

LOS GANADEROS NOS CUENTAN

LEGADO, PASIÓN Y EQUIPO

En San Pedro de los Milagros, Antioquia, se encuentra ubicada la finca San Pacho, una empresa que ha logrado mantener su legado gracias al aprendizaje constante y un modelo de trabajo en equipo entre proveedor y productor.

Tomás Botero junto con sus familiares, son líderes de la empresa lechera San Pacho, una empresa que nació en el año 1992 y que a lo largo de su historia se ha definido por su constancia, legado, aprendizaje y trabajo en equipo en pro de los buenos resultados, "nuestra lechería nació hace casi 30 años, en ese año mi padre David Botero y mi madre Adriana Henao, tomaron en arriendo la finca, en ese entonces era mucho más pequeña, se ordeñaba a mano y había pocos animales; 2 años después de haberla tomado en arriendo se presentó la oportunidad de comprarla con los ahorros de mis padres, posteriormente se construyó el

establo para el ordeño y se instaló el ordeño mecánico, este lugar durante muchos años fue el sitio de trabajo de mi papá y en donde mi hermano y yo pasábamos los fines de semana y nuestras vacaciones escolares. En el año 2010 se adquirió un lote contiguo a la finca lo que permitió tener más animales y aumentar la producción, en el año 2015 mi padre fallece y quedamos mi hermano, mi mamá y yo a cargo de la producción. **En ese momento era muy joven y mi experiencia era muy poca, afortunadamente aparecieron personas en el camino que nos ayudaron y enseñaron, a ellos y a nuestro equipo de trabajo que siempre nos apoyó son a quienes debemos mucho de lo que es**

nuestra ganadería hoy. En el año 2018 tomé la administración de la finca con muy poca experiencia, pero con muchas ganas de seguir con el legado de mi padre. Con el pasar del tiempo fui aprendiendo y de la mano de muchas personas del sector hemos alcanzado lo que la finca es hoy".

Enfocados en las 5 libertades

Los líderes de San Pacho tienen claro desde un inicio la importancia de que sus animales se encuentren con el bienestar necesario, para lograr este objetivo se enfocan en las 5 libertades de la siguiente manera: **"Libre de hambre y sed:** Se les ofrece a las vacas pasto fresco 2 veces al día garantizando oferta para cada uno de los animales, además se garantiza dos



Tomás Botero, líder de San Pacho.

FINCA SAN PACHO
EN CIFRAS

Departamento: Antioquia
Municipio: San Pedro de los Milagros
Altura: 2 550 m s. n. m.
Hectáreas totales: 13
Superficie afectada: 12.5
Vacas en ordeño: 39
Novillas: 15
Animales por hectárea: Lechería- 4,5 | Levante: 4
Intervalo entre partos: 400
Litro/VO/día: 28
Litros/ha/año: 45000
Litros totales: 1100
Sólidos en leche: 12%
Grasa: 3,40%
Proteína: 3,15%
Tipo de pasto: Kikuyo

bebederos por potrero para que todas tengan acceso al agua. **Libre de temor o estrés:** Al momento de interactuar con los animales del hato se hace de manera correcta y no agresiva, sin ningún tipo de objeto que las pueda lastimar o estresar. **Libre de molestias físicas o térmicas:** Se hace control permanente de insectos descomponedores para que no afecten el bienestar del animal, también se cuenta con árboles nativos que les brindan sombra en el potrero. **Libre de dolor, lesión o enfermedad:** Los animales de nuestro hato reciben siempre en caso de alguna eventualidad la ayuda necesaria para afrontar cualquier enfermedad o le-

sión, se cuenta con un almacén de medicamentos dotado con todo lo necesario para superar enfermedades que se puedan presentar de manera puntual y se realiza medicina preventiva, en lo posible. **Libre de manifestarse naturalmente:** Las vacas se encuentran en potreros amplios donde pueden interactuar con los demás individuos del hato de manera natural. **Y por último, las vacas transitan por caminos de plástico para evitar lesiones en patas, en caso de que alguna necesite atención en este sentido contamos con los equipos y el personal capacitado para realizar podología de manera preventiva o correctiva".**

Salud preventiva

Como factor principal dentro de la finca se encuentra el enfoque de salud preventiva, teniendo un manejo más eficiente de los recursos: "En nuestra explotación **estamos convencidos de que invertir en salud preventiva es la mejor opción para un hato lechero**, por esto somos rigurosos con los ciclos de vacunación del ICA, aplicamos vacunas contra enfermedades reproductivas cada año con refuerzo contra leptospira cada 6 meses, aplicamos **vacuna preventiva** contra estomatitis vesicular cada 10 meses, se desparasitan los animales de producción cuando entran en estado seco y los demás se desparasitan cada mes".

MARCANDO DIFERENCIAS

"Nuestra finca se enfoca en ser cada vez más eficiente en su actividad, para esto se necesita de ayuda técnica y experiencias que vienen de afuera. Yo creo que algo que nos diferencia de otras explotaciones es la articulación proveedor-productor, no basándose en el ámbito comercial sino en lo técnico, con esta alianza hemos logrado hacer un equipo de trabajo entre varias empresas con las que trabajamos de manera articulada para mejorar los procesos productivos alcanzado grandes resultados, tanto en lo productivo como en lo ambiental".

Adaptabilidad y resiliencia

Teniendo en cuenta la topografía empinada que es característica de muchas ganaderías de la zona, Tomás optó por seguir con una descendencia genética que aporte adaptabilidad al terreno, después de lograr un linaje adecuado de este parámetro, su búsqueda se enfocó en vacas que dieran buenos indicadores en temas como sólidos, "la estrategia de **selección genética** de la finca se orientó, por mucho tiempo, a buscar animales con muy buena anatomía, esto

LOS GANADEROS NOS CUENTAN



Terreno visto desde un dron.



Las 5 libertades es un ítem muy importante dentro de esta empresa lechera.



"Al momento de interactuar con los animales del hato se hace de manera correcta y no agresiva".



Apostarle a la salud preventiva, desde un inicio.

debido a que las condiciones de nuestra zona son bastante exigentes en cuanto altura y topografía, por esto siempre se buscó tener animales funcionales, con buena profundidad, capacidad respiratoria, patas fuertes y carácter lechero. Logrado esto, ahora nos enfocamos en buscar animales de talla media/alta con gran funcionalidad y con mejores ubres, que nos aporten a tener más sólidos, volumen de leche y mejor fertilidad". En esa misma línea la **reproducción** juega un importante papel donde se enfocó en el trabajo de expertos en el área para lograr tener hoy en día las vacas más funcionales, "la reproducción la hacemos de la mano de la empresa Ve-

tres, empresa especializada en manejo reproductivo de hatos lecheros, allí nos atiende Ferney Arango M.V. uno de sus fundadores, quien ha tenido un gran bagaje en la reproducción bovina y ha tenido la posibilidad de trabajar en varios países de sur américa, con él realizamos chequeos reproductivos con ecografía digital cada 20 días, buscando siempre mejorar la reproducción de la finca buscando tener los días en leche del hato lo más estables posible durante todo el año".

Suplementación

Dentro de los pilares más representativos de las lecherías se encuentra la alimentación y su modelo nutritivo, esto sin dudas es uno de los elementos

a destacar de San Pacho, por ser un proceso altamente riguroso y el cual gracias al control diario ha dado buenos resultados dentro del modelo, "la suplementación con concentrado se realiza de forma manual teniendo en cuenta una tabla que se actualiza semanalmente con el pesaje de leche, donde se tienen en cuenta producción de leche, estado reproductivo y días en leche. Esta suplementación dirigida se realiza para alcanzar una optimización de los recursos buscando el mejor desempeño en cada una de las vacas. La relación general Leche/Concentrado es de 3.5:1, repartida de la siguiente manera:

- Vacas en primer tercio de lactancia (0-100 días) o hasta con-



ECOFÉRTIL® del grupo Monómeros, un gran aliado para San Pacho.

Nombre	Cantidad	Nombre	Cantidad	Nombre	Cantidad
200 Masluna	1	201 Masas	3	202 Pecehanos	0
203 Libanillo	1	204 Mari	1	205 Pancho	0
206 Galina	5	207 Sañera	1	208 Pregonero	9
209 Capuluna	6	210 Masala	6	211 Trufa	7
212 Cuscutilla	6	211 Manzanilla	7	212 Samaria	10
213 Frambuesa	11	212 Mermelada	6	213 Zamba	11
214 Barba	3	213 Mangala	6	214 Vito	8
215 Gacela	4	214 Mestiza	10	215 Uribista	8
216 Piñasa	0	215 Mirja	11	216 Berlimesa	8
217 Bonbonera	6	216 Medialuna	6	217 Zanahoria	9
218 Maitiño	8	217 Avelana	6		
219 Barbos	8	218 Habanera	13		
220 Benavoso	6	219 De Lejido	6		
221 Ginebra	8				

“La suplementación se realiza de forma manual teniendo en cuenta una tabla que se actualiza semanalmente con el pesaje de leche”.



Sala de ordeño.



Todos los protocolos de seguridad laboral para sus equipo de trabajo.

firmar preñez: Relación 3:1

- Vacas preñadas en segundo tercio de lactancia (101-200 días): Relación 3.5:1
 - Vacas preñadas en tercer tercio de lactancia (200 días en adelante): Relación 4:1
- En estas relaciones usamos dos tipos de concentrado en la lechería:

- Masleche 18%: Este concentrado es alto en proteína asimilable en forma de aminoácidos esenciales, se les ofrece a las vacas que están en un rango de 0-150 días en leche, lo que se busca es alcanzar el mayor pico de producción aportando mayor cantidad de energía y proteína, ayudando a que el BEN en la vaca sea mucho menor y responda mejor a la suplementación

alcanzando un mayor pico de producción.

- Masleche Dorado: Este concentrado alto en energía se les ofrece a las vacas desde los 150 días en leche hasta el momento del secado, esto para mantener curvas de producción más persistentes.

Además de suplementar con concentrados, también lo hacemos con sales mineralizadas y suplementos nutricionales:

- Sollasal 5%: Esta sal se le ofrece al ganado en producción para consumo a voluntad en el potrero.
- Bobimex Leche: Es una sal muy completa, se le da al ganado 75grs en cada ordeño, buscando aportar minerales para alcanzar mayores picos y

mejorar la fertilidad en vacas.

- Y por último, un suplemento que se le da al ganado desde el momento del parto hasta el momento de la confirmación de la preñez, se le da al ganado 50 grs en cada ordeño, buscando una recuperación de la vaca después del parto y mejorar su reproducción.

Este modelo de suplementación ha sido exitoso en nuestro hato por tres razones: **La primera** es el compromiso del capital humano a la hora de suministrar estos suplementos, ya que se toman el tiempo en ofrecerle a cada animal de manera individual y consciente los suplementos que necesitan. **La segunda** razón es porque se monitorea constantemente

LOS GANADEROS NOS CUENTAN



La crianza de terneras consiste en un modelo eficaz y sencillo.



Leche de calidad de inicio a fin.

La pasturas cumplen un papel muy importante dentro de la alimentación, por eso se ha realizado fertilización dirigida.



"Se les ofrece a las vacas pasto fresco 2 veces al día garantizando oferta para cada uno de los animales, además se garantiza dos bebederos por potrero para que todas tengan acceso al agua".



la eficacia de cada producto, comparando datos como producción al pico, persistencia e intervalo entre partos. **La tercera y más importante** es que la suplementación está acompañada de una oferta adecuada de forraje verde, de lo contrario no tendríamos buenos resultados con este nivel de suplementación".

Fertilización dirigida

Como fuente principal de alimentación el pasto tiene un proceso muy importante de inicio a fin, donde se destaca el trabajo en equipo proveedor- produc-

tor," en un inicio nos quedamos sin pasto y perdimos condición corporal en nuestros animales, en esa época teníamos el modelo bajo una rotación de 43 días, consumo por potrero día y también, fertilizábamos con más nitrógeno nuestras pasturas, nos encontrábamos solos y sin mucha experiencia, hasta que encontramos un aliado estratégico que nos apoyó con un análisis inicial, allí definimos que teníamos que hacer varios cambios: En primera medida comenzamos con una rotación por 30 días bajo franjas, disminuimos el uso de nitrógeno y

comenzamos a fertilizar nuestras praderas con ECOFÉRTIL® del grupo Monómeros. Gracias a esto observamos varios cambios, el primero es que al bajar la carga animal pensábamos que bajaríamos producción pero fue todo lo contrario sacábamos más leche con menos animales, es decir; nos volvimos más eficientes y productivos, junto con el equipo de trabajo de ECOFÉRTIL® definimos una **fertilización dirigida**; en ese momento fuimos capaces de bajar un **20% la aplicación de Nitrógeno/Ha/año, estábamos aproximadamente en 1.100 ki-**

Caminos adecuados para el tránsito de sus vacas.



los de Nitrógeno/Ha/año, y en este momento estamos entre 750 a 800 kilos hectárea año, logramos tener una mejor calidad y mayor volumen de pasto. El modelo consiste básicamente en qué les abrimos potrero por franjas cada 12 horas buscando un menor desperdicio, tratando de que sea práctico. Ofrecemos entre 80-90 kg de forraje verde por animal/día y tratamos de cubrir la demanda de materia seca para tener un promedio de leche sostenido. Hacemos enmiendas 2 veces al año y fumigamos de manera dirigida y responsable con el medio ambiente, los animales y nuestros operarios. Por último, algo que me gustaría destacar es el apoyo técnico que nos ha brindado el personal de ECOFÉRTIL®, porque más que comercial, es un apoyo de un aliado que nos ayuda a ser más eficientes”.

Innovación y tecnología

San Pacho ha estado innovando en estos últimos años en la ejecución de un modelo sosteni-

ble. Sumándole al ítem anterior, la tecnología se ha visto como aliada principal para la recolección de datos que permiten tener claro los indicadores de la empresa y fijar metas futuras, “hemos acercado a nuestros proveedores para trabajar en conjunto, con esto se han alcanzado logros como: disminuir en un 20% la aplicación de nitrógeno en el suelo, picos y promedios de producción históricos, hemos mejorado la calidad de los pastos y el suelo, como les mencionaba anteriormente. También, innovamos en hacer nuestra producción algo más sostenible a través de la eficiencia en cada uno de los procesos. **Para nuestra ganadería la tecnología es algo fundamental y es nuestro mejor aliado para ser más eficientes en el campo**, es por eso que todos los datos de la finca están depositados en un software especializado en ganadería que nos permite interpretar, proyectar y analizar los datos de nuestra explotación. Realizamos análisis de suelos, foliares y aforos de nuestros pastos buscando como mejorar las praderas y el forraje verde que le ofrecemos a las vacas. Asimismo, en la finca el sistema de ordeño es mecánico con ayudas electrónicas, lo que permite recopilar datos, ser más eficientes en la producción y mejorar las condiciones de trabajo de nuestro capital humano. En conclusión, la tecnología es nuestra mano derecha, eso sí, no basta con tenerla, lo importante es usarla”.

Futuro

Para concluir **Tomás Botero** nos cuenta; cuáles son las metas del negocio y nos compartió un mensaje de reflexión sobre la lechería en Colombia, “la meta más importante a corto plazo es ser lo más eficientes posible, buscando ser muy ajustados en los costos y sacando la mayor rentabilidad de los recursos. **A mediano plazo** la idea es crecer en volumen, vemos una oportunidad en crecer en nuestra zona y nos estamos preparando para ello. **A largo plazo** mi meta es seguir en el negocio de la lechería adaptándonos a los cambios que vengan con el tiempo. Por último, me gustaría dejar una pequeña reflexión sobre el sector, debo destacar que el sector ha sido muy resiliente, que ha aprovechado bonanzas, pero también ha aguantado muchas crisis como la que estamos viviendo hoy. A pesar de ser un sector descuidado en cuanto a políticas de estado ha sabido salir adelante; sin embargo, el sector tiene que estar dispuesto a mejorar y adaptarse a los cambios. **Colombia es un país de vocación agrícola, depende de nosotros los ganaderos conservarlo así, siendo más eficientes, aprovechando mejor los recursos naturales, ser responsables con las buenas prácticas agrícolas y ganaderas, mejorar para que nuestro negocio pueda ser más sustentable y sostenible en el tiempo”.**

Alejandra Pichimata