



YUCA Amarga
— para una —
Dulce LECHE



Sostenibilidad Económica

Laura Arenas Vélez
Ingeniera Industrial
Gerente empresa lechera Verdún

Quiénes Somos

Finca en segunda generación.

Dos predios:

1. Sala 1: 55 Vacas en Ordeño
2. Sala 2: 150 vacas en Ordeño



Tecnología + Información



- **Mejorar el bienestar de las personas.**
- Aumento de la capacidad instalada.
- **Optimización de recursos.**
- Información procesable para la toma de decisiones.

La inversión en tecnología se justifica cuando se aprovecha la información para optimizar los procesos y tomar decisiones.



Verdún

Planeación de Largo plazo

¿Hasta dónde podemos crecer? ¿Qué Necesitamos?

Enfoque técnico:

- Indicadores operativos.



Enfoque administrativo:

- Indicadores operativos.
- Indicadores financieros.
- Planeación de largo plazo



Recurso humano- El corazón de la finca



- Alineación con las metas de la empresa.
- Prioridad en las condiciones de los trabajadores.
- Empoderamiento del equipo de trabajo.
- Retroalimentación de resultados.
- Capacitación constante.

Tener claro la estructura de costos

Tener claros nuestros números nos lleva a decisiones acertadas

ITEM	Participación
ALIMENTO	35.536%
PASTOS	15.036%
FERTILIZANTE	13.791%
MANO DE OBRA	8.902%
ADECUACIONES Y CONSTRUCCIONES	5.628%
MEDICAMENTO	4.079%
SERVICIOS PÚBLICOS	2.473%
ASISTENCIA TÉCNICA	1.817%
FLETES	1.705%
GENÉTICA	1.623%
PRESTAMOS, INTERESES	1.528%
MTTO Y REPUESTOS SALA DE ORDEÑO	1.478%
MANTENIMIENTO POTREROS	1.432%
GASTOS ADMINISTRATIVOS VERDUN	1.371%
SELLANTES Y DESINFECTANTES	0.812%
ARRIENDO	0.636%
IMPLEMENTOS, REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	0.465%
MEDICAMENTO HORMONAL	0.453%
IMPUESTO PREDIAL	0.373%
VEHÍCULOS	0.282%
GASTOS BANCARIOS	0.258%
COMBUSTIBLE	0.226%
SEGUROS	0.060%
ALIMENTACIÓN EMPLEADOS	0.037%

Es la base de todo

Tecnología



Ordeño Móvil:
- **2.700 Litros de leche diarios.**
- **130 vacas en ordeño.**
- **30 Hectáreas destinadas a producción**



Sala de Ordeño:
- **4.000 Litros diarios.**
- **145 vacas en ordeño.**
- **30 hectáreas destinadas a producción**

Con **200** litros diarios se pagó el servicio a la deuda en 5 años y el resto fue aumento en la rentabilidad de la finca.

Calidad de leche-Control Lechero

Establecer prioridades en los tratamientos.

Efectividad en el refuerzo al secado y tratar las vacas de forma más estratégica.

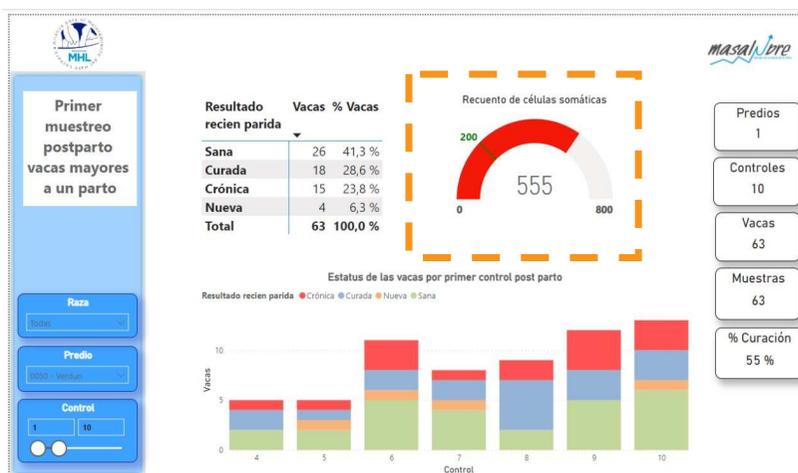
Disminución de novillas que paren con problemas.

Disminución en la pérdida de litros producidos.

Efectividad en el refuerzo

Tratar las vacas de forma más estratégica

Primeros 10 Controles (Sin ninguna gestión)



Control 11 al 37 (Con el plan de mejora)



Disminución de novillas enfermas

Primeros 10 Controles (Sin ninguna gestión)



Control 11 al 37 (Con el plan de mejora)



2021 y 2022:
6 vacas de primer parto descartadas por mastitis.

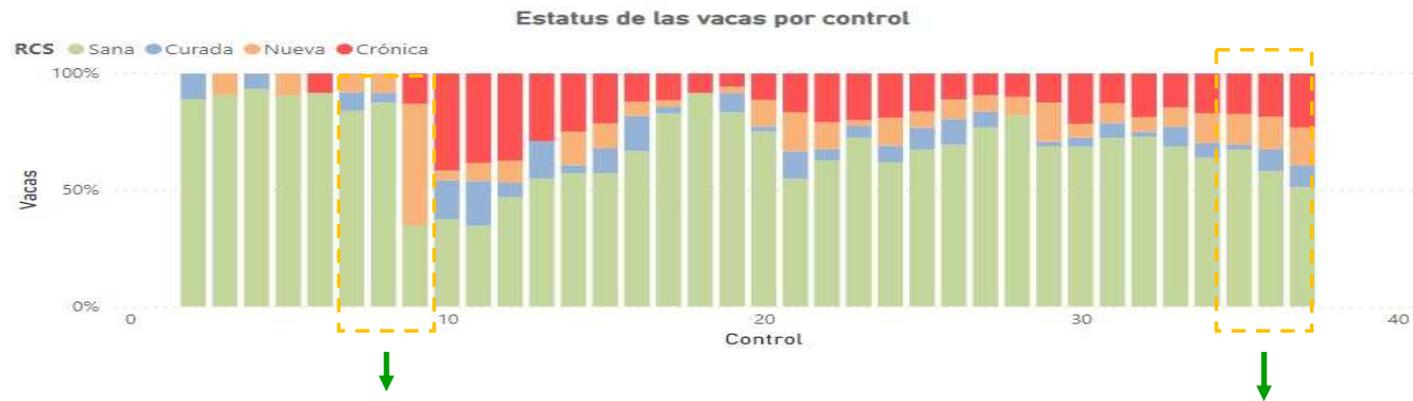
2023:
0 vacas de primer parto descartadas por mastitis.

Acciones de manejo que permitieron revertir esta situación como control de mosca, presellado en el preparto.



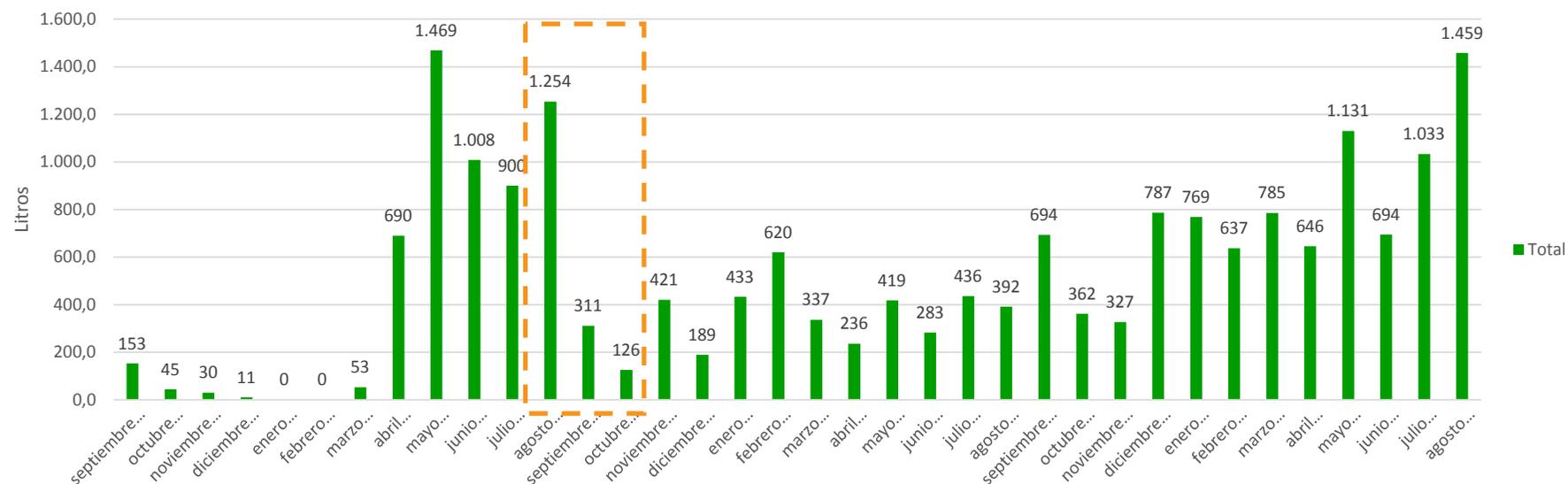
Verdún

Disminución litros perdidos



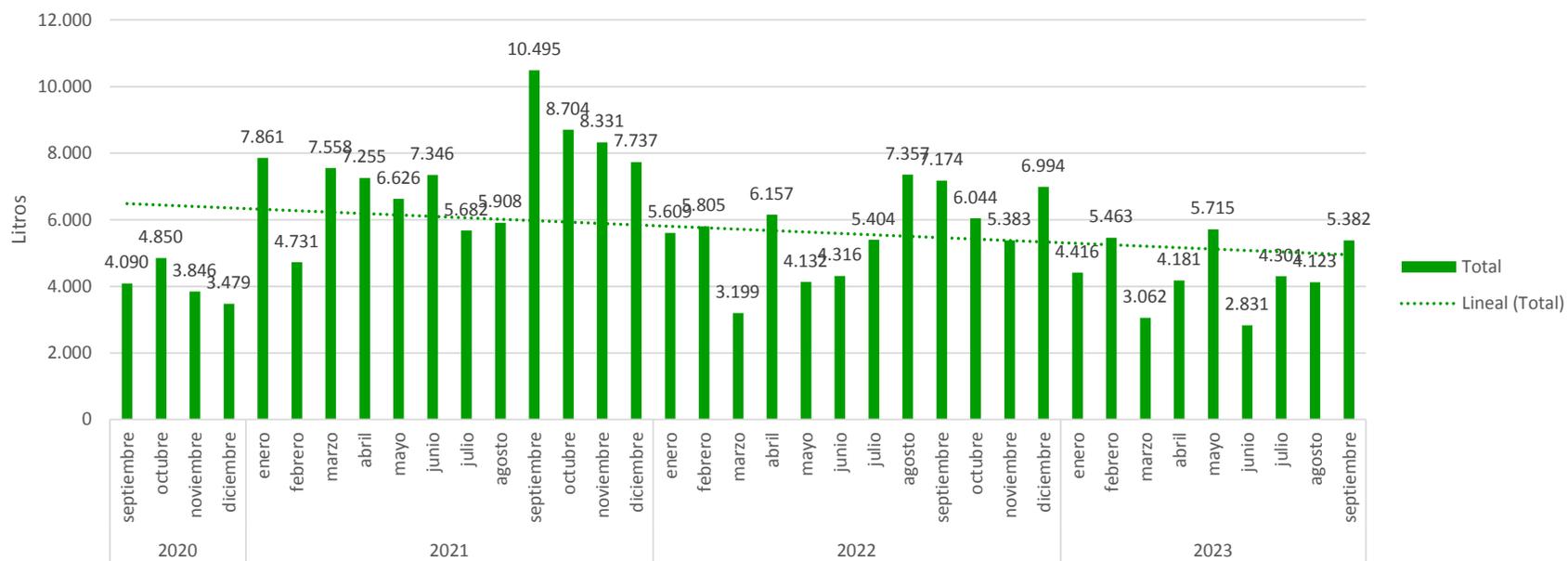
Detectar los problemas a tiempo conlleva a la toma de decisiones oportunas.

Total pérdida de litros Quiñones



- **Costo 50 muestras: \$185.000**
- **Disminución en litros perdidos promedio: 600 litros**
- **Beneficio: \$ 1.800.000 (Asumiendo valor del litro a \$2.000)**

Total pérdida de litros Verdun



Prom. 2021: 7352

Prom. 2022: 5627

Prom. 2023: 4386

Costos de no calidad

¿Cuánto valen al interior de la finca?



