterior se despacharon a las Comercializadoras 480 mil toneladas de producto terminado, del cual la leche fluida participa con el 71%. Se logró un cumplimiento del 95% con respecto al servicio solicitado.

En cuanto al abastecimiento para los AgroColanta, se incrementó el despacho en 6%, pasando de 177 mil toneladas enviadas en 2017 a 187 mil toneladas en 2018.

CEDIS

Las entradas y salidas de productos en los CEDIS, presentaron un incremento del 7,7%, pasando de 494 mil toneladas en 2017 a 532 mil toneladas en 2018, logrando minimizar los costos de operación de mano de obra en 4,5% y mejorar las condiciones en almacenamiento de producto terminado, para incrementar la capacidad.

Variación en la capacidad de almacenamiento

CEDI	Año	Capacidad (ton)	Dif. (ton)	% Var.
Derivados Cárnicos	2017	103		
	2018	144	41	39,8
Itagüí	2017	2.385		
Caribe	2018	3.600	1.215	50,90

El aumento de la capacidad de almacenamiento mejoró en la rotación y control de inventarios en el CEDI Derivados Cárnicos, debido a que se pasó de almacenar en arrume negro a estantería y a la implementación de WMS.

En CEDI Caribe, se pasó de tener una bodega alquilada a una propia, logrando optimizar espacio al pasar de 4.902 m² a 3.614 m² de almacenamiento en arrume negro y estanterías, aumentando un 51% la capacidad

en toneladas almacenadas, lo que permitió mejor control de la rotación, disminución en errores de operación y control de inventarios a través de la implementación del aplicativo WMS.

El proceso de bodega general pasó a ser CEDI Agroindustrial, donde se vienen documentando los procedimientos, diseñando indicadores y estableciendo sistemas de control de la operación, para garantizar rotación de inventarios.

Distribución Secundaria

Mejoras Comercializadora Medellín. Se viene adelantando con los Clientes con Contrato de Suministro de mayor volumen de carga, estrategias de abastecimiento con el objetivo de mejorar las prácticas de almacenamiento, el nivel de servicio y descongestionar la operación de cargue en las instalaciones de Colanta.

Traslado de la Comercializadora Ibagué.

El 20 de enero de 2018 se hizo el traslado de la Comercializadora para una nueva sede; la operación inició a piso y en septiembre de 2018 se instalaron las estanterías tanto para la cava como para seco, quedando con una capacidad de almacenamiento de 352 posiciones para frío y 600 posiciones para seco. En las instalaciones anteriores, la capacidad de almacenamiento en ubicaciones era de 75 posiciones en refrigerado y 160 posiciones en seco.

Apertura Comercializadora Girón Santander

El 23 de abril de 2018 se dio inicio a la operación de la Comercializadora Santander. El almacenamiento es a piso y cuenta con una capacidad para almacenar 204 estibas en seco y 272 canastas en frío. Actualmente se tienen 15 rutas, 10 de TAT y 5 de supermercados. En esta Comercializadora se ha venido trabajando en la optimización de los recorridos de las rutas, lo que ha generado mejoramiento en la efectividad de las entregas.

Traslado de la operación logística de la Comercializadora Candelaria a Yumbo.

Desde el 5 de noviembre de 2018 se inició operaciones en la nueva Comercializadora Yumbo, con almacenamiento a piso, esta actividad la veníamos desarrollando desde el Centro Industria la Nubia en el municipio de Candelaria, donde atendíamos y distribuíamos a los clientes desde 3 bodegas en forma separada y con problemas y sobrecostos logísticos.

Transporte

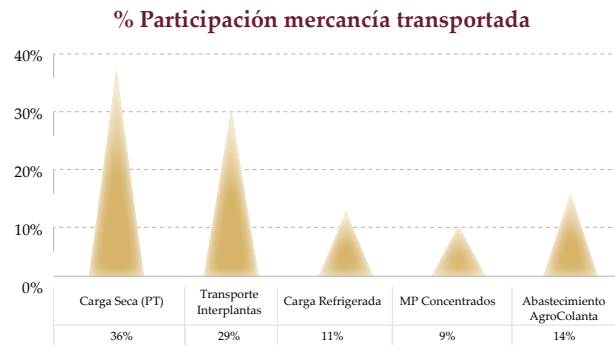
Se está consolidando la implementación del sistema de información para la gestión e integración logística (SIGILO), con lo cual se busca entregar oportunamente a Contabilidad toda la información, haciendo especial énfasis en los movimientos de materia prima para la Planta de Concentrados. La información generada en SIGILO permite medir de manera rápida y veraz, el número de vehículos contratados, las toneladas transportadas y su costo.

Igualmente se adelantó la implementación del seguimiento satelital de temperatura para 30 vehículos de transporte refrigerado contratado en el ámbito nacional, lo que permite una cobertura del 32% de los vehículos nacionales. Adicionalmente, se pusieron al servicio 10 vehículos refrigerados, tipo sencillo, bajo la modalidad de renting, con seguimiento satelital, para mayor control sobre la temperatura, en tiempo real, de los vehículos.

En cuanto al control de los inventarios de materia prima para la Planta de Concentrados desde puertos marítimos, éstos se están llevando en silos, lo que nos permite hacer una mejor gestión del transporte y monitoreo permanente, de los inventarios en dicha planta.

El costo total del transporte fue cercano a los \$100 mil millones, en los que incidieron los

cierres de la troncal de occidente (vía a la Costa Atlántica) en 4 oportunidades; la amenaza de paro camionero; el cierre de la vía a San Pedro de los Milagros; los diferentes inconvenientes que se presentan en el manejo diario de inventarios de materia prima y producto terminado en la planta de producción de Concentrados; la premura con la que hubo que conseguir el transporte en momentos cruciales y la apertura de la Comercializadora Santander.



Unidad de Cumplimiento

A través de la Circular Externa. No. 004 del 27 de enero de 2017, la Supersolidaria se traza como objetivo primordial, la prevención y control en materia de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, para lo cual fue preciso diseñar, aprobar y desarrollar todo un sistema que contribuyera a la mitigación este riesgo.

Fue así como el pasado 31 de marzo de 2018, pasamos de SIPLAFT (Sistema Integral para la Prevención y Control del LA/FT) a SARLAFT (Sistema de Administración del Riesgo de LA/FT), sistema que está compuesto de dos fases: (!) la prevención del riesgo y (!!) el control del riesgo.

De este modo, en lo que concierne a la primera fase del sistema cuyo carácter es de naturaleza preventiva, se trabajó con gran empeño en todo lo que tiene que ver con el conocimiento del cliente; partiendo siempre, de que tanto las políticas como los controles y procedimientos implementados, son acciones que buscan actuar bajo el principio de debida diligencia, ello con el fin de prevenir que La Cooperativa sea utilizada para operaciones o actividades ilícitas.

Con el ánimo de ir fortaleciendo cada vez más la administración de este riesgo, desarrollamos las siguientes acciones:

- Actualizamos la información de 7.075 Asociados Trabajadores y empleados, 1.184 Asociados Productores y Productores no asociados, 880 proveedores de carnes, bienes y servicios, de todo el país. Nos concentramos en las Comercializadoras Funza y Medellín en la revisión de clientes, donde tuvimos la oportunidad de hacer seguimiento y revisión a 1.106 clientes crédito y 5.010 clientes contado.
- Realizamos un total de 3.781 verificaciones entre personas naturales y jurídicas.
- Capacitamos satisfactoriamente 2.315 personas de los órganos de administración, control y vigilancia, directivos y demás Asociados Trabajadores de La Cooperativa.
- Actualizamos el Manual SARLAFT, el cual advierte sobre las políticas, procedimientos existentes, controles y reglas de monitoreo establecidas por La Cooperativa, para prevenir y controlar el riesgo LA/FT.
- Realizamos estudios LA/FT para los MerColanta abiertos en Bucaramanga, Ibagué, La Dorada, Aguacatala y Valledupar.

En cuanto a los controles implementados, la gestión realizada fue la siguiente:

- Realizamos durante el año, 28 reportes internos de operaciones inusuales (ROI).
- Cumplimos con el reporte ante la UIAF de 92 operaciones en efectivo.
- Analizamos y efectuamos ante la UIAF, un reporte de operación sospechosa.

- Realizamos un seguimiento a 91 reportes, entre operaciones inusuales y sospechosas de las cuales se cerraron 23.
- Adquirimos un software de verificaciones y otro para la administración de riesgos los cuales hacen parte de los controles automáticos más importantes con los que contamos para nuestro SARLAFT.

Ley de Protección de datos personales

Iniciamos con la actualización del inventario de bases de datos, a fin de dar continuidad con el registro de bases de datos ante el RNBD.

- Elaboramos propuesta de actualización de la política de tratamiento de datos, la cual está pendiente de aprobación.
- Gestionamos dos solicitudes de clientes relacionadas con el ejercicio del derecho a suprimir los datos personales, las cuales fueron resueltas de forma satisfactoria.
- Iniciamos la construcción de la matriz de riesgos de protección de datos personales.
- Adelantamos la autorización de tratamiento de datos de 15.606 personas pertenecientes a Asociados Trabajadores y Asociados Productores de leche, proveedores y clientes.
- Capacitamos 1.790 Asociados Trabajadores y empleados, en el tema de protección de datos personales y buenas prácticas.

En el 2018, la Unidad de Cumplimiento fue auditada por la Revisoría Fiscal, Auditoría Interna y por USAID, obteniendo en todos los casos resultados positivos sobre la gestión que se viene realizando del SARLAFT.

Hicimos presencia en el evento “VII edición del día Nacional de la Prevención del Lavado de Activos” así como en la I Jornada Regional, realizada para conmemorar el Día Internacional contra la Corrupción.

Cumplimiento de la ley de propiedad intelectual y derechos de autor

El software instalado en La Cooperativa se encuentra debidamente licenciado y cumple con los requerimientos efectuados por la Dirección Nacional de Derechos de Autor, establecidos en cumplimiento a la Ley 603 de 2000, sobre las normas de Propiedad Intelectual y de Derecho de Autor.

Colanta está realizando un SAM Simple- Servicio de gestión y administración de activos de software para los diferentes fabricantes. Su vigencia es de 3 años con fecha de aniversario a octubre 2019 y octubre de 2020. El objetivo de este servicio es brindar la mejor asesoría en los activos de software que La Cooperativa tiene a la fecha, midiendo su uso y mitigando los riesgos de ilegalidad.

Como estrategia complementaria, continuamos instalando software de libre distribución como el Libre Office en los AgroColanta y MerColanta.

Apoyados en la vigencia del convenio MPSA de Microsoft, a través de Software ONE, se adquirieron nuevas licencias de lenguajes de programación, herramientas de desarrollo, bases de datos (SQL Server), Sistemas Operativos de Servidores y Office 365.

Igualmente, Colanta tiene establecida la disposición final del hardware obsoleto o que cae en desuso, de acuerdo con la normatividad legal y ambiental, determinadas para el efecto.



Finalmente

2018 fue un año de importantes cambios, avances y proyectos que nos pusieron ante el desafío de encararlos con la destreza, decisión y compromiso requeridos, para el fortalecimiento y desarrollo de Colanta.

Todo lo que hicimos, tuvo el objetivo esencial de hacer de La Cooperativa una empresa más fuerte, sólida y competente, siempre enfocada a la redistribución de la riqueza, que en colectivo construimos, para el bienestar y mejoramiento de la calidad de vida de nuestros Asociados, Productores y Trabajadores, y por último al progreso de los sectores lácteo y cárnico, objeto de nuestra actividad central.

Los retos crecen, pero la fe se afirma para lograr lo que nos hemos propuesto en esta nueva etapa de vida empresarial. Sin estar ajenos a la historia, nos hemos posicionado en nuevas estrategias de acción, que nos permitan la consolidación de una empresa de economía solidaria cada vez más pujante, en la que el campo y sus comunidades, son los que alientan los propósitos de cada día.

Gracias, siempre gracias a la confianza, a la credibilidad, a la entrega y el ánimo de todos los que dinamizan la gestión de Colanta: Directivos, Asociados, empleados y aquellos que de una u otra forma interactúan con La Cooperativa, para que lo planeado se llevara a cabo en los lineamientos del respeto y la cooperación.

Terminamos un período de nuestra gestión, sobre la cual rendimos orgullosos nuestro informe, seguros que nada hubiera sido posible sin el concurso de esa savia vital que permite que Colanta tenga razón de ser: Sus Asociados, Productores y Trabajadores.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Daniel Cuartas Tamayo'.

Daniel Cuartas Tamayo
Presidente Consejo de Administración

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sergio L. González Villa'.

Sergio L. González Villa
Gerente General

En líneas de procesos

1. Ampliación Procesamiento de Suero. Planta San Pedro Lácteos - Antioquia
2. Adquisición llenadora de líquido en bolsa Doy Pack. Planta San Pedro Lácteos - Antioquia
3. Adquisición de tinas doble O. Planta San Pedro Lácteos- Antioquia
4. Mejora proceso de empaque quesos hilados. Planta San Pedro Lácteos - Antioquia
5. Adquisición de tanques de maduración. Planta San Pedro Lácteos - Antioquia
6. Equipamiento llenadora yogur en botellas. Planta San Pedro Lácteos - Antioquia
7. Adecuación de bodega para almacenamiento de quesos madurados. Planta Ubaté – C/marca
8. Adquisición de llenadora aséptica. Planta Funza – C/marca
9. Ampliación capacidad en la línea de proceso de leche UHT. Planta Medellín - Antioquia
10. Instalación y puesta en servicio peletizadora de 30 t/h. Planta Concentrados. Itagüí - Antioquia
11. Adquisición de ciclón de extrusión y peletizado de 8 t/h. Planta Concentrados. Itagüí - Antioquia
12. Adquisición de un sistema de postengrase Planta Concentrados. Itagüí - Antioquia
13. Compra de molino de martillos 200HP. Planta Concentrados- Itagüí
14. Adquisición de dos chimeneas para calderas. Planta Frigocolanta- Santa Rosa de Osos
15. Adquisición de un compresor para la generación de frío. Planta Funza – C/marca
16. Adquisición de transportador para canastas. Planta Armenia - Quindío
17. Adquisición de llenadora aséptica. Planta Valledupar - Cesar
18. Aprovechamiento cava de canales de terneros para cerdos. Planta FrigoColanta- Santa Rosa - Antioquia
19. Analizador de fibra en proceso. Planta de Concentrados- Itagüí - Antioquia
20. Construcción taller mantenimiento Agroindustrial. AgroColanta Donmatías - Antioquia

En lo comercial

1. Construcción bodega de secos Barrio Caribe. Medellín - Antioquia
2. Traslado de Comercializadora Candelaria a Yumbo. Valle del Cauca
3. Apertura Comercializadora Bucaramanga.
4. Apertura Comercializadora en Valledupar para atender el mercado del Cesar y parte de La Guajira
5. Dotación de estanterías para las Comercializadora de Ibagué, Planta Cárnicos, Bodega de Secos Caribe- Medellín y Comercializadora Yumbo.
6. MerColanta: Puesta en marcha de tres (3) MerColanta, Ubicación: Ibagué, Aguacatala (Medellín) y Valledupar; traslado del MerColanta de Cereté en dicha ciudad.
7. Línea Helados: Con el fin de aprovechar excedentes de leche y diversificar el portafolio de productos.

Integración con Cooperativas

1. **Coolesar:** La Cooperativa Lechera del César – Coolesar, mostró interés en ser parte de Colanta. Durante el año se tuvieron acercamientos entre ambas partes para dar paso a la incorporación, proceso pendiente de aprobación de la Asamblea General de Asociados y luego de la Superintendencia de Economía Solidaria. Dentro de los activos más representativos está un Frigorífico y la planta de lácteos, esta última alquilada desde hace cinco años por Colanta.
2. **Unilac:** También por iniciativa de la Cooperativa Multiactiva de Ganaderos y Productores de Leche del Oriente Antioqueño-Unilac, se iniciaron conversaciones para que dicha cooperativa se incorpore a Colanta, por considerar que podrán tener más ventajas al ser parte de nuestra entidad solidaria.

En Infraestructura

1. Recuperación anillo vial Planta Funza y Planta San Pedro Lácteos.
2. Adecuación bodegas, para el traslado de Coordinación de Almacenes AgroColanta y Bodega General al municipio de Itagüí.
3. Recuperación y adecuación pisos cava de leche. Planta Medellín.
4. Suministro, transporte, instalación y puesta en marcha de la red de gas natural en Planta de Recibo de Yarumal.
5. Cambio Cubiertas Salón Calderas. Planta FrigoColanta.

Seguridad y Salud en el Trabajo

1. Adquisición e instalación de líneas de vida en las Plantas Armenia, Concentrados – Itagüí, Medellín, y Planta de Recibo de Frontino.
2. Adquisición de malacate. AgroColanta Angostura.
3. Adquisición de molino polietileno. Planta Medellín.



Integración Empresarial

- 3. Discolácteos S.A.:** Asumimos directamente la operación de esta empresa, para fortalecer la presencia de Colanta en la región, lo que al finalizar el año presentó positivos resultados.
- 4. Prolinco S.A.:** Se adquirieron los activos, marcas y patentes de esta empresa láctea “en liquidación”, con sede en Santa Rosa de Osos, cuya marca ha sido de buen reconocimiento en la zona y permitirá ampliar la cobertura en distribución de leche y derivados lácteos. Entró en operación en noviembre.



Otros Proyectos

- 1. Proyecto FINTRAC- Cooperación Internacional–USAID.** Con el Centro de Análisis de Operaciones e Informes Financieros del Canadá -FINTRAC y USAID, se firmó un convenio para la tecnificación de la producción láctea en varios municipios del norte antioqueño, para beneficiar 150 familias y 8 comunidades.
- 2. Proyecto “Yuca amarga para una dulce leche” con USAID.** Entre más de 98 organizaciones, Colanta fue seleccionada por la Agencia de Cooperación de Estados Unidos, USAID, para ejecutar importantes recursos económicos, a cinco años, a través de la articulación de dos cadenas de valor: yuca y leche con la asesoría técnica de CLAYUCA. La producción de yuca está ubicada en el Nudo del Paramillo e impactará 7.000 familias campesinas productoras de leche y 500 familias campesinas productoras de yuca, a quienes se les comprará su producción con “contrato para compra de cosecha”. La yuca que aquí se produzca, se utilizará para abastecer la Planta de Concentrados en Itagüí y reducir los costos de producción de leche.
- 3. Programa Fortaleza del PTP del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo:** Proyecto realizado para incrementar la competitividad y productividad de 300 pequeños y medianos productores de leche del Norte de Antioquia en: San Pedro de Los Milagros, Belmira y Entrerriós, a través de asistencia técnica, buscando fortalecer sus competencias como ganaderos, lograr un manejo competitivo de sus hatos lecheros, disminuir costos de producción, mejorar calidad de la leche y obtener estatus de sanidad, favoreciendo las condiciones para obtener leche con perfil exportador.
- 4. Proyecto Fuerza de Ventas Canal TAT “E-Force”:** Dotación de la fuerza de ventas del canal TAT con tecnología de vanguardia, para administrar en forma óptima la información de los clientes y las rutas, para cada vendedor.
- 5. Gestión por procesos:** Con la implementación de este proyecto se viene desarrollando el mapeo de los procesos que componen el negocio, para estandarizar y mejorar los procesos, los cargos y la definición de nuevas funcionalidades para los sistemas de información.
- 6. Sistema Integrado de Información ERP:** Con el fin de contar con información oportuna, confiable e integrada, para la administración eficiente de los procesos, agilizar la toma de decisiones, mejorar los controles y garantizar la continuidad de las operaciones.

*Fueron muchos más los proyectos desarrollados en el año 2018,
de los cuales detallamos los que consideramos vitales
para nuestra actividad*



Informe de la Junta de Vigilancia

Señores
56ª Asamblea General de Asociados
Colanta

Damos la más cordial bienvenida a todos los Asociados y demás invitados que nos acompañan en este significativo evento. Aprovechamos la oportunidad para expresar nuestro agradecimiento a la Asamblea por habernos reelegido para el período 2018-2020, como un reconocimiento a nuestra labor, la que asumimos con mística, compromiso y responsabilidad.

En cumplimiento de la función de control social, de las responsabilidades estatutarias y a lo dispuesto por la Ley, rendimos informe de nuestra gestión, que tuvo acción principal, velar por que los Asociados cumplan con sus deberes y obligaciones pero a la vez que sus derechos sean respetados y libremente ejercidos en el diario vivir de La Cooperativa.

Asistencia

En 2018 realizamos 10 reuniones ordinarias con la participación de todos los miembros de la Junta, principales y suplentes,. En cada una de ellas nos acompañaron el Gerente, la Jefa de Relaciones Públicas, la Jefa de Educación y Promoción Cooperativa y la Secretaria de la Gerencia. En cada sesión se hicieron recomendaciones y sugerencias en aras de ejercer mejor nuestra labor. También invitamos a directivos de diferentes áreas para enterarnos de su gestión, aclarar dudas o inquietudes, conocer los proyectos y sus avances, y demás información necesaria para nuestra labor.

Acciones de seguimiento

En las sesiones de la Junta se leyeron apartes de las actas del Consejo de Administración, lo que nos permitió estar enterados de las decisiones, proyectos y situación de La Cooperativa y nos permitió evidenciar que todos los actos se ajustaron a las orientaciones de la Asamblea General, a las prescripciones legales, estatutarias y reglamentarias vigentes. Igualmente conocimos las actas de los Comités Regionales, por parte del Dpto. de Educación y Promoción Cooperativa

Estuvimos al tanto de las inquietudes que presentaron los Asociados a la oficina de Servicio al Cliente y al Asociado y de su trámite y respuesta por parte de las distintas dependencias de la administración. Durante 2018 se registraron 565 casos, de los cuales 344 fueron de Asociados y 221 de Productores, con un indicador de satisfacción en la evaluación del tratamiento de las PQRS del 89%. En 2017 se presentaron 702, lo que representa un decremento del 19,5% lo que muestra una disminución en las PQRS y un incremento en el nivel de satisfacción.

Con el Dpto. de Sistemas revisamos y verificamos los listados de Asociados hábiles e inhábiles para participar y decidir en la Asamblea General Ordinaria No.55, publicados publicado oportunamente a través de diferentes medios.

Compromiso fundamental fue hacer seguimiento a:

- La ejecución de los diferentes Fondos Sociales y Reservas creados con los excedentes del año 2017, especialmente al Fondo de Educación y su Programa Educativo Socio – Empresarial PESEM, con las distintas líneas de acción establecidas en la Directiva 31 de 2000, el Fondo de Solidaridad, el Fondo de Estabilización de la Leche y Fidelización del Asociado, el Fondo de Revalorización de Aportes Sociales y la Reserva para Amortización y Readquisición de Aportes Sociales. También a la destinación de los recursos para Educación Formal, según la Ley 1819 de 2016 y sus Decretos Reglamentarios, en concordancia con la obligación que tiene La Cooperativa de invertir en Universidades Públicas y de entregar parte de estos recursos como impuesto a la DIAN.
- Los reportes trimestrales de la Oficial de Cumplimiento sobre el SARLAFT, en los cuales se informan los procedimientos que se realizan para prevenir y controlar el lavado de activos y financiación del terrorismo, para proteger a La Cooperativa contra estos riesgos

Agradecimiento y reconocimiento

Agradecemos a la Administración por habernos mantenido siempre informados de los proyectos y acciones de La Cooperativa, especialmente los procesos de incorporación con las Cooperativas Coolesar de Valledupar y Unilac del municipio de la Unión en Antioquia, gran acierto que va en concordancia con el principio de integración "cooperación entre cooperativas", toda vez que Colanta les ha tendido la mano para que se conserven en el modelo cooperativo y evitar su posible liquidación. En caso de que se den de manera positiva estos dos procesos de incorporación, desde la Junta de Vigilancia damos la bienvenida a los Asociados Productores y empleados de dichas cooperativas, quienes pasarían a compartir nuestro modelo, recibiendo los beneficios y servicios que han hecho exitosa la labor solidaria de Colanta.

Destacamos los proyectos realizados en 2018, porque contribuyeron al progreso y fortalecimiento de La Cooperativa y mostraron la eficiencia en la inversión de los recursos. Significativa gestión se hizo con los programas, convenios, capacitaciones, etc., para la competitividad y mejora en los ingresos de los ganaderos. Destacamos de 2018:

- **El Convenio Sena – Colanta, Asesoría, formación y certificación, en programas como:** Curso de Mayordomía, Técnica en Manejo Empresarial de la Finca y Certificación de Competencia Laboral para Conductores de Carrotanques.
- **Proyecto Fintrac – Colanta – USAID,** para la tecnificación de la producción láctea en los municipios de Briceño, Valdivia y Yarumal.
- **Mujeres Colanta en los Agro-negocios.**
- **Carnetización de los Asociados Productores,** que facilita el acceso a los programas, servicios y descuentos, que La Cooperativa tiene para su beneficio y el de sus familias.
- **Programa de Transformación Productiva – PTP –** enfocado al incremento de la competitividad y productividad de 300 medianos y pequeños productores de leche de San Pedro de los Milagros, Belmira y Entreríos.
- **10º Seminario Internacional de Leche:** Excelente actividad académica, que deja muy

en alto el nombre de La Cooperativa y que se posiciona cada vez como el mejor evento para actualizarnos y crecer en conocimiento en temas del sector lácteo y adquirir nuevas herramientas que nos permitan ser más competitivos y eficientes en nuestros hatos lecheros.

Adicionalmente, agradecemos al Consejo de Administración, a la Gerencia y a todo su equipo de trabajo, por su eficiente y acertada gestión en 2018, traducida en los resultados financieros, que a pesar de la difícil situación del país, fueron muy positivos y sigue ubicando a Colanta como la gran cooperativa del país y empresa líder del sector lechero.

Convocamos a todos los Asociados a:

- Apoyar a La Cooperativa en los proyectos que en ejecución y las decisiones adoptadas por la administración, que sin duda redundarán en bienestar para todos así como realizar nuestra labor agropecuaria con responsabilidad, honestidad y lealtad, cumplir con los estatutos.
- Consumir los productos lácteos y cárnicos que La Cooperativa produce con la leche y la carne, que nosotros mismos entregamos día a día.
- Consumir y comprar sus insumos agropecuarios en los AgroColanta, principalmente en los alimentos concentrados que produce nuestra moderna Planta y la cual está ubicada en el municipio de Itagüí, así como los demás artículos que ofrecemos en cada uno de ellos como medicamentos veterinarios, fertilizantes, abonos, artículos de ferretería y de mejoramiento genético, tanques de almacenamiento de leche, plantas eléctricas, equipos de ordeño, silos de almacenamiento de concentrados, entre otros, porque son formas de velar por la estabilidad e integridad de La Cooperativa y hacernos partícipes de su crecimiento.

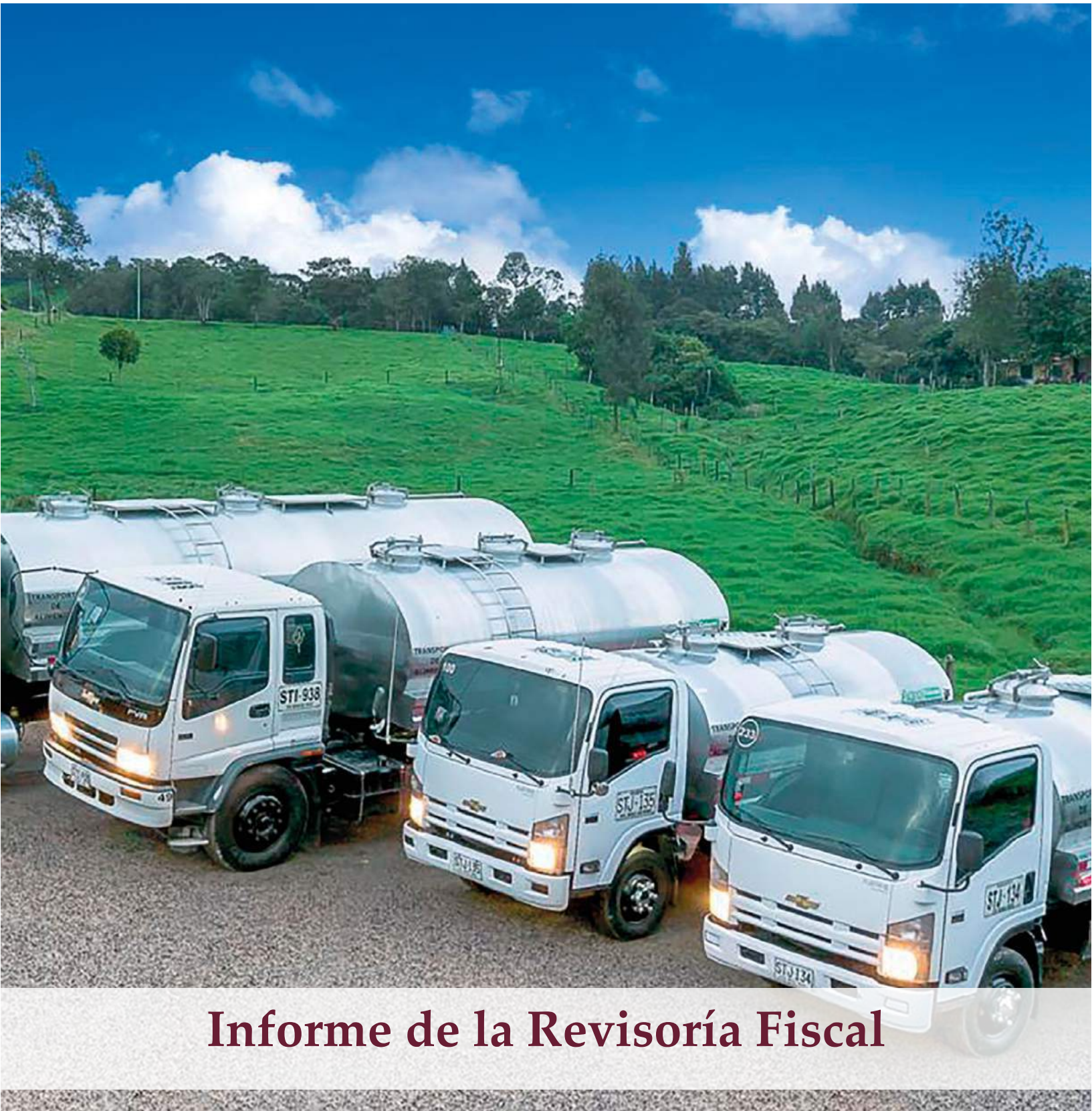
Finalmente, les recordamos el correo de la Junta de Vigilancia: juntavigilancia@colanta.com.co para que se comuniquen con nosotros y nos compartan sus inquietudes, quejas y propuestas. Ustedes son nuestro principal interés y es por su satisfacción plena en La Cooperativa, que asumimos esta responsabilidad del Control Social.

Empezamos un nuevo período de grandes desafíos, que estamos seguros de enfrentarlos de manera competente con el esfuerzo de todos. Solo si estamos unidos y orientados hacia al mismo propósito, podremos lograr los sueños y realizaciones que nos fijemos en la colectividad.

Muchas gracias.



José I. Sepúlveda A.
Presidente



Informe de la Revisoría Fiscal



Medellín, febrero 25 de 2019

A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la Cooperativa Colanta

Informe sobre los estados financieros

He auditado el estado de situación financiera de la Cooperativa Colanta al 31 de diciembre de 2018 y el correspondiente estado de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo por el periodo terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los estados financieros. Dichos estados financieros fueron preparados bajo la responsabilidad de la administración. Una de mis obligaciones es la de expresar una opinión sobre dichos estados financieros, con base en mi auditoría. Los estados financieros comparativos al 31 de diciembre del 2017, fueron auditados por otro revisor fiscal, quien el 14 de marzo de 2018, expresó una opinión sin salvedades.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF). Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno necesario para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos, con base en mi auditoría, realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que se planifique y se

Miembro de



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia
Tlf. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



lleve a cabo de tal manera que se obtenga una seguridad razonable sobre la situación financiera del ente económico.

Una auditoría incluye el examen, sobre una base selectiva, de la evidencia que respalda las cifras y las notas informativas sobre los estados financieros. Una auditoría también incluye la evaluación de las normas o principios contables utilizados y de las principales estimaciones efectuadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión de auditoría.

Opinión

En mi opinión, los estados financieros arriba mencionados, que fueron fielmente tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente la situación financiera de la Cooperativa Colanta al 31 de diciembre de 2018, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y su flujo de efectivo por el periodo terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Informe sobre requerimientos legales y regulatorios

Con base en el resultado de mis pruebas de auditoría, en mi concepto durante el año 2018:

- La Cooperativa ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y la técnica contable.
- Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores de la Cooperativa Colanta se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y del Consejo de Administración de la Cooperativa.

Miembro de



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia
Tlf. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas, se llevan y conservan debidamente.
- Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Cooperativa no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Cooperativa se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Cooperativa o de terceros que estén en su poder, emití informes en cartas separadas a la Administración con las oportunidades de mejoramiento del control interno.



Raúl A. Menco V.

Revisor Fiscal

Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.

Tarjeta Profesional No. 66200 – T

Miembro de



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia
Tlf. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



Medellín, febrero 25 de 2019

A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la Cooperativa Colanta

Informe sobre los estados financieros consolidados

He auditado los estados financieros consolidados de la Cooperativa Colanta y la Cooperativa de Ahorro y Crédito al 31 de diciembre de 2018, que comprenden el estado de situación financiera y el correspondiente estado de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo consolidados por el periodo terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los estados financieros. Dichos estados financieros fueron preparados bajo la responsabilidad de la administración. Una de mis obligaciones es la de expresar una opinión sobre dichos estados financieros, con base en mi auditoría. Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre del 2017 fueron auditados por otro revisor fiscal, quien el 14 de marzo de 2018, expresó una opinión sin salvedades.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF). Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno necesario para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados, con base en mi auditoría. No auditamos los estados financieros de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta, sobre la cual se tiene una participación del 95%. Estos estados financieros fueron auditados por otro revisor fiscal, cuyo informe emitido el 22 de febrero de 2019, nos ha sido proporcionado y nuestra opinión, en lo que se refiere a las cifras incluidas de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta, se basan únicamente en el informe de otro revisor fiscal. Nuestra auditoría fue realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que se planifique y se lleve a cabo

Miembro de



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia
Tlf. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



de tal manera que se obtenga una seguridad razonable sobre la situación financiera del ente económico.

Una auditoría incluye el examen, sobre una base selectiva, de la evidencia que respalda las cifras y las notas informativas sobre los estados financieros consolidados. Una auditoría también incluye la evaluación de las normas o principios contables utilizados y de las principales estimaciones efectuadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión de auditoría.

Opinión

En mi opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe del revisor fiscal de la Cooperativa de ahorro y Crédito Colanta, los estados financieros consolidados arriba mencionados, presentan razonablemente la situación financiera de la Cooperativa Colanta y la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta al 31 de diciembre de 2018, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y su flujo de efectivo por el periodo terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Raúl A. Menco V.

Revisor Fiscal

Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.

Tarjeta Profesional No. 66200 – T

Miembro de



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia
Tlf. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



Estados Financieros Separados 2018

Estados de situación financiera separados

A 31 de diciembre de 2018 y 2017

Información en miles de pesos colombianos

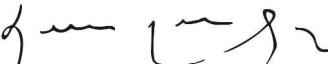
	Nota	2018	2017
Activo			
Activo Corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	1	24.836.245	19.439.948
Efectivo y equivalentes no restringido	1	23.147.771	17.824.086
Efectivo y equivalentes restringido	1	1.688.474	1.615.862
Inventarios	2	346.857.963	319.679.955
Cuentas por cobrar y otras	3	123.607.988	110.462.653
Otros activos no financieros corrientes	4	2.642.696	1.543.104
Total Activo Corriente		497.944.891	451.125.659
Activo no Corriente			
Inversiones con cambios en patrimonio	5	4.404.195	4.483.287
Inversiones en entidades asociadas	6	1.146.478	1.131.687
Inversiones en entidades controladas	7	28.321.644	27.208.803
Propiedad, planta y equipo	8	665.905.705	483.172.644
Propiedades de inversión	9	6.144.728	2.899.739
Intangibles	10	4.052.223	26.667
Total Activo no Corriente		709.974.973	518.922.827
Total Activo		1.207.919.865	970.048.487
Pasivo y Patrimonio			
Pasivo			
Pasivo Corriente			
Obligaciones financieras	11	168.979.478	130.175.275
Cuentas por pagar y otras	12	222.744.824	166.690.454
Impuestos, gravámenes, tasas y retenciones	12	13.314.995	11.262.471
Obligaciones laborales por beneficios	13	17.971.947	16.038.124
Pasivos estimados y provisiones	14	8.878.336	9.785.151
Otros pasivos	15	24.951.059	32.527.120
Fondos Sociales Mutuales y Otros	16	0	3.050.890
Total Pasivo Corriente		456.840.638	369.529.485
Pasivo no Corriente			
Obligaciones financieras	11	123.759.269	105.752.380
Impuestos, gravámenes y tasas	12	9.072.005	9.072.005

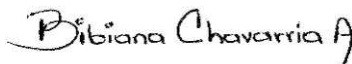
Pasivos estimados y provisiones	14	10.818.118	11.017.117
Otros pasivos	17	354.988	320.868
Total Pasivo no Corriente		144.004.381	126.162.371
Total Pasivo		600.845.018	495.691.856
Patrimonio			
Aportes Asociados	18	163.359.886	153.185.819
Reservas	19	95.455.157	92.307.155
Fondos de Destinación Específica	20	7.066.465	7.066.465
Superávit de capital	21	59.900	59.900
Resultados del ejercicio	22	6.277.586	17.060.090
Otro resultado integral	23	354.635.571	223.217.766
Resultados Acumulados		-19.779.719	-18.540.563
Total Patrimonio		607.074.847	474.356.631
Total Pasivo y Patrimonio		1.207.919.865	970.048.487


Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2018. Ver la opinión adjunta.


Sergio González Villa
Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P. 113718-T


Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P. 66200-T

"En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S."

Estados de resultados integrales separados

Por los años terminados a 31 de diciembre de 2018 y 2017
Información en miles de pesos colombianos

	Nota	2018	2017
Operaciones continuadas			
Ventas netas y servicios	24	2.223.876.030	2.081.659.961
Otros ingresos continuos	24	7.022.336	6.205.065
Costo de ventas y servicios	25	1.873.158.102	1.745.357.945
Utilidad bruta		357.740.264	342.507.080
Gastos de administración	26	51.467.629	48.953.073
Gastos de venta	27	293.101.140	268.654.451
Utilidad operacional		13.171.496	24.899.557
Gastos financieros	28	21.016.000	18.790.529
Otros ingresos	29	14.266.850	11.116.263
Otros gastos	29	144.760	165.200
Utilidad (pérdida) antes de impuestos		6.277.586	17.060.090
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas		6.277.586	17.060.090
Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
Resultado del ejercicio		6.277.586	17.060.090

Resultado Integral del Ejercicio			
Otro resultado integral del ejercicio			
Inversiones	30	-138.253	-621.628
Propiedades, planta y equipo	30	131.556.057	-77.100
Otro resultado integral neto que no se reclasificará a resultados en periodos posteriores.		131.417.804	-698.728
Total resultado integral del ejercicio		137.695.391	16.361.362

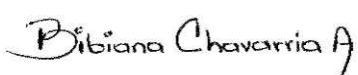
Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2018. Ver la opinión adjunta.



Sergio González Villa
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P. 113718-T



Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P. 66200-T

"En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S."

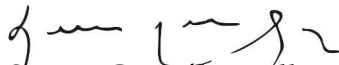
Estados de cambios en el patrimonio separados por los años terminados a 31 de diciembre de 2018 y 2017

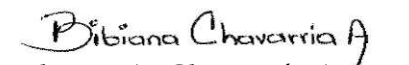
Información en miles de pesos colombianos


	Aportes asociados	Reservas	Fondos de destinación específica	Superávit de capital	Otro resultado integral	Resultados acumulados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Total
saldos al 31 de diciembre de 2016	143.849.508	86.819.227	7.066.465	43.900	223.916.494	-18.540.563	16.970.390	460.125.420
Apropiación de excedentes		5.487.928					-16.970.390	-11.482.462
Incrementode aportes	9.336.312							9.336.312
Propiedad, planta y equipo					-77.100			-77.100
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio					-621.629			-621.629
Auxilios y donaciones				16.000				16.000
Resultado del ejercicio							17.060.090	17.060.090
Saldos al 31 de diciembre de 2017	153.185.820	92.307.155	7.066.465	59.900	223.217.765	-18.540.563	17.060.090	474.356.631
Apropiación de excedentes		3.418.002					-17.060.090	-13.912.088
Propiedad, planta y equipo					131.279.553			131.279.553
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio					138.253			138.253
Cambios en políticascontables						-1.239.156		-1.239.156
Incrementode aportes	10.174.067							10.174.067
Resultado del ejercicio							6.277.586	6.277.586
Saldos al 31 de diciembre de 2018	163.359.887	95.455.157	7.066.465	59.900	354.635.571	-19.779.719	6.277.586	607.074.847

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2018. Ver la opinión adjunta.


Sergio González Villa
Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P. 113718-T


Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P. 66200-T


"En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S."

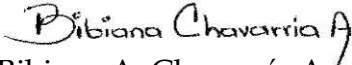
Estado de flujo de efectivo separados
Por los años terminados a 31 de diciembre de 2018 y 2017
Información en miles de pesos colombianos


	2018	2017
Actividades de operación		
Efectivo recibido en las operaciones	2.230.831.238	2.084.667.769
Efectivo usado en las operaciones	-2.200.784.717	-2.139.521.871
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación	30.046.521	-54.854.102
Actividades de Inversión		
Pago por la adquisición de propiedad, planta y equipo	-68.089.187	-29.348.773
Pago por la adquisición propiedades de inversión	-3.244.989	850.204
Pago por la adquisición de intangibles	-3.963.172	-3.349.369
Pago por la adquisición de inversiones a valor razonable	-59.160	1.616.590
Pago por la adquisición de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	-1.127.631	-1.479.439
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión	-76.484.139	-31.710.787
Actividades de Financiación		
Fondos de aportes sociales	10.174.067	9.336.312
Apropiación de excedentes	-13.912.088	-11.482.462
Intereses pagados	-18.648.627	-11.011.049
Recibido por adquisición de obligaciones financieras	75.459.718	104.480.538
Cambios en políticas contables	-1.239.156	-682.729
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación	51.833.915	90.640.610
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	5.396.297	4.075.721
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	19.439.948	15.364.228
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	24.836.245	19.439.948

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2018. Ver la opinión adjunta.


 Sergio González Villa
 Representante Legal


 Bibiana A. Chavarría Areiza
 Contadora
 T.P. 113718-T


 Raúl A. Menco Vargas
 Revisor Fiscal
 T.P. 66200-T

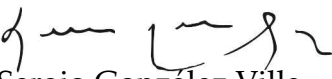
"En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S."

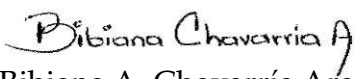
Proyecto de distribución de resultados año 2018

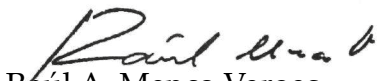
A 31 de diciembre de 2018

Información en pesos colombianos

	%	Valor
Excedentes a distribuir		6.277.586.317,51
Aplicaciones reglamentarias		
Reserva para protección de aportes sociales	20	1.255.517.263,50
Fondo de Educación	20	1.255.517.263,50
Fondo de Solidaridad	10	627.758.631,75
Total aplicaciones reglamentarias	50	3.138.793.158,76
Otras aplicaciones		
Fondo Estabilización Precio de Leche	50	3.138.793.158,76
Total otras aplicaciones	50	3.138.793.158,76
Total excedentes a distribuir		6.277.586.317,51


Sergio González Villa
Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P. 113718-T


Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P. 66200-T

"En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S."

Indices financieros

Por los años terminados a 31 de diciembre de 2018 y 2017
Información en miles de pesos colombianos

		2018	2017
Razón corriente			
Activo corriente		497.944.891	
-----	=	-----	=
Pasivo corriente		456.840.638	
		\$ 1,09	\$ 1,22

Nos indica que por cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1,09 para su cancelación.

Prueba ácida			
Activo corriente - inventarios		497.944.891 -	
		346.857.963	
-----	=	-----	=
Pasivo corriente		456.840.638	
		\$ 0,33	\$ 0,36

Significa que disponemos de 0.33 centavos, para satisfacer cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

Capital de trabajo			
Activo corriente - pasivo corriente	=	497.944.891 -	=
		456.840.638	
		\$ 41.104.254	\$ 81.596.174

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

Índice de propiedad			
Patrimonio		607.074.847	
-----	=	-----	=
Activo total		1.207.919.865	
		50,26%	48,90%

Significa que el 50,26 % de los activos de Colanta, pertenecen a sus Asociados.

Rentabilidad del patrimonio			
Excedentes cooperativos		6.277.586	
-----	=	-----	=
Patrimonio		607.074.847	
		1,03%	3,60%

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 1,03%.

Rentabilidad sobre las ventas			
Excedentes Cooperativos		6.277.586	
-----	=	-----	=
Ventas netas y servicios		2.223.876.030	
		0,28%	0,82%

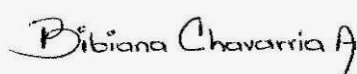
Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$0,28 son excedentes.

Endeudamiento			
Pasivo total		600.845.018	
-----	=	-----	=
Activo total		1.207.919.865	
		49,74%	51,10%

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los Acreedores.



Sergio González Villa
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P. 113718-T



Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P. 66200-T

"En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S."

Informe Financiero 2018

Resumen Políticas

1. Introducción

1.1 Información General

Colanta es una empresa del sector solidario constituida según Resolución # 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy Superintendencia de la Economía Solidaria. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación; estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industrialización, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas, así como de los demás bienes, materias primas, productos, equipos y servicios del sector agropecuario en general y la prestación de servicios relacionados con dichas actividades, extendiéndose la acción social en beneficio del Asociado y su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta.

Colanta Cooperativa multiactiva, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín y ejecuta las siguientes actividades:

- Producción y fomento.
- Procesamiento y mercadeo.
- Consumo.
- Conexas y complementarias.

El Consejo de Administración, mediante acta No.882, autorizó el 28 de enero de 2019, la emisión de los Estados Financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018 y sus respectivos comparativos.

1.2 Estados Financieros

Los estados financieros de Colanta han sido preparados de conformidad con las Normas de Contabilidad de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), expedidas por los Ministerios de Hacienda y Crédito Público y de Comercio, Industria y Turismo en la República de Colombia, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) al 31 de diciembre de 2015; y de conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009, Decretos reglamentarios 2784 de 2012, 1851 de 2013, 2420 de 2015, 2496 de 2015 y 2483 de 2018.

Estos han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto la medición de ciertos activos financieros y no financieros y pasivos financieros, que han sido medidos a valor razonable. Colanta no mide con base recurrente activos o pasivos no financieros a valor razonable.

Los Estados Financieros se presentan en pesos colombianos, tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros se encuentran expresadas en miles de pesos.

A continuación se muestra el listado de las normas internacionales de información financiera aplicables:

Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)

- NIC 1 Presentación de estados financieros.
- NIC 2 Inventarios.
- NIC 7 Estado de flujos de efectivo.
- NIC 8 Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.
- NIC 10 Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa.
- NIC 16 Propiedades, planta y equipo.
- NIC 17 Arrendamientos.
- NIC 19 Beneficios a los empleados.
- NIC 21 Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera.
- NIC 23 Costos por préstamos.
- NIC 24 Información a revelar sobre partes relacionadas.
- NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación.
- NIC 34 Información financiera intermedia.
- NIC 36 Deterioro del valor de los activos.

- NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.
- NIC 38 Activos intangibles.
- NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición.
- NIC 40 Propiedades de inversión.

Normas internacionales de información financiera (NIIF)

- NIIF 1 Adopción por primera vez, de las normas internacionales de información financiera.
- NIIF 7 Instrumentos financieros.
- NIIF 9 Instrumentos financieros.
- NIIF 10 Estados financieros consolidados.
- NIIF 13 Valor razonable

Interpretaciones de las normas internacionales de contabilidad (SIC)

- SIC 27 Evaluación de la sustancia de las transacciones que implican la forma legal de un arrendamiento.
- CINIIF 2 Aportes de socios en entidades cooperativas.

Cambios Normativos

Incorporadas en Colombia a partir del 1 de enero de 2019 Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2483 de 2018.

Con estos Decretos, a partir del 1º de enero de 2019 entra a regir la siguiente norma en el marco técnico normativo que contiene algunas enmiendas emitidas por el IASB realizadas durante el año 2016, permitiendo su aplicación anticipada:

Norma de información financiera	Tema de la enmienda detalle	Detalle
NIIF 16 – Arrendamientos	Emisión nueva norma	<p>Establece principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los arrendamientos, con el objetivo de asegurar que los arrendatarios y los arrendadores proporcionen información relevante que represente fielmente dichas transacciones.</p> <p>La NIIF 16 reemplaza las siguientes normas e interpretaciones: NIC 17 – arrendamientos.</p> <p>CINIIF 4 - determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento.</p>

NIIF 16 – Arrendamientos	Emisión nueva norma	SIC-15 - arrendamientos operativos – incentivos. SIC-27 - Evaluación de la sustancia de las transacciones que implican la forma jurídica de un contrato de arrendamiento.
--------------------------	---------------------	--

La aplicación de esta norma a partir del 1 de enero de 2019 tendrá el siguiente impacto en la Empresa:

- Reconocimiento de un activo y un pasivo al 1 de enero por valor de \$ 12.942 millones
- Efecto en los resultados del ejercicio para el año 2019 así, en \$ miles:

	NIC 17	NIIF 16			
Año	Gasto arrendamiento	Gasto depreciación	Gasto interés	Total PYG	Efecto PyG
2019	11.208.440	10.353.636	1.072.421	11.426.056	217.616

De acuerdo con estas normas, Colanta presenta los siguientes Estados Financieros: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Flujo de Efectivo y Cambios en el Patrimonio.

A continuación se describen las políticas y prácticas contables establecidas por La Cooperativa para los ejercicios de 2018 y 2017.

2. Resumen de las políticas aplicadas

2.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

Clasificación	Modelo de negocio	Flujos contractuales	Medición posterior	Efecto
Costo amortizado	Mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales	En fechas especificadas hay lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.	Costo amortizado.	En el resultado del periodo.
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	Obtener flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros	En fechas especificadas hay lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.	Valor razonable contra patrimonio	Con efecto en el patrimonio, sin afectar resultados sino hasta que se vende o en caso de que se genere deterioro y no se tenga superávit por agotar.

Los saldos presentados de estas cuentas en el Estado de Situación Financiera, incluyen el efectivo y los equivalentes al efectivo y los depósitos a corto plazo (3 meses).

2.2 Activos Financieros

Los activos financieros se clasifican sobre la base de los dos siguientes conceptos:

- Modelo de negocio de la Cooperativa para gestionar los activos financieros.
- Las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

Inversiones a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias.	Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral.	Valor razonable contra resultados.	En el resultado del periodo.
--	--	------------------------------------	------------------------------

2.2.1 Opción irrevocable: no obstante, hay dos opciones de designación irrevocable en el reconocimiento inicial:

- Un instrumento de patrimonio, siempre y cuando no se mantenga con fines de negociación, puede designarse para valorar a valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio). Posteriormente, en la venta del instrumento, no se permite la reclasificación a la cuenta de resultados de los importes reconocidos en patrimonio y únicamente se llevan a resultados los dividendos.
- Un activo financiero también puede ser designado para valorarse a Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias si de esta manera se reduce o elimina una asimetría contable (“FairValueOption”).

2.2.2 Pasivos financieros:

La Cooperativa clasificará todos los pasivos financieros como medidos posteriormente al costo amortizado, excepto los pasivos que se mantienen para negociar (incluyendo todos los derivados pasivos) que se miden a valor razonable a través de resultados.

No obstante, hay una opción para designar de manera irrevocable, un pasivo financiero a valor razonable a través de resultados si se cumplen condiciones particulares, por ejemplo, si al hacerlo se elimina o reduce de manera significativa, una asimetría contable. Cuando se elige esta opción, usualmente se requiere que la Cooperativa reconozca directamente en otro resultado integral y no en ganancias o pérdidas el cambio en el valor razonable del pasivo financiero que surge de los cambios en el riesgo de crédito de la misma Cooperativa.

Un pasivo financiero derivado que se liquide mediante la entrega de una inversión en instrumentos de patrimonio no cotizados, se valora al valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, a diferencia de la NIC 39 que permitía el modelo del costo.

2.2.3 Baja en cuentas:

Un activo financiero se da de baja en cuentas cuando:

- Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo.
- Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asuma una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa.
- Se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.
- No se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control del mismo.

Un pasivo financiero se da de baja en cuentas cuando, y sólo cuando, se haya extinguido, esto es, cuando la obligación correspondiente haya sido pagada o cancelada, o bien haya expirado.

2.2.4 Deterioro de valor:

En cada fecha de presentación, la Cooperativa reconocerá las pérdidas crediticias esperadas, utilizando el modelo de deterioro basado en la pérdida esperada.

El modelo de pérdida esperada considera:

- Valoración buscando visibilidad futura
- Experiencia pasada / pérdidas históricas

- Condiciones actuales
- Información razonable y documentada sobre flujos de efectivo futuros

2.2.5 Metodología para estimar el deterioro

Para la cartera comercial, la Cooperativa estableció una tasa de pérdida esperada por edades de cartera, la cual consiste en usar una matriz de provisiones, que se basa en las tasas de incumplimiento históricas, para lo cual se segmentó la cartera y se estimó una tasa de pérdida para cada rango así:

Edad	% Provisión
0-59 días	0,04%
60-90 días	2,00%
91-180 días	10,00%
181- 360 días	20,00%
Más de 361 días	100,00%

2.2.6. Cambio en política contable por modificación de la NIIF 9

La Cooperativa hasta el 31 de diciembre de 2017, reconocía los instrumentos financieros de acuerdo con la NIC 39 Instrumentos Financieros y la NIIF 9 versión 2012. Sin embargo, a partir del 1 de enero de 2018, los activos y pasivos financieros se reconocen según la versión 2014 de la NIIF 9 Instrumentos financieros.

La Cooperativa optó por aplicar la exención que le permite no re-expresar los estados financieros comparativos. Es decir, el efecto de transición se reconocerá retroactivamente reconociendo el efecto acumulado de la aplicación inicial de esta norma como un ajuste al saldo de apertura de las ganancias acumuladas del periodo de presentación anual que incluya la fecha de aplicación inicial y revelar los efectos en cada partida de los estados financieros.

Deterioro al 31 de diciembre de 2017 – pérdida incurrida NIC 39	\$505.431
Deterioro adicional reconocido el 1 de enero de 2018 sobre:	
Clientes	-102.529
Otras cuentas por cobrar	981.792
Pérdidas por deterioro reconocidas al 1 de enero de 2018 – pérdida esperada NIIF 9	\$1.384.697

Impacto en el Estado de Situación Financiera	01/01/2018
Deterioro de activos financieros	-1.239.156
Total activo	-1.239.156
Utilidades retenidas	-1.239.156
Total patrimonio	-1.239.156

De otra parte, se evidencia que no se presentan variaciones en cuanto a las clasificaciones de activos y pasivos financieros por la aplicación de esta norma.

2.3 Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor posee influencia significativa. La influencia significativa se refiere al poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la entidad receptora de la inversión, pero sin llegar a tener el control o el control conjunto de ésta.

Las inversiones en asociadas se deben contabilizar mediante el método de la participación. Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de la asociada, por ser estas entidades cooperativas, estas inversiones se reconocerán al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad asociada.

El deterioro de valor se evalúa al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero.

El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso. Si existe tal evidencia, la entidad calcula el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y sus respectivos importes en libros y luego reconoce la pérdida en la línea "Participación en la utilidad neta de asociada", en el estado de resultados.

Ante la pérdida de influencia significativa sobre la asociada, la entidad mide y reconoce cualquier inversión restante que conserve en ella por su valor razonable. En este caso, cualquier diferencia entre el importe en libros de la asociada y el respectivo valor razonable de la inversión restante retenida y los ingresos procedentes de su venta, se reconocen en los resultados.

2.4 Inversiones en controladas

Una subsidiaria es una entidad sobre la que el inversor posee control. El control se logra cuando el inversor está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad receptora de la inversión, y tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre esta última. Específicamente, el inversor controla una entidad receptora de la inversión si y solo si tiene:

- a) Poder sobre la entidad receptora de la inversión (es decir, existen derechos que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes de la misma).
- b) Exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad receptora de la inversión.
- c) Capacidad de utilizar su poder sobre la entidad receptora de la inversión, para afectar sus rendimientos de forma significativa.

Cuando el inversor tiene menos de la mayoría de los derechos de voto o similares de la

entidad receptora de la inversión, el inversor considera todos los hechos y circunstancias pertinentes a fin de evaluar si tiene o no poder sobre dicha entidad, lo que incluye:

- a) La existencia de un acuerdo contractual entre el inversor y los otros tenedores de los derechos de voto de la entidad receptora de la inversión.
- b) Los derechos que surjan de otros acuerdos contractuales.
- c) Los derechos de voto del inversor, sus derechos potenciales de voto o una combinación de ambos.

De acuerdo con lo establecido en el Decreto 2496 de 2015, las inversiones en controladas se deben contabilizar mediante el método de la participación. Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de la controlada, por ser una entidad Cooperativa, la inversión, se reconocerá al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad.

2.5 Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de adquisición de los inventarios comprenderá el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de los insumos y repuestos. Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el costo de adquisición.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el giro normal de los negocios, menos los costos estimados de terminación y los gastos de venta.

El método de valuación de los inventarios es el promedio ponderado.

2.6 Activos Intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física.

Un activo intangible se reconocerá si, y sólo si:

- Es probable que los beneficios económicos futuros que se han atribuido al mismo fluyan a La Cooperativa
- El costo del activo puede ser medido de forma fiable.
- Es separable, es decir, es susceptible de ser separado o escindido de La Cooperativa y vendido, transferido, dado en explotación, arrendado o intercambiado, independientemente de que La Cooperativa tenga la intención de llevar a cabo la separación.
- El control surge de derechos contractuales

o de otros derechos de tipo legal, con independencia de que esos derechos sean transferibles o separables de La Cooperativa o de otros derechos y obligaciones.

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo, no se capitalizan y se reflejan en el estado de resultados en el período en el que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan en línea recta, las vidas útiles de los activos intangibles son:

Concepto	Vida útil
Seguros y fianzas	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Licencias	Se amortizan durante un período de tres años por el método de saldos decrecientes, debido a la obsolescencia surgida por el avance tecnológico.
Gastos pagados por anticipado	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Derechos	Durante el tiempo que dura el beneficio.

Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor, siempre que exista un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita, se revisa al menos al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada se contabilizan al cambiar el período o el método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones

contables. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados y en la categoría de gastos que resulte coherente con la función de dichos activos intangibles.

Las utilidades o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible, se miden como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo, y se reconocen en el estado de resultados cuando se da de baja el activo.

Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se contabilizan como gastos a medida que se incurren. Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto específico se reconocen como activo intangible cuando La Cooperativa puede demostrar:

- a) La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que el mismo esté disponible para su uso esperado o su venta.
- b) Certeza de que el activo generará beneficios económicos futuros.
- c) La disponibilidad de recursos para completar el activo.
- d) La capacidad de medir los desembolsos de manera fiable durante su desarrollo.

Después del reconocimiento inicial del gasto de desarrollo como un activo, se aplica el modelo de costo que requiere que el activo se contabilice al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor. La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentre disponible para ser utilizado. El activo se amortiza a lo largo del período en que se espera generará beneficios futuros.

2.7 Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo registra los activos que cumplen con las siguientes características:

- a) Elementos físicos o tangibles.
- b) Se encuentran disponibles para uso de La Cooperativa, con la finalidad de generar beneficios futuros para la misma, sea para utilización propia o arrendamiento a terceros.
- c) Tienen una vida útil igual o superior a los 12 meses.

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valoradas al costo menos depreciación

acumulada y pérdidas por deterioro. Excepto para terrenos, construcciones y maquinaria y equipo que se miden bajo el modelo de revaluación. Los avalúos se realizan en períodos de cinco años.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia cooperativa incluye lo siguiente:

- a) El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- b) Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar en su uso previsto.

Cualquier utilidad o pérdida de la venta de un elemento de propiedad, planta y equipo (calculada como la diferencia entre el valor recibido por la venta y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

Los siguientes desembolsos se reconocerán como propiedad, planta y equipo:

- a) Elementos de propiedad, planta y equipo que cumplan el criterio de reconocimiento.
- b) Adiciones o mantenimientos mayores. Estos desembolsos serán reconocidos como propiedad, planta y equipo si el efecto de ellos aumenta el valor y la vida útil del activo, o proporciona una reducción de los costos. En los casos que no se cumpla lo anterior, serán reconocidos como gastos.

Los siguientes desembolsos se reconocerán como gastos en el período en que se incurran:

- a) Costos de mantenimiento y reparación. El mantenimiento es preventivo y su propósito es mantener el activo en condiciones apropiadas para el uso. Las reparaciones son correctivas y su propósito es restituir las condiciones del activo apropiadas para el uso.
- b) Reemplazos de propiedad, planta y equipo parciales, cuya intención es mantener el

uso normal del activo hasta el final de su vida útil.

La depreciación se carga para distribuir el costo de los activos menos sus valores residuales a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método de línea recta.

La Cooperativa adopta un valor residual de \$0 (Cero) para su propiedad, planta y equipo, debido a que se estima que al final de su vida útil el valor que se podría recuperar de ellos es significativamente bajo. En la depreciación de las propiedades, planta y equipo, se utilizan las siguientes vidas útiles:

Concepto	Vida Útil
Construcciones y edificaciones	Entre 70 y 100 años
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 30 años
Vehículos	5 años
Equipo de oficina	10 años
Equipo de cómputo y comunicación	5 años

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo y se procede a ajustar de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas, esta revisión se hará al menos al cierre de cada período sobre el que se informa.

2.8 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son propiedades (terrenos o edificios, partes de un edificio o ambos) que se mantienen por el dueño o el arrendatario bajo un arrendamiento financiero para obtener rentas, crédito mercantil o ambas y no para:

a) Su uso en la producción o suministro

de bienes o servicios o para fines administrativos.

b) Su venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al valor razonable. Luego del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden por el modelo de revaluación.

Las propiedades de inversión se dan de baja, ya sea en el momento de su venta o cuando la propiedad de inversión se retira del uso en forma permanente y no se espera recuperar beneficio económico alguno de su venta. La diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo, se reconoce en el estado de resultados en el período en el que el activo es dado de baja.

Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia un componente de propiedad planta y equipo, el costo tomado en cuenta para su posterior contabilización es el valor razonable a la fecha del cambio de uso. Si un componente de propiedad planta y equipo se convierte en una propiedad de inversión, La Cooperativa lo debe contabilizar de conformidad con la política establecida para las propiedades, planta y equipo a la fecha del cambio de uso.

2.9 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición que estén clasificados como mantenidos para la venta, se miden al menor entre el valor en libros y el valor neto de realización (valor razonable menos los costos de venta). Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para la venta si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta, en lugar de su uso continuado.

Esta condición se considera cumplida solamente cuando la venta es altamente probable y el activo o el grupo de activos para su disposición, se encuentran disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata. La administración debe estar comprometida con la venta y se debe esperar que la venta cumpla con las condiciones para su reconocimiento como una venta dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

Las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles, una vez que son clasificados como mantenidos para la venta, no se someten a depreciación ni amortización.

La Cooperativa presentará sus activos mantenidos para la venta de forma separada en el Estado de Situación Financiera, los resultados de la operación discontinuada son presentados separadamente en el estado de resultados integral.

2.10 Deterioro del valor de los activos no financieros

A la fecha de cierre de cada período sobre el que se informa, Colanta evalúa si existe alguna evidencia que pueda indicar que un activo pudiera estar deteriorado en su valor. Si existe algún indicio, o cuando se requieran pruebas anuales de deterioro para un activo, La Cooperativa debe estimar el importe recuperable del mismo. El importe recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso (en el evento en que sea factible) de un activo. Cuando el importe en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su importe recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor hasta su importe recuperable.

Para evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones

corrientes del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo. Para la determinación del valor razonable menos los costos estimados de venta (valor neto de realización), se toman en cuenta operaciones recientes del mercado, si las hubiera, si no, se utiliza el modelo de valoración que resulte más apropiado.

No siempre es necesario calcular el valor razonable del activo menos los costos de venta y su valor en uso; si cualquiera de esos valores excediera al importe en libros del activo, éste no habría sufrido un deterioro de su valor y por tanto, no sería necesario calcular el otro valor.

Las pérdidas por deterioro del valor de los activos, se reconocen en el estado de resultados en aquellas categorías de gastos que correspondan con la función del activo deteriorado, salvo para los activos previamente revaluados donde el superávit por valorización se registró en el otro resultado integral (patrimonio). En este caso, el deterioro del valor también se reconoce en el otro resultado integral (patrimonio) hasta el importe de cualquier superávit por valorización previamente reconocido.

Para los activos en general a la fecha de cierre de cada período sobre el que se informa, se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o hayan disminuido. Si existiese tal indicio, La Cooperativa efectúa una estimación del importe recuperable del activo o de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro reconocida previamente, solamente se revierte si hubo un cambio en las suposiciones utilizadas para determinar el importe recuperable de un activo desde la última vez en que se reconoció una pérdida por deterioro del valor. La reversión se limita de manera tal que el importe en libros del activo no exceda su monto recuperable, ni exceda el importe en libros que se hubiera

determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro para el activo en los períodos anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados, salvo que el activo se contabilice por su valor revaluado, en cuyo caso la reversión se trata como un incremento de revaluación.

2.11 Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que los términos del arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y las ventajas inherentes a la propiedad del activo arrendado a La Cooperativa. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

2.11.1 Arrendamiento financiero

Los arrendamientos financieros que transfieren a Colanta sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado, se capitalizan al inicio del arrendamiento, ya sea por el valor razonable de la propiedad arrendada o por el valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento, el que sea menor. Los pagos por arrendamientos se distribuyen entre los cargos financieros y la reducción de la deuda. Los cargos financieros se reconocen como costos financieros en el estado de resultados, los activos se incluyen en la propiedad, planta y equipo y la depreciación y evaluación de pérdidas por deterioro de valor, se realiza de la misma forma de los activos que son propiedad de La Cooperativa.

Un activo arrendado se deprecia a lo largo de su vida útil, sin embargo, si no existiese certeza razonable de que La Cooperativa obtendrá la propiedad del activo al término del plazo del arrendamiento, el activo se deprecia a lo largo de su vida útil estimada o en el plazo del arrendamiento, el que sea menor.

2.11.2 Arrendamiento Operativo

Los arrendamientos en los que La Cooperativa no transfiere sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del activo, se clasifican como arrendamientos operativos.

2.12 Pasivos Financieros

Reconocimiento y medición inicial

Los pasivos financieros se clasifican como: pasivos financieros al costo amortizado, préstamos y cuentas por pagar o como derivados según corresponda. La Cooperativa determina la clasificación de los pasivos financieros al momento de su reconocimiento inicial.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente al costo amortizado, más los costos de transacción directamente atribuibles, para los préstamos y cuentas por pagar. Los pasivos financieros de La Cooperativa incluyen cuentas por pagar comerciales, préstamos y otras cuentas por pagar, descubiertos en cuentas corrientes bancarias, contratos de garantía financiera e instrumentos financieros derivados.

Medición posterior

Los pasivos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se adquieren con el propósito de negociarlos en un futuro cercano. Esta categoría incluye los instrumentos financieros derivados tomados por La Cooperativa, que no se designan como instrumentos. Los derivados implícitos separados también se clasifican como mantenidos para negociar.

Las utilidades o pérdidas por pasivos mantenidos para negociar se reconocen en el estado de resultados.

Préstamos que devengan interés

Después del reconocimiento inicial, los préstamos que devengan intereses se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Las utilidades y pérdidas se reconocen en el estado de resultados.

El costo amortizado se calcula tomando en cuenta cualquier descuento o prima en la adquisición y las comisiones o los costos que sean una parte integrante de la tasa de interés efectiva. La amortización de la tasa de interés efectiva, se reconoce como costo financiero en el estado de resultados.

Por política definida internamente a razón de que los costos accesorios no son representativos, se reconocen directamente en los resultados del período.

Baja en cuentas

Un pasivo financiero se da de baja cuando la obligación especificada en el correspondiente contrato haya sido pagada, cancelada o haya expirado.

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente del mismo prestamista, bajo condiciones sustancialmente diferentes o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo; la diferencia en los importes respectivos en libros se reconocen en el estado de resultados.

2.13 Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados de corto plazo son aquellos beneficios (distintos a los beneficios por terminación), cuyo pago será totalmente atendido en el término de los doce meses siguientes al cierre del período en el cual los empleados han prestado sus servicios. Estos

beneficios se encuentran reconocidos por La Cooperativa en una base no descontada y son reconocidos como gastos a medida que el servicio es recibido.

Beneficios post-empleo son beneficios a los empleados (diferentes de las indemnizaciones por cese y beneficios a los empleados a corto plazo) que se pagan después de completar su período de empleo. A la fecha La Cooperativa no otorga a sus empleados beneficios que puedan clasificarse como post-empleo.

Otros beneficios a los empleados a largo plazo, son todos los beneficios diferentes a los de corto plazo, beneficios posteriores al período de empleo e indemnizaciones por cese. A la fecha La Cooperativa otorga una prima de antigüedad (Quinquenios) a sus empleados, la cual se clasifica como beneficios a los empleados de largo plazo, este beneficio se reconoce usando una metodología simple y siguiendo los parámetros de la NIC 19 Beneficios a los empleados, en su párrafo 127.

A continuación se resume la metodología utilizada para el cálculo de la provisión de prima de antigüedad:

El cálculo de la provisión de prima de antigüedad, toma como información primaria la base de datos de los empleados retirados y vigentes con el fin de calcular la rotación de empleados en La Cooperativa, con estos datos se crea una tabla de probabilidades, la cual se utiliza para determinar el nivel de probabilidad de que un empleado pueda obtener el siguiente quinquenio, de acuerdo a variables como: edad de ingreso a La Cooperativa, edad actual y tiempo de permanencia a la fecha. Debido a que no se conoce la edad promedio en la que se retira un empleado, este cálculo considera como edad límite las edades de pensión vigentes en Colombia (57 años para mujeres y 62 años para hombres). Se utiliza la tasa del incremento del salario definido por La Cooperativa para realizar el cálculo del valor futuro del beneficio y se utiliza la tasa

del costo del capital de La Cooperativa para reconocer el valor presente de la provisión.

2.14 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando La Cooperativa tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado, es probable que La Cooperativa tenga que desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación y cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. El gasto correspondiente a cualquier provisión, se presenta en el estado de resultados, a menos que otra norma indique lo contrario.

Provisiones por devoluciones

Las provisiones por costos relacionados con devoluciones, se reconocen cuando se vende el producto. El reconocimiento inicial se basa en la experiencia histórica, la estimación inicial de los costos relacionados con devoluciones, se revisa anualmente.

Provisiones por demandas y litigios en contra

Las obligaciones contingentes, relacionadas con demandas y litigios en contra, se reconocen usando la mejor estimación y de acuerdo con su probabilidad de pérdida:

- a) Cuando el evento contingente es altamente probable, se reconoce una provisión contra los resultados.
- b) Cuando el evento contingente es eventual o posible, se revela en notas a los estados financieros
- c) Los eventos contingentes remotos no se revelan.

Pasivo contingente

Un pasivo contingente surge cuando existe una obligación posible a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de La Cooperativa, o cuando existe una obligación presente a raíz de sucesos pasados, para la que no es probable que se vaya a requerir una salida de recursos que incorpora beneficios económicos, para cancelar la obligación o cuyo importe no pueda medirse con suficiente fiabilidad.

Las obligaciones que cumplen con los criterios de reconocimiento de pasivos, se clasifican como provisiones, las que no cumplen, se clasifican como pasivos contingentes. En los pasivos contingentes también se incluyen las obligaciones posibles; la clasificación de obligaciones es importante porque las provisiones deben reconocerse en el Estado de Situación Financiera de La Cooperativa, mientras que los pasivos contingentes no.

Activo contingente

Un activo contingente es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de La Cooperativa. Los activos contingentes no se reconocen en el Estado de Situación Financiera, sin embargo, en ciertas circunstancias, se revela información sobre estos en las notas.

2.15 Impuestos

Los impuestos a las ganancias se clasifican en:

2.15.1 Impuestos corrientes

Los impuestos corrientes son aquellos que se originan de derechos u obligaciones con los entes

gubernamentales (DIAN, entes territoriales, entre otros), los cuales deben ser reconocidos como pasivos en el evento que no hayan sido liquidados y como activos cuando los importes pagados excedan de la cantidad debida.

2.15.2 Impuesto sobre la renta y complementarios

La Cooperativa es una entidad perteneciente al Régimen Tributario Especial de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario. Por tal razón, goza de los siguientes beneficios tributarios:

1. De conformidad con el artículo 142 de la Ley 1819 del 2016, que modificó el artículo 19-4 del Estatuto Tributario en el cual se estableció que las cooperativas por ser pertenecientes al régimen tributario especial, tributan sobre sus beneficios netos a la tarifa única del 20% y se aplicará de manera gradual como lo explican los párrafos transitorios 1 y 2, explicados como sigue.

En el año 2017 la tarifa fue del diez por ciento (10%). Además, el diez por ciento (10%) del excedente, tomado en su totalidad del Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad de que trata el artículo 54 de la Ley 79 de 1988 y que deberá ser destinado de manera autónoma por las propias cooperativas a financiar cupos y programas en instituciones de educación superior públicas autorizadas por el Ministerio de Educación Nacional.

Para el año 2018 será del 15%. Además, el cinco por ciento (5%) del excedente, tomado en su totalidad del Fondo de Educación y Solidaridad de que trata el artículo 54 de la Ley 79 de 1988, deberá ser destinado de manera autónoma por las propias cooperativas a financiar cupos y programas en instituciones de educación superior públicas, autorizadas por el Ministerio de Educación Nacional.

Para el año 2019 será del 20% tomado en su totalidad del Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad de que trata el artículo 54 de la Ley 79 de 1988.

Las cooperativas realizarán el cálculo de este beneficio neto o excedente de acuerdo con la ley y la normativa cooperativa vigente. Las reservas legales a las cuales se encuentran obligadas estas entidades, no podrán ser registradas como un gasto para la determinación del beneficio neto o excedente.

3. No está obligada a liquidar el Impuesto sobre la Renta por el sistema de "Renta Presuntiva", conforme al Artículo 191 del Estatuto Tributario y al Artículo 19 del Decreto 4400 de 2004 y Decreto 640 de 2005.
4. Los ingresos que percibe no deben ser sometidos a retención en la fuente por parte de un agente de retención, con la excepción de los ingresos provenientes por "Rendimientos Financieros" prevista en los Artículos 19-4 párrafo 1º del Estatuto Tributario.
5. No está sujeta al sistema de "Renta por Comparación Patrimonial", de acuerdo con el artículo 2 del Decreto 2150 de diciembre 20 de 2017.

2.15.3 Gravamen a los movimientos financieros

El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto indirecto de orden nacional que se aplica a las transacciones realizadas por los usuarios, a través de las diferentes entidades que ejercen actividad financiera en el sector financiero o el sector solidario.

De acuerdo con el Artículo 875 del Estatuto Tributario, serán sujetos pasivos del gravamen a los movimientos financieros, los usuarios y clientes de las entidades vigiladas por la Superintendencia de Economía Solidaria.

El hecho generador está definido en el artículo 871 (adicionado por la Ley 633 de 2000) del Estatuto Tributario y lo constituye la realización de las siguientes transacciones financieras: disposición de recursos de las cuentas corrientes o de ahorros, siempre que tal disposición implique retiro en efectivo, retiro mediante cheque, retiro mediante talonario, retiro con tarjeta débito, retiro por cajero electrónico, notas débito, expedición o giro de cheques de gerencia, traslado de fondos, cesión de recursos, movimientos contables en los que se configure el pago de obligaciones o el traslado de bienes, recursos o derechos a cualquier título, y el pago de los importes de los depósitos a término mediante el abono en cuenta.

La tarifa del gravamen a los movimientos financieros es del 4 por mil y la base gravable está integrada por el valor total de la transacción financiera, mediante la cual se disponen los recursos (Artículo 872 y 874 de Estatuto Tributario)

2.15.4 Impuestos diferidos

Colanta es una entidad de naturaleza cooperativa y se encuentra en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial de conformidad con el artículo 19-4 del ET y la reglamentación que se hizo con el Decreto 2150 de 2017. Es por ello que se tiene un tratamiento muy especial para definir el valor fiscal de sus activos y pasivos, generando como resultado que el valor contable de tales partidas sea el mismo valor fiscal, el cual deberá llevarse a la declaración de renta; en tal caso al no existir diferencias temporales en los activos y en los pasivos, tampoco se tendría que calcular el impuesto diferido.

2.16 CINIIF 2 Aportes de socios en entidades cooperativas

La CINIIF 2 en su párrafo 9 requiere que La Cooperativa reconozca como parte de su

patrimonio, el importe que mantenga de aportes de socios definidos como capital mínimo irreducible, el saldo restante deberá clasificarse como pasivo. Sin embargo al 31 de diciembre de 2015 La Cooperativa reconoce la totalidad de los aportes de sus Asociados como parte de su patrimonio, como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015 en el cual se expone lo siguiente:

“Para la preparación de los estados financieros individuales y separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el Anexo del Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el Anexo 1 y sus modificatorios, del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el artículo 1.1.4.6.1. del presente decreto”, el cual dice: “Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios”.

2.17 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a La Cooperativa y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes, se reconocen cuando los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad, se hayan sustancialmente transferido al comprador, por lo general, al momento de la entrega de los bienes.

Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios, se reconocen en función al grado de terminación. Cuando el resultado de un contrato no se puede medir de manera fiable, los ingresos se reconocen solamente hasta el límite del gasto incurrido que reúna las condiciones para ser recuperado.

Ingresos por intereses, regalías y dividendos

Los ingresos de actividades ordinarias por intereses, deben ser reconocidos siempre que sea probable que La Cooperativa reciba los beneficios económicos y el importe de los ingresos pueda ser medido de forma fiable.

Los ingresos por intereses deberán reconocerse utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Ingresos por arrendamientos

Los ingresos procedentes de los

arrendamientos operativos sobre las propiedades de inversión, se contabilizan en forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento y se les clasifica como **otros ingresos en el estado de resultados**.

Los ingresos corresponden a incrementos en los beneficios económicos originados en el curso de las actividades ordinarias de la Concesionaria durante el periodo, que dan como resultado aumentos en el patrimonio. El principio básico de la NIIF 15 es que los ingresos ordinarios se reconocen de forma que representen la transferencia de bienes o servicios comprometidos con los clientes, por un valor que refleje la contraprestación que se espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios. Un bien o servicio es transferido cuando (o a medida que) el cliente obtiene control del mismo.

Para el reconocimiento de ingreso se consideró las siguientes fases:

- Identificar el contrato con los clientes.
- Identificar las obligaciones separadas del contrato
- Determinar el precio de la transacción.
- Distribuir el precio de transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Reconocer el ingreso en la medida que la Cooperativa satisfaga la obligación de desempeño.

Clasificación de ingresos

Obligación de desempeño	Reconocimiento del ingreso
Venta de bienes: <ul style="list-style-type: none"> - Leche y derivados - Insumos agropecuarios - Concentrados y sales - Cárnicos - Productos de panadería - Artículos de consumo - Refrescos y Tampico 	Cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, generalmente se da con la entrega de los mismos.

Prestación de servicios	<p>En la medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño (en un momento o a lo largo del tiempo):</p> <p>En un momento del tiempo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Servicios de transporte - Publicidad en radio y televisión - Servicios de cafetería <p>A lo largo del tiempo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Servicios de mantenimiento - Asistencia técnica y veterinaria
-------------------------	--

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen al menos una de las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume los beneficios a medida que la Cooperativa lleva a cabo la prestación.
- La Cooperativa crea o mejora un activo (por ejemplo, productos o trabajos en curso) que está bajo el control del cliente durante su creación.
- La Cooperativa tiene derecho al pago por la prestación realizada hasta la fecha

El método de recursos es utilizado para determinar el progreso de la obligación de desempeño a lo largo del tiempo y se basa en los esfuerzos o recursos invertidos por la Cooperativa versus los recursos totales estimados (costos incurridos/costos totales estimados). Si la Cooperativa no satisface las obligaciones a lo largo del tiempo, la satisfará en un momento determinado, para lo cual considerará los siguientes indicadores para evaluar el momento en que se transfiere el control al cliente:

- La Cooperativa tiene un derecho presente al pago por el activo
- El cliente tiene el derecho legal al activo.
- La Cooperativa ha transferido la posesión física del activo
- El cliente tiene los riesgos y recompensas significativos de la propiedad del activo
- El cliente ha aceptado el activo.

Determinación del precio de transacción

El precio de la transacción corresponde al importe fijo de la contraprestación al que la Cooperativa espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos al cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros. Bajo este esquema el precio de la transacción de cada obligación de desempeño se determina utilizando el enfoque del costo esperado más un margen.

Las contraprestaciones variables solo serán incluidas en el precio de transacción si es altamente probable y no implica una reversión significativa de los ingresos.

Si el contrato permite la devolución del producto la contraprestación es variable. La Cooperativa ha decidido utilizar el método del valor esperado para estimar los bienes que se devolverán debido a que este método predice mejor el importe de la contraprestación a la que la Cooperativa tendrá derecho. Si los ingresos no se pueden medir de forma fiable, se difiere el reconocimiento hasta que se disuelva la incertidumbre.

La Cooperativa contabiliza las obligaciones de desempeño por separado si son distintos, es decir, si un producto o servicio es identificable por separado de otros y si un cliente puede beneficiarse de ello. El precio total de la transacción se asigna entre productos y servicios basado en sus precios de venta independientes, el cual se determina en función de la lista de precios de

la Cooperativa. Cuando exista evidencia de incobrabilidad de los ingresos registrados, se reconocerá las pérdidas por deterioro, en los resultados del período.

2.18 Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de Colanta se presentan en pesos colombianos, que a la vez es su moneda funcional.

Transacciones y saldos

Las transacciones y saldos en moneda extranjera, son inicialmente registradas a la tasa de cambio de su moneda funcional, según la clasificación de la partida:

Partidas	Tasa de cambio
Monetarias	Tasa de cierre
No monetarias	Tasa histórica (fecha de la transacción)

Todas las diferencias que surjan de la liquidación o conversión de partidas monetarias se reconocen en los resultados, a excepción de las que correspondan a otro resultado integral.

Las partidas no monetarias que se miden en términos de su costo histórico en moneda extranjera, se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales. Las partidas no monetarias que se miden por su valor razonable en moneda extranjera, se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determine ese valor razonable. Las utilidades o pérdidas que surjan de la conversión de partidas no monetarias medidas por su valor razonable, se reconocen en función de los resultados del período o en otro resultado integral.

2.19 Medición al valor razonable

Valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Esa definición de valor razonable, enfatiza que el valor razonable es una medición basada en el mercado, no una medición específica de una entidad. Al medir el valor razonable, una entidad utiliza los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo en condiciones de mercado presentes, incluyendo supuestos sobre el riesgo. En consecuencia, la intención de una entidad de mantener un activo, liquidar o satisfacer de otra forma un pasivo, no es relevante al medir el valor razonable.

Para propósitos de revelación, la norma requiere clasificar en tres niveles los datos de entrada de técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable. La jerarquía del valor razonable concede la prioridad más alta a los precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (datos de entrada de Nivel 1) y la prioridad más baja a los datos de entrada no observables (datos de entrada de Nivel 3).

Los datos de entrada de nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que La Cooperativa puede acceder en la fecha de la medición. Los datos de entrada de Nivel 2 son distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. Los datos de entrada de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

2.20 Materialidad

Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales (o tienen importancia relativa) si pueden, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por

los usuarios con base en los estados financieros. La materialidad dependerá de la magnitud y las naturalezas de la omisión o inexactitud, enjuiciadas en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido.

Las evaluaciones y decisiones necesarias para la preparación de estados financieros, deben basarse en lo relativamente importante, para lo cual se necesita emplear el buen juicio profesional. El concepto de materialidad está estrechamente vinculado con el de revelación completa, que solamente concierne a la información relativamente importante.

Los estados financieros deben revelar todas las partidas relevantes para afectar evaluaciones o toma de decisiones.

La materialidad o importancia relativa para Colanta en la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera, fue definida por la administración y fundamentada con base en un componente crítico de los estados financieros como lo son el Total de Ingresos Ordinarios, en un porcentaje del 1%.

2.21 Cambios en políticas, estimaciones y errores

Cambios en políticas contables

Las políticas contables son el conjunto de principios, reglas y procedimientos específicos, que serán adoptados por La Cooperativa para el manejo estandarizado y homogéneo de la información financiera de la misma.

Un cambio en políticas contables se aplicará de forma retrospectiva o prospectiva, conforme a los requerimientos por la aplicación de un estándar.

La aplicación retrospectiva se da cuando La Cooperativa necesite hacer un cambio relevante en sus políticas y afectará las

utilidades retenidas del período y cualquier efecto del período comparativo anterior. Además, realizará las revelaciones que dieron origen a dicho cambio.

La aplicación prospectiva se da cuando el efecto del cambio en políticas contables sea inmaterial, en este caso se aplicará exclusivamente a partir del período corriente revelando este suceso.

Cambios en estimaciones contables

Las estimaciones contables son criterios utilizados en el momento de definir la medición inicial y posterior de un elemento de los estados financieros.

Un cambio en un estimado contable se aplicará en el período corriente y prospectivo.

Correcciones de errores

Los errores son las omisiones e inexactitudes en los estados financieros de una entidad, correspondientes a uno o más períodos anteriores que surgen de no emplear, o de emplear incorrectamente información que estaba disponible cuando los estados financieros fueron autorizados.

La Cooperativa corregirá de forma retroactiva reexpresando la información comparativa para el período o períodos anteriores en los que se originó el error; o si el error ocurrió con anterioridad al período más antiguo para el que se presente información, reexpresando los saldos iniciales de activos, pasivos y patrimonio para dicho período.

2.22 Compensación

Los activos y pasivos se compensan y su monto neto se presenta en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Administración

tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

3. Juicios, estimaciones, suposiciones contables significativas

3.1 Juicios

La preparación de los estados financieros de La Cooperativa requiere que la administración deba realizar juicios, estimaciones y suposiciones contables, que afectan los importes de ingresos, gastos, activos y pasivos informados y la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. Por esta razón, la incertidumbre sobre tales estimaciones, podría dar lugar a que en el futuro se requiera realizar ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de las políticas contables de La Cooperativa, la administración ha realizado los siguientes juicios que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros.

Arrendamientos operativos (arrendadores)

Colanta ha celebrado contratos de arrendamiento de bodegas, locales y oficinas para los cuales ha determinado, sobre la base de una evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos. En estos casos, La Cooperativa ha contabilizado estos contratos como arrendamientos operativos.

3.2 Estimaciones y suposiciones

Colanta procede a revelar las suposiciones claves relacionadas con la ocurrencia de sucesos futuros y otras fuentes clave de estimaciones, que a la fecha de cierre del presente período sobre el que se informa, poseen un alto riesgo de ocasionar ajustes significativos sobre los importes en libros de los activos y los pasivos, durante los próximos ejercicios.

La preparación de los estados financieros de La Cooperativa, ha requerido del uso de suposiciones y estimaciones considerando los parámetros y la información disponible, sin embargo, las circunstancias y suposiciones actuales sobre los acontecimientos futuros, podrían variar debido a cambios en el mercado o a circunstancias que surjan más allá del control de La Cooperativa. A continuación se resumen las estimaciones y suposiciones más relevantes, empleadas en la elaboración de los estados financieros:

3.2.1 Deterioro del valor de activos no financieros

Existe deterioro del valor cuando el importe en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo, excede su importe recuperable, que es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta, y el valor en uso. El cálculo del valor razonable menos los costos de venta, se basa en la información disponible sobre transacciones de venta para bienes similares, hechas en condiciones y entre partes independientes, o en precios de mercado observables, netos de los costos relacionados con la venta del bien. El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujos de efectivo futuros descontados. Los flujos de efectivo surgen de proyecciones estimadas para los próximos 5 años, excluidas las actividades de reestructuración a las que La Cooperativa aún no se ha comprometido, y las inversiones futuras significativas que aumentarán el rendimiento operativo del

bien o de la unidad generadora de efectivo, que se someten a la prueba de deterioro.

El importe recuperable es extremadamente sensible a la tasa de descuento utilizada para el descuento de los flujos de fondos futuros esperados.

3.2.2 Determinación del valor razonable de instrumentos financieros

En los casos en que el valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados en el Estado de Situación Financiera no surjan de mercados activos, sus valores razonables se determinan mediante la utilización de técnicas de valoración, incluyendo el modelo de flujos de efectivo descontados. Cuando es posible, los datos de los que se nutren estos modelos se toman de mercados observables, pero cuando no es así, se requiere un grado de estimación discrecional para determinar los valores razonables. Estas estimaciones incluyen la consideración de datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad.

Los cambios en las suposiciones relacionadas con estos factores podrían afectar los montos de los valores razonables informados para los instrumentos financieros.

3.2.3 Prima de antigüedad

La Cooperativa otorga el beneficio de una prima de antigüedad a sus empleados, el cual consiste en un salario por cada cinco años de labor en La Cooperativa, para esto se utiliza un modelo simplificado en el cálculo del valor razonable de la provisión por prima de antigüedad. Esta metodología tiene en cuenta factores como: rotación de empleados, el valor del dinero en el tiempo, proyección salarial, probabilidad de vida laboral del empleado, entre otros.

Se ha calculado el valor futuro de los beneficios, utilizando la tasa de incremento del salario

definido por La Cooperativa y para el cálculo del valor presente neto de los mismos se toma la tasa del costo de capital de La Cooperativa.

Para la metodología usada en el cálculo de la provisión del valor de la prima de antigüedad, se utiliza como fuente de información las bases de datos de los empleados retirados y los vigentes, donde tenemos variables como: fecha de ingreso, fecha de retiro y fecha de nacimiento.

Con estas variables se calcula: edad de ingreso a la empresa, edad actual, tiempo de permanencia a fecha de corte, tiempo de retiro, luego se clasifican los empleados por rangos de edad de ingreso y rangos de tiempo de permanencia con el fin de crear una tabla de probabilidades, donde se calcula la probabilidad de pasar al siguiente quinquenio, dependiendo de las combinaciones entre tiempo de permanencia en la empresa y la edad de ingreso.

3.2.4 Multas, sanciones y litigios

Colanta reconoce provisiones con base en la probabilidad de pérdida esperada y el criterio de la administración y los asesores jurídicos.

3.2.5 Revaluación de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión

La Cooperativa ha contratado especialistas en valuación afiliados a la lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para sus inmuebles. El evaluador ha utilizado una técnica de valoración basada en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: Método residual y Método de Reposición para la construcción.

La valoración de la maquinaria y equipo fue valorado por personal idóneo interno de la Cooperativa en asocio con la firma evaluadora.

3.2.6 Vidas útiles

La vida útil de los activos fue determinada de acuerdo a la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada.

4. Patrimonio

Está representado por los aportes sociales, las reservas de la ley, y los fondos creados por la Asamblea. Además hacen parte de éste, los excedentes cooperativos de ejercicios anteriores y del presente ejercicio.

A través del Decreto 2496 de 2015, se incorporó el numeral 1.1.4.6.1., al DUR 2420 del 2015, en el cual se establece el tratamiento de los aportes para la preparación de los estados financieros individuales y separados en las entidades de naturaleza solidaria:

“Artículo 1.1.4.6.1. Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios”.

Hasta nueva orden, los aportes se seguirán reconociendo en el patrimonio de La Cooperativa.

5. Excedentes o pérdida del ejercicio

Se calculan asociando adecuadamente los ingresos, costos y gastos incurridos durante el período, para determinar el valor de los excedentes o pérdidas al cierre de cada ejercicio.

Notas a los estados financieros

Nota 1. Efectivo y equivalentes al efectivo

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Caja	12.561.815	10.782.536
Bancos	6.085.525	6.414.064
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	424.903	530.192
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	4.075.527	97.293
Efectivo y equivalentes no restringidos	23.147.770	17.824.086
Fideicomisos	166.710	165.862
Fondos especiales	71.765	0
Depósitos entregados en garantía	1.450.000	1.450.000
Efectivo y equivalentes restringidos	1.688.475	1.615.862
Total	24.836.245	19.439.948

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos; su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentran depositados en entidades financieras calificadas como de bajo riesgo. Las cuentas que se tienen con las diferentes sociedades financieras, no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin

determinado. Para el caso de La Cooperativa, se utiliza el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación y las inversiones al costo amortizado, cuya restricción se presenta en razón a que se deben mantener en garantía para licitaciones.

Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017	Nivel
Casa de bolsa liquidez fondo abierto	0	4.604	1
Fiducuenta Corficolombiana FCE Capital LP	0	11.212	1
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	20.729	4.263	1
Fiduciaria Bancolombia S.A	2.611	1.278	1
Fondo de inversión colectiva abierto	3.975.366	0	1
Valores Bancolombia	69.061	66.612	1
Fondo Inversión Colectiva Sumar	7.760	9.324	1
Total	4.075.527	97.293	

Todas estas inversiones con una tasa de interés variable dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo. El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación.

Inversiones al costo amortizado

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Descripción	2018	2017	Fecha Inicial	Fecha Vencimiento	Tasa	Nivel
CDT Banco de Occidente	1.000.000	1.000.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A	2
CDT Banco de Occidente	300.000	300.000	06/06/2013	Anual	6,30% E.A	2
CDT Banco Davivienda	150.000	150.000	23/03/2012	Anual	6,35% E.A	2
Total	1.450.000	1.450.000				

Nota 2. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Materias primas	21.685.367	19.507.967
Producto en proceso	54.910.145	18.783.908
Producto terminado	191.283.806	210.009.550
Mercancía no fabricada por la empresa	81.521.575	72.407.660
Anticipos para mercancías	12.144	134.200
Inventario en tránsito	1.264.821	2.656.565
Deterioro de inventarios producto terminado	-3.819.895	-3.819.895
Total	346.857.963	319.679.955

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por la entidad para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

El valor del inventario en tránsito está representado en importaciones de materias

primas pendientes de liquidación y nacionalización, de los cuales ya se tenían los riesgos inherentes a los mismos.

Al cierre del año 2018, Colanta realizó la prueba de deterioro de los Inventarios dando como valor la suma de \$3.784 millones. La administración siendo conservadora decidió no ajustar la provisión que traía de \$3.820 millones.

Nota 3. cuentas por cobrar y otras

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Deudores por venta de bienes	116.503.328	101.241.883
Deudores por prestación de servicios	224.360	27.612
Deudores patronales y empresas	149.670	272.519
Activos por impuestos corrientes	2.071.253	3.112.213

Responsabilidad pendientes	3.847.348	4.119.970
Otras cuentas deudoras	2.196.726	2.193.887
Provisiones deudores por venta de bienes	-394.951	-497.480
Provisiones otras cuentas deudoras	-989.746	-7.951
Total	123.607.988	110.462.653

Los saldos por deudores por venta de bienes y prestación de servicios, corresponde a aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y

provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, se tienen saldos en moneda extranjera por valor de \$2.851 millones.

Al 31 de diciembre del 2018 y 2017, el deterioro de cartera se detalla de la siguiente forma:

	Deudores	Otras cuentas por cobrar	Total miles
Saldo al 31 de diciembre de 2016	1.059.672	0	1.059.672
Aumento	0	7.951	7.951
Disminución	-562.192	0	-562.192
Saldo al 31 de diciembre de 2017	497.480	7.951	505.431
Aumento de deterioro aplicación inicial NIIF 9 al 1 de enero 2018	480.104	759.052	1.239.156
Aumento	0	981.795	981.795
Disminución	-102.529	0	-102.529
Saldo al 31 de diciembre de 2018	394.951	989.746	1.384.697

Nota 4. Otros activos no financieros corrientes.

Aquí se encuentran los avances y anticipos y los gastos pagados por anticipado, así:

\$ Miles	2018	2017
Avances y anticipos entregados	1.389.791	201.147
Seguros	1.252.905	1,341,957
Total	2.642.696	1.543.104

De la cuenta de avances y anticipos entregados se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías, a la cuenta de inventarios por \$12 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$3.109 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Y de forma comparativa en 2017, se reclasificaron a proveedores de mercancías, a la cuenta de Inventarios por \$134 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$1.253 millones.

El saldo de esta cuenta está compuesto por servicios pagados por anticipado por concepto de seguros los cuales son amortizados en un período inferior a 12 meses.

Los riesgos cubiertos por los seguros son los siguientes:

- Manejo de riesgos financieros.
- Multiriesgos y lucro cesante.
- Responsabilidad civil.
- Responsabilidad civil (directivos).
- Transportes generales y de valores.
- Multiriesgo (inmuebles tomados en arriendo).

Nota 5. Inversiones con cambios en patrimonio

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017	% Participación	Nivel
Sociedad Central Ganadera S.A	2.611.176	2.866.711	20,42%	2
Reforestadora Integral de Antioquia S.A	8.042	8.134	0,01%	2
Corporación de Abastos de Bogotá	210.409	93.051	0,05%	2
Procesadora de Leches S.A	2.328	2.328	0,20%	2
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	14.913	12.940	1,50%	2
Coopcentral	50.689	25.067	0,06%	2
La Equidad Seguros de Vida	164.918	154.310	3,93%	2
La Equidad Seguros Generales	1.321.764	1.317.467	0,43%	2
ACINCA	350	350	Cuota única	2
C.I Porkco S.A.S	16.800	0	0,38%	2
Asociación Antioqueña de Cooperativas	1.378	1.335	Cuota única	2
Asociación de Cooperativas de Risaralda	711	711	4 aportes s.	2
Fedecooleche	717	884	16,90%	2
Total	4.404.195	4.483.287		

La Cooperativa mantiene inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas con estas empresas. Su valoración al final de cada período corresponde al valor razonable.

Nota 6. Inversiones en entidades asociadas

Inversiones en Asociadas

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017	% Participación
Cooperativa Bursátil Ltda.	294.802	294.802	45%
Empresagro	851.676	836.885	42%
Total	1.146.478	1.131.687	

Colanta tiene en las sociedades Cooperativa Bursátil Ltda. y Empresagro al 31 de diciembre del 2018, el 45% y el 42%, respectivamente.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2017 y el 31 de diciembre de 2018, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía de valor razonable.

Nota 7. Inversiones en entidades controladas

Inversiones en subsidiarias

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	28.321.644	27.208.803
Total	28.321.644	27.208.803

Colanta tiene participación del 95% en La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta al 31 de diciembre del 2018.

Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2017 y el 31 de diciembre de 2018, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía de nivel razonable (Nivel 2).

Nota 8. Propiedades, planta y equipo

La Cooperativa ha contratado especialistas en valuación afiliados a la lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para sus inmuebles. El evaluador ha utilizado una técnica de valoración basada en una combinación de métodos de aceptación

universal, estos fueron: Método residual y Método de reposición para la construcción.

La valoración de la maquinaria y equipo fue valorado por personal idóneo interno de la Cooperativa en asocio con la firma evaluadora.

La vida útil de los activos fue determinada de acuerdo a la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada.

El nivel utilizado para valorar la propiedad, planta y equipo a su costo, se estableció en el nivel 2.

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 60% se encuentra como garantía de deudas. A la fecha los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.
- Planta Cárnicos San Pedro.
- AgroColanta Yarumal.
- Planta Recibo de Leche Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- AgroColanta Don Matías.
- Edificio 30 años (Bodega General) Medellín.
- Planta Caribe Medellín.
- Planta Funza.

A la fecha no existen compromisos de propiedad, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por (valor en \$ miles):

Nota 8. Propiedades planta y equipo

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Muebles y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Construcciones en curso	Maquinaria en montaje	Bienes en Tránsito	Total
Saldo al 1 de enero de 2017	141.210.247	153.189.787	14.590.562	113.800.689	6.764.906	9.606.187	26.971.242	29.602.878	26.503.984	6.710.761	528.951.243
Adquisiciones	0	157.852	1.319.771	4.891.194	1.082.312	1.236.079	4.145.567	6.300.719	11.889.178	17.472.893	48.495.565
Traslados y movimientos	673.104	3.957.511	1.999	25.213.795	109.023	-6.604	-27.316	-16.726.848	-13.460.153	-17.504.887	-17.770.376
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	1.252.692	0	0	1.252.692
Ventas/retiros	0	0	-279.570	-701.713	-116.482	-278.651	0	0	0	0	-1.376.416
Depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas	0	-7.516.583	-8.076.363	-27.828.510	-5.512.182	-7.093.883	-3.827.812	0	0	0	-59.855.332
Depreciación y pérdidas por deterioro del periodo	0	-2.009.166	-1.281.513	-9.510.087	-366.445	-811.958	-2.545.563	0	0	0	-16.524.732
Saldo neto al 31 de diciembre de 2017	141.883.351	147.779.401	6.274.886	105.865.368	1.961.133	2.651.170	24.716.118	20.429.441	24.933.009	6.678.767	483.172.644
Saldo al 1 de enero de 2018	141.883.351	157.305.150	15.632.762	143.203.965	7.839.759	10.557.011	31.089.493	19.176.749	24.933.009	6.678.767	558.300.016
Adquisiciones	1.453.960	1.258.949	1.713.541	6.512.139	848.659	2.146.522	2.774.532	10.122.641	22.264.817	21.135.781	70.231.539
Traslados y movimientos	0	10.585.403	2.901.839	13.098.102	652.940	14.594	-2.959.034	8.987.005	-9.006.309	-25.005.593	-731.053
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	3.109.265	0	0	3.109.265
Ventas/retiros	-584.077	-1.172.509	-287.359	-724.043	-146.463	-353.421	0	0	0	0	-3.267.872
Ajustes por revaluación	36.928.943	83.575.254	0	11.051.860	0	0	0	0	0	0	131.556.057
Depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas	0	-9.525.749	-9.357.876	-37.338.597	-5.878.627	-7.905.841	-6.373.375	0	0	0	-76.380.064
Depreciación y pérdidas por deterioro	0	-2.054.959	-1.205.840	-11.997.418	-620.788	-800.631	-232.547	0	0	0	-16.912.183
Saldo neto al 31 de diciembre de 2018	179.682.177	239.971.538	9.397.067	123.806.009	2.695.481	3.658.235	24.299.069	41.395.660	38.191.517	2.808.955	665.905.705

Nota 9. Propiedades de Inversión

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	Terrenos	Construcciones y Edificaciones	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2017	2.534.728	365.011	2.899.739
Adquisiciones	420.000	980.000	1.400.000
Salidas	-34.876	-109.511	-144.387
Revaluaciones	1.476.816	512.560	1.989.376
Saldo al 31 de diciembre de 2018	4.396.668	1.748.060	6.144.728
Valor en libros			
Al 31 de diciembre de 2017	2.534.728	365.011	2.899.739
Al 31 de diciembre de 2018	4.396.668	1.748.060	6.144.728

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por La Cooperativa corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por \$250 millones y \$242 para los años 2018 y 2017 respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta ha determinado la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos, por ello los ha reconocido como arrendamientos operativos.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

Nota 10. Intangibles

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Marcas y patentes	697.056	0
Crédito mercantil	697.056	0
Cupos	80.000	80.000
Licencias de software	307.326	0
Licencias de software en leasing	2.350.785	0
Amortización acumulada	-80.000	-53.333
Total	4.052.223	26.667

Los cupos de vehículos han sido reconocidos inicialmente por su valor razonable y son amortizados tomando una vida útil total estimada de tres años. A la fecha estos saldos no presentan indicios de deterioro.

En el valor de las licencias de software se encuentra incluido el proyecto de implementación del ERP para Colanta que se inició como estrategia para mejorar los sistemas de información.

A la fecha no existen compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

Nota 11. obligaciones financieras y otros pasivos financieros

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Crédito ordinario banco comercial	165.832.790	151.751.420
Crédito rotativo	9.974.295	9.930.425
Giros financiados	51.491.834	18.612.195
Sobregiros	26.103.315	30.357.608
Entidades cooperativas	18.926.667	6.858.325
Intereses créditos ordinarios	456.142	138.314
Arrendamientos financieros	19.953.704	18.279.368
Total obligaciones financieras	292.738.747	235.927.655
Porción de corto plazo	168.979.478	130.175.275
Porción de largo plazo	123.759.269	105.752.380

Las obligaciones financieras de Colanta al 31 de diciembre de 2018, corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, AV Villas, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco BBVA, Cooperativa Confiar y Cooperativa AyC Colanta. La tasa de interés de los préstamos, corresponden a una tasa variable y los plazos varían entre 1 y 5 años.

Las obligaciones por leasing al 31 de diciembre de 2018, se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Davivienda, Itaú, BBVA y Bancolombia. La tasa de la

obligación es variable y el plazo inicial de la obligación está entre 3 y 10 años, para todos los contratos.

La Cooperativa a la fecha no ha presentado incumplimiento de sus obligaciones financieras.

Las obligaciones por giros financiados al 31 de diciembre de 2018, se encuentran con el Banco de Davivienda, Banco de Bogotá, Banco Av Villas, Banco Bancolombia, Banco Popular y Banco de Occidente. La tasa de la obligación es variable y el plazo inicial de la obligación es a 6 meses para todos los contratos.

Detalle obligaciones financieras en miles

Banco	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
Bogotá	46.822	24/04/2015	22/04/2019	DTF+0,025 T.A
	698.586	14/02/2018	14/02/2019	DTF+0,01 E.A
	716.000	27/08/2018	22/02/2019	DTF+0,0319 E.A
Total Bogotá	1.461.407			
Popular	9.782.444	22/02/2017	22/02/2022	IBR+0,04 M.V
	4.860.219	06/03/2017	06/03/2022	IBR+0,04 M.V
	271.172	20/02/2018	20/02/2019	DTF+0,017 E.A

	1.257.000	22/08/2018	19/02/2019	IBR+0,025 M.V
Total Popular	16.170.834			
Davivienda	3.950.254	13/02/2017	13/02/2022	DTF+0,03 E.A
	5.623.171	21/02/2017	21/02/2022	DTF+0,03 E.A
	7.031.250	03/08/2017	03/08/2022	DTF+0,0295 E.A
	11.333.333	07/12/2017	07/12/2020	DTF+0,0205 E.A
	8.000.000	28/03/2018	28/03/2023	IBR+0,0185 M.V
	5.000.000	29/10/2018	28/10/2019	DTF+0,014 E.A
Total Davivienda	40.938.008			
Av Villas	1.375.000	15/06/2017	15/06/2019	DTF+0,025 E.A
Total Av Villas	1.375.000			
Agrario	5.895.000	28/06/2016	28/06/2023	DTF+0,0275 E.A
	2.822.400	03/05/2017	28/06/2023	DTF+0,03 E.A
	12.500.000	08/03/2018	08/03/2020	DTF+0,022 E.A
	12.000.000	13/06/2018	13/06/2020	DTF+0,0255 E.A
	9.000.000	15/06/2018	15/06/2025	DTF+0,034 E.A
	5.687.500	26/07/2018	26/07/2020	DTF+0,0255 E.A
	6.600.000	28/08/2018	15/06/2025	DTF+0,034 E.A
	3.937.500	19/09/2018	19/09/2020	DTF+0,0255 E.A
	812.500	29/11/2018	28/11/2020	DTF+0,0255 E.A
	21.659.583	18/12/2018	18/12/2023	IBR+0,014 T.V
Total Agrario	80.914.483			
Occidente	6.555.930	11/04/2017	11/04/2020	DTF+0,035 T.A
	9.731.446	10/01/2018	25/12/2020	IBR+0,04 T.V
Total Occidente	16.287.375			
BBVA	519.014	14/02/2018	14/02/2019	DTF+0,014 E.A
Total BBVA	519.014			
Bancolombia	8.166.667	22/09/2017	22/09/2020	DTF+0,0243 E.A
Total Bancolombia	8.166.667			
Confiar	6.300.000	25/04/2018	25/04/2023	IBR+0,037 T.V
	4.750.000	24/07/2018	24/07/2023	IBR+0,039 T.V
	1.110.000	26/12/2018	02/01/2024	IBR+0,042 T.V
Total Confiar	12.160.000			
A y C Colanta	6.766.667	28/12/2017	28/12/2020	DTF+0,02 T.A
Total A y C Colanta	6.766.667			
Intereses	456.142			
Crédito rotativo	9.974.295			
Sobregiros	26.103.315			
	36.533.752			
Total	221.293.208			

Detalle giros financiados en miles

Banco	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa E.A
Davivienda				
	1.275.223	27/03/2018	27/03/2019	6,13%
	4.506.663	16/05/2018	16/05/2019	5,22%
	3.732.383	12/06/2018	12/06/2019	5,01%
Bogotá				
	2.423.482	24/05/2018	17/05/2019	5,45%
	3.234.797	13/04/2018	08/04/2019	5,11%
	4.447.756	12/06/2018	05/06/2019	4,83%
	2.075.761	12/10/2018	10/04/2019	5,20%
	1.846.662	18/12/2018	14/06/2019	5,60%
	3.463.612	20/12/2018	17/06/2019	5,49%
Popular				
	793.009	06/03/2018	04/03/2019	5,48%
	2.473.369	09/03/2018	04/03/2019	4,66%
	1.559.456	13/06/2018	10/06/2019	5,12%
	1.879.765	19/12/2018	17/06/2019	5,50%
Occidente				
	1.365.896	11/05/2018	06/05/2019	4,87%
	2.075.761	12/10/2018	10/04/2019	5,22%
Av Villas				
	7.242.703	19/07/2018	15/01/2019	5,57%
	1.383.479	19/07/2018	15/01/2019	5,15%
Bancolombia				
	3.510.644	04/09/2018	03/03/2019	5,94%
	2.201.415	28/09/2018	27/03/2019	5,74%
Total	51.491.834			

Detalle leasing en miles

Banco	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
Occidente				
	70.560	09/05/2014	09/05/2019	DTF T.A + 2,20
	17.776	27/03/2014	27/03/2019	DTF T.A + 2,20
	180.793	31/01/2018	31/01/2021	IBR T.V + 4,00
	2.350.786	28/12/2018	28/12/2023	DTF T.A + 3.85
	2.619.914			

Bancolombia				
	281.818	11/02/2016	11/02/2021	DTF T.A + 2,30
	49.704	11/09/2017	11/09/2020	DTF T.A + 4,62
	331.522			
Bogotá				
	6.140.626	30/04/2015	30/04/2025	DTF T.A +2,17
	170.378	17/02/2015	17/02/2020	DTF T.A + 2,64
	14.123	27/02/2014	27/02/2019	DTF T.A + 1,80
	12.557	27/02/2014	27/02/2019	DTF T.A + 1,80
	591.605	09/10/2017	09/09/2022	DTF T.A + 2,91
	249.125	17/11/2017	17/11/2022	DTF T.A + 2,91
	230.299	04/11/2016	04/11/2021	DTF T.A + 2,91
	273.949	23/02/2017	23/02/2020	DTF T.A + 2,94
	3.823.260	26/09/2018	26/09/2028	DTF T.A + 2,94
	1.255.284	19/11/2018	19/11/2023	DTF T.A + 2,29
	12.761.206			
BBVA				
	466.170	29/08/2014	29/08/2019	DTF T.A + 1,95
	422.761	29/08/2014	29/08/2019	DTF T.A + 1,95
	888.932			
Davivienda				
	164.327	27/03/2015	27/03/2020	DTF E.A + 2,7
	164.327			
Banco Itaú				
	129.433	30/04/2015	30/04/2020	DTF T.A + 2,2
	527.916	30/12/2015	30/12/2020	DTF T.A + 2,3
	313.742	29/05/2015	29/05/2020	DTF T.A + 2,2
	351.453	30/12/2015	30/12/2020	DTF T.A + 2,2
	233.538	09/12/2015	09/12/2020	DTF T.A + 2,2
	238.003	30/05/2018	30/05/2021	DTF T.A + 3,4
	47.921	01/09/2018	30/08/2023	IBR M.V + 3.05
	69.432	01/09/2018	29/08/2023	IBR M.V + 3.05
	7.395	01/09/2018	29/08/2023	IBR M.V + 3.05
	451.549	01/09/2018	30/08/2023	IBR M.V + 3.05
	97.268	18/09/2018	18/09/2023	IBR M.V + 3.05
	82.057	01/12/2018	01/12/2023	DTF T.A + 2.99
	638.096	01/12/2018	01/12/2023	DTF T.A + 2.99
	3.187.803			
Total	19.953.704			

Nota 12. Cuentas por pagar y otras

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Comisiones y honorarios	365.545	450.494
Costos y gastos por pagar	27.222.880	19.095.097
Promitentes compradores	79.269	10.652
Proveedores	156.671.369	117.603.748
Retención en la fuente	2.628.061	2.571.978
Pasivo por impuestos	19.758.939	17.762.499
Valores por reintegrar	26.733.373	21.263.234
Retenciones y aportes laborales	7.708.364	5.739.369
Exigibilidades por servicios de recaudos	575.822	596.887
Remanentes por pagar	2.425.220	1.521.554
Arrendamientos	962.983	409.419
Total	245.131.824	187.024.931

Registra importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Remanentes por pagar

Registra los valores correspondientes a los remanentes, ya sea de los aportes pendientes de pago, resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados o excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de la entidad, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes, es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el Art. 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados

desde su origen como garantía en favor de la entidad, y ésta debe proceder a liquidar y separarlo como Asociados activos.

Los saldos pendientes de pagos por todos estos conceptos, permanecerán hasta tanto la entidad localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la cuenta de impuestos, gravámenes y tasas está compuesta por:

\$ Miles	2018	2017
Impuesto de industria y comercio	17.398.397	15.365.508
Impuesto predial	0	12.171
Impuesto a las importaciones	5.822	27.992
Cuotas de fomento	278.151	313.568
Impuesto sobre las ventas por pagar	2.354.720	2.356.828

Impuesto al sacrificio de ganado	50.239	44.980
Impuesto al fondo de la porcicultura	106.012	95.947
Impuesto al consumo	121.839	128.831
Impuesto al consumo bolsa plástica	19.580	13.560
Total impuestos, gravámenes y tasas	20.334.760	18.359.385
Porción de corto plazo	11.262.755	9.287.380
Porción de largo plazo	9.072.005	9.072.005

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Comprende entre otros los impuestos de: IVA, industria y comercio, al consumo, al consumo de la bolsa plástica, al sacrificio de ganado, Fondo de la Porcicultura y las cuotas de fomento de corto y largo plazo. Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA se cancela en el mes de enero de 2019 y el impuesto de industria y comercio también se cancela dentro de los tres primeros meses del año. El valor del impuesto de industria y comercio a largo plazo, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo, éste ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

Dentro de la cuenta de proveedores, se tienen proveedores en moneda extranjera por valor de \$ 8.915 millones.

Nota 13. Obligaciones laborales por beneficios

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Cesantías consolidadas	10.065.996	9.000.458
Intereses sobre cesantías	1.188.090	1.061.504
Vacaciones consolidadas	3.802.776	3.388.011
Otras prestaciones sociales	2.915.085	2.588.152
Total	17.971.947	16.038.124

Las obligaciones laborales aquí presentadas, corresponden a la categoría de beneficios a los empleados de corto plazo, expuesta por la NIC 19.

Nota 14. Provisiones y pasivos estimados

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Devoluciones y garantías	4.839.255	5.283.258
Multas y sanciones	164.277	-
Prima de antigüedad	14.692.923	15.519.010
Total	19.696.455	20.802.268
Porción de corto plazo	8.878.336	9.785.151
Porción de largo plazo	10.818.118	11.017.117

Devoluciones en ventas:

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos

de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos, se espera que se haga uso de la misma en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2018 se realizó el cálculo de la provisión, arrojando como resultado una disminución de \$444 millones aproximadamente.

Multas, sanciones y litigios:

Colanta reconoce sus provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos.

Prima de antigüedad:

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post empleo y de los beneficios por terminación) y su vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a tasas de mercado.

Nota 15. Otros pasivos

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Avances y anticipos recibidos	21.782.302	29.717.574
Ingresos recibidos para terceros	3.168.757	2.809.546
Total	24.951.059	32.527.120

Los avances y anticipos recibidos, registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad, en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros, registra los valores tomados por la entidad, a nombre de terceros y que en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

Nota 16. Fondos sociales mutuales y otros

Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados

de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2018 se ejecutaron \$3.412 millones de la siguiente manera:

Fondo Social de Educación	\$ Miles
Educación formal	1.706.609
Asistencia técnica	689.326
Fondo Social de Educación Colanta (servicio a la comunidad)	311.205
Formación	216.047
Información	206.610
Capacitación	155.258
Impuesto de renta	88.541
Fondo Rotatorio	34.120
Promoción	4.302
Total Fondo de Educación	3.412.018

Fondo social de solidaridad

Se constituyen conforme a la ley Cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para Fondo de Solidaridad, Fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2018 se apropiaron \$1.706 millones, de los excedentes del año 2017, los cuales fueron ejecutados por el Fondo de Solidaridad de la siguiente manera:

Fondo Social de solidaridad	\$ Miles
Impuesto de renta	1.617.468
pago de auxilios funerarios de 18 Asociados fallecidos	88.541
Total Fondo de Solidaridad	1.706.009

Es de anotar que durante el año 2018, se invirtieron en educación formal \$1.706 millones tomados del Fondo de Educación y, por expresa autorización de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento del Artículo 142 Ley 1819 de 2016.

Estos recursos fueron ejecutados de la siguiente manera:

Inversión en educación formal	\$ Miles
Ejecución directa universidades públicas 10%	
Politécnico Colombiano Jaime Isaza	355.000
Icetex	341.000
Universidad Nacional de Colombia	290.000
Universidad de Cundinamarca	250.000
Universidad de Antioquia	200.009
Universidad de Córdoba	120.000
Universidad del Quindío	100.000
Universidad de Caldas	50.000
Total ejecución directa universidades públicas 10%	1.706.009

El Fondo de Fidelización al Asociado, se constituye libremente del 25% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. En el año 2018 se apropiaron \$4.265 millones de los excedentes del año 2017.

Durante el año 2018 fueron ejecutados \$4.265 millones en estabilización precio de la leche y el saldo que traíamos de \$3.051 millones en programas de fidelización por el año del Asociado.

Fondo fidelización al asociado	\$ Miles	
Entradas		
Saldo inicial enero 01/2018		3.050.890
Apropiación excedentes del año 2017 en asamblea 2018		4.265.022
Total disponible		7.315.912
Fidelización al Asociado		
Programa Asistentes Técnicos	2.096.670	
Bonos	862.595	
Encuentro con Asociados	91.625	
Total Fidelización al Asociado		3.050.890
Estabilización Precio de la Leche		4.265.022
Saldo Final Fondo de Fidelización al Asociado		0

Nota 17. Otros pasivos

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Fondo Rotatorio de Educación Interna	354.988	320.868
Total	354.988	320.868

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. Es un Fondo Rotatorio que se utiliza para otorgar recursos para educación de los Asociados Trabajadores,

Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo que quedó de \$355 millones por ejecutar al 31 de diciembre de 2018, se solicita a la Asamblea General de Asociados que autorice su ejecución durante el año 2019.

Nota 18. Aportes Asociados

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Aportes Sociales	\$ En Miles
Saldo al 31 de diciembre de 2016	143.849.508
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2016	84.395
Valor neto de pago de aportes y retiros de los asociados en 2017	9.251.916
Total saldo a diciembre de 2017	153.185.819
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2017	4.168.871
Valor neto de pago de aportes y retiros de los asociados en 2018	6.005.196
Total saldo a diciembre de 2018	163.359.886

En el manejo del Capital Social de La Cooperativa, por el año 2018, es necesario tener muy presente:

Durante el año 2018 se revalorizaron los Aportes Sociales con recursos que fueron apropiados en la cifra de \$4.265.022.375,18 de los excedentes del año 2017, por expresa disposición de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento de la legislación Cooperativa vigente.

De estos \$4.265.022.375,18, se abonaron en la cuenta de Aportes Sociales de cada uno de los Asociados \$3.915.814.821,28, \$236.483.021,00 se llevaron a la cuenta de aportes amortizados y \$16.572.990,90 se llevaron a la cuenta de remanentes ex-asociados del pasivo; este Fondo fue ejecutado en su totalidad durante el año 2018, por lo tanto no quedó saldo en la cuenta 3310050101.

La Revalorización de Aportes se hizo de acuerdo con el procedimiento establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria, en su Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008 y fue presentado al Consejo de Administración y aprobado por dicho órgano. Es de anotar, que se somete en este informe el procedimiento utilizado para la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones, deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoció la totalidad de los aportes de sus Asociados como parte de su patrimonio, como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Nota 19. Reservas

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Reserva para protección de aportes sociales	93.625.323	90.213.305
Reserva de asamblea- amortización o readquisición de aportes	1.829.834	2.093.850
Total	95.455.157	92.307.155

Durante el año 2017 se aprobó y apropió una reserva de Asamblea como Fondo de Amortización o Readquisición de aportes sociales. Su ejecución durante el año 2018 fue así:

Reserva amortización o readquisición aportes sociales	Miles
Entradas	
Saldo a enero 01/2018	2.093.850
Total disponible	2.093.850
Ejecución	
Remanentes reintegrados en el año 2018	16.923
Aportes amortizados	247.093
Total ejecución	264.016
Saldo final reserva amortización o readquisición aportes	1.829.834

Nota 20. Fondos con destinación específica

\$ Miles	2018	2017
Fondo para Infraestructura Física	132.639	132.639
Fondo Especial	6.682.280	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	251.546
Total	7.066.465	7.066.465

Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. Este saldo de \$133 millones viene de años anteriores.

Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este saldo de \$6.682 millones, viene de años anteriores.

Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el Fondo creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de \$252 millones, viene de años anteriores.

Nota 21. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas. Su

valor se explica así:

\$ Miles	2018	2017
Auxilios y donaciones	59.900	59.900
Total	59.900	59.900

Nota 22. Resultado del ejercicio

Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2018, por valor de \$6.278 millones.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico y social de La Cooperativa, a través del proyecto de distribución de resultados, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

Nota 23. Otro resultado integral

El aumento en el Otro Resultado Integral por valor de \$131.418 millones corresponde principalmente a las valorizaciones registradas por efecto de los avalúos de la propiedad, planta y equipo (terrenos, edificios y maquinaria) y a las variaciones en las inversiones con cambios en el patrimonio. Quedando finalmente con un saldo de \$354.636 millones.

\$ Miles	2018	2017
Valorización terrenos	150.259.863	113.330.920
Valorización edificios	162.117.021	78.541.767
Valorización maquinaria y equipo	40.967.498	29.915.637
Inversiones medidas a valor razonable	1.291.189	1.429.441
Total	354.635.571	223.217.766

Nota 24. Ventas netas y otros ingresos continuos

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Leche y derivados	1.539.267.214	1.422.161.507
Insumos agropecuarios	155.943.544	146.997.862
Concentrados y sales	213.297.565	201.877.380
Cárnicos	240.973.275	238.576.232
Productos de panadería	1.373.854	1.543.250
Artículos de consumo	11.994.921	10.280.739
Refrescos y tampico	22.689.914	23.001.128
Exportaciones	26.617.330	27.488.283
Cárnicos	1.166.741	806.627
Hoteles y restaurantes	8.083.967	7.493.877
Otros	2.609.050	1.433.077
Recuperaciones	2.049.723	2.327.139
Administrativos y sociales	2.680.679	2.165.652
Intereses financiación	10	55.075
Diferencia en cambio	2.150.579	1.657.200
Total ingresos ordinarios	2.230.898.366	2.087.865.026

Ventas netas

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes.

Para el caso de Colanta, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refrescos, Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización, que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31

de diciembre de 2018, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

Ingresos ordinarios por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad.

Para el caso de Colanta, el valor de los ingresos por servicios, está representado en servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2018, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

Otros ingresos ordinarios

Recuperaciones:

Para el caso de Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos y asciende a la suma de \$2.050 millones.

Administrativos y Sociales:

Este valor representa los ingresos registrados

como cuotas de admisión y/o afiliación, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa, que para el año 2018, este valor ascendió a la suma de \$2.681 millones.

Intereses financiación:

Este valor representa los ingresos registrados como intereses de mora, para el año 2018 ascendió a la suma de \$10 millones.

Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio, para el año 2018 ascendió a la suma de \$2.151 millones.

Nota 25. Costo de ventas y servicios

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Leche y derivados	1.272.060.484	1.169.002.753
Insumos agropecuarios	140.182.187	131.231.598
Concentrados y sales	193.376.693	174.070.518
Cárnicos	198.230.288	209.405.227
Productos de panadería	1.142.312	974.523
Artículos de consumo	9.860.131	7.555.556
Refrescos y tampico	16.092.676	16.796.778
Exportaciones	26.105.082	28.089.171
Cárnicos	870.883	390.591
Hoteles y restaurantes	11.430.935	6.178.293
Otros	149.534	416.920
Diferencia en cambio	3.656.897	1.246.018
Total costo de ventas y prestación de servicios	1.873.158.102	1.745.357.945

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías

vendidas durante el ejercicio, y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, refrescos, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2018, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

Costo por servicios

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos, necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de Colanta, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos costos por servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2018, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Nota 26. Gastos de administración

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Gastos de personal	29.788.667	28.669.937
Generales	17.839.047	18.135.377
Deterioro	1.432.092	107.885
Amortizaciones y agotamiento	992.649	686.908
Depreciaciones de administración	1.415.174	1.352.967
Total	51.467.629	48.953.073

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto

social principal de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de Colanta, este valor está representado en los gastos administrativos que para el año 2018 asciende a la suma de \$51.468 millones.

Nota 27. Gastos de ventas

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Arrendamientos	15.014.509	14.723.324
Servicios públicos	6.948.577	6.132.418
Transporte, fletes y acarreos	81.962.403	75.858.132
Publicidad y propaganda	33.488.646	25.549.106
Otros gastos	22.195.526	18.880.963
Beneficio a empleados	87.097.698	80.559.074
Promociones, degustaciones y donaciones	25.087.151	24.567.811
Diversos	15.628.428	17.619.854
Depreciaciones	3.519.904	3.416.598
Amortizaciones y agotamiento	2.158.298	1.347.171
Total	293.101.140	268.654.451

El cuadro anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o

valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Nota 28. Ingresos y gastos financieros

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de estas cuentas está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Gastos bancarios	317.927	307.102
Comisiones	2.049.446	2.648.319
Intereses	18.648.627	15.835.108
Total gastos financieros	21.016.000	18.790.529

Registra el valor de los ingresos y gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de

las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos, mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, se explica su variación a continuación.

\$ Miles	2018	2017
Diferencia en cambio neta	-1.506.318	411.182
Total	-1.506.318	411.182

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que al cierre contable se encontraban en moneda extranjera, se ajustaron al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2018, es decir a la TRM de \$3.245,75 por USD.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que Colanta hace a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que tenía a diciembre 31 de 2018.

Nota 29. Otros ingresos y otros gastos

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Otros Ingresos		
Dividendos, participaciones y excedentes	1.643.549	2.477.841
Arrendamientos	803.910	929.640
Servicios	1.651.043	3.775.955
Utilidad venta propiedad, planta y equipo	5.535.078	591.033
Valoración propiedad de inversión	1.989.376	0
Intereses	153.041	330.132
Diversos	1.031.205	989.595
Otros ingresos por operaciones discontinuas	1.459.648	2.022.065
Total otros ingresos	14.266.850	11.116.261

Otros Gastos		
Pérdida en venta y deterioro de bienes	39.728	2.877
Diversos	105.032	162.323
Total Otros Gastos	144.760	165.200

Estos rubros comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a las del objeto social.

Nota 30. Otro resultado integral

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles

Valorización propiedad planta y equipo	2018	2017
Terrenos	36.928.943	-77.100
Edificios	83.575.254	0
Maquinaria	11.051.860	0
Total	131.556.057	-77.100

\$ Miles

Inversiones	2018	2017
Sociedad Central Ganadera S.A.	-255.535	0
Fondo Ganadero de Antioquia	0	-621.628
Reforestadora Integral de Antioquia	-75	0
Corporación de Abastos de Bogotá	117.359	0
Total	-138.252	-621.628

La Cooperativa reconoce como parte de sus otros resultados integrales, los cambios en la medición de sus inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio y las valorizaciones de la propiedad, planta y equipo (inmuebles y maquinaria).

Nota 31. Partes relacionadas

A continuación se muestran las transacciones realizadas durante el año 2018 con las partes relacionadas de La Cooperativa:

Transacciones con partes relacionadas

A diciembre 31 de 2018, Colanta registró los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División):

\$ Miles

Parte relacionada	Año 2018				
	Compra por parte de Colanta	Ventas por parte de Colanta	Cuenta por cobrar por parte de Colanta	Cuenta por pagar por parte de Colanta	Ingresos Recibidos para terceros
Consejo de Administración	2.196.283	837.782	19.973	6.433	53.756
Junta de Vigilancia	1.427.669	529.612	15.525	10.547	6.285
Directivos (Gerente y Directores de División)	159.493	156.422	12.175	0	50.750
Totales	3.783.445	1.523.817	47.673	16.980	110.791

De conformidad con el artículo 446 numeral 3 del Código de comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos, se detallan a continuación:

Parte relacionada	Año 2018		
	Salarios y demás beneficios corto plazo	Transporte / viáticos	Beneficios largo plazo - prima antigüedad
Consejo de Administración	0	183	0
Junta de Vigilancia	0	2.376	0
Directivos (Gerente y Directores de División)	1.101.271	451	43.914
Total Gastos	1.101.271	3.010	43.914

Asociadas	NIT	Código	Porcentaje de participación	Año 2018		
				Valor inversión al 31/12/18	compras por parte de Colanta	Venta por parte de Colanta
Cooperativa AYC Colanta	900.175.962	1734961	95,00%	28.321.644	664.132	28.088.480
Cooperativa Bursatil Ltda.	830.098.369	1733518	45,22%	294.802		
Empresagro	800.207.237	2227015	42,13%	851.676		
Total				29.468.122	664.132	28.088.480

Asociadas	\$ Miles			Año 2018		
	NIT	Código	Porcentaje de participación	Cuentas por cobrar por parte de Colanta	Cuentas pagar por parte de Colanta	Ingresos recibidos para terceros
Cooperativa AYC Colanta	900.175.962	1734961	95,00%	906.226	28.058.811	2.501.931
Cooperativa Bursatil Ltda.	830.098.369	1733518	45,22%			
Empresagro	800.207.237	2227015	42,03%			
Total				906.226	28.058.811	2.501.931

Nota 32. Gestión financiera de riesgos

Cooperativa Colanta

La Cooperativa Colanta está expuesta a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

Riesgo de crédito

Según su significado, el riesgo se define como la probabilidad de que se produzca un evento con consecuencias negativas; en este caso el Riesgo Crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones contractuales por motivos de insolvencia o incapacidad de pago, produciendo así una pérdida financiera.

Para reducir el grado de exposición al riesgo de crédito, se utilizan herramientas de calificación crediticia (Rating - Scoring), con el objetivo de

evaluar el riesgo de cada operación/cliente en función de su calidad crediticia, mediante una puntuación previamente establecida y en conjunto con otras fuentes de información internas (antigüedad, rotación de pagos), y externas (sector económico).

Esta herramienta permite conocer y evaluar el comportamiento del deudor, su capacidad de pago, liquidez, análisis de las garantías ofrecidas, entre otras. Disminuyendo así, el riesgo de mora y el deterioro de las cxc, además de optimizar la recuperación de la cartera.

Para asegurar la eficacia de las medidas aplicadas en el control de riesgos y reformulación de las mismas, esta metodología se debe evaluar periódicamente.

En Colanta el Scoring contempla 3 grupos principales, además de agrupar por tipo de cliente, así:



Una adecuada gestión del riesgo de crédito se traduce en protección de la solvencia y rentabilidad de la Cooperativa.

Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo de que La Cooperativa no logre pagar sus obligaciones financieras al acercarse la fecha de vencimiento de la misma. El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que siempre tendrá suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas

inaceptables o arriesgar la reputación de La Cooperativa.

La Cooperativa monitorea su requerimiento de flujo de efectivo a través de provisiones, para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de extremas circunstancias que no pueden ser razonablemente predecibles.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras (cifras en miles de pesos):

Pasivos financieros	Total valor en libros	1 Año (corto plazo)	Más de un año (largo plazo)
Créditos Financieros	241.246.912	112.910.290	128.336.622

Para los créditos con entidades financieras con corte a 1 año se tiene proyectado un pago de intereses de \$15.978 millones.

Riesgo cambiario

El riesgo de tipo de cambio es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en los tipos de cambio. La exposición de la Cooperativa al riesgo de tipo de cambio afecta principalmente a las actividades de operación de La Cooperativa (cuando el ingreso o el gasto se realizan en una moneda distinta a la moneda de presentación).

Colanta es una empresa deficitaria en balanza de pagos. Se importa más de lo que se exporta. Actualmente se cuenta con una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada "Cuenta de Compensación". Adicionalmente se encuentran activos con varias entidades financieras contratos marco para hacer cobertura de tipo de cambio.

Teniendo en cuenta que dentro del endeudamiento se tiene obligaciones en dólares (giros financiados), a continuación se muestra el impacto en el pago de intereses de acuerdo a la variación estimada en la TRM.

Comparativo pago intereses para deuda de giros financiados en USD				
16.658.633				
Escenarios	Plazo (meses)	Tasa	Tasa COP E.A	Total pago intereses en 2019
Alternativa No. 1: TRM 3.091	12	Libor + 1%	5,67%	\$ 1.541.650
Alternativa No. 2: TRM 3.191	12	Libor + 1%	5,67%	\$ 1.591.525
Alternativa No. 3: TRM 3.041	12	Libor + 1%	5,67%	\$ 1.516.712

	Endeudamiento en pesos a cambios en TRM		
	Al 31/12/2018	Al 31/12/2019	Al 31/12/2019
TRM	\$ 3.091,00	\$ 3.191,00	\$ 3.041,00
LIBOR	3,005%	3,005%	3,005%
TE Semestral	1,00%	1,00%	1,00%
Deuda en COP	\$ 51.491.834.078	\$ 53.157.697.361	\$ 50.658.902.436
Devaluacion	1,60%	1,60%	1,60%
Tasa COP semestral	5,67%	5,67%	5,67%
Tasa COP EA	5,67%	5,67%	5,67%

Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tipo de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en los tipos de interés de mercado. La exposición de La Cooperativa a dicho riesgo se refiere básicamente a las obligaciones de La Cooperativa con tipos de interés variables.

La deuda financiera de Colanta está atada 43% a la DTF, 25% al IBR, 19% a la Libor y un 13% a tasa fija; en términos generales la deuda está ligada a tasas variables. En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2018, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo a las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la DTF:

Comparativo pago intereses para deuda en pesos – valor en miles					
\$ 241.246.912					
Escenarios	Plazo (años)	Tasa	DTF E.A	Tasa E.A	Total pago intereses en 2019
Alternativa No. 1: DTF de final año 2018	60	DTF E.A	4,54%	7,54%	\$ 15.977.683
Alternativa No. 2: DTF E.A + 100 Ptos. básicos	60	DTF T.A	5,54%	8,54%	\$ 18.019.063
Alternativa No. 3: DTF - 50 Ptos. básicos	60	DTF T.A	4,04%	7,04%	\$ 14.950.460

En el caso de los giros financiados los vencimientos son de máximo un año

Giros financiados	Total valor en libras (miles)	Total en USD
Saldo al 31/12/2018	51.491.834	16.658.633

Para los giros financiados se tiene proyectado un pago de intereses de \$1.542 millones.

Nota 33. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período, sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los estados financieros.

Nota 34. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2018 se presentaron los siguientes cambios en políticas, estimaciones y errores:

- La Cooperativa hasta el 31 de diciembre de 2017, reconocía los instrumentos financieros de acuerdo con la NIC 39 Instrumentos Financieros y la NIIF 9 versión 2012. Sin embargo, a partir del 1 de enero de 2018, los activos y pasivos financieros se reconocen según la versión 2014 de la NIIF 9 Instrumentos financieros.
- La Cooperativa optó por aplicar la exención que le permite no re-expresar los estados financieros comparativos. Es decir, el efecto de transición se reconocerá retroactivamente reconociendo el efecto acumulado de la aplicación inicial de esta norma como un ajuste al saldo de apertura de las ganancias acumuladas del periodo de presentación anual que incluya la fecha de aplicación inicial y revelar los efectos en cada partida de los estados financieros.
- El Cálculo de la estimación de la vida útil de los activos fijos de menor cuantía, los cuales se depreciaban en el año corriente. hasta el 31 de diciembre de 2017, la Cooperativa tenía como política depreciar los activos por valor inferior a 50 UVT, durante el periodo gravable en que se adquiriera. No obstante, a partir

del 1 de enero de 2018, la Cooperativa optó por depreciar todos sus activos durante la vida útil estimada. Lo anterior, generó un menor gasto por depreciación en el año 2018 por valor de \$456 millones.

- La entidad hasta el 31 de diciembre de 2017, reconocía los ingresos de acuerdo con la NIC 18 Ingresos de Actividades Ordinarias. Sin embargo, a partir del 1 de enero de 2018, los ingresos se reconocieron según la NIIF 15 Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes. No obstante, la transición a la NIIF 15 Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes, no tiene impactos en la Empresa.

Nota 35. Gobierno corporativo

La Cooperativa Colanta comprometida con el cumplimiento al Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo, hace especial seguimiento en lo siguiente:

- 1. Consejo de Administración y Alta Gerencia:** Estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria cuando se requiere, para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios, evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.
- 2. Políticas y definición de funciones:** La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la alta gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna, en sus informes periódicos.

3. Reportes al Consejo de Administración:

Identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.

4. Infraestructura tecnológica:

La Cooperativa apalanca sus procesos en software adquirido y personalizado o desarrollado de acuerdo con sus necesidades, generando valor en cada una de las actividades que son soportadas mediante herramientas de tecnologías de información. Con la dinámica de La Cooperativa, se siguen realizando procesos de actualización de las tecnologías de información, con el fin de asegurar la alineación con los objetivos de la misma.

Se administran las operaciones realizadas, mediante herramientas de tecnologías de información que aseguran que los riesgos de La Cooperativa, asociados a la adopción, operación, uso o inclusión de las tecnologías de la información, se encuentran bajo supervisión y monitoreo con segregación de funciones y asignación de responsabilidades sobre su gestión.

Las áreas responsables de las actividades de La Cooperativa hacen uso de infraestructura tecnológica virtualizada, de alta disponibilidad, con procesos de contingencia y recuperación frente a desastres que se han ido implementando para asegurar la información de acuerdo con su criticidad.

5. Metodologías para medición de riesgos:

En cumplimiento de la misión, visión y política de gestión integral de La Cooperativa, el área de Planeación a través del sistema de gestión integral, ha adoptado una metodología de gestión del riesgo para prevenir o mitigar los resultados no deseados en los objetivos de los procesos, la cual comprende las siguientes etapas:

- Diseño y caracterización.
- Contexto Estratégico.
- Análisis del Riesgo.
- Evaluación del Riesgo.
- Tratamiento de los Riesgos.

Esta metodología será aplicada a los diferentes tipos de riesgos de La Cooperativa (Estratégicos, operativos, de cumplimiento y financieros).

Por otro lado, en cuanto a lo concerniente al SARLAFT se ha venido dando cumplimiento a lo establecido en la C.E. No. 04 de 2017, razón por la cual desde el 1º de abril de 2018, se está gestionando el sistema de administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, de acuerdo con las políticas fijadas en este sentido y que han determinado las directrices que enmarcan el desarrollo de cada una de las etapas de implementación, buscando que siempre estén ajustadas a las condiciones particulares de la Cooperativa, trabajo que fue posible gracias al apoyo y compromiso demostrado por los organismos de administración y La Gerencia General.

6. Estructura organizacional: Se construye buscando asegurar una prestación de servicios con competencia, idoneidad y transparencia de acuerdo con una distribución adecuada de responsabilidades y segregación de funciones, en procura de la realización del objeto social y manteniendo una información oportuna, para cumplir eficientemente con las obligaciones contraídas, tanto con los entes internos como con los externos y de vigilancia y control.

7. Recurso humano: Existe el compromiso para proveer los cargos haciendo parte del modelo organizacional, se realiza con procesos de selección establecidos según el rango y nivel de jerarquía, involucrando procesos técnicos y especializados que garanticen la idoneidad del candidato, ajustándose a la descripción del cargo,

competencias y demás criterios establecidos por el departamento de Gestión Humana, respetando los principios y valores Cooperativos.

8. **Verificación de operaciones:** La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.
9. **Auditoría:** Esta responsabilidad está asignada al departamento de Auditoría Interna, antes control interno, donde se trabaja en una metodología basada en las: "NIA's - Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría

Interna", en las "Normas Internacionales de Auditoría - NIA's" así como también en una metodología propia de Auditoría Basada en Riesgos. Utilizando los recursos existentes, busca brindar mayor cobertura a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa. Realiza seguimiento a los hallazgos evidenciados y propone acciones de mejoras para alinear todos los procesos de La Cooperativa en la consecución de sus objetivos. Para ello requieren de una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, con la valoración y el apetito del riesgo que se está en capacidad de asumir y en los que se deben concentrar los controles, así mismo de herramientas tecnológicas para ampliar la cobertura y el análisis.

Jóvenes lecheros

Estados Financieros Consolidados 2018

Estados de situación financiera consolidados

A 31 de diciembre de 2018 y 2017

Información en miles de pesos colombianos

	Nota	2018	2017
ACTIVO			
Activo Corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	1	53.133.379	42.805.690
Efectivo y equivalentes no restringido	1	50.661.299	39.235.183
Efectivo y equivalentes restringido	1	2.472.080	3.570.507
Inventarios	2	346.857.963	319.679.955
Cuentas por cobrar y otras	4	123.684.879	110.354.293
Otros activos no financieros corrientes	5	2.690.347	1.591.527
Total Activo Corriente		526.366.568	474.431.465
Activo no Corriente			
Cartera de crédito	3	188.744.768	185.662.500
Inversiones con cambios en patrimonio	6	4.430.050	4.482.403
Inversiones en entidades asociadas	7	1.154.948	1.132.571
Propiedad, planta y equipo	8	666.824.979	484.116.925
Propiedades de inversión	9	6.144.728	2.899.739
Activos no corrientes mantenidos para la venta	10	53.833	107.667
Intangibles	11	4.052.223	26.667
Total Activo no Corriente		871.405.529	678.428.472
TOTAL ACTIVO		1.397.772.097	1.152.859.936
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO			
Pasivo Corriente			
Depósitos	12	101.386.538	88.617.728
Obligaciones financieras	13	168.979.478	136.861.871
Cuentas por pagar y otras	14	205.809.792	157.608.325
Impuestos, gravámenes, tasas y retenciones	14	13.355.351	11.304.819
Obligaciones laborales por beneficios	15	18.405.405	16.412.566
Pasivos estimados y provisiones	16	8.878.336	9.785.151
Otros pasivos	17	23.092.703	31.102.309
Fondos sociales mutuales y otros	18	0	3.050.890
Total Pasivo Corriente		539.907.602	454.743.659
Pasivo no Corriente			

Depósitos	12	64.345.861	67.892.904
Obligaciones financieras	13	138.529.984	109.773.694
Impuestos, gravámenes y tasas	14	9.072.005	9.072.005
Pasivos estimados y provisiones	16	10.960.587	11.139.990
Otros pasivos	19	354.988	320.868
Total Pasivo no Corriente		223.263.426	198.199.462
TOTAL PASIVO		763.171.028	652.943.121
PATRIMONIO			
Aportes Asociados	20	163.359.886	153.185.819
Reservas	21	108.786.084	104.612.995
Fondos de destinación específica	22	15.853.992	15.850.732
Superávit de capital	23	59.900	59.900
Resultados del ejercicio	24	9.180.301	20.197.915
Otro resultado integral	25	354.635.571	223.217.765
Resultados acumulados		-18.766.210	-18.639.894
Participaciones no controladoras		1.491.546	1.431.583
TOTAL PATRIMONIO		634.601.069	499.916.815
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		1.397.772.097	1.152.859.936

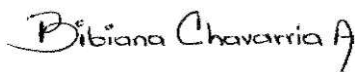
Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2018. Ver la opinión adjunta.



Sergio González Villa
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P. 113718-T



Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P. 66200-T

"En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S."

Estados de Resultados Integrales Consolidados

Por los años terminados a 31 de diciembre de 2018 y 2017
Información en miles de pesos colombianos

	Nota	2018	2017
Operaciones continuadas			
Ventas netas y servicios	26	2.249.805.576	2.106.341.388
Otros ingresos continuos	26	7.022.336	6.205.065
Costo de ventas	27	1.884.964.525	1.756.842.881
Utilidad bruta		371.863.387	355.703.572
Gastos de administración	28	61.931.166	59.143.937
Gastos de venta	29	293.101.140	268.654.451
Utilidad operacional		16.831.082	27.905.184
Gastos financieros	30	20.697.647	18.869.108
Otros ingresos	31	13.207.931	11.332.491
Otros gastos	31	161.065	170.652
Utilidad (pérdida) antes de impuestos		9.180.301	20.197.915
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas		9.180.301	20.197.915
Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
Resultado del ejercicio		9.180.301	20.197.915

Resultado integral del ejercicio			
Otro Resultado Integral del Ejercicio			
Inversiones	32	-138.252	-621.628
Propiedades, planta y equipo	32	131.556.057	-77.100
Otros Resultado Integral neto que no se reclasificará a resultados en períodos posteriores.		131.417.806	-698.728
Total resultado integral del ejercicio		140.598.107	19.499.187

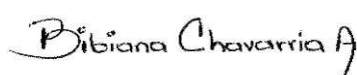
Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2018. Ver la opinión adjunta.



Sergio González Villa
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P. 113718-T



Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P. 66200-T

"En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S."

Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados

Por los años terminados a 31 de diciembre de 2018 y 2017

Información en miles de pesos colombianos

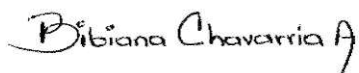
	Aportes asociados	Reservas	Fondos de destinación específica	Superávit	Otro resultado integral	Resultados acumulados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Participación no controlada	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2016	143.849.507	96.852.674	15.846.755	43.900	223.916.494	-18.639.894	22.441.379	1.354.088	485.664.903
Apropiación de excedentes		7.760.322	3.977				-22.441.379		-14.677.080
Incremento de aportes	9.336.311								9.336.311
Propiedad, planta y equipo					-77.100				-77.100
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio					-621.629				-621.629
Auxilios y donaciones				16.000					16.000
Participaciones no controladas								77.495	77.495
Resultado del ejercicio							20.197.915		20.197.915
Saldos al 31 de diciembre de 2017	153.185.818	104.612.996	15.850.732	59.900	223.217.765	-18.639.894	20.197.915	1.431.583	499.916.815
Apropiación de excedentes		4.173.089	3.260				-20.197.915		-16.021.566
Propiedad, planta y equipo					131.279.553				131.279.553
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio					138.253				138.253
Cambio de políticas contables						-1.239.156			-1.239.156
Incremento de aportes	10.174.067								10.174.067
Participaciones no controladas								59.963	59.963
Resultado del ejercicio							9.180.301		9.180.301
Transferencias						1.112.840			1.112.840
Saldos al 31 de diciembre de 2018	163.359.885	108.786.085	15.853.992	59.900	354.635.571	-18.766.210	9.180.302	1.491.547	634.601.069

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2018. Ver la opinión adjunta.



Sergio González Villa
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P. 113718-T



Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P. 66200-T

"En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S."

Estado de Flujo de Efectivo Consolidados

Por los Años terminados a 31 de diciembre de 2018 y 2017
Información en miles de pesos colombianos

	2018	2017
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Efectivo recibido en las operaciones	2.253.622.989	2.092.542.367
Efectivo usado en las operaciones	-2.230.682.176	-2.164.079.144
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación	22.940.814	-71.536.777
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Pago por la adquisición de propiedad, planta y equipo	-68.344.459	-30.778.404
Pago por la adquisición propiedades de inversión	-3.191.155	850.204
Pago por la adquisición de intangibles	-5.151.043	0
Pago por la adquisición de inversiones a valor razonable	-85.899	1.616.590
Pago por la adquisición de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	-22.377	0
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión	-76.794.934	-28.311.611
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Fondos de aportes sociales	10.234.030	9.336.312
Apropiación de excedentes	-16.021.566	-15.282.315
Intereses pagados	-19.051.087	-11.027.370
Recibido por adquisición de obligaciones financieras	89.146.750	124.943.279
Cambios en políticas contables	-126.316	0
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación	64.181.810	107.969.906
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	10.327.690	8.121.518
Efectivo y equivalentes al inicio del período	42.805.689	34.684.171
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	53.133.379	42.805.689

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2018. Ver la opinión adjunta.



Sergio González Villa
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P. 113718-T



Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P. 66200-T

"En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S."

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Los Estados Financieros Consolidados de la Cooperativa Colanta y la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta, corresponden al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Colanta se presenta como entidad controladora en los presentes Estados Financieros, debido a que a la fecha posee el 95% de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta.

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta, es una empresa de economía solidaria, de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se registrará por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos, La Cooperativa podrá utilizar indistintamente su razón social o la sigla "A y C Colanta".

La Cooperativa A y C Colanta, se constituyó de conformidad con el artículo 45 de La Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa Colanta, por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaria 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el día 28 de septiembre de 2007, bajo el número 4141.

El domicilio principal de A y C Colanta, se encuentra en la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones comprende el territorio nacional, dentro del cual tiene 28 oficinas, 17 de ellas son agencias y 11 extensiones de caja.

En reunión de Asamblea Extraordinaria de Asociados llevada a cabo el 2 de Julio de

2015, se reformaron algunos artículos de los Estatutos, soportados en el artículo 21 de la ley 79 de 1988, con el fin de permitir la vinculación de personas naturales a la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta.

A y C Colanta, por ser una sociedad de naturaleza cooperativa, se encuentra en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial.

A diciembre 31 de 2018, A y C Colanta terminó con 104 empleados, de los cuales 101 fueron vinculados y 3 aprendices.

La duración de A y C Colanta, es indefinida, pero podrá disolverse y liquidarse en cualquier momento en los casos, en la forma y términos previstos por la Ley y los Estatutos.

El Consejo de Administración de La Cooperativa autorizó los Estados Financieros con corte a diciembre de 2018 en su reunión ordinaria, celebrada el 21 de enero de 2019 y según consta acta N° 138.

Bases de presentación

Los estados financieros consolidados han sido preparados de conformidad con las Normas de Contabilidad de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), expedidas por los Ministerios de Hacienda y Crédito Público y de Comercio, Industria y Turismo en la República de Colombia, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) al 31 de diciembre de 2015; y de conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009, Decretos Reglamentarios 2784 de 2012, 1851 de 2013, 2420 de 2015, 2496 de 2015 y 2483 de 2018.

Estos han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto la medición de ciertos activos financieros y no financieros y pasivos financieros, que han sido medidos a valor razonable. Colanta no mide con base recurrente activos o pasivos no financieros a valor razonable.

Los Estados Financieros se presentan en pesos colombianos, tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros, se encuentran expresadas en miles de pesos

Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Flujo de Efectivo y Cambios en el Patrimonio.

Para ver el listado de normas aplicables y cambios normativos en este consolidado remítase a los relacionados en los Estados Financieros Separados.

Principios de consolidación

Colanta al poseer el 95% de A y C Colanta, ejerce control sobre esta última debido a que tiene derechos sobre los excedentes variables derivados de su participación y tiene la posibilidad de influir en dichos excedentes a través del ejercicio de su poder sobre la controlada (A y C Colanta).

Concretamente, la entidad controla una participada si, y sólo si, se tiene:

- Poder sobre la participada (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la participada).
- Exposición, o derechos, a los rendimientos variables derivados de su involucración en la participada.
- Puede influir en dichos rendimientos

mediante el ejercicio de su poder sobre la participada.

En el caso de que la entidad no disponga de la mayoría de los derechos de voto, o derechos similares, de la participada, la entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre la misma, lo cual incluye:

- Acuerdos contractuales con otros propietarios de los derechos de voto de la participada.
- Derechos surgidos de otros acuerdos contractuales
- Los derechos de voto potenciales de la entidad.

Colanta y A y C Colanta. realizan una reevaluación sobre si tienen o no el control sobre una participada, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos que determinan control.

La consolidación de una subsidiaria comienza en el momento en que la entidad obtiene control sobre la misma y finaliza cuando la entidad pierde el control sobre la subsidiaria.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio, se incluyen en el estado de resultados.

Cuando las entidades pierden control sobre una subsidiaria:

- Dan de baja los activos y los pasivos de la subsidiaria.
- Dan de baja el saldo contable de los socios externos.
- Dan de baja las diferencias de conversión que estaban reconocidas dentro del patrimonio neto.
- Registran la contraprestación recibida a su valor razonable.
- Registran al valor razonable cualquier inversión que se retenga.

- Reconocen cualquier beneficio o pérdida en el estado de resultados.
- Reclassifican la proporción de los componentes de otro resultado global correspondientes a la Sociedad dominante a beneficio o pérdida o reservas, según corresponda, tal y como si la compañía hubiese directamente dispuesto de los activos o pasivos relacionados con dichos saldos.

Colanta ha consolidado los Estados Financieros con base en su participación patrimonial del 95% y ha registrado el 5% restante como interés minoritario.

Las políticas que la Cooperativa Colanta y la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta aplican, son de carácter homogéneo, excepto la medición de la cartera de crédito y su deterioro, debido a que la Cooperativa A y C Colanta no realizó la aplicación de la NIC 39 y la NIIF 9 tras la expedición del decreto 2496 de 2015, el cual contempla lo siguiente:

“Para la preparación de los Estados Financieros individuales y separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el anexo del Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios así como el anexo 1 y sus modificatorios, del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y la NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el artículo 1.1.4.6.1 del Decreto antes mencionado.

La Superintendencia de la Economía Solidaria definirá las normas técnicas especiales, interpretaciones y guías en materia de

contabilidad y de información financiera, en relación con las salvedades señaladas en el Decreto 2496, así como el procedimiento a seguir e instrucciones que se requieran para efectos del régimen prudencial”.

De acuerdo con lo anterior, la cartera de crédito se ha evaluado, clasificado y calificado con base en la Resolución 1507 del 27 de noviembre de 2001, la Resolución 1152 de julio 8/2002, la Circular Básica Contable 004 de 2008 de la Superintendencia de Economía Solidaria y la Carta Circular N° 002 de 2012.

Para ver el resumen de las políticas aplicadas en este consolidado, remítase al “Resumen de Políticas” de los Estados Financieros Separados.

Los Estados Financieros Consolidados fueron certificados por el Representante Legal y la Contadora y dictaminados por el Revisor Fiscal de La Cooperativa Colanta, que es la entidad que consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

Para dar cumplimiento al Capítulo XI de la Circular Contable y Financiera No. 004 de agosto de 2008 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los Estados Financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de este informe, son sometidos a consideración de esta Asamblea, máximo órgano social de la organización solidaria Colanta, para que los apruebe, porque en ellos se muestra razonablemente la situación económica y social de las dos cooperativas consolidadas, donde se evidencian unos excedentes por valor de \$9.180 millones.

Nota 1. Efectivo y equivalentes al efectivo

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Caja	18.493.484	14.665.139
Bancos	10.932.417	9.273.997
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	424.903	668.874
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados (Fondo liquidez A y C Colanta)	20.810.495	14.627.173
Efectivo y equivalentes no restringidos	50.661.299	39.235.183
Fondos especiales	166.710	165.862
Fideicomisos	71.765	0
Depósitos entregados en garantía	2.233.605	3.404.645
Efectivo y equivalentes restringidos	2.472.080	3.570.507
Total	53.133.379	42.805.690

El saldo de efectivo y equivalentes, está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos; su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentran depositados en entidades financieras calificadas como de bajo riesgo. Las cuentas que se tienen con las diferentes sociedades financieras, no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa.

El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representa el dinero disponible, que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. Para el caso de La Cooperativa, se utiliza el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación y las inversiones al costo amortizado, cuya restricción se presenta en razón a que se deben mantener en garantía para licitaciones.

Inversiones al costo amortizado

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017	Nivel
Banco de Occidente S.A	1.000.000	1.000.000	2
Banco de Occidente S.A	300.000	300.000	2
Banco Davivienda S.A	150.000	150.000	2
Cuenta Ahorros Itaú (Fondo Liquidez – A y C)	783.605	1.954.645	2
Total	2.233.605	3.404.645	

Se dio cumplimiento a las disposiciones legales referentes a conservar en el Fondo de Liquidez el 10% de los depósitos. Al cierre del periodo analizado finalizó en el 10.80%.

\$ Miles	2018
Total depósitos	162.195.142
Total fondo de liquidez a constituir	16.219.514
Saldo contable fondo de liquidez	17.514.291
% Fondo de liquidez constituido	10,80%

El fondo de liquidez presentó un incremento del 5.62% con relación a diciembre de 2017, pasando de \$16.582 millones a \$17.514 millones en diciembre de 2018.

Dicho fondo se encuentra constituido con CDTs en diferentes entidades financieras, una cuenta de ahorros con el Banco Itaú y una fiducuenta con el Banco Bogotá.

Se constituyeron 27 títulos CDTs 15 en entidades cooperativas y 12 en bancos comerciales, todos vigilados por la Superfinanciera; durante el año se les realizó evaluación de riesgo de contraparte con el fin de tener las inversiones en entidades seguras.

Nota 2. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Materias primas	21.685.367	19.507.967
Producto en proceso	54.910.145	18.783.908
Producto terminado	191.283.806	210.009.550
Mercancía no fabricada por la empresa	81.521.575	72.407.660
Anticipos para mercancías	12.144	134.200
Inventario en tránsito	1.264.821	2.656.565
Deterioro de inventarios producto terminado	-3.819.895	-3.819.895
Total	346.857.963	319.679.955

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por la entidad para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros, que van a ser realizados o vendidos.

El valor del inventario en tránsito está representado en importaciones de materias primas pendientes de liquidación y nacionalización, de los cuales ya se tenían los riesgos inherentes a los mismos.

Al cierre del año 2018, Colanta realizó la prueba de deterioro de los inventarios dando como valor la suma de \$3.784 millones. La administración siendo conservadora decidió no ajustar la provisión que traía de \$3.820 millones.

Nota 3. Cartera de créditos

De acuerdo con la normatividad establecida por la Superintendencia de la Economía Solidaria y con las políticas y prácticas contables, la totalidad de la cartera de créditos de La Cooperativa se encuentra representada en cartera de consumo y cartera Comercial.

La cartera bruta aumentó a \$3.520 millones durante 2018, un incremento de 1,79%.

Los deterioros de cartera de créditos finalizaron en \$5.595 millones, de los cuales \$1.494 millones corresponden al deterioro individual y \$4.101 millones al deterioro general. Estos deterioros permitieron durante el año dar cubrimiento a la cartera vencida en un 143%, lo cual es adecuado.

La cartera de créditos vencida cerró en \$3.917 millones, equivalente al 1,95% del total de la cartera bruta.

Miles	2018	2017
Cartera de créditos al día	189.705.662	186.301.150
Cartera de créditos vencida	3.917.271	4.168.550
Total cartera de crédito	193.622.933	190.469.700
Deterioro cartera de crédito	-5.595.272	-5.607.723
Total cartera	188.027.661	184.861.977

Se realiza seguimiento de cobro a los deudores que entran en mora mediante llamadas telefónicas, compromisos de pago, localización de deudores. Luego de agotar esta etapa se pasan a la siguiente etapa de cobro jurídico. El Comité de Evaluación de Cartera realiza reuniones periódicas, en las que se evalúan los casos en etapa pre-jurídica y jurídica, examinan la gestión de cobro de los abogados externos, se definen casos de

incobrabilidad, se definen estrategias o planes de cobro.

Igualmente se definen los casos a ejecutar o demandar de acuerdo con las medidas suficientes que se tengan. Para ello se revisan técnicamente las garantías inmobiliarias en aspectos como idoneidad, liquidez y cobertura, determinando bondades que permitan establecer, desde lo jurídico, la oportunidad de cobro mediante procesos judiciales. Finalmente, se determina la cobranza externa mediante la contratación de centros de cobranza, quienes siguen el proceso y rinden informes del estado de los casos entregados al Comité de Evaluación de Cartera, que a su vez entrega un informe de gestión al Consejo de Administración de La Cooperativa.

Se aprobó por parte del Consejo de Administración, el castigo de cartera de créditos irrecuperable por valor de \$597 millones. Este monto se encuentra representado en 23 carteras, entre clientes y Asociados.

Composición de la cartera de créditos

En el siguiente cuadro se observa la clasificación de la cartera de créditos por tipo de riesgo en A, B, C, D y E.

\$ Miles	2018		2017	
	Saldo	% Participación	Saldo	% Participación
A	189.705.662	97,98%	186.301.149	97,81%
B	965.344	0,50%	1.059.458	0,56%
C	615.189	0,32%	228.808	0,12%
D	360.670	0,19%	385.508	0,20%
E	1.976.067	1,02%	2.494.775	1,31%
Total	193.622.932	100,00%	190.469.698	100,00%

En lo que respecta a la cartera de créditos por tipo de riesgo, el 97,98% se refleja en tipo A, con un saldo de \$189.706 millones; el 2,02% restante en los demás riesgos: B, C, D y E, por valor de \$3.917 millones.

Los créditos otorgados a personas naturales se encuentran debidamente amparados mediante la póliza de vida deudores contratados con Seguros La Equidad, salvo aquellos eventos en los cuales por edad o por preexistencias médicas, no son cubiertos por dicha póliza y están garantizados con los aportes sociales en La Cooperativa Colanta, con previa autorización del titular y sus familiares. En caso de ser aceptada la compañía de seguros cobra una extra prima por tener un mayor riesgo.

Se realizaron las evaluaciones de cartera de créditos de manera trimestral con información interna y algunas con bases de datos externas de centrales de información, con el fin de hacer seguimiento a los hábitos de pago de los clientes y Asociados, administrando el riesgo de materialización de impago en la cartera; cuyo resultado arrojado es el recaudo de pago a través de la libranza y que la calificación que se maneja al interior de La Cooperativa, se encuentra acorde con los hábitos de pago internos y externos de los deudores.

Intereses cartera de créditos

El total de intereses por cobrar es de \$762 millones, discriminado de la siguiente manera:

Miles	2018	2017
Interés por cobrar cartera consumo	650.101	724.072
Interés por cobrar cartera comercial	111.728	105.431
Deterioro intereses cartera de créditos	-157.502	-106.115
Convenios por cobrar	112.778	77.137
Total	717.105	800.525

El deterioro de los intereses de cartera de créditos pasó de \$106 millones a \$158 millones en los años 2017 y 2018 respectivamente; de este último \$156 millones corresponden a la clasificación consumo.

Reestructuraciones de cartera

Durante el año 2018 se realizaron cuatro reestructuraciones de crédito a tres clientes, por valor total de \$454 millones.

Convenios por cobrar

Las cuotas de los seguros cancelados por A y C Colanta, sin ser recaudados en su totalidad por los clientes y asociados con saldo, ascendieron a \$113 millones.

Nota 4. Cuentas por cobrar y otras

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Deudores por venta de bienes	116.502.585	101.237.662
Deudores por prestación de servicios	224.360	27.612
Deudores patronales y empresas	191.431	95.625
Activos por impuestos corrientes	2.107.047	3.112.213
Responsabilidad pendientes	2.813.780	3.959.736
Otras cuentas deudores	3.230.373	2.226.876
Provisiones deudores por venta de bienes	-394.951	-497.480
Provisiones otras cuentas deudores	-989.746	-7.951
Total	123.684.879	110.354.293

Los saldos por deudores por venta de bienes y prestación de servicios, corresponden a aquellas operaciones de crédito originadas

como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de

bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, se tienen saldos en moneda extranjera por valor de \$2.851 millones.

Al 31 de diciembre del 2018 y 2017, el deterioro de cartera se detalla de la siguiente forma:

	Deudores	Otras cuentas por cobrar	Total Miles
Saldo al 31 de diciembre de 2016	1.059.672	0	1.059.672
Aumento	0	7.951	7.951
Disminución	-562.192	0	-562.192
Saldo al 31 de diciembre de 2017	497.480	7.951	505.431
Aumento de deterioro aplicación inicial NIIF 9 al 1 de enero 2018	480.104	759.052	1.239.156
Aumento	0	981.795	981.795
Disminución	-102.529	0	-102.529
Saldo al 31 de diciembre de 2018	394.951	989.746	1.384.697

Nota 5. Otros activos no financieros corrientes

Aquí se encuentran los avances y anticipos y los gastos pagados por anticipado, así:

\$ Miles	2018	2017
Seguros	1.293.546	1.390.380
Avances y anticipos entregados	1.396.801	201.147
Total	2.690.347	1.591.527

De la cuenta de avances y anticipos, se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías, a la cuenta de inventarios por \$12 millones, a proveedores de activos fijos, a la cuenta de construcciones en curso por \$3.109 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Y de forma comparativa en 2017, se reclasificaron a proveedores de

mercancías, a la cuenta de inventarios por \$134 millones y a proveedores de activos fijos, a la cuenta de construcciones en curso por \$1.253 millones.

El saldo de la cuenta de servicios pagados por anticipado, estaba compuesto por concepto de seguros, los cuales son amortizados en un período inferior a 12 meses.

Los riesgos cubiertos por los seguros son los siguientes:

- Manejo de riesgos financieros.
- Multirisgos y lucro cesante.
- Responsabilidad civil.
- Responsabilidad civil (directivos).
- Transportes generales y de valores.
- Multirisgo (inmuebles tomados en arriendo).

Nota 6. Inversiones con cambios en patrimonio

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017	% Part.	Nivel
Sociedad Central Ganadera S.A	2.611.176	2.866.711	20,42%	2
Reforestadora Integral de Antioquia S.A	8.042	8.134	0,01%	2
Corporación de Abastos de Bogotá	210.409	93.051	0,05%	2
Procesadora de Leches S.A	2.328	2.328	0,20%	2
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	14.913	12.940	1,50%	2
Coopcentral	50.689	25.067	0,06%	2
La Equidad Seguros de Vida	183.333	154.310	3,97%	2
La Equidad Seguros Generales	1.329.140	1.317.467	0,44%	2
Acinca	350	350	Cuota única	2
C.I Porkco S.A.S	16.800	0	0,38%	2
Asociación Antioqueña de Cooperativas	2.159	1.335	Cuota única	2
Asociación de Cooperativas de Risaralda	711	711	4 aportes sociales	2
Total	4.430.050	4.482.403		

La Cooperativa mantiene inversiones en este tipo de entidades, con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas con estas empresas. Su valoración al final de cada período corresponde al valor razonable.

Nota 7. Inversiones en entidades asociadas

Inversiones en Asociadas

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017	% Participación
Cooperativa Bursátil Ltda.	294.802	294.802	45%
Empresagro	858.693	836.885	42%
Fedecooleche	1.453	884	34%
Total	1.154.948	1.132.571	

Colanta tiene en las sociedades Cooperativa Bursátil Ltda., Empresagro y Fedecooleche al 31 de diciembre del 2018, el 45%, 42% y 34% de participación, respectivamente.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2017 y el 31 de diciembre de 2018, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía de valor razonable.

Nota 8. Propiedades planta y equipo

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Muebles y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Construcciones en curso	Maquinaria en montaje	Bienes en tránsito	Total
Saldo al 1 de enero de 2017	141.210.247	153.189.787	14.921.465	113.800.689	6.764.906	10.889.783	26.971.242	29.602.878	26.503.984	6.710.761	530.565.743
Adquisiciones	0	157.852	1.352.336	4.891.194	1.082.312	1.292.002	4.870.321	6.300.719	11.889.178	17.472.893	49.308.807
Traslados y movimientos	673.104	3.957.511	1.999	25.213.795	109.023	-6.604	-27.316	-16.726.848	-13.460.153	-17.504.887	-17.770.376
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	1.252.692	0	0	1.252.692
Ventas/retiros	0	0	-279.570	-701.713	-116.482	-278.651	0	0	0	0	-1.376.416
Depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas	0	-7.516.583	-8.300.794	-27.828.510	-5.512.182	-8.202.129	-3.827.812	0	0	0	-61.188.009
Depreciación y pérdidas por deterioro del periodo	0	-2.009.166	-1.309.336	-9.510.087	-366.445	-898.680	-2.581.801	0	0	0	-16.675.515
Saldo neto al 31 de diciembre de 2017	141.883.351	147.779.401	6.386.100	105.865.368	1.961.133	2.795.721	25.404.634	20.429.441	24.933.010	6.678.767	484.116.926
Saldo al 1 de enero de 2018	141.883.351	157.305.150	15.996.230	143.203.965	7.839.759	11.896.530	31.814.247	19.176.749	24.933.010	6.678.767	560.727.759
Adquisiciones	1.453.960	1.258.949	1.741.679	6.512.139	848.659	2.221.783	2.941.206	10.122.641	22.264.817	21.135.781	70.501.612
Traslados y movimientos	0	10.585.403	2.901.839	13.098.102	652.940	14.594	-2.959.034	8.987.005	-9.006.309	-25.005.593	-731.053
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	3.109.265	0	0	3.109.265
Ventas/retiros	-584.077	-1.172.509	-289.833	-724.043	-146.463	-365.748	0	0	0	0	-3.282.673
Ajustes por revaluación	36.928.943	83.575.254	0	11.051.860	0	0	0	0	0	0	131.556.057
Depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas	0	-9.525.749	-9.610.130	-37.338.597	-5.878.627	-9.100.809	-6.409.613	0	0	0	-77.863.524
Depreciación y pérdidas por deterioro	0	-2.054.959	-1.245.045	-11.997.418	-620.788	-864.347	-409.906	0	0	0	-17.192.463
Saldo neto al 31 de diciembre de 2018	179.682.177	239.971.538	9.494.739	123.806.009	2.695.481	3.802.004	24.976.900	41.395.660	38.191.518	2.808.955	666.824.979

La Cooperativa ha contratado especialistas en valuación afiliados a la Lonja de Propiedad Raíz de Medellín y con idoneidad para determinar los valores razonables para sus inmuebles. El evaluador ha utilizado una técnica de valoración basada en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: Método Residual y Método de Reposición para la construcción.

La valoración de la maquinaria y equipo fue valorado por personal idóneo interno de La Cooperativa, en asocio con la firma evaluadora.

La vida útil de los activos fue determinada de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada.

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por: *(ver cuadro en la página anterior)*

El nivel utilizado para valorar la propiedad,

planta y equipo a su costo, se estableció en el nivel 2.

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 60% se encuentra como garantía de deudas. A la fecha los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.
- Planta Cárnicos San Pedro.
- AgroColanta Yarumal.
- Planta Recibo de Leche Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- AgroColanta Donmatías.
- Edificio 30 años (bodega general) Medellín.
- Planta Caribe Medellín.
- Planta Funza.

A la fecha no existen compromisos de propiedad, planta y equipo.

Nota 9. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2017	2.534.728	365.011	2.899.739
Adquisiciones	420.000	980.000	1.400.000
Salidas	-34.876	-109.511	-144.387
Ajustes por revaluación	1.476.816	512.560	1.989.376
Saldo al 31 de diciembre de 2018	4.396.668	1.748.060	6.144.728
Valor en libros			
Al 31 de diciembre de 2017	2.534.728	365.011	2.899.739
Al 31 de diciembre de 2018	4.396.668	1.748.060	6.144.728

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa, se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por La Cooperativa corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos

por \$250 millones y \$242 millones para los años 2018 y 2017, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta ha determinado la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos, por ello los ha reconocido como arrendamientos operativos.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

Nota 10. Activos no corrientes mantenidos para la venta

\$ Miles	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2017	107.666
Adquisiciones	0
Deterioro	-53.833
Saldo al 31 de diciembre de 2018	53.833
Valor en libros	
Al 31 de diciembre de 2017	107.666
Al 31 de diciembre de 2018	53.833

Al cierre de la vigencia se continúa con el terreno recibido en dación de pago en el año 2016, el cual se ha venido deteriorando de acuerdo con los parámetros definidos por la Superintendencia de Economía Solidaria en su Capítulo V sobre Bienes recibidos en pago, cuyo efecto sobre las provisiones del numeral 3, ordena que se debe constituir provisiones individuales sobre toda clase de bienes recibidos en pago, a partir de la fecha de recibo del bien, en los porcentajes que se indican a continuación: 40% del valor

de recibo del inmueble la provisión, debe incrementarse en un 40% adicional, durante el plazo de dos años que tiene la organización solidaria para la enajenación del bien, en alícuotas mensuales iguales.

Nota 11. Intangibles

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Marcas y patentes	697.056	0
Crédito mercantil	697.056	0
Cupos	80.000	80.000
Licencias de software	307.326	0
Licencias de software en leasing	2.350.785	0
Amortización acumulada	-80.000	-53.333
Total	4.052.223	26.667

Los cupos de vehículos han sido reconocidos inicialmente por su valor razonable y son amortizados tomando una vida útil total estimada de tres años. A la fecha estos saldos no presentan indicios de deterioro.

En el valor de las licencias de software, se encuentra incluido el proyecto de implementación del ERP para Colanta, que se inició como estrategia para mejorar los sistemas de información.

A la fecha no existen compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

Nota 12. Depósitos

Los saldos en depósitos captados de clientes y Asociados en La Cooperativa A y C Colanta, a diciembre 31 de 2018 se componen así:

\$ Miles	2018		2017	
	Saldo	% Participación	Saldo	% Participación
CDATs	115.369.784	71,13%	101.647.261	66,22%
Ahorro a la vista	33.905.311	20,90%	39.593.285	25,79%
Contractual	12.920.047	7,97%	12.252.936	7,98%
Total	162.195.142	100%	153.493.483	100%

Los depósitos registran un incremento del 5,67% frente a diciembre de 2017, cuyo monto asciende a \$8.702 millones; variación presentada principalmente en el producto de CDAT; siendo el más representativo con un 71,13% frente al total de los depósitos, con crecimiento del 13,50% con respecto al año anterior, mientras que los ahorros contractuales presentaron crecimiento del 5,44%.

A continuación se detallan los intereses pendientes por pagar a los clientes y Asociados:

\$Miles	2018	2017
Interés CDAT	3.406.537	2.964.383
Interés contractual	13.072	52.766
Total	3.537.257	3.017.149

Nota 13. Obligaciones financieras y otros pasivos financieros

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Crédito ordinario banco comercial	184.677.114	157.744.234
Crédito rotativo	9.974.295	9.930.425
Giros financiados	51.491.834	18.612.195
Sobregiros	26.103.315	36.777.811
Entidades cooperativas	12.160.001	1.781.396
Intereses créditos ordinarios	474.179	147.620
Créditos Finagro	2.086.409	2.684.069
Intereses créditos Finagro	4.861	5.632
Arrendamientos financieros	20.537.454	18.952.183
Total obligaciones financieras	307.509.462	246.635.565
Porción de corto plazo	168.979.478	136.861.871
Porción de largo plazo	138.529.984	109.773.694

Las obligaciones financieras de Colanta al 31 de diciembre de 2018, corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: AV Villas, Banco Agrario, Banco BBVA, Banco de Bogotá, Bancolombia, Banco de Occidente, Banco Popular, Davivienda y Cooperativa Confiar. La tasa de interés de los

préstamos, corresponden a una tasa variable y los plazos varían entre 1 y 5 años.

Las obligaciones por leasing al 31 de diciembre de 2018, se encuentran en los Bancos: Bogotá, BBVA, Bancolombia, Occidente, Davivienda e Itaú, y la tasa de la obligación es variable y

el plazo inicial de la misma está entre 3 y 10 años, para todos los contratos.

La Cooperativa a la fecha no ha presentado incumplimiento de sus obligaciones financieras.

Las obligaciones por giros financiados al 31 de diciembre de 2018, se encuentran en los Bancos: Bogotá Occidente Davivienda y Popular. La tasa de la obligación es variable y el plazo inicial de la misma es a 6 meses, para todos los contratos.

Detalle obligaciones financieras en miles

Banco	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
Bogotá	46.822	24/04/2015	22/04/2019	DTF+0,025 T.A
	698.586	14/02/2018	14/02/2019	DTF+0,01 E.A
	716.000	27/08/2018	22/02/2019	DTF+0,0319 E.A
Total Bogotá	1.461.407			
Popular	9.782.444	22/02/2017	22/02/2022	IBR+0,04 M.V
	4.860.219	06/03/2017	06/03/2022	IBR+0,04 M.V
	271.172	20/02/2018	20/02/2019	DTF+0,017 E.A
	1.257.000	22/08/2018	19/02/2019	IBR+0,025 M.V
Total Popular	16.170.834			
Davivienda	3.950.254	13/02/2017	13/02/2022	DTF+0,03 E.A
	5.623.171	21/02/2017	21/02/2022	DTF+0,03 E.A
	7.031.250	03/08/2017	03/08/2022	DTF+0,0295 E.A
	11.333.333	07/12/2017	07/12/2020	DTF+0,0205 E.A
	8.000.000	28/03/2018	28/03/2023	IBR+0,0185 M.V
	5.000.000	29/10/2018	28/10/2019	DTF+0,014 E.A
Total Davivienda	40.938.008			
AV Villas	1.375.000	15/06/2017	15/06/2019	DTF+0,025 E.A
Total AV Villas	1.375.000			
Agrario	5.895.000	28/06/2016	28/06/2023	DTF+0,0275 E.A
	2.822.400	03/05/2017	28/06/2023	DTF+0,03 E.A
	12.500.000	08/03/2018	08/03/2020	DTF+0,022 E.A
	12.000.000	13/06/2018	13/06/2020	DTF+0,0255 E.A
	9.000.000	15/06/2018	15/06/2025	DTF+0,034 E.A
	5.687.500	26/07/2018	26/07/2020	DTF+0,0255 E.A
	6.600.000	28/08/2018	15/06/2025	DTF+0,034 E.A
	3.937.500	19/09/2018	19/09/2020	DTF+0,0255 E.A
	812.500	29/11/2018	28/11/2020	DTF+0,0255 E.A
21.659.583	18/12/2018	18/12/2023	IBR+0,014 T.V	
Total Agrario	80.914.483			

Occidente	6.555.930	11/04/2017	11/04/2020	DTF+0,035 T.A
	9.731.446	10/01/2018	25/12/2020	IBR+0,04 T.V
Total Occidente	16.287.375			
BBVA	519.014	14/02/2018	14/02/2019	DTF+0,014 E.A
Total BBVA	519.014			
Bancolombia	8.166.667	22/09/2017	22/09/2020	DTF+0,0243 E.A
Total Bancolombia	8.166.667			
Confiar	6.300.000	25/04/2018	25/04/2023	IBR+0,037 T.V
	4.750.000	24/07/2018	24/07/2023	IBR+0,039 T.V
	1.110.000	26/12/2018	02/01/2024	IBR+0,042 T.V
Total Confiar	12.160.000			
Intereses	456.142			
Crédito Rotativo	9.974.295			
Sobregiros	26.103.315			
	36.533.752			
Total	214.526.541			

Banco	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
Popular	5.000.000	21/11/2018	21/05/219	IBR + 2.15 MV
	1.177.502	27/03/2018	27/03/2020	IBR + 2.3 MV
Total Popular	6.177.502			
AV Villas	2.499.577	30/08/2018	23/08/2019	IBR + 2 EA
Total AV Villas	2.499.577			
Davivienda	1.001.063	27/03/2018	27/03/2020	IBR + 2.95 MV
Total Davivienda	1.001.063			
Bancolombia	593.366	15/05/2018	15/05/2020	IBR + 3.2 EA
Total Bancolombia	593.366			
Intereses	18.037			
Cupo de crédito Finagro	2.086.409			
Intereses crédito Finagro	4.861			
Sobregiros	8.572.817			
Total	20.953.632			

Detalle giros financiados en miles

Banco	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa E.A.
Davivienda				
	1.275.223	27/03/2018	27/03/2019	6,13%
	4.506.663	16/05/2018	16/05/2019	5,22%
	3.732.383	12/06/2018	12/06/2019	5,01%
Bogotá				
	2.423.482	24/05/2018	17/05/2019	5,45%
	3.234.797	13/04/2018	08/04/2019	5,11%
	4.447.756	12/06/2018	05/06/2019	4,83%
	2.075.761	12/10/2018	10/04/2019	5,20%
	1.846.662	18/12/2018	14/06/2019	5,60%
	3.463.612	20/12/2018	17/06/2019	5,49%
Popular				
	793.009	06/03/2018	04/03/2019	5,48%
	2.473.369	09/03/2018	04/03/2019	4,66%
	1.559.456	13/06/2018	10/06/2019	5,12%
	1.879.765	19/12/2018	17/06/2019	5,50%
Occidente				
	1.365.896	11/05/2018	06/05/2019	4,87%
	2.075.761	12/10/2018	10/04/2019	5,22%
AV Villas				
	7.242.703	19/07/2018	15/01/2019	5,57%
	1.383.479	19/07/2018	15/01/2019	5,15%
Bancolombia				
	3.510.644	04/09/2018	03/03/2019	5,94%
	2.201.415	28/09/2018	27/03/2019	5,74%
Total	51.491.834			

Detalle leasing en miles

Banco	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
Occidente				
	70.560	09/05/2014	09/05/2019	DTF T.A + 2,20
	17.776	27/03/2014	27/03/2019	DTF T.A + 2,20
	180.793	31/01/2018	31/01/2021	IBR T.V + 4,00
	2.350.786	28/12/2018	28/12/2023	DTF T.A + 3.85
	2.619.914			
Bancolombia				
	281.818	11/02/2016	11/02/2021	DTF T.A + 2,30
	49.704	11/09/2017	11/09/2020	DTF T.A + 4,62
	331.522			
Bogotá				
	6.140.626	30/04/2015	30/04/2025	DTF T.A +2,17
	170.378	17/02/2015	17/02/2020	DTF T.A + 2,64
	14.123	27/02/2014	27/02/2019	DTF T.A + 1,80
	12.557	27/02/2014	27/02/2019	DTF T.A + 1,80
	591.605	09/10/2017	09/09/2022	DTF T.A + 2,91
	249.125	17/11/2017	17/11/2022	DTF T.A + 2,91
	230.299	04/11/2016	04/11/2021	DTF T.A + 2,91
	273.949	23/02/2017	23/02/2020	DTF T.A + 2,94
	3.823.260	26/09/2018	26/09/2028	DTF T.A + 2,94
	1.255.284	19/11/2018	19/11/2023	DTF T.A + 2,29
	12.761.206			
BBVA				
	466.170	29/08/2014	29/08/2019	DTF T.A + 1,95
	422.761	29/08/2014	29/08/2019	DTF T.A + 1,95
	888.932			
Davivienda				
	164.327	27/03/2015	27/03/2020	DTF E.A + 2,7
	164.327			

Banco	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
Itaú				
	129.433	30/04/2015	30/04/2020	DTF T.A + 2,2
	527.916	30/12/2015	30/12/2020	DTF T.A + 2,3
	313.742	29/05/2015	29/05/2020	DTF T.A + 2,2
	351.453	30/12/2015	30/12/2020	DTF T.A + 2,2
	233.538	09/12/2015	09/12/2020	DTF T.A + 2,2
	238.003	30/05/2018	30/05/2021	DTF T.A + 3,4
	47.921	01/09/2018	30/08/2023	IBR M.V + 3.05
	69.432	01/09/2018	29/08/2023	IBR M.V + 3.05
	7.395	01/09/2018	29/08/2023	IBR M.V + 3.05
	451.549	01/09/2018	30/08/2023	IBR M.V + 3.05
	97.268	18/09/2018	18/09/2023	IBR M.V + 3.05
	82.057	01/12/2018	01/12/2023	DTF T.A + 2.99
	638.096	01/12/2018	01/12/2023	DTF T.A + 2.99
	3.187.803			
Total	19.953.704			

Banco	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
Banco de Occidente	451.191	18/09/2017	18/09/2020	IBR TV + 4.05
	132.559	07/05/2018	07/05/2021	DTF - 5.75 TA
Total	583.750			

Nota 14. Cuentas por pagar y otras

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Comisiones y honorarios	375.955	451.179
Costos y gastos por pagar	27.316.574	19.395.158
Promitentes compradores	79.269	10.652
Proveedores	156.897.795	117.604.670
Retención en la fuente	2.658.699	2.608.730
Pasivo por impuestos	19.768.657	17.768.094
Valores por reintegrar	9.209.724	9.948.939

Retenciones y aportes laborales	4.753.046	4.409.377
Exigibilidades por servicios de recaudos	3.116.196	3.328.519
Remanentes por pagar	3.009.135	1.951.838
Gravamen a movimientos financieros	86.715	96.132
Arrendamientos	965.384	411.861
Total	228.237.148	177.985.149

Registra importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Remanentes por pagar

Registra los valores correspondientes a los remanentes, ya sea de los aportes pendientes de pago, resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados o excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de la entidad, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes, es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el Art. 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de la entidad, y ésta debe proceder a liquidar y separarlo como Asociados activos.

Los saldos pendientes de pagos por todos estos conceptos, permanecerán hasta tanto la entidad localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la cuenta de impuestos, gravámenes y tasas está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Impuesto de industria y comercio	17.398.397	15.365.508
Impuesto predial	0	12.171
Impuesto a las importaciones	5.822	27.992
Cuotas de fomento	278.151	313.568
Impuesto sobre las ventas por pagar	2.364.438	2.362.424
Impuesto al sacrificio de ganado	50.239	44.980
Impuesto al Fondo de la Porcicultura	106.012	95.947
Impuesto al consumo	121.839	128.831
Impuesto al consumo bolsa plástica	19.580	13.560
Compensaciones	2.540.375	2.731.632
Total impuestos, gravámenes y tasas	22.884.853	21.096.613
Porción de corto plazo	13.812.848	9.287.380
Porción de largo plazo	9.072.005	9.072.005

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad, por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Comprende entre otros, los impuestos de: IVA, industria y comercio, al consumo, al consumo de la bolsa plástica, al sacrificio de ganado, Fondo de la Porcicultura y las cuotas de fomento de corto y largo plazo. Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA se cancela en el mes de enero de 2019 y el impuesto de industria y comercio también se cancela dentro de los tres primeros meses del año. El valor del impuesto de industria y comercio a largo plazo, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo, éste ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

Dentro de la cuenta de proveedores, se tienen proveedores en moneda extranjera por valor de \$ 8.915 millones.

Nota 15. Obligaciones laborales por beneficios

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Cesantías consolidadas	10.273.341	9.174.647
Intereses sobre cesantías	1.212.416	1.082.008
Vacaciones consolidadas	3.914.932	3.567.759
Otras prestaciones sociales	3.004.716	2.588.152
Total	18.405.405	16.412.566

Las obligaciones laborales aquí presentadas corresponden a la categoría de beneficios a los empleados de corto plazo expuesta por la NIC 19.

Nota 16. Provisiones y pasivos estimados

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Devoluciones y garantías	4.839.255	5.283.258
Multas y sanciones	164.277	-
Prima de antigüedad	14.835.392	15.641.883
Total	19.838.924	20.925.141
Porción de corto plazo	8.878.336	9.785.151
Porción de largo plazo	10.960.588	11.139.990

Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de la misma en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2018, se realizó el cálculo de la provisión, arrojando como resultado una disminución de \$444 millones, aproximadamente.

Multas, sanciones y litigios

Colanta reconoce sus provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado debido a la

incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos.

Prima de antigüedad

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post empleo y de los beneficios por terminación) y su vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a tasas de mercado.

Nota 17. Otros pasivos

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Avances y anticipos recibidos	21.782.302	28.290.707
Ingresos recibidos para terceros	1.310.401	2.811.602
Total	23.092.703	31.102.309

Los avances y anticipos recibidos, registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad, en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros, registra los valores tomados por la entidad, a nombre de terceros y que en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

Nota 18. Fondos sociales mutuales y otros

Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Este Fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2018 se ejecutaron \$3.412 millones de la siguiente manera:

Fondo social de educación	\$ Miles
Educación formal	1.706.609
Asistencia técnica	689.326
Fondo social de educación Colanta (servicio a la comunidad)	311.205
Formación	216.047
Información	206.610
Capacitación	155.258
Impuesto de renta	88.541
Fondo Rotatorio	34.120
Promoción	4.302
Total fondo de educación	3.412.018

Fondo social de solidaridad

Se constituye conforme a la ley cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para Fondo de Solidaridad, Fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2018 se apropiaron \$1.706 millones, de los excedentes del año 2017, los cuales fueron ejecutados por el Fondo de Solidaridad de la siguiente manera:

Fondo social de solidaridad	\$ Miles
Impuesto de renta	1.617.468
Pago de auxilios funerarios de 18 Asociados fallecidos	88.541
Total Fondo de Solidaridad	1.706.009

Es de anotar que durante el año 2018, se invirtieron en educación formal \$1.706 millones tomados del Fondo de Educación y, por expresa autorización de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento del Artículo 142 Ley 1819 de 2016.

Estos recursos fueron ejecutados de la siguiente manera:

Inversión en educación formal	\$ Miles
Ejecución directa universidades públicas 10%	
Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid	355.000
Icetex	341.000
Universidad Nacional de Colombia	290.000
Universidad de Cundinamarca	250.000
Universidad de Antioquia	200.009
Universidad de Córdoba	120.000

Universidad del Quindío	100.000
Universidad de Caldas	50.000
Total ejecución directa universidades públicas 10%	1.706.009

El Fondo de Fidelización al Asociado, se constituye libremente del 25% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General.

Durante el año 2018 fueron ejecutados \$4.265 millones en estabilización precio de la leche y el saldo que traíamos de \$3.051 millones en programas de fidelización por el año del Asociado.

Fondo fidelización al Asociado	\$ Miles	
Entradas		
Saldo inicial enero 01/2018		3.050.890
Apropiación excedentes del año 2017 en Asamblea 2018		4.265.022
Total disponible		7.315.912
Fidelización al Asociado		
Programa asistentes técnicos	2.096.670	
Bonos	862.595	
Encuentro con Asociados	91.625	
Total fidelización al Asociado		3.050.890
Estabilización precio de la leche		4.265.022
Saldo final fondo de fidelización al Asociado		0

Para el caso de A y C Colanta, los fondos sociales se constituyeron de acuerdo con la Ley Cooperativa, los excedentes, así: 10 %

para fondo de solidaridad y 20% para fondo de educación.

Al cierre de 2018, el Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad cerraron en cero.

En el siguiente cuadro se discrimina la ejecución del Fondo de Educación:

\$ Miles	Monto
Entrada	
Saldo inicial	0
Apropiación excedentes Asamblea marzo 2018	627.565
Total entradas	627.565
Utilizaciones	
Educación formal	459.024
Capacitaciones	12.944
Formación	155.597
Promoción	0
Asistencia técnica	0
Total utilizaciones	627.565
Saldo	0

En cumplimiento con el Artículo 8 de la Ley 863 de 2003, el valor pagado por inversión en educación formal fue de \$628 millones, de los cuales se tomaron del Fondo de Solidaridad \$169 millones y del Fondo de Educación \$459 millones.

En el siguiente cuadro se detalla cómo ha sido la ejecución del Fondo de Solidaridad durante 2018:

\$ Miles	Monto
Entrada	
Saldo inicial	0
Apropiación excedentes Asamblea marzo 2018	313.783
Total entradas	313.783
Utilizaciones	
Educación formal	168.541

Seguro exequial	145.242
Total utilizaciones	313.783
Saldo	0

El valor de los recursos de educación formal ascendió a \$628 millones, de los cuales \$314 millones fueron consignados a la DIAN en cumplimiento con la Ley 1819 de 2016, los \$314 millones restantes fueron utilizados para la constitución de un nuevo Fondo en Administración con el Icetex, en el cual se otorgarán auxilios de sostenimiento educativos de pregrado (tecnológico y profesional) para los clientes, Asociados, hijos, sobrinos, nietos y el cónyuge del cliente y Asociado de La Cooperativa A y C Colanta en universidades públicas.

Nota 19. Otros pasivos

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Fondo Rotatorio de Educación Interna	354.988	320.868
Total	354.988	320.868

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. Es un Fondo Rotatorio que se utiliza para otorgar recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo que quedó de \$355 millones por ejecutar al 31 de diciembre de 2018, se solicita a la Asamblea General de Asociados que autorice su ejecución durante el año 2019.

Nota 20. Aportes Asociados

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Aportes sociales	\$ En Miles
Saldo al 31 de diciembre de 2016	143.849.508
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2016	84.395
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2017	9.251.916
Saldo al 31 de diciembre de 2017	153.185.819
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2017	4.168.871
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2018	6.005.196
Total saldo a diciembre de 2018	163.359.886

En el manejo del capital social de La Cooperativa, por el año 2018, es necesario tener muy presente:

Durante el año 2018 se revalorizaron los aportes sociales con recursos que fueron apropiados en la cifra de \$4.265.022.375,18 de los excedentes del año 2017, por expresa disposición de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento de la legislación cooperativa vigente.

De estos \$4.265.022.375,18, se abonaron en la cuenta de "Aportes Sociales" de cada uno de los Asociados \$3.915.814.821,28; se llevaron a la cuenta de aportes amortizados \$236.483.021,00 y se llevaron a la cuenta de remanentes ex-asociados del pasivo \$16.572.990,90; este Fondo fue ejecutado en su totalidad durante el año 2018, por lo tanto no quedó saldo en la cuenta 3310050101.

La Revalorización de Aportes se hizo de acuerdo con el procedimiento establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria, en su Circular Básica Contable y Financiera No.0004 de agosto de 2008 y fue presentado al Consejo de Administración y aprobado por

dicho órgano. Es de anotar, que se somete en este informe el procedimiento utilizado para la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones, deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoció la totalidad de los aportes de sus Asociados como parte de su patrimonio, como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Los aportes de La Cooperativa A y C Colanta, finalizaron en \$28.640.386.337, de los cuales el 95% corresponde a La Cooperativa Colanta y fueron eliminados para efectos de la presente consolidación, por la suma de \$28.322 millones, el 2% es de la Equidad Seguros por \$592 millones, el 2,84% en aportes amortizados y el 0,16% restante, a los demás Asociados personas jurídicas y personas naturales.

Los aportes se revalorizaron en \$1.171 millones, correspondientes al 4.09% del IPC del año 2017 y el capital mínimo irreducible de A y C Colanta, finalizó en \$26.078 millones.

Resumen patrimonio neto:

Patrimonio - Miles \$	2018
Aportes Asociados	163.359.886
Reserva protección de aportes sociales	106.692.234
Reserva de Asamblea - amortización o adquisición de aportes	2.093.850
Fondos de destinación específica	15.853.992

Superávit	59.900
Resultados del ejercicio	9.180.301
Otro resultado integral	354.635.571
Resultados acumulados	-18.766.210
Patrimonio atribuible a la controladora	633.109.523
Participaciones no controladoras	1.491.546
Total patrimonio	634.601.069

Nota 21. Reservas

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Reserva para protección de aportes sociales	106.692.234	102.519.145
Reserva de Asamblea-amortización o readquisición de aportes	2.093.850	2.093.850
Total	108.786.084	104.612.995

Durante el año 2017 se aprobó y apropió una reserva de Asamblea como Fondo de Amortización o Readquisición de aportes sociales. Su ejecución durante el año 2018 fue así:

Reserva Amortización o readquisición aportes sociales	\$Miles
Entradas	
Saldo a enero 01/2018	2.093.850
Total disponible	2.093.850
Ejecución	
Remanentes reintegrados en el año 2018	16.923
Aportes amortizados	247.093
Total ejecución	264.016
Saldo final reserva amortización o readquisición aportes	1.829.834

Nota 22. Fondos con destinación específica

\$ Miles	2018	2017
Fondo para Infraestructura Física	8.904.124	8.904.124
Fondo Especial	6.682.280	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	267.588	264.328
Total	15.853.992	15.850.732

Para la Cooperativa Colanta: Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. Este saldo de \$133 millones viene de años anteriores.

Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este saldo de \$6.682 millones, viene de años anteriores.

Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus Asociados. Dentro de este grupo

de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el Fondo creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de \$252 millones, viene de años anteriores.

Para la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta:

Fondo para infraestructura física

La Asamblea General de Asociados de marzo de 2017 no apropió recursos para el incremento del fondo de infraestructura física.

El rubro de otros fondos se ha incrementado con la vinculación de nuevos Asociados personas naturales o jurídicas y cuyos aportes disminuyen los aportes amortizados.

Nota 23. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas. Su valor se explica así:

\$ Miles	2018	2017
Auxilios y donaciones	59.900	59.900
Total	59.900	59.900

Nota 24. Resultado del ejercicio

Su valor representa el excedente obtenido por ambas cooperativas durante el año 2018, por valor de \$9.180 millones.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico y social de ambas Cooperativas, a través del proyecto de distribución de resultados, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

Nota 25. Otro resultado integral

El aumento en el Otro Resultado Integral por valor de \$132.531 millones, corresponde principalmente a las valorizaciones registradas por efecto de los avalúos de la propiedad, planta y equipo (terrenos, edificios y maquinaria) y a las variaciones en las inversiones con cambios en el patrimonio.

\$ Miles	2018	2017
Valorización terrenos	150.259.863	113.330.920
Valorización edificios	162.117.021	78.541.767
Valorización maquinaria y equipo	40.967.498	29.915.637
Inversiones medidas a valor razonable	1.291.189	1.429.441
Total	354.635.571	223.217.766

Nota 26. Ventas netas y otros ingresos continuos

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Leche y derivados	1.539.267.214	1.422.161.507
Insumos agropecuarios	155.943.544	146.997.862
Concentrados y sales	213.297.565	201.877.380
Cárnicos	240.973.275	238.576.232
Productos de panadería	1.373.854	1.543.250
Artículos de consumo	11.994.921	10.280.739
Refrescos y Tampico	22.689.914	23.001.128
Exportaciones	26.617.330	27.488.283
Ahorro y crédito	25.929.545	24.464.701
Cárnicos	1.166.741	806.627
Hoteles y restaurantes	8.083.967	7.493.877
Otros	2.467.705	1.649.803
Recuperaciones	2.049.723	2.327.139
Administrativos y sociales	2.680.679	2.165.652
Intereses financiación	10	55.075
Diferencia en cambio	2.291.924	1.657.200
Total ingresos ordinarios	2.256.827.912	2.112.546.453

Ventas netas

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes.

Para el caso de Colanta, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refrescos, Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización, que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31

de diciembre de 2018, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

Ingresos ordinarios por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad.

Para el caso de Colanta, el valor de los ingresos por servicios, está representado en servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2018, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

Otros ingresos ordinarios

Recuperaciones

Para el caso de Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos y asciende a la suma de \$2.050 millones.

Administrativos y sociales

Este valor representa los ingresos registrados como Cuotas de admisión y/o afiliación, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa, que para el año 2018, este valor ascendió a la suma de \$2.681 millones.

Intereses financiación

Este valor representa los ingresos registrados como intereses de mora, para el año 2018 ascendió a la suma de \$10 millones.

Para la Cooperativa de A y C Colanta:

\$Miles	2018	2017
Intereses cartera de créditos	24.158.459	22.619.098
Fondo de liquidez	989.272	1.092.849
Dividendo, participaciones y retornos	708	10.541
Intereses de bancos y otras entidades	73.623	0
Otros ingresos financieros	195.473	216.726
Recuperación deterioro cartera de créditos	1.122.641	736.459
Cuota de admisión y afiliación	6.834	5.753
Total	26.547.010	24.681.427

Los ingresos por intereses de cartera de crédito se clasifican así:

- Intereses cartera de créditos comercial \$ 3.434 millones
- Intereses cartera de créditos consumo \$20.724 millones

Dichos ingresos suman \$24.158 millones,

presentando un incremento de \$1.539 millones, frente a diciembre de 2017.

Nota 27. Costo de ventas y servicios

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Leche y derivados	1.272.060.484	1.169.002.753
Insumos agropecuarios	140.182.187	131.231.598
Concentrados y sales	193.376.693	174.070.518
Cárnicos	198.230.288	209.405.227
Productos de panadería	1.142.312	974.523
Artículos de consumo	9.860.131	7.555.556
Refrescos y Tampico	16.092.676	16.796.778

Exportaciones	26.105.082	28.089.171
Ahorro y crédito	11.806.423	11.484.936
Cárnicos	870.883	390.591
Hoteles y restaurantes	11.430.935	6.178.293
Otros	149.534	416.920
Diferencia en cambio	3.656.897	1.246.018
Total costo de ventas y prestación de servicios	1.884.964.525	1.756.842.881

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio, y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, refrescos, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando éstos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2018, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

Costos por servicios

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos, necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de Colanta, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios

prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos costos por servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2018, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

Para la Cooperativa de A y C Colanta

\$Miles	2018	2017
Intereses de los depósitos	9.638.097	8.400.645
Intereses de créditos bancarios	901.014	1.938.851
Otros costos	1.267.312	1.145.440
Total	11.806.423	11.484.936

Los intereses pagados a los depósitos se discriminan así:

- Intereses ahorro a la vista \$199 millones.
- Intereses ahorro contractual \$797 millones.
- Intereses CDAT \$8.642 millones.

La mayor variación se presenta en los intereses de CDAT con un incremento de \$1.305 millones con respecto al año 2017. Este producto representa el 90% sobre los costos de los depósitos.

Los intereses de créditos bancarios se distribuyen así:

- Intereses créditos de bancos \$757 millones.
- Intereses créditos Finagro \$115 millones.
- Intereses sobregiros bancarios \$29 millones.

Los otros costos corresponden a valores por concepto de chequeras, transporte de valores, mantenimientos y arrendamientos de cajeros automáticos, arrendamientos de dispositivos, entre otros.

Nota 28. Gastos de administración

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Gastos de personal	34.461.948	32.857.716
Generales	21.833.649	22.577.409
Deterioro	2.838.881	1357410,575
Amortizaciones y agotamiento	1.087.627	836.087
Depreciaciones de administración	1.709.060	1.515.315
Total	61.931.166	59.143.937

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía

Solidaria, para los sectores real, producción y comercialización.

Nota 29. Gastos de ventas

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Arrendamientos	15.014.509	14.723.324
Servicios públicos	6.948.577	6.132.418
Transporte, fletes y acarreos	81.962.403	75.858.132
Publicidad y propaganda	33.488.646	25.549.106
Otros gastos	22.195.526	18.880.963
Beneficio a empleados	87.097.698	80.559.074
Promociones, degustaciones y donaciones	25.087.151	24.567.811
Diversos	15.628.428	17.619.854
Depreciaciones	3.519.904	3.416.598
Amortizaciones y agotamiento	2.158.298	1.347.171
Total	293.101.140	268.654.451

El cuadro anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las

incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Nota 30. Ingresos y gastos financieros

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de estas cuentas está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Gastos bancarios	368.238	325.000
Comisiones	2.102.774	2.709.000
Intereses	18.226.635	15.835.108
Total gastos financieros	20.697.647	18.869.108

Registra el valor de los ingresos y gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos, mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, se explica su variación a continuación.

\$ Miles	2018	2017
Diferencia en cambio neta	-1.506.318	411.182
Total	-1.506.318	411.182

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que al cierre contable se encontraban en moneda extranjera, se ajustaron al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2018, es decir a la TRM de \$3.245,75 por USD.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que Colanta hace a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que tenía a diciembre 31 de 2018.

Nota 31. Otros ingresos y otros gastos

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

\$ Miles	2018	2017
Otros ingresos		
Dividendos, participaciones y excedentes	530.709	2.477.841
Arrendamientos	803.910	929.640
Servicios	1.695.964	3.775.955
Utilidad venta propiedad, planta y equipo	5.535.078	591.033
Valoración propiedad de inversión	1.989.376	0
Intereses	153.041	330.132
Diversos	1.031.205	1.205.825
Otros ingresos por operaciones discontinuas	1.468.648	2.022.065
Total otros ingresos	13.207.931	11.332.491
Otros gastos		
Pérdida en venta y deterioro de bienes	39.728	3.118
Diversos	121.337	167.533
Total otros gastos	161.065	170.652

Estos rubros comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a las del objeto social.

Nota 32. Otro resultado integral

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

En \$ miles		
Propiedad, planta y equipo	2018	2017
Valorización terrenos	36.928.943	77.100
Valorización edificios	83.575.254	0
Valorización maquinaria	11.051.860	0
Total	131.556.057	77.100

En \$ miles

Inversiones	2018	2017
Fondo Ganadero de Antioquia	0	-621.628
Sociedad central ganadera S.A	-255.535	0
Reforestadora integral de Antioquia	-75	0
Corporación de Abastos de Bogotá	117.359	0
Total	-138.252	-621.628

La Cooperativa reconoce como parte de sus otros resultados integrales, los cambios en la medición de sus inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio y las valorizaciones de la propiedad, planta y equipo (Inmuebles y maquinaria).

Nota 33. Partes relacionadas

A continuación se muestran las transacciones realizadas durante el año 2018 con las partes relacionadas de La Cooperativa:

A diciembre 31 de 2018, Colanta registró los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División):

Parte Relacionada	Año 2018 en \$ miles				
	Compras por parte de Colanta	Ventas por parte de Colanta	Cuenta por cobrar por parte de Colanta	Cuenta por pagar por parte de Colanta	Ingresos recibidos para terceros
Consejo de Administración	2.196.283	837.782	19.973	6.433	53.756
Junta de Vigilancia	1.427.669	529.612	15.525	10.547	6.285
Directivos: Gerente y Directores de División.	159.493	156.422	12.175	0	50.750
Totales	3.783.445	1.523.816	47.673	16.980	110.791

De conformidad con el artículo 446 numeral 3 del Código de comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos, se detallan a continuación:

Parte relacionada	Año 2018 en \$ miles		
	Salarios y demás beneficios corto plazo	Transporte / viáticos	Beneficios largo plazo - prima antigüedad
Consejo de Administración	0	183	0
Junta de Vigilancia	0	2.376	0
Directivos: Gerente y directores de División,	1.101.271	451	43.914
Total gastos	1.101.271	3.010	43.914

Año 2018 en \$ miles					
Asociadas	NIT	Porcentaje de participación	Valor inversión al 31/12/18	Compras por parte de Colanta	Ventas por parte de Colanta
Cooperativa Bursátil	830.098.369	45,22%	294.802	124	26.398.976
Empresagro	800.207.237	42,13%	851.676		
			1.146.478	124	26.398.976

Año 2018 en \$ miles					
Asociadas	NIT	Porcentaje de participación	Cuentas por cobrar por parte de Colanta	Cuentas pagar por parte de Colanta	Ingresos recibidos para terceros
Cooperativa Bursátil	830.098.369	45,22%	868.123	285.002	22.636
Empresagro	800.207.237	42,03%			
			868.123	285.002	22.636

A diciembre 31 de 2018 y 2017, A y C Colanta registró los siguientes saldos por operaciones de captación y colocación con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos.

En \$ miles	2018		2017	
	Captaciones	Colocaciones	Captaciones	Colocaciones
Consejo de Administración	240.359	768.728	97.661	429.897
Junta de Vigilancia	137.867	313.484	141.013	351.042
Directivos	52.394	33.824	53.152	43.689
Totales	430.620	1.116.036	291.826	824.628

Las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos, se detallan a continuación:

En \$ miles	Salarios	Transporte	Alimentación	Viáticos
Consejo de Administración	0	0	2.668	0
Junta de Vigilancia	0	0	874	0
Total gastos	0	0	3.542	0

En \$ miles	Salarios	Transporte	Viáticos
Gerente principal y suplente	189.424	2.028	450
Total	189.424	2.028	450

Nota 34. Gestión financiera de riesgos

Cooperativa Colanta

La Cooperativa Colanta está expuesta a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

Riesgo de crédito

Según su significado, el riesgo se define como la probabilidad de que se produzca un evento con consecuencias negativas; en este caso el Riesgo Crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones contractuales por motivos de insolvencia o incapacidad de pago, produciendo así una pérdida financiera.

Para reducir el grado de exposición al riesgo de crédito, se utilizan herramientas de calificación crediticia (Rating - Scoring), con el objetivo de evaluar el riesgo de cada operación/cliente en función de su calidad crediticia, mediante una puntuación previamente establecida y en conjunto con otras fuentes de información internas (antigüedad, rotación de pagos), y externas (sector económico).

Esta herramienta permite conocer y evaluar el comportamiento del deudor, su capacidad de pago, liquidez, análisis de las garantías ofrecidas, entre otras. Disminuyendo así, el riesgo de mora y el deterioro de las cxc, además de optimizar la recuperación de la cartera.

Para asegurar la eficacia de las medidas aplicadas en el control de riesgos y reformulación de las mismas, esta metodología se debe evaluar periódicamente.

En Colanta el Scoring contempla 3 grupos principales, además de agrupar por tipo de cliente, así:

Una adecuada gestión del riesgo de crédito se traduce en protección de la solvencia y rentabilidad de la Cooperativa.

Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo de que La Cooperativa no logre pagar sus obligaciones financieras al acercarse la fecha de vencimiento de la misma. El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que siempre tendrá suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de La Cooperativa.

Colanta monitorea su requerimiento de flujo de efectivo a través de previsiones, para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de extremas circunstancias que no pueden ser razonablemente predecibles.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras (cifras en miles de pesos):

Pasivos financieros	Total valor en libros	1 Año (Corto plazo)	Más de un año (largo plazo)
Créditos financieros	241.246.912	112.910.290	128.336.622

Para los créditos con entidades financieras con corte a un año se tiene proyectado un pago de intereses de \$15.978 millones.

Riesgo cambiario

El riesgo de tipo de cambio es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en los tipos de cambio. La exposición de La Cooperativa al riesgo de tipo de cambio afecta principalmente sus actividades de operación de La Cooperativa (cuando el ingreso o el gasto se realizan en una moneda distinta a la moneda de presentación).

Colanta es una empresa deficitaria en

balanza de pagos. Se importa más de lo que se exporta. Actualmente se cuenta con una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada "Cuenta de Compensación". Adicionalmente, se encuentran activos con varias entidades financieras contratos marco para hacer cobertura de tipo de cambio.

Teniendo en cuenta que dentro del endeudamiento se tiene obligaciones en dólares (giros financiados), a continuación se muestra el impacto en el pago de intereses de acuerdo a la variación estimada en la TRM.

Comparativo pago intereses para deuda de giros financiados en USD 16.658.633

Escenarios	Plazo (meses)	Tasa	Tasa COP E.A	Total pago intereses en 2019
Alternativa No. 1: TRM 3.091	12	Libor + 1%	5,67%	\$ 1.541.650
Alternativa No. 2: TRM 3.191	12	Libor + 1%	5,67%	\$ 1.591.525
Alternativa No. 3: TRM 3.041	12	Libor + 1%	5,67%	\$ 1.516.712

Endeudamiento en pesos a cambios en TRM

	Al 31/12/2018	Al 31/12/2019	Al 31/12/2019
TRM	\$ 3.091,00	\$ 3.191,00	\$ 3.041,00
LIBOR	3,005%	3,005%	3,005%
TE Semestral	1,00%	1,00%	1,00%
Deuda en cop	\$ 51.491.834.078	\$ 53.157.697.361	\$ 50.658.902.436
Devaluación	1,60%	1,60%	1,60%
Tasa COP semestral	5,67%	5,67%	5,67%
Tasa COP EA	5,67%	5,67%	5,67%

Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tipo de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros, de un instrumento financiero, puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en los tipos de interés de mercado. La exposición de La Cooperativa a dicho riesgo, se refiere básicamente a las obligaciones de la misma con tipos de interés variables.

La deuda financiera de Colanta está atada 43% a la DTF, 25% al IBR, 19% a la Libor y un 13% a tasa fija; en términos generales la deuda está ligada a tasas variables. En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2018, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la DTF:

Comparativo pago intereses para deuda en pesos – valor en miles					
\$ 241.246.912					
Escenarios	Plazo (años)	Tasa	DTF E.A	Tasa E.A	Total pago intereses en 2019
Alternativa No. 1: DTF de final año 2018	60	DTF E.A	4,54%	7,54%	\$ 15.977.683
Alternativa No. 2: DTF E.A + 100 Ptos. básicos	60	DTF T.A	5,54%	8,54%	\$ 18.019.063
Alternativa No. 3: DTF - 50 Ptos. básicos	60	DTF T.A	4,04%	7,04%	\$ 14.950.460

En el caso de los giros financiados los vencimientos son de máximo un año

Giros financiados	Total valor en libros (miles)	Total en USD
Saldo al 31/12/2018	51.491.834	16.658.633

Para los giros financiados se tiene proyectado un pago de intereses de \$1.542 millones.

Cooperativa A y C Colanta

Debido a su actividad, La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta está expuesta a riesgos financieros (Riesgo de Crédito, Riesgo Operativo, Riesgo de Liquidez, y Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo), los cuales deben ser identificados, medidos y controlados.

Durante 2018, La Cooperativa realizó seguimiento a la planeación estratégica, a través del análisis de indicadores y el desarrollo de proyectos conducente a lograr el cumplimiento de los objetivos.

A continuación se presenta la gestión realizada por La Cooperativa durante el año 2018 alrededor de estos temas:

Riesgo de crédito

Acorde con las disposiciones establecidas en el Capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera 004 de la Superintendencia de Economía Solidaria y consciente de la importancia de la necesidad de administrar este riesgo, A y C Colanta desarrolló las siguientes actividades:

- ✓ La Cooperativa actualizó las políticas de otorgamiento de crédito y administración de la cartera, buscan cumplir con las necesidades de la Cooperativa en materia legal e institucional y las necesidades de los clientes y asociados. Entre los cambios que introdujo la actualización del Reglamento de Crédito y Cartera figuran:
 - Revisión del sistema de amortización de créditos.
 - Revisión del Plan de Amortización de Crédito.
 - Condiciones de Asegurabilidad.
 - Revisión y Actualización del Pagaré.
 - Incorporación del modelo de Garantías Mobiliarias.
- ✓ Se realizó análisis de solicitudes de crédito teniendo en cuenta aquellas garantías avaladas en las políticas internas de La Cooperativa. Al día de hoy los clientes y asociados pueden acceder a recursos de crédito presentando las diferentes garantías contempladas en el Reglamento de Crédito, tales como:
 - Hipotecas.
 - Prendas de Vehículo o Maquinaria.
 - Codeudores.
 - Garantías Comunitarias.
 - Aportes.
- ✓ Todas las solicitudes de crédito presentadas por los clientes y asociados de La Cooperativa son consultadas en las centrales de riesgo a través del sistema de información de la Cooperativa, lo que automatiza el proceso y reduce el riesgo operativo por errores en digitación.
- ✓ A y C Colanta en la implementación de metodologías que permitan prevenir el riesgo de crédito ha desarrollado:
 - Matriz de evaluación de cartera: Permite evaluar el comportamiento histórico de un cliente o asociados en el tiempo y evaluar el riesgo a que haya lugar.
 - Cosechas: Se ha implementado el análisis de cosechas para medir el comportamiento histórico de la colocación desde el momento del desembolso, permitiendo analizar históricamente, aquellos desembolsos que presentaron mayores dificultades para así determinar controles posteriores en el otorgamiento.
 - Concentración de colocaciones: Se han realizado análisis de la concentración o exposición de las colocaciones, haciendo seguimiento a los mayores deudores que tiene La Cooperativa, así mismo a su moralidad comercial. Igualmente frente al indicador de morosidad se han realizado análisis para determinar los grupos o segmentos que tienen mayor impacto, con el fin de determinar estrategias que permitan mejorar dicho indicador.
- ✓ A y C Colanta cumple con el sistema de provisiones planteado por la Superintendencia de Economía Solidaria en su Circular Básica Contable y Financiera, con el fin de prevenir que la materialización del riesgo de crédito afecte los Estados Financieros de La Cooperativa.

Riesgo operativo

La Cooperativa reconoce el riesgo operativo como la posibilidad de pérdida debido a errores humanos, procesos internos inadecuados o defectuosos, fallos en los sistemas y como consecuencia de acontecimientos externos. Para minimizar la materialización de este riesgo La Cooperativa, durante 2018 se realizaron las siguientes actividades:

- ✓ Se desarrollaron metodologías que permitan tener un proceso de selección de personal estructurado y objetivo.
- ✓ Se ha dado continuidad al modelo de capacitación virtual, como complemento al presencial, con miras a desarrollar en mejor medida las competencias de los empleados de La Cooperativa.
- ✓ Se sistematizaron formatos de manera que se ahorre tiempo en el diligenciamiento y se evite incurrir en re-procesos al

simplificar la comunicación con los clientes y asociados.

- ✓ Se continúa con el seguimiento a las operaciones desarrolladas en las oficinas, de manera que se ejecuten de forma correcta y retro alimentando al personal frente al uso de las mejores prácticas asociadas a la labor.
- ✓ Se continúa con la actualización y mejora de los procedimientos enfocados en aquellos que afectan directamente al cliente y asociado.

Riesgo de liquidez

El numeral 2 del capítulo XIV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria, establece los parámetros generales para administrar el riesgo de liquidez. Acorde a las políticas aprobadas por la ley, La Cooperativa tiene los siguientes mecanismos.

- ✓ El Comité de Riesgo de Liquidez ha realizado una constante verificación de los indicadores y del desarrollo de La Cooperativa frente a la Gestión este Riesgo
- ✓ Se ha realizado seguimiento a la evaluación de los indicadores de Contraparte, para examinar la solidez de las entidades con las cuales La Cooperativa ha tenido y puede llegar a tener relación comercial, a través de la colocación de recursos del Fondo de Liquidez o la obtención de obligaciones y financieras.
- ✓ Se ha realizado seguimiento a las captaciones y sus respectivos vencimientos, con el fin de minimizar las concentraciones en determinados períodos del año.
- ✓ Constantemente se realiza seguimiento a los niveles de exposición por concentración de saldos de ahorros en los clientes y asociados de la Cooperativa, para prevenir problemas de liquidez por salida de recursos.
- ✓ Se ha implementado el IRL, de acuerdo a los parámetros establecidos por la

Superintendencia de Economía Solidaria.

- ✓ Se han desarrollado indicadores para analizar niveles de renovación de CDAT y Contractuales, para determinar el comportamiento histórico de estos productos en la Cooperativa.

Riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo

Durante el año 2018 se llevó a cabo la implementación del Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT – de acuerdo a lo establecido en la Circular Externa 04 de 2017 de la Superintendencia de Economía Solidaria y en concordancia con las recomendaciones y mejoras prácticas impartidas por el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI).

A y C Colanta estableció las directrices, controles y procedimientos basados en la administración del Riesgo, los cuales incluyen el conocimiento del cliente o asociado y de sus operaciones, la segmentación de los factores de riesgo (Clientes, productos, canales y jurisdicciones) y el monitoreo transaccional. Para velar por un adecuado cumplimiento de todas las normas establecidas la Cooperativa cuenta con un Oficial de Cumplimiento y su suplente, los cuales fueron nombrados por el Consejo de Administración y posesionados ante la Superintendencia de Economía Solidaria.

Entre las principales actividades realizadas se encuentran las siguientes:

- ✓ La presentación de los informes trimestrales al Consejo de Administración sobre las actividades desarrolladas para dar cumplimiento a la normatividad vigente.
- ✓ El envío oportuno de reportes externos a la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF) y a la Superintendencia de Economía Solidaria.
- ✓ La inducción a los empleados y aprendices

que ingresaron durante el año, y la capacitación anual a todos los empleados y directivos de la Cooperativa sobre el SARLAFT.

- ✓ El monitoreo de la base de datos de clientes y asociados, con el fin de verificar la calidad y poblamiento de la información, y que se esté dando cumplimiento a la actualización de datos en forma periódica.
- ✓ Se atendieron los requerimientos de revisión trimestral por parte de la Revisoría Fiscal y la evaluación anual realizada por parte de la Auditoría Interna.
- ✓ La verificación de forma permanente del cumplimiento de los mecanismos y reglas de conducta por parte de los directivos y empleados de la Cooperativa en cumplimiento de lo establecido en el SARLAFT.
- ✓ La revisión de la Matriz de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.

Adicionalmente la Oficial de cumplimiento asistió a diferentes eventos tales como, la presentación de la Evaluación Regional de Riesgo realizada por la UIAF (Unidad de Información y Análisis Financiero) y el Día Nacional para la Prevención del Lavado de Activos liderado por la UNODC (Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito).

Nota 35. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período sobre el que se informa a la fecha de este informe no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los estados financieros.

Nota 36. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2018 se presentaron los siguientes cambios en políticas, estimaciones y errores:

- La Cooperativa hasta el 31 de diciembre de 2017, reconocía los instrumentos financieros de acuerdo con la NIC 39 Instrumentos Financieros y la NIIF 9 versión 2012. Sin embargo, a partir del 1 de enero de 2018, los activos y pasivos financieros se reconocen según la versión 2014 de la NIIF 9 Instrumentos financieros.
- La Cooperativa optó por aplicar la exención que le permite no re-expresar los estados financieros comparativos. Es decir, el efecto de transición se reconocerá retroactivamente reconociendo el efecto acumulado de la aplicación inicial de esta norma como un ajuste al saldo de apertura de las ganancias acumuladas del periodo de presentación anual que incluya la fecha de aplicación inicial y revelar los efectos en cada partida de los estados financieros.
- El Cálculo de la estimación de la vida útil de los activos fijos de menor cuantía, los cuales se depreciaban en el año corriente. hasta el 31 de diciembre de 2017, la Cooperativa tenía como política depreciar los activos por valor inferior a 50 UVT, durante el periodo gravable en que se adquiriera. No obstante, a partir del 1 de enero de 2018, la Cooperativa optó por depreciar todos sus activos durante la vida útil estimada. Lo anterior, generó un menor gasto por depreciación en el año 2018 por valor de \$456 millones.
- La entidad hasta el 31 de diciembre de 2017, reconocía los ingresos de acuerdo con la NIC 18 Ingresos de Actividades Ordinarias. Sin embargo, a partir del 1 de enero de 2018, los ingresos se reconocieron según la NIIF 15 Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes. No obstante,

la transición a la NIIF 15 Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes, no tiene impactos en la Empresa.

Nota 37. Gobierno corporativo

Cooperativa Colanta

La Cooperativa Colanta comprometida con el cumplimiento al Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo, hace especial seguimiento en lo siguiente:

1. Consejo de Administración y alta gerencia: Estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria cuando se requiere, para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios, evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.
2. Políticas y definición de funciones: La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la alta gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna, en sus informes periódicos.
3. Reportes al Consejo de Administración: Identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.
4. Infraestructura tecnológica: La Cooperativa apalanca sus procesos en software adquirido y personalizado o desarrollado de acuerdo a sus necesidades, generando valor en cada una de las actividades que son soportadas mediante herramientas

de tecnologías de información. Con la dinámica de La Cooperativa, se siguen realizando procesos de actualización de las tecnologías de información, con el fin de asegurar la alineación con los objetivos de la misma.

Se administran las operaciones realizadas, mediante herramientas de tecnologías de información que aseguran que los riesgos de La Cooperativa, asociados a la adopción, operación, uso o inclusión de las tecnologías de la información, se encuentran bajo supervisión y monitoreo con segregación de funciones y asignación de responsabilidades sobre su gestión.

Las áreas responsables de las actividades de La Cooperativa hacen uso de infraestructura tecnológica virtualizada, de alta disponibilidad, con procesos de contingencia y recuperación frente a desastres que se han ido implementando para asegurar la información de acuerdo con su criticidad.

5. Metodologías para medición de riesgos: En cumplimiento de la misión, visión y política de gestión integral de la cooperativa, el área de Planeación a través del sistema de gestión integral, ha adoptado una metodología de gestión del riesgo para prevenir o mitigar los resultados no deseados en los objetivos de los procesos, la cual comprende las siguientes etapas:
 - Diseño y caracterización.
 - Contexto estratégico.
 - Análisis del riesgo.
 - Evaluación del riesgo.
 - Tratamiento de los riesgos.

Esta metodología será aplicada a los diferentes tipos de riesgos de la cooperativa (Estratégicos, operativos, de cumplimiento y financieros).

Por otro lado, en cuanto a lo concerniente al SARLAFT se ha venido dando cumplimiento

a lo establecido en la C.E. No. 04 de 2017, razón por la cual desde el 1 de abril de 2018, se está gestionando el sistema de administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del terrorismo, de acuerdo con las políticas fijadas en este sentido y que han determinado las directrices que enmarcan el desarrollo de cada una de las etapas de implementación, buscando que siempre estén ajustadas a las condiciones particulares de la Cooperativa, trabajo que fue posible gracias al apoyo y compromiso demostrado por los organismos de administración y la gerencia general.

6. Estructura organizacional: Se construye buscando asegurar una prestación de servicios con competencia, idoneidad y transparencia de acuerdo con una distribución adecuada de responsabilidades y segregación de funciones, en procura de la realización del objeto social y manteniendo una información oportuna, para cumplir eficientemente con las obligaciones contraídas, tanto con los entes internos como con los externos y de vigilancia y control.
7. Recurso humano: Existe el compromiso para proveer los cargos haciendo parte del modelo organizacional, se realiza con procesos de selección establecidos según el rango y nivel de jerarquía, involucrando procesos técnicos y especializados que garanticen la idoneidad del candidato, ajustándose a la descripción del cargo, competencias y demás criterios establecidos por el departamento de Gestión Humana, respetando los principios y valores Cooperativos.
8. Verificación de operaciones: La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.
9. Auditoría: Esta responsabilidad está asignada al departamento de Auditoría

Interna, antes control interno, donde se trabaja en una metodología basados en las: "NIA's - Normas Internacionales para el ejercicio profesional de la Auditoría Interna", en las "Normas Internacionales de Auditoría - NIA's" así como también en una metodología propia de Auditoría Basada en Riesgos. Utilizando los recursos existentes, busca brindar mayor cobertura a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa. Realiza seguimiento a los hallazgos evidenciados y propone acciones de mejoras para alinear todos los procesos de La Cooperativa en la consecución de sus objetivos. Para ello requieren de una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, con la valoración y el apetito del riesgo que se está en capacidad de asumir y en los que se deben concentrar los controles, así mismo de herramientas tecnológicas para ampliar la cobertura y el análisis.

Cooperativa A y C Colanta

Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, comités y alta gerencia.

La actuación de estos estamentos durante el año 2018 se centró en obtener la información necesaria para identificar y entregar herramientas que ayuden a mitigar los diferentes riesgos en que puede verse afectada La Cooperativa, una vez conocidos, se implementaron medidas que ayudaron a contrarrestarlos.

Se revisaron los procedimientos y los diferentes reglamentos, los cuales fueron analizados en las reuniones ordinarias del Consejo de Administración y que quedaron registrados en las actas.

Reportes al Consejo de Administración

De acuerdo con la periodicidad acordada en A y C Colanta, los diferentes Comités

reportaron al Consejo de Administración los riesgos a los que se expone La Cooperativa.

Medición de riesgos

La medición de riesgos, es un tema fundamental para garantizar el correcto desarrollo de la actividad de La Cooperativa. El riesgo siempre está latente y por lo tanto es necesario su identificación, medición, control y por consiguiente su administración. A lo largo de su gestión, La Cooperativa ha buscado prevenir que los riesgos se materialicen y para tal fin, se han creado indicadores y metodologías. Algunas de las metodologías trabajadas por La Cooperativa fueron:

- ✓ Evaluación de la brecha de liquidez.
- ✓ Score para calificación de clientes solicitantes de crédito y sus codeudores.
- ✓ Análisis transaccional de los clientes y asociados.
- ✓ Análisis de indicadores financieros comparativos.
- ✓ Análisis del comportamiento del mercado general y del sector.
- ✓ Análisis de indicadores macroeconómicos y su influencia en La Cooperativa.
- ✓ Comparación de indicadores financieros con otras entidades del sector.
- ✓ Análisis de noticias relacionadas con el sector financiero y productivo.
- ✓ Evaluación de indicadores de análisis de Contraparte.

Recurso humano

El recurso humano es uno de los pilares sobre los que se desarrolla La Cooperativa y por este motivo durante 2018 adelantó como gestión las siguientes actividades:

- ✓ El Sistema de Gestión Seguridad y Salud en el Trabajo, ha venido trabajando y fortaleciéndose para dar cumplimiento a los para dar cumplimiento a los parámetros normativos y en busca de un adecuado ambiente de trabajo para los empleados.

- ✓ El COPASST y el Comité de Convivencia han adelantado campañas en busca de mejorar condiciones físicas y de clima laboral para los empleados de la Cooperativa.
- ✓ La Brigada de Emergencias con 13 empleados de diferentes áreas de la sede principal, se ha estado formando y desarrollando para soportar las labores en las que se requieran de acuerdo a la normativa vigente.
- ✓ Se realizó la evaluación del riesgo psicosocial e intervención por medio de una psicóloga especialista en SST, cuyos resultados fueron socializados y se implementaron acciones de mejora.
- ✓ Se realizaron diferentes capacitaciones a los empleados orientadas a la seguridad y salud en el trabajo, así mismo en la actualización de los procedimientos de las diferentes áreas.

Verificación de operaciones

Los sistemas de información con que cuenta La Cooperativa permiten registrar todas las operaciones en línea, además se tienen adecuadas políticas de seguridad que permiten que las operaciones de cada proceso sean llevadas a cabo con un alto nivel de transparencia y confiabilidad.

Durante 2017 se realizó la implementación de la herramienta Dashboard Operativo que es una extracción de la metodología del Balanced Scorecard (BSC), el cual se enfoca directamente en la medición de los resultados de tipo operativo que se desarrollan en La Cooperativa. La metodología está orientada a garantizar que la ejecución de las operaciones de asesoría y las transacciones de taquilla se efectúen bajo el mínimo de errores y/o reprocesos posibles, buscando satisfacer las necesidades del cliente y asociado, reducir tiempos y costos operativos.

Las inquietudes presentadas por los clientes y asociados, en relación con sus transacciones, fueron debidamente analizadas y

respondidas, por parte de personal idóneo de A y C Colanta.

Auditoria

En 2018, la auditoría interna realizó 11 auditorías integrales así: Caribe, La América, San Pedro, Entrerríos, Rionegro, La Unión, Frontino, La Ceja, Ovejas, Don Matías y Los Colores; adicionalmente, se realizó auditoria a la planeación estratégica, a créditos, a cartera, a gestión humana, a compras, al SARLAFT y al sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo.

De cada auditoria se entregó el informe respectivo y en los siguientes casos determinados por la gerencia se definió plan de mejora: Auditoria integral Caribe, Auditoria integral Entrerríos, Auditoria a créditos, Auditoria a cartera, auditoria a gestión humana, Auditoria SARLAFT, Auditoria al sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo y a compras.

Adicionalmente, se realizaron arquezos sorpresivos en el mes de octubre a las oficinas de Funza, Armenia y Planeta Rica y en el mes de diciembre a las oficinas ubicadas en Antioquia (25); además se realizaron arquezos semestrales de papelería controlada y 8 seguimientos a las siguientes auditorias: Auditoria integral Yarumal, auditoría integral Niquía, auditoría integral Floresta, auditoría integral Poblado, auditoría integral Envigado, auditoria Tesorería/Inversiones, auditoria compras y auditoria cartera.

Controles de Ley

En cumplimiento con lo dispuesto por la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008 en el capítulo XIV, Las Cooperativas de Ahorro y Crédito deberán cumplir las normas sobre niveles de patrimonio adecuado contempladas en la norma, con el fin de proteger la confianza de los clientes.

A continuación se relacionan los indicadores:

Concepto	2018	2017
Activos ponderados por riesgo	228.049.503	216.149.752
Patrimonio técnico	45.855.673	43.043.374
Relación de solvencia		
Relación solvencia requerida	9	9
Relación solvencia existente	20.11	19.91
Límite de concentración de operaciones		
Límite máximo individual de créditos G.A. (15% P.T.)	6.878.351	6.456.506
Límite máximo individual de créditos G.P. (10% P.T.)	4.585.567	4.304.337
Captaciones límite individual		
Límite máximo individual de depósitos (25% P.T.)	11.463.918	10.760.843
Inversiones		
Límite máximo de inversiones (100%)	45.855.673	43.043.374
Existente		
Fondo de liquidez		
Exigido	16.219.514	15.349.349
Existente	17.514.291	16.581.816

Durante 2018, A y C Colanta cumplió con los indicadores exigidos por la norma.



Informe de Gestión Social y Sostenibilidad

Generamos ingresos solidarios para desarrollar inversión social

Colanta desarrolla su gestión enfocada día a día en entregar a sus Asociados un valor agregado en razón a su condición asociativa. Que evidencien en su relación con La Cooperativa, las ventajas que tienen por ser Asociados, donde la mutualidad y la cooperación, se hace palpable en la reciprocidad que conlleva el acuerdo y el acto cooperativo.

Generamos ingresos para generar excedentes que nos permitan la sostenibilidad de la empresa, pero realmente generamos excedentes para retornarlos a los Asociados en beneficios. Ese es el objetivo fundamental del Retorno Cooperativo.

Concepto	\$ Millones 2018	Detalle
Mayor pago por litro de leche	63.258	Por encima del precio promedio de las demás industrias, Colanta pagó en promedio \$73 de más por litro.
Costos de almacenamiento de leche	15.416	Como Colanta le compra toda la leche al productor, los excedentes los almacena en leche en polvo y esto tiene un costo financiero que asume La Cooperativa. A Colanta le cuesta \$130.000 mes el almacenamiento de cada tonelada.
Promoción, donaciones y degustaciones de leche.	16.391	Para garantizar la compra de la totalidad de la leche al productor, se regalaron y promocionaron en el país, cerca de 9,5 millones de lts en 2018 a población vulnerable, lo que también evidenció el consumidor por el menor precio de la leche que compra.
Subsidio en fletes por transporte de leche a plantas de proceso.	9.031	Flete adicional y asumido por Colanta al transportar la leche, que requiere ser recogida a los productores y ser procesada.
Costos asumidos por alimentación en servicio de restaurante	3.229	Colanta tiene para sus Asociados Trabajadores y demás personal que ingresa a La Cooperativa el servicio de alimentación, que se les vende al costo, es decir les subsidia el 52,4%.
Mayor pago en compra por estimular el engorde de terneros y bonificación de carne premium.	2.569	En el mercado se paga en promedio un ternero a \$42.000 unidad y Colanta lo paga a \$103.452 unidad, ya que incentiva el engorde de éstos. En 2018 se recibieron en FrigoColanta 41.813 terneros. Diferencia de \$61.452 por c/u.
Acompañamiento permanente a los asociados productores por parte de la unidad agropecuaria: asistencia técnica y mejoramiento.	5.255	Cerca de 143 personas, entre profesionales y técnicos de distintas disciplinas, acompañan a nuestros Asociados Productores para que logren ser más competitivos en sus hatos lecheros: Médicos Veterinarios, Zootecnistas, Agrónomos, Administradores de Empresas Agropecuarias, Biólogos, entre otros.
Educación formal	1.706	Entre 2004 y 2018 en cumplimiento del Decreto 2880, Colanta destinó el 20% de sus excedentes a educación formal. A 2018, el valor histórico acumulado de esta inversión es cerca de \$ 37.000 millones. A partir de ese mismo 2018 se empezó a destinar el 10% de los excedentes conforme a la Ley 1819 de 2016, en valor fue \$ 1.706 millones.
Descuentos en los AgroColanta otorgados a los Asociados Productores.	2.650	Los Asociados Productores tienen descuento del 2% y los Productores 1% en compras en concentrados.
Fondo de Educación (PESEM)	1.583	Del 20% de los excedentes de 2017 se invirtieron \$1.583 en formación cooperativa, información, capacitación, asistencia técnica y apoyo a la comunidad.

Concepto	\$ Millones 2018	Detalle
Descuentos en los MerColanta otorgados a los Asociados Productores y Asociados Trabajadores.	1.383	Los Asociados Productores y Asociados Trabajadores tienen en los MerColanta los siguientes descuentos por sus compras: 10% en derivados lácteos y carnes 10% en productos de panadería y zona de asados 10% en CANES® (concentrado para perros) 5% en productos de terceros 5% en leches y carnes frescas
Bonos de compra redimibles en los AgroColanta y MerColanta	862	En el marco de la campaña “En mi finca sólo Colanta”, La Cooperativa llegó a los hogares de sus Asociados Productores con el Bono Navideño, redimible en productos Colanta por valor de \$100.000 c/u y a los Asociados Trabajadores por valor de \$60.000 c/u. y a los hijos entre 3 y 10 años de Asociados Trabajadores, por valor de \$50.000 c/u.
Aportes a los municipios	520	Patrocinio vallas, donación de souvenirs, refrigerios y aportes económicos fiestas patronales municipios.
Fondo de Solidaridad auxilios por fallecimiento Asociados	89	Con el 10 % de los excedentes se constituye el Fondo de Solidaridad; se destina para otorgar los auxilios funerarios a las familias de los Asociados Productores y Asociados Trabajadores. Cada auxilio por Asociado son 200 SDMLV, que para el año 2018 fue de \$5.208.280 para cada uno. En 2018 se entregó auxilio a las familias de 17 Asociados fallecidos: 12 Asociados Productores y 5 Asociados Trabajadores.
Subsidios en servicio de inseminación artificial	137	A través de Genytec, se realizaron 39.174 inseminaciones en 2018. Colanta subsidió a cada Asociado con \$3.500 por dosis.
Donación de cuadernos	152	140.993 cuadernos se distribuyeron en 681 instituciones educativas en el sector rural
Apoyo al deporte	91	Dotación de uniformes e implementos deportivos a los niños y jóvenes de semilleros de fútbol de escuelas rurales y barrios marginados.
Fondo Rotatorio de Educación- recursos para pago de matrículas educativas	14	Los Asociados Productores y Asociados Trabajadores se beneficiaron de recursos del Fondo Rotatorio para pagar matrículas en colegios y universidades de sus estudios o de su grupo familiar. Estos recursos no tienen interés alguno y se deduce del pago de la leche o de la nómina. Si los beneficiarios hubieran tenido que pagar intereses, que usualmente son del 1% para educación, el valor hubiera sido de \$14 millones, lo que se constituye en un ahorro. En 2018 se apropiaron \$34 millones de los \$341 millones que tiene el Fondo actualmente, el cual se alimenta del 1% del Fondo de Educación (20% de los excedentes). El valor total de los recursos otorgados en 2018 fue \$457 millones, beneficiando a 120 personas. Cada Asociado fue beneficiado con recursos entre \$1 millón y \$9 millones para pago de matrículas.
Impuestos de renta	1.706	Conforme al Art. 142, Ley 1819/2016, que modificó el Art. 19-4 del Estatuto Tributario que estableció que las cooperativas, por pertenecer al régimen tributario especial, tributan sobre sus beneficios netos a la tarifa única del 20%, se aplicará de manera gradual como lo explican los parágrafos transitorios 1 y 2 así: <ul style="list-style-type: none"> • Año 2017: Tarifa del 10%. Además, el 10% del excedente, tomado en su totalidad de los Fondos de Educación y Solidaridad según Art. 54- Ley 79/8. Deberá destinarse de manera autónoma por las cooperativas a financiar cupos y programas en instituciones de educación superior públicas autorizadas por el Ministerio de Educación Nacional. • Año 2018: Tarifa del 15%. Además, el 5% del excedente, tomado en su totalidad de los Fondos de Educación y Solidaridad según Art. 54- Ley 79/8. Deberá destinarse de manera autónoma por las cooperativas a financiar cupos y programas en instituciones de educación superior públicas autorizadas por el Ministerio de Educación Nacional.
TOTAL	126.042	

Gestión Social y Sostenibilidad 2018

La verdadera fuerza se evidencia cuando las personas se unen en el marco de un modelo de economía solidaria, para satisfacer sus necesidades más apremiantes. En este enfoque hemos sido líderes en el desarrollo de programas y actividades caracterizadas por la inclusión y la equidad; acciones tendientes a elevar en los asociados la calidad de su vida familiar, sus ingresos y su trabajo, para lograr finalmente competitividad en todas las esferas de sus actuaciones cotidianas.

Nos fortalecimos al integrar esfuerzos para la transformación de las comunidades, especialmente del sector rural, que demanda cada vez más la intervención efectiva, honesta y responsable del estado y en ese compromiso, Colanta suple en gran medida esa obligación.

Continuaremos siempre en esa línea: buscamos que nuestros asociados encuentren en su cooperativa la satisfacción plena de sus aspiraciones y de esta manera, en una dinámica de mutualidad y alentados por los valores y principios cooperativos, ascender en espiral de progreso y desarrollo de nuestra organización solidaria, apuntando a la sostenibilidad en el tiempo que no es más que su permanencia creando valor para sus asociados y demás grupos de interés, y sustentabilidad, que acoge las diversas prácticas económicas que promueven la rentabilidad, la ética y la justicia.

Composición de la base social

Asociados Productores y Asociados Trabajadores.

Son la esencia vital del ser y hacer de nuestra organización cooperativa. Son los dueños, que, con el cumplimiento de sus deberes y el ejercicio de sus derechos, actúan en consecuencia para alcanzar los objetivos trazados por la entidad y fundamentado en las decisiones que de manera democrática se toman en la Asamblea General de Asociados y en los demás estamentos de dirección y control.

A diciembre 31 Colanta registró en su base social 9.899. De manera discriminada son 3.557 Asociados Productores y 6.371 Asociados Trabajadores, no obstante es importante explicar que hay Asociados Trabajadores que a la vez son Asociados Productores. La cobertura social se extiende hacia los grupos que acogen las personas jurídicas vinculadas a Colanta como Asociados Productores, y a ellos llega el alcance de muchos beneficios, especialmente de capacitación. Por tanto, de los Asociados Productores, 3.336 son personas naturales y 221 personas jurídicas y éstas se componen de:

Tipo Sociedad	Cantidad
S.A.S y otras entidades	152
Asociaciones	40
Cooperativas	18
Comunidades Religiosas	6
Fundaciones	2
Juntas de Acción Comunal	3
Total	221

Capital social

Un ahorro colectivo que se transforma en el patrimonio de La Cooperativa, lo constituyen los Asociados de manera equitativa a lo largo del tiempo. En sus cerca de 55 años de vida institucional, los Asociados cuentan con un capital que asciende a \$163.360 millones.

Capital Social	Valor \$Millones	Clase	Aportes	Cantidad
Aportes Asociados Productores	140.507	Jurídicas	28.302	221
Aportes Asociados Trabajadores	14.137	Naturales	135.058	9.678
Aportes Amortizados	8.716			
Total	163.360	Total	163.360	9.899

Generación de empleo

Si en algo se ha caracterizado Colanta en su gestión, es su férreo compromiso por generar empleo, especialmente en el sector rural, para el desarrollo y la inclusión social en los distintos municipios y regiones donde tiene presencia. Esto ha permitido que gran parte de la población tenga un trabajo digno y estable, que motive la permanencia y arraigo en sus territorios de origen.

Empleo directo

A diciembre de 2018 Colanta finalizó con 7.336 personas que son una de las grandes fortalezas de La Cooperativa, dado que estos grupos son los que activan los procesos mediante los cuales se desarrolla la gestión solidaria con los productos de leche.

Tipos de contratos, cargos y distribución por género

Tipo de contratación		Personal por áreas	
Vinculados - Asociados Trabajadores	6.371	Div. Administrativa	631
Temporales	675	Div. Agropecuaria	114
Practicantes universitarios	74	Div. Comercial	2.122
Aprendices	216	Div. Técnica	3.263
		Planeación y Logística	1.206
Total	7.336	Total	7.336

Distribución Poblacional		
Masculino	4.843	66%
Femenino	2.493	34%
Total	7.336	



La Cooperativa ha dado cumplimiento a la cuota de aprendizaje regulada por el Sena mediante la Resolución N° 007012 de 2018, que exige una cuota de 307 aprendices.

Distribución por municipio

Municipio		Cantidad	Municipio		Cantidad
1	Medellín	2.104	31	Marinilla	10
2	San Pedro	1.316	32	Belmira	9
3	Funza	861	33	La Unión	9
4	Santa Rosa de Osos	583	34	Caldas	8
5	Bogotá	260	35	Carmen de Viboral	8
6	Planeta Rica	251	36	Liborina	8
7	Armenia	240	37	Puerto Berrío	8
8	Itagüí	240	38	Puerto Boyacá	8
9	Entrerriós	197	39	San José de la Montaña	8
10	Yumbo	150	40	Santa Fe de Antioquia	8
11	Malambo	130	41	La Pintada	7
12	Dosquebradas	127	42	Zipaquirá	7
13	Turbaco	102	43	Sopetrán	6
14	Valledupar	94	44	Barranquilla	5
15	Cereté	81	45	Sahagún	5
16	Manizales	77	46	Angostura	3
17	Ibagué	68	47	Aragón	3
18	Girón	62	48	San Pedro de Urabá	3
19	Villavicencio	54	49	Sonsón	3
20	Yarumal	41	50	Abejorral	2
21	Bello	34	51	Amalfi	2
22	Donmatías	17	52	Arboletes	2
23	Frontino	16	53	Cañasgordas	2
24	La Ceja	15	54	Carolina	2
25	Rionegro	15	55	Guarne	2
26	Sabaneta	13	56	Jardín	2
27	La Dorada	12	57	Tenjo	2
28	Barbosa	10	58	Valdivia	2
29	Cartagena	10	59	Villamaría	2
30	Caucasia	10			

Durante 2018 ingresaron a La Cooperativa 548 Asociados Trabajadores. Las plantas con mayores ingresos fueron Medellín, Funza y San Pedro, entre reemplazos, cargos nuevos y reintegros.

Cobertura de Colanta en el país

Departamento	Municipios	Departamento	Municipios
Antioquia	37	Cesar	1
Cundinamarca	4	Meta	1
Caldas	3	Quindío	1
Córdoba	3	Risaralda	1
Atlántico	2	Santander	1
Bolívar	2	Tolima	1
Boyacá	1	Valle del Cauca	1
59 municipios en 14 departamentos			

Obligaciones y beneficios laborales Asociados Trabajadores

Prestación	\$ Millones
Prima de servicios legal	11.073
Cesantías consignadas a fondos	10.066
Bonificación alimentación	7.335
Aguinaldo	6.038
Vacaciones	5.920
Auxilio de transporte	4.792
Prima de antigüedad	4.419
Prima de vacaciones	3.529
Cuota sostenimiento aprendiz	2.931
Cesantías parciales y definitivas	1.013
Intereses a cesantías	1.274
Bonificación por frío	431
Auxilio anteojos	71
Auxilio maternidad	23
Auxilio matrimonio	8
Total	58.923

Cesantías e intereses

La empresa consolida a diciembre 31 de 2018 las cesantías de sus Asociados Trabajadores y traslada \$10.066 millones a los diferentes Fondos de Cesantías. Por este concepto pagó intereses a las cesantías por valor de \$1.209 millones.

Durante 2018 Colanta entregó a 980 Asociados Trabajadores, cesantías por valor de \$1.013 millones, correspondientes a liquidaciones

definitivas de prestaciones sociales y anticipos por los diferentes motivos que establece la norma.

Descripción	Asociados Trabajadores	\$ millones
Mejoras en vivienda	500	352
Liquidación definitiva	351	417
Compra de vivienda	76	130
Abono hipoteca	53	114
Total	980	1.013

Seguridad social y aportes parafiscales

Entidad	\$millones
Aportes seguridad social	40.729
Fondos de pensiones	21.522
Entidades promotoras de salud - EPS	17.037
Riesgos profesionales - ARL	2.170
Aportes parafiscales	11.337
Cajas de Compensación Familiar	5.037
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	3.779
Servicio nacional de aprendizaje	2.521
Total	52.066

Durante el año 2018 las entidades prestadoras de salud reconocieron a Colanta por concepto de incapacidades \$1.529 millones y la ARL \$354 millones, para un total de \$1.883 millones.

Empleo indirecto

Colanta genera empleo a muchas personas que tienen relación directa con los Asociados Productores o con La Cooperativa, derivada de los distintos procesos. Por tanto, son trabajadores indirectos los transportadores, los trabajadores de nuestros Asociados, distribuidores y cooperativas entre otros, que se detallan en el cuadro siguiente:

Total generación de empleo

Empleo Directo		Cantidad
Asociados Productores		3.557
Productores de leche no asociados		3.649
Asociados Trabajadores, temporales, aprendices y practicantes universitarios		7.336
Total, Empleo Directo		14.542
Empleo Indirecto		Cantidad
A y C Colanta		100
Clientes con contrato de suministro		343
Cooperativa de Excedentes Industriales -Coodexin		37
Cooperativa Genytec		50
Coobursátil		8
Coodesival (Cargue y descargue)		502
Cooperativa Empresagro		37
Contratistas		8
Fedecooleche		5
Profesores cursos artes y oficios		37
Trabajadores fincas lecheras		43.207
Trabajadores puntos de venta de terceros		110
Trabajadores de Contratos de Suministro (Antes distribuidores)		1.638
Transportadores de leche finca- planta		134
Transportadores interplantas		55
Transportadores Comercializadoras a Clientes		607
Tansportadores CEDI a Comercializadoras		114
Transportadores CEDI a los AgroColanta		49
Segurtec		232
Total empleo indirecto		47.273
Total empleo directo e indirecto		61.815
Total población beneficiada (Trabajador más núcleo familiar)		247.260

Si estimamos que estas 61.815 personas, tienen un grupo familiar, de cuatro personas en promedio cada una, La Cooperativa llega con sus beneficios a 247.260 personas, gran parte de ellas del sector rural.



Asociados Trabajadores Quesera San Pedro

Integración con gremios y otras empresas

Colanta fortalece la integración mediante su vinculación y participación en los siguientes organismos:

1	A y C Colanta - Coop Ahorro y Crédito	15	Coop. Genytec - Genética y Tecnología
2	Asociación Antioqueña de Cooperativas Confecoop Antioquia	16	Coop. Multiactiva Plaza de Flórez
3	Asociación Colombiana de Relaciones Trabajo Ascort	17	Corporación Clayuca
4	Asociación Colombiana Industriales de la Carne- Acinca	18	Corporación Empresarial Pro Aburrá Norte
5	Asociación Colombiana de Porcicultores PorkColombia- Fondo de la Porcicultura	19	Experian Colombia (Datacrédito)
6	Asociación de Cooperativas de Risaralda Confecoop Risaralda	20	Fedecoleche
7	Asociación Frente de Seguridad Empresarial	21	Federación Asociaciones Ganaderas FAGA
8	Banco Coopcentral	22	Fenalco Antioquia
9	C.I. Porko S.A.S.	23	La Equidad Seguros Generales
10	Comfenalco	24	La Equidad Seguros Vida
11	Consejo Nacional de Calidad de la Leche	25	Proleche S.A.
12	Cooperativa Coobursátil Ltda	26	Reforestadora Integral de Antioquia RIA
13	Cooperativa Coodesival- Cargue y descargue	27	Sociedad Central Ganadera S.A.
14	Cooperativa Excedentes Industriales Coodexin	28	Vivir Los Olivos
		29	Coolesar – Alianza planta de lácteos

División Agropecuaria

En 2018 la gestión agropecuaria estuvo enmarcada en:

Fortalecer la prestación del servicio de Asistencia Técnica a los Asociados Productores.

Movilizar recursos de cooperación nacional con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, el Sena y la Universidad Católica del Norte e internacionales con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, USAID.

Tecnificar el campo con programas como silos graneleros, equipos de enfriamiento y ordeño. Incluir tecnologías para la comunicación y el uso de herramientas experienciales para la transferencia de conocimiento.

Asistencia técnica

Se prestaron servicios de asistencia técnica a Asociados y Productores de leche, carne bovina y porcina, en las áreas de calidad sanitaria, higiénica, composicional y sensorial de la leche, sanidad animal, reproducción, suelos, pastos, nutrición y alimentación, control lechero, podología y costos de producción.

El año 2018 inició con un Departamento de Asistencia Técnica fortalecido con 44 profesionales adicionales a la planta existente, con el objetivo de incrementar la cobertura y prestación de servicios a los asociados.

Visitas a productores

Durante 2018, realizamos 22.888 visitas de Asistencia Técnica a los proveedores de leche, incluyendo 5.405 visitas del Programa "Fortaleza", lo que significa un incremento del 225% con respecto a 2017. Sin las visitas de este Programa, el incremento fue del 148%.

Un logro importante de la duplicación del número de técnicos fue la cobertura en visitas

superior al 90% de los Asociados Productores, los cuales visitamos al menos una vez al año. Mantuvimos las visitas técnicas obligatorias a productores tipo D; es decir, aquellos con bajos parámetros de grasa o proteína, altos recuentos de células somáticas, unidades formadoras de colonias, antibióticos o con algún tipo de adulterantes.

Calidad de la Leche

Realizamos las siguientes actividades de capacitación a los productores de leche en temas relacionados con su calidad:

Actividad	Cant.	Beneficiarios
Charlas técnicas	127	2.156
Talleres de capacitación	1	25
Días de campo	4	85
Capacitación a productores D	5	19
Conversatorios	41	262
Total	178	2.547

Apoyo a la producción lechera

1. Mejoramiento genético

Inseminación artificial

Esta es la mejor herramienta para el mejoramiento genético del hato bovino. Entre diciembre de 2017 y noviembre de 2018 se vendieron 91.711 dosis de semen. Si bien durante el año las ventas bajaron 4,46%, continuamos con un comportamiento comercial destacado en esta línea, que lo convierte, históricamente, en el segundo año con mayores ventas de semen bovino de Colanta.

De las dosis vendidas, el 90% corresponde a razas de leche y el 10%, a razas cárnica. Igual que en los últimos años, la raza Holstein sigue creciendo; registramos un aumento de 40% de

las ventas, mientras que la Jersey se ubica en el segundo lugar, con una disminución del 20%.

2. Sanidad animal

En 2018 atendimos 11.979 casos clínicos entre bovinos, porcinos, equinos y otras especies, con un incremento del 43%. Así mismo, realizamos 286 procedimientos quirúrgicos, 65% más con respecto a 2017.

Entre los principales casos clínicos reportados, las patologías reproductivas y los casos de mastitis fueron los más significativos.

Programa vacunación contra aftosa y brucelosis

Infelizmente, por los brotes ocurridos en agosto en Sogamoso (Boyacá) y en octubre, en algunos municipios de Cesar y La Guajira, Colombia volvió a perder el estatus de país libre de aftosa con vacunación, otorgado por la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE).

La mejor herramienta para defender la ganadería colombiana de la aftosa es la vacunación; por esta razón, con el apoyo de la cuenta Nacional de Carne y Leche – CNCL se vienen incrementando año tras año la cantidad de bovinos vacunados en el norte de Antioquia y en el Valle de Aburra, proyectos locales de vacunación a cargo de Colanta.

Proyectos ejecutados en el primer ciclo de aftosa 2018

Proyecto	Bovinos		
	Censo	Vacunación	Cobertura
Santa Rosa de Osos	561.391	554.029	98.7%
Medellín	67.794	64.294	94.7%

En los proyectos que ejecutamos en locales Santa Rosa de Osos y Medellín, en el primer ciclo 2018 se vacunaron contra aftosa 618.323

bovinos. Durante el segundo ciclo, se vacunaron 621.696 bovinos; 3.373 más que en el primer ciclo del año.

Proyectos ejecutados en el segundo ciclo de aftosa 2018

Proyecto	Bovinos		
	Censo	Vacunación	Cobertura
Santa Rosa de Osos	629.650	557.432	88.5%
Medellín	67.301	64.264	95.4%

Brucelosis

Según datos del ICA, entre junio 13 de 2017 y mayo 25 de 2018, se presentaron 252 predios positivos a brucelosis, de los cuales el 82% se encuentran en el norte de Antioquia y 1.512 animales positivos (92% ubicados en la zona norte de Antioquia). Debido a esta situación, el ICA emitió la Resolución 00030392 (21/8/2018), que estableció la cuarentena y saneamiento de predios positivos, la vacunación obligatoria de terneras de 3 a 8 meses de edad, novillas de 13 a 18 meses y hembras mayores de 5 años, además de restricciones a la movilización de animales para diez municipios del norte de Antioquia.

Consecuente con esta resolución, aumentamos significativamente el número de hembras vacunadas contra brucelosis en el proyecto local de Santa Rosa de Osos, pasando de 50.434 hembras en el primer ciclo de vacunación a 71.266 hembras en el segundo ciclo, lo que representa un incremento del 41%.

3. Control a la producción lechera

El control lechero en 2018 abarcó 63 fincas en Antioquia, 21 en el Eje Cafetero y 14 en Cundinamarca, con 855 visitas y 43.618 análisis de leche. Respecto a 2017, el programa creció en fincas un 5,3%, 18,4% en visitas y 21,2% en análisis de muestras.

Parámetro	Promedio	Min.	Máx.
Producción 305 día	6.155	3.149	11.951
% proteína	3.25	2.31	4.8
% grasa	4.24	2.24	6.91
RCS	375	16	10.985
IEP	416	301	598
Nº partos	3	1	12

Monitoreo a costos de producción de leche

EL costo de producción para los productores las fincas monitoreadas en este programa son de \$870,11/litro. Los rubros de mayor participación fueron alimentación (40,8%), pasturas (16,5%) y mano de obra (16,2%). El costo de producción de 2018 fue uno de los más altos; no se registraba indicador similar desde que inició el programa en 2011.

Producción Sostenible en el Distrito de Manejo Integrado del páramo de Santa Inés –DMI- Con el fin de identificar a los Asociados y productores ubicados dentro del Distrito de Manejo Integrado (DMI) de Belmira, San José de la Montaña, Entreríos y Liborina (Antioquia), se georreferenciaron 116 tanques de enfriamiento para corroborar su inclusión en la zonificación propuesta por Corantioquia.

Con el acompañamiento de Gestión Ambiental, realizamos charlas didácticas sobre DMI en las veredas Toruro, Zancudo y Filo de Entreríos y en las veredas Quebraditas y El Caribe de San José de la Montaña, Asistencia: 109 Asociados y productores.

Se avanza en la caracterización de las fincas con predios al interior o en el perímetro del páramo Santa Inés y en la elaboración de un acuerdo entre los productores de leche y Corantioquia, donde Colanta actúa como facilitador, para establecer los límites y procedimientos bajo los cuales se pueda mantener la producción de leche al interior del Distrito de Manejo Integrado DMI.

4. Pastos y Nutrición

Durante 2018 los técnicos realizaron, entre otras, las siguientes actividades: 219 muestras para análisis de suelos, 443 evaluaciones de oferta forrajera y 719 recomendaciones de fertilización de pastos.

Para ser competitivos y sustentables, con el programa de pastos y forrajes buscamos pasturas de mejor calidad y con mayor valor nutritivo para mejorar la calidad y cantidad de leche, a un costo de producción apropiado.

5. Ganadería de Carne

Este programa apoya los asociados en la cría y ceba de ganado de carne proveniente de:

- Ganaderías especializadas en ganado de carne en trópico bajo y trópico alto
- Ganaderías doble propósito que destinan las crías macho al levante y ceba
- Ganaderías lecheras que usan parte de los vientres para inseminar con razas de carne.

Cumplimos satisfactoriamente con el abastecimiento de FrigoColanta con los ganados requeridos y particularmente con la calidad hacia los consumidores planta en la que contamos con 201 proveedores activos en la ceba de ganado.

En 2018 actualizamos el procedimiento de inscripción y compra de ganado bovino mayor y menor, iniciamos el proyecto de ganado en cuentas en participación y controlamos la participación de intermediarios con el establecimiento rutas, para la recolección de vacas de descarte en varios municipios del norte y oriente antioqueño.

La raza Angus ocupa los tres primeros puestos en rendimiento en canal y en carne, lo que indica que el programa de selección de cruzamiento de vacas tipo leche con dicha

raza es la alternativa para lograr participación de Asociados Productores en la producción de carne.

6. Porcicultura

Se cumplió satisfactoriamente con el abastecimiento de FrigoColanta. A diciembre de 2018, Colanta contaba con 119 proveedores activos y 27 productores adscritos al programa, los cuales recibieron en promedio \$73,50 más de pago que el referente del mercado Porkcolombia.

Igualmente se dio continuidad al programa de inspección de vísceras donde se evaluaron 6.900 pulmones, y se continúa con la entrega de informes de impacto económico a los miembros del programa.

Certificaciones

Buenas Prácticas Ganaderas -BPG-, Brucelosis y Tuberculosis

Los Asociados y Productores recibieron bonificaciones con base en la Resolución 017 de 2012 para mantener la óptima calidad de la leche que producen. Destacamos las bonificaciones de fincas certificadas en BPG y hatos libres de brucelosis y tuberculosis.

Monto de bonificaciones Asociados y Productores

Bonificación	\$millones
Buenas Prácticas Ganaderas	998
Brucelosis	4.199
Tuberculosis	4.014
Total	9.211

A diciembre de 2018 teníamos 33 fincas menos que en el mismo período del año anterior. Pese al aumento en la bonificación que pasó de \$30 a \$43,5 por cumplir BPG,

tuberculosis y brucelosis, no se fortaleció este programa. Persistió la disminución de productores interesados en el programa, como consecuencia de brotes de brucelosis en zonas donde por tradición la prevalencia era baja.

Grado A

Durante 2018 se recibieron 4 visitas de la FDA de Estados Unidos para inspeccionar las fincas, transporte, planta de proceso y laboratorios donde se producen lácteos con destino a ese mercado. Desde 7 fincas que suministran la leche de vaca y búfala Grado A se abasteció la planta para la fabricación de productos lácteos con destino a Estados Unidos.

Certificación para Exportación a la Unión Europea

Para exportar a la Unión Europea productos como galletas, achiras, arepas, almojábanas, chocolates que contienen en su preparación leche como materia prima, los fabricantes colombianos debían importar la leche en polvo de origen europeo para elaborar sus productos. Con la certificación que obtuvimos las empresas pueden comprar su materia prima de origen nacional, con la garantía de calidad Colanta, cumpliendo las exigencias europeas.



Transferencia de tecnología

Mecanización del ordeño

Tras cinco años de representación comercial de las tecnologías de ordeño de la marca española Flaco, logramos que el 58% de nuestros productores adoptaran la tecnología del ordeño mecánico que se caracteriza por equipos de excelente calidad y a precios asequibles, con lo cual se regularon los precios del mercado, se contribuye con la calidad de vida de los ordeñadores, disminuyen los costos de producción y mejora la calidad de la leche y su rentabilidad.

En 2018 se instalaron 69 equipos para un total de 350 de la marca Flaco. El inventario total de equipos de ordeño registrado es de 2.707.

Tanques de enfriamiento

Mantuvimos el liderazgo en América Latina con la red de frío en finca más amplia, con un total de 7.900 tanques y 4.556 tanques activos. El inventario para este año incrementó en 163 equipos, donde se enfría el 99% de leche de La Cooperativa.

El programa de tanques en arriendo con opción de compra inició en 2008 con 92 equipos, de los cuales 90 se han transferido a propiedad de los productores, para beneficiar finalmente a más de 600 familias campesinas.

Mantenimiento agroindustrial

Con el fin de mejorar la competitividad y productividad de los productores de leche, prestamos el servicio de mantenimiento agroindustrial por \$4 mil millones en la ejecución.

Contrato de Asistencia Técnica Agropecuaria

Cerramos el año con 2.945 equipos en contrato de mantenimiento, de los cuales equipos de ordeño tuvo un incremento del 76% con respecto al año anterior. En detalle fueron 74 equipos de ordeño en contrato; tanques de enfriamiento 2.631; silos graneleros 4 y carro tanques 234.

Inclusión Social

Semillero de Futuros Lecheros

Continuamos despertando el interés de los jóvenes del sector lechero, fomentando el relevo generacional en las fincas, para garantizar continuidad y crecimiento del programa, así como fortalecer el sentido de fidelidad y pertenencia por Colanta.

En 2018, con la participación de 58 asistentes, realizamos el segundo encuentro académico y motivacional de "Jóvenes Futuros Lecheros", en el que tuvimos como actividad central un taller sobre influenciadores en redes sociales, logrando 1.561 nuevos seguidores y 38.823 visualizaciones de los contenidos. Además, tratamos temas de innovación en el manejo alimenticio del ganado lechero y finalizamos con una charla sobre los equinos en las faenas

de las fincas lecheras, dictada por dos jóvenes participantes del semillero. El año concluyó con la graduación de 48 jóvenes, hijos o nietos de Asociados Productores.

Red Mujeres en los AgroNegocios

Las mujeres campesinas también fueron nuestro centro de atención, con la creación de la Red conformada por 260 mujeres y que siguen en la búsqueda de más adherentes, que se conviertan en protagonistas del sector para generar sinergias y así fortalecer sus competencias, apoyar su emprendimiento y divulgar lo que hoy están haciendo en sus comunidades, en pro de la economía y la calidad de vida de la unidad familiar (fuente de segundo ingreso).

Educación y Promoción Cooperativa

La educación, formación y comunicación se han constituido en estrategias desarrolladas en colectivo por el Comité de Educación Central que, junto con los Comités de Educación Municipales y Regionales, ha dispuesto espacios de colaboración para el mejoramiento y cualificación de las competencias de los Asociados.

Comités de Educación Central - Municipales y Regionales

En 2018, la labor del Comité de Educación fortaleció su compromiso de constituirse en medio comunicación (bilateral) para mantener la relación y el intercambio entre todos los Asociados y disponer los recursos, con el Proyecto Educativo Socio Empresarial –PESEM-, para habilitar medios que permitieran la ampliación de cobertura y la transferencia de temas relativos a la acción de la organización y sus resultados, con mensajes formativos e informativos.

Los Comités de Educación Regionales y Municipales cumplieron con su función de ser el enlace entre Asociados Productores y las diferentes instancias de La Cooperativa, Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Educación Central, personal de Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad de la Leche y Educación y Promoción Cooperativa, con el fin de impulsar la educación integral cooperativa y la orientación a los Asociados, en lo referente a sus derechos, obligaciones y deberes contemplados en los Estatutos.

Preasamblea y Encuentro Nacional de Comités de Educación

En la Preasamblea y el Encuentro Nacional de Comités de Educación, contamos con la asistencia de 160 Asociados Productores y Asociados Trabajadores, para conocer los resultados de La Cooperativa en el año anterior y escuchar sus observaciones e

inquietudes en un ambiente cooperativo. Esta fue realizada los días 1 y 2 de marzo en el Centro de Encuentros de La Rondalla, en Guarne, Antioquia.

Asamblea General Ordinaria

El 14 de marzo, 3.039 Asociados participaron de la 55 Asamblea General Ordinaria en Plaza Mayor – Medellín, para conocer de primera mano los resultados del año anterior, los retos y proyectos de La Cooperativa, así como elegir los organismos de dirección y control. Con la presencia del Gobernador de Antioquia, Luis Pérez Gutiérrez, los Asociados participaron activamente de la Asamblea como máximo evento democrático de Colanta, por su naturaleza cooperativa.

Cursos de inducción cooperativa

Se realizaron 5 cursos de cooperativismo, donde la cantidad de asistentes aumentó en 28% con respecto a 2017, pasando de 137 a 175:

Fecha	Asistentes
23 de marzo	28
15 de mayo	36
24 de julio	37
21 de septiembre	36
22 de noviembre	38
Total	175

Servicios de Educación y Promoción Cooperativa

Alianzas Estratégicas

Cobertura alianzas	Cantidad
Nacionales	20
Regionales	50
Total	70

En 2018 logramos 17 nuevos convenios comerciales para alcanzar 70 en total. Con esto, ampliamos el portafolio de servicios accesibles para los Asociados de Colanta y concentramos esfuerzos en dar respuesta

a las solicitudes de los Asociados de buscar alianzas en el ámbito nacional y regional.

Todas las alianzas están en el portal web en donde se dan a conocer los nuevos aliados o las promociones. En diciembre de 2018 reportó 9.161 visitas. A este se puede acceder a través de la URL <https://alianzasColanta.wixite.com/alianzasColanta> o mediante los enlaces en el intranet S@bemas.net y la extranet Mi Colanta.

Con una satisfacción del 73% de los aliados estratégicos frente a los convenios y \$347 millones en ventas, evidenciamos la importancia de este programa en 2018. Las líneas de mayores ventas fueron vehículos, salud y hogar.

Carnetización

En 2018, carnetizamos el 95% de los Asociados Trabajadores y el 93% de los Asociados Productores. El carné es fundamental como medio de identificación y para acceder a las alianzas estratégicas establecidas con las diferentes empresas con las cuales tenemos convenios.

Agenda Colanta 2018

Entregamos 6.200 agendas en 2018. Esta rindió homenaje al Asociado Productor con una selección de fotos que retrataron la cotidianidad y los paisajes característicos del entorno de los Asociados Productores. Buscamos evocar la tradición de nuestros fundadores y generar reflexiones en torno a la historia y posicionamiento de Colanta.

Gestión de medios de comunicación

Promovimos la participación de los públicos internos y comunidad de interés mediante el desarrollo de proyectos que impactaron la cobertura y la manera de consumir contenidos en Colanta.

Medios Audiovisuales

Cartelería digital TV Más

En 2018 lanzamos TV más, un nuevo medio de comunicación en La Cooperativa que permite la transmisión inmediata de contenidos y complementa la red de carteleras EColanta Mural. Sus características tecnológicas



permiten una presentación dinámica para captar la atención, mediante imágenes en movimiento y la posibilidad de segmentar la información según los requerimientos específicos para el tipo de público y/o región.

Este canal interno se liga a la identidad corporativa, para vincularlo con contenidos institucionales e incorporar también a nuestros aliados estratégicos. La primera fase comprendió la instalación de 43 monitores en Plantas, Comercializadoras, AgroColanta y MerColanta.

Producción audiovisual

En esta área del departamento de Educación y Promoción Cooperativa, desarrollamos productos audiovisuales que aportaron soluciones innovadoras y con mensajes claros para visibilizar los procesos internos de la gestión de La Cooperativa, campañas o requerimientos de comunicación y educación de las diferentes áreas.

El área audiovisual tuvo un crecimiento del 31% con respecto al año anterior con una producción de 143 vídeos, de los cuales 88 fueron realizados mediante la técnica de motion graphics (animación 2D) y 55 mediante edición de vídeo tradicional.

Videos con mayor visualización			
<p>Cómo vamos Gerente, diciembre</p>  <p>Visto 947 veces</p>	<p>Cómo vamos Gerente, agosto</p>  <p>Visto 529 veces</p>	<p>Seminario Taller Internacional de Leche, promocional, 12 de julio</p>  <p>Visto 469 veces</p>	<p>Seminario Taller Internacional de Leche, promocional 9 de agosto</p>  <p>Visto 341 veces</p>

Medios Digitales

Extranet Mi Colanta y Alfabetización Digital

El curso de alfabetización digital continúa como la principal estrategia para que Asociados y productores se acerquen a la tecnología y aprovechen los beneficios que Colanta les brinda a través del portal www.miColanta.com.co y de la app Mi Colanta, ayudándolos a tomar decisiones a tiempo, para beneficio propio y de La Cooperativa.

En 2018 realizamos cinco cursos de alfabetización digital en San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, Entreríos y Donmatías, con un alcance de 75 Asociados, productores y familiares, capacitados en el manejo básico del computador, internet, correo electrónico, navegación en la Extranet Mi Colanta y manejo de la app Mi Colanta.

La asignación de claves tuvo un incremento del 47% a los Asociados Productores, pasando de 219 en 2017 a 323 en 2018. En cuanto a los productores no asociados, se pasó de 209 a 242, es decir, hubo un incremento del 16% con respecto al año anterior.

App Mi Colanta

La App Mi Colanta nació en el segundo semestre de 2017 y su lanzamiento, en enero de 2018 con una rápida implementación entre los Asociados y Productores de leche de Colanta. Con esta App la información de sus unidades productivas es consultada en tiempo real, desde la comodidad de un dispositivo móvil.

Su sistema de alerta le permite al usuario monitorear la calidad de la leche, las compras realizadas en los AgroColanta y las noticias más relevantes de La Cooperativa y el sector, entre otros beneficios.

La aplicación ha sido descargada 1.561 veces.

Mensajería masiva –SMS–

Informamos en tiempo real a la mayor cantidad posible de Asociados, gracias a la implementación del sistema de envío masivo de mensajes de texto SMS que ha servido, principalmente, para divulgar las promociones, ciclos de vacunación contra la aftosa y noticias importantes que deben conocerse de manera inmediata.

En 2018 se registraron 27 envíos, para 192 mil mensajes en total, diferenciados para Asociados Productores o Trabajadores e inclusive según la zona de residencia.

Emisora Radio Más

Nuestra emisora continuó con la función de entretener, formar e informar gracias al apoyo interdisciplinario de diferentes áreas de La Cooperativa y de agentes sociales del norte de Antioquia para la realización de contenidos y renovación de espacios radiales, que fueron complementados con 8 campañas de comunicación y 6 descentralizaciones, para estimular la interacción y el acercamiento a las realidades de sus oyentes.

Radio Más consolidó también su proceso de adaptación a las maneras de consumo de la información. Su presencia en redes sociales amplió la cobertura y la inclusión de seguidores que fueron atraídos con publicaciones ágiles y de interés.

Medios Escritos

Revista EColanta

Fue el canal para evidenciar la gestión de La Cooperativa en defensa del sector lácteo del país. Convocar, contextualizar y generar opinión fueron los objetivos que perseguimos con esta publicación, para entregar argumentos a los lectores sobre las decisiones y gestiones de Colanta durante 2018. Temas como la caída del precio internacional de la leche; la postura y reclamo al Gobierno Nacional frente a la inclusión de la leche de Nueva Zelanda y Australia en las negociaciones de la Alianza del Pacífico; la invitación a participar de la nueva metodología del 10° Seminario-Taller Internacional de Leche Colanta; el impacto

de proyectos de cooperación internacional y nacional para mejorar las condiciones de producción, entre otros temas de interés corporativo, llegaron a más de 7.000 lectores.

Ediciones revista EColanta 2018

Ed. 278	Marzo / abril
Ed. 279	Junio / julio
Ed. 280	Septiembre / octubre
Ed. 281	Noviembre / diciembre

Sistema de Carteleras EColanta Mural

La red de Carteleras sigue siendo un medio que permite llegar al nivel operativo de los

Asociados Trabajadores, a la vez que llega a los Asociados Productores, Productores y público en general por medio de los AgroColanta.

Actualmente se cuenta con 65 carteleras en plantas y comercializadoras y 44 en los AgroColanta.

Revista Colanta Pecuaria

2018 fue el año para repensar y proyectar la digitalización de esta revista, ad-ports de su edición 60. Durante este periodo publicamos la edición 59 y trabajamos en los artículos de la 60, en la renovación del comité editorial y de pertinencia y en la estructuración de propuestas para su digitalización a partir de marzo de 2019.

Campanas Institucionales

Para Asociados Productores:

Firmatón contra la inclusión de Nueva Zelanda y Australia en la Alianza del Pacífico:

- Con esta iniciativa propia recolectamos 18.031 firmas en junio de 2018, conjuntamente con la División Agropecuaria y los AgroColanta. Esta carta solicitaba el respaldo del Gobierno Nacional y la protección de los más de 700 mil empleos y del sustento de más de 400 mil familias colombianas, que dependen de la producción de leche.
- Campaña contra la Aftosa y Brucelosis: Cumplimiento en la difusión de los dos ciclos de vacunación a través de los medios de comunicación institucionales.

Para Asociados Trabajadores

Mediante las campañas institucionales integramos los diferentes medios de comunicación de Colanta para invitar al cambio de actitud, al sentido de pertenencia, al cumplimiento de las normas y los requisitos legales y para posicionar la imagen de La Cooperativa, entre otros aspectos.

Biblioteca Colanta

A través de la Biblioteca Colanta seguimos ofreciendo los servicios de información y

espacios digitales para el Asociado. En 2018 continuamos con la migración de documentos impresos a digitales y actualmente ofrecemos a la comunidad 847 registros accesibles a través del portal de la Biblioteca, con 140.411 descargas, aumentando significativamente la consulta del documento electrónico frente al físico.

Estas son algunas estadísticas de los documentos más consultados y la cantidad de usuarios que nos han descargado:

Item	Título	Descargas
1	Informe y Balance Colanta 2015	13.006
2	Informe y Balance Colanta 2014	9.346
3	Síntesis de la leche	4.222
4	Informe y Balance Colanta 2009	3.691
5	Informe y Balance Colanta 2013	2.582
6	Cálculo de requerimientos de minerales para bovinos lecheros	2.360
7	La raza Ayrshire	1.956
8	Evaluación nutricional del pasto Kikuyo a diferentes edades de corte	1.898
9	Informe y Balance Colanta 2017	1.714
10	Utilización de medicamentos en la preñez y lactancia de los bovinos	1.458

Gestión Humana

Nos comprometimos con los procesos de gestión, dentro de una línea de trabajo direccionada no sólo a continuar apoyando los procesos de transformación que hoy vivimos, sino también a mejorar nuestros procesos, sin olvidar la transparencia y dedicación de nuestra área, en el logro de los objetivos estratégicos.

Nos enfocamos también en cuidar a nuestros Asociados, con iniciativas y prácticas propias de Gestión Humana, para mantener un buen clima organizacional, fundamentado en el respeto y el entendimiento, en un ambiente de compromiso y apoyo a la estrategia.

Con procesos como gestión del desempeño, gestión del clima, formación, selección y bienestar entre otros, buscamos asegurar el mejor talento humano, en el entendido, que solo con personas comprometidas con su trabajo y felices con lo que hacen, se logran las metas y objetivos propuestos.

Continuamos acompañando a los trabajadores en seguridad y salud en el trabajo, así como aspectos críticos relacionados con la ARL, con las EPS y Fondos de Pensiones respectivamente; para brindar a nuestros Asociados los medios necesarios que les aseguren una vida digna, durante su relación de trabajo o en la etapa de su pensión.

De otra parte, conscientes de la importancia de la familia, adelantamos programas que contribuyeron no sólo a mejorar el ambiente familiar sino también al buen relacionamiento de los diferentes centros de trabajo en Colanta.

Fundamentados en nuestra filosofía cooperativa, buscamos garantizar el orden y la disciplina, orientada al cumplimiento de los deberes y funciones que deben guiar la vida laboral de todos los que hacemos parte de Colanta, respetando sus derechos como Asociados.

En compensación y beneficios, el área de nómina se concentró en honrar el trabajo de nuestros Asociados, asegurando la mayor calidad al momento de cubrir las obligaciones relacionadas con el pago de salarios y de prestaciones sociales. Todas estas iniciativas se materializaron así:

Selección y Vinculación

Permanentemente nos actualizamos para ajustarnos a los requerimientos para vincular personas calificadas y dispuestas a ser Asociados Trabajadores, es decir codueños de ésta, comprometidos en aportar conocimiento y experiencia para el fortalecimiento de La Cooperativa. Se han mejorado las metodologías de evaluación, con un modelo por competencias que incluye centros de valoración, entrevistas a profundidad y la batería de pruebas psicotécnicas de acuerdo con los cargos.

Banco de hojas de Vida. La selección y vinculación parte de convocatorias a población interna o externa. Desde el año anterior, se recolectan hojas de vida a través del correo electrónico talento@Colanta.com.co de gran acogida porque permite agilidad y oportunidad en el proceso de selección.

Selección por convocatoria. Para Colanta ha sido importante dar oportunidades a los Asociados Trabajadores, por ello realiza convocatorias internas que se complementan con convocatorias externas por el tipo de cargos. En 2018, se realizaron 146 convocatorias de las cuales fueron seleccionados 118 Asociados Trabajadores, es decir 80,82% lograron ese ascenso en la organización.

Traslados. Se trasladaron 118 Asociados Trabajadores entre 23 municipios diferentes, buscando satisfacer sus necesidades en reubicación de sus puestos de trabajo por cambios en el domicilio de su familia,

condiciones de salud, estudios, motivaciones personales, entre otros.

Aprendizajes y Practicantes. Complementan la población laboral los estudiantes en período de práctica o los patrocinados por La Cooperativa para formarse en el Sena. Gran parte de ellos tienen vínculo familiar con los Asociados Productores y/o Trabajadores, lo que se traduce en apoyo al Asociado y su familia contribuyendo a mejorar sus condiciones de vida. Nuestros practicantes reciben remuneración superior con respecto a otras empresas y beneficios que se ven reflejados en su bienestar. Una vez culminada su práctica se convierten en posibles candidatos para concursar en las convocatorias.

Empresas temporales. Colanta tiene los servicios de Manpower y Empleamos, que apoyan con personal contratado en misión por obra o labor para reemplazar licencias, incapacidades mayores a 30 días, temporadas, proyectos especiales. El total de personas contratadas fue cerca de 1.200, de los cuales, gran parte, pudieron vincularse a cargos fijos.

Bienestar y Formación

Desde la sección de Bienestar y Formación en el 2018 impactamos en total a 49.072 beneficiarios (Asociados Trabajadores, temporales y su grupo familiar primario), a través de 10.959 eventos y/o número de veces de atención en las 6 líneas de acción:

Desarrollo Familiar: Asesorías y orientación familiar, Damas Colanta, Feria del Bienestar, Encuentro de Parejas, Feria de la Vivienda, Días de La Familia, Club de Cocineritos, Club Cine – Foro, Programa de salud y prevención, acompañamiento por calamidad doméstica.

Desarrollo personal y laboral: Pensionados, preparación de retiro laboral, más allá de la productividad (MerColanta), incentivos laborales, campaña RH, quinquenios,

remisiones psicológicas.

Deportes, recreación y cultura: Centros de acondicionamiento físico, Primer encuentro de talentos, actividades recreativas y de integración, torneos representativos de conjuntos/individual, torneos internos.

Formación: cooperativismo, fortalecimiento del ser, artes y oficios.

Capacitación: desarrollo de competencias y fortalecimiento del perfil.

Gestión del desempeño: evaluación períodos de trabajo Asociados Trabajadores.

Mediante estas líneas, logramos incidir efectivamente en el desarrollo de sus actitudes, aptitudes, espíritu cooperativo, así como el fortalecimiento de la identidad y sentido de pertenencia a Colanta.

- 18 Asociados Trabajadores pudieron acceder al subsidio para compra y/o mejoramiento de vivienda propia, con la Caja de Compensación Familiar Comfenalco- Antioquia-, en el marco de la Feria de la Vivienda, que por tercera vez se realiza en las plantas “Jenaro Pérez” de Medellín y Concentrados en Itagüí.
- A partir de 2018, los quinquenios se empezaron a celebrar por semestre, con aquellos Asociados Trabajadores que llevan en Colanta más de 20 años, en virtud del tiempo entregado y como ha sido tradicional, cada mes se siguen celebrando los lustros de quienes llevan 5,10 y 15 años.
- La Campaña “RH, Respeto y Honestidad”, se desarrolló con el Departamento de Educación y Promoción Cooperativa, incentivando la adopción de comportamientos positivos basados en valores, mediante notas en la intranet y un acto simbólico para favorecer la cultura organizacional.

- Como novedad en “Deporte, Recreación y Cultura”, en el mes de julio tuvimos el primer “Encuentro Nacional de Talentos”, en el que se resaltaron mediante concurso, las habilidades y destrezas en canto y baile de los Asociados Trabajadores en el ámbito nacional. La final se realizó en la sede de Comfenalco- Guayabal en Medellín. Los ganadores fueron: En canto modalidad solista, el Asociado Trabajador José Roberto Leudo Jordán de la planta Funza, en agrupación musical el Grupo Híbrido de la planta Armenia, en baile por grupos el primer puesto fue para la comparsa de la Comercializadora Cereté y en baile en parejas el Asociado Trabajador Esteban Gómez y su pareja.
- Siguen los resultados positivos en los deportes representativos: el Asociado Trabajador Lubin Arango de Lácteos San Pedro, ocupó primeros puestos en varios eventos de atletismo; el Asociado Trabajador Edgar Moreno, noveno puesto “Clásica Ejecutiva El Colombiano” - modalidad mayores; en tenis de

campo primer puesto en la “Copa Club Campestre Zerrizuela”; en tenis de mesa primer puesto en torneo municipal Funza; campeón por equipos en torneo industrial bolos Medellín; torneo empresarial de fútbol Comfenalco Antioquia y equipo de fútbol de la planta San Pedro ganador torneo en Entrerriós.

Adelantamos también diversas actividades enfocadas a la salud y el buen ambiente de la comunidad laboral: Clima organizacional, tratamientos psicoterapéuticos, programas de vacunación, convenios odontológicos, orientación y preparación para el buen retiro pensional.

Se hizo evaluación de la gestión del desempeño a la totalidad de los Asociados Trabajadores como herramienta estratégica para el desarrollo integral y a partir de la misma, los jefes definen planes de acción y retroalimentaciones objetivas y conciliadas con sus equipos de trabajo, que apunten al perfeccionamiento de sus procesos.



Actividad navidad Asociados Trabajadores e Invitados
Comercializadora Villavicencio

Actividad	N° eventos y/o veces	Personas	Municipios
Desarrollo Familiar			
Asesorías y Orientación Familiar	210	177	16
Damas Colanta	25	214	10
Feria del Bienestar	3	1.050	3
Encuentro de Parejas	10	172	10
Feria de la Vivienda	3	367	3
Días de la Familia	15	340	9
Club de cocineritos	4	74	4
Cine Club- Cine Foro	6	322	5
Programa de Salud y Prevención	15	579	7
Acompañamiento por calamidad doméstica	110	116	12
	401	3.411	-----
Desarrollo Personal y Laboral			
Pensionados	40	89	4
Preparación al retiro laboral	8	15	2
Más allá de la productividad (MerColanta)	25	180	4
Incentivos laborales	6.294	6.294	18
Campaña RH	1	6.294	18
Quinquenios	13	1.108	18
Remisiones psicológicas	246	246	10
	6.627	14.226	-----
Deportes, Recreación y Cultura			
Centros de Acondicionamiento Físico	3.443	3.443	16
Primer Encuentro de Talentos	1	119	14
Actividades Recreativas y de Integración	100	3.155	16
Torneos Representativos de conjunto / Individual	36	238	9
Torneos Internos	104	1.495	16
	3.684	8.450	-----
Formación			
Cooperativismo	4	205	7
Fortalecimiento del ser	18	1.122	12
Artes y Oficios	25	194	7
	47	1.521	-----
Capacitación			
Desarrollo competencias y fortalecimiento del perfil	200	15.170	18
Gestión del Desempeño			
Evaluación períodos de trabajo Asociados	6.294	6.294	18
Total	17.253	49.072	

Seguridad y salud en el trabajo

La seguridad y la salud de los trabajadores ha ido pasando de requisito legal a ser un compromiso con La Cooperativa, el trabajador y su familia, mediante controles y medidas que se implementan para garantizar su bienestar y la productividad.

Siempre La Cooperativa ha estado comprometida con la seguridad y salud de sus Asociados Trabajadores, trabajadores en misión, contratistas, visitantes y vecinos; cumpliendo con la gestión de los riesgos, previniendo los accidentes de trabajo, enfermedades de origen laboral y emergencias que se puedan presentar.

Principales actividades realizadas

- **Intervención de la accidentalidad laboral:** A lo largo del año se estableció como estrategia entre Colanta, la ARL y el Corredor de Seguros, trabajar por proyectos, donde se establecieran focos de intervención basados en objetivos y no en las horas asignadas; es decir, centrar el trabajo en las condiciones críticas y de mayor frecuencia o severidad en la accidentalidad.

Comportamiento de la Accidentalidad			
Aspecto	2017	2018	Var.
Accidentes de trabajo	651	627	↓
Días perdidos por accidentes de trabajo	4.253	4.109	↓

- **Intervención de las condiciones de salud.** Durante 2018 las actividades de salud se enfocaron en el programa de reincorporación laboral, el cual se reforzó con el diseño del procedimiento y la implementación de éste.

En total realizamos 940 procesos de reincorporación efectivos en Asociados

Trabajadores con incapacidades mayores a 30 días de incapacidad o recomendaciones médico-laborales superiores a 6 semanas. Iniciamos proceso de investigación de enfermedades laborales calificadas desde el 2015, alcanzando 19 enfermedades investigadas hasta la fecha; se realizaron intervenciones en salud a las primeras 5 causas de morbilidad por medio de los programas de PYP y realizamos las evaluaciones médico-ocupacionales periódicas al personal manipulador de alimentos y a los que realizan trabajos en alturas.

- **Programa de capacitación y formación.** Capacitaciones en 65 temáticas, dirigidas a todos los niveles ocupacionales en sus cargos directivos y operativos; temas importantes como responsabilidad legal, implementación del SG SST, planes de emergencia, prevención de riesgos ocupacionales, entre otros.
- **Programa de riesgo cardiovascular.** Inclusión y el seguimiento de personas con riesgo cardiovascular al programa de salud y nutrición, liderado por la Universidad de Antioquia bajo la supervisión del personal de salud y nutricionista de Colanta.
- **Evaluación estándares mínimos del SG SST Mintrabajo.** El avance obtenido fue del 88% durante 2018 en comparación del 39% del 2017; reflejando el compromiso y gestión realizada en conjunto con los responsables de procesos y trabajadores.
- **Unidad Vocacional de Aprendizaje Empresarial (UVAE).** Implementación de esta unidad orientada al entrenamiento en actividades de alturas, lo que garantiza una formación ajustada a los procesos y una sensible reducción de costos operativos.
- **Programa de inspecciones.** Inspecciones integrales a contratistas, equipos de protección personal y emergencias y contratistas.
- **Brigada de emergencia.** Graduación de 110 nuevos brigadistas a nivel nacional, para continuar ampliando la cobertura en las diferentes sedes y áreas.

- **Gestión Documental.** Elaboración y actualización de los procedimientos e instructivos del área ante el SGI, actividad que busca la articulación de SST con el sistema de Gestión integral.
- **Programas de vigilancia epidemiológico.** En el programa de prevención de riesgo biomecánico se realizaron capacitaciones, inspecciones, estudios de puestos de trabajo preventivos, cobertura de pausas activas, levantamiento de perfiles de

cargo, escuelas de espalda y se amplió la cobertura a la población trabajadora gracias al servicio de fisioterapia que cuenta con practicantes de las universidades CES y María Cano.

Dentro de los programas y actividades lideradas y apoyadas por ARL Sura y el corredor de Seguros Marsh (primer año de gestión) se pueden destacar los siguientes, además de las ya mencionadas:

ARL SURA	MARSH
<ul style="list-style-type: none"> • Mediciones ambientales. • Capacitación e Inspecciones. • Apoyo en la construcción de procedimientos e instructivos. • Atención y seguimiento al personal con alteraciones de salud por ATÉL • Documentación y apoyo en la ejecución de los programas de vigilancia epidemiológica. • Asesoría implementación PESV. • Programa de químicos. • Identificación de peligros y valoración de riesgos. • Programa de EPP. • Riesgo mecánico y tareas de alto riesgo. • Plan de emergencia 	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución de APTs (análisis de puestos de trabajo) para calificación de origen. • Mesas laborales para manejo de casos críticos (9 cerrados) por enfermedad común. • Evaluaciones médico-ocupacionales para deportistas de representación de La Cooperativa. • Software de administración de requisitos legales • Actividades de promoción y prevención en las jornadas de SST.

Seguridad física

Capacitación

Ante la necesidad de reforzar algunos procedimientos requerimos Securtec, para que adelantara capacitaciones a su personal en temas como: Procedimientos de vigilancia, análisis del entorno, comunicación asertiva, manejo de armas y práctica de tiro, manejo tiro, manejo seguro de armas de fuego y bastón policial.

A los Asociados Trabajadores de seguridad que laboran en la zona norte, los capacitamos en: trabajo en alturas y política de gestión integral y riesgos profesionales en el puesto de trabajo.

El Coordinador Nacional de Seguridad participó en diplomado “Operador Económico Autorizado” (OEA), con una intensidad de 100 horas.

Seguridad electrónica y humana. Realizamos mantenimiento a los sistemas

existentes e inversiones por concepto de nuevos proyectos; se unificaron los criterios para los montajes de alarmas que cubren 166 instalaciones de La Cooperativa y disminuimos los costos de los servicios de seguridad humana en 3,5% mediante políticas, revisión de las funciones e implementación de procedimientos alternos eficientes.

Siniestros y hurtos. Se presentaron 5 eventos y 28 hurtos en los MerColanta con la modalidad de escaperos.

Procesos mejorados

Cambio total en los sistemas de CCTV de los proyectos nuevos y parciales de otras instalaciones pasando de cámaras análogas a cámaras IP.

Disminución en la rotación de personal

de la empresa contratada generando con ello continuidad en los procesos, calidad y compromiso en el servicio.

Instalación de sensores magnéticos y cámaras en las cajas fuertes de todos los puntos de venta, unificando el concepto en el ámbito nacional.

Fortalecimiento con las autoridades locales ejército y policía.

Revisión de los protocolos de seguridad existentes e inicio de la documentación de los procesos.

Seguimiento, organización y control sobre los parqueaderos de la planta.

Implementación del software para el control de ingreso de empleados y visitantes.

Implementación de nuevas aplicaciones para el manejo de la información en todos los puestos de vigilancia.

Gestión Ambiental

Premios al compromiso ambiental

Por segundo año consecutivo el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y el Centro Nacional de Producción Más Limpia, certificó nuestras plantas; "Jenaro Pérez"- Medellín y Concentrados - Itagüí, dentro de la categoría "Líder" en el programa de Reconocimiento Empresarial en Sostenibilidad, por nuestro compromiso con el equilibrio económico, social y ambiental en el Valle de Aburrá. Así mismo, la Corporación Autónoma Regional de los Valles del Sinú y San Jorge -CVS- por 5º año consecutivo, nos otorgó el reconocimiento "Lideram Oro 2018", por la gestión y desempeño socioambiental empresarial en la planta Planeta Rica y la Comercializadora Cereté, en el Departamento de Córdoba.

Proyecto piloto "Manejo de residuos peligrosos en la finca"

Recolectamos 7,4 toneladas de residuos peligrosos en los municipios Donmatías, Entreríos, La Unión, Santa Rosa de Osos, San Pedro de los Milagros.

Convenio Colanta - Cuenca Verde

Continuamos con el Convenio de Cooperación entre La Cooperativa y la Corporación Cuenca Verde. Participaron 174 Asociados Productores en estrategias de conservación, prácticas de producción sostenible, saneamiento básico, sensibilización y educación ambiental, aislamiento de nacimientos, riberas de quebradas, bosques de ribera, reforestación y enriquecimiento, sistemas sépticos, buenas prácticas ambientales, cercos vivos y bebederos ahorradores. Hasta la fecha se han intervenido 375 Ha.

Avance en el estudio del Distrito de Manejo Integrado - DMI

Identificamos a los Asociados Productores y a los proveedores de Colanta ubicados en el Distrito de Manejo Integrado (DMI) del Sistema de Páramos y Bosques Altoandinos del Noroccidente Medio Antioqueño - SPBANMA- a través de la georreferenciación de los tanques de enfriamiento para corroborar

su inclusión en la zonificación propuesta por la Corporación Autónoma Regional de Antioquia – Corantioquia- y validar el uso del suelo por predio.

Establecimiento de sistemas silvopastoriles

Continuamos el convenio de cooperación con Cornare, para el desarrollo del proyecto “Establecimiento de sistemas silvopastoriles como alternativa sostenible de la producción pecuaria, en Abejorral y Sonsón”. Participaron 22 Asociados Productores. Se sembraron 610 árboles en Abejorral y resembraron 144 en Sonsón.



Establecimiento de sistemas silvopastoriles

Producción y consumo sostenible en el proceso productivo.

- Disminuimos el consumo de agua por ton. producida (m³/t) 13,9%, es decir 116 mil m³ - año. Ahorro de \$234 millones.
- Disminuimos el indicador de energía 13.6%, es decir 24 millones de Kwh en el año. Ahorro de \$186 millones.
- Aprovechamos 170 mil m³ de biogás generado en el Sistema de Tratamiento de agua residual de la Planta Derivados Lácteos. Producción de 1.447 ton. de vapor con un ahorro de \$34 millones.

- Dejamos de emitir 257 ton. de CO₂ a la atmosfera.

Firma de Agenda Ambiental Sectorial con la CAR- Cundinamarca.

Se trabajó en la Agenda Ambiental Sectorial para articular la implementación de acciones dirigidas a mejorar el desempeño ambiental del sector ganadero, propendiendo por una producción y consumo sostenible en la jurisdicción de la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca - CAR.

Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

Realizaciones año 2018

Apertura extensión de Caja AyC Colanta en FrigoColanta

Para ofrecer un mejor servicio a los cerca de 450 Asociados Trabajadores que laboran en la planta Guillermo Gaviria–FrigoColanta, en el mes de septiembre abrimos la extensión de caja contigua a la portería con servicio de asesoría y taquilla. Además de beneficiar a los Asociados Trabajadores, mejoramos también el servicio en la agencia Santa Rosa. Una de las oportunidades de mejora por las quejas recibidas, era el tiempo de atención en el servicio, sobre todo en los días donde el pago de la leche coincidía con nómina, por la cantidad de gente. Con esta extensión de caja evitamos el desplazamiento de cerca de 450 Asociados Trabajadores a la agencia de Santa Rosa.

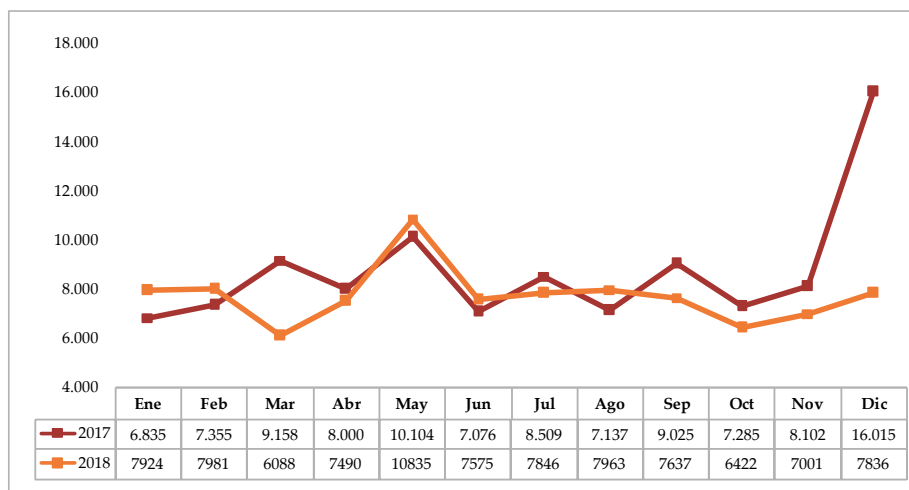
Tomas Comerciales

Mantenemos presencia en las zonas donde se encuentran Asociados Productores y Asociados Trabajadores. Además de asesoría en productos y servicios, se dictaron charlas de educación financiera con el objetivo de aportar herramientas y conceptos para que el Asociado desarrolle un criterio sólido sobre el manejo responsable de sus finanzas, que conlleve a mejorar su calidad de vida.

Se hicieron 55 tomas comerciales con 1.383 asistentes.

Para el año 2019 el objetivo es continuar acompañando en los lugares donde tienen presencia la mayoría de nuestros clientes y asociados. Para el caso de Asociados Productores, dejamos en agosto las tomas comerciales en los AgroColanta para ir directamente a las veredas buscando un contacto más cercano y conocer de primera mano sus necesidades. Esta iniciativa la llamamos “Tomas Veredales” y se coordinan con los médicos veterinarios de Asistencia Técnica y los promotores de Mejoramiento y Calidad de la Leche de cada zona.

Resultados



Desembolso de créditos. Para el año 2018 se presentó una disminución en los créditos desembolsados con respecto al año 2017 por varias razones:

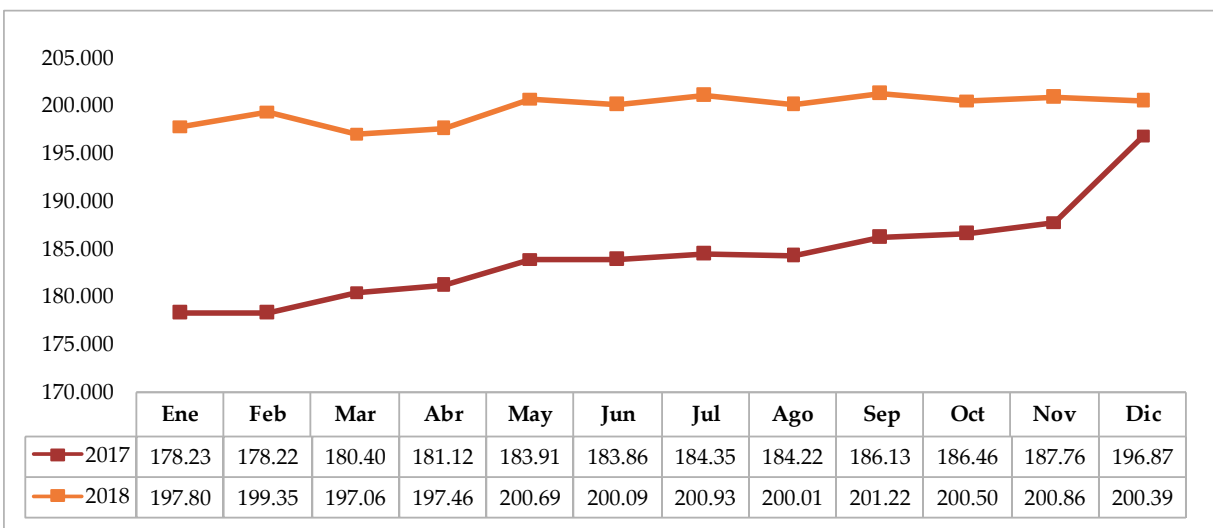
Crédito Colanta. En diciembre de 2017 desembolsamos a Colanta \$6.300 millones para sustituir las cuentas por cobrar que a la fecha existían. Con este movimiento hicimos uso de prácticamente todo el cupo a Colanta y por lo tanto no pudo sostenerse el monto desembolsado.

Fondo de Garantías. El producto Fondo de Garantías, consiste en que un capital privado acepta ser garante del crédito de un cliente o asociado, previo estudio y pago de una comisión. La sumatoria de esas comisiones va a una “bolsa” de donde se obtienen los recursos para asumir la deuda, en caso de que el deudor original cuyo garante es el fondo, no pague. A la fecha es muy poco lo que hay en la “bolsa” con respecto al total de dinero garantizado con el fondo. Por tal razón, a partir de octubre se tomaron medidas con nuevos filtros para créditos con el fondo como garante. Lo anterior, llevó a que se redujeran las solicitudes aprobadas y por ende menores desembolsos. Con base a cifras históricas dejamos de desembolsar \$500 millones mes en promedio mes desde octubre.

Incertidumbre. 2018 fue difícil para la economía del país y el sector agropecuario no fue la excepción. Un año de incertidumbre por aspectos: políticos, económicos, sociales, electorales, orden público, etc, que llevaron a muchos clientes y asociados a tener posturas conservadoras para nuevas inversiones. Los créditos solicitados y sus montos fueron menores en 2018 con respecto a los años anteriores.

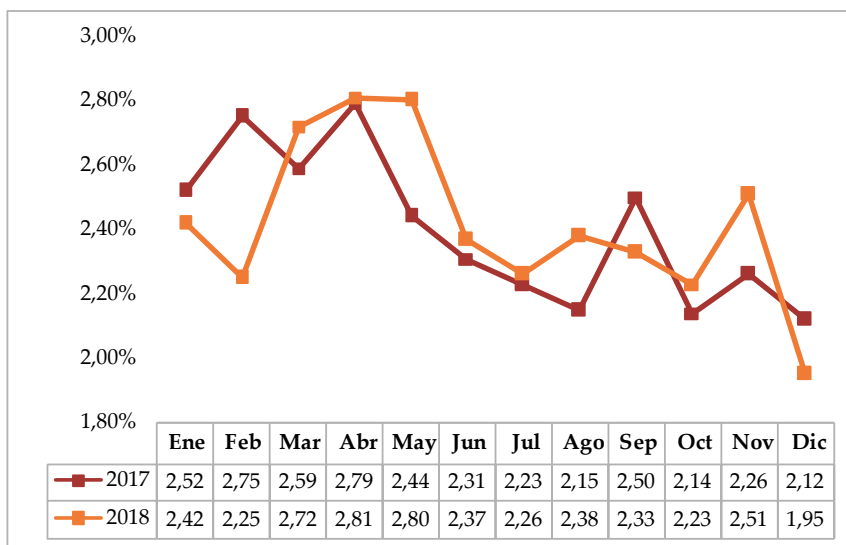
Esperamos que este año el panorama de desembolsos sea más favorable por unas mejores condiciones de liquidez, la aplicación de nuevas líneas de crédito y unas condiciones de la economía colombiana más positivas.

Cartera \$millones



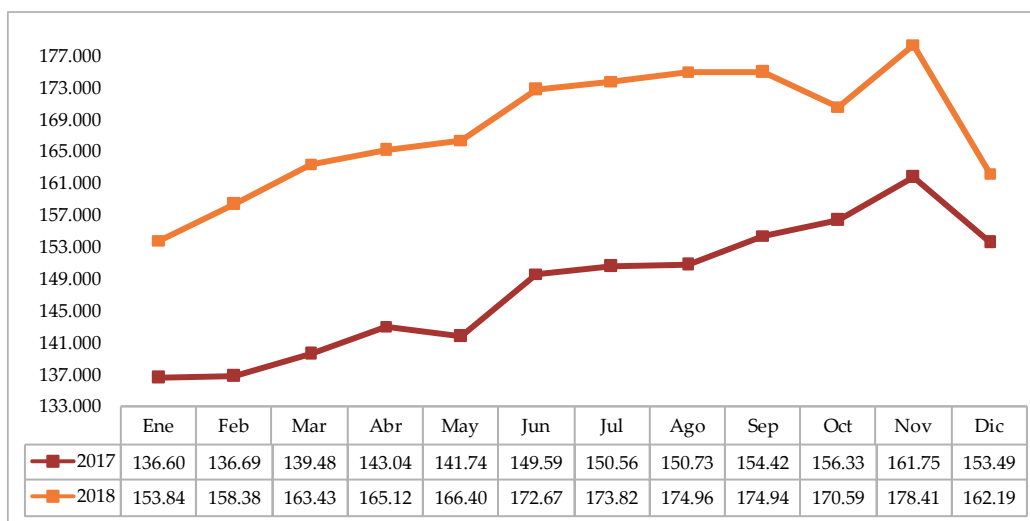
La cartera tuvo un comportamiento estable durante el año 2018. No hubo incrementos significativos debido a la desaceleración en los desembolsos. El presupuesto de cartera para 2019 es \$210.000 millones.

% Cartera vencida



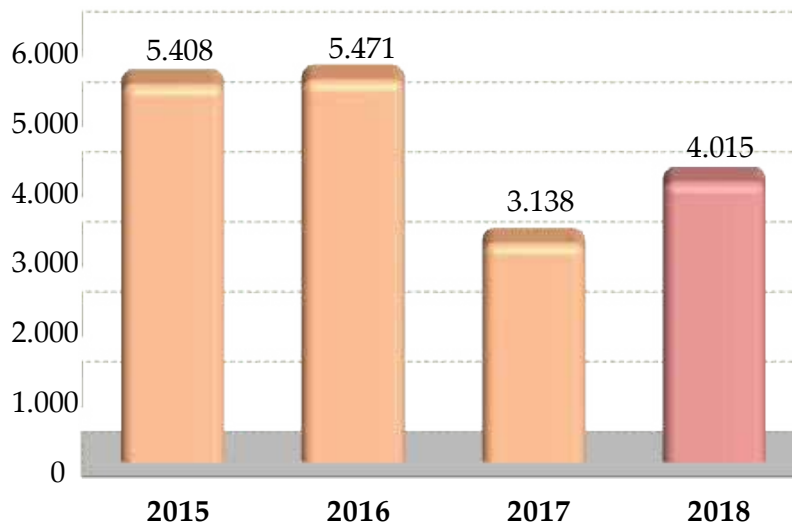
Un indicador de cartera vencida de 1,95% para finalizar el 2018 es muy positivo y se convierte en un reto para mantenerlo. Aspectos como gestión jurídica, cobros oportunos de cartera, apoyo de parte de la administración de Colanta, entre otros, fueron determinantes para este indicador.

Depósitos



Los depósitos totales fueron superiores durante el año 2018 a pesar de que a partir del mes de febrero empezó una reducción gradual de las tasas de captación. La estrategia para incrementar los depósitos totales estuvo enfocada en mantener las tasas de captación por encima del mercado. Por otro lado, mediante tomas comerciales, logramos que cada vez más personas solicitaran que el pago de nómina o leche se hiciera a través de una cuenta en A y C Colanta.

Excedentes



El presupuesto de excedentes para el año 2018 fue \$3.570 millones, lo que significa que el presupuesto se cumplió en un 112.5%. Las principales razones para alcanzar esta cifra importante en excedentes fueron:

Recuperación cartera vencida. El indicador de cartera vencida de 1,96%, muestra una gestión de cartera recuperada, que reversa provisiones de meses anteriores, creciendo así los excedentes.

Cartera castigada. 2018 fue el año en el que más cartera castigada se recuperó en los 11 años de AyC Colanta. El hecho de castigar una cartera no significa que deje de cobrarse, sin embargo, para que una deuda se castigue, tuvo que haber sido provisionada en su totalidad. Por consiguiente, cuando se recupera una cartera que fue castigada en periodos anteriores, se presenta un ingreso que afecta positivamente los excedentes.

Proyectos

Incentivar canales electrónicos. AyC Colanta desarrollará su APP de consulta en 2019. Igualmente, continuará estimulando el uso de la sucursal virtual mediante el desarrollo de convenios para pagos: servicios públicos, colegios, universidades, celular, televisión por cable, etc.

Cajeros recicladores. Uno de los proyectos más ambiciosos de La Cooperativa es instalar un cajero en Comercializadoras, que se abastezca con el efectivo que los Clientes con Contrato de Suministros-CCCS- traerían para pagar sus facturas y que serviría para que los Asociados Trabajadores retiren en efectivo en la misma Comercializadora. Este proyecto traería como beneficios:

Asociados Trabajadores: Disponer de efectivo en su lugar de trabajo. A diferencia de las plantas, en las Comercializadoras no hay cajeros ni oficinas de AyC Colanta.

CCCS: Pagar su facturación durante las 24 horas, los siete días de la semana.

Colanta: Mejorar la operación de recaudo de las ventas de los CCCS, especialmente en fines de semana, cuando la mayoría de las oficinas bancarias no ofrecen el servicio.

AyC Colanta: Mayor disponible en ahorro ordinario, porque los Asociados Trabajadores recibirían el pago de su nómina en la cuenta nuestra. Hoy la mayoría tiene su cuenta de nómina en la banca tradicional.

Biometría

Con el fin de agilizar los procesos de registro y actualización de información, reducir el uso de papel y tinta, mermar el volumen de documentos físicos a archivar, mejorar el proceso de identificación de clientes y asociados, entre otros, La Cooperativa implementará en 2019, una herramienta biométrica dactilar. Inicialmente será para las operaciones en asesorías; sin embargo, tendremos la posibilidad de aplicarla en la taquilla en caso tal que sea necesario.

Publicación de La Cooperativa COLANTA

Dirección General:	C.P.T. Sergio González Villa- Gerente General
Dirección Editorial y Realización	C.S. Martha L. Gaviria V. – Jefe Relaciones Públicas
Asistentes edición	Ing. Eliana Restrepo R. – Analista Planeación Johana Salazar Gallego – Auxiliar RRPP
Equipo de trabajo:	Departamentos de Planeación, Contabilidad, Costos y Presupuesto y Financiero.
Fotografías:	Luis Cobaleda. Planta San Pedro Archivo Educación y Promoción Cooperativa Archivo áreas
Diseño:	D. G. Juan Camilo Hernández
Impresión:	Litografía Nueva Era Arteimpress S.A.S.



Los contenidos corresponden a los Informes de Gestión de cada División y sus respectivas dependencias

Impreso Medellín-Colombia. Marzo 2019