

Al día con la información

Departamento de Educación y Promoción Cooperativa

No. 99

Fecha

11

06

2024

Procure controlar los gastos

Los gastos del establo representan solamente una parte dentro del negocio de ordeñar vacas. Sin embargo, cuando vemos cómo se acumulan las cuentas por pagar todos los días, nos preguntamos si el pago por la leche será suficientemente grande como para salir a mano con los gastos. El autor describe algunos parámetros para comparar gastos específicos con el ingreso total en el establo.

Hoard's Dairyman en Español, 6 2024

Los buenos productores escogen criar a las mejores vacas para que den más leche. Los nutricionistas buscan ingredientes para mejorar la eficiencia en producción. El alojamiento y la comodidad de las vacas se revisan constantemente y, lo más importante, el buen manejo y la atención a las vacas está en la mente de todos los que trabajan en el establo.

Finalmente, los productores ponen todos los recursos necesarios para producir más, pero el pago por la leche parece seguir igual. De hecho, si se considera el costo real de producir leche y se mide con una base inflacionaria, se llega a la conclusión de que es necesario seguir mejorando tan sólo para permanecer dentro del negocio.

A medida que los productores sigan produciendo leche, los gastos también continuarán apareciendo. La pregunta debería ser

- "¿Cómo mantiene a raya los gastos?"

O visto de otra forma,

- "cuando se desglosan las principales categorías de gastos, ¿tiene los números adecuados?"

La mejor manera de vigilar los costos es comparar un gasto en particular con el ingreso total del establo. Uno puede darse cuenta rápidamente de que la volatilidad en los ingresos no ayuda a tener una visión clara.

Sin embargo, esa es la mejor forma disponible para evaluar los gastos. El propósito es darse cuenta de que solamente se cuenta con una cierta cantidad de ingresos para cubrir los gastos y su incremento.

Seis parámetros clave

A continuación, describo algunos parámetros para comparar gastos específicos con el ingreso total en el establo. Algunas de estas áreas cambiarán de acuerdo a las prácticas de producción.

Recuerde, los establos que cultivan la mayor parte de su alimento tendrán valores distintos, en comparación con aquellos que deban comprar esos insumos.

Los gastos de operación son la primera parada en el autobús de los gastos. Esto incluye todos los costos, excepto intereses, pagos a capital y depreciación, divididos entre el total de ingresos.



Los gastos de operación deben estar entre el 65% y 80%. Las áreas que incluyen son las siguientes:

- **Costos de alimentación**

Este punto es el mayor gasto del establo. El rango dependerá de la cantidad de alimento que deba comprar. Incluso cuando se cultiva en el establo, hay gastos relacionados con la siembra y cosecha.

Cuando hay un precio alto en el mercado, los forrajes del establo le pueden ofrecer una cierta ventaja. Por lo tanto, hay una variación del 25% al 50% en la categoría de costos de alimento. Cuando la mayor parte de forrajes y granos se cultiva en el establo, la proporción entre gastos e ingresos será menor. Cuando se compran todos los ingredientes, podría representar más del 50%.

- **Costos de siembra y cosecha**

Pueden ser difíciles de contabilizar porque la maquinaria y los trabajadores podrían estar realizando otras actividades que no estén relacionadas con la cosecha. Los tres rubros que se pueden definir como gastos exclusivos de esta sección son semillas, fertilizantes y químicos.

No deberían exceder el 8% de los ingresos totales del establo. Cuando se obtiene una gran parte de nutrientes a partir del estiércol, es común observar un costo bastante bajo en esta área.

- **Crianza de vaquillas**

Este generalmente es el segundo gasto mayor dentro de un establo lechero. Si se toman realmente en cuenta todos los gastos relacionados con esta tarea, el costo caerá dentro de un rango de 1,700 a 2,200 dólares (\$) por animal.

Aquí tenemos una oportunidad económica real si se crían solamente los reemplazos necesarios. Tener el número correcto de vaquillas implica planear anticipadamente la expansión del hato o decidir si simplemente buscamos mantener el mismo número de vacas.

Las mejoras en esta área pueden incluir la inseminación de ciertos animales con semen de carne, el desecho precoz y un plan de tres años para los programas de cruzamiento. El desecho de vacas adultas que ya están produciendo ingresos, simplemente porque ahora tiene muchas vaquillas, podría ser una decisión costosa.

La operación del establo y la mano de obra entran dentro de la misma categoría. Un establo que dependa estrictamente del trabajo de la familia propietaria, también deberá pagarles algo.

La mayoría de los establos necesitan contratar personas responsables.

En general, gastar el 16% de los ingresos del establo para cubrir todos los gastos relacionados con la familia y/o con el pago del personal, es una cantidad razonable. El porcentaje anual total invertido para el pago de deuda no debería exceder el 20% de los ingresos totales del establo.

Menos es mejor. Esa cantidad incluye contratos de alquiler, pagos a capital e intereses. Incluso cuando las tasas de interés sean bajas, se debe considerar que pueden cambiar en el futuro para mantener este punto bajo control.

- **Costos relacionados con las vacas**

Pueden parecer altos cuando le va a pagar al veterinario. Otros costos relacionados con la salud también entran dentro de esta categoría: protocolos de inseminación, recorte de pezuñas, tratamientos y vacunas.

Algunos programas como la transferencia de embriones podrían elevar los gastos en esta área. Tenga cuidado de que ciertos insumos generales como jabón y otras compras para la sala de ordeño, no distorsionen los gastos relacionados directamente con las vacas. Intente no pasar del 4% en esta categoría.

Y ahora la pregunta clave: "Si un establo excede estos límites ¿qué se puede hacer?"

Obviamente, no es bueno estar en el límite máximo recomendado para todos estos gastos porque no quedaría nada de dinero a fin de año. Se deben equilibrar, para obtener entre un 15% y 20% de utilidad.

A continuación, asegúrese de que los gastos están identificados correctamente. Incluir elementos en una categoría que no les corresponde, no le ayudará a conseguir un buen control de gastos. Después de eso, revise si hay merma o desperdicio en cada una de las áreas mencionadas. A menudo, es sorprendente cómo la evaluación de los protocolos estándar de operación puede brindarle oportunidades para ahorrar dinero.

Es posible controlar los gastos. Sin embargo, hay que saber dónde está el límite y dónde se debe comenzar a buscar. Finalmente, le corresponde al propietario vigilar todas las salidas de dinero de su establo.