

FINCA

DESARROLLANDO TALENTOS

La finca Girolando Entreaguas es una empresa ganadera ubicada en La Unión, Antioquia. La cual busca agregar valor al mundo produciendo alimentos de alto valor nutritivo, contribuyendo al país con modelos empresariales formales, aplicando tecnología, desarrollando talentos y trabajando con transparencia.

Santiago Giraldo, economista con una maestría en administración de empresas y actual gerente general de la finca Girolando Entreaguas, cuenta que el amor por las vacas nació gracias a una anécdota con caballos, “trabajé en Brasil varios años, siempre he tenido amor por el campo y la agroindustria, y tuve la oportunidad de trabajar con una empresa de biotecnología agrícola en un proyecto de genética de plantas. Cuando regresé a Colombia en el 2014 nuestra familia tenía un par de yeguas y buscando la forma de cubrir los costos de mantenimiento de su manejo se me ocurrió la idea de comprar unas terneras para alimentarlas en los mismos potreros, con la expectativa que con ese levante podría librar el mantenimiento de las yeguas. De ahí fue donde nació la pasión por las vacas y la ganadería”. Paso a paso la idea iba teniendo más bases para la construcción de un negocio estable, “me di cuenta que existía una oportunidad para criar y vender Girolandas a los ganaderos del trópico bajo, un sector con una dinámica de crecimiento interesante. A la medida que pude entender y dimensionar la magnitud de la oportunidad entendí que necesitaba socios para poder crecer y ser competitivo, y poder generar un impacto importante”. La empresa ganadera Girolando Entreaguas se constituyó en el año 2016 y en la actualidad se encuentra legalmente como entidad jurídica, “somos un grupo de cuatro familias que nos asociamos con el fin de compartir la pasión común de trabajar por el bien del país. Nuestros pilares consisten en crear una empresa sostenible a largo plazo

con responsabilidad social, generando empleo formal de alta calidad, pagando impuestos como forma de contribuir con el desarrollo del país, y buscando siempre aportarles positivamente a las comunidades donde operamos. Eso incluye el desarrollo profesional y personal de nuestros colaboradores y sus familias. Con los clientes que nos compran novillas tenemos la filosofía de no solo venderles las vacas, sino también acompañarlos con asistencia técnica para que sean cada vez más eficientes y competitivos. Valoramos mucho a nuestros proveedores y aliados estratégicos, con los cuales hemos creado vínculos de amistad y relaciones profesionales que generan mucho valor de lado y lado”.

Combinación atractiva

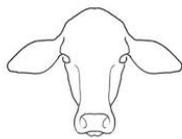
Como se resalta en el nombre de la empresa y haciendo honor a la raza Girolando, la finca hoy en día cuenta con cruces F1 de Holstein y Gyr Lechero, “la base de nuestra ganadería son las vacas Holstein, estamos ubicados en una zona de trópico alto en Antioquia de mucha tradición de Holstein, con un clima que históricamente ha favorecido la producción de leche con esa raza. Pero nosotros vemos que el futuro de la leche en Colombia se puede proyectar de una forma muy interesante en Trópico Alto y Trópico Bajo con los cruces de Holstein y Gyr”. ¿Por qué? “el cruce de Holstein x Gyr tiene ventajas como: longevidad, salud, fertilidad, y calidad de la leche, todos estos factores que tienen una incidencia muy importante en el modelo financiero de la lechería. Cuando uno analiza el panorama del crecimiento urbano que

“LA BASE DE NUESTRO PROYECTO ES EL TRABAJO EN EQUIPO, TANTO CON LOS EMPLEADOS COMO CON LOS PROVEEDORES QUE NOS APOYAN. LA GANADERÍA SE CONSTRUYE CON PERSONAS, ES ALLÍ CUANDO DESTACAMOS QUE EN COLOMBIA HAY TALENTOS EXCEPCIONALES CON MUCHA EXPERIENCIA Y PERSONAS JÓVENES CON GANAS DE TRABAJAR. AL FINAL CUANDO SE JUNTAN ESTAS DOS SE ABREN TODAS LAS POSIBILIDADES PARA CONSTRUIR EQUIPOS EFECTIVOS Y PROYECTOS EXITOSOS”.

genera presión a las zonas rurales donde históricamente ha estado ubicada la lechería especializada en Colombia, y además con el agravante de los efectos del cambio climático, y la necesidad de producir alimentos de alta calidad nutricional y de manera amigable con el medio ambiente, se da cuenta que el Girolando sobresale en todas estas situaciones sobre cualquier otro cruce de vacas lecheras. Ya que combina la producción del Holstein con la longevidad y fertilidad del Gyr, sin duda una combinación muy atractiva”.

En busca del Confort

La finca cuenta con instalaciones sencillas y funcionales “el terreno es quebrado como en la mayoría de las fincas lecheras de trópico alto en Antioquia. Las vacas se desplazan a una sala de ordeño por caminos entechados en plástico, esto les garantiza un confort y facilita



GIROLANDO

FINCA GIROLANDO ENTREAGUAS EN CIFRAS

Ubicación: La Unión

Municipio: Antioquia

Altura: 2500 m s. n. m.

Hectáreas totales: 54

Superficie afectada: 22

Litros/día/vaca: 18-20

Producción de litros/día: 700

Vacas en ordeño: 70

Vacas secas: 15

Novillas: 75

Animales por hectárea: 3.3 (ordeño)
y 4.0 (levante)

Cantidad de lactancias/vaca:

Hato muy joven en crecimiento, el 75% de las vacas en ordeño están en 1er y 2a lactancia

Sólidos en leche: 12.3% - 12.4%

Grasa: 3.7% - 3.8%

Proteína: 3.25% - 3.3%

la rutina de manejo de desplazamiento de las vacas desde el potrero a la sala. Adicionalmente esta sala tiene un patio de espera cubierto y un patio de salida, y además tiene las instalaciones de bretes y embudos para manejar el ganado".

La sala de ordeño es tipo espina de pescado de dos líneas bajas con tres puestos de ordeño en cada línea, "es el tipo de sala más eficiente para ordeños con más de 100 vacas. El área que ocupa y la inversión en obra civil es bastante menor cuando uno compara con una sala estilo tándem con el mismo número de puestos. Y, además la eficiencia para la rutina de ordeño es mejor con respecto a mano de obra y tiempos de ordeño. Inicialmente la sala se proyectó para 75 vacas en ordeño, pero queríamos un sistema que nos permitiera crecer sin tener que hacer cambios drásticos en los equipos y la obra civil. Con un poco de tecnología por ejemplo instalando alimentadores y retiradores automáti-

cos podemos usar la misma sala de 6 puestos para ordeñar hasta 120 vacas". Por otro lado, para la crianza cuentan con unas instalaciones adecuadas para un control en esta etapa de vida, "también tenemos terneriles cubiertos con piso en tierra donde levantamos las crías y les podemos ofrecer confort y controlar su alimentación durante la etapa más crítica de su desarrollo". Girolando Entreaguas busca que todas sus instalaciones cumplan un papel importante en el confort de sus animales, "todas nuestras instalaciones son sencillas en su esencia, pero cumplen dos papeles muy importantes que son brindarles confort y bienestar a las vacas y también nos permiten ser eficientes con respecto a las rutinas de trabajo en la finca lo cual se vuelve una ventaja

competitiva para atraer y retener el mejor talento en cuanto a mano de obra".

Desarrollando talento

Cuando hablamos de pilares en las fincas lecheras la gran mayoría se destaca en diferentes cualidades, para Girolando Entreaguas uno de los pilares más importantes es la constitución de una empresa, partiendo de allí se desglosa algo esencial como lo es el trabajo en equipo y la calidad de vida, "en la lechería tenemos tres empleados de tiempo completo, más una persona que trabaja con prestaciones sociales durante medio tiempo. Por otro lado, donde manejamos el levante de las novillas y hacemos los trabajos de transferencia de embriones tenemos dos empleados de tiempo completo. Cuando uno analiza



De izquierda a derecha: Carlos Ángel, Santiago Giraldo, Leidy Pavas (con sus hijos) Jefferson Ocampo, y Abimael Falla (con sus hijos).

FINCA



"La belleza de la ganadería tropical está en su diversidad. Terneras 3/4 holstein, F1 con Gyr y Holstein puro".



De izquierda a derecha: Abimael Falla, Santiago Giraldo, Carlos Angel



Leidy Pavas. Ella y Abimael Falla son casados, marido y mujer.



Santiago Giraldo busca ser un empresario exitoso junto a todos los pilares que conforman hoy en día Girolando Entreaguas.

La cantidad de empleados por litros de leche o por número de vacas probablemente no somos los más eficientes en esos indicadores, pero nosotros tenemos una filosofía de garantizarle a los colaboradores de las fincas una buena calidad de vida con: jornadas de trabajo razonables, salarios competitivos, descansos, vacaciones, poder salir a capacitaciones y que durante esas ocasiones las operaciones no sufran por tener que depender de terceros y/o falta de apoyo en cuanto a mano de obra. A largo plazo consideramos esto como una inversión que hacemos estratégicamente para poder atraer talento, retenerlo, y que nuestros colaboradores tengan tiempo para hacer sus labores, estar con sus familias y descansar de manera equilibrada".

Nutrición a base de pasturas

El modelo de nutrición dentro de la finca es a base de pastos y forrajes, esto les ha proporcionado grandes indicadores productivos, "nuestro modelo tiene como objetivo maximizar el uso del pasto y forrajes en la dieta de las vacas

de leche. La meta es alimentar las vacas en producción con una dieta mínima de 80% a base de pasto y dependiendo de la oferta y calidad de los forrajes hemos logrado obtener los niveles de la dieta a base de pasto en hasta el 86%". Teniendo en cuenta que la base fundamental del alimento son las pasturas, el manejo de estas es muy riguroso para obtener una calidad suficiente para las vacas, "gestionamos la producción de pasturas bajo un modelo denominado 'Las 3 R' – Recorrida, Rotación, y Remanente. Este modelo nos lo ayudó a implementar Carlos Ángel, un amigo y asesor que vivió en Nueva Zelanda, el cual nos cambió bastante la forma de ver la rutina de gestión de las pasturas, y me gustaría compartir la esencia del modelo: **La Recorrida** consiste en medir aforos en todos los potreros destinados a lechería una vez por semana, eso nos permite saber cuánto stock de pasto tenemos y la tasa de crecimiento semanal. Lo calculamos con base a la materia seca por hectárea. Con esa información definimos **La Rotación** de

la semana, garantizando que las vacas tengan una oferta mínima de 17 Kg de materia seca de pasto por día. Cuando las vacas salen de los potreros evaluamos **el Remanente**, esto es algo que vigilamos de manera permanente porque este nos da información sobre las mediciones de oferta de pasto y el desperdicio, y lo más importante es que nos permite gestionar la calidad del pasto para el siguiente pastoreo. Con la información de cada semana podemos evaluar el comportamiento de cada potrero con respecto a su capacidad de producir pasto en las diferentes épocas del año, y notamos que hay variabilidad que se deben a cambios en condiciones del clima incluyendo temperatura, luminosidad y pluviosidad. Finalmente, el éxito del programa ha sido el entusiasmo con el cual el equipo de colaboradores de la finca adoptó la metodología. Incorporar este tipo de cambios culturales no siempre es sencillo, pero afortunadamente tenemos un excelente apoyo por parte de Carlos y el equipo de trabajo, pues la mejora en calidad



"Gestionar el bienestar de los animales es una responsabilidad y compromiso de todos los ganaderos".



Abimael Falla y Santiago Giraldo.



"Hemos aprendido a evaluar la cantidad, calidad y consumo de forrajes diario para darles una excelente alimentación a nuestras consentidas".



"3/4 Holstein + 1/4 Gyr, un cruce al cual le apostamos buscando salud y longevidad".

de vida para ellos y para las vacas fue evidente desde el inicio".

Actualmente el promedio de rotación del lote de vacas en producción está entre 26 y 30 días, "uno de los pilares del modelo de gestión del pasto es tener información confiable que nos permite salirnos del modelo tradicional de rotar los potreros en un orden específico de acuerdo a los números de días de rotación. Cada semana evaluamos la información de todos los potreros con respecto al volumen y calidad del pasto, y eso nos permite llevar las vacas cada día al potrero que tiene la mejor calidad y la mejor oferta de pasto".

La finca cuenta con diferentes tipos de gramíneas y una leguminosa, divididos en las siguientes proporciones, "45% Estrella Africana, 45% Kikuyo y 10% Lotus Maku, los tres están establecidos en todos los potreros en proporciones similares y nos permiten trabajar en este clima con una dieta de calidad para las vacas, y ciertas ventajas con respecto al control de plagas y la fertilización". Como última fuente del modelo nutri-

tivo y para poder mantener la energía de las vacas dentro de la finca se utilizan unos suplementos importantes, "el restante de la alimentación de las vacas lo hacemos con concentrado balanceado formulado a la medida para complementar la oferta nutricional de los pastos. Las vacas caminan una distancia considerable y tenemos que suplementarlas con energía para que puedan tener índices de producción y reproducción interesantes. En el concentrado incorporamos minerales y nutrientes específicos que les ayudan con la salud, fertilidad y bienestar".

El concentrado lo compramos en Concentrados del Campo, en San Pedro de Los Milagros, y con el apoyo de Premex evaluamos constantemente la calidad de pastos, parámetros productivos, de salud y reproductivos, y los precios de materias primas para hacer los ajustes necesarios.

Marcando la diferencia

Cada empresa y cada ganadería son únicas y diferentes; la conformación de

Girolando Entreaguas no contaba con una tradición ganadera, sin embargo, han hecho de la ganadería una empresa para agregar valor "los socios no somos de tradición ganadera, y eso nos hace bastante diferentes. Hemos analizado este negocio desde varios ángulos, no solo el financiero, y estamos alineados en el sentido que vemos la ganadería como un medio muy atractivo para hacer empresa, donde se le puede agregar valor al mundo produciendo alimentos de alto valor nutritivo, contribuyendo al país con modelos empresariales formales, aplicando tecnología, desarrollando talentos, y trabajando con transparencia. Además, generando una excelente calidad de vida para todas las personas que están asociadas a los proyectos".

Crianza de terneras

El modelo de crianza en la finca es sencillo pero eficaz, "para la crianza les damos a las terneras leche del ordeño dos veces al día, un total de aproximadamente 500 litros por ternera hasta el destete, normalmente buscamos que

FINCA



Novillas Girolando F1 transferidas con embriones.



"Le apostamos al Girolando en trópico alto por su capacidad productiva y eficiencia en parámetros de rentabilidad".

ellas consuman 7 litros diarios durante 65 días, pero el destete ocurre cuando las terneras ya están consumiendo mínimo 2 kilos de concentrado por día. La estrategia se basa en que ellas tengan un excelente desarrollo durante los primeros 60 días, y para garantizar eso estamos dando lo equivalente de 900 gramos de sólidos lácteos por día -7 litros con sólidos de 12.4% en la leche-. Desde la primera semana también suministramos concentrado y lo vamos aumentando gradualmente hasta que consumen 2 kg por día. Las terneras se levantan en terneros individuales para garantizar los consumos mínimos, y salen a pastorear y socializar cuando no se están alimentando. Cuando ya se están comiendo 2 kilos de concentrado al día les eliminamos la leche gradualmente durante un periodo de 10 días. Al destete las dejamos en los terneros con el mismo grupo de terneras durante 30 días, pero solo alimentándose de concentrado y pasto. Esto ayuda a que no se genere un estrés por reubicarlas a otra zona justo cuando están adaptándose a la fase de desarrollo sin leche". Este modelo de crianza ha resultado eficiente para el levante y venta de las mismas, generando bajas tasas de mortalidad y obteniendo grandes resultados en pesos al destete, "en los cuatro años que llevamos criando terneras

hemos levantado más de 300 y la tasa de mortalidad ha sido baja. En total se han muerto 5 terneras durante la etapa de crianza y destete. Eso es menos del 2% y creo que se debe a que nuestro foco desde el inicio siempre ha estado en criar y levantar terneras saludables y afortunadamente hemos podido tener buenos resultados gracias al foco que le ponemos a esa tarea".

Salud y Bienestar

El tema de salud en este proyecto se maneja bajo dos pilares básicos, primero entendiendo que la forma más efectiva de gestionar la salud de las vacas viene desde la óptica de la dieta y la nutrición, y segundo bajo el concepto de que prevenir es mejor que curar, "con el apoyo de Premex estamos administrando dietas a las terneras desde el día que nacen con elementos biológicos que les ayudan a desarrollar mejor su sistema inmunológico. Esto lo estamos midiendo con detenimiento y la idea es que las vacas se desarrollen con unas ventajas en sus sistemas inmunológicos para que sean muy productivas y saludables. En el concentrado de producción administramos esos mismos ingredientes, con otros adicionales que son formulados especialmente para vacas de alto rendimiento, incluyendo por ejemplo minerales que les ayudan

a fortalecer sus pezuñas, para evitar corjeras, y atrapadores de micotoxinas que les permite tener mejor rendimiento en sus parámetros productivos durante la época de los picos de producción que es cuando el sistema inmunológico de la vaca está más exigido". El bienestar por otro lado, forma parte de los pilares de la finca, "nosotros miramos el bienestar animal como una ventaja competitiva no solo de nuestra ganadería sino también como una herramienta que el sector entero debe implementar para ser más competitivo. Las vacas que son bien alimentadas, sanas, y en general bien cuidadas son vacas más productivas y rentables. También vemos el bienestar animal como una herramienta para atraer y retener los mejores talentos. Queremos estar vinculados con personas que valoran el bienestar de las vacas y que compartan ese propósito de estar al servicio de las vacas. Desde esa óptica hacemos todo lo que está a nuestro alcance para que los equipos de trabajo estén capacitados con respecto al manejo de los animales, que la infraestructura sea la adecuada para ellas, les brinde confort, y sea funcional para mejorar parámetros de producción, salud y bienestar".

Tecnología aplicada

Cada día se incorpora más tecnología en



"Optamos por una crianza sencilla pero eficaz".



La sala de ordeño es tipo espina de pescado de dos líneas bajas con tres puestos de ordeño en cada línea.

las distintas áreas productivas, "si segmentamos las diferentes actividades de nuestro proceso productivo, podemos hablar de varios aliados y empresas que nos han ayudado a entender e implementar las diferentes tecnologías que hay disponibles. El primer elemento de tecnología en nuestra ganadería es la genética de las vacas, y para mejorar ese aspecto usamos herramientas que nos permiten ser más eficientes con la reproducción y el mejoramiento genético. De la mano de Alta Genetics quienes son nuestros aliados estratégicos, tenemos acceso a herramientas con las cuales podemos evaluar el perfil genético de nuestras vacas, específicamente para entender qué genes tienen en su ADN. Esto lo hacemos con herramientas que hay disponibles gracias a la gran evolución que ha tenido la raza Holstein con la genómica en los últimos 10 años. Con estas herramientas hemos construido un modelo enfocado en criar vacas Holstein y F1 eficientes cuando uno analiza su genética con respecto a parámetros de producción, salud, longevidad y fertilidad. La segunda herramienta es en el ámbito de la reproducción, donde usamos semen sexado en las vacas de producción, eso es una innovación que nos ha permitido acelerar el ritmo de crecimiento de la empresa. En general el semen sexado

tiene una adopción interesante en novillas, pero nosotros hemos logrado tener tasas de efectividad de 40% de servicios por concepción. Esta es una herramienta que recomendamos bastante, por último, recientemente hemos incursionamos en el uso de biotecnología reproductiva, y con el apoyo de Invitro Colombia, logrando crear un programa de transferencia de embriones que tiene un impacto importante para el negocio y nuestro entorno". Santiago hace hincapié en que estas tecnologías son de fácil acceso para todos los ganaderos del país, "estas innovaciones están al alcance de todos los ganaderos, nosotros somos una empresa mediana y para nosotros ha sido fundamental poder apoyarnos en aliados que tienen una experiencia muy robusta y están dispuestos a trabajar con nosotros de una manera muy integral para ayudarnos a cumplir nuestras metas. Siempre que converso con otros ganaderos me gusta invitarlos a ser proactivos con el uso de la tecnología, es la única forma que podemos avanzar como sector y competir mejor".

Futuro

Su meta en producción de leche en el 2020 es llegar a producir 25,000 litros por hectárea año. "Lo planeamos hacer con 86 vacas en un área efectiva de 25

hectáreas. Nosotros no buscamos ser los ganaderos de leche más grandes de Colombia, nos gusta equilibrar el negocio de la ganadería con la cría y el levante y buscamos que las vacas de leche tengan unos rendimientos atractivos en su producción, pero también le damos prioridad a la reproducción que es uno de nuestros pilares para poder criar hembras por inseminación artificial con semen sexado. Con respecto al negocio de cría queremos que las 86 vacas en producción puedan criar dentro de un periodo de 12 a 13 meses, y ojalá que un 40% de ellas queden con semen sexado. Eso nos genera un valor agregado para poder ofrecer al mercado vientres de Girolando F1 y también para tener reemplazos de calidad para continuar mejorando los parámetros de nuestra lechería. A largo plazo queremos tener un ordeño de Girolando en trópico bajo, ya tenemos identificadas algunas zonas que pueden ser interesantes por sus condiciones climáticas y posición geográfica en el país. Estamos trabajando con varios aliados en la elaboración de este sueño y lo estamos haciendo con calma, aprovechando las personas y los aprendizajes que hemos logrado conocer en los últimos años".

Alejandra Pichimata