

FINCA

# CRECIMIENTO EN CONJUNTO

La ganadería Filadelfia es una empresa de tradición ganadera ubicada en Ubaté, Cundinamarca. Allí se desarrolla leche de calidad con base en el bienestar animal, la genética, tecnificación y pasión por la ganadería. Actualmente producen 920 litros con 46 VO.



JORGE ZEA,  
LÍDER DE  
LA GANADERÍA  
FILADEFIA.

Jorge Zea, administrador de empresas con maestría en gerencia internacional y actual líder de la ganadería Filadelfia, cuenta que, la ganadería nace gracias a la vocación que le inculcaron desde pequeño por las vacas, el medio ambiente y la dedicación por el campo colombiano. Esto es algo que se transmitió desde generación en generación, “nuestro lema es el amor a las vacas como principio fundamental de la ganadería, bajo esto nace el sueño desde tiempo atrás; con una vocación ganadera que viene de generación en generación transmitiendo dedicación, amor, respeto al medio ambiente y a los animales. Tomando como base estos pilares fundamentales nace la Ganadería Filadelfia; una finca que se encuentra localizada en el valle de Ubaté, una de las cuencas hídricas más importantes de la sabana cundiboyacense, al ser afluente del sistema de la laguna de Fúquene, región que se caracteriza por su producción lechera”.

Asimismo, las vacas cumplen un papel importante, y son las protagonistas en cada decisión entorno al éxito de Filadelfia, “las vacas no son un número más. Cada animal tiene un nombre desde su nacimiento, estos van ligados con el abecedario; es decir, que el primer año de la ganadería todas las terneras que nacieron su nombre comenzó por la letra A, por ejemplo: Atrevida, Arrebatada, Agüeita, Anastasia entre otros; el segundo año los nombres iniciaron por la letra B y así sucesivamente. A través de sus nombres creamos sus historias y anécdotas que vamos contándole a las personas que nos visitan a diario; también, nos ha permitido llamarlas por su nombre en el momento de iniciar el ordeño o para separarlas de los otros animales del hato. La relación diaria con cada uno de estos animales nos ha llevado a establecer vínculos cercanos



## GANADERÍA FILADELFIA EN CIFRAS

**Ubicación:** Ubaté  
**Municipio:** Cundinamarca  
**Altura:** 2.556 m s. n. m.  
**Hectáreas totales:** 20  
**Superficie afectada:** 20  
**Litros/día/vaca:** 20  
**Producción de litros/día:** 920  
**Vacas en ordeño:** 46  
**Vacas secas:** 3  
**Novillas:** 30  
**Vacas masa:** 88%  
**Sólidos en leche:** 12.4%  
**Grasa:** 3.6%  
**Proteína:** 3.1%

con ellos; pues, aunque sea increíble de creer, en la mayoría de los casos las personalidades de las vacas hacen honor a sus nombres”.

### Tecnificación acorde a las necesidades

Actualmente Filadelfia cuenta con una infraestructura que le ha beneficiado la facilidad de su uso, además cuentan con adecuaciones esenciales para sus necesidades. Asimismo, la tecnificación juega un papel importante, “nos gusta reinvertir gran parte de la utilidad en mejoras, tener una mayor tecnificación; el que nos conoce desde nuestro inicio puede dar fe de esto. La infraestructura actual se ha construido con el esfuerzo y el trabajo diario de las vacas, los trabajadores y nosotros. Creemos y defendemos que si no existe una unión de todos los involucrados es difícil obtener buenos resultados; le apostamos a un desarrollo y crecimiento en conjunto. Cuando comenzamos iniciamos con un establo móvil de cuatro puestos con motor ACPM, entregando la leche caliente, criando las terneras con el sistema balde estaca. Con el paso del tiempo hemos evidenciado resultados positivos. Actualmente tenemos un establo móvil de ocho puestos con la opción de motor ACPM o energía; reformamos las condiciones para el desarrollo de las crías con sala cunas y entrega de la leche fría. Esto último ha sido uno de los cambios más importantes, puesto que, adquirir el tanque frío nos ha permitido almacenar tres ordeños, no solo nos provee un mayor precio de venta, sino que también se convierte en una herramienta clave para preservar la calidad de nuestro producto”.

### Genética Holstein

Al tener en cuenta las cualidades del terreno se fija cuáles serían las razas más adecuadas para el tipo de enfoque del negocio, así optaron por la raza Holstein por su volumen en producción y adaptabilidad a la zona, “tomamos la decisión de trabajar solo con la raza Holstein por el enfoque que le queríamos dar al negocio y las condiciones de la finca.

Partimos de la premisa que la finca es de 20 fanegadas; por lo tanto, era necesario una buena relación de producción por fanegada; es aquí que evidenciamos que la raza Holstein se caracteriza por el alto volumen de producción lechera. También tenemos en cuenta el espacio, ya que ha sido un limitante debido a que la carga por fanegada no puede ser muy alta. No obstante, es importante resaltar que esta raza nos ha permitido nivelar los costos con los ingresos como se ha podido comprobar en varias investigaciones donde señalan que este ganado es el más rentable. Actualmente, el nivel de carga (cabezas/fanegada) de la finca está al límite, razón por la cual decidimos inseminar con otras razas tales como Jersey, BON y algo de rojo sueco, entre otras. Todas estas crías que nacen se destinan para la venta inmediata. Nosotros mantenemos la línea 100% Holstein”.

Dentro de la selección de las vacas sobresalen dos pilares, “el primero: es la clasificación lineal, buscamos corregir algunos aspectos funcionales del animal enfocándonos al tipo. Para nosotros, las ubres son de gran relevancia, nos gustan con buen volumen, fuertes con buenos ligamentos y profundas. Estos factores nos permiten tener una relación de productividad con larga vida en el hato. Posteriormente, revisamos la fortaleza lechera para fincas que están sobre los 2600 metros del nivel del mar, consideramos que es importante buscar animales anchos de pecho que le permitan a los órganos vitales trabajar y con una buena profundidad con sus costillas bien separadas hacia el extremo posterior del animal. Por último, miramos patas y pezuñas. Son animales muy pesados, por lo tanto, es necesario que en su forma, estructura y movimiento permitan soportar apropiadamente al animal. También, aprovechamos los servicios adicionales que nos ofrecen las casas genéticas, muchas de estas cuentan con programas de apareamiento. El segundo: va dirigido más al día a día del animal en la finca, su producción de leche, salud, fertilidad y uno muy importante la vida productiva, ya que, buscamos vacas longevas con

buenas lactancias. El verdadero momento donde hacemos la selección de nuestra genética, es a partir de las pruebas genómicas que le hacemos a las crías con pocas semanas de nacidas, logrando así identificar cuáles serán nuestras futuras vacas. Esta herramienta nos ha permitido tener un mejoramiento genético de nuestra ganadería sustentada en datos. Por lo tanto, desde el año pasado abrimos la opción de venta de animales, desde crías hasta novillas próximas. Por último, estamos buscando muchos toros que transmitan la leche A2A2, pues vemos en esta una oportunidad a futuro y queremos ir enfocando la producción con dicho factor”.

### Estrategias de alimentación

Al ser animales de alta producción son muy exigentes con la alimentación y suplementación, se considera este como uno de los ítems más focalizados dentro de la ganadería, “se lleva un control diario de la producción por vaca. Con base en esta información, semanalmente se ajustan las raciones en una proporción 3,5 L a 1 kg de un concentrado con el 18% de proteína. Esta relación tiene al-

FINCA

La ganadería Filadelfia se encuentra ubicada en Ubaté.



"La sal es a voluntad en un salero móvil, pero dentro de la ración las obligamos a consumir 100 gramos diarios".



"En las praderas, tenemos una variedad de forrajes compuestos por Kikuyo (65%), leguminosas y Raygrass (35%)".

"Al ser animales de alta producción son muy exigentes con la alimentación y suplementación".



"En la ganadería el bienestar animal lo es todo, justamente ese es el verdadero trabajo de nosotros como propietarios".



"Estamos buscando muchos toros que transmitan la leche A2A2, pues vemos en esta una oportunidad a futuro y queremos ir enfocando la producción con dicho factor".



Potreros 4-3 días.



"La producción de cada animal depende de cómo se crie".



"Contamos con una sala cuna, donde su estructura y condiciones garantizan una temperatura, acceso a agua y condiciones de asepsia óptimas para su desarrollo".

gunas limitantes, es importante tener en cuenta que establecimos un tope máximo de concentrado diario sin importar si la vaca está produciendo una mayor cantidad de leche, el límite es de 10 kg -vacas entre 35 y 40 L-, esto nos permite preservar la salud de nuestros animales. Las vacas de más de 40 L entran a una suplementación especial, pues son más propensas a sufrir de una acidosis. Por esta razón, en la media mañana se les da heno de muy buena calidad buscando la fibra evitando esta enfermedad. Vacas que se abrieron y están por debajo de 10 L diarios solo les damos un concentrado de 12% de proteína con una relación 5 L

a 1 kg. Adicionalmente, nos gusta mucho utilizar el glicerol dentro de la ración, en cada ordeño se les suministra 250 ml a todas. La sal es a voluntad en un salero móvil, pero dentro de la ración las obligamos a consumir 100 gramos diarios. Las vacas con una baja condición durante la lactancia les adicionamos un suplemento ganadero a su ración debido a que una vaca con baja condición no queda servida y por lo tanto se incrementan los días abiertos. Esto también aplica a las próximas, buscamos que paran con una muy buena condición corporal. Si queremos que nuestras vacas produzcan, debemos suministrarles todas las herramientas.

Es por eso que aquí el manejo juega un papel fundamental ya que ellas pueden tener la mejor genética, pero si no se trabajan correctamente no van a expresar su potencial".

**Pastoreo en franjas**

El modelo de pasturas es uno de los puntos que más se destacan dentro de la ganadería, ya que se realizan labores de control que permiten un buen rendimiento en la principal fuente de alimentación de la ganadería, "en las praderas, tenemos una variedad de forrajes compuestos por Kikuyo (65%), leguminosas y Raygrass (35%), los cuales se deben



La raza Holstein es uno de los emblemas de la Ganadería Filadelfia.



Novilla de vientre salero.



Propietaria Rosa Maria Zea.



Propietaria fundadora Etilvia Martelo.



Sala Cunas.



"Actualmente tenemos un establo móvil de ocho puestos".



"Consideramos que el recurso humano es de gran importancia para el cumplimiento de metas; gracias al esfuerzo y dedicación de los trabajadores".



optimizar para garantizar las raciones que requiere el ganado. Por esta razón, implementamos el sistema de pastoreo en franjas -cuerda adelante y una cuerda atrás-, dicho sistema consiste en desplazar las cuerdas tres veces al día -finalizado el ordeño de la mañana, media-mañana y finalizado el ordeño de la tarde- permitiendo una óptima rotación para evitar el sobrepastoreo de los potreros. La fertilización y control de plagas la hacemos rotacional, que quiere decir esto; que va atrás del ganado, desocupan el potrero y a los ocho días le aplicamos un abono químico, esperamos otra semana y revisamos el potrero para entrar

a fumigar contra plagas -claro está en época de invierno- en verano solo aplicamos un fertilizante foliar combinado con un líquido del control de plagas. Todos los materiales que utilizamos para estos procesos son certificados dentro de las buenas prácticas ganaderas".

### Crianza de terneras

Al hablar de crianza Filadelfia tiene un punto de partida importante. Bajo el lema; si no se cría bien no tendremos una buena productora, se han fijado todo su esfuerzo para hacer de esta etapa una de las más importantes, "la producción de cada animal depende de cómo se críe;

cabe destacar, que también existe una asociación directa con la buena genética. Dentro de nuestro proceso de crianza contamos con una sala cuna, la cual juega un papel muy importante. A partir de su estructura y condiciones se garantizan una temperatura, acceso a agua y condiciones de asepsia óptimas para su desarrollo. La sala cuna se encuentran divididas en dos secciones: i) para las crías que consumen leche y que son menores de 5 meses; y ii). mayores de 5 meses, las cuales permanecen ahí hasta cumplir casi el año. Lo anterior se detalla así: **primer momento:** inicia al nacer el animal, en este momento de manera inmediata

FINCA



"Implementamos el sistema de pastoreo en franjas -cuerda adelante y una cuerda atrás-".



Aquí está un ejemplar que ha dado 9 partos.



"Nos gusta ver a nuestros animales libres, autónomos, que puedan interactuar entre ellas, que no sientan ningún estrés".



"Queremos seguir trabajando en la sostenibilidad -ambiental, ecológica y económica-, sin afectar la producción y la calidad de la leche".

se le provee con ayuda de un tetero dos litros de calostro -de su madre-. Enseguida, dejamos que la vaca interactúe con su cría unas horas, creemos que es fundamental para el desarrollo de la cría. Finalmente, se separa de la vaca y se lleva a la sala cuna para crías. Protocolos que seguimos mientras se encuentran en la sala cuna: **Leche.** Se les suministra dos veces al día hasta el tercer mes de vida -0 a 2 meses 6 L/día; el tercer mes 4 L/día-. **Pasto y concentrado.** A voluntad desde el día cero. Se colocan raciones muy pequeñas hasta que se evidencia que se la comen todo. Establecimos un máximo de 2kg/día de concentrado. **Medicamentos preventivos.** A los 15 días de nacida se les administra baycox. Antes del mes se descoman las crías con un protocolo de cero dolores, donde se duermen los animales y con una desconadora eléctrica se hace el procedimiento y se les coloca antibióticos para el dolor y cualquier infección, todo enfocado al bienestar animal. **Segundo momento:** inicia cuando son destetadas -dejan de recibir leche-, el protocolo que seguimos mientras se encuentra en la sala cuna de mayores es: **Concentrado.** 4 kg/día dividido en dos

momentos -mañana y tarde-. **Pasto.** se suministra pasto cortado a voluntad, nuestra premisa es que las pasteras deben siempre estar llenas. **Agua.** a voluntad, los bebederos son automáticos y suministran agua según el consumo de cada animal. **Medicamentos preventivos.** se purgan con Copersol cada 60 días; vitaminas B12 cada 30 días y baño contra moscas. cada 60 días. **Tercer momento:** inicia en el momento en el que salen de la sala cuna de mayores, en ese instante se repite la dosis de baycox mencionada en el paso anterior. El protocolo que se sigue en el potrero es: **Concentrado.** 4 kg/día dividido en dos momentos -mañana y tarde-. **Agua.** a voluntad con bebederos de potrero. Se purgan con Copersol cada 60 días y baño contra moscas. cada 60 días".

### Fundamentales en la ganadería

El éxito de un proyecto se deriva de su trabajo en equipo, por esta razón en toda ganadería el recurso humano es fundamental. En el caso de filadelfia no es la excepción, "consideramos que el recurso humano es de gran importancia

para el cumplimiento de metas; gracias al esfuerzo y dedicación de los trabajadores, se puede sobresalir en diferentes aspectos relacionados con la calidad de la leche, los servicios, las buenas prácticas ganaderas orientadas a la prevención, inocuidad de la leche y el control de los medicamentos. Por lo tanto, desde hace tres años diseñamos un modelo de Indicadores de Desempeño (KPIs), con el fin de evaluar su rendimiento y cumplimiento objetivos; en caso de obtener los resultados esperados los colaboradores reciben bonificaciones para recompensar su gran labor".

### Nuestra familia

El bienestar lo es todo, según Jorge, "en la ganadería el bienestar animal lo es todo, justamente ese es el verdadero trabajo de nosotros como propietarios, poderles dar a nuestros animales todo el amor, salud y bienestar, va a hacer que ellas se sientan parte de nuestra familia y así retribuirnos en productividad. Nos gusta ver a nuestros animales libres, autónomos, que puedan interactuar entre ellas, que no sientan ningún estrés cuando llegamos nosotros a

compartir el mismo espacio, hasta el punto de que ellas sean las que nos busquen a nosotros. Nunca les debe faltar agua, una buena sombra y un lugar cómodo donde acostarse que esté seco. Estar en un ordeño de nuestra ganadería es mágico, se presencia la conexión existente de toda nuestra familia. Ellas no son obligadas a ir al equipo de ordeño, cada una tiene un nombre que, al llamarla, ellas se sienten identificadas y se dirigen a su puesto, ninguna vaca se maneja, no se permite ningún mal trato, ellas son las reinas de la finca y hay que consentirlas. Todo esto lo hemos logrado con el buen trato que les damos desde pequeñas, lo que nos ha permitido ganar confianza y que pierdan el miedo, ellas son de costumbres y de rutinas”.

### Un pilar fundamental

La tecnología es uno de los eslabones más importantes dentro de muchas lecherías, si bien en Colombia cada vez adaptamos más el uso de este pilar, no necesariamente con grandes maquinarias sino con una tecnificación ligada a; los datos, información y conocimiento en todos sus pilares, es allí donde Filadelfia hoy en día tiene su mirada fija, “la tecnología juega un papel fundamental en la producción, si queremos aumentar la productividad y la eficiencia debemos trabajar de la mano de esta. No es solo comprar maquinaria y equipos, que en su mayoría son importados y tienen un alto valor en el mercado, sino que también es fundamental capacitar y tecnificar a los trabajadores, aumentando su productividad. Teniendo en cuenta lo anterior es de gran importancia invertir en maquinaria y equipos, para tecnificar algunos procesos, como lo es el ordeño, con máquinas que permiten ordeñar grandes volúmenes en tiempos cortos. Tecnificar nuestros procesos como es el caso de IATF con protocolos rentables para el ganadero, que nos permiten trabajar en mejorar los días abiertos. Técnicos que trabajen en el mejoramiento de nuestras praderas con sistemas de rotaciones eficientes, donde los costos de implementación y mantenimiento no sean elevados. Todo esto para poderle ofrecer las condiciones mínimas que requieren nuestros animales”.

### Futuro

Queremos seguir trabajando en la sostenibilidad -ambiental, ecológica y económica-, sin afectar la producción y la calidad de la leche, esto no está directamente asociado al aumento del tamaño del hato, sino a un correcto manejo de recursos, experiencia, innovación y desarrollo. En cuanto al trabajo genético queremos seguir con un mejoramiento continuo de nuestra genética Holstein, una buena genética es para toda la vida. Buscamos vacas longevas y muy adaptadas a nuestras condiciones”.

**Alejandra Pichimata**



**Bayer cuida su inversión desde el nacimiento de sus terneras con sus productos de calidad**

