

Informe de Gestión



Colanta[®]

Sabe más,
Sabe a campo

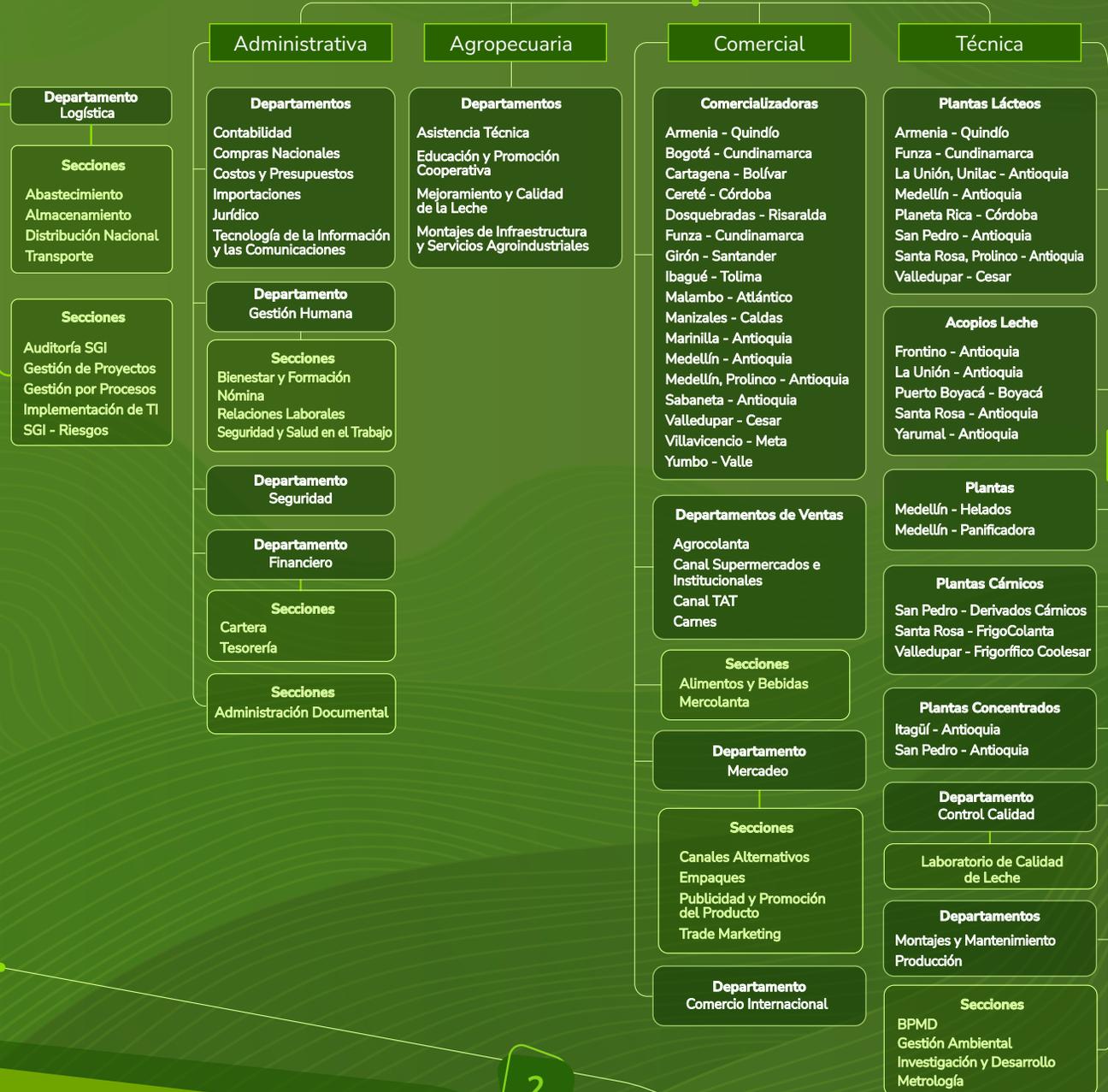
ÍNDICE

| | | | |
|-----|-----------------------------------------------------|-----|-----------------------------------|
| 2 | Organigrama | | |
| 3 | Directivos | | |
| 6 | Sedes | | |
| 10 | Informe del Consejo de Administración y La Gerencia | | |
| 39 | Unidad Láctea | | |
| 52 | Unidad Cárnica | | |
| 60 | Unidad Agropecuaria | 117 | Informe de La Junta de Vigilancia |
| 77 | Unidad Comercial | 121 | Informe Financiero |
| 88 | Gestión Social | 278 | Dictamen del Revisor Fiscal |
| 104 | Sostenibilidad Ambiental | 288 | Cooperativa AyC Colanta |
| 111 | Planeación Estratégica | | |

Asamblea de Asociados



Gerencia General



Directivos

Consejo de Administración

Principales

Daniel F. Cuartas T.
Luis E. Velásquez V.
Luis C. Gómez Mc.
Noé de J. Arboleda J.
Gabriel J. Moreno M.

Suplentes

Ricardo A. Camacho G.
Eduardo A. González C.
Martín A. Yepes E.
Margarita M. Uribe S.
Humberto Roldán E.

Gerente General

Sergio L. González V.

Junta de Vigilancia

Principales

José I. Sepúlveda A.
José I. Betancur A.
José I. Tamayo C.

Suplentes

Erney L. Barrientos L.
Luis A. Sepúlveda B.
Freddy A. Vásquez R.

Comité de Educación

Principales

Herman D. Zapata G.
Viviana S. Echeverri L.
Santiago Mejía R.

Suplentes

Margarita M. Zapata P.
Arnulio Millán M.

Secretaría

Nidia Marulanda V.

Oficial de Cumplimiento

Sonia B. Alayón A.

Revisoría Fiscal

Auren Consultores Medellín S.A.S.

Principal

Raúl A. Menco V.

Suplente

Paula A. Orjuela R.

Divisiones

Administrativa

Mike H. Forero Z.

Agropecuaria

Juan M. Cerón A.

Comercial

Carlos A. González G.

Técnica

Rafael A. Chilamack N.

Departamentos

Agrocolanta

Luis B. Arias V.

Asistencia Técnica

Manuel G. Jaramillo V.

Auditoría Interna

Christian A. Gañán B.

Canal Supermercados e Institucionales

Diego A. Lopera M.

Canal TAT

Víctor E. Molina N.

Carnes

David A. Bustamante V.

Comercio Internacional

Janeth V. Hernández B.

Compras Nacionales

Margot O. Ruales V.

Contabilidad

Bibiana A. Chavarría A.

Control Calidad
Isabel C. Galeano G.

Costos y Presupuestos
Wilmar A. Castro C.

Educación y Promoción Cooperativa
Cecilia S. Cardona E.

Financiero
Germán A. Agudelo M.

Gestión Humana
Mauricio Restrepo B.

Jurídico
Guillermo L. Múnera V.

Logística
Susana Palacio G.

Mejoramiento y Calidad de la Leche
Mercedes H. Toro T.

Mercadeo
Alejandro López M.

Montajes y Mantenimiento
Yaqueline Garcés G.

Planeación
Nicolás A. Amariles H.

Producción
Jairo A. García G.

Publicidad y Promoción del Producto
Juan C. Hoyos C.

Seguridad
Johar J. Hernández Z.

**Tecnología de la Información
y las Comunicaciones**
Juan F. Toro G.

Plantas

**Concentrados y Sales
Itagüí y San Pedro**
Juan J. Vélez O.

Derivados Cárnicos
San Pedro de los Milagros
Gustavo A. Benavides A.

Derivados Lácteos y Pulverización
San Pedro de los Milagros
Planta Bernardo Penagos
Asdrúbal Tabares R.

Frigocolanta Santa Rosa de Osos
Marco A. Bruges R.

Helados Medellín
Juan C. Díaz R.

Lácteos Santa Rosa de Osos
María E. Palacios C.

Unilac La Unión
Efigenia Pérez T.

**Pulverización,
Ultrapasterización y Pasterización**
Planeta Rica
Yolima Ágamez A.

Panificadora Medellín
Johana Álvarez C.

**Ultrapasterización,
Pasterización y Refrescos**
Medellín Planta Jenaro Pérez Gutiérrez
Jairo A. García G.

Plantas y Comercializadoras

Pasterización y Comercializadora Armenia

Luis F. Zuluaga G.

Pasterización, Ultrapasterización y Comercializadora Funza

Andrés Escobar V.

Pasterización, Ultrapasterización, Frigorífico y Comercializadora Valledupar

José F. Guevara A.

Comercializadoras

Bogotá

Euclides Hernández H.

Cereté

José A. de la Hoz R.

Cartagena

Nelson A. Berrío A.

Dosquebradas

Ydaviel Montenegro G.

Girón

Ubeimar Giraldo S.

Ibagué

Iván R. Espinosa R.

Malambo

Juan Fonseca B.

Manizales

Armando de J. Sánchez G.

Medellín

Julio C. Valencia V.

Medellín - Prolinco

Julio C. Vásquez P.

Oriente - Marinilla

Julio C. Vásquez P.

Sur Sabaneta

Ricardo A. Tobón A.

Villavicencio

Luis A. Sepúlveda O.

Yumbo

Héctor Osorio S.

Sedes Colanta[®] Antioquia

- **Abejorral**
Agrocolanta
Agrounilac
- **Amalfi**
Agrocolanta
- **Angostura**
Agrocolanta
- **Arboletes**
Agrocolanta
- **Barbosa**
Agrocolanta
Mercolanta
- **Bello**
Mercolanta
Cabañas
Estación
La Choza
Plaza Bello
- **Belmira**
Agrocolanta
Cava Quesos Madurados
Mercolanta
- **Caldas**
Mercolanta
Caldas Parque
Llano Caldas
- **Cañasgordas**
Agrocolanta
- **Carolina del Príncipe**
Agrocolanta
- **Caucasia**
Agrocolanta
Mercolanta
- **Donmatías**
Agrocolanta
- **Mercolanta**
Parque
Troncal
Acopio Terneros
- **El Carmen de Viboral**
Agrocolanta
Mercolanta
- **Entrerríos**
Agrocolanta
Mercolanta
Quesera
Acopio Terneros
- **Frontino**
Acopio Leche
Agrocolanta
Mercolanta
- **Guarne**
Agrocolanta
Mercolanta
Restaurante Recanto
- Picnic -
- **Itagüí**
Agrocolanta
Centro de Distribución (CEDI)
Agroinsumos
La Esmeralda
Mercolanta
Itagüí Autopista
Central Mayorista
Suramérica
Planta Concentrados
y Sales
- **Jardín**
Agrocolanta
- **La Ceja**
Agrocolanta
Mercolanta
La Ceja
Montemadero

- CEDI
- Plantas
- Acopio Terneros
- Cava Quesos Madurados
- Quesera
- Mercolanta
- Agrocolanta
- Comercializadora
- Acopio de Leche
- Concesionario de Carne
- Punto de Venta Prolinco



— **La Pintada**

Agrocolanta
Mercolanta

— **La Unión**

Acopio Leche
Agrocolanta
Agrounilac
La Unión
Mesopotamia
Mercolanta
Planta Lácteos Unilac
Acopio Terneros

— **Liborina**

Agrocolanta
Mercolanta

— **Marinilla**

Agrocolanta
Mercolanta
Comercializadora

— **Medellín**

Acopio Leche
Agrocolanta
Autopista
Feria de Ganado
San Diego
Centro de Distribución (CEDI)
Caribe
Comercializadora
Medellín
Prolinco
Concesionario de Carne
Consumo
Belén
Envigado
Laureles
La Floresta
Pedregal
San Joaquín

Mercolanta
Aguacatala
Aranjuez
Avenida Oriental
Belén
Buenos Aires
Caribe N°1
Caribe N°2
Caribe N°3
Centro
El Diamante
Estadio
Eventos

Exposiciones
Girardot
La 10
La 64
La 70
La 78
La Feria
La Mota
La Visitación
Maracaibo
Nutibara
Plaza Botero
Plaza de Flórez
Plaza Minorista
San Antonio
San Cristóbal
San Diego
Santa Gema
Trinidad

Planta Pasterización
Planta UHT
Planta de Helados
Planta Panificadora
Punto de Venta
Prolinco

— **Puerto Berrío**

Agrocolanta
Mercolanta

— **Rionegro**

Mercolanta
Rionegro
Rionegro Parque

— **Sabaneta**

Comercializadora
Mercolanta
Centro C. Aves María

— **San José de la Montaña**

Agrocolanta
Mercolanta
Acopio Terneros

— **San Pedro de los Milagros**

Acopio Leche
Agrocolanta
Ovejas
San Pedro
Centro de Distribución (CEDI)
Derivados Lácteos
Derivados Cárnicos

Mercolanta
San Pedro
La Fontana

Planta Concentrados
Planta Derivados Cárnicos
Planta Derivados Lácteos
y Quesos
Quesera
Acopio Terneros

— **San Pedro de Urabá**
Agrocolanta

— **Santa Fe de Antioquia**
Mercolanta

— **Santa Rosa de Osos**

Acopio Leche
Agrocolanta
Aragón
Troncal
Centro de Distribución (CEDI)
Planta Frigocolanta
Planta Lácteos Prolinco
Mercolanta
Parque
Troncal
Punto de Venta
Prolinco
Acopio Terneros

— **Sonsón**
Agrocolanta
Agrounilac

— **Sopetrán**
Mercolanta

— **Valdivia**
Agrocolanta

— **Yarumal**
Acopio Leche
Agrocolanta
Yarumal
Llanos de Cuivá
Mercolanta
Acopio Terneros

Sedes Colanta[®] Colombia

217 Sedes Colanta

14 Departamentos

59 Municipios

- 11** Acopios de Leche
- 6** Acopios de Terneros
- 51** Agrocolanta
 - 1** Cava Queso Madurados
 - 7** Centros de Distribución
- 17** Comercializadoras
- 96** Mercolanta
- 15** Plantas
 - 1** Picnic - Restaurante
 - 2** Punto de Venta
 - 3** Queseras
 - 1** Discolácteos (Distribuidora)
 - 6** Concesionario de Carne - Consumo



Índice

Atlántico

Barranquilla

Mercolanta
La 43

Malambo

Comercializadora
Mercolanta

Boyacá

Puerto Boyacá

Acopio Leche
Agrocolanta

Bolívar

Cartagena

Comercializadora
Mercolanta
Bocagrande

Turbaco

Agrocolanta
Mercolanta

Caldas

La Dorada

Agrocolanta
Mercolanta
Parque

Manizales

Comercializadora
Mercolanta
Laureles

Villamaría

Agrocolanta

Cesar

Valledupar

Acopio Leche
AgroCoolesar
Comercializadora
Planta Pasteurización
Planta UHT
Frigorífico Coolesar

Mercolanta

Coolesar
Mayales
Mercabastos
Mercado

Córdoba

Cereté

Agrocolanta
Comercializadora
Mercolanta

Planeta Rica

Acopio Leche
Agrocolanta
Mercolanta

Centro

Troncal

Planta Lácteos

Sahagún

Agrocolanta

Cundinamarca

Bogotá

Comercializadora
Mercolanta
Castilla
Ciudad Montes
Colina Campestre
El Lago
Minuto de Dios
Montevideo
Santa Bárbara
Villa del Prado
Villa Luz

Funza

Acopio Leche
Agrocolanta
Centro de Distribución (CEDI)
Parque Industrial Perú
Comercializadora
Mercolanta
Planta Pasterización
Planta UHT

Tenjo

Agrocolanta
Siberia

Ubaté

Cava Quesos Madurados

Zipaquirá

Mercolanta

Quindío

Armenia

Acopio Leche
Agrocolanta
Comercializadora
Mercolanta
Centro
Planta Lácteos

Meta

Villavicencio

Comercializadora
Mercolanta

Risaralda

Dosquebradas

Comercializadora
Mercolanta

Santander

Girón

Comercializadora
Discolácteos (Distribuidora)

Tolima

Ibagué

Comercializadora
Mercolanta

Valle del Cauca

Candelaria

Mercolanta

Yumbo

Comercializadora

Informe del
Consejo
de Administración y
de la **Gerencia**

Índice



La cooperación, nuestra fuerza

2021 año de crisis de la lechería

El año 2021 pasará a la historia por la profunda crisis en el sector lechero mundial y colombiano al coincidir factores que alteraron la normalidad como: incrementos nunca antes vistos en los precios del maíz y la soya que encarecieron el costo del alimento concentrado; incrementos en el precio de los fertilizantes porque subieron simultáneamente las fuentes de nitrógeno, fósforo y potasio, al igual que la tasa de cambio que encareció todas las importaciones; el incremento exagerado de los fletes marítimos y terrestres, más la dificultad logística generada por la crisis de los contenedores.

Por otro lado, las variaciones atípicas del clima afectaron de manera considerable la producción de forrajes en todo el país disminuyendo la capacidad de carga y la producción de leche y carne.

Los productores de leche vivieron un año muy difícil porque las vacas disminuyeron la producción de leche y, simultáneamente, se incrementaron los costos de producción, lo que significó un detrimento sustancial en el ingreso económico y por supuesto de la rentabilidad

del negocio lechero. Lo anterior agravado por el paro nacional y los bloqueos de vías en mayo de 2021.

Ante la grave situación de los productores y para evitar su desaparición, fue indispensable incrementar el precio pagado por la leche y trasladar parte de este costo a los consumidores como única alternativa para garantizar la sostenibilidad de La Cooperativa y la de sus Asociados.

El impacto en los consumidores es de gran magnitud ya que apenas se está recuperando la actividad económica del país y aún existe alto índice de desempleo nacional, muchos hogares con ingreso económico bajos y los alimentos con fuerte tendencia de incremento en sus precios. Esta situación conlleva a que en los hogares esté disminuyendo el consumo de lácteos, o los estén sustituyendo por otras bebidas de menor costo.

Este panorama podría denominarse como la “tormenta perfecta” para el sector lechero nacional, para otros sectores de la agricultura y lógicamente para los consumidores. Por ello fue y sigue siendo prioridad de La Cooperativa implementar múltiples estrategias para mitigar esta profunda crisis.

Altos precios del alimento concentrado

El primer efecto negativo en 2021 fue el incremento cercano al 25% en el precio de los alimentos concentrados para lechería por múltiples causas:

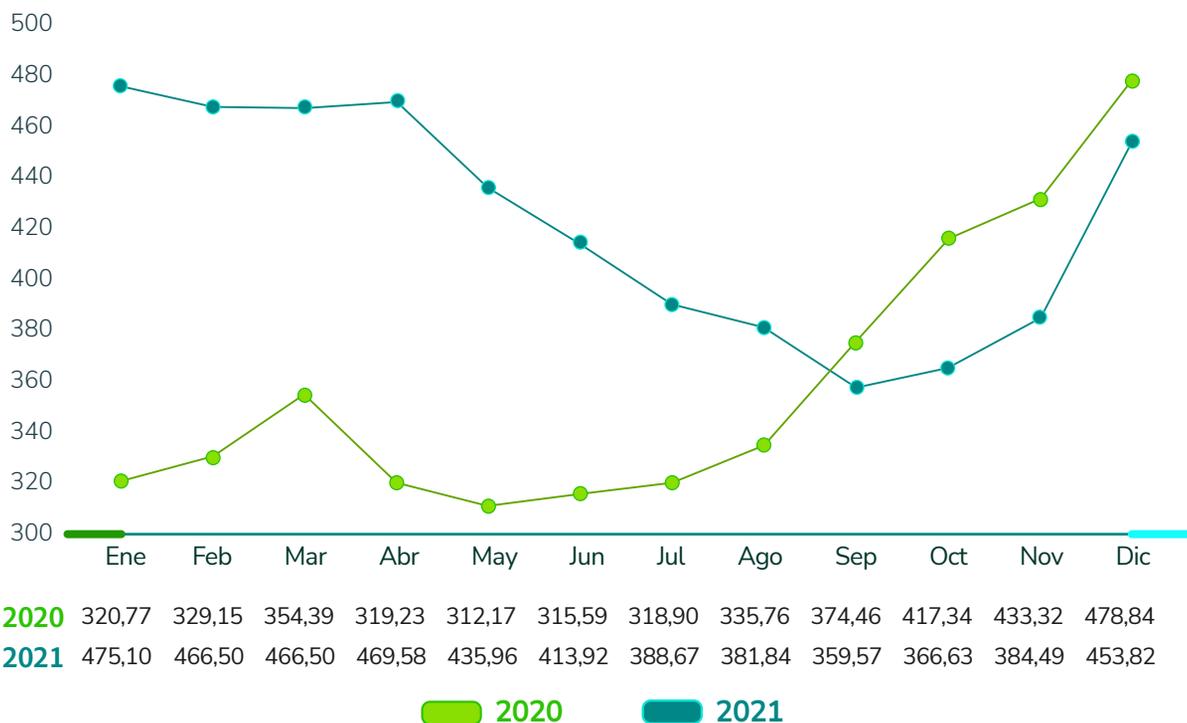
- Ante la incertidumbre económica originada por la pandemia y la disminución de precios del maíz y soya a principios de 2020, muchos agricultores de Estados Unidos, Europa, Argentina y Brasil disminuyeron las áreas sembradas en maíz y soya previendo dificultades para la comercialización.
- China que desde años anteriores ha tratado de controlar una epidemia de Peste Porci-

na Africana logró recuperar su inventario de cerdos y aumentar la compra de maíz y soya, justo en la época en la cual el mundo estaba reportando una disminución en las áreas cultivadas y bajos inventarios de estos productos.

- La crisis mundial de los contenedores generó un incremento hasta del 350% en los fletes marítimos tomando como referencia el costo del flete de un contenedor entre Shanghái y Sudamérica y atrasos considerables en la logística de transporte.
- La tasa de cambio del peso frente al dólar se incrementó en un 6% al finalizar el primer semestre y 7% al finalizar el segundo semestre generando un incremento en los costos de importación.

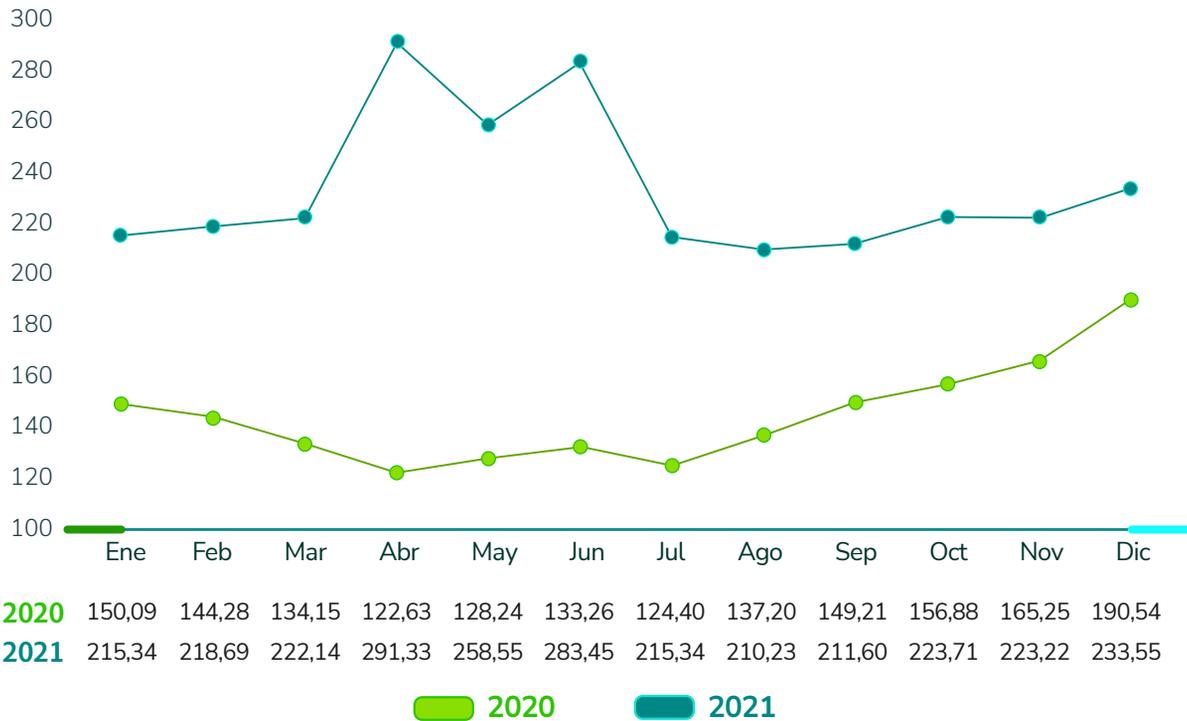
La torta de soya y el maíz alcanzaron precios históricos en Bolsa de Chicago de USD\$ 475,10 en el mes de enero y de USD\$ 291,33 por tonelada en el mes de abril de 2021, respectivamente.

Precio de la torta de soya CBOT USD/Ton



<https://es.investing.com/commodities/us-corn-historical-data>

Precio del Maíz CBOT USD/Ton



<https://es.investing.com/commodities/us-corn-historical-data>

Adicionalmente, se anuncia también que los precios de los fertilizantes tendrán incrementos desmesurados y este factor impulsó un nuevo incremento de precios en todos los productos agrícolas. Por estas razones, el precio del maíz puesto en planta de producción se aumentó en 33% entre enero y septiembre de 2021 y el precio de la torta de soya en 15% en el mismo período.

El rápido crecimiento de los precios del maíz y la soya jalaron los precios de las demás materias primas de origen colombiano que se utilizan para la fabricación de alimentos concentrados. Es así como la harina de maíz, la harina de arroz, el salvado de trigo y la yuca tuvieron alzas hasta del 35% durante el año.

Esta tendencia de precios altos continúa para el primer trimestre de 2022. Así los sistemas de producción de leche especializados que requieren grandes cantidades de alimento concentrado se han visto forzados a disminuir su uso buscando un equilibrio entre el costo de producción de la leche, el volumen producido y su precio de venta. Este reajuste ha sido uno de los factores que inciden en la disminución en la producción de leche del país.

El precio del fertilizante afecta la agricultura mundial

Sin precedentes en la historia reciente ha sido el aumento del precio de los fertilizantes. La

Urea, principal fuente de nitrógeno en la agricultura mundial pasó de USD\$298 en diciembre de 2020 a USD\$929 en diciembre de 2021 por tonelada, lo que significó un incremento de 212%. La materia prima para la fabricación de fertilizantes nitrogenados es el gas natural y los principales productores son Rusia, China, Estados Unidos y la Unión Europea.

Las causas de esta variación de precios son:

- Incremento en el precio del gas natural en Europa, Asia y Estados Unidos motivado por una mayor demanda de este producto para la generación de energía eléctrica en las plantas térmicas.

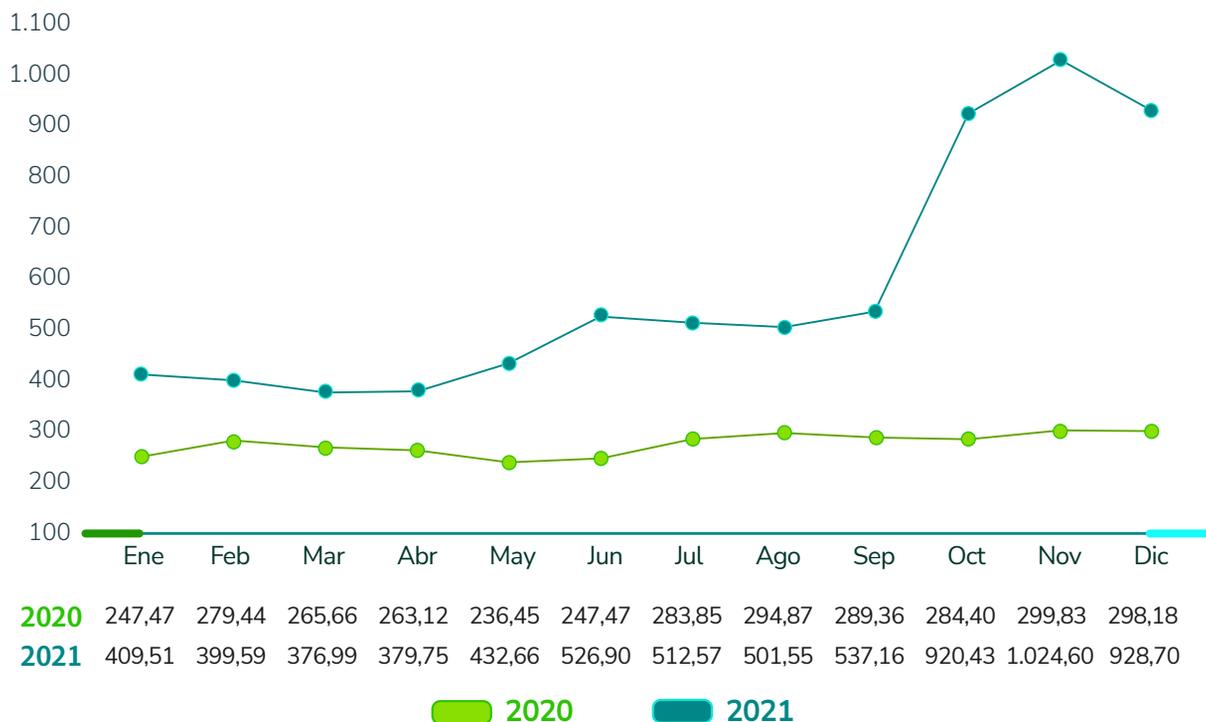
- Mayor demanda energética por la reactivación de la industria en el ámbito mundial.

- Temporada invernal en el hemisferio Norte con incremento en la demanda de gas para la calefacción.

- Cierre de plantas productoras de fertilizantes, principalmente en Europa y Asia.

- Mayor demanda de fertilizantes para las nuevas áreas dedicadas a la agricultura en el mundo.

Variación del Precio de la Urea en el Mundo CBOT USD/Ton



<https://es.investing.com/commodities/urea-granular-fob-middle-east-futures-historical-data>

Precio del gas natural USD/millón de BTU



<https://es.investing.com/commodities/natural-gas-historical-data>

El precio de los fertilizantes ha afectado la agricultura en todo el planeta con el consecuente encarecimiento de los productos agrícolas para consumo humano, animal y uso industrial.

En el trópico alto colombiano los productores de leche han disminuido la aplicación de fertilizantes para equilibrar los costos de producción y para evitar la aplicación en exceso de los mismos, ya que debido a los factores climáticos se ha limitado el crecimiento de los pastos y la capacidad de absorción de los nutrientes aplicados.

Estos ajustes en la fertilización también han afectado de manera importante el volumen de producción de leche en el país.

El cambio climático afecta la producción lechera

El segundo semestre de 2021 se caracterizó por un clima atípico generado por el Fenómeno de la Niña, con altas precipitaciones que saturaron de humedad los suelos, incluso en las zonas de montaña o de alta pendiente, lo que disminuyó la cantidad de oxígeno y por ende la absorción de nutrientes en el suelo afectando el crecimiento normal del pasto.

En las principales cuencas productoras de leche en donde se encuentran los productores de Colanta, según los reportes del IDEAM y como se observa en el cuadro las precipitaciones estuvieron por encima de las lluvias normales para la época en estas regiones.

| Municipio | Precipitación segundo semestre 2020 (mm) | Precipitación segundo semestre 2021 (mm) | Promedios climatológicos (1981 - 2010) | Variación entre 2021 y 2020 (%) | Variación entre 2021 y Promedios climatológicos (%) |
|---------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|
| San Pedro de los Milagros | 1.080* | 1.165* | 951 | 7,87* | 22,50* |
| Santa Rosa de Osos | 1.269 | 1.399 | 1.374 | 10,24 | 1,82 |
| La Unión | 1.408 | 1.475 | 1.518 | 4,76 | -2,83 |
| Planeta Rica | 923 | 1.079 | 984 | 16,90 | 9,65 |
| Valledupar | 739 | 767 | 789 | 3,79 | -2,79 |
| Armenia | 1.268 | 1.271 | 1.073 | 0,24 | 18,45 |
| Funza | 450 | 524 | 360 | 16,44 | 45,55 |

Fuente IDEAM 2022

* Datos tomados del pluviómetro de la Planta de Derivados Cárnicos San Pedro



La alta cantidad de nubes ocasionó una disminución en la luminosidad, radiación solar, brillo solar, indispensables para el proceso de fotosíntesis y crecimiento de los pastos, particularmente del Kikuyo y pasto Estrella que requieren altos niveles de luminosidad para su óptimo crecimiento.

El efecto de las lluvias y la disminución en el brillo solar provocó una menor producción de biomasa del pasto y consecuentemente menor disponibilidad de alimento para el ganado, lo que repercutió en menos capacidad de carga de las fincas, es decir menos vacas por hectárea, y una disminución en la producción de leche por vaca. En los hatos la disminución en la producción de leche estuvo entre el 10% y el 30% dependiendo de la región, topografía y manejo de la finca.

Una de las consecuencias de la menor producción de pastos fue la necesidad, en muchas de las fincas, de vender parte del inventario de los animales ante la imposibilidad de producir forraje para todos y también para aprovechar el precio alto de la carne. Este es un factor adicional en la disminución de producción de leche y nuestros productores no fueron ajenos a esta situación.

El Fenómeno de la Niña se ha extendido hasta las primeras semanas de 2022 alargándose de esta

manera los efectos negativos de este fenómeno climático sin que se normalice la producción de leche en las fincas y en el país.

Fuerte déficit de leche en el mundo, en Colombia y en Colanta durante 2021

El incremento en los costos de producción en las fincas y el Fenómeno de la Niña causaron la caída en la producción de leche en Colombia. La información reportada por la Unidad de Seguimiento de Precios, USP, del Ministerio de Agricultura, indica que en 2021 el acopio formal de leche disminuyó en 619 mil litros diarios aproximadamente, lo que equivale a 226 millones de litro en el año. Es decir, pasó de 9.146.119 litros por día a 8.527.545, lo que significa un decrecimiento del 6,8%.

Las mayores disminuciones se reportaron en las cuencas lecheras de Antioquia, Sabana Cundiboyacense y Nariño.

Acopio formal de leche año 2021



Fuente: USP, Reporte agentes compradores de leche cruda

Esta caída en la producción y acopio nacional de leche afectó, por un lado, el ingreso económico de las fincas productoras y por otro, la oferta de productos lácteos a los consumidores en el mercado colombiano con un desabastecimiento parcial en varias regiones del país y en algunas referencias de productos. La baja oferta de leche impulsó un crecimiento de los precios de los lácteos y la competencia entre las empresas por la captación de este producto.

Los productores de Colanta también se vieron afectados, porque la captación de leche de La Cooperativa decreció en 3,4%. Sin embargo, incrementamos la participación en el mercado de captación de la leche formal al pasar de 26,2% en 2020 a 27,1% en 2021, puesto que las otras empresas decrecieron aproximadamente un 8%.

En el primer semestre de 2021 tuvimos un ingreso importante de leche, alto para la época, producto de las buenas condiciones climática y de la normalidad en los precios de los insumos agropecuarios que incidió en altos inventarios de leche en polvo y UHT en La Cooperativa. En el segundo semestre la situación cambió radicalmente y el ingreso promedio disminuyó cerca del 20% debido a la baja producción de leche en cada una de las fincas y a la presión comercial ejercida sobre nuestros proveedores por otras empresas del mercado.

Una situación similar se evidenció en los principales países productores y exportadores de leche, los cuales tuvieron disminuciones en la producción de lácteos y la leche disponible para exportaciones se fue a mercados, como el de China, con mayor capacidad de pagar un alto precio por el producto, impulsando de esta manera, los precios internacionales. Por estas razones, en el segundo semestre de 2021 el déficit de leche en Colombia no se pudo cubrir con leche importada.

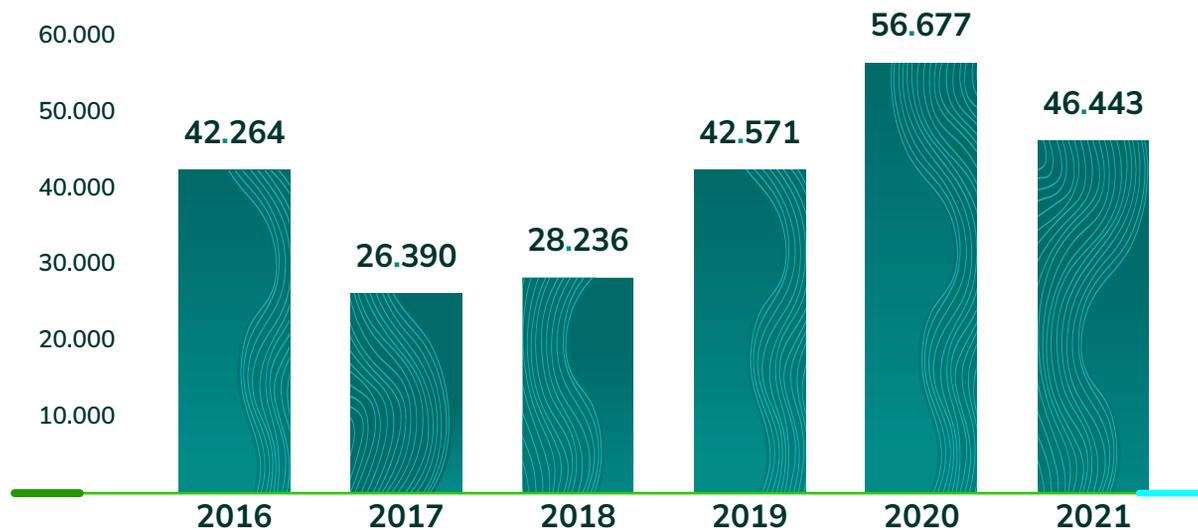
Importaciones de leche en polvo y lactosuero

En 2021 fueron importadas 46.443 ton de leche en polvo, 18,1% menos que en el año anterior. A pesar del mercado déficit de leche en Colombia en el segundo semestre, la industria importó menos cantidad debido al alto precio internacional, a la baja oferta de leche en polvo descremada en Estados Unidos y a la tasa de cambio que no favorece a los importadores.



Colanta
mantiene su política de **no importar leche**
y fabricar sus productos con **leche cien por ciento colombiana** proveniente de sus Asociados y Productores.

Importaciones de leche en polvo Ton/año

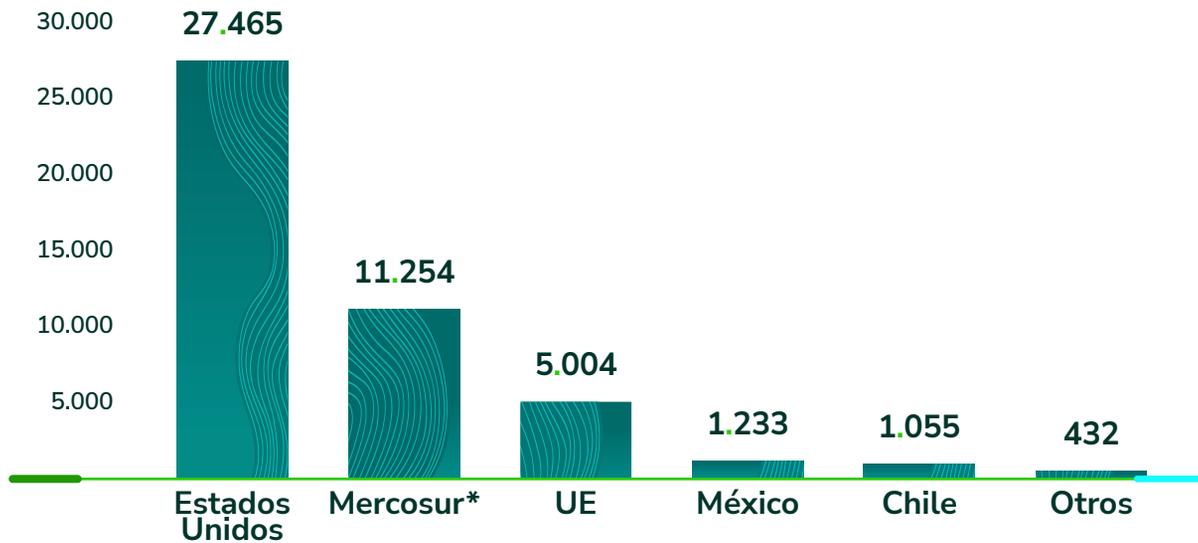


Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

Estados Unidos es el principal origen de la leche en polvo que ingresó a Colombia con una participación del 59,1% seguido de Mercosur con el 24,2%, la Unión Europea con el 10,8% y otros con el 5,9% restante. 12.969 toneladas, equivalentes al contingente estipulado en el TLC con Estados Unidos,

es decir, la leche que se podía importar sin el pago del arancel, ingresó al país en el primer mes del año. De la Unión Europea no se importó el volumen total del contingente que podía haber ingresado sin pagar arancel por la baja oferta y el alto precio en este continente.

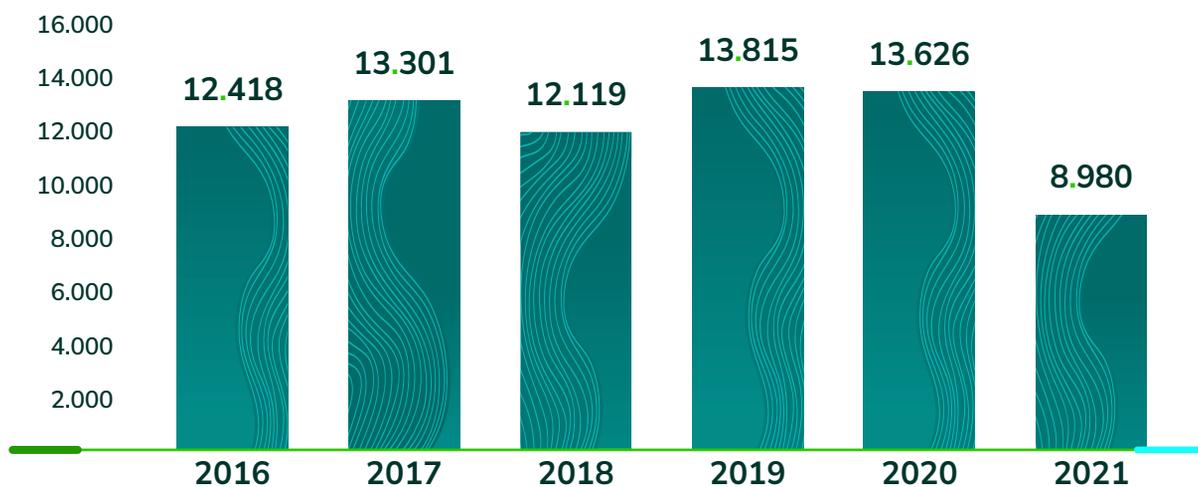
Importaciones de leche en polvo por país Ton/año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

* Las importaciones de MERCOSUR son de Bolivia, Argentina y Uruguay.

Importaciones de lactosuero Ton/año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

En 2021 ingresaron 8.980 toneladas de lactosuero, lo que representa una disminución del 34,1% con respecto al año anterior. Esta menor importación obedece a que Colanta ha suministrado lactosuero a la industria nacional para la fabricación de productos para consumo humano y para consumo animal durante el año. Sumando las importaciones más el producto nacional, estas superan las importaciones de 2020, lo que indica que el consumo de dicho producto continúa al alza, y si Colanta abastece gran parte de la industria ¿qué destino se le está dando al producto importado? Podría inferirse que en Colombia continúa utilizándose el lactosuero importado para mezclarlo con leche fresca y vendérsela a los consumidores como bebidas lácteas de bajo costo y, en muchos casos, como leche pura, engañando de esta manera a los consumidores.

Hacemos un nuevo llamado al INVIMA y a la Superintendencia de Industria y Comercio para que implementen controles efectivos que eviten la adulteración de leches fluidas y leches en polvo con lactosueros, por ser un engaño a los consumidores y competencia desleal para los productores.

Exportaciones de productos lácteos

Colombia exportó 5.935 toneladas de productos lácteos por valor de USD 32,1 millones. Colanta exportó 2.515 toneladas por valor de USD 8,1 millones, participando en 25% del total exportado.

Las exportaciones en 2021 se realizaron en el primer semestre cuando teníamos altos inventarios por la sobre oferta de leche de 2020. En total se exportaron 705 toneladas de leche en polvo, 800 toneladas de mantequilla, 507 toneladas de queso, 310 mil litros de yogur y 193 toneladas de otros lácteos (arequipe, avena y suero).

Del total de las exportaciones, 600 toneladas de leche en polvo y 800 toneladas de mantequilla fueron a Rusia por valor de USD 4,8 millones. En el segundo semestre no fue posible realizar exportaciones a este mercado por el déficit de leche en Colombia, puesto que Colanta priorizó abastecer el mercado colombiano.

Se exportaron también 910 toneladas de productos lácteos (yogur, queso, arequipe y avena) a Estados Unidos por valor de US\$ 2,6 millones de dólares.



El transporte marítimo, crisis de contenedores e incremento de fletes marítimos

Producto de la pandemia ocasionada por el Covid-19 se presentó en el mundo un colapso en el transporte marítimo internacional de mercancías denominado la crisis de los contenedores. Teniendo en cuenta que esta modalidad de transporte mueve más del 80% de las mercancías que se consumen a nivel mundial, el impacto dentro de toda la cadena logística es bastante significativo.

Esta situación tiene su origen en varios factores, entre ellos, la escasez de contenedores para el transporte de productos por su acumulación en los puertos y en la escasez de barcos y operarios de puerto para el transporte de mercancías durante la reactivación de la economía mundial, posterior a las cuarentenas derivadas de la pandemia, sumado a otros fenómenos como el aumento del comercio electrónico como consecuencia del cambio en los hábitos de compra que resultan en una mayor demanda de contenedores para la movilización de mercancías, el colapso de puertos importantes en China como el de Yantian, el atasco en el canal de Suez y fenómenos climáticos en terminales importantes como la de Nueva Orleans, estos dos últimos con un fuerte impacto en la carga a granel. Como consecuencia se sintieron dos efectos: el primero, se presentaron enormes demoras en el transporte de mercancías y el segundo, se evidencia en el incremento, sin precedente, de los fletes de transporte marítimo.

Las demoras en el transporte de mercancía afectó a Colanta en la cadena de suministros de bienes necesarios para la producción como la importación de maíz y soya para la elaboración de alimento para animales, disponibili-

dad de insumos agropecuarios que son comercializados a través de los Agrocolanta, suministro de empaques, repuestos y de otros insumos necesarios para la producción de derivados lácteos, entre otros.

Los fletes marítimos para el transporte de contenedores tuvieron incrementos de hasta el 350% durante 2021 y la cifra para carga a granel fue del 53% según la variación del Baltic Dry Index de enero a diciembre de 2021.*

Transporte nacional

En los meses de mayo, junio y julio de 2021, producto de los paros y bloqueos de vías en el país, el flete terrestre en Colombia tuvo un incremento desmesurado, nunca antes visto. Esta situación obedeció a la necesidad de la industria y el comercio del país de movilizar gran cantidad de mercancías y al déficit de camiones.

Lo anterior ocasionó un alza de las tarifas de transporte de las materias primas e insumos que se importan y deben ser trasladadas desde puertos a las plantas de producción, es así como el flete de Barranquilla a Medellín pasó de \$126.000 a \$206.000 por tonelada en los meses de enero a junio, lo que representó un incremento del 63%, afectando de manera significativa los costos de la producción. Sin embargo, durante el segundo semestre del año se normalizaron las tarifas con valores similares a los del primer trimestre del año.

Paros y bloqueos en el país

En mayo de 2021, en el marco del paro nacional, se presentaron bloqueos de vías en diferentes regiones en Colombia y al interior

*El Baltic Dry Index es un índice de los fletes marítimos de carga a granel seca de hasta 20 rutas marítimas clave en régimen de fletamento de todo el mundo, administrado por el Baltic Exchange de Londres.

de algunas ciudades, siendo las más afectadas la Sabana Cundiboyacense, el sur del país, el Eje Cafetero y Antioquia.

El bloqueo de vías afectó la recolección de leche en las fincas de los productores de Colanta, y el transporte de insumos hacia las fincas, con pérdidas de 373 mil litros de leche por un valor aproximado de \$516 millones de pesos.

Los productores de leche, especialmente quienes la entregan a las plantas de Funza y Armenia, fueron los más afectados, pues no

tuvieron insumos para la finca como alimentos concentrados y fertilizantes, lo cual impactó la producción de pastos y la alimentación de las vacas, generando una fuerte disminución en la producción de leche y la afectación para el resto de la lactancia. Adicionalmente, los productores tuvieron que regalar leche, fabricar quesos y en muchos casos botar el producto ante la imposibilidad de su recolección por la falta de acceso para los carrotanques.

Desde Colanta realizamos ingentes esfuerzos para recoger la leche y llevar insumos a las fincas de los Asociados y productores en las plantas de Funza y Armenia, haciendo uso de vías secundarias y terciarias con el consecuente incremento de costos y riesgos asociados. Organizamos caravanas con el apoyo de las autoridades locales para evacuar leche desde la planta de Armenia y evitar que los productores continuaran botando el producto. Cien mil litros de leche acopiados en esta planta se acidificaron siendo necesario su desecho y disposición en plantas de tratamiento con altos costos para La Cooperativa.

Igualmente, la comercialización de productos lácteos y cárnicos sufrió grandes alteraciones durante los bloqueos de vías, causando represamiento de leche y derivados en las plantas de proceso y desabastecimiento en muchas regiones del país, lo cual afectó significativamente las ventas de La Cooperativa.

Otro de los impactos de los bloqueos fue la carencia de transporte de materias primas para la fabricación de alimentos concentrados y la distribución de estos a los Agrocolanta.

Las pérdidas totales asumidas por los Asociados y Productores y por La Cooperativa fueron cuantiosas, lo que repercutió negativamente en las finanzas del negocio.



La tasa de cambio

En nuestro país la tasa de cambio está determinada por varios factores y está estrechamente relacionada con el comportamiento de los mercados y la geopolítica.

Para 2021 en específico, uno de los factores determinantes que llevaron al incremento en la

tasa de cambio fue el aumento en la percepción de riesgo de país, que ligado a la evolución del precio del petróleo, las políticas monetarias de EEUU y a los temores constantes causados por las diferentes variantes del Coronavirus, dieron como resultado el comportamiento que tuvo nuestra moneda frente al dólar y que se venían presentando desde inicios de la pandemia en 2020.

Comportamiento de la TRM



El dólar registró una tendencia alcista durante 2021. Inició el año en \$3.455 y terminó en \$3.968 promedio mes, con un incremento de 14,8%. La moneda colombiana fue la más devaluada de los países de América Latina, generando un aumento de precio de los productos importados. En Colanta las mayores importaciones son de insumos para la fabricación de alimentos concentrados, fertilizantes, agroquímicos y medicamentos veterinarios. Adicionalmente, son importados el material de empaque para la producción de leche y sus derivados, vitaminas y aditivos, reactivos y otros insumos de laboratorio que no se alcanzan a abastecer con la producción nacional.

El ajuste por tasa de cambio significó un mayor costo para Colanta de aproximadamen-

te 10.300 millones de pesos en 2021, lo que fue una de las principales razones por las cuales los resultados financieros de La Cooperativa no fueron lo esperado, ni lo planeado para 2021.

Precio de la leche al productor y al consumidor

El ministerio de Agricultura realizó en marzo un incremento del 3,5% y aprobó de forma extraordinaria un nuevo reajuste en octubre del 7%, a través de la resolución 290 del 29 de septiembre de 2021. No obstante, este incremento acumulado fue insuficiente para que los productores pudieran asumir sus costos de producción.

De la misma forma como crecen los costos de producción en el sector primario y en la transformación se incrementa el precio de la leche y sus derivados al consumidor, quien ha visto disminuida su capacidad de compra por los

incrementos de muchos productos de la canasta familiar, optando, en muchos casos, por reemplazarlos por productos de menor calidad y costo, o sustituirlos por alimentos de menor valor nutricional.

En 2021 el precio de la leche pagado al productor

tuvo un **incremento del 30%**

Este es un incremento de precios sin precedente en la historia de la lechería colombiana y fue la respuesta de La Cooperativa ante el elevado costo de producción de la leche que puso en riesgo la sostenibilidad del sector.

% IPC total por sectores

| Años | IPC Total | Alimentos | Leche y derivados | Leche | Queso | Otros derivados lácteos | Carnes y derivados de la carne | Derivados de la carne | Carnes | Res | Cerdo | Pollo |
|-------------|-------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 2010 | 3,17 | 4,09 | 2,38 | 1,65 | 4,35 | 2,70 | -0,94 | 1,84 | -1,28 | -1,21 | 1,02 | -2,21 |
| 2011 | 3,73 | 5,27 | 5,14 | 6,46 | 4,77 | 0,24 | 4,49 | 1,00 | 4,93 | 0,61 | -0,75 | 14,50 |
| 2012 | 2,44 | 2,52 | 3,29 | 3,99 | 1,52 | 2,83 | 1,79 | -2,96 | 2,36 | 5,88 | -0,92 | -2,02 |
| 2013 | 1,94 | 0,86 | 2,19 | 1,37 | 1,23 | 7,14 | 3,00 | 6,52 | 2,59 | 3,26 | 5,90 | 0,45 |
| 2014 | 3,66 | 4,69 | 3,09 | 3,90 | 3,40 | -0,69 | 3,89 | 3,35 | 3,95 | 4,15 | 6,03 | 2,93 |
| 2015 | 6,77 | 10,85 | 5,28 | 4,65 | 5,81 | 7,29 | 6,70 | 11,02 | 6,18 | 6,01 | 0,82 | 8,33 |
| 2016 | 5,75 | 7,22 | 7,79 | 7,06 | 6,47 | 12,74 | 12,98 | 3,27 | 14,18 | 20,44 | 13,41 | 3,86 |
| 2017 | 4,09 | 1,92 | 2,13 | 0,83 | 2,19 | 7,28 | 0,34 | 2,99 | 0,05 | 1,33 | -1,71 | -1,86 |
| 2018 | 3,18 | 2,43 | 1,80 | 0,26 | 6,13 | 2,21 | 0,15 | 1,41 | 0,01 | 0,21 | -3,05 | 0,65 |
| 2019 | 3,80 | 5,92 | 5,14 | 5,39 | 5,52 | 3,33 | 4,08 | 3,64 | 4,13 | 4,30 | 4,06 | 3,91 |
| 2020 | 1,61 | 4,90 | 4,87 | 5,25 | 3,72 | 5,49 | 4,92 | 4,64 | 4,95 | 4,46 | 9,12 | 4,08 |
| 2021 | 5,62 | 17,97 | 12,54 | 12,79 | 12,97 | 10,64 | 27,41 | 8,92 | 29,48 | 33,03 | 23,57 | 26,35 |

Fuente: DIAN

Variación de precios al consumidor por línea 2021 vs 2020 de Colanta

Sin embargo, estos incrementos de precios no fueron exclusivos del sector lechero y cárnico, muestra de ello es el foco que hacemos en la tabla sobre el grupo de alimentos que componen, en su gran mayoría, la canasta familiar.

IPC de alimentos *discriminado por grupo*

| División | Ponderación | Total 2021 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
| 01170500 - Papas | 0,2983% | 111,00 |
| 01150100 - Aceites comestibles | 0,4536% | 47,98 |
| 01120100 - Carne de res y derivados | 1,8849% | 33,03 |
| 01170600 - Yuca para consumo en el hogar | 0,1065% | 28,71 |
| 01120300 - Carne de aves | 1,2383% | 26,35 |
| 01160900 - Frutas frescas (II) | 0,7050% | 24,29 |
| 01120200 - Carne de cerdo y derivados | 0,4788% | 23,57 |
| 01171600 - Hortalizas y legumbres frescas (II) | 0,3445% | 19,96 |
| 01140500 - Huevos | 0,6767% | 18,36 |
| 01210100 - Café y productos a base de café | 0,2106% | 18,15 |
| 01100000 - Alimentos | 13,8899% | 17,97 |
| 01110500 - Trigo y sus derivados | 0,0175% | 14,96 |
| 01180100 - Azúcar y otros endulzantes | 0,2550% | 14,64 |
| 01190200 - Sal | 0,0229% | 12,15 |
| 01140200 - Quesos y productos afines | 0,4623% | 12,97 |
| 01140100 - Leche | 1,0199% | 12,79 |
| 01150200 - Mantequilla de vaca | 0,0460% | 12,00 |
| 01110800 - Pan | 0,6759% | 11,34 |
| 01150500 - Margarinas y grasas animales y vegetales | 0,0329% | 11,21 |
| 01190800 - Condimentos y hierbas culinarias | 0,0644% | 11,01 |
| 01149900 - Otros derivados de la leche | 0,2425% | 10,64 |

División

| | Ponderación | Total 2021 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
| 01110600 - Maíz y sus derivados | 0,0729% | 10,26 |
| 01180200 - Panela cruda para consumo en el hogar | 0,1554% | 9,94 |
| 01119900 - Otros productos de panadería | 0,2744% | 9,67 |
| 01190500 - Sopas, cremas, caldos y consomés | 0,0563% | 9,52 |
| 01110300 - Avena y sus derivados | 0,0257% | 9,43 |
| 01120500 - Carnes preparadas, charcutería y otros productos conteniendo carne | 0,4016% | 8,92 |
| 01200000 - Bebidas no alcohólicas | 1,1606% | 8,22 |

Fuente: DIAN

Reestructuración de la producción primaria

El actual modelo de producción de leche en el trópico alto colombiano entró en crisis en el segundo semestre de 2021 al dejar sin rentabilidad a los productores y en muchos casos, generando grandes pérdidas económicas por la alta dependencia de productos importados, el exagerado incremento de los principales insumos para la producción y por el impacto del clima en el crecimiento de los forrajes.

Esta crisis nos obliga a cuestionar y reestructurar el modelo buscando una menor dependencia de insumos importados, especialmente de alimentos concentrados y evidenciando la necesidad de basar la producción en forrajes.

Es necesario también cuestionar el tipo y características de las vacas que tenemos e identificar las que más se ajusten a las condiciones del trópico alto. No debemos buscar vacas de muy alto volumen de producción, pues requieren consumir mayor cantidad de alimentos importados. Vacas de

mediano volumen de producción llenan más fácilmente sus requerimientos nutricionales con el forraje producido en la finca, aun cuando sea necesario disminuir la cantidad de animales que puedan mantenerse.

Debemos buscar mayor producción de sólidos en la leche, proteína y grasa, por ser los componentes de mayor valor nutricional para los consumidores, quienes están dispuestos a pagar un mejor precio por ellos.

Apoyo de Colanta a los productores

Ante la crisis vivida por los Asociados y Productores especialmente los pequeños y medianos, desde La Cooperativa desarrollamos e implementamos múltiples estrategias de apoyo buscando su sostenibilidad. Entre ellas:

Bono Colanta

A partir del 6 de septiembre de 2021 otorgamos un bono de \$50 por litro para los Asociados de trópico alto y \$20 para los no asociados, el cual podían redimir en insumos

agropecuarios en los Agrocolanta y Agrounilac. Este bono acumulable ayudó a disminuir el costo de los principales insumos requeridos para la producción de leche. El total otorgado en bonos ascendió a \$4.883.074.862, y al finalizar diciembre habían redimido el 85%. Los bonos no redimidos aún, los Asociados y Productores lo podrán hacer cuando lo estimen conveniente.

Regulación de precios de Concentrados

Colanta contribuyó a regular el precio de los alimentos concentrados durante 2021 atenuando así, las constantes alzas internacionales de las materias primas para la fabricación de estos productos, de esta forma beneficiamos a nuestros Asociados con \$18 mil millones de pesos aproximadamente.

Regulación de precios de fertilizantes

Realizamos negociaciones para la compra de fertilizantes en alto volumen y para anticiparnos al incremento de precio de estos productos, este beneficio lo trasladamos a los Asociados con el fin de mitigar el crecimiento constante y desmesurado de precios en el mercado internacional.

Facilidad para ingresos de nuevos Asociados

Con el propósito de facilitar que los Productores puedan ingresar como Asociados para recibir los beneficios de ser cooperados, el Consejo de Administración flexibilizó de forma temporal los requisitos para su ingreso, así: amplió de 60 a 120 semanas el plazo para pagar la cuota de admisión. Disminuyó a 100 litros el volumen mínimo día para ingresar. Autorizó para que los hijos

y nietos de Asociados y los jóvenes que participen en los programas de inclusión generacional puedan solicitar su ingreso inmediato como Asociados sin esperar los seis meses requeridos como productor no asociado.

En 2021 ingresaron un total de 347 Asociados a La Cooperativa.

Aporte de capital cooperativo

Implementamos nuevamente una bonificación



en el pago de la leche por aporte de capital cooperativo, que para finales de 2021 fue de \$ 19,7/litro, por lo cual Colanta lo pagará y continuará guardándoselos a sus Asociados como lo ha realizado durante casi toda su historia.

Bonificación por contingencia lechera

Continuando con nuestro empeño de hacer más sostenible la producción lechera, desde la semana 45 de 2021, otorgamos por litro de leche 50 pesos para Asociados y 20 pesos para no asociados. Esta bonificación denominada de contingencia fue adicional al Bono Colanta.

Bonificación de Mercado

Establecimos temporalmente el modelo de precios mínimo de la leche para garantizar a todos los Asociados y Productores un ingreso fijo, independiente de la calidad, que les permitiera asumir los altos costos de producción incrementados de forma exagerada, lo que hemos repetido en múltiples oportunidades en este informe.

La bonificación que permite incrementar el precio al productor hasta el precio mínimo establecido por La Cooperativa la encuentran en el comprobante de pago como bonificación de mercado.

Gestión de Colanta ante el alto gobierno

A principios del año 2021, la Federación de Cooperativas Lecheras, Fedecoleche, de la cual Colanta hace parte activa, envió a los ministros de Agricultura y Comercio una carta con un diagnóstico del sector lechero y cárnico del país exponiendo los principales problemas del sector y enfatizando en que “a la cadena lechera y cárnica colombiana le es

muy difícil competir en una situación con: volatilidad cambiaria, gravámenes internos inexistentes en otros países – Cuota de Fomento Ganadero, Tasa de degüello, Tasa por Inspección, Vigilancia y Control de INVIMA, – y, especialmente, por los sistemas de asistencia y subsidios a la producción de leche con que cuentan los ganaderos de los principales países exportadores a Colombia: Estados Unidos y la Unión Europea”. A las múltiples solicitudes, solo el INVIMA se pronunció sobre una de estas: “Actualización de Reglamentos Técnicos para el sector lácteo y Visitas de inspección a plantas que exportan a Colombia”, afirmando que se encuentra en elaboración. Hasta la fecha no hemos recibido retroalimentación frente a los demás temas.

Durante el año recibimos en Colanta al señor ministro de Agricultura, Rodolfo Zea Navarro y al Viceministro de Asunto Pecuarios, Juan Gonzalo Botero en compañía de otros dignatarios del Ministerio a quienes se les planteó nuevamente la situación del sector y la necesidad de tomar medidas frente al incremento en el precio de los insumos agropecuarios, alivios tributarios y financieros, importaciones de leche y recomendaciones para la sostenibilidad del sector lácteo. Igualmente discutimos sobre política lechera, estrategias, planes y programas para el impulso del desarrollo rural con enfoque territorial y el mejoramiento en la calidad de vida de la población rural.

Producción de carne bovina

La producción de ganado bovino en Colombia no es suficiente para abastecer el mercado interno y para exportar.

En 2021 se mantuvo la tendencia de baja oferta de ganado bovino en el país y de incremento sin precedentes, en el precio del ganado de levante y cebado, el cual alcanzó un crecimiento del 40% en el último año. Este aumento fue muy superior a la inflación, con

crecimientos reales que mejoraron notablemente la rentabilidad de los ganaderos. El beneficio de ganado para consumo interno cayó y la disponibilidad de carne se redujo significativamente con un fuerte impacto para los consumidores quienes están restringiendo su compra por los altos precios y la baja oferta en los distintos puntos de venta en el país. Por su parte, las exportaciones de ganado en pie y de productos cárnicos lograron crecimientos muy altos.

Colombia tiene que aumentar la eficiencia y la productividad en la ganadería de carne, como paso primordial para incrementar la producción y la oferta de productos cárnicos. En Colombia, la eficiencia en la reproducción de las vacas y en el crecimiento y ganancia de peso de los novillos es muy inferior a Brasil, Argentina, Uruguay, Paraguay, Estados Unidos, Australia y la Unión Europea. Por ello es fundamental mejorar el cultivo de los pastos, la genética del ganado Cebú y su cruzamiento con razas de carne de mayor desempeño, al igual que la suplementación

mineral de los ganados, el control de enfermedades y parásitos.

También es importante mejorar el desempeño en: la tasa de extracción del inventario bovino nacional, el peso final del ganado cebado, la calidad de la carne, la protección del medio ambiente y el uso eficiente del suelo. Hay que tecnificar el campo colombiano, no es un tema de “tierra”, ni siquiera de “mano de obra”, es de tecnología, de profesionalismo.

Caída en el Beneficio de ganado para el mercado interno

En 2021, el beneficio de ganado destinado al consumo interno continuó con la tendencia decreciente de años anteriores al disminuir 1,3%. El ganado destinado a la exportación aumentó 42,4% y el sacrificio total, registró un leve incremento de 1,4%.

Beneficio de Bovinos en Colombia Cabezas/año

| Año | Beneficio mercado interno | Beneficio para exportación | Beneficio total | Exportación de ganado en pie | Ganado beneficiado más exportación en pie | % Disponibilidad para el mercado interno | % Variación anual del beneficio mercado interno | % Variación anual en cabezas para exportación | % Variación anual del beneficio total |
|------|---------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|
| 2018 | 3.286.656 | 148.050 | 3.434.706 | 66.905 | 3.501.611 | 94% | | | |
| 2019 | 3.285.731 | 122.019 | 3.407.750 | 92.632 | 3.500.382 | 94% | 0,0% | -17,6% | -0,8% |
| 2020 | 3.058.826 | 198.207 | 3.257.033 | 264.107 | 3.521.140 | 87% | -6,9% | 62,4% | -4,4% |

Fuente: Dane-Acinca

En los últimos cuatro años, el beneficio para el consumo interno pasó de 3.286.656 a 3.019.740 cabezas; 266.916 cabezas menos, siendo el más bajo desde 2018. La carne vacuna cedió mercado a carnes de menor precio, como la de cerdo y pollo.

Las exportaciones de ganado en pie y de cortes de carne están disminuyendo considerablemente la cantidad de novillos dispo-

nibles para consumo interno. En porcentaje, la disponibilidad de ganado para sacrificio interno en los cuatro años bajó de 94% en 2018 a 85% en 2021, o sea el 9%. Una contracción de esta dimensión impacta necesariamente los precios y explica en gran parte el alza de 40% en el precio del ganado gordo con respecto al año inmediatamente anterior y el precio de la carne al consumidor en Colombia.

Precio por kilo en pie 2021 - 2020



Precio promedio de referencia de ganado gordo según información de subastas ganaderas.

Excepcional incremento en las exportaciones de ganado en pie

En 2021 las exportaciones de ganado en pie ascendieron a 247.171 cabezas por un valor de USD\$151,5 millones. Bajaron ligeramente en relación con 2020.

Al exportar grandes cantidades de ganado de levante es probable que en los próximos años se presente un deterioro, tanto en calidad, como en disponibilidad para sacrificio en el país. El gobierno nacional debe restringir las exportaciones de ganado liviano en pie, y establecer un peso mínimo que debe estar por encima de 400 kg o preferiblemente mayor, para que la cadena ganadera obtenga ingresos adicionales en el proceso de ceba.

De otro lado, las exportaciones de ganado en pie se concentran en dos exportadores colombianos, dirigidas a un solo país, Egipto, lo que las hace sumamente frágiles.

Las exportaciones de carne y despojos presentan un crecimiento notable en el último año pasando de 31.681 a 53.201 toneladas, y en dólares de US\$123 a US\$232 millones.

Estas exportaciones también están muy concentradas en pocos exportadores. De las 185 plantas de beneficio bovino abiertas y operando a 31 de diciembre de 2021, solo dos están exportando con una participación cercana al 91% del total exportado.

En 2021 se importaron 5.467 toneladas de carne y 3.703 de despojos, por un valor total de US\$40.4 millones de dólares. Se importaron principalmente cortes finos que se consumen en restaurantes de alto costo. En toneladas equivale aproximadamente al 1% de la producción nacional. Contrario a las importaciones de cerdo, que equivalen al 21% del consumo nacional.

Exportaciones e Importaciones de Bovinos Ton/año



Aumento sin precedentes en los precios del ganado bovino

En 2021, el aumento en los precios del ganado para sacrificio aumentó 40%.

Son varios los factores que intervienen en la formación de los precios. El más determinante fue la menor oferta de ganado, ocasionada principalmente por la baja producción nacional, el extraordinario crecimiento de las exportaciones de ganado vivo y de cortes de carne.

En cuanto a los precios de la carne, el DANE señala que, en 2021, **la subclase “carne de res y derivados” aumentó el 33% y se ubicó por encima del promedio del IPC, que fue 5,61%.** En enero de 2022, la variación anual del IPC fue 6,94%. Otra vez, la subclase **“carne de res y derivados”**, con una variación de 34,86% está entre las que más aportaron al índice total del costo de vida; la de cerdo 27%; la carne de aves con el 25,86%.

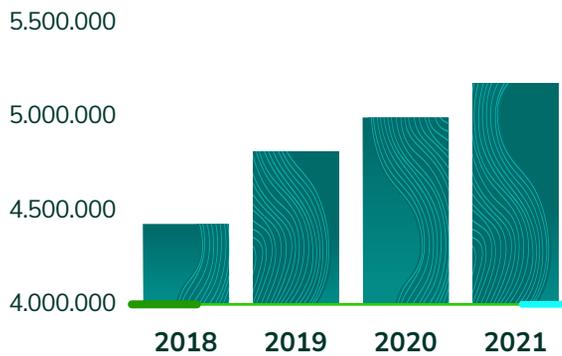
Producción de carne porcina

Según PorkColombia, 2021 fue el año en el que se consolidó la porcicultura colombiana como una de las principales actividades productivas, no solo del sector agropecuario sino también de la economía nacional.

El beneficio en cabezas creció 3,8% pasando de 5.002.665 en 2020 a 5.194.203 en 2021. La producción en toneladas de carne creció 4,9% pasando de 468.429 en 2020 a 491.233 en 2021. El cerdo en pie terminó 2020 en \$7.434 por kilogramo y en \$8.572 por kilogramo al finalizar 2021, con una variación del 15,3%; las importaciones y subproductos crecieron 72,8% pasando de 76.050 toneladas en 2020 a 131.443 toneladas en 2021. El consumo creció 14,4%, pasando 544.478 toneladas en 2020 a 622.676 toneladas en 2021.

La porcicultura colombiana no fue ajena a las fluctuaciones en el precio del dólar y la crisis de los contenedores, lo que hizo que los colombianos pagaran más por la carne de cerdo, la cual se había convertido en sustituto de la carne de res ante los elevados precios.

Beneficio de ganado porcino en Colombia cabezas/año



Fuente PorkColombia

Este buen momento de la porcicultura colombiana ha dinamizado la producción primaria, a pesar del alto costo de los alimentos concentrados y otros insumos. Se espera crecimientos importantes en la cantidad de hembras en producción y en el beneficio de cerdos en los próximos años en el país.

Principales Operaciones con las Empresas del Grupo Empresarial

De conformidad con el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, manifestamos que las principales relaciones económicas y acciones en conjunto entre Colanta (en adelante, la Sociedad Controlante) con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S. (en adelante, las Controladas) durante el año 2021 se desarrollaron de la siguiente forma:

Colanta es la entidad controladora en los Estados Financieros debido a que a la fecha posee el 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y el 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta con NIT 900.175.962-6, es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se rige por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

La Cooperativa se constituyó de conformidad con el Artículo 45 de la Ley 454 de 1998, adicionado por el Artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa Colanta por Escritura Pública N° 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el día 28 de septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

El domicilio principal de AyC Colanta se encuentra en la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones comprende el territorio nacional, dentro del cual tiene 30 oficinas, de las cuales 19 son agencias y 11 extensiones de caja.

Acciones en conjunto entre Colanta y AyC Colanta

- Cupos rotativos para Clientes con Contrato de Suministros:

84 cupos rotativos activos por valor de \$795.133.000

- Participación a través de créditos en la alianza Colanta – USAID “Yuca Amarga para una Dulce Leche”:

103 créditos desembolsados en 2020 por valor de \$1.338.072.974,09

80 créditos desembolsados en 2021 por valor de \$2.531.233.040.

- Renovación vehículos transportadores de leche cruda.

10 créditos desembolsados en 2020 por valor de \$1.884.432.494.

16 créditos desembolsados en 2021 por valor de \$4.316.303.367.

- Compra de cartera Asociados Productores.

247 créditos por valor de \$2.633.068.030,89, para facilitar mayor liquidez a los Asociados en su negocio lechero.

Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S. con NIT 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón, Santander, constituida mediante Escritura Pública N° 433 de la Notaría Única de Girón, de fecha abril 3 de 2006, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el día 25 de abril de 2006 bajo el Registro N° 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante Escritura Pública N° 2297 de diciembre 23 de 2019, de Notaría Única de Girón, con un único accionista en cabeza de la cooperativa Colanta.

Discolácteos S.A.S. tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agro insumos y cualquier clase de alimentos y bebidas y en general todos los productos del sector agropecuario. Históricamente ha tenido vínculos comerciales con La Cooperativa, ejerciendo como su cliente con contrato de suministros, por lo cual su merca-

do y clientes, en una gran proporción, son consumidores de la marca Colanta.

La formalización de la compra de Discolácteos por parte de Colanta obedeció a una estrategia de inversión mediante la compra de las acciones y aumento del capital social por dificultades financieras de Discolácteos, buscando con ello recuperar nuevamente parte del mercado perdido y compensar la cartera vencida que tenían con Colanta.

Acciones en conjunto entre Colanta y Discolácteos S.A.S.

- Durante el ejercicio del año 2021 la Cooperativa Colanta realizó compras de productos y servicios a la Empresa Discolácteos SAS por valor de \$7.891.704.405, de los cuales \$5.839.391.222 equivalen al 74% que corresponden a producto terminado para comercializar; \$2.023.805.138 equivalente al 25,6% correspondiente a servicio de Operación logística que incluye la administración, control de los inventarios existentes en la Comercializadora Santander, y \$28.508.045 equivalente a 0,4% por concepto de arrendamiento de vehículo.
- En el mismo período, la Cooperativa Colanta realizó ventas a la empresa Discolácteos S.A.S. por un valor de \$22.498.917.581, de los cuales corresponden a ventas de productos terminados por valor de \$18.569.776.861 equivalente al 82,5%, ventas de leche cruda para producción por valor de \$3.382.273.040 equivalente al 15% y por servicios técnicos \$546.867.680 equivalente al 2,4%.

Gestión del Riesgo LAFT

Próximos a cumplir el cuarto año de ejecución de nuestro Sistema de Administración del Riesgo del Lavado de Activos y Financiación

del Terrorismo – SARLAFT- iniciamos, en conjunto con los organismos de administración, la Revisoría Fiscal y Auditoría Interna, la implementación de la actualización del Título V de la Circular Básica Jurídica. Esta labor nos condujo a madurar nuestros procesos y procedimientos para cumplir lo ordenado por la autoridad y levantar nuevos controles para minimizar el riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo –LAFT- en Colanta.

También, mantuvimos el compromiso de actualizar los datos e información de nuestros grupos de interés a:

7.445
personas
Asociados Trabajadores
y empleados

676
personas
Asociados Productores
y Productores
(no asociados)

Dicha información la recolectamos a través de medios tecnológicos, debido a las restricciones que durante el año estuvieron vigentes por la contingencia sanitaria.

En cuanto a **Proveedores (carne, bienes y servicios)** actualizamos al 31 de diciembre:

- **4.292**, equivalente al **74%** de los proveedores inscritos.
- **841** clientes crédito, **59%** actualizados.
- **4.948** clientes contado de las Comercializadoras Funza y Medellín.
- Dimos continuidad al proceso de recolección de huella para Asociados Trabajadores y productores de leche, lo cual se ha hecho a través de la firma del contrato de

trabajo y del formulario de vinculación SARLAFT, respectivamente.

- Durante el año, llevamos a cabo **4.987** verificaciones realizadas, tanto a personas naturales como jurídicas pertenecientes a los distintos grupos de interés de La Cooperativa y **532** procesos de Debidas Diligencias Ampliadas.
- Culminamos con el segundo ciclo de capacitación en SARLAFT y Protección de Datos para **6.440** Asociados Trabajadores y no asociados de manera virtual.
- Durante el año, respondimos 12 requerimientos relacionados con el SARLAFT, uno de ellos a entidades públicas como la Supervigilancia y los demás respuestas fueron remitidas a entidades privadas y financieras.
- Realizamos tres estudios LAFT, en virtud de la apertura de las Comercializadoras Oriente, Sur (Antioquia) y Sur (Bogotá). Identificamos y analizamos los riesgos a los que podría verse expuesta La Cooperativa y establecimos los controles para mitigarlos.
- Ajustamos el procedimiento especial para la vinculación y gestión de permanencia de personas que ostentan la calidad de PEP -Personas Públicamente Expuestas- y el de Terceros Beneficiarios.
- Identificamos en el año **377** PEP, las cuales contaron con la aprobación para vincularse con La Cooperativa o conservar el vínculo.

Reportes externos

- Durante el año realizamos **473** reportes internos de Operaciones Inusuales (ROI) de personas naturales y jurídicas pertenecientes a los distintos grupos de interés de La Cooperativa a quienes se les está realizando el respectivo seguimiento.
- Reportamos ante la UIAF **37** operaciones

en efectivo y luego de la implementación de la nueva Circular, en donde ya no hablamos de operaciones en efectivo sino de reporte de transacciones, las reportadas fueron **97.419**. Dichos reportes comprenden las transacciones individuales iguales o superiores a \$10 millones y las múltiples que sean iguales o superiores a \$50 millones mensuales.

- Durante el año no se presentaron operaciones sospechosas, habiéndolo reportado así ante la UIAF.
- Hicimos seguimiento a las operaciones inusuales activas para 2021, en total fueron **419** seguimientos, cerramos **62** de ellas. Las demás continúan en seguimiento. Este proceso correspondió al 100% de las señales de alerta que se tenían para seguimiento en el año.

Ley de protección de datos personales

En lo relacionado con la implementación de la Ley 1581 de 2012, en La Cooperativa registramos los siguientes avances:

- Inventario de las bases de datos de La Cooperativa y registro de estas ante la SIC.
- Reporte semestral de reclamos ante la SIC.
- Diseño de formatos para utilización en los distintos eventos en los que se recolectan datos personales.
- Gestión de 81 solicitudes de clientes relacionadas con el ejercicio del derecho de habeas data, las cuales fueron resueltas oportunamente.
- Recolección de la autorización de tratamiento de datos de 543 terceros pertenecientes a los diferentes grupos de interés.
- Implementación de medidas de seguridad de la información desde los distintos procesos

en los que se tratan datos personales.

Cumplimiento de la Ley de Propiedad Intelectual y de Derechos de Autor

De conformidad con la Ley 603 de 2000, el estado de cumplimiento de las normas de Propiedad Intelectual y de Derechos de Autor es el siguiente:

• Gestión licenciamiento estaciones de trabajo

Actualmente contamos en Colanta con una plataforma de servicio y aplicaciones para el funcionamiento de sus procesos con la empresa SoftwareOne, realizando la verificación del estado de licenciamiento anual del software Microsoft instalado en las estaciones de trabajo. El contrato de Servicios Advisory Manager Service Nro.Z900.08051.ML con vigencia hasta noviembre de 2023, nos permite alinear las licencias Microsoft con los requisitos comerciales y de inversión tecnológica.

En el año 2021 licenciamos:

• Microsoft Office

Con la implementación del trabajo en casa con alternancia del trabajo presencial, ampliamos el número de usuarios que utilizan la plataforma de Office 365 y que apalanca las actividades virtuales, junto con la adquisición de doce equipos de videoconferencia para los salones de las plantas y comercializadoras principales, que permiten integración con Microsoft Teams.

Adquirimos y actualizamos siguientes herramientas de ofimática:



- **Adobe**

Suite de programas que se utilizan para la edición de imágenes y archivos, composición de diseños digitales y edición de fotos a nivel profesional.

- **Autodesk**

Suite de programas para proyectos de arquitectura, ingeniería, fabricación y construcción.

- **Lumion**

Es un programa de visualización arquitectónica creado para los profesionales del sector, permite convertir diseños 3D/CAD en vídeos, imágenes y panoramas 360°.

- **Sketchup**

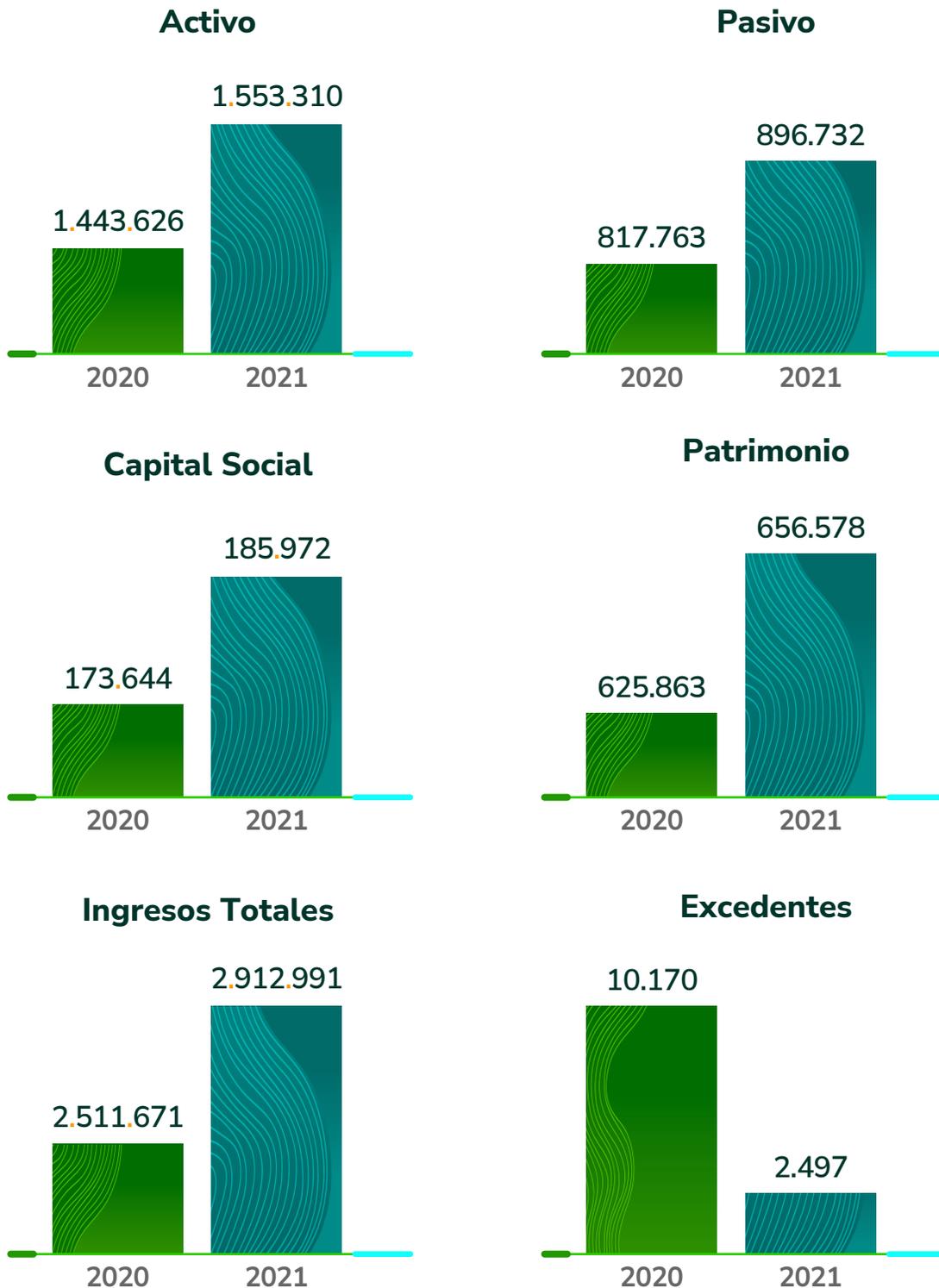
programa de diseño gráfico y modelado en tres dimensiones (3D).

- **Licenciamiento de la Infraestructura de Servidores de La Cooperativa con Microsoft**

Adquisición licenciamiento de servidores para la infraestructura instalada durante el año cumpliendo con las licencias a nivel de sistema operativo.

Nuestros Resultados

Cifras \$ Millones



Asociados Ustedes son la fuerza que nos inspira

2021 fue un año de profunda crisis para los productores de leche de Colombia, lo que generó cambios sustanciales en el modelo productivo, en las estrategias comerciales y la tendencia de consumo de productos lácteos.

Desde Colanta pudimos implementar acciones para lograr la sostenibilidad económica de la mayoría de nuestros Asociados y Productores, sin arriesgar la estabilidad de La Cooperativa, defendiendo el abastecimiento de la materia prima láctea y cárnica, logrando una mayor participación en las ventas de leche y derivados lácteos. Pueden tener la certeza que tomamos decisiones responsables, pensando en Ustedes, los Asociados, como articuladores de nuestro desarrollo y artífices de la solidez de nuestra cooperativa.

Ustedes señores Asociados son La Cooperativa y como tal son dueños de esta. No podemos seguir pensando que Colanta es una y Ustedes son otros, Colanta somos todos para lograr sacar esta actividad económica adelante y proteger los empleos generados. Por ello deben defender lo que es suyo, rodear y apoyar a Colanta. Apelamos a su formación y compromiso cooperativo para afrontar los tiempos difíciles apoyados en los valores y principios como bandera que nos identifica y nos hace diferentes.

Agradecemos finalmente, su confianza, paciencia y entendimiento de los factores externos que causaron la crisis. Es necesario atreverse a pensar diferente para obtener resultados distintos. Ustedes, señores Asociados, son la fuerza que nos inspira a asumir cada día con la esperanza de un mañana más prometedor.


Sergio L.
González Villa
Gerente General


Daniel
Cuartas Tamayo
Presidente Consejo
de Administración

Unidad

Láctea

Índice



Volver al origen

En casi seis décadas de historia cooperativa, hemos consolidado a Colanta como marca y como la escuela que ha transformado las prácticas de producción láctea. El acompañamiento técnico, la transferencia tecnológica y el monitoreo constante de la producción, nos ha permitido ofrecer herramientas a nuestros Asociados y Productores para que asuman la responsabilidad de entregar materia prima con la calidad apta para el procesamiento de alimentos de acuerdo con la demanda de consumo actual.

En la producción, procesamiento y comercialización de la leche hemos enfrentado retos que, gracias al compromiso de aplicar lo aprendido y a la fidelidad de nuestros Asociados, nos permite palpar y reconocer la importancia de volver la mirada al origen: nuestro campo.

Disminución en el acopio de leche

A las consecuencias sociales y económicas de la pandemia, una nueva afectación se sumó en 2021. La crisis energética, derivada de los efectos del cambio climático y la alta demanda en el consumo de combustibles fósiles (petróleo, gas y carbón), tienen como consecuencia incrementos permanentes en el precio de los insumos agropecuarios y, por consiguiente, de toda la producción agrícola en el mundo.

Para el sector lechero, el aumento en los precios de fertilizantes, alimentos concentrados y otros insumos, desbordaron los costos

de producción forzando a los ganaderos a disminuir la compra y uso de estos productos para equilibrar sus finanzas. Adicionalmente, la temporada de lluvias en Colombia, recrudescida por el “Fenómeno de La Niña”, afectó el desarrollo radicular y foliar del cultivo de pastos, restringiendo la oferta de forrajes para las vacas y disminuyendo la capacidad de carga de las fincas. Estas situaciones condujeron a una fuerte disminución en la producción de leche en el país, particularmente en el segundo semestre.

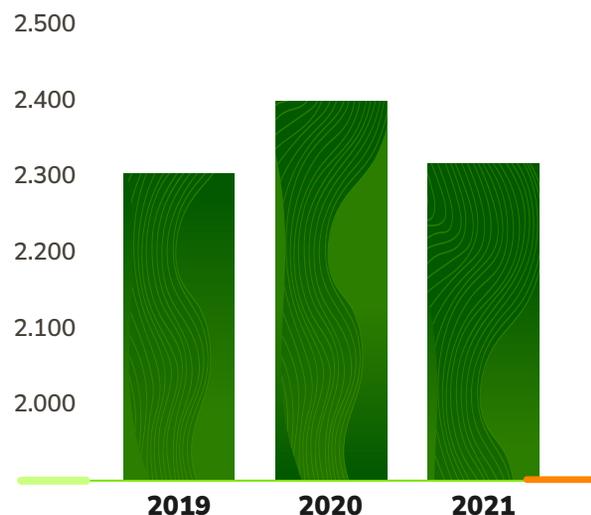
Esta caída en la oferta nacional de leche y la imposibilidad de abastecimiento de leche importada, alentó a las empresas privadas del sector a la búsqueda de nuevos proveedores y al incremento progresivo en el precio de compra, tratando de conquistar mayor cantidad de ganaderos.

Durante el año 2021 se presentó una disminución

en las captaciones de leche de La Cooperativa del

3,4%

Captaciones en miles de litros



Para lograr la sostenibilidad económica de los productores de leche realizamos

incrementos del 30%
en el precio pagado por la leche entre enero y diciembre de 2021.

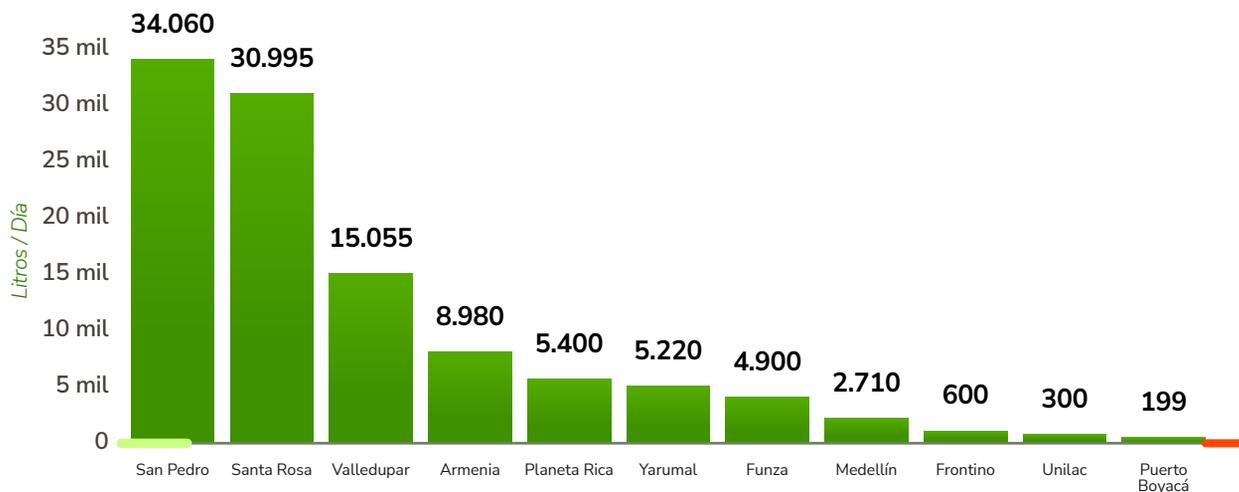
Estimulamos la producción

Durante 2021 fortalecimos nuestra base social

mediante la admisión de 347 nuevos Asociados, a los cuales se les amplió, de forma temporal, el plazo para el pago de la cuota de admisión, pasando de 60 a 120 semanas y se flexibilizó el requisito para pequeños productores permitiendo el ingreso de quienes tuvieran una producción superior a 100 litros/día.

Adicional a lo anterior, a partir del 1 de julio de 2021 abrimos las captaciones de leche para estabilizar la operación de nuestros centros de acopio. Como resultado de esta campaña ingresaron a La Cooperativa 302 nuevos productores, con un volumen de 108.419 litros/día.

Campaña Captación de Leche Nueva Litros nuevos por planta



| Inicio de campaña | Total litros | Total Productores | Última actualización |
|-------------------|----------------|-------------------|----------------------|
| 1/07/21 | 108.419 | 302 | 30/12/21 |

Recolección de leche durante el paro nacional y bloqueo de vías

La situación de orden público que inició el 28 de abril de 2021 y se prolongó hasta mediados de mayo, afectó a 170 de nuestros productores y ocasionó la pérdida de más de

373 mil litros de leche y de, aproximadamente, 100 mil litros acopiados por Colanta.

Las zonas con mayor afectación fueron Cundinamarca y Eje Cafetero, donde además de la leche cruda, se afectaron los inventarios y disponibilidad de producto terminado por los cierres en las vías que obstaculizó el abastecimiento de las comercializadoras.

Calidad de la leche

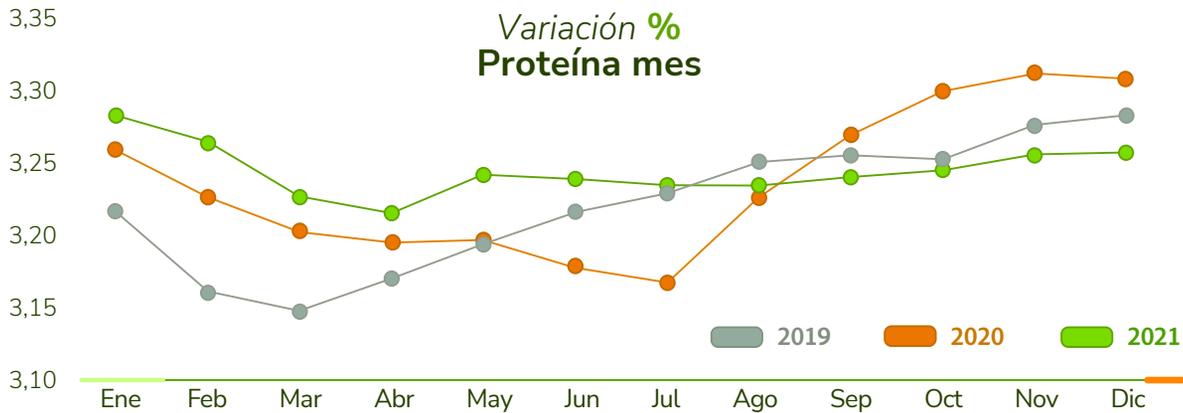
Calidad Composicional

• Proteína

A pesar de las lluvias en el segundo semestre del año que afectaron la disponibilidad y calidad de pastos que consumen las vacas, la concentración de proteína en la leche fue de 3,25% con un leve incremento respecto al promedio del año anterior. Este resultado ratifica

las ventajas del mejoramiento genético, acompañado de buena nutrición y manejo como las principales estrategias para aumentar los sólidos en leche.

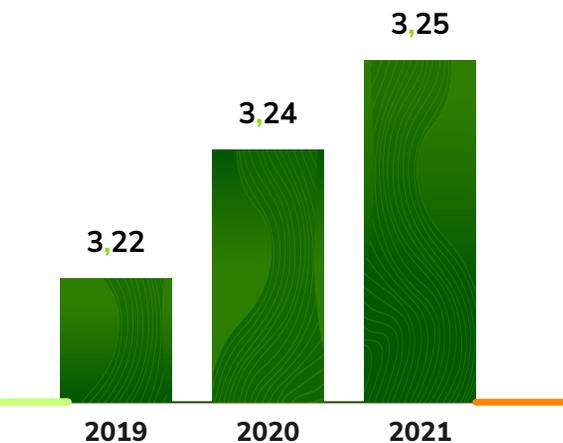
3,25%
Promedio anual
de proteína en
2021



% Proteína Promedio Anual

| Planta | 2019 | 2020 | 2021 | % Variación |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Planeta Rica | 3,44 | 3,53 | 3,50 | -0,85 |
| Valledupar | 3,32 | 3,35 | 3,40 | 1,49 |
| Funza | 3,24 | 3,26 | 3,26 | 0,00 |
| Santa Rosa | 3,22 | 3,25 | 3,25 | 0,00 |
| Puerto Boyacá | 3,26 | 3,28 | 3,25 | -0,91 |
| San Pedro | 3,22 | 3,26 | 3,24 | -0,61 |
| Medellín | 3,22 | 3,26 | 3,24 | -0,61 |
| La Unión | 3,23 | 3,25 | 3,24 | -0,31 |
| Armenia | 3,23 | 3,26 | 3,22 | -1,23 |
| Frontino | 3,21 | 3,24 | 3,21 | -0,93 |
| Yarumal | 3,16 | 3,18 | 3,17 | -0,31 |
| Promedio | 3,22 | 3,24 | 3,25 | 0,32 |

Promedio

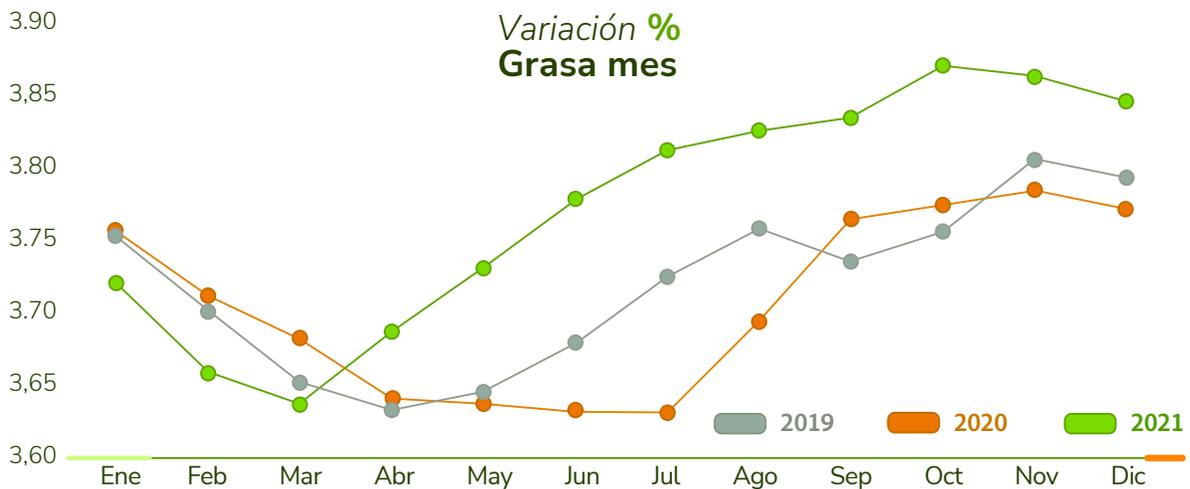


• **Grasa**

La concentración de grasa fue la mayor de los últimos 3 años con un promedio de 3,76% en 2021. Su aumento obedece a la concentración de este sólido debido a menor producción de las vacas, a la movilización de reservas corporales que incrementan la grasa de la leche, al suministro de alimentos concentrados con mayores niveles de grasa y a una mayor suplementación de fibra con heno y

silos buscando suplir la deficiencia de forrajes en las fincas.

3,76%
Promedio anual
de grasas en
2021



% Grasa Promedio Anual

| Planta | 2019 | 2020 | 2021 | % Variación | Promedio |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------------|
| Planeta Rica | 4,00 | 4,18 | 4,12 | -1,44 | |
| Valledupar | 3,90 | 3,69 | 4,01 | 8,67 | |
| Armenia | 3,86 | 3,88 | 3,91 | 0,77 | |
| Puerto Boyacá | 3,75 | 3,87 | 3,88 | 0,26 | |
| Frontino | 3,77 | 3,81 | 3,87 | 1,57 | |
| La Unión | 3,80 | 3,75 | 3,78 | 0,80 | |
| Santa Rosa | 3,70 | 3,72 | 3,78 | 1,61 | |
| Funza | 3,78 | 3,73 | 3,75 | 0,54 | |
| Medellín | 3,71 | 3,73 | 3,75 | 0,54 | |
| Yarumal | 3,68 | 3,69 | 3,73 | 1,08 | |
| San Pedro | 3,68 | 3,69 | 3,72 | 0,81 | |
| Promedio | 3,71 | 3,70 | 3,76 | 1,62 | 3,71 3,70 3,76 |

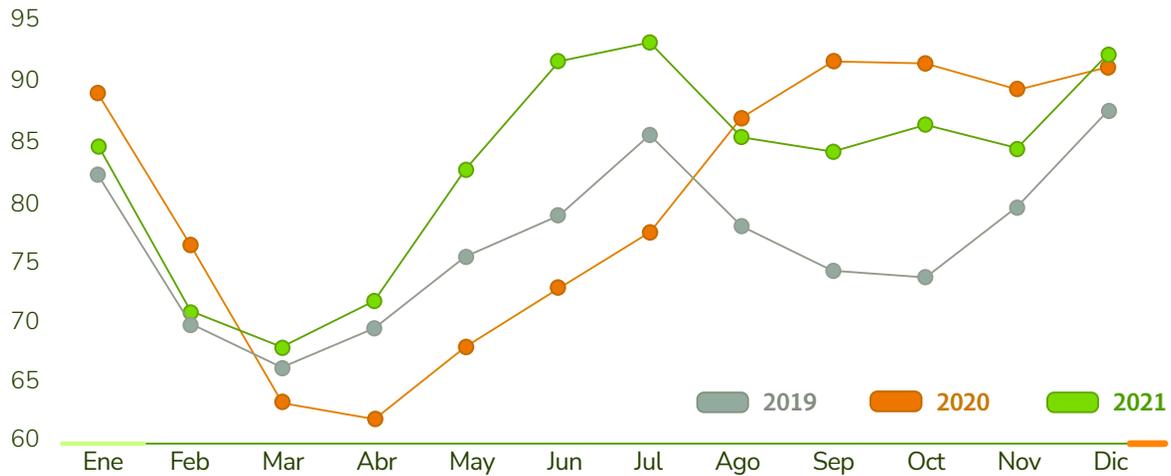
• **Unidades Formadoras de Colonias -UFC-**

La calidad higiénica de la leche recibida para el año 2021 incrementó 2,47% con respecto al promedio del año anterior. Observamos un comportamiento estacional con una tenden-

cia similar en los últimos 3 años.

Cabe anotar que el incremento en UFC es directamente proporcional a la intensidad en la temporada de lluvias.

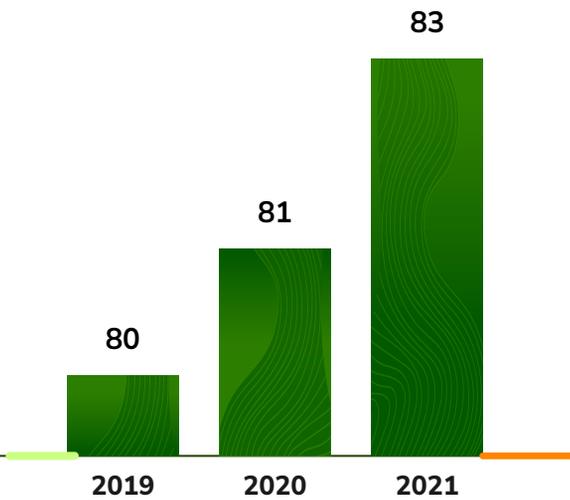
Variación UFC
1000 / ml mes



Variación Anual Unidades Formadoras de Colonias

| Planta | 2019 | 2020 | 2021 | % Variación |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| Armenia | 43 | 40 | 52 | 30,00 |
| Funza | 61 | 54 | 58 | 7,41 |
| San Pedro | 61 | 57 | 61 | 7,02 |
| Medellín | 67 | 67 | 72 | 7,46 |
| Santa Rosa | 74 | 77 | 75 | -2,60 |
| Puerto Boyacá | 46 | 311 | 80 | -74,28 |
| Yarumal | 85 | 80 | 86 | 7,50 |
| La Unión | 262 | 154 | 114 | -25,97 |
| Frontino | 125 | 104 | 129 | 24,04 |
| Planeta Rica | 391 | 426 | 503 | 18,08 |
| Valledupar | 773 | 853 | 648 | -24,03 |
| Promedio | 80 | 81 | 83 | 2,47 |

UFC x 1000 / ml

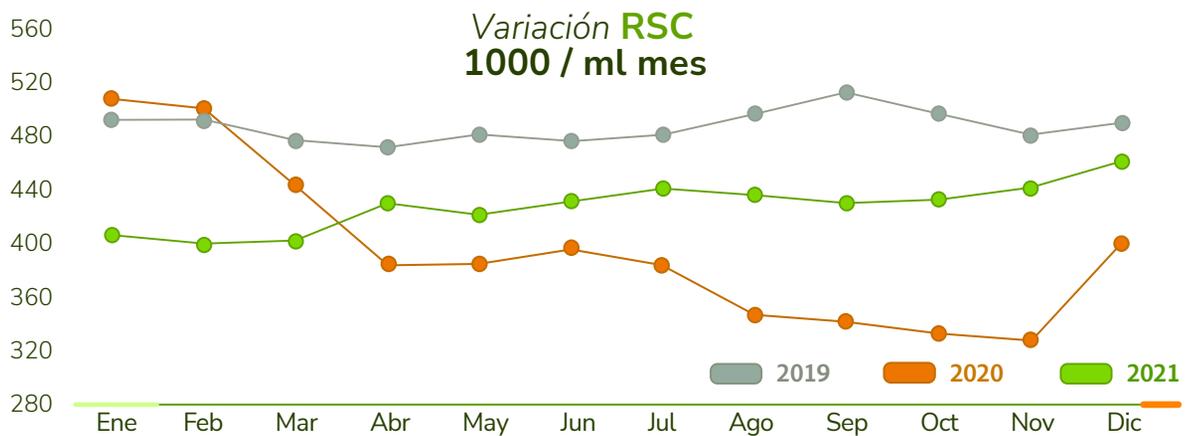


Calidad Sanitaria

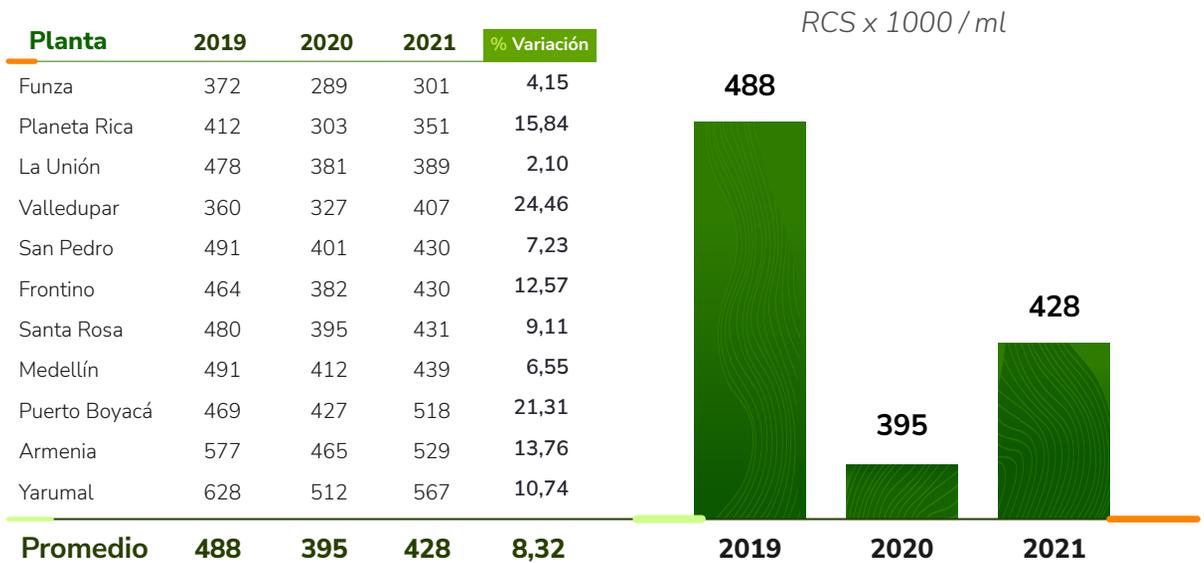
Recuento Células Somáticas -RCS-

El promedio del año fue de 428.000 RCS/ml, un 8,3% más que el año anterior. Teniendo en cuenta el estándar para el mercado internacional de lácteos (400.000 células somáticas/ml) debemos continuar con campañas que

contribuyan a controlar la presencia de mastitis, la cual afecta la producción de leche, la rentabilidad del hato y la vida útil del producto. 2021 fue un año con gran cantidad de lluvias en el segundo semestre y fueron comunes las quejas de ganaderos acerca de la cantidad de pantano en los potreros. Esta situación incrementó la mastitis en el ganado.



Variación Anual Recuento Células Somáticas



Residuos de medicamentos

En 2021 reportamos 622 casos de envío de leche con residuos de medicamentos por parte de los productores, con una disminución de 29,6% con respecto al año anterior.

Debe intensificarse el control en las fincas para continuar disminuyendo la presencia de leche contaminada con residuos de medicamentos debido a los grandes perjuicios económicos para el productor y para La Cooperativa, pues esta leche no es apta para el consumo humano y debe disponerse en plantas de tratamiento.

Transformación

Por la baja oferta de leche en el país, muchas empresas no alcanzaron a abastecer sus mercados con cantidad suficiente de productos. Colanta suplió parte de esta demanda insatisfecha fabricando un mayor volumen de leches fluidas, quesos y otros derivados lácteos, llevando así a nuestras plantas de producción a la máxima capacidad. Por esto, disminuimos la cantidad de leche destinada para pulverizar.

En 2021
procesamos
728 millones
de unidades de lácteos
y sus derivados,

alcanzando un cumplimiento del 96% en las entregas a los centros de distribución.

El 80% de la producción se concentra en leches fluidas, pulverizados y quesos.

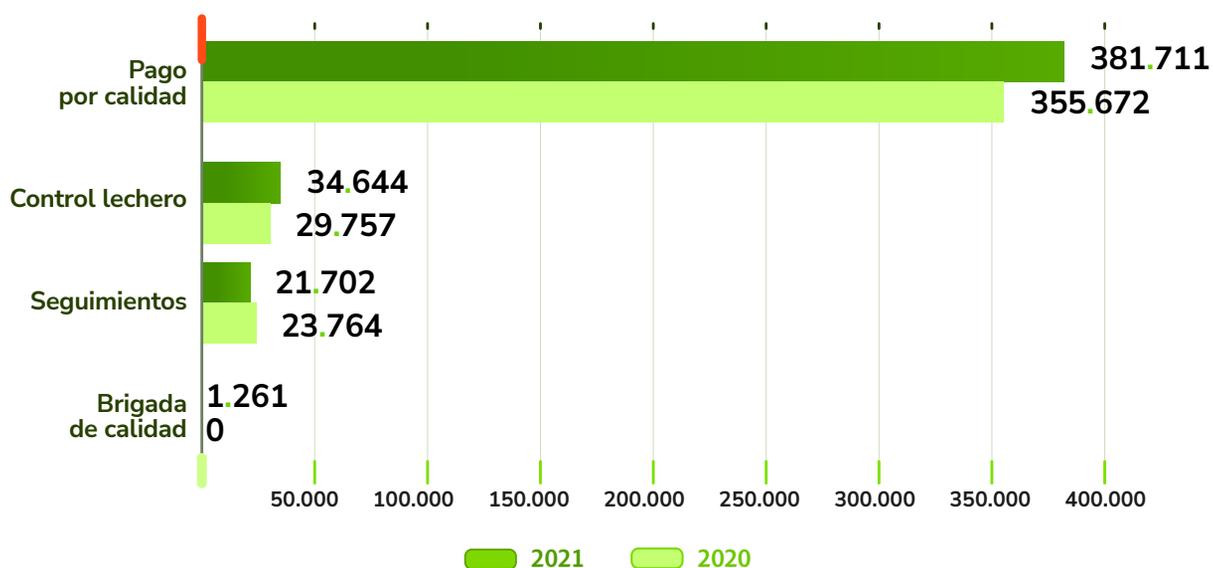
Aseguramos la calidad

Dentro de las actividades realizadas por el Laboratorio de Calidad de Leche y Diagnóstico Veterinario durante 2021 destacamos:

- Sostenimiento de la acreditación otorgada por el Organismo Nacional de Acreditación ONAC que demuestra la competencia, imparcialidad y coherencia del Laboratorio en los resultados emitidos y nos permite continuar realizando análisis de leche cruda para el pago por calidad según lo establecido en la resolución 017 de 2012.
- Implementación, optimización y verificación de la metodología para la determinación de adulteración de leche con lactosuero (GMP), teniendo en cuenta los niveles reportados por el INVIMA.
- Implementación, optimización y verificación de una metodología normalizada para la determinación de vitamina A y D3 en leche para garantizar cumplimiento de la resolución 810 del 2021.
- Registro ante el Instituto Colombiano Agropecuario -ICA- para emitir resultados en el Laboratorio de Diagnóstico Veterinario, con el cual se otorga mayor confianza a los productores y reconocimiento a La Cooperativa.

En 2021 analizamos en el Laboratorio de Calidad de Leche un total de 439.318 muestras, con un promedio de 36.610 por mes, aumentando 7,4% con respecto al año anterior. La distribución de las muestras analizadas según los programas es la siguiente:

Distribución de muestras



Acreditaciones y certificaciones

● Renovación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” (proceso de verificación por parte del INVIMA) para:

- Planta Armenia en la línea de leche pasteurizada.
- Planta San Pedro lácteos en Queso blanco - Queso campesino - Queso fresco slight y Quesos de exportación (Dry cheese - Dry hard cheese y Bakery). Además, para las líneas de Leche en Polvo y Lactosuero en Polvo.
- Planta Planeta Rica en leche pasteurizada, leche en polvo y mantequilla.
- Planta Medellín en leche pasteurizada y UHT.

● Continuidad de la certificación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de

Control” por parte del INVIMA para la Planta Funza en la línea UHT.

● Continuidad de la certificación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” por parte de SGS para la Planta San Pedro Lácteos en la línea de Quesos hilados.

● Continuidad de la Certificación PMO para la Planta San Pedro Lácteos, Grado A “Milk Plant Permit”.

● Renovación por parte del ICONTEC en certificación ISO 9001 versión 2015 para:

- Planta Armenia: Leche pasteurizada.
- Planta Funza: Leche UHT.
- Planta Medellín: Leche pasteurizada, Leche UHT, crema de leche pasteurizada y mantequilla.
- Planeta Rica: Leche pasteurizada, leche en polvo y mantequilla.

- San Pedro Lácteos: Queso Blanco, Queso Campesino, Queso Fresco Slight y quesos de exportación (Dry cheese - Dry hard cheese y Bakery), Leche en Polvo y Quesos Hilados.
- Renovación de Acreditación del Laboratorio de Calidad de Leche en Planta San Pedro Lácteos bajo la norma ISO/IEC 17025 (proceso de verificación realizado por la ONAC).
- Renovación Kosher por parte de la Agencia Kosher Latinoamérica para:
 - Planta San Pedro Lácteos.
 - Quesera Entreríos.
 - Quesera San Pedro.
- Implementación FSMA (FDA) para la exportación de productos a Estados Unidos de América para:
 - Planta San Pedro Lácteos en Leches cultivadas y quesos frescos.
 - Concepto favorable en la inspección, vigilancia y control INVIMA en las plantas procesadoras.

Dinamizamos nuestro portafolio

- Con nuevas presentaciones



• Avena familiar
caja por 1.000 ml



• Arequipe
de Búfala



• Leche UHT
Deslactosada
Montefrío bolsa
por 900 ml

- Nueva Imagen



• Yogur
con Cereal



• Frescolanta



• Yogur de
Maracuyá



• Queso
Crema
Jalapeño



Fortalecimiento a los procesos productivos

Línea de grasas, Planta Medellín

- *Adquirimos y pusimos en marcha la máquina formadora y empacadora de mantequilla en las presentaciones 125g, 250g y 500g,*

asegurando el incremento de la capacidad de la línea de producción, la automatización de los procesos y la inocuidad del producto.

Línea de producción de queso, Planta Armenia

• *Con la puesta en marcha de la línea, de producción de queso*

buscamos dar valor agregado a la leche de la región que tiene altos sólidos. Así mismo, incrementar la capacidad industrial de Colanta en producción de queso

y atender el mercado del Eje Cafetero y Valle del Cauca con un producto más fresco.



Repotenciación sistema de inyección y extracción de aire UHT, Planta Medellín

Proyecto que contribuye con el cumplimiento de la normatividad en seguridad industrial

y preservar la salud del personal que labora en esta zona.

Unidad

Cárnica

Índice



Un mercado con oportunidades

El precio del ganado, el consumo nacional, la exportación y las necesidades de la industria para la fabricación de productos cárnicos, generan un escenario propicio para el crecimiento de la ganadería de carne.

Conscientes de esta oportunidad, en Colanta desarrollamos estrategias de acompañamiento y fomento de la producción ganadera como una alternativa para dar valor a tierras improductivas e impactar positivamente el sector ganadero del país.

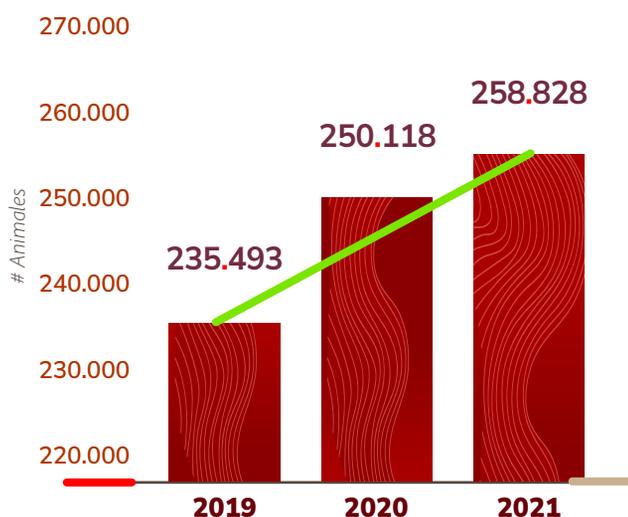
En **Colanta**[®]
avanzamos
en investigación
y transferencia
de tecnología,
así como en la
**comercialización
integrada a través
de nuestros canales
comerciales.**

Nuestras plantas Frigocolanta y Derivados Cárnicos Colanta, en Santa Rosa de Osos y San Pedro de los Milagros respectivamente, afinaron sus líneas a la luz de la normatividad vigente bajo procesos de certificación que brindan confianza y consolidan la cadena productiva de este renglón económico.

Transformación: Frigocolanta

En Frigocolanta beneficiamos 258.828 animales en 2021 entre bovino mayor, bovino menor y cerdos, con un aumento de 3,5% respecto a 2020. Esta tendencia la hemos logrado mantener durante los últimos años.

Volumen total de Beneficio Animales/año

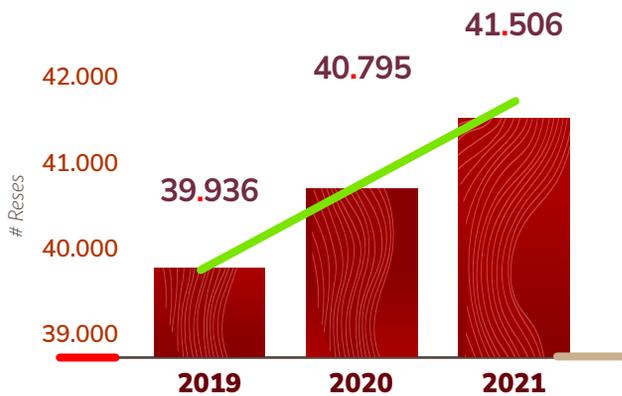


• Beneficio de bovino mayor

En 2021 incrementamos 1,7% el beneficio de bovinos respecto al año anterior de los cuales el 94,3% de la carne la comercializamos directamente por Colanta y el 5,7% restante fue servicio de maquila. Ampliamos en 17,9% la cantidad de proveedores de ganado bovino industrial y comercial. En diciembre iniciamos como servicio de maquila el beneficio de reses para exportación a Chile.

Volumen Beneficio Bovino Mayor

Animales/año

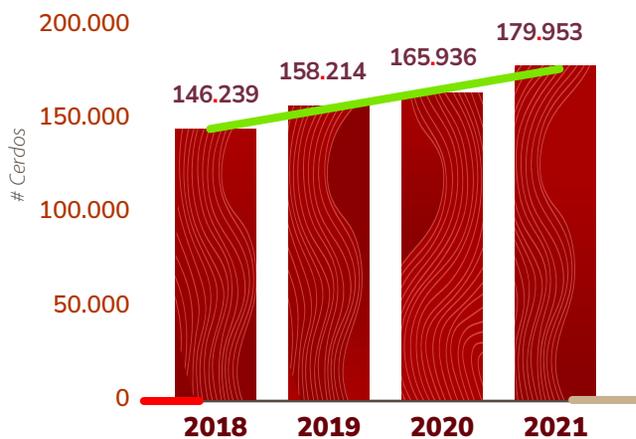


• Beneficio de porcinos

Beneficiamos 179.953 cerdos en 2021, con un crecimiento de 8,4% respecto al año anterior. El 63,7% se destinó para Mercolanta y Cárnicos Colanta y el 36,3% al servicio de maquila.

Volumen Beneficio Porcino

Cerdos/año



Rendimientos

• Bovino mayor comercial

Durante 2021 el precio en pie promedio de los animales ingresados a Frigocolanta fue de 466,2 Kg que nos permitió un buen rendimiento en carne por cada animal procesado.

En cuanto a las edades, los animales que ingresaron entre los 20 y 24 meses representaron el 30,7% del total, los animales

entre de 30 y 36 meses fueron el 42,8% y los mayores o iguales a 48 meses correspondieron al 26,5%.

Calidad y Rendimientos Bovino mayor

| Expecificaciones | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------|-------|-------|-------|
| Peso en pie promedio (Kg) | 451,3 | 469,0 | 466,2 |
| Edad promedio (meses) | 34,1 | 35,2 | 35,2 |
| Rendimiento canal caliente (%) | 54,8 | 55,4 | 55,2 |
| Rendimiento en carne (%) | 38,1 | 38,2 | 38,2 |

Cruces raciales con mayor rendimiento en carne y canal

La raza Angus y sus cruces con otras razas, ocupan los tres primeros puestos en rendimiento en canal y en carne, indicador que avala la pertinencia del programa de cruzamiento de vacas tipo leche con esta raza, liderado por La Cooperativa.

Los cruzamientos del Cebú con Limousin y con Simental fueron los que aportaron más kilos de carne. Continuamos con el cruzamiento de las razas cebuinas con razas europeas tipo carne para mejorar los parámetros de calidad de la canal y la percepción del consumidor.

La edad al beneficio fue el criterio fundamental para la entrada de animales de calidad. En 2021 el promedio fue de 35,18 meses. La participación de animales hasta los 30 meses equivalió al 33,9% y la de animales mayores a 36 meses, el 28,2%.

• Precio al ganadero

En 2021 incrementamos el 31,8% el precio del ganado bovino adquirido por Frigocolanta pasando de \$5.126/Kg a \$6.754/Kg. Este incremento impulsó a los ganaderos a fomentar la ganadería de cría en el país y a tecnificar las ganaderías de ceba pues el aumento en la rentabilidad favorece las inversiones para mejorar la productividad y la eficiencia.

| Año | \$/kg |
|----------------------------|---------------|
| 2019 | 4.758 |
| 2020 | 5.126 |
| 2021 | 6.754 |
| Variación 2021-2020 | 31,76% |

• Bovino menor

Registramos un aumento en el peso promedio en pie de los terneros recibidos en Frigocolanta, pasando de 44,2 Kg en el 2020 a 47,7 Kg en 2021 (7,92%), lo cual es benéfico para el ganadero y mejora notablemente el rendimiento en el beneficio.

Los terneros con peso entre 40 y 50 Kg fueron el 45,9% del total, lo que indica que hay un esfuerzo de los ganaderos por entregar animales de mayor peso.

• Porcino

La baja disponibilidad de cerdos en 2021 presionó la salida de cerdos más livianos al beneficio. Es así como el peso promedio en pie de los cerdos recibidos en Frigocolanta disminuyó 1,07%.

**Destacamos
la reducción del**

3,3%

en la grasa dorsal y el
incremento en el magro
de los cerdos en

0,48%

asociado probablemente
a cerdos más livianos.

En 2021 ampliamos el programa de porcicultura de Colanta en las fincas de los asociados con esquemas de integración y de ceba en sociedad. En el último trimestre del año ingresaron los primeros cerdos provenientes de este programa.

Precio al poricultor

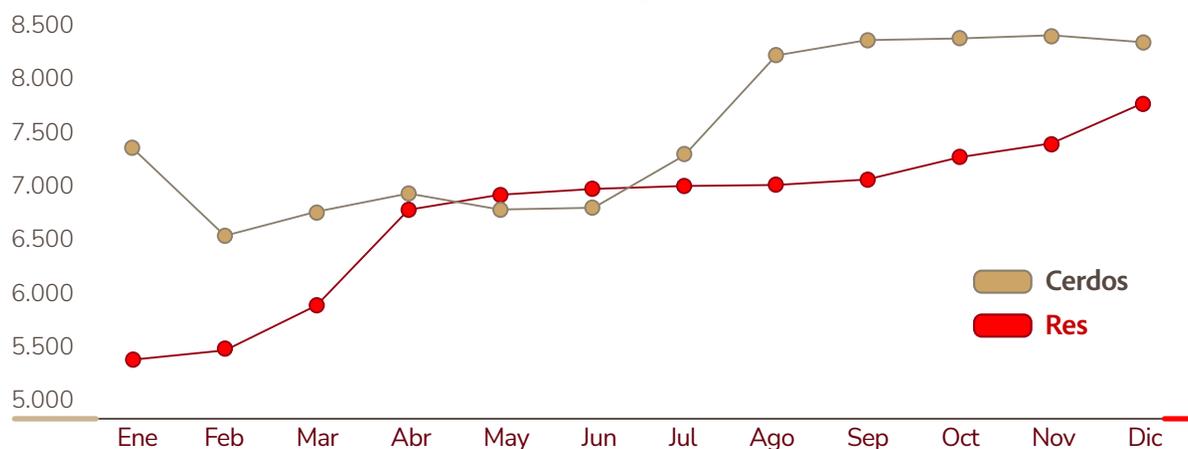
En 2021 el precio de compra de los cerdos en pie se incrementó 37,95% al pasar de \$5.450 a \$7.518/kg. El valor mínimo de compra fue en febrero de \$6.530/Kg y el máximo en noviembre de \$8.400/Kg generado principalmente por el desabastecimiento en el mercado.

Calidad y Rendimientos Porcino

| Expecificaciones | 2019 | 2020 | 2021 | Variación 2021-2020 |
|--------------------------------|-------|-------|-------|------------------------|
| Peso en pie (Kg) | 114,7 | 112,0 | 110,8 | -1,07 |
| Peso canal caliente (Kg) | 94,1 | 91,6 | 90,0 | -1,75 |
| Rendimiento canal caliente (%) | 82,0 | 81,7 | 81,2 | -0,61 |
| Grasa dorsal (mm) | 14,8 | 14,4 | 13,9 | -3,47 |
| Magro (%) | 54,5 | 54,7 | 55,0 | 0,55 |

| Año | \$/kg |
|--------------------------------|---------------|
| 2019 | 5.022 |
| 2020 | 5.450 |
| 2021 | 7.518 |
| Variación 2021-2020 | 37,94% |

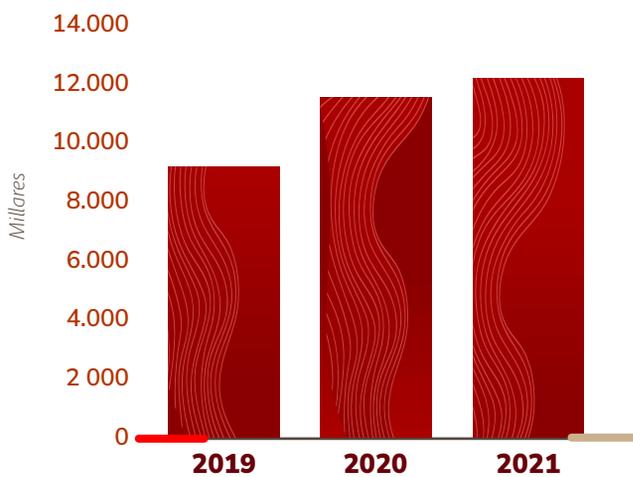
Precio promedio de compra
\$/ Kg



Derivados Cárnicos

La planta de Derivados Cárnicos presentó una producción de 12.126 ton/año con un crecimiento del 7,06% con respecto al año anterior.

Derivados Cárnicos Producción 2019 - 2021



Las líneas que se destacaron por su crecimiento fueron la línea estándar de chorizo y salchichón, la línea de los productos especiales, la hamburguesa preasada, Black Pudding, Butifarra, Morcilla, y Chorizo Santarrosano.

Certificaciones y reconocimientos

- Renovación HACCP “Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control” en planta Derivados Cárnicos San Pedro para las líneas de Cocidos y Precocidos con la inclusión de la Línea Estándar, la Hamburguesa Preasada, la Salchicha Súper Perro y el Lomo San Pietro.
- Continuidad HACCP “Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control” en Frigocolanta

para canales, cortes y productos cárnicos comestibles, refrigerados o congelados, empacados al vacío o a granel de las especies bovino mayor, bovino menor y porcinos.

- Renovación certificación en ISO 9001:2015 en Frigocolanta por parte de ICONTEC para el beneficio, desposte y despacho de líneas bovino mayor, bovino menor y porcinos.

- La Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia –Corantioquia–, reconoció a la Planta Derivados Cárnicos y a Frigocolanta en la Categoría A, por emplear elementos diferenciadores en la gestión ambiental del proceso productivo, por los programas de producción y consumo sostenible, uso eficiente de los recursos y la reducción en la generación de los residuos. El sello podrá ser utilizado por un año, contados desde diciembre de 2021. Con el Sello de Sostenibilidad Corantioquia sigue aportando al crecimiento económico sostenible e inclusivo, facilitando que las empresas adquieran ventajas competitivas en un mercado tendiente al consumo responsable.

Dinamizamos nuestro portafolio

- Edición especial



- **Chorizo de cerdo con champiñones y pimentón**



Proyectos

- *Adquirimos dos torre prensa para la producción de jamón.*
Aumentamos así la capacidad de esta línea entre las etapas de embutido y horneado. Pasamos de **5.500 a 8.500 kg por día aproximadamente con un crecimiento del 55%.**



- *Adquirimos una prensa hidráulica para la compresión y descompresión automática de las torres con la cual disminuimos considerablemente los riesgos asociados a esta actividad.*

Unidad

Agropecuaria

Índice



Protegemos nuestro campo colombiano

En este año confluyeron factores que incrementaron los costos de producción en la agricultura, la ganadería y la lechería, tales como las afectaciones sociales y económicas por la pandemia y por los bloqueos de vías, las condiciones climáticas, la volatilidad del dólar, la escasez de materias primas e incrementos en los costos de los insumos agropecuarios.

Ante las afectaciones de orden social y económico, **la Cooperación** fue la respuesta para proteger al sector lechero colombiano



Con asistencia técnica continua, transferencia de tecnología e inclusión generacional y social se consolidaron los pilares para sostener las unidades productivas y, en consecuencia, generar empleo y contribuir a la reactivación económica en nuestro país.

Mantuvimos al alcance los insumos agropecuarios

Un gran reto, especialmente durante el paro nacional y los bloqueos de vías, fue asegurar el abastecimiento y comercialización de materias primas, alimentos e insumos agropecuarios.

El costo de los insumos en la canasta ganadera del sector lechero subió en 2021 entre 21% y 32% promedio/año para concentrados y entre un 24% y 51% promedio/año para los fertilizantes, debido al efecto económico post pandemia del Covid-19, particularmente a la presión en los precios internacionales (interacción de la oferta y demanda mundial), los precios de los hidrocarburos (petróleo y gas natural), los movimientos de la tasa de cambio y la crisis de contenedores que elevó los costos logísticos. Los concentrados y fertilizantes fueron los dos principales insumos agropecuarios que se afectaron por los continuos incrementos de precios.

Esta situación nos llevó a plantear estrategias para mitigar el impacto económico en nuestros productores como:

- Descuentos entre el 5 y 15% en medicamentos y agroquímicos durante el Aniversario Colanta y otras actividades promocionales como Festival de Medicamentos, Toma de Almacenes, Rueda de Negocios, Día del Ganadero, ferias de ganado y ciclos de vacunación contra la Aftosa y Brucelosis.
- Descuentos permanentes para Asociados del 5,5% en concentrados para ganadería y 2% en sales mineralizadas (hasta el mes de noviembre).
- Exención del pago del impuesto en dos "Día sin IVA" promovidos por el Gobierno Nacional.



5,9%
crecimiento
en la producción
de alimentos
concentrados
con respecto a 2020.

Este resultado fue impulsado por la entrada en operación en mayo de la nueva Planta de Concentrados en San Pedro de los Milagros.

Mantuvimos la atención y ventas con nuestra cadena comercial compuesta por:

48 Agrolanta 4 Agrounilac 3 Vehículos criogénicos para material genético

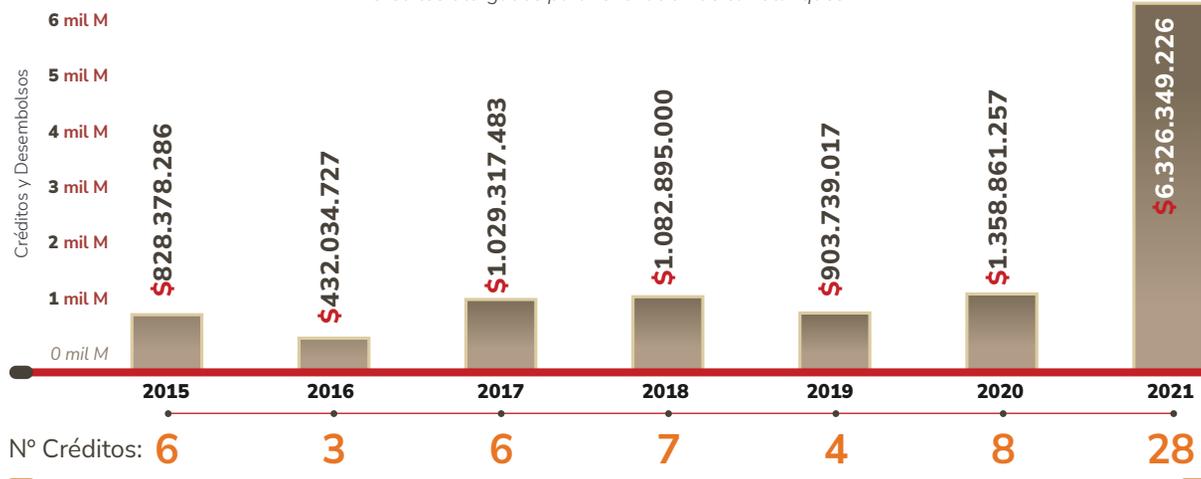
Apoyamos los productores con la recolección de la leche durante los bloqueos de vías

Con la cooperación de Asociados Trabajadores y Productores, transportadores y autoridades locales y nacionales, logramos recolectar la mayor parte de la leche de los productores de Colanta durante los bloqueos de vías ocurridos en el segundo trimestre del año. Sin duda, este esfuerzo conjunto evitó un colapso mayor del sector lechero, en riesgo al perder parte de su producción y no poder comercializarla.

En 2021 realizamos la logística de recolección con 242 carrotanques y para garantizar la operación continua de estos vehículos, apoyamos la reposición del parque automotor en alianza con AyC Colanta, con la gestión de la refinanciación y créditos para nuevos vehículos por valor de \$6.326.349.226.

Renovación de la Flota

Créditos otorgados para renovación de carrotanques



Total desembolsado
\$11.961.574.996

Total créditos
62

Generamos 435 empleos directos a transportadores, conductores de carro-tanques y transportadores de canecas, ayudantes y supernumerarios que cubren las rutas de recolección de leche en todo el país.

Asistimos técnicamente la producción pecuaria

Fomentamos la producción de leche y carne de calidad con nuestro equipo de profesionales del campo, conformado por:

- **146** profesionales entre Asistentes Técnicos, Promotores de Calidad y Técnicos de Mantenimiento Agroindustrial.
- **230** Almacenistas y Auxiliares de Agrocolanta y Agrounilac.

Quienes en 2021 realizaron:

- **23.965** visitas a fincas.
- Inspección a **1.581** tanques de enfriamiento de leche.
- **3.346** asesorías administrativas para Asociados y Productores.
- **131** capacitaciones con **791** beneficiarios entre Asociados, productores, agricultores y personal de apoyo en finca.

El acompañamiento técnico lo centramos en:

- Calidad composicional, sanitaria e higiénica de la leche.
- Sanidad animal.
- Mejoramiento genético.
- Inocuidad de alimentos.
- Buenas prácticas ganaderas, BPG.
- Tecnificación y administración de la producción de la empresa lechera.
- Nutrición y bienestar animal.
- Producción sostenible.

En 2021
dimos asesoría técnica
y acompañamiento al
92,3%
de nuestros Asociados
Productores.

Continuamos con programas como:

Pastos y Nutrición

Para asesorar la producción de leche a base de pasto a través de medición de áreas, análisis de suelos y bromatológicos, renovación de praderas e interseembra con especies mejoradas para garantizar la oferta en cantidad y calidad.

Sanidad animal

Con el cual buscamos elevar el estatus sanitario de las fincas y el perfil exportador de leche y carne de nuestros Asociados y Productores. Esto lo hicimos mediante campañas dirigidas al aseguramiento de la inocuidad, prevención de enfermedades y el uso racional y estratégico de antibióticos.

En 2021
atendimos
11.095
casos clínicos de bovinos
en las fincas de los
Asociados a **Colanta**®

Erradicación de la fiebre Aftosa y Brucelosis

En el Proyecto Local Santa Rosa de Osos, ejecutado por Colanta y el Fondo Nacional del Ganado, vacunamos en los 2 ciclos de 2021 1.036.642 bovinos contra fiebre Aftosa y 73.956 hembras bovinas contra Brucelosis, logrando coberturas de vacunación del 98,2% y 97,8% de los animales respectivamente.

Certificación de fincas

Las fincas certificadas como hatos libres de Brucelosis y Tuberculosis continúan disminuyendo de forma considerable, pues los productores no asumen el riesgo de la identificación de animales positivos y su impacto en la cuarentena y restricciones que el ICA impone para su saneamiento.

Hatos certificados

| Certificación | Último período 2020 | Último período 2021 | % Variación |
|---------------|---------------------|---------------------|-------------|
| Brucelosis | 1.672 | 1.330 | -20,4 |
| Tuberculosis | 1.358 | 1.211 | -10,8 |
| B.P.G. | 202 | 166 | -17,8 |

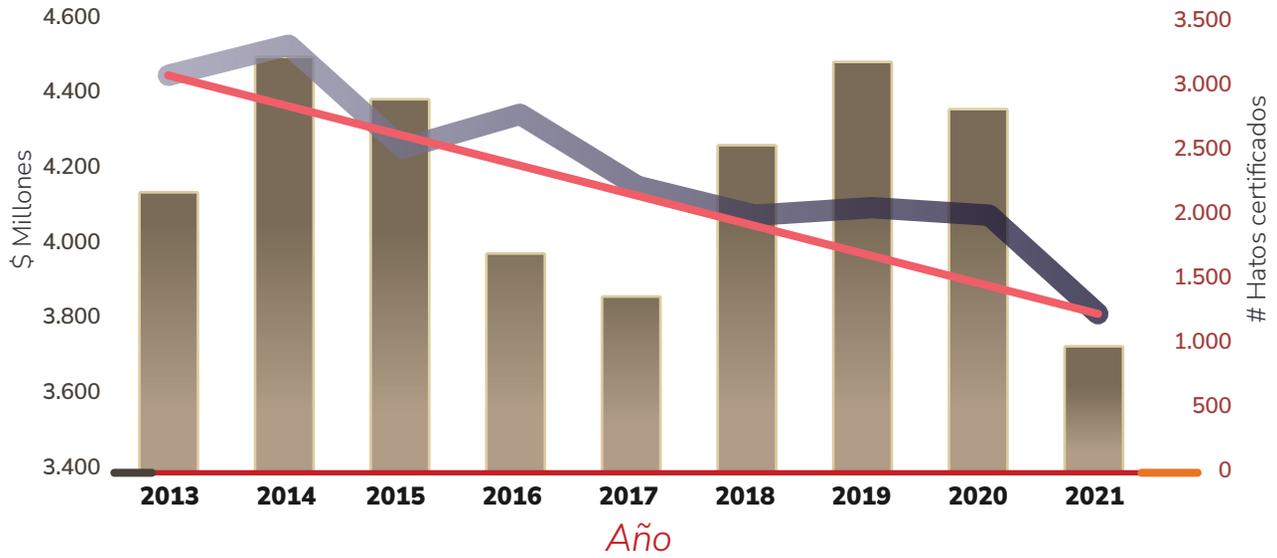
Bonificaciones pagadas desde el inicio del programa

| Año | Pago en millones | % Variación |
|--------------|------------------|-------------|
| 2007 | 452 | |
| 2008 | 1.150 | 154,4 |
| 2009 | 1.889 | 64,3 |
| 2010 | 3.665 | 94,0 |
| 2011 | 5.210 | 42,1 |
| 2012 | 6.101 | 17,1 |
| 2013 | 8.038 | 31,7 |
| 2014 | 8.918 | 10,9 |
| 2015 | 8.729 | -2,1 |
| 2016 | 7.786 | -10,8 |
| 2017 | 7.789 | 0,0 |
| 2018 | 9.213 | 18,3 |
| 2019 | 9.626 | 4,5 |
| 2020 | 9.616 | -0,1 |
| 2021 | 8.652 | -10,0 |
| Total | 96.835 | |

Desde 2007 La Cooperativa ha pagado \$96.835 millones como bonificación a la leche producida en los hatos libres de Brucelosis y Tuberculosis, y certificados en Buenas Prácticas Ganaderas -BPG-.

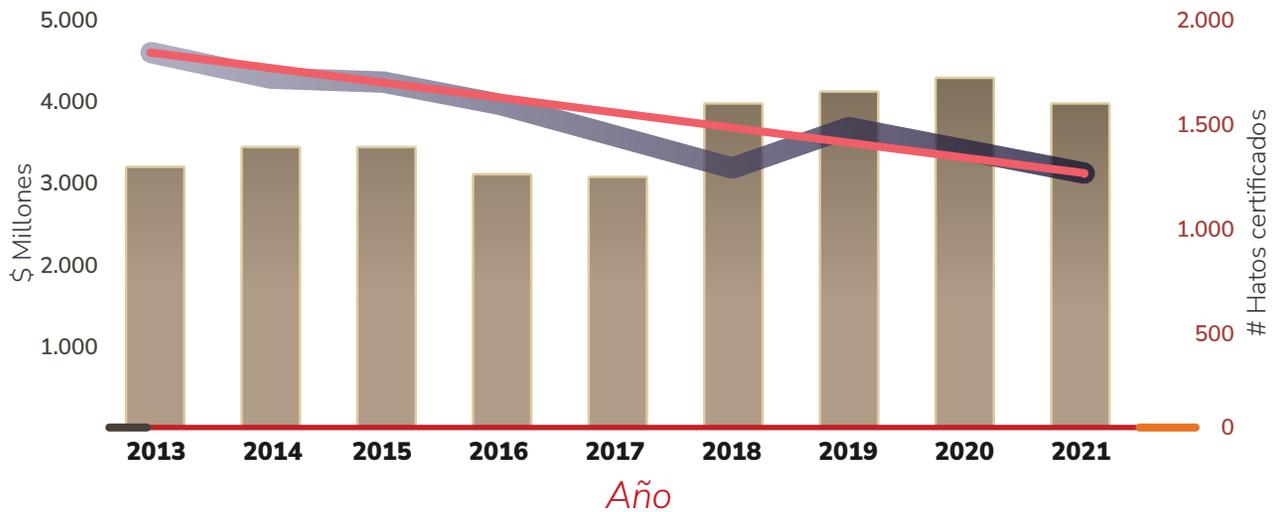
Este esfuerzo se está perdiendo ante la falta de una política nacional clara y contundente que permita avanzar hacia el control y erradicación de estas enfermedades.

Bonificación Brucelosis



Pago Brucelosis (en millones) 
 Hatos Libre de Brucelosis 
 (Tendencia Hatos Libre de Brucelosis) 

Bonificación Tuberculosis



Pago Tuberculosis (en millones) 
 Hatos Libre de Tuberculosis 
 (Tendencia Hatos Libre de Tuberculosis) 

Monitoreo de enfermedades reproductivas

El diagnóstico de la Diarrea Viral Bovina (DVB) y Rinotraqueitis Infecciosa Bovina (IBR) continuó como herramienta para conocer el estatus sanitario del hato y orientar las decisiones de tipo reproductivo, productivo y económico.

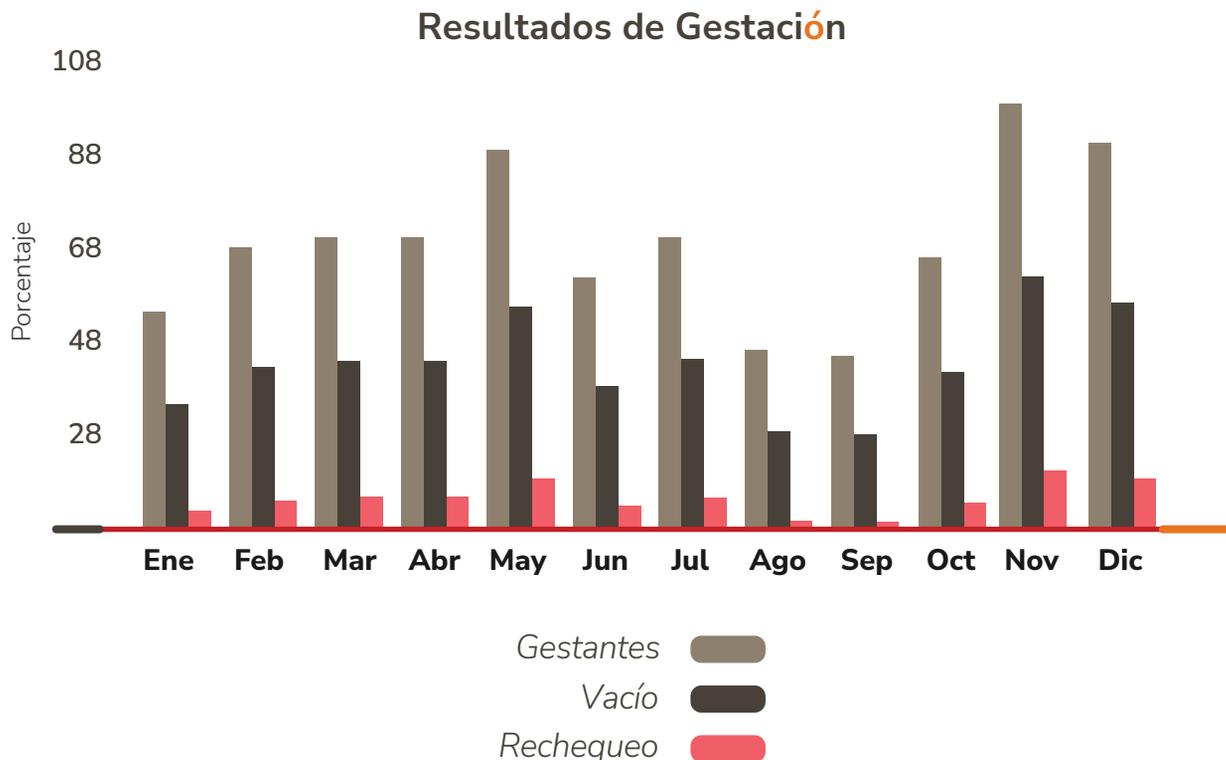
En 2021 observamos una disminución del 25% de productores inscritos. La priorización de los recursos económicos a raíz de la crisis obligó al retiro de algunos productores de este programa.

En relación con los tanques que se encuentran en monitoreo, observamos una leve disminución en la prevalencia de ambas enfermedades respecto a 2020.

Diagnóstico veterinario

Logramos el Registro del Laboratorio de Diagnóstico Veterinario de Colanta ante el Instituto Colombiano Agropecuario-ICA para procesar y emitir resultados de pruebas en leche cruda, identificación microbiana, Diarrea Viral Bovina y Rinotraqueitis Infecciosa Bovina. Este registro genera mayor respaldo a los resultados emitidos por el laboratorio y es un reconocimiento a La Cooperativa.

Otro de los servicios del Laboratorio es la detección de la gestación temprana, que le facilita al productor conocer la tasa de gestantes que tiene en su hato, lo que contribuye al aumento de la productividad.



Podología bovina

Prestamos este servicio para los municipios del Norte antioqueño y Sabana de Bogotá. Este hace parte del portafolio de servicios de medicina preventiva con el cual buscamos la reducción de las tasas de descarte, de los costos de producción y de la reproducción asociada a problemas podales. En 2021 atendimos 1.261 podologías funcionales y 558 terapéuticas.

Urgencias veterinarias en bovinos

En 2021 realizamos la atención de urgencias veterinarias de bovinos y porcinos en los municipios de Bello, San Pedro de los Milagros y Belmira, en Antioquia. Las principales causas por las que consultan los productores son: problemas digestivos, reproductivos, cardiovasculares, nerviosos y respiratorios, entre otros.

Esperamos ampliar este servicio a otras regiones de influencia de La Cooperativa.

Control a los Antibióticos en la leche

Realizamos 622 visitas de Asistencia Técnica por este motivo, 140 más que el año pasado. San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, Costa Caribe, Belmira y Yarumal son las regiones de mayor frecuencia.

Enfermedades reportadas asociadas a la presencia de antibióticos

| Enfermedad | Cantidad | Frecuencia (%) |
|----------------|----------|----------------|
| Mastitis | 240 | 51,6 |
| Secado | 109 | 23,4 |
| No determinado | 42 | 9,0 |
| Cojeras | 37 | 7,9 |
| Entéricas | 15 | 3,2 |
| Metritis | 11 | 2,3 |
| Hemoparásitos | 9 | 1,9 |
| Neumonía | 2 | 0,5 |

La mastitis sigue predominando como la enfermedad más frecuentemente asociada a la presencia de antibióticos en leche, siendo



los Betalactámicos los de mayor incidencia en casos de positividad en la leche.

Igualmente, encontramos muchos casos asociados al secado, lo que hace notar falta de comunicación entre los operarios de las fincas y al mal manejo de los registros.

Control lechero -Desempeño productivo de los hatos-

Apoyamos el mejoramiento productivo y administrativo del hato mediante el monitoreo de grasa, proteína, recuento de células somáticas, MUN y sólidos totales por vaca, para el levantamiento de indicadores consolidados de producción, calidad composicional y sanitaria y desempeño racial de las unidades productivas.

Los resultados de parámetros productivos, sólidos lácteos y de células somáticas de las principales razas y cruce racial para 2021 fueron:

| Raza | Producción Leche (kg) | Proteína % | Grasas % | RCS x 1000 |
|-------------------|-----------------------|------------|----------|------------|
| Holstein | 6.349 | 3,1 | 3,6 | 282 |
| Jersey | 4.435 | 3,6 | 4,8 | 202 |
| Jersey x Holstein | 5.409 | 3,4 | 4,3 | 363 |

El cruce de las razas Holstein y Jersey continúa siendo un biotipo ideal de vaca para zonas de topografía ondulada y de media y alta montaña, por su tamaño, peso, producción de leche y buena producción de sólidos lácteos.

Costos de producción

Monitoreamos gratuitamente los costos de producción de nuestros Asociados para conocer cuáles son los principales rubros que los afectan y dirigir la asistencia técnica hacia una producción eficiente y apoyada por tecnología para disminuirlos y mejorar la calidad composicional y sanitaria de la leche.

Para el cierre de 2021, el costo de producción tuvo un incremento del 20% aproximadamente con respecto a 2020, según los datos tomados de los productores inscritos al programa de monitoreo de costos de producción de La Cooperativa.

Apoyo a la producción de carne de nuestros Asociados

Ganados en Cuentas en Participación

Con este nuevo programa dimos valor a las vacas lecheras con bajo mérito genético, al ser inseminadas con Angus. Sus crías fueron vendidas a Colanta para la producción de carne en trópico alto.

Los terneros con peso entre 180 - 200 kilos son entregados para la ceba a los Asociados que cuenten con tierras que no están destinadas a la lechería.



Programas de Porcicultura Colanta e Integración en porcicultura

Dimos continuidad a los programas de producción de cerdos cebados en alianza con los Asociados de Colanta en varias modalidades:

- **Programa de Porcicultura:** Los Asociados, en sus granjas de cría y/o ceba, realizan la actividad productiva y reciben de Colanta la asistencia técnica, descuento del 4% en el precio del alimento concentrado en Agrocolanta y la comercialización asegurada del cerdo cebado en Frigocolanta con \$200 de bonificación por kilogramo en canal.
- **Integración de Cerdos:** Los Asociados aportan granjas de ceba y mano de obra. Colanta aporta los lechones, alimento concentrado, medicamentos y asistencia técnica. Adicionalmente, reciben un pago por cada cerdo enviado a Frigocolanta y el beneficio de las excretas porcinas.
- **Cebas en Sociedad:** En esta modalidad, los Asociados aportan la granja de ceba, los lechones y la mano de obra. Colanta aporta el alimento concentrado y la asistencia técnica. El beneficio se distribuye según los aportes de cada parte.

Con estos programas se abastece el 70% de las necesidades de cerdos cebados que requiere Frigocolanta.

Mejoramiento genético

Los avances en mejoramiento genético contribuyen de manera efectiva a la eficiencia y rentabilidad de las fincas lecheras. En 2021, en medio de la crisis de altos costos de producción, los Asociados y Productores de leche de Colanta continuaron utilizando la inseminación artificial en sus fincas, aunque se observa una leve disminución en el número total de inseminaciones y en el perfil de los toros seleccionados, buscando el ahorro de costos.

Utilización de semen por razas en 2020 -2021

| Raza | % participación |
|--------------|-----------------|
| Holstein | 39,1 |
| Jersey | 16,0 |
| Gyr | 14,6 |
| Angus | 7,2 |
| Pardo Suizo | 3,7 |
| BON | 3,6 |
| Rojo vikingo | 3,3 |
| Girolando | 2,4 |
| Mezclas | 2,0 |
| Ayrshire | 1,7 |
| Brahman | 1,4 |
| Otras razas | 5,0 |
| Total | 100 |

Como en años anteriores, las razas predominantes fueron la Holstein, Jersey, Gyr y Angus. La situación actual del sector lechero puede explicar la variación de la participación de la raza Holstein orientada a volumen y de la raza Angus utilizada para producir carne, sector que se ha visto favorecido por los altos precios.

Genómica

Desde noviembre de 2020 comenzamos en Colanta el programa de análisis genómico de las vacas lecheras y de sus crías. La genómica permite de manera simple, rápida y a un costo razonable, la selección temprana de los ejemplares del hato que tengan mayor mérito genético. Herramienta que hace eficiente el levante de terneras, ya que no se incurre en gastos innecesarios de levantar animales que no tengan potencial productivo.

En 2021 realizamos la evaluación genómica a 515 bovinos lecheros.

Mejoramiento de pastos con mecanización

El programa de mecanización de praderas es un servicio de La Cooperativa para mejorar la estructura física del suelo, disminuir la compactación, mejorar su aireación, promover la intersembrado de pastos mejorados y el rejuvenecimiento de praderas.

El banco de maquinaria de trópico alto de Colanta cuenta con cuatro tractores que prestan el servicio de mecanización de praderas en los municipios del Norte de Antioquia.

Inclusión social y generacional

Con la alianza Colanta-USAID logramos incluir nuevas comunidades en proyectos productivos que repercuten en la generación de empleo y desarrollo económico de las regiones. En 2021 la Alianza enfocó su gestión en programas como:

Riqueza Natural

Con el apoyo y cofinanciación de USAID avanzamos con la implementación de mode-



los de ganadería de leche sostenible en los departamentos de Cesar y La Guajira.

112 productores se han beneficiado con 16 tanques de enfriamiento que operan con energía solar; asistencia técnica, planificación predial, levantamiento topográfico, entrenamiento, material vegetal para implementación de bancos forestales y proteicos que contribuyen al mejoramiento del medio ambiente y al aumento de la productividad.

Indicadores Riqueza Natural

Municipios impactados



Hectáreas impactadas

| Avance | Meta | Cumplimiento |
|--------|-------|--------------|
| 4.500 | 4.000 | 112% |



Comunidades con implementación de BPA

| Avance | Meta | Cumplimiento |
|--------|------|--------------|
| 5 | 5 | 100% |



Personas capacitadas

| Avance | Meta | Cumplimiento |
|--------|------|--------------|
| 104 | 150 | 69% |



Mecanismo voluntario

| Avance | Meta | Cumplimiento |
|--------|------|--------------|
| 1 | 1 | 100% |



Mujeres beneficiadas

| Avance | Meta | Cumplimiento |
|--------|------|--------------|
| 65 | 60 | 108% |



Tanques de enfriamiento con energía solar

| Avance | Meta | Cumplimiento |
|--------|------|--------------|
| 16 | 20 | 80% |



Hogares beneficiados

| Avance | Meta | Cumplimiento |
|--------|------|--------------|
| 112 | 100 | 112% |



Plantas entregadas

| Avance | Meta | Cumplimiento |
|--------|---------|--------------|
| 70.000 | 160.000 | 44% |

Avance Documental

110 Planificaciones Prediales
49 Mapas elaborados con Dron

Semillero “Jóvenes Futuros Lecheros”

Facilitamos la gira técnica para doce jóvenes al departamento de Cundinamarca. En esta incluimos la asistencia a la Feria Agroexpo y la visita a fincas productoras de leche con el propósito de aprender más sobre la administración y tecnificación de una empresa pecuaria.

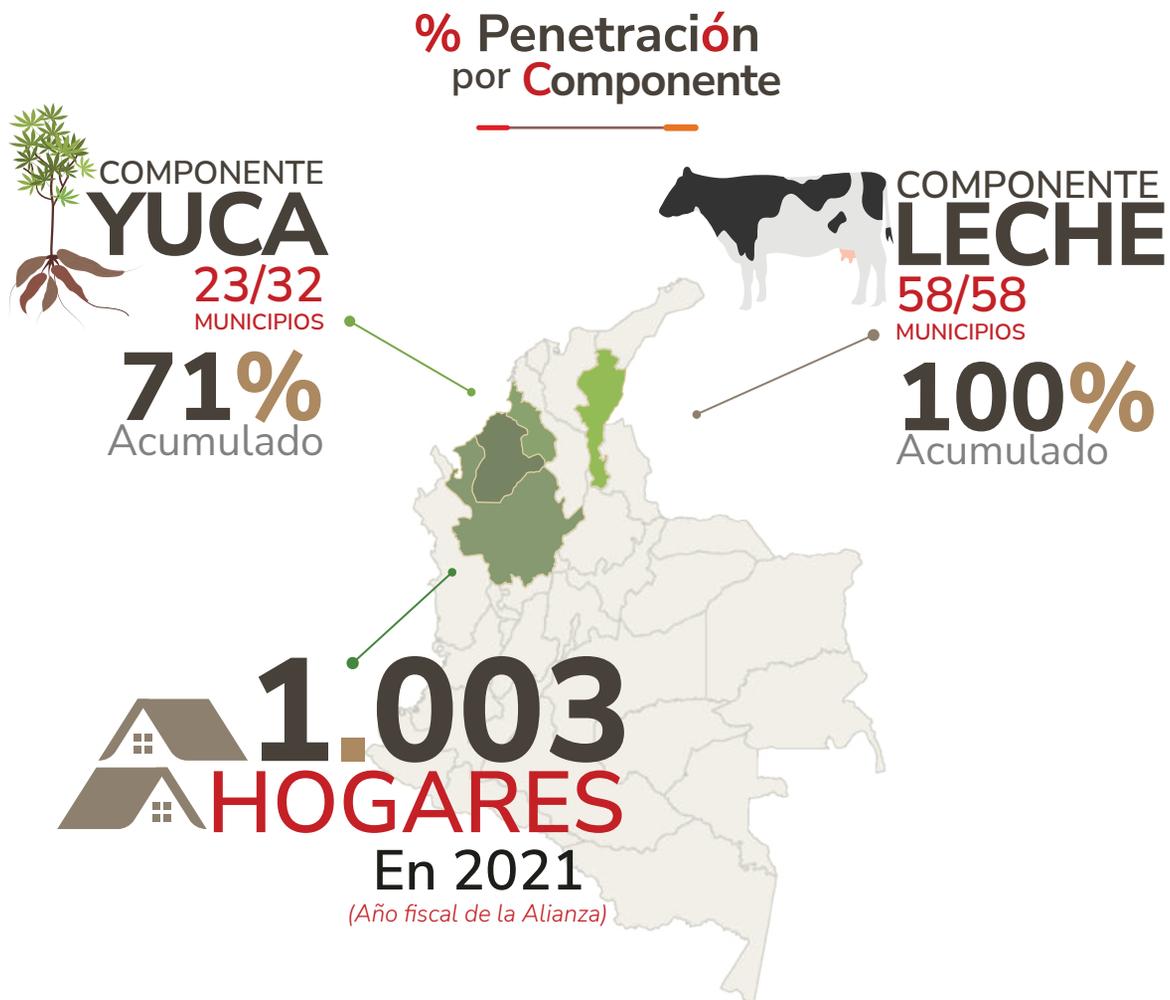
Mujeres en los Agronegocios

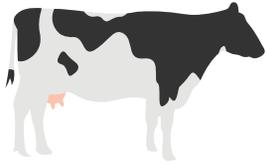
Con la Alianza gestionamos el convenio con la Corporación Mundial de la Mujer, para ofrecer a quienes están vinculadas a hogares lecheros un portafolio de cuatro cursos orientados al desarrollo y fortalecimiento de emprendimientos.

Yuca Amarga para una Dulce Leche

Igualmente, fortalecimos la competitividad de los productores de leche y generamos oportunidades para las comunidades agrícolas en 62 municipios de los departamentos de Antioquia, Cesar, Córdoba y Sucre.

Durante 2021 vinculamos 1.003 familias como beneficiarias en el programa Yuca Amarga para una Dulce Leche, a través de sus dos componentes productivos: Leche: 892 hogares y Yuca: 111 familias.





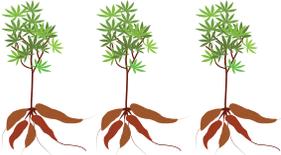
Componente Leche

Resultado
2021

Acumulado
Alianza

Avance Meta
Final 2024

| | Resultado 2021 | Acumulado Alianza | Avance Meta Final 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------------|
|  Litros de leche por día | 1.774.921 | 1.774.921 | 85% |
|  Asistencias Técnicas | 19.254 | 43.824 | 123% |
|  Individuos en Entrenamiento | 1.890 | 11.800 | 50% |
|  Hectáreas en Renovación de Pasturas | 309 | 824 | 71% |
|  Autorizaciones Sanitarias | 55 | 624 | 12% |
|  Infraestructura de Producción (Unidades) | 277 | 803 | 80% |
|  Hogares Beneficiados | 892 | 6.032 | 86% |
|  Créditos Otorgados en millones de pesos | 5.931 | 20.588 | |



Componente Yuca

| | Resultado 2021 | Acumulado Alianza | Avance Meta Final 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|------------------------|
|  Yuca Seca para Proceso en Toneladas | 2.257 | 3.043 | 34% |
|  Asistencias Técnicas | 830 | 1.856 | 77% |
|  Individuos en Entrenamiento | 565 | 1.733 | 48% |
|  Hectáreas Sembradas | 855 | 1.714 | 161% |
|  Productividad Toneladas por Hectárea | 19.21 | 19.21 | 86% |
|  Infraestructura de Producción de Yuca (Unidades) | 9 | 14 | 175% |
|  Hogares Beneficiados | 111 | 872 | 174% |
|  Créditos Otorgados en millones de pesos | 2.555 | 4.068 | |

Establecimos 855 nuevas hectáreas de yuca industrial en 2021, logrando el 356% de cumplimiento en la meta anual. El 44% de estas siembras fueron realizadas por asociaciones que repiten ciclos productivos con la Alianza, lo que afianza la sostenibilidad de la

producción de yuca industrial. Los mayores crecimientos en áreas de siembra se presentaron en el departamento de Sucre en comunidades afro e indígenas. La productividad fue de 19,2 toneladas de yuca por hectárea.

Transferimos tecnología para optimizar costos

Apoyamos y asesoramos la implementación de proyectos de mejoramiento de infraestructura con la instalación de:

202 
Nuevos **Tanques**
de enfriamiento

16 
Sistemas **Solares**

25 
Equipos de **Ordeño**
completos y actualizaciones
en 2021, para un total de
401 equipos de ordeño
Flaco-Colanta.

Atendimos

2.247 tanques asistidos bajo el servicio de mantenimiento preventivo y urgencias.

657 atenciones de tanques sin contrato de mantenimiento.

108 servicios de mantenimiento a equipos de ordeño, a los cuales les realizamos **313** visitas preventivas y **437** visitas de urgencias.

266 sistemas de puesta a tierra, brindando seguridad a las personas, seres vivos, medio ambiente y protección a las instalaciones y equipos destinados a la producción de bienes y servicios.

Hoy los Productores

Colanta[®]

cuentan con

4.342 Tanques

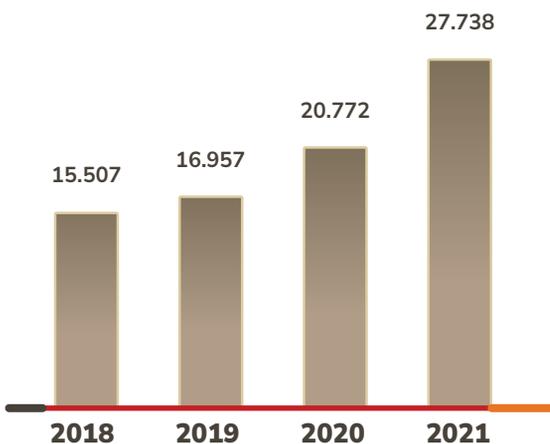
y al menos el **67%** de estos tienen ordeño mecánico.

Silos graneleros

Con la instalación de 58 nuevos silos entregados en comodato crecimos 22% en la cantidad de silos para almacenamiento de alimento concentrado en las fincas de Asociados Colanta.

El 14,6% del alimento concentrado producido por Colanta lo entregamos a granel en las fincas de nuestros cooperados con las ventajas económicas, logísticas y operativas para los Asociados Productores.

Alimento concentrado entregado a granel en fincas



Toneladas despachadas

Nuevo servicio

Canal de comunicación para la atención al Productor y Clientes

Ante la necesidad de ampliar la comunicación con los Asociados y Productores, de informar con prontitud los problemas que se detecten en la calidad de la leche y responder de forma oportuna sus preguntas e inquietudes, creamos la línea de la Calidad Colanta, la cual ha tenido amplia difusión y ha contado con gran acogida entre los Asociados y Productores.

Este servicio cuenta con los siguientes canales de atención:

- Teléfono: 604 868 89 00 ext. 6146
- Celular: 311 349 12 39
- calidadleche@colanta.com.co

Nuevos productos

Sustituto lácteo Camprolac Terneras

Producto que genera un ahorro en la crianza de las terneras, favoreciendo mejoras en la ganancia de peso y en la salud de las terneras.



Fertileche Sabana

Concentrado especializado para la producción lechera de fincas de la Sabana Cundiboyacense que poseen forrajes con altos niveles de proteína y bajos niveles de energía. Este producto está diseñado para ser más eficiente en el uso de la proteína microbial.



Unidad

Comercial

Índice



Comercializamos la producción de nuestros campesinos

En el escenario de una progresiva reactivación económica, el comportamiento comercial de nuestra marca fue satisfactorio.

El engranaje en la gestión de los Asociados Trabajadores, actores de la cadena de sumi-

Cerramos 2021 con ventas cercanas a \$2,9 billones
 lo que representó un crecimiento general del **17%**

nistro y aliados comerciales fue esencial para lograr la meta en ventas y llevar a la mesa de los colombianos la producción de nuestro campo.

El PIB de Colombia cerró 2021 en 10,6%, teniendo por tanto Colanta un crecimiento superior al de la economía del país.

La competitividad y calidad de nuestros productos Colanta en 2021 se mantuvo presente en las decisiones de compra de nuestros consumidores. Estas nos posicionaron...

...como la marca más elegida en Colombia, según Kantar en su estudio anual Brand Footprint. Este mide la fortaleza de las marcas en términos de penetración y frecuencia de compra.

...según el estudio Top Of Mind, como la marca más posicionadas en la categoría de leche líquida en el ámbito nacional, además de un nivel de recordación total de marca del 77%.

Resultados Colanta 2021

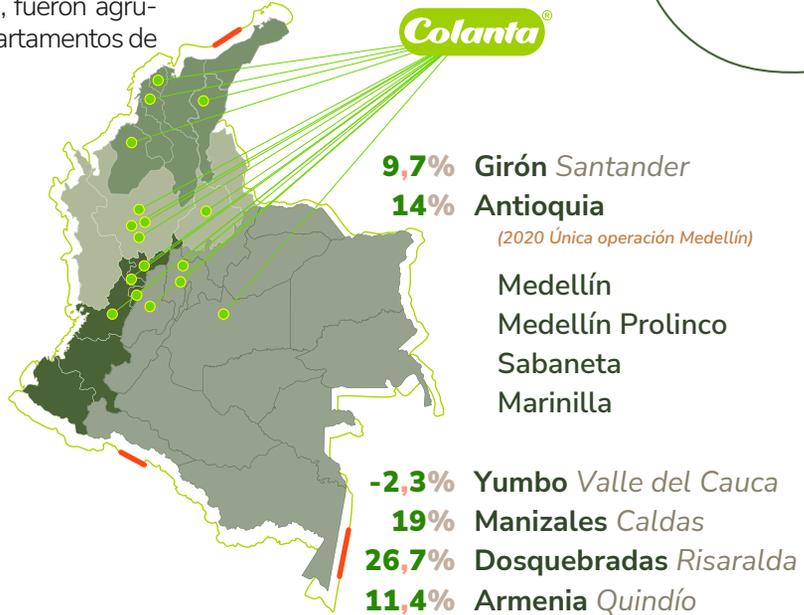
% Participación en los ingresos



Operaciones regionales

Los diferentes centros de operación de comercializadoras, Mercolanta y Agrocolanta, fueron agrupados en cuatro regiones y sus departamentos de cobertura respectivos, así:

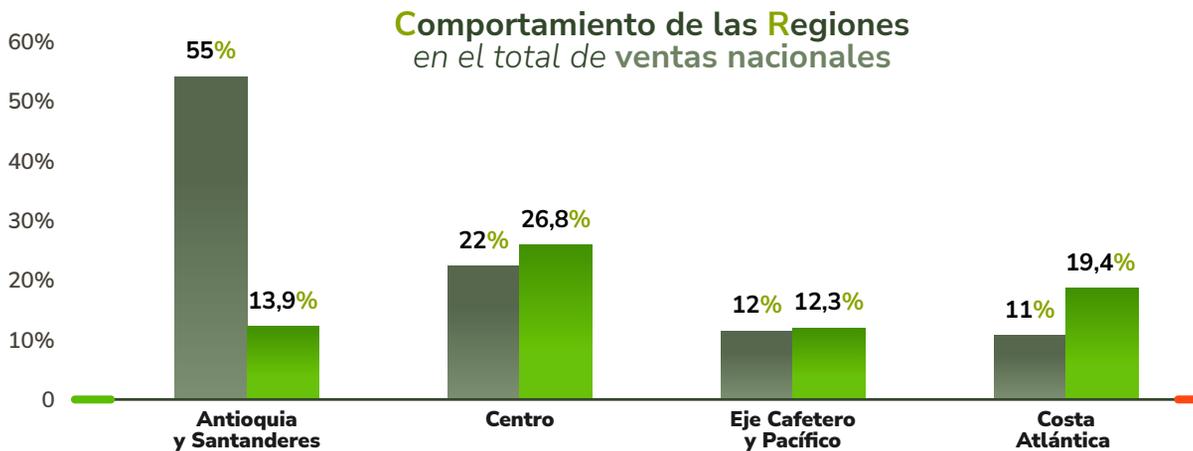
- Región Costa (Cereté, Malambo, Cartagena, Valledupar).
- Región Antioquia y Santanderes (Medellín, Sabaneta, Oriente, Prolinco, Girón).
- Región Centro (Ibagué, Funza, Bogotá, Villavicencio).
- Región Eje Cafetero y Pacífico (Armenia, Dosquebradas, Manizales, Yumbo).



Comercializadoras, Mercolanta y Agrocolanta

- | | |
|--------------|-----------------------------------------|
| 28,9% | Cereté Córdoba |
| 23,7% | Valledupar Cesar |
| 32,6% | Cartagena Bolívar |
| | Malambo Atlántico <i>Estable</i> |

- | | |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 29,6% | Cundinamarca <i>(Bogotá inicia operación a finales de 2020)</i> |
| | Funza Bogotá |
| 6,7% | Ibagué Tolima |
| 20,6% | Villavicencio Meta |



% Participación en los ingresos 2021 (\$)
 % Crecimiento 2021 vs 2020

Nuestra gestión por regiones

Iniciamos operaciones en las Comercializadoras Sabaneta y Oriente, desde el mes de julio. Ambas sedes descongestionaron la operación de la Comercializadora Medellín, con procesos más eficientes y mejor servicio para los Clientes Contrato de Suministro (CCS). Además, fortalecimos la presencia de la marca en los mercados del Suroeste y Oriente antioqueño, esta última subregión con gran crecimiento poblacional por la migración del área metropolitana de Antioquia hacia esta zona.

- En el marco de la incorporación de Coolesar, iniciamos la venta de carne fresca en Valledupar con abastecimiento desde la región, facilitando la disponibilidad de producto por la optimización de la cadena de suministro. Esta acción permitió cuadruplicar las ventas de este producto.
- El paro nacional iniciado a finales de abril y hasta el mes de junio, afectó la operación logística de abastecimiento de las diferentes Comercializadoras, siendo las más críticas, las Comercializadoras de Yumbo y Eje Cafetero.

- En el mes de septiembre se da apertura al mercado de los municipios chocoanos de Juradó, Bahía Solano y Nuquí, a través de CCS. En el presente año iniciamos atención de los municipios de Peque en Antioquia y Puerto Leguizamo en Putumayo.

- Iniciamos la producción del Quesito en la Planta Armenia, proyecto que contribuyó al crecimiento en ventas del producto en la región.

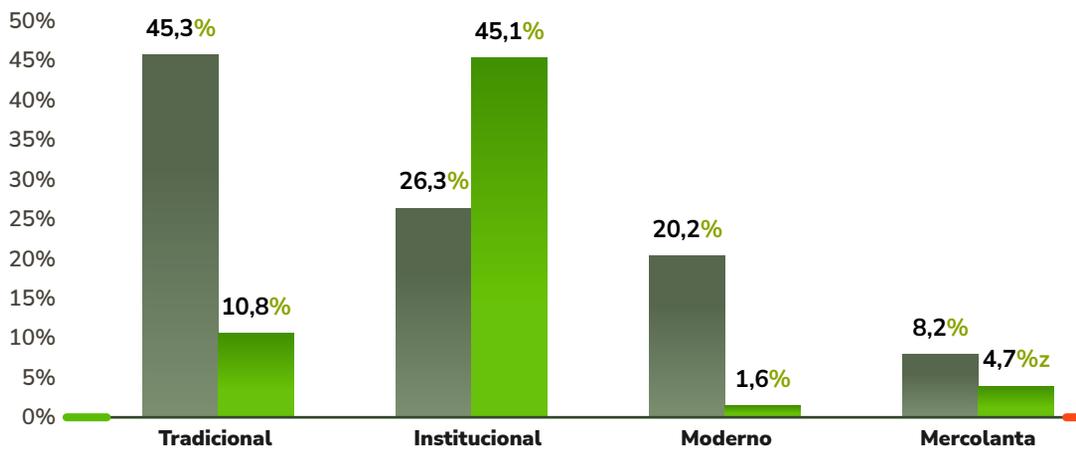
- Crecimos en la venta de leche en polvo fraccionada a raíz del cambio de minutas líquidas a pulverizada, destinadas a paquetes alimentarios que suministra el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar -ICBF-.

Gestión por canales de venta

Todos los canales relacionan crecimiento en valor.

El canal con mayor crecimiento fue el Institucional que, frente a 2020, alcanzó un 45,1%.

Comportamiento de los Canales
en la venta nacional de lácteos y cárnicos



% Participación en los ingresos 2021 (\$)

% Crecimiento 2021 vs 2020

Canal tradicional

Crecimos un 10,8% en valor

Desde el inicio de la pandemia, la preferencia en consumo se concentró en presentaciones familiares. Estos productos reportaron dentro del canal, un crecimiento del 9,8%.

La región más relevante, frente a los ingresos y crecimiento para el canal tradicional, fue Antioquia y Santanderes.

Entre las estrategias de crecimiento y fortalecimiento destacamos:

- Primer Festival CreCeS, evento realizado el 24 de noviembre en nuestro restaurante Recanto (Guarne, Antioquia) para la forma-

ción, asesoría, integración y fortalecimiento de los negocios de los CCS de Antioquia.

- Programa “Aliado Colanta”, piloto iniciado en septiembre de 2021, con los clientes ubicados estratégicamente en los barrios para buscar visibilidad de marca y exhibir nuestro portafolio de productos, con énfasis en aquellos más rentables.

- Fortalecimiento en la comercialización directa en Neiva con un nuevo equipo de vendedores y creación de alianzas estratégicas que permitieron un crecimiento en las ventas del 119% en valor.

- Acciones de mejora para la reducción de las devoluciones en leche pasteurizada y queso, con las cuales logramos una disminución del 31% y 29%, respectivamente.

Comportamiento de las Regiones en el canal Tradicional



Canal Moderno

Crecimos 1,6% en valor

El canal afrontó grandes retos. La diversificación de estrategias que permitan mejorar la experiencia de servicio de nuestros clientes es

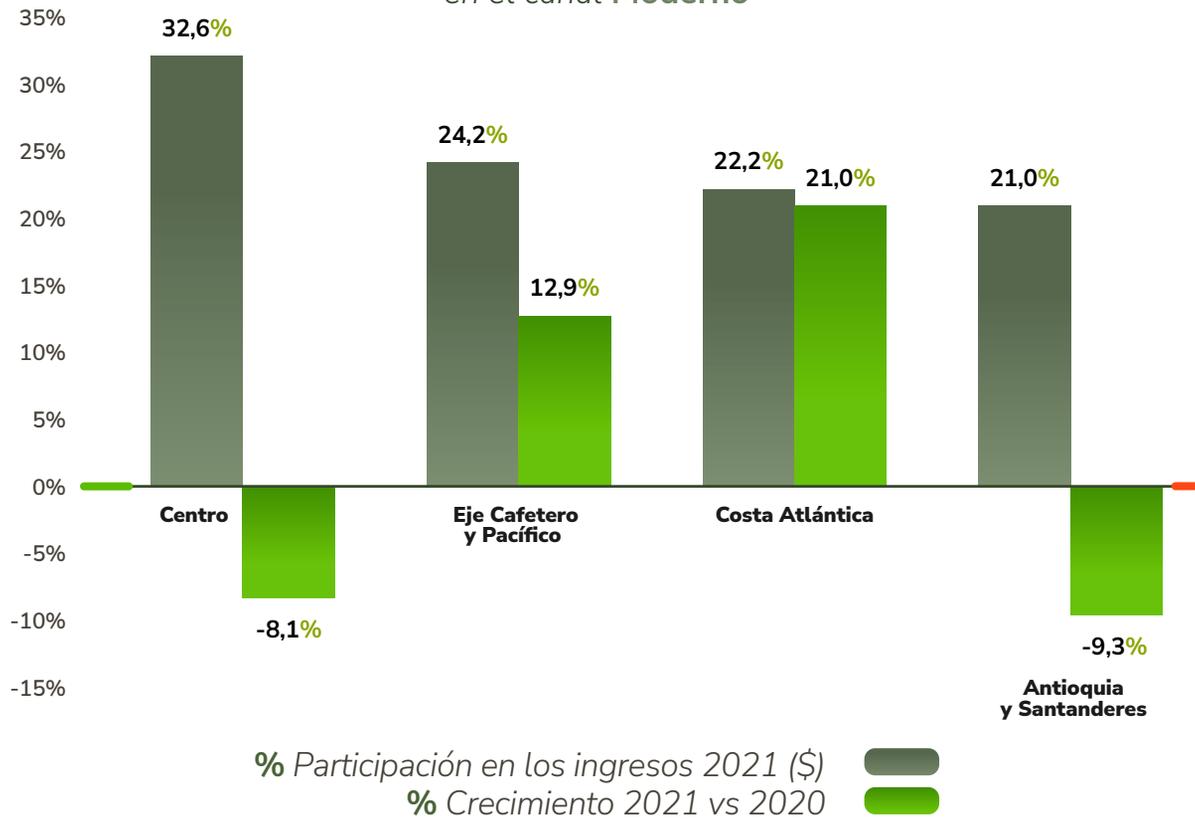
de gran importancia, puesto que existen en la actualidad grandes competidores que vienen ganando participación como opción de compra de los consumidores vía precio. Tal es el caso de los Hard Discount que, según la Dirección de Investigaciones Económicas, Sectoriales y de Mercados, pesaron un 32% en las ventas retail.

Colombia es uno de los mercados de Latinoamérica donde este modelo de negocio crece aceleradamente, por lo que se requiere reinversión del canal en términos de experiencia en sitio, virtualización de la venta y disponibilidad de los productos en las cantidades

requeridas, que agreguen valor para el cliente.

La región más relevante frente al ingreso fue la Centro. Sin embargo, la región que mayor aporte generó al crecimiento es la Costa Atlántica, seguida del Eje Cafetero.

Comportamiento de las Regiones en el canal Moderno



Canal Institucional

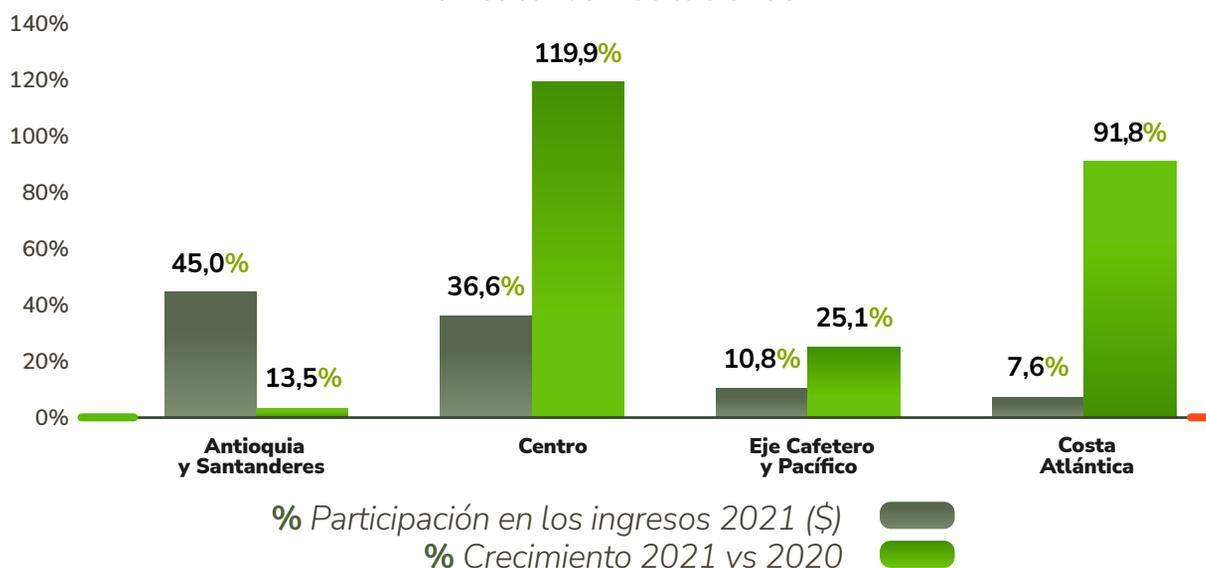
Crecimos 45,1% en valor

Este crecimiento se dio a pesar de la gran afectación que relacionó el canal debido al desabastecimiento de materia prima para la atención de la industria en el último trimestre de 2021.

La región con mayor participación en ingresos fue Antioquia y Santanderes. La de mayor aporte al crecimiento fue la región Centro.

Entre los productos más destacados en ventas para este canal está el suero en polvo, que presentó un incremento en pesos del 33,7%.

Comportamiento de las Regiones en el canal Institucional



Mercolanta

Crecimos 4,7%

El mayor crecimiento en términos porcentuales lo conseguimos en la región Costa Atlántica. Sin embargo, la mayor participación en este aumento en ventas del canal, se refleja en la región Antioquia y Santanderes, en donde también se concentra el mayor número de centros de operación.

2021 terminó con 95 Mercolanta, seis puntos de venta Consumo y dos restaurantes: Recanto Picnic en Guarne y Prolinco en Santa Rosa de Osos.

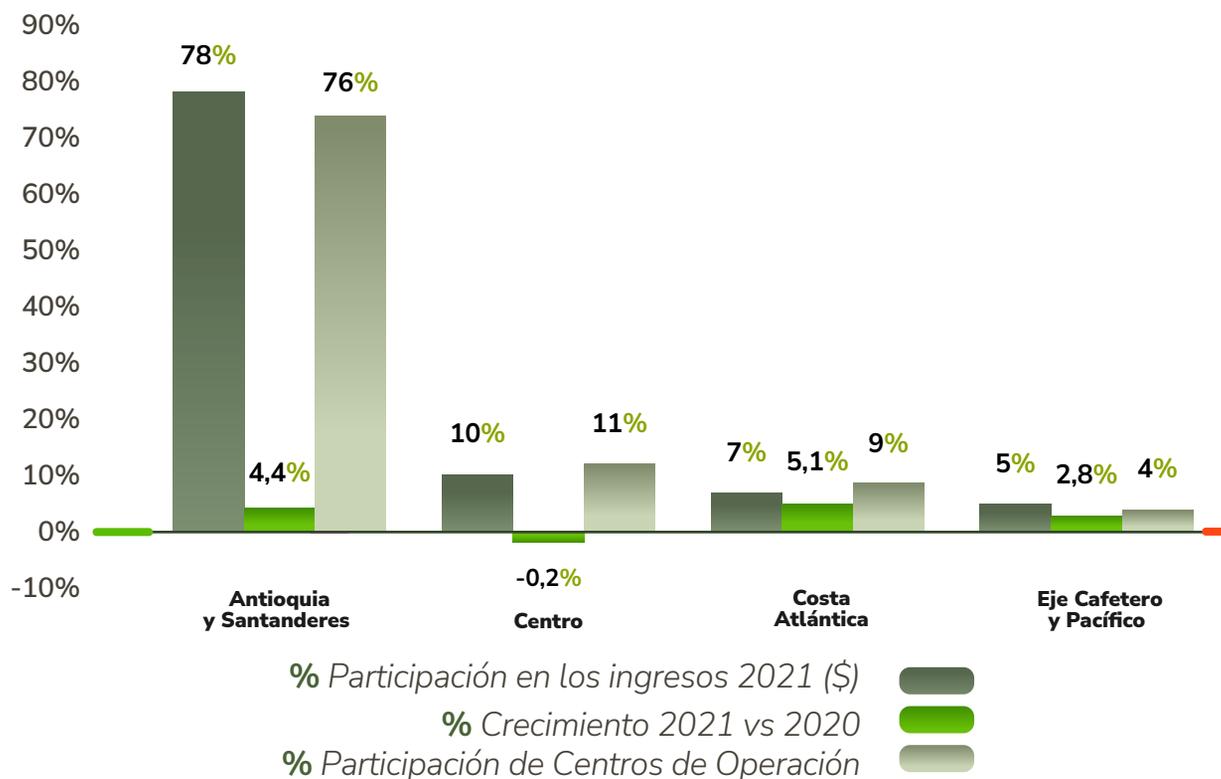
Algunas acciones importantes al interior del canal Mercolanta en las regiones fueron:

- Aumento del 84% en el número de domicilios con respecto al primer trimestre de 2020 (prepandemia).
- Incursión en la venta de frutas y verduras en seis Mercolanta, como parte de la cam-

paña “Lo de nuestro campo primero” y como complemento al portafolio integral de productos a los que nuestros clientes podrán acceder.

- Promoción de la marca en eventos como:
 - Orden del Zurriago, evento realizado en Bogotá que exalta a los ejecutivos antioqueños que durante el año se hubieran destacado en el ámbito nacional.
 - La Noche de los Mejores, de Fenalco Antioquia, evento en el que se premia a empresas y personas que se hayan destacado en diferentes categorías del ámbito comercial.
 - Patrocinio del equipo que representó a Colombia en Bocuse d'Or, evento internacional bianual de gastronomía en Lyon, Francia, en el que participan los mejores chefs del mundo y que este año galardonó a Colombia con el ‘Social Commitment Award’, premio de compromiso social.

Comportamiento de las Regiones en el canal Mercolanta



Agrocolanta

Crecimos 22,3%

Crecimos en ventas en todas las regiones. Es evidente la relevancia de la Región Antioquia en el contexto nacional.

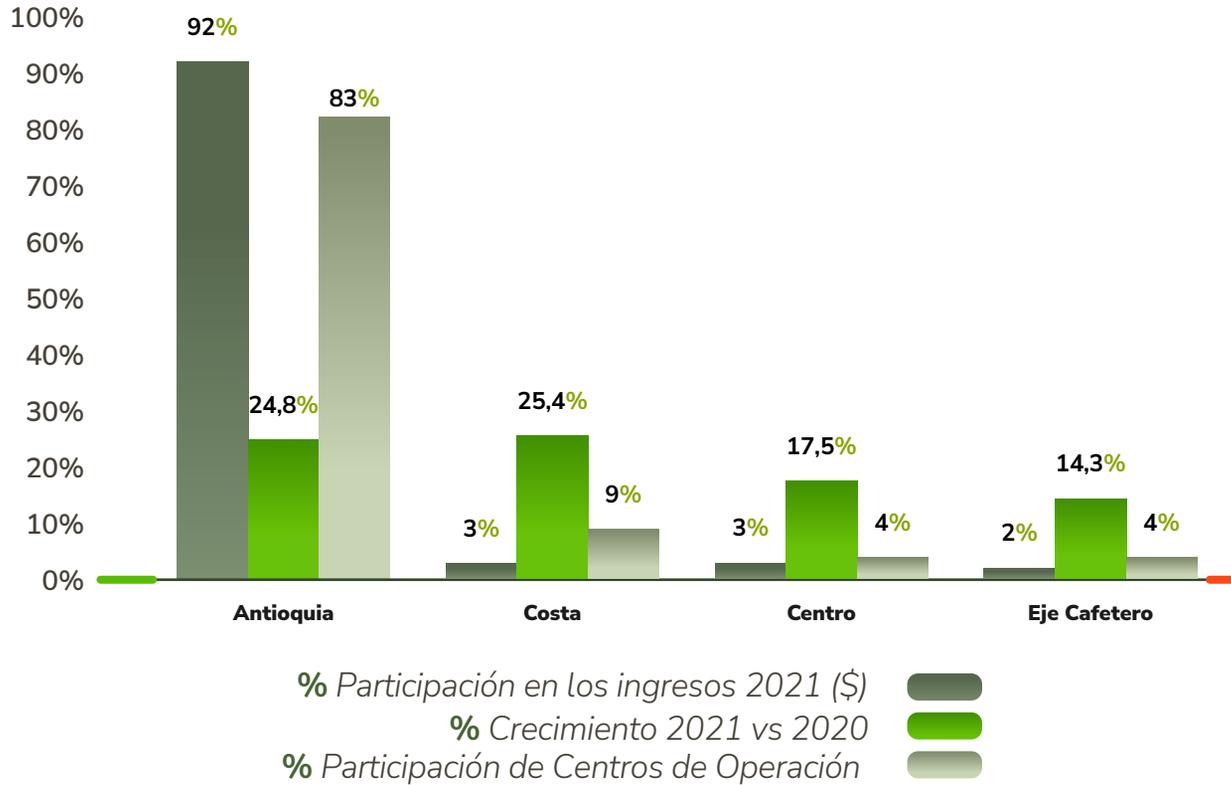
El costo de las materias primas para alimentos concentrados creció un 35% en promedio. Colanta, bajo su propósito de ser regulador de precios del mercado, no transmitió la totalidad de estos sobrecostos a sus Asociados Productores, aumentando en promedio un 25% sus precios de venta en sus almacenes agropecuarios.

Dicho diferencial, sumado a una alta tasa de cambio que afecta el precio de las materias primas importadas, representaron un deterioro importante en los resultados financieros de los almacenes agropecuarios.

Con base en la identificación de las necesidades de los Asociados, desarrollamos para comercialización los siguientes productos:

- Fertileche Sabana
- Lacto reemplazador Camprolac.

Comportamiento de las Regiones en el canal Agrocolanta

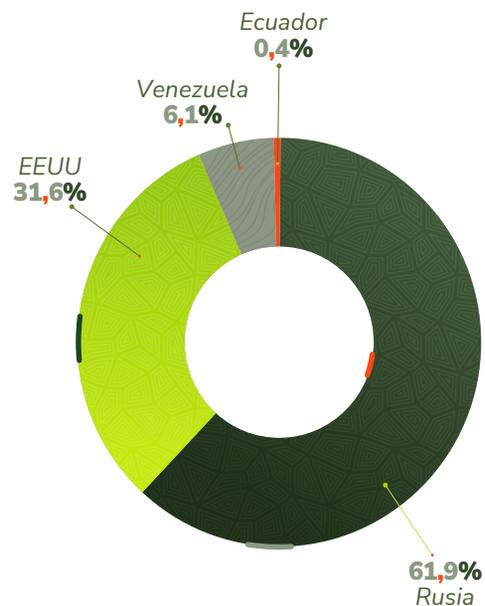


Oportunidad en el mercado internacional

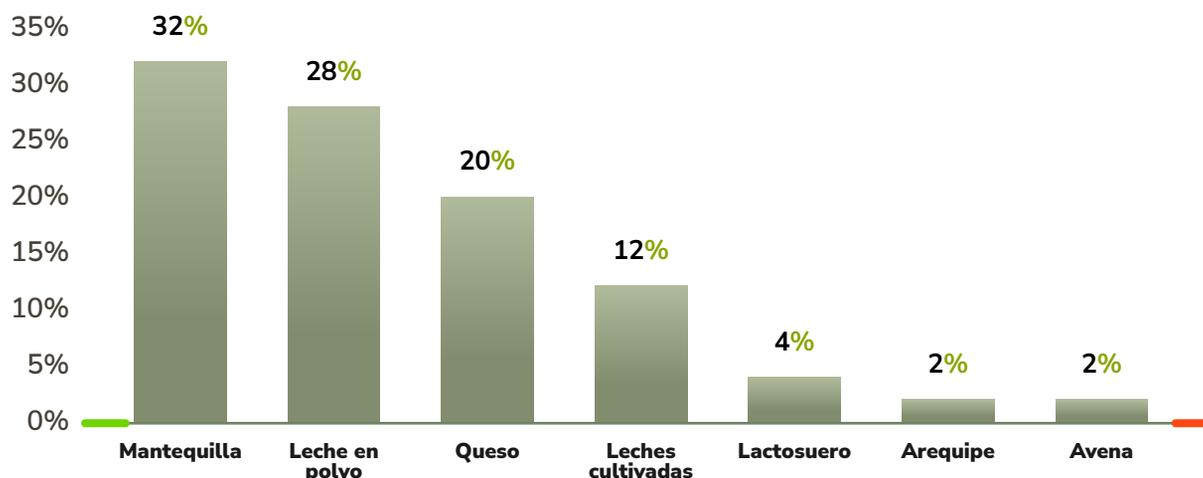
En 2021 las exportaciones en pesos para Colanta decrecieron un 3,9%, principalmente por la falta de disponibilidad de inventarios de producto para el desarrollo del comercio internacional, especialmente leche en polvo y mantequilla. Pese a esta situación, mantuvimos nuestra actividad de comercio exterior.

Exportamos a cuatro mercados internacionales con siete categorías de productos así:

% Ventas (USD) por destino



% Participación en las ventas (USD) por Categoría



Dinamizamos nuestro portafolio

• Con nuevos mercados

- Para la línea de Helados llegamos al mercado de Cundinamarca y oxigenamos la categoría con el desarrollo de nuevos sabores de helado duro: tres leches y frutos amarillos.
- En la línea de marroquinería "Campro", desde abril de 2021, presentamos nuestros productos de cuero para profesionales del campo, aprovechando los subproductos del beneficio ganadero de Colanta, como portafolio complementario en la labor agropecuaria.



Colanta con sus consumidores

Conectados

Cada vez nuestros clientes migran hacia interacciones virtuales. Este proceso que ha tomado más fuerza con la pandemia, nos ha permitido aprovechar los entornos digitales para el lanzamiento de campañas de comunicación que invitan a consumir la producción nacional y presentan nuestro portafolio como la opción más saludable, nutritiva y deliciosa para sus preparaciones. Destacamos para 2021 las campañas:

- #LoQueImportaNoSeImporta
- #LoDeMiCampoPrimero.

Solidarios

La calidad de la leche Colanta fue disfrutada por los niños y jóvenes de Hogares Infantiles San José. Durante 46 semanas entregamos aproximadamente 150 litros de leche al día, para un total de 48.070 litros de leche donados en 2021.

Movidos por el deporte

Fomentar los valores y hábitos saludables en la niñez y la juventud nos motivó a patrocinar eventos y encuentros deportivos como Baby Fútbol y sus torneos zonales en el país. La Cooperativa también comunicó a través del deporte sus valores de marca, aprovechando los escenarios deportivos y las transmisiones televisivas del fútbol colombiano. 11 equipos profesionales y federaciones orientadas a la formación deportiva de la niñez fueron nuestra vitrina. Estos fueron:

- Alianza Petrolera
- Club Deportivo La Equidad
- Deportivo Pereira –Corporeira-
- Envigado Fútbol Club
- Deportivo Independiente Medellín
- Independiente Santa Fe
- Jaguares Fútbol Club
- Leones Fútbol Club
- Once Caldas S.A.
- Real Cartagena Fútbol Club
- Valledupar Fútbol Club
- Liga Antioqueña de Fútbol
- Área Chica (Club Deportivo)
- Unión San Jorge

Enseñamos a Nutrir

Desde Nutrición - Marketing Nutricional y de Alimentos, dimos continuidad a los programas virtuales como Colanta Kids® Nutre tu mundo, impactando 7.581 niños y docentes, madres y padres en Antioquia, Córdoba, Cundinamarca, Sucre y Valle del Cauca.

Capacitamos a profesionales de la salud HCPM (Healthcare Professional Marketing) de manera virtual y presencial (869 actividades). Así mismo, impulsamos estrategias de educación alimentaria y nutricional masiva a través de Radio Más, publicación de artículos en revistas y redes sociales de Colanta.

Patrocinamos el Nutrition Summit del Cluster Medellín Health City, mesa técnica de nutrición avanzada y de precisión de la Cámara de Comercio de Medellín con un aforo virtual de 201 profesionales de la salud, industria de alimentos, universidades y público en general, para promocionar nuestros alimentos funcionales Colanta.

Certificación

Certificación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” (Proceso de verificación por parte del INVIMA) para la línea de refrescos Tampico de la Planta Medellín Jenaro Pérez G.



Gestión

Social



Índice

Cooperar nos fortalece

Este segundo año, marcado por la pandemia, nos obligó como cooperativa a adaptarnos a las dinámicas impuestas por la “nueva normalidad” manteniendo la promoción de la doctrina cooperativa, los beneficios y la extensión técnica para fortalecer el vínculo asociativo como mecanismo de protección y fidelización de la base social de Colanta. Así mismo, a apostarle a la sostenibilidad de la actividad económica de los Asociados y Productores, propósito que fue la línea transversal de la gestión en 2021.

La reactivación de programas, permanencia y mejoramiento de aquellos que se lanzaron en 2020, generaron un impacto positivo en los Asociados Productores y Trabajadores, sus familias y en los diferentes procesos de La Cooperativa evidenciando el compromiso solidario que tiene Colanta con sus cooperados y con el país.

Capital humano

Los Asociados Trabajadores son el capital humano que, junto con los Asociados Productores, constituyen el mayor activo de nuestra cooperativa y su razón de ser.

Por ello, desplegamos estrategias y acciones en respuesta a los requerimientos organizacionales, mediante herramientas que satisficieron las necesidades de los colaboradores y sus familias.

El crecimiento y desarrollo de nuestra cooperativa está soportado en su base social.



10.512

personas componen la **Base Social** de nuestra cooperativa de los cuales **6.743** son *Asociados Trabajadores* y **3.769** son *Asociados Productores*. A esta también se suman los **3.101** *Productores no asociados, proveedores de leche*.

Vinculamos personas calificadas y comprometidas, dispuestas a aportar su conocimiento y experiencia para el crecimiento de Colanta, fundamentados en criterios de inclusión, sin sesgos de género, edad, raza, nacionalidad, preferencia política o religiosa u orientación sexual, para garantizar la igualdad de oportunidades para todos.

En 2021, concentramos nuestros esfuerzos en proteger la seguridad y la salud de los Asociados Trabajadores y en mejorar el sistema de gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. Con la continuidad de la pandemia, tuvimos especial énfasis en la implementación de medidas preventivas en los programas de vigilancia epidemiológicos (biomecánico, psicosocial, biológico y conservación auditiva) y en el fortalecimiento de los programas de reincorporación, rehabilitación laboral y salud mental.

Por lo anterior, desde el departamento de Educación y Promoción Cooperativa, reforzamos los mensajes de prevención, responsabilidad y formación y brindamos herramientas y contenidos claros a nuestros públicos, alineados

con las perspectivas de la organización.

Los departamentos de Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad de la Leche y Mejoramiento Agroindustrial continuaron con la prestación de servicios de asesoría y capacitación a los Asociados y Productores de La Cooperativa, siguiendo los protocolos de bioseguridad determinados por el ministerio de Salud y Protección Social y por el equipo de Salud y Seguridad en el Trabajo de Colanta. Estos profesionales coordinaron y promovieron de manera integrada la mejora continua de nuestros Asociados y Productores, aportando al desarrollo rural de nuestro país y a la formalización del sector lácteo.

Capital Social

Está constituido por los aportes cooperativos, los cuales incrementaron en 2021 a 185.972 millones de pesos. Este comportamiento nos evidencia el crecimiento sostenido de La Cooperativa y la fortaleza del sistema solidario.

| Aportes | \$ Millones |
|--------------------------|----------------|
| Asociados Productores | 157.724 |
| Asociados Trabajadores | 18.621 |
| Amortizados y Adquiridos | 9.627 |
| Total | 185.972 |

| Clases de aportante | Cantidad | \$ Millones |
|---------------------|---------------|----------------|
| Personas jurídicas | 261 | 35.888 |
| Personas naturales | 10.251 | 150.084 |
| Total | 10.512 | 185.972 |

Generación de empleo

Promovimos el desarrollo integral de nuestros Asociados Trabajadores al posibilitar el crecimiento en las dimensiones personal, laboral y económica, impactando no solo al individuo, sino a su

entorno familiar. Bajo esta misión, realizamos convocatorias internas y externas para la ocupación de cargos que requirieron personal con un nivel importante de experiencia laboral y desarrollo de competencias técnicas y humanas para su adecuado desempeño.

Iniciamos 2021
con **7.874**
Personas en su
planta de cargos
(entre Asociados Trabajadores, temporales, aprendices y practicantes universitarios) y finalizamos el año con 7.960.

Durante el 2021
realizamos
1.577
Convocatorias
de las cuales 484 estuvieron a cargo de los psicólogos de La Cooperativa, y 1.093 por parte de las Empresas de Servicios Temporales.

Las 484 convocatorias realizadas generaron un gran impacto en La Cooperativa debido a que el 52,48% corresponde a promoción o ascenso de Asociados Trabajadores, y el otro 47,52% son candidatos externos.

Complementan la población laboral los estudiantes que deben cumplir su período de práctica estudiantil o los patrocinados por La Cooperativa para formarse y luego hacer parte de esta. Gran parte de ellos tienen vínculo familiar con los Asociados Productores y/o Trabajadores, lo que se traduce en apoyo al Asociado y a su familia contribuyendo a mejorar sus condiciones de vida. Además, es el punto de partida para su desarrollo personal y profesional. Una vez culminada su práctica se convierten en posibles candidatos para concursar en las convocatorias.

| Tipos de Vinculación | Personal |
|-----------------------------|--------------|
| Asociados Trabajadores | 6.743 |
| Temporales | 855 |
| Aprendices Universitarios | 66 |
| Aprendices | 274 |
| Practicantes Universitarios | 22 |
| Total | 7.960 |

| Distribución por dependencia | Personal |
|------------------------------|--------------|
| Técnica | 3.551 |
| Comercial | 2.295 |
| Planeación | 1.182 |
| Administrativa | 761 |
| Agropecuaria | 142 |
| Auditoría Interna | 16 |
| Unidad de Cumplimiento | 8 |
| Gerencia | 5 |
| Total | 7.960 |

Bolsa de empleo Colanta

2021 fue el primer año de operación del portal bolsaempleocolanta.com.co, medio utilizado en La Cooperativa para la publicación de convocatorias y reclutamiento de hojas de vida. En el transcurso del año, publicamos a través del portal, 215 convocatorias y se postularon 14.582 candidatos.

Empleo directo

Durante el año 2021 ingresaron a La Cooperativa 862 Asociados Trabajadores y se retiraron 663, presentando así una variación de 199 Asociados Trabajadores que ingresaron por cargos nuevos y por la incorporación de Coolesar.

Las sedes con mayor crecimiento fueron Medellín, San Pedro, Valledupar y Funza.

Adicionalmente, la variación entre el ingreso y retiro de aprendices, practicantes fue de 185 nuevas prácticas.

Nómina, obligaciones y beneficios

En 2021 pagamos a nuestros Asociados Trabajadores \$235.937 millones en nómina y beneficios laborales, con un promedio mensual de \$19.661 millones.

La suma de los pagos realizados en 2021 a las empresas temporales Manpower y Empleamos ascendieron a \$28.558 millones, con un promedio mensual de \$2.380 millones.

Al 31 de diciembre de 2021 la población de **Colanta**® estaba conformada por:



Obligaciones y beneficios laborales

| Prestación | \$ Millones |
|---------------------------|-------------|
| Prima legal de servicios | 14.023 |
| Cesantías a fondos | 12.486 |
| Bonificación alimentación | 8.611 |
| Aguinaldo | 7.656 |

| Prestación | \$ Millones |
|-----------------------------------|---------------|
| Vacaciones | 7.792 |
| Auxilio transporte | 6.017 |
| Prima antigüedad | 4.677 |
| Prima vacaciones | 4.722 |
| Cuota sostenimiento aprendizaje | 2.773 |
| Interés a cesantías | 1.509 |
| Cesantías parciales y definitivas | 1.524 |
| Bonificación frío | 538 |
| Auxilio anteojos | 638 |
| Auxilio maternidad | 47 |
| Auxilio matrimonio | 16 |
| Total | 73.029 |

Cesantías parciales y definitivas

Consolidamos a diciembre 31 de 2021 las cesantías de nuestros Asociados Trabajadores. Trasladamos a los diferentes fondos la suma de \$12.486 millones y pagamos por intereses a las cesantías \$1.509 millones. Los Asociados Trabajadores de Colanta pertenecen en su totalidad al régimen de los fondos de cesantías privados previsto en la Ley 50 de 1990.

Adicionalmente, durante el año gravable 2021, entregamos cesantías por valor de \$1.524 millones a 1.217 personas, correspondientes a liquidaciones definitivas de prestaciones sociales y anticipos por los diferentes motivos que establece la norma, así:

| Descripción | Trabajadores | \$ Millones |
|------------------------|--------------|--------------|
| Abono hipoteca | 45 | 119 |
| Compra vivienda | 106 | 173 |
| Liquidación definitiva | 676 | 667 |
| Mejoras vivienda | 385 | 561 |
| Pago impuesto predial | 5 | 4 |
| Total | 1.217 | 1.524 |

Seguridad social y aportes parafiscales

En 2021, pagamos por seguridad social y aportes parafiscales la suma de \$44.461 millones, con un promedio mensual de \$3.705 millones. Con fundamento en la Ley 1943 de 2018, nuestra cooperativa está exonerada del pago de aportes a Salud, ICBF y SENA por los salarios inferiores a 10 salarios mínimos legales vigentes (smlv).

| Entidad | 2021 |
|------------------------------------------------|---------------|
| Fondos de pensiones | 27.153 |
| Entidades promotoras de salud | 7.769 |
| Riesgos laborales (ARL) | 2.766 |
| Cajas de compensación familiar | 6.448 |
| Instituto Colombiano Bienestar Familiar (ICBF) | 195 |
| Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) | 130 |
| Total | 44.461 |

Durante 2021, las entidades de salud y riesgos reconocieron a Colanta, por prestaciones económicas, \$2.254 millones.

Empleo indirecto

Nuestra actividad económica también es fuente de empleo y desarrollo en las regiones. En 2021, impactamos 49.477 personas así:

| Empleo Indirecto | Cantidad |
|---------------------------------------------------|----------|
| AyC Colanta | 117 |
| Clientes con Contrato de Suministro | 754 |
| Cooperativa de excedentes industriales - Coodexin | 11 |
| Cooperativa Genytec | 60 |
| Coodesival (cargue y descargue) | 480 |
| Cooperativa Empresagro | 10 |
| Discolácteos | 180 |
| Contratistas | 369 |
| Feedecoleche | 5 |
| Trabajadores de fincas lecheras | 44.210 |
| Trabajadores puntos de venta terceros | 15 |
| Trabajadores de contratos de suministro | 2.055 |

| Empleo Indirecto | Cantidad |
|----------------------------------------------|---------------|
| Transportadores de leche finca - planta | 234 |
| Transportadores interplantas | 62 |
| Transportadores Comercializadoras a clientes | 480 |
| Transportadores de carga seca y refrigerada | 155 |
| Segurtec | 280 |
| Total | 49.477 |

Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo

En Colanta entendemos los procesos de seguridad y salud en el trabajo como un sistema de gestión que nos ha permitido obtener resultados positivos, puesto que el direccionamiento de estos cuenta con objetivos, estrategias, indicadores y metas, articulados con la planeación estratégica de La Cooperativa, impactando así favorablemente la salud y la seguridad de las personas, disminuyendo los costos directos e indirectos y cumpliendo estrictamente con los requisitos legales.

En cuanto a la medición de estándares mínimos del SGSST logramos un 100% de cumplimiento en 2021 de los requisitos legales, proceso que es evaluado, verificado y certificado anualmente por la ARL.

Accidentalidad Laboral

En el último año, continuamos con la ejecución del plan de acción orientado a la reducción de la accidentalidad laboral, basado en el reporte de condiciones inseguras, la mejora de las investigaciones de incidentes y accidentes, y el seguimiento a las medidas de intervención e implementación de estrategias enfocadas a riesgos prioritarios. Disminuimos en más de 200, los eventos inseguros y la tasa de inseguridad en los últimos 4 años.

Para 2021,
redujimos en **-2%**
la accidentalidad laboral.

Ausentismo laboral

Para la intervención del ausentismo por causa médica, establecimos estrategias que permitieron reducir los días perdidos por accidentes de trabajo y enfermedad laboral, no obstante, el ausentismo por enfermedad general, debido a la pandemia, se incrementó en un 39% representado en 14.008 días.

Servicios para los Asociados

Educación cooperativa

La interacción con nuestros públicos de interés es determinante a través de procesos, programas y servicios que fortalecen el sentido de pertenencia en el marco del ejercicio de la cooperación como pilar fundamental que legitima nuestra razón de ser.

Plataforma Colanta Educa

Consolidamos la plataforma Colanta Educa como punto de acceso a la formación para los

Asociados, tras una exitosa puesta en marcha en 2020.

Ofrecimos contenido de valor con cursos, charlas y herramientas para la producción de leche de calidad y gestión eficiente del hato lechero de nuestros Asociados Productores y Productores, mientras que su versatilidad amplió las perspectivas de Asociados Trabajadores sobre temas que fueron desde la salud mental, las obligaciones tributarias y las acciones en casos de siniestros viales, hasta las metodologías y propuestas que apalancan la innovación corporativa.

De manera permanente articulamos la experticia de profesionales propios a estrategias de educación y formación para el desarrollo y fortalecimiento de las competencias de nuestros Asociados y Productores. Así mismo, hemos gestionado espacios para profundizar los conocimientos de los Asociados Trabajadores, con la participación de expertos que van desde profesionales en SST de nuestra ARL Sura, hasta destacados líderes cooperativos y empresariales del país.

Finalmente, fomentamos la práctica de la doctrina cooperativa con el acompañamiento permanente a la inducción de nuevos Asociados y un seminario especial centrado en los valores y principios del cooperativismo, traducidos en acciones cotidianas.

| Tipo | Nombre | Participantes |
|-------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|
| Conferencia, charla o Webinar | MUN, herramienta para el balance nutricional | 147 |
| | Cuidando la rentabilidad del hato | 79 |
| | Uso actual de la yuca | 160 |
| | Conceptos tributarios para personas naturales | 150 |
| | Primer respondiente en accidentes de tráfico | 202 |
| | Mitos y realidades de las sustancias psicoactivas | 160 |
| | Hablemos de salud mental | 45 |
| Curso | Razas y cruzamientos para la lechería especializada | 92 |
| | Hablemos de Kikuyo | 220 |
| | Sumas y restas de la lechería / Costos de producción | 156 |

| Tipo | Nombre | Participantes |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|
| Curso | Manejo óptimo del pasto, eficiencia y sostenibilidad en trópico bajo | 35 |
| Seminario | En tiempos de crisis la solución es cooperativa | 126 |
| | De retos gigantes a cambios excepcionales | 363 |
| Ciclo de encuentros de innovación | Ideas con poder: modelo de innovación Tronex | 235 |
| | Innovación: clasificaciones y tipologías | 155 |
| | Hablemos de innovación desde la experiencia | 160 |
| | ¿Qué tal si pensamos en grande? | 185 |
| Total | | 2.670 |

Curso de inducción y reinducción cooperativa

Con el uso de la plataforma Colanta Educa ampliamos la cobertura del curso de inducción y re-inducción cooperativa. Certificamos a 411 Productores y Asociados, que lo finalizaron con aprendizaje autónomo y el apoyo permanente del personal del departamento de Educación y Promoción Cooperativa.

Comités de Educación Central

Este grupo de Asociados continuó trabajando para promover la filosofía cooperativa, asumiendo la responsabilidad de ser multiplicadores de las diferentes estrategias de protección a la producción láctea en el país impulsadas por Colanta. Realizamos siete reuniones en las cuales manifestaron el sentir de los Asociados y Productores de las zonas que representan y recibieron información de los programas, servicios y proyectos liderados por la División Agropecuaria, Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad de la Leche, Agrocolanta y Educación y Promoción Cooperativa.

Con la presidencia de este Comité, adelantamos la gira informativa a los demás Comités de Educación para brindar acompañamiento a la gestión de estos grupos, fortalecer la comunicación y evaluar su desempeño.



Comités Municipales y Regionales

Los Comités de Eje Cafetero, Belmira, Donmatías, Entreríos, Frontino, Funza, Oriente, San José de la Montaña, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos y Yarumal retornaron paulatinamente a la normalidad, principalmente con la reactivación de sus reuniones mensuales. Las dependencias de La Cooperativa estuvieron al servicio de los Comités, quienes requirieron su atención en 94 reuniones de 132 programadas, con un cumplimiento del 71%.

En 2021 se da la bienvenida al **Comité de Educación** de Valledupar, resultado de la incorporación de la Cooperativa Coolesar.

A través de estos espacios de socialización de las necesidades de formación e información de los Asociados y Productores que representan, canalizamos 104 observaciones y sugerencias mediante las actas, las cuales fueron atendidas y dirigidas a las dependencias correspondientes.

Fondo Rotatorio de Educación

Cumplimos las metas de formación y educación para nuestros Asociados y sus familias. Al igual que en 2020, la virtualidad continuó como apoyo a la gestión de solicitudes de préstamos, acortando el tiempo de respuesta de 5 a 3 días hábiles para efectuar los desembolsos. El total prestado fue de \$403.642.621 de pesos, que, comparados con 2020, representan un crecimiento del 19,4%. A su vez, efectuamos 116 presta-

mos, de los cuales 79 corresponden a Asociados Trabajadores y 37 a Asociados Productores.

Donación de cuadernos

Con cuatro diseños propios y 149.038 cuadernos llegamos a niños y jóvenes de las escuelas rurales de 64 municipios en 14 departamentos, así como a los hijos de nuestros Asociados Trabajadores en etapa escolar y a los aprendices o practicantes en etapa lectiva. Esta estrategia contribuye a la formación en valores y principios cooperativos.

Eventos

Preasamblea Virtual



Participaron **230 Asociados**
112 Asociados Trabajadores
118 Asociados Productores
desde distintos municipios.

Preasamblea virtual

Por primera vez, desarrollamos la presentación de resultados de los principales proyectos bajo la modalidad de evento virtual, en el espacio de comunicación que constituye la Preasamblea

realizada el 5 de marzo de 2021. Adaptados a estas condiciones, lideramos la coordinación, convocatoria y producción del evento, y dispusimos los canales adecuados para la dinámica de interacción y la atención de observaciones y sugerencias para la mejora de servicios y programas por parte de los representantes de los Asociados agrupados en los Comités de educación regionales y municipales.

• 58° Asamblea General ordinaria virtual

El 24 de marzo, celebramos la 58° Asamblea General de Asociados Colanta, evento virtual que comprometió esfuerzos logísticos y tecnológicos para garantizar la transmisión de los principales resultados de la gestión 2020.

- En nuestro máximo encuentro democrático participaron 5.577 personas, que constituyen el 56,6% de los Asociados hábiles, clara muestra del interés de los Asociados en el acontecer de su cooperativa y evidencia su compromiso cooperativo.

Promoción Cooperativa

La comunicación-educación, premisa fundamental para el relacionamiento con nuestros públicos es posible gracias a una mezcla de medios en donde la digitalización ha permitido una identificación e implicación en las campañas y difusiones realizadas y un mayor cubrimiento.

• Extranet y App Mi Colanta

Mi Colanta continuó brindando información relevante para Asociados y Productores. Nuestra aplicación atravesó un proceso de estabilización para el correcto funcionamiento de las nuevas alertas y contenidos específicos de cada uno de los códigos y finalizamos el año con:

3.573 descargas activas de las cuales 3.224

corresponden a Android y 349 a iOS. Acumulamos un total de 4.280 claves.

Después de la puesta en marcha de Siesa realizamos ajustes para las descargas de la facturación de la leche en el aplicativo. Igualmente, gestionamos la creación del módulo de carne en el que tanto vendedores como personal administrativo de La Cooperativa accederán a información de interés.

• Intranet S@bemás

Continúa como el medio de mayor influencia para informar a los Asociados Trabajadores, temporales y aprendices. El contenido audiovisual sigue posicionándose como un elemento primordial para la divulgación de la información de interés, ya que se presta para mostrar, de manera más amena los contenidos importantes de La Cooperativa.

• Mensajería instantánea y boletines virtuales

Llegamos en tiempo real a nuestros públicos segmentados, complementando y reforzando las demás estrategias de comunicación utilizadas para la ejecución de campañas y planes de difusión.

Enviamos un total 1.276.939 mensajes de texto (SMS) y 45 boletines especializados Más Noticias, que obtuvieron 1.409 visitas. Este continúa brindando la mejor recopilación de información de los sectores lácteo, cárnico y agropecuario.

• Carteleras virtuales TV Más y Youtube S@bemás

TV Más continuó informando de manera directa y dinámica sobre campañas y difusiones vigentes durante el año, exponiendo información de manera clara y específica y, brindando información segmentada en formato animado. El retorno progresivo del personal que se encontra-

ba en casa a Plantas y Comercializadoras, así como Asociados, Productores y clientes a puntos de venta, permitió que este medio retomara la fuerza que había perdido en tiempos de confinamiento. Así, tuvimos 732 publicaciones, con un incremento del 42,7% en relación con el año anterior.

• Portal web Colanta Solidaria

Este sitio creado en 2020 y alojado en www.colantasolidaria.com fue lanzado oficialmente el 6 de mayo de 2021, como medio que permite a la comunidad en general, conocer la gestión social de La Cooperativa. Detalla las 12 líneas de acción que conforman los programas de donaciones y Educación Formal. Finalizamos 2021 con 5.023 visitas.

Desde entonces, actualizamos permanentemente la información publicada con agradecimientos y testimonios de los beneficiarios de Colanta que, desde 2003, ha invertido más de 38.000 millones de pesos y beneficiando a 4.190 instituciones educativas en más de mil municipios del país.

• Comunicación Audiovisual

Realizamos un total de 604 producciones con un crecimiento del 24% frente a 2020. De estas, 307 corresponden a vídeos en montaje tradicional y 297 a animaciones mediante la técnica de motion graphics. Estas producciones alimentan de contenido a los medios y canales como S@bemas, Mi Colanta, Tv Más y mensajería de texto (SMS).

• Boletín Le Contamos

A partir de la semana 21 renovamos la imagen de la información de interés del comprobante de pago para los Asociados y Productores de Colanta. Bajo el cabezote "Le contamos", nuestro contenido lo transmitimos a color, en formato carta que posibilita la ampliación de temas o hasta cuatro noticias en un solo envío y segmen-



tar las entregas de acuerdo con las zonas en las que están ubicados nuestros públicos: Trópico alto y trópico bajo. Esta evolución fortalece nuestro sistema de medios de comunicación interna, al llegar de manera oportuna, atractiva y efectiva.

• Cartelería Física Ecolanta Mural

Seguimos haciendo presencia en 46 Agrocolanta y 54 Plantas y Comercializadoras. En 2021 se lanzó el piloto de renovación para este medio con la instalación de dos carteleras en la Planta Medellín. Realizamos 12 envíos, uno cada mes, cumpliéndose así el 100% de la meta establecida.

• Emisora Radio Más

Continuamos fortaleciendo las actividades de acompañamiento y extensión con los oyentes, mediante programas de interés comunitario tales como “Nuestro Patrimonio es Más”, “Educando al Campo”, “Tertuliano Ando”, “Frecuencia Joven” y “Doctor Agro”, entre otros.

De igual forma, lideramos campañas educativas como “Mujer rompe el silencio” que abordó la problemática de la violencia de género, exacerbada durante el confinamiento social; “Cuida tu salud mental, piensa en positivo”, “Medio Ambiente”, “No te enREDES con las REDES”, “Dale me gusta a la vida” y “Más amor al adulto mayor”.

Destacamos el nuevo espacio “**Materializando sueños**” como una iniciativa que, desde el 13 de abril, salió al aire con la emisión de 28 programas sobre historias de emprendedores del norte antioqueño y seis programas de capacitación en temas como presupuesto, costos, manejo de marketing digital, entre otros, en un esfuerzo por apoyar la reactivación de la economía local.

El Banco de voces integró a 10 niños y adultos, en cuatro capacitaciones en dicción y cinco sobre redes sociales. En consonancia, grabamos tres radionovelas y piezas promocionales con este grupo de personas. Y realizamos descentralizaciones que permitieron la grabación, y transmisión de 10 programas y 10 activaciones de marca en el comercio local.

• Biblioteca especializada Colanta

Apoiados con las nuevas tecnologías dispusimos de manera oportuna el conocimiento técnico del sector agropecuario y administrativo a toda La Cooperativa y a la comunidad interesada. Fortalecimos los espacios y servicios digitales como función constante en nuestra Biblioteca Colanta para apoyar la alfabetización digital y el acceso de nuestros Asociados a una variada oferta de contenidos. Con nuestro portal digital https://biblioteca.colanta.com.co/pmb/opac_css/ los

usuarios navegaron por los diferentes recursos bibliográficos, como boletines especializados, bases de datos y libros electrónicos. Además, pusimos a su disposición una oferta cultural mediante las siguientes exposiciones virtuales: 57 años de historia viva; la amistad mueve la solidaridad; un viaje para saber más sobre la leche; brujas de la literatura y el arte de ser madre.

Actualizamos el inventario documental y académico sobre la industria de alimentos y agropecuaria. En 2021 invertimos **\$23.245.753** para la adquisición de normas técnicas, renovaciones de suscripciones especializadas y compra de libros, en una estrategia que estimula la consulta y nos visibiliza como uno de los centros de documentación especializados más completo para los sectores lechero y cárnico.

La Biblioteca tuvo 365.253 descargas de documentos electrónicos, destacamos que el **Informe de Gestión 2020** fue el documento más consultado con **4.487 descargas**. Por su parte, la edición 290 de la revista **Ecolanta** contó con **1.398 descargas**. El repositorio de **Colanta Educa**, obtuvo **1.736 descargas** de documentos y videos de los programas alojados en las secciones de aula virtual, conferencias y tutoriales.

- **Club de lectura y nuevos servicios:** Continuamos fomentando la lectura para incentivar y motivar el sano aprendizaje, con nuestro Club de lectura **Bibliosueños** en modalidad mixta: virtual y presencial, y contamos con WhatsApp Business, integrando una estrategia de marketing digital con información de utilidad para el Asociado Productor. Actualmente contamos con un número significativo de suscriptores.

Otros servicios

• Alianzas estratégicas

En 2021 alcanzamos un total de **94 convenios comerciales en diferentes líneas**, cons-

tituimos 21 convenios nuevos y dimos de baja a 13 porque no estaban operando. Del total 37 alianzas son nacionales y 57 locales, que evidencian el compromiso de Colanta con sus Asociados y grupos familiares para ofrecer un completo portafolio de servicios y productos en educación, salud, hogar, turismo, agropecuaria, deporte, moda, gastronomía, tecnología, entretenimiento y cultura.

• Vallas fincas

Ofrecimos el servicio de identificación de las fincas para afianzar el sentido de pertenencia, en 2021 instalamos 72 vallas en los municipios de Bello, Belmira, Entreríos, San José de la Montaña, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, Valdivia y Yarumal.

• Carnetización

Con la estrategia de identidad corporativa continuamos brindando respuesta oportuna a la demanda de todos los Asociados y público de interés. Realizamos la impresión de 1.421 carnés a Asociados Trabajadores y cumplimos con un 100% de las solicitudes.

Bienestar y formación

Durante 2021, contribuimos al fortalecimiento de las competencias técnicas y humanas de los trabajadores, al cumplimiento de la normatividad legal que aplica a los procesos de La Cooperativa, a través de alianzas estratégicas con facilitadores internos y externos de algunas instituciones de educación superior como: Universidad Católica del Norte, EAFIT, Universidad de Antioquia y el Sena como respuesta a los requerimientos de las áreas.

Para fortalecer nuestra cultura, en Antioquia iniciamos el proceso de medición a los líderes de los diferentes procesos, buscando identificar el estilo de liderazgo en Colanta, con fortalezas y oportunidades de mejora, retroalimentando y favoreciendo el desarrollo de

competencias que favorezcan el ADN organizacional para facilitar el cumplimiento de la planeación estratégica, con la productividad, la calidad y el servicio esperado.

En pro del ambiente laboral y el bienestar personal generamos espacios de acompañamiento psicológico y propiciamos el beneficio de tratamiento psicoterapéutico con el cual cuenta La Cooperativa.

Igualmente, brindamos acompañamiento para facilitar procesos de cambio (traslados, incorporaciones, cambios de sede, entre otros) y para reconocer la invaluable labor de los Asociados Trabajadores en la materialización de los procesos y proyectos.

Con el fin de contribuir al bienestar de los colaboradores, y con un enfoque de inclusión, participación e integración, ejecutamos estrategias encaminadas al desarrollo humano, asumiendo como reto, desde la sección, el diseño de una política de calidad de vida laboral, buscando articular la esfera personal y familiar. Dentro de las acciones ejecutadas están: celebraciones especiales, acompañamiento al trabajador y su familia en situaciones de calamidad, más allá de la productividad, dirigida a los puntos de venta y Agrocolanta, mujeres que crean sueñan y proyectan, actividades de preparación para retiro laboral asistido, acompañamiento a madres gestantes y lactantes, chequera emocional, entre otras.

También durante el año ejecutamos actividades encaminadas al fortalecimiento de los vínculos de las familias de los colaboradores, haciendo hincapié en el valor del equilibrio entre la vida personal, familiar y laboral, anteponiendo la unión, la sana convivencia familiar y la fidelidad por La Cooperativa. Para ello combinamos la presencialidad con estrategias desde la virtualidad.

Los Centros de Acondicionamiento Físicos, CAF retornaron a la presencialidad cumpliendo con las normas y protocolos de bioseguridad, lo que impactó positivamente la

salud física y mental de los colaboradores. Además de integrar virtualidad y presencialidad con actividades como: Actívate con Colanta en casa, CAF Virtual, CAF Presencial, Torneos internos y actividades especiales CAF como bingos virtuales, pausas activas, escuelas de espalda, clase de yoga y parrandón navideño.

| Actividad | Participantes |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|
| Formación | |
| Inducción | 2.214 |
| Entrenamiento | 1.546 |
| Formación | |
| Módulo humano | 638 |
| Fortalecimiento de competencias humanas | 444 |
| SST | 9.861 |
| Módulo institucional | 12.632 |
| Módulo técnico/estratégico | 8.271 |
| Formación Sena (Excel básico e intermedio) | 80 |
| Gestión del desempeño | 7.352 |
| Evaluación anual de los Asociados (renovaciones y seguimientos) | 7.352 |
| Módulo de retroalimentación en la gestión del desempeño | 81 |
| Bienestar para el trabajador | |
| Celebraciones especiales | 9.556 |
| Lactando con amor: Madres gestantes y lactantes | 83 |
| Más allá de la productividad: Mercolanta y Agrocolanta | 362 |
| Mujeres que crean, sueñan y proyectan | 170 |
| Toma de Bienestar | 312 |
| Preparación al retiro laboral asistido | 384 |
| Acompañamiento calamidad doméstica | 448 |
| Asesorías laborales | 4.242 |

Cultura, Clima y Gestión del cambio

| | |
|----------------------------------------------------|-------|
| Clima y acompañamiento psicológico | 652 |
| Cultura (acompañamiento a líderes) | 132 |
| Gestión del cambio en los nuevos proyectos y sedes | 1.563 |

Deporte, Recreación y Cultura

| | |
|-------------------------------------------------------------|-------|
| Actívate con Colanta en casa * Visualizaciones de videos | 2.672 |
| CAF Virtual | 3.157 |
| CAF Presencial | 1.225 |
| Torneos internos | 1.055 |
| Actividades especiales | 4.258 |

Bienestar para la familia

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Asesoría y orientación familiar | 355 |
| Remisión y tratamiento psicológico para la familia | 83 |
| Alianzas y beneficios de salud | 83 |
| Acompañamiento por calamidad doméstica | 87 |
| Actividades de integración familiar | 596 |
| Programa Ser Familias Más | 18 |
| Actividades de integración familiar | 596 |
| Acompañamiento de las cajas de compensación familiar en adquisición de vivienda y subsidios | 501 |

* El total supera el número de Asociados Trabajadores porque algunos fueron citados o participaron en varias actividades durante el año.

Resumen

de la **Inversión Social 2021**

| Concepto | Detalle - Para los Asociados | Valor \$ Millones |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Descuentos en Mercolanta | <p>Ofrecimos descuentos especiales en las compras de todos los Asociados en nuestros Mercolantas, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10% en derivados lácteos y derivados cárnicos. • 10% adicional en referencias seleccionadas de la línea leches cultivadas. • 10% en bebidas no lácteas y postres no lácteos. • 10% en productos de panadería y zona de asados. • 10% en la línea de concentrado para perros Canes® • 5% en leches y carnes frescas. • 5% en productos de terceros. | 1.281 |
| Bonos de compra por temporada o evento | <p>Acompañamos a nuestros Asociados en la temporada navideña con la entrega de bonos electrónicos para la compra de productos en nuestros puntos Mercolanta. Los Asociados Productores recibieron un bono individual equivalente a \$100.000, mientras los Asociados Trabajadores recibieron igual beneficio por \$60.000 y bonos adicionales de \$40.000 para aquellos que registrasen hijos hasta los 10 años de edad.</p> <p>Así mismo, los Asociados Trabajadores y Productores que se conectaron efectivamente a la 58 Asamblea Ordinaria Virtual recibieron obsequios en bonos equivalentes a \$30.000 cada uno. 4.555 bonos fueron redimidos con este nuevo incentivo.</p> | 719 |
| Póliza de vida para Asociados | <p>En 2021 se pagó póliza de Vida grupo Asociados Colanta a La Equidad Seguros, entidad que realiza el reconocimiento de \$12.000.000 a cada familia de los asociados fallecidos.</p> | 216 |
| Subsidio interno para Educación | <p>85 Asociados Productores y Trabajadores hicieron uso de los recursos del Fondo Rotatorio para el pago de matrículas propias o de su grupo familiar en colegios y universidades, a través de 116 desembolsos. Dispusimos así \$403.642.621 en préstamos sin interés deducibles del pago de la leche o de la nómina correspondiente. Al proyectar un interés del 1% ahorramos a nuestros Asociados recursos que hubiesen pagado en entidades financieras externas.</p> | 48 |
| Subsidio en servicios de alimentación | <p>Dispusimos de un servicio de restaurante para el beneficio de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y demás personal que ingresa a La Cooperativa. En este se vende al costo, significando ahorros del 55,64% del valor.</p> | 3.569 |
| Mayor pago por litro de leche | <p>Realizamos pagos por encima del precio promedio de las demás industrias, pagando en promedio \$25 adicionales por cada litro a nuestros Asociados Productores.</p> | 19.025 |
| Costos de almacenamiento de leche | <p>Comprometidos con la compra de la totalidad de la leche al Productor, almacenamos excedentes de leche en polvo durante el primer semestre del año 2021, asumiendo los costos financieros de esta operación. Así, invertimos \$144.000 pesos mensuales por tonelada.</p> | 541 |
| Subsidio de fletes de transporte de leche | <p>Asumimos costos asociados a fletes adicionales para el transporte de la leche que requirió ser trasladada a plantas de procesamiento.</p> | 6.291 |

| Concepto | Detalle - Para los Asociados | Valor \$ Millones |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Descuentos en Agrocolanta | <p>Los Asociados Productores obtuvieron descuentos especiales en nuestros puntos de venta Agrocolanta, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2% en concentrados para bovino harina. • 2% en concentrados para bovino peletizado. • 2% en concentrados para porcinos. • 15% en concentrados para mascotas. • 10% en inseminación y nitrógeno. • 5% en sistemas de ordeño. • 25% Camprolac Terneras. | 5.125 |
| Acompañamiento permanente para el desarrollo competitivo | 104 profesionales y técnicos de disciplinas como medicina veterinaria, zootecnistas, agronomía, administración de empresas agropecuarias, entre otras, de los departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche acompañaron a nuestros Asociados Productores en sus hatos lecheros. | 7.909 |
| Subsidios en servicio de inseminación artificial | Realizamos 32.415 inseminaciones bovinas con el apoyo de Genytec, servicio subsidiado parcialmente y prestado en 14 municipios, bajo la orientación del Comité de Mejoramiento Genético. | 113 |
| Descuentos bonos Colanta | Otorgamos descuento con los bonos Colanta: \$50 para el Asociado Productor y \$20 al Productor por cada litro de leche captado en el trópico alto, los cuales son redimibles en los Almacenes Agropecuarios de Colanta con el fin de aportar a la disminución del costo de los principales insumos requeridos para la producción de leche. | 4.883 |
| Conservación del empleo durante la crisis | <p>La Cooperativa realizó un gran esfuerzo para sostener el empleo de toda su masa laboral durante el año 2021 a pesar de la disminución en las producciones de leche como consecuencia de la denominada "crisis lechera".</p> <p>Este esfuerzo adicional permitió garantizar la estabilidad de los empleos directos.</p> | 68.817 |
| Programas de inversión cooperativa | En 2021 invertimos en programas de formación cooperativa, información, capacitación y apoyo a la comunidad. | 184 |

| Concepto | Detalle - Para la Comunidad | Valor \$ Millones |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Aportes a municipios | Seguimos apoyando a las comunidades con acciones como donación de suvenires, refrigerios, e insumos para las fiestas patronales de los municipios. | 886 |
| Donación de cuadernos | <p>Distribuimos 149.038 cuadernos en 640 instituciones educativas de 14 departamentos que fueron adquiridos en el año 2020.</p> <p>Invertimos en el mes de diciembre en compra de nuevos cuadernos para ser distribuidos entre los primeros meses del año 2022.</p> | 294 |
| Apoyo al deporte | Dotación de uniformes e implementos deportivos a los niños y jóvenes de semilleros de fútbol de escuelas en entornos rurales y barrios vulnerables. | 270 |

Total**120.171**



Sostenibilidad

Ambiental

Índice



En la senda de la sostenibilidad ambiental

Para continuar en la senda de la sostenibilidad, desarrollamos acciones ambientales con la participación de los Asociados y de nuestros grupos de interés para el fortalecimiento de la cultura ambiental organizacional. Conscientes de la necesidad de aportar a los objetivos de desarrollo sostenible, en 2021 Colanta continuó con la implementación de medidas para la protección y conservación de los recursos naturales, por medio de su uso racional y de un manejo integral de los riesgos ambientales.

Gestión del agua y vertimientos

Los protocolos de bioseguridad y la entrada en operación o ampliación de líneas de proceso, requirieron asegurar el suministro de agua en cantidad y calidad necesaria para las actividades en la cadena de valor. El consumo de agua aumentó 0,2% con respecto a 2020, no obstante, el 6% de nuestro consumo en plantas procesadoras fue sustituida con "Agua Producida", es decir, proveniente de la captación de aguas lluvias y de la recuperación de agua empleada en procesos. Con lo anterior, redujimos la carga a fuentes hídricas en 92.345 m³ al año.

Distribución porcentual de las fuentes

usadas para el abastecimiento de agua en plantas procesadoras de Colanta

| | | |
|------------------------|------------|-------------------------|
| Fuentes Superficiales | 45% | 1.838 m ³ /d |
| Acueductos Municipales | 47% | 1.918 m ³ /d |
| Agua Producida | 6% | 253 m ³ /d |
| Fuentes Subterráneas | 2% | 87 m ³ /d |

| Ítem | 2020 | 2021 | Variación |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|-----------|
| Consumo de agua (m ³ /d) | 4.182 | 4.188 | 0,2% |
| Indicador de consumo (m ³ /t) | 2,18 | 2,23 | 2,6% |
| Cantidad de agua residual tratada (m ³ /d) | 4.005 | 3.792 | -5,3% |



Durante 2021

adelantamos la ampliación de la planta de tratamiento de aguas residuales no domésticas

PTARnD,

en la Planta Jenaro Pérez.

Con este proyecto cumpliremos la norma ambiental que establece los límites máximos permisibles para vertimientos a alcantarillado.



Destacamos el aumento, con respecto a 2020, del 65% en las solicitudes del servicio de análisis fisicoquímico y microbiológico del agua cruda y tratada, ofrecido por el Laboratorio de Aguas de Colanta. Esto nos demostró el alto compromiso que nuestros Asociados Productores tienen para preservar la calidad del agua como factor que influye en la sanidad animal y en la producción primaria.

Gestión energética

Conscientes del impacto ambiental que genera el consumo de energía eléctrica y combustibles, sostuvimos el consumo de estos servicios públicos, aún con la entrada en operación de la línea de pulverización de suero en 2020.

Aprovechamos el biogás generado en la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales –PTAR- de la Planta de Derivados Lácteos San Pedro al dejar de consumir 189.000 m³ de gas natural, que equivale al consumo de 1.200 familias al año, y de emitir 245 toneladas de CO₂ al ambiente. De esta manera, atenuamos el impacto ambiental de la extracción de combustibles fósiles, contribuyendo a la mitigación del cambio climático.



Consumo de energía eléctrica

| Ítem | 2020 | 2021 | Variación |
|------------------------------|---------|---------|-----------|
| Consumo (kWh/d) | 156.608 | 156.673 | 0,04% |
| Indicador de consumo (kWh/t) | 81,5 | 83,6 | 2,5% |



Consumo de gas natural

| Ítem | 2020 | 2021 | Variación |
|------------------------------------------|--------|--------|-----------|
| Consumo (m ³ /d) | 60.745 | 59.025 | -2,8% |
| Indicador de consumo (m ³ /t) | 31,6 | 31,5 | -0,4% |



Generación de Biogás

| Generación de Biogás | Se deja de consumir | Generando |
|------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| 219.471 m ³ | 189.000 m ³ de Gas Natural | 2.234 MWh de energía renovable |

Gestión de materiales

En el marco de la implementación de estrategias de economía circular, ecodiseño y sostenimiento del Plan Colectivo de Gestión Ambiental de Residuos de Envases y Empaques –REPACK- y basados en la Responsabilidad Extendida del Productor, por medio del cumplimiento de la Resolución 1407 de 2018 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible:



Recuperamos y aprovechamos 886 Toneladas de material de empaque puesto en el mercado.

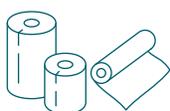


Redujimos 150 Toneladas de uso plástico al disminuir el calibre de las bolsas de Leche Colanta UHT y **6,5 toneladas** de plástico al cambiar la tapa utilizada en el Tampico PET de 500 mililitros por una más ligera en peso.



Captamos y reciclamos más de 5.000 botellas mediante el ECOBOT

(máquina captadora de botellas recicladas) instalada en el Mercolanta Visitación, en Medellín. Con este sistema promovimos la cultura del reciclaje en los clientes al otorgar descuentos por las botellas depositadas de PET, PEAD y tetra pack.



Disminuimos en un 36%

el uso de cartulina para el embalaje (display) de las referencias de paquetes yogur entero, Slight y yogur con cereal.

Gestión de Residuos

Mediante el Plan de Manejo Integral de Residuos aprovechamos 93,6% de los residuos generados en 2021, un 3,6% más que en 2020, contribuyendo en el cierre del ciclo de los productos recuperables y a la reincorporación de residuos a las cadenas de producción de reciclaje. Así mismo, disminuimos 5% en los residuos dispuestos en relleno sanitario y 37,5% en la generación de residuos peligrosos. La venta de estos residuos aprovechables nos generó un aumento del 61% en el ingreso por su venta, con respecto a 2020.

En 2021 se disminuyó la disposición en **55 toneladas**, lo que equivale a:

121* 

* El peso de cada vaca se calcula por la Unidad gran ganado, equivalente a 450 Kg.



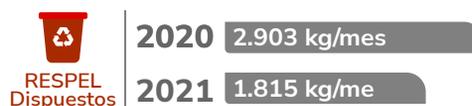
**Residuos Dispuestos

** Disposición de residuos ordinarios en relleno sanitario

En 2021 se disminuyó la disposición de **13 toneladas RESPEL** lo que equivale a:

29* 

* El peso de cada vaca se calcula por la Unidad gran ganado, equivalente a 450 Kg.



RESPEL Dispuestos

En 2021 aumentó el aprovechamiento en **480 toneladas**, lo que equivale a:

1.066* 

* El peso de cada vaca se calcula por la Unidad gran ganado, equivalente a 450 Kg.



RESPEL Dispuestos

Alianzas y partes interesadas

Con el propósito de ser referentes en sostenibilidad, lideramos acciones, convenios y alianzas estratégicas para mejorar las condiciones ambientales, sociales y económicas del país.



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

Programa:

Riqueza Natural USAID - Colanta

Acompañamos la atención de los requerimientos ambientales del vivero forestal de Colanta en Valledupar para la siembra de especies nativas de la zona.



Cuenca Verde
Un legado para el futuro

Programa:

Cuenca Verde Colanta

Ejecutamos actividades de protección, conservación y prácticas de producción sostenible en 7 predios de Asociados Colanta.

- La inversión realizada por Cuenca Verde fue de **\$497.356.968.**
- Adicionalmente invertimos en saneamiento básico en 2 fincas más por un valor de **\$16.036.946.**

Al cierre de 2021, **174 predios** de Asociados Productores de Colanta se encuentran en el convenio.



Programa:

Bioentorno

Recolectamos en los Agrocolanta **322 kilogramos de envases,** empaques y embalajes posconsumo de plaguicidas agropecuarios y de medicamentos veterinarios vencidos o parcialmente consumidos, para una disposición final de forma sostenible.

Alianza:

YUCA Amarga
— para una —
Dulce **LECHE**



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA



Sabe más,
Sabe a campo

Acompañamos a los Técnicos de Campo en la implementación de medidas ambientales para la mitigación de posibles impactos negativos provenientes de las actividades en desarrollo.

Capacitamos en sostenibilidad ambiental en las fincas lecheras a **48 personas,** y en fincas sostenibles y manejo de residuos a **41 jóvenes del programa de inclusión generacional Futuros Lecheros.**



Impactamos ocho municipios de Antioquia con la recolección, transporte y disposición de **6.607 kilogramos de residuos peligrosos** provenientes de las fincas de los Asociados Productores. En las jornadas desarrolladas logramos un incremento del 34%, con respecto a 2020.

Comprometidos con la cultura ambiental

La sostenibilidad de nuestra actividad económica depende del compromiso ambiental de nuestros Asociados y de la transparencia con nuestros grupos de interés. Bajo este compromiso, durante 2021 fomentamos la cultura ambiental a través de la comunicación:



...del programa **Planeta Verde** en la emisora, con temáticas ambientales de interés para los productores y la comunidad en general.



...sobre sostenibilidad, protección del ambiente, gestión y aprovechamiento de residuos y producción y consumo sostenible.



...trabajadores participaron en la formación del curso de Auditores Internos en Sistema de Gestión Ambiental NTC ISO 14001:2015.



...trabajadores formados en “Uso eficiente y racional del agua y energía” y en el “Manejo integral de residuos sólidos”.

Reconocimientos a la sostenibilidad

Nuestro compromiso y esfuerzo por implementar medidas tendientes a la sostenibilidad fue reconocido por los entes y organizaciones ambientales en 2021:



El Sello de Sostenibilidad
en la Categoría A.

Por tercer año consecutivo, la autoridad ambiental -Corantioquia- reconoció a la Planta Derivados Cárnicos y Planta Frigocolanta.



Gestión y el Desempeño

Socio – Ambiental
Empresarial

La autoridad ambiental -CVS, le otorgó el reconocimiento a la Gestión y el Desempeño Socio-Ambiental Empresarial en Córdoba LIDERAM a la planta Planeta Rica en su categoría LIDERAM ORO.



Distinción VIDA

2021

El programa Planeta Verde de nuestra emisora Radio Más, recibió el reconocimiento Distinción Vida 2021 de Corantioquia en la categoría Periodismo Ambiental modalidad Radial, por el capítulo “Colombia: desde el glaciar hasta el manglar”.



Planeación

Estratégica

Índice



Planeación Estratégica 2018 - 2022

Por cuarto año consecutivo la ejecución del plan estratégico de La Cooperativa nos reafirma el compromiso de impulsar el campo colombiano y, por ende, el crecimiento de nuestros Asociados Productores y Trabajadores. Es así como se materializaron los planes de acción que a continuación presentamos, resaltando aquellos de mayor impacto en el ámbito nacional que, junto con la operación estructurada de cada unidad de negocio, fueron la respuesta a las situaciones que nos permitirán continuar satisfactoriamente con el desarrollo sostenido de Colanta.

Este compromiso lo resaltamos con la ejecución de:

- Implementación del ERP.
- Comercializadora Sur Medellín.
- Comercializadora Oriente.
- Traslado CEDI Terceros.
- Planta de Concentrados San Pedro de los Milagros.
- Autoabastecimiento de cerdos – Planta Frigocolanta.
- Línea de cueros Colanta.
- Sustituto lácteo Camprolac Terneras
- Programa de innovación – ciclo de encuentros.
- Primer festival CRECES – CCS.
- Operador Económico Autorizado – OEA.
- Plan Estratégico de Seguridad Vial – PESV.
- Reforma línea de grasas – Planta Medellín.
- Línea de quesillo – Planta Morrison, Cesar.

- Línea de queso Planta Armenia.
- Ampliación PTAR (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales) – Planta Medellín.

Gestión – ERP

Iniciamos el 31 de marzo con la migración de los sistemas actuales de Colanta al ERP, para el cual contamos con el esfuerzo de un grupo de 338 personas, aproximadamente, para los módulos financiero, comercial, compras, POS y Tecnologías de la Información (TI).

El 1 de abril pusimos en marcha el ERP Siesa, sistema integrado de información...

...impactando a:



7.609

Asociados
Trabajadores entre
vinculados, aprendices
y temporales



7.271

Productores entre
Asociados y no
asociados



Más de

195.000

Clientes



Más de

15.000

Proveedores
entre leche,
carne e insumos



12.500

Facturas diarias



Más de

7.000

Toneladas de producto
transportados
diariamente

Este sistema nos permite realizar una mejor planificación, operación y gestión de los recursos de La Cooperativa en:

Centros de Operación

- 11** Recibos
- 15** Plantas
- 9** Cedi's
- 17** Comercializadoras
- 91** Mercolanta
- 25** Delicatessen
- 51** Agrocolanta
- 5** Restaurante corporativos



Logros:



Disminuimos tiempos para obtener la información, con el fin de generar informes de manera oportuna.



Realizamos conciliaciones y cruce de cuentas ágil, confiable y oportuna.



Homologamos y garantizamos la gobernabilidad de los maestros existentes, con el fin de tener una sola fuente de información.



Gestionamos las órdenes de compras de los proveedores para verificar los cumplimientos y entregas oportunas.



Generamos de manera confiable y oportuna estados financieros, flujos de caja y estados de cuenta.



Recaudamos por diferentes medios de pago.



Garantizamos cuadros y cierre de caja de manera confiable en los diferentes puntos de recaudo.



Realizamos la integración SIESA y WMS para mejorar la exactitud en los despachos, la rotación del producto y el cumplimiento de las exigencias de los clientes en cuanto a vida útil de los productos.



Tenemos información de los inventarios oportuna y detallada, con el fin de mejorar los niveles de servicio.

Gestión de Transporte

Movilizamos más de 1,5 millones de toneladas en carga primaria y secundaria, equivalentes a 4.258 ton/día con un costo anual cercano a los 116 mil millones de pesos.

Gestión Distribución Nacional

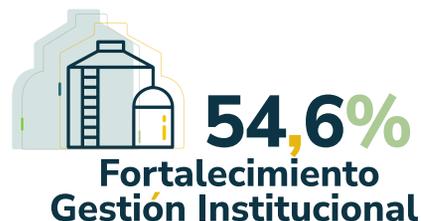
Realizamos la distribución de nuestros productos a través de 17 Comercializadoras ubicadas a lo largo de todo el país. Alcanzamos a movilizar cerca de las 323 mil toneladas de productos durante el año 2021, mediante 121 mil viajes aproximadamente, con un crecimiento del 12% en los pedidos atendidos.

Plan Estratégico de Seguridad Vial -PESV-

En nuestra gestión mantuvimos campañas dirigidas a la prevención de la accidentalidad, principalmente, en motociclistas.

Enfatizamos en temas como el adecuado uso del casco y la identificación de los puntos ciegos. Igualmente, hicimos control y seguimiento a los indicadores que miden la gestión en los diferentes pilares del PESV, permitiendo la autoevaluación de acuerdo con su guía metodológica.

Cumplimiento por Pilar:





**Operador
Económico
Autorizado**
COLOMBIA

Durante el año 2021 recibimos las auditorías de verificación por parte de la DIAN, Policía Antinarcóticos y el ICA de los requisitos OEA en la cadena de suministro internacional para los procesos de exportación e importación según Resolución 015 de 2016 y 065 de 2016, respectivamente. Los resultados fueron satisfactorios.

Sedes que se encuentran en el alcance:

- Planta Medellín (JPG)
- Planta Lácteos San Pedro
- Planta Concentrados Itagüí
- Planta Concentrados San Pedro
- CEDI Caribe
- Comercializadora Cartagena
- Comercializadora Yumbo



Realizamos cinco charlas virtuales en donde los Asociados Trabajadores escucharon de cerca la experiencia de personas de gran trayectoria en el país, identificando o reforzando conceptos de innovación y aplicaciones básicas para lo que proyectamos sea nuestro camino en los siguientes años en materia de innovación.

Nuestro objetivo fue propiciar una cultura innovadora en La Cooperativa y el desarrollo de proyectos articulados con el ecosistema de innovación.

Gestión – CEDIS

Mantuvimos el control del inventario y su efectiva rotación en los siete centros de almacenamiento nacionales, CEDI, a través de la herramienta WMS y la integración con el ERP, logrando así una administración adecuada de las entradas y salidas de productos que estuvieron cerca de 980 mil toneladas en total.

Operación de Helados

A partir de mayo de 2021 la operación de helados comenzó a realizarse en su totalidad desde las instalaciones de Sabaneta, lo que permitió liberar el espacio que tenía distribución en la planta Medellín, ampliando así la capacidad de producción al contar con mayor área para el almacenamiento del producto en proceso.

Gestión de Procesos

La identificación, selección, descripción, documentación de los procesos de La Cooperativa fueron la base para el fomento de una mejora continua a todo nivel. De manera palpable lo podemos demostrar en:

- **Facilitar la gestión del conocimiento:** Al incorporar cambios en procesos a partir de funcionalidad del ERP – POS.
- **Aseguramiento del ingreso:** Al definir políticas, reglas y controles de procesos de aseguramiento del ingreso (Mercolanta, Agrocolanta y Tesorería).
- **Disposición de información:** Al facilitar la realización de estudios de personal que se presentan en el Comité de Asuntos Laborales.
- **Efectividad en el recaudo:** Al incorporar controles en Pi Móvil y el ERP para verificar el valor a liquidar, mejorando la conciliación en Tesorería.

- **Control de inventario de autoventa:** Definición de controles para la entrega a autoventas y creación de cargo líder comercial, responsable de validar los inventarios.

Adicionalmente, avanzamos en la creación de un **portal de procesos** en el que se consulta y navega en procesos desde nivel estratégico hasta el operativo. Además de visualizar la información corporativa de acuerdo con unidades de negocio y sedes.

Sistema de Gestión Integral y de Riesgos

El Sistema de Gestión Integral logró las acreditaciones y certificaciones que se detallan en las unidades láctea, cárnica y agropecuaria.

En cuanto a los riesgos destacamos:

- Elaboración y divulgación de la Matriz de Riesgos OEA para la cadena de suministro internacional en las categorías importación y exportación, desde el análisis del contexto hasta los tratamientos para el control del riesgo con su respectiva comunicación en las sedes del alcance.
- Culminación, junto con la Supersolidaria, del proyecto piloto “Supervisión Basada en Riesgos” (SBR). Identificamos aspectos por mejorar en cuanto a la conformación de un comité de riesgos, la generación de informes de riesgos y la articulación de la metodología de riesgos con los diferentes procesos de La Cooperativa.
- Identificación, validación y divulgación de los riesgos estratégicos en Colanta.

Habilitación internacional

Gestionamos durante el año 2021 procesos de habilitación para exportación de leche, derivados lácteos, derivados cárnicos y carne de las cuales se aprobaron 18 a países como:

México, Unión Euroasiática, El Salvador, República Dominicana, Sultanato de Omán, Japón, Ghana, entre otros.

Proyecto Pi-Movil

Con la llegada del ERP integramos cada uno de los módulos con el software de SIESA.

Capacitamos a 1.626 usuarios de la plataforma Pi-Movil, incluyendo los Clientes con Contrato Suministro quienes pueden realizar sus pedidos a través de esta sin necesidad de asistir a la Comercializadora de atención. Esto les permite ahorrar en desplazamientos y tener un control en la información histórica y actual de sus pedidos.

Informe de
de la
Junta de
Vigilancia

Índice



Señores 59ª Asamblea General de Asociados Colanta

Un saludo muy especial a todos los Asociados que nuevamente nos acompañan virtualmente en este evento tan significativo para nuestra cooperativa, el cual, por disposiciones expresas del Gobierno Nacional, todavía no se puede desarrollar en forma presencial al ser este un evento de asistencia masiva y de gran afluencia de público, del que se deriva mucha responsabilidad para la Administración con sus Asociados y partes interesadas en todo lo concerniente a su realización.

De acuerdo con los Estatutos y lo dispuesto por la Ley, con gran satisfacción damos cuenta a la Asamblea General sobre la gestión de la Junta de Vigilancia en el año 2021, en cumplimiento de nuestra función social y nuestro deber de velar porque los actos de los órganos de administración se ajusten a las prescripciones legales, estatutarias, reglamentarias y a los principios cooperativos.

Asistencia y acciones de seguimiento

Durante 2021 continuamos con nuestras reuniones ordinarias virtuales y, a partir de agosto, en forma presencial, respetando todos los protocolos de bioseguridad dispuestos por la Administración para afrontar la pandemia. Contamos con la participación de todos los miembros de la Junta, principales y suplentes. También, nos acompañaron el Gerente General, C.P.T. Sergio L. González Villa; la Jefa de Educación y Promoción Cooperativa, C.S. Cecilia Sofía Cardona Escudero; la secretaria del Consejo de Administración y Junta de

Vigilancia, Tecn. Nidia Marulanda V.; el Coordinador Nacional de Servicio al Cliente y al Asociado, Ing. Mauricio Roldán Medina y ocasionalmente otros Directivos que invitamos para hablar de determinados temas que tenían que ver con la evolución operativa de La Cooperativa y en aquellos donde era necesario que nosotros, como Junta de Vigilancia, profundizáramos más y así tener mayor claridad y conocimiento en todo lo referente al cumplimiento de nuestra función social.

En estas reuniones tuvimos la oportunidad de revisar las actas del Consejo de Administración, lo que nos permitió enterarnos de la situación general de La Cooperativa, verificando que las decisiones y actuaciones se ajustaron a la normatividad y al estatuto.

Así mismo, con los informes del departamento de Educación y Promoción Cooperativa, conocimos las actas de los Comités Regionales, las que reflejan el sentir de los Asociados de varias zonas del país y estuvimos atentos a la respuesta que dio la Administración desde las diferentes áreas.

De igual forma, recibimos información de la Oficina de Atención al Asociado sobre las peticiones, quejas, reclamos, solicitudes y/o sugerencias que presentaron los Asociados, el tratamiento que se dio en cada caso y el grado de satisfacción. En 2021 registramos 157 eventos, todos intervenidos oportunamente, con un indicador de satisfacción en la evaluación del tratamiento de las quejas del 85%. En 2020 recibimos 126, lo que representa un incremento del 19,7%.

Como todos los años, hicimos seguimiento a la ejecución de los diferentes Fondos Sociales y Reservas creados con los excedentes del año 2020, especialmente al Fondo de Educación y su Programa Educativo Socio-Empresarial –PESEM- y la realización de actividades educativas en los ámbitos de investigación, promoción, formación, capacitación y asistencia técnica, así como a las distintas líneas de acción establecidas en la Directiva 31 de 2000.

También estuvimos atentos a los demás servicios que tiene La Cooperativa para los Asociados y sus familias, los que contribuyen a una mejor calidad de vida y generan impacto social en la comunidad.

Otra de nuestras actividades fue revisar y acreditar la lista de Asociados hábiles e inhábiles para participar y decidir en la Asamblea General Ordinaria N° 58, listado que fue publicado oportunamente a través de diferentes medios y en las sedes de La Cooperativa.

Agradecimiento y reconocimiento

Después de un año diferente y atípico como fue el año 2020, el 2021 no fue menos difícil, por el contrario se empezaron a ver las graves consecuencias de la pandemia en el ámbito económico, social y sanitario que provocaron un retroceso en el desarrollo del país y un revés en los esfuerzos para poner fin a la pobreza extrema y reducir la desigualdad.

Colanta no fue ajena al impacto de la pandemia. La Administración tuvo que enfrentar grandes desafíos, inicialmente con una sobreoferta de leche y altos precios de los insumos agropecuarios. Aun así, fiel a su filosofía solidaria, Colanta continuó comprando la totalidad de la producción a sus Asociados.

Luego vivimos otra situación sin precedentes en nuestra historia reciente: **la escasez de leche**, que llevó a una guerra de precios sin control generada por las empresas de la competencia y a la deserción de Asociados que, agobiados por las dificultades económicas, optaron por retirarse de La Cooperativa. Una vez más la Administración reaccionó con la implementación de medidas como asesorías, prestación de nuevos servicios, bonificaciones voluntarias, bonos especiales y varios incrementos de precio al productor que sumaron cerca del 26% durante el año, terminando 2021 con un promedio de pago de \$1.709,60 por litro, logrando mitigar en gran

parte el efecto negativo en los costos de producción en finca.

Factores como el incremento exagerado de los precios de los concentrados, originados en gran parte por los precios altos del maíz y la torta de soya que son importados, y por el excesivo precio que alcanzaron la melaza y las demás materias primas nacionales, ocasionadas estas alzas en gran parte por los bloqueos y la caótica situación que sufrió el país, con ocasión de los paros. Igualmente, el alto costo de los fertilizantes, demás insumos y empaques, así como el alto precio del dólar, el fuerte y extenso invierno, entre otros, que afectaron gravemente al sector lechero y en general la actividad agropecuaria del país, **aspectos sobre los cuales Colanta no tiene control, por el contrario, ha estado siempre atenta para proteger al Asociado y asegurar su estabilidad.**

Resaltamos que, una de las acciones más importantes de Colanta, **fue absorber por muchos meses los altos incrementos de los insumos agropecuarios dentro de sus resultados sociales y económicos**, para tratar al máximo de no trasladarlos al productor, asumiendo una pérdida que superó los \$18.000 millones en el año.

Otra decisión que destacamos fue la creación de **incentivos para la afiliación de familiares e hijos de los Asociados y pequeños productores**, con el fin de incrementar la base social de La Cooperativa. Estas medidas especiales permitieron la afiliación de un gran número de productores, que en otras circunstancias no habrían podido hacerlo.

Igualmente, subrayamos la implementación de la **Línea de la Calidad Colanta** con la creación del cargo de Analista de Atención al Asociado, un nuevo servicio fundamental para mejorar y mantener la calidad de la leche, que es nuestra prioridad. También nuestro reconocimiento porque, a pesar de la grave crisis de 2021, Colanta mantuvo los programas, proyectos, capacitaciones, seminarios y otra cantidad de acciones y servicios

en favor de los Asociados, productores y la comunidad en general.

Son muchas las bondades para resaltar de nuestra cooperativa, que haría muy extenso el informe. Por todo esto, expresamos un inmenso agradecimiento a la Administración porque no obstante las circunstancias tan complejas, La Cooperativa continuó su crecimiento, desarrollo y, lo más importante, el apoyo a los Asociados y Productores. Igualmente, nuestro reconocimiento porque de parte de la Administración, siempre hemos recibido toda la información sobre los hechos ocurridos en La Cooperativa.

De igual forma, destacamos la realización de la Asamblea General N° 58, celebrada el 26 de marzo de 2021 en forma virtual que, tal como sucedió en la Asamblea de 2020, registró una amplia participación de los Asociados.

Recomendaciones

La Junta de Vigilancia estuvo atenta a las decisiones de la Administración. Realizamos sugerencias y recomendaciones para que se tomen las medidas necesarias para proteger a La Cooperativa contra actos fraudulentos y personas corruptas, que perjudiquen su normal funcionamiento y afecten el patrimonio social. Bajo este contexto, destacamos la gestión de la Unidad de Cumplimiento por los controles que tiene implementados para estos fines.

Como es costumbre, invitamos a los Asociados a unir fuerzas y rodear a nuestra cooperativa, avivar el sentido de pertenencia, reflexionar sobre nuestro comportamiento, continuar nuestra labor con responsabilidad, compromiso, honestidad y transparencia. Así mismo, la invitación a consumir lo nuestro, en ejercicio del acto cooperativo y de lealtad con la empresa que nos compra toda la producción y está buscando permanentemente nuestro bienestar.

Finalmente, nuestro agradecimiento al Consejo de Administración, a la Gerencia y a

todo su equipo de trabajo, quienes con sus decisiones han logrado afrontar estas situaciones tan complejas para todos y superar los retos con determinación, inteligencia, transparencia y compromiso, en favor de los Asociados, productores y la comunidad, sin poner en riesgo la estabilidad de La Cooperativa. Aplaudimos que, aunque fue un año con muchos obstáculos, se cumplió el presupuesto en ventas en un 108%, los excedentes fueron positivos con un total de \$2.497 millones y unos ingresos de \$2 billones 912 mil millones de pesos.

Es muy importante informar que la Revisoría Fiscal estuvo presente en una reunión de la Junta de Vigilancia, para presentarnos los apartes de su dictamen sobre los Estados Financieros, el cual se incorporará al Informe de Gestión del año 2021. En dicho dictamen el Revisor Fiscal y su equipo de trabajo fueron enfáticos en informar que todas las actuaciones de la Administración de La Cooperativa, se ajustan a lo definido en la normatividad que aplica sobre la materia y que solo hay algunas diferencias de criterios sobre aspectos de registros y conceptos que no modifican la esencia de los Estados Financieros y sus resultados.

Una vez más, les recordamos el correo de la Junta de Vigilancia, para que los Asociados manifiesten sus inquietudes, quejas, reclamos, en forma respetuosa y debidamente soportados con hechos:

juntavigilancia@colanta.com.co

La capacidad de ponerse en el lugar del otro, es esencial para comprender la importancia de la SOLIDARIDAD



José I. Sepúlveda Arango
Presidente

Informe

Financiero

Índice



Cooperativa Colanta
Estados de Situación Financiera Separados
a 31 de diciembre de 2021 y 2020

| ACTIVO | Nota | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Activo Corriente | | | |
| <i>Cifras en miles de pesos</i> | | | |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 6 | 15.977.824 | 14.487.963 |
| Inversiones al costo amortizado | 7 | 1.577.000 | 1.577.000 |
| Inventarios | 8 | 329.270.204 | 331.205.618 |
| Cuentas por cobrar y otras | 9 | 151.880.115 | 136.026.345 |
| Otros activos no financieros corrientes | 10 | 365.774 | 2.935.549 |
| Total Activo Corriente | | 499.070.917 | 486.232.475 |
| Activo no Corriente | | | |
| Activos por derecho de uso | 11 | 4.008.151 | 2.283.334 |
| Inversiones con cambios en patrimonio | 12 | 1.975.309 | 1.892.755 |
| Inversiones en entidades asociadas | 13 | 6.076.925 | 5.591.156 |
| Inversiones en entidades controladas | 14 | 33.728.611 | 33.210.763 |
| Propiedad, planta y equipo | 15 | 971.511.343 | 889.963.990 |
| Propiedades de inversión | 16 | 6.632.213 | 6.171.962 |
| Intangibles | 17 | 30.306.079 | 18.279.690 |
| Total Activo no Corriente | | 1.054.238.632 | 957.393.650 |
| Total Activo | | 1.553.309.549 | 1.443.626.125 |
| Pasivo y Patrimonio | | | |
| PASIVO | Nota | 2021 | 2020 |
| Pasivo Corriente | | | |
| <i>Cifras en miles de pesos</i> | | | |
| Obligaciones financieras | 18 | 104.210.631 | 91.992.065 |
| Proveedores | 19 | 228.829.244 | 188.851.422 |
| Cuentas por pagar y otras | 19 | 77.148.701 | 95.613.087 |
| Impuestos, gravámenes y tasas | 20 | 15.268.903 | 7.897.715 |
| Obligaciones laborales por beneficios | 22 | 22.460.888 | 20.778.079 |
| Pasivos estimados y provisiones | 23 | 10.855.751 | 7.627.894 |
| Otros pasivos corto plazo | 24 | 27.577.614 | 35.505.182 |
| Fondos sociales, mutuales y otros | 25 | 2.289.407 | 4.841.473 |
| Total Pasivo Corriente | | 488.641.139 | 453.106.917 |

| Pasivo no Corriente | Nota | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| Obligaciones financieras | 18 | 371.296.134 | 318.299.608 |
| Impuestos, gravámenes y tasas | 20 | 20.449.812 | 20.227.013 |
| Pasivos por derecho de uso | 21 | 4.100.118 | 2.388.451 |
| Pasivos estimados y provisiones | 23 | 11.837.098 | 13.354.087 |
| Otros pasivos largo plazo | 26 | 407.250 | 10.386.909 |
| Total Pasivo no Corriente | | 408.090.412 | 364.656.068 |
| Total Pasivo | | 896.731.550 | 817.762.985 |

| PATRIMONIO | Nota | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| <i>Cifras en miles de pesos</i> | | | |
| Capital social | 27 | 185.971.837 | 173.644.056 |
| Reservas | 28 | 95.486.564 | 98.011.259 |
| Fondos con destinación específica | 29 | 7.066.465 | 7.066.465 |
| Superávit de capital | 30 | 639.930 | 557.621 |
| Resultados del ejercicio | 31 | 2.497.319 | 10.170.152 |
| Otro resultado integral | 32 | 365.909.058 | 355.450.535 |
| Resultados acumulados | | -993.174 | -19.036.948 |
| Total Patrimonio | | 656.577.999 | 625.863.140 |
| Total Pasivo y Patrimonio | | 1.553.309.549 | 1.443.626.125 |

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2021.


Sergio L. González Villa
Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P.113718-T


Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Cooperativa Colanta
Estados de Resultados Integrales Separados
 Por los años terminados a 31 de diciembre de **2021** y **2020**

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Operaciones continuadas <i>Cifras en miles de pesos</i> | | | |
| Ventas netas | 33 | 2.894.139.455 | 2.473.327.158 |
| Otros ingresos continuos | 33 | 8.360.997 | 8.397.129 |
| Costo de ventas | 34 | -2.483.530.901 | -2.084.910.867 |
| Excedente bruto | | 418.969.552 | 396.813.420 |
| Ingreso por diferencia en cambio | 33 | 2.914.767 | 22.731.030 |
| Costo por diferencia en cambio | 33 | -13.213.071 | -26.561.479 |
| Gastos de administración | 35 | -55.730.786 | -54.950.362 |
| Gastos de ventas | 36 | -335.402.848 | -312.912.941 |
| Excedente operacional | | 17.537.614 | 25.119.668 |
| Gastos financieros | 37 | -22.482.375 | -22.056.783 |
| Otros ingresos | 38 | 7.576.087 | 7.215.397 |
| Otros gastos | 38 | -134.006 | -108.130 |
| Excedente (pérdida) | | 2.497.319 | 10.170.152 |
| Excedente (pérdida) por operaciones continuas | | 2.497.319 | 10.170.152 |
| Excedente (pérdida) por operaciones discontinuas | | 0 | 0 |
| Resultado del ejercicio | | 2.497.319 | 10.170.152 |

Resultado Integral del Ejercicio

| Otro resultado integral del ejercicio | Nota | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Inversiones | | 506.528 | 1.146.028 |
| Propiedades, planta y equipo | | 9.951.994 | -138.400 |
| Otro resultado integral | | 10.458.523 | 1.007.628 |
| Total resultado integral del ejercicio | | 12.955.842 | 11.177.780 |

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2021.


Sergio L. González Villa
 Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
 Contadora
 T.P.113718-T


Raúl A. Menco Vargas
 Revisor Fiscal
 T.P.66200-T
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.
 (Ver opinión adjunta)

Cooperativa Colanta

Estados de Cambios en el Patrimonio Separados

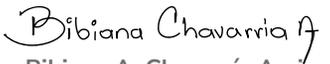
Por los años terminados a 31 de diciembre de 2021 y 2020

| | Capital Social | Reservas | Fondos con destinación específica | Superávit | Otro resultado integral | Resultados acumulados de ejercicios anteriores | Resultados del ejercicio | Total |
|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------------|----------------|-------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|
| Saldos al 31 de diciembre de 2019 | 166.938.318 | 96.206.398 | 7.066.465 | 203.457 | 354.442.908 | -19.036.949 | 9.682.946 | 615.503.541 |
| Apropiación de excedentes | | 1.936.589 | | | | | -9.682.946 | -7.746.357 |
| Movimiento de otras reservas | | -131.728 | | | | | | -131.728 |
| Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio | | | | | 35.581 | | | 35.581 |
| Inversión en controladas | | | | | 1.110.446 | | | 1.110.446 |
| Propiedad, planta y equipo | | | | | -138.400 | | | -138.400 |
| Donaciones | | | | 354.164 | | | | 354.164 |
| Movimiento de aportes | 6.705.739 | | | | | | | 6.705.739 |
| Resultado del ejercicio | | | | | | | 10.170.152 | 10.170.152 |
| Saldos al 31 de diciembre de 2020 | 173.644.056 | 98.011.259 | 7.066.465 | 557.621 | 355.450.535 | -19.036.949 | 10.170.152 | 625.863.140 |
| Apropiación de excedentes | | 2.034.030 | | | | | -10.170.152 | -8.136.122 |
| Movimiento de reservas | | -141.111 | | | | | | -141.111 |
| Reclasificación ajustes ESFA | | -4.591.129 | | | | 4.591.129 | | 0 |
| Incorporación de Coolesar | 3.461.682 | 173.514 | | 677 | | 13.452.646 | | 17.088.520 |
| Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio | | | | | 18.172 | | | 18.172 |
| Inversión en controladas | | | | | 488.357 | | | 488.357 |
| Propiedad, planta y equipo | | | | | 9.951.994 | | | 9.951.994 |
| Donaciones | | | | 81.632 | | | | 81.632 |
| Movimiento de aportes | 8.866.099 | | | | | | | 8.866.099 |
| Resultado del ejercicio | | | | | | | 2.497.319 | 2.497.319 |
| Saldos al 31 de diciembre de 2021 | 185.971.837 | 95.486.564 | 7.066.465 | 639.930 | 365.909.058 | -993.174 | 2.497.319 | 656.577.999 |

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2021.


Sergio L. González Villa
Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P.113718-T


Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Cooperativa Colanta
Estados de Flujos de Efectivo Separados
 Por los años terminados a 31 de diciembre de 2021 y 2020

| Actividades de Operación | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Efectivo recibido en las operaciones | 2.897.137.536 | 2.514.094.539 |
| Efectivo usado en las operaciones | -2.854.686.140 | -2.351.041.309 |
| Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación | 42.451.396 | 163.053.230 |
| Actividades de Inversión | | |
| (Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo | -108.401.083 | -194.553.906 |
| (Aumento) disminución en propiedades de inversión | -460.251 | -54.584 |
| (Aumento) disminución en intangibles | -14.494.668 | -7.598.560 |
| (Aumento) disminución adquisición de inversiones al costo amortizado | 0 | -127.000 |
| (Aumento) disminución en inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio | -82.554 | -17.738 |
| (Aumento) disminución en inversiones en subsidiarias y asociadas | -497.089 | 6.945 |
| Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión | -123.935.645 | -202.344.842 |
| Actividades de Financiación | | |
| Fondos de aportes sociales | 8.724.987 | 6.705.739 |
| Apropiación de excedentes | -8.136.122 | -7.878.083 |
| Intereses pagados | 0 | -18.697.457 |
| Recibido por adquisición de obligaciones financieras | 65.215.092 | 60.946.477 |
| Combinación de negocios | 17.088.520 | 0 |
| Otros | 81.632 | 215.764 |
| Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación | 82.974.110 | 41.292.440 |
| Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo | 1.489.861 | 2.000.828 |
| <i>Efectivo y equivalentes al inicio del periodo</i> | <i>14.487.963</i> | <i>12.487.135</i> |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período | 15.977.824 | 14.487.963 |

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2021.


 Sergio L. González Villa
 Representante Legal


 Bibiana A. Chavarría Areiza
 Contadora
 T.P.113718-T


 Raúl A. Menco Vargas
 Revisor Fiscal
 T.P.66200-T
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.
 (Ver opinión adjunta)

Cooperativa Colanta
Proyecto de Distribución de Excedentes, año 2021
a 31 de diciembre de 2021

Información en pesos colombianos

| CONCEPTO | % | Valor |
|------------------------------------------------|------------|----------------------|
| Excedentes a distribuir | 100 | 2.497.319.234 |
| Aplicaciones reglamentarias | | |
| Reserva para protección de aportes sociales | 20 | 499.463.847 |
| Fondo de Educación | 20 | 499.463.847 |
| Fondo de Solidaridad | 10 | 249.731.923 |
| Total aplicaciones reglamentarias | 50 | 1.248.659.617 |
| Otras aplicaciones | | |
| Fondo de Estabilización del Precio de la Leche | 50 | 1.248.659.617 |
| Total otras aplicaciones | 50 | 1.248.659.617 |
| Total excedentes a distribuir | | 2.497.319.234 |



Sergio L. González Villa
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P.113718-T



Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T

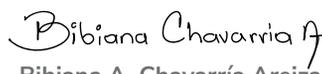
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Cooperativa Colanta Índices Financieros a 31 de diciembre de 2021 y 2020

Información en miles de pesos colombianos

| | | | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---|---------------|---------------|
| Razón corriente | | | | |
| Activo Corriente | 499.070.917 | = | \$ 1,02 | \$ 1,07 |
| Pasivo Corriente | 488.641.139 | | | |
| Nos indica que por cada \$1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1,02 para su cancelación. | | | | |
| Prueba ácida | | | | |
| Activo Corriente - Inventarios | 169.800.713 | = | \$ 0,35 | \$ 0,35 |
| Pasivo Corriente | 488.641.139 | | | |
| Significa que disponemos de 0.35 centavos, para satisfacer cada \$1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios. | | | | |
| Capital de trabajo | | | | |
| Activo Corriente - Pasivo Corriente | 499.070.917 - 488.641.139 | | \$ 10.429.778 | \$ 33.020.441 |
| Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa. | | | | |
| Índice de propiedad | | | | |
| Patrimonio | 656.577.999 | = | 42,27% | 43,35% |
| Activo total | 1.553.309.549 | | | |
| Significa que el 42,27% de los activos de Colanta, pertenecen a sus Asociados. | | | | |
| Rentabilidad del patrimonio | | | | |
| Excedentes cooperativos | 2.497.319 | = | 0,38% | 1,63% |
| Patrimonio | 656.577.999 | | | |
| Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio, fueron del 0,38%. | | | | |
| Rentabilidad sobre las ventas | | | | |
| Excedentes cooperativos | 2.497.319 | = | 0,09% | 0,41% |
| Ventas netas | 2.894.139.455 | | | |
| Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$0,09 son excedentes. | | | | |
| Endeudamiento | | | | |
| Pasivo total | 896.731.550 | = | 57,73% | 56,65% |
| Activo total | 1.553.309.549 | | | |
| Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores. | | | | |


Sergio L. González Villa
Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P.113718-T


Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T

En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Resumen Políticas

Nota 1. Introducción

1.1. Información General

Colanta es una empresa del sector solidario constituida según Resolución N° 0255 el 24 de junio de 1964, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy Superintendencia de la Economía Solidaria. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación. Estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industrialización, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas, así como de los demás bienes, materias primas, productos, equipos y servicios del sector agropecuario en general y la prestación de servicios relacionados con dichas actividades, extendiéndose la acción social en beneficio del Asociado y su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución N° 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta.

Colanta, cooperativa multiactiva, tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín y ejecuta las siguientes actividades:

- Producción y fomento.
- Procesamiento y mercadeo.
- Consumo.
- Conexas y complementarias.

El Consejo de Administración, mediante acta N° 922 autorizó el 31 de enero de 2022, la emisión de los Estados Financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021 y sus respectivos comparativos.

1.2 Estados Financieros

Los Estados Financieros de Colanta han sido preparados de acuerdo con las normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018, 2270 de 2019 y Decreto 938 de 2021.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

Los Estados Financieros se presentan en pesos colombianos. Tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros se encuentran expresadas en miles de pesos.

A continuación, se muestra el listado de las normas internacionales de información financiera aplicables:

1.3 Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)

- NIC 1
Presentación de estados financieros.
- NIC 2
Inventarios.
- NIC 7
Estado de flujos de efectivo.
- NIC 8
Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.
- NIC 10
Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa.
- NIC 12
Impuesto a las ganancias.
- NIC 16
Propiedades, planta y equipo.
- NIC 19
Beneficios a los empleados.
- NIC 20
Subvenciones del Estado.
- NIC 21
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio

- de la moneda extranjera.
- NIC 23
Costos por préstamos.
- NIC 24
Información a revelar sobre partes relacionadas.
- NIC 32
Instrumentos financieros: Presentación.
- NIC 34
Información financiera intermedia.
- NIC 36
Deterioro del valor de los activos.
- NIC 37
Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.
- NIC 38
Activos intangibles.
- NIC 39
Instrumentos financieros: reconocimiento y medición.
- NIC 40
Propiedades de inversión.

1.4 Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

- NIIF 1
Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera.
- NIIF 3
Combinación de negocios.
- NIIF 7
Instrumentos financieros.
- NIIF 9
Instrumentos financieros.
- NIIF 10
Estados financieros consolidados.
- NIIF 13
Valor razonable.
- NIIF 15
Ingresos procedentes de contratos con clientes.
- NIIF 16
Arrendamientos.

1.5 Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (SIC)

CINIIF 2

Aportes de socios en entidades cooperativas.

CINIIF 23

La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias.

De acuerdo con estas normas, Colanta presenta los siguientes Estados Financieros:

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Resultados.
- Estado de Resultados Integral.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.

1.6 Cambios normativos

El Consejo Técnico de la Contaduría Pública -CTCP- publicó documento para discusión, mediante el cual se comparten las modificaciones al marco técnico de información financiera vigente en Colombia, para las entidades clasificadas en el Grupo 1, y que aplican las NIIF completas, y que fueron emitidos por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB – por sus siglas en inglés), y publicados durante el período de enero de 2019 a septiembre de 2020.

A continuación, se relacionan las enmiendas con aplicación posterior al 31 de diciembre de 2021 incorporadas a través del decreto 938 de 2021, emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo :

| Norma de información financiera | Tema de la norma o enmienda | Detalle | Entrada en vigencia |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| NIC 1 Presentación de Estados Financieros | Clasificaciones de Pasivos como Corrientes y no Corrientes. | Modifica el requerimiento para clasificar un pasivo como corriente, al establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho al final del período sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa. | A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada. |
| NIC 16 Propiedad, Planta y Equipo (PPYE) | Productos obtenidos antes del uso previsto. | La modificación trata sobre los costos atribuibles directamente a la adquisición del activo (que hacen parte del elemento de PPYE) y se refieren a los costos de comprobación de que el activo funciona adecuadamente. Se requiere que la producción de inventarios, mientras el elemento de PPYE se encuentra en las condiciones previstas por la Gerencia, al momento de venderse, afectará el resultado del periodo, junto con su costo correspondiente y no podrá deducirse del costo de un ítem de Propiedad, Planta y Equipo. | A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada. |
| NIC 41 Agricultura | Impuestos en las mediciones a valor razonable. | Se elimina el requerimiento de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41 Agricultura. Esta enmienda está destinada a alinearse con el requerimiento de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos. | A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada. |

| Norma de información financiera | Tema de la norma o enmienda | Detalle | Entrada en vigencia |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| NIC 37 Pasivos Estimados y Provisiones | Contratos onerosos, costo de cumplir un contrato. | <p>La enmienda aclara el significado de "costos para cumplir un contrato":</p> <ul style="list-style-type: none"> • Los costos incrementales de cumplir ese contrato (por ejemplo, mano de obra directa y materiales). • Una asignación de otros costos que se relacionan directamente con el cumplimiento de los contratos (por ejemplo, una asignación del cargo por depreciación para un ítem de PPYE utilizado para cumplir el contrato). | A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada. |
| NIIF 3 Combinación de Negocios | Activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos en una combinación de negocios. | <p>Se realizan modificaciones a las referencias para alinearlas con el marco conceptual emitido por IASB en 2018 e incorporados a nuestra legislación.</p> <p>En ese sentido, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos en una combinación de negocios, en la fecha de transacción, corresponderán con aquellos que cumplan la definición de activos y pasivos descrita en el marco conceptual.</p> | A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada. |
| NIIF 9 Instrumentos financieros | Honorarios incluidos en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros. | <p>La enmienda a la NIIF 9 aborda qué tarifas deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.</p> <p>Según la enmienda, los costos u honorarios pagados a terceros no se incluirán en la prueba del 10%.</p> | A partir del 1 de enero de 2022 y se permite su aplicación anticipada. |

Se espera que las enmiendas presentadas anteriormente no tengan impacto material en los estados financieros de la Cooperativa cuando entren en vigencia.

A continuación, se describen las políticas y prácticas contables establecidas por La Cooperativa para los ejercicios de 2021 y 2020.

Nota 2. Resumen de las políticas aplicadas

2.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo, incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

2.2 Activos financieros

Los activos financieros se clasifican sobre la base de los dos siguientes conceptos:

- Modelo de negocio de La Cooperativa para gestionar los activos financieros.
- Las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

| Clasificación | Modelo de negocio | Flujos contractuales | Medición posterior | Efecto |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Costo amortizado. | Mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales. | En fechas especificadas hay lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. | Costo amortizado. | En el resultado del periodo. |
| Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio. | Obtener flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros. | | Valor razonable contra patrimonio. | Con efecto en el patrimonio, sin afectar resultados sino hasta que se vende o en caso de que se genere deterioro y no se tenga superávit por agotar. |
| Inversiones a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias. | Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otro resultado integral. | | Valor razonable contra resultados. | En el resultado del periodo. |

2.2.1 Opción irrevocable

No obstante, hay dos opciones de designación irrevocable en el reconocimiento inicial:

- Un instrumento de patrimonio, siempre y cuando no se mantenga con fines de negociación, puede designarse para medirse a valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio). Posteriormente, en la venta del instrumento, no se permite la reclasificación a la cuenta de resultados de los importes reconocidos en patrimonio y únicamente se llevan a resultados los dividendos.
- Un activo financiero también puede ser designado para medirse a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, si de esta manera se reduce o elimina una asimetría contable ("Fair Value Option").

2.2.2 Baja en cuentas

Un activo financiero se da de baja en cuentas cuando:

- Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo.
- Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asuma una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa.
- Se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.
- No se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y benefi-

cios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control de este.

Un pasivo financiero se da de baja en cuentas cuando, y sólo cuando, se haya extinguido, esto es, cuando la obligación correspondiente haya sido pagada o cancelada o bien haya expirado.

2.2.3 Deterioro de valor

En cada fecha de presentación, La Cooperativa reconocerá las pérdidas crediticias esperadas, utilizando el modelo de deterioro basado en la pérdida esperada.

El modelo de pérdida esperada considera:

- Valoración buscando visibilidad futura.
- Experiencia pasada / pérdidas históricas.
- Condiciones actuales.
- Información razonable y documentada sobre flujos de efectivo futuros.

2.2.4 Metodología para estimar el deterioro

Para la cartera comercial, La Cooperativa estableció una tasa de pérdida esperada por edades de cartera, la cual consiste en usar una matriz de provisiones que se basa en las tasas de incumplimiento históricas, para lo cual, se segmentó la cartera y se estimó una tasa de pérdida para cada rango así:

| Edad / Días | % Provisión |
|-------------|-------------|
| 0- 59 | 0,04 |
| 60-90 | 2,00 |
| 91-180 | 10,00 |
| 181-360 | 20,00 |
| Más de 361 | 100,00 |

Además, se realizará un análisis individual para aquellos clientes con características especiales.

2.2.5 Contabilidad de coberturas

La Cooperativa Colanta gestiona el riesgo cambiario con forwards, tanto delivery como non delivery, además de tener cobertura natural por algunos ingresos percibidos en dólares.

La clasificación de las coberturas son las siguientes:

| Clase de cobertura | Características | Medición |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Coberturas del valor razonable. | Cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos. | <p>La ganancia o pérdida procedente de volver a medir el instrumento de cobertura al valor razonable o del componente de moneda extranjera medido de acuerdo con la NIC 21, se reconocerá en el resultado del período; y</p> <p>La ganancia o pérdida de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto ajustará el importe en libros de la partida cubierta y se reconocerá en el resultado del período. Esto se aplicará incluso si la partida cubierta se midiese al costo.</p> |

| Clase de cobertura | Características | Medición |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Coberturas del flujo de efectivo. | Cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o con una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasas de cambio en un compromiso firme no reconocido. | La parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina que es una cobertura eficaz se reconocerá en otro resultado integral; y |
| Coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero. | Cobertura del riesgo de tipo de cambio en las inversiones en sociedades dependientes, asociadas, negocios conjuntos y sucursales, cuyas actividades estén basadas o se lleven a cabo en una moneda funcional distinta a los de la empresa que elabora los estados financieros. | La parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá en el resultado del periodo. |

Al cierre del año 2021 la Cooperativa Colanta no tiene coberturas.

2.3 Pasivos financieros

La Cooperativa clasificará todos los pasivos financieros como medidos posteriormente al costo amortizado, excepto los pasivos que se mantienen para negociar (incluyendo todos los derivados pasivos) que se miden a valor razonable a través de resultados.

No obstante, hay una opción para designar de manera irrevocable un pasivo financiero a valor razonable a través de resultados si se cumplen condiciones particulares, por ejemplo, si al hacerlo se elimina o reduce de manera significativa una asimetría contable. Cuando se elige esta opción, usualmente se requiere que La Cooperativa reconozca directamente en otro resultado integral y no en ganancias o pérdidas el cambio en el valor razonable del pasivo financiero que surge de los cambios en el riesgo de crédito de esta.

Un pasivo financiero derivado que se liquide mediante la entrega de una inversión en instrumentos de patrimonio no cotizados se valora al valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

2.4 Combinaciones de negocios y crédito mercantil

La Cooperativa mide la participación en la adquirida por su valor razonable y el exceso pagado, se reconocerá como crédito mercantil. Después del reconocimiento inicial, el crédito mercantil se mide al costo menos cualquier pérdida por deterioro.

| Concepto | Valor razonable |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Cuentas por cobrar y por pagar de largo plazo. | Valor presente de los flujos de caja. |
| Inventario. | Menor entre el costo y el valor neto de realización. |
| Inmuebles. | Valor razonable determinado mediante avalúo técnico. |

| Concepto | Valor razonable |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Otros elementos de propiedad, planta y equipo. | Costo o valor de reposición. |
| Provisiones. | Valor presente de los montos a desembolsar. |

La Cooperativa considera que la vida útil del crédito mercantil adquirido es indefinida.

2.5 Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor posee influencia significativa. La influencia significativa se refiere a poder intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la entidad receptora de la inversión, pero sin llegar a tener el control o el control conjunto de esta.

Las inversiones en asociadas se deben contabilizar mediante el método de la participación. Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de la asociada, por ser estas entidades cooperativas, las inversiones se reconocerán al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad asociada.

El deterioro de valor se evalúa al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso. Si existe tal evidencia, la entidad calcula el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y sus respectivos importes en libros y luego reconoce la pérdida en la línea "Participación en la utilidad neta de asociada", en el estado de resultados.

Ante la pérdida de influencia significativa sobre la asociada, la entidad mide y reconoce cualquier inversión restante que conserve en ella por su valor razonable. En este caso, cualquier diferencia entre el importe en libros de la asociada y el respectivo valor razonable de la

inversión restante retenida y los ingresos procedentes de su venta, se reconocen en los resultados.

2.6 Inversiones en controladas

Se tiene control sobre una sociedad si se posee una participación superior al 50%. Además, existe control cuando la controladora posee la mitad o menos del poder de voto, pero tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación de la entidad y tomar decisiones mediante un acuerdo contractual.

Las inversiones en controladas se contabilizan mediante el método de participación patrimonial.

Mediante el método de participación, la inversión se reconoce inicialmente al costo y posteriormente se ajusta para reconocer los cambios sobre los activos netos de la inversión. La contrapartida del ajuste será:

- Variaciones en resultados se registra en los resultados del ejercicio.
- Variaciones en otras cuentas patrimoniales se registran en otro resultado integral.

El deterioro de valor se evalúa al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso.

Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de una de las controladas (AyC Colanta), por ser una entidad cooperativa, la inversión, se reconocerá al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad.

2.7 Inventarios

Los inventarios se miden al menor entre el costo y el valor neto de realización.

El valor neto de realización corresponde a:

1. Valor de mercado para materias primas e insumos.
2. Precio de venta menos gastos de venta para producto terminado o producto no fabricado por La Cooperativa.

El método de valuación de los inventarios es el promedio ponderado.

Toda erogación que se haga en función de la exposición de la marca se llevará como un costo a través del manejo de los inventarios y tendrá impacto en el estado de resultados al momento de la realización de estos.

2.8 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física.

Un activo intangible se reconocerá si, y solo si:

- a) Es probable que los beneficios económicos futuros, que se han atribuido al mismo, fluyan a La Cooperativa.
- b) El costo del activo puede ser medido de forma fiable.
- c) Es separable, es decir, es susceptible de ser separado o escindido de La Cooperativa y vendido, transferido, dado en explotación, arrendado o intercambiado, independientemente de que La Cooperativa tenga la intención de llevar a cabo la separación.
- d) El control surge de derechos contractuales o de otros derechos de tipo legal, con independencia de que esos derechos sean transferibles o separables de La Cooperativa o de otros derechos y obligaciones.

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo, no se capitalizan y se reflejan en el estado de resultados en el período en el que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan en línea recta. Las vidas útiles de los activos intangibles son:

| Concepto | Vida útil |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Seguros y fianzas. | Durante el tiempo que dura el beneficio. |
| Licencias. | Se amortizan durante un período de tres años por el método de saldos decrecientes, debido a la obsolescencia surgida por el avance tecnológico. |
| Gastos pagados por anticipado. | Durante el tiempo que dura el beneficio. |
| Derechos (cupos vehículos) | Durante el tiempo que dura el beneficio. |
| Marcas. | Indefinida. |
| Crédito mercantil. | Indefinida. |

Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor, siempre que exista un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita, se revisa al menos al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada se contabilizan al cambiar el período o el método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados y en la categoría de gastos que

resulte coherente con la función de dichos activos intangibles.

Para los activos intangibles con vida útil indefinida, se realiza prueba de deterioro anual, comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor en uso y el valor razonable, menos los costos de venta) con su valor en libros.

Las utilidades o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible, se miden como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo y se reconocen en el estado de resultados cuando se da de baja el activo.

2.8.1 Gastos de Investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se contabilizan como gastos a medida que se incurren. Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto específico se reconocen como activo intangible cuando La Cooperativa puede demostrar:

- a) La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que el mismo esté disponible para su uso esperado o su venta.
- b) Certeza de que el activo generará beneficios económicos futuros.
- c) La disponibilidad de recursos para completar el activo.
- d) La capacidad de medir los desembolsos de manera fiable durante su desarrollo.

Después del reconocimiento inicial del gasto de desarrollo como un activo, se aplica el modelo de costo que requiere que el activo se contabilice al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor. La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentre disponible para ser utilizado. El activo se amortiza a lo largo del período en que se espera generará beneficios futuros.

2.9 Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo registra los activos que cumplen con las siguientes características:

- a) Elementos físicos o tangibles.
- b) Se encuentran disponibles para uso de La Cooperativa, con la finalidad de generar beneficios futuros para la misma, sea para utilización propia o arrendamiento a terceros.
- c) Tienen una vida útil igual o superior a los 12 meses.

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valoradas al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, excepto para terrenos, construcciones y maquinaria y equipo, los cuales se miden bajo el modelo de revaluación. Los avalúos se realizan en períodos de cinco años.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia cooperativa incluye:

- a) El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- b) Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar en su uso previsto.

Cualquier utilidad o pérdida de la venta de un elemento de propiedad, planta y equipo (calculada como la diferencia entre el valor recibido por la venta y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

Los siguientes desembolsos se reconocerán como propiedad, planta y equipo:

- a) Elementos de propiedad, planta y equipo que cumplan el criterio de reconocimiento.

b) Adiciones o mantenimientos mayores. Estos desembolsos serán reconocidos como propiedad, planta y equipo si el efecto de ellos aumenta el valor y la vida útil del activo, o proporcionan una reducción de los costos. En los casos que no se cumpla lo anterior, serán reconocidos como gastos.

Los siguientes desembolsos se reconocerán como gastos en el período en que se incurran:

a) Costos de mantenimiento y reparación. El mantenimiento es preventivo y su propósito es mantener el activo en condiciones apropiadas para el uso. Las reparaciones son correctivas y su propósito es restituir las condiciones del activo apropiadas para el uso.

b) Reemplazos de propiedad, planta y equipo, cuya intención es mantener el uso normal del activo hasta el final de su vida útil.

La depreciación se carga para distribuir el costo de los activos menos sus valores residuales a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método de línea recta.

La Cooperativa adopta un valor residual de cero pesos (\$0) para su propiedad, planta y equipo, debido a que se estima que al final de su vida útil el valor que se podría recuperar de ellos es significativamente bajo. El método de depreciación utilizado es el de línea recta de acuerdo con las siguientes vidas útiles para cada grupo de activos:

| Concepto | Vida útil |
|-----------------------------------|----------------------|
| Construcciones y edificaciones. | Entre 70 y 100 años. |
| Maquinaria y equipo. | Entre 10 y 30 años. |
| Vehículos. | 5 años. |
| Equipo de oficina. | 10 años. |
| Equipo de cómputo y comunicación. | 5 años. |

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo y se procede a ajustar de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas, esta revisión se hará al menos al cierre de cada período sobre el que se informa.

Contablemente no se tienen contemplados activos fijos de menor cuantía que impliquen su reconocimiento en resultados.

2.10 Propiedades de inversión

Son propiedades que se mantienen para obtener rentas, plusvalía o ambas.

| Medición inicial | Medición posterior |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Costo:</p> <p>Incluye todos los desembolsos incurridos hasta colocar el activo en condición de uso.</p> | <p>Valor razonable:</p> <ul style="list-style-type: none"> Las valorizaciones se realizarán anualmente. Las propiedades de inversión no se deprecian. Las utilidades y pérdidas por cambios en los valores razonables se incluyen en el estado de resultados. |

La baja en las propiedades de inversión se da con su venta o retiro.

2.11 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición que estén clasificados como mantenidos para la venta, se miden al menor entre el valor en libros y el valor neto de realización (valor razonable menos los costos de venta).

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para la venta si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción solamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o el grupo de activos para su disposición) se encuentran disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata. La administración debe estar comprometida con la venta y se debe esperar que la venta cumpla con las condiciones para su reconocimiento como una venta dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

Las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles, una vez que son clasificados como mantenidos para la venta, no se someten a depreciación ni amortización.

La Cooperativa presentará sus activos mantenidos para la venta de forma separada en el Estado de Situación Financiera. Los resultados de la operación discontinuada son presentados separadamente en el estado de resultados integral.

2.12 Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo sustancial para su uso o venta (más de seis meses), son capitalizados al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Todos los otros costos por préstamos son reconocidos en resultados durante el período en que se incurren.

2.13 Deterioro del valor de los activos no financieros

La Cooperativa evalúa a la fecha de cierre, el valor recuperable si existe deterioro, el cual corresponde al mayor entre:

Valor en uso

Los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento.

Valor razonable menos los costos estimado de venta

Precio de mercado menos los costos de venta.

Cuando el importe en libros de un activo exceda su importe recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor hasta su importe recuperable, con contrapartida en resultados, salvo para las propiedades previamente revaluadas donde se agota el superávit.

La prueba de deterioro para los activos intangibles con vida útil indefinida se realiza al cierre de cada año.

2.14 Arrendamientos

2.14.1 Arrendatario

La Cooperativa como arrendataria reconoce en la fecha de comienzo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Todos los arrendamientos se catalogan como arrendamientos financieros excepto por aquellos de corto plazo (con una duración desde la fecha inicial igual o inferior a 12 meses) y los activos con canon mensual inferior a \$28 smmlv para inmuebles y 100 smmlv para contratos de arrendamientos de vehículos (Renting), en los cuales no se conoce con certeza el valor del componente de arrendamiento, pero que se estima es inferior a los demás componentes que no son arrendamiento. Adicionalmente son contratos que contienen varios activos que mirados individualmente su valor sería inferior al tope de la política. Estos últimos serán clasificados como arrendamientos operativos.

2.14.1.1 Medición y valoración - Arrendamiento Financiero

| Medición inicial | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Activo | Pasivo |
| La Cooperativa como arrendataria reconoce un activo por el valor inicial del pasivo, el cual incluye: los pagos iniciales del arrendador, los incentivos recibidos, los costos directos incurridos y los costos de desmantelamiento. | El pasivo es reconocido por el valor presente de los pagos del arrendador que no se hayan pagado en esa fecha, incluidos pagos fijos, variables, opcionales y garantías de valor residual. |
| Medición posterior | |
| Activo | Pasivo |
| La Cooperativa como arrendataria mide su activo como propiedad, planta y equipo, de acuerdo con la NIC 16 al modelo del costo o modelo de revaluación. Las propiedades de inversión las mide al modelo de valor razonable de acuerdo con la NIC 40. | Para el pasivo, se incrementa con el fin de reflejar el interés devengado, deducir las cuotas que se van pagando y recalculan un nuevo valor para reflejar cualquier revisión, modificación o revisión de las denominadas cuotas en sustancia "fijas". |
| <p>Vida útil:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Si se pretende efectuar la opción de compra la depreciación se realiza por la vida útil del activo. • En caso contrario, la depreciación se realiza por la menor entre la vida útil y el plazo del contrato. | |

2.14.1.2 Medición y valoración - Arrendamiento Operativo

La Cooperativa como arrendataria reconoce un gasto sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

2.14.2 Arrendador

La Cooperativa, como arrendadora, reconoce como arrendamiento financiero aquellos contratos que cumplen sustancialmente con las siguientes características:

- Transferencia de la propiedad del activo al arrendatario al final del plazo del arrendamiento.
- El plazo del arrendamiento es por la mayor parte de la vida económica del activo, incluso si no se transfiere la propiedad.
- Al inicio del arrendamiento, el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento es sustancialmente similar a la totalidad del valor razonable del activo arrendado.
- El activo arrendado es de naturaleza tan especializada que solo el arrendatario puede utilizarlos sin realizar modificaciones importantes.
- El arrendatario puede cancelar el contrato de arrendamiento y las pérdidas sufridas por el arrendador, asociadas con la cancelación, son asumidas por el arrendatario.
- Las ganancias o pérdidas procedentes de fluctuaciones en el valor residual del activo arrendado repercuten en el arrendatario.
- El arrendatario tiene la capacidad de prorrogar el arrendamiento durante un período secundario, con un canon que es sustancialmente inferior al del mercado.

Si el contrato no cumple con las características para ser reconocido como arrendamiento financiero, se reconoce como arrendamiento operativo.

2.14.2.1 Reconocimiento y medición inicial

Si resulta que el arrendamiento es financiero, La

Cooperativa en calidad de arrendador reconoce una cuenta por cobrar por el valor de la inversión neta en el arrendamiento, que corresponde al valor financiado al arrendatario más los costos directos iniciales. Si el arrendamiento resulta ser operativo, la Empresa reconoce un ingreso sobre una base lineal durante el periodo del arrendamiento y no da de baja su activo fijo.

los pagos recibidos del arrendatario como aplicación a la cuenta por cobrar y lo correspondiente a la tasa de rendimiento constante como un ingreso financiero en el período al que corresponda. Si es operativo, contabiliza un ingreso por arrendamiento de forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

2.14.2.2 Medición Posterior

En calidad de arrendador cuando el arrendamiento sea financiero, La Cooperativa reconoce

2.15 Beneficios a empleados

Los beneficios a empleado se clasifican en:

| Clasificación de los beneficios | Características | Medición |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <p>Corto plazo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sueldos y prestaciones sociales. • Contribuciones seguridad social. | <p>Se pagan en el período en el que los empleados han prestado sus servicios (inferior a un año).</p> | <p>Gasto en la medida en que el servicio es recibido.</p> |
| <p>Otros beneficios de largo plazo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primas de antigüedad. | <p>Se pagan en un periodo posterior en el que los empleados han prestado sus servicios (superior a un año).</p> | <p>Valor presente de los pagos futuros para liquidar la obligación.</p> |

A la fecha La Cooperativa otorga una prima de antigüedad (Quinquenios) a sus empleados, la cual se clasifica como beneficios a los empleados de largo plazo, este beneficio se reconoce usando una metodología simple, la cual se detalla a continuación:

límite las edades de pensión vigentes en Colombia (57 años para mujeres y 62 años para hombres). Se utiliza la tasa del incremento del salario definido por La Cooperativa para realizar el cálculo del reconocer el valor presente de la provisión.

El cálculo de la provisión de prima de antigüedad toma como información primaria la base de datos de los empleados retirados y vigentes con el fin de calcular la rotación de empleados en La Cooperativa, con estos datos se crea una tabla de probabilidades, la cual se utiliza para determinar el nivel de probabilidad de que un empleado pueda obtener el siguiente quinquenio, de acuerdo con variables como: edad de ingreso a La Cooperativa, edad actual y tiempo de permanencia a la fecha. Debido a que no se conoce la edad promedio en la que se retira un empleado, este cálculo considera como edad

2.16 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes

2.16.1 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando La Cooperativa tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado. Es probable que La Cooperativa tenga

que desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación y cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados, a menos que otra norma indique lo contrario.

2.16.2 Provisiones por devoluciones

El reconocimiento inicial se basa en la experiencia histórica. La estimación inicial de los costos relacionados con devoluciones se revisa anualmente.

2.16.3 Provisiones por demandas y litigios en contra

Las obligaciones contingentes, relacionadas con demandas y litigios en contra, se reconocen usando la mejor estimación y de acuerdo con su probabilidad de pérdida:

- a) Cuando el evento contingente es altamente probable, se reconoce una provisión contra los resultados.
- b) Cuando el evento contingente es eventual o posible, se revela en notas a los estados financieros.
- c) Los eventos contingentes remotos no se revelan.

2.16.4 Pasivo contingente

Un pasivo contingente surge cuando existe una obligación posible a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de La Cooperativa, o cuando existe una obligación presente a raíz de sucesos pasados, para la que no es proba-

ble que se vaya a requerir una salida de recursos que incorpore beneficios económicos para cancelar la obligación o cuyo importe no pueda medirse con suficiente fiabilidad.

Las obligaciones que cumplen con los criterios de reconocimiento de pasivos se clasifican como provisiones. Las que no cumplen, se clasifican como pasivos contingentes. En los pasivos contingentes también se incluyen las obligaciones posibles. La clasificación de obligaciones es importante porque las provisiones deben reconocerse en el Estado de Situación Financiera de La Cooperativa, mientras que los pasivos contingentes no.

2.16.5 Activo contingente

Este es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de La Cooperativa. Los activos contingentes no se reconocen en el Estado de Situación Financiera, sin embargo, en ciertas circunstancias, se revela información sobre estos en las notas.

2.17 Impuestos

Los impuestos a las ganancias se clasifican en:

2.17.1 Impuestos corrientes

Los impuestos corrientes son aquellos que se originan de derechos u obligaciones con los entes gubernamentales (DIAN, entes territoriales, entre otros), los cuales deben ser reconocidos como pasivos en el evento que no hayan sido liquidados y como activos cuando los importes pagados excedan de la cantidad debida.

2.17.2 Impuesto sobre la renta y complementarios

La Cooperativa es una entidad perteneciente al Régimen Tributario Especial de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario. Por tal razón, goza de los siguientes beneficios tributarios:

- 1.** De conformidad con el Artículo 142 de la Ley 1819 de 2016, que modificó el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario en el cual se estableció que las cooperativas por ser pertenecientes al régimen tributario especial tributan sobre sus beneficios netos a la tarifa única del 20%, tomado en su totalidad del Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad de que trata el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988.
- 2.** Las cooperativas realizarán el cálculo de este beneficio neto o excedente de acuerdo con la ley y la normativa cooperativa vigente. Las reservas legales a las cuales se encuentran obligadas estas entidades, no podrán ser registradas como un gasto para la determinación del beneficio neto o excedente.
- 3.** No está obligada a liquidar el impuesto sobre la renta por el sistema de “Renta Presuntiva”, conforme al Artículo 191 del Estatuto Tributario y al Artículo 19 del Decreto 4400 de 2004 y Decreto 640 de 2005.
- 4.** Los ingresos que percibe no deben ser sometidos a retención en la fuente por parte de un agente de retención, con la excepción de los ingresos provenientes por “Rendimientos Financieros” prevista en el Artículo 19-4, Parágrafo 1° del Estatuto Tributario.
- 5.** No está sujeta al sistema de “Renta por Comparación Patrimonial”, de acuerdo con el Artículo 2 del Decreto 2150 de diciembre 20 de 2017.

2.17.3 Gravamen a los movimientos financieros

El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto indirecto de orden nacional que se aplica a las transacciones realizadas por los usuarios, a través de las diferentes entidades que ejercen actividad financiera en el sector financiero o el sector solidario.

De acuerdo con el Artículo 875 del Estatuto Tributario, serán sujetos pasivos del gravamen a los movimientos financieros, los usuarios y clientes de las entidades vigiladas por la Superintendencia de Economía Solidaria.

El hecho generador está definido en el Artículo 871 (adicionado por la Ley 633 de 2000) del Estatuto Tributario y lo constituye la realización de las siguientes transacciones financieras: Disposición de recursos de las cuentas corrientes o de ahorros, siempre que tal disposición implique retiro en efectivo, retiro mediante cheque, retiro mediante talonario, retiro con tarjeta débito, retiro por cajero electrónico, notas débito, expedición o giro de cheques de gerencia, traslado de fondos, cesión de recursos, movimientos contables en los que se configure el pago de obligaciones o el traslado de bienes, recursos o derechos a cualquier título, y el pago de los importes de los depósitos a término mediante el abono en cuenta.

La tarifa del gravamen a los movimientos financieros es del 4 por mil y la base gravable está integrada por el valor total de la transacción financiera, mediante la cual se disponen los recursos (Artículo 872 y 874 de Estatuto Tributario).

2.17.4 Impuestos diferidos

Colanta es una entidad de naturaleza cooperativa y se encuentra en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial de conformidad con el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario y la reglamentación que se hizo con

el Decreto 2150 de 2017, es por esto que se tiene un tratamiento muy especial para definir el valor fiscal de sus activos y pasivos, generando como resultado que el valor contable de tales partidas sea el mismo valor fiscal, el cual deberá llevarse a la declaración de renta. En tal caso, al no existir diferencias temporales en los activos y en los pasivos, tampoco se tendría que calcular el impuesto diferido.

2.18 CINIIF 23 Incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

La Cooperativa evalúa los activos y pasivos por impuestos corrientes, ajustándolos por posibles incertidumbres que se encuentren por interpretación de la DIAN, sobre:

- Bases y tasas fiscales.
- Saldos a favor.
- Compensación de pérdidas fiscales.

Las incertidumbres son ajustadas modificando el valor de los activos y pasivos por impuesto corriente.

2.19 CINIIF 2 - Aportes de socios en entidades cooperativas

La CINIIF 2 en su párrafo 9 requiere que La Cooperativa reconozca como parte de su patrimonio, el importe que mantenga de aportes de socios, definidos como capital mínimo irreducible. El saldo restante deberá clasificarse como pasivo. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2015, La Cooperativa reconoció la totalidad de los aportes de sus Asociados como parte de su patrimonio, como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015 en el cual se expone lo siguiente:

“Para la preparación de los estados financieros individuales y separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el Anexo del Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el Anexo 1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el Artículo 1.1.4.6.1. del presente Decreto”, el cual dice: “Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios”.

2.20 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a La Cooperativa y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

2.20.1 Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad, se hayan sustancialmente transferido al comprador, por lo general, al momento de la entrega de los bienes.

2.20.2 Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de

servicios se reconocen en función al grado de terminación. Cuando el resultado de un contrato no se puede medir de manera fiable, los ingresos se reconocen solamente hasta el límite del gasto incurrido que reúna las condiciones para ser recuperado.

2.20.3 Ingresos por intereses, regalías y dividendos

Los ingresos de actividades ordinarias por intereses deben ser reconocidos siempre que sea probable que La Cooperativa reciba los beneficios económicos y el importe de los ingresos pueda ser medido de forma fiable.

Los ingresos por intereses deberán reconocerse utilizando el método del tipo de interés efectivo.

2.20.4 Ingresos por arrendamientos

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos sobre las propiedades de inversión, se contabilizan en forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento y se les clasifica como otros ingresos en el estado de resultados.

Los ingresos corresponden a incrementos en los beneficios económicos originados en el curso de las actividades ordinarias de la entidad durante el período, que dan como resultado aumentos en el patrimonio. El principio básico de la NIIF 15 es que los ingresos ordinarios se reconocen de forma que representen la transferencia de bienes o servicios comprometidos con los clientes, por un valor que refleje la contraprestación que se espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios. Un bien o servicio es transferido cuando (o a medida que) el cliente obtiene control de este. Para el reconocimiento de ingreso se consideró las siguientes fases:

- Identificar el contrato con los clientes.
- Identificar las obligaciones separadas del contrato.
- Determinar el precio de la transacción.
- Distribuir el precio de transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Reconocer el ingreso en la medida que La Cooperativa satisfaga la obligación de desempeño.

2.20.5 Clasificación de ingresos

| Obligación de desempeño | Reconocimiento del ingreso | Garantías y políticas de crédito |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Venta de bienes: <ul style="list-style-type: none"> • Leche y derivados • Insumos agropecuarios • Concentrados y sales • Cárnicos • Productos de panadería • Artículos de consumo • Refrescos y Tampico | Cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, generalmente se da con la entrega de estos. | Se tiene como política obligatoria analizar los criterios mínimos para otorgar cupo de crédito: <ul style="list-style-type: none"> • Capacidad de pago. • Solvencia del deudor. • Liquidez. • Consulta en centrales de riesgo. • Análisis jurídico de las garantías ofrecidas (muebles o inmuebles). |
| Prestación de servicios | En la medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo: | |

| Obligación de desempeño | Reconocimiento del ingreso | Garantías y políticas de crédito |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prestación de servicios | <p>En un momento del tiempo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicios de transporte • Publicidad en radio y televisión • Servicios de cafetería <p>A lo largo del tiempo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicios de mantenimiento • Asistencia técnica y veterinaria | <p>Toda aprobación o aumento de cupo debe ser analizado y aprobado por el comité de crédito.</p> <p>Cada año se debe actualizar la información de los terceros y evaluar aquellos que se consideren riesgosos.</p> |

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen al menos una de las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume los beneficios a medida que La Cooperativa lleva a cabo la prestación.
- La Cooperativa crea o mejora un activo (por ejemplo, productos o trabajos en curso) que está bajo el control del cliente durante su creación.
- La Cooperativa tiene derecho al pago por la prestación realizada hasta la fecha.

El método de recursos es utilizado para determinar el progreso de la obligación de desempeño a lo largo del tiempo y se basa en los esfuerzos o recursos invertidos por La Cooperativa versus los recursos totales estimados (costos incurridos/costos totales estimados). Si La Cooperativa no satisface las obligaciones a lo largo del tiempo, lo hará en un momento determinado, considerando los siguientes indicadores para evaluar el momento en que se transfiere el control al cliente:

- La Cooperativa tiene un derecho presente al pago por el activo.
- El cliente tiene el derecho legal al activo.

- La Cooperativa ha transferido la posesión física del activo.
- El cliente tiene los riesgos y recompensas significativos de la propiedad del activo.
- El cliente ha aceptado el activo.

2.20.6 Determinación del precio de transacción

El precio de la transacción corresponde al importe fijo de la contraprestación al que La Cooperativa espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos al cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros. Bajo este esquema el precio de la transacción de cada obligación de desempeño se determina utilizando el enfoque del costo esperado más un margen.

Las contraprestaciones variables solo serán incluidas en el precio de transacción si es altamente probable y no implica una reversión significativa de los ingresos.

Si el contrato permite la devolución del producto la contraprestación es variable. La Cooperativa ha decidido utilizar el método del valor esperado para estimar los bienes que se devolverán, debido a que este método predice mejor el importe de la contraprestación a la que esta tendrá derecho. Si los ingresos no se pueden medir de forma fiable, se difiere el reconocimiento hasta que se disuelva la incertidumbre.

La Cooperativa contabiliza las obligaciones de desempeño por separado si son distintos, es decir, si un producto o servicio es identificable por separado de otros y si un cliente puede beneficiarse de ello. El precio total de la transacción se asigna entre productos y servicios basados en sus precios de venta independientes, el cual se determina en función de la lista de precios de La Cooperativa. Cuando exista evidencia de incobrabilidad de los ingresos registrados, se reconocerá las pérdidas por deterioro, en los resultados del período.

2.21 Conversión de moneda extranjera

Los Estados Financieros de Colanta se presentan en pesos colombianos, que a la vez es su moneda funcional.

Transacciones y saldos

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son inicialmente registradas a la tasa de cambio de su moneda funcional, según la clasificación de la partida:

| Partidas | Tasa de cambio |
|---------------|------------------------------------------|
| Monetarias | Tasa de cierre |
| No monetarias | Tasa histórica (fecha de la transacción) |

Todas las diferencias que surjan de la liquidación o conversión de partidas monetarias se reconocen en los resultados, a excepción de las que correspondan a otro resultado integral.

Las partidas no monetarias que se miden en términos de su costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales. Las partidas no monetarias que se miden por su valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determine ese valor razonable.

2.22 Medición al valor razonable

Valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Esa definición de valor razonable enfatiza que el valor razonable es una medición basada en el mercado, no una medición específica de una entidad. Al medir el valor razonable, una entidad utiliza los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo en condiciones de mercado presentes, incluyendo supuestos sobre el riesgo. En consecuencia, la intención de una entidad de mantener un activo, liquidar o satisfacer de otra forma un pasivo, no es relevante al medir el valor razonable.

Para propósitos de revelación, la norma requiere clasificar en tres niveles los datos de entrada de técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable. La jerarquía del valor razonable concede la prioridad más alta a los precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (datos de entrada de Nivel 1) y la prioridad más baja a los datos de entrada no observables (datos de entrada de Nivel 3).

Los datos de entrada de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que La Cooperativa puede acceder en la fecha de la medición. Los datos de entrada de Nivel 2 son distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. Los datos de entrada de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

2.23 Materialidad

Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales si pueden, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los estados financieros. La materialidad depen-

derá de la magnitud y las naturalezas de la omisión o inexactitud, enjuiciadas en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido.

La materialidad para la Cooperativa Colanta fue definida por la administración y fundamentada en los ingresos, en un porcentaje del 1%.

2.24 Cambios en políticas, estimaciones y errores

| Concepto | Características | Efecto |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cambios en políticas contables. | Conjunto de principios, reglas y procedimientos para la preparación de los estados financieros. | Retroactiva: El efecto es material. Se afectarán las utilidades retenidas en periodo comparativo. Prospectiva: El efecto es inmaterial. Se genera efecto a partir del periodo corriente. |
| Cambios en estimaciones contables. | Criterios utilizados en el momento de definir la medición inicial y posterior de un elemento de los estados financieros. | Prospectiva: Se genera efecto a partir del periodo corriente. |
| Correcciones de errores. | Omisiones e inexactitudes en los estados financieros. | Retroactiva: Se reexpresa la información comparativa para el periodo o periodos anteriores en los que se originó el error, afectando las utilidades retenidas. |

2.25 Compensación y reclasificaciones

Los activos y pasivos se compensan y su monto neto se presenta en el estado de situación financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Administración tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Algunas cifras de los estados financieros fueron reclasificadas para efectos de presentación y comparación.

2.26 Subvenciones del Estado

Se reconocen cuando existe seguridad razonable que estas se recibirán y que se cumplirán

todas las condiciones establecidas. Cuando la subvención se relaciona con una partida de resultados, se reconoce en la medida en que se recibe el ingreso. Cuando la subvención se relaciona con un activo:

- a. Se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente; o
- b. Se contabiliza contra un ingreso.

Cuando los Gobiernos o instituciones relacionados otorgan préstamos u otro tipo similar de asistencia financiera con una tasa de interés inferior a la vigente en el mercado, el efecto de esa tasa de interés favorable se considera una subvención del Gobierno. El préstamo o la asistencia se reconocen y se miden por su valor razonable y la subvención del Gobierno se mide como la diferencia entre el importe en libros del préstamo al momento de su recono-

Nota 3. Juicios, estimaciones y suposiciones contables significativas

3.1 Juicios

La preparación de los estados financieros de La Cooperativa requiere que la Administración deba realizar juicios, estimaciones y suposiciones contables que afectan los importes de ingresos, gastos, activos y pasivos informados y la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. Por esta razón, la incertidumbre sobre tales estimaciones podría dar lugar a que en el futuro se requiera realizar ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de las políticas contables de La Cooperativa, la administración ha realizado los siguientes juicios que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros.

3.2 Estimaciones y suposiciones

Colanta procede a revelar las suposiciones claves relacionadas con la ocurrencia de sucesos futuros y otras fuentes clave de estimaciones que, a la fecha de cierre del presente período sobre el que se informa, poseen un alto riesgo de ocasionar ajustes significativos sobre los importes en libros de los activos y los pasivos, durante los próximos ejercicios.

La preparación de los Estados Financieros de La Cooperativa ha requerido del uso de suposiciones y estimaciones considerando los parámetros y la información disponible, sin embargo, las circunstancias y suposiciones actuales sobre los acontecimientos futuros, podrían variar debido a cambios en el mercado o a circunstancias que

surjan más allá del control de La Cooperativa. A continuación, se resumen las estimaciones y suposiciones más relevantes, empleadas en la elaboración de los Estados Financieros:

3.2.1 Deterioro del valor de activos no financieros

Existe deterioro del valor cuando el importe en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable, que es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta, y el valor en uso. El cálculo del valor razonable menos los costos de venta, se basa en la información disponible sobre transacciones de venta para bienes similares, hechas en condiciones y entre partes independientes, o en precios de mercado observables, netos de los costos relacionados con la venta del bien. El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujos de efectivo futuros descontados. Los flujos de efectivo surgen de proyecciones estimadas para los próximos cinco (5) años, excluidas las actividades de reestructuración a las que La Cooperativa aún no se ha comprometido y las inversiones futuras significativas que aumentarán el rendimiento operativo del bien o de la unidad generadora de efectivo, que se someten a la prueba de deterioro.

El importe recuperable es extremadamente sensible a la tasa de descuento utilizada para el descuento de los flujos de fondos futuros esperados.

3.2.2 Determinación del valor razonable de instrumentos financieros

En los casos en que el valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados en el Estado de Situación Financiera no surjan de mercados activos, sus valores razonables se determinan mediante la utilización de técnicas de valoración, incluyendo el modelo de flujos de efectivo descontados. Cuando es posible,

los datos de los que se nutren estos modelos se toman de mercados observables, pero cuando no es así, se requiere un grado de estimación discrecional para determinar los valores razonables. Estas estimaciones incluyen la consideración de datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad.

Los cambios en las suposiciones relacionadas con estos factores podrían afectar los montos de los valores razonables informados para los instrumentos financieros.

3.2.3 Prima de antigüedad

La Cooperativa otorga el beneficio de una prima de antigüedad a sus empleados, el cual consiste en un salario por cada cinco años de labor. Para esto se utiliza un modelo simplificado en el cálculo del valor razonable de la provisión por prima de antigüedad. Esta metodología tiene en cuenta factores como: rotación de empleados, el valor del dinero en el tiempo, proyección salarial, probabilidad de vida laboral del empleado, entre otros.

Se ha calculado el valor futuro de los beneficios, definido por La Cooperativa. Para el cálculo del valor presente neto de los mismos se toma la tasa del costo de capital de La Cooperativa.

Para la metodología usada en el cálculo de la provisión del valor de la prima de antigüedad, se utiliza como fuente de información las bases de datos de los empleados retirados y los vigentes, donde tenemos variables como: fecha de ingreso, fecha de retiro y fecha de nacimiento.

Con estas variables se calcula: edad de ingreso a la empresa, edad actual, tiempo de permanencia a fecha de corte, tiempo de retiro. Luego se clasifican los empleados por rangos de edad de ingreso y rangos de tiempo de permanencia con el fin de crear una tabla de probabilidades, donde se calcula la probabilidad de pasar al siguiente quinquenio, dependiendo de las combinaciones entre tiempo de permanencia en la empresa y la edad de ingreso.

3.2.4 Multas, sanciones y litigios

Colanta reconoce provisiones con base en la probabilidad de pérdida esperada y el criterio de la administración y los asesores jurídicos.

3.2.5 Revaluación activos materiales

La revaluación de activos materiales se ha realizado con especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para sus inmuebles. El evaluador ha utilizado una técnica de valoración basada en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: Método residual y Método de reposición para la construcción. La valoración de la maquinaria y equipo fue valorada por personal idóneo interno de La Cooperativa en asocio con la firma evaluadora.

La vida útil de los activos ha sido determinada de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada.

Nota 4. Patrimonio

Está representado por los aportes sociales, las reservas de la ley y los fondos creados por la Asamblea. Además, hacen parte de este, los excedentes cooperativos de ejercicios anteriores y del presente ejercicio.

A través del Decreto 2496 de 2015, se incorporó el numeral 1.1.4.6.1, al DUR 2420 de 2015, en el cual se establece el tratamiento de los aportes para la preparación de los estados financieros individuales y separados en las entidades de naturaleza solidaria:

“Artículo 1.1.4.6.1 Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria reali-

zarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios”.

Hasta nueva orden, los aportes se seguirán reconociendo en el patrimonio de La Cooperativa.

Nota 5. Excedentes o pérdida del ejercicio

Se calculan asociando adecuadamente los ingresos, costos y gastos incurridos durante el período, para determinar el valor de los excedentes o pérdidas al cierre de cada ejercicio.

Notas a los Estados Financieros

Nota 6. Efectivo y equivalentes al efectivo

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Caja | 5.444.799 | 4.923.459 |
| Bancos | 9.600.194 | 5.095.856 |
| Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo | 435.988 | 435.266 |
| Inversiones a valor razonable con cambios en resultados | 295.306 | 3.776.007 |
| Efectivo y equivalentes no restringidos | 15.776.287 | 14.230.588 |
| Fideicomisos | 0 | 0 |
| Fondos especiales | 201.537 | 257.375 |
| Efectivo y equivalentes restringidos | 201.537 | 257.375 |
| Total | 15.977.824 | 14.487.963 |

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentran depositados en entidades financieras calificadas como de bajo riesgo.

Las cuentas que se tienen con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representa el dinero disponible

que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. Para el caso de La Cooperativa, se utiliza el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación.

Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| | 2021 | 2020 | Nivel | Tasa Promedio |
|-------------------------------------------|----------------|------------------|-------|---------------|
| | \$ Miles | | | |
| Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus | 22.217 | 22.093 | 1 | -0,11% |
| Fiduciaria Bancolombia S.A. | 83.326 | 341.731 | 1 | 0,73% |
| Fondo de inversión colectiva abierto | 100.640 | 659.733 | 1 | 0,90% |
| Valores Bancolombia | 74.719 | 74.209 | 1 | 0,83% |
| Fondo Inversión Colectiva Sumar | 14.405 | 2.678.241 | 1 | 0,22% |
| Total | 295.306 | 3.776.007 | | |

Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo.

El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación. Durante el año 2021 se generó una tasa de rendimiento promedio del 0,78%.

Nota 7. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones. Toda renovables anualmente.

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Descripción | 2021 | 2020 | Fecha Inicial | Fecha Vencimiento | Tasa | Nivel |
|------------------------|------------------|------------------|---------------|-------------------|------------|-------|
| \$ Miles | | | | | | |
| CDT Banco de Occidente | 1.000.000 | 1.000.000 | 23/08/2013 | Anual | 6,15% E.A. | 2 |
| CDT Banco de Occidente | 300.000 | 300.000 | 06/06/2013 | Anual | 6,30% E.A. | 2 |
| CDT Banco Davivienda | 150.000 | 150.000 | 23/03/2012 | Anual | 6,35% E.A. | 2 |
| CDT Banco de Occidente | 127.000 | 127.000 | 12/08/2020 | Anual | 2,75% E.A. | 2 |
| Total | 1.577.000 | 1.577.000 | | | | |

Nota 8. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Inventarios | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| \$ Miles | | |
| Inventario en tránsito | 23.454.703 | 91.565 |
| Mercancías | 98.244.178 | 92.338.397 |
| Materias primas | 40.381.165 | 23.518.443 |
| Productos en proceso | 105.672.419 | 84.714.399 |
| Productos terminados | 63.339.326 | 134.240.970 |
| Anticipos | 87.171 | 121.740 |
| Deterioro bienes no transformados | -1.019.273 | -1.028.724 |
| Deterioro bienes transformados por la empresa | -889.484 | -2.791.171 |
| Total | 329.270.204 | 331.205.618 |

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por la entidad para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros

que van a ser realizados o vendidos.

Al cierre del año 2021, Colanta realizó la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y bienes no transformados por la entidad, lo cual representa el 49% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de \$1.909 millones, generando un efecto en resultados de \$1.892 millones.

En el inventario de producto terminado se tenía un saldo en libros de \$63.339 millones con un Valor Neto de Realización de \$62.328 millones, arrojando un deterioro neto de \$1.008 millones. En el inventario de Mercancías se tenía un saldo en libros de 98.244 millones y un Valor Neto de Realización de \$97.344 millones, arrojando un deterioro neto de \$901 millones.

| Deterioro de inventarios | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|-------|-------|
| \$ Miles % del inventario | | | | |
| Bienes no transformados - Mercancías | 900.577 | 910.028 | 0,91% | 0,98% |
| Productos terminados | 889.484 | 2.791.171 | 2,08% | 0,96% |
| Bienes no transformados - Productos agropecuarios | 118.696 | 118.696 | 0,09% | 0,19% |
| Total | 1.908.757 | 3.819.895 | | |

El total del inventario para el año 2021 no tenía pignoraciones. En el año 2020 se tenía pignorado el 11,8% de los inventarios, mediante la modalidad de CDM's, respaldados con inventarios de leche en polvo.

Nota 9. Cuentas por cobrar y otras

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Cuentas por cobrar y otras | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Deudores por venta de bienes | 151.246.516 | 130.571.668 |
| Deudores por prestación de servicios | 188.436 | 107.690 |
| Deudores patronales y empresas | 91.351 | 77.870 |
| Activos por impuestos corrientes | 5.687.686 | 3.458.322 |
| Responsabilidades pendientes | 1.291.066 | 5.414.192 |
| Otras cuentas deudoras | 774.757 | 409.536 |
| Provisiones deudores por venta de bienes | -7.399.698 | -3.682.235 |
| Provisiones otras cuentas deudoras | 0 | -330.698 |
| Total | 151.880.115 | 136.026.345 |

Los saldos por deudores por venta de bienes y prestación de servicios, corresponde a aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdi-

da de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el año 2021 la provisión por deudores por venta de bienes se incrementó de manera considerable. Teniendo en cuenta la evaluación realizada por Colanta sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 31 de diciembre de 2021, se encuentra evidencia objetiva de algunos saldos por cobrar vencidos que presentan riesgos crediticios que implican ajustes al deterioro registrado en los estados financieros en esa fecha. En la Nota 40 de Gestión Financiera de Riesgos se evidencia cuadro comparativo de la cartera por edades y su deterioro.

Cartera neta objeto de deterioro en \$ Millones

| | Vencimiento en días | | | | | Total |
|--------------------------------|---------------------|-------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| | 0 - 59 | 60 - 90 | 91 - 180 | 181- 360 | Más de 360 | |
| 31 de diciembre de 2021 | 107.531 | 3.170 | 2.638 | 7.179 | 5.557 | 126.075 |
| No provisionado | 489 | | 10 | 32 | | 531 |
| Subtotal | 107.042 | 3.170 | 2.628 | 7.147 | 5.557 | 125.544 |
| Deterioro | 54,2 | 69,2 | 184,6 | 358,9 | 6.732,8 | 7.399,7 |

| | Vencimiento en días | | | | | Total |
|--------------------------------|---------------------|---------|----------|----------|------------|----------------|
| | 0 - 59 | 60 - 90 | 91 - 180 | 181- 360 | Más de 360 | |
| 31 de diciembre de 2020 | 103.606 | 2.740 | 2.459 | 2.566 | 246 | 111.617 |
| No provisionado | 3 | 2 | -5 | -4 | 204 | 203 |
| Subtotal | 103.603 | 2.738 | 2.464 | 2.570 | 42 | 111.417 |
| Deterioro | 487 | 395,8 | 941 | 1.568 | 291 | 3.682 |

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, se tienen saldos en moneda extranjera por valor de \$1.831 millones y \$7.039 millo-

nes para los años 2021 y 2020 respectivamente, los cuales se detallan a continuación:

| 2021 | Saldo USD | TRM | Saldo COP \$ Miles |
|-------------------------------|-----------|----------|--------------------|
| Deudores en moneda extranjera | 459.930 | 3.981,16 | 1.831.054 |

| 2020 | Saldo USD | TRM | Saldo COP \$ Miles |
|-------------------------------|-----------|----------|--------------------|
| Deudores en moneda extranjera | 2.050.645 | 3.432,50 | 7.038.839 |

Nota 10. Otros activos no financieros corrientes

Aquí se encuentran los avances y anticipos, los gastos pagados por anticipado, así:

| Otros activos no financieros corrientes | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|----------------|------------------|
| | \$ Miles | |
| Avances y anticipos entregados | 365.774 | 2.935.549 |
| Total | 365.774 | 2.935.549 |

La cuenta de avances y anticipos entregados corresponde a dineros entregados de manera anticipada a proveedores de servicios. De esta cuenta se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por \$87 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en

curso por \$653 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Así mismo, de forma comparativa en 2020, se reclasificaron a proveedores de mercancías, a la cuenta de Inventarios por \$122 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por \$1.814 millones.

Nota 11. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

| Construcciones y edificaciones | \$ Miles |
|--------------------------------------------|------------------|
| Saldo inicial al 1 de enero de 2020 | 877.275 |
| Saldo nueva proyección abril 2020 | 5.786.900 |
| Depreciación del activo por derecho de uso | -4.380.840 |
| Revaluación de activos por derecho de uso | 0 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2020 | 2.283.334 |
| Saldo nueva proyección julio 2021 | 4.396.917 |
| Retiros de activos | 0 |
| Depreciación del activo por derecho de uso | -2.672.101 |
| Revaluación de activos por derecho de uso | 0 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021 | 4.008.151 |

Para la proyección de julio de 2021 se incluyó un nuevo contrato de arrendamiento, Comercializadora Marinilla.

| Activo 2021 | Canon mensual | Valor inicial activo/pasivo | Depreciación acumulada | Saldo al 31/12/2021 Activos | Abono a capital | Saldo al 31/12/2021 Pasivos | Plazo (Meses) | Tipo de pago |
|---------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------|---------------|--------------|
| \$ Miles | | | | | | | | |
| Bodega logística Perú Funza | 50.664 | 738.852 | 295.541 | 443.311 | 284.404 | 454.447 | 15 | Transferecia |
| Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí | 47.660 | 695.460 | 278.184 | 417.276 | 267.529 | 427.930 | 15 | Transferecia |
| Administración Comercializadora Malambo | 33.150 | 477.530 | 191.012 | 286.518 | 186.277 | 291.253 | 15 | Transferecia |
| Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí | 30.724 | 447.603 | 179.041 | 268.562 | 172.486 | 275.117 | 15 | Transferecia |
| Administración Comercializadora Dosquebradas | 26.921 | 388.207 | 155.283 | 232.924 | 151.265 | 236.942 | 15 | Transferecia |
| Produccion harina, peletizado concentrados Itagüí | 56.581 | 831.210 | 332.484 | 498.726 | 317.429 | 513.781 | 15 | Transferecia |
| Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí | 60.568 | 871.439 | 348.576 | 522.863 | 340.379 | 531.060 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Yumbo | 31.130 | 449.477 | 179.791 | 269.686 | 174.897 | 274.580 | 15 | Transferecia |

Estados Financieros Separados - Cooperativa Colanta

| Activo 2021 | Canon mensual | Valor inicial activo/pasivo | Depreciación acumulada | Saldo al 31/12/2021 Activos | Abono a capital | Saldo al 31/12/2021 Pasivos | Plazo (Meses) | Tipo de pago |
|-------------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|---------------|--------------|
| \$ Miles | | | | | | | | |
| Administración comercializadora Santander | 25.522 | 372.205 | 148.882 | 223.323 | 143.272 | 228.933 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Cartagena | 31.961 | 467.165 | 186.866 | 280.299 | 179.382 | 287.783 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Bogotá | 30.483 | 446.576 | 178.631 | 267.946 | 171.054 | 275.523 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Marinilla | 34.141 | 494.528 | 197.811 | 296.717 | 191.760 | 302.768 | 15 | Transferecia |
| Total activos por derecho de uso | 459.506 | 6.680.252 | 2.672.101 | 4.008.151 | 2.580.134 | 4.100.118 | | |

| Activo 2020 | Canon mensual | Valor inicial activo/pasivo | Depreciación acumulada | Saldo al 31/12/2020 Activos | Abono a capital | Saldo al 31/12/2020 Pasivos | Plazo (Meses) | Tipo de pago |
|--------------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|---------------|--------------|
| \$ Miles | | | | | | | | |
| Planta Concentrados Itagüí (Samarca) | 42.503 | 605.874 | 394.950 | 210.924 | 386.645 | 219.229 | 15 | Transferecia |
| Planta Concentrados Itagüí (Los Sauces) | 29.370 | 413.545 | 248.127 | 165.418 | 241.152 | 172.393 | 15 | Transferecia |
| Planta Concentrados Itagüí (Multimpresos) | 54.610 | 782.242 | 469.345 | 312.897 | 454.862 | 327.380 | 15 | Transferecia |
| Planta Concentrados Itagüí (García Lopera) | 57.350 | 786.063 | 471.638 | 314.425 | 449.436 | 336.627 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Santander | 24.633 | 353.850 | 212.310 | 141.540 | 206.768 | 147.081 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Bogotá | 30.000 | 432.885 | 259.731 | 173.154 | 251.704 | 181.181 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Malambo | 31.740 | 449.471 | 269.683 | 179.789 | 263.358 | 186.113 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Dosquebradas | 26.490 | 373.228 | 223.937 | 149.291 | 217.741 | 155.487 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Cartagena | 31.455 | 452.855 | 271.713 | 181.142 | 263.969 | 188.886 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Yumbo | 30.046 | 420.645 | 252.387 | 168.258 | 244.286 | 176.359 | 15 | Transferecia |
| Bodega Logística Perú, Funza | 49.861 | 716.241 | 429.744 | 286.496 | 418.528 | 297.713 | 15 | Transferecia |
| Total activos por derecho de uso | 408.058 | 5.786.900 | 3.503.565 | 2.283.334 | 3.398.449 | 2.388.451 | | |

A continuación, se detallan los activos por derecho de uso bajo la NIIF 16:

| | Construcciones y edificaciones 2021 | Construcciones y edificaciones 2020 |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| | \$ Miles | |
| Gastos por intereses del pasivo por arrendamiento | 232.576 | 246.668 |
| Abono a capital | 2.580.134 | 3.398.449 |
| Salida de efectivo total por arrendamiento | 2.812.710 | 3.645.117 |

Nota 12. Inversiones con cambios en patrimonio

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Inversiones con cambios en patrimonio | 2021 | 2020 | % Participación | Nivel |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-------|
| | \$ Miles | | | |
| Reforestadora Integral de Antioquia S.A. | 10.698 | 10.698 | 0,01% | 2 |
| Corporación de Abastos de Bogotá | 235.264 | 235.264 | 0,05% | 2 |
| Procesadora de Leches S.A. | 2.328 | 2.328 | 0,002% | 2 |
| Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez | 22.756 | 20.031 | 1,50% | 2 |
| Coopcentral | 87.218 | 84.269 | 0,16% | 2 |
| La Equidad Seguros de Vida | 184.542 | 179.545 | 0,41% | 2 |
| La Equidad Seguros Generales | 1.336.143 | 1.331.146 | 3,91% | 2 |
| ACINCA | 350 | 350 | Cuota única | 2 |
| C.I. Porkco S.A.S. | 14.462 | 14.707 | 0,38% | 2 |
| Asociación Antioqueña de Cooperativas | 2.253 | 2.253 | Cuota única | 2 |
| Asociación de Cooperativas de Risaralda | 899 | 899 | 4 aportes s. | 2 |
| CONFIAR Cooperativa Financiera | 26.296 | 2.784 | 0,02% | 2 |
| Previsora Social Cooperativa Vivir | 45.415 | 7.791 | 0,64% | 2 |
| Fedecoolleche | 690 | 690 | 16,95% | 2 |
| ODINSA Proyectos e Inversiones S.A. | 2.756 | 0 | 0,004% | 2 |
| Club Social Valledupar S.A. | 3.056 | 0 | - | 2 |
| Cooperativa Belén Ahorro y Crédito | 182 | 0 | - | 2 |
| Total | 1.975.309 | 1.892.755 | | |

La Cooperativa mantiene inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2021, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía valor razonable.

Nota 13. Inversiones en entidades asociadas

Inversiones en asociadas

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Inversiones en asociadas | 2021 | 2020 | % Participación 2021 | % Participación 2020 |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------------|
| | \$ Miles | | | |
| Empresagro | 1.146.841 | 1.128.669 | 48,60% | 48,60% |
| Cooperativa Consumo | 995.474 | 995.474 | 39,36% | 39,36% |
| Sociedad Central Ganadera S.A. | 3.934.611 | 3.467.013 | 20,42% | 20,42% |
| Total | 6.076.925 | 5.591.156 | | |

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2021 y el 31 de diciembre de 2020, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía valor razonable.

En el cálculo del método de participación de la Sociedad Central Ganadera, el 100% de la variación afectó resultados.

Nota 14. Inversiones en entidades controladas

Inversiones en subsidiarias

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Inversiones en subsidiarias | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta | 30.821.075 | 30.332.718 |
| Discolácteos S.A. | 2.907.536 | 2.878.045 |
| Total | 33.728.611 | 33.210.763 |

Colanta tiene participación del 95% en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y 100% de participación en Discolácteos S.A.S., al 31 de diciembre de 2021.

Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2021, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía de nivel razonable (Nivel 2).

En el cálculo del método de participación de Discolácteos, el 100% de la variación afectó resultados.

Combinación de negocios

Durante el año 2021 Colanta realizó la siguiente combinación de negocios:

Con la expedición de la Resolución 2021321001225, del 05 de marzo de 2021, la Superintendencia de la Economía Solidaria autorizó la incorporación de la Cooperativa Integral Lechera del Cesar – Coolesar – a la Cooperativa Colanta. Dicha incorporación se llevó a cabo contablemente en el mes de abril

de 2021, mediante la adquisición del 100% de los activos y asumiendo a su vez el 100% de los pasivos, los cuales fueron reconocidos por su valor razonable.

| Concepto | Valor razonable en \$ Miles |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|
| Efectivo y equivalente al efectivo | 188.515 |
| Inversiones | 5.812 |
| Inventarios | 19.900 |
| Cartera, cuentas por cobrar y otras | 697.531 |
| Activos fijos | 22.263.209 |
| Total Incorporado al Activo | 23.174.967 |
| Créditos de bancos y otras obligaciones financieras | 99.920 |
| Cuentas por pagar y otras | 5.790.981 |
| Otros pasivos | 68.441 |
| Provisiones | 127.106 |
| Total incorporado al Pasivo | 6.086.448 |
| Capital social | 3.461.682 |
| Reservas | 173.514 |
| Superávit | 677 |
| Resultados acumulados por adopción por primera vez | 14.683.429 |
| Resultados de ejercicios anteriores | -1.660.543 |
| Resultados acumulados incorporación | 429.760 |
| Total incorporado al Patrimonio | 17.088.520 |

| Cruces de cuentas | Valor en \$ Miles |
|------------------------------------------|-------------------|
| Cuentas por Pagar de Colanta a Coolesar | 366.654 |
| Cuentas por Cobrar de Colanta a Coolesar | 4.774.986 |

Nota 15. Propiedad, planta y equipo

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 77% (\$469 mil millones) se encuentra como garantía de deudas. A la fecha los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta San Pedro de los Milagros.
- Mercolanta San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta Yarumal.
- Planta Recibo de Leche Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- Agrocolanta Donmatías.
- Agrocolanta Armenia.
- Edificio 30 años, Medellín.
- Planta Caribe.
- Planta Funza.
- Cedi Caribe.
- Frigocolanta.
- Planta Unilac.

A la fecha no existen compromisos de adquirir propiedad, planta y equipo.

| | Terrenos | Construcciones y edificaciones | Mueble y equipo de oficina | Maquinaria y equipo | Flota y equipo de transporte | Computación y comunicación | Leasing financiero | Construcciones en curso y maquinaria en montaje | Total |
|---------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------|---------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
| Saldo neto al 31 de diciembre de 2019 | 206.872.921 | 225.270.264 | 10.929.445 | 146.259.741 | 2.153.935 | 4.973.373 | 28.801.882 | 99.433.227 | 724.694.789 |
| Adquisiciones | 5.310.000 | 81.654.895 | 2.922.135 | 50.877.625 | 749.498 | 2.602.950 | 800.327 | 47.962.477 | 192.879.907 |
| Traslados y movimientos | 258.960 | 22.087.232 | 1.284.846 | 74.875.810 | 362.387 | 499.357 | -3.582.565 | -94.071.348 | 1.714.679 |
| Valores entregados como anticipos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.813.881 | 1.813.881 |
| Ventas/retiros | -380.600 | 0 | -409.516 | -585.169 | 0 | -479.276 | 0 | 0 | -1.854.560 |
| Depreciación y pérdidas por deterioro del período | 0 | -3.383.618 | -1.631.338 | -21.563.687 | -1.088.963 | -1.412.122 | -204.977 | 0 | -29.284.705 |
| Saldo neto al 31 de diciembre de 2020 | 212.061.281 | 325.628.774 | 13.095.571 | 249.864.319 | 2.176.857 | 6.184.283 | 25.814.667 | 55.138.237 | 889.963.990 |
| Adquisiciones | 23.079.345 | 15.488.578 | 1.305.840 | 49.009.853 | 265.890 | 1.320.810 | 4.340.863 | 26.847.791 | 121.658.969 |
| Traslados y movimientos | 3.898.936 | 26.708.833 | 1.231.966 | 14.433.150 | 1.405.766 | 549.308 | -3.571.742 | -46.998.571 | -2.342.355 |
| Valores entregados como anticipos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 653.331 | 653.331 |
| Ventas/retiros | 0 | 0 | -195.030 | -300.917 | -72.004 | -1.048.917 | 0 | 0 | -1.616.868 |
| Depreciación y pérdidas por deterioro del período | 0 | -4.847.921 | -1.356.795 | -28.652.417 | -795.706 | -1.062.244 | -90.641 | 0 | -36.805.723 |
| Saldo neto al 31 de diciembre de 2021 | 239.039.561 | 362.978.264 | 14.081.552 | 284.353.988 | 2.980.803 | 5.943.241 | 26.493.147 | 35.640.788 | 971.511.343 |

Nota 16. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| | Terrenos | Construcciones y edificaciones | Total |
|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|
| | \$ Miles | | |
| Saldo al 31 de diciembre de 2019 | 4.610.628 | 1.506.750 | 6.117.378 |
| Adquisiciones | 0 | 0 | 0 |
| Salidas | -258.960 | 0 | -258.960 |
| Revaluaciones | 249.178 | 64.366 | 313.544 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2020 | 4.600.846 | 1.571.116 | 6.171.962 |
| Adquisiciones | 0 | 0 | 0 |
| Salidas | 0 | 0 | 0 |
| Revaluaciones | 382.473 | 77.778 | 460.251 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021 | 4.983.319 | 1.648.894 | 6.632.213 |

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por La Cooperativa corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por \$168 millones y \$153 millones para los años 2021 y 2020, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta ha determinado la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida

económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos, por ello los ha reconocido como arrendamientos operativos.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

Nota 17. Intangibles

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| | Marcas y patentes | Crédito mercantil | Cupos | Licencias de software | Total |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------------|-------------------|
| \$ Miles | | | | | |
| Saldo al 31 de diciembre de 2019 | 697.056 | 1.947.056 | 248.246 | 9.152.224 | 12.044.582 |
| Adquisiciones por compra | 0 | 0 | 0 | 7.598.560 | 7.598.560 |
| Salidas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amortización | 0 | 0 | 0 | -1.363.452 | -1.363.452 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2020 | 697.056 | 1.947.056 | 248.246 | 15.387.332 | 18.279.690 |
| Adquisiciones por compra | 0 | 0 | 0 | 9.558.110 | 9.558.110 |
| Salidas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amortización | 0 | 0 | 0 | 2.468.279 | 2.468.279 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021 | 697.056 | 1.947.056 | 248.246 | 27.413.721 | 30.306.079 |

El incremento en la licencia de software se debe principalmente a la implementación del sistema ERP adquirida mediante leasing. A la fecha todos los gastos directos incurridos en el proyecto ERP se han venido capitalizado.

A la fecha no existen compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, se presenta el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

| Concepto | Marcas y patentes | Crédito mercantil |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| \$ Miles | | |
| Valor en libros activo intangible | 697.056 | 1.947.056 |
| Valor recuperable (valor en uso) | 5.888.424 | 17.394.099 |
| Deterioro | 0 | 0 |

Nota 18. Obligaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Crédito ordinario banco comercial | 325.763.250 | 279.419.870 |
| Crédito rotativo | 18.622.123 | 18.394.426 |
| Crédito cesión de derechos | 9.940.141 | 0 |
| Giros financiados | 8.034.029 | 20.671.803 |
| Sobregiros | 42.644.033 | 35.595.164 |
| Entidades cooperativas | 48.116.603 | 31.513.696 |
| Otras entidades | 0 | 2.004.546 |
| Intereses créditos ordinarios | 231.736 | 372.516 |
| Arrendamientos financieros | 22.154.850 | 22.319.652 |
| Total obligaciones financieras | 475.506.765 | 410.291.673 |
| Porción de corto plazo | 104.210.631 | 91.992.065 |
| Porción de largo plazo | 371.296.134 | 318.299.608 |

Las obligaciones financieras de Colanta al 31 de diciembre de 2021 corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco Coomeva, Serfinanza, Coopcentral, Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa, Cooperativa Belén y Cooperativa AyC Colanta. La tasa de interés de los préstamos corresponde a una tasa variable y los plazos varían entre 1 y 10 años.

Con el objetivo de obtener un servicio a la deuda acorde con la estructura financiera de la caja de La Cooperativa, se realizó una gestión con las diferentes entidades financieras para llevar a cabo un reperfilamiento

de la mayor parte de las obligaciones financieras de corto plazo.

Las obligaciones por leasing al 31 de diciembre de 2021 se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Itaú, BBVA, Bancolombia y Davivienda. La tasa de la obligación es variable y el plazo de la obligación está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

La Cooperativa a la fecha no ha presentado incumplimiento de sus obligaciones financieras.

La obligación por giro financiado al 31 de diciembre de 2021 se encuentra con el Banco de Bogotá. Su tasa es de LIBOR (90) + 1,10% y su plazo es de 29 meses.

Detalle obligaciones financieras

\$ Miles

Banco de Bogotá

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 11190 | 5.281.975 | 06/02/2020 | 05/02/2022 | LB (30) + 1,55% |
| 11866 | 10.563.950 | 04/02/2021 | 05/02/2022 | LB (30) + 1,55% |
| 559064348 | 1.933.333 | 12/02/2021 | 12/02/2022 | IBR + 0,48% M.V. |
| 12206 | 2.985.870 | 27/08/2021 | 19/08/2022 | LB (30) + 1,00% |
| 12327 | 5.971.740 | 03/11/2021 | 03/11/2022 | LB (30) + 1,05% |
| 657521150 | 2.844.000 | 02/12/2021 | 02/12/2024 | IBR + 2,50% M.V. |
| Total | 29.580.868 | | | |

Serfinanza

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|------------------|
| 111000111303 | 916.667 | 29/10/2020 | 29/10/2023 | DTF + 4,00% T.A. |
| 111000118707 | 402.778 | 12/01/2021 | 12/01/2024 | IBR + 4,30% M.V. |
| 111000133230 | 966.667 | 21/05/2021 | 21/05/2024 | IBR + 4,20% M.V. |
| 111000158720 | 670.000 | 28/12/2021 | 28/12/2024 | IBR + 3,20% M.V. |
| Total | 2.956.111 | | | |

Davivienda

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|------------------|-------------------|---------------|-------------|--------------------|
| 7003396700148670 | 2.500.000 | 28/03/2018 | 28/03/2023 | IBR + 1,85% M.V. |
| 7000009900701880 | 15.600.000 | 04/08/2020 | 04/08/2030 | IBR + 3,70% N.M.V. |
| 7000009900704130 | 8.358.537 | 21/08/2020 | 21/08/2030 | IBR + 3,70% N.M.V. |
| 7000009900728690 | 6.000.000 | 08/01/2021 | 08/01/2031 | IBR + 3,30% N.M.V. |
| 7003039200277500 | 833.333 | 04/02/2021 | 04/02/2022 | IBR + 1,30% N.M.V. |
| 7003039200282880 | 1.375.000 | 05/03/2021 | 05/03/2022 | IBR + 1,45% N.M.V. |
| 7003039200298130 | 4.250.000 | 22/06/2021 | 21/06/2022 | IBR + 1,72% N.M.V. |
| 7003039200321800 | 2.406.250 | 08/09/2021 | 08/09/2023 | IBR + 1,65% N.M.V. |
| 7003039200342350 | 9.500.000 | 15/12/2021 | 15/12/2024 | IBR + 2,75% N.M.V. |
| Total | 50.823.120 | | | |

Coopcentral

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 260880016550 | 5.249.691 | 25/11/2019 | 25/03/2027 | DTF + 4,50% E.A. |
| 260880017260 | 5.464.286 | 03/04/2020 | 03/08/2027 | DTF + 5,00% E.A. |
| 260880017750 | 1.071.429 | 12/03/2021 | 12/03/2028 | DTF + 4,00% E.A. |
| Total | 11.785.405 | | | |

Banco Agrario

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|-----------------|--------------------|---------------|-------------|------------------|
| 725013030113801 | 3.275.000 | 28/06/2016 | 28/06/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030118411 | 1.568.000 | 03/05/2017 | 28/06/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030125519 | 7.200.000 | 15/06/2018 | 15/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030126759 | 5.280.000 | 28/08/2018 | 15/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030129009 | 11.912.771 | 18/12/2018 | 18/08/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030129969 | 4.800.000 | 27/02/2019 | 15/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030131517 | 37.879.077 | 05/06/2019 | 05/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030131847 | 750.000 | 17/06/2019 | 17/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030131997 | 10.400.000 | 28/06/2019 | 15/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030133607 | 550.000 | 20/09/2019 | 20/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030133697 | 1.600.000 | 27/09/2019 | 27/08/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030135537 | 3.075.000 | 24/12/2019 | 24/06/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030135837 | 467.000 | 10/01/2020 | 10/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030137407 | 5.930.000 | 23/04/2020 | 23/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030137497 | 5.400.000 | 05/05/2020 | 05/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030139787 | 4.622.500 | 29/09/2020 | 28/08/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030140295 | 2.837.250 | 04/11/2020 | 04/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030140815 | 1.581.000 | 14/12/2020 | 14/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030141075 | 2.137.500 | 30/12/2020 | 30/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030141195 | 1.662.500 | 22/01/2021 | 22/06/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030142195 | 3.150.000 | 25/03/2021 | 25/06/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030143465 | 8.750.000 | 06/07/2021 | 06/07/2023 | IBR + 2,80% T.V. |
| 725013030144135 | 8.750.000 | 20/08/2021 | 20/08/2023 | IBR + 2,80% T.V. |
| 725013030144625 | 2.000.000 | 01/10/2021 | 01/10/2023 | IBR + 2,80% T.V. |
| 725013030145175 | 4.250.000 | 16/11/2021 | 16/11/2023 | IBR + 2,80% T.V. |
| 725013030145295 | 6.249.000 | 30/12/2021 | 30/12/2023 | IBR + 2,82% T.V. |
| Total | 146.076.598 | | | |

Banco de Occidente

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 40530031174 | 1.166.667 | 22/09/2020 | 22/09/2023 | IBR + 4,0% T.V. |
| 3665 | 2.606.306 | 05/01/2021 | 03/01/2022 | LB + 1,90% |
| 40530046222 | 725.000 | 12/03/2021 | 13/03/2022 | IBR + 0,85% T.V. |
| 40530053996 | 7.000.000 | 21/06/2021 | 21/06/2022 | IBR + 1,85% T.V. |
| 40530058730 | 5.850.000 | 20/08/2021 | 20/02/2024 | IBR + 2,50% T.V. |
| 40530060884 | 4.943.223 | 13/09/2021 | 13/03/2024 | IBR + 2,50% M.V. |
| 40530066840 | 6.100.000 | 19/11/2021 | 20/05/2024 | IBR + 1,70% M.V. |
| Total | 28.391.195 | | | |

Banco de Popular

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 1104162518 | 3.210.538 | 22/01/2021 | 17/01/2022 | LB + 1,70% |
| 1104164774 | 1.313.783 | 25/01/2021 | 20/01/2022 | LB + 1,70% |
| 1104194965 | 5.859.573 | 12/03/2021 | 07/03/2022 | LB + 1,20% |
| 1104196590 | 1.990.580 | 15/03/2021 | 10/03/2022 | LB + 1,20% |
| 18020243511 | 12.339.744 | 28/05/2021 | 28/05/2028 | IBR + 3,70% M.V. |
| 1104277145 | 10.945.396 | 16/07/2021 | 16/01/2022 | LB + 1,50% |
| 18020243997 | 6.000.000 | 26/11/2021 | 24/02/2022 | IBR + 0,80% M.V. |
| 18020243932 | 7.097.222 | 10/11/2021 | 10/11/2024 | IBR + 2,50% M.V. |
| Total | 48.756.836 | | | |

Bancolombia

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 5980067094 | 1.750.000 | 21/06/2019 | 21/09/2022 | IBR + 2,51% NAMV |
| 5980071893 | 2.708.333 | 08/01/2021 | 06/01/2024 | IBR + 2,87% NAMV |
| 5980073245 | 1.500.000 | 29/04/2021 | 29/04/2023 | IBR + 1,83% NAMV |
| 5980073244 | 830.605 | 29/04/2021 | 29/04/2022 | IBR + 1,86% NAMV |
| 5980074467 | 1.968.750 | 16/09/2021 | 16/09/2023 | IBR + 2,13% NAMV |
| 5980074468 | 3.150.000 | 16/09/2021 | 16/09/2023 | IBR + 2,13% NAMV |
| 5980074913 | 2.970.833 | 19/11/2021 | 16/11/2023 | IBR + 2,56% NAMV |
| 5980075037 | 4.300.000 | 03/12/2021 | 02/12/2024 | IBR + 2,80% NAMV |
| Total | 19.178.522 | | | |

Cooperativa Financiera Confiar

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 819 | 2.450.000 | 25/04/2018 | 25/07/2023 | IBR + 3,70% M.V. |
| 1103 | 3.485.302 | 04/03/2020 | 04/05/2025 | DTF + 3,70% E.A. |
| 1102 | 3.124.073 | 04/03/2020 | 04/05/2025 | DTF + 3,70% E.A. |
| 1156 | 996.667 | 28/09/2020 | 01/10/2025 | DTF + 4,00% E.A. |
| 1191 | 1.208.080 | 25/02/2021 | 25/02/2026 | DTF + 5,00% E.A. |
| 1242 | 2.049.150 | 27/08/2021 | 02/09/2026 | DTF + 5,00% E.A. |
| 1273 | 3.035.417 | 22/11/2021 | 22/11/2025 | IBR + 5,20% M.V. |
| 1274 | 1.272.917 | 22/11/2021 | 22/11/2025 | IBR + 5,20% M.V. |
| Total | 17.621.605 | | | |

Cotrafa Cooperativa Financiera

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|-------------|
| 580641 | 8.140.149 | 12/08/2021 | 12/08/2024 | 11,62% E.A. |
| Total | 8.140.149 | | | |

Banco Coomeva

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|---------------|
| 30537121414 | 2.500.000 | 21/02/2020 | 21/06/2023 | DTF + 4% E.A. |
| 30537121414 | 3.402.778 | 07/01/2021 | 07/01/2024 | DTF + 4% E.A. |
| 30537121414 | 1.750.000 | 14/05/2021 | 15/05/2024 | DTF + 4% E.A. |
| 30537121414 | 916.667 | 27/08/2021 | 10/09/2024 | DTF + 4% E.A. |
| 30537121414 | 1.000.000 | 19/11/2021 | 19/11/2024 | DTF + 4% E.A. |
| Total | 9.569.444 | | | |

Cooperativa Belén

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|------------------|
| 179763 | 1.000.000 | 30/11/2021 | 01/12/2023 | IBR + 9,00% M.V. |
| Total | 1.000.000 | | | |

Total obligaciones financieras

\$ Miles

373.879.853

| Intereses | Crédito rotativo | | Crédito cesión de derechos | Sobregiros | Total |
|-----------|-------------------|------------------|----------------------------|------------|------------|
| | AyC Colanta | Banco de Bogotá | | | |
| | 8.661.025 | 9.961.098 | | | |
| 231.736 | 18.622.123 | | 9.940.141 | 42.644.033 | 71.438.033 |

Detalle giro financiado

\$ Miles

Banco de Bogotá

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|--------------------|
| 10905 | 8.034.029 | 08/10/2019 | 30/03/2022 | LIBOR (90) + 1,10% |
| Total | 8.034.029 | | | |

Total giro financiado

\$ Miles

8.034.029

A continuación, se evidencia que el giro financiado se encuentra ajustado a la TRM del cierre del año 2021:

| 2021 | \$ Miles | | |
|--------------------------------------|--------------|----------|-----------|
| | Saldo USD | TMR | Saldo COP |
| Giro financiado en moneda extranjera | 2.018.012,18 | 3.981,16 | 8.034.029 |

Detalle leasing

\$ Miles

Banco de Occidente

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|-----------------|
| 180128400 | 1.192.899 | 28/12/2018 | 28/04/2024 | DTF T.A. + 3,25 |
| 180128966 | 185.155 | 27/03/2019 | 27/07/2024 | DTF T.A. + 3,25 |
| 180133060 | 26.244 | 04/07/2019 | 04/11/2022 | DTF T.A. + 3,00 |
| 180128574 | 4.021.940 | 28/09/2019 | 28/04/2029 | IBR T.V. + 4,00 |
| 180142162 | 45.764 | 17/08/2021 | 17/08/2024 | IBR T.V. + 4,50 |
| 180145442 | 48.347 | 22/11/2021 | 22/11/2024 | IBR T.V. + 3,95 |
| Total | 5.520.348 | | | |

Bancolombia

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|------------------|
| 266847 | 1.977.945 | 02/06/2021 | 11/06/2031 | IBR NAMV + 2,56% |
| Total | 1.977.945 | | | |

Banco de Bogotá

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|-----------------|
| 256326602 | 4.246.578 | 30/04/2015 | 30/12/2025 | DTF T.A.+ 2,17 |
| 354514215 | 76.656 | 04/11/2016 | 04/09/2022 | DTF T.A.+2,91 |
| 354568470 | 274.496 | 09/10/2017 | 08/07/2023 | DTF T.A.+ 2,91 |
| 354514322 | 120.922 | 17/11/2017 | 17/09/2023 | DTF T.A.+ 2,91 |
| 356820317 | 3.072.611 | 26/09/2018 | 26/01/2029 | DTF T.A. + 2,94 |
| 454822853 | 682.724 | 19/11/2018 | 19/09/2024 | DTF T.A. + 2,29 |
| Total | 8.473.988 | | | |

Banco BBVA

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|----------------|
| 23699 | 319.239 | 01/08/2020 | 30/07/2025 | DTF E.A. + 1,6 |
| 23701 | 188.696 | 01/08/2020 | 30/07/2025 | DTF E.A. + 1,6 |
| Total | 507.935 | | | |

Banco Itaú

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|-----------------|
| 131099-4 | 22.451 | 01/09/2018 | 30/12/2023 | IBR M.V. + 3,05 |
| 131100-0 | 3.465 | 01/09/2018 | 29/12/2023 | IBR M.V. + 3,05 |
| 131101-8 | 47.003 | 18/09/2018 | 18/01/2024 | IBR M.V. + 3,05 |
| 131102-6 | 211.549 | 01/09/2018 | 30/12/2023 | IBR M.V. + 3,05 |
| 131103-4 | 32.537 | 01/09/2018 | 29/12/2023 | IBR M.V. + 3,05 |
| 131533-2 | 1.015.179 | 16/10/2019 | 16/02/2025 | DTF T.A. + 2,78 |
| 131719-7 | 176.450 | 12/02/2019 | 12/06/2024 | DTF T.A. + 2,78 |
| 131900-3 | 41.025 | 30/01/2019 | 30/05/2024 | DTF T.A. + 2,70 |
| 132011-8 | 143.914 | 15/05/2019 | 14/09/2024 | DTF T.A. + 2,70 |
| 132167-8 | 136.567 | 30/08/2019 | 29/12/2024 | DTF T.A. + 2,70 |
| 132338-5 | 1.073.910 | 27/09/2019 | 27/01/2025 | IBR M.V. + 2,90 |
| 132719-6 | 381.624 | 10/07/2019 | 10/11/2024 | DTF T.A. + 2,73 |
| 132721-2 | 459.254 | 12/06/2019 | 30/07/2025 | DTF T.A. + 2,73 |
| Total | 3.744.926 | | | |

Davivienda

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|----------------|-----------------|
| 10143434 | 1.272.030 | 30/04/2021 | Etapa Anticipo | IBR M.V. + 2,47 |
| 1015468 | 141.015 | 19/10/2021 | Etapa Anticipo | IBR M.V. + 2,20 |
| 1015375 | 170.476 | 27/10/2021 | Etapa Anticipo | IBR M.V. + 2,20 |
| 1015401 | 346.187 | 28/12/2021 | 28/12/2026 | IBR M.V. + 2,20 |
| Total | 1.929.708 | | | |

Total leasing

\$ Miles **22.154.850**

Nota 19. Proveedores, cuentas por pagar y otras

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Cuentas por pagar y otras | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Honorarios | 22.507 | 320.290 |
| Costos y gastos por pagar | 24.502.575 | 41.712.325 |
| Promitentes compradores | 5.567 | 48.131 |
| Proveedores | 228.829.244 | 188.851.422 |
| Valores por reintegrar | 37.309.167 | 39.444.321 |
| Retenciones y aportes laborales | 9.566.474 | 10.246.791 |
| Exigibilidades por servicios de recaudos | 0 | 680.337 |
| Remanentes por pagar | 5.742.411 | 3.160.892 |
| Total | 305.977.945 | 284.464.509 |

Registra importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, se tienen proveedores en moneda extranjera por valor de \$27.994 millones y \$7.971 millones para los años 2021 y 2020, respectivamente.

| 2021 | | | \$ Miles |
|-----------------------------------------------|------------------|----------|-------------------|
| | Saldo | TMR | Saldo COP |
| Proveedores en moneda extranjera | USD 5.819.695,07 | 3.981,16 | 23.169.137 |
| Proveedores en moneda extranjera | € 1.065.705,64 | 4.527,37 | 4.824.844 |
| Total Proveedores en moneda extranjera | | | 27.993.981 |

| 2020 | | | \$ Miles |
|----------------------------------|--------------|----------|-----------|
| | Saldo USD | TMR | Saldo COP |
| Proveedores en moneda extranjera | 2.322.254,17 | 3.432,50 | 7.971.137 |

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago, resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados o excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de la entidad, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el Artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de la entidad, y esta debe proceder a liquidar y separarlo como Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto la entidad localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

Nota 20. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases imposi-

tivas generadas en el período fiscal. Aquí se encuentra, entre otros, los impuestos de: IVA, industria y comercio, consumo, consumo de la bolsa plástica, sacrificio de ganado, fondo de la porcicultura y las cuotas de fomento.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA, las retenciones a favor de la DIAN se cancelan en el mes de enero de 2022 y el impuesto de industria y comercio se cancela dentro de los tres primeros meses del año.

| Impuestos, gravámenes y tasas | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Retención en la fuente | 3.241.082 | 3.001.288 |
| Retención impuesto industria y comercio | 161 | 258.854 |
| Otras retenciones | 607.374 | 2.692 |
| Impuesto a las ventas por pagar | 4.291.802 | 2.512.201 |
| Aduana y recargo | 0 | 217.221 |
| Industria y comercio corto plazo | 7.128.484 | 1.970.249 |
| Industria y comercio largo plazo | 20.449.812 | 20.162.223 |
| Total | 35.718.715 | 28.124.728 |

El valor del impuesto de industria y comercio a largo plazo se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo y en procedimiento administrativo tributario ante la Secretaría de Hacienda Municipal, este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

| Pasivos por derecho de uso | 2021 | 2020 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| | \$ Miles | |
| Pasivos por derecho de uso | 4.100.118 | 2.388.451 |
| Total | 4.100.118 | 2.388.451 |

Nota 21. Pasivos por derecho de uso

El pasivo arrendamiento por derecho de uso

| \$ Miles | | | | |
|----------------------------------|---------------------|---------------|-------------|-----------------|
| Pasivo por arrendamiento 2021 | Saldo al 31/12/2021 | Fecha Inicial | Fecha Final | Tasa de interés |
| Bodega Logística Perú, Funza | 454.447 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Planta Concentrados Itagüí | 427.930 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Malambo | 291.253 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Planta Concentrados Itagüí | 275.117 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Dosquebradas | 236.942 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Planta Concentrados Itagüí | 513.781 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Planta Concentrados Itagüí | 531.060 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Yumbo | 274.580 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Santander | 228.933 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Cartagena | 287.783 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Bogotá | 275.523 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Marinilla | 302.768 | 01/07/2021 | 30/09/2022 | 6,49% |
| Total pasivos financieros | 4.100.118 | | | |

| \$ Miles | | | | |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------|-------------|-----------------|
| Pasivo por arrendamiento 2020 | Saldo al 31/12/2020 | Fecha Inicial | Fecha Final | Tasa de interés |
| Planta Concentrados Itagüí (Samarca) | 219.229 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Planta Concentrados Itagüí (Los Sauces) | 172.393 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |

\$ Miles

| Pasivo por arrendamiento 2020 | Saldo al 31/12/2020 | Fecha Inicial | Fecha Final | Tasa de interés |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------|-------------|-----------------|
| Planta Concentrados Itagüí (Multimpresos) | 327.380 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Planta Concentrados Itagüí (García Lopera) | 336.627 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Santander | 147.081 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Bogotá | 181.181 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Malambo | 186.113 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Dosquebradas | 155.487 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Cartagena | 188.886 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Yumbo | 176.359 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Bodega Logística Perú, Funza | 297.713 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Total pasivos financieros | 2.388.451 | | | |

\$ Miles

| Pasivo por arrendamiento 2021 Planes de pago 2021 | 0-30 días | 31-180 días | 180-360 días | Más de 360 días | Total |
|------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Bodega Logística Perú, Funza | 46.782 | 285.898 | 302.138 | 104.033 | 738.852 |
| Planta Concentrados Itagüí | 44.006 | 268.935 | 282.762 | 99.757 | 695.460 |
| Comercializadora Malambo | 30.641 | 187.256 | 193.236 | 66.397 | 477.530 |
| Planta Concentrados Itagüí | 28.372 | 173.392 | 180.921 | 64.918 | 447.603 |
| Comercializadora Dosquebradas | 24.882 | 152.060 | 156.917 | 54.348 | 388.207 |
| Planta Concentrados Itagüí | 52.214 | 319.097 | 340.346 | 119.553 | 831.210 |
| Planta Concentrados Itagüí | 55.989 | 342.167 | 353.096 | 120.187 | 871.439 |
| Comercializadora Yumbo | 28.769 | 175.815 | 181.431 | 63.462 | 449.477 |
| Comercializadora Santander | 23.567 | 144.025 | 152.206 | 52.408 | 372.205 |
| Comercializadora Cartagena | 29.507 | 180.325 | 191.704 | 65.629 | 467.165 |
| Comercializadora Bogotá | 28.137 | 171.952 | 183.893 | 62.594 | 446.576 |
| Comercializadora Marinilla | 31.543 | 192.768 | 200.113 | 70.105 | 494.528 |
| Total pasivos financieros | 424.409 | 2.593.690 | 2.718.763 | 943.391 | 6.680.252 |

\$ Miles

| Pasivo por arrendamiento 2020 Planes de pago 2020 | 0-30 días | 31-180 días | 180-360 días | Más de 360 días | Total |
|------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Planta Concentrados Itagüí (Samarca) | 38.648 | 196.928 | 239.545 | 130.753 | 605.874 |
| Planta Concentrados Itagüí (Los Sauces) | 24.891 | 132.474 | 169.170 | 87.010 | 413.545 |
| Planta Concentrados Itagüí (Multimpresos) | 46.197 | 253.001 | 314.293 | 168.751 | 782.242 |
| Planta Concentrados Itagüí (García Lopera) | 48.241 | 245.807 | 322.114 | 169.902 | 786.063 |
| Comercializadora Santander | 22.401 | 114.141 | 141.793 | 75.516 | 353.850 |
| Comercializadora Bogotá | 27.269 | 138.946 | 174.702 | 91.969 | 432.885 |
| Comercializadora Malambo | 28.319 | 144.296 | 182.824 | 94.032 | 449.471 |
| Comercializadora Dosquebradas | 23.165 | 119.006 | 152.580 | 78.477 | 373.228 |
| Comercializadora Cartagena | 28.597 | 145.716 | 182.113 | 96.429 | 452.855 |
| Comercializadora Yumbo | 25.744 | 132.827 | 173.063 | 89.012 | 420.645 |
| Bodega Logística Perú, Funza | 45.342 | 231.036 | 287.007 | 152.855 | 716.241 |
| Total pasivos financieros | 358.813 | 1.854.178 | 2.339.203 | 1.234.705 | 5.786.900 |

Nota 22. Obligaciones laborales por beneficios

Las obligaciones laborales aquí presentadas, corresponden a la categoría de beneficios a los empleados de corto plazo, expuesta por la NIC 19.

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Obligaciones laborales por beneficios | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Cesantías consolidadas | 12.485.704 | 11.518.166 |
| Intereses sobre cesantías | 1.466.063 | 1.361.287 |
| Vacaciones consolidadas | 4.818.046 | 4.466.142 |
| Prima de vacaciones | 3.691.075 | 3.432.484 |
| Total | 22.460.888 | 20.778.079 |

Nota 23. Pasivos estimados y provisiones

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Provisiones y pasivos estimados | 2021 2020 | |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | § Miles | |
| Devoluciones y garantías | 6.015.772 | 5.018.330 |
| Multas y sanciones | 133.764 | 124.939 |
| Prima de antigüedad | 16.543.313 | 15.838.712 |
| Total | 22.692.849 | 20.981.981 |
| Porción de corto plazo | 10.855.751 | 7.627.894 |
| Porción de largo plazo | 11.837.098 | 13.354.087 |

Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de la misma en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2021 se realizó el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de \$997 millones aproximadamente.

Multas, sanciones y litigios

Colanta reconoce sus provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos.

Durante el año 2021 presentó una disminución de \$9 millones. Se tienen procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como eventuales, por valor total de \$2.561 millones.

| Multas y sanciones | § Miles |
|-----------------------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/19 | 138.696 |
| Aumentos procesos nuevos | 4.926 |
| Disminuciones procesos terminados | -18.683 |
| Saldo al 31/12/20 | 124.939 |
| Aumentos procesos nuevos | 128.838 |
| Disminuciones procesos terminados | -120.013 |
| Saldo al 31/12/21 | 133.764 |

Prima de antigüedad

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post empleo y de los beneficios por terminación) y su vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a tasas de mercado. Al realizar el cálculo al 31 de diciembre de 2021, presentó un aumento de \$705 millones. La tasa con la cual se proyectó la provisión fue del 5% y se descontó con una tasa del 8%.

| Prima de antigüedad | § Miles |
|----------------------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/19 | 13.719.201 |
| Aumentos actualización provisión | 6.800.806 |
| Disminuciones prima cancelada | -4.681.295 |
| Saldo al 31/12/20 | 15.838.712 |
| Aumentos actualización provisión | 5.376.338 |
| Disminuciones prima cancelada | -4.671.737 |
| Saldo al 31/12/21 | 16.543.313 |

Nota 24. Otros pasivos corto plazo

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Otros pasivos | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Avances y anticipos recibidos | 22.531.079 | 30.434.786 |
| Ingresos recibidos para terceros | 5.046.535 | 5.070.396 |
| Total | 27.577.614 | 35.505.182 |

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad, en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros, registra los valores tomados por la entidad, a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

Nota 25. Fondos sociales mutuales y otros

Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2021, se apropiaron de los excedentes del año 2020 el valor de \$2.034 millones y se recibieron del fondo de educación de la Cooperativa AyC Colanta el valor de \$999 millo-

nes, del fondo de educación de Empresagro \$20 millones y Rendimientos de Fideicomiso constituidos en años anteriores \$8 millones. En total se ejecutó \$3.061 millones de la siguiente manera:

| Fondo Social de Educación | \$ Miles |
|---------------------------|------------------|
| Impuesto de renta | 1.104.488 |
| Capacitación | 24.657 |
| Servicio a la comunidad | 289.152 |
| Información | 50.716 |
| Asistencia técnica | 1.478.866 |
| Formación | 92.815 |
| Fondo Rotatorio | 20.340 |
| Total | 3.061.034 |

Fondo Social de Solidaridad

Se constituyen conforme a la ley cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2021 se ejecutaron \$1.146 millones, de los cuales \$1.017 millones fueron apropiados de los excedentes del año 2020 y \$129 millones fueron recibidos del fondo de solidaridad de la Cooperativa AyC Colanta. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

| Fondo Social de Solidaridad | \$ Miles |
|---------------------------------------|------------------|
| Impuesto de renta | 929.543 |
| Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros | 216.407 |
| Total | 1.145.950 |

Los recursos recibidos de AyC Colanta se destinaron en las diferentes actividades programadas en la ejecución del fondo de educación interno y del fondo de solidaridad.

Fondo Fidelización al Asociado

El Fondo de Fidelización al Asociado se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. Para el año 2021 se tenían disponibles \$7.131 millones, de los cuales se ejecutaron \$4.841 millones que venían del año 2019, utilizados en la estabilización del precio de la leche y queda pendiente por ejecutar el valor de \$2.289 millones que se apropiaron de los excedentes del año 2020. Se solicita a la Asamblea General de Asociados que autorice su ejecución durante el año 2022.

| Fondo Fidelización al Asociado | \$ Miles |
|--------------------------------------------------------|------------------|
| Saldo inicial enero 01/2021 | 4.841.473 |
| Apropiaciones excedentes del año 2020 en Asamblea 2021 | 2.289.407 |
| Total disponible | 7.130.880 |
| Estabilización Precio de Leche | |
| Precio leche en polvo | 2.971.027 |
| Precio Exportaciones Leche en Polvo | 877.375 |
| Promociones Leche UHT | 802.988 |
| Promociones Quesito | 190.083 |
| Total utilizaciones | 4.841.473 |
| Saldo Fondo Estabilización Precio de Leche | 2.289.407 |

Nota 26. Otros pasivos largo plazo

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Otros pasivos | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------|----------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Fondo Rotatorio de Educación Interno | 407.250 | 386.909 |
| Anticipo sobre Ventas Bienes y Servicios | 0 | 10.000.000 |
| Total | 407.250 | 10.386.909 |

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. Es un fondo rotatorio que se utiliza para otorgar recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. Para el saldo de \$407 millones por ejecutar al 31 de diciembre de 2021, se solicita a la Asamblea General de Asociados que autorice su ejecución durante el año 2022.

Nota 27. Capital social

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Capital Social | \$ Miles |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Total saldo a diciembre de 2019 | 166.938.318 |
| Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2019 | 6.705.738 |
| Total saldo a diciembre de 2020 | 173.644.056 |
| Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2020 | 2.770.180 |
| Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2021 | 9.557.601 |
| Total saldo a diciembre de 2021 | 185.971.837 |

La Cooperativa Colanta tiene, al 31 de diciembre de 2021, \$9.627 millones en aportes amortizados y su capital mínimo irreducible finalizó en \$82.200 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones, deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoció la totalidad de los aportes de sus Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Nota 28. Reservas

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Reservas | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Reserva para protección de aportes sociales | 94.433.846 | 96.817.429 |
| Reserva de Asamblea, amortización o readquisición de aportes | 1.052.718 | 1.193.830 |
| Total | 95.486.564 | 98.011.259 |

La Reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, de acuerdo con el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988, se crea y se incrementa con el 20% de los excedentes anuales.

| Reserva para protección de aportes sociales | \$ Miles |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Entradas | |
| Saldo a 31 de diciembre de 2020 | 96.817.429 |
| Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2020 | 2.034.030 |
| Saldo cuenta reserva para protección de aportes sociales incorporado de COOLESAR | 173.514 |
| Total disponible | 99.024.973 |
| Salidas | |
| Traslado saldo neto negativo en la cuenta de resultados acumulados por adopción por primera vez | -4.591.129 |
| Total trasladado | -4.591.129 |
| Saldo final reserva para protección de aportes sociales | 94.433.844 |

De acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de la Economía Solidaria, marco técnico normativo aplicable a los preparadores de información financiera que pertenecen al grupo 1 y 2 en la aplicación de las NIF. Título II Capítulo II punto 3.2:

“Saldo neto negativo en la cuenta de resultados acumulados por adopción por primera vez

El saldo neto negativo en la cuenta de resultados acumulados por adopción por primera vez, que

se origina cuando en el proceso de ajustes resultantes por adopción a las NIF, el valor de las pérdidas de dichos ajustes (cuenta 3610 del catálogo) sea superior al valor de los excedentes por efecto de ajustes (cuenta 3605 del catálogo), en este caso, se disminuye el patrimonio de la organización solidaria y en virtud de lo previsto en el Artículo 55 de la Ley 79 de 1988, este saldo debe ser compensado con excedentes, o con la reserva de protección de los aportes sociales, según sea el caso.”

En cumplimiento de la norma, de La Cooperativa procedió a reclasificar el saldo negativo del ESFA de la siguiente manera:

| Movimientos reserva protección de aportes | \$ Miles |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Reserva protección de aportes sociales año 2020 | 96.817.429 |
| Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2020 | 2.034.030 |
| Pérdidas acumuladas adopción por primera vez NIIF | (19.274.558) |
| Reserva protección de aportes sociales Incorporado de Coolesar | 173.514 |
| Excedentes acumuladas adopción por primera vez NIIF Incorporado de Coolesar | 14.683.430 |
| Saldo reserva protección de aportes sociales al 31 de diciembre de 2021 | 94.433.844 |

La reserva amortización o readquisición aportes sociales fue creada por la Asamblea General de Asociados y su ejecución durante el año 2021 fue así:

| Reserva amortización o readquisición aportes sociales | \$ Miles |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| Entradas | |
| Saldo a 31 de diciembre de 2020 | 1.193.830 |
| Total disponible | 1.193.830 |
| Ejecución | |
| Devolución parcial 10% | 141.112 |
| Total ejecución | 141.112 |
| Saldo final reserva amortización o readquisición aportes | 1.052.718 |

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales que cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años y de edad igual o mayor a 70 años.

Nota 29. Fondos con destinación específica

| Fondos con destinación específica | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| | \$ Miles | |
| Fondo para infraestructura física | 132.639 | 132.639 |
| Fondo especial | 6.682.280 | 6.682.280 |
| Fondos sociales capitalizados | 251.546 | 251.546 |
| Total | 7.066.465 | 7.066.465 |

Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. Este saldo de \$133 millones viene de años anteriores.

Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este saldo de \$6.682 millones, viene de años anteriores.

Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para

Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de \$252 millones, viene de años anteriores.

Nota 30. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas. Su valor se explica así:

| Superávit de capital | 2021 | 2020 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| | \$ Miles | |
| Auxilios y donaciones | 639.930 | 557.621 |
| Total | 639.930 | 557.621 |

Nota 31. Resultados del ejercicio

Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2021, por valor de \$2.497 millones y para 2020 fue de \$10.170 millones.

| Resultados del ejercicio | 2021 | 2020 |
|--------------------------|------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Resultados del ejercicio | 2.497.319 | 10.170.152 |
| Total | 2.497.319 | 10.170.152 |

En esta nota presentamos a la Asamblea General de Asociados el resultado económico y social de La Cooperativa a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

Nota 32. Otro resultado integral

El aumento en el Otro Resultado Integral por valor de \$10.459 millones corresponde principalmente a la valorización de inmuebles (Incorporados de Coolesar) por \$9.952 millones y por revaluación de inversiones por \$507 millones.

| Otro Resultado Integral | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Valorización terrenos | 184.551.805 | 176.526.860 |
| Valorización edificios | 137.364.938 | 135.437.888 |
| Valorización maquinaria | 40.967.498 | 40.967.498 |
| Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio | 227.833 | 227.833 |
| Inversiones en controladas | 2.796.984 | 2.290.456 |
| Total | 365.909.058 | 355.450.535 |

| Inversiones | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| | \$ Miles | |
| Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta | 2.499.431 | 2.011.075 |
| Empresagro | 297.553 | 279.381 |
| Corporación de Abastos de Bogotá S.A. | 224.197 | 224.197 |
| Reforestadora Integral de Antioquia | 2.655 | 2.655 |
| Procesadora de Leches S.A. | 981 | 981 |
| Total | 3.024.817 | 2.518.289 |

Nota 33. Ventas netas y otros ingresos continuos

La Cooperativa reconoce sus ingresos al momento de la transferencia de bienes y

servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos se reconocen netos de estos descuentos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Se reconoce un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado.

La Cooperativa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa.

Durante 2021 y 2020, Colanta no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, los ingresos por cada una de las líneas de negocio principales que posee La Cooperativa, está compuesto por:

| Ventas netas y servicios | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | \$ Miles | |
| Leche y derivados | 1.913.103.211 | 1.659.381.911 |
| Insumos agropecuarios | 217.338.387 | 191.216.091 |
| Concentrados y sales | 334.078.586 | 260.264.127 |
| Cárnicos | 333.879.373 | 277.161.685 |
| Productos de panadería | 2.115.388 | 1.373.182 |
| Artículos de consumo | 23.139.997 | 18.315.039 |
| Refrescos y Tampico | 21.078.812 | 20.979.242 |
| Marroquinería | 274.555 | 0 |
| Exportaciones | 29.717.614 | 31.292.992 |
| Servicios cárnicos | 3.648.149 | 3.828.381 |
| Hoteles y restaurantes | 10.677.529 | 6.399.485 |
| Otros | 5.087.855 | 3.115.024 |
| Total ventas netas y servicios | 2.894.139.455 | 2.473.327.158 |
| Otros ingresos continuos | | |
| Donaciones (USAID) | 2.800.431 | 3.573.672 |
| Recuperaciones | 2.513.637 | 1.742.551 |
| Administrativos y sociales y otros | 3.046.877 | 3.080.906 |
| Intereses financiación | 52 | 0 |
| Total otros ingresos continuos | 8.360.997 | 8.397.129 |
| Diferencia en cambio | | |
| Diferencia en cambio | 2.914.767 | 22.731.030 |
| Total ingresos ordinarios | 2.905.415.219 | 2.504.455.317 |

Ventas netas

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes.

Para el caso de Colanta, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de

leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refrescos, Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización, que se encuentran relacionadas y comparadas en el

Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2021, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

- Grandes superficies
- Programas sociales
- Institucionales
- Supermercados
- Mercolanta
- Agrocolanta

Canales de venta:

- Clientes con contrato de suministro

A nivel nacional estas ventas están representadas de la siguiente forma:

| Ventas netas y servicios por Comercializadoras | 2021 | | 2020 |
|------------------------------------------------|------------------|--|------------------|
| | \$ Miles | | |
| Medellín, Antioquia | 720.716 | | 794.515 |
| Funza, Cundinamarca | 455.221 | | 438.939 |
| Yumbo, Valle | 100.611 | | 92.466 |
| Dosquebradas, Risaralda | 101.529 | | 70.235 |
| Córdoba | 92.829 | | 62.189 |
| Malambo, Atlántico | 84.026 | | 74.988 |
| Cartagena, Bolívar | 71.819 | | 47.866 |
| Manizales, Caldas | 65.359 | | 48.508 |
| Bogotá | 62.932 | | 0 |
| Armenia, Quindío | 59.777 | | 48.453 |
| Ibagué, Tolima | 52.057 | | 43.406 |
| Santander | 42.028 | | 34.317 |
| Villavicencio, Meta | 31.172 | | 21.775 |
| Prolinco, Medellín | 21.713 | | 14.479 |
| Valledupar, Cesar | 24.536 | | 18.759 |
| Sabaneta, Antioquia | 137.976 | | 0 |
| Agrocolanta | 548.557 | | 448.573 |
| Mercolanta | 191.139 | | 182.493 |
| Exportaciones | 30.141 | | 31.367 |
| Total ventas netas y servicios | 2.894.139 | | 2.473.327 |

Para las ventas tanto de crédito como de contado se constituyen diferentes tipos de garantías.

Ingresos ordinarios por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

Para el caso de Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2021, el cual se presenta a la Asamblea General de Asocia-

dos, para su análisis y posterior aprobación.

Otros ingresos ordinarios

Recuperaciones

Para el caso de Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos y asciende a la suma de \$2.514 millones, 90% correspondiente a reconocimiento de las EPS por incapacidades y el 10% restante a recuperaciones de cuentas por cobrar.

Administrativos y sociales, y otros

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa por valor de \$2.270 millones, transporte de mercancías por valor de \$651 millones, contratos de mantenimiento por valor de \$113 millones, arrendamiento de equipos de mejoramiento por valor de \$13 millones.

Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como Donaciones provenientes del convenio con USAID "Yuca amarga para una dulce leche". Para el año 2021 ascendió a la suma de \$2.800 millones.

Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio, para el año 2021 ascendió a la suma de \$2.915 millones.

Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 la Cooperativa Colanta realizó un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificó las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos de los cuales Colanta tiene derecho a recibir una contraprestación, a continuación, se detallan

las obligaciones de desempeño identificadas:

• Venta de bienes

- Leche y derivados
- Insumos agropecuarios
- Concentrados y sales
- Cárnicos
- Productos de panadería
- Artículos de consumo
- Refrescos y Tampico
- Marroquinería

• Prestación de servicios

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2021 las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas por lo tanto Colanta reconoció la totalidad de sus ingresos y no reconoció ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

La Cooperativa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee La Cooperativa con sus clientes son de corto plazo.

Nota 34. Costo de ventas

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Costo de ventas y servicios | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | \$ Miles | |
| Leche y derivados | 1.586.481.568 | 1.363.751.610 |
| Insumos agropecuarios | 194.560.234 | 173.495.571 |
| Concentrados y sales | 328.671.431 | 243.207.213 |
| Cárnicos | 293.708.266 | 228.386.765 |
| Productos de panadería | 1.795.692 | 926.119 |
| Artículos de consumo | 19.673.149 | 15.218.993 |
| Refrescos y Tampico | 18.273.780 | 18.522.990 |
| Marroquinería | 199.094 | 0 |
| Exportaciones | 25.664.979 | 29.834.160 |
| Servicios cárnicos | 3.796.215 | 1.772.404 |
| Hoteles y restaurantes | 10.353.129 | 9.675.426 |
| Otros | 353.364 | 119.614 |
| Total costo de ventas y servicios | 2.483.530.901 | 2.084.910.867 |
| Diferencia en cambio | | |
| Diferencia en cambio | 13.213.071 | 26.561.479 |

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio, y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, refrescos, Tampico, marroquinería y los bienes exportados. Es de anotar que, en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2021, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Costo por servicios

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos, necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos costos por servicios se encuentran

relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2021, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2021 ascendió a la suma de \$13.213 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que al cierre contable se encontraban en moneda extranjera, se ajustaron al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2021, es decir, a la TRM de \$3.981,16 por dólar y a la TRM de \$4.527,37 por euro.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, se explica su variación a continuación:

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------|--------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Diferencia en cambio neta | -10.298.304 | -3.830.449 |
| Total | -10.298.304 | -3.830.449 |

Nota 35. Gastos de administración

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Gasto de administración | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|------------|------------|
| | \$ Miles | |
| Gastos de personal | 29.809.121 | 28.781.389 |
| Impuestos | 7.147.110 | 6.030.855 |
| Honorarios | 767.125 | 1.705.654 |
| Transporte, fletes y acarreos | 741.891 | 859.543 |
| Servicios temporales | 949.676 | 1.020.427 |
| Suscripciones y publicaciones | 686.681 | 629.730 |
| Publicidad y propaganda | 240.802 | 826.230 |

| Gasto de administración | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Contribuciones y afiliaciones | 1.098.067 | 1.004.031 |
| Arrendamientos | 1.263.348 | 1.127.354 |
| Servicios públicos | 868.847 | 649.956 |
| Generales | 7.238.311 | 8.827.707 |
| Deterioro | 58.329 | 15.038 |
| Amortizaciones y agotamiento | 3.068.136 | 1.860.705 |
| Depreciaciones de administración | 1.793.342 | 1.611.743 |
| Total | 55.730.786 | 54.950.362 |

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de Colanta, este valor está representado en los gastos administrativos que para el año 2021 asciende a la suma de \$55.731 millones.

Nota 36. Gastos de ventas

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Gastos de ventas | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|-------------|------------|
| | \$ Miles | |
| Beneficio a empleados | 104.806.399 | 93.987.786 |
| Transporte, fletes y acarreos | 92.941.517 | 85.226.325 |
| Publicidad y propaganda | 38.552.268 | 37.342.799 |
| Arrendamientos | 16.236.279 | 13.755.669 |
| Servicios temporales | 15.078.349 | 12.022.777 |
| Consumos internos | 10.801.433 | 10.165.324 |

| Gastos de ventas | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Servicios públicos | 9.598.226 | 8.754.025 |
| Depreciaciones | 8.125.366 | 6.857.479 |
| Promociones en productos | 6.576.444 | 12.023.401 |
| Vigilancia privada | 3.669.999 | 2.843.615 |
| Cuentas por cobrar irrecuperables | 3.761.864 | 3.818.586 |
| Amortizaciones y agotamiento | 3.621.875 | 2.963.753 |
| Mantenimiento y reparaciones | 3.057.995 | 2.251.056 |
| Degustaciones productos | 2.189.311 | 2.794.378 |
| Impuestos | 2.590.422 | 2.167.447 |
| Pérdidas y bajas en inventario | 2.287.961 | 1.912.302 |
| Seguros | 1.472.220 | 1.136.544 |
| Adecuación e instalación | 1.315.420 | 4.852.253 |
| Gastos de exportación | 1.098.535 | 1.610.756 |
| Gastos de viajes | 308.209 | 396.565 |
| Gastos legales | 483.517 | 524.788 |
| Aseo y elementos | 335.530 | 438.219 |
| Diversos | 6.493.709 | 5.067.094 |
| Total | 335.402.848 | 312.912.941 |

El cuadro anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo, básicamente, las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Dentro del rubro de diversos encontramos gastos como: operación logística por valor de \$2.024 millones, bodegaje y almacenamiento por valor de \$937 millones, comisiones por valor de \$450 millones y combustibles por valor de \$366 millones, entre otros.

En el rubro de consumos internos encontra-

mos canastillas y empaques, papelería y fotocopias, elementos de aseo y cafetería, combustibles y lubricantes, entre otros.

Nota 37. Gastos financieros

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de estas cuentas está compuesto por:

| Gastos financieros | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Gastos bancarios | 18.701.686 | 19.036.369 |
| Comisiones | 3.548.113 | 2.771.671 |
| Intereses activos por derecho de uso | 232.576 | 248.743 |
| Total | 22.482.375 | 22.056.783 |

Registra el valor de los gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos, mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que Colanta hace a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que tenía a diciembre 31 de 2021.

Nota 38. Otros ingresos y otros gastos

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Otros Ingresos | 2021 2020 | |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| | \$ Miles | |
| Dividendos, participaciones y excedentes | 997.313 | 677.673 |
| Arrendamientos | 1.524.223 | 798.805 |
| Servicios | 1.725.906 | 1.661.461 |
| Utilidad venta propiedad, planta y equipo | 7.731 | 422.730 |
| Valoración propiedad de inversión | 460.251 | 313.543 |
| Intereses | 75.787 | 156.400 |
| Diversos | 2.784.877 | 3.184.785 |
| Total otros ingresos | 7.576.087 | 7.215.397 |

Dentro de los servicios se encuentran servicios de fletes y acarreo, bodegaje, inscripción a seminarios entre otros.

Dentro del rubro de diversos encontramos ingresos provenientes de ventas de aprovechamientos por valor de \$1.267 millones para el año 2021 y por valor de \$1.377 millones para el año 2020. Otras indemnizaciones por \$107 millones para el año 2021 y de \$327 millones para el año 2020, entre otros.

| Otros gastos | 2021 2020 | |
|---------------------------|----------------|----------------|
| | \$ Miles | |
| Pérdida por siniestros | 13.553 | 84.857 |
| Diversos | 120.453 | 23.273 |
| Total otros gastos | 134.006 | 108.130 |

Nota 39. Partes relacionadas

A continuación, se muestran las transacciones realizadas durante el año 2021 con las partes relacionadas de La Cooperativa:

A diciembre 31 de 2021, Colanta registró los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División).

De conformidad con el Artículo 446 Numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos se detallan a continuación:

| Partes relacionadas | Consejo de Administración | | Junta de Vigilancia | | Directivos | |
|----------------------------------------------|---------------------------|-----------|---------------------|-----------|------------|-----------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| \$ Miles | | | | | | |
| Compras | 2.583.916 | 3.246.565 | 2.381.275 | 1.931.954 | 315.580 | 246.798 |
| Ventas | 1.351.052 | 1.231.935 | 1.262.347 | 855.818 | 314.290 | 201.957 |
| Cuenta por cobrar | 61.901 | 70.732 | 102.290 | 55.934 | 50.095 | 20.834 |
| Cuenta por pagar | 27.317 | 68.137 | 71.019 | 43.571 | 49.753 | 13.985 |
| Ingresos recibidos para terceros | 95 | 65.753 | 8.441 | 24.327 | 0 | 4.180 |
| Salarios y demás beneficios corto plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.538.591 | 1.256.081 |
| Transporte/Viáticos | 0 | 510 | 1375 | 407 | 2.837 | 4.862 |
| Beneficios largo plazo (Prima de Antigüedad) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 61.085 |

| Año 2021 | | | | | | | |
|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|-------------|--------------------|-------------------|----------------------------------|
| Asociadas | Porcentaje de participación | Valor inversión al 31/12/20 | Compras | Ventas | Cuentas por cobrar | Cuentas por pagar | Ingresos recibidos para terceros |
| \$ Miles | | | | | | | |
| Discolácteos | 100,00% | 2.907.536 | 9.870.463 | 148.322.815 | 5.214.137 | 40.266.363 | 4.055.705 |
| Cooperativa AyC Colanta | 95,00% | 30.821.075 | | | | | |
| Empresagro | 48,60% | 1.128.669 | | | | | |
| Sociedad Central Ganadera | 20,42% | 3.934.611 | | | | | |
| Cooperativa Consumo | 39,36% | 995.474 | | | | | |
| Total | | 39.787.365 | | | | | |

| Año 2020 | | | | | | | |
|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|------------|--------------------|-------------------|----------------------------------|
| Asociadas | Porcentaje de participación | Valor inversión al 31/12/20 | Compras | Ventas | Cuentas por cobrar | Cuentas por pagar | Ingresos recibidos para terceros |
| \$ Miles | | | | | | | |
| Discolácteos | 100,00% | 2.878.045 | 6.488.364 | 61.741.684 | 8.451.749 | 41.159.450 | 6.268.642 |
| Cooperativa AyC Colanta | 95,00% | 30.332.718 | | | | | |
| Empresagro | 48,60% | 1.128.669 | | | | | |
| Sociedad Central Ganadera | 20,42% | 3.467.013 | | | | | |
| Cooperativa Consumo | 39,36% | 995.474 | | | | | |
| Total | | 38.801.919 | | | | | |

Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados, no devengan intereses y se cancelan en efectivo.

Nota 40. Gestión financiera de riesgos

La Cooperativa Colanta está expuesta a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

Riesgo de crédito

El riesgo crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones sea por motivos de insolvencia o incapacidad de pago, exponiendo a La Cooperativa a una posible pérdida financiera.

Estimar el riesgo de crédito de los clientes permite minimizar el impacto de tener cartera vencida.

Es importante analizar el perfil de riesgo de los clientes, el cual depende de la antigüedad, objetivos, horizonte de inversión y necesidades de liquidez. Un perfil de riesgo es la base para la toma de decisiones en el otorgamiento de crédito y financiamiento.

Teniendo en cuenta el capítulo segundo de la circular básica contable, es importante e imprescindible evaluar cada cliente: analizar su solvencia, capacidad de pago, fuentes de pago, garantías ofrecidas, condiciones financieras y las externalidades a las que puede estar expuesto.

Tipos de riesgos crediticios:

1. **Riesgo de liquidez o Impago:**
Falta de dinero por parte del deudor para el pago, reflejándose en el incumplimiento de no poder efectuar el pago dentro del período predeterminado.

2. **Riesgo legal:**
Errores en la celebración de convenios, contratos, elaboración de pagares, letras de cambio, o instrumentos de tipo legal que obliguen al deudor al pago.

3. **Riesgo de solvencia:**
El cliente no tiene activos que cubran el pago de sus obligaciones.

4. **Riesgo de exposición:**
Se entiende como la incertidumbre sobre los futuros pagos. Este riesgo puede estar asociado a la evolución de variables del mercado, que pueden hacer más desfavorable la situación de los deudores.

Para reducir o mitigar el riesgo crediticio se utilizan herramientas de calificación crediticia (ratings y scorings de crédito), con el objetivo de evaluar el riesgo de cada operación/cliente en función de su calidad crediticia, mediante una puntuación previamente establecida y en conjunto con otras fuentes de información internas (antigüedad, rotación de pagos), y externas (sector económico).

Para realizar estos estudios se debe verificar los documentos aportados por el tercero, la información registrada en la solicitud de crédito, la información comercial y financiera proveniente de otras fuentes como lo son las centrales de riesgos; esto debe evaluarse periódicamente.

En Colanta el scoring está conformado por 3 grupos principales. En cada uno de ellos se revisan y estudian diferentes variables las cuales permiten tener una visión más amplia del cliente:

- Historial Crediticio - Centrales de Riesgo.
- Información del cliente - Antigüedad, referencias, sector.
- Información Financiera - Análisis de indicadores y resultados.

Adicionalmente, se clasifica por tipo de cliente, siendo los principales:

- Clientes con Contrato de Suministro.
- Grandes superficies.
- Institucionales.
- Supermercados.

El estudio y seguimiento del comportamiento de la cartera es esencial para la clasificación de los clientes, para ello se tiene en cuenta el comportamiento histórico, lo que permite determinar la pérdida esperada sobre la base de la probabilidad de incumplimiento, el nivel de exposición y la severidad de la pérdida.

Todas las empresas deben reforzar la gestión de los riesgos y comenzar a adaptar sus estrategias crediticias para el mundo posterior al Covid 19, ya que esto es la clave para mantener la solidez financiera y rentabilidad.

En \$ Millones

| | Vencimiento en días | | | | | |
|--------------------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| | 0 - 59 | 60 - 90 | 91 - 180 | 181- 360 | Más de 360 | Total |
| 31 de diciembre de 2021 | 107.531 | 3.170 | 2.638 | 7.179 | 5.557 | 126.075 |
| No provisionado | 489 | | 10 | 32 | | 531 |
| Subtotal | 107.042 | 3.170 | 2.628 | 7.147 | 5.557 | 125.544 |
| % por edad | 85% | 3% | 2% | 6% | 4% | 100% |
| Deterioro general | | | | | | 1.102,71 |
| Deterioro individual | | | | | | 6.296,99 |
| Total deterioro | 54,2 | 69,2 | 184,6 | 358,9 | 6.732,8 | 7.399,7 |
| 31 de diciembre de 2020 | 103.606 | 2.740 | 2.459 | 2.566 | 246 | 111.617 |
| No provisionado | 3 | 2 | -5 | -4 | 204 | 203 |
| Subtotal | 103.603 | 2.738 | 2.464 | 2.570 | 42 | 111.417 |
| % por edad | 93% | 2% | 2% | 2% | 0% | 100% |
| Deterioro general | | | | | | 649,86 |
| Deterioro individual | | | | | | 3.032,14 |
| Deterioro | 487 | 395,8 | 941 | 1.568 | 291 | 3.682 |

El deterioro individual por deudores por venta de bienes se incrementó de manera considerable teniendo en cuenta la evaluación realizada por La Cooperativa sobre la pérdida esperada de algunos clientes que fueron declarados en Ley de insolvencia, a los cuales se les provisionó el 100% de la cartera.

Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo de que La Cooperativa no logre pagar sus obligaciones financieras al acercarse la fecha de vencimiento de esta.

El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que siempre tendrá suficiente

liquidez para cumplir con sus obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de La Cooperativa.

La Cooperativa monitorea su requerimiento de flujo de efectivo a través de provisiones, para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de extremas circunstancias que no pueden ser razonablemente predecibles.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras (cifras en miles de pesos):

| Pasivos financieros | Año | Total valor en libros | 1 año (corto plazo) | Más de 1 año (largo plazo) |
|------------------------------------------|------|-----------------------|---------------------|----------------------------|
| | | | \$ Miles | |
| Obligaciones y otros pasivos financieros | 2021 | \$475.506.765 | \$104.210.631 | \$371.296.134 |
| | 2020 | \$410.291.673 | \$91.992.065 | \$318.299.608 |

Riesgo de la tasa de interés

Bajo un escenario de tendencia al alza en las tasas de interés, con corte a un año se tiene proyectado un pago de intereses de \$23.048 millones.

La mayor parte de la deuda financiera de Colanta está ligada a tasas variable:

| Tipo de tasa | % Participación |
|-----------------|-----------------|
| Créditos en IBR | 61,3% |
| Créditos en DTF | 15,7% |

| Tipo de tasa | % Participación |
|-------------------|-----------------|
| Créditos en Libor | 12,4% |
| Crédito Tasa Fija | 10,7% |
| Total | 100% |

En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2021, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la IBR y tomando el saldo de la deuda que está en pesos:

Comparativo pago intereses para deuda en pesos valor en \$ Miles

\$ 291.289.368

| Escenario | Plazo (meses) | Tasa | IBR E.A. | Tasa E.A. (IBR+PTOS) | Total pago intereses en un año |
|--------------------------------------------------------------|---------------|------------------|----------|----------------------|--------------------------------|
| Alternativa N° 1: IBR E.A. a 3 meses de final año 2021 | 60 | IBR E.A. 3 meses | 3,51% | 6,31% | \$ 16.231.257 |
| Alternativa N° 2: IBR E.A. 3 meses más 50 puntos básicos | 60 | IBR E.A. 3 meses | 4,01% | 6,81% | \$ 17.479.347 |
| Alternativa N° 3: IBR E.A. 3 meses más 100 puntos básicos | 60 | IBR E.A. 3 meses | 4,51% | 7,31% | \$ 18.722.093 |

En el caso de la deuda en dólares de capital de trabajo y giros financiados con vencimientos a un año.

| Deuda en moneda extranjera | Total valor en libros \$ Miles | Total en dólares |
|----------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| Saldo al 31/12/2021 | \$58.763.740 | USD 14.760.457 |

El pago proyectado de intereses por la deuda en dólares es de \$3.313 millones.

Riesgo cambiario

Colanta es una empresa deficitaria en

balanza de pagos. Se importa más de lo que se exporta. Actualmente, se cuenta con una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada "Cuenta de Compensación". Adicionalmente, se encuentran activos con varias entidades financieras contratos marco para hacer cobertura de tipo de cambio.

Teniendo en cuenta que dentro del endeudamiento se tiene obligaciones en dólares (giros financiados), a continuación, se muestra el impacto en el pago de intereses según la variación estimada en la TRM.

Comparativo pago intereses para deuda giros financiados y capital de trabajo en USD

14.760.457

| Entidad | Plazo (meses) | Tasa | Tasa COP E.A. | Total pago intereses en 2022 |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------|
| Alternativa N° 1: TRM 3.981,16 | 12 | Libor + 1,37% | 5,79% | \$ 3.313.305 |
| Alternativa N° 2: TRM 4.081.16 | 12 | Libor + 1,37% | 5,79% | \$ 3.396.529 |
| Alternativa N° 3: TRM 3.931,13 | 12 | Libor + 1,37% | 5,79% | \$ 3.271.692 |

| Endeudamiento en pesos a cambios en TRM | Al 31/12/2021 | Al 31/12/2022 | Al 31/12/2022 |
|-----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| TRM | \$ 3.981,16 | \$ 4.081,16 | \$ 3.931,16 |
| LIBOR | 0,1037% | 0,1037% | 0,1037% |
| TE semestral | 1,37% | 1,37% | 1,37% |
| Deuda en COP | \$ 58.763.740.990 | \$ 60.239.786.690 | \$ 58.025.718.140 |
| Devaluación | 4,25% | 4,25% | 4,25% |
| Tasa COP E.A. | 5,79% | 5,79% | 5,79% |

Nota 41. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período, sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los estados financieros.

Nota 42. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2021 no se presentaron cambios en políticas, estimaciones y errores de implicación material

Nota 43. Gobierno corporativo

La Cooperativa Colanta, comprometida con el cumplimiento al Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo, hace especial seguimiento en lo siguiente:

1. Consejo de Administración y Alta Gerencia: Estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria cuando se requiere, para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios, evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.

2. Políticas y definición de funciones: La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroa-

limentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos.

3. Reportes al Consejo de Administración: Identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.

4. Tecnologías de la información y las comunicaciones: El 1 de abril de 2021, se puso en marcha del ERP Siesa (Sistema integrado de información que permite realizar una mejor planificación, operación y gestión de los recursos de La Cooperativa). Se logró disminución de tiempos para obtener la información, con el fin de generar informes de manera oportuna; homologar y garantizar la gobernabilidad de los maestros existentes, con el fin de tener una sola fuente de información; generar de manera confiable y oportuna estados financieros, flujos de caja y estados de cuenta; garantizar cuadros y cierre de caja de manera confiable en los diferentes puntos de recaudo; obtener información oportuna y detallada de los inventarios, con el fin de mejorar los niveles de servicio; gestionar las órdenes de compra de los proveedores y así poder verificar los cumplimientos y entregas oportunas; realizar conciliaciones y cruce de cuentas de manera ágil, confiable y oportuna, y permitir el recaudo por diferentes medios de pago.

Con la implementación del ERP impactamos a 7 mil productores entre Asociados y no asociados, a 7.609 Trabajadores entre vinculados, aprendices y temporales, a más de 195 mil clientes y a más de 15 mil proveedores entre leche, carne e insumos. Se generan 12 mil facturas diarias y más de 7 mil toneladas de producto transportados diariamente.

Se integró la plataforma de movilidad con el ERP. En esta plataforma actualmente tenemos gestión de fuerza de

ventas y control de pedidos tanto de preventa como pedidos B2B. Para el año 2022 se incluirán los Asociados Productores para que realicen los pedidos por esta plataforma. Se implementó con el ERP control de entregas, control de recaudos y control de devoluciones, por lo que en el año 2021 se logró un avance importante en la gestión logística. Igualmente, se dotó con equipos móviles para la captura de información a más de 250 vendedores y más de 450 auxiliares de entrega en todo el país, con el objetivo de medir en tiempo real la gestión logística.

Se integró la Herramienta WMS con el ERP en centros de distribución, comercializadoras y plantas obteniendo inventarios en línea, control en pedidos y despachos de pedidos tanto de clientes como entre unidades de negocio de La Cooperativa.

Dando continuidad al apalancamiento de los procesos de La Cooperativa a través de las tecnologías de la información y las comunicaciones, se implementaron los módulos Financiero, Comercial y de Planeación del software ERP, Siesa Enterprise, junto con la aplicación Siesa Pos para los Mercolanta.

Realizamos las integraciones de acuerdo con las necesidades funcionales de La Cooperativa y desarrollamos módulos a la medida para agilizar la operación, entre ellos, el preliquidador, requisiciones a Siesa, módulo integrador, módulo de informes financieros y módulo de consultas, entre otros.

Para garantizar los recursos necesarios para la operación de La Cooperativa y soportar los requerimientos técnicos adicionales del ERP que permitan la estabilización de la herramienta, se aumentó la capacidad de cómputo de la plataforma de virtualización pasando de 290 Ghz a 590 Ghz e incrementado la memoria de 3321 GB a 5721 GB. Para el soporte remoto que se requiere

brindar a los usuarios de proceso, desde la mesa de ayuda o de los usuarios funcionales que hicieron parte del equipo implementador de Siesa en La Cooperativa, brindamos una herramienta que permite administrar y controlar las conexiones remotas, lo que permitió restringir herramientas de control remoto de terceros que no son controladas ni monitoreadas por el Departamento de las TIC.

A partir de septiembre de 2021, se implementa la nómina electrónica, dando cumplimiento a los requerimientos de la Dian. Durante el año 2022 se implementará el documento soporte.

Se continúan gestionando procesos de actualización de las tecnologías de la información, realizando ampliación de los canales de datos en algunas plantas y convirtiendo los canales de contingencia en canales de internet, permitiendo que las sedes salgan directamente a internet, mejorando la disponibilidad y calidad del servicio.

Debido a la implementación del trabajo en casa con alternancia del trabajo presencial, ampliamos el número de usuarios que usan la plataforma de office 365, que apalanca las actividades virtuales, junto con la adquisición de doce equipos de videoconferencia para los salones de las plantas y comercializadoras principales, que permiten integración con Microsoft Teams.

Siguiendo con la política de aseguramiento de la información y de la infraestructura TIC, se implementan herramientas de protección y supervisión contra vulnerabilidades hacia las plataformas tecnológicas, para soportar las operaciones, mitigar los riesgos corporativos, en lo que se refiere a fuga de información y/o ataques cibernéticos. Para lograr estos objetivos se ejecutaron las siguientes actividades:

- Cifrado de discos en estaciones de trabajo con la herramienta BitLocker de Microsoft, sin costo adicional, para proteger la información en caso de pérdida o hurto de equipos.
- Renovación del sistema de seguridad para el correo electrónico, migrando la solución de seguridad del Datacenter de Colanta hacia la nube del proveedor Fortinet. Aumentando la disponibilidad y la seguridad del correo entrante y saliente, implementando controles y notificaciones que permiten identificar amenazas informáticas que puedan poner en riesgo los sistemas de información.
- Instalación del sistema de video vigilancia para aumentar la seguridad física en el centro de cómputo y cuartos técnicos críticos que envía alarmas por correo electrónico y graba cuando se detecta movimiento en estos lugares.

5. Planeación estratégica: Dentro del marco del Plan Estratégico 2018-2022 se definió la prioridad de cada uno de los objetivos estratégicos, categorizando los proyectos de prioridad I, II, III, siendo prioridad I los objetivos estratégicos de mayor nivel de prioridad y dentro de los cuales desarrollamos proyectos para incrementar la rentabilidad del negocio, comercializar y distribuir productos desde nuevas locaciones estratégicas y ampliar las capacidades de producción. El siguiente año será apertura del nuevo proceso de actualización de la estrategia del negocio en el cual tendremos una participación activa en la construcción del Plan estratégico 2023-2027, de manera que aportemos al logro de un resultado que esté al nivel del alto potencial que tiene La Cooperativa en el sector agroindustrial del país.

6. Metodologías para medición de riesgos: En cumplimiento de la misión, visión y política de gestión integral de La Cooperativa, el área de Planeación, a través del

Sistema de Gestión Integral, ha adoptado una metodología de gestión del riesgo para prevenir o mitigar los resultados no deseados en los objetivos de los procesos, la cual comprende las siguientes etapas:

- Diseño y caracterización.
- Contexto estratégico.
- Identificación del riesgo.
- Análisis del riesgo.
- Evaluación del riesgo.
- Tratamiento de los riesgos.

Esta metodología está siendo aplicada a los diferentes tipos de riesgos de La Cooperativa (estratégicos, operativos, de cumplimiento y financieros) y en cada uno de los Sistemas de Gestión implementados como son: Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), Sistema de Gestión en Salud y Seguridad en el Trabajo (SG-SST), Sistema de Inocuidad HACCP, Seguridad y Confianza en la cadena de suministro internacional Operador Económico Autorizado (OEA), Plan estratégico de Seguridad Vial (PESV) y en los procesos que corresponden a la Gestión Ambiental.

En lo que respecta a las instrucciones para la administración del riesgo **LAFT (Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo)**, La Cooperativa basada en la nueva actualización que hizo la Supersolidaria del Título V de la Circular Básica Jurídica publicada mediante la Circular Externa N° 20 de 2020, continúa implementando políticas y procedimientos enfocados en minimizar la posibilidad de que a través de las distintas actividades que realiza, se filtren recursos provenientes del Lavado de Activos y/o se canalicen recursos para la financiación del terrorismo.

La Unidad de Cumplimiento, área adscrita al Consejo de Administración y encargada de velar por el buen funcionamiento del SARLAFT, sigue trabajando en pro, no solo de dar cumplimiento a las leyes vigentes, sino de seguir buscando que sus Asociados se involucren cada vez más con el sistema

y que este sea asimilado de tal manera que forme parte de la cultura organizacional.

De la gestión que se realiza, la Oficial de Cumplimiento es quien da cuenta ante el Consejo de Administración de manera trimestral.

7. Plan Estratégico de Seguridad Vial - PESV: Es el instrumento de planificación que contiene las acciones, mecanismos, estrategias y medidas que debe de tomar La Cooperativa para alcanzar la seguridad vial como algo inherente al ser humano y así lograr reducir la accidentalidad vial de los integrantes de la organización a través de medidas preventivas y correctivas que disminuyan los efectos que puedan generar los accidentes de tránsito, dando cumplimiento a la normatividad legal vigente emitida por el Ministerio de Transporte.

Desde La Cooperativa se vienen ejecutando estrategias para la implementación de requisitos en cada uno sus pilares: fortalecimiento institucional, comportamiento humano, vehículos seguros, infraestructura segura y atención a víctimas. Adicionalmente se vienen ejecutando programas de formación y sensibilización a los diferentes actores viales como son los conductores, motociclistas, peatones, pasajeros, acompañantes de ruta, con el fin de lograr una reducción en los eventos de tránsito, así como en las consecuencias de estos.

8. Gestión por Procesos: En el marco de la estrategia corporativa, La Cooperativa viene desarrollando la documentación de los procesos que componen el que hacer de Colanta en todas las unidades de negocio a nivel nacional, a través de diagramas de procesos para facilitar su entendimiento por parte de los cargos ejecutores y garantizar que se establezca las políticas y el sistema de control para una operación controlada. Adicional, se relaciona las herramientas tecnológicas

en cada proceso que proporcionan información para el análisis y toma de decisiones.

9. Estructura organizacional: Se construye buscando asegurar una prestación de servicios con competencia, idoneidad y transparencia de acuerdo con una distribución adecuada de responsabilidades y segregación de funciones, en procura de la realización del objeto social y manteniendo una información oportuna, para cumplir eficientemente con las obligaciones contraídas, tanto con los entes internos como con los externos y de vigilancia y control.

10. Recurso humano: Con el compromiso para proveer los cargos, haciendo parte del modelo organizacional, La Cooperativa realiza procesos de selección establecidos según el rango y nivel de jerarquía, involucrando procesos técnicos y especializados que garanticen la idoneidad del candidato, ajustándose a la descripción del cargo, competencias y demás criterios establecidos por el departamento de Gestión Humana, respetando los principios y valores cooperativos y corporativos.

11. Verificación de operaciones: La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.

Operador Económico Autorizado - OEA

La autorización OEA es aquella otorgada por la autoridad aduanera, atendiendo a los lineamientos de la Organización Mundial de Aduanas, donde una empresa demuestra ser segura y confiable, a su vez que está comprometida con la seguridad de la cadena de suministro internacional mediante la implementación de requisitos en materia de seguridad e historial satisfactorio de obligaciones

tributarias y aduaneras.

OEA en Colanta

En abril de 2019 La Cooperativa inició el proceso de implementación de los requisitos para la autorización como Operador Económico Autorizado, descritos en el Decreto 3568 de 2011 y en las resoluciones 0000015 y 0000067 de 2016 para exportador e importador respectivamente. El equipo interdisciplinario conformado para tal fin lo conforman las áreas de: Planeación, Unidad de Cumplimiento, Auditoría Interna, Gestión Humana, Seguridad, Logística, Compras, Importaciones, Exportaciones, Tecnología de la Información, BPM, Control de Calidad y Asistencia Técnica.

Dicha implementación se ha enfocado en establecer controles que garanticen la seguridad de la cadena de suministro internacional como lo son:

- Normalización de procesos de seguridad y adecuación de la infraestructura física.
- Evaluación de asociados de negocio (proveedores y clientes) que pueden ser críticos para las operaciones de comercio exterior.
- Evaluación de cargos críticos vinculados a la cadena de suministro.
- Identificación, evaluación y monitoreo de los riesgos.
- Directrices para las inspecciones de contenedores y otras unidades de carga asociadas a las operaciones de comercio exterior.

Actualmente, se ha culminado con todo el ciclo de auditorías realizadas por los tres entes encargados de otorgar tal calificación, esto es, la DIAN, el ICA y Policía Antinarcóticos. En el mes de diciembre se radicó respuesta informado la gestión realizada respecto de las acciones requeridas que dejaron las distintas entidades y se está a la espera de la visita final en donde se dará el

aval para que La Cooperativa obtenga la calificación como OEA en las siguientes sedes: Planta Lácteos San Pedro, Planta Concentrados San Pedro, Planta Concentrados Itagüí, Comercializadora Yumbo, Comercializadora Cartagena, Cedi Caribe y la sede administrativa Jenaro Pérez G.

12. Auditoría: Esta responsabilidad está asignada al departamento de Auditoría Interna, antes llamado Control Interno, donde se trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna "IIA's" y en las Normas Internacionales de Auditoría "NIA's", así como también en la metodología propia de Auditoría Basada en Riesgos. Utilizando los recursos existentes, busca brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa y garantizar adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Realiza seguimiento a los hallazgos evidenciados y propone acciones de mejora, que permiten alinear todos los procesos de La Cooperativa en la consecución de sus objetivos, reflejar una información financiera razonable para sus Asociados y cumplir con las buenas prácticas de control interno.

Para esto requiere de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación y validación de los controles existentes y la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se deben concentrar el mejoramiento de los controles.

13. Auditorías en sistemas de gestión integral (SGI): Este proceso que funciona al interior del departamento de Planeación de La Cooperativa se desempeña en dos frentes principales a saber: la gestión de auditorías internas y auditorías externas en SGI.

Las auditorías internas SGI en Colanta se desarrollan en todas sus unidades de negocio bajo el alcance definido y son consistentes en evaluar a los procesos su cumplimiento frente a sistemas de gestión tales como: Sistema de Gestión de Calidad, bajo norma técnica ISO 9001; Gestión de Inocuidad bajo sistema de análisis de peligros y puntos de control críticos HACCP y Codex alimentarius; Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, bajo decreto único reglamentario del sector trabajo 1072; Plan estratégico de Seguridad Vial (PESV), Requisitos para laboratorios de ensayos bajo norma técnica colombiana 17025, visitas de asociados de negocio para Operador Económico Autorizado y auditoría OEA en los procesos, verificación de requisitos legales en sedes como Centros de Acopio, Queseras, Plantas de procesamiento, Mercolanta, Agrocolanta, entre otros. Estas auditorías generan unos resultados que son útiles para la toma de decisiones y administración y contribuyen con la identificación de riesgos, oportunidades de corrección y de mejora, en su mayoría operacionales, lo que aporta al fortalecimiento de La Cooperativa, su mejora continua, el cumplimiento ante entidades de regulación nacional y las expectativas de los clientes y consumidores.

En cuanto a las auditorías externas, se gestionan auditorías con clientes, antes de regulación nacional como INVIMA, ICA e internacionales como las entidades de salud y alimentos de algunos países, organizaciones normativas como ICONTEC y SGS y agencias de certificación religiosas como Unión Ortodoxa, entre otras, con el propósito de obtener reconocimientos, certificaciones, acreditaciones, autorizaciones y admisibilidades sanitarias o habilitaciones internacionales que facilitan el relacionamiento comercial de La Cooperativa, brindan confianza sobre la organización y sus productos y reflejan una imagen favorable sobre la marca.

Cooperativa Colanta

Estados de Situación Financiera **Consolidados**

a 31 de diciembre de 2021 y 2020

Información en miles de pesos colombianos

| ACTIVO | Nota | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|------|----------------------|----------------------|
| Activo Corriente | | | |
| <i>Cifras en miles de pesos</i> | | | |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 4 | 53.556.678 | 54.867.316 |
| Inversiones al costo amortizado | 5 | 1.577.000 | 1.577.000 |
| Inventarios | 6 | 330.214.851 | 332.227.825 |
| Cartera de crédito | 7 | 2.491.801 | 3.126.425 |
| Cuentas por cobrar y otras | 8 | 151.031.040 | 134.626.169 |
| Otros activos no financieros corrientes | 9 | 445.284 | 2.999.859 |
| Total Activo Corriente | | 539.316.654 | 529.424.594 |
| Activo no Corriente | | | |
| Cartera de crédito | 7 | 205.244.146 | 185.439.726 |
| Impuesto de renta diferido | 10 | 618.110 | 704.036 |
| Inversiones con cambios en patrimonio | 11 | 2.025.434 | 1.934.699 |
| Inversiones en entidades asociadas | 12 | 6.127.754 | 5.641.201 |
| Propiedad, planta y equipo | 14 | 975.430.741 | 894.087.524 |
| Propiedades de inversión | 15 | 6.987.913 | 6.497.762 |
| Activos por derecho de uso | 13 | 4.529.905 | 2.283.334 |
| Intangibles | 16 | 30.356.017 | 18.362.069 |
| Total Activo no Corriente | | 1.231.320.021 | 1.114.950.352 |
| Total Activo | | 1.770.636.675 | 1.644.374.946 |
| PASIVO | Nota | 2021 | 2020 |
| Pasivo Corriente | | | |
| <i>Cifras en miles de pesos</i> | | | |
| Depósitos | 17 | 183.496.777 | 167.802.552 |
| Obligaciones financieras | 18 | 111.269.115 | 90.466.142 |
| Proveedores | 19 | 229.369.537 | 189.093.105 |
| Cuentas por pagar y otras | 19 | 39.713.082 | 64.925.579 |
| Impuestos, gravámenes y tasas | 20 | 18.953.097 | 8.352.826 |
| Obligaciones laborales por beneficios | 22 | 23.264.049 | 21.529.546 |
| Pasivos estimados y provisiones | 23 | 10.855.751 | 7.627.894 |
| Otros pasivos corto plazo | 24 | 24.905.718 | 33.069.251 |
| Fondos sociales mutuales y otros | 25 | 2.289.407 | 4.841.473 |
| Total Pasivo Corriente | | 644.116.534 | 587.708.368 |

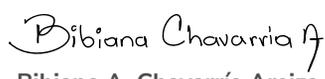
| Pasivo no Corriente | Nota | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|-------------|----------------------|--------------------|
| Depósitos | 17 | 20.267.764 | 18.854.260 |
| Obligaciones financieras | 18 | 382.738.546 | 336.805.900 |
| Impuestos, gravámenes y tasas | 20 | 20.449.812 | 20.162.223 |
| Impuesto de renta diferido | 10 | 84.805 | 64.790 |
| Pasivos por derecho de uso | 21 | 4.651.766 | 2.388.451 |
| Pasivos estimados y provisiones | 23 | 12.040.116 | 13.551.309 |
| Otros pasivos largo plazo | 26 | 407.250 | 10.386.909 |
| Total Pasivo no Corriente | | 440.640.059 | 402.213.842 |
| Total Pasivo | | 1.084.756.593 | 989.922.210 |

| PATRIMONIO | Nota | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| <i>Cifras en miles de pesos</i> | | | |
| Capital social | 27 | 185.971.837 | 173.644.685 |
| Reservas | 28 | 111.284.462 | 113.171.809 |
| Fondos con destinación específica | 29 | 15.866.806 | 15.863.107 |
| Superávit de capital | 30 | 639.930 | 557.621 |
| Resultados del ejercicio | 31 | 5.677.711 | 13.304.767 |
| Otro resultado integral | 32 | 365.909.058 | 355.450.535 |
| Resultados acumulados de ejercicios anteriores | | -1.092.505 | -19.136.279 |
| Participaciones no controladoras | | 1.622.782 | 1.596.492 |
| Total Patrimonio | | 685.880.081 | 654.452.736 |
| Total Pasivo y Patrimonio | | 1.770.636.675 | 1.644.374.946 |

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2021.


Sergio L. González Villa
Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P.113718-T


Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Cooperativa Colanta

Estados de Resultados Integrales Consolidados

por los años terminados a 31 de diciembre de 2021 y 2020

— Información en miles de pesos colombianos —

| | Nota | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Operaciones continuadas | | | |
| <i>Cifras en miles de pesos</i> | | | |
| Ventas netas y servicios | 33 | 2.932.904.232 | 2.508.189.671 |
| Otros ingresos continuos | 33 | 9.344.857 | 8.891.330 |
| Costo de ventas y servicios | 34 | -2.505.743.255 | -2.100.988.399 |
| Excedente bruto | | 436.505.834 | 416.092.602 |
| Ingreso por diferencia en cambio | 33 | 2.914.767 | 22.731.030 |
| Costo por diferencia en cambio | 34 | -13.213.071 | -26.561.479 |
| Gastos de administración | 35 | -67.421.283 | -67.535.492 |
| Gastos de venta | 36 | -338.287.450 | -316.339.209 |
| Excedente operacional | | 20.498.796 | 28.387.452 |
| Gastos financieros | 37 | -22.389.454 | -21.704.140 |
| Otros ingresos | 38 | 7.906.658 | 6.855.938 |
| Otros gastos | 38 | -232.348 | -145.897 |
| Excedente (pérdida) antes de impuestos | | 5.783.652 | 13.393.352 |
| Impuesto de renta diferido | 10 | -105.941 | -88.585 |
| Excedente (pérdida) por operaciones continuas | | 5.677.711 | 13.304.767 |
| Excedente (pérdida) por operaciones discontinuas | | 0 | 0 |
| Resultado del ejercicio | | 5.677.711 | 13.304.767 |
| Participación controlada | | 5.515.304 | 13.145.430 |
| Participación no controlada | | 162.408 | 159.337 |

Resultado Integral del Ejercicio

| | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Otro resultado integral del ejercicio | | |
| Inversiones | 506.528 | 1.146.028 |
| Propiedades, planta y equipo | 9.951.994 | -138.400 |
| Otro resultado integral | 10.458.523 | 1.007.628 |
| Total resultado integral del ejercicio | 16.136.234 | 14.312.395 |

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal.

El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2021.


Sergio L. González Villa
Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P.113718-T


Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Cooperativa Colanta

Estados de Cambios en el Patrimonio **Consolidados**

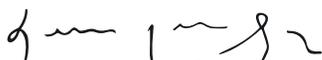
por los años terminados a 31 de diciembre de **2021 y 2020**

— Información en miles de pesos colombianos —

| | Capital Social | Reservas | Fondos con destinación específica | Superávit | Otro resultado integral | Resultados acumulados de ejercicios anteriores | Resultados del ejercicio | Participaciones no controladoras | Total |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------|-------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------------|
| Saldos al 31 de diciembre de 2019 | 166.938.317 | 110.340.435 | 15.859.999 | 203.457 | 354.442.908 | -19.136.280 | 14.722.388 | 1.538.462 | 644.909.686 |
| Apropiación de excedentes | | 3.105.693 | | | | | -14.722.388 | | -11.616.695 |
| Movimiento de otras reservas | | -274.319 | 3.108 | | | | | | -271.211 |
| Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio | | | | | 35.581 | | | | 35.581 |
| Inversión en controladas | | | | | 1.110.446 | | | | 1.110.446 |
| Propiedad, planta y equipo | | | | | -138.400 | | | | -138.400 |
| Donaciones | | | | 354.164 | | | | | 354.164 |
| Movimiento de aportes | 6.706.367 | | | | | | | 58.030 | 6.764.397 |
| Resultado del ejercicio | | | | | | | 13.304.767 | | 13.304.767 |
| Saldos al 31 de diciembre de 2020 | 173.644.685 | 113.171.809 | 15.863.107 | 557.621 | 355.450.535 | -19.136.280 | 13.304.767 | 1.596.492 | 654.452.736 |
| Apropiación de excedentes | | 2.671.378 | | | | | -13.304.767 | | -10.633.389 |
| Movimiento de reservas | | -141.111 | 3.699 | | | | | | -137.412 |
| Reclasificación ajustes ESFA | | -4.591.129 | | | | 4.591.129 | | | 0 |
| Combinación de negocios | 3.461.682 | 173.514 | | 677 | | 13.452.646 | | | 17.088.520 |
| Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio | | | | | 18.172 | | | | 18.172 |
| Inversión en controladas | | | | | 488.357 | | | | 488.357 |
| Propiedad, planta y equipo | | | | | 9.951.994 | | | | 9.951.994 |
| Donaciones | | | | 81.632 | | | | | 81.632 |
| Movimiento de aportes | 8.865.470 | | | | | | | 26.290 | 8.891.760 |
| Resultado del ejercicio | | | | | | | 5.677.711 | | 5.677.711 |
| Saldos al 31 de diciembre de 2021 | 185.971.837 | 111.284.462 | 15.866.807 | 639.930 | 365.909.058 | -1.092.505 | 5.677.711 | 1.622.781 | 685.880.081 |

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2021.


Sergio L. González Villa
Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P.113718-T


Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Cooperativa Colanta

Estados de Flujos de Efectivo **Consolidados**

por los años terminados a 31 de diciembre de 2021 y 2020

— Información en miles de pesos colombianos —

| Actividades de Operación | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Efectivo recibido en las operaciones | 2.917.495.846 | 2.551.037.626 |
| Efectivo usado en las operaciones | -2.899.648.346 | -2.398.739.748 |
| Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación | 17.847.500 | 152.297.878 |
| Actividades de Inversión | | |
| (Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo | -118.857.625 | -194.885.017 |
| (Aumento) disminución en propiedades de inversión | -490.151 | -62.654 |
| (Aumento) disminución en activos no corrientes mantenidos para la venta | 0 | 19.833 |
| (Aumento) disminución en activos por derecho de uso | -2.246.571 | 0 |
| (Aumento) disminución en intangibles | -6.579.486 | -8.527.342 |
| (Aumento) disminución adquisición de inversiones al costo amortizado | 0 | 0 |
| (Aumento) disminución en inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio | -72.563 | -152.714 |
| (Aumento) disminución en inversiones en subsidiarias y asociadas | -486.553 | -6.688 |
| Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión | -128.732.950 | -203.614.582 |
| Actividades de Financiación | | |
| Fondos de aportes sociales | 8.891.760 | 6.764.397 |
| Apropiación de excedentes | -10.282.444 | -10.777.460 |
| Intereses pagados | -18.558.271 | -24.599.428 |
| Recibido por adquisición de obligaciones financieras | 102.401.621 | 94.269.168 |
| Donaciones | 81.632 | 354.164 |
| Combinación de negocios | 17.088.520 | 0 |
| Ajustes patrimoniales | 9.951.994 | -138.400 |
| Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación | 109.574.812 | 65.872.441 |
| Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo | -1.310.637 | 14.555.737 |
| <i>Efectivo y equivalentes al inicio del periodo</i> | <i>54.867.316</i> | <i>40.311.579</i> |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período | 53.556.678 | 54.867.316 |

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración y la Contadora de La Cooperativa, y dictaminados por el Revisor Fiscal. El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2021.


Sergio L. González Villa
Representante Legal


Bibiana A. Chavarría Areiza
Contadora
T.P.113718-T


Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.
(Ver opinión adjunta)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Nota 1. Información general

Los Estados Financieros Consolidados de la Cooperativa Colanta con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., corresponden al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Colanta se presenta como entidad controladora en los presentes Estados Financieros debido a que a la fecha posee el 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y el 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

1.1. Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta, es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se rige por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos, la Cooperativa podrá utilizar indistintamente su razón social o la sigla "AyC Colanta".

La Cooperativa se constituyó de conformidad con el Artículo 45 de La Ley 454 de 1998, adicionado por el Artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa Colanta, por escritura pública N° 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el día 28 de septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

El domicilio principal de AyC Colanta, se encuentra en la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones comprende el territorio nacional, dentro del cual tiene 30 oficinas, de las cuales 19 son agencias y 11 extensiones de caja.

En reunión de Asamblea Extraordinaria de Asociados llevada a cabo el 2 de julio de 2015 se reformaron algunos artículos de los Estatutos, soportados en el Artículo 21 de la Ley 79 de 1988, con el fin de permitir la vinculación de personas naturales a AyC Colanta.

AyC Colanta, por ser una sociedad de naturaleza cooperativa, se encuentra en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial y garantiza la permanencia mediante la actualización anual y registro web.

A diciembre 31 de 2021, AyC Colanta terminó con 117 empleados, de los cuales 111 fueron asociados trabajadores vinculados, 5 aprendices y 1 temporales.

La duración de AyC Colanta es indefinida, pero podrá disolverse y liquidarse en cualquier momento en los casos, en la forma y términos previstos por la Ley y los Estatutos.

El Consejo de Administración de La Cooperativa autorizó los Estados Financieros con corte a diciembre de 2021 en su reunión ordinaria, celebrada el 24 de enero de 2022 y según consta en acta N° 175.

1.2. Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S. con NIT 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón, Santander, en la Carrera 17 N° 59-51, interior 5, Parque Industrial Palenque, constituida mediante Escritura Pública N° 433 de la Notaría Única de Girón, de fecha abril 3 de 2006, inscrita en la cámara de comercio de Bucaramanga el día 25 de Abril de 2006 bajo el registro N° 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante Escritura Pública N° 2297 de diciembre 23 de 2019, de Notaría Única de Girón, con un único accionista en cabeza de la Cooperativa Colanta.

Discolácteos S.A.S. tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agroinsumos y cualquier clase de alimentos y bebidas y en general todos los productos del sector agropecuario.

Nota 2. Bases de preparación y presentación

Los Estados Financieros de Colanta han sido preparados de acuerdo con las normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018, 2270 de 2019 y Decreto 938 de 2021.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

Los Estados Financieros se presentan en pesos colombianos. Tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros se encuentran expresadas en miles de pesos, siempre y cuando no se indique otra expresión.

Los impuestos corrientes se presentan en el estado de situación financiera como pasivos corrientes y se miden por la mejor estimación disponible a la fecha de corte para cancelarlos. Los impuestos diferidos surgen de las diferencias temporarias entre las bases contables y las bases fiscales de activos y pasivos que afectan la ganancia fiscal del período que es objeto del informe.

Los activos y pasivos por impuesto diferido surgidos de prácticas contables que reconocen la ocurrencia de hechos económicos, confrontadas con normas tributarias, deben actualizarse en los períodos subsiguientes a la ocurrencia del hecho.

Los activos impuestos diferidos se presentan por separado en el estado de situación financiera dentro de activos no corrientes, los pasivos por impuestos diferidos se presentan en el estado de situación financiera en el pasivo no corriente y activos y pasivos se miden por el valor resultante de aplicar la tasa impositiva vigente o aprobada para períodos siguientes, a la diferencia temporaria surgida entre la base contable y la base fiscal.

Para el año 2021 la sección 29 de la NIIF para PYMES de 2015 incorporada a la legislación colombiana con el Decreto 2420 de 2015 Anexo 2, como norma contable vigente para el período 2021, establece el procedimiento a seguir en la determinación del impuesto diferido a través del método del balance. Con este método se establecen diferencias permanentes y temporarias entre los valores contables y fiscales de las cuentas de balance.

Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Flujo de Efectivo y Cambios en el Patrimonio.

Para ver el listado de normas aplicables y cambios normativos en este consolidado remítase a los relacionados en los Estados Financieros Separados.

2.1. Principios de consolidación

Colanta al poseer el 95% de AyC Colanta y el 100% de Discolácteos, ejerce control sobre estas debido a que tiene derechos sobre los excedentes o utilidades variables derivados de su participación y tiene la posibilidad de influir en dichas utilidades a través del ejercicio de su poder sobre las controladas.

Concretamente, la entidad controla una participada si, y sólo si, se tiene:

- Poder sobre la participada (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la participada).

- Exposición, o derechos, a los rendimientos variables derivados de su involucración en la participada.

- Puede influir en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la participada.

En el caso de que la entidad no disponga de la mayoría de los derechos de voto, o derechos similares de la participada, la entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre la misma, lo cual incluye:

- Acuerdos contractuales con otros propietarios de los derechos de voto de la participada.
- Derechos surgidos de otros acuerdos contractuales.
- Los derechos de voto potenciales de la entidad.

Colanta, AyC Colanta y Discolácteos realizan una reevaluación sobre si tienen o no el control sobre una participada, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos que determinan control.

La consolidación de una subsidiaria comienza en el momento en que la entidad obtiene control sobre la misma y finaliza cuando la entidad pierde el control sobre la subsidiaria.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio se incluyen en el estado de resultados.

Cuando las entidades pierden control sobre una subsidiaria:

- Dan de baja los activos y los pasivos de la subsidiaria.
- Dan de baja el saldo contable de los socios externos.
- Dan de baja las diferencias de conversión que estaban reconocidas dentro del patrimonio neto.

- Registran la contraprestación recibida a su valor razonable.
- Registran al valor razonable cualquier inversión que se retenga.
- Reconocen cualquier beneficio o pérdida en el estado de resultados.
- Reclassifican la proporción de los componentes de otro resultado global correspondientes a la sociedad dominante a beneficio o pérdida o reservas, según corresponda, tal y como si la compañía hubiese directamente dispuesto de los activos o pasivos relacionados con dichos saldos.

Colanta ha consolidado los Estados Financieros con base a su participación patrimonial del 95% en AyC Colanta y ha registrado el 5% restante como interés minoritario y con base a su participación patrimonial del 100% en Discolácteos.

El resultado del período se atribuye a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo dentro de La Cooperativa que se relacionen con transacciones entre los miembros de La Cooperativa y sus controladas, se eliminan en su totalidad en el proceso de consolidación.

Nota 3. Políticas contables significativas

Las políticas que la Cooperativa Colanta, la Cooperativa AyC Colanta y Discolácteos aplican son de carácter homogéneo, excepto la medición de la cartera de crédito y su deterioro debido a que la Cooperativa AyC Colanta no realizó la aplicación de la NIC 39 y la NIIF 9 tras la expedición del Decreto 2496 de 2015, el cual contempla lo siguiente:

“Para la preparación de los Estados Financieros individuales y separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el Anexo

del Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el Anexo 1 y sus modificatorios, del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y la NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el Artículo 1.1.4.6.1 del decreto antes mencionado.

La Superintendencia de la Economía Solidaria definirá las normas técnicas especiales, interpretaciones y guías en materia de contabilidad y de información financiera, en relación con las salvedades señaladas en el Decreto 2496, así como el procedimiento a seguir e instrucciones que se requieran para efectos del régimen prudencial”.

De acuerdo con lo anterior, la cartera de crédito se ha evaluado, clasificado y calificado con base a la Resolución 1507 del 27 de noviembre de 2001, la Resolución 1152 de Julio 8/2002, la Circular Básica Contable 004 de 2008 de la Superintendencia de Economía Solidaria y la carta circular N° 002 de 2012.

Con respecto a Discolácteos las políticas difieren en lo concerniente a la diferenciación entre empresas del sector cooperativo y empresas del sector real, como son, el tratamiento del impuesto de renta y del capital social.

Los estados financieros presentados por Discolácteos se prepararon en su totalidad de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES 2015) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018 y 2270 de 2019. Se realizó homologación, detectando la no existencia material de cambios con la normatividad de la controlante.

Los Estados Financieros Consolidados fueron certificados por el Representante Legal y el Contador y dictaminados por el Revisor Fiscal de

La Cooperativa, basado en el dictamen de cada una de las controladas, por ser la entidad que consolida en cumplimiento de los Artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

Para ver el resumen de las políticas aplicadas en este consolidado remítase al “Resumen de Políticas” de los Estados Financieros Separados.

Para dar cumplimiento al Capítulo XI de la Circular Contable y Financiera N° 004 de agosto de 2008 y según lo dispuesto en los Artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los Estados Financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de este informe, son sometidos a consideración de esta Asamblea, máximo

órgano social de la organización solidaria Colanta, para que los apruebe, porque en ellos se muestra razonablemente la situación económica y social de las tres entidades consolidadas, donde se evidencian unos excedentes por valor de \$5.678 millones.

Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Caja | 10.721.768 | 12.480.552 |
| Bancos | 19.000.997 | 13.013.068 |
| Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo | 1.513.753 | 5.458.080 |
| Inversiones a valor razonable con cambios en resultados <i>(Fondo Liquidez)</i> | 22.118.623 | 23.658.240 |
| Efectivo y equivalentes no restringidos | 53.355.141 | 54.609.940 |
| Fondos especiales | 201.537 | 257.375 |
| Efectivo y equivalentes restringidos | 201.537 | 257.375 |
| Total | 53.556.678 | 54.867.316 |

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentran depositados en entidades financieras calificadas como de bajo riesgo.

Las cuentas que se tienen con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa.

El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. Se utiliza el fondo especial para

el manejo del Fondo Rotatorio de Educación y las inversiones al costo amortizado, cuya restricción se presenta en razón a que se deben mantener en garantía para licitaciones.

Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| | 2021 | 2020 | Nivel | Tasa |
|-------------------------------------------|----------------|------------------|-------|----------|
| | — \$ Miles — | | | Promedio |
| Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus | 22.217 | 22.093 | 1 | -0,11% |
| Fiduciaria Bancolombia S.A. | 83.326 | 341.731 | 1 | 0,73% |
| Fondo de inversión colectiva abierto | 100.640 | 659.733 | 1 | 0,90% |
| Valores Bancolombia | 74.719 | 74.209 | 1 | 0,83% |
| Fondo Inversión Colectiva Sumar | 14.405 | 2.678.241 | 1 | 0,22% |
| Total | 295.306 | 3.776.007 | | |

Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo. El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación. Durante el año 2021 se generó una tasa de rendimiento promedio del 0,78%.

Se dio cumplimiento a las disposiciones legales referente a conservar en el fondo de liquidez el 10% de los depósitos. Al cierre del período analizado finalizó en el 10,86%.

| Concepto | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | — \$ Miles — | |
| Total depósitos | 200.903.302 | 183.798.670 |
| Total fondo de liquidez a constituir | 20.090.330 | 18.379.867 |
| Saldo contable Fondo de Liquidez | 21.823.318 | 19.882.235 |
| % Fondo de liquidez constituido | 10,86% | 10,82% |

El fondo de liquidez presentó un incremento del 9,76% con relación a diciembre de 2020, pasando de \$19.882 a \$21.823 millones en diciembre de 2021. Dicho fondo se encuentra constituido con CDT's en diferentes entidades financieras, una fiducuenta con el Fidubogotá y dos cuentas de ahorros una con el Banco Itaú y otra con el Banco Popular.

El efectivo restringido corresponde a los depósitos que se tienen en cuentas de ahorro y cuentas fiduciarias en entidades vigiladas del sector financiero, dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes.

Se constituyeron 25 títulos CDT's, 11 en entidades cooperativas y 14 en bancos comerciales, todos vigilados por la Superfinanciera; durante el año se les realizó evaluación de riesgo de contraparte con el fin de tener las inversiones en entidades seguras.

Nota 5. Inversiones al costo amortizado

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Descripción | 2021 | 2020 | Fecha Inicial | Fecha Vencimiento | Tasa | Nivel |
|------------------------|------------------|------------------|---------------|-------------------|------------|-------|
| | — \$ Miles — | | | | | |
| CDT Banco de Occidente | 1.000.000 | 1.000.000 | 8/23/2013 | Anual | 6,15% E.A. | 2 |
| CDT Banco de Occidente | 300.000 | 300.000 | 6/6/2013 | Anual | 6,30% E.A. | 2 |
| CDT Banco Davivienda | 150.000 | 150.000 | 3/23/2012 | Anual | 6,35% E.A. | 2 |
| CDT Banco de Occidente | 127.000 | 127.000 | 8/12/2020 | Anual | 2,75% E.A. | 2 |
| Total | 1.577.000 | 1.577.000 | | | | |

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones. Toda renovables anualmente.

Nota 6. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Inventarios | 2021 2020 | |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Inventario en tránsito | 23.454.703 | 91.565 |
| Mercancías | 98.801.360 | 92.987.527 |
| Materias primas | 40.670.216 | 23.639.873 |
| Productos en proceso | 105.672.419 | 84.714.399 |
| Productos terminados | 63.437.739 | 134.492.616 |
| Anticipos | 87.171 | 121.740 |
| Deterioro bienes no transformados | -1.019.273 | -1.028.724 |
| Deterioro bienes transformados por la empresa | -889.484 | -2.791.171 |
| Total | 330.214.851 | 332.227.825 |

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por la entidad para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

Al cierre del año 2021, Colanta realizó la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y bienes no transformados por la entidad, lo cual representa el 49% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de \$1.909 millones, generando un efecto en resultados de \$1.892 millones.

En el inventario de producto terminado se tenía un saldo en libros de \$63.339 millones con un valor neto de realización de \$62.328 millones, arrojando un deterioro neto de \$1.008 millones. En el inventario de mercancías se tenía un saldo en libros de \$98.244 millones y un valor neto de realización de \$97.344 millones, arrojando un deterioro neto de \$901 millones.

| Deterioro de Inventarios | 2021 2020 | | 2021 2020 | |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|
| | \$ Miles | % del inventario | \$ Miles | % del inventario |
| Bienes no transformados - Mercancías | 900.577 | 910.028 | 0,91% | 0,98% |
| Productos terminados | 889.484 | 2.791.171 | 2,08% | 0,96% |
| Bienes no transformados - Productos agropecuarios | 118.696 | 118.696 | 0,09% | 0,19% |
| Total | 1.908.757 | 3.819.895 | | |

El total del inventario para el año 2021 no tenía pignoraciones. En el año 2020 se tenía pignorado el 11,8% de los inventarios, mediante la modalidad de CDM's, respaldados con inventarios de leche en polvo.

Nota 7. Cartera de crédito

De acuerdo con la normatividad establecida por la Superintendencia de la Economía Solidaria y con las políticas y prácticas contables, la totalidad de la cartera de créditos de La Cooperativa al cierre de 2021 y 2020 presentó el siguiente saldo:

| Concepto | 2021 | 2020 | Variación | |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| | | | Absoluta | % |
| | \$ Miles | | | |
| Cartera de créditos al día | 206.856.454 | 187.488.741 | 19.660.376 | 10,03% |
| Cartera de créditos vencida | 5.280.737 | 5.937.436 | -656.699 | -11,06% |
| Total cartera bruta | 212.137.191 | 193.426.177 | 19.003.677 | 9,41% |
| Deterioro individual | -1.062.325 | -1.604.703 | 542.378 | -33,80% |
| Deterioro general | -4.101.375 | -4.101.375 | 0 | 0,00% |
| Intereses por cobrar | 791.167 | 745.372 | 45.795 | 6,14% |
| Deterioro intereses cartera de créditos | -149.050 | -151.462 | 2.412 | -1,59% |
| Convenios por cobrar | 120.339 | 252.143 | -131.804 | -52,27% |
| Total cartera neta | 207.735.947 | 188.566.151 | 19.003.677 | |
| Total cartera corto plazo | 2.491.801 | 3.126.425 | | |
| Total cartera largo plazo | 205.244.146 | 185.439.726 | | |

Tanto el deterioro individual como el general se calculan de acuerdo con los porcentajes establecidos por La Cooperativa y aprobados por el Consejo de Administración, los cuales son superiores a los que establece la norma, el porcentaje del deterioro general al cierre de 2021 equivale al 1,86% de total de la cartera.

El cubrimiento del deterioro total sobre la cartera de créditos vencida es del 98%. Para el seguimiento y control de la cartera La Cooperativa cuenta con las siguientes instancias de cobro:

- Instancia cobro preventivo.
- Instancia cobro administrativo.
- Instancia cobro prejurídico.
- Instancia cobro jurídico.

Las obligaciones se asignan a cada una de estas instancias de acuerdo con sus días de vencimiento y al nivel de riesgo que se encuentre. Para la evaluación del riesgo crediticio, la Cooperativa tiene en cuenta los siguientes criterios:

- Capacidad de pago.
- Solvencia del deudor.
- Nivel de endeudamiento.
- Servicio de la deuda.
- Calificación de riesgo externa.

Detalle por clasificación y plazo de crédito

La distribución de la cartera de créditos de acuerdo con su modalidad y a su plazo, al cierre de 2021 y de 2020 fue el siguiente:

| Concepto | 2021 | | | 2020 | | |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|----------------|
| | Saldo capital | Saldo intereses | Deterioro | Saldo capital | Saldo intereses | Deterioro |
| | \$ Miles | | | | | |
| Cartera comercial corto plazo | 1.762.475 | 71.652 | 121.928 | 2.330.632 | 73.933 | 14.655 |
| Cartera comercial largo plazo | 46.113.726 | 310.261 | 130.111 | 41.538.462 | 123.328 | 88.428 |
| Total cartera comercial | 47.876.201 | 381.913 | 252.038 | 43.869.094 | 197.261 | 103.083 |

| Concepto | 2021 | | | 2020 | | |
|---------------------------------|--------------------|-----------------|----------------|--------------------|-----------------|------------------|
| | Saldo capital | Saldo intereses | Deterioro | Saldo capital | Saldo intereses | Deterioro |
| | \$ Miles | | | | | |
| Cartera de consumo corto plazo | 691.142 | 1.595 | 5.759 | 644.705 | 3.953 | 12.824 |
| Cartera de consumo largo plazo | 163.569.848 | 407.659 | 804.528 | 148.912.379 | 544.158 | 1.488.796 |
| Total cartera de consumo | 164.260.990 | 409.254 | 810.287 | 149.557.083 | 548.112 | 1.501.620 |

Composición de la cartera de créditos

La clasificación de la cartera de créditos de acuerdo con su categoría de riesgo al cierre de 2021 y 2020 fue el siguiente:

| Concepto | 2021 | | 2020 | |
|--------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| | Saldo | % Participación | Saldo | % Participación |
| | \$ Miles | | | |
| A | 206.856.454 | 97,61% | 187.488.741 | 97,06% |
| B | 1.788.412 | 0,81% | 977.152 | 0,48% |
| C | 1.323.463 | 0,60% | 413.761 | 0,20% |
| D | 890.175 | 0,40% | 1.839.170 | 0,91% |
| E | 1.278.687 | 0,58% | 2.707.353 | 1,34% |
| Total | 212.137.191 | 100% | 193.426.177 | 100% |

Intereses cartera de créditos

El total de intereses por cobrar de acuerdo con la modalidad de crédito al cierre de 2021 y de 2020 fue el siguiente:

| Concepto | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| | \$ Miles | |
| Interés por cobrar cartera consumo | 409.254 | 548.111 |
| Interés por cobrar cartera comercial | 381.913 | 197.261 |
| Deterioro intereses cartera de créditos | -149.050 | -151.462 |
| Convenios por cobrar | 120.339 | 252.143 |
| Total | 762.456 | 846.053 |

Durante el año 2021 se reestructuraron seis obligaciones, las cuales al cierre de 2021 tenían un saldo de \$146 millones.

Durante el año 2021 se dio de baja a 61 obligaciones con un saldo de capital total de \$483 millones, las cuales se encontraban provisionadas en un 100% y se consideraban irrecuperables de acuerdo con la gestión de cobro realizada por La Cooperativa. Las obligaciones presentaban los siguientes saldos:

| Capital | Intereses | Seguros | Deterioro |
|----------|-----------|---------|-----------|
| \$ Miles | | | |
| 483.124 | 419.451 | 49.527 | 483.124 |

Los convenios por cobrar corresponden a las cuotas de los seguros cancelados por AyC Colanta sin ser recaudados en su totalidad por los clientes y Asociados.

El saldo a 31 de diciembre del año 2021 ascendió a \$120 millones, presentando una disminución del 52,27% con respecto al año 2020.

Reestructuraciones de cartera de créditos

Durante el año 2021 se reestructuraron seis obligaciones, las cuales al cierre de 2021 tenían un saldo de \$146 millones. A continuación, se discriminan:

| Modalidad | N° Pagaré | Monto inicial | Saldo capital | Saldo intereses | Deterioro | Tipo de garantía |
|-----------|-----------|---------------|---------------|-----------------|-----------|------------------|
| \$ Miles | | | | | | |
| Consumo | 171055 | 13.500 | 11.757 | 0 | 3.292 | No admisible |
| Consumo | 172663 | 14.700 | 13.416 | 64 | 0 | No admisible |
| Consumo | 173583 | 16.570 | 15.308 | 17 | 1.837 | No admisible |
| Consumo | 170709 | 63.500 | 57.240 | 954 | 8.672 | Admisible |
| Consumo | 170972 | 21.445 | 19.005 | 153 | 0 | No admisible |
| Consumo | 179006 | 28.800 | 28.800 | 9 | 0 | Admisible |

Nota 8. Cuentas por cobrar y otras

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Cuentas por cobrar y otras | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| \$ Miles | | |
| Deudores por venta de bienes | 149.269.006 | 128.653.211 |
| Deudores por prestación de servicios | 286.323 | 107.690 |
| Deudores patronales y empresas | 91.351 | 77.870 |
| Activos por impuestos corrientes | 6.666.691 | 4.132.351 |
| Responsabilidades pendientes | 1.182.226 | 5.218.085 |
| Otras cuentas deudoras | 935.457 | 477.173 |
| Provisiones deudores por venta de bienes | -7.400.013 | -3.709.512 |
| Provisiones otras cuentas deudoras | 0 | -330.698 |
| Total | 151.031.040 | 134.626.169 |

Los saldos por deudores por venta de bienes y prestación de servicios, corresponde a aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho

activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el año 2021 la provisión por deudores por venta de bienes se incrementó de manera considerable. Teniendo en cuenta la evaluación realizada por Colanta sobre la pérdida esperada y el análisis de cartera al 31 de diciembre de 2021, se encuentra evidencia objetiva de algunos saldos por cobrar vencidos que presentan riesgos crediticios que implican ajustes al deterioro registrado en los estados financieros en esa fecha. En la Nota 40 de Gestión financiera de riesgos se evidencia cuadro comparativo de la cartera por edades y su deterioro.

Cartera neta objeto de deterioro en \$ Millones

| | Vencimiento en días | | | | | |
|--------------------------------|---------------------|---------|----------|----------|------------|----------------|
| | 0 - 59 | 60 - 90 | 91 - 180 | 181- 360 | Más de 360 | Total |
| 31 de diciembre de 2021 | 107.531 | 3.170 | 2.638 | 7.179 | 5.557 | 126.075 |
| No provisionado | 489 | | 10 | 32 | | 531 |
| Subtotal | 107.042 | 3.170 | 2.628 | 7.147 | 5.557 | 125.544 |
| Deterioro | 54,2 | 69,2 | 184,6 | 358,9 | 6.732,8 | 7.399,7 |
| 31 de diciembre de 2020 | 103.606 | 2.740 | 2.459 | 2.566 | 246 | 111.617 |
| No provisionado | 3 | 2 | -5 | -4 | 204 | 203 |
| Subtotal | 103.603 | 2.738 | 2.464 | 2.570 | 42 | 111.417 |
| Deterioro | 487 | 395,8 | 941 | 1.568 | 291 | 3.682 |

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, se tienen saldos en moneda extranjera por valor de \$1.831 millones y \$7.039 millo-

nes para los años 2021 y 2020 respectivamente, los cuales se detallan a continuación:

| 2021 | Saldo USD | TRM | Saldo COP \$ Miles |
|-------------------------------|-----------|----------|--------------------|
| Deudores en moneda extranjera | 459.930 | 3.981,16 | 1.831.054 |
| 2020 | Saldo USD | TRM | Saldo COP \$ Miles |
| Deudores en moneda extranjera | 2.050.645 | 3.432,50 | 7.038.839 |

Nota 9. Otros activos no financieros corrientes

Aquí se encuentran los avances y anticipos, los gastos pagados por anticipado, así:

| Otros activos no financieros corrientes | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|----------------|------------------|
| | \$ Miles | |
| Avances y anticipos entregados | 384.180 | 2.999.859 |
| Gastos Pagados por anticipado | 61.104 | 0 |
| Total | 445.284 | 2.999.859 |

La cuenta de avances y anticipos entregados corresponde a dineros entregados de manera anticipada a proveedores de servicios, los cuales se legalizan una vez se reciban los servicios contratados y los soportes respectivos.

Nota 10. Impuesto de renta diferido

Corresponde al menor gasto por incremento en activo por impuesto diferido, originado en la compensación de pérdidas fiscales con rentas líquidas de los períodos fiscales siguientes de Discolácteos.

Para el período fiscal 2020 no se calcula impuesto de renta sobre la renta líquida presentada, porque al compensar las pérdidas fiscales acumuladas entre 2018 y 2019, se obtiene una renta gravable de valor cero (0) y un impuesto a cargo de valor cero (0), pero

aplicando la norma fiscal vigente en el período 2020 se obtiene un impuesto a pagar sobre la base de renta presuntiva.

Para el año gravable 2021 nuevamente la renta gravable es cero al presentarse una renta líquida que será compensada con la pérdida fiscal acumulada. Se obtiene como renta presuntiva un valor cero (0) con ocasión de lo establecido en la Ley 2010 de 2019, que mantiene lo reglamentado por la Ley 1943 de 2018. Con relación a la renta presuntiva, resultante de aplicar para el 2021 la tarifa de cero por ciento (0%) a la base de patrimonio líquido de 2020.

| Proyección de renta 2021 | |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| Concepto | Valor en \$ miles |
| Renta presuntiva art. 188 E.T. 0% | \$ 0 |
| Ingresos | \$ 39.912.102 |
| Cotos | -\$ 33.679.490 |
| Gastos (deducciones) | -\$ 5.985.109 |
| Renta líquida | \$ 247.503 |
| Compensaciones | \$ 247.503 |
| Impuesto a cargo | \$ 0 |
| Impuesto diferido por compensación pérdidas fiscales | \$ 86.626 |

En el siguiente cuadro se resume las partidas que presentarán diferencias temporarias y los efectos en el impuesto diferido para el año 2021:

Actualización activo impuesto diferido

| Partida de balance | Base contable | Base fiscal | Diferencia permanente | Diferencia temporaria | Tasa impositiva | Potencial impuesto diferido Activo | Potencial impuesto diferido Activo a compensar | Potencial impuesto diferido Pasivo |
|--------------------|---------------|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------|
| | \$ Miles | | | | | | | |
| Deudores | 1.668.861 | 1.668.861 | 0 | 0 | | | | |
| Provisión cartera | 0 | -2.001 | 0 | 2.001 | 35% | 700 | | |
| Inventarios | 1.115.150 | 1.115.150 | 0 | 0 | | | | |

| Partida de balance | Base contable | Base fiscal | Diferencia permanente | Diferencia temporaria | Tasa impositiva | Potencial impuesto diferido Activo | Potencial impuesto diferido Activo a compensar | Potencial impuesto diferido Pasivo |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------|
| \$ Miles | | | | | | | | |
| Pasivos financieros a corto plazo | 3.640.978 | 3.640.978 | 0 | 0 | | | | |
| Beneficio a los empleados | 275.648 | 275.648 | 0 | 0 | | | | |
| Pasivos no financieros a corto plazo | 154.106 | 154.106 | 0 | 0 | | | | |
| Propiedad planta y equipo | 3.202.815 | 2.508.406 | 694.409 | 0 | | | | |
| Propiedades de inversión | 363.800 | 121.500 | 0 | 242.300 | 35% | | | 84.805 |
| Total | 10.421.359 | 9.482.649 | 694.409 | 244.301 | | | | |
| Compensación por pérdidas | 0 | 247.435 | 0 | -247.503 | 35% | -86.626 | 86.626 | |

A continuación, se cuantifican los sucesos relacionados arriba que produjeron variaciones en las partidas activos y pasivos por impuesto diferido:

Movimiento de las cuentas activos y pasivos impuesto diferido año 2021

| Impuesto diferido | Activo | Pasivo |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| \$ Miles | | |
| Saldo al inicio del período | 704.036 | 64.790 |
| (-) Baja de activo por impuesto diferido por terminación de solicitud de deducción de provisión de cartera. | 0 | |
| (-) Disminución del activo por impuesto diferido originado en la compensación de pérdidas fiscales con renta líquida de 2021. | -86.626 | |
| (+) Activo impuesto diferido por la diferencia contable y fiscal presentada en cartera por el registro de deterioro de cartera 2020 ajustado con la recuperación en 2021 de cartera provisionada en 2020. | 700 | |
| (+) pasivo impuesto diferido por el incremento del valor razonable en la propiedad de inversión en 2021. | | 20.015 |
| Saldo a final del período | 618.110 | 84.805 |

Movimiento de las cuentas activos y pasivos impuesto diferido año 2020

| Impuesto diferido | Activo | Pasivo |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| | \$ Miles | |
| Saldo al inicio del período | 787.289 | 63.983 |
| (-) Baja de activo por impuesto diferido por terminación de solicitud de deducción de provisión de cartera. | -53.288 | |
| (-) Disminución del activo por impuesto diferido originado en la compensación de pérdidas fiscales con renta líquida de 2020 | -35.726 | |
| (+) Activo impuesto diferido por la diferencia contable y fiscal presentada en cartera por el registro de deterioro de cartera 2020 . | 5.761 | |
| (+) pasivo impuesto diferido por el incremento del valor razonable en la propiedad de inversión en 2020. | | 807 |
| Saldo a final del período | 704.036 | 64.790 |

Nota 11. Inversiones con cambios en patrimonio

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Inversiones con cambios en patrimonio | 2021 | 2020 | % Participación | Nivel |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|-------|
| | \$ Miles | | | |
| Reforestadora Integral de Antioquia S.A. | 10.698 | 10.698 | 0,01% | 2 |
| Corporación de Abastos de Bogotá | 235.264 | 235.264 | 0,05% | 2 |
| Procesadora de Leches S.A. | 2.328 | 2.328 | 0,002% | 2 |
| Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez | 22.756 | 20.031 | 1,50% | 2 |
| Coopcentral | 87.218 | 84.269 | 0,16% | 2 |
| La Equidad Seguros de Vida | 219.396 | 206.223 | 0,47% | 2 |
| La Equidad Seguros Generales | 1.351.195 | 1.346.224 | 3,94% | 2 |
| ACINCA | 350 | 350 | Cuota única | 2 |
| C.I. Porkco S.A.S. | 14.462 | 14.707 | 0,38% | 2 |
| Asociación Antioqueña de Cooperativas | 3.162 | 3.131 | Cuota única | 2 |

| Inversiones con cambios en patrimonio | 2021 | 2020 | % Participación | Nivel |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-------|
| | \$ Miles | | | |
| Asociación de Cooperativas de Risaralda | 899 | 899 | 4 aportes s. | 2 |
| Confiar Cooperativa Financiera | 26.296 | 2.784 | 0,02% | 2 |
| Previsora Social Cooperativa Vivir | 45.415 | 7.791 | 0,64% | 2 |
| ODINSA Proyectos e Inversiones S.A. | 2.756 | 0 | 0,004% | 2 |
| Club Social Valledupar S.A. | 3.056 | 0 | - | 2 |
| Cooperativa Belén Ahorro y Crédito | 182 | 0 | - | 2 |
| Total | 2.025.434 | 1.934.699 | | |

La Cooperativa mantiene inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2021, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía valor razonable.

Nota 12. Inversiones en entidades asociadas

Inversiones en asociadas

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Inversiones en asociadas | 2021 | 2020 | % Participación 2021 | % Participación 2020 |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------------|
| | \$ Miles | | | |
| Empresagro | 1.196.271 | 1.177.316 | 48,64% | 48,60% |
| Cooperativa Consumo | 995.474 | 995.474 | 39,36% | 39,36% |
| Sociedad Central Ganadera S.A. | 3.934.611 | 3.467.013 | 20,42% | 20,42% |
| Fedecoleche | 1.398 | 1.398 | 34,34% | 34,34% |
| Total | 6.127.754 | 5.641.201 | | |

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2021, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía valor razonable.

En el cálculo del método de participación de

Sociedad Central Ganadera, el 100% de la variación afectó resultados.

Combinación de negocios

Durante el año 2021 Colanta realizó la siguiente combinación de negocios:

Con la expedición de la Resolución 2021321001225, del 05 de marzo de 2021, la Superintendencia de la Economía Solidaria autorizó la incorporación de la Cooperativa Integral Lechera del Cesar – Coolesar – a la Cooperativa Colanta. Dicha incorporación se llevó a cabo contablemente en el mes de abril de 2021. Mediante la adquisición del 100% de los activos y asumiendo a su vez el 100% de los pasivos, los cuales fueron reconocidos por su valor razonable.

| Concepto | Valor razonable en \$ Miles |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|
| Efectivo y equivalente al efectivo | 188.515 |
| Inversiones | 5.812 |
| Inventarios | 19.900 |
| Cartera, cuentas por cobrar y otras | 697.531 |
| Activos fijos | 22.263.209 |
| Total Incorporado al Activo | 23.174.967 |
| Créditos de bancos y otras obligaciones financieras | 99.920 |
| Cuentas por pagar y otras | 5.790.981 |
| Otros pasivos | 68.441 |
| Provisiones | 127.106 |
| Total incorporado al Pasivo | 6.086.448 |
| Capital social | 3.461.682 |
| Reservas | 173.514 |
| Superávit | 677 |
| Resultados acumulados por adopción por primera vez | 14.683.429 |
| Resultados de ejercicios anteriores | -1.660.543 |
| Resultados acumulados incorporación | 429.760 |
| Total incorporado al Patrimonio | 17.088.520 |

| Cruces de cuentas | Valor en \$ Miles |
|------------------------------------------|-------------------|
| Cuentas por Pagar de Colanta a Coolesar | 366.654 |
| Cuentas por Cobrar de Colanta a Coolesar | 4.774.986 |

Nota 13. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

| Construcciones y edificaciones | \$ Miles |
|--------------------------------------------|------------------|
| Saldo inicial al 1 de enero de 2020 | 877.275 |
| Saldo nueva proyección abril 2020 | 4.909.624 |
| Depreciación del activo por derecho de uso | -3.503.565 |
| Revaluación de activos por derecho de uso | 0 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2020 | 2.283.334 |
| Saldo nueva proyección julio 2021 | 6.054.711 |
| Retiros de activos | 0 |
| Depreciación del activo por derecho de uso | -3.808.140 |
| Revaluación de activos por derecho de uso | 0 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021 | 4.529.905 |

Para la proyección de julio de 2021 se incluyó un nuevo contrato de arrendamiento: Comercializadora Marinilla.

Estados Financieros Consolidados - Cooperativa Colanta

| Activo 2021 | Canon mensual | Valor inicial activo/ pasivo | Depreciación acumulada | Saldo al 31/12/2021 Activos | Abono a capital | Saldo al 31/12/2021 Pasivos | Plazo (Meses) | Tipo de pago |
|---------------------------------------------------|----------------|------------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|---------------|--------------|
| \$ Miles | | | | | | | | |
| Bodega logística Perú Funza | 50.664 | 738.852 | 295.541 | 443.311 | 284.404 | 454.447 | 15 | Transferecia |
| Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí | 47.660 | 695.460 | 278.184 | 417.276 | 267.529 | 427.930 | 15 | Transferecia |
| Administración Comercializadora Malambo | 33.150 | 477.530 | 191.012 | 286.518 | 186.277 | 291.253 | 15 | Transferecia |
| Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí | 30.724 | 447.603 | 179.041 | 268.562 | 172.486 | 275.117 | 15 | Transferecia |
| Administración Comercializadora Dosquebradas | 26.921 | 388.207 | 155.283 | 232.924 | 151.265 | 236.942 | 15 | Transferecia |
| Produccion harina, peletizado concentrados Itagüí | 56.581 | 831.210 | 332.484 | 498.726 | 317.429 | 513.781 | 15 | Transferecia |
| Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí | 60.568 | 871.439 | 348.576 | 522.863 | 340.379 | 531.060 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Yumbo | 31.130 | 449.477 | 179.791 | 269.686 | 174.897 | 274.580 | 15 | Transferecia |
| Administración comercializadora Santander | 25.522 | 372.205 | 148.882 | 223.323 | 143.272 | 228.933 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Cartagena | 31.961 | 467.165 | 186.866 | 280.299 | 179.382 | 287.783 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Bogotá | 30.483 | 446.576 | 178.631 | 267.946 | 171.054 | 275.523 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Marinilla | 34.141 | 494.528 | 197.811 | 296.717 | 191.760 | 302.768 | 15 | Transferecia |
| Oficinas Tulio Ospina | 60.947 | 1.715.766 | 1.136.039 | 521.754 | 1.106.145 | 551.648 | 15 | Transferecia |
| Total activos por derecho de uso | 520.453 | 8.396.018 | 3.808.140 | 4.529.905 | 3.686.279 | 4.651.766 | | |

| Activo 2020 | Canon mensual | Valor inicial activo/pasivo | Depreciación acumulada | Saldo al 31/12/2020 Activos | Abono a capital | Saldo al 31/12/2020 Pasivos | Plazo (Meses) | Tipo de pago |
|--------------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|---------------|--------------|
| \$ Miles | | | | | | | | |
| Planta Concentrados Itagüí (Samarca) | 42.503 | 605.874 | 394.950 | 210.924 | 386.645 | 219.229 | 15 | Transferecia |
| Planta Concentrados Itagüí (Los Sauces) | 29.370 | 413.545 | 248.127 | 165.418 | 241.152 | 172.393 | 15 | Transferecia |
| Planta Concentrados Itagüí (Multimpresos) | 54.610 | 782.242 | 469.345 | 312.897 | 454.862 | 327.380 | 15 | Transferecia |
| Planta Concentrados Itagüí (García Lopera) | 57.350 | 786.063 | 471.638 | 314.425 | 449.436 | 336.627 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Santander | 24.633 | 353.850 | 212.310 | 141.540 | 206.768 | 147.081 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Bogotá | 30.000 | 432.885 | 259.731 | 173.154 | 251.704 | 181.181 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Malambo | 31.740 | 449.471 | 269.683 | 179.789 | 263.358 | 186.113 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Dosquebradas | 26.490 | 373.228 | 223.937 | 149.291 | 217.741 | 155.487 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Cartagena | 31.455 | 452.855 | 271.713 | 181.142 | 263.969 | 188.886 | 15 | Transferecia |
| Comercializadora Yumbo | 30.046 | 420.645 | 252.387 | 168.258 | 244.286 | 176.359 | 15 | Transferecia |
| Bodega Logística Perú, Funza | 49.861 | 716.241 | 429.744 | 286.496 | 418.528 | 297.713 | 15 | Transferecia |
| Total activos por derecho de uso | 408.058 | 5.786.900 | 3.503.565 | 2.283.334 | 3.398.449 | 2.388.451 | | |

A continuación, se detallan los activos por derecho de uso bajo la NIIF 16:

| Construcciones y edificaciones | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
| \$ Miles | | |
| Gastos por intereses del pasivo por arrendamiento | 232.576 | 246.668 |
| Abono a capital | 3.686.279 | 3.398.448 |
| Salida de efectivo total por arrendamiento | 3.918.855 | 3.645.116 |

Nota 14. Propiedad, planta y equipo

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 77% (\$469 mil millones) se encuentra como garantía de deudas. A la fecha los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros

- Agrocolanta San Pedro de los Milagros
- Mercolanta San Pedro de los Milagros
- Agrocolanta Yarumal
- Planta Recibo de Leche Yarumal
- Planta Pulverizadora Planeta Rica
- Agrocolanta Donmatías
- Agrocolanta Armenia
- Edificio 30 años Medellín

- Planta Caribe Medellín
- Planta Funza
- Cedi Caribe
- Frigocolanta
- Planta Unilac

A la fecha no existen compromisos de adquirir propiedad, planta y equipo.

Propiedad, planta y equipo \$ Miles

| | Terrenos | Construcciones y edificaciones | Mueble y equipo de oficina | Maquinaria y equipo | Flota y equipo de transporte | Computación y comunicación | Leasing financiero | Construcciones en curso y maquinaria en montaje | Total |
|---------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------|---------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
| Saldo neto al 31 de diciembre de 2019 | 207.122.667 | 225.747.783 | 11.061.365 | 146.986.687 | 2.911.913 | 5.144.596 | 30.095.179 | 99.956.477 | 729.026.669 |
| Adquisiciones | 5.310.000 | 81.654.895 | 2.922.135 | 50.928.054 | 1.225.669 | 2.629.881 | 993.365 | 47.966.690 | 193.677.800 |
| Traslados y movimientos | 258.960 | 22.087.232 | 1.284.846 | 74.875.810 | 362.387 | 499.357 | -3.582.565 | -94.071.348 | 1.714.798 |
| Valores entregados como anticipos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.813.881 | 1.813.881 |
| Ventas/retiros | -380.600 | 0 | -409.516 | -585.169 | -50 | -479.276 | -466.851 | 0 | -2.321.461 |
| Depreciación y pérdidas por deterioro del período | 0 | -3.414.175 | -1.689.513 | -21.675.510 | -1.263.323 | -1.467.516 | -314.125 | 0 | -29.824.162 |
| Saldo neto al 31 de diciembre de 2020 | 212.311.027 | 326.077.868 | 13.214.414 | 250.529.871 | 3.236.596 | 6.327.043 | 26.725.002 | 55.665.700 | 894.087.524 |
| Adquisiciones | 23.079.345 | 15.488.578 | 1.314.773 | 49.134.761 | 496.596 | 1.410.862 | 4.734.187 | 26.857.312 | 122.516.413 |
| Traslados y movimientos | 3.898.936 | 26.708.833 | 1.231.966 | 14.433.150 | 1.405.766 | 549.308 | -3.748.810 | -46.998.571 | -2.519.423 |
| Valores entregados como anticipos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 653.331 | 653.331 |
| Ventas/retiros | 0 | 0 | -195.084 | -318.587 | -230.107 | -1.048.917 | 0 | 0 | -1.792.696 |
| Depreciación y pérdidas por deterioro del período | 0 | -4.867.022 | -1.417.920 | -28.744.391 | -960.732 | -1.133.177 | -391.165 | 0 | -37.514.408 |
| Saldo neto al 31 de diciembre de 2021 | 239.289.307 | 363.408.257 | 14.148.149 | 285.034.803 | 3.948.118 | 6.105.119 | 27.319.215 | 36.177.771 | 975.430.741 |

Nota 15. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| | Terrenos | Construcciones y edificaciones | Total |
|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|
| \$ Miles | | | |
| Saldo al 31 de diciembre de 2019 | 4.754.898 | 1.680.210 | 6.435.108 |
| Adquisiciones | 0 | 0 | 0 |
| Salidas | -258.960 | 0 | -258.960 |
| Revaluaciones | 251.908 | 69.706 | 321.614 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2020 | 4.747.846 | 1.749.916 | 6.497.762 |
| Adquisiciones | 0 | 0 | 0 |
| Salidas | 0 | 0 | 0 |
| Revaluaciones | 403.473 | 86.678 | 490.151 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021 | 5.151.319 | 1.836.594 | 6.987.913 |

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por La Cooperativa corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por \$168 millones y \$153 millones para los años 2021 y 2020, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta ha determinado la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propie-

dad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos, por ello los ha reconocido como arrendamientos operativos.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

Nota 16. Intangibles

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| | Marcas y patentes | Crédito mercantil | Cupos | Licencias de software | Total |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------------|-------------------|
| \$ Miles | | | | | |
| Saldo al 31 de diciembre de 2019 | 697.056 | 1.947.056 | 248.246 | 9.199.240 | 12.091.598 |
| Adquisiciones por compra | 0 | 0 | 0 | 7.663.135 | 7.663.135 |
| Salidas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | Marcas y patentes | Crédito mercantil | Cupos | Licencias de software | Total |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|---------|-----------------------|------------|
| | \$ Miles | | | | |
| Amortización | 0 | 0 | 0 | -1.392.664 | -1.392.664 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2020 | 697.056 | 1.947.056 | 248.246 | 15.469.711 | 18.362.069 |
| Adquisiciones por compra | 0 | 0 | 0 | 9.219.988 | 9.219.988 |
| Salidas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amortización | 0 | 0 | 0 | 2.773.960 | 2.773.960 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021 | 697.056 | 1.947.056 | 248.246 | 27.463.659 | 30.356.017 |

El incremento en la licencia de software se debe principalmente a la implementación del sistema ERP adquirida mediante leasing. A la fecha todos los gastos directos incurridos en el proyecto ERP se han venido capitalizando.

A la fecha no existen compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, se presenta el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

| Concepto | Marcas y patentes | Crédito Mercantil |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Valor en libros activo intangible | 697.056 | 1.947.056 |
| Valor recuperable (valor en uso) | 5.888.424 | 17.394.099 |
| Deterioro | 0 | 0 |

Nota 17. Depósitos

Para el año 2021 el total de depósitos fue de \$200.904 millones, que al compararlo con el año anterior \$183.799 millones, representa un incremento de \$17.105 millones que equivale a 9,31%. La distribución por tipo de ahorro es la siguiente:

| Tipo de Ahorro | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Ahorro a la vista | 52.248.508 | 45.102.196 |
| Ahorro contractual | 19.156.694 | 15.912.661 |
| Depósito a término | 109.230.336 | 103.929.553 |
| Intereses depósitos de ahorro | 2.861.239 | 2.858.141 |
| Total Depósitos Corrientes | 183.496.777 | 167.802.552 |
| Total Depósitos No Corrientes | 20.267.764 | 18.854.260 |
| Total Depósitos | 203.764.541 | 186.656.811 |

El ahorro a la vista finalizó en \$52.249 millones, con una variación de \$7.146 millones equivalente al 15,84% con respecto al año 2020. El ahorro contractual presenta un incremento con respecto al año 2020 del 20,39% que equivale a \$3.244 millones.

Los CDAT finalizaron en \$129.498 millones que, al compararlo con el año 2020 que fue de \$122.784 millones, representa un incremento de \$6.714 millones que corresponde al 5,47%.

Nota 18. Obligaciones financieras

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Crédito ordinario banco comercial | 325.763.250 | 279.419.870 |
| Crédito rotativo | 9.961.099 | 9.921.075 |
| Crédito cesión de derechos | 9.940.141 | 0 |
| Giros financiados | 8.034.029 | 20.671.803 |
| Sobregiros | 49.525.313 | 42.169.380 |
| Entidades cooperativas | 48.116.603 | 31.513.696 |
| Otras entidades | 0 | 2.004.546 |
| Intereses créditos ordinarios | 231.736 | 372.516 |
| Arrendamientos financieros | 22.608.931 | 22.649.700 |
| Créditos Finagro | 19.774.373 | 18.506.292 |
| Intereses créditos Finagro | 52.186 | 43.164 |
| Total obligaciones financieras | 494.007.661 | 427.272.042 |
| Porción de corto plazo | 111.269.115 | 90.466.142 |
| Porción de largo plazo | 382.738.546 | 336.805.900 |

Las obligaciones financieras de Colanta al 31 de diciembre de 2021 corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco BBVA, Banco Coomeva, Serfinanza, Coopcentral, Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa, Cooperativa AyC Colanta y BMC Agrobolsa. La tasa de interés de los préstamos corresponde a una tasa variable y los plazos varían entre 1 y 10 años.

Con el objetivo de obtener un servicio a la deuda acorde con la estructura financiera de la caja de La Cooperativa, se realizó una gestión con las diferentes entidades financieras para llevar a cabo un reperfilamiento de la mayor parte de las obligaciones financieras de corto plazo.

Las obligaciones por leasing al 31 de diciembre de 2021 se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Itaú, BBVA y Bancolombia. La tasa de la obligación es variable y el plazo de la obligación está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

La Cooperativa a la fecha no ha presentado incumplimiento de sus obligaciones financieras.

Las obligaciones por giros financiados al 31 de diciembre de 2021 se encuentran con el Banco de Bogotá, Bancolombia, Banco Popular y Banco de Occidente. La tasa de la obligación es variable y los plazos para todos los contratos oscilan entre 6 y 18 meses.

Detalle obligaciones financieras

\$ Miles

Banco de Bogotá

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 11190 | 5.281.975 | 06/02/2020 | 05/02/2022 | LB (30) + 1,55% |
| 11866 | 10.563.950 | 04/02/2021 | 05/02/2022 | LB (30) + 1,55% |
| 559064348 | 1.933.333 | 12/02/2021 | 12/02/2022 | IBR + 0,48% M.V. |
| 12206 | 2.985.870 | 27/08/2021 | 19/08/2022 | LB (30) + 1,00% |
| 12327 | 5.971.740 | 03/11/2021 | 03/11/2022 | LB (30) + 1,05% |
| 657521150 | 2.844.000 | 02/12/2021 | 02/12/2024 | IBR + 2,50% M.V. |
| Total | 29.580.868 | | | |

Serfinanza

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|------------------|
| 111000111303 | 916.667 | 29/10/2020 | 29/10/2023 | DTF + 4,00% T.A. |
| 111000118707 | 402.778 | 12/01/2021 | 12/01/2024 | IBR + 4,30% M.V. |
| 111000133230 | 966.667 | 21/05/2021 | 21/05/2024 | IBR + 4,20% M.V. |
| 111000158720 | 670.000 | 28/12/2021 | 28/12/2024 | IBR + 3,20% M.V. |
| Total | 2.956.111 | | | |

Davivienda

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|------------------|-------------------|---------------|-------------|--------------------|
| 7003396700148670 | 2.500.000 | 28/03/2018 | 28/03/2023 | IBR + 1,85% M.V. |
| 7000009900701880 | 15.600.000 | 04/08/2020 | 04/08/2030 | IBR + 3,70% N.M.V. |
| 7000009900704130 | 8.358.537 | 21/08/2020 | 21/08/2030 | IBR + 3,70% N.M.V. |
| 7000009900728690 | 6.000.000 | 08/01/2021 | 08/01/2031 | IBR + 3,30% N.M.V. |
| 7003039200277500 | 833.333 | 04/02/2021 | 04/02/2022 | IBR + 1,30% N.M.V. |
| 7003039200282880 | 1.375.000 | 05/03/2021 | 05/03/2022 | IBR + 1,45% N.M.V. |
| 7003039200298130 | 4.250.000 | 22/06/2021 | 21/06/2022 | IBR + 1,72% N.M.V. |
| 7003039200321800 | 2.406.250 | 08/09/2021 | 08/09/2023 | IBR + 1,65% N.M.V. |
| 7003039200342350 | 9.500.000 | 15/12/2021 | 15/12/2024 | IBR + 2,75% N.M.V. |
| Total | 50.823.120 | | | |

Coopcentral

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 260880016550 | 5.249.691 | 25/11/2019 | 25/03/2027 | DTF + 4,50% E.A. |
| 260880017260 | 5.464.286 | 03/04/2020 | 03/08/2027 | DTF + 5,00% E.A. |
| 260880017750 | 1.071.429 | 12/03/2021 | 12/03/2028 | DTF + 4,00% E.A. |
| Total | 11.785.405 | | | |

Banco Agrario

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|-----------------|--------------------|---------------|-------------|------------------|
| 725013030113801 | 3.275.000 | 28/06/2016 | 28/06/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030118411 | 1.568.000 | 03/05/2017 | 28/06/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030125519 | 7.200.000 | 15/06/2018 | 15/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030126759 | 5.280.000 | 28/08/2018 | 15/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030129009 | 11.912.771 | 18/12/2018 | 18/08/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030129969 | 4.800.000 | 27/02/2019 | 15/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030131517 | 37.879.077 | 05/06/2019 | 05/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030131847 | 750.000 | 17/06/2019 | 17/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030131997 | 10.400.000 | 28/06/2019 | 15/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030133607 | 550.000 | 20/09/2019 | 20/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030133697 | 1.600.000 | 27/09/2019 | 27/08/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030135537 | 3.075.000 | 24/12/2019 | 24/06/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030135837 | 467.000 | 10/01/2020 | 10/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030137407 | 5.930.000 | 23/04/2020 | 23/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030137497 | 5.400.000 | 05/05/2020 | 05/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030139787 | 4.622.500 | 29/09/2020 | 28/08/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030140295 | 2.837.250 | 04/11/2020 | 04/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030140815 | 1.581.000 | 14/12/2020 | 14/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030141075 | 2.137.500 | 30/12/2020 | 30/07/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030141195 | 1.662.500 | 22/01/2021 | 22/06/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030142195 | 3.150.000 | 25/03/2021 | 25/06/2028 | IBR + 4,50% M.V. |
| 725013030143465 | 8.750.000 | 06/07/2021 | 06/07/2023 | IBR + 2,80% T.V. |
| 725013030144135 | 8.750.000 | 20/08/2021 | 20/08/2023 | IBR + 2,80% T.V. |
| 725013030144625 | 2.000.000 | 01/10/2021 | 01/10/2023 | IBR + 2,80% T.V. |
| 725013030145175 | 4.250.000 | 16/11/2021 | 16/11/2023 | IBR + 2,80% T.V. |
| 725013030145295 | 6.249.000 | 30/12/2021 | 30/12/2023 | IBR + 2,82% T.V. |
| Total | 146.076.598 | | | |

Banco de Occidente

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 40530031174 | 1.166.667 | 22/09/2020 | 22/09/2023 | IBR + 4,0% T.V. |
| 3665 | 2.606.306 | 05/01/2021 | 03/01/2022 | LB + 1,90% |
| 40530046222 | 725.000 | 12/03/2021 | 13/03/2022 | IBR + 0,85% T.V. |
| 40530053996 | 7.000.000 | 21/06/2021 | 21/06/2022 | IBR + 1,85% T.V. |
| 40530058730 | 5.850.000 | 20/08/2021 | 20/02/2024 | IBR + 2,50% T.V. |
| 40530060884 | 4.943.223 | 13/09/2021 | 13/03/2024 | IBR + 2,50% M.V. |
| 40530066840 | 6.100.000 | 19/11/2021 | 20/05/2024 | IBR + 1,70% M.V. |
| Total | 28.391.195 | | | |

Banco de Popular

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 1104162518 | 3.210.538 | 22/01/2021 | 17/01/2022 | LB + 1,70% |
| 1104164774 | 1.313.783 | 25/01/2021 | 20/01/2022 | LB + 1,70% |
| 1104194965 | 5.859.573 | 12/03/2021 | 07/03/2022 | LB + 1,20% |
| 1104196590 | 1.990.580 | 15/03/2021 | 10/03/2022 | LB + 1,20% |
| 18020243511 | 12.339.744 | 28/05/2021 | 28/05/2028 | IBR + 3,70% M.V. |
| 1104277145 | 10.945.396 | 16/07/2021 | 16/01/2022 | LB + 1,50% |
| 18020243997 | 6.000.000 | 26/11/2021 | 24/02/2022 | IBR + 0,80% M.V. |
| 18020243932 | 7.097.222 | 10/11/2021 | 10/11/2024 | IBR + 2,50% M.V. |
| Total | 48.756.836 | | | |

Bancolombia

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 5980067094 | 1.750.000 | 21/06/2019 | 21/09/2022 | IBR + 2,51% NAMV |
| 5980071893 | 2.708.333 | 08/01/2021 | 06/01/2024 | IBR + 2,87% NAMV |
| 5980073245 | 1.500.000 | 29/04/2021 | 29/04/2023 | IBR + 1,83% NAMV |
| 5980073244 | 830.605 | 29/04/2021 | 29/04/2022 | IBR + 1,86% NAMV |
| 5980074467 | 1.968.750 | 16/09/2021 | 16/09/2023 | IBR + 2,13% NAMV |
| 5980074468 | 3.150.000 | 16/09/2021 | 16/09/2023 | IBR + 2,13% NAMV |
| 5980074913 | 2.970.833 | 19/11/2021 | 16/11/2023 | IBR + 2,56% NAMV |
| 5980075037 | 4.300.000 | 03/12/2021 | 02/12/2024 | IBR + 2,80% NAMV |
| Total | 19.178.522 | | | |

Cooperativa Financiera Confiar

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|
| 819 | 2.450.000 | 25/04/2018 | 25/07/2023 | IBR + 3,70% M.V. |
| 1103 | 3.485.302 | 04/03/2020 | 04/05/2025 | DTF + 3,70% E.A. |
| 1102 | 3.124.073 | 04/03/2020 | 04/05/2025 | DTF + 3,70% E.A. |
| 1156 | 996.667 | 28/09/2020 | 01/10/2025 | DTF + 4,00% E.A. |
| 1191 | 1.208.080 | 25/02/2021 | 25/02/2026 | DTF + 5,00% E.A. |
| 1242 | 2.049.150 | 27/08/2021 | 02/09/2026 | DTF + 5,00% E.A. |
| 1273 | 3.035.417 | 22/11/2021 | 22/11/2025 | IBR + 5,20% M.V. |
| 1274 | 1.272.917 | 22/11/2021 | 22/11/2025 | IBR + 5,20% M.V. |
| Total | 17.621.605 | | | |

Cotrafa Cooperativa Financiera

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|-------------|
| 580641 | 8.140.149 | 12/08/2021 | 12/08/2024 | 11,62% E.A. |
| Total | 8.140.149 | | | |

Banco Coomeva

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|---------------|
| 30537121414 | 2.500.000 | 21/02/2020 | 21/06/2023 | DTF + 4% E.A. |
| 30537121414 | 3.402.778 | 07/01/2021 | 07/01/2024 | DTF + 4% E.A. |
| 30537121414 | 1.750.000 | 14/05/2021 | 15/05/2024 | DTF + 4% E.A. |
| 30537121414 | 916.667 | 27/08/2021 | 10/09/2024 | DTF + 4% E.A. |
| 30537121414 | 1.000.000 | 19/11/2021 | 19/11/2024 | DTF + 4% E.A. |
| Total | 9.569.444 | | | |

Cooperativa Belén

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|------------------|
| 179763 | 1.000.000 | 30/11/2021 | 01/12/2023 | IBR + 9,00% M.V. |
| Total | 1.000.000 | | | |

Total obligaciones financieras

\$ Miles

373.879.853

| Intereses | Crédito rotativo | | Crédito cesión de derechos | Sobregiros | Total |
|-----------|-------------------|------------------|----------------------------|------------|------------|
| | AyC Colanta | Banco de Bogotá | | | |
| | 8.661.025 | 9.961.098 | | | |
| 231.736 | 18.622.123 | | 9.940.141 | 42.644.033 | 71.438.033 |

Detalle giro financiado

\$ Miles

Banco de Bogotá

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|--------------------|
| 10905 | 8.034.029 | 08/10/2019 | 30/03/2022 | LIBOR (90) + 1,10% |
| Total | 8.034.029 | | | |

Total giro financiado

\$ Miles

8.034.029

A continuación, se evidencia que el giro financiado se encuentra ajustado a la TRM del cierre del año 2021.

| 2021 | \$ Miles | | |
|--------------------------------------|--------------|----------|-----------|
| | Saldo USD | TMR | Saldo COP |
| Giro financiado en moneda extranjera | 2.018.012,18 | 3.981,16 | 8.034.029 |

Detalle leasing

\$ Miles

Banco de Occidente

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|----------------|
| 180128400 | 1.192.899 | 28/12/2018 | 28/04/2024 | DTF T.A + 3,25 |
| 180128966 | 185.155 | 27/03/2019 | 27/07/2024 | DTF TA + 3,25 |
| 180133060 | 26.244 | 04/07/2019 | 04/11/2022 | DTF TA + 3,00 |
| 180128574 | 4.021.940 | 28/09/2019 | 28/04/2029 | IBR T.V + 4,00 |
| 180138714 | 57.636 | 15/07/2020 | 15/02/2023 | IBR T.V + 2,73 |
| 180142162 | 45.764 | 17/08/2021 | 17/08/2024 | IBR T.V + 4,50 |
| 180145442 | 48.346 | 22/11/2021 | 22/11/2024 | IBR T.V + 3,95 |
| Total | 5.577.984 | | | |

Bancolombia

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|------------------|
| 192516 | 20.029 | 16/08/2017 | 16/08/2022 | DTF TA. + 5,90 |
| 218955 | 5.180 | 16/01/2019 | 16/01/2022 | DTF T.V. + 1,00 |
| 249336 | 37.906 | 30/11/2020 | 30/11/2023 | DTF NAMV + 0,86% |
| 255822 | 35.159 | 03/02/2021 | 03/02/2024 | DTF T.A. + 5,00 |
| 262221 | 178.866 | 31/05/2021 | 31/05/2024 | DTF T.A. + 5,00 |
| 266847 | 1.977.945 | 02/06/2021 | 11/06/2031 | IBR NAMV + 2,56% |
| 275228 | 119.305 | 31/10/2021 | 31/10/2024 | DTF T.A.+ 5,00 |
| Total | 2.374.390 | | | |

Banco de Bogotá

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|-----------------|
| 256326602 | 4.246.578 | 30/04/2015 | 30/12/2025 | DTF T.A. + 2,17 |
| 354514215 | 76.656 | 04/11/2016 | 04/09/2022 | DTF T.A. + 2,91 |
| 354568470 | 274.496 | 09/10/2017 | 08/07/2023 | DTF T.A. + 2,91 |
| 354514322 | 120.922 | 17/11/2017 | 17/09/2023 | DTF T.A. + 2,91 |
| 356820317 | 3.072.611 | 26/09/2018 | 26/01/2029 | DTF T.A. + 2,94 |
| 454822853 | 682.723 | 19/11/2018 | 19/09/2024 | DTF T.A. + 2,29 |
| Total | 8.473.988 | | | |

Banco BBVA

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|----------------|
| 23699 | 319.239 | 01/08/2020 | 30/07/2025 | DTF E.A. + 1,6 |
| 23701 | 188.696 | 01/08/2020 | 30/07/2025 | DTF E.A. + 1,6 |
| Total | 507.935 | | | |

Banco Itaú

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|-----------------|
| 131099-4 | 22.451 | 01/09/2018 | 30/12/2023 | IBR M.V. + 3,05 |
| 131100-0 | 3.465 | 01/09/2018 | 29/12/2023 | IBR M.V. + 3,05 |
| 131101-8 | 47.003 | 18/09/2018 | 18/01/2024 | IBR M.V. + 3,05 |
| 131102-6 | 211.549 | 01/09/2018 | 30/12/2023 | IBR M.V. + 3,05 |
| 131103-4 | 32.537 | 01/09/2018 | 29/12/2023 | IBR M.V. + 3,05 |

Banco Itaú

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|-------------|------------------|
| 131533-2 | 1.015.179 | 16/10/2019 | 16/02/2025 | IDTF T.A. + 2,78 |
| 131719-7 | 176.450 | 12/02/2019 | 12/06/2024 | DTF T.A. + 2,78 |
| 131900-3 | 41.025 | 30/01/2019 | 30/05/2024 | DTF T.A. + 2,70 |
| 132011-8 | 143.914 | 15/05/2019 | 14/09/2024 | DTF T.A. + 2,70 |
| 132167-8 | 136.567 | 30/08/2019 | 29/12/2024 | DTF T.A. + 2,70 |
| 132338-5 | 1.073.910 | 27/09/2019 | 27/01/2025 | IBR M.V. + 2,90 |
| 132719-6 | 381.623 | 10/07/2019 | 10/11/2024 | DTF T.A. + 2,73 |
| 132721-2 | 459.253 | 12/06/2019 | 30/07/2025 | DTF T.A. + 2,73 |
| Total | 3.744.926 | | | |

Davivienda

| Obligación N° | Saldo obligación | Fecha inicial | Vencimiento | Tasa |
|---------------|------------------|---------------|----------------|-----------------|
| 10143434 | 1.272.030 | 30/04/2021 | Etapa Anticipo | IBR M.V. + 2,47 |
| 1015468 | 141.015 | 19/10/2021 | Etapa Anticipo | IBR M.V. + 2,20 |
| 1015375 | 170.476 | 27/10/2021 | Etapa Anticipo | IBR M.V. + 2,20 |
| 1015401 | 346.187 | 28/12/2021 | 28/12/2026 | IBR M.V. + 2,20 |
| Total | 1.929.708 | | | |

Total leasing

\$ Miles **22 608 931**

Nota 19. Proveedores, cuentas por pagar y otras

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Cuentas por pagar y otras | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| | \$ Miles | |
| Honorarios | 29.218 | 320.290 |
| Costos y gastos por pagar | 25.156.880 | 41.992.157 |
| Promitentes compradores | 5.567 | 48.131 |
| Proveedores | 229.369.537 | 189.093.105 |
| Contribuciones y afiliaciones | 277.378 | 253.927 |

| Cuentas por pagar y otras | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Gravamen a movimientos Financieros | 83.771 | 71.932 |
| Valores por reintegrar | 530.482 | 7.860.346 |
| Retenciones y aportes laborales | 7.476.108 | 7.328.326 |
| Exigibilidades por servicios de recaudos | 0 | 3.243.558 |
| Remanentes por pagar | 6.153.678 | 3.806.912 |
| Total | 269.082.619 | 254.018.684 |

Registra importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales, combusti-

bles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, se tienen proveedores en moneda extranjera por valor de \$27.994 millones y \$7.971 millones para los años 2021 y 2020, respectivamente.

| 2021 | \$ Miles | | |
|-----------------------------------------------|------------------|----------|-------------------|
| | Saldo | TMR | Saldo COP |
| Proveedores en moneda extranjera | USD 5.819.695,07 | 3.981,16 | 23.169.137 |
| Proveedores en moneda extranjera | € 1.065.705,64 | 4.527,37 | 4.824.844 |
| Total Proveedores en moneda extranjera | | | 27.993.981 |

| 2020 | \$ Miles | | |
|----------------------------------|--------------|----------|-----------|
| | Saldo USD | TMR | Saldo COP |
| Proveedores en moneda extranjera | 2.322.254,17 | 3.432,50 | 7.971.137 |

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago, resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados o excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de la entidad, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de

la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el Artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de la entidad, y esta debe proceder a liquidar y separarlo como Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto la entidad localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

Nota 20. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Aquí se encuentra, entre otros, los impuestos de: IVA, industria y comercio, consumo, consumo de la bolsa plástica, sacrificio de ganado, Fondo de la Porcicultura y las cuotas de fomento.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA, las retenciones a favor de la DIAN se cancelan en el mes de enero de 2022 y el impuesto de industria y comercio se cancela dentro de los tres primeros meses del año.

| Impuestos, gravámenes y tasas | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|
| | \$ Miles | |
| Retención en la fuente | 3.315.921 | 3.063.090 |
| Retención impuesto industria y comercio | 161 | 258.854 |
| Otras retenciones | 607.374 | 2.692 |
| Impuesto de renta y complementarios | 84.805 | 69.315 |
| Impuesto a las ventas por pagar | 4.304.616 | 2.648.507 |
| Otros impuestos | 3.405.786 | 2.661 |
| Aduana y recargo | 0 | 217.221 |

| Impuestos, gravámenes y tasas | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Industria y comercio corto plazo | 7.234.434 | 2.090.486 |
| Industria y comercio largo plazo | 20.449.812 | 20.162.223 |
| Total | 39.402.909 | 28.515.049 |
| Total corto plazo | 18.953.097 | 8.352.826 |
| Total largo plazo | 20.449.812 | 20.162.223 |

El valor del impuesto de industria y comercio a largo plazo se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo y en procedimiento administrativo tributario ante la Secretaría de Hacienda Municipal. Este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

Nota 21. Pasivos por derecho de uso

El pasivo arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

| Pasivos por derecho de uso | 2021 | 2020 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| | \$ Miles | |
| Pasivos por derecho de uso | 4.651.766 | 2.388.451 |
| Total | 4.651.766 | 2.388.451 |

\$ Miles

| Pasivo por arrendamiento 2021 | Saldo al 31/12/2021 | Fecha Inicial | Fecha Final | Tasa de interés |
|-------------------------------|---------------------|---------------|-------------|-----------------|
| Bodega Logística Perú, Funza | 454.447 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Planta Concentrados Itagüí | 427.930 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Malambo | 291.253 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Planta Concentrados Itagüí | 275.117 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |

\$ Miles

| Pasivo por arrendamiento 2021 | Saldo al 31/12/2021 | Fecha Inicial | Fecha Final | Tasa de interés |
|----------------------------------|---------------------|---------------|-------------|-----------------|
| Comercializadora Dosquebradas | 236.942 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Planta Concentrados Itagüí | 513.781 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Planta Concentrados Itagüí | 531.060 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Yumbo | 274.580 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Santander | 228.933 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Cartagena | 287.783 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Bogotá | 275.523 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Comercializadora Marinilla | 302.768 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Oficinas Tulio Ospina | 551.649 | 7/1/2021 | 9/30/2022 | 6,49% |
| Total pasivos financieros | 4.651.766 | | | |

\$ Miles

| Pasivo por arrendamiento 2020 | Saldo al 31/12/2020 | Fecha Inicial | Fecha Final | Tasa de interés |
|----------------------------------|---------------------|---------------|-------------|-----------------|
| Planta Concentrados Itagüí | 219.229 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Planta Concentrados Itagüí | 172.393 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Planta Concentrados Itagüí | 327.380 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Planta Concentrados Itagüí | 336.627 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Santander | 147.081 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Bogotá | 181.181 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Malambo | 186.113 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Dosquebradas | 155.487 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Cartagena | 188.887 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Comercializadora Yumbo | 176.359 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Bodega Logística Perú, Funza | 297.714 | 01/04/2020 | 30/06/2021 | 7,84% |
| Total pasivos financieros | 2.388.451 | | | |

\$ Miles

| Pasivo por arrendamiento 2021 Planes de pago 2021 | 0-30 días | 31-180 días | 180-360 días | Más de 360 días | Total |
|------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Bodega Logística Perú, Funza | 46.782 | 285.898 | 302.138 | 104.033 | 738.852 |
| Planta Concentrados Itagüí | 44.006 | 268.935 | 282.762 | 99.757 | 695.460 |
| Comercializadora Malambo | 30.641 | 187.256 | 193.236 | 66.397 | 477.530 |
| Planta Concentrados Itagüí | 28.372 | 173.392 | 180.921 | 64.918 | 447.603 |
| Comercializadora Dosquebradas | 24.882 | 152.060 | 156.917 | 54.348 | 388.207 |
| Planta Concentrados Itagüí | 52.214 | 319.097 | 340.346 | 119.553 | 831.210 |
| Planta Concentrados Itagüí | 55.989 | 342.167 | 353.096 | 120.187 | 871.439 |
| Comercializadora Yumbo | 28.769 | 175.815 | 181.431 | 63.462 | 449.477 |
| Comercializadora Santander | 23.567 | 144.025 | 152.206 | 52.408 | 372.205 |
| Comercializadora Cartagena | 29.507 | 180.325 | 191.704 | 65.629 | 467.165 |
| Comercializadora Bogotá | 28.137 | 171.952 | 183.893 | 62.594 | 446.576 |
| Comercializadora Marinilla | 31.544 | 192.768 | 200.113 | 70.105 | 494.528 |
| Oficinas Tulio Ospina | 54.129 | 339.523 | 355.025 | 120.914 | 869.590 |
| Total pasivos financieros | 424.409 | 2.933.213 | 3.073.788 | 1.064.305 | 7.549.842 |

\$ Miles

| Pasivo por arrendamiento 2020 Planes de pago 2020 | 0-30 días | 31-180 días | 180-360 días | Más de 360 días | Total |
|------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Planta Concentrados Itagüí | 38.648 | 196.928 | 239.545 | 130.753 | 605.874 |
| Planta Concentrados Itagüí | 24.891 | 132.474 | 169.170 | 87.010 | 413.545 |
| Planta Concentrados Itagüí | 46.197 | 253.001 | 314.293 | 168.751 | 782.242 |
| Planta Concentrados Itagüí | 48.241 | 245.807 | 322.114 | 169.902 | 786.063 |
| Comercializadora Santander | 22.401 | 114.141 | 141.793 | 75.516 | 353.850 |
| Comercializadora Bogotá | 27.269 | 138.946 | 174.702 | 91.969 | 432.885 |
| Comercializadora Malambo | 28.319 | 144.296 | 182.824 | 94.032 | 449.471 |
| Comercializadora Dosquebradas | 23.165 | 119.006 | 152.580 | 78.477 | 373.228 |
| Comercializadora Cartagena | 28.597 | 145.716 | 182.113 | 96.429 | 452.855 |
| Comercializadora Yumbo | 25.744 | 132.827 | 173.063 | 89.012 | 420.645 |
| Bodega Logística Perú, Funza | 45.342 | 231.036 | 287.007 | 152.855 | 716.241 |
| Total pasivos financieros | 358.813 | 1.854.178 | 2.339.203 | 1.234.705 | 5.786.900 |

Nota 22. Obligaciones laborales por beneficios

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Obligaciones laborales por beneficios | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Salarios por pagar | 3.523 | 5.955 |
| Cesantías consolidadas | 12.897.570 | 11.886.044 |
| Intereses sobre cesantías | 1.514.247 | 1.404.513 |
| Vacaciones consolidadas | 5.042.303 | 4.692.092 |
| Prima de vacaciones | 3.806.406 | 3.540.942 |
| Total | 23.264.049 | 21.529.546 |

Las obligaciones laborales aquí presentadas, corresponden a la categoría de beneficios a los empleados de corto plazo, expuesta por la NIC 19.

Nota 23. Pasivos estimados y provisiones

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Provisiones y pasivos estimados | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Devoluciones y garantías | 6.015.772 | 5.018.330 |
| Multas y sanciones | 133.764 | 124.939 |
| Prima de antigüedad | 16.746.331 | 16.035.934 |
| Total | 22.895.867 | 21.179.203 |
| Porción de corto plazo | 10.855.751 | 7.627.894 |
| Porción de largo plazo | 12.040.116 | 13.551.309 |

Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de la misma en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2021 se realizó el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de \$997 millones aproximadamente.

Multas, sanciones y litigios

Colanta reconoce sus provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos.

Durante el año 2021 presentó una disminución de \$9 millones. Se tienen procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como eventuales, por valor total de \$2.561 millones.

| Multas y sanciones | \$ Miles |
|-----------------------------------|----------------|
| Saldo al 31/12/19 | 138.696 |
| Aumentos procesos nuevos | 4.926 |
| Disminuciones procesos terminados | -18.683 |
| Saldo al 31/12/20 | 124.939 |
| Aumentos procesos nuevos | 128.838 |
| Disminuciones procesos terminados | -120.013 |
| Saldo al 31/12/21 | 133.764 |

Prima de antigüedad

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post empleo y de los beneficios por terminación) y su vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como prima de antigüedad.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el

ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a tasas de mercado. Al realizar el cálculo al 31 de diciembre de 2021, presentó un aumento de \$908 millones. La tasa con la cual se proyectó la provisión fue del 5% y se descontó con una tasa del 8%.

| Prima de antigüedad | \$ Miles |
|----------------------------------|-------------------|
| Saldo al 31/12/19 | 13.719.201 |
| Aumentos actualización provisión | 6.800.806 |
| Disminuciones prima cancelada | -4.681.295 |
| Saldo al 31/12/20 | 15.838.712 |
| Aumentos actualización provisión | 6.029.831 |
| Disminuciones prima cancelada | -5.122.212 |
| Saldo al 31/12/21 | 16.746.331 |

Nota 24. Otros pasivos corto plazo

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Otros pasivos | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Avances y anticipos recibidos | 22.531.842 | 30.435.484 |
| Ingresos recibidos para terceros | 2.373.876 | 2.633.767 |
| Total | 24.905.718 | 33.069.251 |

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad, en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros, registran los valores tomados por la entidad, a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

Nota 25. Fondos sociales mutuales y otros

Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2021, se apropiaron de los excedentes del año 2020 el valor de \$2.034 millones y se recibieron del Fondo de Educación de la Cooperativa AyC Colanta el valor de \$999 millones, del Fondo de Educación de Empresagro \$20 millones y del Fondo de Educación de Rendimientos Fideicomiso \$8 millones. En total se ejecutó \$3.061 millones de la siguiente manera:

| Fondo Social de Educación | \$ Miles |
|---------------------------|------------------|
| Impuesto de renta | 1.104.488 |
| Capacitación | 24.657 |
| Servicio a la comunidad | 289.152 |
| Información | 50.716 |
| Asistencia técnica | 1.478.866 |
| Formación | 92.815 |
| Fondo Rotatorio | 20.340 |
| Total | 3.061.034 |

Fondo Social de Solidaridad

Se constituyen conforme a la ley cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para el

Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2021 se ejecutaron \$1.146 millones, de los cuales \$1.017 millones fueron apropiados de los excedentes del año 2020 y \$129 millones fueron recibidos del fondo de solidaridad de la Cooperativa AyC Colanta.

Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

| Fondo Social de Solidaridad | \$ Miles |
|---------------------------------------|------------------|
| Impuesto de renta | 929.543 |
| Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros | 216.407 |
| Total | 1.145.950 |

Los recursos recibidos de AyC Colanta se destinaron en las diferentes actividades programadas en la ejecución del fondo de educación interno y del fondo de solidaridad.

Fondo Fidelización al Asociado

El Fondo de Fidelización al Asociado se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General.

Para el año 2021 se tenían disponibles \$7.131 millones, de los cuales se ejecutaron \$4.841 millones que venían del año 2019, utilizados en la estabilización del precio de la leche y queda pendiente por ejecutar el valor de \$2.289 millones que se apropiaron de los excedentes del año 2020.

Se solicita a la Asamblea General de Asociados que autorice su ejecución durante el año 2022.

Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

| Fondo Fidelización al Asociado | \$ Miles |
|--------------------------------------------------------|------------------|
| Saldo inicial enero 01/2021 | 4.841.473 |
| Apropiaciones excedentes del año 2020 en Asamblea 2021 | 2.289.407 |
| Total disponible | 7.130.880 |
| Estabilización precio de leche | |
| Precio leche en polvo | 2.971.027 |
| Precio Exportaciones Leche en Polvo | 877.375 |
| Promociones Leche UHT | 802.988 |
| Promociones Quesito | 190.083 |
| Total utilizaciones | 4.841.473 |
| Saldo Fondo Estabilización Precio de Leche | 2.289.407 |

Para el caso de AyC Colanta, los fondos sociales se constituyeron de acuerdo con la Ley cooperativa, con base en los resultados, así: 10 % para fondo de solidaridad y 20% para fondo de educación. Al cierre de 2021, el fondo de educación y el fondo de solidaridad cerraron en cero.

En el siguiente cuadro se discrimina la ejecución del fondo de educación, donde se lideraron diferentes programas de formación y capacitación en los que participaron los clientes y Asociados de La Cooperativa:

| Concepto | \$ Miles |
|--------------------------------------------|------------------|
| Entradas | |
| Saldo inicial | 0 |
| Apropiación resultados Asamblea marzo 2021 | 1.716.649 |
| Ingresos otras cooperativas | 6.805 |
| Total entradas | 1.723.454 |
| Utilizaciones | |
| Capacitaciones | 27.569 |
| Formación | 36.623 |
| Fondo de educación Colega | 2.407 |
| Fondo de educación Equidad | 20.473 |

| Concepto | \$ Miles |
|----------------------------|------------------|
| Entradas | |
| PESEM Colanta | 999.034 |
| Declaración de renta | 637.348 |
| Total utilizaciones | 1.723.454 |
| Saldo | 0 |

En el siguiente cuadro se detalla la ejecución del fondo de solidaridad durante el año 2021:

| Concepto | \$ Miles |
|--------------------------------------------|----------------|
| Entradas | |
| Saldo inicial | 0 |
| Apropiación resultados Asamblea marzo 2021 | 318.674 |
| Total entradas | 318.674 |
| Utilizaciones | |
| Seguro exequial | 189.740 |
| Seguro exequial Colanta | 128.934 |
| Total utilizaciones | 318.674 |
| Saldo | 0 |

Dando cumplimiento a la Ley 1819 de 2016, se pagó a la DIAN por concepto de declaración de renta el valor de \$637 millones correspondiente al 20% del valor de los resultados del año 2020. El saldo se debitó de los saldos asignados al fondo de educación.

Nota 26. Otros pasivos largo plazo

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Otros pasivos | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|----------|---------|
| | \$ Miles | |
| Fondo Rotatorio de Educación Interno | 407.250 | 386.909 |

| Otros pasivos | 2021 | 2020 |
|------------------------------------------|----------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Anticipo sobre Ventas Bienes y Servicios | 0 | 10.000.000 |
| Total | 407.250 | 10.386.909 |

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. Es un fondo rotatorio que se utiliza para otorgar recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. Para el saldo de \$407 millones por ejecutar al 31 de diciembre de 2021, se solicita a la Asamblea General de Asociados que autorice su ejecución durante el año 2022.

Nota 27. Capital social

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Capital Social | \$ Miles |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Total saldo a diciembre de 2019 | 166.938.318 |
| Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2019 | 6.706.367 |
| Total saldo a diciembre de 2020 | 173.644.685 |
| Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2020 | 2.770.180 |
| Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2021 | 9.556.972 |
| Total saldo a diciembre de 2021 | 185.971.837 |

La Cooperativa Colanta tiene al 31 de diciembre de 2021, \$9.627 millones en aportes amortizados y su capital mínimo irreducible finalizó en \$82.200 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoció la totalidad de los aportes de sus Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Los aportes de la Cooperativa AyC Colanta finalizaron en \$32.444 millones, de los cuales el 95% corresponden a la Cooperativa Colanta. Para efectos de la presente consolidación fueron eliminados, por la suma de \$30.821 millones, el 2% a la Equidad Seguros por \$649 millones, el 2,78% en aportes amortizados por \$904 millones, el 0,02% a Cooperativa Colega por \$7 millones y el 0,19% restante a los demás asociados, personas jurídicas y personas naturales.

| Asociado | Monto | % |
|---------------------|------------|--------|
| | \$ Miles | |
| Colanta | 30.821.075 | 95,00% |
| Aportes AyC Colanta | 903.546 | 2,78% |
| Equidad Seguros | 648.845 | 2,00% |
| Cooperativa Colega | 7.433 | 0,02% |

| Asociado | Monto | % |
|------------------------------|-------------------|----------------|
| | \$ Miles | |
| Asociados personas naturales | 58.591 | 0,18% |
| Asociados personas jurídicas | 4.392 | 0,01% |
| Total | 32.443.882 | 100,00% |

Los aportes se revalorizaron en \$514 millones, correspondiente al 1,61% del IPC del año 2020 y el capital mínimo irreducible de AyC Colanta finalizó en \$28.379 millones.

Con el Decreto 2496 de 2015, el Gobierno Nacional aceptó que el tratamiento de los aportes sociales se hará de acuerdo con las normas de la Ley 79 de 1988, es decir registrarlos en el patrimonio.

Resumen patrimonio neto:

| Patrimonio | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Aportes Asociados | 185.971.837 | 173.644.685 |
| Reserva Protección de Aportes Sociales | 110.231.743 | 111.977.978 |
| Reserva de Asamblea - Amortización o Adquisición de Aportes | 1.052.718 | 1.193.830 |
| Fondos de Destinación Específica | 15.866.806 | 15.863.107 |
| Superávit | 639.930 | 557.621 |
| Resultados del ejercicio | 5.677.711 | 13.304.767 |
| Otro resultado integral | 365.909.058 | 355.450.535 |
| Resultados Acumulados por Adopción por Primera Vez | -1.092.505 | -19.136.279 |
| Patrimonio atribuible a la controladora | 684.257.299 | 652.856.244 |
| Participaciones no controladoras | 1.622.782 | 1.596.492 |
| Total patrimonio | 685.880.081 | 654.452.736 |

Nota 28. Reservas

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Reservas | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Reserva para protección de aportes sociales | 110.231.743 | 111.977.979 |
| Reserva de Asamblea, amortización o readquisición de aportes | 1.052.718 | 1.193.830 |
| Total | 111.284.462 | 113.171.809 |

La Reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, de acuerdo con el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988, se crea y se incrementa con el 20% de los excedentes anuales.

| Reserva para protección de aportes sociales | \$ Miles |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Entradas | |
| Saldo a 31 de diciembre de 2020 | 111.977.979 |
| Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2020 | 2.671.379 |
| Saldo cuenta reserva para protección de aportes sociales incorporado de Coolesar | 173.514 |
| Total disponible | 114.822.872 |
| Salidas | |
| Traslado saldo neto negativo en la cuenta de resultados acumulados por adopción por primera vez | -4.591.129 |
| Total trasladado | -4.591.129 |
| Saldo final reserva para protección de aportes sociales | 110.231.743 |

De acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de la Economía Solidaria, marco técnico normativo aplicable a los preparadores de información financiera que pertenecen al grupo 1 y 2 en la aplicación de las NIF, Título II, Capítulo II, punto 3.2:

“Saldo neto negativo en la cuenta de resultados acumulados por adopción por primera vez

El saldo neto negativo en la cuenta de resultados acumulados por adopción por primera vez, que se origina cuando en el proceso de ajustes resultantes por adopción a las NIF, el valor de las pérdidas de dichos ajustes (cuenta 3610 del catálogo) sea superior al valor de los excedentes por efecto de ajustes (cuenta 3605 del catálogo), en este caso, se disminuye el patrimonio de la organización solidaria y en virtud de lo previsto en el Artículo 55 de la Ley 79 de 1988, este saldo debe ser compensado con excedentes, o con la reserva de protección de los aportes sociales, según sea el caso.”

En cumplimiento de la norma La Cooperativa procedió a reclasificar el saldo negativo del ESFA de la siguiente manera:

| Movimientos reserva protección de aportes | \$ Miles |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Reserva protección de aportes sociales año 2020 | 111.977.979 |
| Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2020 | 2.671.379 |
| Pérdidas acumuladas adopción por primera vez NIIF | -19.274.558 |
| Reserva protección de aportes sociales incorporado de Coolesar | 173.514 |
| Excedentes acumuladas adopción por primera vez NIIF Incorporado de Coolesar | 14.683.429 |
| Saldo reserva protección de aportes sociales al 31 de diciembre de 2021 | 110.231.743 |

La reserva amortización o readquisición aportes sociales fue creada por la Asamblea General de Asociados y su ejecución durante el año 2021 fue así:

| Reserva amortización o readquisición aportes sociales | \$ Miles |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| Entradas | |
| Saldo a 31 de diciembre de 2020 | 1.193.830 |
| Total disponible | 1.193.830 |
| Ejecución | |
| Devolución parcial 10% | 141.112 |
| Total ejecución | 141.112 |
| Saldo final reserva amortización o readquisición aportes | 1.052.718 |

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales que cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años y de edad igual o mayor a 70 años.

Nota 29. Fondos con destinación específica

| Fondos con destinación específica | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Fondo para infraestructura física | 8.904.124 | 8.904.124 |
| Fondo especial | 6.682.280 | 6.682.280 |
| Fondos sociales capitalizados | 251.546 | 251.546 |
| Otros Fondos | 28.856 | 25.157 |
| Total | 15.866.806 | 15.863.107 |

Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. Este saldo de \$133 millones viene de años anteriores. La Asamblea General de Asociados de AyC Colanta de marzo de 2020 no apropió recursos para el incremento del fondo de infraestructura física y continuó en \$8.771 millones.

Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este saldo de \$6.682 millones, viene de años anteriores.

Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de \$252 millones, viene de años anteriores.

Otros fondos

El rubro de otros fondos de AyC Colanta se ha incrementado con la vinculación de nuevos asociados personas naturales o jurídicas y cuyos aportes disminuyen los aportes amortizados.

Nota 30. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas. Su valor se explica así:

| Superávit de capital | 2021 | 2020 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| | \$ Miles | |
| Auxilios y donaciones | 639.930 | 557.621 |
| Total | 639.930 | 557.621 |

Nota 31. Resultados del ejercicio

Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2021, por valor de \$5.678 millones y para 2020 fue de \$13.305 millones.

| Resultados del ejercicio | 2021 | 2020 |
|--------------------------|------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Resultados del ejercicio | 5.677.711 | 13.304.767 |
| Total | 5.677.711 | 13.304.767 |

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados el resultado económico y social de La Cooperativa a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

Nota 32. Otro resultado integral

El aumento en el Otro Resultado Integral por valor de \$10.459 millones corresponde principalmente a la valorización de inmuebles (Incorporados de Coolesar) por \$9.952 millones y por revaluación de inversiones por \$507 millones.

| Otro Resultado Integral | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Valorización terrenos | 184.551.805 | 176.526.860 |
| Valorización edificios | 137.364.938 | 135.437.888 |
| Valorización maquinaria | 40.967.498 | 40.967.498 |
| Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio | 227.833 | 227.833 |
| Inversiones en controladas | 2.796.984 | 2.290.456 |
| Total | 365.909.058 | 355.450.535 |

| Inversiones | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| | \$ Miles | |
| Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta | 2.499.431 | 2.011.075 |
| Empresagro | 297.553 | 279.381 |
| Corporación de Abastos de Bogotá S.A. | 224.197 | 224.197 |
| Reforestadora Integral de Antioquia | 2.655 | 2.655 |
| Procesadora de Leches S.A. | 981 | 981 |
| Total | 3.024.817 | 2.518.289 |

Nota 33. Ventas netas y otros ingresos continuos

La Cooperativa reconoce sus ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes son vendidos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos se reconocen netos de estos descuentos. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo se reconocen en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Se reconoce un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado. La Cooperativa no reconoce garantía sobre los productos que comercializa. Durante 2021 y 2020, Colanta no incurrió en costos incrementales para obtener contratos con sus clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, los ingresos por cada una de las líneas de negocio principa-

les que posee La Cooperativa, está compuesto por:

| Ventas netas y servicios | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | \$ Miles | |
| Leche y derivados | 1.927.200.798 | 1.670.044.465 |
| Insumos agropecuarios | 217.338.387 | 191.216.091 |
| Concentrados y sales | 334.078.586 | 260.264.127 |
| Cárnicos | 333.879.373 | 277.161.685 |
| Productos de panadería | 2.115.388 | 1.373.182 |
| Artículos de consumo | 23.139.997 | 18.315.039 |
| Refrescos y Tampico | 21.078.812 | 20.979.242 |
| Marroquinería | 274.555 | 0 |
| Exportaciones | 29.717.614 | 31.292.992 |
| Ahorro y Crédito | 23.398.209 | 22.785.509 |
| Servicios cárnicos | 3.648.149 | 3.828.381 |
| Hoteles y restaurantes | 10.677.529 | 6.399.485 |
| Otros | 6.356.837 | 4.529.474 |
| Total ventas netas y servicios | 2.932.904.232 | 2.508.189.671 |

Dentro del rubro de otros encontramos servicios de asistencia técnica por valor de \$1.958 millones para 2021 y de \$1.224 millones para

2020 y servicios de transporte por \$1.104 millones para 2021 y de \$1.614, entre otros servicios.

| Otros ingresos continuos | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| | \$ Miles | |
| Donaciones (USAID) | 2.800.431 | 3.573.672 |
| Recuperaciones | 3.485.403 | 2.368.452 |
| Administrativos y sociales y otros | 3.058.971 | 2.949.206 |
| Intereses financiación | 52 | 0 |
| Total otros ingresos continuos | 9.344.857 | 8.891.330 |

| Diferencia en cambio | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|
| | \$ Miles | |
| Diferencia en cambio | 2.914.767 | 22.731.030 |
| Total ingresos ordinarios | 2.945.163.856 | 2.539.812.031 |

Ventas netas

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes.

Para el caso de Colanta, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la Producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refrescos, Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias

que tiene cada actividad de Producción y comercialización, que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2021, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Canales de venta

- Clientes con contrato de suministro
- Grandes superficies
- Programas sociales
- Institucionales
- Supermercados
- Mercolanta
- Agrocolanta

En el ámbito nacional estas ventas están representadas de la siguiente forma:

| Por Comercializadoras | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| | \$ Millones | |
| Medellín, Antioquia | 720.716 | 794.515 |
| Funza, Cundinamarca | 455.221 | 438.939 |
| Yumbo, Valle | 100.611 | 92.466 |
| Dosquebradas, Risaralda | 101.529 | 70.235 |
| Córdoba | 92.829 | 62.189 |
| Malambo, Atlántico | 84.026 | 74.988 |
| Cartagena, Bolívar | 71.819 | 47.866 |
| Manizales, Caldas | 65.359 | 48.508 |
| Bogotá | 62.932 | 0 |
| Armenia, Quindío | 59.777 | 48.453 |
| Ibagué, Tolima | 52.057 | 43.406 |
| Santander | 57.396 | 46.393 |
| Villavicencio, Meta | 31.172 | 21.775 |
| Prolinco, Medellín | 21.713 | 14.479 |
| Valledupar, Cesar | 24.536 | 18.759 |
| Sabaneta, Antioquia | 137.976 | 0 |
| Agrocolanta | 548.557 | 448.573 |
| Mercolanta | 191.139 | 182.493 |
| Exportaciones | 30.141 | 31.367 |
| Ahorro y crédito | 23.397 | 22.786 |
| Total ventas netas y servicios | 2.932.904 | 2.508.190 |

Para las ventas tanto de crédito como de contado se constituyen diferentes tipos de garantías.

Ingresos ordinarios por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas, en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

Para el caso de Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2021, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

Otros ingresos ordinarios

Recuperaciones

Para el caso de Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos y asciende a la suma de \$3.485 millones.

Administrativos y sociales

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa, que para el año 2021, ascendió a la suma de \$2.282 millones.

Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como Donaciones provenientes del convenio

con USAID "Yuca amarga para una dulce leche". Para el año 2021 ascendió a la suma de \$2.800 millones.

Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio, para el año 2021 ascendió a la suma de \$2.915 millones.

Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 la Cooperativa Colanta realizó un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificó las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos de los cuales Colanta tiene derecho a recibir una contraprestación, a continuación, se detallan las obligaciones de desempeño identificadas:

Venta de bienes

- Leche y derivados
- Insumos agropecuarios
- Concentrados y sales
- Cárnicos
- Productos de panadería
- Artículos de consumo
- Refrescos y Tampico
- Marroquinería

Prestación de servicios

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2021 las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas, por lo tanto, Colanta reconoció la totalidad de sus ingresos y no reconoció ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

La Cooperativa transfiere los bienes que comercializa en un momento concreto en el tiempo. No posee obligaciones de desempeño que se satisfagan a lo largo del tiempo. Los contratos que posee La Cooperativa con sus clientes son de corto plazo.

Para la Cooperativa de AyC Colanta:

| Concepto | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| | \$ Miles | |
| Intereses cartera de créditos | 23.398.209 | 22.785.509 |
| Fondo de liquidez | 596.862 | 870.641 |
| Intereses de bancos y otras entidades | 389.675 | 720.017 |

| Concepto | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Recuperación deterioro cartera de créditos | 927.821 | 609.364 |
| Otros ingresos financieros | 249.213 | 145.459 |
| Cuota de admisión y afiliación | 12.094 | 10.997 |
| Comisiones Factoring | 20.324 | 5.520 |
| Dividendo, participaciones y retornos | 814 | 151 |
| Total | 25.595.012 | 25.147.658 |

| Concepto | 2021 | 2020 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| | \$ Miles | |
| Mercadeo y publicidad, seguros | 281.097 | 294.559 |
| Total | 281.097 | 294.559 |

Nota 34. Costo de ventas y servicios

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Costo de ventas y servicios | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | \$ Miles | |
| Leche y derivados | 1.598.332.670 | 1.368.905.111 |
| Insumos agropecuarios | 194.560.234 | 173.495.571 |
| Concentrados y sales | 328.671.431 | 243.207.213 |
| Cárnicos | 293.708.266 | 228.386.765 |
| Productos de panadería | 1.795.692 | 926.119 |
| Artículos de consumo | 19.673.149 | 15.218.993 |
| Refrescos y Tampico | 18.273.780 | 18.522.990 |
| Marroquinería | 199.094 | 0 |
| Exportaciones | 25.664.979 | 29.834.160 |
| Ahorro y crédito | 10.361.252 | 10.924.033 |
| Servicios cárnicos | 3.796.215 | 1.772.404 |
| Hoteles y restaurantes | 10.353.129 | 9.675.426 |
| Otros | 353.364 | 119.614 |
| Total ventas netas y servicios | 2.505.743.255 | 2.100.988.399 |
| Diferencia en cambio | | |
| Diferencia en cambio | 13.213.071 | 26.561.479 |

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio, y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, refrescos, Tampico, marroquinería y los bienes exportados. Es de anotar que, en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de Producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2021, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Para la Cooperativa de AyC Colanta

| Concepto | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Intereses de los depósitos | 7.717.805 | 8.356.356 |
| Intereses de créditos bancarios | 450.075 | 777.021 |
| Otros costos | 2.195.031 | 1.790.656 |
| Total | 10.362.911 | 10.924.033 |

Los intereses pagados a los depósitos se discriminan así:

- Intereses ahorro a la vista \$60 millones.
- Intereses ahorro contractual \$906 millones.
- Intereses CDAT \$6.752 millones.

La mayor variación se presenta en los intereses

de CDAT con una disminución de \$563 millones con respecto al año 2020. Los intereses de los CDAT representan el 87,48% sobre los costos de los depósitos.

Los intereses de créditos bancarios se distribuyen así:

- Intereses créditos Finagro \$423 millones.
- Intereses sobregiros bancarios \$27 millones.

Los otros costos corresponden a valores por concepto de chequeras, transporte de valores, mantenimientos y arrendamientos de cajeros automáticos, arrendamientos de dispositivos, mensajes de texto, transacciones interbancarias, entre otros.

Costo por servicios

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos, necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos costos por servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2021, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2021 ascendió a la suma de \$13.213 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que al cierre contable se encontraban en moneda extranjera, se ajustaron al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2021, es

decir a la TRM de \$3.981,16 por dólar y a la TRM de \$4.527,37 por euro.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, se explica su variación a continuación:

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------|--------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Diferencia en cambio neta | -10.298.304 | -3.830.449 |
| Total | -10.298.304 | -3.830.449 |

Nota 35. Gastos de administración

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Gasto de administración | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Gastos de personal | 35.559.399 | 33.992.123 |
| Impuestos | 7.946.691 | 7.068.537 |
| Honorarios | 945.790 | 1.804.777 |
| Transporte, fletes y acarreos | 847.610 | 934.370 |
| Servicios temporales | 1.039.147 | 1.130.332 |
| Suscripciones y publicaciones | 686.681 | 769.972 |
| Publicidad y propaganda | 349.846 | 826.230 |
| Contribuciones y afiliaciones | 2.423.339 | 2.202.126 |
| Arrendamientos | 2.233.757 | 1.737.304 |
| Servicios públicos | 1.236.830 | 1.036.538 |
| Generales | 7.021.537 | 10.843.270 |
| Deterioro | 907.938 | 860.511 |
| Amortizaciones y agotamiento | 3.315.810 | 2.273.442 |
| Depreciaciones de administración | 2.906.908 | 2.055.960 |
| Total | 67.421.283 | 67.535.492 |

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad.

Se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, para los sectores real, producción y comercialización.

Dentro del concepto de generales encontramos gastos por concepto de seguros, servicios de mantenimiento, donaciones y bodegaje, entre otros.

Nota 36. Gastos de ventas

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Gastos de ventas | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|-------------|------------|
| | \$ Miles | |
| Beneficio a empleados | 107.406.950 | 96.588.880 |
| Transporte, fletes y acarreos | 92.941.517 | 86.408.289 |
| Publicidad y propaganda | 38.552.268 | 37.342.799 |
| Arrendamientos | 16.268.702 | 13.854.085 |
| Promociones en productos | 6.651.860 | 12.056.215 |
| Servicios temporales | 15.078.349 | 12.022.777 |
| Consumos internos | 10.801.433 | 10.165.324 |
| Servicios públicos | 10.517.877 | 9.534.830 |
| Depreciaciones | 8.334.535 | 7.044.998 |
| Diversos | 4.794.903 | 3.116.248 |
| Adecuación e instalación | 1.325.473 | 4.855.650 |
| Cuentas por cobrar irrecuperables | 3.761.864 | 3.818.586 |
| Amortizaciones y agotamiento | 3.632.604 | 2.987.107 |
| Vigilancia privada | 3.669.999 | 2.843.615 |
| Degustaciones productos | 2.189.311 | 2.794.378 |

| Gastos de ventas | 2021 2020 | |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| | \$ Miles | |
| Mantenimiento y reparaciones | 3.382.981 | 2.454.195 |
| Impuestos | 2.894.940 | 2.295.890 |
| Pérdidas y bajas en inventario | 2.287.961 | 1.935.314 |
| Gastos de exportación | 1.098.535 | 1.610.756 |
| Seguros | 1.543.736 | 1.225.141 |
| Gastos legales | 486.769 | 527.807 |
| Aseo y elementos | 335.530 | 438.219 |
| Gastos de viajes | 329.355 | 418.106 |
| Total | 338.287.450 | 316.339.209 |

El cuadro anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo, básicamente, las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Dentro del rubro de diversos encontramos gastos como: servicios de correo, honorarios, comisiones y donaciones, entre otros.

Nota 37. Gastos financieros

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de estas cuentas está compuesto por:

| Gastos financieros | 2021 2020 | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | \$ Miles | |
| Gastos bancarios | 18.557.373 | 18.602.423 |
| Comisiones | 3.548.113 | 2.852.974 |
| Intereses activos por derecho de uso | 283.968 | 248.743 |
| Total | 22.389.454 | 21.704.140 |

Registra el valor de los ingresos y gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos, mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que Colanta hace a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que tenía a diciembre 31 de 2021.

Nota 38. Otros ingresos y otros gastos

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

| Otros Ingresos | 2021 2020 | |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| | \$ Miles | |
| Dividendos, participaciones y excedentes | 994.267 | 677.673 |
| Arrendamientos | 1.524.223 | 798.805 |
| Servicios | 2.007.003 | 1.661.461 |
| Utilidad venta propiedad, planta y equipo | 8.281 | 422.730 |
| Valoración propiedad de inversión | 460.251 | 313.543 |
| Intereses | 470.724 | 156.400 |
| Diversos | 2.441.909 | 2.825.326 |
| Total Otros Ingresos | 7.906.658 | 6.855.938 |

Dentro de los servicios se encuentran servicios de fletes y acarreo, bodegaje, inscripción a seminarios entre otros.

Dentro del rubro de diversos encontramos ingresos provenientes de ventas de aprovechamientos, carnetización y otras indemnizaciones entre otros.

| Otros Gastos | 2021 2020 | |
|---------------------------|----------------|----------------|
| | § Miles | |
| Pérdida por siniestros | 13.554 | 84.857 |
| Diversos | 218.794 | 61.040 |
| Total Otros Gastos | 232.348 | 145.897 |

Nota 39. Partes relacionadas

A continuación, se muestran las transaccio-

nes realizadas durante el año 2021 con las partes relacionadas de La Cooperativa:

A diciembre 31 de 2021, Colanta registró los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División).

De conformidad con el Artículo 446 Numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos se detallan a continuación:

| Partes relacionadas | Consejo de Administración | | Junta de Vigilancia | | Directivos | |
|-----------------------------------------|---------------------------|-----------|---------------------|-----------|------------|-----------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| | § Miles | | | | | |
| Compras | 2.583.916 | 3.246.565 | 2.381.275 | 1.931.954 | 315.580 | 246.798 |
| Ventas | 1.351.052 | 1.231.935 | 1.262.347 | 855.818 | 314.290 | 201.957 |
| Cuenta por cobrar | 61.901 | 70.732 | 102.290 | 55.934 | 50.095 | 20.834 |
| Cuenta por pagar | 27.317 | 68.137 | 71.019 | 43.571 | 49.753 | 13.985 |
| Ingresos recibidos para terceros | 95 | 65.753 | 8.441 | 24.327 | 0 | 4.180 |
| Salarios y demás beneficios corto plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.538.591 | 1.256.081 |
| Transporte/Viáticos | 0 | 510 | 1.375 | 407 | 2.837 | 4.862 |
| Beneficios largo plazo (Prima Antig.) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 61.085 |

Año 2021

| Asociadas | Porcentaje de participación | Valor inversión al 31/12/20 | Compras | Ventas | Cuentas por cobrar | Cuentas por pagar | Ingresos recibidos para terceros |
|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|-------------|--------------------|-------------------|----------------------------------|
| | | | § Miles | | | | |
| Discolácteos | 100,00% | 2.907.536 | 9.870.463 | 148.322.815 | 5.214.137 | 40.266.363 | 4.055.705 |
| Cooperativa AyC Colanta | 95,00% | 30.821.075 | | | | | |
| Empresagro | 48,60% | 1.128.669 | | | | | |
| Sociedad Central Ganadera | 20,42% | 3.934.611 | | | | | |
| Cooperativa Consumo | 39,36% | 995.474 | | | | | |
| Total | | 39.787.365 | | | | | |

Año 2020

| Asociadas | Porcentaje de participación | Valor inversión al 31/12/20 | Compras | Ventas | Cuentas por cobrar | Cuentas por pagar | Ingresos recibidos para terceros |
|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|------------|--------------------|-------------------|----------------------------------|
| \$ Miles | | | | | | | |
| Discolácteos | 100,00% | 2.878.045 | 6.488.364 | 61.741.684 | 8.451.749 | 41.159.450 | 6.268.642 |
| Cooperativa AyC Colanta | 95,00% | 30.332.718 | | | | | |
| Empresagro | 48,60% | 1.128.669 | | | | | |
| Sociedad Central Ganadera | 20,42% | 3.467.013 | | | | | |
| Cooperativa Consumo | 39,36% | 995.474 | | | | | |
| Total | | 38.801.919 | | | | | |

A diciembre 31 de 2021 y 2020, AyC Colanta registró los siguientes saldos por operaciones de captación y colocación con los miembros

del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos:

| Concepto | \$ Miles | | | |
|---------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | 2021 | | 2020 | |
| | Captaciones | Colocaciones | Captaciones | Colocaciones |
| Consejo de Administración | 279.930 | 912.128 | 138.794 | 1.252.394 |
| Junta de Vigilancia | 94.866 | 191.614 | 664.119 | 186.737 |
| Directivos | 12.996 | 93.020 | 31.192 | 79.543 |
| Totales | 387.792 | 1.196.762 | 834.105 | 1.518.674 |

Las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos se detallan a continuación:

— Las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos se detallan a continuación:

| Concepto | Salarios | Transporte | Alimentación | Viáticos |
|---------------------------|----------|------------|--------------|----------|
| Consejo de Administración | 0 | 0 | 921 | 0 |
| Junta de Vigilancia | 0 | 100 | 482 | 0 |
| Totales | 0 | 100 | 1.402 | 0 |

| Gastos directivos | Salarios | Transporte | Viáticos |
|------------------------------|----------------|--------------|------------|
| Gerente principal y suplente | 218.319 | 2.374 | 720 |
| Totales | 218.319 | 2.374 | 720 |

Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados, no devengan intereses y se cancelan en efectivo.

Nota 40. Gestión financiera de riesgos

La Cooperativa Colanta está expuesta a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

Riesgo de crédito

El Riesgo Crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones, sea por motivos de insolvencia o incapacidad de pago, exponiendo a La Cooperativa a una posible pérdida financiera.

Estimar el riesgo de crédito de los clientes permite minimizar el impacto de tener cartera vencida.

Es importante analizar el perfil de riesgo de los clientes, el cual depende de la antigüedad, objetivos, horizonte de inversión y necesidades de liquidez. Un perfil de riesgo es la base para la toma de decisiones en el otorgamiento de crédito y financiamiento.

Teniendo en cuenta el capítulo segundo de la circular básica contable, es importante e imprescindible evaluar cada cliente: analizar su solvencia, capacidad de pago, fuentes de pago, garantías ofrecidas, condiciones financieras y las externalidades a las que puede estar expuesto.

Tipos de riesgos crediticios:



1. Riesgo de iliquidez o impago:

Falta de dinero por parte del deudor para el

pago, reflejándose en el incumplimiento de no poder efectuar el pago dentro del período predeterminado.



2. Riesgo legal:

Errores en la celebración de convenios, contratos, elaboración de pagarés, letras de cambio, o instrumentos de tipo legal que obliguen al deudor al pago.



3. Riesgo de solvencia:

El cliente no tiene activos que cubran el pago de sus obligaciones.



4. Riesgo de exposición:

Se entiende como la incertidumbre sobre los futuros pagos. Este riesgo puede estar asociado a la evolución de variables del mercado, que pueden hacer más desfavorable la situación de los deudores.

Para reducir o mitigar el riesgo crediticio se utilizan herramientas de calificación crediticia (ratings y scorings de crédito), con el objetivo de evaluar el riesgo de cada operación/cliente en función de su calidad crediticia, mediante una puntuación previamente establecida y en conjunto con otras fuentes de información internas (antigüedad, rotación de pagos), y externas (sector económico).

Para realizar estos estudios se debe verificar los documentos aportados por el tercero, la información registrada en la solicitud de crédito, la información comercial y financiera proveniente de otras fuentes como lo son las centrales de riesgos. Esto debe evaluarse periódicamente. En Colanta el Scoring está conformado por 3 grupos principales. En cada uno de ellos se revisan y estudian diferentes variables las cuales permiten tener una visión más amplia del cliente:

- Historial crediticio - Centrales de riesgo.
- Información del cliente - Antigüedad, referencias, sector.
- Información financiera - Análisis de indicadores y resultados.

Adicionalmente, se clasifica por tipo de cliente, siendo los principales:

- Clientes con Contrato de Suministro.
- Grandes Superficies.
- Institucionales.
- Supermercados.

El estudio y seguimiento del comportamiento de la cartera es esencial para la clasificación de los clientes, para ello se tiene en cuenta el comportamiento histórico, lo que permite determinar la

pérdida esperada sobre la base de la probabilidad de incumplimiento, el nivel de exposición y la severidad de la pérdida.

Todas las empresas deben reforzar la gestión de los riesgos y comenzar a adaptar sus estrategias crediticias para el mundo posterior al Covid-19, ya que esto es la clave para mantener la solidez financiera y rentabilidad.

En \$ Millones

| | Vencimiento en días | | | | | |
|--------------------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| | 0 - 59 | 60 - 90 | 91 - 180 | 181- 360 | Más de 360 | Total |
| 31 de diciembre de 2021 | 107.531 | 3.170 | 2.638 | 7.179 | 5.557 | 126.075 |
| No provisionado | 489 | | 10 | 32 | | 531 |
| Subtotal | 107.042 | 3.170 | 2.628 | 7.147 | 5.557 | 125.544 |
| % por edad | 85% | 3% | 2% | 6% | 4% | 100% |
| Deterioro general | | | | | | 1.102,71 |
| Deterioro individual | | | | | | 6.296,99 |
| Deterioro | 54,2 | 69,2 | 184,6 | 358,9 | 6.732,8 | 7.399,7 |
| 31 de diciembre de 2020 | 103.606 | 2.740 | 2.459 | 2.566 | 246 | 111.617 |
| No provisionado | 3 | 2 | -5 | -4 | 204 | 203 |
| Subtotal | 103.603 | 2.738 | 2.464 | 2.570 | 42 | |
| % por edad | 93% | 2% | 2% | 2% | 0% | 100% |
| Deterioro general | | | | | | 649,86 |
| Deterioro individual | | | | | | 3.032,14 |
| Deterioro | 487 | 395,8 | 941 | 1.568 | 291 | 3.682 |

El deterioro individual por deudores por venta de bienes se incrementó de manera considerable teniendo en cuenta la evaluación realizada por La Cooperativa sobre la pérdida esperada de algunos clientes que fueron declarados en Ley de Insolvencia, a los cuales se les provisionó el 100% de la cartera.

Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo de que La Cooperativa

no logre pagar sus obligaciones financieras al acercarse la fecha de vencimiento de esta.

El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que siempre tendrá suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de La Cooperativa.

La Cooperativa monitorea su requerimiento de

flujo de efectivo a través de provisiones, para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de extremas circunstancias que

no pueden ser razonablemente predecibles. Los siguientes son los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras (cifras en miles de pesos):

| Pasivos Financieros | Año | Total Valor en libros | 1 año (corto plazo) | Mas de un año (largo plazo) |
|------------------------------------------|------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|
| | | | \$ Miles | |
| Obligaciones y otros pasivos financieros | 2021 | \$475.506.765 | \$104.210.631 | \$371.296.134 |
| | 2020 | \$410.291.673 | \$91.992.065 | \$318.299.608 |

Riesgo de la tasa de interés

Bajo un escenario de tendencia al alza en las tasas de interés, con corte a 1 año se tiene proyectado un pago de intereses de \$23.048 millones.

La mayor parte de la deuda financiera de Colanta está ligada a tasas variable:

| Tipo de tasa | % Participación |
|-----------------|-----------------|
| Créditos en IBR | 61,3% |
| Créditos en DTF | 15,7% |

| Tipo de tasa | % Participación |
|-------------------|-----------------|
| Créditos en Libor | 12,4% |
| Crédito Tasa Fija | 10,7% |
| Total | 100% |

En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2021, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la IBR y tomando el saldo de la deuda que está en pesos:

Comparativo pago intereses para deuda en pesos valor en \$ Miles

\$ 291.289.368

| Escenario | Plazo (meses) | Tasa | IBR E.A. | Tasa E.A. (IBR+PTOS) | Total pago intereses en un año |
|--------------------------------------------------------------|---------------|------------------|----------|----------------------|--------------------------------|
| Alternativa N° 1: IBR E.A. a 3 meses de final año 2021 | 60 | IBR E.A. 3 meses | 3,51% | 6,31% | \$ 16.231.257 |
| Alternativa N° 2: IBR E.A. 3 meses más 50 puntos básicos | 60 | IBR E.A. 3 meses | 4,01% | 6,81% | \$ 17.479.347 |
| Alternativa N° 3: IBR E.A. 3 meses más 100 puntos básicos | 60 | IBR E.A. 3 meses | 4,51% | 7,31% | \$ 18.722.093 |

En el caso de la deuda en dólares de capital de trabajo y giros financiados con vencimientos a un año.

| Deuda en moneda extranjera | Total valor en libros \$ Miles | Total en dólares |
|----------------------------|--------------------------------|------------------|
| Saldo al 31/12/2021 | \$58.763.740 | USD 14.760.457 |

El pago proyectado de intereses por la deuda en dólares es de \$3.313 millones.

Riesgo cambiario

Colanta es una empresa deficitaria en balanza

de pagos. Se importa más de lo que se exporta. Actualmente se cuenta con una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada "Cuenta de Compensación".

Adicionalmente se encuentran activos con varias entidades financieras contratos marco para hacer cobertura de tipo de cambio.

Teniendo en cuenta que dentro del endeudamiento se tiene obligaciones en dólares (giros financiados), a continuación, se muestra el impacto en el pago de intereses según la variación estimada en la TRM.

Comparativo pago intereses para deuda giros financiados y capital de trabajo en USD

14.760.457

| Entidad | Plazo (meses) | Tasa | Tasa COP E.A. | Total pago intereses en 2022 |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------|
| Alternativa N° 1: TRM 3.981,16 | 12 | Libor + 1,37% | 5,79% | \$ 3.313.305 |
| Alternativa N° 2: TRM 4.081,16 | 12 | Libor + 1,37% | 5,79% | \$ 3.396.529 |
| Alternativa N° 3: TRM 3.931,13 | 12 | Libor + 1,37% | 5,79% | \$ 3.271.692 |

| Endeudamiento en pesos a cambios en TRM | Al 31/12/2021 | Al 31/12/2022 | Al 31/12/2022 |
|-----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| TRM | \$ 3.981,16 | \$ 4.081,16 | \$ 3.931,16 |
| LIBOR | 0,1037% | 0,1037% | 0,1037% |
| TE semestral | 1,37% | 1,37% | 1,37% |
| Deuda en COP | \$ 58.763.740.990 | \$ 60.239.786.690 | \$ 58.025.718.140 |
| Devaluación | 4,25% | 4,25% | 4,25% |
| Tasa COP E.A. | 5,79% | 5,79% | 5,79% |

Cooperativa AyC Colanta

Sistema Integrado de Administración de Riesgos -SIAR-

Implementación

La Cooperativa AyC Colanta durante el año 2021 dio inicio al proceso de implementación de los sistemas de administración de riesgos de conformidad con los lineamientos y directrices establecidas por la Superintendencia de Economía Solidaria a través de la Circular Básica Contable y Financiera que fue actualizada mediante la Circular Externa 22 de 2020 y que entró en vigencia a partir del 27 de enero de 2021 con el establecimiento del respectivo cronograma para la implementación del Sistema Integrado de Administración de Riesgo -SIAR- y de los demás sistemas de administración de riesgos nuevos que están regulados bajo esta norma.

De acuerdo con el cronograma de implementación de los Capítulos I, II, IV y V del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera y sus respectivos anexos técnicos, la Cooperativa está en la obligación de implementar los sistemas de administración de riesgo de crédito, de mercado y operativo en adición a los sistemas de administración de riesgo de liquidez y de lavado de activos y financiación del terrorismo para conformar un sistema de administración de riesgos integrado -SIAR-. Por lo anterior y para dar cumplimiento a los requisitos establecidos por la SES, la Cooperativa modificó su estructura organizacional creando así el área de Riesgos para que se hiciera cargo del desarrollo e implementación de los sistemas de administración de riesgos de conformidad con el cronograma establecido.

El Sistema Integrado de Administración de Riesgos -SIAR- está regulado en el Capítulo I del Título IV de la Circular Básica Contable y

Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria y contiene las directrices y elementos necesarios para la administración integrada de los riesgos a los que se encuentra expuesta la Cooperativa en el desarrollo de su objeto social. Para la implementación del SIAR, la Cooperativa ha desarrollado las siguientes actividades con el fin de establecer y fomentar una cultura orientada hacia la administración de riesgos a través del desarrollo de un proceso sistemático de identificación, medición, control y monitoreo de los riesgos inherentes a su objeto social articulando dicha gestión con su plan estratégico:

- Modificación de la estructura organizacional con la incorporación del Área de Riesgos para la efectiva gestión, análisis y monitoreo de los riesgos, así como la creación del Comité de Riesgos de conformidad con los lineamientos establecidos en el SIAR.
- Establecimiento de la Política de Administración de Riesgos para direccionar las actuaciones en materia de gestión de riesgos y las responsabilidades de todas las instancias de la estructura organizacional para una adecuada y efectiva gestión de riesgos.
- Direccionamiento de flujos de comunicación con participación al área de Riesgos para el monitoreo, seguimiento y análisis de las operaciones y situaciones que exponen o puedan exponer a La Cooperativa a mayores riesgos de modo que se establezcan los controles o mecanismos de mitigación necesarios para disminuir las posibles pérdidas derivadas de la materialización de riesgos.
- Continuidad a los procesos de capacitación interna y externa permanente al personal en materia de riesgos y para el desarrollo de competencias en sus respectivos procesos, así como los respectivos procesos de inducción y entrenamiento para personal nuevo con el fin de fomentar y mantener una adecuada cultura para la gestión de riesgos.
- Adaptación de las normas de comportamiento y conducta para todo el personal de la

Cooperativa a través de su Código de Ética, Buen Gobierno y Conducta, de acuerdo con la filosofía y valores corporativos que rigen el direccionamiento estratégico de AyC Colanta.

- Monitoreo y seguimiento a los riesgos a través de las revisiones periódicas de los niveles de exposición en los respectivos comités para el aseguramiento de controles para mitigar los riesgos.
- Establecimiento del régimen sancionatorio por incumplimiento a las directrices establecidas en materia de gestión de riesgos, así como los mecanismos necesarios para evitar la materialización de conflictos de interés y la forma de resolverlos en caso de presentarse.
- Continuidad a los procesos de revisoría y auditoría sobre el cumplimiento del marco legal y de procesos de La Cooperativa para asegurar la adecuada operación de los sistemas de administración de riesgos.
- Establecimiento de límites de exposición para cada uno de los sistemas de administración de riesgo de acuerdo con el perfil y apetito de riesgo de la Cooperativa para el

desarrollo de sus operaciones.

- Reportes y documentación asociada a los diferentes sistemas de administración tales como actas de los comités y del Consejo de Administración, manuales de los sistemas de administración de riesgos implementados, metodologías y procedimientos documentados, informes de gerencia, entre otros.

Sistema de Administración de Riesgo de Crédito -SARC-

El Sistema de Administración de Riesgo de Crédito -SARC- está regulado en el Capítulo II del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria y contiene las directrices necesarias para el desarrollo de las etapas y elementos necesarios para una adecuada y efectiva gestión del riesgo de crédito. Este sistema ha sido desarrollado en la Cooperativa durante el año 2021 con un grado de cumplimiento de los requisitos al cierre del año del 70%, discriminado por cada fase de implementación, así:

| Fase | Tasa | Fecha de implementación | Avance |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|
| FASE I - Políticas, deterioro general, estructura organizacional, documentación, órganos de control, supervisión | Numerales 1; 2; 3; 5.1; 5.4.1; 5.5; 5.7; 5.9; 6.5 | 01-Jul-2021 | 84% |
| FASE II - Etapas, procesos, infraestructura tecnológica, documentación, reglas adicionales | Numerales 4.1; 4.2; 4.3; 4.4; 5.2; 5.6; 5.7; 6.1; 6.2; 6.3 | 01-Oct-2021 | 57% |
| FASE III - Modelo pérdida esperada (desarrollos internos y pruebas), documentación, sistema de actualización de datos | Numerales 5.3 - Anexo 2; 5.7; 6.4 | 01-Ene-2022 | 67% |

Si bien existen algunos aspectos por mejorar, reestructurar e implementar, la Cooperativa cuenta actualmente con diferentes modelos y metodologías para la valoración del riesgo de crédito y para llevar a cabo el seguimiento y monitoreo a la cartera de créditos, entre los

cuales tenemos implementados y en operación los siguientes:

- Scoring de crédito para el análisis del perfil de los deudores en el otorgamiento.

- Evaluación de cartera basada en una metodología interna de calificación que contempla diversas variables para la valoración del perfil de los deudores en el tiempo.
- Matrices de transición o rodamiento.
- Análisis de cosechas.
- Indicadores y reportes para evaluar la situación de la cartera.
- Saldo de cartera total y discriminada.
- Saldo de cartera vencido total y discriminada.
- Constitución de provisiones global y por edad de mora.
- Cartera reestructurada.
- Cartera novada.
- Cartera congelada.
- Índice de morosidad.
- Indicador de riesgo de cartera.
- Indicador de calidad de cartera.

- Indicador de recaudo.

Así mismo, contamos con un Reglamento de Crédito y Cartera que respalda las políticas de operación del proceso de otorgamiento y recuperación de cartera de cara al Cliente y Asociado brindando la información necesaria sobre el portafolio de productos y servicios, requisitos, procesos, entre otro tipo de información.

Sistema de Administración de Riesgo Operativo -SARO-

El Sistema de Administración de Riesgo Operativo -SARO- está regulado en el Capítulo IV del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria y contiene las directrices necesarias para el desarrollo de las etapas y elementos necesarios para una adecuada y efectiva gestión del riesgo operacional que surge en el desarrollo del objeto social de AyC Colanta. Este sistema ha sido desarrollado en La Cooperativa durante el año 2021 con un grado de cumplimiento de los requisitos al cierre del año del 48% discriminado por cada fase de implementación, así:

| Fase | Tasa | Fecha de implementación | Avance |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|--------|
| FASE I - Políticas, procedimientos, estructura organizacional, documentación, registro eventos, órganos de control | Numerales 1; 2; 3; 5.1; 5.2; 5.3; 5.4; 5.5; 5.6 | 01-Oct-2021 | 100% |
| FASE II - Identificación, medición, documentación e infraestructura tecnológica | Numerales 4.1; 4.2 - Anexo 1; 5.3; 5.7 | 01-Ene-2022 | 45% |
| FASE III - Control, monitoreo, documentación, divulgación de información y capacitación | Numerales 4.3; 4.4; 5.3; 5.8; 5.9 | 01-Abr-2022 | 0% |

Aunque tenemos algunos aspectos por mejorar y otros por implementar, La Cooperativa cuenta con modelos y esquemas organizacionales para gestionar el riesgo que pueden ocasionar los factores de riesgo operativo por fallas o inadecuaciones en estos, entre los cuales están:

- Perfilamiento de cargos de acuerdo con el tamaño y dimensión de las operaciones de La Cooperativa para la caracterización de competencia y la asignación de roles y responsabilidades.
- Modelo interno de selección de personal para la valoración de competencias sobre el

personal nuevo en cumplimiento de los requisitos mínimos exigidos por AyC Colanta para el desarrollo efectivo de las operaciones.

- Esquema de inducción y entrenamiento para personal nuevo y reintroducción para personal antiguo orientado al fortalecimiento de conocimientos de La Cooperativa para el desarrollo adecuado de sus actividades y procesos.

- Capacitación continua y permanente a nivel interno a través del Aula Virtual en temas relacionados con la gestión organizacional y de procesos de acuerdo con las necesidades de los líderes de proceso.

- Desarrollo de competencias con formación externa para la adquisición de nuevos conocimientos para el mejoramiento de los procesos de La Cooperativa.

- Esquema de evaluación del desempeño para la valoración de competencias del personal y la identificación de oportunidades de mejora que permitan el logro efectivo de los resultados esperados sobre el personal.

- Estandarización de procesos a través de la documentación continua de estos.

- Gestión de conocimiento a través de la socialización y documentación de los procesos.

- Mecanismos de comunicación corporativa permanente para orientar los flujos de información a las instancias que corresponde a través de los canales de comunicación determinados para tal fin.

- Modelo de mejora continua para el desarrollo de acciones correctivas, de mejora y para abordar riesgos y oportunidades.

- Esquema de alta disponibilidad de servidores y equipos tecnológicos que respaldan la operación de La Cooperativa.

- Aplicación de buenas prácticas para la gestión de la seguridad informática con base en la Circular 052 de la SFC.

- Esquemas de seguridad para la navegación y acceso a servidores y equipos tales como firewall, antivirus, sistemas de restricción perimetral, entre otros.

- Mantenimiento preventivo y correctivo de hardware.

- Aplicación de buenas prácticas para el desarrollo de programas, aplicaciones y software al interior de La Cooperativa.

- Actualización periódica de software y hardware para asegurar la productividad, competitividad y seguridad de la información y de los procesos.

Sistema de Administración de Riesgo de Mercado -SARM-

El Sistema de Administración de Riesgo Operativo – SARO está regulado en el capítulo IV del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria y contiene las directrices necesarias para el desarrollo de las etapas y elementos necesarios para una adecuada y efectiva gestión del riesgo de mercado que surge principalmente en el desarrollo de las operaciones de tesorería y tiene alcance sobre los activos y pasivos que están relacionados con variables de mercado como las tasas de interés o tasas de cambio.

Este sistema ha sido desarrollado en La Cooperativa durante el año 2021 con un grado de cumplimiento de los requisitos al cierre del año del 17% discriminado por cada fase de implementación, así:

| Fase | Tasa | Fecha de implementación | Avance |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|--------|
| FASE I - Políticas, procedimientos, documentación, órganos de control | Numerales 1, 2, 3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4,5.5 | 01-Ene-2022 | 50% |
| FASE II - Identificación, medición, documentación, infraestructura tecnológica | Numerales 4.1, 4.2- Anexo 1, 5.3,5.6 | 01-Abr-2022 | 0% |
| FASE III - Control, monitoreo, documentación, divulgación de información | Numerales 4.3, 4.4, 5.3, 5.7 | 01-Jul-2022 | 0% |

Si bien este es uno de los sistemas de administración de riesgos menos conocido al interior de La Cooperativa y con mayores novedades por desarrollar, cabe resaltar que La Cooperativa actualmente cuenta con esquemas de monitoreo y seguimiento a condiciones de mercado con las que busca prever o protegerse dependiendo de las situaciones favorables o adversas que se puedan presentar, tales como:

- Análisis de contraparte para la valoración de entidades con las que se tienen relaciones comerciales y/o de inversión.
- Monitoreo de tasas de mercado para definir estrategias de captación y colocación competitivas.
- Límites de concentración de inversiones.

Revelación Riesgos

La Cooperativa AyC Colanta en razón de su objeto social mediante la oferta de productos y servicios financieros para la familia Colanta está expuesta a diferentes tipos de riesgos asociados a su actividad económica entre los cuales tenemos el riesgo de crédito, riesgo de liquidez, riesgo de mercado, riesgo operativo y riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, entre otros, que a lo largo del año 2021 han sido debidamente gestionados a través de un proceso sistemático para la identificación, medición, control y monitoreo de estos, con el fin de mantener un adecuado perfil de riesgo para no afectar la estabilidad económica y financiera de la Cooperativa.

Durante el año 2021 la Cooperativa definió su plan estratégico para un horizonte de tiempo de cuatro (4) años en el que bajo la metodología establecida uno de los ejes o pilares está fundamentado en la perspectiva de procesos y riesgos bajo la cual se procura evaluar holísticamente a la Cooperativa en todo su contexto (interno, externo y de procesos) para determinar los objetivos SMART (específicos, medibles, alcanzables, relevantes y con temporalidad) que puedan ser logrados por la Cooperativa en el plazo determinado. Teniendo en cuenta lo anterior, se ha trabajado en el establecimiento de controles para el aseguramiento del adecuado desarrollo de los proyectos asociados al cumplimiento de los objetivos estratégicos y se ha realizado el acompañamiento para el establecimiento de esquemas de medición tales como indicadores y su respectiva revisión periódica para asegurar el logro de la misión y la mitigación de riesgos que puedan afectar los objetivos estratégicos.

Para la administración de cada uno de los riesgos a los que se encuentra expuesta la Cooperativa, se han desarrollado diversas actividades que hacen parte de la gestión adelantada durante el año 2021 y que se presentan a continuación:

Riesgo de Crédito

De conformidad con las disposiciones establecidas en el Capítulo II del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria para el desarrollo del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito y consciente de la importan-

cia de gestionar y administrar eficaz y eficientemente este tipo de riesgos, AyC Colanta desarrolló las siguientes actividades en materia de gestión al riesgo de crédito durante el año 2021:

La Cooperativa implementó el Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito –SARC- (Manual SARC) para la consolidación de las etapas (identificación, medición, control y monitoreo) y elementos necesarios para la adecuada gestión del riesgo de crédito mediante el establecimiento de políticas, procedimientos, metodologías, estructura organizacional, órganos de control, infraestructura tecnológica, divulgación de información y capacitación necesarios para una efectiva gestión del riesgo de crédito. Este manual consolida algunas de las políticas contempladas en el Reglamento de Crédito y Cartera, las cuales fueron migradas a este nuevo documento y se incorporaron algunos elementos adicionales, tales como:

- Determinación del nivel de riesgo de crédito (inherente y residual) al que se encuentra expuesta la Cooperativa en el desarrollo de su objeto social.
- Realización de pruebas anuales de desempeño y ajuste a los modelos y metodologías para la medición del riesgo de crédito.
- Modificación de las atribuciones para el otorgamiento de créditos.
- Condiciones para la novación de créditos.
- Incorporación de instancias para la aprobación de reestructuraciones de crédito.
- Criterios para el análisis y viabilidad en la constitución de garantías.
- Criterios para la selección de evaluadores.
- Criterios para el análisis y aceptación de avalúos.

- Políticas para el castigo de cartera y los correspondientes criterios para determinar la irrecuperabilidad de un crédito.

- Gestión de las bases de datos necesarias para el procesamiento de datos en la medición del riesgo de crédito.

- Estructura organizacional para la administración del riesgo de crédito con los respectivos roles y responsabilidades asignados a cada instancia de conformidad con la normatividad vigente.

Todas las solicitudes de crédito fueron analizadas teniendo en cuenta los criterios mínimos para el otorgamiento de créditos definidos por la Superintendencia de Economía Solidaria (capacidad de pago, solvencia, reporte de calificación de riesgo en Centrales de Información y garantías) sumado a la valoración del perfil de riesgo del deudor con base en un modelo de scoring de crédito interno y el criterio del personal del área de Créditos que aporta con su experiencia para la mitigación del riesgo crediticio.

Las garantías son consideradas un recurso necesario para la determinación de la viabilidad en el otorgamiento de los créditos para mitigar la exposición al riesgo. La viabilidad de las garantías se determina teniendo en cuenta los criterios asociados a:

- Naturaleza o tipo de garantía.
- Idoneidad.
- Liquidez.
- Valor.
- Cobertura.

Entre las garantías que son aceptadas por la Cooperativa se tienen:

- Hipoteca.
- Deudor solidario (garantía personal).
- Prenda de vehículo.
- Prenda de maquinaria y equipo.
- Fondo de garantías (garantías comunitarias, DFC, FAG, FNG.)
- Pignoración de títulos valores.

Si bien bajo el marco normativo, los aportes sociales de los clientes en Colanta Multiactiva y los depósitos de ahorro a término en AyC Colanta no pueden ser considerados como garantías admisibles, la Cooperativa respalda algunas operaciones de crédito con este tipo de garantías de conformidad con los criterios para la viabilidad de las garantías por su liquidez, valor y cobertura sobre los saldos insolutos de cartera para el segmento de clientes que aplica.

Se realizaron análisis para medir el comportamiento histórico de la mora de los clientes y Asociados en el tiempo a través de la meto-

dología de Matrices de Transición o Rodamiento, con el fin de evaluar la exposición al riesgo que presenta la Cooperativa en relación con la adecuada y oportuna atención de la deuda por parte de los clientes y Asociados a fin de detectar cambios en sus hábitos de pago derivados de situaciones económicas y financieras que los puedan afectar en forma global o particular. Para el cierre del año 2021, de los 8.792 deudores analizados se encontró un adecuado comportamiento de pago para la mayoría de los deudores.

En particular se observó lo siguiente:

| Deudores | Participación | Resultado |
|----------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.296 | 94,5% | Mantuvieron adecuados hábitos de pago conservando su calificación de riesgo por edad de mora en A. |
| 109 | 1,2% | Desmejoraron su calificación a niveles de mayor riesgo por inadecuados hábitos de pago e incremento de los días de mora. |
| 48 | 0,5% | Mejoraron su calificación de riesgo por cumplimiento oportuno en los pagos habituales de crédito y cuotas atrasadas disminuyendo los días de mora. |
| 338 | 3,8% | No mejoraron ni empeoraron su calificación de riesgo por incremento en los días de mora. |

Se efectuó la medición de la calidad de otorgamiento de los créditos mediante el Análisis de Cosechas, con el fin de analizar históricamente los desembolsos que han presentado dificultades a través del tiempo en cuanto al deterioro de la cartera, de modo que se pueda indagar sobre las condiciones operativas, comerciales y de procesos bajo las cuales se efectuó el otorgamiento de créditos para la implementación de controles y/o mejoras al proceso de créditos. Al cierre del año 2021 y tras analizar el comportamiento de 46 cosechas por saldo en mora y por número de créditos en mora, se encontró que la cosecha con mayor mora se presentó en el mes de junio de 2019 por un valor de \$681 millones correspondiente a un desembolso de alto valor que a la fecha ya fue

recuperado y el mayor número de créditos en mora se presentó en el mes de enero de 2020 con una acumulación de 19 créditos en mora correspondiente a desembolsos de créditos a clientes con contrato de suministros.

De acuerdo con lo establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria se realizó la Evaluación de Cartera de manera semestral en los períodos de junio y diciembre con corte al último día del mes anterior, de conformidad con la metodología interna definida para tal fin, con el objetivo de evaluar el perfil de riesgo de los clientes y Asociados y anticiparse a posibles deterioros en las condiciones económicas y financieras de estos para determinar medidas que mitiguen el riesgo. Los criterios para la evaluación

del riesgo de crédito sobre la cartera de la Cooperativa comprenden entre otros elementos, capacidad de pago, solvencia, nivel de endeudamiento, comportamiento de pago interno y externo, calificación de riesgo de las

Centrales de Riesgo, cobertura e idoneidad de las garantías. Los resultados en cuanto a la recalificación de riesgo de los deudores en cada uno de los períodos evaluados fue el siguiente:

| Resultado | Evaluación mayo 2021 | Evaluación noviembre 2021 | Variación |
|--------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------|
| Clientes que disminuyen calificación A | 21 | 22 | 5% |
| Saldo que disminuye calificación A | \$489 millones | \$220 millones | -55% |
| Clientes que disminuyen calificación diferente de A | 13 | 13 | 0% |
| Saldo que disminuye calificación diferente de A | \$56 millones | \$750 millones | 1.239% |
| Clientes que mejoraron la calificación | 8 | 2 | -75% |
| Saldo que mejora calificación | \$191 millones | \$4 millones | -98% |
| Incremento de provisiones respecto al período anterior | \$16 millones | \$229 millones | 1.331% |

Se han realizado análisis de la concentración de las colocaciones para el análisis de la exposición al riesgo de crédito, haciendo seguimiento permanente a los mayores deudores que tiene la Cooperativa y a su moralidad comercial, con el fin de anticiparse a posibles situaciones adversas que generen un mayor impacto en el indicador de cartera morosa y el incumplimiento de los límites de concentración de colocaciones de conformidad con lo establecido en la normatividad vigente.

Se realiza cálculo y análisis del indicador de cartera morosa y por nivel de riesgo frente a los diferentes segmentos de clientes y Asociados para el establecimiento de estrategias para mejorar la efectividad del recaudo en aquellos deudores que mayor impacto generan.

La Cooperativa cumple con el sistema de provisiones vigente establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria al corte del año 2021 para mitigar la exposición al riesgo de crédito con un "colchón" de provisiones generales para respaldar los efectos negativos de la exposición al riesgo de un 1,86% que está por encima del mínimo establecido por la SES (1%). Adicionalmente, cuenta con el modelo de

pérdida esperada ya estructurado para el cálculo de las provisiones bajo las nuevas instrucciones definidas en el Capítulo II del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera y sus respectivos anexos aplicables a partir del año 2022.

Riesgo Operativo

De conformidad con las disposiciones establecidas en el Capítulo IV del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria para el desarrollo del Sistema de Administración de Riesgo Operativo y consciente de la importancia de gestionar y administrar eficaz y eficientemente la posibilidad de pérdida ante fallas o inadecuaciones en el recurso humano, la tecnología y telecomunicaciones, los procesos, la infraestructura física y por acontecimientos externos, AyC Colanta desarrolló las siguientes actividades para la mitigación del riesgo operativo durante el año 2021:

La Cooperativa implementó el Manual del Sistema de Administración de Riesgo Operativo –SARO– (Manual SARO) para la consolidación de las etapas (identificación, medición,

control y monitoreo) y elementos necesarios para la adecuada gestión del riesgo operativo mediante el establecimiento de políticas, procedimientos, metodologías, estructura organizacional, órganos de control, infraestructura tecnológica, registro de eventos de riesgo operativo, continuidad del negocio, seguridad de la información, divulgación de información y capacitación necesarios para una efectiva gestión del riesgo. Este manual contempla, entre otras cosas, lo siguiente:

- Políticas y directrices para el registro de eventos de riesgo operativo.
- Establecimiento de planes de contingencia para asegurar la continuidad de la prestación del servicio y la ejecución de los procesos ante situaciones que afecten su operación normal (plan de continuidad de negocio).
- Políticas para asegurar la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información.
- Directrices para la gestión del riesgo como parte de la cultura organizacional de AyC Colanta.

- Establecimiento de los niveles de aceptación del riesgo.
- Direccionamiento para el desarrollo de las etapas necesarias para la gestión del riesgo operativo (identificación, medición, control y monitoreo).

Se dio inicio al registro de eventos de riesgo operativo durante el último trimestre del año de conformidad con las disposiciones establecidas por la Superintendencia de Economía Solidaria para el Sistema de Administración de Riesgo Operativo – SARO, presentándose un total de 10 eventos reportados que en conjunto suman un total de pérdidas por riesgo operativo de \$50.765.612 teniendo en cuenta que no todos los eventos generaron pérdidas económicas y que el valor reportado es parcial dado que se está a la espera de la respuesta de las Aseguradoras ante los casos que se encontraban amparados por una póliza de seguros, con lo cual, el impacto de estos eventos de riesgos sería menor. Estos eventos fueron clasificados de la siguiente manera:

| Tipología | Clasificación | Cantidad | Pérdida económica acumulada | Estado |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fraude externo | Robo o hurto | 4 | \$50.765.612 | EN TRÁMITE Se aplican planes de tratamiento. El valor de la pérdida es parcial a falta de respuesta de la Aseguradora |
| Clientes y Asociados | Aspectos relacionados con la adecuación o divulgación de información | 2 | \$0 | CERRADO Se aplica plan de tratamiento |
| Productos o servicios defectuosos | Defectos del producto | 1 | \$0 | EN TRÁMITE Se aplica plan de tratamiento |
| Fraude interno | Falsificación | 3 | \$0 | CERRADO Se aplica plan de tratamiento y medidas disciplinarias |

Se realiza seguimiento y verificación de las operaciones realizadas en las oficinas de AyC Colanta, para garantizar la adecuada ejecución de los procesos de conformidad a los procedimientos establecidos en la Cooperativa pro-

curando el establecimiento de las medidas correctivas pertinentes para la mayoría de las fallas presentadas por error humano y el establecimiento de planes de mejora para los aspectos relacionados con el componente

tecnológico y de procesos. Los resultados del seguimiento y verificación de las operaciones durante el año 2021 fueron los siguientes:

- Se realizaron 38.916 operaciones de las cuales fueron verificadas aleatoriamente 19.025 operaciones (49% del total). Sobre las operaciones revisadas se presentaron 2.749 fallas, errores o inadecuaciones por riesgo operativo equivalente a un 14% de aspectos por corregir o mejorar. La Cooperativa tiene establecida la aplicación de medidas correctivas para las fallas o errores identificados logrando un nivel de corrección del 76% sobre las novedades encontradas.
- Se realizaron 305.474 transacciones en las taquillas de AyC Colanta de las cuales fueron verificadas 240.345 transacciones (79% del total). Sobre las transacciones revisadas se presentaron 1.535 fallas, errores o inadecuaciones por riesgo operativo equivalente a un 0,6% de aspectos por corregir o mejorar. La Cooperativa tiene establecida la aplicación de medidas correctivas para las fallas o errores identificados logrando un nivel de corrección del 31% sobre las novedades encontradas.

Cabe resaltar que ninguna de las fallas, errores o inadecuaciones sujeto de revisión y monitoreo de operaciones, representaron pérdidas económicas para la Cooperativa.

- Se realiza verificación al cumplimiento de los requisitos necesarios para los desembolsos de créditos asegurando que las operaciones se desarrollen bajo los términos establecidos en la normatividad interna y externa contemplando, entre otros aspectos, la formalización del pagaré, carta de instrucciones, plan de pagos, constitución de garantías, aseguramiento de las garantías, solicitud de crédito, etc. Para un total de 13.065 operaciones de crédito se evidenció que sólo entre el 0,5% y el 1% de dichas operaciones presentaba algún tipo de falla o error, principalmente relacionada con faltantes de firma en pagaré para los propietarios de las garantías hipotecarias o por faltantes o errores en el diligenciamiento del formato para la formalización del fondo de garantías como respaldo de la operación de crédito.

zación del fondo de garantías como respaldo de la operación de crédito.

- Se realiza monitoreo a las transacciones de los clientes y Asociados de acuerdo con el perfil transaccional y las reglas de negocio aplicadas para la detección de transacciones inusuales para evitar la materialización de eventos de fraude externo en los diferentes canales transaccionales que tiene disponible la Cooperativa para la Familia Colanta. Durante el último trimestre del año 2021 se registraron 116 alertas de monitoreo transaccional por transacciones inusuales que fueron confirmadas por los clientes y Asociados descartando posibles eventos de riesgo operativo por fraude sobre el componente transaccional a través de la tarjeta débito y/o la sucursal virtual, compras por internet o POS.
- Se realiza formalización, socialización y publicación de los procedimientos que se desarrollan en la Cooperativa haciendo uso de las herramientas tecnológicas tales como el aplicativo ISOLUCIÓN, el Aula Virtual (Moodle) y Microsoft Teams.
- Se realiza revisión y actualización de los perfiles de cargo de acuerdo con las necesidades de la Cooperativa y del mercado para asegurar un mayor nivel de competitividad en el personal de AyC Colanta. Así mismo, se realizan los procesos de selección de personal bajo el modelo interno establecido en la Cooperativa procurando tener el mayor grado de asertividad para la escogencia de personal nuevo de acuerdo con las necesidades técnicas, comerciales, operativas, de liderazgo, gestión y demás competencias requeridas para el adecuado desarrollo de las funciones y responsabilidades.
- Se realiza capacitación permanente y continua al personal de la Cooperativa a través de diferentes modalidades y canales, tales como el Aula Virtual (Moodle), Microsoft Teams y conferencias presenciales, a través de las cuales se abordaron temas de gestión humana, riesgos, procesos, entre otros, con el

fin de desarrollar competencias en el personal de la AyC Colanta, mejorar sus conocimientos y fomentar una cultura organizacional orientada hacia la prevención de riesgos.

- Se dio continuidad a los procesos de mejora continua para la sistematización y automatización de procesos a través del desarrollo tecnológico de programas, módulos y software en general que potencialicen la capacidad operativa de los recursos de La Cooperativa, fomenten la competitividad y disminuyan el riesgo operativo por errores cometidos a causa del factor humano por exceso de manualidad.
- Se mantuvo el registro y actualización del marco normativo aplicable a La Cooperativa con el fin de dar cumplimiento a todos los requisitos legales aplicables a la actividad financiera que desarrolla AyC Colanta, estableciendo los respectivos planes de trabajo para el desarrollo de los requisitos establecidos por los diferentes entes gubernamentales, de vigilancia y control.

Riesgo de Liquidez

De conformidad con las disposiciones establecidas en el Capítulo III del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria para el desarrollo del Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez y consciente de la importancia de gestionar y administrar eficaz y eficientemente la posibilidad de pérdida ante la incapacidad de cumplir con las obligaciones contractuales y no programadas por disminución en la capacidad de recursos líquidos disponibles, AyC Colanta desarrolló las siguientes actividades para la mitigación del riesgo de liquidez durante el año 2021:

- Se presentan informes permanentes a la Gerencia y al Comité de Riesgo de Liquidez sobre el estado actual de la Cooperativa en términos de exposición al riesgo de liquidez, flujos de caja, concentración de activos y pasivos, entre otros elementos que fueron considerados. El Comité de Riesgo de Liqui-

dez de conformidad con la norma realiza una verificación permanente de los indicadores y cifras, realizando las respectivas recomendaciones a la administración para una adecuada gestión de este tipo de riesgos dejando registro de sus pronunciamientos a través de las actas del comité.

- Se realiza seguimiento permanente a los eventos y factores de riesgo asociados al riesgo de liquidez para evitar desviaciones en los niveles de exposición al riesgo por la aplicación de prácticas inadecuadas que pueden exponer a la Cooperativa a situaciones de déficit de liquidez.

• Se realiza medición de los indicadores establecidos por la Superintendencia de Economía Solidaria tales como el Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL) y el GAP o Brecha de Liquidez de acuerdo con las instrucciones establecidas en el Capítulo III del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera y sus respectivos anexos. Para el año 2021 y en relación con esta medidas de valoración del riesgo de liquidez, se evidencia que la Cooperativa tiene una adecuada estructura en términos de liquidez para asegurar el desarrollo de sus operaciones y el cumplimiento de las obligaciones contractuales y no contractuales. Sin embargo, cabe resaltar que a partir de la segunda banda se comienza a evidenciar una presión sobre los recursos líquidos ante la alta dependencia del recaudo de las cuentas por cobrar derivadas de los convenios de pago de nómina y leche, por lo que retrasos o incumplimientos en los pagos pactados pueden afectar considerablemente la liquidez de la Cooperativa.

- Se realiza seguimiento a los niveles de concentración de las captaciones para determinar la capacidad de la Cooperativa para atender salidas inesperadas de recursos ante la eventual salida de los mayores ahorradores, bajo las cuales se ha identificado un alto nivel de estabilidad y permanencia de los mayores ahorradores. En relación con la materialización de eventos de riesgo de liquidez, se presentó el fallecimiento de uno

de los mayores ahorradores de la Cooperativa con una cifra aproximada a los \$8 mil millones que, si bien son una cifra considerable, la Cooperativa cuenta con las fuentes de fondeo para efectuar la entrega de dichos recursos una vez sean reclamados.

- Se realiza monitoreo permanente a los índices de renovación de CDAT para la determinación de estrategias comerciales que garanticen competitividad en el mercado y la menor afectación por riesgo de liquidez posible ante el eventual retiro de recursos de ahorro por encima de valores presupuestados.
- Se realizan reportes semanales a la Superintendencia de Economía Solidaria en relación con el flujo de caja de La Cooperativa, los saldos de depósitos de ahorros y los saldos de cuentas de balance correspondientes a los activos que generan liquidez, de conformidad con las disposiciones establecidas por este ente de supervisión y control.
- Se realiza capacitación anual a todo el personal de la Cooperativa en materia de riesgo de liquidez para asegurar la gestión de conocimiento al interior de la Cooperativa y mantener una adecuada cultura sobre la prevención de riesgos de liquidez que se puedan ocasionar en el desarrollo de las operaciones en cada uno de los procesos de AyC Colanta. Se obtuvo una cobertura del 98% del personal capacitado en materia del SARL teniendo en cuenta las ausencias por períodos de vacaciones de algunos asociados trabajadores.
- Se realiza monitoreo y seguimiento constante a las cuentas por cobrar, operaciones de crédito aprobadas pendientes por desembolsar, nivel de desembolsos, patrimonio técnico y disponible para la operación de la Cooperativa. Toda la información analizada reposa en las actas del Comité de Riesgo de Liquidez con las respectivas recomendaciones para la mitigación de riesgos.

Riesgo de Mercado

De conformidad con las disposiciones establecidas en el Capítulo V del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de Economía Solidaria para el desarrollo del Sistema de Administración de Riesgo de Mercado y consciente de la importancia de gestionar y administrar eficaz y eficientemente la posibilidad de pérdida ante la disminución del valor de los portafolios de tesorería, por efecto de cambios en el precio de los instrumentos financieros, AyC Colanta desarrolló las siguientes actividades para la mitigación del riesgo de mercado durante el año 2021:

- Se ha realizado seguimiento a la evaluación de los indicadores de contraparte, para examinar la solidez de las entidades con las cuales la Cooperativa ha tenido y puede llegar a tener relación comercial para la constitución de inversiones y demás operaciones de tesorería, incluyendo la colocación de recursos del Fondo de Liquidez o la obtención de obligaciones y financieras. Los resultados de la evaluación de contraparte han sido fundamentales para la determinación de las entidades financieras con las que se tiene relación comercial o se puede establecer operaciones futuras.
- Se da cumplimiento a los límites de concentración de las inversiones correspondientes principalmente a recursos asociados al Fondo de Liquidez para minimizar el riesgo de mercado y el riesgo de liquidez asociado ante una eventual crisis financiera de la contraparte que genere pérdida de valor de las inversiones o en su defecto limitaciones a la liquidez de los recursos invertidos.
- Se realiza seguimiento y monitoreo permanente a las tasas de interés en el mercado para asegurar una posición competitiva de la Cooperativa para toda la familia Colanta en relación con la oferta del mercado, garantizando un adecuado margen de intermediación financiero para AyC Colanta en cumplimiento de sus objetivos estratégicos. En relación al descalce entre tasas de interés

para posición activas y pasivas dentro del balance, se mantuvo una adecuada estructura para asegurar la rentabilidad de la Cooperativa en términos de la generación de excedentes para los resultados del ejercicio. Así mismo, se mantuvo una posición competitiva en el mercado en relación con las tasas de captación que estuvieron por encima del promedio del sector y con tasas de colocación ajustadas a la oferta del mercado para las modalidades de crédito de consumo y comercial.

- Se inicia la implementación del Sistema de Administración de Riesgo de Mercado a través del desarrollo del Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Mercado -SARM- (Manual SARM) para la consolidación de las etapas (identificación, medición, control y monitoreo) y elementos necesarios para la adecuada gestión del riesgo de mercado mediante el establecimiento de políticas, procedimientos, metodologías, estructura organizacional, órganos de control, infraestructura tecnológica, divulgación de información y capacitación necesarios para una efectiva gestión del riesgo de mercado, de acuerdo con los lineamientos definidos por la Superintendencia de Economía Solidaria en el Capítulo V del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera y sus respectivos anexos.

Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo

Durante el año 2021 se realizó el seguimiento y actualización del Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT – de acuerdo con lo establecido en la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de Economía Solidaria, actualizada en el mes de diciembre del año 2020 y la Circular Externa N°32 de 2021, con la finalidad de seguir cumplimiento con las etapas, elementos, políticas, procedimientos e instrumentos que componen el sistema, para esto se realizaron las siguientes actividades:

- Actualización de la Matriz de riesgo LAFT, correspondiente a las revisiones de los semestres de enero-junio y julio-diciembre.
- Revisión y actualización de los procedimientos definidos para segmentación de factores de riesgo de la Cooperativa. También se realizó la actualización de algunos procedimientos relacionadas con el sistema.
- Se realizó el análisis de las operaciones que superaron los topes establecidos por la ley, además del seguimiento a las transacciones que superan los topes usuales de los clientes y Asociados.
- La Cooperativa ha impulsado el desarrollo de buenas prácticas en el ingreso de datos de clientes, a través del seguimiento realizado por el área de operaciones y el oficial de cumplimiento.
- En el mes de diciembre se comenzó a retomar el proceso de biometría, lo anterior teniendo en cuenta el levantamiento de algunas de las medidas relacionadas con el Covid-19.
- Se realizó la consulta en listas de control de todos los clientes, Asociados y proveedores que ingresaron a la Cooperativa, a través de la herramienta COMPLIANCE y VIGIA.
- Se realizó la revisión anual de toda la base de datos por medio de COMPLIANCE, incluyendo clientes y asociados, autorizados y representantes legales, empleados y codeudores. Las novedades arrojadas en la búsqueda fueron revisadas y algunas de ellas establecidas para monitoreo en VIGIA, así mismo se identificaron clientes PEP (Persona Expuesta Políticamente), y otros que dejaron de ser PEP.
- Se realizó la consulta masiva en las listas de control de los beneficiarios finales, entre estos las personas que recibieron recursos de las transacciones realizadas mediante la sucursal virtual, cheques y bancos.

- Con el fin de verificar que los clientes y asociados no estén vinculados con LAFT (Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo), se realizaron las actualizaciones periódicas de la lista OFAC en el SFG, y en forma mensual se realizó la verificación los clientes y asociados con las listas vinculantes, el proceso se complementa con el aplicativo VIGIA.
- Se realizó la actualización de los segmentos en el aplicativo VIGIA, conforme las actualizaciones realizadas en la Cooperativa de las metodologías correspondientes.
- Se presentó al Consejo de Administración en julio de 2021 la actualización del Manual SARLAFT, en la cual se incluyeron algunos cambios presentados conforme a la nueva Circular Básica Jurídica. Durante el año se realizaron trimestralmente las reuniones del Comité SARLAFT.

Medición de Riesgos

La medición de riesgos es un tema fundamental para garantizar el correcto desarrollo del objeto social de la Cooperativa. El riesgo siempre está latente y por lo tanto es necesario su identificación, medición, control y monitoreo para su administración. A lo largo del año 2021, la Cooperativa ha buscado prevenir que los riesgos se materialicen y para tal fin, ha establecido indicadores y metodologías que le permitan cuantificar su perfil de riesgos a través de diferentes mecanismos y elementos, entre los cuales tenemos:

- Evaluación de IRL y brecha de liquidez.
- Score interno de crédito combinado con la calificación emitida por las centrales de riesgo para la determinación del perfil de riesgo de los solicitantes de crédito.
- Análisis transaccional de los clientes y Asociados.
- Análisis de indicadores financieros comparativos.

- Análisis del comportamiento del mercado general y del sector.
- Análisis de indicadores macroeconómicos y su influencia en la Cooperativa.
- Comparación de indicadores financieros con otras entidades del sector.
- Análisis de noticias relacionadas con el sector financiero y productivo.
- Evaluación de indicadores de contraparte.
- Matrices de riesgo inherente y residual para cada sistema de administración de riesgo y por proceso.
- Análisis de cosechas y matrices de transición o rodamiento para el análisis de la cartera de créditos.

Nota 41. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período, sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los estados financieros.

Nota 42. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2021 no se presentaron cambios en políticas, estimaciones y errores de implicación material.

Nota 43. Gobierno corporativo

La Cooperativa Colanta, comprometida con el cumplimiento al Código de Ética y Buen

Gobierno Corporativo, hace especial seguimiento en lo siguiente:

1 Consejo de Administración y Alta Gerencia: Estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria cuando se requiere, para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios, evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.

2 Políticas y definición de funciones: La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos.

3 Reportes al Consejo de Administración: Identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.

4 Tecnologías de la información y las comunicaciones: El 1 de abril de 2021, se dio la puesta en marcha del ERP Siesa (Sistema integrado de información que permite realizar una mejor planificación, operación y gestión de los recursos de La Cooperativa). Se logró disminución de tiempos para obtener la información, con el fin de generar informes de manera oportuna; homologar y garantizar la gobernabilidad de los maestros existentes, con el fin de tener una sola fuente de información; generar de manera confiable y oportuna estados financieros, flujos de caja y estados de cuenta; garantizar cuadros y cierre de caja manera confiable en los diferentes puntos de recaudo; obtener información oportuna y detallada de los inventarios, con el fin de

mejorar los niveles de servicio; gestionar las órdenes de compra de los proveedores y así poder verificar los cumplimientos y entregas oportunas; realizar conciliaciones y cruce de cuentas de manera ágil confiable y oportuna, y permitir el recaudo por diferentes medios de pago.

Con la implementación del ERP impactamos a 7 mil productores entre Asociados y no asociados, a 7.609 Trabajadores entre vinculados, aprendices y temporales, más de 195 mil clientes y más de 15 mil proveedores entre leche, carne e insumos. Se generan 12 mil facturas diarias y más de 7 mil toneladas de producto transportadas diariamente.

Se integró la plataforma de movilidad con el ERP. En esta plataforma actualmente tenemos gestión de fuerza de ventas y control de pedidos tanto de preventa como pedidos B2B. Para el año 2022 se incluirán los Asociados Productores para que realicen los pedidos por esta plataforma. Se implementó con el ERP control de entregas, control de recaudos y control de devoluciones. Por lo que en el año 2021 se logró un avance importante en la gestión logística. Igualmente, se dotó con equipos móviles para la captura de información a más de 250 vendedores y más de 450 auxiliares de entrega en todo el país, con el objetivo de medir en tiempo real la gestión logística.

Se integró la Herramienta WMS con el ERP en Centros de distribución, comercializadoras y plantas obteniendo inventarios en línea, control en pedidos y despachos de pedidos tanto de clientes como entre unidades de negocio de La Cooperativa.

Dando continuidad al apalancamiento de los procesos de La Cooperativa a través de las Tecnologías de la información y las comunicaciones, se implementaron los módulos financiero, comercial y de planeación del software ERP, Siesa Enterprise, junto con la aplicación Siesa POS para los Mercolanta.

Realizamos las integraciones de acuerdo con las necesidades funcionales de La Cooperativa y desarrollamos módulos a la medida para agilizar la operación, entre ellos, el preliquidador, requisiciones a Siesa, módulo integrador, módulo de informes financieros y módulo de consultas, entre otros.

Para garantizar los recursos necesarios para la operación de La Cooperativa y soportar los requerimientos técnicos adicionales del ERP que permitan la estabilización de la herramienta, se aumentó la capacidad de cómputo de la plataforma de virtualización pasando de 290 Ghz a 590 Ghz e incrementado la memoria de 3321 GB a 5721 GB.

Para el soporte remoto que se requiere brindar a los usuarios de proceso, desde la mesa de ayuda o de los usuarios funcionales que hicieron parte del equipo implementador de Siesa en La Cooperativa, brindamos una herramienta que permite administrar y controlar las conexiones remotas lo que permitió restringir herramientas de control remoto de terceros que no son controladas ni monitoreadas por el Departamento de las TIC.

A partir de septiembre de 2021, se implementa la nómina electrónica, dando cumplimiento a los requerimientos de la Dian. Durante el año 2022 se implementará el documento soporte.

Se continúan gestionando procesos de actualización de las tecnologías de la información, realizando ampliación de los canales de datos en algunas plantas y convirtiendo los canales de contingencia en canales de internet, permitiendo que las sedes salgan directamente a internet, mejorado la disponibilidad y calidad del servicio.

Debido a la implementación del trabajo en casa con alternancia del trabajo presencial, ampliamos el número de usuarios que usan la plataforma de Office 365, que apalanca

las actividades virtuales, junto con la adquisición de doce equipos de videoconferencia para los salones de las plantas y comercializadoras principales, que permiten integración con Microsoft Teams.

Siguiendo con la política de aseguramiento de la información y de la infraestructura TIC, se implementan herramientas de protección y supervisión contra vulnerabilidades hacia las plataformas tecnológicas, para soportar las operaciones, mitigar los riesgos corporativos, en lo que se refiere a fuga de información y/o ataques cibernéticos. Para lograr estos objetivos se ejecutaron las siguientes actividades:

- Cifrado de discos en estaciones de trabajo con la herramienta BitLocker de Microsoft, sin costo adicional, para proteger la información en caso de pérdida o hurto de equipos.
- Renovación del sistema de seguridad para el correo electrónico, migrando la solución de seguridad del Datacenter de Colanta hacia la nube del proveedor Fortinet. Aumentando la disponibilidad y la seguridad del correo entrante y saliente, implementando controles y notificaciones que permiten identificar amenazas informáticas que puedan poner en riesgo los sistemas de información.
- Instalación sistema de video vigilancia para aumentar la seguridad física en el centro de cómputo y cuartos técnicos críticos que envía alarmas por correo electrónico y graba cuando se detecta movimiento en estos lugares.

5. Planeación Estratégica: Dentro del marco del Plan Estratégico 2018-2022 se definió la prioridad de cada uno de los objetivos estratégicos, categorizando los proyectos de prioridad I, II, III, siendo prioridad I los objetivos estratégicos de mayor nivel de prioridad y dentro de los cuales desarrollamos proyectos para incrementar la rentabilidad del negocio, comercializar y distribuir productos desde nuevas locaciones estratégicas y ampliar las capacidades de producción. El siguiente año será apertura del nuevo proce-

so de actualización de la estrategia del negocio en el cual tendremos una participación activa en la construcción del Plan estratégico 2023-2027, de manera que aportemos al logro de un resultado que esté al nivel del alto potencial que tiene La Cooperativa en el sector agroindustrial del país.

6. Metodologías para medición de riesgos:

En cumplimiento de la misión, visión y política de gestión integral de La Cooperativa, el área de Planeación, a través del Sistema de Gestión Integral, ha adoptado una metodología de gestión del riesgo para prevenir o mitigar los resultados no deseados en los objetivos de los procesos, la cual comprende las siguientes etapas:

- Diseño y caracterización.
- Contexto estratégico.
- Identificación del riesgo.
- Análisis del riesgo.
- Evaluación del riesgo.
- Tratamiento de los riesgos.

Esta metodología está siendo aplicada a los diferentes tipos de riesgos de La Cooperativa (estratégicos, operativos, de cumplimiento y financieros) y en cada uno de los Sistemas de Gestión implementados como son: Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), Sistema de Gestión en Salud y Seguridad en el Trabajo (SG-SST), Sistema de Inocuidad HACCP, Seguridad y Confianza en la cadena de suministro internacional Operador Económico Autorizado (OEA), Plan estratégico de Seguridad Vial (PESV) y en los procesos que corresponden a la Gestión Ambiental.

En lo que respecta a las instrucciones para la administración del riesgo LAFT (Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo), la Cooperativa basada en la nueva actualización que hizo la Supersolidaria del Título V de la Circular Básica Jurídica publicada mediante la Circular Externa N° 20 de 2020, continúa implementando políticas y procedimientos enfocados en minimizar la posibilidad de que a través de las distintas activi-

dades que realiza, se filtren recursos provenientes del lavado de activos y/o se canalicen recursos para la financiación del terrorismo,

La Unidad de Cumplimiento, área adscrita al Consejo de Administración y encargada de velar por el buen funcionamiento del SAR-LAFT, sigue trabajando en pro, no solo de dar cumplimiento a las leyes vigentes, sino de seguir buscando que sus asociados se involucren cada vez más con el sistema y que este sea asimilado de tal manera que forme parte de la cultura organizacional.

De la gestión que se realiza, la Oficial de Cumplimiento es quien da cuenta ante el Consejo de Administración de manera trimestral.

7. Plan Estratégico de Seguridad Vial - PESV:

Es el instrumento de planificación que contiene las acciones, mecanismos, estrategias y medidas que debe de tomar La Cooperativa para alcanzar la seguridad vial como algo inherente al ser humano y así lograr reducir la accidentalidad vial de los integrantes de la organización a través de medidas preventivas y correctivas que disminuyan los efectos que puedan generar los accidentes de tránsito, dando cumplimiento a la normatividad legal vigente emitida por el Ministerio de Transporte.

Desde La Cooperativa se vienen ejecutando estrategias para la implementación de requisitos en cada uno sus pilares: fortalecimiento institucional, comportamiento humano, vehículos seguros, infraestructura segura y atención a víctimas, adicional se vienen ejecutando programas de formación y sensibilización a los diferentes actores viales como son los conductores, motociclistas, peatones, pasajeros, acompañantes de ruta, con el fin de lograr una reducción en los eventos de tránsito, así como en las consecuencias de estos.

8. **Gestión por Procesos:** En el marco de la estrategia corporativa, La Cooperativa viene

desarrollando la documentación de los procesos que componen el que hacer de Colanta en todas las unidades de negocio a nivel nacional, a través de diagramas de procesos para facilitar su entendimiento por parte de los cargos ejecutores y garantizar que se establezca las políticas y el sistema de control para una operación controlada. Adicional, se relaciona las herramientas tecnológicas en cada proceso que proporcionan información para el análisis y toma de decisiones.

9. Estructura organizacional: Se construye buscando asegurar una prestación de servicios con competencia, idoneidad y transparencia de acuerdo con una distribución adecuada de responsabilidades y segregación de funciones, en procura de la realización del objeto social y manteniendo una información oportuna, para cumplir eficientemente con las obligaciones contraídas, tanto con los entes internos como con los externos y de vigilancia y control.

10. Recurso humano: Con el compromiso para proveer los cargos, haciendo parte del modelo organizacional, La Cooperativa realiza procesos de selección establecidos según el rango y nivel de jerarquía, involucrando procesos técnicos y especializados que garanticen la idoneidad del candidato, ajustándose a la descripción del cargo, competencias y demás criterios establecidos por el departamento de Gestión Humana, respetando los principios y valores cooperativos y corporativos.

11. Verificación de operaciones: La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.

Operador Económico Autorizado -OEA-

La autorización OEA es aquella otorgada por la autoridad aduanera, atendiendo a los lineamientos de la Organización Mundial de Aduanas, donde una empresa demuestra ser segura y confiable, a su vez que está comprometida con la seguridad de la cadena de suministro internacional mediante la implementación de requisitos en materia de seguridad e historial satisfactorio de obligaciones tributarias y aduaneras.

OEA en Colanta

En abril de 2019 La Cooperativa inició el proceso de implementación de los requisitos para la autorización como Operador Económico Autorizado, descritos en el Decreto 3568 de 2011 y en las Resoluciones 0000015 y 0000067 de 2016 para exportador e importador respectivamente. El equipo interdisciplinario conformado para tal fin lo conforman las áreas de: Planeación, Unidad de Cumplimiento, Auditoría Interna, Gestión Humana, Seguridad, Logística, Compras, Importaciones, Exportaciones, Tecnología de la Información, BPM, Control de Calidad y Asistencia Técnica.

Dicha implementación se ha enfocado en establecer controles que garanticen la seguridad de la cadena de suministro internacional como lo son:

- Normalización de procesos de seguridad y adecuación de la infraestructura física.
- Evaluación de asociados de negocio (proveedores y clientes) que pueden ser críticos para las operaciones de comercio exterior.
- Evaluación de cargos críticos vinculados a la cadena de suministro.
- Identificación, evaluación y monitoreo de los riesgos.

- Directrices para las inspecciones de contenedores y otras unidades de carga asociadas a las operaciones de comercio exterior.

Actualmente se ha culminado con todo el ciclo de auditorías realizadas por los tres entes encargados de otorgar tal calificación, esto es, la DIAN, el ICA y Policía Antinarcóticos. En el mes de diciembre se radicó respuesta informando la gestión realizada respecto de las acciones requeridas que dejaron las distintas entidades y se está a la espera de la visita final en donde se dará el aval para que La Cooperativa obtenga la calificación como OEA en las siguientes sedes: Planta Lácteos San Pedro, Planta Concentrados San Pedro, Planta Concentrados Itagüí, Comercializadora Yumbo, Comercializadora Cartagena, Cedi Caribe y la sede administrativa Jenaro Pérez G.

12. Auditoría: Esta responsabilidad está asignada al departamento de Auditoría Interna, antes llamado Control Interno, donde se trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna "IIA 's" y en las Normas Internacionales de Auditoría "NIA 's", así como también en la metodología propia de Auditoría Basada en Riesgos. Utilizando los recursos existentes, busca brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa, y garantizar adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Realiza seguimiento a los hallazgos evidenciados y propone acciones de mejora, que permiten alinear todos los procesos de La Cooperativa en la consecución de sus objetivos, reflejar una información financiera razonable para sus Asociados y cumplir con las buenas prácticas de control interno.

Para ello requiere de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación y validación de los controles existentes y la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se

deben concentrar el mejoramiento de los controles.

13. Auditorías en sistemas de gestión integral (SGI): Este proceso que funciona al interior del departamento de Planeación de La Cooperativa se desempeña en dos frentes principales a saber: La gestión de auditorías internas y auditorías externas en SGI.

Las auditorías internas SGI en Colanta se desarrollan en todas sus unidades de negocio bajo el alcance definido, y son consistentes en evaluar a los procesos su cumplimiento frente a sistemas de gestión tales como: Sistema de Gestión de Calidad bajo norma técnica ISO 9001, Gestión de Inocuidad bajo sistema de análisis de peligros y puntos de control críticos HACCP y Codex alimentarius, Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo decreto único reglamentario del sector trabajo 1072; Plan Estratégico de Seguridad Vial -PESV-; requisitos para laboratorios de ensayos bajo norma técnica colombiana 17025; visitas de asociados de negocio para Operador Económico Autorizado y auditoría OEA en los procesos; verificación de requisitos legales en sedes como Centros de Acopio, Queseras, Plantas de procesamiento, Mercolanta, Agrocolanta, entre otros. Estas auditorías generan unos resultados que son útiles para la toma de decisiones y administración y contribuyen con la identificación de riesgos, oportunidades de corrección y de mejora, en su mayoría operacionales, lo que aporta al fortalecimiento de La Cooperativa, su mejora continua, el cumplimiento ante entidades de regulación nacional, y las expectativas de los clientes y consumidores.

En cuanto a las auditorías externas, se gestionan auditorías con clientes, entes de regulación nacional como INVIMA, ICA e internacionales como las entidades de salud y alimentos de algunos países,

organizaciones normativas como ICONTEC y SGS y agencias de certificación religiosas como Unión Ortodoxa, entre otras, con el propósito de obtener reconocimientos, certificaciones, acreditaciones, autorizaciones y admisibilidades sanitarias o habilitaciones internacionales que facilitan el relacionamiento comercial de La Cooperativa, brindan confianza sobre la organización y sus productos y reflejan una imagen favorable sobre la marca.

Controles de Ley

En cumplimiento con lo dispuesto por la Circular Básica Contable, las cooperativas de Ahorro y Crédito deberán cumplir las normas sobre niveles de patrimonio adecuado contempladas en la norma, con el fin de proteger la confianza de los clientes y asociados.

A continuación, se relacionan los indicadores:

| Concepto | 2021 | 2020 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| | \$ Miles | |
| Activos ponderados por riesgo | 269.223.116 | 237.049.161 |
| Patrimonio técnico | 55.085.256 | 54.757.620 |
| Relación de solvencia | | |
| Relación solvencia requerida | 9 | 9 |
| Relación solvencia existente | 20,46 | 23,1 |
| Límite de concentración de operaciones | | |
| Límite máximo individual de créditos G.A. (20% P.T.) | 11.003.591 | 10.951.524 |
| Límite máximo individual de créditos G.P. (10% P.T.) | 5.501.796 | 5.475.762 |
| Captaciones límite individual | | |
| Límite máximo individual de depósitos (25% P.T.) | 13.754.489 | 13.689.405 |
| Inversiones | | |
| Límite máximo de inversiones (100% de aportes sociales y reservas patrimoniales, excluidos los activos fijos sin valorizaciones) | 56.302.895 | 55.188.025 |
| Existente | | |
| Fondo de liquidez | | |
| Exigido | 20.090.330 | 18.379.867 |
| Existente | 21.823.318 | 19.882.235 |

Durante el 2021, AyC Colanta cumplió con los indicadores exigidos por la norma.



Opinión del Revisor Fiscal

A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la Cooperativa Colanta

Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros

Opinión

He auditado los Estados Financieros adjuntos de la Cooperativa Colanta que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y el correspondiente estado de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo por el período terminados a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los estados financieros.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Cooperativa Colanta al 31 de diciembre de 2021, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por el período terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas

de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de mi informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

Cuestiones claves de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.
Tif. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



• Como se menciona en la Nota 9 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2021, la Cooperativa Colanta presenta cuentas comerciales por cobrar por valor de \$151.434 millones correspondientes a clientes y tiene reconocida una provisión por valor de \$7.380 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que la provisión reconocida en los estados financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.

• Como se menciona en la Nota 8 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2021, la Cooperativa Colanta presenta inventario por valor de \$331.178 millones correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito y producto terminado, el cual incluye costos de publicidad por \$624 millones capitalizados a los inventarios y no reconocidos como gastos de venta, según lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera. Este asunto no material, fue resuelto mediante informe de recomendaciones emitido a la Administración.

• Como se menciona en la Nota 18 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2021, la Cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de \$475.507 millones. Al respecto, realicé los siguientes procedimientos:

• Verifiqué la clasificación de las obligaciones financieras de corto por \$104.210 millones y largo plazo por \$371.296 millones. Sin embargo, los contratos de

obligaciones a corto plazo con vencimiento en el año 2022 ascienden a \$244.433 millones. La Administración ha venido renegociando los vencimientos de los créditos con las entidades financieras, logrando su prórroga en el largo plazo.

• Realicé confirmación de los saldos con las entidades financieras y mediante procedimientos alternos me pude satisfacer de la razonabilidad de los saldos de las acreencias. Adicionalmente, La Cooperativa tiene obligaciones financieras en moneda extranjera por valor de USD 14,7 millones. En cumplimiento de las normas contables, verifiqué que estas obligaciones fueron valoradas a la tasa representativa del mercado (\$3.981,16 pesos por dólar) al cierre del ejercicio.

• Verifiqué que el gasto de interés por valor de \$24.145 millones registrado por La Cooperativa, es inferior a \$25.004 millones y la diferencia de \$859 millones correspondiente a los intereses no registrados por los días transcurridos entre el corte del extracto y el 31 de diciembre de 2021, no es material para La Cooperativa. Este asunto fue resuelto mediante informe de recomendaciones emitido a la Administración.

• Como se indica en la Nota 15 de los Estados Financieros, al 31 de diciembre de 2021, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de \$971.511 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. En cumplimiento de las normas contables, verifiqué el análisis de deterioro contrastando que, según el



certificado emitido por W. R. Ingenieros Avaluadores S.A.S., (para inmuebles) y el área de Mantenimiento y Montajes de la Cooperativa Colanta (para maquinaria y equipo), los activos no presentaron deterioro, debido a que el valor recuperable es superior al valor en libros. Además, La Cooperativa presenta proyectos en curso por valor de \$33.029 millones, a los cuales se le capitalizaron gastos financieros en exceso al parámetro establecido por Colanta, que entre otros incluye, gravamen a los movimientos financieros, intereses de mora y sobregiros por valor de \$3.123 millones. No obstante, la Administración consideró que estos gastos están directamente relacionados con los proyectos en curso. Esta diferencia de criterio no material para las cifras de La Cooperativa fue resuelta mediante informe de recomendaciones emitido a la Administración.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración

de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Empresa en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha excepto si la dirección tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.
Tlf. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los

estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.

- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia de la Cooperativa Colanta al 31 de diciembre de 2020, que hacen parte de la información comparativa de los Estados Financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 23 de febrero de 2021.



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.
Tlf. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



Otros requerimientos legales y reglamentarios

Con base en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de La Cooperativa:

- Llevar los libros de actas, registro de Asociados y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable.
- Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea General de Asociados y del Consejo de Administración de La Cooperativa, y a las normas relativas a la seguridad social integral.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y el libro de registro de Asociados se llevan y conservan debidamente.
- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Cooperativa no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
- La Cooperativa ha implementado mecanismos para la prevención y control de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo de acuerdo con lo establecido en la

Circular Básica y Jurídica N° 20 de 2020 de la Superintendencia de Economía Solidaria.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1° y 3° del Artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de La Cooperativa se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder, informo que, con base en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, en mi concepto no he observado situaciones que indiquen que: a) Los actos de los administradores de La Cooperativa no se ajustan a los estatutos y/o decisiones de la Asamblea y b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder. Además, emití informes en cartas separadas a la Administración con las oportunidades de mejoramiento del control interno.

Medellín, 18 de febrero de 2022.

Raúl A. Menco V.

Revisor Fiscal

T.P. 66200 – T

Designado por Auren Consultores
Medellín S.A.S.



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.
Tif. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



Opinión del Revisor Fiscal

A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la Cooperativa Colanta

Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Opinión

He auditado los Estados Financieros Consolidados adjuntos de la Cooperativa Colanta, la Cooperativa de Ahorro y Crédito y Discolácteos S.A.S., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y el correspondiente estado de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo consolidados por el período terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los estados financieros.

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2021, de las controladas: Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta (participación 95%) y Discolácteos S.A.S. (participación del 100%) fueron auditados por otros revisores fiscales, quienes emitieron sus informes el 31

de enero y el 17 de febrero de 2022 respectivamente, nos han sido suministrados y nuestra opinión, en lo que se refiere a las cifras incluidas de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., se basan en los informes de los revisores fiscales de esas entidades.

En mi opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de los revisores fiscales de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., los Estados Financieros Consolidados arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Cooperativa Colanta, al 31 de diciembre de 2021, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y su flujo de efectivo por el período terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del Auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de mi informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.
Tif. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

Cuestiones claves de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

- Como se menciona en la Nota 9 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre del 2021, la Cooperativa Colanta presenta cuentas comerciales por cobrar por valor de \$151.434 millones correspondientes a clientes y tiene reconocida una provisión por valor de \$7.380 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que la provisión reconocida en los estados financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Como se menciona en la Nota 8 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre del 2021, la Cooperativa Colanta presenta inventario por valor de \$331.178 millones correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito

y producto terminado, el cual incluye costos de publicidad por \$624 millones capitalizados a los inventarios y no reconocidos como gastos de venta, según lo requieren las Normas Internacionales de Información Financiera. Este asunto no material, fue resuelto mediante informe de recomendaciones emitido a la Administración.

- Como se menciona en la Nota 18 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2021, la Cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de \$475.507 millones. Al respecto, realicé los siguientes procedimientos:
 - Verifiqué la clasificación de las obligaciones financieras de corto por \$104.210 millones y largo plazo por \$371.296 millones. Sin embargo, los contratos de obligaciones a corto plazo con vencimiento en el año 2022, ascienden a \$244.433 millones. La Administración ha venido renegociando los vencimientos de los créditos con las entidades financieras, logrando su prórroga en el largo plazo.
 - Realicé confirmación de los saldos con las entidades financieras y mediante procedimientos alternos me pude satisfacer de la razonabilidad de los saldos de las acreencias. Adicionalmente, La Cooperativa tiene obligaciones financieras en moneda extranjera por valor de USD 14,7 millones. En cumplimiento de las normas contables, verifiqué que estas obligaciones fueron valoradas a la tasa representativa del



mercado (\$3.981,16 pesos por dólar) al cierre del ejercicio.

- Verifiqué que el gasto de interés por valor de \$24.145 millones registrado por La Cooperativa, es inferior a \$25.004 millones y la diferencia de \$859 millones correspondiente a los intereses no registrados por los días transcurridos entre el corte del extracto y el 31 de diciembre de 2021, no es material para La Cooperativa. Este asunto fue resuelto mediante informe de recomendaciones emitido a la Administración.

- Como se indica en la Nota 15 de los Estados Financieros, al 31 de diciembre de 2021, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de \$971.511 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. En cumplimiento de las normas contables, verifiqué el análisis de deterioro contrastando que, según el certificado emitido por W. R. Ingenieros Avaluadores S.A.S. (para inmuebles) y el área de Mantenimiento y Montajes de la Cooperativa Colanta (para maquinaria y equipo), los activos no presentaron deterioro, debido a que el valor recuperable es superior al valor en libros. Además, La Cooperativa presenta proyectos en curso por valor de \$33.029 millones, a los cuales se le capitalizaron gastos financieros en exceso al parámetro establecido por Colanta, que entre otros incluye, Gravamen a los Movimientos Financieros, intereses de mora y sobregiros por valor de \$3.123 millones. No obstante, la Administración consideró que estos gastos están

directamente relacionados con los proyectos en curso. Esta diferencia de criterio no es material para las cifras de La Cooperativa fue resuelta mediante informe de recomendaciones emitido a la Administración.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Empresa en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha excepto si la dirección tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros Consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude

puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.

- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros,



incluyendo las revelaciones, y si los Estados Financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

Los estados financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera de La Cooperativa Colanta consolidados, al 31 de diciembre de 2020, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 23 de febrero de 2021.

Medellín, 18 de febrero de 2022.

Raúl A. Menco V.

Revisor Fiscal

T.P. 66200 – T

Designado por Auren Consultores
Medellín S.A.S.



Kra. 43 A No. 15 sur - 15 Of. 802
Código Postal: 0502 Medellín, Colombia.
Tif. +57 4 5203736
www.auren.com

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S

Informe

Cooperativa



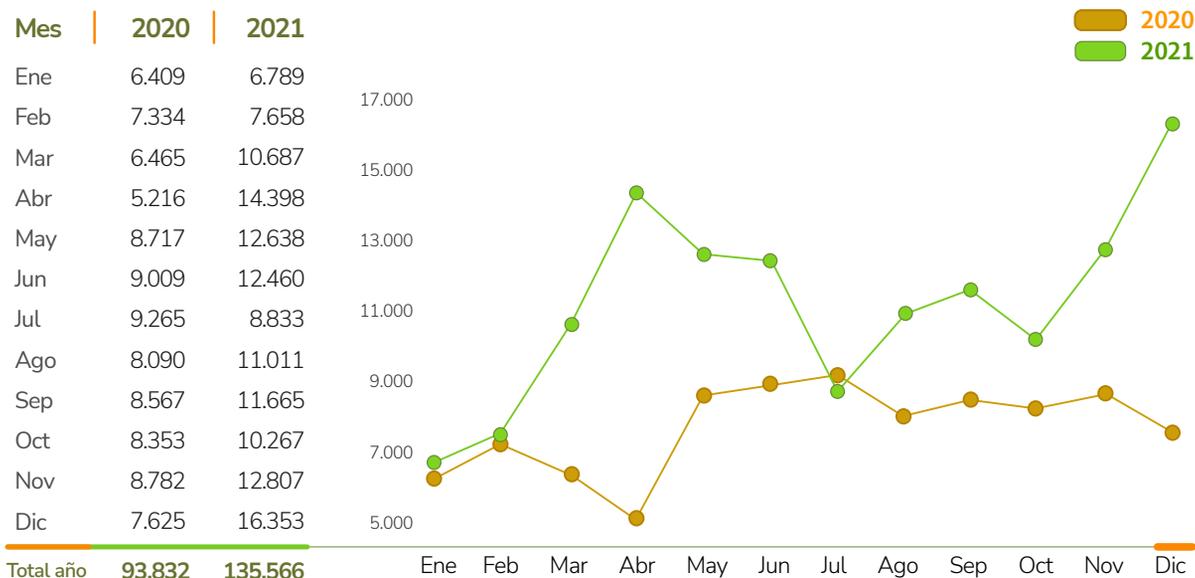
Índice

AyC Colanta, la cooperativa que te respalda

2021 representó un año de recuperación, fortalecimiento y mejoramiento de nuestro portafolio de productos y servicios financieros. Incrementamos los desembolsos y, en consecuencia, la cartera. mantuvimos un nivel de depósitos con tasas de captación diferenciales que, en primer lugar, favorecieron a nuestros clientes y Asociados en el retorno de su inversión, y en segundo lugar, ajustó los costos en beneficio de la Cooperativa; recuperamos cartera vencida y provisionada para un saneamiento de este activo y mejoramos los procesos con el fin de ser más eficientes con nuestro portafolio de servicios, siempre bajo el cumplimiento de la normatividad vigente.

1. Desembolsos de Crédito

cifras en millones de pesos

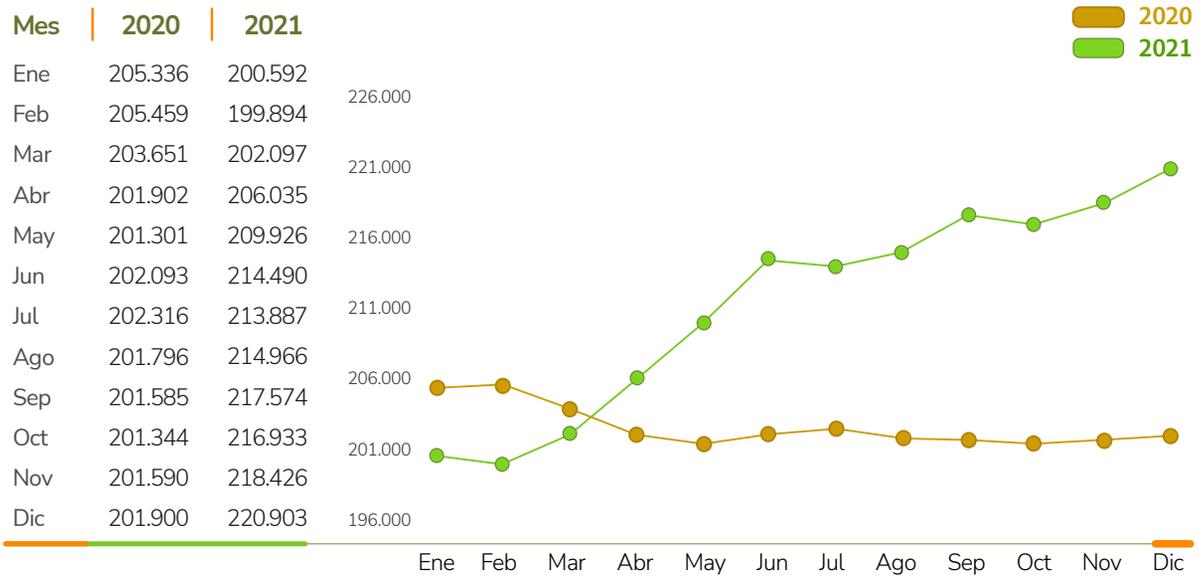


La diferencia con respecto a 2020 radicó en los créditos de consumo. Campañas como la de compra de cartera, tanto a entidades financieras como a almacenes Agrocolanta, la ampliación del plazo para créditos de vehículos personales y una tasa más competitiva

con mayor tiempo de financiación para compra de vivienda y mejoras, ayudaron a la variación significativa en desembolsos con respecto al año 2020. Los mayores desembolsos representaron una variación al alza en la cartera.

2. Cartera

cifras en millones de pesos

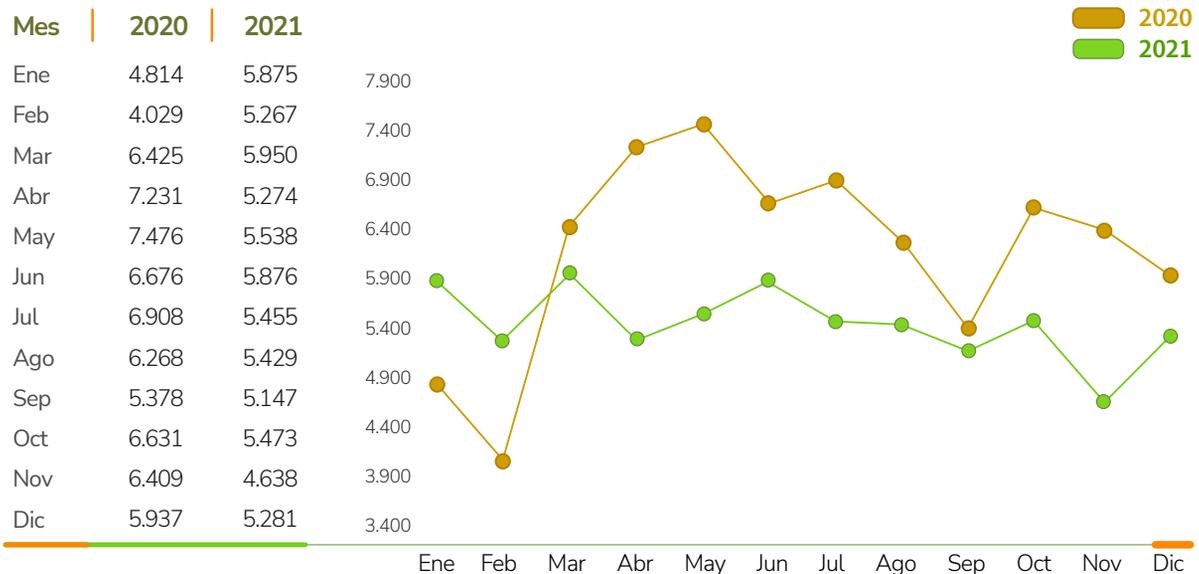


La recuperación en la cartera representó mes a mes una mejora en los ingresos de AyC Colanta. Para 2022 presupuestamos continuar con esta dinámica de colocación e incremento de cartera.

Es muy importante resaltar que, a pesar del incremento en las colocaciones, logramos mejorar nuestros niveles de cartera vencida tanto en dinero como en su indicador porcentual.

2.1 Cartera Vencida

cifras en millones de pesos



Indicador de Cartera Vencida

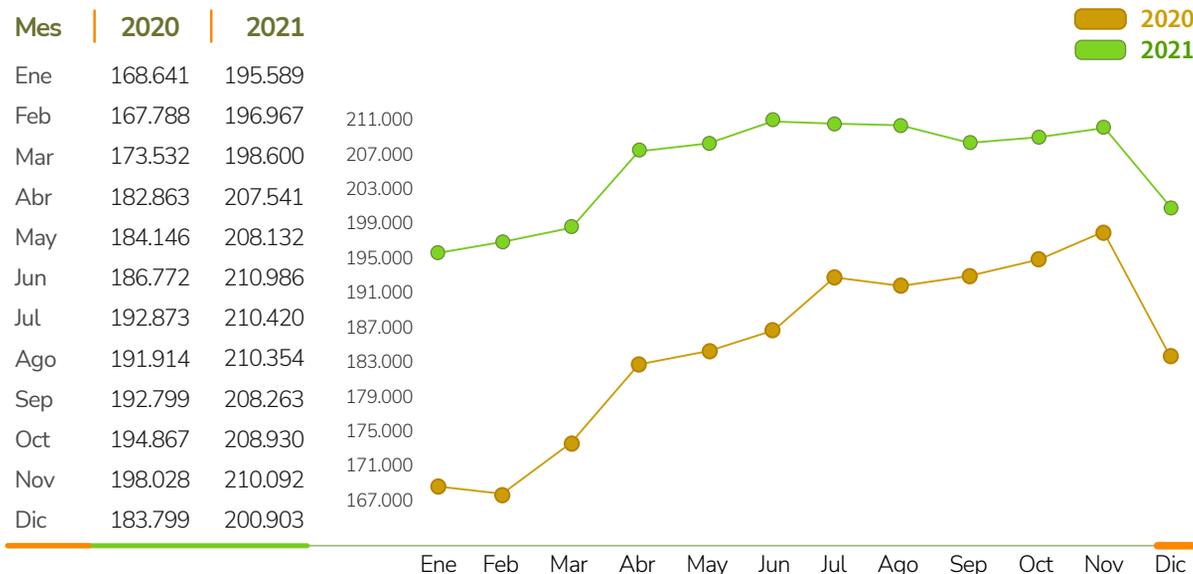
Este indicador se calcula dividiendo el total de la cartera vencida sobre la cartera total



3. Depósitos

En 2021, en AyC Colanta hicimos ajustes a la baja en la mayoría de productos de ahorro con el fin de mantener unas tasas acordes a la realidad del costo de dinero en la economía. Sin embargo,

mantuvimos unos rendimientos competitivos con respecto a otras entidades financieras y cooperativas, logrando así un incremento en nuestros depósitos totales.



4. Excedentes

| Descripción | 2020 | 2021 |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Cifras en millones de pesos</i> | | |
| Ingreso cartera de crédito | 23.327 | 23.733 |
| Ingresos fondo de liquidez | 871 | 597 |
| Ingresos recuperación deterioro cartera | 403 | 786 |
| Ingresos recuperación castigo cartera | 197 | 134 |
| Cuota de afiliación | 10 | 13 |
| Seguros | 294 | 281 |
| Otros ingresos | 878 | 666 |
| Total Ingresos | 25.980 | 26.211 |
| Costo interés depósitos | 8.357 | 7.718 |
| Costo interés créditos bancarios | 776 | 452 |
| Otros costos | 1.972 | 2.195 |
| Total Costos | 10.925 | 10.365 |
| Gastos beneficios empleados | 4.814 | 5.422 |
| Gastos generales | 5.340 | 4.844 |
| Deterioro de cartera | 751 | 771 |
| Deterioro de terreno | 21 | 1 |
| Amortizaciones | 388 | 237 |
| Depreciación propiedad, planta y equipo | 436 | 1.111 |
| Financieros | 73 | 132 |
| Otros gastos | 46 | 80 |
| Total Gastos | 11.869 | 12.599 |
| Excedentes | 3.186 | 3.248 |

Los excedentes de AyC Colanta para 2021 fueron levemente superiores a 2020. Sin embargo, con lo implementado y ejecutado en 2021, consideramos que tenemos bases y sustentos para proyectar un 2022 con excedentes superiores. Debemos estar atentos a:

- 1.** El comportamiento de la cartera vencida que puede afectar los excedentes vía provisiones y eventuales castigos.
- 2.** La inflación, que puede derivar en mayores costos de capital vía intervenciones del Banco de la República en la economía y mayores gastos a través de incrementos en arriendos y demás rubros.

Las bondades del modelo asociativo con Colanta y las demás cooperativas asociadas, así como el conocimiento del cliente y Asociado, representan oportunidades para que tengamos la capacidad de incrementar nuestra colocación de créditos logrando compensar así, esos mayores costos y gastos que pueden darse en el transcurso del año 2022.



Dirección General:
C.P.T. Sergio León González Villa

Dirección editorial, diseño, fotografía y realización:
**Departamento de Educación
y Promoción Cooperativa**

Marzo 2022

Índice



Colanta[®]

*Sabe más,
Sabe a campo*