

Hacienda Hokkaido:

# La visión es la Clave del Éxito

---

**Johanna Muñoz O.**

---

Comunicadora Social – Periodista  
Universidad de Antioquia  
Analista Promoción  
Cooperativa COLANTA  
johanamo@colanta.com.co  
Colombia

---

**Viviana Echeverry L.**

---

Zootecnista  
Especialista Pastos y Forrajes  
Universidad de Antioquia  
Asistente Técnico COLANTA  
vivianael@colanta.com.co  
Colombia

## Hacer y mostrar

Al norte de lo que se conoce como el Valle Geográfico del Río Cauca está Risaralda, tierra que conjuga la arquitectura, la cultura cafetera y la agricultura con la hospitalidad y amabilidad de su gente. Desde Pereira, su capital, a 52 kilómetros al suroeste del Departamento se llega a la vereda Cruces, calurosa tierra en la que se encuentra Hokkaido la empresa familiar de William Emura Harada.

Este Asociado Productor de COLANTA, de ascendencia japonesa, pero de voz y espíritu colombiano, le apuesta a la producción de leche tipo “Grado A”. En compañía de su esposa María Deeybi Vélez Kikutake, su principal socia, ha consolidado un modelo de producción que ha servido de referencia para aquellos productores de leche que le apuntan a la eficiencia productiva.

Como si fuera ayer, don William recuerda ese 21 de noviembre de 2006 en el que conoció a un joven promotor del departamento de Mejoramiento y Calidad de la Leche de COLANTA. En ese entonces, muchas dudas y temores le asaltaron relacionados con el ingreso a La Cooperativa. “En ese momento, solo pensé en contar con una empresa que me brindara seguridad en el pago, pues desde el año 1972 nuestra producción de leche era vendida a los famosos “cruderos”; todos conocemos la historia, con las complicaciones y el estrés financiero que producía la incertidumbre relacionada con el precio y el pago de la leche”.

Ese ha sido su lema para evidenciar a los demás productores de leche que los rumores carecían de argumentos. Como integrante del Comité de Educación del Eje Cafetero, William Emura es multiplicador en su zona de las recomendaciones y aplicaciones para mejorar permanentemente. “En el Departamento (Risaralda), inicialmente eran ocho productores Asociados... hoy son cerca de 20 Asociados Productores, comprometidos a producir la leche de la mejor calidad y satisfechos de estar en La Cooperativa”, dice.

A la lechería llegó seguro de que el cambio era fundamental para desaprender aquello que podría estancar sus propósitos y, como lo es propio de su cultura, decidió aprender, con disciplina y sin ningún tipo de predisposición, todo lo referente a la certificación de fincas y, por consiguiente, al mejoramiento continuo de su hato ganadero.

“Por mi ascendencia japonesa tenía algo muy claro: identificar quién tenía el resultado que yo quería. Me pregunté con mi esposa: ¿cuál es la empresa líder en Colombia que me pueda brindar estabilidad en el pago de la leche, garantía en la recolección y perpetuidad en el tiempo? Siempre tuvimos muy claro que esa empresa era y sigue siendo COLANTA”, comenta.

La Hacienda envió a COLANTA su primera recolección de leche el 20 de febrero de 2007. Hokkaido tenía 28 vacas con una producción de 225 litros diarios y 3,4 animales por hectárea. Sus parámetros de producción lechera alcanzaban una calidad composicional de 3,48 de proteína, 4,24 de grasa y 3.000 unidades formadoras de colonia (UFC) por mililitro.

“Esa semana que recibimos nuestro primer pago, nos dimos cuenta que las primeras sugerencias relacionadas con la rutina de ordeño que recibimos del Promotor de Calidad habían dado su fruto. En la primera muestra de leche que se tomó como referencia, la calidad bacteriológica de la leche se encontraba sobre 600.000 unidades formadoras de colonia por mililitro. Pero al cumplir con todas las recomendaciones, ellas bajaron. Lo que significó un incremento de 60 pesos más en el litro de leche y 185,96 pesos adicionales por cada litro con respecto al precio que se recibía con el “crudero”, compara don William.



William Emura revisa y controla los parámetros de producción de Hokkaido.

Foto: Johanna Muñoz O.

**Medir, controlar y certificar**

Hokkaido ha sido concebida como una empresa. Como tal, su gestión se basa en la revisión y control de sus costos de producción, la estructuración y cumplimientos de planes sanitarios, y la adecuada rutina de ordeño y manejo de inventarios. De esta manera, quienes estén involucrados en los procesos, hablan el mismo idioma y no alteran los resultados para alcanzar la visión que persigue la Hacienda.

Con el ICA y el acompañamiento de COLANTA, Hokkaido inició el proceso de certificación en

Buenas Prácticas Ganaderas (BPG). Para esto, fue necesario eliminar todo tipo de resistencia práctica y mental en él, como administrador, y en su equipo de trabajo, y abrirse a la posibilidad de tener una leche de calidad, mejorando los procesos en la finca.

“Probablemente nos pagarían por esta certificación, pero no había ninguna certeza al respecto. Lo que había era la convicción de hacer las cosas bien. Aunque me asechaban dudas sobre si esto podía funcionar en nuestro país, creímos en la visión de nuestra cooperativa”, afirma el Asociado.

El 4 de agosto de 2009, luego de dos años y medio, el trabajo constante y organización hizo de Hokkaido la primera empresa lechera certificada en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG) de Risaralda. “Para ese entonces muy pocas personas en el Departamento, incluyendo los gremios, creían sobre el tema de la certificación. Pero aquellos que sí lo hicimos y que confiamos en COLANTA hoy estamos recibiendo los frutos de nuestro esfuerzo con la bonificación por certificación en BPG”, reitera.

**Programa de suplementación de la Finca Hokkaido****Preparto: 2 kilogramo concentrado**

1 kilogramo concentrado x 3 litros leche: vacas > 18 litros

1 kilogramo concentrado x 4 litros leche: vacas > 12-18 litros

1 kilogramo concentrado x 5 litros leche: vacas < 12 litros

**Suplemento mineral: 25 gramos/animal/día (solo vacías)**

**Sal mineralizadas: 140 gramos/animal/día**



Foto: Johanna Muñoz O.

## Del norte de Japón a Balboa

Hokkaido, palabra que significa “camino del mar del Norte”, según la etnia Ainu (grupo indígena en Hokkaidō y el norte de Honshu, en la parte septentrional de Japón, así como en las islas Kuriles y la mitad meridional de la isla de Sajalín en Rusia), es la segunda isla más grande del Japón. Este lugar inspiró al Asociado para darle el nombre a su Hacienda, la cual administra desde 1992.

En el año 1997 inició con una producción anual de 10.015 litros de leche por hectárea. Para el 2011 produjo 20.000 litros por hectárea, con una carga animal promedio de 5 animales por hectárea, un promedio móvil (en la semana 50 de 2011) de 3,34% de proteína, 3,90% de grasa, 4.000 unidades formadoras de colonia por mililitro, 381.000 RCS (Recuento de Células

Somáticas) por mililitro y un MUN (contenido de nitrógeno uréico en leche o Milk Urea Nitrogen) de 12,8; lo que le permite calificar en todos los parámetros de bonificación: leche calidad A, BPG, hato libre Brucelosis y Tuberculosis, proteína, grasa, UFC y RCS.

En la parte reproductiva, en el año 1996 la Hacienda tenía un promedio de 210 días abiertos, intervalo entre partos (IEP) de 495 días y tres servicios por concepción con monta natural. Para el cierre del año 2011 se contó con 96 días abiertos, 377 días IEP y 1,6 servicios por concepción con inseminación artificial (IA) y monta natural (MN), lo que ha mejorado su rentabilidad en el transcurso de los años.

“En el año 2006 solo el 55% de nuestro hato lechero se encontraba en producción. Hoy

contamos con el 78% de nuestro hato en producción con una proyección para finales de 2013 de 55 a 60 vacas en producción, es decir, 30.000 litros por hectárea al año y una carga de seis animales por hectárea.

### Genética, éxito en reproducción y producción

En Hokkaido predomina el cruce trihíbrido (Holstein x Brahman x Charolais) y F1 (Holstein x Brahman). Su propósito a futuro es tener un hato homogéneo con vacas entre 62,5% a 75% *Taurus* (Holstein, Jersey, Rojo Sueco) y 37,5 a 25% *Indicus* (Gyr, Brahman), para lo cual utilizan toros élite de cada raza, teniendo en cuenta su aporte en ubres, patas, producción y calidad composicional.



*William Emura se siente respaldado por un excelente equipo de trabajo.*

*Foto: Johanna Muñoz O.*

**Metas cumplidas**

William Emura está convencido en las bondades de tener una visión clara y confianza suficiente para tomar sus decisiones. “Hoy queremos dar las gracias a Dios por darnos cada día la oportunidad de continuar mejorando y poner un granito de arena al servicio de nuestra comunidad. También mi gratitud especial al Promotor de Calidad Alejandro Agudelo M., ese joven que en nuestros primeros inicios en COLANTA nos guió con profesionalismo y sabiduría por este camino, y a mi esposa e hijos que siempre han estado a mi lado para darme fortaleza y no desfallecer en los momentos más complicados. También quiero resaltar la

labor del equipo de trabajo dentro de nuestra empresa en cabeza de Darío Alzate, nuestro Mayordomo y mano derecha, junto con su esposa Nubia, sus dos hijas Leidy y Carolina, y sus dos compañeros de trabajo Jorge Eliéser Castro y Luis Fernando Gómez, pues son ellos los que ejecutan las labores diarias dentro de la Hacienda, a los cuales los hemos formado en el sentido de pertenencia y la honestidad”.

Hoy, el Asociado William Emura H. se siente respaldado en el Eje Cafetero por un excelente equipo: de parte de Mejoramiento de Calidad de la Leche con el Zootecnista José E. Arbeláez V., en la Asistencia Técnica con el Médico Veterinario Roberto C.

Osorno C. y en el laboratorio de Control Calidad de la Planta Armenia con la Bacterióloga Jineth Díaz B. Así mismo, resalta la labor que emprende el Comité de Educación Regional con quienes se ha logrado promover y educar a los productores y Asociados a través de las charlas y seminarios desarrollados durante el año 2011.

Por último, agradece a quienes le abrieron las puertas en La Cooperativa, quienes con su apoyo hicieron posible que Hokkaido sea una empresa lechera bandera en Risaralda y orgullosa de pertenecer a la familia COLANTA.

Todavía hay mucho para hacer...

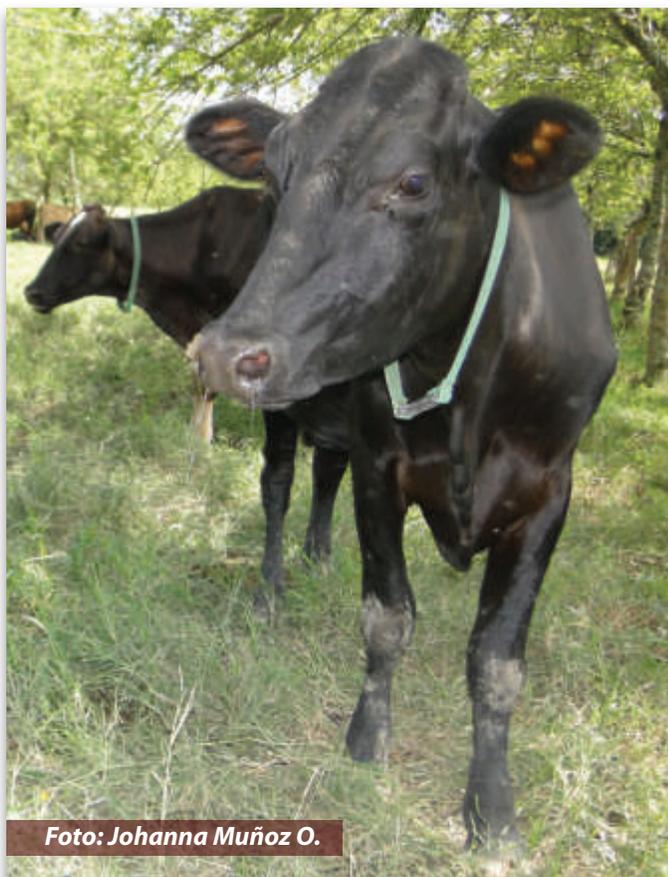


Foto: Johanna Muñoz O.

*Collares para identificación de las vacas en el hato, sistema aplicado para definir el orden en el ordeño según el estado del animal.*

*La base primordial, cuando se tiene un hato lechero, es garantizar una buena calidad de forraje. En Hokkaido se hacen dos aforos al año, uno al inicio o al final de cada estación, para saber con qué forraje se cuenta y se fertiliza según el análisis de suelo.*

Foto: William Emura H.



**El pasto es un cultivo y como tal hay que saber manejarlo de acuerdo con su condición.**

Hay 16 rotaciones; 8,2 ha para lechería y 0,8 ha para la crianza de terneras, con tres rotaciones.

Estas se subdividen con cinta y se cambian los animales en producción en cada ordeño. Los intervalos de descanso están en 28 días. El tiempo de fertilización es de 3 a 4 días para desocupar el potrero.



Foto: William Emura H.



Foto: William Emura H.

**Es fundamental el bienestar animal.**

El sombrío reduce la temperatura de los animales y, por consiguiente, el estrés calórico. Sin embargo, su uso debe ser moderado para proveer de luz al pasto y estimular la alimentación del ganado; por guardarse del sol, disminuye su pastoreo.

**En Hokkaido se trata el agua que se da a las vacas.**

Por cada 12 a 15 animales debe haber un bebedero de 150 litros con agua fresca, bajo sombra o techo, y siempre dispuesta para su consumo, especialmente en verano. En Balboa, la temperatura asciende hasta 32°C al medio día.

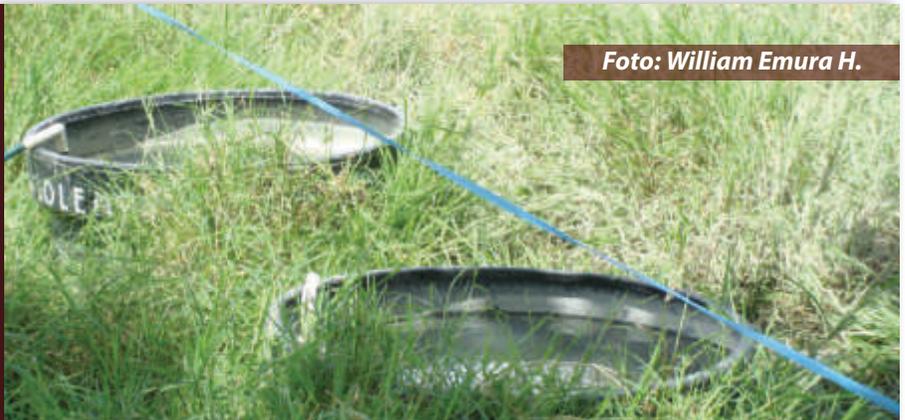


Foto: William Emura H.



Foto: William Emura H.

**La condición corporal** de cada vaca es medida al momento del secado, pues en esta etapa es posible evaluar el estado de salud e implementar acciones para el animal. Es importante recordar que la solución a la baja condición corporal no es el suministro de vitaminas y medicamentos.

**Bienestar animal**

Cuando los animales van tranquilos, se agrupan en fila india. Estos deben sentir bienestar al momento del ordeño. Los caminos deben ser aptos, no pantanosos ni húmedos. En el contrato laboral se prohíbe gritar y maltratar los animales.



Foto: William Emura H.

Hacienda Hokkaido - Control de Mastitis				
Sem: 38 Fecha: Sep 14 al 20/09				
Fecha de Control:				
Total Vacas:	Lts/Día:	Lts/Vaca/Día:	S/L:	
Vaca No.	Cuarto Delantero Izq	Cuarto Trasero Izq	Cuarto Delantero Der	Cuarto Trasero Der
0801	✓	+	✓	+
0906	+++	++	+++	++
0901	+	X	✓	✓
0916	++	+	+	✓
0728	✓	✓	✓	✓
0868	+++	+	++	+
0876	✓	✓	✓	✓
0840	✓	+	✓	✓
0883	✓	✓	✓	✓
0849	+	✓	++	✓
0800	✓	+++	✓	++
0941	+	+	+	+
0741	✓	✓	✓	✓
0852	✓	✓	✓	✓
0859	✓	✓	✓	✓
0778	✓	✓	✓	✓

✓	Cuarto Bueno
X	Cuarto Perdido
+	Mast Sub Leve
++	Mast Sub Media
+++	Mast Sub Severa
++++	Mastitis Clínica
# Vaca	Significado
# Amarillo	Vacas en Secado
# Rojo	Vacas en Tratamiento o Calostro
# Rosado	Vacas en Preparo

**Hokkaido reporta las pérdidas económicas por mastitis.** Hace chequeo semanal y quincenal en su hato. A las vacas que presentan mastitis clínica se les hace tratamiento y la leche es botada, no se le da a las terneras. Aquellas vacas que son recurrentes, se descartan.

**Control de medicamentos y almacenaje.**



Foto: William Emura H.

**Identificación de áreas y potreros.**



Fotos: William Emura H.