

**COOPERATIVA  
LECHERA DE  
ANTIOQUIA  
COLANTA**

**INFORMES Y BALANCE 1.974  
XII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA  
Medellin - MAYO DE 1.975**

**INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y DEL  
GERENTE A LA ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS DE  
"COLANTA"**

**1. RECONOCIMIENTO:**

Al presentar un nuevo informe de las labores realizadas durante este periodo, queremos hacer un justo reconocimiento de las entidades y personas que en una u otra forma han colaborado en el desarrollo de los proyectos de nuestra Cooperativa.

A los Presidentes de la República, doctores Misael Pastrana Borrero y Alfonso López Michelsen. A cofiagro, quien por intermedio de sus gerentes anterior y actual, doctores Aurelio Correa Arango y Gustavo Castro Guerrero. A los Ministros de Agricultura, doctores Hernán Vallejo Mejía y Rafael Pardo Buelvas. A los Ministros de Hacienda, doctores Luis Fernando Echavarría Vélez y Rodrigo Botero Montoya. A los Viceministros, doctores Oscar Uribe Londoño y Jorge Restrepo Palacios, a los doctores Raúl Londoño Escobar y Juan Maria Cock Londoño. A la actual Ministra del Trabajo, señora Maria Elena de Crovo. A los Gobernadores de Antioquia, doctores Ignacio Betancur Campuzano y Jaime R. Echevarría Villegas. A los Superintendentes Nacionales de Cooperativas, doctores Mario Ortiz de la Roche y Marco Tulio Rodríguez, quienes hicieron posible la iniciación y avance de las obras que hoy estamos presenciando y que durante 11 años han sido el anhelo de los productores de leche de Antioquia, y que el cooperativismo de producción agropecuaria en Colombia y la industria lechera mira con natural expectativa.

También se han destacado en nuestras realizaciones y proyectos todo el personal de la Secretaria de Agricultura, como entidad fundadora de COLANTA, los Secretarios del Despacho, doctores Guillermo Villegas Ceballos y Edgar Upegui Henao, los Subsecretarios, doctores Luis Echeverri Mejia y Gonzalo Quintero Quintero.

A la Universidad de Antioquia por intermedio del Ingeniero Industrial, Doctor Alberto L. Uribe U. Al Sena, a través del doctor Jaime Puerta Vásquez y la doctora Magnolia Henao Vallejo, al Idema por medio de los Gerentes Nacional y Regional, doctores Gonzalo Panesso Jaramillo V Juan Hernández Restrepo y al doctor Gabriel Amado Duque Duque. Al Fondo Ganadero de Antioquia, su Junta Directiva, la Gerencia y la Planta de Sales. A los doctores Rodrigo Zapata Gómez y Amadeo Roldán Vélez, quienes en forma gratuita y desinteresada siguen prestando su asesoría profesional a nuestra Cooperativa.

**EL GOBIERNO Y LAS COOPERATIVAS:**

Es importante destacar la política del Gobierno del Presidente de la República, Doctor Alfonso López Michelsen, quien tiene como uno de sus programas el impulso al sistema cooperativo, especialmente al de producción agropecuaria.

Afirmó el señor Presidente López, el 10 de marzo del presente año:

"Sólo en el movimiento cooperativo podemos hallar una solución para los problemas contemporáneos" y luego agregó: "Por todas partes se habla y Colombia no ha sido ajena a esta tarea de que la solución del mundo en la coyuntura económica presente reside en los pactos de cooperación" . . . "para que todos a una podamos rescatamos de la aflictiva situación que azota al universo".

En Colombia existen actualmente 54 Cooperativas de producción y se espera, según el Superintendente Nacional de Cooperativas, doctor Marco Tulio Rodriguez Martinez, que al terminar el periodo del actual gobierno existan en el país cooperativas locales y regionales que abarquen la totalidad de los 964 municipios colombianos. Política que consideramos acertada, puesto que la base del cooperativismo para Colombia debe ser con la iniciación de cooperativas de consumo, para que éstas a su vez se vayan integrando, bien sea en forma horizontal o vertical, con las cooperativas de producción, de transporte, distribución y mercadeo, a fin de

completar el ciclo y obtener los beneficios requeridos por la producción y el consumo.

Nuestra cooperativa se ajusta perfectamente a estos planteamientos, ya que aglutina regionalmente a medianos y pequeños productores de leche y entregará al consumidor en forma directa un artículo vital y de magnífica calidad, para la dieta alimenticia de niños, estudiantes, madres, ancianos, etc., eliminando los intermediarios.

Esperamos que COLANTA será un modelo de cooperativas de producción, distribución y mercadeo no sólo para Colombia, sino para los países en vía de desarrollo.

## **2. ASPECTOS GENERALES**

### **2.1 El Cooperativismo y la Industria Lechera.**

La historia y la experiencia nos demuestran que las cooperativas lecheras son las que más éxito y progreso han tenido en el mundo debido al acoplamiento de su sistema integral, y es así como en los Estados Unidos a manera de ejemplo, el 75% de la industria de la leche son cooperativas, observando un incremento en los últimos 20 años, de un 164%.

### **2.2 La Industria Lechera en Colombia.**

Debido a la falta de una política lechera en Colombia, de todos los gobiernos, con créditos oportunos y baratos, con asistencia técnica y precios remunerativos, un país con tierras y gente con capacidad de autoabastecerse y de exportar no sólo carne sino también leche, importó en el último año 7.000 toneladas de leche en polvo que a los precios del mercado internacional asciende a los \$ 300'000.000.00.

### **2.3 Industria Lechera en Antioquia.**

En nuestro Departamento es donde con características más graves se presenta la crisis lechera del país, ya que mientras en 1968 el consumo per-cápita era de 80 kilos por año, en 1974 este consumo fue apenas de 57 kilos por año.  
(Fuente: Secretaría de Agricultura).

Es importante anotar que el Instituto Nacional de Salud recomienda un consumo per-cápita de 140 kilos de leche por año. De acuerdo con este promedio y teniendo en cuenta que la población urbana del Valle del Aburrá, según cálculos del Departamento Administrativo de Planeación Departamental, para finales del presente año tendrá 1'620.000 habitantes; y suponiendo que para esa época el volumen de leche fresca que entra a Medellín permanezca igual al presente mes, se tendrá un déficit de 370.000 kilogramos diarios, déficit que se incrementará en un futuro próximo con la zona industrial del oriente antioqueño.

### **PROGRAMA IDEMA:**

Para el programa del Idema, Antioquia aportó 21'000.000 de kilos de leche durante el año de 1.974 a un valor de \$ 2.80 kilogramo; representado el 37% del programa nacional, Bogotá contribuyó sólo con el 30% y el resto del país con 33% (Fuente: Fedeleche).

En este mismo año, de la leche en polvo importada por el Idema, las Pasterizadoras de Medellín consumieron 1.500 toneladas, o sea un 32% de las ventas del IDEMA.

### **ALARMANTE DEFICIT DE CREDITO PARA LECHERIA.**

De los créditos pecuarios (leche, carne, ovinos, aves), en 1973, el 57% fue para ganado de carne, mientras que el 36% fue para ganado de leche. De este porcentaje, apenas el 0.08% le correspondió a Antioquia, representado en sólo 10 créditos. (Fuente: ICA, tomado de Fedeleche)

### **3. PROGRAMAS A DESARROLLAR:**

#### **3.1 Planta de Concentrados.**

Para la producción de concentrados se tienen dos alternativas

1. Producción en Planta propia, para la cual se adelantan los estudios de factibilidad en colaboración con Planeación Nacional y Codesarrollo.

2. Se proyecta la fabricación de concentrados con una fábrica de la ciudad; la mezcla de fórmulas elaboradas por Colanta, las Universidades y el ICA, mientras se encuentra en producción nuestra planta.

3.2 Para este año tenemos el proyecto de abrir almacenes en San José de La Montaña, Frontino, Abriaquí, Entrerrios y en los sitios donde los socios, el Consejo de Administración y la Gerencia, lo juzguen oportuno.

#### **3.3 Estaciones de recibo, transporte y distribución de leche**

Se estudia la posibilidad de formar una Cooperativa de Transportadores en la cual la Cooperativa Lechera posea el 50% de las acciones.

En cuanto a las estaciones de Recibo, se adelantan estudios para la financiación e instalación de éstas en los sitios donde se juzgue conveniente.

### **4. ACTIVIDADES DESARROLLADAS:**

#### **4.1 Planta Procesadora**

a) Durante este periodo y gracias a la intervención del gobierno y de Cofiagro, se obtuvo un crédito por ley 5a por \$ 20'000.000.00 a 15 años de plazo y 14% de interés, de los cuales COLANTA, a la fecha ha recibido

\$16'000.000.00, el último desembolso está programado para junio de 1975.

b) Se obtuvo en carta G-080 de mayo 6 de 1974 firmada por la gerencia del Fondo Ganadero, la confirmación de la participación de dicha entidad en el montaje de la planta procesadora de Colanta, con \$ 5'000.000.00. Participación que hasta la fecha no se ha efectuado.

c) Se contrató la construcción del edificio donde funcionará nuestra pasteurizadora, por administración delegada, con la firma Arquitectura y Construcciones, quien era la que ofrecía mayores garantías después de haber analizado otras 3 cotizaciones.

d) La interventoría de la obra se contrató con los doctores Victor Suárez y Eduardo Sánchez, cuya presentación sobra por su gran prestigio. Sea la oportunidad para agradecerles y felicitarlos por la magnífica labor realizada.

e) Para la compra de los equipos se analizaron 5 cotizaciones. Cofiagro costó el viaje a los Estados

Unidos de Norteamérica, de los doctores Antonio Velásquez Restrepo, asesor técnico y del gerente, quienes trajeron una opción de compra de la maquinaria y después de ser estudiada por el Consejo de Administración, el Ministerio de Agricultura y Cofiaagro y encontrarla muy superior a las estudiadas, Cofiaagro giró de sus fondos. U.5.\$20.000.00 con el fin de asegurar este magnífico negocio.

Estos equipos llegaron a Barranquilla en abril. Esperábamos tenerlos en la planta para esta Asamblea, pero no fue posible debido a los trámites de la licencia y la nacionalización. Los equipos estarán en Medellín en este mes y su valor se encuentra pagado en su totalidad.

f) Con la firma INTEC de Cartagena se negociaron los tanques termos y los acumuladores de hielo, los cuales se encuentran pagados en más de un 50%

g) La iniciación del montaje de los equipos está programada para el mes de mayo y esperamos ponerla en funcionamiento en el último trimestre del año en curso.

h) El precio total de esta planta incluyendo el terreno y el capital de trabajo, es de \$ 44.000.000.00. Nuestra Pasterizadora cumple con los más exigentes requisitos de diseño, de proceso y calidad de equipo. Lo que permitirá en un futuro efectuar las ampliaciones necesarias en ensanches modulares, ya que ha sido proyectada con una visión futurista. Estamos en capacidad de afirmar que nuestra planta está catalogada entre las mejores del país, construida y dotada con un control riguroso de inversión, en donde se han logrado un mínimo de costo con máximo de calidad en obra y en equipo.

i) El enganche de personal se hará de acuerdo a la marcha de los trabajos para darles el entrenamiento correspondiente. Se tendrá en cuenta preferencialmente para esta vinculación, buscar dentro de los socios personas competentes para desempeñar dicha labor, de acuerdo con los principios clásicos del cooperativismo.j) Para el mes de junio, la gerencia y parte de las oficinas, serán trasladadas al nuevo edificio, el Almacén seguirá funcionando en el mismo local.

#### 4.2 Fertilis Colanta

Con fórmulas cuidadosamente estudiadas en la Universidad Nacional por el P.h.D. doctor Saúl Quintero y con la colaboración de la Planta de Sales del Fondo Ganadero de Antioquia, se lanzó al mercado una mezcla mineral para ganados de leche, "FERTISAL COLANTA", la que ha dado magníficos resultados, ya que sus componentes están de acuerdo a las deficiencias de los suelos de las zonas lecheras de Antioquia.

#### 4.3 Seguros de Vida Pagados

Lamentamos la desaparición de los siguientes socios activos: Antonio María Lopera de San Pedro; Gabriel Sierra de Guarne; Antonio J. Correa de San José de la Montaña; Ramón Angel Balbin de Yarumal, a los cuales se les pagó el seguro de vida correspondiente.

#### 4.4 Asistencia Técnica.

Por la Resolución No. 257 del 17 de julio de 1974, del Ministerio de Agricultura, fue aprobada la Unidad Técnica de Colanta para prestar Asistencia a los créditos de ley 5a. También se firmó el contrato con Caja Agraria por medio del cual se acepta nuestra Unidad Técnica Profesional.

#### Asistencia Técnica Profesional

Además de la canalización de los servicios de Asistencia Técnica con Secretaria de Agricultura, Ica, Caja Agraria, Sena, Universidad Nacional, Universidad de Antioquia, Fondo Ganadero, Fadegán, a quienes agradecemos la magnífica colaboración, los servicios directos fueron:

Valor salvado en ganadería por nuestros Veterinarios se estima en \$ 630.000.00; 249 visitas al campo por valor de \$ 99.600 y 960 consultas veterinarias por un valor de \$ 192.000, lo que nos da un total de \$921.600. Los kilómetros recorridos en carro: 27.940; los kilómetros recorridos a caballo: 265; los recorridos a pie: 230.

Entre los casos clínicos atendidos se detectó la siguiente incidencia: Enfermedades vesiculares: 26%; Fiebre de Garrapata: 21%; Mastitis: 19%; Parasitosis: 13%, otras (neumonía, enteritis, carcinoma, hematuria, etc.) 21%.

Las muestras enviadas al laboratorio fueron 44.

Debido principalmente al reajuste de los intereses de ley 5ª, se observó una parálisis en la demanda de crédito para lechería. Las compras y ventas de ganado lechero fueron de \$ 850.000 entre los socios.

#### 4.5 Reforma de Estatutos.

En la Asamblea Extraordinaria del 5 de agosto en Donmatías se reformaron los Estatutos de acuerdo a las disposiciones de la Ley y a las nuevas circunstancias, ya que desde la fundación de la Cooperativa los Estatutos no habían sufrido ninguna actualización. Esta reforma fue aprobada por la Superintendencia Nal. de Cooperativas el 18 de Abril de 1975.

4.6 El actual Gerente de COLANTA es el representante de los productores de leche de Antioquia en Fedeleche como Vicepresidente Nacional de esta Institución y también Presidente del Comité Regional de Antioquia, organismo creado por el gobierno mediante el convenio nacional de productores, procesadores y Ministerio de Agricultura, firmado el 25 de septiembre de 1.974.

Mediante la intervención del Comité Regional y Fedeleche se logró el reajuste del precio de la leche en \$ 0.88 para lo cual fue necesario el arbitramento del Ministerio de Agricultura por no haber podido llegar a ningún acuerdo en la distribución del aumento con las plantas pasterizadoras.

4.7 Durante el transcurso de este año se consiguió la actualización de la contabilidad, la cual se contrató con la Firma Cofortec. Además se sistematizó el pago semanal de la leche y la cuenta del capital de los socios, gracias a un contrato establecido por la Secretaria de Agricultura con Planeación Departamental.

Con este sistema se pudieron elaborar los Certificados de Aportación por el total del capital de cada socio a 31 de diciembre de 1974 y se elaboraron los cheques para el pago de leche.

#### 4.8 Nuevos Socios.

Durante el pasado año se vincularon 37 socios y hasta la fecha de elaborar este informe han ingresado un total de 121 socios.

## INFORME FINANCIERO

Las partidas más significativas del balance que ponemos a vuestra consideración, son las siguientes:

El Activo corriente que en 1973 fue de \$ 2'020.385.00 para 1974 ascendió a la suma de \$ 18'948.408.00.

En general y en términos porcentuales, el incremento fue de 838% con relación al año anterior.

Este grandísimo aumento se debe a que dentro de este concepto se registraron los créditos procedentes de Cofiagro.

Las ventas efectuadas por la Cooperativa por intermedio de los Almacenes que en 1973 fueron de \$4'257.313.00, en 1974 ascendieron a \$ 8'071.406.00. Es decir, que se aumentaron en \$ 3'814.092.00, lo que da un incremento del 90% en este período.

La Cooperativa hizo compras en insumos agropecuarios en 1974 por valor de \$ 7'696.000.00, dando como resultado un aumento de \$ 3'579.581.00, que equivalen a un 86% de incremento.

Los inventarios de Almacenes crecieron en \$ 388.933.00 mostrando un aumento del 49%. El capital de trabajo se aumentó en \$ 1'475.000.00 con respecto a 1973, observándose un crecimiento del 311 %. Esto se debió preferencialmente al aumento del valor de los inventarios y del dinero en Bancos.

Los activos totales que en 1973 fueron de \$ 4'770.577, pasaron a \$ 30'933.996.00, en 1974. Estos activos crecieron en 550%.

El pasivo corriente se aumentó en sólo \$ 80'712.00, que equivale a un 5%, en cambio el pasivo a mediano y largo plazo creció en \$ 20'084.819.00, debido a la hipoteca para garantizar el crédito de Cofiagro.

Por último, el capital de la Cooperativa que en 1973 era de \$ 3'518.772.00, para 1974 ascendió a \$ 4'383.663.00 mostrando un aumento del 24% equivalente a la suma de \$ 864.890.00. Este aumento se logró gracias a los aportes que ustedes han venido haciendo con la retención cooperativa por cada litro de leche producido y vendido a las pasterizadoras o a las queseras.

Medellin, mayo 6 de 1975

Señores  
Socios de Cooperativa Lechera de Antioquia  
Ciudad

He examinado el Balance General de Cooperativa Lechera de Antioquia a 31 de diciembre de 1974 y el Estado de Rendimiento por el mismo año. En el curso del examen se siguieron los procedimientos aconsejados por la técnica de la interventoría de cuentas y, por consiguiente, incluyó pruebas de los registros de contabilidad y otros procedimientos que se consideraron necesarios.

En mi concepto, la contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a la técnica contable, y las operaciones registradas se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea y Junta Directiva.

El Balance General y el Estado de Rendimiento se tomaron fielmente de los libros, y presentan razonablemente la situación financiera de la Cooperativa Lechera de Antioquia y los resultados de sus operaciones correspondientes al mismo año.

Basado en pruebas suplementarias de Auditoria, no es posible conceptuar que durante el ejercicio citado las actuaciones de los administradores se han ajustado a los estatutos de la Cooperativa y a los mandatos de la Asamblea.

Que la correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas y registro de derecho, han sido llevados y conservados debidamente, y que las medidas de control interno observadas por la Cooperativa, son adecuadas.

Finalmente, puedo afirmar que los dineros recibidos para la ejecución del proyecto de la Planta Lechera de la entidad han sido correctamente manejados y aplicados al proyecto.

En consecuencia propongo a la Asamblea aprobar el Balance y el Estado de Rendimiento que se presentan, dando por terminadas las operaciones correspondientes al año 1974.

Atentamente,

fdo., JAIME ORTIZ CORTES  
Revisor Fiscal

**COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA LTDA. "COLANTA"**

**BALANCES GENERALES COMPARADOS**

<u>ACTIVO</u>	<u>1973</u>	<u>1974</u>	<u>PASIVO</u>	<u>1973</u>	<u>1974</u>
CORRIENTE DISPONIBLE			EXIGIBLE		
Caja			Acreedores		
Bancos			Préstamos por pagar		
REALIZABLE			Créditos bancarios		
Créditos Socios			Recaudo cuenta socios		
Préstamos Empleados			Servicios Especiales		
Deudores Varios			Proveedores		
Créditos sin recaudar			Cuentas por pagar		
Depósitos de garantía			Recaudo cuenta terceros		
Inventarios			A LARGO PLAZO		
Menos protección cartera			Hipotecas por pagar		
INVERSIONES			Provisión Cesantías		
Cédulas de Capitalización			Provisión Subs. Fam. y Sena		
Acciones Sociedades			Provisión vacaciones		
F I J O			RESERVAS Y FONDOS		
Bienes Raíces			Reserva Legal		
Mejoras			Fondo Solidaridad		
Muebles y Enseres			Fondo Educación Cooperativa		
Menos: Depreciación			Reservas Especiales		
OTROS ACTIVOS			OTROS PASIVOS		
Responsabilidades pendientes			Créditos Diferidos (intereses)		
Revaluaciones			CAPITAL		
DIFERIDOS			REVALUACIONES		
Útiles y papelería			Utilidad Pérdida Ejercicio anterior		
Seguros			Utilidad Pérdida Ejercicio año 1973		
Varios			Utilidad Pérdida último Ejercicio/74		
Estructuración contable			TOTAL PASIVO		
PROYECTO EJECUCION					
TOTAL ACTIVO					

JENARO PEREZ GUTIERREZ  
Gerente

AMADEO ROLDAN VELEZ  
Contador

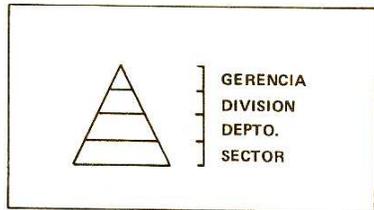
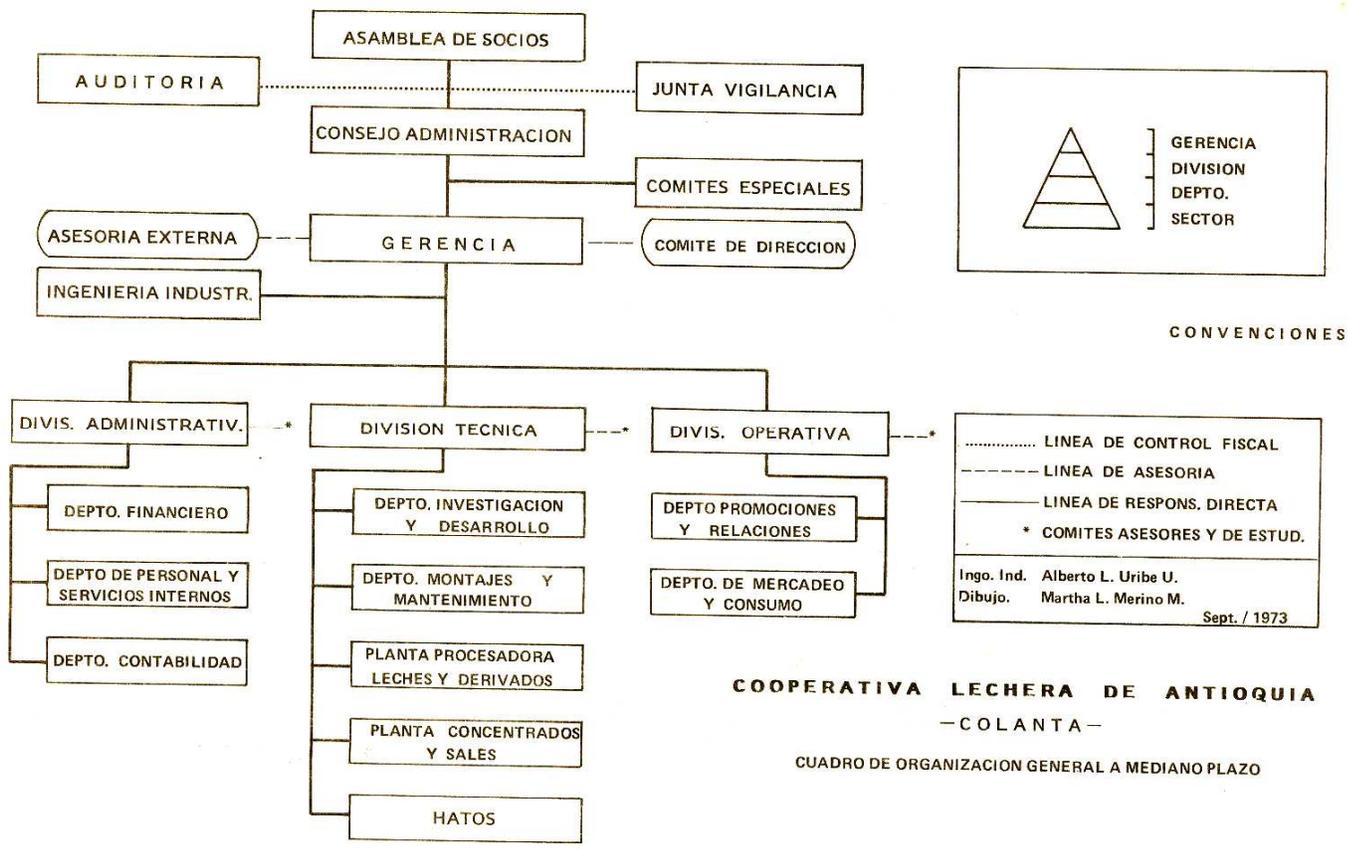
JAIME ORTIZ CORTES  
Auditor

**COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA LTDA.**

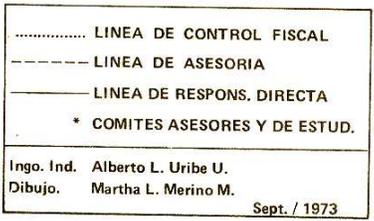
-COLANTA-

## ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

	1. 973	%	1.974	%
Ventas brutas	8.332.259 =	100.0	8.086.808 =	100.0
Costo mercancía vendida	7.612.770 =	91.4	7.393.156 =	91.4
Utilidad bruta ventas	719.489 =	8.6	693.652 =	8.6
Otros Ingresas	428.706 =	5.0	596.161 =	7.4
Retención para gastos	317.401		364.592	
Arrendamientos recibidos	7.440		6.420	
Asistencia Técnica			2.450	
Intereses recibidos	1.086		21.585	
Aprovechamientos	803		27.430	
Descuenta en compras	71.184		86.089	
Cuotas admisión	70		160	
Valor S 0.10 leche Idema	30.396			
Sobrantes Segura de Vida			2.874	
Multas al personal			553	
Bonificaciones	326		400	
Utilidad extraordinaria			83.608	
Gastos generales	1.209.178 =	14.5	1.365.295 =	16.9
Ingresos brutos	1.148.794 =	13.8	1.289.813 =	15.9
Utilidad pérdida total	- 60.984 =	0.7	- 75.482 =	0.9
Utilidad extraordinaria	55.301			
Menos ajustes	- 31.613			
Utilidad pérdida neta	- 37.296 =	0.4	- 75.482 =	0.9
JENARO PEREZ GUTIERREZ	AMADEO ROLDAN V.	JAIME ORTIZ C.		
Gerente	Contador	Auditor		



CONVENCIONES



**COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA**  
 - COLANTA -  
 CUADRO DE ORGANIZACION GENERAL A MEDIANO PLAZO

## **CONSEJO DE ADMINISTRACION**

### **PRINCIPALES**

Doctor GUILLERMO GAVIRIA ECHEVERRI  
Doctor TULIO GUILLERMO OSPINA PELAEZ Doctor  
JUAN GUILLERMO RESTREPO JMLLO. Señor  
EMILIO OLARTE RESTREPO  
Doctor JOSE SIERRA VELASQUEZ

### **SUPLENTES**

Doctor Álvaro Restrepo Jaramillo  
Señor Rafael Cerón Escobar Señor  
Eduardo Moreno Vélez Señor  
Alfonso Gallo R.  
Doctor José J. Escobar M.

## **JUNTA DE VIGILANCIA**

### **PRINCIPALES**

Doctor GONZALO ESPINAL MUNERA  
Doctor GUILLERMO VELEZ GONZALEZ

### **SUPLENTES**

Doctor Aurelio Giraldo Hurtado  
Señor Arturo Palacio Roldán

### **CONSEJERO TECNICO**

Doctor ANTONIO VELASQUEZ RESTREPO

### **GERENTE**

Doctor JENARO PEREZ GUTIERREZ