

Llevar por buen camino El Redil

Juan F. Maya A.
Médico Veterinario
Universidad de Antioquia
Coordinador Programa de Porcicultura
COLANTA
Juanma@colanta.com.co
Colombia

César Hernández O.
Comunicador
Universidad de Antioquia
Analista Educación y Promoción Cooperativa
COLANTA
medpromocion02@COLANTA.com.co



El pastoreo de ovejas es una de las labores más antiguas de la humanidad, pero podría decirse que en Colombia no ha tenido la suficiente relevancia a pesar de su rentabilidad y la diversidad de alternativas productivas que ofrece. Inclusive, puede decirse que no ha gozado del prestigio suficiente y apenas está comenzando a ser explorado por ganaderos que, en su búsqueda de nuevas opciones, se han encontrado con sus bondades y retos.

Muchas personas suelen asociar las ovejas con los relatos bíblicos, y precisamente de un evangelio, escuchado en el momento de decidir si seguir o no con un negocio de ovinos, nace el nombre de El Redil, una empresa familiar que hoy es referente para la producción y comercialización de este tipo de ganado en el país, producto de la experimentación, el aprendizaje y la persistencia de sus propietarios.

Al cumplir diez años, El Redil pasa por un gran momento y sus propietarios comparten las claves de su éxito, así como algunos consejos a la hora de emprender o mejorar una empresa ovina.

— | Foto: César Hernández O. | —



▲ Foto: Cortesía Ovinos El Redil

Ana María, Luis Andrés y sus hijos con macho reproductor de la raza Dorper.

Una historia de caer y levantarse

Hace una década, Luis Andrés García siguió los consejos de su suegro y junto con Ana María Gómez, su esposa, decidieron dejar de lado sus prejuicios frente a las ovejas y comenzaron un negocio de cría de ovinos en terrenos dedicados al cultivo de caña, donde pastos como el Estrella son maleza y se cortan o se fumigan. En estos vastos cultivos, donde

puede desperdiciarse un quince o veinte por ciento del terreno, se podía tener estos animales de manera complementaria para mantener despejados los caminos, entre otros aspectos. Pero este comienzo, tal como lo afirma Luis, tuvo varios tropiezos: “Comenzamos con 145 animales y a los tres meses se nos murieron 132, más del noventa por ciento, porque tenían que caminar mucho, tomar agua con veneno o con abono, se desgastaban mucho y se morían”.

Este no fue un motivo para desistir y comenzaron de nuevo con siete ovejas, en otro terreno de quince hectáreas, donde los ovinos podrían tenerse como complemento del ganado bovino. Sin embargo, las ovejas con sus crías fueron ganando protagonismo y allí solo quedan diez novillonas que van pastoreando detrás de ellas. Poco a poco, se fueron especializando en el tema, conociendo las características de las razas, aprendiendo a producir carne de calidad y descubriendo otras alternativas complementarias que brinda esta ganadería.

▼ Foto: César Hernández O.



El Redil en la actualidad: Una década de aprendizaje

Casi diez años después, este hato está conformado por más de 1700 ovejas. La investigación y aprendizaje del error han permitido alcanzar calidad genética y posicionar a esta ganadería en ferias, entre el gremio, con los clientes y con los consumidores.

- **Razas:** El Redil se ubica en Cartago, Valle del Cauca, a 900 metros sobre el nivel del mar, con una temperatura promedio de 33 grados centígrados. Por tal motivo, se crían razas de pelo: Katahdin, Santa Inés, Dorper y Camuras. La primera es originaria de los Estados Unidos, es prolífica, tiene una canal magra, se adapta al clima y presenta buenos índices de producción.



Hembra Dorper del lote de semiestabulación con su cría.



▲ Fotos: César Hernández O.

Lote Santa Inés en pastoreo.

La raza Santa Inés es originaria de Brasil, se caracteriza por su rusticidad y precocidad, así como por la calidad de su carne y de su cuero. En cuanto a la Dorper, se destaca que esta raza, originaria de Sudáfrica, es ideal para la producción de carne, pues tiene buen desarrollo muscular y excelentes índices de ganancia de peso.

Estas razas se caracterizan por su rusticidad y adaptabilidad. Además, pueden presentar ganancias de peso de 150 gramos por día, un promedio de 1.5 partos por año y 1.5 crías en cada parto, son dóciles y de habilidad materna, entre otros aspectos.

En cuanto a las razas criollas –Camuras–, los propietarios de El Redil destacan que se tienen retos para mantener la calidad genética. “Quizás la poca importancia que se le ha dado al ganado ovino ha hecho que no se haya trabajado mucho en los cruces y en el mejoramiento de la raza”, afirma Luis, enfatizando en que es común ver animales en los que la consanguinidad y el descuido al momento de servir a las hembras ha

hecho que pierdan tamaño, rusticidad y habilidad materna, entre otros aspectos. Para mejorar la calidad de los ovinos criollos es necesario trabajar en planes de mejoramiento genético, castrar a los corderos para evitar que sirvan a sus madres y tener reproductores elites para mejorar el fenotipo de las crías, entre otros aspectos. Esto, acompañado de su eficiencia en cría extensiva, la adaptabilidad a las condiciones tropicales y la resistencia a los parásitos, las hace una especie que genera rentabilidad y carne de calidad.

- **Posicionamiento:** Uno de los aspectos que más reconocimiento ha traído a El Redil es la participación en ferias, saliendo de muchas con los primeros puestos. Puede decirse que esta es la primera forma de hacer publicidad y darle estatus a su labor, a pesar de los altos costos y el esfuerzo que puede representar, especialmente frente a la alimentación, el ejercicio para que los ejemplares desarrollen musculatura y la preparación para enseñarles a salir a concurso, entre otros aspectos.



▲ Foto: César Hernández O.

Reproductores katahdin y dorper.

Pero además de las cintas, exhibidas con orgullo, queda el prestigio de la ganadería, la satisfacción y el aprendizaje de las condiciones del mercado y las recomendaciones de los expertos. Por ejemplo, al ganar frente a campeones internacionales, entendieron que actualmente se busca que el animal se adapte a los terrenos de Colombia, que sea de talla media para que pueda servir las hembras criollas, y sobre todo, que represente productividad, entre otros aspectos.



▲ Foto: César Hernández O.

- **Equipo de trabajo:** Conformar el grupo de trabajo implicó un proceso de capacitación, pues no fue sencillo encontrar personal técnico y operativo con experiencia en el área. Actualmente, el equipo está conformado por Luis, quien se encarga de la parte administrativa; Ana María, que maneja la comercialización y distribución de la carne, las pieles y la marroquinería, así como del manejo de las redes sociales; el mayordomo; un operario que corta los pastos y el forraje y otro operario, que tiene a su cargo el mantenimiento de las instalaciones: cercados, fumigaciones y cuidado de la finca, entre otros aspectos.

Además, de manera complementaria, cuentan con el apoyo de un Médico Veterinario, encargado de los tratamientos, plan sanitario, desparasitaciones y vacunas, entre otros aspectos. También se contratan veterinarios mexicanos y brasileros para hacer transferencia de embriones, inseminación y prácticas biotecnológicas.



▲ Foto: César Hernández O.

Animales en semiestabulación saliendo al pastoreo.

Trabajar una ganadería ovina resulta económico, dado que el tamaño de estas especies las hace fáciles de manejar, a lo cual se le suma su docilidad, que permite que una sola persona pueda encargarse de más de cien animales y que el control de los que están en pastoreo sea más sencillo que con el ganado bovino. Sin embargo, el personal debe tener competencia en el tema y quienes trabajan en El Redil cumplen también con una condición: "tienen que ser personas observadoras, cuidadosas y dedicadas", sostiene Luis.



▲ Fotos: César Hernández O.

Pasto Brachiaria en los lotes de pastoreo.

- **Alimentación:** Los ciclos en los ovinos son más cortos y el flujo de caja es más rápido, entre otros aspectos. Estas ventajas, acompañadas de una buena alimentación, los cuidados médicos, el tratamiento antiparasitario y el aprovechamiento de las condiciones del entorno permiten sacar el mayor provecho de esta ganadería.

Las condiciones geográficas de El Redil permiten que un 80 por ciento del hato esté en pastoreo constante, consumiendo pastos como Estrella y Brachiaria, con agua y sal a voluntad y forraje como el matarratón dos veces al día para proporcionar proteína en la dieta. Esta planta, además de ser suplemento alimenticio y reducir la cantidad de concentrado, se propaga fácilmente, es resistente, sirve para cerca viva o sombra y contribuye a la fertilización y regulación de los nutrientes del suelo.

En cuanto al grupo que se tiene en semiestabulación y estabulación, la dieta se basa en concentrado, ensilaje, pasto de corte, sal, agua y heno, de acuerdo con la etapa productiva y, en el caso de los reproductores y ejemplares de exposición, con su mayor requerimiento en ganancia de peso y desarrollo muscular, entre otros.



Forrajes como el matarratón brindan complementación proteica a los ovinos en pastoreo.



▲ Fotos: César Hernández O.

Dieta para animales estabulados o “ensalada”, compuesta por pasto de corte y forrajes nativos.

- **Instalaciones y aprovechamiento del terreno:** Para construir los establos y separar los animales de acuerdo con sus etapas no es necesario hacer grandes inversiones en infraestructura y pueden aprovecharse los materiales de la región. En El Redil por ejemplo, sobresale el uso de guadua, las tejas de zinc y el ladrillo.

Los establos cuentan con señalización y, en el caso de este hato, no ha sido necesario un piso elevado, sino que

la limpieza frecuente evita el riesgo microbiológico y permite, inclusive, tener una fuente para la generación de compostaje.

Es importante brindar comodidad al hato con espacios adecuados para su alimentación y descanso, de esta manera se garantiza que no se estresen y se contribuye con su bienestar. Así como el establo está dividido por lotes, el pastoreo se hace de la misma manera, separando a los animales según su edad o características, en potreros de cerca de dos mil metros cuadrados delimitados con malla ovina, que es más segura y difícil de evadir. Es necesaria la rotación frecuente para evitar el riesgo de transmisión de enfermedades por medio de las heces.

Bajo estas condiciones es fácil enfrentarse a un negocio ovino y tener ganancias sin grandes inversiones, que permitan mejorar paulatinamente las instalaciones o el terreno. Por ejemplo, dentro de las mejoras implementadas en búsqueda de la certificación en Buenas Prácticas, El Redil cuenta, desde enero de 2016, con un nuevo laboratorio para garantizar inocuidad y seguridad en los procesos biotecnológicos.





▲ Foto: César Hernández O.

Los propietarios de El Redil resaltan que, con poca inversión, lograron instalaciones cómodas para su hato, lo cual se refleja también en la rentabilidad del negocio.



▲ Foto: Cortesía Ana María Gómez

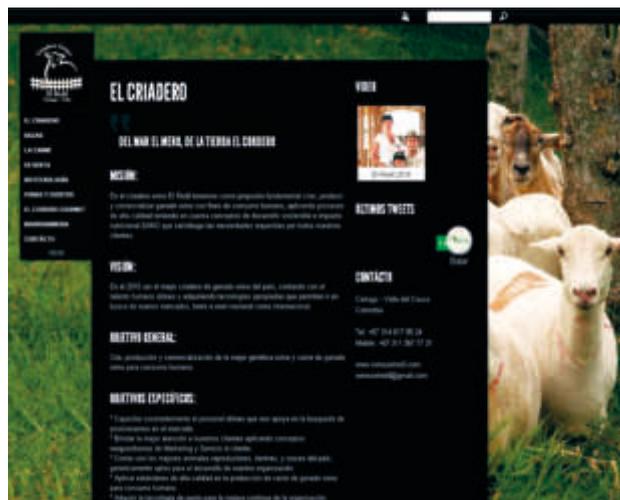
Productos de El Redil Marroquinería.

• Nuevas alternativas de negocio:

Si bien los ciclos cortos del cordero permiten una carne tierna y sana, su comercialización presenta retos como dar a conocer los cortes, pues los más comunes son la costilla, rack, tibón y pierna y aún falta cultura de consumo. Esto implicó, para Luis y Ana María, la búsqueda de alternativas para comercializar la carne, pues no todos los consumidores estaban dispuestos a comprar la canal completa, a pesar de su calidad, y vender solo unos cortes les exigía una capacidad de almacenamiento con la que no contaban. Por tal motivo, y teniendo en cuenta que toda la canal se considera carne de primera, encontraron en las hamburguesas la oportunidad de promover una carne premium en el restaurante El cordero Gourmet,

ubicado en Cali. Asimismo, desde 2013 comenzaron con la comercialización de las pieles y la venta de bolsos, calzado y billeteras para mujeres.

De esta manera, se encuentra rentabilidad al cumplir con toda la cadena productiva, desde el pie de cría hasta la transformación de las materias primas. Una de las características de este ganado es que permite diferentes alternativas de negocio según el clima y la raza, pues en trópico alto pueden explotarse las ovejas para la producción de lana y su piel tiene diversos usos. Además, pueden utilizarse todos los cortes y en diferentes países se consumen las vísceras. La clave está en especializarse en un aspecto y no probar con varias alternativas o muchas razas la vez.



Las redes sociales permiten la retroalimentación y la información en tiempo real. En la imagen izquierda se ve cómo, por ejemplo, la toma de fotos para este artículo se publicó en Facebook y para generar expectativa entre sus seguidores. En la imagen derecha se observa el sitio web ovinoselredil.com

- **Trabajo en red:** Cada vez toma más fuerza la comercialización de ganado en redes sociales y El Redil no ha sido ajeno a esta situación. Al buscar en internet, se encuentran enlaces al sitio web ovinoselredil.com, videos en Youtube o artículos en páginas de revistas ganaderas, periódicos y otras publicaciones. Este trabajo organizado en redes sociales y con el sitio web les ha permitido contactar todo tipo de público, abrirse a otros mercados y trascender a canales de apoyo con otras organizaciones y personas, a las que asesoran y con quienes generan alianzas.

Gracias a estas herramientas, fueron llegando estudiantes interesados en hacer su pasantía y formarse en el cuidado de ovinos y se ha establecido contacto con universidades. También les han permitido dar a conocer la línea de marroquinería y promover las hamburguesas de carne de cordero.

Si se tiene en cuenta que el sostenimiento de un sitio web no implica un gasto grande y que las redes sociales ofrecen cuentas gratuitas, también se resalta que esta es una inversión que sirve para atraer clientes o como plataforma publicitaria.

Aprendizaje para compartir: Claves para el negocio

- **Investigar:** La información sobre ovinos se centra en países como Nueva Zelanda, Inglaterra, España, Chile y Argentina, pero poco a poco el tema cobra relevancia en Colombia y es necesario conocer las particularidades de este ganado y generar nuevo conocimiento, enfocado

en el contexto colombiano. En El Redil tuvieron que hacerlo por cuenta propia y están dispuestos a compartir siempre su experiencia en pro del crecimiento del negocio.

- **Cuidados:** Vacuna contra clostridiosis, desparasitación, rotación de potreros y selección de razas según el clima, para que la rusticidad las haga más resistentes a factores ambientales, endoparásitos y ectoparásitos.

En trópico alto es necesaria la protección contra el frío y cambios bruscos de temperatura, sobre todo en las etapas de levante y en climas cálidos debe proporcionarse sombrío.

- **Darle estatus a los ovinos:**

Es necesario tener convicción de las bondades del negocio. De manera anecdótica, Luis y Ana María relatan cómo tuvieron que cambiar ellos su mentalidad frente a los ovinos y enfrentarse a los prejuicios frente a este ganado para darle estatus y educar en torno a la calidad de su carne y la rentabilidad que permite una buena administración, con convicción y conocimiento del entorno.

- **El negocio adecuado según el contexto:** Debe conocerse cuáles razas se adaptan mejor, adaptar las instalaciones a sus necesidades y aprovechar los recursos con los que se cuenta, planear para mejorar la genética, hacer seguimiento constante y sentir pasión por la cría de estos animales.

También se recomienda especializarse en



▲ Foto: César Hernández O.

un solo aspecto y no probar con varias alternativas de comercialización o cruces con distintas razas a la vez. Es necesario enfocarse y tener paciencia para saber qué mejoras implementar y no desistir antes de tiempo.

- **Calidad y fidelización del cliente:**

Es indispensable trabajar en la calidad y ternura de la carne, garantizar sacrificios antes de los seis meses y ofrecer siempre un producto de buena calidad para permitir que la primera experiencia de los nuevos consumidores permita ampliar el nicho de consumo. En el caso de la transformación de materias primas o comercialización de nuevos productos, es indispensable buscar el público adecuado y asesorarse en técnicas, métodos, precio y canales de distribución. ■