



Carlos Augusto | Guto Jads | Jornal Grande Bahia, Com. Br.

## Transformando líderes

La Fundación Colombia Potencia Lechera Tropical, Ganadería El Bambú y Sugaberrio organizaron la 3ra versión de Expoleche.

En esta versión se reunieron diferentes expertos en una jornada virtual para conversar sobre temas técnicos ligados al sector lechero. Además, se llevó acabo el remate virtual de grandes razas lecheras y sus cruces, el cual concluyó en un éxito total.

**E**l webinar fue titulado: "Foro: Transformando líderes del negocio lechero" y contó con la ponencia de Carlos Cortés, Daniel García, Fernando Preumayr, Lucyano Lobo, Juan Carlos Guerra y Hernán Salamanca.

### Enfoque financiero

La jornada inició con la intervención de Carlos Cortés, mencionó que los principales pilares para una rentabilidad segura en una explotación lechera se manifiestan en cuatro puntos:

**la planeación y la ejecución, la alimentación a base de pasto, el bienestar animal y del equipo de trabajo, y, por último, la genética y tecnología,** resaltando así que gracias a estos pilares ha logrado tener una permanencia en el negocio con grandes márgenes de utilidad, ganancia e indicadores que han sido de reconocimiento para la hacienda La Ceibita, de la cual hace parte. En ese orden de ideas, es importante mencionar que una de las partes fundamentales radica en el punto de partida, y por ende, Carlos menciona que, “para una buena administración se deben determinar y responder las siguientes preguntas: ¿con qué podemos trabajar?, ¿hacia dónde vamos? y ¿qué queremos hacer?, teniendo claro esto se puede obtener diferentes resultados. En el caso de la hacienda se sabe que tenemos dos negocios principales: uno es la leche y otro es la genética. Luego de tener claro esto, algo que cambiamos gracias al Dr. Alexander Echeverri fue la forma de alimentación a base de pasto, donde implementamos pastoreo de precisión”. Para concluir Carlos resaltó que los factores para mejorar el flujo de caja y rentabilidad son: producir leche a base de pasto, trabajar constantemente para mejorar la cantidad de pasto producido por hectárea, limitar la suplementación, mejorar los indicadores de reproducción – indicador clave-, trabajar sobre la estructura del hato, analizar los puestos de trabajo, mejorar la calidad composicional y guardar comida en tiempos de abundancia para mantener una producción estable en época de verano.



**CARLOS CORTÉS**

Administrador de empresas del CESA, economista con mayor en banking and finance de la University of Western Sydney y actualmente hace parte de la hacienda la Ceibita en Mariquita- Tolima.



**DANIEL GARCÍA ACOSTA**

MVZ y consultor técnico comercial en ganadería de Premex.



**FERNANDO PREUMAYR**

Ing. Agrónomo Universidad del Rosario de Argentina, postgrado en la Universidad Austral, profesor, fundador Factor Humano AACREA y consultor de empresas lecheras.



**LUCIANO LOBO**

Médico Veterinario, gerente comercial de Allflex y Monitoreo en Latam, actualmente es consultor de Farmaland.



**JUAN CARLOS GUERRA**

Zootecnista Universidad de Antioquia, experto en consultoría de nutrición de vacas lecheras, director de mercadeo de ganadería y sales en Itacol.



**HERNÁN SALAMANCA**

Especialista en Gerencia de Proyectos. Ingeniero Agrónomo. Desarrollo de Tecnología Ganadería Resiliente.

WEBINARIOS



actividades en una explotación lechera, con una amplia experiencia en temas de factor humano enfocados a los proyectos lecheros, Fernando inició su intervención mencionando la importancia de pensar en las nuevas generaciones, así como plantearse la siguiente pregunta; ¿qué variables ayudan a retener y atraer el personal al sector lechero? Si bien sabemos que en Colombia y en varios países latinoamericanos una de las problemáticas más frecuentes es la falta de mano de obra, “el primer pilar que quieren las personas al ingresar en un trabajo ligado a la ganadería es encontrar: un sistema productivo, una infraestructura, un equipamiento, un horario adecuado y aportes tecnológicos. Partiendo de este punto, debemos tener claro el desarrollo interno del equipo humano, ¿cómo logramos conformar un equipo de trabajo? con los siguientes factores: involucrando un buen clima laboral (educación, familia y vivienda), ubicación del terreno (infraestructura y región), una vida óptima e intercesión social (integración grupos pares) y el último, un marco legal y contractual (las obligaciones legales del empleador al empleado). También tenemos que tener en cuenta los cambios de las lecherías, existen más vacas (escala), más inversión (intensificación), más complejidad (tecnologías nuevas), formas de pensar (cambio generacional). Y algo que está claro es que la gente cambió también, es por ello que las personas actualmente quieren: respuestas a sus motivaciones, algunos de los procesos claves son: la comunicación, la interacción, la motivación, el liderazgo (influencia) y equipo. Es por esta razón, que

**Nutrición productiva con forrajes**

Dando continuidad al encuentro, **Daniel García** mencionó los pilares fundamentales del sistema de nutrición productiva a base de forrajes, un proyecto de la empresa Premex que nace con la iniciativa de brindar un mejor asesoramiento a las personas que hacen parte del sector, partiendo de allí se implementó la importancia de que el forraje fuera acompañado con la utilización de tecnología analítica y una suplementación estratégica, “venimos trabajando en un modelo donde en primera instancia se debe saber: **¿cuánto forraje está produciendo?** Luego se hace **un análisis de suelos** con platometro para observar el comportamiento del pasto, en este punto también se recomienda para mayor agilidad el uso de un dron. Después es necesario **consolidar toda esta información** y conocer más de cerca estos indicadores, es por ello que actualmente existe una aplicación llamada Aplatometro que está disponible en Play Store –totalmente gratis-, esta

APP permite que ingresemos unos datos y obtengamos unos resultados -principalmente del aforo-”. Gracias al desarrollo tecnológico para la producción de pasto, empresas como Premex han podido obtener algunos indicadores claves que les han permitido desarrollar información útil para implementar en las lecherías, por ejemplo; Premex, ha desarrollado algunas fórmulas que pueden ser aplicadas tanto para ganaderos del trópico bajo como del trópico alto. Para concluir Daniel menciona que estas inversiones significan un retorno en un futuro. Así mismo, el desarrollo de la recolección de datos: aportan en la toma de decisiones más acertadas e incluso se puede medir con diferentes fincas para generar mejores indicadores finales, y todo esto se logra, “siempre y cuando estén dispuestos a cambiar la visión”.

**Desafíos en la gestión de personas**

Posteriormente, **Fernando Preumayr** compartió una visión importante para el desarrollo de las

se debe conectarse, vincularse y entenderse". Para concluir Fernando menciona que, "debemos cambiar ese modelo tradicional, el cual consistía en mandar y pensar, controlar, optimizar y trabajar. Las nuevas propuestas son: proponer y respaldar, facilitar, apoyar y construir una realidad con mejoras continuas".

### Inteligencia animal

**Luciano Lobo**, inició su charla con la siguiente frase: "si no lo puedes medir, no lo puedes gestionar", partiendo de allí recalcó la importancia de un cambio de actitud para las fincas y ver la tec-

nología como una facilitadora de actividades, "vamos a seguir con la observación visual para por ejemplo actividades de reproducción (detección de celos) y enfermedades o es mejor actuar estratégicamente con la adopción de soluciones inteligentes para la eficiencia productiva". Para contextualizar su charla se planteó la pregunta: ¿qué es un monitoreo?, destacando que son las soluciones que recopilan y analizan datos críticos de cada animal individualmente, además, brindan información para la toma de decisiones, aumentan la eficiencia, mejora el bienestar ani-

mal e impulsan la rentabilidad de la finca. Ahora bien, ¿a qué se refiere el concepto del monitoreo individual?, cada vaca es una unidad de producción, en ese orden de ideas el enfoque sería fijarse en quién necesita más atención y cuándo. Existen herramientas, por ejemplo; que puede detectar una enfermedad desde 12 horas hasta 3 días antes de que exista, generando así que se trabaje en un sistema de prevención más eficaz, "la tecnología lo que promueve es productividad, reducción de costos y más es sustentable en el tiempo que un modelo tradicionalista. Enton-

**AGROSAVIA**  
Corporación colombiana de investigación agropecuaria

**Asocebú**  
Asociación de Criadores de Cebú

**Plataforma de información genómica de la raza Cebú Brahman.**

La mejor forma de evaluar el potencial genético de sus animales.

**El campo es de todos** Minagricultura

WEBINARIOS



"Esta 3ra versión de ExpoLeche fue un éxito gracias a las ganaderías, los conferencistas patrocinadores, compradores y cada uno de los espectadores".

ces, ¿por qué monitorear? Se debe tener claro que el monitoreo beneficia a la explotación en estas situaciones: **el monitoreo reproductivo** tiene beneficios como; detección de celos para inseminar a tiempo exacto, detección temprana de vacas que requieren atención, mejora los indicadores de reproducción e intervalo entre partos más cortos, entre otros. **Monitoreo de salud;** ayuda a una detención temprana de problemas de salud, para optimizar la recuperación, reportes en tiempo real del periodo más crítico de la lactancia y alertas de emergencia en tiempo real. **Modelo de grupos/nutrición;** información para tomar las decisiones correctas sobre problemas generales grupo/hato, mitigación del estrés calórico, eficiencia de alimentación, rutinas operacionales, mayor bienestar animal y mejora eficiente de la alimentación. Al final todas estas herramientas están para hacer más fácil nuestro trabajo en las ganaderías e implementar estrategias que sean en tiempo real".

### Alimentación eficiente desde un enfoque administrativo

**Juan Carlos Guerra**, impartió su charla con la importancia de saber que se necesita saber más del negocio, por ejemplo, factores como el flujo de caja son esenciales para mantener la empresa, con base a esos números se puede generar un margen de utilidad. Además, se resalta uno de los factores más importantes de la explotación, el cual es la alimentación estratégica, "estamos en un negocio que implica saber y conocer; nuestro flujo de caja, además, la estructura del negocio se debe tener clara, conocer la parte financiera y la parte operativa, qué ingresos costos, gastos y utilidades se pueden obtener desde una buena estrategia de alimentación". Ahora bien, otro tema esencial que viene a ser importante dentro de la charla es, ¿cómo desde una alimentación eficiente se puede afectar un mayor ingreso?, "para hablar de ello debemos tener claro que se debe expresar el máximo genético,

conocer los valores de conversión de alimento y cantidad de preñeces. Y todas estas acciones se deben hacer bajo una base forrajera y cubriendo lo restante con el concentrado adecuado". Para generar una conversión del alimento, se debe cuestionar: ¿cuánto del alimento que le doy al animal se convierte en materia prima? ejemplo datos como: cantidad total de materia seca consumida, cantidad de litros producidos, sincronía entre cantidad y calidad, potencial de los alimentos que se les da a las vacas y momentos de la lactancia más eficientes son algunos de los ítems que ayudarán a tener claro esa conversión. ¿Cómo hacerlo? Se debe calcular en el potrero el consumo de pasto, revisar el consumo de los demás alimentos y a partir de ello calcular la conversión. Para concluir Juan menciona que, "hago un llamado a la acción, asegure y maximice la base forrajera, realice aforo y calcule el consumo, conozca la tasa de crecimiento, maximice el consumo de hojas nuevas, realice bromatológico, cuide el parto (estandarizado), capacite a las personas sobre la importancia de esta etapa, implemente programas para el cuidado de la vaca en parto, cubra lo restante con concentrado adecuadamente y en cantidades acordes, consulte cuál es el alimento adecuado para su ganadería, implemente un programa de suplementación estratégica, y como finalidad la intención o propósito es, expresar el máximo potencial genético, conocer la curva de lactancia y la conversión del alimento, mejor cantidad de preñeces, controlar la condición corporal

y conocer a fondo cuáles son los objetivos a lograr”.

### Ganadería Sostenible

**Hernán Salamanca**, compartió como la implementación de soluciones tecnológicas con energías renovables, generan grandes márgenes de ganancia y aporta a un futuro sostenible para las próximas generaciones. Para contextualizar comentó que la empresa Integra –Innovación Agroindustrial Sostenible- ha desarrollado grandes impactos como: Adaptación al cambio climático, un proyecto empresarial con una finalidad de sostenibilidad, un ecosiste-

ma productivo es decir; sustentable en el tiempo, un desarrollo estructurado el cual llaman resiliencia. Todo esto va ligado a la implementación de: transferencia energética, uso eficiente, una administración adecuada de los recursos, un funcionamiento óptimo, una resiliencia y adaptación, disminución de las emisiones de gases invernaderos, ahorro de agua y un eficiente uso de la inversión. “Para el uso responsable y eficiente del agua: tenemos agua lluvia, hacemos buen uso de las quebradas, ríos, lagunas etc. Tenemos riesgos solares para el manejo eficiente del recurso hídrico o

energías renovables para sistemas de transporte renovables. Comida a base de pasturas y forrajes, praderas con donde se hacen pastoreos rotacionales, además, manejo de suelos como microorganismos, minerales, materia orgánica, cercas solares, cercas vivas. Pero para lograr todo esto lo más importante es el cambio de mentalidad para llegar a ser autosuficientes. La energía solar está avanzando en diferentes espacios y creo que es importante que avancemos en esos temas”.

**Alejandra Pichimata**



**AGROSAVIA**  
Corporación nacional de investigación agropecuaria

**Asocebu**

- Conozca el potencial genético de sus animales para reproducción, habilidad materna, ganancia de peso y rendimiento cárnico, desde el nacimiento.
- Identifique en sus animales genes de interés comercial.
- Maximice la ganancia genética y disminuya la consanguinidad en su hato, a través de programas de apareamientos dirigidos.
- Conozca la pureza racial y presencia de enfermedades de origen genético.

**Informes:**

**AGROSAVIA**  
atencionalcliente@agrosavia.co  
422 73 00 ext. 1428 - 1369 - 1557  
(Coordinación Desarrollo de Negocios).

**Asocebu**  
arielejimenez@asocebu.com  
756 10 44 ext. 115  
(Coordinación de Investigación & Desarrollo)

El campo es de todos  
Minagricultura