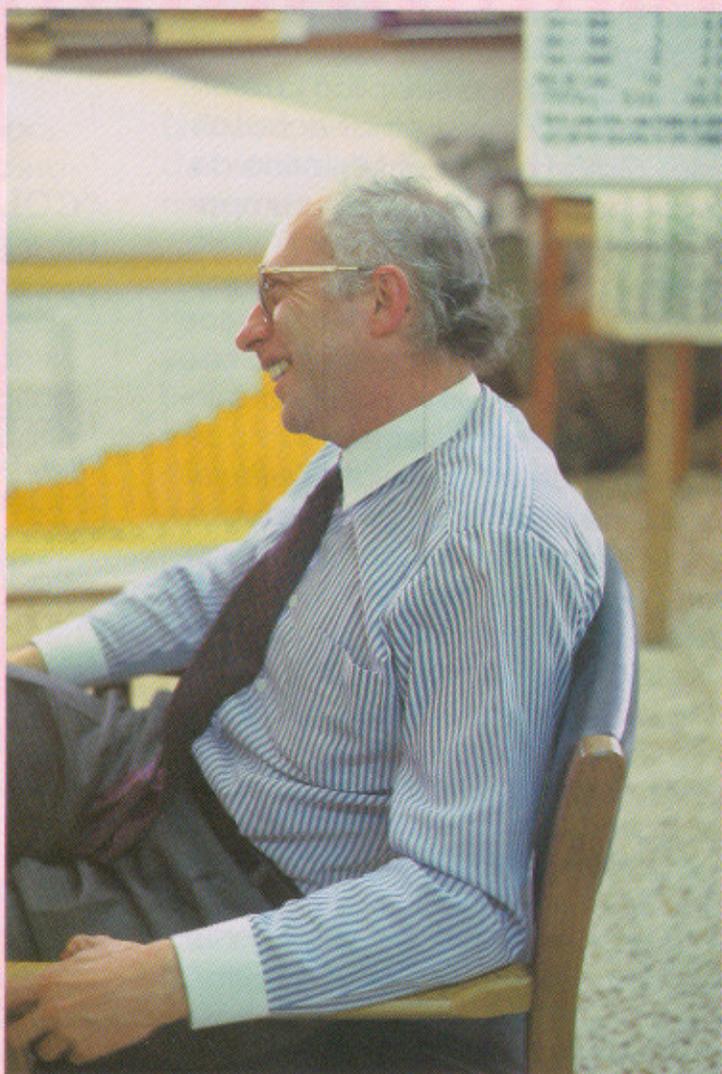


COLANTA

Jorge Restrepo Palacios

**Por: Diana María Beut
Comunicadora Social U.P.B.**



**En 1973 aprobó
un crédito que
le dio vida a Colanta**

Paisa, de Angostura (Antioquia), con una figura fina, seguro ponderado, enérgico, entusiasta, apoyador de muchos proyectos y realizaciones, hoy Presidente de ACES, ha sido padrino de COLANTA en

sus comienzos y hoy padrino también de la nueva planta que se iniciará en Armenia, Quindío.

QUIEN ES JORGE RESTREPO?

Economista de la Universidad de Antioquia y Decano de la misma Facultad, nombrado allí por elección estudiantil, en la única oportunidad que en este sentido se aplicó la reforma académica que había hecho Luis Carlos Galán desde el Ministerio de Educación. "Pero no hice campaña", advierte. Como Decano viajó con otros colegas a Bogotá para buscar financiación para un estudio sobre ganadería. Dos meses más tarde, los del Ministerio de Agricultura que habían conocido el estudio, lo visitaron en Medellín para ofrecerle el manejo de la Sección de Estadística de la Oficina de Planeamiento del sector Agropecuario "OPSA". A los 15 días de haber ingresado lo pasaron a la Sección de Planeación Específica y a los 2 meses era Director de OPSA. Tres meses más tarde era Viceministro de Agricultura, siendo Ministro Hernán Vallejo Mejía y Presidente Misael Pastrana B.

Llegó hasta allí a un nivel puramente técnico.

Del Ministerio de Agricultura pasó a la Dirección de la Asociación de

Bananeros de Urabá AUGURA, luego fue Presidente de la Federación Nacional de Cerealistas, FENALCE, y de allí se fue al exterior con las Naciones Unidas, con las que trabajó en la UNCTAD siempre integrado a programas de desarrollo de productos básicos del sector agropecuario.

Luego ingresó al Banco Cafetero, de donde pasó a la Presidencia de la empresa aérea ACES donde su estilo de trabajo ha marcado una etapa de mejoramiento continuo de los servicios aéreos para beneficio de todo el país y empuje de todas las líneas que han tenido que comenzar a marchar al ritmo de ACES.

"COLANTA: UNA EXPERIENCIA EJEMPLAR PARA TODO EL PAIS":

Fumando pipa, con un agradable olor, escucha atentamente las explicaciones que el M. V. Jenaro Pérez, Gerente de Colanta, le da sobre el estado actual de la Cooperativa. Se sorprende, se admira y hace a la vez muchas preguntas convirtiéndose así de entrevistado, en entrevistador. Recorre con gusto la planta mientras el Dr. Pérez le da las explicaciones sobre los diferentes departamentos.

- Dr. Restrepo cuál ha sido su impresión después de recorrer la planta?

"No había visitado Colanta desde hacía aproximadamente 8 años y, aunque cuando se ha participado

directa o indirectamente en un proyecto, siempre se mantiene un vínculo afectivo con su suerte, y se sigue, así sea de lejos, su desarrollo".

"Indudablemente, por el volumen de leche procesada, por el valor de sus ventas y por la magnitud de transacciones que realiza diariamente, es una de las empresas más grandes de Medellín y del país, y, si se la mira dentro del contexto específico del sector agroindustrial, no cabe la menor duda de que es una organización de gran peso, de una capacidad importante y de un sorprendente proceso de desarrollo".

"Hoy me encuentro sorprendido con la dimensión que ha tomado la Cooperativa. Cuando la visité por última vez, probablemente no había alcanzado el punto medio de lo que acabo de ver".

Y sigue: "También vale la pena destacar el aumento del consumo per cápita que ha logrado hacer la Cooperativa, cambiando inclusive hábitos de consumo de campañas educativas importantes".

"El caso de Colanta es especial en la experiencia cooperativa del país y sobresaliente en todos los campos. Yo creo que es una experiencia que el país debería conocer más, no sólo por su significado como cooperativa, sino como una empresa que vende más de 48 mil millones de pesos al año comprando diariamente a cerca de 9.000 proveedores. De no haberse dado una empresa como ésta que fuese una alternativa real para el pequeño productor, o éste: no hubiese tenido quien le comprara, o estaría en manos de los transportadores

como sucede en Bogotá. El balance social es sumamente importante".

Cómo ve el desarrollo del sector cooperativo en Colombia?

"Aunque es un campo que no domino, creo que el sector cooperativo se ha enredado en proyectos muy puntuales, con alcances limitados y le ha faltado más empuje. Yo atribuyo esto al mismo marco jurídico dentro del cual tiene que actuar, que limita

un poco su capacidad de ser sujeto de crédito, de recurrir a mecanismos normales de capitalización".

"El Banco Cooperativo es quizá el hecho reciente más significativo, pero yo me atrevo a pensar que este cambio no significará mucho mientras no se cambie el marco jurídico de las cooperativas en sí. Estas difícilmente serán usuarios importantes de créditos y así no podrán apalancar y ejecutar programas importantes".

- Cuáles cambios en ese marco jurídico sugiere Usted?

"Hay que cambiar la concepción que tiene la Cooperativa en el país, que no se les de un nivel de ser organizaciones que patrimonialmente no son nada y así no pueden ser sujetos de crédito. En segundo lugar, el proceso de regulación que se está dando en toda la economía, debería crear un marco propicio para habilitar las coo-

perativas como sujetos de crédito en todas las circunstancias. Que quizás las cooperativas puedan llegar a captar recursos vía crédito, aún colocando títulos en el mercado”.

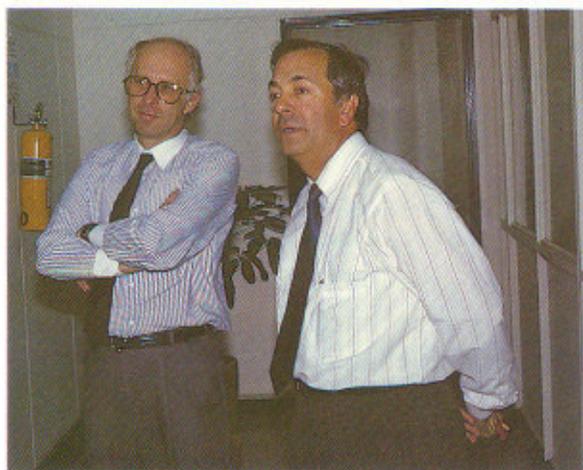
“A las cooperativas también les ha faltado desprendimiento, deberían haber buscado asociaciones y haber promovido empresas con aportes de capital semilla. Lo importante es ser pionero en proyectos, más que controlarlos toda la vida”.

El Dr. Jorge Restrepo habla del ejemplo de las cooperativas de comercialización de frutas en Italia, del ejemplo del Japón como sistema de asociación de empresas, de los esquemas socialistas y de capitalismo rampante de los países nórdicos, y cree que el sistema cooperativo colombiano debe buscar entre todas estas alternativas mejores opciones para el desarrollo de la economía colombiana.

Como buen economista, su conocimiento de la evolución de la economía mundial es admirable.

Su experiencia más cercana al sector cooperativo fue en la Unión de Bananeros de Antioquia, UNIBAN, donde anota:

“A pesar de no ser una Cooperativa, si no una Sociedad Anónima, nos propusimos que UNIBAN tuviera una configuración parecida a la de una Cooperativa donde el productor recibía una bonificación en relación con la fruta que le vendía a Unibán y así era su participación en el capital accionario.”



Lamenta que las experiencias del sector cooperativo en el país no hubiesen sido mejores, pero destaca el ejemplo de Colanta para toda Colombia.

En primer lugar, en defensa del consumidor, que encuentra un producto de gran calidad y que compite en el mercado regional y prácticamente en todo el país, cumpliendo así una labor de regulación de precios; y, en segundo término, en beneficio del productor, en general pequeños ganaderos que estaban desprotegidos y que no contaban con ningún organismo que además de apoyarlos les permitiera contar con prestación de asistencia técnica y suministro de insumos como lo hace la cooperativa. Estos servicios le permite a sus ganaderos mejorar los niveles de productividad y la calidad de su producto, y a través de éstos, elevar su nivel de ingresos”.

SU APOYO A ACES Y LOS VALORES INOBJETABLES

Vale destacar que el Dr. Jorge Restrepo Palacio ha llevado a ACES un

estilo gerencial, reconocido hoy como uno de los mejores en experiencias de calidad total, que en sus propias palabras define como: "Hemos logrado comprometer a la gente y que entiendan que el futuro de la Empresa no es independiente de lo que le ocurra a cada uno como empleado. Todo el personal debe trabajar porque el cliente esté satisfecho. Los directivos somos unos ayudadores para que la gente haga lo que debe hacer. A uno como gerente lo que le corresponde es hacer mandados, ayudar a hacer las cosas, preguntar cómo van, qué problemas tienen y en qué podemos ayudar".

"Además -prosigue- se ha creado una conciencia de valores que no admiten discusión: Honestidad, lealtad institucional y sinceridad en la relación. La gente sabe que debe decir la verdad. Se ha ido creando un buen ambiente y la gente de ACES es muy valiosa."

-EL AGUINALDO- LA HISTORIA DEL PRESTAMO QUE SALVO A COLANTA

Dos personajes que fueron parte activa del préstamo que salvó a Colanta: El M. V. Jenaro Pérez Gutiérrez, Gerente de Colanta y el Economista Jorge Restrepo Palacio, rememoran con satisfacción y con "humor" lo que hace 18 años fuera una lucha y un sacrificio para tratar de sacar adelante a Colanta.

Esta es la historia: Lo que ayer significó lucha y sacrificio, hoy se celebra con alegría y realización.

Según Jenaro Pérez, la genialidad del Dr. Jorge Restrepo Palacio que pocos conocen, consistió en que el 22 de diciembre de 1973, el Dr. Restrepo como Viceministro de Agricultura, firmó una Resolución por la cual se les podía prestar a las Cooperativas Lecheras -previo visto bueno del Ministerio- hasta veinte millones de pesos, con 15 años de plazo, 14% de interés anual y 4 años de gracia.

COMPROMISO Y CONFIANZA

Con orgullo y reconocimiento el M. V. Jenaro Pérez le dice al Dr. Jorge Restrepo: "Sabe lo que eran esos 20 millones a pesos de hoy: Mil cincuenta millones de pesos".

- Dr. Restrepo y a Usted no le dio miedo dar su visto bueno para prestar una suma tan grande con unos activos de respaldo tan pequeños?

- "No, realmente estábamos cambiando la filosofía del país y se quería que el sector agrario se capitalizara y se hiciera inversión, entonces teníamos que abrir líneas de crédito que fueran atractivas, y lo que se miraba era la capacidad de la gente de empujar un proyecto.

"Detrás de este proyecto de Colanta -continúa el Dr. Restrepo Palacio- había gente muy respetable y muy comprometida: El Dr. Tulio Ospina Pérez, el Dr. Juan Guillermo Restrepo Jaramillo y el Dr. Guillermo Gaviria. Tenían olfato", añade él.

"Además, el M. V. Jenaro Pérez pedía cita quincena al Ministerio, presiona-

ba y "peleaba" constantemente, y el Dr. Pérez concluye: "El dinero lo recibimos gracias a la lente del Dr. Jorge Restrepo Palacios y si quiere diga que él nos la prestó por cansones", y celebra con una satisfactoria carcajada. El Dr. Jorge se muestra muy satisfecho de haber participado en ese empuje del sector agropecuario cuando a nadie antes se le había ocurrido ese tipo de créditos para proyectos que

estaban garantizados en la producción futura y no en las garantías, porque no existían, pero sí en el compromiso y empuje de quienes los solicitaban.

También rememora con satisfacción el haber participado en la elaboración del 1er. Código de Recursos Naturales que impulsó la reforestación de amplias zonas del país.

El crédito de veinte millones de 1973 que salvó a Colanta fue otorgado por Cofiagro utilizando la ley 5a con un cupo de redescuento del Fondo Financiero Agropecuario en el Banco de la República.

