Informe de GESTIÓN

Colanta®

Sabe más,
Sabe a campo

Colanta®

Sabe más,
Sabe a campo

ÍNDICE

ÍNDICE

ÍNDICE

ÍNDICE

05 Organigrama

06 Directivos

10 Sedes

15 *Informe del* **Consejo de Administración y La Gerencia**

55 *Unidad* **Láctea**

69 *Unidad* **Cárnica**

77 *Unidad* **Agropecuaria**

95 *Unidad* **Comercial**

109 Colanta® **Sostenible**

113 Gestión **Ambiental**

127 Gestión **Social**

153 Inversión **Social**

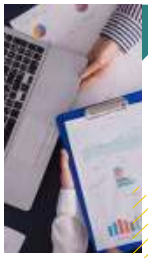
171 Buen **Gobierno**

175 **Planeación Estratégica**

187 *Informe de* **La Junta de Vigilancia**

193 *Informe* **Financiero**

387 *Cooperativa* **AyC Colanta**



391 *Índice* **GRI**

ÍNDICE

Asamblea de Asociados

- Revisoría Fiscal
- Consejo de Administración
- Junta de Vigilancia
- Comité de Educación
- Unidad de Cumplimiento
- Comités Especiales

Gerencia General

- Relaciones Públicas
- Divisiones
- Auditoría Interna

Planeación y Logística

Departamento Logística

Secciones
Abastecimiento
Almacenamiento
Distribución Nacional
Transporte
Operaciones

Departamento Planeación

Secciones
Auditoría SGI
Gestión de Proyectos
Gestión por Procesos
Implementación de TI
SGI - Riesgos

Administrativa

Departamentos
Contabilidad
Compras Nacionales
Costos y Presupuestos
Importaciones
Jurídico
Tecnología de la Información y las Comunicaciones

Departamento Gestión Humana

Secciones
Bienestar y Formación
Nómina
Seguridad y Salud en el Trabajo

Departamento Seguridad

Departamento Financiero

Secciones
Cartera
Tesorería

Secciones
Administración Documental

Agropecuaria

Departamento Asistencia Técnica

Departamento Educación y Promoción Cooperativa

Departamento Mejoramiento y Calidad de la Leche

Departamento Montajes de Infraestructura y Servicios Agroindustriales

Comercial

Comercializadoras
Armenia - Quindío
Bogotá - Cundinamarca
Cartagena - Bolívar
Cereté - Córdoba
Dosquebradas - Risaralda
Funza - Cundinamarca
Girón - Santander
Ibagué - Tolima
Malambo - Atlántico
Manizales - Caldas
Marinilla - Antioquia
Medellín - Antioquia
Medellín, Prolinco - Antioquia
Sabaneta - Antioquia
Valledupar - Cesar
Villavicencio - Meta
Yumbo - Valle

Departamentos de Ventas
Agrocolanta
Canal Supermercados e Institucionales
Canal TAT
Carnes

Secciones
Alimentos y Bebidas
Mercolanta

Departamento Mercadeo

Secciones
Canales Alternativos
Empaques
Publicidad y Promoción del Producto
Trade Marketing

Departamento Comercio Internacional

Técnica

Plantas Lácteos
Armenia - Quindío
Funza - Cundinamarca
La Unión, Unilac - Antioquia
Medellín - Antioquia
Planeta Rica - Córdoba
San Pedro - Antioquia
Santa Rosa, Prolinco - Antioquia
Valledupar - Cesar

Acopios Leche
Frontino - Antioquia
La Unión - Antioquia
Puerto Boyacá - Boyacá
Santa Rosa - Antioquia
Yarumal - Antioquia
San Onofre - Sucre
Ubaté - Cundinamarca

Plantas
Medellín - Helados
Medellín - Panificadora

Plantas Cárnicos
San Pedro - Derivados Cárnicos
Santa Rosa - Frigocolanta
Valledupar - Frigorífico Coolesar

Plantas Concentrados
Itagüí - Antioquia
San Pedro - Antioquia

Departamento Control Calidad

Laboratorio de Calidad de Leche

Departamentos
Montajes y Mantenimiento
Producción

Secciones
BPMD
Gestión Ambiental
Investigación y Desarrollo
Metrología

Directivos

Consejo de Administración

Principales
Daniel F. Cuartas T.
Luis E. Velásquez V.
Luis C. Gómez Mc.
Noé de J. Arboleda J.
Gabriel J. Moreno M.

Suplentes
Ricardo A. Camacho G.
Eduardo A. González C.
Martín A. Yepes S.
Margarita M. Uribe S.
Humberto Roldán E.

Gerente General

Sergio L. González V.

Junta de Vigilancia

Principales
José I. Sepúlveda A.
José I. Betancur A.
José I. Tamayo C.

Suplentes
Erney L. Barrientos L.
Luis A. Sepúlveda B.
Freddy A. Vásquez R.

Comité de Educación

Principales
Herman D. Zapata G.
Viviana S. Echeverri L.
Santiago Mejía R.

Suplentes
Juan A. Londoño P.
Margarita M. Zapata P.
Arnulio Millán M.

Secretaria

Nidia Marulanda V.

Oficial de Cumplimiento

Sonia B. Alayón A.

Revisoría Fiscal

Auren Consultores Medellín S.A.S.

Principal
Raúl A. Menco V.

Suplente
Paula A. Orjuela R.

ÍNDICE

Divisiones

Administrativa
Mike H. Forero Z.

Agropecuaria
Juan M. Cerón A.

Comercial
Carlos A. González G.

Planeación y Logística
Nicolás A. Amariles H.

Técnica
Rafael A. Chilamack N.

Departamentos

Agrocolanta
Luis B. Arias V.

Asistencia Técnica
Mercedes H. Toro T.

Auditoría Interna
Christian A. Gañán B.

Canal Supermercados e Institucionales
Diego A. Lopera M.

Canal TAT
Sindy A. Vallejo S.

Carnes
David A. Bustamante V.

Comercio Internacional
Janeth V. Hernández B.

Compras Nacionales
Margot O. Ruales V.

Contabilidad
Carolina Varela Z.

Control Calidad
Isabel C. Galeano G.

Costos y Presupuestos
Wilmar A. Castro C.

Educación y Promoción Cooperativa
Cecilia S. Cardona E.

Financiero
Bibiana A. Chavarría A.

Gestión Humana
Mauricio Restrepo B.

Jurídico
Guillermo L. Múnera V.

Logística
Olga S. Palacio G.

Mejoramiento y Calidad de la Leche
Juan C. Madrid V.

Mercadeo
Julián E. Cardozo M.

Montajes y Mantenimiento
Yaqueline Garcés G.

Planeación
Germán Agudelo M.

Producción Nacional
Jairo A. García G.

Publicidad y Promoción del Producto
Juan C. Hoyos C.

Seguridad
Johar J. Hernández Z.

Tecnología de la Información y las Comunicaciones
Sandra B. Vera O.

Plantas

Concentrados y Sales Itagüí y San Pedro
Juan J. Vélez O.

Derivados Cárnicos San Pedro de los Milagros
Gustavo A. Benavides A.

Derivados Lácteos y Pulverización San Pedro de los Milagros Planta Bernardo Penagos
Asdrúbal Tabares R.

Frigocolanta Santa Rosa de Osos
Marcos A. Bruges R.

Helados Medellín
Juan C. Díaz R.

Lácteos Santa Rosa de Osos
María E. Palacios C.

Unilac La Unión
Efigenia Pérez T.

Pulverización, Ultrapasterización y Pasterización Planeta Rica
Yolima Ágamez A.

Panificadora Medellín
Fausto G. Chiriboga N.

Ultrapasterización, Pasterización y Refrescos Medellín Planta Jenaro Pérez Gutiérrez
Jairo A. García G.

Plantas y Comercializadoras

Pasterización y Comercializadora Armenia
Luis F. Zuluaga G.

Pasterización, Ultrapasterización y Comercializadora Funza
Andrés Escobar V.

Pasterización, Ultrapasterización, Frigorífico y Comercializadora, Valledupar
José F. Guevara A.

ÍNDICE

Comercializadoras

Bogotá
Luz D. Murcia G.

Cereté
José A. de la Hoz R.

Cartagena
Nelson A. Berrío A.

Dosquebradas
Ydaviel Montenegro G.

Girón
Ubeimar Giraldo S.

Ibagué
Jose F. Jaramillo C.

Malambo
Juan Fonseca B.

Manizales
Armando de J. Sánchez G.

Medellín
Julio C. Valencia V.

Medellín – Prolinco
Julio C. Vásquez P.

Oriente – Marinilla
Julio C. Vásquez P.

Sur Sabaneta
Ricardo A. Tobón A.

Villavicencio
John M. Avendaño G.

Yumbo
Javier A. Rodríguez A.

Sedes Colanta® Antioquia

- CEDI
- Plantas
- Acopio Terneros
- Cava Quesos Madurados
- Acopio de Leche
- Quesera
- Mercolanta
- Agrocolanta
- Comercializadora

ÍNDICE

Abejorral
Agrocolanta
Agrounilac

Amalfi
Agrocolanta

Angostura
Agrocolanta

Aragón
Agrocolanta

Arboletes
Agrocolanta

Barbosa
Agrocolanta
Mercolanta

Bello
Mercolanta
Cabañas
Estación
Plaza Bello
La Choza

Belmira
Agrocolanta
Cava Quesos Madurado
Mercolanta
Recanto

Caldas
Mercolanta
Caldas Parque
Llano Caldas

Cañasgordas
Agrocolanta

Carolina del Príncipe
Agrocolanta

Caucasia
Agrocolanta
Mercolanta

Donmatías
Agrocolanta
Mercolanta
Parque
Troncal
Acopio Terneros

El Carmen de Viboral
Agrocolanta
Mercolanta

Entrerríos
Agrocolanta
Mercolanta
Quesera
Acopio Terneros

Frontino
Acopio Leche
Agrocolanta
Mercolanta

Guarne
Agrocolanta
Mercolanta
Mercolanta Express
Restaurante Recanto
Picnic Recanto
Recanto Express

Itagüí
Agrocolanta
Centro de Distribución (CEDI)
Agroinsumos
Mercolanta
Itagüí Autopista
Central Mayorista
Suramérica
Planta Concentrados y Sales

Jardín
Agrocolanta

La Ceja
Agrocolanta
Mercolanta
La Ceja
Montemadero

ÍNDICE

La Pintada
Agrocolanta
Mercolanta

La Unión
Acopio Leche
Agrocolanta
Agrounilac
Mercolanta
Mercolanta Express
Planta Lácteos Unilac
Acopio Terneros

Liborina
Agrocolanta
Mercolanta

Marinilla
Agrocolanta
Mercolanta
Comercializadora

Medellín
Acopio Leche
Agrocolanta
- *Autopista*
- *Feria de Ganado*
- *San Diego*

Centro de Distribución (CEDI)
- Caribe

Comercializadora
- *Medellín*
- *Prolinco*

Mercolanta
- *Aguacatala*
- *Aranjuez*
- *Avenida Oriental*
- *Belén*
- *Buenos Aires*
- *Caribe Nº1*
- *Caribe Nº2*
- *Caribe Nº3*
- *Centro*
- *El Diamante*
- *Estadio*
- *Exposiciones*
- *Girardota*
- *La 10*
- *La 64*
- *La 70*
- *La 76*
- *La 78*
- *La Feria*
- *La Mota*
- *La Visitación*
- *Maracaibo*
- *Nutibara*
- *Plaza Botero*
- *Plaza de Flórez*
- *Plaza Minorista*
- *San Antonio*
- *San Cristóbal*
- *San Diego*
- *Santa Gema*
- *Trinidad*

Mercolanta Express
- *Centro Park*

Panadería
- *Caribe*

Recanto
- *La Strada*
- *La Aguacatala*
- *UPB*

Planta Pasterización
Planta UHT
Planta de Helados
Planta Panificadora
Punto de Venta Prolinco

Mesopotamia
Agrounilac
Mercolanta Express

Puerto Berrío
Agrocolanta
Mercolanta

Rionegro
Mercolanta
- *Rionegro Parque*
- *Rionegro Plaza*

Sabaneta
Comercializadora

Centro de Distribución (CEDI)
- *Cavas de Congelación*
- *Terceros Mercolanta*

Mercolanta
- *Centro C. Aves María*
- *Mercolanta Express*
- *Sabaneta Sur*

Recanto
- *Centro C. Mayorca*

San Jerónimo
Mercolanta Express

San José de la Montaña
Agrocolanta
Mercolanta
Acopio Terneros

San Pedro de los Milagros
Acopio Leche
Agrocolanta
- *Ovejas*
- *San Pedro*

Centro de Distribución (CEDI)
- *Derivados Lácteos*
- *Derivados Cárnicos*

Mercolanta
- *San Pedro*
- *La Fontana*

Planta Concentrados
Planta Derivados Cárnicos
Planta Derivados Lácteos y Quesos
Planta Pulverización Leche y Suero
Quesera
Acopio Terneros

San Pedro de Urabá
Agrocolanta

Santa Fe de Antioquia
Mercolanta

Santa Rosa de Osos
Acopio Leche
Agrocolanta
Centro de Distribución (CEDI)
Planta Frigocolanta
Planta Lácteos Prolinco
Mercolanta
- *Parque*
- *Troncal*

Recanto
Punto de Venta Prolinco
Acopio Terneros

Sonsón
Agrocolanta
Agrounilac

Sopetrán
Mercolanta

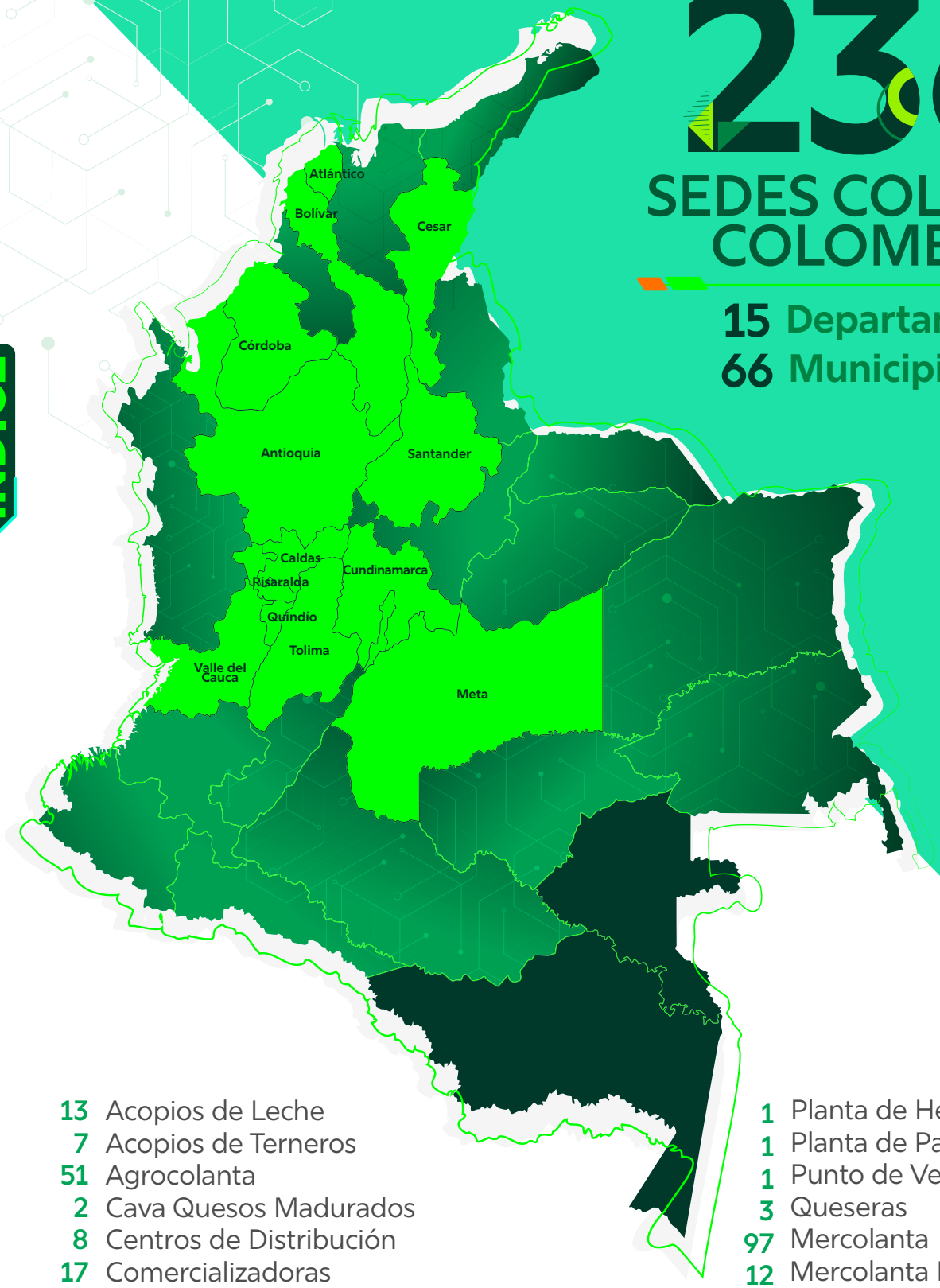
Valdivia
Agrocolanta

Yarumal
Acopio Leche
Agrocolanta
Mercolanta
Acopio Terneros

ÍNDICE

236
SEDES COLANTA COLOMBIA

15 Departamentos
66 Municipios



- **13** Acopios de Leche
- **7** Acopios de Terneros
- **51** Agrocolanta
- **2** Cava Quesos Madurados
- **8** Centros de Distribución
- **17** Comercializadoras
- **2** Frigoríficos
- **1** Planta Derivados Cárnicos
- **2** Plantas Alimentos Balanceados y Sales
- **3** Planta Pulverizadora
- **5** Plantas Leches Fluidas y Derivados Lácteos
- **1** Planta de Helados
- **1** Planta de Panificación
- **1** Punto de Venta Panadería
- **3** Queseras
- **97** Mercolanta
- **12** Mercolanta Express
- **1** Restaurante Recanto
- **7** Recanto
- **1** Picnic
- **2** Punto de Venta Prolinco

ÍNDICE

Atlántico

Barranquilla
Mercolanta
- La 43

Malambo
Comercializadora
Mercolanta

Boyacá

Puerto Boyacá
Acopio Leche
Agrocolanta

Bolívar

Cartagena
Comercializadora
Mercolanta
- Bocagrande

Turbaco
Agrocolanta
Mercolanta

Caldas

La Dorada
Agrocolanta
Mercolanta
- Parque

Manizales
Comercializadora
Mercolanta
- Laureles

Mercolanta Express
- Avenida Santander

Villamaría
Agrocolanta

Cesar

Valledupar
Acopio Leche
AgroCoolesar
Comercializadora
Planta Pasteurización y UHT
Frigorífico Coolesar
Mercolanta
- Coolesar
- Mayales
- Mercabastos
- Mercado

Mercolanta Express
- La Fuente

Córdoba

Cereté
Agrocolanta
Comercializadora
Mercolanta

Planeta Rica
Acopio Leche
Agrocolanta
Mercolanta
- Centro
- Troncal

Planta Láctea

Sahagún
Agrocolanta

Cundinamarca

Bogotá
Comercializadora
Mercolanta
- Castilla
- Chapinero
- Ciudad Montes
- Colina Campestre
- El Lago
- Minuto de Dios
- Montevideo
- Santa Bárbara
- Villa del Prado
- Villa Luz

Funza
Acopio Leche
Agrocolanta
Centro de Distribución (CEDI)
- Parque Industrial Perú

Comercializadora
Mercolanta
Planta Pasterización
Planta UHT

Tenjo
Agrocolanta
- Siberia

Ubaté
Acopio de Leche
Cava Quesos Madurados

Zipaquirá
Mercolanta

Quindío

Armenia
Acopio Leche
Agrocolanta
Comercializadora
Mercolanta
- Centro

Planta Lácteos
Mercolanta Express
- La Castellana

Meta

Villavicencio
Comercializadora
Mercolanta

Risaralda

Dosquebradas
Comercializadora
Mercolanta

Santander

Girón
Comercializadora
Discolácteos (Distribuidora)

Sucre

San Onofre
Acopio de Leche

Tolima

Ibagué
Comercializadora
Mercolanta

Valle del Cauca

Cali
Mercolanta Express
- La Castellana

Candelaria
Mercolanta

Yumbo
Comercializadora

ÍNDICE

ÍNDICE

Informe del Consejo de Administración y de la GESTIÓN

ÍNDICE

2023 Año de grandes esfuerzos para proteger nuestros Asociados

Cada año y en 2023 evidenciamos, que el papel fundamental que cumple la cooperativa Colanta es la defensa y protección de sus Asociados, y durante este año ratificamos la fuerza poderosa de la asociatividad y la certeza de que los Asociados son y serán el objetivo y el centro de todos los proyectos desarrollados para contribuir a la solidez de La Cooperativa.

Estamos seguros de que las decisiones tomadas contribuyen a fortalecer La Cooperativa y a sus Asociados y le aportan estabilidad al sector lechero y cárnico del país. A continuación, compartimos nuestra visión del panorama nacional e internacional de la leche y la carne y nuestros resultados como empresa del sector solidario en un año complejo, retador y lleno de aprendizajes.

De la escasez a la abundancia de leche

El año 2022 estuvo marcado por un fuerte déficit de leche en el país con significativos efectos en la producción y en el mercado: la demanda fue superior a la oferta nacional, hubo escasez de leche fluida, en polvo y de algunos derivados lácteos; los precios de la leche al productor incrementaron 43% y al consumidor 31,6%, según el DANE. Las altas importaciones de leche en polvo no alcanzaron a cubrir el faltante de la producción nacional.

ÍNDICE

El año 2023 inició en condiciones similares, con baja producción de leche y con escasos inventarios en Colanta y en el país, por los efectos ya debilitados del fenómeno de la Niña y del alto costo de los insumos agropecuarios, vividos el año anterior.

A partir de febrero de 2023 disminuyeron las lluvias en el territorio nacional y las condiciones climáticas fueron favorables para el crecimiento de los pastos, con un incremento gradual en la producción de leche, alcanzando un abastecimiento adecuado para el mes de junio y una sobreoferta desde agosto hasta finalizar el año, la cual se prolongó hasta comienzos de 2024. La sobreoferta se agudizó por las importaciones de lácteos a precios más bajos que los producidos en Colombia, la caída en la capacidad de compra de los hogares colombianos por alta inflación y bajo poder adquisitivo y la falta de confianza.

La abundancia de leche en el segundo semestre de 2023, sumada a la alta importación de leche en polvo y lactosuero trajo como consecuencias: la contracción de precios al productor y al consumidor, el sobrante de leche en varias regiones del país que no pudo ser comprado y procesado por las industrias y las queseras, más el fuerte incremento en los inventarios de leche en polvo y UHT en Colanta y en el país.

Se normaliza la producción de leche en las fincas

Al finalizar el fenómeno de la Niña y normalizarse los períodos e intensidad de las lluvias en 2023, las condiciones climáticas fueron óptimas para la fertilización, el cultivo, el crecimiento y la producción de los pastos.

La mayor producción de forraje mejoró la alimentación de las vacas lecheras, las cuales, gradualmente, aumentaron sus reservas y su condición corporal, incrementaron la producción de leche, y un alto número de vacas entraron en calor para ser inseminadas en el primer semestre del año, reactivando de esta manera la reproducción del ganado, que estuvo altamente afectada en el período anterior.

Las fincas incrementaron su capacidad de carga incorporando al sistema productivo novillas de primer parto y/o vacas adquiridas en el mercado, lo que contribuyó a retornar a los volúmenes normales de producción de leche en las fincas.

La mejor alimentación del ganado, el incremento en la carga animal y las mejoras en la reproducción permitieron que los Asociados y Productores de Colanta incrementaran su producción de leche durante el año.

Buenas condiciones climáticas en 2023, sequía en primer trimestre 2024

El año 2023 tuvo unas condiciones agroambientales apropiadas para la agricultura y especialmente para la producción de pastos. Con excepción de enero de 2023, los meses tuvieron una adecuada distribución de las lluvias alternando con días soleados que posibilitaron un óptimo crecimiento de los pastos.

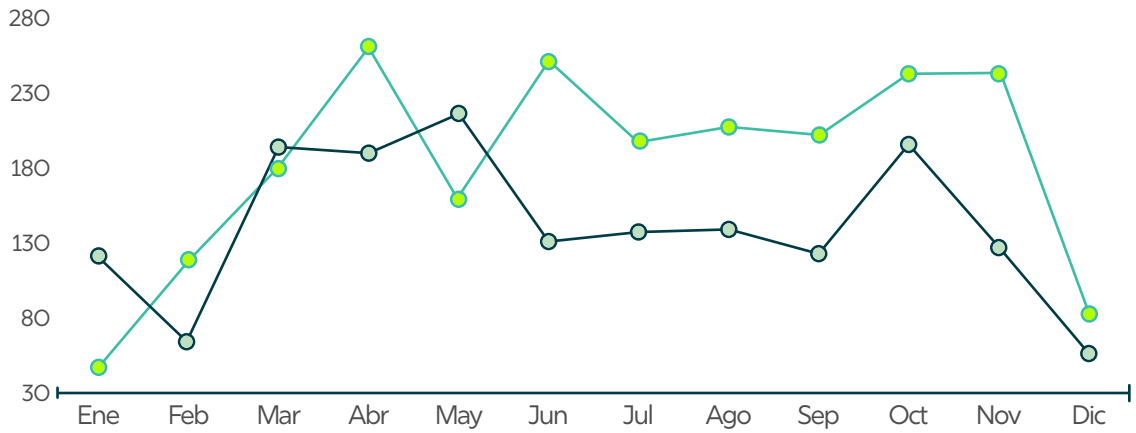
Según el reporte del IDEAM, la siguiente fue la precipitación promedio en las principales cuencas lecheras en donde se encuentran los Asociados de Colanta.

Comparación precipitación promedio anual 2022 vs 2023

Zona	Precipitación 2022 (mm)	Precipitación 2023 (mm)	% Variación 2022 vs 2023
Norte de Antioquia	2.671,5	1.873,2	-29,9
Oriente antioqueño	3.084,7	2.383,2	-22,7
Eje Cafetero (Armenia)	2.803,8	2.083,1	-25,7
Sabana de Bogotá	1.291,6	945,7	-26,8
Planeta Rica	1.764,3	1.656,9	-6,1
Valledupar	1.649,3	1.327,9	-19,5
Total	**2.210,85**	**1.711,66**	**-21,78**

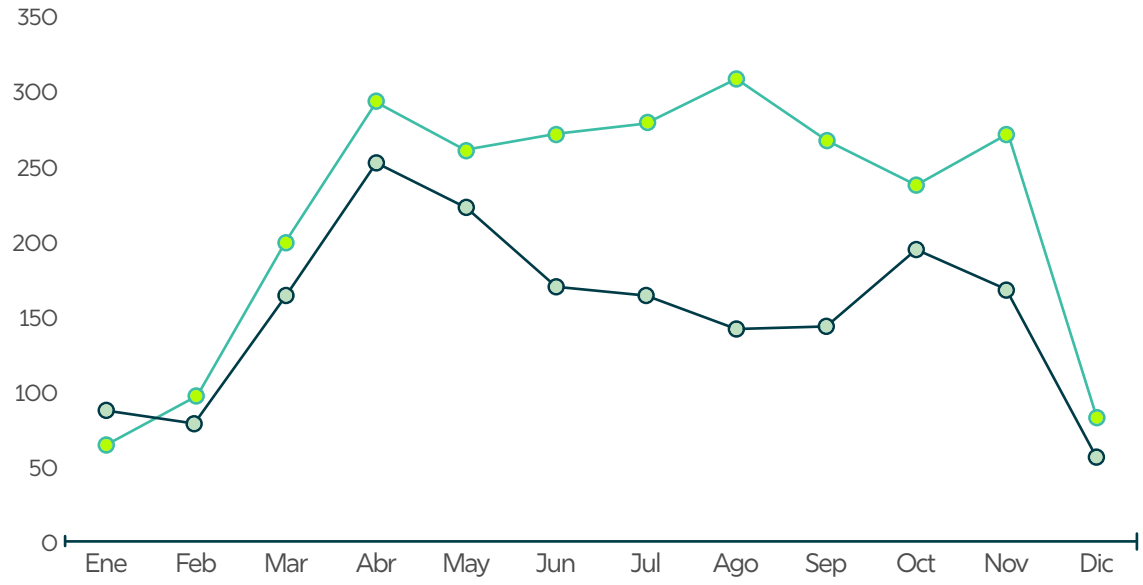
Fuente: IDEAM 2024

Precipitaciones 2022 vs 2023
mm de lluvia



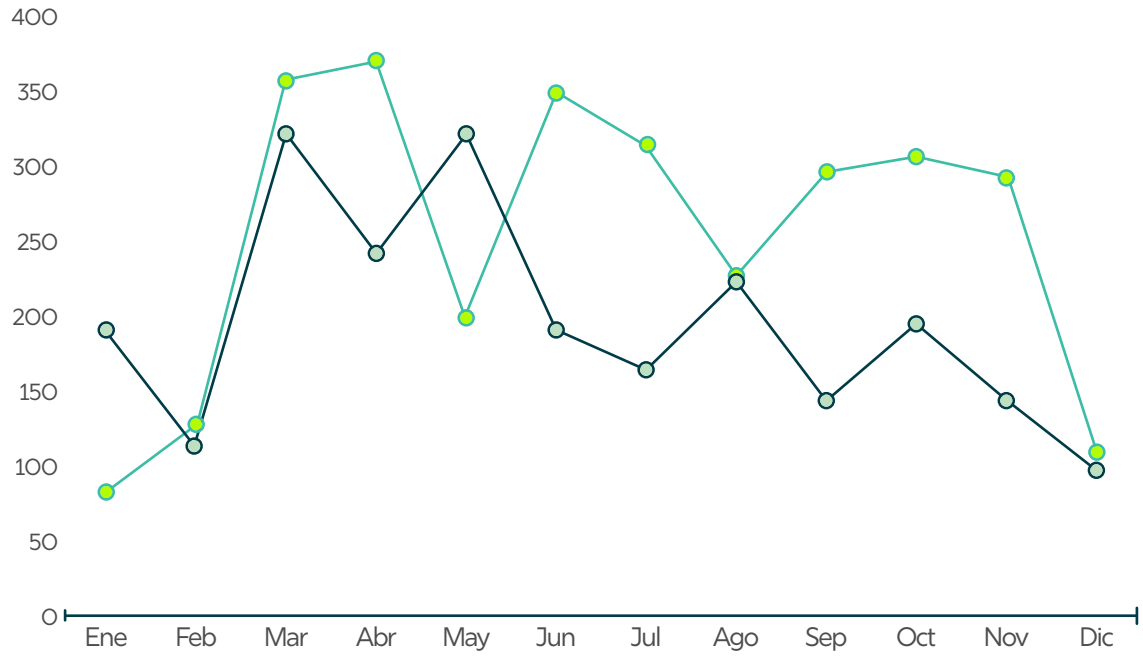
Fuente: IDEAM 2024

Precipitaciones 2022 vs 2023
Norte de Antioquia/mm de lluvia



Fuente: IDEAM

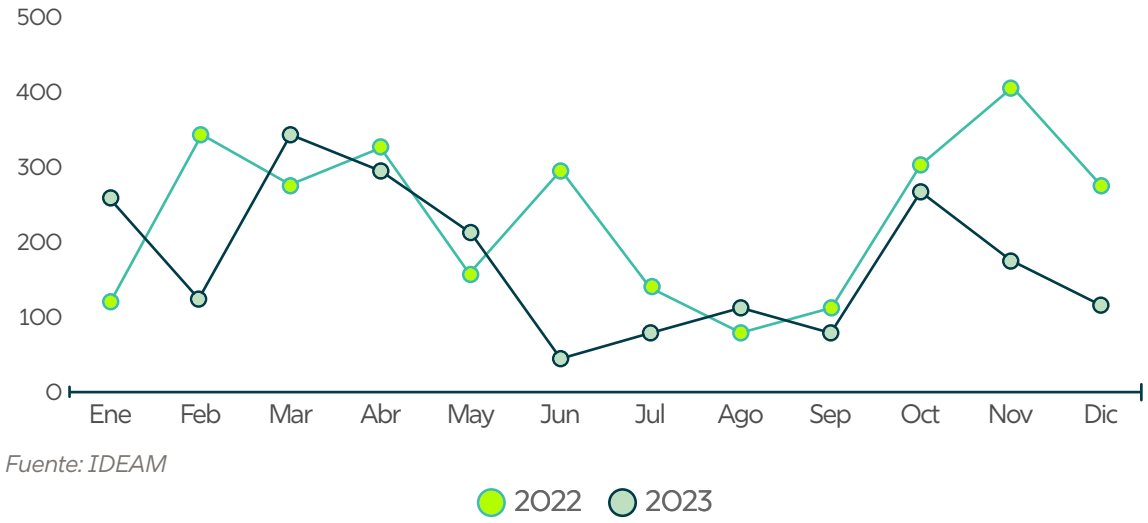
Precipitaciones 2022 vs 2023
Oriente antioqueño/mm de lluvia



Fuente: IDEAM

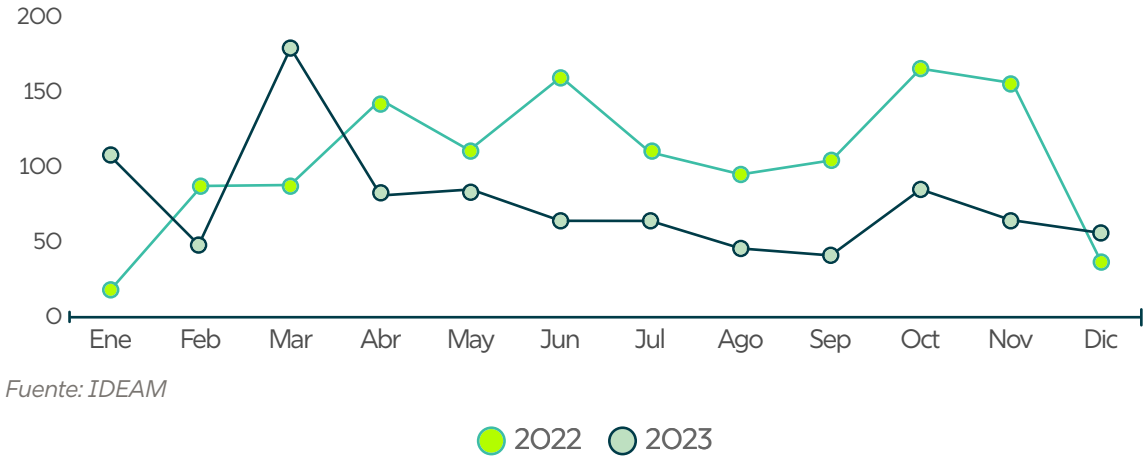
ÍNDICE

Precipitaciones 2022 vs 2023
Eje Cafetero/mm de lluvia



Fuente: IDEAM

Precipitaciones 2022 vs 2023
Sabana de Bogotá/mm de lluvia



Fuente: IDEAM

Precipitaciones 2022 vs 2023
Planeta Rica/mm de lluvia

Fuente: IDEAM

Precipitaciones 2022 vs 2023
Valledupar/mm de lluvia

Fuente: IDEAM

La cantidad **de lluvias disminuyeron 21,78%** al pasar de

2.210,85 mm en 2022 a **1.711,66 mm** en 2023

La cantidad y distribución adecuada de lluvias permitió que los productores utilizaran de forma más eficiente los fertilizantes y que incrementaran su aplicación para lograr mayor crecimiento de los pastos y aumentar la producción de leche.

Desde la primera semana de noviembre de 2023 las autoridades ambientales declararon oficialmente el inicio en Colombia del fenómeno del Niño por el incremento de la temperatura en el océano pacífico. El mayor impacto de este fenómeno será en el primer cuatrimestre de 2024 con el incremento de la temperatura ambiental, la disminución de las lluvias, la disminución en los nacimientos de agua y en el caudal de los ríos, posibles incendios forestales y el deterioro en la calidad del aire, lo que afectará negativamente el crecimiento de los pastos y la disponibilidad de agua para consumo humano, animal y para la agricultura.

El fenómeno del Niño tendrá efectos temporales con la disminución en la producción de leche. En Colanta nos preparamos para afrontar el fenómeno del Niño con la disponibilidad en Agrocolanta de alimentos para el ganado como: heno, ensilaje de maíz, Naransilo y semilla de algodón, entre otros. Así mismo, con el almacenamiento de suficiente cantidad de leche en polvo y UHT para suplir las necesidades del mercado ante un período extenso de baja producción de leche en las fincas. Sin embargo, este almacenamiento de leche para la escasez ha ocasionado en las finanzas de La Cooperativa una alta iliquidez por la no rotación del producto en los presupuestos comerciales esperados, la que hemos tenido que afrontar con créditos del sector financiero a costos excesivos, los cuales deterioraron nuestro margen neto de la operación.

El cambio climático es una realidad y el fenómeno de la Oscilación del Sur (ENOS) ya sea en su versión Niña o Niño es una prueba de esto, ya que su ocurrencia es cada vez más frecuente, intensa y prolongada. La producción agropecuaria de Colombia debe tener un compromiso con la mitigación de estos fenómenos, realizando acciones como: siembra de árboles, protección de fuentes de agua, aplicación racional de fertilizantes, restauración de cuencas o rondas hídricas y eficiencia en el uso del agua, entre otras.

Disminución de precios de fertilizantes, concentrados e insumos agropecuarios

Cuatro causas generaron el incremento de los precios de las materias primas en el mundo entre 2020 y 2022: la pandemia del Co-

vid-19, ya superada; el cambio climático; el conflicto entre Rusia y Ucrania y el incremento en los costos del transporte marítimo.

El conflicto entre Rusia y Ucrania continúa y aunque surgió uno nuevo entre Israel y Palestina que puede involucrar los países con mayor producción de petróleo del mundo, los precios de los principales insumos agropecuarios descendieron durante el año.

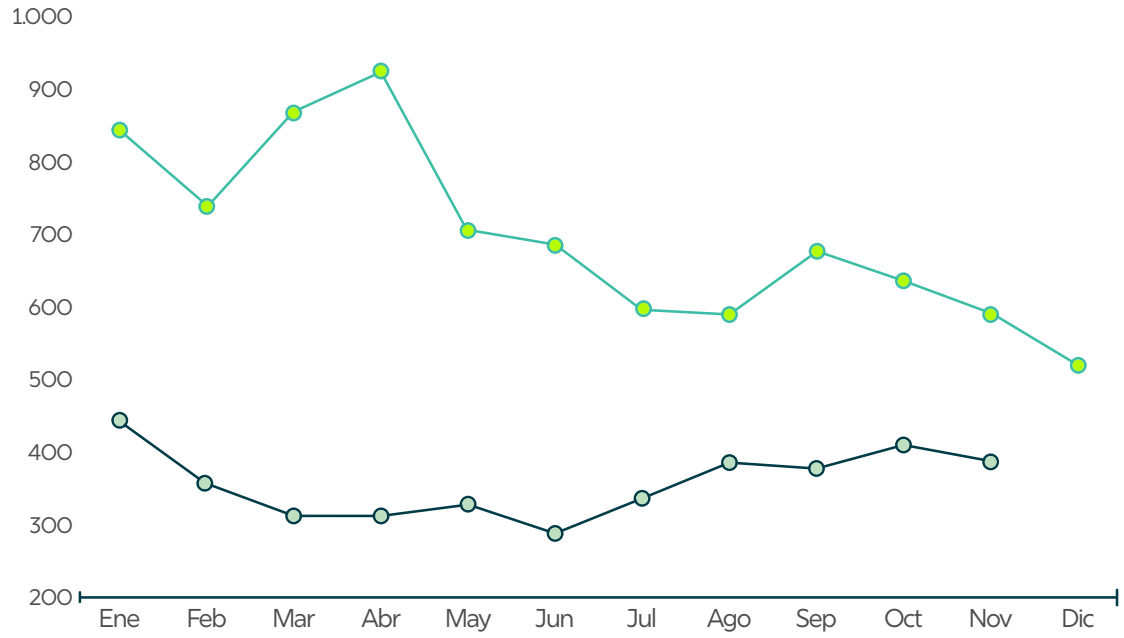
A principio de 2023, los precios del transporte marítimo disminuyeron y luego se estabilizaron durante el año, con una buena oferta de embarcaciones y rutas para el transporte de mercancías. Solo a finales de este año, el transporte marítimo presentó dificultades debido a la disminución de capacidad del canal de Panamá por la sequía causada por el fenómeno del Niño y al conflicto entre Israel y Palestina que se extendió al Mar Rojo.

Urea y fertilizantes

A finales de 2021, los precios de los fertilizantes presentaron uno de los mayores incrementos en la historia debido al conflicto Rusia – Ucrania que causó un desabastecimiento en el suministro de gas a las principales plantas productoras de fertilizantes nitrogenados en Europa y al bloqueo económico a Rusia que frenó temporalmente las exportaciones de fertilizantes de ese país.

En 2023 cambió favorablemente la dinámica de los precios de los fertilizantes. Las plantas de producción presentaron un adecuado abastecimiento de gas, materia prima para su elaboración, con un descenso de los precios de la urea de 25,8% al pasar de USD 519,38 por tonelada en diciembre de 2022 a USD 385 por tonelada a finales de 2023.

Precio urea
USD/Ton



Fuente: *https://www.indexmundi.com/es/precios-de-mercado/?mercancia=urea*
**Datos a noviembre de 2023*

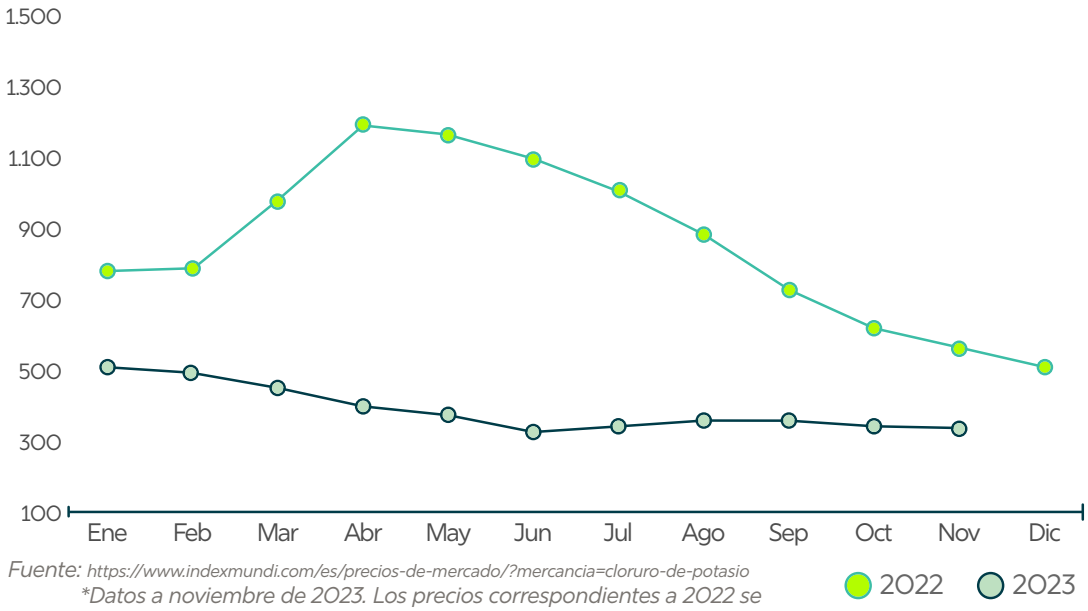
Por su parte, los fertilizantes fosfóricos disminuyeron 14,3% al pasar de USD 625 por tonelada en diciembre de 2022 a USD 535,63 por tonelada a finales de 2023.

Precio DAP
USD/Ton

*Fuente: https://www.indexmundi.com/es/precios-de-mercado/?mercancia=fosfato-diamonico *Datos a noviembre de 2023*

El potasio disminuyó 35,4% al pasar de USD 513,75 por tonelada en diciembre de 2022 a USD 331,88 por tonelada a finales de 2023.

Cloruro de potasio - KCl
USD/Ton



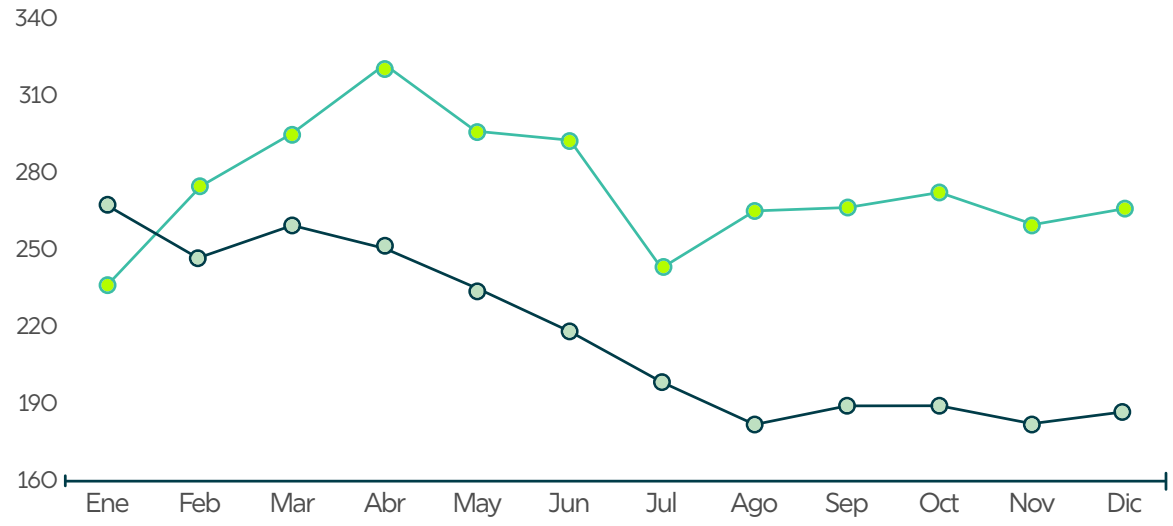
Fuente: https://www.indexmundi.com/es/precios-de-mercado/?mercancia=cloruro-de-potasio
**Datos a noviembre de 2023. Los precios correspondientes a 2022 se ajustaron con los precios reales*

Estas disminuciones en los precios del Nitrógeno, Fósforo y Potasio permitieron que los fertilizantes que producimos en Colanta para los Asociados como el 34-5-4 pasaran el bulto de 50kg de $225.900 en diciembre de 2022 a $134.400 en diciembre de 2023 con una disminución de 40,5% y su consecuente rebaja en el costo de producción de la leche en las fincas.

Maíz y soya

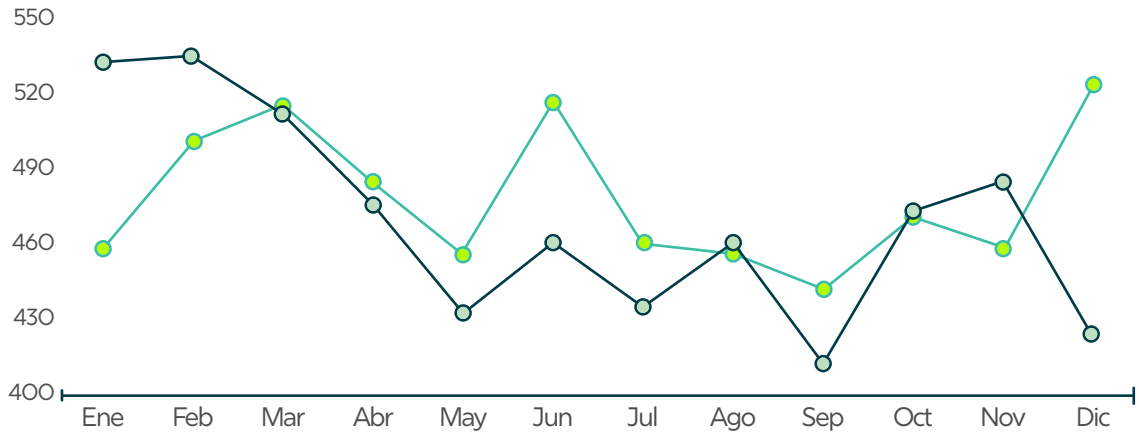
Los principales países productores de cereales incrementaron las áreas cultivadas para sustituir las cosechas que Ucrania no podía entregar. Por su parte, las condiciones climáticas en las regiones productoras fueron favorables para el desempeño agrícola de los distintos cultivos de cereales y oleaginosas. La caída en los precios de los fertilizantes contribuyó a disminuir los precios de venta en los mercados mundiales de maíz y de soya.

Precio maíz (CBOT)
USD/Ton



CBOT (Chicago Board of Trade - Mercado de Commodities)
Fuente: *https://es.investing.com/commodities/us-corn-historical-data*

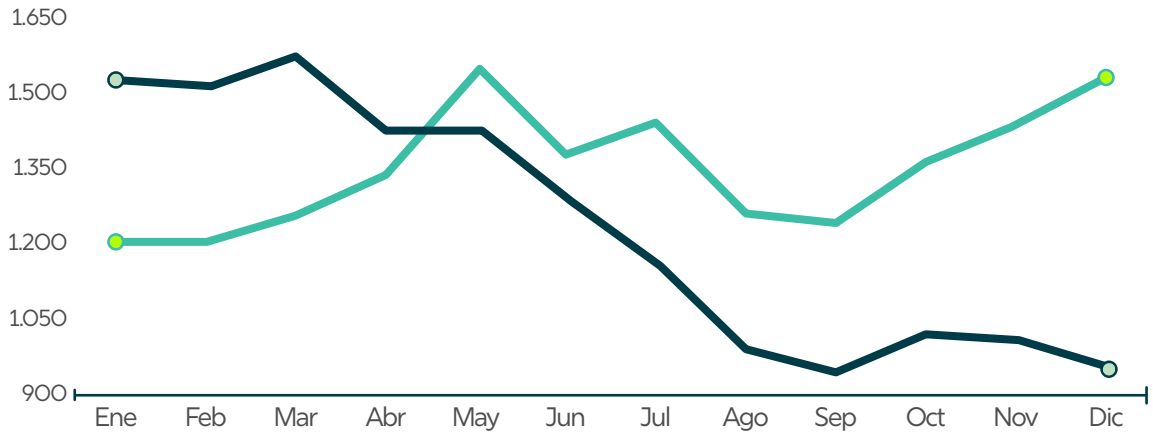
Precio harina de soya (CBOT)
USD/Ton



CBOT (Chicago Board of Trade - Mercado de Commodities)
Fuente: https://es.investing.com/commodities/us-soybean-meal-historical-data

El precio del maíz disminuyó 37,68% según el promedio de las importaciones al país (valor CIF), al pasar de $1.534 por kilogramo en diciembre de 2022 a $956 al mismo período en 2023. La mayor caída se presentó entre marzo y septiembre, contribuyendo sustancialmente en la disminución de los precios de los alimentos concentrados para lechería y porcicultura.

Importaciones de maíz Colombia - Valor CIF
$/kg



Fuente: www.sicex.com / Quintero Hermanos Ltda.

El precio de la torta de soya disminuyó 13,6% al pasar de $2.536 por kilogramo en diciembre 2022 a $2.191 en el mismo período de 2023, según el promedio de las importaciones al país (valor CIF). En el primer trimestre de 2023 los precios de la torta de soya incrementaron hasta $2.946 por kilogramo, jalonados por los bajos precios internacionales del aceite, situación normalizada en el último trimestre de 2023.

Importaciones de harina de soya Colombia - Valor CIF
$/kg

Fuente: www.sicex.com / Quintero Hermanos Ltda.

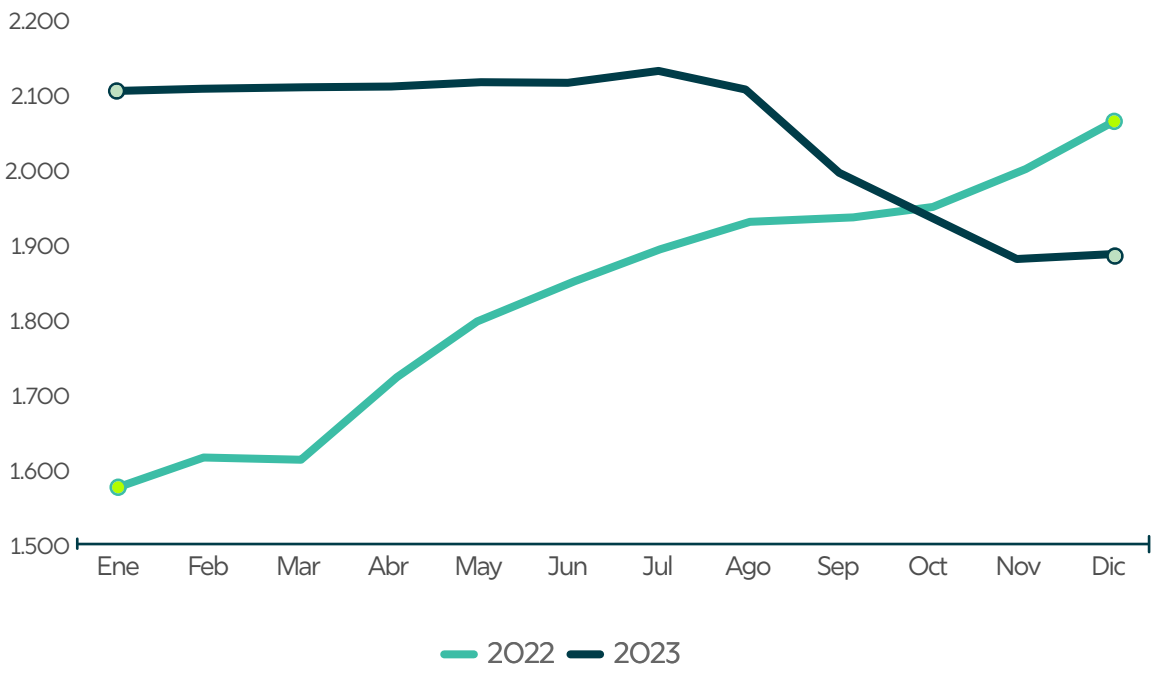
Precio de los alimentos concentrados

Los alimentos concentrados, principal insumo para la **producción de leche** en sistemas especializados y para la **porcicultura, tuvieron una disminución de 10,23% en 2023 en los alimentos de ganadería y de 13,21%** en los alimentos para porcicultura, variación del precio promedio de venta Colanta enero - diciembre 2023.

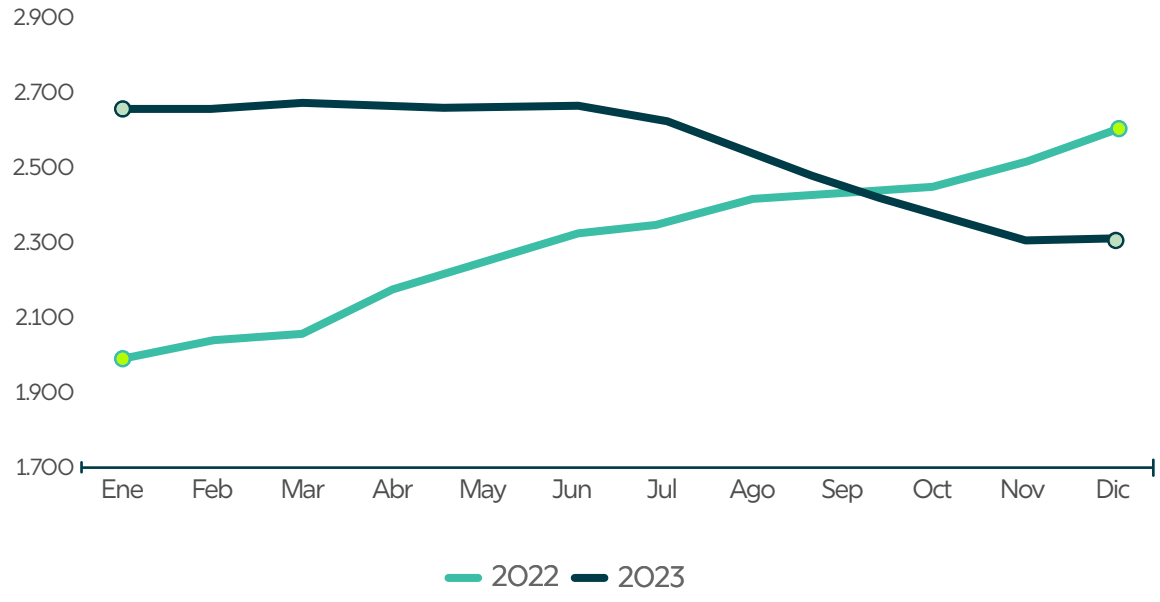
La rebaja en los precios de los concentrados contribuyó en 4,07% en la disminución de los costos de producción de la leche en sistemas especializados y de 9,24% en los costos de producción de cerdo cebado, mejorando de esta manera la rentabilidad en la lechería y porcicultura y permitiendo el traslado de un menor precio de la leche y la carne de cerdo a los consumidores.

ÍNDICE

Precio promedio de venta Colanta
Concentrado ganadería - $/kg



Precio promedio de venta Colanta
Concentrado porcicultura - $/kg



Disminuye el precio de la leche en Colombia

El incremento en la producción de leche en Colombia en 2023, las altas importaciones de leche en polvo y la disminución de las ventas de lácteos debido a la baja capacidad adquisitiva de los consumidores, generó una sobreoferta de leche en el mercado nacional que impulsó una disminución de precios al productor y al consumidor en el país.

En comparación con el año anterior, **los precios al productor en Colanta aumentaron 17,79%.** Este incremento del precio, más la recuperación de la producción de leche en las fincas y la disminución en el costo de los alimentos concentrados y fertilizantes generaron un incremento considerable en el margen de rentabilidad en la producción de leche para los Asociados y Productores de La Cooperativa en sus negocios y fincas lecheras.

En Colanta protegemos a nuestros Asociados

Según la información publicada por la Unidad de Seguimiento de Precios, USP, del Ministerio de Agricultura, el precio al productor de leche en el país de enero a diciembre 2023 cayó 7,48% que equivale a $170 por litro. Los Asociados y productores de Colanta recibieron un precio superior de 8,9%, equivalente a $194 por litro en comparación con el reporte de la USP para el año 2023.

Este mayor precio que pagamos como cooperativa a los Asociados y Productores equivale a un **diferencial en el ingreso neto de $141 mil millones en el año** que contribuyeron a recuperar sus fincas lecheras, altamente afectadas en 2022 y a mejorar su economía y la de sus familias y poder seguir así con la sostenibilidad de sus fincas y de paso garantizar la producción de leche para La Cooperativa.

Buena rentabilidad para los productores de leche

En contraste con las dificultades económicas de muchas lecherías en 2022 generadas por variables climáticas y de costos de insumos, los Asociados y Productores de Colanta pudieron desarrollar su actividad productiva, fortaleciendo y creciendo sus empresas lecheras con una rentabilidad sostenida por el precio de la leche y porque desde La Cooperativa les garantizamos la recepción de toda la producción.

Según el monitoreo realizado por el departamento de Asistencia Técnica, la rentabilidad de la producción de la leche en sistemas especializados en el Norte y Oriente de Antioquia fue 25,2% en el promedio del año y para diciembre fue de 34,4%. **Esta es la rentabilidad más alta en los últimos diez años.**

La proteína y la grasa de la leche deben ser protagonistas en 2024

Al recuperar la producción de leche en el país en 2023 y con el ingreso de leche importada a bajos precios, hemos perdido competitividad para la comercialización de nuestro producto, por ello es necesario orientar a nuestros productores sobre la imperiosa necesidad de incrementar la calidad produciendo leche con mayor concentración de sólidos útiles: grasa y proteína.

Esto no es nada nuevo, es lo que desde hace muchos años en Colanta hemos impulsado, generando una cultura de producción eficiente basada en el control de los costos de producción y en el aumento de los sólidos útiles y que cambió mucho el modelo por distorsiones en la compra ocasionada, principalmente, por las empresas de la competencia que entraron a captar leche en las regiones sin importar la calidad composicional y solo buscando abastecerse para cumplir con propósitos comerciales.

Es claro que una de las tendencias mundiales se basa en el consumo de derivados lácteos y en la disminución del consumo de leche líquida. Para el efecto, necesitamos producir, vender en el mercado nacional y exportar leche en polvo y quesos y esto solo se hace con la proteína de la leche.

La mantequilla está ganando importancia y recuperando valor entre los consumidores por la tendencia de alimentos naturales y sanos; lo que significa que debemos producir más grasa en la leche.

A diciembre de 2023, el promedio de **proteína** en la leche recibida por Colanta® *fue de* **3,31%**

y la **grasa** *fue de* **3,75%**

Debemos fijar como **meta** *a corto plazo, una* **proteína de 3,40** *y* **grasa de 3,90.**

Los sólidos útiles se incrementan con razas especializadas, mejoramiento genético y adecuada alimentación y manejo, lo cual debe ser un propósito para todos los productores de leche.

Es necesario evolucionar el actual sistema de pago de la leche privilegiando los sólidos útiles, proteína y grasa, como forma de incrementar la competitividad de nuestros productos lácteos y estimular a los productores para incrementar la concentración de sólidos.

Disminuir el costo de producción de la leche es un imperativo

En los dos años anteriores, por el déficit en el país, los precios de la leche al productor incrementaron generosamente, dejando en segundo lugar el control de los costos de producción. Hoy cuando hemos perdido competitividad frente a la leche importada y ante la inminente libertad de comercio sin aranceles con Estados Unidos y la Unión Europea, es perentorio disminuir los costos de producción como única alternativa de sobrevivencia y permanencia en el mercado y recuperar la senda de la calidad.

Escasez de mano de obra calificada en las fincas

Persiste y continúa acentuándose la escasez de mano de obra calificada para el sector agropecuario convirtiéndose en una de las mayores limitantes en la ganadería de leche, situación que ha llevado al cierre de fincas lecheras, ha impulsado la tecnificación de las fincas para hacer más eficiente la mano de obra y ha incrementado los costos de producción.

Con las mejoras en la genética y la mayor eficiencia en los sistemas productivos es necesario que la mano de obra, propia de la finca o contratada, tenga altos niveles de conocimiento, experiencia y dedicación para lograr óptimos resultados en el sistema productivo.

Hemos avanzado de manera importante en que los trabajadores de las fincas, propios o contratados estén cobijados por el sistema de seguridad social del país y cumplan todas las normas de la legislación laboral colombiana.

Es necesario que las nuevas generaciones amen y se queden en el campo, creen empresas agropecuarias dedicadas a la producción de leche y de carne con tecnología y conceptos de vanguardia que favorezcan la productividad, la competitividad del sector y el cuidado del medio ambiente, para poder llevar a cabo una actividad más sostenible y rentable.

Requerimos que se definan las políticas públicas y se otorguen los incentivos necesarios para la creación de centros de formación agropecuaria y fortalecimiento de los existentes con la apertura de sedes educativas en las regiones ganaderas para vincular más jóvenes al campo que adquieran los conocimientos y prácticas para producir eficientemente.

Por otro lado, en Colanta realizamos **inmensos esfuerzos financieros y técnicos para recibir la totalidad de la leche producida** por nuestros Asociados y Productores pulverizando y almacenando los excedentes que no se pudieron comercializar.

De esta manera, cumplimos nuestra función estatutaria de recibir la leche de nuestros Asociados y Productores y pagarla con los mejores precios del mercado, contribuyendo de forma efectiva con la sostenibilidad económica del sector lechero y con la regulación de precios del mercado.

El excedente de leche recibido y almacenado por Colanta evitó que se agudizara la sobreoferta en el mercado causando un desplome en los precios al productor y estabilizando el mercado de la leche en el ámbito nacional. Igualmente contribuirá a mitigar el impacto del fenómeno del Niño en 2024, anunciado desde 2023.

En Colanta hacemos cooperación con las demás empresas del sector

La sobreoferta de leche y la disminución en las ventas al consumidor generó que muchas empresas comercializadoras no pudieran recibir toda la leche de sus proveedores, limitando o suspendiendo el recibo, en muchos casos y generando una fuerte disminución de precios al productor.

En Colanta apoyamos a algunas empresas del sector y a sus productores lecheros en diferentes regiones del país comprándoles excedentes de litros de leche que no alcanzaron a vender en el mercado, evitando la pérdida económica y el cierre de fincas lecheras y, por otro lado, regulando la oferta y la demanda de leche en el mercado colombiano.

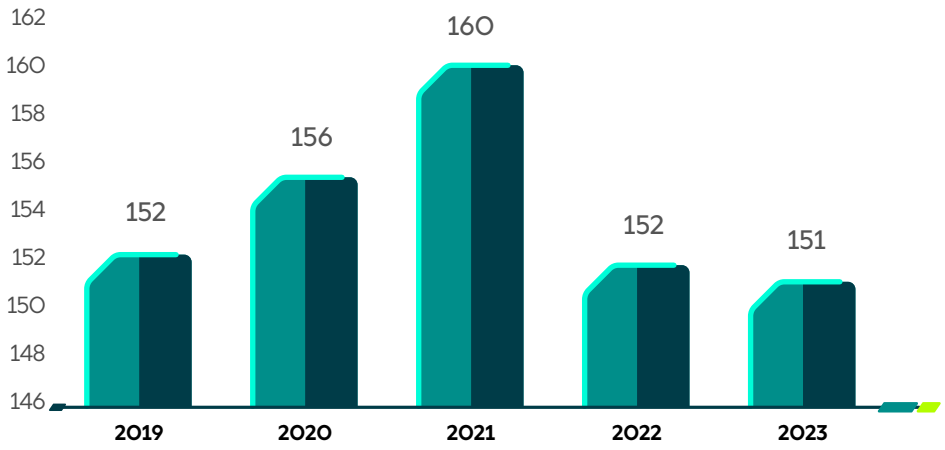
Disminución de la demanda de lácteos y cárnicos en el país

Los ingresos de los hogares y el poder adquisitivo limitado de la población en Colombia disminuyeron la demanda de productos de la canasta familiar, incluidos los lácteos y los cárnicos, lo que marcó una preferencia por productos más económicos, dejando en segundo lugar la selección de productos de calidad, lo que desde La Cooperativa nos preocupa enormemente porque creemos que, con precio, se está desmejorando la nutrición de la población. Esto llevó a que muchas marcas se posicionaran con base en el bajo costo de los productos. Según reporte de Kantar, los colombianos pagan 14% más por productos de consumo masivo, pero llevan 7% menos de unidades en cada visita al mercado. Sin embargo, en Colanta seguimos contando con clientes constantes que prefieren la relación precio-calidad que identifican nuestros productos como uno de los portafolios más completos y galardonados por su excelente calidad en el mercado nacional.

Consumo de leche en Colombia y en el mundo

En 2023 disminuyó en 1 litro el consumo per cápita de leche en Colombia al pasar de 152 litros en el año anterior a 151 en 2023, lo que equivale a una disminución en el consumo de 52,7 millones de litros en el año. Esta disminución se debe, probablemente a la menor capacidad adquisitiva de la población y a cambios en los estilos de vida. La Organización para la Alimentación y la Agricultura de las Naciones Unidas, FAO recomienda un consumo mínimo de 160 litros/habitante/año para una adecuada nutrición de la población.

Consumo leche
Litros/habitante/años



Fuente: Cálculos Colanta

El consumo de leche en el mundo tiene un promedio de 118 litros/habitante/año, muy afectado por países subdesarrollados, con bajo poder adquisitivo de su población y por algunas regiones asiáticas donde culturalmente la leche no es constitutiva de su dieta habitual.

Consumo per cápita de leche
por países

N°	Países	Consumo Litros/ Habitante/Año
1	Unión Europea	312
2	Estados Unidos	273
3	India	162
4	China	41
5	Rusia	257
6	Brasil	177
7	Nueva Zelanda	292
8	Reino Unido	218
9	México	141
10	Argentina	216
11	Canadá	256
12	Australia	278
13	Bielorrusia	409
14	Colombia	151
15	Japón	73
16	Otros países	76
	Total	**118**

Fuente: Informe FAO Nov-2023 - Cálculos Colanta

Crecen los inventarios de leche en polvo en Colombia

Producto del incremento en la producción de leche en Colombia en el segundo semestre de 2023, de las importaciones de leche en polvo y lactosueros y de la disminución de las compras por parte de los consumidores, se acumuló gran cantidad de leche que no compraron los consumidores ni pudo exportarse por el diferencial de precios con el mercado internacional.

Este incremento en el inventario nacional se dio principalmente en leche en polvo, el cual pasó de 8.256 ton en enero a 20.723 ton en diciembre de 2023 con un crecimiento de 151% y un valor aproximado de $456 mil millones.

Estos inventarios significan que en el país hay almacenados 169 millones de litros de leche, equivalentes a 19 días del total de la leche acopiada formalmente y reportada a la Unidad de Seguimiento de Precios del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Durante los 60 años de existencia de nuestra cooperativa hemos invertido y construido la suficiente infraestructura de pulverización, de UHT y de producción de quesos madurados para absorber los excedentes de leche que se producen en determinadas épocas y evitar crisis profundas a los campesinos que les genere incertidumbre frente a la continuidad de su negocio, al no tener quién les reciba toda su producción y les reconozca precios justos con rentabilidad por su producto.

Esta gran capacidad de procesamiento y almacenamiento más el esfuerzo financiero realizado permite el abastecimiento de leche y productos lácteos en épocas de escasez, beneficiando de esta manera a los consumidores colombianos al posibilitar el suministro de leche y derivados lácteos de alta calidad, lo que garantiza la seguridad alimentaria y la adecuada nutrición de la población.

Hoy en Colanta®

tenemos instaladas **3 plantas pulverizadoras** de alta tecnología ubicadas en:

- **San Pedro** (Antioquia)
- **Planeta Rica** (Córdoba)
- **Valledupar** (Cesar)

con capacidad de procesar

1,4 millones de litros/día de leche

Importaciones de leche en polvo

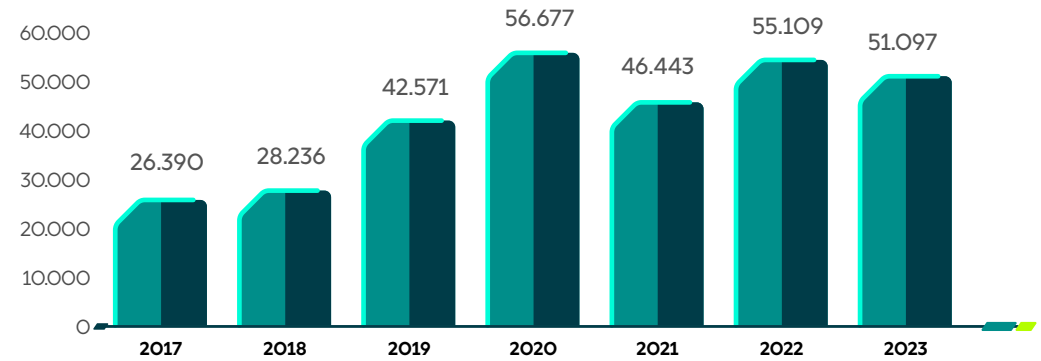
En 2023 ingresaron al país 51.097 toneladas de leche en polvo, con una disminución de 7,3% respecto a 2022. La leche importada equivale a 1.296.000 litros diarios, volumen de leche solo superado por las captaciones de Colanta.

De la leche en polvo importada, 29.922 toneladas fueron leche descremada, la cual es de muy bajo precio en Estados Unidos, debido a que la grasa extraída tiene alto valor para los consumidores y la leche descremada (sin grasa) no es demandada por ese mercado. Esta leche descremada equivale a 820 mil litros al día que entran al mercado colombiano, muchos de los cuales son rehidratados y adicionados con grasa colombiana (crema de leche) para venderlos como leche líquida. Esta es, probablemente, la principal causa por la cual hubo desabastecimiento de mantequilla y crema de leche en Colombia durante 2023.

Las 21.175 toneladas restantes fueron de leche en polvo entera, equivalentes a 476 mil litros/día.

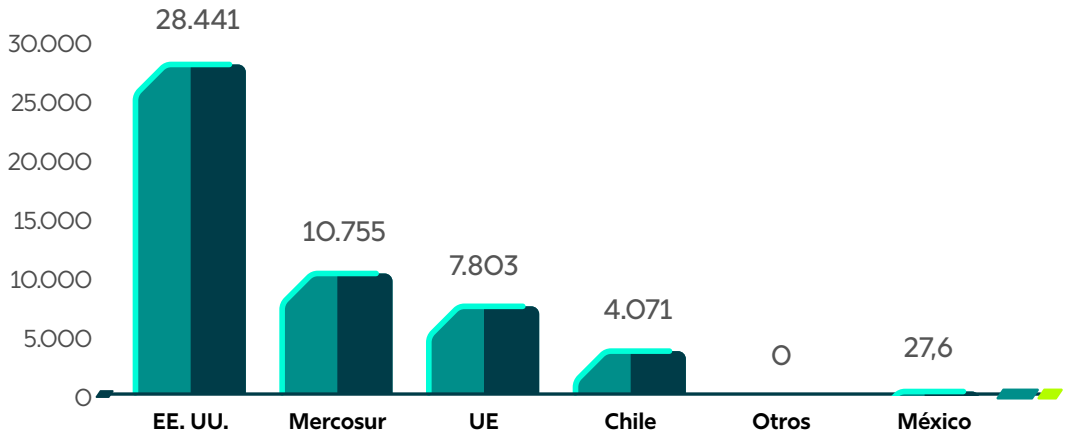
A diferencia del año 2022 en donde el país atravesaba un déficit de leche causado por factores climáticos y la leche importada cubrió parcialmente el faltante, en 2023 con el mayor volumen de producción en el país y la importación de 1.296.000 litros diarios, causaron sobreoferta de leche en el segundo semestre generando que varias empresas en diferentes regiones del país tuvieran que limitar o suspender la compra de leche a los campesinos y disminuyeran fuertemente, en algunos casos, el precio al productor.

Importaciones de leche en polvo
Ton/Año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

Importaciones de leche en polvo por países
Ton/Año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

El 56% de la leche importada ingresó de Estados Unidos, casi en su totalidad de leche descremada. Este país continúa siendo el principal origen de la leche en polvo que ingresa a Colombia. En segundo lugar, fue desde Mercosur con 10.755 ton, siendo Argentina el mayor proveedor de leche. Desde la Unión Europea ingresaron 7.803 toneladas, la tercera región de origen.

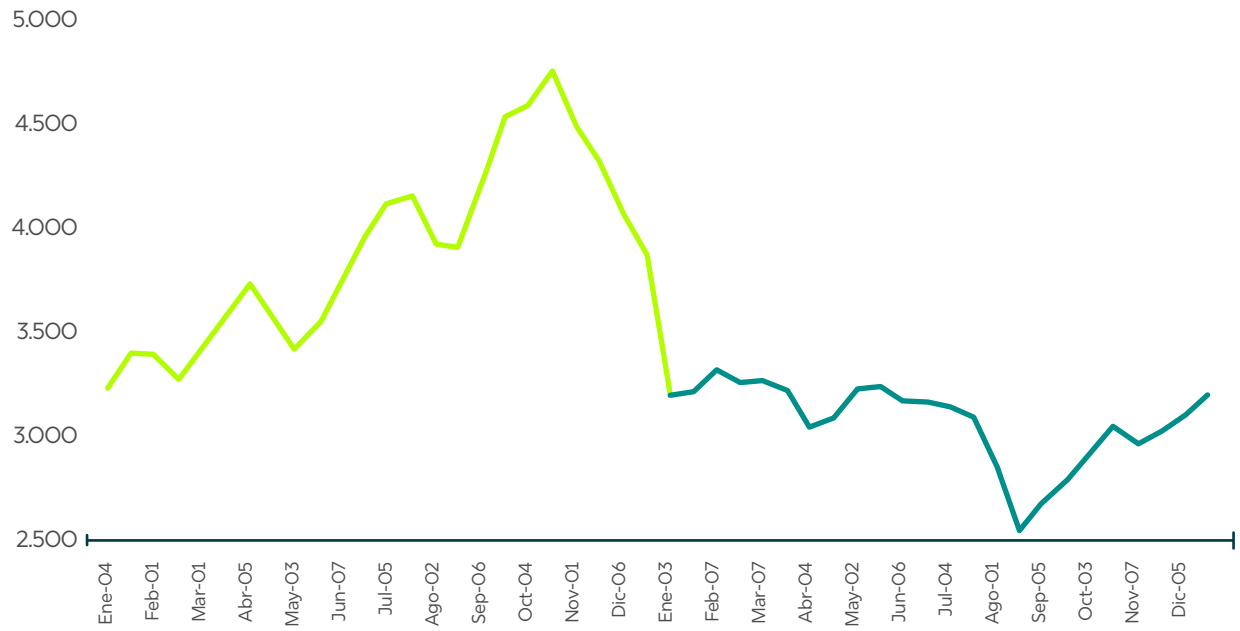
Por segundo año consecutivo, las importaciones de leche en polvo desde México son casi inexistentes, situación que consideramos normal, ya que este país es deficitario en producción de leche y uno de los mayores importadores de lácteos del mundo. En años anteriores cuando ingresaron altas cantidades de leche en polvo desde México se especuló que podría ser una triangulación desde Estados Unidos, dado el alto arancel que para esa época tenía la leche que se importaba de USA.

Incrementa oferta mundial de leche con precio a la baja

En 2023 se recuperó la oferta mundial de leche en polvo de exportación que el año anterior estuvo debilitada. Las mejores condiciones climáticas en los países exportadores y una menor demanda de leche de China, México e India elevaron la disponibilidad de leche en los mercados mundiales y presionaron el precio a la baja.

La subasta internacional que se realiza en la plataforma Global Dairy Trade de la Cooperativa Fonterra de Nueva Zelanda que controla el 33% de las exportaciones mundiales y principal proveedor de leche en China inició 2023 con un precio de USD 3.208 ton de leche en polvo entera, cayendo 20,6% en el mes de agosto con un precio de USD 2.548 ton. A partir de este mes inicia su recuperación para cerrar el año con un precio de USD 3.207, similar al del comienzo del año.

Precio promedio leche en polvo entera
USD/Ton



Fuente: www.globaldairytrade.info/en/product-results/whole-milk-powder

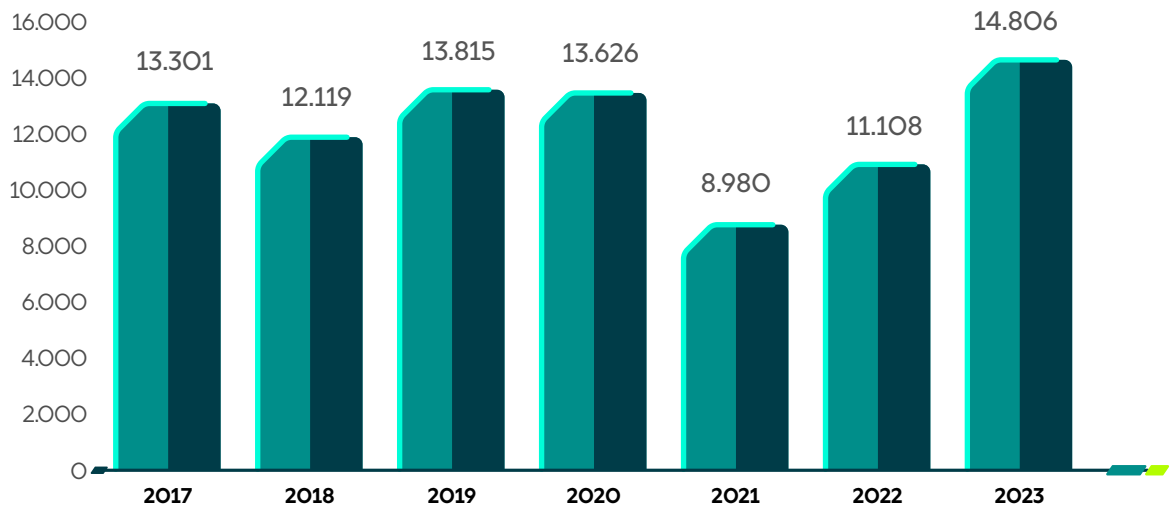
La leche en polvo entera producida en el país es 71,5% más costosa que el precio internacional, según estimaciones del costo promedio colombiano.

Los bajos precios internacionales de la leche en 2023 fueron la oportunidad para que los importadores compitieran holgadamente con los productores colombianos, obteniendo grandes ganancias y contribuyendo a la sobreoferta de leche del país en 2023, así mismo, estos bajos precios internacionales frustraron la posibilidad de exportar el excedente de leche producido en Colombia.

Vuelve y juega el lactosuero

En 2023 ingresaron al país 14.806 toneladas de lactosuero, la cifra más alta de la historia, con un incremento de 33,3% respecto al año anterior.

Importaciones de lactosuero
Ton/Año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

En Colanta producimos en nuestra planta de San Pedro (Antioquia) 9 mil toneladas de lactosuero para abastecer la industria de alimentos para consumo humano (panadería, chocolatería, confitería y helados) y para la fabricación de alimentos balanceados para animales, aprovisionando, en gran medida, los requerimientos de la industria nacional.

El suero de leche o lactosuero es la fracción líquida obtenida durante la coagulación de la leche en el proceso de fabricación del queso y de la mantequilla, después de la separación del coágulo o fase micelar (partícula muy pequeña compuesta de sustancias solubles en agua que se juntan formando una bola), razón por la cual insistimos que el mismo no es malo y que es un subproducto de los procesos de la elaboración del queso, pero que nuevamente, nos cuestionamos sobre el destino del lactosuero importado y sobre su uso en el país, pues según múltiples denuncias ampliamente difundidas por los medios de comunicación, lo podrían estar utilizando para adicionarlo a la leche fluida que venden como si fuera leche pura, en detrimento de la nutrición de los consumidores, especialmente de niños y personas de la tercera edad, al igual que constituye competencia desleal para los campesinos productores de leche del país.

Control de lactosuero por el Gobierno: límites al CMP

Desde el año 2003, en el Informe de Gestión que el Consejo de Administración y la Gerencia de La Cooperativa presentaron a la Asamblea General Ordinaria, se solicitó a las autoridades encargadas de la vigilancia y control de los alimentos, identificar y controlar la adición de lactosuero en la leche por ser un engaño al consumidor y competencia desleal al productor. Desde esa fecha hemos reiterado categóricamente la urgente necesidad que se controle de manera efectiva a quienes adulteran la leche con lactosuero.

Para ello era necesario establecer la metodología para identificar la leche adulterada e implementar los controles en todas las regiones del país.

Luego de tantas solicitudes y 20 años de espera, celebramos que el Gobierno Nacional escuchó nuestra petición, la de algunos industriales, de los medios de comunicación y de los productores y reglamentó las normas que permitirán su control.

El Ministerio de Salud y Protección Social emitió el 28 de diciembre de 2023 la Resolución 2270 por medio de la cual reglamentó la prohibición de adicionar lactosuero a la leche para consumo humano, estableciendo en 30 mg/l el valor máximo de Macro Péptidos de Caseína (CMP) en la leche fluida desde la producción primaria hasta el consumidor. Valores superiores son una evidencia de la adición de lactosuero a la leche.

Ahora, solicitamos a la autoridad competente que, haciendo uso de esta resolución, realice los controles a la leche líquida y a la leche en polvo que se comercializa en el territorio nacional e identifique aquellas que son adicionadas con lactosuero, lo cual como ya lo dijimos, constituye un engaño para el consumidor. Es función de esta autoridad garantizar la calidad y la inocuidad de los alimentos que se venden en el país. Si se realiza un control efectivo y se aplican acciones contundentes, en 2024 deben disminuir, de manera significativa, las importaciones de lactosuero.

Libertad total de comercio de lácteos se aproxima. No hay concentración de importaciones al inicio del año

En el año 2011, Colombia suscribió el Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos y en 2012 suscribió un tratado similar con la Unión Europea y sus 27 países que conforman este bloque económico. En ambos tratados comerciales se estableció el libre comercio de la leche, pero se definió un desmonte gradual a 15 años de los aranceles, con un crecimiento progresivo de los contingentes autorizados con cero aranceles.

Para 2024 podrá ingresar a Colombia un contingente de 17.261 toneladas de leche en polvo proveniente de Estados Unidos sin pagar arancel. El volumen adicional que se importe pagará un arancel de tan solo 4,4%. Se espera que este contingente ingrese en su totalidad durante el año y se importe un volumen adicional, dado el bajo precio de la leche descremada, producto que normalmente llega desde Estados Unidos.

En los primeros años de vigencia de este tratado comercial, los importadores se apresuraban en ingresar al país en los primeros días de cada año la leche en polvo que requerían, evitando así, pagar altos aranceles por la leche extra contingente. En los últimos dos años, observamos poco afán en ingresar la leche al comienzo del año debido a que un contingente de 17 mil toneladas es lo suficientemente grande y un arancel extra contingente de 4,4% es muy bajo. Por esta razón, los importadores prefieren traer la leche gradualmente a lo largo del año, disminuyendo costos financieros y de almacenamiento.

Estamos a 2 (dos) años de tener libertad total de comercio lácteo con Estados Unidos, aunque en la práctica, dado el alto contingente y los bajos aranceles, es muy posible que los volúmenes importados no cambien fuertemente en los próximos años.

De igual manera, desde la Unión Europea podrá ingresar a Colombia un contingente de 8.400 toneladas de leche en polvo sin pagar arancel en 2024. El volumen adicional que se importe pagará un arancel de 24,5%.

Desde que entró en vigencia el TLC con la Unión Europea nunca se ha importado la totalidad del contingente autorizado debido a que en esta región del mundo solo se exporta leche en polvo entera, que es muy costosa en comparación con la leche descremada que se trae de Estados Unidos. Estamos a 3 (tres) años de una entrada en vigencia plena con la Unión Europea.

El sector lácteo colombiano pierde en los TLC

Con la entrada en vigencia de los tratados de libre comercio, podemos decir que habrá ganadores y perdedores, pero para el caso nuestro y que nos ocupa y preocupa como es el mercado lácteo, quedan como perdedores los productores lecheros colombianos, pues ha sido insignificante el volumen de leche y de derivados lácteos que desde nuestro país se ha logrado exportar a Estados Unidos y a la Unión Europea, debido a las barreras sanitarias, a las asimetrías en los costos de producción y a los subsidios que estas potencias económicas otorgan a su sector agropecuario, protegiendo, de alguna manera, su mercado natural y blindando sus procesos económicos.

En 2023 en Colanta exportamos 3,67 millones de litros de leche en quesos, yogur, arequipe y leche en polvo a diferentes mercados por USD 3.060.219; así mismo, exportamos suero en polvo para la industria por USD 474.275.

En septiembre de 2023, luego de una auditoría de la Unión Europea, el país perdió la autorización de exportación de lácteos en productos compuestos a ese bloque económico, debido a que en Colombia el ICA tiene autorizado el uso de algunas hormonas reproductivas que en la Unión Europea aparecieron prohibidas, además el sistema de identificación bovina oficial de nuestro país (IDENTIFICA) no se ha implementado y es obligatorio para una adecuada trazabilidad en los productos lácteos y también porque la autoridad sanitaria no ha terminado de implementar algunas pruebas de laboratorio con metodología oficial, para identificar sustancias prohibidas en la Unión Europea, frustrando así la posibilidad de que nuestros Asociados y Productores puedan vender leche en este mercado.

Impuestos saludables y su impacto en productores y consumidores

Los Impuestos saludables fueron establecidos en el Artículo 54 de la Ley 2277 de 2022 (Reforma Tributaria), por el cual se gravan las bebidas ultraprocesadas azucaradas y los productos comestibles ultraprocesados industrialmente y/o con alto contenido de azúcares añadidos, sodio y grasas saturadas y ordenan colocar un sello frontal de advertencia, aprobado por la Resolución 2492 de 2022 del Ministerio de Salud y Protección Social.

Para las bebidas ultraprocesadas azucaradas, la tasa del impuesto varía de acuerdo con el contenido de azúcar. Para los productos comestibles ultraprocesados industrialmente, adicionados con azúcares, sal/sodio y/o grasas, que superen los valores establecidos, el impuesto se fijó en 10% en 2023, 15% en 2024 y 20% a partir del año 2025.

La intención del legislador con este impuesto es incrementar el precio para desestimular el consumo de estos alimentos que, según

sus apreciaciones, presupuestos y argumentaciones, podrían generar afectaciones en la salud de los consumidores.

Una de las estrategias establecidas por la industria y en particular por Colanta, es la reformulación de productos para disminuir su contenido de azúcares, sodio y grasas; sin embargo, no en todos los productos puede lograrse una fórmula que esté exenta de sellos de advertencia y del impuesto, porque la leche y la carne tienen componentes naturales que son esencia de estos productos y que no se pueden cambiar, mas si se pueden en algunos casos mejorar, frente al cumplimiento de esta norma y que es necesario dejar claramente definido.

Los productores de leche y de carne se verán afectados porque el incremento en el precio de venta del producto final, muy posiblemente, disminuirá el consumo y por supuesto una menor demanda afectará los precios y cantidad de productos que colocaremos en el mercado.

Indicadores de la economía colombiana

El año 2023 fue un año difícil para la economía colombiana, con resultados deficientes en muchos sectores. El entorno micro y macroeconómico desaceleró la demanda de productos representada básicamente en el bajo consumo, debido entre otras causas, a la incertidumbre y falta de confianza que se refleja en la adopción de estrategias, políticas económicas y jurídicas para contrarrestar los efectos negativos y evidenciada en los indicadores del desempeño de nuestra economía, lo que se traduce en baja inversión nacional y extranjera y en el incremento de la inseguridad en muchas regiones del país. ¿Y por qué lo decimos?, porque lo anterior está reflejado en el bajo crecimiento de nuestra economía que fue de 0,6% y una inflación de 9,28%, según reporte del DANE.

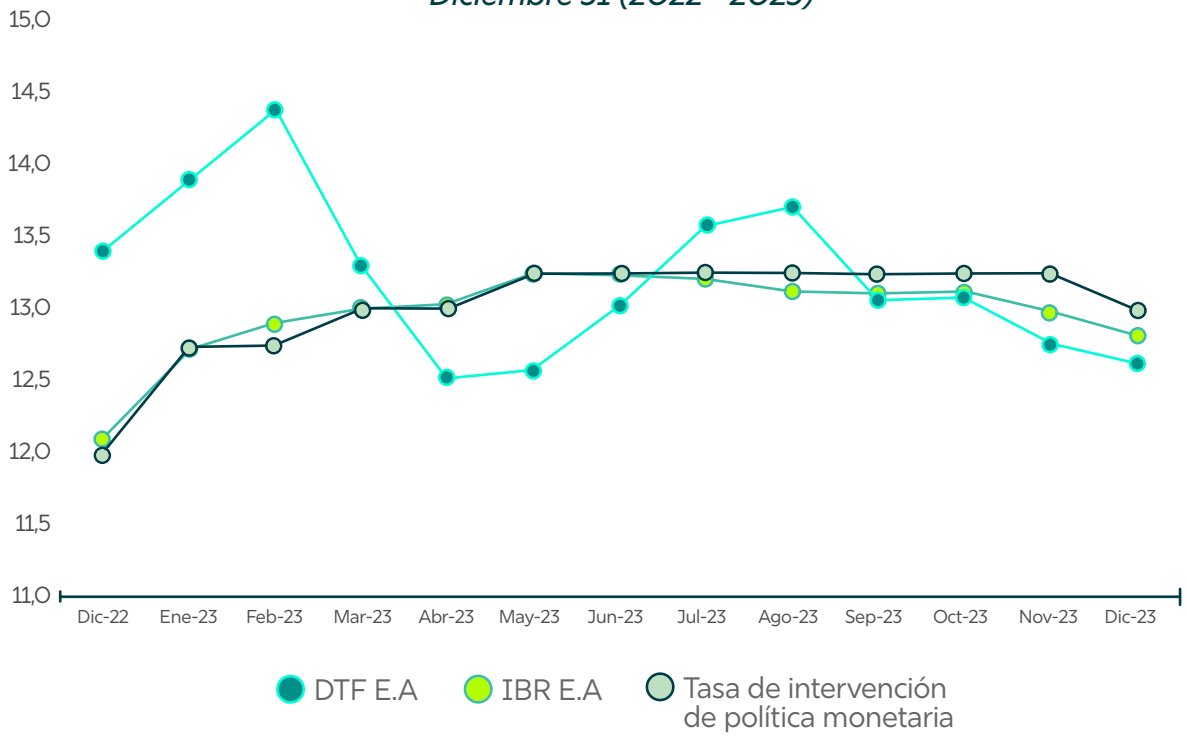
Si nos vamos a establecer las principales causas del bajo desempeño de la economía y que afectó el consumo de nuestros productos, podemos decir que algunas fueron:

1. Las altas tasas de interés, producto de la política monetaria para controlar la inflación, que incrementaron el costo de los créditos frenando la inversión e indirectamente elevando el costo de los productos.
2. La menor demanda interna tanto en el consumo de hogares como en el sector privado, por la menor adquisición de crédito, por la baja inversión y menor nivel de actividad de los sectores: construcción, comercio, industria manufacturera y agricultura, que en su conjunto pesan aproximadamente 48% del PIB. Adicionalmente, estos sectores son grandes generadores de empleo y su menor actividad tiene incidencia en la tasa de desempleo, efecto que apenas se comienza a observar y que afecta directamente el consumo.
3. En el primer semestre de 2023, el Diario La República informó que la DIAN había recaudado $148,55 billones, 30,4% más que en el primer semestre del año pasado. El recaudo que más creció fue el impuesto de renta que se incrementó en 120,6%, pero también informó que a junio 30 de 2023 se habían ejecutado en algunos sectores solo 11,3% de lo presupuestado y que los sectores de menor ejecución presupuestal eran Agricultura, Cultura, Vivienda, Transporte y Educación.
4. Según Portafolio, para cerrar el año 2023, la tendencia de la baja ejecución

presupuestal por parte del Gobierno Nacional continuó y esto sumado a la baja inversión pública, no ayudó a dinamizar las economías regionales.

5. Por su parte Corficolombiana indicó que los efectos de la reforma tributaria, posiblemente, frenaron la inversión en el sector privado, y que este incremento de los ingresos tributarios contrasta con la desaceleración de la economía colombiana evidenciando que la carga de impuestos está pesando en contra del aparato productivo.

% Tasas de intervención Banco de la República - DTF - IBR
Diciembre 31 (2022 - 2023)



Comportamiento del PIB

Rama de la economía	% Participación del PIB al 2023	% Variación anual
Comercio al por mayor y al por menor	17,6	-2,8
Industrias manufactureras	11,6	-3,5
Actividades inmobiliarias	8,8	1,9
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	5,8	1,5
Construcción	4,3	-4,2
Otros ramas de la economía	52,0	2,7

Índice de Precios al Consumidor (IPC)

Este indicador es el de mayor relevancia en la economía porque mide la variación porcentual promedio de los precios entre dos períodos de tiempo (mensual o anual), de un conjunto de bienes y servicios que los hogares adquieren para su consumo.

A continuación, presentamos la evolución del IPC total, de las subclases y de los grupos de interés para nuestro sector:

Variación anual del IPC

Años	% IPC total	% Alimentos	% Leche y derivados	% Leche	% Queso	% Otros derivados lácteos	% Carnes y derivados de la carne	% Carnes	% Res	% Cerdo	% Pollo
2022	13,12	27,96	31,66	36,65	27,45	18,72	18,03	18,08	20,21	14,44	16,25
2023	9,28	4,46	10,27	12,23	6,82	8,60	6,64	4,80	3,46	3,42	7,38

Como se observa en el cuadro, el grupo de alimentos tuvo un fuerte descenso de 27,96% a 4,46%, jalonado, entre otros, por el subgrupo de carnes y derivados que pasaron de 18,03% a 6,64%, el grupo de la leche y los derivados pasó de 31,66% a 10,27%.

La inflación en el país fue 9,28%, valor todavía alto que según el consenso de los analistas económicos puede tomar de 2 a 3 años llegar al rango meta entre 2% y 4%, esto por el efecto de la indexación o el reajuste de los precios de varios bienes y servicios con base en la inflación y en otros casos con base en la variación del salario mínimo del año anterior, por los posibles aumentos del costo de los combustibles y el aumento del valor del servicio de energía.

Salario mínimo

El aumento del salario mínimo que rigió para el año 2023, fue del 16% y se fijó de manera concertada según el Decreto 2613 del 28 de diciembre de 2022, el acuerdo se logró en las reuniones bilaterales entre Gobierno, empresarios y centrales que hacen parte de la Comisión Permanente de Concertación de Políticas Salariales y Laborales.

Este incremento del salario mínimo permite a los trabajadores colombianos absorber los mayores costos de vida.

Salario mínimo 2020/2023

Año	$ Salario mínimo	% Aumento salario	% IPC	% Diferencia aumento mínimo-IPC	% Diferencia aumento mínimo-IPC año anterior
2020	877.803	6,00	1,61	4,39	2,20
2021	908.526	3,50	5,62	-2,12	1,89
2022	1.000.000	10,07	13,12	-3,06	4,45
2023	1.160.000	16,00	9,28	6,72	2,88

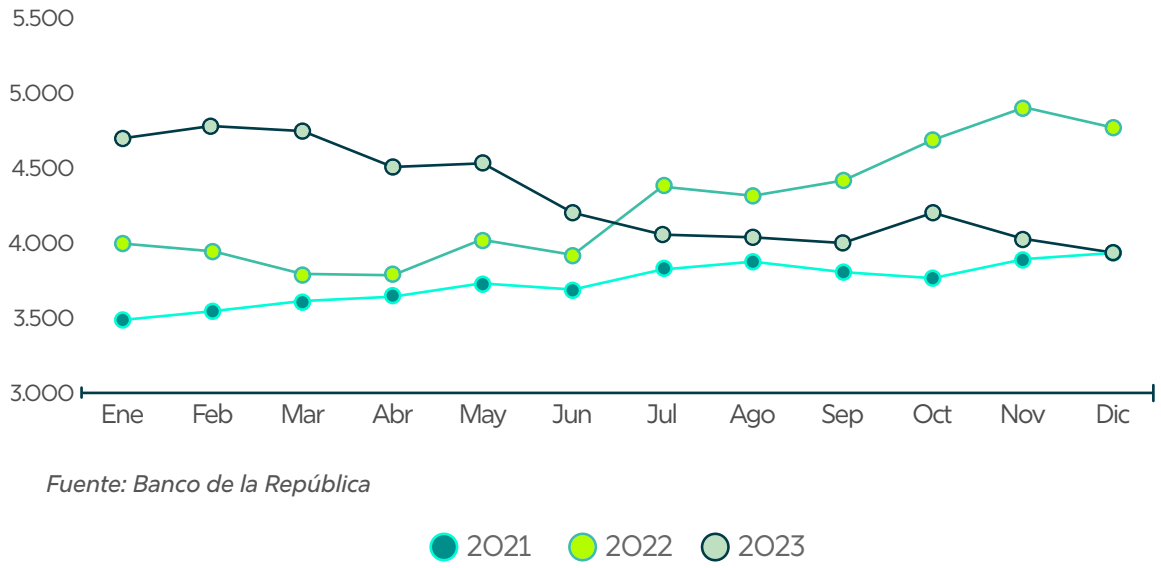
La inflación final en 2023 de 9,28% tuvo una diferencia de 6,72% respecto al aumento del salario mínimo. El 29 de diciembre de 2023 con el Decreto 2292 el Gobierno fijó el salario mínimo para 2024 en 12,07%, ya que no hubo consenso en la Comisión Permanente de Concertación de Políticas Salariales y Laborales.

Se puede concluir que los últimos incrementos favorecen a los 2.5 millones de trabajadores que ganan un salario mínimo. Los analistas económicos estiman que las condiciones no están dadas para que dicho indicador siga en tendencia positiva, esto debido a que se espera un crecimiento "apenas sostenible" del PIB para 2024 de 0,8%.

Tasa de cambio

El comportamiento de la tasa de cambio puede considerarse la noticia económica positiva para los importadores y negativa para los exportadores, ya que a partir del segundo semestre de 2023 se presentó una tendencia a la revaluación del peso colombiano frente al dólar, el mayor valor fue el 6 de enero $4.989,58 y el menor valor $3.822,05 finalizando el año, el 29 de diciembre.

Comportamiento de la TRM



Fuente: Banco de la República

De acuerdo con el informe del Banco de la República, el valor promedio en 2023 fue de $4.330 con una variación de 1,72% frente al valor de 2022, para diciembre el promedio fue de $3.954.

Las principales razones de la caída del dólar, en el segundo semestre, según los analistas, son la combinación de factores nacionales e internacionales, entre otros, el efecto de las remesas en el ámbito nacional y la decisión de la Reserva Federal, FED, de mantener altas y estables las tasas de interés en USA.

Porcicultura y ganadería de carne

El consumo de proteína animal en Colombia continúa siendo un factor fundamental en la nutrición. Nuestro país por sus características climáticas y alta vocación agropecuaria produce la mayor parte de las proteínas, particularmente el pollo, la carne de res y el cerdo, con baja dependencia de importaciones de carne, pero alta dependencia de importaciones de granos como maíz y soya, y con la expectativa de crecer las exportaciones de carne bovina como un renglón que genere divisas importantes para el país.

Consumo de proteína animal en Colombia - 2023

Proteína	Consumo kg *habitante/año*	%
Pollo	35,8	53,5
Res	17,7	26,5
Cerdo	13,5	20,0

La producción de **carne de cerdo** en Colombia **creció 7,28%** en 2023 *al pasar de* **526.430 toneladas** a **564.778 toneladas** *según datos de* **Porkcolombia.**

Incrementa producción y beneficio de cerdos en Colombia

En 2023 se mantuvo la tendencia de incremento en la producción porcícola y en el consumo de carne de cerdo en el país para abastecer la mayor demanda por el aumento natural de la población colombiana y porque los consumidores continúan encontrando en la carne de cerdo una excelente alternativa.

Para este volumen de carne se incrementó la producción y beneficio formal de cerdos en el país en 239.473, es decir, un crecimiento de 4,33% al pasar de 5.536.331 cerdos en 2022 a 5.775.811 cerdos en 2023, de los cuales en Antioquia beneficiamos 2.502.551 cerdos, un 43,33% del beneficio nacional.

El beneficio de cerdos en Frigocolanta tuvo un crecimiento de 22,36% debido a adecuaciones realizadas que permitieron incrementar la capacidad en las cavas de frío de la planta.

Continúa creciendo el consumo de carne de cerdo en el país

El consumo per cápita en los últimos 13 años ha crecido 181% al pasar de 4,8 kilos en 2010 a 13,5 en 2023. Este extraordinario crecimiento se debe a la alta calidad de la carne producida en el país que ha vencido el mito de ser perjudicial para la salud, posicionándose

entre los consumidores como una proteína de alto valor nutricional y bajo costo. Adicionalmente, también contribuyó el esfuerzo de los porcicultores por incrementar la producción de cerdos en el país para abastecer la creciente demanda.

Consumo cerdo

Año	Consumo kg *habitante/año*
2020	10,8
2021	12,2
2022	13
2023	13,5

Precio del cerdo en pie

El cerdo en pie en el mercado nacional según cifras reportadas por Porkolombia, al comparar el precio promedio del año anterior con 2023 incrementó 12,3% al pasar de $8.627 por kilo a $9.679 por kilo. En este período de tiempo, en Colanta incrementamos el precio en pie 12,72% a los Asociados y proveedores.

Durante 2023 (enero a diciembre) el precio del cerdo en pie al productor disminuyó 5,32% en el promedio nacional y 4,8% en Antioquia, al pasar de $10.305 por kilo promedio en enero a $9.810 por kilo en diciembre de 2023. En este mismo período, en Colanta disminuimos 4,79% el precio del cerdo en pie.

En Colanta el precio al productor lo fijamos con base en la calidad de los cerdos, sus aspectos más importantes son: un peso de la canal superior a 90 kilos, una grasa dorsal

preferiblemente inferior a 15 mm y un rendimiento en magro superior a 55%.

Porcicultores sostienen rentabilidad debido al bajo precio de las materias primas

Los porcicultores sostuvieron buena rentabilidad durante 2023 debido al menor costo de producción de los cerdos, jalonado por los precios bajos en los concentrados al adquirirse el maíz y la soya en los mercados internacionales con un precio a la baja.

El costo de producción en granjas de mediana a alta tecnificación fue aproximadamente de $7.700 por kilo en pie, para ciclo completo.

Disminuye la importación de carne de cerdo. Escasez de cerdo y precios más altos en el mercado de USA

Las importaciones de carne y subproductos de cerdo disminuyeron 1,6% en 2023 comparadas con 2022 al pasar 141.264 ton a 139.068 ton, lo que equivale a un ingreso menor de 2.196 ton.

Este menor ingreso de carne importada se debe a la menor disponibilidad y mayor precio de los cerdos en USA y Chile presionados por un mayor consumo y compras internacionales de China, mayor productor y consumidor mundial de carne de cerdo.

La carne de cerdo importada participó en 2023 con un 20% del consumo nacional, en comparación con 21% del año 2022.

La carne de cerdo aumenta su participación en nuestras ventas

Destacamos el incremento de 23,07% en las ventas de carne de cerdo de Colanta en 2023. Los consumidores encontraron precios competitivos, alta calidad y oferta permanente de los cortes de cerdo y la opción de cortes porcionados y empacados al vacío para facilidad en la compra y en la preparación en los hogares.

Estabilidad en la producción y beneficio de reses en Colombia

En 2023, se presentó una leve disminución de 0,7% en el beneficio formal de reses al pasar de 3.107.462 en 2022 a 3.085.664 en 2023, es decir, 21.798 cabezas menos, cambiando así, la fuerte tendencia a la disminución que se traía desde hace varios años.

La estabilidad en el beneficio de bovinos se debe a que la producción de novillos cebados en finca se mantuvo, pero disminuyó la exportación de ganado en pie.

ÍNDICE

Son desconocidas las cifras de beneficio ilegal, pero se estima que es un porcentaje alto del consumo nacional.

Continúa baja la demanda de carne de res

Los altos precios de la carne de res en el mercado colombiano fueron el limitante para que los consumidores retornaran a los volúmenes de compra de años anteriores. A pesar de una leve disminución en el precio de los novillos y de algunos cortes de carne, el precio continúa siendo muy alto y por la contracción de la capacidad de compra de los hogares colombianos, la carne de res continúa ausente en la mesa de muchas familias.

En los últimos 8 años, el consumo de carne de res ha disminuido 12,8%, al pasar de 20,3 kg / habitante año en 2015 a 17,7 en 2023. En una proporción similar decrece el beneficio en Frigocolanta y Frigocoolesar.

Este menor consumo de carne bovina no ha generado un represamiento de ganado en las fincas, pues los bovinos están siendo, en parte, exportados como ganado en pie.

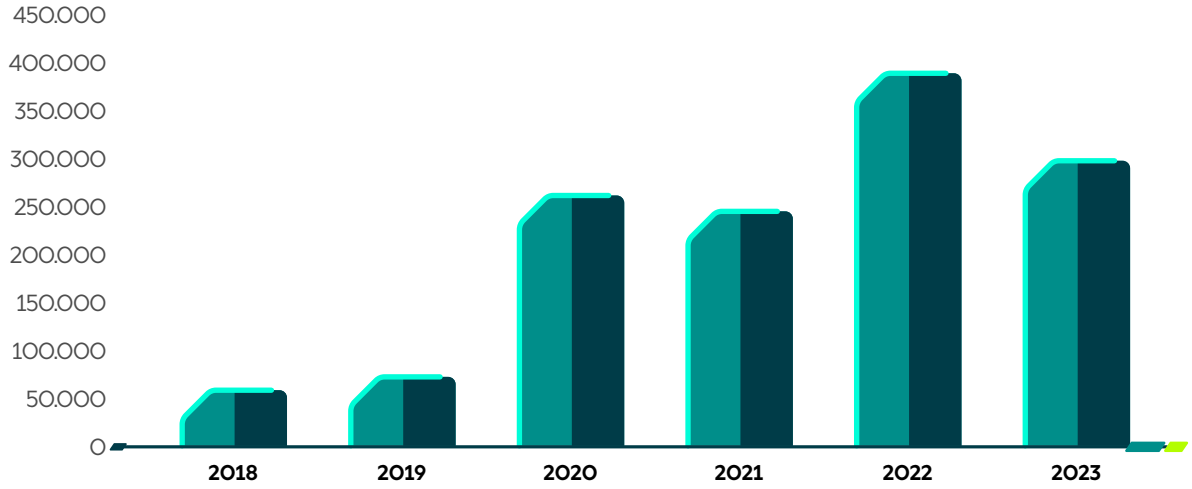
Se mantiene inventario ganadero del país. No hay crecimiento suficiente para abastecer la demanda interna y para exportar

Según el reporte del Fondo Nacional del Ganado en el programa de vacunación contra fiebre Aftosa se registró un inventario bovino de 29,3 millones de cabezas de ganado, cifra que permanece estable con las del año anterior. Esto significa que en el país no viene creciendo la oferta de ganado gordo para abastecer el mercado interno y un volumen adicional para exportar. Por esta razón, cuando se incrementan las exportaciones de ganado en pie o de carne bovina se genera un desabastecimiento de carne en el mercado colombiano con el consiguiente incremento de precio al consumidor.

Exportaciones de ganado en pie y de carne bovina

A pesar de tener una tasa de cambio favorable, las exportaciones de ganado en pie disminuyeron 92.400 cabezas, es decir, 23,5% al pasar de 392.666 a 300.266 en 2023. La principal causa fue la disminución del precio del ganado en diferentes regiones del mundo, así Brasil ganó competitividad sustituyendo parcialmente las exportaciones de ganado en pie que se realizaban desde Colombia.

Exportación animales en pie
Cabezas/Año



Fuente: ACINCA

Los principales destinos a los cuales se exportó ganado en pie fueron Egipto (42%), Arabia Saudita (27%), Irak (21%), Jordania (7,2%) El Líbano (1,9%) y otros (0,9%).

De igual manera, las exportaciones de carne bovina y despojos comestibles en 2023 cayeron 14.145 toneladas, que equivalen a 32,58%, al pasar de 43.419 en 2022 a 29.274 toneladas en 2023. La causa de esta disminución obedece a la caída de los precios internacionales de la carne bovina y a la relativa estabilidad de este precio en Colombia lo que nos hizo perder competitividad para su exportación. La carne bovina se exportó a 27 países.

Continúa el beneficio y el mercado clandestino de terneros en Colombia

Se estima que en Colombia se producen cada año 332.600 terneros de razas lecheras en sistemas de lechería especializada, los cuales son beneficiados al momento del nacimiento por no ser aptos para el levante y la ceba en producción de carne.

Según cifras del DANE, en Colombia en 2023 se reportó el beneficio de 19.208 terneros, de los cuales 10.137, es decir, el 52,8% fueron beneficiados por Frigocolanta.

Esto significa que solo se beneficia formalmente 5,8% de la producción nacional de terneros y que 94,2%, es decir, 313.381 animales son sacrificados ilegalmente, evadiendo el pago del impuesto parafiscal de $21.566 por animal y beneficiados en mataderos clandestinos no controladas por el INVIMA, con condiciones de salubridad e higiene que pueden afectar la salud de los consumidores.

El impuesto parafiscal de un ternero de 35 kilos al nacimiento tiene el mismo valor que el impuesto que paga un novillo de 430 kilos; por esta razón el impuesto del ternero equivale a $616,2 por kilo, mientras que el del novillo es tan solo $50,2 por kilo. Este impuesto es muy oneroso en la comercialización de la carne de ternero y eso explica su evasión a través del sacrificio y la comercialización clandestina.

Esta carne es comercializada principalmente en la sabana cundiboyacense y una baja cantidad en el Valle del Cauca.

Posiblemente, la falta de control de las autoridades sanitarias y el alto costo del impuesto parafiscal están limitando las empresas que producen formalmente carne de ternera cumpliendo todos los requisitos y dejándolas fuera de competencia en el mercado.

Aporte y recaudo de la cuota de fomento ganadero y lechero al Fondo Nacional del Ganado

Colanta en 2023 recaudó de sus proveedores de leche no asociados $3.168 millones de la cuota parafiscal por leche. Así mismo, Colanta por el beneficio de las reses en Frigocolanta y Frigocoolesar pagó y recaudó $1.672 millones.

En total los recursos recaudados, pagados y entregados al Fondo Nacional del Ganado fueron $4.840 millones, con un incremento de 19,01% respecto a 2022.

Continuamos insistiendo en nuestra solicitud al Ministerio de Agricultura y al Fondo Nacional del Ganado para que a Colanta como uno de los grandes aportantes le reconozcan el cien por ciento de la compensación que se otorga a otras empresas por la exportación de leche, pues consideramos injusto que solo se nos otorgue el 50% de la compensación por leche exportada que fue adquirida de productores a los cuales se les retuvo el aporte parafiscal que establece la Ley. Consideramos que es una decisión inequitativa y arbitraria, porque estamos seguros de que las compensaciones para las demás empresas están pactadas en el 100%, siendo ellos unos agentes de retención que actúan igual como lo hace Colanta.

Gestión del riesgo LAFT

En Colanta, seguimos trabajando en el cumplimiento de las normas, las cuales contribuyen cada día a que nuestra actividad cooperativa y asociativa, siga apostando por la legalidad y la transparencia, prueba de ello es la relevancia adquirida por el SARLAFT en 2023, gracias al compromiso de los organismos de la administración y de los directivos y al control con la prevención más las acciones realizadas para dar cumplimiento a la política SARLAFT. Igualmente continuamos trabajando en el fortalecimiento de una cultura de protección de datos y de prevención del riesgo LAFT.

Destacamos las principales acciones realizadas durante 2023, las actividades desarrolladas en cumplimiento al marco normativo, los resultados de los planes de mejoramiento, los reportes efectuados a la UIAF y los resultados de los monitoreos realizados a los procesos que intervienen en la debida diligencia.

Datos actualizados a nuestros grupos de interés

- **6.967:** Asociados Trabajadores y trabajadores no asociados.
- **3.129:** Productores de leche Asociados y no asociados.

  El 2023 fue clave para la actualización de información de nuestros productores de

leche, hoy contamos con el **80%** actualizados.

- **5.789:** Proveedores (carne, bienes y servicios) actualizados de los 7.639 inscritos en el aplicativo de terceros y más equivalente al 76% de los proveedores inscritos.
- **765:** Clientes Crédito, es decir **68,5%** tienen la documentación exigida y debidamente actualizada de los 1.117 clientes crédito activos.
- **1.170:** Clientes Contado de las Comercializadoras de Armenia, Prolinco, Sabaneta, Ibagué y Medellín.
- **9.464:** verificaciones realizadas tanto a personas naturales como jurídicas pertenecientes a los distintos grupos de interés de La Cooperativa y 544 procesos de Debidas Diligencias Ampliadas.
- **8.502:** personas capacitadas en el tercer ciclo de SARLAFT para Asociados Trabajadores y no asociados virtual y presencialmente en el ámbito nacional.
- **36:** requerimientos respondidos relacionados con el SARLAFT, dos de ellos a la Policía Nacional y al Banco Agrario, las demás respuestas fueron remitidas a entidades privadas y financieras.
- **13:** estudios LAFT para la apertura de Mercolanta Express y Agrocolanta.
- **366:** PEP identificadas, las cuales contaron con la aprobación de la Gerencia para vincularse con La Cooperativa o conservar el vínculo.

Reportes externos

Durante el año identificamos **102** Operaciones Inusuales (ROI) de tipo cualitativo, a las cuales realizamos el seguimiento respectivo a las señales de alerta por reporte de situaciones asociadas a LAFT.

- Reportamos ante la UIAF **509.839** transacciones en efectivo. Dichos reportes comprenden las transacciones individuales iguales o superiores a 7 millones y las múltiples que sean iguales o superiores a 40 millones de pesos mensuales.
- Durante el año no se presentaron operaciones sospechosas. Desde 2014 hasta 2023, hemos gestionado un total de **79** registros de operaciones sospechosas.
- Realizamos **694** seguimientos a las operaciones inusuales de tipo cualitativo, es decir, el 100% de los seguimientos previstos para el año, de los cuales cerramos **118** reportes. Las demás continúan en seguimiento.
- Gestionamos **1.650** operaciones inusuales de tipo cuantitativo, de las cuales 1.396 fueron justificadas, 232 ameritaron cambio de segmento y 22 quedaron en seguimiento.

Ley de Protección de Datos Personales

En cumplimiento de la Ley 1581 de 2012, realizamos las siguientes acciones:

- Efectuamos el inventario de las Bases de Datos de La Cooperativa y registramos 24 ante la SIC, al igual que reportamos semestralmente los reclamos ante la misma entidad.
- Gestionamos **63** solicitudes de clientes relacionadas con el ejercicio del derecho de Habeas Data, resueltas satisfactoriamente.
- Capacitamos a **8.502** Asociados Trabajadores y trabajadores no asociados en el ámbito nacional en temas de protección de datos personales.

ÍNDICE

- Actualizamos la Política de Tratamiento de Datos Personales y los formatos de autorización de tratamiento de estos.
- Gestionamos 424 formularios de matrícula de clientes y proveedores vinculados a La Cooperativa.

Ley de propiedad intelectual y derechos de autor

Las siguientes actividades que realizamos durante el año 2023, contribuyeron al mantenimiento de la infraestructura TIC, lo que es esencial para garantizar la continuidad operativa, **la seguridad de la información,** el cumplimiento de la Ley 603 de 2000 y la capacidad de adaptación a las cambiantes condiciones tecnológicas, para tener sistemas de información más estables y resilientes a fallas y amenazas informáticas:

- Renovación de licenciamiento y soporte de fabricante de Firewalls de seguridad para redes, correo electrónico y aplicaciones vitales para la protección de los sistemas de información de amenazas informáticas.
- Renovación de licenciamiento Software Antivirus para la protección de estaciones de trabajo y servidores.
- Renovación de licenciamiento y soporte de fabricante de herramientas de copia de seguridad para proteger la información de los sistemas de información de La Cooperativa.
- Renovación de licenciamiento de sistemas operativos de servidores cuya estabilidad es esencial para que los sistemas de información QM, TRAZIC, SIESA, WMS, SIP, Sabemás, etc., operen correctamente.

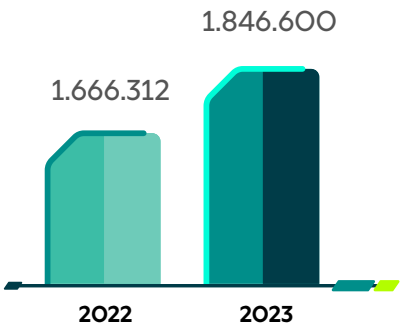
Colanta en cifras

Cifras en $ Millones

*Comparación entre **2022- 2023***

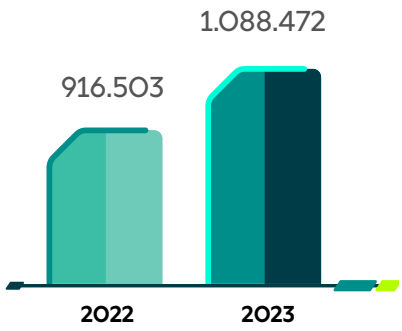
Activo

Variación **10,82%**



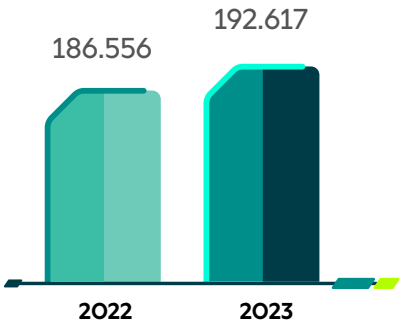
Pasivo

Variación **18,76%**



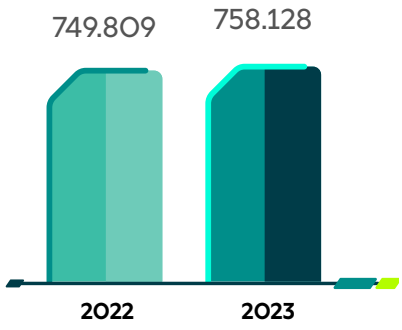
Capital Social

Variación **3,25%**



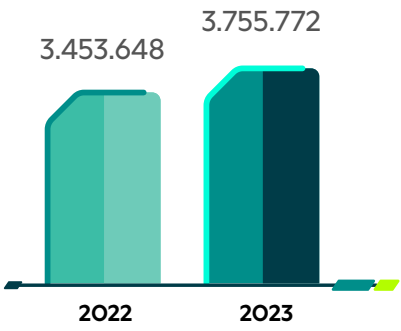
Patrimonio

Variación **1,11%**



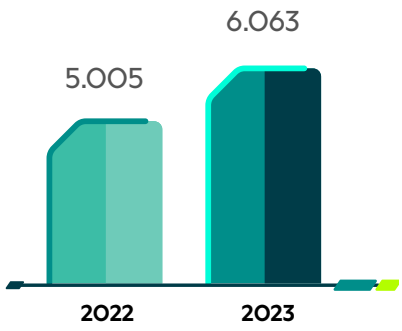
Ingresos totales

Variación **8,75%**



Excedentes

Variación **24,14%**



Entender la dimensión del **trabajo solidario y la sinergia de la asociatividad** que privilegia al Asociado como centro y objetivo nos motiva a continuar haciendo empresa, haciendo patria y construyendo un futuro promisorio **para los campesinos lecheros y los Asociados Trabajadores** que son el corazón y la fuerza de **Colanta**.

Así desarrollamos **el campo colombiano** para **nutrirte** con lo **mejor del país.**

ÍNDICE

Unidad LÁCTEA

ÍNDICE

Reactivación de la lechería

En 2023 se reactivó la producción lechera, luego de las dificultades causadas por el exceso de lluvias y el incremento desmesurado del precio de los insumos agropecuarios en el año anterior. Los productores pudieron crecer el inventario de ganado en sus fincas por la mayor oferta de pasto; así lograron aumentar la producción lechera y disminuir costos con insumos agropecuarios más económicos en el mercado. Nuestro aporte fue garantizar la comercialización de toda su producción de leche sosteniendo un precio alto con respecto al mercado colombiano y al internacional.

Normalización de la producción de leche

Las mejores condiciones climáticas al inicio de 2023 permitieron que, gradualmente, incrementara la producción de leche en las fincas y en el país, cubriéndose de esta manera el déficit de leche del año anterior.

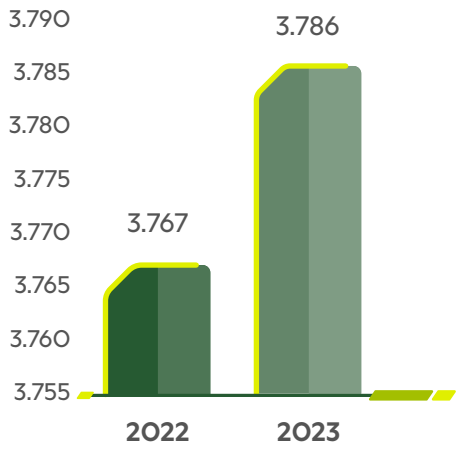
En Colanta, en el primer semestre del año, vinculamos 359 nuevos proveedores de leche no asociados en diferentes regiones del país e iniciamos la captación de leche en la región de la depresión Momposina, en los departamentos de Magdalena, Bolívar y Sucre.

En el segundo semestre, ante la sobreoferta de leche en el mercado, las altas importaciones y la contracción en las ventas a los consumidores colombianos, nos concentramos en garantizar el recibo de la leche que, bajo condiciones normales, producen nuestros Asociados y productores, evitando triangulaciones y sosteniendo precio alto al productor para ayudarle a compensar la baja rentabilidad del año anterior.

Base social

Durante 2023 ingresaron 171 nuevos Asociados y se retiraron 152, para un crecimiento de 19 Asociados en el año, que equivale a 0,5%.

Cantidad de *Asociados Productores*



A lo largo del año presentamos gran cantidad de solicitudes para ingreso de nuevos proveedores como productores no asociados a La Cooperativa.

Captación de leche

En 2023, incrementamos la captación de leche en 5,14% respecto a 2022. El 73,8% es producida por nuestros Asociados. Se presentó un incremento constante en la producción de leche en las fincas durante todo el año, favorecido por el buen comportamiento climático. El mayor volumen de producción fue en diciembre.

Precio de la leche al Asociado

El precio promedio durante 2023 que pagamos a los Asociados incrementó 17,89%, incremento sustancial que les permitió una alta rentabilidad en su producción.

El precio pagado a nuestros Asociados en 2023 fue 30% superior al precio mínimo exigido en la Resolución 017 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y está por encima del precio promedio nacional reportado por la Unidad de Seguimiento de Precios USP.

Los Asociados de Colanta recibieron por su leche, un precio mayor en $135.36 por litro en comparación con la leche recibida de los productores no asociados. De esta manera vivimos en la práctica el acuerdo cooperativo de apoyar a los Asociados con beneficios y servicios que fortalecen su crecimiento y desarrollo.

Mejoramos el transporte de leche

Apoyamos a los Asociados y transportadores, mejoramos parcialmente, el transporte de leche desde las fincas con la Bonificación Transporte Leche, y apoyamos las rutas de bajo volumen de producción en donde no era rentable la logística de recolección. El subsidio total de transporte fue de **$15.672 millones** durante 2023, cifra que suma al beneficio recibido por los Asociados.

Nuestra Calidad de Leche

Proteína

La proteína, principal y más valioso componente de la leche, incrementó 0,61% al pasar de 3,26% a 3,28%. Es el valor más alto en nuestra historia, contribuyendo de esta ma-

ÍNDICE

nera al suministro de una leche de mayor valor nutricional para los consumidores y a mejorar la eficiencia productiva en las plantas, particularmente en la fabricación de quesos y leche en polvo. Este incremento fue debido al mejoramiento genético de las vacas y a la mayor disponibilidad y calidad de los pastos en las fincas en 2023.

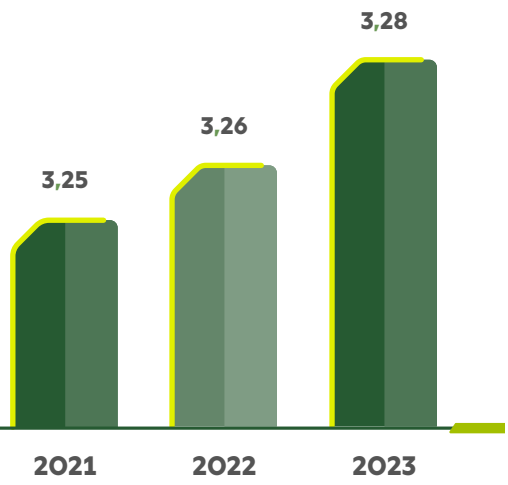
Variación anual

% Proteína

Planta	2021	2022	2023	% Variación
Santa Ana	0	0	3,50	0
Planeta Rica	3,51	3,42	3,45	0,88
San Onofre	0	3,39	3,40	0,29
Valledupar	3,41	3,40	3,39	-0,29
La Unión	3,24	3,25	3,28	0,92
Puerto Boyacá	3,25	3,21	3,28	2,18
San Pedro	3,25	3,25	3,28	0,92
Santa Rosa	3,26	3,26	3,28	0,61
Funza	3,26	3,27	3,27	0
Frontino	3,21	3,22	3,26	1,24
Medellín	3,24	3,24	3,26	0,62
Armenia	3,22	3,21	3,25	1,25
Yarumal	3,17	3,19	3,23	1,25
Ubaté	0	3,22	3,17	-1,55
Promedio	**3,25**	**3,26**	**3,28**	**0,61**

** Los datos con promedio O corresponden a Plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.*

% Proteína *Promedio Anual*



Grasa

La grasa disminuyó 1,84% al pasar de 3,81% en 2022 a 3,74% en 2023.
En el primer semestre de 2023 tuvimos el porcentaje de grasa más alto en los últimos 5 años, pero en el segundo semestre, debido al mayor volumen de producción de leche, a un mayor porcentaje de vacas iniciando lactancia y a una mayor cantidad de pastos tiernos con baja concentración de fibra, la grasa disminuyó considerablemente.

ÍNDICE

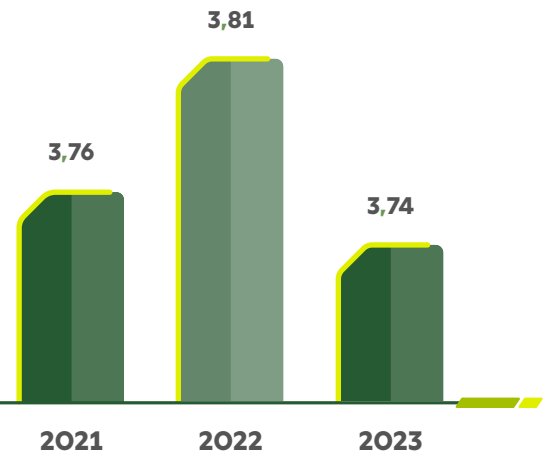
Variación anual

% Grasa

Planta	2021	2022	2023	% Variación
Puerto Boyacá	3,88	3,95	4,16	5,32
Santa Ana	0	0	4,13	0
Planeta Rica	4,13	4,07	4,12	1,23
Valledupar	4,02	4,04	4,02	-0,50
Armenia	3,91	3,94	3,91	-0,76
Frontino	3,87	3,96	3,88	-2,02
Ubaté	0	3,91	3,82	-2,30
San Onofre	0	3,80	3,81	0,26
Funza	3,75	3,82	3,80	-0,52
Yarumal	3,73	3,79	3,75	-1,06
La Unión	3,79	3,80	3,72	-2,11
Santa Rosa	3,78	3,80	3,72	-2,11
Medellín	3,75	3,80	3,71	-2,37
San Pedro	3,72	3,77	3,68	-2,39
Promedio	**3,76**	**3,81**	**3,74**	**-1,84**

** Los datos con promedio O corresponden a Plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.*

% Grasa *Promedio Anual*



Unidades Formadoras de Colonia

En 2023 presentamos una disminución en la calidad higiénica de la leche. Aumentamos el promedio anual de Unidades Formadoras de Colonia (UFC) de 137.000 UFC/ml en 2022 a 209.000 UFC/ml en 2023. Este deterioro en la calidad higiénica obedeció a los nuevos proveedores con leche en canecas que están en proceso de adquisición de tanques de enfriamiento. Para 2024 será necesario reforzar las campañas para instalación de tanques de enfriamiento de leche y la capacitación a Asociados y productores.

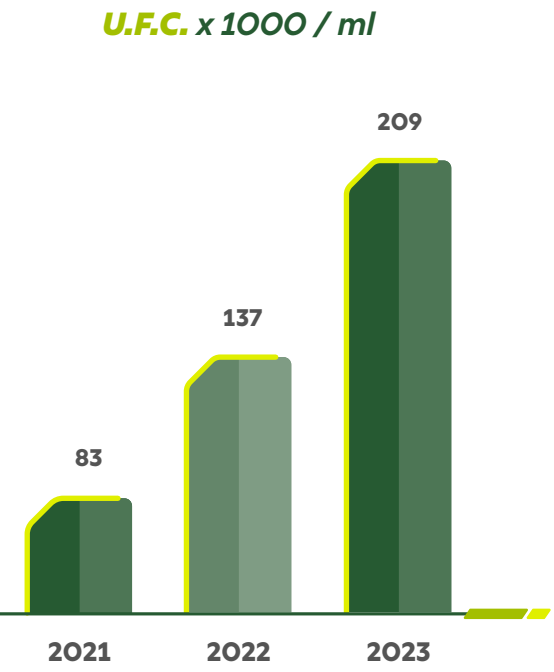
ÍNDICE

Variación anual

Unidades Formadoras de Colonia

Planta	2021	2022	2023	% Variación
Armenia	52	64	76	18,75
Puerto Boyacá	79	78	99	26,92
Medellín	73	91	103	13,19
San Pedro	61	90	114	26,67
Santa Rosa	76	108	124	14,81
Yarumal	86	120	151	25,83
Frontino	129	155	176	13,55
La Unión	114	143	212	48,25
Funza	59	119	240	101,68
Planeta Rica	504	760	654	-13,95
Valledupar	655	704	1135	61,22
Santa Ana	0	0	1137	0
Ubaté	0	1192	1614	35,40
San Onofre	0	1121	1754	56,47
Promedio	**83**	**137**	**209**	**52,55**

** Los datos con promedio O corresponden a Plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.*



Recuento de Células Somáticas

El recuento de células somáticas presentó una disminución de 3,70% al pasar de 460.000 RCS/ml en 2022 a 443.000 RCS/ml en 2023. Esto se debe a la menor cantidad de casos de mastitis favorecidos por la disminución de las lluvias que generó un ambiente más sano y menor transmisión de microorganismos causantes de mastitis a la glándula mamaria. Otro factor que aportó es el mejoramiento genético por la selección de toros con resistencia a la mastitis clínica y subclínica, generando así, un menor recuento de células somáticas. A futuro debemos mejorar el recuento de células somáticas para que nuestra leche alcance parámetros internacionales y buenas características para su uso industrial. Esperamos que la revisión del Decreto 616, reglamento técnico sobre leche, incluya por primera vez los valores del recuento de células somáticas que debe tener la leche producida en el país.

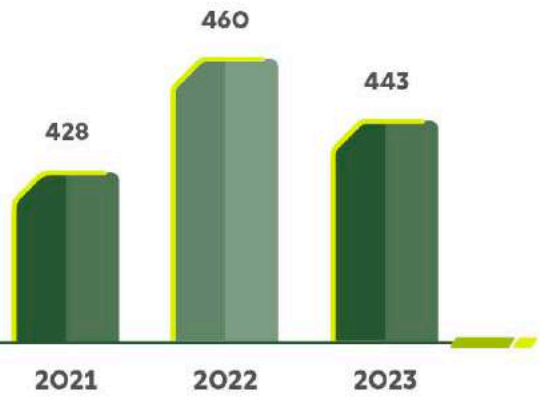
Variación anual

Recuento de Células Somáticas

Planta	2021	2022	2023	% Variación
Ubaté	0	205	212	3,41
San Onofre	0	254	257	1,18
Funza	301	310	296	-4,52
Valledupar	409	446	397	-10,99
La Unión	390	425	435	2,35
Medellín	439	470	440	-6,38
San Pedro	430	466	443	-4,94
Planeta Rica	352	328	448	36,59
Santa Rosa	432	470	461	-1,91
Frontino	431	498	479	-3,82
Puerto Boyacá	519	544	505	-7,17
Santa Ana	0	0	507	0
Armenia	529	566	553	-2,30
Yarumal	566	596	626	5,03
Promedio	**428**	**460**	**443**	**-3,70**

** Los datos con promedio 0 corresponden a Plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.*

R.C.S x 1000 / ml



Control adulteración de leche con lactosuero

En 2023 entró en operación el equipo HPLC adquirido el año anterior para la identificación de leche adicionada con suero. También recibimos la acreditación por parte del ONAC para la determinación c-GPM (Glicomacropéptido de caseínas) en leche, para identificar la presencia de suero. Así, contamos con las herramientas necesarias para garantizar que la leche que recibimos de nuestros proveedores y la leche que entregamos a los consumidores no ha sido adulterada ni adicionada con lactosueros.

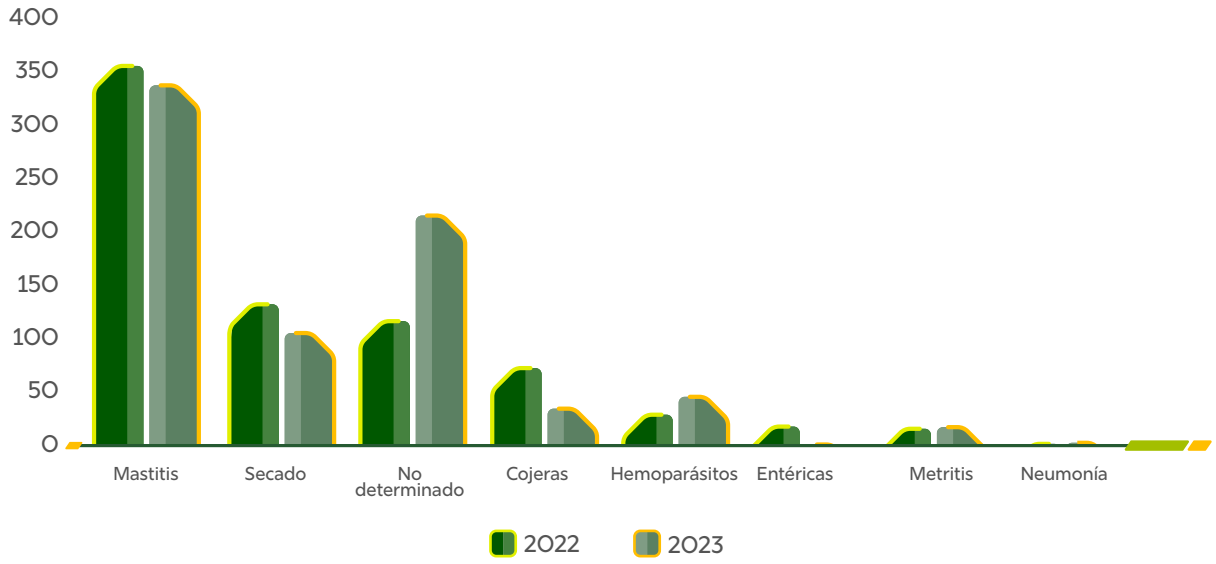
ÍNDICE

Control de residuos de antibióticos

En 2023 atendimos 1.120 casos con residuos de medicamentos, esto representa una disminución de 5,7% en la leche, la cual no ingresa a nuestras plantas de producción de La Cooperativa por no ser apta para consumo humano. Las zonas con mayor incidencia fueron San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, Entrerríos, Belmira y Yarumal. Los antibióticos Betalactámicos continúan siendo los de mayor incidencia.

El tratamiento de la mastitis con antibióticos continúa siendo la principal causa por la cual se contamina la leche con residuos de medicamentos, por ello reiteramos la importancia de prevenir las infecciones causantes de mastitis con una adecuada rutina de ordeño.

Caracterización



El siguiente cuadro muestra las principales causas por las cuales se contaminó la leche con residuos de medicamentos.

Causal de positividad	2022		2023	
	Cantidad	%	Cantidad	%
No se determinó	239	27,57	254	31,13
Tiempo de retiro incompleto	197	22,72	115	14,09
No retiro	116	13,38	183	22,43
Ordeño de vaca seca	67	7,73	59	7,23
Cambio de día de aplicación	49	5,65	28	3,43
Solo retira la leche del cuarto tratado	45	5,19	55	6,74

Causal de positividad	2022		2023	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Uso de antibiótico sin retiro	37	4,27	20	2,45
Sobredosis de antibióticos sin retiro	27	3,11	19	2,33
Poco retiro al posparto	24	2,77	15	1,84
Dolo	18	2,08	6	0,74
Uso de antibiótico humano	15	1,73	14	1,72
Poco tiempo transcurrido entre el parto y el secado	14	1,61	9	1,10
Mal manejo de utensilios	11	1,27	23	2,82
Tanque de varios usuarios	8	0,92	16	1,96
Total	**867**	**100**	**816**	**100**

Brigadas de Calidad

Capacitamos 2.080 personas entre Asociados, productores y personal de apoyo en finca, a través de 307 eventos presenciales en temas relacionados con calidad higiénico-sanitaria, manejo de registros, buenas prácticas ganaderas y rutina de ordeño, entre otros.

Acreditaciones y certificaciones

- **Certificación HACCP "Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control" por parte del INVIMA para:**
  - Planta San Pedro Lácteos en la línea de quesos hilados.
  - Planta Planeta Rica en la línea UHT.
- **Continuidad HACCP "Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control" por parte del INVIMA para:**
  - Planta Funza en la línea de leche UHT, leches saborizadas UHT, bebida láctea con avena UHT y crema de leche UHT.
- **Renovación HACCP "Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control" por parte del INVIMA para:**
  - Planta Derivados Lácteos San Pedro en la línea pulverización y queso fresco.
  - Planta Armenia en la línea leche pasteurizada.
  - Planta Planeta Rica en las líneas leche pasteurizada, leche en polvo y mantequilla.
  - Planta Medellín en las líneas leche pasteurizada y leche UHT.
  - Planta San Pedro Lácteos en queso blanco - queso campesino - queso fresco Slight y quesos de exportación (Dry cheese - Dry hard cheese y Bakery). Además, para las líneas de leche en polvo y lactosuero en polvo.
- **Continuidad de la Certificación Pasteurized Milk Ordinance (PMO):**
  - Planta San Pedro Lácteos, Grado A "Milk Plant Permit".
- **Continuidad por parte del ICONTEC en certificación ISO 9001 versión 2015 para:**
  - **Planta Armenia:** leche pasteurizada.
  - **Planta Funza:** leche UHT.
  - **Planta Medellín:** leche pasteurizada, leche UHT, crema de leche pasteurizada y mantequilla.

ÍNDICE

- **Planeta Rica:** leche pasteurizada, leche en polvo y mantequilla.
- **San Pedro Lácteos:** queso blanco, queso campesino, queso fresco Slight y quesos de exportación (Dry cheese - Dry hard cheese y Bakery), leche en polvo y quesos hilados.

- **Continuidad de Acreditación del Laboratorio de Calidad de Leche (Proceso de verificación realizado por ONAC):**
  - Mantuvimos la acreditación otorgada por ONAC bajo la ISO/IEC 17025:2017 para los ensayos relacionados con el proceso de pago por calidad, así mismo, recibimos acreditación en el ensayo de determinación c-GPM (Glicomacropéptidos de caseínas) en leche, con la cual se puede identificar la presencia de adulteración de leche con suero lácteo.
- **Renovación Kosher por parte de la Agencia Kosher Latinoamérica:**
  - Planta San Pedro Lácteos.
- **Implementación ley de modernización de la inocuidad de alimentos FSMA (FDA) para la exportación de productos a Estados Unidos de América:**
  - Planta San Pedro Lácteos en quesos frescos.
  - Planta Planeta Rica en mantequilla.

Fortalecimos nuestro portafolio

Nuevos productos

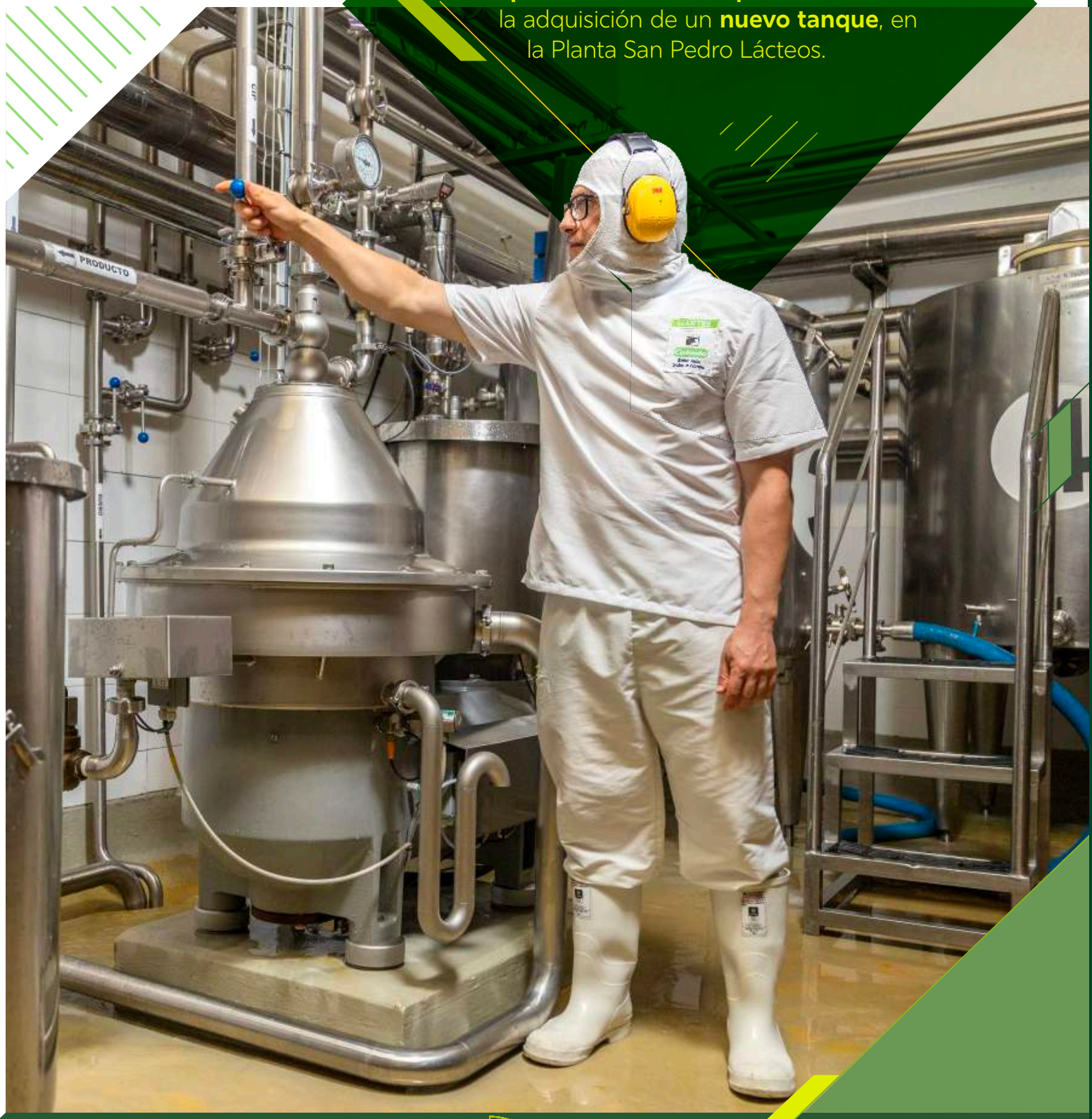
Nueva referencia

Proyectos:

Adquirimos la máquina **empacadora de yogur en bolsa de alta precisión**, marca Thimonnier, incrementando la producción hasta en **200 unidades por minuto**, en la Planta San Pedro Lácteos.

ÍNDICE

Ampliamos la línea de queso crema con la adquisición de un **nuevo tanque**, en la Planta San Pedro Lácteos.



ÍNDICE

Obtuvimos el **equipo de absorción atómica** en el Laboratorio de Calidad de la Leche, **para medir los niveles de sodio en los productos**, en la Planta San Pedro Lácteos.

ÍNDICE

Colanta®

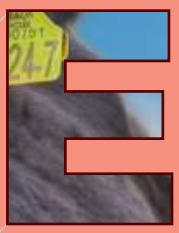
ÍNDICE

Unidad

CÁRNICA

ÍNDICE

Cárnicos Colanta reconocidos por su alta calidad



El consumo de proteínas de origen animal como los lácteos y las carnes es fundamental para una adecuada nutrición en todas las etapas de la vida.

En Colanta, empresa cooperativa más grande del país en el suministro de proteína láctea a los consumidores, continuamos creciendo en la comercialización de proteínas cárnicas, apoyando la producción primaria de cerdos y ganado bovino en el campo, haciendo uso de sus plantas de proceso de alto nivel de tecnificación para entregar y garantizar a los consumidores productos cárnicos de alta calidad.

Frigoríficos Colanta

Fieles al compromiso con nuestros Asociados y con los consumidores, en Colanta continuamos con el fortalecimiento de las plantas frigoríficas y la planta de derivados cárnicos desde donde abastecemos los diferentes mercados de carne fresca y embutidos para el país.

Frigocolanta ubicado en Santa Rosa de Osos, Antioquia con líneas de beneficio de cerdos, bovinos mayores y bovinos menores.

Frigocoolesar ubicado en Valledupar, Cesar con línea de beneficio de bovinos.

Cárnicos Colanta ubicado en San Pedro de los Milagros, Antioquia, planta de producción de derivados cárnicos.

ÍNDICE

Rendimientos

Bovino mayor comercial

En 2023, comparando la calidad de los animales y sus rendimientos con el año anterior, obtuvimos una variación positiva respecto a las especificaciones de las reses beneficiadas y despostadas en la Planta en cuanto a las variables de peso en pie, con un incremento de 1,04%; rendimiento en carne, que tuvo un aumento de 1,66%; además observamos un crecimiento de 1,13% en el rendimiento canal caliente. Los atributos descritos representan una mejor calidad en la carne.

En relación con la edad promedio de beneficio tuvimos una disminución de 3,34%.

Los animales que ingresaron entre los 20 y 24 meses representaron 27% del total, los animales entre 30 y 36 meses correspondieron a 41% y los mayores o iguales a 48 meses fueron 32%.

Calidad y rendimiento
Bovino *Mayor*

Especificaciones	2022	2023	Variación %
Peso en pie Promedio (kg)	460,6	465,4	1,04
Edad Promedio (meses)	38,9	37,6	-3,34
Rendimiento Canal Caliente (%)	53,3	53,9	1,13
Rendimiento en Carne (%)	36,1	36,7	1,66

Precio al productor

En 2023 presentamos un aumento de 1,95% en el precio de compra por kilogramo en pie para la especie de bovino mayor, comparado con 2022.

Bovino menor

En 2023 los rangos con mayor ingreso de animales correspondieron al comprendido entre los pesos de 30 y 39,9 Kg con una participación de 38,4%. Después de este, se encuentra el rango entre 40 y 49,9 Kg con 37,41%.

Con respecto a los valores del año anterior, evidenciamos que el peso en pie ha tenido una variación negativa de 5,5%, debido a la disminución de oferta de terneros que se presentó en el año.

Porcino

En 2023 presentamos una disminución en peso en pie y peso canal caliente de 0,86% y 1,16%, respectivamente. Para el rendimiento canal caliente, grasa dorsal y magro tuvimos un incremento de 0,24%, 1,35% y 0,92%.

Calidad y rendimiento
Porcino

Especificaciones	2022	2023	Variación %
Peso en pie Promedio (kg)	116	115	-0,86
Peso Canal Caliente (Kg)	95,1	94	-1,16
Rendimiento Canal Caliente (%)	81,8	82	0,24
Grasa Dorsal (mm)	14,8	15	1,35
Magro (%)	54,5	55	0,92

Precio al porcicultor

En 2023 incrementó en 13,43% el precio de compra por kilogramo en pie de cerdos.

ÍNDICE

Frigocoolesar

En 2023 en la Planta Frigocoolesar beneficiamos 29.156 unidades presentando un incremento de 11,7% en relación con el año 2022. La Planta presta servicios de beneficio para los productores, firmadores, distribuidores mayoristas y minoristas y para los ganados adquiridos por Colanta como materia prima para sus procesos.

Ganado beneficiado (Cabezas)

2022	2023	Variación %
26.101	29.156	11,7%

En 2023 tuvimos un rendimiento pie a canal caliente de 51,12%, con un peso en pie de 406,7kg y un peso en canal caliente de 207,9kg en el ganado beneficiado.

Derivados cárnicos

En 2023 las líneas con mayor crecimiento fueron el Chorizo Ternera con 9,31%, el Chorizo Santarrosano con 7,28%, la Hamburguesa Preasada que presentó un incremento de 5,94%, el Salchichón Cervecero creció 5,78% y la Salchicha West 2,78%.

Mejora de procesos y nuevos productos

En 2023 realizamos el lanzamiento del Chorizo Santarrosano Tajado y de las Costillas Preasadas, ampliando así el portafolio de productos ofrecidos al consumidor y cambiamos la producción del Chorizo Argentino y el Chorizo Antaño de crudos a cocidos, para ampliar su mercadeo en otros canales.

Certificaciones

Planta Derivados Cárnicos San Pedro

- **Renovación HACCP "Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control" por parte del INVIMA para:**

  La línea derivados cárnicos (cocidos y precocidos). Se incluyó dentro del alcance el producto Jamón Pastrami.

Frigocolanta Santa Rosa de Osos

- **Continuidad HACCP "Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control" por parte del INVIMA para:**

  Canales de bovino mayor, bovino menor y porcinos refrigerados; carne despostada o acondicionada. refrigerada o congelada, empacada al vacío, termoformado o a granel: y productos cárnicos comestibles frescos o precocidos, refrigerados o congelados. Empacados al vacío o a granel.

- **Continuidad por parte del ICONTEC en certificación ISO 9001 versión 2015 para:**

  Beneficio (canales y productos cárnicos comestibles), desposte (cortes enteros y porcionados) y despacho de líneas bovino mayor, bovino menor y porcinos.

Proyectos

ÍNDICE

Inversión en modernización y ampliación de capacidad en planta de beneficio Coolesar.

Ampliación de la capacidad de almacenamiento canales frías porcinas que permitirá aumentar el beneficio de cerdos. – Frigocolanta

ÍNDICE

Construcción de **cava para porcionado y empacado** al vacío de carnes.
- Frigocolanta.

ÍNDICE

Adquisición de **máquina porcionadora y termoformadora** para el empaque.
– Frigocolanta

ÍNDICE

Unidad

AGROPECUARIA

ÍNDICE

Transformando el campo colombiano

El sector agropecuario colombiano requiere evolucionar para ajustarse a los nuevos requerimientos del mercado, de los consumidores, de la industria productora de materias primas y muy especialmente ajustarse a modelos productivos que garanticen la sostenibilidad ambiental.

La ganadería en Colombia debe evolucionar hacia mayores niveles de eficiencia en el uso de los suelos y de los recursos naturales; aumentar sus volúmenes de producción para satisfacer la demanda creciente, pero sin ampliar la frontera agrícola nacional, disminuyendo los costos de producción, formalizando y capacitando la mano de obra para cumplir la normatividad laboral.

Estas transformaciones nos motivan a seguir trabajando en pro de la sostenibilidad y rentabilidad de los productores del sector para asegurar el suministro constante de materia prima láctea y cárnica, y así, seguir satisfaciendo la demanda de los consumidores y garantizando la seguridad alimentaria nacional.

Colanta apoya al Asociado Productor en su adaptación a las nuevas condiciones del mercado para cerrar las brechas competitivas y desarrollar un modelo sostenible que contribuya a disminuir los GEI (Gases de Efecto Invernadero), a honrar los ecosistemas e incentivar el trato y pago justo para hacer de la empresa lechera un negocio rentable y sostenible que permita mejorar la calidad de vida de los campesinos ganaderos.

ÍNDICE

Nuestro sistema cooperativo centrado en los Productores

Acompañamiento técnico

Durante 2023, los profesionales y técnicos continuaron entregando los servicios de asesoría, capacitación, asistencia técnica y mantenimiento agroindustrial a los Asociados y Productores para contribuir con la productividad, rentabilidad y sostenibilidad de las empresas pecuarias.

Fortalecimos y potenciamos el departamento de Asistencia Técnica, estructurando sus programas, así:

- Agricultura para la nutrición
- Genética y reproducción
- Sanidad animal
- Servicios agrosistémicos

Nuestro equipo técnico está conformado por **134** profesionales y técnicos especializados en diferentes disciplinas, quienes hacen cobertura de manera estratégica en las zonas geográficas de nuestros Productores Colanta con las áreas de Asistencia Técnica, Mejoramiento y Calidad de la Leche y Mantenimiento Agroindustrial.

Profesionales	Cantidad
Médicos Veterinarios	41
Zootecnistas	25
Médicos Veterinarios Zootecnistas	8
Administrador de Empresas Agropecuarias	10
Ingenieros Agrónomos	7
Ingeniero Agropecuario	2
Ingeniero Administrador	1
Ingeniero Ambiental	1
Ingeniero Agroindustrial	1
Electromecánico	33
Ingeniero (Mantenimiento Industrial)	5
Total	**134**

ÍNDICE

Visitas a fincas

Respaldamos a nuestro Productores acompañando la labor del campo

En 2023 fortalecimos y potenciamos la producción de nuestros Asociados y proveedores, realizamos 23.954 visitas de asistencia técnica y mejoramiento y calidad de la leche, orientadas a la producción de leche, carne bovina, porcina y cultivo de yuca con una cobertura a nuestros Asociados de 96,33%.

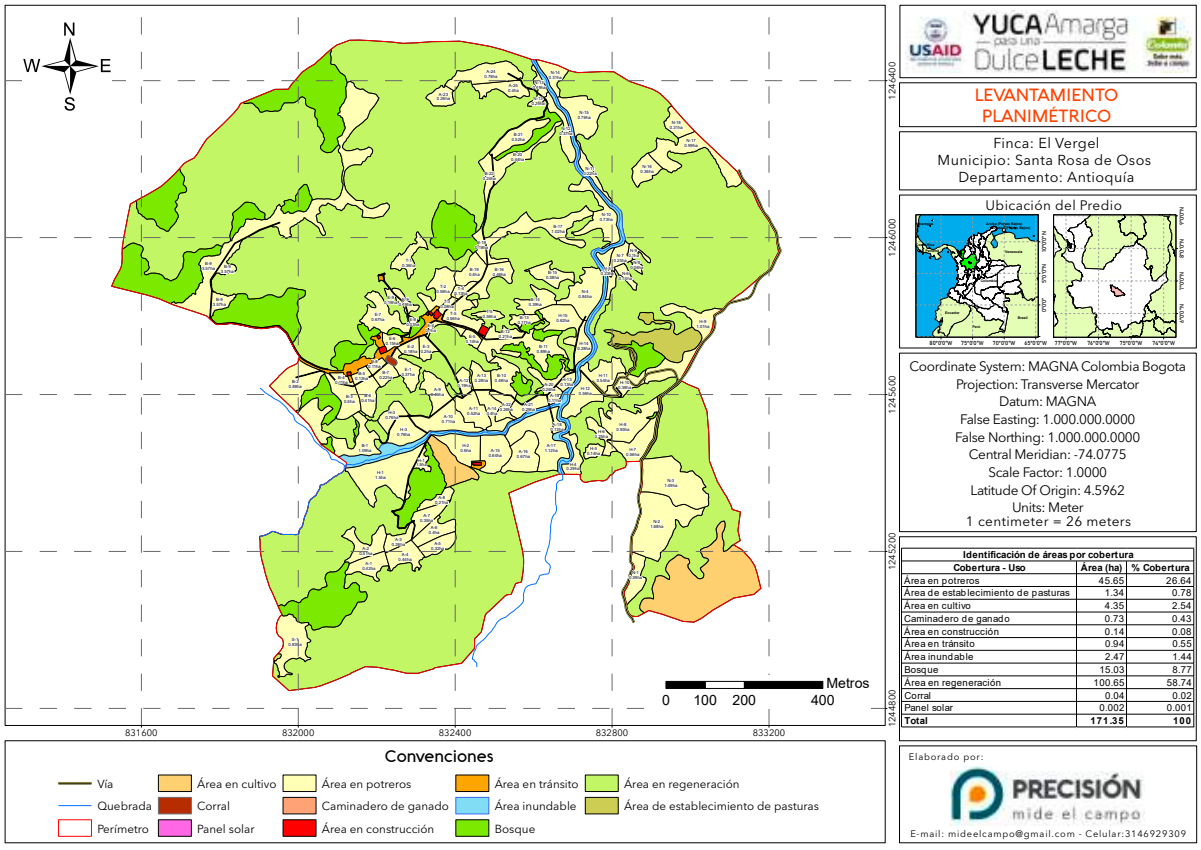
Evento		Asistencia Técnica	Mejoramiento y Calidad de la Leche	Total
Visitas a finca		21.128	2.826	**23.954**
Capacitaciones	Eventos	323	307	**630**
	Beneficiarios	3.607	2.080	**5.687**
Brigadas de calidad	Rutas		210	**210**
	Tanques		4.069	**4.069**

Agricultura para la nutrición

La alimentación juega un papel fundamental en la producción de leche y carne, por ello, impulsamos e implementamos programas sostenibles y sistemas de alimentación que permitan mejorar la eficiencia productiva y la competitividad en el mercado.

Análisis de suelos, medición satelital y monitoreo de pasturas

Durante 2023 realizamos de manera gratuita 580 análisis de suelo para Asociados Productores, a quienes entregamos un reporte completo con recomendaciones de enmienda, fertilización con productos de Agrocolanta® y acompañamiento en la medición del predio y el monitoreo satelital del desarrollo de las pasturas por un año. Este programa se realizó en convenio con la Alianza USAID "Yuca Amarga para una Dulce Leche".



Información meteorológica en tiempo real

Como parte de la Alianza Colanta – USAID "Yuca Amarga para una Dulce Leche" instalamos tres estaciones meteorológicas en los municipios de San Pedro de los Milagros, Entrerríos y Santa Rosa de Osos. Desde estas zonas, realizamos el geoposicionamiento de las estaciones las cuales cuentan con un radio de 7 kilómetros de acción para recopilar datos con la herramienta QGIs. Con este proyecto impactamos 1.144 fincas, que podrán hacer uso de la información compartida de pluviometría, temperatura, humedad, radiación solar, a través de las plataformas de Colanta.

ÍNDICE

La asistencia técnica en el manejo agronómico de pasturas usará los datos registrados en las estaciones meteorológicas, los aforos, los resultados de los análisis de suelos y de los bromatológicos para interpretar los eventos climáticos y sus relaciones con la producción de pastos, el impacto de los pastos en la producción de leche, grasa y proteína láctea y el efecto que tiene en la economía de las fincas. Este sistema, generará información valiosa para la toma de decisiones al momento de compra en: suplementos forrajeros como heno, silo, semilla de algodón y Naransilo®.

Mecanización agrícola, una estrategia para acelerar la productividad y eficiencia del suelo

La renovación de praderas e intersiembra Kikuyo - Ryegrass es un mecanismo eficiente para descompactar el suelo e incrementar los espacios porosos para permitir el ingreso de agua y del aire para el óptimo desarrollo de las pasturas.

A 2023 intervenimos 1.622/ha, con un cumplimiento de 111% en la meta final de este programa, esto gracias al trabajo del equipo técnico y los cuatro tractores destinados para el apoyo de los productores lecheros. Para 2025 esperamos llegar a nuevos Asociados para ofrecerles apoyo en la descompactación de suelos y renovación de pasturas en el marco de la Alianza Colanta – USAID "Yuca Amarga para una Dulce Leche".

De igual manera, continuaremos promoviendo las bondades de los Ryegrass intermedios o perenne que ofrecen mayor persistencia en el tiempo y aceleran el retorno de la inversión en renovación de praderas.

ÍNDICE

Entrega concentrado a granel en finca

Nuestro programa tiene como objetivo apoyar a los consumidores de alimento concentrado Agrocolanta® con silos graneleros en comodato, contribuyendo con la disminución de los costos de producción, ayudando a la eficiencia, competitividad y sostenibilidad de los productores de leche y porcicultores. En este sentido, eliminamos el empaque de polipropileno, disminuimos los trayectos de transporte generando un menor impacto ambiental, optimizamos el manejo de bodegas y mejoramos la calidad de vida del personal de la finca.

En 2023 instalamos 46 silos graneleros con un crecimiento de 8,7% comparado con el año 2022. Actualmente contamos con 333 silos activos y nueve (9) carros graneleros (3 sencillos y 6 doble troque) para atender las necesidades de los Asociados. Iniciamos el programa para los Asociados de Cundinamarca y continuamos con la ampliación del programa a los porcicultores que utilizan el alimento concentrado Colanta.

Sanidad animal

En 2023 atendimos 1.604 casos clínicos en bovinos, los sistemas orgánicos más afectados durante el año fueron: sistema reproductivo (17,8%), enfermedades parasitarias (15,7%) y sistema digestivo (12,2%).

Intervenimos 213 bovinos con cirugías electivas, curativas y de urgencias, siendo el sistema dérmico el más afectado durante el año con un porcentaje de 25,8.

Sanidad Animal	2022		2023	
	Total animales	%	Total animales	%
Casos clínicos	2.099	47,57	1.604	43,07
Podología terapéutica y funcional	1.851	41,95	1.752	47,05
Cirugías	296	6,72	213	5,72
Atención urgencias veterinarias	166	3,76	155	4,16
Total sanidad animal	**4.412**	**100**	**3.724**	**100**

ÍNDICE

Vacunación Fiebre Aftosa - Brucelosis

La vacunación ha sido una de las estrategias del Gobierno Nacional para el control y erradicación de enfermedades como la Fiebre Aftosa y la Brucelosis Bovina. Hemos realizado esfuerzos entre el sector público, privado y los productores para mejorar el estatus sanitario del país, lo cual representa un reto constante para mantener abiertos los mercados. La Cooperativa como Organización Ejecutora Ganadera Autorizada (OEGA) en el proyecto local de Santa Rosa de Osos con cobertura de 13 municipios del Norte Antioqueño, reporta los siguientes ciclos de vacunación:

Proyecto	Ciclo 2023-1		Ciclo 2023-2	
	Fiebre Aftosa	Brucelosis	Fiebre Aftosa	Brucelosis
Censo predios	10.025	5.623	9.841	5.135
Predios vacunados	9.687	5.546	9.506	5.079
Censo bovinos	511.280	45.178	515.277	38.409
Bovinos vacunados	502.042	33.520	503.358	29.694
% Variación	96,6	98,6	96,6	98,9
% Incremento	0,93	-1,5	-0,1	0,3

Fuente Sinigan

Por disposición de las autoridades competentes, a todos los productores que al 22 de diciembre 2023 vacunaron y no cancelaron los servicios de vacunación, se les revocó su Registro Único de Vacunación (RUV).

En relación con los ciclos de vacunación del año 2023, observamos un aumento en el censo bovino a lo largo de todo el año. Este fenómeno constituye una clara indicación de la recuperación de la actividad productiva y el crecimiento de los hatos ganaderos, tras un período de contracción causado por la falta de forraje en las fincas que obligó a disminuir el número de animales y a los elevados costos de producción experimentados en los últimos dos años.

Buenas Prácticas Ganaderas, hatos libres de Brucelosis y Tuberculosis

El temor hacia las políticas públicas relacionadas con enfermedades ganaderas de control oficial genera desconfianza entre los productores, puesto que deben asumir los riesgos asociados a la certificación, lo que ha experimentado que abandonen los programas de control y erradicación, agravado por la falta de respaldo económico por parte del Estado.

En este contexto, en Colanta continuamos realizando acercamientos con el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) para

ÍNDICE

desarrollar políticas que incentiven a los ganaderos a participar en programas de control y prevención. El enfoque conjunto con los productores se postula como la estrategia más efectiva para controlar y erradicar estas enfermedades, evitando la desvinculación de la certificación de hatos libres de enfermedades bajo control oficial y de prácticas ganaderas óptimas.

Productores certificados al finalizar cada año

Certificación	2021	2022	2023	% Variación 2022 - 2023
Hatos libre de brucelosis	1.330	1.033	728	-29,53
Hatos libre de tuberculosis	1.211	906	698	-22,96
Buenas Prácticas Ganaderas -BPG-	166	168	128	-23,81

Productores certificados por plantas en diciembre de 2023

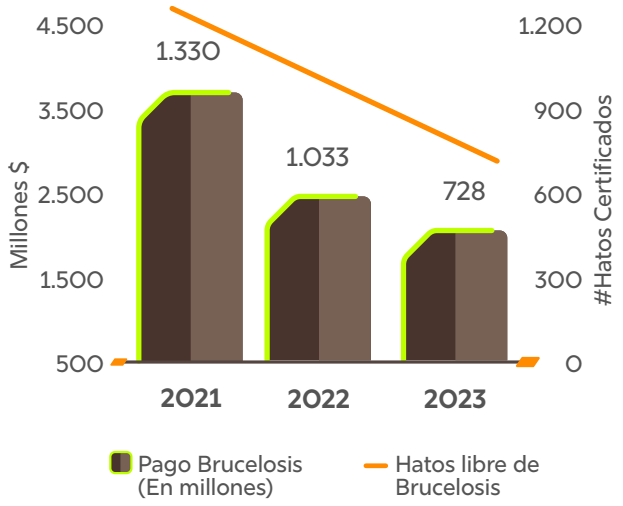
Planta	Brucelosis	Tuberculosis	BPG	Total Planta
Armenia	18	32	17	67
Ubaté	2	3	0	5
Frontino	4	7	5	16
Funza	48	67	11	126
La Unión	18	21	3	42
Medellín	64	55	14	133
Planeta Rica	3	2	2	7
San Pedro de los Milagros	379	331	70	780
Santa Rosa de Osos	93	93	6	192
Yarumal	99	87	0	186

En 2023 Colanta entregó a los productores de leche **$5.177 millones** de **pesos en bonificaciones a los hatos certificados**. Desde 2007, año en que inició el programa, La Cooperativa **ha entregado** bonificaciones por **$116.177 millones de pesos**.

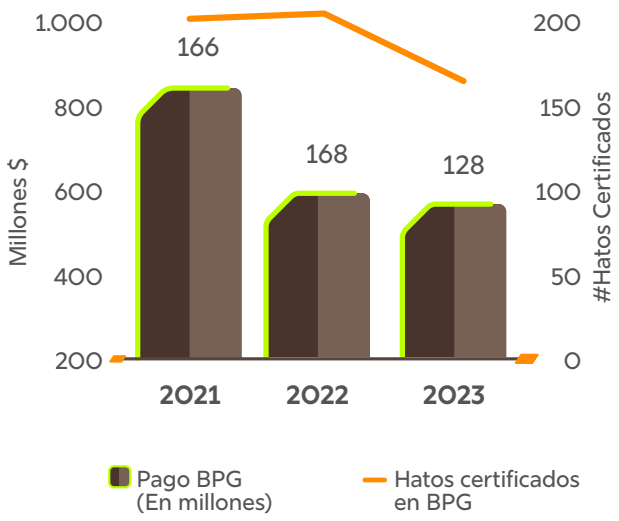
ÍNDICE

Pago y número de hatos certificados 2021 –2022 –2023

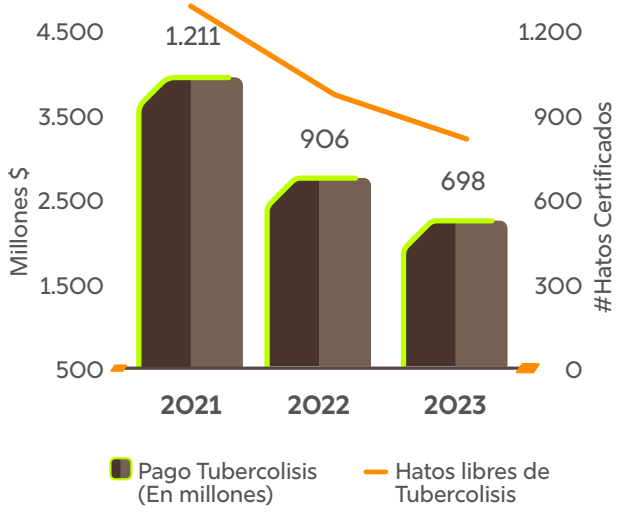
Bonificación *Brucelosis*



Bonificación *BPG*



Bonificación *Tuberculosis*



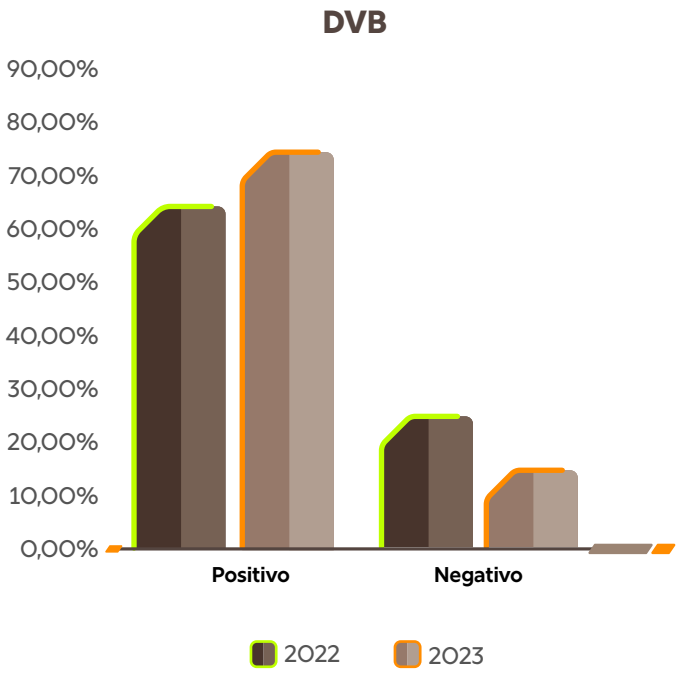
Monitoreo de enfermedades reproductivas IBR y DVB

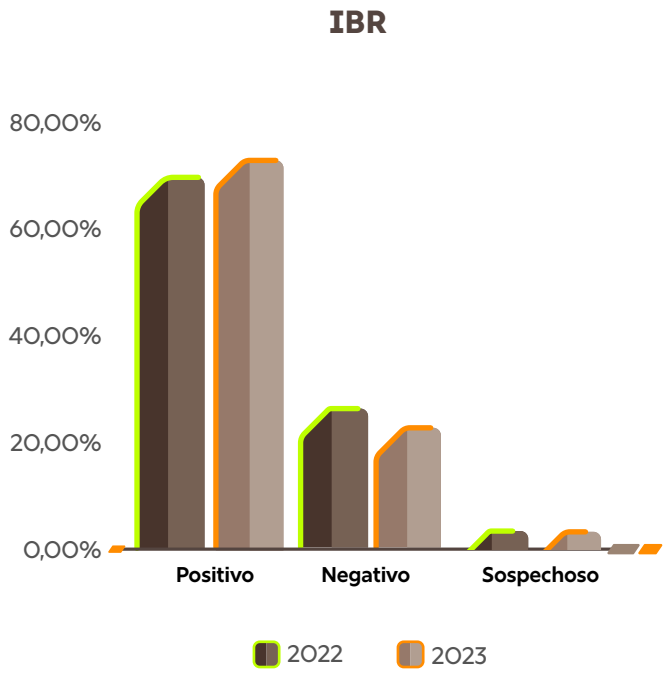
La Rinotraqueitis Infecciosa Bovina (IBR) y la Diarrea Viral Bovina (DVB) son enfermedades causadas por agentes virales, que pueden incidir de forma paralela en los animales, afectando la reproducción y causando cuadros clínicos similares como: abortos, repetición de servicios, muerte fetal, anestro prolongado, reabsorción embrionaria, teratogénica y afectando órganos o sistemas distintos al reproductivo (sistema digestivo, sistema respiratorio, sistema nervioso central y sistema locomotor).

Por esta razón, es necesaria la identificación temprana de estas enfermedades a través de ayudas diagnósticas (laboratorio) y mediante protocolos integrales de manejo sanitario que contribuyan a prevenir, controlar y erradicar estas dos enfermedades para reducir el impacto que ejercen en la producción de leche y carne bovina.

En 2023, continuamos con el monitoreo por parte del Laboratorio de Diagnóstico Veterinario, realizando seguimiento a 190 tanques de leche con un crecimiento de 2,6% respecto al año anterior.

En los resultados arrojados de DVB, evidenciamos un aumento de la positividad en tanques del 11% con respecto a 2022. En IBR se reflejó un aumento en la positividad de 3,9%. Este incremento en los títulos de anticuerpos se debe principalmente a inmunosupresión por condiciones ambientales, situaciones de manejo y a los anticuerpos que producen las vacunas.





Podología bovina

La salud podal es de gran importancia para la productividad y el bienestar animal, nuestros servicios de podología se enfocan en la prevención, realizando podología funcional y asesorando a los productores frente a una adecuada infraestructura de la finca (pisos, senderos), el manejo y la nutrición. Los tratamientos podales correctivos son de alto costo y acarrean pérdidas por disminución de leche, la tasa de descarte prematura y la baja fertilidad asociada.

En 2023 realizamos **362** visitas de podología, atendimos **1.140** vacas por podologías funcionales, **454** por terapéuticas y realizamos **158** revisiones, para un total de **1.752** servicios de podología en el año. Entre los principales hallazgos encontramos las afecciones de la línea blanca con 30,8%, úlcera de suela 18% y pezuña en tirabuzón con 12,4%.

ÍNDICE

Atención de urgencias veterinarias en bovinos

En 2023 atendimos 155 casos de urgencias veterinarias en bovinos. El sistema reproductivo es el principal origen de las consultas con un 21,9% de los casos, siendo los partos distócicos la causa más común

La demanda del servicio de urgencias veterinarias continúa siendo baja, a pesar de la difusión y la buena calificación del programa. Atribuimos la baja demanda del servicio por la experticia de los propietarios y los operarios de las fincas para resolver las eventualidades que se presenten en su hato, situación que nos llama a reestructurar el servicio, planteando nuevas estrategias como la operación de la unidad móvil de atención veterinaria para que preste apoyo en cirugías, atención de casos clínicos de mayor complejidad, ayudas diagnósticas y apoyo médico multidisciplinario.

Genética y Reproducción

Contamos con el programa de Genética y Reproducción, enfocado en proporcionarle al productor herramientas de evaluación, diagnóstico, monitoreo y acompañamiento permanente para mejorar parámetros productivos mediante la mejora genética de sus hatos.

En 2023, realizamos 106.956 chequeos reproductivos, arrojando un 50,1% de diagnóstico positivo a gestación. Dentro de los animales vacíos 61% fue encontrado en condiciones normales y 38,9% presentó alguna alteración o patología.

Mejoramiento Genético

La genética es uno de los componentes principales en el desempeño productivo, reproductivo y sanitario de un animal, contamos con un amplio portafolio de material genético de razas de varios países, que se seleccionan buscando toros sobresalientes que cumplan con los parámetros necesarios para producir animales genéticamente superiores, que se adapten a nuestro medio y que cumplan con las necesidades composicionales de la leche que nuestros Asociados y La cooperativa requieren.

El acceso a la Inseminación Artificial (IA) es indispensable para el mejoramiento genético del ganado bovino, la implementación de esta práctica permite la utilización de toros con alta genética, evita la transmisión de enfermedades de transmisión sexual y permite un seguimiento de la fertilidad más controlado.

La raza Holstein sigue siendo la más demandada por los productores lecheros, con una participación de 37,8% de las ventas. En segundo y tercer lugar se encuentra la raza Gyr y la raza Jersey.

El semen sexado sigue aumentado su participación, las ventas en dosis incrementaron 36,6% con respecto a 2022.

ÍNDICE

Raza	% 2022	% 2023
Holstein	35,50	37,80
Gyr	14,90	17,90
Jersey	18,20	14,80
Otros	8,90	8,70
Angus	5,00	6,00
Mezcla de semen	6,80	3,60
Pardo Suizo	2,60	3,20
Girolando	1,80	2,90
Bon	3,20	2,80
Rojo Vikingo	3,10	2,30

Evaluaciones lineales y apareamientos correctivos

En 2023 realizamos 1.065 evaluaciones lineales, las cuales permiten evaluar las vacas e identificar características morfológicas relacionadas con la sanidad, desempeño productivo y reproductivo. Esta evaluación se complementa con el apareamiento correctivo que busca mejorar las características de la madre en la parte productiva de sus hijas, obteniendo animales genéticamente superiores.

Genómica

Ofrecemos el examen genómico a nuestros productores, lo cual posibilita la identificación de sus mejores animales, evaluando los genes de cada hembra para predecir cómo será su desempeño productivo, reproductivo, de salud, de tipo, entre otras características. Este diagnóstico genético, permite tomar decisiones oportunas acerca del futuro del hato para seleccionar animales jóvenes e identificar cuáles tienen mejor mérito genético.

En 2023 analizamos 461 animales mediante 1.257 pruebas genómicas.

Control lechero

Los retos actuales del sector lechero asociados a los altos costos de producción y a la creciente demanda de los consumidores por productos de mejor calidad, nos invitan a buscar herramientas para mejorar los parámetros productivos y obligan a seleccionar los animales de mejor desempeño que garanticen eficiencia y rentabilidad. El control lechero es una herramienta indispensable para evaluar a los animales y generar información suficiente para la toma de decisiones oportunas y acertadas sobre el presente y futuro del hato.

ÍNDICE

Nuestro objetivo es obtener el registro y análisis de los datos productivos y reproductivos de los hatos, usando como herramienta principal el pesaje y medición de la calidad composicional y sanitaria de la leche de cada vaca en producción. Las actividades para las que es útil el control lechero son:

- Selección de vacas por producción y por calidad composicional y sanitaria de la leche, elección de vacas para producción de reemplazos, descartes y cruces terminales.
- Elección de toros según los parámetros que se deseen mejorar de cada vaca a apareamientos dirigidos.
- Diseño de planes de fertilización, manejo de pasturas y suplementación, de acuerdo con las situaciones que se identifiquen con base en la calidad composicional de la leche, la relación leche (concentrado) y la relación grasa (proteína).
- Diagnóstico de mastitis, programación de cuidados y tratamientos y diseño de estrategias de prevención.

Aunque existen más de 20 diferentes componentes raciales en la población del control lechero, presentamos parámetros de las razas y cruces más representativos.

Promedios por lactancia ajustada a 305 días

Raza	Producción kg	% Grasa	% Proteína	RCS
Ayrshire	4.817	3,96	3,28	333
Ayrshire por Holstein	5.674	3,76	3,19	526
Holstein	6.004	3,64	3,17	281
Holstein Rojo	5.250	3,69	3,21	442
Holstein por Rojo Vikingo	5.534	3,91	3,34	326
Jersey	4.477	4,94	3,53	233
Jersey por Holstein	5.490	3,91	3,32	309
Pardo Suizo por Holstein	5.992	3,76	3,30	292
Trihíbrido razas lecheras	5.344	4,02	3,33	167

El Holstein y sus cruces sigue siendo la raza con mayor producción de volumen, específicamente el cruce con Pardo Suizo. De manera paralela, la raza con los mejores sólidos es la Jersey, seguida del Holstein por Rojo Vikingo y el Trihíbrido.

Es importante considerar que el Trihíbrido casi en su totalidad es un cruce de Holstein por Jersey y una tercera raza, que suele ser Rojo Vikingo. Estos resultados muestran que los cruces con razas de altos sólidos como la Jersey o Rojo Vikingo incrementan estos parámetros sin comprometer de manera importante el volumen de producción. De igual manera, el vigor híbrido otorgado por el cruzamiento potencia la salud de los animales, como lo mostramos en los resultados de RCS del Trihíbrido.

Promedio de indicadores reproductivos 2023

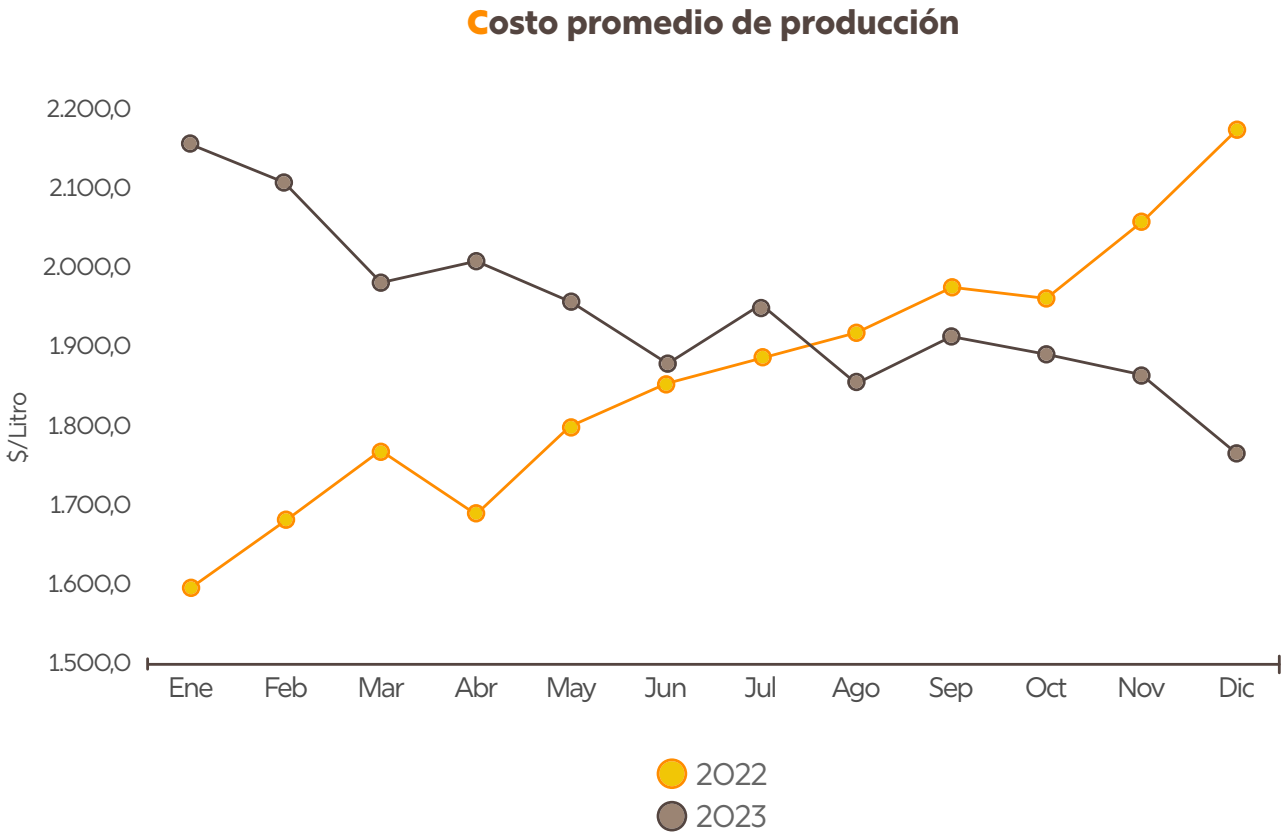
Edad (años)	5,9
Edad al primer servicio (meses)	20
Edad al primer parto (años)	2,4
Partos	3,4
Servicios por concepción	2,1
Días del parto al primer servicio	80
Días abiertos	143
Intervalo entre parto	418

ÍNDICE

Costos de producción

Monitorear los costos de producción permite identificar aspectos claves que impactan la canasta ganadera y encontrar opciones para mejorar la eficiencia en la producción lechera. Por esta razón, nos encontramos desarrollando un software que será entregado en 2024, para facilitar el cálculo de costo de producción en las fincas de los Asociados y Productores.

Costo de producción en trópico alto 2022-2023



En diciembre el costo promedio de producción alcanzó $1.763,93 por litro, disminuyendo 23,17% en comparación con el mismo mes del año anterior. Esta reducción se atribuye a condiciones climáticas favorables para la producción de pasturas, lo que impulsó aumentos en los volúmenes de producción de leche y a la disminución en el precio de los concentrados y en los fertilizantes.

ÍNDICE

Variación anual del promedio de costos de producción

Descripción	Costo $ / Litro	% Participación
Alimentación	772,84	39,80
Pasturas	391,29	20,00
Mano de obra	232,63	12,00
Otros	129,80	6,70
Arriendos	103,40	5,30
Transporte de leche e insumos	84,70	4,40
Insumos de operación	73,68	3,80
Servicios públicos e impuestos	70,08	3,60
Sanidad animal	53,43	2,80
Reproducción	11,55	0,60
Combustibles y lubricantes	10,80	0,60
Mantenimiento de equipos	8,35	0,40
Total	**1.942,55**	**100**

En 2023 el costo de producción promedio se ubicó en **$1.942,55,** valor influenciado por el primer trimestre del año, donde los costos de producción experimentaron el pico más alto de 2022.

Producción de cerdos

En 2023 continuamos ampliando el programa de producción de cerdos con nuestros Asociados, los cuales aportaron 76.913 cerdos cebados a Frigocolanta, con una participación en el beneficio total del 59%, bajo las siguientes modalidades:

- **Programa de Porcicultura:** contamos con **33** granjas de Asociados en ciclo completo o en ceba, las cuales aportaron **59.766** cerdos cebados para beneficio en Frigocolanta, es decir **46,2%** de cerdos beneficiados.
- **Integración:** cuenta con **8** granjas de Asociados y una capacidad de **4.762** cerdos alojados en ceba que aportaron a Frigocolanta **17.147** cerdos cebados en 2023, equivalente a **13,3%** de los cerdos beneficiados en Frigocolanta.

Laboratorio de calidad de leche

Tecnología, calidad y credibilidad

En el Laboratorio de Calidad de Leche, LCL, en 2023 con análisis confiables y acompañamiento a nuestros Productores garantizamos la calidad en cada componente de la leche. Analizamos un total de 597.241 muestras, aumentando 2,79% con respecto a 2022.

Realizamos acompañamiento a nuestros productores en solicitudes relacionas con los cambios de calidad, visitas en campo, seguimientos y dudas sobre liquidación de leche, evidenciando mejoras en la calidad higiénica de 57% de los tanques intervenidos.

Adquirimos un equipo para la determinación de actividad acuosa (Aw) en alimentos, que permitirá ejercer mayor seguimiento a los productos y determinar su vida útil para garantizar a los consumidores mayor calidad.

Iniciamos con la implementación del método de absorción atómica para la determinación de minerales, lo que permitirá fortalecer el control en el proceso productivo y producto terminado de manera continua, asegurando el cumplimiento de los nutrientes declarados en el empaque.

ÍNDICE

Diagnóstico Veterinario

El Laboratorio de Diagnóstico Veterinario en 2023 realizó **10.122** análisis en muestras de leche como apoyo a los Asociados y Productores de La Cooperativa. Estos análisis fueron:

- 2.307 cultivos de leche y antibiogramas para la identificación de los microorganismos causantes de mastitis y determinación de los antibióticos a los que son sensibles o resistentes.
- 3.058 análisis para detectar preñez de las vacas en muestras de leche. Este servicio tuvo un incremento de 20,8%.
- 2.176 análisis para detección de Diarrea Viral Bovina e igual cantidad para la detección de IBR.
- 405 muestras de proyectos destinados principalmente al Plan de Monitoreo Ambiental, donde se identifican microorganismos presentes en superficies y materias primas para fortalecer los planes de HACCP (Análisis de Peligros y Puntos de Control Críticos) y contribuir con la inocuidad alimentaria.
- Iniciamos la implementación de nuevas metodologías como la detección de Leucosis Bovina y la detección de anticuerpos P80 frente a la Diarrea Viral Bovina.

Continuamos con nuestros registros ICA, que nos autoriza para realizar ensayos para diagnóstico veterinario, demostrando confiabilidad en nuestros resultados emitidos.

Transferencia de tecnología

Seguimos apoyando el desarrollo de la infraestructura productiva de pequeños y medianos lecheros para contribuir en la disminución de los costos de producción y a la calidad de vida de los operarios.

Con el programa de transferencia de tecnología instalamos **159** nuevos tanques de enfriamiento y **32** equipos de ordeño, para un total de **191** equipos.

Ofrecemos apoyo a nuestros Asociados y Productores no Asociados en el diseño de la infraestructura para poner en marcha sus proyectos e instalar en su finca.

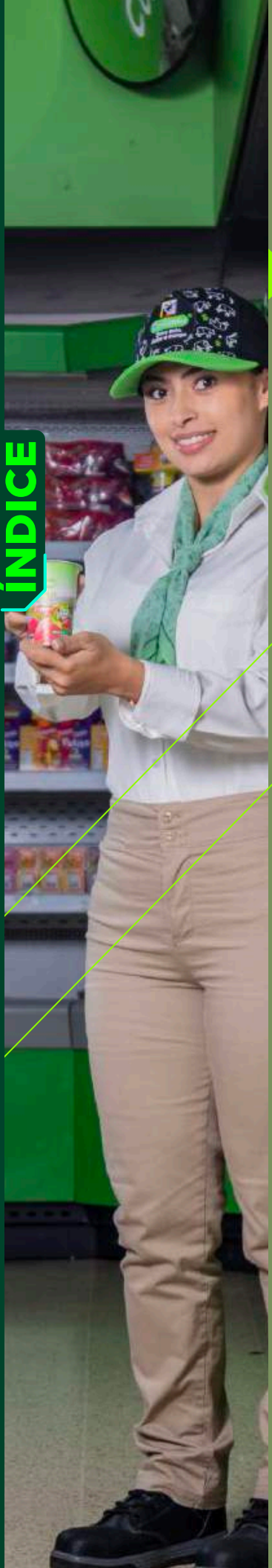
Hoy la red de frío de los proveedores de leche de La Cooperativa cuenta con **4.221** tanques y al menos el **67,5%** de estos tienen ordeño mecánico.

ÍNDICE

Mantenimiento Agroindustrial

Durante el año 2023 prestamos **15.520** servicios de mantenimiento Agroindustrial en las fincas de Asociados y Productores para instalar, reparar, prestar servicios de mantenimiento preventivo o correctivo a los tanques de enfriamiento de leche, equipos de ordeño, silos graneleros, paneles solares y sistemas de puesta a tierra, distribuidos en: 2.799 mantenimientos programados para montajes, mejoras, actualizaciones, mantenimientos y calibraciones de equipos. 9.292 mantenimientos preventivos y 3.429 mantenimientos correctivos o visitas de urgencias. Resaltamos que 2.180 corresponden a equipos con contrato de mantenimiento preventivo y 1.249 a equipos sin contratos.

Unidad
COMERCIAL
ÍNDICE



ÍNDICE

Llevamos la esencia del campo a los hogares

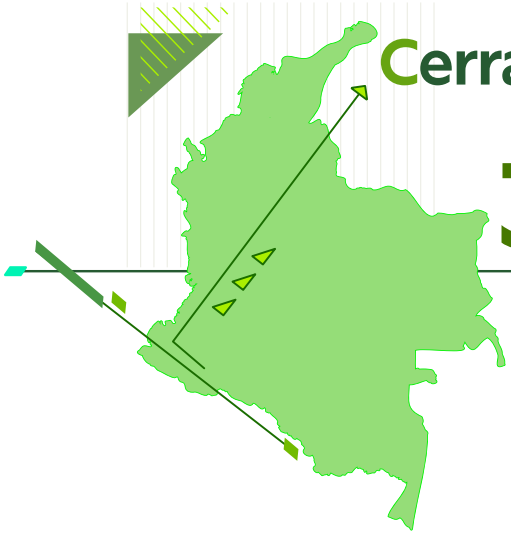
2

O23 fue un año enmarcado en el bajo crecimiento económico global, que se mantuvo en niveles moderados. Las tensiones geopolíticas surgidas por discrepancias territoriales y culturales frenaron el ritmo de la recuperación económica mundial. Pese a que Colombia tiene uno de los crecimientos más bajos de Suramérica, O,6%, en Colanta tuvimos resultados positivos, con un incremento de 8,9% en comparación con 2O22.

En las ventas, la limitada capacidad adquisitiva de la población ha impulsado la preferencia por productos más económicos, relegando la calidad y generando desventajas en el mercado. En el primer semestre del año, se registró una reducción en el consumo per cápita de lácteos en el país, posiblemente vinculada a cambios en las tendencias económicas y a los patrones de consumo. Así como cambios en estilos de vida y alimentación, con corrientes que desalientan el consumo de proteína y productos de origen animal, influyen en esta dinámica.

A pesar de los retos presentados, estamos convencidos de que nuestros productos representan una fuente vital de nutrición y alimentación. Este año apostamos por mantenernos en la despensa de cada hogar, contribuyendo a la sostenibilidad del campo colombiano. Así mismo, estuvimos comprometidos con la calidad que garantiza la verdadera satisfacción del cliente a través de la relación del costo - beneficio y la integridad de nuestros productos y servicios.

ÍNDICE



Cerramos 2023 con ventas *por valor de* 3.72 billones

Ventas Comercializadoras

Participación: **75,21%**
Crecimiento: **10,93%**

Agro Colanta

Participación: **18,68%**
Crecimiento: **3,40%**

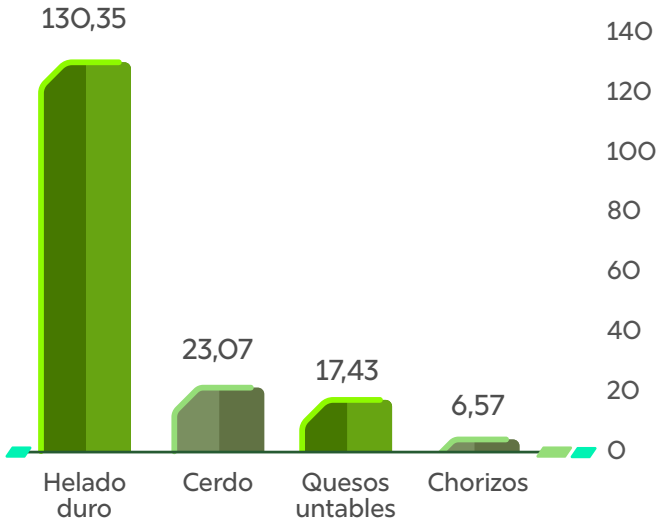
Mer Colanta

Participación: **5,72%**
Crecimiento: **6,14%**

Exportaciones

Participación: **0,39%**
Crecimiento: **-35,44%**

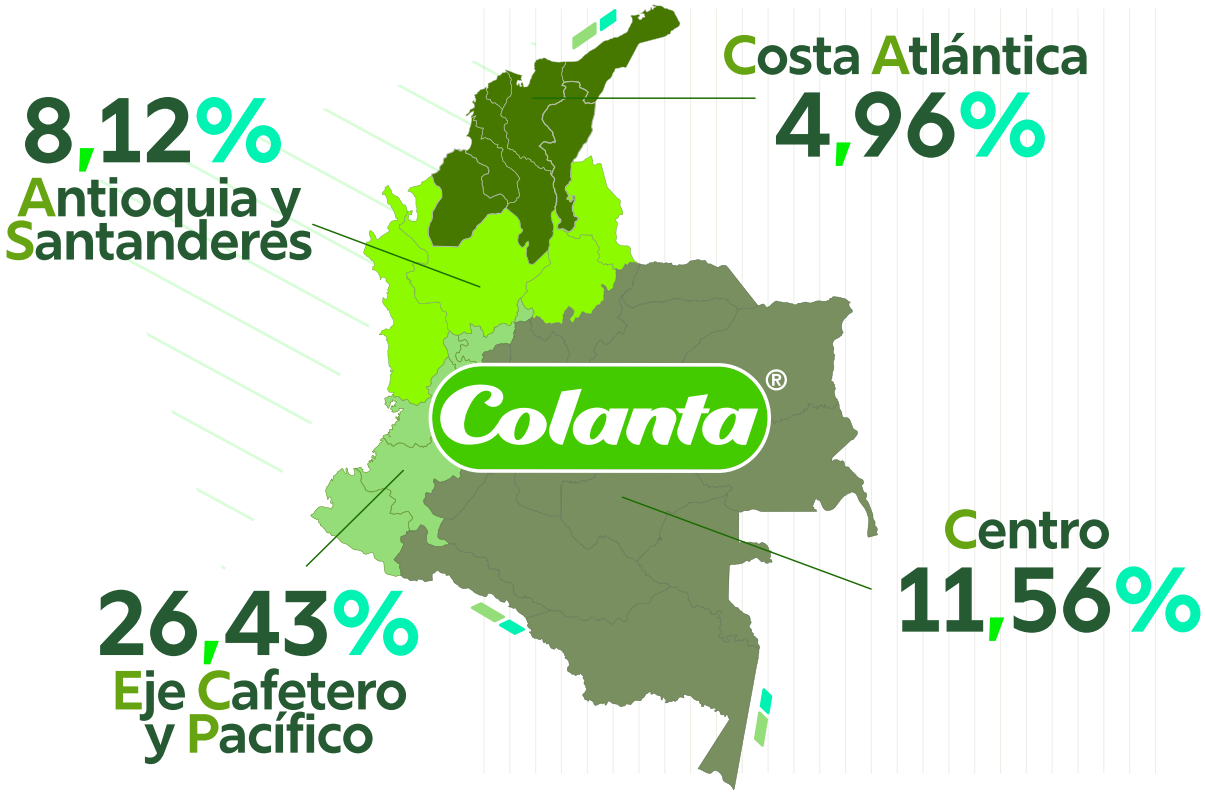
% Crecimientos Destacados en Productos



Nuestras regiones

Continuamos trabajando intensamente en el desarrollo de nuestro portafolio en las regiones, a través de los canales de venta dedicamos esfuerzos a la realización de estrategias y reestructuraciones comerciales que fortalecieron la presencia y el desempeño de nuestras comercializadoras en el mercado.

Crecimiento en ventas nacionales *por regiones*

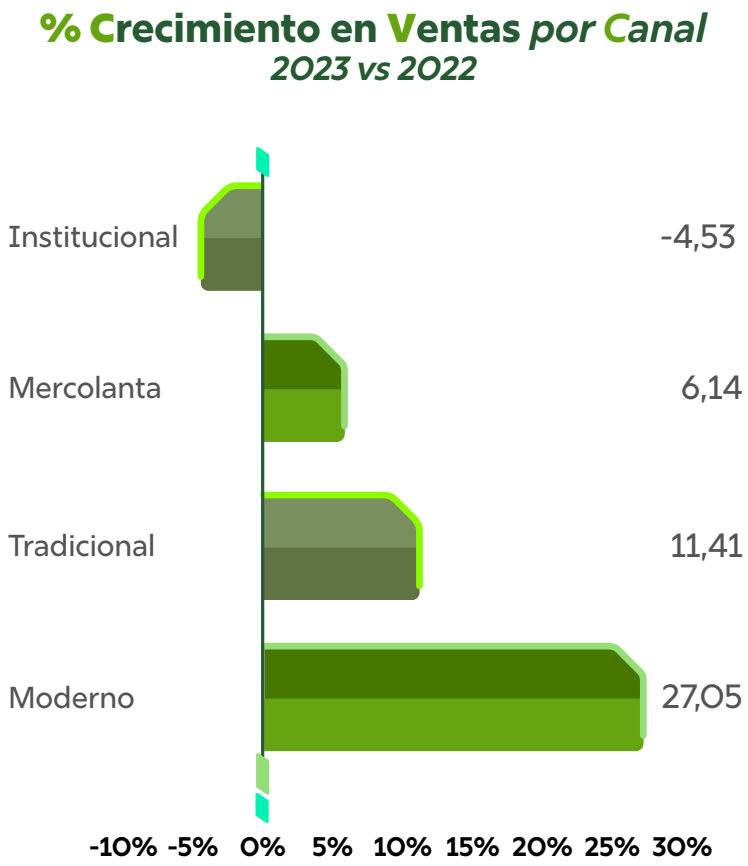


Los retos de nuestros canales

En el último año, enfrentamos desafíos notables con la disminución del consumo de leche en los hogares colombianos, debido al aumento de precios y a las alternativas encontradas por los consumidores para su alimentación. Además, la sobreoferta de materia prima en el segundo semestre de 2023 nos obligó a realizar promociones constantes en el mercado.

La tendencia de mercado a nivel nacional muestra que los supermercados de bajo costo están ganando, cada vez, más participación, consolidándose como uno de los canales modernos preferidos por los compradores. Según lo indicó el informe Kantar, al cierre del tercer trimestre de 2023, alcanzaron una participación histórica de 23% en el mercado, desplazando a los canales tradicionales y a los minimercados.

Comportamiento de ventas de los canales



Canal tradicional

Alcanzamos un crecimiento en valor de 11,41%. Resaltamos estos resultados gracias a las diferentes iniciativas utilizadas para el fortalecimiento del canal, evidenciando un impacto positivo en la mezcla de productos en diversas rutas y generando un aumento notable en el volumen de ventas.

Continuamos con el programa de Microgestión en los CCS (Clientes con Contrato de Suministros), en la búsqueda de aprovechar oportunidades de mercado y crecimiento en las zonas. Para ello realizamos actividades focalizadas y seguimiento a los resultados en zona, evaluando el crecimiento, la participación en el mercado, el nivel de servicio y los porcentajes de devolución, para posteriormente, medir el grado de efectividad.

Para incrementar la fuerza de venta especializada en carnes porcionadas, contratamos 15 vendedores para el canal TAT a nivel nacional, así mismo, asignamos dos vendedores especializados en carnes para el canal institucional y Horecas.

Clasificamos a más de 1.200 clientes de autoservicios para ser atendidos por un vendedor especializado, desde la tipología del canal Superetes, lo cual ha contribuido al crecimiento del canal tradicional con fuerza de venta directa en 19,64% en valor.

Iniciamos la introducción al mercado de helados en Bogotá, conformando un equipo de vendedores para atender esta línea. Impactamos más de 50 nuevos clientes en zonas con baja presencia de nuestra marca, obteniendo un incremento en ventas de hasta 100% por frecuencia, a través de la activación 'Colanta llega a mi barrio'.

A través de la Red de Música de Medellín recolectamos 169.620 empaques, que se convertirán en instrumentos musicales, así mismo, logramos un menor impacto en la huella de carbono al reciclar estos empaques.

Canal moderno

En el transcurso de 2023, experimentamos un crecimiento significativo de 27,05% en valor. Enfatizamos especialmente el incremento de 43% en las ventas en los supermercados de bajo costo.

Los hard discount siguen creciendo, alcanzando una participación de 34% en las ventas del canal, las grandes superficies obtuvieron una participación mayoritaria de 46%, mientras en los mercados independientes fue de 20%.

Las ventas del canal moderno alcanzaron aproximadamente 100.000 toneladas, superando las cifras del período anterior, con excepción de los meses de enero, febrero y septiembre. Este desempeño se tradujo en un crecimiento general de 4% en volumen, dinamismo de nuestro canal en su conjunto.

Obtuvimos crecimientos importantes en este canal con las líneas: **leches fluidas, quesos, carne fresca, leche en polvo, refrescos lácteos y postres no lácteos.**

Canal institucional

Este canal fue altamente impactado, y de manera negativa (-4,53%) por los precios de la leche y suero en polvo, productos con gran participación de la venta.

Logramos convenios con la Gobernación de Bolívar para la atención de programas sociales en la zona sur, gracias a nuestro cumplimiento del requisito de compra de leche a productores locales. Además, potenciamos la oferta de productos y las frecuencias de entrega en Ship Chandler (Abastecedor de barcos), expandiendo nuestro portafolio.

Con la eliminación de las acciones postpandemia destinadas a impulsar el turismo, que incluían la disminución de impuestos hoteleros, tarifas aeroportuarias y algunas exenciones en costos turísticos, se incrementaron los precios de la oferta de este sector. Además, los aumentos en los insumos y las materias primas afectaron negativamente las ventas del sector, especialmente en las zonas turísticas del Caribe.

En Villavicencio, ejecutamos un programa de eventos empresariales en colaboración con Fonsodic, impactando a 56 familias con la promoción de nuestro portafolio de productos, mediante atención directa con esta empresa. Además, expandimos el programa de ventas empresariales en Medellín, Sabaneta, Marinilla y Yumbo. En esta última logramos un convenio con Coomeva, para llevar los productos de Colanta a sus sedes y beneficiar a sus Asociados.

ÍNDICE

Mercolanta

Crecimos un 6,14% en valor

Concluimos el año con 109 puntos de venta para el público:

- 97 Mercolanta® tradicionales
- 12 Mercolanta® express

La demanda de cerdo aumentó, como una alternativa asequible y de excelente calidad. Así mismo, incursionamos en la comercialización de pollo fresco, en 41 puntos de venta en Antioquia. Como producto complementario a la categoría de carnes, iniciamos la comercialización de frutas y verduras en 15 de nuestros puntos de venta. Otras categorías, como quesos frescos, contribuyeron al crecimiento, con un aumento de 11,24%. Las leches fluidas crecieron, especialmente la pasteurizada con 30%.

Mercolanta Express

Seguimos consolidando el formato de Mercolanta Express, este año inauguramos cuatro puntos a nivel nacional; San Jerónimo en Antioquia, La Fuente Valledupar, Avenida Santander en Manizales y Comercializadora Sur en Sabaneta, para completar 12 puntos de venta. Con este formato hemos conseguido mejorar las ventas en los Mercolanta.

Alimentos y bebidas:

- Impulsamos el crecimiento, con respecto a 2022, a través de la ampliación del portafolio de alimentos y bebidas, como pasteles de pollo, buñuelos, masa para buñuelos, hamburguesas parrilleras y postres.

- Consolidamos la marca Recanto en el sector de alimentos preparados con la apertura de 5 puntos de venta, resaltando nuestro compromiso con la expansión y el fortalecimiento de su presencia en el mercado, actualmente con 10 puntos de venta.
  - **Nuevos puntos de venta**
    - Recanto **Guarne Express**
    - Recanto **Santa Rosa Variante**
    - Recanto **Mayorca**
    - Recanto **La Strada**
    - Recanto **Donmatías**
  - **Adecuaciones**
    - Ampliación Recanto **Aguacatala**
    - Ampliación Recanto **Belmira**

Resaltamos nuestra participación en eventos a nivel nacional mediante el stand de Asados, impactando a diversas audiencias y consolidando nuestra línea parrilla, al mismo tiempo que visibilizamos el portafolio de productos y la oferta gastronómica. Simultáneamente, fortalecimos la línea de atenciones tipo catering, ofreciendo servicios profesionales de alimentación en eventos conforme a las necesidades específicas de cada evento.

ÍNDICE

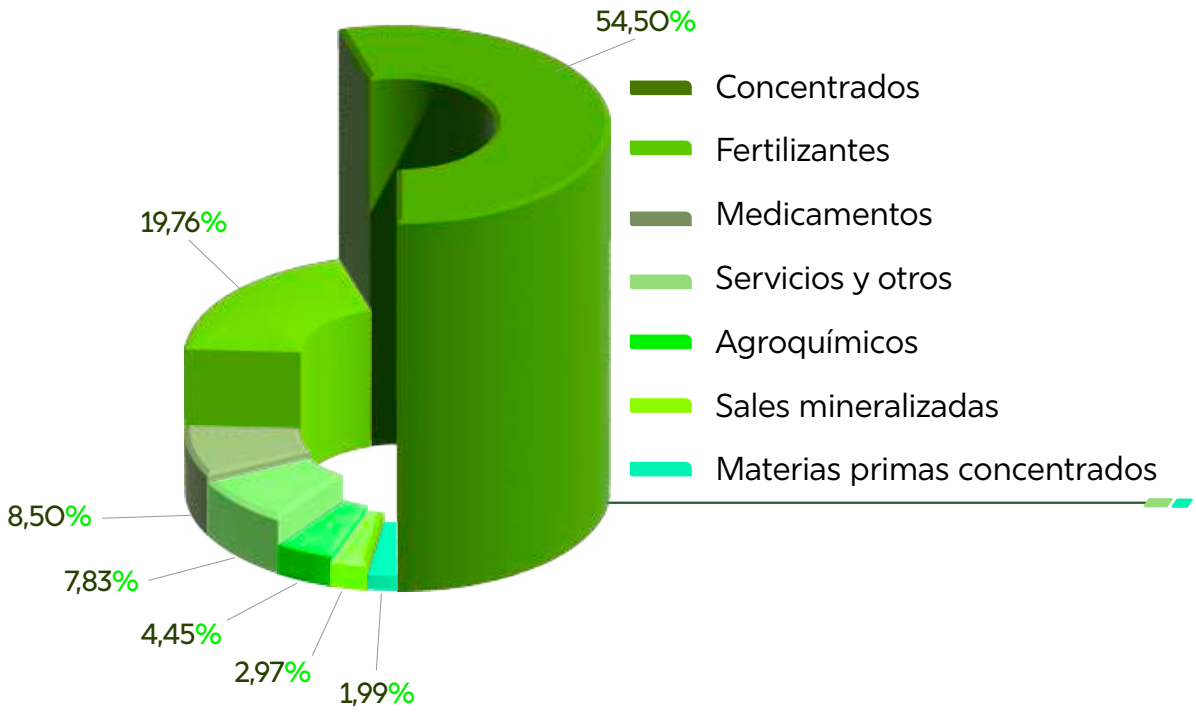
Agrocolanta:

Nuestras ventas crecieron 3,40%.

Durante 2023, adelantamos iniciativas en los almacenes agropecuarios Agrocolanta y Agrounilac:

- Implementamos una página de pedidos en línea (B2B) para agilizar nuestro proceso de compra.
- Ampliamos la bodega de Santa Rosa de Osos, con el fin de reducir nuestros costos y mejorar la eficiencia logística.
- Logramos acuerdos exitosos en ventas de fertilizantes con proveedores, obteniendo beneficios significativos que transmitimos a los productores.
- En busca de una identidad comercial para Agrounilac, enfocamos este modelo de negocio en el mercado de cultivos como aguacates, fresas y otros productos del sector agrícola del Oriente antioqueño, como complemento a la línea de lechería.

%Participación en ventas ($)
por línea de productos en Agrocolanta



- Desarrollamos un módulo de monitoreo de precios y márgenes que busca ser más oportunos frente a los cambios de precios. Contribuimos con el crecimiento de la línea de Genética ampliando la cobertura con más técnicos.

Los fertilizantes presentan una disminución de casi 7% en la participación de venta en Agrocolanta, con respecto a 2022, principalmente por el alto precio en el primer semestre de 2023.

Activaciones comerciales

Fortalecimos la conexión con la comunidad, mediante el desarrollo de estrategias destacadas, como descuentos de temporadas, festivales de medicamentos, festivales de mascotas, caminatas caninas y toma de almacenes en Antioquia, así como nuestra participación en ferias ganaderas, incrementando las ventas en los almacenes significativamente.

Campro

Atrajimos al público en fechas especiales, otorgando descuentos en nuestros productos. Resaltamos la **Bota Campro Hombre**, como uno de los productos más vendidos durante el año.

Tuvimos presencia en eventos como la Muestra Ganadera, en San Pedro de los Milagros y la Feria de Ganadería, en Córdoba, allí ofrecimos descuentos y promociones para fortalecer la presencia de nuestra marca en el mercado.

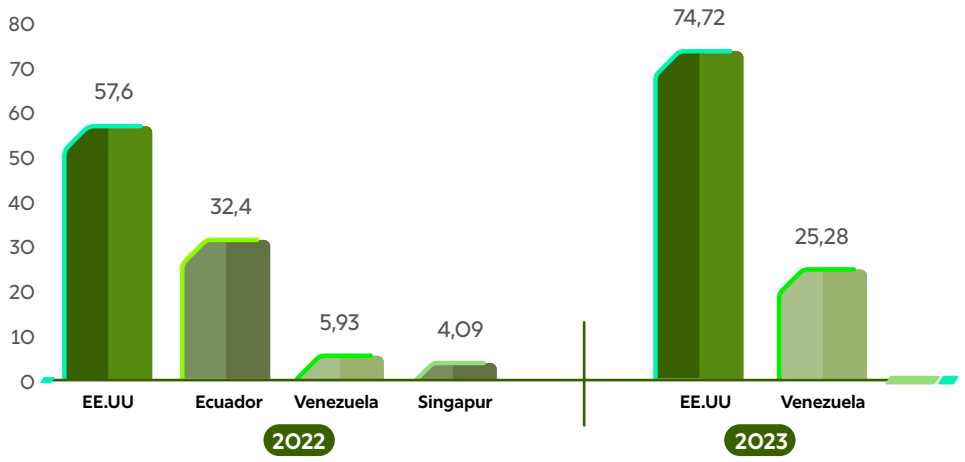
Exportaciones

Exportamos un total de 1.071 toneladas de productos lácteos, presentando una disminución de -35,44%, respecto al año anterior, influenciada por las categorías de quesos y suero en polvo. Con la captación de leche de búfala durante 2023, continuamos trabajando para incrementar su comercio hacia Estados Unidos.

Con el fin de mantener las oportunidades de negocios internacionales con las condiciones actuales del mercado, reactivamos las exportaciones de leche en polvo a Venezuela, después de meses de un proceso de renovación de registros, logrando retomar relaciones comerciales con clientes claves.

Exportamos a mercados internacionales así:

% Participación de los *ingresos (USD)*



Reconocidos por nuestra calidad:

El Consejo Nacional de la Calidad de la Leche y Prevención de la Mastitis (CNLM) en el marco del Premio Nacional del Queso, en su edición No. 10, nos otorgó los siguientes galardones para los productos:

Categoría ORO

ÍNDICE

Categoría ORO

Categoría PLATA

ÍNDICE

Categoría BRONCE

Conectamos con nuestros públicos

Seguimos migrando al entorno digital y al crecimiento de diversos canales, haciendo hincapié en la interacción y personalización de contenidos, así como en el fortalecimiento del relacionamiento con los consumidores, buscando incrementar la transaccionalidad, visibilidad y recordación.

Las redes nos acercan

Resaltamos la versatilidad de la línea de leches, no solo en referencias, sino en usos de la leche a través de las diferentes generaciones durante la comunicación en medios masivos y digitales, compartiendo con la comunidad razones por las cuales "Siempre hay motivos para tomar Leche Colanta".

Estuvimos presentes en las redes sociales generando visibilidad de nuestros productos, acciones corporativas, deportivas y culturales, y potenciando el posicionamiento de la marca en los diferentes públicos.

Rigoberto Urán y microinfluenciadores se destacaron como validadores claves, su presencia en redes sociales nos acercó a los públicos objetivos.

Patrocinamos el talento gastronómico

Participamos como patrocinador del equipo de chefs en el Bocuse d'Or en Francia, ampliamente publicitado a través de publirreportajes en los principales medios impresos nacionales, El Tiempo y El Colombiano.

Corazones x leche

Promovimos el compromiso con el consumo de productos locales, llegando a más de 7 millones de personas; a través de la campaña 'Corazones x leche', intercambiamos likes en nuestra cuenta de Instagram por bolsas de leche. Como resultado donamos 32.000 litros de leche a comunidades desfavorecidas del país.

Aportamos a la nutrición

Nos mueve el deseo de servir a la comunidad y trabajar por el bienestar de la niñez colombiana. Por ello, a través del programa Colanta Kids® Nutre tu Mundo tuvimos la oportunidad de impactar a 27.600 niños, abarcando 11 municipios cerca de Antioquia, y a nivel nacional, ciudades como Bogotá, Cereté, Villavicencio, Valledupar, Bucaramanga, Cali, Cartagena, Pereira, Ibagué y Manizales.

Tuvimos participación en el programa **Health Care Professional Marketing (HCPM)** con más de 15.523 asistentes, el portafolio enfocado para estos eventos incluyó productos funcionales, yogur griego y Slight®, diseñados para ser recomendados por profesionales de la salud como parte de planes de alimentación individualizados.

Acompañamos pasiones

Fieles a nuestro compromiso con el deporte y las diferentes comunidades, generamos un impacto social con el patrocinio de 11 equipos pertenecientes al rentado nacional (Liga y Copa):

1. Deportivo Independiente Medellín
2. Independiente Santafé
3. Club Deportivo La Equidad
4. Envigado Fútbol Club
5. Jaguares Fútbol Club
6. Leones Fútbol Club
7. Once Caldas S.A.
8. Valledupar Fútbol Club
9. Fortaleza Fútbol Club
10. Tigres Fútbol Club
11. Club América de Cali

Continuamos con nuestro apoyo a las diferentes ligas departamentales, como la Liga Antioqueña de Fútbol, Liga Caldense de Fútbol, también a la Corporación Área Chica y el Club San Jorge en Planeta Rica, Montería y El Retiro (Antioquia), Juventud de los Bernal, en Medellín y Club Independiente de Itagüí. También continuamos siendo patrocinadores oficiales de la Baby Fútbol Colanta. Este año cooperamos con otros deportes como baloncesto, con los equipos profesionales Cimarrones del Chocó, Tigrillos en Medellín y en béisbol con Vaqueros de Montería, resaltando así nuestra responsabilidad con la formación en valores de niños y jóvenes del país, a través del deporte.

ÍNDICE

Proyectos:

- Abrimos la primera burbuja de helados en el Centro Comercial Mayorca, en Sabaneta, Antioquia.

Sabaneta

- Realizamos la apertura de 4 Mercolanta Express a nivel nacional, en las sedes San Jerónimo; Manizales; Valledupar y Sabaneta.

- Lanzamos al mercado el nuevo formato de Tampico en empaque tetrapack.

- Realizamos ampliaciones en la zona de alimentación para Mercolanta Aguacatala, con el propósito de mejorar la experiencia de nuestros clientes.

ÍNDICE

Colanta

SOSTENIBLE

ÍNDICE

Colanta® Sostenible

Con el reciente auge de la gestión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, se presentan múltiples debates sobre su aplicabilidad y sentido de realidad, pero, sobre todo, la disyuntiva está en encontrar las mejores formas de implementar y crear estrategias o desencadenar acciones sustentables, basados en principios filosóficos que velan por un equilibrio en el bienestar comunitario mundial.

Entonces, ¿cómo traducimos metas filosóficas en logros tangibles? Con la construcción de modelos económicos y organizacionales que desde sus bases comprendan la importancia de la integración de aspectos sociales, ambientales y económicos en todas sus dinámicas. Tomemos como ejemplo el ODS "Hambre Cero", si varias instituciones trabajan por la construcción de planes alimentarios, la enseñanza del autoabastecimiento a comunidades vulnerables y la edificación de centros de aprovisionamiento de comida sobrante, pues se contribuiría, desde distintas organizaciones independientes, a disminuir esta problemática.

Como hemos podido observar, estos objetivos globales se robustecen con el trabajo mancomunado de individualidades que se sensibilizan sobre las situaciones actuales y creen que, en el servicio al otro, está la clave del crecimiento personal. Esto es muy similar a la esencia de Colanta: el cooperativismo, la conceptualización fiel de que un gran propósito se logra con el trabajo constante de personas dispuestas a cooperar por el bien común.

El cooperativismo es la evidencia fidedigna de que una conceptualización filosófica puede trascender. Colanta es una organización que se constituye basada en principios y valores cooperativos, traducidos en un modelo económico sustentable para alrededor de los 10.300 Asociados que al día de hoy hacen parte de nuestra cooperativa. Fundamentalmente, las cooperativas se basan en la redistribución justa de los recursos y se centran en las personas que las conforman.

La Organización Internacional del Trabajo (OIT) promueve el modelo de cooperativa como un instrumento esencial para fomentar el desarrollo sostenible y afirma que los valores y principios que rigen las empresas cooperativas responden a las cuestiones apremiantes del desarrollo económico,

ÍNDICE

la protección del medio ambiente y la justicia social en un mundo globalizado (Esim, 2015).

Por tanto, es fundamental comprender que al ser cooperativistas somos sostenibles porque hemos interiorizado que, para responder a problemáticas mundiales, debemos trabajar juntos; es inherente para nosotros la salvaguarda de las relaciones de las comunidades, la mejora de los recursos locales, el fomento de la responsabilidad social y la adopción de prácticas comerciales sostenibles y de largo recorrido.

La adopción de prácticas sostenibles no es tendencia para la operatividad y la gestión de nuestra cooperativa, sino que constituye nuestra esencia. Diversos acuerdos cooperativos mundiales y estatutarios, enuncian la protección medioambiental y la intervención de comunidades para su desarrollo y crecimiento. Tal es la centralización de estrategias, metodologías y tácticas de educación y formación que se centran en el núcleo de nuestro negocio y en la Cultura Colanta, en la que los grandes maestros son nuestros Asociados Productores y Asociados Trabajadores, vinculados a La Cooperativa más allá de un relacionamiento comercial y económico, sino la creencia y la defensa de la ayuda mutua, la solidaridad, la democracia, la responsabilidad, la igualdad y la equidad.

Hemos asumido el desafío de conservar la esperanza en estos valores que, al mismo tiempo, nos han convertido en la cooperativa más representativa del país y de mayor impacto y transformación en los entornos rurales.

Como motores naturales de colaboración y prosperidad para todos, desarrollamos la sostenibilidad económica, social y medioambiental en las distintas regiones y sectores económicos del país, a través del aumento de 29% de la cantidad de agua producida o recuperada y la reducción de un 9% el uso de agua proveniente de fuentes superficiales; la siembra de 21.750 especies arbóreas nativas, seguridad social y beneficios laborales, la renovación del Sello equidad de género y no discriminación, el mayor pago por litro al productor representado en $74.111 millones de pesos, el apoyo a las comunidades por un valor de $460 millones de pesos; 5.221 Asociados formados en diversas temáticas; $736.812.182 prestado a cero interés en el Fondo Rotatorio de Educación, para un monto de $119.405 millones de pesos en inversión social para nuestros Asociados y comunidades de influencia, entre muchas otras acciones que hemos institucionalizado como nuestras formas de actuar, de manifestarnos, de pensar.

Entre cotidianidades, propuestas y sentires, hacemos un llamado a la conciencia, siempre hemos sido, somos y seremos: Colanta Sostenible.

ÍNDICE

ÍNDICE

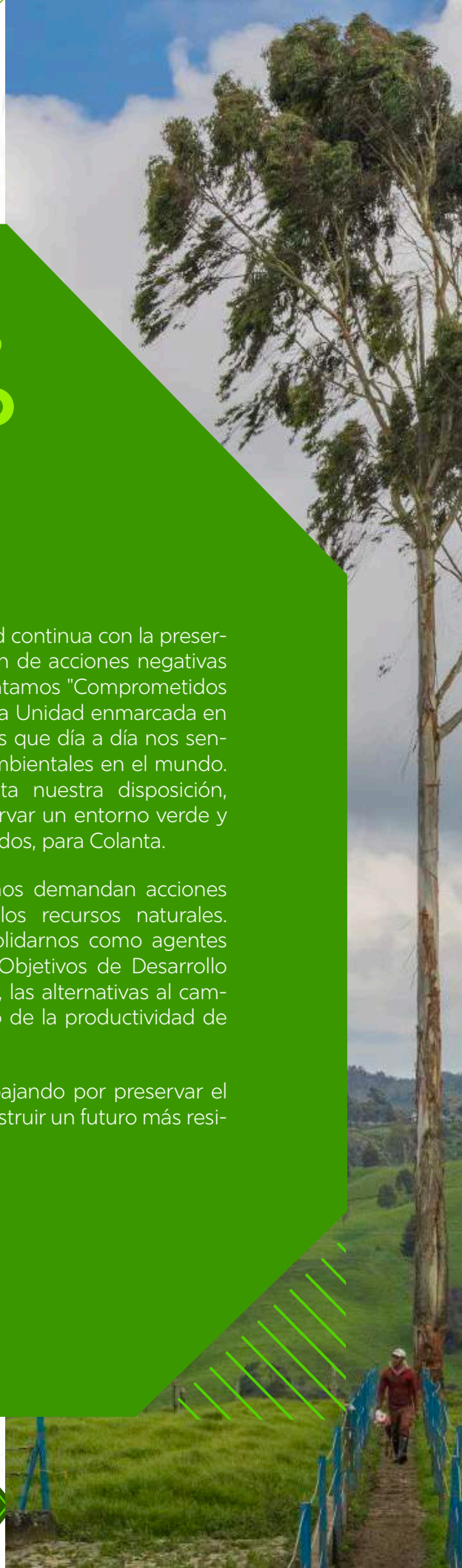
Gestión AMBIENTAL

Comprometidos con el desarrollo ambiental

En el marco de la responsabilidad continua con la preservación ambiental y la mitigación de acciones negativas que impactan el mundo, presentamos "Comprometidos con el desarrollo ambiental", una Unidad enmarcada en el reconocimiento a las acciones que día a día nos sensibilizan frente a los cambios ambientales en el mundo. Pero, esencialmente, representa nuestra disposición, empeño y conciencia en conservar un entorno verde y sostenible para nuestros Asociados, para Colanta.

Todos estos acontecimientos nos demandan acciones concretas para salvaguardar los recursos naturales. Nuestra gestión permite consolidarnos como agentes de cambio, alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la economía circular, las alternativas al cambio climático y el mejoramiento de la productividad de nuestra cooperativa.

La meta Colanta es seguir trabajando por preservar el planeta que compartimos y construir un futuro más resiliente, equitativo y sostenible.



Agua, trabajo continuo por la conservación del recurso

En 2023, compensamos el incremento de las entradas de leche, respecto al agua consumida en actividades de limpieza, gracias a la optimización de procesos, la recuperación de aguas, la implementación de circuitos cerrados de refrigeración y el aprovechamiento de agua lluvia.

¡Lo logramos!
Aumentamos un 29% la cantidad de agua producida o recuperada y **reducimos un 9% el uso de agua** proveniente **de fuentes superficiales.**

El volumen de agua extraída por las plantas procesadoras en 2023 está representado así:

Distribución de consumo de agua por fuentes

Acueductos municipales	Agua producida	Fuentes subterráneas	Fuentes superficiales
1.884	316	129	1.588
48%	8%	3%	41%

Consumo de Agua

Ítem	2022	2023	Variación
Consumo de agua (m3/d)	3.915	3.916	0,03%
Indicador de consumo (m3/t)	2,21	2,22	0,58%
Agua Residual Generada (m3/d)	3.754	3.731	-0,61%

Con las pilas puestas

Para 2023, presentamos un aumento en el consumo de energía y gas, debido a un incremento de 11% en la producción de La Planta Lácteos. Por fortuna, generamos 191.000 m3 de biogás proveniente del reactor del sistema de tratamiento de aguas residuales de Lácteos como fuente renovable y no convencional de energía que podría abastecer las demandas diarias de gas requeridas en Planta Armenia. Adicionalmente, dejamos de emitir 346 toneladas de CO_2 a la atmósfera.

ÍNDICE

Reforestación y conservación del capital natural

Durante 2023, impactamos de forma positiva la recuperación y la conservación de la biodiversidad, pues se encaminaron acciones y actividades que contribuyeron a la reforestación de nuestros campos.

Nuestra finalidad está centrada en abastecer las necesidades de los Asociados Productores de La Cooperativa y ofertar en el mercado material vegetal nativo de la región. De la mano de este proyecto, vendimos 12.337 especies vegetales, logrando un ingreso $10.588.200.

- Participamos en el proyecto "Sembremos Árboles Nativos", en convenio con USAID, donde plantamos 7.200 árboles en corredores biológicos, nacimientos y riveras, bosques de laderas y cercos. Adicionalmente, acompañamos y gestionamos los trámites ambientales necesarios para la apertura del Vivero Colanta/ USAID en el municipio de Entrerríos.

Consumo de Energía Eléctrica			
Ítem	2022	2023	Variación
Consumo energía (kwh/d)	146.288	149.191	1,98%
Indicador de consumo (kwh/t)	82,50	84,60	2,54%

Consumo de Gas Natural			
ítem	2022	2023	Variación
Consumo de gas (m3/d)	42.158	46.161	9,49%
Indicador de consumo (m3/t)	23,78	26,15	10,09%

Generación de Biogás		
Biogás aprovechado (m3)	Gas natural ahorrado (m3)	Vapor producido (ton)
191.339	174.563	2.227

Materiales y residuos
Marca: menos contaminación

Gestión integral de residuos sólidos

Logramos una disminución de 22%
en la cantidad total de residuos generados en las plantas

Este logro se dio gracias a nuestras iniciativas en ecodiseño, cambio de materiales y reducción de calibres que nos permitió mejorar nuestro desempeño al aminorar la cantidad de pérdidas en los procesos.

Como aporte al cierre del ciclo de los materiales, elaboramos abonos orgánicos con 11.277 toneladas de lodo provenientes del tratamiento de las aguas residuales no domésticas de las plantas procesadoras. Así, evitamos su disposición en el relleno sanitario.

Consumo de Agua			
Ítem	2022	2023	Variación
Residuos dispuestos en relleno sanitario (kg/mes)	70.754	72.948	3,10%
Residuos peligrosos dispuestos (kg/mes)	2.630	2.508	-4,63%
Residuos aprovechados (kg/mes)	1.465.834	1.123.436	-23,36%
Porcentaje de recuperación (%)	98%	94%	-4%

ÍNDICE

Economía circular

Tenemos conciencia de nuestra responsabilidad como productores. Por tanto, nos enfocamos en la selección de criterios de diseño de materiales de empaque con enfoque ambiental. A su vez, promulgamos una cultura de economía circular con proveedores y clientes.

Posconsumo responsable y consciente

Posconsumo responsable y consciente

Programa	Iniciativa	Logro
Plan Colectivo CircuLAB	En cumplimiento de la resolución 1407 de 2018, recuperamos 14% de los envases y empaques puestos en el mercado por Colanta.	Recuperamos y transformamos **1.287 toneladas** de residuos de envases y empaques dispuestos en el mercado.
Baby Fútbol	Como requisito para la inscripción al torneo Baby Fútbol, cada equipo debía entregar 300 empaques limpios de leche pasteurizada o UHT. De esta forma, contribuimos a la captación de envases y empaques dispuestos en el mercado.	Gracias a este programa, recolectamos **36.000 empaques.**
Musicolantízate	Beneficiamos 27 escuelas pertenecientes a la Red de Música de Medellín, las cuales tenían como objetivo la recolección de empaques posconsumo Colanta.	Recogimos **169.620 empaques** que fueron incorporados a cierres de ciclo.
Concurso Aniversario Colanta	Del 24 de junio al 24 de julio de 2023 organizamos el concurso "Aniversario Colanta", programa para el retorno de empaques de posconsumo.	Captamos y gestionamos, adecuadamente, **138.062 empaques.**
Plan Renovar Canastas	Por segundo año consecutivo y de la mano de la empresa ESTRA, realizamos el cierre de ciclo de las canastas, en mal estado, que fueron utilizadas por Colanta para el transporte de producto. Con esto, las transformamos en nuevas canastas que se reincorporaron en nuestros procesos.	Logramos la transformación de **41.901 canastas** averiadas equivalentes a **76,2 toneladas de plástico.** Con ese material, fabricamos 29.598 canastas de material 100% reciclado.
Aprovechamiento de suero	Resultado de la operación de la línea de Suero en Polvo, realizamos el cierre del ciclo del suero líquido obteniendo como resultado agua purificada.	Purificamos **41.192 m3 de agua y aprovechamos 1.766 toneladas más de suero que en 2022.**
Plan Recuperación de estibas	Para 2023, recuperamos estibas plásticas en mal estado para aprovecharlas como reciclaje.	Restablecimos **28.232 kg** de plástico de estibas.

Proyectos piloto de economía circular

Proyectos piloto de economía circular		
Piloto	**Iniciativa**	**Logro**
Reconoce un Reciclador	Con el apoyo del Plan Colectivo CircuLAB, beneficiamos recicladores de oficio de la Asociación ARGLO, a los cuales les donamos material reciclable generado en 2 Mercolanta.	En 3 meses, realizamos la recuperación de **235 kg** de reciclaje en los puntos de venta seleccionados.
La Ecobotella	En mayo, iniciamos con la instalación de una Ecobotella, recipiente que busca alentar a los consumidores a disponer en él botellas PET y tapas de polipropileno.	Recobramos **20 kg** de botellas PET y **7 kg** de tapas.
Pitillos de Papel	Desarrollamos una prueba industrial en referencias de Tampico (botella de 150 ml y 200 ml) en el que reemplazamos el pitillo de plástico por uno de papel.	Alcanzamos una reducción de **4 toneladas** de plástico dispuesto en el mercado. Con esto, aproximamos una **deducción de 48 toneladas.**
Reducción de calibres	Redujimos el calibre en las líneas de Tampico y Leche Pasteurizada.	Para 2023 sacamos de circulación **300 toneladas** de plástico.

Alianzas para lograr objetivos

Ganadería sostenible y adaptación al cambio climático

En la búsqueda del bienestar de nuestros Asociados y en camino al fortalecimiento de la introducción de prácticas sostenibles, hemos promovido de manera satisfactoria programas y alianzas estratégicas para la mejora de las condiciones sociales, ambientales y económicas del campo colombiano.

- Lideramos la campaña "Nuestra Casa Común", que consiste en una jornada de reforestación en los potreros de la finca La Perla en Santa Rosa de Osos. Como resultado de esta iniciativa, sembramos 300 árboles de especies nativas de la región por parte de 103 Asociados Trabajadores.
- Participamos en la jornada de reforestación organizada por la Alcaldía de San Pedro de los Milagros, donde plantamos 500 árboles. Esta jornada involucró esfuerzos de distintas instituciones como la Secretaría de Agricultura, el acueducto municipal, la Alcaldía de Medellín y Aseo Riogrande.

Convenio Colanta/Cuenca Verde

9 años acompañando a nuestros Asociados Productores.

Desde 2014, firmamos 119 acuerdos de intervención en 8 municipios de Antioquia. Hasta el momento, intervenimos 5.400 hectáreas con acciones de conservación, inversiones en análisis de agua y suelo, árboles, cercos, kit de paneles solares, sistemas de tratamiento de agua residual, tanques de agua, asesorías profesionales, e.o; en las cuencas que abastecen los embalses de Riogrande II y la Fe.

Cuenca Verde invirtió **$7.115 millones en los predios de Asociados,** de los cuales **$6.671 millones** fueron en restauración pasiva, activa y producción sostenible. En complemento, la inversión en saneamiento básico iguala los $**444 millones** de pesos.

Mediante los programas de Ecocuencas, Más Bosques y Corantioquia, se invirtieron $422 millones por servicios ambientales a 101 predios de Asociados Productores. De esta forma, conservamos más de 800 hectáreas de bosques y nacimientos.

Convenio Colanta/ Bioentorno

Realizamos la recolección de **520 kg** de envases, empaques y embalajes de plaguicidas agropecuarios y medicamentos veterinarios vencidos o parcialmente consumidos. Estos fueron gestionados de forma sostenible.

Esta actividad tiene lugar en varios almacenes agropecuarios del país. **Desde 2016, hemos facilitado la gestión de 5,7 toneladas de envases y empaques**, con el propósito de evitar que residuos peligrosos generados en las actividades ganaderas impacten los cuerpos de agua, aire y suelo.

Programa Yuca Amarga para una Dulce Leche USAID/Colanta

Durante el cuarto año de implementación y desarrollo de las actividades de La Alianza, continuamos con el acompañamiento en el desarrollo de las actividades y prácticas ambientales enfocadas en la mitigación de los posibles impactos ambientales. Nuestro aporte se centró en el registro de los distintos reportes trimestrales en la plataforma Monitor de USAID, como una medida de mitigación y seguimiento.

Mesa de Ganadería Sostenible de Antioquia

Seguimos participando en la Mesa de Ganadería Sostenible de Antioquia (MGS), conformada por 20 entidades relacionadas con el sector ganadero y forestal, encargadas del seguimiento, la planeación y la ideación de actividades centradas en el apoyo a la estructuración de políticas públicas y el desarrollo de planes, programas y proyectos relacionados con la ganadería sostenible del departamento de Antioquia.

Durante 2023, fortalecimos el objetivo de la Mesa con nuestro trabajo en el plan de acción de la Política de Crecimiento Verde de Antioquia y la participación en las jornadas de capacitación y seminarios de la Mesa.

Amigas del Páramo de Sonsón

En 2023, nos vinculamos con la Fundación "Las amigas del páramo de Sonsón" en miras de trabajar por la disminución de la accidentalidad de la fauna silvestre en la red vial Aures, perteneciente al páramo de esta zona. Esta elección corresponde a una medida de protección y conservación de la flora y fauna del municipio de Sonsón, enmarcado en el convenio interadministrativo entre la autoridad ambiental CORNARE y esta región.

Donamos refrigerios para los talleres ambientales, 2 vallas publicitarias con mensajes alusivos a la conservación de la fauna y volantes con información relacionada con la preservación de la biodiversidad en vías.

Laboratorio de Aguas

Durante 21 años nuestro Laboratorio de Aguas de la Planta Lácteos San Pedro ha participado en el "Programa Interlaboratorio para el Control de la Calidad del Agua Potable **(PICCAP)"**. Nuestra labor nos ha permitido contar con el aval del Instituto Nacional de Salud como laboratorio autorizado, a nivel nacional, para realizar análisis de agua para consumo humano.

Como cooperativa, ratificamos el interés en la calidad de agua de nuestras fincas y, por ende, el valor por las condiciones de vida y la inocuidad de la actividad ganadera, así:

Realizamos 143 análisis de agua para Asociados Productores que accedieron al servicio y **13.503 análisis de agua cruda potable,** residual y aguas de equipos de generación de vapor y frío.

Adicionalmente, acompañamos oportunamente la gestión ambiental, la operación, el tratamiento de equipos industriales y el cumplimiento de requisitos legales de las diferentes sedes de La Cooperativa.

Fincas Sostenibles

Para 2023, logramos una participación significativa en las **16 jornadas de recolección** de residuos peligrosos programadas. En estas, vinculamos **536 fincas entre Asociados Productores, Productores y comunidad.**

Realizamos la gestión ambiental **de 11.962 kg de residuos peligrosos, 300%** más que en 2022.

Logramos, por primera vez, que 285 fincas participaran en una jornada

Durante las jornadas, recolectamos y dispusimos, ambientalmente, residuos de medicamentos veterinarios, agroquímicos, cortopunzantes, biosanitarios, luminarias, restos de aparatos eléctricos y electrónicos y pilas. A la fecha, hemos **gestionado 51.611 kg de residuos peligrosos en fincas.**

Relaciones de impacto ambiental

Nuestro compromiso con el cuidado del medio ambiente y la minimización de los impactos negativos al planeta, en toda la cadena de valor, se ve reflejado en los resultados obtenidos en las evaluaciones hechas por nuestras partes interesadas. Durante 2023, nuestra intervención sostenible fue reconocida así:

Sello de sostenibilidad – Corantioquia

Como resultado del fortalecimiento de nuestras estrategias ambientales, obtuvimos el Sello de Sostenibilidad para las plantas Frigocolanta y Cárnicos San Pedro, muestra de nuestra gestión sobresaliente en los programas de consumo y producción sostenible.

En complemento, ascendimos a categoría "AA" por el mejoramiento del desempeño ambiental, respecto a 2022. Este es un reconocimiento a nuestra búsqueda por diferenciar los procesos productivos, al incluir técnicas y prácticas que trascienden el cumplimiento de los requisitos legales y progresan en la conservación de recursos naturales.

Reconocimiento Empresarial LIDERAM

Por décimo año consecutivo, la Corporación Autónoma de los Valles del Sinú y San Jorge otorgó el reconocimiento empresarial LIDERAM, en categoría oro, a la planta Planeta Rica por cumplir al 100% los requisitos y criterios evaluados.

Participación en el Panel de Innovación sostenible en la industria láctea

¡Somos referentes en sostenibilidad a nivel nacional! Por tanto, fuimos invitados a participar como panelistas en el Congreso Nacional de Derivados Lácteos realizado el 20 y 21 de septiembre de 2023.

En este panel se aplaudió nuestro compromiso por la promoción del componente social y ambiental en nuestros Asociados Productores y Trabajadores del país.

Nuestros clientes, parte fundamental de la misión ambiental

Asimismo, acompañamos el compromiso de la sostenibilidad de nuestros clientes, participando en auditorías donde verificamos, de forma satisfactoria, las conductas ambientales, sociales y económicas de Colanta. Las auditorías fueron realizadas por las empresas Jerónimo Marthins, por medio de SGS, y Nutresa, a través de ICONTEC.

Cultura ambiental

El fortalecimiento de la cultura ambiental es la base de la reciprocidad, la responsabilidad y la cooperación, necesarias para la consecución de logros para nuestra cooperativa. Durante 2023, trabajamos bajo esta premisa para fomentar aprendizajes y comportamientos ambientales.

Difusión comunicativa y participativa

Programa Planeta Verde - Emisora Radio-Más e Intranet S@bemás

Emitimos 33 capítulos del programa "Planeta Verde" con la participación de 23 invitados donde tratamos temáticas ambientales de interés para los productores y la comunidad en general.

Resultado de este proceso, **el programa radial Planeta Verde fue finalista en el reconocimiento Distinción Vida 2023**, donde nos postulamos en la categoría Periodismo Ambiental con el capítulo N° 1 del año en curso: Emisiones atmosféricas en fincas.

Realizamos la publicación de **14 artículos ambientales para la intranet**, en los que se tocaron temas de sostenibilidad, protección ambiental, gestión y aprovechamiento de residuos y producción y consumo sostenible.

Programa de capacitación ambiental

Lideramos la formación de **2.273 Asociados Trabajadores** que recibieron capacitación en temas de uso eficiente y racional de agua y energía y manejo integral de residuos sólidos en espacios de entrenamiento, divulgación, capacitación y tomas de puestos de trabajo.

Capacitación en manejo de residuos sólidos

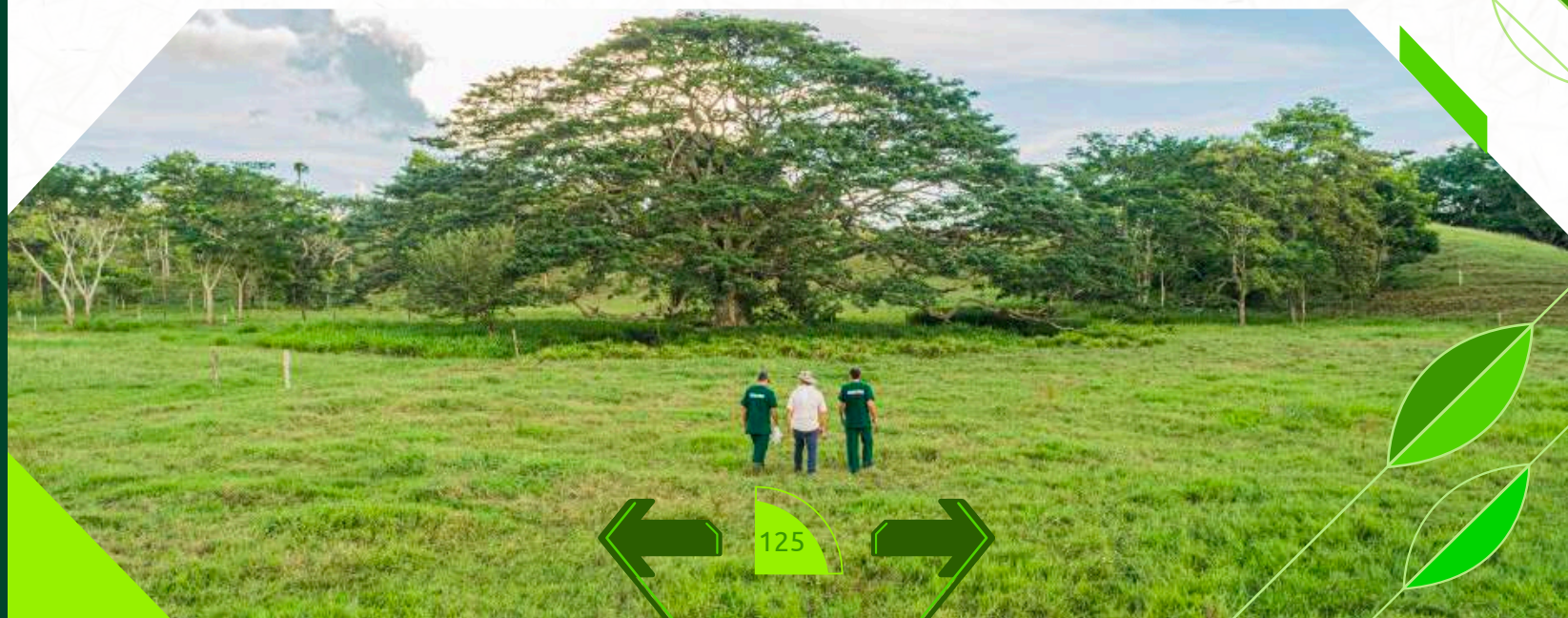
Divulgamos la cultura ambiental a través de la plataforma de escuelas virtuales de ARL Sura. En esta plataforma está dispuesta la capacitación en **Separación de Residuos Peligrosos y No Peligrosos,** que tuvo una cobertura de **6.072 Asociados Trabajadores,** a nivel nacional.

Mesas de trabajo para el fomento de la cultura ambiental

Junto con múltiples instituciones participamos en diferentes mesas de trabajo que buscan incentivar la educación ambiental en nuestros Asociados y comunidades aledañas.

Somos consejeros de los "Planes de Ordenación y Manejo de la Cuenca (POMCA) del Rio Aburrá y del Río Grande - Chico", mediante la representación en actividades de gobernanza del recurso hídrico en compañía de autoridades municipales, ambientales, ONGs, acueductos veredales, organizaciones campesinas, entre otras; para realizar una adecuada planificación sostenible del territorio, el seguimiento de los planes de acción y la ejecución de las actividades agrícolas, ganaderas y mineras de la zona.

Además, participamos en el **Comité Interinstitucional de Educación Ambiental Municipal (CIDEAM)** de los municipios de San Pedro de los Milagros y Entrerríos en Antioquia, el cual está encargado de realizar seguimiento, monitoreo y control al Plan de Educación Ambiental Municipal (PEAM) de dichos municipios.



ÍNDICE

Colanta®

ÍNDICE

Gestión SOCIAL

ÍNDICE

Diálogos sociales, esencia cooperativa

Para Colanta, los diálogos son trascendentales, pues ponemos sobre la mesa asuntos sociales que marcan el rumbo de nuestro quehacer, toman a consideración diferentes acciones orientadas a la construcción y el mejoramiento de las condiciones laborales y fortalecen la cultura organizacional.

"Diálogos sociales, esencia cooperativa" es el testimonio de nuestra apropiación del cooperativismo como principio de vida y el intercambio de palabras, actos y gestiones que impactan en nuestra base cooperativa: los Asociados. Esta Unidad apela a nuestra misión innata de servir, educar y abrazar los objetivos y necesidades de nuestro ecosistema vital. Por tanto, seguimos el recorrido de incentivos emocionales, capacitación, comunicación efectiva, fortalecimiento de comunidad, bienestar y salud del capital humano, entre otros propósitos que caracterizan nuestra gestión Colanta.

Conozcamos nuestra red cooperativa

Tenemos la confianza de que nuestro crecimiento y el cultivo de una fuerza cooperativa sincronizada son las claves para trabajar por objetivos comunes en Colanta. Por tal motivo, celebramos la elección que hacen 70.098 personas de integrar nuestra red cooperativa.

Al finalizar 2023 impactamos directamente a:

Iniciamos 2023 con 8.297 personas en nuestra planta de cargos, considerando Asociados Trabajadores, temporales, aprendices y practicantes universitarios y finalizamos con 8.628. Lo que representa un crecimiento de 3,99%.

Colanta 2022 - 2023

Tipo de vinculación	2022	2023	Variación %
Asociados Trabajadores	6.756	7.002	3,64
Temporales	1.206	1.271	5,39
Aprendices	259	277	6,95
Aprendices universitarios	72	74	2,78
Practicantes universitarios	4	4	0,00
Total General	**8.297**	**8.628**	**3,99%**

Nuestros Asociados Productores y Productores no Asociados siguieron creyendo y contribuyendo al proyecto cooperativo. De 2022 a 2023 crecimos un 0,26%.

Tipo de vinculación	2022	2023	Variación %
Asociado Productor	3.767	3.786	0,50
Productor no Asociado	3.207	3.206	- 0,03
Total	6.974	6.992	0,26

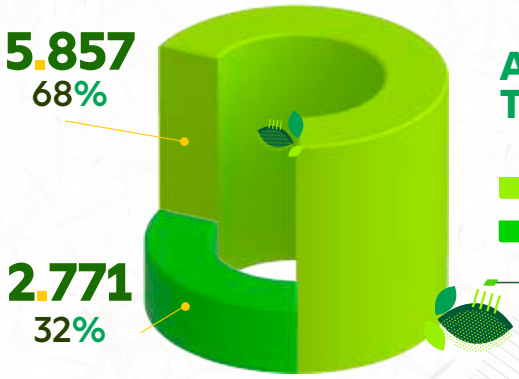
Caracterizamos nuestra población

Nuestra cooperativa es un espacio para todos. Por tanto, conservamos y preservamos valores corporativos como la igualdad, la participación y la coherencia en la conformación de áreas y equipos de trabajo, pero, sobre todo, en el conocimiento de nuestros Asociados. De tal modo, nos centramos en el mérito y en la transparencia de nuestros procesos para la conformación de equipos y en identificar las cualidades y características de nuestra fuerza cooperativa para desarrollar estrategias que respondan a sus necesidades e ideas.

ÍNDICE

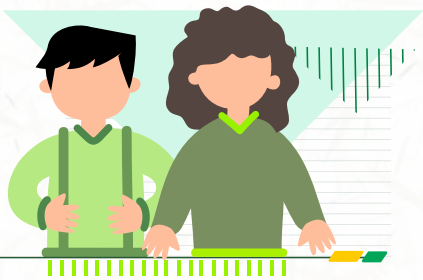
Con este propósito, tomamos en cuenta las variables: género, división y municipio.

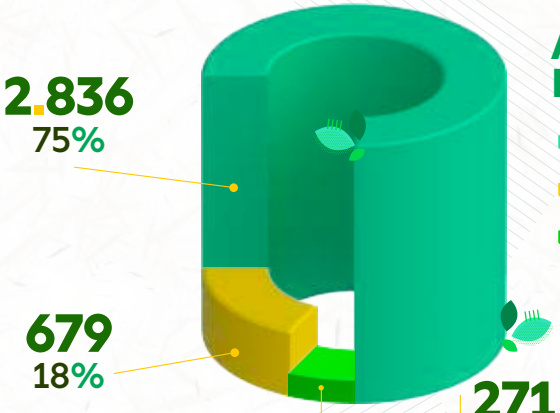
Distribución por género



Asociados Trabajadores

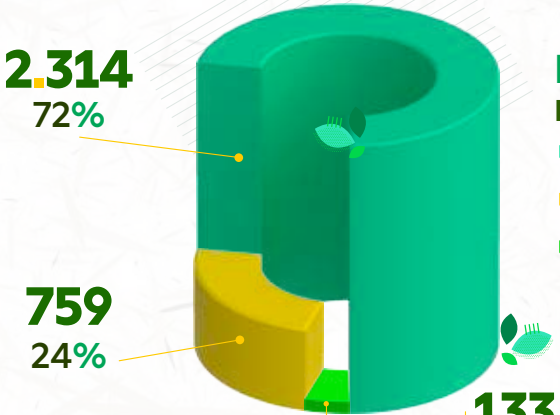
- Hombres
- Mujeres





Asociados Productores

- Hombres
- Mujeres
- Personas Jurídicas



Productores no Asociados

- Hombres
- Mujeres
- Personas Jurídicas

Divisiones estratégicas

Nuestras Divisiones apuntan a la gestión de tácticas que atiendan todos los públicos involucrados en nuestros objetivos.

División	Temporales	Colaboradores	Total
Administrativa	40	734	774
Agropecuaria	2	152	154
Comercial	485	1.960	2.445
Planeación	285	1.423	1.708
Técnica	459	3.088	3.547
Total	**1.271**	**7.357**	**8.628**

Geografía Colanta

Nuestros Asociados Trabajadores personifican la cultura, los acentos y las costumbres de 16 departamentos, desglosados en 61 municipios del país.

Departamento	Municipio	Departamento	Municipio
Antioquia	36	Cundinamarca	4
Atlántico	2	Meta	1
Bogotá, D.C.	1	Quindío	1
Bolívar	2	Risaralda	1
Boyacá	1	Santander	1
Caldas	3	Sucre	1
Cesar	1	Tolima	1
Córdoba	3	Valle del Cauca	2
Total			**61**

Capital Social

En el sistema solidario los aportes cooperativos simbolizan el crecimiento de nuestra cooperativa. En 2023, el capital social ascendió a $192.617 millones de pesos.

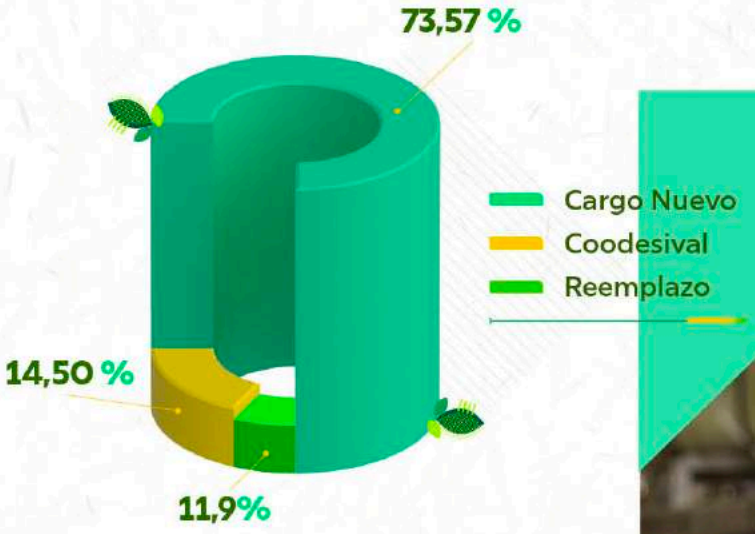
Vínculo	$ Millones
Asociados Productores	160.829
Asociados Trabajadores	21.886
Amortizados y Readquiridos	9.902
Total	**192.617**

Clases de aportantes	Cantidad	$ Millones
Personas Naturales	10.517	155.277
Personas Jurídicas	271	37.340
Total	**10.788**	**192.617**

Capital Social	Cantidad Asociados	$ Millones	% Participación
Aportes Asociados Productores	3.786	160.829	83,50
Aportes Asociados Trabajadores	7.002	21.886	11,36
Aportes Amortizados y Readquiridos		9.902	5,14
Total	**10.788**	**192.617**	**100**

Sumamos Asociados, sumamos objetivos (Empleo directo)

En su mayoría, los ingresos y retiros de 2023 se presentaron en Medellín y San Pedro. Ahora bien, recibimos 931 Asociados Trabajadores, de los cuales 685 son reemplazos, 111 personal nuevo proveniente de Coodesival y 135 corresponden a puestos de trabajo nuevos.



Oportunidades laborales con Sello Colanta

Tenemos la plena conciencia de que vincularse a nuestra cooperativa es una decisión de mutuo acuerdo. En nuestros procesos de vinculación, animamos la sincronía e identificación de las personas con La Cooperativa y viceversa.

Así pues, reconocemos al personal que se esfuerza por mejorar sus competencias de manera integral. Por tal motivo, ascendimos 335 Asociados Trabajadores a través de convocatoria interna.

Consolidamos la bolsaempleocolanta.com.co como banco de hojas de vida, mostrando un crecimiento significativo de 42% al pasar de 21.406 a 37.031 personas inscritas en el portal.

Recibimos 17.225 candidatos a las 314 convocatorias publicadas a través del portal

Bolsa de EMPLEO Colanta®

Hemos extendido nuestro reconocimiento en las universidades e instituciones de aprendizaje, que encuentran en Colanta un lugar idóneo para el acercamiento oportuno a primeras experiencias laborales. El año anterior, nos fortalecimos con la participación de 415 aprendices de instituciones técnicas, tecnológicas y universitarias, cumpliendo con la cuota mensual de aprendizaje (336) regulada por el SENA. De estas experiencias se seleccionan los posibles candidatos para concursar en nuestras convocatorias de empleo.

Empleo indirecto

Nuestra actividad económica también es fuente de empleo y desarrollo de otros públicos objetivos. En 2023, impactamos 54.478 personas así:

Entidad	2023
AyC Colanta	127
Clientes con Contrato de Suministro	366
Cooperativa de Excedentes Industriales-Coodexin	35
Cooperativa Genytec	32
Empresagro	51
Discolácteos	206
Contratistas	5.606
Fedecoleche	5
Trabajadores en fincas	45.448
Trabajadores Punto de Venta Terceros	16
Trabajadores de contrato suministro	2.586
Total	**54.478**

Nómina, obligaciones y beneficios

Para Colanta, los incentivos y los reconocimientos laborales son propósitos de servicio. Por consiguiente, conocemos las necesidades de nuestros Asociados y valoramos su decisión de laborar con nosotros al responsabilizarnos de actividades que se resumen en su bienestar, sus entornos familiares, su estabilidad laboral y su experiencia en nuestra cooperativa.

Al referirnos a nuestras responsabilidades, aplicamos la Ley 2101 del 2021, por la que se reduce la jornada laboral (47 horas semanales).

En 2023, pagamos a nuestros Asociados Trabajadores $305.660 millones en nómina y beneficios laborales.

Prestación	$ Millones
Prima de servicios legal	18.278
Cesantías para consignar a fondos	16.469
Bonificación alimentación	10.462
Aguinaldo	10.267
Vacaciones	10.049
Auxilio transporte	8.150
Prima antigüedad	7.493
Prima vacaciones	6.032
Cuota sostenimiento aprendiz	3.788
Intereses a cesantías	1.724
Cesantías parciales y definitivas	1.834
Bonificación frío	694
Auxilio anteojos	1.178
Auxilio maternidad	64
Auxilio matrimonio	32
Total	**96.514**

Cesantías parciales y definitivas

Constituimos un ahorro a favor de los Asociados Trabajadores para que cumplan diversos propósitos. Adicional, trasladamos a los diferentes fondos la suma de $16.469 millones y pagamos $1.724 millones por concepto de intereses a las cesantías.

Para el cierre de 2023, entregamos cesantías por valor de $1.835 millones a 1.227 personas, correspondientes a liquidaciones definitivas de prestaciones sociales y anticipos por los diferentes motivos que establece la norma.

Cesantías parciales y liquidaciones definitivas

Descripción	Trabajadores	$ millones	%
Abono hipoteca	52	172	9,37
Compra vivienda	117	268	14,60
Liquidación definitiva	712	745	40,60
Mejoras vivienda	334	625	34,06
Pago impuesto predial	12	25	0,65
Total	**1.227**	**1.835**	**100**

Garantes de la seguridad social

Como institución, entendemos la responsabilidad legal y social adquirida con nuestro recurso humano y su salud. Durante 2023, pagamos por seguridad social y aportes parafiscales la suma de $57.791 millones, con un promedio mensual cercano a los $4.816 millones. En complemento, estamos exonerados del pago de aportes a Salud, ICBF y SENA por montos inferiores a 10 salarios mínimos legales vigentes.

Pagos a Seguridad Social

Entidad	2022 $	2023 $	Variación $
Fondos de pensiones	29.147	35.075	5.928
Entidades promotoras de salud	8.565	10.352	1.787
Riesgos laborales (ARL)	2.950	3.505	555
Cajas de compensación familiar	6.926	8.361	1.435
Instituto Colombiano Bienestar Familiar (ICBF)	246	299	53
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	164	199	35
Total	**47.998**	**57.791**	**9.793**

Relaciones laborales

La sana convivencia es un aspecto relevante para establecer oportunidades de mejora y conocer las dinámicas internas de la organización. En 2023, disminuimos un 5,7% los procesos disciplinarios.

Acompañamos el final de tu proceso laboral

Acompañamos 91 personas que se retiraron por motivo pensional, vejez o invalidez, al brindar asesoría jurídica, realizar el trámite de presentación documental ante el fondo de pensiones y analizar la respectiva Resolución pensional.

Velamos por la Seguridad y la Salud en el trabajo

A través del sistema de gestión de la seguridad y la salud en el trabajo, confiamos en el cuidado de nuestros Asociados Trabajadores y cumplimos con los estándares necesarios para prever por niveles óptimos, confiables y seguros de bienestar.

Es nuestro deber involucrar a todas las partes interesadas y hacer seguimiento y control a nuestra gestión. **Por consiguiente, realizamos la evaluación propuesta por la Resolución 0312 de 2019 del Ministerio de Trabajo con un resultado de 100% de los requerimientos cumplidos.**

Desde los diferentes frentes que atienden la salud y el bienestar de nuestros Asociados Trabajadores, le apuntamos a:

Estilos de vida y entornos saludables, llegando al 60% de la población en temas de salud visual, riesgos cardiovasculares, prevención de adicciones, entre otros.

Rehabilitación y reincorporación laboral: realizamos seguimiento a Asociados con alteraciones de salud, recomendaciones o restricciones.

Vigilancia epidemiológica, psicosocial y biomecánica: actividades orientadas a la prevención y control de entornos.

En 2023, fortalecimos:

- Prevención para la ejecución de tareas de alto riesgo.
- Gestión e intervención de riesgos priorizados por la Alta Dirección y aquellos que generan accidentes de trabajo.
- Preparación y respuesta ante emergencias.
- La estrategia del sistema de gestión: capacitación a más del 90% de los Asociados Trabajadores en gestión del riesgo.

Adicional, tuvimos la oportunidad de consolidar el funcionamiento de grupos de apoyo como la Brigada de Emergencias y los Comités de Convivencia Laboral y Operativo de Emergencia para robustecer el Plan de formación en Seguridad y Salud en el Trabajo.

A largo plazo, continuaremos con estrategias orientadas a la mejora de las condiciones de seguridad y salud de nuestros Asociados Trabajadores, trabajadores en misión, contratistas, visitantes y demás partes interesadas.

Capacitación y Formación para la integración

Como cooperativa estamos seguros de que formar a nuestros Colanteros motiva, de forma profesional y emocional, a la evolución de los Asociados Trabajadores y sus equipos de trabajo. En consecuencia, vemos la pertinencia de diseñar programas de reconocimiento y capacitación para incentivar comportamientos, actitudes, valores y acciones positivas, que apalanquen el cumplimiento de las metas propuestas por los procesos.

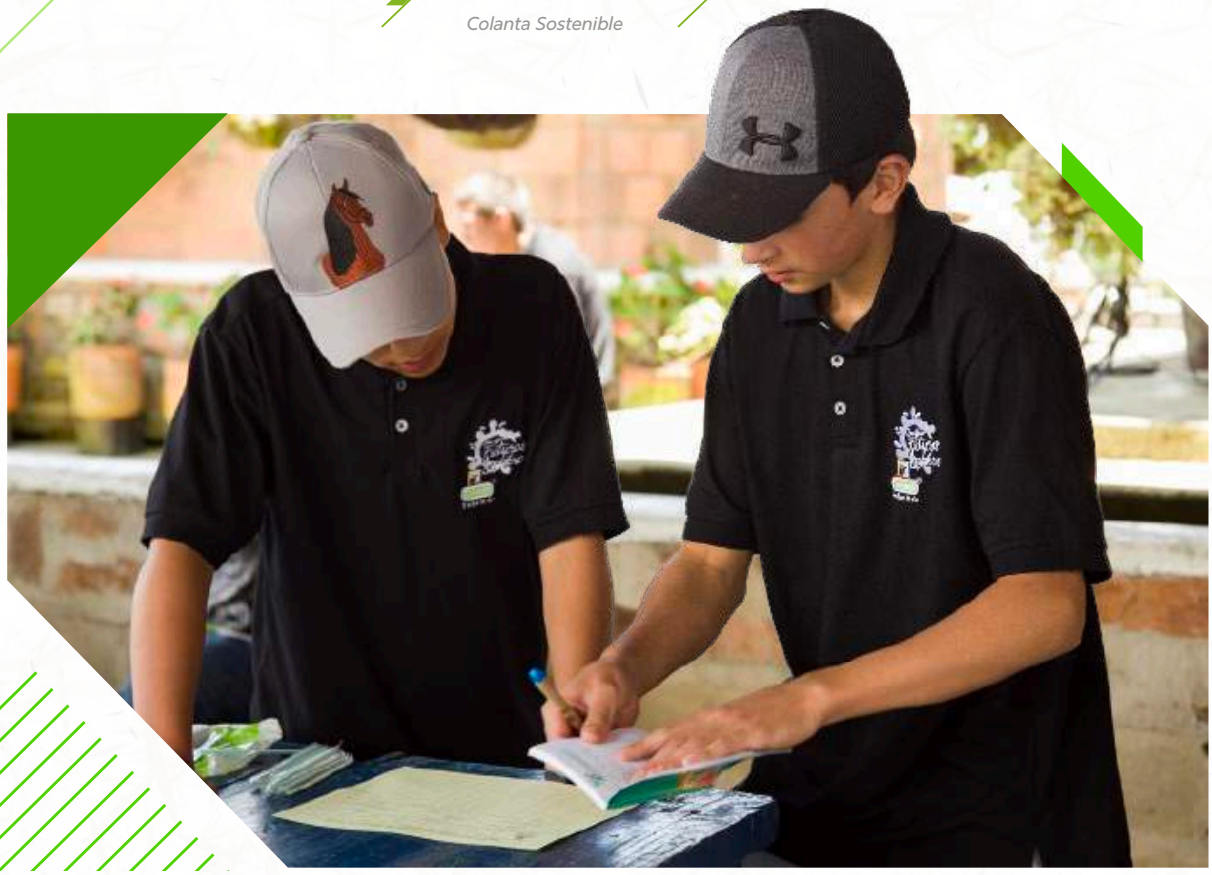
En esta línea y en compañía de la Universidad EAFIT, certificamos líderes en indicadores de gestión, sensibilizamos a 122 personas en estilos de liderazgo y afianzamos la Unidad Vocacional de Aprendizaje Empresarial (UVAE), con personal de planta para la formación y certificación de Asociados Trabajadores en temas de trabajo en alturas, espacios confinados e inspección de equipos y sistemas de protección contra caídas. Anualmente, hemos capacitado aproximadamente 1.200 personas.

Intercambios generacionales

El Semillero Futuros Lecheros se ha caracterizado por ser una estrategia para el mantenimiento de la historia en el campo. En esta versión, sumamos un nuevo módulo: Ambiental, donde promovimos la siembra de árboles y la protección de fuentes hídricas en las producciones lecheras.

En complemento, 4 jóvenes tuvieron la oportunidad de viajar a la ciudad de Bogotá para participar, junto con un grupo de Asociados Productores, de la edición 2023 de AgroExpo. Aquí, conocieron sobre las últimas innovaciones del mercado y visitaron algunas fincas de Asociados Colanta en la sabana.

ÍNDICE



Con el fin de integrarse directamente en actividades ganaderas, 11 jóvenes provenientes de la zona cafetera realizaron una Gira Técnica en la cual disfrutaron de:

- La asistencia a la feria AgroFuturo.
- La visita a la finca AB&C Inversiones en el municipio de San Pedro de los Milagros para aprender sobre mejoramiento genético.
- Actividades de siembra de árboles y protección de fuentes hídricas.

Equidad e Igualdad: vivencia cotidiana de los valores cooperativos

Escuela Empodérate

Durante 2023, realizamos la formulación de la Escuela ***Empodérate*** dirigida a las mujeres de las Cooperativas Colanta y AyC Colanta que se encuentren ubicadas en los departamentos de Antioquia, Bolívar, Cundinamarca y Sucre.

En síntesis, buscamos motivar el empoderamiento de las mujeres a través de la implementación de estrategias que les permitan el desarrollo integral y el fortalecimiento de habilidades de autogestión, autoconocimiento, autoestima y emprendimiento.

Sello Equidad de Género

El Ministerio del Interior nos otorgó la distinción del Sello Equidad de Género y no Discriminación por nuestra labor en la integración entre las comunidades y la exposición de iniciativas y proyectos que alienten acciones inclusivas en el gremio.

Inspirados por el bienestar y la formación

El año anterior, nos centramos en concientizar a los Asociados Trabajadores sobre el bienestar, tanto a nivel individual como colectivo, con aportes al descubrimiento y el potenciamiento de las competencias técnicas y humanas de los Asociados Trabajadores.

ÍNDICE

En consonancia, entendemos que la gran sombrilla Bienestar cobija el estrechamiento de vínculos familiares, la posibilitación de espacios de escucha y orientación, la ejecución de pautas de sana convivencia y la formación de una buena salud financiera.

En 2023, incrementaron las asistencias y la participación de nuestros Asociados Trabajadores en los centros de acondicionamiento físico y en las actividades deportivas, recreativas y culturales planeadas para el disfrute y la integración, pues pasamos de 2.169 a 2.627 (21%) Asociados Trabajadores.

Nuestra actividad formativa se resume así:

Bienestar y Formación

Actividad	Participantes
Bienestar para el trabajador	**38.993**
Celebraciones especiales (Día de la Mujer, Día del Hombre, Día de la Secretaria, Día de Madre y Padre, Día del Pensionado, quinquenios, celebración de la Navidad).	13.135
Buenas Prácticas de Género (BPG).	8.000
Preparación al retiro laboral asistido.	57
Lactando con amor (madres gestantes y lactantes).	34
Acompañamientos (calamidad doméstica, duelo, fallecimiento, salud, eventos catastróficos).	623
Chequera emocional.	14.842
Asesorías laborales.	2.302
Bienestar para la familia	**1.103**
Asesoría y orientación familiar.	320
Remisión y tratamiento psicológico para la familia.	63
Convenios aliados: odontología, optometría, recreación.	94
Encuentro de jóvenes.	108
Encuentro de parejas.	218
Mes de la niñez: vacaciones recreativas - cocineritos con amor.	300
Cultura, clima y gestión del cambio	**4.641**
Acompañamiento psicológico	129
Tratamiento psicológico	143
Acompañamiento por clima laboral	321
Cultura (fortalecimiento de valores corporativos y estilos de liderazgo)	3.642
Encuesta retiro laboral	406

Bienestar y Formación

Actividad	Participantes
Deporte, recreación y cultura	**10.162**
Campañas de promoción para el mejoramiento de la salud física y mental, asesorías y charlas de estilos de vida saludable.	3.212
Entrenamiento funcional (CAF).	2.627
Deporte representativo (atletismo, baloncesto y voleibol)	166
Torneos internos.	1.949
Actividades recreativas presenciales	2.101
Talentos Colanta.	107
Formación	**7.364**
Plan de acogida y socialización.	2.471
Inducción legal.	2.563
Inducción cooperativa y corporativa.	618
Entrenamiento.	1.712
Capacitación	**93.257***
Fortalecimiento de competencias humanas.	4.926
Módulo SST.	43.026
Módulo institucional .	13.882
Módulo técnico /estratégico.	31.423
Gestión del Desempeño y GDI	**7.886**
Evaluación anual de los Asociados (renovaciones y seguimientos).	7.259
Remisiones de gestión desempeño (profesionales de apoyo).	73
Emisión conceptos gestión del desempeño.	300
Acompañamiento a líderes de proceso, conversatorios e intervención en evaluaciones.	120
Validación novedad, oportunidad y cobertura de la evaluación de desempeño.	134

**El total supera el número de Asociados, teniendo presente que se cuenta por asistencia.*

Cooperar: generar lazos de confianza con los Asociados

Trabajamos de manera permanente en coherencia con los principios y valores cooperativos, con el firme propósito de maximizar la narración de historias y materializar valores y principios de los Asociados, asimismo, nos soportamos en la comunicación y la educación como procesos esenciales para llevar a cabo el relacionamiento con nuestros públicos internos.

Nos centramos en generar contenidos, beneficios, programas, proyectos, eventos y otras estrategias acordes con las necesidades y las solicitudes de nuestros Asociados Productores, Asociados Trabajadores y sus familias.

Educación Cooperativa

Nuestra labor está fundamentada en tres pilares direccionados hacia el ámbito social, económico y ambiental, en consonancia con la Planeación Estratégica 2023 – 2027. De esta manera, continuamos contribuyendo con el desarrollo sostenible y la transformación del campo colombiano.

Soy CULTURA Coop

Lanzamos el programa Soy Cultura Coop bajo diferentes propósitos, entre ellos: sensibilizar sobre nuestra misión cooperativa, fomentar el cooperativismo como cultura y afianzar el sentido de pertenencia en los Asociados Productores, en primera instancia, para convertirlos en portadores de la esencia de este modelo enfocado en el desarrollo del sector, la familia y el país.

En 2023, tuvimos la oportunidad de integrar las siguientes estrategias con el fin de evidenciar nuestro propósito superior como cooperativa:

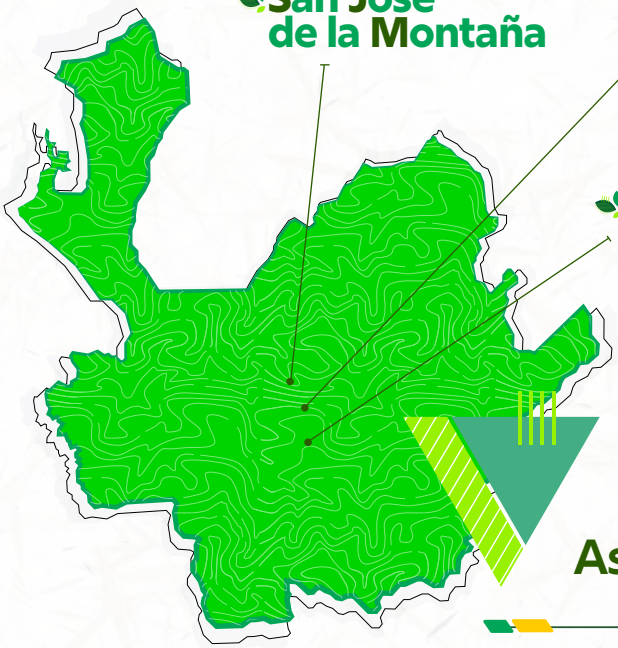
Formadores Coop

Esta estrategia tiene como objetivo principal realizar pedagogía para el fortalecimiento y la promoción de la filosofía cooperativa. De esta forma, buscamos como fin último incentivar la cultura entre los Asociados.

Fue así como capacitamos a 20 Asociados Trabajadores con el curso Formadores Coop, eligiendo perfiles destacados en liderazgo y educación, para brindarles las herramientas necesarias para impartir el curso de Inducción y Reinducción Cooperativa a los Asociados Productores.

Inducción y Reinducción Cooperativa

Impulsamos la realización del curso de Inducción y Reinducción Cooperativa para los Asociados Productores de forma presencial en diferentes municipios del norte de Antioquia, con el propósito de lograr un mayor alcance en públicos resistentes a la virtualidad. A través de esta dinámica apoyada por los Formadores Coop tuvimos los siguientes asistentes:



81
San José de la Montaña

67
Entrerríos

61
San Pedro de los Milagros

Total de asistentes

209

Asociados Productores formados

Por medio de nuestra plataforma de aprendizaje virtual

Colanta® Educa

Certificamos 250 Asociados Productores con el curso de Inducción y Reinducción Cooperativa.

Una navidad llena de creatividad

Realizamos cursos navideños para enseñar a los participantes a hacer manualidades en torno a la Navidad; entre renos, botas y cojines promulgamos el compartir y el desarrollo de habilidades para la vida.

Así fortalecimos las relaciones con los Asociados, a través de la apertura de estos espacios de integración para ellos y sus familias. Graduamos a 116 personas en las diferentes zonas del norte de Antioquia: San Pedro de los Milagros, 33 participantes; Belmira, 28 participantes; Santa Rosa de Osos, 30 participantes y Entrerríos, 25 participantes.

ÍNDICE

Comité de Educación Central

En las reuniones periódicas del Comité de Educación Central continuamos con la firme convicción de promover la filosofía cooperativa. Por esta razón, nos enfocamos en apropiar a los integrantes del Comité con los principios cooperativos, como la educación, formación e información y el compromiso con la comunidad, además de centrarnos en el análisis de las necesidades de cada una de las zonas y el abordaje de temas fundamentales enfocados en la sostenibilidad, la rentabilidad del negocio y los quehaceres agropecuarios.

Comités Municipales y Regionales

Gestionamos las sugerencias y observaciones de 127 actas de los 13 Comités ubicados en: Eje Cafetero, Belmira, Donmatías, Entrerríos, Frontino, Funza, Oriente, Planeta Rica, San José de la Montaña, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, Valledupar y Yarumal. Por medio de esta gestión, continuamos fortaleciendo la comunicación entre La Cooperativa y nuestros Asociados. Las actas son nuestro gran insumo para conocer los dolores de los territorios.

A su vez, visitamos los Comités de Educación municipales de Frontino y San Pedro de los Milagros para promover liderazgo y transformación social a través de espacios de conversación.

Fondo Rotatorio de Educación

Prestamos con cero interés para ayudar con la educación básica, secundaria, profesional y complementaria de los Asociados de La Cooperativa, cónyuges e hijos. Durante 2023 ampliamos la cobertura para los préstamos, antes solo concedíamos créditos para educación formal, ahora redefinimos el alcance para educación no formal en instituciones y escuelas reconocidas.

Destacamos el 40% de incremento en los beneficiarios de 2023 que fueron 168; comparándolo con 2022, año en el que concedimos 120 préstamos.

168 préstamos por valor de
$736.812.182
28 Asociados Productores beneficiados
105 Asociados Trabajadores beneficiados

Donación de cuadernos

El campo colombiano nos sigue inspirando para diseñar los cuadernos Colanta, en 2023 lanzamos cuatro estilos para que los niños y jóvenes del país pudieran utilizarlos en sus clases.

A través de un útil escolar, transformamos la experiencia educativa de los niños de nuestro campo colombiano y nos alineamos con uno de nuestros tópicos centrales: la educación.

Entregamos
185.243
cuadernos distribuidos así:

152.259 cuadernos a estudiantes en 16 departamentos y 69 municipios del país. Adicionalmente, distribuimos 32.984 cuadernos a los hijos de nuestros Asociados Trabajadores y a los trabajadores en etapa lectiva.

Gestión Fondos de Educación Superior

Ejecutamos
$114.840.000
en auxilios para matrícula y sostenimiento de 39 estudiantes en instituciones universitarias públicas y privadas.

Gracias a este programa entregamos 66 auxilios educativos a través del ICETEX, beneficiando a estudiantes de 6 departamentos del país. Con el Fondo Educación Superior para universidades privadas, giramos 36 auxilios de sostenimiento a 23 estudiantes. De la misma manera, entregamos 30 auxilios de sostenimiento para 16 estudiantes de universidades públicas.

ÍNDICE

Eventos

Preasamblea

Vivimos la Preasamblea con la emoción de reunirnos presencialmente con los integrantes de los Comités de Educación, no solo nos volvimos a encontrar, sino que, además, estos Asociados tuvieron la oportunidad de opinar y enterarse de primera mano, de los esfuerzos, retos y logros de nuestra cooperativa en 2022.

Los encuentros los realizamos el 16 y 17 de febrero de 2023 en el Centro de Encuentros La Rondalla, Guarne. Durante el primer día del evento contamos con la asistencia de 201 personas y en el segundo día tuvimos 146 asistentes.

60° Asamblea General Ordinaria

El 15 de marzo de 2023 realizamos la Asamblea General Ordinaria N°60 en el Centro de Convenciones y Exposiciones Plaza Mayor en Medellín. Asistieron 2.721 Asociados, este evento fue particularmente especial porque luego de tres años de encuentros virtuales por la pandemia del Covid-19 decidimos retomar la presencialidad, reencontrarnos y establecer conversaciones con nuestros Asociados sobre la gestión realizada y la proyección de nuestra cooperativa.

Destacamos que esta asamblea fue calificada por los asistentes con un 97% de satisfacción.

Promoción Cooperativa

Trabajamos bajo una premisa fundamental: todo lo que comunica, educa y todo lo que educa, comunica, este lineamiento ha sido a lo largo de los años nuestro principal objetivo para generar estrategias de comunicación bidireccionales que logren impactar, motivar e implicar a los Asociados en todos los temas transversales relacionados con el quehacer cooperativo y el trabajo en el campo.

Ecosistema digital

Desde el portal **Comunica Colanta** integramos las comunicaciones digitales para los diferentes públicos, en un ecosistema digital sólido e interactivo que nos permite centralizar e interconectar nuestras diferentes plataformas.

Portal web Colanta Solidaria

Integramos nuevas herramientas en el sitio Colanta Solidaria, como el contador de visitas que nos permite una muestra rápida de las veces que visitan nuestro sitio. También, creamos una sección de destacados en la ventana principal, para publicar las novedades y noticias relacionadas con donaciones. Obtuvimos 4.601 visitas en el sitio y 3.770 visitantes.

Colanta Solidaria

En el lapso de 2003 - 2023 hemos destinado $38.532 millones en inversión social.

Tv Más

Las carteleras digitales continúan siendo un medio de gran apoyo para campañas y difusiones vigentes durante el año, puesto que exponen información de manera clara, específica y oportuna.

Para 2023 seguimos con la ampliación de este programa incluyendo las sedes de los Agrocolanta en: Abejorral, La Ceja, Ovejas, San José de la Montaña, Belmira y Sonsón;

además de nuevos puntos en: Agrocoolesar, Comercializadora Bogotá y la Planta Valledupar. Tenemos en total 44 carteleras digitales a lo largo de la geografía nacional.

Realizamos 961 publicaciones en las carteleras entre videos y animaciones de productos, información cooperativa, citación a capacitaciones y eventos, publicaciones de ley, entre otras.

Mi Colanta

En nuestra labor de afianzar los medios digitales para los Asociados Productores y Productores no Asociados, estamos proyectando la evolución de la App, actualmente, contamos con los requerimientos para actualizar este medio e incluir en el mismo opciones como un nuevo gestor de contenidos que permita enviar información de manera segmentada a través de varios filtros; incluiremos el volumen de leche recogida, gráficas de calidad de la leche, referidos, actualización de datos, entre otros.

3.936
Descargas activas en 2023

3.661
Android y 275 iOS

408
Generación de claves

195 Asociados Productores

213 Productores no asociados

Migración del Sabemás

Iniciamos con la migración del Sabemás con talento humano y herramientas tecnológicas de los departamentos de Educación y Promoción Cooperativa y Tecnología de la Información y las Comunicaciones, a través de esta migración, realizada con recursos propios, le generamos a La Cooperativa un ahorro de $366.647.647.

La intranet Sabemás se ha consolidado como el medio preferido por los Asociados Trabajadores, al ser dinámico, oportuno y pertinente. Por esto, resaltamos los contenidos más vistos durante 2023: 60° Asamblea General Ordinaria 2023, 5.488 visitas; video Institucional Colanta, datos a 2022, 4.085 visitas; y reducción de la jornada laboral, 3.757 visitas.

Newsletters "Colanta al día"

Buscamos optimizar el envío de mensajes para mejorar los flujos comunicacionales. En 2023 enviamos 98 correos a trabajadores con diferentes temáticas como: bienestar, seguridad y salud en el trabajo, recomendaciones culturales, fechas especiales, promociones e información institucional, y adicionalmente tuvimos 2.530 destinatarios administrativos.

Boletín Te Contamos

Realizamos 51 ediciones durante 2023, este boletín lo emitimos semanalmente y su divulgación nos permite informar a los Asociados Productores y Productores no Asociados sobre temas de interés de La Cooperativa: servicios, descuentos, charlas y seminarios, frases emotivas y temáticas específicas relacionadas con el hato y la finca.

ÍNDICE

Comunicación Audiovisual

Para llevar a cabo los cubrimientos, transmisiones y productos audiovisuales nos valemos de una intención informativa, educativa y emotiva para evidenciar las diferentes gestiones y campañas de áreas y departamentos de La Cooperativa.

RUTA 60 Colanta®

Iniciamos la renovación del video institucional de La Cooperativa por medio de La Ruta 60, un recorrido para descentralizar las comunicaciones tanto para cliente interno como externo, renovar el archivo fotográfico y generar contenidos audiovisuales enfocados en la celebración de los 60 años de Colanta.

Por medio de La Ruta 60 registramos audiovisualmente al personal, los procesos de producción, las fincas productoras y sus Asociados y las sedes en los 14 municipios que visitamos, en la primera etapa de Ruta 60, ubicados en diferentes zonas del país como: el Eje Cafetero, el Centro del país, los Llanos Orientales, el Noreste y el Norte de Colombia.

En esta primera etapa de La Ruta 60 renovamos el archivo fotográfico de La Cooperativa con 17.000 fotografías.

Nuestras cifras

En 2023

457 piezas descritas así:

- **270** Animaciones motion graphics
- **129** Videos en montaje tradicional
- **13** Musicalizaciones y subtitulaciones
- **5** Transmisiones por Colanta Educa
- **40** Cubrimientos de eventos

Biblioteca especializada Colanta

Una vez más ratificamos que la cultura y la academia movilizan nuestras estrategias de trabajo. Al robustecer la Biblioteca Colanta, frente a los avances tecnológicos, el reto es mayor, por tanto, cada día presentamos productos informacionales digitales, acordes con las necesidades de los públicos.

En 2023 ofrecimos a la comunidad diversidad de recursos electrónicos como: boletines, bases de datos, revistas electrónicas y enlaces de interés, enfocados en múltiples áreas del conocimiento y de gran riqueza informativa para la comunidad en general.

Alcanzamos 4.589 visitas en el portal **biblioteca.colanta.com.co**, esta cifra nos representa un aumento significativo en el tráfico del sitio al compararlo con el año anterior en el que registramos 3.907 visitas, esto significa 17,46% de incremento.

Obtuvimos 99.960 descargas de documentos electrónicos, siendo el más consultado el Informe de Gestión 2022 con 5.133 descargas.

Radiomás Colanta

Continuamos con la firme convicción de promover la participación y la expresión de la comunidad local; de fomentar la diversidad, la inclusión y la participación ciudadana y de buscar de forma constante el fortalecimiento de los lazos sociales para empoderar a la comunidad a través de la comunicación y el intercambio de ideas.

Cada día posicionamos más nuestros programas tradicionales que responden a las necesidades de nuestros oyentes como: Educando al Campo, Tertuliando Ando, Doctor Agro, Onda Infantil, Materializando Sueños, Hablemos de Vida, Frecuencia Joven, entre otros.

2023 se consolida como un año trascendental en la historia de Radiomás porque desarrollamos y lanzamos el sitio web de la emisora (**www.radiomascolanta.com**), con señal en vivo, streaming de los programas más representativos e información de interés para la comunidad.

Desarrollamos 11 campañas durante el año impactando a públicos específicos y a la comunidad en general, tales como: "Mujer, rompe el silencio", "Cuida tu salud mental, piensa en positivo", "Si cuidas el agua, preservas la vida", "Gotas de amor que regalan vida", "Sexualidad con más sentido", "Más amor al adulto mayor", "Dale me gusta a la vida", "Acto de amor", "Adopta, cuida y no abandones a tu mascota", "Ponte en mis oídos" y "Di no a las marranadas, sí a los cerdos en canal".

Equipo creativo

Reactivamos el programa de "Líderes de Comunicación", ahora lo impulsamos bajo el nuevo nombre "C+ Equipo Creativo", un equipo comprometido por dinamizar y optimizar las comunicaciones, puesto que, debido al amplio alcance que tenemos en el ámbito nacional, vemos la necesidad de contar con el apoyo de este personal que contribuya con la recepción, transmisión y verificación de información de interés para todos los Asociados Trabajadores.

A la fecha 28 trabajadores de las diferentes Plantas y Comercializadoras son partícipes de este gran equipo, que a través de su construcción colaborativa y liderazgo nos ayudan a implicar a los trabajadores en los temas inherentes al quehacer cooperativo.

Vallas para fincas

Nuestras vallas Colanta facilitan la identidad de las fincas, promoviendo el sentido de pertenencia de los Asociados y refuerzan la presencia de marca en las zonas.

En 2023 instalamos vallas en los departamentos de Antioquia, Cesar y La Guajira. Los Asociados beneficiados con este programa pertenecen a los municipios de: Entrerríos, Santa Rosa de Osos, Bello, Valledupar, La Paz, San Juan, Codazzi y El Molino.

Otros servicios

Beneficios Colanta®

Como Asociados de Colanta podemos acceder a descuentos en productos y servicios de empresas aliadas a nuestra cooperativa en las diferentes líneas, entre ellas: hogar, educación, agro, moda, deporte, tecnología y turismo. En 2023 obtuvimos 12.308 visitas al sitio web de Beneficios Colanta, indicador que nos ratifica la importancia de seguir robusteciendo estos convenios que favorecen el bienestar de nuestros Asociados y sus familias.

Al cierre de 2023 registramos

106 convenios Colanta®

activos en las diferentes líneas de comercio, con una expansión a nivel país.

ÍNDICE

Conectados con la Planeación Estratégica 2023 – 2027

niciamos el año con la ejecución del nuevo Plan Estratégico 2023 – 2027, un plan enmarcado en los tres pilares fundamentales de la sostenibilidad, enfocados en el impacto económico, social y ambiental, continuamos con nuestro compromiso de contribuir con las necesidades del presente sin comprometer a las generaciones futuras.

Llevaremos a cabo proyectos que cooperen con la protección del medioambiente, el desarrollo social y el crecimiento económico, teniendo presente la innovación como herramienta de competitividad para alcanzar nuestros objetivos.

Contamos con el compromiso de las personas en todos los niveles de La Cooperativa con este plan, que ya es parte de nuestra cultura Colanta. Entre todos ratificaremos que los hilos del tejido social nos unen, no solo a los propósitos nacionales, sino que nos conectan con los objetivos de desarrollo del mundo.

ÍNDICE

INVERSIÓN

Social y Financiera

Redes de inversión cooperativa

A largo plazo tenemos la responsabilidad de generar rentabilidad de forma responsable. Este reto incluye actualizar La Cooperativa a las diferentes circunstancias, entornos y demandas.

"Redes de inversión cooperativa" condensa nuestra dedicación por balancear el aprovechamiento eficiente de los recursos, la optimización de la maquinaria, la sustentabilidad económica y la competitividad con un factor diferencial: nuestro sentido social y cooperativo.

Entender lo económico es ser responsable con las personas, la sociedad y el ambiente para que nuestra actividad productiva sea rentable. Exploramos nichos, ejecutamos acciones y establecemos alianzas con el objetivo de ser cooperativistas sostenibles.

Cada gota suma

El valor y el crecimiento de nuestra cooperativa no se mide por la cantidad de personas que lo conforman. La relación que construimos con nuestros Asociados Productores y Productores no Asociados es el reflejo de esta premisa.

75% Asociados Productores

83% de nuestros productores envían menos de 500 litros de leche, resumidos así:

95% Productores no Asociados

La integración de pequeños productores es un gran esfuerzo logístico para nuestra cooperativa porque movilizamos más recurso humano y ampliamos nuestras rutas de recolección. Sin embargo, el modelo cooperativo procura por la rentabilidad del negocio para transformarla en servicios y el sustento de familias que ven en la lechería su fuente de ingreso y sostenimiento económico.

En las tácticas por encontrar un equilibrio económico para toda nuestra unidad asociativa, balanceamos el precio pagado al Productor con la rentabilidad del negocio y formulamos estrategias para mantener precios competitivos, sopesando las fluctuaciones del mercado; todo esto enmarcado en el bienestar y la estabilidad del Asociado Productor y su entorno cercano.

Campo tecnológico

Sabemos que la maquinaria y la inversión tecnológica ayudan a optimizar el trabajo de nuestros productores, imprimen nuevas técnicas que facilitan las labores en finca y estabilizan los tiempos de producción en el campo. Por tanto, facilitamos diversas tácticas para ayudar al tránsito de la migración tecnológica del campo:

Mayor pago por litro de leche

Remuneramos por encima del precio promedio de las demás industrias, pagando $228 pesos adicionales, por cada litro, a nuestros Asociados Productores.

Innovaciones en Agricultura

A través de la Alianza

Colanta · Sabe más, Sabe a campo · USAID DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

1.000 Hogares Productores

Iniciarán su camino hacia la agricultura de precisión.

La anterior transición, la realizamos teniendo acceso a la medición satelital de sus fincas, análisis de suelo de su predio, plan de enmienda y fertilización personalizado, y al monitoreo satelital del desarrollo de sus pasturas por un año.

De este paquete de beneficios, efectuamos 580 análisis de suelo, sin costo para los Asociados Productores; cada con sus respectivas recomendaciones de enmienda y fertilización con productos de Agrocolanta®, la medición del predio y el monitoreo satelital del desarrollo de las **pasturas**.

Transferencia tecnológica

De lo manual a lo mecánico

En nuestra cooperativa, la innovación trasciende cuando tiene efectos comportamentales y culturales que impactan, positivamente, distintos públicos y procedimientos característicos de nuestra cooperativa.

Impulsamos la transferencia de tecnología a través de la instalación de **159 nuevos tanques de enfriamiento y 32 equipos de ordeño**, para un total de **191 equipos**.

Además de estos cambios en producción, asesoramos y guiamos la venta y transición de tecnologías que favorecen a los productores, con este objetivo obtuvimos la tecnificación y la actualización de 30 predios distribuidos así: 6 actualizaciones, 1 unidad final, 2 extensiones de vacío, 3 equipos de ordeño fijo y 18 equipos portátiles; estos últimos con casi la mitad de las transacciones.

ÍNDICE

Logística de recolección

En Colanta honramos los Estatutos: recogemos la totalidad de la leche de nuestros productores.

A su vez, los Asociados no son los únicos beneficiarios del proceso de recolección, este programa genera 399 empleos directos distribuidos así: 96 trasportadores, de los cuales 31 manejan vehículo propio, 183 conductores de carrotanques, 35 conductores súpernumerarios y 27 transportadores de leche en canecas con sus ayudantes.

En 2023, una flota de 214 vehículos carrotanques prestan el servicio de recolección de leche en los territorios de operación de La Cooperativa; cantidad necesaria para dar cobertura, agilidad y eficiencia al proceso.

En el marco de la campaña sobre reposición de vehículos iniciada en 2019, modernizamos 9 vehículos, de los cuales 4 fueron gestionadas a través de AyC Colanta, con créditos por valor de $890.000.000.

Respaldo técnico: asesoría Colanta

Para nosotros, el productor es el núcleo de nuestro propósito superior. Por tanto, pensamos en Colanta como un centro de desarrollo y aprendizaje para nuestros Asociados. Desde esta historia, integramos la asistencia técnica gratuita o a bajo costo como estrategia central y diferencial de nuestra labor en el sector agroindustrial.

Desde esa concepción, hemos fortalecido un equipo de trabajo centrado en atender y velar por el funcionamiento idóneo de las labores en finca, pero, sobre todo, el acompañamiento pedagógico para el bienestar y la salud de los hatos de nuestros Asociados.

Realizamos 23.954 visitas de asistencia técnica y mejoramiento y calidad de la leche orientadas al crecimiento y la orientación de la empresa lechera de nuestros Asociados, cubriendo el 96.33%.

Educa que educa, Colanta Educa

La construcción de los principios cooperativos pone la educación como uno de sus centros filosóficos, nosotros nos hemos comprometido con esa idea. Como resultado, planeamos encuentros, eventos, charlas, semanarios, cursos virtuales, asesorías personalizadas y capacitaciones que fomentan una cultura educativa entre los Asociados.

ÍNDICE

En 2023, capacitamos **2.080 personas entre Asociados Productores, Productores no Asociados y personal de apoyo** en finca, en **307 eventos presenciales**. Los principales temas abordados fueron: calidad higiénico-sanitaria, manejo de registro, buenas prácticas ganaderas, rutina de ordeño, entre otros.

Adicional, diversificamos métodos de enseñanza para impartir conocimientos sobre genética y reproducción, sanidad y bienestar animal, sostenibilidad y manejo de pasturas.

	2023	
Tipo de Evento	Cantidad	Participantes
Capacitación	257	1.940
Cursos de Inseminación	7	132
Capacitaciones a Técnicos	16	171
Día de Campo	25	382
Gira Técnica	11	93
Semillero	2	67

Colanta® Educa

Nuestra plataforma de aprendizaje virtual continúa posicionándose como un medio para fomentar, crear y gestionar el conocimiento de La Cooperativa. Colanta Educa nos ha posibilitado acercarnos aún más a nuestros Asociados para potencializar el conocimiento de nuestra cooperativa.

- Ofrecimos contenidos de valor para nuestros Asociados, por medio de eventos, capacitaciones, cursos y charlas que respondieron a las necesidades formativas identificadas. Resaltamos que las transmisiones que generamos por medio de Colanta Educa quedan alojadas en el repositorio de la Biblioteca Colanta para que los Asociados que no puedan asistir o quieran retomar este conocimiento puedan hacerlo en el momento que lo deseen.
- Los tópicos principales que abordamos para llevar a cabo los diferentes cursos y capacitaciones radicaron en temas técnicos para los Asociados Productores, además de contenidos relacionados con las Buenas Prácticas de Manufactura y Distribución para los Asociados Trabajadores.

Tipo	Nombre	Participantes o certificados en Colanta Educa	Descargas en el repositorio de la Biblioteca	Asistentes presenciales
Seminario	Nuevas formas de abordar los retos de la empresa lechera	51	354	435
	Por – sí- cultura		119	149
	La Producción Lechera hacia la Sostenibilidad		137	155
Conversatorio - charla	Mitos y verdades de enfermedades reproductivas IBR y DVB	51	120	163
	Planeación tributaria, más que un calendario (virtual)	225	218	
	Todo lo que necesitas saber sobre la declaración de renta 2022	221	51	
Curso	Inducción y Reinducción Cooperativa (Asociados Productores)	262		
	Escuela del Ser	3.198		
	Buenas Prácticas de Manufactura y Distribución	1.213		
Total participantes		**5.221**		

ÍNDICE

Apoyo al transporte de leche y subsidios de transporte

Sabemos que el sector lechero incluye múltiples procesamientos antes de su etapa final: la comercialización. Uno de los procesos vitales para cerrar nuestro círculo de producción es el transporte. Con el fin de sopesar la difícil situación del sector y las más recientes modificaciones que reglamentan y normatizan el traslado de materia prima, nuestra cooperativa subsidia el transporte de leche.

Este monto se divide en **$1.641** millones de rutas subsidiadas y los **$14.031** millones restantes, a la "Bonificación Transporte Leche", destinados a apoyar el transporte de la materia prima y demás insumos de nuestra cooperativa.

Mujeres transportadoras

De empleos directos generados por nuestra cooperativa por el transporte de leche, procuramos por la inclusión y el entrenamiento de mujeres en la operación de vehículos de carga de la flota propia. Nuestro objetivo central es balancear el mercado laboral de transporte.

Regulación del precio del alimento concentrado para la lechería

Luego de los fuertes incrementos en los precios de los insumos agropecuarios de 2022, particularmente de alimentos concentrados y fertilizantes, para el año 2023 se presentó una corrección en los precios debido a la disminución en el costo de las materias primas: maíz y soya.

Este menor precio de los alimentos concentrados nos ayudó a mantener un buen margen de rentabilidad para los productores de leche y porcicultores.

La disminución en los alimentos concentrados fue 10,23% en 2023 en los alimentos de ganadería y 13,21% en los alimentos para porcicultura, variación del precio promedio de venta Colanta enero - diciembre 2023.

La rebaja en los precios de los concentrados contribuyó a la disminución de los costos de producción de la leche en sistemas especializados y de los costos de producción de cerdo cebado, mejorando de esta manera la rentabilidad en la lechería y porcicultura y permitiendo el traslado de un menor precio de la leche y la carne de cerdo a nuestros consumidores.

ÍNDICE

Portafolio de Servicios Colanta®

Contamos con más de 100 servicios creados para velar por la calidad de vida de nuestros Asociados y sus familias.

En 2023, robustecimos nuestro portafolio de servicios con la consolidación y la organización de las necesidades de nuestros Asociados, a nivel nacional, para responder a la ideación y la materialización de sus metas:

Este es nuestro factor diferencial: una ventana de posibilidades, soluciones y servicios gratis o a bajo costo, que resaltan nuestro carácter asociativo y le dan valor al día a día de nuestros Asociados.

- **Empresariales,** con servicios enfocados en el desarrollo, la tecnificación y el mejoramiento de la empresa lechera, porcícola o cárnica.
- **Financieras:** encuentra asesoría contable y todas las alternativas financieras de nuestra cooperativa aliada AyC Colanta.
- **Comerciales,** con los descuentos en nuestros Mercolanta, Agrocolanta y demás marcas aliadas.
- **Comunicativas,** canales de información y relacionamiento con nuestros Asociados.
- **Formativas y educativas,** actividades de capacitación, esparcimiento, eventos y desarrollo de habilidades blandas.

Estrategias sostenibles para disminuir los costos de producción

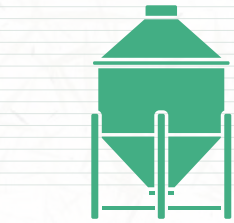
Monitorear los costos de producción es un insumo muy importante para tomar decisiones administrativas y técnicas en las empresas lecheras, con miras a la rentabilidad y la sostenibilidad. Esta herramienta nos permite identificar aspectos claves que impactan la canasta ganadera y encontrar opciones para mejorar la eficiencia en la producción lechera.

2023 se caracterizó por el incremento en la producción lechera y, con esto, nuestra cooperativa distinguió y promovió la adopción de prácticas pensadas en la planeación y documentación de los costos de producción.

Diseñamos la definición de costos de producción sostenibles desde varios frentes:

ÍNDICE

Análisis de suelos	Genética y reproducción	Integración tecnológica
Simboliza	**Permite**	**Evidenciada en**
Balance entre la fertilización química y orgánica (suplementación estratégica)	Planeación de ciclos de reproducción	Estrategias administrativas
Recomendaciones de enmienda y fertilización	Preñez en temporadas bajas	Tecnificación de la labor en campo
Aprovechamiento de tanques estercoleros		
Estrategias para asegurar la calidad de la oferta forrajera		



Con la firme convicción de que la sostenibilidad y la sistematización de la información en la finca es la mejor estrategia para tomar decisiones en el corto, mediano y largo plazo, priorizamos estas iniciativas:

Apuesta por la fertilización orgánica

"Propendemos por la vida del suelo, pues es el patrimonio de las fincas de nuestros Asociados"

En conjunto con La Alianza Colanta - USAID caracterizamos los hogares de productores lecheros con integración porcícola para iniciar la entrega de kits de promoción de fertilización orgánica que incluyen: bomba de riego, iniciadores de seguridad y manguera para disponer el contenido de los tanques estercoleros.

Con esta estrategia, beneficiamos a

150

Asociados Productores de leche que le apuestan a la fertilización orgánica.

Adicional a esto, iniciamos con el proceso de caracterización de Asociados Productores con fincas doble propósito (leche y cerdo), ubicados en los municipios de Bello, San Pedro de los Milagros, Belmira, Entrerríos, Donmatías, Santa Rosa de Osos, Yarumal y Angostura. A la fecha, contamos con 130 Asociados Productores, quienes se convierten en candidatos para capacitaciones en la aplicación correcta de porquinaza.

Apuesta por la inseminación artificial

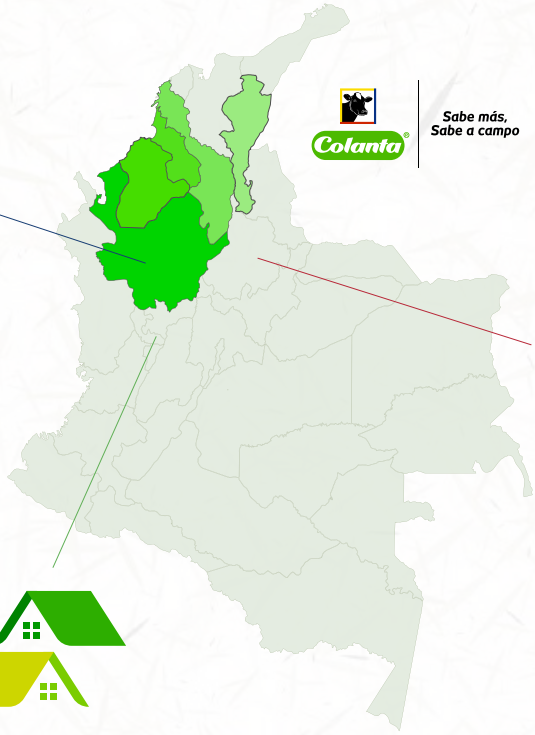
A lo largo de nuestra experiencia en el sector agroindustrial, convenimos que la inseminación artificial es una de las estrategias más eficaces para lograr eficiencia reproductiva a largo plazo. Al mismo tiempo, entendemos que estos procedimientos requieren de una gran inversión económica; inconveniente que nos hace invertir en estrategias para apoyar a nuestros Asociados. Estos son nuestros resultados:

Realizamos 19.388 inseminaciones bovinas con el apoyo de Genytec.
Subsidiamos, parcialmente, y prestamos este servicio en 11 municipios.
Invertimos 68 millones de pesos en subsidios para inseminación artificial.

Cooperación internacional (USAID)

A lo largo de sus cinco años de operación, nuestra Alianza "Yuca Amarga para una Dulce Leche" ha promovido activamente el desarrollo económico rural inclusivo con la ejecución de sus componentes productivos (leche y yuca) en 72 municipios de 5 departamentos de Colombia.

COMPONENTE
YUCA
33/42
MUNICIPIOS
78%
Acumulado



Sabe más, Sabe a campo

USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

COMPONENTE
LECHE
59/60
MUNICIPIOS
98%
Acumulado

561
HOGARES
Beneficiados

Al fomentar vínculos productivos entre estos dos sectores, la alianza entre nuestra cooperativa y USAID ha brindado apoyo a

8.110 **hogares productores agropecuarios.**

Nuestro aliado tiene conciencia de que el apoyo a las familias productoras vulnerables es un aporte a la seguridad alimentaria del país mediante el fortalecimiento de la producción local de alimentos en Colombia.

En 2023, con esta alianza presentamos avances superiores al 80% en el 70% de nuestras metas finales.

Una Alianza por la sostenibilidad.

En adición a los 5,3 millones de dólares que USAID acordó invertir en la ejecución de la Alianza, "Yuca Amarga para una Dulce Leche", recibimos un presupuesto extra de 500 mil dólares con destinación específica a prevenir y responder a la inseguridad alimentaria ocasionada por la crisis de los fertilizantes y la guerra en Ucrania.

Gracias al trabajo del nuestro equipo técnico Colanta estos recursos dieron origen a un nuevo conjunto de programas que buscan promover de manera integral la sostenibilidad dentro de la producción agropecuaria:

- Campaña Sembremos Árboles Nativos / Vivero Colanta Entrerríos
- Programa Agricultura de Precisión (análisis de suelo, medición de fincas, monitoreo satelital de pasturas e instalación de estaciones meteorológicas).
- Programa promoción de Fertilización Orgánica/ Integración Porcícola (apoyo a nuestros productores lecheros para la tecnificación de fertilización orgánica con la entrega de bombas y manguera para el riego de porquinaza).

Componente Yuca

En 2023, 72 nuevos hogares fueron vinculados a la actividad productiva de la yuca industrial en los municipios de: Caucasia, y Nechí en Antioquia; Ayapel, Chimá, Montería, Momil y Sahagún en Córdoba; Y Corozal, Ovejas, Palmito, San Onofre, Sincé y Tolú Viejo en el departamento de Sucre.

Durante este periodo de implementación, establecimos un total de 302 hectáreas en los departamentos de Antioquia, Córdoba y Sucre. Esta cifra representa un cumplimiento del 108% frente a la meta anual del indicador establecida en 280 hectáreas.

Los productores agrícolas comercializaron en total 159 toneladas de yuca seca en el año con nuestra planta de alimentos concentrados Colanta Itagüí, recibiendo por su producto pagos por $230.550.000.

De igual forma, realizamos acompañamiento al componente Yuca, a través de 1.021 visitas de asistencia técnica, lo que representa un 204% de cumplimiento en la meta anual que contemplaba 500 visitas. Este logro es el resultado del arduo trabajo de nuestro equipo técnico, dedicado a proporcionar un apoyo constante a los productores en todas las etapas del cultivo.

1.025 personas asistieron a los entrenamientos de yuca, que se centraron en fortalecer y actualizar las estrategias de manejo agronómico del cultivo y en destacar las consideraciones ambientales en cada una de sus fases, desde el establecimiento hasta la cosecha.

ÍNDICE

Durante 2023, el valor de créditos desembolsados ascendió a $1.248.899.981 por parte de nuestra cooperativa AyC Colanta. En esta iniciativa, beneficiamos 65 emprendimientos agrícolas que destinaron los recursos en siembra, establecimiento, mantenimiento, proceso productivo para la cosecha, procesamiento y transporte.

Novedades: Asociados, geografía, prácticas Colanta

Como cooperativa, entendemos la importancia de formar comunidad y la responsabilidad y la reciprocidad que tenemos los unos con los otros al pertenecer a Colanta. Pues bien, este sentimiento se comparte en las personas que vinculamos a La Cooperativa.

Durante 2023, afiliamos a **184 nuevos Asociados** en distintas zonas del país.

Al seguir con nuestra insignia de apoyo al pequeño productor, estos **nuevos Asociados** envían un promedio de 300 **litros de leche al día y ven en nuestra cooperativa la oportunidad de crecer.**

Ampliamos nuestra geografía de captación, llegamos al municipio de Santa Ana en Magdalena.

Con nuestra llegada a este territorio, transformamos muchas prácticas. Los productores de esta región vendían su leche de manera informal, gracias a nuestra influencia, iniciaron su proceso de bancarización, formalización y tecnificación. En busca del mejoramiento de sus sistemas productivos y tomando en cuenta que la mayoría carecía de tanques de enfriamiento y de equipos de ordeño mecánico, entregamos **7 tanques en comodato con capacidad de almacenamiento de 11.000 litros**, que funcionan como pequeños centros de acopio para su recolección y posterior descargue final en la planta Planeta Rica.

Resumen de la Inversión Social 2023

Para los Asociados

Concepto	Detalle	2023 Valor $ Millones
Descuentos en Mercolanta	Ofrecimos descuentos especiales en las compras de todos los Asociados en nuestros Mercolantas, así: ▪ 10% en derivados lácteos y derivados cárnicos. ▪ 10% adicional en referencias seleccionadas de la línea leches cultivadas. ▪ 10% en bebidas no lácteas y postres no lácteos. ▪ 10% en productos de panadería y zona de asados. ▪ 10% en la línea de concentrado para perros Canes® ▪ 10% en leches y carnes frescas. ▪ 5% en productos de terceros.	3.098
Bonos de compra por temporada	Acompañamos a nuestros Asociados en la temporada navideña con la entrega de bonos electrónicos para la compra de productos en nuestros puntos Mercolanta. Los Asociados Productores recibieron un bono individual equivalente a $136.000, mientras los Asociados Trabajadores recibieron igual beneficio por $60.000 y bonos adicionales de $40.000 para aquellos que registrasen hijos hasta los 10 años.	1.005
Póliza de vida para Asociados	En 2023, pagamos la póliza de vida grupo Asociados Colanta a La Equidad Seguros, entidad que realiza el reconocimiento de $12.000.000 a cada familia de los Asociados fallecidos.	332
Subsidio interno para educación	133 Asociados Productores y Trabajadores hicieron uso de los recursos del Fondo Rotatorio para el pago de matrículas propias o de su grupo familiar en colegios y universidades, a través de 168 desembolsos. Dispusimos así $736.812.182 en préstamos sin interés deducibles del pago de la leche o de la nómina correspondiente. Al proyectar un interés de 1% ahorramos a nuestros Asociados recursos que hubiesen pagado en entidades financieras externas.	88

Resumen de la Inversión Social 2023

Para los Asociados

Concepto	Detalle	2023 Valor $ Millones
Subsidio en servicios de alimentación	Dispusimos de un servicio de restaurante para el beneficio de los Asociados Trabajadores y Asociados Productores en donde vendemos al costo, significando ahorros del 58,06% del valor.	5.730
Mayor pago por litro de leche	Remuneramos por encima del precio promedio de las demás industrias, pagando $228 adicionales, por cada litro, a nuestros Asociados Productores; de los cuales el 9,3%, equivalentes a $21,20/Litro corresponden al valor de la capitalización que reconocemos al Asociado vía bonificación en el precio de la leche.	124.276
Apoyo a los fletes de transporte de leche	Asumimos costos asociados a fletes adicionales para el transporte de la leche que requirió ser trasladada a plantas de procesamiento.	15.672
Acompañamiento permanente para el desarrollo competitivo	Profesionales y técnicos de disciplinas como medicina veterinaria, zootecnistas, agronomía, administración de empresas agropecuarias, entre otras, de los departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche acompañaron a nuestros Asociados Productores en sus hatos lecheros.	8.978
Subsidios a servicio de inseminación artificial	Realizamos 19.388 inseminaciones bovinas con el apoyo de Genytec, servicio subsidiado parcialmente y prestado en 11 municipios, bajo la orientación del Comité de Mejoramiento Genético y subsidiado parcialmente por Colanta.	68
Subsidio a servicios al Asociado AyC	Asumimos costos de los servicios al Asociado por las transacciones que realiza en La Cooperativa de AyC Colanta como son: comisiones, convenio de transacciones interbancarias, transacciones PSE y administración de tarjeta débito.	1.409

Resumen de la Inversión Social 2023

Para los Asociados

Concepto	Detalle	2023 Valor $ Millones
Descuentos en Agrocolanta	Nuestros Asociados Productores obtuvieron descuentos especiales en los puntos de venta Agrocolanta, así: **Descuentos por volumen:** Ganadería Menor a 10 Toneladas 3% Mayor a 10 hasta 15 Toneladas 4% Mayor a 15 Toneladas 5% **Porcicultura** Menor a 10 Toneladas 4% Mayor a 10 hasta 15 Toneladas 5% Mayor a 15 Toneladas 6% **Sales** Entre 0 y 10 Toneladas 3% Mayor a 10 ton menor 20 ton 5% Mayor o igual a 20 y menor 30 Ton 7% Mayor o igual a 30 ton 10% **Descuentos fijos:** 2% Semilla de algodón. 3% en concentrado para terneras 10% en concentrados para mascotas. 10% en inseminación y nitrógeno. 5% en sistemas de ordeño. 5% en productos de marroquinería, Campro.	7.439

Resumen de la Inversión Social 2023

Para la Comunidad

Concepto	Detalle	2023 Valor $ Millones
Aportes a municipios	Seguimos apoyando a las comunidades con acciones como donación suvenires, refrigerios, mercados, insumos para las fiestas patronales y arreglos viales.	460
Donación de cuadernos	Distribuimos 152.259 cuadernos en 857 instituciones educativas de 16 departamentos que fueron adquiridos en el año 2022. Invertimos en el mes de noviembre en compra de nuevos cuadernos para ser distribuidos en los primeros meses del año 2024.	466
Apoyo al deporte	Dotación de uniformes e implementos deportivos a los niños y jóvenes de semilleros de fútbol de escuelas en entornos rurales y barrios vulnerables.	549
Total		**169.570**

BUEN GOBIERNO

Gobernamos con eficiencia y transparencia

En nuestra cooperativa consolidamos las claves para gestionar iniciativas que respondan a los lineamientos para un buen gobierno cooperativo. Para nosotros es fundamental la transparencia de cara a nuestros públicos objetivos y la consolidación de la democracia, valor de nuestra cooperativa, para realizar todos nuestros procesos con especial cuidado.

ÍNDICE

¿Cómo manifestamos nuestra democracia?

Con la participación en la Asamblea General y la elección del máximo órgano de Gobierno: El Consejo de Administración, que está compuesto por Asociados Productores representativos e influyentes en La Cooperativa. Igualmente, la Junta de Vigilancia elegida en Asamblea, encargada de realizar el control social.

¿Qué otros órganos democráticos tenemos?

Contamos con el Comité de Educación Central que, como su nombre lo dice, se centra en la elaboración del Proyecto Educativo Socio Empresarial Solidario, PESEM, que comprende las propuestas para educar y fortalecer el relacionamiento con los Asociados en los diferentes territorios del país.

Además, conformamos 13 Comités de Educación Regionales – Municipales que vigorizan la comunicación de los Asociados con nuestra cooperativa y consolidan las necesidades de educación de las zonas.

¿Qué criterios se incluyen en nuestra selección?

Escogemos Asociados insignes que representen los valores y principios de nuestra cooperativa, que vibren con sentido social y comunitario, que tengan una visión innovadora y próspera para nuestra cooperativa y que estén dispuestos a asumir la responsabilidad.

Nuestro buen gobierno se fortalece:

Con el cumplimiento de las auditorías en Sistemas de Gestión Integral (SGI)

Para

Brindar mayor seguridad a los procesos de nuestra cooperativa e identificar las fortalezas y los puntos a mejorar.

La gestión de una operación eficiente e innovadora

En la cual

Monitoreamos personas, maquinaria e infraestructura para cumplir con la reglamentación exigida, tecnificar procesos, optimizar recursos y protocolizar procedimientos.

El Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV)

Para

Dar cumplimiento a las resoluciones emitidas por el Ministerio de Transporte.

Comercio Seguro

En la cual

Nuestra cooperativa es avalada como Operador Económico Autorizado, OEA, para los procesos de importación y exportación. Adicional, confirma la confiabilidad y la seguridad para el intercambio comercial internacional.

Relación con proveedores

Importante para

El establecimiento de acuerdos con instituciones que tengan iniciativas alineadas con los tres pilares de sostenibilidad: ambiental, económico y social.

Caracterización de clientes

Con el objetivo de

Incentivar características prácticas y comportamientos que nos permitan leer el mercado y entender las necesidades de este público.

Con nuestro código de ética y buen gobierno corporativo

Con el objetivo

De establecer compromisos con todos los públicos que impactan nuestra gestión.

Calidad e inocuidad

Que asegura

La verificación y el tratamiento para la entrega de alimentos de calidad.

En 2023,

establecimos un compromiso: interiorizar y conocer lo que somos y hacemos. Al principio de esta Unidad, explicamos nuestra premisa, trascender filosofías a acciones concretas reflejadas en estas páginas que resumen nuestra alianza con el medio ambiente, las comunidades, la rentabilidad del sector, pero, en esencia, con nuestros Asociados.

Trabajar por la sostenibilidad es creer en orígenes, causas y efectos; nuestro principio es el cooperativismo, creencia que desencadena estrategias, métodos equipos y acciones; nuestro progreso es **Colanta Sostenible**.

ÍNDICE

Planeación

ESTRATÉGICA

ÍNDICE

Conectados con la Planeación Estratégica 2023 – 2027

niciamos el año con la ejecución del nuevo Plan Estratégico 2023 – 2027, un plan enmarcado en los tres pilares fundamentales de la sostenibilidad, enfocados en el impacto económico, social y ambiental, continuamos con nuestro compromiso de contribuir con las necesidades del presente sin comprometer a las generaciones futuras.

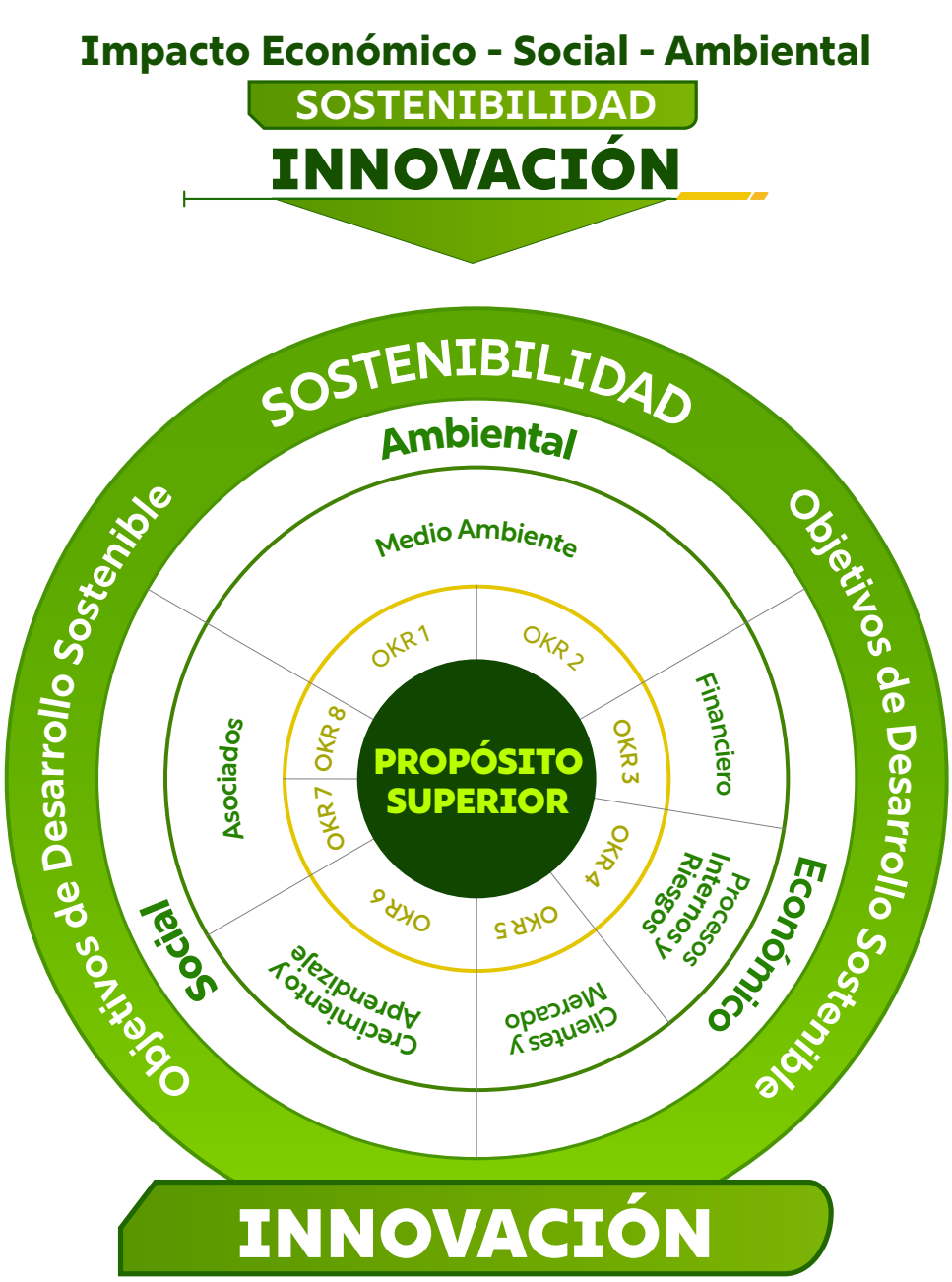
Llevaremos a cabo proyectos que cooperen con la protección del medioambiente, el desarrollo social y el crecimiento económico, teniendo presente la innovación como herramienta de competitividad para alcanzar nuestros objetivos.

Contamos con el compromiso de las personas en todos los niveles de La Cooperativa con este plan, que ya es parte de nuestra cultura Colanta. Entre todos ratificaremos que los hilos del tejido social nos unen, no solo a los propósitos nacionales, sino que nos conectan con los objetivos de desarrollo del mundo.

ÍNDICE

Direccionamiento Estratégico

Todos en La Cooperativa estamos orientados a trascender nuestras acciones diarias a conversiones de impacto global, por eso incorporamos en la **Planeación Estratégica 2023 - 2027**, los tres pilares de la sostenibilidad, con las seis perspectivas estratégicas para el cumplimiento de esta planeación. A continuación, presentamos gráficamente cómo nuestras acciones se alinean con la sostenibilidad y la innovación.



ÍNDICE

Identificación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS

Realizamos un proceso de priorización apoyándonos en las metas definidas dentro del contexto general de los ODS; en consenso seleccionamos los objetivos que hacen parte de nuestro quehacer y determinamos a los que les apuntaríamos en los próximos cinco años:

Aunque los cinco ODS seleccionados marcan un enfoque para nuestra Planeación Estratégica pueden considerarse proyectos e iniciativas, que aporten a cualquier otro ODS.

Alinearemos la estrategia, los esfuerzos y la asignación de recursos de La Cooperativa con las metas de los ODS; de manera que reflejen los impactos significativos, con base en la información aportada por la evaluación de los riesgos para las personas y el medioambiente.

Propósito Superior, Misión, Visión y Objetivos Estratégicos

Por primera vez en la historia de La Cooperativa definimos un Propósito Superior, que enmarca nuestra razón de existir, explica la esencia del negocio y se convierte en el

ÍNDICE

corazón de la cultura Colanta, por esta razón, durante los próximos años tendremos el gran reto de vincular a los Asociados en este Propósito Superior, para trabajar mancomunadamente por el crecimiento de Colanta y el fortalecimiento del campo colombiano.

En 2023 lanzamos nuestro Propósito Superior y socializamos la Misión, la Visión a mediano plazo con metas retadoras, plasmadas en Objetivos Estratégicos de acuerdo con las necesidades de nuestros Asociados y demás partes interesadas.

Compartimos a continuación el Propósito Superior, Misión, Visión y Objetivos Estratégicos, en los que reiteramos que el campo colombiano, los Asociados y la nutrición son la base para direccionar nuestro quehacer cooperativo.

ÍNDICE

Misión 2023-2027

Somos La Cooperativa líder en el sector agroindustrial, con presencia internacional y altos estándares de calidad, que contribuye al progreso y bienestar de sus Asociados, consumidores y demás partes interesadas, con valores y principios, promoviendo el desarrollo sostenible para la construcción de un mejor país.

Visión 2023-2027

Para 2027 reafirmamos nuestro compromiso con la calidad y la sostenibilidad mediante la transformación y comercialización de productos y servicios del sector agroindustrial, con proyección global, respondiendo con innovación a las tendencias y generando valor para La Cooperativa y sus Asociados.

Objetivos Estratégicos:

Presentamos los Objetivos Estratégicos de nuestra Planeación Estratégica 2023 - 2027, bajo el enfoque de los ODS seleccionados, los pilares de la sostenibilidad y las perspectivas planeadas.

Objetivos Estratégicos por perspectiva:

1. Asociados:

1.1 Generar crecimiento y continuidad de las unidades productivas de los Asociados Productores.

1.2 Fortalecer la relación entre los Asociados y los beneficios otorgados por La Cooperativa.

2. Crecimiento y Aprendizaje:

2.1 Implementar nuevas herramientas TIC.

2.2 Fortalecer mecanismos para la inclusión con enfoque en no discriminación, además de la protección del conocimiento organizacional y del talento humano.

2.3 Automatizar y mecanizar la infraestructura de procesos.

2.4 Ampliar y optimizar la cadena de abastecimiento.

ÍNDICE

3. Clientes y Mercado:

3.1 Efectuar alianzas, incorporaciones y adquisiciones.

3.2 Incrementar las ventas nacionales y cobertura del mercado.

3.3 Establecer y desarrollar un plan de exportaciones.

3.4 Desarrollar mecanismos para fortalecer el relacionamiento con el cliente.

4. Financiera:

4.1 Generar rentabilidad en las unidades de negocio.

4.2 Mejorar la estrategia de negociación en los procesos de compra y políticas de optimización de inventario.

4.3 Implementar políticas para el apalancamiento financiero.

5. Procesos Internos y Riesgos:

5.1 Mejorar en la investigación, desarrollo e innovación de productos, procesos, servicios y mercados.

5.2 Integrar y optimizar los procesos corporativos.

5.3 Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos.

6. Ambiental:

6.1 Generar cultura ambiental en todos los procesos de La Cooperativa.

6.2 Establecer estrategias ambientales en todos los eslabones de la cadena productiva.

6.3 Utilizar energías alternativas y/o renovables.

Estamos convencidos de que a raíz de la ejecución de nuestra Planeación Estratégica 2023 – 2027 le aportaremos a la continuidad del sector agroindustrial y al cumplimiento de las metas propuestas a la luz de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Logística integral

Trabajamos en la dirección, planificación, integración y optimización de los procesos logísticos, con el propósito de **satisfacer la demanda** y velar por los recursos y bienes de La Cooperativa.

ÍNDICE

Llevamos a cabo el Plan Renovar, que consistió en entregarle al proveedor canastas dadas de baja por deterioro para que sean usadas como materia prima en las nuevas producciones, así nos alineamos a los programas de sostenibilidad y generamos ahorros en el precio de compra en un 44%.

En cuanto al trabajo de cargue, descargue y movimientos de mercancías cubrimos el 100% de la operación con recurso humano contratado por La Cooperativa, asimismo identificamos los puntos operacionales con mayor riesgo, con el fin de priorizar los controles de accidentalidad por trabajos en alturas y peligros biomecánicos.

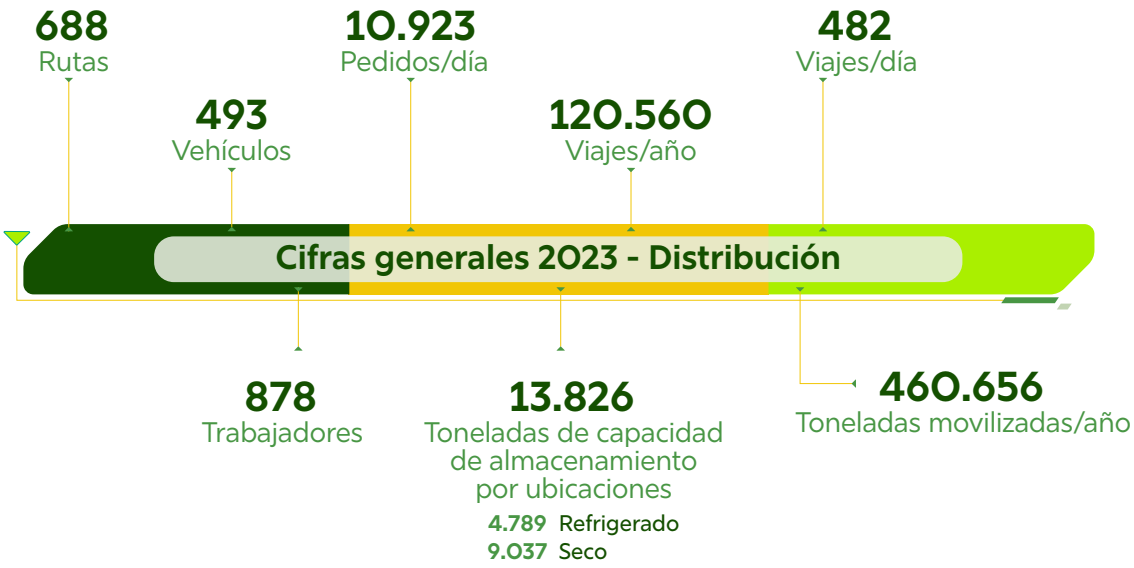
De igual manera, iniciamos un proceso de mecanización para cumplir con la normatividad y facilitar los procesos, por esta razón realizamos la instalación de una banda bidireccional para favorecer la operación en el Agrocolanta de Villamaría en el departamento de Caldas.

Por otro lado, destacamos la realización de un nuevo desarrollo en el software WMS para peso variable en Frigocolanta, así mejoramos el control de cortes, la rotación de inventarios y la fecha de caducidad, además este proceso nos facilita la separación del producto.

Durante 2023 resaltamos el ingreso a nuestra operación de un vehículo a gas para carga seca, con este camión incursionamos en la priorización de energías limpias para transportar la carga de Colanta.

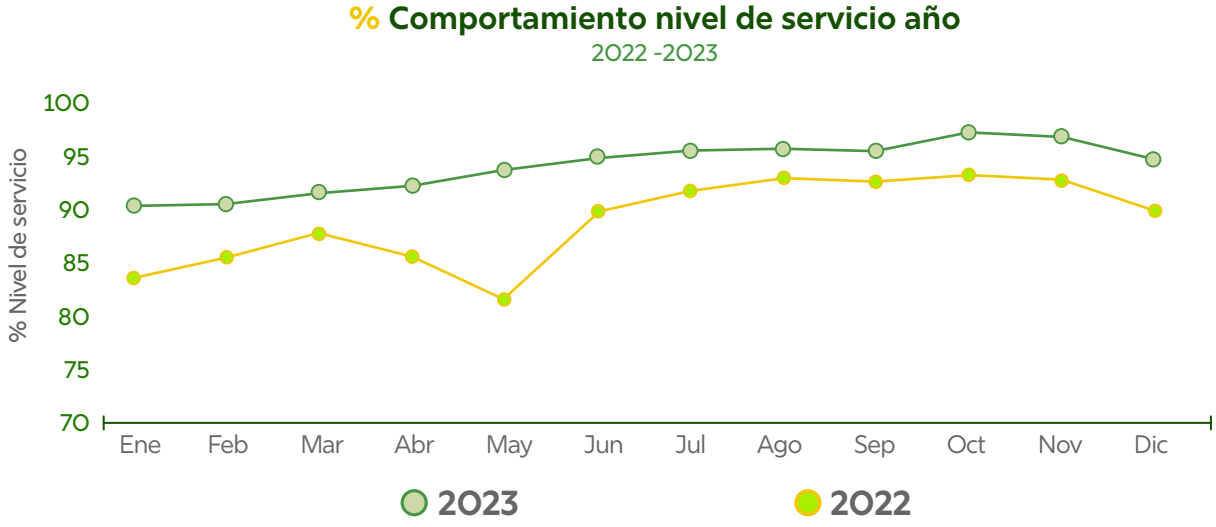
ÍNDICE

Distribución de última milla



Nivel de servicio

El nivel de servicio al cliente desde las comercializadoras, es el indicador que mide que tan eficiente es la entrega de los pedidos generados, en el año 2023 presentamos un mejor resultado comparado con 2022, alcanzando niveles de hasta 97% en el segundo semestre, indicando una mejor satisfacción al cliente y oportunidad de nuestros productos en el mercado. En la siguiente gráfica reflejamos el comportamiento mes a mes.



ÍNDICE

Movilización de carga

Destacamos el incremento en las mercancías movilizadas, 16% en valor y 7% en el número de viajes en 2023 comparado con 2022, debido a la mayor captación de leche, lo que generó más cantidad de producto terminado movilizado en vehículos de mayor capacidad, optimizando los recursos.

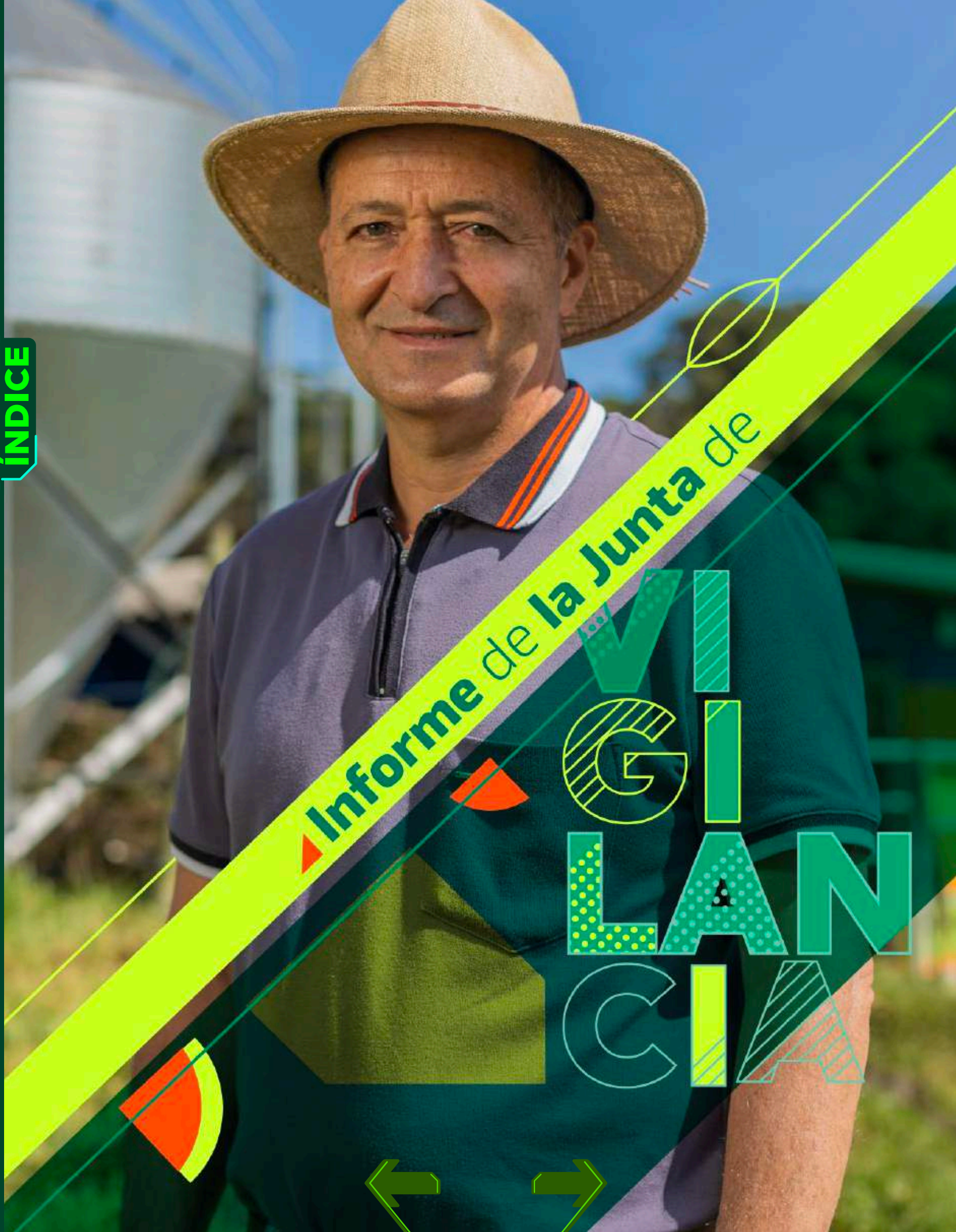
Cifras generales del transporte Colanta

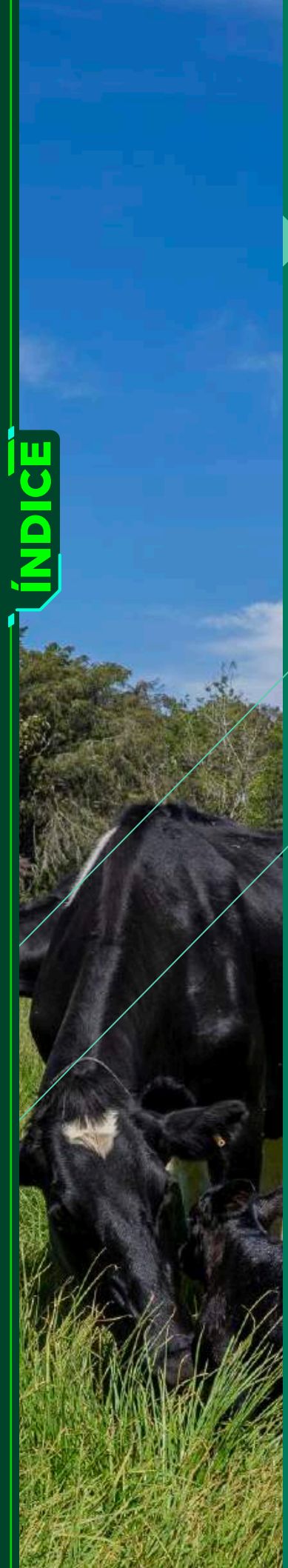
Año	Flete en millones	Toneladas	Total viajes
2022	$ 120.428	1.499.830	183.536
2023	$ 140.284	1.693.564	196.640
% Variación	16	13	7

ÍNDICE

Colanta®

ÍNDICE





ÍNDICE

Señores

61 Asamblea General Ordinaria de Asociados Colanta

Reciban un cordial y caluroso saludo de bienvenida. Siempre será muy placentero reencontrarnos con nuestros Asociados.

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, rendimos el Informe de Gestión de la Junta de Vigilancia en el año 2023.

Asistencia y acciones de seguimiento

En 2023 realizamos reuniones ordinarias presenciales, virtuales y mixtas, siempre con la participación de todos los miembros de la Junta, de las cuales registramos el acta respectiva. Como en los años anteriores, nos acompañaron el Gerente General, C.P.T. Sergio González Villa; la Jefa de Educación y Promoción Cooperativa, C.S. Cecilia Sofía Cardona Escudero; el Coordinador Nacional de Servicio al Cliente y al Asociado, Ing. R. Mauricio Roldán Medina; y la secretaria del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia, Tecn. Nidia Marulanda Valencia. En algunas ocasiones, cuando lo consideramos necesario invitamos a Directivos de diferentes áreas, como el Jefe de Costos y Presupuestos, Ing. Wilmar A. Castro Carmona; el Director de la División Agropecuaria, Zoot. Juan Manuel Cerón Alzate; la Jefa de Asistencia Técnica, A.E.A. Mercedes H. Toro Trujillo; la Jefa Financiera, C.P.T. Bibiana A. Chavarría Areiza, etc., para que nos informaran sobre los temas más relevantes que tuvieron que ver con el desarrollo de La Cooperativa.

ÍNDICE

En cumplimiento de nuestra función social y nuestro deber de velar porque los actos de los órganos de administración se ajustaran a las prescripciones legales, estatutarias, reglamentarias y a los principios cooperativos, conocimos e hicimos seguimiento a las siguientes acciones:

- **Revisión de las Actas del Consejo de Administración,** lo que nos permitió estar al tanto de la situación administrativa, contable y financiera de La Cooperativa y verificar que las decisiones tomadas estuvieran acordes con la normatividad legal. En algunos casos hicimos comentarios y recomendaciones, para ser revisados con el Consejo.
- **Informes del Departamento de Educación y Promoción Cooperativa,** en los que se relacionan las diferentes actividades, capacitaciones, seminarios, tutoriales, campañas y servicios que ofrece Colanta para beneficio de los Asociados y que contribuyen a una mejor calidad de vida, generando impacto social y económico en sus familias y la comunidad. En estos informes se incluyen las actas de los Comités Regionales que contienen las inquietudes, sugerencias y necesidades de los Asociados de las diferentes regiones del país y fortalecen la comunicación entre el Asociado y La Cooperativa.
- **Informes de la Oficina de Atención al Asociado sobre las peticiones,** quejas, reclamos y solicitudes que presentaron los Asociados. Estuvimos atentos a la respuesta y solución que se dio en cada caso por parte de las áreas responsables. En 2023 se registraron 121 eventos, todos intervenidos oportunamente, con un indicador de satisfacción en la evaluación de 78%. En 2022 se recibieron 140, lo que representa una disminución de un 13%.
- **Informe de la Revisoría Fiscal** sobre el cumplimiento legal, el dictamen de los Estados Financieros, el estado general de La Cooperativa y la confirmación de que todas las actuaciones de la Administración se ciñen a la normatividad y a las directrices de la Asamblea.
- **Informes trimestrales de la Unidad de Cumplimiento sobre la ejecución del Sarlaft** "Sistema de Administración de Riesgos y Lavado de Activos" y los mecanismos e instrumentos de control establecidos para proteger a La Cooperativa contra actos delictivos, prevención y detección de lavado de activos, financiación del terrorismo y cualquier situación que ponga en peligro su imagen y estabilidad.
- Continuamos haciendo seguimiento a la ejecución de los diferentes Fondos Sociales y Reservas creados con los excedentes del año 2022, especialmente al Fondo de Educación y su Programa Educativo Socio-Empresarial - **PESEM** - y la realización de actividades educativas en los ámbitos de investigación, promoción, formación, capacitación y asistencia técnica.
- Fuimos informados por la Administración sobre la apropiación de recursos de los excedentes para continuar con el Fondo de Estabilización del Precio de la Leche, el cual fue autorizado por la Asamblea General Ordinaria, estos recursos no se utilizaron en el año 2023 a pesar de la crisis por la cual atravesó y está atravesando la lechería en Colombia y en el mundo. Se solicitará autorización a este máximo órgano, para que el mismo se ejecute durante el año 2024.
- Revisamos y acreditamos la lista de **Asociados hábiles e inhábiles** para participar y decidir en la Asamblea General Ordinaria N° 60, y así dar garantía sobre el cumplimiento de este proceso, teniendo en cuenta las condiciones señaladas en los estatutos.

Recomendaciones

En desarrollo de nuestra gestión social, realizamos sugerencias y recomendaciones sobre aspectos que consideramos podrían mejorarse o ejecutarse para mayor beneficio del Asociado, como por ejemplo la implementación de una **asistencia técnica integral**, en la que el técnico vaya más allá del servicio que presta actualmente y asesore al Productor en varios temas para mejorar las prácticas productivas y ganaderas en la finca.

En este mismo sentido, sugerimos mayor interacción y cercanía del técnico con el Asociado. También recomendamos mejorar la atención en los almacenes agropecuarios y ofrecer servicios adicionales como: domicilios, ofertas especiales, asesoría en productos, entre otros.

Reconocimiento

El 2023 fue un año con una situación social y política compleja que generó un escenario lleno de incertidumbre y desafíos, por los síntomas de desaceleración de la economía, alta inflación, altas tasas de interés y aumento del desempleo.

Estas situaciones impactaron los resultados de La Cooperativa, como los excesivos costos financieros por valor de $102.000 millones de pesos, con un incremento de 87% frente al acumulado de 2022, lo que afectó negativamente los excedentes.

Contrario a lo ocurrido en el año 2022 con la escasez de leche, que generó una guerra de precios y deserción de Asociados, en 2023 hubo abundancia de leche en Colombia, además de ser el año récord en importaciones de leche en polvo, a precios muy bajos, ocasionando un alto incremento en los inventarios de La Cooperativa.

Frente a este panorama, La Cooperativa siguió apoyando a los Productores para subsanar en parte el impacto en su economía con las siguientes acciones:

- Continuó comprando la totalidad de la producción a los Asociados.
- Mantuvo todo el año un buen precio en la compra de la leche, siendo el más alto del mercado. El precio promedio en 2023 tuvo un incremento de 18% frente al promedio de 2022, lo que muestra el esfuerzo de la Administración para auxiliar al Asociado.
- Reducción de precios en las líneas de los concentrados y fertilizantes entre enero y diciembre de 2023: bovinos tuvo una reducción en promedio de 10,23%; porcicultura 13,21%; equinos 12,9%; sales 13,21% y fertilizantes 37,92%. Colanta sigue siendo un regulador de precios en el mercado de la leche y de los insumos agropecuarios.
- Fortalecimiento y extensión de los **55 Servicios que Colanta** brinda al **Asociado.**
- **Beneficios Colanta, con 106 convenios** en diferentes ámbitos como deporte, educación, entretenimiento, hogar, salud, entre otros.
- Implementación del **Plan de Acogida al nuevo Productor**, que facilita la integración de los nuevos Asociados Productores y fomenta su sentido de pertenencia por La Cooperativa.

Así como lo hemos expresado en otras ocasiones, son muchos los beneficios, servicios y bondades de nuestra cooperativa, solo mencionamos algunos.

Por otra parte, destacamos el retorno a la presencialidad con la celebración de la Preasamblea y Asamblea 2023. A propósito, hacemos un reconocimiento por la realización

de la Asamblea General N° 60, el 15 de marzo de 2023. Realzamos la organización, el Informe de Gestión y la participación de 2.721 Asociados, quienes calificaron el evento con un 97% de satisfacción.

Resaltamos la implementación de la **Planeación Estratégica 2023 – 2027**, la hoja de ruta que trazará nuestro camino durante los próximos cinco años y su esencia: el campo colombiano, los Asociados y la nutrición.

Un reconocimiento a los programas de Gestión Ambiental, que confirman el compromiso de Colanta con el cuidado y preservación del medio ambiente, mediante acciones para salvaguardar los recursos naturales.

Entre estas acciones destacamos: medidas relacionadas con ecodiseños, cambio de materiales de empaque con enfoque ambiental y consolidación de la cultura de Economía Circular con proveedores y clientes. Adicionalmente, programas de posconsumo de envases y empaques, programas y alianzas estratégicas para la mejora de las condiciones sociales, ambientales y económicas del campo, continuidad de convenios, laboratorio de agua, manejo de residuos peligrosos en la finca y el fortalecimiento de la cultura ambiental entre Asociados Productores y Trabajadores.

Colanta® Pets

Destacamos especialmente el estudio para la implementación de la línea para el cuidado y bienestar de nuestras mascotas. Les auguramos muchos éxitos en este proyecto y que si este surte los efectos esperados, pronto se extienda a otros municipios.

Nuestra felicitación a la Administración por las distinciones que tuvo Colanta como una de las marcas más reconocidas y recordadas en el país, puesto destacado entre las 1.000 empresas con mayores ventas y altos ingresos. Los premios obtenidos recientemente en el X Concurso Nacional de Quesos y reconocimientos a la sostenibilidad otorgados por Corantioquia y el Programa Lideram del Departamento de Córdoba.

También nuestro reconocimiento al Dr. Jenaro Pérez Gutiérrez (Q.E.P.D). Al cumplir su tercer aniversario de fallecimiento, queremos recordar a la persona que **lideró el gran proyecto cooperativo Colanta,** que estuvo rodeado de directivos que, con su compromiso, trabajo, dedicación y lealtad, lo ayudaron en la construcción y consolidación de esta cooperativa. Fue un trabajo en equipo que sacó adelante un sueño.

Retos para 2024

El contexto político, económico y social del país nos genera grandes retos para este 2024, que debemos afrontar con esperanza, confianza y optimismo, apoyados en nuestra cooperativa, algunos de ellos son:

- El fenómeno del niño: las sequías implican menos pasto y de menor calidad, que se traduce en menos leche.
- Las dificultades para la financiación en el campo y las altas tasas de interés.
- La inseguridad que está atravesando varias regiones del país.
- Disminución en el consumo de productos lácteos debido a la condición económica, los consumidores buscan opciones más favorables y, por otra parte, las campañas en contra del consumo de estos.
- Escasez de mano de obra y relevo generacional.
- Preparación para la desgravación arancelaria del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos, siendo competitivos y conservando la buena calidad de la leche.

Agradecimiento

Una vez más agradecemos el apoyo, la información y el acompañamiento de todas las áreas, principalmente en temas que, como Junta de Vigilancia, debíamos conocer para cumplir a cabalidad nuestra función social.

De igual forma, agradecemos la continuidad de proyectos y programas que impactaron económica y socialmente varias comunidades del país, con el fin de fidelizar, beneficiar y apoyar al Asociado y generar su crecimiento y sostenibilidad. Resaltamos, por ejemplo, programas como Riqueza Natural, Mujeres en los Agronegocios, Yuca Amarga para una Dulce Leche, reforestación, silvopastoreo, transferencia de tecnología, medición de fincas, análisis de suelos y la Escuela de Mayordomía, entre otros.

También agradecemos la continuidad del programa **"Jóvenes Futuros Lecheros",** que prepara a nuestros hijos para el relevo generacional, inculcando el amor por el campo, interés por el sector lechero y sentido de pertenencia hacia Colanta.

Nuestro agradecimiento a los Asociados y productores, porque con su arduo trabajo, perseverancia, compromiso y responsabilidad, continúan con el sostenimiento de la producción, para entregar leche de buena calidad a Colanta, pero queremos recordarles que **La Cooperativa somos todos** y necesitamos la colaboración y disposición de todos, es preciso que estén siempre atentos al llamado de la Administración, para que juntos ayudemos y aprobemos las ideas que nos proponen, que solo buscan el beneficio común y que nuestra cooperativa sea sostenible en el tiempo.

Igualmente, nuestro agradecimiento al Consejo de Administración, a la Gerencia y a todo su equipo de trabajo, porque a pesar de las crisis del sector y los altos inventarios, se ha continuado comprando la totalidad de la leche a los Asociados y al mejor precio del mercado. Asimismo, Colanta continuó su crecimiento, modernización de plantas, adquisición de inmuebles y apertura de nuevas sedes, fortaleciendo su patrimonio.

Resaltamos los excelentes resultados, a pesar de las situaciones adversas, Colanta cumplió el presupuesto de ventas en un 91,13%, tuvo ingresos totales de $3.75 billones de pesos, excedentes de $6.063 millones de pesos y un endeudamiento controlado, lo que muestra la solidez de La Cooperativa, así como la buena gestión administrativa y financiera.

Para terminar, como todos los años, invitamos a los Asociados a continuar respaldando a La Cooperativa y a trabajar con responsabilidad, compromiso, honestidad y transparencia; así como a seguir **consumiendo lo nuestro**, siendo este un acto cooperativo de lealtad, solidaridad y reciprocidad con Colanta. Si nos compran toda nuestra producción, lo mínimo que podemos hacer es consumir nuestros productos y de esta forma contribuir a la reactivación económica y productiva.

Les recordamos el correo de la Junta de Vigilancia, para que los Asociados manifiesten sus inquietudes, quejas, reclamos, en forma respetuosa y debidamente soportados con hechos: juntavigilancia@colanta.com.co

*La **solidaridad** es un compromiso de apoyo mutuo, donde el bienestar particular depende del bienestar colectivo.*

José I. Sepúlveda Arango
Presidente

ÍNDICE

Informe

FINANCIERO

ÍNDICE

Cooperativa Colanta

Estados de Situación Financiera Separados

al 31 de diciembre de 2023 y 2022

Información en miles de pesos colombianos

Activo

Activo corriente

	Nota	2023	2022
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	18.966.311	16.180.248
Inversiones al costo amortizado	7	1.577.000	1.577.000
Inventarios	8	456.285.424	297.330.491
Cuentas por cobrar y otras	9	185.984.534	169.180.210
Otros activos no financieros corrientes	10	417.764	293.724
Total activo corriente		663.231.033	484.561.673

Activo no corriente

	Nota	2023	2022
Inversiones con cambios en patrimonio	11	2.084.948	2.006.562
Inversiones en entidades asociadas	12	8.344.641	6.982.496
Inversiones en entidades controladas	13	37.954.307	37.746.059
Activos por derecho de uso	14	6.562.994	5.028.926
Propiedad, planta y equipo	15	1.092.890.699	1.091.029.485
Propiedades de inversión	16	7.431.763	7.206.937
Intangibles	17	28.099.612	31.750.119
Total activo no corriente		1.183.368.963	1.181.750.584
Total activo		**1.846.599.996**	**1.666.312.256**

Pasivo y patrimonio

Pasivo

Pasivo corriente

	Nota	2023	2022
Obligaciones financieras	18	77.070.797	64.651.123
Proveedores	19	251.260.964	229.859.230
Cuentas por pagar y otras	19	89.822.828	74.534.597
Impuestos, gravámenes y tasas	20	29.658.317	21.359.367
Obligaciones laborales por beneficios	22	28.819.130	23.795.006
Pasivos estimados y provisiones	23	14.530.978	12.947.655
Otros pasivos corto plazo	24	35.766.161	16.923.299
Fondos sociales, mutuales y otros	25	6.040.733	5.125.724
Total pasivo corriente		532.969.909	449.196.000

Pasivo no corriente	Nota	2023	2022
Obligaciones financieras	18	508.803.626	415.754.799
Impuestos, gravámenes y tasas	20	26.731.565	26.731.565
Pasivos por derecho de uso	21	6.562.994	5.178.884
Pasivos estimados y provisiones	23	12.981.257	19.229.681
Otros pasivos largo plazo	26	422.255	412.244
Total pasivo no corriente		555.501.696	467.307.173
Total pasivo		**1.088.471.605**	**916.503.174**

Patrimonio

	Nota	2023	2022
Capital social	27	192.617.192	186.555.728
Reservas	28	96.883.219	95.973.901
Fondos con destinación específica	29	7.066.465	7.066.465
Superávit de capital	30	639.930	639.930
Resultados del ejercicio	31	6.063.462	5.005.332
Otro resultado integral	32	455.851.297	455.560.900
Resultados acumulados		-993.174	-993.174
Total patrimonio		758.128.391	749.809.083
Total pasivo y patrimonio		**1.846.599.996**	**1.666.312.256**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2023.

Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de
Auren Consultores Medellín S.A.S.

ÍNDICE

Cooperativa Colanta

Estados de Resultados Integrales Separados

por los años terminados a 31 de diciembre de 2023 y 2022

Información en miles de pesos colombianos

Operaciones continuadas	Nota	2023	2022
Ventas netas	33	3.723.197.771	3.408.403.538
Otros ingresos continuos	33	16.917.371	25.149.346
Costo de ventas	34	(3.127.141.818)	(2.945.012.418)
Excedente bruto		**612.973.325**	**488.540.466**
Ingreso por diferencia en cambio	33	10.511.834	14.263.630
Costo por diferencia en cambio	34	(9.293.819)	(14.223.373)
Gastos de administración	35	(80.282.399)	(68.456.900)
Gastos de ventas	36	(429.894.631)	(364.396.834)
Excedente operacional		**104.014.310**	**55.726.988**
Gastos financieros	37	(102.055.966)	(54.573.077)
Otros ingresos	38	5.145.168	5.831.214
Otros gastos	38	(1.040.050)	(1.979.794)
Excedente (pérdida) antes de impuestos		**6.063.462**	**5.005.332**
Excedente (pérdida) por operaciones continuas		**6.063.462**	**5.005.332**
Excedente (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
Resultado del ejercicio		**6.063.462**	**5.005.332**

Resultado integral del ejercicio

Otro resultado integral del ejercicio	2023	2022
Inversiones	290.397	6.586
Propiedades, planta y equipo	0	89.645.256
Otro resultado integral	290.397	89.651.842
Total resultado integral del ejercicio	**6.353.858**	**94.657.174**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2023.

Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de
Auren Consultores Medellín S.A.S.

ÍNDICE

Cooperativa Colanta

Estados de Cambios en el Patrimonio Separados

por los años terminados a 31 de diciembre de 2023 y 2022

Información en miles de pesos colombianos

	Capital Social	Reservas	Fondos con destinación específica	Superávit de capital	Otro resultado integral	Resultados acumulados	Resultado del ejercicio	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2021	185.971.837	95.486.564	7.066.465	639.930	365.909.058	-993.174	2.497.319	656.578.000
Apropiación de excedentes	0	499.464	0	0	0	0	-2.497.319	-1.997.855
Movimiento de reservas	0	-12.127	0	0	0	0	0	-12.127
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	6.586	0	0	6.586
Propiedad, planta y equipo	0	0	0	0	89.645.256	0	0	89.645.256
Movimiento de aportes	583.892	0	0	0	0	0	0	583.892
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	5.005.332	5.005.332
Saldos al 31 de diciembre de 2022	186.555.728	95.973.901	7.066.465	639.930	455.560.900	-993.174	5.005.332	749.809.083
Apropiación de excedentes	0	1.001.066	0	0	0	0	-5.005.332	-4.004.266
Movimiento de reservas	0	-91.748	0	0	0	0	0	-91.748
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	290.397	0	0	290.397
Movimiento de aportes	6.061.464	0	0	0	0	0	0	6.061.464
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	6.063.462	6.063.462
Saldos al 31 de diciembre de 2023	192.617.192	96.883.219	7.066.465	639.930	455.851.297	-993.174	6.063.462	758.128.391

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2023.

Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de
Auren Consultores Medellín S.A.S.

ÍNDICE

Cooperativa Colanta

Estados de Flujos de Efectivo Separados

por los años terminados a 31 de diciembre de 2023 y 2022

Información en miles de pesos colombianos

Actividades de operación	2023	2022
Efectivo recibido en las operaciones	3.738.843.781	3.436.419.683
Efectivo usado en las operaciones	-3.793.518.973	-3.360.725.666
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación	**-54.675.192**	**75.694.017**

Actividades de inversión	2023	2022
(Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo	-44.716.558	-68.214.516
(Aumento) disminución en propiedades de inversión	-224.826	-574.724
(Aumento) disminución en intangibles	-3.672.930	-5.221.147
(Aumento) disminución en inversiones con cambios en patrimonio	-78.386	-37.839
(Aumento) disminución en inversiones en controladas y asociadas	-1.279.996	-4.916.432
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión	**-49.972.696**	**-78.964.659**

Actividades de financiación	2023	2022
Fondos de Aportes Sociales	5.969.715	571.765
Apropiación de excedentes	-4.004.266	-1.997.855
Intereses pagados	-96.441.384	-49.721.660
Recibido por adquisición de obligaciones financieras	201.909.886	54.620.816
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación	**107.433.951**	**3.473.065**

Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	2.786.063	202.423
Efectivo y equivalentes al inicio del período	16.180.248	15.977.824
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	18.966.311	16.180.248

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2023.

Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de
Auren Consultores Medellín S.A.S.

ÍNDICE

Cooperativa Colanta

Proyecto de Distribución de Excedentes

año 2023

Información en pesos colombianos

Concepto	%	Valor
Excedentes a distribuir	100	6.063.461.785
Aplicaciones reglamentarias	**%**	**Valor**
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	1.212.692.357
Fondo de Educación	20	1.212.692.357
Fondo de Solidaridad	10	606.346.179
Total aplicaciones reglamentarias	50	3.031.730.893
Otras aplicaciones	**%**	**Valor**
Fondo de Estabilización del Precio de la Leche	50	3.031.730.893
Total otras aplicaciones	50	3.031.730.893
Total excedentes a distribuir		**6.063.461.785**

Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de
Auren Consultores Medellín S.A.S.

ÍNDICE

Cooperativa Colanta
Índices Financieros
por los años terminados a 31 de diciembre de 2023 y 2022

Información en miles de pesos colombianos

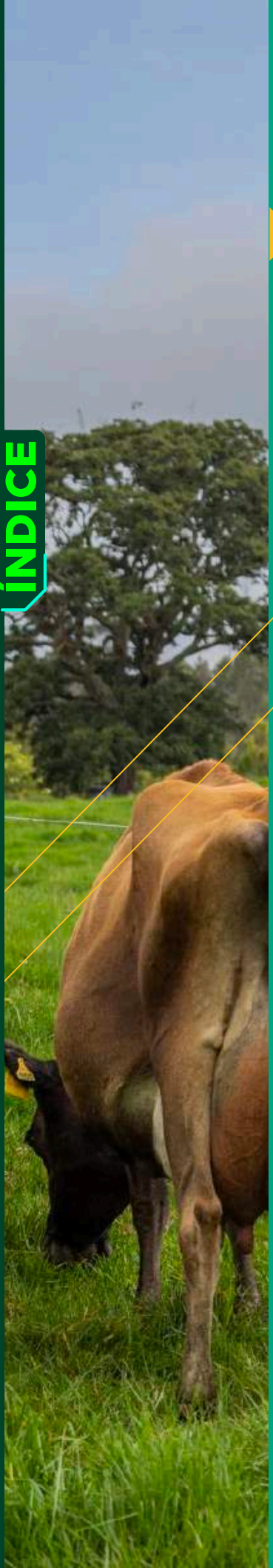
			2023	2022
Razón corriente				
Activo corriente	=	663.231.033	= $ 1,24	$ 1,08
Pasivo corriente		532.969.909		
Nos indica que por cada $1,00 que debemos a corto plazo, disponemos de $1,24 para su cancelación.				
Prueba ácida				
Activo corriente - Inventarios	=	206.945.608	= $ 0,39	$ 0,42
Pasivo corriente		532.969.909		
Significa que disponemos de 0,39 centavos, para satisfacer cada $1,00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.				
Capital de trabajo				
Activo corriente - Pasivo corriente	=	663.231.033 - 532.969.909	$ 130.261.124	$ 35.365.672
Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.				
Índice de propiedad				
Patrimonio	=	758.128.391	= 41,06%	45,00%
Activo total		1.846.599.996		
Significa que el 41,06% de los activos de Colanta, pertenecen a sus Asociados.				
Rentabilidad del patrimonio				
Excedentes cooperativos	=	6.063.462	= 0,80%	0,67%
Patrimonio		758.128.391		
Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio, fueron del 0,80%.				
Rentabilidad sobre las ventas				
Excedentes cooperativos	=	6.063.462	= 0,16%	0,15%
Ventas netas		3.723.197.771		
Este índice nos muestra que por cada $100 vendidos, $0,16 son excedentes.				
Endeudamiento				
Pasivo total	=	1.088.471.605	= 58,94%	55,00%
Activo total		1.846.599.996		
Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.				

Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de
Auren Consultores Medellín S.A.S.



ÍNDICE

Resumen Políticas

Nota 1. Introducción

1.1 Información general

Somos una empresa del sector solidario constituida según Resolución N°0255 el 24 de junio de 1964, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy Superintendencia de la Economía Solidaria. La duración es indefinida. Nuestro objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación. Estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industrialización, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas, así como de los demás bienes, materias primas, productos, equipos y servicios del sector agropecuario en general y la prestación de servicios relacionados con dichas actividades, extendiéndose la acción social en beneficio del Asociado y su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para cumplir y desarrollar los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta.

Tenemos como domicilio principal la ciudad de Medellín y ejecutamos las siguientes actividades:

- Producción y fomento.
- Procesamiento y mercadeo.
- Consumo.
- Conexas y complementarias.

El Consejo de Administración, mediante acta N° 946 autorizó el 31 de enero de 2024, la emisión de los Estados Financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023 y sus respectivos comparativos.

1.2 Estados Financieros

Los Estados Financieros de Colanta los preparamos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018, 2270 de 2019, Decreto 938 de 2021 y Decreto 1611 de 2022.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los Estados Financieros los preparamos sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

Los Estados Financieros los presentamos en pesos colombianos. Tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros están expresadas en miles de pesos.

A continuación, mostramos el listado de las normas internacionales de información financiera aplicables:

1.3 Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)

- **NIC 1**
  Presentación de Estados Financieros.
- **NIC 2**
  Inventarios.
- **NIC 7**
  Estado de flujos de efectivo.

ÍNDICE

- **NIC 8**
  Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.
- **NIC 10**
  Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa.
- **NIC 12**
  Impuesto a las ganancias.
- **NIC 16**
  Propiedades, planta y equipo.
- **NIC 19**
  Beneficios a los empleados.
- **NIC 20**
  Subvenciones del Estado.
- **NIC 21**
  Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera.
- **NIC 23**
  Costos por préstamos.
- **NIC 24**
  Información a revelar sobre partes relacionadas.
- **NIC 32**
  Instrumentos financieros: presentación.
- **NIC 34**
  Información financiera intermedia.
- **NIC 36**
  Deterioro del valor de los activos.
- **NIC 37**
  Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.
- **NIC 38**
  Activos intangibles.
- **NIC 39**
  Instrumentos financieros: reconocimiento y medición.
- **NIC 40**
  Propiedades de inversión.
- **NIC 41**
  Agricultura.

1.4 Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

- **NIIF 1**
  Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera.
- **NIIF 3**
  Combinación de negocios.
- **NIIF 7**
  Instrumentos financieros.
- **NIIF 9**
  Instrumentos financieros.
- **NIIF 10**
  Estados Financieros Consolidados.
- **NIIF 11**
  Acuerdos conjuntos.
- **NIIF 13**
  Valor razonable.
- **NIIF 15**
  Ingresos procedentes de contratos con clientes.
- **NIIF 16**
  Arrendamientos.

1.5 Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (SIC)

- **CINIIF 2**
  Aportes de socios en entidades cooperativas.
- **CINIIF 23**
  La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias.

De acuerdo con estas normas, presentamos los siguientes Estados Financieros:

ÍNDICE

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Resultados.
- Estado de Resultados Integral.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.

1.6 Cambios normativos

A continuación, relacionamos las normas y enmiendas con aplicación a partir del 1 de enero de 2024, incorporadas a través del Decreto 1611 de 2022 emitido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo:

Norma de información financiera	Tema de la norma o enmienda	Detalle	Entrada en vigencia
NIC 1 Presentación de Estados Financieros.	Dan mayores parámetros sobre la información a revelar relacionada con las políticas contables indicando que las mismas deben corresponder a información material.	Indica que las notas deben incluir información sobre políticas contables materiales o con importancia relativa, aclarando que la materialidad también se evalúa por la naturaleza de las transacciones u otros sucesos relacionados, es decir, la información se espera que sea material si los usuarios la necesitan para comprender otra información de los EEFF.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.
NIC 8 Cambios en Políticas Contables, Estimaciones y Errores.	Complementan la definición de estimaciones contables.	Realiza mayores precisiones sobre las estimaciones contables, indicando que, para desarrollar una estimación contable, una entidad utiliza técnicas de medición y datos de entrada. Las técnicas de medición incluyen técnicas de estimación y de valoración, y los datos de entrada hacen parte de las estimaciones.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.
NIC 12 Impuesto a las Ganancias.	Los impuestos diferidos relacionados con el reconocimiento inicial de activos y pasivos que generan diferencias temporarias imponibles y deducibles por el mismo valor no son sujetos de reconocimiento, a menos que se trate de los arrendamientos reconocidos bajo el alcance de la NIIF 16 Arrendamientos.	Incluye como exención al reconocimiento inicial de activos y pasivos por impuesto diferido, aquellos que generan diferencias temporarias imponibles y deducibles de igual importe, excepto las que se generan por el reconocimiento de arrendamientos bajo el alcance de la NIIF 16 – Arrendamientos.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.
NIIF 16 Arrendamientos.	Abordan las reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19 más allá del 30 de junio de 2021.	Plantea como opción práctica, no recalcular y ajustar el valor del pasivo y activo por derecho de uso, por las reducciones o condonaciones en los cánones de alquiler relacionados con el Covid-19 hasta el 30 de junio de 2022, es decir, estos se podrán reconocer como pagos variables y por ende afecta el resultado del ejercicio por el beneficio recibido siempre y cuando se cumplan ciertas condiciones.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.
NIC 26 Contabilización e Información Financiera sobre Planes de Beneficio por Retiro.	Modifica redacción de la información a revelar aclarando que se debe incluir el resumen de políticas contables materiales o de importancia relativa.	Revelaremos información sobre las políticas contables materiales o con importancia relativa.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.

ÍNDICE

Norma de información financiera	Tema de la norma o enmienda	Detalle	Entrada en vigencia
NIC 34 Períodos Intermedios.		Dentro del juego completo de EEFF mencionamos notas, información de las políticas contables materiales o con importancia relativa y otra información explicativa.	A partir de enero 1 de 2024 y se permite su aplicación anticipada.

Esperamos que las enmiendas presentadas anteriormente no tengan impacto material en los Estados Financieros de La Cooperativa cuando entren en vigor.

A continuación, describimos las políticas y prácticas contables establecidas por La Cooperativa para los ejercicios de 2023 y 2022.

Nota 2. Resumen de las políticas aplicadas

2.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el Estado de Situación Financiera y en el Estado de Flujos de Efectivo, incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

2.2 Activos financieros

Los activos financieros están clasificados sobre la base de los dos siguientes conceptos:

- Modelo de negocio de La Cooperativa para gestionar los activos financieros.
- Las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

Clasificación	Modelo de negocio	Flujos contractuales	Medición posterior	Efecto
Costo amortizado.	Mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales.	En fechas especificadas hay lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.	Costo amortizado.	En el resultado del período.
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio.	Obtener flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros.		Valor razonable contra patrimonio.	Con efecto en el patrimonio, sin afectar resultados sino hasta que se vende o en caso de que se genere deterioro y no se tenga superávit por agotar.
Inversiones a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias.	Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral.		Valor razonable contra resultados.	En el resultado del período.

ÍNDICE

2.2.1 Opción irrevocable

No obstante, hay dos opciones de designación irrevocable en el reconocimiento inicial:

- Un instrumento de patrimonio siempre y cuando no se mantenga con fines de negociación, puede designarse para medirse a valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio). Posteriormente, en la venta del instrumento, no se permite la reclasificación a la cuenta de resultados de los importes reconocidos en patrimonio, y únicamente se llevan a resultados los dividendos.
- Un activo financiero también puede ser designado para medirse a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, si de esta manera se reduce o elimina una asimetría contable ("Fair Value Option").

2.2.2 Baja en cuentas

Un activo financiero se da baja en cuentas cuando:

a. Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo.

b. Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asuma una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa.

c. Se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.

d. No se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control de este.

Un pasivo financiero lo damos de baja en cuentas cuando, y solo cuando, se haya extinguido, esto es cuando la obligación correspondiente haya sido pagada o cancelada, o haya expirado.

2.2.3 Deterioro de valor

En cada fecha de presentación, reconocemos las pérdidas crediticias esperadas, utilizando el modelo de deterioro basado en la pérdida esperada.

El modelo de pérdida esperada considera:

- Valoración buscando visibilidad futura.
- Experiencia pasada / pérdidas históricas.
- Condiciones actuales.
- Información razonable y documentada sobre flujos de efectivo futuros.

2.2.4 Metodología para estimar el deterioro

Para la cartera comercial, establecimos una tasa de pérdida esperada por edades de cartera, la cual consiste en usar una matriz de provisiones basada en las tasas de incumplimiento históricas, para lo cual segmentamos la cartera, el perfil de riesgo de los clientes y estimamos una tasa de pérdida para cada rango así:

Edad/días	% Provisión
0-59	0,04
60-90	2,00
91-180	10,00
181-360	20,00
Más de 361	100,00

Para deudores por prestación de servicios y otras cuentas por cobrar definimos lo siguiente:

Edad/días	% Provisión
0 - más de 361	0,04

Además, realizaremos un análisis individual para aquellos clientes con características especiales, en cuyo caso, podemos aplicar un porcentaje diferente al establecido en la política anterior.

Para clientes que se encuentran en reorganización, Ley 1116 de 2006 hemos definido lo siguiente:

Edad/días	% Provisión
0 - más de 361	100,00

Sin embargo, esta política podrá ser modificada a nivel individual cuando en el seguimiento realizado identifiquemos algún factor de riesgo, y dependiendo de los casos, aplicaremos un porcentaje diferente al establecido en la política anterior.

En caso de tener una póliza de seguros, los porcentajes se aplicarán sobre el valor no asegurado, el cual, en la mayoría de los casos, corresponde al deducible.

2.2.5 Contabilidad de coberturas

En Colanta gestionamos el riesgo cambiario con forwards, tanto delivery como non delivery, además de tener cobertura natural por algunos ingresos percibidos en dólares.

La clasificación de las coberturas son las siguientes:

Clase de cobertura	Características	Medición
Coberturas del valor razonable.	Cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos.	La ganancia o pérdida procedente de volver a medir el instrumento de cobertura al valor razonable o del componente de moneda extranjera medido de acuerdo con la NIC 21, se reconocerá en el resultado del período; y la ganancia o pérdida de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, ajustará el importe en libros de la partida cubierta y se reconocerá en el resultado del período. Esto se aplicará incluso si la partida cubierta se midiese al costo.
Coberturas del flujo de efectivo.	Cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido, o con una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasas de cambio en un compromiso firme no reconocido.	La parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina que es una cobertura eficaz se reconocerá en otro resultado integral; y la parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá en el resultado del período.
Coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero.	Cobertura del riesgo de tipo de cambio en las inversiones en sociedades dependientes, asociadas, negocios conjuntos y sucursales, cuyas actividades estén basadas o se lleven a cabo en una moneda funcional distinta a los de la empresa que elaboran los Estados Financieros.	

2.3 Pasivos financieros

En Colanta, clasificamos todos los pasivos financieros como medidos posteriormente al costo amortizado, excepto los pasivos que se mantienen para negociar (incluyendo todos los derivados pasivos) que se miden a valor razonable a través de resultados.

No obstante, hay una opción para designar de manera irrevocable un pasivo financiero a valor razonable a través de resultados si se cumplen condiciones particulares, por ejemplo, si al hacerlo se elimina o reduce de manera significativa una asimetría contable. Cuando se elige esta opción, usualmente lo reconocemos directamente en otro resultado integral y no en ganancias o pérdidas el cambio en el valor razonable del pasivo financiero que surge de los cambios en el riesgo de crédito de esta.

Un pasivo financiero derivado que se liquide mediante la entrega de una inversión en instrumentos de patrimonio no cotizados, se valora al valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

2.4 Combinaciones de negocios y crédito mercantil

Medimos la participación en la adquirida por su valor razonable y el exceso pagado lo reconocemos como crédito mercantil. Después del reconocimiento inicial, el crédito mercantil lo medimos al costo menos cualquier pérdida por deterioro.

Concepto	Valor razonable
Cuentas por cobrar y por pagar de largo plazo.	Valor presente de los flujos de caja.
Inventario.	Menor entre el costo y el valor neto de realización.
Inmuebles.	Valor razonable determinado mediante avalúo técnico.
Otros elementos de propiedad, planta y equipo.	Costo o valor de reposición.
Provisiones.	Valor presente de los montos a desembolsar.

Consideramos que la vida útil del crédito mercantil adquirido es indefinida.

2.5 Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor posee influencia significativa. La influencia significativa se refiere a poder intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la entidad receptora de la inversión, pero sin llegar a tener el control o el control conjunto de esta.

Las inversiones en asociadas las contabilizamos mediante el método de la participación; sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de la asociada, y por ser estas entidades cooperativas, las inversiones las reconocemos al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad asociada.

El deterioro de valor lo evaluamos al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso. Si existe tal evidencia, calculamos el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y sus respectivos importes en libros, y luego reconocemos la pérdida en la línea "Participación en la utilidad neta de asociada" en el Estado de Resultados.

ÍNDICE

Ante la pérdida de influencia significativa sobre la asociada, medimos y reconocemos cualquier inversión restante que conserve en ella su valor razonable. En este caso, cualquier diferencia entre el importe en libros de la asociada y el respectivo valor razonable de la inversión restante retenida y los ingresos procedentes de su venta, se reconocen en los resultados.

2.6 Inversiones en controladas

Se tiene control sobre una sociedad si se posee una participación superior al 50%. Además, existe control cuando la controladora posee la mitad o menos del poder de voto, pero tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación de la entidad y tomar decisiones mediante un acuerdo contractual.

Las inversiones en controladas las contabilizamos mediante el método de participación patrimonial.

Mediante el método de participación, la inversión la reconocemos inicialmente al costo y posteriormente la ajustamos para identificar los cambios sobre los activos netos de la inversión. La contrapartida del ajuste será:

- Variaciones en resultados se registra en los resultados del ejercicio.
- Variaciones en otras cuentas patrimoniales se registran en otro resultado integral.

El deterioro de valor se evalúa al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso.

Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de una de las controladas (AyC Colanta), por ser una entidad cooperativa, la inversión se reconoce al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad.

2.7 Inventarios

Los inventarios se miden al menor entre el costo y el valor neto de realización.

El valor neto de realización corresponde a:

1. Valor de mercado para materias primas e insumos.
2. Precio de venta menos gastos de venta para producto terminado o producto no fabricado por La Cooperativa.

El método de valuación de los inventarios es el promedio ponderado.

Toda erogación que se haga en función de la exposición de la marca la llevaremos como un costo a través del manejo de los inventarios y tendrá impacto en el Estado de Resultados al momento de la realización de estos.

2.8 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física.

Un activo intangible se reconocerá si, y solo si:

a. Es probable que los beneficios económicos futuros, que se han atribuido al mismo, retornen a La Cooperativa.
b. El costo del activo puede ser medido de forma fiable.

c. Es separable, es decir, es susceptible de ser separado o escindido de La Cooperativa y vendido, transferido, dado en explotación, arrendado o intercambiado, independientemente de que La Cooperativa tenga la intención de llevar a cabo la separación.

d. El control surge de derechos contractuales o de otros derechos de tipo legal, con independencia de que esos derechos sean transferibles o separables de La Cooperativa o de otros derechos y obligaciones.

Los activos intangibles adquiridos en forma separada los medimos inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles los contabilizamos al costo menos cualquier amortización y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo, no se capitalizan y se reflejan en el estado de resultados en el período en el que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan en línea recta, las vidas útiles de los activos intangibles son:

Concepto	Vida útil
Seguros y fianzas.	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Licencias.	Se amortizan durante un período de tres años por el método de saldos decrecientes, debido a la obsolescencia surgida por el avance tecnológico.
Gastos pagados por anticipado.	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Derechos (cupos vehículos).	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Marcas.	Indefinida.
Crédito mercantil.	Indefinida.

Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor, siempre que exista un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita, lo revisamos, al menos, al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada lo contabilizamos al cambiar el período o el método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el Estado de Resultados y en la categoría de gastos que resulte coherente con la función de dichos activos intangibles.

Para los activos intangibles con vida útil indefinida, realizamos prueba de deterioro anual, comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor en uso y el valor razonable, menos los costos de venta) con su valor en libros.

Las utilidades o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible las medimos como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando se da de baja el activo.

2.8.1 Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación los contabilizamos como gastos a medida que se incurren. Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto específico son reconocidos como activo intangible cuando podamos demostrar:

a. La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que el mismo esté disponible para su uso esperado o su venta.

b. Certeza de que el activo generará beneficios económicos futuros.

c. La disponibilidad de recursos para completar el activo.

d. La capacidad de medir los desembolsos de manera fiable durante su desarrollo.

Después del reconocimiento inicial del gasto de desarrollo como un activo, aplicamos el modelo de costo que requiere que el activo se contabilice al costo menos la amortización y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor. La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentre disponible para ser utilizado. El activo se amortiza a lo largo del período en que se espera generará beneficios futuros.

2.9 Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo registra los activos que cumplen con las siguientes características:

a. Elementos físicos o tangibles.

b. Se encuentran disponibles para uso de La Cooperativa, con la finalidad de generar beneficios futuros para la misma, sea para la utilización propia.

c. Tienen una vida útil igual o superior a los 12 meses.

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valoradas al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, excepto para terrenos, construcciones, maquinaria y equipo, los cuales medimos bajo el modelo de revaluación. Los avalúos los realizamos en períodos de cinco años.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por Colanta incluye:

a. El costo de los materiales y la mano de obra directa.

b. Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar en su uso previsto.

Cualquier utilidad o pérdida de la venta de un elemento de propiedad, planta y equipo (calculada como la diferencia entre el valor recibido por la venta y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

Los siguientes desembolsos los reconoceremos como propiedad, planta y equipo:

a. Elementos de propiedad, planta y equipo que cumplan el criterio de reconocimiento.

b. Adiciones o mantenimientos mayores. Estos desembolsos se reconocerán como propiedad, planta y equipo si el efecto de ellos aumenta el valor y la vida útil del activo, o proporcionan una reducción de los costos. En los casos que no se cumpla lo anterior, se reconocerán como gastos.

Los siguientes desembolsos los reconocemos como gastos en el período en que se incurran:

a. Costos de mantenimiento y reparación. El mantenimiento es preventivo y su propósito es mantener el activo en condiciones apropiadas para el uso. Las reparaciones son correctivas y su propósito es restituir las condiciones del activo apropiadas para el uso.

b. Reemplazos de propiedad, planta y equipo, cuya intención es mantener el uso normal del activo hasta el final de su vida útil.

La depreciación la cargamos para distribuir el costo de los activos menos sus valores residuales a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método de línea recta.

Adoptamos un valor residual de cero pesos ($O) para la propiedad, planta y equipo, debido a que estimamos que al final de la vida útil el valor que se podría recuperar de ellos es significativamente bajo. El método de depreciación utilizado es el de línea recta de acuerdo con las siguientes vidas útiles para cada grupo de activos:

Concepto	Vida útil en años
Construcciones y edificaciones.	Entre 70 y 100
Maquinaria y equipo.	Entre 10 y 30
Vehículos.	5
Equipo de oficina.	10
Equipo de cómputo y comunicación.	5
Semovientes.	10 (2 años en etapa de levante).

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, revisamos la depreciación del activo y procedemos a ajustar de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas, esta revisión la realizamos al menos al cierre de cada período sobre el que se informa.

Contablemente no se tienen contemplados activos fijos de menor cuantía que impliquen su reconocimiento en resultados.

Agricultura

Reconocemos un activo biológico o un producto agrícola cuando controlamos el activo biológico o el producto agrícola como resultado de sucesos pasados, es probable que la generación de beneficios económicos futuros y el costo del activo biológico o del producto agrícola pueda ser medido confiablemente.

Nuestros activos biológicos comprenden semovientes y ganado en participación.

Mediremos los activos biológicos tanto en el momento de su reconocimiento inicial como al final del período sobre el que se informa a su valor razonable menos los costos de venta.

Las ganancias o pérdidas generadas en el reconocimiento inicial de un activo biológico a su valor razonable menos los costos de venta y por un cambio en el valor razonable menos los costos de venta de un activo biológico, lo incluimos en la ganancia o pérdida neta del período en que aparezcan.

Acuerdo conjunto

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto con las siguientes características:

a. Las partes están obligadas por un acuerdo contractual.

b. El acuerdo contractual otorga a dos o más de esas partes control conjunto sobre el acuerdo.

c. Un acuerdo conjunto es una operación o un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos relacionados con el acuerdo; esas partes se denominan operadores conjuntos.

El contrato de cuentas en participación es un contrato de colaboración empresarial que se

ajusta a la definición de una operación conjunta. Así las cosas, cada operador conjunto reconocerá en sus Estados Financieros en relación con su participación en una operación conjunta, los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos mantenidos conjuntamente.

En La Cooperativa tenemos cuentas en participación para desarrollar y explotar actividades mercantiles relacionadas con el levante y ceba de ganado bovino para su posterior beneficio. En consecuencia, el propietario entregará en participación al depositario ganado de levante, y este se encargará de su conservación, levante y ceba de acuerdo con las obligaciones que se establecen en el respectivo contrato.

Este tipo de contratos en participación lo realizamos con cinco productores (personas naturales) con los que tenemos participación. Al iniciar el contrato del 100% del valor del ganado que es de nuestra propiedad y al finalizar la ceba, recuperamos el valor inicial del ganado y la utilidad la distribuimos así: 70% para el depositario y el 30% para Colanta actuando como partícipe gestor.

2.10 Propiedades de inversión

Son propiedades que se mantienen para obtener rentas, plusvalía o ambas.

Medición inicial	Medición posterior
Costo: incluye todos los desembolsos incurridos hasta colocar el activo en condición de uso.	**Valor razonable:** Las valorizaciones se realizarán anualmente. Las propiedades de inversión no se deprecian. Las utilidades y pérdidas por cambios en los valores razonables se incluyen en el estado de resultados.

La baja en las propiedades de inversión se da con la venta o retiro.

2.11 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición que estén clasificados como mantenidos para la venta, lo medimos al menor entre el valor en libros y el valor neto de realización (valor razonable menos los costos de venta). Los activos no corrientes los clasificamos como mantenidos para la venta si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción solamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o el grupo de activos para su disposición) se encuentran disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata. La administración debe estar comprometida con la venta y se debe esperar que la venta cumpla con las condiciones para su reconocimiento como una venta dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

Las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles, una vez que son clasificados como mantenidos para la venta, no se someten a depreciación ni amortización.

Presentamos los activos mantenidos para la venta de forma separada en el Estado de Situación Financiera. Los resultados de la operación discontinuada los presentamos separadamente en el Estado de Resultados Integral.

2.12 Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, los cuales constitu-

ÍNDICE

yen activos que requieren de un período de tiempo sustancial para su uso o venta (más de seis meses), los capitalizamos al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Todos los otros costos por préstamos los reconocemos en resultados durante el período en que se incurren.

2.13 Deterioro del valor de los activos no financieros

Evaluamos a la fecha de cierre, el valor recuperable si existe deterioro, el cual corresponde al mayor entre:

Valor en uso	Los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento.
Valor razonable menos los costos estimados de venta	Precio de mercado menos los costos de venta.

Cuando el importe en libros de un activo exceda su importe recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor hasta su importe recuperable, con contrapartida en resultados, salvo para las propiedades previamente revaluadas donde se agota el superávit.

La prueba de deterioro para los activos intangibles con vida útil indefinida lo realizamos al cierre de cada año.

2.14 Arrendamientos

2.14.1 Arrendatario

Como arrendatario reconocemos en la fecha de comienzo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Todos los arrendamientos se catalogan como arrendamientos financieros excepto por aquellos de corto plazo (con una duración desde la fecha inicial igual o inferior a 12 meses) y los activos con canon mensual inferior a $28 smmlv para inmuebles y $100 smmlv para contratos de arrendamientos de vehículos (Renting), en los cuales no se conoce con certeza el valor del componente de arrendamiento, pero que se estima es inferior a los demás componentes que no son arrendamiento. Adicionalmente, son contratos que contienen varios activos que mirados individualmente su valor sería inferior al tope de la política. Estos últimos se clasifican como arrendamientos operativos.

2.14.1.1 Medición y valoración - Arrendamiento financiero

Medición inicial

Activo	Pasivo
Como arrendatario reconocemos un activo por el valor inicial del pasivo, el cual incluye: los pagos iniciales del arrendador, los incentivos recibidos, los costos directos incurridos y los costos de desmantelamiento.	El pasivo es reconocido por el valor presente de los pagos del arrendador que no se hayan pagado en esa fecha, incluidos pagos fijos, variables, opcionales y garantías de valor residual.

Medición posterior

Activo	Pasivo
Como arrendatario medimos el activo como propiedad, planta y equipo, de acuerdo con la NIC 16 al modelo del costo o modelo de revaluación. Las propiedades de inversión las medimos al modelo de valor razonable de acuerdo con la NIC 40. **Vida útil:** ▪ Si se pretende efectuar la opción de compra, la depreciación se realiza por la vida útil del activo. ▪ En caso contrario, la depreciación se realiza por la menor entre la vida útil y el plazo del contrato.	Para el pasivo, se incrementa con el fin de reflejar el interés devengado, deducir las cuotas que se van pagando y recalcular un nuevo valor para reflejar cualquier revisión, modificación o revisión de las denominadas cuotas en sustancia "fijas".

2.14.1.2 Medición y valoración - Arrendamiento operativo

Como arrendataria reconocemos un gasto sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

2.14.2 Arrendador

Como arrendadora, reconocemos como arrendamiento financiero aquellos contratos que cumplen sustancialmente con las siguientes características:

a. Transferencia de la propiedad del activo al arrendatario al final del plazo del arrendamiento.

b. El plazo del arrendamiento es por la mayor parte de la vida económica del activo, incluso si no se transfiere la propiedad.

c. Al inicio del arrendamiento, el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento es sustancialmente similar a la totalidad del valor razonable del activo arrendado.

d. El activo arrendado es de naturaleza tan especializada que sólo el arrendatario puede utilizarlos sin realizar modificaciones importantes.

e. El arrendatario puede cancelar el contrato de arrendamiento, y las pérdidas sufridas por el arrendador asociadas con la cancelación, son asumidas por el arrendatario.

f. Las ganancias o pérdidas procedentes de fluctuaciones en el valor residual del activo arrendado repercuten en el arrendatario.

g. El arrendatario tiene la capacidad de prorrogar el arrendamiento durante un período secundario, con un canon que es sustancialmente inferior al del mercado.

Si el contrato no cumple con las características para ser reconocido como arrendamiento financiero, se reconoce como arrendamiento operativo.

2.14.2.1 Reconocimiento y medición inicial

Si resulta que el arrendamiento es financiero, Colanta en calidad de arrendador reconoce una cuenta por cobrar por el valor de la inversión neta en el arrendamiento, que corresponde al valor financiado al arrendatario

más los costos directos iniciales. Si el arrendamiento resulta ser operativo, la empresa reconoce un ingreso sobre una base lineal durante el período del arrendamiento y no da de baja su activo fijo.

2.14.2.2 Medición posterior

En calidad de arrendador cuando el arrendamiento sea financiero. En Colanta reconocemos los pagos recibidos del arrendatario como aplicación a la cuenta por cobrar y lo correspondiente a la tasa de rendimiento constante como un ingreso financiero en el período al que corresponda. Si es operativo, lo contabilizamos como un ingreso por arrendamiento de forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

2.15 Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados se clasifican en:

Clasificación de los beneficios	Características	Medición
Corto plazo: ▪ Sueldos y prestaciones sociales. ▪ Contribuciones seguridad social.	Se pagan en el período en el que los empleados han prestado sus servicios (inferior a un año).	Gasto en la medida en que el servicio es recibido.
Otros beneficios de largo plazo: Primas de antigüedad.	Se pagan en un período posterior en el que los empleados han prestado sus servicios (superior a un año).	Valor presente de los pagos futuros para liquidar la obligación.

Otorgamos una prima de antigüedad (Quinquenios) a los empleados de largo plazo, la cual se clasifica como beneficio, este se reconoce usando la metodología simple detallada a continuación:

El cálculo de la provisión de prima de antigüedad toma como información primaria la base de datos de los empleados retirados y vigentes con el fin de calcular la rotación de empleados en La Cooperativa, con estos datos creamos una tabla de probabilidades, la cual utilizamos para determinar el nivel de probabilidad de que un empleado pueda obtener el siguiente quinquenio de acuerdo con variables como: edad de ingreso a La Cooperativa, edad actual y tiempo de permanencia a la fecha. Debido a que no se conoce la edad promedio en la que se retira un empleado, este cálculo considera como edad límite las edades de pensión vigentes en Colombia (57 años para mujeres y 62 años para hombres). Utilizamos la tasa del incremento del salario definido por La Cooperativa para realizar el cálculo y reconocer el valor presente de la provisión.

2.16 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes

2.16.1 Provisiones

Las provisiones las reconocemos cuando tenemos una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado.

ÍNDICE

Es probable que tengamos que desprendernos de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación y cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el Estado de Resultados, a menos que otra norma indique lo contrario.

2.16.2 Provisiones por devoluciones

El reconocimiento inicial se basa en la experiencia histórica. La estimación inicial de los costos relacionados con devoluciones las revisamos anualmente.

2.16.3 Provisiones por demandas y litigios en contra

Las obligaciones contingentes, relacionadas con demandas y litigios en contra, se reconocen usando la mejor estimación y de acuerdo con la probabilidad de pérdida:

a. Cuando el evento contingente es altamente probable, se reconoce una provisión contra los resultados.

b. Cuando el evento contingente es eventual o posible, se revela en notas a los estados financieros.

c. Los eventos contingentes remotos no se revelan.

2.16.4 Pasivo contingente

Un pasivo contingente surge cuando existe una obligación posible a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo nuestro control, o cuando existe una obligación presente a raíz de sucesos pasados, para la que no es probable que se vaya a requerir una salida de recursos que incorpore beneficios económicos para cancelar la obligación o cuyo importe no pueda medirse con suficiente fiabilidad.

Las obligaciones que cumplen con los criterios de reconocimiento de pasivos son clasificadas como provisiones. Las que no cumplen, son clasificadas como pasivos contingentes. En los pasivos contingentes también se incluyen las obligaciones posibles. La clasificación de obligaciones es importante porque las provisiones deben reconocerse en el Estado de Situación Financiera de La Cooperativa, mientras que los pasivos contingentes no.

2.16.5 Activo contingente

Este es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia debe ser confirmada solo por la ocurrencia, o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro que no están enteramente bajo nuestro control. Los activos contingentes no se reconocen en el Estado de Situación Financiera; sin embargo, en ciertas circunstancias, se revela información sobre estos en las notas.

2.17 Impuestos

Los impuestos a las ganancias se clasifican en:

2.17.1 Impuestos corrientes

Los impuestos corrientes son aquellos que se originan de derechos u obligaciones con los entes gubernamentales (DIAN, entes territoriales, entre otros), los cuales deben ser

ÍNDICE

reconocidos como pasivos en el evento que no hayan sido liquidados, y como activos cuando los importes pagados excedan de la cantidad debida.

2.17.2 Impuesto sobre la renta y complementarios

Somos una entidad perteneciente al Régimen Tributario Especial de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 19 - 4 del Estatuto Tributario. Por tal razón, gozamos de los siguientes beneficios tributarios:

1. De conformidad con el Artículo 142 de la Ley 1819 de 2016, que modificó el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario en el cual se estableció que las cooperativas por ser pertenecientes al régimen tributario especial tributan sobre sus beneficios netos a la tarifa única de 20%, tomado en su totalidad del Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad de que trata el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988.
2. Las cooperativas realizarán el cálculo de este beneficio neto o excedente de acuerdo con la ley y la normativa cooperativa vigente. Las reservas legales a las cuales se encuentran obligadas estas entidades, no podrán ser registradas como un gasto para la determinación del beneficio neto o excedente.
3. No está obligada a liquidar el impuesto sobre la renta por el sistema de "Renta Presuntiva", conforme al Artículo 191 del Estatuto Tributario y al Artículo 19 del Decreto 4400 de 2004 y Decreto 640 de 2005.
4. Los ingresos que percibe no deben ser sometidos a retención en la fuente por parte de un agente de retención, con la excepción de los ingresos provenientes por "Rendimientos Financieros" prevista en el Artículo 19-4, Parágrafo 1º del Estatuto Tributario.
5. No está sujeta al sistema de "Renta por Comparación Patrimonial", de acuerdo con el Artículo 2 del Decreto 2150 de diciembre 20 de 2017.

2.17.3 Gravamen a los movimientos financieros

El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto indirecto de orden nacional que se aplica a las transacciones realizadas por los usuarios, a través de las diferentes entidades que ejercen actividad financiera en el sector financiero o el sector solidario.

De acuerdo con el Artículo 875 del Estatuto Tributario, serán sujetos pasivos del gravamen a los movimientos financieros, los usuarios y clientes de las entidades vigiladas por la Superintendencia de Economía Solidaria.

El hecho generador está definido en el Artículo 871 (adicionado por la Ley 633 de 2000) del Estatuto Tributario y lo constituye la realización de las siguientes transacciones financieras: disposición de recursos de las cuentas corrientes o de ahorros, siempre que tal disposición implique retiro en efectivo, retiro mediante cheque, retiro mediante talonario, retiro con tarjeta débito, retiro por cajero electrónico, notas débito, expedición o giro de cheques de gerencia, traslado de fondos, cesión de recursos, movimientos contables en los que se configure el pago de obligaciones o el traslado de bienes, recursos o derechos a cualquier título, y el pago de los importes de los depósitos a término mediante el abono en cuenta.

ÍNDICE

La tarifa del gravamen a los movimientos financieros es del 4 por mil y la base gravable está integrada por el valor total de la transacción financiera, mediante la cual se disponen los recursos (Artículo 872 y 874 de Estatuto Tributario).

2.17.4 Impuestos diferidos

Somos una entidad de naturaleza cooperativa y nos encontramos en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial de conformidad con el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario y la reglamentación que se hizo con el Decreto 2150 de 2017, por esto, tenemos un tratamiento especial para definir el valor fiscal de los activos y pasivos, generando como resultado que el valor contable de tales partidas sea el mismo valor fiscal, el cual deberá llevarse a la declaración de renta. En tal caso, al no existir diferencias temporales en los activos y en los pasivos, tampoco se tendría que calcular el impuesto diferido.

2.18 CINIIF 23 - Incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Evaluamos los activos y pasivos por impuestos corrientes, ajustándolos por posibles incertidumbres que se encuentren por interpretación de la DIAN, sobre:

- Bases y tasas fiscales.
- Saldos a favor.
- Compensación de pérdidas fiscales.

Las incertidumbres son ajustadas modificando el valor de los activos y pasivos por impuesto corriente.

2.19 CINIIF 2 - Aportes de socios en entidades cooperativas

La CINIIF 2 en su párrafo 9 requiere que La Cooperativa reconozca como parte de su patrimonio, el importe que mantenga de aportes de Asociados, definidos como capital mínimo irreducible. El saldo restante deberá clasificarse como pasivo. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2015, reconocimos la totalidad de los aportes a los Asociados como parte de su patrimonio, como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015 en el cual se expone lo siguiente:

> *"Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el Anexo del Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el Anexo 1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el Artículo 1.1.4.6.1. del presente Decreto", el cual dice: "Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios".*

2.20 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a La Coo-

ÍNDICE

perativa y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

2.20.1 Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los riesgos y los beneficios, inherentes a la propiedad, se hayan sustancialmente transferidos al comprador, por lo general, al momento de la entrega de los bienes.

2.20.2 Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen en función del grado de terminación. Cuando el resultado de un contrato no se puede medir de manera fiable, los ingresos se reconocen solamente hasta el límite del gasto incurrido que reúna las condiciones para ser recuperado.

2.20.3 Ingresos por intereses, regalías y dividendos

Los ingresos de actividades ordinarias por intereses deben ser reconocidos siempre que sea probable que recibamos los beneficios económicos y el importe de los ingresos pueda ser medido de forma fiable.

Los ingresos por intereses deberán reconocerse utilizando el método del tipo de interés efectivo.

2.20.4 Ingresos por arrendamientos

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos sobre las propiedades de inversión son contabilizados en forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento y se clasifican como otros ingresos en el Estado de Resultados.

Los ingresos corresponden a incrementos en los beneficios económicos originados en el curso de las actividades ordinarias de la entidad durante el período, que dan como resultado aumentos en el patrimonio. El principio básico de la NIIF 15 es que los ingresos ordinarios se reconocen de forma que representen la transferencia de bienes o servicios comprometidos con los clientes, por un valor que refleje la contraprestación que se espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios. Un bien o servicio es transferido cuando (o a medida que) el cliente obtiene control de este. Para el reconocimiento de ingreso se consideran las siguientes fases:

- Identificar el contrato con los clientes.
- Identificar las obligaciones separadas del contrato.
- Determinar el precio de la transacción.
- Distribuir el precio de transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Reconocer el ingreso en la medida que La Cooperativa satisfaga la obligación de desempeño.

ÍNDICE

2.20.5 Clasificación de ingresos

Obligación de desempeño	Reconocimiento del ingreso	Garantías y políticas de crédito
Venta de bienes: ▪ Leche y derivados. ▪ Insumos agropecuarios. ▪ Concentrados y sales. ▪ Cárnicos. ▪ Productos de panadería. ▪ Artículos de consumo. ▪ Refrescos y Tampico. ▪ Prestación de servicios. ▪ Marroquinería.	Cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, generalmente se da con la entrega de estos.	Se tiene como política obligatoria analizar los criterios mínimos para otorgar cupo de crédito: ▪ Capacidad de pago. ▪ Solvencia del deudor. ▪ Liquidez. ▪ Consulta en centrales de riesgo. ▪ Análisis jurídico de las garantías ofrecidas (muebles o inmuebles). Toda aprobación o aumento de cupo es analizado y aprobado por el comité de crédito. Cada año actualizamos la información de terceros y evaluamos aquellos que se consideren riesgosos.
Prestación de servicios.	En la medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo: En un momento del tiempo: ▪ Servicios de transporte. ▪ Publicidad en radio y televisión. ▪ Servicios de cafetería. A lo largo del tiempo: ▪ Servicios de mantenimiento. ▪ Asistencia técnica y veterinaria.	

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisfacen al menos una de las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume los beneficios a medida que llevamos a cabo la prestación.
- Cuando creamos o mejoramos un activo (por ejemplo, productos o trabajos en curso) que está bajo el control del cliente durante su creación.
- Cuando La Cooperativa tiene derecho al pago por la prestación realizada hasta la fecha.

El método de recursos se utiliza para determinar el progreso de la obligación de desempeño a lo largo del tiempo y se basa en los esfuerzos o recursos invertidos por La Cooperativa versus los recursos totales estimados (costos incurridos/costos totales estimados). Si no satisfacemos las obligaciones a lo largo del tiempo, se hará en un momento determinado, considerando los siguientes indicadores para evaluar el momento en que se transfiere el control al cliente:

- La Cooperativa tiene un derecho presente al pago por el activo.
- El cliente tiene el derecho legal al activo.
- La Cooperativa transfiere la posesión física del activo.

ÍNDICE

- El cliente tiene los riesgos y recompensas significativos de la propiedad del activo.
- El cliente ha aceptado el activo.

2.20.6 Determinación del precio de transacción

El precio de la transacción corresponde al importe fijo de la contraprestación al que esperamos tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos al cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros. Bajo este esquema, el precio de la transacción de cada obligación de desempeño se determina utilizando el enfoque del costo esperado más un margen.

Las contraprestaciones variables solo serán incluidas en el precio de transacción si es altamente probable y no implica una reversión significativa de los ingresos.

Si el contrato permite la devolución del producto la contraprestación es variable. Decidimos utilizar el método del valor esperado para estimar los bienes que se devolverán, debido a que este método predice mejor el importe de la contraprestación a la que esta tendrá derecho. Si los ingresos no se pueden medir de forma fiable, se difiere el reconocimiento hasta que se disuelva la incertidumbre.

Contabilizamos las obligaciones de desempeño por separado si son distintos, es decir, si un producto o servicio es identificable por separado de otros y si un cliente puede beneficiarse de ello. El precio total de la transacción se asigna entre productos y servicios basados en sus precios de venta independientes, el cual se determina en función de la lista de precios de La Cooperativa. Cuando exista evidencia de incobrabilidad de los ingresos registrados, reconoceremos las pérdidas por deterioro en los resultados del período.

2.21 Conversión de moneda extranjera

Presentamos los Estados Financieros en pesos colombianos, que a la vez es nuestra moneda funcional.

Transacciones y saldos

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son inicialmente registradas a la tasa de cambio de su moneda funcional, según la clasificación de la partida:

Partidas	Tasa de cambio
Monetarias.	Tasa de cierre.
No monetarias.	Tasa histórica (fecha de la transacción).

Todas las diferencias que surjan de la liquidación o conversión de partidas monetarias la reconocemos en los resultados, a excepción de las que correspondan a otro resultado integral.

Las partidas no monetarias que se miden en términos del costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales. Las partidas no monetarias que se miden por el valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determine el valor razonable.

ÍNDICE

2.22 Medición al valor razonable

Valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Esa definición de valor razonable enfatiza que el valor razonable es una medición basada en el mercado, no una medición específica de una entidad. Al medir el valor razonable, una entidad utiliza los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo en condiciones de mercado presentes, incluyendo supuestos sobre el riesgo. En consecuencia, la intención de una entidad de mantener un activo, liquidar o satisfacer de otra forma un pasivo, no es relevante al medir el valor razonable.

Para propósitos de revelación, la norma requiere clasificar en tres niveles los datos de entrada de técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable. La jerarquía del valor razonable concede la prioridad más alta a los precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (datos de entrada de Nivel 1) y la prioridad más baja a los datos de entrada no observables (datos de entrada de Nivel 3).

Los datos de entrada de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que podamos acceder en la fecha de la medición. Los datos de entrada de Nivel 2 son distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. Los datos de entrada de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

2.23 Materialidad

Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales si pueden, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los Estados Financieros. La materialidad dependerá de la magnitud y las naturalezas de la omisión o inexactitud, enjuiciadas en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido.

Nuestra materialidad fue definida por la administración y fundamentada en los ingresos, en un porcentaje de 1%.

2.24 Cambios en políticas, estimaciones y errores

Concepto	Características	Efecto
Cambios en políticas contables.	Conjunto de principios, reglas y procedimientos para la preparación de los estados financieros.	**Retroactiva:** el efecto es material. Se afectarán las utilidades retenidas en el período comparativo. **Prospectiva:** el efecto es inmaterial. Se genera efecto a partir del período corriente.
Cambios en estimaciones contables.	Criterios utilizados en el momento de definir la medición inicial y posterior de un elemento de los estados financieros.	**Prospectiva:** se genera efecto a partir del período corriente.
Correcciones de errores.	Omisiones e inexactitudes en los estados financieros.	**Retroactiva:** se reexpresa la información comparativa para el período o períodos anteriores en los que se originó el error, afectando las utilidades retenidas.

2.25 Compensación y reclasificaciones

Los activos y pasivos se compensan, y su monto neto se presenta en el Estado de Situación Financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Administración tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Algunas cifras de los Estados Financieros fueron reclasificadas para efectos de presentación y comparación.

2.26 Subvenciones del Estado

Se reconocen cuando existe seguridad razonable que estas se reciban y que cumplan todas las condiciones establecidas. Cuando la subvención se relaciona con una partida de resultados, se reconoce en la medida en que se recibe el ingreso. Cuando la subvención se relaciona con un activo:

a. Se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente; o

b. Se contabiliza contra un ingreso.

Cuando los gobiernos o instituciones relacionados otorgan préstamos u otro tipo similar de asistencia financiera con una tasa de interés inferior a la vigente en el mercado, el efecto de esa tasa de interés favorable se considera una subvención del Gobierno. El préstamo o la asistencia se reconocen y se miden por su valor razonable, y la subvención del Gobierno se mide como la diferencia entre el importe en libros del préstamo al momento de su reconocimiento inicial y los ingresos recibidos.

Nota 3. Juicios, estimaciones y suposiciones contables significativas

3.1 Juicios

La preparación de nuestros Estados Financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y suposiciones contables que afectan los importes de ingresos, gastos, activos y pasivos informados, y la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. Por esta razón, la incertidumbre sobre tales estimaciones podría dar lugar a que en el futuro se requiera realizar ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de nuestras políticas contables, la administración realizó los siguientes juicios que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los Estados Financieros.

3.2 Estimaciones y suposiciones

En Colanta, revelamos las suposiciones claves relacionadas con la ocurrencia de sucesos futuros y otras fuentes clave de estimaciones que, a la fecha de cierre del presente período sobre el que se informa, poseen un alto riesgo de ocasionar ajustes significativos sobre los importes en libros de los activos y los pasivos, durante los próximos ejercicios.

ÍNDICE

La preparación de los Estados Financieros ha requerido del uso de suposiciones y estimaciones considerando los parámetros y la información disponible; sin embargo, las circunstancias y suposiciones actuales sobre los acontecimientos futuros, podrían variar debido a cambios en el mercado o a circunstancias que surjan más allá del control de La Cooperativa.

A continuación, resumimos las estimaciones y suposiciones más relevantes, empleadas en la elaboración de los Estados Financieros:

3.2.1 Deterioro del valor de activos no financieros

Existe deterioro del valor cuando el importe en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable, que es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso.

El cálculo del valor razonable menos los costos de venta, se basa en la información disponible sobre transacciones de venta para bienes similares, hechas en condiciones y entre partes independientes, o en precios de mercado observables netos de los costos relacionados con la venta del bien.

El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujos de efectivo futuros descontados. Los flujos de efectivo surgen de proyecciones estimadas para los próximos cinco (5) años, excluidas las actividades de reestructuración a las que La Cooperativa aún no se ha comprometido, y las inversiones futuras significativas que aumentarán el rendimiento operativo del bien o de la unidad generadora de efectivo que se someten a la prueba de deterioro.

El importe recuperable es extremadamente sensible a la tasa de descuento utilizada para el descuento de los flujos de fondos futuros esperados.

3.2.2 Determinación del valor razonable de instrumentos financieros

En los casos en que el valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados en el Estado de Situación Financiera no surjan de mercados activos, sus valores razonables se determinan mediante la utilización de técnicas de valoración, incluyendo el modelo de flujos de efectivo descontados. Cuando es posible, los datos de los que se nutren estos modelos se toman de mercados observables, pero cuando no es así, se requiere un grado de estimación discrecional para determinar los valores razonables. Estas estimaciones incluyen la consideración de datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad.

Los cambios en las suposiciones relacionadas con estos factores podrían afectar los montos de los valores razonables informados para los instrumentos financieros.

3.2.3 Prima de antigüedad

Otorgamos el beneficio de una prima de antigüedad a los empleados, el cual consiste en un salario por cada cinco años de labor. Para esto, se utiliza un modelo simplificado en el cálculo del valor razonable de la provisión por prima de antigüedad. Esta metodología tiene en cuenta factores como: rotación de empleados, el valor del dinero en el tiempo, proyección salarial, probabilidad de vida laboral del empleado, entre otros.

Se ha calculado el valor futuro de los beneficios, definido por La Cooperativa. Para el

ÍNDICE

cálculo del valor presente neto de los mismos se toma la tasa del costo de capital.

Para la metodología usada en el cálculo de la provisión del valor de la prima de antigüedad, utilizamos como fuente de información las bases de datos de los empleados retirados y los vigentes, donde tenemos variables como: fecha de ingreso, fecha de retiro y fecha de nacimiento.

Con estas variables calculamos: edad de ingreso a la empresa, edad actual, tiempo de permanencia a fecha de corte, tiempo de retiro. Luego, clasificamos los empleados por rangos de edad de ingreso y rangos de tiempo de permanencia con el fin de crear una tabla de probabilidades, donde calculamos la probabilidad de pasar al siguiente quinquenio, dependiendo de las combinaciones entre tiempo de permanencia en la empresa y la edad de ingreso.

3.2.4 Multas, sanciones y litigios

Reconocemos provisiones con base en la probabilidad de pérdida esperada y el criterio de la administración y los asesores jurídicos.

3.2.5 Revaluación activos materiales

La revaluación de activos materiales se realiza con especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para sus inmuebles. El avaluador utilizó una técnica de valoración basada en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: método residual y método de reposición para la construcción. La valoración de la maquinaria y equipo fue realizada por personal idóneo interno de La Cooperativa en asocio con la firma avaluadora.

La vida útil de los activos fue determinada de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada.

Nota 4. Patrimonio

Está representado por los aportes sociales, las reservas de la ley y los fondos creados por la Asamblea. Además, hacen parte de este, los excedentes cooperativos de ejercicios anteriores y del presente ejercicio.

A través del Decreto 2496 de 2015, se incorporó el numeral 1.1.4.6.1., al DUR 2420 de 2015, en el cual se establece el tratamiento de los aportes para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados en las entidades de naturaleza solidaria:

> *"Artículo 1.1.4.6.1. Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios".*

Hasta nueva orden, seguiremos reconociendo los aportes en el patrimonio de La Cooperativa.

Nota 5. Excedentes o pérdida del ejercicio

Se calculan asociando adecuadamente los ingresos, costos y gastos incurridos durante el período para determinar el valor de los excedentes o pérdidas al cierre de cada ejercicio.

ÍNDICE

Notas a los Estados Financieros

Nota 6. Efectivo y equivalentes al efectivo

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	2023	2022
	$ Miles	
Caja	11.201.708	8.541.566
Bancos	6.748.320	6.640.614
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	534.462	509.670
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	313.436	260.209
Efectivo y equivalentes no restringidos	**18.797.927**	**15.952.059**
Fondos especiales	168.384	228.189
Efectivo y equivalentes restringidos	**168.384**	**228.189**
Total	**18.966.311**	**16.180.248**

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentra depositado en entidades financieras calificadas como bajo riesgo.

Las cuentas que tenemos con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representan el dinero disponible, el cual debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. En nuestro caso, utilizamos el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación.

Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

ÍNDICE

	2023	2022	Nivel	% Tasa
	$ Miles			Promedio
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	27.095	23.449	1	15,22
Fiduciaria Bancolombia S.A.	61.157	24.795	1	16,51
Fondo de Inversión Colectiva Abierto Rentar	123.226	107.146	1	15,01
Valores Bancolombia	0	80.172	1	15,96
Fondo Inversión Colectiva Abierto Sumar	101.958	24.647	1	16,35
Total	**313.436**	**260.209**		**15,81**

Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo.

El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación. Durante el año 2023, se generó una tasa de rendimiento promedio de 15,81%, para el año 2022 la tasa promedio fue de 6,50%.

Nota 7. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción, puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones, todas renovables anualmente.

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción	2023	2022	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa	Nivel
	$ Miles					
CDT Banco de Occidente	1.000.000	1.000.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	300.000	300.000	06/06/2013	Anual	6,30% E.A.	2
CDT Banco Davivienda	150.000	150.000	23/03/2012	Anual	6,35% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	127.000	127.000	12/08/2020	Anual	2,75% E.A.	2
Total	**1.577.000**	**1.577.000**				

Nota 8. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inventarios	2023	2022
	$ Miles	
Inventario en tránsito	7.700.870	34.360.087
Mercancías	100.898.625	104.666.932
Materias primas	29.008.614	34.008.962

Inventarios	2023	2022
	$ Miles	
Productos en proceso	52.424.300	53.181.482
Productos terminados	292.167.653	77.423.188
Anticipos	159.316	3.892.242
Deterioro bienes no transformados	-2.611.560	-8.497.699
Deterioro bienes transformados por la empresa	-23.462.394	-1.704.703
Total	**456.285.424**	**297.330.491**

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por Colanta para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

Al cierre del año 2023, realizamos la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y de bienes no transformados por La Cooperativa, lo cual representa el 81,47% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de $26.074 millones, generando un efecto en resultados de $15.872 millones. El aumento significativo en el deterioro de inventarios se debió principalmente al incremento del producto terminado, específicamente en el inventario de leche en polvo al finalizar el año 2023.

El inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de $292.168 millones, correspondientes a $2.670 millones de productos pecuarios y $289.498 millones de producto terminado; estos últimos, con un valor neto de realización de $266.035 millones, arrojando un deterioro neto de $23.462 millones. En el inventario de mercancías, teníamos un saldo en libros de $100.899 millones y un valor neto de realización de $98.287 millones, arrojando un deterioro neto de $2.612 millones.

En el año 2022, el inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de $77.423 millones, dentro de estos $2.529 millones de productos pecuarios y $74.893 millones de producto terminado, estos últimos con un valor neto de realización de $73.441 millones, arrojando un deterioro neto de $1.452 millones y teníamos registrado un deterioro de $1.705. En el inventario de mercancías teníamos un saldo en libros de $104.667 millones y un valor neto de realización de $97.885 millones, arrojando un deterioro neto de $6.781 millones y teníamos registrado un deterioro de $8.498 millones.

Deterioro de inventarios	2023	2022	2023	2022
	$ Miles		% del inventario	
Bienes no transformados - mercancías	2.611.560	8.497.699	2,59	8,12
Productos terminados	23.462.394	1.704.703	8,03	2,20
Total	**26.073.954**	**10.202.402**		

El total del inventario para el año 2023 y 2022 no tuvo pignoraciones.

ÍNDICE

Nota 9. Cuentas por cobrar y otras

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2023	2022
	$ Miles	
Deudores por venta de bienes	177.232.353	164.723.160
Deudores por prestación de servicios	165.982	67.828
Deudores patronales y empresas	173.259	89.244
Activos por impuestos corrientes	9.481.467	7.807.207
Responsabilidades pendientes	1.299.928	835.099
Derecho forward	0	29.007
Otras cuentas deudoras	5.415.610	3.401.636
Provisiones deudores por venta de bienes y servicios	-7.485.078	-7.666.025
Provisiones otras cuentas deudoras	-298.988	-106.945
Total	**185.984.534**	**169.180.210**

Los saldos por deudores por venta de bienes y prestación de servicios corresponden a aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por La Cooperativa; cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establece por parte de la entidad de vigilancia y control requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida del valor, y que dicho activo se registre de acuerdo con la realidad económica y contable.

Para el año 2023, el deterioro de la cartera se incrementó 0,14%. Para el cierre del año, teníamos el 100% de la cartera provisionada de acuerdo con la política vigente que se tiene para este fin. El efecto en resultados fue de $208 millones. En la nota 40 de Gestión Financiera de Riesgos se evidencia el cuadro comparativo de la cartera por edades y su deterioro.

Cartera neta objeto de deterioro en $ millones

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2023	**171.027**	**2.697**	**2.591**	**473**	**7.502**	**184.290**
No provisionado	3.438	1	1	7	192	**3.638**
Subtotal	167.589	2.697	2.590	466	7.310	**180.652**

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
% Por edad	90,94%	1,46%	1,41%	0,25%	3,97%	
% Aplicado deterioro	0,20%	0,88%	2,45%	15,92%	99,59%	
Deterioro	343	24	63	74	7.280	**7.784**

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2022	**158.149**	**1.653**	**1.471**	**444**	**7.423**	**169.140**
No provisionado	0	0	0	0	0	**0**
Subtotal	158.149	1.653	1.471	444	7.423	**169.140**
% Por edad	93,50%	0,98%	0,87%	0,26%	4,39%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
Deterioro	65	33	146	88	7.442	**7.773**

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, tenemos saldos en moneda extranjera por valor de $3.001 millones y $4.729 millones para los años 2023 y 2022 respectivamente, los cuales detallamos a continuación:

2023	Saldo USD	TRM	Saldo COP $ Miles
Deudores en moneda extranjera	785.107	3.822,05	**3.000.718**

2022	Saldo USD	TRM	Saldo COP $ Miles
Deudores en moneda extranjera	983.219	4.810,20	**4.729.481**

Para el cierre del año 2023 no quedamos con saldos de coberturas ni obligaciones de forward, dentro de las responsabilidades pendientes en el año 2022 sí se tenían obligaciones forward, que correspondían a coberturas tomadas con el Banco Occidente asegurando un tipo de cambio futuro.

Detalle forward en *$ miles*

A continuación, detallamos las operaciones forward non delivery con el Banco de Occidente que quedó al cierre del año 2022, obligación FW254180-1:

Al 31 de diciembre de 2022

Valor del contrato USD	Fecha inicial	Fecha de cumplimiento	Tasa Forward	Saldo derecho	Saldo obligación	Ganancia/Pérdida
800.000	13/12/2022	04/01/2023	4.774	3.848.160	3.819.153	29.007

ÍNDICE

Nota 10. Otros activos no financieros corrientes

Detallamos los avances y anticipos, así:

Otros activos no financieros corrientes	2023	2022
	$ Miles	
Avances y anticipos entregados	417.764	293.724
Total	**417.764**	**293.724**

La cuenta de avances y anticipos entregados corresponde a dineros otorgados de manera anticipada a proveedores de servicios.

De esta cuenta, se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por $159 millones, y a proveedores de activos fijos a la cuenta de maquinaria y equipo por $688 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Asimismo, de forma comparativa en 2022, se reclasificaron proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por $3.892 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por $511 millones.

Nota 11. Inversiones con cambios en patrimonio

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones con cambios en patrimonio	2023	2022	% Participación	Nivel	Contrapartida del ajuste
	$ Miles				
La Equidad Seguros Generales	1.348.023	1.341.643	3,53	2	N/A
Corporación de Abastos de Bogotá	259.505	222.077	0,05	2	ORI
La Equidad Seguros de Vida	196.422	190.042	0,34	2	N/A
Coopcentral	111.360	96.000	0,16	2	N/A
Previsora Social Cooperativa Vivir	58.000	50.000	3,14	2	N/A
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	29.236	25.756	1,50	2	N/A
Confiar Cooperativa Financiera	28.055	26.603	0,02	2	N/A
Club Social Valledupar S.A.	21.174	20.882	-	2	ORI
C.I. Porkco S.A.S.	13.785	14.075	0,34	2	PYG

Inversiones con cambios en patrimonio	2023	2022	% Participación	Nivel	Contrapartida del ajuste
	$ Miles				
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	10.844	11.009	0,01	2	ORI
Asociación Antioqueña de Cooperativas	2.345	2.253	Cuota única	2	N/A
Procesadora de Leches S.A.	2.328	2.328	0,002	2	N/A
ODINSA Proyectos e Inversiones S.A.	1.649	1.649	0,004	2	PYG
Asociación de Cooperativas de Risaralda	1.182	1.022	4 aportes s.	2	N/A
Fedecooleche	690	690	16,95	2	N/A
ACINCA	350	350	Cuota única	2	N/A
Cooperativa Belén Ahorro y Crédito	0	182	-	2	N/A
Total	**2.084.948**	**2.006.562**			

Mantenemos las inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2 (relacionados en la tabla anterior). Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2023, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En las inversiones en Coopcentral, La Equidad Seguros de Vida, La Equidad Seguros Generales, Previsora Social Vivir y Confiar Cooperativa Financiera, realizamos nuevos aportes en cumplimiento de los Estatutos Sociales de cada entidad en relación con los aportes mínimos que se deben realizar de forma anualizada.

Nota 12. Inversiones en entidades asociadas

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en asociadas	2023	2022	% Participación 2023	% Participación 2022	Contrapartida del ajuste
	$ Miles				
Sociedad Central Ganadera S.A.	6.128.893	4.840.182	20,42	20,42	PYG
Empresagro	1.220.275	1.146.841	48,96	48,60	N/A
Cooperativa Consumo	995.474	995.474	32,53	32,53	N/A
Total	**8.344.641**	**6.982.496**			

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2023, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En el cálculo del método de participación de la Sociedad Central Ganadera el 100% de la variación afectó los resultados.

Nota 13. Inversiones en entidades controladas

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en subsidiarias	2023	2022	Contrapartida del ajuste
	$ Miles		
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	30.821.075	30.821.075	N/A
Discolácteos S.A.S.	7.133.232	6.924.984	PYG
Total	**37.954.307**	**37.746.059**	

Tenemos una participación del 95% en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y 100% de participación en Discolácteos S.A.S., al 31 de diciembre de 2023.

Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2023, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía de nivel razonable (Nivel 2).

En el cálculo del método de participación de Discolácteos el 100% de la variación afectó los resultados.

Nota 14. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de la cuenta corresponde a:

Activos por derecho de uso	$ Miles
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**4.008.151**
Saldo nueva proyección octubre 2022	2.278.006
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-1.257.232
Revaluación de activos por derecho de uso	0

Activos por derecho de uso

	$ Miles
Saldo al 31 de diciembre de 2022	**5.028.926**
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-5.028.926
Revaluación de activos por derecho de uso	0
Saldo al 31 de diciembre de 2023 (Fin ciclo 4)	**0**
Saldo al 31 de diciembre de 2023 (Inicio ciclo 5)	**6.562.994**
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	0
Revaluación de activos por derecho de uso	0
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**6.562.994**

Activo 2023

	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2023 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2023 Pasivos	Plazo (Meses)	Tipo de pago
	$ Miles							
Bodega logística Perú, Funza	60.532	887.019	0	887.019	0	887.019	15	Transferencia
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	53.142	778.776	0	778.776	0	778.776	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	40.943	563.879	0	563.879	0	563.879	15	Transferencia
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	70.709	1.043.717	0	1.043.717	0	1.043.717	15	Transferencia
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	75.105	1.049.547	0	1.049.547	0	1.049.547	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	38.568	553.184	0	553.184	0	553.184	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	38.186	559.575	0	559.575	0	559.575	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	36.420	540.257	0	540.257	0	540.257	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	40.791	587.037	0	587.037	0	587.037	15	Transferencia
Total activos por derecho de uso	**454.396**	**6.562.994**	**0**	**6.562.994**	**0**	**6.562.994**		

Activo 2022	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2022 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2022 Pasivos	Plazo (Meses)	Tipo de pago
	$ Miles							
Bodega logística Perú, Funza	53.511	789.475	157.895	631.580	137.553	651.922	15	Transferencia
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	51.292	752.221	150.444	601.777	131.990	620.230	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	36.743	510.686	102.137	408.548	95.431	415.255	15	Transferencia
Administración Comercializadora Dosquebradas	28.434	404.672	80.934	323.738	73.555	331.117	15	Transferencia
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	60.893	900.561	180.112	720.449	156.461	744.100	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	60.567	948.793	189.759	759.034	163.321	785.472	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	33.503	479.136	95.827	383.309	86.593	392.543	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	33.757	498.040	99.608	398.432	86.775	411.265	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	32.196	481.969	96.394	385.575	82.545	399.424	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	36.060	520.604	104.121	416.484	93.049	427.555	15	Transferencia
Total activos por derecho de uso	**426.956**	**6.286.158**	**1.257.232**	**5.028.926**	**1.107.273**	**5.178.884**		

A continuación, detallamos los activos por derecho de uso bajo la NIIF 16:

$ Miles	2023	2022
Gastos por intereses del pasivo por arrendamiento	365.712	305.128
Abono a capital	0	1.107.273
Salida de efectivo total por arrendamiento	**365.712**	**1.412.401**

Nota 15. Propiedad, planta y equipo

Contratamos en el año 2022 especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para los inmuebles. El avaluador utiliza técnicas de valoración basadas en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: Método residual y Método de reposición para la construcción. La valoración de la maquinaria y equipo, la realizamos con personal idóneo interno de La Cooperativa, en asocio con la firma avaluadora. La vida útil de los activos se determinó de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada. El nivel utilizado para valorar

ÍNDICE

la propiedad, planta y equipo a su costo se estableció en el nivel 2.

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 48,94% ($535 mil millones) se encuentra como garantía de deudas. A la fecha, los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- Planta Caribe Medellín.
- Planta Funza.
- CEDI Caribe.
- Frigocolanta.
- Comercializadora Sur Sabaneta.

A la fecha no tenemos compromisos de adquirir propiedad, planta y equipo.

Propiedad, planta y equipo

$ miles

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Muebles y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
Saldo neto al 31 de diciembre de 2021	239.039.561	362.978.264	14.081.552	284.353.988	2.980.803	5.943.241	26.493.147	0	35.640.788	**971.511.343**
Adquisiciones	2.381.630	6.736.836	1.430.248	47.530.751	63.876	1.352.695	8.538.859	518.500	15.792.372	**84.345.769**
Traslados y movimientos	-165.048	22.326.934	214.897	13.077.052	209.835	193.535	-814.537	0	-40.395.816	**-5.353.149**
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	0	510.718	**510.718**
Ventas/retiros	-74.000	-464.574	-1.188.761	-1.977.670	-563.306	-731.157	-1.272.030	0	-2.360	**-6.273.857**
Ajustes por revaluación	56.232.304	19.957.177	0	24.606.473	0	0	0	0	0	**100.795.954**
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.223.480	-1.526.485	-42.738.028	-700.540	-1.584.702	-1.729.766	-4.294	0	**-54.507.294**
Saldo neto al 31 de diciembre de 2022	297.414.448	405.311.157	13.011.451	324.852.566	1.990.669	5.173.612	31.215.673	514.206	11.545.702	**1.091.029.485**
Adquisiciones	1.145.245	3.539.305	1.838.708	13.728.409	66.924	1.169.263	2.515.183	100.153	20.670.832	**44.774.023**
Traslados y movimientos	0	7.566.721	380.226	4.980.634	0	13.137	-8.176.115	0	-5.068.903	**-304.299**
Valores entregados como anticipos	0	0	0	688.027	0	0	0	0	0	**688.027**
Ventas/retiros	0	0	-193.035	-825.315	0	-869.214	0	-26.041	0	**-1.913.605**
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.037.363	-2.276.272	-29.123.906	-732.358	-1.197.085	-1.896.921	-119.028	0	**-41.382.933**
Saldo neto al 31 de diciembre de 2023	298.559.693	410.379.820	12.761.078	314.300.416	1.325.235	4.289.713	23.657.821	469.291	27.147.631	**1.092.890.699**

ÍNDICE

Para los inmuebles y maquinaria, y equipos, registramos una valorización de $100.796 millones por el avalúo realizado en el año 2022.

Tipo de activo	Valor en libros al 31/12/2022 previo al avalúo	Valor razonable según avalúo	Superávit por revaluación	Fecha del avalúo	Tasador	Metodología	Variables observables
	$ Miles						
Terrenos	241.182.144	297.414.448	56.232.304	31/12/2022	WR Ingenieros Avaluadores S.A.S.	Método residual y Método de reposición	- Físico - Uso - Ubicación - Mejoras
Construcciones	385.353.980	405.311.157	19.957.177				
Maquinaria y equipo	300.246.093	324.852.566	24.606.473				
Total	**926.782.217**	**1.027.578.171**	**100.795.954**				

Nota 16. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
		$ Miles	
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**2.086.319**	**4.545.894**	**6.632.213**
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	254.017	320.707	574.724
Saldo al 31 de diciembre de 2022	**2.340.336**	**4.866.601**	**7.206.937**
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	67.000	157.826	224.826
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**2.407.336**	**5.024.427**	**7.431.763**

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por Colanta corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por $145 millones y $174 millones para los años 2023 y 2022, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta determinó la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos. Por ello, los reconocemos como arrendamientos operativos.

Contratamos especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para la propiedad de inversión. El avaluador utiliza técnicas de valoración basadas en una combinación de métodos de aceptación universal, estos

fueron: Método residual y Método de reposición, arrojando una revalorización de $225 millones.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

Nota 17. Intangibles

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Cupos	Licencias de software	Total
	$ Miles				
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**697.056**	**1.947.056**	**248.246**	**27.413.721**	**30.306.079**
Adquisiciones por compra	0	0	0	5.469.392	5.469.392
Salidas	0	0	-248.246	0	-248.246
Amortización	0	0	0	-3.777.107	-3.777.107
Saldo al 31 de diciembre de 2022	**697.056**	**1.947.056**	**0**	**29.106.006**	**31.750.119**
Adquisiciones por compra	0	384.572	0	3.288.359	3.672.931
Salidas	0	0	0	0	0
Amortización	0	0	0	-7.323.436	-7.323.436
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**697.056**	**2.331.628**	**0**	**25.070.928**	**28.099.612**

A la fecha no tenemos compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, presentamos el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

Concepto	Marcas y patentes	Crédito mercantil
	$ Miles	
Valor en libros activo intangible	697.056	2.331.628
Valor recuperable (valor en uso)	10.761.755	13.790.137
Deterioro	**0**	**0**

Nota 18. Obligaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

	2023	2022
	$ Miles	
Crédito ordinario banco comercial	434.448.186	354.918.477
Crédito rotativo	19.399.395	18.828.786
Crédito cesión de derechos	17.379.014	7.792.651
Crédito tarjeta de crédito	50.866	35.303

ÍNDICE

	2023	2022
	$ Miles	
Sobregiros	30.313.607	29.102.176
Entidades cooperativas	58.509.676	42.202.456
Intereses créditos ordinarios	4.113.352	3.179.957
Arrendamientos financieros	21.660.327	24.346.115
Total obligaciones financieras	**585.874.423**	**480.405.922**
Porción de corto plazo	**77.070.797**	**64.651.123**
Porción de largo plazo	**508.803.626**	**415.754.799**

Las obligaciones financieras de Colanta al 31 de diciembre de 2023 corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco Coomeva, Banco Pichincha, Serfinanza, Coopcentral, Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa, Banco BBVA y Cooperativa AyC Colanta. Las tasas de interés de los préstamos corresponden a tasas variables y los plazos varían entre 1 y 10 años.

Las obligaciones por Leasing al 31 de diciembre de 2023 se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Itaú, BBVA, Bancolombia y Davivienda. Las tasas de las obligaciones son variables y el plazo de las obligaciones está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

A la fecha no hemos presentado incumplimiento de las obligaciones financieras.

Detalle obligaciones financieras en *$ miles*

- **Banco de Bogotá**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
657521150	948.000	02/12/2021	02/12/2024	IBR+2,50% M.V
753799170	1.605.556	29/04/2022	30/04/2025	IBR+2,00% M.V
754873453	2.550.000	13/06/2022	13/06/2025	IBR+3,08% M.V
855000506	2.644.444	03/04/2023	03/04/2026	IBR+3,30% M.V
855580899	1.893.056	02/05/2023	02/05/2026	IBR+3,60% M.V
855854451	2.083.333	15/05/2023	15/05/2024	IBR+2,70% M.V
856273728	4.600.000	05/06/2023	05/12/2024	IBR+2,95% M.V
857594951	10.111.111	28/07/2023	28/01/2025	IBR+3,83% M.V
856962555	4.622.222	04/07/2023	04/01/2025	IBR+3,15% M.V
858460228	2.333.333	05/09/2023	05/03/2025	IBR+3,90% M.V
859477389	3.664.444	24/10/2023	24/10/2026	IBR-0,50% M.V
953559381	1.955.635	06/12/2023	06/12/2026	IBR-0,80% M.V
953660154	1.985.000	13/12/2023	13/12/2026	IBR+3,40% M.V
Total	**40.996.135**			

ÍNDICE

- **Serfinanza**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
111000118707	16.111	12/01/2021	12/01/2024	IBR+4,30% M.V
111000133230	166.667	21/05/2021	21/05/2024	IBR+4,20% .M.V
111000158720	223.333	28/12/2021	28/12/2024	IBR+3,20% M.V
119000023161	2.062.500	21/09/2023	21/09/2026	IBR+0,90% M.V
119000024848	400.000	07/12/2023	07/12/2026	IBR+1,90% M.V
Total	**2.868.611**			

- **Davivienda**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
70000099000704137	6.965.443	21/08/2020	21/08/2030	IBR+3,70% M.V
70000099000701885	12.999.997	04/08/2020	04/08/2030	IBR+3,70% M.V
70000099000728698	5.312.497	08/01/2021	08/01/2031	IBR+3,30% M.V
70030392000342350	3.166.661	15/12/2021	15/12/2024	IBR+2,75% M.V
70030392000347748	902.774	18/01/2022	18/01/2025	IBR+2,60% M.V
70030392000385334	1.399.996	23/06/2022	23/06/2025	IBR+3,35% M.V
70030392000439958	6.599.998	04/01/2023	04/01/2030	IBR+5,79% M.V
70030392000444156	2.699.997	10/03/2023	10/03/2030	IBR+6,50% M.V
71030392000460508	2.499.998	01/06/2023	01/06/2024	IBR+3,55% M.V
71030360054773788	6.951.731	13/06/2023	13/06/2030	IBR+3,60% M.V
70030392000473924	1.138.577	25/07/2023	25/07/2026	IBR+3,80% M.V
70030392000473908	3.470.348	25/07/2023	25/07/2024	IBR+3,70% M.V
71030360005796565	1.911.291	19/07/2023	19/07/2030	IBR+3,85% M.V
70033967000264363	29.696.506	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,65% M.V
70030360005818022	1.852.607	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,80% M.V
71030360005822080	3.629.982	01/09/2023	01/09/2030	IBR+3,95% M.V
71030360005838087	5.649.999	28/09/2023	29/09/2030	IBR+3,55% M.V
70030392000496149	8.333.332	23/10/2023	23/10/2024	IBR+2,15% M.V
70030392000495786	3.125.000	19/10/2023	19/10/2024	IBR-1,00% M.V
Total	**108.306.731**			

- **Coopcentral**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
260880016550	3.249.691	25/11/2019	25/03/2027	DTF+4,50% E.A
260880017260	3.535.714	03/04/2020	03/08/2027	DTF+5,00% E.A
260880017750	728.571	12/03/2021	12/03/2028	DTF+4,00% E.A
260880018570	1.125.000	14/03/2022	14/03/2029	DTF+6,00% E.A
260880019540	5.133.333	02/08/2023	02/08/2028	IBR+3,50% M.V
260880019760	934.166	15/11/2023	15/11/2028	IBR+4,00% M.V
Total	**14.706.475**			

ÍNDICE

- **Banco Agrario**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030113801	3.275.000	28/06/2016	28/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030125519	7.200.000	15/06/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030126759	5.280.000	28/08/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129009	11.912.771	18/12/2018	18/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129969	4.800.000	27/02/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131517	37.879.077	05/06/2019	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131847	750.000	17/06/2019	17/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131997	10.400.000	28/06/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133607	550.000	20/09/2019	20/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133697	1.600.000	27/09/2019	27/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135537	3.075.000	24/12/2019	24/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135837	467.000	10/01/2020	10/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137407	5.930.000	23/04/2020	23/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137497	5.400.000	05/05/2020	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030139787	4.622.500	29/09/2020	28/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140295	2.837.250	04/11/2020	04/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140815	1.581.000	14/12/2020	14/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141075	2.137.500	30/12/2020	30/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141195	1.662.500	22/01/2021	22/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030142195	3.150.000	25/03/2021	25/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030145925	781.125	30/12/2021	30/12/2023	IBR+2,82% T.V
725013030146575	187.500	28/01/2022	28/01/2024	IBR+2,82% T.V
725013030147715	222.625	23/03/2022	23/03/2024	IBR+2,82% T.V
725013030149115	1.062.750	26/05/2022	26/05/2024	IBR+3,00% T.V
725013030157622	6.875.000	12/01/2023	12/01/2025	IBR+3,50% T.V
725013030162010	4.800.000	09/06/2023	09/06/2025	IBR+2,50% T.V
725013030163870	8.601.250	01/09/2023	01/09/2025	IBR+2,50% T.V
725013030164400	2.500.000	09/10/2023	09/10/2025	IBR+2,50% T.V
725013030164520	1.460.000	17/10/2023	17/10/2025	IBR+2,50% T.V
725013030165860	3.500.000	27/12/2023	27/12/2025	IBR+2,50% T.V
Total	**144.499.848**			

- **Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530113147	506.053	07/02/2023	07/02/2024	IBR+3,87% M.V
40530137864	2.000.000	10/10/2023	10/10/2024	IBR+1,97% M.V
40530138391	31.250.179	13/10/2023	14/10/2025	IBR-0,57% M.V
40530142476	2.200.000	30/11/2023	01/12/2025	IBR+2,57% M.V
Total	**35.956.232**			

ÍNDICE

- **Banco Popular**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020243511	8.493.590	28/05/2021	28/05/2028	IBR+3,70% M.V
18020243932	2.231.474	10/11/2021	10/11/2024	IBR+2,50% M.V
18020244134	429.166	25/01/2022	25/01/2024	IBR+2,30% M.V
18020244377	3.121.048	04/03/2022	04/03/2025	IBR+2,50% M.V
18020244484	1.878.902	05/04/2022	05/04/2025	IBR+2,60% M.V
18020244902	2.545.972	10/06/2022	10/06/2025	IBR+3,35% M.V
18020245436	3.325.000	22/07/2022	22/07/2025	IBR+3,70% M.V
18020245581	11.944.444	17/08/2022	17/08/2025	IBR+4,30% M.V
18020246021	3.911.111	07/10/2022	07/10/2025	IBR+5,20% M.V
18020247833	5.291.667	05/05/2023	05/05/2026	IBR+4,95% M.V
18113071251	5.333.333	09/06/2023	09/06/2026	IBR+4,60% M.V
18020248536	12.937.500	10/11/2023	10/11/2025	IBR+4,80% M.V
18020248750	2.500.000	20/12/2023	20/12/2026	IBR+3,60% M.V
Total	**63.943.208**			

- **Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980071893	108.333	08/01/2021	06/01/2024	IBR+2,87% NAMV
5980075037	1.433.333	03/12/2021	03/12/2024	IBR+2,80% NAMV
5980076111	933.283	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980076112	583.302	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980079730	799.903	03/02/2023	03/02/2024	IBR+5,50% NAMV
5980081756	4.752.778	02/05/2023	02/05/2026	IBR+3,90% NAMV
5980083918	5.460.000	01/09/2023	01/09/2025	IBR+4,10% NAMV
5980085000	2.156.250	14/11/2023	14/11/2025	IBR+3,60% NAMV
Total	**16.227.183**			

- **Banco Pichincha**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
100032095	7.916.667	19/07/2022	21/07/2025	IBR+4,87% M.V
100032840	1.669.111	31/03/2023	18/04/2026	IBR+4,42% M.V
100032882	5.316.667	28/04/2023	28/04/2026	IBR+3,90% M.V
100033021	821.333	02/08/2023	18/08/2026	IBR+3,99% M.V
100033049	1.343.125	28/08/2023	18/09/2025	IBR+3,50% M.V
Total	**17.066.903**			

ÍNDICE

- **Cooperativa Financiera Confiar**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1103	1.385.081	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1102	1.241.526	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1156	476.627	28/09/2020	01/10/2025	DTF+4,00% E.A
1191	626.732	25/02/2021	25/02/2026	DTF+5,00% E.A
1242	1.185.638	27/08/2021	02/09/2026	DTF+5,00% E.A
1273	1.483.886	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1274	622.274	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1335	2.999.573	13/09/2022	13/09/2027	IBR+7,00% M.V
1336	4.224.058	23/11/2023	23/11/2026	IBR+6,50% M.V
1368	4.000.000	05/12/2023	05/12/2026	IBR+6,50% M.V
Total	**18.245.395**			

- **Cotrafa Cooperativa Financiera**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
580641	2.263.828	12/08/2021	12/08/2024	11,62% E.A
596038	399.641	27/01/2022	27/01/2025	11,62% E.A
293000011610	3.000.000	20/12/2023	20/12/2026	20,98% E.A
Total	**5.663.469**			

- **Banco Coomeva**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
30537121414	136.053	07/01/2021	07/01/2024	DTF+4,00% E.A
30537121414	349.975	14/05/2021	15/05/2024	DTF+4,00% E.A
30537121414	249.988	27/08/2021	10/09/2024	DTF+4,00% E.A
30537121414	333.321	19/11/2021	19/11/2024	DTF+4,00% E.A
37121407	2.866.667	10/11/2022	10/12/2025	IBR+6,50% M.V
30537121414	5.958.333	05/09/2023	10/09/2026	IBR+4,00% M.V
30537121414	1.500.000	28/11/2023	10/12/2026	IBR+4,50% M.V
72574500	500.000	07/12/2023	10/06/2024	IBR+5,00% M.V
72862400	8.000.000	28/12/2023	28/12/2026	IBR+6,00% M.V
Total	**19.894.337**			

- **Banco BBVA**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
3059600041931	4.583.333	16/11/2023	16/11/2024	IBR+1,50% M.V
Total	**4.583.333**			

Total obligaciones financieras	
en $ miles	492.957.862

Intereses	Crédito rotativo		Crédito cesión de derechos	Sobregiros	Tarjeta de crédito	Total
	AyC Colanta	Banco de Bogotá				$ Miles
	9.423.909	9.975.486				
4.113.352	19.399.395		17.379.014	30.313.607	50.866	71.256.234

Detalle leasing en *$ miles*

- **Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
180128400	193.797	28/12/2018	28/04/2024	DTF T.A +3,25%
180128966	49.956	27/03/2019	27/07/2024	DTF T.A +3,25%
180128574	3.296.457	28/09/2019	28/04/2029	IBR T.V +4,00%
180142162	13.092	17/08/2021	17/08/2024	IBR T.V +4,50%
180145442	17.300	22/11/2021	22/11/2024	IBR T.V +3,95%
180150247	1.386.986	31/08/2022	31/08/2024	IBR M.V +2,25%
180150678	135.749	20/10/2022	20/03/2025	IBR M.V +4,75%
180152770	773.696	09/02/2023	09/02/2028	IBR M.V +5,10%
Total	**5.867.033**			

- **Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
266847	1.661.948	02/06/2021	11/06/2031	IBR NAMV +2,56%
303921	347.750	20/01/2023	11/01/2028	IBR M.V +2,18%
Total	**2.009.698**			

- **Banco de Bogotá**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
256326602	2.761.595	30/04/2015	30/12/2025	DTF T.A +2,17%
356820317	2.537.365	26/09/2018	26/01/2029	DTF T.A +2,94%
454822853	217.756	19/11/2018	19/09/2024	DTF T.A +2,29%
Total	**5.516.717**			

ÍNDICE

- **Banco BBVA**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
23699	165.820	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A +1,6%
23701	98.013	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A +1,6%
Total	**263.833**			

- **Banco Itaú**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
131101	3.091	18/09/2018	18/01/2024	IBR M.V +3,05%
131719	42.338	12/02/2019	12/06/2024	DTF T.A +2,78%
131533	428.969	16/10/2019	16/02/2025	DTF T.A +2,78%
131900	8.588	30/01/2019	30/05/2024	DTF T.A +2,70%
132011	45.878	15/05/2019	14/09/2024	DTF T.A +2,70%
132167	52.566	30/08/2019	29/12/2024	DTF T.A +2,70%
132719	138.693	10/07/2019	10/11/2024	DTF T.A +2,73%
132721	230.421	12/06/2019	30/07/2025	DTF T.A +2,73%
132338	433.960	27/09/2019	27/01/2025	IBR M.V +2,90%
138647	226.629	19/05/2023	19/05/2028	IBR M.V + 5,64%
Total	**1.611.132**			

- **Banco Davivienda**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1015468	265.655	04/07/2023	04/07/2028	IBR M.V +2,20%
1015375	141.647	28/02/2022	28/02/2027	IBR M.V +2,20%
1015401	224.786	28/12/2021	28/12/2026	IBR M.V +2,20%
1016007	814.031	01/02/2022	Etapa anticipos	IBR M.V +2,20%
1016006	208.746	26/08/2022	30/08/2027	IBR M.V +2,20%
1017036	174.871	24/10/2022	24/10/2027	IBR M.V +4,00%
1017141	1.736.536	28/06/2022	Etapa anticipos	IBR M.V +3,10%
1016391	176.533	26/07/2022	26/05/2025	IBR M.V +2,20%
1017224	680.609	14/04/2023	12/04/2028	IBR M.V +3,00%
1017552	334.073	09/09/2022	Etapa anticipos	IBR M.V +2,25%
1017963	160.281	15/12/2022	15/12/2027	IBR M.V +4,00%
1018353	1.064.896	23/02/2023	Etapa anticipos	IBR M.V +5,00%
1018249	409.250	13/03/2023	13/03/2028	IBR M.V +4,00%
Total	**6.391.915**			

Total leasing

en $ miles **21.660.327**

ÍNDICE

Nota 19. Proveedores, cuentas por pagar y otras

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por pagar y otras	2023	2022
	$ Miles	
Honorarios	107.139	74.229
Costos y gastos por pagar	27.665.129	21.701.625
Proveedores	251.260.964	229.859.230
Valores por reintegrar	50.548.762	36.275.315
Retenciones y aportes laborales	7.483.581	7.311.057
Remanentes por pagar	4.018.217	9.172.372
Total	**341.083.792**	**304.393.827**

Registramos importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, algunos se manejan en moneda extranjera por valor de $21.673 millones y $36.158 millones para los años 2023 y 2022, respectivamente.

2023	Saldo	TRM	Saldo COP $ Miles
Proveedores en moneda extranjera	USD 5.311.317,89	3.822,05	20.300.123
Proveedores en moneda extranjera	€ 325.184,76	4.222,03	1.372.940
Total proveedores en moneda extranjera			**21.673.063**

2022	Saldo	TRM	Saldo COP $ Miles
Proveedores en moneda extranjera	USD 6.704.586,87	4.810,20	32.250.404
Proveedores en moneda extranjera	€ 761.190,46	5.133,66	3.907.693
Total proveedores en moneda extranjera			**36.158.097**

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados o excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de La Cooperativa, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el Artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de Colanta, esta debe liquidar y separarlo como Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto Colanta localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

Nota 20. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de La Cooperativa por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Aquí detallamos, entre otros, los impuestos de: IVA, impuestos saludables, industria y comercio, consumo, consumo de la bolsa plástica, beneficio de ganado, fondo de la porcicultura y las cuotas de fomento.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al beneficio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA, el impuesto saludable y las retenciones por pagar a la DIAN se cancelan en el mes de enero de 2024, y el impuesto de industria y comercio del corto plazo se cancela en el año 2024.

Impuestos, gravámenes y tasas	2023	2022
	$ Miles	
Retención en la fuente	5.774.995	4.789.984
Retención impuesto industria y comercio	418.915	353.333
Cuotas de fomento	315.166	232.992
Impuestos saludables	4.410.649	0
Otros impuestos	332.683	297.198
Impuesto a las ventas por pagar	5.744.979	5.552.784
Industria y comercio	39.392.494	36.864.641
Total	**56.389.881**	**48.090.932**
Porción de corto plazo	**29.658.317**	**21.359.367**
Porción de largo plazo	**26.731.565**	**26.731.565**

El valor del impuesto de industria y comercio, a largo plazo, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo y en procedimiento administrativo tributario ante la Secretaría de Hacienda Municipal. Este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

ÍNDICE

Nota 21. Pasivos por derecho de uso

El pasivo arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Pasivos por derecho de uso	2023	2022
	$ Miles	
Pasivos por derecho de uso	6.562.994	5.178.884
Total	**6.562.994**	**5.178.884**

Pasivo por arrendamiento 2023	Saldo $ Miles 31/12/2023	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
Bodega Logística Perú, Funza	887.019	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	778.777	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Malambo	563.880	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	1.043.717	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	1.049.548	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Yumbo	553.184	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Cartagena	559.575	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Bogotá	540.257	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Marinilla	587.037	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Total pasivos financieros	**6.562.994**			

Pasivo por arrendamiento 2022	Saldo $ Miles 31/12/2022	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
Bodega Logística Perú, Funza	651.922	01/10/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	620.230	01/10/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Malambo	415.255	01/10/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Dosquebradas	331.117	01/10/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	744.100	01/10/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	785.472	01/10/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Yumbo	392.543	01/10/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Cartagena	411.265	01/10/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Bogotá	399.424	01/10/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Marinilla	427.555	01/10/2022	31/12/2023	13,08
Total pasivos financieros	**5.178.884**			

Pasivo por arrendamiento 2023 Planes de pago	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	$ Miles				
Bodega Logística Perú, Funza	49.932	335.253	371.870	129.964	887.019
Planta Concentrados Itagüí	43.837	286.303	332.450	116.187	778.776
Comercializadora Malambo	34.205	213.986	233.735	81.953	563.879
Planta Concentrados Itagüí	58.237	388.546	442.341	154.593	1.043.717
Planta Concentrados Itagüí	62.564	391.397	434.333	161.253	1.049.547
Comercializadora Yumbo	31.958	199.928	236.976	84.323	553.184
Comercializadora Cartagena	31.500	211.494	234.594	81.988	559.575
Comercializadora Bogotá	29.965	208.353	223.744	78.196	540.257
Comercializadora Marinilla	33.776	215.088	250.593	87.579	587.037
Total pasivos financieros	**375.973**	**2.450.347**	**2.760.637**	**976.036**	**6.562.994**

Pasivo por arrendamiento 2022 Planes de pago	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	$ Miles				
Bodega Logística Perú, Funza	45.382	288.398	338.247	117.448	789.475
Planta Concentrados Itagüí	43.547	270.860	323.215	114.598	752.221
Comercializadora Malambo	31.485	195.835	209.638	73.727	510.686
Comercializadora Dosquebradas	24.268	150.944	167.052	62.409	404.672
Planta Concentrados Itagüí	51.620	321.077	391.815	136.049	900.561
Planta Concentrados Itagüí	50.798	363.695	396.592	137.708	948.793
Comercializadora Yumbo	28.569	177.699	198.015	74.852	479.136
Comercializadora Cartagena	28.629	181.936	213.383	74.092	498.040
Comercializadora Bogotá	27.234	180.556	203.514	70.666	481.969
Comercializadora Marinilla	30.699	190.949	219.811	79.145	520.604
Total pasivos financieros	**362.231**	**2.321.949**	**2.661.283**	**940.695**	**6.286.158**

Nota 22. Obligaciones laborales por beneficios

Las obligaciones laborales presentadas corresponden a la categoría de beneficios a los Asociados Trabajadores de corto plazo, expuesta por la NIC 19.

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

ÍNDICE

Obligaciones laborales por beneficios	2023	2022
	$ Miles	
Cesantías consolidadas	16.469.147	13.315.108
Intereses sobre cesantías	1.933.306	1.562.362
Vacaciones consolidadas	6.243.642	5.044.485
Prima de vacaciones	4.173.035	3.873.051
Total	**28.819.130**	**23.795.006**

Nota 23. Pasivos estimados y provisiones

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Provisiones y pasivos estimados	2023	2022
	$ Miles	
Devoluciones y garantías	6.850.615	6.355.662
Multas y sanciones	518.748	248.190
Prima de antigüedad	20.142.872	25.573.484
Total	**27.512.235**	**32.177.336**
Porción de corto plazo	**14.530.978**	**12.947.655**
Porción de largo plazo	**12.981.257**	**19.229.681**

Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de esta en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2023, realizamos el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de $495 millones aproximadamente.

Multas, sanciones y litigios

Reconocemos las provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado, debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos. Durante el año 2023, presentamos un aumento de $271 millones.

Tenemos procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como eventuales, por valor total de $7.884 millones. Para el año 2022, teníamos $8.517 millones clasificados como eventuales.

Multas y sanciones	$ Miles
Saldo al 31/12/21	**133.764**
Aumentos procesos nuevos	244.556
Disminuciones procesos terminados	-130.130
Saldo al 31/12/22	**248.190**
Aumentos procesos nuevos	276.009
Disminuciones procesos terminados	-5.451
Saldo al 31/12/23	**518.748**

Prima de antigüedad

La prima de antigüedad se cataloga como retribución (diferente de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuando el vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los Asociados Trabajadores han prestado sus servicios.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del Asociado Trabajador y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios los proyectamos hasta la fecha de pago y los descontamos a tasas de mercado. Al realizar el cálculo al 31 de diciembre de 2023, presentamos una disminución de $5.431 millones. La tasa con la cual proyectamos la provisión fue de 8,38% y se descontó con una tasa de 10,90%.

Pese a las condiciones económicas de 2022 y a una previsión fallida de recuperación en el año 2023, a finales de este año, los indicadores tanto de IPC como de tasa de intereses muestran una corrección a la baja, por lo cual se espera que a principios del año 2024 dicha tendencia se mantenga. Por esta razón, tenemos decrecimiento en los valores del WACC (Coste Medio Ponderado del Capital) proyectado y el porcentaje de aumento de salario que utilizamos para el cálculo de provisión de prima de antigüedad, lo que conlleva a una disminución en el valor de esta.

Otro factor que afectó el decrecimiento de la provisión de esta prima extralegal es que, para el cierre del año 2023, reconocimos quinquenios a los Asociados Trabajadores que se incorporaron por la compra de Cencobip, dado que provisionamos un porcentaje superior al 98% y en el nuevo cálculo, esta provisión la realizamos por el porcentaje de probabilidad de cumplir el quinquenio de cada empleado, que está con corte en 2027, lo cual disminuye el valor.

Tal como esperábamos, la provisión de 2023 presenta disminución como informamos anteriormente.

Prima de antigüedad	$ Miles
Saldo al 31/12/21	**16.543.313**
Aumentos actualización provisión	14.384.051
Disminuciones prima cancelada	-5.353.880
Saldo al 31/12/22	**25.573.484**
Aumentos actualización provisión	2.061.980
Disminuciones prima cancelada	-7.492.592
Saldo al 31/12/23	**20.142.872**

Nota 24. Otros pasivos corto plazo

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2023	2022
	$ Miles	
Avances y anticipos recibidos	28.933.435	11.356.369
Ingresos recibidos para terceros	6.832.726	5.566.930
Total	**35.766.161**	**16.923.299**

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por La Cooperativa en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros registran los valores tomados por Colanta, a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

Nota 25. Fondos sociales, mutuales y otros

Detallamos los saldos al 31 de diciembre de 2023, pendientes por ejecutar de los fondos sociales:

Saldo Fondos Sociales	$ Miles
Fondo Social de Educación	0
Fondo Social de Solidaridad	0
Saldo Fondo Estabilización Precio de Leche	6.040.733
Total	**6.040.733**

Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por Colanta.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2023, se apropiaron de los excedentes del año 2022 el valor de $1.001 millones y se recibió del Fondo de Educación de la Cooperativa AyC Colanta el valor de $1.271 millones. En total ejecutamos $3.860 millones de la siguiente manera:

Fondo Social de Educación	$ Miles
Saldo inicial diciembre 31/2022	1.587.657
Apropiaciones excedentes del año 2022 en Asamblea 2023	1.001.067
Fondo Educación AyC Colanta	1.270.877
Total disponible	**3.859.601**

Ejecución	$ Miles
Impuesto de Renta	803.214
Asistencia Técnica	1.635.756
Servicios a la comunidad	1.059.389
Promoción	144.200
Información	129.337
Formación	77.694
Fondo Rotatorio	10.011
Total ejecución	**3.859.601**
Total Saldo Fondo Social de Educación	**0**

Al 31 de diciembre de 2023 el Fondo Social de Educación fue totalmente ejecutado.

Fondo Social de Solidaridad

Lo constituimos conforme a la Ley Cooperativa y con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2023, ejecutamos $538 millones, de los cuales $500 millones fueron apropiados de los excedentes del año 2022 y $38 millones fueron recibidos del Fondo de Solidaridad de la Cooperativa AyC Colanta. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Social de Solidaridad	$ Miles
Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros	332.051
Impuesto de Renta	197.852
Solidaridad Asociados Productores	8.489
Total	**538.392**

Fondo Fidelización al Asociado

El Fondo de Fidelización al Asociado se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. Para el año 2023 teníamos disponibles $6.041 millones, los cuales no fueron ejecutados en el correspondiente año. Solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2024.

Fondo Fidelización al Asociado	$ Miles
Saldo inicial diciembre 31/2022	3.538.066
Apropiaciones excedentes del año 2022 en Asamblea 2023	2.502.666
Total disponible	**6.040.733**
Total utilizaciones	**0**
Saldo Fondo Estabilización Precio de Leche	**6.040.733**

Nota 26. Otros pasivos largo plazo

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2023	2022
	$ Miles	
Fondo Rotatorio de Educación Interno	422.255	412.244
Total	**422.255**	**412.244**

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. A través de este fondo, disponemos recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo por ejecutar al 31 de diciembre de 2023 es de $422 millones, solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2024.

Nota 27. Capital Social

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Capital Social	$ Miles
Total saldo a diciembre de 2021	**185.971.837**
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2021	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2022	583.891
Total saldo a diciembre de 2022	**186.555.728**
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2022	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2023	6.061.464
Total saldo a diciembre de 2023	**192.617.192**

Tenemos al 31 de diciembre de 2023, $9.902 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en $98.210 millones.

Al 31 de diciembre de 2022 teníamos $9.985 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en $86.819 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoce la totalidad de los aportes de los Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Nota 28. Reservas

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Reservas	2023	2022
	$ Miles	
Reserva para protección de aportes sociales	96.158.846	95.157.780
Reserva de Asamblea - Amortización o readquisición de aportes	724.373	816.121
Total	**96.883.219**	**95.973.901**

La reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, de acuerdo con el artículo 54 de la Ley 79 de 1988, se creó y se incrementa anualmente con el 20% de los excedentes.

ÍNDICE

Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea. Este saldo de $133 millones corresponde a años anteriores.

Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de Colanta. Este saldo de $6.682 millones, corresponde a años anteriores.

Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para La Cooperativa, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a los Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de $252 millones, corresponde a años anteriores.

Nota 30. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas, sin variación durante el año 2023:

Superávit de capital	2023	2022
	$ Miles	
Auxilios y donaciones	639.930	639.930
Total	**639.930**	**639.930**

Nota 31. Resultados del ejercicio

Representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2023, por valor de $6.063 millones y para 2022 fue de $5.005 millones.

Resultados del ejercicio	2023	2022
	$ Miles	
Resultados del ejercicio	6.063.462	5.005.332
Total	**6.063.462**	**5.005.332**

En esta nota presentamos a la Asamblea General de Asociados el resultado económico y social de La Cooperativa a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley como lo mandan los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

Reserva para protección de aportes sociales	$ Miles
Entradas	
Saldo a 31 de diciembre de 2022	95.157.780
Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2022	1.001.066
Aumento en la cuenta de excedentes de ejercicios anteriores por baja de valorización de inmueble vendido	0
Total disponible al 31 de diciembre de 2023	**96.158.846**
Salidas	**0**
Saldo final reserva para protección de aportes sociales	**96.158.846**

La reserva amortización o readquisición de aportes sociales, fue creada por la Asamblea General de Asociados y la ejecución durante el año 2023 la detallamos de la siguiente manera:

Reserva amortización o readquisición aportes sociales	$ Miles
Entradas	
Saldo a 31 de diciembre de 2022	816.121
Total disponible	**816.121**
Ejecución	
Devolución parcial 10%	47.341
Reintegro aportes asociados 2023	44.407
Total ejecución	**91.748**
Saldo final reserva amortización o readquisición aportes	**724.373**

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales que cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años, y de edad igual o mayor a 70 años.

Nota 29. Fondos con destinación específica

Fondos con destinación específica	2023	2022
	$ Miles	
Fondo para infraestructura física	132.639	132.639
Fondo especial	6.682.280	6.682.280
Fondos sociales capitalizados	251.546	251.546
Total	**7.066.465**	**7.066.465**

ÍNDICE

Nota 32. Otro resultado integral

El aumento en el otro resultado integral por valor de $290 millones corresponde a la valorización de inversiones.

Otro resultado integral	2023	2022
	$ Miles	
Valorización terrenos	240.595.202	240.595.202
Valorización edificios	156.155.883	156.155.883
Valorización maquinaria	55.778.412	55.778.412
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	271.974	234.419
Inversiones en controladas	3.049.826	2.796.984
Total	**455.851.297**	**455.560.900**

Inversiones	2023	2022
	$ Miles	
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	2.499.431	2.499.431
Empresagro	370.987	297.553
Corporación de Abastos de Bogotá S.A.	248.438	211.010
Discolácteos	179.408	0
Club Social Valledupar S.A.	18.118	17.827
Reforestadora Integral de Antioquia	2.802	2.966
Previsora Social Cooperativa Vivir	1.635	1.635
Procesadora de Leches S.A.	981	981
Total	**3.321.800**	**3.031.403**

Nota 33. Ventas netas y otros ingresos continuos

Reconocemos los ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes los vendemos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos los reconocemos aplicando descuentos netos, los históricos acumulados se utilizan para estimar y proporcionar los descuentos utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo los reconocemos en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

ÍNDICE

Reconocemos un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado.

Reconocemos garantía sobre los productos que comercializamos.

Durante 2023 y 2022, no incurrimos en costos incrementales para obtener contratos con los clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022 los ingresos por cada una de las líneas de negocio que tenemos, están compuestos por:

Ventas netas y servicios	2023	2022
	$ Miles	
Leche y derivados	2.530.215.430	2.267.224.177
Concentrados y sales	419.598.847	376.880.398
Cárnicos	379.737.917	356.478.115
Insumos agropecuarios	277.544.711	296.419.399
Refrescos y Tampico	38.878.689	38.303.060
Artículos de consumo	27.849.586	22.916.784
Exportaciones	14.449.080	22.204.473
Hoteles y restaurantes	19.497.379	13.784.581
Otros	3.095.627	3.519.083
Servicios cárnicos	6.680.081	5.415.568
Productos de panadería	2.726.348	2.560.224
Servicios Asistencia Técnica	2.212.060	2.098.356
Marroquinería	531.709	401.466
Servicios de publicidad	180.307	197.854
Total ventas netas y servicios	**3.723.197.771**	**3.408.403.538**

Otros ingresos continuos	2023	2022
Recuperaciones	2.596.408	14.044.114
Donaciones (USAID)	3.795.509	3.831.322
Administrativos y sociales y otros	10.478.816	7.270.974
Intereses financiación	46.638	2.936
Total otros ingresos continuos	**16.917.371**	**25.149.346**

Diferencia en cambio	2023	2022
Diferencia en cambio	10.511.834	14.263.630
Total ingresos ordinarios	**3.750.626.976**	**3.447.816.514**

ÍNDICE

Ventas netas

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes.

En Colanta, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refrescos, Tampico, marroquinería y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2023, para presentar a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Canales de venta:

- Clientes con Contrato de Suministro.
- Grandes superficies.
- Programas sociales.
- Institucionales.
- Supermercados.
- Mercolanta.
- Agrocolanta.

A nivel nacional las ventas están representadas de la siguiente forma:

Ventas netas y servicios por Comercializadoras	2023	2022
	$ Millones	
Medellín, Antioquia	890.401	846.717
Agrocolanta	695.640	672.318
Funza, Cundinamarca	446.197	401.945
Mercolanta	212.974	200.661
Sabaneta	227.768	187.794
Dosquebradas, Risaralda	181.471	138.630
Yumbo, Valle	176.591	132.753
Córdoba	106.124	121.155
Malambo, Atlántico	124.607	109.055
Cartagena, Bolívar	96.359	82.832
Manizales, Caldas	68.505	65.405
Bogotá	91.437	76.768
Armenia, Quindío	91.034	73.950
Ibagué, Tolima	69.908	66.683

Ventas netas y servicios por Comercializadoras	2023	2022
	$ Millones	
Oriente-Marinilla	72.420	64.120
Santander	63.476	56.257
Villavicencio, Meta	39.554	37.513
Prolinco, Medellín	21.848	20.456
Valledupar, Cesar	32.438	31.188
Exportaciones	14.450	22.201
Total ventas netas y servicios	**3.723.198**	**3.408.404**

Para las ventas tanto de crédito como de contado se constituyen diferentes tipos de garantías.

Ingresos ordinarios por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

En Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de beneficio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2023, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Otros ingresos ordinarios

Recuperaciones

En Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos y asciende a la suma de $2.596 millones, el 99,06% corresponde a reconocimiento de las EPS por incapacidades y el 0,94% restante a recuperaciones de cuentas por cobrar.

Administrativos y sociales, y otros

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa por valor de $5.037 millones, promociones, descuentos y eventos $1.053 millones, transporte de mercancías por valor de $757 millones, arrendamientos por valor de $973 millones, servicios al personal $150 millones, operaciones logísticas $53 millones, entre otros.

ÍNDICE

Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como donaciones provenientes del convenio con USAID "Yuca amarga para una dulce leche". Para el año 2023 ascendió a la suma de $3.796 millones.

Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2023 ascendió a la suma de $10.512 millones.

Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 realizamos un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificamos las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos, de los cuales tenemos derecho a recibir una contraprestación. A continuación, detallamos las obligaciones de desempeño identificadas:

Venta de bienes

- Leche y derivados.
- Insumos agropecuarios.
- Concentrados y sales.
- Cárnicos.
- Productos de panadería.
- Artículos de consumo.
- Refrescos y Tampico.
- Marroquinería.

Prestación de servicios

Reconocemos los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2023, las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas, por lo tanto, reconocimos la totalidad de los ingresos y no reconocimos ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

Transferimos los bienes que comercializamos en un momento concreto en el tiempo. No poseemos obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo. Los contratos que tenemos con los clientes son de corto plazo.

Nota 34. Costo de ventas

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Costo de ventas y servicios	2023	2022
	$ Miles	
Leche y derivados	2.078.854.068	1.897.533.310
Insumos agropecuarios	245.501.721	264.097.337
Concentrados y sales	369.952.298	372.301.480
Cárnicos	327.461.838	313.720.166
Productos de panadería	2.209.204	2.286.452
Artículos de consumo	30.713.899	23.827.658
Refrescos y Tampico	30.969.196	31.427.023
Marroquinería	411.394	309.582
Exportaciones	13.142.889	17.999.557
Servicios cárnicos	8.351.238	6.850.797
Hoteles y restaurantes	18.300.299	13.905.190
Servicios de laboratorio	1.273.772	753.865
Total costo de ventas y servicios	**3.127.141.818**	**2.945.012.418**

Diferencia en cambio	2023	2022
	$ Miles	
Diferencia en cambio	9.293.819	14.223.373

Agrupa las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por Colanta, en un período determinado.

En Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio; nos referimos específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, refrescos, Tampico, marroquinería y los bienes exportados. Es de anotar que, en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2023, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Costo por servicios

Agrupa las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios,

de acuerdo con la actividad social desarrollada por La Cooperativa en un período determinado.

En Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos costos por servicios están relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2023, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2023, disminuyó a $4.930 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que se encontraban al cierre contable en moneda extranjera, las ajustamos al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2023, es decir, a la TRM de $3.822,05 por dólar y a la TRM de $4.222,02 por euro.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, explicamos a continuación la variación:

	2023	2022
	$ Miles	
Diferencia en cambio neta	1.218.015	40.257
Total	**1.218.015**	**40.257**

Coberturas

En el año 2022, cerramos coberturas tipo forward para cubrir los giros financiados que teníamos con el Banco de Bogotá y Occidente, y las diferentes importaciones de graneles, las cuales generaron un excedente por coberturas de $4.965 millones de pesos, compensando la pérdida ocasionada en diferencia en cambio por valor de $4.924 millones, generando un excedente final de $40 millones.

Para el cierre del año 2023 no cerramos con coberturas tipo forward.

Nota 35. Gastos de administración

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gasto de administración	2023	2022
	$ Miles	
Gastos de personal	43.964.605	35.161.670
Impuestos	11.576.689	8.660.779
Honorarios	1.160.983	1.251.810
Transporte, fletes y acarreos	1.779.153	1.724.499

Gasto de administración	2023	2022
	$ Miles	
Servicios temporales	353.954	760.094
Suscripciones y publicaciones	1.397.051	969.756
Publicidad y propaganda	69.383	232.861
Contribuciones y afiliaciones	1.253.678	1.167.864
Arrendamientos	1.883.118	1.534.382
Servicios públicos	1.093.900	1.025.510
Generales	8.650.794	9.523.013
Deterioro	13.435	18.261
Amortizaciones y agotamiento	5.054.719	4.536.481
Depreciaciones de administración	2.030.936	1.889.921
Total	**80.282.399**	**68.456.900**

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de Colanta y lo registramos sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación y organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria para los sectores real, producción y comercialización.

En Colanta, este valor está representado en los gastos administrativos que para el año 2023 asciende a $80.282 millones.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor, tienen el siguiente saldo:

2023	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
			$ Miles		
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	317.266	0	0	58.084	375.350
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	963.669	0	0	963.669
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	544.099	0	544.099
Salida de efectivo total por arrendamiento	**317.266**	**963.669**	**544.099**	**58.084**	**1.883.118**

ÍNDICE

2022	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	284.179	0	0	105.545	389.724
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	838.455	0	0	838.455
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	306.203	0	306.203
Salida de efectivo total por arrendamiento	**284.179**	**838.455**	**306.203**	**105.545**	**1.534.382**

Dentro del rubro generales encontramos lo siguiente:

Gasto de administración - Generales	2023	2022
	$ Miles	
Seguros	225.750	351.841
Mantenimiento y reparación	1.316.852	1.109.033
Mejoras a bienes ajenos	14.396	30.707
Cafetería	6.580	25.158
Correo	38.961	48.184
Papelería y útiles de oficina	13.809	18.483
Gastos de Asamblea	288.887	152.166
Gastos legales	570.113	700.284
Gastos de viajes	99.268	76.951
Vigilancia privada	274.778	185.830
Cuotas de sostenimiento	423.033	350.006
Asistencia técnica	19.000	221.488
Comisiones	15.806	18.015
Bodegaje y almacenamiento	351.278	386.484
Otros servicios	266.595	204.610
Consumos internos	2.169.984	2.622.288
Programas y proyectos	247.281	1.099.346
Programa navideño productores (bonos)	434.150	383.560

Gasto de administración - Generales	2023	2022
	$ Miles	
Información	0	87.425
Formación	0	80.652
Capacitación	65.840	149.497
Servicios a la comunidad	11.818	728.651
Egresos varios	74.948	103.403
Intereses por mora	265.364	290.727
Retiro de bolsas plásticas 19%	47.763	98.224
Servicios al Asociado	1.408.542	0
Total	**8.650.794**	**9.523.013**

Nota 36. Gastos de ventas

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gastos de ventas	2023	2022
	$ Miles	
Beneficio a empleados	142.548.896	117.440.175
Transporte, fletes y acarreos	98.744.591	95.863.972
Publicidad y propaganda	58.929.269	42.899.648
Servicios temporales	23.282.931	17.606.824
Arrendamientos	18.617.955	16.296.898
Consumos internos	17.374.985	16.223.360
Servicios públicos	13.973.670	11.828.110
Depreciaciones	10.645.746	10.625.575
Promociones en productos	9.436.529	1.779.465
Mantenimiento y reparaciones	5.139.649	3.722.605
Vigilancia privada	4.745.323	4.040.728
Operación logística	3.929.407	2.539.172
Impuestos	3.437.242	3.743.306
Amortizaciones y agotamiento	3.375.204	2.807.139
Pérdidas y bajas en inventario	3.107.272	3.125.676
Diversos	2.511.164	1.989.444
Seguros	2.456.012	1.858.715

Gastos de ventas	2023	2022
	$ Miles	
Degustaciones productos	1.958.874	1.436.765
Gastos legales	1.290.753	862.475
Bodegaje y almacenamiento	987.288	141.662
Adecuación e instalación	677.057	2.007.221
Comisiones	550.239	967.925
Gastos de exportación	413.348	882.872
Gastos de viajes	343.807	222.796
Aseo y elementos	309.007	283.994
Cambios por calidad	237.586	259.812
Cuentas por cobrar irrecuperables	208.283	789.278
Muestras	183.877	10.809
Baja de activos	174.838	1.680.331
Estampillas	171.446	341.268
Combustibles	132.384	118.813
Total	**429.894.631**	**364.396.834**

Lo anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de La Cooperativa y registrados sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión de ventas, encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de Colanta, incluyendo básicamente, las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor tienen el siguiente saldo:

2023	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	11.097.331	0	0	3.797.138	14.894.469
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	3.441.845	0	0	3.441.845
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	281.641	0	281.641
Salida de efectivo total por arrendamiento	**11.097.331**	**3.441.845**	**281.641**	**3.797.138**	**18.617.955**

2022	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	10.157.100	0	0	3.153.356	13.310.456
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	2.823.742	0	0	2.823.742
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	162.700	0	162.700
Salida de efectivo total por arrendamiento	**10.157.100**	**2.823.742**	**162.700**	**3.153.356**	**16.296.898**

En el rubro de consumos internos encontramos repuestos, canastillas y empaques, papelería y fotocopias, elementos de aseo y cafetería, combustibles y lubricantes, entre otros.

Nota 37. Gastos financieros

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Gastos financieros	2023	2022
	$ Miles	
Gastos bancarios	96.450.128	49.729.641
Comisiones	5.240.127	4.538.309
Intereses activos por derecho de uso	365.712	305.128
Total	**102.055.966**	**54.573.077**

Registramos el valor de los gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de Colanta o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registramos el valor de los intereses causados en que incurrimos por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que hacemos a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que teníamos a diciembre 31 de 2023.

Nota 38. Otros ingresos y otros gastos

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros ingresos	2023	2022
	$ Miles	
Dividendos, participaciones y excedentes	1.599.159	1.387.823
Arrendamientos	0	1.419.157
Servicios	14.261	7.170
Valoración propiedad de inversión	67.000	574.724
Intereses	1.036.479	255.366
Ventas de excedentes	1.880.715	1.922.254
Diversos	547.554	264.719
Total otros ingresos	**5.145.168**	**5.831.214**

Dentro de los servicios tenemos en cuenta los servicios de fletes y acarreos, bodegaje, inscripción a seminarios, entre otros.

Dentro del rubro de diversos se encuentran los ingresos provenientes de otras indemnizaciones y venta en propiedades, planta y equipo entre otros.

Otros gastos	2023	2022
	$ Miles	
Pérdida por siniestros	54.511	29.432
Auxilios y donaciones	893.499	1.433.391
Diversos	92.040	516.970
Total otros gastos	**1.040.050**	**1.979.794**

Nota 39. Partes relacionadas

A continuación, mostramos las transacciones realizadas durante el año 2023 con las partes relacionadas de La Cooperativa.

A diciembre 31 de 2023, registramos los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División) y Asociadas.

De conformidad con el Artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

ÍNDICE

Partes relacionadas	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Directivos	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	$ Miles					
Compras	12.534.400	4.359.013	9.646.372	2.944.539	1.091.563	436.704
Ventas	2.328.653	2.167.657	1.913.163	1.531.232	413.419	415.050
Cuenta por cobrar	80.361	55.707	77.397	115.884	6.964	58.168
Cuenta por pagar	44.799	33.180	105.154	16.609	744	14
Ingresos recibidos para terceros	20.486	10.803	30.378	12.477	300	0
Salarios y demás beneficios corto plazo	0	0	0	0	1.876.839	1.677.844
Transporte/Viáticos	3.650	0	1.788	0	3.177	5.476
Beneficios largo plazo (Prima Antigüedad)	0	0	0	0	80.724	293.892

Año 2023

Asociadas	% Participación	Valor inversión al 31/12/23	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
		$ Miles					
Discolácteos	100,00	7.133.232					
Cooperativa AyC Colanta	95,00	30.821.075					
Empresagro	48,96	1.220.275	51.931.367	60.441.103	4.111.753	52.561.939	3.853.437
Sociedad Central Ganadera	20,42	6.128.893					
Cooperativa Consumo	32,53	995.474					
		46.298.948	51.931.367	60.441.103	4.111.753	52.561.939	3.853.437

Año 2022

Asociadas	% Participación	Valor inversión al 31/12/22	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
		$ Miles					
Discolácteos	100,00	6.924.984					
Cooperativa AyC Colanta	95,00	30.821.075					
Empresagro	48,60	1.146.841	17.856.513	57.865.597	7.702.240	38.279.573	3.358.572
Sociedad Central Ganadera	20,42	4.840.182					
Cooperativa Consumo	32,53	995.474					
		44.728.555	17.856.513	57.865.597	7.702.240	38.279.573	3.358.572

Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas las realizamos en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados, no devengan intereses y se cancelan en efectivo.

ÍNDICE

Nota 40. Gestión financiera de riesgos

Estamos expuestos a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

Riesgo de crédito

El Riesgo Crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones sea por motivos de insolvencia o incapacidad de pago, exponiendo a La Cooperativa a una posible pérdida financiera. Toda empresa que realiza ventas a crédito como parte de su estrategia comercial está expuesta a este.

Estimar el riesgo de crédito de los clientes permite minimizar el impacto de tener cartera vencida, para reducir o mitigar el mismo, nos enfocamos en dos aspectos: la reducción y la protección; esto lo conseguimos diseñando estrategias que vuelvan más seguras las decisiones de crédito. De esa manera, maximizamos el aprovechamiento de buenas oportunidades de negocio y minimizamos la posibilidad de que ocurra cualquier tipo de riesgo financiero.

Dentro de las acciones principales, está el uso de herramientas de calificación crediticia (ratings y scorings de crédito) para evaluar el riesgo de cada operación/cliente en función de su calidad crediticia, mediante una puntuación previamente establecida y en conjunto con otras fuentes de información internas (antigüedad, rotación de pagos), y externas (sector económico).

Para realizar estos estudios verificamos los documentos aportados por el tercero, la información registrada en la solicitud de crédito, la información comercial y financiera proveniente de otras fuentes como lo son las Centrales de Riesgo; la cual evaluamos periódicamente.

En Colanta el Scoring está conformado por 3 grupos principales; en cada uno de ellos revisamos y estudiamos diferentes variables que nos permiten tener una visión más amplia del cliente:

- Historial Crediticio - Centrales de Riesgo.
- Información del cliente - Antigüedad, referencias, actividad económica.
- Información financiera - Análisis de indicadores y resultados.

Teniendo en cuenta el Título II, Capítulo Tercero de la Circular Básica Contable, es importante e imprescindible evaluar el riesgo de estas operaciones y la capacidad de pago del respectivo deudor, tanto al momento de la aprobación como a lo largo de la vida de la cuenta por cobrar. Es por esto, que es de suma importancia analizar el perfil de riesgo de manera individual, analizando la solvencia, capacidad de pago, fuentes de pago, garantías ofrecidas, condiciones financieras y las externalidades a las que puede estar expuesto, además de su antigüedad e histórico de hábitos de pago.

Tipos de riesgos crediticios:

1. **Riesgo de iliquidez o impago:** falta de dinero por parte del deudor para el pago, reflejándose en el incumplimiento de no poder efectuar el pago dentro del período predeterminado.
2. **Riesgo legal:** errores en la celebración de convenios, contratos, elaboración de pagarés, letras de cambio, o instrumentos de tipo legal que obliguen al deudor al pago.
3. **Riesgo de solvencia:** el cliente no tiene activos que cubran el pago de sus obligaciones.

ÍNDICE

4. **Riesgo de exposición:** se entiende como la incertidumbre sobre los futuros pagos. Este riesgo puede estar asociado a la evolución de variables del mercado, que pueden hacer más desfavorable la situación de los deudores.

Todas las empresas deben reforzar la gestión de los riesgos, ya que es la clave para mantener la solidez financiera y la rentabilidad.

Cartera neta objeto de deterioro en $ millones

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2023	**171.027**	**2.697**	**2.591**	**473**	**7.502**	**184.290**
No provisionado	3.438	1	1	7	192	**3.638**
Subtotal	167.589	2.697	2.590	466	7.310	**180.652**
% Por edad	90,94%	1,46%	1,41%	0,25%	3,97%	
% Aplicado deterioro	0,20%	0,88%	2,45%	15,92%	99,59%	
Deterioro	343	24	63	74	7.280	**7.784**

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2022	**158.149**	**1.653**	**1.471**	**444**	**7.423**	**169.140**
No provisionado	-	-	-	-	-	**-**
Subtotal	158.149	1.653	1.471	444	7.423	**169.140**
% Por edad	93,50%	0,98%	0,87%	0,26%	4,39%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
Deterioro	65	33	146	88	7.442	**7.773**

Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo que puede tener La Cooperativa por no lograr pagar sus obligaciones financieras al acercarse la fecha de vencimiento de estas.

El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que tengamos suficiente liquidez para cumplir con las obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de La Cooperativa, logrando dar continuidad a la operación del negocio.

Colanta monitorea el requerimiento de flujo de efectivo a través de previsiones para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de extremas circunstancias que no pueden ser predecibles.

Detallamos los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras:

ÍNDICE

Pasivos financieros $ Miles	Año	Total valor en libros	1 año (Corto plazo)	Más de un año (Largo plazo)
Obligaciones y otros pasivos financieros	2023	585.874.423	77.070.797	508.803.626
	2022	480.405.922	64.651.123	415.754.799

Dimos aplicación a la NIC 1 de presentación de Estados Financieros en la clasificación de pasivos como corrientes y no corrientes, lo que nos permite establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho al final del período sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo, durante al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

Riesgo de la tasa de interés

Bajo un escenario de tendencia a la baja en las tasas de interés, con corte a 1 año, tenemos proyectado un pago de gasto financiero de $102.234 millones de pesos.

La mayor parte de la deuda financiera de Colanta está ligada a tasa variable:

Tipo de tasa	% Participación
IBR	88,03
DTF	9,86
Tasa fija	2,11

En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2023, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la IBR (Indicador Bancario de Referencia) y tomando el saldo de la deuda que está pesos:

Escenarios de pago intereses anuales 2024 deuda en IBR	
Saldo deuda a diciembre ($ Miles)	**$585.874.423**
Situación actual	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	17,45%
Pago interés anual ($ Miles)	**$102.232.157**
Escenario 1: 50 puntos básicos más	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	17,95%
Pago interés anual ($ Miles)	**$105.161.530**
Escenario 2: 100 puntos básicos más	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	18,45%
Pago interés anual ($ Miles)	**$108.090.902**

Riesgo cambiario

Somos una empresa deficitaria respecto a la balanza de pagos, ya que importamos más de lo que exportamos. Actualmente, tenemos una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada: Cuenta de Compensación.

ÍNDICE

Adicionalmente, tenemos contratos marco con varias entidades financieras que permiten realizar cobertura tipo forward. Es de aclarar que, al 31 de diciembre de 2023 no tenemos obligaciones financieras en dólares.

Nota 41. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores, ocurridos después del período sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los Estados Financieros.

Nota 42. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2023, tuvimos el siguiente cambio en políticas: en la política de deterioro de cartera, por la obtención de un seguro de cartera, a los clientes amparados en este seguro les calculamos los porcentajes de deterioro sobre el deducible. En cuanto a las estimaciones, cambiamos la vida útil de los semovientes, pasando de 5 años a 10 años (entre ellos dos años de levante y ocho productivos). No tuvimos errores materiales.

Nota 43. Gobierno corporativo

En Colanta estamos comprometidos con el cumplimiento al Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo haciendo especial seguimiento en:

1. **Consejo de Administración y Alta Gerencia:** estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria cuando se requiere para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios. Igualmente para evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.
2. **Políticas y definición de funciones:** la política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos, así como la intervención oportuna de los riesgos identificados a diferentes niveles por parte del Sistema de Gestión Integral y Auditoría SGI.
3. **Reportes al Consejo de Administración:** identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.
4. **Tecnología de la información y comunicaciones:** logramos la disminución de tiempos para obtener la información y generar reportes de manera oportuna; homologar y garantizar la gobernabilidad de los maestros existentes, con el fin de tener una sola fuente de información; generar de manera confiable y oportuna Estados Financieros, Flujos de Caja y Estados de Cuenta; garantizar cuadres y cierre contable de manera confiable en los diferentes puntos de recaudo; obtener informa-

ción oportuna y detallada de los inventarios, con el fin de mejorar los niveles de servicio; gestionar las órdenes de compra de los proveedores y así poder verificar los cumplimientos y entregas oportunas; realizar conciliaciones y cruce de cuentas de manera ágil confiable y oportuna, y permitir el recaudo por diferentes medios de pago.

Asimismo, estamos ejecutando la administración a los Software as a Service (SaaS) WMS, Sigilo y PI; los cuales son especializados en la administración de inventarios, ingresos de producción, transporte, preventa, autoventa, B2B y control de entregas.

Actualmente, en la plataforma de movilidad tenemos gestión de fuerza de ventas, control de pedidos tanto de preventa como pedidos B2B y control de entregas en última milla.

Para mejorar continuamente los procesos que llevamos a cabo mediante las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones destacamos las siguientes acciones:

- Mejoramos las integraciones realizadas con la plataforma E-commerce, PideColanta, generando la facturación electrónica y los diferentes formatos de impresión que se realizan para facilitar el proceso y/o informar al cliente acerca de su pedido.
- Complementamos el reporte de flujo de efectivo en Power BI, para el control de ingresos, egresos, cajas y saldos bancarios, permitiendo la visualización de los datos financieros para que se realice un seguimiento al estado de los recursos disponibles de La Cooperativa.
- Generamos reporte de cuentas por pagar a proveedores, para la gestión de los pagos, optimizando el manejo de las órdenes de pago y de las facturas pendientes por pagar como resultado del Confirming Financiero.
- Realizamos la integración con Credibanco del Enlace de Pago Digital, inicialmente lo habilitamos para los Agrocolanta, pero proyectamos habilitarlo próximamente en las comercializadoras.
- Desarrollamos el reporte de condiciones, comportamientos y siniestros viales, y el informe preoperacional transporte finca-planta, de acuerdo con los requerimientos orientados a dar cumplimiento al Plan Estratégico de Seguridad Vial.

En cuanto a la infraestructura de Tecnologías de Información y las Comunicaciones realizamos:

- La actualización del servicio de internet, pasando de cobre a fibra, lo que nos permite aumentar el ancho de banda y la disponibilidad de los servicios de internet en los Mercolanta de la zona urbana de Medellín principalmente y algunos municipios.
- Apoyo en la instalación y puesta en marcha de los Mercolanta Express, en el ámbito nacional, implementando los equipos de cómputo y los sistemas de comunicación.

5. **Planeación Estratégica:** finalizamos el Plan Estratégico del período 2018 - 2022, obteniendo un balance positivo en el cumplimiento de sus objetivos de mayor nivel de prioridad y dentro de los cuales desarrollamos proyectos para incrementar la rentabilidad del negocio, comercializar y distribuir productos desde nuevas locaciones estratégicas para ampliar las capacidades de producción y la red logística principalmente.

   Ahora bien, la sostenibilidad rige nuestro Plan Estratégico 2023 - 2027 desde tres pilares sustanciales como lo son: el

ÍNDICE

impacto económico, social y ambiental. Durante este período la innovación será clave para alcanzar parte de los objetivos porque entendemos que en nuestro actuar velamos continuamente por contribuir a las necesidades del presente sin comprometer a las generaciones futuras.

Todas las personas que hacemos parte de La Cooperativa estamos alineadas con este plan, que ya es parte de la cultura Colanta; todos estamos trabajando mancomunadamente por los propósitos nacionales, los mismos que nos conectan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Definimos un Propósito Superior para La Cooperativa y una visión a mediano plazo que nos pone metas retadoras, que plasmamos en unos objetivos estratégicos acordes con las necesidades de nuestras partes interesadas, priorizando Los Objetivos de Desarrollo Sostenible consecuentes con nuestra actividad económica, de manera que aportemos a la continuidad del sector agroindustrial y el cumplimiento de las metas ante los Objetivos De Desarrollo Sostenible del país.

Implementación sistemas de información

Durante 2023 trabajamos en dinamizar y parametrizar diferentes proyectos a nivel POS como la implementación de mejoras de los formatos de impresión, la facturación POS en autoventa, facturación de propinas en Recanto y realizamos la parametrización de Terminales de Punto de Venta (TPV) para los nuevos Mercolanta y para cada evento especial realizado durante el año.

Avanzamos con la implementación de terminales POS en los Agrocolanta de Entrerríos, Yarumal, Santa Rosa de Osos, Belmira, La Ceja, Donmatías y San Pedro de los Milagros, con el fin de mejorar la facturación de cara al productor en momentos de contingencia.

A su vez, probamos y configuramos los medios de pago, con lo que se registran las tarjetas de crédito y débito, en las TPV de los Agrocolanta que manejan POS.

Actualmente, en la plataforma de movilidad tenemos el control de entregas en última milla, gestión de fuerza de ventas, control de pedidos, tanto de preventa como pedidos B2B en la cual hemos afianzado la toma de pedidos en canales adicionales como: institucionales, mercados independientes, puntos de venta de terceros, ventas por catálogo y productores.

En el Sistema de Gestión de Transporte, Sigilo, concluimos las mejoras de la interfaz que nos permitió la disponibilidad en línea de los datos de pago de fletes, costos de transportes y pesos transportados, de los tipos de carga: seca, materia prima para concentrados, ganado en pie, líquida, refrigerada, congelada y desechos líquidos.

Adicionalmente en el sistema Sigilo desarrollamos, en conjunto con el departamento de Tecnología de la Información y las Comunicaciones, un aplicativo que permite el registro de valores de flete en plataforma RNDC del Ministerio de Transporte de forma automática, con el fin de mejorar las respuestas en el envío de esta información.

Avanzamos en la implementación nacional de WMS finalizando en la bodega de Helados de la Comercializadora Sabaneta, Planta Quesera Entrerríos, Planta de Helados y CEDI Agropecuario e iniciamos la puesta en marcha en

la bodega de Suministros de San Pedro de los Milagros.

En Frigocolanta hemos llevado a cabo la implementación exitosa de la primera etapa del WMS diseñado para manejar productos de peso variable. Este sistema no solo facilita y automatiza el ingreso de producción, sino que también optimiza la rotación de productos según sus fechas de caducidad. Además, hemos realizado integraciones eficientes que automatizan la transferencia de información sobre la creación de lotes entre el WMS y Trazic. Este enfoque nos garantiza una mayor trazabilidad de los productos a lo largo de su ciclo de vida, fortaleciendo así nuestros procesos operativos y mejorando la eficiencia general en la gestión de inventarios.

Con el apoyo del departamento de TIC realizamos durante 2023, la mejora de las diferentes integraciones que se tienen entre Siesa y las aplicaciones Pimovil y WMS, con el fin de optimizar los tiempos de respuesta y los recursos que utilizamos en La Cooperativa para el funcionamiento de estas.

6. **Gestión de riesgos:** en cumplimiento con nuestra Misión, Visión Propósito Superior y la Política de Gestión Integral y dando cumplimiento a la Planeación Estratégica 2023 - 2027, desde la división de Planeación y Logística, a través del Sistema de Gestión Integral, trabajamos en la metodología de gestión del riesgo, incluyendo la gestión de la continuidad del negocio, la cual determina la capacidad que tiene la organización de recuperar o restaurar las operaciones dentro de un período de tiempo, luego de presentarse una interrupción que afecte las operaciones de los procesos críticos de las diferentes unidades de negocio, para evitar y/o mitigar los posibles impactos que afecten la rentabilidad y la reputación de La Cooperativa.

Esta metodología está siendo aplicada a los Sistemas de Gestión implementados en toda La Cooperativa y con enfoque a los riesgos estratégicos y operativos.

En lo que concierne a la Unidad de Cumplimiento y la búsqueda de nuestros objetivos misionales, el trabajo en equipo en torno a una causa común es lo que nos ha permitido generar un ambiente de eficiencia y eficacia, permitiendo sortear los retos que día a día nos proponen las innumerables situaciones generadas por todas las variables internas y externas en temas de tanta relevancia como el SARLAFT y Habeas Data.

Para 2023 desde la Unidad de Cumplimiento centramos todos nuestros esfuerzos en minimizar los riesgos que están bajo responsabilidad, lo cual ha exigido el despliegue de acciones que configuren los derechos y deberes de todos aquellos que conforman nuestros grupos de interés, evitando al máximo la materialización de cualquiera de los riesgos que se tienen identificados y de los cuales podrían derivarse sanciones o crisis de reputación que podrían poner en peligro la estabilidad de La Cooperativa.

Lo anterior, conlleva igualmente a estar vigilantes a todas las normas nuevas que se generen en tal sentido o a los cambios que se realicen a las mismas, de manera que la labor de prevención sea constante, así como la implementación de controles encaminados a la prevención de dichos riesgos.

ÍNDICE

7. **Plan Estratégico de Seguridad Vial – PESV:** a partir del diagnóstico que realizamos en el año 2022, iniciamos con la construcción del plan de trabajo para articularnos con el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y con las características propias de La Cooperativa, con el fin de definir lineamientos generales en educación, responsabilidad social empresarial y de cara a la política de seguridad vial del país, promoviendo en los Asociados Trabajadores la formación de hábitos, comportamientos y conductas seguras en la vía independientemente del rol que asuman como actores viales (peatones, pasajeros, ciclistas, motociclistas o conductores).

   Para el desarrollo del diseño e implementación del Plan Estratégico de Seguridad Vial, en La Cooperativa nos ubicamos en nivel avanzado por misionalidad y tamaño, determinando así la necesidad de cumplir con 24 pasos integrados por fases y pasos consecutivos, que deben seguirse de manera sistemática bajo el ciclo PHVA con el fin de lograr resultados en la mejora de la seguridad vial, en donde al finalizar 2023 logramos obtener el 82% de cumplimiento.

8. **Gestión por procesos:** con el apoyo de los líderes y responsables logramos definir y homologar en el ámbito nacional los procesos que conforman la cadena de valor que incluye desde la compra de materia prima hasta la entrega y post venta al cliente, permitiéndonos estandarizar a la fecha 1.050 procesos en las sedes, homologar las responsabilidades de los cargos, facilitar los procesos en los estudios de personal y definir los recursos necesarios para una operación eficiente y controlada.

   Para 2024 proyectamos realizar el mapeo de los siguientes procesos: operacionalización de la estrategia empresarial y los de aseguramiento, que son los que garantizan los recursos y el adecuado funcionamiento de los procesos que son la razón de ser de La Cooperativa.

   Con los 205 estudios que realizamos logramos la estructuración organizacional y el personal requerido para los nuevos negocios de Productos Funcionales y Centro Veterinario Colanta Pets, lo cual nos permitirá ampliar el portafolio de productos y servicios.

   Adicionalmente, realizamos estudios de valoración de los cargos estableciendo las categorías salariales acordes con sus responsabilidades, logrando con ello equidad en el personal.

9. **Estructura organizacional:** nos aseguramos de que los procesos cuenten con los cargos, competencias y personal requerido para que las actividades se desarrollen según lo planificado y se tomen las decisiones que garanticen la continuidad del negocio, los niveles de servicio y los controles necesarios para garantizar el objeto social; así como las obligaciones contractuales y cumplimiento de los requisitos legales y normativos.

10. **Recurso humano:** estamos comprometidos para proveer los cargos, haciendo parte del modelo organizacional. Por ello, realizamos procesos de selección establecidos según el rango y nivel de jerarquía, involucrando procesos técnicos y especializados que garantizan la idoneidad del candidato, ajustándose a la descripción del cargo, competencias y demás criterios establecidos por el departamento de Gestión Humana, respetando los principios y valores cooperativos y corporativos.

ÍNDICE

11. **Verificación de operaciones:** el liderazgo OEA ha sido delegado en la Unidad de Cumplimiento debido a que nuestra función principal radica en ser el puente entre la organización y las entidades (DIAN, Policía Antinarcóticos y el ICA) en lo que refieren a la seguridad de la cadena de suministro internacional.

    Hacer recorridos en las sedes, reunirnos con el personal crítico para la operación, realizar capacitaciones al personal haciendo especial énfasis en la seguridad de las unidades de carga y a los operadores del CCTV en cuanto al manejo de plataformas para la trazabilidad del transporte, atender y acompañar a los procesos en la auditoría contratada para evaluar el cumplimiento de los requisitos y atender requerimientos de las diferentes autoridades fue parte de la gestión realizada.

    Esta certificación, además, nos ha permitido mantener un contacto permanente con las autoridades certificadoras y con nuestros asociados de negocio, los proveedores con quienes en conjunto hemos venido trabajando en la búsqueda de estrategias que generen seguridad para las partes, además de dar cumplimiento a la normatividad.

    Por último, y ya con un año de haber obtenido la certificación podemos evidenciar cómo los procesos involucrados están trabajando de manera alineada en cuanto a la ejecución de los controles que tenemos implementados, garantizando de esta forma que nuestras operaciones de comercio internacional mantengan el estatus de seguras y confiables.

12. **Auditoría:** el departamento de Auditoría Interna trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna "IIA´s" y en las Normas Internacionales de Auditoría "NIA´s", así como también en la metodología propia de auditoría basada en riesgos. Utilizamos los recursos existentes para brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa, garantizando las adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Para ello, se requiere de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación y validación de los controles existentes para determinar la efectividad del diseño de cada control y realizar la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se deben concentrar el mejoramiento de estos.

    Adicionalmente, realizamos un seguimiento a los hallazgos evidenciados y proponemos acciones de mejora que permiten alinear los procesos de La Cooperativa en la consecución de los objetivos, reflejar una información financiera razonable para los Asociados y cumplir con las buenas prácticas de control interno.

13. **Auditorías en Sistemas de Gestión Integral (SGI):** este proceso funciona al interior del departamento de Planeación de La Cooperativa y a través de este desarrollamos tres líneas de acción: la gestión de auditorías internas, las evaluaciones de cumplimiento y auditorías externas en Sistemas de Gestión Integral y relacionados.

    En particular, las auditorías internas SGI las realizamos en todas las unidades de negocio de La Cooperativa bajo la cobertura definida por la alta dirección y son actividades que obedecen a la

evaluación frente al cumplimiento del Sistema de Gestión de Calidad, Sistema de Inocuidad bajo el sistema HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) bajo decreto único reglamentario del sector trabajo 1072/15, Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV), Requisitos técnicos para laboratorios de ensayos para pago de leche y diagnóstico veterinario bajo NTC/IEC 17025:2017, evaluación de requisitos de la autorización como Operador Económico Autorizado (OEA) en exportación e importación, así como requisitos legales e internos establecidos por la organización en sedes como centros de acopio, queseras y algunas plantas de procesamiento.

En cuanto a las evaluaciones de cumplimiento realizamos visitas a asociados de negocio críticos clientes y proveedores para la autorización OEA, inspecciones a puntos de venta Mercolanta y Agrocolanta bajo todas sus modalidades comerciales y bajo nuevas líneas de negocio como Recanto y Helados, entre otros. Asimismo, evaluamos proveedores críticos y servicio de maquila de productos.

Estas auditorías permiten generar alertas tempranas para intervenir oportunamente los hallazgos derivados de los ejercicios de verificación, ya sea al interior de las sedes como en las que poseen atención al público y que son vigiladas permanentemente por parte de la autoridad sanitaria competente, siendo un eslabón de prevención importante en contribución de nuestro cumplimiento normativo y satisfacción de nuestras partes interesadas.

En cuanto a las de auditorías externas nos encargamos de gestionar las autorizaciones, recursos, visitas y respuestas de planes de acción ante nuestros clientes, así como asegurar la vigencia de las certificaciones, autorizaciones, acreditaciones y reconocimientos que posee La Cooperativa ante las entidades competentes, ya sean gubernamentales o agencias privadas. Adicionalmente, gestionamos auditorías de habilitación internacional que incluyen la visita de la autoridad sanitaria de otros países ante el sistema sanitario colombiano e implementado en Colanta, y facilitación para exportación a países como Estados Unidos, Chile, Argelia, El Salvador y China.

Dentro de esta gestión tenemos contacto permanente con clientes como: Jerónimo Martins, Pepsico, Nutresa, Alsea y entidades como ICONTEC, SGS, ONAC, Corporación Sefardita de Antioquia, INVIMA, secretarías de salud, ICA, HWA, entre otros.

De la misma manera, desde Auditoría SGI atendemos requerimientos puntuales de los procesos que surgen por alguna necesidad específica o el inicio de un proyecto de implementación, lo cual consiste en realizar evaluaciones y entregar un resultado sobre el cumplimiento de requisitos legales o cumplimiento de expectativas de partes interesadas.

14. **Logística:** mediante la dirección, planificación e integración de los procesos logísticos, trabajamos en la optimización de cada uno de ellos, enfocados en satisfacer la demanda y velar por los recursos y bienes de La Cooperativa.

Es así como en el año 2023 fortalecimos el control de las canastas mediante un seguimiento continuo en pro de mitigar la pérdida y asegurar los inventarios tanto en las ubicaciones internas como en los clientes. Además, llevamos a cabo el Plan Renovar, el cual consiste en entregarle al proveedor estas canas-

tas dadas de baja por deterioro para que sean usadas como materia prima para nuevas producciones. Esta transacción nos refleja una disminución en el 44% del precio de compra.

En cuanto a la operación de cargue, descargue y movimientos de mercancías logramos cubrir el 100% de la operación con recurso humano contratado por La Cooperativa e identificamos los puntos operacionales con mayor riesgo en la operación, con el fin de priorizar los controles en accidentalidad, trabajos en altura y biomecánicos con el objetivo de mecanizar los procesos.

Por otro lado, con algunos clientes de grandes superficies e institucionales lideramos una estrategia denominada Plan Padrino que ha permitido mantener una constante comunicación en pro de mejorar el nivel de servicio.

Iniciamos en compañía de Planeación la exploración de varios proveedores de sistemas TMS; para evaluar la viabilidad de migrar el sistema actual (Sigilo), manteniendo el costo actual del sistema, pero mejorando a través del nuevo sistema la productividad y costos de operación. Esta iniciativa ya fue presentada y aprobada mediante el acta 30 del mes de noviembre, por el Comité de Transportes.

Implementamos para los conductores de flota propia el sistema de marcación con georreferenciación a través de los celulares entregados por La Cooperativa como dotación, lo que nos ha permitido tener una medición más exacta de los tiempos laborados, logrando una reducción en las horas extras de 1.592 horas equivalentes a un 7% en 2023 comparado con 2022.

ÍNDICE

Cooperativa Colanta

Estados de Situación Financiera Consolidados

al 31 de diciembre de 2023 y 2022

Información en miles de pesos colombianos

Activo

Activo corriente	Nota	2023	2022
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	63.999.808	45.139.301
Inversiones al costo amortizado	5	1.577.000	1.577.000
Inventarios	6	458.638.885	298.978.042
Cartera de crédito	7	20.115.209	2.368.807
Cuentas por cobrar y otras	8	184.923.268	168.240.108
Otros activos no financieros corrientes	9	484.312	899.695
Total activo corriente		**729.738.482**	**517.202.953**

Activo no corriente	Nota	2023	2022
Cartera de crédito	7	236.442.000	233.788.421
Impuesto de renta diferido	10	243.990	439.297
Inversiones con cambios en patrimonio	11	2.152.604	2.056.687
Inversiones en entidades asociadas	12	8.398.636	7.033.325
Activos por derecho de uso	13	6.562.994	5.767.765
Propiedad, planta y equipo	14	1.100.094.692	1.098.346.984
Propiedades de inversión	15	8.176.183	7.951.357
Activo no corriente mantenido para la venta	16	324.957	0
Intangibles	17	28.231.304	31.870.833
Total activo no corriente		**1.390.627.359**	**1.387.254.669**
Total activo		**2.120.365.841**	**1.904.457.622**

Pasivo y patrimonio

Pasivo

Pasivo corriente	Nota	2023	2022
Depósitos	18	212.116.876	166.461.336
Obligaciones financieras	19	68.046.652	74.524.413
Proveedores	20	251.772.465	230.284.025
Cuentas por pagar y otras	20	64.582.430	61.373.979
Impuestos, gravámenes y tasas	21	38.777.381	26.284.244
Obligaciones laborales por beneficios	23	29.985.550	24.728.032
Pasivos estimados y provisiones	24	14.530.978	12.947.655
Otros pasivos corto plazo	25	33.681.494	15.255.690
Fondos sociales, mutuales y otros	26	6.040.733	5.125.724
Total pasivo corriente		**719.534.558**	**616.985.096**

Pasivo no corriente	Nota	2023	2022
Depósitos	18	14.393.868	16.373.583
Obligaciones financieras	19	553.832.401	439.187.385
Impuestos, gravámenes y tasas	21	26.731.565	26.731.565
Pasivos por derecho de uso	22	6.562.994	5.936.469
Pasivos estimados y provisiones	24	13.230.657	19.477.068
Otros pasivos largo plazo	27	422.255	412.244
Total pasivo no corriente		615.173.740	508.118.314
Total pasivo		**1.334.708.298**	**1.125.103.411**

Patrimonio

	Nota	2023	2022
Capital social	28	192.617.166	186.555.728
Reservas	29	113.905.798	112.421.430
Fondos con destinación específica	30	15.877.321	15.871.331
Superávit de capital	31	639.930	639.930
Resultados del ejercicio	32	6.241.386	7.776.245
Otro resultado integral	33	455.851.297	455.560.900
Resultados acumulados de ejercicios anteriores		-1.092.505	-1.092.505
Participaciones no controladoras		**1.617.150**	**1.621.151**
Total patrimonio		785.657.543	779.354.211
Total pasivo y patrimonio		**2.120.365.841**	**1.904.457.622**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2023.

Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de
Auren Consultores Medellín S.A.S.

ÍNDICE

Cooperativa Colanta

Estados de Resultados Integrales Consolidados

por los años terminados a 31 de diciembre de 2023 y 2022

Información en miles de pesos colombianos

Operaciones continuadas	Nota	2023	2022
Ventas netas y servicios	34	3.785.538.055	3.456.713.395
Otros ingresos continuos	34	17.865.077	25.147.303
Costo de ventas y servicios	35	-3.174.989.526	-2.974.982.034
Excedente bruto		**628.413.606**	**506.878.663**
Ingreso por diferencia en cambio	34	10.511.834	14.263.630
Costo por diferencia en cambio	35	-9.293.819	-14.223.373
Gastos de administración	36	-94.664.099	-81.555.732
Gastos de venta	37	-433.833.958	-367.586.225
Excedente operacional		**101.133.564**	**57.776.963**
Gastos financieros	38	-98.942.949	-54.059.763
Otros ingresos	39	5.313.445	6.205.211
Otros gastos	39	-1.163.972	-2.052.156
Excedente (pérdida) antes de impuestos		**6.340.088**	**7.870.254**
Impuesto de renta diferido	10	-98.703	-94.009
Excedente (pérdida) por operaciones continuas		6.241.386	**7.776.245**
Excedente (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
Resultado del ejercicio		**6.241.386**	**7.776.245**
Participación controlada		**6.218.867**	**7.632.483**
Participación no controlada		**22.519**	**143.762**

Resultado integral del ejercicio

Otro resultado integral del ejercicio	2023	2022
Inversiones	290.397	6.586
Propiedades, planta y equipo	0	89.645.256
Otro resultado integral	290.397	89.651.842
Total resultado integral del ejercicio	**6.531.782**	**97.428.087**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2023.

Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de
Auren Consultores Medellín S.A.S.

ÍNDICE

Cooperativa Colanta
Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados
por los años terminados a 31 de diciembre de 2023 y 2022

Información en miles de pesos colombianos

	Capital Social	Reservas	Fondos con destinación específica	Superávit de capital	Otro resultado integral	Resultados acumulados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Participaciones no controladoras	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2021	185.971.837	111.284.462	15.866.806	639.930	365.909.058	-1.092.505	5.677.711	1.622.782	685.880.081
Apropiación de excedentes	0	1.149.095	0	0	0	0	-5.677.711	0	-4.528.616
Movimiento de otras reservas	0	-12.127	4.524	0	0	0	0	0	-7.603
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	6.586	0	0	0	6.586
Propiedad, planta y equipo	0	0	0	0	89.645.256	0	0	0	89.645.256
Movimiento de aportes	583.892	0	0	0	0	0	0	-1.630	582.261
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	7.776.245	0	7.776.245
Saldos al 31 de diciembre de 2022	186.555.728	112.421.430	15.871.331	639.930	455.560.900	-1.092.505	7.776.245	1.621.151	779.354.211
Apropiación de excedentes	0	1.576.116	0	0	0	0	-7.776.245	0	-6.200.130
Movimiento de otras reservas	0	-91.748	5.990	0	0	0	0	0	-85.758
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	290.397	0	0	0	290.397
Movimiento de aportes	6.061.438	0	0	0	0	0	0	-4.001	6.057.436
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	6.241.386	0	6.241.386
Saldos al 31 de diciembre de 2023	192.617.166	113.905.798	15.877.321	639.930	455.851.297	-1.092.505	6.241.386	1.617.150	785.657.543

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2023.

Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de
Auren Consultores Medellín S.A.S.

ÍNDICE

Cooperativa Colanta

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

por los años terminados a 31 de diciembre de 2023 y 2022

Información en miles de pesos colombianos

Actividades de operación	2023	2022
Efectivo recibido en las operaciones	3.782.145.272	3.456.699.188
Efectivo usado en las operaciones	-3.863.056.379	-3.377.934.498
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación	**-80.911.107**	**78.764.690**

Actividades de inversión	2023	2022
(Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo	-46.319.884	-73.206.196
(Aumento) disminución en propiedades de inversión	-224.826	-963.444
(Aumento) disminución en activos por derecho de uso	-795.229	-1.237.860
(Aumento) disminución en intangibles	-3.332.246	-5.658.299
Aumento (disminución) en inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	194.479	-31.253
(Aumento) disminución en inversiones en subsidiarias y asociadas	-1.365.311	-905.571
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión	**-51.843.016**	**-82.002.623**

Actividades de financiación	2023	2022
Fondos de Aportes Sociales	5.971.679	582.261
Apropiación de excedentes	-6.200.130	-4.536.218
Intereses pagados	-96.776.344	-49.736.789
Recibido por adquisición de obligaciones financieras	248.619.424	48.511.302
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación	**151.614.629**	**-5.179.444**
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	18.860.507	-8.417.377
Efectivo y equivalentes al inicio del período	45.139.301	53.556.678
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	63.999.808	45.139.301

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Jefe Financiera de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2023.

Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de
Auren Consultores Medellín S.A.S.

ÍNDICE

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Nota 1. Información general

Los Estados Financieros Consolidados con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., corresponden al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2023 y de 2022.

Nos presentamos como entidad controladora en los presentes Estados Financieros debido a que a la fecha poseemos el 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y el 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

1.1 Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

Somos una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de Asociados y capital variables e ilimitados que se rige por los principios y valores universales del cooperativismo dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos, podemos utilizar indistintamente la razón social o la sigla AyC Colanta.

Fuimos constituidos de conformidad con el artículo 45 de la Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su decreto reglamentario 867 de 2003 como beneficiaria de los activos y pasivos, producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa Colanta por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el 28 de septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

Tenemos como domicilio principal la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia. Nuestro ámbito de operaciones comprende el territorio nacional dentro del cual tenemos 28 oficinas (19 agencias y 9 extensiones de caja).

En reunión de Asamblea Extraordinaria de Asociados realizada el 2 de julio de 2015, se reformaron algunos artículos de los Estatutos, soportados en el artículo 21 de la Ley 79 de 1988, con el fin de permitir la vinculación de personas naturales a AyC Colanta.

Somos una sociedad de naturaleza cooperativa, nos encontramos en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial y garantizamos la permanencia mediante la actualización anual y registro web.

A diciembre 31 de 2023 terminamos con un equipo de trabajo de 127 empleados, integrado por 119 Asociados Trabajadores, seis (6) aprendices y dos (2) empleados temporales.

Tenemos una duración indefinida, la cual podrá disolverse y liquidarse en cualquier momento, en los casos, en la forma y términos previstos por la Ley y los Estatutos.

ÍNDICE

El Consejo de Administración de La Cooperativa autorizó los Estados Financieros con corte a diciembre 2023 en su reunión ordinaria, celebrada el 29 de enero de 2024 y según consta en acta N°202.

1.2 Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S., con NIT 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón, Santander, ubicada en la carrera 17 No. 59-51, interior 5 parque industrial palenque, constituida mediante escritura pública No. 433 de la Notaría Única de Girón, de abril 3 de 2006, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el día 25 de abril de 2006, bajo el registro No. 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante escritura pública No. 2297 de diciembre 23 de 2019 de Notaría Única de Girón, con un único accionista en cabeza de La Cooperativa Colanta.

Tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agroinsumos y cualquier clase de alimentos y bebidas, y en general todos los productos del sector agropecuario.

Nota 2. Bases de preparación y presentación

Los Estados Financieros de Colanta los preparamos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018, 2270 de 2019, Decreto 938 de 2021 y Decreto 1611 de 2022.

Estas Normas de Contabilidad y de Información Financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los Estados Financieros los preparamos sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que recibimos por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración que utilizamos para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos, para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

Los Estados Financieros los presentamos en pesos colombianos, tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros se encuentran expresadas en miles de pesos.

ÍNDICE

Los impuestos corrientes los presentamos en el Estado de Situación Financiera como pasivos corrientes y los medimos por la mejor estimación disponible a la fecha de corte para cancelarlos. Los impuestos diferidos, surgen de las diferencias temporarias entre las bases contables y las bases fiscales de activos y pasivos que afectan la ganancia fiscal del período que es objeto del informe.

Los activos y pasivos por impuesto diferido surgidos de prácticas contables que reconocen la ocurrencia de hechos económicos confrontadas con normas tributarias, las actualizamos en los períodos subsiguientes a la ocurrencia del hecho.

Los activos impuestos diferidos los presentamos por separado en el Estado de Situación Financiera dentro de activos no corrientes, los pasivos por impuestos diferidos los presentamos en el Estado de Situación Financiera en el pasivo no corriente y los pasivos los medimos por el valor resultante de aplicar la tasa impositiva vigente o aprobada para períodos siguientes a la diferencia temporaria, surgida entre la base contable y la base fiscal.

Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, son el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Flujo de Efectivo y Cambios en el Patrimonio.

Para ver el listado de normas aplicables y cambios normativos en este consolidado, puede remitirse a los relacionados en los Estados Financieros Separados.

2.1 Principios de consolidación

Al poseer el 95% de AyC Colanta y el 100% de Discolácteos, en Colanta ejercemos control sobre estas, debido a que tenemos derechos sobre los excedentes o utilidades variables derivados de la participación y tenemos la posibilidad de influir en dichas utilidades a través del ejercicio del poder sobre las controladas.

Colanta controla una participada si, y solo si, se tiene:

- Poder sobre la participada (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la participada).
- Exposición o derechos a los rendimientos variables derivados de su involucración en la participada.
- Influencia en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la participada.

Si Colanta no dispone de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de la participada, considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre la misma, lo cual incluye:

- Acuerdos contractuales con otros propietarios de los derechos de voto de la participada.
- Derechos surgidos de otros acuerdos contractuales.
- Derechos de voto potenciales de la entidad.

Colanta, AyC Colanta y Discolácteos revalúan si tienen o no el control sobre una participada, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos que determinan control.

La consolidación de la subsidiaria comenzó cuando obtuvimos el control sobre la misma y podrá finalizar cuando Colanta pierda el control sobre la subsidiaria.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado

ÍNDICE

durante el ejercicio se incluyen en el Estado de Resultados.

Cuando en Colanta perdamos el control sobre una subsidiaria, podemos:

- Dar de baja los activos y los pasivos de la subsidiaria.
- Dar de baja el saldo contable de los socios externos.
- Dar de baja las diferencias de conversión que estaban reconocidas dentro del patrimonio neto.
- Registrar la contraprestación recibida a su valor razonable.
- Registrar al valor razonable cualquier inversión que se tenga.
- Reconocer cualquier beneficio o pérdida en el Estado de Resultados.
- Reclasificar la proporción de los componentes de otro resultado global correspondientes a la sociedad dominante a beneficio o pérdida, o reservas según corresponda, tal y como si la compañía hubiese directamente dispuesto de los activos o pasivos relacionados con dichos saldos.

Hemos consolidado los Estados Financieros con base en la participación patrimonial de 95% en AyC Colanta y hemos registrado el 5% restante como interés minoritario y con base en la participación patrimonial de 100% en Discolácteos.

El resultado del período se atribuye a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo dentro de La Cooperativa que se relacionen con transacciones entre los miembros de La Cooperativa y sus controladas se eliminan en su totalidad en el proceso de consolidación.

Nota 3. Políticas contables significativas

Las políticas que aplicamos en La Cooperativa Colanta, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos son de carácter homogéneo, excepto la medición de la cartera de crédito y su deterioro, debido a que la Cooperativa AyC Colanta no realizó la aplicación de la NIC 39 y la NIIF 9, tras la expedición del decreto 2496 de 2015, el cual contempla lo siguiente:

> *"Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el anexo del decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el anexo 1 y sus modificatorios del decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y la NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el artículo 1.1.4.6.1 del decreto antes mencionado.*
>
> *La Superintendencia de la Economía Solidaria definirá las normas técnicas especiales, interpretaciones y guías en materia de contabilidad y de información financiera, en relación con las salvedades señaladas en el decreto 2496, así como el procedimiento a seguir e instrucciones que se requieran para efectos del régimen prudencial".*

De acuerdo con lo anterior, la cartera de crédito se ha evaluado, clasificado y calificado con base en la Resolución 1507 del 27 de noviembre de 2001, la Resolución 1152 de julio 08 de 2002, la Circular Básica Contable 004 de 2008 de la Superintendencia de Economía Solidaria y la carta circular No.002 de 2012.

Con respecto a Discolácteos, las políticas difieren en lo concerniente a la diferenciación entre empresas del sector cooperativo y empresas del sector real, como lo son: el tratamiento del impuesto de renta y del capital social.

Los Estados Financieros presentados por Discolácteos se prepararon en su totalidad de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES 2015) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483. Se realizó homologación, detectando la no existencia material de cambios con la normatividad de la controlante.

Los Estados Financieros consolidados fueron certificados por el representante legal y el contador, y dictaminados por el revisor fiscal de La Cooperativa, basado en el dictamen de cada una de las controladas por ser Colanta quien consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

Para visualizar el resumen de las políticas aplicadas en este consolidado pueden remitirse al Resumen de Políticas de los Estados Financieros Separados.

Para dar cumplimiento al Título II, Capítulo I de la Circular Contable y Financiera de diciembre 2020 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los Estados Financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de este informe lo sometemos a consideración de la Asamblea; máximo órgano social de la organización solidaria para que los apruebe, porque mostramos razonablemente la situación económica y social de las tres entidades consolidadas evidenciando los excedentes por valor de $6.241 millones.

Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Efectivo y equivalentes al efectivo	2023	2022
	$ Miles	
Caja	17.788.825	14.283.353
Bancos	20.414.428	8.164.874
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	626.678	1.808.435
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados (fondo liquidez)	25.001.494	20.654.450
Efectivo y equivalentes no restringidos	**63.831.425**	**44.911.112**
Fondos especiales	168.384	228.189
Efectivo y equivalentes restringidos	**168.384**	**228.189**
Total	**63.999.808**	**45.139.301**

ÍNDICE

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentran depositados en entidades financieras calificadas como bajo riesgo.

Las cuentas que tenemos con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representan el dinero disponible, el cual debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. En nuestro caso, utilizamos el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación.

Al 31 de diciembre de 2023 el saldo de las inversiones a valor razonable con cambios en resultados está compuesto por $1.611 millones en fiducias y patrimonio autónomo y $23.390 millones del fondo de liquidez. En 2022 por $1.340 millones y $19.315 millones respectivamente.

Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	2023	2022	Nivel	% Tasa
	$ Miles			Promedio
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	27.095	23.449	1	15,22
Fiduciaria Bancolombia S.A.	61.157	24.795	1	16,51
Fondo de Inversión Colectiva Abierto Rentar	123.226	107.146	1	15,01
Valores Bancolombia	0	80.172	1	15,96
Fondo Inversión Colectiva Abierto Sumar	101.958	24.647	1	16,35
Bancolombia Patrimonio Autónomo	1.297.675	1.079.399	1	22,00
Total	**1.611.111**	**1.339.608**		**16,84**

Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo.

El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación. Durante el año 2023, se generó una tasa de rendimiento promedio de 16,84%, para el año 2022 la tasa promedio fue de 5,64%.

Dimos cumplimiento a las disposiciones legales, conservando en el fondo de liquidez el 10% de los depósitos. Al cierre del período finalizamos con 10,67%.

Concepto	2023	2022
	$ Miles	
Total depósitos	219.136.979	179.496.302
Total fondo de liquidez a constituir	21.913.698	17.949.630
Saldo contable fondo de liquidez	**23.390.383**	**19.314.842**
% Fondo de liquidez constituido	**10,67%**	**10,76%**

ÍNDICE

El fondo de liquidez presentó un incremento de $4.075 millones en relación con diciembre de 2022, pasando de $19.315 a $23.390 millones en diciembre de 2023. Dicho fondo se encuentra constituido con CDTS en diferentes entidades financieras: una Fiducuenta en Fidubogotá y dos cuentas de ahorros con el Banco Itaú y otra con el Banco Popular.

El efectivo restringido corresponde a los depósitos que tenemos en cuentas de ahorro y cuentas fiduciarias en entidades vigiladas del sector financiero dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes.

Constituimos 22 títulos CDTS, 2 en entidades cooperativas y 20 en bancos comerciales, todos vigilados por la Superfinanciera. Durante el año, realizamos evaluación de riesgo de contraparte con el fin de tener las inversiones en entidades seguras.

Nota 5. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones. Todas renovables anualmente.

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción	2023	2022	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa	Nivel
	$ Miles					
CDT Banco de Occidente	1.000.000	1.000.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	300.000	300.000	06/06/2013	Anual	6,30% E.A.	2
CDT Banco Davivienda	150.000	150.000	23/03/2012	Anual	6,35% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	127.000	127.000	12/08/2020	Anual	2,75% E.A.	2
Total	**1.577.000**	**1.577.000**				

Nota 6. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inventarios	2023	2022
	$ Miles	
Inventario en tránsito	7.700.870	34.360.087
Mercancías	102.968.973	105.831.746
Materias primas	29.252.782	34.410.240
Productos en proceso	52.424.300	53.181.482
Productos terminados	292.348.771	77.504.647
Anticipos	159.316	3.892.242
Deterioro bienes no transformados	-2.611.560	-8.497.699
Deterioro bienes transformados por la empresa	-23.604.566	-1.704.703
Total	**458.638.885**	**298.978.042**

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por Colanta para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos. El valor del inventario en tránsito está representado en importaciones de materias primas y repuestos por valor de $7.701 millones, pendientes de liquidación y nacionalización, pero de los cuales ya se tenían los riesgos inherentes a los mismos.

Al cierre del año 2023, realizamos la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y de bienes no transformados por La Cooperativa, lo cual representa el 81,47% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de $26.216 millones, generando un efecto en resultados de $16.014 millones. El aumento significativo en el deterioro de inventarios se debió principalmente al incremento del producto terminado, específicamente en el inventario de leche en polvo al finalizar el año 2023.

El inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de $292.349 millones, correspondientes a $2.670 millones de productos pecuarios y $289.679 millones de producto terminado; estos últimos, con un valor neto de realización de $266.075 millones, arrojando un deterioro neto de $23.604 millones. En el inventario de mercancías, teníamos un saldo en libros de $102.969 millones y un valor neto de realización de $100.357 millones, arrojando un deterioro neto de $2.612 millones.

En 2022, el inventario de producto terminado tenía un saldo en libros de $77.423 millones, con $2.529 millones de productos pecuarios y $74.893 millones de producto terminado; estos últimos, con un valor neto de realización de $73.441 millones, arrojando un deterioro neto de $1.452 millones y registrando un deterioro de $1.705. En el inventario de mercancías teníamos un saldo en libros de $104.667 millones y un valor neto de realización de $97.885 millones, arrojando un deterioro neto de $6.781 millones y registrando un deterioro de 8.498 millones.

Deterioro de inventarios	2023	2022	2023	2022
	$ Miles		% Inventario	
Bienes no transformados - mercancías	2.611.560	8.497.699	2,54	8,03
Productos terminados	23.604.566	1.704.703	8,07	2,20
Total	**26.216.126**	**10.202.402**		

El total del inventario para el año 2023 y 2022 no tuvo pignoraciones.

Nota 7. Cartera de créditos

De acuerdo con la normatividad establecida por la Superintendencia de la Economía Solidaria y con las políticas y prácticas contables. La cartera de créditos de La Cooperativa al cierre de 2023 y 2022 presentó los siguientes saldos:

Concepto	2023	2022	Variación	
	$ Miles			%
Cartera de créditos al día	249.224.781	229.506.454	19.718.327	8,59
Cartera de créditos vencida	12.497.205	11.704.073	793.132	6,78
Total cartera bruta	**261.721.986**	**241.210.527**	**20.511.459**	**8,50**
Deterioro individual	-4.642.448	-4.060.109	-582.339	14,34
Deterioro general	-2.711.781	-2.501.452	-210.329	8,41
Intereses por cobrar	1.919.893	1.204.379	715.515	59,41
Convenios por cobrar	269.559	303.884	-34.325	-11,30
Total cartera neta	**256.557.209**	**236.157.229**	**20.399.980**	
Total cartera corto plazo	**20.115.209**	**2.368.807**		
Total cartera largo plazo	**236.442.000**	**233.788.421**		

- El deterioro general corresponde al uno por ciento (1%) del total de la cartera de créditos.
- Para el seguimiento y control de la cartera, La Cooperativa cuenta con instancias de cobro preventivo, administrativo, prejurídico y jurídico.
- Las obligaciones se asignan a cada una de estas instancias de acuerdo con sus días de vencimiento y al nivel de riesgo que se determine.

Detalle por clasificación y plazo de crédito

Al cierre de 2023 y de 2022, la distribución de la cartera de créditos de acuerdo con la modalidad y plazo fue la siguiente:

Concepto $ Miles	2023			2022		
	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro
Cartera de consumo corto plazo	4.272.278	85.320	656.414	716.746	5.020	26.771
Cartera de consumo largo plazo	193.895.241	659.085	1.637.224	184.557.637	495.334	2.496.833
Total cartera de consumo	**198.167.519**	**744.405**	**2.293.638**	**185.274.383**	**500.354**	**2.523.604**

Concepto $ Miles	2023			2022		
	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro
Cartera de consumo corto plazo	17.009.308	810.655	1.675.498	1.694.397	67.755	372.895
Cartera de consumo largo plazo	46.545.159	364.833	673.312	54.241.747	636.269	1.163.610
Total cartera de comercial	**63.554.467**	**1.175.488**	**2.348.810**	**55.936.144**	**704.025**	**1.536.506**

ÍNDICE

Composición de la cartera de créditos

La clasificación de la cartera de crédito de acuerdo con su categoría de riesgo al cierre de 2023 y de 2022, fue el siguiente:

Calificación $ Miles	2023			2022		
	Saldo	Deterioro	% Participación	Saldo	Deterioro	% Participación
A	249.224.781	298.349	95,23	229.506.455	916.622	95,15
B	3.021.798	247.519	1,15	3.163.876	87.284	1,31
C	5.185.078	1.236.991	1,98	5.250.506	855.632	2,18
D	312.893	179.216	0,12	1.196.055	560.784	0,50
E	3.977.436	2.680.373	1,52	2.093.635	1.639.786	0,87
Total	**261.721.986**	**4.642.448**	**100,00**	**241.210.527**	**4.060.109**	**100,00**

Reestructuraciones de cartera de créditos

Durante el 2023 reestructuramos 3 obligaciones, las cuales al cierre de 2023 tenían un saldo de $700 millones. A continuación, presentamos el detalle:

Modalidad $ Miles	N° Crédito	Monto inicial	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro	Tipo de garantía
Comercial	193530	520.000	520.000	964	34.571	No admisible
Consumo	191504	176.000	171.613	5.674	16.119	No admisible
Consumo	189059	11.280	9.036	14	823	No admisible

Cartera por garantías

Al cierre de 2023 y de 2022, la clasificación de la cartera de crédito de acuerdo con su garantía y su modalidad fue la siguiente:

Concepto $ Miles	2023			2022		
	Capital	Intereses	Deterioro	Capital	Intereses	Deterioro
Cartera de consumo garantía admisible	93.544.460	286.253	1.162.219	84.807.959	233.600	1.247.092
Cartera de consumo otras garantías	104.623.059	458.151	1.131.419	100.466.424	266.754	1.276.512
Total cartera de consumo	**198.167.519**	**744.404**	**2.293.638**	**185.274.383**	**500.354**	**2.523.604**

Concepto $ Miles	2023			2022		
	Capital	Intereses	Deterioro	Capital	Intereses	Deterioro
Cartera comercial garantía admisible	34.340.679	303.433	606.209	27.032.915	169.035	451.043
Cartera comercial otras garantías	29.213.788	872.056	1.742.601	28.903.229	534.989	1.085.463
Total cartera comercial	**63.554.467**	**1.175.489**	**2.348.810**	**55.936.144**	**704.024**	**1.536.506**

Movimiento del deterioro

El deterioro individual de la cartera de crédito de La Cooperativa tuvo el siguiente movimiento durante el 2023 y el 2022:

Concepto $ Miles	2023		2022	
	Consumo	Comercial	Consumo	Comercial
Saldo inicial deterioro capital	2.523.891	1.536.218	919.175	292.200
Incremento	371.561	1.013.248	740.741	894.347
Recuperación	-601.814	-200.656	-424.837	-99.875
Reclasificación deterioro general	0	0	1.288.811	449.546
Saldo al final del período	**2.293.638**	**2.348.810**	**2.523.890**	**1.536.218**

Los convenios por cobrar corresponden a las cuotas de los seguros cancelados por AyC Colanta sin ser recaudados en su totalidad por los clientes y Asociados. El saldo a 31 de diciembre de 2023 ascendió a $302 millones con un deterioro de $33 millones.

Nota 8. Cuentas por cobrar y otras

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2023	2022
	$ Miles	
Deudores por venta de bienes	174.607.414	163.167.503
Deudores por prestación de servicios	165.982	67.828
Deudores patronales y empresas	182.817	91.753
Activos por impuestos corrientes	10.712.733	8.415.130
Responsabilidades pendientes	1.299.928	864.106
Derecho forward	0	29.007

ÍNDICE

Cuentas por cobrar y otras

	2023	2022
	$ Miles	
Otras cuentas deudoras	5.747.850	3.387.063
Provisiones deudores por venta de bienes y servicios	-7.494.469	-7.675.337
Provisiones otras cuentas deudoras	-298.988	-106.945
Total	**184.923.268**	**168.240.108**

Los saldos por deudores por venta de bienes y prestación de servicios corresponden a aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por La Cooperativa cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establece por parte de la entidad de vigilancia y control requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida del valor, y que dicho activo se registre de acuerdo con la realidad económica y contable.

Para 2023, el deterioro de la cartera incrementó un 0,14%. Para el cierre del año teníamos el 100% de la cartera provisionada de acuerdo con la política vigente que se tiene para este fin. El efecto en resultados fue de $208 millones. En la nota 41 de Gestión Financiera de Riesgos se evidencia el cuadro comparativo de la cartera por edades y su deterioro.

Cartera neta objeto de deterioro en $ millones

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2023	171.027	2.697	2.591	473	7.502	184.290
No provisionado	3.438	1	1	7	192	**3.638**
Subtotal	167.589	2.697	2.590	466	7.310	**180.652**
% Por edad	90,94%	1,46%	1,41%	0,25%	3,97%	
% Aplicado deterioro	0,20%	0,88%	2,45%	15,92%	99,59%	
Deterioro	343	24	63	74	7.280	**7.784**

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2022	158.149	1.653	1.471	444	7.423	169.140
No provisionado	-	-	-	-	-	**-**
Subtotal	158.149	1.653	1.471	444	7.423	**169.140**
% Por edad	93,50%	0,98%	0,87%	0,26%	4,39%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
Deterioro	65	33	146	88	7.442	**7.773**

Adicional al cuadro anterior, se tiene un deterioro de cartera de $9 millones, proveniente de la cartera mayor a 180 días de clientes de Discolácteos.

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, tenemos saldos en moneda extranjera por valor de $3.001 millones y $4.729 millones para los años 2023 y 2022 respectivamente, los cuales detallamos a continuación:

2023	Saldo USD	TRM	Saldo COP $ Miles
Deudores en moneda extranjera	785.107	3.822,05	**3.000.718**

2022	Saldo USD	TRM	Saldo COP $ Miles
Deudores en moneda extranjera	983.219	4.810,20	**4.729.481**

Para el cierre del año 2023 no quedamos con saldos de coberturas ni obligaciones de Forward. Dentro de las responsabilidades pendientes en el año 2022, teníamos obligaciones Forward correspondientes a coberturas tomadas con el Banco Occidente, para asegurar un tipo de cambio futuro.

Detalle forward en *$ miles*

A continuación, detallamos las operaciones Forward Non Delivery con el Banco de Occidente, que quedó al cierre del año 2022 con la obligación FW254180-1:

Al 31 de diciembre de 2022

Valor del contrato USD	Fecha inicial	Fecha de cumplimiento	Tasa Forward	Saldo derecho	Saldo obligación	Ganancia/Pérdida
				$ Miles		
800.000	13/12/2022	04/01/2023	4.774	3.848.160	3.819.153	29.007

Nota 9. Otros activos no financieros corrientes

Detallamos los avances y anticipos, los gastos pagados por anticipado, así:

Otros activos no financieros corrientes	2023	2022
	$ Miles	
Avances y anticipos entregados	419.092	296.591
Gastos pagados por anticipado	65.220	603.104
Total	**484.312**	**899.695**

De esta cuenta, reclasificamos los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por $159 millones, y a proveedores de activos fijos a la cuenta de construcciones en curso por $688 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Asimismo, de forma comparativa en 2022, se reclasificaron proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por $3.892 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de maquinaria y equipo por $511 millones.

ÍNDICE

Nota 10. Impuesto de renta diferido

Para el período fiscal 2023 no registramos impuestos de renta, porque al compensar las pérdidas fiscales con la renta líquida calculada para el año 2023, obtuvimos una renta gravable de valor cero (0). En el año gravable 2023 calculamos en el impuesto de renta un impuesto adicional originado en el cálculo de la tasa mínima de tributación, la cual no puede ser inferior al 15% de la utilidad depurada según lo determinado en la ley 2277 de 2022. Para Discolácteos, el cálculo de la tasa mínima de tributación no es aplicable porque la utilidad depurada es igual a cero (0).

El impuesto diferido en renta surge de las diferencias temporarias entre las bases contables y las bases fiscales de activos y pasivos que afectan la ganancia fiscal del período que es objeto del informe.

Los activos y pasivos por impuesto diferido surgidos de prácticas contables que reconocen la ocurrencia de hechos económicos confrontadas con normas tributarias, deben actualizarse en los períodos subsiguientes a la ocurrencia del hecho.

El impuesto diferido neto se presenta en el Estado de Situación Financiera dentro de activos no corrientes por ser mayor el activo que el pasivo por impuesto diferido. Los activos y pasivos los medimos por el valor resultante de aplicar la tasa impositiva vigente o aprobada para períodos siguientes a las diferencias temporarias surgidas entre la base contable y la base fiscal.

La determinación del impuesto diferido lo realizamos a través del método del balance, con este método establecimos diferencias permanentes y temporarias entre los valores contables y fiscales de las cuentas de balance.

En el siguiente cuadro resumimos los eventos que se identifican con el registro de impuesto diferido para el año 2023:

Actualización activo impuesto diferido 2023

Movimiento de las cuentas activos y pasivos impuesto diferido año 2023

Impuesto diferido	Activo en $ Miles	Pasivo en $ Miles	Superavit $ Miles	Gasto $ Miles
Saldo al inicio del período	**529.253**	**-89.956**	**-966.120**	**0**
Revaluación Planta Morrison	0	-96.604	96.604	0
Reversión deterioro de cartera	0	2.099	0	-2.099
Deducciones solicitadas años anteriores	-6.461	0	0	6.461
Compensaciones pérdidas fiscales	-94.341	0	0	94.341
Saldo a final del período	**428.451**	**-184.461**	**-869.516**	**98.703**
Impuesto diferido neto	**243.990**			

Movimiento de las cuentas activos y pasivos impuesto diferido año 2022

Impuesto diferido	Activo en $ Miles	Pasivo en $ Miles	Superavit $ Miles	Gasto $ Miles
Saldo al inicio del período	618.110	84.805		0
(-) Disminución del activo por impuesto diferido originado en la compensación de pérdidas fiscales con renta líquida de 2022	-88.857	0	0	88.857
(+) Impuesto diferido gasto provisión fiscal deducible cartera clientes año 2022	0	2.099	0	2.099
(+) Pasivo impuesto diferido por el incremento del valor razonable en la propiedad de inversión en 2022	0	3.052	0	3.052
Saldo a final del período	529.253	89.956	0	94.009
Impuesto diferido neto	439.297			

Nota 11. Inversiones con cambios en patrimonio

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones con cambios en patrimonio	2023	2022	% Participación	Nivel	Contrapartida del ajuste
	$ Miles				
La Equidad Seguros Generales	1.375.803	1.360.783	3,53	2	N/A
Corporación de Abastos de Bogotá	259.505	222.077	0,05	2	ORI
La Equidad Seguros de Vida	235.828	220.808	0,34	2	N/A
Coopcentral	111.360	96.000	0,16	2	N/A
Previsora Social Cooperativa Vivir	58.000	50.000	3,14	2	N/A
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	29.236	25.756	1,50	2	N/A
Confiar Cooperativa Financiera	28.055	26.603	0,02	2	N/A
Club Social Valledupar S.A.	21.174	20.882	0,00	2	ORI
C.I. Porkco S.A.S.	13.785	14.075	0,34	2	PYG
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	10.844	11.009	0,01	2	ORI

ÍNDICE

Inversiones con cambios en patrimonio	2023	2022	% Participación	Nivel	Contrapartida del ajuste
	$ Miles				
Asociación Antioqueña de Cooperativas	3.505	3.162	Cuota única	2	N/A
Procesadora de Leches S.A.	2.328	2.328	0,002	2	N/A
ODINSA Proyectos e Inversiones S.A.	1.649	1.649	0,004	2	PYG
Asociación de Cooperativas de Risaralda	1.182	1.022	4 aportes s.	2	N/A
ACINCA	350	350	Cuota única	2	N/A
Cooperativa Belén Ahorro y Crédito	0	182	0	2	N/A
Total	**2.152.604**	**2.056.687**			

Mantenemos las inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2 (relacionados en la tabla anterior). Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2023, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía valor razonable.

En las inversiones en Coopcentral, La Equidad Seguros de Vida, La Equidad Seguros Generales y Previsora Social Vivir, realizamos nuevos aportes en cumplimiento de los Estatutos Sociales de cada entidad con relación con los aportes mínimos que se deben realizar de forma anualizada.

Nota 12. Inversiones en entidades asociadas

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en asociadas	2023	2022	% Participación 2023	% Participación 2022	Contrapartida del ajuste
	$ Miles				
Sociedad Central Ganadera S.A.	6.128.893	4.840.182	20,42	20,42	PYG
Empresagro	1.272.872	1.196.271	48,96	48,60	N/A
Cooperativa Consumo	995.474	995.474	32,53	32,53	N/A
Fedecoleche	1.398	1.398	34,34	34,34	N/A
Total	**8.398.636**	**7.033.325**			

ÍNDICE

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2023, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía valor razonable.

En el cálculo del método de participación de la Sociedad Central Ganadera el 100% de la variación afectó los resultados.

Nota 13. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de la cuenta corresponde a:

Activos por derecho de uso	$ Miles
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**4.529.905**
Saldo nueva proyección octubre 2022	2.681.142
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-1.443.283
Revaluación de activos por derecho de uso	0
Saldo al 31 de diciembre de 2022	**5.767.765**
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-5.767.765
Revaluación de activos por derecho de uso	0
Saldo al 31 de diciembre de 2023 (Fin ciclo 4)	**0**
Saldo al 31 de diciembre de 2023 (Inicio ciclo 5)	**6.562.994**
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	0
Revaluación de activos por derecho de uso	0
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**6.562.994**

A continuación, detallamos los activos por derecho de uso bajo la NIIF 16:

Activo 2023	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2023 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2023 Pasivos	Plazo (Meses)	Tipo de pago
	$ Miles							
Bodega logística Perú Funza	60.532	887.019	0	887.019	0	887.019	15	Transferencia
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	53.142	778.776	0	778.776	0	778.776	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	40.943	563.879	0	563.879	0	563.879	15	Transferencia

ÍNDICE

Activo 2023

	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2023 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2023 Pasivos	Plazo (Meses)	Tipo de pago
	$ Miles							
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	70.709	1.043.717	0	1.043.717	0	1.043.717	15	Transferencia
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	75.105	1.049.547	0	1.049.547	0	1.049.547	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	38.568	553.184	0	553.184	0	553.184	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	38.186	559.575	0	559.575	0	559.575	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	36.420	540.257	0	540.257	0	540.257	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	40.791	587.037	0	587.037	0	587.037	15	Transferencia
Total activos por derecho de uso	**454.396**	**6.562.994**	**0**	**6.562.994**	**0**	**6.562.994**		

Activo 2022

	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2022 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2022 Pasivos	Plazo (Meses)	Tipo de pago
	$ Miles							
Bodega logística Perú Funza	53.511	789.475	157.895	631.580	137.553	651.922	15	Transferencia
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	51.292	752.221	150.444	601.777	131.990	620.230	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	36.743	510.686	102.137	408.548	95.431	415.255	15	Transferencia
Administracion comercializadora Dosquebradas	28.434	404.672	80.934	323.738	73.555	331.117	15	Transferencia
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	60.893	900.561	180.112	720.449	156.461	744.100	15	Transferencia
Produccion harina, peletizado Concentrados Itagüí	60.567	948.793	189.759	759.034	163.321	785.472	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	33.503	479.136	95.827	383.309	86.593	392.543	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	33.757	498.040	99.608	398.432	86.775	411.265	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	32.196	481.969	96.394	385.575	82.545	399.424	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	36.060	520.604	104.121	416.484	93.049	427.555	15	Transferencia
Oficinas Tulio Ospina	65.591	930.257	186.051	738.838	169.775	757.585	15	Transferencia
Total activos por derecho de uso	**492.547**	**7.216.415**	**1.443.283**	**5.767.765**	**1.277.048**	**5.936.469**		

ÍNDICE

$ Miles	2023	2022
Gastos por intereses del pasivo por arrendamiento	365.712	305.128
Abono a capital	0	1.277.048
Salida de efectivo total por arrendamiento	**365.712**	**1.582.176**

Nota 14. Propiedad, planta y equipo

En el año 2022 contratamos especialistas en valuación afiliados a la Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para los inmuebles. El avaluador utilizó técnicas de valoración basadas en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: método residual y método de reposición para la construcción. La valoración de la maquinaria y equipo, la realizamos con personal idóneo interno de La Cooperativa en asocio con la firma avaluadora. La vida útil de los activos se determinó de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada. El nivel utilizado para valorar la propiedad, planta y equipo a su costo se estableció en el nivel 2.

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 48,94% ($535 mil millones) se encuentra como garantía de deudas. A la fecha, los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- Planta Caribe Medellín.
- Planta Funza.
- Cedi Caribe.
- Frigocolanta.
- Comercializadora Sur Sabaneta

A la fecha no tenemos compromisos de adquirir propiedad, planta y equipo.

Propiedad, planta y equipo *$ miles*

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Muebles y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
Saldo neto al 31 de diciembre de 2021	239.289.307	363.408.257	14.148.149	285.034.803	3.948.118	6.105.119	27.319.215	0	36.177.771	**975.430.741**
Adquisiciones	2.381.630	8.164.435	1.907.299	49.151.504	63.876	1.456.524	9.610.932	518.500	16.031.793	**89.286.493**
Traslados y movimientos	-165.048	22.326.934	229.386	13.077.052	467.957	179.046	-1.106.004	0	-40.406.608	**-5.397.286**
Valores entregados como anticipos	0	0	0	0	0	0	0	0	510.718	**510.718**

ÍNDICE

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Muebles y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
Ventas/retiros	-74.000	-464.574	-1.190.032	-2.410.098	-563.306	-736.399	-1.272.030	0	-2.360	**-6.712.798**
Ajustes por revaluación	56.232.304	19.957.177	0	24.606.473	0	0	0	0	0	**100.795.954**
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.242.581	-1.564.895	-42.900.784	-901.429	-1.692.262	-2.260.595	-4.294	0	**-55.566.839**
Saldo neto al 31 de diciembre de 2022	297.664.194	407.149.648	13.529.907	326.558.950	3.015.217	5.312.029	32.291.518	514.207	12.311.314	**1.098.346.984**
Adquisiciones	1.145.245	4.342.481	1.864.903	14.817.937	114.827	1.214.489	2.515.183	100.153	20.711.634	**46.826.853**
Traslados y movimientos	0	7.566.721	380.226	4.980.634	0	13.137	-8.176.115	0	-5.068.903	**-304.299**
Valores entregados como anticipos	0	0	0	688.027	0	0	0	0	0	**688.027**
Ventas/retiros	0	-109.182	-203.476	-1.190.123	-26.211	-870.101	0	-26.041	-806.413	**-3.231.547**
Ajustes por revaluación	113.134	162.878	0	0	0	0	0	0	0	**276.012**
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.067.327	-2.365.362	-29.376.483	-897.755	-1.255.179	-2.426.206	-119.028	0	**-42.507.340**
Saldo neto al 31 de diciembre de 2023	298.922.573	413.045.220	13.206.198	316.478.943	2.206.078	4.414.376	24.204.380	469.292	27.147.632	**1.100.094.692**

Para los inmuebles y maquinaria, y equipos, registramos una valorización de $100.796 millones por el avalúo realizado en 2022.

Tipo de activo	Valor en libros al 31/12/2022 previo al avalúo	Valor razonable según avalúo	Superávit por revaluación	Fecha del avalúo	Tasador	Metodología	Variables observables
	$ Miles						
Terrenos	241.182.144	297.414.448	56.232.304	31/12/2022	WR Ingenieros Avaluadores S.A.S.	Método residual y Método de reposición	- Físico - Uso - Ubicación - Mejoras
Construcciones	385.353.980	405.311.157	19.957.177				
Maquinaria y equipo	300.246.093	324.852.566	24.606.473				
Total	**926.782.217**	**1.027.578.171**	**100.795.954**				

Nota 15. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
	$ Miles		
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**2.254.319**	**4.733.594**	**6.987.913**
Adquisiciones	168.000	212.000	380.000
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	254.017	329.427	583.444

ÍNDICE

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
		$ Miles	
Saldo al 31 de diciembre de 2022	**2.676.336**	**5.275.021**	**7.951.357**
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	67.000	157.826	224.826
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**2.743.336**	**5.432.847**	**8.176.183**

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por Colanta corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por $145 millones y $174 millones para los años 2023 y 2022, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta determinó la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos. Por ello, los reconocemos como arrendamientos operativos.

Contratamos especialistas en valuación afiliados a la Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para la propiedad de inversión. El avaluador utilizó técnicas de valoración basadas en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: método residual y método de reposición, arrojando una revalorización de $225 millones.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

Nota 16. Activo no corriente mantenido para la venta

Al cierre de la vigencia recibimos en dación de pago por valor de $325 millones de un bien inmueble ubicado en el municipio de San Pedro de los Milagros y se reconoció deterioro del 100% para una vigencia de dos años de acuerdo con los parámetros definidos por la Superintendencia de Economía Solidaria en su capítulo de bienes recibidos en pagos.

Activo no corriente mantenido para la venta	2023	2022
	$ Miles	
Dación en pago	324.957	0
Total	**324.957**	**0**

ÍNDICE

Nota 17. Intangibles

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Cupos	Licencias de software	Total
	$ Miles				
Saldo al 31 de diciembre de 2021	**697.056**	**1.947.056**	**248.246**	**27.463.659**	**30.356.017**
Adquisiciones por compra	0	0	0	5.546.142	5.546.142
Salidas	0	0	-248.246	0	-248.246
Amortización	0	0	0	-3.783.080	-3.783.080
Saldo al 31 de diciembre de 2022	**697.056**	**1.947.056**	**0**	**29.226.721**	**31.870.833**
Adquisiciones por compra	0	384.572	0	3.316.251	3.700.823
Salidas	0	0	0	0	0
Amortización	0	0	0	-7.340.352	-7.340.352
Saldo al 31 de diciembre de 2023	**697.056**	**2.331.628**	**0**	**25.202.620**	**28.231.304**

A la fecha no tenemos compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, presentamos el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

Concepto	Marcas y patentes	Crédito mercantil
	$ Miles	
Valor en libros activo intangible	697.056	2.331.628
Valor recuperable (valor en uso)	10.761.755	13.790.137
Deterioro	**0**	**0**

Nota 18. Depósitos

Para 2023 el total de depósitos fue de $219.137 millones, que al compararlo con el año anterior $179.496 millones, representa un crecimiento de $39.641 millones equivalente a 22.08%. La distribución por tipo de ahorro es la siguiente:

Tipo de ahorro	2023	2022
	$ Miles	
Ahorro a la vista	60.323.489	50.518.828
Ahorro contractual	14.620.809	16.815.070
Depósito a término	144.192.681	112.162.403
Total depósitos	**219.136.979**	**179.496.302**

ÍNDICE

Tipo de ahorro	2023	2022
	$ Miles	
Intereses depósitos de ahorro	7.373.765	3.338.616
Total depósitos + intereses	**226.510.744**	**182.834.919**
Total depósitos corrientes	**212.116.876**	**166.461.336**
Total depósitos no corrientes	**14.393.868**	**16.373.583**

Nota 19. Obligaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	2023	2022
	$ Miles	
Crédito ordinario banco comercial	455.831.383	370.090.431
Crédito Rotativo	9.975.486	9.913.435
Crédito cesión de derechos	17.379.014	7.792.651
Crédito tarjeta de crédito	50.866	35.397
Sobregiros	30.318.721	38.699.377
Entidades cooperativas	58.509.676	42.202.456
Intereses créditos ordinarios	4.081.148	3.288.195
Arrendamientos financieros	22.186.439	25.420.159
Crédito Finagro	18.533.812	16.101.845
Intereses crédito Finagro	182.432	167.851
Crédito Bancoldex	4.791.667	0
Intereses crédito Bancoldex	38.410	0
Total obligaciones financieras	**621.879.053**	**513.711.798**
Porción de corto plazo	**68.046.652**	**74.524.413**
Porción de largo plazo	**553.832.401**	**439.187.385**

Nuestras obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2023 corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco Coomeva, Banco Pichincha, Serfinanza, Coopcentral, Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa, Banco BBVA. La tasa de interés de los préstamos corresponde a tasas variables y los plazos varían entre 1 y 10 años.

Las obligaciones por Leasing al 31 de diciembre de 2023 se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Itaú, Banco BBVA, Bancolombia y Davivienda. La tasa de la obligación es variable y el plazo de la obligación está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

ÍNDICE

La Cooperativa a la fecha no ha presentado incumplimiento de sus obligaciones financieras.

Detalle obligaciones financieras en *$ miles*

- **Banco de Bogotá**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
657521150	948.000	02/12/2021	02/12/2024	IBR+2,50% M.V
854975788	63.140	25/02/2022	25/02/2024	IBR+2,80% M.V
753799170	1.605.556	29/04/2022	30/04/2025	IBR+2,00% M.V
754873453	2.550.000	13/06/2022	13/06/2025	IBR+3,08% M.V
855021529	1.020.018	30/06/2022	30/06/2024	IBR+4,10% M.V
855000506	2.644.444	03/04/2023	03/04/2026	IBR+3,30% M.V
855580899	1.893.056	02/05/2023	02/05/2026	IBR+3,60% M.V
855854451	2.083.333	15/05/2023	15/05/2024	IBR+2,70% M.V
856273728	4.600.000	05/06/2023	05/12/2024	IBR+2,95% M.V
857594951	10.111.111	28/07/2023	28/01/2025	IBR+3,83% M.V
856962555	4.622.222	04/07/2023	04/01/2025	IBR+3,15% M.V
858460228	2.333.333	05/09/2023	05/03/2025	IBR+3,90% M.V
859477389	3.664.444	24/10/2023	24/10/2026	IBR-0,50% M.V
953366758	3.377.192	27/11/2023	27/05/2025	IBR+3,10% M.V
953559381	1.955.635	06/12/2023	06/12/2026	IBR-0,80% M.V
953660154	1.985.000	13/12/2023	13/12/2026	IBR+3,40% M.V
Total	**45.456.486**			

- **Serfinanza**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
111000118707	16.111	12/01/2021	12/01/2024	IBR+4,30% M.V
111000133230	166.667	21/05/2021	21/05/2024	IBR+4,20% .M.V
111000158720	223.333	28/12/2021	28/12/2024	IBR+3,20% M.V
119000023161	2.062.500	21/09/2023	21/09/2026	IBR+0,90% M.V
119000024848	400.000	07/12/2023	07/12/2026	IBR+1,90% M.V
Total	**2.868.611**			

- **Davivienda**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7000009900704137	6.965.443	21/08/2020	21/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900701885	12.999.997	04/08/2020	04/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900728698	5.312.497	08/01/2021	08/01/2031	IBR+3,30% M.V
7003039200342350	3.166.661	15/12/2021	15/12/2024	IBR+2.75% M.V

ÍNDICE

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7003039200347748	902.774	18/01/2022	18/01/2025	IBR+2,60% M.V
7003039200385334	1.399.996	23/06/2022	23/06/2025	IBR+3,35% M.V
7003039200439958	6.599.998	04/01/2023	04/01/2030	IBR+5,79% M.V
7003039200444156	2.699.997	10/03/2023	10/03/2030	IBR+6,50% M.V
7003039200449635	5.368.945	17/04/2023	17/04/2025	IBR+5,75% M.V
7103039200460508	2.499.998	01/06/2023	01/06/2024	IBR+3,55% M.V
71030360054773788	6.951.731	13/06/2023	13/06/2030	IBR+3,60% M.V
7003039200473924	1.138.577	25/07/2023	25/07/2026	IBR+3,80% M.V
7003039200473908	3.470.348	25/07/2023	25/07/2024	IBR+3,70% M.V
7103036005796565	1.911.291	19/07/2023	19/07/2030	IBR+3,85% M.V
7003396700264363	29.696.506	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,65% M.V
7003036005818022	1.852.607	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,80% M.V
7103036005822080	3.629.982	01/09/2023	01/09/2030	IBR+3,95% M.V
7103036005838087	5.649.999	28/09/2023	29/09/2030	IBR+3,55% M.V
7003039200496149	8.333.332	23/10/2023	23/10/2024	IBR+2,15% M.V
7003039200495786	3.125.000	19/10/2023	19/10/2024	IBR-1,00% M.V
Total	**113.675.677**			

- **Coopcentral**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
260880016550	3.249.691	25/11/2019	25/03/2027	DTF+4,50% E.A
260880017260	3.535.714	03/04/2020	03/08/2027	DTF+5,00% E.A
260880017750	728.571	12/03/2021	12/03/2028	DTF+4,00% E.A
260880018570	1.125.000	14/03/2022	14/03/2029	DTF+6,00% E.A
260880019540	5.133.333	02/08/2023	02/08/2028	IBR+3,50% M.V
260880019760	934.166	15/11/2023	15/11/2028	IBR+4,00% M.V
Total	**14.706.475**			

- **Banco Agrario**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030113801	3.275.000	28/06/2016	28/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030125519	7.200.000	15/06/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030126759	5.280.000	28/08/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129009	11.912.771	18/12/2018	18/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129969	4.800.000	27/02/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131517	37.879.077	05/06/2019	05/07/2028	IBR+4,50% M.V

ÍNDICE

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030131847	750.000	17/06/2019	17/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131997	10.400.000	28/06/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133607	550.000	20/09/2019	20/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133697	1.600.000	27/09/2019	27/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135537	3.075.000	24/12/2019	24/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135837	467.000	10/01/2020	10/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137407	5.930.000	23/04/2020	23/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137497	5.400.000	05/05/2020	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030139787	4.622.500	29/09/2020	28/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140295	2.837.250	04/11/2020	04/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140815	1.581.000	14/12/2020	14/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141075	2.137.500	30/12/2020	30/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141195	1.662.500	22/01/2021	22/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030142195	3.150.000	25/03/2021	25/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030145925	781.125	30/12/2021	30/12/2023	IBR+2,82% T.V
725013030146575	187.500	28/01/2022	28/01/2024	IBR+2,82% T.V
725013030147715	222.625	23/03/2022	23/03/2024	IBR+2,82% T.V
725013030149115	1.062.750	26/05/2022	26/05/2024	IBR+3,00% T.V
725013030157622	6.875.000	12/01/2023	12/01/2025	IBR+3,50% T.V
725013030162010	4.800.000	09/06/2023	09/06/2025	IBR+2,50% T.V
725013030163870	8.601.250	01/09/2023	01/09/2025	IBR+2,50% T.V
725013030164400	2.500.000	09/10/2023	09/10/2025	IBR+2,50% T.V
725013030164520	1.460.000	17/10/2023	17/10/2025	IBR+2,50% T.V
725013030165860	3.500.000	27/12/2023	27/12/2025	IBR+2,50% T.V
Total	**144.499.848**			

- **Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530113147	506.053	07/02/2023	07/02/2024	IBR+3,87% M.V
40530137864	2.000.000	10/10/2023	10/10/2024	IBR+1,97% M.V
40530138391	31.250.179	13/10/2023	14/10/2025	IBR-0,57% M.V
40530142476	2.200.000	30/11/2023	01/12/2025	IBR+2,57% M.V
40530132691	3.007.700	28/08/2023	28/02/2024	IBR+3,85% M.V
Total	**38.963.932**			

ÍNDICE

- **Banco Popular**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020243511	8.493.590	28/05/2021	28/05/2028	IBR+3,70% M.V
18020243932	2.231.474	10/11/2021	10/11/2024	IBR+2,50% M.V
18020244134	429.166	25/01/2022	25/01/2024	IBR+2,30% M.V
18020244377	3.121.048	04/03/2022	04/03/2025	IBR+2,50% M.V
18020244484	1.878.902	05/04/2022	05/04/2025	IBR+2,60% M.V
18020244902	2.545.972	10/06/2022	10/06/2025	IBR+3,35% M.V
18020245436	3.325.000	22/07/2022	22/07/2025	IBR+3,70% M.V
18020245581	11.944.444	17/08/2022	17/08/2025	IBR+4,30% M.V
18020245884	1.384.147	22/09/2022	22/09/2024	IBR+4,77% M.V
18020246021	3.911.111	07/10/2022	07/10/2025	IBR+5,20% M.V
18020247833	5.291.667	05/05/2023	05/05/2026	IBR+4,95% M.V
18113071251	5.333.333	09/06/2023	09/06/2026	IBR+4,60% M.V
18020248536	12.937.500	10/11/2023	10/11/2025	IBR+4,80% M.V
18020248750	2.500.000	20/12/2023	20/12/2026	IBR+3,60% M.V
18020248634	4.135.283	01/12/2023	01/12/2025	IBR+3,80% M.V
Total	**69.462.639**			

- **Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980071893	108.333	08/01/2021	06/01/2024	IBR+2,87% NAMV
5980075037	1.433.333	03/12/2021	03/12/2024	IBR+2,80% NAMV
5980076111	933.283	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980076112	583.302	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980079730	799.903	03/02/2023	03/02/2024	IBR+5,50% NAMV
5980081756	4.752.778	02/05/2023	02/05/2026	IBR+3,90% NAMV
5980083918	5.460.000	01/09/2023	01/09/2025	IBR+4,10% NAMV
5980085000	2.156.250	14/11/2023	14/11/2025	IBR+3,60% NAMV
Total	**16.227.183**			

- **Banco Pichincha**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
100032095	7.916.667	19/07/2022	21/07/2025	IBR+4,87% M.V
10032747	1.760.268	17/02/2023	17/02/2025	IBR+3,99% M.V
100032840	1.669.111	31/03/2023	18/04/2026	IBR+4,42% M.V

ÍNDICE

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
100032882	5.316.667	28/04/2023	28/04/2026	IBR+3,90% M.V
100033021	821.333	02/08/2023	18/08/2026	IBR+3,99% M.V
100033049	1.343.125	28/08/2023	18/09/2025	IBR+3,50% M.V
Total	**18.827.170**			

- **Cooperativa Financiera Confiar**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1103	1.385.081	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1102	1.241.526	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1156	476.627	28/09/2020	01/10/2025	DTF+4,00% E.A
1191	626.732	25/02/2021	25/02/2026	DTF+5,00% E.A
1242	1.185.638	27/08/2021	02/09/2026	DTF+5,00% E.A
1273	1.483.886	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1274	622.274	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1335	2.999.573	13/09/2022	13/09/2027	IBR+7,00% M.V
1336	4.224.058	23/11/2023	23/11/2026	IBR+6,50% M.V
1368	4.000.000	05/12/2023	05/12/2026	IBR+6,50% M.V
Total	**18.245.395**			

- **Cotrafa Cooperativa Financiera**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
580641	2.263.828	12/08/2021	12/08/2024	11,62% E.A
596038	399.641	27/01/2022	27/01/2025	11,62% E.A
293000011610	3.000.000	20/12/2023	20/12/2026	20,98% E.A
Total	**5.663.469**			

- **Banco Coomeva**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
30537121414	136.053	07/01/2021	07/01/2024	DTF+4,00% E.A
30537121414	349.975	14/05/2021	15/05/2024	DTF+4,00% E.A
30537121414	249.988	27/08/2021	10/09/2024	DTF+4,00% E.A

ÍNDICE

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
30537121414	333.321	19/11/2021	19/11/2024	DTF+4,00% E.A
37121407	2.866.667	10/11/2022	10/12/2025	IBR+6,50% M.V
30537121414	5.958.333	05/09/2023	10/09/2026	IBR+4,00% M.V
30537121414	1.500.000	28/11/2023	10/12/2026	IBR+4,50% M.V
72574500	500.000	07/12/2023	10/06/2024	IBR+5,00% M.V
72862400	8.000.000	28/12/2023	28/12/2026	IBR+6,00% M.V
Total	**19.894.337**			

- **Banco BBVA**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
305-9600041931	4.583.333	16/11/2023	16/11/2024	IBR+1,50% M.V
Total	**4.583.333**			

- **Banco AV Villas**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
3163556-2	1.266.505	08/05/2023	08/05/2024	IBR+4,80% M.V
Total	**1.266.505**			

- **Bancoldex**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
23296350	4.791.667	09/10/2023	09/10/2027	IBR+0,80% M.V
Total	**4.791.667**			

Total obligaciones financieras

en $ miles **519.132.726**

ÍNDICE

Intereses	Crédito rotativo Banco de Bogotá	Crédito Finagro	Crédito cesión de derechos	Sobregiros	Tarjeta de crédito	Total
	en $ miles					
	9.975.486	18.533.812				
4.301.990	9.975.486	18.533.812	17.379.014	30.318.721	50.866	80.559.889

Detalle leasing en *$ miles*

- **Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
180128400	193.797	28/12/2018	28/04/2024	DTF T.A +3,25%
180128966	49.956	27/03/2019	27/07/2024	DTF T.A +3,25%
180128574	3.296.457	28/09/2019	28/04/2029	IBR T.V +4,00%
180142162	13.092	17/08/2021	17/08/2024	IBR T.V +4,50%
180145442	17.300	22/11/2021	22/11/2024	IBR T.V +3,95%
180150247	1.386.986	31/08/2022	31/08/2024	IBR M.V +2,25%
180150678	135.749	20/10/2022	20/03/2025	IBR M.V +4,75%
180152770	773.696	09/02/2023	09/02/2028	IBR M.V +5,10%
Total	**5.867.033**			

- **Bancolombia**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
266847	1.661.948	02/06/2021	11/06/2031	IBR NAMV +2,56%
255822	1.573	03/02/2021	03/02/2024	DTF T.A-5%
262221	24.871	31/05/2021	31/05/2024	DTF T.A-5%
275228	30.358	31/10/2021	31/10/2024	DTF T.A-5%
291323	276.978	11/03/2022	11/03/2025	IBR N.A.M.V +1%
295880	32.055	25/04/2022	25/04/2025	IBR N.A.M.V +1.32%
303317	160.277	14/07/2022	14/07/2025	IBR N.A.M.V +12.84%
303921	347.750	20/01/2023	11/01/2028	IBR M.V +2,18%
Total	**2.535.810**			

ÍNDICE

- **Banco de Bogotá**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
256326602	2.761.595	30/04/2015	30/12/2025	DTF T.A +2,17%
356820317	2.537.365	26/09/2018	26/01/2029	DTF T.A +2,94%
454822853	217.756	19/11/2018	19/09/2024	DTF T.A +2,29%
Total	**5.516.717**			

- **Banco BBVA**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
23699	165.820	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A +1,6%
23701	98.013	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A +1,6%
Total	**263.833**			

- **Banco Itaú**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
131101	3.091	18/09/2018	18/01/2024	IBR M.V +3,05%
131719	42.338	12/02/2019	12/06/2024	DTF T.A +2,78%
131533	428.969	16/10/2019	16/02/2025	DTF T.A +2,78%
131900	8.588	30/01/2019	30/05/2024	DTF T.A +2,70%
132011	45.878	15/05/2019	14/09/2024	DTF T.A +2,70%
132167	52.566	30/08/2019	29/12/2024	DTF T.A +2,70%
132719	138.693	10/07/2019	10/11/2024	DTF T.A +2,73%
132721	230.421	12/06/2019	30/07/2025	DTF T.A +2,73%
132338	433.960	27/09/2019	27/01/2025	IBR M.V +2,90%
138647	226.629	19/05/2023	19/05/2028	IBR M.V + 5,64%
Total	**1.611.132**			

- **Banco Davivienda**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1015468	265.655	04/07/2023	04/07/2028	IBR M.V +2,20%
1015375	141.647	28/02/2022	28/02/2027	IBR M.V +2,20%
1015401	224.786	28/12/2021	28/12/2026	IBR M.V +2,20%
1016007	814.031	01/02/2022	Etapa anticipos	IBR M.V +2,20%

ÍNDICE

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1016006	208.746	26/08/2022	30/08/2027	IBR M.V +2,20%
1017036	174.871	24/10/2022	24/10/2027	IBR M.V +4,00%
1017141	1.736.536	28/06/2022	Etapa anticipos	IBR M.V +3,10%
1016391	176.533	26/07/2022	26/05/2025	IBR M.V +2,20%
1017224	680.609	14/04/2023	12/04/2028	IBR M.V +3,00%
1017552	334.073	09/09/2022	Etapa anticipos	IBR M.V +2,25%
1017963	160.281	15/12/2022	15/12/2027	IBR M.V +4,00%
1018353	1.064.896	23/02/2023	Etapa anticipos	IBR M.V +5,00%
1018249	409.250	13/03/2023	13/03/2028	IBR M.V +4,00%
Total	**6.391.915**			

Total leasing	
en $ miles	22.186.439

Nota 20. Proveedores, cuentas por pagar y otras

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por pagar y otras	2023	2022
	$ Miles	
Proveedores	251.772.465	230.284.025
Costos y gastos por pagar	28.430.527	22.601.674
Remanentes por pagar	16.164.546	20.913.947
Valores por reintegrar	13.722.189	11.602.675
Retenciones y aportes laborales	5.760.359	5.787.890
Contribuciones y afiliaciones	211.744	243.516
Honorarios	170.673	125.152
Gravamen a movimientos financieros	122.392	99.124
Total	**316.354.895**	**291.658.003**

ÍNDICE

Registramos importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, algunos los manejamos en moneda extranjera por valor de $21.673 millones y $36.158 millones para los años 2023 y 2022, respectivamente.

2023	Saldo	TRM	Saldo COP Miles
Proveedores en moneda extranjera	USD 5.311.317,89	3.822,05	20.300.123
Proveedores en moneda extranjera	€ 325.184,76	4.222,03	1.372.940
Total proveedores en moneda extranjera			**21.673.063**

2022	Saldo	TRM	Saldo COP Miles
Proveedores en moneda extranjera	USD 6.704.586,87	4.810,20	32.250.404
Proveedores en moneda extranjera	€ 761.190,46	5.133,66	3.907.693
Total proveedores en moneda extranjera			**36.158.097**

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados o excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de La Cooperativa, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de Colanta, esta debe liquidar y separarlo como Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto localicemos a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

Nota 21. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de La Cooperativa por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Aquí detallamos, entre otros, los impuestos de: IVA, impuestos saludables, industria y comercio, consumo, consumo de la bolsa plástica, beneficio de ganado, fondo de la porcicultura y las cuotas de fomento.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA, impuesto saludable y las retenciones a favor de la DIAN se cancelan en enero de 2024, y el impuesto de industria y comercio se cancela dentro de los tres primeros meses del año.

Impuestos, gravámenes y tasas	2023	2022
	$ Miles	
Retención en la fuente	5.915.135	4.873.611
Retención impuesto industria y comercio	418.915	365.867
Otras retenciones	5.852	530.190
Impuesto de renta y complementarios	0	89.956
Impuesto a las ventas por pagar	5.963.253	5.640.180
Otros impuestos	647.849	4.549
Impuestos saludables	4.410.649	0
Exigibilidades por servicio	8.449.077	4.346.241
Industria y comercio	39.698.216	37.165.214
Total	**65.508.946**	**53.015.809**
Porción de corto plazo	**38.777.381**	**26.284.244**
Porción de largo plazo	**26.731.565**	**26.731.565**

El valor del impuesto de industria y comercio, a largo plazo, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo y en procedimiento administrativo tributario ante la Secretaría de Hacienda Municipal, este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

Nota 22. Pasivos por derecho de uso

El pasivo arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Pasivos por derecho de uso	2023	2022
	$ Miles	
Pasivos por derecho de uso	6.562.994	5.936.469
Total	**6.562.994**	**5.936.469**

Pasivo por arrendamiento 2023	Saldo $ Miles 31/12/2023	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
Bodega Logística Perú, Funza	887.019	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	778.777	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Malambo	563.880	01/01/2024	31/03/2025	15,32

Pasivo por arrendamiento 2023	Saldo $ Miles 31/12/2023	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
Planta Concentrados Itagüí	1.043.717	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	1.049.548	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Yumbo	553.184	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Cartagena	559.575	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Bogotá	540.257	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Marinilla	587.037	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Total pasivos financieros	**6.562.994**			

Pasivo por arrendamiento 2022	Saldo $ Miles 31/12/2022	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
Bodega Logística Perú, Funza	651.922	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	620.230	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Malambo	415.255	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Dosquebradas	331.117	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	744.100	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Planta Concentrados Itagüí	785.472	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Yumbo	392.543	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Cartagena	411.265	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Bogotá	399.424	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Comercializadora Marinilla	427.555	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Oficinas Tulio Ospina	757.585	10/01/2022	31/12/2023	13,08
Total pasivos financieros	**5.936.469**			

Pasivo por arrendamiento 2023 Planes de pago	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	$ Miles				
Bodega Logística Perú, Funza	49.932	335.253	371.870	129.964	887.019
Planta Concentrados Itagüí	43.837	286.303	332.450	116.187	778.776
Comercializadora Malambo	34.205	213.986	233.735	81.953	563.879
Planta Concentrados Itagüí	58.237	388.546	442.341	154.593	1.043.717
Planta Concentrados Itagüí	62.564	391.397	434.333	161.253	1.049.547
Comercializadora Yumbo	31.958	199.928	236.976	84.323	553.184
Comercializadora Cartagena	31.500	211.494	234.594	81.988	559.575
Comercializadora Bogotá	29.965	208.353	223.744	78.196	540.257
Comercializadora Marinilla	33.776	215.088	250.593	87.579	587.037
Total pasivos financieros	**375.973**	**2.450.347**	**2.760.637**	**976.036**	**6.562.994**

ÍNDICE

Pasivo por arrendamiento 2022 Planes de pago	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	$ Miles				
Bodega Logística Perú, Funza	45.382	288.398	338.247	117.448	789.475
Planta Concentrados Itagüí	43.547	270.860	323.215	114.598	752.221
Comercializadora Malambo	31.485	195.835	209.638	73.727	510.686
Comercializadora Dosquebradas	24.268	150.944	167.052	62.409	404.672
Planta Concentrados Itagüí	51.620	321.077	391.815	136.049	900.561
Planta Concentrados Itagüí	50.798	363.695	396.592	137.708	948.793
Comercializadora Yumbo	28.569	177.699	198.015	74.852	479.136
Comercializadora Cartagena	28.629	181.936	213.383	74.092	498.040
Comercializadora Bogotá	27.234	180.556	203.514	70.666	481.969
Comercializadora Marinilla	30.699	190.949	219.811	79.145	520.604
Oficinas Tulio Ospina	56.013	348.399	379.300	146.546	930.257
Total pasivos financieros	**418.244**	**2.670.347**	**3.040.582**	**1.087.241**	**7.216.415**

Nota 23. Obligaciones laborales por beneficios

Las obligaciones laborales presentadas corresponden a la categoría de beneficios a los Asociados Trabajadores de corto plazo, expuesta por la NIC 19.

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Obligaciones laborales por beneficios	2023	2022
	$ Miles	
Salarios por pagar	0	3.796
Cesantías consolidadas	17.092.754	13.812.737
Intereses sobre cesantías	2.006.431	1.620.082
Vacaciones consolidadas	6.446.033	5.299.825
Prima de vacaciones	4.440.332	3.991.591
Total	**29.985.550**	**24.728.032**

ÍNDICE

Nota 24. Pasivos estimados y provisiones

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Provisiones y pasivos estimados	2023	2022
	$ Miles	
Devoluciones y garantías	6.850.615	6.355.662
Multas y sanciones	518.748	248.190
Prima de antigüedad	20.392.273	25.820.871
Total	**27.761.636**	**32.424.723**
Porción de corto plazo	**14.530.978**	**12.947.655**
Porción de largo plazo	**13.230.657**	**19.477.068**

Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de esta en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2023, realizamos el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de $495 millones aproximadamente. Al cierre del año 2022 se realizó el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de $340 millones aproximadamente.

Multas, sanciones y litigios

Reconocemos las provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos. Durante el año 2023, presentamos un aumento de $271 millones.

Tenemos procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como eventuales por valor total de $7.884 millones. Para el año 2022, teníamos $8.517 millones clasificados como eventuales.

Multas y sanciones	$ Miles
Saldo al 31/12/21	**133.764**
Aumentos procesos nuevos	244.556
Disminuciones procesos terminados	-130.130
Saldo al 31/12/22	**248.190**
Aumentos procesos nuevos	276.009
Disminuciones procesos terminados	-5.451
Saldo al 31/12/23	**518.748**

ÍNDICE

Prima de antigüedad

La prima de antigüedad se cataloga como retribución (diferente de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuando el vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los Asociados Trabajadores han prestado sus servicios.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del Asociado Trabajador y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios los proyectamos hasta la fecha de pago y los descontamos a tasas de mercado. Al realizar el cálculo al 31 de diciembre de 2023, presentamos una disminución de $5.431 millones. La tasa con la cual proyectamos la provisión fue de 8,38% y se descontó con una tasa de 10,90%.

Pese a las condiciones económicas de 2022 y la previsión fallida de recuperación en el año 2023, a finales de año los indicadores tanto de IPC (Índice de Precios al Consumidor) como tasa de intereses, mostraron una corrección a la baja, por lo cual se espera que a principios del año 2024 dicha tendencia se mantenga. Por ello, tenemos decrecimientos en los valores del WACC (Coste Medio Poderado del Capital) proyectado y el porcentaje de aumento de salario utilizado para el cálculo de provisión de prima de antigüedad, lo que implicó una disminución en el valor de esta.

Otro factor que afectó el incremento de la provisión de la prima para el cierre de 2023 fue el reconocimiento de quinquenios a los Asociados Trabajadores de Cencobip, dado que se provisionó un porcentaje superior de 98%. En el nuevo cálculo, esta provisión se realizó por el porcentaje de probabilidad de quinquenio de cada empleado con corte 2027, lo cual disminuye el valor.

Tal como se esperaba, la provisión de 2023 presenta disminución como se informó anteriormente.

Prima de antigüedad	$ Miles
Saldo al 31/12/21	**16.746.331**
Aumentos actualización provisión	14.428.420
Disminuciones prima cancelada	-5.353.880
Saldo al 31/12/22	**25.820.871**
Aumentos actualización provisión	2.221.913
Disminuciones prima cancelada	-7.650.511
Saldo al 31/12/23	**20.392.273**

Nota 25. Otros pasivos corto plazo

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2023	2022
	$ Miles	
Avances y anticipos recibidos	28.936.716	11.436.768
Ingresos recibidos para terceros	4.744.778	3.818.922
Total	**33.681.494**	**15.255.690**

ÍNDICE

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por La Cooperativa en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros registran los valores tomados de Colanta, a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

Nota 26. Fondos sociales, mutuales y otros

Detallamos los saldos al 31 de diciembre de 2023, pendientes por ejecutar de los fondos sociales:

Saldo Fondos Sociales	$ Miles
Fondo Social de Educación	0
Fondo Social de Solidaridad	0
Saldo Fondo Estabilización Precio de Leche	6.040.733
Total	**6.040.733**

Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por Colanta.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2023, se apropiaron de los excedentes del año 2022 el valor de $1.001 millones y se recibió del Fondo de Educación de la Cooperativa AyC Colanta el valor de $1.271 millones. En total ejecutamos $3.860 millones de la siguiente manera:

Fondo Social de Educación	$ Miles
Saldo inicial diciembre 31/2022	1.587.657
Apropiaciones excedentes del año 2022 en Asamblea 2023	1.001.067
Fondo Educación AyC Colanta	1.270.877
Total disponible	**3.859.601**

Ejecución	$ Miles
Impuesto de Renta	803.214
Asistencia Técnica	1.635.756
Servicios a la comunidad	1.059.389
Promoción	144.200
Información	129.337
Formación	77.694
Fondo Rotatorio	10.011
Total ejecución	**3.859.601**
Total Saldo Fondo Social de Educación	**0**

Al 31 de diciembre de 2023 el Fondo Social de Educación fue totalmente ejecutado.

Fondo Social de Solidaridad

Lo constituimos conforme a la Ley Cooperativa y con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2023, ejecutamos $538 millones, de los cuales $500 millones fueron apropiados de los excedentes del año 2022 y $38 millones fueron recibidos del Fondo de Solidaridad de la Cooperativa AyC Colanta. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Social de Solidaridad	$ Miles
Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros	332.051
Impuesto de Renta	197.852
Solidaridad Asociados Productores	8.489
Total	**538.392**

Fondo Fidelización al Asociado

El Fondo de Fidelización al Asociado se constituye libremente con el 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. Para el año 2023 teníamos disponibles $6.041 millones, los cuales no fueron ejecutados en el correspondiente año. Solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2024.

Fondo Fidelización al Asociado	$ Miles
Saldo inicial diciembre 31/2022	3.538.066
Apropiaciones excedentes del año 2022 en Asamblea 2023	2.502.666
Total disponible	**6.040.733**
Total utilizaciones	**0**
Saldo Fondo Estabilización Precio de Leche	**6.040.733**

Para el caso de AyC Colanta los fondos sociales se constituyeron de acuerdo con la Ley Cooperativa y con base en los resultados, así: 10 % para Fondo de Solidaridad y 20% para Fondo de Educación. Al cierre de 2023, el Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad cerraron en cero (0).

En el siguiente cuadro discriminamos la ejecución del Fondo de Educación donde lideramos diferentes programas de formación y capacitación con la participación de clientes y Asociados de La Cooperativa:

Fondo Social de Educación	$ Miles
Entradas	
Saldo inicial diciembre 31 2022	0
Apropiaciones excedentes del año 2022 en Asamblea 2023	2.012.673
Total entradas	**2.012.673**
Utilizaciones	
Capacitaciones	42.936
Formación	75.054
Promoción	22.380
Programas de desarrollo - Colega	2.775
Capacitación empleados - Equidad	23.601
PESEM Colanta	1.270.877
Declaración de renta	575.050
Total utilizaciones	**2.012.673**
Saldo	**0**

En el siguiente cuadro detallamos la ejecución del Fondo de Solidaridad durante el año 2023:

Fondo Social de Solidaridad	$ Miles
Entradas	
Saldo inicial diciembre 31 2022	0
Apropiaciones excedentes del año 2022 en Asamblea 2023	287.525
Total entradas	**287.525**
Utilizaciones	
Seguro exequial	10.137
Seguro exequial Colanta	277.388
Total utilizaciones	**287.525**
Saldo	**0**

Dando cumplimiento a la Ley 1819 de 2016, pagamos a la DIAN por concepto de declaración de renta el valor de $575 millones correspondiente al 20% del valor de los resultados del año 2022. El saldo se debitó de los saldos asignados al Fondo de Educación.

Nota 27. Otros pasivos largo plazo

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2023	2022
	$ Miles	
Fondo Rotatorio de Educación Interno	422.255	412.244
Total	**422.255**	**412.244**

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. A través de este fondo, disponemos recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo por ejecutar al 31 de diciembre de 2023 es de $422 millones, solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2024.

Nota 28. Capital Social

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Capital Social	$ Miles
Total saldo a diciembre de 2021	**185.971.837**
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2021	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2022	583.891
Total saldo a diciembre de 2022	**186.555.728**
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2022	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2022	6.061.438
Total saldo a diciembre de 2023	**192.617.166**

Tenemos al 31 de diciembre de 2023, $9.902 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en $98.210 millones.

Al 31 de diciembre de 2022 teníamos $9.985 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en $86.819 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a rembolso o rescate a determinadas limitaciones deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoce la totalidad de los aportes de los Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Los aportes de la Cooperativa AyC Colanta finalizaron en $32.438 millones, de los cuales el 95% corresponden a La Cooperativa Colanta por la suma de $30.821 millones, eliminados en el proceso de consolidación, el 2% a la Equidad Seguros por $649 millones, el 2,75% en aportes amortizados por $893 millones, el 0,02% a Cooperativa Colega por $7 millones y el 0,20% restante a los demás Asociados, personas jurídicas y personas naturales.

Asociado	2023		2022	
	$ Miles	%	$ Miles	%
Colanta	30.821.075	95,01	30.821.075	95,01
Aportes AyC Colanta	893.032	2,75	899.022	2,77
Equidad Seguros	648.845	2,00	648.845	2,00
Cooperativa Colega	7.433	0,02	7.433	0,02
Asociados personas naturales	63.253	0,19	61.097	0,19
Asociados personas jurídicas	4.588	0,01	4.780	0,01
Total	**32.438.225**	**100**	**32.442.252**	**100**

Para el año 2023 no se revalorizaron los aportes y el capital mínimo irreducible de AyC Colanta finalizó en $29.974 millones.

ÍNDICE

Con el Decreto 2496 de 2015, el Gobierno Nacional aceptó que el tratamiento de los aportes sociales se realice de acuerdo con las normas de la Ley 79 de 1988, el cual debe registrarse en el patrimonio.

Resumen patrimonio consolidado neto:

Patrimonio	2023	2022
	$ Miles	
Aportes Asociados	192.617.166	186.555.728
Reserva protección de aportes sociales	113.181.424	111.605.309
Reserva de Asamblea - Amortización o adquisición de aportes	724.374	816.121
Fondos de destinación específica	15.877.321	15.871.331
Superávit	639.930	639.930
Resultados del ejercicio	6.241.386	7.776.245
Otro resultado integral	455.851.297	455.560.900
Resultados acumulados por adopción por primera vez	-1.092.505	-1.092.505
Patrimonio atribuible a la controladora	**784.040.392**	**777.733.060**
Participaciones no controladoras	**1.617.150**	**1.621.151**
Total patrimonio	**785.657.543**	**779.354.211**

Nota 29. Reservas

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Reservas	2023	2022
	$ Miles	
Reserva para protección de aportes sociales	113.181.424	111.605.309
Reserva de Asamblea - Amortización o readquisición de aportes	724.374	816.121
Total	**113.905.798**	**112.421.430**

La reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal de acuerdo con el artículo 54 de la Ley 79 de 1988, este se creó y se incrementa anualmente con el 20% de los excedentes.

Reserva para protección de aportes sociales	$ Miles
Entradas	
Saldo a 31 de diciembre de 2022	111.530.726
Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2022	1.576.115
Aumento en la cuenta de excedentes de ejercicios anteriores por baja de valorización de inmueble vendido	74.583
Total disponible al 31 de diciembre de 2023	**113.181.424**
Salidas	**0**
Saldo final reserva para protección de aportes sociales	**113.181.424**

La reserva amortización o readquisición de aportes sociales, fue creada por la Asamblea General de Asociados y la ejecución durante el año 2023 la detallamos de la siguiente manera:

Reserva amortización o readquisición aportes sociales	$ Miles
Entradas	
Saldo a 31 de diciembre de 2022	816.121
Total disponible	**816.121**
Ejecución	
Devolución parcial 10%	47.341
Reintegro aportes Asociados 2023	44.407
Total ejecución	**91.748**
Saldo final reserva amortización o readquisición aportes	**724.374**

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales que cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años, y de edad igual o mayor a 70 años.

Nota 30. Fondos con destinación específica

Fondos con destinación específica	2023	2022
	$ Miles	
Fondo para infraestructura física	8.904.124	8.904.124
Fondo especial	6.682.280	6.682.280
Fondos sociales capitalizados	251.546	251.546
Otros fondos	39.371	33.381
Total	**15.877.321**	**15.871.331**

ÍNDICE

Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea. Este saldo de $8.904 millones corresponde a años anteriores.

Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de Colanta. Este saldo de $6.682 millones, corresponde a años anteriores.

Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para La Cooperativa, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a los Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de $252 millones, corresponde a años anteriores.

Otros fondos

El rubro de otros fondos se ha incrementado con la vinculación de nuevos Asociados, personas naturales o jurídicas y cuyos aportes disminuyen los aportes amortizados.

Nota 31. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas, sin variación durante el año 2023:

Superávit de capital	2023	2022
	$ Miles	
Auxilios y donaciones	639.930	639.930
Total	**639.930**	**639.930**

Nota 32. Resultados del ejercicio

Representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2023, por valor de $6.241 millones y para 2022 fue de $7.776 millones.

Resultados del ejercicio	2023	2022
	$ Miles	
Resultados del ejercicio	6.241.386	7.776.245
Total	**6.241.386**	**7.776.245**

ÍNDICE

En esta nota presentamos a la Asamblea General de Asociados el resultado económico y social de La Cooperativa a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

Nota 33. Otro resultado integral

El aumento en el otro resultado integral por valor de $290 millones corresponde a la valorización de inversiones.

Otro resultado integral	2023	2022
	$ Miles	
Valorización terrenos	240.595.202	240.595.202
Valorización edificios	156.155.883	156.155.883
Valorización maquinaria	55.778.412	55.778.412
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	271.974	234.419
Inversiones en controladas	3.049.826	2.796.984
Total	**455.851.297**	**455.560.900**

Inversiones	2023	2022
	$ Miles	
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	2.499.431	2.499.431
Empresagro	370.987	297.553
Corporación de Abastos de Bogotá S.A.	248.438	211.010
Discolácteos	179.408	0
Club Social Valledupar S.A.	18.118	17.827
Reforestadora Integral de Antioquia	2.802	2.966
Previsora Social Cooperativa Vivir	1.635	1.635
Procesadora de Leches S.A.	981	981
Total	**3.321.800**	**3.031.403**

ÍNDICE

Nota 34. Ventas netas y otros ingresos continuos

Reconocemos los ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes los vendemos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos los reconocemos aplicando descuentos netos. Los históricos acumulados se utilizan para estimar y proporcionar los descuentos utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo los reconocemos en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Reconocemos un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado.

Reconocemos garantía sobre los productos que comercializamos.

Durante 2023 y 2022, no incurrimos en costos incrementales para obtener contratos con los clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, los ingresos por cada una de las líneas de negocio principales que tenemos están compuesto por:

Ventas netas y servicios	2023	2022
	$ Miles	
Leche y derivados	2.561.330.153	2.288.200.420
Insumos agropecuarios	277.544.711	296.419.399
Concentrados y sales	419.598.847	376.880.398
Cárnicos	379.737.917	356.478.115
Productos de panadería	2.726.348	761.471
Artículos de consumo	27.849.586	22.916.784
Refrescos y Tampico	37.813.979	38.303.060
Marroquinería	531.709	401.466
Exportaciones	14.449.080	22.358.109
Ahorro y crédito	33.247.622	26.448.509
Servicios cárnicos	6.680.081	5.415.568
Hoteles y restaurantes	19.494.075	15.582.115
Servicios Asistencia Técnica	2.212.060	2.098.356
Servicios de publicidad	180.307	197.854
Otros	2.141.579	4.251.771
Total ventas netas y servicios	**3.785.538.055**	**3.456.713.395**

Otros ingresos continuos	2023	2022
Donaciones	2.596.408	3.833.322
Recuperaciones	5.328.303	14.826.039
Administrativos y sociales, y otros	7.944.703	6.485.006
Intereses financiación	1.995.663	2.936
Total otros ingresos continuos	**17.865.077**	**25.147.303**

Diferencia en cambio	2023	2022
Diferencia en cambio	10.511.834	14.263.630
Total ingresos ordinarios	**3.813.914.966**	**3.496.124.327**

Ventas netas

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes.

En Colanta, el valor de las ventas netas está representada en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refrescos, Tampico, marroquineria y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2023, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Canales de venta:

- Clientes con contrato de suministro
- Grandes superficies
- Programas sociales
- Institucionales
- Supermercados
- Mercolanta
- Agrocolanta

A nivel nacional las ventas están representadas de la siguiente forma:

Ventas netas y servicios por Comercializadoras	2023	2022
	$ Millones	
Medellín, Antioquia	890.401	846.717
Agrocolanta	695.640	672.318
Funza, Cundinamarca	446.197	401.945
Mercolanta	212.974	200.661
Sabaneta	227.768	187.794

Ventas netas y servicios por Comercializadoras	2023	2022
	$ Millones	
Dosquebradas, Risaralda	181.471	138.630
Yumbo, Valle	176.591	132.753
Córdoba	106.124	121.155
Malambo, Atlántico	124.607	109.055
Cartagena, Bolívar	96.359	82.832
Manizales, Caldas	68.505	65.405
Bogotá	91.437	76.768
Armenia, Quindío	91.034	73.950
Ibagué, Tolima	69.908	66.683
Oriente - Marinilla	72.420	64.120
Santander	92.568	78.118
Villavicencio, Meta	39.554	37.513
Prolinco, Medellín	21.848	20.456
Valledupar, Cesar	32.438	31.188
Exportaciones	14.450	22.201
Ahorro y crédito	33.248	26.449
Total ventas netas y servicios	**3.785.538**	**3.456.713**

Para las ventas tanto de crédito como de contado se constituyen diferentes tipos de garantías.

Ingresos ordinarios por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

En Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2023, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Otros ingresos ordinarios

Recuperaciones

En Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos y asciende a la suma de $5.328 millones, el

ÍNDICE

99,06% corresponde a reconocimiento de las EPS por incapacidades y el 0,94% restante a recuperaciones de cuentas por cobrar.

Administrativos y sociales, y otros

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa por valor de $5.037 millones, promociones, descuentos y eventos correspondiente a $1.053 millones, transporte de mercancías por valor de $757 millones, arrendamientos por valor de $973 millones, servicios al personal $150 millones, operaciones logísticas $53 millones, entre otros.

Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como donaciones provenientes del convenio con USAID "Yuca amarga para una dulce leche". Para 2023 ascendió a la suma de $2.596 millones.

Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio. Para 2023 ascendió a la suma de $4.930 millones.

Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 realizamos un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificamos las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos, de los cuales tenemos derecho a recibir una contraprestación.

A continuación, detallamos las obligaciones de desempeño identificadas:

- ## Venta de bienes:
  - Leche y derivados
  - Insumos agropecuarios
  - Concentrados y sales
  - Cárnicos
  - Productos de panadería
  - Artículos de consumo
  - Refrescos y Tampico
  - Marroquinería
- ## Prestación de servicios

Reconocemos los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2023, las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas, por lo tanto, reconocimos la totalidad de los ingresos y no reconocimos ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

Transferimos los bienes que comercializamos en un momento concreto en el tiempo. No poseemos obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo. Los contratos que tenemos con los clientes son de corto plazo.

Para la Cooperativa de AyC Colanta:

Concepto	2023	2022
	$Miles	
Intereses cartera de créditos	33.247.622	26.448.509
Fondo de liquidez	2.914.972	1.717.191
Recuperación deterioro cartera de créditos	1.532.794	775.866
Otros ingresos financieros	1.662.085	455.314
Intereses de bancos y otras entidades	286.940	388.824
Venta de activos en dación de pago	80.000	126.250
Cuota de admisión y afiliación	12.539	12.403
Dividendos, participaciones y retornos	3.416	0
Total	**39.740.368**	**29.924.357**

Nota 35. Costo de ventas y servicios

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Costo de ventas y servicios	2023	2022
	$ Miles	
Leche y derivados	2.099.790.281	1.914.531.876
Insumos agropecuarios	245.501.721	264.097.337
Concentrados y sales	369.952.298	372.301.480
Cárnicos	327.461.838	313.720.166
Productos de panadería	2.209.204	2.286.452
Artículos de consumo	30.713.899	23.827.658
Refrescos y Tampico	30.969.196	31.427.023
Marroquinería	411.394	309.582
Exportaciones	13.142.889	17.999.557
Ahorro y crédito	26.510.346	12.971.050
Servicios cárnicos	8.351.238	6.850.797
Hoteles y restaurantes	18.300.299	13.905.190
Servicios de laboratorio	1.273.772	753.865
Otros	401.150	0
Total costo de ventas y servicios	**3.174.989.526**	**2.974.982.034**

Diferencia en cambio	2023	2022
	$ Miles	
Diferencia en cambio	9.293.819	14.223.373

Agrupa las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por Colanta, en un período determinado.

En Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio; nos referimos específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, refrescos, Tampico, marroquinería y los bienes exportados. Es de anotar que, en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2023, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Costo por servicios

Agrupa las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por La Cooperativa en un período determinado.

En Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos costos por servicios están relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2023, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2023, disminuyó a $4.930 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que se encontraban al cierre contable en moneda extranjera, las ajustamos al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2023, es decir, a la TRM de $3.822,05 por dólar y a la TRM de $4.222,02 por euro.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, explicamos a continuación la variación:

	2023	2022
	$ Miles	
Diferencia en cambio neta	1.218.015	40.257
Total	**1.218.015**	**40.257**

Coberturas

En el año 2022, cerramos coberturas tipo Forward para cubrir los giros financiados que teníamos con el Banco de Bogotá y Occidente, y las diferentes importaciones de graneles, las cuales generaron un excedente por coberturas de $4.965 millones de pesos, compensando la pérdida ocasionada en diferencia en cambio por valor de $4.924 millones, generando un excedente final de $40 millones.

Para el cierre del año 2023 no cerramos con coberturas tipo Forward.

Para la Cooperativa de AyC Colanta:

Concepto	2023	2022
	$ Miles	
Intereses de los depósitos	16.554.392	7.996.374
Intereses de créditos bancarios	7.292.748	2.656.604
Otros costos	2.663.206	2.318.072
Total	**26.510.346**	**12.971.050**

Los intereses pagados a los depósitos se discriminan, así:

- Intereses ahorro a la vista $72 millones.
- Intereses ahorro contractual $1.167 millones.
- Intereses CDAT $15.317 millones.

Los intereses de los CDAT representan el 92,51% sobre los costos de los depósitos. La mayor variación se presenta en los intereses de CDAT con un aumento de $8.376 millones con respecto al año 2022.

Los intereses de créditos bancarios se distribuyen, así:

- Intereses créditos Finagro $1.896 millones.
- Intereses de créditos bancarios $3.535 millones.
- Intereses sobregiros bancarios $1.862 millones.

Los otros costos corresponden a valores por concepto de chequeras, transporte de valores, mantenimientos y arrendamientos de cajeros automáticos, arrendamientos de dispositivos, mensajes de texto, transacciones interbancarias, entre otros.

Nota 36. Gastos de administración

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gasto de administración	2023	2022
	$ Miles	
Gastos de personal	52.543.475	42.141.947
Impuestos	12.997.097	10.004.548
Honorarios	1.378.370	1.438.330
Transporte, fletes y acarreos	1.779.153	1.724.499
Servicios temporales	464.215	760.094
Suscripciones y publicaciones	1.397.051	1.049.323
Publicidad	69.383	344.840
Contribuciones y afiliaciones	2.557.780	2.384.868
Arrendamientos	1.894.863	2.027.982
Mantenimiento y reparación	1.366.469	1.165.543
Consumos internos	2.169.984	2.622.288
Programas y proyectos	247.281	1.099.346
Gastos legales	595.147	712.097
Servicios a la comunidad	11.818	728.651
Cuotas de sostenimiento	490.461	408.299
Sistematización	305.799	131.768
Seguros	464.275	585.686
Vigilancia privada	459.544	320.350
Servicios públicos	1.703.751	1.613.043
Generales	1.915.086	354.865
Deterioro	1.629.773	1.846.982
Amortizaciones y agotamiento	5.309.780	4.822.017
Depreciaciones de administración	2.913.545	3.268.365
Total	**94.664.099**	**81.555.732**

Lo anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de Colanta y lo registramos sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación y organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria para los sectores real, producción y comercialización.

Este valor está representado en los gastos administrativos que para el año 2023 asciende a $94.664 millones.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor, tienen el siguiente saldo:

2023	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	329.011	0	0	58.084	387.095
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	963.669	0	0	963.669
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	544.099	0	544.099
Salida de efectivo total por arrendamiento	**329.011**	**963.669**	**544.099**	**58.084**	**1.894.863**

2022		Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	777.779	0	0	105.545	883.324
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	838.455	0	0	838.455
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	306.203	0	306.203
Salida de efectivo total por arrendamiento	**777.779**	**838.455**	**306.203**	**105.545**	**2.027.982**

Nota 37. Gastos de ventas

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gastos de ventas	2023	2022
	$ Miles	
Beneficio a empleados	145.736.216	120.328.579
Transporte, fletes y acarreos	98.744.591	95.863.972
Publicidad	58.929.269	42.899.648
Arrendamientos	18.688.886	16.310.052
Servicios temporales	23.282.931	17.606.824

Gastos de ventas	2023	2022
	$ Miles	
Consumos internos	17.374.985	16.223.360
Servicios públicos	16.621.997	12.785.243
Depreciaciones	10.974.843	10.840.710
Promociones en productos	9.581.442	1.779.465
Vigilancia privada	4.745.323	4.040.728
Cuentas por cobrar irrecuperables	217.673	789.278
Amortizaciones y agotamiento	3.375.204	2.807.391
Mantenimiento y reparaciones	5.628.703	4.127.347
Degustaciones productos	2.069.206	1.536.272
Impuestos	3.876.752	4.140.958
Pérdidas y bajas en inventario	3.107.272	3.149.957
Seguros	2.530.732	1.918.065
Adecuación e instalación	706.468	2.017.538
Gastos de exportación	413.348	882.872
Gastos de viajes	385.001	258.194
Gastos legales	1.292.290	865.706
Aseo y elementos	309.007	283.994
Bodegaje y almacenamiento	987.288	141.662
Comisiones	550.239	967.925
Baja de activos	174.838	1.680.331
Muestras	183.877	10.809
Estampillas	171.446	341.268
Cambios por calidad	237.586	259.812
Diversos	2.936.545	2.728.263
Total	**433.833.958**	**367.586.225**

Lo anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de La Cooperativa y registrados sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de Colanta, incluyendo, básicamente las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor tienen el siguiente saldo:

ÍNDICE

2023	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	11.168.262	0	0	3.797.138	14.965.400
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	3.441.845	0	0	3.441.845
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	281.641	0	281.641
Salida de efectivo total por arrendamiento	**11.168.262**	**3.441.845**	**281.641**	**3.797.138**	**18.688.886**

2022	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	10.170.254	0	0	3.153.356	13.323.610
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	2.823.742	0	0	2.823.742
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	162.700	0	162.700
Salida de efectivo total por arrendamiento	**10.170.254**	**2.823.742**	**162.700**	**3.153.356**	**16.310.052**

En el rubro de consumos internos encontramos repuestos, canastillas y empaques, papelería y fotocopias, elementos de aseo y cafetería, combustibles y lubricantes, entre otros.

Dentro del rubro diversos encontramos gastos como: operación logística, bajas y retiros de activos, comisiones, almacenamiento y bodegaje, estampillas, combustibles, entre otros.

Nota 38. Gastos financieros

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

ÍNDICE

Gastos financieros	2023	2022
	$ Miles	
Gastos bancarios	93.337.110	49.216.327
Comisiones	5.240.127	4.538.309
Intereses activos por derecho de uso	365.712	305.128
Total	**98.942.949**	**54.059.763**

Registramos el valor de los gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de Colanta o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registramos el valor de los intereses causados en que incurrimos por el uso de los recursos recibidos, mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que hacemos a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que teníamos a diciembre 31 de 2023.

Nota 39. Otros ingresos y otros gastos

Al 31 de diciembre de 2023 y de 2022, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros ingresos	2023	2022
	$ Miles	
Dividendos, participaciones y excedentes	1.599.159	1.387.823
Arrendamientos	0	1.419.157
Servicios	14.261	327.730
Valoración propiedad de inversión	67.000	574.724
Intereses	1.036.479	258.770
Ventas de excedentes	1.880.715	1.922.254
Diversos	715.832	314.752
Total otros ingresos	**5.313.445**	**6.205.211**

Dentro de los servicios tenemos en cuenta los servicios de fletes y acarreos, bodegaje, inscripción a seminarios, entre otros.

Dentro del rubro de diversos se encuentran los ingresos provenientes de otras indemnizaciones y venta en propiedades, planta y equipo, entre otros.

ÍNDICE

Otros gastos	2023	2022
	$ Miles	
Pérdida por siniestros	63.212	29.432
Auxilios y donaciones	893.499	1.433.391
Diversos	207.261	589.332
Total otros gastos	**1.163.972**	**2.052.156**

Nota 40. Partes relacionadas

A continuación, mostramos las transacciones realizadas durante el año 2023 con las partes relacionadas de La Cooperativa:

A diciembre 31 de 2023, registramos los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División).

De conformidad con el artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

Partes relacionadas	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Directivos	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	$ Miles					
Compras	12.534.400	4.359.013	9.646.372	2.944.539	1.091.563	436.704
Ventas	2.328.653	2.167.657	1.913.163	1.531.232	413.419	415.050
Cuenta por cobrar	80.361	55.707	77.397	115.884	6.964	58.168
Cuenta por pagar	44.799	33.180	105.154	16.609	744	14
Ingresos recibidos para terceros	20.486	10.803	30.378	12.477	300	0
Salarios y demás beneficios corto plazo	0	0	0	0	1.876.839	1.677.844
Transporte/Viáticos	3.650	0	1.788	0	3.177	5.476
Beneficios largo plazo (Prima Antigüedad)	0	0	0	0	80.724	293.892

Año 2023

Asociadas	% participación	Valor inversión al 31/12/23	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
		$ Miles					
Empresagro	48,96%	1.272.872					
Sociedad Central Ganadera	20,42%	6.128.893	22.989.669	24.767.833	733.648	43.219	0
Cooperativa Consumo	32,53%	995.474					
		8.397.238	22.989.669	24.767.833	733.648	43.219	0

ÍNDICE

Asociadas Año 2022	% participación	Valor inversión al 31/12/22	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
		$ Miles					
Empresagro	48,64%	1.196.271					
Sociedad Central Ganadera	20,42%	4.840.182	1.720.285	24.050.883	5.373.377	345.873	0
Cooperativa Consumo	32,53%	995.474					
		7.031.927	1.720.285	24.050.883	5.373.377	345.873	0

A diciembre 31 de 2023 y 2022, AyC Colanta registró los siguientes saldos por operaciones de captación y colocación con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos, así:

Concepto $ Miles	2023		2022	
	Captaciones	Colocaciones	Captaciones	Colocaciones
Consejo de Administración	1.980.807	1.257.437	213.234	1.606.876
Junta de Vigilancia	44.940	188.526	85.309	120.746
Directivos	170.141	185.994	7.276	224.307
Totales	**2.195.888**	**1.631.957**	**305.819**	**1.951.929**

Las erogaciones del año 2023 por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

Concepto $ Miles	Salarios	Transporte	Alimentación	Obsequios	Viáticos
Consejo de Administración	0	0	690	7.983	0
Junta de Vigilancia	0	0	368	0	0
Total	**0**	**0**	**1.058**	**7.983**	**0**

Gastos directivo $ Miles	Salarios	Transporte	Viáticos
Gerente principal y suplente	276.280	948	240
Total	**276.280**	**948**	**240**

Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados, no devengan intereses y se cancelan en efectivo.

ÍNDICE

Nota 41. Gestión financiera de riesgos

Estamos expuestos a los siguientes riesgos:

Riesgo de crédito

El riesgo crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones sea por motivos de insolvencia o incapacidad de pago, exponiendo a La Cooperativa a una posible pérdida financiera. Toda empresa que realiza ventas a crédito como parte de su estrategia comercial, está expuesto a este.

Estimar el riesgo de crédito de los clientes permite minimizar el impacto de tener cartera vencida, para reducir o mitigar el mismo, nos enfocamos en dos aspectos: la reducción y la protección; esto lo conseguimos diseñando estrategias que vuelvan más seguras las decisiones de crédito. De esa manera, maximizamos el aprovechamiento de buenas oportunidades de negocio y minimizamos la posibilidad de que ocurra cualquier tipo de riesgo financiero.

Dentro de las acciones principales, está el uso de herramientas de calificación crediticia (ratings y scorings de crédito) para evaluar el riesgo de cada operación/cliente en función de su calidad crediticia, mediante una puntuación previamente establecida y en conjunto con otras fuentes de información internas (antigüedad, rotación de pagos) y externas (sector económico).

Para realizar estos estudios verificamos los documentos aportados por el tercero, la información registrada en la solicitud de crédito, la información comercial y financiera proveniente de otras fuentes como lo son las centrales de riesgos; esto debe evaluarse periódicamente.

En Colanta el Scoring está conformado por tres grupos principales; en cada uno de ellos, revisamos y estudiamos diferentes variables que nos permiten tener una visión más amplia del cliente:

- Historial crediticio - Centrales de riesgo
- Información del cliente - Antigüedad, referencias, actividad económica.
- Información Financiera - Análisis de indicadores y resultados

Teniendo en cuenta el Titulo II capitulo tercero de la circular básica contable, es importante e imprescindible evaluar el riesgo de estas operaciones y la capacidad de pago del respectivo deudor, tanto al momento de la aprobación como a lo largo de la vida de la cuenta por cobrar. Es por esto, que es importante analizar el perfil de riesgo de manera individual, analizando la solvencia, capacidad de pago, fuentes de pago, garantías ofrecidas, condiciones financieras y las externalidades a las que puede estar expuesto, además de su antigüedad e histórico de hábitos de pago.

Tipos de riesgos crediticios

1. **Riesgo de iliquidez o impago:** falta de dinero por parte del deudor para el pago, reflejándose en el incumplimiento de no poder efectuar el pago dentro del período predeterminado.
2. **Riesgo legal:** errores en la celebración de convenios, contratos, elaboración de pagarés, letras de cambio o instrumentos de tipo legal que obliguen al deudor al pago.
3. **Riesgo de solvencia:** el cliente no tiene activos que cubran el pago de sus obligaciones.
4. **Riesgo de exposición:** se entiende como la incertidumbre sobre los futuros pagos. Este riesgo puede estar asociado a la evolución de variables del mercado que puede hacer más desfavorable la situación de los deudores.

Todas las empresas deben reforzar la gestión de los riesgos, ya que es la clave para mantener la solidez financiera y la rentabilidad.

Cartera neta objeto de deterioro en $ millones

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2023	**171.027**	**2.697**	**2.591**	**473**	**7.502**	**184.290**
No provisionado	3.438	1	1	7	192	**3.638**
Subtotal	167.589	2.697	2.590	466	7.310	**180.652**
% Por edad	90,94%	1,46%	1,41%	0,25%	3,97%	
% Aplicado deterioro	0,20%	0,88%	2,45%	15,92%	99,59%	
Deterioro	343	24	63	74	7.280	**7.784**

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2022	**158.149**	**1.653**	**1.471**	**444**	**7.423**	**169.140**
No provisionado	-	-	-	-	-	**-**
Subtotal	158.149	1.653	1.471	444	7.423	**169.140**
% Por edad	93,50%	0,98%	0,87%	0,26%	4,39%	
% Aplicado deterioro	0,04%	2,00%	10,00%	20,00%	100,00%	
Deterioro	65	33	146	88	7.442	**7.773**

Adicional al cuadro anterior, se tiene un deterioro de cartera de 9 millones, proveniente de la cartera mayor a 180 días de clientes de Discolácteos.

Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo que puede tener La Cooperativa por no lograr pagar sus obligaciones al acercarse la fecha de vencimiento de estas.

El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, en lo posible, los recursos para cumplir con las obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de La Cooperativa, logrando dar continuidad a la operación del negocio.

Monitoreamos el requerimiento de flujo de efectivo a través de previsiones y seguimientos permanentes para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de extremas circunstancias que no pueden ser predecibles.

A continuación, detallamos los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras:

$ miles

Pasivos financieros $ Miles	Año	Total valor en libros	1 año (Corto plazo)	Más de un año (Largo plazo)
Obligaciones y otros pasivos financieros	2023	621.879.053	68.046.652	553.832.401
	2022	513.711.798	74.524.413	439.187.385

ÍNDICE

Dimos aplicación a la NIC 1 de presentación de Estados Financieros en la clasificación de pasivos como corrientes y no corrientes, lo que nos permite establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho al final del período sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo, durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

Riesgo de la tasa de interés

Bajo un escenario de tendencia a la baja en las tasas de interés, con corte a un (1) año, tenemos proyectado un pago de gasto financiero de $102.234 millones.

La mayor parte de nuestra deuda financiera está ligada a tasas variables:

Tipo de tasa	% Participación
IBR	88,03
DTF	9,86
Tasa fija	2,11

En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2023, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la IBR (Indicador Bancario de Referencia) y tomando el saldo de la deuda que está en pesos:

Escenarios de pago intereses anuales 2024 deuda en IBR	
Saldo deuda a diciembre ($ Miles)	**$585.874.423**
Situación actual	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	17,45%
Pago interés anual ($ Miles)	**$102.232.157**
Escenario 1: 50 puntos básicos más	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	17,95%
Pago interés anual ($ Miles)	**$105.161.530**
Escenario 2: 100 puntos básicos más	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	18,45%
Pago interés anual ($ Miles)	**108.090.902**

Riesgo cambiario

Somos una empresa deficitaria respecto a balanza de pago, ya que se importa más de lo que se exporta. Actualmente, tenemos una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada: Cuenta de Compensación.

Adicionalmente, tenemos contratos marco con varias entidades financieras que permiten realizar cobertura tipo Forward. Es de aclarar que, al 31 de diciembre de 2023 no tenemos obligaciones financieras en dólares.

ÍNDICE

En la Cooperativa AyC Colanta

Implementación y mejoramiento del Sistema Integrado de Administración de Riesgos -SIAR-

Durante el año 2023, en la Cooperativa AyC Colanta continuamos trabajando en la implementación y mejoramiento de los sistemas de administración de riesgos, de conformidad con los lineamientos y directrices establecidas por la Supersolidaria a través de la Circular Básica Contable y Financiera, y demás circulares externas que la modifican y actualizan desde el 27 de enero de 2021; última fecha en que se actualizó de manera integral.

Sistema Integrado de Administración de Riesgos -SIAR-

Para la implementación, administración y mejoramiento del Sistema Integrado de Administración de Riesgos (SIAR) realizamos las siguientes actividades:

- Revisamos y analizamos los niveles de exposición a los diferentes riesgos de crédito, mercado, liquidez, operativo, seguridad de la información y de lavado de activos y financiación del terrorismo mediante sesiones ordinarias mensuales del Comité de Riesgos y Comité de Riesgo de Liquidez.
- Establecimos la ***Política de Seguridad de la Información***.
- Establecimos **roles y responsabilidades** para la efectiva gestión de la seguridad de la información.
- Establecimos y estructuramos el **Plan de Contingencia de Liquidez**.
- Direccionamos el flujo de comunicación para el monitoreo, seguimiento y análisis de las operaciones y situaciones que exponen o puedan exponernos a mayores riesgos, de modo que se establezcan los controles necesarios para su mitigación.
- Capacitamos anual y permanentemente al personal de AyC Colanta en materia de riesgos (mercado, liquidez, crédito, operativo, seguridad de la información y LAFT).
- Fomentamos y promovimos la práctica de principios y normas de comportamiento y conducta para todo el personal de la Cooperativa a través de su *Código de Ética, Buen Gobierno y Conducta.*
- Dimos continuidad y debida atención a los procesos de revisoría y auditoría sobre el cumplimiento del marco legal de los sistemas de administración de riesgos.
- Reportamos y documentamos a los diferentes sistemas de administración, tales como: actas de los Comités y del Consejo de Administración, manuales de los sistemas de administración de riesgos implementados, metodologías y procedimientos documentados, informes de gerencia, entre otros.
- Analizamos y valoramos los riesgos para la salida a nuevos mercados, productos y estrategias comerciales para determinar el perfil de riesgo y la valoración del impacto de su desarrollo, en particular con:
  - Estrategia de colocación de cupo rotativo a los Asociados Productores.

ÍNDICE

- Efecto de las garantías para la determinación de la tasa de interés para las colocaciones de crédito.
- Implementación de firma digital para la formalización de trámites en la Cooperativa (vinculaciones, apertura de ahorros, desembolso de créditos, formalización de documentos administrativos, entre otros).
- Concentración de tasas de interés por modalidad de crédito.
- Formalización de procesos de ahorros (apertura, cancelación, ajuste de cuota, entre otros) mediante biometría.
- Estrategia de novación de cartera de consumo.
- Línea de crédito de cuota única para la compra de ganado.

Considerando que los Sistemas de Administración de Riesgos de Liquidez y Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo que conforman el SIAR fueron implementados por la Cooperativa aproximadamente desde los años 2020 y 2018, respectivamente, la gestión para la implementación y administración de los demás sistemas de riesgo que conforman el SIAR lo soportamos en:

Sistema de Administración de Riesgo de Crédito -SARC-

El Sistema de Administración de Riesgo de Crédito -SARC- lo desarrollamos, administramos y mejoramos continuamente durante el año 2023, cuya madurez ha sido evaluada sobre el 87% de cumplimiento sobre los requisitos establecidos por la Supersolidaria. El plan de trabajo de la Cooperativa para el desarrollo de todos los componentes del SARC lo implementamos con:

1. Sistematización y automatización del modelo de pérdida esperada en el sistema de Core de Negocio (SFG).
2. Sistematización y automatización del registro y valoración de garantías asociadas con la cartera de créditos.
3. Modelo de medición de efectividad para la gestión de cobranza a través de herramientas tecnológicas y de información.
4. Establecimiento de roles y responsabilidades en materia de gestión integral del riesgo que incluya el riesgo de crédito.
5. Documentación de procesos, metodologías y procedimientos para el análisis y valoración del riesgo de crédito en las diferentes etapas del ciclo de vida del crédito.
6. Implementación y ejecución de pruebas de backtesting sobre el modelo de otorgamiento interno establecido en la Cooperativa.
7. Identificación y seguimiento al comportamiento de la cartera de los miembros de órganos de administración y su grupo familiar.
8. Adecuación del plan de amortización para el establecimiento de todos los componentes que deben ser informados al deudor.
9. Establecimiento de información requerida al deudor para notificar condiciones de reestructuración previo a ejecutar la operación.
10. Implementación de modelo de Scoring interno para la valoración del riesgo de crédito para personas jurídicas.
11. Construcción y levantamiento de información para matriz de riesgo de crédito en fase de identificación y valoración de riesgos.

ÍNDICE

Sistema de Administración de Riesgo Operativo -SARO-

El Sistema de Administración de Riesgo Operativo -SARO- lo desarrollamos, administramos y mejoramos continuamente durante el año 2023, cuya madurez ha sido evaluada sobre el 53% de cumplimiento sobre los requisitos establecidos por la Supersolidaria. El plan de trabajo de La Cooperativa para el desarrollo de todos los componentes del SARO lo realizamos, así:

1. Adecuamos las etapas para la oportuna administración del riesgo operativo y su respectiva incorporación en el Manual SARO.
2. Construimos y levantamos información para las matrices de riesgo en cada una de las áreas y procesos de la Cooperativa en fase de identificación y valoración de riesgos.
3. Establecimos un modelo de gestión por procesos para la determinación de los componentes estratégicos, misionales y de apoyo en su cadena de valor.
4. Establecimos y desarrollamos el programa de auditoría enfocado a los riesgos operativos y en cumplimiento del marco normativo.
5. Registramos y gestionamos los eventos de riesgo operativo (ERO) para la adecuada identificación y tratamiento de los riesgos.
6. Adecuamos los procesos para una apropiada contabilización de las pérdidas y recuperaciones económicas por riesgo operativo.
7. Implementamos el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) basado en estándares mínimos establecidos NTC ISO 27001. Entre otros aspectos desarrollados durante el 2023, destacamos:

   - El establecimiento de la *Política de Seguridad de la Información.*
   - La asignación de roles y responsabilidades en materia de seguridad de la información a todas las partes interesadas.
   - El establecimiento del *Inventario de Activos de Información* necesaria para la determinación de mecanismos de control.
   - La identificación y determinación del contexto interno y externo para una adecuada gestión de la seguridad de la información teniendo en cuenta las debilidades, fortalezas, amenazas y oportunidades para el cumplimiento de los objetivos de seguridad de la información, así como las partes interesadas involucradas y relevantes dentro de un alcance establecido para el SGSI.
   - La adecuación y actualización de políticas operativas y tácticas para una efectiva protección de la información que incluye: control de acceso, gestión de correo electrónico, administración de documentación física y respuesta a incidentes de seguridad.
   - La reglamentación y constitución de un comité interno para la evaluación y análisis de los diferentes aspectos relacionados con la seguridad de la información de La Cooperativa.

ÍNDICE

Sistema de Administración de Riesgo de Mercado -SARM-

El Sistema de Administración de Riesgo de Mercado -SARM- lo desarrollamos, administramos y mejoramos continuamente durante el año 2023, cuya madurez ha sido evaluada sobre el 86% de cumplimiento sobre los requisitos establecidos por la Supersolidaria. Desarrollamos un plan de trabajo para los componentes del SARM, así:

1. Adecuamos las etapas y elementos para la adecuada administración del riesgo de mercado y su respectiva incorporación en el Manual SARM.
2. Estructuramos el proceso de constitución, valoración y registro de operaciones de tesorería para la consolidación de una base de datos que contemple la información mínima necesaria establecida en la CBCF.
3. Establecimos acciones para situaciones en las que se presenten incumplimientos de límites reglamentarios para obtener autorizaciones especiales.
4. Adecuamos reportes e informes internos y externos para mantener informadas a todas las partes interesadas sobre los niveles de exposición al riesgo de mercado.
5. Construimos y levantamos información para matriz de riesgo de mercado en fase de evaluación y tratamiento de riesgos.
6. Implementamos y adecuamos el modelo de medición del valor en riesgo de mercado (VeR-MEV) de acuerdo con lo establecido en la CBCF.

Revelación de riesgos

La Cooperativa AyC Colanta en razón de su objeto social mediante la oferta de productos y servicios financieros para la familia Colanta, está expuesta a diferentes tipos de riesgos asociados a su actividad económica entre los cuales tenemos el riesgo de crédito, liquidez, mercado, operativo, seguridad de la información y de lavado de activos y financiación del terrorismo, entre otros. A lo largo del año 2023, han sido debidamente gestionados a través de un proceso sistemático para la identificación, medición, control y monitoreo de estos.

Para la administración de cada uno de los riesgos a los que se encuentra expuesta la Cooperativa, se han desarrollado diversas actividades que hacen parte de la gestión adelantada durante el año 2023, y que han generado los siguientes resultados:

En AyC Colanta desarrollamos diferentes actividades en materia de gestión al riesgo de crédito durante el año 2023, entre las cuales destacamos los resultados más relevantes:

Administración de riesgos y direccionamiento estratégico

Actualización y mejoramiento del manual SARC y reglamento de crédito y cartera para el establecimiento de políticas, directrices y límites para una adecuada gestión del riesgo de crédito.

Seguimiento y monitoreo de riesgo de crédito

Realizamos seguimiento y monitoreo del estado de la cartera de crédito y de las operaciones de otorgamiento realizadas para evidenciar situaciones de riesgo y generar alertas tempranas que permitan anticipar un deterioro de la cartera y generar acciones de mitigación para disminuir la exposición al riesgo y mejorar los procesos.

ÍNDICE

Durante el año 2023, realizamos medición del perfil de riesgo y el otorgamiento de créditos a través de un modelo de Scoring interno que cuantifica el nivel de riesgo de la operación de crédito, estimamos el potencial de deterioro individual de la cartera a través de la aplicación del modelo de pérdida esperada establecido por la Supersolidaria, y calculamos y monitoreamos indicadores para medir la cartera vencida por calidad y morosidad, la cobertura de cartera, el crecimiento de la cartera, la relación de la cartera por riesgo y mora, la concentración de cartera, los niveles de recaudo, los niveles de recuperación de cartera por novación, el volumen de reestructuraciones, el mejoramiento de la calificación de riesgo de los deudores, entre otros indicadores que permiten conocer el estado de la cartera y el nivel de riesgo asociado. Asimismo, realizamos monitoreo de la cartera a través de metodologías de comportamiento y análisis de riesgo como el análisis de cosechas, matrices de transición o rodamiento y la evaluación semestral de cartera.

Eventos de riesgo de crédito y alertas tempranas

Tanto los eventos de riesgo como las alertas tempranas las presentamos y analizamos en el Comité de Riesgos, para la determinación de medidas por parte de la administración para la mitigación de riesgos y el mejoramiento de procesos.

Riesgo operativo

En AyC Colanta desarrollamos las siguientes actividades para la mitigación del riesgo operativo durante el año 2023:

- Capacitamos de manera permanente y continua al personal de la Cooperativa a través de diferentes modalidades y canales, tales como el Aula Virtual (Moodle), Microsoft Teams y conferencias presenciales.
- Mejoramos los procesos con la sistematización y automatización a través del desarrollo tecnológico de programas, módulos y software en general.
- Registramos y actualizamos el marco normativo aplicable a La Cooperativa con el fin de dar cumplimiento a todos los requisitos legales aplicables a la actividad financiera que desarrolla AyC Colanta.

Eventos de riesgo operativo

Desarrollamos diferentes actividades en materia de gestión al riesgo operativo durante el año 2023, destacamos los resultados más relevantes:

Registro de eventos de riesgo operativo (ERO)

Recibimos 6.678 reportes de eventos de riesgo operativo, que en su mayoría correspondieron a falencias en la ejecución de procesos por errores en las actividades desarrolladas en las operaciones de asesoría y taquilla.

Estado de los eventos de riesgo operativo

La totalidad de los eventos reportados en el año los gestionamos de forma oportuna y en algunos casos se hizo necesario llevar a cabo el desarrollo de planes de tratamiento para la mitigación de riesgos según su probabilidad de ocurrencia o impacto para la Cooperativa.

ÍNDICE

Pérdidas económicas por riesgo operativo

Las pérdidas económicas en las que incurrimos por la materialización de eventos de riesgo operativo para el año 2023 ascendió a $3 millones aproximadamente, situaciones que obedecieron a daños en activos físicos, hurto o fraude, seguridad y salud en el trabajo y situaciones locativas. Cabe mencionar que en la Cooperativa presentamos eventos de riesgo operativo que generaron pérdidas, pero no afectaron el resultado debido a que fueron situaciones corregidas en convenio con Colanta, quien asume el costo para atender las situaciones que generaron los eventos de riesgo operativo, principalmente, a nivel locativo.

Recuperaciones económicas por riesgo operativo

Para el año en curso no percibimos recursos por recuperación económica por eventos de riesgo operativo materializados, dado que para el año 2023 no teníamos reclamaciones pendientes por concepto de seguros.

Monitoreo transaccional

Para el año 2023 generamos un total de 926.739 transacciones por un valor de $291.778 millones con mayor volumen transaccional en junio y diciembre, teniendo en cuenta que realizamos pagos de prima legal y extralegal de servicios para los trabajadores. Del total de transacciones, se generaron 9.931 alertas por movimientos que se consideraron atípicos o con posibilidad de ser casos relacionados con hurto o fraude a los clientes y Asociados.

De acuerdo con la gestión realizada respecto de las alertas detectas, evidenciamos que en el año transcurrido ninguna obedeció a situaciones de fraude externo por vulneración de los canales y medios transaccionales que tiene la Cooperativa para sus Clientes y Asociados.

Monitoreo de seguridad física

Realizamos el monitoreo de seguridad física a través de Circuito Cerrado de Televisión (CCTV) para generar alertas de seguridad física que nos permita gestionar de manera efectiva el riesgo público.

Ninguna de las alertas de seguridad física reportadas en el transcurso del año, correspondió a eventos de riesgo público o de seguridad física que nos pudieren generar pérdidas.

Seguridad de la información y ciberseguridad

Realizamos gestión a los riesgos de seguridad de la información mediante procesos sistemáticos para la identificación, evaluación y mitigación de amenazas y vulnerabilidades que puedan afectar los activos de información de AyC Colanta. En el transcurso del año 2023, lo gestionamos así:

- Estudiamos e implementamos la aplicación para el soporte tecnológico remoto.
- Implementamos la política de control de acceso y navegación en Internet.
- Evaluamos la vulnerabilidades y amenazas de los sistemas de información y plataformas tecnológicas.

ÍNDICE

- Gestionamos los correos electrónicos maliciosos recibidos por los trabajadores.
- Gestionamos el bloqueo o restricciones de seguridad para las direcciones IP, dominios y correos electrónicos considerados como amenazas.
- Implementamos el doble factor de autenticación (MFA) para el acceso a las sesiones de usuario y las plataformas de Microsoft 365.
- Fortalecimos los controles para el uso de aplicaciones de mensajería instantánea y filtramos correos con archivos adjuntos empaquetados.
- Fortalecimos las medidas de seguridad para sitios web internos tales como Intranet y la plataforma de Mesa de Servicios.
- Planeamos y ejecutamos las pruebas de vulnerabilidad y penetración a los sistemas de información, aplicaciones y sitios web.
- Levantamos información, seguimiento y monitoreo a los incidentes de seguridad de información.
- Realizamos seguimiento a la aplicación, vencimiento y renovación de certificados digitales.
- Verificamos el cumplimiento de estándares mínimos de seguridad que incluyen instalación de antivirus en los equipos, actualizaciones de software, restricciones para el manejo de dispositivos, medios removibles y demás elementos externos, entre otros.
- Identificamos y administramos la base de datos que contiene información personal de clientes, Asociados, proveedores, terceros y demás partes interesadas con su respectivo reporte a la SIC en los plazos y tiempos establecidos por la superintendencia.

Riesgo de liquidez

En AyC Colanta desarrollamos diferentes actividades en materia de gestión al riesgo de liquidez durante el año 2023, entre las cuales destacamos los resultados más relevantes:

Administración de riesgos y direccionamiento estratégico

Presentamos informes permanentes a la Gerencia y al Comité de Riesgo de Liquidez sobre el estado actual de la Cooperativa en términos de exposición al riesgo de liquidez, flujos de caja, concentración de activos y pasivos, niveles de cuentas por cobrar, operaciones de crédito aprobadas pendientes por desembolsar, nivel de desembolsos, patrimonio técnico, disponible para la operación, entre otros aspectos relevantes para evaluar el nivel de riesgo de liquidez de AyC Colanta.

Seguimiento y monitoreo de riesgo de liquidez

Realizamos seguimiento y monitoreo de los niveles de liquidez de la Cooperativa a través del disponible y algunas métricas que determinan los niveles mínimos necesarios para el cumplimiento de las obligaciones contractuales y no contractuales a cargo de AyC Colanta para evidenciar situaciones de riesgo y generar alertas tempranas que permitan anticipar un descalce en términos de liquidez y generar acciones de mitigación para disminuir la exposición al riesgo y mejorar los procesos.

Durante el año 2023, realizamos medición del flujo de caja, indicador de riesgo de liquidez (IRL), brecha o GAP de liquidez, máxima salida probable de ahorros Valor en Riesgo

ÍNDICE

(VaRL) para cada una de las modalidades vigentes, concentración de captaciones, niveles de renovación de ahorro a término, cobertura de liquidez, entre otros indicadores que permiten conocer el perfil de riesgo de liquidez de la Cooperativa a través de la metodología global de riesgo de liquidez (MGRL).

Eventos de riesgo de liquidez y alertas tempranas

Tanto los eventos de riesgo como las alertas tempranas fueron presentadas y analizadas en el Comité de Riesgo de Liquidez para la determinación de medidas por parte de la administración para la mitigación de riesgos y el mejoramiento de procesos.

Riesgo de mercado

En AyC Colanta desarrollamos diferentes actividades en materia de gestión al riesgo de mercado durante el año 2023. Destacamos los resultados más relevantes:

Administración de riesgos y direccionamiento estratégico

Adecuamos y mejoramos el Manual SARM para la consolidación de las etapas y elementos necesarios para la adecuada gestión del riesgo de mercado.

Seguimiento y monitoreo de riesgo de mercado

Realizamos seguimiento y monitoreo del comportamiento del mercado y de los factores de riesgo por tasa de interés, tasa de cambio, precio de las acciones y carteras colectivas que podrían generar afectaciones a la Cooperativa en las operaciones financieras, tanto en el activo como en el pasivo para evidenciar situaciones de riesgo y generar alertas tempranas que permitan anticipar pérdidas económicas y generar acciones de mitigación para disminuir la exposición al riesgo y mejorar los procesos.

Durante el año 2023, realizamos medición del valor en riesgo de mercado bajo la metodología estándar de la Supersolidaria, estimamos las brechas entre las tasas promedio ponderadas del activo y del pasivo en el margen de intermediación financiera, realizamos valoración de riesgo de contraparte para entidades financieras, entre otras métricas que permiten conocer el estado y comportamiento del mercado y el nivel de riesgo asociado. Asimismo, realizamos monitoreo de las tasas de interés de mercado (DTF, IBR, TPM, Tasa de Usura) e indicadores económicos (IPC, IPP, Crecimiento Económico, SMMLV, Tasa de Desempleo, etc.) para evaluar el comportamiento del mercado, los niveles de concentración y tipo de operaciones del portafolio de tesorería, comportamiento del margen de intermediación financiera y comportamiento de las tasas de interés de mercado ofrecido por las entidades financieras de ahorro y crédito.

Eventos de riesgo de mercado y alertas tempranas

Las alertas tempranas fueron presentadas y analizadas en el Comité de Riesgos para la determinación de medidas por parte de la administración para la mitigación de riesgos y el mejoramiento de procesos.

Riesgo de lavado de activos y financiación de terrorismo

Durante el año 2023, realizamos el seguimiento y actualización del Sistema de Admi-

ÍNDICE

nistración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT- para esto, realizamos las siguientes actividades:

Seguimiento

- Monitoreamos y revisamos los procesos de segmentación de factores de riesgos, Matriz de Riesgo LAF y evaluación de controles del sistema.
- Realizamos seguimiento a los clientes y Asociados con calidad de PEP (Permiso Especial de Permanencia) y las operaciones realizadas por estos, como también a los clientes de mayor riesgo y sus operaciones.

Capacitación

- En el proceso de inducción capacitamos a nueve (9) Asociados Trabajadores y aprendices que ingresaron a la Cooperativa en SARLAFT.
- En enero realizamos capacitación SARLAFT a directivos y en octubre a empleados, atendiendo a las siguientes modalidades:

  Asociados Trabajadores: a través del Aula Virtual capacitamos a empleados de las agencias y extensiones de caja y oficina principal. Los contenidos fueron evaluados y calificados de manera satisfactoria.

  Directivos: realizamos capacitación virtual, la cual fue dictada por el proveedor RiskConsulting, donde participaron los miembros de la Junta de Vigilancia, Consejo de Administración y el Gerente.

Reportes externos

Cumplimos con el envío de los siguientes reportes a la UIAF de manera oportuna:

- Reporte mensual de transacciones.
- Reporte mensual de operaciones sospechosas o ausencia de estas.
- Reporte mensual de transacciones con tarjeta débito
- Reporte trimestral de productos.

Presentación de informes y atención de requerimientos

- Presentamos los informes trimestrales y semestrales al Consejo de Administración, Comité de Riesgos y Comité SARLAFT.
- Atendimos los requerimientos de revisión del SARLAFT por parte de la Revisoría Fiscal y la revisión anual por parte de Auditoría Interna.
- Atendimos en el mes de diciembre el requerimiento de solicitud de información de la Superintendencia de Economía Solidaria.

Monitoreo transaccional

- Realizamos el monitoreo de las alertas transaccionales por medio del aplicativo VIGIA, donde gestionamos las alertas y asignamos casos donde se requiere información adicional. Las operaciones se encontraron justificadas y los motivos más frecuentes por los que se presentaron las transacciones inusuales fueron:
  - Aperturas de CDAT con dinero proveniente de otras entidades financieras, venta de propiedades, vehículos y semovientes.
  - Consignación de liquidaciones por retiro de Colanta y pagos de quinquenios, entre otros.

ÍNDICE

Base de datos

Dimos continuidad al seguimiento mensual de la información de la base de datos para verificar su calidad y nivel de poblamiento.

Teniendo en cuenta que el conocimiento de los clientes y Asociados es el principal mecanismo de prevención y control frente al riesgo de LA/FT, continuamos realizando seguimiento a la actualización de datos de nuestros clientes y Asociados. Con corte al mes de diciembre el porcentaje de poblamiento fue de 94% y de actualización de Asociados y clientes activos actualizados un 74,73% y de la base de datos general 50,59%.

En el trascurso del año realizamos una campaña para actualización de mayo a junio.

Medición de riesgos

La medición de riesgos es un tema fundamental para garantizar el correcto desarrollo del objeto social de la Cooperativa. El riesgo siempre está latente y, por lo tanto, es necesario su identificación, medición, control y monitoreo para su administración. A lo largo del año 2023, buscamos prevenir que los riesgos se materialicen y para tal fin, hemos establecido indicadores y metodologías que nos permiten cuantificar el perfil de riesgos a través de diferentes mecanismos y elementos, entre los cuales tenemos:

- Evaluación de IRL y brecha de liquidez.
- Análisis de concentración, comportamiento y maduración de las colocaciones y captaciones en la Cooperativa.
- Score interno de crédito combinado con la calificación emitida por las centrales de riesgo para la determinación del perfil de riesgo de los solicitantes de crédito.
- Análisis transaccional de los clientes y Asociados.
- Análisis de indicadores financieros comparativos.
- Análisis del comportamiento del mercado general y del sector.
- Análisis de indicadores macroeconómicos y su influencia en la Cooperativa.
- Comparación de indicadores financieros con otras entidades del sector.
- Evaluación de indicadores de contraparte.
- Matrices de riesgo inherente y residual para cada sistema de administración de riesgo y por proceso.
- Análisis de cosechas y matrices de transición o rodamiento para el análisis de la cartera de créditos.
- Análisis del valor en riesgo para las diferentes posiciones del activo y del pasivo de la Cooperativa.
- Evaluación y análisis de los límites de exposición a los diferentes riesgos de liquidez, mercado, crédito, operativo y LAFT.
- Análisis al comportamiento de los factores de riesgo de tasa de interés, tasa de cambio y carteras colectivas de conformidad al portafolio y actividad financiera de la Cooperativa.
- Estimación de las probabilidades e impactos asociados con la materialización de riesgos para el establecimiento del perfil de riesgo.

Informe de gobierno

En cumplimiento a los lineamientos y directrices establecidas por la Superintendencia de Economía Solidaria a través de la Circular Básica Contable y Financiera para el gobierno corporativo y de riesgos, en AyC Colanta

ÍNDICE

hemos orientado la gestión hacia el desarrollo de buenas prácticas para la adecuada administración de los riesgos de crédito, mercado, liquidez, operativo, seguridad de la información y LAFT en el desarrollo del objeto social y, para ello, hemos enfocado la gestión de 2023, así:

A. Participamos en el Consejo de Administración, Comité de Riesgos y Representante Legal en el establecimiento de las diferentes políticas, procesos, procedimiento y demás mecanismos necesarios para la adecuada gestión de los riesgos en cumplimiento de los límites máximos de exposición establecidos en AyC Colanta, por esto, durante el año 2023 en el Consejo de Administración, presentamos para su aprobación en sesiones ordinarias mensuales, diferentes políticas, procedimientos, controles, metodologías, entre otros aspectos que fueron analizados y aprobados por parte de este órgano de administración de acuerdo con el pronunciamiento de la Administración y el Comité de Riesgos quienes revisan, analizan y proponen ajustes a las políticas, procedimientos y metodologías para la gestión de riesgos en La Cooperativa, basados en los informes financieros y de riesgos que se presentan mensualmente. Entre los aspectos analizados destacamos:

- Adecuación, mejoramiento y actualización de los manuales de los sistemas de administración de riesgos que comprenden el Sistema Integrado de Administración de Riesgos -SIAR- de la Cooperativa para la determinación de políticas, procedimientos, límites de exposición y controles necesarios para una efectiva administración de los riesgos.
- Establecimiento de la Política de Seguridad de la Información, así como los roles y responsabilidades de todas las instancias de la estructura organizacional para una adecuada gestión de la información en todos los procesos de La Cooperativa preservando su integridad, disponibilidad y confidencialidad.
- Adecuación de la estructura organizacional de AyC Colanta para una efectiva gestión, análisis y monitoreo de los riesgos de acuerdo con los lineamientos establecidos en el código de ética, conducta y buen gobierno de la Cooperativa.
- Informes periódicos de la gestión de riesgos adelantada por la Cooperativa para la mitigación de eventos, gestión de límites de exposición y aprobación de desviaciones a los límites y/o políticas establecidas para cada uno de los sistemas de administración de riesgos.

B. En AyC Colanta hemos mantenido y gestionado la Política de Administración de Riesgos durante el año 2023 para el establecimiento de las directrices requeridas en materia de gestión y administración de riesgos que permitan establecer y evaluar el perfil de riesgos para cada uno de los sistemas que comprenden el SIAR.

C. Realizamos informes periódicos dirigidos a la administración, líderes de procesos, Comité de Riesgos y Consejo de Administración, de acuerdo con lo establecido por la Supersolidaria y en los respectivos manuales de administración de riesgos para reportar los niveles de exposición al riesgo a través de los diferentes mecanismos de medición.

D. Garantizamos el desarrollo tecnológico mediante la incorporación de software y hardware para la sistematización y automatización de procesos, mejorando la efectividad de los resultados alcanzados y una mayor competitividad en la Cooperativa para mitigar riesgos operativos y de seguridad de la información para el logro de los objetivos institucionales. Asimismo, hemos dirigido la gestión hacia el establecimiento de los planes de contin-

ÍNDICE

gencia que garanticen la continuidad del negocio ante la eventual materialización de riesgos que puedan afectar la adecuada prestación de los servicios, el desarrollo de los procesos y la integridad, disponibilidad y confidencialidad de la información como elemento fundamental para el cumplimiento del marco normativo vigente y el desarrollo de buenas prácticas para respaldar el gobierno de datos.

E. En AyC Colanta hemos mantenido en la estructura organizacional personal dedicado a la gestión y administración de riesgos con un área independiente y con autonomía de los procesos misionales, estratégicos y de apoyo para la identificación, valoración y tratamiento de riesgos para minimizar los conflictos de interés que se puedan presentar. Estas personas fueron capacitadas durante el año 2023 en materia de riesgos con diferentes charlas, seminarios y conferencias dictadas por la Supersolidaria, Confecoop Antioquia, Asoriesgos, Asobancaria y demás agremiaciones que desarrollaron capacitaciones dirigidas al sector solidario. Asimismo, facilitamos el acceso a formación de extensión orientada hacia la gestión de riesgos financieros quedando debidamente acreditado por la Institución de Educación Superior.

F. Para el desarrollo de las diferentes operaciones, establecimos diferentes controles operacionales para asegurar que las actividades son llevadas a cabo de acuerdo con las políticas y procedimientos establecidos, así como por las instancias respectivas de acuerdo con el establecimiento de roles y responsabilidades para la estructura organizacional. Los procesos de monitoreo y control constan de revisiones aleatorias a las operaciones relacionadas con las actividades misionales, control dual en las operaciones de los procesos de apoyo y monitoreo permanente de los niveles de exposición a los riesgos de manera transversal.

Estos procesos fueron acompañados y respaldados durante el año 2023 por procesos de Auditoría Interna y Externa, llevados a cabo por el Área de Auditoría Interna y Revisoría Fiscal, respectivamente, de acuerdo con las periodicidades establecidas en la normatividad interna y externa. Los resultados de las auditorías fueron puestos en conocimiento de la Administración, Comité de Riesgos y Consejo de Administración para la toma de decisiones y el establecimiento de medidas que permitan contar con procesos que sean conformes con los requisitos normativos, buenas prácticas y reglamentación interna.

G. Realizamos procesos de capacitación dirigidos a todo el personal con una periodicidad anual, procurando dar cobertura a todos sus trabajadores, abordando los diferentes sistemas de administración de riesgos y aspectos de gobierno corporativo, conducta y ética para el adecuado desarrollo de los procesos y de las funciones de cada una de las personas que conforman la estructura organizacional de AyC Colanta.

H. Los sistemas de información con que cuenta la Cooperativa permiten registrar todas las operaciones y transacciones en línea, además tenemos adecuadas políticas de seguridad que permiten que las operaciones de cada proceso sean llevadas a cabo con un alto nivel de transparencia y confiabilidad.

Continuamos trabajando con la herramienta Dashboard Operativo que es una extracción de la metodología del Balanced Scorecard (BSC), el cual se enfoca directamente en la medición de los resultados de tipo operativo que se desarrolla en la Cooperativa. La metodología

ÍNDICE

está orientada a garantizar que la ejecución de las operaciones de asesoría y las transacciones de taquilla se efectúen bajo el mínimo de errores y/o reprocesos posibles, buscando satisfacer las necesidades del cliente y Asociado, reducir tiempos y costos operativos.

Realizamos verificación y seguimiento del adecuado cierre de las taquillas de la Cooperativa para garantizar la integridad del dinero contra los registros contables que soportan las transacciones. Asimismo, realizamos verificación y monitoreo de los arqueos ejecutados en las oficinas sobre la papelería controlada (CDAT, cheques, tarjetas débito y libretas) y el efectivo, garantizando que dicha información equivale a la registrada en el sistema operativo de la Cooperativa.

En el trascurso del año, atendimos y gestionamos en AyC todas las alertas generadas a través del monitoreo transaccional de VISIONAMOS, para proteger los recursos del cliente/Asociado ante transacciones consideradas como sospechosas de fraude externo.

Las inquietudes presentadas por los clientes y Asociados en relación con sus transacciones fueron debidamente analizadas y respondidas por parte de personal idóneo de AyC Colanta.

I. El área de auditoría define la planeación de auditoría de forma anual, incorporando las auditorías a áreas de cumplimiento normativo, áreas con mayor exposición al riesgo, áreas críticas, áreas clave para el negocio y otras que, por sus resultados en auditorías anteriores, deben ser incorporadas. Este plan de auditoria es presentado a la gerencia para su aprobación.

Con la labor del área, buscamos garantizar el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno de AyC Colanta; realizando auditorías conforme al plan definido, cuyos resultados son presentados a la gerencia a través de los informes de auditoría donde se detallan las novedades evidenciadas y el plan de mejora (en los casos que aplica) definido por cada uno de los responsables; estos resultados son presentados al Comité de Riesgos y al Consejo de Administración.

Es así como durante el año 2023 se adelantaron las Auditorías de Cumplimiento a los diferentes Sistemas de Administración de Riesgos (SARL, SARM, SARC, SARO, SARLAFT) y al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST). Asimismo, se adelantaron auditorías a diferentes áreas dando cobertura a tesorería y créditos y finalmente, se auditaron las oficinas de Poblado, Rionegro, Frontino y extensión Santa Rosa, donde se evaluaron los controles relacionados con la seguridad física, actividades de taquilla, captaciones, colocaciones, lavado de activos y financiación del terrorismo y contabilidad. Adicionalmente, realizaron visitas especiales a las oficinas ubicadas el departamento de Antioquia donde se hicieron arqueos sorpresivos, cumplimiento del programa de orden y aseo, validación física y nivel de insumos.

Finalmente, realizamos seguimiento a las Auditorías Integrales de Floresta, Planeta Rica, Sonsón, Valledupar, Belmira, Donmatias, Entrerrios, Laureles y Bucaramanga.

Nota 42. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período, sobre el que se reporta a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los Estados Financieros.

ÍNDICE

Nota 43. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2023, tuvimos cambio en políticas, así: en la política de deterioro de cartera por la obtención de un seguro de cartera, a los clientes amparados en este seguro se les calculó los porcentajes de deterioro sobre el deducible. En cuanto a las estimaciones, se cambió la vida útil de los semovientes, pasando de cinco (5) años a diez (10) años, (entre ellos dos años de levante y ocho productivos). No tuvimos errores materiales.

Nota 44. Gobierno corporativo

En Colanta, estamos comprometidos con el cumplimiento al Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo haciendo especial seguimiento en:

1. **Consejo de Administración y Alta Gerencia**: estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria cuando se requiere para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios. Igualmente para evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.
2. **Políticas y definición de funciones:** la política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos, así como la intervención oportuna de los riesgos identificados a diferentes niveles por parte del Sistema de Gestión Integral y Auditoría SGI.
3. **Reportes al Consejo de Administración:** identifica y reporta posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.
4. **Tecnología de la información y comunicaciones:** logramos la disminución de tiempos para obtener la información y generar reportes de manera oportuna; homologar y garantizar la gobernabilidad de los maestros existentes, con el fin de tener una sola fuente de información; generar de manera confiable y oportuna Estados Financieros, Flujos de Caja y Estados de Cuenta; garantizar cuadres y cierre de caja de manera confiable en los diferentes puntos de recaudo; obtener información oportuna y detallada de los inventarios, con el fin de mejorar los niveles de servicio; gestionar las órdenes de compra de los proveedores y así poder verificar los cumplimientos y entregas oportunas; realizar conciliaciones y cruce de cuentas de manera ágil confiable y oportuna, y permitir el recaudo por diferentes medios de pago .

Asimismo, estamos ejecutando la administración a los Software as a Service (SaaS) WMS, Sigilo y PI; los cuales son especializados en la administración de inventarios, ingresos de producción, transporte, preventa, autoventa, B2B y control de entregas.

Actualmente, en la plataforma de movilidad tenemos gestión de fuerza de ventas, control

de nuestras partes interesadas, priorizando los Objetivos de Desarrollo Sostenible consecuentes con nuestra actividad económica, de manera que aportemos a la continuidad del sector agroindustrial y el cumplimiento de las metas ante los Objetivos De Desarrollo Sostenible del país.

Implementación sistemas de información

Durante 2023 trabajamos en dinamizar y parametrizar diferentes proyectos a nivel POS como la implementación de mejoras de los formatos de impresión, la facturación POS en autoventa, facturación de propinas en Recanto y realizamos la parametrización de Terminales de Punto de Venta (TPV) para los nuevos Mercolanta y para cada evento especial realizado durante el año.

Avanzamos con la implementación de terminales POS en los Agrocolanta de Entrerríos, Yarumal, Santa Rosa de Osos, Belmira, La Ceja, Donmatías y San Pedro de los Milagros, con el fin de mejorar la facturación de cara al productor en momentos de contingencia.

A su vez, probamos y configuramos los medios de pago, con lo que se registran las tarjetas de crédito y débito, en las TPV de los Agrocolanta que manejan POS.

Actualmente, en la plataforma de movilidad tenemos el control de entregas en última milla, gestión de fuerza de ventas, control de pedidos, tanto de preventa como pedidos B2B en la cual hemos afianzado la toma de pedidos en canales adicionales como: institucionales, mercados independientes, puntos de venta de terceros, ventas por catálogo y productores.

En el Sistema de Gestión de Transporte, Sigilo, concluimos las mejoras de la interfaz que nos permitió la disponibilidad en línea de los datos de pago de fletes, costos de transportes y pesos transportados, de los tipos de carga: seca, materia prima para concentrados, ganado en pie, líquida, refrigerada, congelada y desechos líquidos.

Adicionalmente en el sistema Sigilo desarrollamos, en conjunto con el departamento de Tecnología de la Información y las Comunicaciones, un aplicativo que permite el registro de valores de flete en plataforma RNDC del Ministerio de Transporte de forma automática, con el fin de mejorar las respuestas en el envío de esta información.

Avanzamos en la implementación nacional de WMS finalizando en la bodega de Helados de la Comercializadora Sabaneta, Planta Quesera Entrerríos, Planta de Helados y CEDI Agropecuario e iniciamos la puesta en marcha en la bodega de Suministros de San Pedro de los Milagros.

En Frigocolanta hemos llevado a cabo la implementación exitosa de la primera etapa del WMS diseñado para manejar productos de peso variable. Este sistema no solo facilita y automatiza el ingreso de producción, sino que también optimiza la rotación de productos según sus fechas de caducidad. Además, hemos realizado integraciones eficientes que automatizan la transferencia de información sobre la creación de lotes entre el WMS y Trazic. Este enfoque nos garantiza una mayor trazabilidad de los productos a lo largo de su ciclo de vida, fortaleciendo así nuestros procesos operativos y mejorando la eficiencia general en la gestión de inventarios.

Con el apoyo del departamento de TIC realizamos durante 2023, la mejora de las diferentes integraciones que se tienen entre Siesa y las aplicaciones Pimovil y WMS, con el fin de optimizar los tiempos de respuesta y los recursos que utilizamos en La Cooperativa para el funcionamiento de estas.

ÍNDICE

de pedidos tanto de preventa como pedidos B2B y control de entregas en última milla.

Para mejorar continuamente los procesos que llevamos a cabo mediante las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones destacamos las siguientes acciones:

- Mejoramos las integraciones realizadas con la plataforma ecommerce, PideColanta, generando la facturación electrónica y los diferentes formatos de impresión que se realizan para facilitar el proceso y/o informar al cliente acerca de su pedido.
- Complementamos el reporte de flujo de efectivo en Power BI para el control de ingresos, egresos, cajas y saldos bancarios, permitiendo la visualización de los datos financieros para que se realice un seguimiento al estado de los recursos disponibles de La Cooperativa.
- Generamos reporte de cuentas por pagar a proveedores, para la gestión de los pagos, optimizando el manejo de las órdenes de pago y facturas pendientes por pagar como resultado del confirming financiero.
- Realizamos la integración con Credibanco del Enlace de Pago Digital, inicialmente lo habilitamos para los Agrocolanta, pero proyectamos habilitarlo próximamente en las comercializadoras.
- Desarrollamos el reporte de condiciones, comportamientos y siniestros viales, y el informe preoperacional transporte finca-planta, de acuerdo con los requerimientos orientados a dar cumplimiento al Plan Estratégico de Seguridad Vial.

En cuanto a la infraestructura de Tecnologías de información y las comunicaciones, realizamos:

- La actualización del servicio de Internet, pasando de cobre a fibra, lo que nos permite aumentar el ancho de banda y la disponibilidad de los servicios de internet en los Mercolanta de la zona urbana de Medellín principalmente y algunos Municipios.
- Apoyo en la instalación y puesta en marcha de los Mercolanta Express, a nivel nacional, implementando los equipos de cómputo y sistemas de comunicación.

5. **Planeación Estratégica:** finalizamos el Plan Estratégico del período 2018 - 2022, obteniendo un balance positivo en el cumplimiento de sus objetivos de mayor nivel de prioridad y dentro de los cuales desarrollamos proyectos para incrementar la rentabilidad del negocio, comercializar y distribuir productos desde nuevas locaciones estratégicas para ampliar las capacidades de producción y la red logística principalmente.

Ahora bien, la sostenibilidad rige nuestro Plan Estratégico 2023 - 2027 desde tres pilares sustanciales como lo son: el impacto económico, social y ambiental. Durante este período la innovación será clave para alcanzar parte de los objetivos porque entendemos que en nuestro actuar velamos continuamente por contribuir a las necesidades del presente sin comprometer a las generaciones futuras.

Todas las personas que hacemos parte de La Cooperativa estamos alineadas con este plan, que ya es parte de la cultura Colanta; todos estamos trabajando mancomunadamente por los propósitos nacionales, los mismos que nos conectan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Definimos un Propósito Superior para La Cooperativa y una visión a mediano plazo que nos pone metas retadoras, que plasmamos en unos objetivos estratégicos acordes con las necesidades

ÍNDICE

6. **Gestión de riesgos:** en cumplimiento con nuestra Misión, Visión, Propósito Superior y la Política de Gestión Integral y dando cumplimiento a la Planeación Estratégica 2023 - 2027, desde la división de Planeación y Logística, a través del Sistema de Gestión Integral, trabajamos en la metodología de gestión del riesgo, incluyendo la gestión de la continuidad del negocio, la cual determina la capacidad que tiene la organización de recuperar o restaurar las operaciones dentro de un período de tiempo, luego de presentarse una interrupción que afecte las operaciones de los procesos críticos de las diferentes unidades de negocio, para evitar y/o mitigar los posibles impactos que afecten la rentabilidad y la reputación de La Cooperativa.

- Esta metodología está siendo aplicada a los Sistemas de Gestión implementados en toda la organización y con enfoque a los riesgos estratégicos y operativos.
- En lo que concierne a la Unidad de Cumplimiento y la búsqueda de nuestros objetivos misionales, el trabajo en equipo en torno a una causa común es lo que nos ha permitido generar un ambiente de eficiencia y eficacia, permitiendo sortear los retos que día a día nos proponen las innumerables situaciones generadas por todas las variables internas y externas en temas de tanta relevancia como el SARLAFT y Habeas Data.
- Para 2023 desde la Unidad de Cumplimiento centramos todos nuestros esfuerzos en minimizar los riesgos que están bajo responsabilidad, lo cual ha exigido el despliegue de acciones que configuren los derechos y deberes de todos aquellos que conforman nuestros grupos de interés, evitando al máximo la materialización de cualquiera de los riesgos que se tienen identificados y de los cuales podrían derivarse sanciones o crisis de reputación que podrían poner en peligro la estabilidad de La Cooperativa.

Lo anterior, conlleva igualmente a estar vigilantes a todas las normas nuevas que se generen en tal sentido o a los cambios que se realicen a las mismas, de manera que la labor de prevención sea constante, así como la implementación de controles encaminados a la prevención de dichos riesgos.

7. **Plan Estratégico de Seguridad Vial – PESV-:** a partir del diagnóstico que realizamos en el año 2022, iniciamos con la construcción del plan de trabajo para articularnos con el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y con las características propias de La Cooperativa, con el fin de definir lineamientos generales en educación, responsabilidad social empresarial y de cara a la política de seguridad vial del país, promoviendo en los Asociados Trabajadores la formación de hábitos, comportamientos y conductas seguras en la vía independientemente del rol que asuman como actor vial (peatones, pasajeros, ciclistas, motociclistas o conductores).

   Para el desarrollo del diseño e implementación del Plan Estratégico de Seguridad Vial, en La Cooperativa nos ubicamos en nivel avanzado por misionalidad y tamaño, determinando así la necesidad de cumplir con 24 pasos integrados por fases y pasos consecutivos, que deben seguirse de manera sistemática bajo el ciclo PHVA con el fin de lograr resultados en la mejora de la seguridad vial, en donde al finalizar 2023 logramos obtener el 82% de cumplimiento.

8. **Gestión por procesos:** con el apoyo de los líderes y responsables logramos definir y homologar en el ámbito nacional los procesos que conforman la cadena de valor que incluye desde la compra

ÍNDICE

operaciones de comercio internacional mantengan el estatus de seguras y confiables.

12. **Auditoría:** el departamento de Auditoría Interna trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna "IIA´s" y en las Normas Internacionales de Auditoría "NIA´s", así como también en la metodología propia de auditoría basada en riesgos. Utilizamos los recursos existentes para brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa, garantizando las adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Para ello, se requiere de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación y validación de los controles existentes para determinar la efectivad del diseño de cada control y realizar la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se deben concentrar el mejoramiento de estos.

    Adicionalmente, realizamos un seguimiento a los hallazgos evidenciados y proponemos acciones de mejora que permiten alinear los procesos de La Cooperativa en la consecución de los objetivos, reflejar una información financiera razonable para los Asociados y cumplir con las buenas prácticas de control interno.

13. **Auditorías en Sistemas de Gestión Integral (SGI):** este proceso funciona al interior del departamento de Planeación de La Cooperativa y a través de este desarrollamos tres líneas de acción: la gestión de auditorías internas, las evaluaciones de cumplimiento y auditorías externas en Sistemas de Gestión Integral y relacionados.

    En particular, las auditorías internas SGI son realizadas en todas las unidades de negocio de La Cooperativa bajo la cobertura definida por la alta dirección y son actividades que obedecen a la evaluación frente al cumplimiento del Sistema de Gestión de Calidad, Sistema de Inocuidad bajo el sistema HACCP (Hazard Analisys Critical Control Point), Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSSST) bajo decreto único reglamentario del sector trabajo 1072/15, Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV), requisitos técnicos para laboratorios de ensayos para pago de leche y diagnóstico veterinario bajo NTC/IEC 17025:2017, evaluación de requisitos de la autorización como Operador Económico Autorizado (OEA) en exportación e importación, así como requisitos legales e internos establecidos por la organización en sedes como centros de acopio, queseras y algunas plantas de procesamiento.

    En cuanto a las evaluaciones de cumplimiento realizamos visitas a asociados de negocio críticos clientes y proveedores para la autorización OEA, inspecciones a puntos de venta Mercolanta y Agrocolanta bajo todas sus modalidades comerciales y bajo nuevas líneas de negocio como Recanto y Helados, entre otros. Asimismo, evaluamos proveedores críticos y servicio de maquila de productos.

    Estas auditorías permiten generar alertas tempranas para intervenir oportunamente los hallazgos derivados de los ejercicios de verificación, ya sea al interior de las sedes como en las que poseen atención al público y que son vigiladas permanentemente por parte de la autoridad sanitaria competente, siendo

ÍNDICE

de materia prima hasta la entrega y post venta al cliente, permitiéndonos estandarizar a la fecha 1.050 procesos en las sedes, homologar las responsabilidades de los cargos, facilitar los procesos en los estudios de personal y definir los recursos necesarios para una operación eficiente y controlada.

Para 2024 proyectamos realizar el mapeo de los siguientes procesos: operacionalización de la estrategia empresarial y los de aseguramiento, que son los que garantizan los recursos y el adecuado funcionamiento de los procesos que son la razón de ser de La Cooperativa.

Con los 205 estudios que realizamos logramos la estructuración organizacional y el personal requerido para los nuevos negocios de Productos Funcionales y Centro Veterinario Colanta Pets, lo cual nos permitirá ampliar el portafolio de productos y servicios.

Adicionalmente, realizamos estudios de valoración de los cargos estableciendo las categorías salariales acordes con sus responsabilidades, logrando con ello equidad en el personal.

9. **Estructura organizacional:** nos aseguramos de que los procesos cuenten con los cargos, competencias y personal requerido para que las actividades se desarrollen según lo planificado y se tomen las decisiones que garanticen la continuidad del negocio, los niveles de servicio y los controles necesarios para garantizar el objeto social; así como las obligaciones contractuales y cumplimiento de los requisitos legales y normativos.

10. **Recurso humano:** estamos comprometidos para proveer los cargos, haciendo parte del modelo organizacional. Por ello, realizamos procesos de selección establecidos según el rango y nivel de jerarquía, involucrando procesos técnicos y especializados que garantizan la idoneidad del candidato, ajustándose a la descripción del cargo, competencias y demás criterios establecidos por el departamento de Gestión Humana, respetando los principios y valores cooperativos y corporativos.

11. **Verificación de operaciones:** El liderazgo OEA ha sido delegado en la Unidad de Cumplimiento debido a que nuestra función principal radica en ser el puente entre la organización y las Entidades (Dian, Policía Antinarcóticos y el ICA) en lo que refieren a la seguridad de la cadena de suministro internacional.

Hacer recorridos en las sedes, reunirnos con el personal crítico para la operación, realizar capacitaciones al personal haciendo especial énfasis en la seguridad de las unidades de carga y a los operadores del CCTV en cuanto al manejo de plataformas para la trazabilidad del transporte, atender y acompañar a los procesos en la auditoria contratada para evaluar el cumplimiento de los requisitos y atender requerimientos de las diferentes autoridades fue parte de la gestión realizada.

Esta certificación, además, nos ha permitido mantener un contacto permanente con las autoridades certificadoras y con nuestros asociados de negocio, los proveedores con quienes en conjunto hemos venido trabajando en la búsqueda de estrategias que generen seguridad para las partes, además de dar cumplimiento a la normatividad.

Por último, y ya con un año de haber obtenido la certificación se puede evidenciar como los procesos involucrados están trabajando de manera alineada en cuanto a la ejecución de los controles que se tienen implementados, garantizando de esta forma que nuestras

ÍNDICE

un eslabón de prevención importante en contribución de nuestro cumplimiento normativo y satisfacción de nuestras partes interesadas.

En cuanto a las auditorías externas nos encargamos de gestionar las autorizaciones, recursos, visitas y respuestas de planes de acción ante nuestros clientes, así como asegurar la vigencia de las certificaciones, autorizaciones, acreditaciones y reconocimientos que posee La Cooperativa ante las entidades competentes, ya sean gubernamentales o agencias privadas. Adicionalmente, gestionamos auditorías de habilitación internacional que incluyen la visita de la autoridad sanitaria de otros países ante el sistema sanitario colombiano e implementado en Colanta, y facilitación para exportación a países como Estados Unidos, Chile, Argelia, El Salvador y China.

Dentro de esta gestión tenemos contacto permanente con clientes como: Jerónimo Martins, Pepsico, Nutresa, Alsea y entidades como ICONTEC, SGS, ONAC, Corporación Sefardita de Antioquia, INVIMA, secretarías de salud, ICA, HWA, entre otros.

De la misma manera, desde auditoría SGI atendemos requerimientos puntuales de los procesos que surgen por alguna necesidad especifica o el inicio de un proyecto de implementación, lo cual consiste en realizar evaluaciones y entregar un resultado sobre el cumplimiento de requisitos legales o cumplimiento de expectativas de partes interesadas.

14. Logística

Mediante la dirección, planificación e integración de los procesos logísticos, trabajamos en la optimización de cada uno de ellos, enfocados en satisfacer la demanda y velar por los recursos y bienes de La Cooperativa.

Es así como en el año 2023 fortalecimos el control de las canastas mediante un seguimiento continuo en pro de mitigar la pérdida y asegurar los inventarios tanto en las ubicaciones internas como en los clientes. Además, llevamos a cabo el "plan renovar", el cual consiste en entregarle al proveedor estas canastas dadas de baja por deterioro para que sean usadas como materia prima para nuevas producciones. Esta transacción refleja una disminución del 44% del precio de compra.

En cuanto a la operación de cargue, descargue y movimientos de mercancías logramos cubrir el 100% de la operación con recurso humano contratado por La Cooperativa e identificamos los puntos operacionales con mayor riesgo en la operación, con el fin de priorizar los controles en accidentalidad, trabajos en altura y biomecánicos con el objetivo de mecanizar los procesos.

Por otro lado, con algunos clientes de grandes superficies e institucionales lideramos una estrategia denominada Plan Padrino que ha permitido mantener una constante comunicación en pro de mejorar el nivel de servicio.

Iniciamos en compañía de Planeación la exploración de varios proveedores de sistemas TMS; para evaluar la viabilidad de migrar el sistema actual (Siglo), manteniendo el costo actual del sistema, pero mejorando a través del nuevo sistema la productividad y costos de operación. Esta iniciativa ya fue presentada y aprobada mediante el acta 30 del mes de noviembre, por el Comité de Transportes.

Implementamos para los conductores de flota propia el sistema de marcación con georreferenciación a través de los celulares entregados por La Cooperativa como dotación, lo que ha permitido tener una medición más exacta de los tiempos laborados, logrando una reducción de 1.592 en las horas extras equivalentes a un 7% comparado con 2022.

Controles de Ley

En cumplimiento con lo dispuesto por la Circular Básica Contable, las Cooperativas de Ahorro y Crédito deberán cumplir las normas sobre niveles de patrimonio adecuado contempladas en la norma, con el fin de proteger la confianza de los clientes y Asociados.

A continuación, relacionamos los indicadores:

Concepto $ Miles	2023	2022
Activos ponderados por riesgo	333.383.381	296.245.858
Patrimonio técnico	58.397.399	57.626.727
Relación de solvencia		
Relación solvencia requerida	9%	9%
Relación solvencia existente	17,52%	19,45%
Límite de concentración de operaciones		
Límite máximo individual de créditos G.A. (15% P.T.)	0	0
Límite máximo individual de créditos G.A. (20% P.T.)	11.679.480	11.525.345
Límite máximo individual de créditos G.P. (10% P.T.)	5.839.740	5.762.673
Captaciones límite individual		
Límite máximo individual de depósitos (25% P.T.)	14.599.350	14.406.682
Inversiones		
Límite máximo de inversiones (100% de aportes sociales y reservas patrimoniales, excluidos los activos fijos sin valorizaciones)	57.597.869 0	56.467.231 0
Fondo de liquidez		
Exigido	21.913.698	17.949.630
Existente	23.390.382	19.314.842

Durante el 2023, en AyC Colanta cumplimos con los indicadores exigidos por la norma.

ÍNDICE

Informe especial

De conformidad con el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, manifestamos que las principales relaciones económicas y acciones en conjunto entre Colanta con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., durante el año 2023 se desarrollaron de la siguiente forma:

Colanta es la entidad controladora en los Estados Financieros debido a que a la fecha posee el 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y el 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

Durante el período reportado, realizamos operaciones, y tanto éstas, como las celebradas con terceras partes, se pactaron en el mejor interés de cada una de las compañías y no fueron adoptadas por influencia o en interés exclusivo de la matriz ni de las controladas.

Las decisiones de mayor importancia de las compañías del Grupo no fueron tomadas ni dejadas de tomar por influencia o en interés exclusivo de la matriz ni de las controladas.

Principales operaciones con las empresas del grupo empresarial

Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

Somos una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada con NIT 900.175.962-6, con número de Asociados y capital variables e ilimitados que se rige por los principios y valores universales del cooperativismo dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Fuimos constituidos de conformidad con el artículo 45 de la Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su decreto reglamentario 867 de 2003 como beneficiaria de los activos y pasivo, producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa Colanta por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el 28 de septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

Tenemos como domicilio principal la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia. Nuestro ámbito de operaciones comprende el territorio nacional dentro del cual tenemos 28 oficinas (19 agencias y 9 extensiones de caja).

Acciones en conjunto entre Colanta y AyC Colanta

- **Cupos rotativos a distribuidores con contrato de suministro:** 39 créditos desembolsados por valor de $657.348.403
- **Créditos en la alianza Colanta – USAID "Yuca Amarga para una Dulce Leche":** 58 créditos desembolsados por valor de $1.157.825.000
- **Renovación vehículos transportadores:** 13 créditos desembolsados por valor de $2.746.328.170
- **Compra de cartera en los Agrocolanta:** 7 créditos desembolsados por valor de $95.727.000
- **Compra de semovientes:** 258 créditos desembolsados por valor de $6.866.828.206

- **Energía renovable:** 32 créditos desembolsados por valor de $1.526.132.686
- **Compra de tanques:** 15 créditos desembolsados por valor de $315.554.585
- **Compra de equipo de ordeño:** 20 créditos desembolsados por valor de $394.009.108
- **Renovación de praderas:** 5 créditos desembolsados por valor de $149.098.688
- **Porcicultura:** 1.336 créditos desembolsados por valor de $7.773.226.243

Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S., con NIT 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón, Santander, constituida mediante escritura pública No. 433 de la Notaría Única de Girón, de abril 3 de 2006, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el día 25 de abril de 2006, bajo el registro No. 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante escritura pública No. 2297 de diciembre 23 de 2019 de Notaría Única de Girón, con un único accionista en cabeza de La Cooperativa Colanta.

Tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agroinsumos y cualquier clase de alimentos y bebidas, y en general todos los productos del sector agropecuario. Históricamente ha tenido vínculos comerciales con La Cooperativa, ejerciendo como cliente con contrato de suministros, por lo cual, su mercado y sus clientes en gran proporción, son consumidores de la marca Colanta.

La formalización de la compra de Discolácteos por parte de Colanta obedeció a una estrategia de inversión mediante la compra de las acciones y aumento del capital social por dificultades financieras de Discolácteos, buscando con ello, recuperar nuevamente parte del mercado perdido y compensar la cartera vencida que tenían con Colanta.

Acciones en conjunto entre Colanta y Discolácteos S.A.S.

- Durante el ejercicio del año 2023 La Cooperativa Colanta realizó compras de productos y servicios a la Empresa Discolácteos S.A.S., por valor de $11.651.739.011, de los cuales $7.702.258.231 equivalen al 66,10% que corresponden a productos terminados para comercializar; $3.929.407.316 equivalente al 33,72% correspondiente a servicio de operación logística que incluye la administración, control de los inventarios existentes en la Comercializadora Santander, y $20.073.464 equivalente a 0,17% por concepto de arrendamiento de vehículo.
- En el mismo período, La Cooperativa Colanta realizó ventas a la empresa Discolácteos S.A.S., por un valor de $35.030.876.414, los cuales corresponden a ventas de productos terminados por valor de $30.775.209.133 equivalente al 87,85%, ventas de leche cruda para producción por valor de $3.278.347.800 equivalente al 9,36%, por servicios técnicos $969.460.743 equivalente al 2,77% y por venta de propiedad, planta y equipo $7.858.738 equivalente al 0,02%.

auren
CERCA DE TI PARA LLEGAR LEJOS

Opinión del Revisor Fiscal

A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la cooperativa Colanta.

Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros.

Opinión

He auditado los Estados Financieros adjuntos de la cooperativa Colanta, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2023 y los correspondientes Estados de Resultados Integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el período terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los Estados Financieros.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la cooperativa Colanta, al 31 de diciembre de 2023, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por el período terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros* de este informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de Estados Financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

Cuestiones claves de auditoría

Las cuestiones claves de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los Estados Financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los Estados Financieros

en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

- Como se menciona en la Nota 9 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2023, la cooperativa Colanta presenta cuentas comerciales por cobrar por valor de $177.398 millones correspondientes a clientes y tiene reconocido un deterioro por valor de $7.485 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que el deterioro reconocido en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Como se menciona en la Nota 18 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2023, la cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de $585.874 millones. Al respecto, realicé los siguientes procedimientos:
    - Verifiqué la clasificación de las obligaciones financieras de corto plazo por $77.071 millones y largo plazo por $508.504 millones. Las obligaciones financieras con vencimiento en el año 2024 ascienden a $284.583 millones. No obstante, La Cooperativa aplica la modificación establecida en el parágrafo 2 del artículo 1 del Decreto 938 de 2021, el cual permite clasificar un pasivo en el largo plazo, cuando se tiene el derecho de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa, debido a que la Administración ha venido renegociando los vencimientos de los créditos con las entidades financieras.
    - Realicé al 31 de julio de 2023, la confirmación de las obligaciones con las entidades financieras y me pude satisfacer de la razonabilidad de los saldos. Además, realicé el recálculo de los intereses con base en las tasas contractuales, evidenciando que, el gasto por interés por valor de $98.148 millones, de los cuales se reconocieron en resultados $96.441 millones y se capitalizaron a los proyectos en curso $1.707 millones, conforme a lo estipulado en las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
- Como se menciona en la Nota 8 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2023, la cooperativa Colanta presenta inventario por valor de $482.359 millones correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito y producto terminado. Realicé análisis de deterioro, verificando que el inventario estuviera medido al menor entre el costo y el valor neto de realización, evidenciando que el deterioro reconocido por $26.074 millones es suficiente para cubrir los riesgos de pérdida y obsolescencia.
- Como se indica en la Nota 15 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2023, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de $1.092.891 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. Al respecto realicé los siguientes procedimientos:
    - Recalculé el gasto por depreciación de $43.605 millones reconocido en resultados, evidenciando que es razonable y se ajusta a las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.

- Verifiqué el correcto reconocimiento de las adiciones realizadas durante el año por valor de $44.774 millones, evidenciando que el valor reconocido en contabilidad se ajusta a lo establecido por la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error, de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs) siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de La Cooperativa para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los Estados Financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los Estados Financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia de La Cooperativa Colanta, al 31 de diciembre de 2022, que hacen parte de la información comparativa de los Estados Financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 17 de febrero de 2023.

Otros requerimientos legales y reglamentarios

Con base en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de La Cooperativa:

- Llevar los libros de actas, registro de Asociados y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable.
- Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea General de Asociados y del Consejo de Administración de La Cooperativa, y a las normas relativas a la seguridad social integral.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y el libro de registro de Asociados se llevan y conservan debidamente.
- Existe concordancia entre los Estados Financieros adjuntos y la información contable incluida en el Informe de Gestión preparado por la Administración de la Entidad, el cual incluye el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor a que hace referencia la Ley 603 de 2000.
- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Cooperativa no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
- La Cooperativa ha implementado mecanismos para la Prevención, Autocontrol, Gestión del Riesgo Integral y Reporte de Operaciones Sospechosas a la UIAF de acuerdo con lo establecido en la Circular Básica y Jurídica No. 20 de 2020, modificada por las Circulares Externas No. 32 de 2021 y No 38 de 2022 emitidas por la Superintendencia de Economía Solidaria.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de La Cooperativa se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder, informo que con base en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, en mi concepto no he observado situaciones que indiquen que: a) Los actos de los administradores de La Cooperativa no se ajustan a los estatutos y/o decisiones de la Asamblea y b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder. Además, emití informes en cartas separadas a la Administración con las oportunidades de mejoramiento del control interno.

Medellín, 13 de febrero de 2024.

Raúl A. Menco V.
Revisor fiscal
T.P. 66200 – T
Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.

Opinión del Revisor Fiscal

A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la Cooperativa Colanta.

Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros Consolidados.

Opinión

He auditado los Estados Financieros Consolidados adjuntos de la cooperativa Colanta, La Cooperativa de Ahorro y Crédito y Discolácteos S.A.S., que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2023 y el correspondiente Estado de Resultado Integral, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo consolidados por el período terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los Estados Financieros.

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023, de las controladas: Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta (participación 95%) y Discolácteos S.A.S., (participación del 100%) fueron auditados por otros revisores fiscales, quienes emitieron sus informes el 30 de enero y el 23 de enero de 2024 respectivamente, nos han sido suministrados y nuestra opinión, en lo que se refiere a las cifras incluidas de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., se basan en los informes de los revisores fiscales de esas Entidades.

En mi opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de los revisores fiscales de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., los Estados Financieros Consolidados arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la cooperativa Colanta, al 31 de diciembre de 2023, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y su flujo de efectivo por el período terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros* de este informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de Estados Financieros en Colombia, y he cumplido con las

demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

Cuestiones claves de auditoría

Las cuestiones claves de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los Estados Financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los Estados Financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

- Como se menciona en la Nota 9 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2023, la cooperativa Colanta presenta cuentas comerciales por cobrar por valor de $177.398 millones correspondientes a clientes y tiene reconocido un deterioro por valor de $7.485 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que el deterioro reconocido en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Como se menciona en la Nota 18 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre del 2023, la cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de $585.874 millones. Al respecto, realicé los siguientes procedimientos:
    - Verifiqué la clasificación de las obligaciones financieras de corto plazo por $77.071 millones y largo plazo por $508.504 millones. Las obligaciones financieras con vencimiento en el año 2024 ascienden a $284.583 millones. No obstante, La Cooperativa aplica la modificación establecida en el parágrafo 2 del artículo 1 del Decreto 938 de 2021, el cual permite clasificar un pasivo en el largo plazo, cuando se tiene el derecho de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa, debido a que la Administración ha venido renegociando los vencimientos de los créditos con las entidades financieras.
    - Realicé al 31 de julio de 2023, la confirmación de las obligaciones con las entidades financieras y me pude satisfacer de la razonabilidad de los saldos. Además, realicé el recálculo de los intereses con base en las tasas contractuales, evidenciando que, el gasto por interés por valor de $98.148 millones, de los cuales se reconocieron en resultados $96.441 millones y se capitalizaron a los proyectos en curso $1.707 millones, conforme a lo estipulado en las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
- Como se menciona en la Nota 8 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre del 2023, la cooperativa Colanta presenta inventario por valor de $482.359 millones correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito y producto terminado. Realicé análisis de deterioro, verificando que el inventario estuviera medido al menor entre

el costo y el valor neto de realización, evidenciando que el deterioro reconocido por $26.074 millones es suficiente para cubrir los riesgos de pérdida y obsolescencia.

- Como se indica en la Nota 15 de los Estados Financieros adjuntos, al 31 de diciembre de 2023, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de $1.092.891 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. Al respecto realicé los siguientes procedimientos:
  - Recalculé el gasto por depreciación de $43.605 millones reconocido en resultados, evidenciando que es razonable y se ajusta a las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
  - Verifiqué el correcto reconocimiento de las adiciones realizadas durante el año por valor de $44.774 millones, evidenciando que el valor reconocido en contabilidad se ajusta a lo establecido por la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error, de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría

que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs) siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de La Cooperativa para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los Estados Financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los Estados Financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

auren
CERCA DE TI PARA LLEGAR LEJOS

ÍNDICE

Otros asuntos

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia de la cooperativa Colanta consolidados, al 31 de diciembre de 2022, que hacen parte de la información comparativa de los Estados Financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 17 de febrero de 2023.

Medellín, 17 de febrero de 2024.

Raúl A. Menco V.
Revisor fiscal
T.P. 66200 – T
Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.

ÍNDICE

Certificación de Estados Financieros

Medellín, 31 de enero de 2024

Señores
Asamblea General de Asociados
Cooperativa Colanta

Nosotros, Sergio León González Villa como Representante Legal, Carolina Varela Zuleta en calidad de Contadora General y Bibiana Astrid Chavarría Areíza como jefe Financiera de La Cooperativa Colanta.

Certificamos

Que hemos preparado bajo nuestra responsabilidad los Estados Financieros Separados y Consolidados: Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2023, el Estado de Resultados, el Estado de Resultados Integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, compilado en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera; incluyendo sus correspondientes notas que forman parte de las revelaciones y un todo indivisible con los Estados Financieros.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la situación financiera de la empresa a 31 de diciembre de 2023, además:

a. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.

b. Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones, y que estos se encuentran registrados de acuerdo con los marcos técnicos normativos contables vigentes a la fecha de preparación de los documentos.

c. Confirmamos la integridad de la información proporcionada, puesto que todos los hechos económicos, han sido reconocidos en ellos.

d. Además, certificamos que los hechos económicos han sido clasificados, descritos y revelados de manera correcta.

Dado en Medellín a los 31 días del mes de enero de 2024

Cordialmente,

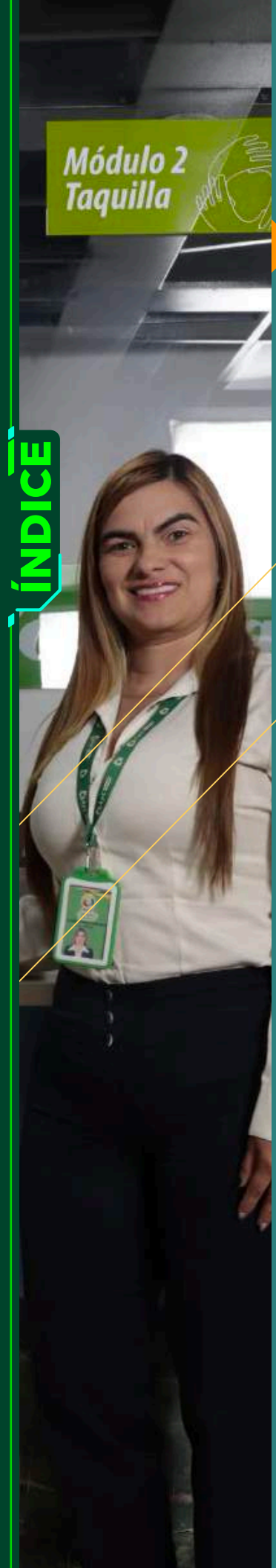
Sergio L. González Villa
Representante Legal

Bibiana A. Chavarría Areiza
Jefe Financiera
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora General
T.P.203735-T

ÍNDICE

Informe de AyC Colanta



ÍNDICE

El año más retador en la historia de la Cooperativa

En 2023 tuvimos grandes cambios en nuestra gestión debido a las altas tasas de interés a todo nivel como consecuencia de un fenómeno inflacionario que, aunque mes a mes fue corrigiéndose, tuvo los niveles más altos de los últimos 20 años. A pesar de esa coyuntura en AyC Colanta desembolsamos créditos por $126.656 millones de pesos.

Igualmente, en relación con la actividad comercial de colocación, continuamos fortaleciéndonos con líneas competitivas en plazo y tasa en créditos productivos y de consumo.

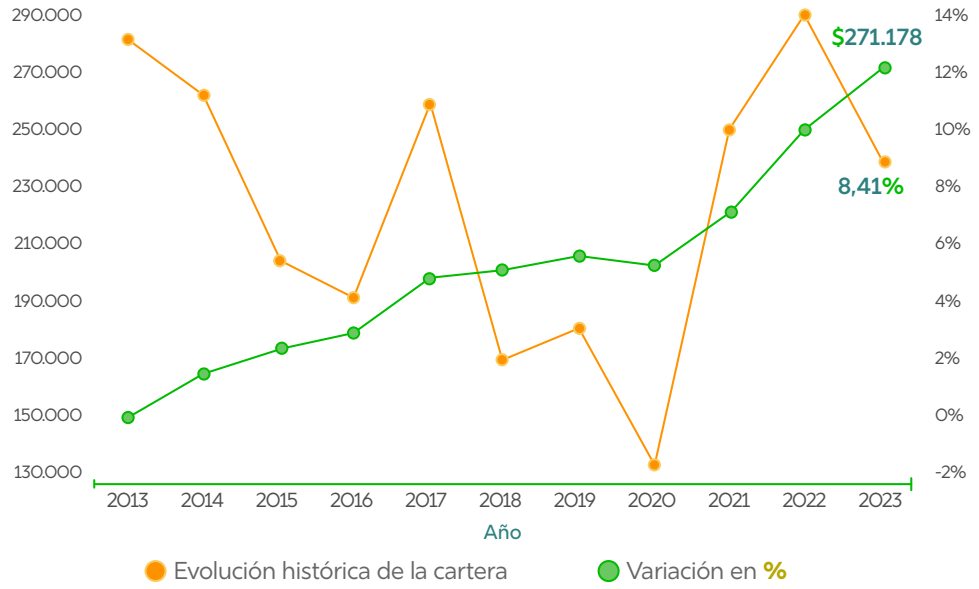
Valor total de desembolsos
Cifras en millones de pesos

Las colocaciones impulsaron el crecimiento en la cartera, activo más importante para AyC Colanta. Al cierre de 2023 la cartera ascendió a $271.178.099.426, teniendo una variación positiva de 8,41% con respecto a 2022, lo que equivale a un incremento de $21.032.890.779

ÍNDICE

Cartera total / Variación % cartera

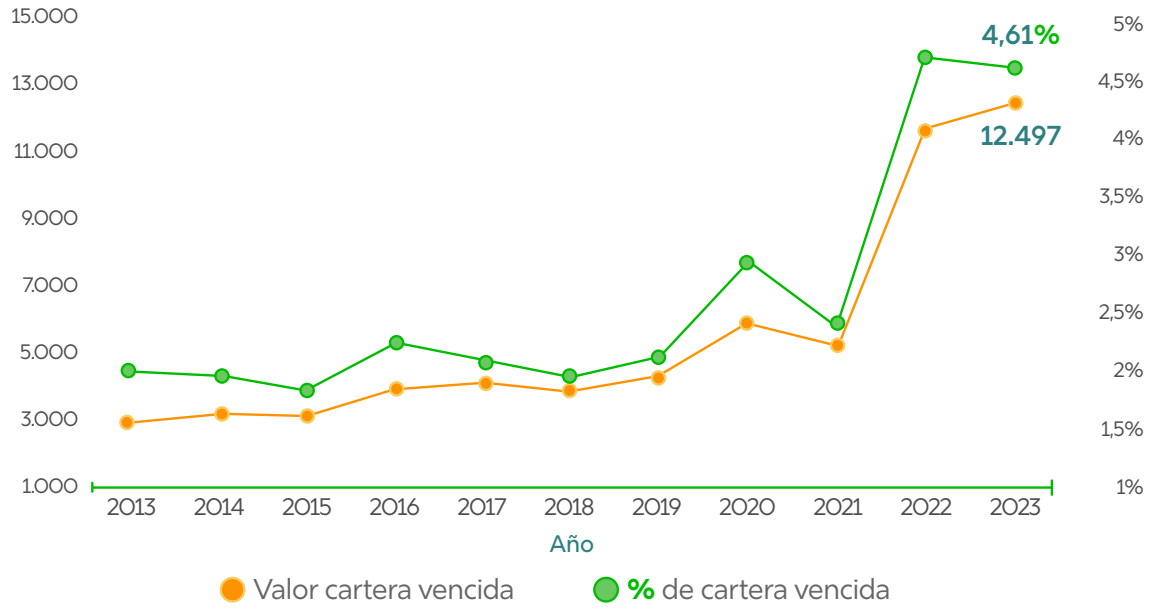
Cifras en millones de pesos



Con respecto a la calidad de la cartera, para 2023 tuvimos un incremento en la cartera vencida en términos monetarios mas no porcentuales. El valor de la cartera vencida fue $12.497.204.430, superior al saldo de diciembre de 2022 que fue de $11.704.072.520. Por su parte, el indicador de cartera vencida fue de 4,61%, inferior a 4,68% de 2022.

Cartera Vencida / % de Cartera Vencida

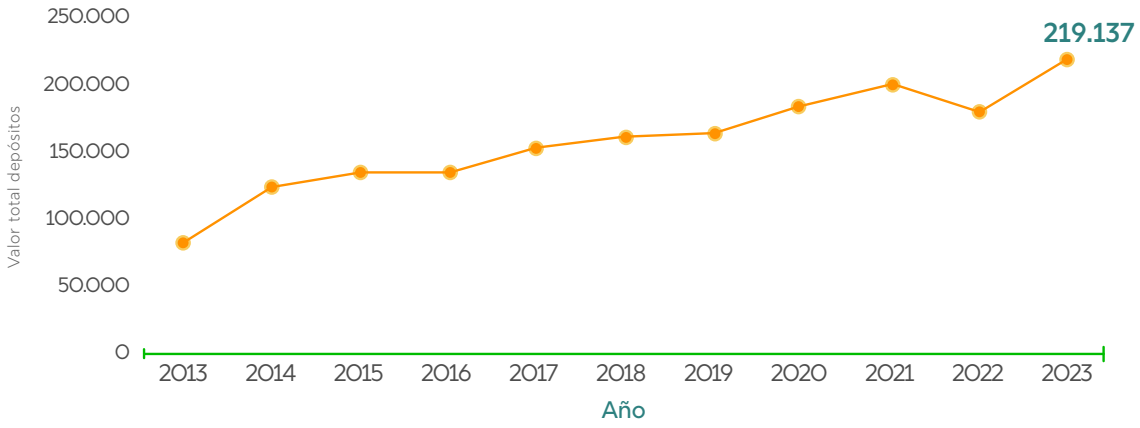
Cifras en millones de pesos



El principal pasivo de nuestra cooperativa son los depósitos de los ahorradores. En 2023 hubo un incremento con respecto a 2022 pasando de $179.496.301.881 a $219.136.977.951, siendo esta la cifra más alta en la historia de AyC Colanta. Además, las tasas de intervención del Banco de la República, el aumento en las tasas de referencia como IBR, DTF e IPC obligaron a los intermediarios financieros, incluido AyC Colanta, a elevar la tasa pasiva con el fin de mantener ahorros e incrementar depósitos.

Total Depósitos

Cifras en millones de pesos



Estado de excedentes

Nuestros resultados para 2023 fueron de $450 millones de pesos, la variación porcentual fue de -84,35% comparado con el mismo periodo de 2022 que registró $2.875 millones de pesos.

ÍNDICE

Índice GRI

Estándar	GRI	Subtema	Apartado	Descripción	Página
Universales	2 Contenidos generales	La organización y sus prácticas de presentación de informes	2-1	Detalles organizacionales.	6 y 10
			2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad.	240, 245, 254, 387
			2-3	Período objeto del informe, frecuencia y punto de contacto.	1, 394
		Actividades y trabajadores	2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales.	95, 96
			2-7	Empleados.	129, 130,131
			2-8	Trabajadores que no son empleados.	133, 157
		Gobernanza	2-9	Estructura de gobernanza y composición.	5, 172, 276
			2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno.	146, 172
			2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos.	276, 189
		Estrategias, políticas y prácticas	2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible.	176, 182, 110
			2-23	Compromisos y políticas.	181, 182
Económico	201	Desempeño económico	201-1	Valor económico directo generado y distribuido.	53, 97, 189, 192, 196, 197, 259, 341
			201-2	Implicaciones financieras generadas por el cambio climático.	16, 22
			201- 3	Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación.	135, 136, 139
	203	Impactos económicos indirectos	203-1	Inversiones en infraestructura y servicios apoyados.	156, 161, 257, 258, 277
			203-2	Impactos económicos indirectos significativos .	22, 25, 26, 27, 39, 40, 41, 43, 95
	204	Prácticas de abastecimiento	204 -1	Proporción de gastos en proveedores locales.	29, 30, 155, 157
	207	Fiscalidad	207-1	Enfoque fiscal.	376, 385
			207-2	Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos.	353, 360
			207-3	Participación de los grupos de interés y gestión de sus inquietudes en materia fiscal.	362
			207-4	Presentación de informes país por país.	285, 306

Índice GRI

Estándar	GRI	Subtema	Apartado	Descripción	Página
Ambiental	301	Materiales	301- 1	Materiales utilizados por peso y volumen.	116, 117
			301-2	Insumos reciclados utilizados.	118
			301-3	Productos y materiales de envasado recuperados.	117, 121
	302	Energía	302-1	Consumo de energía dentro de la organización.	115, 116
			302-4	Reducción del consumo energético.	115
	303	Agua y efluentes	303-1	Interacción con el agua como recurso compartido.	115
			303-2	Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua.	120
			303-5	Consumo de agua.	115
	304	Biodiversidad	304-3	Hábitats protegidos o restaurados.	119, 121
	306	Residuos	306-2	Residuos por tipo y método de eliminación.	116, 117, 121, 122, 125
			306-4	Transporte de residuos peligrosos.	116, 117, 121, 122, 125
			306-1R	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos.	122, 125
			306-2R	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos.	122, 125
			306-3R	Residuos generados.	116, 117
Social	401	Empleo	401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal.	132
			401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales.	134, 135
	403	Salud y Seguridad en el Trabajo	403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en le trabajo.	136
			403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes.	136
			403-3	Servicios de salud en el trabajo.	136
			403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo.	140, 148
			403-5	Formación del trabajador sobre salud y seguridad en el trabajo.	148

ÍNDICE

Índice GRI

Estándar	GRI	Subtema	Apartado	Descripción	Página
Social	403	Salud y Seguridad en el Trabajo	403-6	Promoción de la salud de los trabajadores.	148
			403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.	136
			403-10	Las dolencias y enfermedades laborales.	136, 137
	404	Formación y educación	404-2	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición.	139, 140
			404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera.	140
	405	Diversidad e igualdad de oportunidades	405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados.	5, 172, 276, 129, 130, 131
	406	No discriminación	406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas.	131, 138
	413	Comunidades locales	413-1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo; impacto social y de género.	141, 170
	416	Salud y seguridad de los clientes	416 -1	Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad.	136, 137
	417	Marketing y etiquetado	417-1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios.	95

ÍNDICE

Dirección General:
C.P.T. Sergio L. González Villa

Dirección editorial, diseño, fotografía y realización:

Departamento de Educación
y Promoción Cooperativa

Colanta®