



PREsentamos los avances del PRE

Por:
Ing. Glithza Tatiana Quiceno Espinosa,
Analista Gestión por Procesos
tatianaqe@colanta.com.co

38135

El proyecto **PRE** tiene por objetivo implementar el Sistema Integrado de Información **ERP** (Planificación de los Recursos Empresariales) y está estructurado por fases para facilitar la planificación y seguimiento de los resultados esperados.

Para que estés **PRE**parado, te contaremos los avances en las fases del proyecto a la fecha:

1 Fase I - Inicio del Proyecto: Se analizaron diferentes propuestas de proveedores del **ERP** y fue seleccionada la empresa SIESA. Se elaboró y fue aprobado por la Gerencia el contrato para la prestación del servicio, que establece los compromisos, objetivos y entregables, entre otros.

2 Fase II - Planeación del proyecto: Se desarrolló el Informe de Referencia del Proyecto - IRP -, que establece los recursos humanos y el plan de trabajo acorde con los requerimientos y alcance contratado con SIESA.

La reunión de lanzamiento del proyecto, desarrollada en Medellín, contó con la participación de la Gerencia, Directores de División, Jefe de Planeación (Director del proyecto), jefes y representantes de procesos, en las sedes de Antioquia. Se tiene previsto que el PRE será lanzado próximamente en otras sedes de La Cooperativa.



¿Quiénes conforman el PRE?

Líderes Facilitadores: Encargados del diseño, validación, aprobación y ejecución de las funcionalidades del módulo ERP asociado al proceso o área a la que pertenece, gestionar los cambios que se requieran y designar los líderes operacionales con los cuales trabajará de manera conjunta.

Líderes Operacionales: Encargados del levantamiento del requerimiento de operación del proceso, ejecutar y validar los cambios del proceso y es intermediario de los usuarios claves y líderes funcionales.

Semanalmente se realizan reuniones de seguimiento del proyecto con los líderes facilitadores para retroalimentar avances, necesidades y propuestas de mejora.

3

Fase III – Análisis y diseño: Todas las actividades y tareas de esta fase están orientadas a diseñar un modelo funcional de negocios, a partir del aporte del conocimiento de los usuarios de Colanta y el aprovechamiento de la experiencia de los consultores de SIESA.

El personal de SIESA ha hecho un acercamiento a los procesos de Colanta en todas las unidades de negocio, lo cual incluyó recorrido por las instalaciones de las plantas de Medellín, San Pedro Lácteos, Frigocolanta, San Pedro Cárnicos y Concentrados, Mercolanta y Agrocolanta.

Los consultores de SIESA entrevistan a los líderes funcionales para entender la operación actual y los flujos de información entre procesos, lo cual servirá de base para la construcción del circuito maestro, el cual tiene por objeto la presentación de la forma cómo operará el sistema integrado de información – ERP de SIESA.

PRE párate para recibir nuevas noticias de avances en las fases, para que estés PREsente en este proyecto que nos transformará y mejorará la forma como hacemos nuestro trabajo.