

FINCA SANTA FE DE LOS AMARILLOS

# ALIMENTAR CON PASTO

La propiedad Santa Fe de los Amarillos ubicada en la provincia del Carchi en Ecuador, se destaca por su sistema de alimentación a base de pasturas y una mínima suplementación a base de silo de maíz. Aprovechando las ventajas que les ofrece sus tierras.

**E**l Ing. Mauricio Gaón, lidera el desarrollo del negocio ganadero en la Finca Santa Fe de los Amarillos ubicada en Carchi, Ecuador. Hijo de Víctor Gaón y Grey Coronel, hoy desempeña una operación pastoril en 58.3has a una altura de 3450 m.s.n.m. con un manejo intensivo de pasturas de alto desempeño. Nos cuenta el impacto del relevo generacional como un eslabón en la toma de deci-

siones y replanteo del modelo alimenticio de la ganadería. Mauricio destaca que han pasado a un modelo más enfocado en el aporte del equipo donde la opinión de los trabajadores es fundamental para la armonía del negocio, "...no es solo una persona quien toma las decisiones y ve lo mejor para la propiedad, sino que he tratado de que cada miembro del equipo de trabajo, sea

parte de eso: un equipo. Que se sienta involucrado en el desarrollo de la finca, en que no exista una verdad absoluta, el validar las opiniones de los demás y de igual forma ser agradecidos con ello. Esto nace de la experiencia y de la constante preparación con base en temas administrativos. Para el buen funcionamiento de una empresa, no se debe focalizar el conocimiento solo en los

El Ing. Mauricio Gaón, líder actual del proyecto.



animales y pasturas, sino en el tema de recursos humanos. De igual forma es importante mencionar que se realiza una reunión semanal, especialmente los días lunes para tratar temas relacionados con las actividades de la misma semana o de las siguientes (si es que es necesario que ya tengan conocimiento)".

Acompañado de este modelo de gerenciamiento, se ha encontrado como aliado fundamental el uso de datos. "Lo que no se mide o registra no se puede corregir. Es una frase tan popular pero tan verdadera que a veces no se le toma en serio. El tema de registros es un factor importante, todos los días se registra algo, y cada miembro del equipo de trabajo tiene la obligación de llevarlo a cabo asegurándose de que la información sea verídica. Para el uso diario se manejan registros manuales: cada trabajador cuenta con un libretín para anotar novedades sobre el grupo de animales que están manejando esa semana o sobre cualquier actividad realizada, y al finalizar del día se encargan de dar la información al administrador para realizar la anotación en el registro general de forma manual y llevándolos posteriormente a los registros digitales".

### Nutrición y alimentación

Bajo un modelo estricto y planificado, la nutrición y alimen-

tación a base de pasturas se ha vuelto el mejor aliado para el éxito de Santa Fe de las Amarillas. "Brindamos a cada animal la cantidad de 16 kg de materia seca al día, distribuidos en 10 kgMS en el período de la mañana (ya que es el periodo de mayor permanencia en el potrero) y a las 6 de la tarde antes de dormir. De igual forma se suministra silo de maíz al momento del ordeño de acuerdo al periodo de lactancia en el cual se encuentre la vaca: las vacas en el primer trimestre reciben 10 kg de ensilado (con el 30% de materia seca), vacas en el segundo tercio de lactancia 6kg y vacas en el último tercio de lactancia 4kg".

Para mantener de calidad la principal fuente de alimentación, se cuida el desarrollo y persistencia de la pastura con un estricto manejo de residuales y fertilización. "Manejamos un modelo pastoril intensivo, con una rotación de alrededor de 35 días. Asimismo, realizamos fertilizaciones después de cada comida, las aplicaciones las realizamos no más de 3 días cuando los animales han salido del potrero. Los residuales altos los manejamos con el ganado seco. Ellos entran detrás del ganado de ordeño para reducir el residual, para ello igual debe haber suficiente residual que el ganado seco pueda comer. Como mencionaba utilizamos fertilizantes uno es el sulfato de amonio y otro de 15-15-15,

---

### SANTA FE DE LOS AMARILLOS EN CIFRAS

---

**Ubicación:** Tetés alto, Cantón Tulcán, Provincia del Carchi – Ecuador

**Altura:** 3450 m.s.n.m

**Área total de la finca:** 85 Ha

**Área total en producción:** 58.3 Ha

**Total vacas:** 110

**Vacas secas:** 52

**Novillas:** 18

**Terneras:** 15

**Vacas en ordeño:** 58

**Producción litros/vaca/día:** 17.24

**Producción litros/hectáreas/día:** 17.15

**Producción total:** 1000

---

dándonos excelentes resultados en temas de crecimiento de pasturas y evitando los timpanismos. Cabe mencionar que no aplicamos urea, por experiencias pasadas".

Mauricio, rescata que el mensaje para tener buenas pasturas es la planificación adecuada sin miedo a la inversión, puesto que el retorno se ve en el mediano y largo plazo. "De pronto algunos ganaderos le tienen miedo a la inversión ya que la recuperación del capital es lenta, pero vale la pena, se ven los resultados a largo tiempo. Con esto me refiero a que renueven potreros con pasturas de alta calidad, realizando una mezcla

ESPECIAL NUTRICIÓN Y ALIMENTACIÓN



Linaje de Santa Fe de los Amarillos.

Equipo de trabajo: familia Quenan y Familia Reascos.



El bienestar de los animales se ha vuelto eje central en la finca.



Alimentación del ganado a base de pasto.



Actividades diarias y sistema de marcaje en colas de animales.



Animales productivos en la sala de ordeño.

forrajera con ryegrass, trébol blanco y llantén, brindando a sus animales una ración completa. Además de siempre llevar registros del crecimiento de sus pasturas como el de medir la ración necesaria para cada día, por eso es necesario recorrer al menos una vez a la semana por todos los potreros. También, quiero destacar el uso del plato medidor de pasturas para llevar un registro del crecimiento semanal de los pastos y poder

calcular la ración correcta cada día. Para ello es necesario recorrer la propiedad, en cada uno de sus potreros cada semana, ya que eso nos permitirá tomar las mejores decisiones”.

**¿Por qué se tomó la decisión de priorizar la pastura en la alimentación de sus animales?**

“Principalmente rentabilidad económica, ya que es más barato dar a nuestros animales 1kg de materia seca provenien-

te de pasto que de balanceado, por lo que es muy importante tener el conocimiento de cómo funciona y asesorarse en cómo hacerlo correctamente, desde su implementación hasta la medición de sus raciones con el fin de sacar provecho al alimento a base de pasturas. Después de eso, las ventajas se fueron viendo solas, en cuanto a reproducción, producción y salud de los animales”.

### ¿Qué variedades están utilizando actualmente?

“Actualmente utilizamos Ryegrass Perenne ONE 50, KINGSTON, llantén TONIC y trébol blanco, variedades que se han adaptado muy bien a este tipo de terreno y a estas alturas. Cabe mencionar que el ryegrass ONE 50 es muy exigente en cuanto a fertilización por lo que es necesario realizar los aportes correctos (1 kg de nitrógeno puro por día de rotación)”.

### En época de verano, ¿cómo cambia la alimentación dentro de la hacienda?

“La alimentación se mantiene a base de pasturas y se aumenta proporcionalmente el silo de maíz si es necesario, de igual forma se opta por la reducción del número de animales del rejo, tomando mediciones de la producción individual del ganado de leche llegando hasta el punto de corte en el cual las vacas comen más del que producen. Esto nos ha permitido no tener grandes pérdidas o bajar por el verano y mantener el negocio aún rentable”.

### ¿Qué prácticas se han vuelto indispensables en el día a día de su ganadería para lograr los rendimientos que necesita?

- Dentro de las actividades que siempre tomamos en cuenta es que nunca les falte agua a todos los grupos de animales, por tal motivo se realizó una red de tuberías que permita tener agua en todos los potreros.

### EL ASPECTO MÁS DESTACABLE

“La rentabilidad de la finca a pesar de que se encuentra a una altura de 3450 msnm, bajo un sistema de alimentación a base de pasturas y mínima suplementación a base de silo de maíz. Hemos sabido aprovechar las ventajas que nos ofrece el sector, como sus tierras ricas en materia orgánica y ser resilientes ante sus desventajas. De igual forma el manejo, ya que todo el ganado duerme bajo invernadero, es decir qué; tienen un tiempo de pastoreo de alrededor de 13 horas en las cuales comen toda la ración diaria (16 kg de materia seca al día por animal), que empieza después del ordeño de la mañana (3 am a 4.30 am), vuelven al establo para el ordeño de la tarde (1.30 pm a 3.30 pm) y vuelven a dormir a

las 6.30 pm. Bajo invernadero cuentan con agua y la administración de sales minerales a libre disposición. Dentro de las ventajas que contamos al realizar este tipo de sistema a parte de la seguridad en cuanto a robos, es la reducción de casos de enfermedades respiratorias debido al clima y por ende un menor gasto energético debido al mantenimiento de la temperatura corporal por las bajas temperaturas durante la noche. Además, hay una acumulación de estiércol que se utiliza cada 4 meses en los potreros menos eficientes dando excelentes resultados. Por tal motivo la desinfección de los establos se realiza 2 veces a la semana por el motivo de prevenir propagación de insectos y enfermedades”.

- De igual forma como todos los animales regresan a dormir bajo invernadero es indispensable contarlos y estar pendientes si presentan alguna anomalía (tanto al sacarlos a pastorear como al regresar para dormir).

- Dentro del ordeño que se respeten las normas de higiene, seguridad y sanidad animal con todos los involucrados.

- Mantener el orden y limpieza de la propiedad.

- Marcar a los animales que se encuentran con retiro de leche por antibiótico, o se vayan a se-

car o estén dando calostro, para eso se implementó un sistema de marcaje de colas con cinta de colores, roja, amarilla y azul respectivamente.

### Si tuviera que describir su mayor logro laboral en la finca, ¿cuál sería?

“El haber desarrollado un sistema que, a pesar de no ser perfecto, ha funcionado bastante bien en base al establecimiento de pasturas y crianza de animales. Estos dos ítems nos han brindado una estabilidad económica”.

ESPECIAL NUTRICIÓN Y ALIMENTACIÓN

Invernaderos donde duermen los animales.



Tratamientos Semanales		Inseminaciones
31-05-22	Machón - Invernaderos	A13: 04-04
Glache 58	ABB - Vacas CSD	A10: 05-04
05-55	A10 - Vacas CII	ABB: 06-04
Machón 1R	27 a 28-05-22	Machón: 07-04
Semera 8		ABB: 08-04
Levanta lizas de leche diaria	Parlas Juntos	Retiro de Leche
Machón 22 lizas	A11: Cva 01 A10: 05	ABB: hasta 05-04
Glache 18 lizas	A12: 02 A11: 04	A10: hasta 05-04
Total 40 lizas	A13: Liza 23 A14: 12	
4 vacas liza actualizada	Semera 23 A02: 28	
	A04: 18 A25: 31	
	Secados Juntos	Contador de vacas
	A44: 23-06 A10: 31-06	Machón
	A05: 26-06 A16: 31-06	Machón
		Defenso
		Clarin
		Machón

Actividades mensuales y diarias de la finca.

Animales a pastoreo.



Vacovías estilo invernadero.

ca rentable y que nos permite seguir invirtiendo para realizar mejoras en la finca sin fallar en el bienestar animal y el cuidado al medio ambiente”.

¿Cómo se consolidó la propiedad que hoy maneja?

“El negocio de ganado bovino de leche empieza el 23 de abril del 2003, una vez que se obtuvieron recursos de la venta de ganado de engorde se realizó la compra de 13 vaconas; 9 de esas vaconas estaban preñadas de 7 meses (raza Holstein), traídas desde el sector de Borja – Baeza – Provincia de Napo. También, se compró un toro Brown Swiss y las otras 4 vaconas Holstein compradas en la Hacienda La Florida del sector de Huaca – Carchi, del señor Edmundo Sierra. Este ganado se

adquirió en sociedad entre mis abuelos Rodrigo Gaón y Matilde López, así como mis padres Víctor Gaón y Grey Coronel, en una propiedad de 15 hectáreas. Empezaron ordeñando a mano y posteriormente se implementó un ordeño mecánico de dos puestos y de ahí viendo la rentabilidad de la finca se llegó hasta obtener un ordeño de 5 puestos con conducción directa. Actualmente esa propiedad cuenta con 40 vacas en producción”. A su vez Mauricio, destaca que el manejo de la hacienda en un inicio fue tradicional y cultural, alcanzando poco a poco la tecnificación, pero siempre incluyendo la pasión y conocimiento como pilar fundamental, “...se ha venido adquiriendo y transmitiendo de generación en generación. Mi padre era policía en servicio

activo y mi madre licenciada en enfermería, pero tenían las ganas y actitud para empezar este negocio. Por esta razón, destaco en mis padres la motivación en la búsqueda del conocimiento para ejecutar mejor las cosas en cuanto a infraestructura, nutrición y sanidad animal”. En 2007, se adquiere la propiedad de Santa Fe de los Amarillos de 47 hectáreas donde inicia la operación con 10 vacas de leche F1, Holstein con Brown Swiss y un toro Brown Swiss. “Los antiguos propietarios la vendieron ya que se encontraron con distintas limitaciones en cuanto al agua, la cual se obtenía desde un pozo de forma manual, el clima y sus animales se morían constantemente debido a la altura o por enfermedades parasitarias, volviéndolo un sistema nada

rentable. Cuando mis padres, se encontraban en la necesidad de extenderse y crecer dentro de la ganadería, se les presentó esta oportunidad de compra, y a pesar de que los comentarios eran negativos, las ganas de trabajo y compromiso fueron la “gasolina” para dar inicio a este gran proyecto. La propiedad era solo terreno, no parecía que se dedicaba a la ganadería, los caminos dentro de la propiedad no eran óptimos para el movimiento de ganado generando problemas de patojerías y mastitis. Debido al número de animales y a la facilidad se implementaron vacovías tipo invernadero, lo que se ha convertido en la mejor opción. Contaron con el asesoramiento técnico por parte de la empresa SEMAGRO en cuanto a la tecnología de ordeño y la implementación de pasturas de alta calidad, ya que solo se contaba con pasto endémico. Ese contacto fue clave para poder arrancar con pie derecho en el negocio de la lechería, gracias al conocimiento y la experiencia necesaria que nos guiaron para no cometer errores”.

### Futuro y desafíos

Mauricio, nos cuenta las metas y desafíos que tiene Santa Fe de los Amarillos. “Dentro de los desafíos a corto plazo está el verano, para lo cual tenemos planificado la renovación de potreros con pastos que tengan alta resistencia a periodos secos y fuertes inviernos, ya que no contamos con un sistema de riego y la descompactación de suelos. Para la

Víctor Gaón y Grey Coronel, propietarios de Santa Fe de los Amarillos.



Mapa de la finca.



Vacovías de cemento con gradas.

renovación de los potreros, debido a que nos encontramos en el páramo andino y presenta un suelo ácido, la aplicación de cal es muy importante para mejorar el pH del suelo y aprovechar todos los nutrientes disponibles para el buen establecimiento de pasturas. La estrategia que utilizamos es sembrar papas en los terrenos que van a ser renovados, sea por la calidad del forraje o por el tiempo del potrero (potreros viejos)”. Mauricio explica que durante la siembra se aplica la cal necesaria y con esto ha evidenciado una mejora del valor de pH en el suelo además de que

tener beneficios en fertilización. Minimizar el labrado de los potreros tiene también su razón, “es importante tener en cuenta que, debido a la siembra de papas, la estructura del suelo se encuentra muy débil por lo que, para el establecimiento de la pastura, esta se debe realizar con labranza mínima”. Hoy Mauricio tiene también el desafío de atacar la compactación de los suelos, “... planificamos ir descompactando periódicamente, especialmente al enfrentarnos a temporadas de fuertes inviernos”.

**Alejandra Pichimata**