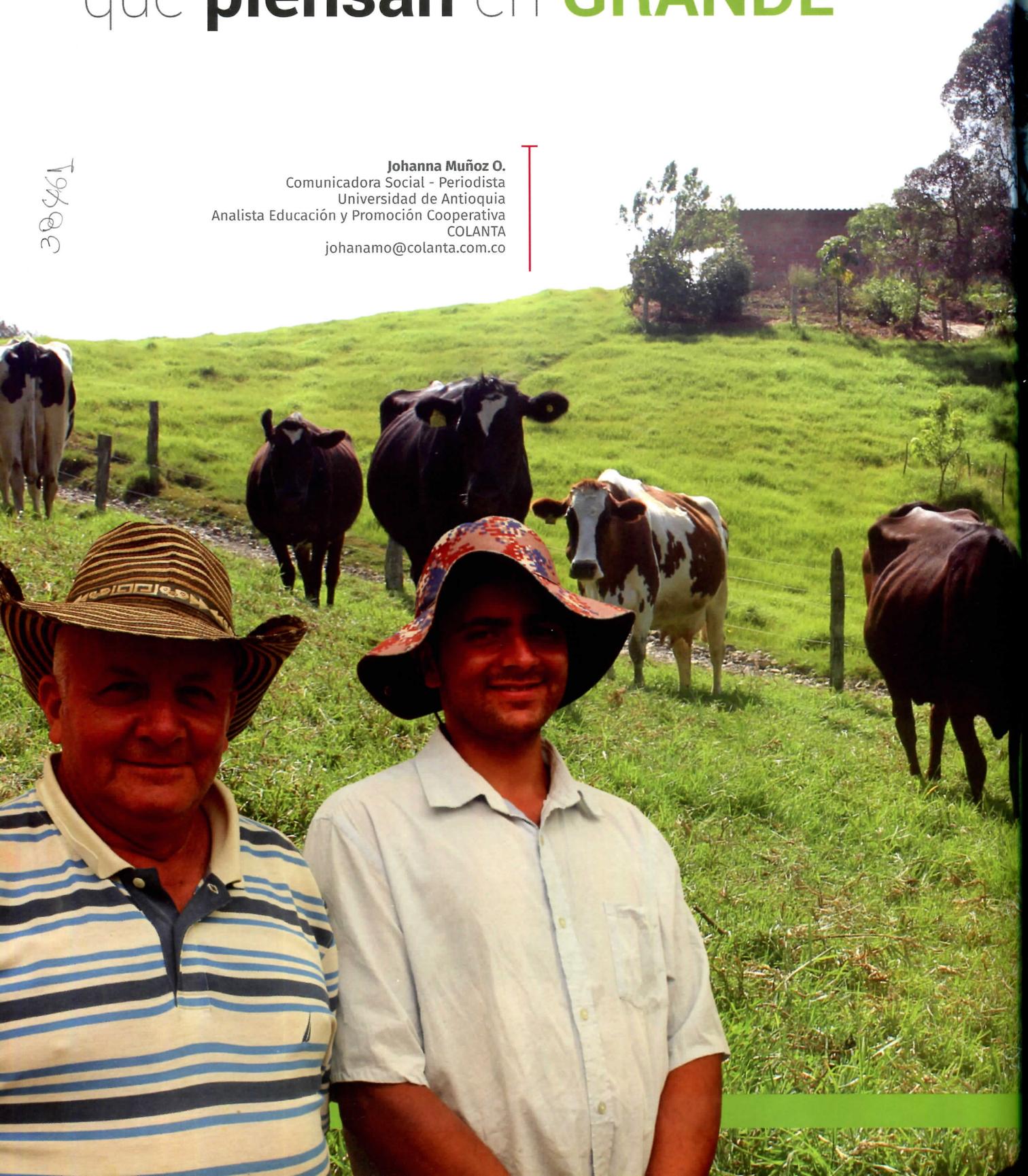


Pequeños productores que piensan en **GRANDE**

Johanna Muñoz O.

Comunicadora Social - Periodista
Universidad de Antioquia
Analista Educación y Promoción Cooperativa
COLANTA
johanamo@colanta.com.co

30461





En San Pedro de los Milagros, Antioquia, se encuentra la finca La Manuela, sustento económico de la familia Builes Álvarez quienes, pese a las condiciones de un mercado cada vez más competido, apuntan a producir con calidad y, sobre todo, con mentalidad de empresarios del campo.

Son más de 35 años como productor de leche los que dice tener Óscar Builes Zuluaga y 25 como Asociado Productor de Colanta. Durante este tiempo, entre pasto y vacas levantó, junto con su esposa, a sus seis hijos, de los cuales solo uno - “el único varón que tuve”-, se le midió a mantener, junto con él, la tradición lechera de la familia.

Óscar Builes Álvarez es el sucesor para continuar con una vocación propia del altiplano norte antioqueño.

La mezcla de la experiencia del Óscar padre y la vivacidad del Óscar hijo, conforman un equipo para no desaparecer como productores de leche. Si bien La Manuela se ha mantenido hasta hoy con prácticas empíricas, las posibilidades de educación que logró brindarle a su hijo, le dio la confianza a Óscar para delegarle un rol protagónico en su unidad productiva.

En las colinas de La Manuela, la dupla de los Builes se encarga de todo. “Solamente somos papá y yo. Normalmente estamos entre las 3:40 a.m. levantándonos. Ordeñamos con el equipo y las 6:30 a.m. continuamos el día, con todo eso de aplicar el abono, fumigar y adelantar los trabajos pendientes”.

A partir de enero de 2018 a los Builes les cambió la forma de hacer las cosas en su finca. El departamento de Asistencia Técnica de Colanta inició el programa Fortaleza, adscrito al Programa de Transformación Productiva -PTP-, actualmente denominado Colombia Productiva, del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo del Gobierno Nacional. Con este, y en alianza con la Cooperativa Genytec, iniciaron un proceso que, como su nombre lo indica, fortaleció y formalizó sus prácticas hacia una producción más competitiva y acorde con los parámetros de calidad exigidos por el mercado y normatividades vigentes en el país.

Producir con más conciencia

Con el programa Fortaleza, La Manuela pasó del ensayo y el error a planear sus resultados a partir de la documentación y la trazabilidad de los procesos y a estimular la capacidad de sus gestores para identificar las necesidades locativas, ambientales y económicas de la explotación, con la asimilación y aplicación de las recomendaciones. Precisamente, este último aspecto se evidenció en la disposición para atender a las convocatorias de capacitación, además de la constancia y voluntad por mejorar lo que consideraban que funcionaba bien.

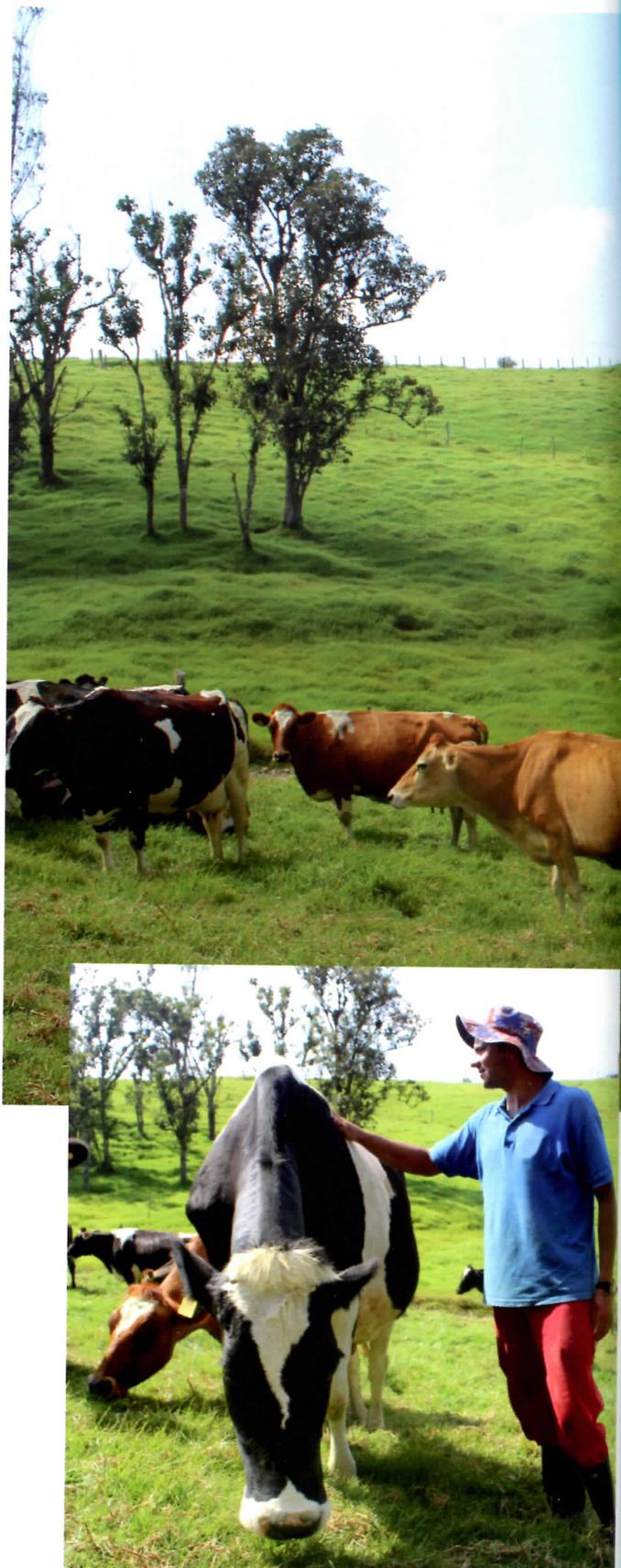


Foto: Johana Muñoz O.

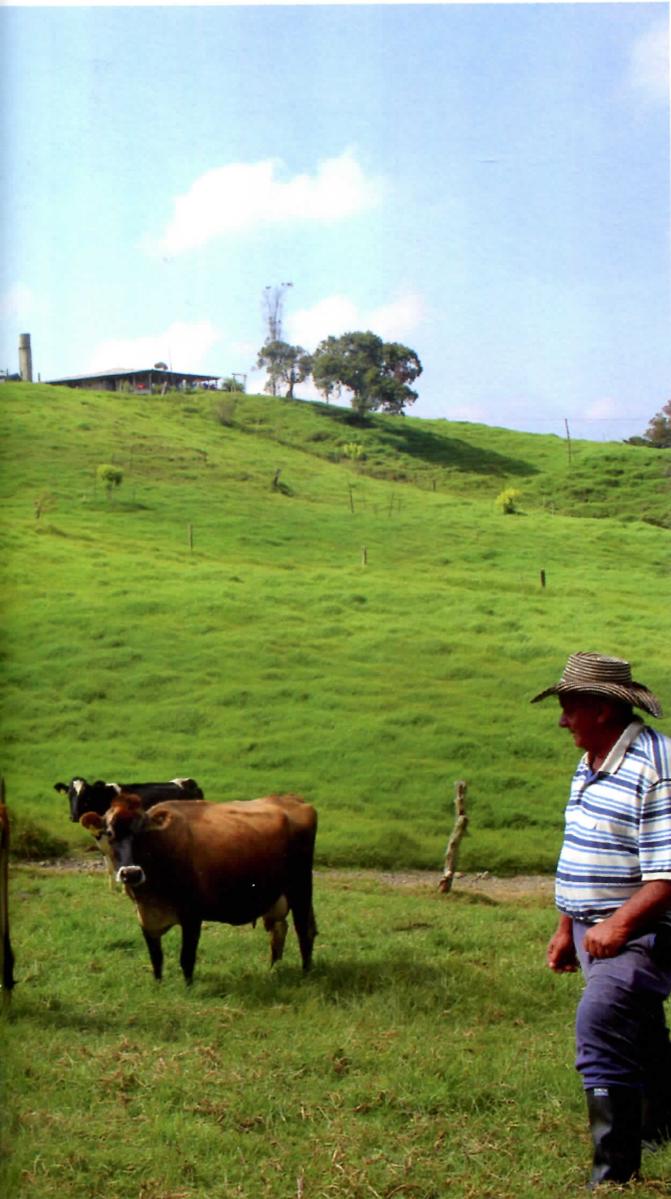


Foto: Johana Muñoz O.



Foto: Johana Muñoz O.

“La intención es que nos enseñen, porque muchas veces queremos trabajar de la manera que pensamos, pero si vamos a revisar bien, no es así. Es bueno que la gente vaya dándose la oportunidad de dejar que personas como ellos (capacitadores del programa Fortaleza), que han sido tan buenos con nosotros, lleguen y nos enseñen a ver la finca de otra manera.” Óscar Builes Álvarez.

“La Manuela no es sólo una finca, es una empresa”

Esta idea tomó cada vez más sentido entre los Builes con el desarrollo de las actividades propuestas en el programa Fortaleza. No era para menos. Con los módulos de mejoramiento de pastos para clima frío, mejoramiento genético, buenas prácticas ganaderas y empresarización se trabajó en las capacidades técnicas agropecuarias y administrativas para La Manuela.

- **Mejoramiento de pastos para clima frío:** La Manuela es una explotación ganadera de 10 hectáreas en la que predomina el kikuyo. Previo al Fortaleza, su manejo era básico. “Uno estaba muy acostumbrado a simplemente soltar pasto, regar abono y no más”, explica Óscar Builes Álvarez al hacer un comparativo del antes y después de participar del programa. “Ya hemos recibido la explicación de cómo hacer los análisis de suelo, saber realmente qué es el suelo, qué nutrientes necesita y hacer combinación entre varias pasturas para mejorar la producción”, puntualiza.

Cinco charlas técnicas de mejoramiento de pasturas e igual número de visitas técnicas a la finca sembraron el comienzo de este proceso. En La Manuela se destinaron 9.660 metros cuadrados para la intersembrado de Kikuyo-Raigrás. Previamente, los Builes se alistaron a preparar el terreno. El análisis de suelo, como primer paso, para identificar las características (deficiencias y

excesos de este) y la aplicación de la enmienda correctiva de acuerdo con los resultados del análisis químico del suelo, fue fundamental. La preparación del terreno se realizó con el banco de maquinaria de Colanta, utilizando renovador de praderas para descompactar el suelo y prepararlo para la siembra.

De acuerdo con la frecuencia de rotación, que es de 40 días para La Manuela, se utilizaron materiales intermedios. El Raigrás Bestfort Original fue la selección que consideraron la más adecuada.

Aunque aún es temprano para conocer los resultados de este procedimiento, los Builes confían en las bondades de la interseembra. Buscan mejorar la composición de la leche y disminuir sus costos de producción a partir de proveer a las vacas cantidad y calidad de forraje, lo que les permitirá sustituir proporcionalmente el alimento concentrado y reflejar esta práctica en sus costos.



Foto: Johana Muñoz O.

Los aumentos de leche reportados en las fincas del proyecto PTP son de **2 litros/animal/día** cuando estos ingresan a los potreros de la interseembra.

También son conscientes de que no solo es la interseembra. Dan igual importancia al control de malezas y plagas, como también a la fertilización, ambas estrategias que han asumido para alcanzar las metas propuestas en el desarrollo y producción del alimento para su hato.



Foto: Johana Muñoz O.

- **Mejoramiento genético** fue otro de los módulos que abordaron en este proceso de aprendizaje. Aunque el “terreno ya estaba abonado” con la inclusión de razas que aportaban volumen y sólidos, el hato no contaba con un plan estratégico para el remplazo. “Aquí siempre hemos manejado Holstein y Jersey, pero la verdad nunca nos habíamos fijado con qué estábamos inseminando. No sabíamos si realmente ese toro nos iba a mejorar cascós o ubre, o dar cantidad de leche, o composición, en fin. Todo lo que naciera ternera, decíamos, vamos a levantarlo... Ahora, nos enfocamos en dos o tres vacas aptas según los resultados del control lechero. Estas son las que van a dar los reemplazos”, explica Builes Álvarez.



Foto: Johana Muñoz O.

La Pitufa, Melisa e Ilusión fueron las recomendadas para cruzarse con toros con alto potencial genético por su superioridad en parámetros productivos y reproductivos para los reemplazos en el hato.

El mejoramiento genético tomó fuerza en La Manuela como una de las estrategias para incrementar la productividad de esta empresa. Con los conceptos compartidos en las charlas y visitas recibidas se comprendió el significado de apareamiento correctivo con el que ahora es posible identificar los aspectos por mejorar de sus vacas en producción. Esta información les ayudó a interpretar los datos consignados en los catálogos de mejoramiento genético y, posteriormente, decidir el semen bovino indicado para sus propósitos.



Foto: Johana Muñoz O.

Dicho apareamiento correctivo trajo consigo evaluaciones previas por parte de los técnicos que acompañaron durante un año este proceso sobre las rutinas de alimentación y manejo de la finca. Luego de resultados a favor para La Manuela, en esta explotación se implementó un plan de alimentación para proporcionar las raciones acordes que garantizan la adecuada producción de leche por animal además de la salud metabólica y reproducción, que puede apreciarse en las tablas 1 y 2.

Tabla 1: Recomendación nutricional para La Manuela

Tercio de lactancia	Relación leche (lts): Concentrado (kg)
Primero (0 - 100 DEL)	3:1
Segundo (101 - 200 DEL)	4:1
Tercero (201 - 305 DEL)	5:1
Mayor a 305 DEL	6:1

Tabla 2: Recomendaciones pasto - concentrado.

Tercio de lactancia	Relación pasto (%): Concentrado (%)
Primero (0 - 100 DEL)	60:40
Segundo (101 - 200 DEL)	70:30
Tercero (201 - 305 DEL)	80:20
Mayor a 305 DEL	90:10

- **Buenas prácticas ganaderas:** Más que el cumplimiento de requisitos y el levantamiento de registros, las buenas prácticas ganaderas han develado para los Builes su compromiso y responsabilidad para producir alimentos con alta incidencia en la salud de los consumidores. “Este

es un proyecto que se debe asumir para verificar qué es lo que estamos haciendo en la finca y llevar un orden... Porque usted con las buenas prácticas, entiende la importancia de producir un buen producto que va a salir al consumo”, explican.

En las charlas técnicas grupales fue recibida la lista de verificación a la luz de la normatividad vigente para mantener su estatus de hato certificado. Con esta se detectaron necesidades tales como iniciar capacitación en primeros auxilios y mantener vigente los análisis de agua en la finca.

Otras actividades de este componente ordenaron la manera de trabajar de padre e hijo. Se retomó el registro individual de cada animal y de potreros que, además, cuentan con su correspondiente marcación, la descripción e implementación del triple lavado, así como los procedimientos que describen los tiempos de carencia de los insumos agropecuarios utilizados y que además garantizan su seguridad personal.



Foto: Johana Muñoz O.



Foto: Johana Muñoz O.

Virar hacia la responsabilidad con el medio ambiente también fijó una postura en la administración de la finca. “Estábamos muy acostumbrados a abrir praderas sin lástima, y a dejar los espacios sin árboles, y esto es un tema que afecta, tanto al ambiente como a los propios animales. Porque en un potrero, el animal lo que está buscando es un estación que le dé sombra, entonces es el momento para sembrar arbolitos. ”El aprovechamiento del material orgánico también es otra de las estrategias ambientales. La adaptación de una compostera para el manejo del cisco y las heces colectadas en la sala de ordeño les ha permitido abonar los potreros minimizando considerablemente el uso de fertilizantes químicos y la fumigación.

- **Empresarización:** El módulo de Empresa-rización comprendió capacitaciones en temas relacionados con la declaración de renta e IVA, el balance general, contratación laboral, salud y seguridad en el trabajo, cooperativismo y costos de producción por litro de leche, este último fundamental para entender que su lechería es una empresa en la que se hace necesario saber cuánto cuesta producir, las variables que constituyen su costo y saber si su actividad les exige obligaciones tributarias. En conclusión, determinar si se es o no rentable.

“Antes sólo ordeñábamos, despachábamos la leche y recibíamos el cheque, pero eso cambió. Ahora sí tenemos los conocimientos básicos para analizar realmente cuáles son los costos de la producción, qué se puede mejorar y dar soluciones para ponerle el precio a nuestra leche (...) Nos fuimos enfocando más en tener en cuenta la seguridad social, la declaración de renta, temas en los que podíamos ser muy olvidadizos, además de la importancia de trabajar asociados para poder continuar con el negocio, porque si lo hacemos individualmente y con todo el tema de mercado global, podemos desaparecer los pequeños productores.”

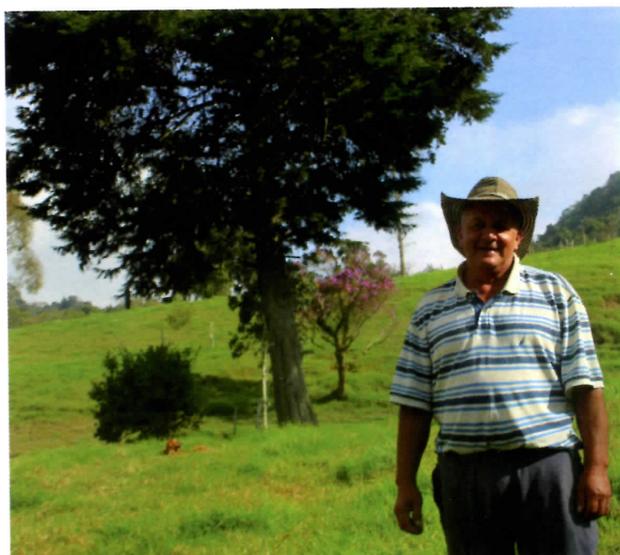


Foto: Johana Muñoz O.

Con los ejercicios planteados en el módulo de empresarización, específicamente en costos de producción, los Builes obtuvieron en el año 2018 un promedio de \$775, tal como se relaciona en la Tabla 3.

Tabla 3. Costos de producción Finca La Manuela, 2018

Aspecto	Costo litro	Porcentaje participación
Alimentación	\$ 327.67	42%
Pasturas	\$ 69.28	9%
Sanidad animal	\$ 17.85	2%
Reproducción	\$ 3.78	0%
Insumos de operación	\$ 7.04	2%
Combustibles y lubricantes	\$ 8.40	1%
Transporte de leche e insumos	\$ 35.83	5%
Mantenimiento de equipos	\$ 3.04	0%
Mano de obra	\$ 183.33	24%
Servicios públicos e impuestos	\$ 40.14	5%
Arriendos	\$ 62.24	8%
Otros	\$ 6.84	1%
Total	\$ 775.45	100%

Haber participado en el programa Fortaleza del PTP se constituyó en un recorrido necesario para evolucionar el concepto de finca lechera. Estar en la capacidad de aplicar funciones técnicas, especialmente administrativas, les otorgó la confianza para asumir una misión en su unidad productiva: gestionar los recursos humanos, físicos y económicos para hacerla sostenible y perdurable. ■

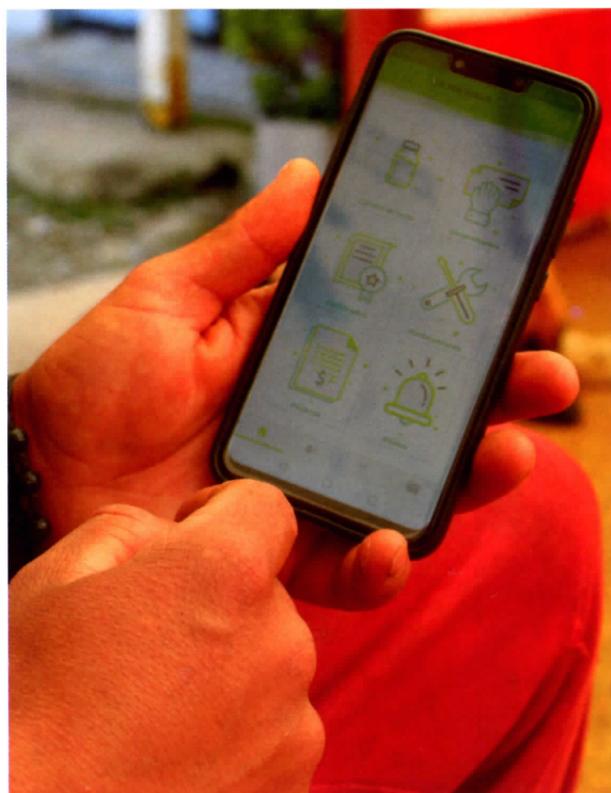


Foto: Johana Muñoz O.