

# Informe Gestión

2020

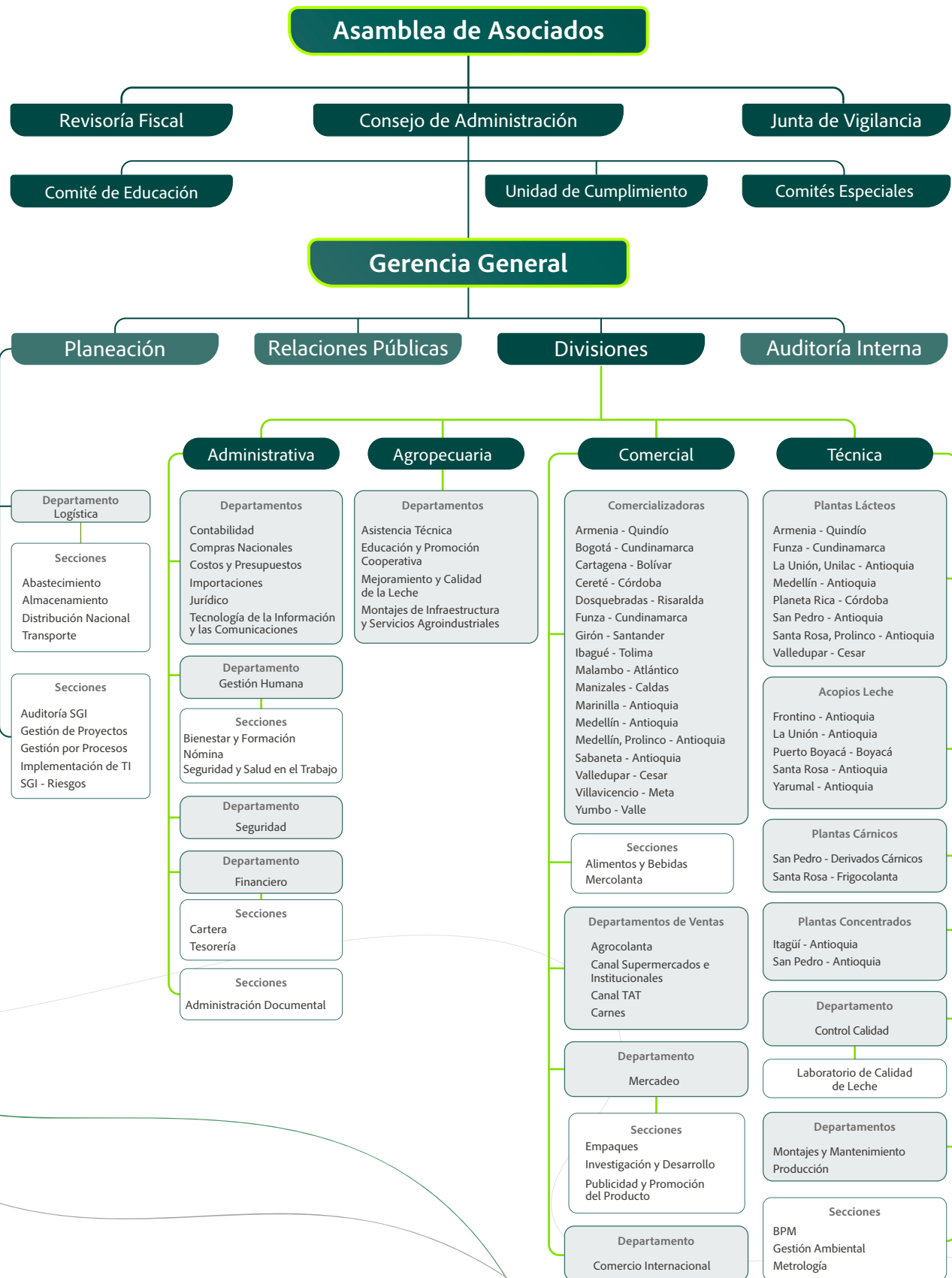


*Sabe más,  
Sabe a campo*

# Índice

- 2** Organigrama
- 3** Directivos Colanta
- 6** Sedes Colanta
- 11** Informe Del Consejo de Administración y La Gerencia
- 45** Unidad Láctea
- 59** Unidad Cárnica
- 67** Unidad Agropecuaria
- 85** Unidad Comercial
- 99** Gestión Social
- 123** Sostenibilidad Ambiental
- 131** Planeación Estratégica
- 137** Informe De la Junta de Vigilancia
- 141** Informe Financiero
- 282** Dictamen Del Revisor Fiscal
- 293** AyC Colanta





ÍNDICE

# Directivos

## Consejo de Administración

### Principales

Daniel F. Cuartas T.  
Luis E. Velásquez V.  
Luis C. Gómez Mc.  
Noé de J. Arboleda J.  
Gabriel J. Moreno M.

### Suplentes

Ricardo A. Camacho G.  
Eduardo A. González C.  
Martín A. Yepes E.  
Margarita M. Uribe S.  
Humberto Roldán E.

## Gerente General

Sergio L. González V.

## Junta de Vigilancia

### Principales

José I. Sepúlveda A.  
José I. Betancur A.  
José I. Tamayo C.

### Suplentes

Erney L. Barrientos L.  
Luis A. Sepúlveda B.  
Fredy A. Vásquez R.

## Comité de Educación

### Principales

Santiago Mejía R.  
Viviana S. Echeverri L.  
Herman D. Zapata G.

### Suplentes

Viviana Betancur J.  
Margarita M. Zapata P.  
Arnulio Millán M.

## Secretaria

Nidia Marulanda V.

## Oficial de Cumplimiento

Sonia B. Alayón A.

## Revisoría Fiscal

Auren Consultores Medellín S.A.S.

### Principal

Raúl A. Menco V.

### Suplente

Paula A. Orjuela R.

## Divisiones

Administrativa  
Agropecuaria  
Comercial  
Técnica

Mike H. Forero Z.  
Juan M. Cerón A.  
Carlos A. González G.  
Rafael A. Chilamack N.





## Departamentos

Agrocolanta  
Luis B. Arias V.

Asistencia Técnica  
Manuel G. Jaramillo V.

Auditoría Interna  
Christian A. Gañán B.

Canal Supermercados e Institucionales  
Diego A. Lopera M.

Canal TAT  
Víctor E. Molina N.

Carnes  
David A. Bustamante V.

Compras Nacionales  
Margot O. Ruales V.

Contabilidad  
Bibiana A. Chavarría A.

Control Calidad  
Isabel C. Galeano G.

Costos y Presupuestos  
Wilmar A. Castro C.

Educación y Promoción Cooperativa  
Cecilia S. Cardona E.

Financiero  
Germán A. Agudelo M.

Gestión Humana  
Alfonso L. Ossa G.

Jurídico  
Guillermo L. Múnera V.

Logística  
Susana Palacio G.

Mejoramiento y Calidad de la Leche  
Mercedes H. Toro T.

Mercadeo  
Alejandro López M.

Montajes y Mantenimiento  
Yaqueline Garcés G.

Planeación  
Nicolás A. Amariles H.

Producción  
Jairo A. García G.

Publicidad y Promoción del Producto  
Olga B. Aguilar P.

Seguridad  
Johar J. Hernández Z.

Tecnología de la Información  
y las Comunicaciones  
Juan F. Toro G.

## Plantas

Concentrados y Sales Itagüí y San Pedro  
Juan J. Vélez O.

Derivados Cárnicos  
San Pedro de los Milagros  
Gustavo A. Benavides A.

Derivados Lácteos, Pulverización y Quesos  
San Pedro de los Milagros  
Asdrúbal Tabares R.

Frigocolanta Santa Rosa de Osos  
Marco A. Bruges R.

Lácteos Santa Rosa de Osos  
María E. Palacios C.

Lácteos La Unión  
Efígenia Pérez T.

Pulverización y Pasterización  
Planeta Rica  
Yolima Ágamez A.

## Plantas y Comercializadoras

Pasterización y Comercializadora  
Armenia  
Luis F. Zuluaga G.

Pasterización, Ultrapasterización  
y Comercializadora Funza  
Andrés Escobar V.

Pulverización, Pasterización y  
Comercializadora Valledupar  
José F. Guevara A.

Medellín  
Julio C. Valencia V.

Medellín- Prolinco  
Julio C. Vásquez P.

Sur Sabaneta  
Ricardo A. Tobón A.

Villavicencio  
Luis A. Sepúlveda O.

Yumbo  
Héctor Osorio S.

## Comercializadoras

Bogotá  
Euclides Hernández H.

Cereté  
José A. de la Hoz R.

Cartagena  
Nelson A. Berrío A.

Dosquebradas  
Ydaviel Montenegro G.

Girón  
Javier A. Rodríguez A.

Ibagué  
Iván R. Espinosa R.

Malambo  
Juan Fonseca B.

Marinilla  
Julio C. Vásquez P.

Manizales  
Armando de J. Sánchez G.



# Sedes Colanta Antioquia

## Abejorral

Agrocolanta  
Agrounilac

## Amalfí

Agrocolanta

## Angostura

Agrocolanta

## Arboletes

Agrocolanta

## Barbosa

Agrocolanta  
Mercolanta

## Bello

Mercolanta  
Cabañas  
Estación  
Plaza Bello  
La Choza

## Belmira

Agrocolanta  
Cava Quesos Madurados  
Mercolanta

## Caldas

Mercolanta  
Caldas Parque  
Llano Caldas

## Cañasgordas

Agrocolanta

## Carolina del Príncipe

Agrocolanta

## Caucasia

Agrocolanta  
Mercolanta

## Donmatías

Agrocolanta

Mercolanta  
Parque  
Troncal  
Acopio Terneros

## El Carmen de Viboral

Agrocolanta  
Mercolanta

## Entrerriós

Agrocolanta  
Mercolanta  
Quesera  
Acopio Terneros

## Frontino

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Mercolanta

## Guarne

Agrocolanta  
Mercolanta  
Restaurante Recanto  
- Picnic -

## Itagüí

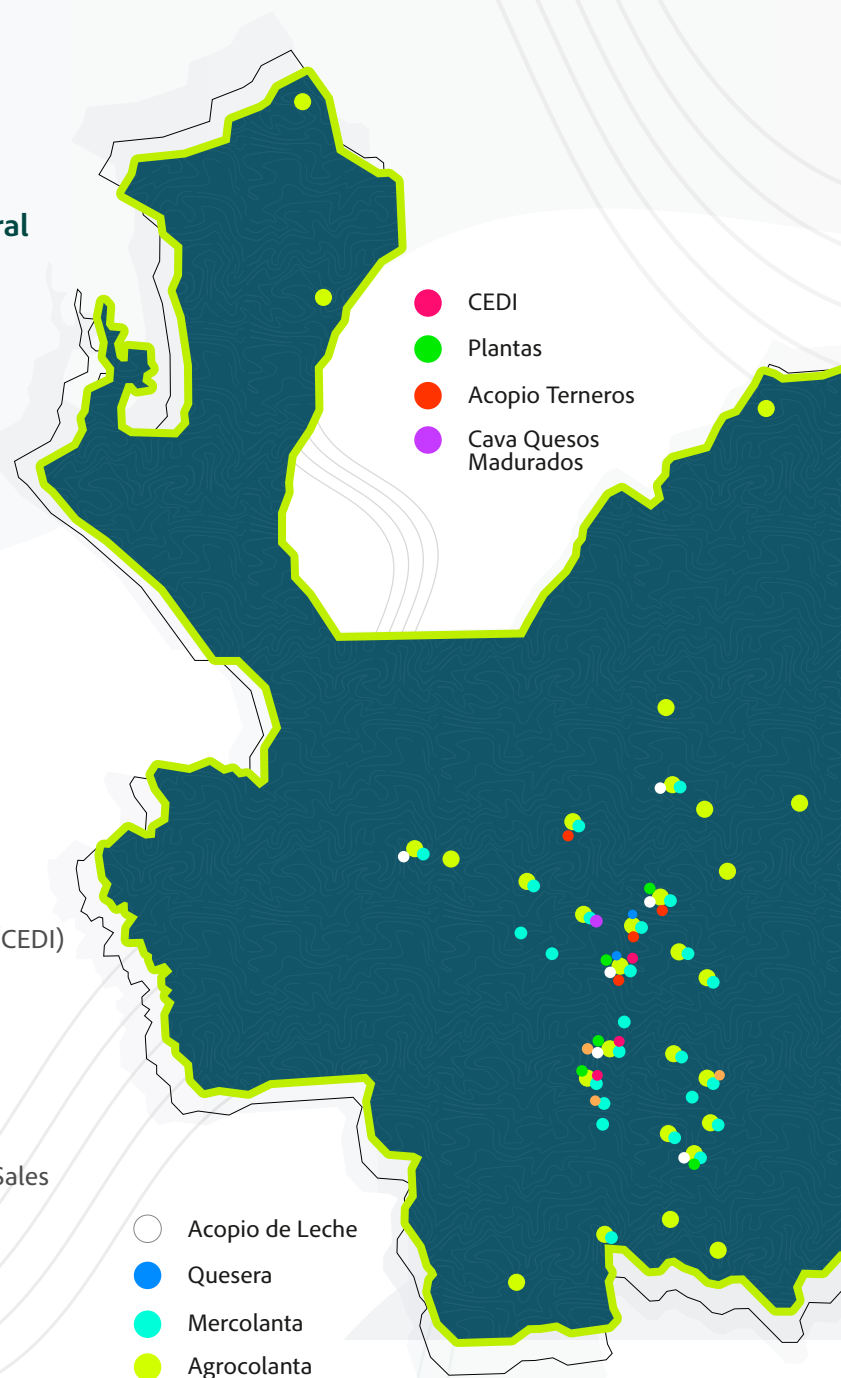
Agrocolanta  
Centro de Distribución (CEDI)  
Agroinsumos  
La Esmeralda  
Mercolanta  
Itagüí Autopista  
Central Mayorista  
Suramérica  
Planta Concentrados y Sales

## Jardín

Agrocolanta

## La Ceja

Agrocolanta  
Mercolanta  
La Ceja  
Montemadero



- Acopio de Leche
- Quesera
- Mercolanta
- Agrocolanta
- Comercializadora

ÍNDICE

### La Pintada

Agrocolanta  
Mercolanta

### La Unión

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Agrounilac  
La Unión  
Mesopotamia  
Mercolanta  
Planta Lácteos  
Acopio Terneros

### Liborina

Agrocolanta  
Mercolanta

### Marinilla

Agrocolanta  
Mercolanta  
Comercializadora

### Medellín

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Autopista  
Feria de Ganado  
San Diego  
Centro de Distribución (CEDI)  
Caribe  
Comercializadora  
Medellín  
Prolinco  
Mercolanta  
Aguacatala  
Aranjuez  
Avenida Oriental  
Belén  
Buenos Aires  
Caribe N°1  
Caribe N°2  
Caribe N°3  
Centro  
El Diamante  
Eventos  
Exposiciones  
Girardot  
La 10  
La 64

La 70

La 78

La Feria

La Mota

La Troika

La Visitación

Maracaibo

Nutibara

Plaza Botero

Plaza de Flórez

Plaza Minorista

San Antonio

San Cristóbal

San Diego

Santa Gema

Trinidad

Planta Jenaro Pérez Gutiérrez

Planta de Helados

Planta Panificadora

Punto de Venta

Prolinco

### Puerto Berrío

Agrocolanta  
Mercolanta

### Rionegro

Mercolanta  
Rionegro  
Rionegro Parque

### Sabaneta

Comercializadora  
Mercolanta  
Centro C. Aves María

### San José de la Montaña

Agrocolanta  
Mercolanta  
Acopio Terneros

### San Pedro de los Milagros

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Ovejas  
San Pedro  
Centro de Distribución (CEDI)  
Derivados Lácteos  
Derivados Cárnicos

Mercolanta

San Pedro

La Fontana

Planta Concentrados

Planta Derivados Cárnicos

Planta Derivados Lácteos  
y Quesos

Quesera

Acopio Terneros

### San Pedro de Urabá

Agrocolanta

### Santa Fe de Antioquia

Mercolanta

### Santa Rosa de Osos

Acopio Leche

Agrocolanta

Aragón

Troncal

Centro de Distribución (CEDI)

Planta Frigocolanta

Planta Lácteos Prolinco

Mercolanta

Parque

Troncal

Acopio Terneros

### Sonsón

Agrocolanta

Agrounilac

### Sopetrán

Mercolanta

### Valdivia

Agrocolanta

### Yarumal

Acopio Leche

Agrocolanta

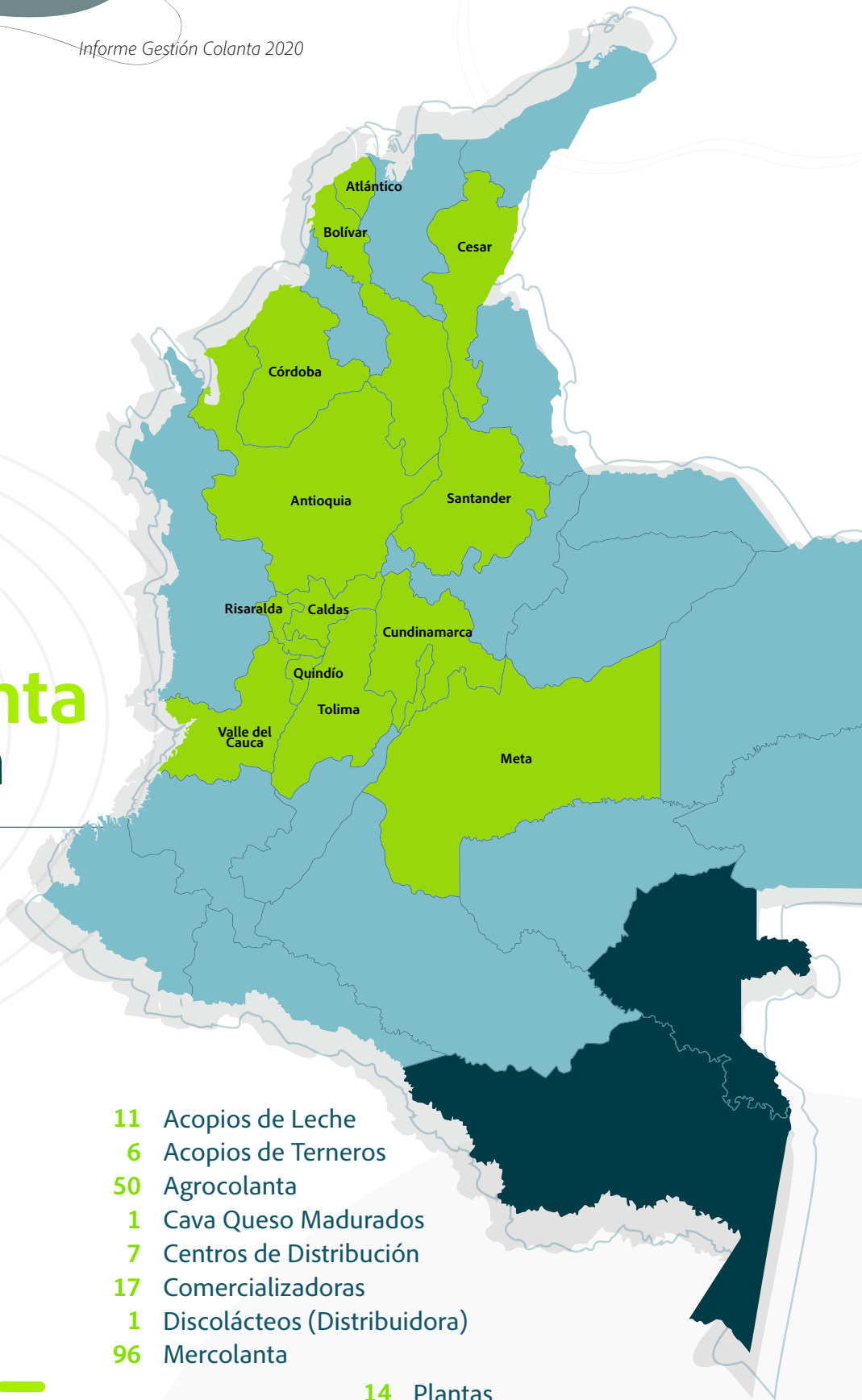
Yarumal

Llanos de Cuivá

Mercolanta

Acopio Terneros





# Sedes Colanta Colombia

ÍNDICE

# 207

Sedes Colanta

14 Departamentos  
59 Municipios

- 11 Acopios de Leche
- 6 Acopios de Terneros
- 50 Agrocolanta
- 1 Cava Queso Madurados
- 7 Centros de Distribución
- 17 Comercializadoras
- 1 Discolácteos (Distribuidora)
- 96 Mercolanta

- 14 Plantas
- 1 Picnic - Restaurante
- 1 Punto de Venta - Prolinco
- 2 Queseras

## Atlántico

### Barranquilla

Mercolanta  
La 43

### Malambo

Comercializadora  
Mercolanta

## Boyacá

### Puerto Boyacá

Acopio Leche  
Agrocolanta

## Bolívar

### Cartagena

Comercializadora  
Mercolanta  
Bocagrande

### Turbaco

Agrocolanta  
Mercolanta

## Caldas

### La Dorada

Agrocolanta  
Mercolanta  
Parque

### Manizales

Comercializadora  
Mercolanta  
Laureles

### Villamaría

Agrocolanta

## Cesar

### Valledupar

Acopio Leche  
Agrocoolesar  
Comercializadora  
Planta Lácteos

Mercolanta

Coolesar  
Mayales  
Mercabastos  
Mercado

## Córdoba

### Cereté

Agrocolanta  
Comercializadora  
Mercolanta

### Planeta Rica

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Mercolanta  
Centro  
Troncal  
Planta Láctea

### Sahagún

Agrocolanta

## Cundinamarca

### Bogotá

Comercializadora  
Mercolanta  
Castilla  
Ciudad Montes  
Colina Campestre  
El Lago  
Minuto de Dios  
Montevideo  
Santa Bárbara  
Villa del Prado  
Villa Luz

### Funza

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Centro de Distribución (CEDI)  
Parque Industrial Perú  
Comercializadora  
Mercolanta  
Planta Lácteos

### Tenjo

Agrocolanta  
Siberia

### Zipaquirá

Mercolanta

## Quindío

### Armenia

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Comercializadora  
Mercolanta  
Centro  
Planta Lácteos

## Meta

### Villavicencio

Comercializadora

## Risaralda

### Dosquebradas

Comercializadora  
Mercolanta

## Santander

### Girón

Comercializadora  
Discolácteos (Distribuidora)

## Tolima

### Ibagué

Comercializadora  
Mercolanta

## Valle del Cauca

### Candelaria

Mercolanta

### Yumbo

Comercializadora

ÍNDICE







ÍNDICE

INFORME  
Del Consejo de  
Administración  
y la Gerencia:





**En** 2020 nos enfrentamos a un desafío sin precedentes en la historia de Colanta. La humanidad hizo una pausa para cuidar la vida, pero el campo, nuestro origen y la razón de ser como cooperativa, siguió palpitando para proteger la salud, para ser la despensa alimentaria de los colombianos y mantener el empleo a miles de trabajadores del campo que hacen parte de esta familia. No paramos, continuamos por el desarrollo y sostenibilidad del país.



# Marco propicio para el desarrollo cooperativo, como parte fundamental de la Economía Nacional

No puede olvidarse que la legislación colombiana declaró de interés común la promoción, la protección y el ejercicio del cooperativismo como un sistema eficaz para contribuir al desarrollo económico, al fortalecimiento de la democracia, a la equitativa distribución de la propiedad y del ingreso, a la racionalización de todas las actividades económicas y a la regulación de tarifas, tasas, costos y precios, en favor de la comunidad y en especial de las clases populares. Así mismo el Estado garantiza el libre desarrollo del cooperativismo, mediante el estímulo, la protección y la vigilancia, sin perjuicio de la autonomía de las organizaciones cooperativas.

El acuerdo cooperativo es el contrato que se celebra por un número determinado de personas, con el objetivo de crear y organizar una persona jurídica de derecho privado denominada cooperativa, cuyas actividades deben cumplirse con fines de interés social y sin ánimo de lucro. Toda actividad económica, social o cultural puede organizarse con base en el acuerdo cooperativo y se entiende entonces que es cooperativa la empresa asociativa sin ánimo de lucro, en la cual los trabajadores y/o los usuarios, según el caso, son simultáneamente los aportantes y los gestores de la empresa, creada con el objeto de producir o distribuir conjunta y eficientemente bienes o servicios para satisfacer las necesidades de sus asociados y de la comunidad.

Este ordenamiento jurídico en estricto sentido de la aplicación de la ley es lo que hace a Colanta una cooperativa administrada bajo los principios de participación democrática y de auto gestión, con miras a garantizar la justicia, la equidad y la información permanente a sus Asociados y es función de su Asamblea General, examinar los informes de los órganos de administración y vigilancia, y en consideración de estos, establecer las políticas y directrices generales de la organización.

## Políticas y directrices de la organización

Colanta fiel al propósito de entregarle a la Asamblea General de Asociados, elementos que permitan confirmar y verificar que cumple con la norma y se respetan las prohibiciones prescritas en la Ley 454 de 1998 y las consideraciones que hace la Ley 222 de 1995 sobre el contenido del Informe de Gestión y los marcos técnicos de información financiera contenidos en el Decreto 2420 de 2015, así como lo preceptuado en la Circular Básica Contable y Financiera y la Circular Básica Jurídica, todo esto en concordancia con lo previsto en la Ley 79 de 1988 como marco regulatorio de La Cooperativa, certifica como contenido especial y esencial del Informe de Gestión, que:

- Para ser Asociado de La Cooperativa se requiere ser productor de leche o empleado de La Cooperativa y también podrán ser asociados las empresa o unidades económicas, cuando los propietarios trabajen en ella y prevalezca el trabajo familiar o asociado.
- Para tener claridad con las actuaciones y la forma de cumplir con el objeto social, el Consejo de Administración expidió un Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo que, entre otros aspectos, permite regular los conflictos de intereses.
- Que todas las actividades realizadas en cumplimen-



to del objeto social se hacen en estricto cumplimiento de la norma y de los Estatutos de La Cooperativa.

- Que, a través de la Gerencia, Departamento Jurídico y División Comercial, se celebran y firman todos los contratos referentes a las actividades de publicidad y mercadeo, cuyo objetivo principal es la exposición de la marca, buscando beneficios futuros de ventas de bienes y servicios e imagen corporativa.

- Que, a través de la Gerencia, Departamento Jurídico y División Administrativa, se celebran y firman todos los contratos referentes a las actividades de compras y abastecimiento de materias primas, materiales, empaques, mano de obra, costos indirectos de fabricación y compra de inmuebles, cuyo objetivo principal es la eficiencia en producción y continuidad futura del negocio.

- Que, a través de la Gerencia, Departamento Jurídico y División Técnica, se celebran y firman todos los contratos referentes a las actividades de montajes, construcciones en curso, mantenimientos correctivos y preventivos, compra de equipos y maquinarias, cuyo objetivo principal es mantener los equipos de producción en óptimas condiciones.

- Que las donaciones efectuadas durante cada año se hacen en cumplimiento del objeto social y no siempre media para ello contrato de donación, porque en muchos casos no se hace necesario.

- Que las donaciones efectuadas, corresponden a la entrega de productos lácteos y cárnicos, que se suministran a instituciones de asistencia social y para eventos previamente definidos y solicitados mediante comunicación escrita, de los cuales Colanta tiene compromiso social empresarial e impactan a las comunidades en donde quiera que La Cooperativa tiene instalado un local comercial o una planta de producción.

- Que se hacen donaciones en uniformes deportivos y patrocinios, para clubes e instituciones que acreditan la exposición de nuestra marca en los mismos, porque para la venta de la leche, derivados lácteos y cárnicos, productos en general y prestación de servicios, es necesaria la exposición

marcaría de uno o varios de nuestros logos o enseñas comerciales.

- Que en La Cooperativa tenemos claro que apoyar a niños y jóvenes deportistas con donaciones de uniformes, leche, productos lácteos y cárnicos, es fomentar el consumo de leche y de nuestros productos, en los consumidores del futuro.

- Que también se hacen donaciones a comunidades en general, cuando situaciones como la Pandemia por efectos del Covid-19, así lo ameritan y lo exigen y para ello no se solicita contrato, solo la presentación de la respectiva acreditación de la necesidad manifiesta y es allí donde La Cooperativa interviene directamente.

- Que en cumplimiento de nuestro objeto social y estatutario, los Asociados Productores tienen como derecho fundamental y primordial, que su producción de leche sea adquirida en su totalidad con prioridad sobre otros oferentes, aún sin necesitarla, y es este derecho el que muchas veces nos obliga a entregar donaciones de productos, cuando algunas líneas no tienen la rotación adecuada y se presenta sobreoferta de productos a los cuales tenemos que buscarle salida, a través de actividades promocionales y de donaciones, evitando así el deterioro de los mismos, por ser la producción de Colanta, líneas altamente perecederas.

- Que Colanta inevitablemente y con ocasión del desarrollo de su objeto social, tiene transacciones permanentes con entidades o personas no asociadas a la organización, ya que La Cooperativa compra leche, carne y productos en general como materias primas, a productores Asociados y no asociados y las ventas de los mismos productos y sus derivados, ya efectivamente terminados, no solo se hace a Asociados, sino también a no asociados, público y clientes en general.

- Que La Cooperativa tiene permanentemente transacciones con Asociados a la organización, con ocasión del pago de sus salarios y pagos de materias primas como leche, carne y otros productos necesarios y en cumplimiento del objeto social, previamente regulados por el Estatuto Social.

- Que se tienen transacciones con miembros del Consejo de Administración a través de la compra y suministro de leche, carne, transporte y en general insumos agropecuarios necesarios para el desarrollo de las actividades del negocio, previamente definidas y reglamentadas por los Estatutos.

- Que se tienen transacciones con miembros de la Junta de Vigilancia a través de la compra y suministro de leche, carne, transporte y en general insumos agropecuarios necesarios para el desarrollo de las actividades del negocio, previamente definidas y reglamentadas por los Estatutos.

- Que el Representante Legal de La Cooperativa solo tiene transacciones con ella, con ocasión de la evolución y desarrollo de su contrato laboral como Asociado Trabajador, previamente definido por las directrices del Consejo de Administración cuando lo nombra. Hoy el Representante Legal no es Asociado Productor de leche, pero por mandato estatutario y de ley, podría serlo y no habría ningún impedimento.

- Que La Cooperativa puede tener transacciones con las personas jurídicas de las cuales los miembros del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, Representantes Legales, Asociados y no Asociados, sean administradores, miembros de junta o de comités, en estricto sentido del cumplimiento de lo estipulado en el Artículo 60 de los Estatutos.

- Que las transacciones con los cónyuges y parientes hasta el segundo grado de consanguinidad, segundo de afinidad, y primero civil de los miembros del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, Representantes Legales, Asociados y no Asociados, sean administradores, miembros de junta o de comités, se llevan a cabo en La Cooperativa en estricto sentido de lo que dice el estatuto y más concretamente en su Artículo 60.

- Que el departamento de Auditoría tiene definido un Plan de Auditoría el cual da a conocer a la Gerencia, los departamentos y secciones que dependen de las Divisiones Administrativa, Comercial, Agropecuaria y Técnica y del mismo se hace seguimiento permanente, con el fin de

revisar los hallazgos, socializarlos y luego discutirlos para tomar los correctivos necesarios. En dichos informes se formulan recomendaciones sobre las medidas que deben adoptarse para evitar la ocurrencia de hechos fraudulentos o la mitigación de sus efectos al interior de la organización.

- Que cuando se detectan fraudes y hechos irregulares o delictivos dentro de La Cooperativa, los mismos deben ser denunciados por quien conozca de ellos o conocidos a través de los diferentes procesos de investigación adoptados al interior de La Cooperativa. Una vez conocidos se informan a Gerencia, los Directores de División, Departamento Jurídico, Departamento de Seguridad y Gestión Humana y Consejo de Administración cuando haya lugar a ello, para tomar las acciones y actuaciones correspondientes, con el fin de evitar la ocurrencia de estos, mitigar sus efectos y hacer las respectivas investigaciones para que se obre en estricto sentido del ordenamiento jurídico y se establezca la respectiva denuncia ante la autoridad competente. Las investigaciones de fraudes y hechos irregulares o delictivos que se han presentado, reposan en los Departamentos Jurídico y Gestión Humana de La Cooperativa, dependencias en donde se hace y se lleva a cabo el debido proceso, actuando en derecho, razón por la cual es prohibido informarlos a la luz pública, en aras de salvaguardar la reputación, intimidad e integridad de las personas, sin que ello signifique no acatamiento a las solicitudes de las entidades de vigilancia y control sobre el derecho a la información.

- Que en La Cooperativa son conocidas las obligaciones, responsabilidades y funciones de la Asamblea General de Asociados, del Consejo de Administración y La Junta de Vigilancia, a quienes se acude en los casos para los cuales estos órganos son competentes, según los Estatutos de La Cooperativa.

- Que no se llevan a cabo prácticas que impliquen discriminaciones, ni se conceden ventajas y privilegios particulares que pongan en peligro el normal funcionamiento de La Cooperativa y su permanencia como persona jurídica cooperativa.





- Que La Cooperativa permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

- Que dentro de La Cooperativa se da cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor a que hace referencia la Ley 603 de 2000.

El objeto social de La Cooperativa es claro en definir que ésta es de carácter multiactiva y su objeto es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación y extendiéndose la acción social en beneficio del Asociado y su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción y todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación. Así mismo, son claros los Estatutos al definir la irrepartibilidad de las reservas sociales y, en caso de liquidación, la del remanente patrimonial, como establecer también un monto mínimo de aportes sociales no reducibles, debidamente pagados durante su existencia.

amigos y familiares perdieron la batalla. A ellos nuestro recuerdo perenne y a sus allegados, toda nuestra solidaridad, apoyo y afecto para continuar.

2020 fue un año retador en el que referirnos a "nosotros" nos hizo más fuertes. Todos, Asociados, productores, trabajadores y proveedores, tuvimos que modificar nuestros procedimientos para continuar con la producción pecuaria y con la venta de nuestros productos. Mantuvimos la presencialidad en Mercolanta, Agrocolanta y diferentes líneas de producción para no interrumpir el acompañamiento y la estabilidad económica y social a nuestros Asociados y clientes. También, nos adaptamos para brindar asesoría continua y capacitación, sumando la virtualidad, a través de nuestra plataforma Colanta Educa, como principal estrategia para seguir en contacto permanente y dar continuidad a nuestros procesos de formación y extensión rural.

El año 2020 estuvo marcado por la aparición y dispersión en todo el planeta del Coronavirus Covid-19 que generó una pandemia sin precedentes en la historia reciente. Este virus y las medidas de protección impuestas por todos los gobiernos del mundo alteraron de manera significativa el normal desempeño de la vida cotidiana de todas las personas, medidas que no solo buscaron proteger la vida y evitar el contagio masivo de la población, sino que también permitieron adaptar y preparar los servicios de salud, clínicas y hospitales para la atención de afecciones respiratorias causadas por el virus, y el desarrollo, evaluación y producción masiva de vacunas que atenúen o eliminen los riesgos de muerte.

ÍNDICE

## Juntos para continuar

En esta lucha a la que nos ha enfrentado la pandemia, muchos colombianos, Asociados, compañeros,

### Según el Ministerio de Salud en Colombia la cifras de casos de Covid-19



A 31 de diciembre de 2020 fueron

**1.642.775**

casos de contagio y

**42.213**

fallecimientos

mientras que en el mundo las cifras ascendieron a

**83.146.810**

contagios y

**1.812.645**

fallecimientos



Los aislamientos decretados cambiaron los hábitos de consumo. La distribución del gasto en los hogares, las compras en cantidades inusuales de productos básicos de la canasta familiar y el protagonismo del comercio electrónico impactaron considerablemente las actividades productivas, industriales y comerciales.

Para sectores enmarcados en la oferta de servicios no básicos como turismo, transporte, cultura, recreación y gastronomía, entre otros, la afectación fue mayor. La disminución de la producción, la caída en ventas y el lamentable cierre de muchas empresas

forzó a sectores productivos a pactar con sus empleados rebajas de salarios y prestaciones extra-legales, o en casos más dramáticos, a la pérdida de más de dos millones de empleos en Colombia y 400 millones en el mundo.

Durante la primera etapa de la pandemia, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) reportó que la tasa de desempleo en el país pasó de 10,5% en mayo de 2019 a 21,4% en mayo de 2020, descendiendo gradualmente hasta ubicarse en el 15,9% al cierre del año 2020.

## Esta disminución en la actividad laboral y la caída del ingreso de muchos de los empleados



afectó la capacidad de compra de los hogares obligándolos a

**disminuir su consumo**  
y a priorizar sus compras

La producción agropecuaria, aunque con altibajos, tuvo un buen desempeño durante 2020. Esta respondió de manera eficiente a las necesidades de alimentos de la población, garantizando la seguridad alimentaria de todos los sectores y el abastecimiento permanente, aún durante las largas cuarentenas totales en las ciudades y en el campo.

Según el DANE el crecimiento del sector de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca en Colombia fue de 2,8% en 2020 contrastando con una fuerte caída del -6,8% del Producto Interno Bruto (PIB) nacional, mientras en el ámbito mundial se presentó una disminución del -4,9% en el PIB, según estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI).

Colanta no fue ajena a los impactos de la pandemia y a las medidas decretadas por el Gobierno Nacional, las cuales afectaron de múltiples formas la actividad productiva y comercial.

## Por la recuperación económica de Colombia

Las decisiones tomadas por el Consejo de Administración y la Gerencia, al inicio y durante el resto del año, permitieron la estabilidad y el crecimiento de La Cooperativa, así: recibimos toda la producción de leche y mantuvimos los precios de compra a los Asociados y Productores; sostuvimos el empleo y la remuneración a los Asociados Trabajadores; procesamos en las plantas toda la leche y fabricamos los productos de mayor demanda para mantener



constante la oferta, en los Mercolanta y demás canales de distribución de todo el portafolio de productos lácteos y cárnicos requeridos por los hogares.

Con el inicio y puesta en marcha de la nueva planta pulverizadora en el municipio de San Pedro de los Milagros; la ampliación de los procesos de producción en la planta de Prolinco en Santa Rosa de Osos; la apertura y puesta en marcha de la nueva línea de leche UHT en la Planta de Planeta Rica; el crecimiento de la capacidad de proceso y envasado de leche en las Plantas de Medellín, Funza y Valledupar y la ampliación de la línea de proceso de queso costeño en San Pedro de los Milagros, entre otros proyectos, logramos procesar directamente los picos de producción de los ganaderos sin tener que recurrir a los servicios de maquila y, en el ámbito nacional, apoyar otras empresas con la compra de leche que no alcanzaban a colocar en el mercado, para pulverizarla y exportarla, inclusive renunciando a la rentabilidad ya definida dentro del presupuesto, para estas líneas de negocio en particular.

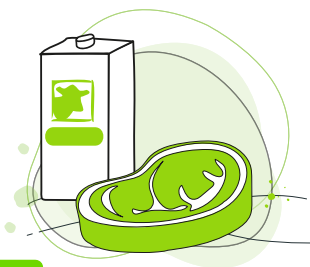
Para mejorar la comercialización de los productos lácteos y cárnicos, entraron en operación tres nuevos centros de distribución que funcionarán como las comercializadoras del Sur de Bogotá (Cundinamarca), Sur del Valle de Aburrá, en el municipio de Sabaneta

(Antioquia) y Oriente antioqueño, ubicada en Marinilla (Antioquia). Con estas nuevas sedes se descongestiona la operación en la Planta de Funza (Cundinamarca) y Caribe del municipio de Medellín (Antioquia) y se mejora la oportunidad en distribución de los productos y su disponibilidad para los consumidores.

Mantuvimos los servicios de Asistencia Técnica e incrementamos la capacidad de producción de alimentos concentrados para animales con la entrada en operación de una planta en el municipio de San Pedro de los Milagros (Antioquia). Asignamos una flota de vehículos para los servicios de urgencias veterinarias y podología en el norte de Antioquia y, con nuestra cooperativa aliada AyC Colanta, promovimos líneas de financiación para impulsar la reactivación de la economía regional y nacional con el otorgamiento de créditos dirigidos al sector productivo.

No somos ajenos a la problemática de la distribución de nuestros alimentos concentrados para animales en algunas zonas del país como son el Eje Cafetero y la Sabana de Bogotá, situación que nos llevó a estructurar un proyecto en este sentido para atender las necesidades de nuestros Asociados en esas zonas específicas, al que le asignaremos los recursos necesarios y le realizaremos un adecuado seguimiento en su ejecución.

## Nuestra función en la transformación y comercialización de la leche y la carne



fue esencial para  
**mantener activa  
la economía**  
de los municipios y generar  
estabilidad en el sector lechero



# 2020 año de contrastes en la producción de leche

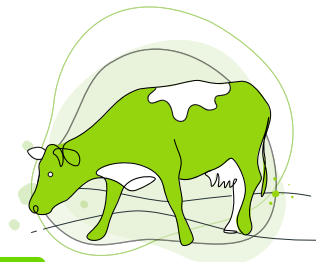
Si bien la segunda década de este siglo abrió con proyecciones de crecimiento para el sector agropecuario, la producción de leche en Colombia inició el año con fuertes contrastes. Mientras en el primer semestre se presentó un marcado déficit de leche en

el país, en el segundo semestre la sobreoferta causó grandes problemas a los productores nacionales.

## En contexto

En 2019, el fenómeno de El Niño causó sequías, especialmente en la región Caribe y en los Valles Interandinos disminuyendo la oferta y calidad de los pastos y en consecuencia se redujo -7,2% la producción de leche y se rebajaron 50% los inventarios de leche en polvo y UHT en el país, siendo insuficientes para cubrir las necesidades de lácteos en el primer trimestre de 2020, caracterizado por ser un período seco y de bajo volumen de producción de leche.

**La confianza de los Asociados y Productores en su cooperativa Colanta permitió un abastecimiento normal de leche en el primer semestre de 2020.**



Este panorama deficitario impulsó a algunas empresas a importar durante los primeros 16 días del año, 15 mil toneladas de leche en polvo de Estados Unidos y de la Unión Europea. Así mismo, dicha escasez propició el incremento del precio de compra al productor para asegurar, temporalmente, su abastecimiento. Algunas empresas ofrecieron precios especulativos con el propósito de ganar proveedores, distorsionando el mercado.

A la disminución de la oferta de leche durante el primer trimestre y a las altas importaciones provenientes de los TLC, se sumaron dos variables con las que no contábamos en el sector y que afectaron la capacidad adquisitiva del consumidor colombiano. La primera de ellas relacionada con el incremento del 8% del precio base del litro de la leche cruda pagada al productor, uno de los incrementos más altos en los últimos años que se reflejó en los precios no solo de la leche líquida, sino también en gran parte de sus derivados, restando competitividad en los mercados nacionales e internacio-

nales y estimulando la informalidad. La segunda con la rápida propagación del Covid-19 y la consecuente desaceleración de la economía.

El período de lluvias, que entró de forma tardía en el segundo semestre en el territorio nacional, normalizó la producción de leche en el país en la misma época en la cual las ventas y el consumo se contrajeron a causa del menor poder adquisitivo de los hogares. Estas dos situaciones, sumadas a las importaciones de leche, generaron una sobreoferta en Colombia que tuvo como consecuencia la disminución de compras y del precio al productor por parte de algunas empresas, inicialmente en la altiplano cundiboyacense. Esta situación, que rápidamente se evidenció en Antioquia y en el resto del país, obligó a muchos productores a botar parte o toda su producción de leche y a buscar la comercialización a precios inferiores a los establecidos por el Gobierno Nacional. Para diciembre el mayor consumo de leche en la temporada navideña alivió, en parte, el panorama.





# Modelo cooperativo, estabilizador en las sobreofertas

Fiel a nuestra misión cooperativa, continuamos con la política de no importación de leche. En 2020 y especialmente en el segundo semestre, mantuvimos las compras, el precio y el pago oportuno para Asociados y no asociados, aún cuando parte de la producción no era posible venderla en el mercado,

gracias a nuestra infraestructura de pulverizadoras y plantas UHT para su respectivo almacenamiento.

Durante 2020, almacenamos en promedio un inventario de 4.134 toneladas de leche en polvo, siendo el pico máximo 7.580 toneladas. Para UHT, el promedio del año fue 9,7 millones de litros, alcanzando 10,5 millones de litros en los niveles más altos.

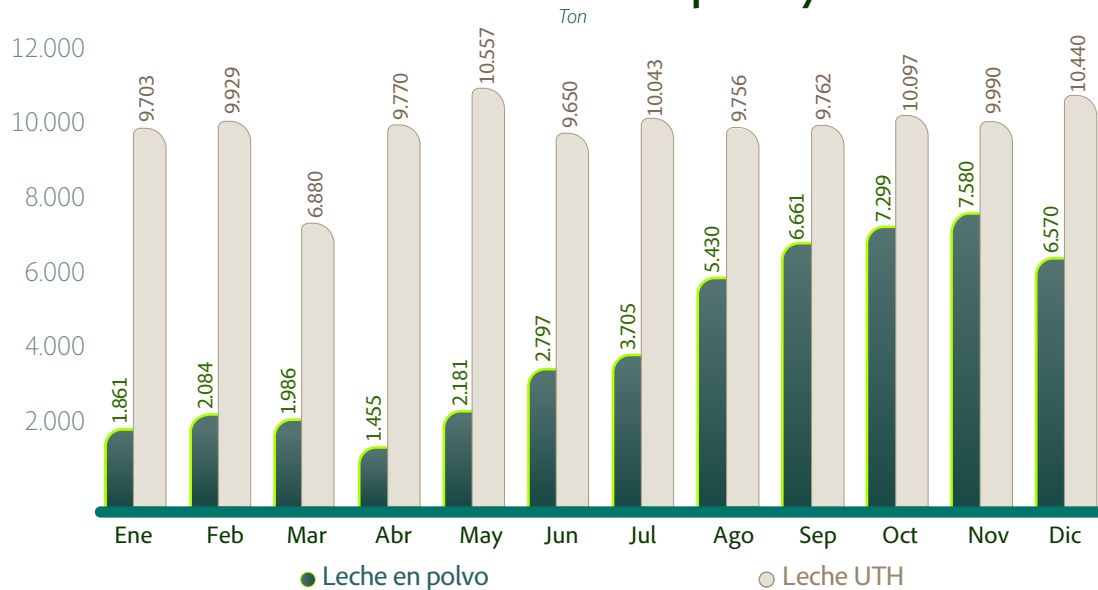
En los países de mayor producción de leche en el mundo, los productores se agrupan en cooperativas para la transformación y comercialización, pues a través de estas pueden ser los propietarios del modelo productivo y comercial, y con autonomía pueden reinvertir los excedentes de la operación en el fortalecimiento de sus sistemas productivos.

**Garantizar la compra de toda la producción, sostener el precio y realizar el pago oportuno son variables que mejoran la calidad de vida de los campesinos,**

fomentan la producción de leche y generan empleo en el campo colombiano propiciando la paz en el sector rural y consolidando el acuerdo cooperativo.



## Inventarios Colanta de leche en polvo y leche UHT



**Las cooperativas permiten estabilizar los ciclos de producción y garantizan la compra y comercialización en épocas de sobreoferta, evitando dificultades económicas a sus asociados en los momentos críticos.**

En los períodos de sobreoferta, el excedente de leche nacional se vende en el mercado a precios muy bajos. La ley de oferta y demanda presiona fuertemente los precios al consumidor y, consecuentemente, los precios al productor.

La regulación que hace Colanta en estas épocas generó en el país la estabilidad necesaria de precios y la regulación de la oferta al consumidor, quien se benefició con productos de buena calidad y precio estable, y de paso, protegió la actividad productiva de los campesinos, evitando un colapso del sector lechero similar al que se observó en otras actividades agropecuarias, razón por la cual tomó la decisión de hacer actividades promocionales y donaciones.

Para el manejo de esta sobreoferta, en Colanta:

**1** Compramos a los Asociados y Productores 876,7 millones de litros de leche. Del total de esta compra, almacenamos en promedio durante el año, en leche polvo y UHT el equivalente a 42,8 millones de litros de leche por un valor aproximado de \$66.492 millones, que no requería el mercado colombiano. Durante el pico máximo de almacenamiento, el inventario ascendió a 71,3 millones de litros con un costo de \$108.822 millones.

**2** Compramos a los productores de empresas comerciales nacionales parte de sus excedentes de leche, con el fin de suavizar un poco la problemática lechera que también los afectó fuertemente, excedentes que equivalen a 4,6 millones de litros, para evitar que estos tuvieran que botar su producción o venderla al mercado informal a precios bajos y así darle cumplimiento a nuestra filosofía cooperativa en temas de asociatividad y ayuda mutua entre ganade-

ros y empresas que los representan.

El haber llevado a cabo esta actividad comercial, no quiere decir que estamos contraviniendo las prohibiciones definidas en el numeral 2 del Artículo 13 de la Ley 454 de 1998, que prescribe que "A ninguna persona jurídica sujeto a la presente ley le será permitido, establecer con sociedades o personas mercantiles, convenios, combinaciones o acuerdos que hagan participar a estas, directa o indirectamente, de los beneficios o prerrogativas que la leyes otorguen a las cooperativas y demás formas asociativas y solidarias de propiedad", más bien lo que hicimos con esta compra, fue sacar la sobreoferta del mercado para regular el precio en beneficio de nuestros Asociados Productores de leche y en beneficio también del sector lechero colombiano.

**3** Exportamos 1.152 toneladas de leche en polvo a precios internacionales, equivalentes a 9,4 millones de litros renunciando a rentabilidad, porque aún con las compensaciones del Fondo de Estabilización de Precios por Exportación FEP, nuestro margen de rentabilidad no era el que esperábamos, pero si buscamos como propósito balancear internamente la oferta y demanda de leche en el país, para tratar de estabilizar los precios del mercado y beneficiar a los Asociados de La Cooperativa.

**4** Otorgamos descuentos y promociones en el mercado colombiano para impulsar la venta de productos lácteos por un valor de \$67.000 millones, aproximadamente.

**Para adquirir y almacenar la sobreoferta de leche utilizamos parte de los recursos del Fondo de Estabilización de Precios de La Cooperativa aprobados por la Asamblea de Asociados en 2019 y 2020.**





**Lactosuero  
en Polvo**  
PARCIALMENTE DESMINERALIZADO  
**Colanta**  
Peso Neto:  
**25 kg**  
Fabricado por COLANTA,  
Cr 49 No. 40 - 86 San Pedro (Ant.),  
Industria colombiana.  
Servicio al cliente: 01.8000.94.41.41.  
[www.colanta.com](http://www.colanta.com)

## Nueva Planta Pulverizadora de Lácteos en San Pedro de los Milagros





## Colanta presente con alimentos a los más necesitados

Fieles a la filosofía cooperativa respaldamos campañas y programas para la comunidad con donaciones en casi todos los municipios en donde Colanta desarrolla actividades y desde donde nos solicitaron ayuda, donaciones que aliviaron las carencias que trae consigo esta pandemia.

Gracias a nuestra naturaleza solidaria, expresada en el compromiso de todos los Asociados y colaboradores, entregamos más de 822 toneladas, representadas en leche fluida, derivados lácteos, carne, derivados cárnicos y otros artículos por \$3.690 millones para satisfacer, en parte, las necesidades de las familias.

Ayudamos en la tragedia del corregimiento de Cedeño en el municipio de Yarumal, Antioquia, con la implementación de una logística especial para el recibo de la leche durante el tiempo que duró el taponamiento de la vía y con el suministro de los materiales para el montaje de una garrucha que permitió el ingreso de alimentos y demás insumos a la región. También a los Asociados Productores de Dabeiba los apoyamos económicamente al no poder recibir su leche por la avalancha registrada.

A todos estos hermanos colombianos afectados por las inclemencias del tiempo y de las enfermedades, hicimos llegar nuestro apoyo, en la medida de las posibilidades. Para ninguna de estas actividades de donación, se firmó contrato alguno.

**Una vez más ratificamos que el cooperativismo es la salida ante las crisis de la humanidad.**

## Construimos la infraestructura de pulverización que requiere el país

Durante los períodos de sobreoferta de leche es necesario que el país cuente con la capacidad suficiente para pulverizar y almacenar el producto que no se alcance a entregar a los consumidores.

Producir leche en polvo en Colombia no es rentable, pues la leche que ingresa al país por la vía de los TLC tiene menor precio que el costo de producción nacional, por la materia prima. No obstante, es indispensable tener plantas de pulverización con eficiencia y costos similares a los de los países que exportan leche a Colombia. En Colanta tenemos plantas pulverizadoras con la capacidad instalada suficiente para procesar la sobreoferta de leche nacional.

El tener la infraestructura de pulverización adecuada siempre fue el objetivo de La Cooperativa. En la misma se invirtieron los recursos que generó la actividad en cumplimiento del objeto social y que están representados en excedentes cooperativos, los cuales se reinvirtieron en la creación de reservas y fondos patrimoniales como porción necesaria de la persona jurídica e indispensables para llevar a cabo un proyecto que ya hoy es una realidad. Gracias a esto y a los recursos que por expresa disposición de la Ley, nuestros Asociados no desembolsaron como impuesto parafiscal de leche, hoy Colanta cuenta con cinco plantas de pulverización.

Entre junio y septiembre de 2020 muchos comercializadores de leche suspendieron compras a sus proveedores por no tener la infraestructura para su pulverización y por no asumir los costos y las pérdidas económicas que conlleva este proceso.

Para evitar esta situación, y en especial para La Cooperativa, es fundamental el apoyo de las entidades financieras estatales y de los ministerios de Agricultura y Desarrollo Rural, y de Comercio, Industria y Turismo para el otorgamiento de créditos de fomento que permitan realizar las compras y el



almacenamiento de la producción láctea de nuestros Asociados y Productores.

## Capacidad instalada de pulverización en Colombia

Planta	Cantidad de plantas	Litros día	%
Colanta	5	1.640.000	60%
Otras empresas	9	1.104.000	40%
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>2.744.000</b>	<b>100%</b>

## Nueva planta pulverizadora de lácteos en San Pedro de los Milagros

Durante el año 2020 terminamos la construcción e iniciamos operaciones de la quinta planta de pulverización de Colanta, con capacidad de procesar diariamente 600 mil litros de leche u 800 mil litros de suero de quesería. Este proyecto comprometió una inversión de gran cuantía por:

- Compra y transporte de equipos.
- Diseño, construcción y obra civil de un edificio con características especiales y particulares.
- Montaje de equipos.
- Instalación y pruebas técnicas que requirieron el uso y capitalización de materias primas utilizadas para la estandarización.
- Estabilización de la línea y su producción.
- Empleo de mano de obra calificada para la estabilización de esta.
- Capitalización del costo de la mano de obra que

La Cooperativa le asignó al proyecto durante los años de su construcción.

Todo lo anterior se hizo esperando un satisfactorio retorno financiero al darle valor agregado a un subproducto cuya disposición generaba grandes costos logísticos. Ahora nos permite transformarlo y comercializarlo para una industria que históricamente ha sido importadora de éste en el país, además de facilitar la adquisición de toda la leche de los Asociados y Productores, especialmente en los períodos de sobreoferta, sin incurrir en sobrecostos de maquila.

Durante la ejecución, puesta en marcha y operación del proyecto generamos 68 empleos directos y 450 empleos indirectos, así como disminuimos las emisiones de CO<sub>2</sub>, debido a la reducción del transporte de suero líquido destinado al procesamiento en la nueva planta de secado, logrando un impacto ambiental positivo.

## Proyectarnos para la entrada en vigencia plena de los TLC

Colombia tiene suscritos 16 tratados de libre comercio y dos acuerdos comerciales que permiten el intercambio de productos lácteos.

TLC	
N° Acuerdos vigentes	
1	Israel
2	TLC-Colombia - México
3	El Salvador - Guatemala - Honduras
4	CAN
5	CARICOM
6	Chile
7	EFTA



TLC	
N° Acuerdos vigentes	
8	Canadá
9	Estados Unidos
10	Mercosur
11	Venezuela
12	Cuba
13	Unión Europea
14	Alianza del Pacífico
15	Costa Rica
16	Corea

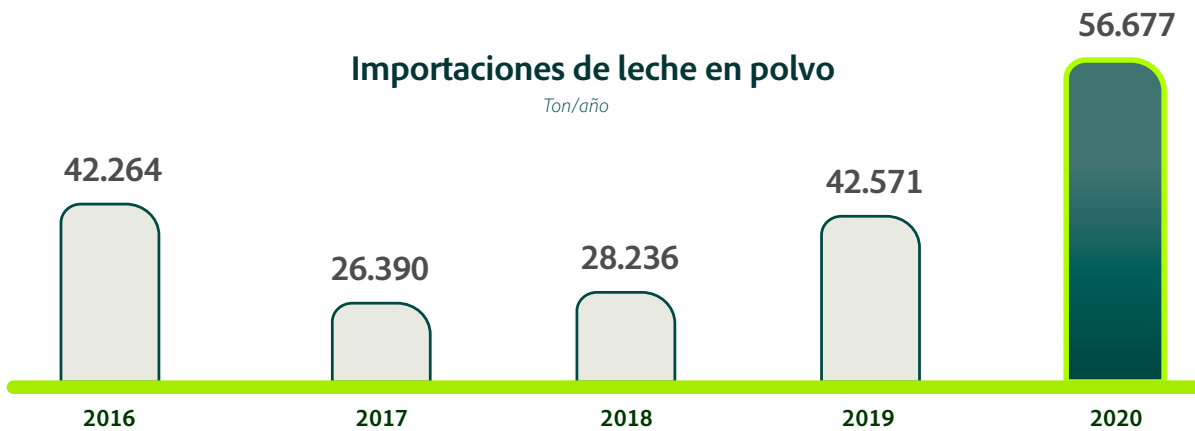
La comercialización se realiza, como es lógico, desde el país con productos lácteos más baratos hacia el país de mayores precios al consumidor.

**Para 2020** encontramos que a Colombia ingresaron 75.874 toneladas de productos lácteos provenientes principalmente de Estados Unidos, Mercosur, México, la Unión Europea y Chile, entre otros. El 74,7% de estas importaciones corresponden a leche en polvo y 17,9% a lactosueros.

Fuente: <http://www.tlc.gov.co/acuerdos/vigente>

### Importaciones de leche en polvo

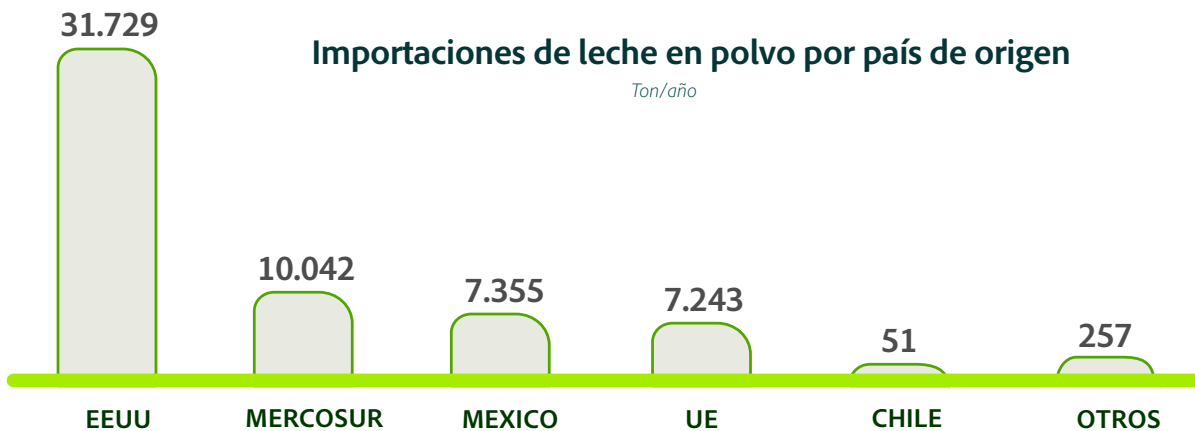
Ton/año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda.

### Importaciones de leche en polvo por país de origen

Ton/año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda.



A la cadena de producción y comercialización de leche en Colombia le es muy difícil competir en una situación como la que vive: diferencias cambiarias, impuestos internos que no existen en otros países como la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero, la Tasa de degüello, la Tasa por inspección, y especialmente, por el sistema de asistencia y subsidios a la producción de leche con que cuentan los ganaderos de los principales países exportadores a Colombia. En Estados Unidos protegen a los productores de leche cuando el precio de venta es inferior al costo de producción, cuando se disminuye el margen de rentabilidad, y en la Unión Europea compran los excedentes de leche y los comercializan en mercados internacionales a precios bajos.

México no es autosuficiente en producción de leche, por el contrario, es el segundo comprador e importador mundial de leche en polvo para abastecer su demanda interna. Sus costos de producción son altos, no obstante, exportó a Colombia 7.355 toneladas de leche en polvo en 2020. ¿Entonces nosotros nos preguntamos si será esta leche de producción nacional o son excedentes de las compras nacionales o internacionales?

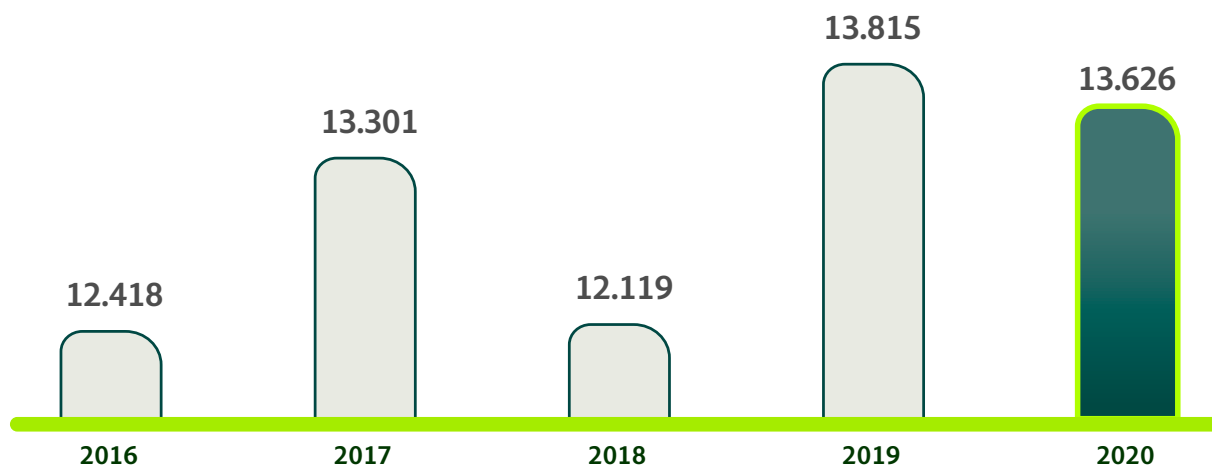
Las 56.677 toneladas de leche en polvo que ingresaron equivalen a 459 millones de litros de leche aproximadamente, 1.254.327 litros día, es decir, el 6,8% del consumo nacional de lácteos, pero si asumimos que el 50% de la producción está formalizada, entonces las importaciones equivalen al 13,7% del consumo de leche que se produce formalmente.

A esto se suma que ingresaron al país 13.626 toneladas de lactosuero en 2020 y según denuncias públicas realizadas por diferentes entidades, una parte de este producto se destina para mezclar con la leche que se comercializa para consumo humano, agravando aún más la pérdida del mercado de los productores colombianos.

**Es indispensable que los ministerios de Comercio y Agricultura establezcan las medidas de protección comercial para defender a los ganaderos colombianos de la leche importada que viola las más elementales normas de comercio internacional y así el sector formal no continúe perdiendo su mercado frente a la leche importada.**

### Importaciones de lactosuero

Ton/año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda.

Los tratados de libre comercio suscritos por Colombia con Estados Unidos y la Unión Europea incluyeron una transición de 13 años con un desmonte gradual de los aranceles y un incremento progresivo de los contingentes a comercializar con cero aranceles. Transcurridos ya diez años de la entrada en vigencia de los TLC con Estados Unidos y la Unión Europea, los volúmenes que pueden traerse de estos países son altos y el arancel extracontingente ya no es una protección para evitar la entrada de leche al país. En los próximos cuatro o cinco años, probablemente, continuará ingresando la totalidad del contingente con cero aranceles y comenzarán a ingresar altos volúmenes de leche extracontingente pagando aranceles muy bajos hasta que finalmente en 2025 estaremos en libre comercio.

## Requerimos medidas de protección comercial

Ante la imposibilidad de renegociar los TLC con Estados Unidos, la Unión Europea, México y Chile se hace necesario que desde los ministerios de Comercio, Salud y Agricultura se establezcan algunas medidas de protección comercial, temporales o permanentes que protejan razonablemente los productores de leche del país. Desde Colanta, Fedecoleche y ACINCA hemos enviado comunicaciones solicitando la implementación de las siguientes medidas de protección:

- 1** Que las autoridades sanitarias colombianas certifiquen las plantas de otros países que exportan leche a Colombia, como lo hacen las autoridades de esos países con las plantas de producción colombianas.
- 2** Asegurar el cumplimiento de la restricción del uso de leche en polvo hidratada para mezclarse y venderse como leche fluida a los consumidores.

- 3** Verificar la procedencia real de la leche que ingresa al territorio colombiano para evitar triangulaciones o dumpin, en el caso particular de México.
- 4** Activar las salvaguardas definidas en los diferentes tratados cuando se presentan asimetrías en los mercados poniendo en desventaja al país con el ingreso de grandes cantidades de leche en polvo.
- 5** Actualizar la Resolución 017 de 2012 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural por la cual se establece el sistema de pago de la leche cruda al proveedor, ya que cuando se emitió dicha Resolución, el país estaba protegido por los aranceles para la importación de leche y la variación de precios obedecía a factores internos de productividad y comercialización de los lácteos. Próximo al libre comercio, el actual sistema de pago incrementa el precio de la leche colombiana y abre las puertas a la leche importada.

**Es hora de revisar a profundidad la Resolución 017 de 2012 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, procurando que la misma regule el precio de la compra de la leche en Colombia frente al precio de la leche en el mercado internacional, ya que el país cuenta con un nuevo actor: los importadores de leche que participan con el 13,7% del mercado formal.**

## Competitividad en la producción de leche colombiana

Para evitar que la leche colombiana siga perdiendo mercado frente a la leche importada es imperativo incrementar la competitividad en toda la cadena desde la producción hasta el consumidor final.

Las principales estrategias para disminuir el costo de producción de la leche son: la implementación de tecnologías, la optimización en el uso de insumos



agropecuarios y la mayor eficiencia de mano de obra.

Adicionalmente, se debe incrementar la calidad composicional de la leche, pues la fabricación de los derivados lácteos para el mercado local o para la exportación requiere sólidos útiles altos en la leche para lograr la eficiencia en las plantas de transformación. La mejor herramienta para obtenerlo y sostener los resultados en el tiempo es el uso de toros que mejoren la proteína y grasa de la leche en su descendencia y la selección en cada finca de vacas con alto mérito en producción de sólidos útiles y en volúmenes de leche, **tecnologías de selección genética que Colanta ya está ofreciendo a sus productores.**

Es indispensable que en los próximos años se continúe avanzando en la transformación tecnológica, en el mejoramiento genético de los ganados, en la implementación de pastos mejorados que minimicen la suplementación de concentrado, y en el uso racional y estratégico de fertilizantes.

Si el precio de la leche colombiana es similar o inferior al de la leche importada, esta última no ganará espacio en los consumidores nacionales y por el contrario se abre un gran potencial para la exportación.

## Lactosueros en la leche: engaño a los consumidores y competencia desleal a los productores

En Colanta hemos sido críticos permanentes del uso inadecuado de lactosuero a través de la adición o mezcla que hacen a la leche que le venden a los colombianos en varias regiones del país, constituyéndose en graves problemas contra la nutrición de los consumidores, particularmente de los niños, mujeres gestantes y adultos mayores, e igualmente en competencia desleal con los productores de leche que entregan al consumidor productos de óptima calidad composicional, quienes ven como su mercado se pierde por el engaño de precios bajos de la leche.

**El Ministerio de Salud y Protección Social, el INVIMA y la Superintendencia de Industria y Comercio tienen que adelantar tareas en procura de controlar estas mezclas que desdibujan el verdadero contenido de un alimento tan saludable como es la leche. Han pasado ya muchos años sin que se asuman responsabilidades en el control de este flagelo y el cual afecta principalmente a los consumidores de menores ingresos.**

Una forma simple como las autoridades pueden controlar la adición de lactosueros es exigir el cumplimiento del Decreto 616 que establece que la leche fluida para consumo humano debe contener mínimo 2,9% de proteína. No obstante, hoy se encuentran en el mercado algunas leches que oscilan entre 2% y 2,9%. No es normal que las vacas produzcan leche con tan baja proteína, por lo tanto, estas leches fueron diluidas, probablemente, con lactosueros para obtener mayores ganancias a costa de los consumidores.

## Incentivos del Gobierno y del FNG para compras internas de leche, almacenamiento y exportación

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el Fondo Nacional del Ganado, conocedores de la crisis que atravesó el sector lácteo en el segundo semestre de 2020, establecieron compensaciones para las compras internas, exportaciones de lácteos y almacenamiento de leche en polvo, a las cuales asignaron recursos por \$5.187 millones y que fueron ejecutados en 2020.

Estos recursos, aunque insuficientes para la magnitud del problema, fueron de gran ayuda para los productores que pudieron comercializar de forma más estable su producción de leche, no obstante, continúan discriminando las cooperativas como



Colanta, a quienes les otorgan solo el 50% del incentivo con el argumento equivocado de que sus cooperados no aportan al Fondo Nacional del Ganado.

**En reiteradas comunicaciones escritas y verbales hemos solicitado al Gobierno Nacional no se discrimine de esta forma a las cooperativas, pues sus asociados son quienes han construido la infraestructura de pulverización que requiere el país para afrontar las épocas de sobreoferta de leche. Continuaremos insistiendo en las instancias correspondientes para que se corrija esta situación.**

### Contribuciones de Colanta al FNG por leche y carne

Año	Leche	Carne	Total
§ Millones			
2011	1.510	1.268	2.779
2012	1.652	1.497	3.149
2013	1.483	1.550	3.033
2014	1.711	1.842	3.193
2015	1.606	1.621	3.227
2016	1.610	1.537	3.147
2017	1.863	1.589	3.452
2018	1.880	1.609	3.490
2019	1.709	1.608	3.317
2020	2.087	1.849	3.936
<b>Total</b>	<b>17.112</b>	<b>15.610</b>	<b>32.722</b>

Fuente: Departamento de Contabilidad - Colanta

## Producción de Yuca industrial en Colombia

Desde Colanta continuamos impulsando el cultivo de yuca industrial en diferentes regiones del país, invitando a los agricultores a incursionar en esta actividad para el suministro de yuca seca que La Cooperativa vende a través de los Agrocolanta y utiliza en la fabricación de alimentos concentrados para ganadería, ya que, en Colombia el sistema de alimentación se desarrolla en condiciones de pastoreo, pero se hace necesaria la suplementación con alimento concentrado.

En 2020, la Alianza Colanta USAID "Yuca Amarga para una Dulce Leche", facilitó el establecimiento de 584 nuevas hectáreas de yuca de variedad amarga, obteniendo 1.380 toneladas de yuca seca, las cuales fueron adquiridas en su totalidad por Colanta.

Con esta alianza pretendemos incrementar la producción nacional de materias primas que se utilizan en la alimentación animal, generar desarrollo económico rural en regiones con aptitud agroclimática para estos cultivos y disminuir los costos asociados a la alimentación de las vacas productoras de leche, al incluir en sus dietas ingredientes de producción nacional de menor costo.

Para lograr este propósito, desde Colanta en alianza con USAID, continuaremos generando la transferencia tecnológica en cuanto a variedades mejoradas de yuca, formación y capacitación a los agricultores, asistencia técnica especializada, apoyos con bancos de maquinaria agrícola para la mecanización del cultivo y el secado de la yuca, la financiación desde la cooperativa AyC Colanta, el suministro de todos los insumos desde Agrocolanta y lógicamente la compra de la totalidad de la producción de yuca garantizando precios equilibrados entre su costo de producción y el precio de venta a los productores de leche.



## 507 nuevos hogares campesinos de bajos recursos económicos, sin muchas alternativas para desarrollar sus predios agrícolas,

fueron beneficiados con el apoyo de esta alianza, garantizándoles un ingreso económico y mejorando su calidad y condiciones de vida en la región.



## Alimentos concentrados Colanta

Siendo conscientes y conocedores de que la alimentación de vacas lecheras de alta producción en base a praderas permite sistemas de alimentación de bajo costo y que la calidad y cantidad de la pradera ofertada a estos animales no es persistente a través del año, existiendo en algunas épocas del mismo, disminución en la calidad y cantidad de los forrajes, continuamos en la tarea de garantizar el crecimiento de los Asociados, productores de leche y porcicultores.

Colanta amplió su capacidad de producción de alimentos concentrados con una Planta en San Pedro de los Milagros, la cual, por su ubicación, permitirá mejorar la entrega del producto en el Norte antioqueño, principal cuenca de producción de leche y porcicultura de La Cooperativa.

Así mismo, esta nueva ubicación nos permitirá pensar en el futuro de la empresa, ya que por la definición de los Planes de Ordenamiento Territorial de los municipios que conforman el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, cada vez se hace más compleja la actividad fabril en cualquiera de ellos.

Para la fabricación de los alimentos concentrados, La Cooperativa compró en el mercado colombiano e importó las materias primas necesarias que tuvieron, en promedio, un incremento de precios del 18% durante 2020.

El maíz y la soya fueron los que más jalonaron el incremento de precios, pues no estuvieron ajenos a los efectos mundiales de la pandemia por Covid-19. En Estados Unidos, según reporte de USDA, el área cultivada en maíz incrementó 8% pero el rendimiento del cultivo disminuyó, aumentando de esta forma el costo de producción y disminuyendo la oferta de este producto. Por su parte, la mayor demanda de China para adquirir maíz y soya contribuyó a elevar el precio de estos productos en el mercado mundial, los cuales seguramente, continuarán altos en el primer semestre de 2021.

Como apoyo a los Asociados y Productores, en La Cooperativa solo realizamos un incremento de 6% en el precio de los concentrados, a pesar del incremento en los costos de producción por los altos precios de las materias primas, trasladando nuevamente y como es habitual en nuestro objeto social, este beneficio a los Asociados y Productores.

**Los Asociados continuaron recibiendo el descuento de 2% sobre el precio de venta al público de los concentrados durante 2020, lo cual les significó un ahorro de \$2.587 millones en la compra de estos.**







ÍNDICE

# Nueva Planta de Concentrados Colanta San Pedro de los Milagros



# Ganadería de carne

El año 2020 fue desafiante para el sector cárnico. Al finalizar el año, después de una caída dramática en la producción en el primer semestre, se logró volver a

niveles que permitieron garantizar el abastecimiento de carne al consumidor colombiano. No obstante, el promedio anual fue el más bajo de los últimos treinta años, y se mantiene una tendencia decreciente en la oferta de ganado, que debe revertirse para satisfacer la demanda del consumo interno y la exportación.

Las exportaciones de ganado en pie y de productos cárnicos crecieron notablemente. Los precios del ganado en pie crecieron un 15,1%.

## Beneficio de bovinos en Colombia

Conceptos	2019	2020	Animales	Part.	Vari.%
Total Consumo	3.288.088	3.058.826	-229.262	93,9%	-7,0%
Exportaciones*	122.019	198.207	76.188	6,1%	62,4%
<b>Total general</b>	<b>3.410.107</b>	<b>3.257.033</b>	<b>-153.074</b>	<b>100%</b>	<b>-4,5%</b>

Período enero a diciembre 2020  
Fuente: DANE

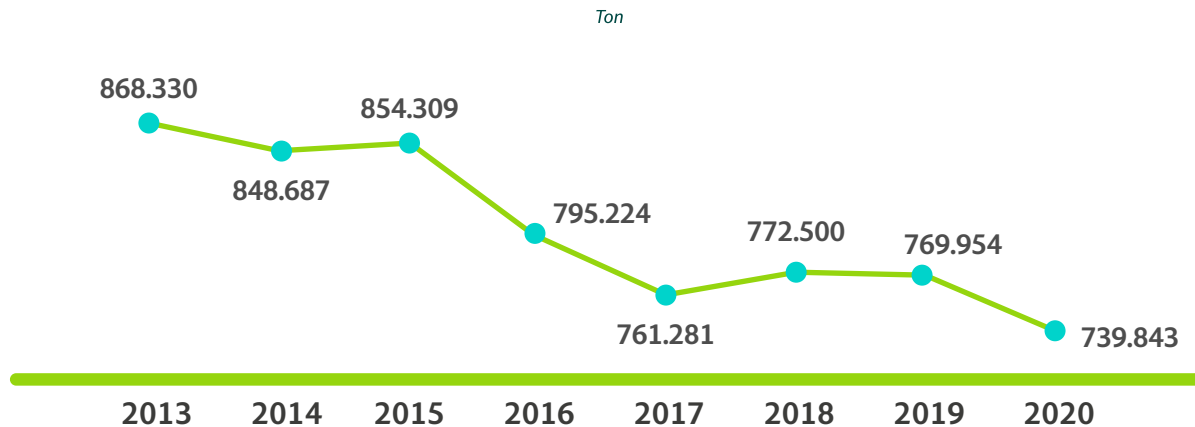
\*Exportaciones de carne llevadas a su equivalente de animales en pie.

El país debe incrementar en los próximos años el volumen de ganado que produce, para esto debe superar las ineficiencias en los procesos de producción primaria como las bajas tasas de natalidad, la ganancia de peso en finca, la edad al sacrificio y mejorar el peso al beneficio, parámetros que están muy distantes de los estándares internacionales, y sobre todo de países competidores de Colombia

como los de Mercosur, Australia y Nueva Zelanda.

También se debe trabajar con los consumidores para aclarar los mitos sobre el consumo de carne roja, desvirtuar la ganadería como contaminante del ambiente, lo que afectan la demanda y el consumo interno.

## Producción anual de carne bovina en canal en Colombia



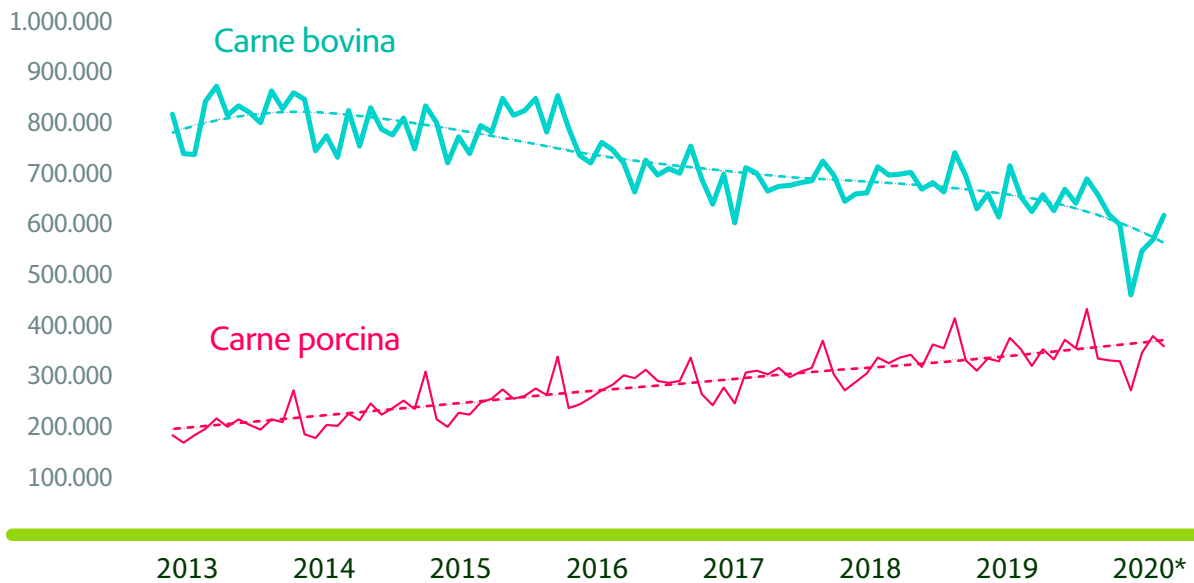
Fuente: ACINCA

En 2020, todos los departamentos del país presentan cifras negativas en el beneficio, con excepción de Santander y Risaralda.

La comparación de la producción mensual de carne bovina y porcina ilustra la evolución de estos sectores en los últimos años. La bovina cae sistemáticamente, y la porcina crece continuamente.

## Producción anual de carne bovina y porcina

Ton



Fuente: DANE - Elaborado por ACINCA / \*Noviembre

## Crecimiento notable presentan las exportaciones del sector cárnico en 2020

### Exportaciones de ganado en pie

Según datos del Centro Virtual de Negocios de la DIAN, las exportaciones de ganado en pie aumentaron 185%, al pasar de 92.632 a 264.107 cabezas. El crecimiento en valor fue de US\$55,8 millones en 2019 a US\$143,8 millones en 2020.

### Exportaciones de productos cárnicos

En 2020 se exportaron 31.681 toneladas de carne por US\$112,4 millones y 2.407 toneladas de despo-

jos por US\$10,8 millones. Un total de 34.088 toneladas de productos cárnicos por US\$123,3 millones. Esto representa un incremento del 74% en toneladas.

**En Colombia debemos darle prelación a la exportación de carne con valor agregado sobre la exportación de ganado en pie.**

Las exportaciones de ganado vivo generan pérdidas directas e indirectas de valor agregado bruto, a lo largo de todos los eslabones de la cadena cárnica. Investigaciones en Uruguay indican que por cada cabeza de ganado que se exporta en pie, este país pierde ingresos en divisas calculados en US\$300 por cabeza, en relación





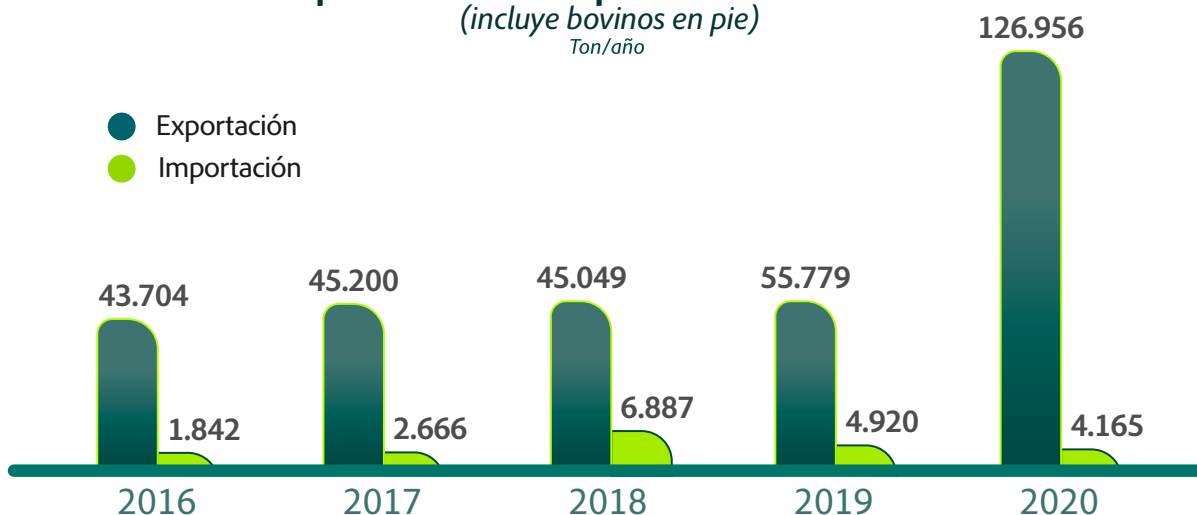
con la exportación de carne.

En 2020, Colombia exportó carne a 19 países árabes, del sureste asiático y Rusia, que compran a bajos precios, pues la utilizan para comidas rápidas o carne industrial. La mayoría de estas exportaciones de Colombia gozaron de compensaciones en los precios (verdaderos subsidios) del

Fondo de Estabilización de Precios que maneja Fedegan.

A futuro se debe lograr el acceso a la Unión Europea, Estados Unidos, China e Israel, los cuales pagan altos precios por la carne. De esta manera no sería necesario el subsidio de las exportaciones por parte de los ganaderos.

### Exportaciones e Importaciones de carne (incluye bovinos en pie) Ton/año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda.

### Precios de ganado cebado

En 2020, el precio promedio de ganado bovino macho cebado subió 15,1% en relación con 2019. El mayor incremento se presentó en el segundo semestre impulsado por las exportaciones de ganado en pie y, también, por la escasez de ganado.

El año 2021 será un excelente termómetro para medir la capacidad que tiene el país para mantener unas exportaciones de ganado vivo sin afectar la oferta para el consumo nacional, que absorbe 94% del ganado sacrificado.

### Porcicultura: un año de contrastes con buen final

Igual que los demás sectores productivos del país, la porcicultura nacional estuvo fuertemente impactada por el Coronavirus y las medidas sanitarias adoptadas por el Gobierno Nacional y los locales.

Iniciadas las cuarentenas, el primer impacto fue una fuerte disminución en el consumo de carne de cerdo debido al cierre de los restaurantes institucionales y comerciales, hoteles y a una menor compra en los hogares. En abril y mayo se represaron en la granja hasta

ÍNDICE

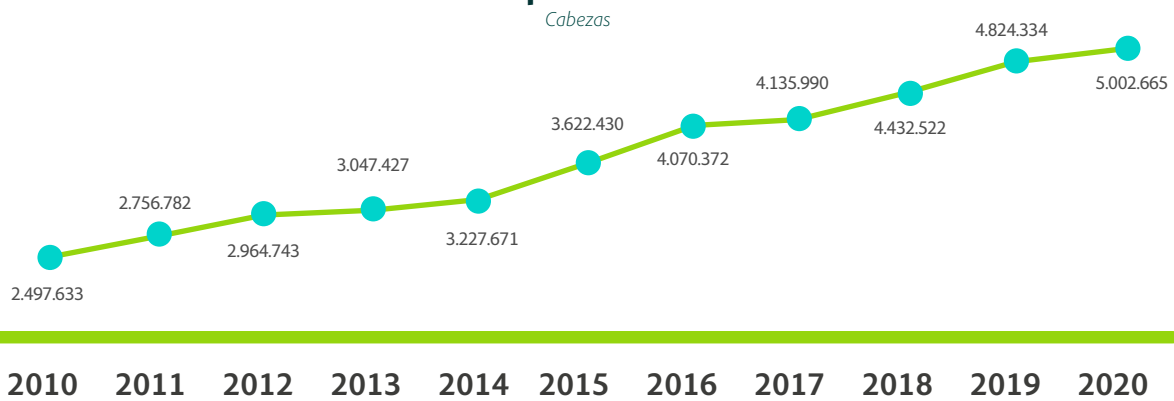
el 50% de los cerdos que debían salir al mercado con la consecuente caída abrupta de los precios al productor, los cuales en promedio disminuyeron 27% pasando de \$5.200 por kg a \$3.800 por kg. Ante la incertidumbre del futuro cercano, muchos poricultores optaron por disminuir el número de hembras de cría y cerdos en ceba.

Tres meses después de iniciada la pandemia en Colombia, el panorama mejoró radicalmente para los poricultores:

- Disminuyó la importación de carne de cerdo debido a la escasez en los mercados internacionales, al incremento de compras de China y algunos países europeos y al bajo precio inicial que tenía en Colombia el cerdo.

- Se reactivó gradualmente el consumo de carne nacional y la carne importada fue sustituida por cerdos colombianos.

## Beneficio anual para la carne de cerdo

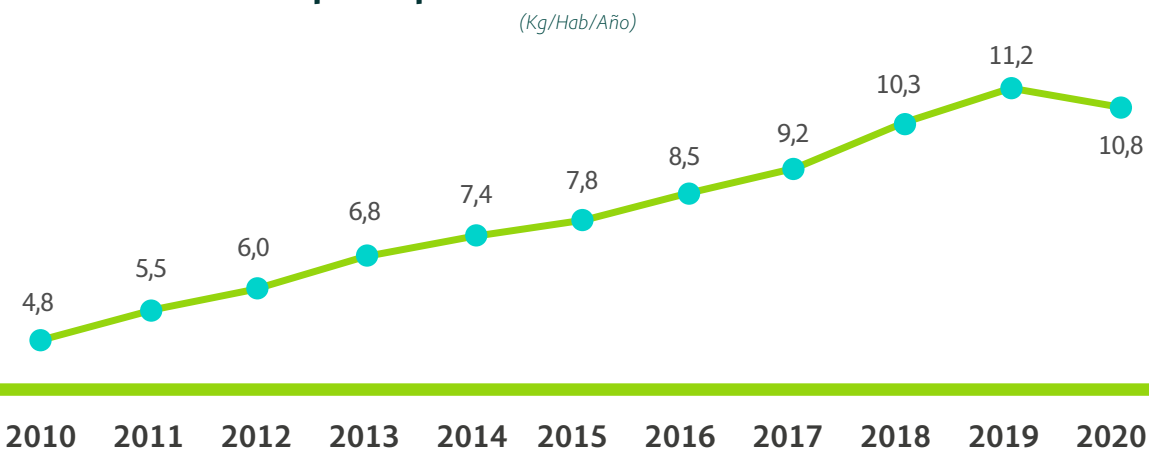


Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia – FNP

A pesar de aumentar el beneficio de cerdos en 2020, este no alcanzó a compensar el déficit en la oferta de carne de cerdo en el país, que afectó el consumo per

cápita de este producto. El consumo nacional tuvo una disminución del 3,6% pasando de 11,2 a 10,8 kg/habitante/año.

## Consumo per cápita de carne de cerdo en Colombia



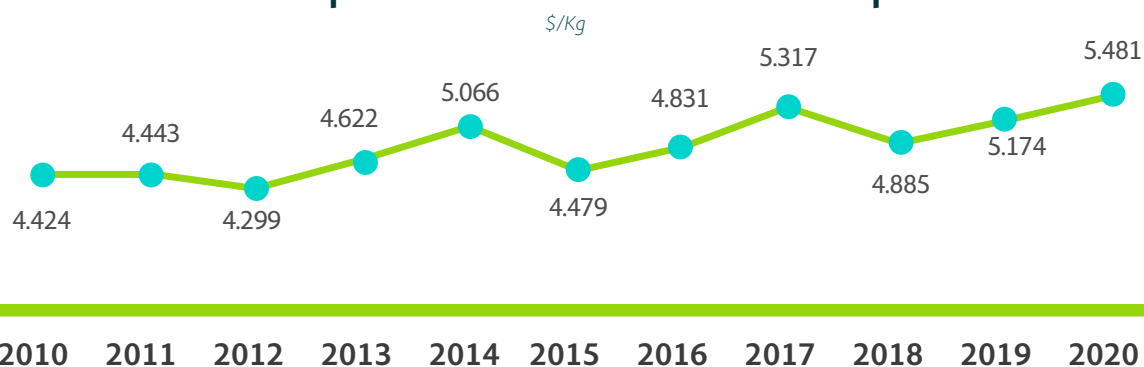
Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia – FNP, DANE



Para los meses de noviembre y diciembre de 2020, el precio del cerdo en el país alcanzó récord histórico e impensable, llegando hasta \$7.233 por kg con una

baja oferta nacional que no alcanzó a cubrir la demanda.

### Precio promedio nacional del cerdo en pie



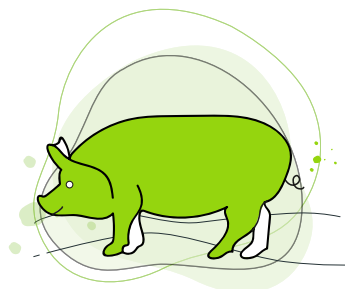
Fuente: Porkcolombia

### El precio promedio del cerdo al porcicultor tuvo un incremento durante el año del 5,9%.

Estos resultados han incentivado

### la inversión en la porcicultura colombiana

con la construcción y entrada en operación de nuevas granjas de cría y ceba y ampliación de varias de las existentes.



### Crecimiento de la porcicultura nacional debe ordenarse de acuerdo con la demanda

Es necesario tener en cuenta el aumento del consumo de carne de cerdo en Colombia y las importaciones futuras para ordenar el crecimiento de las granjas porcícolas en el país y evitar una sobreoferta de cerdos en el mercado que genere un contra ciclo de precios bajos y pueda poner en riesgo la estabilidad y sostenibilidad de los porcicultores.

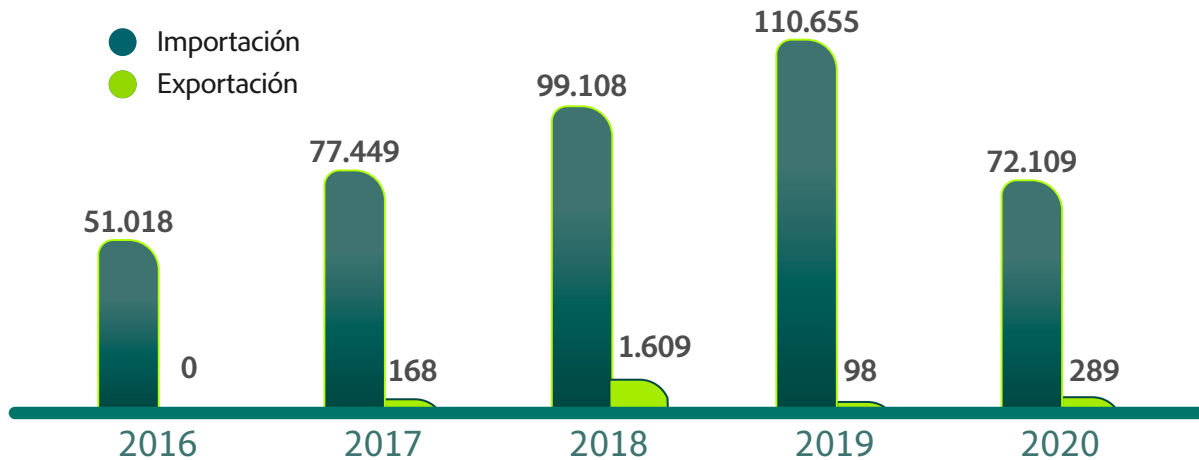
Es imperativo continuar tecnificando la producción primaria para disminuir al máximo sus costos de producción y de esta manera abastecer el mercado interno y competir con la oferta internacional.

La adopción de líneas genéticas mejoradas, el control de enfermedades como el Síndrome Reproductivo Respiratorio Porcino (PRRS), granjas más eficientes en la producción, capacitación y mayor entrenamiento de los operarios y lógicamente un alimento concentrado con mejor capacidad de conversión y menor costo, son los elementos claves para lograr la competitividad que requiere el sector.



## Importaciones y exportaciones de porcinos

Ton/año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda.

## Programas de auditoría

El departamento de Auditoría presenta informes a la Gerencia General de Colanta, los cuales tienen como objetivo informar cuál ha sido el Plan Anual de Auditoría Interna de acuerdo con lo definido en las normas de auditoría.

### Objetivo

El proceso de planeación de Auditoría Interna de Colanta es una exposición de acciones concretas a realizar en un tiempo determinado con un nivel de recursos asignados en el departamento, los cuales permitirán alcanzar los objetivos y metas planteadas durante el año de ejecución, a su vez deberán estar alineados con los objetivos estratégicos de La Cooperativa el cual permitirá evaluar:

- El sistema de control interno.
- El gobierno corporativo.
- La gestión de riesgos.

La eficiencia y eficacia de los procesos, identificando si estos se encuentran adecuadamente diseñados, funcionan y garantizan los objetivos estratégicos de La Cooperativa.

### Plan de trabajo 2020

El plan de trabajo fue diseñado con base en el entendimiento realizado por nuestro departamento a todos los procesos de La Cooperativa, en el cual se tuvo en cuenta:

- Auditoría a procesos con cumplimiento de norma.
- Procesos con mayor exposición al riesgo.
- Procesos claves o críticos.
- Auditorías obligatorias por participación en planes, proyectos y programas institucionales.

A continuación, detallamos los procesos que se evaluaron en las auditorías:

#### 1 Procesos de auditorías en Comercializadoras:

Los procesos más sensibles que se evaluaron durante el año en las comercializadoras fueron:



- Bajas por devoluciones y vencimiento en cava.
- Productos corta fecha.
- Actas de comité comercial.
- Traslado envío y recibo canal auto venta.
- Inventario de roturas.
- Devoluciones grandes superficies CCS.
- Liquidación de ventas.
- Creación y matrícula de clientes.
- Facturación auto venta, canal TAT y facturas pendientes por cancelar.

De acuerdo con los recursos disponibles por zona y con el apoyo de algunos recursos en Medellín se auditaron comercializadoras como las de Yumbo, Malambo, Valledupar, Funza, Villavicencio, Armenia, Dosquebradas, Ibagué y Medellín.

## 2 Auditorías a procesos:

A continuación, se detallarán las auditorías que se llevaron a cabo a los siguientes procesos:

- Departamento Financiero:** Tesorería, importaciones, exportaciones, activos fijos, margen de rentabilidad clientes con contrato de suministro, traslado de inventarios.
- Montajes y Mantenimiento:** Adecuaciones nuevas obras.
- Compras:** Proceso general de compras y suministros para La Cooperativa, importaciones, entrega de repuestos a mantenimiento, recepción y administración de materias primas entregadas a producción.
- Distribución y Logística:** Proceso de devoluciones, despachos, bajas, corta fecha, contratación transporte, vehículos stand by, canastas y estibas.
- Gestión Humana:** Viáticos, beneficios extralegales (horas extras, beneficios a empleados), Resolución 666 y conflicto de interés.
- Planeación:** Viabilidad de proyectos y planeación de la demanda.

•**Comercial:** Promociones, canjes, sorteos, facturación, preventa, auto venta, lactosuero, conformación de precios y descuentos, programas sociales y donaciones.

•**Producción:** Despachos de plantas a centros de operación, roturas cavas de leche y producción en plantas.

•**Unidad de Cumplimiento:** Proceso de SARLAFT.

•**Agroinsumos:** Órdenes de trabajo instalación equipos de ordeño en fincas.

## 3 Auditorías a investigaciones que surjan e imprevistos:

El tiempo de imprevistos se calcula con base en los estadísticos de los años anteriores. Actualmente se tiene un estimado del 12% del tiempo cargable de cada analista de auditoría.

## 4 Auditorías plantas de producción de concentrados:

A continuación, detallamos las auditorías que se realizaron en dichas plantas:

- Auditoría Planta de Concentrados San Pedro de los Milagros.
- Devoluciones Agrocolanta a Plantas.
- Proceso de ventas Agrocolanta virtual.
- Maquilas en Planta de Concentrados.
- Compras nacionales materia prima.
- Gestión logística y cumplimiento.
- Sistema MetalSoft – Producción.
- Cumplimiento de metas del nivel de producción.
- Compras Internacionales - (Importaciones).
- Procedimiento Control Calidad.

# Seguridad y confianza en la información

Desde la Alta Gerencia de La Cooperativa y, en general, en toda la organización, asumimos el compromiso de velar por la seguridad y confianza en la información y de mantener los controles para evitar y minimizar los riesgos asociados al lavado de activos y financiación del terrorismo.

Con la implementación del sistema SARLAFT nos mantuvimos atentos al envío de reportes e identificación de señales de alerta que pudieran intensificarse en el marco de esta pandemia. Adelantamos los procedimientos para actualizar la información que nos permita identificar y relacionarnos de manera efectiva y oportuna con los diferentes grupos interés para Colanta y expedimos el documento "Controles SARLAFT en cuarentena" en donde se encuentran consignadas todas las medidas adoptadas por La Cooperativa en materia de SARLAFT y que mínimamente deberán llevarse a cabo por el tiempo que dure la emergencia sanitaria.

## Actualización de datos

Debido a las restricciones para el desarrollo de brigadas presenciales, el acopio de datos se realizó por medios electrónicos.

6.653

Asociados Trabajadores y Trabajadores en misión



665

Asociados Productores y Productores no asociados



3.009

Proveedores de carne, bienes y servicios



690

Clientes crédito cuentan con la documentación exigida y actualizada



1.978

Clientes contado, correspondientes a las comercializadoras de Funza y Medellín



## Recolección de huella

Mediante la suscripción del Contrato Laboral y el formulario de vinculación SARLAFT, dimos continuidad a la recolección de huellas de nuestros Asociados Trabajadores y Asociados Productores.

## Verificaciones en listas de control

En 2020 realizamos 5.868 verificaciones en listas restrictivas a personas naturales y jurídicas pertenecientes a los distintos grupos de interés de La Cooperativa.





ÍNDICE

**Trabajamos** para llevarte  
lo mejor del campo





## Cumplimiento de los planes de capacitación

- Realizamos el segundo ciclo de capacitación en SARLAFT para 5.323 personas, entre Asociados Trabajadores y Trabajadores en misión. Este proceso, que inició en encuentros presenciales, se adaptó a entornos digitales con lo que ampliamos la cobertura para los programas de inducción de personal directivo y operativo, así como también a los integrantes de los órganos de administración, control y vigilancia.
- Capacitamos permanentemente a los integrantes de la Unidad de Cumplimiento en temas referentes a la gestión del riesgo en pandemia, para el manejo del Sistema SARLAFT bajo este contexto y por ende implementar los controles necesarios que permitan seguir operando de manera segura.

## Atención de requerimientos internos y externos

Durante el año respondimos 17 requerimientos relacionados con el SARLAFT. Dos de estos para entidades públicas como la Fiscalía General de la Nación, y el Banco Agrario de Colombia. Los demás, fueron remitidos a entidades privadas y financieras.

## Aplicación de los instrumentos y mecanismos del SARLAFT

Diseñamos un nuevo procedimiento de identificación y reporte de materialización de eventos de riesgo.

- Actualizamos los ya existentes como el de inscripción y selección de proveedores, evaluación de proveedores y verificación de Asociados/ clientes en listas de control.

- Actualizamos los procedimientos relacionados con el proceso de vinculación de los diferentes grupos de interés como el de matrícula de clientes; atracción y vinculación del talento humano; inscripción y compra de leche cruda a productores; inscripción, selección y compra de ganado bovino y maquila a terceros, e inscripción, selección y compra de ganado porcino y maquila a terceros.

- Realizamos estudio LAFT para el lanzamiento del nuevo canal e-commerce, con el cual analizamos los riesgos a los que podría verse expuesta La Cooperativa y los controles que debemos establecer para mitigar los mismos. Dicho estudio fue radicado y divulgado a las áreas involucradas.

- Realizamos procedimientos especiales para la vinculación y gestión de permanencia para quienes ostentan la calidad de Personas Públicamente Expuestas –PEP-. En total se identificaron 61 personas con esta calidad, las cuales contaron con la aprobación de la Gerencia para vincularse con Colanta o conservar el vínculo.

- Se mantuvo constantemente informado a todo el personal a través de los distintos medios de comunicación sobre las medidas de seguridad y continuidad en los controles para prevenir el riesgo LAFT.

- Realizamos 166 reportes internos de Operaciones Inusuales (ROI) de personas naturales y jurídicas pertenecientes a los distintos grupos de interés de La Cooperativa en 2020. Las mencionadas señales de alerta obedecieron principalmente por ostentar la calidad de PEPS, ejercer actividades secundarias catalogadas como actividades de riesgo para LAFT y por reportar situaciones asociadas a LAFT.

- Reportamos ante la UIAF 152 operaciones en efectivo iguales o superiores a \$10 millones (individuales) y \$50 millones (múltiples), efectuadas en el ámbito nacional en extensiones de Tesorería Colanta y los Agrocolanta.

- En 2020 no reportamos ante la UIAF operaciones sospechosas. Desde 2014 se han gestionado un total de 79 registros de operaciones sospechosas.



- Hicimos seguimiento a las 208 operaciones inusuales activas para el año 2020, dando como resultado el cierre de 31 de ellas.

## Ley de protección de datos personales

Tuvimos los siguientes avances para la implementación de la Ley 1581 de 2012:

- Inventario de las bases de datos de Colanta y registro ante la Superintendencia de Industria y Comercio –SIC-.
- Reporte de incidentes y reclamos ante la SIC.
- Respuesta oportuna a los requerimientos de la SIC.
- Actualización y divulgación de la política de tratamiento de datos de Colanta.
- Actualización de los formatos de autorización de tratamiento de datos de los distintos grupos de interés con respecto a sus finalidades.
- Gestión de 32 solicitudes de clientes relacionadas con el ejercicio del derecho a suprimir los datos personales, las cuales fueron resueltas de forma satisfactoria.
- Aplicación de medidas de seguridad para proteger la información desde los distintos procesos en los que se tratan datos personales. Algunas de estas fueron: establecimiento de cláusulas de confidencialidad, capacitación al personal, establecimiento de procedimiento y actualización de los ya existentes.

## Cumplimiento de la ley de propiedad intelectual y derechos de autor

Cumpliendo con los requerimientos de la Dirección de Derechos de Autor, establecidos en la Ley 603 de 2000, ejecutamos el servicio de gestión y administra-

ción de activos de software denominado SAM-Simple, el cual nos permite medir el uso del software de La Cooperativa y mitigar el riesgo de no conformidad.

Con el proveedor SoftwareOne adquirimos nuevas licencias de herramientas de desarrollo de aplicaciones y bases de datos. Hicimos los ajustes y compras necesarias para cubrir la infraestructura de servidores disponibles, reduciendo el número de servidores en las sedes y unificando las funciones de Protocolo de Asignación de Direcciones (DHCP) y Servidor de Autenticación de Usuarios (DC).

Durante la pandemia, gestionamos la ampliación de los canales de comunicación. Implementamos soluciones de protección contra vulnerabilidades y dispusimos las herramientas para facilitar las conexiones remotas necesarias para el desempeño de labores en casa del personal administrativo. Incrementamos la adquisición de licencias Office365, que incluye el programa Teams, aplicación requerida en reuniones virtuales y trabajo colaborativo en La Cooperativa.

Actualizamos el licenciamiento del software de Adobe que incluye las herramientas de diseño para los departamentos de Educación y Promoción Cooperativa, Publicidad y Mercadeo. Además, nuevas licencias de Autodesk que incluyen el software de Autocad, ampliando la cobertura de usuarios de las áreas de Mantenimiento y Metrología.

Como estrategia complementaria, contamos con el software Libre Office en los Agrocolanta y Mercolanta, herramienta gratuita.

Renovamos y adquirimos nuevas licencias de software antivirus Kaspersky, que nos permite tener controlada la conexión no autorizada de dispositivos de almacenamiento USB.

Adquirimos licencias de Gestión Dispositivos Móviles (MDM), software que permite administrar, monitorear y controlar la información, y asegurar los dispositivos móviles para gestión de fuerza de ventas y control de pedidos tanto de preventa como pedidos B2B.

# Colanta en cifras

Los resultados de este año atípico los podemos evidenciar en:

Cifras \$ Millones



## Sí a la vida

Finalmente, hacemos un llamado a la solidaridad, al respaldo de la producción colombiana. Porque cuando compramos en los Mercolanta y consumimos Colanta, la leche y sus derivados, las carnes frescas y sus derivados, no solo nos alimentamos, también reconocemos el esfuerzo de quienes hoy le dicen SÍ A LA VIDA en nuestro país.

Porque cuando compramos en los Agrocolanta, todo lo que necesitamos para la finca, también apoyamos a una cooperativa que nos hace seguir palpitando como colombianos.

Comprar en tu cooperativa es respaldar a Colombia.

  
Daniel Cuartas Tamayo  
Presidente Consejo de Administración

  
Sergio González Villa  
Gerente General

ÍNDICE







ÍNDICE

UNIDAD **Láctea**





## Construimos País

Nuestro campo, una vez más, nos demostró que es el corazón de la economía nacional. Asociados y Productores de Colanta no interrumpieron su compromiso con la seguridad alimentaria durante esta pandemia.

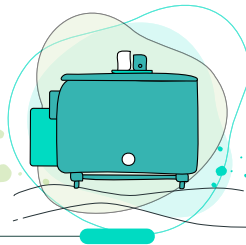
Toda la producción de leche de los campesinos, aunada a la labor de miles de Asociados y Trabajadores en centros de acopio, plantas y puntos de venta, fue procesada, transformada, comercializada y distribuida para llegar a la mesa de los colombianos.

## Captación de leche

Contrario a 2019, año en el que el fenómeno de El Niño disminuyó el acopio de leche, 2020 registró un crecimiento en las entradas del 5,1% comparado con el año anterior. 2.395.475 litros por día fue el promedio registrado y 876.743.913 de litros fue el total recibido en el año.

Este crecimiento fue jalonado por la tecnificación de las fincas lecheras, la disponibilidad de pasto, gracias a la entrada de lluvias en el segundo semestre del año y, principalmente, por la capacidad de nuestro modelo cooperativo para recibir el excedente de la producción de los Asociados de Colanta y de los campesinos colombianos afectados por la reducción de compras de otras procesadoras impactadas por la emergencia sanitaria.

4.640  
Tanques de  
enfriamiento  
activos



12 Plantas  
de Recibo

## Calidad de la leche

La leche, alimento esencial para la nutrición y salud humana, requiere en toda la cadena productiva la implementación de controles y procedimientos que garanticen su inocuidad y calidad. Nuestros consumidores llevan a su mesa leche y derivados 100% de leche pura colombiana.

## Calidad composicional

### Proteína

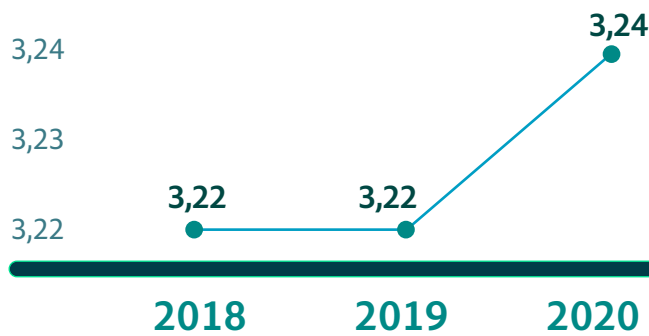
Continúa la tendencia al incremento en la proteína de la leche, sólido más importante para la nutrición de las personas. La campaña de incremento de proteína la iniciamos hace más de 20 años y hoy con satisfacción, vemos los resultados obtenidos, los cuales se deben al acompañamiento técnico que hacemos a través de los programas de Mejora-



miento Genético y de Pastos y Nutrición. Nuestros Asociados y Productores se han capacitado para hacer selecciones estratégicas de toros y razas mejoradoras en sólidos. Así mismo, han aprovechado la inclusión de tecnologías, entre estas la mecanización agrícola, para aumentar la oferta y calidad de los forrajes, y el portafolio de alimentos concentrados Colanta adecuados para cada etapa productiva de la vaca.

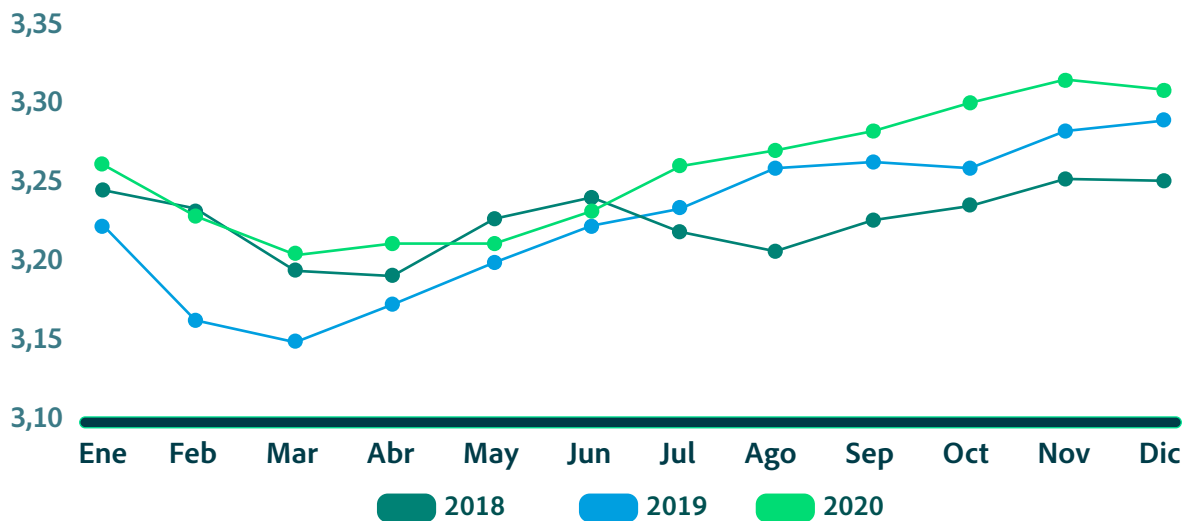
**3.24%**  
Promedio anual de proteína en 2020

% Proteína promedio anual



Planta	2018	2019	2020
Planeta Rica	3,42	3,44	3,53
Valledupar	3,41	3,32	3,35
Puerto Boyacá	3,27	3,26	3,28
Medellín	3,21	3,22	3,26
Funza	3,22	3,24	3,26
Armenia	3,23	3,23	3,26
San Pedro	3,22	3,22	3,26
Santa Rosa	3,23	3,22	3,25
La Unión	-	3,23	3,25
Frontino	3,19	3,21	3,24
Barranquilla	3,31	3,24	3,20
Yarumal	3,15	3,16	3,18
<b>Promedio</b>	<b>3,22</b>	<b>3,22</b>	<b>3,24</b>

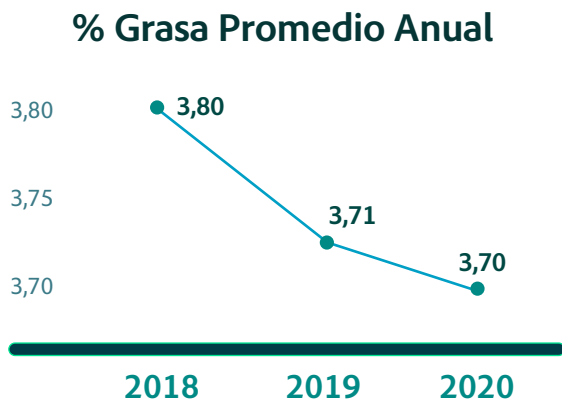
% Proteína



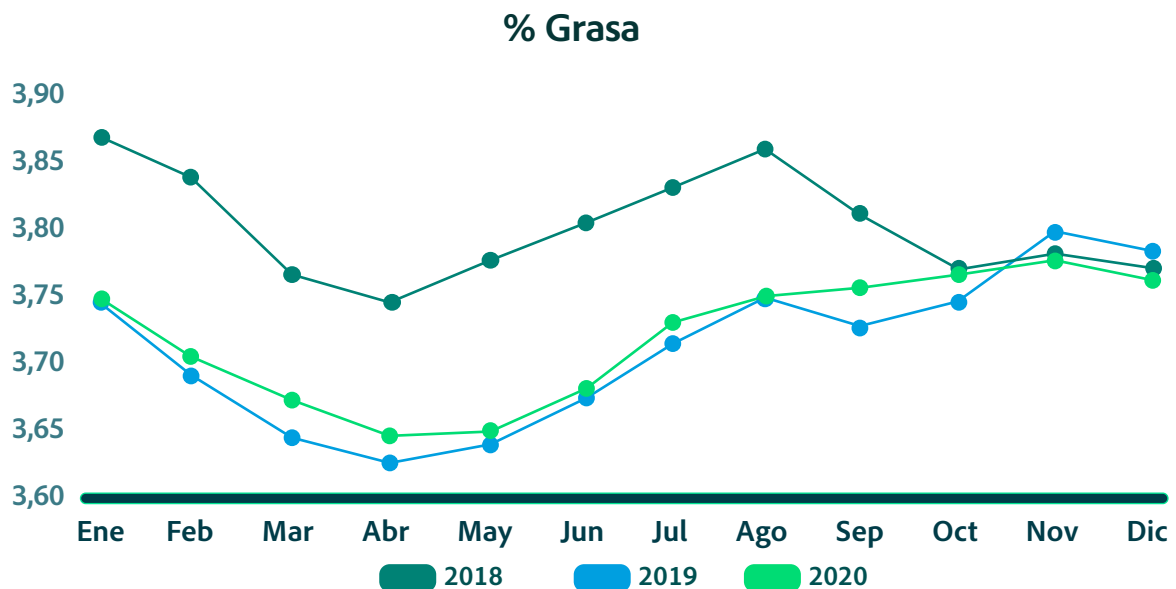
## Grasa

Presenta leve disminución causada por el período seco en el primer semestre de 2020 que afectó la producción de fibra en los forrajes y escasez de semilla de algodón en el país en el segundo semestre. El mejoramiento genético debe continuar para lograr vacas que produzcan leche con mayor concentración de grasa, pues es un componente de la leche que ha recuperado posicionamiento entre los consumidores debido a que se han desvirtuado mitos sobre su consumo.

**3,70%**  
promedio  
anual de  
grasa  
en 2020



Planta	2018	2019	2020
Planeta Rica	4,02	4,00	4,18
Armenia	3,93	3,86	3,88
Puerto Boyacá	3,98	3,75	3,87
Frontino	3,87	3,77	3,81
La Unión	-	3,80	3,75
Medellín	3,82	3,71	3,73
Funza	3,77	3,78	3,73
Santa Rosa	3,80	3,70	3,72
Valledupar	4,07	3,90	3,69
Yarumal	3,77	3,68	3,69
San Pedro	3,78	3,68	3,69
Barranquilla	3,71	3,47	3,43
<b>Promedio</b>	<b>3,80</b>	<b>3,71</b>	<b>3,70</b>



ÍNDICE

## Calidad higiénica

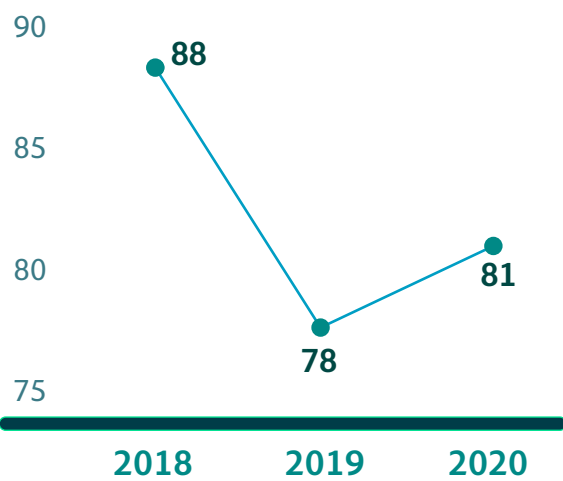
### Unidades Formadoras de Colonias – UFC

La calidad higiénica de la leche en 2020 fue de 81.000 UFC/ml, con un incremento de 3.000 UFC/ml

con respecto a 2019. En términos generales, continúan por debajo de 100.000 UFC/ml, referencia para el comercio internacional de lácteos.

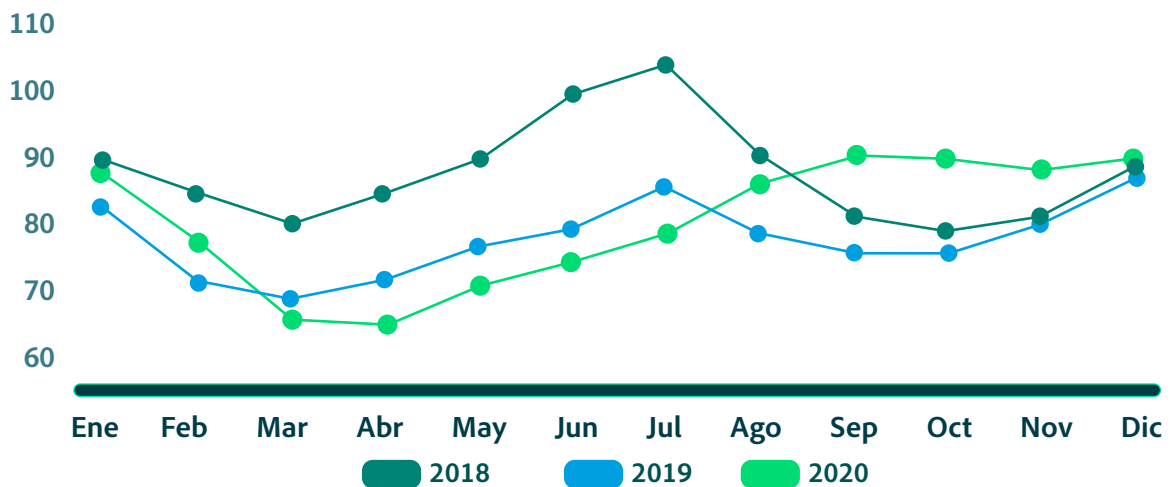
En el primer semestre, en su mayoría seco, se observó un bajo número de UFC/ml y un incremento en el segundo semestre que coincide con la aparición de lluvias.

UFC por 1.000/ml



Planta	2018	2019	2020
Armenia	46	43	40
Funza	54	61	54
San Pedro	63	61	57
Medellín	72	67	67
Santa Rosa	79	74	77
Yarumal	101	85	80
Frontino	136	125	104
La Unión	-	262	154
Barranquilla	218	245	307
Puerto Boyacá	89	46	311
Planeta Rica	600	391	523
Valledupar	1.251	773	918
<b>Promedio</b>	<b>88</b>	<b>78</b>	<b>81</b>

UFC por 100.000/ml



ÍNDICE

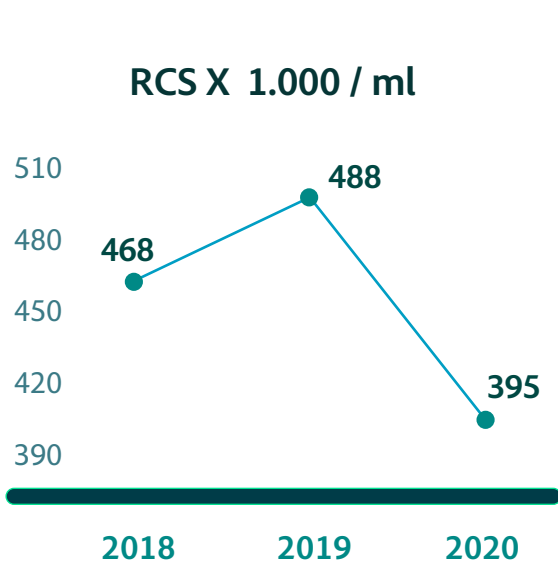
## Calidad sanitaria

### Recuento de Células Somáticas – RCS

El promedio del año se ubicó en 395.000 RCS/ml,

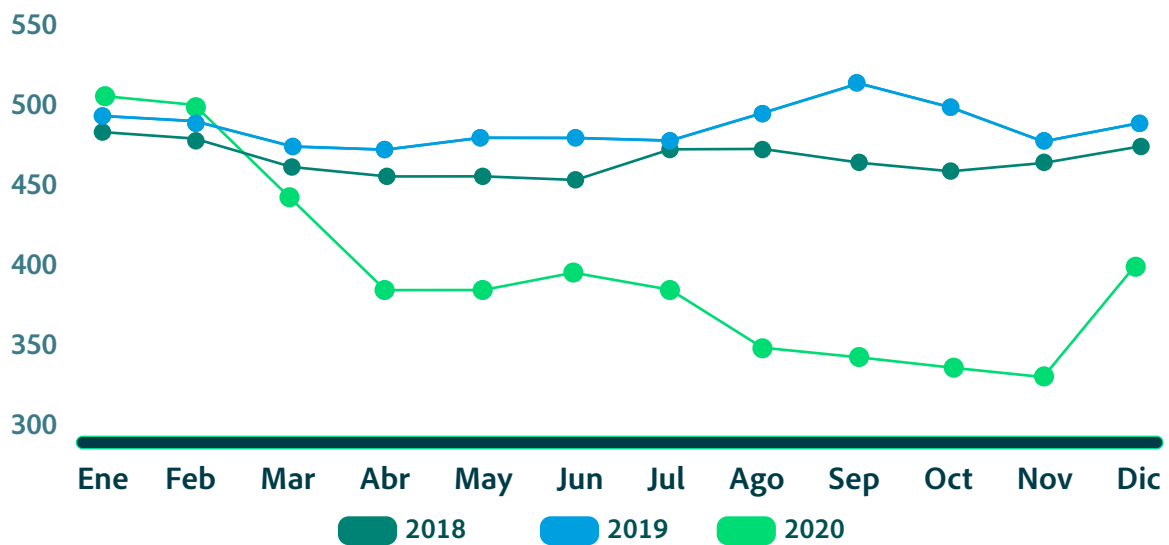
con una disminución de 93.000 RCS/ml, equivalente al -19% con respecto al año anterior.

Evidenciamos una mayor conciencia del productor para controlar la mastitis bovina, mejorando la rutina de ordeño y descartando vacas con mastitis crónicas.



Planta	2018	2019	2020
Planeta Rica	346	412	303
Funza	371	372	289
Valledupar	206	360	327
La Unión	-	478	381
Frontino	454	464	382
Santa Rosa	458	480	395
San Pedro	472	491	401
Medellín	475	491	412
Puerto Boyacá	436	469	427
Armenia	560	577	465
Yarumal	620	628	512
Barranquilla	664	584	563
<b>Promedio</b>	<b>468</b>	<b>488</b>	<b>395</b>

### RCS por 100.000/ml



ÍNDICE



## Evaluación de proveedores y materia prima

La leche que ingresa a La Cooperativa y los ganaderos que la producen son evaluados para identificar

las mejores producciones y las que deben mejorar su calidad. Estas últimas se clasifican como leche "calidad D".

Con estas fincas realizamos acompañamiento técnico obligatorio y periódico para lograr el mejoramiento en la calidad de la producción.

### Clasificación de calidad en Colanta

Calidad	2019				2020			
	Leche		Productores		Leche		Productores	
	Litros/Día	%	Cantidad	%	Litros/Día	%	Cantidad	%
A	38.827	1,7%	82	1,1%	79.051	3,3%	197	2,6%
B	593.821	26,0%	1.538	19,8%	982.145	41,0%	2.500	32,8%
C	785.671	34,4%	2.332	30,1%	783.320	32,7%	2.405	31,5%
D	865.607	37,9%	3.795	49,0%	550.959	23,0%	2.523	33,1%
<b>Total</b>	<b>2.283.926</b>	<b>100%</b>	<b>7.747</b>	<b>100%</b>	<b>2.395.475</b>	<b>100%</b>	<b>7.625</b>	<b>100%</b>

La cantidad de leche recibida como tipo D disminuyó su participación de 37,9% a 23%. Esta caída de 14,9 puntos porcentuales fue ocasionada por el incremento en la proteína de la leche y por la sensible disminución en el RCS en la mayoría de las plantas.

Consecuente con el dato anterior, los proveedores de leche clasificados como calidad D disminuyeron su participación del 49% al 33,1%.

## Transporte de la leche

Gracias a la implementación de tecnologías de información y de protocolos de bioseguridad, pudimos continuar con normalidad los procesos de recolección de la leche en todo el país.

237

Carrotanques

290 Conductores



# Nuevo aplicativo Automatización Remisiones de Leche ARL





## Automatización Remisiones de Leche ARL

En 2020 automatizamos el registro de información al momento de la recolección de la leche en las fincas de los Asociados y Productores. Esta tecnología permite incrementar la confianza en la información y la optimización de recursos para el diligenciamiento, en tiempo real, de las remisiones de leche fría en finca.

Todos los carrotanques fueron dotados con equipos móviles para el registro de la información e impresoras portátiles para la entrega de remisiones.

## Velamos por la calidad

El laboratorio de Calidad de Leche de Colanta continúa con su compromiso de estar a la vanguardia técnica y operativa para garantizar los resultados de las evaluaciones realizadas a la leche de los Asociados y Productores y la calidad de los productos lácteos para los consumidores.

Para el efecto en 2020 se desarrollaron:

- Seguimiento e identificación de la leche adulterada con agua por parte de los Productores.
- Evaluación de la incidencia de aflatoxina M1 en leche cruda.
- Implementación de la técnica HPLC, High Performance Liquid Chromatography, para mejorar la caracterización microbiológica de materias primas, los planes HACCP y el enfoque FSMA (Ley de Modernización de Seguridad Alimentaria de la FDA).
- Identificación bioquímica de HRS (Bacillus Sporothermodurans) en leche UHT.

Prueba del estricto control, mantuvimos el reconocimiento para el Laboratorio de Calidad de Leche –LCL– en los análisis de Grasa, Proteína, UFC, RCS, sólidos totales en leche cruda otorgada por la Organización Nacional de Acreditación –ONAC–, bajo la nueva versión de la norma ISO/IEC 17025, con la cual aseguramos el cumplimiento de requisitos legales y la confiabilidad del Laboratorio.

## Fortalecimiento técnico y de competencia

Los laboratorios de Colanta participaron en varios estudios para su fortalecimiento técnico en 2020.

## Certificaciones

### Renovación Kosher para derivados lácteos

Renovamos la certificación de fabricación y comercialización de productos para la Comunidad Judía Ortodoxa de América.

El alcance es para la línea de Derivados Lácteos de las plantas San Pedro de los Milagros, las Queseras de San Pedro y Entreríos y la planta Planeta Rica.

### Certificación Grado A bajo la normatividad PMO

Continuamos con la certificación grado A bajo la normatividad PMO, que nos abrió la puerta para exportar a los Estados Unidos. Recibimos leche bovina y bufalina de excelente calidad para abastecer este mercado.



# Transformación

Gracias al crecimiento de la capacidad instalada con las líneas de pulverización en San Pedro y de leche UHT en las plantas Funza, Planeta Rica y Medellín, pudimos procesar el pico de producción de todo el volumen de leche recibido de los Asociados y Productores en el segundo semestre y cumplir la demanda del mercado, sin necesidad de utilizar

servicios de maquilas. Este último aspecto es clave en la reducción de los costos fijos de operación.

**Con** respecto a la pandemia, como cooperativa tuvimos la capacidad para adaptarnos a las condiciones de un mercado atípico y demostrar que tenemos la infraestructura capaz de asegurar la continuidad del negocio.

**30,7%**  
Incremento de la  
producción en la línea  
de Pulverización



**6,8%**  
Incremento de la  
producción de la  
línea UHT

## La nueva pulverizadora de leche y suero

El compromiso que hemos asumido históricamente para fomentar la producción de leche nacional como fuente de empleo digno, transformación y desarrollo social de Colombia lo evidenciamos con la puesta en marcha de proyectos de pulverización capaces de soportar las duras épocas de sobreoferta que, en otras condiciones, provoca-

ría inestabilidad y la inminente desaparición de pequeños y medianos productores de leche del país.

**La** operación de la línea de pulverización fue fundamental para los buenos resultados económicos en la unidad láctea durante 2020.

## Otros proyectos

### Repotenciación Planta Unilac - Etapa 1

Mejoramos los tiempos y la simultaneidad en el recibo y la seguridad para los operarios.







ÍNDICE

# Repotenciación *Planta Unilac* *La Unión*





**Reposición envasadoras en la planta Funza**

Con la que aumentamos la capacidad de envasado de productos UHT y reducimos los costos por mantenimiento.

**Formadora de mantequilla**

Máquina que nos permitirá mejorar las condiciones de producción y cumplir con la demanda actual y futura de este producto en la Planta Medellín.

**Línea de Quesito en la planta Armenia**

Con esta fortalecimos la producción y distribución del producto a mercados del Eje Cafetero, Valle del Cauca y el Suroeste de Antioquia y usar de una mejor manera la leche de alta calidad composicional producida por nuestros Asociados en la región.

**Tinas en la planta Prolinco**

Esta instalación nos permitió aumentar la capacidad de procesamiento de quesito en la planta Prolinco, Norte de Antioquia.

# Comercialización de leche y sus derivados

La pandemia trajo consigo considerables cambios en las dinámicas del mercado, específicamente en las prioridades de consumo. Adicionalmente, se fortalecieron las tiendas de barrio como el lugar de compra para los consumidores y continúa siendo uno de los canales de comercialización más importantes de La Cooperativa.

**La unidad de negocio láctea y sus derivados registraron ventas de más de \$1,65 billones durante 2020, lo que representa un crecimiento del 4,5%.**



## Leches fluidas

Destacamos en esta línea el crecimiento del 10% en ventas de la Leche UHT, comportamiento que refleja los cambios en los hábitos de consumo por productos larga vida, que faciliten su compra y almacenamiento.

### Lanzamientos:

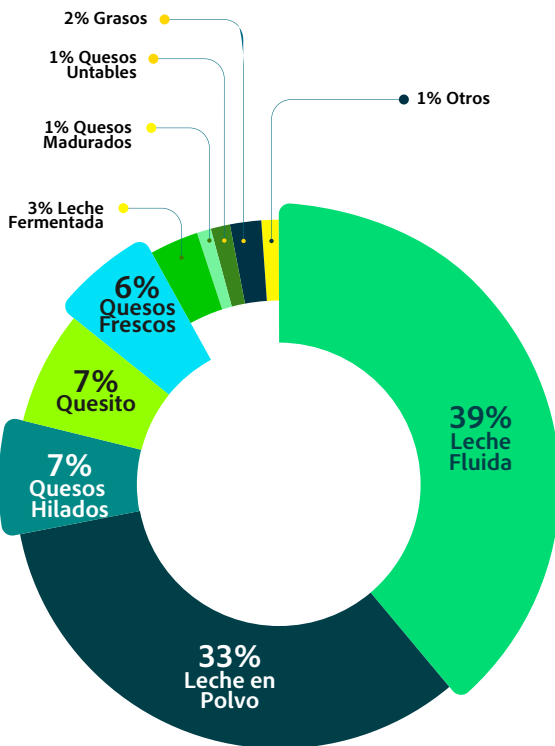
•Avena Natural



•Leche UHT Montefrío Tetra Edge



## Destino de la leche captada en 2020



ÍNDICE



## Nuevas presentaciones:

- Leche UHT Bolsa Entera Maxi 7
- Avena Natural Bolsa 1.000 ml
- Pulpy y Tampico Tetra Base
- Leche Condensada 100 g y 300 g

## Helados



IncurSIONamos en la línea de helados duros para complementar la ya lanzada de helados blandos. Bajo el concepto "deléitate con el sabor del campo" se alcanzaron grandes crecimientos y se obtuvo una producción de 238 mil litros en 2020.

**676,1% de crecimiento**

## Leches cultivadas



Esta categoría presentó gran afectación principalmente por el cierre de instituciones educativas de manera presencial y la poca dinámica de consumo local. Sin embargo, las presentaciones familiares, superiores a un litro, crecieron 8,8% en ventas.

## Lanzamiento:

- Benecol Deslactosado



## Ediciones especiales:

- Yogur de Maracuyá
- Yagur de Piña Colada
- Queso Crema Cebolla
- Kumis + Ponky

## Quesos



Los quesos madurados crecen un 24,3%, en donde el Queso tipo Parmesano fue el protagonista. Los quesos untables crecieron en ventas el 22,8%, siendo el producto de mayor relevancia el queso crema.

Los quesos hilados acompañaron la preparación de recetas en los hogares, aportando al crecimiento a la categoría de los quesos tajados. Los quesos frescos, tradicionales en Colombia, ratificaron el liderazgo de Colanta en esta categoría.

**9,6% de crecimiento general**

## Nuevas presentaciones:

- Quesito 80 g
- Queso Campesino 125 g
- Queso Crema 1,6 kg
- Queso Costeño para retail
- Queso Pera 270 g
- Quesillo Montefrío® tajado
- Queso Doble Crema 125 g

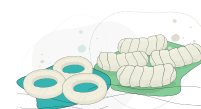
## Leche en polvo



Logramos un crecimiento de 9,13% en ventas. El principal crecimiento en esta línea se refleja en leche en polvo fraccionada, la cuál tuvo un incremento del 33,44%.

Se estima que a través de los programas sociales del Gobierno Nacional llegamos a gran parte de los hogares colombianos.

## Panificadora



Reporta un crecimiento del 57% gracias a productos como pandequeso y mini palitos de queso fundido, línea nueva que se desarrolló en 2020.







ELECSTER

ELECSTER

2

Colanta  
sabe Más

ÍNDICE

**Nueva** Envasadora UHT  
Planta Funza







ÍNDICE

UNIDAD

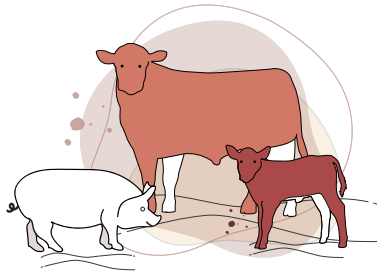
# Cárnica



## Nutrición con calidad

La inversión de nuestros excedentes cooperativos en proyectos de ampliación y modernización nos permitió estar preparados para dar respuesta a las demandas del mercado en tiempos de pandemia.

La competitividad, eficiencia en los procesos de transformación y oportunidad comercial son producto de este modelo cooperativo que fomenta la diversificación y el crecimiento productivo de los Asociados y proveedores de Colanta.



## Mercado

La tendencia del mercado en carnes porcionadas aumentó significativamente por ser un producto que los consumidores identifican como calidad Colanta y les permite mayor agilidad en sus compras al no tener que esperar el porcionado de la carne en el mostrador.

Colanta continuará posicionando en Mercolanta, Comercializadoras y demás canales de distribución la carne porcionada en diferentes presentaciones.

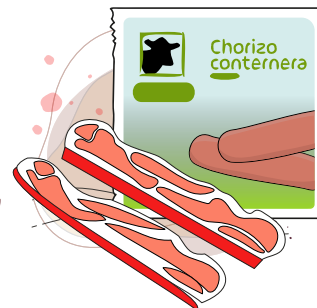
Adicionalmente, la producción y venta de derivados cárnicos tuvo un crecimiento del 25,6% por la confianza de los consumidores en los productos Colanta.

## Bovino mayor, bovino menor y porcino

### Procesos de beneficio en Frigocolanta

## Líneas de producción en Derivados Cárnicos Colanta

Chorizos, Hamburguesas, Salchicha,  
Salchichones, Butifarra, Morcilla y  
Tocineta, entre otras



## Acopio y beneficio

beneficiados en 2020, ampliando la participación de La Cooperativa en el mercado nacional de la carne bovina y porcina.

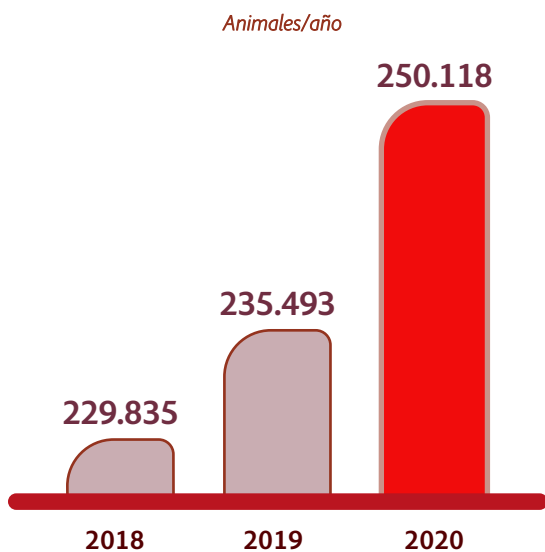
En Frigocolanta beneficiamos un total de 250.118 animales.

En Frigocolanta creció 6,2% el total de animales





## Beneficio en Frigocolanta



Especificaciones	2019	2020	Variación %
Peso en pie promedio (kg)	451	469	3,9
Edad promedio (meses)	34	35	2,9
Rendimiento canal caliente (%)	54,8	55,4	1,1
Rendimiento en carne (%)	38,1	38,2	0,3

## Cruces raciales con mayor rendimiento en carne y canal Frigocolanta

La raza Angus ocupa los tres primeros puestos en rendimiento en canal y en carne. También se puede observar que en kilos de carne el ganado Simbrah fue el que más aportó debido al peso de llegada. Su edad de beneficio cumplió con los estándares de Frigocolanta.

El rendimiento de los ganados comerciales continuó mejorando en 2020. El rendimiento en canal caliente incrementó 1,1% y el rendimiento en carne aumentó en 0,3%, estas mejoras las debemos al aumento de beneficio de animales de mayor peso y de razas europeas que permiten la obtención de más carne por animal, lo que aporta eficiencia a los procesos. A continuación, referenciamos una muestra de los animales mencionados y sus características:

## Beneficio de bovinos

En Frigocolanta beneficiamos 40.795 bovinos con un crecimiento de 2,2% respecto a 2019, los cuales fueron suministrados por Asociados de La Cooperativa y ganaderos de la región.

El peso promedio del ganado comercial pasó de 451 kg en 2019 a 469 kg en 2020, sin afectar de manera importante la edad promedio de los ganados, la cual fue de 35 meses. La participación de bovinos menores a 30 meses fue de 33,9%. Sigue siendo la edad el criterio fundamental para el acopio de animales de calidad.

Cruce	Edad	Rendimiento canal caliente (%)	Rendimiento carne (%)	Peso en pie (kg)	Kilos carne
Brangus	36	59,1	43,5	447	194,7
Angus	30	59,6	42,9	484	207,9
Toba	36	59,3	42,5	502	213,3
Cruce Senepol	36	59,3	42,5	496	210,8
Cruce Limousin	24	57,7	40,6	409	166
Simbrah	28,8	57,5	40,8	552	225,2



**El programa de producción de carne en vientres lecheros se consolida como una alternativa para lograr la participación de los Asociados Productores en la producción de carne.**

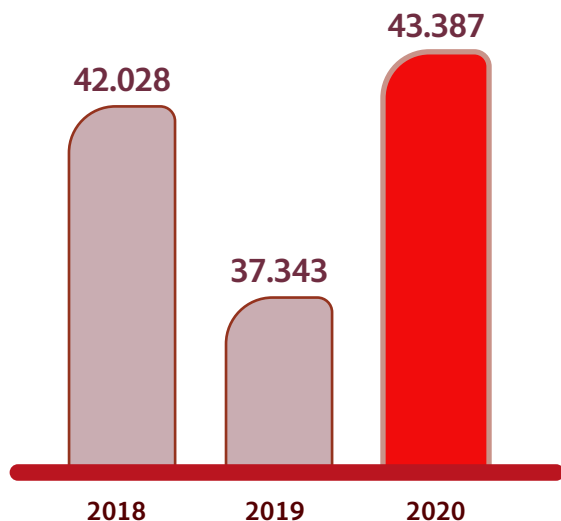
## Bovino menor

La Cooperativa continúa el programa de adquirir los terneros provenientes de las fincas lecheras insistiendo en la necesidad de incrementar su peso antes de enviarlos al frigorífico para aumentar su rendimiento en carne.

En Frigocolanta se beneficiaron 43.387 terneros con un crecimiento de 16,2% respecto a 2019.

### Volumen de beneficio bovino menor

Número de animales



El peso promedio de los terneros ingresados en 2020 fue de 44,2 kg. Logramos que el 4,4% ingresaran con un peso superior a 70 kg, muchos de los cuales se destinaron a continuar su proceso de ceba.

## Porcinos

El beneficio de porcinos en 2020 creció 4,9% llegando a 165.936 cerdos. El peso promedio de los cerdos beneficiados fue 112 kg, el peso de la canal caliente 91,6 kg y el rendimiento en magro de 54,7%.

La disminución del 2,3% en el peso al beneficio estuvo asociada al desabastecimiento de cerdos en el último trimestre del año, por efectos de la pandemia. La oferta de animales por debajo del promedio habitual, obligó a beneficiar cerdos más livianos, sin completar su etapa de ceba. Esto afectó los rendimientos y el peso de canal caliente en 2,7%.

**La grasa dorsal de los cerdos beneficiados fue de 14,4 mm. Este parámetro disminuyó respecto a 2019 por el ingreso de animales magros, mejorando las características de calidad de la carne para el consumidor.**

Calidad y rendimiento porcino	2019	2020	Variación %
Peso en pie (kg)	114,7	112,0	-2,3
Peso canal caliente (kg)	94,1	91,6	-2,7
Peso canal fría (kg)	91,2	89,8	-1,5
Grasa dorsal (mm)	14,8	14,4	-2,7
Magro (%)	54,5	54,7	0,4

Finalizamos el año con 32 Asociados Productores en el programa de porcicultura de La Cooperativa, 21 de los cuales cuentan con ciclo completo y 11 con solo ceba. Estos Asociados aportaron el 30,9% de los cerdos adquiridos por Colanta en 2020.







ÍNDICE

**Frigocolanta** *Beneficio bovino y porcino*  
*Santa Rosa de Osos*



## Transformación

La planta de Derivados Cárnicos San Pedro tuvo un crecimiento en la producción de 25,6%. Las líneas de mayor crecimiento fueron: Hamburguesa, Butifarra, Mortadela, Morcilla, Salchicha, Jamón, Tocineta, Salchichón Cervecero, Chorizo, Salchichón Fino y Albondigón.

### Incrementamos la vida útil en tres productos:

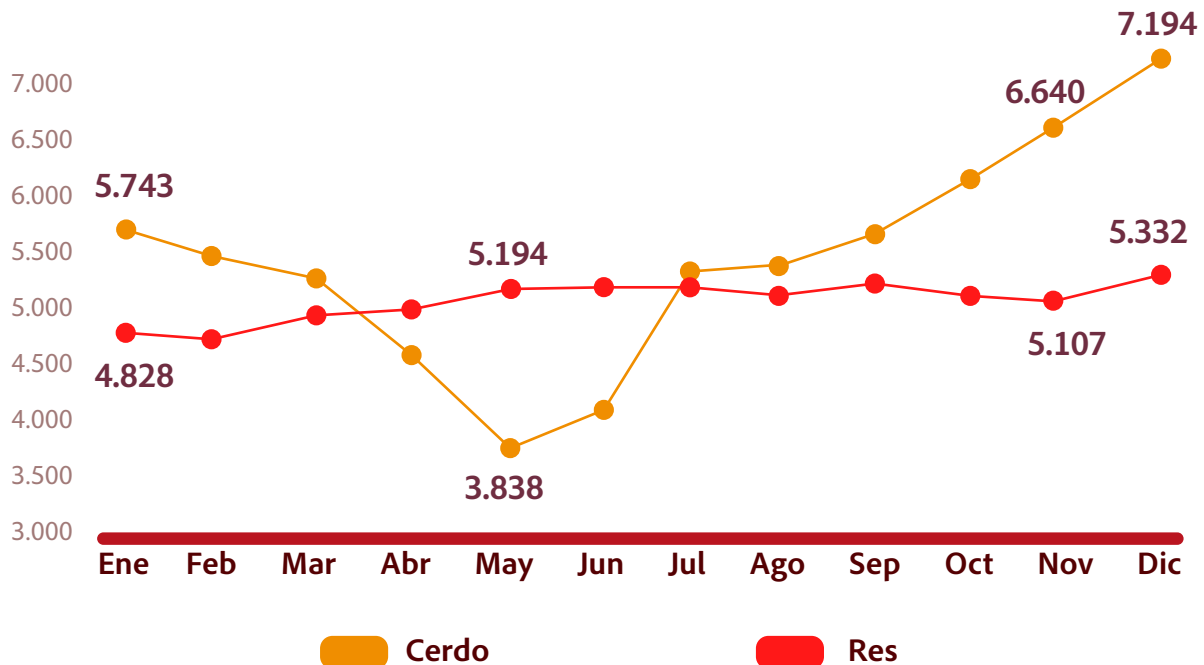
- Butifarra pasó de 35 a 45 días. Incremento del 28,6%.
- Hamburguesa pasó de 35 a 65 días. Incremento del 85,7%.
- Salchicha Típica pasó de 35 a 60 días. Incremento del 71,4%.

## Precio de compra

El precio promedio de compra del bovino mayor en 2020 incrementó 7,73%, ubicándose en \$5.126 por kg.

Precio promedio de compra bovino mayor (\$/kg)	
2018	\$ 4.723
2019	\$ 4.758
2020	\$ 5.126
<b>Variación 2020-2019</b>	<b>7,73%</b>

### Precio de compra mensual bovinos y porcinos en 2020 (\$/kg)



ÍNDICE



El precio promedio de compra de los cerdos en 2020 fue de \$5.450 por kg de peso en pie, con un aumento del 8,5%. No obstante, los precios tuvieron una gran volatilidad durante el año causados por la pandemia que los disminuyó entre marzo y mayo. Para final de año estos incrementaron a niveles históricos.

En diciembre de 2020, Frigocolanta registró un precio promedio en pie de \$7.194 por kg y en canal \$8.775,5 por kg. El precio máximo se alcanzó en la semana 52, en la cual se registró para peso en pie \$7.461,3 por kg y en canal \$9.139,9 por kg.

Precio promedio de compra cerdos (\$/kg)	
2018	\$ 4.756
2019	\$ 5.022
2020	\$ 5.450
<b>Variación 2020-2019</b>	<b>8,5%</b>

## Velamos por la Calidad

### Certificaciones

- Autorización por parte del Instituto Colombiano Agropecuario –ICA- para movilización de carne bovina y productos cárnicos procesados por Frigocolanta al archipiélago de San Andrés.
- Certificación ISO 9001 versión 2015 por parte del ICONTEC para beneficio (canales y productos cárnicos comestibles), desposte (cortes enteros y porcionados) y despacho de líneas bovino mayor, bovino menor y porcinos.
- Certificación HACCP bajo los Decretos 1500 de 2007, 2270 de 2012 y la Resolución 240 de 2013 a canales, cortes y productos cárnicos comestibles, refrigerados o congelados, empacados al vacío o a granel de las especies bovino mayor, bovino menor y porcinos.

### Lanzamientos

• Hamburguesa Preasada



• Jamón Pastrami



• Cambio de imagen en carnes porcionadas



• Paquete económico de carnes frías



### Reconocimientos

- Medalla de Plata, Categoría AA, en Sostenibilidad Ambiental, otorgada por Corantioquia para las plantas Frigocolanta y Derivados Cárnicos Colanta.





ÍNDICE



ÍNDICE



UNIDAD

# Agropecuaria





# Motor para el desarrollo del campo

Los programas, servicios y proyectos de La Cooperativa los ofrecimos siguiendo los protocolos de bioseguridad durante 2020 para mantener el empleo rural en Colombia. Con asistencia técnica permanente, comercialización de insumos agropecuarios, programas de extensión y formación y la compra y comercialización garantizada de la producción, nuestros Asociados y Productores dieron continuidad a sus empresas ganaderas, mantuvieron el ingreso económico y sostuvieron su calidad de vida en medio de la incertidumbre que golpeó diferentes sectores económicos del país.

## Concentrados y sales mineralizadas

En 2020 incrementamos 10,8% la producción y entrega de alimentos concentrado, materias primas y suplementos minerales a los Asociados, Productores y clientes de La Cooperativa, quienes continúan reconociendo los altos estándares de calidad que beneficia sus empresas ganaderas.

De nuestro portafolio destacamos el incremento en la producción de alimentos concentrados en harina, peletizados y sales mineralizadas que creció 7,6% destacando la reformulación y uso de nuevos ingredientes en Fertisal 8%, evidenciado en el consumo por parte de las vacas y en la satisfacción por parte de los ganaderos.

## Mejoras en los procesos

### •De compra

Realizamos acuerdos comerciales con empresas nacionales consumidoras de materias primas para realizar importaciones conjuntas y disminuir de esta manera el costo de los productos, beneficiando directamente a los Asociados Productores.

### •De capacidad de producción

A partir de septiembre iniciamos la operación de una planta de Concentrado en San Pedro de los Milagros en Antioquia, la cual produce actualmente 2.600 ton/mes y esperamos a futuro incrementar la producción a 7.000 ton/mes.

Reiniciamos la producción de sales mineralizadas en la planta de Itagüí, lo que nos permitió mejorar la logística y distribución para los Agrocolanta y disminuir los costos en la fabricación de este producto.

## Agrocolanta

Para garantizar el suministro de insumos agropecuarios a los Productores durante la pandemia, adaptamos nuestra atención comercial de acuerdo con las disposiciones de los gobiernos locales y regionales para proteger la salud y la vida de nuestros Asociados y clientes con una oferta competitiva que permitió dinamizar las regiones.

Los Asociados de Colanta tienen un tratamiento especial en nuestros Agrocolanta, por ello les otorgamos un descuento de:

- Concentrados de Ganadería **2%**
- Concentrados de Porcicultura **3%**
- Sales mineralizadas **2%**
- Material Seminal y Nitrógeno **10%**
- Sistemas de Ordeño **5%**



Adicionalmente, en fechas y eventos especiales realizamos descuentos promocionales para todos los clientes, así:

- Medicamentos entre el **10 y 15%**
- Ferretería entre el **4 y 6%** (días sin IVA)
- Agroquímicos entre **4 y 6%**
- Semen bovino entre el **10 y 15%**
- Sistemas de Ordeño entre el **6 y 10%** (días sin IVA)

## Reubicación Agrocolanta Marinilla

En el municipio de Marinilla reubicamos el Agrocolanta para mejorar las áreas de atención al público y de bodega, la plataforma de ingreso de mercancía y despacho de clientes y ofrecer un espacio más moderno y acogedor.

## Colanta apoyó a los pequeños productores del país

En Agrocolanta nos vinculamos al programa del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural: "Apoyo a pequeños productores para la adquisición de insumos agropecuarios". 343 productores fueron seleccionados por Fiduagraria para ser acreedores de un auxilio económico del 30% de descuento, quienes hicieron sus compras de insumos en 25 Agrocolanta ubica-

dos en diferentes regiones en el ámbito nacional. A cada productor se le otorgó hasta un millón trescientos mil pesos en descuentos para un total de \$271 millones en sus compras entre septiembre y noviembre de 2020.

## Acompañamiento técnico

Mantuvimos durante 2020, los programas y servicios de los departamentos de Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad de la Leche y Mantenimiento Agroindustrial para la atención de Asociados y Productores de leche, carne bovina, porcina y productores de yuca, en las áreas de: calidad sanitaria, higiénica, composicional y sensorial de la leche, sanidad animal, reproducción, suelos, pastos, nutrición y alimentación, control lechero, podología bovina, mecanización agrícola, costos de producción de leche, urgencias veterinarias, cultivo de yuca amarga, instalación, mantenimiento y atención prioritaria de daños a tanques de enfriamiento, equipos de ordeño y silos graneleros. Lo anterior gracias al acompañamiento de:

- **70 profesionales de Asistencia Técnica.**
- **22 profesionales de Mejoramiento de la Calidad de la Leche.**
- **48 profesionales de Mantenimiento Agroindustrial.**
- **13 auxiliares.**

# 20.885 Visitas

19.450 de Asistencia Técnica más  
1.435 de Mejoramiento de la Calidad de la Leche



**1.037**   
Tanques inspeccionados 

 **2.586**  
Trámites para  
Asociados y Productores

**88%** De cobertura general  
en la atención de los  
Asociados Productores,  
**3% más que en 2019**

El Incremento fue significativo teniendo en cuenta la suspensión de actividades durante los meses de confinamiento obligatorio por el Covid-19

Mantuvimos las visitas obligatorias a productores tipo D, cuya calidad de leche fue afectada en el contenido de grasa, proteína, células somáticas o UFC, así como a productores cuya leche resultó positiva a residuos de antibióticos en niveles no permitidos, con algún tipo de adulterantes o con sensorial no característico, incluido leche con coloración rosada. Adicionalmente, realizamos visitas con carácter prioritario a fincas de productores con aflatoxina M1 en leche en niveles superiores a los permitidos (500 ppt o 0,5 µgr / Kg de acuerdo con la norma colombiana Resolución 4506 de 2013), las cuales empezaron a reportarse por Control de Calidad durante el presente año.

## Tecnología *para el campo*

### Mejoramiento genético

Este programa se ha consolidado como una de las principales estrategias para que los Asociados y Productores de Colanta alcancen los objetivos productivos y reproductivos en sus hatos. En 2020 tuvo un crecimiento del 1,7% en el total de dosis vendidas con respecto a 2019, los Agrocolanta de Entreríos, Autopista, Ovejas, Donmatías, La Unión y Planeta Rica, presentaron los mayores crecimientos.





## Utilización de semen por razas

Raza	
Raza	% Participación
Holstein	40,3
Jersey	19,7
Gyr	13,4
Angus	5,2
Rojo Vikingo	4,2
Pardo Suizo	3,6
Mezclas de toros o razas	2,9
BON	2,8
Girolando	2,3
Ayrshire	1,2
Otras razas	4,4
<b>Total</b>	<b>100</b>

Los productores utilizaron 89,5% de semen de razas de leche y 10,5% de semen de razas cárnicas. Similar a los años anteriores los ganaderos tienen prelación por el uso del Holstein con el 40,3% y en segundo lugar por el Jersey con un 19,7%.

- Con la asesoría de Colanta los ganaderos han aprendido a utilizar toros de mayor mérito genético para lograr avances significativos en las futuras generaciones en cuanto a producción, calidad de leche y salud de sus hatos.
- El uso de semen sexado continúa incrementándose como estrategia de los Productores para lograr la obtención de hembras de las mejores vacas de sus hatos.
- El uso de toros de razas cárnicas como el Angus en vacas lecheras también continúa tomando impulso, pues es una tendencia mundial la de inseminar las vacas de menor mérito genético con razas de carne para darle mayor valor a la cría.

Colanta dispone de varios servicios para la entrega del semen bovino a sus Asociados y Productores como la venta directa en Agrocolanta, la entrega en finca a través de los vehículos distribuidores de semen y nitrógeno líquido (más del 45% de las dosis totales fueron vendidas a través de estos) y el servicio de inseminación realizado por Genytec, que en 2020 aplicó el 33% del total de dosis.

## Pastos y nutrición

Realizamos 2.374 asesorías en establecimiento y manejo de pastos promoviendo la producción de forrajes de alta calidad, como la mejor forma para disminuir los costos de producción de leche e incrementar la competitividad en las fincas.

Establecimos 99,1 hectáreas de raigrás y renovamos 313 hectáreas. Tomamos 229 muestras de suelo y realizamos recomendaciones pertinentes de fertilización para optimizar la producción de forrajes y uso de fertilizantes.

En el área de nutrición impartimos 1.236 recomendaciones para el ajuste de la alimentación y del uso de concentrado en las vacas lecheras. Igualmente atendimos 887 casos de baja calidad composicional de la leche en donde recomendamos los ajustes nutricionales para normalizar su calidad y recuperar el ingreso económico.

## Mecanización agrícola

El servicio de mecanización de praderas en 2020 fue fortalecido con un nuevo tractor adquirido con recursos de la Alianza Colanta – USAID que se suma a los 3 existentes, con los cuales establecimos o renovamos pasturas en 338 hectáreas de 72 fincas de Asociados de los municipios de Bello, Belmira, Donmatías, Entreríos, San Jerónimo, San José de la Montaña, San Pedro de los Milagros y Santa Rosa de Osos.

Este programa da prelación a los pequeños y medianos productores de leche, con el fin de mejorar su producción de pastos en calidad y cantidad para garantizar su sostenibilidad productiva.



## Otras actividades

- 229 muestras para análisis de suelo.
- 389 hectáreas medidas en 42 fincas.
- 193 aforos de forraje.
- 2.374 evaluaciones forrajeras.
- 229 recomendaciones de fertilización.
- 99 hectáreas en siembras de forrajes.
- 39 análisis bromatológicos de concentrados.

## Aplicativo Agrodata

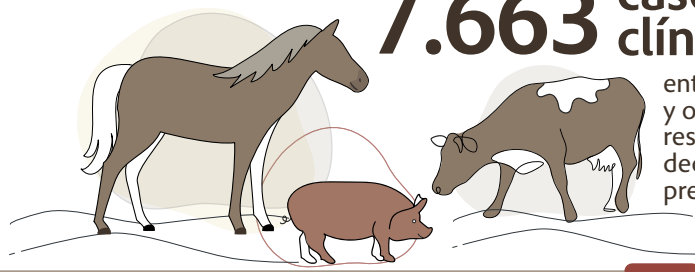
Con el aplicativo Agrodata optimizamos el registro de información de las fincas visitadas por nuestros profesionales de campo. A través de esta plataforma, la información de las actividades desarrolladas y las respectivas recomendaciones técnicas son conocidas en tiempo real por los productores, a quienes se les informa vía correo electrónico. La información luego es consolidada en una base de datos para posteriores análisis.

## Sanidad *animal*

Uno de los elementos de la competitividad que requerimos en el sector lechero es lograr un estatus sanitario adecuado para las ganaderías, fundamental para la comercialización de productos lácteos y cárnicos para el mercado local e internacional.

Para este propósito, continuamos con el acompañamiento de actividades orientadas a las buenas prácticas ganaderas y a la atención de las diferentes patologías reportadas durante las visitas de campo, haciendo énfasis en el uso responsable de medicamentos, la implementación de la medicina preventiva antes que la curativa y la sostenibilidad, con el propósito de asegurar la inocuidad de los alimentos, el bienestar animal y la protección del medio ambiente.

En 2020 atendimos  
**7.663** casos  
clínicos



entre bovinos, equinos, porcinos y otras especies, aun con las restricciones de movilidad decretadas por el confinamiento preventivo.

## Erradicación de la Fiebre Aftosa

Los ciclos de vacunación para prevenir la fiebre Aftosa se están cumpliendo con base en lo programado y se ha logrado mantener el país sin la presencia de la enfermedad, con la excepción de las zonas de frontera que fueron afectadas en años anteriores.

Como operadores de la vacunación en Santa Rosa de Osos, que tiene cobertura en el Norte del depar-

tamento de Antioquia, excepto San Pedro de los Milagros, vacunamos contra Fiebre Aftosa 1.024.883 bovinos y 69.010 hembras bovinas contra Brucelosis en los dos ciclos de 2020, alcanzando una cobertura de 90% y 94,5% en cada ciclo, respectivamente. Es de anotar, que situaciones de orden público alterado (principalmente en los municipios de Ituango, Valdivia y Angostura), lluvias y restricciones en la movilidad por la pandemia influyeron para que se redujera la cobertura en el ciclo I de 2020.



**El país debe implementar una regionalización para el manejo de esta enfermedad buscando que el centro y el sur de Colombia puedan avanzar hacia un estatus de zona libre de Aftosa sin vacunación.**

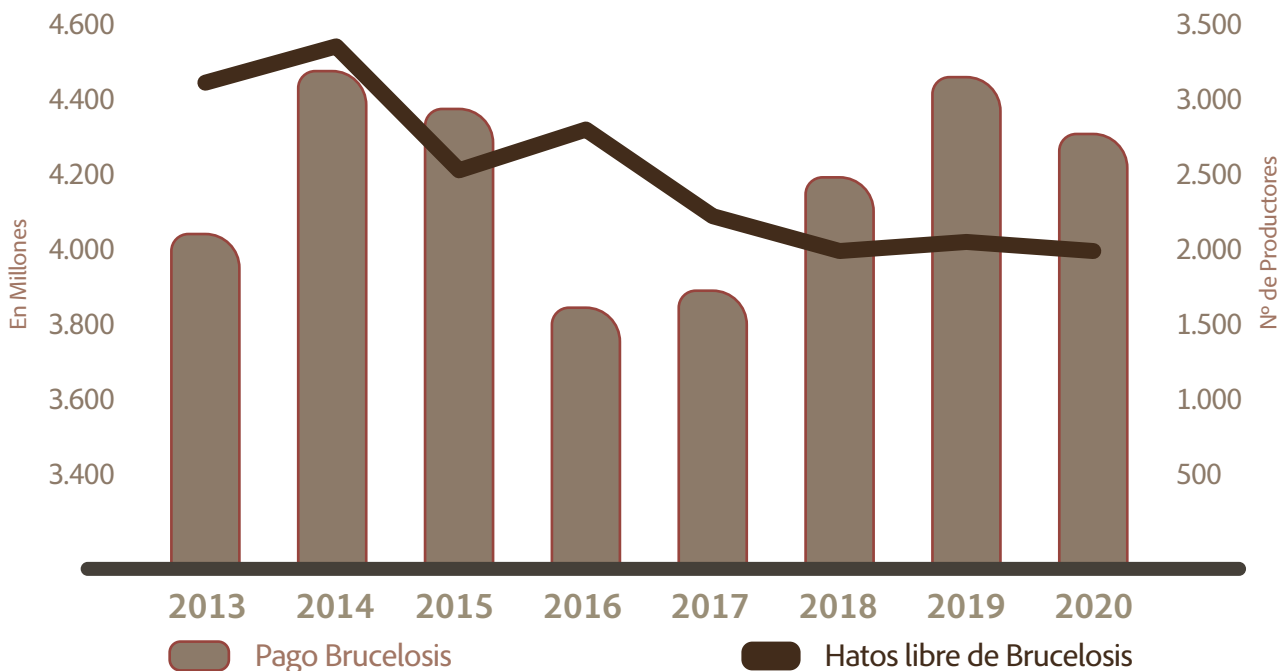
**Además, mantener los programas de vacunación y de estricta vigilancia epidemiológica en los departamentos fronterizos con Venezuela por ser los más riesgosos para el reingreso de la enfermedad. Esto permitiría liberar recursos económicos que se destinarían al control y erradicación de la Brucelosis Bovina en el país.**

## Brucelosis Bovina

Con preocupación observamos que hemos retrocedido más de cinco años en el programa de control y erradicación de la Brucelosis Bovina en el territorio nacional. El ICA ha emitido cuatro resoluciones en los últimos diez años modificando la normatividad nacional con el propósito de controlar la enfermedad.

Las infecciones de Brucelosis en hatos productores de leche en diferentes regiones del país han logrado que muchos productores abandonen los programas de certificación de hatos libres. El temor de tener que sacrificar un alto porcentaje de su inventario bovino, sin recibir compensaciones, es el principal obstáculo de este programa sumado a la no obligatoriedad de su control por parte de las fincas productoras de carne, leche y doble propósito.

### Pago bonificación hato libre de Brucelosis y número de hatos certificados



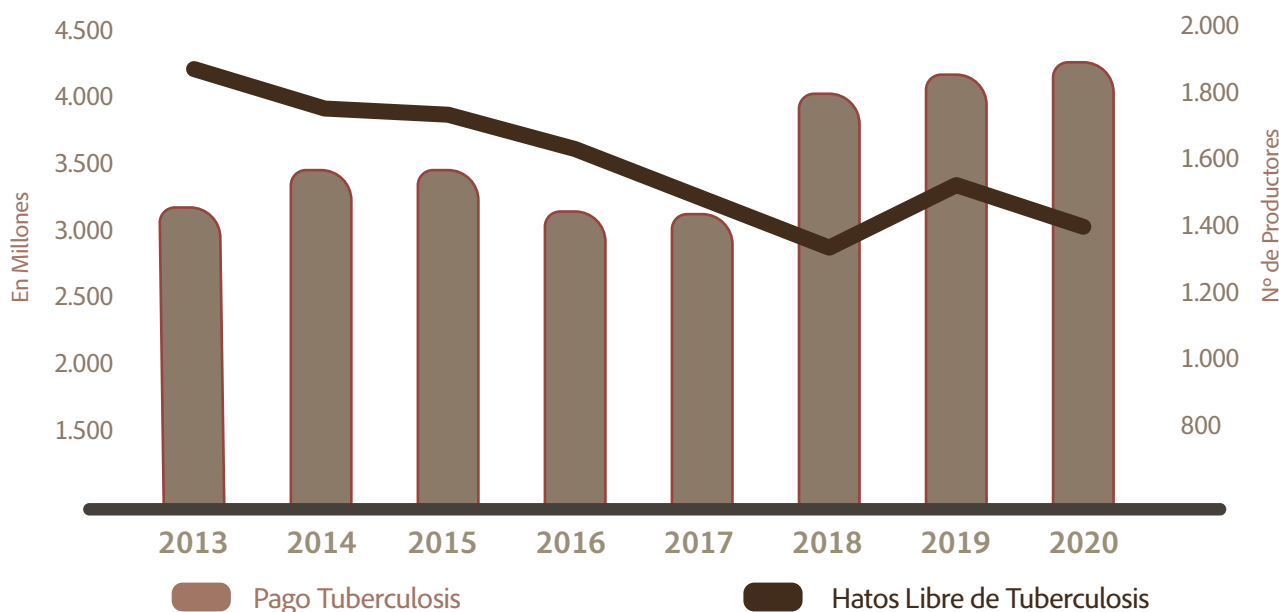
ÍNDICE

**Es** necesario que el ICA, como autoridad sanitaria, establezca un programa obligatorio de control y erradicación, entregue a los ganaderos herramientas prácticas para diagnosticar la presencia de la enfermedad y se amplíe la cobertura del programa a las ganaderías de doble propósito y de carne.

## Tuberculosis Bovina

Si bien es una enfermedad con baja prevalencia, es preocupante los casos que han sido reportados por las autoridades sanitarias, con una tasa de infección alta, afectando a muchos ganaderos en diferentes regiones del país.

### Bonificaciones y hatos libres de Tuberculosis



**Es** indispensable que el ICA actúe con prontitud realizando los cercos epidemiológicos, identificando y eliminando los animales positivos antes que se difunda ampliamente la Tuberculosis y llegue a niveles incontrolables con enorme perjuicio para los ganaderos.

### Evolución del pago de bonificaciones por hatos libres de Brucelosis, Tuberculosis y Buenas Prácticas Ganaderas (BPG)

En 2020 se debieron recertificar como hatos libres de Brucelosis y Tuberculosis un grupo importante de fincas, cuya certificación vencía este año, pero varios factores influyeron en la no recertificación de estos: cuarentena obligatoria, entidades públicas trabajando a media marcha, falta de pruebas diagnósticas, cambio de resolución para control y prevención de Brucelosis, entre otras.





## Variación en el número de hatos certificados

Certificación	Último período 2019	Último período 2020	Variación
Brucelosis	1.755	1.672	-4,7%
Tuberculosis	1.435	1.358	-5,4%
B.P.G.	205	202	-1,5%

## Distribución de los hatos certificados

Planta de acopio	Tuberculosis	Brucelosis	BPG	Total
Armenia	60	55	39	154
Frontino	13	7	6	26
Funza	104	98	25	227
La Unión	46	56	2	104
Medellín	133	143	29	305
Planeta Rica	5	10	4	19
San Pedro	666	878	81	1.625
Santa Rosa	216	262	8	486
Valledupar	0	1	0	1
Yarumal	115	162	8	285
<b>Total</b>	<b>1.358</b>	<b>1.672</b>	<b>202</b>	<b>3.232</b>

Número de productores al último período de 2020 con certificación ICA de hato libre de Tuberculosis, Brucelosis y Buenas Prácticas Ganaderas

## Bonificaciones pagadas por hatos libres de Brucelosis, Tuberculosis y BPG

Año	Pago (en Millones)
2007	452
2008	1.150
2009	1.889
2010	3.665
2011	5.210
2012	6.101
2013	8.038
2014	8.918
2015	8.729
2016	7.786
2017	7.789
2018	9.213
2019	9.626
2020	9.507
<b>Total</b>	<b>88.074</b>

## Residuos de medicamentos en leche

En 2020 se presentaron 423 casos de fincas que enviaron leche con residuos de medicamentos, contaminando la leche del carro tanque. Es necesario incrementar los controles al interior de las fincas de Asociados y Productores para evitar el envío de leche que no es apta para consumo humano.

Las enfermedades tratadas en las vacas que causaron leche con residuos de medicamentos se distribuyen así:

Enfermedad	Número	%
No determinada	272	56,5
Mastitis	125	25,9
Secado	38	7,9
Cojeras	26	5,4
Hemoparásitos	10	2,1
Diarrea	6	1,2
Metritis	5	1
<b>Total</b>	<b>482</b>	<b>100</b>

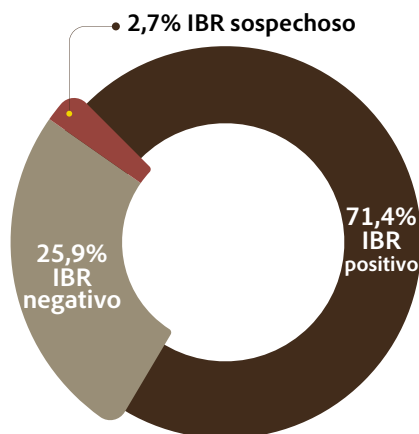


La mastitis sigue predominando como la enfermedad de más alta incidencia. De igual manera, se sigue presentando un alto número de casos de positividad debido al secado, por este motivo, debe hacerse énfasis en el manejo de registros, en especial fechas de servicios, secados y partos, además, en la identificación de vacas (tratamiento, retiro y secado) y mejora de las rutinas de ordeño, lo cual ayudará a disminuir el número de vacas en tratamiento.

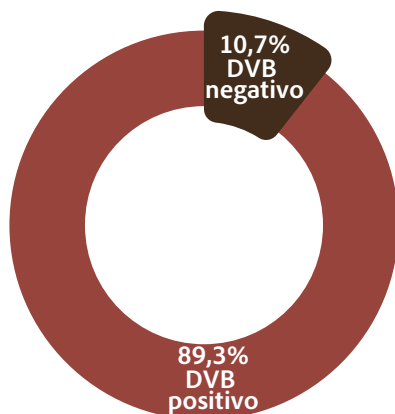
## Monitoreo de IBR y DVB

En 2020 en el programa de IBR y DVB participaron 239 fincas, a las cuales se les monitoreó mensualmente el tanque de leche para identificar variaciones en la infección del ganado bovino con estos virus.

### Monitoreo a IBR en tanques de leche



### Monitoreo a DVB en tanques de leche



En ambos casos se presenta un aumento en los tanques positivos. Para DVB es necesaria la identificación de los animales persistentemente infectados (PI), importantes diseminadores del virus, para su eliminación del hato y adecuado control de estas enfermedades que afectan, entre otros, la reproducción de los hatos.

## Podología bovina

Con la vinculación de dos Podólogos para el Norte de Antioquia y uno para la Sabana de Bogotá, reiniciamos el servicio para las fincas de Asociados y Productores de atención de podologías funcionales y terapéuticas.

La mayor incidencia de casos de podología terapéutica se debe a lesiones ocasionadas por traumas mecánicos por mal estado de caminos e instalaciones (lesiones en línea blanca, úlceras), por descuidos en corrección de aplomos y podología funcional y por afecciones interdigitales (necrobacilosis y flemón coronario o callo interdigital).

## Servicio de Urgencias Veterinarias

Como prueba piloto, desde el 16 de junio se inició el servicio gratuito de atención de urgencias veterinarias en las fincas de los Asociados Productores en San Pedro de los Milagros en jornada diurna, de lunes a domingo de 7:00 a.m. a 6:00 p.m. Este servicio complementa el portafolio de Asistencia Técnica de Colanta para la atención oportuna de casos con riesgo para la vida de las vacas.

Se realizaron 112 visitas por urgencias en fincas de 77 asociados productores, siendo las principales causas de demanda del servicio vacas caídas (16 casos), partos distócicos (10 casos), desplazamiento de abomaso (8 casos) y neumonía (6 casos).

## Control Lechero

Una herramienta fundamental para el manejo eficiente de las fincas lecheras es el registro de la información reproductiva, productiva y de la calidad

ÍNDICE

de la leche que monitoreamos en el control lechero.

Con las visitas realizadas mensualmente a 105 fincas matriculadas en este programa y el control a 1.499 vacas, realizamos para cada finca un informe, el cual incluye:

- Indicadores acumulados y proyectados de lactancia actual por animal.
- Indicadores reales y comparativos contra el esperado del hato, por tercio de lactancia y por vaca, en cada mes.
- Curvas de producción, de cada sólido y de RCS reales y esperadas, del hato, por tercios de lactancia, por número de partos y por animal.
- Monitor de proteína, que identifica qué cuartil de producción de leche (vacas de alta, media alta, media baja y baja producción) es el que aporta mayoritariamente el mínimo establecido de proteína (en nuestro caso, proteína de 3%).
- Estadísticas detalladas del historial de RCS por animal, incluyendo tendencias en el tiempo y contribución de cada animal al RCS del hato.
- Análisis comparativo de los parámetros productivos promedio de cada animal y el resto del hato (ranking de animales).
- Recomendaciones nutricionales con base en los indicadores por animal, por tercio de lactancia y el monitor de proteína.
- Recomendaciones de sanidad (mejoras en rutina de ordeño, secados, cultivos y antibiogramas y descartes) con base en los estadísticos detallados del histórico de RCS de cada animal y por tercio de lactancia.
- Recomendaciones de selección animal (hembras élite para reemplazos y vacas para cruce terminal o descarte) con base en el ranking de animales según sus indicadores comparativos de vida.
- Recomendación de toros para apareamientos correctivos utilizando el software VikMate de VikingGenetics, el cual utiliza los criterios de selección escogidos por el ganadero.

### Indicadores generales

#### Datos a 30 de noviembre de 2020

Vacas con control lechero	1.499
Lactancias	6.950

#### Promedio últimos 12 meses

#### Tendencia últimos 3 meses

Vacas en ordeño	45,0	-
Número de partos	3,4	Estable
Edad vacas	5,7	Estable
Duración de lactancia	322,0	Estable
kg leche/ vaca/día	16,1	Estable
%P	3,34	+
%G	3,8	Estable
kg leche a 305 días*	6.133,0	Estable
RCS	286,0	+
% RCS >= 200	33,0	+
% RCS >= 500	13,0	+

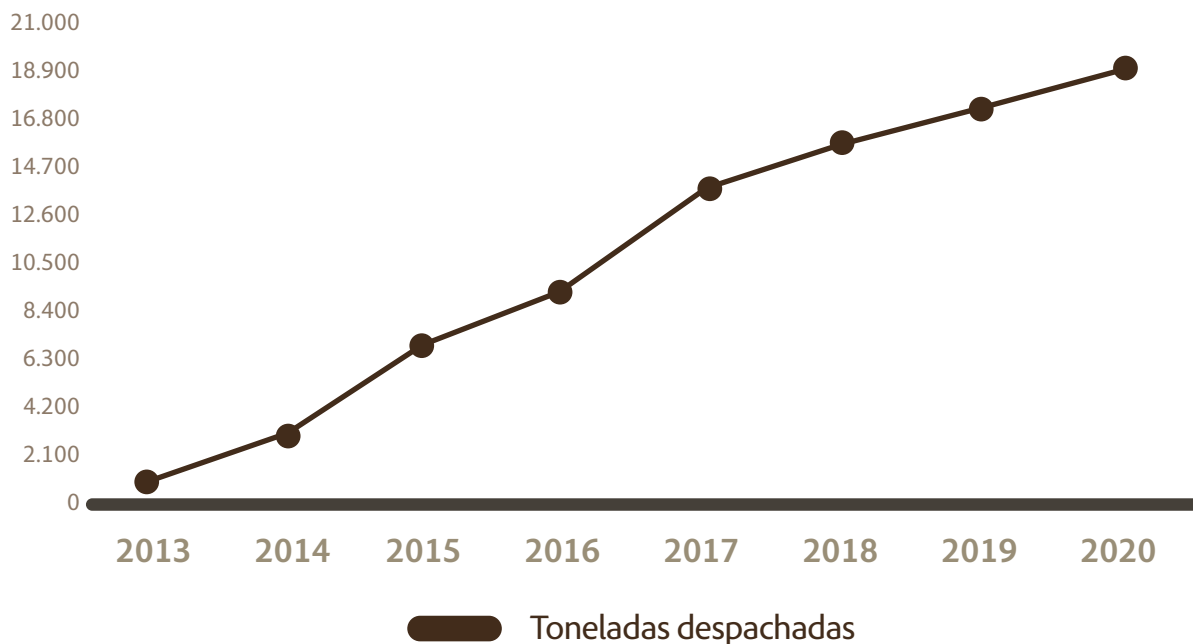
## Tecnificación *para el campo*

### Alimento concentrado a granel

Con la instalación de 86 silos graneleros en 2020, entregados en comodato a los Asociados de La Cooperativa, continuamos con la expansión y consolidación del programa de entrega a granel de alimento concentrado en las fincas lecheras. Con este servicio los Asociados reciben múltiples beneficios como la disminución en promedio de \$70 por kg en alimento concentrado por los ahorros en empaque, flete, cargues y descargues y manejo al interior de la finca. Igualmente disminuye trabajo y libera tiempo de los operarios de la finca por la automatización del suministro en las salas de ordeño, posibilita el control de roedores, evitando la transmisión de enfermedades al ganado como la Leptospira, y permite un mejor control de inventarios en los silos que tienen sistemas de pesaje.



## Toneladas de alimento a granel entregadas



ÍNDICE



En 2020 atendimos

**20.474**

toneladas de alimento concentrado a granel

Con un crecimiento del 28,7%, las cuales transportamos en 7 carros graneleros hacia las fincas de los Asociados.

## Actividades de extensión

La Cooperativa impactó con actividades de extensión a 2.993 Asociados y Productores y a su equipo de operarios con 369 capacitaciones en temas relacionados con calidad higiénica y sanitaria de la

leche, buenas prácticas ganaderas y autorizaciones sanitarias, protocolos de recolección de leche, inseminación artificial y manejo ambiental de las fincas ganaderas.

Realizamos 18 días de campo, con la participación de 173 personas, buscando fortalecer las competencias de nuestros Asociados por medio de la práctica y la interacción con otros predios. En 2020 las actividades de extensión y capacitación de forma presen-





cial solo se realizaron hasta mediados de marzo debido al confinamiento obligatorio por el Covid-19, lo que impidió realizar actividades presenciales, las

cuales fueron sustituidas por capacitación virtual mediante la plataforma Colanta Educa.

Año	2019		2020	
	Evento	Cantidad	Asistentes	Cantidad
Capacitación	359	10.041	169	1.535
Día de campo	46	351	13	145
Charlas técnicas	45	10.964	48	449

## Mantenimiento agroindustrial

El programa de Mantenimiento Agroindustrial apoyó a los Asociados y Productores de La Cooperativa con las tecnologías que les permiten lograr eficiencia y competitividad en la producción de leche, así:

- Tanques de enfriamiento de leche: En 2020 instalamos 51 tanques de enfriamiento y reinstalamos 100 tanques en fincas. Prestamos el servicio de mantenimiento preventivo por contrato a 2.344 tanques, en los cuales realizamos 9.262 visitas de mantenimiento preventivo y 3.106 visitas de atención de urgencias.
- Como innovación tecnológica pusimos a funcionar el primer tanque de enfriamiento con energía solar, tecnología que permitirá disminuir el costo del enfriamiento de la leche y la dependencia de las plantas de energía eléctrica o energía por red, especialmente en las regiones de trópico bajo con dificultades en la prestación pública de este servicio.
- Equipos de ordeño Flaco: Instalamos 37 equipos de ordeño en sala o con extensión de vacío y prestamos el servicio de mantenimiento en 220 equipos, a los cuales les realizamos 533 visitas preventivas y 406 visitas de urgencias.

- Silos para el almacenamiento de alimento concentrado: Instalamos 86 silos en comodato y prestamos servicio de mantenimiento a 121 silos, a los cuales le realizamos 71 visitas preventivas y 125 visitas de urgencias.

- Sistema de puesta a tierra (SPT): Instalamos un total de 252 sistemas de puesta a tierra, brindando seguridad a personas y protección a las instalaciones y equipos destinados a la producción de bienes y servicios.

- Mantenimiento a bancos de maquinaria agrícola: prestamos el servicio interno a La Cooperativa de todos los equipos que conforman el banco de maquinaria agrícola ubicado en trópico alto para servicio de los Asociados y Productores de leche y en trópico bajo apoyamos los productores de yuca.

## Alianza Colanta USAID

En el segundo año de implementación, afianzamos el establecimiento de la producción y transformación de yuca industrial como alternativa productiva para comunidades agrícolas en los departamentos de Antioquia, César, Córdoba y Sucre.





ÍNDICE

**Alianza Colanta - USAID Yuca Amarga  
para una Dulce Leche**





## Componente de Yuca

El establecimiento de hectáreas de cultivos de yuca industrial superó en 292% la meta prevista para el 2020. 584 nuevas hectáreas fueron sembradas vinculando a 272 nuevos productores y alcanzando un total de 507 productores beneficiados.

El modelo de intervención ofrece, según el tipo de productor, créditos agropecuarios otorgados por AyC Colanta, acceso a maquinaria, asistencia técnica y entrenamiento, semilla mejorada y contratos forward que garantizan a los productores la compra de sus cosechas a un precio previamente acordado.

Se realizaron durante el año, 833 asistencias técnicas y 973 personas recibieron entrenamiento en la cosecha, picado y secado de yuca industrial.

Los agricultores vinculados entregaron a la Planta de Alimentos Concentrados de Colanta 1.092 toneladas de yuca seca, por un valor de 819 millones de pesos que fortalecieron la economía de sus regiones.

Como parte del trabajo en pro del desarrollo socioeconómico de las comunidades en la subregión de Bajo Cauca, Yuca Amarga para una Dulce Leche articuló la vinculación del Programa de Alianzas Comerciales de USAID, que intervino 4 kilómetros de vía terciaria en el municipio de Caucaasia facilitando el acceso de los productores a sus zonas de cultivo y el transporte del producto agrícola. La Alcaldía municipal de Caucaasia se sumó a esta iniciativa con 2,6 kilómetros más de mejoramiento de vía para el sector conocido como El Brasil.

Durante 2020 el valor de créditos desembolsados ascendió a \$1.513.131.816 por parte del aliado AyC Colanta, con quien se diseñó la línea de crédito para la actividad de yuca, cubriendo el ciclo total del cultivo mediante 3 desembolsos.

## Componente de Leche

Gracias a la Alianza se ejecutaron 18.271 visitas de asistencia técnica a lecheros en 51 municipios, arrojando un cumplimiento del 257% en la meta anual de este indicador.

Los precios de los equipos requeridos para la tecnificación de los emprendimientos lecheros estuvieron al alza como consecuencia de la devaluación y de las restricciones de la emergencia sanitaria que dificultaron la instalación de infraestructura productiva para el componente.

A pesar de este escenario adverso, como muestra de resiliencia los productores lecheros continuaron invirtiendo en infraestructura de producción para la mejora de sus fincas. 199 tanques de enfriamiento de leche, 45 equipos de ordeño y 90 silos graneleros fueron instalados para contribuir a la competitividad y a la calidad de vida de las familias productoras.

Los cuatro tractores que operan el servicio de renovación de pasturas lograron mejorar 407 hectáreas de praderas en ocho municipios del departamento de Antioquia (Bello, Belmira, Don Matías, Entreríos, San Jerónimo, San José de la Montaña, San Pedro de los Milagros y Santa Rosa de Osos).

Las acciones implementadas dentro del componente productivo leche llegaron a 53 municipios de los departamentos de Antioquia, Cesar, Córdoba y Sucre beneficiando un total de 1.635 hogares productores de leche.

Colanta en desarrollo de la Alianza a corte del 30 de noviembre de 2020 ha ejecutado un total de \$6.753.050.451 de los recursos provenientes de USAID.

## Programa de Alianzas Comerciales (PAC)

En este proyecto de cooperación internacional para la Tecnificación de la Producción Láctea en los municipios de Briceño, Valdivia y Yarumal, USAID aportó \$1.455 millones. Por su parte, Colanta aportó \$1.282 millones, de los cuales el 86% son en especie y el 14% restante corresponde a equipos de ordeño Flaco.

En este convenio, finalizado en febrero de 2020, destacamos los siguientes resultados:



## Programa de Alianzas Comerciales (PAC)

**53** con **160** Beneficiados

**Equipos de ordeño**

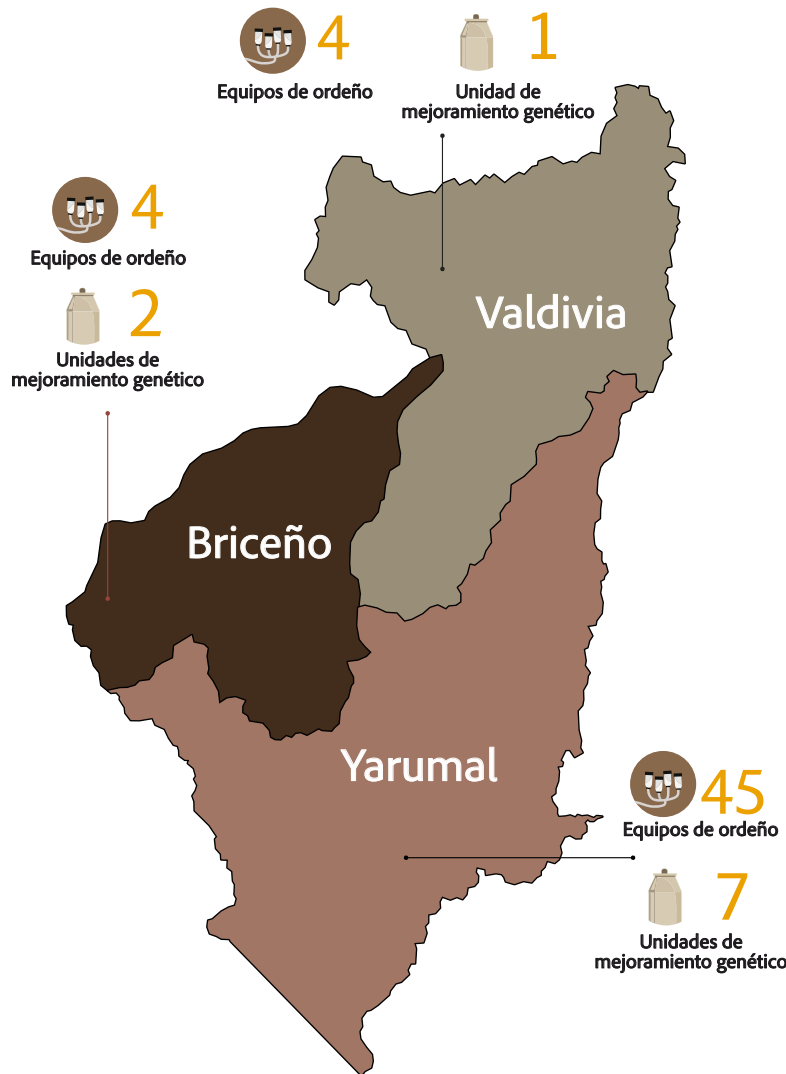
- Ahorro en tiempo de ordeño de dos a una hora por día.
- Reducción de bacterias en 21%.
- Aumento en \$20 del valor por litro de leche.
- Aumento del número de vacas en ordeño.

### Resultados

- Rápida mejora genética obteniendo crías de alto valor.
- Control de enfermedades.
- Permite prescindir del toro que puede ser de difícil manejo y compite por forraje.

**10** con **275** Beneficiados

**Unidades de mejoramiento genético**

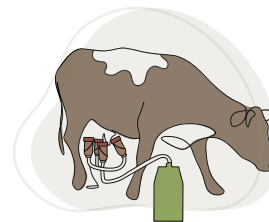


**504** Productores beneficiados

13% Mujeres  
20% Jóvenes



**182** Eventos de entrenamiento



**713** Asistencias técnicas

### Inversión

### Total

PAC  
\$1.455.287.080

Colanta  
\$1.349.364.125

Comunidad  
\$5.396.854.875

**\$8.201.506.080**



## Transporte de leche

Actualmente llegamos a las fincas para la recolección de la leche con flota de 237 carrotanques.

El programa de reposición de vehículos continuó estimulando a la actualización de los modelos y en alianza con AyC Colanta se desembolsaron de 21 créditos por valor de \$5.332 millones para la reposición de vehículos.

## Velamos por la calidad

### Laboratorio de Diagnóstico Veterinario

El Laboratorio de Diagnóstico Veterinario presta el servicio de análisis de muestras para apoyar los productores de leche en el diagnóstico de enfermedades que afectan las vacas lecheras y el diagnóstico de gestación bovina a partir de muestras de leche enviadas desde las fincas. En 2020 se procesaron 13.875 muestras, así:

**Cantidad de muestras analizadas**

Programa	2019	2020
Mastitis bovina	3.788	3.126
Enfermedades reproductivas	5.834	5.765
Gestación	2.159	4.984
<b>Total</b>	<b>11.781</b>	<b>13.875</b>

## Cultivo y antibiograma para diagnóstico de la mastitis

Es la identificación de los microorganismos causantes de la mastitis y de los antibióticos de mayor eficacia para su control.

Para el año 2020, los microorganismos de mayor prevalencia identificados en el laboratorio fueron los Gram positivos donde el *Streptococcus uberis* se identificó en el 19% de los casos y el *Staphylococcus aureus* en el 12%. La prevalencia de los microorganismos Gram negativos fue menor al encontrarse una participación del 2% de *Escherichia coli* y 2% de *Pseudomonas fluorescens*.

Estos resultados confirman que la principal causa de la mastitis bovina en nuestro medio continúa siendo los microorganismos contagiosos, por lo tanto, es fundamental reforzar la higiene durante el ordeño para evitar el traslado de microorganismos de una vaca a otra, lo que garantizará leche de mejor calidad y menos pérdidas económicas en la finca.

## Prueba de gestación

Para 2020 incrementamos en 130% el diagnóstico de gestación en muestras de leche enviadas por Asociados y Productores. Este servicio fue una buena herramienta durante los meses de aislamiento, en las cuales no pudieron realizar la palpación en las fincas.

A partir del mes de julio inició el proyecto de gestación para identificar pérdidas embrionarias en conjunto con Aqualab, IDEXX y la Universidad de Antioquia.



ÍNDICE

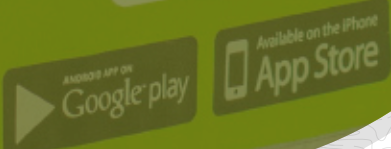


mercolanta



ÍNDICE

Pide en la app  
mercolanta online



UNIDAD

# Comercial



# Una marca presente

Desde el 6 de marzo cuando en Colombia conocimos el primer caso de Covid-19, las dinámicas comerciales cambiaron, impactando todos los negocios y las prácticas sociales.

La disponibilidad de inventarios de productos y capacidad de producción, permitieron sostener el crecimiento en ventas en cada una de las fases del confinamiento.

Fuimos capaces de abastecer el mercado, específicamente en las denominadas "ventas de pánico" en la fase de aislamiento obligatorio, logrando un crecimiento en ventas del 14,2%. Entre los productos que más aportaron a este comportamiento se encuentran los leches fluidas (54%) y los quesos (30%).

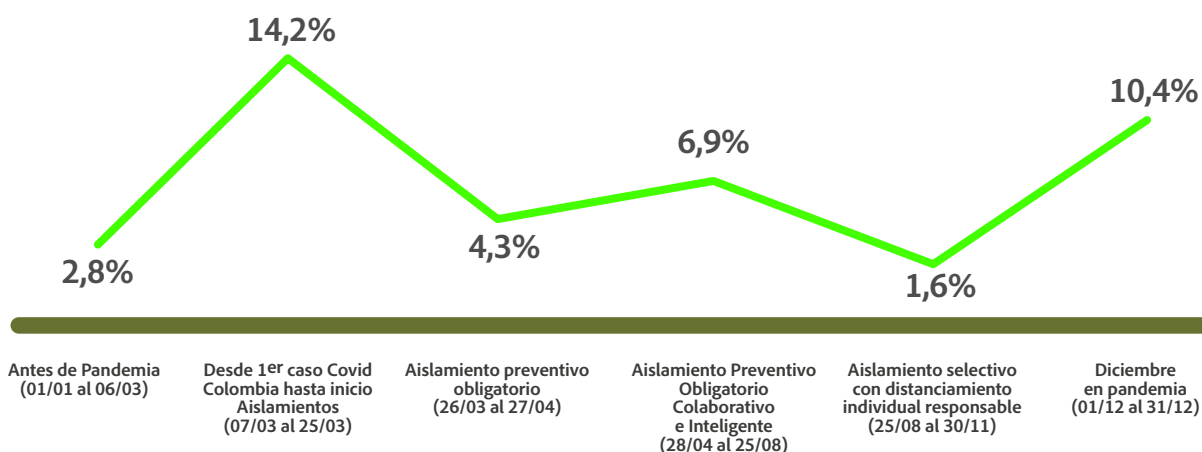
Para el período de aislamiento preventivo obligatorio colaborativo e inteligente también registramos crecimiento (6,9%) impactado, principalmente, por la prima de mitad de mes. Caso contrario ocurrió en el periodo de aislamiento selectivo con distanciamiento individual responsable (entre el 25 de agosto hasta el 30 de noviembre de 2020), en el que la contracción de la economía desaceleró la tendencia de crecimiento en ventas, ubicándola en 1,6%.

Para diciembre de 2020 las ventas de productos de temporada y el pago de la prima navideña, favorecieron la dinámica comercial y la activación de diferentes empresas que, en ausencia de celebraciones presenciales, entregaron a sus empleados productos para compartir con sus familias. Logramos para esta fase un crecimiento del 10,4%.

En cada fase del aislamiento observamos diferentes comportamientos, que impactaron en el sector alimentos y específicamente la marca Colanta, así:

## Negocio Lácteo y Cárnico Nacional 2020

% Crecimiento frente a 2019 (\$)



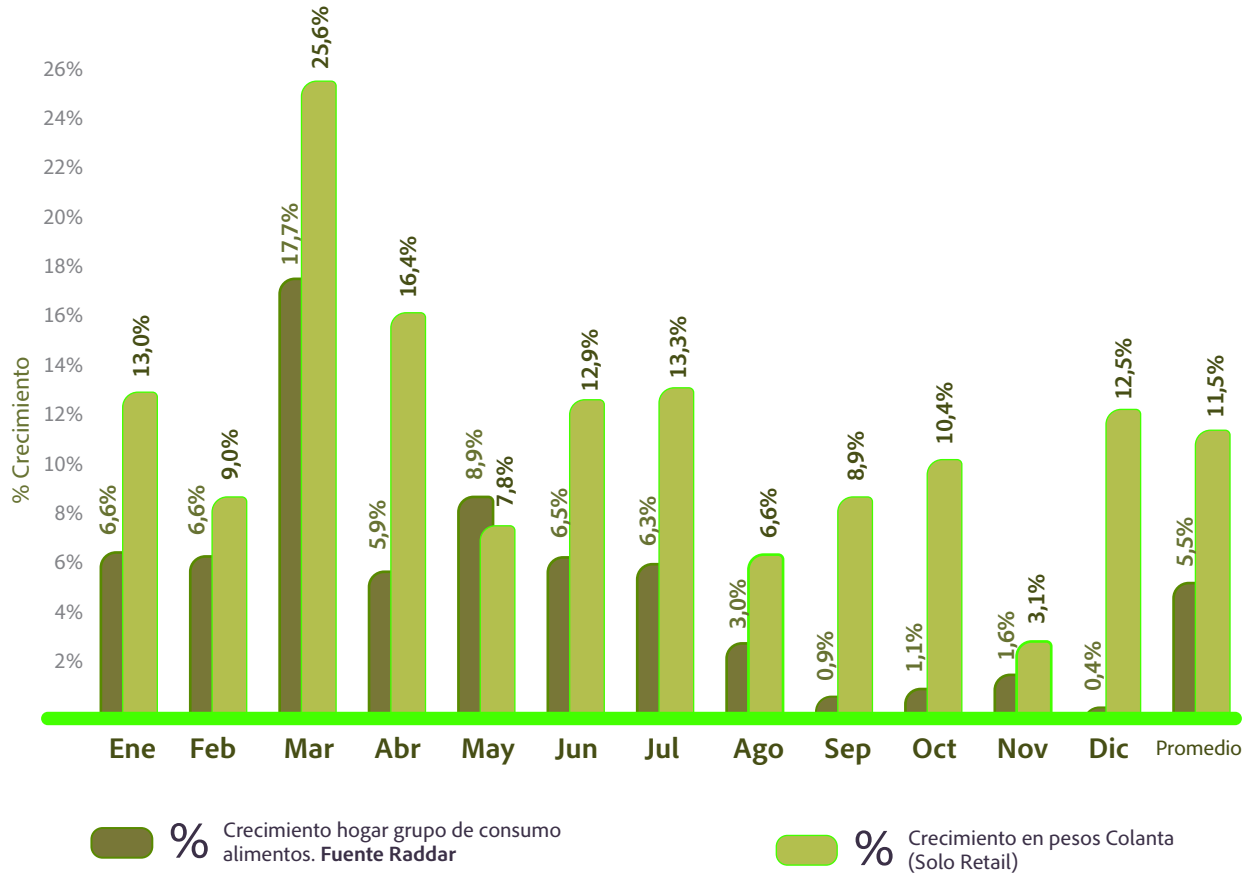
Las ventas en retail de Colanta presentaron un mejor comportamiento promedio en 2020 al alcanzar un crecimiento del 11,5%. Este indicador es superior al

reportado por Radar en su informe anual Consumer Report 2020 en el grupo alimentos (5,5%).





## % de crecimiento del consumo de alimentos en los hogares colombianos (Colanta vs mercado nacional)



En nuestras marcas Montefrío, Prolinco y Ricura crecimos 18% en ventas con respecto a 2019 y 13,2% en volumen. A principios de octubre de 2020, la firma Brandstrat, compañía de investigación de

mercados, dio a conocer que el colombiano se ha vuelto más racional en sus compras durante la pandemia. El 56% de los colombianos se decidieron por marcas más económicas.

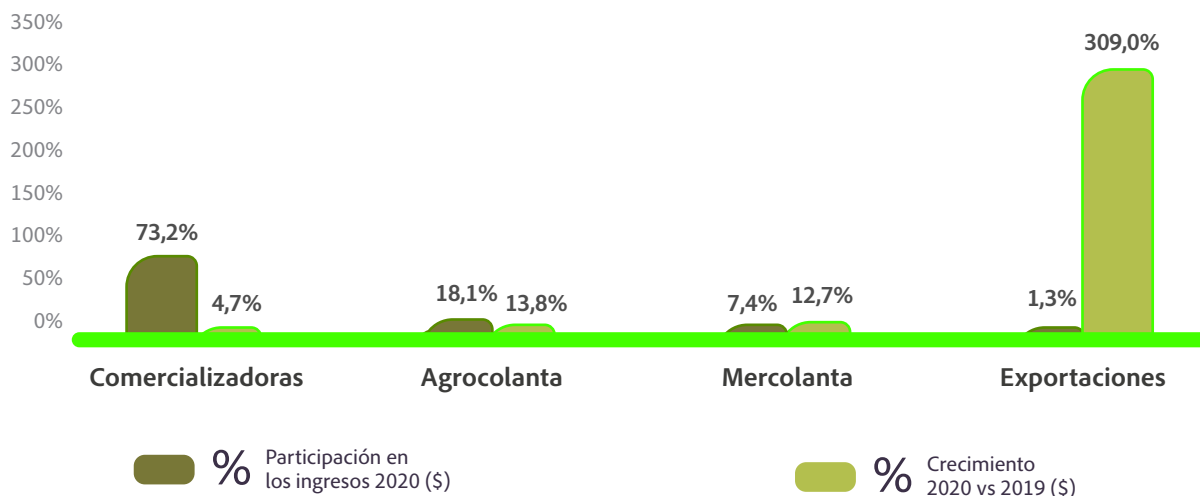


**En Colanta**  
logramos un crecimiento  
en ventas del  
**7,9%** en comparación  
con 2019

lo que refleja un  
**comportamiento positivo**  
frente a la dinámica  
económica del país



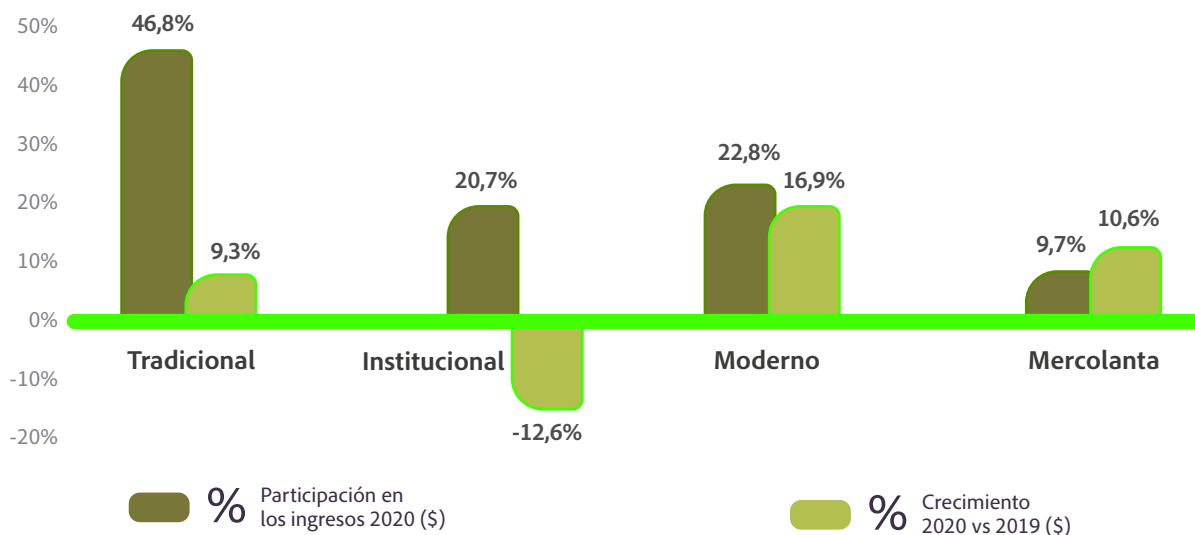
## Ventas por macro canal



Resaltamos el comportamiento de la unidad de negocios Agrocolanta. Si bien participa con el 18,1% de los ingresos en 2020, aportó el 27% del crecimiento para el mismo año.

El crecimiento en valor frente a las ventas nacionales de derivados lácteos y cárnicos fue de 5,5% en valor. A continuación se relacionan los crecimientos y participaciones por canales:

## Ventas nacionales por canal de derivados lácteos y cárnicos



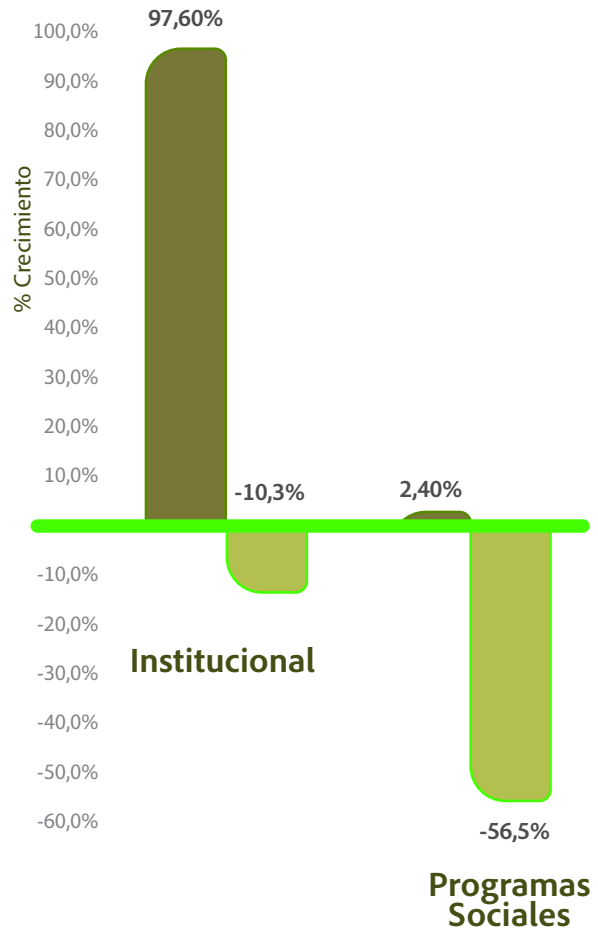
## Canal Tradicional

El crecimiento del canal fue de 9,3% en valor y 0,5% en volumen.

La fuerza de venta propia aportó el 14,6% de los ingresos del canal tradicional. Esta refleja un crecimiento del 8,2% frente a 2019.



## Canal Institucional



## Canal Institucional

Decrecimiento del -12,6% en valor y -30,4% en volumen.

Este canal fue el más afectado por los impactos de la pandemia, entre otras razones por el cierre temporal del sector turístico; por la suspensión de procesos licitatorios para los programas de seguridad alimentaria con el Gobierno Nacional e instituciones educativas; por la disminución del gasto en los hogares en la canasta de entretenimiento y por la implementación del trabajo en casa.

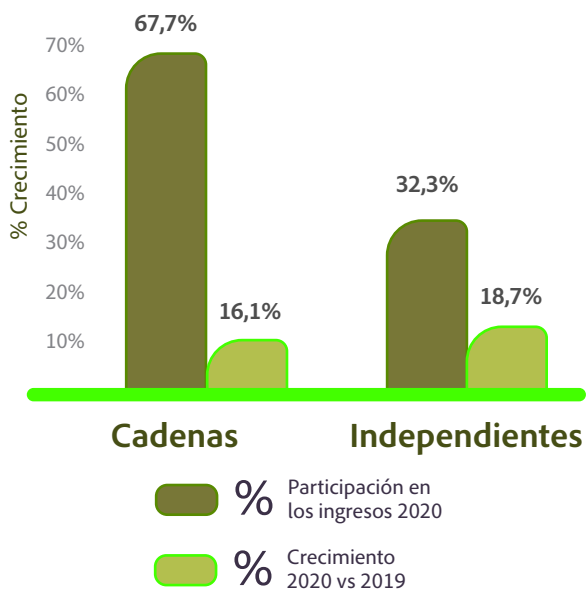
## Canal Moderno o supermercados

Reflejó un crecimiento del 16,9% en valor y 6,9% en volumen.

En el canal moderno los clientes fortalecieron las ventas a través del comercio electrónico acompañando la estrategia con los domicilios. Los productos para realizar preparaciones en los hogares fueron los protagonistas. En los productos para lonchera tuvimos un desempeño más bajo, siendo la más afectada la categoría de refrescos lácteos.



## Canal Moderno



## Canal Mercolanta®

El canal refleja un crecimiento del 10,6% en valor y 5,6% en volumen.

Se cierra el año con 94 Mercolanta en el territorio nacional.

En Mercolanta, nos acercamos a los clientes en espacios no presenciales mediante:

- La recepción de pedidos a través de call center.
- El fortalecimiento del servicio de domicilio con aumento de domiciliarios internos y planes de comunicación.
- La implementación de Ecommerce y de la App: Con el slogan "El sabor del campo a un clic", lanzamos la aplicación "Mercolanta Online" y la página web [www.tiendamercolanta.com](http://www.tiendamercolanta.com) para acercar los productos Colanta a nuestros consumidores.

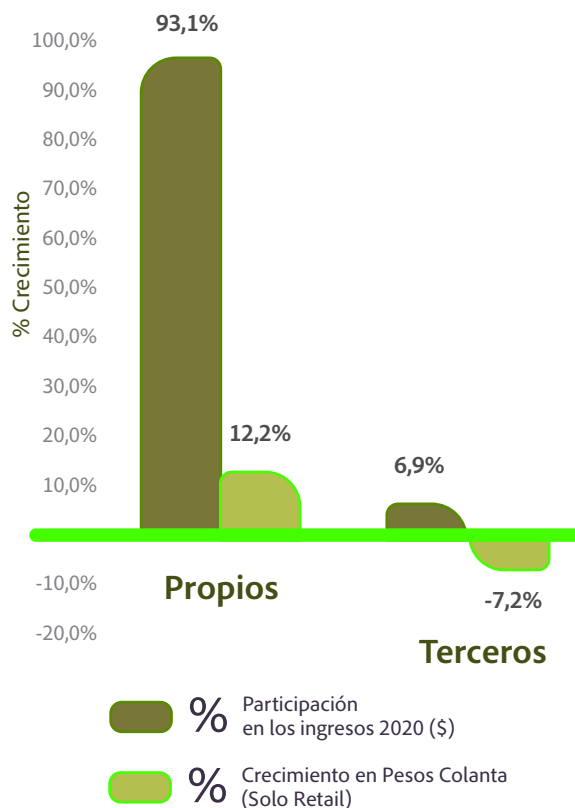
Además, fortalecimos la dinámica comercial con:

- Combos alusivos a las diferentes celebraciones: Día de Madre y Padre, Amor y Amistad, Día del Cooperativismo, Día del Campo, Halloween, Día de

la Leche, Milk Weekend, Navidad, Aniversario Mercolanta y el sorteo de fin de año.

- Renovación Mercolanta La Troika en Medellín, y apertura de Mercolanta Montevideo en Bogotá y otro en Villavicencio.

## Canal Mercolanta®



En la categoría de comidas preparadas del canal Mercolanta, presentamos un decrecimiento del -33,3%, una caída inferior a la informada por el DANE para el sector gastronómico colombiano, el cual reportó en general una caída del -44%.

Este desempeño para Colanta, lo obtuvimos al implementar actividades de promoción y comunicación que mantuvieron vigente la marca. Entre las estrategias resaltamos:

- Oferta de productos diferenciales, con cinco nuevos productos.



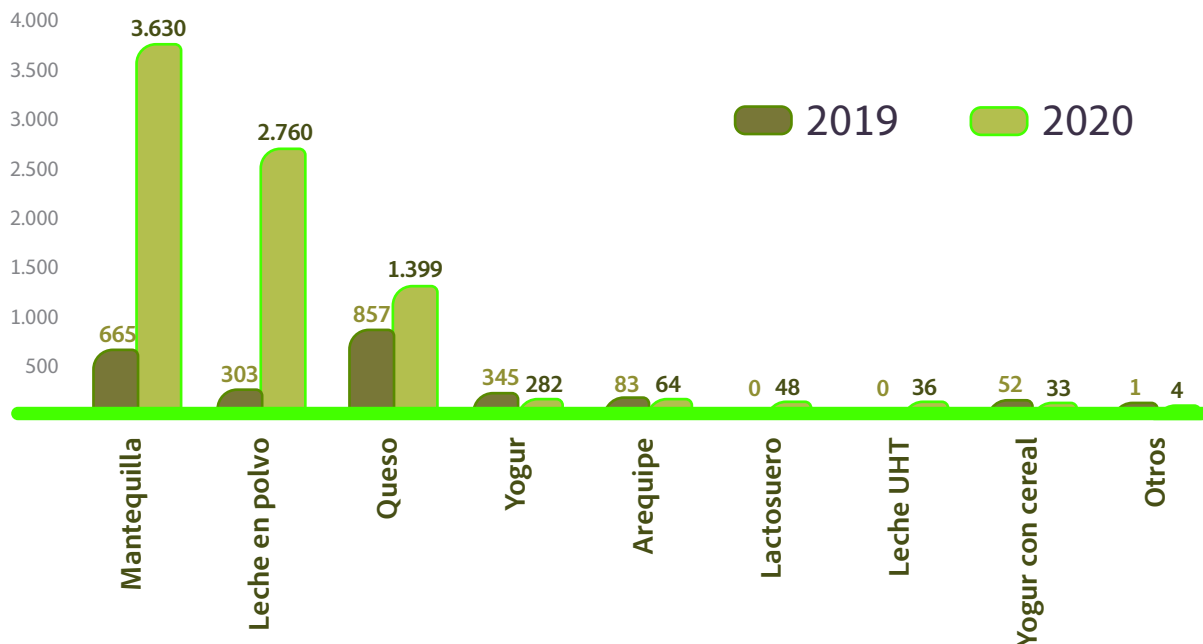
- Posicionamiento de marca y activación en redes sociales para el restaurante Recanto, ubicado en el kilómetro 24, Vía Medellín – Bogotá. Además de activaciones como Cursos de Asados Kuipers "Barril vs Parrilla", preparación de menús especiales para celebraciones del Día de la Madre y Día del Padre y desarrollo de eventos sociales (Matrimonios, Cumpleaños, Primeras Comuniones, Navidad).

## Comercialización Internacional

Para lácteos las exportaciones de Colanta en 2020 fueron de 2.908 toneladas, creciendo un 273% en volumen y 258% en dólares.

### Exportaciones Colanta por producto

USD FOB en Miles



## Comercializadoras

En 2020 continuamos trabajando en mejorar la atención del mercado nacional con 13 comercializadoras y dimos inicio al proceso de apertura de tres más: Comercializadora Oriente, en Marinilla; Comercializadora Sur, en Sabaneta y Comercializadora Bogotá.

## Comercializadora Bogotá

Atendimos la necesidad identificada de descentralizar la operación en la Comercializadora Funza para incrementar las ventas en la zona centro y sur de Bogotá. A partir de noviembre de 2020 desde la Comercializadora Sur de Bogotá despachamos el equivalente al 42% de la operación que se tenía en Funza.



ÍNDICE

**Nueva** Comercializadora  
**Bogotá**





# Crecimiento en ventas por Comercializadora



Armenia, Quindío: **8,9%**

Cartagena, Bolívar: **-3,1%**

Cereté, Córdoba: **22,6%**

Dosquebradas, Risaralda: **15,0%**

Funza, Cundinamarca: **2,1%**

Ibagué, Tolima: **23,6%**

Malambo, Atlántico: **-14,9%**

Manizales, Caldas: **9,2%**

Medellín, Antioquia: **5,1%**

Medellín Prolinco, Antioquia: **57,3%**

Valledupar, Cesar: **-19,7%**

Villavicencio, Meta: **14,8%**

Yumbo, Valle del Cauca: **5,7%**

ÍNDICE



# Agrocolanta

El crecimiento del negocio agropecuario en 2020 fue del 13,8% en ventas.

Desarrollamos activaciones y dinámicas comerciales, comunicación de marca, entre otras actividades para fortalecer el negocio agropecuario:

- Traslado del Agrocolanta Marinilla en la misma localidad.
- Lanzamiento de Fertilal Agrocolanta y relanzamiento de la línea económica de Porcicultura.
- Intervención de 21 fachadas de puntos de venta.
- Prestación de servicio a domicilio y telemercadeo.
- Estandarización de las exhibiciones y zonas de descuento en los almacenes agropecuarios.
- Realización del Festival de Medicamentos por zonas.
- Celebración del día del Campesino, Día de la Leche y Día del Ganadero.
- Planes comerciales en los Días SIN IVA convocados por el Gobierno Nacional, en los que superamos nueve veces las ventas de un día normal de los productos de la exención.
- Celebración del Aniversario Agrocolanta.
- Impulso de la línea de Canes durante julio en los canales de venta de Agrocolanta y Mercolanta.
- Implementación de las campañas de vacunación de Aftosa, Brucelosis y Estomatitis Vesicular en coordinación con Asistencia Técnica.

## Una marca que estuvo con los colombianos

La virtualidad fue una herramienta importante para posicionar la marca, acercar los productos a los consumidores y compartir todas las novedades e iniciativas de La Cooperativa, al igual para exaltar el esfuerzo de cada uno de los integrantes de la cadena de producción y comercialización de Colanta y reforzar el mensaje frente a la calidad de la leche Colanta, producida con leche 100% del campo colombiano.



### •Facebook

Colanta Oficial  
Agrocolanta  
Mercolanta  
@Recanto.co



### •Instagram:

Colanta\_oficial  
Agrocolanta\_oficial  
Mercolanta\_oficial  
@Recanto.co



### •Twitter:

@Colanta\_oficial  
@Mercolanta

Desarrollamos diferentes acciones en el ámbito nacional, que contribuyeron a incrementar la rotación y venta de los productos en los canales de distribución. Dentro de las actividades de mercadeo destacamos:

- Modelo de ventas puerta a puerta para llevar los productos Colanta a los hogares colombianos.
- Tomas de barrio y de almacenes, estando presente como marca en los momentos de compra del consumidor.







Vinos

POLL

ÍNDICE

**Mercolanta** Caribe 1  
Medellín



- Inversión en elementos de exhibición generando mayor visibilidad en el canal tradicional, en categorías de interés.
- Buscando fidelización de tenderos, entregamos caretas de protección y relojes decorativos con la marca Colanta.
- Desarrollamos diferentes actividades online, tales como: Descubre el Chef que hay en ti, Locos por la parrilla, Club de cocina y Salón del Queso.
- Realizamos Cross branding con marcas como Chocolisto, Arepas Sary, Don Paisa, y Maizena.
- Realizamos activaciones en minimercados e independientes con rifas de electrodomésticos, anchetas de productos Colanta, cenas en Mercolanta y premios para los mejores domiciliarios de productos Colanta.

- Participamos en el Cluster Medellín Health City, Mesa Avanzada de Nutrición de la Cámara de Comercio de Medellín, para el desarrollo del proyecto de intervención nutricional especializada en población escolar antioqueña a través de alimentos funcionales.

## Otras actividades para el posicionamiento de marca

### Cumbre Internacional de Parrilleros

En la que ocupamos el primer puesto en la categoría vacuno y obtuvimos el cupo para la participación en el campeonato mundial en Bélgica.

### Feria de Flores, Medellín

Patrocinadores de la versión virtual, con presencia en las principales transmisiones del tradicional evento paisa.

### Patrocinio a los equipos de fútbol colombiano:

Club Independiente Santa Fe, Deportivo Independiente Medellín, Club Deportivo La Equidad, Once Caldas, Deportivo Pereira, Envigado Fútbol Club, Jaguares Fútbol Club, Alianza Petrolera, Real Cartagena, Valledupar y Leones Fútbol Club. También apoyamos a algunas de sus escuelas de formación e hicimos presencia con marca en las transmisiones y escenarios deportivos.

# Marketing *nutricional y de alimentos*

En 2020 nos adaptamos a la virtualidad para promover el portafolio de productos de Colanta a los grupos de consumidores objetivos de nuestra marca.

- Con el programa Colanta Kids Nutre tu Mundo impactamos a 6.415 niños, jóvenes y docentes en actividades presenciales (antes de pandemia) y virtuales.
- Para los profesionales de la salud, llegamos con el programa HCPM (Healthcare Professional Marketing) en 472 eventos presenciales y 240 eventos virtuales.
- Continuamos con estrategias de educación alimentaria y nutricional en medios masivos como la Emisora Radio Más y redes sociales de Colanta, así como revistas institucionales y de nutrición.







ÍNDICE







ÍNDICE

# Gestión Social



**El** escenario cambiante del último año puso de manifiesto la importancia que para La Cooperativa tienen sus Asociados Trabajadores y Asociados Productores. Por ello continuamos trabajando en pro de su bienestar y satisfacción teniendo como fundamento su rol en Colanta. El conocimiento y trabajo articulado con los mismos fue inspiración constante para el desarrollo y adaptación de procesos, programas sociales y servicios enmarcados en los principios y valores cooperativos que mantuvimos, a pesar de las condiciones impuestas por la pandemia.





# Capital humano

Fortalecimos procesos y ampliamos ejes de trabajo tanto en Relaciones Laborales como en Cultura, Clima y Gestión del Cambio, impactando así no solo aspectos legales y disciplinarios sino el afianzamiento de los valores identitarios, la promoción del relacionamiento positivo y la capacidad de adaptación al cambio. Mantuvimos un acompañamiento permanente a los Asociados Trabajadores apoyado por un equipo asesor para la contingencia, liderado por la Gerencia y acompañado por la Secciones de Seguridad y Salud en el Trabajo –SST– y Buenas Prácticas de Manufactura y Distribución – BPMD– en la implementación de protocolos generales y específicos de bioseguridad y otras herramientas para la protección de los Asociados y el cuidado integral de su salud. Desplegamos los esfuerzos necesarios para mantener la continuidad en cada uno de los procesos productivos, promoviendo directrices claras desde la comunicación directa y la educación. La plataforma de formación virtual Colanta Educa jugó un papel protagónico como escenario para ofrecer a los Asociados capacitaciones requeridas para el normal desarrollo de sus actividades y espacios de encuentro alrededor de otros temas de interés.

Los Asociados Productores, recibieron un acompañamiento personificado con la atención permanente de los Asociados Trabajadores de los departamentos Mejoramiento de la Calidad de la Leche y Asistencia Técnica. Estos a su vez sumaron esfuerzos con Educación y Promoción Cooperativa y Mercadeo, entre otros, para utilizar herramientas que les permitieran seguir colaborando con el Asociado y tejiendo lazos cooperativos. Los nuevos cursos y los espacios virtuales pusieron a prueba las competencias pedagógicas de los técnicos expertos y el resultado obtenido fue la innovación en la oferta de servicios como producto de esta evolución.

## Composición de la base social

Nuestro modelo asociativo probó su resiliencia ante las condiciones adversas para la generación y sostenibilidad del empleo y el empresariado en el país, con lo cual pudimos sostener nuestra base social que alcanzó 10.100 asociados de los cuales 6.544 son Asociados Trabajadores y 3.583 Asociados Productores.

Las prácticas cooperativas se adaptaron a las nuevas condiciones de relacionamiento, propiciando hitos como que la 57 Asamblea General de Asociados fuese la primera en realizarse bajo formato virtual, ejercicio exitoso que amplió la participación en el mandato democrático con un número récord de los Asociados participantes en toda la historia de La Cooperativa.

## Capital social

### Constitución del capital social

El capital constituido por los aportes cooperativos de los Asociados en 2020 alcanzó 173.644 millones de pesos, demostrando así el crecimiento continuado de nuestra apuesta cooperativa.

Aportes	Valor en \$ Millones
Asociados Productores	147.388
Asociados Trabajadores	16.921
Amortizados y Adquiridos	9.335
<b>Total</b>	<b>173.644</b>

# Bebida

ÍNDICE

**No paramos** a pesar de  
**la contingencia**





Clases de aportante	Cantidad	Valor en \$ Millones
Personas jurídicas	225	31.588
Personas naturales	9.875	142.055
<b>Total</b>	<b>10.100</b>	<b>173.644</b>

## Generación de empleo

Iniciamos 2020 con 7.489 trabajadores en nuestra planta de cargos mediante las figuras de Asociado Trabajador, trabajador temporal, aprendiz y practicante universitario y culminamos el año con un incremento 5,1% es decir con 7.874 trabajadores.

Durante el año 2020 ingresaron 526 Asociados Trabajadores; de las nuevas contrataciones 94 correspondieron a la creación de cargos, mientras que 432 personas fueron contratadas como personal adicional frente a la necesidad de reemplazos por causas asociadas a la protección de la salud y el empleo de personas mayores de 60 años, con comorbilidades o necesidad de guardar distanciamiento social obligatorio para superar el Covid-19.

Así, durante 2020 realizamos 1.589 convocatorias lideradas por los psicólogos especializados de Atracción del Talento de La Cooperativa y las dos empresas de Servicios Temporales. De ellas se derivaron la selección de los candidatos que cubrieron 436 vacantes, con un 54,3% correspondiente a la promoción o traslado de Asociados Trabajadores, mientras que un 45,7% implicaron la vinculación de nuevos aspirantes. Las plantas en las que presentamos mayor crecimiento de personal fueron Medellín, Funza y San Pedro.

Aunque el compromiso de Colanta con la generación de empleo digno y oportunidades de calidad para la formación de nuevos profesionales se mantuvo, la vinculación de aprendices y practicantes universitarios supuso un reto significativo y sin precedente. Las condiciones que la pandemia supuso para

las instituciones educativas del país se evidenciaron en la disminución de aspirantes afectados por la reducción de la oferta educativa, la limitación de recursos para continuar con la educación virtual, la interrupción de programas y la limitación para realizar prácticas presenciales en las plantas asociada a la garantía del distanciamiento físico y a la reducción del riesgo de contagio, entre otras. Estas situaciones atenuantes han sido tenidas en cuenta por el SENA con la flexibilización del cumplimiento de la cuota de aprendizaje.

## Tipos de vinculación Información por cargos y distribución por Divisiones

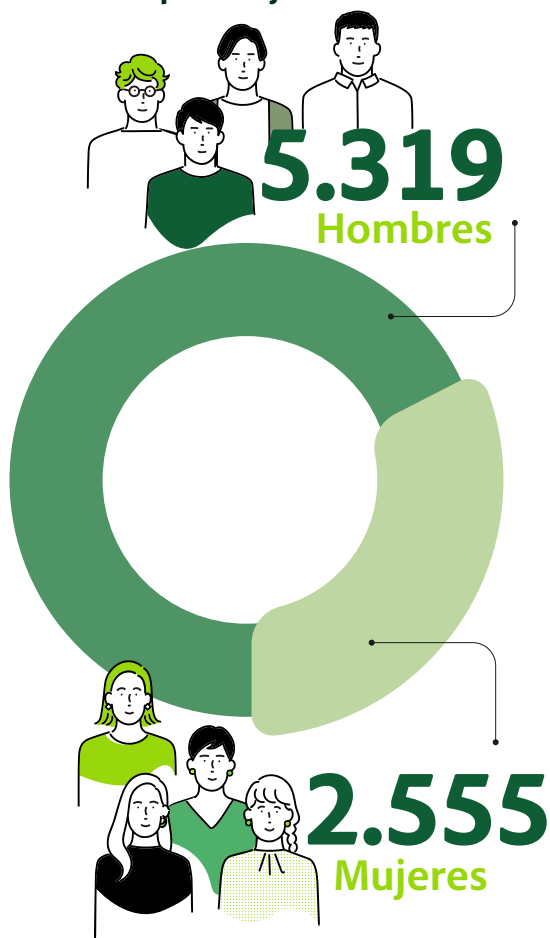
Vinculación	Personal
Asociados Trabajadores	6.544
Trabajadores temporales	1.153
Aprendices	127
Practicantes universitarios	50
<b>Total</b>	<b>7.874</b>

División	Personal
Técnica	3.574
Comercial	2.323
Planeación	1.175
Administrativa	628
Agropecuaria	127
Gerencia	47
<b>Total</b>	<b>7.874</b>



## Distribución poblacional

A 31 diciembre de 2020, el 68% de la población de Colanta estaba compuesta por hombres y el 32% por mujeres.



## Generación de empleo

La suma de los pagos y beneficios laborales para los Asociados Trabajadores que se realizaron por nómina durante el 2020 asciende a \$214.680 millones, con un promedio mensual cercano a los \$17.890 millones.

### Obligaciones y beneficios laborales

Valor / \$ Millones

Primas legales de servicios	12.727
Cesantías a fondos	11.518
Bonificación alimentación	8.093
Aguinaldo	7.066
Vacaciones	6.877
Auxilio transporte	5.549
Prima antigüedad	4.681
Prima vacaciones	4.213
Cuota sostenimiento aprendizaje	1.987
Interés a cesantías	1.361
Cesantías parciales y definitivas	1.278
Bonificación frío	489
Auxilio anteojos	39
Auxilio maternidad	24
Auxilio matrimonio	5
<b>Total</b>	<b>65.910</b>

La suma de lo facturado por las empresas temporales: Empleamos y Manpower ascienden a \$25.059 millones, con un promedio mensual de \$2.088 millones.

Durante el año gravable 2020 Colanta entregó a sus Asociados Trabajadores cesantías por valor de \$1.238 millones a 1.056 personas, correspondientes a liquidaciones definitivas de prestaciones sociales y anticipos por los diferentes motivos que establece la norma, así:

### Liquidaciones de cesantías

Motivo	Solicitudes	Valor \$ Millones
Liquidación definitiva	478	420
Mejoras vivienda	391	498
Compra vivienda	120	181
Abono hipoteca	53	119
Pago impuesto predial	14	21
<b>Total</b>	<b>1.056</b>	<b>1.238</b>



La consolidación de las cesantías a diciembre 31 de 2020 permitió que Colanta trasladase a los diferentes fondos la suma de \$11.518 millones de pesos y retornara a los Asociados Trabajadores \$1.361 por concepto de intereses a las cesantías.

El 100% de los Asociados Trabajadores de Colanta pertenecen al régimen de los fondos privados de cesantías respaldado en la Ley 50 de 1990.

## Banco de hojas de vida y nuevo portal

La gestión de la información de las postulaciones nos permite incluir a personas que en algún momento manifestaron su interés por hacer parte de la familia Colanta con la presentación de sus hojas de vida y por ello se consignan en el Banco de hojas de vida de La Cooperativa. Además, desde diciembre de 2020 se puso en operación la plataforma virtual oficial: **bolsaempleo.colanta.com.co**, con el fin de contar con un canal unificado para la publicación de las vacantes disponibles y gestionar la información de candidatos con transparencia y agilidad.

## Empleo indirecto

En 2020 contamos con 3.582 Productores de leche y carnes no asociados, que se configuran proveedores directos de Colanta y se consideran empleos indirectos.

Además, como resultado de nuestra gestión, generamos oportunidades de empleo para aquellas personas que tienen relación directa con las unidades productivas de nuestros Asociados Productores o con otros procesos de las unidades de negocio. Por tanto, se consideran trabajadores indirectos a transportadores, trabajadores de nuestros Asociados, distribuidores y miembros de otras cooperativas, entre otros.

Empleo indirecto	Cantidad
AyC Colanta	105
Clientes con Contrato de Suministro	461

Empleo indirecto	Cantidad
Cooperativa de Excedentes Industriales – Coodexin	28
Cooperativa Genytec	60
Coodesival (cargue y descargue)	484
Cooperativa Empresagro	51
Discolácteos	176
Contratistas	369
Fedecooleche	4
Trabajadores de fincas lecheras	45.249
Trabajadores puntos de venta terceros	21
Trabajadores de contratos de suministro	2.305
Transportadores de leche finca – planta	270
Transportadores interplantas	62
Transportadores Comercializadoras a clientes	596
Transportadores Cedi a Comercializadoras	85
Transportadores Cedi a los Agrocolanta	46
Segurtec	242
<b>Total empleo indirecto</b>	<b>50.614</b>

## Resumen generación de empleo

Consolidados de empleo directo e indirecto	Cantidad
Asociados Productores	3.583
Productores de leche no asociados	3.582
Asociados Trabajadores, temporales, aprendices y practicantes universitarios	7.874
Empleo indirecto	50.614
<b>Total</b>	<b>65.653</b>



De esta manera, si estimamos que 65.653 personas tienen un grupo familiar de cuatro integrantes en promedio cada una, podríamos afirmar que los beneficios de La Cooperativa se extienden a alrededor de 262.612 personas, principalmente en el sector rural colombiano.

## Seguridad social y aportes parafiscales

En cumplimiento pleno de su deber económico para garantizar la seguridad social y parafiscal de los Asociados Trabajadores, Colanta reconoció a las diferentes entidades el valor de \$40.401 millones de pesos en 2020, con un promedio mensual cercano a los \$3.367 millones.

Con fundamento en la Ley 1943 de 2018, Colanta está exonerada del pago de aportes a Salud, ICBF y SENA en cargos cuyos salarios son inferiores a 10 salarios mínimos legales vigentes.

Seguridad social y aportes parafiscales	Valor
Entidad	\$ Millones
Fondos de pensiones	24.871
EPS	5.905
ARL	2.489
<b>Subtotal</b>	<b>33.265</b>
Cajas de Compensación Familiar	6.888
ICBF	149
SENA	99
<b>Subtotal</b>	<b>7.136</b>
<b>Total</b>	<b>40.401</b>

El Ministerio de Salud y Protección Social, mediante la Resolución 686 de 2020, realizó una disminución voluntaria a los aportes a pensión del 16% al 3% y suspensión de aporte al fondo de solidaridad pensional durante los meses de abril y mayo de 2020. No obstante, mediante la Sentencia C-258 del 23 de julio de 2020, la Corte Constitucional declaró inexecutable el Decreto 558 de 2020. Por lo anterior, La Cooperativa provisionó el 9.75% correspondiente a

los aportes de pensión a cargo del empleador por los meses de abril y mayo de 2020; reconociendo de esta manera los valores a pagar a cada Fondo de Pensión en el momento que el gobierno lo establezca.

Durante 2020 las entidades de salud y riesgos reconocieron a Colanta prestaciones económicas por valor de \$1.707 millones de pesos.

## Seguridad y Salud en el Trabajo

En un año en donde la amenaza sobre la salud impregnó todos los escenarios de la vida, la prevención y protección de los Asociados fue la principal bandera y reto del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo de Colanta, que contó con estrategias transversales para mitigar los riesgos de contagio del virus Covid-19 cuya expansión se declaró pandemia mundial en marzo de 2020.

Los diferentes planes fueron replanteados y ajustados para adaptarse a las condiciones de salud y entorno que se configuraron, permitiendo tomar acciones para minimizar y atender dicha emergencia sanitaria y, además, continuar con los programas tendientes a minimizar la accidentalidad y el ausentismo laboral.

**La identificación temprana de personas sospechosas de contagio y el seguimiento a los contactos estrechos del personal que reportó casos positivos y su evolución se convirtió en el día a día de los profesionales de la Salud en todas las sedes de Colanta. Nuestra misión fue preservar la vida de todos sus actores y asegurar la inocuidad de los procesos productivos de La Cooperativa.**

Desde la declaración de estado de emergencia emitida por el Gobierno Nacional, activamos efectivamente protocolos de bioseguridad que buscan garantizar la salud de todos y desarrollamos acciones encaminadas a abordar integralmente el escenario de la pandemia, como:





- Acondicionamiento de todas las sedes con estaciones para la desinfección y limpieza de personal, equipos y vehículos.

- Comunicación permanente y en tiempo real de directrices, protocolos y recomendaciones para que la aplicación de medidas que favorezcan el desarrollo de actividades cotidianas de nuestros Asociados, adaptadas a las condiciones de la pandemia.

- La creación y divulgación de Protocolos de contingencia específicos para la prevención del Covid-19 aplicados a:

- Plantas, comercializadoras y puntos de venta Mercolanta y Agrocolanta.

- La producción primaria de alimentos destinados a consumo humano y animal.

- La recolección de leche y distribución de alimentos.

- El manejo de actividades con contratistas y proveedores.

- La adecuación y adopción del modelo de trabajo en casa con el cual brindamos las condiciones para que el personal administrativo desempeñara labores desde sus hogares permitiendo la continuidad del acompañamiento, asesoría y atención comercial a nuestros Asociados, clientes y público en general.

- Creación y divulgación de un módulo en la Intranet para el reporte diario de condiciones de salud, que permitiera hacer seguimiento a sintomatología de los Asociados Trabajadores, Trabajadores temporales, aprendices y practicantes.

- El personal de producción ha continuado con sus labores desde plantas y comercializadoras, trabajo que realizan con mística para asegurar el abastecimiento de nuestros consumidores y observando estrictamente los protocolos de bioseguridad.

La promoción de las directrices de distanciamiento social, higiene de manos y demás actividades

recomendadas desde las instituciones de salud del orden nacional, se realiza con persistencia y monitoreo constante para su actualización. Por ello hemos sido reiterativos en la importancia del autocuidado y las responsabilidades individuales y colectivas necesarias para asegurar la superación de la emergencia, la protección del empleo y la continuidad de nuestra misión con el campo colombiano.

## **-23,8%** Redujimos la accidentalidad en 2020

Resultado de un compromiso conjunto para realizar las intervenciones en los procesos de mayor riesgo, por parte de los Directivos, jefes y la Aseguradora de Riesgos Laborales (ARL) y del cumplimiento de las normas de seguridad por parte de los Asociados Trabajadores.

## **-11,25%** Redujimos los días de ausentismo

Además de la reducción en accidentes de trabajo que generó una disminución en los días que se pierden por este origen, hubo un descenso en los días de incapacidad por enfermedad general, que puede estar asociado no sólo a los programas de promoción de la salud y prevención de la enfermedad, sino también al año atípico que implicó el manejo la emergencia sanitaria y de todos los procesos de salud por parte de las EPS.

Nuevamente, en la evaluación de los estándares mínimos del SG-SST, Colanta mantuvo el cumplimiento de los requisitos legales y mejoró en relación con el último período. Así, alcanzamos una calificación del 98% por parte de la ARL.



# Servicios para los Asociados

Nuestra razón de ser como cooperativa es el servicio y nuestra misión, ponerlo a disposición de todos los Asociados para elevar el nivel y calidad de vida, sus familias y la comunidad.

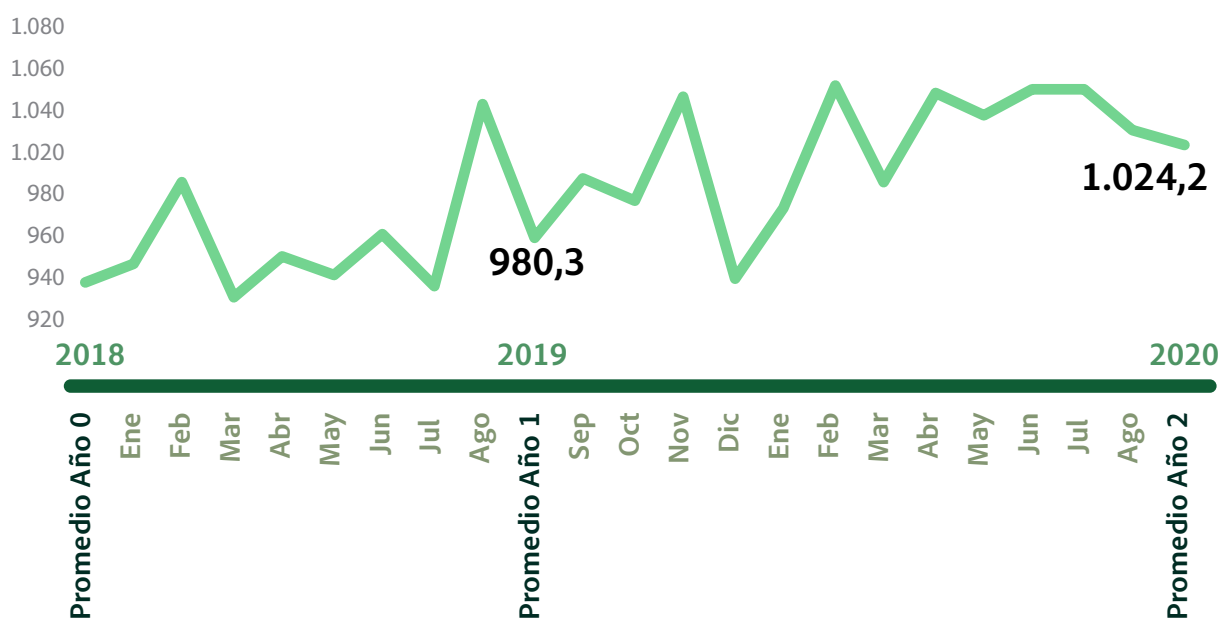
Algunos de los servicios de Asistencia Técnica y

Mejoramiento de la Calidad de la Leche se desarrollaron en la Unidad Agropecuaria, los restantes los detallamos a continuación.

## Monitoreo a costos de producción de leche

El costo de producción de la leche en 2020 fue de \$1.042/litro, con un aumento del 4,5% con respecto al año anterior.

### Costo Mes



El costo de producción de leche se incrementó por factores como el alza del dólar, y la pandemia que causó escasez de materias primas, afectando todos los eslabones de la cadena productiva.

Teniendo en cuenta el aumento del IPP asociado al costo de las materias primas utilizadas para alimentación (granos y cereales), agroquímicos (fertilizantes, fungicidas e insecticidas) y medicamentos, soportado en la inflación y la devaluación del peso colombiano frente al dólar, se evidenció el traslado del aumento al productor, mostrando una vez más la necesidad de acompañar su aprendizaje en el manejo y optimización de los recursos.

### Detalle de costos asociados a la producción del litro de leche

Rubro	Pesos	%
Alimentación	400,9	39,1
Pasturas	161,9	15,8
Sanidad animal	39,2	3,8



Rubro	Pesos	%
Reproducción	9,3	0,9
Insumos de operación	28,1	2,7
Combustibles	5,3	0,5
Transporte de leche e insumos	60,5	5,9
Mantenimiento de equipos	3,6	0,4
Mano de obra	162,2	15,8
Servicios públicos e impuestos	46,2	4,5
Arriendos	33,5	3,3
Otros	73,4	7,2
<b>Total</b>	<b>1.024,2</b>	<b>100</b>

## Inclusión social

La virtualidad nos permitió mantener el contacto con Futuros Lecheros de La Cooperativa y llegar a más jóvenes de distintas zonas del país. Diversidad que enriqueció con experiencias cada uno de los encuentros programados.

Impulsamos así el relevo generacional en Colanta, con dos convocatorias en las cuales participaron 132 jóvenes. De este grupo, el 52% fueron mujeres, resaltando que cada vez es más activa su participación dentro de las producciones agropecuarias.

**Tuvimos Futuros Lecheros conectados desde Armenia, Funza, Frontino, La Unión, Medellín, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, Yarumal. La señal llegó hasta Brasil, país en el que actualmente reside uno de nuestros jóvenes.**

La Red de Mujeres en los Agronegocios continuó con dos cursos en alianza con el SENA, cada uno con intensidad de 120 horas. En Yarumal 17 mujeres participaron en el curso Mercadeo y Ventas mientras que, en Caucasia, 23 mujeres participaron del curso de Huertas Caseras.

## Educación Cooperativa

Desde Educación y Promoción Cooperativa procuramos el relacionamiento con nuestros Asociados a través de diferentes servicios y programas. En 2020 aceleramos la implementación de prácticas y la utilización de las herramientas tecnológicas que veníamos preparando, con el paso a la virtualidad que exigió la pandemia. Un escenario de cambio donde los canales digitales fueron los principales aliados para mantener el contacto permanente con nuestros Asociados y público de interés.

A pesar del aislamiento, como principal medida para el autocuidado, aumentamos la rapidez y frecuencia de entrega de los mensajes estructurados y transmitidos directa y positivamente a través de los diferentes canales corporativos de Colanta.

## Plataforma Colanta Educa

Este robusto desarrollo digital fue especialmente oportuno para ampliar la cobertura educativa y fortalecer los procesos formativos al interior de La Cooperativa. Los retos impuestos por el distanciamiento social que se extendieron a la mayor parte de 2020 convirtieron a nuestra plataforma LMS (sistemas para la gestión de aprendizaje) en el escenario por excelencia de la formación en Colanta y en la principal herramienta para dar continuidad a los planes de extensión rural y el fortalecimiento de competencias internas, con una oferta completa de propuestas educativas en ambientes virtuales.

Este espacio digital ha destruido barreras y acogido a



más personas deseosas de sumar aprendizajes, con la tranquilidad de permanecer seguros en sus casas.

Con el liderazgo del departamento de Educación y Promoción Cooperativa y la coordinación efectiva y apoyo de los departamentos de Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad de la Leche, Bienestar y Formación y Seguridad y Salud en el Trabajo, activamos Colanta Educa con una oferta académica pertinente y atractiva, al servicio de nuestros Asociados.

## Cursos autogestionados

Impulsamos el desarrollo y lanzamiento de un curso virtual autogestionado de Inducción Cooperativa en el cuarto trimestre del año. Con este posibilitamos a

los productores cumplir con uno de los prerrequisitos de asociación a Colanta. Además, como parte del plan de reinducción, reforzamos los principales conceptos de la filosofía cooperativa y su aplicación en Asociados con trayectoria.

En compañía de pedagogos digitales desarrollamos dos módulos, que se pueden realizar de manera autónoma de acuerdo con la disponibilidad de tiempo del Asociado Productor. De cara a los Asociados Trabajadores, formulamos tres cursos completos que abarcan la Inducción, el SG-SST y los fundamentos del Reglamento y el contrato de Trabajo que facilitarán el aprendizaje y validación de conocimientos y competencias necesarias para desempeñarse en diferentes roles dentro de La Cooperativa.

## Capacitación virtual en Colanta Educa

Tipo	Nombre	Participantes
Cursos y Seminarios	Mejoramiento genético en ganado lechero (6 sesiones)	46
	Manejo integrado de pasturas para producción de leche (6 sesiones)	58
	Estrategias de alimentación para la vaca lechera (8 sesiones)	70
	Inducción Cooperativa virtual	24
	¿Cómo hacer una finca lechera sostenible? (4 sesiones)	48
	Actualización del Semillero Futuros Lecheros I (9 sesiones)	39
	Actualización del Semillero Futuros Lecheros II (12 sesiones)	65
	Actualización Tributaria: Impuestos y devoluciones (3 sesiones)	115
Charlas, webinars y eventos en vivo	Nunca dejes de soñar. Una conversación con Rigoberto Urán	224
	Estomatitis Vesicular, prevención y control	111
	Control de la Brucelosis Bovina con Dr. Luis Samartino de Argentina	165
	Uso inteligente del suelo y fertilización estratégica	105
	Función ruminal y probióticos para bovinos	89
	GENÓMICA: La revolución genética llega a Colanta	157
	Mastitis: Hacia un uso racional de los antibióticos	63





Tipo	Nombre	Participantes
Charlas, webinars y eventos en vivo	Mitos y realidades Sustancias Psicoactivas (4 charlas en vivo)	106
	Manejo Preventivo de motocicleta (8 charlas en vivo)	124
	Gestión del Sueño Saludable (4 charlas en vivo)	117
	Alimentación saludable en tiempos de pandemia	47
	Conversemos acerca de nuestra Salud Mental (4 charlas en vivo)	115
	Cuentoterapia: Navidad eres tú	24
	Novenas de navidad (7 emisiones)	711
	Parrandón Navideño con Talentos Colanta	211
<b>Total</b>		<b>1.774</b>

**8 Cursos**  
**Colanta® Educa**  
**15 Charlas/Eventos**



## Inducción cooperativa para Asociados Productores

En los primeros meses del año realizamos inducción presencial a 16 Asociados Productores y tras la declaratoria de pandemia superamos las dificultades para realizar actividades presenciales de formación, con la realización de un curso virtual en vivo a través de Colanta Educa en el que participaron 16 personas.

## Comité de Educación Central

Durante 2020, el Comité se adaptó a nuevas condiciones para sesionar. Si bien los encuentros se redujeron, las reuniones virtuales permitieron la revisión de actividades y la generación de propues-

tas para dar continuidad a los programas de educación y comunicación y a la prestación de servicios para los Asociados. Tras las elecciones estatutarias, celebradas en la Asamblea, el Consejo de Administración integró el Comité de Educación Central para la vigencia de 2020-2022.

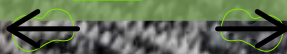
## Comités de Educación Municipales y Regionales

Pese a las dificultades para el desarrollo de sesiones grupales desarrollamos un acompañamiento conjunto para alfabetizar sobre el uso de equipos y plataformas para reuniones virtuales, manteniendo de esta forma el enlace entre la administración de La Cooperativa con los Asociados y Productores del Eje Cafetero, Belmira, Donmatías, Entreríos, Frontino, Funza, Oriente antioqueño, Planeta Rica, San José de la Montaña, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos y Yarumal.





**Seguimos conectados** para fortalecer el vínculo asociativo





# Eventos

## Encuentro Nacional de Comités de Educación y Preasamblea 2020

Propiciamos nuevamente un espacio preparatorio para la Asamblea, en donde los órganos de administración y control, junto con los Asociados integrantes de los Comités de Educación municipales y regionales interactuaron haciendo común la información respecto a todos los temas estratégicos de La Cooperativa. Contamos con 174 Asociados Productores y Asociados Trabajadores participantes de este encuentro, desarrollado el 24 y 25 de febrero de 2020.

## 57° Asamblea General Ordinaria Virtual

La virtualidad fue fundamental para materializar, bajo una nueva normalidad, el reto que emprendimos como organización para realizar la Asamblea

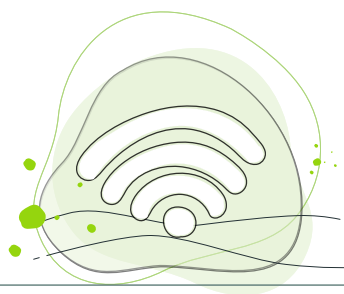
N°57 de manera no presencial. El 26 de agosto La Cooperativa vivió su máximo evento democrático en una metodología que marcó un hito en su historia.

Su despliegue se dio con el mismo orden y compromiso que cuando se realiza de manera presencial. Los informes generales, la presentación de estados financieros, la distribución de excedentes, las votaciones y las rifas fueron presentados organizada y claramente, generando tranquilidad y satisfacción entre los asistentes.

Para su desarrollo fue necesario:

- Transmisión en vivo, a través de la Plataforma VIMEO.
- Módulo para las votaciones mediante software diseñado para consultas (elecciones) y a la presentación de informes para cada votación.
- Aplicativo web, visible para navegadores de escritorio y dispositivos móviles, con logueo para permitir acceso con usuario y contraseña.
- Simulacros y pruebas técnicas.
- Producción audiovisual de indicaciones para el acceso.

**5.518**  
Asociados  
conectados  
56% del total de  
Asociados hábiles



Nuestra primera Asamblea virtual cumplió con las expectativas de nuestros Asociados. Así lo evidenció la encuesta de satisfacción que alcanzó 96%.

## Alianzas estratégicas

Fortalecimos este programa con la suscripción de más alianzas para buscar mejorar la calidad de vida de nuestros Asociados, al brindar beneficios mediante descuentos en productos o servicios. En 2020 el programa alcanzó un total de 86 convenios con diferentes líneas de comercio que van desde salud y belleza, educación, turismo, vehículos, deporte, hogar y entretenimiento y cultura, entre otros.



Ampliamos la cobertura de este programa, expandiendo las alianzas regionales en zonas de influencia para que los grupos familiares de los Asociados también puedan gozar de este beneficio.

## Donaciones de cuadernos

Llegamos a las escuelas rurales de municipios de

influencia de La Cooperativa para apoyar los procesos educativos de los niños y jóvenes.

Los cuadernos Colanta contaron con cuatro diseños diferentes, con gráficos llamativos y colores intensos, buscando incentivar la creatividad de los niños y dar a conocer, de una manera didáctica, nuestras unidades productivas y la filosofía cooperativa que nos enmarca.

**139.800**  
**cuadernos**  
En 66 municipios  
de 14 departamentos



**40.230 cuadernos**  
para hijos de nuestros  
Asociado Trabajadores

## Promoción Cooperativa

### En contacto y conectados

Los medios de comunicación corporativos encontraron en las estrategias digitales el soporte para cumplir con el objetivo de mantener informados a nuestros Asociados.

- La **revista Ecolanta** combinó sus ediciones impresas con el formato virtual, desarrollo que amplió su cobertura y mejoró la oportunidad de entrega a sus lectores. En 2020 editamos cuatro ediciones en las que hicimos énfasis en las medidas de protección y los protocolos de bioseguridad para las diferentes fases del confinamiento obligatorio decretados por el Gobierno Nacional.
- A las 46 carteleras del sistema **Ecolanta Mural** sumamos la red de 41 carteleras digitales TV Más,

medio que dinamiza la presentación de contenidos a través de formatos multimediales y posibilita la actualización en tiempo real de los mismos.

- A través de la **emisora Radio Más** acompañamos a los oyentes con programas de contenido institucional, comunitario y musical, en especial en los momentos más rigurosos del confinamiento preventivo. La participación e interacción con los oyentes fue activa gracias a las redes sociales, las cuales acercaron las campañas y eventos programados a la comunidad de influencia: Ama la mujer no la maltrates; Si cuidas el agua, preservas la vida; Dale me gusta a la vida; Más amor al adulto mayor; Ama a tu mascota, como ella a ti; Cuida tu salud; no te enredes con las redes.

## Medios digitales

Nuestra intranet S@bemas fue el espacio vital para visibilizar contenidos acordes a las realidades y necesidades de La Cooperativa a nuestros Asociados Trabajadores. El escenario de pandemia la posicionó como la principal fuente de información oficial y el apoyo permanente de





todas las áreas para la divulgación de la información de manera ágil y coordinada.

**La creación de un espacio con información exclusiva, general y corporativa, sobre el coronavirus, resaltó como estrategia y tuvo un total de 86 publicaciones relacionadas. Así mismo se promovió el nuevo aplicativo desarrollado para el registro diario de condiciones de salud, que permitieron el monitoreo constante de SST.**

Por su parte, la Extranet Mi Colanta tuvo como reto llevar la información al Asociado y al Productor y para ello nos apoyamos en canales inmediatos como Whatsapp y SMS, que permitieron brindar información relevante y específica sobre las empresas lecheras.

Directrices del Gobierno, decisiones de La Cooperativa, convocatorias a cursos virtuales y, por supuesto, la información de sus fincas, estuvieron al alcance de su mano durante la pandemia. Trabajamos con el departamento de Sistemas para generar actualizaciones que les facilitaran el manejo de sus negocios y consolidamos así 579 nuevos usuarios de los canales.

En este medio también se centralizó la información del coronavirus publicada de interés para Asociados y Productores. En total se publicaron 53 contenidos sobre la pandemia.

## APP Mi Colanta

Disponible para Android y iOS, Mi Colanta se consolidó como el recurso más inmediato que tienen los Asociados y Productores para recibir información de interés de La Cooperativa y de los principales indicadores que impactan su producción lechera.

**Contamos con 3.205 descargas activas de las cuales 2.622 corresponden Android y 583 a iOS.**

## Otros desarrollos web

Fortalecimos las estrategias de comunicación con el diseño y puesta en marcha de sitios web para acercar y hacer visible la gestión de La Cooperativa en temas específicos como la responsabilidad social y empresarial con sus Asociados y comunidad de influencia.

### **www.colantasolidaria.com**

Presenta las principales líneas de acción que conforman la gestión solidaria de La Cooperativa para fortalecer el tejido social de las comunidades que impactamos. Este sitio se lanzará en 2021.

### **www.comunicacolanta.com**

Portal web que aporta al fortalecimiento de las estrategias de comunicación digital de Colanta. Actualmente, aloja tres micrositiros y funciona, a su vez, como la landing page con la que direccionamos (mediante hipervínculos que se comparten en correos electrónicos y mensajes masivos de texto) a piezas de comunicación para las diferentes campañas internas, difusiones y eventos que se realizan en La Cooperativa.

#### **•La prevención está en sus manos:**

Comunica los protocolos, circulares de la Gerencia, Gestión Humana y el área de Seguridad y Salud en el Trabajo tendientes a la prevención y a la protección de los Asociados y públicos de interés de La Cooperativa.

**•Proyecto PRE:** Presenta a los Asociados los fundamentos del Proyecto de Planeación de Recursos Empresariales, así como noticias, avances técnicos y tecnológicos, tutoriales.

**•Colanta Educa (repositorio):** Participantes y estudiantes pueden revivir o repasar los contenidos compartidos en los diferentes cursos y conferencias ofrecidos a través de la plataforma. Se enlaza con la Biblioteca Colanta y los portales Sabemas y MiColanta para apoyar la gestión del conocimiento.



•**Encendamos una luz de esperanza:** Un desarrollo especial que permitió realizar una de las actividades más representativas y emotivas en el mes de diciembre: encender las velitas, práctica tradicional en nuestro país y significativa en Colanta. Los Asociados Trabajadores pudieron encender una luz de esperanza virtual y e interactuar compartiendo mensajes con sus compañeros.

**mensajes de texto a los celulares, SMS, que crecieron en 486%, representados en 243 envíos en el año con 1.387.424 mensajes individuales.**

## Información en tiempo real

Con cuidadoso manejo de los datos de nuestros Asociados, entregamos información de interés sobre La Cooperativa de manera directa e inmediata. La contingencia repercutió en un crecimiento acelerado de los boletines informativos, y en especial, de los

## Apuestas audiovisuales

Los productos audiovisuales del departamento de Educación y Promoción Cooperativa aportaron soluciones innovadoras y realistas, con mensajes claros y comprensibles, que visibilizaron la gestión de Colanta. Volcados en gran parte a la realización de contenidos audiovisuales referentes a la contingencia, continuamos la producción de animaciones y videos en imagen real que informaron a los Asociados Productores, Asociados Trabajadores y consumidores sobre los síntomas y precauciones y compartieron tips para adaptarse a la contingencia.

**484 videos**  
**313 en técnica**  
**Motion graphics**  
**(animación 2D)**



**171 videos en**  
**edición tradicional**

Así mismo, abanderamos la campaña denominada **"Yo soy Colanta"** a partir de videos cortos enviados por Asociados Productores y Asociados Trabajadores, que compartían su salud y agradecimiento a quienes día a día ejercen labores desde las plantas de producción, fincas y casas; realizamos un completo cubrimiento de los eventos cooperativos con la generación de contenidos, montaje, transmisión, edición y posproducción y se fortalecieron los procesos educativos de los cursos ofrecidos en la Plataforma Colanta Educa con la edición y entrega de los diferentes cursos dictados.

**"Actívate con Colanta en Casa".** Acompañamiento y edición de 24 rutinas de ejercicios en el hogar, proyecto liderado por entrenadores de los CAF Colanta.

**"Con Colanta descubre el chef que hay en ti".** Incentivamos el consumo y compras de productos Colanta, mediante la presentación de 42 recetas y 40 promos para redes sociales, orientadas por Publicidad y Mercadeo.

**"El poder de la Navidad nos une".** Asociados Productores y Asociados Trabajadores compartieron mensajes en las fiestas navideñas.

**Quinquenios especiales.** Exaltación de la trayectoria de dos Asociados Trabajadores que celebraron 40 años en Colanta, con microdocumentales.



## Biblioteca especializada Colanta

Respondimos a las demandas educativas y de investigación con un centro documental y de conocimiento que se adapta al cambio tecnológico constante y asumió el reto de crear nuevos servicios digitales para los usuarios con información relevante y pertinente para entender los desafíos de la sociedad.

Nuevas secciones digitales como Agro & Covid, Colanta Educa, Memoria Institucional, Memoria Visual y los boletines especializados Al día con la Información y Diseminación Selectiva de Información, fueron herramientas claves para obtener visitas de 4.418 usuarios y un total de 19.311 descargas de documentos electrónicos. Como apoyo académico, realizamos una inversión bibliográfica especializada en el sector agroindustrial de \$50.526.461.

Otros servicios que continuamos ofreciendo son las bases de datos especializadas en el sector agroindustrial, revistas electrónicas, enlaces de Interés y el boletín especializado Más Noticias, que cuentan con 5.249 visitas y 3.345 descargas de documentos. El primer Club de Lectura virtual siguió fomentando e incentivando el gusto por la lectura, con 9 sesiones y con un total de 57 asistentes.

## Emisora comunitaria Radio Más

Acompañamos a oyentes con programas de contenido institucional, comunitario y musical. Los microprogramas 'Apostándole a la Vida' contó con el apoyo del área de Seguridad y Salud en el Trabajo de Colanta y temáticas dirigidas a sobrellevar la cuarentena obligatoria por la vida, decretada por el Gobierno departamental.

Sumamos oyentes, empleando además las redes sociales para realizar transmisiones en vivo con artistas invitados que sumaron 33.353 personas conectadas y más de 9.400 interacciones.

El banco de voces continuó sus programas de formación con seis capacitaciones para el grupo de los niños y nueve para los jóvenes y adultos. Entre los

temas tratados estuvieron Manejo de emociones, Carta al Niño Dios, Improvisación, Cómo manejar el tiempo en cuarentena, El uso de redes sociales, Las facetas de la voz y Radionovela.

Finalmente, más de 12 años de profesionalismo y entrega dieron sus frutos cuando el programa Planeta Verde, liderado por Gestión Ambiental, recibió Mención de Honor en los Premios Distinción Vida de Corantioquia 2020. Además, fue finalista en la categoría Periodismo Ambiental Radial con el capítulo 'Biodiversidad y abejas'.

## Otros servicios

### Carnetización

Desarrollamos un módulo para que nuestros Asociados soliciten la reposición de su carné con pago en línea, generando agilidad en el proceso y habilitando una canal Whatsapp para resolver inquietudes y mejorar la atención.

### Consultorio Jurídico

Un nuevo espacio para la asesoría, atención y orientación de los Asociados en temas de derecho laboral, civil, comercial y de familia fue desarrollado con el departamento Jurídico. Presentado en octubre de 2020, el servicio se vale de videollamadas y llamadas telefónicas de 40 minutos por usuario. En 2020 realizamos 57 asesorías.

## Bienestar y Formación Laboral

Cumplimos con los componentes de formación de la normatividad legal vigente y al fortalecimiento de las competencias técnicas, impartiendo acciones educativas encaminadas al desarrollo humano con



incidencia en el ámbito personal, laboral y familiar. Alguna de las temáticas abordadas fueron equidad de género, liderazgo para la vida, inteligencia emocional y autocontrol, resiliencia humana, hábitos de felicidad, mente sana en cuerpo sano, educación emocional para la familia en tiempos de crisis, entre otras.

Brindamos asesorías con enfoque psicosocial y acompañamiento a los Asociados Trabajadores respondiendo a sus necesidades personales y laborales e introdujimos una oferta de actividades para cuidar la salud física y mental de los trabajadores y sus familias lideradas por los CAF y utilizando diferentes plataformas virtuales para llegar a los hogares, la lúdica, recreación, cultura y promoción de la salud fueron protagonistas de las estrategias de afrontamiento de la contingencia del Covid-19.

Para lograr el mejoramiento de la cultura Colanta y apoyar los objetivos trazados por la Gerencia, adelantamos la investigación para la identificación del estilo de liderazgo de La Cooperativa, que permitirá retroalimentar y fortalecer los atributos de los líderes y marcar el sello diferenciador del ADN de Colanta. Agilizamos la retroalimentación oportuna y efectiva de los equipos de trabajo con un nuevo módulo virtual que apoya el registro de las novedades de desempeño y acciones de mejora.

## La familia del Asociado en el centro de nuestra acción

Afianzamos el vínculo entre la vida personal, laboral y familiar, con énfasis en una sana convivencia familiar fiel a los valores cooperativos. Así beneficiamos a nuestros Asociados con asesorías familiares, tratamientos psicoterapéuticos, celebración del mes de la niñez, acompañamiento por enfermedad y duelo, convenios y alianzas con prestadores de salud y propuestas de vivienda.

Actividad	Participantes
<b>Formación</b>	
Entrenamiento y reentrenamiento	1.132
Fortalecimiento del ser	862

Actividad	Participantes
<b>Formación</b>	
Formación SST (acumulado)*	11.296
Formación institucional y legal (acumulado)*	14.154
Desarrollo de competencias y fortalecimiento del perfil	1.940
<b>Bienestar para el Trabajador</b>	
Encuesta "vida familiar en cuarentena"	4.228
Celebración de quinquenios especiales	258
Celebración día de Madre y Padre	661
Más allá de la productividad	558
Mujeres que sueñan, crean y proyectan	67
Actividades de equidad de género / Derechos humanos	1.530
Preparación para el retiro laboral asistido	139
Celebración de la Navidad	7.959
Continuamos a tu lado	701
Asesorías laborales	3.042
Atención individual trabajo social	81
<b>Deporte, Recreación y Cultura</b>	
Actívate con Colanta en casa	2.100
Torneos internos	294
CAF Virtual	1.615
Proyección de Talentos Colanta	300
Parrandón navideño	510
Charlas saludables	500





Actividad	Participantes
<b>Cultura, Clima y Gestión del Cambio</b>	
Levantamiento estilo de liderazgo	43
Acompañamiento psicológico	87
Tratamiento psicoterapéutico	55
Acompañamiento clima laboral	435
Gestión del cambio	1.050
Entrevista de retiro laboral	118
<b>Gestión del Desempeño</b>	
Evaluación anual de los Asociados.	6.679
<b>Bienestar para la familia</b>	
Asesoría familiar	249
Tratamiento psicoterapéutico para la familia	35
Actividades con hijos de trabajadores	651
Acompañamiento por enfermedad	208
Calamidad doméstica por duelo	154
Otras actividades educativas con familias	281
Entrega de Kits escolares	3.200
Encuentro de parejas	32

\*El total supera el número actual de Asociados Trabajadores, Trabajadores, practicantes y aprendices porque son citados a varios temas de formación durante el año.



## Resumen de la Inversión Social 2020

### Para los Asociados

Concepto	Detalle	Valor \$ Millones
<b>Descuentos en Mercolanta</b>	<p>Ofrecimos descuentos especiales en las compras de todos nuestros Asociados en nuestros puntos de venta Mercolanta, así:</p> <p>10% en derivados lácteos y carnes 10% en productos de panadería y zona de asados 10% en la línea de concentrado para perros CANES® 5% en leches y carnes frescas 5% en productos de terceros</p>	<b>1.575</b>
<b>Bonos de compra por temporada o evento</b>	<p>Acompañamos a nuestros Asociados en la temporada navideña con la entrega de bonos electrónicos para la compra de productos en nuestros puntos Mercolanta. Los Asociados Productores recibieron un bono individual equivalente a \$100.000, mientras los Asociados Trabajadores recibieron igual beneficio por \$60.000 y bonos adicionales de \$40.000 para aquellos que registrasen hijos hasta los 10 años de edad.</p> <p>Así mismo, los Asociados Trabajadores y Productores que se conectaron efectivamente a la 58 Asamblea Ordinaria Virtual recibieron obsequios en bonos equivalentes a \$30.000 cada uno. 3.542 bonos fueron redimidos con este nuevo incentivo.</p>	<b>912</b>
<b>Fondo de Solidaridad*</b>	<p>Entregamos auxilios funerarios a las familias de 20 Asociados fallecidos durante el 2020: 16 Asociados Productores y 4 Asociados Trabajadores. Cada auxilio correspondió a 200 SDMMLV, correspondientes a \$5.852.020. Adicionalmente, adquirimos una nueva póliza de vida que reemplaza este auxilio por un valor de \$12.000.000.</p> <p>*Constituido por el 10% de los excedentes de Colanta y recursos adicionales del Fondo de Solidaridad de la cooperativa AyC Colanta.</p>	<b>1.322</b>
<b>Fondo Rotatorio de Educación**</b>	<p>101 Asociados Productores y Trabajadores hicieron uso de los recursos del Fondo Rotatorio para el pago de matrículas propias o de su grupo familiar en colegios y universidades. Dispusimos así \$339.000.000 en préstamos sin interés deducibles del pago de la leche o de la nómina correspondiente. Al proyectar un interés del 1% ahorramos a nuestros Asociados recursos que hubiesen pagado en entidades financieras externas.</p> <p>**Constituido por el 1% del Fondo de Educación, el cual, a su vez, se crea del 20% de los excedentes cooperativos.</p>	<b>40</b>
<b>Subsidio en servicios de alimentación</b>	<p>Dispusimos de un servicio de restaurante para el beneficio de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y demás personal que ingresa a La Cooperativa. En este se vende al costo, significando ahorros del 59,59% del valor.</p>	<b>4.209</b>



## Para los Asociados

Concepto	Detalle	Valor \$ Millones
Mayor pago por litro de leche	Realizamos pagos por encima del precio promedio de las demás industrias, pagando en promedio \$18 adicionales por cada litro a nuestros Asociados Productores.	15.781
Costos de almacenamiento de leche	Comprometidos con la compra de la totalidad de la leche al Productor, almacenamos excedentes de leche en polvo, asumiendo los costos financieros de esta operación. Así, invertimos \$137.000 pesos mensuales por tonelada.	8.581
Subsidio de fletes de transporte de leche	Asumimos costos asociados a fletes adicionales para el transporte de la leche que requirió ser trasladada a plantas de procesamiento.	8.228
Descuentos en Agrocolanta	Los Asociados Productores obtuvieron descuentos especiales en nuestros puntos de venta Agrocolanta, así: 2% en concentrados para bovino harina 2% en concentrados para bovino peletizado 2% en concentrados para porcinos 15% en concentrados para mascotas 10% en inseminación y nitrógeno 5% en sistemas de ordeño	3.544
Acompañamiento permanente para el desarrollo competitivo	105 profesionales y técnicos de disciplinas como medicina veterinaria, zootecnistas, agronomía, administración de empresas agropecuarias, entre otras, de los departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la calidad de la leche acompañaron a nuestros Asociados Productores en sus hatos lecheros.	6.233
Subsidios en servicio de inseminación artificial	Realizamos 33.372 inseminaciones bovinas con el apoyo de Genytec. Un servicio subsidiado parcialmente y prestado en 14 municipios, bajo la orientación del Comité de Mejoramiento Genético.  En Agrocolanta, nuestros Asociados Productores cuentan un 10% de descuento en las compras de semen.	117

## Para la comunidad

Concepto	Detalle	Valor \$ Millones
Promociones, donaciones y degustaciones de leche	Otorgamos descuentos y promociones en el mercado colombiano, para impulsar la venta de los productos lácteos elaborados con la leche de nuestros Asociados.	67.177



### Donaciones a comunidades afectadas por la pandemia del COVID-19

Fieles a la filosofía cooperativa respaldamos campañas y programas para la comunidad con donaciones en casi todos los municipios en donde Colanta desarrolla actividades y desde donde nos solicitaron ayuda, donaciones que aliviaron las carencias que trae consigo esta pandemia. Gracias a nuestra naturaleza solidaria, expresada en el compromiso de todos los Asociados y colaboradores, entregamos más de 822 toneladas de alimentos, representadas en leche fluida, derivados lácteos, carne, derivados cárnicos y otros artículos para satisfacer, en parte, las necesidades de las familias.

3.690

### Educación formal

En cumplimiento del decreto 2880, entre 2004 y 2019 destinamos el 20% de nuestros excedentes a la inversión en educación formal en el país. Destacamos que durante el año 2020 para Educación formal se ejecutaron recursos de rendimientos generados por los fondos o fideicomisos por valor de \$269 millones. Acumulamos así un valor histórico de \$37.254 millones.

269

### Fondo de Educación (PESEM)

En 2020 invertimos en programas de formación cooperativa, información, capacitación, asistencia técnica y apoyo a la comunidad.

2.450

### Aportes a municipios

Seguimos apoyando a las comunidades con acciones como donación de suvenires, refrigerios, e insumos para las fiestas patronales de los municipios.

353

### Donación de cuadernos

Distribuimos 139.801 cuadernos en 809 instituciones educativas de 14 departamentos.

194

### Apoyo al deporte

Dotación de uniformes e implementos deportivos a los niños y jóvenes de semilleros de fútbol de escuelas en entornos rurales y barrios vulnerables.

57

### Impuestos de renta

Tributamos el 20% del Impuesto de Renta sobre los excedentes, en conformidad con el Art. 142, Ley 1819/2016, que modificó el Art. 19-4 del Estatuto Tributario.

1.937

## Total

## 126.669







ÍNDICE

# Sostenibilidad Ambiental



# Juntos cooperamos por el medio ambiente

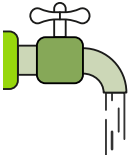
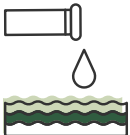

Para fortalecer y promover la sostenibilidad ambiental, en Colanta desarrollamos acciones con la participación activa de los Asociados en la producción y consumo sostenible, con el fomento del uso racional, la protección y la conservación de los recursos naturales y el manejo integral de los riesgos

ambientales, aportando a los objetivos de desarrollo sostenible.

## Principales indicadores

La puesta en marcha de la planta de pulverización de leche y suero en San Pedro de los Milagros, trajo consigo aumentos en el consumo de recursos como agua (10,5%), gas (15,9%) y energía eléctrica (17,4%), pero también una considerable disminución del 71% en la cantidad de suero dispuesto. Esto equivale a una reducción en la generación total de residuos de 128,2 toneladas diarias, con lo cual logramos un porcentaje de recuperación de residuos de 94,6% (un 12,7% más que en 2019) y un ahorro de \$1.351 millones en costos por transporte a disposición final.

ÍNDICE

	2019	Variación del indicador	2020
 <h3>Consumo de agua</h3>	<b>Indicador</b> 1,90 m <sup>3</sup> /t  <b>Consumo</b> 3.560 m <sup>3</sup> /d	<b>10,50%</b>	<b>Consumo</b> 3.987 m <sup>3</sup> /d  <b>Indicador</b> 2,1 m <sup>3</sup> /t
 <h3>Vertimientos</h3>	<b>Indicador</b> 0,58 Kg DBO5/t  <b>Consumo</b> 3.101 m <sup>3</sup> /d	<b>18,90%</b>	<b>Vertimiento</b> 3.891 m <sup>3</sup> /d  <b>Indicador</b> 0,69 Kg DBO5/t
 <h3>Energía eléctrica</h3>	<b>Indicador</b> 78,3 kWh/t  <b>Consumo</b> 147.126 kWh/d	<b>5,4%</b>	<b>Consumo</b> 156.609 kWh/d  <b>Indicador</b> 82,3 kWh/t



2019 | Variación del indicador | 2020



### Gas Natural

Indicador	Consumo	Variación	Consumo	Indicador
27,5 m3/t	51.741 m3/d	15,9%	60.745 m3/d	31,9 m3/t

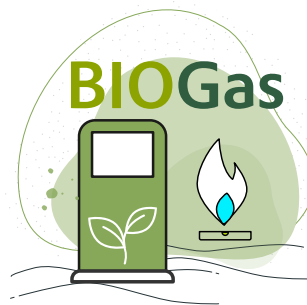


### Residuos Sólidos

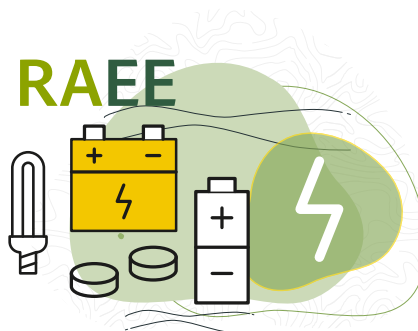
Indicador % Recuperación	Consumo	Variación	Consumo	Indicador % Recuperación
83,90%	249,6 t/d	12,7%	121,4 t/d	94,59%

## Producción y consumo sostenible

Aprovechamos 308.000 m<sup>3</sup> de biogás, generado en el Sistema de Tratamiento de Agua Residual por la producción de 2.503 toneladas de vapor. Esto representa un ahorro de \$69 millones. Adicionalmente, dejamos de consumir 186.000 m<sup>3</sup> de gas natural, equivalente al consumo de 3.799 personas lo que significó una reducción 338 toneladas de CO<sub>2</sub> a la atmósfera.

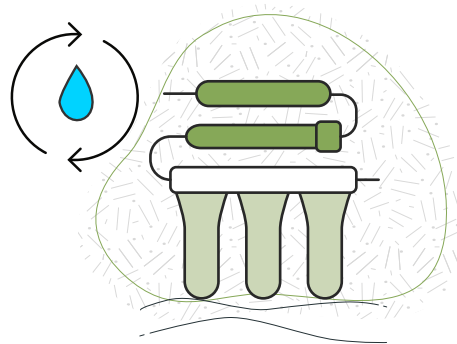


Participamos en la campaña de recolección de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE) con la empresa LITO avalada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS). Aportamos 2.331,1 kg.





Con el proceso de filtración de Osmosis Inversa (OI) de la planta Lácteos San Pedro, aprovechamos 28.784 m<sup>3</sup> de agua, que representaron un ahorro de \$33 millones en gastos de agua potable, lo anterior contribuyó a disminuir la presión sobre la fuente de agua.



## Gestión ambiental *con los Asociados*

### Programa posconsumo

Recolectamos, transportamos y dispusimos adecuadamente 4,9 toneladas de residuos peligrosos generados en las fincas de los Asociados Productores de La Cooperativa durante esta jornada. Entre 2017 y 2020 hemos recolectado 29,7 toneladas de residuos peligrosos en este proyecto.



### Convenio Colanta Cuenca Verde

Durante 2020 firmamos tres acuerdos de intervención para actividades de reforestación a diez años en predios de Asociados Productores y dos acuerdos bajo el convenio de Bosques de Alimento a dos años.

Realizamos además la identificación de cuatro predios para la instalación de sistemas de tratamiento de agua residual doméstica y el mantenimiento de estos sistemas en otros dos predios.





## Alianza Colanta USAID

Realizamos el seguimiento, acompañamiento y reporte trimestral a la implementación de las medidas de mitigación del proyecto con los asistentes técnicos de cada componente.

Desarrollamos piezas comunicacionales de contenido ambiental, enfocadas a la protección del medioambiente y prácticas productivas sostenibles.



## Convenio Fundación Bioentorno Colanta

Firmamos el convenio de cooperación técnica entre la Fundación Bioentorno y Colanta para el manejo adecuado y disposición final de envases, empaques y embalajes de posconsumo de plaguicidas agropecuarios y de medicamentos veterinarios vencidos, con alcance en 35 almacenes Agrocolanta de todo el país.



ÍNDICE

# Fortalecemos la cultura ambiental

Con temas sobre sostenibilidad ambiental, cuidado del ambiente, cambio climático, manejo adecuado de residuos y gestión de los recursos naturales, sensibilizamos sobre la responsabilidad individual en los sistemas de producción y el hogar, promoviendo un equilibrio entre la actividad productiva y el entorno.

• **Realizamos 35 emisiones**

del programa Planeta Verde de Radio Más.



• **Publicamos 24 artículos ambientales**

en intranet S@bemas.Net.



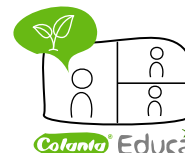
• **Realizamos taller Enfrentemos el Cambio Climático**

con la participación de 90 Asociados Productores de La Cooperativa.



• **Capacitamos en Sostenibilidad en las Fincas Lecheras,**

con cuatro conferencias virtuales a través de la plataforma Colanta Educa para los Asociados Productores.



• **Impactamos a 1.811 colaboradores, con las divulgaciones y capacitaciones ambientales**

afianzando el componente ambiental al interior de La Cooperativa.



• **El laboratorio continúa autorizado para realizar análisis de agua**

para consumo por parte del Instituto Nacional de Salud.

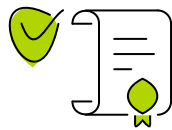


Desde hace 18 años participa en el programa PICCAP, del mismo Instituto.

## Gestión de requisitos legales

• **Tramitamos oportunamente 171 solicitudes**

generadas en 2020 ante las autoridades competentes.



• **Gestionamos de manera oportuna** los reportes RUA – Manufacturero, Encuesta industrial ambiental DANE, PCB's, Aceites usados.



• **Participamos en el Plan Piloto de Gestión Ambiental de**

Residuos oportuna de Empaques y Envases, Repack, con las empresas operadoras ASEI y Socya.

• **El laboratorio de aguas realizó 16.135 análisis de agua**

potable, residual y de aguas industriales, con un costo de \$130 millones. Con esto, garantizamos que las sedes puedan gestionar de forma oportuna el cumplimiento de los requisitos legales.



En este, logramos anticipadamente cumplir la meta, establecida en la Resolución 1407 de 2018 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, de certificar la transformación del 10% del total de toneladas de envases y empaques dispuestos al mercado en 2018 por Colanta.



Continuamos con apoyando los proyectos de seguimiento a las fuentes del Páramo de Belmira con la Corporación "Cuenca Verde" y de las plantas de tratamiento de las diferentes sedes de La Cooperativa.

En este plan piloto participamos 44 empresas productoras de envases y empaques, las cuales cumplimos con la meta de aportar 3.500 toneladas gestionadas por los 29 gestores y transformadores aliados.

## Reconocimiento a la *Sostenibilidad*



- 1 Segundo sello de sostenibilidad Categoría AA para la Planta Cárnicos San Pedro, otorgado por Corantioquia.
- 2 Sello de sostenibilidad Categoría AA para Planta FrigoColanta, otorgado por Corantioquia.
- 3 Séptimo reconocimiento LIDERAM ORO para la Planta Planeta Rica, otorgado por

parte de la Corporación Autónoma Regional de los Valles del Sinú y San Jorge.

- 4 Recibimos mención de honor en la categoría "Periodismo Ambiental Radial" de los Premios "Distinción Vida" de la Corporación Autónoma Regional de Antioquia, Corantioquia, 2020. Participamos con la emisión del capítulo 'Biodiversidad y abejas' del programa radial Planeta Verde.

ÍNDICE







ÍNDICE

Comercializadora  
Sabaneta

# Planeación Estratégica



# Planeación Estratégica 2018 - 2022

El cumplimiento de la Planeación Estratégica de Colanta continúa siendo de vital importancia en la misión de cada uno de nuestros procesos. En 2020 abanderamos varios de los proyectos planeados de los cuales presentamos algunos de mayor impacto en el ámbito nacional, que junto con la operación estructurada de cada unidad de negocio, nos permitirán el crecimiento sostenido de La Cooperativa:

## Programa de Innovación

**MEGA** 

Apoyados por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, a través de INNpulsu y los expertos en innovación 10x Thinking, 20 Asociados Trabajadores desarrollaron cinco proyectos disruptivos en conjunto con 10 patrocinadores internos. Los proyectos fueron seleccionados a través de una metodología de ideación y priorización con la Alta Dirección. En 2020 cerramos la etapa de maduración e iniciamos con tres proyectos la etapa de factibilidad, bajo el lineamiento del programa nacional. Es así como FertiColanta, Plasticboard y UV Smart han estado prototipando cada uno de los productos que cumplen con los requisitos del cliente y con la propuesta de valor. Adicionalmente, en el mes de noviembre, cerramos el proyecto con INNpulsu, obteniendo resultados satisfactorios y comentarios positivos de parte de esta organización.

Este fue el inicio de una cultura innovadora que propiciará el ambiente para el desarrollo de múltiples proyectos.

## Proyecto PRE

**PRE**  
Planeación de Recursos Empresariales

En 2020 con el PRE trabajamos incansablemente, adaptándonos a la coyuntura que está viviendo el mundo, como demostración del compromiso de todos los procesos involucrados en este gran proyecto. Los avances han dado sus frutos para lograr la salida en vivo en el menor tiempo posible. Continuamos las capacitaciones de manera virtual a nivel nacional. Realizamos 14 simulacros durante el año con buena participación de usuarios, los cuales permitieron ajustar la aplicación Siesa a los procesos de Colanta.

## Plan Estratégico de Seguridad Vial

**PESV**

Este es el instrumento de planificación que contiene las acciones, mecanismos, estrategias y medidas para hacer de la seguridad vial un aspecto inherente al ser humano y así lograr reducir la accidentalidad vial y los efectos de los accidentes de tránsito de los integrantes de La Cooperativa.

Estrategias desarrolladas en 2020:

- Formación en PESV.
- Implementación y auditorías a planes estratégicos de seguridad vial.
- Normatividad e implementación del PESV.
- Proceso de atracción y vinculación para conductores o personal con rol conductor PESV.





- Manejo preventivo e inspección de motocicletas.
- Formación virtual "Toma el control".
- Campañas de comunicación por medio de mensajes de texto y correos masivos.
- Gestión de infracciones.

## Operador Económico Autorizado



Operador  
Económico  
Autorizado  
COLOMBIA

Es la calificación otorgada por la administración aduanera, con la cual reconocen que las actividades de comercio exterior de una empresa son seguras y confiables, en busca de minimizar riesgos asociados al lavado de activos, narcotráfico, financiación del terrorismo, tráfico de armas, tráfico de sustancias para el procesamiento de narcóticos y contrabando. En 2020 continuamos con la implementación de los requisitos OEA en sus diferentes capítulos de la norma:

- Análisis y administración de riesgos.
- Asociados de negocio.
- Seguridad del contenedor y demás unidades de carga.
- Control de accesos físicos.
- Seguridad del personal.
- Seguridad de los procesos.
- Seguridad física.
- Seguridad en tecnología de la información.
- Entrenamiento en seguridad y conciencia de amenazas.

En el marco de la emergencia sanitaria presentada por el Covid-19, en La Cooperativa nos acogimos a la suspensión de términos establecida en el Artículo 2 de la Resolución 55 del 29 de mayo de 2020, emitida por la DIAN, mediante la cual reprograman el proceso de validación por parte de las autoridades de control hasta que termine dicha emergencia sanitaria.

## Proyecto CreCeS



Históricamente en La Cooperativa hemos vinculado, dentro de la operación, a los Clientes con Contrato de Suministro, quienes realizan la importante labor de llevar nuestros productos a tiendas, minimercados, supermercados, entre otros negocios en poblaciones, municipios y veredas como aliados estratégicos de la organización.

Dada la evaluación diagnóstica realizada por los auditores del Sistema de Gestión Integral de Colanta, identificamos necesidades y realizamos la planeación estratégica exclusiva para este público, la cual permitirá contribuir al crecimiento de su negocio y al incremento de las ventas. Dentro de las estrategias que desarrollamos para impactar positivamente a los Clientes con Contrato de Suministro (CCS) se encuentran:

- Facilitar la inversión en infraestructura.
- Mejorar la logística del negocio.
- Fortalecer la oportunidad, cantidad y calidad en la oferta de productos y servicios.
- Estandarización y políticas del negocio.
- Promover planes y políticas de competitividad.
- Desarrollar políticas de imagen, identidad y presentación.
- Brindar asesorías y capacitación.
- Mejorar y promover la comunicación y el centro de experiencias.



- Evaluar mecanismos de asociatividad cooperativa.
- Diseñar planes para el reconocimiento, compensación e incentivos.
- Definir los estándares de apoyo publicitario.

## Otros proyectos

De igual manera, dentro del Plan Estratégico 2018-2022, desarrollamos múltiples proyectos que se encaminaron al cumplimiento de cada uno de los objetivos estratégicos que se relacionan a continuación:

Objetivo estratégico	Proyectos desarrollados
<b>Beneficiar y fidelizar al Asociado</b>	Semillero Futuros Lecheros Virtual I y II y la Red de Mujeres en los Agronegocios.
<b>Generar crecimiento y sostenibilidad al Asociado</b>	Segundo año de implementación de la Alianza Colanta - USAID "Yuca Amarga para una Dulce Leche".
<b>Plan de alianzas y adquisiciones</b>	Planeación estratégica Discolácteos.
<b>Aumentar las ventas nacionales. Satisfacer al cliente</b>	Medios digitales (tienda online/ecommerce, app), telemercadeo Mercolanta, Planta de quesito Armenia, línea de carnes porcionadas, proyecto CreCeS.
<b>Mejorar los sistemas de información</b>	Proyecto PRE, construcción de consultas en QlikSense para la toma de decisiones como: Distribución, transporte primario, presupuesto administrativo, planeación e indicadores financieros.
<b>Desarrollar y proteger el talento humano</b>	Charlas educativas encaminadas al desarrollo humano de los colaboradores con incidencia en el ámbito personal, laboral y familiar; creación del área Cultura, Clima y Gestión del Cambio; estructuración de operaciones de procesos misionales de la cadena de transformación y comercialización de productos agroindustriales y de terceros.





<b>Fortalecer la infraestructura de procesos</b>	Inicio de operación de la línea de suero en la Planta Lácteos San Pedro; aumento de capacidad de producción para la planta Prolinco; ampliación de la infraestructura en áreas del Laboratorio de Leche y puestos de trabajo.
<b>Optimizar la red logística</b>	Consolidación de operaciones Santander – Discolácteos; Comercializadora Sur Bogotá; Comercializadora Sur Sabana; Comercializadora Oriente; Operación Neiva; Tractocamiones, operación de puertos; tableros de control transporte primario y distribución Qlik Sense; estudio de distribución Comercializadoras Sur Medellín, Medellín y Oriente.
<b>Incrementar la rentabilidad</b>	Repotenciación cava de proceso Prolinco, Planta de concentrados San Pedro; autoabastecimiento de cerdos.
<b>Investigar, desarrollar e innovar en productos y procesos</b>	Proyecto Universidad Nacional; MEGAi – Programa de innovación.
<b>Optimizar procesos</b>	Certificación HACCP en líneas de quesos hilados por parte del ente certificador SGS (Société Générale de Surveillance) y suero en polvo Planta San Pedro por parte del INVIMA; sostenimiento del Sistema bajo la norma ISO 9001:2015.
<b>Gestionar los riesgos</b>	PESV, OEA, elaboración y divulgación de la Matriz de Riesgos OEA, identificación y divulgación de los riesgos estratégicos a los Asociados Trabajadores de La Cooperativa.
<b>Fortalecer la gestión ambiental en la cadena de valor de La Cooperativa</b>	Talleres, conferencias y capacitaciones a los Asociados Productores: "Taller Enfrentemos el Cambio Climático", "Sostenibilidad en las Fincas Lecheras"; programa de Recolección de Residuos Peligrosos en Fincas, convenio Fundación Bioentorno – Colanta.

ÍNDICE



ÍNDICE



INFORME  
De la Junta  
de **Vigilancia**





Señores  
58ª Asamblea General de Asociados  
Colanta

Un saludo muy especial a todos los Asociados que nos acompañan virtualmente en este evento tan significativo para La Cooperativa. En primer lugar quiero expresar a nombre de mis compañeros y en el mío propio, un agradecimiento a la Asamblea por habernos reelegido para el período 2020-2022, como un reconocimiento a nuestra labor social, la que asumimos con mística, compromiso y responsabilidad.

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley, presentamos a la Asamblea General el informe sobre nuestra gestión en 2020, conocedores de nuestra función social y donde debemos velar porque los actos de los órganos de administración se ajusten a las prescripciones legales, estatutarias, reglamentarias y, en especial, a los principios cooperativos.

## Asistencia

2020 fue un año atípico, diferente y con muchos retos, que sin duda quedará por siempre en nuestra memoria y que puso a prueba nuestra resiliencia, creatividad y capacidad de asumir los cambios. Para muchos, fue un año difícil y de grandes retos, para otros, un año de enseñanzas y oportunidades.

Aún con todo lo que trajo el año 2020, la Junta de Vigilancia siguió su tarea de labor social. Continuamos realizando nuestras reuniones ordinarias en forma virtual, con la participación de todos los miembros de la Junta, principales y suplentes, el acompañamiento del Gerente General, C.P. Sergio González Villa; la Jefa de Educación y Promoción Cooperativa, C.S. Cecilia Sofia Cardona Escudero; la Secretaria del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia, Sra. Nidia Marulanda V.; el Coordinador Nacional de Servicio al Cliente y al Asociado, Ing. Robert Mauricio Roldán Medina y, por temas específicos, la presencia de otros Directivos que nos informaron las actividades y avances de La Cooperativa.

## Acciones de seguimiento

Como todos los años, tuvimos la oportunidad de conocer apartes de las actas del Consejo de Administración que nos permitieron estar al tanto de la situación de La Cooperativa. Una vez más damos fe de que todos los actos se ajustaron a las orientaciones de la Asamblea General, a las prescripciones legales, estatutarias y reglamentarias vigentes.

También la virtualidad permitió que los Comités Regionales continuaran sus reuniones, aunque estas se redujeron en número por el confinamiento, restricciones para el desplazamiento y carencia de herramientas tecnológicas. Como parte del informe del departamento de Educación y Promoción Cooperativa, se leyeron las Actas de los Comités y así conocimos y evaluamos las opiniones e inquietudes de los Asociados de las diferentes regiones del país.

A través de la Oficina de Atención al Asociado, se nos informó las diferentes quejas que se presentaron y estuvimos pendientes del trámite y respuesta a las mismas, por parte de las áreas involucradas. Durante 2020 se registraron 126 eventos que fueron resueltos, con un indicador de satisfacción en la evaluación del tratamiento de las quejas del 93%. En 2019 se presentaron 120, lo que representa un incremento del 5%.

Hicimos seguimiento a la ejecución de los diferentes Fondos Sociales y Reservas creados con los excedentes de 2019, especialmente, al Fondo de Educación y su Programa Educativo Socio Empresarial –PESEM–, con las distintas líneas de acción establecidas en la Directiva 31 de 2000, el Fondo de Solidaridad, el Fondo de Estabilización de la Leche y Fidelización del Asociado, así como a los demás servicios que tiene La Cooperativa para sus Asociados y que generan impacto social en la comunidad.

En cumplimiento de la Ley 1819 de 2016 y sus Decretos Reglamentarios, La Cooperativa no hizo inversión en Universidades Públicas, ya que debió entregar el 20% de los excedentes, tomado del Fondo de Educación y Fondo de Solidaridad, como impuesto a la DIAN, por valor de \$1.936 millones.





Otra de nuestras actividades fue revisar y acreditar la lista de Asociados hábiles e inhábiles para participar y decidir en la Asamblea General Ordinaria N° 57, listado que fue publicado oportunamente a través de diferentes medios.

## Agradecimiento

En nombre de todos los Asociados, expresamos nuestro agradecimiento y reconocimiento a la Administración, porque a pesar de las circunstancias adversas generadas por la pandemia, La Cooperativa continuó el fortalecimiento, crecimiento y desarrollo de proyectos para mejorar e incrementar los servicios a la comunidad y contribuir al buen vivir de los Asociados y sus familias.

Registramos el avance en la implementación del Proyecto PRE y el desarrollo de programas como: Yuca Amarga para una Dulce Leche, Fincas Sostenibles, Futuros Lecheros, Mujeres Colanta en los Agrognegocios, entre tantos otros. Así como la búsqueda de Alianzas Estratégicas para seguir ofreciendo descuentos y servicios a los Asociados, cerrando el año con 86 convenios.

Destacamos algunos de los nuevos servicios que, igualmente, buscan el bienestar y satisfacción de los Asociados:

- Regreso al sistema de pago por semanas, mejorando la liquidez, generando más tranquilidad y confianza.
- La plataforma Colanta Educa posibilitó continuar con la capacitación durante la pandemia y mantuvo el relacionamiento con los Asociados registrando un número significativo de participantes.
- Consultorio Jurídico, que brinda una orientación legal en temas de derecho de familia, laboral, civil y comercial.
- Servicio de domicilios, tanto en Mercolanta como en Agrocolanta, lo que tuvo gran impacto no solo entre los Asociados, sino en la comunidad en general.
- A pesar de la contingencia, se mantuvieron todos

los servicios de Asistencia Técnica, se incrementó la capacidad de producción de alimentos concentrados con la entrada en operación de una nueva Planta en el municipio de San Pedro de los Milagros y entró en funcionamiento la nueva Planta de Pulverización de Suero y Leche, también en el municipio de San Pedro, y de la cual recibimos una información muy detallada de parte de la Administración, ya que fue un proyecto costoso en su construcción, montaje y estandarización y al cual se le capitalizaron grandes costos en materias primas y mano de obra utilizadas en su construcción, estabilización y puesta en marcha.

- También fuimos informados de cambios, ampliaciones en la infraestructura de varios procesos y aumentos de capacidad de producción en diferentes líneas, entre otros logros.

- La Cooperativa, fiel a su filosofía de proteger y defender a sus Asociados, y pese a la crisis del sector lechero, les recibió la totalidad de la leche y se las pagó a un precio competitivo del mercado, garantizando su comercialización, manteniendo así activa la economía de los municipios.

- Resaltamos la presencia de Colanta en el corregimiento de Cedeño, Municipio de Yarumal, en donde un derrumbe afectó por varias semanas aproximadamente a 2.500 habitantes, dejando inactivo a uno de los sectores más productivos del territorio, especialmente por su actividad ganadera y lechera. Colanta, en cumplimiento de su responsabilidad social, entregó los materiales para el montaje de una garrucha que agilizó el transporte de víveres y alimento para el ganado, reactivando la producción lechera y mitigando el impacto negativo en la región.

Por otra parte, hacemos un reconocimiento por la realización de la Asamblea General N° 57, celebrada el 26 de agosto de 2020 en forma no presencial, la cual ¡fue todo un éxito! cuya participación ha sido la mayor en la historia de La Cooperativa, llegando a registrarse más de 5.000 Asociados, desde diferentes regiones del país.

Ahora bien, nuestra invitación como todos los años, es a continuar apoyando a nuestra cooperativa, trabajando con empeño por la calidad de la produc-



ción lechera, a seguir los lineamientos de la administración para mejorar los procesos y realizar nuestra labor agropecuaria con responsabilidad, honestidad y lealtad, cumpliendo con los estatutos, que son formas de velar por su integridad y sostenibilidad.

Es necesario recordar que para que el modelo cooperativo prospere, debe haber reciprocidad y los Asociados deben comprar los artículos que necesiten y los productos Colanta, preferiblemente en los establecimientos que La Cooperativa tiene abiertos al público y en las tiendas, minimercados y grandes superficies en el ámbito nacional, porque así estamos apoyando a los campesinos, contribuyendo a la generación de empleo y participando en el crecimiento de Colanta, que al final se convierte en un beneficio más, pertenecer a una cooperativa sólida y sostenible. Este es el verdadero acto cooperativo, los asociados les compran a los asociados, así como colombiano compra colombiano, a modo de ejemplo y sin entrar en regionalismos.

Lo cierto es que la pandemia ha puesto en evidencia también el valor de la cooperación global. El virus nos puso de presente algo que habíamos olvidado: todos necesitamos de todos.

Al vernos obligados a estar encerrados con nuestra familia, amigos o en soledad, entendimos que lo único seguro que tenemos, es vivir el presente. Señor Asociado, valore lo que tiene: su casa, su hogar, su familia, sus amigos, su pareja, su cooperativa y disfrútelos en el momento. Es lo mejor que tiene: el aquí y el ahora.

## Recomendaciones

Formulamos recomendaciones a la Administración de La Cooperativa para que adopte medidas necesarias, con el fin de evitar por todos los medios, la ocurrencia de hechos fraudulentos que perjudiquen el normal funcionamiento de la empresa y se afecte el patrimonio social de los cooperados o que también se puedan mitigar sus efectos al interior de la organización, dejando claro que de parte de la Administración, siempre hemos recibido toda la información respecto de hechos que ocurrieron y de los cuales era necesario informar a la Junta de Vigilancia y Consejo de Administración.

Finalmente, agradecemos al Consejo de Administración, a la Gerencia y a todo su equipo de trabajo, quienes con sus acertadas y oportunas decisiones han sabido sortear la complejidad de esta situación, con inteligencia, transparencia y compromiso, en favor de sus Asociados y la comunidad en general, lo cual se evidencia en la inversión social en diferentes áreas y en los excelentes resultados financieros, que superaron en un 5% a los de 2019.

Les recordamos el correo de la Junta de Vigilancia, para que los Asociados manifiesten sus inquietudes, quejas, reclamos, sugerencias y felicitaciones:

[juntavigilancia@colanta.com.co](mailto:juntavigilancia@colanta.com.co)



José I. Sepúlveda Arango  
Presidente





ÍNDICE

# Informe Financiero





## COOPERATIVA COLANTA

### ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADOS

a 31 de diciembre de 2020 y 2019

Información en miles de pesos colombianos

#### Activo

Activo Corriente	Nota	2020	2019
Efectivo y equivalentes al efectivo	1	14.487.963	12.487.135
Inversiones al costo amortizado	2	1.577.000	1.450.000
Inventarios	3	331.205.618	351.638.024
Cuentas por cobrar y otras	4	136.026.345	138.450.170
Otros activos no financieros	5	2.935.549	3.518.576
Activos por derecho de uso	6	2.283.334	877.275
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>488.515.809</b>	<b>508.421.181</b>
Activo no Corriente	Nota	2020	2019
Inversiones con cambios en patrimonio	7	1.892.755	1.839.436
Inversiones en entidades asociadas	8	5.591.156	5.626.098
Inversiones en entidades controladas	9	33.210.763	32.072.320
Propiedad, planta y equipo	10	889.963.990	724.694.789
Propiedades de inversión	11	6.171.962	6.117.378
Intangibles	12	18.279.690	12.044.582
<b>Total Activo no Corriente</b>		<b>955.110.316</b>	<b>782.394.604</b>
<b>Total Activo</b>		<b>1.443.626.125</b>	<b>1.290.815.785</b>

#### Pasivo

Pasivo Corriente	Nota	2020	2019
Obligaciones financieras	13	91.992.065	191.371.318
Cuentas por pagar y otras	14	284.464.509	223.495.755
Impuestos, gravámenes y tasas	15	7.897.715	5.440.824
Pasivos por derecho de uso	16	2.388.451	952.063
Obligaciones laborales por beneficios	17	20.778.079	19.279.297
Pasivos estimados y provisiones	18	7.627.894	9.470.737
Otros pasivos	19	35.505.182	17.791.708
Fondos sociales, mutuales y otros	20	4.841.473	3.138.793
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>455.495.368</b>	<b>470.940.495</b>





<b>Pasivo no Corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Obligaciones financieras	13	318.299.608	176.671.336
Impuestos, gravámenes y tasas	15	20.227.013	18.038.315
Pasivos estimados y provisiones	18	13.354.087	9.294.554
Otros pasivos	21	10.386.909	367.543
<b>Total Pasivo no Corriente</b>		<b>362.267.617</b>	<b>204.371.748</b>
<b>Total Pasivo</b>		<b>817.762.985</b>	<b>675.312.244</b>

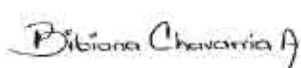
## Patrimonio

	<b>Nota</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Capital social	22	173.644.056	166.938.318
Reservas	23	98.011.259	96.206.398
Fondos con destinación específica	24	7.066.465	7.066.465
Superávit de capital	25	557.621	203.457
Resultados del ejercicio	26	10.170.152	9.682.946
Otro resultado integral	27	355.450.535	354.442.908
Resultados acumulados		-19.036.949	-19.036.949
<b>Total Patrimonio</b>		<b>625.863.140</b>	<b>615.503.541</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>		<b>1.443.626.125</b>	<b>1.290.815.785</b>

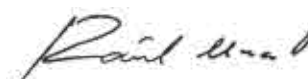
Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2020. Ver la opinión.



**Sergio González Villa**  
Representante Legal



**Bibiana A. Chavarría Areiza**  
Contadora  
T.P.113718-T



**Raúl A. Menco Vargas**  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T

En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.



## COOPERATIVA COLANTA

### ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES SEPARADOS

a 31 de diciembre de 2020 y 2019

Información en miles de pesos colombianos

	Nota	2020	2019
<b>Operaciones continuadas</b>			
Ventas netas y servicios	28	2.473.327.158	2.292.774.791
Otros ingresos continuos	28	8.397.129	10.229.964
Costo de ventas y servicios	29	(2.084.910.867)	(1.925.316.965)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>396.813.420</b>	<b>377.687.791</b>
Ingreso por diferencia en cambio	28	22.731.030	3.342.805
Costo por diferencia en cambio	29	(26.561.479)	(6.574.459)
Gastos de administración	30	(54.950.362)	(52.269.319)
Gastos de ventas	31	(312.912.941)	(298.610.736)
<b>Utilidad operacional</b>		<b>25.119.668</b>	<b>23.576.081</b>
Gastos financieros	32	(22.056.783)	(21.179.368)
Otros ingresos	33	7.215.397	7.417.324
Otros gastos	33	(108.130)	(131.091)
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos</b>		<b>10.170.152</b>	<b>9.682.946</b>
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas		10.170.152	9.682.946
Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>10.170.152</b>	<b>9.682.946</b>

#### Resultado Integral del Ejercicio

Otro resultado integral del ejercicio	2020	2019
Inversiones	1.146.028	(264.630)
Propiedades, planta y equipo	(138.400)	0
Reclasificación superávit propiedad, planta y equipo	0	345.703
<b>Otros resultado integral</b>	<b>1.007.628</b>	<b>81.073</b>
<b>Total resultado integral del ejercicio</b>	<b>11.177.780</b>	<b>9.764.019</b>

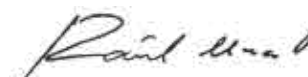
Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2020. Ver la opinión.



Sergio González Villa  
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza  
Contadora  
T.P.113718-T



Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T

En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.



## COOPERATIVA COLANTA

### ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADOS

a 31 de diciembre de 2020 y 2019

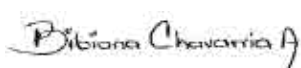
Información en miles de pesos colombianos

	Capital Social	Reservas	Fondos de destinación específica	Superávit	Otro resultado integral	Resultados acumulados de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio	Total
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	163.359.886	95.455.157	7.066.465	59.900	354.635.571	-19.779.719	6.277.586	607.074.847
Apropiación de excedentes		751.240					-6.277.586	-5.526.346
Reclasificación inversiones					-1.169.338	1.169.338		0
Reclasificación superávit por valorización propiedad, planta y equipo					71.967	-71.967		0
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio					4.080			4.080
Inversión en controladas					900.628			900.628
Combinaciones de negocios						-354.601		-354.601
Donaciones				143.557				143.557
Movimiento de aportes	3.578.431							3.578.431
Resultado del ejercicio							9.682.946	9.682.946
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	166.938.318	96.206.398	7.066.465	203.457	354.442.908	-19.036.949	9.682.946	615.503.541
Apropiación de excedentes		1.936.589					-9.682.946	-7.746.357
Movimiento de otras reservas		-131.728						-131.728
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio					35.581			35.581
Inversión en controladas					1.110.446			1.110.446
Propiedad, planta y equipo					-138.400			-138.400
Donaciones				354.164				354.164
Movimiento de aportes	6.705.739							6.705.739
Resultado del ejercicio							10.170.152	10.170.152
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	173.644.056	98.011.259	7.066.465	557.621	355.450.535	-19.036.949	10.170.152	625.863.140

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2020. Ver la opinión.



Sergio González Villa  
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza  
Contadora  
T.P.113718-T



Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T

En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

## COOPERATIVA COLANTA

### ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO SEPARADOS

a 31 de diciembre de 2020 y 2019

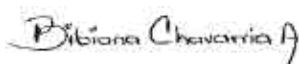
Información en miles de pesos colombianos

Actividades de operación	2020	2019
Efectivo recibido en las operaciones	2.514.094.539	2.300.312.493
Efectivo usado en las operaciones	-2.351.041.309	-2.289.432.835
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación	163.053.230	10.879.657
Actividades de inversión	2020	2019
(Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo	-194.553.906	-79.028.265
(Aumento) disminución en propiedades de inversión	-54.584	27.350
(Aumento) disminución en intangibles	-7.598.560	-11.161.972
(Aumento) disminución adquisición de inversiones al costo amortizado	-127.000	0
(Aumento) disminución en inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	-17.738	-42.337
Aumento (disminución) en inversiones en subsidiarias y asociadas	6.945	-4.718.493
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión	-202.344.842	-94.923.717
Actividades de financiación	2020	2019
Fondos de aportes sociales	6.705.739	3.578.431
Apropiación de excedentes	-7.878.083	-5.526.346
Intereses pagados	-18.697.457	-23.758.003
Recibido por adquisición de obligaciones financieras	60.946.477	99.061.912
Donaciones	354.164	143.557
Combinación de negocios	0	-354.601
Ajustes Patrimoniales	-138.400	0
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación	41.292.440	73.144.950
(Aumento) disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo	2.008.828	-10.899.110
Efectivo y equivalentes al inicio del período	12.487.135	23.386.245
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>14.487.963</b>	<b>12.487.135</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2020. Ver la opinión.



Sergio González Villa  
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza  
Contadora  
T.P.113718-T



Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T

En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.





**COOPERATIVA COLANTA**  
**PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES, AÑO 2020**  
a 31 de diciembre de 2020  
*Información en pesos colombianos*

CONCEPTO	%	VALOR
<b>Total excedentes</b>	<b>100</b>	<b>10.170.152.293</b>
<b>Aplicaciones reglamentarias</b>		
Reserva para protección de aportes sociales	20	2.034.030.459
Fondo de Educación	20	2.034.030.459
Fondo de Solidaridad	10	1.017.015.229
<b>Total aplicaciones reglamentarias</b>	<b>50</b>	<b>5.085.076.146</b>
<b>Otras aplicaciones</b>		
Revalorización de aportes	31	2.795.669.308
Fondo de Estabilización del Precio de la Leche	19	2.289.406.838
<b>Total otras aplicaciones</b>	<b>50</b>	<b>5.085.076.146</b>
<b>Total excedentes a distribuir</b>		<b>10.170.152.293</b>

Capital Social a diciembre 31 de 2020		173.644.056.408
Por IPC del año 2020	1,61%	2.795.669.308
Valor máximo de revalorizar en aportes por el año 2020		2.795.669.308

  
**Sergio González Villa**  
Representante Legal

  
**Bibiana A. Chavarría Areiza**  
Contadora  
T.P.113718-T

  
**Raúl A. Menco Vargas**  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T  
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.


## COOPERATIVA COLANTA ÍNDICES FINANCIEROS

Información en miles de pesos colombianos

		2020	2019
<b>Razón corriente</b>			
Activo Corriente	=	488.515.809	
Pasivo Corriente	=	455.495.368	
<i>Nos indica que por cada \$1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1,07 para su cancelación.</i>			
<b>Prueba ácida</b>			
Activo Corriente - Inventarios	=	157.310.191	
Pasivo Corriente	=	455.495.368	
<i>Significa que disponemos de 0.35 centavos, para satisfacer cada \$1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.</i>			
<b>Capital de trabajo</b>			
Activo Corriente - Pasivo Corriente		488.515.809 - 455.495.368	
<i>Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.</i>			
<b>Índice de propiedad</b>			
Patrimonio	=	625.863.140	
Activo total	=	1.443.626.125	
<i>Significa que el 43,35% de los activos de Colanta, pertenecen a sus Asociados.</i>			
<b>Rentabilidad del patrimonio</b>			
Excedentes cooperativos	=	10.170.152	
Patrimonio	=	625.863.140	
<i>Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio, fueron del 1,63%.</i>			
<b>Rentabilidad sobre las ventas</b>			
Excedentes cooperativos	=	10.170.152	
Ventas netas	=	2.473.327.158	
<i>Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$0,41 son excedentes.</i>			
<b>Endeudamiento</b>			
Pasivo total	=	817.762.985	
Activo total	=	1.443.626.125	
<i>Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.</i>			

  
Sergio González Villa  
Representante Legal

  
Bibiana A. Chavarría Areiza  
Contadora  
T.P.113718-T

  
Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T

En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.



# Resumen Políticas

## 1. Introducción

### 1.1 Información General

Colanta es una empresa del sector solidario constituida según Resolución N° 0255 el 24 de junio de 1964, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy Superintendencia de la Economía Solidaria. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación. Estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industrialización, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas, así como de los demás bienes, materias primas, productos, equipos y servicios del sector agropecuario en general y la prestación de servicios relacionados con dichas actividades, extendiéndose la acción social en beneficio del Asociado y su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución N° 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta.

Colanta, cooperativa multiactiva, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín y ejecuta las siguientes actividades:

- Producción y fomento.
- Procesamiento y mercadeo.
- Consumo.
- Conexas y complementarias.

El Consejo de Administración, mediante acta N° 911 autorizó el 29 de enero de 2021, la emisión de los Estados Financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020 y sus respectivos comparativos.

### 1.2 Estados Financieros

Los Estados Financieros de Colanta han sido preparados de acuerdo con las normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018 y 2270 de 2019. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.

Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son



observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.

- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.
- Los Estados Financieros se presentan en pesos colombianos. Tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros se encuentran expresadas en miles de pesos.
- A continuación se muestra el listado de las normas internacionales de información financiera aplicables:

### 1.3 Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)

- NIC 1**  
Presentación de estados financieros.
- NIC 2**  
Inventarios.
- NIC 7**  
Estado de flujos de efectivo.
- NIC 8**  
Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.
- NIC 10**  
Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa.
- NIC 12**  
Impuesto a las ganancias.
- NIC 16**  
Propiedades, planta y equipo.
- NIC 19**  
Beneficios a los empleados.
- NIC 21**  
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera.
- NIC 23**  
Costos por préstamos.
- NIC 24**  
Información a revelar sobre partes relacionadas.
- NIC 32**  
Instrumentos financieros: Presentación.

**NIC 34**  
Información financiera intermedia.

**NIC 36**  
Deterioro del valor de los activos.

**NIC 37**  
Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.

**NIC 38**  
Activos intangibles.

**NIC 39**  
Instrumentos financieros: reconocimiento y medición.

**NIC 40**  
Propiedades de inversión.

### 1.4 Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

**NIIF 1**  
Adopción por primera vez, de las Normas Internacionales de Información Financiera.

**NIIF 3**  
Combinación de negocios.

**NIIF 7**  
Instrumentos financieros.

**NIIF 9**  
Instrumentos financieros.

**NIIF 10**  
Estados financieros consolidados.

**NIIF 13**  
Valor razonable.

**NIIF 15**  
Ingresos procedentes de contratos con clientes.

**NIIF 16**  
Arrendamientos.

### 1.5 Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (SIC)

**CINIIF 2**  
Aportes de socios en entidades cooperativas.

**CINIIF 23**





La Incertidumbre frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias

De acuerdo con estas normas, Colanta presenta los siguientes Estados Financieros:

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Resultados.
- Estado de Resultados Integral.
- Estado de Flujo de Efectivo
- Estado de Cambios en el Patrimonio.

El Consejo Técnico de la Contaduría Pública - CTCPC publicó documento para discusión, mediante el cual se comparten las modificaciones al marco técnico de información financiera vigente en Colombia, para las entidades clasificadas en el Grupo 1, y que aplican las NIIF completas, y que fueron emitidos por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB – por sus siglas en inglés), y publicados durante el periodo de enero de 2019 a septiembre de 2020.

A continuación, se relacionan las enmiendas con aplicación posterior al 31 de diciembre de 2020, pendientes de aprobación:

## 1.6 Cambios normativos

### Normas y enmiendas aplicables a partir del 1 de enero de 2021

Norma de información financiera	Tema de la norma o enmienda	Detalle	Entrada en vigencia
NIC 1 Presentación de Estados Financieros	Clasificaciones de Pasivos como Corrientes y no Corrientes	Modifica el requerimiento para clasificar un pasivo como corriente, al establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho al final del periodo sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa.	A partir del 1 de enero de 2023 y se permite su aplicación anticipada.
NIC 16 Propiedad, Planta y Equipo	Productos obtenidos antes del uso previsto	La modificación trata sobre los costos atribuibles directamente a la adquisición del activo (que hacen parte del elemento de PPYE) y se refieren a los costos de comprobación de que el activo funciona adecuadamente.  Se requiere que la producción de inventarios, mientras el elemento de PPYE se encuentra en las condiciones previstas por la gerencia, al momento de venderse, afectará el resultado del periodo, junto con su costo correspondiente y no podrá deducirse del costo de un ítem de Propiedad, Planta y Equipo.	A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada.
NIC 37 Pasivos Estimados y Provisiones	Contratos onerosos, costo de cumplir un contrato	La enmienda aclara el significado de "costos para cumplir un contrato":  • Los costos incrementales de cumplir ese contrato (por ejemplo, mano de obra directa y materiales).  • Una asignación de otros costos que se relacionan directamente con el cumplimiento de los contratos (por ejemplo, una asignación del cargo por depreciación para un ítem de PPYE utilizado para cumplir el contrato).	A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada.



Norma de información financiera	Tema de la norma o enmienda	Detalle	Entrada en vigencia
NIIF 3 Combinación de Negocios	Activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos en una combinación de negocios	Se realizan modificaciones a las referencias para alinearlas con el marco conceptual emitido por IASB en 2018 e incorporados a nuestra legislación.  En ese sentido, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos en una combinación de negocios, en la fecha de transacción, corresponderán con aquellos que cumplan la definición de activos y pasivos descrita en el marco conceptual.	A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada
NIC 41 Agricultura	Impuestos en las mediciones a valor razonable	Se elimina el requerimiento de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41 Agricultura.  Esta enmienda está destinada a alinearse con el requerimiento de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos.	A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada
NIIF 9 Instrumentos Financieros	Honorarios incluidos en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros	La enmienda a la NIIF 9 aborda qué tarifas deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.  Según la enmienda, los costos u honorarios pagados a terceros no se incluirán en la prueba del 10%.	A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada.

Se espera que las enmiendas presentadas anteriormente no tengan impacto material en los estados financieros de La Cooperativa cuando entren en vigencia.

A continuación, se describen las políticas y prácticas contables establecidas por La Cooperativa para los ejercicios de 2020 y 2019.

vo, incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

## 2. Resumen de las políticas aplicadas

### 2.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efecti-

### 2.2 Activos Financieros

Los activos financieros se clasifican sobre la base de los dos siguientes conceptos:

- Modelo de negocio de La Cooperativa para gestionar los activos financieros.
- Las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.



Clasificación	Modelo de negocio	Flujos contractuales	Medición posterior	Efecto
Costo amortizado	Mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales	En fechas especificadas hay lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.	Costo amortizado	En el resultado del periodo
Costo amortizado	Obtener flujos de efectivo contractuales vendiendo activos financieros.		Valor razonable contra patrimonio	Con efecto en el patrimonio, sin afectar resultados sino hasta que se vende o en caso de que se genere deterioro y no se tenga superávit por agotar.
Inversiones a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias.	Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral.		Valor razonable contra patrimonio	En el resultado del periodo.

### 2.2.1 Opción irrevocable:

No obstante, hay dos opciones de designación irrevocable en el reconocimiento inicial:

- Un instrumento de patrimonio, siempre y cuando no se mantenga con fines de negociación, puede designarse para medirse a valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio). Posteriormente, en la venta del instrumento, no se permite la reclasificación a la cuenta de resultados de los importes reconocidos en patrimonio y únicamente se llevan a resultados los dividendos.
- Un activo financiero también puede ser designado para medirse a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias si de esta manera se reduce o elimina una asimetría contable ("Fair Value Option").

### 2.2.2 Baja en cuentas:

Un activo financiero se da de baja en cuentas cuando:

- Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo.
- Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asuma una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa.
- Se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.
- No se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control del mismo.

Un pasivo financiero se da de baja en cuentas cuando, y sólo cuando, se haya extinguido, esto es, cuando la obligación correspondiente haya sido pagada o cancelada, o bien haya expirado.

### 2.2.3 Deterioro de valor:

En cada fecha de presentación, La Cooperativa



reconocerá las pérdidas crediticias esperadas, utilizando el modelo de deterioro basado en la pérdida esperada.

El modelo de pérdida esperada considera:

- Valoración buscando visibilidad futura.
- Experiencia pasada/pérdidas históricas.
- Condiciones actuales.
- Información razonable y documentada sobre flujos de efectivo futuros.

## 2.2.4 Metodología para estimar el deterioro

Para la cartera comercial, La Cooperativa estableció una tasa de pérdida esperada por edades de cartera, la cual consiste en usar una matriz de provisiones que se basa en las tasas de incumplimiento históricas, para lo cual, se segmentó la cartera y se estimó una tasa de pérdida para cada rango.

Además, se realizará un análisis individual para aquellos clientes con características especiales.

## Tasa de pérdida para cada rango

Edad/días	% Provisión
0- 59	0,04
60-90	2,00
91-180	10,00
181-360	20,00
Más de 361	100,00

## 2.2.5 Contabilidad de coberturas

La Cooperativa Colanta gestiona el riesgo cambiario con forwards, tanto delivery como non delivery, además de tener cobertura natural por algunos ingresos percibidos en dólares.

Al cierre del año 2020 la Cooperativa Colanta no tiene coberturas.

La clasificación de las coberturas son las siguientes:

Clasificación	Modelo de negocio	Flujos contractuales
Coberturas del valor razonable	Cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos.	La ganancia o pérdida procedente de volver a medir el instrumento de cobertura al valor razonable o del componente de moneda extranjera medido de acuerdo con la NIC 21, se reconocerá en el resultado del período; y  La ganancia o pérdida de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto ajustará el importe en libros de la partida cubierta y se reconocerá en el resultado del período. Esto se aplicará incluso si la partida cubierta se midiese al costo.
Coberturas del flujo de efectivo	Cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o con una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasas de cambio en un compromiso firme no reconocido.	La parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina como una cobertura eficaz, se reconocerá en otro resultado integral; y
Coberturas del flujo de efectivo	Cobertura del riesgo de tipo de cambio en las inversiones en sociedades dependientes, asociadas, negocios conjuntos y sucursales, cuyas actividades estén basadas o se lleven a cabo en una moneda funcional distinta a los de la empresa que elaboran los estados financieros.	La parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá en el resultado del período.





## 2.3 Pasivos financieros:

La Cooperativa clasificará todos los pasivos financieros como medidos posteriormente al costo amortizado, excepto los pasivos que se mantienen para negociar (incluyendo todos los derivados pasivos) que se miden a valor razonable a través de resultados.

No obstante, hay una opción para designar de manera irrevocable un pasivo financiero a valor razonable a través de resultados si se cumplen condiciones particulares, por ejemplo, si al hacerlo se elimina o reduce de manera significativa una asimetría contable. Cuando se elige esta opción, usualmente se requiere que La Cooperativa reconozca directamente en otro resultado integral y no en ganancias o pérdidas el cambio en el valor razonable del pasivo financiero que surge de los cambios en el riesgo de crédito de esta.

Un pasivo financiero derivado que se liquide mediante la entrega de una inversión en instrumentos de patrimonio no cotizados se valora al valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

## 2.4 Combinaciones de negocios y crédito mercantil

La Cooperativa mide la participación en la adquirida por su valor razonable y el exceso pagado, se reconocerá como crédito mercantil. Después del reconocimiento inicial, el crédito mercantil se mide al costo menos cualquier pérdida por deterioro.

La Cooperativa considera que la vida útil del crédito mercantil adquirido es indefinida.

Concepto	Valor razonable
Cuentas por cobrar y por pagar de largo plazo	Valor presente de los flujos de caja
Inventario	Menor entre el costo y el valor neto de realización
Inmuebles	Valor razonable determinado mediante avalúo técnico
Otros elementos de propiedad, planta y equipo	Costo o valor de reposición
Provisiones	Valor presente de los montos a desembolsar

## 2.5 Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor posee influencia significativa. La influencia significativa se refiere a poder intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la entidad receptora de la inversión, pero sin llegar a tener el control o el control conjunto de esta.

Las inversiones en asociadas se deben contabilizar mediante el método de la participación. Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de la asociada, por ser estas entidades cooperativas, las inversiones se reconocerán al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad asociada.

El deterioro de valor se evalúa al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso. Si existe tal evidencia, la entidad calcula el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y sus respectivos importes en libros y luego reconoce la pérdida en la línea "Participación en la utilidad neta de asociada", en el estado de resultados.

Ante la pérdida de influencia significativa sobre la asociada, la entidad mide y reconoce cualquier inversión restante que conserve en ella por su valor razonable. En este caso, cualquier diferencia entre el importe en libros de la asociada y el respectivo valor razonable de la inversión restante retenida y los ingresos procedentes de su venta, se reconocen en los resultados.

## 2.6 Inversiones en controladas

Se tiene control sobre una sociedad si se posee una participación superior al 50%. Además, existe control cuando la controladora posee la mitad o menos del poder de voto, pero tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación de la entidad y tomar decisiones mediante un acuerdo contractual.

Las inversiones en controladas se contabilizan mediante el método de participación patrimonial.



Mediante el método de participación, la inversión se reconoce inicialmente al costo y posteriormente se ajusta para reconocer los cambios sobre los activos netos de la inversión. La contrapartida del ajuste será:

- Variaciones en resultados se registra en los resultados del ejercicio.
- Variaciones en otras cuentas patrimoniales se registran en otro resultado integral.

El deterioro de valor se evalúa al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso.

Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de una de las controladas (AyC Colanta), por ser una entidad cooperativa, la inversión, se reconocerá al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad.

## 2.7 Inventarios

Los inventarios se miden al menor entre el costo y el valor neto de realización.

El valor neto de realización corresponde a:

1. Valor de mercado para materias primas e insumos.
2. Precio de venta menos gastos de venta para producto terminado o producto no fabricado por La Cooperativa.

El método de valuación de los inventarios es el promedio ponderado.

## 2.8 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física. Un activo intangible se reconocerá si, y solo si:

- a). Es probable que los beneficios económicos futuros, que se han atribuido al mismo, fluyan a La Cooperativa.
- b). El costo del activo puede ser medido de forma fiable.
- c). Es separable, es decir, es susceptible de ser separado o escindido de La Cooperativa y vendido, transferido, dado en explotación, arrendado o intercambiado, independientemente de que La Cooperativa tenga la intención de llevar a cabo la separación.
- d). El control surge de derechos contractuales o de otros derechos de tipo legal, con independencia de que esos derechos sean transferibles o separables de La Cooperativa o de otros derechos y obligaciones.

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo, no se capitalizan y se reflejan en el estado de resultados en el período en el que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan en línea recta, las vidas útiles de los activos intangibles son:

Concepto	Vida útil
Seguros y fianzas	Durante el tiempo que dura el beneficio
Licencias	Se amortizan durante un período de tres años por el método de saldos decrecientes, debido a la obsolescencia surgida por el avance tecnológico
Gastos pagados por anticipado	Durante el tiempo que dura el beneficio
Derechos (cupos vehículos)	Durante el tiempo que dura el beneficio
Marcas	Indefinida
Crédito mercantil	Indefinida



Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor, siempre que exista un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita, se revisa al menos al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada se contabilizan al cambiar el período o el método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados y en la categoría de gastos que resulte coherente con la función de dichos activos intangibles.

Para los activos intangibles con vida útil indefinida, se realiza prueba de deterioro anual, comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor en uso y el valor razonable, menos los costos de venta) con su valor en libros.

Las utilidades o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible, se miden como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo y se reconocen en el estado de resultados cuando se da de baja el activo.

### 2.8.1 Gastos de Investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se contabilizan como gastos a medida que se incurren. Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto específico se reconocen como activo intangible cuando La Cooperativa puede demostrar:

- a) La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que el mismo esté disponible para su uso esperado o su venta.
- b) Certeza de que el activo generará beneficios económicos futuros.
- c) La disponibilidad de recursos para completar el activo.

- d). La capacidad de medir los desembolsos de manera fiable durante su desarrollo.

Después del reconocimiento inicial del gasto de desarrollo como un activo, se aplica el modelo de costo que requiere que el activo se contabilice al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor. La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentre disponible para ser utilizado. El activo se amortiza a lo largo del período en el que, se espera, generará beneficios futuros.

## 2.9 Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo registra los activos que cumplen con las siguientes características:

- a) Elementos físicos o tangibles.
- b) Se encuentran disponibles para uso de La Cooperativa, con la finalidad de generar beneficios futuros para la misma, sea para utilización propia o arrendamiento a terceros.
- c) Tienen una vida útil igual o superior a los 12 meses.

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valoradas al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, excepto para terrenos, construcciones y maquinaria y equipo, los cuales se miden bajo el modelo de revaluación. Los avalúos se realizan en períodos de cinco años.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia cooperativa incluye:

- a) El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- b) Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar en su uso previsto.

Cualquier utilidad o pérdida de la venta de un elemento de propiedad, planta y equipo (calculada



como la diferencia entre el valor recibido por la venta y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

Los siguientes desembolsos se reconocerán como propiedad, planta y equipo:

- a) Elementos de propiedad, planta y equipo que cumplan el criterio de reconocimiento.
- b) Adiciones o mantenimientos mayores. Estos desembolsos serán reconocidos como propiedad, planta y equipo si el efecto de ellos aumenta el valor y la vida útil del activo, o proporcionan una reducción de los costos. En los casos que no se cumpla lo anterior, serán reconocidos como gastos.

Los siguientes desembolsos se reconocerán como gastos en el período en que se incurran:

- a) Costos de mantenimiento y reparación. El mantenimiento es preventivo y su propósito es mantener el activo en condiciones apropiadas para el uso. Las reparaciones son correctivas y su propósito es restituir las condiciones del activo apropiadas para el uso.
- b) Reemplazos de propiedad, planta y equipo, cuya intención es mantener el uso normal del activo hasta el final de su vida útil.

La depreciación se carga para distribuir el costo de los activos menos sus valores residuales a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método de línea recta.

La Cooperativa adopta un valor residual de cero pesos (\$0) para su propiedad, planta y equipo, debido a que se estima que al final de su vida útil el valor que se podría recuperar de ellos es significativamente bajo. El método de depreciación utilizado es el de línea recta de acuerdo con las siguientes vidas útiles para cada grupo de activos:

Concepto	Vida Útil/años
Construcciones y edificaciones	Entre 70 y 100
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 30
Vehículos	5

Concepto	Vida Útil/años
Equipo de oficina	10
Equipo de cómputo y comunicación	5

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo y se procede a ajustar de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas, esta revisión se hará al menos al cierre de cada período sobre el que se informa.

## 2.10 Propiedades de inversión

Son propiedades que se mantienen para obtener rentas, plusvalía o ambas.

Medición inicial	Medición posterior
<p><b>Costo:</b> incluye todos los desembolsos incurridos hasta colocar el activo en condición de uso.</p>	<p><b>Valor razonable:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Las valorizaciones se realizarán anualmente.</li> <li>• Las propiedades de inversión no se deprecian.</li> <li>• Las utilidades y pérdidas por cambios en los valores razonables se incluyen en el estado de resultados.</li> </ul>

La baja en las propiedades de inversión se da con su venta o retiro.

## 2.11 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición que estén clasificados como mantenidos para la venta, se miden al menor entre el valor en libros y el valor neto de realización (valor razonable menos los costos de venta). Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para la venta si su importe en libros se recupera





principalmente a través de una transacción solamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o el grupo de activos para su disposición) se encuentran disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata. La administración debe estar comprometida con la venta y se debe esperar que la venta cumpla con las condiciones para su reconocimiento como una venta dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

## 2.12 Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo sustancial para su uso o venta (más de seis meses), son capitalizados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el periodo en que se incurren.

## 2.13 Deterioro del valor de los activos no financieros

La Cooperativa evalúa a la fecha de cierre, el valor recuperable si existe deterioro, el cual corresponde al mayor entre:

Valor en uso
Los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento
Valor razonable menos los costos estimado de venta
Precio de mercado menos los costos de venta

Cuando el importe en libros de un activo exceda su importe recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor hasta su importe recuperable, con contrapartida en resultados, salvo para las

propiedades previamente revaluadas donde se agota el superávit.

La prueba de deterioro para los activos intangibles con vida útil indefinida se realiza al cierre de cada año.

## 2.14 Arrendamientos

### 2.14.1. Arrendatario

La Cooperativa como arrendataria reconoce en la fecha de comienzo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Todos los arrendamientos se catalogan como arrendamientos financieros excepto por aquellos de corto plazo (con una duración desde la fecha inicial igual o inferior a 12 meses) y los activos con canon mensual inferior a 28 smmlv, los cuales serán clasificados como arrendamientos operativos.

#### 2.14.1.1 Medición y valoración - Arrendamiento Financiero

Medición inicial	
Activo	Pasivo
La Cooperativa como arrendataria reconoce un activo por el valor inicial del pasivo, el cual incluye: los pagos iniciales del arrendador, los incentivos recibidos, los costos directos incurridos y los costos de desmantelamiento.	El pasivo es reconocido por el valor presente de los pagos del arrendador que no se hayan pagado en esa fecha, incluidos pagos fijos, variables, opcionales y garantías de valor residual.



Medición posterior	
Activo	Pasivo
<p>La Cooperativa como arrendataria mide su activo como propiedad, planta y equipo, de acuerdo con la NIC 16 al modelo del costo o modelo de revaluación. Las propiedades de inversión las mide al modelo de valor razonable de acuerdo con la NIC 40.</p> <p><b>Vida útil:</b></p> <p>Si se pretende efectuar la opción de compra la depreciación se realiza por la vida útil del activo.</p> <p>En caso contrario, la depreciación se realiza por la menor entre la vida útil y el plazo del contrato.</p>	<p>Para el pasivo, se incrementa con el fin de reflejar el interés devengado, deducir las cuotas que se van pagando y recalculan un nuevo valor para reflejar cualquier revisión, modificación o revisión de las denominadas cuotas en sustancia "fijas".</p>

d) El activo arrendado es de naturaleza tan especializada que sólo el arrendatario puede utilizarlos sin realizar modificaciones importantes.

e) El arrendatario puede cancelar el contrato de arrendamiento y las pérdidas sufridas por el arrendador, asociadas con la cancelación, son asumidas por el arrendatario.

f) Las ganancias o pérdidas procedentes de fluctuaciones en el valor residual del activo arrendado repercuten en el arrendatario.

g) El arrendatario tiene la capacidad de prorrogar el arrendamiento durante un periodo secundario, con un canon que es sustancialmente inferior al del mercado.

Si el contrato no cumple con las características para ser reconocido como arrendamiento financiero, se reconoce como arrendamiento operativo.

### 2.14.1.2 Medición y valoración - Arrendamiento operativo

La Cooperativa como arrendataria reconoce un gasto sobre una base lineal durante el periodo del arrendamiento.

### 2.14.2 Arrendador

La Cooperativa, como arrendadora, reconoce como arrendamiento financiero aquellos contratos que cumplen sustancialmente con las siguientes características:

- a) Transferencia de la propiedad del activo al arrendatario al final del plazo del arrendamiento.
- b) El plazo del arrendamiento es por la mayor parte de la vida económica del activo, incluso si no se transfiere la propiedad.
- c) Al inicio del arrendamiento, el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento es sustancialmente similar a la totalidad del valor razonable del activo arrendado.

### 2.14.2.1 Reconocimiento y medición inicial

Si resulta que el arrendamiento es financiero, La Cooperativa en calidad de arrendador reconoce una cuenta por cobrar por el valor de la inversión neta en el arrendamiento, que corresponde al valor financiado al arrendatario más los costos directos iniciales. Si el arrendamiento resulta ser operativo, La Cooperativa reconoce un ingreso sobre una base lineal durante el periodo del arrendamiento y no da de baja su activo fijo.

### 2.14.2.2 Medición posterior

En calidad de arrendador cuando el arrendamiento sea financiero, La Cooperativa reconoce los pagos recibidos del arrendatario como aplicación a la cuenta por cobrar y lo correspondiente a la tasa de rendimiento constante como un ingreso financiero en el periodo al que corresponde. Si es operativo, contabiliza un ingreso por arrendamiento de forma lineal a lo largo del plazo del contrato.



## 2.15 Beneficios a empleados

Los beneficios a empleado se clasifican en:

Clasificación de los beneficios	Características	Medición
<b>Corto plazo:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sueldos y prestaciones sociales.</li> <li>• Contribuciones seguridad social.</li> </ul>	Se pagan en el periodo en el que los empleados han prestado sus servicios (inferior a un año).	Gasto en la medida en que el servicio es recibido.
<b>Otros beneficios de largo plazo:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Primas de antigüedad.</li> </ul>	Se pagan en un periodo posterior en el que los empleados han prestado sus servicios (superior a un año).	Valor presente de los pagos futuros para liquidar la obligación.

A la fecha La Cooperativa otorga una prima de antigüedad (Quinquenios) a sus empleados, la cual se clasifica como beneficios a los empleados de largo plazo, este beneficio se reconoce usando una metodología simple, la cual se detalla a continuación:

El cálculo de la provisión de prima de antigüedad toma como información primaria la base de datos de los empleados retirados y vigentes con el fin de calcular la rotación de empleados en La Cooperativa, con estos datos se crea una tabla de probabilidades, la cual se utiliza para determinar el nivel de probabilidad de que un empleado pueda obtener el siguiente quinquenio, de acuerdo con variables como: edad de ingreso a La Cooperativa, edad actual y tiempo de permanencia a la fecha. Debido a que no se conoce la edad promedio en la que se retira un empleado, este cálculo considera como edad límite las edades de pensión vigentes en Colombia (57 años para mujeres y 62 años para hombres). Se utiliza la tasa del incremento del salario definido por La Cooperativa para realizar el cálculo del reconocer el valor presente de la provisión.

## 2.16 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes

### 2.16.1 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando La Cooperativa tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado. Es probable que La Cooperativa tenga que desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación y cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados, a menos que otra norma indique lo contrario.

### 2.16.2 Provisiones por devoluciones

El reconocimiento inicial se basa en la experiencia histórica. La estimación inicial de los costos relacionados con devoluciones se revisa anualmente.

### 2.16.3 Provisiones por demandas y litigios en contra

Las obligaciones contingentes, relacionadas con demandas y litigios en contra, se reconocen usando la mejor estimación y de acuerdo con su probabilidad de pérdida:

- Quando el evento contingente es altamente probable, se reconoce una provisión contra los resultados.
- Quando el evento contingente es eventual o posible, se revela en notas a los estados financieros.
- Los eventos contingentes remotos no se revelan.



## 2.16.4 Pasivo contingente

Un pasivo contingente surge cuando existe una obligación posible a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de La Cooperativa, o cuando existe una obligación presente a raíz de sucesos pasados, para la que no es probable que se vaya a requerir una salida de recursos que incorpore beneficios económicos para cancelar la obligación o cuyo importe no pueda medirse con suficiente fiabilidad.

Las obligaciones que cumplen con los criterios de reconocimiento de pasivos se clasifican como provisiones. Las que no cumplen, se clasifican como pasivos contingentes. En los pasivos contingentes también se incluyen las obligaciones posibles. La clasificación de obligaciones es importante porque las provisiones deben reconocerse en el Estado de Situación Financiera de La Cooperativa, mientras que los pasivos contingentes no.

## 2.16.5 Activo contingente

Este es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de La Cooperativa. Los activos contingentes no se reconocen en el Estado de Situación Financiera, sin embargo, en ciertas circunstancias, se revela información sobre estos en las notas.

## 2.17 Impuestos

Los impuestos a las ganancias se clasifican en:

### 2.17.1 Impuestos corrientes

Los impuestos corrientes son aquellos que se originan de derechos u obligaciones con los entes

gubernamentales (DIAN, entes territoriales, entre otros), los cuales deben ser reconocidos como pasivos en el evento que no hayan sido liquidados y como activos cuando los importes pagados excedan de la cantidad debida.

### 2.17.2 Impuesto sobre la renta y complementarios

La Cooperativa es una entidad perteneciente al Régimen Tributario Especial de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario. Por tal razón, goza de los siguientes beneficios tributarios:

1. De conformidad con el artículo 142 de la Ley 1819 de 2016, que modificó el artículo 19-4 del Estatuto Tributario en el cual se estableció que las cooperativas por ser pertenecientes al régimen tributario especial tributan sobre sus beneficios netos a la tarifa única del 20%, tomado en su totalidad del Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad de que trata el artículo 54 de la Ley 79 de 1988.
2. Las cooperativas realizarán el cálculo de este beneficio neto o excedente de acuerdo con la ley y la normativa cooperativa vigente. Las reservas legales a las cuales se encuentran obligadas estas entidades, no podrán ser registradas como un gasto para la determinación del beneficio neto o excedente.
3. No está obligada a liquidar el impuesto sobre la renta por el sistema de "Renta Presuntiva", conforme al Artículo 191 del Estatuto Tributario y al Artículo 19 del Decreto 4400 de 2004 y Decreto 640 de 2005.
4. Los ingresos que percibe no deben ser sometidos a retención en la fuente por parte de un agente de retención, con la excepción de los ingresos provenientes por "Rendimientos Financieros" prevista en el Artículo 19-4, párrafo 1º del Estatuto Tributario.
5. No está sujeta al sistema de "Renta por Com-





paración Patrimonial", de acuerdo con el Artículo 2 del Decreto 2150 de diciembre 20 de 2017.

### 2.17.3 Gravamen a los movimientos financieros

El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto indirecto de orden nacional que se aplica a las transacciones realizadas por los usuarios, a través de las diferentes entidades que ejercen actividad financiera en el sector financiero o el sector solidario.

De acuerdo con el Artículo 875 del Estatuto Tributario, serán sujetos pasivos del gravamen a los movimientos financieros, los usuarios y clientes de las entidades vigiladas por la Superintendencia de Economía Solidaria.

El hecho generador está definido en el Artículo 871 (adicionado por la Ley 633 de 2000) del Estatuto Tributario y lo constituye la realización de las siguientes transacciones financieras: Disposición de recursos de las cuentas corrientes o de ahorros, siempre que tal disposición implique retiro en efectivo, retiro mediante cheque, retiro mediante talonario, retiro con tarjeta débito, retiro por cajero electrónico, notas débito, expedición o giro de cheques de gerencia, traslado de fondos, cesión de recursos, movimientos contables en los que se configure el pago de obligaciones o el traslado de bienes, recursos o derechos a cualquier título, y el pago de los importes de los depósitos a término mediante el abono en cuenta.

La tarifa del gravamen a los movimientos financieros es del 4 por mil y la base gravable está integrada por el valor total de la transacción financiera, mediante la cual se disponen los recursos (Artículo 872 y 874 de Estatuto Tributario).

### 2.17.4 Impuestos diferidos

Colanta es una entidad de naturaleza cooperativa

y se encuentra en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial de conformidad con el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario y la reglamentación que se hizo con el Decreto 2150 de 2017, es por esto que se tiene un tratamiento muy especial para definir el valor fiscal de sus activos y pasivos, generando como resultado que el valor contable de tales partidas sea el mismo valor fiscal, el cual deberá llevarse a la declaración de renta. En tal caso, al no existir diferencias temporales en los activos y en los pasivos, tampoco se tendría que calcular el impuesto diferido.

## 2.18 CINIIF 23 Incertidumbre frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias

La Cooperativa evalúa los activos y pasivos por impuestos diferidos y/o corrientes, ajustándolos por posibles incertidumbres que se encuentren por interpretación de la DIAN, sobre:

- Bases y tasas fiscales
- Saldos a favor
- Compensación de pérdidas fiscales

Las incertidumbres son ajustadas modificando el valor de los activos y pasivos por impuesto corriente.

## 2.19 CINIIF 2 Aportes de socios en entidades cooperativas

La CINIIF 2 en su párrafo 9 requiere que La Cooperativa reconozca como parte de su patrimonio, el importe que mantenga de aportes de socios, definidos como capital mínimo irreducible. El saldo restante deberá clasificarse como pasivo. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2015, La Cooperativa reconoció la totalidad de los



aportes de sus Asociados como parte de su patrimonio, como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015 en el cual se expone lo siguiente:

*"Para la preparación de los estados financieros individuales y separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el Anexo del Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el Anexo 1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el Artículo 1.1.4.6.1. del presente Decreto", el cual dice: "Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios".*

## 2.20 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a La Cooperativa y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

### 2.20.1 Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad, se hayan sustancialmente transferido al comprador, por lo general, al momento de la entrega de los bienes.

### 2.20.2 Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de

servicios se reconocen en función al grado de terminación. Cuando el resultado de un contrato no se puede medir de manera fiable, los ingresos se reconocen solamente hasta el límite del gasto incurrido que reúna las condiciones para ser recuperado.

### 2.20.3 Ingresos por intereses, regalías y dividendos

Los ingresos de actividades ordinarias por intereses, deben ser reconocidos siempre que sea probable que La Cooperativa reciba los beneficios económicos y el importe de los ingresos pueda ser medido de forma fiable.

Los ingresos por intereses deberán reconocerse utilizando el método del tipo de interés efectivo.

### 2.20.4 Ingresos por arrendamientos

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos sobre las propiedades de inversión, se contabilizan en forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento y se les clasifica como otros ingresos en el estado de resultados.

Los ingresos corresponden a incrementos en los beneficios económicos originados en el curso de las actividades ordinarias de la entidad durante el periodo, que dan como resultado aumentos en el patrimonio. El principio básico de la NIIF 15 es que los ingresos ordinarios se reconocen de forma que representen la transferencia de bienes o servicios comprometidos con los clientes, por un valor que refleje la contraprestación que se espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios. Un bien o servicio es transferido cuando (o a medida que) el cliente obtiene control del mismo.

Para el reconocimiento de ingreso se consideró las siguientes fases:

- Identificar el contrato con los clientes.



- Identificar las obligaciones separadas del contrato.
- Determinar el precio de la transacción.
- Distribuir el precio de transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Reconocer el ingreso en la medida que La Cooperativa satisfaga la obligación de desempeño.

- La Cooperativa crea o mejora un activo (por ejemplo, productos o trabajos en curso) que está bajo el control del cliente durante su creación.
- La Cooperativa tiene derecho al pago por la prestación realizada hasta la fecha.

El método de recursos es utilizado para determinar el progreso de la obligación de desempeño a lo largo del tiempo y se basa en los esfuerzos o recursos invertidos por La Cooperativa versus los recursos totales estimados (costos incurridos/costos totales estimados). Si La Cooperativa no satisface las obligaciones a lo largo del tiempo, lo hará en un momento determinado, considerando los siguientes indicadores para evaluar el momento en que se transfiere el control al cliente:

- La Cooperativa tiene un derecho presente al pago por el activo.
- El cliente tiene el derecho legal al activo.
- La Cooperativa ha transferido la posesión física del activo.
- El cliente tiene los riesgos y recompensas significativos de la propiedad del activo.
- El cliente ha aceptado el activo.

## 2.20.5 Clasificación de ingresos

Obligación de desempeño	Reconocimiento del ingreso
<b>Venta de bienes:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Leche y derivados</li> <li>- Insumos agropecuarios</li> <li>- Concentrados y sales</li> <li>- Cárnicos</li> <li>- Productos de panadería</li> <li>- Artículos de consumo</li> <li>- Refrescos y Tampico estado de resultados.</li> </ul>	Cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, generalmente se da con la entrega de estos.
<b>Prestación de servicios</b>	En la medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo: En un momento del tiempo: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Servicios de transporte</li> <li>- Publicidad en radio y televisión</li> <li>- Servicios de cafetería</li> </ul> A lo largo del tiempo: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Servicios de mantenimiento</li> <li>- Asistencia técnica y veterinaria</li> </ul>

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen al menos una de las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume los beneficios a medida que La Cooperativa lleva a cabo la prestación.

## 2.20.6 Determinación del precio de transacción

El precio de la transacción corresponde al importe fijo de la contraprestación al que La Cooperativa espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos al cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros. Bajo este esquema el precio de la transacción de cada obligación de desempeño se determina utilizando el enfoque del costo esperado más un margen.

Las contraprestaciones variables solo serán incluidas en el precio de transacción si es altamente

probable y no implica una reversión significativa de los ingresos.

Si el contrato permite la devolución del producto la contraprestación es variable. La Cooperativa ha decidido utilizar el método del valor esperado para estimar los bienes que se devolverán, debido a que este método predice mejor el importe de la contraprestación a la que esta tendrá derecho. Si los ingresos no se pueden medir de forma fiable, se difiere el reconocimiento hasta que se disuelva la incertidumbre.

La Cooperativa contabiliza las obligaciones de desempeño por separado si son distintos, es decir, si un producto o servicio es identificable por separado de otros y si un cliente puede beneficiarse de ello. El precio total de la transacción se asigna entre productos y servicios basados en sus precios de venta independientes, el cual se determina en función de la lista de precios de La Cooperativa. Cuando exista evidencia de incobrabilidad de los ingresos registrados, se reconocerá las pérdidas por deterioro, en los resultados del período.

## 2.21 Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de Colanta se presentan en pesos colombianos, que a la vez es su moneda funcional.

### Transacciones y saldos

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son inicialmente registradas a la tasa de cambio de su moneda funcional, según la clasificación de la partida:

Todas las diferencias que surjan de la liquidación o conversión de partidas monetarias se reconocen en los resultados, a excepción de las que correspondan a otro resultado integral.

Las partidas no monetarias que se miden en

términos de su costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Partidas	Tasa de cambio
Monetarias	Tasa de cierre
Inventario	Tasa histórica (fecha de la transacción)

Las partidas no monetarias que se miden por su valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determine ese valor razonable.

## 2.22 Medición al valor razonable

Valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Esa definición de valor razonable enfatiza que el valor razonable es una medición basada en el mercado, no una medición específica de una entidad. Al medir el valor razonable, una entidad utiliza los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo en condiciones de mercado presentes, incluyendo supuestos sobre el riesgo. En consecuencia, la intención de una entidad de mantener un activo, liquidar o satisfacer de otra forma un pasivo, no es relevante al medir el valor razonable.

Para propósitos de revelación, la norma requiere clasificar en tres niveles los datos de entrada de técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable. La jerarquía del valor razonable concede la prioridad más alta a los precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (datos de entrada de Nivel 1) y la prioridad más baja a los datos de entrada no observables (datos de entrada de Nivel 3).

Los datos de entrada de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para





activos o pasivos idénticos a los que La Cooperativa puede acceder en la fecha de la medición. Los datos de entrada de Nivel 2 son distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. Los datos de entrada de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

materiales si pueden, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los estados financieros. La materialidad dependerá de la magnitud y las naturalezas de la omisión o inexactitud, enjuiciadas en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido.

La materialidad para la Cooperativa Colanta fue definida por la administración y fundamentada en los ingresos, en un porcentaje del 1%.

## 2.23 Materialidad

Las omisiones o inexactitudes de partidas son

## 2.24 Cambios en políticas, estimaciones y errores

Concepto	Características	Efecto
Cambios en políticas contables.	Conjunto de principios, reglas y procedimientos para la preparación de los estados financieros.	<p><b>Retroactiva:</b> El efecto es material. Se afectarán las utilidades retenidas en periodo comparativo.</p> <p><b>Prospectiva:</b> El efecto es inmaterial. Se genera efecto a partir del periodo corriente.</p>
Cambios en estimaciones contables.	Criterios utilizados en el momento de definir la medición inicial y posterior de un elemento de los estados financieros.	<p><b>Prospectiva:</b> Se genera efecto a partir del periodo corriente.</p>
Correcciones de errores.	Omisiones e inexactitudes en los estados financieros.	<p><b>Retroactiva:</b> Se reexpresa la información comparativa para el periodo o periodos anteriores en los que se originó el error, afectando las utilidades retenidas.</p>

## 2.25 Compensación y reclasificaciones

Los activos y pasivos se compensan y su monto neto se presenta en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos

y la Administración tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Algunas cifras de los estados financieros fueron reclasificadas para efectos de presentación y comparación.



## 3. Juicios, estimaciones, suposiciones contables significativas

### 3.1 Juicios

La preparación de los estados financieros de La Cooperativa requiere que la Administración deba realizar juicios, estimaciones y suposiciones contables que afectan los importes de ingresos, gastos, activos y pasivos informados y la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. Por esta razón, la incertidumbre sobre tales estimaciones podría dar lugar a que en el futuro se requiera realizar ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de las políticas contables de La Cooperativa, la administración ha realizado los siguientes juicios que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros.

### 3.2 Estimaciones y suposiciones

Colanta procede a revelar las suposiciones claves relacionadas con la ocurrencia de sucesos futuros y otras fuentes clave de estimaciones que, a la fecha de cierre del presente período sobre el que se informa, poseen un alto riesgo de ocasionar ajustes significativos sobre los importes en libros de los activos y los pasivos, durante los próximos ejercicios.

La preparación de los Estados Financieros de La Cooperativa ha requerido del uso de suposiciones y estimaciones considerando los parámetros y la información disponible, sin embargo, las circunstancias y suposiciones actuales sobre los acontecimientos futuros, podrían variar debido a

cambios en el mercado o a circunstancias que surjan más allá del control de La Cooperativa.

A continuación, se resumen las estimaciones y suposiciones más relevantes, empleadas en la elaboración de los estados financieros:

#### 3.2.1 Deterioro del valor de activos no financieros

Existe deterioro del valor cuando el importe en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable, que es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta, y el valor en uso. El cálculo del valor razonable menos los costos de venta, se basa en la información disponible sobre transacciones de venta para bienes similares, hechas en condiciones y entre partes independientes, o en precios de mercado observables, netos de los costos relacionados con la venta del bien. El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujos de efectivo futuros descontados. Los flujos de efectivo surgen de proyecciones estimadas para los próximos cinco (5) años, excluidas las actividades de reestructuración a las que La Cooperativa aún no se ha comprometido, y las inversiones futuras significativas que aumentarán el rendimiento operativo del bien o de la unidad generadora de efectivo, que se someten a la prueba de deterioro.

El importe recuperable es extremadamente sensible a la tasa de descuento utilizada para el descuento de los flujos de fondos futuros esperados.

#### 3.2.2 Determinación del valor razonable de instrumentos financieros

En los casos en que el valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados en el Estado de Situación Financiera no surjan de mercados activos, sus valores razonables se determinan mediante la utilización de técnicas de valoración, incluyendo el modelo de flujos de



efectivo descontados. Cuando es posible, los datos de los que se nutren estos modelos se toman de mercados observables, pero cuando no es así, se requiere un grado de estimación discrecional para determinar los valores razonables. Estas estimaciones incluyen la consideración de datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad.

Los cambios en las suposiciones relacionadas con estos factores podrían afectar los montos de los valores razonables informados para los instrumentos financieros.

### 3.2.3 Prima de antigüedad

La Cooperativa otorga el beneficio de una prima de antigüedad a sus empleados, el cual consiste en un salario por cada cinco años de labor. Para esto se utiliza un modelo simplificado en el cálculo del valor razonable de la provisión por prima de antigüedad. Esta metodología tiene en cuenta factores como: rotación de empleados, el valor del dinero en el tiempo, proyección salarial, probabilidad de vida laboral del empleado, entre otros.

Se ha calculado el valor futuro de los beneficios, definido por La Cooperativa. Para el cálculo del valor presente neto de los mismos se toma la tasa del costo de capital de La Cooperativa.

Para la metodología usada en el cálculo de la provisión del valor de la prima de antigüedad, se utiliza como fuente de información las bases de datos de los empleados retirados y los vigentes, en donde tenemos variables como: fecha de ingreso, fecha de retiro y fecha de nacimiento.

Con estas variables se calcula: edad de ingreso a la empresa, edad actual, tiempo de permanencia a fecha de corte, tiempo de retiro. Luego se clasifican los empleados por rangos de edad de ingreso y rangos de tiempo de permanencia con el fin de crear una tabla de probabilidades, en donde se calcula la probabilidad de pasar al siguiente quinquenio, dependiendo de las combinaciones entre tiempo de permanencia en la empresa y la edad de ingreso.

### 3.2.4 Multas, sanciones y litigios

Colanta reconoce provisiones con base en la probabilidad de pérdida esperada y el criterio de la administración y los asesores jurídicos.

### 3.2.5 Revaluación activos materiales

La revaluación de activos materiales se ha realizado con especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para sus inmuebles. El evaluador ha utilizado una técnica de valoración basada en una combinación de métodos de aceptación universal. Estos fueron: Método residual y método de reposición para la construcción. La valoración de la maquinaria y equipo fue valorada por personal idóneo interno de La Cooperativa en asocio con la firma evaluadora.

La vida útil de los activos ha sido determinada de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada.

## 4. Patrimonio

Está representado por los aportes sociales, las reservas de la ley y los fondos creados por la Asamblea. Además, hacen parte de este, los excedentes cooperativos de ejercicios anteriores y del presente ejercicio.

A través del Decreto 2496 de 2015, se incorporó el numeral 1.1.4.6.1., al DUR 2420 de 2015, en el cual se establece el tratamiento de los aportes para la preparación de los estados financieros individuales y separados en las entidades de naturaleza solidaria:

*“Artículo 1.1.4.6.1. Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las*



*organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios”.*

Hasta nueva orden, los aportes se seguirán reconociendo en el patrimonio de La Cooperativa.

## 5. Excedentes o pérdida del ejercicio

Se calculan asociando adecuadamente los ingresos, costos y gastos incurridos durante el período, para determinar el valor de los excedentes o pérdidas al cierre de cada ejercicio.



# Notas a los Estados Financieros

## Nota 1. Efectivo y equivalentes al efectivo

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

	2020	2019
	\$ Miles	
Caja	4.923.459	5.391.130
Bancos	5.095.856	2.900.738
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	435.266	418.295
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	3.776.007	3.609.412
<b>Efectivo y equivalentes no restringidos</b>	<b>14.230.588</b>	<b>12.319.574</b>
Fideicomisos	0	167.561
Fondos especiales	257.375	0
<b>Efectivo y equivalentes restringidos</b>	<b>257.375</b>	<b>167.561</b>
<b>Total</b>	<b>14.487.963</b>	<b>12.487.135</b>

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentran depositados en entidades financieras calificadas como de bajo riesgo.

Las cuentas que se tienen con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusiva-

mente para un fin determinado. Para el caso de La Cooperativa, se utiliza el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación.

### Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

	2020	2019	Nivel	Tasa promedio
	\$ Miles			
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	22.093	21.381	1	1,07%
Fiduciaria Bancolombia S.A.	341.731	1.470.518	1	Volátil
Fondo de inversión colectiva abierto	659.733	2.033.665	1	1,18%
Valores Bancolombia	74.209	71.617	1	Volátil
Fondo Inversión Colectiva Sumar	2.678.241	12.231	1	1,11%
<b>Total</b>	<b>3.776.007</b>	<b>3.609.412</b>		



Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo. El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación.

## Nota 2. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones. Todas renovables anualmente.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Descripción	2020	2019	Fecha Inicial	Fecha Vencimiento	Tasa	Nivel
	\$ Miles					
CDT Banco de Occidente	1.000.000	1.000.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	300.000	300.000	6/06/2013	Anual	6,30% E.A.	2
CDT Banco Davivienda	150.000	150.000	23/03/2012	Anual	6,35% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	127.000	0	12/08/2020	Anual	2,75% E.A.	2
<b>Total</b>	<b>1.577.000</b>	<b>1.450.000</b>				

## Nota 3. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Inventarios	2020	2019
	\$ Miles	
Bienes no transformados por la entidad	92.551.701	99.881.216
Bienes transformados por la entidad	242.473.812	255.576.703
Deterioro de inventarios	-3.819.895	-3.819.895
<b>Total</b>	<b>331.205.618</b>	<b>351.638.024</b>

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por la entidad para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

Al cierre del año 2020, Colanta realizó la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y bienes no transformados por la entidad, lo cual representa el 65% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de \$2.856 millones. La administración, siendo conservadora, decidió no ajustar la provisión que traía de \$3.820 millones.

Del total del inventario para el año 2020, se tenía pignorados el 11.8% mediante la modalidad de CDM's, respaldados con inventarios de leche en polvo. En el año 2019 no se tenía inventarios pignorados.



## Nota 4. Cuentas por cobrar y otras

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2020	2019
	\$ Miles	
Deudores por venta de bienes	130.571.668	123.812.301
Deudores por prestación de servicios	107.690	114.479
Deudores patronales y empresas	77.870	153.271
Activos por impuestos corrientes	3.458.322	2.504.024
Forwards	0	6.278.842
Responsabilidades pendientes	5.414.192	4.402.020
Otras cuentas deudoras	409.536	1.946.056
Provisiones deudores por venta de bienes	-3.682.235	-196.043
Provisiones otras cuentas deudoras	-330.698	-564.780
<b>Total</b>	<b>136.026.345</b>	<b>138.450.170</b>

Los saldos por deudores por venta de bienes y prestación de servicios, corresponde a aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el año 2020 la provisión por deudores por venta de bienes se incrementó de manera considerable teniendo en cuenta la evaluación realizada por Colanta sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 31 de diciembre de 2020, se encuentra evidencia objetiva de algunos saldos por cobrar vencidos que presentan riesgos crediticios que implican ajustes al deterioro registrado en los estados financieros en esa fecha.

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, se tienen saldos en moneda extranjera por valor de \$7.039 millones y \$832 millones para los años 2020 y 2019 respectivamente, los cuales se detallan a continuación:

2020	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Deudores en moneda extranjera	2.050.645	3.432,50	7.038.839

2019	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Deudores en moneda extranjera	253.800	3.277,14	831.737



A continuación, se detallan operaciones forward:

Al 31 de diciembre de 2019				
Fecha inicial	Cantidad pactada	Fecha de cumplimiento	Tasa Forward	Saldo derecho en miles
08/10/2019	2.018.012,18	06/04/2020	3.482,21	6.613.308
25/10/2019	1.592.609,88	24/04/2020	3.425,49	-198.177
29/10/2019	561.844,37	27/04/2020	3.416,67	-65.742
29/10/2019	514.477,85	27/04/2020	3.416,67	-60.200
12/12/2019	91.639,73	08/06/2020	3.409,65	-10.347
<b>Total</b>				<b>6.278.842</b>

Para el cierre del año 2020 no se tenían operaciones de forward abiertas.

## Nota 5. Otros activos no financieros

Aquí se encuentran los avances y anticipos, los gastos pagados por anticipado, así:

Otros activos no financieros	2020	2019
	\$ Miles	
Avances y anticipos entregados	2.935.549	2.178.726
Seguros	0	1.339.850
<b>Total</b>	<b>2.935.549</b>	<b>3.518.576</b>

De la cuenta de avances y anticipos entregados, se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por \$122 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$1.814 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Así mismo, de forma comparativa en 2019, se reclasificaron a proveedores de mercancías a la cuenta de Inventarios por \$2 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$1.885 millones.

Los servicios pagados por anticipado corresponden a seguros, los cuales son amortizados en un período inferior

a 12 meses y arrendamientos pagados por anticipado.

Los riesgos cubiertos por los seguros son los siguientes:

- Manejo de riesgos financieros.
- Multirriesgos y lucro cesante.
- Responsabilidad civil.
- Responsabilidad civil (directivos).
- Transportes generales y de valores.
- Multirriesgo (inmuebles tomados en arriendo).

## Nota 6. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Construcciones y edificaciones	\$ Miles
Saldo inicial al 1 de enero de 2019	4.386.374
Depreciación del activo por derecho de uso	-3.509.099
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>877.275</b>





Construcciones y edificaciones	\$ Miles
Saldo nueva proyección abril 2020	5.786.900
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-4.380.840
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>2.283.334</b>

Para la proyección de abril de 2020 no se incluyó Mercolanta Santa Bárbara, Bogotá, pues el valor del canon bajó y, por consiguiente, no cumplía con las características de los criterios para aplicar NIIF 16.

Por otra parte, se incluyeron tres contratos de arrendamiento nuevos (Comercializadora Santander, Comercializadora Bogotá y Comercializadora Cartagena).

Activo 2020	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2020 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2020 Pasivos	Plazo (Meses)	Tipo de pago
\$ Miles								
Planta Concentrados Itagüí (Samarca)	42.503	605.874	394.950	210.924	386.645	219.229	15	Transferencia
Planta concentrados Itagüí (Los Sauces)	29.370	413.545	248.127	165.418	241.152	172.393	15	Transferencia
Planta concentrados Itagüí (Multimpresos)	54.610	782.242	469.345	312.897	454.862	327.380	15	Transferencia
Planta concentrados Itagüí (García Lopera)	57.350	786.063	471.638	314.425	449.436	336.627	15	Transferencia
Comercializadora Santander	24.633	353.850	212.310	141.540	206.768	147.081	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	30.000	432.885	259.731	173.154	251.704	181.181	15	Transferencia
Comercializadora Malambo	31.740	449.471	269.683	179.789	263.358	186.113	15	Transferencia
Comercializadora Dosquebradas	26.490	373.228	223.937	149.291	217.741	155.487	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	31.455	452.855	271.713	181.142	263.969	188.886	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	30.046	420.645	252.387	168.258	244.286	176.359	15	Transferencia
Bodega Logística Perú, Funza	49.861	716.241	429.744	286.496	418.528	297.713	15	Transferencia
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>408.058</b>	<b>5.786.900</b>	<b>3.503.565</b>	<b>2.283.334</b>	<b>3.398.449</b>	<b>2.388.450</b>		



Activo 2019	Plazo (Meses)	Canon mensual	Tipo de pago	Valor inicial activo/ pasivo	Depreciación acumulada	Saldo en libros al 31/12/2019
\$ Miles						
Bodega Logística Perú, Funza	15	48.036	Transferencia	658.656	526.925	131.731
Comercializadora Malambo	15	31.155	Transferencia	419.490	335.592	83.898
Comercializadora Dosquebradas	15	25.520	Transferencia	346.233	276.987	69.247
Comercializadora Yumbo	15	28.399	Transferencia	381.294	305.035	76.259
Mercolanta Santa Bárbara, Bogotá	15	17.000	Transferencia	240.805	192.644	48.161
Planta Concentrados Itagüí	15	42.503	Transferencia	576.497	461.198	115.299
Planta Concentrados Itagüí	15	27.500	Transferencia	369.988	295.991	73.998
Planta Concentrados Itagüí	15	51.133	Transferencia	695.942	556.754	139.188
Planta Concentrados Itagüí	15	53.200	Transferencia	697.468	557.975	139.494
<b>Total activos por derecho de uso</b>		<b>324.445</b>		<b>4.386.374</b>	<b>3.509.099</b>	<b>877.275</b>

A continuación se detallan los activos por derecho de uso bajo la NIIF 16:

Construcciones y edificaciones	2020	2019
\$ Miles		
Gastos por intereses del pasivo por arrendamiento	246.668	363.578
Abono a capital	3.398.449	3.434.311
Gasto por arrendamiento variable no incluidos en la medición	0	0
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>3.645.117</b>	<b>3.797.889</b>



## Nota 7. Inversiones con cambios en patrimonio

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Inversiones con cambios en patrimonio	2020	2019	% Participación	Nivel
	\$ Miles			
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	10.698	9.570	0,01%	2
Corporación de Abastos de Bogotá	235.264	210.410	0,05%	2
Procesadora de Leches S.A.	2.328	2.328	0,002%	2
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	20.031	17.397	1,50%	2
Coopcentral	84.269	79.499	0,16%	2
La Equidad Seguros de Vida	179.545	174.717	0,41%	2
La Equidad Seguros Generales	1.331.146	1.326.318	3,91%	2
ACINCA	350	350	Cuota única	2
C.I. Porkco S.A.S.	14.707	15.929	0,38%	2
Asociación Antioqueña de Cooperativas	2.253	1.425	Cuota única	2
Asociación de Cooperativas de Risaralda	899	803	4 aportes s.	2
CONFIAR Cooperativa Financiera	2.784	0	0,02%	2
Previsora Social Cooperativa Vivir	7.791	0	0,64%	2
Fedecooleche	690	690	16,95%	2
<b>Total</b>	<b>1.892.755</b>	<b>1.839.436</b>		

La Cooperativa mantiene inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2019 y el 31 de diciembre de 2020, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía valor razonable.

## Nota 8. Inversiones en entidades asociadas

### Inversiones en asociadas

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Inversiones en asociadas	2020	2019	% Participación 2020	% Participación 2019
	\$ Miles			
Cooperativa Bursátil Ltda.	0	306.372	0,00%	45,46%
Empresagro	1.128.669	854.228	48,60%	44,47%
Cooperativa Consumo	995.474	995.474	39,36%	42,38%
Sociedad Central Ganadera S.A.	3.467.013	3.470.024	20,42%	20,42%
<b>Total</b>	<b>5.591.156</b>	<b>5.626.098</b>		

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2019 y el 31 de diciembre de 2020, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía valor razonable.

En el cálculo del método de participación el 100% de la variación afectó resultados.

Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2019 y el 31 de diciembre de 2020, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía de nivel razonable (Nivel 2).

En el cálculo del método de participación el 100% de la variación afectó resultados.

## Nota 9. Inversiones en entidades controladas

### Inversiones en subsidiarias

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Inversiones en subsidiarias	2020	2019
	\$ Miles	
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	30.332.718	29.222.272
Discolácteos S.A.	2.878.045	2.850.048
<b>Total</b>	<b>33.210.763</b>	<b>32.072.320</b>

Colanta tiene participación del 95% en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y 100% de participación en Discolácteos S.A.S., al 31 de diciembre de 2020.

## Nota 10. Propiedad, planta y equipo

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 81% (\$388 mil millones) se encuentra como garantía de deudas. A la fecha los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros.
- AgroColanta San Pedro de los Milagros.
- Mercolanta San Pedro de los Milagros.
- AgroColanta Yarumal.
- Planta Recibo de Leche Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- Agrocolanta Donmatías.
- Agrocolanta Armenia.
- Edificio 30 años Medellín.
- Planta Caribe Medellín.
- Planta Funza.
- Cedi Caribe.
- Frigocolanta.
- Planta Unilac

A la fecha no existen compromisos de adquirir propiedad, planta y equipo.





\$ Miles									Total
	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Mueble y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2018</b>	206.236.068	213.417.647	9.397.066	123.806.009	2.695.481	3.658.235	24.299.069	82.396.131	665.905.705
Adquisiciones	1.082.335	8.476.141	2.718.301	18.811.594	393.506	2.509.369	11.634.246	46.869.554	92.495.048
Traslados y movimientos	0	6.764.637	593.368	20.098.596	-133.331	305.165	-7.808.115	-31.717.370	-11.897.049
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	1.884.912	1.884.912
Ventas/retiros	-445.482	-367.467	-368.817	-1.116.613	-211.058	-945.211	0	0	-3.454.648
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-3.020.694	-1.410.473	-15.339.846	-590.664	-554.185	676.682	0	-20.239.180
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2019</b>	206.872.921	225.270.264	10.929.445	146.259.741	2.153.935	4.973.373	28.801.882	99.433.227	724.694.789
Adquisiciones	5.310.000	81.654.895	2.922.135	50.877.625	749.498	2.602.950	800.327	47.962.477	192.879.907
Traslados y movimientos	258.960	22.087.232	1.284.846	74.875.810	362.387	499.357	-3.582.565	-94.071.348	1.714.679
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	1.813.881	1.813.881
Ventas/retiros	-380.600	0	-409.516	-585.169	0	-479.276	0	0	-1.854.560
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-3.383.618	-1.631.338	-21.563.687	-1.088.963	-1.412.122	-204.977	0	-29.284.705
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2020</b>	212.061.281	325.628.774	13.095.571	249.864.319	2.176.857	6.184.283	25.814.667	55.138.237	889.963.990

## Nota 11. Propiedades de Inversión

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
	\$ Miles		
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>4.396.668</b>	<b>1.748.060</b>	<b>6.144.728</b>
Adquisiciones	258.960	91.190	350.150
Salidas	-45.000	-332.500	-377.500
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>4.610.628</b>	<b>1.506.750</b>	<b>6.117.378</b>
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	-258.960	0	-258.960
Revaluaciones	249.178	64.366	313.544
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>4.600.846</b>	<b>1.571.116</b>	<b>6.171.962</b>



Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por La Cooperativa corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por \$153 millones y \$366 millones para los años 2020 y 2019, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta ha determinado la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha

retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos, por ello los ha reconocido como arrendamientos operativos.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

## Nota 12. Intangibles

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Cupos	Licencias de software	Total
\$ Miles					
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>697.056</b>	<b>697.056</b>	<b>0</b>	<b>2.658.111</b>	<b>4.052.223</b>
Adquisiciones	0	1.250.000	248.246	6.736.547	8.234.793
Salidas	0	0	0	0	0
Amortización	0	0	0	-242.434	242.434
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>248.246</b>	<b>9.152.224</b>	<b>12.044.582</b>
Adquisiciones	0	0	0	7.598.560	7.598.560
Salidas	0	0	0	0	0
Revaluaciones	0	0	0	-1.363.452	-1.363.452
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>248.246</b>	<b>15.387.332</b>	<b>18.279.690</b>

El incremento en la licencia de software se debe principalmente a la implementación del sistema ERP adquirida mediante leasing. A la fecha todos los gastos directos incurridos en el proyecto ERP se han venido capitalizado.

A la fecha no existen compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, se presenta el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

Concepto	Marcas y patentes	Crédito mercantil
\$ Miles		
Valor en libros activo intangible	697.056	1.947.056
Valor recuperable (valor en uso)	3.742.351	11.067.066
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Nota 13. Obligaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2020	2019
	\$ Miles	
Crédito ordinario banco comercial	279.419.870	209.405.152
Crédito rotativo	18.394.426	9.939.593
Giros financiados	20.671.803	58.434.543
Sobregiros	35.595.164	35.810.851
Entidades cooperativas	31.513.696	22.513.578
Otras entidades	2.004.546	0
Intereses créditos ordinarios	372.516	215.922
Obligación forward	0	6.987.626
Arrendamientos financieros	22.319.652	24.735.390
<b>Total obligaciones financieras</b>	<b>410.291.673</b>	<b>368.042.654</b>
Porción de corto plazo	91.992.065	191.371.318
Porción de largo plazo	318.299.608	176.671.336

Las obligaciones financieras de Colanta al 31 de diciembre de 2020, corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco BBVA, Banco Coomeva, Serfinanza, Coopcentral, Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa, Cooperativa AyC Colanta y BMC Agrobolsa. La tasa de interés de los préstamos corresponde a una tasa variable y los plazos varían entre 1 y 10 años.

Las obligaciones por leasing al 31 de diciembre de 2020, se encuentran con el Banco de Occidente,

Banco de Bogotá, Itaú, BBVA y Bancolombia. La tasa de la obligación es variable y el plazo de la obligación está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

La Cooperativa a la fecha no ha presentado incumplimiento de sus obligaciones financieras.

Las obligaciones por giros financiados al 31 de diciembre de 2020, se encuentran con el Banco de Bogotá, Bancolombia, Banco Popular y Banco de Occidente. La tasa de la obligación es variable y los plazos para todos los contratos oscilan entre 6 y 18 meses.

### Detalle obligaciones financieras en \$ Miles

#### Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
10656	2.708.171	17/06/2019	2/06/2021	LB+1,05%
10728	6.635.023	16/07/2019	4/01/2021	LB+0,96%
11190	13.662.133	6/02/2020	5/08/2021	LB (30)+1,50%
<b>Total</b>	<b>23.005.327</b>			



**Serfinanza**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
111000084206	1.000.000	16/12/2019	16/04/2021	DTF+4% E.A
111000111303	1.416.667	29/10/2020	29/10/2023	DTF+4% E.A
<b>Total</b>	<b>2.416.667</b>			

**Davivienda**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7003396700148673	4.500.000	28/03/2018	28/03/2023	IBR+1,85% M.V
7003396700193075	1.416.667	5/06/2020	2/03/2021	DTF+2,05% E.A
700303920261584	1.500.000	9/06/2020	9/06/2021	IBR+2,0% N.M.V
7003396700259679	750.000	17/07/2020	18/02/2021	IBR+1,63% M.V
7003039200264349	2.533.333	25/08/2020	25/08/2021	IBR+2,6% N.M.V
7000009900701885	15.600.000	4/08/2020	4/08/2030	IBR+3,7% N.M.V
7000009900704137	8.358.537	21/08/2020	21/08/2030	IBR+3,7% N.M.V
7003039200264836	4.800.000	10/09/2020	10/09/2021	IBR+2,6% N.M.V
7003039200268159	3.391.667	13/11/2020	13/11/2021	IBR+2,45% N.M.V
<b>Total</b>	<b>42.850.203</b>			

**Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
4050027420	7.000.000	19/06/2020	19/06/2021	IBR+4,25% T.V.
40500287898	6.063	13/08/2020	10/02/2021	0%
40500287833	4.942	13/08/2020	10/02/2021	0%
40500287904	9.437	13/08/2020	10/02/2021	0%
40500287744	5.493.880	12/08/2020	12/02/2021	IBR+2,99% T.V.
40530031190	4.500.000	22/09/2020	22/09/2021	IBR+4% T.V.
40530031174	1.833.333	22/09/2020	22/09/2023	IBR+3,5% T.V.
<b>Total</b>	<b>18.847.655</b>			





## Banco Agrario

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030113801	3.930.000	28/06/2016	28/10/2023	DTF+2,75% E.A.
725013030118411	1.881.600	3/05/2017	28/10/2023	DTF+3% E.A.
725013030125519	8.100.000	15/06/2018	15/06/2025	DTF+3,4% E.A.
725013030126759	5.940.000	28/08/2018	15/06/2025	DTF+3,4% E.A.
725013030129009	14.078.729	18/12/2018	18/04/2024	IBR+1,4% T.V.
725013030129959	625.000	27/02/2019	27/02/2021	DTF+2,55% E.A.
725013030129969	5.400.000	27/02/2019	15/06/2025	DTF+3,4% E.A.
725013030130617	1.500.000	4/04/2019	4/04/2021	IBR+2,82% T.V.
725013030131847	2.250.000	17/06/2019	17/10/2021	IBR+2,85% T.V.
725013030131517	43.706.627	5/06/2019	5/10/2024	IBR+1,4% T.V.
725013030131997	11.700.000	28/06/2019	15/06/2025	DTF+3,4% E.A.
725013030133607	1.100.000	20/09/2019	20/01/2022	IBR+2,82% T.V.
725013030133697	3.200.000	27/09/2019	27/01/2022	IBR+2,82% T.V.
725013030135537	5.125.000	24/12/2019	24/04/2022	IBR+2,82% T.V.
725013030135837	1.167.500	10/01/2020	10/01/2022	IBR+2,82% T.V.
725013030137407	8.895.000	23/04/2020	23/04/2022	IBR+2,82% T.V.
725013030137497	5.400.000	5/05/2020	5/05/2027	DTF+3,4% E.A.
725013030139787	6.471.500	29/09/2020	29/09/2022	IBR+3% T.V.
725013030140295	3.783.000	4/11/2020	4/11/2022	IBR+3% T.V.
725013030140815	2.108.000	14/12/2020	14/12/2022	IBR+3% T.V.
725013030141075	2.850.000	30/12/2020	30/12/2022	IBR+3% T.V.
<b>Total</b>	<b>139.211.957</b>			

## Coopcentral

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
260880016550	6.249.690	25/11/2019	25/03/2027	DTF+4% E.A.
260880017260	6.428.571	3/04/2020	3/08/2027	DTF+4% E.A.
<b>Total</b>	<b>12.678.262</b>			



**Banco Popular**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020241544	3.559.482	13/02/2020	13/09/2021	DTF+0,6% E.A.
18020241535	4.451.808	13/02/2020	13/09/2021	DTF+0,6% E.A.
3838198	2.878.565	26/03/2020	23/03/2021	LB+1%
4027967	11.072.322	16/07/2020	16/07/2021	LB+3%
4084392	3.432.500	30/09/2020	27/09/2021	LB+1,9%
1802024278	19.379.282	30/11/2020	30/05/2021	DTF+1% E.A.
<b>Total</b>	<b>44.773.959</b>			

**Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980067094	4.083.333	21/06/2019	21/09/2022	IBR+2,51% NAMV
5980071131	4.230.769	8/10/2020	7/11/2021	IBR+1,93% NAMV
<b>Total</b>	<b>8.314.103</b>			

**Cooperativa Financiera Confiar**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
819	3.842.513	25/04/2018	25/07/2023	IBR+3,7% E.A.
1103	4.499.968	4/03/2020	4/05/2025	DTF+3,7% E.A.
1102	4.033.575	4/03/2020	4/05/2025	DTF+3,7% E.A.
1156	1.256.667	28/09/2020	1/10/2025	DTF+4% E.A.
<b>Total</b>	<b>13.632.722</b>			

**Cotrafa Cooperativa Financiera**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
13000533730	1.036.045	16/03/2020	16/04/2021	DTF+0,09% E.A.
<b>Total</b>	<b>1.036.045</b>			



**Banco Coomeva**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
30537121414	4.166.667	21/02/2020	21/06/2023	DTF+4% E.A.
<b>Total</b>	<b>4.166.667</b>			

**BMC Agrobolsa**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
8235	2.004.546	2/12/2020	15/05/2021	10,67% E.A.
<b>Total</b>	<b>2.004.546</b>			

Intereses	Crédito rotativo		Sobregiros	Total
	AyC Colanta	Banco de Bogotá		
372.516	8.473.351	9.921.075	35.595.164	54.362.106

**Total obligaciones financieras en \$ Miles 367.300.219**

## Detalle giros financiados en \$ Miles

**Banco de Bogotá**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
10834	1.458.648	4/09/2019	24/02/2021	LIBOR (30) + 0,90
10905	6.926.827	8/10/2019	31/03/2021	LIBOR (30) + 0,90
10998	5.142.434	20/11/2019	12/05/2021	LIBOR (30) + 0,90
<b>Total</b>	<b>13.527.909</b>			

**Banco Popular**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
4059210	2.173.476	27/08/2020	23/02/2021	LIBOR + 2,00
<b>Total</b>	<b>2.173.476</b>			



**Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
F024198	2.247.120	11/07/2019	4/01/2021	LIBOR + 0,90
<b>Total</b>	<b>2.247.120</b>			

**Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
2555092722	2.723.298	20/11/2019	4/01/2021	LIBOR + 0,90
<b>Total</b>	<b>2.723.298</b>			

**Total giros financieros en \$ Miles 20.671.803**

A continuación, se evidencia que los giros financiados se encuentran ajustados a la TRM del cierre del año 2020.

**2020**

	Saldo USD	TRM	Saldo COP
			\$ Miles
Giros financiados en moneda extranjera	6.022.375,18	3.432,50	20.671.803

**Detalle leasing en \$ Miles****Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
180128400	1.661.096	28/12/2018	28/04/2024	DTF T.A + 3,25
180128966	249.187	27/03/2019	27/07/2024	DTF TA + 3,25
180133060	52.724	4/07/2019	4/11/2022	DTF TA + 3,00
180128574	4.441.336	28/09/2019	28/04/2029	IBR T.V +4,00
<b>Total</b>	<b>6.404.343</b>			

**Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
178972	71.693	11/02/2016	11/02/2021	DTF T.A + 4,62
<b>Total</b>	<b>71.693</b>			





**Banco de Bogotá**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
256326602	5.041.820	30/04/2015	30/12/2025	DTF T.A + 2,17
354514215	130.808	4/11/2016	4/09/2022	DTF T.A + 2,91
354568470	393.911	9/10/2017	8/07/2023	DTF T.A + 2,91
354514322	169.627	17/11/2017	17/09/2023	DTF T.A + 2,91
356820317	3.383.808	26/09/2018	26/01/2029	DTF T.A + 2,94
454822853	907.888	19/11/2018	19/09/2024	DTF T.A + 2,29
<b>Total</b>	<b>10.027.861</b>			

**Banco BBVA**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
23699	400.505	24/12/2019	30/07/2025	DTF E.A + 1,6
23701	236.730	10/12/2019	30/07/2025	DTF E.A + 1,6
<b>Total</b>	<b>637.235</b>			

**Banco Itaú**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
122216-5	67.188	30/12/2015	30/04/2021	DTF T.A + 2,2
122218-1	45.365	9/12/2015	9/04/2021	DTF T.A + 2,2
122260-3	102.284	30/12/2015	30/04/2021	DTF T.A + 2,2
127364-8	80.422	30/05/2018	30/09/2021	DTF T.A + 3,40
131099-4	32.642	1/09/2018	30/12/2023	IBR M.V + 3,05
131100-0	5.037	1/09/2018	29/12/2023	IBR M.V + 3,05
131101-8	67.032	18/09/2018	18/01/2024	IBR M.V + 3,05
131102-6	307.575	1/09/2018	30/12/2023	IBR M.V + 3,05
131103-4	47.306	1/09/2018	29/12/2023	IBR M.V + 3,05
131533-2	1.301.636	16/10/2019	16/02/2025	DTF T.A + 2,78
131719-7	240.150	12/02/2019	12/06/2024	DTF T.A + 2,78
131900-3	56.380	30/01/2019	30/05/2024	DTF T.A + 2,70
132011-8	191.074	15/05/2019	14/09/2024	DTF T.A + 2,70
132167-8	177.333	30/08/2019	29/12/2024	DTF T.A + 2,70
132338-5	1.385.123	27/09/2019	27/01/2025	IBR M.V + 2,90
132719-6	499.135	10/07/2019	10/11/2024	DTF T.A + 2,73
132721-2	572.839	12/06/2019	30/07/2025	DTF T.A + 2,73
<b>Total</b>	<b>5.178.520</b>			

**Total leasing en \$ Miles 22.319.652**

## Nota 14. Cuentas por pagar y otras

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Cuentas por pagar y otras	2020	2019
	\$ Miles	
Honorarios	320.290	203.410
Costos y gastos por pagar	41.712.325	32.421.183
Promitentes compradores	48.131	87.194
Proveedores	188.851.422	155.523.415
Valores por reintegrar	39.444.321	26.003.674
Retenciones y aportes laborales	10.246.791	4.907.300
Exigibilidades por servicios de recaudos	680.337	652.889
Remanentes por pagar	3.160.892	3.696.688
<b>Total</b>	<b>284.464.509</b>	<b>223.495.755</b>

Registra importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales,

combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, se tienen proveedores en moneda extranjera por valor de \$7.971 millones y \$10.451 millones para los años 2020 y 2019 respectivamente.

2020	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Proveedores en moneda extranjera	2.322.254,17	3.432,50	7.971.137

2019	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Proveedores en moneda extranjera	3.188.959,30	3.277,14	10.450.666

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago, resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados o excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de la entidad, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados que al momento de la solicitud y aprobación del

retiro o exclusión, de conformidad con el Artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de la entidad, y esta debe proceder a liquidar y separarlo como Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto la entidad localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.



## Nota 15. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Aquí se encuentra, entre otros, los impuestos de: IVA, industria y comercio, consumo, consumo de la bolsa plástica, sacrificio de ganado, Fondo de la Porcicultura y las cuotas de fomento.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA, las retenciones a favor de la DIAN se cancelan en el mes de enero de 2021 y el impuesto de industria y comercio se cancela dentro de los tres primeros meses del año.

El valor del impuesto de industria y comercio a largo plazo se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo y en procedimiento administrativo tributario ante la Secretaría de Hacienda Municipal, este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

### Impuestos, gravámenes y tasas

	2020	2019
	\$ Miles	
Retención en la fuente	3.001.288	2.736.459
Retención impuesto industria y comercio	258.854	227.641
Otras retenciones	2.692	2.357
Impuesto a las ventas por pagar	2.512.201	1.457.916
Aduana y recargo	217.221	0
Industria y comercio	22.132.472	19.054.766
<b>Total</b>	<b>28.124.728</b>	<b>23.479.139</b>

## Nota 16. Pasivos por derecho de uso

El pasivo arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Pasivos por derecho de uso	2020	2019
	\$ Miles	
Pasivos por derecho de uso	2.388.451	952.063
<b>Total</b>	<b>2.388.451</b>	<b>952.063</b>

### Pasivo por arrendamiento 2020

	Saldo \$ Miles 31/12/2020	Fecha inicial	Fecha final	Tasa de interés
Planta Concentrados Itagüí (Samarca)	219.229	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Planta concentrados Itagüí (Los Sauces)	172.393	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Planta concentrados Itagüí (Multimpresos)	327.380	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Planta concentrados Itagüí (García Lopera)	336.627	1/04/2020	30/06/2021	7,84%



**Pasivo por arrendamiento 2020**

	Saldo \$ Miles 31/12/2020	Fecha inicial	Fecha final	Tasa de interés
Comercializadora Santander	147.081	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Bogotá	181.181	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Malambo	186.113	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Dosquebradas	155.487	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Cartagena	188.886	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Yumbo	176.359	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Bodega Logística Perú, Funza	297.713	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
<b>Total</b>	<b>2.388.451</b>			

**Pasivo por arrendamiento 2019**

	Saldo \$ Miles 31/12/2019	Fecha inicial	Fecha final	Tasa de interés
Bodega Logística Perú, Funza	141.109	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Planta Concentrados Itagüí	124.856	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Comercializadora Malambo	90.498	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Planta Concentrados Itagüí	80.784	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Mercolanta Santa Bárbara, Bogotá	49.939	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Comercializadora Dosquebradas	74.967	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Planta Concentrados Itagüí	150.207	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Planta Concentrados Itagüí	156.281	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Comercializadora Yumbo	83.423	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
<b>Total</b>	<b>952.063</b>			

**Pasivo por arrendamiento 2020**

	0-30 días	31-180 días	180-360 días	Más de 360 días	Total
	\$ Miles				
Planta Concentrados Itagüí (Samarca)	38.648	196.928	239.545	130.753	605.874
Planta concentrados Itagüí (Los Sauces)	24.891	132.474	169.170	87.010	413.545
Planta concentrados Itagüí (Multimpresos)	46.197	253.001	314.293	168.751	782.242
Planta concentrados Itagüí (García Lopera)	48.241	245.807	322.114	169.902	786.063
Comercializadora Santander	22.401	114.141	141.793	75.516	353.850
Comercializadora Bogotá	27.269	138.946	174.702	91.969	432.885





**Pasivo por arrendamiento 2020**

	0-30 días	31-180 días	180-360 días	Más de 360 días	Total
\$ Miles					
Comercializadora Malambo	28.319	144.296	182.824	94.032	449.471
Comercializadora Dosquebradas	23.165	119.006	152.580	78.477	373.228
Comercializadora Cartagena	28.597	145.716	182.113	96.429	452.855
Comercializadora Yumbo	25.744	132.827	173.063	89.012	420.645
Bodega Logística Perú, Funza	45.342	231.036	287.007	152.855	716.241
<b>Total</b>	<b>358.813</b>	<b>1.854.178</b>	<b>2.339.203</b>	<b>1.234.705</b>	<b>5.786.900</b>

**Pasivo por arrendamiento 2019**

	0-30 días	31-180 días	180-360 días	Más de 360 días	Total
\$ Miles					
Bodega Logística Perú, Funza	39.582	208.776	269.189	141.109	658.656
Planta concentrados Itagüí	34.307	179.151	238.183	124.856	576.497
Comercializadora Malambo	25.588	132.060	171.344	90.498	419.490
Planta Concentrados Itagüí	21.607	113.490	154.109	80.784	369.988
Mercolanta Santa Bárbara Bogotá	20.681	74.918	95.267	49.939	240.805
Comercializadora Dosquebradas	21.068	108.734	141.464	74.967	346.233
Planta concentrados Itagüí	41.247	217.942	286.546	150.207	695.942
Planta concentrados Itagüí	42.253	218.069	280.865	156.281	697.468
Comercializadora Yumbo	22.963	118.516	156.391	83.423	381.294
<b>Total</b>	<b>269.296</b>	<b>1.371.655</b>	<b>1.793.359</b>	<b>952.063</b>	<b>4.386.374</b>

**Nota 17. Obligaciones laborales por beneficios**

Las obligaciones laborales aquí presentadas, corresponden a la categoría de beneficios a los empleados de corto plazo, expuesta por la NIC 19.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

**Obligaciones laborales por beneficios**

	2020	2019
\$ Miles		
Cesantías consolidadas	11.518.166	10.747.479
Intereses sobre cesantías	1.361.287	1.265.309
Vacaciones consolidadas	4.466.142	4.109.894
Prima de vacaciones	3.432.484	3.156.615
<b>Total</b>	<b>20.778.079</b>	<b>19.279.297</b>



## Nota 18. Pasivos estimados y provisiones

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Provisiones y pasivos estimados	2020	2019
	\$ Miles	
Devoluciones y garantías	5.018.330	4.907.394
Multas y sanciones	124.939	138.696
Prima de antigüedad	15.838.712	13.719.201
<b>Total</b>	<b>20.981.981</b>	<b>18.765.291</b>
<b>Porción de corto plazo</b>	<b>7.627.894</b>	<b>9.470.737</b>
<b>Porción de largo plazo</b>	<b>13.354.087</b>	<b>9.294.554</b>

### Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de la misma en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2020 se realizó el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de \$111 millones aproximadamente.

### Multas, sanciones y litigios

Colanta reconoce sus provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado, debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos.

Durante el año 2020 presentó una disminución de \$14 millones. Se tienen procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como eventuales, por valor total de \$4.000 millones.

### Multas y Sanciones

\$ Miles

<b>Saldo al 31/12/18</b>	<b>164.277</b>
Aumentos procesos nuevos	18.682
Disminuciones procesos terminados	-44.263
<b>Saldo al 31/12/19</b>	<b>138.696</b>
Aumentos procesos nuevos	4.926
Disminuciones procesos terminados	-18.683
<b>Saldo al 31/12/20</b>	<b>124.939</b>

### Prima de antigüedad

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post empleo y de los beneficios por terminación) y su vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a tasas de mercado. Al realizar el cálculo al 31 de diciembre de 2020, presentó un aumento de \$2.120 millones.

### Prima de antigüedad

\$ Miles

<b>Saldo al 31/12/18</b>	<b>14.692.923</b>
Aumentos actualización provisión	3.463.956
Disminuciones prima cancelada	-4.437.678
<b>Saldo al 31/12/19</b>	<b>13.719.201</b>
Aumentos actualización provisión	6.800.806
Disminuciones prima cancelada	-4.681.295
<b>Saldo al 31/12/20</b>	<b>15.838.712</b>



## Nota 19. Otros pasivos

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2020   2019	
	\$ Miles	
Avances y anticipo recibidos	30.434.786	15.092.280
Ingresos recibidos para terceros	5.070.396	2.699.428
<b>Total</b>	<b>35.505.182</b>	<b>17.791.708</b>

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad, en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros registran los valores tomados por la entidad, a nombre de terceros y, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

## Nota 20. Fondos sociales, mutuales y otros

### Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la

Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2020, se apropiaron de los excedentes del año 2019 el valor de \$1.936 millones y se recibieron del fondo de educación de la Cooperativa AyC Colanta el valor de \$1.298 millones. En total se ejecutó \$3.234 millones de la siguiente manera:

Fondo Social de Educación	\$ Miles
Impuesto de renta	783.939
Capacitación	57.463
Servicio a la comunidad	170.955
Información	291.892
Asistencia técnica	1.061.006
Formación	43.474
Promoción	806.330
Fondo Rotatorio	19.366
<b>Total</b>	<b>3.234.425</b>

### Fondo Social de Solidaridad

Se constituyen conforme a la ley cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2020 se ejecutaron \$1.322 millones, de los cuales \$968 millones fueron apropiados de los excedentes del año 2019 y \$354 millones fueron recibidos del fondo de solidaridad de la Cooperativa AyC Colanta. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Social de Solidaridad	\$ Miles
Impuesto de renta	1.152.650
Pago de auxilios funerarios de 20 asociados fallecidos	112.613
Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros	56.444
<b>Total</b>	<b>1.321.707</b>



Los recursos recibidos de AyC Colanta se destinaron en las diferentes actividades programadas en la ejecución del fondo de educación interno y del fondo de solidaridad.

## Fondo Fidelización al Asociado

El Fondo de Fidelización al Asociado se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. Para 2020 se tenían disponibles \$7.980 millones, de los cuales se ejecutaron \$3.139 millones que venían de 2018, utilizados en la estabilización del precio de la leche y queda pendiente por ejecutar el valor de \$ 4.841 millones que se apropiaron de los excedentes de 2019. Se solicita a la Asamblea General de Asociados que autorice su ejecución durante 2021. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Fidelización al Asociado	\$ Miles
Saldo inicial 01/2020	3.138.793
Apropiaciones excedentes del año 2019 en la Asamblea 2020	4.841.473
<b>Total disponible</b>	<b>7.980.266</b>
Estabilización precio de leche	\$ Miles
Promociones y descuentos en leche UHT y leche en polvo	2.139.559
Exportación leche en polvo	999.234
<b>Total utilizaciones</b>	<b>3.138.793</b>
<b>Saldo fondo estabilización precio leche</b>	<b>4.841.473</b>

## Nota 21. Otros pasivos

Están compuestos por:

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. Es un fondo rotatorio que se utiliza para otorgar recursos para educación de los Asociados Trabaja-

dores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo de \$387 millones, por ejecutar al 31 de diciembre de 2020, se solicita a la Asamblea General de Asociados que autorice su ejecución durante el año 2021.

Los anticipos sobre venta de bienes y servicios registran el valor de los ingresos recibidos por anticipado por la entidad, en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo es:

Otros pasivos	2020	2019
	\$ Miles	
Fondo Rotatorio de Educación Interno	386.909	367.543
Anticipo sobre ventas bienes y servicios	10.000.000	0
<b>Total</b>	<b>10.386.909</b>	<b>367.543</b>

## Nota 22. Capital Social

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Capital Social	\$ Miles
<b>Total saldo a diciembre de 2018</b>	<b>163.359.886</b>
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2018	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2019	3.578.432
<b>Total saldo a diciembre de 2019</b>	<b>166.938.318</b>
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2020	6.705.738
<b>Total saldo a diciembre de 2020</b>	<b>173.644.056</b>





La Cooperativa Colanta tiene al 31 de diciembre de 2020, \$9.335 millones en aportes amortizados y su capital mínimo irreducible finalizó en \$80.897 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones, deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoció la totalidad de los aportes de sus Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

## Nota 23. Reservas

La Reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, de acuerdo con el artículo 54 de la Ley 79 de 1988, se crea y se incrementa con el 20% de los excedentes anuales.

La reserva amortización o readquisición aportes sociales fue creada por la Asamblea General de Asociados.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de las reservas está compuesto por:

Reservas	2020   2019	
	\$ Miles	
Reserva para protección de aportes sociales	96.817.429	94.880.840
Reserva de Asamblea: Amortización o readquisición de aportes	1.193.830	1.325.558
<b>Total</b>	<b>98.011.259</b>	<b>96.206.398</b>

### Reserva amortización o readquisición de aportes sociales

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales que cumplieron con los requisi-

tos de antigüedad igual o mayor a 20 años y de edad igual o mayor a 70 años.

Reserva amortización o readquisición de aportes sociales		\$ Miles
<b>Entradas</b>		
Saldo a 31 de diciembre de 2019		1.325.558
<b>Total disponible</b>		<b>1.325.558</b>
<b>Ejecución</b>		
Remanentes reintegrados en el año 2020		0
Devolución Parcial 10%		131.728
<b>Total ejecución</b>		<b>131.728</b>
<b>Saldo final reserva amortización o readquisición aportes</b>		<b>1.193.830</b>

## Nota 24. Fondos con destinación específica

Fondos con destinación específica	2020   2019	
	\$ Miles	
Fondo para infraestructura física	132.639	132.639
Fondo especial	6.682.280	6.682.280
Fondos sociales capitalizados	251.546	251.546
<b>Total</b>	<b>7.066.465</b>	<b>7.066.465</b>

### Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. Este saldo de \$133 millones viene de años anteriores.



## Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este saldo de \$6.682 millones, viene de años anteriores.

## Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de \$252 millones, viene de años anteriores.

## Nota 25. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas. Su valor se explica así:

Superávit de capital	2020	2019
	\$ Miles	
Total auxilios y donaciones	557.621	203.457

## Nota 26. Resultados del ejercicio

Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2020, por valor de \$10.170 millones y para 2019 fue de \$9.683 millones.

Resultados del ejercicio	2020	2019
	\$ Miles	
Total	10.170.152	9.682.946

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados el resultado económico y social de La Cooperativa a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

## Nota 27. Otro resultado integral

El aumento en el Otro Resultado Integral por valor de \$1.008 millones, corresponde principalmente a las valorizaciones retiradas por la venta de propiedad de inversión por \$138 millones y por revaluación de inversiones por \$1.146 millones.

Otro resultado integral	2020	2019
	\$ Miles	
Valorización terrenos	176.526.860	176.665.260
Valorización edificios	135.437.888	135.437.888
Valorización maquinaria	40.967.498	40.967.498
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	227.833	201.851
Inversiones en controladas	2.290.456	1.170.411
<b>Total</b>	<b>355.450.535</b>	<b>354.442.908</b>

Inversiones	2020	2019
	\$ Miles	
AyC Colanta	2.011.075	900.628
Empresagro	279.381	269.782
Corabastos de Bogotá S.A.	224.197	199.342
Reforestadora Integral de Antioquia	2.655	1.527
Procesadora de Leches S.A.	981	981
Sociedad Central Ganadera S.A.	0	0
Reclasificación inversiones	0	0
<b>Total</b>	<b>2.518.289</b>	<b>1.372.262</b>



## Nota 28. Ventas netas y otros ingresos continuos

La Cooperativa reconoce sus ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente. Los ingresos se reconocen netos de estos descuentos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Se reconoce un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado. La Cooperativa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa. Durante 2020 y 2019, Colanta no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, los ingresos por cada una de las líneas de negocio principales que posee la Cooperativa, están compuesto por:

<b>Ventas netas y servicios</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	\$ Miles	
Leche y derivados	1.659.381.911	1.592.298.008
Insumos agropecuarios	191.216.091	166.765.904
Concentrados y sales	260.264.127	229.808.550
Cárnicos	277.161.685	237.855.685
Productos de panadería	1.373.182	1.330.860
Artículos de consumo	18.315.039	16.853.645
Refrescos y Tampico	20.979.242	25.525.094
Exportaciones	31.292.992	7.669.730
Servicios cárnicos	3.828.381	2.787.969
Hoteles y restaurantes	6.399.485	9.028.640
Otros	3.115.024	2.850.707
<b>Total ventas netas y servicios</b>	<b>2.473.327.158</b>	<b>2.292.774.791</b>
<b>Otros ingresos continuos</b>		
Recuperaciones	1.742.551	2.977.855
Administrativos y sociales	3.080.906	4.048.887
Donaciones (USAID)	3.573.672	3.203.222
<b>Total otros ingresos continuos</b>	<b>8.397.129</b>	<b>10.229.964</b>
<b>Diferencia en cambio</b>		
Diferencia en cambio	22.731.030	3.342.805
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>2.504.455.317</b>	<b>2.306.347.560</b>



## Ventas netas

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes.

Para el caso de Colanta, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refrescos, Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización, que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de

Resultados con corte al 31 de diciembre de 2020, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Canales de Venta

- Clientes con contrato de suministro
- Grandes superficies
- Programas sociales
- Institucionales
- Supermercados
- Mercolanta
- Agrocolanta

Para las ventas de crédito y de contado se constituyen diferentes tipos de garantías.

A nivel nacional estas ventas están representadas de la siguiente forma:

Ventas netas y servicios por comercializadoras	2020	2019
	\$ Millones	
Medellín, Antioquia	794.515	742.891
Funza, Cundinamarca	438.939	381.793
Yumbo, Valle	92.466	96.247
Dosquebradas, Risaralda	70.235	68.790
Córdoba	62.189	56.766
Malambo, Atlántico	74.988	97.914
Armenia, Quindío	48.453	49.627
Ibagué, Tolima	43.406	39.134
Cartagena, Bolívar	47.866	54.942
Manizales, Caldas	48.508	49.434
Santander	34.317	32.849
Villavicencio, Meta	21.775	22.253
Prolinco, Medellín	14.479	10.378
Valledupar, Cesar	18.759	25.984
Agrocolantas	448.573	394.196
Mercolantas	182.493	161.907
Exportaciones	31.367	7.670
<b>Total ventas netas y servicios</b>	<b>2.473.327</b>	<b>2.292.775</b>





## Ingresos ordinarios por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

Para el caso de Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2020, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

## Otros ingresos ordinarios

### Recuperaciones

Para el caso de Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos y asciende a la suma de \$1.743 millones.

### Administrativos y sociales

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa, que para el año 2020, este valor ascendió a la suma de \$3.081 millones.

### Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como Donaciones provenientes del convenio con USAID "Yuca amarga para una dulce leche". Para el año 2020 ascendió a la suma de \$3.574 millones.

### Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio, para el año 2020 ascendió a la suma de \$22.731 millones.

## Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 la Cooperativa Colanta realizó un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificó las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos de los cuales Colanta tiene derecho a recibir una contraprestación, a continuación, se detallan las obligaciones de desempeño identificadas:

### Venta de bienes

- Leche y derivados
- Insumos agropecuarios
- Concentrados y sales
- Cárnicos
- Productos de panadería
- Artículos de consumo
- Refrescos y Tampico

### Prestación de servicios

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2020 las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas por lo tanto Colanta reconoció la totalidad de sus ingresos y no reconoció ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

### Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

La Cooperativa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee la Cooperativa con sus clientes son de corto plazo.

## Nota 29. Costo de ventas y servicios

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:



Costo de ventas y servicios	2020	2019
	\$ Miles	
Leche y derivados	1.363.751.610	1.313.943.480
Insumos agropecuarios	173.495.571	150.292.964
Concentrados y sales	243.207.213	209.789.603
Cárnicos	228.386.765	200.520.233
Productos de panadería	926.119	1.115.053
Artículos de consumo	15.218.993	12.139.596
Refrescos y Tampico	18.522.990	18.917.187
Exportaciones	29.834.160	6.528.272
Cárnicos	1.772.404	1.351.799
Hoteles y restaurantes	9.675.426	10.568.626
Otros	119.614	150.152
<b>Total ventas netas y servicios</b>	<b>2.084.910.867</b>	<b>1.925.316.965</b>

Diferencia en cambio	2020	2019
	\$ Miles	
	<b>26.561.479</b>	<b>6.574.459</b>

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio, y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, refrescos, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2020, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

### Costo por servicios

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos, necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en los prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos costos por servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2020, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

### Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2020 ascendió a la suma de \$26.561 millones.



Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que al cierre contable se encontraban en moneda extranjera, se ajustaron al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2020, es decir, a la TRM de \$3.432,50 por dólar.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, se explica su variación a continuación:

	2020	2019
	\$ Miles	
Diferencia en cambio neta	-3.830.449	-3.231.654
<b>Total</b>	<b>-3.830.449</b>	<b>-3.231.654</b>

## Nota 30. Gastos de administración

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Gasto de administración	2020	2019
	\$ Miles	
Gastos de personal	28.781.389	26.806.833
Impuestos	6.030.855	5.827.913
Honorarios	1.705.654	1.787.738
Transporte, fletes y acarreos	859.543	1.750.013
Servicios temporales	1.020.427	1.307.820
Suscripciones y publicaciones	629.730	1.195.353
Publicidad y propaganda	826.230	1.048.629
Contribuciones y afiliaciones	1.004.031	922.628
Arrendamientos	1.127.354	757.989
Servicios públicos	649.956	584.975
Generales	8.827.707	6.211.311
Deterioro	15.038	1.751.114
Amortizaciones y agotamiento	1.860.705	795.727
Depreciaciones de administración	1.611.743	1.521.276
<b>Total</b>	<b>54.950.362</b>	<b>52.269.319</b>

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad.

Se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad opera-

tiva, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de Colanta, este valor está representado en los gastos administrativos que para el año 2020 ascienden a la suma de \$54.950 millones.



## Nota 31. Gastos de ventas

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Gastos de ventas	2020	2019
	\$ Miles	
Beneficio a empleados	93.987.786	87.527.176
Transporte, fletes y acarreos	86.408.289	88.853.241
Publicidad y propaganda	37.342.799	37.399.798
Arrendamientos	13.755.669	12.999.812
Promociones en productos	12.023.401	12.536.336
Servicios temporales	12.022.777	9.930.749
Servicios públicos	8.754.025	8.347.333
Canastillas y empaques	5.362.843	5.154.934
Adecuación e instalación	4.852.253	4.162.476
Degustaciones productos	2.794.378	3.754.807
Vigilancia privada	2.843.615	2.779.825
Mantenimiento y reparaciones	2.251.056	2.098.083
Impuestos	2.027.374	1.292.230
Consumos internos	1.329.443	1.140.982
Útiles, papelería y fotocopias	1.065.679	1.024.538
Elementos de aseo y cafetería	1.150.094	968.669
Combustibles y lubricantes	1.257.265	961.266
Seguros	1.136.544	780.545
Gastos de viajes	396.565	765.601
Gastos legales	524.788	666.419
Estampillas	140.073	444.221
Aseo y elementos	438.219	419.557
A.I.U. Servicio de vigilancia, aseo, temporal	1.260.460	1.147.103
Cuentas por cobrar irre recuperables	3.818.586	516.579
Diversos	4.235.426	2.316.422
Pérdidas y bajas en inventario	1.912.302	2.481.347
Depreciaciones	6.857.479	5.747.124
Amortizaciones y agotamiento	2.963.753	2.393.564
<b>Total</b>	<b>312.912.941</b>	<b>298.610.736</b>



El cuadro anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo, básicamente, las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Dentro del rubro de Diversos encontramos gastos como: Correo, honorarios y comisiones y donaciones, entre otros.

## Nota 32. Gastos financieros

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de estas cuentas está compuesto por:

<b>Gastos financieros</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	\$ Miles	
Gastos bancarios	19.036.369	18.242.550
Comisiones	2.771.671	2.580.169
Intereses activos por derecho de uso	248.743	356.649
<b>Total Gastos financieros</b>	<b>22.056.783</b>	<b>21.179.368</b>

Registra el valor de los gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos, mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que Colanta hace

a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que tenía a diciembre 31 de 2020.

## Nota 33. Otros ingresos y otros gastos

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

<b>Otros Ingresos</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	\$ Miles	
Dividendos, participaciones y excedentes	677.673	876.090
Arrendamientos	798.805	931.846
Servicios	1.661.461	1.663.367
Utilidad venta propiedad, planta y equipo	422.730	1.525.868
Valoración propiedad de inversión	313.543	0
Intereses	156.400	335.696
Diversos	3.184.785	2.084.456
<b>Total otros ingresos</b>	<b>7.215.397</b>	<b>7.417.324</b>

Dentro de los servicios se encuentran servicios de fletes y acarreos, bodegaje e inscripción a seminarios, entre otros.

Dentro del rubro de Diversos encontramos ingresos provenientes de ventas de aprovechamientos, carnetización y otras indemnizaciones, entre otros.

<b>Otros Gastos</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	\$ Miles	
Pérdida por siniestros	84.857	16.446
Diversos	23.273	114.645
<b>Total</b>	<b>108.130</b>	<b>131.091</b>





## Nota 34. Partes relacionadas

A diciembre 31 de 2020, Colanta registró los siguientes saldos por operaciones con los miembros del

Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División).

De conformidad con el artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos se detallan a continuación:

Partes relacionadas	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Directivos	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
\$ Miles						
Compras	2.901.870	3.246.565	1.732.410	1.931.954	149.668	246.798
Ventas	1.265.735	1.231.935	773.072	855.818	147.575	201.957
Cuenta por cobrar	25.386	70.732	47.828	55.934	20.834	20.834
Cuenta por pagar	12.012	68.137	0	43.571	2.314	13.985
Ingresos recibidos para terceros	67.356	65.753	38.315	24.327	6.241	4.180
Salarios y demás beneficios corto plazo	0	0	0	0	1.242.111	1.256.081
Transporte/Viáticos	5.176	510	4.705	407	4.766	4.862
Beneficios largo plazo (Prima Antig.)	0	0	0	0	34.642	61.085
<b>Totales</b>	<b>4.277.535</b>	<b>4.683.632</b>	<b>2.596.330</b>	<b>2.912.011</b>	<b>1.608.151</b>	<b>1.796.445</b>

### Año 2019

Entidad	Porcentaje de participación	Valor inversión al 31/12/19	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
\$ Miles							
Discolácteos	100,00%	2.850.048	2.683.565	35.141.665	4.531.234	28.074.685	2.112.787
Cooperativa AyC Colanta	95,00%	29.222.272					
Cooperativa Bursátil Ltda.	45,22%	306.372					
Empresagro	42,13%	854.228					
Sociedad Central Ganadera	20,42%	3.470.024					
Cooperativa Consumo	42,38%	995.474					
<b>Totales</b>		<b>37.698.418</b>	<b>2.683.565</b>	<b>35.141.665</b>	<b>4.531.234</b>	<b>28.074.685</b>	<b>2.112.787</b>

### Año 2020

Entidad	Porcentaje de participación	Valor inversión al 31/12/19	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
\$ Miles							
Discolácteos	100,00%	2.878.045	6.488.364	61.741.684	8.451.749	41.159.450	6.268.642
Cooperativa AyC Colanta	95,00%	30.332.718					
Cooperativa Bursátil Ltda.	0,00%	0					
Empresagro	48,60%	1.128.669					
Sociedad Central Ganadera	20,42%	3.467.013					
Cooperativa Consumo	39,36%	995.474					
<b>Totales</b>		<b>38.801.919</b>	<b>6.488.364</b>	<b>61.741.684</b>	<b>8.451.749</b>	<b>41.159.450</b>	<b>6.268.642</b>



## Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados, no devengan intereses y se cancelan en efectivo.

## Nota 35. Gestión financiera de riesgos

La Cooperativa Colanta está expuesta a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

### Riesgo de crédito

Todo riesgo se define como la probabilidad de que se produzca un evento con consecuencias negativas. En este caso, el Riesgo Crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones contractuales, por motivos de insolvencia o incapacidad de pago, exponiendo a La Cooperativa a una incertidumbre de producir pérdida financiera.

Es importante analizar la solvencia presente y futura de los clientes, y administrar eficientemente su cartera para evitar incurrir en cualquiera de los diferentes tipos de riesgos crediticios:

**1** **Riesgo de liquidez o impago**  
Falta de dinero por parte del deudor para el pago, reflejándose en el incumplimiento de no poder efectuar el pago dentro del período predeterminado.

**2** **Riesgo legal**  
Errores en la celebración de convenios, contratos, elaboración de pagarés, letras de cambio o instrumentos de tipo legal que obliguen al deudor al pago.

### Riesgo de solvencia

**3** **Falla en el análisis e identificación del cliente, es decir, que no tenga activos que cubran el pago de sus obligaciones.**

A esto debemos sumarle un riesgo adicional, que durante el año 2020 ha tomado más fuerza:

### Riesgo de exposición

**4** **Se entiende como la incertidumbre sobre los futuros pagos. Este riesgo puede estar asociado a la evolución de variables del mercado, que pueden hacer más desfavorable la situación de los deudores.**

Para reducir o mitigar el riesgo crediticio, es necesario enfocarse en dos aspectos: a reducción y la protección. En ese sentido, la mejor estrategia es tomar acciones que vuelvan más seguras las decisiones de crédito.

Para lograr esto, se utilizan herramientas de calificación crediticia (ratings y scorings de crédito), con el objetivo de evaluar el riesgo de cada operación/cliente en función de su calidad crediticia, mediante una puntuación previamente establecida y en conjunto con otras fuentes de información internas (antigüedad, rotación de pagos), y externas (sector económico).

Esta herramienta permite conocer y evaluar el comportamiento del deudor, su capacidad de pago, liquidez, análisis de las garantías ofrecidas, entre otras. Disminuyendo así, el riesgo de mora y el deterioro de las cuentas por cobrar, además de optimizar la recuperación de la cartera.

Para asegurar la eficacia de las medidas aplicadas en el control de riesgos y reformulación de estas, la metodología se debe evaluar periódicamente.

En Colanta, el Scoring contempla 3 grupos principales. En cada uno de ellos se revisan y estudian diferentes variables las cuales permiten tener una visión más amplia del cliente:



## Historial crediticio

### Centrales de riesgo

## Información del cliente

### Antigüedad, referencias, sector

## Información financiera

### Análisis de indicadores y resultados

Adicionalmente, se hace una agrupación por tipo de cliente, así:

- Clientes con Contrato de Suministro
- Grandes Superficies
- Programas Sociales
- Institucionales
- Supermercados

El estudio y seguimiento del comportamiento de la cartera es esencial para clasificar los clientes. Para esto se tiene en cuenta el comportamiento histórico, lo que permite determinar la pérdida esperada sobre la base de la probabilidad de incumplimiento, el nivel de exposición y la severidad de la pérdida.

La adecuada gestión del riesgo de crédito se traduce en protección de la solvencia y rentabilidad de Colanta.

### Riesgo de crédito en millones

#### Vencimiento en días

31 de diciembre de 2020	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	Total
Provisionado	103.606	2.740	2.459	2.566	246	111.617
No provisionado	3	2	- 5	- 4	204	
<b>Subtotal</b>	<b>103.603</b>	<b>2.738</b>	<b>2.464</b>	<b>2.570</b>	<b>42</b>	
Deterioro	487	396	941	1.567	291	3.682

#### Vencimiento en días

31 de diciembre de 2019	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	Total
Provisionado	111.561	2.131	1.965	532	- 102	116.087
No provisionado	16	1	- 2	- 17	- 137	
<b>Subtotal</b>	<b>111.545</b>	<b>2.130</b>	<b>1.967</b>	<b>549</b>	<b>35</b>	
Deterioro	29	30	31	69	28	196

## Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo de que La Cooperativa no logre pagar sus obligaciones financieras al acercarse la fecha de vencimiento de la misma.

El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que siempre tendrá suficiente

liquidez para cumplir con sus obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de La Cooperativa.

La Cooperativa monitorea su requerimiento de flujo de efectivo a través de provisiones, para responder a las actividades de operación, inversión y financia-



ción, pero excluye el potencial impacto de extremas circunstancias que no pueden ser razonablemente predecibles.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras (cifras en miles de pesos):

Año	Pasivos financieros	Total valor en libros	1 año (corto plazo)	Más de un año (largo plazo)
			\$ Miles	
2020	Obligaciones y otros pasivos	410.291.673	91.992.065	318.299.608
2019	financieros	368.042.654	191.371.318	176.671.336

## Riesgo de la tasa de interés

Bajo un escenario de estabilidad en las tasas de interés, con corte a un año, se tiene proyectado un pago de intereses de \$20.807 millones.

La deuda financiera de Colanta está atada 43,5% a la IBR, 31% a la DTF, 15,7% a la Libor y un 9,8% a tasa fija.

En términos generales, la deuda está ligada a tasas variables.

En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2020, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la DTF y tomando el saldo de la deuda que está en pesos:

### Comparativo del pago de intereses para deuda en pesos - Valor en \$ Miles 349.231.157

Entidad	Plazo (meses)	Tasa	DTF E.A.	Tasa E.A.	Total pago Intereses en un año
					\$ Miles
Alternativa n° 1: DTF de final año 2020	60	DTF E.A.	1,89%	5,89%	\$ 18.197.965
Alternativa n° 2: DTF E.A. Más 100 pts básicos	60	DTF E.A.	2,89%	6,89%	\$ 21.195.070
Alternativa n° 3: DTF menos 50 pts básicos	60	DTF E.A.	1,39%	5,39%	\$ 16.689.670

En el caso de la deuda en dólares de capital de trabajo y giros financiados con vencimientos a un año:

Deuda en moneda extranjera	Total valor en libros	Total en dólares
\$ Miles		
Saldo al 31/12/2020	61.060.516	17.788.934

El pago proyectado de intereses por la deuda en dólares es de \$2.600 millones.

## Riesgo cambiario

Colanta es una empresa deficitaria en balanza de pagos. Se importa más de lo que se exporta. Actualmente se cuenta con una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada "Cuenta de Compensación". Adicionalmente se encuentran activos con varias entidades financieras contratos marco para hacer cobertura de tipo de cambio.



Teniendo en cuenta que dentro del endeudamiento se tiene obligaciones en dólares (giros financiados), a

continuación se muestra el impacto en el pago de intereses según la variación estimada en la TRM.

### Comparativo del pago de intereses para deuda de giros financiados - En dólares 17.788.934

Entidad	Plazo (meses)	Tasa	Tasa COP E.A.	Total pago Intereses en 2020 \$ Miles
Alternativa N° 1: TRM 3.432,50	12	Libor + 1,57%	4,36%	2.609.162
Alternativa N° 2: TRM 3.532,50	12	Libor + 1,57%	4,36%	2.685.176
Alternativa N° 3: TRM 3.382,50	12	Libor + 1,57%	4,36%	2.571.155

	Endeudamiento en pesos a cambios en TRM		
	Al 31/12/2020	Al 31/12/2021	Al 31/12/2021
TRM	\$ 3.432,50	\$ 3.532,50	\$ 3.382,50
Libor	0,3419%	0,3419%	0,3419%
TE Semestral	1,57%	1,57%	1,57%
Deuda en COP	\$ 61.060.516.212	\$ 62.839.409.620	\$ 60.171.069.509
Devaluación	2,40%	2,40%	2,40%
Tasa COP E.A.	4,36%	4,36%	4,36%

## Nota 36. Hecho posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período, sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los estados financieros.

## Nota 37. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2020 no se presentaron cambios en políticas, estimaciones y errores.

## Nota 38. Gobierno corporativo

La Cooperativa Colanta, comprometida con el cumplimiento al Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo, hace especial seguimiento en lo siguiente:

### 1. Consejo de Administración y Alta Gerencia:

Estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria cuando se requiere, para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios, evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.





## 2. Políticas y definición de funciones:

La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos.

## 3. Reportes al Consejo de Administración:

Identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.

## 4. Tecnologías de la información y las comunicaciones:

La Cooperativa apalanca sus procesos en tecnologías de la información y las comunicaciones, por lo que estamos en proceso de implementación del software ERP adquirido junto con las integraciones desarrolladas de acuerdo con las necesidades de La Cooperativa.

Adicionalmente, continuamos con el desarrollo e implementación del software a la medida, generando valor en cada una de las actividades que son soportadas mediante herramientas de tecnología, apoyándose en la segregación de funciones y asignación de responsabilidades sobre su gestión.

La Cooperativa como parte de su planeación estratégica 2018-2022 integró en enero de 2019 un equipo de cerca de 150 personas, más un equipo de asesores por parte de SIESA para la implementación del ERP, que en su primera etapa incluye los módulos financiero, comercial, planeación, POS, CRM y en su segunda etapa manufactura y gestión humana, incluida la nómina, y proyectos. Buscando mejorar la

oportunidad en la información para ayudar a la toma de decisiones oportunas y más acertadas. El proyecto incluye implementación, software, hardware, mejoramiento de redes, canales de comunicación y capacitación a más 1.500 usuarios directos.

Cambiamos la plataforma de movilidad para tener una integración total con el ERP. En esta plataforma actualmente tenemos gestión de fuerza de ventas y control de pedidos tanto de preventa como pedidos B2B. Con la implementación del ERP contaremos adicionalmente con control de entregas, control de recaudos y control de devoluciones. Por lo que esperamos, para el año 2021, un avance importante en la gestión logística.

Igualmente, se dotó con equipos móviles para la captura de información a más de 250 vendedores y más de 450 auxiliares de entrega en todo el país, con el objetivo de medir en tiempo real la gestión logística.

Estamos ampliando los modelos de datos desarrollados mediante el software de Inteligencia de Negocios adquirido, dando una mayor visibilidad de la información a los usuarios que la requieren. También se ha implementado el modelo eCommerce mediante la página web [www.tiendamercolanta.com](http://www.tiendamercolanta.com) y la app Mercolanta online, para dispositivos móviles versiones iOS y Android, permitiendo ampliar nuestros servicios en Mercolanta también hacia el mercado de domicilios.

Con la dinámica de La Cooperativa, durante este año de pandemia, se han gestionado procesos de actualización de las tecnologías de la información, realizando ampliación de los canales de comunicación, implementando herramientas de protección contra vulnerabilidades, administrando el crecimiento en las conexiones remotas debido a la implementación del trabajo en casa, ampliando el número de usuarios que usan la plataforma de office 365 y continuando con el monitoreo constante de las diferentes plataformas tecnológicas con el fin de asegurarlas y mantener la supervisión de la información y de la infraestructura, para soportar las operaciones, asegurar los riesgos corporativos, y alinearse con sus objetivos.

Las áreas responsables de la operación de La Cooperativa hacen uso de infraestructura tecnológica



virtualizada, de alta disponibilidad, con procesos de contingencia y recuperación que se han ido implementando frente a desastres, para asegurar la información de acuerdo con su criticidad.

## 5. Metodologías para medición de riesgos:

En cumplimiento de la misión, visión y política de gestión integral de La Cooperativa, el área de Planeación, a través del Sistema de Gestión Integral, ha adoptado una metodología de gestión del riesgo para prevenir o mitigar los resultados no deseados en los objetivos de los procesos, la cual comprende las siguientes etapas:

- Diseño y caracterización.
- Contexto estratégico.
- Identificación del riesgo.
- Análisis del riesgo.
- Evaluación del riesgo.
- Tratamiento de los riesgos.

Esta metodología será aplicada a los diferentes tipos de riesgos de La Cooperativa (estratégicos, operativos, de cumplimiento y financieros).

Por otro lado, a la luz de lo establecido en la Circular Externa N°14 de 2018, por medio de la cual se compilaron y modificaron las instrucciones para la administración del riesgo **LAFT (Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo)**, desde el 2018 La Cooperativa tiene implementado un sistema SARLAFT compuesto por políticas y procedimientos que conducen a poder realizar un control permanente y efectivo tendiente a prevenir que Colanta vaya a ser utilizada para realizar operaciones de lavado de activos o financiación del terrorismo.

Para tales efectos es la Unidad de Cumplimiento, área adscrita al Consejo de Administración, la encargada de velar por el buen funcionamiento del Sistema, buscando garantizar el cumplimiento de las leyes vigentes y el respeto por las normas. De la gestión que se realiza, la encargada de generar los respectivos reportes al Consejo de Administración de manera trimestral, es la Oficial de Cumplimiento.

## Plan Estratégico de Seguridad Vial - PESV

Es el instrumento de planificación que contiene las acciones, mecanismos, estrategias y medidas que debe de tomar La Cooperativa para alcanzar la seguridad vial como algo inherente al ser humano y así lograr reducir la accidentalidad vial de los integrantes de la organización a través de medidas preventivas y correctivas que disminuyan los efectos que puedan generar los accidentes de tránsito, dando cumplimiento a la Resolución 1565 de 2014, emitida por el Ministerio de Transporte, la cual contiene las directrices para la implementación de un Plan Estratégico de Seguridad Vial en una organización.

El Plan Estratégico de Seguridad Vial se encuentra radicado ante la Superintendencia de Puertos y Transporte desde el mes de marzo de 2019 y se implementa en todas las sedes de Colanta.

## 6. Estructura organizacional:

Se construye buscando asegurar una prestación de servicios con competencia, idoneidad y transparencia de acuerdo con una distribución adecuada de responsabilidades y segregación de funciones, en procura de la realización del objeto social y manteniendo una información oportuna, para cumplir eficientemente con las obligaciones contraídas, tanto con los entes internos como con los externos y de vigilancia y control.

## 7. Recurso humano:

Con el compromiso para proveer los cargos, haciendo parte del modelo organizacional, La Cooperativa realiza procesos de selección establecidos según el rango y nivel de jerarquía, involucrando procesos técnicos y especializados que garanticen la idoneidad del candidato, ajustándose a la descripción del cargo, competencias y demás criterios establecidos por el departamento de Gestión Humana, respetando



los principios y valores cooperativos y corporativos.

## 8. Verificación de operaciones:

La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.

## Operador Económico Autorizado - OEA

La autorización OEA es aquella otorgada por la autoridad aduanera, atendiendo a los lineamientos de la Organización Mundial de Aduanas, donde una empresa demuestra ser segura y confiable, a su vez que está comprometida con la seguridad de la cadena de suministro internacional mediante la implementación de requisitos en materia de seguridad e historial satisfactorio de obligaciones tributarias y aduaneras.

## OEA en Colanta

Desde abril de 2019 La Cooperativa inició el proceso de implementación de los requisitos para la autorización como Operador Económico Autorizado, descritos en el Decreto 3568 de 2011 y en las resoluciones 0000015 y 0000067 de 2016 para exportador e importador respectivamente. Para esto se conformó un equipo interdisciplinario conformado por: Planeación, Unidad de Cumplimiento, Auditoría Interna, Gestión Humana, Seguridad, Logística, Compras, Importaciones, Exportaciones, Tecnología de la Información, BPM, Control de Calidad y Asistencia Técnica.

Dicha implementación se ha enfocado en establecer controles que garanticen la seguridad de la cadena de suministro internacional como lo son:

- Normalización de procesos de seguridad y

adecuación de la infraestructura física.

- Evaluación de asociados de negocio (proveedores y clientes) que pueden ser críticos para las operaciones de comercio exterior.
- Evaluación de cargos críticos vinculados a la cadena de suministro.
- Identificación, evaluación y monitoreo de los riesgos.
- Directrices para las inspecciones de contenedores y otras unidades de carga asociadas a las operaciones de comercio exterior.

Gracias al arduo trabajo de este equipo se logró realizar la inscripción ante la DIAN para que realicen la verificación documental y posteriormente, se programe la validación de las sedes objeto de la autorización OEA.

## 9. Auditoría:

Esta responsabilidad está asignada al departamento de Auditoría Interna, antes Control Interno, donde se trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna "IIA's" y en las Normas Internacionales de Auditoría "NIA's", así como también en la metodología propia de Auditoría Basada en Riesgos.

Utilizando los recursos existentes, busca brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa, y garantizar adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Realiza seguimiento a los hallazgos evidenciados y propone acciones de mejora, que permiten alinear todos los procesos de La Cooperativa en la consecución de sus objetivos y en reflejar una información financiera razonable para sus Asociados. Para ello requiere de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación de los controles existentes y la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administra-



ción de La Cooperativa y en los que se deben concentrar el mejoramiento de los controles. Así mismo, dispone de herramientas tecnológicas para ampliar la cobertura y el análisis.

## Nota 39. Análisis del impacto por el Covid -19

El Gobierno Colombiano por medio del Decreto Legislativo 417 del 17 de marzo de 2020 declaró el estado de emergencia económica, social y ecológica por el brote del COVID-19. Debido a esto, el Gobierno Nacional tomó las medidas para afrontar la crisis derivada de esta pandemia en los ámbitos sanitarios, sociales y económicos.

Colanta evaluó el impacto que el COVID-19 generó en su operación y en su situación financiera, con el análisis de escenarios que involucran diferentes perspectivas como la duración de los períodos de aislamiento obligatorio, crecimiento económico, desempleo, inflación, entre otros.

El COVID-19 ha desencadenado estímulos tanto fiscales como monetarios a nivel mundial y local sin precedentes. En Colombia, durante lo corrido del año y con el fin de mitigar el impacto económico en las empresas, se establecieron algunas medidas como:

- El Banco de la República ha disminuido la tasa de referencia pasando de 3,75% en marzo a 2,25% en agosto de 2020.
- El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, mediante el Decreto Legislativo 639 de 2020, creó el Programa de Apoyo al Empleo Formal – PAEF- a través del cual se otorgó un subsidio de \$350.000 por empleado para el pago de la nómina, aplicable para postulación en los meses de mayo, junio, julio y agosto de 2020. Además, mediante la Ley 2060 de octubre de 2020, se amplía vigencia temporal y cuantías del aporte por los meses comprendidos entre septiembre de 2020 y marzo de 2021.
- El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, mediante el Decreto Legislativo 770 de 2020, creó

el Programa de Apoyo para el Pago de la Prima de Servicios (PAP), entregando un aporte monetario de naturaleza estatal por valor de \$220.000 por el número de empleados (IBC entre 1 SMLMV y \$1 millón) con el objeto de apoyar y subsidiar el primer pago de la prima de servicios de 2020. Además, mediante la Ley 2060 de octubre de 2020, se amplió la vigencia temporal para subsidiar también el pago de la segunda prima de servicios de 2020.

- El Ministerio de Salud y Protección Social, mediante la Resolución 686 de 2020, realizó una disminución voluntaria a los aportes a pensión del 16% al 3% y suspensión de aporte al fondo de solidaridad pensional durante los meses de abril y mayo de 2020. No obstante, mediante la Sentencia C-258 del 23 de julio de 2020, la Corte Constitucional declaró inexecutable el Decreto 558 de 2020. Por lo anterior, La Empresa provisionó el 9,75% correspondiente a los aportes de pensión a cargo del empleador por los meses de abril y mayo de 2020.

- A través del Decreto 535 de 2020 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público estableció procedimiento abreviado para la solicitud y compensación de saldos a favor, disminuyendo los tiempos de respuesta de 50 días hábiles a 15 días hábiles, otorgando así liquidez a las empresas para su operación.

- El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, por medio del Decreto 655 de 2020, aplazó el pago de la segunda cuota del impuesto de renta y complementarios de junio para noviembre de 2020, otorgando mayor liquidez a las pequeñas y medianas empresas del país.

A continuación, se cuantifican las estrategias implementadas por Colanta:

Concepto	Valor beneficio \$ Miles
Menor aporte a pensiones 3%	\$ 3.377.289

Con la reducción de la carga prestacional del 16% al 3% y suspensión de aporte al fondo de solidaridad pensional durante los meses de abril y mayo de 2020



y al ser posteriormente declarado inexecutable el Decreto 558 de 2020, La Cooperativa dejó reconocido el pasivo de aporte a pensión en cabeza de cada fondo al cierre del año 2020, por lo tanto, el impacto

no se reflejó en resultados sino en el flujo de caja.

A continuación, se presenta el impacto y efecto en las cuentas de los estados financieros:

Saldo al 31/12/2020 \$ Miles	Riesgos	Calificación riesgo (bajo/ alto)	Impacto \$ Miles	Medidas tomadas
<b>Inversiones</b>				
\$42.271.674	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pérdida de valor de la inversión.</li> <li>- Volatilidad en tasa de rendimientos.</li> </ul>	Bajo	0	No se aplicaron medidas teniendo en cuenta que no implicó riesgo para Colanta dado que no son inversiones de alto riesgo y volatilidad y las inversiones de CDTs son a tasas fijas.
<b>Cuentas comerciales por cobrar</b>				
\$136.026.345	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La pérdida de capacidad de los clientes para cumplir con el pago de las facturas adeudadas.</li> <li>- Solicitudes de renegociación de deudas (o contratos).</li> <li>- Los clientes debieron cesar en sus operaciones por las medidas de Aislamiento Preventivo Obligatorio y no han mostrado que tengan posibilidad de seguir funcionando.</li> <li>- Los clientes anuncien que presentan dificultades financieras.</li> </ul>	Bajo	\$54.884	Gestión de cartera.  Política de deterioro y ajuste de provisión.
<b>Activos fijos</b>				
\$889.963.990	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Deterioro por cambios significativos en el valor del activo.</li> <li>- Variación en la vida útil estimada de los activos.</li> </ul>	Bajo	0	En la prueba de deterioro realizado el valor de mercado fue superior al valor en libros.



Saldo al 31/12/2020 \$ Miles	Riesgos	Calificación riesgo (bajo/ alto)	Impacto \$ Miles	Medidas tomadas
<b>Inventarios</b>				
\$331.205.618	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Deterioro de inventarios por obsolescencia.</li> <li>- Deterioro de inventarios por disminución de precios.</li> </ul>	Bajo	0	No se aplicaron medidas teniendo en cuenta que no implicó riesgo para Colanta, por la pandemia presentamos una alta rotación de mercancía y aumento de ventas por lo cual los inventarios no sufrieron deterioro.
<b>Pasivos</b>				
\$817.762.985	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cláusulas de incumplimiento en ejecución de contratos.</li> <li>- Demandas o procesos en contra.</li> </ul>	Bajo	0	No se aplicaron medidas teniendo en cuenta que no implicó riesgo para Colanta.
<b>Gastos por implementación de protocolos de bioseguridad</b>				
\$726.196	- Incurrir en sobrecostos para dar cumplimiento a los protocolos de bioseguridad.	Medio	\$726.196	Realizar cotizaciones y análisis de precios para compras contrataciones requeridas para el desarrollo de los protocolos de bioseguridad.
<b>Negocio en marcha</b>				
0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Resultados operacionales negativos producto de la emergencia COVID – 19</li> <li>- Disminución en flujos de efectivo para cumplir compromisos laborales, operativos y contractuales.</li> <li>- Incumplimiento de pago a los acreedores e imposibilidad de crear acuerdos de pago</li> <li>- Escasez de inventarios esenciales para la ejecución de proyectos.</li> </ul>	Bajo	0	No se aplicaron medidas teniendo en cuenta el incremento en las ventas presentadas en el año 2020 por valor de \$178.720 millones y el incremento en la utilidad operacional por \$1.544 millones.



Saldo al 31/12/2020 \$ Miles	Riesgos	Calificación riesgo (bajo/ alto)	Impacto \$ Miles	Medidas tomadas
<b>Gastos por trabajo en casa</b>				
\$278.561	- Propagación del Covid.  - Afectación áreas de trabajo por ausencias de personal por aislamiento.	Alto	\$278.561	Alquiler de equipo de cómputo e infraestructura.
<b>Sobrecostos en mano de obra</b>				
\$3.883.524	- Pérdida de capacidad operativa por aislamientos.  - Controles deficientes para los protocolos de bioseguridad establecidos.	Alto	\$3.883.524	Contratación de personal temporal para el reemplazo de personal aislado por enfermedades preexistentes y por contagio  Contratación de personal temporal para reforzar los protocolos de bioseguridad en todas las sedes de Colanta.
<b>Gastos por donaciones</b>				
\$2.118.522	- Pérdida de imagen reputacional por no solidarizarse con la población afectada por la pandemia.	Alto	\$2.118.522	Realizar donaciones en productos en diferentes zonas del país.



## COOPERATIVA COLANTA

### ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

a 31 de diciembre de 2020 y 2019  
*Información en miles de pesos colombianos*

#### Activo

Activo Corriente	Nota	2020	2019
Efectivo y equivalentes al efectivo	1	54.867.316	40.311.579
Inversiones al costo amortizado	2	1.577.000	1.450.000
Inventarios	3	332.227.825	352.761.040
Cartera de crédito	4	3.126.425	12.353.704
Cuentas por cobrar y otras	5	134.626.169	136.300.355
Otros activos no financieros	6	2.999.859	3.541.712
Activos por derecho de uso	7	2.283.334	877.275
<b>Total Activo Corriente</b>		<b>531.707.928</b>	<b>547.595.666</b>

#### Activo no Corriente

Activo no Corriente	Nota	2020	2019
Cartera de crédito	4	185.439.726	178.877.952
Impuesto de renta diferido	8	704.036	734.002
Inversiones con cambios en patrimonio	9	1.934.699	1.873.404
Inversiones en entidades asociadas	10	5.641.201	5.634.513
Propiedad, planta y equipo	11	894.087.524	729.026.669
Propiedades de inversión	12	6.497.762	6.435.108
Activos no corrientes mantenidos para la venta	13	0	19.833
Intangibles	14	18.362.069	12.091.598
<b>Total Activo no Corriente</b>		<b>1.112.667.018</b>	<b>934.693.080</b>

#### Total Activo

**1.644.374.946    1.482.288.746**

#### Pasivo

Pasivo Corriente	Nota	2020	2019
Depósitos	15	167.802.552	106.655.925
Obligaciones financieras	16	90.466.142	195.875.193
Cuentas por pagar y otras	17	254.018.684	209.399.401
Impuestos, gravámenes y tasas	18	8.352.826	5.570.775
Pasivos por derecho de uso	19	2.388.451	952.063
Obligaciones laborales por beneficios	20	21.529.546	19.960.026
Pasivos estimados y provisiones	21	7.627.894	9.609.434
Otros pasivos	22	33.069.251	16.606.152
Fondos Sociales, Mutuales y Otros	23	4.841.473	3.138.793
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b>590.096.819</b>	<b>567.767.762</b>



<b>Pasivo no Corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Depósitos	15	18.854.260	59.897.649
Obligaciones financieras	16	336.805.900	181.830.347
Impuestos, gravámenes y tasas	18	20.227.013	18.038.315
Pasivos estimados y provisiones	21	13.551.309	9.477.442
Otros pasivos	24	10.386.909	367.543
<b>Total Pasivo no Corriente</b>		<b>399.825.391</b>	<b>269.611.297</b>
<b>Total Pasivo</b>		<b>989.922.210</b>	<b>837.379.059</b>

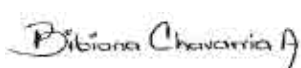
### Patrimonio

	<b>Nota</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Capital social	25	173.644.685	166.938.318
Reservas	26	113.171.809	110.340.435
Fondos con destinación específica	27	15.863.107	15.859.999
Superávit de capital	28	557.621	203.457
Resultados del ejercicio	29	13.304.767	14.722.388
Otro resultado integral	30	355.450.535	354.442.908
Resultados acumulados		-19.136.279	-19.136.279
Participaciones no controladoras		1.596.492	1.538.462
<b>Total Patrimonio</b>		<b>654.452.736</b>	<b>644.909.686</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>		<b>1.644.374.946</b>	<b>1.482.288.746</b>

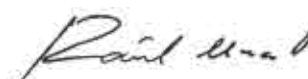
Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2020. Ver la opinión.



**Sergio González Villa**  
Representante Legal



**Bibiana A. Chavarría Areiza**  
Contadora  
T.P. 113718-T



**Raúl A. Menco Vargas**  
Revisor Fiscal  
T.P. 66200-T

En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.



# COOPERATIVA COLANTA

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS

a 31 de diciembre de 2020 y 2019  
 Información en miles de pesos colombianos

	Nota	2020	2019
<b>Operaciones continuadas</b>			
Ventas netas y servicios	31	2.508.189.671	2.338.125.720
Otros ingresos continuos	31	8.891.330	12.302.945
Costo de ventas y servicios	32	(2.100.988.399)	(1.954.461.494)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>416.092.602</b>	<b>395.967.170</b>
Ingreso por diferencia en cambio	31	22.731.030	3.342.805
Costo por diferencia en cambio	32	(26.561.479)	(6.574.459)
Gastos de administración	33	(67.535.492)	(63.071.227)
Gastos de ventas	34	(316.339.209)	(302.233.299)
<b>Utilidad operacional</b>		<b>28.387.452</b>	<b>27.430.991</b>
Gastos financieros	35	(21.704.140)	(20.927.534)
Otros ingresos	36	6.855.938	7.704.224
Otros gastos	36	(145.897)	(219.294)
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos</b>		<b>13.393.352</b>	<b>13.988.386</b>
Impuesto de renta	8	(4.525)	0
Impuesto de renta diferido	8	(84.060)	734.002
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas		13.304.767	14.722.388
Utilidad (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>13.304.767</b>	<b>14.722.388</b>
Participación controlada		13.145.430	14.461.760
Participación no controlada		159.337	256.628

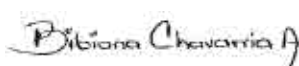
### Resultado integral del ejercicio

Otro resultado integral del ejercicio	2020	2019
Inversiones	1.146.028	(264.630)
Propiedades, planta y equipo	(138.400)	0
Reclasificación superávit propiedad, planta y equipo	0	345.703
<b>Otros resultado integral</b>	<b>1.007.628</b>	<b>81.073</b>
<b>Total resultado integral del ejercicio</b>	<b>14.312.395</b>	<b>14.803.461</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2020. Ver la opinión.



Sergio González Villa  
 Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Contadora  
 T.P. 113718-T



Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 66200-T

En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.





## COOPERATIVA COLANTA

### ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADOS

a 31 de diciembre de 2020 y 2019

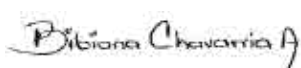
Información en miles de pesos colombianos

	Capital Social	Reservas	Fondos de destinación específica	Superávit	Otro resultado integral	Resultados acumulados de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio	Participación no controlada	Total
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	163.359.886	108.786.085	15.853.992	59.900	354.635.571	-18.766.210	9.180.301	1.491.546	634.601.070
Apropiación de excedentes		1.554.351	6.007				-9.180.301		-7.619.943
Reclasificación inversiones					-1.169.338	1.169.338			0
Reclasificación superávit por valorización propiedad, planta y equipo					71.967	-71.967			0
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio					4.080				4.080
Inversión en controladas					900.628				900.628
Combinaciones de negocios						-354.601			-354.601
Donaciones				143.557					143.557
Incremento en aportes	3.578.431							46.916	3.625.347
Resultado del ejercicio							14.722.388		14.722.388
Transferencias						-1.112.840			-1.112.840
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	166.938.317	110.340.435	15.859.999	203.457	354.442.908	-19.136.280	14.722.388	1.538.462	644.909.686
Apropiación de excedentes		3.105.693					-14.722.388		-11.616.695
Movimiento de otras reservas		-274.319	3.108						-271.211
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio					35.581				35.581
Inversión en controladas					1.110.446				1.110.446
Propiedad, planta y equipo					-138.400				-138.400
Donaciones				354.164					354.164
Movimiento de aportes	6.706.367							58.030	6.764.397
Resultado del ejercicio							13.304.767		13.304.767
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	173.644.685	113.171.809	15.863.107	557.621	355.450.535	-19.136.279	13.304.767	1.596.492	654.452.736

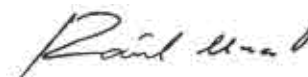
Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2020. Ver la opinión.



Sergio González Villa  
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza  
Contadora  
T.P. 113718-T



Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T

En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.



# COOPERATIVA COLANTA

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADOS

a 31 de diciembre de 2020 y 2019  
 Información en miles de pesos colombianos

Actividades de operación	2020	2019
Efectivo recibido en las operaciones	2.551.037.626	2.345.639.328
Efectivo usado en las operaciones	-2.398.739.748	-2.326.565.597
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación	152.297.877	19.073.731
Actividades de inversión	2020	2019
(Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo	-194.885.017	-84.640.818
(Aumento) disminución en propiedades de inversión	-62.654	-290.380
Aumento (disminución) en activos no corrientes mantenidos para la venta	19.833	-34.000
(Aumento) disminución en activos por derecho de uso	-1.406.059	-948.149
(Aumento) disminución en intangibles	-7.121.282	-9.212.745
(Aumento) disminución adquisición de inversiones al costo amortizado	-127.000	0
(Aumento) disminución en inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	-25.714	-50.450
(Aumento) disminución en inversiones en subsidiarias y asociadas	-6.688	-1.868.389
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión	-203.614.582	-97.044.931
Actividades de financiación	2020	2019
Fondos de aportes sociales	6.764.397	3.625.347
Apropiación de excedentes	-10.777.460	-7.619.943
Intereses pagados	-24.599.428	-23.880.545
Recibido por adquisición de obligaciones financieras	94.269.168	94.897.797
Donaciones	354.164	143.557
Combinación de negocios	0	-566.813
Ajustes Patrimoniales	-138.400	0
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación	65.872.441	66.599.400
(Aumento) disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo	14.555.736	-11.371.800
Efectivo y equivalentes al inicio del período	40.311.579	51.683.379
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>54.867.316</b>	<b>40.311.579</b>

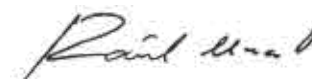
Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2020. Ver la opinión.



Sergio González Villa  
 Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Contadora  
 T.P. 113718-T



Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 66200-T

En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.



# Notas a los Estados Financieros Consolidados

## Información general

Los Estados Financieros Consolidados de la Cooperativa Colanta con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., corresponden al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Colanta se presenta como entidad controladora en los presentes Estados Financieros debido a que a la fecha posee el 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y el 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

## Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta, es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se rige por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos, la Cooperativa podrá utilizar indistintamente su razón social o la sigla "AyC Colanta".

La Cooperativa se constituyó de conformidad con el Artículo 45 de la Ley 454 de 1998, adicionado por el Artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto

Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa Colanta, por escritura pública N° 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el día 28 de septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

El domicilio principal de AyC Colanta, se encuentra en la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones comprende el territorio nacional, dentro del cual tiene 30 oficinas, de las cuales 18 son agencias y 12 extensiones de caja.

En reunión de Asamblea Extraordinaria de Asociados llevada a cabo el 2 de julio de 2015 se reformaron algunos artículos de los Estatutos, soportados en el Artículo 21 de la Ley 79 de 1988, con el fin de permitir la vinculación de personas naturales a AyC Colanta.

AyC Colanta, por ser una sociedad de naturaleza cooperativa, se encuentra en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial y garantiza la permanencia mediante la actualización anual y registro web.

A diciembre 31 de 2020, AyC Colanta finalizó con 110 empleados, de los cuales 105 fueron vinculados, 1 aprendiz y 4 temporales.

La duración de AyC Colanta, es indefinida, pero podrá disolverse y liquidarse en cualquier momento en los casos, en la forma y términos previstos por la Ley y los Estatutos.

El Consejo de Administración de la Cooperativa autorizó los estados financieros con corte a diciembre de 2020 en su reunión ordinaria, celebrada el 26 de enero de 2021 y según consta en acta N° 163.

## Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S. con Nit 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón Santander, en la Carrera 17 N° 59-51, Interior 5 Parque Industrial Palenque, constituida mediante



escritura pública N° 433 de la Notaría Única de Girón, de fecha abril 3 de 2006, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el día 25 de abril de 2006 bajo el registro N° 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante escritura pública N° 2297 de diciembre 23 de 2019, de notaría única de Girón, con un único accionista en cabeza de la Cooperativa Colanta.

Discolácteos S.A.S. tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agroinsumos y cualquier clase de alimentos y bebidas y en general todos los productos del sector agropecuario.

## Bases de presentación

Han sido preparados de acuerdo con las normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018 y 2270 de 2019. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.

- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.

- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

Los Estados Financieros se presentan en pesos colombianos. Tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros se encuentran expresadas en miles de pesos, siempre y cuando no se indique otra expresión.

Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Flujo de Efectivo y Cambios en el Patrimonio.

Para ver el listado de normas aplicables y cambios normativos en este consolidado remítase a los relacionados en los Estados Financieros Separados.

## Principios de consolidación

Colanta al poseer el 95% de AyC Colanta y el 100% de Discolácteos, ejerce control sobre estas debido a que tiene derechos sobre los excedentes o utilidades variables derivados de su participación y tiene la posibilidad de influir en dichas utilidades a través del ejercicio de su poder sobre las controladas.

Concretamente, la entidad controla una participada si, y solo si, se tiene:

- Poder sobre la participada (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la participada).



- Exposición, o derechos, a los rendimientos variables derivados de su involucración en la participada.
- Puede influir en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la participada.

En el caso de que la entidad no disponga de la mayoría de los derechos de voto, o derechos similares, de la participada, la entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre la misma, lo cual incluye:

- Acuerdos contractuales con otros propietarios de los derechos de voto de la participada.
- Derechos surgidos de otros acuerdos contractuales.
- Los derechos de voto potenciales de la entidad.

Colanta, AyC Colanta y Discolácteos realizan una reevaluación sobre si tienen o no el control sobre una participada si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos que determinan control.

La consolidación de una subsidiaria comienza en el momento en que la entidad obtiene control sobre la misma y finaliza cuando la entidad pierde el control sobre la subsidiaria.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio se incluyen en el estado de resultados.

Cuando las entidades pierden control sobre una subsidiaria:

- Dan de baja los activos y los pasivos de la subsidiaria.
- Dan de baja el saldo contable de los socios externos.
- Dan de baja las diferencias de conversión que estaban reconocidas dentro del patrimonio neto.
- Registran la contraprestación recibida a su valor razonable.

- Registran al valor razonable cualquier inversión que se retenga.
- Reconocen cualquier beneficio o pérdida en el estado de resultados.
- Reclasifican la proporción de los componentes de otro resultado global correspondientes a la Sociedad dominante a beneficio o pérdida o reservas, según corresponda, tal y como si la compañía hubiese directamente dispuesto de los activos o pasivos relacionados con dichos saldos.

Colanta ha consolidado los Estados Financieros con base a su participación patrimonial del 95% en AyC Colanta y ha registrado el 5% restante como interés minoritario y con base a su participación patrimonial del 100% en Discolácteos.

Las políticas que la Cooperativa Colanta, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos aplican, son de carácter homogéneo, excepto la medición de la cartera de crédito y su deterioro debido a que la Cooperativa AyC Colanta no realizó la aplicación de la NIC 39 y la NIIF 9 tras la expedición del Decreto 2496 de 2015, el cual contempla lo siguiente:

*“Para la preparación de los Estados Financieros individuales y separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el anexo del decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el anexo 1 y sus modificatorios, del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y la NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el Artículo 1.1.4.6.1 del Decreto antes mencionado.*

*La Superintendencia de la Economía Solidaria definirá las normas técnicas especiales, interpretaciones y guías en materia de contabilidad y de información financiera, en relación con las salvedades señaladas en el Decreto 2496, así como el procedimiento a seguir e instrucciones que se requieran para efectos del régimen prudencial”.*

De acuerdo con lo anterior, la cartera de crédito se ha evaluado, clasificado y calificado con base a la Resolución 1507 del 27 de noviembre de 2001, la Resolución 1152 de julio 8/2002, la Circular Básica



Contable 004 de 2008 de la Superintendencia de Economía Solidaria y la carta circular N° 002 de 2012.

Con respecto a Discolácteos, las políticas difieren en lo concerniente a la diferenciación entre empresas del sector cooperativo y empresas del sector real, como son, el tratamiento del impuesto de renta y del capital social.

Los Estados Financieros presentados por Discolácteos se prepararon en su totalidad de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES 2015) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018 y 2270 de 2019. Se realizó homologación, detectando la no existencia material de cambios con la normatividad de la controlante.

Los Estados Financieros Consolidados fueron certificados por el Representante Legal y el Contador y dictaminados por el Revisor Fiscal de La Cooperativa, basado en el dictamen de cada una de las contro-

ladas, por ser la entidad que consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

Para ver el resumen de las políticas aplicadas en este consolidado remítase al "Resumen de Políticas" de los Estados Financieros Separados.

Para dar cumplimiento al Capítulo XI de la Circular Contable y Financiera No. 004 de agosto de 2008 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los Estados Financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de este informe, son sometidos a consideración de esta Asamblea, máximo órgano social de la organización solidaria Colanta, para que los apruebe, porque en ellos se muestra razonablemente la situación económica y social de las tres entidades consolidadas, donde se evidencian unos excedentes por valor de \$13.305 millones.

## Nota 1. Efectivo y equivalentes al efectivo

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

	2020	2019
	\$ Miles	
Caja	12.480.552	11.833.859
Bancos	13.013.068	7.272.891
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	5.458.080	431.037
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados (Fondo liquidez)	21.620.031	20.547.671
<b>Efectivo y equivalentes no restringidos</b>	<b>52.571.731</b>	<b>40.085.458</b>
Fideicomisos	2.038.210	226.121
Fondos especiales	257.375	0
<b>Efectivo y equivalentes restringidos</b>	<b>2.295.585</b>	<b>226.121</b>
<b>Total</b>	<b>54.867.316</b>	<b>40.311.579</b>

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentran depositados en entidades financieras

calificadas como de bajo riesgo. Las cuentas que se tienen con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman



los fondos específicos que representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. Se utiliza el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación y

las inversiones al costo amortizado, cuya restricción se presenta en razón a que se deben mantener en garantía para licitaciones.

## Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

	2020	2019	Nivel	Tasa Promedio
	\$ Miles			
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	22.093	21.381	1	1,07%
Fiduciaria Bancolombia S.A.	341.731	1.470.518	1	Volátil
Fondo de inversión colectiva abierto	659.733	2.033.665	1	1.18%
Valores Bancolombia	74.209	71.617	1	Volátil
Fondo Inversión Colectiva Sumar	2.678.241	12.231	1	1,11%
<b>Total</b>	<b>3.776.007</b>	<b>3.609.412</b>		

Se dio cumplimiento a las disposiciones legales referente a conservar en el fondo de liquidez el 10%

de los depósitos. Al cierre del periodo analizado finalizó en el 10,82%.

Concepto	2020	2019
	\$ Miles	
Total depósitos	183.798.670	163.850.507
Total Fondo de Liquidez a constituir	18.379.867	16.385.051
Saldo contable Fondo de Liquidez	19.882.235	16.996.818
<b>% Fondo de liquidez constituido</b>	<b>10,82%</b>	<b>10,37%</b>
Efectivo de uso restringido fondo de liquidez	2.038.210	58.560

El fondo de liquidez presentó un incremento del 16,98% con relación a diciembre de 2019, pasando de \$16.996.818 mil a \$19.882.235 mil en diciembre de 2020.

Dicho fondo se encuentra constituido con CDTs en diferentes entidades financieras, una Fiducuenta con el FiduBogotá y dos cuentas de ahorros una con el Banco Itaú y otra con el Banco Popular.

El efectivo restringido corresponde a los depósitos que se tienen en cuentas de ahorro y cuentas fiduciarias en entidades vigiladas del sector financiero, dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes.

Se constituyeron 25 títulos CDTs, 19 en entidades cooperativas y 6 en bancos comerciales, todos vigilados por la Superfinanciera. Durante el año se le realizó evaluación de riesgo de contraparte con el fin de tener las inversiones en entidades seguras.



## Nota 2. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan

restricción puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones. Todas renovables anualmente.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Descripción	2020	2019	Fecha Inicial	Fecha Vencimiento	Tasa	Nivel
	\$ Miles					
CDT Banco de Occidente	1.000.000	1.000.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	300.000	300.000	6/06/2013	Anual	6,30% E.A.	2
CDT Banco Davivienda	150.000	150.000	23/03/2012	Anual	6,35% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	127.000	0	12/08/2020	Anual	2,75% E.A.	2
<b>Total</b>	<b>1.577.000</b>	<b>1.450.000</b>				

## Nota 3. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Inventarios	2020	2019
	\$ Miles	
Bienes no transformados por la entidad	93.383.509	100.733.555
Bienes transformados por la entidad	242.664.210	255.847.380
Deterioro de inventarios	-3.819.895	-3.819.895
<b>Total</b>	<b>332.227.825</b>	<b>352.761.040</b>

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por la entidad para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

Al cierre del año 2020, Colanta realizó la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y bienes no transformados por la entidad, lo cual representa el 65% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de

\$2.856 millones. La Administración, siendo conservadora, decidió no ajustar la provisión que traía de \$3.820 millones.

Del total del inventario para el año 2020, se tenía pignorado el 11,8% mediante la modalidad de CDM's, respaldados con inventarios de leche en polvo. En el año 2019 no se tenía inventarios pignorados.

## Nota 4. Cartera de créditos

De acuerdo con la normatividad establecida por la Superintendencia de la Economía Solidaria y con las políticas y prácticas contables, la totalidad de la cartera de créditos de La Cooperativa se encuentra representada en Cartera de Consumo y Cartera Comercial.

La cartera bruta tuvo una disminución del 1,39% pasando de un saldo de \$195.833 millones en diciembre de 2019 a \$193.426 millones en diciembre de 2020.

El deterioro de la cartera de créditos finalizó en \$5.706 millones, de los cuales \$1.605 millones corresponden al deterioro individual y \$4.101 millones al deterioro general.



Este deterioro permite dar un cubrimiento a la cartera vencida en un 96%, el cual disminuyó con respecto al del año anterior debido al incremento en el saldo de la cartera vencida, sin embargo, continúa siendo un porcentaje adecuado de cubrimiento. La cartera de créditos vencida cerró en \$5.937 millones.

Concepto	2020   2019	
	\$ Miles	
Cartera de créditos al día	187.488.741	191.473.224
Cartera de créditos vencida	5.937.436	4.409.911
<b>Total cartera de crédito</b>	<b>193.426.177</b>	<b>195.883.135</b>
Deterioro cartera de crédito	-5.706.079	-5.365.509
<b>Total</b>	<b>187.720.098</b>	<b>190.517.626</b>

## Intereses cartera de créditos

El total de intereses por cobrar es de \$745 millones, discriminado de la siguiente manera:

Concepto	2020   2019	
	\$ Miles	
Interés por cobrar cartera consumo	548.111	534.512
Interés por cobrar cartera comercial	197.261	123.682
Deterioro intereses cartera de créditos	-151.462	-147.817
Convenios por cobrar	252.143	203.653
<b>Total</b>	<b>846.053</b>	<b>714.030</b>

El seguimiento y control de la cartera se realiza por un área independiente a la de otorgamiento, la gestión a la cartera vencida se hace a través de

llamadas telefónicas y mensajes enviados a través de correo electrónico que permiten generar compromisos de pago.

Si en la instancia de cobro administrativo no se logra la normalización de la cartera se pasa a etapa de cobro pre jurídico, la cual se realiza al interior de La Cooperativa y posteriormente se pasa a etapa jurídica la cual es realizada por abogados externos.

El Comité de Evaluación de Cartera realiza reuniones periódicas en las que se hace seguimiento del comportamiento de la cartera y se definen estrategias o planes de cobro, con los abogados internos y externos. También se realizan reuniones periódicas en las que se revisan los casos en etapa prejurídica y jurídica, se determina los casos a ejecutar o demandar de acuerdo con las medidas que se tengan, para ello se revisan técnicamente las garantías inmobiliarias en aspectos como idoneidad, liquidez y cobertura, determinando bondades que permitan establecer, desde lo jurídico, la oportunidad de cobro mediante procesos judiciales.

Se realizó la evaluación anual de cartera de créditos con el fin de identificar y modificar la calificación de aquellos clientes o asociados con una mayor probabilidad de incumplimiento y por lo tanto representan un mayor nivel de riesgo para la cartera de créditos. Como resultado de la evaluación se pasaron a una categoría de mayor riesgo 62 créditos correspondientes a 45 clientes.

Los créditos otorgados a personas naturales se encuentran debidamente amparados mediante la póliza de vida deudores, contratada con Seguros La Equidad, salvo aquellos eventos en los cuales por edad o preexistencias médicas no son cubiertos por dicha póliza y están garantizados con los aportes sociales en la Cooperativa Colanta, con previa autorización del titular y sus familiares, o en caso de ser aceptada la compañía de seguros cobra una extraprima por tener un mayor riesgo.

## Composición de la cartera de créditos

En el siguiente cuadro se observa la clasificación de la cartera de créditos por categoría de riesgo en A, B, C, D y E.



Concepto	2020		2019	
	Saldo \$ Miles	% Participación	Saldo \$ Miles	% Participación
A	187.488.741	96,93%	191.473.224	97,75%
B	977.152	0,51%	1.022.791	0,52%
C	413.761	0,21%	949.831	0,48%
D	1.839.170	0,95%	274.887	0,14%
E	2.707.353	1,40%	2.162.403	1,10%
<b>Total</b>	<b>193.426.177</b>	<b>100,00%</b>	<b>195.883.136</b>	<b>100,00%</b>

## Reestructuraciones de cartera de créditos

Durante el año 2020 se reestructuró una obligación por valor total de \$16.400 mil.

Modalidad	N° Crédito	Monto Inicial	Saldo Capital	Saldo Intereses	Deterioro	Tipo de Garantía
\$ Miles						
Consumo	167919	16.000	12.356	3.322	12.356	Personal

## Nota 5. Cuentas por cobrar y otras

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2020	2019
\$ Miles		
Deudores por venta de bienes	128.653.211	121.804.689
Deudores por prestación de servicios	107.690	49.954
Deudores patronales y empresas	77.870	153.271
Activos por impuestos corrientes	4.132.351	3.725.476
Forwards	0	6.278.842
Responsabilidades pendientes	5.218.085	3.615.986
Otras cuentas deudoras	477.173	1.432.962
Provisiones deudores por venta de bienes	-3.709.512	-196.040
Provisiones otras cuentas deudoras	-330.698	-564.780
<b>Total</b>	<b>134.626.169</b>	<b>136.300.355</b>

Los saldos por deudores por venta de bienes y prestación de servicios, corresponde a aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta

de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una





cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el año 2020 la provisión por deudores por venta de bienes se incrementó de manera considerable

teniendo en cuenta la evaluación realizada por Colanta sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 31 de diciembre de 2020, se encuentra evidencia objetiva de algunos saldos por cobrar vencidos que presentan riesgos crediticios que implican ajustes al deterioro registrado en los estados financieros en esa fecha.

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, se tienen saldos en moneda extranjera por valor de \$7.039 millones y \$832 millones para los años 2020 y 2019 respectivamente, los cuales se detallan a continuación:

2020	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Deudores en moneda extranjera	2.050.645	3.432,50	7.038.839

2019	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Deudores en moneda extranjera	253.800	3.277,14	831.737

A continuación, se detallan operaciones Forward:

Al 31 de diciembre de 2019				
Fecha inicial	Cantidad pactada	Fecha de cumplimiento	Tasa Forward	Saldo derecho \$ Miles
08/10/2019	2.018.012,18	06/04/2020	3.482,21	6.613.308
25/10/2019	1.592.609,88	24/04/2020	3.425,49	-198.177
29/10/2019	561.844,37	27/04/2020	3.416,67	-65.742
29/10/2019	514.477,85	27/04/2020	3.416,67	-60.200
12/12/2019	91.639,73	08/06/2020	3.409,65	-10.347
<b>Total</b>				<b>6.278.842</b>

Para el cierre del año 2020 no se tenían operaciones de forward abiertas.

## Nota 6. Otros activos no financieros

Aquí se encuentran los avances, anticipos y gastos pagados por anticipado, así:

Otros activos no financieros	2020	2019
	\$ Miles	
Avances y anticipos entregados	2.961.291	2.165.627
Seguros	38.568	1.376.085
<b>Total</b>	<b>2.999.859</b>	<b>3.541.712</b>



De la cuenta de avances y anticipos entregados, se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por \$122 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$1.814 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Así mismo, de forma comparativa en 2019, se reclasificaron a proveedores de mercancías, a la cuenta de Inventarios por \$2 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$1.885 millones.

Los servicios pagados por anticipado corresponden a seguros, los cuales son amortizados en un período inferior a 12 meses y arrendamientos pagados por anticipado. Los riesgos cubiertos por los seguros son los siguientes:

- Manejo de riesgos financieros.
- Multirriesgos y lucro cesante.
- Responsabilidad civil.
- Responsabilidad civil (directivos).
- Transportes generales y de valores.
- Multirriesgo (inmuebles tomados en arriendo).

## Nota 7. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arren-

damiento como activos, aplicando la NIIF 16. El saldo de esta cuenta corresponde a:

\$ Miles	Construcciones y edificaciones 2020
Saldo inicial al 1 de enero de 2019	4.386.374
Depreciación del activo por derecho de uso	-3.509.099
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2019</b>	<b>877.275</b>
Saldo nueva proyección abril 2020	5.786.900
Depreciación del activo por derecho de uso	-4.380.840
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2020</b>	<b>2.283.334</b>

Para la proyección de abril de 2020 no se incluyó Mercolanta Santa Bárbara, Bogotá porque el canon bajo de valor por lo cual no cumplía con las características de los criterios para aplicar NIIF 16 y por otra parte se incluyó 3 contratos de arrendamiento nuevos (Comercializadora Santander, Comercializadora Bogotá y Comercializadora Cartagena).

Activo 2020	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2020 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2020 Pasivos	Plazo (Meses)	Tipo de pago
\$ Miles								
Planta Concentrados Itagüí (Samarca)	42.503	605.874	394.950	210.924	386.645	219.229	15	Transferencia
Planta Concentrados Itagüí (Los Sauces)	29.370	413.545	248.127	165.418	241.152	172.393	15	Transferencia
Planta Concentrados Itagüí (Multimpresos)	54.610	782.242	469.345	312.897	454.862	327.380	15	Transferencia
Planta Concentrados Itagüí (García Lopera)	57.350	786.063	471.638	314.425	449.436	336.627	15	Transferencia
Comercializadora Santander	24.633	353.850	212.310	141.540	206.768	147.081	15	Transferencia



Activo 2020	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2020 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2020 Pasivos	Plazo (Meses)	Tipo de pago
\$ Miles								
Comercializadora Bogotá	30.000	432.885	259.731	173.154	251.704	181.181	15	Transferencia
Comercializadora Malambo	31.740	449.471	269.683	179.789	263.358	186.113	15	Transferencia
Comercializadora Dosquebradas	26.490	373.228	223.937	149.291	217.741	155.487	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	31.455	452.855	271.713	181.142	263.969	188.886	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	30.046	420.645	252.387	168.258	244.286	176.359	15	Transferencia
Bodega Logística Perú, Funza	49.861	716.241	429.744	286.496	418.528	297.713	15	Transferencia
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>408.058</b>	<b>5.786.900</b>	<b>3.503.565</b>	<b>2.283.334</b>	<b>3.398.449</b>	<b>2.388.451</b>		

Activo 2019	Plazo (Meses)	Canon mensual	Tipo de pago	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo en libros al 31/12/2019
\$ Miles						
Bodega Logística Perú, Funza	15	48.036	Transferencia	658.656	526.925	131.731
Comercializadora Malambo	15	31.155	Transferencia	419.490	335.592	83.898
Comercializadora Dosquebradas	15	25.520	Transferencia	346.233	276.987	69.247
Comercializadora Yumbo	15	28.399	Transferencia	381.294	305.035	76.259
Mercolanta Santa Bárbara, Bogotá	15	17.000	Transferencia	240.805	192.644	48.161
Planta Concentrados Itagüí	15	42.503	Transferencia	576.497	461.198	115.299
Planta Concentrados Itagüí	15	27.500	Transferencia	369.988	295.991	73.998
Planta Concentrados Itagüí	15	51.133	Transferencia	695.942	556.754	139.188
Planta Concentrados Itagüí	15	53.200	Transferencia	697.468	557.975	139.494
<b>Total activos por derecho de uso</b>		<b>324.445</b>		<b>4.386.374</b>	<b>3.509.099</b>	<b>877.275</b>



A continuación, se detallan los activos por derecho de uso bajo la NIIF 16:

	Construcciones y edificaciones 2020	Construcciones y edificaciones 2019
	\$ Miles	
Ingresos por subarrendamientos	0	0
Gastos por intereses del pasivo por arrendamiento	246.668	363.578
Abono a capital	3.398.449	3.434.311
Gasto por arrendamiento variable no incluidos en la medición	0	0
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>3.645.117</b>	<b>3.797.889</b>

## Nota 8. Impuesto de renta diferido

Corresponde al menor gasto por incremento en activo por impuesto diferido, originado en la compensación de pérdidas fiscales con rentas líquidas de los períodos fiscales siguientes de Disco-lácteos.

A diciembre 31 de 2019 no se realizó cálculo de provisión para impuesto de renta de 2019 porque no se genera impuesto a pagar por este período, dada la pérdida fiscal calculada para ese año, ni por renta presuntiva por traer un patrimonio líquido negativo en 2018. Caso contrario para el período fiscal 2020, en donde se proyecta una renta líquida que será utilizada para compensar las pérdidas fiscales acumuladas entre 2018 y 2019, por lo que no se calculará impuesto de renta sobre la renta líquida proyectada para 2020, pero sí se hará sobre renta presuntiva, utilizando como base el patrimonio líquido de 2019.

Los impuestos diferidos surgen de las diferencias temporarias entre las bases contables y las bases fiscales de activos y pasivos que afectan la ganancia fiscal del período que es objeto del informe.

Los activos y pasivos por impuesto diferido surgidos de prácticas contables que reconocen la ocurrencia de hechos económicos, confrontadas con normas tributarias, deben actualizarse en los períodos subsiguientes a la ocurrencia del hecho. Por ejemplo, en

2018 se registró deterioro de valor en cuentas por cobrar por un total de \$241 millones, al llevar esta partida a la declaración de renta del año 2018 se tomó el 33% del total de esta provisión por corresponder al máximo permitido por la norma tributaria en ese momento. Otro tanto se hizo en la declaración de renta de 2019 y se completará la solicitud de la deducción en el 2020 con el restante 33% de la provisión de esa cartera.

La diferencia entre la base fiscal y la base contable de la cartera en 2018, generada por las diferencias en el tratamiento de la provisión de cartera en lo contable frente a lo fiscal, ocasiona el cálculo de un activo impuesto diferido de \$53 millones. El efecto de esta provisión fue la disminución de gastos por impuesto diferido en el resultado de 2018. Al completar la solicitud de la deducción de esta provisión en 2020, se hace necesario dar de baja el activo impuesto diferido por el mismo valor y reconocer el gasto de esta baja en el año 2020.

Otro activo impuesto diferido reconocido en el Estado de Situación Financiera de 2019, es el surgido como consecuencia de la permisión de la norma tributaria de compensar pérdidas fiscales con rentas fiscales registradas en las declaraciones de los siguientes doce años a partir de la ocurrencia de la pérdida. Derivado del beneficio tributario al permitir la compensación de pérdidas fiscales con las rentas líquidas de los siguientes doce períodos, surge el reconocimiento de activo impuesto diferido, el cual se calcula en el 2019 por un valor de \$734 millones.



Se proyecta una renta líquida en la declaración de renta de 2020, de \$115 millones, que, según la norma tributaria vigente, podrá compensar parte de la pérdida fiscal declarada en 2018. Este hecho ocasiona que la base de renta líquida para calcular impuesto sobre la renta para 2020, sea reducida a cero y se tome como base para calcular impuesto sobre la renta de este año, la renta presuntiva, es decir, el patrimonio líquido del año 2019, detráido con los valores establecidos en el Artículo 189 del Estatuto Tributario Nacional, por la tarifa del 0,5% (tarifa fijada para 2020) y a este resultado aplicar el 32% de impuesto sobre la renta para 2020.

En los siguientes cuadros se resumen las actualizaciones de las cuentas activas y pasivos por impuesto diferido:

Año	Compensación de pérdidas en \$ Miles		
	2018	2019	2020
Pérdidas fiscales	-1.174.752	-1.234.262	0
Impuesto diferido compensación pérdidas fiscales			0
Compensación pérdidas fiscales con renta líquida 2020	115.246		0
<b>Saldo pérdidas fiscales por compensar</b>	<b>-1.059.506</b>	<b>-1.234.262</b>	<b>0</b>

Activo impuesto diferido compensación pérdidas fiscales	Valor \$ Miles
Año 2019	734.002
Año 2020	35.726
Saldo impuesto diferido compensación pérdidas fiscales diciembre 31 de 2020	698.276

### Actualización activo impuesto diferido año 2020

Detalle	Cuentas por Cobrar en \$ Miles
<b>Potencial impuesto diferido activo 2018</b>	<b>53.288</b>
Valor declarado como deducción 2018	79.534
Valor declarado como deducción 2019	79.534
<b>Total deducido por deterioro de cartera en 2019</b>	<b>159.068</b>
Deterioro de cartera para declarar como deducción en 2020	81.944
<b>Total deterioro de cartera reconocido en contabilidad en 2018</b>	<b>241.012</b>
<b>Baja activo impuesto diferido</b>	<b>53.288</b>

Para el cierre del año 2020 se registraron \$27 millones como deterioro en cartera identificada de difícil recaudo. Este valor disminuye en la contabilidad el total de la cartera que se espera recuperar.

Fiscalmente la cartera se va a disminuir en la declaración del año 2020, con la tercera parte de este valor, creando una diferencia temporaria que potencializa un activo por impuesto diferido, que tendrá como base para calcular el impuesto diferido la suma de \$118 millones, con una tarifa de impuesto de renta del 32% y un impuesto diferido activo de \$6 millones en 2020.

De igual manera, se contrató en 2020 avalúo para propiedad de inversión, con lo cual se actualizó el valor. El informe del evaluador reporta que el inmueble presenta un incremento respecto del último avalúo, incluido el terreno de \$8 millones.

El incremento determinado en el valor razonable de la propiedad de inversión se reconoce en resultados como ingreso por cambios en valor razonable, adicionalmente origina un impuesto diferido porque puede afectar el cálculo de impuesto por ganancia ocasional en el evento de venta del inmueble. Por lo anterior, el potencial impuesto diferido generado con





esta transacción será pasivo con una tarifa impositiva del 10% sobre una base de \$8 millones.

En el siguiente cuadro se resume las partidas que presentarán diferencias temporarias y los efectos en el impuesto diferido para el año 2020:

<b>Conciliación diferencias temporarias</b>		
	<b>Cuentas por Cobrar en \$ Miles</b>	<b>Propiedades de inversión en \$ Miles</b>
Base contable	1.024.074	333.900
Base fiscal	1.006.071	325.830
<b>Diferencia temporaria</b>	<b>18.003</b>	<b>8.070</b>
Tasa impositiva	32%	10%
<b>Impuesto diferido activo</b>	<b>5.760</b>	-
<b>Impuesto diferido pasivo</b>	-	<b>807</b>

En resumen, los activos y pasivos por impuestos diferidos a diciembre 31 de 2020, presentan variacio-

nes identificadas en los siguientes sucesos:

- Baja de activo por impuesto diferido por terminación de solicitud de deducción de provisión de cartera, registrada en contabilidad en diciembre de 2018 y deducida en las declaraciones de los años 2018, 2019 y 2020.
- Disminución del activo por impuesto diferido originado en la compensación de pérdidas fiscales con renta líquida de 2020, por la suma de \$36 millones.
- Reconocimiento de activo impuesto diferido por la diferencia contable y fiscal presentada en cartera por el registro de deterioro de cartera por \$27 millones calculando un potencial activo impuesto diferido por \$6 millones.
- Reconocimiento de pasivo impuesto diferido por el incremento del valor razonable en la propiedad de inversión por \$8 millones que origina un pasivo por impuesto diferido del 10% de este valor.

En el siguiente cuadro se cuantifican los sucesos relacionados arriba que produjeron variaciones en las partidas activos y pasivos por impuesto diferido:

<b>Movimiento de las cuentas de activos y pasivos, impuesto diferido 2019 - 2020</b>		
<b>Impuesto diferido</b>	<b>Activo en \$ Miles</b>	<b>Pasivo en \$ Miles</b>
<b>Saldo al inicio del período</b>	<b>787.289</b>	<b>63.983</b>
(-) Baja de activo por impuesto diferido por terminación de solicitud de deducción de provisión de cartera.	- 53.288	-
(-) Disminución del activo por impuesto diferido originado en la compensación de pérdidas fiscales con renta líquida de 2020.	- 35.726	-
(+) Activo impuesto diferido por el incremento del valor razonable en propiedad de inversión.	5.761	807
<b>Saldo pérdidas fiscales por compensar</b>	<b>704.036</b>	<b>64.790</b>

Los activos por impuestos diferidos se presentan por separado en el Estado de Situación Financiera dentro de activos no corrientes, los pasivos por impuestos diferidos se presentan en el estado de situación

financiera en el pasivo no corriente y se miden por el valor resultante de aplicar la tasa impositiva vigente a la diferencia temporaria surgida entre la base contable y la base fiscal.



Se tiene en cuenta las proyecciones de las utilidades fiscales antes de impuestos de los próximos cinco años, para compensar pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva sobre la renta líquida.

En cuanto los excesos de renta presuntiva, solo podrá

compensar con la renta líquida dentro de los cinco años siguientes.

A continuación, se relaciona la proyección de utilidades fiscales antes de impuestos de los próximos cinco años:

Proyección de utilidades fiscales antes de impuestos en \$ Millones				
Año	Saldo activo impuesto diferido	Gasto impuesto diferido	Tasa impositiva	Límite amortización impuesto diferido
2021	676	-28	31%	-25
2022	615	-62	30%	-59
2023	499	-115	30%	-115
2024	302	-198	30%	-198
2025	-0	-302	30%	-302

## Nota 9. Inversiones con cambios en patrimonio

La Cooperativa mantiene inversiones en las siguientes entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2019, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Inversiones con cambios en patrimonio	2020	2019	% Participación	Nivel
	§ Miles			
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	10.698	9.570	0,01%	2
Corporación de Abastos de Bogotá	235.264	210.410	0,05%	2
Procesadora de Leches S.A.	2.328	2.328	0,00%	2
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	20.031	17.397	1,50%	2
Coopcentral	84.269	79.499	0,16%	2
La Equidad Seguros de Vida	206.223	197.445	4,08%	2
La Equidad Seguros Generales	1.346.224	1.337.420	0,45%	2
ACINCA	350	350	Cuota única	2
C.I. Porkco S.A.S.	14.707	15.929	0,38%	2



Inversiones con cambios en patrimonio	2020	2019	% Participación	Nivel
	\$ Miles			
Asociación Antioqueña de Cooperativas	3.131	2.253	Cuota única	2
Asociación de Cooperativas de Risaralda	899	803	4 aportes s.	2
CONFIAR Cooperativa Financiera	2.784	0	0,02%	2
Previsora Social Cooperativa Vivir	7.791	0	0,64%	2
<b>Total</b>	<b>1.934.699</b>	<b>1.873.404</b>		

## Nota 10. Inversiones en entidades asociadas

### Inversiones en asociadas

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Inversiones en asociadas	2020	2019	% Participación
	\$ Miles		
Cooperativa Bursátil Ltda.	0	306.372	-
Empresagro	1.177.316	861.245	48,95%
Cooperativa Consumo	995.474	995.474	39,36%
Sociedad Central Ganadera S.A.	3.467.013	3.470.024	20,42%
Fedecoolche	1.398	1.398	34,34%
<b>Total</b>	<b>5.641.201</b>	<b>5.634.513</b>	

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2019, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía valor razonable.

En el cálculo del método de participación el 100% de la variación afectó resultados.

### Nota 11. Propiedad, planta y equipo

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 81% (\$388 mil millones) se encuentra como

garantía de deudas. A la fecha los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta San Pedro de los Milagros.
- Mercolanta San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta Yarumal.
- Planta Recibo de Leche Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- Agrocolanta Donmatías.
- Agrocolanta Armenia.
- Edificio 30 años Medellín.
- Planta Caribe Medellín.
- Planta Funza.
- Cedi Caribe.



- Frigocolanta.
- Planta Unilac.

A la fecha no existen compromisos de adquirir propiedad, planta y equipo.

\$ Miles	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Mueble y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2018</b>	206.236.068	213.417.647	9.494.739	123.806.008	2.695.481	3.802.004	24.976.900	82.396.133	666.824.979
Adquisiciones	1.332.081	9.049.076	2.873.792	20.222.993	1.925.846	2.758.834	12.661.847	47.392.803	98.217.273
Traslados y movimientos	0	6.764.637	582.495	20.098.596	-133.331	274.485	-7.808.115	-31.717.371	-11.938.603
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	1.884.912	1.884.912
Ventas/retiros	-445.482	-367.467	-368.817	-1.116.613	-211.058	-945.327	0	0	-3.454.764
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-3.116.110	-1.520.844	-16.024.297	-1.365.025	-745.400	264.547	0	-22.507.129
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2019</b>	207.122.667	225.747.783	11.061.365	146.986.687	2.911.913	5.144.596	30.095.179	99.956.477	729.026.669
Adquisiciones	5.310.000	81.657.027	2.967.114	50.928.054	1.225.669	2.629.881	993.365	47.966.690	193.677.800
Traslados y movimientos	258.960	22.087.232	1.284.965	74.875.810	362.387	499.357	-3.582.565	-94.071.348	1.714.798
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	1.813.881	1.813.881
Ventas/retiros	-380.600	0	-409.516	-585.169	-50	-479.276	-466.851	0	-2.321.461
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-3.414.175	-1.689.513	-21.675.510	-1.263.323	-1.467.516	-314.125	0	-29.824.162
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2020</b>	212.311.027	326.077.868	13.214.414	250.529.871	3.236.596	6.327.043	26.725.002	55.665.700	894.087.524

## Nota 12. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por La Cooperativa corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por \$153 millones y \$366 millones para los años 2020 y 2019, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta ha determinado la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos, por ello los ha reconocido como arrendamientos operativos.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.



Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
	\$ Miles		
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>4.396.668</b>	<b>1.748.060</b>	<b>6.144.728</b>
Adquisiciones	384.960	185.757	570.717
Salidas	-45.000	-332.500	-377.500
Revaluaciones	18.270	78.893	97.163
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>4.754.898</b>	<b>1.680.210</b>	<b>6.435.108</b>
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	-258.960	0	-258.960
Revaluaciones	251.908	69.706	321.614
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>4.747.846</b>	<b>1.749.916</b>	<b>6.497.762</b>

## Nota 13. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Al cierre de la vigencia se continúa con el terreno recibido en dación de pago en el año 2016, el cual se deterioró de acuerdo con los parámetros definidos por la Superintendencia de Economía Solidaria en su Capítulo V sobre Bienes recibidos en pago, cuyo efecto sobre las provisiones del numeral 3 ordena que se debe constituir provisiones individuales sobre toda clase de bienes recibidos en pago a partir de la fecha de recibo del bien, en los porcentajes que se indican a continuación: 40% del valor de recibo del inmueble la provisión, debe incrementarse en un 40% adicional durante el plazo de dos años que tiene la organización solidaria para la enajenación del bien, en alcuotas mensuales iguales.

El terreno se encuentra en proceso de venta por medio de un comisionista del sector, vos a vos y a

través de las páginas web de la Cooperativa Colanta y AyC Colanta.

\$ Miles	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2019	19.833
Adquisiciones	0
Deterioro	-19.833
Saldo al 31 de diciembre de 2020	0
<b>Valor en Libros</b>	
Al 31 de diciembre de 2019	19.833
Al 31 de diciembre de 2020	0

## Nota 14. Intangibles

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:





	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Cupos	Licencias de software	Total
\$ Miles					
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>697.056</b>	<b>697.056</b>	<b>0</b>	<b>2.658.111</b>	<b>4.052.223</b>
Adquisiciones	0	1.250.000	248.246	6.840.852	8.361.380
Amortizaciones	0	0	0	-322.005	-322.005
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>248.246</b>	<b>9.1762.958</b>	<b>12.091.598</b>
Adquisiciones	0	0	0	7.663.135	7.663.135
Amortizaciones	0	0	0	-1.392.664	-1.392.664
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>248.246</b>	<b>15.447.429</b>	<b>18.362.069</b>

El incremento en la licencia de software se debe principalmente a la implementación del sistema ERP adquirida mediante leasing. A la fecha todos los gastos directos incurridos en el proyecto ERP se han venido capitalizado.

A la fecha no existen compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, se presenta el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

Concepto	Marcas y patentes	Crédito mercantil
\$ Miles		
Valor en libros activo intangible	697.056	1.947.056
Valor recuperable (valor en uso)	3.742.351	11.067.066
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Nota 15. Depósitos

Para el año 2020 el total de depósitos fue de \$183.799 millones que al compararlo con el año anterior \$163.851 millones, representa un incremento de \$19.948 millones que equivale a 12,17% La distribución por tipo de ahorro es la siguiente:

Tipo de ahorro	2020	2019
\$ Miles		
A la Vista	45.102.196	35.529.194
Contractual	15.912.661	13.536.539
CDAT	122.783.813	114.784.774
<b>Total</b>	<b>183.798.670</b>	<b>163.850.507</b>

El ahorro a la vista finalizó en \$45.102 millones, con una variación de \$9.573 millones equivalente al 26,94% con respecto al año 2019 y el ahorro contractual presenta un incremento con respecto al año 2019 del 17,55% que equivale a \$2.376 millones.

Los CDAT finalizaron en \$122.784 millones que al compararlo con el año 2019, que fue de \$114.785 millones, representa un incremento de \$7.999 millones que corresponde al 6,97%.

Tipo de ahorro	2020	2019
\$ Miles		
Ahorro a la vista	45.102.196	35.529.194
Ahorro contractual	15.912.661	13.536.539
Depósito a término	103.929.553	91.338.787
Intereses depósitos de ahorro	2.858.141	2.703.067



Tipo de ahorro	2020	2019
	\$ Miles	
Total depósitos corrientes	167.802.552	106.655.925
Total depósitos no corrientes	18.854.260	59.897.649
<b>Total depósitos</b>	<b>186.656.811</b>	<b>166.553.574</b>

Durante el año 2020 se abrieron dos agencias en Girón, Santander y Valledupar, en los meses de octubre y noviembre, respectivamente.

## Nota 16. Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras de Colanta al 31 de diciembre de 2020, corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco BBVA,

Banco Coomeva, Serfinanza, Coopcentral, Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa, Cooperativa AyC Colanta y BMC Agrobolsa. La tasa de interés de los préstamos corresponde a una tasa variable y los plazos varían entre 1 y 10 años.

Las obligaciones por leasing al 31 de diciembre de 2020, se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Itaú, BBVA y Bancolombia. La tasa de la obligación es variable y el plazo de la obligación está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

La Cooperativa a la fecha no ha presentado incumplimiento de sus obligaciones financieras.

Las obligaciones por giros financiados al 31 de diciembre de 2020, se encuentran con el Banco de Bogotá, Bancolombia, Banco Popular y Banco de Occidente. La tasa de la obligación es variable y los plazos para todos los contratos oscilan entre 6 y 18 meses.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Obligaciones financieras	2020	2019
	\$ Miles	
Crédito ordinario banco comercial	279.419.870	211.259.304
Crédito rotativo	9.921.075	9.939.593
Giros financiados	20.671.803	58.434.543
Sobregiros	42.169.380	43.214.154
Entidades cooperativas	31.513.696	12.427.006
Otras entidades	2.004.546	
Intereses créditos ordinarios	372.516	220.127
Obligación Forward	0	6.987.626
Créditos Finagro	18.506.292	10.031.783
Intereses créditos Finagro	43.164	42.861
Arrendamientos financieros	22.649.700	25.148.543
<b>Total obligaciones financieras</b>	<b>427.272.042</b>	<b>377.705.540</b>
Porción de corto plazo	90.466.142	195.875.193
Porción de largo plazo	336.805.900	181.830.347



## Detalle obligaciones financieras en \$ Miles

## Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
10656	2.708.171	17/06/2019	2/06/2021	LB+1,05%
10728	6.635.023	16/07/2019	4/01/2021	LB+0,96%
11190	13.662.133	6/02/2020	5/08/2021	LB (30)+1,50%
<b>Total</b>	<b>23.005.327</b>			

## Serfinanza

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
111000084206	1.000.000	16/12/2019	16/04/2021	DTF+4% E.A.
111000111303	1.416.667	29/10/2020	29/10/2023	DTF+4% E.A.
<b>Total</b>	<b>2.416.667</b>			

## Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7003396700148673	4.500.000	28/03/2018	28/03/2023	IBR+1,85% M.V.
7003396700193075	1.416.667	5/06/2020	2/03/2021	DTF+2,05% E.A.
700303920261584	1.500.000	9/06/2020	9/06/2021	IBR+2,0% N.M.V.
7003396700259679	750.000	17/07/2020	18/02/2021	IBR+1,63% M.V.
7003039200264349	2.533.333	25/08/2020	25/08/2021	IBR+2,6% N.M.V.
7000009900701885	15.600.000	4/08/2020	4/08/2030	IBR+3,7% N.M.V.
7000009900704137	8.358.537	21/08/2020	21/08/2030	IBR+3,7% N.M.V.
7003039200264836	4.800.000	10/09/2020	10/09/2021	IBR+2,6% N.M.V.
7003039200268159	3.391.667	13/11/2020	13/11/2021	IBR+2,45% N.M.V.
<b>Total</b>	<b>42.850.203</b>			

## Coopcentral

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
260880016550	6.249.690	25/11/2019	25/03/2027	DTF+4,5% E.A.
260880017260	6.428.571	3/04/2020	3/08/2027	DTF+5% E.A.
<b>Total</b>	<b>12.678.262</b>			



**Banco Agrario**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030113801	3.930.000	28/06/2016	28/10/2023	DTF+2,75% E.A.
725013030118411	1.881.600	3/05/2017	28/10/2023	DTF+3% E.A.
725013030125519	8.100.000	15/06/2018	15/06/2025	DTF+3,4% E.A.
725013030126759	5.940.000	28/08/2018	15/06/2025	DTF+3,4% E.A.
725013030129009	14.078.729	18/12/2018	18/04/2024	IBR+1,4% T.V.
725013030129959	625.000	27/02/2019	27/02/2021	DTF+2,55% E.A.
725013030129969	5.400.000	27/02/2019	15/06/2025	DTF+3,4% E.A.
725013030130617	1.500.000	4/04/2019	4/04/2021	IBR+2,82% T.V.
725013030131847	2.250.000	17/06/2019	17/10/2021	IBR+2,85% T.V.
725013030131517	43.706.627	5/06/2019	5/10/2024	IBR+1,4% T.V.
725013030131997	11.700.000	28/06/2019	15/06/2025	DTF+3,4% E.A.
725013030133607	1.100.000	20/09/2019	20/01/2022	IBR+2,82% T.V.
725013030133697	3.200.000	27/09/2019	27/01/2022	IBR+2,82% T.V.
725013030135537	5.125.000	24/12/2019	24/04/2022	IBR+2,82% T.V.
725013030135837	1.167.500	10/01/2020	10/01/2022	IBR+2,82% T.V.
725013030137407	8.895.000	23/04/2020	23/04/2022	IBR+2,82% T.V.
725013030137497	5.400.000	5/05/2020	5/05/2027	DTF+3,4% E.A.
725013030139787	6.471.500	29/09/2020	29/09/2022	IBR+3% T.V.
725013030140295	3.783.000	4/11/2020	4/11/2022	IBR+3% T.V.
725013030140815	2.108.000	14/12/2020	14/12/2022	IBR+3% T.V.
725013030141075	2.850.000	30/12/2020	30/12/2022	IBR+3% T.V.
<b>Total</b>	<b>139.211.957</b>			

**Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
4050027420	7.000.000	19/06/2020	19/06/2021	IBR+4,25% T.V.
40500287898	6.063	13/08/2020	10/02/2021	0%
40500287833	4.942	13/08/2020	10/02/2021	0%
40500287904	9.437	13/08/2020	10/02/2021	0%
40500287744	5.493.880	12/08/2020	12/02/2021	IBR+2,99% T.V.
40530031190	4.500.000	22/09/2020	22/09/2021	IBR+4% T.V.
40530031174	1.833.333	22/09/2020	22/09/2023	IBR+3,5% T.V.
<b>Total</b>	<b>18.847.655</b>			

**Banco Popular**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020241544	3.559.482	13/02/2020	13/09/2021	DTF+0,6% E.A.
18020241535	4.451.808	13/02/2020	13/09/2021	DTF+0,6% E.A.
3838198	2.878.565	26/03/2020	23/03/2021	LB+1%
4027967	11.072.322	16/07/2020	16/07/2021	LB+3%
4084392	3.432.500	30/09/2020	27/09/2021	LB+1,9%
1802024278	19.379.282	30/11/2020	30/05/2021	DTF+1% E.A.
<b>Total</b>	<b>44.773.959</b>			

**Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980067094	4.083.333	21/06/2019	21/09/2022	IBR+2,51% NAMV
5980071131	4.230.769	8/10/2020	7/11/2021	IBR+1,93% NAMV
<b>Total</b>	<b>8.314.103</b>			

**Cooperativa Financiera Confiar**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
819	3.842.513	25/04/2018	25/07/2023	IBR+3,7% E.A.
1103	4.499.968	4/03/2020	4/05/2025	DTF+3,7% E.A.
1102	4.033.575	4/03/2020	4/05/2025	DTF+3,7% E.A.
1156	1.256.667	28/09/2020	1/10/2025	DTF+4% E.A.
<b>Total</b>	<b>13.632.722</b>			

**Cotrafa Cooperativa Financiera**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
13000533730	1.036.045	16/03/2020	16/04/2021	DTF+0,09% E.A.
<b>Total</b>	<b>1.036.045</b>			

**Banco Coomeva**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
30537121414	4.166.667	21/02/2020	21/06/2023	DTF+4% E.A.
<b>Total</b>	<b>4.166.667</b>			





**BMC Agrobolsa**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
8235	2.004.546	2/12/2020	15/05/2021	10,67% E.A.
<b>Total</b>	<b>2.004.546</b>			

Intereses	Crédito rotativo	Sobregiros	Créditos Finagro
415.679	9.921.075	42.169.380	18.506.292
<b>Total 71.012.426</b>			

**Total obligaciones financieras en \$ Miles 383.950.539**

## Detalle giros financiados en \$ Miles

**Banco de Bogotá**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
10834	1.458.648	4/09/2019	24/02/2021	LIBOR (30) + 0,90
10905	6.926.827	8/10/2019	31/03/2021	LIBOR (30) + 0,90
10998	5.142.434	20/11/2019	12/05/2021	LIBOR (30) + 0,90
<b>Total</b>	<b>13.527.909</b>			

**Banco Popular**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
4059210	2.173.476	27/08/2020	23/02/2021	LIBOR + 2,00
<b>Total</b>	<b>2.173.476</b>			

**Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
F024198	2.247.120	11/07/2019	4/01/2021	LIBOR + 0,90
<b>Total</b>	<b>2.247.120</b>			



**Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
2555092722	2.723.298	20/11/2019	18/05/2021	LIBOR + 1,95
<b>Total</b>	<b>2.723.298</b>			

**Total giros financieros en \$ Miles 20.671.803**

A continuación, se evidencia que los giros financiados se encuentran ajustados a la TRM del cierre del año 2020.

**2020**

	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Giros financiados en moneda extranjera	6.022.375,18	3.432,50	20.671.803

**Detalle leasing en \$ Miles****Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
180128400	1.661.096	28/12/2018	28/04/2024	DTF T.A. + 3,25
180128966	249.187	27/03/2019	27/07/2024	DTF T.A. + 3,25
180133060	52.724	4/07/2019	4/11/2022	DTF T.A. + 3,00
180128574	4.441.336	28/09/2019	28/04/2029	IBR T.V. + 4,00
180123800	22.771	7/05/2018	31/05/2021	DTF + 5,75 T.A.
180138714	98.725	15/07/2020	15/02/2023	IBR + 2,73 T.V.
<b>Total</b>	<b>6.525.839</b>			

**Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
178972	71.693	11/02/2016	11/02/2021	DTF T.A. + 4,62
21895500	67.335	16/01/2019	16/01/2022	DTF + 1 T.V.
24933600	70.425	30/11/2020	30/11/2023	DTF - 0,86 N.A.M.V.
188512	23.813	27/06/2016	27/05/2021	DTF T.A. + 8,35
191019	10.221	22/09/2016	22/09/2021	DTF T.A. + 7,20
192516	36.758	16/08/2017	16/08/2022	DTF T.A. + 5,90
<b>Total</b>	<b>280.245</b>			



**Banco de Bogotá**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
256326602	5.041.820	30/04/2015	30/12/2025	DTF T.A. + 2,17
354514215	130.808	4/11/2016	4/09/2022	DTF T.A. + 2,91
354568470	393.911	9/10/2017	8/07/2023	DTF T.A. + 2,91
354514322	169.627	17/11/2017	17/09/2023	DTF T.A. + 2,91
356820317	3.383.808	26/09/2018	26/01/2029	DTF T.A. + 2,94
454822853	907.888	19/11/2018	19/09/2024	DTF T.A. + 2,29
<b>Total</b>	<b>10.027.861</b>			

**Banco BBVA**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
23699	400.505	24/12/2019	30/07/2025	DTF E.A. + 1,6
23701	236.730	10/12/2019	30/07/2025	DTF E.A. + 1,6
<b>Total</b>	<b>637.235</b>			

**Banco Itaú**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
122216-5	67.188	30/12/2015	30/04/2021	DTF T.A. + 2,2
122218-1	45.365	9/12/2015	9/04/2021	DTF T.A. + 2,2
122260-3	102.284	30/12/2015	30/04/2021	DTF T.A. + 2,2
127364-8	80.422	30/05/2018	30/09/2021	DTF T.A. + 3,40
131099-4	32.642	1/09/2018	30/12/2023	IBR M.V. + 3,05
131100-0	5.037	1/09/2018	29/12/2023	IBR M.V. + 3,05
131101-8	67.032	18/09/2018	18/01/2024	IBR M.V. + 3,05
131102-6	307.575	1/09/2018	30/12/2023	IBR M.V. + 3,05
131103-4	47.306	1/09/2018	29/12/2023	IBR M.V. + 3,05
131533-2	1.301.636	16/10/2019	16/02/2025	DTF T.A. + 2,78
131719-7	240.150	12/02/2019	12/06/2024	DTF T.A. + 2,78
131900-3	56.380	30/01/2019	30/05/2024	DTF T.A. + 2,70
132011-8	191.074	15/05/2019	14/09/2024	DTF T.A. + 2,70
132167-8	177.333	30/08/2019	29/12/2024	DTF T.A. + 2,70
132338-5	1.385.123	27/09/2019	27/01/2025	IBR M.V. + 2,90
132719-6	499.135	10/07/2019	10/11/2024	DTF T.A. + 2,73
132721-2	572.839	12/06/2019	30/07/2025	DTF T.A. + 2,73
<b>Total</b>	<b>5.178.520</b>			

**Total leasing en miles en \$ Miles 22.649.700**



## Nota 17. Cuentas por pagar y otras

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Cuentas por pagar y otras	2020	2019
	\$ Miles	
Honorarios	320.290	210.188
Costos y gastos por pagar	41.992.157	32.874.816
Promitentes compradores	48.131	87.194
Proveedores	189.093.105	155.640.550
Contribuciones y afiliaciones	253.927	0
Gravamen a movimientos financieros	71.932	37.334
Aduana y recargo	0	0
Valores por reintegrar	7.860.346	9.932.354
Retenciones y aportes laborales	7.328.326	3.464.357
Exigibilidades por servicios de recaudos	3.243.558	2.923.022
Remanentes por pagar	3.806.912	4.229.586
<b>Total</b>	<b>254.018.684</b>	<b>209.399.401</b>

Registra importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales,

combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, se tienen proveedores en moneda extranjera por valor de \$7.971 millones y \$10.451 millones para los años 2020 y 2019 respectivamente.

2020	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
	Proveedores en moneda extranjera	2.322.254,17	3.432,50

2019	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
	Proveedores en moneda extranjera	3.188.959,30	3.277,14

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago, resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados o excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de

la entidad, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de



cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el Artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de la entidad, y esta debe proceder a liquidar y separarlo como Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto la entidad localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

## Nota 18. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases

impositivas generadas en el período fiscal. Aquí se encuentra, entre otros, los impuestos de: IVA, industria y comercio, consumo, consumo de la bolsa plástica, sacrificio de ganado, Fondo de la Porcicultura y las cuotas de fomento.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA, las retenciones a favor de la DIAN se cancelan en el mes de enero de 2021 y el impuesto de industria y comercio se cancela dentro de los tres primeros meses del año.

El valor del impuesto de industria y comercio a largo plazo se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo y en procedimiento administrativo tributario ante la Secretaría de Hacienda Municipal. Este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

Impuestos, gravámenes y tasas	2020	2019
	\$ Miles	
Retención en la fuente	3.063.090	2.786.340
Retención impuesto industria y comercio	258.854	294.242
Otras retenciones	2.692	2.357
Impuesto de renta y complementarios	69.315	63.983
Impuesto a las ventas por pagar	2.648.507	1.406.198
Otros impuestos	2.661	1.204
Aduana y recargo	217.221	
Industria y comercio	2.090.486	1.016.451
Industria y comercio largo plazo	20.227.013	18.038.315
<b>Total</b>	<b>28.579.839</b>	<b>23.609.090</b>

## Nota 19. Pasivos por derecho de uso

El pasivo arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Pasivos por derecho de uso	2020	2019
	\$ Miles	
Pasivos por derecho de uso	2.388.451	952.063
<b>Total</b>	<b>2.388.451</b>	<b>952.063</b>





**Pasivo por arrendamiento 2020**

	Saldo \$ Miles 31/12/2020	Fecha inicial	Fecha final	Tasa de interés
Planta Concentrados Itagüí (Samarca)	219.229	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Planta Concentrados Itagüí (Los Sauces)	172.393	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Planta Concentrados Itagüí (Multimpresos)	327.380	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Planta Concentrados Itagüí (García Lopera)	336.627	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Santander	147.081	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Bogotá	181.181	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Malambo	186.113	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Dosquebradas	155.487	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Cartagena	188.886	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Comercializadora Yumbo	176.359	1/04/2020	30/06/2021	7,84%
Bodega Logística Perú, Funza	297.713	1/04/2020	30/06/2021	7,84%

**Total** **2.388.451**

**Pasivo por arrendamiento 2019**

	Saldo \$ Miles 31/12/2019	Fecha inicial	Fecha final	Tasa de interés
Bodega Logística Perú, Funza	141.109	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Planta Concentrados Itagüí	124.856	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Comercializadora Malambo	90.498	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Planta Concentrados Itagüí	80.784	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Mercolanta Santa Bárbara, Bogotá	49.939	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Comercializadora Dosquebradas	74.967	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Planta Concentrados Itagüí	150.207	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Planta Concentrados Itagüí	156.281	1/01/2019	31/03/2020	13,47%
Comercializadora Yumbo	83.423	1/01/2019	31/03/2020	13,47%

**Total** **952.063**



**Pasivo por arrendamiento 2020**

	0-30 días	31-180 días	180-360 días	Más de 360 días	Total
\$ Miles					
Planta Concentrados Itagüí (Samarca)	38.648	196.928	239.545	130.753	605.874
Planta Concentrados Itagüí (Los Sauces)	24.891	132.474	169.170	87.010	413.545
Planta Concentrados Itagüí (Multimpresos)	46.197	253.001	314.293	168.751	782.242
Planta Concentrados Itagüí (García Lopera)	48.241	245.807	322.114	169.902	786.063
Comercializadora Santander	22.401	114.141	141.793	75.516	353.850
Comercializadora Bogotá	27.269	138.946	174.702	91.969	432.885
Comercializadora Malambo	28.319	144.296	182.824	94.032	449.471
Comercializadora Dosquebradas	23.165	119.006	152.580	78.477	373.228
Comercializadora Cartagena	28.597	145.716	182.113	96.429	452.855
Comercializadora Yumbo	25.744	132.827	173.063	89.012	420.645
Bodega Logística Perú, Funza	45.342	231.036	287.007	152.855	716.241
<b>Total</b>	<b>358.813</b>	<b>1.854.178</b>	<b>2.339.203</b>	<b>1.234.705</b>	<b>5.786.900</b>

**Pasivo por arrendamiento 2019**

	0-30 días	31-180 días	180-360 días	Más de 360 días	Total
\$ Miles					
Bodega Logística Perú, Funza	39.582	208.776	269.189	141.109	658.656
Planta Concentrados Itagüí	34.307	179.151	238.183	124.856	576.497
Comercializadora Malambo	25.588	132.060	171.344	90.498	419.490
Planta Concentrados Itagüí	21.607	113.490	154.109	80.784	369.988
Mercolanta Santa Bárbara, Bogotá	20.681	74.918	95.267	49.939	240.805
Comercializadora Dosquebradas	21.068	108.734	141.464	74.967	346.233
Planta Concentrados Itagüí	41.247	217.942	286.546	150.207	695.942
Planta Concentrados Itagüí	42.253	218.069	280.865	156.281	697.468
Comercializadora Yumbo	22.963	118.516	156.391	83.423	381.294
<b>Total</b>	<b>269.296</b>	<b>1.371.655</b>	<b>1.793.359</b>	<b>952.063</b>	<b>4.386.374</b>



## Nota 20. Obligaciones laborales por beneficios

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Obligaciones laborales por beneficios	2020	2019
	\$ Miles	
Salarios por pagar	5.955	8.990
Cesantías consolidadas	11.886.044	11.066.373
Intereses sobre cesantías	1.404.513	1.303.013
Vacaciones consolidadas	4.692.092	4.316.065
Otras prestaciones sociales	3.540.942	3.265.585
<b>Total</b>	<b>21.529.546</b>	<b>19.960.026</b>

Las obligaciones laborales aquí presentadas, corresponden a la categoría de beneficios a los empleados de corto plazo, expuesta por la NIC 19.

## Nota 21. Pasivos estimados y provisiones

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Provisiones y pasivos estimados	2020	2019
	\$ Miles	
Devoluciones y garantías	5.018.330	4.907.394
Multas y sanciones	124.939	138.696
Prima de antigüedad	16.035.934	13.911.631
Otras provisiones	0	129.155
<b>Total</b>	<b>21.179.203</b>	<b>19.086.876</b>
<b>Porción de corto plazo</b>	<b>7.627.894</b>	<b>9.609.434</b>
<b>Porción de largo plazo</b>	<b>13.551.309</b>	<b>9.477.442</b>

## Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de la misma en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2020 se realizó el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de \$111 millones aproximadamente.

## Multas, sanciones y litigios

Colanta reconoce sus provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos. Durante el año 2020 presentó una disminución de \$14 millones. Se tienen procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como eventuales, por valor total de \$4.000 millones. Para 2019 este valor ascendía a \$6.408 millones.

Multas y sanciones	\$ Miles
<b>Saldo al 31/12/18</b>	<b>164.277</b>
Aumentos procesos nuevos	18.682
Disminuciones procesos terminados	-44.263
<b>Saldo al 31/12/19</b>	<b>138.696</b>
Aumentos procesos nuevos	4.926
Disminuciones procesos terminados	-18.683
<b>Saldo al 31/12/20</b>	<b>124.939</b>

## Prima de antigüedad

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post empleo y de los beneficios por terminación) y su



vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a tasas de mercado. Al realizar el cálculo al 31 de diciembre de 2020, presentó un aumento de \$2.120 millones.

Prima de antigüedad	\$ Miles
<b>Saldo al 31/12/18</b>	<b>14.835.392</b>
Aumentos actualización provisión	3.321.487
Disminuciones prima cancelada	-4.245.248
<b>Saldo al 31/12/19</b>	<b>13.911.631</b>
Aumentos actualización provisión	6.602.078
Disminuciones prima cancelada	-4.477.775
<b>Saldo al 31/12/20</b>	<b>16.035.934</b>

## Nota 22. Otros pasivos

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2020	2019
	\$ Miles	
Avances y anticipo recibidos	30.435.484	15.085.375
Ingresos recibidos para terceros	2.633.767	1.520.777
<b>Total</b>	<b>33.069.251</b>	<b>16.606.152</b>

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad, en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros, registra los valores tomados por la entidad, a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

## Nota 23. Fondos sociales, mutuales y otros

### Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2020, se apropiaron de los excedentes del año 2019 el valor de \$1.936 millones y se recibieron del Fondo de Educación de la Cooperativa AyC Colanta el valor de \$1.298 millones. En total se ejecutó \$3.234 millones de la siguiente manera:

Fondo Social de Educación	\$ Miles
Impuesto de renta	783.939
Capacitación	57.463
Servicio a la comunidad	170.955
Información	291.892
Asistencia técnica	1.061.006
Formación	43.474
Promoción	806.330
Fondo Rotatorio	19.366
<b>Total</b>	<b>3.234.425</b>



## Fondo Social de Solidaridad

Se constituyen conforme a la Ley Cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2020 se ejecutaron \$1.322 millones, de los cuales \$968 millones fueron apropiados de los excedentes del año 2019 y \$354 millones fueron recibidos del Fondo de Solidaridad de la Cooperativa AyC Colanta. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Social de Solidaridad	\$ Miles
Impuesto de renta	1.152.650
Pago de auxilios funerarios de 20 asociados fallecidos	112.613
Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros	56.444
<b>Total</b>	<b>1.321.707</b>

Los recursos recibidos de AyC Colanta se destinaron en las diferentes actividades programadas en la ejecución del fondo de educación interno y del fondo de solidaridad.

## Fondo Fidelización al Asociado

El Fondo de Fidelización al Asociado se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. Para el año 2020 se tenían disponibles \$7.980 millones, de los cuales se ejecutaron \$3.139 millones que venían del año 2018, utilizados en la estabilización del precio de la leche y

queda pendiente por ejecutar el valor de \$ 4.841 millones que se apropiaron de los excedentes del año 2019. Se solicita a la Asamblea General de Asociados que autorice su ejecución durante el año 2021.

Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo de Fidelización al Asociado	\$ Miles
Saldo inicial enero 01/2020	3.138.793
Apropiaciones excedentes del año 2019 en Asamblea 2020	4.841.473
<b>Tota disponible</b>	<b>7.980.266</b>
<b>Estabilización precio de leche</b>	
Promociones y descuentos en leche UHT y leche en polvo	2.139.559
Exportación leche en polvo	999.234
<b>Total utilizaciones</b>	<b>3.138.793</b>
<b>Apropiaciones excedentes del año 2019 en Asamblea 2020</b>	<b>4.841.473</b>

Para el caso de AyC Colanta, los fondos sociales se constituyeron de acuerdo con la Ley cooperativa, con base en los resultados, así: 10 % para fondo de solidaridad y 20% para fondo de educación. Al finalizar 2020, el fondo de educación y el fondo de solidaridad cerraron en cero.

En el siguiente cuadro se discrimina la ejecución del fondo de educación:

Entrada	\$ Miles
Saldo inicial	0
Apropiación resultados asamblea marzo 2020	2.423.885
<b>Total entradas</b>	<b>2.423.885</b>





Utilizaciones	\$ Miles
Capacitaciones	25.041
Formación	28.496
Investigación	2.500
Fondo de Educación Colega	6.000
Fondo de Educación Equidad	37.500
PESEM Colanta	1.297.836
Declaración de renta	1.026.512
<b>Total utilizaciones</b>	<b>2.423.885</b>
<b>Saldo</b>	<b>0</b>

En el siguiente cuadro se detalla la ejecución del Fondo de Solidaridad durante el año 2020:

Entrada	\$ Miles
Saldo inicial	0
Apropiación resultados Asamblea agosto 2020	513.256
<b>Total entradas</b>	<b>513.256</b>
<b>Utilizaciones</b>	
Seguro exequial	160.111
Seguro exequial Colanta	353.145
<b>Total utilizaciones</b>	<b>513.256</b>
<b>Saldo</b>	<b>0</b>

Dando cumplimiento a la Ley 1819 de 2016, se pagó a la DIAN por concepto de declaración de renta el valor de \$1.027 millones correspondiente al 20% del valor de los resultados del año 2019. El saldo se debió de los saldos asignados al fondo de educación.

## Nota 24. Otros pasivos

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2020	2019
	\$ Miles	
Fondo Rotatorio de Educación Interno	386.909	367.543
Anticipo sobre ventas bienes y servicios	10.000.000	0
<b>Total</b>	<b>10.386.909</b>	<b>367.543</b>

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. Es un fondo rotatorio que se utiliza para otorgar recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo de \$387 millones por ejecutar al 31 de diciembre de 2020, se solicita a la Asamblea General de Asociados que autorice su ejecución durante el año 2021.

Los anticipos sobre venta de bienes y servicios registran el valor de los ingresos recibidos por anticipado por la entidad, en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

## Nota 25. Capital Social

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Capital Social	\$ Miles
<b>Total saldo a diciembre de 2018</b>	<b>163.359.886</b>
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2018	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2019	3.578.432
<b>Total saldo a diciembre de 2019</b>	<b>166.938.318</b>
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2020	6.706.367
<b>Total saldo a diciembre de 2020</b>	<b>173.644.685</b>



La Cooperativa Colanta tiene al 31 de diciembre de 2020, \$9.335 millones en aportes amortizados y su capital mínimo irreducible finalizó en \$80.897 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones, deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoció la totalidad de los aportes de sus Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Los aportes de la Cooperativa AyC Colanta finalizaron en \$31.930 millones, de los cuales el 95% corresponden a la Cooperativa Colanta. Para efectos de la presente consolidación fueron eliminados, por la suma de \$30.333 millones, el 2% a la Equidad Seguros por \$639 millones el 2,80% en aportes amortizados por \$893 millones, el 0,02% a la Cooperativa Colega por \$7 millones y el 0,18% restante a los demás asociados personas jurídicas y personas naturales.

Asociado	\$ Miles	%
Colanta	30.332.718	95,00%
Aportes AyC Colanta	892.878	2,80%
Equidad Seguros	638.564	2,00%
Cooperativa Colega	7.315	0,02%
Asociados personas naturales	54.421	0,17%
Asociados personas jurídicas	3.942	0,01%
<b>Total</b>	<b>31.929.838</b>	<b>100,00%</b>

Los aportes se revalorizaron en \$1.169 millones correspondiente al 3,80% del IPC del año 2019 y el capital mínimo irreducible de AyC Colanta finalizó en \$27.929 millones.

Con el Decreto 2496 de 2015, el Gobierno Nacional aceptó que el tratamiento de los aportes sociales se hará de acuerdo con las normas de la Ley 79 de 1988, es decir, registrarlos en el patrimonio.

## Resumen patrimonio neto

Patrimonio	2020	2019
	\$ Miles	
Aportes Asociados	173.644.685	166.938.318
Reserva protección de aportes sociales	111.977.978	109.014.876
Reserva de Asamblea - amortización o adquisición de aportes	1.193.830	1.325.558
Fondos de destinación específica	15.863.107	15.859.999
Superávit	557.621	203.457
Resultados del ejercicio	13.304.767	14.722.388
Otro resultado integral	355.450.535	354.442.908
Resultados acumulados por adopción por primera vez	-19.136.279	-19.136.279
<b>Patrimonio atribuible a la controladora</b>	<b>652.856.244</b>	<b>643.371.224</b>
<b>Participaciones no controladoras</b>	<b>1.596.492</b>	<b>1.538.462</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>654.452.736</b>	<b>644.909.686</b>



## Nota 26. Reservas

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Reservas	2020   2019	
	\$ Miles	
Reserva para protección de aportes sociales	111.977.979	109.014.877
Reserva de Asamblea Amortización o readquisición de aportes	1.193.830	1.325.558
<b>Total</b>	<b>113.171.809</b>	<b>110.340.435</b>

La reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, de acuerdo con el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988, se crea y se incrementa con el 20% de los excedentes anuales.

La reserva amortización o readquisición aportes sociales fue creada por la Asamblea General de Asociados y su ejecución durante el año 2020 fue así:

Reserva amortización o readquisición aportes sociales	\$ Miles
<b>Entradas</b>	
Saldo a 31 de diciembre de 2019	1.325.558
<b>Total disponible</b>	<b>1.325.558</b>
<b>Ejecución</b>	
Remanentes reintegrados en el año 2020	0
Devolución Parcial 10%	131.728
<b>Total ejecución</b>	<b>131.728</b>
<b>Saldo final reserva amortización o readquisición de aportes sociales</b>	<b>1.193.830</b>

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales que cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años y de edad igual o mayor a 70 años.

## Nota 27. Fondos con destinación específica

Fondos con destinación específica	2020   2019	
	\$ Miles	
Fondo para infraestructura física	8.926.173	8.926.173
Fondo especial	6.682.280	6.682.280
Fondos sociales capitalizados	254.654	251.546
<b>Total</b>	<b>15.863.107</b>	<b>15.859.999</b>

### Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. Este saldo de \$133 millones viene de años anteriores. La Asamblea General de Asociados de AyC Colanta de marzo de 2019 no apropió recursos para el incremento del fondo de infraestructura física y continuó en \$8.794 millones.

### Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este saldo de \$6.682 millones, viene de años anteriores.



## Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de \$252 millones, viene de años anteriores.

## Nota 28. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas. Su valor se explica así:

Superávit de capital	2020	2019
	\$ Miles	
Auxilios y donaciones	557.621	203.457
<b>Total</b>	<b>557.621</b>	<b>203.457</b>

## Nota 29. Resultados del ejercicio

Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2020, por valor de \$13.305 millones y para 2019 fue de \$14.722 millones.

Resultados del ejercicio	2020	2019
	\$ Miles	
Resultados del ejercicio	13.304.767	14.722.388
<b>Total</b>	<b>13.304.767</b>	<b>14.722.388</b>

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados el resultado económico y social de La Cooperativa a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

## Nota 30. Otro resultado integral

El aumento en el Otro Resultado Integral por valor de \$1.008 millones corresponde principalmente a las valorizaciones retiradas por la venta de propiedad de inversión por \$138 millones y por revaluación de inversiones por \$1.146 millones.

Otro resultado integral	2020	2019
	\$ Miles	
Valorización terrenos	176.526.860	176.665.260
Valorización edificios	135.437.888	135.437.888
Valorización maquinaria	40.967.498	40.967.498
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	227.833	201.851
Inversiones en controladas	2.290.456	1.170.411
<b>Total</b>	<b>355.450.535</b>	<b>354.442.908</b>

Inversiones	2020	2019
	\$ Miles	
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	2.011.075	900.628
Empresagro	279.381	269.782
Corporación de Abastos de Bogotá S.A.	224.197	199.342
Reforestadora Integral de Antioquia	2.655	1.527



Inversiones	2020	2019
	\$ Miles	
Procesadora de Leches S.A.	981	981
Sociedad Central Ganadera S.A.	0	0
Reclasificación inversiones	0	0
<b>Total</b>	<b>2.518.289</b>	<b>1.372.261</b>

## Nota 31. Ventas netas y otros ingresos continuos

La Cooperativa reconoce sus ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos se reconocen netos de estos descuent-

tos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Se reconoce un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado. La Cooperativa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa. Durante 2020 y 2019, Colanta no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, los ingresos por cada una de las líneas de negocio principales que posee la Cooperativa, está compuesto por:

Ventas netas y servicios	2020	2019
	\$ Miles	
Leche y derivados	1.670.044.465	1.611.117.687
Insumos agropecuarios	191.216.091	166.765.904
Concentrados y sales	260.264.127	229.808.550
Cárnicos	277.161.685	237.855.685
Productos de panadería	1.373.182	1.330.860
Artículos de consumo	18.315.039	16.853.645
Refrescos y tampico	20.979.242	25.525.094
Exportaciones	31.292.992	7.669.730
Ahorro y crédito	23.327.156	26.294.241
Servicios cárnicos	3.828.381	2.787.969
Hoteles y restaurantes	6.399.485	9.028.640
Otros	3.987.827	3.087.715
<b>Total ventas netas y servicios</b>	<b>2.508.189.671</b>	<b>2.338.125.720</b>





Otros ingresos continuos	2020	2019
	\$ Miles	
Recuperaciones	2.368.452	5.050.836
Administrativos y sociales	2.949.206	4.048.887
Donaciones (USAID)	3.573.672	3.203.222
<b>Total otros ingresos continuos</b>	<b>8.891.330</b>	<b>12.302.945</b>
<b>Diferencia en cambio</b>		
Diferencia en cambio	22.731.030	3.342.805
<b>Total ingresos ordinarios</b>	<b>2.539.812.031</b>	<b>2.353.771.469</b>

## Ventas netas

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes.

Para el caso de Colanta, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo productos de panadería, refrescos, Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización, que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2020, el

cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Canales de venta

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas. Su valor se explica así:

- Clientes con contrato de suministro
- Grandes superficies
- Programas sociales
- Institucionales
- Supermercados
- Mercolanta
- Agrocolanta

A nivel nacional estas ventas están representadas de la siguiente forma:

Ventas netas y servicios por comercializadoras	2020	2019
	\$ Millones	
Medellín, Antioquia	794.515	742.891
Funza, Cundinamarca	438.939	381.793
Yumbo, Valle	92.466	96.247
Dosquebradas, Risaralda	70.235	68.790
Córdoba	62.189	56.766
Malambo, Atlántico	74.988	97.914
Armenia, Quindío	48.453	49.627
Ibagué, Tolima	43.406	39.134



**Ventas netas y servicios por comercializadoras**

	2020	2019
	\$ Millones	
Cartagena, Bolívar	47.866	54.942
Manizales, Caldas	48.508	49.434
Santander	45.852	51.906
Villavicencio, Meta	21.775	22.253
Prolinco, Medellín	14.479	10.378
Valledupar, Cesar	18.759	25.984
Agrocolanta	448.573	394.196
Mercolanta	182.493	161.907
Exportaciones	31.367	7.670
Ahorro y crédito	23.327	26.294
<b>Total</b>	<b>2.508.190</b>	<b>2.338.126</b>

Para las ventas tanto de crédito como de contado se constituyen diferentes tipos de garantías.

ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos y asciende a la suma de \$2.368 millones.

## Ingresos ordinarios por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios. Para el caso de Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2020, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

## Otros ingresos ordinarios

### Recuperaciones

Para el caso de Colanta, este valor representa los

## Administrativos y sociales

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa, que para el año 2020, este valor ascendió a la suma de \$2.949 millones.

## Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como Donaciones provenientes del convenio con USAID "Yuca amarga para una dulce leche". Para el año 2020 ascendió a la suma de \$3.574 millones.

## Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio, para el año 2020 ascendió a la suma de \$22.731 millones.

## Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 la Cooperativa



Colanta realizó un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificó las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos de los cuales Colanta tiene derecho a recibir una contraprestación, a continuación, se detallan las obligaciones de desempeño identificadas:

#### Venta de bienes:

- Leche y derivados
- Insumos agropecuarios
- Concentrados y sales
- Cárnicos
- Productos de panadería
- Artículos de consumo
- Refrescos y Tampico

#### Prestación de servicios:

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2020 las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas por lo tanto Colanta reconoció la totalidad de sus ingresos y no reconoció ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

## Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

La Cooperativa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee la Cooperativa con sus clientes son de corto plazo.

## Para la Cooperativa de AyC Colanta:

Concepto	2020	2019
	\$ Miles	
Intereses cartera de créditos	23.327.156	24.444.094
Fondo de liquidez	870.641	988.212
Intereses de bancos y otras entidades	720.017	181.236
Recuperación deterioro cartera de créditos	609.364	1.019.599
Otros ingresos financieros	145.459	192.536
Cuota de admisión y afiliación	10.997	8.787
Comisiones Factoring	5.520	0
Dividendo, participaciones y retornos	151	632
<b>Total</b>	<b>25.689.305</b>	<b>26.835.095</b>

Concepto	2020	2019
	\$ Miles	
Mercadeo, publicidad y seguros	294.559	297.444
<b>Total</b>	<b>294.559</b>	<b>297.444</b>

## Nota 32. Costo de ventas y servicios

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Costo de ventas y servicios	2020	2019
	\$ Miles	
Leche y derivados	1.368.905.111	1.332.354.007



Costo de ventas y servicios	2020   2019	
	\$ Miles	
Insumos agropecuarios	173.495.571	150.292.964
Concentrados y sales	243.207.213	209.789.603
Cárnicos	228.386.765	200.520.233
Productos de panadería	926.119	1.115.053
Artículos de consumo	15.218.993	12.139.596
Refrescos y Tampico	18.522.990	18.917.187
Exportaciones	29.834.160	6.528.272
AyC Colanta	10.924.033	10.734.002
Cárnicos	1.772.404	1.351.799
Hoteles y restaurantes	9.675.426	10.568.626
Otros	119.614	150.152
<b>Total costo de ventas y servicios</b>	<b>2.100.988.399</b>	<b>1.954.461.494</b>
	\$ Miles	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Diferencia en cambio	<b>26.561.479</b>	<b>6.574.459</b>

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, refrescos, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que, en el inventario

de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2020, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Para la Cooperativa de AyC Colanta

Costo de ventas y servicios	2020   2019	
	\$ Miles	
Intereses de los depósitos	8.356.356	8.745.461
Intereses de créditos bancarios	777.021	608.063
Otros costos	1.790.655	1.380.478
<b>Total costo de ventas y servicios</b>	<b>10.924.033</b>	<b>10.734.002</b>

Los intereses pagados a los depósitos se discriminan así:

- Intereses ahorro a la vista \$216 millones.
- Intereses ahorro contractual \$826 millones.
- Intereses CDAT \$7.315 millones.

La mayor variación se presenta en los intereses de CDAT con una disminución de \$499 millones con respecto al año 2019. Los CDAT representan el 87,53% sobre los costos de los depósitos. Los intereses de los ahorros a la vista también tuvieron una variación importante del 20,70% con respecto al año 2019.

Los intereses de créditos bancarios se distribuyen así:

- Intereses créditos de bancos \$234 millones.
- Intereses créditos Finagro \$476 millones.
- Intereses sobregiros bancarios \$67 millones.



Los otros costos corresponden a valores por concepto de chequeras, transporte de valores, mantenimientos y arrendamientos de cajeros automáticos, arrendamientos de dispositivos, mensajes de texto, transacciones interbancarias, entre otros.

## Costo por servicios

Agrupa las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos, necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos costos por servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2020, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2020 ascendió a la suma de \$26.561 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que al cierre contable se encontraban en moneda extranjera, se ajustaron al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2020, es decir a la TRM de \$3.432,50 por dólar.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, se explica su variación a continuación:

Diferencia en cambio	2020   2019	
	\$ Miles	
Diferencia en cambio neta	-3.830.449	-3.231.654
<b>Total</b>	<b>-3.830.449</b>	<b>-3.231.654</b>

## Nota 33. Gastos de administración

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Gasto de administración	2020   2019	
	\$ Miles	
Gastos de personal	33.992.123	31.831.812
Impuestos	7.068.537	5.827.913
Honorarios	1.804.777	1.787.738
Transporte, fletes y acarreos	934.370	1.750.013
Servicios temporales	1.130.332	1.307.820
Suscripciones y publicaciones	769.972	1.195.353
Publicidad y propaganda	826.230	1.048.629
Contribuciones y afiliaciones	2.202.126	922.628
Arrendamientos	1.737.304	757.989
Servicios públicos	1.036.538	584.975
Generales	10.843.270	10.001.181
Deterioro	860.511	2.892.677
Amortizaciones y agotamiento	2.273.442	991.742
Depreciaciones de administración	2.055.960	2.170.756
<b>Total gasto de administración</b>	<b>67.535.492</b>	<b>63.071.227</b>

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad.

Se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, para los sectores real, producción y comercialización.





Dentro del concepto de generales encontramos gastos por concepto de seguros, servicios de mantenimiento, donaciones y bodegaje, entre otros.

## Nota 34. Gastos de ventas

Corresponde a los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización

de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo, básicamente, las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Dentro del rubro de diversos encontramos gastos como:

- Servicios de correo,
- Honorarios
- Comisiones
- Donaciones, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Gasto de ventas	2020	2019
	\$ Miles	
Beneficio a empleados	96.588.880	89.533.286
Transporte, fletes y acarrees	86.408.289	88.853.241
Publicidad y propaganda	37.342.799	37.399.798
Arrendamientos	13.854.085	13.122.365
Contribuciones y afiliaciones	371	0
Promociones en productos	12.056.215	12.571.938
Servicios temporales	12.022.777	9.930.749
Servicios públicos	9.534.830	8.681.235
Canastillas y empaques	5.362.843	5.154.934
Adecuación e instalación	4.855.650	4.163.972
Degustaciones productos	2.794.378	3.754.807
Vigilancia privada	2.843.615	2.779.825
Mantenimiento y reparaciones	2.454.195	2.310.449
Impuestos	2.295.890	1.522.264
Consumos internos	1.329.443	1.140.982
Útiles, papelería y fotocopias	1.065.679	1.024.538
Elementos de aseo y cafetería	1.150.094	968.669
Combustibles y lubricantes	1.257.265	961.266
Seguros	1.225.141	863.253
Gastos de viajes	418.106	793.340
Gastos legales	527.807	667.647
Estampillas	140.073	444.221
Aseo y elementos	438.219	419.557



Gasto de ventas	2020	2019
	\$ Miles	
A.I.U. Servicio de vigilancia, aseo, temporal	1.260.460	1.417.103
Cuentas por cobrar irrecuperables	3.818.586	516.579
Diversos	3.326.100	2.416.285
Pérdidas y bajas en inventario	1.935.314	2.481.317
Depreciaciones	7.044.998	5.887.160
Amortizaciones y agotamiento	2.987.107	2.452.519
<b>Total</b>	<b>316.339.209</b>	<b>302.233.299</b>

## Nota 35. Gastos financieros

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de estas cuentas está compuesto por:

Gastos financieros	2020	2019
	\$ Miles	
Gastos bancarios	118.602.423	17.990.716
Comisiones	2.852.974	2.580.169
Intereses activos por derecho de uso	248.743	356.649
<b>Total</b>	<b>21.704.140</b>	<b>20.927.534</b>

Registra el valor de los ingresos y gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos, mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que Colanta hace a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que tenía a diciembre 31 de 2020.

## Nota 36. Otros ingresos y otros gastos

Al 31 de diciembre de 2020 y de 2019, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Otros Ingresos	2020	2019
	\$ Miles	
Dividendos, participaciones y excedentes	677.673	876.090
Arrendamientos	798.805	931.846
Servicios	1.661.461	1.663.367
Utilidad venta propiedad, planta y equipo	422.730	1.525.868
Valoración propiedad de inversión	313.543	0
Intereses	156.400	335.696
Diversos	2.825.326	2.371.357
<b>Total otros ingresos</b>	<b>6.855.938</b>	<b>7.704.224</b>

Dentro de los servicios se encuentran servicios de fletes y acarreo, bodegaje, inscripción a seminarios entre otros.

Dentro del rubro de diversos encontramos ingresos provenientes de ventas de aprovechamientos, carnetización y otras indemnizaciones entre otros.



Otros Gastos	2020	2019
	\$ Miles	
Pérdida por siniestros	84.857	17.527
Diversos	61.040	201.766
<b>Total</b>	<b>145.897</b>	<b>219.294</b>

## Nota 37. Partes relacionadas

A diciembre 31 de 2020, Colanta registró los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División). De conformidad con el artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos se detallan a continuación:

Partes relacionadas	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Directivos	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
\$ Miles						
Compras	2.901.870	3.246.565	1.732.410	1.931.954	149.668	246.798
Ventas	1.265.735	1.231.935	773.072	855.818	147.575	201.957
Cuenta por cobrar	25.386	70.732	47.828	55.934	20.834	20.834
Cuenta por pagar	12.012	68.137	0	43.571	2.314	13.985
Ingresos recibidos para terceros	67.356	65.753	38.315	24.327	6.241	4.180
Salarios y demás beneficios corto plazo	0	0	0	0	1.242.111	1.256.081
Transporte/Viáticos	5.176	510	4.705	407	4.766	4.862
Beneficios largo plazo (Prima Antig.)	0	0	0	0	34.642	61.085
<b>Totales</b>	<b>4.277.535</b>	<b>4.683.632</b>	<b>2.596.330</b>	<b>2.912.011</b>	<b>1.608.151</b>	<b>1.796.445</b>

Asociadas	Porcentaje de participación	2020	2019	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
Cooperativa Bursátil Ltda.	0,00%	0	306.372	1.014.657	38.524.738	5.168.488	49.021	0
Empresagro	48,60%	1.177.316	861.245					
Sociedad Central Ganadera	20,42%	3.467.013	3.470.024					
Fedecoolleche	34,34%	1.398	1.398					
Cooperativa Consumo	39,36%	995.474	995.474					
<b>Totales</b>		<b>5.641.201</b>	<b>5.634.513</b>	<b>1.014.657</b>	<b>38.524.738</b>	<b>5.168.488</b>	<b>49.021</b>	<b>0</b>

A diciembre 31 de 2020 y 2019, AyC Colanta registró los siguientes saldos por operaciones de captación y

colocación con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos:

Concepto	2020 \$ Miles		2019 \$ Miles	
	Captaciones	Colocaciones	Captaciones	Colocaciones
Consejo de Administración	138.794	1.252.394	189.145	677.093
Junta de Vigilancia	664.119	186.737	128.581	210.475
Directivos	31.192	79.543	22.765	91.434
<b>Totales</b>	<b>834.105</b>	<b>1.518.674</b>	<b>340.491</b>	<b>979.002</b>



Las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos se detallan a continuación:

Concepto \$ Miles	Salarios	Transporte	Alimentación	Viáticos
Consejo de Administración	0	0	2.249	0
Junta de Vigilancia	0	100	41	0
<b>Total gastos</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>2.290</b>	<b>0</b>

Gastos directivos \$ Miles	Salarios	Transporte	Viáticos
Gerente principal y suplente	210.277	1.259	73
<b>Total</b>	<b>210.277</b>	<b>1.259</b>	<b>73</b>

## Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados, no devengan intereses y se cancelan en efectivo.

## Nota 38. Gestión financiera de riesgos

La Cooperativa Colanta está expuesta a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

### Riesgo de crédito

Todo riesgo se define como la probabilidad de que se produzca un evento con consecuencias negativas; en este caso el Riesgo Crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones contractuales, por motivos de insolvencia o incapacidad de pago, exponiendo a la Cooperativa a una incertidumbre de que se produzca pérdida financiera.

Es importante analizar la solvencia presente y futura de los clientes, y administrar eficientemente su cartera, para evitar incurrir en cualquiera de los diferentes tipos de riesgos crediticios:

#### Riesgo de liquidez o impago

**1** Falta de dinero por parte del deudor para el pago, reflejándose en el incumplimiento de no poder efectuar el pago dentro del período predeterminado.

#### Riesgo legal

**2** Errores en la celebración de convenios, contratos, elaboración de pagarés, letras de cambio o instrumentos de tipo legal que obliguen al deudor al pago.

#### Riesgo de solvencia

**3** Falla en el análisis e identificación del cliente, es decir, que no tenga activos que cubran el pago de sus obligaciones.

A esto debemos sumarle un riesgo adicional, que durante el año 2020 ha tomado más fuerza:

#### Riesgo de exposición

**4** Se entiende como la incertidumbre sobre los futuros pagos. Este riesgo puede estar asociado a la evolución de variables del mercado, que pueden hacer más desfavorable la situación de los deudores.



Para reducir o mitigar el riesgo crediticio, es necesario enfocarse en dos aspectos: la reducción y la protección. En ese sentido, la mejor estrategia es tomar acciones que vuelvan más seguras las decisiones de crédito.

Para lograr esto, se utilizan herramientas de calificación crediticia (ratings y scorings de crédito), con el objetivo de evaluar el riesgo de cada operación/cliente en función de su calidad crediticia, mediante una puntuación previamente establecida y en conjunto con otras fuentes de información internas (antigüedad, rotación de pagos), y externas (sector económico).

Esta herramienta permite conocer y evaluar el comportamiento del deudor, su capacidad de pago, liquidez, análisis de las garantías ofrecidas, entre otras. Disminuyendo así, el riesgo de mora y el deterioro de las cuentas por cobrar, además de optimizar la recuperación de la cartera.

Para asegurar la eficacia de las medidas aplicadas en el control de riesgos y reformulación de estas, la metodología se debe evaluar periódicamente.

En Colanta el Scoring contempla 3 grupos principales. En cada uno de ellos se revisan y estudian diferentes variables las cuales permiten tener una visión más amplia del cliente:

## Historial crediticio

### Centrales de riesgo

## Información del cliente

### Antigüedad, referencias, sector

## Información financiera

### Análisis de indicadores y resultados

Adicionalmente, se hace una agrupación por tipo de cliente, así:

- Clientes con Contrato de Suministro
- Grandes superficies
- Programas Sociales
- Institucionales
- Supermercados

El estudio y seguimiento del comportamiento de la cartera es esencial para la clasificación de los clientes, para ello se tiene en cuenta el comportamiento histórico, lo que permite determinar la pérdida esperada sobre la base de la probabilidad de incumplimiento, el nivel de exposición y la severidad de la pérdida.

Una adecuada gestión del riesgo de crédito se traduce en protección de la solvencia y rentabilidad de La Cooperativa.

### Riesgo de crédito \$ Millones

#### Vencimiento en días

31 de diciembre de 2020	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	Total
Provisionado	103.606	2.740	2.459	2.566	246	111.617
No provisionado	3	2	- 5	- 4	204	
<b>Subtotal</b>	<b>103.603</b>	<b>2.738</b>	<b>2.464</b>	<b>2.570</b>	<b>42</b>	
Deterioro	487	396	941	1.567	291	3.682





Riesgo de crédito \$ Millones						
Vencimiento en días						
31 de diciembre de 2019	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	Total
provisionado	111.561	2.131	1.965	532	- 102	116.087
No provisionado	16	1	- 2	- 17	- 137	
Subtotal	111.545	2.130	1.967	549	35	
Deterioro	29	30	31	69	28	196

## Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo de que La Cooperativa no logre pagar sus obligaciones financieras al acercarse la fecha de vencimiento de la misma. El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que siempre tendrá suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de La Cooperativa.

La Cooperativa monitorea su requerimiento de flujo de efectivo a través de provisiones, para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de extremas circunstancias que no pueden ser razonablemente predecibles.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras (cifras en miles de pesos):

Año	Pasivos financieros	Total valor en libros	1 año (corto plazo)	Más de un año (largo plazo)
		\$ Miles		
2019	Obligaciones y otros pasivos financieros	410.291.673	91.992.065	318.299.608
2020		368.042.655	191.371.318	176.671.337

## Riesgo de la tasa de interés

Bajo un escenario de estabilidad en las tasas de interés, con corte a 1 año se tiene proyectado un pago de intereses de \$20.807 millones.

La deuda financiera de Colanta está atada 43,5% a la

IBR, 31% a la DTF, 15,7% a la Libor y un 9,8% a tasa fija; en términos generales la deuda está ligada a tasas variables. En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2020, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la DTF y tomando el saldo de la deuda que está en pesos:

### Comparativo del pago de intereses para deuda en pesos Valor en \$ Miles 349.231.157

Entidad	Plazo (meses)	Tasa	DTF E.A.	Tasa E.A.	Total pago Intereses en un año \$ Miles
Alternativa N° 1: DTF de final año 2020	60	DTF E.A.	1,89%	5,89%	\$ 18.197.965



Entidad	Plazo (meses)	Tasa	DTF E.A.	Tasa E.A.	Total pago Intereses en un año \$ Miles
Alternativa N° 2: DTF E.A. más 100 puntos básicos	60	DTF E.A.	2,89%	6,89%	\$ 21.195.070
Alternativa N° 3: DTF menos 50 puntos básicos	60	DTF E.A.	1,39%	5,39%	\$ 16.689.670

En el caso de la deuda en dólares de capital de trabajo y giros financiados con vencimientos a un año.

Deuda en moneda extranjera	Total valor en libros \$ Miles	Total en dólares
Saldo al 31/12/2020	61.060.516	17.788.934

El pago proyectado de intereses por la deuda en dólares es de \$2.600 millones.

## Riesgo cambiario

Colanta es una empresa deficitaria en balanza de pagos. Se importa más de lo que se exporta. Actualmente, se cuenta con una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada "Cuenta de Compensación". Adicionalmente se encuentran activos con varias entidades financieras contratos marco para hacer cobertura de tipo de cambio.

Teniendo en cuenta que dentro del endeudamiento se tiene obligaciones en dólares (giros financiados), a continuación se muestra el impacto en el pago de intereses según la variación estimada en la TRM.

### Comparativo del pago de intereses para deuda de giros financiados en dólares 17.788.934

Entidad	Plazo (meses)	Tasa	Tasa COP E.A.	Total pago Intereses en 2020 \$ Miles
Alternativa N° 1: TRM 3.432,50	12	Libor + 1,57%	4,36%	\$ 2.609.162
Alternativa N° 2: TRM 3.532,50	12	Libor + 1,57%	4,36%	\$ 2.685.176
Alternativa N° 3: TRM 3.382,50	12	Libor + 1,57%	4,36%	\$ 2.571.155

### Endeudamiento en pesos a cambios en TRM

	Al 31/12/2020	Al 31/12/2021	Al 31/12/2021
TRM	\$ 3.432,50	\$ 3.532,50	\$ 3.382,50
Libor	0,3419%	0,3419%	0,3419%
TE Semestral	1,57%	1,57%	1,57%
Deuda en COP	\$ 61.060.516.212	\$ 62.839.409.620	\$ 60.171.069.509
Devaluación	2,40%	2,40%	2,40%
Tasa COP E.A.	4,36%	4,36%	4,36%



## Cooperativa AyC Colanta

Debido a su actividad, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta está expuesta a riesgos financieros (Riesgo de Crédito, Riesgo Operativo, Riesgo de Liquidez, y Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo), los cuales deben ser identificados, medidos y controlados.

Durante 2020, La Cooperativa realizó seguimiento a la planeación estratégica, a través del análisis de indicadores y el desarrollo de proyectos conducentes a lograr el cumplimiento de su visión. En cada proyecto se tuvieron en cuenta los controles y elementos que permiten simplificar y mejorar a nuestra entidad y minimizar los riesgos a que está expuesta.

A continuación, se presenta la gestión de riesgos desarrollada a lo largo del año 2020:

### Riesgo de crédito

Acorde con las disposiciones establecidas en el Capítulo II de la Circular Básica Contable y Financiera 004 de la Superintendencia de Economía Solidaria y consciente de la importancia de la necesidad de administrar este riesgo, AyC Colanta desarrolló las siguientes actividades:

- La Cooperativa actualizó las políticas de otorgamiento de crédito y administración de la cartera, con el fin cumplir con requisitos legales e institucionales y de los clientes y asociados. Entre los cambios que introdujo la actualización del Reglamento de Crédito y Cartera figuran:
  - Mejora en las políticas de otorgamiento.
  - Mejora en las políticas de concentración de créditos.
  - Modificación de las políticas de evaluación de cartera.
- El análisis de las solicitudes de crédito tuvo en cuenta la capacidad de pago del cliente o asociado y la cobertura de las garantías que las respaldan.

Entre las garantías que por política son aceptadas en la Cooperativa se encuentran las siguientes:

- Hipotecas.
  - Prendas de Vehículo o Maquinaria.
  - Codeudores.
  - Garantías Comunitarias.
  - Ahorros
  - Cesantías
  - Aportes.
- Todas las solicitudes de crédito presentadas por los clientes y asociados de la Cooperativa pasan por varios filtros para determinar su viabilidad. Entre los filtros que tiene la Cooperativa se encuentran las consultas en las centrales de riesgo, realizado directamente en el sistema de información, la calificación de riesgo combinando el puntaje del score de la central de riesgo y el modelo interno de otorgamiento y finalmente la experiencia del equipo que compone el Área de Crédito, con lo cual en suma busca reducir la exposición al riesgo de crédito.
- Adicionalmente, la Cooperativa ha desarrollado metodologías que permitan administrar el riesgo de crédito, entre las que se encuentran:

• **Matriz de evaluación de cartera:** Permite evaluar el comportamiento histórico de la mora de un cliente o asociado en el tiempo y evaluar la exposición al riesgo de la Cooperativa.

• **Evaluación de cosechas:** Se ha implementado el análisis de cosechas para medir la calidad del otorgamiento de créditos, permitiendo analizar históricamente, aquellos desembolsos que presentaron mayores dificultades para así determinar si aplican posibles controles y mejoras para este proceso.

• **Concentración de colocaciones:** Se han realizado análisis de la concentración o exposición de las colocaciones, haciendo seguimiento a los mayores deudores que tiene la Cooperativa, así mismo a su moralidad comercial. Igualmente, frente al indicador de morosidad se han realizado análisis para determinar los grupos o segmentos que tienen mayor impacto, con el fin de determi-



nar estrategias que permitan mejorar dicho indicador.

- La Cooperativa cumple con el sistema de provisiones planteado por la Superintendencia de Economía Solidaria en su Circular Básica Contable y Financiera, y que busca reducir la exposición ante la materialización del riesgo de crédito y el correspondiente impacto en los Estados Financieros de nuestra entidad.

## Riesgo operativo

La Cooperativa reconoce el riesgo operativo como la posibilidad de pérdida debido a errores humanos, procesos internos inadecuados o defectuosos, fallos en los sistemas y como consecuencia de acontecimientos externos. Para minimizar la materialización de este riesgo la Cooperativa, durante 2020 realizó las siguientes actividades:

- Se realizó formalización, socialización y publicación de los procedimientos que se desarrollan en la Cooperativa.
- Se desarrollaron metodologías que permitan tener un proceso de selección de personal estructurado y objetivo.
- Se ha dado continuidad al modelo de capacitación virtual, como complemento al presencial, con miras a desarrollar en mejor medida las competencias de los empleados de la Cooperativa.
- Se actualizaron los formatos sistematizados de manera que se ahorre tiempo en el diligenciamiento y se evite incurrir en reprocesos al simplificar la comunicación con los clientes y asociados.
- Se continúa con el seguimiento a las operaciones desarrolladas en las oficinas, de manera que se ejecuten de forma correcta y retro alimentando al personal frente al uso de las mejores prácticas asociadas a la labor.
- Se realizó la implementación y publicación de la matriz legal con el objetivo de dar cumplimiento a los requisitos de Ley que apuntan a la Cooperativa, a través de los planes de acción que

se establezcan en los equipos de trabajo de la Cooperativa.

## Riesgo de liquidez

El numeral 2 del capítulo XIV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria, establece los parámetros generales para administrar el riesgo de liquidez. Acorde a las políticas aprobadas por la Ley, La Cooperativa tiene los siguientes mecanismos.

- El Comité de Riesgo de Liquidez ha realizado una constante verificación de los indicadores y del desarrollo de La Cooperativa frente a la Gestión este Riesgo.
- Se ha realizado seguimiento a la evaluación de los indicadores de contraparte, para examinar la solidez de las entidades con las cuales la Cooperativa ha tenido y puede llegar a tener relación comercial, a través de la colocación de recursos del Fondo de Liquidez o la obtención de obligaciones y financieras.
- Se ha realizado seguimiento a las captaciones y sus respectivos vencimientos, con el fin de minimizar las concentraciones en determinados períodos del año.
- Constantemente se realiza seguimiento a los niveles de exposición por concentración de saldos de ahorros en los clientes y asociados de la Cooperativa, para prevenir problemas de liquidez por salida de recursos.
- Se hace seguimiento a la brecha de liquidez, de acuerdo con los parámetros establecidos por la Superintendencia de Economía Solidaria.
- Se han desarrollado indicadores para analizar niveles de renovación de CDAT y Contractuales, con el fin de prevenir salidas y tomar medidas en caso de posibles salidas masivas de recursos.

## Riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo

Durante el año 2020 se dio apoyo a la actualización de la segmentación de factores de riesgo de canales y jurisdicciones en cumplimiento a lo solicitado por la Supersolidaria y se continuó desarrollando el Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT – de acuerdo con lo establecido en la Circular Externa 014 de 2018 de la Superintendencia de Economía Solidaria y en concordancia con las recomendaciones y mejoras prácticas impartidas por el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI).

AyC Colanta estableció las directrices, controles y procedimientos basados en la administración del Riesgo, los cuales incluyen el conocimiento del cliente o asociado y de sus operaciones, la segmentación de los factores de riesgo (clientes, productos, canales y jurisdicciones) y el monitoreo transaccional. Para velar por un adecuado cumplimiento de todas las normas establecidas la Cooperativa cuenta con un Oficial de Cumplimiento y su suplente, los cuales fueron nombrados por el Consejo de Administración y posesionados ante la Superintendencia de Economía Solidaria.

Entre las principales actividades realizadas se encuentran las siguientes:

- La revisión y actualización del Manual SARLAFT, teniendo en cuenta las modificaciones legales y las mejores prácticas aplicables a la Cooperativa.
- La presentación de los informes trimestrales al Consejo de Administración sobre las actividades desarrolladas para dar cumplimiento a la normatividad vigente.
- El envío oportuno de reportes externos a la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF) y a la Superintendencia de Economía Solidaria.
- La inducción a los empleados y aprendices que ingresaron durante el año, y la capacitación anual a todos los empleados y directivos de la Cooperativa sobre el SARLAFT.

- El monitoreo de la base de datos de clientes y asociados, con el fin de verificar la calidad y poblamiento de la información, y que se esté dando cumplimiento a la actualización de datos en forma periódica.

- Se atendieron los requerimientos de revisión trimestral por parte de la Revisoría Fiscal y la evaluación anual realizada por parte de la Auditoría Interna.

- La verificación de forma permanente del cumplimiento de los mecanismos y reglas de conducta por parte de los directivos y empleados de la Cooperativa en cumplimiento de lo establecido en el SARLAFT.

- La revisión de la Matriz de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.

- Adicionalmente la Oficial de Cumplimiento asistió a comités externos de los cuales la Cooperativa revisa los casos y plantea posibles nuevos elementos de cara a la administración del riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.

## Implementación SARL

A través de un equipo interdisciplinario y con el apoyo del Comité de Riesgo de Liquidez, se desarrolló el Manual SARL (Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez) alineada con lo requerido por la Superintendencia de Economía Solidaria, en el cual se presentan indicadores que permiten hacer monitoreo, medición y control al riesgo de liquidez.

## Preparación modelo SARC

De acuerdo con el modelo propuesto por parte de la Supersolidaria se inició la estructuración para ser implementada en la Cooperativa, de cara a la puesta en marcha de parte de la Superintendencia del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito.





## Nota 39. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período, sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los estados financieros.

## Nota 40. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2020 no se presentaron cambios en políticas, estimaciones y errores.

## Nota 41. Gobierno corporativo

La Cooperativa Colanta, comprometida con el cumplimiento al Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo, hace especial seguimiento en lo siguiente:

### 1. Consejo de Administración y Alta Gerencia:

Estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria cuando se requiere, para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios, evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.

### 2. Políticas y definición de funciones:

La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas

es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos.

### 3. Reportes al Consejo de Administración:

Identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.

### 4. Tecnologías de la información y las comunicaciones:

La Cooperativa apalanca sus procesos en Tecnologías de la información y las comunicaciones, por lo que estamos en proceso de implementación del software ERP adquirido junto con las integraciones desarrolladas de acuerdo con las necesidades de La Cooperativa. Adicionalmente, continuamos con el desarrollo e implementación del software a la medida, generando valor en cada una de las actividades que son soportadas mediante herramientas de tecnología, apoyándose en la segregación de funciones y asignación de responsabilidades sobre su gestión.

La Cooperativa como parte de su planeación estratégica 2018-2022 integró en enero de 2019 un equipo de cerca de 150 personas, más un equipo de asesores por parte de SIESA para la implementación del ERP, que en su primera etapa incluye los módulos financiero, comercial, planeación, POS, CRM y en su segunda etapa manufactura y gestión humana, incluida la nómina, y proyectos. Buscando mejorar la oportunidad en la información para ayudar a la toma de decisiones oportunas y más acertadas. El proyecto incluye implementación, software, hardware, mejoramiento de redes, canales de comunicación y capacitación a más 1.500 usuarios directos.

Cambiamos la plataforma de movilidad para tener una integración total con el ERP. En esta plataforma actualmente tenemos gestión de fuerza de ventas y



control de pedidos tanto de preventa como pedidos B2B. Con la implementación del ERP contaremos adicionalmente con control de entregas, control de recaudos y control de devoluciones. Por lo que esperamos, para el año 2021, un avance importante en la gestión logística. Igualmente, se dotó con equipos móviles para la captura de información a más de 250 vendedores y más de 450 auxiliares de entrega en todo el país, con el objetivo de medir en tiempo real la gestión logística.

Estamos ampliando los modelos de datos desarrollados mediante el software de Inteligencia de Negocios adquirido, dando una mayor visibilidad de la información a los usuarios que la requieren. También se ha implementado el modelo eCommerce mediante la página [www.tiendamercolanta.com](http://www.tiendamercolanta.com) y la app Mercolanta online, para dispositivos móviles versiones iOS y Android, permitiendo ampliar nuestros servicios en Mercolanta también hacia el mercado de domicilios.

Con la dinámica de La Cooperativa, durante este año de pandemia, se han gestionado procesos de actualización de las tecnologías de la información, realizando ampliación de los canales de comunicación, implementando herramientas de protección contra vulnerabilidades, administrando el crecimiento en las conexiones remotas debido a la implementación del trabajo en casa, ampliando el número de usuarios que usan la plataforma de Office 365 y continuando con el monitoreo constante de las diferentes plataformas tecnológica con el fin de asegurarlas y mantener la supervisión de la información y de la infraestructura, para soportar las operaciones, asegurar los riesgos corporativos y alinearse con sus objetivos.

Las áreas responsables de la operación de La Cooperativa hacen uso de infraestructura tecnológica virtualizada, de alta disponibilidad, con procesos de contingencia y recuperación que se han ido implementando frente a desastres, para asegurar la información de acuerdo con su criticidad.

## 5. Metodologías para medición de riesgos:

En cumplimiento de la misión, visión y política

de gestión integral de La Cooperativa, el área de Planeación, a través del Sistema de Gestión Integral, ha adoptado una metodología de gestión del riesgo para prevenir o mitigar los resultados no deseados en los objetivos de los procesos, la cual comprende las siguientes etapas:

- Diseño y caracterización.
- Contexto estratégico.
- Identificación del riesgo.
- Análisis del riesgo.
- Evaluación del riesgo.
- Tratamiento de los riesgos.

Esta metodología será aplicada a los diferentes tipos de riesgos de La Cooperativa (estratégicos, operativos, de cumplimiento y financieros).

Por otro lado, a la luz de lo establecido en la Circular Externa N° 14 de 2018, por medio de la cual se compilaron y modificaron las instrucciones para la administración del riesgo **LAFT (Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo)**, desde el 2018 La Cooperativa tiene implementado un sistema SARLAFT compuesto por políticas y procedimientos que conducen a poder realizar un control permanente y efectivo tendiente a prevenir que Colanta vaya a ser utilizada para realizar operaciones de lavado de activos o financiación del terrorismo.

Para tales efectos es la Unidad de Cumplimiento, área adscrita al Consejo de Administración, la encargada de velar por el buen funcionamiento del Sistema, buscando garantizar el cumplimiento de las leyes vigentes y el respeto por las normas. De la gestión que se realiza, la encargada de generar los respectivos reportes al Consejo de Administración de manera trimestral, es la Oficial de Cumplimiento.

## Plan Estratégico de Seguridad Vial - PESV

Es el instrumento de planificación que contiene las acciones, mecanismos, estrategias y medidas que debe de tomar La Cooperativa para alcanzar la seguridad vial como algo inherente al ser humano y así lograr reducir la accidentalidad vial de los integrantes



de la organización a través de medidas preventivas y correctivas que disminuyan los efectos que puedan generar los accidentes de tránsito, dando cumplimiento a la Resolución 1565 de 2014, emitida por el Ministerio de Transporte, la cual contiene las directrices para la implementación de un Plan Estratégico de Seguridad Vial en una organización.

El Plan Estratégico de Seguridad Vial se encuentra radicado ante la Superintendencia de Puertos y Transporte desde el mes de marzo de 2019 y se implementa en todas las sedes de Colanta.

## 6. Estructura organizacional:

Se construye buscando asegurar una prestación de servicios con competencia, idoneidad y transparencia de acuerdo con una distribución adecuada de responsabilidades y segregación de funciones, en procura de la realización del objeto social y manteniendo una información oportuna, para cumplir eficientemente con las obligaciones contraídas, tanto con los entes internos como con los externos y de vigilancia y control.

## 7. Recurso humano:

Con el compromiso para proveer los cargos, haciendo parte del modelo organizacional, La Cooperativa realiza procesos de selección establecidos según el rango y nivel de jerarquía, involucrando procesos técnicos y especializados que garanticen la idoneidad del candidato, ajustándose a la descripción del cargo, competencias y demás criterios establecidos por el departamento de Gestión Humana, respetando los principios y valores cooperativos y corporativos.

## 8. Verificación de operaciones:

La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.

## Operador Económico Autorizado - OEA

La autorización OEA es aquella otorgada por la autoridad aduanera, atendiendo a los lineamientos de la Organización Mundial de Aduanas, donde una empresa demuestra ser segura y confiable, a su vez que está comprometida con la seguridad de la cadena de suministro internacional mediante la implementación de requisitos en materia de seguridad e historial satisfactorio de obligaciones tributarias y aduaneras.

## OEA en Colanta

Desde abril de 2019 La Cooperativa inició el proceso de implementación de los requisitos para la autorización como Operador Económico Autorizado, descritos en el Decreto 3568 de 2011 y en las resoluciones 0000015 y 0000067 de 2016 para exportador e importador respectivamente. Para esto se conformó un equipo interdisciplinario conformado por: Planeación, Unidad de Cumplimiento, Auditoría Interna, Gestión Humana, Seguridad, Logística, Compras, Importaciones, Exportaciones, Tecnología de la Información, BPM, Control de Calidad y Asistencia Técnica.

Dicha implementación se ha enfocado en establecer controles que garanticen la seguridad de la cadena de suministro internacional como lo son:

- Normalización de procesos de seguridad y adecuación de la infraestructura física.
- Evaluación de asociados de negocio (proveedores y clientes) que pueden ser críticos para las operaciones de comercio exterior.
- Evaluación de cargos críticos vinculados a la cadena de suministro.
- Identificación, evaluación y monitoreo de los riesgos.
- Directrices para las inspecciones de contenedores y otras unidades de carga asociadas a las operaciones de comercio exterior.



Gracias al arduo trabajo de este equipo se logró realizar la inscripción ante la DIAN para que realicen la verificación documental y posteriormente, se programe la validación de las sedes objeto de la autorización OEA.

## 9. Auditoría:

Esta responsabilidad está asignada al departamento de Auditoría Interna, antes Control Interno, donde se trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna "IIA's" y en las Normas Internacionales de Auditoría "NIA's", así como también en la metodología propia de Auditoría Basada en Riesgos. Utilizando los recursos existentes, busca brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa, y garantizar adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Realiza seguimiento a los hallazgos evidenciados y propone acciones de mejora, que permiten alinear todos los procesos de La

Cooperativa en la consecución de sus objetivos y en reflejar una información financiera razonable para sus Asociados. Para ello requiere de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación de los controles existentes y la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se deben concentrar el mejoramiento de los controles. Así mismo, dispone de herramientas tecnológicas para ampliar la cobertura y el análisis.

## Controles de ley

En cumplimiento con lo dispuesto por la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008 en el Capítulo XIV, las Cooperativas de Ahorro y Crédito deberán cumplir las normas sobre niveles de patrimonio adecuado contempladas en la norma, con el fin de proteger la confianza de los clientes y asociados.

A continuación, se relacionan los indicadores:

Concepto	2020	2019
	\$ Miles	
Activos ponderados por riesgo	237.049.161	222.871.125
Patrimonio técnico	54.757.620	53.407.161
<b>Relación de solvencia</b>		
Relación solvencia requerida	9%	9%
Relación solvencia existente	23,1%	23,96%
<b>Límite de concentración de operaciones</b>		
Límite máximo individual de créditos G.A. (15% P.T.)		
Límite máximo individual de créditos G.A. (20% P.T.)	10.951.524	10.681.432
Límite máximo individual de créditos G.P. (10% P.T.)	5.475.762	5.340.716
<b>Captaciones límite individual</b>		
Límite máximo individual de depósitos (25% P.T.)	13.689.405	13.351.790
<b>Inversiones</b>		
Límite máximo de inversiones (100%)	55.188.025	52.893.038
Existente		
<b>Fondo de liquidez</b>		
Exigido	18.379.867	16.385.051
Existente	19.882.235	16.996.818



Durante el 2020, AyC Colanta cumplió con los indicadores exigidos por la norma.

## Nota 42. Análisis del impacto por el Covid-19

El Gobierno Colombiano por medio del Decreto Legislativo 417 del 17 de marzo de 2020 declaró el estado de emergencia económica, social y ecológica por el brote del Covid-19. Debido a esto, el Gobierno Nacional tomó las medidas para afrontar la crisis derivada de esta pandemia en los ámbitos sanitarios, sociales y económicos.

Colanta evaluó el impacto que el Covid-19 generó en su operación y en su situación financiera, con el análisis de escenarios que involucran diferentes perspectivas como la duración de los periodos de aislamiento obligatorio, crecimiento económico, desempleo, inflación, entre otros.

El Covid-19 ha desencadenado estímulos tanto fiscales como monetarios a nivel mundial y local sin precedentes. En Colombia, durante lo corrido del año y con el fin de mitigar el impacto económico en las empresas, se establecieron algunas medidas como:

- El Banco de la República ha disminuido la tasa de referencia pasando de 3,75% en marzo a 2,25% en agosto de 2020.
- El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, mediante el Decreto Legislativo 639 de 2020, creó el Programa de Apoyo al Empleo Formal – PAEF – a través del cual se otorgó un subsidio de \$350.000 por empleado para el pago de la nómina, aplicable para postulación en los meses de mayo, junio, julio y agosto de 2020. Además, mediante la Ley 2060 de octubre de 2020, se amplía vigencia temporal y cuantías del aporte por los meses comprendidos entre septiembre de 2020 y marzo de 2021.
- El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, mediante el Decreto Legislativo 770 de 2020, creó el Programa de Apoyo para el Pago de la Prima de Servicios (PAP), entregando un aporte monetario de naturaleza estatal por valor de \$220.000 por el

número de empleados (IBC entre 1 SMLMV y \$1 millón) con el objeto de apoyar y subsidiar el primer pago de la prima de servicios de 2020. Además, mediante la Ley 2060 de octubre de 2020, se amplió la vigencia temporal para subsidiar también el pago de la segunda prima de servicios de 2020.

- El Ministerio de Salud y Protección Social, mediante la Resolución 686 de 2020, realizó una disminución voluntaria a los aportes a pensión del 16% al 3% y suspensión de aporte al fondo de solidaridad pensional durante los meses de abril y mayo de 2020. No obstante, mediante la Sentencia C-258 del 23 de julio de 2020, la Corte Constitucional declaró inexecutable el Decreto 558 de 2020. Por lo anterior, La Cooperativa provisionó el 9,75% correspondiente a los aportes de pensión a cargo del empleador por los meses de abril y mayo de 2020.

- A través del Decreto 535 de 2020 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público estableció procedimiento abreviado para la solicitud y compensación de saldos a favor, disminuyendo los tiempos de respuesta de 50 días hábiles a 15 días hábiles, otorgando así liquidez a las empresas para su operación.

- El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, por medio del Decreto 655 de 2020, aplazó el pago de la segunda cuota del impuesto de renta y complementarios de junio para noviembre de 2020, otorgando mayor liquidez a las pequeñas y medianas empresas del país.

A continuación, se cuantifican las estrategias implementadas por Colanta:

Concepto	Valor beneficio \$ Miles
<b>Menor aporte a pensiones 3%</b>	<b>\$ 3.377.289</b>

Con la reducción de la carga prestacional del 16% al 3% y suspensión de aporte al fondo de solidaridad pensional durante los meses de abril y mayo de 2020 y al ser posteriormente declarado inexecutable el Decreto 558 de 2020, la Cooperativa dejó reconocido el pasivo de aporte a pensión en cabeza de cada fondo al cierre del año 2020, por lo tanto, el





impacto no se reflejó en resultados sino en el flujo de caja.

A continuación, se presenta el impacto y efecto en las cuentas de los estados financieros:

Saldo al 31/12/2020 \$ Miles	Riesgos	Calificación riesgo (bajo/ alto)	Impacto \$ Miles	Medidas tomadas
<b>Inversiones</b>				
\$42.271.674	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pérdida de valor de la inversión.</li> <li>- Volatilidad en tasa de rendimientos.</li> </ul>	Bajo	0	No se aplicaron medidas teniendo en cuenta que no implicó riesgo para Colanta dado que no son inversiones de alto riesgo y volatilidad y las inversiones de CDTs son a tasas fijas.
<b>Cuentas comerciales por cobrar</b>				
\$136.026.345	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La pérdida de capacidad de los clientes para cumplir con el pago de las facturas adeudadas.</li> <li>- Solicitudes de renegociación de deudas (o contratos).</li> <li>- Los clientes debieron cesar en sus operaciones por las medidas de Aislamiento Preventivo Obligatorio y no han mostrado que tengan posibilidad de seguir funcionando.</li> <li>- Los clientes anuncien que presentan dificultades financieras.</li> </ul>	Bajo	\$54.884	Gestión de cartera.  Política de deterioro y ajuste de provisión.
<b>Activos fijos</b>				
\$889.963.990	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Deterioro por cambios significativos en el valor del activo.</li> <li>- Variación en la vida útil estimada de los activos.</li> </ul>	Bajo	0	En la prueba de deterioro realizado el valor de mercado fue superior al valor en libros.



Saldo al 31/12/2020 \$ Miles	Riesgos	Calificación riesgo (bajo/ alto)	Impacto \$ Miles	Medidas tomadas
<b>Inventarios</b>				
\$331.205.618	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Deterioro de inventarios por obsolescencia.</li> <li>- Deterioro de inventarios por disminución de precios.</li> </ul>	Bajo	0	No se aplicaron medidas teniendo en cuenta que no implicó riesgo para Colanta, por la pandemia presentamos una alta rotación de mercancía y aumento de ventas por lo cual los inventarios no sufrieron deterioro.
<b>Pasivos</b>				
\$817.762.985	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cláusulas de incumplimiento en ejecución de contratos.</li> <li>- Demandas o procesos en contra.</li> </ul>	Bajo	0	No se aplicaron medidas teniendo en cuenta que no implicó riesgo para Colanta.
<b>Gastos por implementación de protocolos de bioseguridad</b>				
\$726.196	- Incurrir en sobrecostos para dar cumplimiento a los protocolos de bioseguridad.	Medio	\$726.196	Realizar cotizaciones y análisis de precios para compras contrataciones requeridas para el desarrollo de los protocolos de bioseguridad.
<b>Negocio en marcha</b>				
0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Resultados operacionales negativos producto de la emergencia Covid-19.</li> <li>- Disminución en flujos de efectivo para cumplir compromisos laborales, operativos y contractuales.</li> <li>- Incumplimiento de pago a los acreedores e imposibilidad de crear acuerdos de pago.</li> <li>- Escasez de inventarios esenciales para la ejecución de proyectos.</li> </ul>	Bajo	0	No se aplicaron medidas teniendo en cuenta el incremento en las ventas presentadas en el año 2020 por valor de \$178.720 millones y el incremento en la utilidad operacional por \$1.544 millones.



Saldo al 31/12/2020 \$ Miles	Riesgos	Calificación riesgo (bajo/ alto)	Impacto \$ Miles	Medidas tomadas
<b>Gastos por trabajo en casa</b>				
\$278.561	- Propagación del Covid-19. - Afectación áreas de trabajo por ausencias de personal por aislamiento.	Alto	\$278.561	Alquiler de equipo de cómputo e infraestructura.
<b>Sobrecostos en mano de obra</b>				
\$3.883.524	- Pérdida de capacidad operativa por aislamientos. - Controles deficientes para los protocolos de bioseguridad establecidos.	Alto	\$3.883.524	Contratación de personal temporal para el reemplazo de personal aislado por enfermedades preexistentes y por contagio.  Contratación de personal temporal para reforzar los protocolos de bioseguridad en todas las sedes de Colanta.
<b>Gastos por donaciones</b>				
\$2.118.522	- Pérdida de imagen reputacional por no solidarizarse con la población afectada por la pandemia.	Alto	\$2.118.522	Realizar donaciones en productos en diferentes zonas del país.



## Opinión del Revisor Fiscal

**A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la Cooperativa Colanta**

**Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros**

### Opinión

He auditado los Estados Financieros adjuntos de la Cooperativa Colanta que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y el correspondiente estado de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo por el período terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los Estados Financieros.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Cooperativa Colanta, al 31 de diciembre de 2020, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y su flujo de efectivo por el período terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

### Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIA). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros de mi informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de Estados Financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

### Cuestiones claves de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los Estados Financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802  
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.  
Tlf. +57 4 5203736  
www.auren.com

**AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S**





el contexto de mi auditoría de los Estados Financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

- Como se menciona en la Nota 4 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2020, la Cooperativa Colanta presenta cuentas comerciales por cobrar por valor de \$130.757 millones correspondientes a clientes y tiene reconocida una provisión por valor de \$3.682 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que la provisión reconocida en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Como se menciona en la Nota 3 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2020, La Cooperativa Colanta presenta inventario por valor de \$335.024 millones correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito y producto terminado y tiene reconocido un deterioro por valor de \$3.820 millones. Realicé análisis de deterioro, se evidenció que el deterioro reconocido en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente y el inventario queda reconocido al menor entre el costo y el valor neto de realización.
- Como se menciona en la Nota 13 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2020, la Cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de \$410.291 millones. Realicé procedimientos de confirmación y mediante procedimientos alternos, evidenció que los saldos de las obligaciones financieras son razonables. Adicionalmente, La Cooperativa tiene obligaciones financieras en moneda extranjera por valor de USD 17,8 millones. En cumplimiento de las normas contables, verifiqué que estas obligaciones fueron valoradas a la tasa representativa del mercado (\$3.432,5 pesos por dólar) al cierre del ejercicio.
- Como se indica en la Nota 10 de los Estados Financieros, al 31 de diciembre de 2020, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de \$889.963 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. En cumplimiento de las normas contables, verifiqué el análisis de deterioro contrastando que, según el certificado emitido por W. R. Ingenieros Avaluadores S.A.S., (para inmuebles) y el área de Mantenimiento y Montajes de la Cooperativa Colanta (para maquinaria y equipo), los activos no presentaron deterioro, debido a que el valor recuperable es superior al valor en libros.

## Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las NIIF aplicadas en Colombia, y del control interno que la Administración considere necesario



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802  
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.  
Tif. +57 4 5203736  
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S







para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Empresa en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha excepto, si la dirección tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIAs – Normas Internacionales de Auditoría, siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802  
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.  
Tlf. +57 4 5203736  
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S





- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los Estados Financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los Estados Financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

## Otros asuntos

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia de la Cooperativa Colanta al 31 de diciembre de 2019, que hacen parte de la información comparativa de los Estados Financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 24 de febrero de 2020.

## Otros requerimientos legales y reglamentarios

Con base en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de La Cooperativa:

- Llevar los libros de actas, registro de Asociados y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable.
- Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea General de Asociados y del Consejo de Administración de La Cooperativa, y a las normas relativas a la seguridad social integral.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y el libro de registro de Asociados se llevan y conservan debidamente.



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802  
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.  
Tif. +57 4 5203736  
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S





- Existe concordancia entre los Estados Financieros adjuntos y la información contable incluida en el Informe de Gestión preparado por la Administración de La Cooperativa.
- La Cooperativa permite la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Cooperativa no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
- La Cooperativa ha implementado mecanismos para la prevención y control de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo de acuerdo con lo establecido en las Circulares Externas No. 04 de 2017 y No. 14 de 2018 de la Superintendencia de Economía Solidaria.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del Artículo 209 del Código de Comercio, emití informes en cartas separadas a la Administración con las oportunidades de mejoramiento del control interno.

Medellín, 23 de febrero de 2021

**Raúl A. Menco V.**

Revisor Fiscal

T.P. 66200 - T

Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802  
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.  
Tif. +57 4 5203736  
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S





## Opinión del Revisor Fiscal

A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la Cooperativa Colanta

Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros Consolidados

### Opinión

He auditado los Estados Financieros Consolidados adjuntos de la Cooperativa Colanta, la Cooperativa de Ahorro y Crédito y Discolácteos S.A.S., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y el correspondiente estado de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo consolidados por el período terminados a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los Estados Financieros.

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2020, de las controladas: Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta ( participación 95%) y Discolácteos S.A.S.( participación del 100%) fueron auditados por otros revisores fiscales, quienes emitieron sus informes el 30 de enero y el 22 de febrero de 2021 respectivamente, nos han sido suministrados y nuestra opinión, en lo que se refiere a las cifras incluidas de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., se basan en los informes de los revisores fiscales de esas entidades.

En mi opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de los revisores fiscales de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., los Estados Financieros Consolidados arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Cooperativa Colanta, al 31 de diciembre de 2020, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y su flujo de efectivo por el período terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

### Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIA). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros* de mi informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de Estados Financieros en Colombia, y he cumplido con las demás



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802  
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.  
Tlf. +57 4 5203736  
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S





responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

## Cuestiones claves de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los Estados Financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los Estados Financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Como se menciona en las notas de los Estados Financieros Separados de la Cooperativa Colanta, al 31 de diciembre del 2020 se presenta:

- Cuentas comerciales por cobrar por valor de \$130.757 millones correspondientes a clientes y tiene reconocida una provisión por valor de \$3.682 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que la provisión reconocida en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Inventario por valor de \$335.024 millones correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito y producto terminado y tiene reconocido un deterioro por valor de \$3.820 millones. Realicé análisis de deterioro, se evidenció que el deterioro reconocido en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente y el inventario queda reconocido al menor entre el costo y el valor neto de realización.
- Obligaciones financieras por valor de \$410.291 millones. Realicé procedimientos de confirmación y mediante procedimientos alternos, evidenció que los saldos de las obligaciones financieras son razonables. Adicionalmente, La Cooperativa tiene obligaciones financieras en moneda extranjera por valor de USD 17,8 millones. En cumplimiento de las normas contables, verifiqué que estas obligaciones fueron valoradas a la tasa representativa del mercado (\$3.432 pesos por dólar) al cierre del ejercicio.
- Propiedad, Planta y Equipo por valor de \$889.963 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. En cumplimiento de las normas contables, verifiqué el análisis de deterioro contrastando que, según el certificado emitido por W. R. Ingenieros Avaluadores S.A.S., (para inmuebles) y el área de Mantenimiento y Montajes de la Cooperativa Colanta (para maquinaria y equipo), los activos no presentaron deterioro, debido a que el valor recuperable es superior al valor en libros.



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802  
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.  
Tif. +57 4 5203736  
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S







## Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los Estados Financieros

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los Estados Financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los Estados Financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Como se menciona en las notas de los Estados Financieros Separados de la Cooperativa Colanta, al 31 de diciembre del 2020 se presenta:

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Empresa en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha excepto si la dirección tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros Consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802  
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.  
Tlf. +57 4 5203736  
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S





Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los Estados Financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los Estados Financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

## Otros asuntos

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera de la Cooperativa Colanta consolidados, al 31 de diciembre de 2019, que hacen parte de la información comparativa de los Estados Financie-



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802  
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.  
Tlf. +57 4 5203736  
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S





ros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 24 de febrero de 2020.

Medellín, 23 de febrero de 2021

**Raúl A. Menco V.**

Revisor Fiscal

T.P. 66200 - T

Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.



ÍNDICE







ÍNDICE

# AyC Colanta





# La cooperativa que te da más

En AyC Colanta acompañamos a nuestros Asociados y Clientes para continuar juntos transformando país

con atención oportuna y garantizando la cobertura de nuestro portafolio a través de nuestras sucursales físicas y virtuales. 2020 fue un año de importantes retos, pues tuvimos presupuestos agresivos de cartera con una actividad de colocación que se vio resentida por efectos del confinamiento.

Nuestra intención y meta en 2021 es retomar la senda de una cartera creciente y segura.

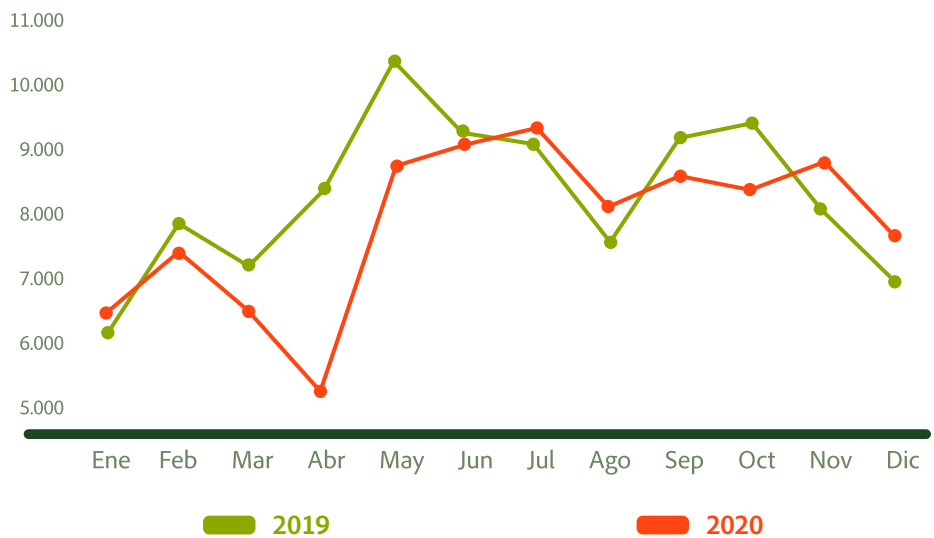
## Indicadores de la gestión

\$ Millones

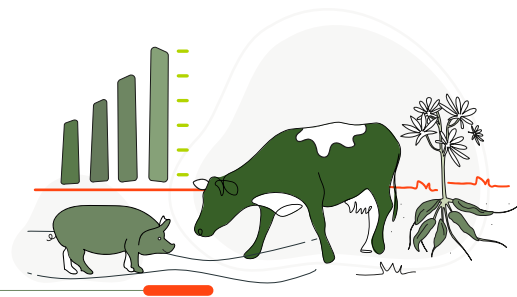
Mes	Desembolso Crédito	
	2019	2020
Ene	6.165	6.409
Feb	7.773	7.334
Mar	7.189	6.465
Abr	8.369	5.216
May	10.296	8.717
Jun	9.171	9.009
Jul	9.044	9.265
Ago	7.525	8.090
Sep	9.120	8.567
Oct	9.392	8.353
Nov	8.032	8.782
Dic	6.899	7.625
<b>Acumulado</b>	<b>98.974</b>	<b>93.833</b>

## Desembolsos de créditos

\$ Millones

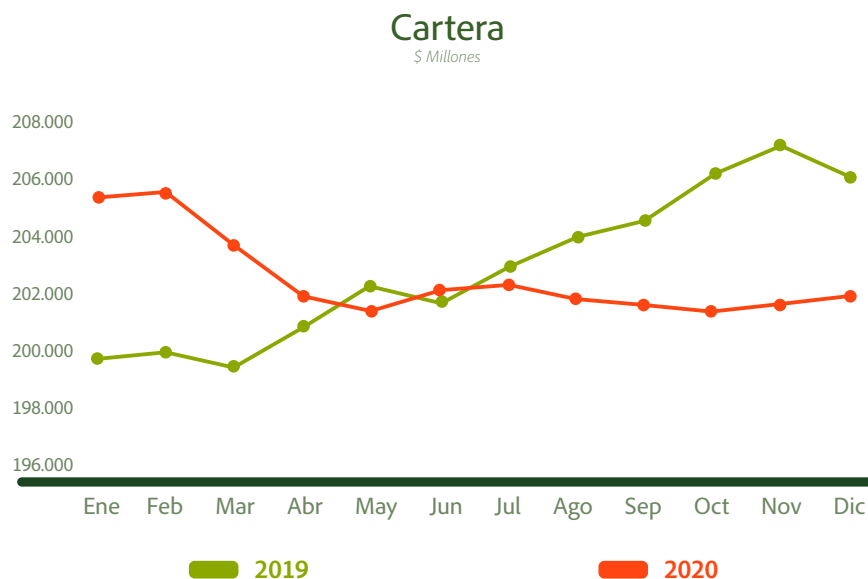


Los principales rubros donde los desembolsos incrementaron en 2020 con respecto a 2019 fueron porcicultura, compra de ganado, proyecto yuca y capital de trabajo, este último, principalmente para los efectos del confinamiento. En 2021 esperamos incrementar los desembolsos de la línea crédito de consumo.



**Cartera**  
\$ Millones

Mes	Cartera Crédito	
	2019	2020
Ene	199.693	205.336
Feb	199.986	205.459
Mar	199.383	203.651
Abr	200.877	201.902
May	202.282	201.301
Jun	201.803	202.093
Jul	203.018	202.316
Ago	204.031	201.796
Sep	204.556	201.585
Oct	206.166	201.344
Nov	207.065	201.590
Dic	205.970	201.900



ÍNDICE

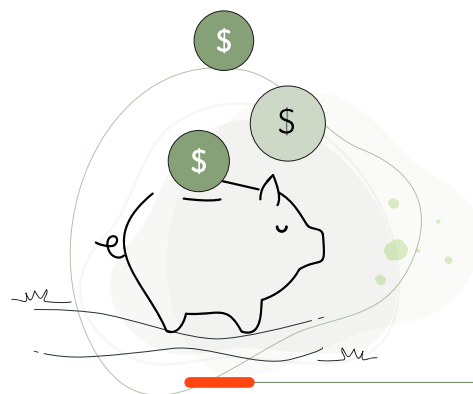
La crisis económica, sumada a las dificultades para desembolso, disminuyeron la colocación de AyC Colanta y, por consiguiente, el decrecimiento de la cartera. Así mismo, el entorno económico contribuyó a un deterioro que se ve reflejado en el incremento de la cartera vencida como se aprecia en el siguiente cuadro:

Mes	2019	2020
Enero	2,27%	2,34%
Febrero	2,17%	1,96%
Marzo	2,12%	3,15%
Abril	2,42%	3,58%
Mayo	2,86%	3,71%
Junio	1,95%	3,30%
Julio	1,69%	3,41%
Agosto	1,95%	3,11%
Septiembre	1,67%	2,67%
Octubre	1,72%	3,29%
Noviembre	1,83%	3,18%
Diciembre	2,14%	2,94%

## Depósitos

El entorno económico de 2020 propició entre inversionistas y grandes ahorradores una sensación de proteger sus ahorros en inversiones seguras con poca volatilidad. Por lo anterior los presupuestos de captación fueron cumplidos.

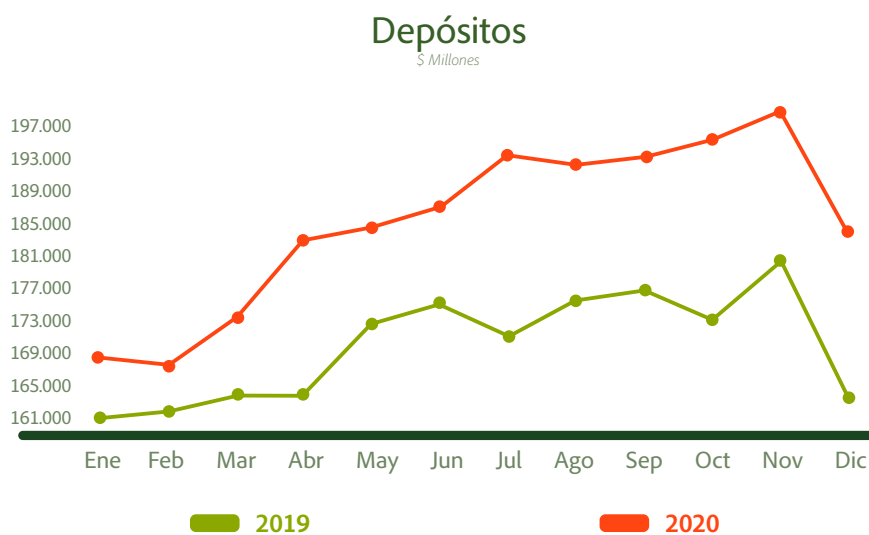
Es importante resaltar el buen nombre y respaldo que Colanta y AyC Colanta representa para sus Asociados y clientes ahorradores, quienes nos depositan ahorros con la confianza de que su inversión estará segura.



## Depósitos

\$ Millones

Mes	Depósitos	
	2019	2020
Ene	161.408	168.641
Feb	162.163	167.788
Mar	163.983	173.532
Abr	164.228	182.863
May	172.729	184.146
Jun	175.253	186.772
Jul	171.312	192.873
Ago	175.748	191.914
Sep	176.777	192.799
Oct	173.158	194.867
Nov	180.436	198.028
Dic	163.851	183.799



Para 2021 seguiremos siendo una opción competitiva para nuestros clientes y asociados, buscando ofrecer tasas y productos diferenciadores con respecto a la banca comercial y cooperativa, con un balance también favorable para AyC Colanta dentro de sus márgenes de intermediación.

## Excedentes

AyC Colanta tenía para el año 2020 un presupuesto ambicioso con base en los buenos resultados del año 2019, sin embargo, las consecuencias en la economía por la pandemia tuvo efectos en nuestros resultados finales.

## Descripción

Diciembre 2019

Diciembre 2020

Miles

Ingresos cartera de crédito	24.444	23.327
Ingresos fondo de liquidez	987	871
Ingresos recuperación deterioro cartera	926	403
Ingresos recuperación castigo cartera	100	197
Cuota afiliación	10	10
Seguros	296	294
Otros ingresos	369	878
<b>Total Ingresos</b>	<b>27.132</b>	<b>25.980</b>



Descripción	Diciembre 2019	Diciembre 2020
	Miles	
Costo interés depósitos	8.745	8.357
Costo interés créditos bancarios	608	776
Otros costos	1.380	1.791
<b>Total Costos</b>	<b>10.733</b>	<b>10.924</b>
Gastos beneficios empleados	4.598	4.814
Gastos generales	4.538	5.267
Deterioro cartera	1.093	751
Deterioro terreno	35	21
Amortizaciones	174	388
Depreciación propiedad, planta y equipo	607	436
Financieros	88	73
Otros gastos	133	46
<b>Total Gastos</b>	<b>11.266</b>	<b>11.796</b>
<b>Excedentes</b>	<b>5.133</b>	<b>3.260</b>

Los principales efectos sobre el estado de excedentes fueron:

1. Disminución en las colocaciones, que se traduce en una menor cartera.
2. Corrección a la baja de la tasa DTF. Algunos créditos que la Cooperativa tiene son en tasa variable con la DTF como referencia.
3. Mayores provisiones por cartera vencida por medidas de confinamiento.
4. Menores ingresos por congelación de cartera.
5. Adecuación y montaje de nuevas oficinas de AyC Colanta (en el barrio Caribe de Medellín, Bucaramanga y Valledupar).

Para 2021 presupuestamos excedentes superiores con base en la normalización de la economía, nuevas líneas de colocación con tasa y plazos atractivos y competitivos y un incremento general de la cartera.



***Dirección General:***  
**C.P.T. Sergio León González Villa**

***Dirección editorial, diseño, fotografía y realización:***  
**Departamento de Educación y Promoción Cooperativa**

• **MARZO 2021**



***Sabe más,  
Sabe a campo***





[REGRESAR AL INICIO](#)