



## EVENTOS

### 10° CONGRESO INTERNACIONAL DE LA INDUSTRIA LÁCTEA

# Proyectando el futuro

La Asociación Colombiana de Procesadores de la Leche (Asoleche) reunió la cadena láctea con la realización del 10° Congreso Internacional de la Industria Láctea. Esta versión contó con conferencistas de talla mundial, empresarios, gobierno y personalidades de toda la cadena láctea.

La cita fue en el Centro de Convenciones Ágora, ubicado en Bogotá –Colombia, bajo 3 días de feria donde asistieron 1000 personas. “Nuestro objetivo es seguir generando las mejores relaciones entre los distintos eslabones de la cadena productiva láctea, así como promover espacios de encuentro y fortalecimiento de la industria”.

#### Contexto

**Nelson Guerrero**, Presidente Junta Directiva Asoleche, dio apertura al encuentro con una presentación a modo de contexto y cifras sobre la cadena láctea. Según cifras presentadas por Guerrero, la FAO 2022 compartió que la producción de leche en el mundo es de más 940 millones de toneladas, 2.000

millones de litros de leche al día, los cuales se producen en 150 millones de hogares. Colombia representa el 1% de la producción del mundo donde se producen 20 millones de litros al día en casi el 98% del país, de toda esta producción tan solo el 45% es reportada a las entidades de control y el 55% restante es 10% para auto

## 10° CONGRESO INTERNACIONAL DE LA INDUSTRIA LÁCTEA

EN CIFRAS

3 días de feria

50 stands

2 días de rueda de relacionamiento y negocios

1k de asistentes

15 países visitantes

consumo y el otro 45% se produce, procesa y comercializa en otros canales donde se puede observar un aumento de riesgos sanitarios, competencia desleal y un claro aliento a la informalidad en el país. Pero antes de ello, vale la pena recordar que el sector genera más de 730.000 empleos dividido el 25% por el sector industrial y el 75% por el sector primario, a esto le sumamos el consumo per cápita, el cual debe ser de 170 litros según la FAO, sin embargo; en Colombia el consumo es tan solo de 148 litros, es decir qué; tenemos un reto grande para lograr ese consumo per cápita mencionado por la FAO. “Demos pasar de 20 millones de litros día a 25; es decir, aumentar la producción en 5 millones de litros al día. Para ello tenemos dos opciones; la primera mantener la misma productividad con más de un millón de vacas en más de 500 hectáreas produciendo 6 litros por vaca por 0.5 vacas por hectárea y la segunda es incrementar los niveles de productividad, es decir;

10 litros por vaca día, mitad de vacas, menos tierra ocupada y menos G.E.I por litro producido. A todo esto, se le suma el trabajo en equipo, para lograr en primera medida una política de seguridad alimentaria donde se tenga accesibilidad, nutrición y disponibilidad. Trabajar por una cadena sostenible donde estén todos los eslabones y allí incluir temas de economía circular, cero deforestación, bienestar animal, protección a la biodiversidad, gestión de recursos hídricos, energías alternativas y consumo responsable, asimismo considerar un esquema colaborativo e integrador donde haya alianzas estratégicas, y por último un ordenamiento territorial, donde se vea el uso eficiente del suelo y los recursos, inversiones viables, clústeres, bienes públicos y ofertas sectoriales territoriales”, finaliza Guerrero.

### Impacto de los costos

En el segundo día del congreso las charlas magistrales se dividieron en dos actores de la cadena láctea una de ellas era dedicada a la industria y otra al ganadero. **Fernando Osorio Sierra**, Gerente Técnico, Finca Contegral, impartió en el salón para ganadería la charla sobre el **“Impacto de los costos y precios sobre la lechería especializada en Colombia”**, allí Fernando inició su presentación contándonos mediante graficas la evolución de los precios presentando los escenarios de rentabilidad del negocio, resultado del cruce del precio de venta

**“LA LECHE DE VACA DE LOS MERCADOS LÁCTEOS DESARROLLADOS TIENE UNA HUELLA DE CARBONO SIGNIFICATIVAMENTE MENOR POR GRAMO DE PROTEÍNA QUE LAS BEBIDAS ALTERNATIVAS”.**

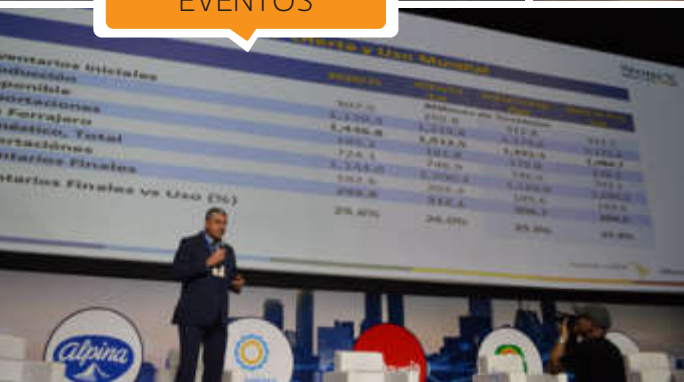
y del costo de producción del litro de leche, impactado por los insumos. Este cruce se relacionó con la productividad, que por demás está afectada por el exceso de lluvias en varias cuencas lecheras del país.

En el gráfico 1 se presentó los incrementos en los costes de materias como concentrado, sal mineral y urea, presentando en este último un incremento “abismal” al corte de septiembre del 2022. Asimismo, Fernando nos compartió coste vs precio de venta del litro, allí se evidenció como el aumento ha ido a la par; sin embargo, para el 2022 se ve una diferencia significativa en la venta del litro de leche a comparación del coste de producción (ver gráfica 2).

“Para concluir, tengo estas observaciones: El desacople entre costos y precios afectó el margen en 2021, pero se recupera en 2022, esta situación podría repetirse en 2023. Por otro lado, los precios de venta se podrían ver afectados por un “desistimiento” en la demanda, vía inflación. Asimismo, la productividad, expresada como litros por hectárea, sigue siendo la fuente principal de rentabilidad en la finca. Sumándole



EVENTOS



a todo lo anterior el fenómeno climático puede atentar contra la productividad vía disminución de carga. Compensar una disminución en carga con un mayor desempeño no es fácil y depende de las condiciones de cada finca. Además de la utilidad como medida de éxito del negocio, conviene mantenerse atento al costo unitario”.

**Sustentabilidad en la cadena**  
 “Sustentabilidad en la cadena de producción lechera. Visión y oportunidades en nuestra industria”, **Fabián Bernal**, Global Head Of Sustainability, Delaval, en esta charla abordó los conceptos de sustentabilidad en el sector lechero

a nivel mundial y los nuevos estándares de reporte ESG en atención a las necesidades de los consumidores, productores y procesadores. También, presentó las oportunidades en la región, entre ellas la tecnología y la transferencia de conocimiento.

El panorama mundial se intensifica a medida que las empresas, los países, las ONG y otros opinan sobre estándares de sustentabilidad. “Allí podemos ver movimientos anti -proteína animal y +vegetales, los procesadores y minoristas de lácteos priorizan la sustentabilidad en sus cadenas de suministro, países como el Reino Unido, Nueva Zelanda, Francia, Dinamarca

y Suecia se comprometen a ser neutrales en carbono”. Pero antes de todo ello, Fabian nos explica que es sustentabilidad y, asimismo, qué toma en cuenta la ESG. “La sustentabilidad se trata de las interdependencias que existen entre las siguientes tres cosas: sociedad, medio ambiente y economía. En todo esto aparece la ESG el cual incluye factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG por sus siglas en inglés):

- Environment:**
- Cambio climático
  - Falta de recursos
  - Desperdicio
  - Emisión de Gases Invernaderos (metano)

GRÁFICA 1. **EVOLUCIÓN DE LOS PRECIOS DE ALGUNOS INSUMOS**



GRÁFICA 2. **EVOLUCIÓN DEL COSTO DE PRODUCCIÓN VS PRECIO DE VENTA (TA) 2010 -2022\***



- Energía
- Bienestar animal y prácticas de granja

**Social:**

- Cadena de valor y suministro
- Diversidad e inclusión
- Trabajo y condiciones de trabajo
- Seguridad en la granja
- Seguridad alimenticia
- Educación

**Governance**

- Política y precios de productos lácteos
- Ingresos por sector
- Membresía de la junta
- Participación general
- Comunicaciones
- Inversiones

- Infraestructura
  - Márgenes de beneficio".
- Fabián comparte cómo DeLaval busca ayudar al productor en esta fase para incluir sustentabilidad. "Para lograr nuestra visión, debemos tener en cuenta tanto nuestras propias operaciones como las de nuestros clientes. En general, seguimos considerando la sostenibilidad desde tres perspectivas principales; Medio Ambiente, seguridad de los alimentos & Bienestar Animal y Socioeconomía. Reducir la huella ambiental de las granjas, mientras mejora la producción de alimentos, la rentabilidad de la granja y el bienestar de las

**“EL CONGRESO FUE EL ESPACIO IDEAL PARA CONSOLIDAR UNA HOJA DE RUTA PÚBLICO-PRIVADA A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL QUE PERMITIRÁ CONTRIBUIR AL DESARROLLO SOCIAL Y ECONÓMICO DE NUESTRO PAÍS”.**

personas y los animales involucrados. Además de nuestras evaluaciones de materialidad y nuestras 8 áreas de enfoque, utilizamos los Objetivos de Desarrollo Sostenible (SDGs) de la ONU como una luz guía en la priorización de nuestros esfuerzos de sostenibilidad”.

**Mensaje final**

“En este encuentro estamos retomando temas que hemos venido trabajando todos estos años; asuntos relacionados con el incremento del consumo, el incremento de la productividad y la eficiencia a través de toda la cadena. Temas relacionados con la calidad, cumplimientos de normas y estándares frente a los requerimientos de un consumidor más entendido, más activista y que requiere diversidad de productos que le nutran y que le satisfagan. También, traemos a la mesa el tema de la internacionalización porque creemos fielmente que tenemos las capacidades de incrementar nuestra participación en los escenarios internacionales”, finaliza Andrea Gonzales presidenta ejecutiva de Asoleche.