



**Colanta**<sup>®</sup>

Sabe más,  
Sabe a campo

# Informe de Gestión 2024



# Años







# ÍNDICE



**05** Organigrama

**06** Directivos

**10** Sedes

**15** Informe  
Consejo de  
Administración  
y la Gerencia

**55** Unidad  
Láctea

**71** Unidad  
Cárnica

**81** Unidad  
Agropecuaria

**107** Unidad  
Comercial



**127** Colanta  
Sostenible

**133** Gestión  
Ambiental

**147** Gestión  
Social

**177** Inversión  
Social y  
Financiera

**193** Buen  
Gobierno

**203** Planeación  
Estratégica

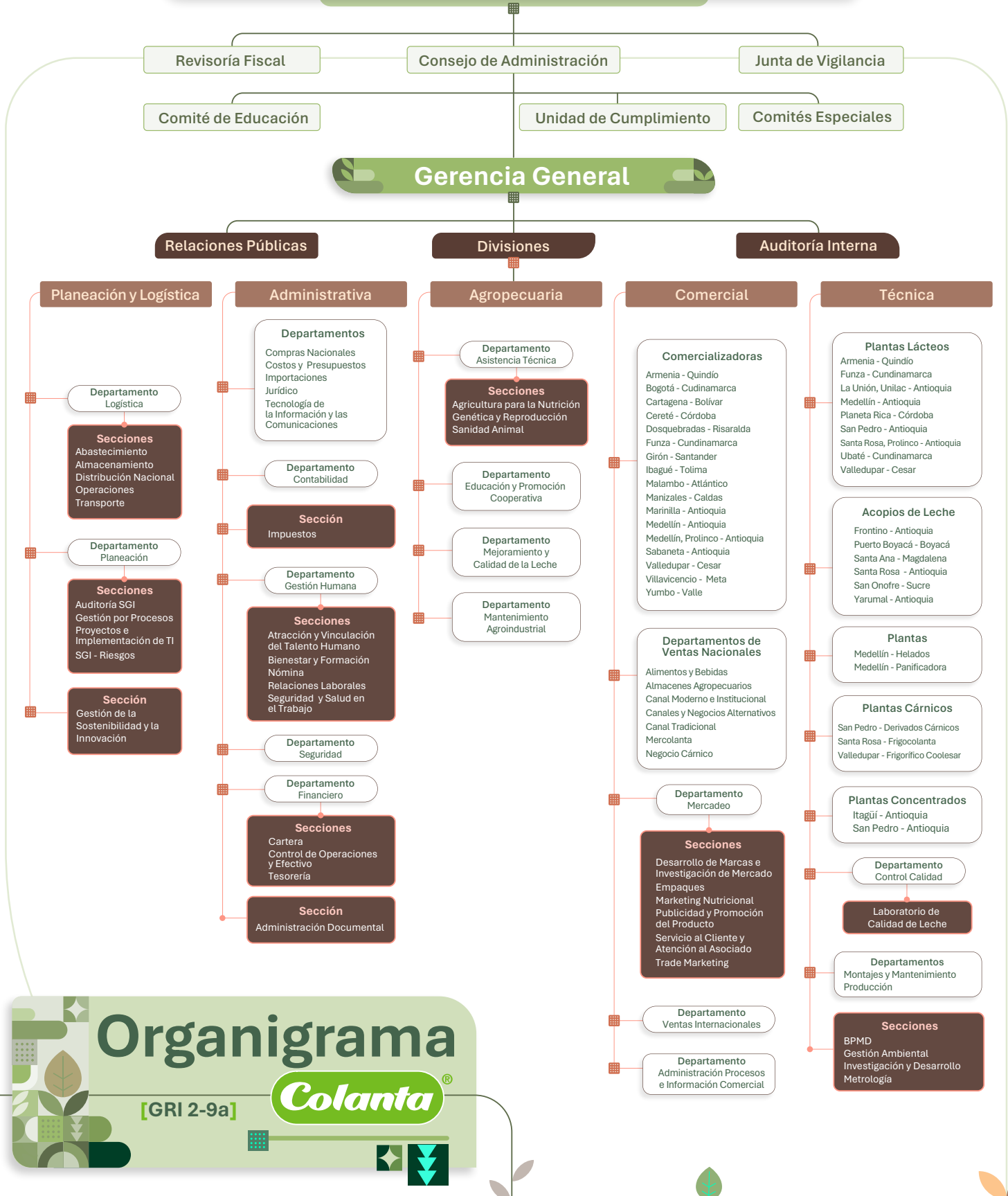
**215** Informe de La  
Junta de  
Vigilancia

**221** Informe  
Financiero

**423** Cooperativa  
AyC



# Asamblea de Asociados



**Organigrama**  
[GRI 2-9a] **Colanta**<sup>®</sup>

# Directivos

**Colanta**<sup>®</sup>

## Consejo de Administración

[GRI 2-9c]

### Principales

Daniel F. Cuartas T.  
Luis E. Velásquez V.  
Luis C. Gómez Mc.  
Noé de J. Arboleda J.  
Ricardo A. Camacho G. +

### Suplentes

Eduardo A. González C.  
Margarita M. Uribe S.  
José I. Sepúlveda A.  
Santiago Mejía R.  
José F. Castro L.

## Comité de Educación

### Principales

Juan A. Londoño P.  
Viviana S. Echeverri L.  
Margarita M. Zapata P.

### Suplentes

Rodrigo A. Vallejo T.  
Gilberto de Js. Betancur P.  
Jesús A. Aristizábal G.

## Revisoría Fiscal

Auren Consultores Medellín S.A.S.

### Principales

Raúl A. Menco V.

### Suplentes

Paula A. Orjuela R.

## Gerente General

Sergio L. González V.

## Junta de Vigilancia

### Principales

José I. Betancur A.  
Erney L. Barrientos L.  
José I. Tamayo C.

### Suplentes

Freddy A. Vásquez R.  
Herman D. Zapata G.  
Arnulio Millán M.

## Secretaria

Nidia Marulanda V.

## Oficial de Cumplimiento

Sonia B. Alayón A.

## Divisiones

### Administrativa:

Bibiana A. Chavarría A.

### Agropecuaria:

Juan M. Cerón A.

### Comercial:

Wilmar A. Castro C.

### Técnica:

Asdrúbal de J. Tabares R.

### Planeación y Logística:

Nicolás A. Amariles H.

# Directivos



## Departamentos

### Almacenes Agropecuarios

Luis B. Arias V.

### Asistencia Técnica

Mercedes H. Toro T.

### Auditoría Interna

Christian A. Gañán B.

### Canal Moderno e Institucional

Diego A. Lopera M.

### Canal Tradicional

Sindy A. Vallejo S.

### Negocio Cárnico

David A. Bustamante V.

### Canales y Negocios Alternativos

Mauricio Saldarriaga P.

### Administración Procesos e Información Comercial

Wilson Pérez Ú.

### Alimentos y Bebidas

Dálida Velilla C.

### Mercolanta

Andrés F. Jiménez B.

### Importaciones

Janeth V. Hernández B.

### Ventas Internacionales

Alejandro López M.

### Compras Nacionales

Margot O. Ruales V.

### Contabilidad

Carolina Varela Z.

### Control Calidad

Isabel C. Galeano G.

### Costos y Presupuestos

Yehisson S. Arbeláez R.

### Educación y Promoción Cooperativa

Cecilia S. Cardona E.

### Financiero

Luisa F. Roldán D.

### Gestión Humana

Mauricio Restrepo B.

### Jurídico

Guillermo L. Múnera V.

### Logística

Olga S. Palacio G.

### Mantenimiento Agroindustrial

Jaime A. Vélez B.

### Mejoramiento y Calidad de la Leche

Juan C. Madrid V.

### Mercadeo

Julián E. Cardozo M.

### Montajes y Mantenimiento

Yaqueline Garcés G.

### Planeación

Germán Agudelo M.

### Producción Nacional

Jairo A. García G.

### Seguridad

J. James Hernández Z.

### Tecnología de la Información y las Comunicaciones

Sandra B. Vera O.

## Plantas

### Concentrados y Sales Itagüí y San Pedro

Juan J. Vélez O.

### Derivados Cárnicos San Pedro de los Milagros

Gustavo A. Benavides A.

### Derivados Lácteos y Pulverización San Pedro de los Milagros

#### Planta Bernardo Penagos

Ricardo A. Sierra T.

### Frigocolanta

#### Santa Rosa de Osos

Marcos A. Bruges R.

### Helados Medellín

Juan C. Díaz R.

### Prolinco Lácteos

#### Santa Rosa de Osos

María E. Palacios C.

### Unilac La Unión

Efigenia Pérez T.

### Pulverización, Ultrapasterización y Pasterización Planeta Rica

Yolima Ágamez A.

### Panificadora Medellín

Fausto G. Chiriboga N.

### Ultrapasterización, Pasterización y Refrescos, Medellín

#### Planta Jenaro Pérez Gutiérrez

Jorge E. Palacio E.

## Plantas y Comercializadoras

### Pasterización y Comercializadora Armenia

Luis F. Zuluaga G.

### Pasterización, Ultrapasterización y Comercializadora Funza

Andrés Escobar V.

### Pasterización, Ultrapasterización, Frigorífico y Comercializadora, Valledupar

José F. Guevara A.

## Comercializadoras

### Bogotá

Luz D. Murcia G.

### Cereté

Ricardo A. Tobón A.

### Cartagena

José A. de la Hoz R.

### Dosquebradas

Ydaviel Montenegro G.

### Girón

Ubeimar Giraldo S.

### Ibagué

Jose F. Correa J.

### Malambo

Juan Fonseca B.

### Manizales

Claudia M. Jiménez S.

### Medellín

Julio C. Valencia V.

### Medellín – Prolinco

Carolina Olivares V.

### Oriente – Marinilla

Carolina Olivares V.

### Sur Sabaneta

Nelson A. Berrío A.

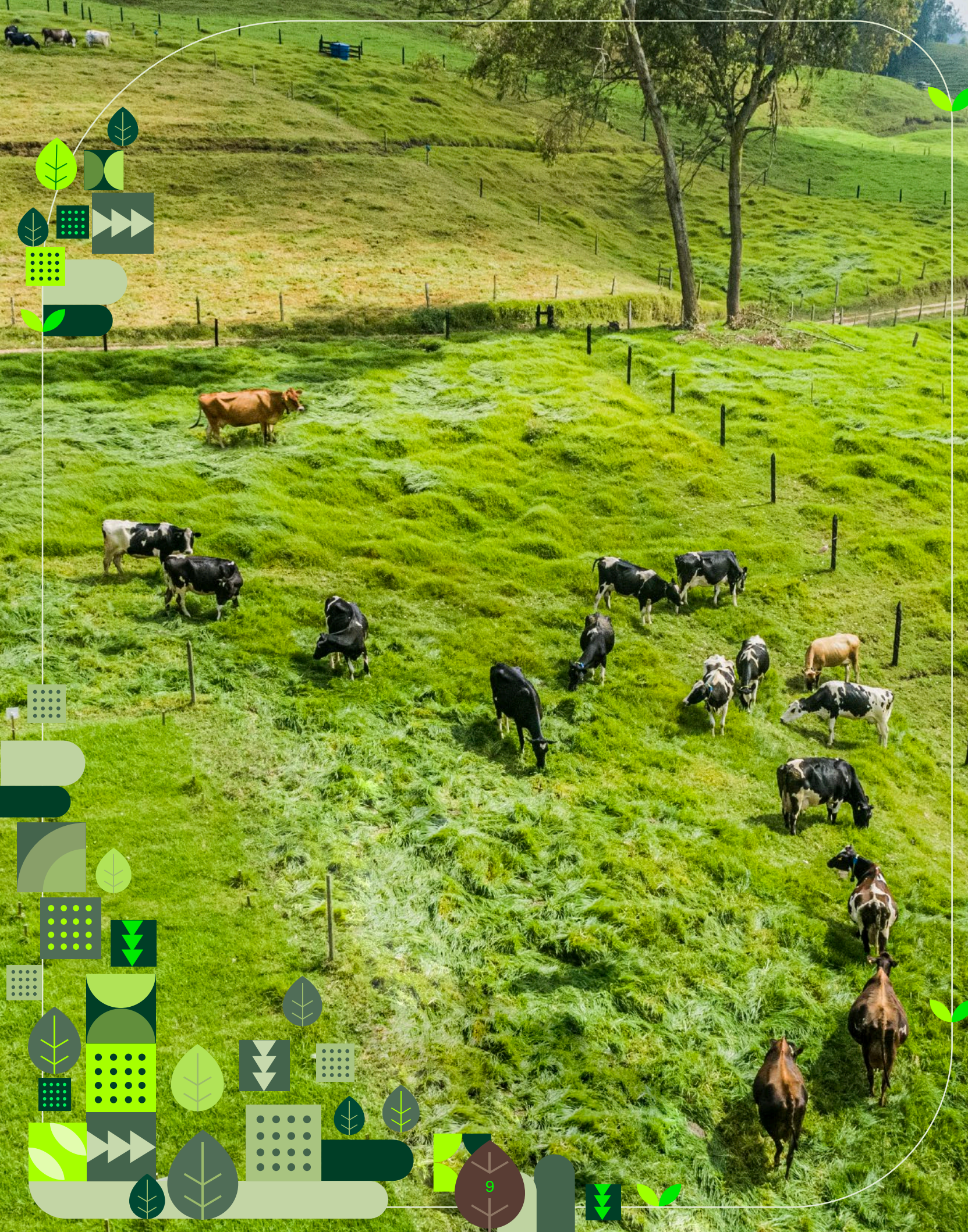
### Villavicencio

John M. Avendaño G.

### Yumbo

Javier A. Rodríguez A.





# Sedes **Colanta**<sup>®</sup> Antioquia



- Acopios de Leche
- Acopios Terneros
- Agrocolanta
- Agrounilac
- Cavas Quesos Madurados
- CEDI
- Comercializadoras
- Mercolanta
- Panadería
- Plantas
- Prolinco
- Queseras
- Recanto

## Abejorral

Agrocolanta  
Agrounilac  
Mercolanta Express

## Amalfi

Agrocolanta

## Angostura

Agrocolanta

## Aragón

Agrocolanta  
Acopio Terneros

## Arboletes

Agrocolanta

## Barbosa

Agrocolanta  
Mercolanta

## Bello

Mercolanta  
Cabañas  
Estación  
Plaza Bello  
La Choza

## Belmira

Agrocolanta  
Cava Quesos Madurado  
Mercolanta  
Recanto Express

## Caldas

Mercolanta  
Caldas Parque  
Llano Caldas

## Cañasgordas

Agrocolanta

## Carolina del Príncipe

Agrocolanta

## Caucasia

Agrocolanta  
Mercolanta

## Donmatías

Agrocolanta  
Acopio Terneros  
Mercolanta  
Parque  
Troncal  
Recanto Express

## El Carmen de Viboral

Agrocolanta  
Mercolanta

## El Peñol

Mercolanta Express

## El Retiro

Mercolanta Express

## Entrerriós

Agrocolanta  
Mercolanta

## Quesera

Acopio Terneros

## Frontino

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Mercolanta

## Guarne

Agrocolanta  
Mercolanta  
Mercolanta Express  
Restaurante Recanto y Picnic  
Recanto Express

## Itagüí

Agrocolanta  
Centro de Distribución (CEDI)  
Agroinsumos  
Mercolanta  
Itagüí Autopista  
Central Mayorista  
Suramérica  
Planta Concentrados y Sales

## Jardín

Agrocolanta

## La Ceja

Agrocolanta  
Mercolanta  
La Ceja  
Montemadero

### La Pintada

Agrocolanta  
Mercolanta

### La Unión

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Agrounilac  
Mercolanta  
Mercolanta Express  
Planta Lácteos Unilac  
Acopio Terneros

### Liborina

Agrocolanta  
Mercolanta

### Llanos de Cuivá

Agrocolanta

### Marinilla

Agrocolanta  
Mercolanta  
Comercializadora

### Medellín

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Autopista  
Feria de Ganado  
San Diego  
Centro de Distribución (CEDI)  
Caribe  
Comercializadora  
Medellín  
Prolinco  
Mercolanta  
Aguacatala  
Aranjuez  
Avenida Oriental  
Belén  
Buenos Aires  
Caribe N°1  
Caribe N°2  
Caribe N°3  
Centro  
El Diamante  
Estadio  
Girardota  
La 10  
La 64  
La 70  
La 76  
La 78  
La Feria  
La Mota  
La Visitación  
Maracaibo  
Nutibara

Plaza Botero  
Plaza de Flórez  
Plaza Minorista  
San Cristóbal  
San Diego  
Santa Gema  
San Joaquín  
San Juan  
Trinidad

Mercolanta Express  
Caribe  
Centro Park

Panadería  
Caribe

Recanto Express  
La Strada  
La Aguacatala  
UPB  
EAFIT  
Exposiciones

Planta Pasterización  
Planta UHT  
Planta de Helados  
Planta Panificadora  
Punto de Venta Prolinco

### Mesopotamia

Agrounilac  
Mercolanta Express

### Puerto Berrío

Agrocolanta  
Mercolanta

### Rionegro

Mercolanta  
Rionegro Parque  
Rionegro Plaza

### Sabaneta

Comercializadora  
Centro de Distribución (CEDI)  
Cavas de Congelación  
Terceros Mercolanta  
Mercolanta  
Centro C. Aves María  
Mercolanta Express  
Sabaneta  
Sabaneta Sur  
Recanto Express  
Centro C. Mayorca

### San Jerónimo

Mercolanta Express

### San José de la Montaña

Agrocolanta  
Mercolanta  
Acopio Terneros

### San Pedro de los Milagros

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Ovejas  
San Pedro

Centro de Distribución (CEDI)  
Derivados Lácteos  
Derivados Cárnicos  
Leche en polvo

Mercolanta  
Cava Quesos Madurados  
Planta Concentrados  
Planta Derivados Cárnicos  
Planta Derivados Lácteos  
y Quesos  
Planta Pulverización Leche  
y Suero  
Quesera  
Acopio Terneros

### San Pedro de Urabá

Agrocolanta

### Santa Fe de Antioquia

Mercolanta

### Santa Rosa de Osos

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Centro de Distribución (CEDI)  
Planta Frigocolanta  
Planta Lácteos Prolinco  
Mercolanta  
Parque  
Troncal  
Recanto Express  
Punto de Venta Prolinco  
Acopio Terneros  
Santa Rosa de Osos  
Ruta Aragón-Labores

### Sonsón

Agrocolanta  
Agrounilac

### Sopetrán

Mercolanta

### Valdivia

Agrocolanta

### Yarumal

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Mercolanta  
Acopio Terneros

Colanta

# 249 SEDES

**Colanta**<sup>®</sup>  
COLOMBIA

**16**  
Departamentos

**69**  
Municipios

**Atlántico**

**Barranquilla**  
Mercolanta  
La 43

**Malambo**  
Comercializadora  
Mercolanta

**Boyacá**

**Puerto Boyacá**  
Acopio Leche  
Agrocolanta

**Bolívar**

**Cartagena**  
Comercializadora  
Mercolanta  
Bocagrande

**Turbaco**  
Agrocolanta  
Mercolanta

- 14 Acopios de Leche
- 8 Acopios de Terneros
- 50 Agrocolanta
- 3 Cava Quesos Madurados
- 9 Centros de Distribución
- 17 Comercializadoras
- 2 Frigoríficos
- 1 Planta Derivados Cárnicos
- 2 Plantas Alimentos Balanceados y Sales
- 3 Plantas Pulverizadoras
- 8 Plantas Leches Fluidas y Derivados Lácteos
- 1 Planta de Helados
- 1 Planta de Panificación
- 1 Punto de Venta Panadería
- 3 Queseras
- 96 Mercolanta
- 17 Mercolanta Express
- 1 Restaurante Recanto y Picnic
- 10 Recanto Express
- 2 Puntos de Venta Prolinco

## Caldas

### La Dorada

Agrocolanta  
Mercolanta  
Parque

### Manizales

Comercializadora  
Mercolanta  
Laureles  
Mercolanta Express  
Avenida Santander

### Villamaría

Agrocolanta

## Cesar

### Valledupar

Acopio Leche  
Agrocoolesar  
Comercializadora  
Planta Pasterizadora, UHT  
y Pulverizadora  
Frigorífico Coolesar  
Mercolanta  
Coolesar  
Mayales  
Mercabastos  
Mercado  
Mercolanta Express  
La Fuente

## Córdoba

### Cereté

Agrocolanta  
Comercializadora  
Mercolanta

### Planeta Rica

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Mercolanta  
Centro  
Troncal  
Planta Derivados  
Lácteos y Pulverizadora

### Sahagún

Agrocolanta

## Cundinamarca

### Bogotá

Comercializadora  
Mercolanta  
Castilla  
Chapinero  
Ciudad Montes  
Colina Campestre  
El Lago  
Minuto de Dios  
Montevideo  
Santa Bárbara  
Villa del Prado  
Villa Luz  
Mercolanta Express  
La Pradera

### Funza

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Centro de Distribución (CEDI)  
Parque Industrial Perú  
Comercializadora  
Mercolanta  
Planta Pasterización  
Planta UHT

### Tenjo

Agrocolanta  
Siberia

### Ubaté

Acopio Leche  
Cava Quesos Madurados  
Planta Lácteos

### Zipacquirá

Mercolanta

## Quindío

### Armenia

Acopio Leche  
Agrocolanta  
Comercializadora  
Mercolanta  
Centro  
Planta Lácteos  
Mercolanta Express  
La Castellana

## Magdalena

### Santa Ana

Acopio Leche

## Meta

### Villavicencio

Comercializadora  
Mercolanta  
Mercolanta Express

## Risaralda

### Dosquebradas

Comercializadora  
Mercolanta

## Santander

### Girón

Comercializadora

## Sucre

### San Onofre

Acopio Leche

## Tolima

### Ibagué

Comercializadora  
Mercolanta

## Valle del Cauca

### Cali

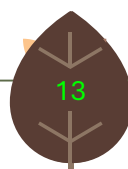
Mercolanta Express  
Roosevelt

### Candelaria

Mercolanta

### Yumbo

Comercializadora





# Consejo de Administración y de la

Informe del

# Ge ren cia





Colanta durante 60 años:

# Resilencia y fuerza de la asociatividad

Persistir, resistir y nunca desistir, máxima popular, que resume nuestro accionar y resiliencia a lo largo de seis décadas de retos cumplidos y es la motivación permanente para continuar posibilitándole a miles de familias una subsistencia digna con la mirada en nuestro propósito superior: **Desarrollamos el campo colombiano para nutrirte con lo mejor del país.** Así en 2024 fue fundamental el apoyo a nuestros Asociados con el mejor precio por litro de leche pagado en Colombia en contraposición con la situación nacional.

Nuestros resultados evidencian una gestión orientada a la sostenibilidad en sus cuatro dimensiones producto del sólido crecimiento de La Cooperativa, materializado en el cumplimiento del presupuesto, en la apertura de nuevos mercados, en la disminución de los inventarios, en la adopción de tecnologías vanguardistas y en programas de impacto para el beneficio de nuestros Asociados, quienes con orgullo manifiestan: Soy Colanta.



## Crece nuestra base social

Durante 2024 ingresaron 343 Asociados que reconocen las bondades del modelo cooperativo y confían en Colanta como la mejor alternativa que, de forma asociativa, transforma y comercializa la leche y la carne que produce el campo colombiano. Con estos nuevos Asociados crece a 80,8% la leche que aportan los Asociados al total de captaciones de La Cooperativa.

De esta manera, continuamos consolidando el capital social en un modelo que genera empleo rural, adecuada distribución de los ingresos y logra buenas condiciones de vida en el campo colombiano, haciéndolo sostenible y atractivo para invertir, crecer productivamente y permanecer en él.

### Base Social

Productores de leche	Cantidad	Participación	Litros/día	Participación
Asociados*	4.113	60,8%	1.840.349	80,8%
No Asociados	2.657	39,2%	438.299	19,2%
<b>Total</b>	<b>6.770</b>		<b>2.278.647</b>	

\*Incluye 436 Asociados Productores inactivos

## 2024 sobreoferta de leche: año difícil para la lechería colombiana

El año 2024 presentó normalidad, en cuanto al volumen de producción de leche en las diferentes regiones del país, con excepción de la Sabana Cundiboyacense en el último trimestre, en donde disminuyó el régimen de lluvias afectando el crecimiento de los pastos y disminuyendo la producción de leche. El volumen de leche producido en el país fue suficiente para abastecer el mercado lácteo colombiano, en condiciones normales.

Sin embargo, fue un año difícil para los productores y para Colanta debido a la sobreoferta de leche que se presentó a lo largo del

año causada, fundamentalmente, por un bajo crecimiento en la capacidad de compra de los colombianos y por el alto volumen de leche en polvo que ingresó al país.

Esta sobreoferta de leche generó disminución de precios al productor y al consumidor, corrigiendo así los elevados precios alcanzados en 2021 y 2022, jalonados por el desproporcionado incremento en el costo de los insumos agropecuarios y por la intensa temporada de lluvias de esa época que disminuyó fuertemente la producción de leche.

La leche que no vendimos en 2024 incrementó nuestros inventarios de leche en polvo, alcanzando cifras históricas de 12.508 toneladas. Otros agentes compradores de leche, al no tener la tecnología ni destinar los recursos económicos para almacenar inventarios, optaron por disminuir el precio y restringir las compras de leche, agudizando la sobreoferta nacional. Esta situación generó grandes dificultades a sus proveedores, quienes estuvieron obligados a producir menos leche, vender parte de sus vacas y enfrentarse a un menor ingreso económico, lo que agudizó la crisis en el sector y en algunos casos, el cierre de sus fincas lecheras.

La gestión realizada por Colanta en 2024, al garantizar la compra de toda la producción de leche de sus Asociados y pagar el precio más alto del mercado, disminuyó el impacto negativo de la sobreoferta nacional y evidenció que el modelo cooperativo es el mejor sistema para regular los precios a productores y consumidores, la oferta y la demanda del producto y generar estabilidad y confianza a los asociados.

En el último trimestre de 2024 disminuyó la sobreoferta de leche debido a una menor producción en las cuencas lecheras, afectadas por el bajo nivel de lluvias, al agotamiento del contingente de leche en polvo proveniente de Estados Unidos sin arancel y al incremento en el consumo que es tradicional en la temporada de diciembre, lográndose una relativa estabilidad entre la oferta y la demanda de lácteos. Este mayor consumo de leche y la apertura de nuevos mercados, más las exportaciones a Venezuela disminuyeron a 9.471 toneladas nuestros inventarios de leche en polvo, los cuales siguen siendo muy altos para enfrentar el año 2025 sobre el cual se mantiene la incertidumbre del crecimiento económico y la reactivación del consumo por parte de los hogares colombianos.

## El fenómeno climático de El Niño no afectó la producción de leche

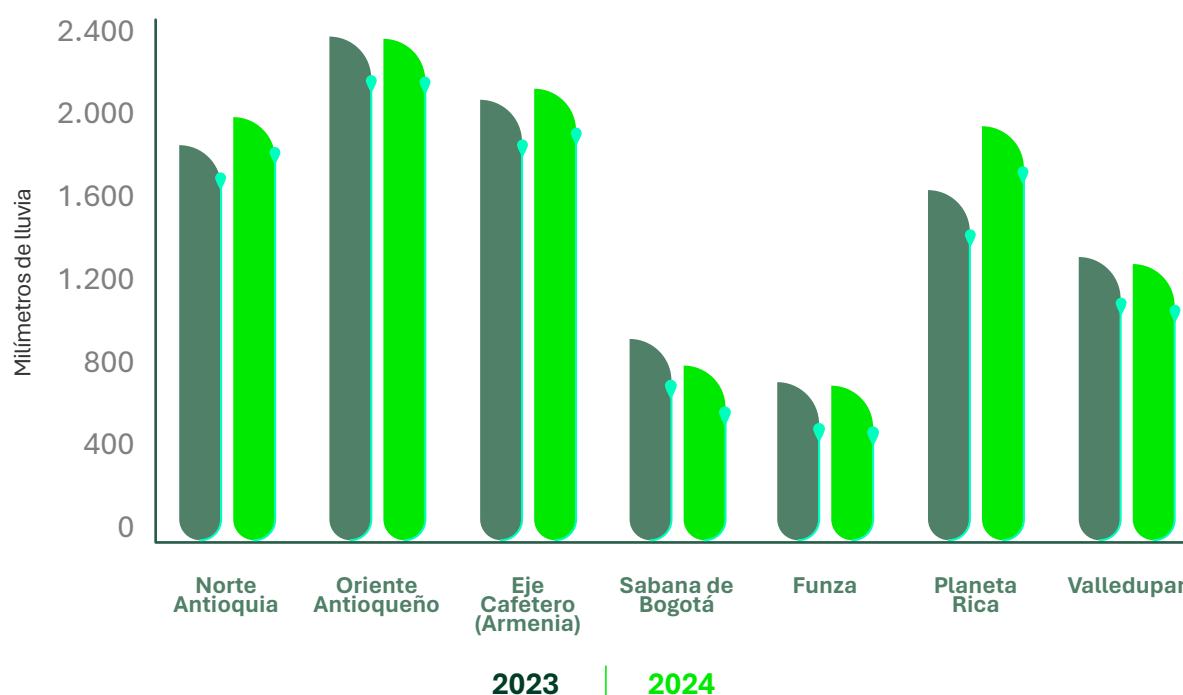


El anunciado evento climático El Niño, que debía presentarse con gran intensidad en el primer trimestre del año 2024, **fue un fenómeno débil que no generó la sequía esperada y**, por el contrario, en las principales cuencas lecheras del país hubo lluvias moderadas, adecuadamente distribuidas en el tiempo, **lo que permitió el normal crecimiento de los pastos y la estabilidad en la producción de leche.**

Los inventarios de lácteos en el primer trimestre del año continuaron incrementando, situación contraria a la expectativa del impacto de la fuerte sequía que disminuiría, de manera importante, la producción de leche en las fincas.

Los demás meses del año tuvieron un comportamiento climático normal en las diferentes regiones del país, con períodos de lluvia y suficientes días soleados que permitieron un adecuado crecimiento del pasto y un incremento en los volúmenes de producción de leche. La excepción fue la región de la Sabana Cundiboyacense, la cual disminuyó las lluvias en el segundo semestre, afectando la disponibilidad de agua en los embalses que surten los acueductos y disminuyendo la producción de pastos y consecuentemente la producción de leche.

### Precipitaciones 2023 - 2024



### Los insumos agropecuarios disminuyeron precios

En 2022 los precios de los insumos agropecuarios crecieron de forma desproporcionada debido, principalmente, al conflicto entre Rusia y Ucrania. En 2024 se mantuvo la tendencia, iniciada en 2023, de corrección de estos precios a la baja impactando de manera positiva los costos de producción de la agricultura y de la producción lechera.

La disminución en los precios de los fertilizantes y la mayor área sembrada de maíz y soya en Estados Unidos y Europa permitieron sustituir la producción agrícola de Ucrania, normalizando la oferta mundial de estos productos y estabilizando su precio.

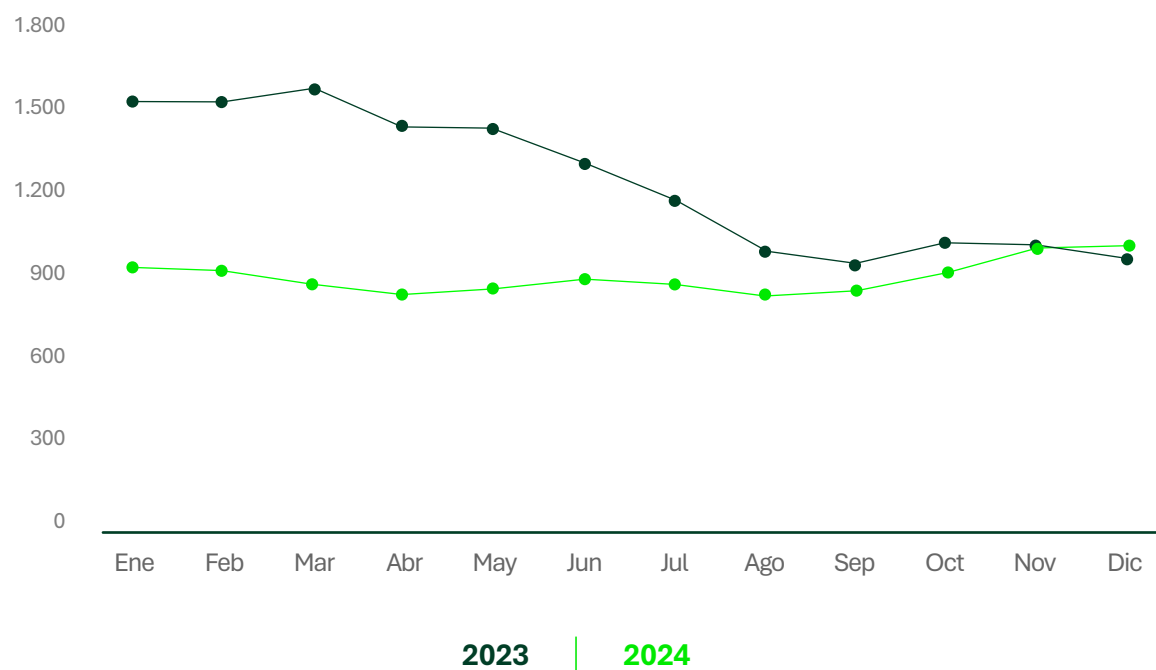
## Maíz

El comportamiento del precio del maíz amarillo para consumo animal en la bolsa de Chicago fue con tendencia a la baja durante 2024. Solo en diciembre los precios fueron superiores a los de 2023.

Según el promedio de las importaciones (valor CIF) que ingresaron al país, el precio del maíz disminuyó 26,1% comparado con el promedio del año anterior, pasando de 1.216,45 \$/Kg promedio en 2023 a 898,81 \$/Kg en 2024.

### Importaciones de Maíz Colombia

Valor CIF \$/kg

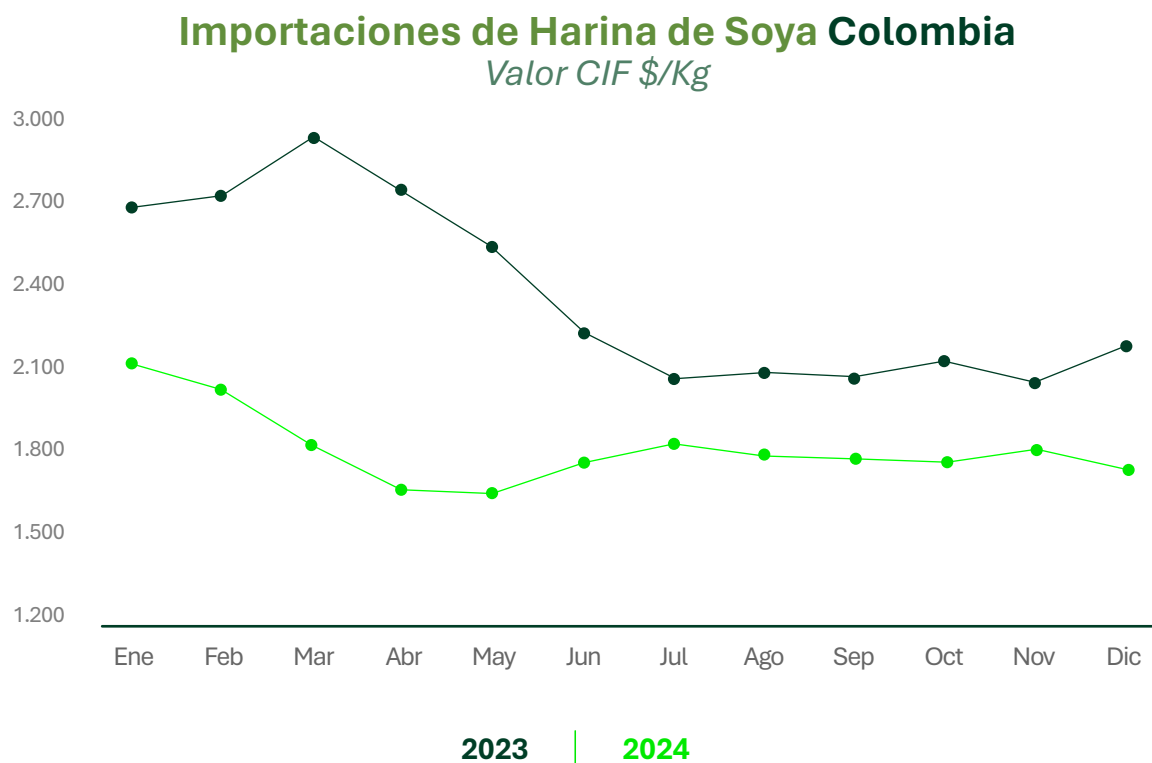


Fuente: Quintero Hermanos Ltda

## Soya

La harina de soya, al igual que el maíz, presentó disminución en su precio en la bolsa de Chicago en 2024, particularmente en los últimos meses del año.

Según el promedio de las importaciones (valor CIF) que ingresaron al país, el precio de la harina de soya disminuyó 25% pasando de \$2.419,34/kg en 2023 a \$1.815,70/kg el promedio en 2024.



Fuente: Quintero Hermanos Ltda

El precio de la harina de soya también estuvo afectado por una mayor oferta de destilado de maíz (DDGS) que compite con la soya como fuente de proteína en la alimentación animal.

## Precio de la leche a la baja en el país

Según el reporte de la Unidad de Seguimiento de Precios del Ministerio de Agricultura, (USP), el precio promedio al productor en el país disminuyó \$261 por litro al pasar de \$2.230 por litro en 2023 a \$1.969 por litro en 2024, es decir 11,7% menos.

La sobreoferta de leche también forzó a que las empresas, excluyendo a Colanta, disminuyeran 2,8% las compras formales de leche a los productores, las cuales pasaron de un promedio diario de 7.1 millones de litros en 2023 a 6.9 millones en 2024. En total, las demás empresas dejaron de comprar 73 millones de litros a los productores en el sector formal colombiano.

Esta menor compra de leche a los productores provocó un incremento del volumen de leche en el mercado informal, el cual lo pagan a precios más bajos normalmente, pues no cumplen con los precios mínimos establecidos en la Resolución 017 de 2012 del Ministerio de Agricultura, convirtiéndose en competencia desleal para los productores y empresas que cumplen la normatividad.

## Colanta protege a sus Asociados [GRI 204-1]

En Colanta cumpliendo con nuestro propósito misional, a diferencia de lo ocurrido en el país:

► *Incrementamos*

# 14,8%

### el recibo de leche

a nuestros Asociados y productores al pasar de **726.4 millones de litros en 2023 a 833.9 millones de litros en 2024**. Durante el año recibimos

# 107.5 millones

más de litros que el año anterior.

Este mayor volumen de leche que no vendimos de forma inmediata a los consumidores colombianos fue necesario pulverizarlo y almacenarlo, contribuyendo de forma significativa con el incremento de los inventarios de leche en polvo de Colanta y del país.

Sin embargo, esta leche que recibimos en Colanta y almacenamos en nuestros inventarios evitó que se agravara la crisis nacional por la sobreoferta de leche y se generara una depresión todavía mayor en el precio al productor.

El precio pagado por Colanta a nuestros Asociados pasó de \$2.478,6 promedio por litro en 2023 a \$2.240,3 en 2024, con una disminución de \$238,3 que equivale a 9,6%.

► No obstante, el precio promedio pagado por Colanta a los Asociados fue

## \$242,4

equivalente a

# 12,6%

### superior al precio nacional

reportado por la USP por las demás empresas compradoras de leche para 2024.

Esto significa que **pagamos \$163.272 millones de pesos adicionales a nuestros Asociados.**

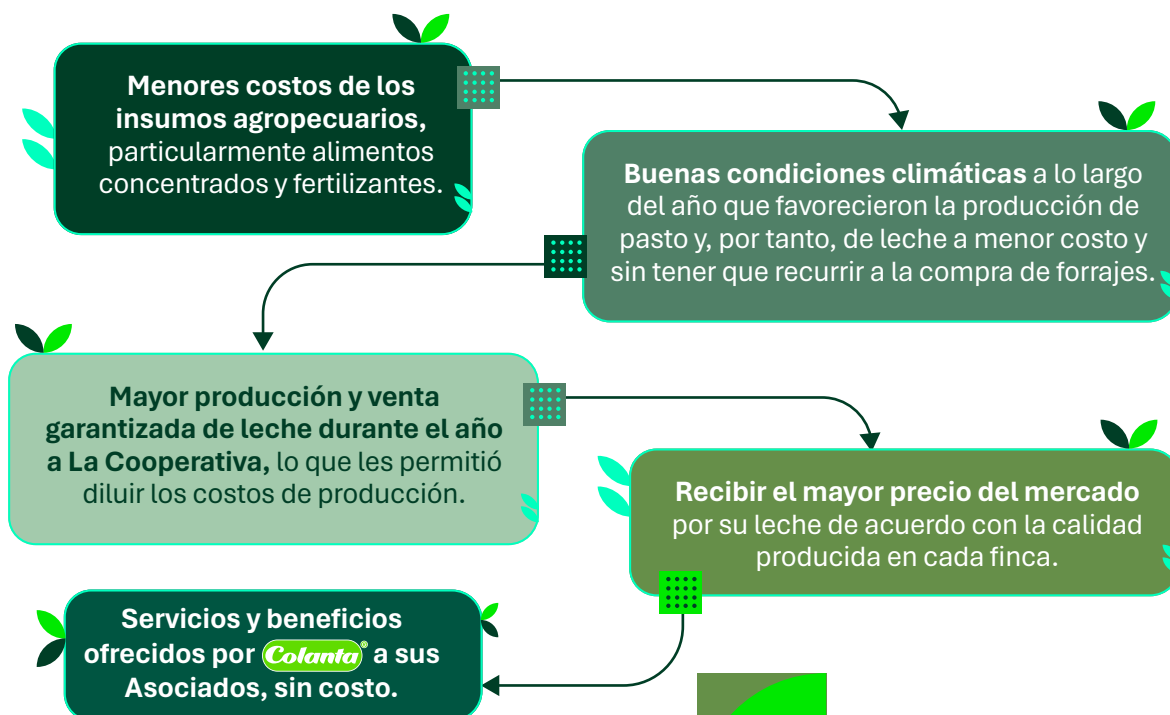
El alto precio pagado por Colanta a los Asociados y productores, en comparación con los precios del mercado, garantizó la sostenibilidad y dio un adecuado margen de rentabilidad en la producción primaria de leche en todas las regiones en donde La Cooperativa hace presencia. De esta manera protegimos el empleo rural y la principal actividad económica de nuestros Asociados, regulando el mercado nacional en cuanto a la oferta y a los precios de la leche;



Razón que explica el crecimiento de nuestra base social, pues logramos sembrar esperanza en quienes nos depositaron su confianza.

## Un año rentable para los Asociados a Colanta

A pesar de las múltiples dificultades afrontadas por el sector lechero del país en 2024, nuestros Asociados y Productores tuvieron varios factores a favor que les permitieron mantener buena rentabilidad:



Según el monitoreo en lechería especializada realizado por Colanta en las principales cuencas lecheras de Antioquia, el costo de producción de leche en el último año disminuyó en promedio 10,1%.

De esta manera, a pesar de la disminución de precios a nuestros Asociados durante el año, **mantuvimos un margen de rentabilidad cercano al 20%**, que sumado al mayor volumen de producción les permitió recibir un buen ingreso por la leche.



## Disminución en la capacidad de compra en los hogares colombianos

La empresa Raddar reportó que en 2024 los hogares colombianos tuvieron menor capacidad de compra y, consecuentemente, disminuyeron el consumo de productos de la canasta familiar en 0,08%. Según Nielsen, las ventas de productos lácteos disminuyeron 0,5% en promedio en el año, generando un freno al crecimiento en la fabricación industrial y en la comercialización de alimentos.

A partir de agosto hubo un cambio en la tendencia con un leve repunte en las compras, debido al control de la inflación y al mayor uso del crédito. Más adelante en octubre, se

dinamizaron parcialmente las ventas con un incremento de 0,9% en el último trimestre del año, lo que equilibró el mercado lechero del país, disminuyó la sobreoferta de leche y mejoró las condiciones comerciales y el ingreso económico para los productores.

La disminución del precio de la leche al productor también nos permitió en Colanta bajar 8,1% el precio de la leche y los derivados a los consumidores en el mercado nacional, lo cual evitó una mayor caída en el consumo y ayudó a disminuir el gasto de los hogares colombianos.

## Inventarios históricos de leche en polvo en Colanta y en el país

En 2024 registramos cifras históricas en el inventario de leche almacenada, producto de nuestro compromiso de recibir toda la producción de leche de nuestros Asociados.

En el año 2018, que fue la anterior gran crisis lechera, alcanzamos un inventario de 11.071 toneladas de leche en polvo, 6 años después, en 2024 el inventario subió a 12.508 toneladas de leche en polvo que equivale a 100 millones de litros de leche almacenados, es decir, el equivalente a 43 días de captación de leche y sin posibilidades de venta en el corto plazo.



**Evitar que esta leche saliera al mercado formal o al mercado informal colombiano fue fundamental para que no se profundizara la crisis, regular la sobreoferta de leche y evitar que los precios cayeran más para el productor.** Estas son las acciones que realizamos desde La Cooperativa con una destinación importante de recursos económicos que afectaron la generación de excedentes, pero que se ven generosamente retribuidas al lograr la regulación de la producción y comercialización de los productos lácteos en el país.

Los inventarios de leche en polvo reportados en Colombia en 2024 llegaron hasta las 22 mil toneladas según la información de la USP, de los cuales 57% pertenecen a Colanta.



## Inventario cierre de año leche en polvo

Toneladas año



Fuente: Información USP-MADR e Información Colanta

Lo anterior resalta nuestro compromiso con la protección y estabilización del mercado lechero colombiano, al invertir en la infraestructura de pulverización necesaria para afrontar épocas de sobreoferta de leche como la de 2024.

## Colanta lidera exportaciones de lácteos en Colombia

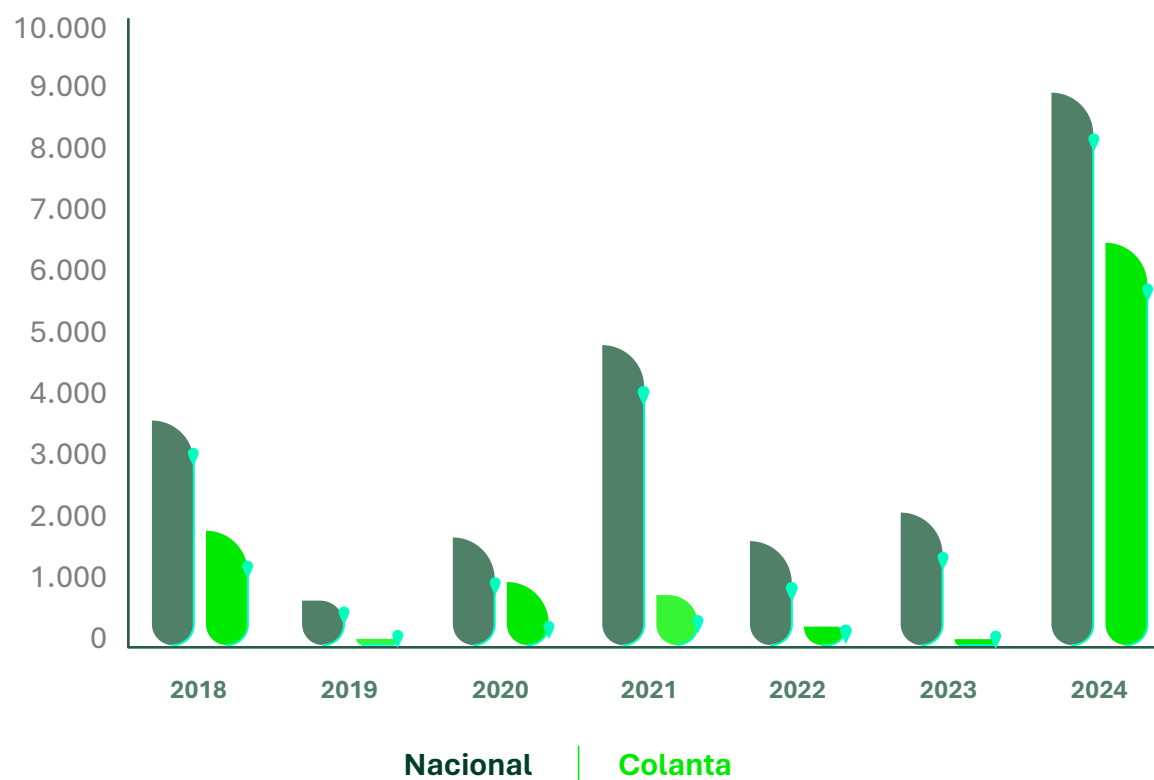
En Colanta mantenemos exportaciones permanentes de productos lácteos al mercado de Estados Unidos en donde hemos logrado posicionarnos en comunidades latinas con quesos frescos, arequipes y yogures fabricados con leche grado A, según la certificación PMO (Ordenanza de Leche Pasterizada de

Estados Unidos) otorgada por la FDA (Food and Drug Administration). Nuestra meta es crecer el mercado y lograr un posicionamiento en los estadounidenses, quienes identifican alta calidad y valor agregado en nuestros productos.

Debido al mayor volumen de leche recibido por Colanta en 2024 y al crecimiento desbordado de nuestros inventarios fue necesario activar exportaciones a Venezuela, lo que nos permitió quitarle presión a la sobreoferta nacional y sostener el precio de compra a nuestros productores de leche, de ahí la importancia de mantener la relación comercial con este país.

## Exportaciones de leche en polvo

Toneladas año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

Colombia exportó 9.034 toneladas de leche en polvo en 2024, de las cuales 72,8% fue exportado por Colanta.

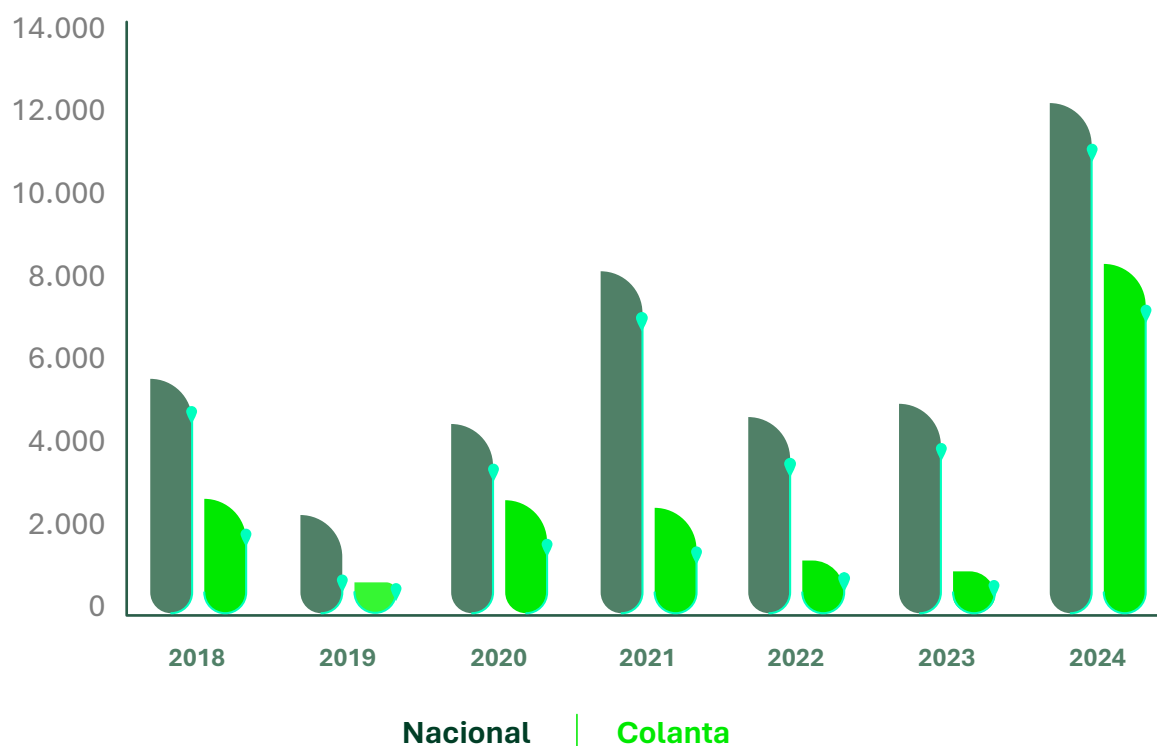


En total **exportamos 54.9 millones de litros de leche** equivalentes a **8.437 toneladas de productos lácteos en quesos, yogur, arequipe, leche en polvo y suero por valor de USD\$30.6 millones.** De la totalidad, 7,5% de estas exportaciones las realizamos a Estados Unidos y 92,5% a Venezuela.

De esta manera, lideramos las exportaciones nacionales de lácteos con una participación de 68,4% del volumen exportado, el cual fue 12.329 toneladas por valor de USD\$49.9 millones según informe de Quintero Hermanos; cifra más alta de los últimos 15 años.

Estas exportaciones nacionales equivalen al 18,6% del total de productos lácteos importados al país. El reto a mediano plazo es compensar con exportaciones la misma cantidad de leche que ingrese a Colombia.

### Total exportaciones de lácteos Toneladas año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

### Continúan altas las importaciones de leche en polvo

En 2024, según los datos a diciembre, la cantidad de leche en polvo que ingresó a Colombia fue 39.539 toneladas que equivalen a 356 millones de litros de leche en el año, es decir, un promedio de 975 mil litros/ día que son 10,6% de la producción formal de leche del país.

Estas importaciones, aunque disminuyeron con respecto a 2023, continúan siendo un volumen muy alto que compite directamente con la producción de leche en Colombia, debido a que, según el reporte de Importaciones de la DIAN entre 2020 y 2023, 38,5% de la de la leche importada de Estados Unidos

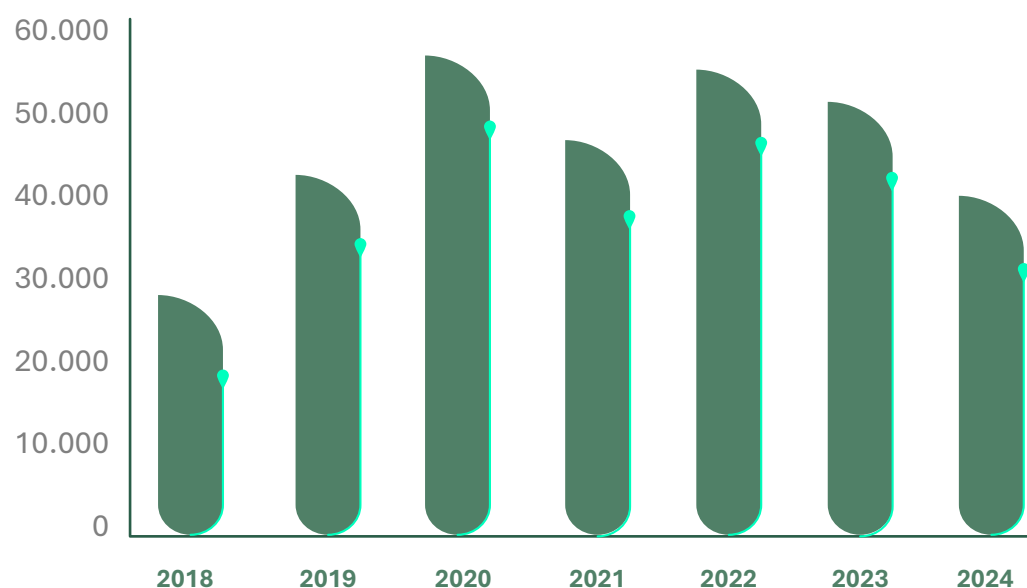
la adquirieron empresas productoras de lácteos en Colombia para rehidratarla y comercializarla como leche líquida, otros productos lácteos o como leche en polvo.

El 62% de estas importaciones fue leche en polvo descremada proveniente de Estados Unidos, debido a que la mantequilla tiene una alta demanda en el mercado y un precio que restringen la exportación de leche

entera. La leche descremada la venden al mercado colombiano a precios muy bajos generando una competencia desequilibrada con la leche entera que producimos en el país. Reiteramos nuestra solicitud al INVIMA para que identifique la adición de grasas vegetales a la leche, con lo cual engañan a los consumidores y logran colocar en el mercado altos volúmenes de leche descremada.

### Importaciones de leche en polvo

Toneladas año



Fuente: Quintero Hermanos Ltda

El precio FOB promedio de la leche entera en polvo importada fue \$15.499 por kg para la leche y \$10.664 para la leche descremada que equivale a \$1.938 por litro de la leche entera y \$1.066 de la leche descremada. Por esta razón es que no somos competitivos frente al precio de la leche importada, especialmente frente al precio de la leche descremada.

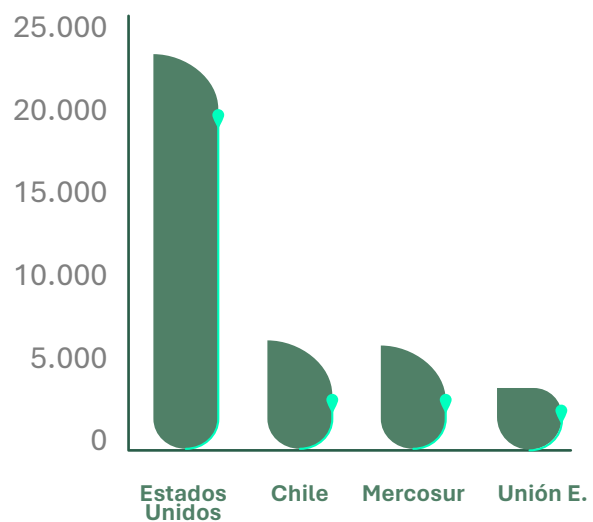


## Origen de las importaciones de leche en polvo

El mayor volumen de leche en polvo importado ingresó desde los Estados Unidos seguido de Chile, Mercosur y la Unión Europea. Mientras estuvo disponible el cupo en el contingente para importar leche de Estados Unidos sin arancel, no ingresó leche en polvo de México, esto nos reafirma nuestra duda sobre si la leche descremada importada desde este país tiene su origen en las lecherías mexicanas o es triangulada desde Estados Unidos.

## Importaciones de Leche en Polvo 2024 por país

*Toneladas año*



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda

## Se acerca la libertad del comercio de lácteos sin arancel

### TLC con Estados Unidos

A partir del primero de enero de 2026 se podrá importar desde Estados Unidos cualquier volumen de leche sin arancel; así fue pactado en el Tratado de Libre Comercio con este país vigente desde 2012, permitiendo en ambas vías la libertad de comercio de productos lácteos, entre otros.

La balanza comercial ha sido ampliamente favorable para Estados Unidos, más no para Colombia, pues encontramos barreras no arancelarias que limitan o encarecen el ingreso de los lácteos colombianos al mercado norteamericano.

En los primeros años de vigencia del Tratado, el volumen de leche autorizado dentro del contingente ingresó a Colombia durante las primeras semanas del año. En 2024 el volumen de leche autorizado tardó 8 meses en ingresar en su totalidad.

A partir de 2026 será variable la cantidad de leche en polvo que ingrese cada año de Estados Unidos, la cual dependerá de:



La combinación de estas variables determinará cada año el volumen de leche que ingrese a Colombia proveniente de Estados Unidos.

## Gobierno de Colombia establece gravamen adicional temporal a leche importada de Estados Unidos

Mediante la Resolución No. 192 del 3 de julio de 2024, la Dirección de Comercio Exterior del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo ordenó el inicio de una investigación, con el objetivo de determinar si la leche en polvo importada de Estados Unidos recibía subsidios (subvenciones) de ese país compitiendo inequitativamente con el precio de la leche producida en Colombia.

Dicha investigación se sustenta en las siguientes consideraciones:

- La producción de leche líquida en Estados Unidos recibe subsidios de 3 programas federales y 2 programas estatales que, en conjunto, representan apoyo de USD\$ 1.206 millones, equivalentes a un subsidio de USD\$ 0,012 por litro.
- La existencia de una afectación a la producción de leche en Colombia por el incremento significativo de las importaciones de leche en polvo de Estados Unidos, que entre 2022 y 2023 crecieron 8,1%, las cuales ingresan con un precio más bajo que la leche colombiana.
- Según el informe técnico del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, en el marco de la investigación se establece que, para 2023, de acuerdo con los niveles de importación, el subsidio fue equivalente a 2,8% del precio de exportación.

Mediante la Resolución No. 271 del 16 de septiembre de 2024 el Ministerio de Comercio decidió continuar con esta investigación e imponer derechos compensatorios provi-

sionales por un término de 4 meses, consistentes en un gravamen de 4,86% adicional al arancel aplicable a la leche en polvo proveniente de Estados Unidos.

Una vez finalice la investigación, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo deberá decidir si existen suficientes pruebas que demuestren el subsidio que otorgan a la producción de leche en Estados Unidos y que le permita al gobierno colombiano establecer aranceles permanentes a la importación de leche en polvo y demás derivados lácteos de ese país, de acuerdo con los tratados internacionales y la normativa de la Organización Mundial del Comercio, OMC.

## TLC con la Unión Europea

A partir del primero de enero de 2028 se podrá importar desde los 27 países que conforman la Unión Europea cualquier volumen de leche sin arancel; así fue pactado en el Tratado de Libre Comercio suscrito con este bloque económico hace 13 años permitiendo, en ambas vías, la libertad de comercio de productos lácteos, entre otros.

En 2024 se podían importar 8.400 toneladas de leche en polvo desde la UE sin arancel, pero sólo ingresaron 3.600 toneladas, es decir, 43% del contingente autorizado. La explicación obedece a que la Unión Europea solo exporta leche entera, la cual no tiene suficiente margen de competitividad en su precio comparada con la leche descremada en polvo proveniente de Estados Unidos. De continuar estas condiciones, es muy probable que la libertad de comercio no incremente el volumen de leche desde este origen, excepto si se presentan fuertes caídas en el precio internacional de la leche o se restringe la importación desde Estados Unidos.

## Importaciones de lactosuero

2024 fue un año con cifra récord en importaciones de lactosuero: 15.287 toneladas y un incremento de 3,2% respecto al año anterior.

### Importaciones de lactosuero Toneladas año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

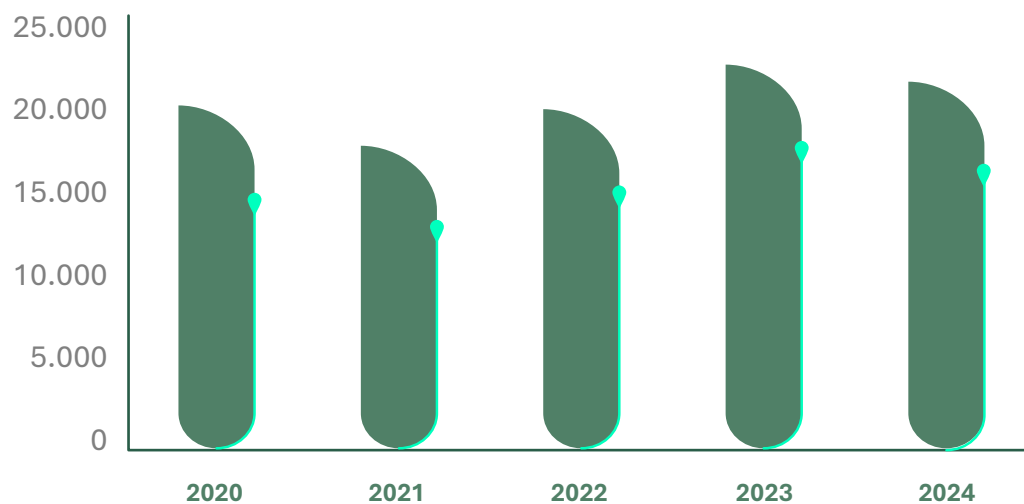
Durante 2024 en Colombia se importaron más de 16.000 toneladas de lactosuero con una variación de 7,3% con respecto al año anterior. En Colanta tenemos capacidad de producir y entregar al mercado más de 11 mil toneladas a precio competitivo con el mercado internacional.





El uso de lactosuero en el país ha crecido 8% promedio anual en los últimos 5 años con un valor estimado de 22.054 toneladas en 2024. La única explicación posible es que continué siendo utilizado para adulterar leche que se destina a consumo humano.

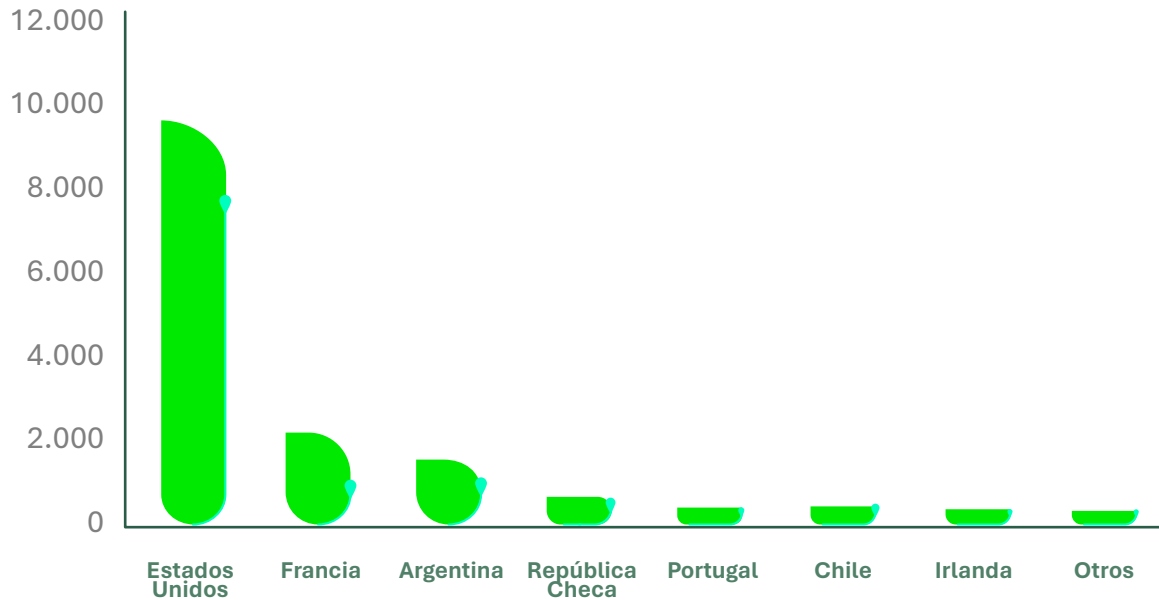
### Consumo estimado de lactosuero país *Toneladas año*



Fuente: Cálculos Colanta

Con la implementación del TLC con Estados Unidos este país tiene un crecimiento anual de 23,9% en sus ventas de lactosuero a Colombia y en la actualidad representa más de 60% de las importaciones.

### Importaciones de lactosuero 2024 por país Toneladas año



Fuente: Quinteros Hermanos Ltda.

### Control a la adulteración de leche con lactosueros. Aplicación del límite máximo de CMP

El 28 de diciembre de 2023 el Ministerio de Salud y Protección Social emitió la Resolución 2270 por medio de la cual reglamentó la prohibición de adicionar lactosuero a la leche para consumo humano, estableciendo en 30 mg/l el valor máximo de Macro Péptidos de Caseína (CMP) en la leche fluida desde la producción primaria hasta el consumidor; valores superiores son una evidencia de la adición de lactosuero a la leche.

En octubre de 2024 el INVIMA informó que durante el año ha realizado múltiples controles a empresas productoras de leche y encontró que 13 pasteurizadoras, probablemente, adulteraban la leche adicionando lactosueros, por esta razón, les aplicó medidas sanitarias consistentes en la suspensión temporal de la producción y el retiro de 65 mil litros de leche UHT del mercado.

Se estableció también, que al aplicar la medida de 30 mg/l de GMP, en algunos casos pueden presentarse resultados poco confiables atribuibles a características microbiológicas de la leche y a otros factores, lo que lleva a la necesidad de profundizar la investigación sobre métodos de diagnóstico más precisos para identificar la adulteración de leche con lactosuero y a implementar pruebas rápidas

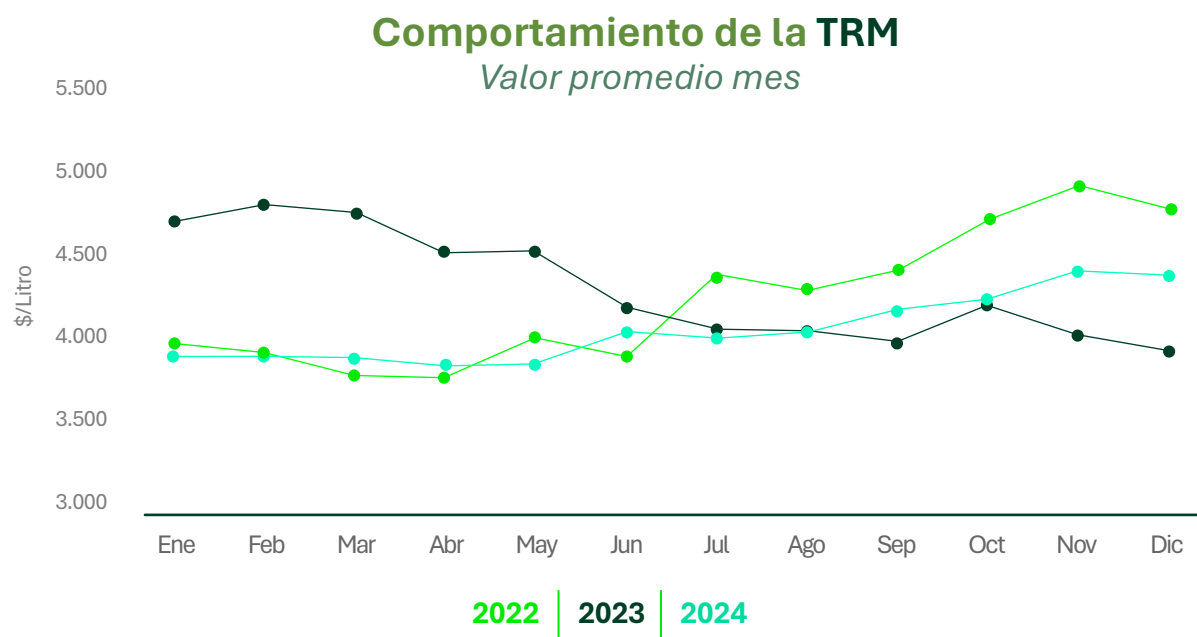
de plataforma que permitan identificar la adulteración en la producción primaria y en el producto terminado.

No obstante, en los controles realizados por el INVIMA, no observamos disminución significativa en la importación de lactosuero, pues en 2024 incrementó 7,3% más que en 2023.

Es de vital importancia para prevenir el engaño a los consumidores y la competencia desleal a los productores de leche del país que el INVIMA implemente controles periódicos a la totalidad de las empresas productoras de leche UHT y leche pasteurizada del país.

## Variables macroeconómicas

### Devaluación del peso colombiano



Fuente: Banco de la República, valor promedio mensual

De acuerdo con la información del Banco de la República, el valor promedio de la tasa de cambio en 2024 fue \$4.071, 6% menor a 2023, que en promedio fue de \$4.330. El valor promedio mensual del dólar hasta mayo estuvo por debajo de \$4.000, pero a partir de octubre comienza una tendencia al alza alcanzando \$4.400.

Las principales razones de la devaluación del peso colombiano son el aumento del déficit fiscal, la reactivación lenta de la economía colombiana, el fortalecimiento de la economía de Estados Unidos y la decisión de la Reserva Federal (FED) de Estados Unidos de disminuir las tasas de interés más lentamente de lo esperado.

## Salario mínimo

### Salario mínimo 2021 / 2024

Año	Salario mínimo	% aumento salario	IPC	Diferencia Aumento Mínimo - IPC	Diferencia Aumento Mínimo - IPC Año anterior
2021	\$ 908.526	3,50	5,62%	-2,12%	1,89%
2022	\$ 1.000.000	10,07	13,12%	-3,06%	4,45%
2023	\$ 1.160.000	16,00	9,28%	6,72%	2,88%
2024	\$ 1.300.000	12,07	5,20%	6,87%	2,79%

El salario mínimo para 2024 tuvo un incremento de 12,07%, a través del Decreto 2292 de 2023.

La inflación en 2024 fue 5,20% con una diferencia de 6,87% respecto al aumento del salario mínimo del mismo año y 2,79% respecto a 2023, lo que fue positivo porque devolvió la capacidad adquisitiva y mejoró las condiciones de vida de los trabajadores formales. Sin embargo, según los analistas económicos, las condiciones no estaban dadas para un incremento tan alto frente al incipiente crecimiento de la economía del 0,6% en 2023.

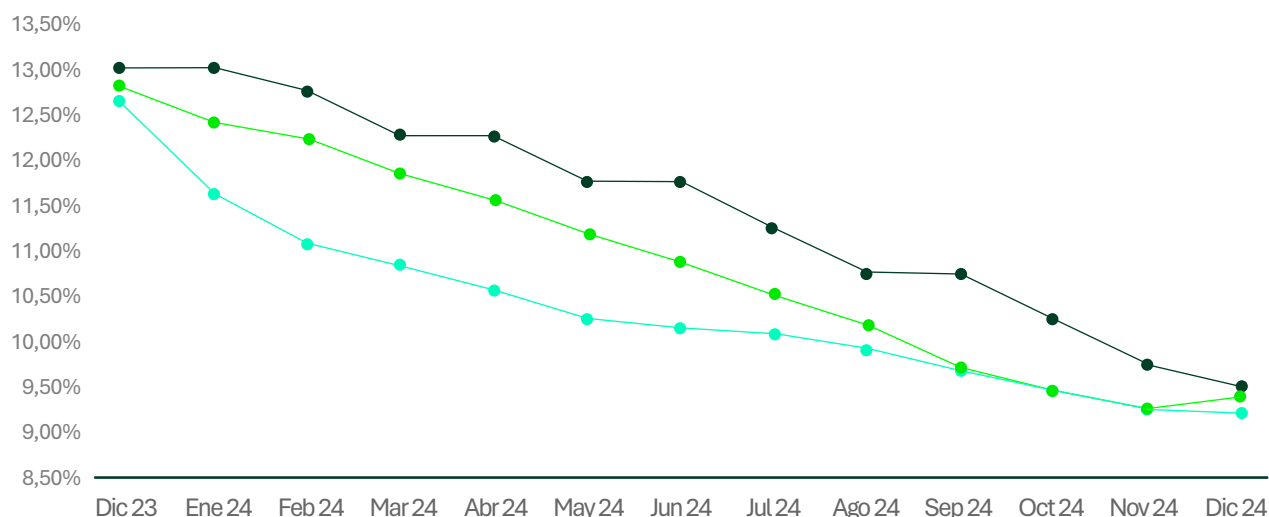
En diciembre de 2024 mediante el Decreto presidencial 1572 se incrementó 9,5% el salario mínimo para 2025, lo que podría aumentar la inflación por encima de la meta establecida y generar mayores costos de producción a los sectores económicos, teniendo en cuenta que en este año se disminuirá en dos horas la jornada laboral. Igualmente, esto aumenta la presión a la economía formal y puede disparar la informalidad laboral.



## Tasas de interés

### Intervención Banco de la República DTF - IBR

Dic-31-2023-Dic-31-2024



#### DTF E.A (1) IBR T.V (2) Tasa de intervención de política monetaria

Fuente: Banco de La República

En 2024, el Banco de la República de Colombia redujo gradualmente la tasa de interés de intervención que inició el año en 13% y cerró en 9,5%, esto en concordancia con la disminución de la tasa de inflación, aunque esta variable, entre otras de la política monetaria, tiene como objetivo estimular la economía y particularmente fomentar la inversión. Es importante anotar que aún no se logra una efectiva recuperación de la confianza inversionista a los niveles anteriores a la pandemia.

La tasa Depósitos a Término Fijo (DTF), que representa el promedio ponderado de las tasas efectivas de los Certificados de Depósito a Término (CDT) osciló entre 12% y 9,5% durante el año. Por su parte, el Índice Bancario de Referencia (IBR) que es la tasa de los

créditos interbancarios, disminuyó al pasar de 12,81% en diciembre de 2023 a 9,40% en diciembre 2024.

Estas disminuciones en las tasas fueron posibles por el control a la inflación, lo que permitió una lenta recuperación de la economía colombiana. La disminución de las tasas de interés se está reflejando en todas las líneas de crédito lo que incentivan las inversiones, para nuestro caso, en el sector agropecuario.

## Costo de vida

El índice de Precios al Consumidor (IPC) y las subclases de los grupos de interés para Colanta y nuestros Asociados fueron:

## Variación anual del IPC

Años	IPC Total	Alimentos	Leche y Derivados	Leche	Queso	Otros Derivados Lácteos	Carnes y Derivados de la carne	Carnes	Res	Cerdo	Pollo
2022	13,12%	27,96%	31,66%	36,65%	27,45%	18,72%	18,03%	18,08%	20,21%	14,44%	16,25%
2023	9,28%	4,46%	10,27%	12,23%	6,82%	8,60%	6,64%	4,80%	3,46%	3,42%	7,38%
2024	5,20%	2,44%	0,18%	-0,29%	-0,32%	3,09%	1,99%	1,48%	0,68%	3,10%	2,07%

Fuente: Dane

En 2024 la inflación fue 5,20%, valor superior a la meta establecida en 3% por el Banco de la República; este resultado se considera positivo si se compara con los dos últimos años y su disminución a futuro puede ser más lenta debido al probable incremento del costo de la energía y el gas y al incremento de combustible y peajes que afectarán los costos del transporte y algunos costos industriales.

Como se observa en el cuadro, el grupo de los alimentos tuvo una variación de 2,44%, jalonado a la baja, entre otros por los subgrupos de leche y derivados con 0,18% y por el de carnes y derivados con 1,99%, cuando hace 2 años la inflación de estos fue 31,66% y 18,03%, respectivamente.

### Crece la inseguridad en el campo colombiano

La intimidación permanente a los productores y a la propiedad rural, al igual que la inestabilidad jurídica en la propiedad de las tierras en algunas regiones del país, dificultan la actividad agropecuaria. Sin duda, la inseguridad afecta el desempeño del sector ganadero en Colombia. A pesar de los temores y prevenciones, los ganaderos del país se han mantenido en el campo, adelantado sus labores con responsabilidad, esfuerzo y sacrificio.

### Estabilidad en la oferta mundial de leche con precio al alza

El año 2024 tuvo relativa estabilidad en la producción de leche en los principales países productores. La Unión Europea, como el principal bloque productor y exportador, estuvo a la vanguardia en la producción con fuertes amenazas por restricciones ambientales que empezaron a frenar la producción agropecuaria, incluida la producción láctea.

La presión de grupos ambientalistas que exigen el desmonte de fincas ganaderas, la disminución de la emisión de gases efecto invernadero, la restricción en la cantidad de vacas, la presión a la población para que disminuyan el consumo de productos lácteos y cárnicos, la disminución en el uso de agroquímicos y mejoras en el bienestar animal, aceleraron la evolución de los sistemas de producción, lo que ha llevado a fuertes incrementos en los costos de producción.

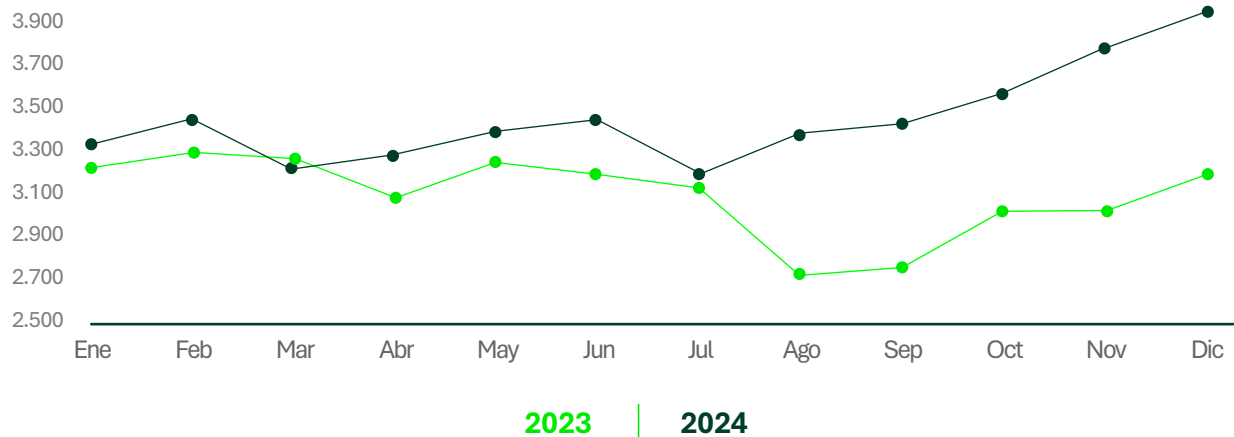
Nueva Zelanda, que controla 25% de las exportaciones de leche en el mundo, ha llegado a un límite en cuanto a la cantidad de áreas disponibles para el crecimiento continuo de la producción; por lo tanto, se espera estabilidad en el volumen o ajustes al modelo,

incrementando el suministro de alimento concentrado, lo cual aumenta el costo de producción y disminuye su competitividad frente a otros mercados.

Estados Unidos tuvo estabilidad en la producción de leche en 2024, la cual fue absorbida por el consumo interno y disminuyó los excedentes para la exportación, con un fuerte déficit de crema de leche y mantequilla en su mercado interno. Por esta razón la mayoría de su exportación es leche descremada.

El precio internacional de la leche entera, reportado por el Global Dairy Trade de Nueva Zelanda, para enero de 2024 fue en promedio USD\$3.322 por tonelada con una ligera oscilación en este, hasta el mes de julio donde inicia un incremento constante, terminando diciembre en un promedio de USD\$3.937 por tonelada, un incremento de 18,5% durante el año y la expectativa de continuar el crecimiento de los precios en el primer trimestre de 2025.

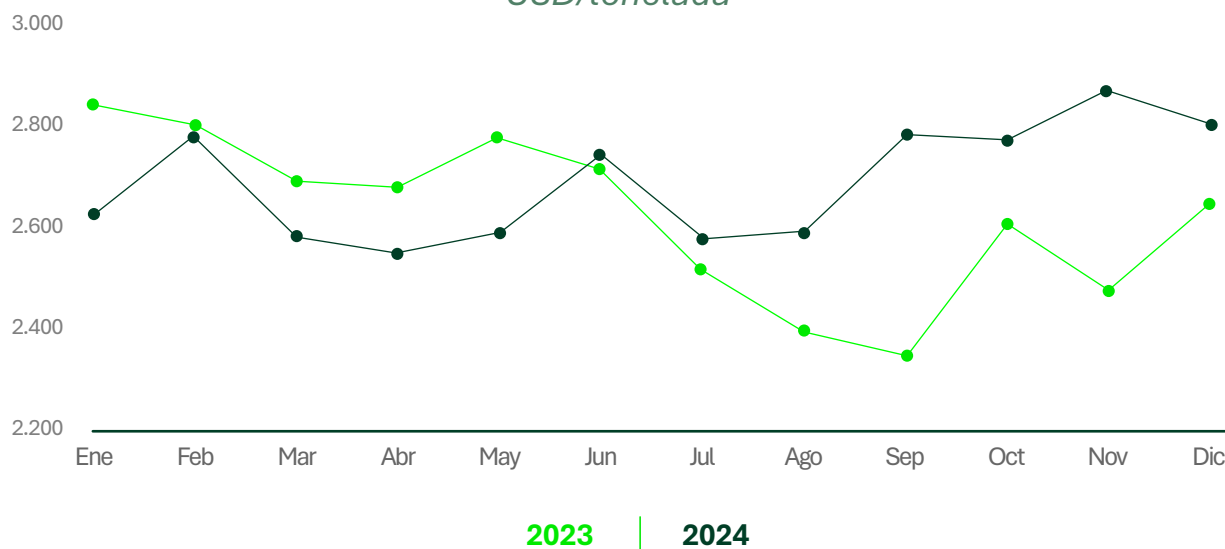
### Precio promedio leche en polvo entera USD/Tonelada



Fuente: Precios promedio de licitaciones Global Dairy Trade

Por su parte, los precios de la leche en polvo descremada reportaron un incremento de 6,7% al pasar de USD\$2.626 por tonelada en enero a USD\$2.803 por tonelada en el mes de diciembre, jalonados principalmente por los precios de Estados Unidos, los cuales continúan siendo muy competitivos en comparación con los costos de producción de leche en Colombia.

## Precio promedio leche en polvo descremada USD/tonelada



Fuente: Global Dairy Trade

## La mantequilla continúa ganando mercado y precio entre los consumidores del mundo

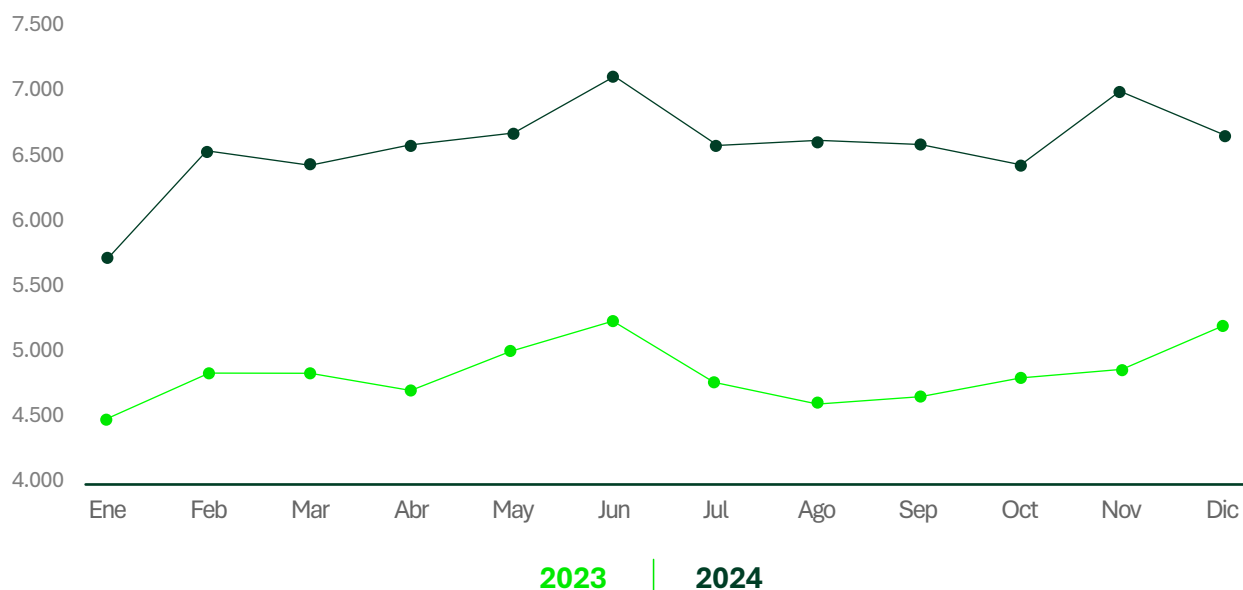
A la mantequilla y en general a las grasas de la leche les han restituido su gran valor nutricional para la alimentación humana, incrementando cada vez más su consumo al derribar los mitos existentes y, generando así, mayor demanda en los mercados internacionales.

El precio de exportación reportado por el Global Dairy Trade de Fonterra en Nueva Zelanda fue USD\$5.710 por tonelada promedio en enero de 2024 y cerró en USD\$6.655 por tonelada promedio en diciembre con un incremento de 16,5% durante el año. Estos fueron los precios más altos y sostenidos en el tiempo en los últimos 5 años, alcanzando un máximo de USD\$7.107 en junio de 2024, con tendencia a continuar incrementando.



## Precio promedio mantequilla

USD/tonelada



Fuente: Global Dairy Trade

Lo anterior ha llevado a que la mayoría de los países soliciten a sus productores de leche aumentar la producción de grasas lácteas a través del mejoramiento genético, cambios en los programas de alimentación del ganado y ajustes a los modelos de pago de los sólidos útiles de la leche.

## CARNE

### Consumo de carne en el país

Proteína	Kg/habitante /año	Participación %
Pollo	36,8	46,7
Res	17,6	22,4
Cerdo	14,7	18,7
Pescado	9,6	12,2
<b>Total</b>	<b>78,7</b>	<b>100</b>

## Porcicultura

La porcicultura colombiana está pasando por un buen momento con altas tasas de crecimiento, buena demanda de carne de cerdo por parte de los consumidores, precios de producción de venta estables para los poricultores e importación controlada de carne de cerdo. En 2024 tuvimos un crecimiento importante del consumo de carne de cerdo, el cual pudo ser adecuadamente abastecido, excepto en el último trimestre que se presentó una baja oferta de lechones y cerdos cebados a causa del PRRS, quedando corta la oferta para proveer la demanda del mercado que tuvo un crecimiento importante al finalizar el año.

Desde hace más de 10 años inició un proceso de crecimiento y consolidación en la producción de cerdos en el país acompañado de un fuerte y constante crecimiento en el consumo, el cual se ha generalizado a otras regiones que no han sido tradicionalmente productoras y consumidoras de cerdo. El espacio que ha dejado la ganadería de carne, el desmonte de mitos en los consumidores de carne de cerdo y la tecnificación de los poricultores han hecho posible este extraordinario crecimiento que se consolidó en 2024 como un jalonador importante de la economía colombiana.

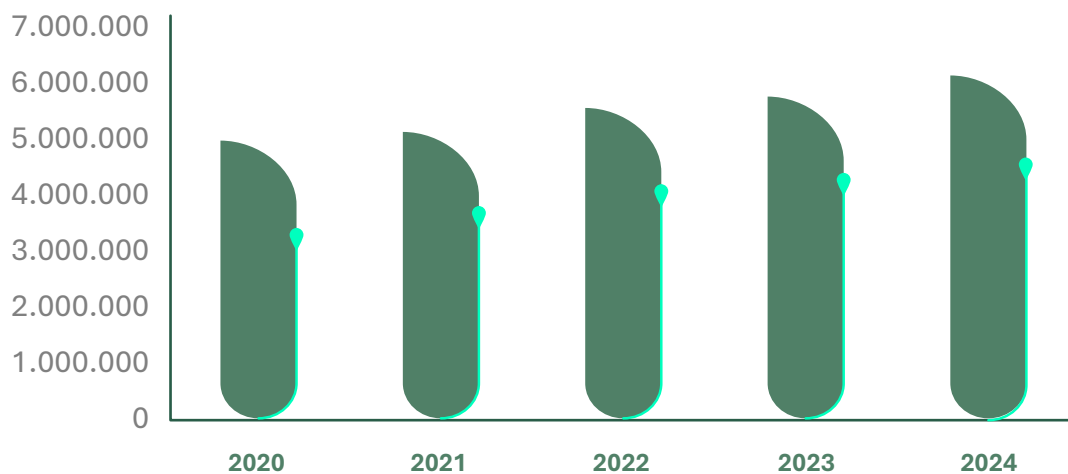
En el pasado quedaron las fuertes crisis económicas de la porcicultura que condujeron a la quiebra y al cierre de muchas granjas contrayendo la producción local y desestimulando a los inversionistas.

La porcicultura y la lechería se complementan integralmente porque son compatibles en el mismo predio; la porcicultura disminuye los costos de producción de la leche al aportar parte del fertilizante y, simultáneamente, las pasturas disminuyen los costos de producción porcícola al absorber las excretas sin tener que recurrir a costosos sistemas de tratamiento de aguas residuales.

## Continúa el crecimiento de la producción de cerdos

En 2024 la producción y el beneficio formal de cerdos en el país tuvo un crecimiento de 7,2%, el más alto de los últimos 5 años, al pasar de 5.775.846 a 6.190.195 de cerdos beneficiados, este fue posible por el crecimiento en el número de madres destinadas a la producción de lechones en el país y al incremento constante y tecnificado en la infraestructura de granjas en producción, transporte y fabricación de alimentos balanceados.

### Beneficio de ganado porcino *Cabezas año*



Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia - FNP.

En Antioquia producimos y beneficiamos 42,4% de la producción formal nacional con 2.623.555 cerdos y un incremento de 4,8% respecto al año anterior, seguido de Cundinamarca con 993.312 cerdos beneficiados y un incremento de 5%. Destacamos el departamento del Meta con una producción de 597.574 cerdos con un crecimiento de 34,4% comparado con 2023, debido a los grandes desarrollos de los cultivos de maíz y soya que se vienen realizando en los Llanos Orientales y al crecimiento de la porcicultura en todas sus etapas productivas en esta región del país.

## Beneficio de ganado porcino por departamento 2024

Departamento	Total 2024	Participación
Antioquia	2.623.555	42,4%
Cundinamarca	993.312	16,0%
Valle de Cauca	944.007	15,3%
Meta	597.574	9,7%
Risaralda	402.300	6,5%
Atlántico	272.246	4,4%
Otros	101.668	1,6%
Quindío	89.426	1,4%
Caldas	73.805	1,2%
Huila	54.337	0,9%
Tolima	37.967	0,6%
<b>Total general</b>	<b>6.190.197</b>	<b>100%</b>

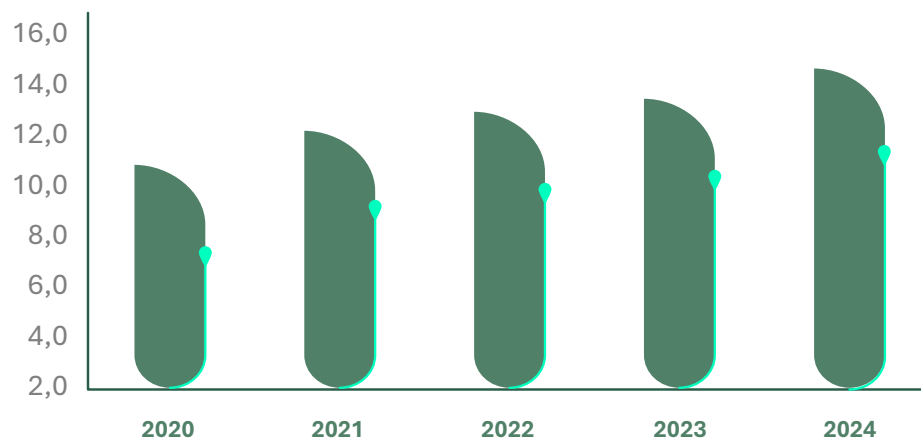


## Consumo de carne de cerdo en Colombia

El consumo per cápita de la carne de cerdo en Colombia creció 8,9% al pasar de 13,5kg a 14,7 kg/habitante/año en 2024, logrando conquistar la mesa de nuevos consumidores en diferentes regiones del país. Del consumo total, 80,3% es carne producida en Colombia, mientras 19,7% es carne importada, tendencia que se mantiene en los últimos años.

Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia - FNP

## Consumo carne de cerdo Kg / habitante año



Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia - FNP

Los consumidores colombianos encuentran en la carne de cerdo una proteína económica y acceden con facilidad a ella, sustituyendo, en parte la carne de res que tiene baja oferta y altos precios.

## Precio del cerdo en pie y costos de producción

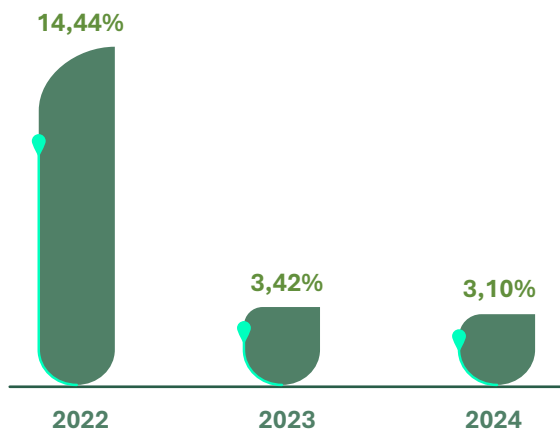
Durante 2024, el precio promedio del cerdo en pie tuvo una pequeña disminución de 0,3% al pasar de \$9.679 por kg a \$9.649 por kg. En el mes de diciembre, como es tradicional, se presentó un incremento, el cual cerró en el valor histórico de \$10.686/kg.

El costo de producción para los poricultores en el rubro de alimentos concentrados disminuyó 4,51%, siendo el segundo año consecutivo con disminución, puesto que en 2023 fue de 4,79%, según datos de Porkcolombia.

## Precio de la carne en el mercado colombiano

El precio promedio de la carne de cerdo al consumidor en 2024 tuvo un incremento de 3,1%, explicado por el mayor crecimiento en la demanda que no fue posible abastecer desde la oferta local y desde las importaciones.

### IPC carne de cerdo



Fuente: Dane

## Importación de carne de cerdo

La importación de carne de cerdo con base en cifras reales y comparada con igual período de 2023, registró un aumento de 22%, por lo que se estima que para el total anual incrementó 19,2% al pasar de 139.068 toneladas en 2023 a 165.822 toneladas en 2024. El precio de la canal de cerdo en Estados Unidos creció 8% con un precio promedio de USD\$2.909 por toneladas. No obstante, el valor de la tasa de cambio favoreció a los importadores, principalmente en el primer semestre con un valor menor en COP por tonelada de 7,3%, ya para el segundo semestre se revierte la situación por la devaluación del peso frente al dólar y, por tanto, las importaciones fueron 9,5% mayores por tonelada, y en el resultado anual el efecto fue solo un 0,7% mayor en 2024 respecto al 2023.

La carne de cerdo importada proviene en su mayoría de Estados Unidos por ingresar sin arancel en virtud del Tratado de Libre comercio (TLC) siendo Canadá el segundo proveedor de carne de cerdo para Colombia.

Origen	Participación %
Estados Unidos	72,6
Canadá	13,7
Chile	10,7
Unión Europea	3,2

## La enfermedad PRRS continúa causando estragos en la porcicultura colombiana

Desde que se identificó la presencia en Colombia del Síndrome Reproductivo y Respiratorio Porcino (PRRS) ha causado grandes

daños en las granjas de cría y ceba. En los primeros años el departamento de Antioquia fue uno de los más afectados y en 2024 la enfermedad se extendió con fuertes afectaciones en la Sabana Cundiboyacense, Meta, Valle del Cauca y Eje Cafetero. La incidencia de la enfermedad disminuyó la cantidad de lechones y cerdos gordos salidos al mercado y fue una de las causas de la baja oferta presentada en el último trimestre del año y que, probablemente, continuará en los primeros meses de 2025.

## Bovinos

### Producción y beneficio de ganado bovino en 2024

Luego de 11 años con disminución constante en el número de bovinos beneficiados en Colombia, en 2024 se revierte la tendencia presentando un crecimiento en la producción y beneficio de ganado con una caída importante en las exportaciones de ganado en pie respecto al máximo de 2021.

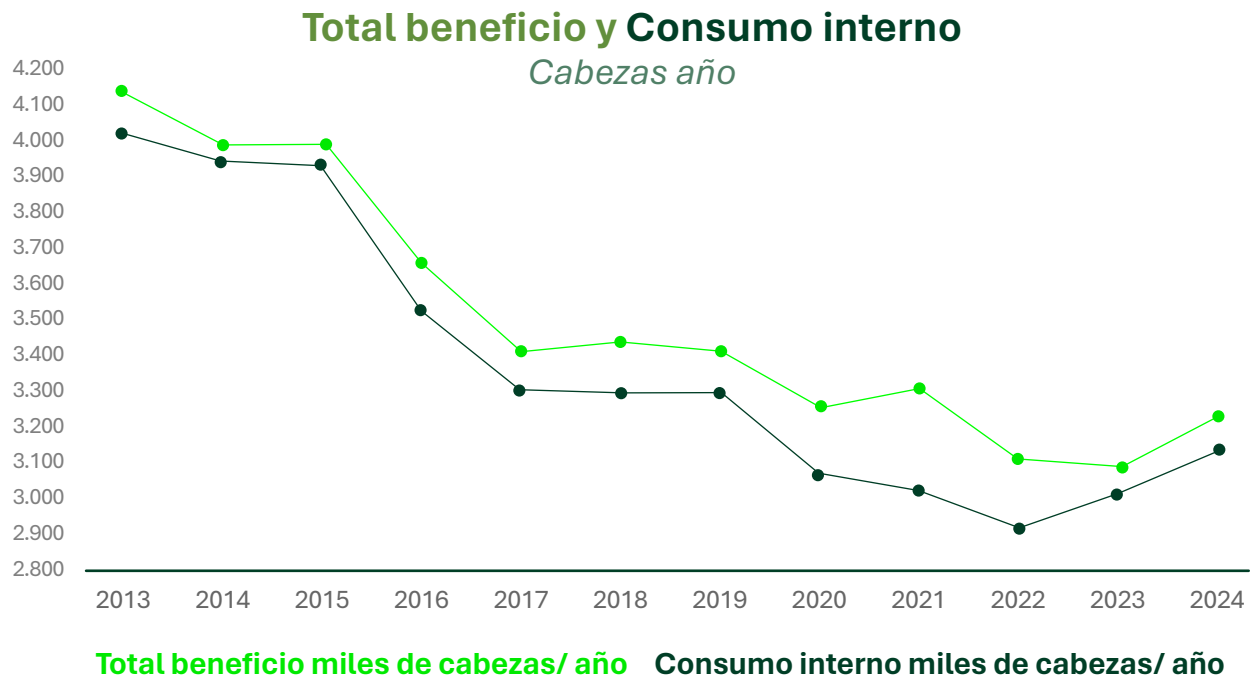


Según información del DANE en 2024 en los primeros once meses, el beneficio de ganado bovino creció 4,5%; en la producción de carne en canal 6,7%; en el sacrificio dirigido al consumo interno 4,1%; en la producción de terneros decrece 0,82% y, un aumento de 21,8% en el beneficio para exportación. Las cifras anteriores evidencian crecimientos notables.

El beneficio de ganado en 2024 ascendió aproximadamente a 3.2 millones de bovinos, el más alto en los últimos tres años, pero muy distante de los 4.1 millones de bovinos beneficiados en 2013.

Año	Total beneficio miles de cabezas/año	Var. %	Consumo interno miles de cabezas/año	Var. %	Exportaciones miles de cabezas/año	Var. %
2013	4.135	0,3	4.104	-2,3	120	750,3
2014	3.983	-3,7	3.938	-1,9	45	-62,7
2015	3.987	0,1	3.918	-0,5	69	53,4
2016	3.652	-8,4	3.519	-10,2	134	94,1
2017	3.408	-6,7	3.298	-6,3	110	-17,9
2018	3.435	0,8	3.287	-0,3	148	34,9
2019	3.408	-0,8	3.286	0	122	-17,9
2020	3.257	-4,4	3.059	-6,9	198	62,4
2021	3.302	1,4	3.020	-1,3	282	42,4
2022	3.107	-5,9	2.914	-3,5	194	-31,3
2023	3.086	-0,7	3.012	3,4	74	-61,9
2024	3.226	4,5	3.136	4,1	90	21,8

Fuente: Dane

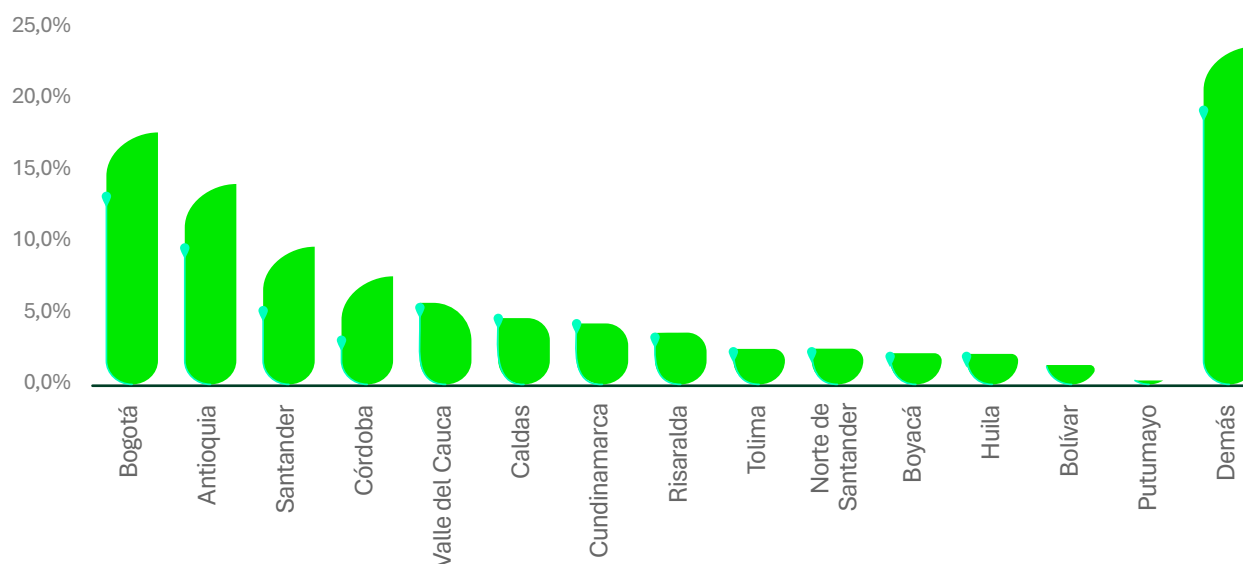


Fuente: Dane

## Beneficio de ganado vacuno por departamento

En 2024 se mantuvo el mismo liderazgo en el beneficio departamental de años anteriores. Bogotá, Antioquia, Santander, Córdoba y Valle del Cauca, lideraron el beneficio de ganado vacuno. En estos cinco departamentos está concentrado el sacrificio de más de 50% del total nacional. Apenas natural debido a la riqueza y organización de la ganadería en estas regiones del país.

### Participación departamental en el beneficio de ganado vacuno 2024



Fuente: DANE

## Sacrificio de ganado hembra

El sacrificio de ganado hembra en 2024 ascendió a 1.307.355 cabezas contra 1.345.217 en igual período del año anterior, con una disminución de 2,8%.

El porcentaje de ganado hembra sacrificado sobre el total disminuyó 45% en 2023 a 42% en 2024. Colombia necesita aumentar el hato ganadero y la producción. Se deben implementar políticas de retención de hembras para incrementar la producción de ganado cebado en el país, estas políticas no son compatibles con las altas tasas de sacrificio de ganado hembra.

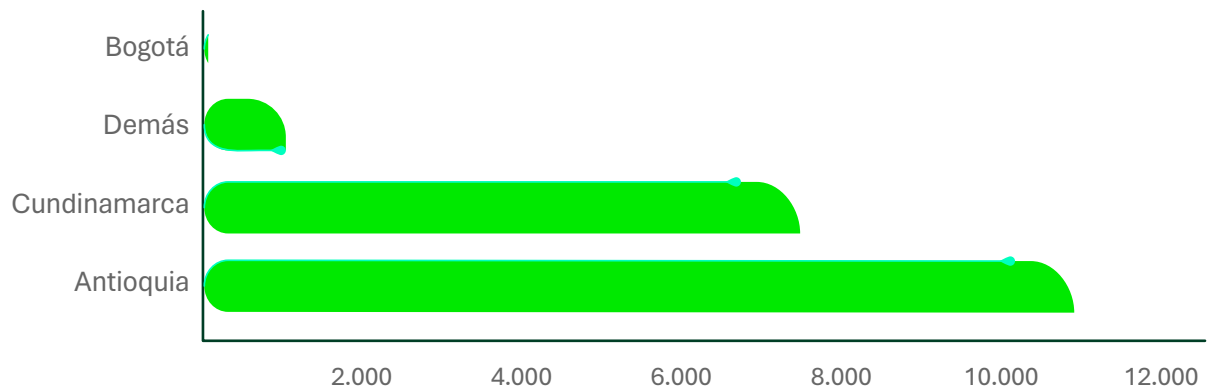
### Beneficio de Hembras como porcentaje del total 2024

Departamento	% Hembras beneficiadas
Huila	61,2
Santander	57,0
Risaralda	55,8
Bolívar	54,2
Córdoba	53,8
Demás	50,3
Tolima	47,9
Boyacá	45,3
Norte de Santander	44,2
Caldas	41,7
Cundinamarca	37,8
Putumayo	34,1
Antioquia	29,8
Valle del Cauca	23,6
Bogotá	17,8

## Beneficio de terneros

Así mismo, el DANE reporta el beneficio de 19.221 terneros en todo el país en 2024, 0,8% menos que 2023.

### Beneficio de Terneros por departamento 2024



Fuente: Dane

► Benefician terneros en Colombia:  
**Antioquia con 10.830 animales**  
**Cundinamarca con 7.414**  
**Bogotá con 60** y en todos los demás departamentos con 977 terneros.

►► El resultado muestra como si no se produjeran terneros en el resto del país. **Del total de los terneros 56% se beneficia en Antioquia, y de estos, 99,5% en Frigo Colanta®**





Estimamos que en Colombia pueden producirse al año más de 300.000 terneros machos de lechería especializada que se benefician al nacimiento por no ser rentable su levante y ceba. Esto significa que es excesivamente alto el beneficio clandestino de estos terneros, cometiendo una infracción fiscal con serias amenazas a la salud de los colombianos. Una de las causas radica en los impuestos: la contribución parafiscal de desarrollo ganadero del Fondo Nacional del Ganado que no distingue entre un novillo adulto cebado y un ternero recién nacido, y lo mismo pasa con

el impuesto de degüello. Al aplicarlos a los terneros resultan exageradamente gravosos y explica la actitud de los ganaderos de venderlos a puerta de corral y sacrificarlos en los potreros.

## Importaciones y exportaciones

Según la DIAN en diferentes puertos del país, las exportaciones e importaciones presentan los siguientes resultados:

### Cantidad en Toneladas

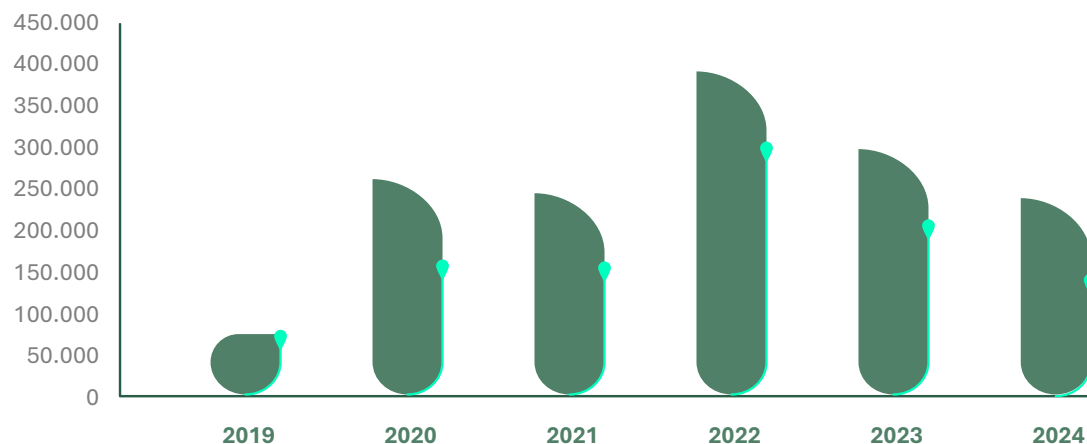
Año	Importaciones de carne de res y despojos	Exportaciones de carne bovina y despojos	Exportaciones de animales en pie (cabezas)	Export. Animales en pie en Ton. Equivalente de carne y despojo	Total Exportaciones equivalente en Ton. de carne y despojos
2020	6.682	34.124	264.107	66.940	<b>101.064</b>
2021	10.623	56.790	247.169	62.647	<b>119.437</b>
2022	12.139	43.419	392.666	99.525	<b>142.944</b>
2023	11.842	29.274	300.266	74.656	<b>103.930</b>
2024	10.761	29.447	238.600	59.988	<b>89.435</b>

Fuente: DIAN

Los principales países que compran carne colombiana son: Rusia, Chile, Curazao, China, El Salvador, Vietnam, Hong Kong. Resaltamos la aparición de China, país con el cual se lograron acuerdos sanitarios para recibir carne colombiana.

### Exportaciones animales en pie

Cabezas año



Fuente: Dane

En 2024 disminuyeron 20,5% las exportaciones de ganado en pie en comparación con 2023, aunque son cifras bajas y muy distantes de los volúmenes registrados antes de 2009, donde predominaron las exportaciones a Venezuela, nuestro mercado natural.

Las exportaciones de productos cárnicos en Colombia tradicionalmente han estado compensadas con recursos del Fondo de Estabilización que administra Fedegan. Se alega que los precios internos no son competitivos y es necesaria la compensación para hacer viable la exportación.

Los principales mercados para las exportaciones de ganado en pie son: Egipto, Jordania, Irak y Arabia Saudita.

## Gestión SARLAFT



En **Colanta** le apostamos al fortalecimiento de nuestro SARLAFT con el convencimiento y el apoyo de la alta dirección, este sistema se ha convertido en un aliado fundamental en los procesos misionales de **La Cooperativa, haciendo que nuestro quehacer, así como el relacionamiento con nuestros grupos de interés se realice de manera transparente y segura.**

Destacamos las principales gestiones realizadas:

- Con la entrada en vigor del SARLAFT 2.0, con base en las Circulares 20240000245 y 20240000275 de febrero de 2024 emitidas por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, actualizamos el SARLAFT de La Cooperativa para homologar los criterios de ambas normativas, asegurando un cumplimiento integral.
- Realizamos **5.962** verificaciones tanto a personas naturales como jurídicas de los distintos grupos de interés de Colanta y **590** procesos de Debidas Diligencias Ampliadas.
- Ejecutamos y documentamos **21 monitoreos** definidos en el Manual SARLAFT.
- Capacitamos a **7.321** Asociados Trabajadores y no asociados en SARLAFT, virtual y presencialmente.
- Respondimos **24** requerimientos relacionados con el SARLAFT, tres de ellos a entidades financieras y de AyC: Bancoldex, Banco Agrario, Confiar y AyC Colanta. Las demás respuestas fueron remitidas a entidades privadas.
- Realizamos **4** estudios LAFT, el primero referido al lanzamiento de la línea de productos proteína de suero y barras alimenticias y los demás correspondieron a la apertura de 3 Mercolanta Express.
- Identificamos y gestionamos **922** PEP.

**Actualizamos la información** de nuestros grupos de interés así:

- **7.622** personas entre Asociados Trabajadores y no asociados.
- **2.141** productores de leche Asociados y no asociados.
- **4.851** proveedores inscritos, es decir, 64% cuenta con la información actualizada.
- **823** clientes crédito, de los cuales 72,13% tienen la documentación exigida y debidamente actualizada.
- **2.410** clientes contado, pertenecientes a las Comercializadoras actualizaron sus datos en Armenia, Funza y Prolinco.

Igualmente dimos continuidad al proceso de recolección de huella para Asociados Trabajadores y productores de leche.

Realizamos los reportes internos y externos, así:

- 51 operaciones Inusuales (ROI) de tipo cualitativo, con el seguimiento respectivo.
- 401.952 reportes ante la UIAF. Dichos reportes comprendieron las transacciones individuales iguales o superiores a 5 millones y las múltiples que sean iguales o superiores a 30 millones de pesos mensuales.
- 90 operaciones sospechosas, 42 por reporte en prensa y 48 por reporte en listas. Desde 2014, hasta la fecha, se han gestionado un total de 169 registros de operaciones sospechosas. A la Supervigilancia reportamos ausencia de operaciones sospechosas.
- Respecto de las operaciones inusuales de tipo cualitativo y operaciones sospechosas, realizamos 100% de los seguimientos previstos para 2024. En total fueron 611 seguimientos, con el cierre de 50 reportes. Las demás continúan en seguimiento.
- Gestionamos 1.200 operaciones inusuales de tipo cuantitativo, de las cuales 1.106 fueron justificadas, 36 ameritaron cambio de segmento y 52 quedaron en seguimiento.

## Ley de Protección de Datos Personales

En cumplimiento de la ley de protección de datos personales nuestra gestión fue:

- Realizamos inventario de las BD de La Cooperativa y llevamos a cabo el registro de **22** ante la SIC, así como el reporte semestral de reclamos ante la misma entidad.

- Con la entrada en vigor de la Ley 2300 de 2023, “Ley dejen de fregar”, coordinamos todo lo relacionado con la implementación de la herramienta para la consulta en el RNE (Registro de Números Excluidos).
- Gestionamos **68** solicitudes de clientes relacionadas con el ejercicio del derecho de *habeas data*, las cuales fueron resueltas de forma satisfactoria.
- Capacitamos **7.321** Asociados trabajadores y no asociados a nivel nacional en temas de protección de datos personales.
- Gestionamos **456** formularios de matrícula de clientes y proveedores vinculados a La Cooperativa.

## Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

El mantenimiento de nuestra infraestructura TIC es esencial para garantizar la continuidad operativa, la seguridad de la información con el cumplimiento de la Ley 603 de 2000 y la capacidad de adaptación a las cambiantes condiciones tecnológicas, para tener sistemas de información más estables y resilientes a fallas y amenazas informáticas realizamos las renovaciones de:

- Infraestructura de servidores de La Cooperativa: permite sostener las operaciones tecnológicas críticas, gestionar datos, aplicaciones y servicios de manera ágil y segura a través de un entorno redundante y controlado.
- Licenciamiento y soporte de fabricante de *Firewalls* de seguridad para redes, correo electrónico y aplicaciones, vitales para la protección de los sistemas de información de amenazas informáticas.

- Licenciamiento Software Antivirus para la protección de estaciones de trabajo y servidores.
- Licenciamiento y soporte de fabricante de herramientas de copia de seguridad para proteger los sistemas de información de La Cooperativa.
- Licenciamiento de sistemas operativos de servidores cuya estabilidad es esencial para que los sistemas de información QM, TRAZIC, SIESA, WMS, SIP, SABEMAS, entre otros, operen correctamente.
- Soporte y mantenimiento de la plataforma AS-400.
- Mantenimiento preventivo de sistemas UPS para el suministro eléctrico de respaldo en caso de interrupciones en el suministro eléctrico para servidores y equipos de comunicaciones.
- Dominios adquiridos por La Cooperativa para mantener nuestra identidad digital.
- Soporte y mantenimiento de dispositivos de conectividad como *Switches* y *Access Point* que son importantes para la conectividad de usuarios, servicios y aplicaciones.
- Soporte y mantenimiento a la infraestructura de Red OT e IT, implementando puntos de conexión de acuerdo con los requerimientos de la operación.

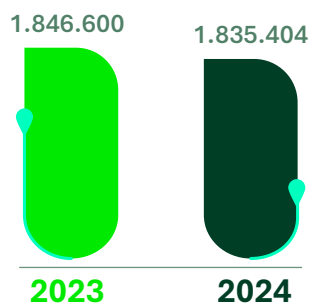


# Nuestros Resultados

Cifras en \$ millones

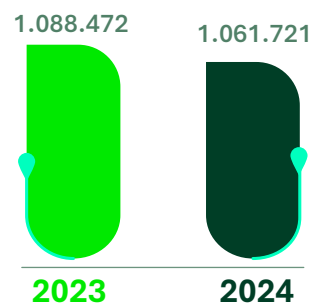
## ACTIVO

Variación -0,61%



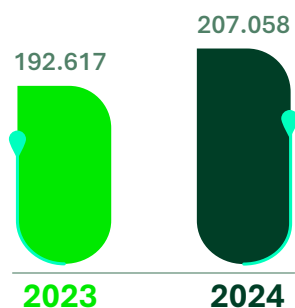
## PASIVO

Variación -2,46%



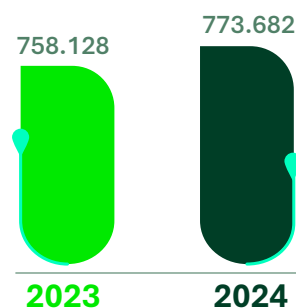
## CAPITAL SOCIAL

Variación 7,50%



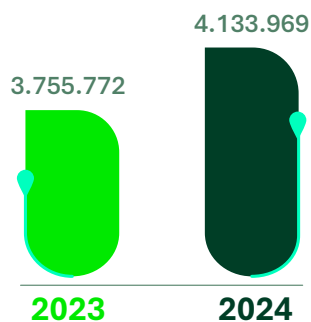
## PATRIMONIO

Variación 2,05%



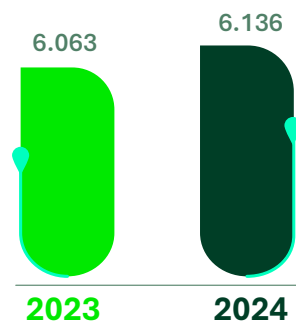
## INGRESOS TOTALES

Variación 10,07%



## EXCEDENTES

Variación 1,20%



Hoy 60 años después de que un grupo de campesinos visionarios de Donmatías, Antioquia sembraran la semilla de la naciente cooperativa hemos transformado la vida de miles de campesinos que han depositado en Colanta su confianza y su esperanza apostando por un futuro mejor, gracias a su trabajo y a la fuerza del sistema cooperativo que busca la justa distribución del ingreso y con ella una mejor calidad de vida, el progreso de la región y del sector lechero del país.

# Años



**Colanta**<sup>®</sup>

*Sabe más,  
Sabe a campo*

Unidad

# Lác tea



# Aso cia dos, una prioridad cooperativa

Nuestro principal reto en Colanta para 2024 fue recibir toda la producción de leche de los Asociados y Productores, pagar los mejores precios del mercado, lograr su transformación y comercialización para garantizar a los Asociados su estabilidad y rentabilidad económica; crecimiento productivo y mejoras en sus condiciones de vida.

Para esto, fue necesario adecuar toda nuestra logística, en cuanto a la recolección de leche, transformación en las plantas de producción, almacenamiento de producto

terminado, transporte y venta en los diferentes canales de comercialización, realizando un enorme esfuerzo financiero para lograr la estabilidad en toda la operación.

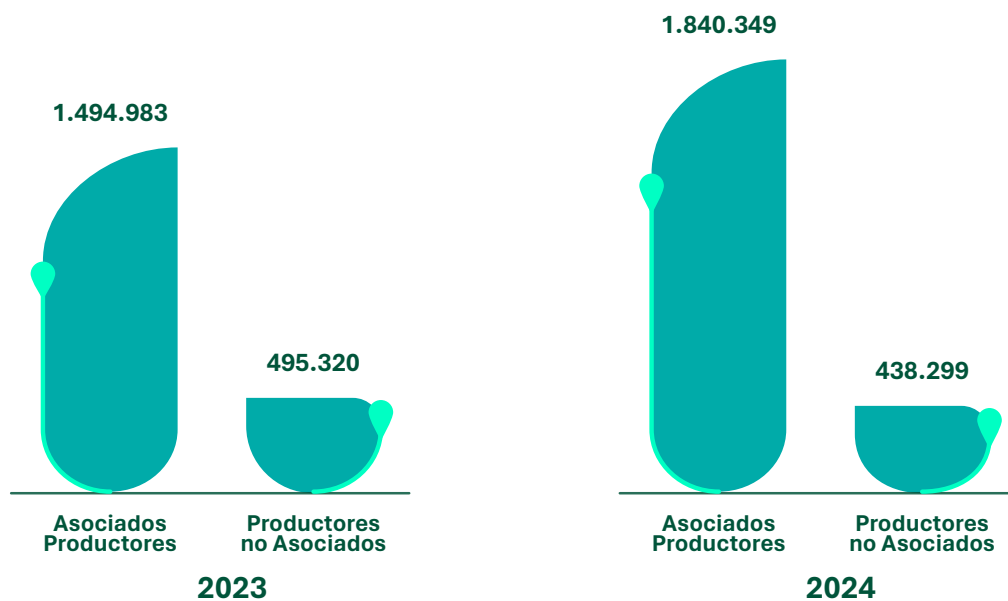
El resultado final es ampliamente satisfactorio para los Asociados, los consumidores y la comunidad, evidenciando cómo, desde el modelo cooperativo conjuramos una crisis que pudo traer infortunadas consecuencias, pero logramos garantizar la sostenibilidad y el crecimiento económico en las regiones donde hacemos presencia.



## Captación de leche

En el último año tuvimos un incremento en las captaciones de leche de 288 mil litros día, fruto de la tecnificación y el aumento productivo de nuestros Asociados y Productores que han aplicado las recomendaciones de los Asistentes Técnicos para mejorar la eficiencia y productividad de sus fincas lecheras.

### Captaciones en litros día



## Campaña de afiliaciones

Durante 2024 fortalecimos nuestra campaña de afiliación con 343 nuevos Asociados, con una producción diaria de 109.875 litros de leche. Por decisión del Consejo de Administración, a partir de octubre, la cuota de admisión pasó de cobrarse de 120 a 90 semanas para los nuevos Asociados Productores.

Como resultado, destacamos que 57,4% de estas nuevas asociaciones corresponden a Productores vinculados a Colanta por más de 5 años sin tener calidad de Asociados.

## Calidad de Leche

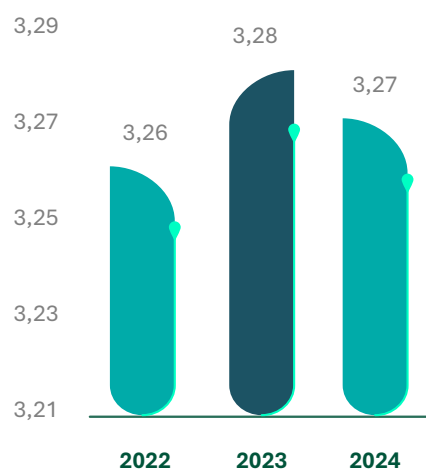
### Proteína

El promedio de proteína en 2024 fue levemente inferior al del año anterior, ubicándose en un promedio año de 3,27%. Es necesario continuar con los programas de mejoramiento genético y alimentación de manera que la proteína alcance valores más altos, factor fundamental para lograr la competitividad en la fabricación de derivados lácteos, particularmente quesos y leche en polvo.

### % Proteína

Planta	2022	2023	2024	% Variación
Planeta Rica	3,42	3,45	3,47	0,58
Santa Ana	0	3,50	3,46	-1,14
San Onofre	3,39	3,40	3,38	-0,59
Puerto Boyacá	3,21	3,28	3,36	2,44
Valledupar	3,40	3,39	3,34	-1,47
Frontino	3,22	3,26	3,29	0,92
Medellín	3,24	3,26	3,27	0,31
San Pedro	3,25	3,28	3,27	-0,30
Armenia	3,21	3,25	3,27	0,62
Funza	3,27	3,27	3,26	-0,31
Santa Rosa	3,26	3,28	3,26	-0,61
La Unión	3,25	3,28	3,26	-0,61
Yarumal	3,19	3,23	3,23	0
Ubaté	3,22	3,17	3,15	-0,63
<b>Promedio</b>	<b>3,26</b>	<b>3,28</b>	<b>3,27</b>	<b>-0,30</b>

### % Proteína Promedio Anual



\* Los datos con promedio 0 corresponden a plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.

## Grasas

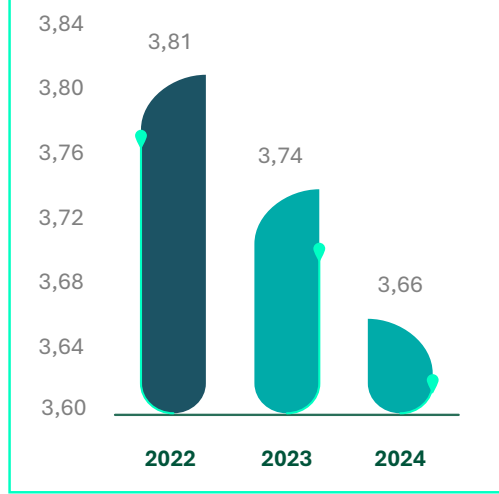
La concentración de grasa en 2024 descendió a un promedio año de 3,66%, explicado por el mayor volumen de leche producido por las vacas. A futuro es fundamental que

realicemos ajustes en los programas de alimentación y continuemos con el mejoramiento genético del ganado para incrementar la producción de grasa, la cual tiene alta demanda en el mercado.

## % Grasa

Planta	2022	2023	2024	% Variación
Puerto Boyacá	3,95	4,16	4,30	3,37
Santa Ana	0	4,13	4,20	1,69
Planeta Rica	4,07	4,12	4,02	-2,43
Valledupar	4,04	4,02	3,99	-0,75
Armenia	3,94	3,91	3,88	-0,77
Frontino	3,96	3,88	3,85	-0,77
Funza	3,82	3,80	3,79	-0,26
Ubaté	3,91	3,82	3,76	-1,57
La Unión	3,80	3,72	3,67	-1,34
Yarumal	3,79	3,75	3,66	-2,40
San Onofre	3,80	3,81	3,64	-4,46
Medellín	3,80	3,71	3,60	-2,96
San Pedro	3,77	3,68	3,60	-2,17
Santa Rosa	3,80	3,72	3,60	-3,23
<b>Promedio</b>	<b>3,81</b>	<b>3,74</b>	<b>3,66</b>	<b>-2,14</b>

## % Grasa Promedio Anual



\* Los datos con promedio 0 corresponden a plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.

## Unidades Formadoras de Colonias

La variación de las Unidades Formadoras de Colonias (UFC) tuvo una reducción a **168.000 UFC/ml** en 2024, comparado con **209.000 UFC/ml** en 2023. Estas cifras siguen siendo muy altas y debemos continuar apoyando a nuestros Productores de leche en canecas y a los nuevos Productores de leche que ingresaron en los años 2021 y 2022, quienes aún no han alcanzado los estándares de buena calidad de leche tradicional en Colanta.

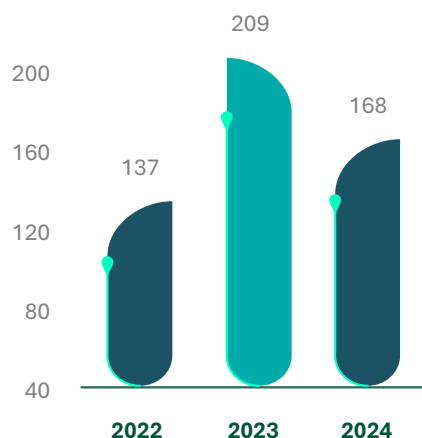
Estamos mejorando la calidad higiénica de nuestra materia prima, a través de la asignación de visitas obligatorias a los Productores con deterioro de su calidad y la ejecución de campañas pedagógicas en buenas prácticas para la rutina de ordeño.



## Unidades Formadoras de Colonias U.F.C x 1000 / ml

Planta	2022	2023	2024	% Variación
Armenia	64	76	54	-28,95
Medellín	91	103	86	-16,50
Santa Rosa	108	124	93	-25,00
San Pedro	90	114	110	-3,51
Frontino	155	176	149	-15,34
Yarumal	120	151	150	-0,66
Puerto Boyacá	78	99	176	77,78
La Unión	143	212	209	-1,42
Funza	119	240	232	-3,33
San Onofre	1121	1754	432	-75,37
Planeta Rica	760	654	638	-2,45
Valledupar	704	1135	941	-17,09
Santa Ana	0	1137	1083	-4,75
Ubaté	1192	1614	1185	-26,58
<b>Promedio</b>	<b>137</b>	<b>209</b>	<b>168</b>	<b>-19,62</b>

### Unidades Formadoras de Colonias U.F.C. x 1000 / ml



\* Los datos con promedio 0 corresponden a plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.



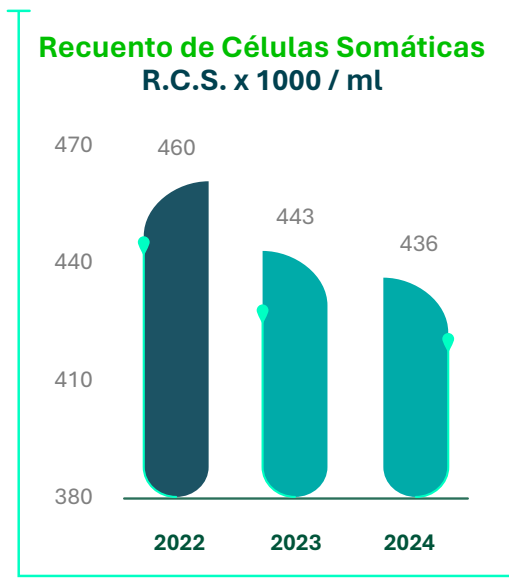
## Recuento de células somáticas

El recuento de células somáticas (RCS) presentó una leve disminución frente al año anterior, en 2023 el promedio fue **443.000** RCS/ml y en 2024 de **436.000** RCS/ml, esta mejora obedece a los procedimientos que han implementado los Productores para controlar la mastitis, al incremento en el mes de abril de la bonificación a las leches con bajo recuento de células somáticas y a la mejora genética de los ganados desde la selección de toros con mayor resistencia a mastitis, lo que genera menor recuento de células somáticas.

## % Recuento de Células Somáticas R.C.S x 1000 / ml

Planta	2022	2023	2024	% Variación
Ubaté	205	212	231	8,96
Funza	310	296	301	1,69
Planeta Rica	328	448	390	-12,95
Valledupar	446	397	415	4,53
Medellín	470	440	418	-5,00
Frontino	498	479	425	-11,27
La Unión	425	435	426	-2,07
San Pedro	466	443	434	-2,03
Santa Rosa	470	461	451	-2,17
San Onofre	254	257	506	96,89
Puerto Boyacá	544	505	521	3,17
Armenia	566	553	528	-4,52
Santa Ana	0	507	536	5,72
Yarumal	596	626	603	-3,67
<b>Promedio</b>	<b>460</b>	<b>443</b>	<b>436</b>	<b>-1,58</b>

### Recuento de Células Somáticas R.C.S. x 1000 / ml



\* Los datos con promedio 0 corresponden a plantas que no se encontraban en operación para el período relacionado.

## Control adulteración de leche con lactosuero

Durante 2024 realizamos controles con la tecnología PCR a la leche que ingresa a La Cooperativa, para identificar posibles adiciones de lactosuero a través de la medición de c-GMP (Glicomacropéptido de caseína) y ampliamos la cobertura de análisis para producto terminado. Asimismo, realizamos mesas de trabajo con el INM (Instituto Nacional

de Metrología) e INVIMA para evaluar los resultados obtenidos y los posibles falsos positivos por acción microbiana en la leche.

## Control de residuos de antibióticos

En 2024 encontramos residuos de antibióticos en leche provenientes de 703 fincas, cifra que es 62,8% inferior al registro de 2023. De igual manera, el volumen de leche contaminada con residuos de antibióticos disminuyó 62,5%.

## Comportamiento por tipo de antibiótico

Tipo antibiótico	Productores positivos	
	2023	2024
Betalactámicos	629	433
Tetraciclinas	307	47
Sulfonamidas	184	174
Macrólidos	0	20

## Acreditaciones y certificaciones

- Renovación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” por parte del INVIMA para:**
  - Planta Funza: crema de leche UHT, leches saborizadas UHT, leche UHT y bebida láctea a base de avena UHT.
- Continuidad HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” por parte del INVIMA para:**
  - Planta Armenia: leche pasteurizada.
  - Planta Planeta Rica: leche pasteurizada, leche UHT, mantequilla, y leche en polvo.
  - Planta Medellín: leche pasteurizada y leche UHT.
  - Planta Derivados Lácteos San Pedro: queso fresco (blanco), queso campesino, queso fresco (blanco) Slight, queso hilado y quesos de exportación (Dry cheese - Dry hard cheese y white cheese low fat), leche en polvo y suero en polvo.
- Continuidad de la certificación Pasteurized Milk Ordinance (PMO):**
  - Planta Derivados Lácteos San Pedro: Grado A “Milk Plant Permit”.
- Renovación de certificación por parte del ICONTEC en la norma ISO 9001 versión 2015:**
  - Planta Armenia: leche pasteurizada.
  - Planta Funza: leche UHT.
  - Planta Medellín: leche pasteurizada, leche UHT, crema de leche pasteurizada y mantequilla.
  - Planeta Rica: leche pasteurizada, leche en polvo y mantequilla.
  - Planta Derivados Lácteos San Pedro: leche en polvo, queso fresco (blanco) y queso hilado.
- Renovación de acreditación del Laboratorio de Calidad de Leche por parte de ONAC:**
  - Bajo la ISO/IEC 17025: 2017 para los ensayos relacionados con el proceso de pago por calidad, y el ensayo en la determinación de glicomacropéptido de caseína para la detección de lactosuero en leche (c-GMP).
- Continuidad autorización para ensayos de diagnóstico veterinario por parte del ICA:**
  - Laboratorio de Diagnóstico Veterinario.
- Renovación Kosher por parte de la Agencia Kosher Latinoamérica:**
  - Planta Derivados Lácteos San Pedro.

# Ampliamos nuestro portafolio

Con nuevas referencias:



Quesito empacado al vacío termoformado



Yagur



Helado Arequipe con Coco



Helado con sabor a Yogur con Dulce de Frutos Rojos



Helado con sabor a Mandarina

Y nuevos productos:



Queso Crema Tacineta



Queso Cheddar con Pimentón



Helado Postre Ilusión



Suero Costeño



Barras Integrales con sabor a **Chocolate** o **Banano**, refrigeradas



Barras Integrales con sabor a **Zanahoria** o **Banano**



Bebida Griega



Proteína en Polvo con Fibra



Iso Whey Protein, **Chocolate**



Iso Whey Protein, **Vainilla**



Hello Vital Proteína en Polvo




Barra de **Brownie**



## Proyectos:

Extendimos la capacidad de procesamiento ultrafiltración en **40%**, incrementando el volumen de proteína disponible.



Aumentamos la capacidad de  
pasteurización de crema de leche  
en la Planta Jenaro Pérez a **8.000**  
litros/hora.



Ampliamos la capacidad de maduración de queso parmesano en la cava Belmira, con espacio para **5.800** nuevos bloques.



**Implementamos análisis por PCR**, permitiendo el desarrollo de múltiples proyectos enfocados en el control, investigación e innovación de las materias primas y el producto.





**Aumentamos la capacidad de esterilización en la línea UHT de la Planta Jenaro Pérez.**



Adquirimos una **termoformadora** en la Planta Prolinco para empacado de queso al vacío.

Unidad



# Un mer cado

en expansión



En Colanta continuamos con la búsqueda de la excelencia en nuestros productos cárnicos por ello mejoramos las plantas frigoríficas y la planta de derivados cárnicos con el objetivo de fabricar productos de excelente calidad para nuestros consumidores.

## Nuestras plantas:

Frigocolanta en Santa Rosa de Osos, Antioquia con líneas de beneficio de cerdos y bovinos mayores y menores.

Frigocoolesar en Valledupar, Cesar con línea de beneficio de bovinos.

Cárnicos Colanta ubicada en San Pedro de los Milagros, Antioquia, Planta de Derivados Cárnicos.



## Porcinos

Para abastecer la carne de cerdo que requieren los consumidores y La Cooperativa, en 2024 crecimos 15% en el beneficio de cerdos respecto a 2023. Igualmente, nuestro servicio de beneficio de cerdos por maquila tuvo un incremento de 20,7%.



En 2024 evidenciamos disminución en el rendimiento en canal caliente de 0,54%. Las variables peso en pie, peso en canal caliente y grasa dorsal presentaron mejoras comparadas con el año anterior debido a recepción de cerdos más pesados y con mejor calidad de carne.

### Calidad y rendimiento Porcino

Especificaciones	2023	2024	% Variación
Peso en Pie (Kg)	115	117	1,74
Peso Canal Caliente (Kg)	94	95	1,06
Rendimiento Canal Caliente (%)	82	81,56	-0,54
Grasa Dorsal (mm)	15	15,14	0,93
Magro (%)	55	55,35	0,64

El precio de compra de los cerdos incrementó en promedio 0,97% al pasar de \$9.342 en 2023 a \$9.433 en 2024.

Para los próximos años esperamos que continúe incrementando el consumo de carne de cerdo en el país, y desde Frigocolanta contamos con la infraestructura necesaria para asumir estos crecimientos con buen servicio para los productores de cerdos y una excelente calidad para los consumidores.



## Bovinos

### Bovino Mayor

En Frigocolanta y Frigocoolesar en 2024 el beneficio de bovino mayor incrementó 13,4% cambiando la tendencia descendente que traíamos desde los años anteriores. Este crecimiento también coincide con el incremento general del país en la cantidad de reses beneficiadas.

Frigocoolesar continúa prestando los servicios de beneficio a la comunidad de Valledupar, especialmente a los ganaderos y comercializadores, abasteciendo de carne bovina los diferentes canales de venta en la región.

El precio de compra del ganado comercial disminuyó en 2,71% en Frigocolanta y 2,5% en Frigocoolesar debido a la mayor oferta de ganado en ambas regiones. Este menor precio de compra, que se trasladó a los consumidores, nos permitió que se reactivara parcialmente la venta de carne de res en Mercolanta y obtuviéramos una materia prima más económica para la fabricación de derivados cárnicos.

### Principales parámetros beneficio bovino mayor Ganado comercial

Parámetro	Frigocolanta	Frigocoolesar
Edad Promedio (meses)	35,9	36
Peso en Pie Promedio (Kg)	471,7	450
Peso en Canal Caliente Promedio (Kg)	260,1	243
Rendimiento Canal Caliente (%)	55,1	54
Rendimiento en Carne (%)	38,1	36,6

La edad promedio de los bovinos beneficiados en Frigocolanta fue de 35,9 meses con una disminución de 4,3% respecto al año anterior, lo cual mejora la terneza de la carne para los consumidores. El peso en pie, el rendimiento en canal caliente y el rendimiento en carne registraron incrementos. Estas mejoras representaron mayor aprovechamiento de materia prima por animal, aumentando la productividad y rentabilidad del proceso.

## Bovino Menor

En 2024 incrementamos 8,12% el beneficio de terneros comparado con 2023.

Los impuestos y la cuota de fomento ganadero que se debe pagar por el beneficio de los terneros, son la principal limitante para el crecimiento comercial de esta línea de productos, lo que provoca que la mayoría de los terneros nacidos en finca sean sacrificados de forma clandestina con los riesgos que conlleva a la salud pública.

## Derivados cárnicos

En 2024 tuvimos un crecimiento en producción de 8,54% respecto a 2023.

Las líneas en las que presentamos mayor crecimiento fueron el Chorizo Ternera con 9,31%, el Chorizo Santarrosano con 7,28%, la Hamburguesa Preasada que creció 5,94%, el Salchichón Cervecero 5,78% y la Salchicha West 2,78%.



## Certificaciones

### Frigocolanta Santa Rosa de Osos

- Renovación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” por parte del INVIMA para:  
Bovino mayor, menor y porcinos.
- Renovación por parte del ICONTEC en certificación ISO 9001 versión 2015 para:  
Bovino mayor, menor y porcinos.
- Continuidad certificación FAMBRAS HALAL - Bovino Mayor

### Planta Derivados Cárnicos San Pedro

- Continuidad certificación HACCP “Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control” por parte del INVIMA para:  
Derivados cárnicos (cocidos y precocidos).

## Proyectos

### Frigocolanta Santa Rosa de Osos



- Termoformadora - Permite aumentar la capacidad de producción en paquetes por hora, mejora la productividad y garantiza la confiabilidad de las condiciones del producto final.

- Brazo codificador para marcación de paquetes - Incrementa la producción, optimiza la eficiencia del proceso y asegura la calidad del producto final.





- Restaurante - Destinado a mejorar el acceso a una alimentación adecuada para los Asociados Trabajadores y visitantes.





## Planta Derivados Cárnicos San Pedro



- Tajadora Treiff – Aumenta la capacidad de producción en Planta y sirve como equipo de contingencia para la tajadora Weber.

- Tren de embutido NX - Aumenta la capacidad de producción en un 33% equivalente a 780 kg/h.





- Estanterías para enfriamiento de jamones y arroz - Aumenta en la capacidad de almacenamiento y de frío para ambos productos.



## Frigocoolesar Valledupar

- Brazo mecánico – Reduce los tiempos de operación, disminuye los riesgos ocupacionales y garantiza la inocuidad de la carne.







Unidad

# Agropecuaria






# Trabajamos



e impulsamos el desarrollo de nuestros Asociados por un futuro mejor



El campo colombiano debe avanzar hacia la competitividad para lograr su sostenibilidad frente a la competencia de otros países que ofrecen productos lácteos y cárnicos de alta calidad y a precios atractivos para los consumidores.

Para lograrlo debemos implementar en las fincas modelos tecnológicos y sistemas administrativos que nos permitan producir más, con mayor calidad y a costo más bajo sin afectar el medio ambiente.

Las condiciones topográficas y ambientales son una limitante para la producción y simultáneamente una ventaja competitiva que podemos aprovechar. Es necesario adoptar nuevas tecnologías y mejorar los

sistemas actuales de producción para lograr mayor eficiencia.

La disponibilidad de mano de obra será cada vez menor y tendrá mayor impacto en los costos de producción, por esta razón, debemos capacitarnos y capacitar a los operarios de las fincas para lograr mayor conocimiento y especialización en técnicas modernas de producción altamente mecanizadas, automatizadas y sistematizadas que eliminen procesos que no agreguen valor y poder obtener mayor eficiencia en la mano de obra.

**El costo al cual logremos producir la leche y la carne será un determinante para garantizar la sostenibilidad de la lechería, la ganadería y la porcicultura.**

## Acompañamiento técnico de quienes saben más

Contamos con un equipo interdisciplinario de **136** profesionales y técnicos especializados para acompañar y contribuir con la productividad, rentabilidad y sostenibilidad del negocio lechero de nuestros Asociados y Productores.

Este acompañamiento realizado por las áreas de Asistencia Técnica, Mejoramiento y Calidad de la Leche y Mantenimiento Agroindustrial tiene un despliegue estratégico que permite cubrir las diferentes zonas geográficas de nuestro país.



### Profesionales

### Cantidad

Médicos Veterinarios	39
Médicos Veterinarios Zootecnistas	11
Zootecnistas	25
Ingenieros Agrónomos	5
Ingeniero Agroforestal	1
Administradores de Empresas Agropecuarias	10
Ingeniero Administrador	1
Ingeniero Agropecuario	2
Ingeniero Ambiental	1
Ingeniero Eléctrico, Mecánico, Electromecánico, Instrumentación y Control	5
Tecnólogos Electromecánicos	34
Estilista de mascotas	2
<b>Total</b>	<b>136</b>



## Recorriendo nuestro campo colombiano

25.521 visitas fueron realizadas por los profesionales de Asistencia Técnica y Mejoramiento y Calidad de la Leche para acompañar a los Productores de leche, carne bovina y porcina. Durante este recorrido, realizamos actividades de capacitación como seminarios, cursos de inseminación, días de campo y giras técnicas que les permitió potenciar el conocimiento e implementar mejores prácticas en sus fincas.

Evento	Asistencia Técnica	Mejoramiento y Calidad de la Leche	Total
<b>Visitas a fincas</b>	22.739	2.782	25.521
<b>Capacitaciones</b>	Eventos	422	562
	Beneficiarios	6.598	7.982
<b>Brigadas de calidad</b>	Rutas	333	333
	Tanques	4.066	4.066
<b>Atención Productores</b>		1.179	1.179

## Agricultura para la nutrición: cultivando nuestro suelo



La utilización de pasturas tropicales y su adecuado manejo en finca permiten la reducción de costos en la producción de leche y disminuyen la necesidad de alimentos concentrados.

En 2024, trabajamos en la recopilación de datos meteorológicos, incluyendo información sobre la precipitación y la radiación solar; factores esenciales para el cultivo de pasturas para la producción de leche y carne. Estos datos del clima han permitido gestionar

la nutrición animal y mejorar la eficiencia en la producción de leche y carne, y posibilita a los Productores, prever los cambios climáticos para promover una agricultura sostenible y eficiente.

Realizamos el programa piloto de agricultura de precisión con los siguientes logros:

**Análisis de suelos:** 967 fincas de Asociados Productores de leche se vincularon al plan piloto de agricultura de precisión, el cual incluyó análisis de suelo y monitoreo satelital de pasturas con un indicador de 96,7% de la meta establecida por la Alianza Colanta – USAID.

Junto con el análisis de suelo, los Productores accedieron a un plan personalizado de enmienda y fertilización, lo que les permitió incrementar la eficiencia en sus procesos de fertilización.

- **Levantamiento topográfico:** la información obtenida de los mapas permitió optimizar el uso de agroquímicos en función del área cultivada, lo que a su vez contribuyó a reducir los costos de producción.
- **Monitoreo satelital:** la gestión y visualización de los datos facilitó la toma de decisiones para desarrollar estrategias de manejo de los suelos con anomalías en el desarrollo del cultivo, favoreciendo la detección temprana de zonas que requieren acompañamiento técnico.

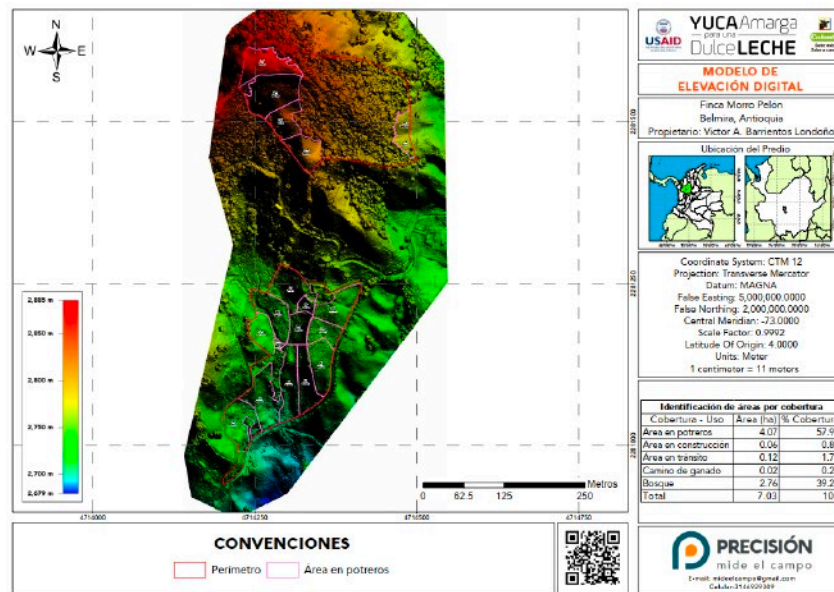
A través de la aplicación APP Atfarm (aplicativo del proveedor del servicio de análisis de suelos) los Productores acceden periódicamente a información satelital para monitorear la producción de pastos en sus potreros, facilitando la aplicación de enmiendas y fertilizantes.

Hemos realizado 84 mediciones en finca con la siguiente distribución de áreas en hectáreas:

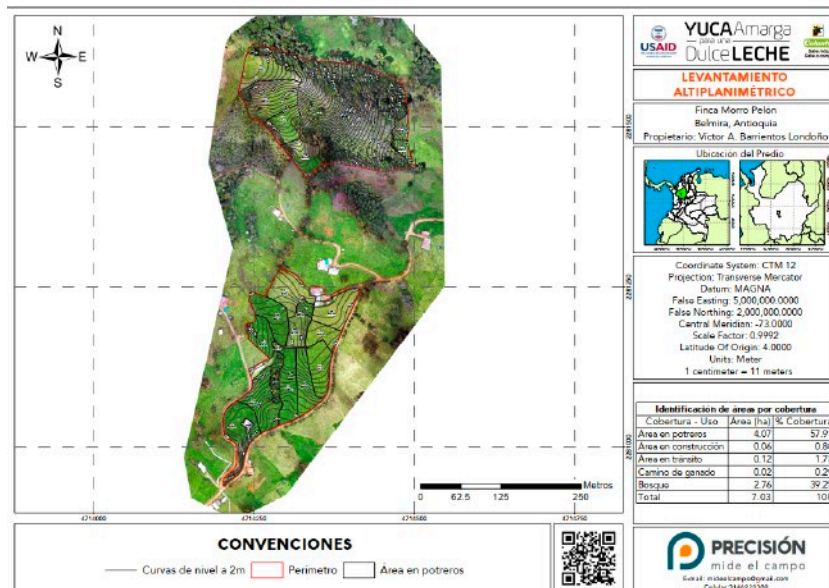
Área total	Área en potreros	Área en construcción	Área en tránsito	Área en cultivo	Área inundable	Área en remoción	Potrero enmalezado	Camino de ganado	Bosque
1073.9	875.9	6.3	19.9	10.0	4.0	0.5	3.3	5.1	148.9

## Resultado del levantamiento topográfico

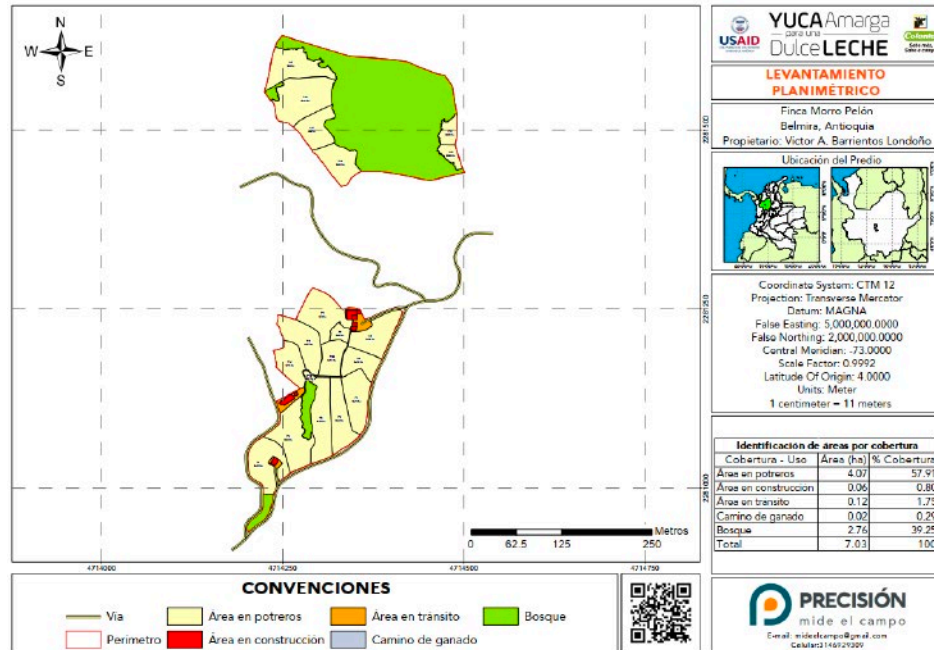
### Modelo de elevación digital



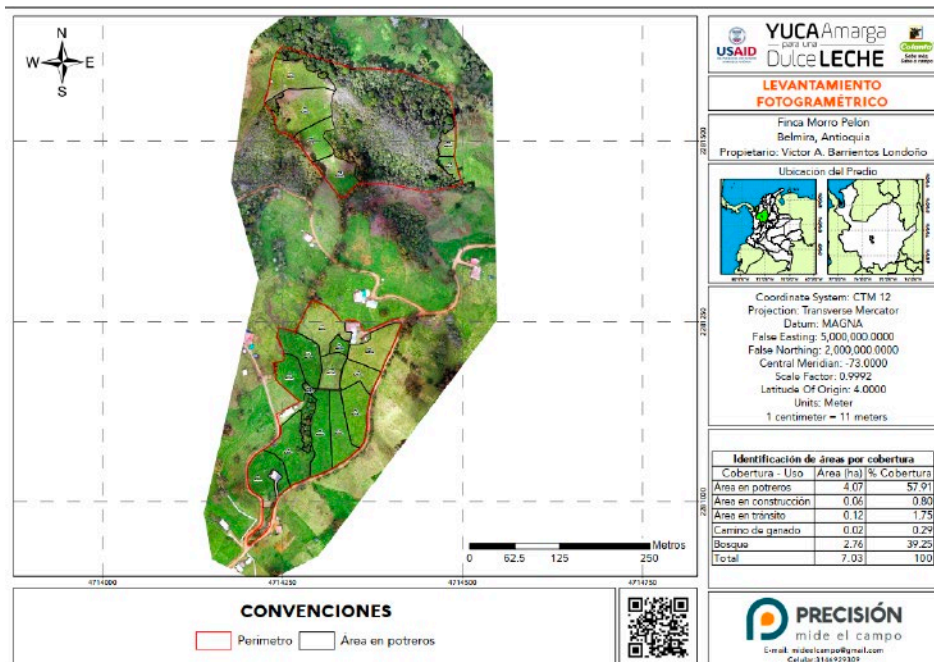
### Levantamiento altiplanométrico



## Levantamiento planimétrico



## Levantamiento fotogramétrico



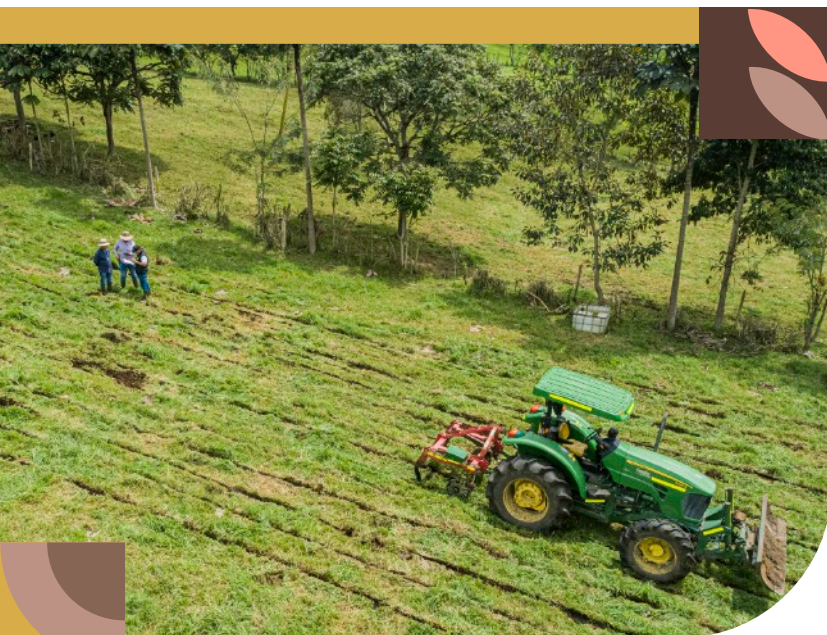
- **Aforos de pastos:** aumentar la producción de forraje por unidad de área y maximizar el consumo de forraje verde es el objetivo de los aforos, lo que se traduce en una mayor producción de leche con contenido superior de sólidos útiles y a un menor costo.
- El incremento de la carga animal es el resultado de una mayor producción de pastura, y está directamente relacionado con la mejora en la reproducción, lo que favorece las posibilidades de producir carne en vientres lecheros para diversificación y ajuste de la carga animal de la finca. Además, facilita el descarte selectivo de animales con un mérito genético inferior, mediante herramientas como la genealogía, el control lechero y la genómica.
- **Estaciones meteorológicas:** gracias a la red de estaciones meteorológicas instaladas por la Alianza Colanta USAID “Yuca

Amarga para una Dulce Leche” y a las estaciones de propiedad de algunos ganaderos, hemos monitoreado más de 43 estaciones en diversas zonas de nuestro país donde recolectamos leche.

La información consolidada de las estaciones es consultada por los técnicos, quienes analizan los eventos climáticos, así como su relación con la producción de pastos, el impacto de estos en la producción de leche, la grasa y la proteína láctea, y su efecto en la economía de las fincas.

Adicionalmente, las estaciones meteorológicas generarán información valiosa para tomar decisiones de compras en suplementos forrajeros como heno, ensilaje de maíz, semilla de algodón y Narsililo, disponibles en los Agrocolanta durante los períodos de mayor demanda de nuestros Asociados.

## Mecanización agrícola, rendimiento y expansión del forraje



El manejo agronómico de pasturas es fundamental para mantener la disponibilidad de forraje y la producción de leche de manera eficiente.

La mecanización agrícola en los suelos ganaderos, que suelen estar compactados por años de producción continua y con cargas animales superiores a las recomendadas, mejora la producción de raíces del pasto al permitir la exploración profunda para que accedan a más nutrientes, generando mayor producción y calidad de los pastos.

Con la adopción de nuevas variedades genéticas de mayor productividad, se promueven pasturas con un valor energético superior al



del pasto Kikuyo. Por ello, continuamos incentivando las intersembras de Kikuyo con Ryegrass, así como la evaluación de otras alternativas forrajeras adaptadas a las condiciones locales como la Achicoria; utilizados en algunas fincas de Asociados y con disponibilidad de semilla en Agrocolanta.

## Alimentos Concentrados a Granel en Finca



Este programa beneficia a los Asociados de La Cooperativa, mejora las condiciones para el transporte y almacenamiento en las fincas, disminuye su costo, elimina su manipulación haciendo más eficiente el proceso de ordeño y de alimentación de las vacas y los cerdos. Además, minimiza desperdicios y mejora las condiciones laborales de los Productores de leche y porcicultores.

En 2024 alcanzamos 388 silos en funcionamiento, entregados en comodato en las fincas de los Asociados de Colanta. Contamos

con diez (10) camiones graneleros, que transportan el alimento concentrado hasta las fincas de nuestros Asociados Productores con el fin de apoyarlos en la mejora, eficiencia y rentabilidad de sus fincas.

## Sanidad Animal

La medicina preventiva y el bienestar animal siguen siendo pilares fundamentales para mejorar la sanidad en los hatos y optimizar la producción lechera. Durante 2024,

trabajamos estrechamente con los ganaderos para identificar factores de riesgo y mejorar las condiciones de manejo que influyen en la sanidad animal para garantizar una mayor productividad y bienestar en los hatos.

Atendimos 4.656 casos en bovinos, de los cuales 3.743 corresponde a la atención de casos clínicos.

Las patologías del sistema digestivo fueron el principal motivo de consulta (17,6 %),

seguidas de las afecciones del sistema reproductivo (16,06%) y del sistema respiratorio (11,2 %). Consideramos que estas condiciones se vieron agravadas por factores como el estrés calórico; producto del aumento de la radiación solar y la temperatura, según los datos obtenidos a través del monitoreo de las estaciones meteorológicas. Igualmente, realizamos 536 intervenciones quirúrgicas que incluyeron procedimientos electivos, curativos y cirugías prioritarias, siendo el sistema dérmico (27,2 %) el más frecuente.

## Atención de casos en Sanidad Animal

Sanidad Animal	Total animales		% Variación
	2023	2024	
Casos clínicos	1.604	3.743	133
Cirugías	213	536	152
Casos clínicos prioritarios	155	278	79
Revisiones sanidad	0	99	0
Podología terapéutica y funcional	1.594	3.057	92
Revisiones podología	158	156	-1
<b>Total</b>	<b>3.724</b>	<b>7.869</b>	<b>111%</b>

Fuente: Agrodata

## Vacunación Fiebre Aftosa-Brucelosis

La vacunación es la estrategia fundamental para el control y erradicación de enfermedades como la Fiebre Aftosa y la Brucelosis Bovina. Durante 2024, se intensificaron los esfuerzos entre el sector público, privado y los Productores, con el objetivo de mejorar el estatus sanitario del país. Este esfuerzo continuo es esencial para garantizar la seguridad sanitaria del sector ganadero y, al

mismo tiempo, facilitar el acceso a mercados internacionales de interés para nuestra cooperativa.

Como Organización Ejecutora Ganadera Autorizada (OEGA) en el proyecto local de Santa Rosa de Osos, que abarca 16 municipios del norte de Antioquia, realizamos cobertura en los ciclos de vacunación así:

Proyecto	Ciclo 2023-2		Ciclo 2024-1		Ciclo 2024-2	
	Fiebre Aftosa	Brucelosis	Fiebre Aftosa	Brucelosis	Fiebre Aftosa	Brucelosis
Censo Predios PM	9.841	5.135	10.000	5.665	9.443	4.984
Predios Vacunados	9.506	5.079	9.500	5.474	9.199	4.880
Censo Bovinos	515.277	38.409	540.712	36.714	535.966	32.248
Bovinos Vacunados	503.358	29.694	526.336	35.277	529.306	31.803
% Vacunación	96,60%	98,91%	95,00%	96,63%	97,42%	97,91%

Al igual que en 2023, en los ciclos de vacunación se observó un aumento en el censo bovino a lo largo del año. Este incremento es un indicador de la recuperación de la actividad productiva y del crecimiento de los hatos ganaderos, después de un período de contracción debido a los altos costos de producción en los últimos años.

Esta tendencia positiva es clave para el fortalecimiento del sector y la sostenibilidad a largo plazo de las actividades ganaderas, y refleja el compromiso con las prácticas de manejo y sanidad que son esenciales para el desarrollo del sector.

## Buenas Prácticas Ganaderas, hatos libres de Brucelosis y Tuberculosis

En 2024 evidenciamos un leve incremento en el número de fincas certificadas libres de Brucelosis. No obstante, la alta prevalencia de fincas y bovinos positivos a Brucelosis continúa generando desconfianza entre los Productores, quienes perciben riesgos asociados a la certificación, lo cual impacta negativamente a la ganadería colombiana, resultando en una creciente deserción de los programas de control y erradicación, situación que se ha visto agravada por la falta de respaldo económico por parte del Estado.

### Productores de Colanta certificados al finalizar cada año

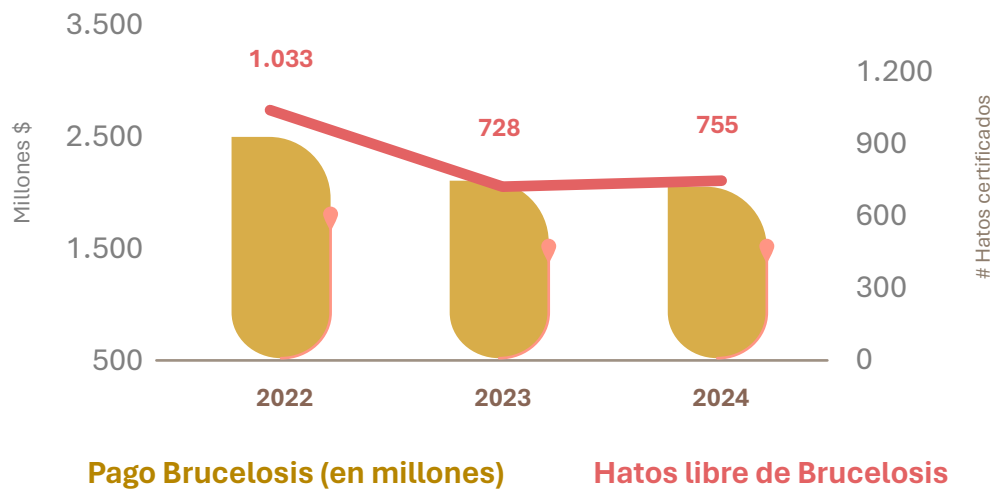
Certificación	2022	2023	2024	% Variación 2022-2023
Hato libre de Brucelosis	1.033	728	755	3,71
Hato libre de Tuberculosis	906	698	619	-11,32
Buenas Prácticas Ganaderas -BPG-	168	128	127	-0,78

## Productores certificados por plantas a diciembre de 2024

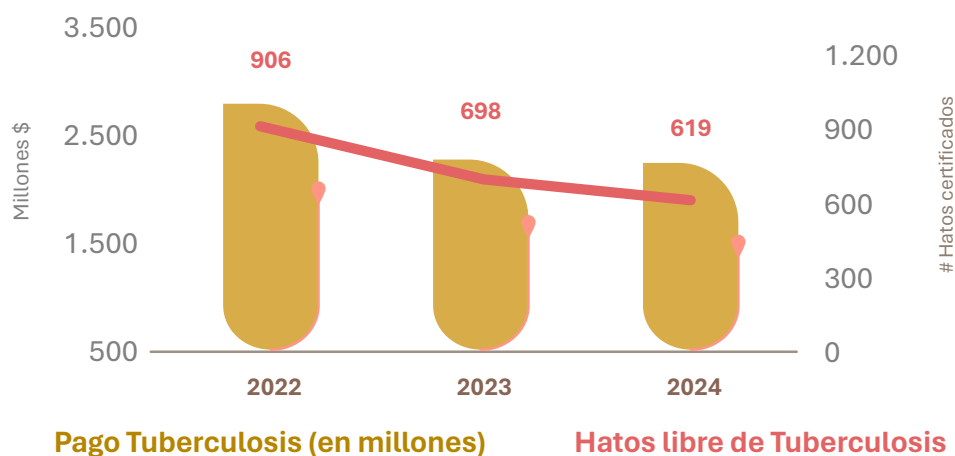
Planta de acopio	Brucelosis	Tuberculosis	BPG	Total plantas
San Pedro de los Milagros	378	291	82	751
Santa Rosa de Osos	116	75	7	198
Yarumal	92	66	0	158
Funza	58	68	9	135
Medellín	57	51	7	115
Armenia	23	29	15	67
La Unión	16	23	4	43
Frontino	4	6	1	11
Planeta Rica	5	3	1	9
Ubaté	3	4	1	8
San Onofre	2	2	0	4
Puerto Boyacá	1	1	0	2

## Pago y número de hatos certificados

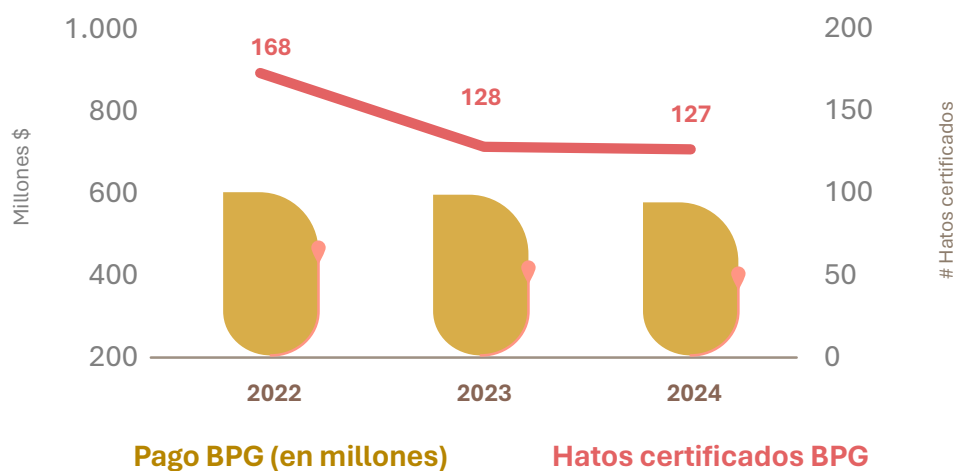
### Bonificación Brucelosis



## Bonificación Tuberculosis



## Bonificación BPG



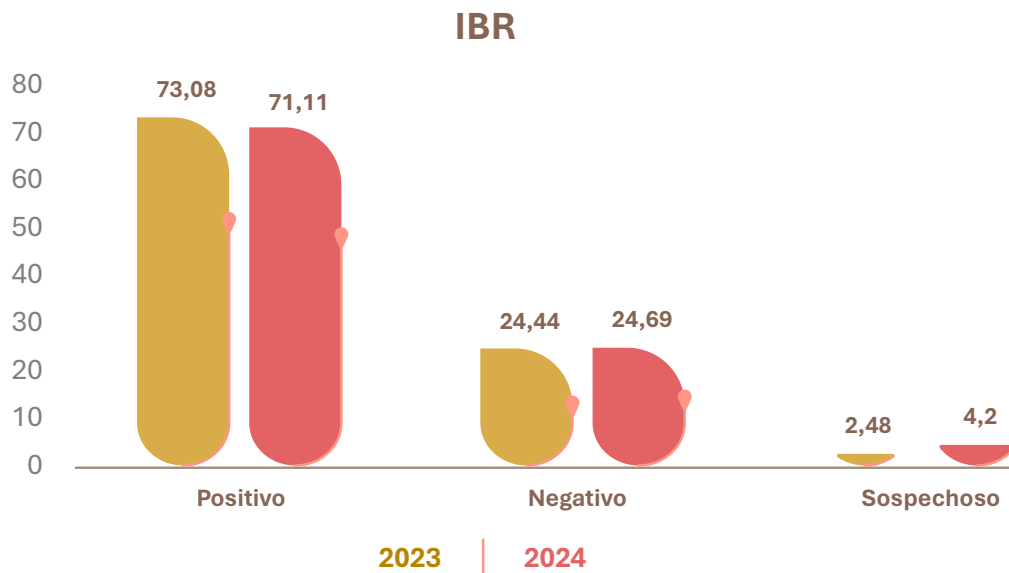
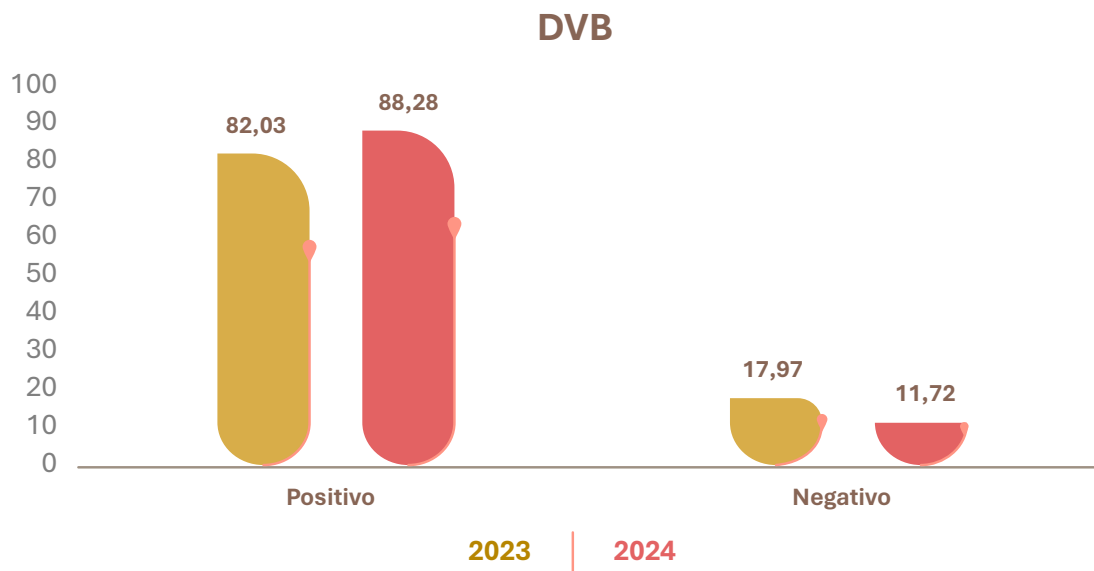
## Monitoreo de Enfermedades Reproductivas: IBR y DVB

La Rinotraqueitis Infecciosa Bovina (IBR) y la Diarrea Viral Bovina (DVB) son enfermedades virales en el ganado bovino, que impactan negativamente el desempeño reproductivo y la salud de los animales, lo que conllevan a importantes pérdidas económicas para las unidades productivas.

En este contexto, el programa de monitoreo de enfermedades reproductivas, realizado por nuestro Laboratorio de Diagnóstico Veterinario, se convierte en un elemento crucial para el diagnóstico, seguimiento y toma de decisiones que contribuyen a mejorar el estatus sanitario de cada finca y la sostenibilidad de los negocios ganaderos.

Cerramos en 2024 con el monitoreo de 194 fincas, cuyos resultados indican un aumento en la positividad de la Diarrea Viral Bovina, que pasó de 82% a 88% en el total de las muestras analizadas, y en cuanto al virus de la Rinotraqueitis Infecciosa Bovina (IBR), se observó una disminución, pasando de 73% a 71%, confirmando la alta presencia de estas enfermedades en nuestras fincas, lo que representa un desafío significativo para el desempeño reproductivo de nuestra ganadería y resalta la necesidad de implementar medidas de prevención y control efectivas.

## Tanques por porcentajes positivos y Negativos a DVB



## Productores Programa Monitoreo Enfermedades IBR- DVB

Departamento	2023	2024
Antioquia	161	166
Caldas	1	1
Bolívar	1	1
Cundinamarca	10	10
Quindío	9	9
Risaralda	4	3
Valle del cauca	4	4
<b>Total</b>	<b>190</b>	<b>194</b>

## Podología bovina

La salud podal incide en el bienestar de la vaca, ya que les disminuye expresar su potencial, afectando así, la productividad del negocio e impidiendo que las vacas puedan pastorear adecuadamente, interfiriendo en la producción, la reproducción y la calidad composicional de la leche.

Por ello, en el servicio de podología de Colanta nos dedicamos a la prevención, ofreciendo podología funcional y brindando asesoría integral a los Productores sobre la infraestructura adecuada de la finca, incluyendo el diseño de instalaciones que favorezcan la salud animal y el cuidado de los operarios y asistentes técnicos, así como la gestión del manejo y la nutrición del ganado.

En 2024 realizamos 403 visitas de podología en el Norte de Antioquia y la Sabana Cundiboyacense, equivalente a una atención de 2.935 animales, de estos, 1.974 fueron

atendidos como casos funcionales, 818 como terapéuticos y 143 revisiones.

Entre los principales hallazgos identificamos: afecciones en la Línea Blanca 45%, úlceras de suela 12,1% y flemones interdigitales 5,4%.

## Atención de casos prioritarios en bovinos

En 2024 presentamos un aumento de 53,5% en las atenciones, con 238 casos atendidos. El sistema reproductivo continúa siendo el principal motivo de consultas, lo cual expone la necesidad de enfoques específicos en esta área.



## Genética y Reproducción



Nuestro programa de genética y reproducción tiene un enfoque integral hacia la mejora del desempeño reproductivo de nuestros Productores con la implementación de herramientas como el monitoreo de hatos, el control lechero, la genómica, el monitoreo de enfermedades reproductivas y diagnóstico temprano de preñez, así como el fortalecimiento de la inseminación artificial; fundamentales para optimizar la genética y los parámetros reproductivos, lo que a largo plazo beneficiará la producción y la rentabilidad de las fincas.

En 2024 realizamos 105.887 chequeos reproductivos con 52% de diagnóstico positivo a gestación.

## Monitoreo de hatos

El monitoreo de hatos ganaderos mediante software permite realizar un seguimiento detallado del desempeño y la eficiencia reproductiva, tanto a nivel individual como del hato en su conjunto, facilitando la toma de decisiones informadas y oportunas, lo que, junto con un manejo reproductivo adecuado y una correcta captura de información, contribuye significativamente a la productividad y sostenibilidad de la empresa ganadera.



## Mejoramiento Genético

El mejoramiento genético es un proceso que busca mejorar las características de los animales a través de la evaluación, selección y utilización de genética superior.

Nuestro propósito es que los Asociados accedan a este programa que contribuye en la mejora de la productividad de sus fincas a través de la selección de toros con rasgos específicos que aumenten la producción de sólidos y proteínas deseables en leche y que transmitan rasgos de salud favorables.

En cuanto a las razas de toros con mayor demanda, se mantiene la tendencia del año 2023, donde la raza Holstein ocupa el primer lugar, con 42,8% de participación en el semen vendido. Le siguen las razas Gyr y Jersey, cada una con 15% de participación.

## Comportamiento participación por razas

Raza	% Participación	
	2023	2024
Holstein	37,80	41,54
Gyr	17,90	15,15
Jersey	14,80	16,53
Otros	8,70	5,03
Angus	6,00	6,06
Mezcla de Semen	3,60	0,84
Pardo Suizo	3,20	3,07
Girolando	2,90	3,87
Bon	2,80	4,03
Rojo Vikingo	2,30	2,14
Ayrshire	0	1,73
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Cursos de inseminación

Continuamos fortaleciendo el uso de la Inseminación Artificial en las fincas de nuestros Productores a través de los cursos de Inseminación Artificial. Durante 2024, adecuamos el Centro de Producción La Perla para que nuestros Asociados adquieran las competencias y conozcan la importancia de la Inseminación Artificial, la cual juega un papel crucial en la búsqueda de animales genéticamente superiores en términos de productividad, sólidos y mejora de rasgos que contribuyen a una mejor salud.

Beneficiados:

Municipio	2023		2024	
	Iniciaron	Finalizaron	Iniciaron	Finalizaron
Entrerriós	15	11	25	25
Santa Rosa de Osos	32	28	32	32
Valledupar	0	0	14	14
San Pedro de los Milagros	28	En curso	61	75
Abejorral	0	0	5	5
Sonsón	20	18	0	0
San José de la Montaña	16	12	9	9
San Andrés de Cuerquia	0	0	17	17
Yarumal	0	0	8	7
Belmira	0	0	10	10
Donmatías	32	32	15	15
<b>Total</b>	<b>143</b>	<b>101</b>	<b>196</b>	<b>209</b>

## Evaluaciones lineales y apareamientos correctivos

La evaluación lineal y el apareamiento correctivo son herramientas claves en el mejoramiento genético de bovinos, especialmente en la ganadería de leche. Estos procesos se utilizan para mejorar ciertas características fenotípicas y genéticas del ganado, lo que permite aumentar el avance genético, mejorar la eficiencia productiva, reducir problemas hereditarios y optimizar la salud,

tanto individual como poblacional de los animales en fincas.

En 2024 realizamos evaluaciones lineales a 1.946 vacas, en comparación con 1.087 en 2023, lo que representa un incremento de 79% en el número de evaluaciones y apareamientos correctivos realizados.

## Genómica, una inversión para el futuro



Dentro de nuestra oferta de servicios, ofrecemos a nuestros Productores los análisis genómicos que permiten la selección de animales con rasgos genéticamente superiores, contribuyendo a la toma de mejores decisiones en la selección y la elección de reemplazos.

En 2024, muestreamos para análisis genómico un total de 880 animales, lo que representa un aumento de 90,9% en comparación con los 461 animales muestreados en 2023.

## Control lechero

El control lechero es la herramienta más poderosa para la adecuada administración de los hatos en términos de nutrición, sanidad animal y mejoramiento genético; lo que proporciona información vital para el monitoreo continuo del desempeño productivo de cada vaca, de su salud mamaria y metabólica e incluso de la efectividad de los planes de fertilización, suplementación y tratamientos veterinarios.

### Indicadores de desempeño productivo

Parámetros	2023	2024
Fincas muestreadas	77	83
Muestras analizadas	22.236	16.494
Promedio ponderado % Grasa	3,76	3,71
Promedio ponderado % Proteína	3,29	3,29
Promedio ponderado RCS (x1000/mL)	405	393
Promedio ponderado MUN (mg/dL)	16,1	18,0

En la siguiente tabla mostramos los promedios por lactancia ajustada a 305 días de 700 animales, de los grupos raciales que están en control lechero con más de 1% de participación.

### Promedios de lactancia ajustada a 305 días por raza

Raza	Producción lactancia	% Grasa	% Proteína	RCS
Ayrshire	5.449	3.91	3.28	257
Holstein Negro	6.258	3.60	3.16	178
Holstein Rojo	5.712	3.63	3.25	175
Holstein por Ayrshire	5.956	3.72	3.20	310
Holstein por Jersey	5.930	3.79	3.40	349
Holstein por Pardo Suizo	5.576	3.85	3.34	186
Holstein por Rojo Vikingo	5.060	3.99	3.53	122
Jersey	4.944	4.48	3.55	212
Pardo Suizo	3.364	4.00	3.45	56
Trihíbrido razas lecheras	5.410	3.93	3.36	137



## Costos de producción

La evaluación financiera de las empresas lecheras permite la clasificación, registro e interpretación de las transacciones económicas en las fincas, por ello, el monitoreo de los costos de producción es clave para identificar los aspectos que impactan la canasta ganadera y plantear acciones de mejora en la administración del negocio.

En 2024 consolidamos el software (<https://costoslecheria.colanta.com.co/>) desarrollado para el cálculo de los costos de producción en las fincas de nuestros Asociados Productores; una herramienta, implementada con éxito y que permite a los ganaderos tener un control más preciso de sus costos para la toma de decisiones, favoreciendo sus operaciones y adaptándose a las realidades económicas del sector.

## Abastecimiento de ganado bovino

El sacrificio bovino en el país, reportado por el DANE, informó que el beneficio de machos, hembras y terneros cerraría con un resultado ligeramente superior al del año anterior. Sin embargo, hubo menor exportación de ganado en pie, generando una mejor oferta para el mercado interno; aun así, no es suficiente para incrementar el consumo interno de carne de res ni para disminuir los precios al consumidor.

En 2024 continuamos ampliando nuestro programa en compañía de nuestros Asociados bajo las siguientes modalidades:

- **Abastecimiento Frigocolanta:** la modalidad de abastecimiento se mantiene en proporciones similares a los años anteriores, con 80% de los animales comprados en Frigocolanta y 20% restante en la modalidad de compra potrero báscula.

- **Abastecimiento Frigocoolesar:** en esta planta la proporción fue de 75% para animales puestos en planta y 25% para potrero báscula. Además, el 65% del total de la compra de reses se realizó a Asociados Productores de leche en la zona.
- **Ganado de Carne en Vientre Lechero:** el objetivo de este programa es aprovechar la gestación de vacas de menor mérito productivo utilizando su gestación para obtener terneros de tipo carne que son adquiridos por La Cooperativa para la producción de carne en trópico alto, en fincas de Asociados que cuentan con tierras que pueden destinar para este propósito. Durante el año 2024 registramos un incremento de 85% en el ingreso de terneros al programa.

## Abastecimiento de cerdos

- **Programa de porcicultura:** contamos con 38 Asociados activos en la compra de alimento concentrado y envío de cerdos cebados a Frigocolanta. Actualmente, la distribución por tipo explotación es de 34% de los Asociados en granjas de ceba y 66% en ciclo completo.
- Durante el año 2024 obtuvimos un incremento de 6,46% frente al año anterior, aportando 46,83% de los cerdos ingresados a Frigocolanta.
- **Programa de Integración en Producción de Cerdos:** el objetivo es ofrecer a los Asociados de La Cooperativa la ceba de cerdos en sus fincas para que se beneficien de las excretas como fertilizante de pastos y recibir ingresos adicionales por el alojamiento y cuidado de los cerdos. Este programa aportó el 12% de los cerdos beneficiados en Frigocolanta.

## Laboratorio de calidad de leche, valorando la calidad y la inocuidad



Durante 2024 nuestro Laboratorio de Calidad de Leche analizó un total de 614.507 muestras entre los programas de pago por calidad, control lechero, seguimientos, entre otros, incrementando en 2.89% el número de muestras con respecto al año 2023, donde analizamos 597.241 muestras.

Adicionalmente, realizamos análisis de azúcares totales, c-GMP, Proteína por Kjeldahl, Vitamina A y aflatoxinas M1, para el control y estandarización de proceso, y se incluyeron los análisis de minerales: sodio, calcio, hierro, analizando un total de 7.465 aumentando 42% respecto el año anterior, con un total de 5.261 muestras.

#### Logros:

- Dimos cobertura a los análisis requeridos para el pago de la leche con análisis confiables y oportunos, y acompañamos a nuestros Productores en solicitudes relacionadas con los cambios de calidad, visitas en campo, seguimientos y dudas sobre liquidación de leche.
- Implementamos la línea base para la actividad acuosa en productos derivados cárnicos y lácteos.
- Iniciamos estudios en la técnica HPLC, con el fin de reducir los tiempos de entrega de resultados de c-GMP, reducir costos y aumentar la capacidad de análisis en el laboratorio.
- Implementamos análisis de minerales por absorción atómica en alimentos para animales.

#### Logros:

- Implementamos el método para la detección de anticuerpos P80 frente a la Diarrea Viral Bovina, lo cual ayuda al diagnóstico de la enfermedad de una manera más específica.
- Ejecutamos la metodología para la detección y cuantificación de *Pseudomonas spp*, con el fin de evaluar la producción del c-GMP, incluyendo el análisis de los genes *AprX* y *rpo* por técnica PCR.
- Aplicamos el método para la detección de genes alélicos A2A2 en leche, con el fin de certificar la materia prima y el producto final.

## Diagnóstico veterinario

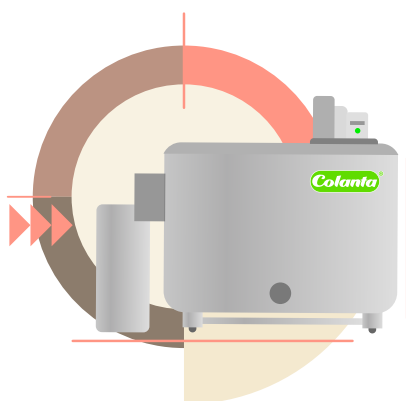
Durante 2024 el Laboratorio de Diagnóstico Veterinario incrementó 1,1% las muestras analizadas frente al año anterior. Los aumentos fueron en los programas de cultivo, análisis de detección de anticuerpos frente a la Diarrea Viral Bovina y Rinotraqueitis Infecciosa Bovina, y muestras correspondientes a plantas, principalmente para la identificación de microorganismos de superficies, materia prima y producto.



## Transferencia de tecnología

Nuestro programa de transferencia tecnológica tiene como objetivo mejorar los procesos y facilitar la adopción de equipos agroindustriales que faciliten el desarrollo de la infraestructura productiva, contribuyan a la calidad de vida y favorezcan los costos de producción de los pequeños y medianos proveedores. Además de la venta de repuestos e instalaciones de equipos, ofrecemos apoyo a nuestros Asociados, productores y clientes en general en el diseño de la infraestructura requerida para poner en marcha los proyectos que requieren instalar e implementar en su finca.

### Tanques de enfriamiento



► Instalamos

**112** Nuevos tanques de enfriamiento.

Actualmente la red de frío de nuestros proveedores de leche cuenta con **4.222** tanques activos y al menos **69,5%** de estos tienen ordeño mecánico.

### Silos graneleros



► Gestionamos

**58** proyectos

*distribuidos así:*

**24** instalaciones

**17** actualizaciones

**17** entre reinstalaciones y desinstalaciones.

### Equipos de ordeño



► Logramos La

**tecnificación de**

**29** predios

con equipos de ordeño marca Flaco entre actualizaciones, instalación de unidades finales, extensiones de vacío, equipos de ordeño fijo y portátiles.

## Mantenimiento Agroindustrial

Mejoramos la competitividad y productividad de los Productores de leche, prestando 15.936 servicios de mantenimiento agroindustrial en fincas de Asociados y Productores, donde realizamos instalación, actualización, desinstalación, reinstalación, así como la prestación de servicios de mantenimiento preventivo o correctivo a los tanques de enfriamiento de leche, equipos de ordeño, silos graneleros, sistemas solares, puesta a tierra y banco de maquinaria agrícola de Colanta:

- 2.427 mantenimientos programados para montajes, mejoras, actualizaciones, mantenimientos y calibraciones de equipos.
- 9.938 mantenimientos preventivos.
- 3.571 mantenimientos correctivos o visitas de urgencias, 2.889 corresponden a equipos con contrato de mantenimiento preventivo (81%) y 682 a equipos sin contrato (19%).

## Colanta Pets, responsabilidad animal



**Colanta® Pets** 



Consulta veterinaria general y especializada



Laboratorio diagnóstico



Procedimientos quirúrgicos ambulatorios



Peluquería especializada canina y felina



Seguros para tu mascota



Implante de microchip



Farmacia y Petshop



Certificado médico de viaje

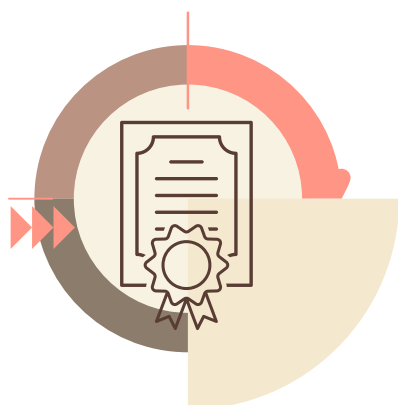


Servicio de ecografía

En febrero de 2024, inauguramos la primera sede de Colanta Pets ubicada en el municipio de Itagüí, Antioquia, reflejando el compromiso con el bienestar animal y reconociendo el crecimiento del mercado de mascotas.

Durante este año, hemos protegido la salud de los animales a través de nuestro amplio portafolio de servicios:





## Accreditaciones y certificaciones

- Renovación de la acreditación ONAC para el Laboratorio de Calidad de Leche bajo la ISO/IEC 17025:2017 para los ensayos relacionados con el proceso de pago por calidad. Adicionalmente para la determinación de c-GMP, manteniendo la confianza de nuestros Productores.
- Sostenimiento registro ICA para Laboratorio de Diagnóstico Veterinario para los ensayos de identificación microbiana, detección de anticuerpos contra el virus de la diarrea viral bovina y la Rinotraqueitis infecciosa bovina.
- Implementación de la ISO/IEC 17025:2017 para el método de absorción atómica para la determinación de minerales.
- Sostenimiento de Certificación PMO.





Unidad

# Comercial





# Años de nutrición con sabor a tradición

En un entorno geopolítico complicado y con perspectivas económicas mundiales moderadas, sumado a la fragmentación del comercio, altas tasas de interés y desastres relacionados con el clima, en el contexto colombiano, el crecimiento fue moderado, 1,7%, en línea con la desaceleración de la región de América Latina. Además, las dinámicas cambiantes del comercio interno plantearon retos significativos para las empresas.

La implementación del impuesto saludable fue un cambio sustancial que modificó los hábitos de consumo y afectó la competitividad de gran variedad de productos, obligando a las empresas del sector alimentario a adaptarse de inmediato. Así mismo, los consumidores comenzaron a priorizar la compra de productos más económicos, situación que marcó nuevas tendencias en el comportamiento del mercado.

**Con el fin de permanecer en la mente y en el corazón de los clientes, enfatizamos en la calidad y confianza de nuestros productos como principal estrategia de comercio. El resultado fue el aumento en las líneas de pulverizados, leches fluidas, derivados cárnicos, helados y yogures, logrando un crecimiento superior a las cifras económicas nacionales.**

A pesar de los retos impuestos, continuamos resaltando el valor de los productos nacionales y nuestro compromiso con el desarrollo del campo colombiano, trabajamos en la expansión de nuestra cobertura y distribución, llevando la frescura y calidad de Colanta a más territorios y clientes.

## Crecimiento en ingresos

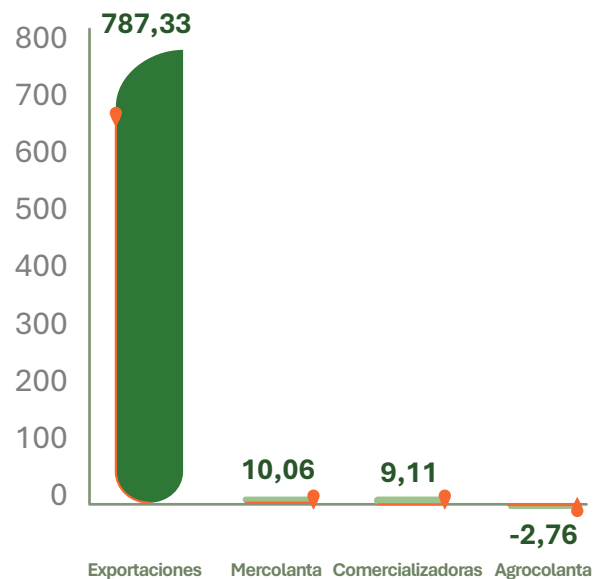
Los ingresos de 2024 fueron un hito en nuestra historia, alcanzamos **4,13** billones de pesos y crecimos 10,1% en comparación con 2023.



También resaltamos que diciembre fue históricamente nuestro mejor mes en ventas con **424** mil millones de pesos, influenciado principalmente por importantes negocios de leche en polvo y el trabajo realizado en los diferentes canales durante la temporada de Navidad.



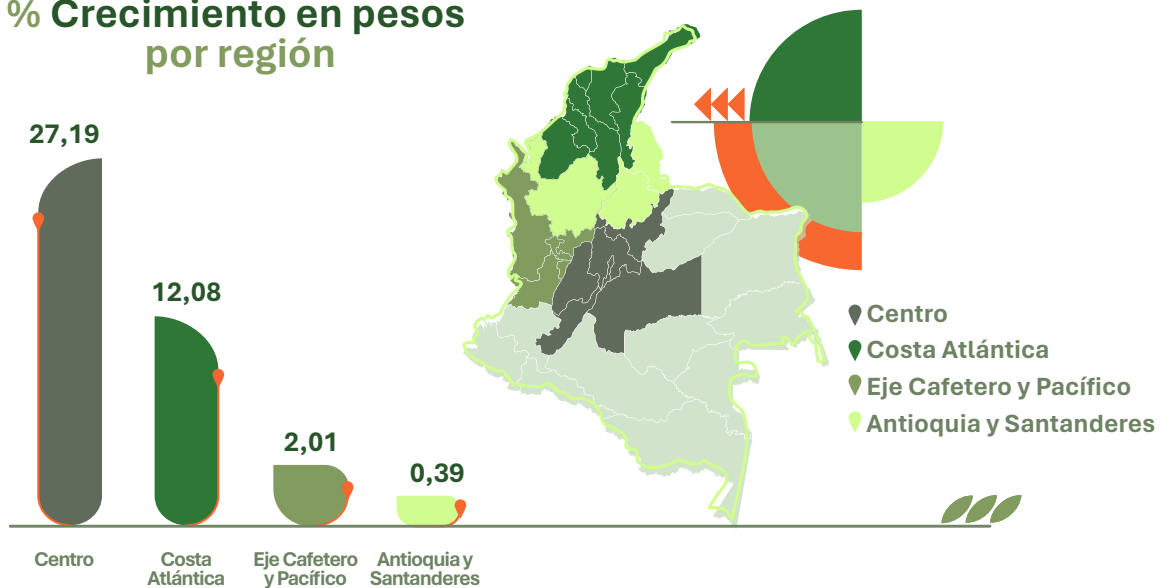
## % Crecimiento en pesos por punto de operación



## Nuestras comercializadoras

A través de las comercializadoras colocamos el mayor volumen de los productos elaborados con las materias primas de los Asociados y Productores.

### % Crecimiento en pesos por región



**Centro (27,19%)** *Funza, Bogotá, Ibagué, Neiva y Villavicencio*

En esta región tuvimos un crecimiento en ventas superior a 27%, para lo que fue necesario incrementar la actividad promocional en líneas estratégicas, por más del doble frente a lo invertido en 2023.

**Costa Atlántica (12,08%)** *Valledupar, Malambo, Cereté y Cartagena.*

Buscando ampliar la cobertura, abrimos nuevas rutas en el territorio de La Guajira y Cesar. En Valledupar optimizamos la operación logística reestructurando zonas para mejorar la eficiencia en entregas.

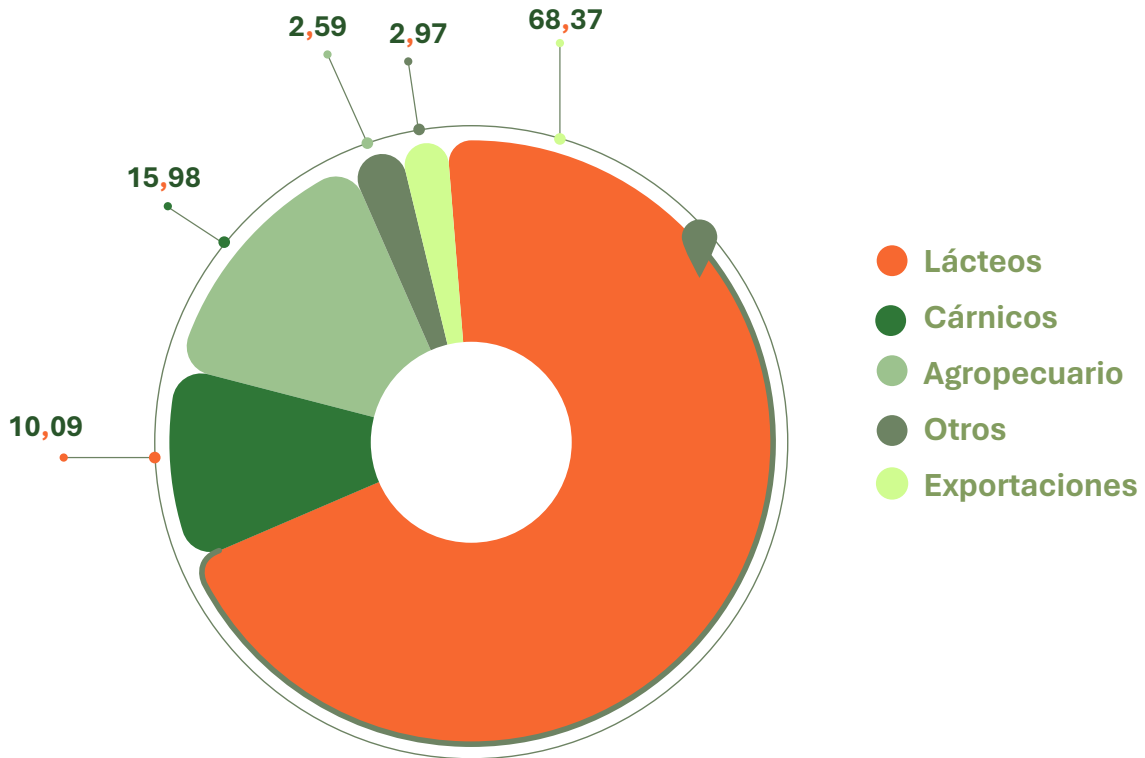
**Eje Cafetero y Pacífico (2,01%)** *Manizales, Dosquebradas, Armenia y Yumbo.*

Buscamos mejorar la distribución con la apertura de nuevas rutas de ventas, reestructuraciones de rutas actuales y la llegada a nuevas zonas, tras una estrategia de precios que permitió igualar los internacionales.

**Antioquia y Santanderes (0,39%)** *Medellín, Sabaneta, Marinilla, Prolinco y Santander*

Realizamos acciones para optimizar la cobertura en zonas actuales, mejorando el portafolio de productos por zonas y la participación en la venta en quesos untables, derivados cárnicos y carnes frescas.

## % Participación por unidades de negocios

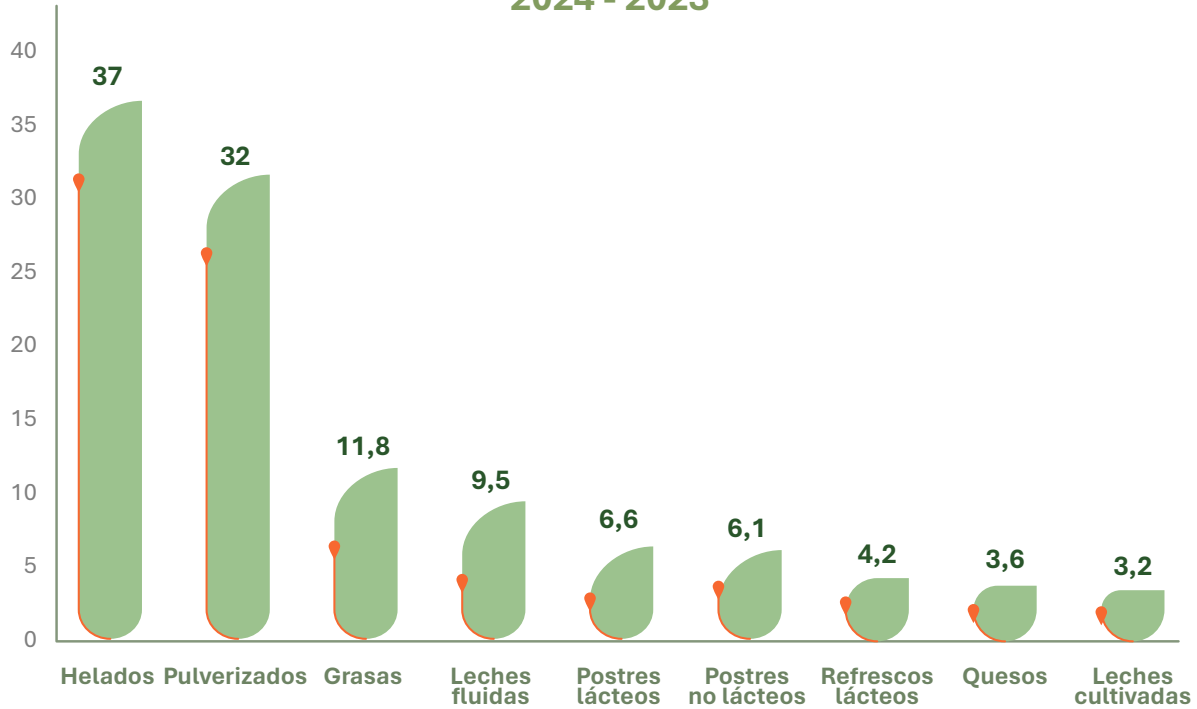


## Desarrollo de unidades de negocio comerciales [GRI 2-6 b y c]

Destacamos nuestro esfuerzo continuo por diversificar el portafolio de productos mediante el desarrollo de nuevas actividades y líneas de productos. En 2024 los negocios complementarios al sector lácteo han ganado una participación significativa, representando 31,63% del total.

## Láctea

### % Crecimiento por volumen 2024 - 2023



**Las leches fluidas** es nuestra línea con mayor participación en ventas, su crecimiento fue de 9,5% en volumen, principalmente por el buen desempeño de la leche UHT, que jaló el resultado de la categoría con 16,91%, el cual estuvo acompañado de actividades promocionales durante el año: como canjes, concursos y descuentos.



**Las leches cultivadas** crecieron 3,2% en volumen, logramos ejecutar acciones que mantuvieron la línea vigente, con cambios de imagen dinámicas y modernas, adicionalmente, ediciones especiales con alternativas de sabores, lo que nos permitió mostrar resultados diferentes al decrecimiento de otras marcas en esta categoría.





Los quesos ocuparon el segundo lugar en ventas con un crecimiento de 3,6% en volumen, esta línea presenta un mayor consumo de leche como insumo para su fabricación. Uno de los productos más representativos fue el Queso Crema, con un crecimiento en ventas de 12,65%. Destacamos la edición especial de Tocineta como factor diferencial de la categoría.

También introdujimos un nuevo empaque para el Quesito Montefrío de 200g. Pasamos de una presentación en pañoleta de bolsa a un empaque termoformado, lo que nos permite ofrecer a nuestros clientes un producto con mejores características en términos de empaque, garantizando mayor asepsia y extendiendo la vida útil del producto, resaltando que es el mismo producto de siempre en un empaque diferente.

## Los más premiados

En el Concurso Nacional de la Calidad de la Leche y Prevención de la Mastitis, nuestra excelencia fue reconocida al ser galardonados con el título “Queso del Año” gracias a nuestro destacado Queso Tipo Parmesano, que se convirtió en el protagonista del certamen.

Además, obtuvimos:

**Medalla de oro:** Parmesano, Mozzarella de búfala, Tilsit, Provolone, Monterey Jack y Queso crema.



**Medalla de Plata:** Gruyere, Doble Crema, Queso Crema Tocineta y Crema Agria.



**Medalla de Bronce:** nuestro delicioso Arequipe.



En **las grasas** logramos un destacado crecimiento de 11,8% en volumen, a pesar de las limitaciones en el abastecimiento de la línea. Este desempeño fue impulsado principalmente por la mantequilla que sigue siendo altamente preferida por los clientes gracias a su calidad.

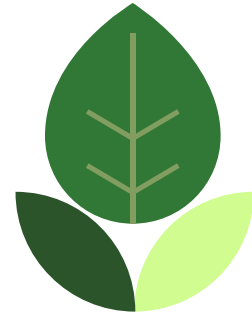
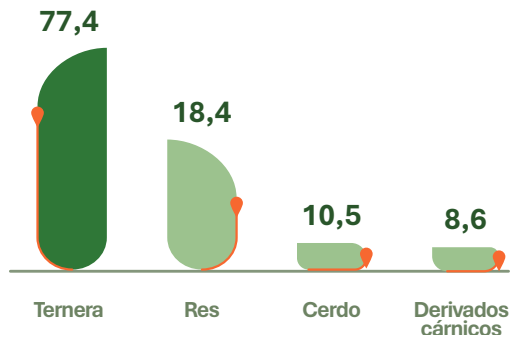


**Los pulverizados** recuperaron las ventas de años anteriores, con un crecimiento de 32% en volumen.



## Cárnica

% Crecimiento por volumen  
2024 - 2023



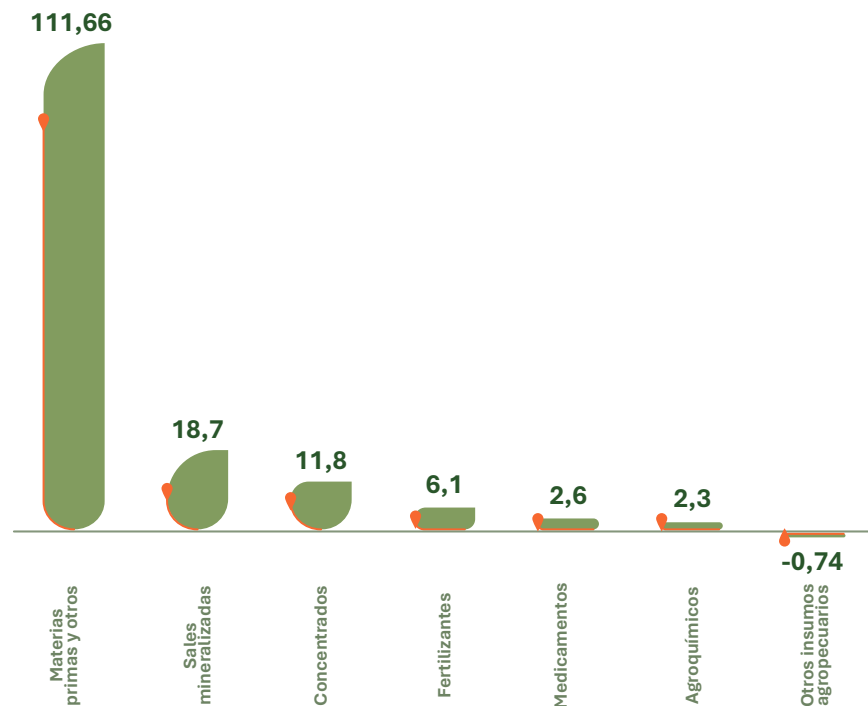
Las carnes frescas crecieron 12,7% en volumen y 14,5% en pesos, siendo una línea en recuperación por el incremento de consumo per cápita en el país. La de mayor crecimiento en volumen es la de ternera con 77,4%, seguido de la carne de res con 18,4% y por último la de cerdo con 10,5%.

Adicionalmente, en 2024 vendimos 1 millón de paquetes mensuales de carne porcionada, y fortalecimos la participación de los programas de alimentación escolar y comedores de Bienestar Familiar.

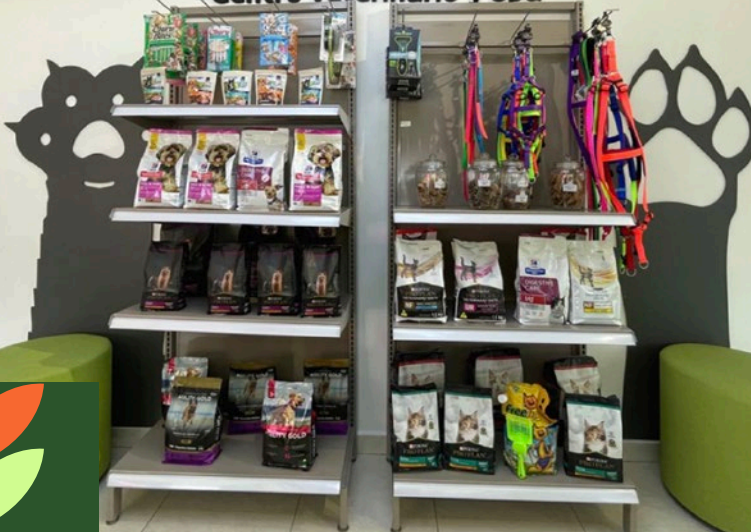
Los derivados cárnicos crecieron 8,6% en volumen y 11,2% en pesos, con productos destacados como el Jamón con 20% en volumen, el Salchichón con 13%, Chorizo con 7,5% y Salchicha con 5,1%.

## Agropecuaria

% Crecimiento por volumen  
2024 - 2023



**Colanta® Pets**  
Centro veterinario y spa



**Colanta Pets:** los almacenes agropecuarios siempre han sido reconocidos por la venta de productos para ganadería y porcicultura. Las nuevas tendencias del mercado muestran crecimiento en líneas de animales de compañía, por ello, en nuestros almacenes de Caribe, Itagüí, San Diego y otros ubicados en Antioquia inicialmente, incursionamos en la venta de artículos para perros y gatos, tales como alimentos, snacks, juguetes, artículos de aseo, además, ampliamos el portafolio de medicamentos, destacando que 97% de las ventas fueron de estos medicamentos y alimento seco canino.

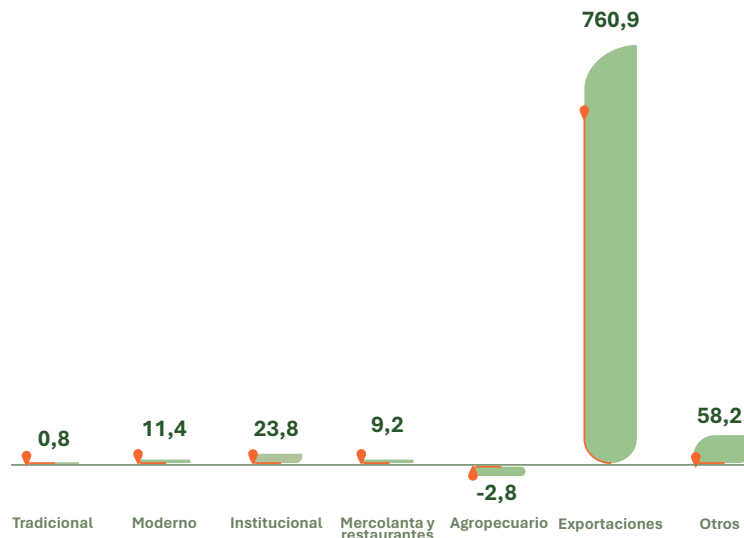


**CAMPRO®**

Seguimos trabajando por visibilizar a Campro en las regiones, como una marca que nace del campo para convertirse en el mejor aliado de los expertos en el campo colombiano.

▶▶▶ **Canales comerciales**

% Crecimiento en pesos  
2024 - 2023



## Tradicional (tiendas y minimercados)

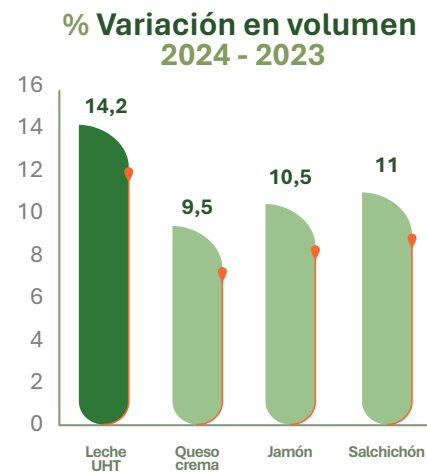
En 2024 tuvimos un crecimiento de 3,5% en volumen y 0,8% en valor frente a 2023. Con una participación de 35,7% frente a las ventas totales de La Cooperativa, este canal sigue siendo un pilar fundamental de la economía local, con características propias como la cercanía, interacción social y facilidades de pagos.

En fuerza de venta propia tuvimos un crecimiento en la base de datos atendida de 13,1%, llegando a 6.731 clientes nuevos.

**Algunos de nuestros logros:**

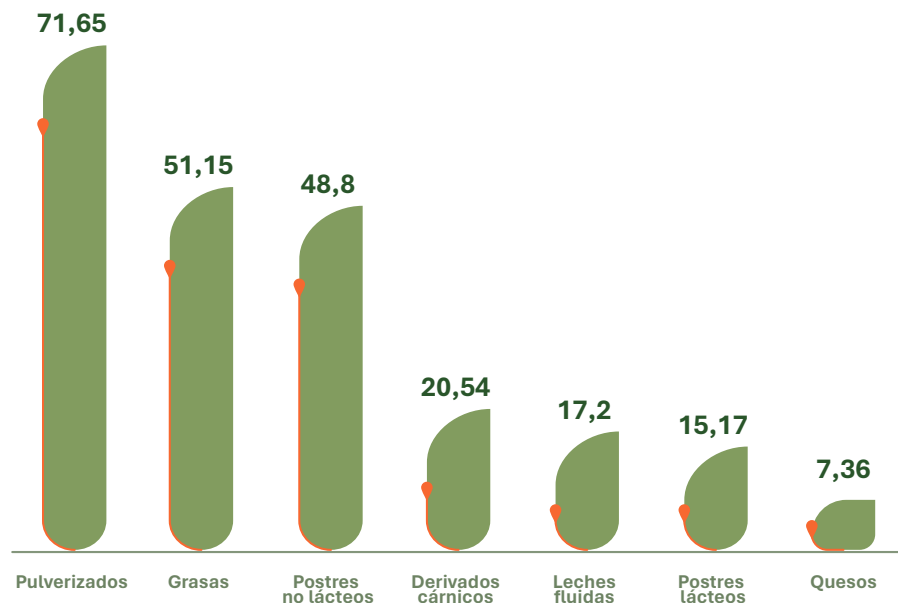
- ▶▶ Recuperamos ventas en el Urabá Antioqueño.
- ▶▶ En Bogotá y Funza **crecimos 15,7% en valor, en Santander 10% en desarrollo de mercados.**
- ▶▶ **Reestructuramos** el nuevo modelo de remuneración variable en 3 comercializadoras **con 25% de incremento en el ingreso del canal TAT** directo en las sedes implicadas y aumentando la satisfacción de la fuerza de ventas.

Resaltamos el crecimiento en los siguientes productos:



## Moderno (almacenes de cadena y supermercados regionales)

**% Crecimiento por volumen 2024 - 2023**



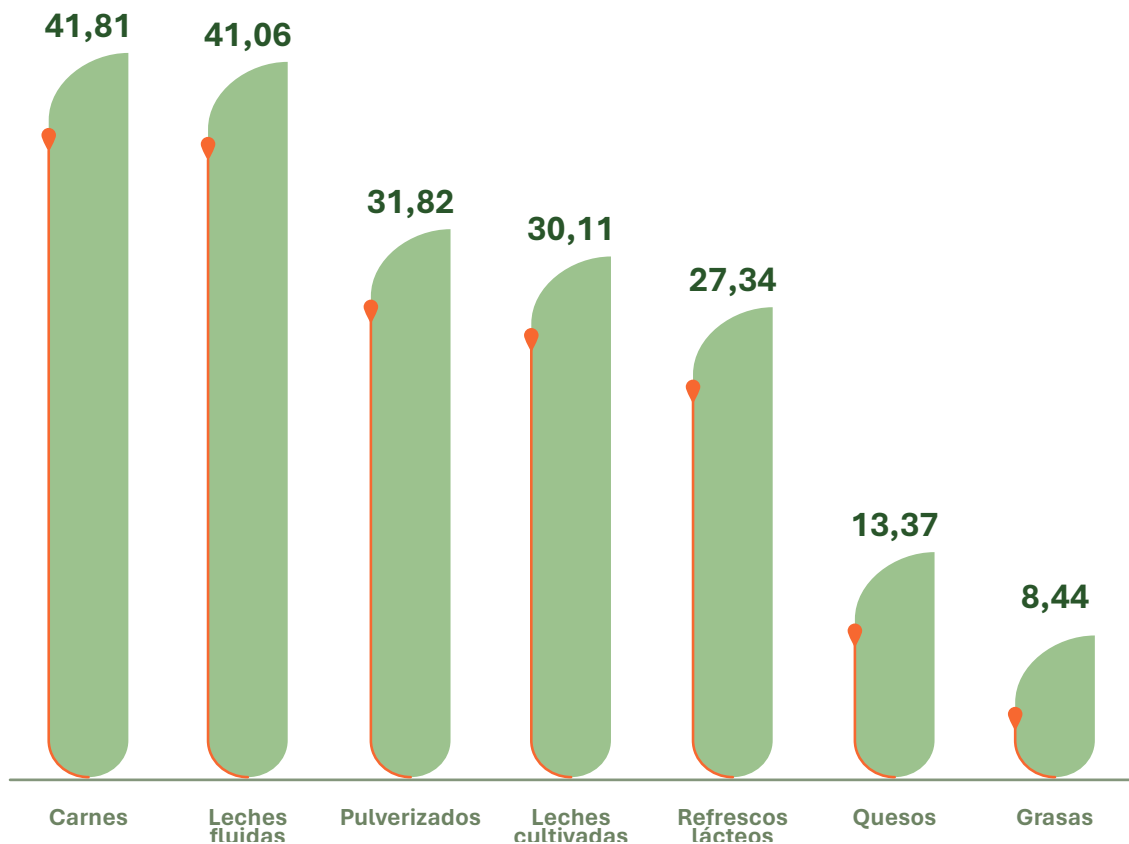


Tuvimos una **participación de 19,6%** del total de ventas de La Cooperativa y un cumplimiento de **104,9% en el presupuesto 2024**, en el canal moderno **tuvimos un crecimiento de 11,4% en valor y 14,5% en volumen**, una cifra muy significativa **comparada contra el crecimiento del retail en Colombia de 0,5%**, según Follow Up Retail Analytics.

La consolidación del formato discounters (tiendas minoristas de precios bajos) en Colombia es cada vez más evidente, debido a la destinación del gasto a productos esenciales de la canasta familiar por parte de los hogares. A pesar de esta dinámica, los diferentes formatos del canal, como grandes cadenas y mercados independientes en Colanta muestran resultados positivos.

## Institucional (empresas, hoteles, restaurantes y casinos)

### % Crecimiento por volumen 2024 - 2023



Con una participación de 17,2% del total de ventas de Colanta y con cumplimiento de 101% en el presupuesto, nuestro canal institucional tuvo un crecimiento de 23,8% en valor y 34,3% en volumen durante 2024.

De acuerdo con los volúmenes de crecimiento, fortalecimos el canal institucional principalmente con Programas de Alimentación Escolar (PAE). Igualmente, realizamos eventos empresariales en distintas ciudades del país y mantuvimos alianzas comerciales con fundaciones y hogares ICBF.

## Mercolanta

El canal cuenta con 113 Mercolanta, 96 tradicionales y 17 formato Express a nivel nacional.

Con una participación de 5,8% (Mercolanta y restaurantes) este canal tuvo un crecimiento de 9,2% en valor durante 2024, impulsado por el crecimiento de categorías clave como leches fluidas (28,12%), mercado (13,56%), quesos (11,56%), grasas (11,27%), derivados cárnicos (6,23%) y leches cultivadas (2,37%). A pesar de retos como el desabastecimiento de carne de cerdo, en algunas épocas del año, los resultados fueron positivos. Esto refleja un modelo diversificado que no depende exclusivamente de la carne, sino que también capitaliza en otras líneas de productos.

**Descuento día del Asociado:** para exaltar la fidelidad en compras de nuestros Asociados, el día 20 de cada mes, a través de la plataforma **Pidecolanta** y los puntos de venta donde no se tiene domicilio, realizamos descuentos hasta de 20% en productos seleccionados de nuestra marca y marcas aliadas.

**Descuento los martes:** buscando incentivar las ventas de este día de menor consumo en los puntos de venta, implementamos descuentos de 20% en algunas líneas de productos.

**Descuento de 15% el día 15 y el último de cada mes:** con un crecimiento en ventas de más de 50% respecto a un día normal.

**Programas Referidos:** aumentamos las ventas en el programa de Referidos con 5.728 personas inscritas en 2024. A través de este programa otorgamos beneficios en Mercolanta y Recanto para las familias y personas cercanas de los Asociados, como resultado obtuvimos un crecimiento de 18% respecto al año anterior.

**Convenios empresariales:** en 2024 continuamos ampliando el número de empresas para el programa de convenios empresariales, generando nuevas oportunidades de venta directa de nuestra marca en el canal Mercolanta, con la llegada de nuevos clientes.

## Alimentos y Bebidas

En el área de alimentos y bebidas de Colanta logramos un crecimiento de 23,1% en valor, gracias a la participación en 89 eventos comerciales y al fortalecimiento de alianzas estratégicas para servicios integrales de alimentación. No obstante, fue un año desafiante para el sector de alimentos y bebidas, marcado por tendencias de decrecimiento, de hasta 24% en ventas y 11% en transacciones, en la industria de restaurantes a nivel nacional, según ACODRESS.

Impactamos a públicos de diferentes edades al posicionar la línea Parrilla Colanta, mostrando la versatilidad y dinamismo de la marca a través del portafolio de productos y la oferta gastronómica desde esta línea, al tener presencia en diferentes fiestas y ferias del país, resaltando: Feria de Las Flores, San José de La Montaña, Entreríos, San Pedro de los Milagros, Cisneros, Santa Rosa de Osos, Guarne, Feria Nacional de la Ganadería; y en eventos como: Polas, Bandas y Parrillas, Día Nacional del Tendero, OktoberFest, entre otros.

## Agrocolanta

Somos la cadena más grande de almacenes agropecuarios de Colombia, con **50 establecimientos propios**, ubicados en Antioquia, Bolívar, Boyacá, Caldas, Córdoba,

Cundinamarca y Quindío. Nuestra participación fue de 16%, destacando el portafolio especializado de nuestros almacenes que incluye concentrados, fertilizantes, medicamentos veterinarios, agroquímicos, y una creciente oferta de productos para mascotas.

En 2024, logramos un crecimiento en volumen de ventas de 14% frente a 2023, y en valor decrecimos 2,76%, lo cual estaba presupuestado porque sabíamos que bajarían los precios de algunos insumos agropecuarios favoreciendo al Productor de leche. Efectivamente, se presentó la reducción de precios en algunos productos clave, como los fertilizantes y concentrados.

Sin embargo, destacamos el crecimiento en volumen de sales con 18,7%, concentrados 11,8%, fertilizantes 6,1% y un incremento en pesos de 20% en medicamentos.

## Canales y negocios alternativos

### Helados

Durante 2024 la línea de helados creció 13,7% en clientes nuevos, 37% en volumen y 37,1% en valor. Adicionalmente lanzamos al mercado tres nuevos sabores: Mandarina, Arequipe y Coco, Yogur de Frutos Rojos y con ellos un Postre Ilusión (helado tipo cassata).

### Hello Colanta

Lanzamos la nueva línea de alimentos saludables en febrero de 2024. Actualmente tenemos eventos con cobertura a nivel nacional. Contamos con significativos clientes como: Deportivo Independiente Medellín, Envigado Fútbol Club y Deportes Tolima.

Con respecto al canal moderno, pudimos incursionar esta línea en Almacenes Éxito, Jumbo y Euro.

## Centro de atención de domicilios Pidecolanta



Pidecolanta se compone de tres canales de atención, línea telefónica, WhatsApp, e-commerce y aplicaciones (Pidecolanta y Rappi).

### Nuestros logros:

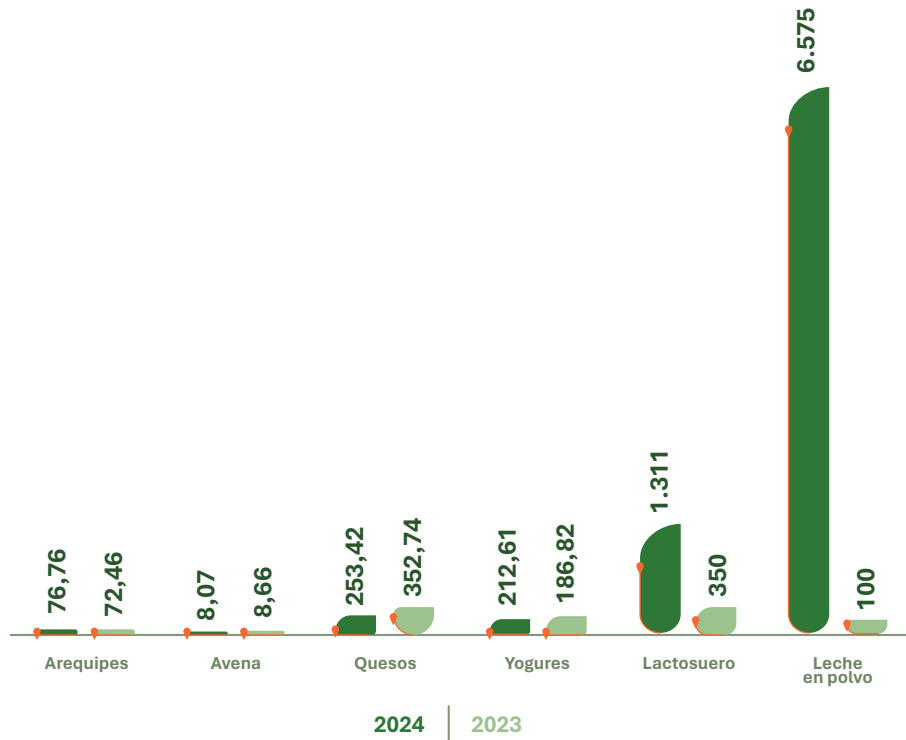




## Exportaciones

### Exportaciones por producto

Toneladas



En 2024 tuvimos una participación sobre el total de las exportaciones de lácteos en Colombia de 70% en toneladas y 60% en valor. El canal influyó en 3% de las ventas totales de Colanta y creció 787,33% en volumen.

## Cómo nos ven



#1

en la categoría de lácteos como **la marca más elegida según el Foodprint Kantar 2024** y el **número 3** entre las marcas más elegidas de Colombia.



Según RADDAR, **Colanta**® es la primera marca **más querida** por los colombianos, en la **categoría: "Lácteos"**.

## SOY Colanta

Nos enfocamos en destacar la tradición y el portafolio de productos que fortalecen nuestro posicionamiento en el campo, la calidad, el sabor y la nutrición que nuestros clientes valoran. En 2024 desarrollamos la campaña “Soy Colanta”, donde exaltamos el orgullo de ser parte de una historia de 60 años.



Además, reforzamos nuestra presencia de marca con publicidad exterior estratégica, utilizando vallas publicitarias en puntos clave como Medellín, Valledupar, Marinilla e Itagüí, promoviendo nuestras líneas de lácteos, cárnicos y Colanta Pets. Además, instalamos vallas de “Bienvenidos” en municipios, adaptando la comunicación a las necesidades locales.

Implementamos comunicación personalizada masiva vía HSM (Mensaje WhatsApp), SMS y Mail a más de 170.000 clientes y consumidores de nuestras diferentes marcas y líneas de negocios, con fines informativos, comerciales y publicitarios.

## Fortalecimos raíces con los consumidores

En el marco de nuestras actividades de Trade Marketing, destacamos el fortalecimiento de la marca y la interacción directa con consumidores y aliados estratégicos. Brindamos acompañamiento en todas las acciones de los canales con degustaciones, muestras e impulso de nuestros productos.



## Consolidamos nuestra transformación digital

Mediante una gestión estratégica de redes sociales que priorizó la conexión auténtica con nuestras audiencias, diseñamos un ecosistema digital robusto, donde cada canal adquirió una personalidad única alineada con los valores de nuestra marca y adaptada a los formatos y dinámicas de cada plataforma. Incorporamos campañas innovadoras con micro influenciadores y contenido generado por usuarios (UGC), fortaleciendo nuestra relación con las comunidades digitales.

Rigoberto Urán y otros micro influenciadores fueron clave en nuestras campañas, ampliando el alcance en redes sociales con más de 16 millones de visualizaciones, a través de la promoción de mensajes publicitarios en temas como nutrición, cocina y estilo de vida, con el fin de acercarnos al público joven.

Paralelamente, exploramos canales alternativos para diversificar nuestra presencia y expandir nuestro alcance, asegurando una comunicación personalizada, relevante y efectiva.

## Destacamos nuestro compromiso social y deportivo

Patrocinamos 11 equipos de la Liga y Copa BetPlay, apoyamos ligas regionales y clubes locales. Extendimos nuestra presencia a otros deportes, respaldamos la Babyfútbol, baloncesto, béisbol y patinaje, promoviendo valores como disciplina y trabajo en equipo en niños y jóvenes.

### Equipos del Rentado Nacional (Liga y Copa Betplay 2024)

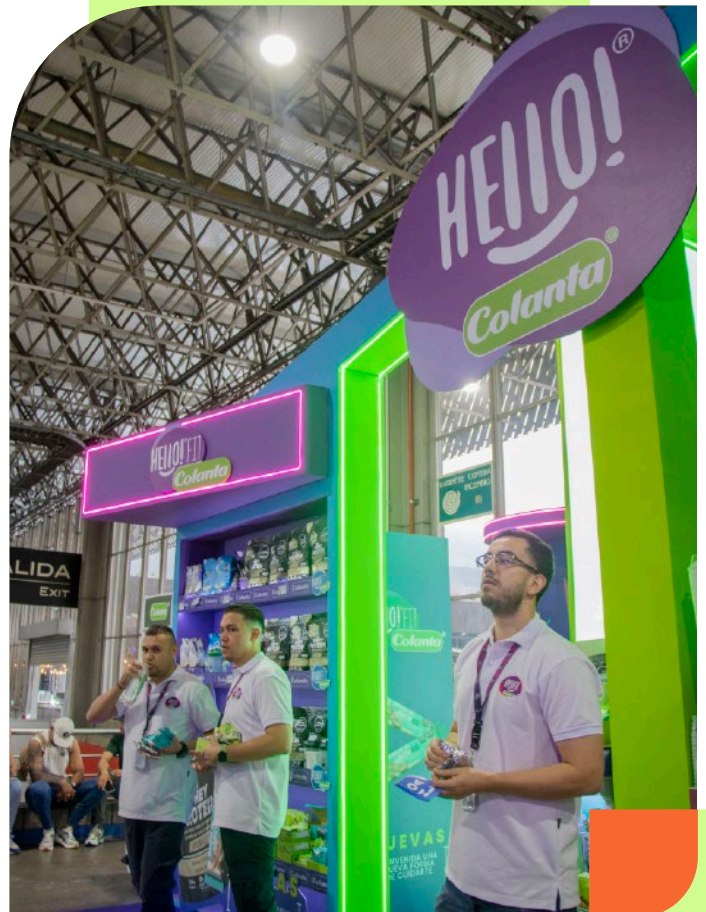
- Deportivo Independiente Medellín (masculino y femenino)
- Independiente Santafé (masculino)
- Club Deportivo La Equidad (masculino)
- Envigado Fútbol Club (masculino)
- Jaguares Fútbol Club (masculino)
- Leones Fútbol Club (masculino)
- Once Caldas S.A. (masculino)
- Fortaleza Fútbol Club (masculino)
- Club América de Cali (masculino y femenino)





## Reafirmamos nuestra labor nutricional

Resaltamos los beneficios funcionales de nuestros productos para conectar con consumidores y expertos en nutrición. A través del programa **Colanta Kids® Nutre tu Mundo** impactamos a 31.010 niñas y niños en 11 ciudades del país, incluyendo Medellín, Bogotá, Cartagena y Cali. Paralelamente, el **programa HCPM (Health Care Professional Marketing)** alcanzó a 328 profesionales de la salud mediante visitas médicas y a 9.935 más en eventos como ENDIMET 2024, Expofitness y el Congreso Medellín Health City Summit, buscando consolidar la confianza en nuestra marca.





## Proyectos

- Llegamos con lo mejor del campo a más zonas del país, a través de siete nuevas sedes de Mercolanta en Antioquia y una en Villavicencio.



- Mercolanta Villavicencio



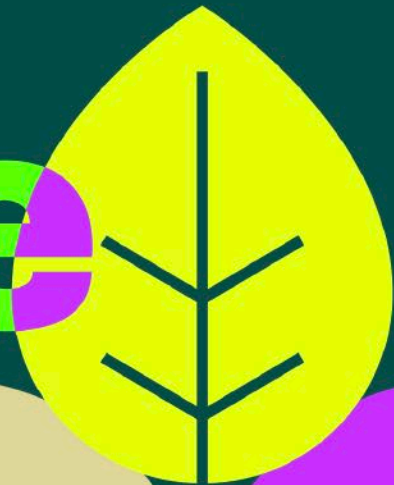
- Realizamos la reubicación y adecuación en almacenes de Ovejas, Abejorral (Agrocolanta y Agrounilac), y San Diego, solucionamos problemas logísticos, de infraestructura y operación, mejorando condiciones para la atención a nuestros clientes.



- **Factu+:** agilizamos el proceso de facturación a través de un nuevo aplicativo, generando mejoras significativas en los tiempos de atención a los clientes, sin depender de conectividad a internet.

Colanta

# Sostenible





# Somos sostenibles, Un viaje por la historia: desde la interpretación a la conceptualización

[GRI 2-22]

## Reencontrémonos con la historia

Hace 6 décadas 60 campesinos se reunieron en Donmatías con un sueño, una meta que reunía lo que sabían hacer: producir leche, pero con un propósito mayor. En aquel momento, suponemos su pensamiento: “necesitamos encontrar la forma de salir adelante, ayudémonos”; hoy en día ese acto cooperativo, esa unión, esa idea se traduce en sostenibilidad.

El cooperativismo y la sostenibilidad comparten fundamentos. Nuestros fundadores son la clara demostración de que vivir en comunidad y comprender sus necesidades, no es un ejercicio de términos y estándares, es formar parte de la arquitectura del bien común del otro.

## ¿Por qué lo decimos?

Hablamos de sostenibilidad, cuando esos 60 campesinos pensaron en una retribución equitativa, sin importar el aporte del otro.

Hablamos de sostenibilidad, cuando equilibraron su producción para cimentar los fundamentos de una cooperativa rentable.

Hablamos de sostenibilidad, cuando el crecimiento de Colanta empezó a impactar el desarrollo de territorios, vidas y negocios aledaños.

Hablamos de sostenibilidad, al elegir la economía solidaria porque de los principios cooperativos se desprende la base para sellar su promesa con el ambiente, con un liderazgo transparente, con una esencia social como bandera y un sistema rentable financieramente para todos sus Asociados.

## Aterricemos en el presente

En un mundo donde los desafíos ambientales, sociales y económicos ponen a prueba nuestra capacidad de adaptación, nuestra cooperativa emerge de 16 departamentos del país como un modelo sólido y humano, capaz de generar un impacto positivo y duradero. Hoy, más que nunca, interiorizamos un imperativo para garantizar la continuidad de un propósito colectivo: inspirar 60 años más de buenas decisiones, **60 años más desarrollando el campo para nutrirlo con lo mejor del país.**

Con la mente puesta en este objetivo, refrescamos nuestra memoria en el presente para hacerle frente a situaciones que nos aquejan con soluciones, ideas e innovaciones que transforman entornos.

Según el **Banco Mundial**, más de **700 millones de personas** en el mundo viven en situación de pobreza extrema, mientras que el cambio climático amenaza con







**Colanta**®

**Sabe más,  
Sabe a campo**

desplazar a **más de 140 millones** de personas en las próximas décadas. En Colombia, la desigualdad sigue siendo un reto latente, con un coeficiente de Gini de **0,526 en 2023**, ubicándonos entre los países más desiguales de América Latina. A esto se suman los impactos del cambio climático: **en los últimos 30 años, el país ha perdido más de 6 millones de hectáreas de bosques**, y el estrés hídrico afecta a millones de colombianos.

Frente a este panorama, el modelo cooperativo ha demostrado ser una alternativa resiliente y equitativa. En Colombia, existen más de **3.500 cooperativas** y **6,5 millones de personas promueven la justicia social y económica desde el cooperativismo**, este modelo ha impulsado la inclusión financiera, la generación de empleo digno y el desarrollo comunitario, demostrando que la rentabilidad y la sostenibilidad coexisten para brindar luz en medio de la desesperanza.

En nuestra cooperativa, asumimos con determinación el reto de fortalecer nuestro sistema como una respuesta efectiva a la necesidad de transitar caminos sostenibles. Creemos firmemente que la sostenibilidad es un sentir colectivo que involucra a 11.220 Asociados que, a hoy, integran nuestro universo Colanta. Por ello, trabajamos en cuatro pilares fundamentales: el **cuidado del medio ambiente**, la **atención a las necesidades sociales**, la **gobernanza ética y participativa**, y la **sostenibilidad económica** como motor de desarrollo responsable.

Esta unidad de sostenibilidad es más que una estrategia; es el reflejo de nuestro propósito de generar bienestar en armonía con la naturaleza y la sociedad, es un trabajo que no refleja individualidades, sino que conjuga logros mancomunados en resultados que solo se pueden traducir desde lo que

surge de la persona: bondad, esperanza, entusiasmo, credibilidad (cualidades que engloban el verdadero significado de la humanidad). Cada acción cuenta, cada decisión moldea el futuro y cada Asociado es clave en la construcción de un modelo cooperativo que trasciende generaciones.

**El mundo nos llama a actuar, y nosotros respondemos con un compromiso inquebrantable: velar por la continuidad de nuestra misión con responsabilidad, equidad y visión sostenible.**

**Somos Colanta, una cooperativa con raíces firmes en el campo y una visión clara como entona nuestro himno: “Somos todos campesinos y creemos en Colanta que cambió tierra con savia, una tierra sin destino”. Así transformamos nuestro camino hacia la sostenibilidad. Cada paso que damos reafirma nuestra convicción de que la cooperación es la clave para un desarrollo verdaderamente sustentable. Porque en comunidad se materializa el verdadero impacto Colanta.**

## Vislumbremos el futuro

Como lo hemos demostrado, la sostenibilidad no se escribe en teoría, se enaltece con la vivencia, con las acciones.

Seguiremos siendo una organización que se solidariza con las necesidades de nuestros Asociados y las traduce en redes cooperativas que transforman, leeremos los movimientos de la naturaleza para trazar caminos sostenibles: nuestra ruta ambiental; continuaremos invirtiendo en un patrimonio sostenible y consolidaremos nuestro liderazgo con integridad cooperativa desde la empatía, la resiliencia y la sostenibilidad.

Gracias por **60** de un actuar cooperativo.  
Años

# Colanta<sup>®</sup> Sostenible

## Sobre este informe

[GRI 2-2, GRI 2-3, GRI 2-4, GRI 2-5, GRI 2-14]

Nuestra cooperativa Colanta presenta los logros alcanzados en su gestión sostenible. Esto demuestra nuestro compromiso con los principios de una conducta empresarial responsable durante el período comprendido de enero a diciembre de 2024, sin incluir las demás entidades del grupo empresarial.

Elaboramos este informe siguiendo los estándares del Global Reporting Initiative (Estándares GRI 2021) en la modalidad referenciado, el cual tendrá una frecuencia de reporte anual.

Nuestro informe refleja la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para, posteriormente, informar la contribución a cada uno de los enfoques priorizados; informando el resultado de nuestro primer ejercicio de análisis de materialidad que fue culminado a mediados del mes de junio de 2024. En este ejercicio, participaron nuestros grupos de interés esenciales, permitiendo priorizar como organización el enfoque de gestión y de sostenibilidad, detallado a continuación.

Nuestro reporte de sostenibilidad anual no es sometido a verificación de un tercero. Sin embargo, el Gerente General otorga la aprobación final, respalda la información presentada y guía su presentación hacia las partes interesadas de la organización. También, se encarga de asegurar que el informe sea accesible para todos nuestros Asociados. De igual forma, cuenta con la revisión técnica detallada por parte de las áreas responsables de los procesos para garantizar la veracidad de los datos.

En esta versión, no presentamos cambios en los datos publicados en Informes de Gestión anteriores.

El informe de Gestión y Sostenibilidad de Colanta está disponible en versión digital, acción que ratifica nuestro compromiso con el cuidado y el uso sostenible de los recursos naturales.

Para compartir sugerencias, opiniones o inquietudes respecto a este informe de gestión y sostenibilidad contactar a:

Correo: [promoción.colanta@gmail.com](mailto:promoción.colanta@gmail.com) – Educación y Promoción Cooperativa, Coordinación de Gestión de la Sostenibilidad y la Innovación

## Cadena de valor

[GRI 2-26]

La cadena de valor del sector lácteo y cárnico abarca todas las etapas de producción, procesamiento y comercialización de nuestros productos lácteos y cárnicos. Esta comienza con la producción primaria, donde nuestros productores tienen el ganado (porcino y bovino) para la obtención de materias primas como leche y carne, asegurando la calidad y el bienestar animal. Después, estos insumos son transportados a plantas de procesamiento, donde:

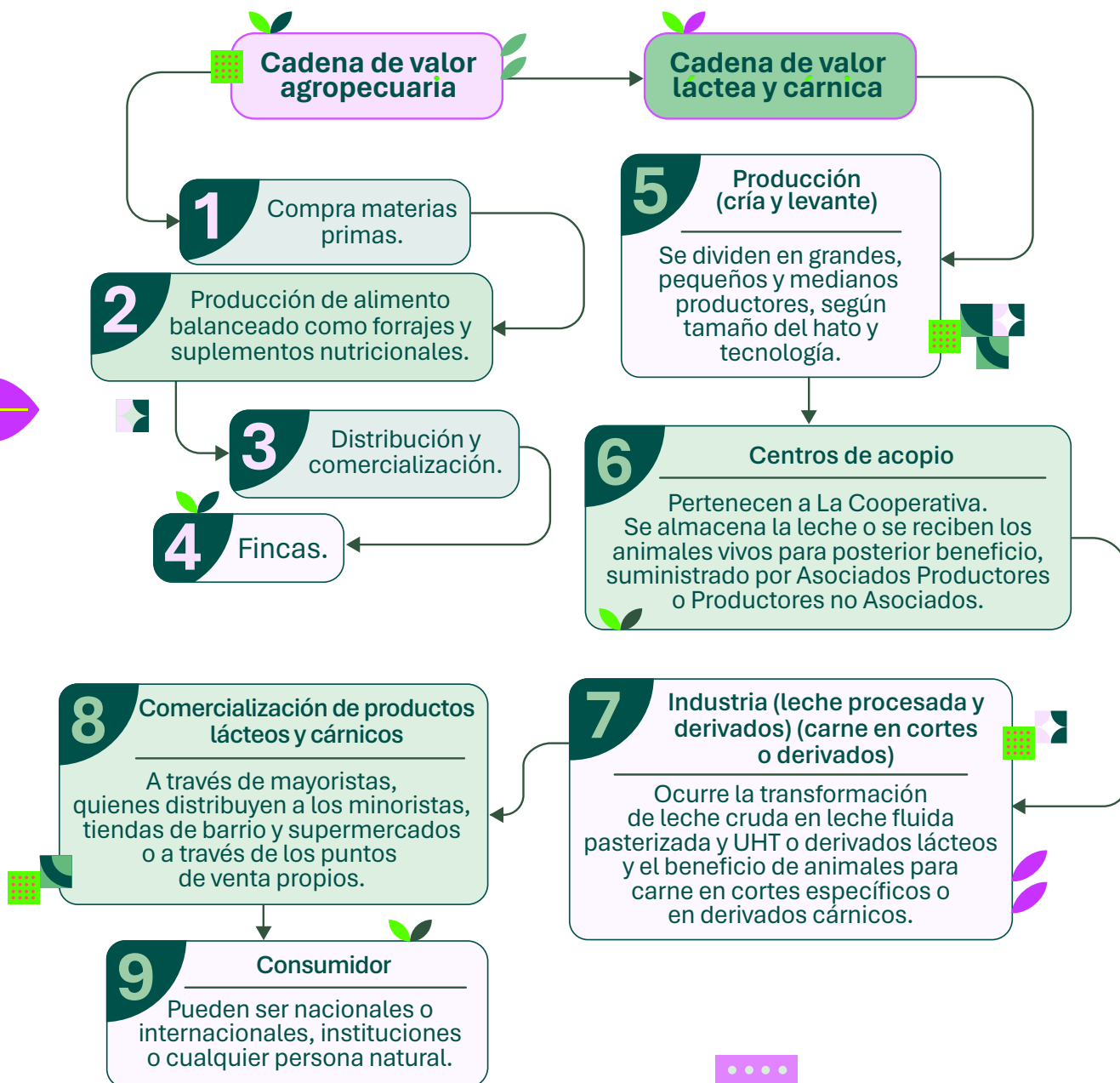
- La leche se pasteuriza y se convierte en diversos productos lácteos.
- La carne es sometida a procesos de despiece, conservación y transformación en productos como embutidos o cortes específicos.

Estos productos se distribuyen a través de canales de comercialización donde finalmente los consumidores los adquieren, completando así la cadena.

En la cadena de valor, participamos en la fabricación y comercialización de insumos, abastecimiento de materias primas y materiales necesarios para la producción y procesamiento de leche y carne. Esto incluye la alimentación del ganado, como forrajes y suplementos nutricionales, así como medicamentos y productos veterinarios que garantizan la salud animal.

De la cadena también hacen parte los proveedores que ofrecen materiales de empaque esenciales, como envases y embalajes que preservan la calidad y seguridad de productos lácteos y cárnicos durante su distribución o de otros insumos necesarios para la transformación de la leche y la carne en productos para el consumidor final.

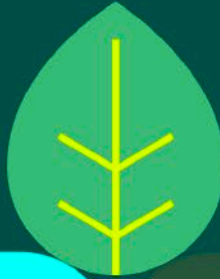
La coordinación eficiente entre estos proveedores y los productores es vital para asegurar un flujo constante de productos de alta calidad, optimizando el tiempo y los costos a lo largo de la cadena, y contribuyendo así a la competitividad y sostenibilidad del sector.





Gestión

# Am bi en tal



# CAMINOS SOSTENIBLES: NUESTRA RUTA AMBIENTAL

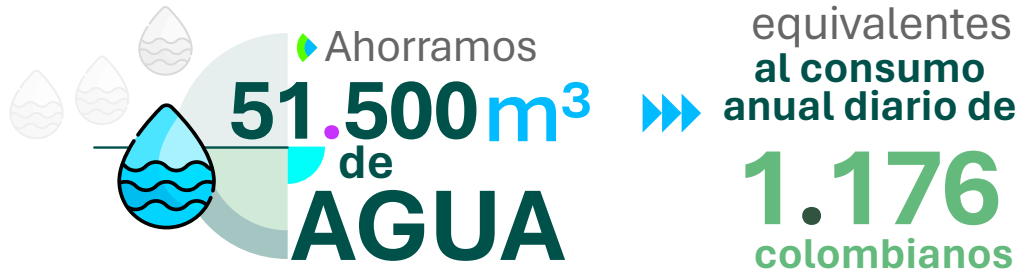


Construir caminos sostenibles es la combinación de múltiples acciones que se conjugan en la convivencia con los recursos naturales, los objetivos y las necesidades de un mundo cada vez **más** globalizado. Nuestra cooperativa ha dimensionado su impacto y, en respuesta, diversificó sus estrategias no solo con la capacidad de hacer frente a los diversos escenarios, sino con la generación de promesas, percepciones y miradas conscientes de nuestro papel cooperativo con el entorno.

Este informe refleja el impulso de prácticas sostenibles que contribuyen al bienestar de las futuras generaciones, en un mundo donde la inminente situación ambiental es un imperativo. Este año, hemos dado pasos importantes en la implementación de estrategias ambientales para nuestros productores y la optimización del uso de los recursos naturales en los procesos productivos. Nuestra cooperativa continúa avanzando hacia un modelo de negocio que integra la sostenibilidad en cada uno de sus procesos y, con esto, la conservación de los recursos naturales, del entorno. Tenemos la plena convicción de que, al conjugar relaciones responsables, construimos **Caminos Sostenibles: nuestra ruta ambiental.**

# AGUARDamos nuestro recurso hídrico

[GRI 303-1, 303-3, 303-5]



A pesar del incremento de 11,8% presentado en la producción durante 2024, logramos sostener el desempeño obtenido en 2023 al disminuir el indicador de litros de agua utilizados por kilogramo producido.

Atribuimos este resultado a las acciones realizadas en las diferentes sedes, en las que, mediante implementaciones de sistemas de recirculación y recuperación de agua de procesos y lluvias, mitigamos la demanda de fuentes superficiales o acueducto e igualamos el consumo del año anterior.

El volumen de agua extraída por las plantas procesadoras en 2024 está representado así:



## Distribución de consumo de agua por fuentes

Acueductos Municipales	Agua Producida	Fuentes Subterráneas	Fuentes superficiales
1.857	286	117	1.736
46%	7%	3%	43%

## Consumo de agua


Ítem	2023	2024	Variación %
Consumo de agua (m3/d)	3.916	3.994	2
Indicador de consumo (m3/t)	2,22	2,03	-8,56
Agua Residual Generada (m3/d)	3.731	3.836	2,8



## Le ponemos toda nuestra Energía

[GRI 302-1, 302-3, 302-4]

Reducimos el consumo de **GAS** en **43.000m<sup>3</sup>** equivalentes al consumo anual de **976 colombianos**



Para 2024, presentamos un aumento en el consumo de energía y gas, proporcional al incremento en producción. A pesar de esto, reducimos el gasto del gas como resultado de un proyecto de aprovechamiento térmico que, a su vez, significó un ahorro de \$113,3 millones en servicio público.

### Energía Eléctrica

Ítem	2023	2024	Variación %
Consumo energía (kwh/d)	149.191	162.811	9,1
Indicador de consumo (kwh/t)	84,60	82,58	-2,4

### Consumo de Gas Natural

Ítem	2023	2024	Variación %
Consumo de gas (m3/d)	46.161	56.767	23
Indicador de consumo (m3/t)	26,15	28,79	10,10

## Materiales y residuos, gestión por el planeta

### Gestión integral de residuos sólidos

[GRI 306-2, GRI 306-3, GRI 306-4, GRI 306-5]



Utilizamos 100% de nuestros lodos como materia prima para compostaje. Así, aprovechamos **950 toneladas de lodos mensuales en promedio.**

Al cumplir nuestros 60 años, mantuvimos el porcentaje de aprovechamiento de residuos sólidos a nivel nacional, a pesar del incremento en la cantidad de residuos dispuestos en el relleno sanitario.

### Gestión de Residuos Sólidos

Ítem	2023	2024	Variación %
Residuos dispuestos (kg/mes)	72.948	84.481	15,8
Respel (Residuos Peligrosos) dispuestos (kg/mes)	2.508	2.147	-14,4
Indicador de consumo (kg/mes)	1.123.436	1.147.369	2,13
Porcentaje de recuperación (%)	94	94,4	-0,6





## ECOlanta - Empaques con ecodiseño

[GRI 301-2]

Tenemos una responsabilidad extendida como sector agroindustrial. Por esto, nos enfocamos en implementar criterios ambientales en la selección de materiales para los empaques de nuestros productos y, de esta forma, incentivar la economía circular con proveedores y clientes.





## Nuestra ruta hacia un **Posconsumo Responsable**

[GRI 301-1, 301-3]

### Nuestros programas

### Nuestras iniciativas

### Nuestros logros

#### Herramienta para medir la línea base de envases y empaques en el mercado

Desarrollamos un sistema para calcular la línea base de envases y empaques puestos en el mercado por año.

Con este desarrollo, optimizamos el tiempo dedicado a esta labor y brindamos mayor tranquilidad en cuanto a la trazabilidad y reproducibilidad de la información.

En 2022, obtuvimos una línea base de **8.288 toneladas de envases y empaques puestos en el mercado**, para las cuales garantizamos el cumplimiento de la Resolución 1407 en 2025.

#### Plan Colectivo CircuLAB

En cumplimiento con la resolución 1407 de 2018, recuperamos 16% de los envases y empaques puestos en el mercado por Colanta en 2021.

**1.595 toneladas de residuos** de envases y empaques fueron recuperadas del mercado y transformadas.

#### Baby Fútbol

La participación en el torneo Baby Fútbol tiene un requisito ambiental. Con el fin de promover la captación de empaques puestos en el mercado, la inscripción de cada uno de los equipos se oficializa con la entrega de 300 empaques limpios de leche pasteurizada o UHT.

**165.600 empaques equivalentes a 977 kg** fueron recolectados gracias a este programa.

#### La Ecobotella

Durante 2024, dimos continuidad a la Ecobotella, recipiente con forma de envase que busca alentar a los consumidores a disponer botellas PET y tapas de polipropileno.

Realizamos la recuperación de **33 kg** de botellas PET y **8 kg** de tapas.

#### Piloto de captación de botellas rellenas de envolturas plásticas

Desde septiembre de 2024, hemos puesto en marcha la estrategia **“No es soplar y hacer botellas, es llenarlas”**. Dicha iniciativa consiste en invitar a los Asociados Trabajadores a rellenar botellas PET con envolturas plásticas, ya sea en sus hogares u oficinas, para luego depositarlas en un contenedor destinado.

Actualmente, estamos realizando el piloto en la Planta Jenaro Pérez, Medellín.

Captamos **14 kg de plástico**, en tres meses de ejecución.



## Posconsumo de aceite de cocina usado

### Iniciativa

Cumplimos con la resolución 316 de 2018 al procesar aceite de cocina usado en restaurantes y puntos de venta y transformarlo en combustible industrial.



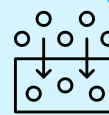
### Logro

26 toneladas de aceite usado de cocina fueron aprovechados.

## Aprovechamiento de suero

### Iniciativa

Como resultado de la operación de la línea de suero en polvo, cerramos el ciclo del suero líquido, lo que nos permitió, al final del proyecto, obtener agua aprovechada en ósmosis inversa.



### Logro

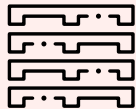
40.000 m3 de agua fueron recuperados en el sistema de ósmosis Inversa y se aprovecharon 1.766 toneladas más de suero que en 2023.



## Plan Recuperación de Estibas

### Iniciativa

Restablecimos estibas plásticas en mal estado para reciclarlas.



### Logro

11.396 kg de plástico de estibas fueron recuperados en 2024.

## Plan Renovar Canastas

### Iniciativa

De la mano de la empresa ESTRA, recuperamos canastas en mal estado para transformarlas en nuevas y reincorporarlas en nuestros procesos.



### Logro

35.960 canastas deterioradas fueron transformadas, equivalentes a 72 toneladas de plástico. Con ese material, fabricamos 25.172 canastas, 100% de material reciclado.



## En la senda al ecodiseño

[GRI 301-1, GRI 301-2, GRI 306- 2]

### Productos Fruver y de nevera



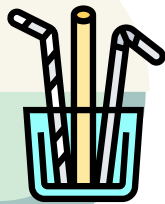
Retiramos de puntos de venta 1,4 toneladas de rollos de bolsa del supermercado

Dimos cumplimiento a la Ley 2232 de 2022 al sacar, de todos los puntos de venta, las bolsas precorte de polietileno que se tenían dispuestas en los Fruver y neveras Mercolanta.

### Pitillos de papel

De acuerdo con la normativa establecida, reemplazamos pitillos de plástico por unos de papel.

Con este cambio, el mercado tiene **12.831.000** unidades de Pitillos de Plástico menos equivalentes a **4,5** toneladas de plástico



## Reducción de calibres



Redujimos en 4 toneladas la cantidad de plástico introducido en el mercado.

En alianza con un proveedor de material de empaque, reducimos el calibre en el empaque de polietileno para todas las leches cultivadas pasando de 2,9 mil. a 2,7 mil.

## Alianzas para lograr objetivos

### Ganadería sostenible y adaptación al cambio climático

Comprometidos con el bienestar de nuestros Asociados y el desarrollo sostenible, hemos fortalecido programas y alianzas estratégicas que han permitido mejorar las condiciones sociales, ambientales y económicas en el campo colombiano. Gracias a estos esfuerzos, alcanzamos los siguientes logros:



## Programa “Sembramos Árboles Nativos”

[GRI 304-2]

**Nuestro Vivero Colanta de Entrerriós** continúa su desarrollo como una iniciativa que integra innovación, ecología y producción agropecuaria. Este proyecto busca regenerar los paisajes, fortalecer las comunidades locales y garantizar la sostenibilidad de las fincas ganaderas.



En el año 2024, sembramos **12.905 árboles en 15 municipios de Antioquia**, abarcando fincas en territorios como Barbosa, Santa Rosa de Osos, Donmatías, Sonsón, San Pedro de los Milagros, entre otros.



Además, **88 productores** implementaron arreglos forestales en sus fincas, promoviendo prácticas como **cercas vivas, protección de fuentes hídricas y conexión de corredores biológicos**.

Todo esto ha sido gracias a la articulación de:

- **La infraestructura y el equipo detrás del impacto.**
- **La red de colaboración:** en un nodo de cooperación con instituciones como **EPM y Cuenca Verde**, entre otros, ampliamos el impacto del programa a **15 municipios**.
- **Materiales y técnicas sostenibles:** reutilizamos recursos como la **ruminaza** del Frigorífico Colanta, el compostaje de la Finca La Perla y el agua lluvia recolectada para riego. Además, reciclamos bolsas de la línea UHT, estibas y materiales para camas.

- **Preservación del legado natural:** las semillas y plántulas nativas son donadas por los productores.

Gracias a estos esfuerzos, el vivero ha logrado garantizar un stock de **22.000 árboles nativos para 2025**, fortaleciendo las metas de restauración ecológica y optimización de sistemas silvopastoriles.

## El cuidado y la asesoría en campo

El éxito del programa no termina con la entrega de los árboles, visitamos las **fincas de nuestros productores para asegurar** el adecuado seguimiento a las siembras y brindar asesoría técnica personalizada y georreferenciada; cada intervención con el objetivo de crear un sistema de información que facilite la creación de corredores biológicos y la interconexión de bosques.

## Reforestación y conservación del capital natural

[GRI 304-3, GRI 203-2]

Durante 2024, contribuimos a la recuperación y conservación de la biodiversidad mediante la donación de 2.500 árboles nativos para la campaña de siembra realizada por Defensa Civil de Colombia Seccional Cesar, y la participación en la campaña “Verde para el futuro” de las Empresas Públicas de Valledupar, a la que nos vinculamos con 400 árboles nativos.

Adicional, nos vinculamos a la Sembratón de Planeta Rica con la donación de 115 árboles frutales sembrados.



## Convenio Colanta/ Cuenca Verde

[GRI 304-3]

En 2024, renovamos el convenio entre nuestra cooperativa y la Corporación Cuenca Verde, representado en la firma de 39 nuevos acuerdos. Además, logramos un aporte de \$3.000.000 en insumos destinados a las mujeres ganaderas; junto con la siembra de 3.200 metros de cercas vivas, provenientes de la Corporación Cuenca Verde y el Vivero de Colanta en Entreríos.

Desde 2014, Cuenca Verde ha invertido \$7.115 millones en los predios de los Asociados, de los cuales \$6.671 millones se destinaron a restauración pasiva, activa y producción sostenible, y \$444 millones a mejoras en saneamiento básico.



## Convenio Colanta /Bioentorno

[GRI 306-3, GRI 306-4, GRI 306-5]

A través de este convenio, recolectamos **1.518 kg** de envases, empaques y embalajes de plaguicidas agropecuarios y medicamentos veterinarios vencidos o parcialmente consumidos, los cuales fueron gestionados de forma sostenible, 219% desde el inicio del convenio.



Desde 2016 hemos gestionado **7,22 toneladas de envases y empaques**, evitando así que residuos peligrosos generados en las actividades ganaderas impacten a cuerpos de agua, el aire y el suelo.

## Programa Yuca Amarga para una Dulce Leche USAID/Colanta

Realizamos seguimiento en la implementación de las medidas de mitigación ejecutadas por los asistentes técnicos de cada componente (leche y yuca). En este acompañamiento, registramos la información relevante de cada medida de mitigación, plan de capacitación, pesticidas usados, plagas, problemas y enfermedades ocurridas desde octubre de 2023 a septiembre de 2024.



## Laboratorio de aguas

Durante 2024, reafirmamos nuestro compromiso ambiental con los productores, poniendo a disposición los servicios del Laboratorio de Aguas.

En este contexto, realizamos un total de **500 análisis de agua** en el marco del convenio con Cuenca Verde y **598 análisis** adicionales para **38 Asociados Productores**, quienes buscaron mejorar las condiciones de calidad del agua en sus fincas.



**Incrementamos en 245% el número de Asociados Productores que accedieron al servicio del laboratorio de aguas.**

Además, durante 22 años, el Laboratorio de Aguas de la Planta Lácteos San Pedro ha participado en el “Programa Interlaboratorio para el Control de la Calidad del Agua

Potable (PICCAP)”, lo que ha permitido contar con el aval del Instituto Nacional de Salud como laboratorio autorizado a nivel nacional para realizar análisis de aguas destinadas al consumo humano.

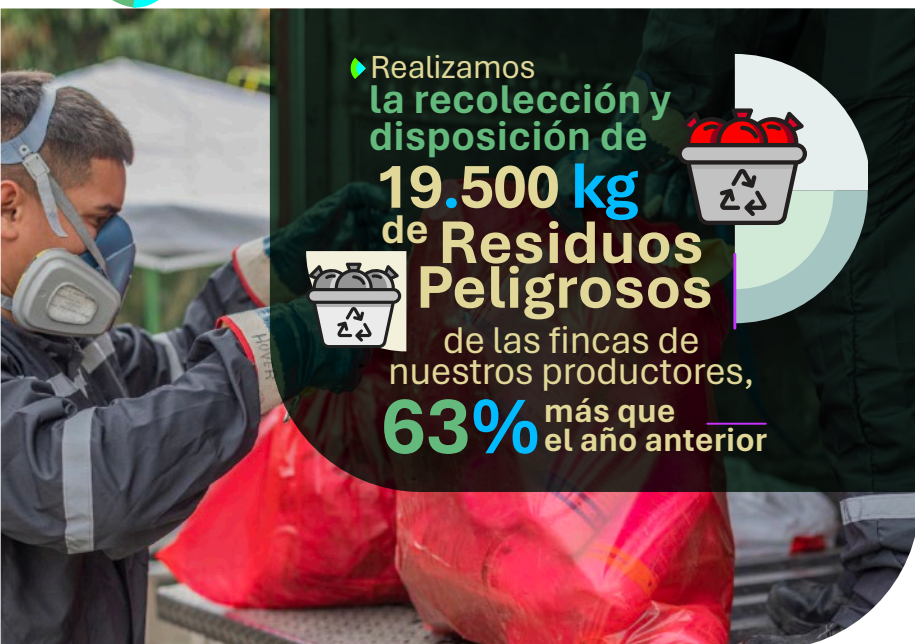
## Mesa de Ganadería Sostenible de Antioquia

Continuamos con la participación en la Mesa de Ganadería Sostenible de Antioquia (MGS), la cual está compuesta por 20 entidades relacionadas con el sector ganadero y forestal, encargadas de la realización de actividades para apoyar la estructuración de políticas públicas y el desarrollo de planes, programas y proyectos relacionados con la ganadería sostenible del departamento de Antioquia.

Durante 2024, participamos en la creación de **la Política de Crecimiento Verde de Antioquia**.

## Programa Fincas Sostenibles

[GRI 306-3, GRI 306-4, GRI 306-5]



Realizamos la recolección y disposición de **19.500 kg** de **Residuos Peligrosos** de las fincas de nuestros productores, **63%** más que el año anterior

Con este programa, impactamos 732 fincas y programamos y ejecutamos 16 jornadas con la participación de:

- 349 Asociados Productores
- 16 productores
- 167 personas de la comunidad

Con este resultado, evitamos la disposición inadecuada, el entierro, la quema o el vertido en cuerpos de agua de **71.100 kg de residuos peligrosos** desde el inicio del programa, lo que ha contribuido significativamente a la reducción del impacto ambiental negativo generado por la actividad agropecuaria.



## Reconocimientos ambientales que dejan huella

Nuestro compromiso con la protección del medio ambiente y la reducción de impactos en toda la cadena de valor queda evidenciado en los resultados de las evaluaciones realizadas por nuestras partes interesadas:

### Sello de sostenibilidad – Corantioquia

Obtuvimos, nuevamente, el Sello de Sostenibilidad en categoría AA para la Planta Carnicos San Pedro y categoría A para la Planta Frigocolanta, por nuestra gestión sobresaliente en los programas de consumo y producción sostenible.

### Reconocimiento Empresarial LIDERAM

Por décimo primer año la Corporación Autónoma de los Valles del Sinú y San Jorge nos otorgó el reconocimiento empresarial LIDERAM en categoría Oro por el cumplimiento de 100% de los requisitos y criterios evaluados en la Planta Planeta Rica.

### Sello LOOP



Obtuvimos el “sello de ecodiseño LOOP” por el empaque de leche pasteurizada.

Por medio del Instituto de Capacitación e Investigación del Plástico y Caucho (ICIPC), la calificación alcanzada fue “Aprovechable A”.

## Promovemos la cultura ambiental

La consolidación de una cultura ambiental sólida es fundamental para alcanzar nuevos logros, tanto en nuestra cooperativa como en las partes interesadas. Bajo esta premisa, enfocamos nuestros esfuerzos en fortalecer estos cimientos.

### Planeta Verde

A través de nuestra emisora Radio Más, **emitemos 36 capítulos del programa Planeta Verde** donde tocamos temáticas ambientales de interés para los productores y la comunidad en general. Por este mismo medio, producimos **21 tips** ambientales para el noticiero Las Buenas Noticias del Norte.

En complemento, publicamos **17 artículos ambientales para la intranet S@bemás** sobre sostenibilidad, protección del ambiente, gestión y aprovechamiento de residuos y producción y consumo sostenible.

### Capacitación ambiental

Formamos **2.698 Asociados Trabajadores** en el uso eficiente y racional del agua y energía y el manejo integral de residuos sólidos, en espacios de entrenamiento, divulgación, capacitación y toma de puestos de trabajo.







## Mesas de trabajo ambientales

[GRI 413-1]

Participamos activamente con diferentes instituciones en el posicionamiento de la variable ambiental a nuestros Asociados y comunidades aledañas.

Somos consejeros de los “**Planes de Ordenación y Manejo de la Cuenca (POMCA) del Río Aburrá y del Río Grande - Chico**”. Por tanto, realizamos una adecuada planificación sostenible del territorio y hacemos seguimiento de los planes de acción y la ejecución de las actividades agrícolas, ganaderas y mineras de la zona.

Además, participamos en el **Comité Interinstitucional de Educación Ambiental Municipal (CIDEAM)** de los municipios de San Pedro de los Milagros y Entreríos en Antioquia, el cual está encargado de realizar seguimiento, monitoreo y control al Plan de Educación Ambiental Municipal (PEAM) de dichos municipios.

Somos una cooperativa próspera que se nutre del compromiso: manos que producen el futuro con cada acto de responsabilidad. En Colanta, entendemos que la naturaleza no es un recurso infinito, sino un legado que debemos proteger con sabiduría y gratitud porque es la base de nuestra materia prima. Por eso, cuidamos cada gota de agua, cada pedazo de suelo, cada respiro de aire puro, porque en ellos habita la vida. Nuestro camino es claro: avanzar juntos, con el corazón en la tierra y la mirada en el futuro, construyendo un mundo donde la producción y el respeto por el planeta sean un mismo lenguaje, el lenguaje de la sostenibilidad.





Gestión

# Social

Colanta®

Colanta®

Colanta®

Colanta®



# REDES COOPERATIVAS QUE TRANSFORMAN



En Colanta hemos evolucionado en la interiorización y en la construcción de senderos que nos guían por principios que hace 60 años constituyeron nuestra historia: la cooperación, el bienestar y la fiel convicción de que juntos construimos un desarrollo universal.

En concordancia, nos comprometemos con una lectura del panorama mundial donde se expresan las principales necesidades del entorno; dicha comprensión se refleja en ideales que revisten todo nuestro accionar: el quehacer Colanta.

Al caminar por rutas de sostenibilidad, evidenciamos la apropiación de un entorno donde conviven la formación, el bien común y el conocimiento de lo que somos: una cooperativa pensada para el desarrollo profesional y personal del SER y, en conjunto del campo colombiano.

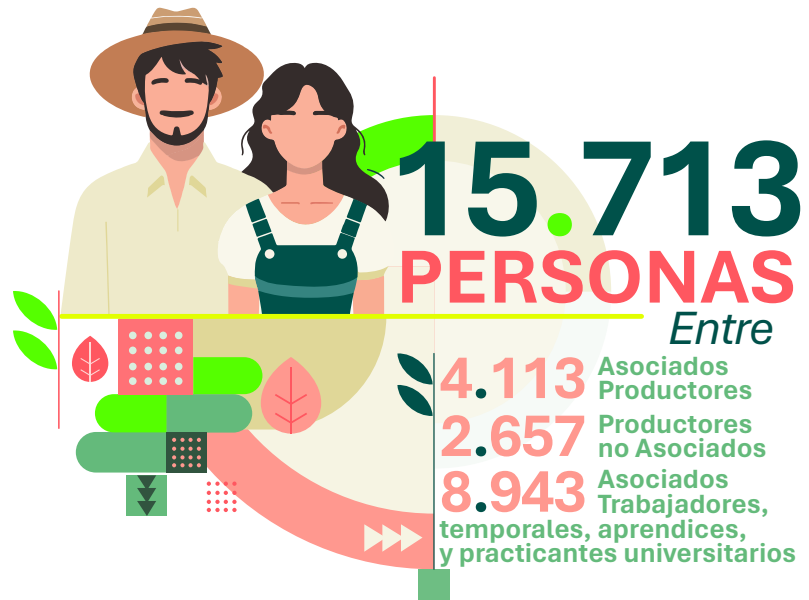
Por tanto, continuemos en un recorrido por la educación, el fortalecimiento del capital humano, la gestión cooperativa y la capacidad de servicio necesaria para consolidar **Redes cooperativas que transforman.**



## Consolidamos una fuerza cooperativa

[GRI 2-7]

Tenemos la plena certeza de que nuestro crecimiento está fundamentado en la unión de saberes, costumbres y personas que integran Colanta. Por eso, nos enorgullece contar con **15.713** personas que consolidan nuestra fuerza cooperativa.



## Creemos en la asociatividad

[GRI 401-1]

Al inicio de 2024, nuestra planta de cargos estaba conformada por 8.628 personas. Al finalizar el año, somos 8.943 Asociados Trabajadores, temporales, aprendices y practicantes, lo que representa un aumento de 3,65%.

Colanta 2023 - 2024			
Tipo de vinculación	2023	2024	Variación %
Asociados Trabajadores	7.002	7.107	1,50
Temporales	1.271	1.454	14,40
Aprendices	277	310	11,91
Aprendices universitarios	74	70	-5,41
Practicantes universitarios	4	2	-50
<b>Total General</b>	<b>8.628</b>	<b>8.943</b>	<b>3,65</b>



Al celebrar el aniversario número 60 de Colanta, ratificamos nuestra confianza como cooperativa. Prueba de esto es la **bienvenida como Asociados a 343 productores**. Así, pasamos de 3.770 productores a 4.113 Asociados.

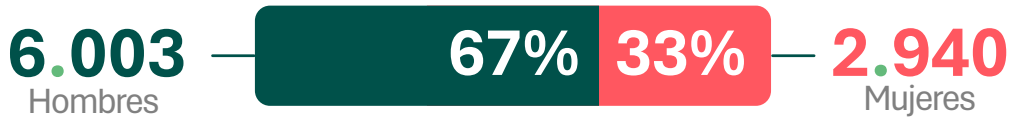
## Nuestra población en detalle

Desde la concepción de los principios cooperativos, defendemos la libre asociatividad de los miembros de nuestra cooperativa. Esta cualidad nos permite conservar una armonía con los equipos de trabajo y conocer, de primera mano, las principales características de nuestra base social.

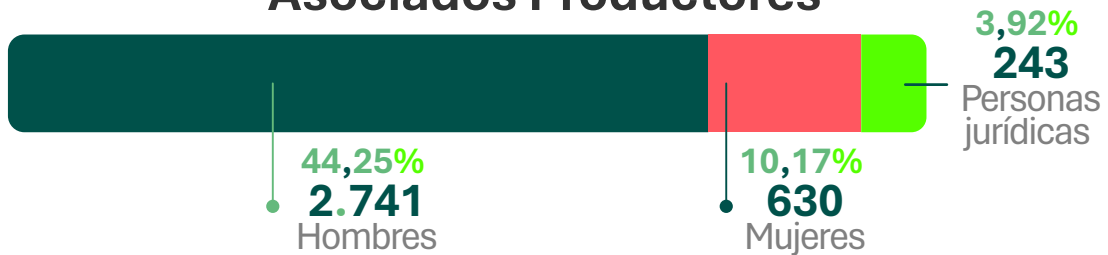
Tenemos la plena convicción de que el conocimiento de la base social es el cimiento para la comunicación y el entendimiento con nuestro público. Por esta razón, detallamos las variables: género, división y municipio.

# Distribución por género

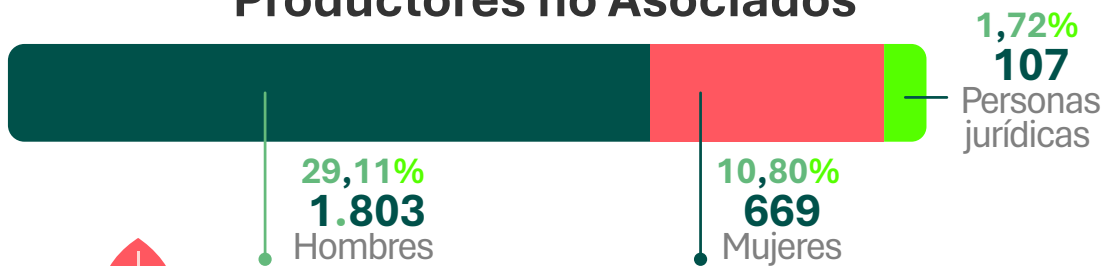
## Asociados Trabajadores



## Asociados Productores



## Productores no Asociados





## División táctica

[GRI 2-8]

Nuestra cooperativa está compuesta por 5 divisiones que le apuntan, desde sus competencias, al desarrollo del plan estratégico Colanta.

División	Colaboradores	Temporales	Total
Administrativa	833	43	876
Agropecuaria	152	3	155
Comercial	1.968	541	2.509
Planeación	1.452	345	1.797
Técnica	3.084	522	3.606
<b>Total</b>	<b>7.489</b>	<b>1.454</b>	<b>8.943</b>

## Colanta en el territorio nacional

Nuestros Asociados Trabajadores y Asociados Productores viven su misión cooperativa desde **18** departamentos de la geografía nacional, así:

Departamento	Municipio	
	Asociado Trabajador	Asociado Productor
Antioquia	39	59
Atlántico	2	4
Valle del Cauca	3	8
Bolívar	2	3
Boyacá	1	3
Caldas	3	3
Cesar	1	3
Córdoba	3	11
Cundinamarca	5	33
La Guajira	0	4
Huila	1	0
Magdalena	0	1
Meta	1	0
Quindío	1	8
Risaralda	1	3
Santander	1	1
Sucre	0	1
Tolima	1	1
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>146</b>



## Capital social

En el modelo solidario, las contribuciones cooperativas reflejan el desarrollo y fortalecimiento de La Cooperativa. En 2024, nuestro capital social alcanzó los \$207.058 millones.

Vínculo	\$ Millones
Asociados Productores	172.597
Asociados Trabajadores	24.385
Amortizados y Readquiridos	10.076
<b>Total</b>	<b>207.058</b>

Clases de Aportante	Cantidad	\$ Millones
Personas naturales	10.897	166.171
Personas Jurídicas	288	40.887
<b>Total</b>	<b>11.185</b>	<b>207.058</b>

Capital Social	Cantidad Asociados	\$ Millones	% Participación
Aportes Asociados Productores	4.078	172.597	83,36
Aportes Asociados Trabajadores	7.107	24.385	11,78
Aportes Amortizados y Readquiridos		10.076	4,87
	<b>11.185</b>	<b>207.058</b>	<b>100</b>





## Sumamos Asociados, sumamos objetivos (Empleo directo)

[GRI 401-1]

Durante 2024, la mayoría de ingresos y retiros del personal se presentaron en Medellín y San Pedro. De este universo, 601 fueron reemplazos y 148 corresponden a puestos de trabajo nuevos.

Motivo de ingreso	Personas	%
Reemplazo	601	80
Cargo nuevo	148	20
<b>Total</b>	<b>749</b>	<b>100</b>

## Contribuimos al desarrollo laboral

En línea con los principios cooperativos, seguimos una premisa: establecer acuerdos mutuos de asociatividad. Nuestros procesos de vinculación se caracterizan por primar la sincronía y el talento humano de los cooperados con nuestra filosofía organizacional. En la construcción de ese reconocimiento...



Durante 2024, **cubrimos 2.809 vacantes**, de las cuales **59,5% corresponde a promoción o ascenso de Asociados Trabajadores** y **40,5% a candidatos externos**.



Estas cifras reflejan la creencia en el **Plan Carrera** de las nuestros Asociados y por tanto, su progreso y aprendizaje en la interiorización de conocimientos y fortalecimiento de habilidades blandas.

Continuamos operando nuestro portal **bolsaempleocolanta.com.co** para la publicación de convocatorias y reclutamiento de hojas de vida.

- Pasamos de 37.031 a 54.602 inscritos, lo que se traduce en 47,4% de crecimiento.
- Recibimos 21.305 candidatos a las 334 convocatorias, representado en un crecimiento de 23,7%.

En Colanta somos un escenario de prácticas por excelencia. En 2024, contamos con **310** aprendices SENA o de instituciones técnicas y tecnológicas, **70** aprendices universitarios y **2** practicantes universitarios; estudiantes que vieron en Colanta, un punto de partida ideal para su desarrollo personal y profesional. Una vez culminada sus prácticas, los aprendices se convierten en posibles candidatos para participar por convocatorias de empleo en nuestra cooperativa.

## Empleo Indirecto [GRI 203-2]

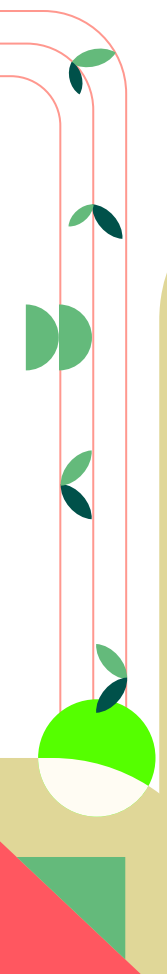
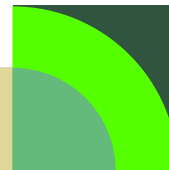
Nuestra esencia cooperativa se expande de forma indirecta a los territorios en los que hacemos presencia. Con esta forma de vinculación, impactamos 54.100 personas en 2024.

Entidad	2024
AyC Colanta	134
Clientes con Contrato de Suministro	362
Cooperativa de Excedentes Industriales-Coodexin	33
Cooperativa Genytec	78
Empresagro	52
Discolácteos	207
Contratistas	6.674
Fedecoleche	5
Trabajadores en fincas	44.005
Trabajadores Punto de Venta Terceros	16
Trabajadores con contrato suministro	2.534
<b>Total</b>	<b>54.100</b>

## Nómina, obligaciones y beneficios

[GRI 401-2]

Para Colanta, los beneficios laborales trascienden los condicionamientos legales. Por ende, realizamos una lectura de las principales necesidades de los Asociados, con el fin de dar ejemplo como una organización justa y, en esta medida, afianzar las relaciones con nuestro público interno.



Siendo así, enmarcamos una corresponsabilidad con el bienestar, la experiencia, la estabilidad laboral y los entornos de nuestros Asociados Trabajadores.

En línea con este compromiso, **reconocimos a nuestros Asociados Trabajadores \$348.663 millones** en nómina y beneficios laborales.

Entre otras obligaciones y beneficios laborales adicionales al salario ordinario, tenemos:

Prestación	\$ Millones
Prima de servicios legal	20.741
Cesantías parciales y definitivas	18.832
Bonificación alimentación	11.718
Aguinaldo	11.576
Vacaciones	11.631
Auxilio de transporte	9.647
Prima de antigüedad	7.521
Prima de vacaciones	6.884
Cuota de sostenimiento aprendiz	4.227
Intereses a cesantías	2.104
Cesantías parciales y definitivas	1.973
Bonificación frío	789
Auxilio lentes	1.546
Auxilio de nacimiento	75
Auxilio matrimonio	46
<b>Total</b>	<b>109.310</b>

## Cesantías parciales y definitivas

Formalizamos el ahorro de nuestros Asociados Trabajadores para que esos recursos les ayuden a consolidar los sueños, metas y expectativas propias y de sus familias.

Así, trasladamos **\$18.832 millones a los diferentes fondos** y pagamos por concepto de **intereses a las cesantías \$2.104 millones**.

Adicionalmente, entregamos cesantías por valor de \$1.937 millones a 1.207 personas, correspondientes a liquidaciones definitivas de prestaciones sociales y anticipos por los diferentes motivos que establece la norma.

### Cesantías parciales y liquidaciones definitivas

Descripción	Asociados Trabajadores	\$ Millones	%
Abono hipoteca	66	223	11,3
Compra vivienda	108	269	13,62
Liquidación definitiva	699	788	39,93
Mejoras vivienda	318	674	34,18
Pago impuesto predial	16	19	0,98
<b>Total</b>	<b>1.207</b>	<b>1.973</b>	<b>100</b>

## Respaldamos tu seguridad social

[GRI 201-3]

Como cooperativa comprendemos el marco circunstancial en el que nos movilizamos; prueba de ello es la responsabilidad asumida con la salud de nuestra base social. Durante 2024, reconocimos \$65.679 millones por seguridad social y aportes.

Con justificación legal, Colanta está exonerada del pago de aportes a Salud, ICBF y SENA por los salarios inferiores a 10 SMLV.

### Pagos a Seguridad Social

Entidad	2023 \$	2024 \$	Variación \$
Fondos de pensiones	35.075	40.250	5.175
Entidades promotoras de salud	10.352	11.502	1.150
Riesgos Laborales (ARL)	3.505	3.969	464
Cajas de compensación familiar	8.361	9.553	1.192
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF)	299	243	-56
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	199	162	-37
<b>Total</b>	<b>57.791</b>	<b>65.679</b>	<b>7.888</b>





## Relaciones sanas: convivencia Colanta

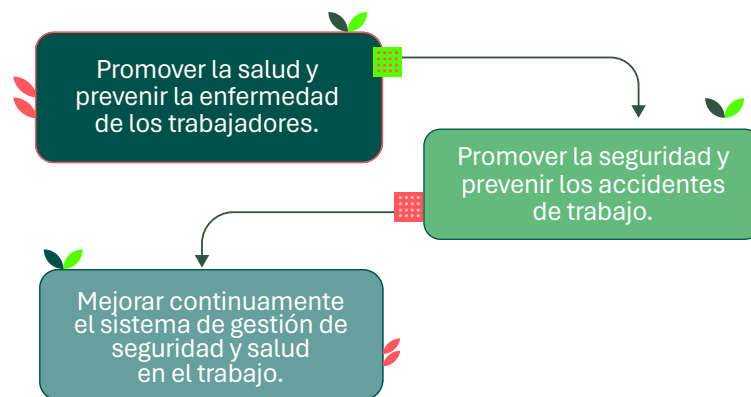
En Colanta, propendemos por la conformación de relaciones laborales estables que creen un clima organizacional sano. Como evidencia legitimadora del proceso, tuvimos una reducción de 14,67% de procesos disciplinarios frente a 2023.

## Cuidamos nuestra base social

### Seguridad y Salud en el trabajo

[GRI 403-3, GRI 403-2]

Para el año 2024, direccionamos nuestro accionar en



Implementamos programas como

#### ▶▶▶ Estilos de vida y entornos saludables

Aumentamos **33%** en

Programas de salud y prevención de la enfermedad, llegando a **83%** de la población.

#### ▶▶▶ Rehabilitación y reincorporación laboral

Gestionamos **20%** de

las recomendaciones médico-laborales  
A Asociados Trabajadores que las tenían y a quienes les mejoramos sus condiciones de trabajo.

#### ▶▶▶ Vigilancia epidemiológica psicosocial, biomecánica, auditiva, biológica y química

Orientados a vigilar las condiciones que pueden generar una enfermedad laboral.

#### El año 2024 también nos sirvió para fortalecer:

- Programas de prevención para la ejecución de tareas de alto riesgo.
- La gestión de riesgos que generan accidentes de trabajo, donde cumplimos 73% de las medidas de intervención propuestas durante el período.

- Mediciones ocupacionales e higiénicas, orientadas a contar con mejores condiciones ambientales y laborales, cumpliendo 71% de las intervenciones.
- Programas de preparación y respuesta ante emergencias, donde ampliamos la cobertura de la ejecución de simulacros en tipos de amenazas, población y turnos de trabajo.

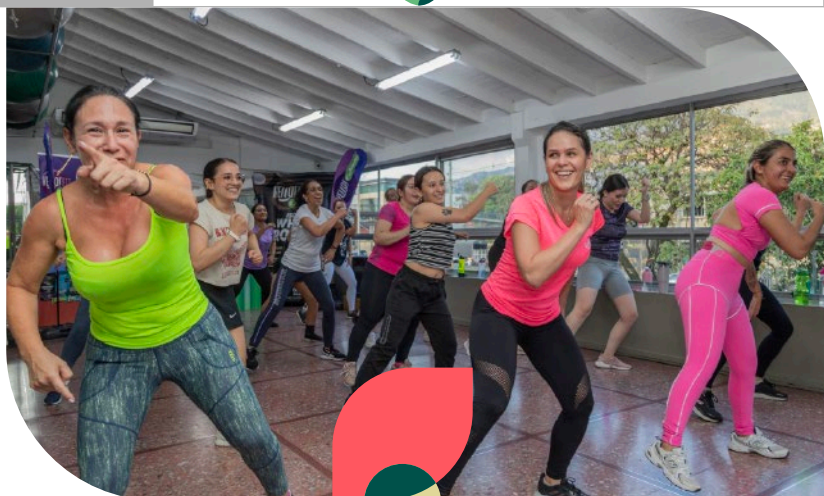
Adicional, continuamos con el fortalecimiento de grupos de apoyo (COPASST, Brigada de Emergencias, Comité de Convivencia Laboral y Comité Operativo de Emergencia), por medio del incentivo de aprendizaje en Seguridad y Salud en el Trabajo y el robustecimiento de su rol. Como insumo, realizamos la inducción y la reinducción en el SGSST, donde **90%** de nuestros colaboradores, recibió información asociada a riesgos laborales.

## Evaluación de Estándares Mínimos [GRI 403-1]

Anualmente, La Administradora de Riesgos Laborales (ARL) realiza la evaluación de estándares mínimos de acuerdo con la Resolución 0312 de 2019 del Ministerio de Trabajo; la evaluación da cuenta del cumplimiento de los requisitos aplicables al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo: requerimiento que cumplimos al 100%.

## Hablamos de Bienestar y Formación [GRI 404]

Abordamos distintas dimensiones del bienestar y la formación: laboral, familiar y personal, para encaminar el fortalecimiento de competencias técnicas y humanas y el crecimiento de todos nuestros Asociados.



Diferentes experiencias, elaboradas en 2024, son evidencia de ello en la homogénea combinación de:

- **Desempeño:** modelo de competencias que nos permitieron hacer seguimiento a las propuestas, metas y comportamientos de nuestros Asociados.
- **Clima y cultura organizacional:** talleres de fortalecimiento de nuestros principios y valores cooperativos. Adicionalmente, iniciamos la estrategia **“Suma Solidaria”** que fomentaba la donación de recursos, utensilios y ropa para mejorar la calidad de vida de los beneficiarios de distintas fundaciones.
- Desde el componente de **Bienestar para el Asociado Trabajador y su familia**, nos centramos en la calidad de vida, el equilibrio entre el trabajo y la vida personal y el desarrollo integral de los trabajadores y sus familias.

Los Centros de Acondicionamiento Físico Colanta han fomentado un mayor nivel de permanencia y participación por parte de los Asociados Trabajadores en diversas actividades diseñadas para el disfrute, la integración y la promoción de estilos de vida saludables.

De esta forma, exaltamos la cohesión y el ambiente cooperativo que desde hace 60 años nos caracteriza como Colanta. Nuestro enfoque formativo se evidencia así:



### Más beneficios para el trabajador y la familia

Actividad	Participantes
<b>Bienestar para el trabajador</b>	<b>41.688</b>
Actividades de bienestar para el Asociado Trabajador	11.516
Buenas Prácticas de Género (BPG)	3.835
Preparación al retiro laboral asistido	90
Lactando con amor (madres gestantes y lactantes)	49
Acompañamientos y asesorías (calamidad doméstica, duelo, fallecimiento, salud, eventos catastróficos)	2.873
Chequera emocional	23.325
<b>Bienestar para la familia</b>	<b>1.530</b>
Remisión a tratamiento psicológico para la familia	54
Convenios aliados: odontología, optometría, recreación, abogado que te escucha, entre otras	541
Encuentro de jóvenes	200
Encuentro de parejas	346
Mes de la niñez: Vacaciones recreativas- cocineritos con amor	389
<b>Cultura, clima y gestión de cambio</b>	<b>4.635</b>
Acompañamiento psicológico	98
Espacios de escucha	166
Tratamiento psicológico	203
Acompañamiento por clima laboral (individual y grupal)	534
Talleres y charlas (inteligencia emocional, salud mental, salud financiera)	3.051
Liderazgo	228
Encuesta retiro laboral	355
<b>Deporte, recreación y cultura</b>	<b>9.847</b>
Campañas de promoción para el mejoramiento de la salud física y mental, asesorías y charlas de estilos de vida saludable	3.310
Entrenamiento funcional (CAF)	2.605
Deporte representativo (atletismo, baloncesto y voleibol)	172
Torneos internos	1.983
Actividades recreativas presenciales	1.777
<b>Formación</b>	<b>7.534</b>
Plan de acogida y socialización	2.006
Inducción legal	3.028
Inducción Cooperativa y Corporativa	658
Entrenamiento	1.842



### Más beneficios para el trabajador y la familia

Actividad	Participantes
<b>Capacitación [GRI 403-5]</b>	<b>94.679 (supera el número de Asociados, ya que es asistencia a formaciones)</b>
Fortalecimiento de competencias humanas	4.926
Módulo SST	42.958
Módulo institucional	15.845
Módulo técnico /estratégico	30.420
Actividades “Gestión del conocimiento”	530
<b>Gestión del Desempeño y GDI</b>	<b>9.517</b>
Evaluación anual de los Asociados (renovaciones y seguimientos)	9.036
Remisiones de gestión desempeño (profesionales de apoyo)	62
Emisión conceptos gestión del desempeño	289
Acompañamiento a líderes de proceso, conversatorios e intervención en evaluaciones.	130
	<b>169.430</b>

## Le damos valor al valor cooperativo: Equidad e Igualdad [GRI 413-1]

Le damos valor a la igualdad y a la equidad de los Asociados Colanta en el reconocimiento de sus fortalezas y potencialidades: programas, iniciativas y proyectos, son la representación de nuestro compromiso con este principio.

### Mujeres en Los Agronegocios Empodérate

En Alianza con USAID, realizamos un proyecto sobre Equidad de Género para formar a 225 personas en la gestación de emprendimientos, y así, fortalecer y resignificar el papel de la mujer en la sociedad. Para este proyecto desarrollamos nuestra primera oferta formativa para Asociados Productores, Asociados Trabajadores y sus grupos de interés, quienes aprendieron manejo de redes sociales, educación financiera, emprendimiento y formación del ser.

En conjunto con la Universidad de Antioquia, **certificamos a 54 Asociados Productores y Trabajadores o familiares** en la “Diplomatura en Habilidades Comunicativas para la Gestión de Emprendimientos”.

De los graduandos, un grupo pasó a la segunda etapa con el aliado “De mis manos”, donde recibieron un diagnóstico de emprendimiento y asesoría.







## Sello Equidad de Género

[GRI 406-1]

Para el año 2024, recibimos un puntaje de 94,74% en la validación del Sello no Discriminación, auditado por el Ministerio del Interior, lo cual nos ubica en un nivel 4 dentro de los rangos de certificación.

Con este precedente, nuestra cooperativa seguirá trabajando en mecanismos de inclusión para la protección del conocimiento organizacional y el talento humano, tal y como está plasmado en los objetivos estratégicos.

## Diálogos generacionales, permanencia en el campo

2024 recibió a 27 nuevos jóvenes en nuestro Semillero Futuros Lecheros. Con su integración, contamos con la participación de municipios como Abejorral, Belmira, Entreríos, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, San José de la Montaña y Yarumal en la transmisión de los conocimientos necesarios para gestionar una finca lechera.

Adicional a esto, con los mismos jóvenes de años anteriores, programamos dos eventos de capacitación: uno en Sostenibilidad y el uso de Fertilización Orgánica y otro sobre Inseminación Artificial.

En el marco del Seminario Internacional de la Leche y con el apoyo de “Yuca Amarga para una Dulce Leche”, otorgamos a 72 jóvenes participantes al Semillero un bono de \$500 mil para asistir a este gran evento académico.



## Informe Inclusion Social

Semillero Futuros Lecheros

### Cantidad de Jóvenes

Beneficiados:

**462**

**173 Mujeres**  
**289 Hombres**

**47** Jóvenes con Lechería

### Participación en eventos

- Curso Inseminación Artificial
- Seminario Internacional de la Leche
- Sostenibilidad Ambiental
- Semillero Futuros Lecheros



## Educación y Promoción Cooperativa: un compromiso con nuestros Asociados

La Responsabilidad Social es el punto de partida de Colanta, lo que nos impulsa a seguir afianzando nuestros valores y principios cooperativos para contribuir con el desarrollo del campo colombiano.

La educación, la formación y la comunicación son pilares centrales de nuestra acción cooperativa y nos permiten gestionar el conocimiento, propiciar espacios de conversación e impulsar cambios y transformaciones en quienes son la esencia de nuestra marca Colanta: los Asociados.

Por esta razón, durante 2024, desarrollamos diferentes actividades que tejen nuestro propósito cooperativo y que se traducen en riqueza colectiva con acciones socialmente responsables.

### Eventos que nos unen



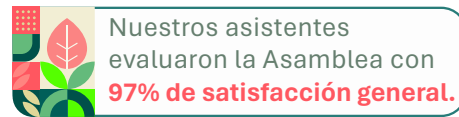
La PreAsamblea es el encuentro nacional entre Comités de Educación y personal Colanta. Esta reunión en un espacio de conversación y participación para socializar los esfuerzos y logros de nuestra cooperativa.

El primer día nos acompañaron 228 Asociados y el segundo 192.



Durante el primer semestre de 2024 vivimos el momento democrático más importante del año: la 61ª Asamblea General Colanta.

Con la asistencia de **2.808 Asociados** conocimos los aspectos más relevantes del año anterior y tomamos decisiones para enfrentar los desafíos del sector agroindustrial cooperativo.



Para 2024, contamos con el nombramiento de los miembros del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, quienes se eligieron por aclamación de manera unánime por representar los valores cooperativos, tener la experiencia necesaria y sus años de antigüedad en La Cooperativa.

### 60 años Colanta, una celebración llena de historia

En julio de 2024 celebramos 60 años de vida cooperativa, un espacio donde exaltamos el compromiso con el campo colombiano, con las familias y con nuestros consumidores.





La celebración estuvo enmarcada en la historia de nuestros inicios y en la entrega de reconocimientos a quienes, a través del tiempo, creyeron en nuestro modelo cooperativo para construir país con sabor a campo.

**810 asistentes** congregados en el Teatro Metropolitano de Medellín fueron testigos de las distinciones entregadas así:

- **72 distinciones “Lealtad Cooperativa”** otorgadas a quienes con su conocimiento y su permanencia en Colanta construyeron y aportaron a nuestra historia.

- **31 distinciones “Medalla 60 Años”** entregadas a los fundadores que nos acompañaron y a sus familiares por la contribución y consolidación de nuestra cooperativa.

Paralelo a la celebración, entregamos a los Asociados Productores y Trabajadores de las distintas regiones un detalle conmemorativo que nos representa y que nos une en los 60 años Colanta.

## 11° Seminario Internacional de Leche

En el marco de los 60 años, habilitamos encuentros de formación y espacios de conversación que nos permiten seguir tejiendo nuestros lazos cooperativos y fortaleciendo la misión Colanta.

Más de **mil** personas se sumaron al

Una agenda académica enmarcada en 4 ejes centrales:



Con el lema **“Tendencias y retos de la lechería en Colombia y en el mundo”** actualizamos temáticas que nos ofrecieron una radiografía completa sobre la sostenibilidad, la productividad y la rentabilidad de las empresas lecheras.



## Educación: motor de transformación cooperativa

Para nosotros la educación es parte de la filosofía y, a su vez, impulsa el mejoramiento de nuestra gestión y el fortalecimiento de la comunidad Colanta. 2024 estuvo caracterizado por la socialización en habilidades técnicas, de relacionamiento y la habilitación de escenarios para el compartimiento de saberes.

A su vez, tenemos conciencia de que la educación se apoya, se financia y se incentiva desde las necesidades, los sueños y las metas de nuestros Asociados.

## Inducción Cooperativa, un viaje para tejer lazos asociativos



A través del proceso de inducción y reinducción y con el acompañamiento de los Formadores Coop realizamos la divulgación de la filosofía cooperativa a los Asociados Productores y Productores que decidieron creer en la asociatividad. El curso cuenta con una duración de dos horas donde los asistentes se familiarizan con la historia, el quehacer cooperativo, los principios y valores, los deberes y los derechos que nos caracterizan como Colanta.

Como parte de la evaluación, validamos la interiorización del curso a través de actividades grupales y ejercicios donde se asocia la cotidianidad con el propósito Colanta. Durante este año, certificamos a **718** Asociados en dos modalidades:

Formación virtual	463
Formación presencial	255

Este año tuvimos la oportunidad de acompañar, presencialmente, a Entrerríos, Belmira y la Unión.



**Obtuvimos un incremento de 56,43%** con respecto al año anterior, donde capacitamos a 459.

## Comité de Educación Central y comités municipales

A través de los Comité de Educación Regionales y la gestión de las actas, escuchamos las necesidades de nuestros Asociados Productores y fortalecemos la comunicación entre La Cooperativa y los Asociados. Durante 2024 gestionamos **123 actas** correspondientes a los Comités de siguientes municipios: **Belmira, Eje Cafetero, Yarumal, San Pedro, Santa Rosa, Entrerríos, Donmatías, San José, Oriente, Frontino, Funza, Planeta Rica y Valledupar.** Igualmente emitimos 12 boletines dirigidos a los Comités de Educación Municipales con contenido diferenciado según la zona.





## Apoyamos tus sueños educativos y los de tu familia

Con nuestro Fondo Rotatorio de Educación a cero interés, apoyamos los sueños profesionales de nuestra familia Colanta para financiar sus proyectos educativos.

2024

<b>Valor total</b>	<b>\$1.127.000.000</b>
<b>Público</b>	<b>Cantidad</b>
Asociados Productores	39
Asociados Trabajadores	104
<b>Total</b>	<b>143</b>



Incrementamos **22,3%** en cantidad de **préstamos** y **52,92%** en dinero prestado en pesos frente al año anterior.

**Colanta® Educa**

[GRI 404-2 a]

Colanta Educa se posiciona como el centro de enseñanza y aprendizaje ideal para reflejar los proyectos y programas de nuestra cooperativa. Esta plataforma nos ha permitido conectar conocimientos con los Asociados.

A través de nuestra plataforma hemos expandido el contenido académico de universidades reconocidas del sector: La Universidad CES con el Diplomado en Producción de Leche y Empodérate, certificado por La Universidad de Antioquia.

Actualmente, en esta plataforma, contamos con más de 13.000 usuarios, entre Asociados Trabajadores, Asociados Productores, trabajadores en misión, aprendices y Productores no Asociados.

Programa	Público	Cantidad
Seguridad Vial	Asociado Trabajador	2.055
Escuela del ser	Asociado Trabajador	2.584
Uso y manejo de software CRM	Público segmentado	150 participantes
Estrategia CRM Colanta	Público segmentado	1.293 participantes
Diplomado Virtual Producción de Leche	Asociados Productores	147 inscritos
Empodérate	Asociados Productores y Asociados Trabajadores	65 participantes
Un espacio para tu Salud Mental	Asociados Productores y Asociados Trabajadores	1.339 visualizaciones



## Diplomado Virtual Producción de Leche

Juntamente con el departamento de Asistencia Técnica realizamos el Diplomado en Producción de Leche a través de la plataforma Colanta Educa y certificado por la Universidad CES. Esta formación le permitirá al estudiante proponer estrategias e implementar acciones de buenas prácticas ganaderas para mejorar las condiciones del hato y la productividad de las fincas lecheras de manera eficiente y sostenible.

Durante esta primera etapa en 2024 cumplimos 100% de la ejecución del módulo 1 Introdutorio, el cual contempló 4 módulos para un total de 23 materias con 171 inscritos. En 2025 habilitaremos los tres (3) ejes transversales que contienen 59 materias.





## Escribimos educación entre líneas y cuadrículas Colanta

Seguimos siendo fieles a nuestro compromiso solidario y a la responsabilidad social que tenemos con la sociedad desde hace más de 30 años.


Mejoramos la calidad de la educación y el desarrollo de las comunidades entregando cuadernos Colanta a niños de diferentes zonas y regiones de nuestro país.

En **2024**  
entregamos



**152.293**  
cuadernos  
en **791**

 Instituciones  
Educativas  
(rurales y urbanas)

  **de 16**  
departamentos  
del país.



## Gestionamos conocimiento en nuestra Biblioteca Colanta

Gran parte de los recuerdos y conocimientos generados en 60 años de historia de La Cooperativa están guardados en nuestra Biblioteca Colanta.

Destacamos el boletín técnico agroindustrial “Al día con la Información” donde **obtuvimos 5.768 consultas** y en el **portal Web recibimos 11.555 visitas**, que representan un **incremento de 48% con respecto al año anterior**. Por otro lado, en **descargas de documentos electrónicos**, obtuvimos un **total de 239.557** con un **incremento de 44% frente a 2023**. Nuevamente el Informe y Balance Colanta 2023 obtuvo **la mayor descarga con 2.041**.



En 2024 desarrollamos el proyecto de actualización del diseño para el módulo **OPAC** (Catálogo Público de Acceso en Línea) de la biblioteca, donde diseñamos un portal más amigable en modo *responsive* y acorde al ecosistema digital de Colanta.

## Comunicación para la Promoción Cooperativa

Al comunicar, transformamos entornos, pensamientos e ideales que exploran la experiencia Colanta en cada uno de nuestros Asociados y sus familias. Sabemos que pertenecer a La Cooperativa, no solo es una labor contractual, sino una construcción de redes que nos hace vivir conscientes de nuestra influencia en la cotidianidad de los Asociados Colanta;

nuestra comunicación está centrada en eso: afianzar la filosofía cooperativa para la consolidación de nuestra esencia.

## Plan de Acogida Asociado Productor

Con nuestro plan de acogida nos acercamos a los Asociados que inician la asociatividad con Colanta, favoreciendo el proceso de integración y vínculo con el Asociado Productor desde el momento en que se incorpora a La Cooperativa hasta su retiro.

La entrega de este kit es personalizada, lo cual permite sensibilizar e informar a los Asociados frente el quehacer cooperativo y el cumplimiento de los Estatutos y reglamentos, como también, a hacer uso de los servicios y beneficios que tienen derecho como Asociados.





## Una Navidad llena de Creatividad

Habilitamos espacios de integración y participación en La Cooperativa, a través del programa “Una Navidad llena de Creatividad”, para **171** Asociados Productores, Asociados Trabajadores y su grupo familiar, extendida en 10 zonas del país: Armenia, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, Belmira, Entreríos, Planeta Rica, Dosquebradas, Donmatías, Medellín y Funza

Con respecto al año anterior, obtuvimos un **incremento de 50%** en participación, y **150%** de alcance, en los **cursos navideños**



## Campañas y difusiones destacadas

La comunicación e información efectiva es clave para que nuestros Asociados permanezcan alineados y cohesionados con nuestro propósito cooperativo, por ello, en campañas y difusiones, involucramos a los Asociados Productores y Trabajadores en estrategias que nos permiten desarrollar una cultura de compromiso frente al quehacer Colanta.

Campañas	Total	% Decremento
2023	24	7,69
2024	26	

Difusiones	Total	% Incremento
2023	241	26,18
2024	191	

## Mes del cooperativismo

A través de nuestro factor diferenciador SER COOPERATIVO, promovimos la filosofía, los principios y los valores Colanta para resaltar las acciones cotidianas que nos identifican.



## Semana del Campo colombiano

Destacamos la importancia de nuestros Productores durante la Semana del Campo y el Día de la Leche, teniendo en cuenta las cualidades del campesino, su esencia y su tesón para entregar lo mejor del campo colombiano a Colanta y sus consumidores.



## Conformamos redes informativas

### Te contamos



Con una emisión semanal realizamos 52 ediciones del boletín Te Contamos, un medio con gran impacto entre nuestros productores y que nos permite mantenerlos informados sobre servicios, beneficios, formación y actividades para la sostenibilidad de las empresas lecheras.

### Te llegó un SMS

La tecnología es una aliada fundamental para comunicarnos de manera permanente y efectiva con nuestros Asociados Productores y Trabajadores, que se encuentran en múltiples regiones de nuestro país, incluso en lugares de difícil acceso. Con este fin, durante 2024, entregamos **1.416.086** mensajes a través de **437** envíos de SMS, con un aumento de **26%** en comparación con las entregas de 2023.

## Correos electrónicos o Newsletter



En 2024 enviamos **133 boletines Newsletter** a **2.693** destinatarios institucionales.

Posicionamos el correo electrónico como el canal oficial con nuestros Asociados Trabajadores para novedades, información relevante y noticias de actualidad cooperativa. Este año, los envíos de correo aumentaron **41%**, con respecto a 2023.

## Cartelería física: “Te Contamos”

Por la diversidad de nuestros públicos, los medios tradicionales se mantienen vigentes en nuestra cooperativa. Por eso, a través de nuestras carteleras físicas entregamos información relevante que se renueva permanentemente. Publicamos **132** afiches en plantas, comercializadoras, recibos de leche y Agrocolantas.



Este equipo dinamiza las comunicaciones y está comprometido con la difusión de información para todos los Asociados Trabajadores. Actualmente contamos con 27 representantes a nivel nacional, 9 encuentros virtuales durante el año y 7 capacitaciones en comunicación: medios digitales, relaciones públicas, exploración del proceso creativo, fotografía y comunicación audiovisual.



En 2024, reorganizamos el grupo **Embajadores Colanta** compuesto por 229 Asociados repartidos así:

- Miembros del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia.
- Integrantes de los Comités de Educación.
- Asistentes técnicos.
- Promotores de calidad.
- Directivos Colanta.

A través de este equipo movilizamos la comunicación entre nuestros grupos de interés y los programas, campañas, difusiones e información relevante de nuestra cooperativa.

## Más Noticias

A través de este medio de comunicación actualizamos constantemente a nuestros públicos sobre el sector agroindustrial en temas vigentes, informamos al Asociado, sobre las novedades de los sectores lácteo, cárnico, agropecuario, cooperativo y demás temas de interés.

En 2024, realizamos **40 envíos** y se evidenciaron **8.813 descargas** del repositorio virtual disponible en Biblioteca para su consulta, mientras que en 2023 realizamos 36 envíos con 4.554 descargas, representando un incremento de **93,52%**.

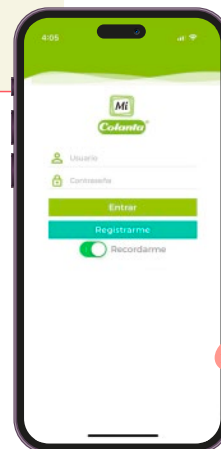
## Comunicación audiovisual y medios digitales

Realizamos cubrimientos, transmisiones y productos audiovisuales que evidencian las diferentes gestiones y campañas de áreas y departamentos de La Cooperativa a través de imágenes y animaciones. Además, potenciamos canales de comunicación digitales que nos permiten estar más cerca de todas las zonas del país.

## Mi Colanta

La **APP Mi Colanta** es uno de los principales medios de consulta por parte de los Asociados y productores de La Cooperativa. Por ello, **realizamos mejoras y actualizaciones en:**

- Actualización para descarga en Android 14.
- Visualización de la hora de recolección de la leche.
- Descarga de las facturas de Mercolanta.
- Descarga de comprobantes de pago por venta de carne.
- Envío de documentos para actualización de datos y la aceptación de tratamiento de datos.
- Acceso al portal del Portafolio de Servicios.



En **2024** completamos **4.181** descargas activas en la App **Mi Colanta**



## De S@bemás a S@beMás

A través de la plataforma WIX desarrollamos un sitio web intuitivo y seguro, el cual requiere nuevo sistema de logueo para su ingreso. Así, mantenemos un sitio fresco para informar a nuestros Asociados y proteger la seguridad de nuestros colaboradores.





## Nuestro Ecosistema Digital: Comunica Colanta

Sabemos que, en la cotidianidad, compartimos una misión: la comunicación de entornos y realidades. Al celebrar nuestros 60 años, compilamos un entorno digital con propósitos de servicio que logró abarcar la atención de nuestros Asociados y el interés de mantenerse conectados a nuestra cooperativa.

## Métricas Ecosistema Digital Comunica **Colanta**



## Capturamos historia audiovisual

Rememoramos 60 años de logros y desafíos, con tres intenciones comunicativas a la hora de realizar nuestros procesos audiovisuales:

Acompañamos momentos y procesos a través de la realización de:



### ¿Sabías qué?

1. Renovamos el video institucional Colanta.
2. Producimos el Manifiesto Colanta, en celebración de 60 años de historia.
3. Por primera vez, las memorias del Seminario fueron entregadas en formato audiovisual.

## Ruta 60

Descentralizamos las comunicaciones del cliente interno y externo, renovando los archivos fotográficos, generando contenidos audiovisuales para la celebración de los 60 años de Colanta, el video institucional y el manifiesto de marca de La Cooperativa.

Realizamos el registro audiovisual al personal Colanta, a los procesos de producción y a las sedes ubicadas en 14 Municipios.

- **24 municipios** visitados a nivel nacional.
- **14.266 fotografías** de registro en Plantas, Comercializadoras, Agrocolanta, Mercolanta y fincas de Asociados Productores.



**Radiomás**  
Colanta®

## Radio Más, una poderosa herramienta de participación

Trabajamos de manera continua en beneficio de la comunidad para desarrollar programas que promueven la cultura, el emprendimiento, la salud, los valores cooperativos y la educación.

A través de nuestros micrófonos tejimos realidades y extendimos la memoria colectiva a quienes se sincronizaron con nuestras voces.

En 2024 reestructuramos varios programas para crear un nuevo espacio llamado **Somos Cultura**, el cual expone las representaciones artísticas y culturales del territorio a través de la música, el teatro, la danza, las fiestas tradicionales y el patrimonio. De igual manera, renovamos otros espacios radiales como: **Materializando sueños, De paseo con radio más, Conexión comunitaria y los retro del reguetón.**

Construimos y desarrollamos la parrilla de contenidos con **10** programas que sumaron **389** episodios en el año, para expresar la vida de nuestra zona y educar comunidad.

Igualmente, ejecutamos **13** campañas con contenido de valor que promueven la cultura cooperativa y el bienestar de la comunidad, entre ellas: Radionovela Aniversario de Colanta; Prevenir es amar la vida; Mujer, rompe el silencio; Cuida tu salud mental; Si cuidas el agua, preservas la vida; Sexualidad con más sentido; Más amor al adulto mayor, ¡Tu vida, en la Vía!, Dale me gusta a la vida; Adopta, cuida y no abandones a tu mascota; Ponte en mis oídos; No a las marranadas compra cerdos en canal.

Durante 2024 trasladamos el talento humano y tecnológico de la Emisora hasta los hogares de nuestros oyentes desde las plazas principales y municipios cercanos para compartir más de cerca la magia de la radio con historias locales y así, estrechar lazos solidarios con las comunidades con la realización de **14** descentralizaciones.

## Servicios que nos conectan

En 60 años de historia hemos consolidado programas y servicios que responden a una lectura general de las necesidades y sentires de nuestra base social: los Asociados. Es en esta biografía, donde trabajamos en equipo para traducir las expectativas de nuestra base social y fomentamos el sentido de pertenencia en Colanta.



En Colanta celebramos la Navidad con nuestro tradicional obsequio navideño denominado **Navidar**, una acción para celebrar la época decembrina y fortalecer los lazos de confianza y esperanza entre los Asociados.

Durante este año activamos **3.647** bonos, obteniendo un porcentaje de redención de **98,79%**. En 2023 se redimieron **3.168** bonos para Asociados Productores con un porcentaje de entrega de **94,20%**.

## Jornadas Navidar

**Navidar** es la época para fomentar interacciones significativas y afianzar relaciones duraderas y auténticas con nuestros Asociados Productores. En 2024, repartimos 3.647 cafeteras para enseñarles a preparar un buen café al estilo Colanta; esto como obsequio en épocas decembrinas.

## Actualización Portafolio de Servicios

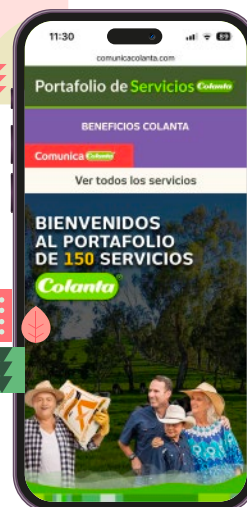
El Portafolio de Servicios marca la diferencia como Asociado, pues es la entrada al verdadero sentido cooperativo. En 2024, **consolidamos 150 servicios enmarcados en salud, bienestar, educación, productividad, comunicación, financiación, comercio y legalidad.**

Tráfico de la página en su lanzamiento

- **2022 - 6.721**

Tráfico de la página durante la renovación del sitio

- **2024 - 13.039**



Tuvimos  
**94%** de  
incremento  
en las **visitas**  
a la página

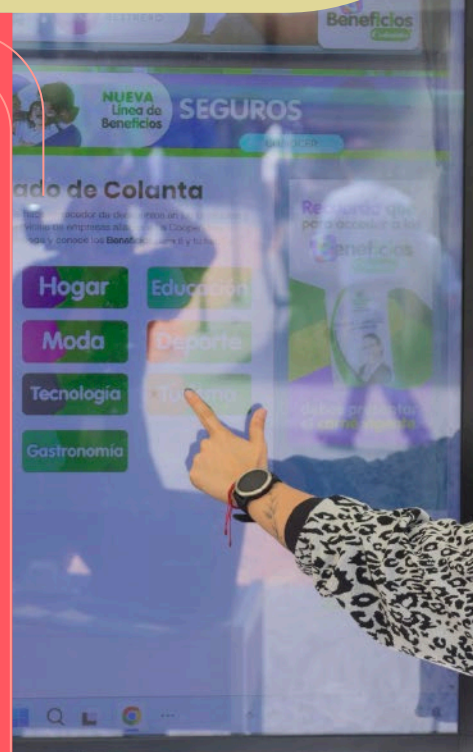
106


 Beneficios  
Colanta

Incentivamos la fidelización y el sentido de pertenencia de los Asociados a través de la divulgación de los **beneficios Colanta**, programas que nos permiten potenciar la relación con nuestros públicos de interés y mejorar la calidad de vida de los Asociados.

Somos más que una cooperativa; somos una familia unida por el trabajo, el esfuerzo y la convicción de que el bienestar se comparte y que cada historia de vida, vivenciada en estos 60 años se entrelaza con la nuestra. La sostenibilidad social junto con el cooperativismo es el latido profundo de una comunidad que crece sin dejar a nadie atrás. Es la certeza de que cada persona, sin importar su origen o camino, merece vivir con dignidad, con oportunidades que le permitan florecer y con un entorno que le brinde solidaridad, estabilidad, ayuda mutua y, en general, valores cooperativos que vivimos con orgullo.

Creemos en la educación como el cimiento del progreso, en la comunicación como el puente que nos une y en la formación como la llave que abre nuevas oportunidades. Seguiremos fortaleciendo lazos, impulsando el crecimiento y velando por el bienestar de quienes son la esencia de Colanta, de nuestra cooperativa.





**Social y**

**Inversión**

**Fi**  
**nan**  
**cie**  
**ra**





## INVERTIMOS EN UN PATRIMONIO SOSTENIBLE

La sostenibilidad económica es la capacidad de nuestro sistema Colanta para mantenernos financieramente viables a largo plazo, garantizando nuestro crecimiento sin comprometer los recursos necesarios para el futuro.

Al reflexionar, basamos nuestros preceptos en tres pilares fundamentales. En primer lugar, la rentabilidad a largo plazo, que implica generar ingresos suficientes para cubrir costos operativos y asegurar utilidades sostenibles. En segundo lugar, la eficiencia en el uso de recursos, lo que supone optimizar procesos, reducir desperdicios y minimizar la dependencia de insumos costosos o no renovables.

Finalmente, la resiliencia y adaptabilidad, característica de nuestros Asociados, que nos permite enfrentar crisis económicas, cambios en el mercado y fluctuaciones de costos sin comprometer la estabilidad de nuestro propósito superior.



## En Colanta todos los Asociados importan

Nuestra cooperativa se consolida con 5.027 Asociados y Productores que mandan menos de 500 litros de leche al día y 19,21% envían un volumen superior.



## Acciones indirectas, impactos significativos

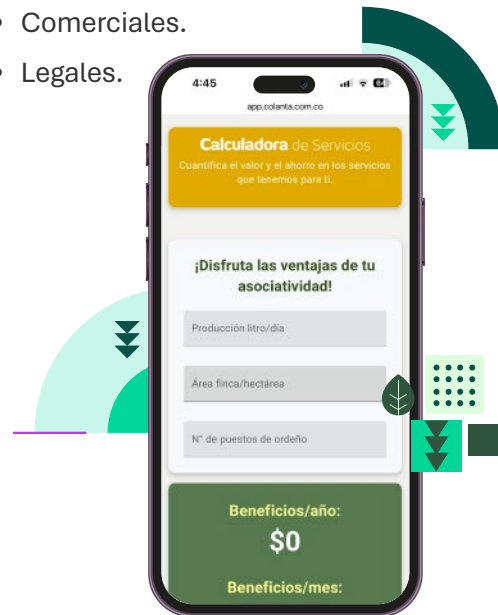
[GRI 203-2]

Nuestra expansión como cooperativa en distintos sectores del país ha impactado positivamente a comunidades locales, sitios rurales, veredas y pueblos que adoptaron nuevas tecnologías, vislumbraron un desarrollo económico, notaron un cambio en las condiciones sociales y laborales del sector, la inmersión de nuevos productos y servicios, el fomento de competencias y conocimientos en una comunidad, entre otras.

- Financieros.
- Educativos.
- Comunicacionales.
- Técnico - Productivos.
- Empresariales.
- Comerciales.
- Legales.

## Pagamos 12,6% más que el precio nacional + 150 servicios

La fortaleza del sistema cooperativo se refleja en 150 servicios que contribuyen al progreso de nuestros Asociados desde enfoques:



En 2024, lanzamos la **calculadora de servicios**, una herramienta que le permite a nuestros Asociados estimar el precio final por litro de leche al utilizar los servicios. Cabe aclarar que estos beneficios se derivan de las necesidades de nuestros Asociados, algunos son gratis y otros a costos módicos.



De los excedentes, nuestra cooperativa invierte, aproximadamente \$42.722 millones de pesos en el sostenimiento del Portafolio de Servicios Colanta.

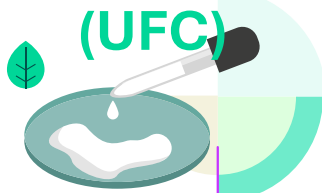
## Leche Calidad Colanta, un referente de excelencia

Promovimos la adopción de buenas prácticas ganaderas para contribuir con el mejoramiento de la calidad de la leche cruda entregada en finca por los Asociados Productores y Productores no Asociados con el siguiente plan de acción:

- Asignación de visitas obligatorias a los proveedores con deterioro de su calidad.
- Campañas formativas y educativas.
- Adicional a las estrategias mencionadas a partir del mes de agosto, se autorizó realizar las deducciones por altos recuentos bacteriológicos establecidas por el Ministerio de Agricultura.

Con estas estrategias, pasamos de:

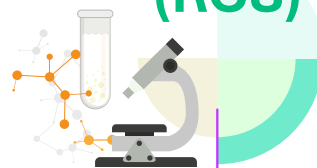
### Unidades Formadoras de Colonia (UFC)



209.000 UFC/ml en 2023 a

▶▶▶ 171.000 UFC/ml en 2024 a con un mejoramiento de 18,18%

### Recuento de Células Somáticas (RCS)



el promedio fue 449.000 RCS/ml en 2023 y en 2024

▶▶▶ 435.000 RCS/ml con un mejoramiento de 4% dentro de los valores de referencia.

Seguiremos apalancando procedimientos que integren prácticas sanitarias e higiénicas, en pro de la calidad del producto y traducidas en nuestro lema: “Sabe más”.



¿Sabías que la prueba CMT te permite evaluar la presencia de mastitis en las vacas?

Si el Recuento de Células Somáticas -RCS- es superior a 800 mil, debes realizar la prueba CMT cada semana y retirar la leche con mastitis clínica y con mastitis subclínica grado 3.

Solicita al Asistente Técnico de Colanta en tu zona la capacitación para realizar la prueba CMT



## Formación para la acción

[GRI 404-2 a]

Nos enfocamos en las necesidades educativas y formativas de nuestros Asociados con el fin de contribuir al fortalecimiento de sus conocimientos, habilidades y destrezas. Para ello, desarrollamos diferentes actividades formativas en modalidad virtual y presencial con el fin de impactar a los Productores ubicados en diferentes regiones de nuestro país.

Evento	Asistentes	Tipo
Seminario Porcicultura en Donmatías	164	Presencial
Charla Planeación Tributaria	227	Virtual
Nuevas formas para abordar los retos de empresa lechera- Cundinamarca	108	Presencial
Nuevas formas para abordar los retos de empresa lechera- Armenia	106	Presencial
SaberEsMás: Sostenibilidad Frontino	56	Presencial
Un espacio para tu Salud Mental	474	Virtual
Cuatro Jornadas de actualización en calidad de leche, realizadas en Funza, Armenia, Cereté y Frontino	347	Presencial





## Fortalecemos el campo en formación técnica

Las actividades educativas de 2024 generaron conversaciones con universidades, gremios y centros de investigación para abarcar los conocimientos del sector. Como resultado, logramos un incremento de 97,56% en el número de beneficiarios de capacitación y 32,07% más en la cantidad de eventos realizados.

Tipo de evento	2023		2024	
	Cantidad	Participantes	Cantidad	Participantes
Capacitaciones zonales	257	1.940	312	3.701
Cursos de Inseminación	7	132	21	210
Capacitaciones a Técnicos	16	171	23	697
Día de Campo	25	382	28	440
Gira Técnica	11	93	30	350
Semillero	2	67	6	103
<b>Total</b>	<b>318</b>	<b>2.785</b>	<b>420</b>	<b>5.501</b>

Conocemos las necesidades educativas de nuestros productores. Es por esto que los principales temas de capacitación abordados fueron: calidad higiénico-sanitaria, manejo de registro, buenas prácticas ganaderas, rutina de ordeño, entre otros.

**Capacitamos 5.501** personas entre Asociados, Productores y personal de apoyo en finca en **420 eventos presenciales.**

## Cursos de inseminación

Uno de nuestros objetivos principales es el avance genético de las unidades productivas. En este contexto, impulsamos el uso de la inseminación artificial en las fincas de nuestros productores.

Durante 2024, adecuamos el Centro de Producción La Perla como granja de práctica y adquirimos 17 hembras bovinas destinadas a capacitaciones.

**Gracias a esta iniciativa, incrementamos 107% el número de personas capacitadas en esta técnica, lo que puede ayudar a que el productor disminuya la práctica de monta natural y se contrarreste la baja en la oferta de inseminadores desde Genytec.**





## Gira Técnica Internacional

Con el apoyo financiero de la Cooperativa AyC Colanta, desarrollamos una gira técnica en Argentina y Brasil, que se llevó a cabo del 12 al 26 de octubre de 2024.

Un grupo de 34 Asociados visitó diversas fincas especializadas en lechería. Durante este recorrido, nuestros participantes tuvieron la oportunidad de conocer tecnologías innovadoras que podrían implementarse en Colombia y diferentes modelos de producción.

Esta experiencia no solo permitió adquirir conocimientos fundamentales, sino que inspiró nuevas ideas para proyectos destinados a contribuir al desarrollo y transformación de las unidades productivas de nuestros Asociados.

## Tecnología a toda máquina



Continuamos apoyando el mejoramiento de la infraestructura productiva de **pequeños y medianos proveedores**. El desarrollo tecnológico de las empresas lecheras de nuestros Asociados contribuye a la sostenibilidad mediante la disminución de los costos de producción y el aumento en la calidad de vida de los ganaderos y sus operarios.



El programa de transferencia de tecnología alcanzó la implementación de **112 nuevos tanques de enfriamiento y 29 equipos de ordeño**, para un total de **141 equipos**.

Además, toda la venta de repuestos se efectúa a través de los AgroColanta, las instalaciones en el programa de Mantenimiento Agroindustrial y, también, la asesoría en el diseño de la infraestructura es dictada por personal Colanta.

## Subsidios a la ruta láctea

[GRI 203-1 a]

▶ Como apoyo a la producción láctea de nuestros Productores,

**subsidiaremos el transporte de leche finca-planta**

**con un total de \$3.884 millones de pesos.**



El monto subsidiado en transporte para 2024 corresponden a **\$3.090 millones** de la “Bonificación Transporte Leche” y **\$793 millones** a rutas que se pagan por viaje debido a bajos volúmenes y distancias prolongadas.

Con esta iniciativa, favorecemos la estabilidad económica de nuestra base social para mantener la rentabilidad del sector.

## Porcicultura y lechería: aliados en la producción

Somos embajadores de ideas que aseguran la durabilidad del sector a largo plazo, al mismo tiempo que son compatibles con prácticas que mitigan el impacto ambiental. Por este motivo, hicimos seguimiento a 195 Asociados Productores que usan la porquinaza para regar sus pastos.

Como parte de esta caracterización, identificamos Asociados potenciales para donarles motobombas de 5hp, rollos de manguera de 1-1/2” y arrancadores para promover la fertilización orgánica como parte de sus procesos en finca.



**Logros destacados:**

Entregamos **70 kits** de fertilización orgánica.

Hicimos **seguimiento a la instalación de equipos** e identificamos mejoras en sostenibilidad.

**Caracterizamos al productor en temas como:** correcta aplicación de fertilizantes orgánicos, establecimientos de arreglos forestales para mitigación de olores, instalación y construcción de infraestructura.



## Inocuidad: responsabilidad con el sector alimenticio colombiano

Nuestras actividades de supervisión, contratación, verificación y evaluación acreditan la entrega de productos alimentarios de calidad. En dichos procesos, somos específicos en la realización de chequeos, periódicos y de mantenimiento, de las condiciones locativas y estructurales de nuestra maquinaria. De igual forma, hacemos énfasis en la conservación de espacios limpios y aseados.

Desde la producción primaria, nos esforzamos en:

- Monitoreo y buenas prácticas: praxis adecuadas para la disminución de residuos de antibióticos.
- Cumplimiento de estándares: asegurar que la leche producida cumpla con los estándares de seguridad alimentaria es fundamental para proteger la salud de los consumidores y mantener la confianza en nuestros productos.
- Concepto “One Help” de las Naciones Unidas: nos unimos a este planteamiento de las N.U. que establece desafíos globales para maximizar la eficiencia de la asistencia técnica en la gestión de la sanidad animal y la producción lechera y, así, lograr resultados más significativos y sostenibles en el tiempo que beneficien a toda la cadena productiva.

## Cooperación internacional

[GRI 2- 28]

### Alianza Colanta - USAID “Yuca Amarga Para Una Dulce Leche”

Desde 2019 junto a la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID) trabajamos para generar desarrollo económico rural, fortaleciendo la competitividad y el encadenamiento de la producción de leche y la yuca industrial.

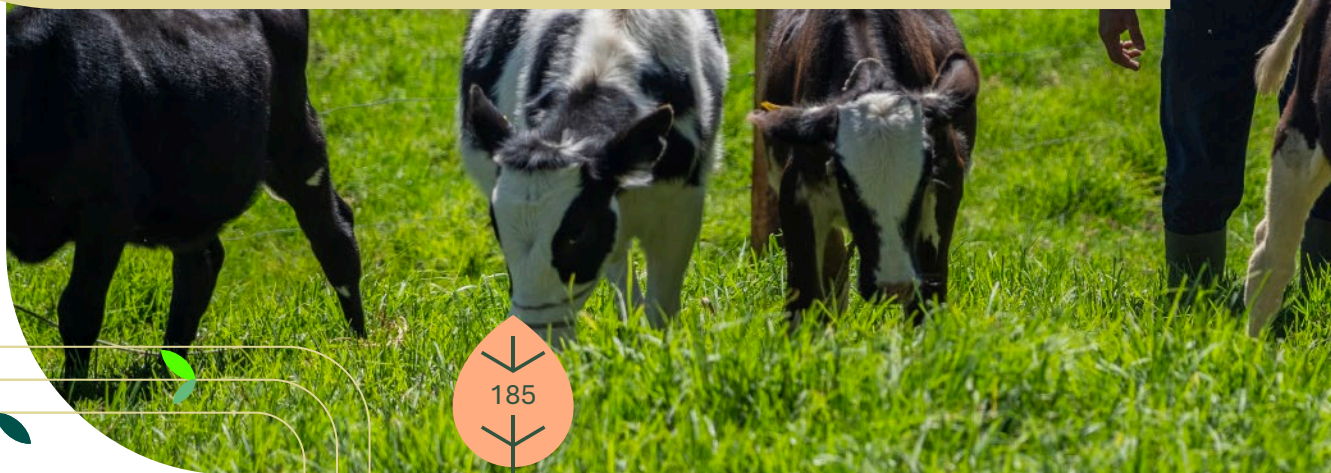


Durante estos seis años de implementación 7.263 familias productoras de leche y 1.053 familias productoras de yuca se han visto beneficiadas por estrategias que incluyen: asistencia técnica, crédito de fomento, tecnificación de infraestructura productiva, entre otros.

Esta actividad no solo ha mejorado las capacidades productivas de las familias beneficiadas, ha propiciado transformaciones al interior de la cooperativa facilitando la creación de nuevos servicios, desarrollando sistemas de información y acelerando su camino hacia la sostenibilidad.

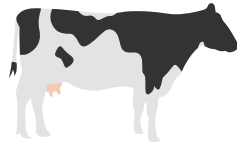
En la recta final de su periodo de implementación que finalizará en mayo 2025, “Yuca Amarga Para Una Dulce Leche” ha cumplido con éxito su misión de fortalecer la competitividad de las cadenas productivas de la leche y la yuca, convirtiéndose en un caso exitoso de integración entre la cooperación internacional y el sector privado nacional.

Hogares Beneficiados Acumulados 8.316





YUCA Amarga  
para una  
Dulce LECHE



# Componente Leche

META FINAL | Acumulado Alianza Q3FY 2024 | Avance Meta Final



**Litros**  
de leche por día

2'072,000 | 1'908,341 | 92%



**Asistencias**  
Técnicas

42,520 | 90,484 | 212%



**Individuos**  
en Entrenamiento

23,680 | 20,867 | 88%



**Hectáreas**  
en Renovación de  
Pasturas

1,456 | 1,774 | 121%



**Autorizaciones**  
Sanitarias

5,000 | 624 | 12%



**Infraestructura**  
de Producción  
(Unidades)

1,200 | 1,212 | 101%



**Hogares**  
Beneficiados

7,000 | 7,204 | 102%



**Créditos**  
Otorgados  
en millones de pesos

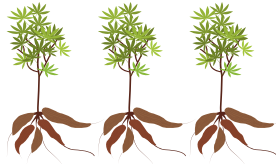
USD \$12'800'000



YUCA Amarga  
para una  
Dulce LECHE



Sabe más.  
Sabe a campo



# Componente Yuca

META FINAL | Acumulado Alianza Q3FY 2024 | Avance Meta Final

 <p><b>Yuca Seca</b> para Proceso en Toneladas</p>	9,000	7,386	82%
 <p><b>Asistencias</b> Técnicas</p>	3,400	4,155	122%
 <p><b>Individuos</b> en Entrenamiento</p>	3,600	3,764	104%
 <p><b>Hectáreas</b> Sembradas</p>	1,360	2,743	201%
 <p><b>Productividad</b> Toneladas por Hectárea</p>	22	18,12	82%
 <p><b>Infraestructura</b> de Producción de Yuca (Unidades)</p>	16	17	106%
 <p><b>Hogares</b> Beneficiados</p>	600	1,047	174%
 <p><b>Créditos</b> Otorgados en millones de pesos</p>	USD \$ 3'200'000		



## Componente Yuca

En 2024, hechos como la importación masiva de almidón de yuca, la sobreproducción generada por el alto precio y el establecimiento de cultivos propios para el autoabastecimiento de industrias como las rallanderías propiciaron una crisis generalizada del sector, con una caída dramática en la demanda y una disminución de más de 60% en el precio pagado al productor.

En medio de este complejo panorama sectorial, continuamos la promoción y el fortalecimiento de la cadena productiva, apoyando a las familias vinculadas y convirtiéndose en una vía de comercialización para los productores impactados por la crisis.

En 2024, vinculamos 53 nuevos hogares, 22 pertenecen a comunidades indígenas, lo cual contribuye a la inclusión social y reafirma nuestro compromiso con el trabajo conjunto con diversas comunidades de la región.

Con este nuevo avance la Alianza alcanza un total de 1.053 hogares vinculados dentro del componente, con 175% de cumplimiento en la meta del indicador que se ubicaba en 600 familias para todo el período de implementación. Este trabajo ha permitido la reactivación de la actividad económica y la expansión a zonas de influencia donde puede ser implementada como medio de vida lícito.

A lo largo del año, la alianza reforzó sus esfuerzos para promover la fertilización orgánica. Adicionalmente, se han ofrecido análisis de suelos gratuitos a los productores, con el objetivo de establecer planes de fertilización más asequibles y reducir los costos sin afectar la producción.

En el año la Alianza apoyó el establecimiento de 8 nuevas hectáreas de cultivo de yuca, ubicadas en los municipios de Cáceres y Cauca. En el acumulado del indicador la Alianza presenta un cumplimiento de 201% con 2.743 hectáreas establecidas, frente a la meta final de la actividad establecida en 1.360 hectáreas.

En 2024 fueron registradas 587 visitas de asistencia técnica realizadas en 25 municipios dentro del territorio de acción del componente. El servicio estuvo enfocado en el acompañamiento constante a los productores en cada una de las fases del cultivo. En el acumulado del indicador se han registrado 4.263 asistencias técnicas para un cumplimiento de 125% de la meta que contemplaba 3.400 eventos.

916 personas fueron entrenadas dentro del componente yuca durante este año de implementación. Los eventos de entrenamiento abordaron aspectos clave del manejo agronómico de la yuca industrial. En el acumulado la Alianza alcanza un total de 3.886 personas y un cumplimiento de 108% frente a la meta final establecida en 3.600 personas entrenadas.

## Contribución a los suelos ganaderos

Gracias a los 4 tractores otorgados por la Alianza Colanta – USAID, mecanizamos 403,34 hectáreas en 103 predios productivos ubicados en 9 municipios del departamento de Antioquia. Estas fincas, en su mayoría de pequeñas producciones, presentan dificultades de acceso, una topografía compleja y áreas limitadas para intervenir.



# Resumen de la Inversión Social 2024

[GRI 203-1, GRI 203-2, GRI 413-1]

## Para los Asociados

Concepto	Detalle	Valor \$ Millones
<b>Descuentos en Mercolanta</b>	<p>Ofrecimos descuentos especiales en las compras de todos los Asociados en nuestros Mercolantas, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10% en derivados lácteos y derivados cárnicos.</li> <li>• 10% adicional en referencias seleccionadas de la línea leches cultivadas.</li> <li>• 10% en bebidas no lácteas y postres no lácteos.</li> <li>• 10% en productos de panadería y zona de asados.</li> <li>• 10% en la línea de concentrado para perros Canes®.</li> <li>• 10% en leches y carnes frescas.</li> <li>• 5% en productos de terceros.</li> </ul>	<b>3.536</b>
<b>Bonos de compra por temporada</b>	<p>Acompañamos a nuestros Asociados en la temporada navideña con la entrega de bonos electrónicos para la compra de productos en nuestros puntos Mercolanta. Los Asociados Productores recibieron un bono individual equivalente a \$145.000, y los Asociados Trabajadores recibieron igual beneficio por \$70.000 y bonos adicionales de \$50.000 para aquellos que registrasen hijos hasta los 10 años.</p>	<b>1.161</b>
<b>Póliza de vida para Asociados</b>	<p>En 2024, pagamos la póliza de vida grupo Asociados Colanta a La Equidad Seguros, entidad que realiza el reconocimiento de \$12.000.000 a cada familia de Asociados fallecidos.</p>	<b>342</b>
<b>Subsidio interno para educación</b>	<p>143 Asociados Productores y Trabajadores hicieron uso de los recursos del Fondo Rotatorio para el pago de matrículas propias o de su grupo familiar en colegios y universidades, a través de 205 desembolsos. Dispusimos así \$1.127 millones en préstamos sin interés deducibles del pago de la leche o de la nómina correspondiente.</p> <p>Al proyectar un interés ahorramos a nuestros Asociados recursos que hubiesen pagado en entidades financieras externas.</p>	<b>29</b>
<b>Subsidio en servicios de alimentación</b>	<p>Dispusimos de un servicio de restaurante para el beneficio de los Asociados Trabajadores y Asociados Productores. En este se vende al costo, significando ahorros de 55,90% del valor total.</p>	<b>6.264</b>
<b>Mayor pago por litro de leche</b>	<p>Remuneramos por encima del precio promedio de las demás industrias, pagando \$242,4 adicionales, por cada litro, a nuestros Asociados Productores; de los cuales \$21,21/Litro corresponde al valor de la capitalización que reconocemos al Asociado vía bonificación en el precio de la leche.</p>	<b>163.272</b>



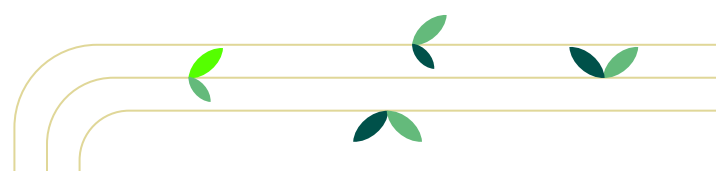
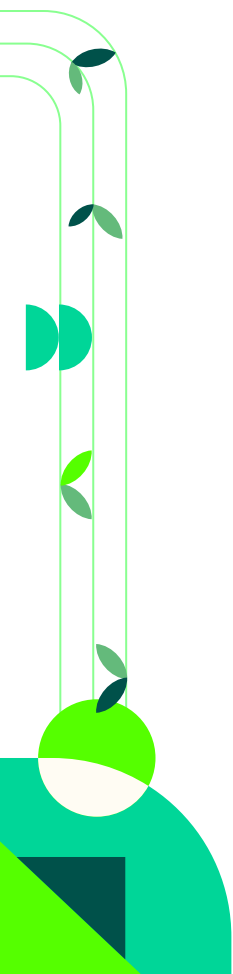
# Resumen de la Inversión Social 2024

[GRI 203-1, GRI 203-2, GRI 413-1]

## Para los Asociados



Concepto	Detalle	Valor \$ Millones
<b>Subsidio de fletes de transporte de leche</b>	Asumimos costos asociados a fletes adicionales para el transporte de la leche que requirió ser trasladada a plantas de procesamiento.	<b>3.884</b>
<b>Descuentos en Agrocolanta</b>	<p>Nuestros Asociados Productores obtuvieron descuentos especiales en nuestros puntos de venta Agrocolanta, así: Descuentos por volumen:</p> <p><b>Ganadería</b>            Menor a 10 toneladas 3%.            Mayor a 10 hasta 15 toneladas 4%.            Mayor a 15 toneladas 5%.</p> <p><b>Porcicultura</b>            Menor a 10 toneladas 3%.            Mayor a 10 hasta 15 toneladas 4%.            Mayor a 15 toneladas 4%.</p> <p><b>Programa porcicultura</b>            Menor a 10 toneladas 4%.            Mayor a 10 hasta 15 toneladas 5%.            Mayor a 15 toneladas 6%.</p> <p><b>Sales</b>            Entre 0,01 toneladas menor a 5 toneladas 3%.            Mayor a 5 toneladas menor a 10 toneladas 4%.            Mayor o igual a 10 toneladas menor 20 toneladas 5%.            Mayor o igual a 20 toneladas y menor 30 toneladas 7%.            Mayor o igual a 30 toneladas 10%.</p> <p><b>Descuentos fijos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2% semilla de algodón.</li> <li>• 10% en concentrados para mascotas.</li> <li>• 10% en inseminación y nitrógeno.</li> <li>• 5% en sistemas de ordeño.</li> <li>• 10% Canes®.</li> <li>• 5% en productos de marroquinería Campro.</li> <li>• 3% Concentrados de Terceros Bovinos.</li> </ul>	<b>9.630</b>
<b>Acompañamiento permanente para el desarrollo competitivo</b>	Profesionales y técnicos de disciplinas como medicina veterinaria, zootecnistas, agronomía, administración de empresas agropecuarias, entre otras, de los departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche acompañaron a nuestros Asociados Productores en sus hatos lecheros.	<b>9.921</b>





# Resumen de la Inversión Social 2024

[GRI 203-1, GRI 203-2, GRI 413-1]

## Para los Asociados

Concepto	Detalle	Valor \$ Millones
<b>Subsidio análisis servicios de laboratorio muestras de leche</b>	Realizamos análisis de laboratorio a 32.635 muestras así: 17.472 muestras del programa control lechero y 15.163 muestras por servicios de análisis prestados a nuestros Asociados, subsidiado parcialmente por Colanta.	<b>231</b>
<b>Subsidios en servicio de inseminación artificial</b>	Realizamos 20.319 inseminaciones bovinas con el apoyo de Genytec, servicio subsidiado parcialmente y prestado en 7 municipios, bajo la orientación del Comité de Mejoramiento Genético y subsidiado parcialmente por Colanta.	<b>71</b>
<b>Subsidio a servicios al Asociado AyC</b>	Asumimos costos de los servicios a nuestros Asociados por las transacciones que realiza en la Cooperativa de AyC Colanta como son: comisiones, convenio de transacciones interbancarias, transacciones PSE y administración de tarjeta débito.	<b>2.552</b>

## Para la Comunidad

Concepto	Detalle	Valor \$ Millones
<b>Aportes a municipios</b>	Seguimos apoyando a las comunidades con acciones como mercados, insumos para fiestas patronales, arreglos viales, dotación y transporte escolar.	<b>882</b>
<b>Donación de cuadernos</b>	Distribuimos 152.293 cuadernos en 791 instituciones educativas de 16 departamentos que fueron adquiridos en 2023. Invertimos en el mes de noviembre en compra de nuevos cuadernos para ser distribuidos entre los primeros meses del año 2025.	<b>374</b>
<b>Apoyo al deporte</b>	Dotación de uniformes e implementos deportivos a los niños y jóvenes de semilleros de fútbol de escuelas en entornos rurales y barrios vulnerables.	<b>582</b>

**Total: 202.731**



En Colanta, creemos que la estabilidad económica no se mide solo en cifras, sino en la seguridad y la confianza que sembramos en los Asociados, en el campo y en cada comunidad que toca nuestra labor. Somos una cooperativa con raíces firmes y visión esperanzadora, donde cada inversión es un compromiso con el crecimiento sostenible. Reinvertimos en nuestra base social, en infraestructura, en innovación, porque sabemos que el desarrollo real es aquel que se comparte y, en esta medida, se fortalece de generación en generación. Avanzamos con responsabilidad, generando valor económico sin perder de vista esta premisa: construir juntos un tejido productivo sólido, justo y resiliente, donde el trabajo honesto y la cooperación sean el motor de un mañana próspero para todos.





Buen





# INTEGRIDAD COOPERATIVA: PRINCIPIO PARA UN LIDERAZGO RESPONSABLE



La gobernanza, como valor, es el elemento arquitecto que guía el camino hacia la sostenibilidad. En nuestro sistema cooperativo, construimos juntos una gestión transparente, ética y participativa, donde cada voz cuenta y cada decisión refleja nuestro compromiso con el bien común. Creemos en la cooperación como fuerza transformadora y en la equidad como cimiento de nuestro crecimiento.

Cuando gobernamos con integridad, tejemos confianza entre nosotros, fortalecemos nuestra comunidad y aseguramos que la sostenibilidad no sea solo un ideal, sino una práctica viva en cada acción. Con estructuras sólidas y responsables, cultivamos un futuro en donde el progreso económico, social y ambiental no compiten, sino que se entrelazan en armonía.

Así, unidos, levantamos puentes que reflejan nuestros valores cooperativos en la importancia de las acciones de los Asociados, con este precedente podemos decir que nos caracteriza **la Integridad cooperativa: principio para un liderazgo responsable.**

## Decisiones íntegras

[GRI 2-9, 2-12, 2-13]

Nuestra estructura de gobernanza se conforma en la Asamblea General Ordinaria, la máxima expresión democrática de La Cooperativa donde se toman decisiones cruciales para nuestro futuro.

En Colanta contamos con órganos de representación que definen rumbos estratégicos consensuados. Este, está encabezado por el Consejo de Administración.

### Consejo de Administración

El Consejo de Administración es elegido cada dos años y actúa como representante de los Asociados hábiles. Su responsabilidad es analizar y debatir sobre las decisiones, estrategias y resultados que aseguran el futuro y la sostenibilidad de nuestra cooperativa.

Entre sus funciones principales se incluyen la planificación y revisión estratégica de la organización, la toma de decisiones clave que impactan social, ambiental y económicamente, así como el monitoreo de los riesgos potenciales relacionados con el macroentorno de Colanta.

### Junta de Vigilancia, ente ético de los cooperados

Este órgano de gobierno se reúne mensualmente para velar porque los actos de los órganos de administración se ajusten a las prescripciones legales, estatutarias, reglamentarias y, en especial, a nuestros principios cooperativos.

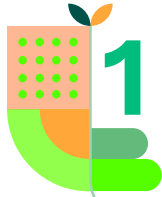


Sus miembros (3 principales y 3 suplentes) son elegidos en la Asamblea con la misión de velar porque los actos de los órganos de administración se ajusten a las prescripciones legales, estatutarias, reglamentarias y en especial a los principios cooperativos e igualmente conocer los reclamos que presentan nuestros Asociados en relación con la prestación de servicios, transmitirlos y solicitar los correctivos por el conducto regular establecido por Colanta.

### Ejercicios interdisciplinarios

Contamos con diferentes comités a nivel estratégico y táctico, donde la participación interdisciplinaria es fundamental para el logro de sus funciones. En estos concertamos el análisis de asuntos estratégicos en aspectos como nuevos negocios, impactos normativos, talento humano, sostenibilidad y gobierno corporativo, facilitando la comunicación entre las distintas áreas de La Cooperativa.

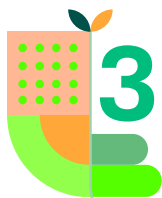
A continuación, describimos algunos de los más relevantes:



- **Comité de Gerencia:** toma decisiones estratégicas y supervisa la ejecución de políticas y proyectos clave. Este comité está conformado por el Gerente y los 5 Directores de división.



- **Comité de asuntos laborales:** revisa y presenta políticas y situaciones que conciernen al talento humano como evaluar recategorizaciones salariales, detectar necesidades de recursos humanos en diferentes áreas, aprobar la creación de nuevos cargos, entre otros. Lo conforman los 5 Directores y jefes de Gestión Humana y Jurídico; la coordinadora de Gestión por Procesos es una invitada permanente.



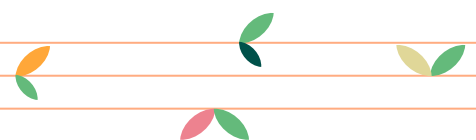
- **Comité de Compras pecuarias:** toma decisiones en cuanto a la disponibilidad de materia prima cárnica para las plantas de beneficio y derivados cárnicos. Además, analizan y sugieren precios de compra y de comercialización. Conformado por los 5 Directores, jefes de planta y jefe de Asistencia Técnica.



- **Comité de Materias Primas:** revisa las mejores opciones de las materias primas para la producción de alimentos balanceados para animales, principalmente para la compra y negociación de granos importados. Lo conforman los 5 Directores, el jefe de Compras y los analistas del área.



- **Comité de Riesgos:** en 2024, formalizamos el comité de riesgos con 11 integrantes, incluyendo el Gerente General, los 5 Directores, la Oficial de Cumplimiento y los jefes de Auditoría Interna y Planeación; es el encargado de aprobar políticas o metodologías que rigen la gestión del riesgo de nuestra cooperativa.





## Democracia: valor cooperativo por excelencia

[GRI 2-9- a]

Al hablar de órganos democráticos es importante mencionar distintos entes de nuestra cooperativa que ejercen su influencia y representatividad en los distintos públicos de la organización.



Contamos con el Comité de Educación Central que, como su nombre lo dice, se centra en la elaboración del Proyecto Educativo Socio Empresarial Solidario, PESEM, que vela por la formación integral cooperativa y el relacionamiento con los Asociados en los diferentes territorios del país.

Además, conformamos 13 Comités de Educación Regionales y Municipales que vigorizan la comunicación y el relacionamiento de los Asociados con nuestra cooperativa y consolidan las necesidades de educación de las zonas.



## Representantes con identidad cooperativa

[GRI 2-16]

Nuestros comités están integrados por Asociados insignes que representen los valores y principios de nuestra cooperativa, que vibran con sentido social y comunitario, que tienen una visión innovadora y próspera para nuestra cooperativa y que están dispuestos a asumir la responsabilidad.

Además, se suma su antigüedad en La Cooperativa, experiencia y fidelidad con nuestros productos y servicios.

## Convenios de negociación colectiva

[GRI 2-30]

Nos regimos por el principio cooperativo de autonomía y adherencia. Ese ideal nos convierte en una asociación sin sindicato, en el que las personas tienen la libertad total de decidir sobre su asociación y aportes cooperativos.



## Gestionamos nuestros riesgos

[GRI-2-23]

Nuestra cooperativa refuerza su compromiso con la prevención y la mitigación de los riesgos en cada uno de nuestros procesos. Esta descripción es coherente con nuestra política integral de riesgos.

## Gestión de riesgos operativos

A través de diversas estrategias, logramos identificar riesgos operativos en las siguientes áreas o procesos: Atracción y Vinculación, Clima y Cultura, Compras, TIC, Control Calidad y Producción. Asimismo, en las plantas de San Pedro Lácteos, Frigocolanta, Derivados Cárnicos, Armenia, Funza, Concentrados y Planeta Rica.



## Políticas de remuneración

[GRI 2 -19]

En nuestra cooperativa, los cargos de representación son un servicio. El máximo órgano de Gobierno está compuesto por Asociados Productores que no reciben remuneración económica por su gestión. Sin embargo, los altos ejecutivos reciben una retribución según lo establecido por la ley.



# Ética, transparencia y cumplimiento

[GRI 2-23]

En lo referente a ética y transparencia nos encargamos de establecer los lineamientos para ofrecerles a nuestros grupos de interés productos y servicios que cumplan con los requisitos legales vigentes, generando satisfacción y confianza en proveedores, clientes,

Asociados y la comunidad en general. Para ello, identificamos los peligros que podrían afectar nuestras operaciones, evaluamos los riesgos relacionados a sus características particulares y generamos controles para evitarlos.

## Nuestras actividades clave incluyen

### Prevencción de Riesgos Legales

Identificamos y mitigamos los riesgos legales que puedan afectar nuestra cooperativa, asegurando el cumplimiento de las leyes y regulaciones pertinentes.

### Promoción de la Ética y la Transparencia

fomentamos una cultura organizacional ética y transparente, promoviendo comportamientos responsables y el cumplimiento de normas.

### Monitoreo y Supervisión

Realizamos seguimiento continuo de las actividades de la empresa para garantizar el cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos.

### Capacitación y Sensibilización

Brindamos formación a nuestros Asociados sobre normativas, políticas de cumplimiento y la importancia de actuar de manera ética.

### Gestión de Reclamaciones y Denuncias

Establecemos canales para que nuestros públicos de interés puedan reportar irregularidades o incumplimientos, garantizando la confidencialidad y protección de los denunciantes.

### Auditorías y Evaluaciones

Realizamos auditorías internas para evaluar el cumplimiento de las normativas y proponer mejoras en los procesos.

### Relación con Entidades Regulatoras

Actuamos como enlace entre nuestra cooperativa y las entidades regulatoras, asegurando una comunicación efectiva y el cumplimiento de los requisitos legales.



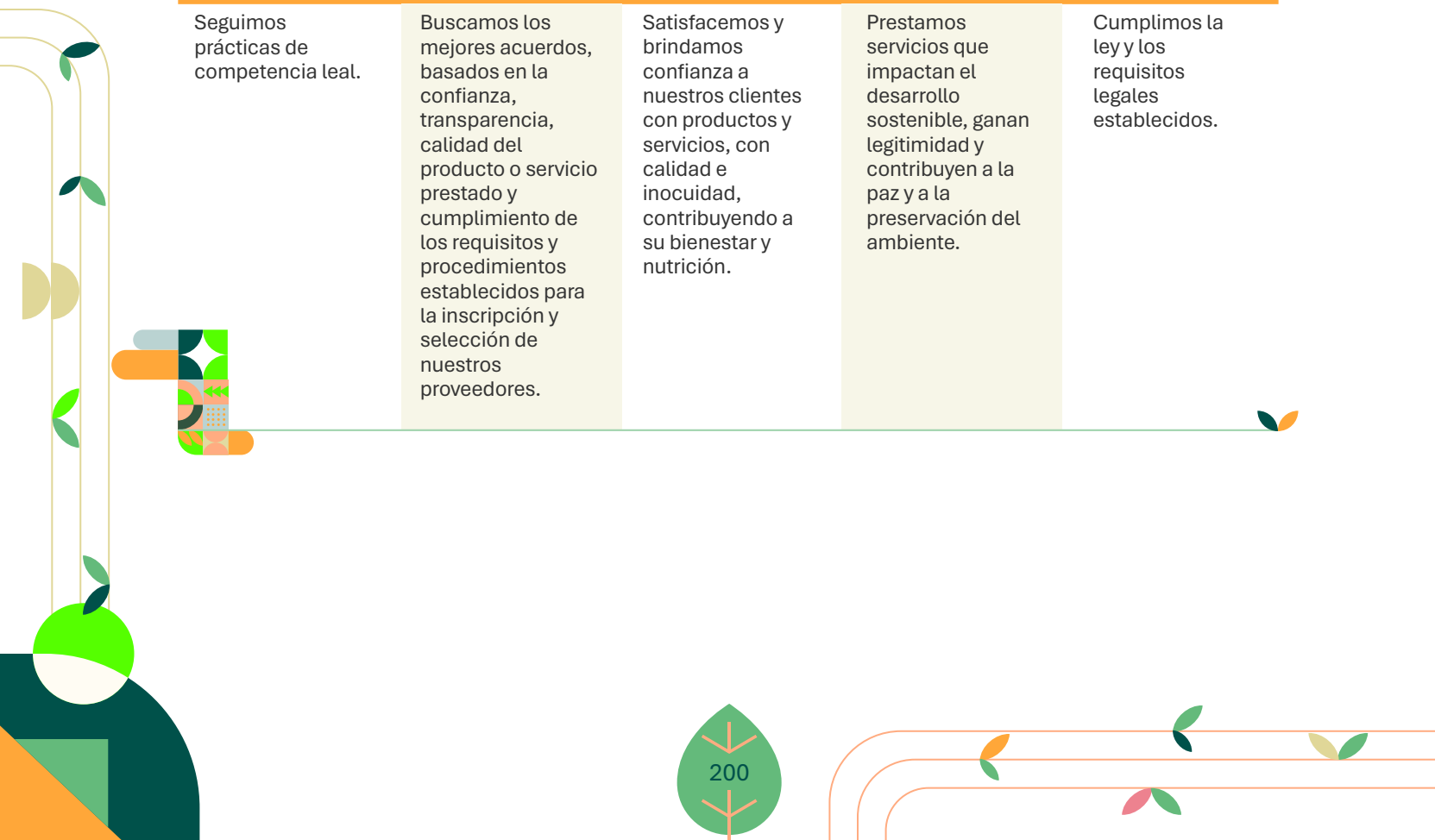
En resumen, apalancamos acciones para proteger a nuestra cooperativa de sanciones legales, mejorar su reputación y fomentar un ambiente de trabajo ético y responsable. Esto nos permite enfrentar los retos actuales, fortalecidos con la llegada de nuevas coordinaciones, como la de Sostenibilidad e Innovación. Estas áreas se enfocan en nuestras competencias y se ejecutan de manera transversal en Colanta.

Al tiempo, nos alineamos con los objetivos estratégicos y sus perspectivas, con el fin de asegurar nuestra posición como líderes del sector agroindustrial y su presencia internacional. Esto, lo logramos cumpliendo con los parámetros establecidos, contribuyendo al progreso y bienestar de nuestros Asociados, consumidores y demás partes interesadas.

### Transparencia para relaciones de permanencia

El ejercicio de integridad cooperativa se logra con la comprensión de los entes externos que impactan nuestra concepción como organización. En esta medida, estamos hablando de el establecimiento de alianzas sostenibles con grupos que se alinean con nuestra filosofía:

Competidores	Proveedores	Clientes	Comunidad	Estado
Seguimos prácticas de competencia leal.	Buscamos los mejores acuerdos, basados en la confianza, transparencia, calidad del producto o servicio prestado y cumplimiento de los requisitos y procedimientos establecidos para la inscripción y selección de nuestros proveedores.	Satisfacemos y brindamos confianza a nuestros clientes con productos y servicios, con calidad e inocuidad, contribuyendo a su bienestar y nutrición.	Prestamos servicios que impactan el desarrollo sostenible, ganan legitimidad y contribuyen a la paz y a la preservación del ambiente.	Cumplimos la ley y los requisitos legales establecidos.







Un liderazgo con conciencia, causa inspiración; cualidad reflejada en nuestros resultados 2024 y en el crecimiento y la confianza en la calidad de nuestros productos enmarcada en la filosofía cooperativa. Sabemos que en la diversidad de personas que nos representan están cada una de nuestras metas.

Así, continuaremos con una gestión íntegra, transparente y ética que más allá de reflejarse en declaraciones se vivencia en 60 años de nuestro accionar Colanta transformando el territorio y haciendo país desde el progreso y estabilidad del sector lechero de Colombia y de miles de campesinos que orgullosamente son nuestros Asociados.



Unidad

Planeación

estrategia





# Planeación y Logística

## Planeación Estratégica 2023 – 2027

Continuamos con la ejecución del Plan Estratégico 2023 – 2027, un plan enmarcado en los tres pilares fundamentales de la sostenibilidad que contemplan el impacto económico, social y ambiental. Además, destacamos que hemos logrado un avance en los objetivos planteados, reafirmando nuestro compromiso de impulsar la creación de valor con una gestión social y ambiental responsable bajo la adecuada gobernanza, teniendo en cuenta a la innovación como herramienta clave para nuestra competitividad.

## Direccionamiento Estratégico

Para dar cumplimiento a lo propuesto en el marco estratégico, nos propusimos entender cómo la sostenibilidad es un camino que se recorre paso a paso y como esta contribuye a gestionar riesgos e impactos, y que la competitividad de La Cooperativa debe estar alineada con ésta, para lo cual realizamos la debida diligencia de lo que nos hacía falta para que esto se llevara a cabo e implementar los ajustes necesarios a los programas y proyectos que lo requieran.

A continuación, presentamos los avances en materia de definición del modelo de sostenibilidad con los enfoques de gestión, teniendo en cuenta las partes interesadas, y los temas materiales que demarcarán las métricas que debemos seguir.

## Nuestro modelo de sostenibilidad (GRI 2-29)

### Enfoque de Gestión

Identificamos, priorizamos y caracterizamos a nuestros grupos de interés. Utilizamos una metodología de influencia y dependencia siguiendo el estándar AA1000<sup>1</sup> (Rendición de cuentas - Estándar de Participación de las Partes Interesadas). Este ejercicio nos permitió, además de poder entender quiénes son nuestros grupos esenciales, tener herramientas para la identificación de los mecanismos de relacionamiento que debemos aplicar con cada uno.

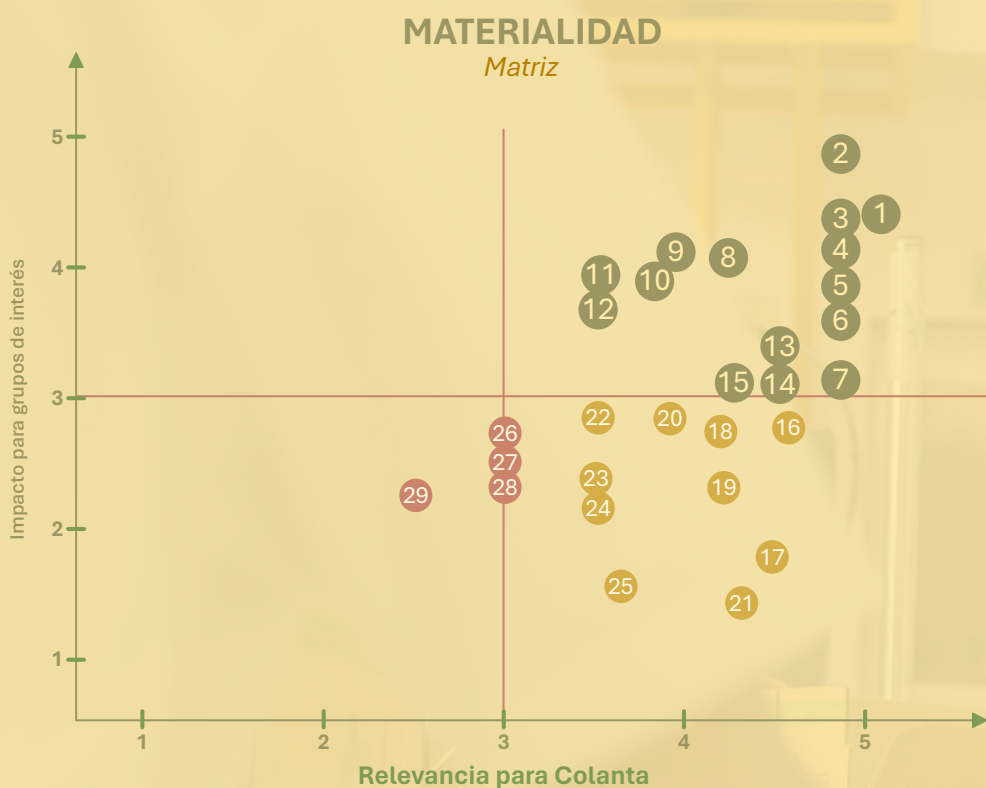
Esto nos permite demostrar **el compromiso e integración que tiene La Cooperativa con la estrategia y la sostenibilidad**, logrando definir un propósito y alcance para los grupos de interés, definiendo un proceso de compromiso con ellos, para mejorar los procesos y el rendimiento relacionados con gobernanza organizativa, la planificación de la estrategia y la gestión operativa.



<sup>1</sup>AA1000: Estándar propuesto por Accountability - Stakeholder Engagement Standard, (2015) – Mejor práctica para dicha definición a nivel internacional.

## Análisis de materialidad (GRI 3-1, 3-2)

En 2024 realizamos nuestro primer ejercicio de análisis de materialidad, que se refiere a los temas que representan los impactos más significativos de La Cooperativa en la economía, el medio ambiente y las personas, incluidos los derechos humanos, esto teniendo como referencia los Estándares GRI (Global Reporting Initiative).



### Asuntos Materiales

- |   |                                     |                               |
|---|-------------------------------------|-------------------------------|
| 1. Recurso hídrico                          | 13. Seguridad y salud en el trabajo | 26. Sensibilización ambiental |
| 2. Cumplimiento normativo                   | 14. Cadena de suministro            | 27. Competitividad            |
| 3. Emisiones de gases de efecto invernadero | 15. Desempeño financiero            | 28. Alianzas estratégicas     |
| 4. Empleo                                   | 16. Anticorrupción                  | 29. Movilidad sostenible      |
| 5. Calidad de productos y servicios         | 17. Innovación (I+D+I)              |                               |
| 6. Residuos sólidos                         | 18. Comunicación asertiva           |                               |
| 7. Seguridad alimentaria                    | 19. Ciberseguridad                  |                               |
| 8. Eficiencia energética                    | 20. Comunidades locales             |                               |
| 9. Cambio climático                         | 21. Bienestar laboral               |                               |
| 10. Biodiversidad y ecosistemas             | 22. Educación y formación           |                               |
| 11. Derechos humanos                        | 23. Compras sostenibles             |                               |
| 12. Economía circular                       | 24. Igualdad y equidad de género    |                               |
|   | 25. Diversidad e inclusión          |                               |

Nota:  
Para cada asunto material se tiene identificados riesgos y oportunidades

Los primeros 15 asuntos, que son los que tiene una mayor relevancia para La Cooperativa y tiene un alto impacto para los grupos de interés, serán los que tendrán prioridad en su implementación y gestión.

## Alineación de los asuntos materiales con los ODS



De acuerdo con esta alineación, los 29 asuntos materiales impactan directa o indirectamente en 11 de los 17 objetivos de desarrollo sostenible, las mayores coincidencias están sobre los 5 objetivos que se priorizaron al inicio del plan estratégico, y adicionalmente el objetivo 8, que se refiere a trabajo decente y crecimiento económico, el cual sería otro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que entraría en nuestro alcance de priorización.

ODS priorizados



## ODS nuevo que entra a la priorización



En 2025 utilizaremos una herramienta metodológica que ayudará a La Cooperativa a seguir avanzando en el enfoque de gestión y de sostenibilidad. El objetivo es definir con claridad

el alcance de las acciones relacionadas con los ODS y fortalecer el marco de gestión, priorizando los impactos significativos que generan las operaciones y la cadena de valor.

## Avance al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos





17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



SOCIAL

ECONÓMICO

AMBIENTAL

## Perspectivas



Asociados



Crecimiento y Aprendizaje



Clientes y Mercado



Financiera



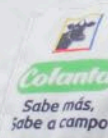
Procesos Internos y Riesgos



Ambiental

Nuestro marco estratégico se orienta hacia el cumplimiento de nuestros valores y la filosofía que guía La Cooperativa, además de la contribución al desarrollo sostenible, esto a través de la implementación de proyectos que ayuden a seguir consolidando nuestras operaciones desde las unidades productivas de los Asociados Productores, hasta la transformación y comercialización de nuestros productos y servicios.

La información consignada en lo referente al avance en los diferentes proyectos y programas, **que están alineados con los objetivos estratégicos**, se explican en el desarrollo de cada una de las Unidades de este informe.



# Avance a Proyectos por perspectiva 2024

## 1. Asociados

- 1.1 Generar crecimiento y continuidad de las unidades productivas de los Asociados Productores.
- 1.2 Fortalecer la relación entre los Asociados y los beneficios otorgados por La Cooperativa.

Destacamos los siguientes:

- Proyecto de Fortalecimiento Organizacional con USAID: Caracterización de la base social de La Cooperativa.
- Aplicativo de información para el departamento de Asistencia Técnica.
- Reestructuración del programa de costos de unidades productivas.
- Alternativas de servicio de Internet en zonas sin conectividad.
- Sistema auditor para recolección de leche en finca.
- Autoabastecimiento de cerdos para Frigocolanta.

## 2. Crecimiento y Aprendizaje

- 2.1 Implementar nuevas herramientas TIC.

- Cambio de PIMOVIL a EASYNET: En 2024 realizamos el proceso de modelamiento e integración de un nuevo software para el proceso comercial de La Cooperativa y mejorar el servicio al cliente, aumentando la calidad en las entregas.

- Factu+: Desarrollo propio para el canal de ventas en Agrocolanta, que incluye facturación, gestión de pedidos y reducción de tiempos de espera.

- 2.2 Fortalecer mecanismos para la inclusión con enfoque en no discriminación, además de la protección del conocimiento organizacional y del talento humano.

- Implementación del proyecto generando equidad con USAID: Creación de escuela de formación Empodérate – Gestión de emprendimientos. Diplomatura con la Universidad de Antioquia en: Medellín, Bogotá, Cartagena, Briceño, Valdivia y San Onofre.
- Definición del marco ético para negociación con proveedores.
- Renovación del Sello No Discriminación otorgado por el Ministerio del Interior por medio de Icontec.

- 2.3 Automatizar y mecanizar la infraestructura de procesos.

- Automatización y mecanización del proceso de almacenamiento de medicamentos para el nuevo CEDI Agropecuario, por medio del sistema de almacenamiento inteligente **“Modula”**.
- Absorción atómica para detección de minerales directa de sodio, hierro, calcio y zinc y análisis de actividad acuosa, en el Laboratorio de Calidad de Leche.
- Brazo mecánico para canales de cerdo en la Planta Frigocolanta y para reses en la Planta Valledupar, minimizando el riesgo al personal, disminuyendo el esfuerzo físico y la optimización de tiempos de cargue.

#### 2.4 Ampliar y optimizar la cadena de abastecimiento.

- Renovación de flota de vehículos en Valledupar: Adquisición de seis vehículos con furgón aislado para realizar la distribución de producto terminado en la Comercializadora Valledupar.
- Implementación de la herramienta “**Control T**”, para el control de los vehículos de carga. Trabaja en tiempo real, con trazabilidad mediante GPS y reporte automático de eventos logísticos.

### 3. Clientes y Mercado

#### 3.1 Efectuar alianzas, incorporaciones y adquisiciones.

#### 3.2 Incrementar las ventas nacionales y cobertura del mercado.

#### 3.3 Establecer y desarrollar un plan de exportaciones.

#### 3.4 Desarrollar mecanismos para fortalecer el relacionamiento con el cliente.

- Cambio en el empaque al vacío para el Quesito Montefrío.
- Fabricación de mantequilla fraccionada y gelatina en la Planta Planeta Rica.
- Aperturas de nuevos Mercolanta Express y Recanto.
- Nuevos sabores de helado.
- Intervención en la operación comercial y logística en la zona de Urabá.

### 4. Financiera

#### 4.1 Generar rentabilidad en las unidades de negocio.

- Optimización Gravamen Movimiento Financiero.
- Mejoramiento del perfil de deuda.

#### 4.2 Mejorar la estrategia de negociación en los procesos de compra y políticas de optimización de inventario.

#### 4.3 Implementar políticas para el apalancamiento financiero.

- Ampliación de cupos con entidades financieras.
- Operación de CDM´s operación de certificados de depósito de mercancía, logrando generar liquidez para La Cooperativa.
- Utilización líneas de factoring.

### 5. Procesos Internos y Riesgos

#### 5.1 Mejorar en la investigación, desarrollo e innovación de productos, procesos, servicios y mercados.

- Productos desarrollados por las áreas de Investigación y Desarrollo y Mercadeo durante el año, que incluye las barras de Hello Fit, Tampico Blue Berry, Queso Crema con Tocineta, entre otros.
- Premios a nuestros productos en el Concurso Nacional de Quesos.

#### 5.2 Integrar y optimizar los procesos corporativos.

- Rediseño y mejora de los procesos de arquitectura empresarial.
- Estructuración de la gobernanza de la sostenibilidad y la innovación.

#### 5.3 Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos.

- Conformación del Comité de Riesgos.

- Política Integral de Gestión del Riesgo.
- Continuidad de negocio.
- Gestión de los riesgos operativos.
- Avances en la implementación del proceso de seguridad vial.

## 6. Ambiental:

6.1 Generar cultura ambiental en todos los procesos de La Cooperativa.

6.2 Establecer estrategias ambientales en todos los eslabones de la cadena productiva.

6.3 Utilizar energías alternativas y/o renovables.

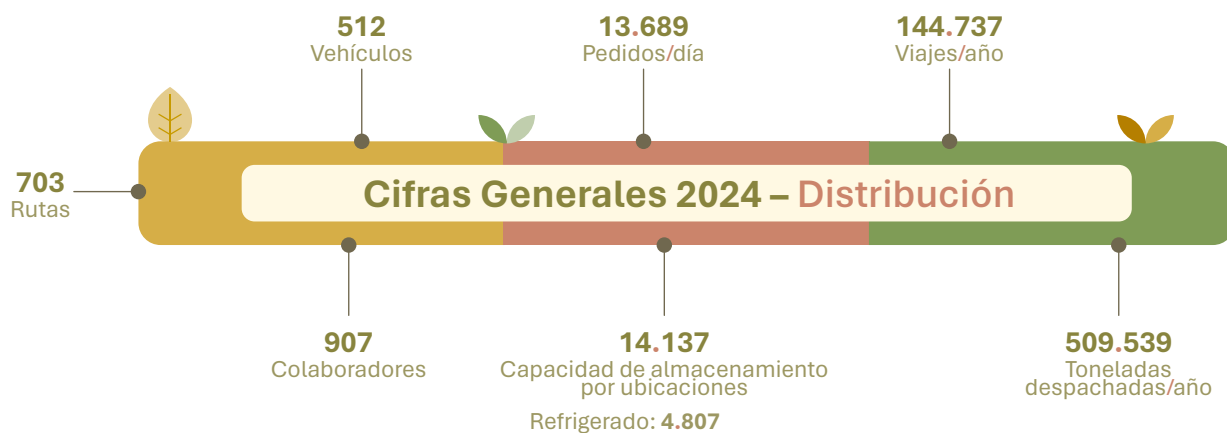
- Programa de gestión de residuos peligrosos en fincas.
- Aprovechamiento de los lodos de las plantas residuales en abonos.
- Apoyo en la reforestación y en la compensación forestal con el vivero de Valledupar.
- Adquisición de dos vehículos eléctricos para distribución secundaria y un vehículo a gas para carga seca.

Estamos convencidos de que nuestra Planeación Estratégica 2023 – 2027 aporta a la continuidad del sector agroindustrial y al cumplimiento de las metas propuestas a la luz de los ODS.

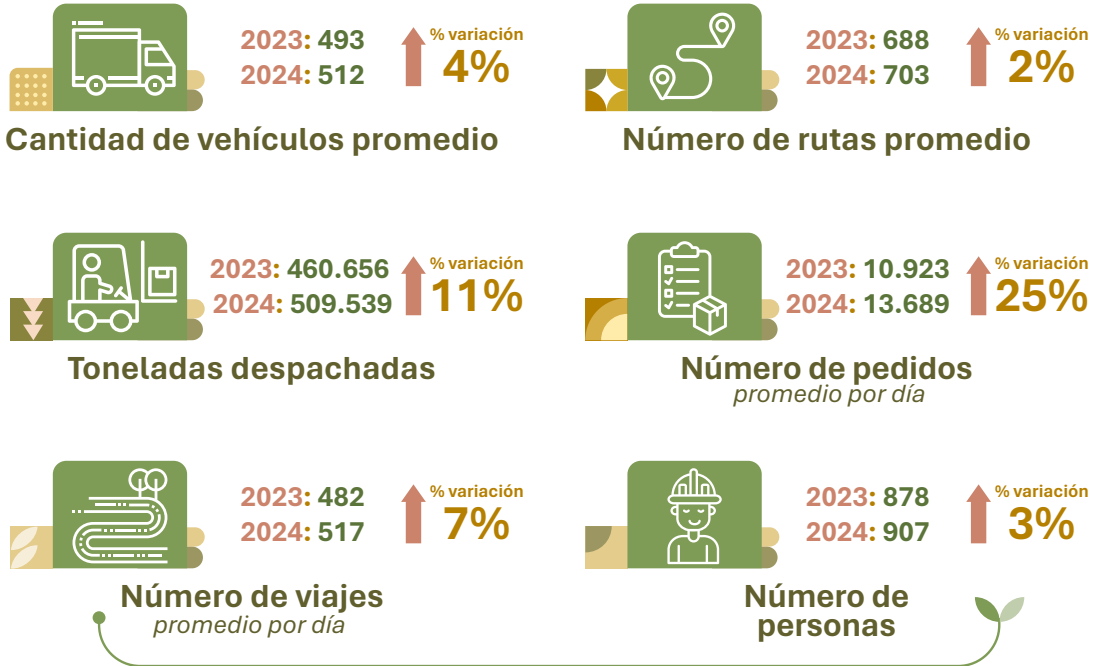
Entrerrios

## Operación Logística

### Distribución de última milla



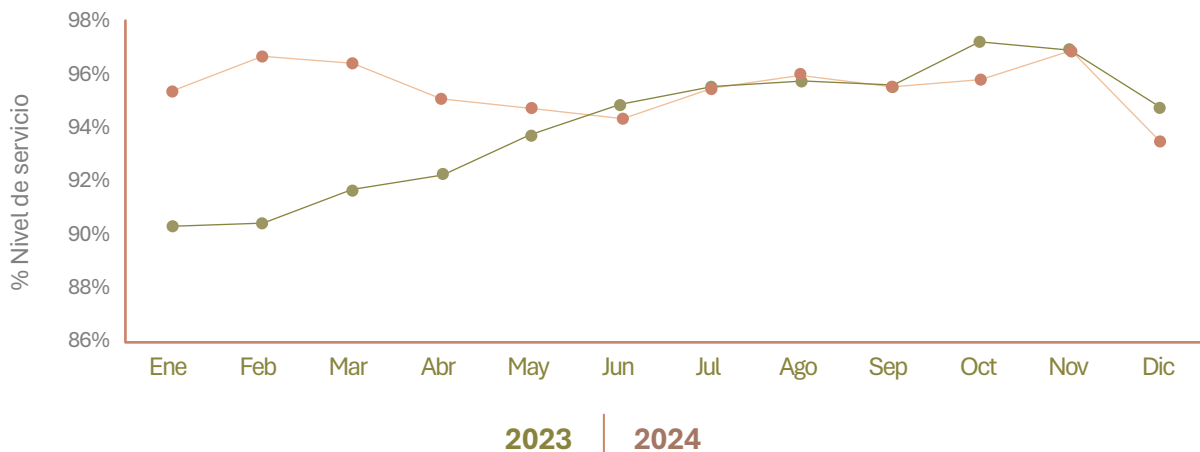
## Datos generales comparativos años 2023 vs 2024



## Nivel de servicio

El nivel de servicio al cliente desde las comercializadoras es el indicador que mide que tan eficiente es la entrega de los pedidos generados. En 2024 presentamos un mejor resultado comparado con 2023.

## Comportamiento nivel de servicio año 2023 - 2024



## Gestión Transportes

Año	Flete en millones	Tonelada	Viajes totales
2023	\$140.636	1.701.941	197.001
2024	\$175.510	1.997.224	226.146
Variación	25%	17%	15%



Comercializadora Ibagué

El transporte terrestre ha jugado un papel crucial en la cadena de suministro y abastecimiento de materias primas y productos terminados, buscando garantizar los siguientes aspectos:

1. El modelo de contratación con flota tercerizada permite disminuir los costos en inversión y administración de flota propia, además apalancar financieramente la operación mediante el pago a plazos a los proveedores de transporte.
2. Accesibilidad y cobertura, llegando a zonas remotas y de difícil acceso.
3. Flexibilidad y fácil adaptación a las cantidades a transportar y rutas requeridas.
4. Seguridad y control con flotas dotadas con sistemas de trazabilidad por GPS para control de ubicación y de temperaturas.
5. Tiempos de entrega que son, normalmente, inferiores a 24 horas para entregas nacionales para las rutas ya establecidas.
6. Integración con otros modelos de transporte.
7. Cumplimiento de regulaciones y normas establecidas por los entes de control como el Ministerio de Transporte, Secretarías de Salud, INVIMA, ICA, entre otros.



de la **Junta de**

Informe

# Vigil Lancía



# Señores

## 62 Asamblea General de Asociados

**Colanta**<sup>®</sup>

En nombre de mis compañeros y en el mío propio, damos un saludo muy especial a todos los Asambleístas que nos acompañan en este evento tan importante y significativo para nuestra cooperativa.

Acorde con las disposiciones estatutarias y legales y de acuerdo con los términos establecidos en el Reglamento de la Junta de Vigilancia, rendimos nuestro Informe de Gestión en el año 2024, misión que asumimos con responsabilidad y compromiso por estos dos años.

### ASISTENCIA Y ACCIONES DE SEGUIMIENTO

En 2024 realizamos reuniones ordinarias presenciales y mixtas, siempre con la participación de todos los miembros de la Junta, de las cuales se registró el acta respectiva, en las que se trataron diferentes asuntos de competencia de la Junta de Vigilancia, cuyos resultados se reflejarán en este informe. En cada sesión emitimos recomendaciones y sugerencias sobre aspectos que consideramos podrían mejorarse o ejecutarse para mayor beneficio de nuestros Asociados.



Como los años anteriores, nos acompañaron el Gerente General, C.P.T Sergio González Villa, la Jefa de Educación y Promoción Cooperativa, CS Cecilia Sofía Cardona Escudero, el Coordinador Nacional de Servicio al Cliente y al Asociado, Ing. R. Mauricio Roldán Medina y la secretaria del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia, Tec. Nidia Marulanda Valencia.

También nos acompañaron algunos Directivos que invitamos ocasionalmente para que nos informaran de los proyectos y avances de La Cooperativa.

Dando cumplimiento a nuestra función social y nuestro deber de velar porque los actos de los órganos de administración estuvieran acordes con las disposiciones legales, estatutarias, reglamentarias y a los principios cooperativos, hicimos seguimiento a las siguientes gestiones, con el apoyo de la administración:

- **Revisión de las Actas del Consejo de Administración**, esto nos permitió estar al tanto de la situación administrativa, contable y financiera de La Cooperativa.
- **Informes del Departamento de Educación y Promoción Cooperativa**, en los que se relacionan las diferentes actividades que ofrece Colanta para beneficio de los Asociados. En estos informes se incluyen las actas de los Comités Regionales que contienen las inquietudes, sugerencias y necesidades de los Asociados de las diferentes regiones del país y fortalecen la comunicación entre el Asociado y La Cooperativa.
- **Informes de la Oficina de Atención al Asociado**, sobre las peticiones, quejas, reclamos y solicitudes que presentaron los Asociados. Como es nuestro deber, estuvimos atentos a la respuesta y solución que se dio en cada caso por parte de las áreas responsables.

En 2024 se registraron 118 eventos, todos intervenidos oportunamente, con un indicador de satisfacción en la evaluación del 78,8%. En 2023 se recibieron 121, lo que representa una disminución del 2,5%.

- **Informes de la Revisoría Fiscal**, sobre el cumplimiento legal, el dictamen de los Estados Financieros, el estado general de La Cooperativa y la confirmación de que todas las actuaciones de la Administración se ciñen a la normatividad y a las directrices de la Asamblea, lo que genera confianza entre nuestros Asociados.
- **Informes trimestrales de la Unidad de Cumplimiento** acerca de la ejecución del **Sarlaft** “Sistema de Administración de Riesgos y Lavado de Activos” y los mecanismos e instrumentos de control establecidos para proteger a La Cooperativa contra actos delictivos, corrupción, prevención del lavado de activos, financiación del terrorismo y cualquier situación que ponga en peligro su imagen reputacional.
- Realizamos seguimiento a la ejecución de los diferentes **Fondos Sociales y Reservas** creados con los excedentes del año 2023.
- **Fondo de Estabilización del Precio de la Leche**: Fuimos informados sobre la apropiación de recursos, tanto de los excedentes de 2023 como de los aportes de los Asociados y su total ejecución en el 2024, con el fin de facilitar la comercialización de los excedentes de leche y evitar poner en riesgo la estabilidad financiera de La Cooperativa.
- Revisamos y acreditamos la **lista de Asociados hábiles e inhábiles** para participar y decidir en la Asamblea General Ordinaria N° 62.

## Para destacar:

El 2024 fue un año retador que nos dejó grandes experiencias, logros y aprendizajes. El compromiso y la confianza de los Asociaos Productores y Asociados Trabajadores, permitieron el crecimiento y fortalecimiento de nuestra cooperativa, afrontando cada desafío con éxito.

El DANE reportó para 2024 una inflación moderada y un crecimiento cercano al 2%. El sector que impulsó en mayor medida este aumento fue la agricultura, jalonado principalmente por los cultivos de café y la ganadería.

Sin embargo, los demás renglones de la economía enfrentaron retos significativos, entre ellos el sector lácteo que fue uno de los más afectados. La crisis lechera en Colombia es un fenómeno que se ha expandido últimamente, debido al cambio climático, a los Tratados de Libre Comercio, a las altas importaciones de leche en polvo, al incremento en los costos de producción, a la falta de infraestructura, a la disminución en la capacidad adquisitiva de los colombianos, a la informalidad del mercado y a la caída en el consumo de lácteos. Grandes, medianos y pequeños productores, así como la industria, se han visto afectados en su economía.

A pesar de este panorama tan complejo y los altos inventarios de leche que manejó Colanta durante el año, nuestra cooperativa continuó apoyando a sus Asociados para mitigar las consecuencias de esta crisis, como lo ha hecho a través de sus 60 años de historia.

Entre los aspectos más importantes que destacamos, está la compra de la totalidad de la producción a los Asociados y el buen precio que recibimos, superior al pago de las demás empresas lácteas, con un promedio de \$2.240 por litro. Colanta hizo un esfuerzo

financiero significativo para adquirir la leche, sosteniendo el precio más allá de la resolución.

Colanta continuó prestando los 50 servicios de su portafolio y otorgando beneficios como descuentos con 116 convenios nacionales con diferentes entidades de salud, deporte, educación, entretenimiento, hogar, entre otros. Igualmente, mantuvo las actividades formativas y culturales, diplomados, seminarios, campañas, difusión de información y eventos, para el bienestar de los Asociados y sus familias y que fomentan el sentido de pertenencia por nuestra Cooperativa.

También destacamos los programas de Gestión Ambiental, que confirman el compromiso de Colanta con el cuidado y preservación del medio ambiente, fortaleciendo la cultura ambiental entre los Asociados. Además, resaltamos la continuidad de programas importantes y la creación de otros nuevos, para manejo eficiente de la finca, mejoramiento de la producción y de la calidad higiénica; así como mayor presencia de los técnicos y promotores en las fincas, contribuyendo a nuestro crecimiento y sostenibilidad.

## Adicionalmente, del 2024 resaltamos:

- **11º Seminario Internacional de Leche:** Un evento de categoría excepcional, que congregó a más de 1.000 personas que disfrutaron de una agenda académica centrada en el mejoramiento, el futuro y la sostenibilidad del sector agropecuario.
- **Celebración de los 60 años de vida institucional de Colanta:** Un acontecimiento enmarcado en la historia de nuestros inicios, lleno de recuerdos y gratitud a quienes, a través del tiempo, han creído en nuestro modelo cooperativo y siguen aportando a su desarrollo, para

seguir construyendo un país con sabor a campo.

- **Gira Internacional a Brasil y Argentina.** Con la participación de 34 Asociados Productores y gracias a la línea de crédito especial de AyC Colanta. Resaltamos que fue una gran experiencia académica por el conocimiento que dejó a los asistentes, la logística, el desarrollo de la agenda, las visitas realizadas y el acompañamiento de los técnicos de La Cooperativa.
- **Fondo Rotatorio:** Es un apoyo para los sueños profesionales de las familias Colanta. En 2024 se realizaron 143 préstamos a Asociados Productores y Asociados Trabajadores, por valor de \$1.127 millones.

## Retos para 2025

Los retos para 2025 no son menores a los de años anteriores y debemos afrontarlos con esperanza, confianza y optimismo, apoyados en nuestra cooperativa. Seguiremos con épocas de escasez y épocas de enlechada, factores que afectan a los productores, a la industria y a los consumidores.

Tanto el gobierno como la industria deben impulsar estrategias para incentivar el consumo, fortalecer la cadena láctea, mantener la innovación en la oferta de productos lácteos, seguir implementando acciones complementarias que apoyen a los pequeños y medianos productores, mejorar el acceso al crédito e implementar programas de formación para las nuevas generaciones.

Demandamos del Gobierno un compromiso con el sector lácteo, destacando su importancia fundamental no solo para la economía del país, sino también para el bienestar de las familias productoras en todo el territorio nacional. Construir un sector lácteo más

sólido, competitivo y sostenible, sentando las bases para su crecimiento y estabilidad a largo plazo, tal como lo hace Colanta.

## Reconocimiento

Felicitamos a la Administración por las distinciones que tuvo Colanta como una de las marcas más reconocidas y recordadas en el país. Otro año con un puesto destacado entre las 1.000 empresas con mayores ventas y altos ingresos. Los premios obtenidos recientemente en el XI Concurso Nacional de Quesos y reconocimientos a la Sostenibilidad otorgados por diferentes entidades.

Resaltamos que, gracias al compromiso y esfuerzo de productores y trabajadores, Colanta es la empresa del sector que más diversidad de alimentos lácteos y cárnicos ofrece al consumidor, todos de excelente calidad y alto valor nutricional, contribuyendo a la salud de los colombianos.

**A pesar de haber sido un año complicado, con una gran incertidumbre financiera, destacamos los excelentes resultados de nuestra cooperativa,** al registrar ingresos totales por más de \$4 billones, cumpliendo el presupuesto de ventas en un 102% y un crecimiento de 10% frente al año anterior, lo que muestra el buen manejo administrativo, financiero y social. Igualmente, resaltamos los proyectos de expansión, modernización de plantas y apertura de nuevas sedes.

Una vez más agradecemos a los Asociados y Productores, porque con su perseverancia, trabajo y responsabilidad, continúan con el sostenimiento de la producción, **para entregar leche de buena calidad a Colanta, mostrando su resiliencia y compromiso.**

**La Cooperativa somos todos** y necesita la colaboración y disposición de sus Asociados, es preciso que estemos atentos al llamado

de la Administración, que siempre busca el beneficio común y que nuestra cooperativa sea sostenible en el tiempo.

Los invitamos a **consumir nuestra canasta agropecuaria** (concentrados, fertilizantes, productos de aseo y desinfección, medicamentos, así como derivados lácteos y cárnicos), es un acto cooperativo de lealtad, solidaridad y reciprocidad con Colanta, contribuyendo a su estabilidad económica y productiva.

Agradecemos a los miembros de los Comités de Educación que nos acompañan, por su compromiso, servicio y lealtad. Damos la bienvenida a los nuevos integrantes y les auguramos éxitos en su gestión, la cual debe estar enmarcada en los principios y valores cooperativos.

Miramos 2025 con optimismo y entusiasmo, convencidos de que **juntos seguiremos consolidando a Colanta como un motor de desarrollo económico y social de nuestra región**. Desde la Junta renovamos nuestro compromiso de acompañarlos, representarlos y trabajar por sus intereses y por un futuro lleno de oportunidades para todos.

Les recordamos el correo de la Junta de Vigilancia, para que los Asociados manifiesten sus inquietudes, quejas, reclamos, en forma respetuosa y debidamente soportados con hechos: [juntavigilancia@colanta.com.co](mailto:juntavigilancia@colanta.com.co)

***La leche, un alimento esencial en la nutrición.***



**Erney L. Barrientos Londoño**  
**Presidente**

Informe

# Financiero



Cooperativa Colanta  
**Estados de Situación Financiera Separados**  
a 31 de diciembre de 2024 y 2023  
Información en miles de pesos colombianos

### Activo

Activo corriente	Nota	2024	2023
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	16.353.618	18.966.311
Inversiones al costo amortizado	7	1.577.000	1.577.000
Inventarios	8	428.538.112	456.285.424
Cuentas por cobrar y otras	9	215.134.964	185.984.534
Otros activos no financieros corrientes	10	59.258	417.764
<b>Total activo corriente</b>		<b>661.662.953</b>	<b>663.231.033</b>

Activo no corriente	Nota	2024	2023
Inversiones con cambios en patrimonio	11	2.151.104	2.084.948
Inversiones en entidades asociadas	12	9.640.713	8.344.641
Inversiones en entidades controladas	13	38.017.154	37.954.307
Propiedad, planta y equipo	14	1.090.048.669	1.092.890.699
Propiedades de inversión	15	7.489.454	7.431.763
Activos por derecho de uso	16	1.332.894	6.562.994
Intangibles	17	25.060.712	28.099.612
<b>Total activo no corriente</b>		<b>1.173.740.699</b>	<b>1.183.368.963</b>

<b>Total activo</b>		<b>1.835.403.652</b>	<b>1.846.599.996</b>
---------------------	--	----------------------	----------------------

### Pasivo y patrimonio


#### Pasivo

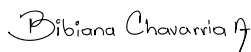
Pasivo corriente	Nota	2024	2023
Obligaciones financieras	18	73.077.290	77.070.797
Proveedores, cuentas por pagar y otras	19	328.780.091	341.083.792
Impuestos, gravámenes y tasas	20	32.306.778	29.658.317
Obligaciones laborales por beneficios	22	33.254.800	28.819.130
Pasivos estimados y provisiones	23	13.495.648	14.530.978
Otros pasivos corto plazo	24	14.688.794	35.766.161
Fondos sociales, mutuales y otros	25	434.382	6.462.988
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>496.037.783</b>	<b>533.392.164</b>


<b>Pasivo no corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Obligaciones financieras	18	535.688.530	508.803.626
Impuestos, gravámenes y tasas	20	19.262.172	26.731.565
Pasivos por derecho de uso	21	1.483.549	6.562.994
Pasivos estimados y provisiones	23	9.249.176	12.981.257
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>565.683.427</b>	<b>555.079.441</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>1.061.721.210</b>	<b>1.088.471.605</b>

<b>Patrimonio</b>			
	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Capital social	26	207.058.226	192.617.192
Reservas	27	97.916.498	96.883.219
Fondos con destinación específica	28	7.066.465	7.066.465
Superávit de capital	29	639.930	639.930
Resultados del ejercicio	30	6.136.525	6.063.462
Otro resultado integral	31	455.857.972	455.851.297
Resultados acumulados por incorporaciones	32	-993.174	-993.174
<b>Total patrimonio</b>		<b>773.682.442</b>	<b>758.128.391</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>1.835.403.652</b>	<b>1.846.599.996</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa Financiera fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2024.

  
Sergio L. González Villa  
Representante Legal

  
Bibiana A. Chavarría Areiza  
Directora Administrativa  
T.P.113718-T

  
Carolina Varela Zuleta  
Contadora  
T.P.203735-T

  
Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T  
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

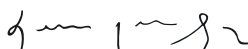
Cooperativa Colanta  
**Estados de Resultados Integrales Separados** [GRI 201-1]  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2024 y 2023  
 Información en miles de pesos colombianos

Operaciones continuadas	Nota	2024	2023
Ingresos continuos	33	4.123.156.351	3.740.115.143
Costo de ventas	34	-3.381.338.181	-3.127.141.818
<b>Excedente bruto</b>		<b>741.818.170</b>	<b>612.973.325</b>
Ingreso por diferencia en cambio	33	6.708.696	10.511.834
Costo por diferencia en cambio	34	-8.668.103	-9.293.819
Gastos de administración	35	-95.527.536	-80.282.399
Gastos de ventas	36	-533.258.528	-429.894.631
<b>Excedente operacional</b>		<b>111.072.699</b>	<b>104.014.310</b>
Gastos financieros	37	-106.188.160	-102.055.966
Otros ingresos	38	4.104.283	5.145.168
Otros gastos	38	-2.852.297	-1.040.050
<b>Excedente (pérdida) antes de impuestos</b>		<b>6.136.525</b>	<b>6.063.462</b>
Excedente (pérdida) por operaciones continuas		6.136.525	6.063.462
Excedente (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>6.136.525</b>	<b>6.063.462</b>


**Resultado integral del ejercicio**

Otro resultado integral del ejercicio	2024	2023
Inversiones	129.353	290.397
<b>Otro resultado integral</b>	<b>129.353</b>	<b>290.397</b>
<b>Total resultado integral del ejercicio</b>	<b>6.265.878</b>	<b>6.353.858</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2024.

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Directora Administrativa  
 T.P.113718-T

  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.



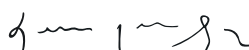
**Cooperativa Colanta**  
**Estados de Cambios en el Patrimonio Separados**  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2024 y 2023  
 Información en miles de pesos colombianos

	Capital Social	Reservas	Fondos con destinación específica	Superávit de capital	Otro resultado integral	Resultados acumulados por incorporaciones	Resultado del ejercicio	Total
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2022</b>	186.555.728	95.973.901	7.066.465	639.930	455.560.900	-993.174	5.005.332	749.809.083
Apropiación de excedentes	0	1.001.067	0	0	0	0	-5.005.332	-4.004.265
Movimiento de reservas	0	-91.748	0	0	0	0	0	-91.748
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	290.397	0	0	290.397
Movimiento de aportes	6.061.464	0	0	0	0	0	0	6.061.464
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	6.063.462	6.063.462


<b>Saldos a 31 de diciembre de 2023</b>	192.617.192	96.883.219	7.066.465	639.930	455.851.297	-993.174	6.063.462	758.128.391
Apropiación de excedentes	0	1.212.692	0	0	0	0	-6.063.462	-4.850.769
Movimiento de reservas	0	-179.413	0	0	0	0	0	-179.413
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	6.675	0	0	6.675
Movimiento de aportes	14.441.034	0	0	0	0	0	0	14.441.034
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	6.136.525	6.136.525

<b>Saldos a 31 de diciembre de 2024</b>	207.058.226	97.916.498	7.066.465	639.930	455.857.972	-993.174	6.136.525	773.682.442
---	-------------	------------	-----------	---------	-------------	----------	-----------	-------------

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2024.

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Directora Administrativa  
 T.P.113718-T


  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.


**Cooperativa Colanta**  
**Estados de Flujos de Efectivo Separados**  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2024 y 2023  
 Información en miles de pesos colombianos

Actividades de operación	2024	2023
Efectivo recibido en las operaciones	4.105.177.405	3.738.843.781
Efectivo usado en las operaciones	-4.099.037.127	-3.793.518.973
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación</b>	<b>6.140.278</b>	<b>-54.675.192</b>
Actividades de inversión	2024	2023
(Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo	-35.957.779	-44.716.558
(Aumento) disminución en propiedades de inversión	-57.692	-224.826
(Aumento) disminución en intangibles	-3.621.348	-3.672.930
(Aumento) disminución en inversiones con cambios en patrimonio	-66.156	-78.386
(Aumento) disminución en inversiones en controladas y asociadas	-1.352.244	-1.279.996
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión</b>	<b>-41.055.219</b>	<b>-49.972.696</b>
Actividades de financiación	2024	2023
Aportes sociales	14.261.620	5.969.715
Apropiación de excedentes	-4.850.769	-4.004.266
Intereses pagados	-99.938.548	-96.441.384
Neto de obligaciones financieras más intereses	122.829.945	201.909.886
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación</b>	<b>32.302.248</b>	<b>107.433.951</b>
<b>Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>-2.612.693</b>	<b>2.786.063</b>
Efectivo y equivalentes al inicio del período	18.966.311	16.180.248
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>16.353.618</b>	<b>18.966.311</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2024.

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal


  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Directora Administrativa  
 T.P.113718-T

  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

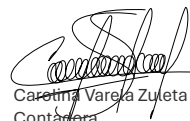
  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auran Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta  
**Proyecto de Distribución de Excedentes**  
 año 2024  
 Información en pesos colombianos

Concepto	%	Valor
Excedentes a distribuir	100	6.136.525.484
<b>Aplicaciones reglamentarias</b>		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	1.227.305.097
Fondo de Educación	20	1.227.305.097
Fondo de Solidaridad	10	613.652.548
<b>Total aplicaciones reglamentarias</b>	<b>50</b>	<b>3.068.262.742</b>
<b>Otras aplicaciones</b>		
Fondo de Estabilización del Precio de la Leche	50	3.068.262.742
<b>Total otras aplicaciones</b>	<b>50</b>	<b>3.068.262.742</b>
<b>Total excedentes a distribuir</b>		<b>6.136.525.484</b>

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Directora Administrativa  
 T.P.113718-T

  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

## Cooperativa Colanta Índices Financieros

por los años terminados a 31 de diciembre de 2024 y 2023  
Información en miles de pesos colombianos

Razón corriente		2024	2023
Activo corriente	661.662.953	= \$ 1,33	\$ 1,24
Pasivo corriente	496.037.782		

Nos indica que por cada \$1,00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1,33 para su cancelación.

Prueba ácida		2024	2023
Activo corriente - Inventarios	233.124.841	= \$ 0,47	\$ 0,39
Pasivo corriente	496.037.782		

Significa que disponemos de 0,47 centavos, para satisfacer cada \$1,00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

Capital de trabajo		2024	2023
Activo corriente - Pasivo corriente	661.662.953 - 496.037.782	\$ 165.625.171	\$ 130.261.124

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

Índice de propiedad		2024	2023
Patrimonio	773.682.442	= 42,15%	41,06%
Activo total	1.835.403.652		

Significa que el 42,15% de los activos de Colanta, pertenecen a sus Asociados.

Rentabilidad del patrimonio		2024	2023
Excedentes cooperativos	6.136.525	= 0,79%	0,80%
Patrimonio	773.682.442		


Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio, fueron del 0,79%.

Rentabilidad sobre las ventas		2024	2023
Excedentes cooperativos	6.136.525	= 0,15%	0,16%
Ventas netas	4.123.156.351		


Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$0,15 son excedentes.

Endeudamiento		2024	2023
Pasivo total	1.061.721.209	= 57,85%	58,94%
Activo total	1.835.403.652		

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.

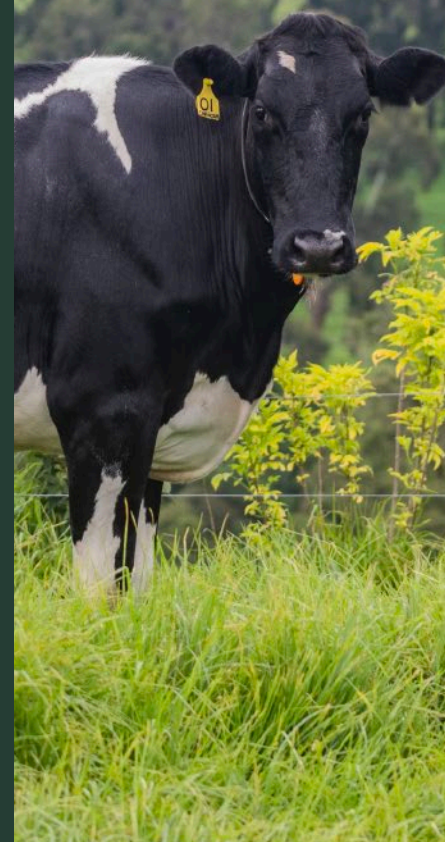
  
Sergio L. González Villa  
Representante Legal

  
Bibiana A. Chavarría Areiza  
Directora Administrativa  
T.P.113718-T

  
Carolina Varela Zuleta  
Contadora  
T.P.203735-T

  
Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T  
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

# Resumen Políticas



## Nota 1. Introducción

### 1.1 Información general

Somos una empresa del sector solidario constituida según Resolución N°0255 el 24 de junio de 1964, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy Superintendencia de la Economía Solidaria. La duración es indefinida. Nuestro objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación. Estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industrialización, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas, así como de los demás bienes, materias primas, productos, equipos y servicios del sector agropecuario en general y la prestación de servicios relacionados con dichas actividades, extendiéndose la acción social en beneficio del Asociado y su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para cumplir y desarrollar los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta.

Tenemos como domicilio principal la ciudad de Medellín y ejecutamos las siguientes actividades:

- Producción y fomento.
- Procesamiento y mercadeo.
- Consumo.
- Conexas y complementarias.

El Consejo de Administración, mediante acta N° 958 autorizó el 30 de enero de 2025, la emisión de los Estados Financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 y sus respectivos comparativos.

## 1.2 Estados Financieros

Los Estados Financieros de Colanta los preparamos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018, Decreto 2270 de 2019, Decreto 938 de 2021, Decreto 1611 de 2022 y Decreto 1271 de 2024.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por

sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los Estados Financieros los preparamos sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

Los Estados Financieros los presentamos en pesos colombianos. Tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros están expresadas en miles de pesos.

A continuación, mostramos el listado de las normas internacionales de Información Financiera aplicables:

### 1.3 Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)

- **NIC 1**  
Presentación de Estados Financieros.
- **NIC 2**  
Inventarios.
- **NIC 7**  
Estado de flujos de efectivo.
- **NIC 8**  
Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.
- **NIC 10**  
Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa.
- **NIC 12**  
Impuesto a las ganancias.
- **NIC 16**  
Propiedades, planta y equipo.
- **NIC 19**  
Beneficios a los empleados.
- **NIC 20**  
Subvenciones del Estado.
- **NIC 21**  
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera.
- **NIC 23**  
Costos por préstamos.
- **NIC 24**  
Información a revelar sobre partes relacionadas.
- **NIC 32**  
Instrumentos financieros: presentación.
- **NIC 34**  
Información financiera intermedia.
- **NIC 36**  
Deterioro del valor de los activos.

- **NIC 37**  
Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.
- **NIC 38**  
Activos intangibles.
- **NIC 39**  
Instrumentos financieros: reconocimiento y medición.
- **NIC 40**  
Propiedades de inversión.
- **NIC 41**  
Agricultura.

### 1.4 Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

- **NIIF 1**  
Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera.
- **NIIF 3**  
Combinación de negocios.
- **NIIF 7**  
Instrumentos financieros.
- **NIIF 9**  
Instrumentos financieros
- **NIIF 10**  
Estados Financieros Consolidados.
- **NIIF 11**  
Acuerdos conjuntos.
- **NIIF 13**  
Valor razonable.
- **NIIF 15**  
Ingresos procedentes de contratos con clientes.
- **NIIF 16**  
Arrendamientos.
- **NIIF 17**  
Contratos de Seguro.

## 1.5 Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (SIC)

- **CINIIF 2**  
Aportes de socios en entidades cooperativas.
- **CINIIF 23**  
La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias.

De acuerdo con estas normas, presentamos los siguientes Estados Financieros:

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Resultados.
- Estado de Resultados Integral.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.

## 1.6 Cambios normativos

A continuación, relacionamos las enmiendas con aplicación posterior al 31 de diciembre de 2024, incorporadas a través del Decreto 1271 de 2024 emitidos por el Ministerio de Comercio Industria y Turismo:

Norma de información financiera	Tema de la norma o enmienda	Detalle	Entrada en vigencia
NIIF 17 Contratos de Seguro	Se incorpora la Norma de Información Financiera NIIF 17, Contratos de Seguro, al Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y se dictan otras disposiciones.	Establece una mejor estimación, comparabilidad y revelación de los pasivos de las entidades aseguradoras y establece una serie de simplificaciones que deberán ser aplicadas por los preparadores de información financiera. Esta norma busca la implementación de los principios de facilidad operativa, comparabilidad, gradualidad y contexto del régimen prudencial actual.	A partir del primero de enero de 2027 y se permite su aplicación anticipada.

Esperamos que las enmiendas presentadas anteriormente no tengan impacto material en los Estados Financieros de La Cooperativa cuando entren en vigor.

A continuación, describimos las políticas y prácticas contables establecidas por La Cooperativa para los ejercicios de 2024 y 2023.

## Nota 2. Resumen de las políticas aplicadas

### 2.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el Estado de Situación Financiera y en el

estado de Flujos de Efectivo, incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

### 2.2 Activos financieros

Los activos financieros están clasificados sobre la base de los dos siguientes conceptos:

- Modelo de negocio de La Cooperativa para gestionar los activos financieros.
- Las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.



Clasificación	Modelo de negocio	Flujos contractuales	Medición posterior	Efecto
<b>Costo amortizado</b>	Mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales.	En fechas especificadas hay lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.	Costo amortizado.	En el resultado del período.
<b>Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio</b>	Obtener flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros.		Valor razonable contra patrimonio.	Con efecto en el patrimonio, sin afectar resultados sino hasta que se vende o en caso de que se genere deterioro y no se tenga superávit por agotar.
<b>Inversiones a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias</b>	Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral.		Valor razonable contra resultados.	En el resultado del período.

## 2.2.1 Opción irrevocable

No obstante, hay dos opciones de designación irrevocable en el reconocimiento inicial:

- Un instrumento de patrimonio siempre y cuando no se mantenga con fines de negociación, puede designarse para medirse a valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio). Posteriormente, en la venta del instrumento, no se permite la reclasificación a la cuenta de resultados de los importes reconocidos en patrimonio, y únicamente se llevan a resultados los dividendos.
- Un activo financiero también puede ser designado para medirse a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, si de esta manera se reduce o elimina una asimetría contable (“Fair Value Option”).

## 2.2.2 Baja en cuentas

Un activo financiero se da baja en cuentas cuando:

- Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo.
- Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asuma una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa.
- Se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.
- No se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control de este.

Un pasivo financiero lo damos de baja en cuentas cuando, y solo cuando, se haya extinguido, esto es, cuando la obligación correspondiente haya sido pagada o cancelada, o haya expirado.

## 2.2.3 Deterioro de valor

En cada fecha de presentación, reconocemos las pérdidas crediticias esperadas, uti-

lizando el modelo de deterioro basado en la pérdida esperada.

El modelo de pérdida esperada considera:

- Valoración buscando visibilidad futura.
- Experiencia pasada / pérdidas históricas.
- Condiciones actuales.
- Información razonable y documentada sobre flujos de efectivo futuros.

## 2.2.4 Metodología para estimar el deterioro

Para la cartera comercial, establecimos una tasa de pérdida esperada por edades de cartera, la cual consiste en usar una matriz de provisiones basada en las tasas de incumplimiento históricas, para lo cual segmentamos la cartera, el perfil de riesgo de los clientes y estimamos una tasa de pérdida para cada rango así:

Edad/días	% Provisión
0-59 días	0,04
60-90 días	2,00
91-180 días	10,00
181-360 días	20,00
Más de 361 días	100,00

Para deudores por prestación de servicios y otras cuentas por cobrar definimos lo siguiente:

Edad/días	% Provisión
0 - más de 361 días	0,04

Además, realizaremos un análisis individual para aquellos clientes con características especiales, en cuyo caso, podemos aplicar un porcentaje diferente al establecido en la política anterior.

Para clientes que se encuentran en reorganización, Ley 1116 de 2006 hemos definido lo siguiente:

Edad/días	% Provisión
0 - más de 361 días	100,00

Sin embargo, esta política podrá ser modificada a nivel individual cuando en el seguimiento realizado identifiquemos algún factor de riesgo y, dependiendo de los casos, aplicaremos un porcentaje diferente al establecido en la política anterior.

En caso de tener una póliza de seguros, los porcentajes se aplicarán sobre el valor no asegurado, el cual, en la mayoría de los casos, corresponde al deducible.

## 2.2.5 Contabilidad de coberturas

En Colanta, gestionamos el riesgo cambiario con forwards, tanto delivery como non delivery, además de tener cobertura natural por algunos ingresos percibidos en dólares.

La clasificación de las coberturas es la siguiente:

Clase de cobertura	Características	Medición
<b>Coberturas del valor razonable</b>	Cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos.	La ganancia o pérdida procedente de volver a medir el instrumento de cobertura al valor razonable o del componente de moneda extranjera medido de acuerdo con la NIC 21, se reconocerá en el resultado del período; y la ganancia o pérdida de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, ajustará el importe en libros de la partida cubierta y se reconocerá en el resultado del período. Esto se aplicará incluso si la partida cubierta se midiese al costo.
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>	Cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido, o con una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasas de cambio en un compromiso firme no reconocido.	La parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina que es una cobertura eficaz se reconocerá en otro resultado integral; y la parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá en el resultado del período.
<b>Coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero</b>	Cobertura del riesgo de tipo de cambio en las inversiones en sociedades dependientes, asociadas, negocios conjuntos y sucursales, cuyas actividades estén basadas o se lleven a cabo en una moneda funcional distinta a los de la empresa que elaboran los Estados Financieros.	

## 2.3 Pasivos financieros

En Colanta, clasificamos todos los pasivos financieros como medidos posteriormente al costo amortizado, excepto los pasivos que se mantienen para negociar (incluyendo todos los derivados pasivos) que se miden a valor razonable a través de resultados.

No obstante, hay una opción para designar de manera irrevocable un pasivo financiero a valor razonable a través de resultados si se cumplen condiciones particulares, por ejemplo, si al hacerlo se elimina o reduce de manera significativa una asimetría contable. Cuando se elige esta opción, usualmente lo reconocemos directamente en otro resultado integral y no en ganancias o pérdidas el

cambio en el valor razonable del pasivo financiero que surge de los cambios en el riesgo de crédito de esta.

Un pasivo financiero derivado que se liquida mediante la entrega de una inversión en instrumentos de patrimonio no cotizados se valora al valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

## 2.4 Combinaciones de negocios y crédito mercantil

Medimos la participación en la adquirida por su valor razonable y el exceso pagado lo reconocemos como crédito mercantil. Después

del reconocimiento inicial, el crédito mercantil lo medimos al costo menos cualquier pérdida por deterioro.

Concepto	Valor razonable
<b>Cuentas por cobrar y por pagar de largo plazo</b>	Valor presente de los flujos de caja.
<b>Inventario</b>	Menor entre el costo y el valor neto de realización.
<b>Inmuebles</b>	Valor razonable determinado mediante avalúo técnico.
<b>Otros elementos de propiedad, planta y equipo</b>	Costo o valor de reposición.
<b>Provisiones</b>	Valor presente de los montos a desembolsar.

Consideramos que la vida útil del crédito mercantil adquirido es indefinida.

## 2.5 Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor posee influencia significativa. La influencia significativa se refiere a poder intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la entidad receptora de la inversión, pero sin llegar a tener el control o el control conjunto de esta.

Las inversiones en asociadas las contabilizamos mediante el método de la participación; sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de la asociada, y por ser estas entidades cooperativas, las inversiones las reconocemos al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad asociada.

El deterioro de valor lo evaluamos al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento

financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso. Si existe tal evidencia, calculamos el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y sus respectivos importes en libros, y luego reconocemos la pérdida en la línea “Participación en la utilidad neta de asociada” en el Estado de Resultados.

Ante la pérdida de influencia significativa sobre la asociada, medimos y reconocemos cualquier inversión restante que conserve en ella su valor razonable. En este caso, cualquier diferencia entre el importe en libros de la asociada y el respectivo valor razonable de la inversión restante retenida y los ingresos procedentes de su venta, se reconocen en los resultados.

## 2.6 Inversiones en controladas

Se tiene control sobre una sociedad si se posee una participación superior al 50%. Además, existe control cuando la controladora posee la mitad o menos del poder de voto, pero tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación de la entidad y tomar decisiones mediante un acuerdo contractual.

Las inversiones en controladas las contabilizamos mediante el método de participación patrimonial.

Mediante el método de participación, la inversión la reconocemos inicialmente al costo y posteriormente la ajustamos para identificar los cambios sobre los activos netos de la inversión. La contrapartida del ajuste será:

- Variaciones en resultados se registra en los resultados del ejercicio.

- Variaciones en otras cuentas patrimoniales se registran en otro resultado integral.

El deterioro de valor se evalúa al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso.

Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de una de las controladas (AyC Colanta), por ser una entidad cooperativa, la inversión se reconoce al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad.

## 2.7 Inventarios

Los inventarios se miden al menor entre el costo y el valor neto de realización.

El valor neto de realización corresponde a:

1. Valor de mercado para materias primas e insumos.
2. Precio de venta menos gastos de venta para producto terminado o producto no fabricado por La Cooperativa.

El método de valuación de los inventarios es el promedio ponderado.

Toda erogación que se haga en función de la exposición de la marca la llevaremos como un costo a través del manejo de los inventarios y tendrá impacto en el Estado de Resultados al momento de la realización de estos.

## 2.8 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física.

Un activo intangible se reconocerá si, y solo si:

- a. Es probable que los beneficios económicos futuros, que se han atribuido al mismo, retornen a La Cooperativa.
- b. El costo del activo puede ser medido de forma fiable.
- c. Es separable, es decir, es susceptible de ser separado o escindido de La Cooperativa y vendido, transferido, dado en explotación, arrendado o intercambiado, independientemente de que La Cooperativa tenga la intención de llevar a cabo la separación.
- d. El control surge de derechos contractuales o de otros derechos de tipo legal, con independencia de que esos derechos sean transferibles o separables de La Cooperativa o de otros derechos y obligaciones.

Los activos intangibles adquiridos en forma separada los medimos inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles los contabilizamos al costo menos cualquier amortización y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo, no se capitalizan y se reflejan en el estado de resultados en el período en el que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan en línea recta, las vidas útiles de los activos intangibles son:

Concepto	Vida útil
Seguros y fianzas	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Licencias	Se amortizan durante un período de tres años por el método de saldos decrecientes, debido a la obsolescencia surgida por el avance tecnológico.
Gastos pagados por anticipado	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Derechos (cupos vehiculares)	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Marcas	Indefinida.
Crédito mercantil	Indefinida.

Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor, siempre que exista un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita, lo revisamos, al menos, al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada los contabilizamos al cambiar el período o el método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el Estado de Resultados y en la categoría de gastos que resulte coherente con la función de dichos activos intangibles.

Para los activos intangibles con vida útil indefinida, realizamos prueba de deterioro anual, comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor en uso y el valor razonable, menos los costos de venta) con su valor en libros.

Las utilidades o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible las medimos como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando se da de baja el activo.

## 2.8.1 Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación los contabilizamos como gastos a medida que se incurren. Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto específico son reconocidos como activo intangible cuando podamos demostrar:

- La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que el mismo esté disponible para su uso esperado o su venta.
- Certeza de que el activo generará beneficios económicos futuros.
- La disponibilidad de recursos para completar el activo.
- La capacidad de medir los desembolsos de manera fiable durante su desarrollo.

Después del reconocimiento inicial del gasto de desarrollo como un activo, aplicamos el modelo de costo que requiere que el activo se contabilice al costo menos la amortización y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor. La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentre disponible para ser utilizado. El activo se amortiza a lo largo del período en que se espera generará beneficios futuros.

## 2.9 Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo registra los activos que cumplen con las siguientes características:

- a. Elementos físicos o tangibles.
- b. Se encuentran disponibles para uso de La Cooperativa, con la finalidad de generar beneficios futuros para la misma, sea para la utilización propia.
- c. Tienen una vida útil igual o superior a los 12 meses.

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valoradas al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, excepto para terrenos, construcciones, maquinaria y equipo, los cuales medimos bajo el modelo de revaluación. Los avalúos los realizamos en períodos de cinco años.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por Colanta incluye:

- a. El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- b. Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar en su uso previsto.

Cualquier utilidad o pérdida de la venta de un elemento de propiedad, planta y equipo (calculada como la diferencia entre el valor recibido por la venta y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

Los siguientes desembolsos los reconocemos como propiedad, planta y equipo:

- a. Elementos de propiedad, planta y equipo que cumplan el criterio de reconocimiento.
- b. Adiciones o mantenimientos mayores. Estos desembolsos se reconocerán como propiedad, planta y equipo si el efecto de ellos aumenta el valor y la vida útil del activo, o proporcionan una reduc-

ción de los costos. En los casos que no se cumpla lo anterior, se reconocerán como gastos.

Los siguientes desembolsos los reconocemos como gastos en el período en que se incurran:

- a. Costos de mantenimiento y reparación. El mantenimiento es preventivo y su propósito es mantener el activo en condiciones apropiadas para el uso. Las reparaciones son correctivas y su propósito es restituir las condiciones del activo apropiadas para el uso.
- b. Reemplazos de propiedad, planta y equipo, cuya intención es mantener el uso normal del activo hasta el final de su vida útil.

La depreciación la cargamos para distribuir el costo de los activos menos sus valores residuales a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método de línea recta.

Adoptamos un valor residual de cero pesos (\$0) para la propiedad, planta y equipo, debido a que estimamos que al final de la vida útil el valor que se podría recuperar de ellos es significativamente bajo. El método de depreciación utilizado es el de línea recta de acuerdo con las siguientes vidas útiles para cada grupo de activos:

Concepto	Vida útil en años
Construcciones y edificaciones	Entre 70 y 100
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 30
Vehículos	5
Equipo de oficina	10
Equipo de cómputo y comunicación	5
Semovientes	10 (2 años en etapa de levante)

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, revisamos la depreciación del activo y procedemos a ajustar de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas, esta revisión la realizamos al menos al cierre de cada período sobre el que se informa.

Contablemente no se tienen contemplados activos fijos de menor cuantía que impliquen su reconocimiento en resultados.

## Agricultura

Reconocemos un activo biológico o un producto agrícola cuando controlamos el activo biológico o el producto agrícola como resultado de sucesos pasados, es probable que la generación de beneficios económicos futuros y el costo del activo biológico o del producto agrícola pueda ser medido confiablemente.

Nuestros activos biológicos comprenden semovientes y ganado en participación.

Mediremos los activos biológicos tanto en el momento de su reconocimiento inicial como al final del período sobre el que se informa a su valor razonable menos los costos de venta.

Las ganancias o pérdidas generadas en el reconocimiento inicial de un activo biológico a su valor razonable menos los costos de venta y por un cambio en el valor razonable menos los costos de venta de un activo biológico, lo incluimos en la ganancia o pérdida neta del período en que aparezcan.

## Acuerdo conjunto

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto con las siguientes características:

- a. Las partes están obligadas por un acuerdo contractual.
- b. El acuerdo contractual otorga a dos o más de esas partes control conjunto sobre el acuerdo.
- c. Un acuerdo conjunto es una operación o un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos relacionados con el acuerdo; esas partes se denominan operadores conjuntos.

El contrato de cuentas en participación es un contrato de colaboración empresarial que se ajusta a la definición de una operación conjunta. Así las cosas, cada operador conjunto reconocerá en sus Estados Financieros en relación con su participación en una operación conjunta, los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos mantenidos conjuntamente.

En La Cooperativa tenemos cuentas en participación para desarrollar y explotar actividades mercantiles relacionadas con el levante y ceba de ganado bovino para su posterior beneficio. En consecuencia, el propietario entregará en participación al depositario ganado de levante, y este se encargará de su conservación, levante y ceba de acuerdo con las obligaciones que se establecen en el respectivo contrato.

Este tipo de contrato en participación lo realizamos con cuatro productores (una persona natural y tres personas jurídicas) con los que tenemos participación. Al iniciar el contrato del 100% del valor del ganado que es de nuestra propiedad y al finalizar la ceba, recuperamos el valor inicial del ganado y la utilidad la distribuimos así: 70% para el depositario y el 30% para Colanta actuando como partícipe gestor.



## 2.10 Propiedades de inversión

Son propiedades que se mantienen para obtener rentas, plusvalía o ambas.

### Medición inicial

### Medición posterior

#### Valor razonable:

#### Costo:

incluye todos los desembolsos incurridos hasta colocar el activo en condición de uso.

- Las valorizaciones se realizarán anualmente.
- Las propiedades de inversión no se deprecian.
- Las utilidades y pérdidas por cambios en los valores razonables se incluyen e el estado de resultados.

La baja en las propiedades de inversión se da con la venta o retiro.

## 2.11 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición que estén clasificados como mantenidos para la venta, los medimos al menor entre el valor en libros y el valor neto de realización (valor razonable menos los costos de venta). Los activos no corrientes los clasificamos como mantenidos para la venta si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción solamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o el grupo de activos para su disposición) se encuentran disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata. La administración debe estar com-

prometida con la venta y se debe esperar que la venta cumpla con las condiciones para su reconocimiento como una venta dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

Las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles, una vez que son clasificados como mantenidos para la venta, no se someten a depreciación ni amortización.

Presentamos los activos mantenidos para la venta de forma separada en el Estado de Situación Financiera. Los resultados de la operación discontinuada los presentamos separadamente en el Estado de Resultados Integral.

## 2.12 Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, los cuales constituyen activos que requieren de un período de tiempo sustancial para su uso o venta (más de seis meses), los capitalizamos al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Todos los otros costos por préstamos los reconocemos en resultados durante el período en que se incurren.

## 2.13 Deterioro del valor de los activos no financieros

Evaluamos a la fecha de cierre, el valor recuperable si existe deterioro, el cual corresponde al mayor entre:

Valor en uso	Los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento.
Valor razonable menos los costos estimados de venta	Precio de mercado menos los costos de venta.

Cuando el importe en libros de un activo exceda su importe recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor hasta su importe recuperable, con contrapartida en resultados, salvo para las propiedades previamente revaluadas donde se agota el superávit.

La prueba de deterioro para los activos intangibles con vida útil indefinida la realizamos al cierre de cada año.

## 2.14 Arrendamientos

### 2.14.1 Arrendatario

Como arrendatario reconocemos en la fecha de comienzo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. Todos los arrendamientos se catalogan como arrendamientos financieros excepto por aquellos de corto plazo (con una duración desde la fecha inicial igual o inferior a 12 meses) y los activos con canon mensual inferior a \$28 smmlv para inmuebles y 100 smmlv para contratos de arrendamientos de vehículos (Renting), en los cuales no se conoce con certeza el valor del componente de arrendamiento, pero que se estima es inferior a los demás componentes que no son arrendamiento. Adicionalmente, son contratos que contienen varios activos que mirados individualmente su valor sería inferior al tope de la política. Estos últimos se clasifican como arrendamientos operativos.

#### 2.14.1.1 Medición y valoración - Arrendamiento financiero

##### Medición inicial

###### Activo

Como arrendatario reconocemos un activo por el valor inicial del pasivo, el cual incluye: los pagos iniciales del arrendador, los incentivos recibidos, los costos directos incurridos y los costos de desmantelamiento.

###### Pasivo

El pasivo es reconocido por el valor presente de los pagos del arrendador que no se hayan pagado en esa fecha, incluidos pagos fijos, variables, opcionales y garantías de valor residual.

##### Medición posterior

###### Activo

Como arrendatario medimos el activo como propiedad, planta y equipo, de acuerdo con la NIC 16 al modelo del costo o modelo de revaluación. Las propiedades de inversión las medimos al modelo de valor razonable de acuerdo con la NIC 40.

###### Vida útil:

- Si se pretende efectuar la opción de compra la depreciación se realiza por la vida útil del activo.
- En caso contrario, la depreciación se realiza por la menor entre la vida útil y el plazo del contrato.

###### Pasivo

Para el pasivo, se incrementa con el fin de reflejar el interés devengado, deducir las cuotas que se van pagando y recalcular un nuevo valor para reflejar cualquier revisión, modificación o revisión de las denominadas cuotas en sustancia "fijas".

### 2.14.1.2 Medición y valoración - Arrendamiento operativo

Como arrendataria reconocemos un gasto sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

### 2.14.2 Arrendador

Como arrendadora, reconocemos como arrendamiento financiero aquellos contratos que cumplen sustancialmente con las siguientes características:

- a. Transferencia de la propiedad del activo al arrendatario al final del plazo del arrendamiento.
- b. El plazo del arrendamiento es por la mayor parte de la vida económica del activo, incluso si no se transfiere la propiedad.
- c. Al inicio del arrendamiento, el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento es sustancialmente similar a la totalidad del valor razonable del activo arrendado.
- d. El activo arrendado es de naturaleza tan especializada que sólo el arrendatario puede utilizarlos sin realizar modificaciones importantes.
- e. El arrendatario puede cancelar el contrato de arrendamiento, y las pérdidas sufridas por el arrendador asociadas con la cancelación, son asumidas por el arrendatario.
- f. Las ganancias o pérdidas procedentes de fluctuaciones en el valor residual del activo arrendado repercuten en el arrendatario.

- g. El arrendatario tiene la capacidad de prorrogar el arrendamiento durante un período secundario, con un canon que es sustancialmente inferior al del mercado.

Si el contrato no cumple con las características para ser reconocido como arrendamiento financiero, se reconoce como arrendamiento operativo.

### 2.14.2.1 Reconocimiento y medición inicial

Si resulta que el arrendamiento es financiero, Colanta en calidad de arrendador reconoce una cuenta por cobrar por el valor de la inversión neta en el arrendamiento, que corresponde al valor financiado al arrendatario, más los costos directos iniciales. Si el arrendamiento resulta ser operativo, la empresa reconoce un ingreso sobre una base lineal durante el período del arrendamiento y no da de baja su activo fijo.

### 2.14.2.2 Medición posterior

En calidad de arrendador cuando el arrendamiento sea financiero. En Colanta reconocemos los pagos recibidos del arrendatario como aplicación a la cuenta por cobrar y lo correspondiente a la tasa de rendimiento constante como un ingreso financiero en el período al que corresponda. Si es operativo, lo contabilizamos como un ingreso por arrendamiento de forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

## 2.15 Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados se clasifican en:

Clasificación de los beneficios	Características	Medición
<b>Corto plazo:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sueldos y prestaciones sociales.</li> <li>• Contribuciones seguridad social.</li> </ul>	Se pagan en el período en el que los empleados han prestado sus servicios (inferior a un año).	Gasto en la medida en que el servicio es recibido.
<b>Otros beneficios de largo plazo:</b> Primas de antigüedad.	Se pagan en un período posterior en el que los empleados han prestado sus servicios (superior a un año).	Valor presente de los pagos futuros para liquidar la obligación.

Otorgamos una prima de antigüedad (Quinquenios) a los empleados de largo plazo, la cual se clasifica como beneficio, este se reconoce usando la metodología simple detallada a continuación:

El cálculo de la provisión de prima de antigüedad toma como información primaria la base de datos de los empleados retirados y vigentes con el fin de calcular la rotación de empleados en La Cooperativa, con estos datos creamos una tabla de probabilidades, la cual utilizamos para determinar el nivel de probabilidad de que un empleado pueda obtener el siguiente quinquenio de acuerdo con variables como: edad de ingreso a La Cooperativa, edad actual y tiempo de permanencia a la fecha. Debido a que no se conoce la edad promedio en la que se retira un empleado, este cálculo considera como edad límite las edades de pensión vigentes en Colombia (57 años para mujeres y 62 años para hombres). Utilizamos la tasa del incremento del salario definido por La Cooperativa para realizar el cálculo y reconocer el valor presente de la provisión.

## 2.16 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes

### 2.16.1 Provisiones

Las provisiones las reconocemos cuando tenemos una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado. Es probable que tengamos que desprendernos de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación y cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el Estado de Resultados, a menos que otra norma indique lo contrario.

### 2.16.2 Provisiones por devoluciones

El reconocimiento inicial se basa en la experiencia histórica. La estimación inicial de los costos relacionados con devoluciones las revisamos anualmente.

### 2.16.3 Provisiones por demandas y litigios en contra

Las obligaciones contingentes, relacionadas con demandas y litigios en contra, se reconocen usando la mejor estimación y de acuerdo con la probabilidad de pérdida:

- a. Cuando el evento contingente es altamente probable, se reconoce una provisión contra los resultados.
- b. Cuando el evento contingente es eventual o posible, se revela en notas a los estados financieros.
- c. Los eventos contingentes remotos no se revelan.

### 2.16.4 Pasivo contingente

Un pasivo contingente surge cuando existe una obligación posible a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo nuestro control, o cuando existe una obligación presente a raíz de sucesos pasados, para la que no es probable que se vaya a requerir una salida de recursos que incorpore beneficios económicos para cancelar la obligación o cuyo importe no pueda medirse con suficiente fiabilidad.

Las obligaciones que cumplen con los criterios de reconocimiento de pasivos son clasificadas como provisiones. Las que no cumplen, son clasificadas como pasivos contingentes. En los pasivos contingentes también se incluyen las obligaciones posibles. La clasificación de obligaciones es importante porque las provisiones deben reconocerse en el Estado de Situación Financiera

de La Cooperativa, mientras que los pasivos contingentes no.

### 2.16.5 Activo contingente

Este es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia debe ser confirmada solo por la ocurrencia, o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro que no están enteramente bajo nuestro control. Los activos contingentes no se reconocen en el Estado de Situación Financiera; sin embargo, en ciertas circunstancias, se revela información sobre estos en las notas.

## 2.17 Impuestos

Los impuestos a las ganancias se clasifican en:

### 2.17.1 Impuestos corrientes

Los impuestos corrientes son aquellos que se originan de derechos u obligaciones con los entes gubernamentales (DIAN, entes territoriales, entre otros), los cuales deben ser reconocidos como pasivos en el evento que no hayan sido liquidados, y como activos cuando los importes pagados excedan de la cantidad debida.

### 2.17.2 Impuesto sobre la renta y complementarios

Somos una entidad perteneciente al Régimen Tributario Especial de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 19 - 4 del Estatuto Tributario. Por tal razón, gozamos de los siguientes beneficios tributarios:

1. De conformidad con el Artículo 142 de la Ley 1819 de 2016, que modificó el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario en el cual se estableció que las cooperativas por ser pertenecientes al régimen tributario especial tributan sobre sus beneficios netos a la tarifa única de 20%, tomado en su totalidad del Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad de que trata el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988.
2. Las cooperativas realizarán el cálculo de este beneficio neto o excedente de acuerdo con la ley y la normativa cooperativa vigente. Las reservas legales a las cuales se encuentran obligadas estas entidades, no podrán ser registradas como un gasto para la determinación del beneficio neto o excedente.
3. No está obligada a liquidar el impuesto sobre la renta por el sistema de “Renta Presuntiva”, conforme al Artículo 191 del Estatuto Tributario y al Artículo 19 del Decreto 4400 de 2004 y Decreto 640 de 2005.
4. Los ingresos que percibe no deben ser sometidos a retención en la fuente por parte de un agente de retención, con la excepción de los ingresos provenientes por “Rendimientos Financieros” prevista en el Artículo 19-4, Parágrafo 1º del Estatuto Tributario.
5. No está sujeta al sistema de “Renta por Comparación Patrimonial”, de acuerdo con el Artículo 2 del Decreto 2150 de diciembre 20 de 2017.

### 2.17.3 Gravamen a los movimientos financieros

El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto indirecto de orden nacional que se aplica a las transacciones realizadas por

los usuarios, a través de las diferentes entidades que ejercen actividad financiera en el sector financiero o el sector solidario.

De acuerdo con el Artículo 875 del Estatuto Tributario, serán sujetos pasivos del gravamen a los movimientos financieros, los usuarios y clientes de las entidades vigiladas por la Superintendencia de Economía Solidaria.

El hecho generador está definido en el Artículo 871 (adicionado por la Ley 633 de 2000) del Estatuto Tributario y lo constituye la realización de las siguientes transacciones financieras: disposición de recursos de las cuentas corrientes o de ahorros, siempre que tal disposición implique retiro en efectivo, retiro mediante cheque, retiro mediante talonario, retiro con tarjeta débito, retiro por cajero electrónico, notas débito, expedición o giro de cheques de gerencia, traslado de fondos, cesión de recursos, movimientos contables en los que se configure el pago de obligaciones o el traslado de bienes, recursos o derechos a cualquier título, y el pago de los importes de los depósitos a término mediante el abono en cuenta.

La tarifa del gravamen a los movimientos financieros es del 4 por mil y la base gravable está integrada por el valor total de la transacción financiera, mediante la cual se disponen los recursos (Artículo 872 y 874 de Estatuto Tributario).

### 2.17.4 Impuestos diferidos

Somos una entidad de naturaleza cooperativa y nos encontramos en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial de conformidad con el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario y la reglamentación que se hizo con el Decreto 2150 de 2017, por esto, tenemos un tratamiento especial para definir el valor fiscal de los activos y pasivos, generando

como resultado que el valor contable de tales partidas sea el mismo valor fiscal, el cual deberá llevarse a la declaración de renta. En tal caso, al no existir diferencias temporales en los activos y en los pasivos, tampoco se tendría que calcular el impuesto diferido.

## 2.18 CINIIF 23 - Incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Evaluamos los activos y pasivos por impuestos corrientes, ajustándolos por posibles incertidumbres que se encuentren por interpretación de la DIAN, sobre:

- Bases y tasas fiscales.
- Saldos a favor.
- Compensación de pérdidas fiscales.

Las incertidumbres son ajustadas modificando el valor de los activos y pasivos por impuesto corriente.

## 2.19 CINIIF 2 - Aportes de socios en entidades cooperativas

La CINIIF 2 en su párrafo 9 requiere que La Cooperativa reconozca como parte de su patrimonio, el importe que mantenga de aportes de Asociados, definidos como capital mínimo irreducible. El saldo restante deberá clasificarse como pasivo. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2015, reconocimos la totalidad de los aportes a los Asociados como parte de su patrimonio, como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015 en el cual se expone lo siguiente:

*“Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el Anexo del Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el Anexo 1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el Artículo 1.1.4.6.1. del presente Decreto”, el cual dice: “Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios”.*

## 2.20 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a La Cooperativa y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

### 2.20.1 Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los riesgos y los beneficios, inherentes a la propiedad, se hayan sustancialmente transferido al comprador, por lo general, al momento de la entrega de los bienes.

## 2.20.2 Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen en función del grado de terminación. Cuando el resultado de un contrato no se puede medir de manera fiable, los ingresos se reconocen solamente hasta el límite del gasto incurrido que reúna las condiciones para ser recuperado.

## 2.20.3 Ingresos por intereses, regalías y dividendos

Los ingresos de actividades ordinarias por intereses deben ser reconocidos siempre que sea probable que recibamos los beneficios económicos y el importe de los ingresos pueda ser medido de forma fiable.

Los ingresos por intereses deberán reconocerse utilizando el método del tipo de interés efectivo.

## 2.20.4 Ingresos por arrendamientos

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos sobre las propiedades de

inversión son contabilizados en forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento y se clasifican como otros ingresos en el Estado de Resultados.

Los ingresos corresponden a incrementos en los beneficios económicos originados en el curso de las actividades ordinarias de la entidad durante el período, que dan como resultado aumentos en el patrimonio. El principio básico de la NIIF 15 es que los ingresos ordinarios se reconocen de forma que representen la transferencia de bienes o servicios comprometidos con los clientes, por un valor que refleje la contraprestación que se espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios. Un bien o servicio es transferido cuando (o a medida que) el cliente obtiene control de este. Para el reconocimiento de ingreso se consideran las siguientes fases:

- Identificar el contrato con los clientes.
- Identificar las obligaciones separadas del contrato.
- Determinar el precio de la transacción.
- Distribuir el precio de transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Reconocer el ingreso en la medida que La Cooperativa satisfaga la obligación de desempeño.

## 2.20.5 Clasificación de ingresos

Obligación de desempeño	Reconocimiento del ingreso	Garantías y políticas de crédito
<p><b>Venta de bienes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leche y derivados.</li> <li>• Insumos agropecuarios.</li> <li>• Concentrados y sales.</li> <li>• Cárnicos.</li> <li>• Productos de panadería.</li> <li>• Artículos de consumo.</li> <li>• Refrescos y Tampico.</li> <li>• Prestación de servicios.</li> <li>• Marroquinería.</li> </ul>	<p>Cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, generalmente se da con la entrega de estos.</p>	<p>Se tiene como política obligatoria analizar los criterios mínimos para otorgar cupo de crédito:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de pago.</li> <li>• Solvencia del deudor.</li> <li>• Liquidez.</li> <li>• Consulta en centrales de riesgo.</li> <li>• Análisis jurídico de las garantías ofrecidas (muebles o inmuebles).</li> </ul>



Obligación de desempeño	Reconocimiento del ingreso	Garantías y políticas de crédito
<b>Prestación de servicios</b>	<p>En la medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo:</p> <p>En un momento del tiempo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios de transporte.</li> <li>• Publicidad en radio y televisión.</li> <li>• Servicios de cafetería.</li> </ul> <p>A lo largo del tiempo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios de mantenimiento.</li> <li>• Asistencia técnica y veterinaria.</li> </ul>	<p>Toda aprobación o aumento de cupo es analizado y aprobado por el comité de crédito.</p> <p>Cada año actualizamos la información de terceros y evaluamos aquellos que se consideren riesgosos.</p>

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisface al menos una de las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume los beneficios a medida que llevamos a cabo la prestación.
- Cuando creamos o mejoramos un activo (por ejemplo, productos o trabajos en curso) que está bajo el control del cliente durante su creación.
- Cuando La Cooperativa tiene derecho al pago por la prestación realizada hasta la fecha.

El método de recursos se utiliza para determinar el progreso de la obligación de desempeño a lo largo del tiempo y se basa en los esfuerzos o recursos invertidos por La Cooperativa versus los recursos totales estimados (costos incurridos/costos totales estimados). Si no satisfacemos las obligaciones a lo largo del tiempo, se hará en un momento determinado, considerando los siguientes indicadores para evaluar el momento en que se transfiere el control al cliente:

- La Cooperativa tiene un derecho presente al pago por el activo.
- El cliente tiene el derecho legal al activo.
- La Cooperativa transfiere la posesión física del activo.
- El cliente tiene los riesgos y recompensas significativos de la propiedad del activo.
- El cliente ha aceptado el activo.

## 2.20.6 Determinación del precio de transacción

El precio de la transacción corresponde al importe fijo de la contraprestación al que esperamos tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos al cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros. Bajo este esquema, el precio de la transacción de cada obligación de desempeño se determina utilizando el enfoque del costo esperado más un margen.

Las contraprestaciones variables solo serán incluidas en el precio de transacción si es altamente probable y no implica una reversión significativa de los ingresos.

Si el contrato permite la devolución del producto la contraprestación es variable. Decidimos utilizar el método del valor esperado para estimar los bienes que se devolverán, debido a que este método predice mejor el importe de la contraprestación a la que esta tendrá derecho. Si los ingresos no se pueden medir de forma fiable, se difiere el reconocimiento hasta que se disuelva la incertidumbre.

Contabilizamos las obligaciones de desempeño por separado si son distintos, es decir, si un producto o servicio es identificable por separado de otros y si un cliente puede beneficiarse de ello. El precio total de la transacción se asigna entre productos y servicios basados en sus precios de venta independientes, el cual se determina en función de la lista de precios de La Cooperativa. Cuando exista evidencia de incobrabilidad de los ingresos registrados, reconoceremos las pérdidas por deterioro en los resultados del período.

## 2.21 Conversión de moneda extranjera

Presentamos los Estados Financieros en pesos colombianos, que a la vez es nuestra moneda funcional.

### Transacciones y saldos

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son inicialmente registradas a la tasa de cambio de su moneda funcional, según la clasificación de la partida:

Partidas	Tasa de cambio
Monetarias	Tasa de cierre.
No monetarias	Tasa histórica (fecha de la transacción).

Todas las diferencias que surjan de la liquidación o conversión de partidas monetarias las reconocemos en los resultados, a excepción de las que correspondan a otro resultado integral.

Las partidas no monetarias que se miden en términos del costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales. Las partidas no monetarias que se miden por el valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determine el valor razonable.

## 2.22 Medición al valor razonable

Valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Esa definición de valor razonable enfatiza que el valor razonable es una medición basada en el mercado, no una medición específica de una entidad. Al medir el valor razonable, una entidad utiliza los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo en condiciones de mercado presentes, incluyendo supuestos sobre el riesgo. En consecuencia, la intención de una entidad de mantener un activo, liquidar o satisfacer de otra forma un pasivo, no es relevante al medir el valor razonable.

Para propósitos de revelación, la norma requiere clasificar en tres niveles los datos de entrada de técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable. La jerarquía del valor razonable concede la prioridad más alta a los precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos y pasivos

idénticos (datos de entrada de Nivel 1) y la prioridad más baja a los datos de entrada no observables (datos de entrada de Nivel 3).

Los datos de entrada de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que podemos acceder en la fecha de la medición. Los datos de entrada de Nivel 2 son distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. Los datos de entrada de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

## 2.23 Materialidad

Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales si pueden, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los Estados Financieros. La materialidad dependerá de la magnitud y las naturalezas de la omisión o inexactitud, enjuiciadas en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido.

Nuestra materialidad fue definida por la administración y fundamentada en los ingresos, en un porcentaje de 1%.

## 2.24 Cambios en políticas, estimaciones y errores

Concepto	Características	Efecto
<b>Cambios en políticas contables</b>	Conjunto de principios, reglas y procedimientos para la preparación de los Estados Financieros.	<b>Retroactiva:</b> el efecto es material. Se afectarán las utilidades retenidas en el período comparativo. <b>Prospectiva:</b> el efecto es inmaterial. Se genera efecto a partir del período corriente.
<b>Cambios en estimaciones contables</b>	Criterios utilizados en el momento de definir la medición inicial y posterior de un elemento de los Estados Financieros.	<b>Prospectiva:</b> se genera efecto a partir del período corriente.
<b>Correcciones de errores</b>	Omisiones e inexactitudes en los Estados Financieros.	<b>Retroactiva:</b> se reexpresa la información comparativa para el período o períodos anteriores en los que se originó el error, afectando las utilidades retenidas.

## 2.25 Compensación y reclasificaciones

Los activos y pasivos se compensan, y su monto neto se presenta en el Estado de Situación Financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Administración tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Algunas cifras de los Estados Financieros fueron reclasificadas para efectos de presentación y comparación.

## 2.26 Subvenciones del Estado [GRI 201-4]

Se reconocen cuando existe seguridad razonable que estas se reciban y que cumplan todas las condiciones establecidas. Cuando la subvención se relaciona con una partida de resultados, se reconoce en la medida en que se recibe el ingreso. Cuando la subvención se relaciona con un activo:

- a. Se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente; o
- b. Se contabiliza contra un ingreso.

Cuando los gobiernos o instituciones relacionados otorgan préstamos u otro tipo similar de asistencia financiera con una tasa de interés inferior a la vigente en el mercado, el efecto de esa tasa de interés favorable se considera una subvención del Gobierno. El préstamo o la asistencia se reconocen y se miden por su valor razonable, y la subvención del Gobierno se mide como la diferencia entre el importe en libros del préstamo al momento de su reconocimiento inicial y los ingresos recibidos.

## Nota 3. Juicios, estimaciones y suposiciones contables significativas

### 3.1 Juicios

La preparación de nuestros Estados Financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y suposiciones contables que afectan los importes de ingresos, gastos,

activos y pasivos informados, y la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. Por esta razón, la incertidumbre sobre tales estimaciones podría dar lugar a que en el futuro se requiera realizar ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de nuestras políticas contables, la administración realizó los siguientes juicios que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los Estados Financieros.

### 3.2 Estimaciones y suposiciones

En Colanta, revelamos las suposiciones claves relacionadas con la ocurrencia de sucesos futuros y otras fuentes clave de estimaciones que, a la fecha de cierre del presente período sobre el que se informa, poseen un alto riesgo de ocasionar ajustes significativos sobre los importes en libros de los activos y los pasivos, durante los próximos ejercicios.

La preparación de los Estados Financieros ha requerido del uso de suposiciones y estimaciones considerando los parámetros y la información disponible; sin embargo, las circunstancias y suposiciones actuales sobre los acontecimientos futuros, podrían variar debido a cambios en el mercado o a circunstancias que surjan más allá del control de La Cooperativa.

A continuación, resumimos las estimaciones y suposiciones más relevantes, empleadas en la elaboración de los Estados Financieros:

#### 3.2.1 Deterioro del valor de activos no financieros

Existe deterioro del valor cuando el importe en libros de un activo o de una unidad

generadora de efectivo excede su importe recuperable, que es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso.

El cálculo del valor razonable menos los costos de venta, se basa en la información disponible sobre transacciones de venta para bienes similares, hechas en condiciones y entre partes independientes, o en precios de mercado observables netos de los costos relacionados con la venta del bien.

El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujos de efectivo futuros descontados. Los flujos de efectivo surgen de proyecciones estimadas para los próximos cinco (5) años, excluidas las actividades de reestructuración a las que La Cooperativa aún no se ha comprometido, y las inversiones futuras significativas que aumentarán el rendimiento operativo del bien o de la unidad generadora de efectivo que se someten a la prueba de deterioro.

El importe recuperable es extremadamente sensible a la tasa de descuento utilizada para el descuento de los flujos de fondos futuros esperados.

### 3.2.2 Determinación del valor razonable de instrumentos financieros

En los casos en que el valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados en el Estado de Situación Financiera no surjan de mercados activos, sus valores razonables se determinan mediante la utilización de técnicas de valoración, incluyendo el modelo de flujos de efectivo descontados. Cuando es posible, los datos de los que se nutren estos

modelos se toman de mercados observables, pero cuando no es así, se requiere un grado de estimación discrecional para determinar los valores razonables. Estas estimaciones incluyen la consideración de datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad.

Los cambios en las suposiciones relacionadas con estos factores podrían afectar los montos de los valores razonables informados para los instrumentos financieros.

### 3.2.3 Prima de antigüedad

Otorgamos el beneficio de una prima de antigüedad a los empleados, el cual consiste en un salario por cada cinco años de labor. Para esto, se utiliza un modelo simplificado en el cálculo del valor razonable de la provisión por prima de antigüedad. Esta metodología tiene en cuenta factores como: rotación de empleados, el valor del dinero en el tiempo, proyección salarial, probabilidad de vida laboral del empleado, entre otros.

Se ha calculado el valor futuro de los beneficios, definido por La Cooperativa. Para el cálculo del valor presente neto de los mismos se toma la tasa del costo de capital.

Para la metodología usada en el cálculo de la provisión del valor de la prima de antigüedad, utilizamos como fuente de información las bases de datos de los empleados retirados y los vigentes, donde tenemos variables como: fecha de ingreso, fecha de retiro y fecha de nacimiento.

Con estas variables calculamos: edad de ingreso a la empresa, edad actual, tiempo de permanencia a fecha de corte, tiempo de retiro. Luego, clasificamos los empleados por

rangos de edad de ingreso y rangos de tiempo de permanencia con el fin de crear una tabla de probabilidades, donde calculamos la probabilidad de pasar al siguiente quinquenio, dependiendo de las combinaciones entre tiempo de permanencia en la empresa y la edad de ingreso.

### 3.2.4 Multas, sanciones y litigios

Reconocemos provisiones con base en la probabilidad de pérdida esperada y el criterio de la administración y los asesores jurídicos.

### 3.2.5 Revaluación activos materiales

La revaluación de activos materiales se realiza con especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para sus inmuebles. El evaluador utilizó una técnica de valoración basada en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: método residual y método de reposición para la construcción. La valoración de la maquinaria y equipo fue realizada por personal idóneo interno de La Cooperativa en asocio con la firma evaluadora.

La vida útil de los activos fue determinada de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada.

## Nota 4. Patrimonio

Está representado por los aportes sociales, las reservas de la ley y los fondos creados por la Asamblea. Además, hacen parte de este, los excedentes cooperativos de ejercicios anteriores y del presente ejercicio.

A través del Decreto 2496 de 2015, se incorporó el numeral 1.1.4.6.1., al DUR 2420 de 2015, en el cual se establece el tratamiento de los aportes para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados en las entidades de naturaleza solidaria:

*“Artículo 1.1.4.6.1. Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios”.*

Hasta nueva orden, seguiremos reconociendo los aportes en el patrimonio de La Cooperativa.

## Nota 5. Excedentes o pérdida del ejercicio

Se calculan asociando adecuadamente los ingresos, costos y gastos incurridos durante el período para determinar el valor de los excedentes o pérdidas al cierre de cada ejercicio.



Notas a los Estados

# Financieros Separados



[GRI 2-3 b]



## Nota 6. Efectivo y equivalentes al efectivo

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	2024	2023
	\$ Miles	
Caja	5.987.696	11.201.708
Bancos	9.530.256	6.748.320
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	552.720	534.462
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	232.496	313.436
<b>Efectivo y equivalentes no restringidos</b>	<b>16.303.168</b>	<b>18.797.927</b>
Fondos especiales	50.450	168.384
<b>Efectivo y equivalentes restringidos</b>	<b>50.450</b>	<b>168.384</b>
<b>Total</b>	<b>16.353.618</b>	<b>18.966.311</b>

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentra depositado en entidades financieras calificadas como bajo riesgo. Los CDT se reconocen al costo, y los rendimientos financieros se reconocen en resultados con la liquidación de estos.

Las cuentas que tenemos con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representan el dinero disponible, el cual debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. En nuestro caso, utilizamos el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación.

## Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	2024	2023	Nivel	% Tasa
	\$ Miles			Promedio
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	29.415	27.095	1	8,65
Fiduciaria Bancolombia S.A.	45.751	61.157	1	5,91
Fondo de Inversión Colectiva Abierto Rentar	134.580	123.226	1	9,19
Fondo Inversión Colectiva Abierto Sumar	22.750	101.958	1	9,73
<b>Total</b>	<b>232.496</b>	<b>313.436</b>		<b>8,37</b>

Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable E.A., dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo.

El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación. Durante el año 2024, se generó una tasa de rendimiento promedio de 8,37%, para el año 2023 la tasa promedio fue de 15,81%.



## Nota 7. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción, puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones, todas renovables anualmente.

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción	2024	2023	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa	Nivel
	\$ Miles					
CDT Banco de Occidente	1.000.000	1.000.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	300.000	300.000	06/06/2013	Anual	6,30% E.A.	2
CDT Banco Davivienda	150.000	150.000	23/03/2012	Anual	6,35% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	127.000	127.000	12/08/2020	Anual	2,75% E.A.	2
<b>Total</b>	<b>1.577.000</b>	<b>1.577.000</b>				

## Nota 8. Inventarios

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inventarios	2024	2023
	\$ Miles	
Inventario en tránsito	11.837.452	7.700.870
Mercancías	100.680.780	100.898.625
Materias primas	31.936.259	29.008.614
Productos en proceso	36.313.501	52.424.300
Productos terminados	267.863.109	292.167.653
Anticipos	286.862	159.316
Deterioro bienes no transformados	-2.966.083	-2.611.560
Deterioro bienes transformados por la empresa	-17.413.768	-23.462.394
<b>Total</b>	<b>428.538.112</b>	<b>456.285.424</b>

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por Colanta para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

Al cierre del año 2024, realizamos la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y de bienes no transformados por

La Cooperativa (mercancías y materias primas), lo cual representa 89.21% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de \$20.380 millones, generando un efecto en resultados de \$5.694 millones. La disminución en el deterioro de inventarios se debió principalmente a la salida del producto terminado, específicamente en el inventario de leche en polvo durante el año 2024.

El inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de \$267.863 millones, correspondientes a \$2.367 millones de productos pecuarios y \$265.496 millones en productos lácteos, cárnicos y otros; estos últimos, con un valor neto de realización de \$248.082 millones, arrojando un deterioro neto de \$17.414 millones. En el inventario de bienes no transformados, teníamos un saldo en libros de \$132.617 millones y un valor neto de realización de \$129.651 millones, arrojando un deterioro neto de \$2.966 millones.

En el año 2023, el inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de \$292.168 millones, dentro de estos \$2.670 millones de productos pecuarios y \$289.498 millones en productos lácteos, cárnicos y otros; estos últimos, con un valor neto de realización de \$266.035 millones, arrojando un deterioro neto de \$23.462 millones. En el inventario de bienes no transformados teníamos un saldo en libros de \$129.907 millones y un valor neto de realización de \$127.295 millones, arrojando un deterioro neto de \$2.612 millones.

Deterioro de inventarios	2024	2023	2024	2023
	\$ Miles		% del inventario	
Bienes no transformados	2.966.083	2.611.560	2,24	2,01
Productos terminados	17.413.768	23.462.394	6,56	8,10
<b>Total</b>	<b>20.379.851</b>	<b>26.073.954</b>		

Del total del inventario para el año 2024 se tenía pignorado el 2,8% de los inventarios, mediante la modalidad de CDM's, respaldados con inventarios de leche en polvo. En el año 2023 no se tenía inventario pignorado.

## Nota 9. Cuentas por cobrar y otras

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2024	2023
	\$ Miles	
Deudores por venta de bienes	201.159.492	177.232.353
Deudores por prestación de servicios	56.965	165.982
Deudores patronales y empresas	188.549	173.259
Activos por impuestos corrientes	9.454.167	9.481.467
Responsabilidades pendientes	668.314	1.299.928
Otras cuentas deudoras	4.909.208	5.415.610
Provisiones deudores por venta de bienes y servicios	-1.202.116	-7.485.078
Provisiones otras cuentas deudoras	-99.615	-298.988
<b>Total</b>	<b>215.134.964</b>	<b>185.984.534</b>

Los saldos de deudores por venta de bienes y prestación de servicios corresponden a operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por La Cooperativa; cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino, cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establece por parte de la entidad de vigilancia y control requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los

deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida del valor, y que dicho activo se registre de acuerdo con la realidad económica y contable.

Para el año 2024, el deterioro de la cartera se disminuyó en 83,28%, teniendo en cuenta que se realizó el castigo de la cartera mayor a 360 días. Para el cierre del año, teníamos el 100% de cartera provisionada de acuerdo con la política vigente que se tiene para este fin. El efecto en resultados, del deterioro causado en el año 2024, fue de \$189 millones.

### Cartera neta objeto de deterioro en \$ millones

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2024</b>	<b>191.978,32</b>	<b>1.807,93</b>	<b>6.818,05</b>	<b>2.417,76</b>	<b>3.960,47</b>	<b>206.982,53</b>
No provisionado	7,39	0	0,46	0,72	182,97	192
Subtotal	191.970,92	1.807,93	6.817,59	2.417,04	3.777,49	206.790,97
% Por edad	92,75%	0,87%	3,29%	1,17%	1,83%	
% Aplicado deterioro	0,03%	0,24%	3,59%	9,64%	20,33%	
<b>Deterioro</b>	<b>51,38</b>	<b>4,37</b>	<b>244,97</b>	<b>233,05</b>	<b>767,96</b>	<b>1.301,73</b>

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2023</b>	<b>171.023,71</b>	<b>2.697,37</b>	<b>2.590,84</b>	<b>472,82</b>	<b>7.502,39</b>	<b>184.287,14</b>
No provisionado	3.440,87	0,85	0,62	6,95	191,53	3.640,82
Subtotal	167.582,84	2.696,53	2.590,22	465,87	7.310,86	180.646,32
% Por edad	90,94%	1,46%	1,41%	0,25%	3,97%	
% Aplicado deterioro	0,20%	0,88%	2,45%	15,92%	99,58%	
<b>Deterioro</b>	<b>342,54</b>	<b>23,80</b>	<b>63,36</b>	<b>74,16</b>	<b>7.280,21</b>	<b>7.784,06</b>

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, tenemos saldos en moneda extranjera por valor de \$9.504 millones y \$3.001 millones para los años 2024 y 2023 respectivamente, los cuales detallamos a continuación:

2024	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Deudores en moneda extranjera	2.155.469	4.409,15	9.503.785

2023	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Deudores en moneda extranjera	785.107	3.822,05	3.000.718

Para el cierre del año 2024 y 2023 no quedamos con saldos de coberturas ni obligaciones de Forward.

## Nota 10. Otros activos no financieros corrientes

Detallamos los avances y anticipos, así:

Otros activos no financieros corrientes	2024	2023
	\$ Miles	
Avances y anticipos entregados	59.258	417.764
<b>Total</b>	<b>59.258</b>	<b>417.764</b>

La cuenta de avances y anticipos entregados corresponden a dineros otorgados de manera anticipada a proveedores de servicios.

De esta cuenta, se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por \$287 millones, y a proveedores de activos fijos a la cuenta

de maquinaria y de edificios por \$660 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Asimismo, de forma comparativa en 2023, se reclasificaron proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por \$159 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de maquinaria por \$688 millones.

## Nota 11. Inversiones con cambios en patrimonio

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones con cambios en patrimonio	2024	2023	% Participación	Nivel	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles				
La Equidad Seguros Generales	1.355.173	1.348.023	3,41	2	N/A
Corporación de Abastos de Bogotá	266.180	259.505	0,05	2	ORI
La Equidad Seguros de Vida	203.572	196.422	0,35	2	N/A
Coopcentral	125.191	111.360	0,18	2	N/A

Inversiones con cambios en patrimonio	2024	2023	% Participación	Nivel	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles				
Previsora Social Cooperativa Vivir	65.000	58.000	3,11	2	N/A
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	33.136	29.236	1,50	2	N/A
Confiar Cooperativa Financiera	28.055	28.055	0,01	2	N/A
Club Social Valledupar S.A.	21.174	21.174	-	2	ORI
C.I. Porkco S.A.S.	13.785	13.785	0,34	2	PYG
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	10.844	10.844	0,01	2	ORI
Asociación Antioqueña de Cooperativas	2.345	2.345	Cuota única	2	N/A
Procesadora de Leches S.A.	2.328	2.328	0,002	2	N/A
ODINSA Proyectos e Inversiones S.A.	1.649	1.649	0,004	2	PYG
Asociación de Cooperativas de Risaralda	1.182	1.182	4 aportes s.	2	N/A
Fedecooleche	690	690	16,95	2	N/A
ACINCA	0	350	Cuota única	2	N/A
Cooperativa Financiera de Antioquia	20.800	0	-	2	N/A
<b>Total</b>	<b>2.151.104</b>	<b>2.084.948</b>			

Mantenemos las inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2 (relacionados en la tabla anterior). Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2023 y el 31 de diciembre de 2024, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

De las inversiones en Coopcentral, La Equidad Seguros de Vida, La Equidad Seguros Generales y Previsora Social Vivir, realizamos nuevos aportes en cumplimiento de los Estatutos Sociales de cada entidad en relación con los aportes mínimos que se deben realizar de forma anualizada.

## Nota 12. Inversiones en entidades asociadas [GRI 2-2 c]

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en asociadas	2024	2023	% Participación	% Participación	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles		2024	2023	
Sociedad Central Ganadera S.A.	7.424.965	6.128.893	20,42	20,42	PYG
Empresagro	1.220.275	1.220.275	48,96	48,96	N/A
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop	995.474	995.474	31,88	32,53	N/A
<b>Total</b>	<b>9.640.713</b>	<b>8.344.641</b>			

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2023 y el 31 de diciembre de 2024, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En el cálculo del método de participación de la Sociedad Central Ganadera el 100% de la variación se generó por el resultado del ejercicio de esta.

## Nota 13. Inversiones en entidades controladas

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en subsidiarias	2024	2023	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles		
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	30.821.075	30.821.075	N/A
Discolácteos S.A.S.	7.196.079	7.133.232	PYG
<b>Total</b>	<b>38.017.154</b>	<b>37.954.307</b>	

Tenemos una participación de 95% en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y 100% de participación en Discolácteos S.A.S., a 31 de diciembre de 2024.

Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2023 y el 31 de diciembre de 2024, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía de nivel razonable (Nivel 2).

En el cálculo del método de participación de Discolácteos el 100% de la variación se generó por el resultado del ejercicio.

## Nota 14. Propiedad, planta y equipo

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 49,20%, corresponde a \$536 mil millones, los cuales se encuentran como garantía de deudas. A la fecha, los predios que

se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros
- Agrocolanta San Pedro de los Milagros
- Agrocolanta Yarumal
- Planta Pulverizadora Planeta Rica
- Planta Caribe Medellín
- Planta Funza
- CEDI Caribe
- Frigocolanta
- Comercializadora Sur Sabaneta
- Edificio 30 años

A la fecha estamos adelantando la adquisición de un inmueble en el municipio de San Jerónimo para ampliar el Mercolanta, entregando un anticipo de \$150 millones.

## Propiedades, planta y equipo \$ miles

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Muebles y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
<b>Saldo neto a 31 de diciembre de 2022</b>	297.414.448	405.311.157	13.011.451	324.852.566	1.990.669	5.173.612	31.215.673	514.206	11.545.702	1.091.029.485
Adquisiciones	1.145.245	3.539.305	1.838.708	13.728.409	66.924	1.169.263	2.515.183	100.153	20.670.832	44.774.023
Traslados y movimientos	0	7.566.721	380.226	4.980.634	0	13.137	-8.176.115	0	-5.068.903	-304.299
Valores entregados como anticipos	0	0	0	688.027	0	0	0	0	0	688.027
Ventas/retiros	0	0	-193.035	-825.315	0	-869.214	0	-26.041	0	-1.913.605
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.037.363	-2.276.272	-29.123.906	-732.358	-1.197.085	-1.896.921	-119.028	0	-41.382.933
<b>Saldo neto a 31 de diciembre de 2023</b>	298.559.693	410.379.820	12.761.078	314.300.416	1.325.235	4.289.713	23.657.821	469.291	27.147.631	1.092.890.699
Adquisiciones	1.596	668.339	1.587.082	10.224.562	449.598	1.059.645	5.611.918	213.446	19.311.897	39.128.084
Traslados y movimientos	266.710	19.947.148	2.912.012	6.739.065	810.200	561.371	3.092.779	0	-34.743.856	-414.571
Valores entregados como anticipos	0	150.000	0	509.923	0	0	0	0	0	659.923
Ventas/retiros	0	0	-107.256	-1.187.290	-392.007	-852.942	0	-41.025	0	-2.580.519
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.191.564	-3.514.887	-27.120.422	-1.053.244	-1.473.656	-218.264	-62.909	0	-39.634.947
<b>Saldo neto a 31 de diciembre de 2024</b>	298.827.999	424.953.743	13.638.029	303.466.255	1.139.781	3.584.131	32.144.255	578.803	11.715.672	1.090.048.669

## Nota 15. Propiedades de inversión

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
	\$ Miles		
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>2.340.336</b>	<b>4.866.601</b>	<b>7.206.937</b>
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	67.000	157.826	224.826
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023</b>	<b>2.407.336</b>	<b>5.024.427</b>	<b>7.431.763</b>
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	28.417	29.275	57.691
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>2.435.753</b>	<b>5.053.702</b>	<b>7.489.454</b>

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por Colanta corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por \$97 millones y \$145 millones para los años 2024 y 2023, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta determinó la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido

todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos. Por ello, los reconocemos como arrendamientos operativos.

Contratamos especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para la propiedad de inversión. El evaluador utiliza técnicas de valoración basadas en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: Método residual y Método de reposición, arrojando una revalorización de \$58 millones.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

## Nota 16. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de la cuenta corresponde a:

Activos por derecho de uso	\$ Miles
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>5.028.926</b>
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-5.028.926
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023 (Fin ciclo 4)</b>	<b>0</b>
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023 (Inicio ciclo 5)</b>	<b>6.562.994</b>
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	0
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023</b>	<b>6.562.994</b>
<b>Ajuste de reconocimiento inicial</b>	<b>101.476</b>
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	5.331.575
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>1.332.894</b>



**Activo 2024**

	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo a 31/12/2024 Activos	Abono a capital	Saldo a 31/12/2024 Pasivos	Plazo (Meses)	Tipo de pago
\$ Miles								
Bodega logística Perú, Funza	60.532	887.019	709.615	177.404	693.222	193.797	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	59.047	778.776	692.248	173.062	672.805	192.505	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	40.943	563.879	459.536	114.884	447.128	127.292	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	70.709	1.043.717	834.974	208.743	813.194	230.523	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	75.105	1.049.547	843.160	210.790	809.710	244.239	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	38.568	553.184	442.547	110.637	427.446	125.739	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	38.186	559.575	447.660	111.915	437.319	122.257	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	36.420	540.257	432.206	108.051	423.655	116.603	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	40.791	587.037	469.630	117.407	456.442	130.595	15	Transferencia
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>454.396</b>	<b>6.562.994</b>	<b>5.331.575</b>	<b>1.332.894</b>	<b>5.180.920</b>	<b>1.483.549</b>		

**Activo 2023**

	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo a 31/12/2023 Activos	Abono a capital	Saldo a 31/12/2023 Pasivos	Plazo (Meses)	Tipo de pago
\$ Miles								
Bodega logística Perú, Funza	60.532	887.019	0	887.019	0	887.019	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	53.142	778.776	0	778.776	0	778.776	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	40.943	563.879	0	563.879	0	563.879	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	70.709	1.043.717	0	1.043.717	0	1.043.717	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	75.105	1.049.547	0	1.049.547	0	1.049.547	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	38.568	553.184	0	553.184	0	553.184	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	38.186	559.575	0	559.575	0	559.575	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	36.420	540.257	0	540.257	0	540.257	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	40.791	587.037	0	587.037	0	587.037	15	Transferencia
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>454.396</b>	<b>6.562.994</b>	<b>0</b>	<b>6.562.994</b>	<b>0</b>	<b>6.562.994</b>		

## Nota 17. Intangibles

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Licencias de software	Total
\$ Miles				
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>29.106.006</b>	<b>31.750.119</b>
Adquisiciones por compra	0	384.572	3.288.359	3.672.931
Salidas	0	0	0	0
Amortización	0	0	-7.323.436	-7.323.436
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023</b>	<b>697.056</b>	<b>2.331.628</b>	<b>25.070.928</b>	<b>28.099.612</b>
Adquisiciones por compra	0	0	3.268.190	3.268.190
Salidas	0	0	0	0
Amortización	0	0	-6.307.090	-6.307.090
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>697.056</b>	<b>2.331.628</b>	<b>22.032.028</b>	<b>25.060.712</b>

A la fecha no tenemos compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, presentamos el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

Concepto	Marcas y patentes	Crédito mercantil
	\$ Miles	
Valor en libros activo intangible	697.056	2.331.628
Valor recuperable (valor en uso)	6.862.562	11.690.160
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Nota 18. Obligaciones financieras

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

	2024	2023
	\$ Miles	
Crédito ordinario banco comercial	456.213.105	434.448.186
Crédito rotativo	19.514.978	19.399.395
Crédito cesión de derechos	22.852.607	17.379.014
Crédito tarjeta de crédito	37.386	50.866
Sobregiros	21.764.459	30.313.607
Entidades cooperativas	64.974.780	58.509.676
Intereses créditos ordinarios	3.472.819	4.113.352
Arrendamientos financieros	19.935.686	21.660.327
<b>Total obligaciones financieras</b>	<b>608.765.820</b>	<b>585.874.423</b>
Porción de corto plazo	73.077.290	77.070.797
Porción de largo plazo	535.688.530	508.803.626

Las obligaciones financieras de Colanta a 31 de diciembre de 2024 corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco Coomeva, Banco Pichincha, Banco BBVA, Banco Av Villas, Banco GNB Sudameris, Serfinanza, Coop-central, Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa, Cooperativa Financiera de Antioquia CFA, y Cooperativa AyC Colanta. Las tasas

de interés de los préstamos corresponden a tasas variables, y los plazos varían entre 6 meses y 10 años.

Las obligaciones por Leasing a 31 de diciembre de 2024 se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Itaú, BBVA, Bancolombia y Davivienda. Las tasas de las obligaciones son variables y el plazo de las obligaciones está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

A la fecha no hemos presentado incumplimiento de las obligaciones financieras.

### Detalle obligaciones financieras en \$ miles

#### Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
753799170	472.222	29/04/2022	30/04/2025	IBR+2,00% M.V
859477389	2.371.111	24/10/2023	24/10/2026	IBR-0,50% M.V
953559381	1.303.757	06/12/2023	06/12/2026	IBR-0,80% M.V
954686072	2.250.000	09/02/2024	09/02/2025	IBR+1,50% M.V
954688169	2.166.667	09/02/2024	09/02/2027	IBR+2,30% M.V
954973555	1.300.000	23/02/2024	23/02/2027	IBR+2,70% M.V
955361712	1.800.000	14/03/2024	14/03/2027	IBR+2,30% M.V
955701445	1.011.111	02/04/2024	02/04/2027	IBR+2,30% M.V
956179936	1.394.444	24/04/2024	24/10/2025	IBR+1,95% M.V
956407244	7.279.012	03/05/2024	03/11/2025	IBR+2,00% M.V
956399734	7.626.843	03/05/2024	03/05/2027	IBR+2,75% M.V
956908514	1.222.222	27/05/2024	27/11/2025	IBR+2,00% M.V
957948373	2.961.111	15/07/2024	15/01/2026	IBR+1,80% M.V
958801126	2.294.444	21/08/2024	21/02/2026	IBR+1,89% M.V
959409567	833.333	19/09/2024	19/03/2026	IBR+1,89% M.V
959958474	3.377.778	16/10/2024	16/04/2026	IBR+1,80% M.V
1053572845	4.250.000	15/11/2024	15/05/2026	IBR+1,80% M.V
1054255883	2.500.000	16/12/2024	16/06/2026	IBR+1,80% M.V
<b>Total</b>	<b>46.414.057</b>			

#### Serfinanza

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
119000023161	1.312.500	21/09/2023	21/09/2026	IBR+0,90% M.V
119000024848	266.667	07/12/2023	07/12/2026	IBR+1,90% M.V
119000027492	178.333	23/04/2024	23/04/2025	IBR+1,90% M.V
119000028702	1.100.000	06/12/2024	06/12/2027	IBR+1,90% M.V
<b>Total</b>	<b>2.857.500</b>			

## Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7000009900-704137	5.920.618	21/08/2020	21/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900-701885	11.049.990	04/08/2020	04/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900-728698	4.562.490	08/01/2021	08/01/2031	IBR+3,30% M.V
7003039200-347748	69.437	18/01/2022	18/01/2025	IBR+2,60% M.V
7003039200-385334	466.655	23/06/2022	23/06/2025	IBR+3,35% M.V
7003039200-439958	5.591.658	04/01/2023	04/01/2030	IBR+5,79% M.V
7003039200-444156	2.474.990	10/03/2023	10/03/2033	IBR+6,50% M.V
7103036005-4773788	6.372.415	13/06/2023	13/06/2030	IBR+3,60% M.V
7003039200-473924	697.829	25/07/2023	25/07/2026	IBR+3,80% M.V
710303600-5796565	1.778.556	19/07/2023	19/07/2030	IBR+3,85% M.V
7003396700-264363	28.046.694	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,65% M.V
700303600-5818022	1.749.678	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,80% M.V
710303600-5822080	3.478.726	01/09/2023	01/09/2030	IBR+3,95% M.V
710303600-5838087	5.414.576	28/09/2023	29/09/2030	IBR+3,55% M.V
7003039200-517470	205.253	22/03/2024	22/03/2025	IBR+2,25% M.V
7003031800-299090	11.555.554	13/08/2024	13/08/2027	IBR+2,20% M.V
7003031800-310800	5.683.332	17/09/2024	17/09/2027	IBR+2,25% M.V
7003031800-324960	3.888.888	13/11/2024	13/11/2027	IBR+2,40% M.V
<b>Total</b>	<b>99.007.341</b>			

## Coopcentral

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
260880016550	2.249.691	25/11/2019	25/03/2027	DTF+4,50% M.V
260880017260	2.571.428	03/04/2020	03/08/2027	DTF+5,00% M.V
260880017750	557.143	12/03/2021	12/03/2028	DTF+4,00% M.V
260880018570	910.714	14/03/2022	14/03/2029	DTF+6,00% M.V
260880019540	4.033.333	02/08/2023	02/08/2028	IBR+3,50% M.V
260880019760	744.167	15/11/2023	15/11/2028	IBR+4,00% M.V
26088001994	890.000	21/02/2024	21/02/2029	DTF+4,00% M.V
26088002001	223.333	23/04/2024	23/04/2025	DTF+4,00% M.V

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
26088002008	861.111	24/07/2024	24/07/2027	DTF+4,00% M.V
26088002012	752.500	19/09/2024	19/09/2026	DTF+4,00% M.V
26218002022	449.458	20/11/2024	20/11/2026	DTF+1,00% M.V
26088002023	360.333	20/11/2024	20/11/2026	DTF+4,00% M.V
<b>Total</b>	<b>14.603.211</b>			

### Banco Agrario

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030113801	2.865.625	28/06/2016	28/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030125519	6.450.000	15/06/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030126759	4.730.000	28/08/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129009	10.920.040	18/12/2018	18/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129969	4.300.000	27/02/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131517	33.933.340	05/06/2019	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131847	671.875	17/06/2019	17/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131997	9.316.667	28/06/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133607	492.708	20/09/2019	20/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133697	1.466.667	27/09/2019	27/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135537	2.690.625	24/12/2019	24/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135837	418.354	10/01/2020	10/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137407	5.312.292	23/04/2020	23/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137497	4.837.500	05/05/2020	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030139787	4.237.292	29/09/2020	28/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140295	2.541.703	04/11/2020	04/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140815	1.416.313	14/12/2020	14/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141075	1.914.844	30/12/2020	30/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141195	1.454.687	22/01/2021	22/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030142195	2.756.250	25/03/2021	25/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030157622	1.375.000	12/01/2023	12/01/2025	IBR+3,50% T.V
725013030162010	1.600.000	09/06/2023	09/06/2025	IBR+2,50% T.V
725013030163870	3.686.250	01/09/2023	01/09/2025	IBR+2,50% T.V

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030164400	1.250.000	09/10/2023	09/10/2025	IBR+2,50% T.V
725013030164520	730.000	17/10/2023	17/10/2025	IBR+2,50% T.V
725013030165860	1.750.000	27/12/2023	27/12/2025	IBR+2,50% T.V
725013030166290	1.775.000	07/02/2024	07/02/2026	IBR+2,50% T.V
725013030166730	1.605.000	13/03/2024	13/03/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167140	495.000	03/04/2024	04/03/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167380	1.402.500	22/04/2024	22/04/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167890	664.500	29/05/2024	29/05/2026	IBR+2,00% T.V
725013030168210	1.087.500	19/06/2024	19/06/2026	IBR+2,00% T.V
725013030168670	2.712.500	15/07/2024	15/07/2026	IBR+2,00% T.V
725013030169400	680.750	20/08/2024	20/08/2026	IBR+2,00% T.V
725013030169900	2.312.625	23/09/2024	23/09/2026	IBR+2,00% T.V
725013030170478	2.595.000	18/10/2024	18/10/2026	IBR+2,00% T.V
725013030170468	2.200.000	05/12/2024	05/12/2026	IBR+2,00% T.V
<b>Total</b>	<b>130.648.406</b>			

### Banco de Occidente

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530138391	14.186.347	13/10/2023	14/10/2025	IBR-0,57% M.V
40530142476	1.008.333	30/11/2023	01/12/2025	IBR+2,57% M.V
40530149174	816.667	22/02/2024	23/02/2026	IBR+1,87% M.V
40530148002	1.750.000	12/02/2024	12/02/2026	IBR+1,97% M.V
40530151303	875.000	14/03/2024	16/03/2026	IBR+1,87% M.V
40530153671	666.667	10/04/2024	10/04/2025	IBR+0,99% M.V
40530154877	466.667	22/04/2024	22/04/2025	IBR+0,99% M.V
40530155528	466.667	29/04/2024	29/04/2025	IBR+0,99% M.V
40530157169	1.626.148	16/05/2024	19/05/2026	IBR+1,47% M.V
40530160189	1.500.000	18/06/2024	18/06/2026	IBR+1,39% M.V
40530163266	1.583.333	18/07/2024	21/07/2026	IBR+1,20% M.V

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530164330	1.425.000	29/07/2024	29/07/2026	IBR+1,40% M.V
40530165576	1.666.667	16/08/2024	18/08/2026	IBR+1,72% M.V
40530168752	2.187.500	18/09/2024	18/09/2026	IBR+1,72% M.V
40530171392	1.833.333	16/10/2024	16/10/2026	IBR+2,33% M.V
40530173505	11.999.911	31/10/2024	30/04/2025	IBR+0,99% M.V
40530175500	2.108.333	22/11/2024	23/11/2026	IBR+1,82% M.V
405301757993	2.300.000	18/12/2024	18/12/2026	IBR+2,30% M.V
<b>Total</b>	<b>48.466.573</b>			

### Banco Popular

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020243511	6.570.513	28/05/2021	28/05/2028	IBR+3,70% M.V
18020249159	28.122.068	19/04/2024	19/04/2027	IBR+3,45% M.V
18020249293	1.675.556	24/05/2024	24/05/2027	IBR+2,85% M.V
18020249337	3.500.000	06/06/2024	06/06/2027	IBR+2,90% M.V
18020249491	10.987.179	04/07/2024	04/07/2027	IBR+2,90% M.V
18020249589	3.444.444	26/07/2024	26/07/2027	IBR+3,00% M.V
18020249613	1.777.778	21/08/2024	21/08/2027	IBR+3,20% M.V
18020249749	2.223.333	20/11/2024	20/11/2026	IBR+2,80% M.V
18020249785	8.808.895	11/12/2024	11/12/2027	IBR+2,60% M.V
18020249892	10.060.000	17/12/2024	17/12/2027	IBR+2,60% M.V
<b>Total</b>	<b>77.169.767</b>			

### Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980076111	132.948	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980076112	83.093	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980081756	2.786.111	02/05/2023	02/05/2026	IBR+3,90% NAMV
5980083918	2.340.000	01/09/2023	01/09/2025	IBR+4,10% NAMV
5980085000	1.031.250	14/11/2023	14/11/2025	IBR+3,60% NAMV

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980085551	893.750	04/01/2024	30/01/2026	IBR+3,40% NAMV
9850000399	1.001.406	07/02/2024	07/02/2025	IBR+0,50% NAMV
5980086823	875.000	23/02/2024	23/02/2026	IBR+2,40% NAMV
5980087470	1.244.444	17/04/2024	17/04/2027	IBR+2,40% NAMV
9850001368	743.528	28/05/2024	28/05/2027	IBR+2,40% NAMV
4800028494	1.360.556	12/07/2024	12/07/2027	IBR+2,40% NAMV
9850001920	963.556	20/08/2024	20/08/2027	IBR+2,70% NAMV
9850002142	825.000	23/09/2024	20/09/2027	IBR+2,90% NAMV
5980089845	1.086.111	25/10/2024	25/10/2027	IBR+2,90% NAMV
5980090282	1.870.000	17/12/2024	16/12/2026	IBR+2,26% NAMV
<b>Total</b>	<b>17.236.752</b>			

### Banco Pichincha

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
100032095	2.916.667	19/07/2022	21/07/2025	IBR+4,87% M.V
100032840	953.778	31/03/2023	18/04/2026	IBR+4,42% M.V
100032882	3.116.667	28/04/2023	18/05/2026	IBR+3,90% M.V
100033021	513.333	02/08/2023	18/08/2026	IBR+3,99% M.V
100033049	575.625	28/08/2023	18/09/2025	IBR+3,50% M.V
100033371	1.822.500	08/03/2024	08/03/2027	IBR+2,70% M.V
<b>Total</b>	<b>9.898.569</b>			

### Cooperativa Financiera Confiar

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1103	332.429	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1102	297.975	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1156	216.440	28/09/2020	01/10/2025	DTF+4,00% E.A
1191	337.341	25/02/2021	25/02/2026	DTF+5,00% E.A
1242	754.752	27/08/2021	02/09/2026	DTF+5,00% E.A



Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1273	708.065	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1274	296.930	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1335	2.199.164	13/09/2022	13/09/2027	IBR+7,00% M.V
1336	2.776.839	23/11/2023	23/11/2026	IBR+6,50% M.V
1368	2.666.444	05/12/2023	05/12/2026	IBR+6,50% M.V
1383	1.499.038	07/03/2024	07/03/2027	IBR+6,50% M.V
1389	366.541	24/04/2024	24/04/2025	IBR+6,10% M.V
1395	399.969	30/05/2024	02/06/2025	IBR+6,10% M.V
1402	1.195.136	24/07/2024	24/01/2026	IBR+6,35% M.V
1414	1.333.287	19/09/2024	19/03/2026	IBR+6,20% M.V
1421	2.980.000	10/12/2024	10/06/2026	IBR+6,10% M.V
<b>Total</b>	<b>18.360.352</b>			

### Cotrafa Cooperativa Financiera

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
596038	32.459	27/01/2022	27/01/2025	11,62% E.A
293000011610	2.183.345	20/12/2023	20/12/2026	20,98% E.A
293000011738	3.723.588	05/03/2024	05/03/2027	20,98% E.A
293000011820	932.290	29/04/2024	01/05/2027	20,98% E.A
683000001791	1.339.259	25/07/2024	25/07/2027	1,60% M.V
<b>Total</b>	<b>8.210.940</b>			

### Banco Coomeva

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
37121407	1.433.333	10/11/2022	10/12/2025	IBR+6,50% M.V
30537121414	3.791.667	05/09/2023	10/09/2026	IBR+4,00% M.V
30537121414	1.000.000	28/11/2023	10/12/2026	IBR+4,50% M.V
72862400	5.555.556	28/12/2023	10/01/2027	IBR+6,00% M.V
2974053500	1.406.250	22/02/2024	10/03/2027	IBR+8,00% M.V
2975461100	1.127.778	24/04/2024	10/05/2027	IBR+5,50% M.V
2976934300	1.955.556	16/07/2024	10/08/2027	IBR+5,50% M.V

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
2977800700	545.250	21/08/2024	10/09/2025	IBR+5,50% M.V
2978607300	727.222	17/09/2024	10/10/2027	IBR+5,50% M.V
2979473300	766.667	16/10/2024	10/11/2026	IBR+5,80% M.V
2980922800	500.000	09/12/2024	10/06/2025	IBR+4,50% M.V
2980922900	831.000	09/12/2024	10/12/2026	IBR+4,70% M.V
<b>Total</b>	<b>19.640.278</b>			

### Banco BBVA

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
305-9600042293	3.125.250	18/09/2024	18/09/2025	IBR+1,50% M.V
<b>Total</b>	<b>3.125.250</b>			

### Banco Av Villas

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
33158691	1.944.444	21/11/2024	21/11/2027	IBR+3,00% M.V
<b>Total</b>	<b>1.944.444</b>			

### Banco GNB Sudameris

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
11070509	19.444.444	18/11/2024	18/11/2027	IBR+4,9% M.V
<b>Total</b>	<b>19.444.444</b>			

### Cooperativa Financiera de Antioquia CFA

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
542024005713	4.160.000	05/12/2024	05/12/2025	IBR+4,9% M.V
<b>Total</b>	<b>4.160.000</b>			

**Total obligaciones financieras en \$ miles 521.187.884**

Intereses	Crédito rotativo		Crédito cesión de derechos	Sobregiros	Tarjeta de Crédito	Total
	AyC Colanta	Banco de Bogotá				
	9.579.696	9.935.282				\$ Miles
<b>3.472.819</b>	<b>19.514.978</b>		<b>22.852.607</b>	<b>21.764.459</b>	<b>37.386</b>	<b>67.642.249</b>

### Detalle leasing en \$ miles

#### Banco de Occidente

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
180-128574	2.858.883	28/09/2019	28/04/2029	IBR T.V +4,00%
180-150678	66.471	20/10/2022	20/03/2025	IBR M.V +4,75%
180-152770	633.382	09/02/2023	09/02/2028	IBR M.V +5,10%
180-158660	632.323	08/08/2024	08/08/2027	IBR M.V +1,53%
180-160090	369.787	25/11/2024	25/11/2028	IBR M.V +2,57%
<b>Total</b>	<b>4.560.846</b>			

#### Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
266847	1.493.556	02/06/2021	11/06/2031	IBR NAMV + 2,56%
303921	263.627	20/01/2023	11/01/2028	IBR M.V +2,18%
<b>Total</b>	<b>1.757.183</b>			

#### Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
256326602	1.762.501	30/04/2015	30/12/2025	DTF T.A + 2,17%
356820317	2.215.025	26/09/2018	26/01/2029	DTF T.A + 2,94%
954360887	177.696	21/08/2024	21/08/2029	IBR M.V +2,50%
954363045	466.605	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954363152	99.310	08/03/2024	Etapa anticipos	IBR M.V +2,50%
954363232	145.789	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954363330	119.459	08/03/2024	Etapa anticipos	IBR M.V +2,50%
954363456	119.039	08/03/2024	Etapa anticipos	IBR M.V +2,50%

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
954363562	128.786	08/03/2024	Etapa anticipos	IBR M.V +2,50%
954363713	146.242	08/03/2024	Etapa anticipos	IBR M.V +2,50%
954363937	138.449	29/05/2024	29/05/2029	IBR M.V +2,50%
954381025	263.534	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954360645	159.504	17/04/2024	17/04/2029	IBR M.V +2,50%
954913567	103.625	09/04/2024	09/03/2027	IBR M.V +2,00%
957341027	501.891	27/09/2024	27/08/2027	IBR M.V +1,40%
<b>Total</b>	<b>6.547.455</b>			

### Banco BBVA

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
23699	64.522	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A + 1,6%
23701	38.137	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A + 1,6%
<b>Total</b>	<b>102.659</b>			

### Banco Itaú

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
131533	78.236	16/10/2019	16/02/2025	DTF T.A + 2,78%
132721	94.250	12/06/2019	30/07/2025	DTF T.A + 2,73%
132338	50.814	27/09/2019	27/01/2025	IBR M.V + 2,90%
138647	188.958	19/05/2023	19/05/2028	IBR M.V + 5,64%
<b>Total</b>	<b>412.258</b>			

### Banco Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
1015468	221.861	04/07/2023	04/07/2028	IBR M.V + 2,20%
1015375	102.283	28/02/2022	28/02/2027	IBR M.V + 2,20%
1015401	150.602	28/12/2021	28/12/2026	IBR M.V + 2,20%
1016006	157.037	26/08/2022	30/08/2027	IBR M.V + 2,20%
1017036	138.800	24/10/2022	24/10/2027	IBR M.V + 4,00%

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
1017141	1.455.761	03/02/2023	03/02/2028	IBR M.V + 3,10%
1016391	69.734	26/07/2022	26/05/2025	IBR M.V + 2,20%
1017224	595.584	14/04/2023	12/04/2028	IBR M.V + 3,00%
1017552	356.388	29/05/2024	30/05/2029	IBR M.V + 2,25%
1017963	129.530	15/12/2022	15/12/2027	IBR M.V + 4,00%
1018353	1.532.304	19/03/2024	19/03/2029	IBR M.V + 5,55%
1018249	353.329	13/03/2023	13/03/2028	IBR M.V + 4,00%
1020120	173.351	18/03/2024	18/03/2027	IBR M.V + 2,40%
1020350	296.387	30/05/2024	30/05/2027	IBR M.V + 2,50%
1020406	305.900	24/06/2024	Etapas anticipos	IBR M.V + 2,40%
1020908	128.928	22/08/2024	22/08/2027	IBR M.V + 2,10%
1021503	387.505	23/12/2024	Etapas anticipos	IBR M.V + 1,85%
<b>Total</b>	<b>6.555.285</b>			

**Total leasing \$ miles 19.935.686**

## Nota 19. Proveedores, cuentas por pagar y otras

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Proveedores, cuentas por pagar y otras	2024	2023
	\$ Miles	
Honorarios	121.808	107.139
Costos y gastos por pagar	35.124.877	27.665.129
Proveedores	237.166.429	251.260.964
Valores por reintegrar	46.799.941	50.548.762
Retenciones y aportes laborales	8.309.753	7.483.581
Remanentes por pagar	1.257.283	4.018.217
<b>Total</b>	<b>328.780.091</b>	<b>341.083.792</b>

Registramos importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales

como: materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, algunos se manejan en moneda extranjera por valor de \$11.723 millones y \$21.673 millones para los años 2024 y 2023 respectivamente.

2024			
	Saldo	TRM	Saldo COP \$ Miles
Proveedores en dólares	2.546.542,51	4.409,15	11.228.088
Proveedores en euros	108.371,41	4.565,67	494.789
<b>Total proveedores en moneda extranjera</b>			<b>11.722.877</b>

2023			
	Saldo	TRM	Saldo COP \$ Miles
Proveedores en dólares	5.311.317,89	3.822,05	20.300.123
Proveedores en euros	325.184,76	4.222,03	1.372.940
<b>Total proveedores en moneda extranjera</b>			<b>21.673.063</b>

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados y excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de La Cooperativa, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el Artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de Colanta, se debe liquidar y separarlo

de los Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto Colanta localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

## Nota 20. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del estado y a cargo de La Cooperativa por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones

privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Aquí detallamos, entre otros, los impuestos de: IVA, impuestos saludables, industria y comercio, impuesto al consumo, beneficio de ganado, fondo de la porcicultura y las cuotas de fomento.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al beneficio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA, los impuestos saludables y las retenciones por pagar a la DIAN se cancelan en el mes de enero de 2025, y el impuesto de industria y comercio del corto plazo se cancela durante el año 2025.

Impuestos, gravámenes y tasas	2024	2023
	\$ Miles	
Retención en la fuente	5.337.999	5.774.995
Retención impuesto industria y comercio	486.451	418.915
Cuotas de fomento	573	315.166
Impuestos saludables	6.621.782	4.410.649
Impuesto al consumo	442.818	332.683
Impuesto a las ventas por pagar	5.153.128	5.744.979
Industria y comercio	33.526.199	39.392.494
<b>Total</b>	<b>51.568.950</b>	<b>56.389.881</b>
Porción de corto plazo	32.306.778	29.658.317
Porción de largo plazo	19.262.172	26.731.565

El valor del impuesto de industria y comercio, a largo plazo, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo (Tribunal Administrativo de Antioquia). Este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

## Nota 21. Pasivos por derecho de uso

El pasivo de arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Pasivos por derecho de uso	2024	2023
	\$ Miles	
Pasivos por derecho de uso	1.483.549	6.562.994
<b>Total</b>	<b>1.483.549</b>	<b>6.562.994</b>

<b>Pasivo por arrendamiento 2024</b>	<b>Saldo a 31/12/2024</b>	<b>Fecha inicial</b>	<b>Fecha final</b>	<b>% Tasa de interés</b>
	<b>\$ Miles</b>			
Bodega Logística Perú, Funza	193.797	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	192.505	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Malambo	127.292	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	230.523	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	244.239	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Yumbo	125.738	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Cartagena	122.257	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Bogotá	116.603	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Marinilla	130.595	01/01/2024	31/03/2025	15,32
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>1.483.549</b>			

<b>Pasivo por arrendamiento 2023</b>	<b>Saldo a 31/12/2023</b>	<b>Fecha inicial</b>	<b>Fecha final</b>	<b>% Tasa de interés</b>
	<b>\$ Miles</b>			
Bodega Logística Perú, Funza	887.019	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	778.777	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Malambo	563.880	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	1.043.717	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	1.049.548	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Yumbo	553.184	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Cartagena	559.575	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Bogotá	540.257	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Marinilla	587.037	01/01/2024	31/03/2025	15,32
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>6.562.994</b>			

<b>Pasivo por arrendamiento 2024</b>	<b>0-30 días</b>	<b>31-180 días</b>	<b>181 - 360 días</b>	<b>Más de 360 días</b>	<b>Total</b>
<b>Planes de pago</b>	<b>\$ Miles</b>				
Bodega Logística Perú, Funza	63.833	129.964	0	0	193.797
Planta Concentrados Itagüí	63.408	129.097	0	0	192.505
Comercializadora Malambo	41.928	85.364	0	0	127.292
Planta Concentrados Itagüí	75.930	154.593	0	0	230.523
Planta Concentrados Itagüí	80.448	163.791	0	0	244.239
Comercializadora Yumbo	41.416	84.323	0	0	125.739
Comercializadora Cartagena	40.269	81.988	0	0	122.257
Comercializadora Bogotá	38.407	78.196	0	0	116.603
Comercializadora Marinilla	43.016	87.579	0	0	130.595
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>488.654</b>	<b>994.895</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.483.549</b>



Pasivo por arrendamiento 2023 Planes de pago	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	\$ Miles				
Bodega Logística Perú, Funza	49.932	335.253	371.870	129.964	887.019
Planta Concentrados Itagüí	43.837	286.303	332.450	116.187	778.776
Comercializadora Malambo	34.205	213.986	233.735	81.953	563.879
Planta Concentrados Itagüí	58.237	388.546	442.341	154.593	1.043.717
Planta Concentrados Itagüí	62.564	391.397	434.333	161.253	1.049.547
Comercializadora Yumbo	31.958	199.928	236.976	84.323	553.184
Comercializadora Cartagena	31.500	211.494	234.594	81.988	559.575
Comercializadora Bogotá	29.965	208.353	223.744	78.196	540.257
Comercializadora Marinilla	33.776	215.088	250.593	87.579	587.037
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>375.973</b>	<b>2.450.347</b>	<b>2.760.637</b>	<b>976.036</b>	<b>6.562.994</b>

## Nota 22. Obligaciones laborales por beneficios

Las obligaciones laborales presentadas corresponden a la categoría de beneficios a los Asociados Trabajadores de corto plazo, expuesta por la NIC 19.

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Obligaciones laborales por beneficios	2024	2023
	\$ Miles	
Cesantías consolidadas	18.831.970	16.469.147
Intereses sobre cesantías	2.222.043	1.933.306
Vacaciones consolidadas	7.046.465	6.243.642
Prima de vacaciones	5.154.322	4.173.035
<b>Total</b>	<b>33.254.800</b>	<b>28.819.130</b>

## Nota 23. Pasivos estimados y provisiones

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Provisiones y pasivos estimados	2024	2023
	\$ Miles	
Devoluciones y garantías	4.715.686	6.850.615
Multas y sanciones	526.486	518.748
Prima de antigüedad	17.502.651	20.142.872
<b>Total</b>	<b>22.744.824</b>	<b>27.512.235</b>
Porción de corto plazo	13.495.648	14.530.978
Porción de largo plazo	9.249.176	12.981.257

## Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de esta en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

La Cooperativa se encuentra adelantando acciones en los procesos comerciales con los clientes como descuentos por no devolución del producto para disminuir el volumen de las devoluciones.

Al cierre del año 2024, realizamos el cálculo de la provisión, arrojando como resultado una disminución de \$2.135 millones aproximadamente.

## Multas, sanciones y litigios

Reconocemos las provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado, debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos. Durante el año 2024, presentamos un aumento de \$8 millones en los procesos clasificados con probabilidad de pérdida como **probables**.

Tenemos procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como **eventuales**, por un valor total de \$6.464 millones. Para el año 2023, teníamos \$7.884 millones clasificados como **eventuales**.

Multas y sanciones		\$ Miles
<b>Saldo a 31/12/22</b>		<b>248.190</b>
Aumentos procesos nuevos		276.009
Disminuciones procesos terminados		-5.451
<b>Saldo a 31/12/23</b>		<b>518.748</b>
Aumentos procesos nuevos		282.992
Disminuciones procesos terminados		-275.254
<b>Saldo a 31/12/24</b>		<b>526.486</b>

## Prima de antigüedad

La prima de antigüedad se cataloga como retribución (diferente de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuando el vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los Asociados Trabajadores han prestado sus servicios.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del Asociado Trabajador y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios los proyectamos hasta la fecha de pago y los descontamos a tasas de mercado. Al realizar el cálculo a 31 de diciembre de 2024, presentamos una disminución de \$2.640 millones. La tasa con la cual proyectamos la provisión fue de 6,70% y se descontó con una tasa de 9,96%.

Para finales del año 2024 la economía colombiana cerró con una inflación anual de 5,20%, lo que significó una disminución de más de cuatro puntos porcentuales en comparación con el año anterior, asimismo, la tasa de interés en Colombia se redujo en 350 puntos básicos al pasar de 13% a 9,5%, lo cual puede impulsar el crecimiento económico, el consumo y la inversión. Esto se debe a que los créditos y otros productos financieros son más baratos e incentiva a los consumidores y a las empresas a tomarlos. De acuerdo con lo anterior, se siguen proyectando decrecimientos en los valores del WACC y el porcentaje de aumento de salario que se utiliza para el cálculo de provisión de prima de antigüedad, lo que conlleva a una disminución en el valor para el año 2025.

Tal como esperábamos, la provisión de 2024 presenta disminución como informamos anteriormente.

**Prima de antigüedad****\$ Miles**

<b>Saldo a 31/12/22</b>	<b>25.573.484</b>
Aumentos actualización provisión	2.061.980
Disminuciones primas canceladas	-7.492.592
<b>Saldo a 31/12/23</b>	<b>20.142.872</b>
Aumentos actualización provisión	4.880.349
Disminuciones primas canceladas	-7.520.570
<b>Saldo a 31/12/24</b>	<b>17.502.651</b>

## Nota 24. Otros pasivos corto plazo

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

**Otros pasivos****2024****2023****\$ Miles**

Avances y anticipos recibidos	7.755.060	28.933.435
Ingresos recibidos para terceros	6.933.734	6.832.726
<b>Total</b>	<b>14.688.794</b>	<b>35.766.161</b>

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por La Cooperativa en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros registran los valores tomados por Colanta a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños en los plazos y condiciones convenidas.

## Nota 25. Fondos sociales mutuales y otros

A 31 de diciembre de 2024 todos los fondos sociales terminaron sin saldo, fueron ejecutados en su totalidad, a excepción del Fondo Rotatorio de Educación.

decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por Colanta.

**Fondos sociales mutuales y otros****2024****\$ Miles**

Fondo Rotatorio de Educación Interno	434.382
Fondo Social de Educación	0
Fondo Social de Solidaridad	0
Fondo Estabilización Precio de Leche	0
<b>Total</b>	<b>434.382</b>

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2024, se apropiaron de los excedentes del año 2023 el valor de \$1.213 millones y se recibió del Fondo de Educación de Empresagro el valor de \$46 millones. En total ejecutamos \$1.258 millones de la siguiente manera:

### Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior por

**Fondo Social de Educación** **\$ Miles**

Saldo inicial enero 01/2024	0
Apropiaciones excedentes del año 2023 en Asamblea 2024	1.212.692
Fondo Educación Empresagro	45.702

<b>Total disponible</b>	<b>1.258.394</b>
-------------------------	------------------

**Ejecución**

Impuesto de Renta	947.890
Servicios a la comunidad	298.377
Fondo Rotatorio	12.127

<b>Total ejecución</b>	<b>1.258.394</b>
------------------------	------------------

<b>Total saldo Fondo Social de Educación</b>	<b>0</b>
--	----------

A 31 de diciembre de 2024 el Fondo Social de Educación fue totalmente ejecutado.

## Fondo Social de Solidaridad

Lo constituimos conforme a la Ley Cooperativa y con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se paga la póliza para el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2024, ejecutamos \$606 millones, los cuales fueron apropiados de los excedentes del año 2023. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

**Fondo Social de Solidaridad** **\$ Miles**

Saldo inicial enero 01/2024	0
Apropiaciones excedentes del año 2023 en Asamblea 2024	606.346

<b>Total disponible</b>	<b>606.346</b>
-------------------------	----------------

**Ejecución**

Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros	341.544
Impuesto de Renta	264.802

<b>Total ejecución</b>	<b>606.346</b>
------------------------	----------------

<b>Saldo Fondo de Solidaridad</b>	<b>0</b>
-----------------------------------	----------

## Fondo Fidelización al Asociado

El Fondo de Fidelización al Asociado se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. De igual manera, el Artículo 93 de los Estatutos de La Cooperativa, establece que “La Asamblea podrá crear otras reservas y fondos con fines específicos, cuya fuente de recursos puede ser tomada de los excedentes cooperativos de libre disposición, del ejercicio económico o de recursos de los Asociados”.

Este fondo se crea con el fin de mitigar el riesgo de liquidez por la acumulación de excedentes de leche, representados en inventarios de leche en polvo.

En la Asamblea General 2024 se aprobó la propuesta para que los Asociados Productores de Leche aporten a este fondo el 0.75% del valor de cada litro de leche.

Durante el año 2024 este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

**Fondo Estabilización Precio de la Leche** **\$ Miles**

Saldo inicial enero 01/2024	6.040.733
Apropiaciones excedentes del año 2023 en Asamblea 2024	3.031.731
Aporte Asociados abril a diciembre 2024	8.291.171

<b>Total disponible</b>	<b>17.363.635</b>
-------------------------	-------------------

**Ejecución**

Precio de venta derivados lácteos	9.178.401
Precio Exportaciones Leche en Polvo	7.332.813
Promociones Leche UHT y Leche en Polvo	852.421

<b>Total ejecución</b>	<b>17.363.635</b>
------------------------	-------------------

<b>Saldo Fondo Estabilización Precio de la Leche</b>	<b>0</b>
--	----------

## Fondo Rotatorio de Educación

El Fondo Rotatorio de Educación Interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. A través de este fondo, disponemos recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo a 31 de diciembre de 2024 es de \$434 millones, solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2025.

Fondo Rotatorio de Educación		\$ Miles
Saldo inicial enero 01/2024		422.255
Apropiaciones excedentes del año 2023 en Asamblea 2024		12.127
<b>Total disponible</b>		<b>434.382</b>

## Nota 26. Capital Social

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Capital Social	\$ Miles
<b>Total saldo a diciembre de 2022</b>	<b>186.555.728</b>
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2022	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2023	6.061.464
<b>Total saldo a diciembre de 2023</b>	<b>192.617.192</b>
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2023	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2024	14.441.034
<b>Total saldo a diciembre de 2024</b>	<b>207.058.226</b>

Tenemos a 31 de diciembre de 2024, \$10.076 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en \$107.324 millones.

A 31 de diciembre de 2023, teníamos \$9.902 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en \$98.210 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a

determinadas limitaciones deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoce la totalidad de los aportes de los Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

## Nota 27. Reservas

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

<b>Reservas</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>\$ Miles</b>	
Reserva para protección de aportes sociales	97.371.538	96.158.846
Reserva de Asamblea - Amortización o readquisición de aportes	544.960	724.373
<b>Total</b>	<b>97.916.498</b>	<b>96.883.219</b>

La reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, de acuerdo con el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988, se creó y se incrementa anualmente con el 20% de los excedentes.

<b>Reserva para protección de aportes sociales</b>	<b>\$ Miles</b>
<b>Entradas</b>	
Saldo a 31 de diciembre de 2023	96.158.846
Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2023	1.212.692
Aumento en la cuenta de excedentes de ejercicios anteriores por baja de valorización de inmueble vendido	0
<b>Total disponible a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>97.371.538</b>
<b>Salidas</b>	<b>0</b>
<b>Saldo final reserva para protección de aportes sociales</b>	<b>97.371.538</b>

La reserva amortización o readquisición de aportes sociales, fue creada por la Asamblea General de Asociados. La ejecución durante el año 2024 la detallamos de la siguiente manera:

<b>Reserva amortización o readquisición aportes sociales</b>	<b>\$ Miles</b>
<b>Entradas</b>	
Saldo a 31 de diciembre de 2023	724.373
<b>Total disponible</b>	<b>724.373</b>
<b>Ejecución</b>	<b>0</b>
Devolución parcial 10%	173.797
Reintegro aportes asociados 2024	5.616
<b>Total ejecución</b>	<b>179.413</b>
<b>Saldo final reserva amortización o readquisición aportes</b>	<b>544.960</b>

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales activas que cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años, de edad igual o mayor a 70 años, jurídicas activas con antigüedad igual o mayor a 20 años y con aportes iguales o mayores a 50 millones.

## Nota 28. Fondos con destinación específica

Fondos con destinación específica	2024	2023
	\$ Miles	
Fondo para infraestructura física	132.639	132.639
Fondo especial	6.682.280	6.682.280
Fondos sociales capitalizados	251.546	251.546
<b>Total</b>	<b>7.066.465</b>	<b>7.066.465</b>

### Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea. Este saldo de \$133 millones corresponde a años anteriores.

### Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de Colanta. Este saldo de \$6.682 millones, corresponde a años anteriores.

### Fondos sociales capitalizados

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para La Cooperativa, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a los Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de \$252 millones, corresponde a años anteriores.

## Nota 29. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas, sin variación durante el año 2024:

<b>Superávit de capital</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	\$ Miles	
Auxilios y donaciones	639.930	639.930
<b>Total</b>	<b>639.930</b>	<b>639.930</b>

## Nota 30. Resultados del ejercicio

Representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2024 por valor de \$6.137 millones y para 2023 con \$6.063 millones.

<b>Resultados del ejercicio</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	\$ Miles	
Resultados del ejercicio	6.136.525	6.063.462
<b>Total</b>	<b>6.136.525</b>	<b>6.063.462</b>

En esta nota presentamos a la Asamblea General de Asociados el resultado económico y social de La Cooperativa a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de

todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley como lo mandan los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

## Nota 31. Otro resultado integral

El aumento en el otro resultado integral por valor de \$6 millones corresponde a la valorización de inversiones.

<b>Otro resultado integral</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	\$ Miles	
Valorización terrenos	240.595.202	240.595.202
Valorización edificios	156.155.883	156.155.883
Valorización maquinaria	55.778.412	55.778.412
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	278.649	271.974
Inversiones en controladas	3.049.826	3.049.826
<b>Total</b>	<b>455.857.972</b>	<b>455.851.297</b>



Inversiones	2024	2023
	\$ Miles	
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	2.499.431	2.499.431
Empresagro	370.987	370.987
Corporación de Abastos de Bogotá S.A.	255.113	248.438
Discolácteos	179.408	179.408
Club Social Valledupar S.A.	18.118	18.118
Reforestadora Integral de Antioquia	2.802	2.802
Previsora Social Cooperativa Vivir	1.635	1.635
Procesadora de Leches S.A.	981	981
<b>Total</b>	<b>3.328.475</b>	<b>3.321.800</b>

## Nota 32. Resultados acumulados por incorporaciones

Este saldo corresponde a los resultados provenientes de las incorporaciones de las siguientes cooperativas:

Resultados acumulados por incorporaciones	
Cooperativas incorporadas	Valor en \$ miles
UNILAC	237.610
COOLESAR	-1.230.783
<b>Total</b>	<b>-993.174</b>

Estas incorporaciones fueron autorizadas por la Superintendencia de la Economía Solidaria, mediante la Resolución No. 2019321003375 del 28 de junio de 2019, para la Cooperativa Multiactiva de Ganaderos y Productores de Leche del Oriente Antioqueño – UNILAC-, y mediante la Resolución No. 2021321001225 del 05 de marzo de 2021, para la Cooperativa Integral Lechera del Cesar – COOLESAR-.

## Nota 33. Ingresos continuos

Reconocemos los ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo

del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes los vendemos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos los reconocemos aplicando descuentos netos, los históricos acumulados se utilizan para estimar y proporcionar los descuentos utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo los reconocemos en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Reconocemos un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras

cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado.

Reconocemos garantía sobre los productos que comercializamos.

Durante 2024 y 2023, no incurrimos en costos incrementales para obtener contratos con los clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023 los ingresos por cada una de las líneas de negocio que tenemos, está compuesto por:

Ingresos continuos	2024	2023
	\$ Miles	
Leche y derivados	2.755.982.383	2.530.215.430
Cárnicos	425.757.415	379.737.917
Concentrados y sales	408.330.456	419.598.847
Insumos agropecuarios	269.352.690	277.544.711
Exportaciones	124.493.962	14.449.080
Refrescos y Tampico	36.166.745	38.878.689
Artículos de consumo	30.152.216	27.849.586
Restaurantes	24.550.976	19.497.379
Servicios cárnicos	8.647.717	6.680.081
Actividades conexas y complementarias	3.779.548	3.095.627
Productos de panadería	3.021.621	2.726.348
Servicios Asistencia Técnica	2.743.689	2.212.060
Suplementos alimenticios	603.059	0
Marroquinería	447.027	531.709
Servicios de publicidad	171.613	180.307
Colanta PETS	142.791	0
<b>Total ingresos continuos</b>	<b>4.094.343.908</b>	<b>3.723.197.771</b>

Dentro de las actividades conexas y complementarias los rubros más significativos son facturaciones de operación logística y transporte, participaciones en otros convenios y otros servicios de asistencia técnica.

Otros ingresos continuos	2024	2023
	Administrativos y sociales, y otros	20.276.122
Donaciones (USAID)	4.798.118	3.795.509
Recuperaciones	2.602.946	2.596.408
Arrendamientos	1.135.257	973.072
<b>Total otros ingresos continuos</b>	<b>28.812.443</b>	<b>16.917.371</b>
<b>Total ingresos continuos</b>	<b>4.123.156.351</b>	<b>3.740.115.143</b>

Diferencia en cambio	2024	2023
Diferencia en cambio	6.708.696	10.511.834
<b>Total ingresos diferencia en cambio</b>	<b>6.708.696</b>	<b>10.511.834</b>

## Ingresos continuos

Los ingresos continuos comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social, mediante la entrega de bienes y prestación de servicios.

En Colanta, el valor de estos ingresos está representado en la entrega de bienes a título de venta y prestación de servicios. Este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2024, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Canales de venta:

### Moderno

- Grandes superficies
- Supermercados
- Hard discount

### Institucional

- Programas sociales
- Institucional

### Tradicional

- CCS (Clientes con Contrato de Suministro)
- TAT (Tienda a tienda)
- Superete (Autoservicios)
- Macrocompradores

### Puntos de venta

- Mercolanta
- Restaurantes
- Agrocolanta
- Recanto
- Delicatessen

### Colanta PETS

### Digitales

- Pide Colanta

A nivel nacional las ventas están representadas de la siguiente forma:

Ingresos continuos por Comercializadoras	2024	2023
	\$ Millones	
Medellín, Antioquia	885.775	890.401
Agrocolanta	676.411	695.640
Funza, Cundinamarca	603.233	446.197
Sabaneta	235.127	227.768
Mercolanta	234.394	212.974
Yumbo, Valle	195.479	176.591
Dosquebradas, Risaralda	158.368	181.471
Malambo, Atlántico	141.914	124.607
Exportaciones	128.219	14.450
Bogotá	113.117	91.437
Cartagena, Bolívar	108.126	96.359
Córdoba	105.516	106.124
Armenia, Quindío	90.207	91.034
Manizales, Caldas	82.086	68.505
Ibagué, Tolima	76.091	69.908
Santander	73.858	63.476
Oriente-Marinilla	72.993	72.420
Valledupar, Cesar	49.019	32.438
Villavicencio, Meta	43.832	39.554
Prolinco, Medellín	20.579	21.848
<b>Total ingresos continuos</b>	<b>4.094.344</b>	<b>3.723.198</b>

Para las ventas tanto de crédito como de contado se constituyen diferentes tipos de garantías.

## Ingresos continuos por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

En Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de beneficio en la ac-

tividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2024, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Otros ingresos continuos

### Recuperaciones

En Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos que afectaron la operación, como son: el re-

conocimiento de las EPS por incapacidades y las recuperaciones de cuentas por cobrar.

## Administrativos y sociales, y otros

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa por valor de \$15.385 millones, promociones, descuentos y eventos \$1.337 millones, arrendamientos por valor de \$1.135 millones, operaciones logística \$318 millones, servicios al personal \$93 millones, entre otros.

## Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como donaciones provenientes del convenio con USAID “Yuca amarga para una dulce leche”. Para el año 2024 ascendió a la suma de \$4.798 millones.

## Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2024 ascendió a la suma de \$6.709 millones.

## Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 realizamos un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificamos las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos, de los cuales tenemos derecho a recibir una contraprestación. A continuación, detallamos las obligaciones de desempeño identificadas:

### • Venta de bienes

- Leche y derivados
- Insumos agropecuarios
- Concentrados y sales
- Cárnicos
- Productos de panadería
- Artículos de consumo
- Refrescos y Tampico
- Marroquinería

### • Prestación de servicios

Reconocemos los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2024, las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas, por lo tanto, reconocimos la totalidad de los ingresos y no reconocimos ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

## Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

Transferimos los bienes que comercializamos en un momento concreto en el tiempo. No poseemos obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo. Los contratos que tenemos con los clientes son de corto plazo.

## Nota 34. Costo de ventas

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Costo de ventas	2024	2023
	\$ Miles	
Leche y derivados	2.213.228.039	2.078.854.068
Cárnicos	359.383.221	327.461.838
Concentrados y sales	338.656.529	369.952.298
Insumos agropecuarios	240.247.792	245.501.721
Exportaciones	138.714.650	13.142.889
Refrescos y Tampico	28.221.256	30.969.196
Artículos de consumo	27.272.804	30.713.899
Restaurantes	20.312.634	18.300.299
Servicios cárnicos	10.480.223	8.351.238
Productos de panadería	2.124.958	2.209.204
Servicios de laboratorio	1.592.276	1.273.772
Suplementos alimenticios	400.765	0
Colanta PETS	359.065	0
Marroquinería	343.969	411.394
<b>Total</b>	<b>3.381.338.181</b>	<b>3.127.141.818</b>

Diferencia en cambio	2024	2023
	\$ Miles	
Diferencia en cambio	8.668.103	9.293.819

Agrupamos las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por Colanta, en un período determinado.

En Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio. Es de anotar que, en el inventario de producto

en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2024, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Costo por servicios

Agrupamos las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por La Cooperativa en un período determinado.

En Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos, servicios de laboratorio,

Colanta Pets y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos costos por servicios están relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2024, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2024, disminuyó en \$626 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que se encontraban al cierre contable en moneda extranjera, las ajustamos al tipo de cambio vigente a 31 de diciembre de 2024, es decir, a la TRM de \$4.409,15 por dólar y a la TRM de \$4.565,67 por euro.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, explicamos a continuación la variación neta:

	2024	2023
	\$ Miles	
Diferencia en cambio neta	-1.959.406	1.218.015
<b>Total</b>	<b>-1.959.406</b>	<b>1.218.015</b>

## Coberturas

Para el cierre del año 2024 no cerramos con coberturas tipo Forward.

## Nota 35. Gastos de administración

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

<b>Gasto de administración</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	\$ Miles	
Gastos de personal	52.069.941	43.964.605
Impuestos	12.718.955	11.576.689
Generales	11.342.902	8.650.794
Amortizaciones y agotamiento	5.819.214	5.054.719
Arrendamientos	2.684.335	1.883.118
Transporte, fletes y acarreos	2.327.955	1.779.153
Depreciaciones de administración	1.997.731	2.030.936
Honorarios	1.788.920	1.160.983
Suscripciones y publicaciones	1.471.607	1.397.051
Contribuciones y afiliaciones	1.410.129	1.253.678
Servicios públicos	1.222.578	1.093.900
Servicios temporales	617.396	353.954
Publicidad y propaganda	49.575	69.383
Deterioro	6.298	13.435
<b>Total</b>	<b>95.527.536</b>	<b>80.282.399</b>

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de Colanta y lo registramos sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación y organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de

la Economía Solidaria para los sectores real, producción y comercialización.

En Colanta, este valor está representado en los gastos administrativos que para el año 2024 asciende a \$95.528 millones.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor, tienen el siguiente saldo:

<b>2024</b>	<b>Inmuebles</b>	<b>Maquinaria y equipo</b>	<b>Leasing</b>	<b>Vehículos Renting</b>	<b>Total</b>
	\$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	428.200	0	0	131.215	559.415
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	1.620.482	0	0	1.620.482
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	504.438	0	504.438
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>428.200</b>	<b>1.620.482</b>	<b>504.438</b>	<b>131.215</b>	<b>2.684.335</b>



2023	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
\$ Miles					
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	317.266	0	0	58.084	375.350
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	963.669	0	0	963.669
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	544.099	0	544.099
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>317.266</b>	<b>963.669</b>	<b>544.099</b>	<b>58.084</b>	<b>1.883.118</b>

Dentro del rubro generales encontramos lo siguiente:

Gasto de administración - Generales	2024	2023
\$ Miles		
Consumos internos	2.356.180	2.169.984
Mantenimiento y reparación	2.123.892	1.316.852
Programas y proyectos	1.413.409	247.281
Gastos legales	743.759	570.113
Servicios	784.105	654.670
Servicios a la comunidad	560.456	11.818
Gastos de Asamblea	532.433	288.887
Programa navideño Productores (bonos)	508.223	434.150
Vigilancia privada	415.205	274.778
Cuotas de sostenimiento	387.856	423.033
Bodegaje y almacenamiento	376.765	351.278
Seguros	336.699	225.750
Servicios al Asociado	269.379	1.408.542
Gastos de viajes	187.717	99.268
Información	94.356	0
Asistencia técnica	91.557	19.000
Correo	63.079	38.961
Capacitación	45.811	65.840
Formación	23.925	0
Cafetería	15.558	6.580
Mejoras a bienes ajenos	8.510	14.396
Papelería y útiles de oficina	4.028	13.809
Comisiones	0	15.806
<b>Total</b>	<b>11.342.902</b>	<b>8.650.794</b>

## Nota 36. Gastos de ventas [GRI 2-6 b y c]

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gasto de ventas	2024	2023
	\$ Miles	
Beneficio a empleados	165.675.995	142.548.896
Transporte, fletes y acarreos	116.755.828	98.744.591
Publicidad y propaganda	71.521.616	62.858.676
Promociones en productos	35.054.644	9.436.529
Servicios temporales	28.922.783	23.282.931
Arrendamientos	23.225.719	18.617.955
Consumos internos	19.309.245	17.374.985
Servicios públicos	16.389.785	13.973.670
Depreciaciones	10.777.755	10.645.746
Vigilancia privada	5.994.293	4.745.323
Mantenimiento y reparaciones	5.679.744	5.139.649
Generales	4.898.061	2.511.164
Amortizaciones y agotamiento	4.660.351	3.375.204
Bodegaje y almacenamiento	4.639.900	987.288
Impuestos	3.760.823	3.437.242
Pérdidas y bajas en inventario	2.862.667	3.107.272
Seguros	2.806.014	2.456.012
Degustaciones productos	2.564.274	1.958.874
Gastos legales	1.677.189	1.290.753
Estampillas	1.304.715	171.446
Gastos de exportación	1.157.640	413.348
Comisiones	1.027.568	550.239
Adecuación e instalación	982.048	677.057
Aseo y elementos	398.233	309.007
Gastos de viajes	371.435	343.807
Baja de activos	224.576	174.838
Muestras	206.534	183.877
Cuentas por cobrar irrecuperables	189.050	208.283
Cambios por calidad	139.896	237.586
Combustibles	80.147	132.384
<b>Total</b>	<b>533.258.528</b>	<b>429.894.631</b>

Lo anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de La Cooperativa y registrados sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el

desarrollo de la actividad de ventas de Colanta, incluyendo básicamente, las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor tienen el siguiente saldo:

2024	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	14.295.532	0	0	4.054.723	18.350.255
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	4.648.078	0	0	4.648.078
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	227.386	0	227.386
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>14.295.532</b>	<b>4.648.078</b>	<b>227.386</b>	<b>4.054.723</b>	<b>23.225.719</b>

2023	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	11.097.331	0	0	3.797.138	14.894.469
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	3.441.845	0	0	3.441.845
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	281.641	0	281.641
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>11.097.331</b>	<b>3.441.845</b>	<b>281.641</b>	<b>3.797.138</b>	<b>18.617.955</b>

## Nota 37. Gastos financieros

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Gastos financieros	2024	2023
Gastos bancarios	99.947.918	96.450.128
Comisiones	5.609.095	5.240.127
Intereses activos por derecho de uso	631.147	365.712
<b>Total</b>	<b>106.188.160</b>	<b>102.055.966</b>

Registramos el valor de los gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de Colanta o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registramos el valor de los intereses causados en que incurrimos por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal

que hacemos a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que teníamos a diciembre 31 de 2024.

## Nota 38. Otros ingresos y otros gastos

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Otros ingresos	2024	2023
	\$ Miles	
Dividendos, participaciones y excedentes	1.683.420	1.599.159
Ventas de excedentes	1.548.323	1.880.715
Rendimientos financieros	450.099	1.036.479
Diversos	225.821	291.006
Venta de activos fijos	138.929	112.809
Valoración propiedad de inversión	57.692	225.000
<b>Total</b>	<b>4.104.283</b>	<b>5.145.168</b>

Dentro del rubro de diversos, se encuentran los ingresos provenientes de otras indemnizaciones, comisiones, entre otros.

Otros gastos	2024	2023
	\$ Miles	
Pérdida por siniestros	277.972	54.511
Auxilios y donaciones	2.487.187	893.499
Diversos	87.138	92.040
<b>Total</b>	<b>2.852.297</b>	<b>1.040.050</b>

## Nota 39. Partes relacionadas [GRI 2-2 b]

A continuación, mostramos las transacciones realizadas durante el año 2024 con las partes relacionadas de La Cooperativa.

A diciembre 31 de 2024, registramos los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración,

Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División) y Asociadas.

De conformidad con el Artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

Partes relacionadas	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Directivos	
	\$ Miles					
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Compras	4.093.018	12.534.400	3.631.937	9.646.372	389.017	1.091.563
Ventas	1.654.578	2.328.653	1.527.447	1.913.163	365.401	413.419
Cuenta por cobrar	77.719	80.361	89.467	77.397	11.199	6.964
Cuenta por pagar	22.425	44.799	20.620	105.154	3.618	744
Ingresos recibidos para terceros	11.577	20.486	23.992	30.378	125	300
Salarios y demás beneficios corto plazo	0	0	0	0	2.297.311	1.876.839
Transporte / Viáticos	0	3.650	1.977	1.788	50.208	3.177
Beneficios largo plazo (Prima Antigüedad)	0	0	0	0	105.858	80.724

2024							
Asociadas	% participación	Valor inversión a 31/12/24	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
\$ Miles							
Discolácteos	100	7.196.079					
Cooperativa AyC Colanta	95	30.821.075					
Empresagro	48,96	1.220.275	17.605.274	114.040.756	2.723.291	49.544.913	4.036.121
Sociedad Central Ganadera	20,42	7.424.965					
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop	31,88	995.474					
		47.657.867	17.605.274	114.040.756	2.723.291	49.544.913	4.036.121

2023							
Asociadas	% participación	Valor inversión a 31/12/23	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
\$ Miles							
Discolácteos	100	7.133.232					
Cooperativa AyC Colanta	95	30.821.075					
Empresagro	48,96	1.220.275	51.931.367	60.441.103	4.111.753	52.561.939	3.853.437
Sociedad Central Ganadera	20,42	6.128.893					
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop	32,53	995.474					
		46.298.948	51.931.367	60.441.103	4.111.753	52.561.939	3.853.437

## Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas las realizamos en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados, no devengan intereses y se cancelan en efectivo.

## Nota 40. Gestión financiera de riesgos

Estamos expuestos a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

### Riesgo de crédito

El riesgo crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones, exponiendo a La Cooperativa a una posible pérdida financiera. Toda empresa que realiza ventas a crédito como parte de su estrategia comercial, está expuesta a este.

Estimar el riesgo de crédito de los clientes nos permite minimizar el impacto de tener cartera vencida, reducir el riesgo y proteger los intereses del negocio, para esto, Colanta tiene diseñado un Score de crédito conformado en 3 grupos:

- Historial crediticio
- Información del cliente
- Información financiera

En cada uno de ellos estudiamos diferentes variables tanto internas como externas, lo que nos permiten tomar decisiones estratégicas al momento de vender a crédito, como lo son: centrales de riesgo, referencias comerciales, hábitos de pago, información de los diferentes sectores económicos, antigüedad comercial y análisis de información financiera.

Teniendo en cuenta el Título II, Capítulo Tercero de la Circular Básica Contable, es importante evaluar el riesgo de estas operaciones y la capacidad de pago del respectivo deudor, no sólo al momento de la aprobación, sino también, a lo largo de la vida de la cuenta por cobrar. Es por esto, que es de suma importancia analizar el perfil de riesgo de manera individual y periódica.

## Tipos de riesgos crediticios:

### 1. Riesgo de impago:

Es el tipo de riesgo crediticio más común, se refiere a la posibilidad de que el deudor no cumpla con sus obligaciones contractuales en la fecha acordada.

### 2. Riesgo de concentración:

Este riesgo se refiere concretamente a la posibilidad de que se presente una exposición total de un sector económico completo, y no sólo de un deudor individual.

### 3. Riesgo colateral:

Conocido también como el riesgo de la tasa de recuperación, lo cual depende de las garantías de las deudas existentes.

### 4. Riesgo de exposición:

Se entiende como la incertidumbre sobre los futuros pagos. Este riesgo puede estar asociado a la evolución de variables del mercado, haciendo desfavorable la situación de los deudores.

Con el fin de reforzar la gestión de los riesgos, es necesario llevar a cabo un proceso de análisis y evaluación crediticio riguroso, ya que es la clave para mantener la solidez financiera y rentabilidad de las empresas, además de reforzar y potenciar las relaciones con los clientes finales.

### Cartera neta objeto de deterioro en \$ millones

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2024</b>	<b>191.978,32</b>	<b>1.807,93</b>	<b>6.818,05</b>	<b>2.417,76</b>	<b>3.960,47</b>	<b>206.982,53</b>
No provisionado	7,39	0	0,46	0,72	182,97	192
Subtotal	191.970,92	1.807,93	6.817,59	2.417,04	3.777,49	206.790,97
% Por edad	92,75%	0,87%	3,29%	1,17%	1,83%	
% Aplicado deterioro	0,03%	0,24%	3,59%	9,64%	20,33%	
<b>Deterioro</b>	<b>51,38</b>	<b>4,37</b>	<b>244,97</b>	<b>233,05</b>	<b>767,96</b>	<b>1.301,73</b>
	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2023</b>	<b>171.023,71</b>	<b>2.697,37</b>	<b>2.590,84</b>	<b>472,82</b>	<b>7.502,39</b>	<b>184.287,14</b>
No provisionado	3.440,87	0,85	0,62	6,95	191,53	3.640,82
Subtotal	167.582,84	2.696,53	2.590,22	465,87	7.310,86	180.646,32
% Por edad	90,94%	1,46%	1,41%	0,25%	3,97%	
% Aplicado deterioro	0,20%	0,88%	2,45%	15,92%	99,58%	
<b>Deterioro</b>	<b>342,54</b>	<b>23,80</b>	<b>63,36</b>	<b>74,16</b>	<b>7.280,21</b>	<b>7.784,06</b>

## Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo que puede tener La Cooperativa por no lograr pagar sus obligaciones financieras al acercarse la fecha de vencimiento de estas.

El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, en lo posible, que se tengan los recursos para cumplir con las obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar el buen nombre de La Cooperativa, logrando dar continuidad a la operación del negocio.

La Cooperativa monitorea su requerimiento de flujo de efectivo a través de proyecciones y seguimientos permanentes, para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de circunstancias externas que no pueden ser predecibles.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras:

Pasivos financieros	Año	Total valor en libros	1 año	Más de un año
			(Corto plazo)	(Largo plazo)
\$ Miles				
Obligaciones y otros pasivos financieros	2024	608.765.820	73.077.290	535.688.530
	2023	585.874.423	77.070.797	508.803.626

Colanta dando aplicación a la NIC 1 de presentación de Estados Financieros, clasifica los pasivos como corrientes y no corrientes, lo que nos permite establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho al final del período sobre el que se informa de aplazar la liquidación a lo largo de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

La mayor parte de la deuda financiera de Colanta está ligada a tasas variables:

Tipo de tasa	% Participación
IBR	88,03
DTF	9,86
Tasa fija	2,11

## Riesgo de tasa de interés

Bajo un escenario de tendencia a la baja en las tasas de interés, con corte a 1 año, tenemos proyectado un pago de gasto financiero de \$91.619 millones de pesos.

En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2024, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la IBR (Indicador Bancario de Referencia) y tomando el saldo de la deuda que está en pesos:



## Escenarios de pago intereses anuales 2025 deuda en IBR

Saldo deuda a diciembre 2024 (\$ Miles)	\$ 608.765.820
---	----------------

**Situación actual**

Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	15,05%
Pago interés anual (\$ Miles)	\$ 91.619.256

**Escenario 1: 50 puntos básicos más**

Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	15,55%
Pago interés anual (\$ Miles)	\$ 94.663.085

**Escenario 2: 100 puntos básicos más**

Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	16,05%
Pago interés anual (\$ Miles)	\$ 97.706.914

## Riesgo cambiario

Somos una empresa deficitaria respecto a balanza de pagos, ya que importamos más de lo que exportamos. Actualmente, contamos con una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada: Cuenta de Compensación.

Adicionalmente, tenemos contratos marco con varias entidades financieras que permiten realizar cobertura tipo forward. Es de aclarar que, a 31 de diciembre de 2024 no tenemos obligaciones financieras en dólares.

## Nota 41. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores, ocurridos después del período sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los Estados Financieros.

## Nota 42. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2024, no se presentaron cambios en políticas, estimaciones y errores materiales.

## Nota 43. Gobierno corporativo

En Colanta estamos comprometidos con el cumplimiento del Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo, haciendo especial seguimiento en:

- 1. Consejo de Administración y Alta Gerencia:** estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria, cuando se requiere, para mantenerse

actualizados en los procesos y la estructura de negocios. Igualmente para evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.

**2. Políticas y definición de funciones:** la política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos, así como la intervención oportuna de los riesgos identificados a diferentes niveles por parte del Sistema de Gestión Integral y Auditoría SGI.

**3. Reportes al Consejo de Administración:** identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.

**4. Tecnología de la información y comunicaciones:** dimos respuesta a los requerimientos de software solicitados por las diferentes áreas de La Cooperativa, realizando el levantamiento de requisitos, diseño, desarrollo e implementación en los sistemas de información, integración y automatización así:

- Potenciamos la Intranet implementando la Zona Colanta como única plataforma de autenticación con doble factor para salvaguardar la información de los recursos y datos de los Asociados Trabajadores, y proteger el acceso a las aplicaciones centralizadas y desarrolladas para La Cooperativa.

- Realizamos la migración de plataformas/400 a base de datos Microsoft Sql, para mejorar la experiencia de usuario y el rendimiento en los procesos del sistema **Extractos Bancarios Multicash** del departamento de Tesorería.
- Iniciamos la implementación del software Factu + para los Agrocolanta con el apoyo de Planeación y Coordinación de Almacenes, ofreciendo grandes ventajas a los clientes como nivel de seguridad, uso del cupo, integraciones con medios de pago, monitores de sincronización con la DIAN y con Siesa Enterprise, entre otras funcionalidades.
- Implementamos el programa SIPRL para los recibos de leche con un modelo en línea, el cual está integrado con ARL Agrodota para proporcionar mayor confiabilidad y seguridad en los datos, y así, agilizar los procesos de entrega de información para la liquidación de la leche.
- Desarrollamos el sitio web Soy Colanta y realizamos la integración con el CRM para que los clientes se inscriban en la plataforma y obtengan descuentos y beneficios por su registro.
- Implementamos el software Agrodota -VFP- para los asistentes técnicos, quienes a través de formularios recolectan información de las fincas, la almacenan y realizan informes. Posterior a este reporte, el software direcciona a los Agrocolanta la fórmula o recomendación emitida por el médico veterinario para que los Productores sean asesorados según la necesidad reportada.
- Automatizamos la integración con Siesa Enterprise para enviar mensajes de texto a los Asociados

Productores y Trabajadores notificándoles el uso del cupo.

- Realizamos las validaciones necesarias con la plataforma administrada por la CRC, para el Registro de Números Excluidos (RNE); plataforma que permite a las personas o clientes, realizar la inscripción de su número de teléfono móvil, para evitar la recepción de mensajes cortos de texto (SMS) con fines publicitarios o comerciales, esto con el fin de dar cumplimiento a la ley 2300 del 10 de julio de 2023, “Dejen de Fregar”.
- Implementamos el modelo de Facturación Electrónica descentralizado de SiesaPos en los Mercolanta, restaurantes corporativos, restaurantes formato Recanto y Helados Colanta.

**Para mantener el aseguramiento y actualización de la infraestructura de las tecnologías de información y las comunicaciones en La Cooperativa, realizamos las siguientes mejoras:**

Renovamos la plataforma de servidores principales en el DataCenter para garantizar la correcta asignación de recursos, soporte y mantenimiento por parte del fabricante en hardware y software con las siguientes características:

- **Escalable:** permite escalar o disponer de más recursos de computación y almacenamiento de forma independiente e instantánea para garantizar que las aplicaciones críticas cuenten con los recursos necesarios para su correcto funcionamiento.
- **Flexible:** selecciona el almacenamiento adecuado para cada aplicación reduciendo costes y aumentando la eficacia.

- **Personalizable:** permite diferentes tipos de configuraciones según cada caso.
- **Soporte:** reduce los tiempos en la resolución de incidencias, ya que los técnicos de soporte son especialistas - Ingenieros de Nivel 3.
- **HPE InfoSight:** proporciona análisis de inteligencia artificial integrado, enfocado en monitorear constantemente el estado de la infraestructura. Predice y recomienda posibles soluciones, y crea casos de soporte automáticos para problemas de estado identificados en los servidores.
- **Simplificación operativa:** facilita la administración y el monitoreo de recursos mediante herramientas centralizadas y automatizadas.
- **Reducción de costos:** disminuye los gastos operativos y energéticos, logrando ahorros a largo plazo.

• **Implementación bóveda de datos antiransomware**

Con el crecimiento y sofisticación de los ataques informáticos Ransomware (software que bloquea el acceso a un sistema o a datos informáticos), hacia nuestra infraestructura, gestionamos la adquisición de dispositivo para la implementación de la bóveda de seguridad para proteger la información de ciber amenazas y los sistemas de información más críticos de Colanta.

• **Implementación tecnología SDWAN**

Con la tecnología SDWAN optimizamos el rendimiento, la seguridad y la administración de la infraestructura de red, lo que nos permitió mejorar la conectividad entre las diferentes sedes y garantizar flexibilidad y escalabilidad para atender necesidades actuales y futuras.

Para la ejecución de este proyecto, implementamos dispositivos de seguridad de red “firewall” y habilitamos la funcionalidad SDWAN, con los siguientes fines:

- Bloquear las conexiones desde y hacia países no autorizados por medio del módulo de seguridad GeolP o Geolocalización IP, una técnica para determinar la ubicación geográfica aproximada de un dispositivo como computadora o dispositivo móvil.
  - Proteger la red contra intrusiones maliciosas desde el exterior como ataques de hackers, malware y virus.
  - Prevenir amenazas internas al limitar el acceso no autorizado dentro de la red.
  - Controlar los permisos para acceder a determinados recursos y servicios en la red, protegiendo la información sensible y garantizando que solo el personal autorizado tenga acceso a recursos específicos.
  - Monitorear en tiempo real las conexiones de los canales de Internet.
  - Generar alarmas cuando se presenten eventos que puedan vulnerar la seguridad o caídas en algún servicio de conectividad, adquiriendo control en la gestión de los canales de Internet y en la activación de contingencias, disminuyendo así, los tiempos de respuesta y aumentando los tiempos de disponibilidad del servicio.
- **Servicio de telefonía**  
Utilizamos un servicio de comunicación unificado en la nube a disposición de los usuarios del servicio de telefonía con los siguientes beneficios:
    - Permite la portabilidad en las extensiones telefónicas que funciona con internet, posibilitando la configuración de las extensiones en los computadores y dispositivos móviles.
    - Facilita las labores de soporte al simplificar la infraestructura física, ya que no es necesario instalar plantas telefónicas en las sedes, generando ahorro para La Cooperativa en implementaciones y mantenimientos.
    - Disminuye la adquisición de líneas o troncales en las sedes, generando ahorro de los servicios en cada una de las sedes.
    - Permite la asignación DID en el rango que corresponda de la troncal SIP de la Planta Caribe, utilizando una nemotecnia común en los números fijos para cada una de las sedes en la que se implementa la solución.
    - Centraliza la solución de telefonía en la Planta Jenaro Pérez y se adquieren teléfonos IP para las áreas de procesos.
- Con estas implementaciones obtuvimos resultados positivos en diferentes Comercializadoras y Plantas del país.
- **Seguridad informática**  
La seguridad de la información es esencial para proteger los activos críticos, preservar la confianza del cliente y garantizar la continuidad y la viabilidad a largo plazo del entorno digital de La Cooperativa, por lo cual, realizamos:
    - Adquisición de plataforma centralizada de administración y gestión de seguridad de los diferentes firewalls, que permiten simplificar y optimizar la administración de redes seguras a través de una única consola en la nube.

- Renovación de hardware y licenciamiento de Firewall de red de última generación para ser administrados de forma centralizada.
  - Restricción en el acceso de dispositivos no autorizados a nuestra red de datos cableada y Wifi.
  - Implementación de la plataforma de seguridad, detección de amenazas y monitoreo de integridad de software para detectar intrusiones en tiempo real, clasificar los riesgos y monitorear la integridad de nuestra red.
  - Implementación de la herramienta de monitoreo granular en tiempo real para supervisar el rendimiento y la disponibilidad de nuestras redes, servidores, aplicativos, bases de datos y dispositivos de nuestra infraestructura de red para garantizar la estabilidad.
  - Fortalecimiento del Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) para la detección de amenazas informáticas de manera temprana y proactiva, a través del análisis del comportamiento de las diferentes plataformas de seguridad y administración de La Cooperativa.
  - Protección de ataques informáticos de los sistemas de información implementando sistemas especializados de seguridad que permiten la segmentación, control de acceso y aseguramiento de redes de datos en Plantas y Comercializadoras, permitiendo únicamente la comunicación entre los mismos usuarios para prevenir la fuga de información.
  - Implementación del sistema de continuidad para los canales de datos en plantas y comercializadoras para mayor resiliencia de las comunicaciones por interrupciones del servicio.
  - Sensibilización a usuarios finales sobre la importancia de la seguridad informática y la identificación de los riesgos a los que está expuesto al utilizar los sistemas de información como correo electrónico, internet y dispositivos celulares.
  - Bloqueo de la aplicación de mensajería WhatsApp y la funcionalidad de compartir red Wifi desde todos los equipos de La Cooperativa, inhabilitando la conexión de dispositivos no autorizados a la red corporativa.
  - Protección del correo electrónico a través de controles que neutralizan ataques informáticos para tener un sistema de correo seguro.
- Durante el año 2024 continuamos avanzando en la modernización tecnológica de nuestras estaciones de trabajo a través de la implementación del modelo de renting, cubriendo la renovación de dispositivos existentes para la provisión de equipos para el nuevo personal.
- Ejecutamos el proyecto de Renovación Tecnológica por reposición, enfocado en la actualización de equipos, asegurando los siguientes beneficios:
- Cobertura integral de garantía que incluye daños, robo y hurto, garantía específica para las baterías de los portátiles y acceso a tecnología de última generación con un canon mensual que incluye la licencia de Windows 11 profesional.
- **Gestión de licenciamiento**
- Realizamos de manera anual la revisión del estado del licenciamiento de software en las estaciones de trabajo y servidores, analizamos la usabilidad y la asignación de las herramientas adecuadas para

asegurar el cumplimiento legal, optimizar la eficiencia operativa y fortalecer la seguridad de la red.

Este ejercicio, mantiene el inventario actualizado de licencias y garantiza que el número de instalaciones coincida con las licencias adquiridas, evitando así, inconvenientes legales y facilitando el entorno informático lícito, eficiente y seguro para respaldar las operaciones de La Cooperativa.

- **Incorporación de herramientas de analítica**

Implementamos nuevas herramientas que permiten recopilación, transformación, análisis de datos y visualización de informes que modernizan e impulsan el análisis estratégico en los procesos de La Cooperativa.

**5. Planeación Estratégica:** continuamos con la ejecución del Plan Estratégico 2023 -2027, basado en los pilares de sostenibilidad económica, social y ambiental. Los avances en el segundo año evidencian el compromiso con la creación de valor y una gestión responsable que incluye la innovación como clave para la competitividad.

Destacamos la importancia de entender la sostenibilidad como un proceso gradual que ayuda a gestionar riesgos e impactos. Para ello, identificamos y priorizamos los grupos de interés, utilizando la metodología “AA1000” (Rendición de cuentas - Estándar de Participación de las Partes Interesadas), para mejorar el relacionamiento y demostrar el compromiso de La Cooperativa con la estrategia y la sostenibilidad.

Realizamos un análisis de materialidad que identificó los temas más significativos para La Cooperativa en relación con la economía, el medio ambiente y los

derechos humanos, teniendo como referencia los Estándares GRI (Global Reporting Initiative). Los temas de mayor relevancia para La Cooperativa y de alto impacto para los grupos de interés, tendrán prioridad en su implementación y gestión dentro del Plan Estratégico.

Diseñamos y estamos implementando una metodología para gestionar el cambio organizacional en La Cooperativa, especialmente para la producción primaria que garantice la continuidad de la operación. Para este ejercicio, utilizamos herramientas como entrevistas, grupos focales y encuestas, centrándonos en cuatro frentes: estrategia, estructura, cultura y liderazgo, lo cual nos permitió realizar un diagnóstico frente a la capacidad que tiene Colanta para gestionar el cambio.

En este análisis identificamos desafíos y oportunidades en la gestión del cambio para mejorar su alineación con los objetivos estratégicos, aumentar la flexibilidad organizativa y promover una cultura de cambio. También, vislumbramos oportunidades para el crecimiento e innovación con recomendaciones para superar obstáculos.

Los hallazgos del diagnóstico lo comunicamos al personal y a directivos, con el propósito de hacer una divulgación más amplia y definir un plan piloto para implementar el cambio. Para ello, desarrollaremos una metodología de trabajo con un equipo interdisciplinario, donde tendremos en cuenta los resultados y el contexto organizativo.

#### **Implementación sistemas de información**

Durante el año 2024, trabajamos en la dinamización y parametrización de diferentes proyectos a nivel POS, como el mantenimiento de los formatos de

impresión que permiten a La Cooperativa cumplir con todos los requisitos legales a partir de los cambios en la actualización de impuestos. De igual manera, realizamos la parametrización de Terminales de Punto de Venta (TPV) para los nuevo Mercolanta y para cada evento especial realizado durante el año.

En la plataforma de movilidad comenzamos la implementación de EasySales, una nueva herramienta que permitirá mejorar el control de entregas en última milla, habilitando funcionalidades como: rutas dinámicas de entrega y notificaciones en tiempo real al cliente sobre el estado de despacho de su pedido.

Esta plataforma, busca aumentar la productividad de la fuerza de ventas, mejorar el servicio al cliente con una gestión más eficiente de pedidos, incrementar la efectividad en las visitas comerciales, disminuir el tiempo de procesamiento de la información y monitorear oportunamente el desempeño de las áreas antes mencionadas.

En el sistema de gestión de transporte Sigilo, estamos realizando una migración de tecnología a la aplicación Control T, para mejorar los módulos actuales y tener un sistema de información más robusto. Adicionalmente, continuaremos trabajando en las interfaces que permite la disponibilidad en línea de los datos de pago de fletes, costos de transportes y toneladas transportadas de los tipos de carga: seca, materia prima para concentrados, ganado en pie, líquida, refrigerada, congelada y desechos líquidos.

Con el cambio de tecnología estamos desarrollando módulos que permitan tener un mayor control con todo lo relacionado al transporte como:

geoposicionamiento en línea de los vehículos que estén prestando el servicio de carga para La Cooperativa con gestión de novedades y su respectiva trazabilidad, control de citas en cada uno de los puntos de cargue y descargue, entre otras mejoras.

Reportamos en línea y en tiempo real la información relacionada con el transporte generado por Colanta al RNDC (Registro Nacional de Despacho de Carga). De esta manera, cumplimos con el requisito legal del Ministerio de Transporte, el cual exige a los transportadores de carga informar los fletes generados. Además, realizamos seguimiento al aplicativo encargado de reportar automáticamente esta información, y generamos informes operativos del RNDC solicitados por las diferentes áreas.

Avanzamos en la implementación nacional de WMS (Sistema de Gestión de Inventarios) finalizando en la quesera de San Pedro de los Milagros y Prolinco. Realizamos la implementación en la bodega de suministros de San Pedro de los Milagros, donde efectuamos mejoras que permiten la trazabilidad de los productos, como materia prima y su gestión de la liberación de calidad en la cadena de suministros.

**6. Gestión de riesgos:** a través del Sistema de Gestión Integral trabajamos en la metodología de gestión del riesgo, incluyendo la gestión de la continuidad del negocio. Durante 2024, conformamos el Comité de Riesgos donde se aprobó por parte de la Alta Dirección los integrantes que lo conforman, las funciones y la frecuencia de las reuniones. Adicionalmente, se aprobó la Política Integral de la Gestión del Riesgo y el software de riesgos de la empresa BINAPS con alcance a todos los procesos de La Cooperativa, el cual se implementará durante el año 2025.

En lo que concierne a la Unidad de Cumplimiento, continuamos trabajando en la implementación de políticas internas y procedimientos que aseguren que La Cooperativa no solo cumpla con las leyes, normas y regulaciones aplicables, sino que también, aborde los desafíos derivados de las diversas situaciones internas y externas que puedan tener algún impacto en el SARLAFT y el programa de protección de datos adoptados en Colanta.

Para 2024 trabajamos dos temas fundamentales: el primero está relacionado con la entrada en vigor del SARLAFT 2.0, basado en las Circulares Nros. 20240000245 y 20240000275 de febrero de 2024 emitidas por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada. En este marco, se llevó a cabo la homologación entre el SARLAFT que actualmente implementamos y el SARLAFT 2.0, tal como lo ordenó dicha entidad; este proceso responde a nuestra doble regulación. Por un lado, la Superintendencia de la Economía Solidaria que regula nuestro SARLAFT actual, y por otro lado, la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada que supervisa nuestro Departamento de Seguridad. El trabajo consistió en armonizar los criterios de ambas normativas, generando nuevas políticas e implementando controles adicionales para asegurar el cumplimiento integral de la normativa mencionada.

El segundo tema estuvo enfocado en el cumplimiento de la Ley 2300 del año 2023, conocida como “Ley Dejen de Fregar”, orientada a proteger el derecho a la intimidad de los ciudadanos. Esta ley establece obligaciones y restricciones respecto a los canales, horarios y periodicidad en que los consumidores pueden ser contactados para la gestión

de cobranza y el envío de mensajes comerciales o publicitarios. Desde la Unidad de Cumplimiento, se lideró en conjunto con las áreas de T.I., Promoción Cooperativa y Mercadeo, el despliegue de acciones para establecer los procedimientos técnicos, operativos y legales necesarios para dar cumplimiento a la mencionada normatividad.

**7. Plan Estratégico de Seguridad Vial – PESV:** durante 2024 realizamos la divulgación de la circular de desplazamientos misionales a nivel nacional, haciendo simulacros de siniestros viales en las diferentes sedes de La Cooperativa. Capacitamos 5.592 personas en los siguientes temas: reinducción PESV (2.933) , política de desplazamientos misionales y PAS (Proteger, Avisar, Socorrer), (1.816), conducción en condiciones adversas (336), manejo de emociones (336) y EPP motociclistas (171).

Realizamos el control a 768 vehículos y personas expuestas en misión, y continuamos con el plan de trabajo para asegurar la articulación del Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV) con el Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo (SG-SST).

**8. Gestión por procesos:** con el apoyo de las áreas organizacionales, logramos avanzar en la estructura de los procesos que componen la arquitectura empresarial de Colanta en el marco de la estrategia corporativa, principalmente en los 1.005 procesos que conforman la cadena de valor en todas las unidades de negocio Láctea, Cárnica y Alimentos para Animales, proporcionando información para delimitar la gobernabilidad de los procesos y la estructuración de las responsabilidades de los cargos, lo cual fue prerequisite para los 162 estudios del personal presentado en 2024, que contribuyeron a los seis (6)



objetivos de la Planeación Estratégica de La Cooperativa 2023 - 2027 relacionados con:

- Ampliación de cobertura de los programas agroindustriales para los Asociados Productores.
- Desarrollo del portafolio de productos, eficiencia y productividad de las líneas de producción (UHT, helados, quesos madurados, untables e hilados).
- Fortalecimiento de la estrategia de negociación para potencializar los canales de distribución y venta de productos.
- Aseguramiento de la gestión ambiental.

Para 2025 planeamos finalizar la diagramación de los procesos relacionados con la operacionalización de la estrategia empresarial y los procesos de aseguramiento, quienes garantizan los recursos y el adecuado funcionamiento de los procesos misionales que son la razón de ser de La Cooperativa.

**9. Estructura organizacional:** nos aseguramos de que los procesos cuenten con los cargos, competencias y personal requerido para que las actividades se desarrollen según lo planificado y se tomen las decisiones que garanticen la continuidad del negocio, los niveles de servicio y los controles necesarios para garantizar el objeto social; así como las obligaciones contractuales y cumplimiento de los requisitos legales y normativos.

**10. Recurso humano:** el Departamento de Gestión Humana, integrado por Atracción y Vinculación del Talento Humano, Nómina, Bienestar y Formación, Relaciones Laborales y Seguridad y Salud en el Trabajo, realizan diferentes accio-

nes para dar cumplimiento al objetivo general de atraer, desarrollar y retener talento humano competente, integrándolo a la cultura organizacional, la planeación estratégica, las normas y procedimientos aplicables; reconociendo su calidad humana y laboral, con el fin de lograr crecimiento y sostenibilidad.

**11. Verificación de operaciones:** los sistemas de información de La Cooperativa permiten registrar todas las operaciones en línea, para ello, implementamos políticas de seguridad adecuadas para identificar el tipo de operación que se efectuó, las condiciones que se pactaron y los medios utilizados; garantizando de esta manera, que todas las negociaciones se realicen con un alto nivel de transparencia y confiabilidad.

En cuanto a la operación internacional, cumplimos dos años de haber sido certificados como Operador Económico Autorizado (OEA) y de gozar de una serie de ventajas que han permitido mejorar nuestra competitividad.

Entre las bondades principales que tenemos con la certificación, está el acceso a un trato preferencial en las aduanas, gozando de un proceso mucho más ágil y rápido en lo concierne a la inspección de mercancías, mejorado la eficiencia en la cadena de suministro y disminuyendo los tiempos de espera en la frontera.

Adicionalmente, ser un OEA significa que La Cooperativa ha demostrado un alto nivel de cumplimiento de la normatividad que lo regula, lo que nos ubica en un lugar privilegiado en cuanto a confiabilidad frente a los asociados de negocio clientes, asociados de negocio proveedores y autoridades regulatorias. Contar hoy con

productos que cumplen con los estándares de calidad y seguridad exigidos en el comercio exterior, hace que Colanta, goce de mayor preferencia por parte de los diferentes socios comerciales.

Desde la Unidad de Cumplimiento, área delegada en el liderazgo OEA, y próximos de que nos realicen la visita de recertificación, seguimos trabajando junto con los procesos involucrados en el fortalecimiento de la reputación de La Cooperativa como empresa seria y responsable en el comercio exterior.

**12. Auditoría:** el departamento de Auditoría Interna trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna “IIA´s” y en las Normas Internacionales de Auditoría “NIA´s”, así como también en la metodología propia de auditoría basada en riesgos. Utilizamos los recursos existentes para brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa, garantizando adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Para ello, se requiere de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación y validación de los controles existentes para determinar la efectividad del diseño de estos y realizar la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se deben concentrar el mejoramiento de estos, en caso de que se deban diseñar nuevos controles.

Adicionalmente, realizamos un seguimiento a los hallazgos informados en auditorías anteriores y proponemos acciones de mejora que permiten alinear los procesos de La Cooperativa en la consecución de los objetivos, reflejan-

do una información financiera razonable e íntegra para los Asociados.

**13. Auditorías en Sistemas de Gestión Integral (SGI):** en la sección de auditoría SGI del departamento de Planeación, ejecutamos anualmente tres procesos: gestión de auditorías internas, evaluaciones de cumplimiento y auditorías externas en Sistemas de Gestión Integral y relacionados.

Estos procesos de verificación de auditoría interna los realizamos en todas las unidades de negocio de La Cooperativa bajo el alcance establecido por la alta dirección y consistentes con las evaluaciones frente al cumplimiento del Sistema de Gestión de Calidad, Sistema de Inocuidad bajo el sistema HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGS - SST) bajo decreto único reglamentario del sector trabajo 1072/15, requisitos técnicos para laboratorios de ensayos para pago de leche y diagnóstico veterinario bajo NTC/IEC 17025:2017, evaluación de requisitos de la autorización como Operador Económico Autorizado (OEA) en exportación e importación, así como requisitos legales e internos establecidos por la organización en sedes como centros de acopio, queseras y algunas plantas de procesamiento.

En cuanto a las evaluaciones de cumplimiento realizamos visitas a asociados de negocio críticos clientes y proveedores para la autorización OEA, inspecciones a puntos de venta Mercolanta y Agrocolanta bajo todas sus modalidades comerciales y bajo nuevas líneas de negocio como Recanto y Helados, entre otros. Asimismo, evaluamos proveedores críticos y servicio de maquila de productos y evaluaciones especiales a solicitud de los procesos que incluyen

nuevas instalaciones de La Cooperativa, programas de servicio como programas sociales, evaluación de vehículos de flota propia y contratada, entre otros.

Estas auditorías permiten generar alertas tempranas para intervenir de manera oportuna las situaciones que requieren atención derivados de los ejercicios de verificación, ya sea al interior de las sedes como en las que poseen atención al público y que son vigiladas permanentemente por parte de la autoridad sanitaria competente, siendo un eslabón de prevención importante en contribución de nuestro cumplimiento normativo y satisfacción de nuestras partes interesadas.

En cuanto a las auditorías externas gestionamos las autorizaciones, recursos, visitas y respuestas de planes de acción ante nuestros clientes, así como asegurar la vigencia de las certificaciones, autorizaciones, acreditaciones y reconocimientos que posee La Cooperativa ante las entidades competentes, ya sean gubernamentales o agencias privadas. Adicionalmente, gestionamos auditorías de habilitación internacional que incluyen la visita de la autoridad sanitaria de otros países ante el sistema sanitario colombiano implementado en La Cooperativa, y facilitación para exportación a otros países. También, tenemos relacionamiento permanente con clientes grandes y medianos, coordinando las visitas a las plantas que son autorizadas por la Gerencia General y entidades como ICONTEC, SGS, ONAC, Corporación Sefardita de Antioquia, INVIMA, Secretarías de salud, ICA, HWA, entre otros.

Como parte del servicio del área, desde el proceso de auditoría SGI atendemos

requerimientos puntuales de los procesos que surgen por alguna necesidad particular o el inicio de un proyecto de implementación, lo cual consiste en realizar evaluaciones y entregar un resultado sobre el cumplimiento de requisitos legales o cumplimiento de expectativas de partes interesadas.

**14. Logística:** mediante la dirección, planificación e integración de los procesos logísticos, trabajamos en la optimización de cada uno de ellos, enfocados en satisfacer la demanda y velar por los recursos y bienes de La Cooperativa.

En 2024, implementamos estrategias y mejoras operativas en las áreas que componen el departamento, destacando los avances y las oportunidades de mejoras identificadas en la planeación de abastecimiento, la gestión y administración de los centros de distribución (CEDIS), el transporte primario, la distribución secundaria y las operaciones de cargue y descargue de mercancías. Estos procesos, integrados de manera eficiente contribuyen a la entrega oportuna y de calidad de los productos en todo el proceso logístico, fortaleciendo la confianza y la sostenibilidad del negocio, lo cual se refleja en el cumplimiento del nivel de servicio a los clientes manteniéndose por encima de 95%.

Asimismo, fortalecimos la medición de los indicadores de gestión de los proyectos implementados y su impacto en la optimización de recursos, la reducción de costos y la mejora del servicio, logrando el cumplimiento de la normatividad vigente para el pago del transporte de mercancías asociado al modelo SICETAC.

Cooperativa Colanta  
**Estados de Situación Financiera Consolidados** [GRI 201-1]  
a 31 de diciembre de 2024 y 2023  
Información en miles de pesos colombianos

**Activo**

<b>Activo corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	70.646.545	63.999.808
Inversiones al costo amortizado	5	1.577.000	1.577.000
Inventarios	6	430.577.007	458.638.885
Cartera de créditos	7	18.536.838	20.115.209
Cuentas por cobrar y otras	8	215.082.734	184.923.268
Otros activos no financieros corrientes	9	130.445	484.312
<b>Total activo corriente</b>		<b>736.550.569</b>	<b>729.738.482</b>

<b>Activo no corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Cartera de créditos	7	238.782.355	236.442.000
Impuesto de renta diferido	10	127.354	243.990
Inversiones con cambios en patrimonio	11	2.229.300	2.152.604
Inversiones en entidades asociadas	12	9.694.707	8.398.636
Propiedad, planta y equipo	13	1.096.387.001	1.100.094.692
Propiedades de inversión	14	8.233.874	8.176.183
Activo no corriente mantenido para la venta	15	0	324.957
Activos por derecho de uso	16	1.430.110	6.562.994
Intangibles	17	25.178.730	28.231.304
<b>Total activo no corriente</b>		<b>1.382.063.430</b>	<b>1.390.627.359</b>

<b>Total activo</b>		<b>2.118.614.000</b>	<b>2.120.365.841</b>
---------------------	--	----------------------	----------------------

**Pasivo y patrimonio****Pasivo**


<b>Pasivo corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Depósitos	18	244.363.749	212.116.876
Obligaciones financieras	19	75.909.639	68.046.652
Proveedores, cuentas por pagar y otras	20	299.474.971	316.354.895
Impuestos, gravámenes y tasas	21	37.875.478	38.777.381
Obligaciones laborales por beneficios	23	34.608.246	29.985.550
Pasivos estimados y provisiones	24	13.495.647	14.530.978
Otros pasivos corto plazo	25	12.774.485	33.681.494
Fondos sociales mutuales y otros	26	434.382	6.462.988
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>718.936.597</b>	<b>719.956.813</b>

<b>Pasivo no corriente</b>	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Depósitos	18	13.052.361	14.393.868
Obligaciones financieras	19	554.686.333	553.832.401
Impuestos, gravámenes y tasas	21	19.262.172	26.731.565
Pasivos por derecho de uso	22	1.590.641	6.562.994
Pasivos estimados y provisiones	24	9.565.586	13.230.657
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>598.157.093</b>	<b>614.751.485</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>1.317.093.690</b>	<b>1.334.708.298</b>


  

<b>Patrimonio</b>			
	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Capital social	27	207.058.199	192.617.166
Reservas	28	114.929.821	113.905.798
Fondos con destinación específica	29	15.881.673	15.877.321
Superávit de capital	30	639.930	639.930
Resultados del ejercicio	31	6.531.223	6.241.386
Otro resultado integral	32	455.857.972	455.851.297
Resultados acumulados por incorporaciones	33	-993.174	-1.092.505
Participaciones no controladoras		1.614.666	1.617.150
<b>Total patrimonio</b>		<b>801.520.310</b>	<b>785.657.543</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<b>2.118.614.000</b>	<b>2.120.365.841</b>

"Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2024."

  
Sergio L. González Villa  
Representante Legal

  
Bibiana A. Chavarría Areiza  
Directora Administrativa  
T.P.113718-T

  
Carolina Varela Zuleta  
Contadora  
T.P.203735-T

  
Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T  
En representación  
de Auren Consultores Medellín S.A.S.

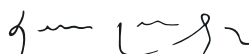
**Cooperativa Colanta**  
**Estados de Resultados Integrales Consolidados**  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2024 y 2023  
 Información en miles de pesos colombianos

Operaciones continuadas	Nota	2024	2023
Ingresos continuos	34	4.196.143.926	3.803.403.132
Costo de ventas y servicios	35	-3.431.971.680	-3.174.989.526
<b>Excedente bruto</b>		<b>764.172.246</b>	<b>628.413.606</b>
Ingreso por diferencia en cambio	34	6.708.696	10.511.834
Costo por diferencia en cambio	35	-8.668.103	-9.293.819
Gastos de administración	36	-115.943.624	-94.664.099
Gastos de venta	37	-537.474.996	-433.833.958
<b>Excedente operacional</b>		<b>108.794.220</b>	<b>101.133.564</b>
Gastos financieros	38	-103.622.446	-98.942.949
Otros ingresos	39	4.418.963	5.313.445
Otros gastos	39	-2.942.878	-1.163.972
<b>Excedente (pérdida) antes de impuestos</b>		<b>6.647.859</b>	<b>6.340.088</b>
Impuesto de renta diferido	10	-116.636	-98.703
<b>Excedente (pérdida) por operaciones continuas</b>		<b>6.531.223</b>	<b>6.241.386</b>
Excedente (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>6.531.223</b>	<b>6.241.386</b>
<b>Participación controlada</b>		<b>6.503.034</b>	<b>6.218.867</b>
<b>Participación no controlada</b>		<b>28.189</b>	<b>22.519</b>


**Resultado integral del ejercicio**

Otro resultado integral del ejercicio	2024	2023
Inversiones	129.353	290.397
<b>Otro resultado integral</b>	<b>129.353</b>	<b>290.397</b>
<b>Total resultado integral del ejercicio</b>	<b>6.660.576</b>	<b>6.531.783</b>

"Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2024."

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Directora Administrativa  
 T.P.113718-T

  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación  
 de Auren Consultores Medellín S.A.S.

## Cooperativa Colanta

### Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados

por los años terminados a 31 de diciembre de 2024 y 2023

Información en miles de pesos colombianos

	Capital Social	Reservas	Fondos con destinación específica	Superávit de capital	Otro resultado integral	Resultados acumulados por incorporaciones	Resultado del ejercicio	Participaciones no controladoras	Total
<b>Saldos a 31 de diciembre de 2022</b>	186.555.728	112.421.430	15.871.331	639.930	455.560.900	-1.092.505	7.776.245	1.621.151	779.354.211
Apropiación de excedentes	0	1.576.116	0	0	0	0	-7.776.245	0	-6.200.130
Movimiento de otras reservas	0	-91.748	5.990	0	0	0	0	0	-85.758
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	290.397	0	0	0	290.397
Movimiento de aportes	6.061.438	0	0	0	0	0	0	-4.001	6.057.436
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	6.241.386	0	6.241.386


<b>Saldos a 31 de diciembre de 2023</b>	192.617.166	113.905.798	15.877.321	639.930	455.851.297	-1.092.505	6.241.386	1.617.150	785.657.543
Apropiación de excedentes	0	1.212.692	0	0	0	99.331	-6.241.386	0	-4.929.363
Movimiento de otras reservas	0	-188.669	4.352	0	0	0	0	0	-184.317
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	6.675	0	0	0	6.675
Movimiento de aportes	14.441.034	0	0	0	0	0	0	-2.485	14.438.548
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	6.531.223	0	6.531.223

<b>Saldos a 31 de diciembre de 2024</b>	207.058.199	114.929.821	15.881.673	639.930	455.857.972	-993.174	6.531.223	1.614.666	801.520.310
---	-------------	-------------	------------	---------	-------------	----------	-----------	-----------	-------------

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2024.

  
Sergio L. González Villa  
Representante Legal

  
Bibiana A. Chavarría Areiza  
Directora Administrativa  
T.P.113718-T

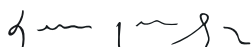
  
Carolina Varela Zuleta  
Contadora  
T.P.203735-T

  
Raúl A. Menco Vargas  
Revisor Fiscal  
T.P.66200-T  
En representación  
de Auren Consultores Medellín S.A.S.


**Cooperativa Colanta**  
**Estados de Flujos de Efectivo Consolidados**  
 por los años terminados a 31 de diciembre de 2024 y 2023  
 Información en miles de pesos colombianos

Actividades de operación	2024	2023
Efectivo recibido en las operaciones	4.176.350.135	3.782.145.272
Efectivo usado en las operaciones	-4.182.773.962	-3.863.056.379
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación</b>	<b>-6.423.826</b>	<b>-80.911.107</b>
Actividades de inversión	2024	2023
(Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo	-36.018.811	-46.319.884
(Aumento) disminución en propiedades de inversión	-57.692	-224.826
Aumento (disminución) en activos por derecho de uso	5.132.884	-795.229
(Aumento) disminución en intangibles	-3.566.880	-3.332.246
(Aumento) disminución en inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	-70.021	194.479
(Aumento) disminución en inversiones en subsidiarias y asociadas	-1.296.071	-1.365.311
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión</b>	<b>-35.876.591</b>	<b>-51.843.016</b>
Actividades de financiación	2024	2023
Aportes sociales	14.254.231	5.971.679
Apropiación de excedentes	-4.929.363	-6.200.130
Intereses pagados	-100.396.112	-96.776.344
Neto de obligaciones financieras más intereses	140.018.399	248.619.424
<b>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación</b>	<b>48.947.154</b>	<b>151.614.629</b>
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	6.646.737	18.860.507
Efectivo y equivalentes al inicio del período	63.999.808	45.139.301
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>70.646.545</b>	<b>63.999.808</b>

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2024.

  
 Sergio L. González Villa  
 Representante Legal

  
 Bibiana A. Chavarría Areiza  
 Directora Administrativa  
 T.P.113718-T

  
 Carolina Varela Zuleta  
 Contadora  
 T.P.203735-T

  
 Raúl A. Menco Vargas  
 Revisor Fiscal  
 T.P.66200-T  
 En representación  
 de Auren Consultores Medellín S.A.S.





Notas a los Estados

# Financieros Consolidados



[GRI 2-2c]



## Nota 1. Información general

Los Estados Financieros Consolidados de la Cooperativa Colanta con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., corresponden al ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Nos presentamos como entidad controladora en los presentes Estados Financieros debido a que a la fecha poseemos el 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y el 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

### 1.1 Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de Asociados y capital variables e ilimitados, que se rige por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos, podemos utilizar indistintamente la razón social o la sigla “AyC Colanta”.

Fue constituida de conformidad con el artículo 45 de La Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su decreto reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos, producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa Colanta, por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaria 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el día 28 de septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

Tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia. Su ámbito de operaciones comprende el territorio nacional, dentro del cual tiene 29 oficinas, de las cuales 20 son agencias y 9 extensiones de caja.

En reunión de Asamblea Extraordinaria de Asociados realizada el 2 de julio de 2015 se reformaron algunos artículos de los Estatutos, soportados en el artículo 21 de la Ley 79 de 1988, con el fin de permitir la vinculación de personas naturales a AyC Colanta.

Es una sociedad de naturaleza cooperativa, que se encuentra en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial y garantiza la permanencia mediante la actualización anual y registro web.

A diciembre 31 de 2024, terminó con un equipo de trabajo de 134 empleados, integrado por 127 Asociados Trabajadores, seis (6) aprendices y un (1) empleado temporal.

Tiene una duración indefinida la cual podrá disolverse y liquidarse en cualquier momento, en los casos, en la forma y términos previstos por la Ley y los Estatutos.

El Consejo de Administración de La Cooperativa autorizó los Estados Financieros con corte a diciembre de 2024 en su reunión ordinaria, celebrada el 27 de enero de 2025 y según consta en acta N° 214.

### 1.2 Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S. con NIT 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón, Santander, en la carrera 17 No. 59-51, interior 5, Parque Industrial Palenque, fue constituida mediante escritura pública No. 433 de la Notaría Única de Girón, de

fecha abril 3 de 2006, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el día 25 de abril de 2006, bajo el registro No. 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante escritura pública No. 2297 de diciembre 23 de 2019, de Notaría Única de Girón, con un único accionista en cabeza de la Cooperativa Colanta.

Tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agroinsumos y cualquier clase de alimentos y bebidas y, en general, de todos los productos del sector agropecuario.

## Nota 2. Bases de preparación y presentación

Los Estados Financieros de Colanta los preparamos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018, Decreto 2270 de 2019, Decreto 938 de 2021, Decreto 1611 de 2022 y Decreto 1271 de 2024.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones

aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los Estados Financieros los presentamos sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que recibimos por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración que utilizamos para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos, para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

Los Estados Financieros los presentamos en pesos colombianos, tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros se encuentran expresadas en miles de pesos.

Los impuestos corrientes los presentamos en el Estado de Situación Financiera como pasivos corrientes y los medimos por la mejor estimación disponible a la fecha de corte para cancelarlos. Los impuestos diferidos surgen de las diferencias temporarias entre las bases contables y las bases fiscales de activos y pasivos que afectan la ganancia fiscal del período que es objeto del informe.

Los activos y pasivos por impuesto diferido surgidos de prácticas contables que reconocen la ocurrencia de hechos económicos, confrontadas con normas tributarias, las actualizamos en los períodos subsiguientes a la ocurrencia del hecho.

Los activos impuestos diferidos los presentamos por separado en el Estado de Situación Financiera dentro de activos no corrientes, los pasivos por impuestos diferidos los presentamos en el Estado de Situación Financiera en el pasivo no corriente y los pasivos los medimos por el valor resultante de aplicar la tasa impositiva vigente o aprobada para períodos siguientes a la diferencia temporaria, surgida entre la base contable y la base fiscal.

Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Flujo de Efectivo y Cambios en el Patrimonio.

Para ver el listado de normas aplicables y cambios normativos en este consolidado, puede remitirse a los relacionados en los Estados Financieros Separados.

## 2.1 Principios de consolidación

Al poseer el 95% de AyC Colanta y el 100% de Discolácteos, en Colanta ejercemos control sobre estas, debido a que tenemos derechos sobre los excedentes o utilidades variables derivados de la participación y tenemos la posibilidad de influir en dichas utilidades a través del ejercicio del poder sobre las controladas.

Colanta controla una participada si, y solo si, se tiene:

- Poder sobre la participada (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la participada).
  - Exposición o derechos a los rendimientos variables derivados de su involucración en la participada.
  - Influencia en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la participada.
- Si Colanta no dispone de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de la participada, considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre la misma, lo cual incluye:
- Acuerdos contractuales con otros propietarios de los derechos de voto de la participada.
  - Derechos surgidos de otros acuerdos contractuales.
  - Derechos de voto potenciales de la entidad.

Colanta, AyC Colanta y Discolácteos reevalúan si tienen o no el control sobre una participada, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos que determinan control.

La consolidación de la subsidiaria comenzó cuando obtuvimos el control sobre la misma y podrá finalizar cuando Colanta pierda el control sobre la subsidiaria.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio se incluyen en el Estado de Resultados.

Cuando en Colanta perdamos el control sobre una subsidiaria, podemos:

- Dar de baja los activos y los pasivos de la subsidiaria.

- Dar de baja el saldo contable de los socios externos.
- Dar de baja las diferencias de conversión que estaban reconocidas dentro del patrimonio neto.
- Registrar la contraprestación recibida a su valor razonable.
- Registrar al valor razonable cualquier inversión que se tenga.
- Reconocer cualquier beneficio o pérdida en el Estado de Resultados.
- Reclasificar la proporción de los componentes de otro resultado global correspondientes a la sociedad dominante a beneficio o pérdida, o reservas según corresponda, tal y como si la compañía hubiese directamente dispuesto de los activos o pasivos relacionados con dichos saldos.

Hemos consolidado los Estados Financieros con base en la participación patrimonial de 95% en AyC Colanta y hemos registrado el 5% restante como interés minoritario y con base en la participación patrimonial de 100% en Discolácteos.

El resultado del período se atribuye a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo dentro de La Cooperativa que se relacionen con transacciones entre los miembros de La Cooperativa y sus controladas se eliminan en su totalidad en el proceso de consolidación.

## Nota 3. Políticas contables significativas

Las políticas que aplicamos en la Cooperativa Colanta, la Cooperativa de Ahorro y Cré-

dito Colanta y Discolácteos son de carácter homogéneo, excepto la medición de la cartera de crédito y su deterioro, debido a que la Cooperativa AyC Colanta no realizó la aplicación de la NIC 39 y la NIIF 9, tras la expedición del decreto 2496 de 2015, el cual contempla lo siguiente:

*“Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el anexo del decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el anexo 1 y sus modificatorios del decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y la NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el artículo 1.1.4.6.1 del decreto antes mencionado.*

*La Superintendencia de la Economía Solidaria definirá las normas técnicas especiales, interpretaciones y guías en materia de contabilidad y de información financiera, en relación con las salvedades señaladas en el decreto 2496, así como el procedimiento a seguir e instrucciones que se requieran para efectos del régimen prudencial”.*

De acuerdo con lo anterior, la cartera de crédito se ha evaluado, clasificado y calificado con base en la Resolución 1507 del 27 de noviembre de 2001, la Resolución 1152 de julio 08 de 2002, la Circular Básica Contable 004 de 2008 de la Superintendencia de Economía Solidaria y la carta circular No.002 de 2012.

Con respecto a Discolácteos, las políticas difieren en lo concerniente a la diferenciación entre empresas del sector cooperativo y empresas del sector real, como lo son: el tratamiento del impuesto de renta y del capital social.

Los Estados Financieros presentados por Discolácteos se prepararon en su totalidad

de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES 2015) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016 y Decreto 2483 de 2018. Se realizó homologación, detectando la no existencia material de cambios con la normatividad de la controlante.

Los Estados Financieros Consolidados fueron certificados por el representante legal y el contador, y dictaminados por el revisor fiscal de La Cooperativa, basado en el dictamen de cada una de las controladas, por ser Colanta quien consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

Para visualizar el resumen de las políticas aplicadas en este consolidado puede remitirse al Resumen de Políticas de los Estados Financieros Separados.

Para dar cumplimiento al Título II, Capítulo I de la Circular Contable y Financiera de diciembre 2020 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los Estados Financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de este informe, los sometemos a consideración de la Asamblea, máximo órgano social de la organización solidaria Colanta para que los apruebe, porque mostramos razonablemente la situación económica y social de las tres entidades consolidadas evidenciando los excedentes por valor de \$6.531 millones.

## Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>\$ Miles</b>	
Caja	17.623.991	17.788.825
Bancos	23.671.445	20.414.428
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	595.432	626.678
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados (fondo liquidez)	28.705.226	25.001.494
<b>Efectivo y equivalentes no restringidos</b>	<b>70.596.095</b>	<b>63.831.425</b>
Fondos especiales	50.450	168.384
<b>Efectivo y equivalentes restringidos</b>	<b>50.450</b>	<b>168.384</b>
<b>Total</b>	<b>70.646.545</b>	<b>63.999.808</b>

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentran depositados en entidades financieras calificadas como bajo riesgo. Los CDT se reconocen al costo y los rendimientos financieros se reconocen en resultados con la liquidación de estos.

Las cuentas que tenemos con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representan el dinero disponible, el cual debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. En nuestro caso, utilizamos el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación.

## Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de las inversiones a valor razonable con cambios en resultados está compuesto por \$1.693 millones en fiducias y patrimonio autónomo y \$27.012 millones del fondo de liquidez:

Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	2024	2023	Nivel	% Tasa
	\$ Miles			Promedio
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	29.415	27.095	1	8,65
Fiduciaria Bancolombia S.A.	45.751	61.157	1	5,91
Fondo de Inversión Colectiva Abierto Rentar	134.580	123.226	1	9,19
Fondo Inversión Colectiva Abierto Sumar	22.750	101.958	1	9,73
Bancolombia Patrimonio Autónomo	1.460.593	1.297.675	1	22,00
<b>Total</b>	<b>1.693.089</b>	<b>1.611.111</b>		<b>11,10</b>

Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable E.A., dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo.

El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación. Durante el año 2024, se generó una tasa

de rendimiento promedio del 11,10% y para el año 2023 la tasa promedio fue del 16,84%.

Dimos cumplimiento a las disposiciones legales, conservando en el fondo de liquidez el 10% de los depósitos. Al cierre del período finalizamos con 10,77%.

Concepto	2024	2023
	\$ Miles	
Total depósitos	250.789.689	219.136.979
Total fondo de liquidez a constituir	25.078.969	21.913.698
Saldo contable fondo de liquidez	<b>27.012.137</b>	<b>23.390.383</b>
<b>% Fondo de liquidez constituido</b>	<b>10,77%</b>	<b>10,67%</b>

El fondo de liquidez presentó un incremento de \$3.622 millones con relación a diciembre de 2023, pasando de \$23.390 a \$27.012 millones en diciembre de 2024. Dicho fondo se encuentra constituido con CDTs en diferentes entidades financieras, una Fiducuenta en Fidubogotá y dos cuentas de ahorros, una con el Banco Itaú y otra con el Banco Popular.

El efectivo restringido corresponde a los depósitos que se tienen en cuentas de ahorro y cuentas fiduciarias en entidades vigiladas del sector financiero, dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes.

Constituimos 25 títulos CDTs en bancos comerciales, todos vigilados por la Superfinanciera. Durante el año se les realizó evaluación de riesgo de contraparte con el fin de tener las inversiones en entidades seguras.

## Nota 5. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones. Todas renovables anualmente.

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Descripción	2024	2023	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa	Nivel
	\$ Miles					
CDT Banco de Occidente	1.000.000	1.000.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	300.000	300.000	06/06/2013	Anual	6,30% E.A.	2
CDT Banco Davivienda	150.000	150.000	23/03/2012	Anual	6,35% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	127.000	127.000	12/08/2020	Anual	2,75% E.A.	2
<b>Total</b>	<b>1.577.000</b>	<b>1.577.000</b>				

## Nota 6. Inventarios

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inventarios	2024	2023
	\$ Miles	
Inventario en tránsito	11.837.452	7.700.870
Mercancías	102.486.429	102.968.973
Materias primas	32.092.327	29.252.782
Productos en proceso	36.313.501	52.424.300
Productos terminados	268.022.171	292.348.771
Anticipos	286.862	159.316
Deterioro bienes no transformados	-2.966.083	-2.611.560
Deterioro bienes transformados por la empresa	-17.495.651	-23.604.566
<b>Total</b>	<b>430.577.007</b>	<b>458.638.885</b>



El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por Colanta para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

Al cierre del año 2024, realizamos la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y de bienes no transformados por La Cooperativa (mercancías y materias primas), lo cual representa el 89.26% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de \$20.462 millones, generando un efecto en resultados de \$5.754 millones. La disminución en el deterioro de inventarios se debió principalmente a la salida que se ha dado del producto terminado, específicamente en el inventario de leche en polvo durante el año 2024.

El inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de \$268.022 millones, correspondientes a \$2.367 millones de

productos pecuarios y \$265.655 millones en productos lácteos, cárnicos y otros; estos últimos, con un valor neto de realización de \$248.159 millones, arrojando un deterioro neto de \$17.496 millones. En el inventario de bienes no transformados teníamos un saldo en libros de \$134.579 millones y un valor neto de realización de \$131.613 millones, arrojando un deterioro neto de \$2.966 millones.

En el año 2023, el inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de \$292.349 millones, dentro de estos \$2.670 millones de productos pecuarios y \$289.679 millones en productos lácteos, cárnicos y otros; estos últimos con un valor neto de realización de \$266.074 millones, arrojando un deterioro neto de \$23.605 millones. En el inventario de bienes no transformados teníamos un saldo en libros de \$132.222 millones y un valor neto de realización de \$129.610 millones, arrojando un deterioro neto de \$2.612 millones.

Deterioro de inventarios	2024	2023	2024	2023
	\$ Miles		% del inventario	
Bienes no transformados	2.966.083	2.611.560	2,20	1,98
Productos terminados	17.495.651	23.604.566	6,59	8,15
<b>Total</b>	<b>20.461.734</b>	<b>26.216.126</b>		

Del total del inventario para el año 2024 se tenía pignorado el 2,79% de los inventarios, mediante la modalidad de CDM's, respaldados con inventarios de leche en polvo. En el año 2023 no se tenía inventario pignorado.

## Nota 7. Cartera de créditos

De acuerdo con la normatividad establecida por la Superintendencia de la Economía Solidaria y con las políticas y prácticas contables, la cartera de créditos de La Cooperativa al cierre de 2024 y 2023 presentó los siguientes saldos:

Concepto \$ Miles	2024	2023	Variación	
			Absoluta	%
Cartera de créditos al día	252.076.117	249.224.781	2.851.336	1,14%
Cartera de créditos vencida	11.533.153	12.497.205	-964.052	-7,71%
<b>Total cartera bruta</b>	<b>263.609.270</b>	<b>261.721.986</b>	<b>1.887.284</b>	<b>0,72%</b>
Deterioro individual	-5.434.783	-4.642.448	-792.335	17,07%
Deterioro general	-2.744.159	-2.711.781	-32.378	1,19%
Intereses por cobrar	1.607.522	1.919.893	-312.371	-16,27%
Convenios por cobrar	281.343	269.559	11.784	4,37%
<b>Total cartera neta</b>	<b>257.319.193</b>	<b>256.557.209</b>	<b>761.984</b>	
<b>Total cartera corto plazo</b>	<b>18.536.838</b>	<b>20.115.209</b>		
<b>Total cartera largo plazo</b>	<b>238.782.355</b>	<b>236.442.000</b>		

El deterioro general corresponde al uno por ciento (1%) del total de la cartera de créditos.

Para el seguimiento y control de la cartera, La Cooperativa cuenta con instancias de cobro preventivo, administrativo, prejurídico y jurídico.

Las obligaciones se asignan a cada una de estas instancias de acuerdo con sus días de vencimiento y al nivel de riesgo que se determine.

Para la evaluación del riesgo crediticio, La Cooperativa tiene en cuenta los siguientes parámetros:

- Nivel de endeudamiento.
- Capacidad de pago.
- Solvencia.
- Calificación interna de La Cooperativa.
- Recomendación Centrales de Riesgo.
- Reestructuraciones realizadas.
- Garantías (idoneidad, naturaleza, cobertura, valor y liquidez).
- Forma o mecanismos de recaudo de la cartera.
- Plazo para la finalización de las obligaciones.
- Perspectivas económicas de los deudores.

## Detalle por clasificación y plazo de crédito

La distribución de la cartera de créditos de acuerdo con la modalidad y plazo, al cierre de 2024 y de 2023 fue la siguiente:

Concepto \$ Miles	2024			2023		
	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro
Cartera de consumo corto plazo	4.446.052	54.806	329.363	4.272.278	85.320	656.414
Cartera de consumo largo plazo	201.371.651	715.280	1.983.219	193.895.241	659.085	1.637.224
<b>Total cartera de consumo</b>	<b>205.817.704</b>	<b>770.086</b>	<b>2.312.583</b>	<b>198.167.519</b>	<b>744.405</b>	<b>2.293.638</b>

Concepto \$ Miles	2024			2023		
	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro
Cartera de consumo corto plazo	14.657.015	506.585	1.079.600	17.009.308	810.655	1.675.498
Cartera de consumo largo plazo	43.134.550	330.851	2.042.600	46.545.159	364.833	673.312
<b>Total cartera comercial</b>	<b>57.791.565</b>	<b>837.436</b>	<b>3.122.200</b>	<b>63.554.467</b>	<b>1.175.488</b>	<b>2.348.810</b>

## Composición de la cartera de créditos

La clasificación de la cartera de créditos de acuerdo con su categoría de riesgo al cierre de 2024 y 2023 fue la siguiente:

Calificación \$ Miles	2024			2023		
	Saldo	Deterioro	% Participación	Saldo	Deterioro	% Participación
A	252.076.117	1.082.611	95,62%	249.224.781	298.349	95,23%
B	2.892.975	73.895	1,10%	3.021.798	247.519	1,15%
C	1.315.985	156.421	0,50%	5.185.078	1.236.991	1,98%
D	1.640.814	834.555	0,62%	312.893	179.216	0,12%
E	5.683.378	3.287.300	2,16%	3.977.436	2.680.373	1,52%
<b>Total</b>	<b>263.609.269</b>	<b>5.434.783</b>	<b>100,00%</b>	<b>261.721.986</b>	<b>4.642.448</b>	<b>100,00%</b>

## Reestructuraciones de cartera de créditos

Durante el año 2024 reestructuramos 3 obligaciones, las cuales al cierre de 2024 tenían un saldo de \$29 millones. A continuación, se presenta el detalle:

Modalidad \$ Miles	N° Crédito	Monto inicial	Saldo capital	Saldo intereses	Tipo de garantía
Comercial	197864	5.800	5.131	6	No admisible
Consumo	204262	18.200	17.897	36	No admisible
Consumo	202849	6.900	6.429	13	No admisible

## Cartera por garantías

La clasificación de la cartera de créditos, de acuerdo con su garantía y su modalidad, al cierre de 2024 y 2023 es la siguiente:

Concepto \$ Miles	2024			2023		
	Capital	Intereses	Deterioro	Capital	Intereses	Deterioro
Cartera de consumo garantía admisible	92.388.417	296.721	1.068.796	93.544.460	286.253	1.162.219
Cartera de consumo otras garantías	113.429.287	473.365	1.243.786	104.623.059	458.151	1.131.419
<b>Total cartera de consumo</b>	<b>205.817.704</b>	<b>770.086</b>	<b>2.312.582</b>	<b>198.167.519</b>	<b>744.404</b>	<b>2.293.638</b>

Concepto \$ Miles	2024			2023		
	Capital	Intereses	Deterioro	Capital	Intereses	Deterioro
Cartera comercial garantía admisible	34.733.198	655.253	2.685.133	34.340.679	303.433	606.209
Cartera comercial otras garantías	23.058.368	182.183	437.067	29.213.788	872.056	1.742.601
<b>Total cartera comercial</b>	<b>57.791.566</b>	<b>837.436</b>	<b>3.122.201</b>	<b>63.554.467</b>	<b>1.175.489</b>	<b>2.348.810</b>

## Movimiento del deterioro

El deterioro individual de la cartera de créditos de La Cooperativa tuvo el siguiente movimiento durante los años 2024 y 2023:

Concepto \$ Miles	2024		2023	
	Consumo	Comercial	Consumo	Comercial
Saldo inicial deterioro capital	2.293.638	2.348.810	2.523.891	1.536.218
Incremento	1.398.357	2.283.992	371.561	1.013.248
Recuperación	-1.016.957	-140.152	-601.814	-200.656
Reclasificación deterioro general	0	0	0	0
Castigos	-353.122	-1.379.784	0	0
<b>Saldo al final del período</b>	<b>2.321.917</b>	<b>3.112.866</b>	<b>2.293.638</b>	<b>2.348.810</b>

Los convenios por cobrar corresponden a las cuotas de los seguros cancelados por AyC Colanta sin ser recaudados en su totalidad por los clientes y Asociados, valores pendientes del fondo de garantías y otros. El saldo a 31 de diciembre del año 2024 ascendió a \$302 millones con un deterioro de \$21 millones.

## Nota 8. Cuentas por cobrar y otras

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2024	2023
	\$ Miles	
Deudores por venta de bienes	199.346.687	174.607.414
Deudores por prestación de servicios	56.965	165.982
Deudores patronales y empresas	188.549	182.817
Activos por impuestos corrientes	10.803.743	10.712.733
Responsabilidades pendientes	668.314	1.299.928
Otras cuentas deudoras	5.333.387	5.747.850
Provisiones deudores por venta de bienes y servicios	-1.215.297	-7.494.469
Provisiones otras cuentas deudoras	-99.615	-298.988
<b>Total</b>	<b>215.082.734</b>	<b>184.923.268</b>

Los saldos de deudores por venta de bienes y prestación de servicios corresponden a operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por La Cooperativa cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, y se da cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los

deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida del valor, y que dicho activo se registre de acuerdo con la realidad económica y contable.

Para 2024, el deterioro de la cartera se disminuyó en un 83,13%, teniendo en cuenta que se realizó el castigo de la cartera mayor a 360 días. Para el cierre del año, teníamos 100% de cartera provisionada de acuerdo con la política vigente que se tiene para este fin. El efecto en resultados, del deterioro causado en el año 2024, fue de \$189 millones.

### Cartera neta objeto de deterioro en \$ millones

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2024</b>	<b>191.978,32</b>	<b>1.807,93</b>	<b>6.818,05</b>	<b>2.417,76</b>	<b>3.960,47</b>	<b>206.982,53</b>
No provisionado	7,39	0	0,46	0,72	182,97	192
Subtotal	191.970,92	1.807,93	6.817,59	2.417,04	3.777,49	206.790,97
% Por edad	92,75%	0,87%	3,29%	1,17%	1,83%	
% Aplicado deterioro	0,03%	0,24%	3,59%	9,64%	20,33%	
<b>Deterioro</b>	<b>51,38</b>	<b>4,37</b>	<b>244,97</b>	<b>233,05</b>	<b>767,96</b>	<b>1.301,73</b>

## Cartera neta objeto de deterioro en \$ millones

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2023</b>	<b>171.023,71</b>	<b>2.697,37</b>	<b>2.590,84</b>	<b>472,82</b>	<b>7.502,39</b>	<b>184.287,14</b>
No provisionado	3.440,87	0,85	0,62	6,95	191,53	3.640,82
Subtotal	167.582,84	2.696,53	2.590,22	465,87	7.310,86	180.646,32
% Por edad	90,94%	1,46%	1,41%	0,25%	3,97%	
% Aplicado deterioro	0,20%	0,88%	2,45%	15,92%	99,58%	
<b>Deterioro</b>	<b>342,54</b>	<b>23,80</b>	<b>63,36</b>	<b>74,16</b>	<b>7.280,21</b>	<b>7.784,06</b>

Adicional al cuadro anterior se tiene un deterioro de cartera de \$13 millones, proveniente de la cartera mayor a 90 días de clientes de Discolácteos.

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, tenemos saldos en moneda extranjera por valor de \$9.504 millones y \$3.001 millones para los años 2024 y 2023 respectivamente, los cuales detallamos a continuación:

2024	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Deudores en moneda extranjera	2.155.469	4.409,15	9.503.785

2023	Saldo USD	TRM	Saldo COP \$ Miles
Deudores en moneda extranjera	785.107	3.822,05	3.000.718

Para el cierre del año 2024 y 2023 no quedamos con saldos de coberturas ni obligaciones de forward.

## Nota 9. Otros activos no financieros corrientes

Detallamos los avances, anticipos y los gastos pagados por anticipado, así:

Otros activos no financieros corrientes	2024	2023
	\$ Miles	
Avances y anticipos entregados	59.258	419.092
Gastos pagados por anticipado	71.187	65.220
<b>Total</b>	<b>130.445</b>	<b>484.312</b>

De esta cuenta, reclasificamos los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por \$287 millones, y a proveedores de activos fijos a la cuenta de maquinaria y de edificios por \$660 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Asimismo, de forma comparativa en 2023, se reclasificaron proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por \$159 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de maquinaria por \$688 millones.

## Nota 10. Impuesto de renta diferido

Para el periodo fiscal 2024 no registramos impuesto de renta porque al compensar las pérdidas fiscales con la renta líquida calculada para el año 2024, obtuvimos una renta gravable de valor cero (0).

El impuesto diferido en renta surge de las diferencias temporarias entre las bases contables y las bases fiscales de activos y pasivos que afectan la ganancia fiscal del período que es objeto del informe.

Los activos y pasivos por impuesto diferido surgidos de prácticas contables que reconocen la ocurrencia de hechos económicos, confrontadas con normas tributarias, deben actualizarse en los períodos subsiguientes a la ocurrencia del hecho.

El impuesto diferido neto se presenta en el Estado de Situación Financiera dentro de activos no corrientes, por ser mayor el activo que el pasivo por impuesto diferido. Los activos y pasivos se miden por el valor resultante de aplicar la tasa impositiva vigente o aprobada para períodos siguientes, a las diferencias temporarias surgidas entre la base contable y la base fiscal.

La determinación del impuesto diferido la realizamos a través del método del balance, con este método establecimos diferencias permanentes y temporarias entre los valores contables y fiscales de las cuentas de balance.

En el siguiente cuadro resumimos los eventos que se identifican con el registro de impuesto diferido para el año 2024:

### Actualización activo impuesto diferido 2024

Movimiento de las cuentas activos y pasivos impuesto diferido año 2024				
Impuesto diferido	Activo	Pasivo	Superávit	Gasto
\$ Miles				
Saldo al inicio del período	428.451	-184.461	-869.516	0
Provisión fiscal cartera	3.076	0	0	-3.076
Compensaciones pérdidas fiscales	-119.711	0	0	119.711
Saldo a final del período	311.815	-184.461	-869.516	116.636
Impuesto diferido neto	127.354			

## Movimiento de las cuentas activos y pasivos impuesto diferido año 2023

Impuesto diferido	Activo	Pasivo	Superávit	Gasto
	\$ Miles			
<b>Saldo al inicio del período</b>	<b>529.253</b>	<b>-89.956</b>	<b>-966.120</b>	<b>0</b>
Revaluación planta Morrison	0	-96.604	96.604	0
Reversión deterioro de cartera	0	2.099	0	-2.099
Deducciones solicitadas años anteriores	-6.461	0	0	6.461
Compensaciones pérdidas fiscales	-94.341	0	0	94.341
<b>Saldo a final del período</b>	<b>428.451</b>	<b>-184.461</b>	<b>-869.516</b>	<b>98.703</b>
<b>Impuesto diferido neto</b>	<b>243.990</b>			

## Nota 11. Inversiones con cambios en patrimonio

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones con cambios en patrimonio	2024	2023	% Participación	Nivel	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles				
La Equidad Seguros Generales	1.388.153	1.375.803	3,44	2	N/A
Corporación de Abastos de Bogotá	266.180	259.505	0,05	2	ORI
La Equidad Seguros de Vida	248.178	235.828	0,41	2	N/A
Coopcentral	125.191	111.360	0,18	2	N/A
Previsora Social Cooperativa Vivir	65.000	58.000	3,11	2	N/A
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	33.136	29.236	1,50	2	N/A
Confiar Cooperativa Financiera	28.055	28.055	0,01	2	N/A
Club Social Valledupar S.A.	21.174	21.174	-	2	ORI
C.I. Porkco S.A.S.	13.785	13.785	0,34	2	PYG
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	10.844	10.844	0,01	2	ORI
Asociación Antioqueña de Cooperativas	3.645	3.505	Cuota única	2	N/A
Procesadora de Leches S.A.	2.328	2.328	0,002	2	N/A
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	1.649	1.649	0,004	2	PYG
Asociación de Cooperativas de Risaralda	1.182	1.182	4 aportes s.	2	N/A
ACINCA	0	350	Cuota única	2	N/A
Cooperativa Financiera de Antioquia	20.800	0	-	2	N/A
<b>Total</b>	<b>2.229.300</b>	<b>2.152.604</b>			



Mantenemos las inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2 (relacionados en la tabla anterior). Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2023 y el 31 de diciembre de 2024, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En las inversiones en Coopcentral, La Equidad Seguros de Vida, La Equidad Seguros Generales y Previsora Social Vivir, realizamos nuevos aportes en cumplimiento de los Estatutos Sociales de cada entidad en relación con los aportes mínimos que se deben realizar de forma anualizada.

## Nota 12. Inversiones en entidades asociadas

[GRI 2-2 c]

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en asociadas	2024	2023	% Participación	% Participación	Contrapartida del ajuste
	\$ Miles		2024	2023	
Sociedad Central Ganadera S.A.	7.424.965	6.128.893	20,42%	20,42%	PYG
Empresagro	1.272.871	1.272.872	48,96%	48,96%	N/A
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop	995.474	995.474	31,88%	32,53%	N/A
Fedecoleche	1.398	1.398	34,34%	34,34%	N/A
<b>Total</b>	<b>9.694.707</b>	<b>8.398.636</b>			

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2023 y el 31 de diciembre de 2024, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En el cálculo del método de participación de la Sociedad Central Ganadera el 100% de la variación se generó por el resultado del ejercicio de esta.

## Nota 13. Propiedad, planta y equipo [GRI 203- 1]

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, el 48,94% (\$536 mil millones) se encuentra como garantía de deudas. A la fecha, los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta San Pedro de los Milagros.

- Agrocolanta Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- Planta Caribe Medellín.
- Planta Funza.
- Cedi Caribe.
- Frigocolanta.
- Comercializadora Sur Sabaneta.
- Edificio 30 años.

A la fecha estamos adelantando la adquisición de un inmueble en el municipio de San Jerónimo para ampliar el Mercolanta, para este, se dio un anticipo de \$150 millones.

### Propiedades, planta y equipo \$ Miles

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Muebles y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
<b>Saldo neto a 31 de diciembre de 2022</b>	297.664.194	407.149.648	13.529.907	326.558.950	3.015.217	5.312.029	32.291.518	514.207	12.311.314	1.098.346.984
Adquisiciones	1.145.245	4.342.481	1.864.903	14.817.937	114.827	1.214.489	2.515.183	100.153	20.711.634	46.826.853
Traslados y movimientos	0	7.566.721	380.226	4.980.634	0	13.137	-8.176.115	0	-5.068.903	-304.299
Valores entregados como anticipos	0	0	0	688.027	0	0	0	0	0	688.027
Ventas/retiros	0	-109.182	-203.476	-1.190.123	-26.211	-870.101	0	-26.041	-806.413	-3.231.547
Ajustes por revaluación	113.134	162.878	0	0	0	0	0	0	0	276.012
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.067.327	-2.365.362	-29.376.483	-897.755	-1.255.179	-2.426.206	-119.028	0	-42.507.340
<b>Saldo neto a 31 de diciembre de 2023</b>	298.922.573	413.045.220	13.206.198	316.478.943	2.206.078	4.414.376	24.204.380	469.292	27.147.632	1.100.094.692
Adquisiciones	1.596	668.339	1.739.258	10.974.012	795.858	1.242.335	5.611.918	213.446	19.311.897	40.558.660
Traslados y movimientos	266.710	19.947.148	2.912.012	6.739.065	810.200	561.371	3.092.779	0	-34.743.856	-414.572
Valores entregados como anticipos	0	150.000	0	509.923	0	0	0	0	0	659.923
Ventas/retiros	0	0	-184.828	-1.870.547	-689.857	-1.008.596	0	-41.025	0	-3.794.853
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.226.312	-3.619.799	-27.422.565	-1.231.014	-1.519.761	-634.489	-62.909	0	-40.716.850
<b>Saldo neto a 31 de diciembre de 2024</b>	299.190.880	427.584.394	14.052.841	305.408.830	1.891.264	3.689.724	32.274.588	578.804	11.715.673	1.096.387.001

## Nota 14. Propiedades de inversión

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
	\$ Miles		
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>2.676.336</b>	<b>5.275.021</b>	<b>7.951.357</b>
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	67.000	157.826	224.826
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023</b>	<b>2.743.336</b>	<b>5.432.847</b>	<b>8.176.183</b>
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	28.417	29.275	57.691
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>2.771.752</b>	<b>5.462.122</b>	<b>8.233.874</b>

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por Colanta corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por \$97 millones y \$145 millones para los años 2024 y 2023, respectivamente.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta determinó la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido

todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos. Por ello, los reconocemos como arrendamientos operativos.

Contratamos especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para la propiedad de inversión. El evaluador utilizó técnicas de valoración basadas en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: método residual y método de reposición, arrojando una revalorización de \$58 millones.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre los elementos de propiedad de inversión.

## Nota 15. Activo no corriente mantenido para la venta

Al cierre de la vigencia no se tenían bienes recibidos en dación de pago, el bien que se recibió durante 2023 se vendió en el mes de diciembre de 2024.

Activo no corriente mantenido para la venta	2024	2023
	\$ Miles	
Dación en pago	0	324.957
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>324.957</b>

## Nota 16. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de la cuenta corresponde a:

Activos por derecho de uso	\$ Miles
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>5.767.765</b>
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-5.767.765
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023 (fin ciclo 4)</b>	<b>0</b>
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023 (inicio ciclo 5)</b>	<b>6.562.994</b>
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	0
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023</b>	<b>6.562.994</b>
<b>Ajuste de reconocimiento inicial</b>	<b>587.556</b>
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	5.720.439
Revaluación de activos por derecho de uso	0
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>1.430.110</b>

A continuación, detallamos los activos por derecho de uso bajo la NIIF 16:

Activo 2024	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo a 31/12/2024 Activos	Abono a capital	Saldo a 31/12/2024 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
	\$ Miles							
Bodega logística Perú, Funza	60.532	887.019	709.615	177.404	693.222	193.797	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	59.047	778.776	692.248	173.062	672.805	192.505	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	40.943	563.879	459.536	114.884	447.128	127.292	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	70.709	1.043.717	834.974	208.743	813.194	230.523	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	75.105	1.049.547	843.160	210.790	809.710	244.239	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	38.568	553.184	442.547	110.637	427.446	125.739	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	38.186	559.575	447.660	111.915	437.319	122.257	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	36.420	540.257	432.206	108.051	423.655	116.603	15	Transferencia
Edificio Tutio Ospina	36.613	0	388.864	97.216	378.988	107.092	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	40.791	587.037	469.630	117.407	456.442	130.595	15	Transferencia
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>496.914</b>	<b>6.562.994</b>	<b>5.720.439</b>	<b>1.430.110</b>	<b>5.559.908</b>	<b>1.590.641</b>		

Activo 2023	Canon mensual	Valor inicial activo/pasivo	Depreciación acumulada	Saldo al 31/12/2023 Activos	Abono a capital	Saldo al 31/12/2023 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
	\$ Miles							
Bodega logística Perú, Funza	60.532	887.019	0	887.019	0	887.019	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	53.142	778.776	0	778.776	0	778.776	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	40.943	563.879	0	563.879	0	563.879	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	70.709	1.043.717	0	1.043.717	0	1.043.717	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	75.105	1.049.547	0	1.049.547	0	1.049.547	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	38.568	553.184	0	553.184	0	553.184	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	38.186	559.575	0	559.575	0	559.575	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	36.420	540.257	0	540.257	0	540.257	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	40.791	587.037	0	587.037	0	587.037	15	Transferencia
<b>Total activos por derecho de uso</b>	<b>454.396</b>	<b>6.562.994</b>	<b>0</b>	<b>6.562.994</b>	<b>0</b>	<b>6.562.994</b>		

## Nota 17. Intangibles

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Licencias de software	Total
	\$ Miles			
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>697.056</b>	<b>1.947.056</b>	<b>29.226.721</b>	<b>31.870.833</b>
Adquisiciones por compra	0	384.572	3.316.251	3.700.823
Salidas	0	0	0	0
Amortización	0	0	-7.340.352	-7.340.352
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2023</b>	<b>697.056</b>	<b>2.331.628</b>	<b>25.202.620</b>	<b>28.231.304</b>
Adquisiciones por compra	0	0	3.688.780	3.688.780
Salidas	0	0	0	0
Amortización	0	0	-6.741.354	-6.741.354
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>697.056</b>	<b>2.331.628</b>	<b>22.150.046</b>	<b>25.178.730</b>

A la fecha no tenemos compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, presentamos el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

Concepto	Marcas y patentes	Crédito mercantil
	\$ Miles	
Valor en libros activo intangible	697.056	2.331.628
Valor recuperable (valor en uso)	6.862.562	11.690.160
<b>Deterioro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Nota 18. Depósitos

Para 2024 el total de depósitos fue de \$257.416 millones, que al compararlo con el año anterior, \$226.510 millones, representa un crecimiento de \$30.905 millones, que equivale a 13,64%. La distribución por tipo de ahorro es la siguiente:

Tipo de ahorro	2024	2023
	\$ Miles	
Ahorro a la vista	68.450.137	60.323.489
Ahorro contractual	16.871.751	14.620.809
Depósito a término - CDAT	165.467.801	144.192.681
<b>Total depósitos</b>	<b>250.789.689</b>	<b>219.136.979</b>
Intereses depósitos de ahorro	6.626.421	7.373.765
<b>Total depósitos + intereses</b>	<b>257.416.110</b>	<b>226.510.744</b>
<b>Total depósitos corrientes</b>	<b>244.363.749</b>	<b>212.116.876</b>
<b>Total depósitos no corrientes</b>	<b>13.052.361</b>	<b>14.393.868</b>

## Nota 19. Obligaciones financieras

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	2024	2023
	\$ Miles	
Crédito ordinario banco comercial	469.821.286	455.831.383
Entidades cooperativas	64.974.780	58.509.676
Crédito cesión de derechos	22.852.607	17.379.014
Sobregiros	21.764.459	30.318.721
Arrendamientos financieros	20.042.115	22.186.439
Crédito Finagro	17.047.737	18.533.812
Crédito rotativo	9.935.282	9.975.486
Intereses créditos ordinarios	3.447.912	4.081.148
Crédito Bancoldex	538.152	4.791.667
Intereses crédito Finagro	130.962	182.432
Crédito tarjeta de crédito	37.386	50.866
Intereses crédito Bancoldex	3.294	38.410
<b>Total obligaciones financieras</b>	<b>630.595.972</b>	<b>621.879.053</b>
Porción de corto plazo	75.909.639	68.046.652
Porción de largo plazo	554.686.333	553.832.401

Nuestras obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2024 corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco Coomeva, Banco Pichincha, Banco BBVA, Banco Av Villas, Banco GNB Sudameris, Serfinanza, Coopcentral, Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa, Cooperativa Financiera de Antioquia CFA y créditos con la banca de fomento Bancoldex y Finagro. Las tasas de interés de los préstamos corresponden a tasas variables y los plazos varían entre 6 meses y 10 años.

Las obligaciones por Leasing al 31 de diciembre de 2024 se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Itaú, BBVA, Bancolombia y Davivienda. Las tasas de las obligaciones son variables y el plazo de las obligaciones está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

La Cooperativa a la fecha no ha presentado incumplimiento de sus obligaciones financieras.

### Detalle obligaciones financieras en \$ miles

#### Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
753799170	472.222	29/04/2022	30/04/2025	IBR+2,00% M.V
859477389	2.371.111	24/10/2023	24/10/2026	IBR-0,50% M.V
953559381	1.303.757	06/12/2023	06/12/2026	IBR-0,80% M.V
954686072	2.250.000	09/02/2024	09/02/2025	IBR+1,50% M.V
954688169	2.166.667	09/02/2024	09/02/2027	IBR+2,30% M.V
954973555	1.300.000	23/02/2024	23/02/2027	IBR+2,70% M.V
955361712	1.800.000	14/03/2024	14/03/2027	IBR+2,30% M.V
955701445	1.011.111	02/04/2024	02/04/2027	IBR+2,30% M.V
956179936	1.394.444	24/04/2024	24/10/2025	IBR+1,95% M.V
956407244	7.279.012	03/05/2024	03/11/2025	IBR+2,00% M.V
956399734	7.626.843	03/05/2024	03/05/2027	IBR+2,75% M.V
956908514	1.222.222	27/05/2024	27/11/2025	IBR+2,00% M.V
957948373	2.961.111	15/07/2024	15/01/2026	IBR+1,80% M.V
958801126	2.294.444	21/08/2024	21/02/2026	IBR+1,89% M.V
959409567	833.333	19/09/2024	19/03/2026	IBR+1,89% M.V
959958474	3.377.778	16/10/2024	16/04/2026	IBR+1,80% M.V
1053572845	4.250.000	15/11/2024	15/05/2026	IBR+1,80% M.V
1054255883	2.500.000	16/12/2024	16/06/2026	IBR+1,80% M.V
959332649	3.516.231	16/09/2024	16/03/2026	IBR+2,50% M.V
953366758	992.951	27/11/2023	27/05/2025	IBR+3,10% M.V

**Total**

**50.923.237**

## Serfinanza

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
119000023161	1.312.500	21/09/2023	21/09/2026	IBR+0,90% M.V
119000024848	266.667	07/12/2023	07/12/2026	IBR+1,90% M.V
119000027492	178.333	23/04/2024	23/04/2025	IBR+1,90% M.V
119000028702	1.100.000	06/12/2024	06/12/2027	IBR+1,90% M.V
<b>Total</b>	<b>2.857.500</b>			

## Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7000009900-704137	5.920.618	21/08/2020	21/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900-701885	11.049.990	04/08/2020	04/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900-728698	4.562.490	08/01/2021	08/01/2031	IBR+3,30% M.V
7003039200-347748	69.437	18/01/2022	18/01/2025	IBR+2,60% M.V
7003039200-385334	466.655	23/06/2022	23/06/2025	IBR+3,35% M.V
7003039200-439958	5.591.658	04/01/2023	04/01/2030	IBR+5,79% M.V
7003039200-444156	2.474.990	10/03/2023	10/03/2033	IBR+6,50% M.V
7103036005-4773788	6.372.415	13/06/2023	13/06/2030	IBR+3,60% M.V
7003039200-473924	697.829	25/07/2023	25/07/2026	IBR+3,80% M.V
710303600-5796565	1.778.556	19/07/2023	19/07/2030	IBR+3,85% M.V
7003396700-264363	28.046.694	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,65% M.V
700303600-5818022	1.749.678	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,80% M.V
710303600-5822080	3.478.726	01/09/2023	01/09/2030	IBR+3,95% M.V
710303600-5838087	5.414.576	28/09/2023	29/09/2030	IBR+3,55% M.V
7003039200-517470	205.253	22/03/2024	22/03/2025	IBR+2,25% M.V
7003031800-299090	11.555.554	13/08/2024	13/08/2027	IBR+2,20% M.V
7003031800-310800	5.683.332	17/09/2024	17/09/2027	IBR+2,25% M.V
7003031800-324960	3.888.888	13/11/2024	13/11/2027	IBR+2,40% M.V
7003039200511710	604.995	09/02/2024	09/02/2025	IBR+3,70% M.V
7003039200540030	988.841	17/07/2024	17/07/2025	IBR+3,75% M.V
<b>Total</b>	<b>100.601.175</b>			



## Coopcentral

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
260880016550	2.249.691	25/11/2019	25/03/2027	DTF+4,50% M.V
260880017260	2.571.428	03/04/2020	03/08/2027	DTF+5,00% M.V
260880017750	557.143	12/03/2021	12/03/2028	DTF+4,00% M.V
260880018570	910.714	14/03/2022	14/03/2029	DTF+6,00% M.V
260880019540	4.033.333	02/08/2023	02/08/2028	IBR+3,50% M.V
260880019760	744.167	15/11/2023	15/11/2028	IBR+4,00% M.V
26088001994	890.000	21/02/2024	21/02/2029	DTF+4,00% M.V
26088002001	223.333	23/04/2024	23/04/2025	DTF+4,00% M.V
26088002008	861.111	24/07/2024	24/07/2027	DTF+4,00% M.V
26088002012	752.500	19/09/2024	19/09/2026	DTF+4,00% M.V
26218002022	449.458	20/11/2024	20/11/2026	DTF+1,00% M.V
26088002023	360.333	20/11/2024	20/11/2026	DTF+4,00% M.V
<b>Total</b>	<b>14.603.211</b>			

## Banco Agrario

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030113801	2.865.625	28/06/2016	28/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030125519	6.450.000	15/06/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030126759	4.730.000	28/08/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129009	10.920.040	18/12/2018	18/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129969	4.300.000	27/02/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131517	33.933.340	05/06/2019	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131847	671.875	17/06/2019	17/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131997	9.316.667	28/06/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133607	492.708	20/09/2019	20/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133697	1.466.667	27/09/2019	27/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135537	2.690.625	24/12/2019	24/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135837	418.354	10/01/2020	10/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137407	5.312.292	23/04/2020	23/07/2028	IBR+4,50% M.V

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030137497	4.837.500	05/05/2020	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030139787	4.237.292	29/09/2020	28/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140295	2.541.703	04/11/2020	04/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140815	1.416.313	14/12/2020	14/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141075	1.914.844	30/12/2020	30/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141195	1.454.687	22/01/2021	22/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030142195	2.756.250	25/03/2021	25/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030157622	1.375.000	12/01/2023	12/01/2025	IBR+3,50% T.V
725013030162010	1.600.000	09/06/2023	09/06/2025	IBR+2,50% T.V
725013030163870	3.686.250	01/09/2023	01/09/2025	IBR+2,50% T.V
725013030164400	1.250.000	09/10/2023	09/10/2025	IBR+2,50% T.V
725013030164520	730.000	17/10/2023	17/10/2025	IBR+2,50% T.V
725013030165860	1.750.000	27/12/2023	27/12/2025	IBR+2,50% T.V
725013030166290	1.775.000	07/02/2024	07/02/2026	IBR+2,50% T.V
725013030166730	1.605.000	13/03/2024	13/03/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167140	495.000	03/04/2024	04/03/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167380	1.402.500	22/04/2024	22/04/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167890	664.500	29/05/2024	29/05/2026	IBR+2,00% T.V
725013030168210	1.087.500	19/06/2024	19/06/2026	IBR+2,00% T.V
725013030168670	2.712.500	15/07/2024	15/07/2026	IBR+2,00% T.V
725013030169400	680.750	20/08/2024	20/08/2026	IBR+2,00% T.V
725013030169900	2.312.625	23/09/2024	23/09/2026	IBR+2,00% T.V
725013030170478	2.595.000	18/10/2024	18/10/2026	IBR+2,00% T.V
725013030170468	2.200.000	05/12/2024	05/12/2026	IBR+2,00% T.V
<b>Total</b>	<b>130.648.406</b>			

**Banco de Occidente**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530138391	14.186.347	13/10/2023	14/10/2025	IBR-0,57% M.V
40530142476	1.008.333	30/11/2023	01/12/2025	IBR+2,57% M.V
40530149174	816.667	22/02/2024	23/02/2026	IBR+1,87% M.V
40530148002	1.750.000	12/02/2024	12/02/2026	IBR+1,97% M.V
40530151303	875.000	14/03/2024	16/03/2026	IBR+1,87% M.V
40530153671	666.667	10/04/2024	10/04/2025	IBR+0,99% M.V
40530154877	466.667	22/04/2024	22/04/2025	IBR+0,99% M.V
40530155528	466.667	29/04/2024	29/04/2025	IBR+0,99% M.V
40530157169	1.626.148	16/05/2024	19/05/2026	IBR+1,47% M.V
40530160189	1.500.000	18/06/2024	18/06/2026	IBR+1,39% M.V
40530163266	1.583.333	18/07/2024	21/07/2026	IBR+1,20% M.V
40530164330	1.425.000	29/07/2024	29/07/2026	IBR+1,40% M.V
40530165576	1.666.667	16/08/2024	18/08/2026	IBR+1,72% M.V
40530168752	2.187.500	18/09/2024	18/09/2026	IBR+1,72% M.V
40530171392	1.833.333	16/10/2024	16/10/2026	IBR+2,33% M.V
40530173505	11.999.911	31/10/2024	30/04/2025	IBR+0,99% M.V
40530175500	2.108.333	22/11/2024	23/11/2026	IBR+1,82% M.V
405301757993	2.300.000	18/12/2024	18/12/2026	IBR+2,30% M.V
<b>Total</b>	<b>48.466.573</b>			

**Banco Popular**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020243511	6.570.513	28/05/2021	28/05/2028	IBR+3,70% M.V
18020249159	28.122.068	19/04/2024	19/04/2027	IBR+3,45% M.V
18020249293	1.675.556	24/05/2024	24/05/2027	IBR+2,85% M.V
18020249337	3.500.000	06/06/2024	06/06/2027	IBR+2,90% M.V
18020249491	10.987.179	04/07/2024	04/07/2027	IBR+2,90% M.V
18020249589	3.444.444	26/07/2024	26/07/2027	IBR+3,00% M.V
18020249613	1.777.778	21/08/2024	21/08/2027	IBR+3,20% M.V

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020249749	2.223.333	20/11/2024	20/11/2026	IBR+2,80% M.V
18020249785	8.808.895	11/12/2024	11/12/2027	IBR+2,60% M.V
18020249892	10.060.000	17/12/2024	17/12/2027	IBR+2,60% M.V
18020249651	2.210.628	13/09/2024	13/09/2026	IBR+2,90% M.V
18020249426	2.523.124	19/06/2024	19/01/2026	IBR+2,51% M.V
<b>Total</b>	<b>81.903.518</b>			

### Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980076111	132.948	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980076112	83.093	24/02/2022	28/02/2025	IBR+3,23% NAMV
5980081756	2.786.111	02/05/2023	02/05/2026	IBR+3,90% NAMV
5980083918	2.340.000	01/09/2023	01/09/2025	IBR+4,10% NAMV
5980085000	1.031.250	14/11/2023	14/11/2025	IBR+3,60% NAMV
5980085551	893.750	04/01/2024	30/01/2026	IBR+3,40% NAMV
9850000399	1.001.406	07/02/2024	07/02/2025	IBR+0,50% NAMV
5980086823	875.000	23/02/2024	23/02/2026	IBR+2,40% NAMV
5980087470	1.244.444	17/04/2024	17/04/2027	IBR+2,40% NAMV
9850001368	743.528	28/05/2024	28/05/2027	IBR+2,40% NAMV
4800028494	1.360.556	12/07/2024	12/07/2027	IBR+2,40% NAMV
9850001920	963.556	20/08/2024	20/08/2027	IBR+2,70% NAMV
9850002142	825.000	23/09/2024	20/09/2027	IBR+2,90% NAMV
5980089845	1.086.111	25/10/2024	25/10/2027	IBR+2,90% NAMV
5980090282	1.870.000	17/12/2024	16/12/2026	IBR+2,26% NAMV
<b>Total</b>	<b>17.236.752</b>			

**Banco Pichincha**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
100032095	2.916.667	19/07/2022	21/07/2025	IBR+4,87% M.V
100032840	953.778	31/03/2023	18/04/2026	IBR+4,42% M.V
100032882	3.116.667	28/04/2023	18/05/2026	IBR+3,90% M.V
100033021	513.333	02/08/2023	18/08/2026	IBR+3,99% M.V
100033049	575.625	28/08/2023	18/09/2025	IBR+3,50% M.V
100033371	1.822.500	08/03/2024	08/03/2027	IBR+2,70% M.V
10032747	250.707	17/02/2023	17/02/2025	IBR+2,50% M.V
<b>Total</b>	<b>10.149.277</b>			

**Cooperativa Financiera Confiar**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1103	332.429	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1102	297.975	04/03/2020	04/05/2025	DTF+3,70% E.A
1156	216.440	28/09/2020	01/10/2025	DTF+4,00% E.A
1191	337.341	25/02/2021	25/02/2026	DTF+5,00% E.A
1242	754.752	27/08/2021	02/09/2026	DTF+5,00% E.A
1273	708.065	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1274	296.930	22/11/2021	22/11/2025	IBR+5,20% M.V
1335	2.199.164	13/09/2022	13/09/2027	IBR+7,00% M.V
1336	2.776.839	23/11/2023	23/11/2026	IBR+6,50% M.V
1368	2.666.444	05/12/2023	05/12/2026	IBR+6,50% M.V
1383	1.499.038	07/03/2024	07/03/2027	IBR+6,50% M.V
1389	366.541	24/04/2024	24/04/2025	IBR+6,10% M.V
1395	399.969	30/05/2024	02/06/2025	IBR+6,10% M.V
1402	1.195.136	24/07/2024	24/01/2026	IBR+6,35% M.V
1414	1.333.287	19/09/2024	19/03/2026	IBR+6,20% M.V
1421	2.980.000	10/12/2024	10/06/2026	IBR+6,10% M.V
<b>Total</b>	<b>18.360.352</b>			

### Cotrafa Cooperativa Financiera

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
596038	32.459	27/01/2022	27/01/2025	11,62% E.A
293000011610	2.183.345	20/12/2023	20/12/2026	20,98% E.A
293000011738	3.723.588	05/03/2024	05/03/2027	20,98% E.A
293000011820	932.290	29/04/2024	01/05/2027	20,98% E.A
683000001791	1.339.259	25/07/2024	25/07/2027	1,60% M.V
<b>Total</b>	<b>8.210.940</b>			

### Banco Coomeva

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
37121407	1.433.333	10/11/2022	10/12/2025	IBR+6,50% M.V
30537121414	3.791.667	05/09/2023	10/09/2026	IBR+4,00% M.V
30537121414	1.000.000	28/11/2023	10/12/2026	IBR+4,50% M.V
72862400	5.555.556	28/12/2023	10/01/2027	IBR+6,00% M.V
2974053500	1.406.250	22/02/2024	10/03/2027	IBR+8,00% M.V
2975461100	1.127.778	24/04/2024	10/05/2027	IBR+5,50% M.V
2976934300	1.955.556	16/07/2024	10/08/2027	IBR+5,50% M.V
2977800700	545.250	21/08/2024	10/09/2025	IBR+5,50% M.V
2978607300	727.222	17/09/2024	10/10/2027	IBR+5,50% M.V
2979473300	766.667	16/10/2024	10/11/2026	IBR+5,80% M.V
2980922800	500.000	09/12/2024	10/06/2025	IBR+4,50% M.V
2980922900	831.000	09/12/2024	10/12/2026	IBR+4,70% M.V
<b>Total</b>	<b>19.640.278</b>			

**Banco BBVA**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
305-9600042293	3.125.250	18/09/2024	18/09/2025	IBR+1,50% M.V
<b>Total</b>	<b>3.125.250</b>			

**Banco Av Villas**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
33158691	1.944.444	21/11/2024	21/11/2027	IBR+3,00% M.V
32615992	2.520.704	29/05/2024	05/06/2027	IBR+2,35% M.V
<b>Total</b>	<b>4.465.148</b>			

**Banco GNB Sudameris**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
11070509	19.444.444	18/11/2024	18/11/2027	IBR+4,9% M.V
<b>Total</b>	<b>19.444.444</b>			

**Cooperativa Financiera de Antioquia CFA**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
542024005713	4.160.000	05/12/2024	05/12/2025	IBR+4,9% M.V
<b>Total</b>	<b>4.160.000</b>			

**Bancoldex**

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
23296350	541.447	09/10/2023	09/10/2027	IBR+0,8% M.V
<b>Total</b>	<b>541.447</b>			

**Total obligaciones financieras en \$ miles 535.337.511**

Intereses	Crédito rotativo Banco Bogotá	Crédito Finagro	Crédito cesión de derechos	Sobregiros	Tarjeta de Crédito	Total
\$ Miles						
3.447.912	9.935.282	17.178.699	22.852.607	21.764.459	37.386	75.216.345

### Detalle leasing en \$ miles

#### Banco de Occidente

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
180-128574	2.858.883	28/09/2019	28/04/2029	IBR T.V +4,00%
180-150678	66.471	20/10/2022	20/03/2025	IBR M.V +4,75%
180-152770	633.382	09/02/2023	09/02/2028	IBR M.V +5,10%
180-158660	632.323	08/08/2024	08/08/2027	IBR M.V +1,53%
180-160090	369.787	25/11/2024	25/11/2028	IBR M.V +2,57%
<b>Total</b>	<b>4.560.846</b>			

#### Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
266847	1.493.556	02/06/2021	11/06/2031	IBR NAMV + 2,56%
303921	263.627	20/01/2023	11/01/2028	IBR M.V +2,18%
291323	62.109	11/03/2022	11/03/2025	IBR NAMV + 1,00%
295880	7.594	25/04/2022	25/04/2025	IBR NAMV + 1,32%
303317	36.726	14/07/2022	14/07/2025	IBR NAMV + 12,84%
<b>Total</b>	<b>1.863.612</b>			



**Banco de Bogotá**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
256326602	1.762.501	30/04/2015	30/12/2025	DTF T.A + 2,17%
356820317	2.215.025	26/09/2018	26/01/2029	DTF T.A + 2,94%
954360887	177.696	21/08/2024	21/08/2029	IBR M.V +2,50%
954363045	466.605	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954363152	99.310	08/03/2024	Etapa anticipos	IBR M.V +2,50%
954363232	145.789	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954363330	119.459	08/03/2024	Etapa anticipos	IBR M.V +2,50%
954363456	119.039	08/03/2024	Etapa anticipos	IBR M.V +2,50%
954363562	128.786	08/03/2024	Etapa anticipos	IBR M.V +2,50%
954363713	146.242	08/03/2024	Etapa anticipos	IBR M.V +2,50%
954363937	138.449	29/05/2024	29/05/2029	IBR M.V +2,50%
954381025	263.534	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954360645	159.504	17/04/2024	17/04/2029	IBR M.V +2,50%
954913567	103.625	09/04/2024	09/03/2027	IBR M.V +2,00%
957341027	501.891	27/09/2024	27/08/2027	IBR M.V +1,40%
<b>Total</b>	<b>6.547.455</b>			

**Banco BBVA**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
23699	64.522	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A + 1,6%
23701	38.137	01/08/2020	30/07/2025	DTF E.A + 1,6%
<b>Total</b>	<b>102.659</b>			

**Banco Itaú**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
131533	78.236	16/10/2019	16/02/2025	DTF T.A + 2,78%
132721	94.250	12/06/2019	30/07/2025	DTF T.A + 2,73%
132338	50.814	27/09/2019	27/01/2025	IBR M.V + 2,90%
138647	188.958	19/05/2023	19/05/2028	IBR M.V + 5,64%
<b>Total</b>	<b>412.258</b>			

**Banco Davivienda**

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
1015468	221.861	04/07/2023	04/07/2028	IBR M.V + 2,20%
1015375	102.283	28/02/2022	28/02/2027	IBR M.V + 2,20%
1015401	150.602	28/12/2021	28/12/2026	IBR M.V + 2,20%
1016006	157.037	26/08/2022	30/08/2027	IBR M.V + 2,20%
1017036	138.800	24/10/2022	24/10/2027	IBR M.V + 4,00%
1017141	1.455.761	03/02/2023	03/02/2028	IBR M.V + 3,10%
1016391	69.734	26/07/2022	26/05/2025	IBR M.V + 2,20%
1017224	595.584	14/04/2023	12/04/2028	IBR M.V + 3,00%
1017552	356.388	29/05/2024	30/05/2029	IBR M.V + 2,25%
1017963	129.530	15/12/2022	15/12/2027	IBR M.V + 4,00%
1018353	1.532.304	19/03/2024	19/03/2029	IBR M.V + 5,55%
1018249	353.329	13/03/2023	13/03/2028	IBR M.V + 4,00%
1020120	173.351	18/03/2024	18/03/2027	IBR M.V + 2,40%
1020350	296.387	30/05/2024	30/05/2027	IBR M.V + 2,50%
1020406	305.900	24/06/2024	Etapas anticipos	IBR M.V + 2,40%
1020908	128.928	22/08/2024	22/08/2027	IBR M.V + 2,10%
1021503	387.505	23/12/2024	Etapas anticipos	IBR M.V + 1,85%
<b>Total</b>	<b>6.555.285</b>			

**Total leasing \$ miles 20.042.115**

## Nota 20. Proveedores, cuentas por pagar y otras [GRI 207-4]

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Proveedores, cuentas por pagar y otras	2024	2023
	\$ Miles	
Proveedores	237.561.763	251.772.465
Costos y gastos por pagar	35.933.201	28.430.527
Valores por reintegrar	16.340.917	13.722.189
Retenciones y aportes laborales	6.372.733	5.760.359
Remanentes por pagar	2.727.370	16.164.546
Contribuciones y afiliaciones	263.381	211.744
Honorarios	213.732	170.673
Gravamen a movimientos financieros	61.875	122.392
<b>Total</b>	<b>299.474.971</b>	<b>316.354.895</b>

Registramos importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, algunos los manejamos en moneda extranjera por valor de \$11.723 millones y \$21.673 millones para los años 2024 y 2023, respectivamente.

2024			
	Saldo	TRM	Saldo COP \$ Miles
Proveedores en dólares	2.546.542,51	4.409,15	11.228.088
Proveedores en euros	108.371,41	4.565,67	494.789
<b>Total proveedores en moneda extranjera</b>			<b>11.722.877</b>

2023			
	Saldo	TRM	Saldo COP \$ Miles
Proveedores en dólares	5.311.317,89	3.822,05	20.300.123
Proveedores en euros	325.184,76	4.222,03	1.372.940
<b>Total proveedores en moneda extranjera</b>			<b>21.673.063</b>

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados y excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de La Cooperativa, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de Colanta, se debe liquidar y separarlo de los Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto Colanta localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los

estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

## Nota 21. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de La Cooperativa por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Aquí detallamos, entre otros, los impuestos de: IVA, impuestos saludables, industria y comercio, impuesto al consumo, beneficio de ganado, fondo de la porcicultura y las cuotas de fomento.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al beneficio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA, impuesto saludable y las retenciones por pagar a la DIAN se cancelan en el mes de enero de 2025, y el impuesto de industria y comercio del corto plazo se cancela durante el año 2025.

Impuestos, gravámenes y tasas	2024	2023
	\$ Miles	
Industria y comercio	33.909.530	39.698.216
Impuestos saludables	6.621.782	4.410.649
Retención en la fuente	5.542.179	5.915.135
Impuesto a las ventas por pagar	5.427.427	5.963.253
Exigibilidades por servicio	4.702.028	8.449.077
Retención impuesto industria y comercio	486.451	418.915
Impuesto al consumo	442.818	647.849
Cuotas de fomento	5.434	5.852
<b>Total</b>	<b>57.137.650</b>	<b>65.508.946</b>
Porción de corto plazo	37.875.478	38.777.381
Porción de largo plazo	19.262.172	26.731.565

El valor del impuesto de industria y comercio, a largo plazo, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo (Tribunal Administrativo de Antioquia). Este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo.

## Nota 22. Pasivos por derecho de uso

El pasivo arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Pasivos por derecho de uso	2024	2023
	\$ Miles	
Pasivos por derecho de uso	1.590.641	6.562.994
<b>Total</b>	<b>1.590.641</b>	<b>6.562.994</b>

Pasivo por arrendamiento 2024	Saldo a 31/12/2024	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
	\$ Miles			
Bodega Logística Perú, Funza	193.797	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	192.505	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Malambo	127.292	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	230.523	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	244.239	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Yumbo	125.738	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Cartagena	122.257	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Bogotá	116.603	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Edificio Tulio Ospina	107.092	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Marinilla	130.595	01/01/2024	31/03/2025	15,32
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>1.590.641</b>			

Pasivo por arrendamiento 2023	Saldo a 31/12/2023	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
	\$ Miles			
Bodega Logística Perú, Funza	887.019	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	778.777	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Malambo	563.880	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	1.043.717	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	1.049.548	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Yumbo	553.184	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Cartagena	559.575	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Bogotá	540.257	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Marinilla	587.037	01/01/2024	31/03/2025	15,32
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>6.562.994</b>			

Pasivo por arrendamiento 2024 Planes de pago	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	\$ Miles				
Bodega Logística Perú, Funza	63.833	129.964	0	0	193.797
Planta Concentrados Itagüí	63.408	129.097	0	0	192.505
Comercializadora Malambo	41.928	85.364	0	0	127.292
Planta Concentrados Itagüí	75.930	154.593	0	0	230.523
Planta Concentrados Itagüí	80.448	163.791	0	0	244.239
Comercializadora Yumbo	41.416	84.323	0	0	125.739
Comercializadora Cartagena	40.269	81.988	0	0	122.257
Comercializadora Bogotá	38.407	78.196	0	0	116.603
Edificio Tulio Ospina	35.274	71.818	0	0	107.092
Comercializadora Marinilla	43.016	87.579	0	0	130.595
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>523.928</b>	<b>1.066.713</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.590.641</b>

Pasivo por arrendamiento 2023 Planes de pago	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	\$ Miles				
Bodega Logística Perú, Funza	49.932	335.253	371.870	129.964	887.019
Planta Concentrados Itagüí	43.837	286.303	332.450	116.187	778.776
Comercializadora Malambo	34.205	213.986	233.735	81.953	563.879
Planta Concentrados Itagüí	58.237	388.546	442.341	154.593	1.043.717
Planta Concentrados Itagüí	62.564	391.397	434.333	161.253	1.049.547
Comercializadora Yumbo	31.958	199.928	236.976	84.323	553.184
Comercializadora Cartagena	31.500	211.494	234.594	81.988	559.575
Comercializadora Bogotá	29.965	208.353	223.744	78.196	540.257
Comercializadora Marinilla	33.776	215.088	250.593	87.579	587.037
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>375.973</b>	<b>2.450.347</b>	<b>2.760.637</b>	<b>976.036</b>	<b>6.562.994</b>

## Nota 23. Obligaciones laborales por beneficios

Las obligaciones laborales presentadas corresponden a la categoría de beneficios a los Asociados Trabajadores en el corto plazo expuesta por la NIC 19.

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Obligaciones laborales por beneficios	2024	2023
	\$ Miles	
Cesantías consolidadas	19.528.804	17.092.754
Intereses sobre cesantías	2.303.852	2.006.431
Vacaciones consolidadas	7.298.169	6.446.033
Prima de vacaciones	5.477.421	4.440.332
<b>Total</b>	<b>34.608.246</b>	<b>29.985.550</b>

## Nota 24. Pasivos estimados y provisiones

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Provisiones y pasivos estimados	2024	2023
	\$ Miles	
Devoluciones y garantías	4.715.686	6.850.615
Multas y sanciones	526.486	518.748
Prima de antigüedad	17.819.061	20.392.273
<b>Total</b>	<b>23.061.233</b>	<b>27.761.636</b>
Porción de corto plazo	13.495.647	14.530.978
Porción de largo plazo	9.565.586	13.230.657

## Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de esta en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

La Cooperativa se encuentra adelantando acciones en los procesos comerciales con los clientes, como descuentos por no devolución del producto, para disminuir el volumen de las devoluciones.

Al cierre del año 2024, realizamos el cálculo de la provisión, arrojando como resultado una disminución de \$2.135 millones aproximadamente.

## Multas, sanciones y litigios

Reconocemos las provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado, debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos. Durante el año 2024, presentamos un aumento de \$8 millones en los procesos clasificados con probabilidad de pérdida como **probables**.

Tenemos procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como **eventuales**, por un valor total de \$6.464 millones. Para el año 2023, teníamos \$7.884 millones clasificados como **eventuales**.

Multas y sanciones	\$ Miles
<b>Saldo a 31/12/22</b>	<b>248.190</b>
Aumentos procesos nuevos	276.009
Disminuciones procesos terminados	-5.451
<b>Saldo a 31/12/23</b>	<b>518.748</b>
Aumentos procesos nuevos	282.992
Disminuciones procesos terminados	-275.254
<b>Saldo a 31/12/24</b>	<b>526.486</b>

## Prima de antigüedad

La prima de antigüedad se cataloga como retribución (diferente de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuando el vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los Asociados Trabajadores han prestado sus servicios.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del Asociado Trabajador y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios los proyectamos hasta la fecha de pago y los descontamos a tasas de mercado. Al realizar el cálculo a 31 de diciembre de 2024, presentamos una disminución de \$2.573 millones. La tasa con la cual proyectamos la provisión fue de 6,70% y se descontó con una tasa de 9,96%.

Para finales del año 2024 la economía colombiana cerró con una inflación anual de 5,20%, lo que significó una disminución de más de cuatro puntos porcentuales en comparación con el año anterior; asimismo, la tasa de interés en Colombia se redujo en 350 puntos básicos, al pasar de 13% a 9,5%, lo cual puede impulsar el crecimiento económico, el consumo y la inversión. Esto se debe a que

los créditos y otros productos financieros son más baratos e incentiva a los consumidores y a las empresas a tomarlos. De acuerdo con lo anterior, se siguen proyectando decrecimientos en los valores del WACC y el porcentaje de aumento de salario que se utiliza para el cálculo de provisión de prima de antigüedad, y es ello lo que conlleva a una disminución en el valor de esta para el año 2025.

Tal como se esperaba, la provisión de 2024 presenta disminución como se informó anteriormente.

#### Prima de antigüedad

\$ Miles

Saldo a 31/12/22 25.820.871

Aumentos actualización provisión 2.221.913

Disminuciones prima cancelada -7.650.511

Saldo a 31/12/23 20.392.273

Aumentos actualización provisión 5.077.790

Disminuciones prima cancelada -7.651.002

Saldo a 31/12/24 17.819.061

## Nota 25. Otros pasivos corto plazo

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2024	2023
	\$ Miles	
Avances y anticipos recibidos	7.755.060	28.936.716
Ingresos recibidos para terceros	5.019.425	4.744.778
<b>Total</b>	<b>12.774.485</b>	<b>33.681.494</b>

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por La Cooperativa en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros registran los valores tomados de Colanta, a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

## Nota 26. Fondos sociales, mutuales y otros

A 31 de diciembre de 2024 todos los fondos sociales terminaron sin saldo, fueron ejecutados en su totalidad, a excepción del fondo rotatorio de educación.

## Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por Colanta.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando el 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2024, se apropiaron de los excedentes del año 2023, el valor de \$1.213 millones y se recibió del Fondo de Educación de Empresagro, el valor de \$46 millones. En total



ejecutamos \$1.258 millones de la siguiente manera:

Fondo Social de Educación		\$ Miles
Saldo inicial enero 01/2024		0
Apropiaciones excedentes del año 2023 en Asamblea 2024	1.212.692	
Fondo Educación Empresagro	45.702	
<b>Total disponible</b>	<b>1.258.394</b>	
Ejecución		
Impuesto de Renta	947.890	
Servicios a la comunidad	298.377	
Fondo Rotatorio	12.127	
<b>Total ejecución</b>	<b>1.258.394</b>	
<b>Total saldo Fondo Social de Educación</b>	<b>0</b>	

A 31 de diciembre de 2024 el Fondo Social de Educación fue totalmente ejecutado.

## Fondo Social de Solidaridad

Lo constituimos conforme a la Ley Cooperativa y con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se paga la póliza para el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2024, ejecutamos \$606 millones, los cuales fueron apropiados de los excedentes del año 2023. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Social de Solidaridad		\$ Miles
Saldo inicial enero 01/2024		0
Apropiaciones excedentes del año 2023 en Asamblea 2024	606.346	
<b>Total disponible</b>	<b>606.346</b>	
Ejecución		
Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros	341.544	
Impuesto de Renta	264.802	
<b>Total ejecución</b>	<b>606.346</b>	
<b>Total</b>	<b>0</b>	

## Fondo Fidelización al Asociado

El Fondo de Fidelización al Asociado se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. En este mismo sentido, el artículo 93 de los estatutos de La Cooperativa establece que “La Asamblea podrá crear otras reservas y fondos con fines específicos, cuya fuente de recursos puede ser tomada de los excedentes cooperativos de libre disposición, del ejercicio económico o de recursos de los Asociados.”

Este fondo se crea con el fin de mitigar el riesgo de liquidez presentado por la acumulación de excedentes de leche, al final representados en inventarios de leche en polvo.

En la Asamblea General 2024 se aprobó la propuesta para que los Asociados Productores de Leche aporten a este fondo el 0.75% del valor de cada litro de leche.

Durante el año 2024 este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Estabilización Precio de la Leche		\$ Miles
Saldo inicial enero 01/2024	6.040.733	
Apropiaciones excedentes del año 2023 en Asamblea 2024	3.031.731	
Aporte Asociados abril a diciembre 2024	8.291.171	
<b>Total disponible</b>	<b>17.363.635</b>	
Ejecución		
Precio de venta derivados lácteos	9.178.401	
Precio exportaciones leche en polvo	7.332.813	
Promociones leche UHT y leche en polvo	852.421	
<b>Total ejecución</b>	<b>17.363.635</b>	
<b>Total</b>	<b>0</b>	

## Fondo Rotatorio de Educación:

El Fondo Rotatorio de Educación interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. A través de este fondo disponemos recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo a 31 de diciembre de 2024 es de \$434 millones. Solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2025.

Fondo Rotatorio de Educación		\$ Miles
Saldo inicial enero 01/2024		422.255
Apropiaciones excedentes del año 2023 en Asamblea 2024		12.127
<b>Total</b>		<b>434.382</b>

Para el caso de AyC Colanta, los fondos sociales se constituyeron de acuerdo con la Ley Cooperativa, con base en los resultados, así: 10% para Fondo de Solidaridad y 20% para Fondo de Educación. Al cierre de 2024, el Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad cerraron en cero (0).

En el siguiente cuadro discriminamos la ejecución del Fondo de Educación, donde lideramos diferentes programas de formación y capacitación con la participación de los clientes y Asociados de La Cooperativa:

Fondo Social de Educación		\$ Miles
<b>Entradas</b>		
Saldo inicial		0
Apropiaciones excedentes del año 2023 en Asamblea 2024		90.075
Empresagro		30.000
<b>Total Entradas</b>		<b>120.075</b>
<b>Utilizaciones</b>		
Capacitaciones		5.715
Formación		29.285
Promoción		3.760
Programas de desarrollo - Colega		5.500
Declaración de renta		75.815
<b>Total utilizaciones</b>		<b>120.075</b>
<b>Total</b>		<b>0</b>

En el siguiente cuadro se detalla la ejecución del Fondo de Solidaridad durante el año 2024:

Fondo Social de Solidaridad		\$ Miles
<b>Entrada</b>		
Saldo inicial		0
Apropiaciones excedentes del año 2023 en asamblea 2024		270.225
<b>Total Entradas</b>		<b>270.225</b>
<b>Utilizaciones</b>		
Seguro exequial Asociados Trabajadores AyC		11.099
Seguro exequial Asociados afines persona natural		239.146
Declaración renta		19.979
<b>Total utilizaciones</b>		<b>270.225</b>
<b>Total</b>		<b>0</b>

Dando cumplimiento a la Ley 1819 de 2016, pagamos a la DIAN por concepto de declaración de renta el valor de \$96 millones correspondiente al 20% del valor de los resultados del año 2023. El saldo se debitó de los saldos asignados al Fondo de Educación y Solidaridad.

## Nota 27. Capital Social

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Capital Social	\$ Miles
<b>Total saldo a diciembre de 2022</b>	<b>186.555.728</b>
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2022	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2022	6.061.438
<b>Total saldo a diciembre de 2023</b>	<b>192.617.166</b>
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2023	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2024	14.441.033
<b>Total saldo a diciembre de 2024</b>	<b>207.058.199</b>

Tenemos a 31 de diciembre de 2024, \$10.076 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en \$107.324 millones.

A 31 de diciembre de 2023, tenemos \$9.902 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en \$98.210 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoce la totalidad de los aportes de los Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Los aportes de la Cooperativa AyC Colanta finalizaron en \$32.435 millones, de los cuales 95% corresponden a la Cooperativa Colanta por la suma de \$30.821 millones, que fueron eliminados en el proceso de consolidación, 2% a la Equidad Seguros por \$649 millones, 2.74% en aportes amortizados por \$889 millones, 0.02% a Cooperativa Colega por \$7 millones y 0.21% restante a los demás Asociados, personas jurídicas y personas naturales.

Asociado	2024		2023	
	\$ Miles	%	\$ Miles	%
COLANTA	30.821.075	95,02	30.821.075	95,01
Aportes AyC COLANTA	888.679	2,74	893.032	2,75
Equidad Seguros	648.846	2,00	648.845	2,00
Cooperativa Colega	7.433	0,02	7.433	0,02
Asociados personas naturales	65.684	0,20	63.253	0,19
Asociados personas jurídicas	4.024	0,01	4.588	0,01
<b>Total</b>	<b>32.435.741</b>	<b>100</b>	<b>32.438.225</b>	<b>100</b>

Para el año 2024 no se revalorizaron los aportes y el capital mínimo irreducible de AyC Colanta finalizó en \$29.974 millones.

Con el Decreto 2496 de 2015, el Gobierno Nacional aceptó que el tratamiento de los aportes sociales se realice de acuerdo con las normas de la Ley 79 de 1988, el cual debe registrarse en el patrimonio.

## Resumen patrimonio consolidado neto:

Patrimonio	2024	2023
	\$ Miles	
Aportes Asociados	207.058.199	192.617.166
Reserva protección de aportes sociales	114.384.861	113.181.424
Reserva de Asamblea - Amortización o adquisición de aportes	544.960	724.374
Fondos de destinación específica	15.881.673	15.877.321
Superávit	639.930	639.930
Resultados del ejercicio	6.531.223	6.241.386
Otro resultado integral	455.857.972	455.851.297
Resultados acumulados por adopción por primera vez	-993.174	-1.092.505
<b>Patrimonio atribuible a la controladora</b>	<b>799.905.644</b>	<b>784.040.392</b>
<b>Participaciones no controladoras</b>	<b>1.614.666</b>	<b>1.617.150</b>
<b>Total patrimonio</b>	<b>801.520.310</b>	<b>785.657.543</b>

## Nota 28. Reservas

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Reservas	2024	2023
	\$ Miles	
Reserva para protección de aportes sociales	114.384.861	113.181.424
Reserva de Asamblea - Amortización o readquisición de aportes	544.960	724.374
<b>Total</b>	<b>114.929.821</b>	<b>113.905.798</b>

La reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, de acuerdo con el artículo 54 de la Ley 79 de 1988, se creó y se incrementa anualmente con el 20% de los excedentes.

Reserva para protección de aportes sociales	\$ Miles
Entradas	
Saldo a 31 de diciembre de 2023	113.181.424
Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2023	1.212.692
Aumento en la cuenta de excedentes de ejercicios anteriores por baja de valorización de inmueble vendido	0
<b>Total disponible a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>114.394.116</b>
<b>Salidas</b>	<b>0</b>
Compensación saldo negativo excedentes acumulados AyC	9.255
<b>Saldo final reserva para protección de aportes sociales</b>	<b>114.384.861</b>

La reserva amortización o readquisición de aportes sociales, fue creada por la Asamblea General de Asociados y la ejecución durante el año 2024 la detallamos de la siguiente manera:

Reserva amortización o readquisición aportes sociales	\$ Miles
Entradas	
Saldo a 31 de diciembre de 2023	724.374
<b>Total disponible</b>	<b>724.374</b>
Ejecución	
Devolución parcial 10%	173.797
Reintegro aportes asociados 2024	5.616
<b>Total ejecución</b>	<b>179.413</b>
<b>Saldo final reserva amortización o readquisición aportes</b>	<b>544.960</b>

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales activas que cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años, y de edad igual o mayor a 70 años y jurídicas activas con antigüedad igual o mayor a 20 años y con aportes iguales o mayores a 50 millones.

## Nota 29. Fondos con destinación específica

Fondos con destinación específica	2024	2023
	\$ Miles	
Fondo para infraestructura física	8.904.124	8.904.124
Fondo especial	6.682.280	6.682.280
Fondos sociales capitalizados	251.546	251.546
Otros fondos	43.723	39.371
<b>Total</b>	<b>15.881.673</b>	<b>15.877.321</b>

### Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. El saldo de \$8.904 millones corresponde a años anteriores.

### Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de Colanta. El saldo de \$6.682 millones, corresponde a años anteriores.

### Fondos sociales capitalizados

Representan los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para La Cooperativa, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a los Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. El saldo de \$252 millones, corresponde a años anteriores.

### Otros fondos

El rubro de otros fondos se ha incrementado con la vinculación de nuevos Asociados, personas naturales o jurídicas, y cuyos aportes disminuyen los aportes amortizados.

## Nota 30. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas, sin variación durante el año 2024:

Superávit de capital	2024	2023
	\$ Miles	
Auxilios y donaciones	639.930	639.930
<b>Total</b>	<b>639.930</b>	<b>639.930</b>

## Nota 31. Resultados del ejercicio

Representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2024, por valor de \$6.531 millones y para 2023 fue de \$6.241 millones.

Resultados del ejercicio	2024	2023
	\$ Miles	
Resultados del ejercicio	6.531.223	6.241.386
<b>Total</b>	<b>6.531.223</b>	<b>6.241.386</b>

En esta nota presentamos a la Asamblea General de Asociados el resultado económico y social de La Cooperativa a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

## Nota 32. Otro resultado integral

El aumento en el otro resultado integral por valor de \$6 millones, corresponde a la valorización de inversiones.

Otro resultado integral	2024	2023
	\$ Miles	
Valorización terrenos	240.595.202	240.595.202
Valorización edificios	156.155.883	156.155.883
Valorización maquinaria	55.778.412	55.778.412
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	278.649	271.974
Inversiones en controladas	3.049.826	3.049.826
<b>Total</b>	<b>455.857.972</b>	<b>455.851.297</b>

Inversiones	2024	2023
	\$ Miles	
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	2.499.431	2.499.431
Empresagro	370.987	370.987
Corporación de Abastos de Bogotá S.A.	255.113	248.438
Discolácteos	179.408	179.408
Club Social Valledupar S.A.	18.118	18.118
Reforestadora Integral de Antioquia	2.802	2.802
Previsora Social Cooperativa Vivir	1.635	1.635
Procesadora de Leches S.A.	981	981
<b>Total</b>	<b>3.328.475</b>	<b>3.321.800</b>

## Nota 33. Resultados acumulados por incorporaciones

Este saldo corresponde a los resultados provenientes de las incorporaciones de las siguientes cooperativas:

Resultados acumulados por incorporaciones	
Cooperativa incorporada	Valor en \$ Miles
UNILAC	237.610
COOLESAR	-1.230.783
<b>Total</b>	<b>-993.174</b>

Estas incorporaciones fueron autorizadas por la Superintendencia de la Economía Solidaria, mediante la Resolución No. 2019321003375 del 28 de junio de 2019, para la Cooperativa Multiactiva de Ganaderos y Productores de Leche del Oriente Antioqueño – UNILAC, y mediante la Resolución No. 2021321001225 del 05 de marzo de 2021, para la Cooperativa Integral Lechera del Cesar – COOLESAR.

## Nota 34. Ingresos continuos

Reconocemos los ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes los vendemos con descuentos que se



reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos los reconocemos aplicando descuentos netos, los históricos acumulados se utilizan para estimar y proporcionar los descuentos utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo los reconocemos en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Reconocemos un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito, que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado.

Reconocemos garantía sobre los productos que comercializamos.

Durante 2024 y 2023, no incurrimos en costos incrementales para obtener contratos con los clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023 los ingresos por cada una de las líneas de negocio que tenemos están compuestos por:

Ingresos continuos	2024	2023
	\$ Miles	
Leche y derivados	2.789.728.521	2.561.330.153
Cárnicos	425.757.415	379.737.917
Concentrados y sales	408.330.456	419.598.847
Insumos agropecuarios	269.352.690	277.544.711
Exportaciones	124.493.962	14.449.080
Ahorro y crédito	38.567.225	33.247.622
Refrescos y Tampico	35.516.685	37.813.979
Artículos de consumo	30.152.216	27.849.586
Restaurantes	24.549.047	19.494.075
Servicios cárnicos	8.647.717	6.680.081
Actividades conexas y complementarias	3.840.282	2.141.579
Productos de panadería	3.021.621	2.726.348
Servicios asistencia técnica	2.743.689	2.212.060
Marroquinería	447.027	531.709
Servicios de publicidad	171.613	180.307
<b>Total ingresos continuos</b>	<b>4.165.320.166</b>	<b>3.785.538.055</b>

Dentro de las actividades conexas y complementarias los rubros más significativos son facturaciones de operación logística y transporte, participaciones en otros convenios y otros servicios de asistencia técnica.

Otros ingresos continuos	2024	2023
Administrativos y sociales, y otros	21.869.519	9.571.197
Donaciones	4.798.118	3.795.509
Recuperaciones	3.810.653	4.129.202
Arrendamientos	345.469	369.169
<b>Total otros ingresos continuos</b>	<b>30.823.759</b>	<b>17.865.077</b>
<b>Total ingresos continuos</b>	<b>4.196.143.926</b>	<b>3.803.403.132</b>

Diferencia en cambio	2024	2023
Diferencia en cambio	6.708.696	10.511.834

## Ingresos continuos

Los ingresos continuos comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes y prestación de servicios.

En Colanta, el valor de estos ingresos está representado en la entrega de bienes a título de venta y prestación de servicios. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2024, para presentar a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Canales de venta:

- **Moderno**
  - Grandes superficies
  - Supermercados
  - Hard discount
- **Institucional**
  - Programas sociales
  - Institucional
- **Tradicional**
  - CCS (Clientes con Contrato de Suministro)
  - TAT (Tienda a tienda)
  - Superete (Autoservicios)
  - Macrocompradores

- Puntos de venta
  - Mercolanta
  - Restaurantes
  - Agrocolanta
  - Recanto
  - Delicatessen
- Digitales
  - Pide Colanta
- Colanta PETS
- AyC Colanta

A nivel nacional las ventas están representadas de la siguiente forma:

Ingresos continuos por comercializadoras	2024	2023
	\$ Millones	
Medellín, Antioquia	885.775	890.401
Agrocolanta	676.411	695.640
Funza, Cundinamarca	603.233	446.197
Sabaneta, Antioquia	235.127	227.768
Mercolanta	234.394	212.974
Yumbo, Valle	195.479	176.591
Dosquebradas, Risaralda	158.368	181.471
Malambo, Atlántico	141.914	124.607
Exportaciones	128.219	14.450
Bogotá	113.117	91.437
Cartagena, Bolívar	108.126	96.359
Santander	106.267	92.568
Córdoba	105.516	106.124
Armenia, Quindío	90.207	91.034
Manizales, Caldas	82.086	68.505
Ibagué, Tolima	76.091	69.908
Oriente-Marinilla	72.993	72.420
Valledupar, Cesar	49.019	32.438
Villavicencio, Meta	43.832	39.554
Ahorro y crédito	38.567	33.248
Prolinco, Medellín	20.579	21.848
<b>Total ingresos continuos</b>	<b>4.165.320</b>	<b>3.785.538</b>

Para las ventas tanto de crédito como de contado se constituyen diferentes tipos de garantías.

## Ingresos continuos por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

En Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de beneficio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula, servicios financieros AyC Colanta y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2024, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Otros ingresos continuos

### Recuperaciones

En Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos que afectaron la operación, como son: el reconocimiento de las EPS por incapacidades y las recuperaciones de cuentas por cobrar.

### Administrativos y sociales, y otros

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación que pagan los nuevos Asociados de La

Cooperativa por valor de \$15.385 millones, promociones, descuentos y eventos por \$1.337 millones, arrendamientos por valor de \$1.135 millones, entre otros.

## Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como donaciones provenientes del convenio con USAID “Yuca amarga para una dulce leche”. Para el año 2024 ascendió a la suma de \$4.798 millones.

## Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2024 ascendió a la suma de \$6.709 millones.

## Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 realizamos un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificamos las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos, de los cuales tenemos derecho a recibir una contraprestación. A continuación, detallamos las obligaciones de desempeño identificadas:

### • Venta de bienes

- Leche y derivados
- Insumos agropecuarios
- Concentrados y sales
- Cárnicos
- Productos de panadería
- Artículos de consumo
- Refrescos y Tampico
- Marroquinería

## • Prestación de servicios

Reconocemos los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2024, las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas, por lo tanto, reconocimos la totalidad de los ingresos y no reconocimos ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

## Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

Transferimos los bienes que comercializamos en un momento concreto en el tiempo. No poseemos obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo. Los contratos que tenemos con los clientes son de corto plazo.

### Para la Cooperativa de AyC Colanta:

Concepto	2024	2023
	\$ Miles	
Intereses cartera de créditos	38.567.225	33.247.622
Otros ingresos financieros	2.757.691	1.662.085
Fondo de liquidez	2.731.497	2.914.972
Recuperación deterioro cartera de créditos	1.207.707	1.532.794
Intereses de bancos y otras entidades	101.941	286.940
Venta de activos en dación de pago	25.043	80.000
Cuota de admisión y afiliación	10.127	12.539
Dividendo, participaciones y retornos	0	3.416
<b>Total</b>	<b>45.401.231</b>	<b>39.740.368</b>

Los ingresos por intereses de cartera de crédito son los más representativos de los ingresos de actividades ordinarias.

## Nota 35. Costo de ventas y servicios

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

<b>Costo de ventas y servicios</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>\$ Miles</b>	
Leche y derivados	2.237.002.055	2.100.191.432
Cárnicos	359.383.221	327.461.838
Concentrados y sales	338.656.529	369.952.298
Insumos agropecuarios	240.247.792	245.501.721
Exportaciones	138.714.650	13.142.889
Refrescos y Tampico	28.221.256	30.969.196
Artículos de consumo	27.272.804	30.713.899
Ahorro y crédito	26.859.483	26.510.346
Restaurantes	20.312.634	18.300.299
Servicios cárnicos	10.480.223	8.351.238
Productos de panadería	2.124.958	2.209.204
Servicios de laboratorio	1.592.276	1.273.772
Suplementos alimenticios	400.765	0
Colanta PETS	359.065	0
Marroquinería	343.969	411.394
<b>Total costo de ventas y servicios</b>	<b>3.431.971.680</b>	<b>3.174.989.526</b>

<b>Diferencia en cambio</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>\$ Miles</b>	
Diferencia en cambio	8.668.103	9.293.819

Agrupamos las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por Colanta, en un período determinado.

En Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio. Es de anotar que, en el inventario de producto

en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2024, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Costo por servicios

Agrupa las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por La Cooperativa en un período determinado.

En Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en servicios prestados a través de la planta de beneficio en la actividad de cárnicos, servicios de laboratorio, Colanta Pets, servicios financieros de AyC y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos costos por servicios están relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2024, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

## Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2024, disminuyó en \$626 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que se encontraban al cierre contable en moneda extranjera, las ajustamos al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2024,

es decir, a la TRM de \$4.409,15 por dólar y a la TRM de \$4.565,67 por euro.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, explicamos a continuación la variación neta:

Diferencia en cambio neta	2024	2023
	\$ Miles	
Diferencia en cambio neta	-1.959.406	1.218.015
<b>Total</b>	<b>-1.959.406</b>	<b>1.218.015</b>

## Coberturas

Para el cierre del año 2024 no cerramos con coberturas tipo forward.

## Para la Cooperativa de AyC Colanta:

Concepto	2024	2023
	\$ Miles	
Intereses de los depósitos	18.148.997	16.554.392
Intereses de créditos bancarios	5.792.730	7.292.748
Otros costos	2.917.756	2.663.206
<b>Total</b>	<b>26.859.483</b>	<b>26.510.346</b>

Los intereses pagados a los depósitos se discriminan así:

- Intereses ahorro a la vista, \$83 millones.
- Intereses ahorro contractual, \$843 millones.
- Intereses CDAT, \$17.224 millones.

Los intereses de los CDAT representan el 94.90% sobre los costos de los depósitos.

Los intereses de créditos bancarios se distribuyen así:

- Intereses créditos Finagro, \$1.994 millones.
- Intereses de créditos bancarios y Bancol-dex, \$2.764 millones.
- Intereses sobregiros bancarios, \$1.035 millones.

Los otros costos corresponden a valores por concepto de chequeras, transporte de valores, mantenimientos y arrendamientos de cajeros automáticos, arrendamientos de dispositivos, mensajes de texto, transacciones interbancarias, entre otros.

## Nota 36. Gastos de administración

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gasto de administración	2024	2023
	\$ Miles	
Gastos de personal	61.814.522	52.543.475
Impuestos	14.418.059	12.997.097
Generales	12.657.836	8.025.863
Amortizaciones y agotamiento	6.248.922	5.309.780
Deterioro	3.782.863	1.629.773
Depreciaciones de administración	2.889.701	2.913.545
Arrendamientos	2.780.802	1.894.863
Contribuciones y afiliaciones	2.733.194	2.557.780
Transporte, fletes y acarreos	2.415.481	1.779.153
Honorarios	2.030.399	1.378.370
Servicios públicos	1.856.466	1.703.751
Suscripciones y publicaciones	1.472.170	1.397.051
Servicios temporales	654.118	464.215
Publicidad y propaganda	189.091	69.383
<b>Total</b>	<b>115.943.624</b>	<b>94.664.099</b>



Lo anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de Colanta y lo registramos sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación y organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía

Solidaria para los sectores real, producción y comercialización.

En Colanta, este valor está representado en los gastos administrativos que para el año 2024 asciende a \$115.943 millones.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor, tienen el siguiente saldo:

2024	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	\$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	524.667	0	0	131.215	655.882
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	1.620.482	0	0	1.620.482
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	504.438	0	504.438
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>524.667</b>	<b>1.620.482</b>	<b>504.438</b>	<b>131.215</b>	<b>2.780.802</b>

2023	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	\$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	329.011 6	0	0	58.084	387.095
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	963.669	0	0	963.669
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	544.099	0	544.099
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>329.011</b>	<b>963.669</b>	<b>544.099</b>	<b>58.084</b>	<b>1.894.863</b>

Dentro del rubro generales encontramos lo siguiente:

Gasto de administración - Generales	2024	2023
	\$ Miles	
Mantenimiento y reparación	2.371.837	1.316.852
Consumos internos	2.356.180	2.169.984
Programas y proyectos	1.413.409	247.281
Servicios	1.039.361	1.184.453
Gastos legales	779.511	570.113
Vigilancia privada	646.685	274.778

<b>Gasto de administración - Generales</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>\$ Miles</b>	
Seguros	580.333	230.061
Servicios a la comunidad	560.456	11.818
Gastos de asamblea	534.158	288.887
Programa navideño Productores (bonos)	508.223	434.150
Cuotas de sostenimiento	459.448	423.033
Bodegaje y almacenamiento	376.765	351.278
Gastos financieros	369.915	249.517
Gastos de viajes	233.016	99.268
Información	94.356	0
Asistencia técnica	91.557	19.000
Correo	63.079	38.961
Papelería y útiles de oficina	47.111	13.809
Capacitación	45.811	65.840
Cafetería	41.056	6.580
Formación	23.925	0
Mejoras a bienes ajenos	21.644	14.396
Comisiones	0	15.806
<b>Total</b>	<b>12.657.836</b>	<b>8.025.863</b>

## Nota 37. Gastos de ventas

[GRI 2-6 b y c]

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de la cuenta está compuesto por:

<b>Gastos de ventas</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>\$ Miles</b>	
Beneficio a empleados	169.216.833	145.736.216
Transporte, fletes y acarreos	116.753.894	98.744.591
Publicidad y propaganda	67.337.982	58.929.269
Promociones en productos	34.256.236	9.581.442
Servicios temporales	28.922.783	23.282.931
Arrendamientos	23.327.856	18.688.886
Consumos internos	19.309.245	17.374.985

Gastos de ventas	2024	2023
	\$ Miles	
Servicios públicos	16.389.785	16.621.997
Depreciaciones	11.137.436	10.974.843
Vigilancia privada	5.994.293	4.745.323
Mantenimiento y reparaciones	6.145.375	5.628.703
Generales	8.934.963	2.804.161
Amortizaciones y agotamiento	4.660.351	3.375.204
Bodegaje y almacenamiento	4.639.900	987.288
Impuestos	4.341.854	3.876.752
Pérdidas y bajas en inventario	2.862.667	3.107.272
Seguros	2.879.657	2.530.732
Degustaciones productos	2.524.205	2.069.206
Gastos legales	1.678.171	1.292.290
Estampillas	1.304.715	171.446
Gastos de exportación	1.157.640	413.348
Comisiones	1.027.568	550.239
Adecuación e instalación	1.004.503	706.468
Aseo y elementos	398.233	309.007
Gastos de viajes	429.730	385.001
Baja de activos	224.576	174.838
Muestras	205.452	183.877
Cuentas por cobrar irrecuperables	189.050	217.673
Cambios por calidad	139.896	237.586
Combustibles	80.147	132.384
<b>Total</b>	<b>537.474.996</b>	<b>433.833.958</b>

Lo anterior comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de La Cooperativa y registrados sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión de ventas, encaminada a la dirección, planeación, orga-

nización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de Colanta, incluyendo básicamente, las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor tienen el siguiente saldo:

2024	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	\$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	14.397.669	0	0	4.054.723	18.452.392
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	4.648.078	0	0	4.648.078
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	227.386	0	227.386
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>14.397.669</b>	<b>4.648.078</b>	<b>227.386</b>	<b>4.054.723</b>	<b>23.327.856</b>

2023	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	\$ Miles				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	11.168.262	0	0	3.797.138	14.965.400
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	3.441.845	0	0	3.441.845
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	281.641	0	281.641
<b>Salida de efectivo total por arrendamiento</b>	<b>11.168.262</b>	<b>3.441.845</b>	<b>281.641</b>	<b>3.797.138</b>	<b>18.688.886</b>

## Nota 38. Gastos financieros

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Gastos financieros	2024	2023
	\$ Miles	
Gastos bancarios	97.382.204	93.337.110
Comisiones	5.609.095	5.240.127
Intereses activos por derecho de uso	631.147	365.712
<b>Total</b>	<b>103.622.446</b>	<b>98.942.949</b>

Registramos el valor de los gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de Colanta o solucionar dificultades

momentáneas de fondos. Igualmente, registramos el valor de los intereses causados en que incurrimos por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que hacemos a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que teníamos a diciembre 31 de 2024.

## Nota 39. Otros ingresos y otros gastos

A 31 de diciembre de 2024 y de 2023, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Otros ingresos	2024	2023
	\$ Miles	
Dividendos, participaciones y excedentes	1.683.420	1.599.159
Ventas de excedentes	1.548.323	1.880.715
Diversos	540.500	603.023
Rendimientos financieros	450.099	1.036.479
Venta de activos fijos	138.929	112.809
Valoración propiedad de inversión	57.692	67.000
Servicios	0	14.261
<b>Total otros ingresos</b>	<b>4.418.963</b>	<b>5.313.445</b>

Dentro del rubro de diversos se encuentran los ingresos provenientes de otras indemnizaciones y comisiones, entre otros.

Otros gastos	2024	2023
	\$ Miles	
Auxilios y donaciones	2.487.187	893.499
Pérdida por siniestros	277.972	63.212
Diversos	177.719	207.261
<b>Total otros gastos</b>	<b>2.942.878</b>	<b>1.163.972</b>

## Nota 40. Partes relacionadas [GRI 2-2 b] [GRI 2-2 c]

A continuación, mostramos las transacciones realizadas durante el año 2024 con las partes relacionadas de La Cooperativa.

A diciembre 31 de 2024, registramos los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración,

Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División) y Asociadas.

De conformidad con el Artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

Partes relacionadas	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Directivos	
	\$ Miles					
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Compras	4.093.018	12.534.400	3.631.937	9.646.372	389.017	1.091.563
Ventas	1.654.578	2.328.653	1.527.447	1.913.163	365.401	413.419
Cuenta por cobrar	77.719	80.361	89.467	77.397	11.199	6.964
Cuenta por pagar	22.425	44.799	20.620	105.154	3.618	744
Ingresos recibidos para terceros	11.577	20.486	23.992	30.378	125	300
Salarios y demás beneficios corto plazo	0	0	0	0	2.297.311	1.876.839
Transporte / viáticos	0	3.650	1.977	1.788	50.208	3.177
Beneficios largo plazo (prima antigüedad)	0	0	0	0	105.858	80.724

2024							
Asociadas	% participación	Valor inversión a 31/12/24	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
\$ Miles							
Empresagro	48,96	1.220.275					
Sociedad Central Ganadera	20,42	7.424.965	633.310	74.622.966	292.472	385.638	0
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop (antes Cooperativa Consumo)	31,88	995.474					
		9.640.713	633.310	74.622.966	292.472	385.638	0

2023							
Asociadas	% participación	Valor inversión a 31/12/23	Compras	Ventas	Cuentas por cobrar	Cuentas por pagar	Ingresos recibidos para terceros
\$ Miles							
Empresagro	48,96	1.220.275					
Sociedad Central Ganadera	20,42	6.128.893	22.989.669	24.767.833	733.648	43.219	0
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop (antes Cooperativa Consumo)	32,53	995.474					
		8.344.642	22.989.669	24.767.833	733.648	43.219	0

A diciembre 31 de 2024 y 2023, AyC Colanta registró los siguientes saldos por operaciones de captación y colocación con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos, así:

Concepto \$ Miles	2024		2023	
	Captaciones	Colocaciones	Captaciones	Colocaciones
Consejo de Administración	1.385.190	1.052.204	1.980.807	1.257.437
Junta de Vigilancia	16.341	171.969	44.940	188.526
Directivos	193.357	133.591	170.141	185.994
<b>Totales</b>	<b>1.594.888</b>	<b>1.357.764</b>	<b>2.195.888</b>	<b>1.631.957</b>

Las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

Concepto \$ Miles	Salarios	Transporte	Alimentación	Obsequios	Viáticos
Consejo de Administración	0	0	534	7.772	0
Junta de Vigilancia	0	0	137	0	0
<b>Total gastos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>671</b>	<b>7.772</b>	<b>0</b>

Gastos directivos \$ Miles	Salarios	Transporte	Viáticos
Gerente principal y suplente	306.460	1.296	825
<b>Total</b>	<b>306.460</b>	<b>1.296</b>	<b>825</b>

## Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las ventas y compras entre partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes. Los saldos al cierre del ejercicio no se encuentran garantizados, no devengan intereses y se cancelan en efectivo.

## Nota 41. Gestión financiera de riesgos

Estamos expuestos a los siguientes riesgos de crédito y de liquidez:

### Riesgo de crédito

El riesgo crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones, exponiendo a La Cooperativa a una posible pérdida financiera. Toda empresa que realiza ventas a crédito como parte de su estrategia comercial, está expuesta a este.

Estimar el riesgo de crédito de los clientes permite minimizar el impacto de tener cartera vencida, reducir el riesgo y proteger los intereses del negocio; para esto, Colanta tiene diseñado un Score de crédito conformado por tres grupos:

- Historial crediticio
- Información del cliente
- Información financiera

En cada uno de ellos se estudian diferentes variables, tanto internas como externas, que permitan tomar una decisión estratégica al momento de vender a crédito, como lo son: centrales de riesgo, referencias comerciales, hábitos de pago, información de los diferentes sectores económicos, antigüedad comercial, y análisis de información financiera.

Teniendo en cuenta el Título II, capítulo tercero de la circular básica contable, es importante evaluar el riesgo de estas operaciones y la capacidad de pago del respectivo deudor,

no sólo al momento de la aprobación, sino también a lo largo de la vida de la cuenta por cobrar; es por esto, que es de suma importancia analizar el perfil de riesgo de manera individual y periódicamente.

### Tipos de riesgos crediticios:

- 1. Riesgo de Impago:** este es el tipo de riesgo crediticio más común y se refiere a la posibilidad de que el deudor no cumpla con sus obligaciones contractuales para la fecha acordada.
- 2. Riesgo de concentración:** este riesgo se refiere concretamente a la posibilidad de que se presente una exposición total de un sector económico completo, y no sólo de un deudor individual.
- 3. Riesgo colateral:** conocido también como el riesgo de la tasa de recuperación, depende de las garantías de las deudas existentes.
- 4. Riesgo de exposición:** se entiende como la incertidumbre sobre los futuros pagos. Este riesgo puede estar asociado a la evolución de variables del mercado, que pueden hacer más desfavorable la situación de los deudores.

Con el fin de reforzar la gestión de los riesgos, es necesario llevar a cabo un proceso de análisis y evaluación crediticio riguroso, ya que esta es la clave para mantener la solidez financiera y rentabilidad de las empresas, además de permitir que se refuercen y potencien las relaciones con los clientes finales.



## Cartera neta objeto de deterioro en \$ millones

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2024</b>	<b>191.978,32</b>	<b>1.807,93</b>	<b>6.818,05</b>	<b>2.417,76</b>	<b>3.960,47</b>	<b>206.982,53</b>
No provisionado	7,39	0	0,46	0,72	182,97	192
Subtotal	<b>191.970,92</b>	<b>1.807,93</b>	<b>6.817,59</b>	<b>2.417,04</b>	<b>3.777,49</b>	<b>206.790,97</b>
% Por edad	92,75%	0,87%	3,29%	1,17%	1,83%	
% Aplicado deterioro	0,03%	0,24%	3,59%	9,64%	20,33%	
<b>Deterioro</b>	<b>51,38</b>	<b>4,37</b>	<b>244,97</b>	<b>233,05</b>	<b>767,96</b>	<b>1.301,73</b>

	Vencimiento en días					Total
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181 - 360	Más de 360	
<b>31 de diciembre de 2023</b>	<b>171.023,71</b>	<b>2.697,37</b>	<b>2.590,84</b>	<b>472,82</b>	<b>7.502,39</b>	<b>184.287,14</b>
No provisionado	3.440,87	0,85	0,62	6,95	191,53	3.640,82
Subtotal	<b>167.582,84</b>	<b>2.696,53</b>	<b>2.590,22</b>	<b>465,87</b>	<b>7.310,86</b>	<b>180.646,32</b>
% Por edad	90,94%	1,46%	1,41%	0,25%	3,97%	
% Aplicado deterioro	0,20%	0,88%	2,45%	15,92%	99,58%	
<b>Deterioro</b>	<b>342,54</b>	<b>23,80</b>	<b>63,36</b>	<b>74,16</b>	<b>7.280,21</b>	<b>7.784,06</b>

## Riesgo de liquidez

Corresponde al riesgo de que La Cooperativa no logre pagar sus obligaciones al acercarse la fecha de vencimiento de estas.

El objetivo de manejar la liquidez es asegurar, en lo posible, que se tengan los recursos para cumplir con las obligaciones en situaciones normales y de coyuntura, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar el buen nombre de La Cooperativa, logrando dar continuidad a la operación del negocio.

Monitoreamos el requerimiento de flujo de efectivo a través de proyecciones y seguimientos permanentes, para responder a las actividades de operación, inversión y financiación, pero excluye el potencial impacto de circunstancias externas que no pueden ser predecibles.

Los siguientes son los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras:

Pasivos financieros	Año	Total valor en libros	1 año (corto plazo)	Más de un año (largo plazo)
			\$ Miles	
Obligaciones y otros pasivos financieros	2024	630.595.972	75.909.639	554.686.333
	2023	621.879.053	68.046.652	553.832.401

Dimos aplicación a la NIC 1 de presentación de Estados Financieros en la clasificación de pasivos como corrientes y no corrientes, lo que nos permite establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho al final del período sobre el que se informa de aplazar la liquidación del pasivo, durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

## Riesgo de la tasa de interés

Bajo un escenario de tendencia a la baja en las tasas de interés, con corte a un (1) año, tenemos proyectado un pago de gasto financiero de \$91.619 millones de pesos.

La mayor parte de nuestra deuda financiera está ligada a tasas variables:

Tipo de tasa	% Participación
IBR	88,03
DTF	9,86
Tasa Fija	2,11

En el caso que hubiese variaciones en dichas tasas con respecto a las de diciembre 31 de 2024, el pago por intereses fluctuaría de acuerdo con las mismas, como se muestra a continuación ante diferentes escenarios de la IBR (Indicador Bancario de Referencia) y tomando el saldo de la deuda que está en pesos:

Escenarios de pago intereses anuales 2025 deuda en IBR	
Saldo deuda a diciembre 2024 (\$ Miles)	\$ 608.765.820
<b>Situación actual</b>	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	15,05%
Pago interés anual (\$ Miles)	\$ 91.619.256
<b>Escenario 1: 50 puntos básicos más</b>	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	15,55%
Pago interés anual (\$ Miles)	\$ 94.663.085
<b>Escenario 2: 100 puntos básicos más</b>	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	16,05%
Pago interés anual (\$ Miles)	\$ 97.706.914

## Riesgo cambiario

Somos una empresa deficitaria respecto a balanza de pagos, ya que se importa más de lo que se exporta. Actualmente tenemos una cobertura natural de tipo de cambio como lo es la cuenta en dólares llamada: Cuenta de Compensación.

Adicionalmente, tenemos contratos marco con varias entidades financieras que permiten realizar cobertura tipo Forward. Es de aclarar que, al 31 de diciembre de 2024 no tenemos obligaciones financieras en dólares.

## En la Cooperativa AyC Colanta

### Implementación y mejoramiento del Sistema Integrado de Administración de Riesgos – SIAR

La Cooperativa AyC Colanta durante el año 2024 continúa trabajando en la maduración y conformidad de los sistemas de administración de riesgos, de conformidad con los lineamientos y directrices establecidas por la Supersolidaria a través de la Circular Básica Contable y Financiera y demás circulares externas que la modifican y actualizan.

Para dar cumplimiento a los lineamientos establecidos en el capítulo I del título IV de la Circular Básica Contable y Financiera, durante el año 2024 la Cooperativa ha enfocado su gestión en:

- Revisión y análisis periódico de los niveles de exposición a los diferentes riesgos de crédito, mercado, liquidez, operativo, seguridad de la información y de lavado de activos y financiación del terrorismo.
- Evaluación de resultados de exposición a los diferentes riesgos, modificación e implementación de políticas, límites y metodologías mediante sesiones ordinarias del Comité de Riesgos y Comité de Riesgo de Liquidez.
- Presentación de reportes periódicos al Consejo de Administración para informar el estado y exposición a los diferentes riesgos, así como las modificaciones a las políticas, límites y metodologías para su aprobación.
- Establecimiento y mejoramiento continuo de los manuales de cada uno de los sistemas de administración de riesgos que incorporan los principios para la gestión de éstos, estructura organizacional, roles y responsabilidades, políticas y límites, y demás elementos y etapas necesarios para el adecuado funcionamiento de los sistemas de administración de riesgos.
- Capacitación anual y permanente al personal de AyC Colanta en materia de riesgos (mercado, liquidez, crédito, operativo, seguridad de la información y LAFT).
- Fomento y promoción de la práctica de principios y normas de comportamiento y conducta para todo el personal de la Cooperativa a través de su **Código de Ética, Bueno Gobierno y Conducta**.
- Continuidad y debida atención a los procesos de revisoría y auditoría interna sobre el cumplimiento del marco legal de los sistemas de administración de riesgos.
- Reportes y documentación asociada a los diferentes sistemas de administración, tales como actas de los comités y del Consejo de Administración, manuales, metodologías, procedimientos, informes de gerencia, entre otros.
- Análisis y valoración de riesgos para la salida a nuevos mercados, productos y estrategias comerciales para determinar el perfil de riesgo y la valoración del impacto de su desarrollo, en particular con:
  - Estrategia de colocación de cartera a los Asociados de Colanta.
  - Apertura de oficina en el municipio de Abejorral.
  - Implementación de esquema de GMF unificado por entrada en vigencia de reforma tributaria.
  - Impactos financieros por vencimiento masivo de Ahorro Navideño y estrategia de retención a través de CDAT.
  - Asignación de tasas de interés por nivel de riesgo en operaciones de crédito.

Considerando que los Sistemas de Administración de Riesgos de Liquidez (SARL) y Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT) que conforman el SIAR fueron implementados por la Cooperativa, aproximadamente desde los años 2020 y 2018, respectivamente, la gestión para la implementación, maduración y conformidad de los Sistemas de Riesgo de Crédito (SARC), Mercado (SARM) y Operativo (SARO) que conforman el SIAR, han alcanzado un nivel de desarrollo del 88%, 100% y 65%, respectivamente.

## Revelación de riesgos A y C Colanta

La Cooperativa AyC Colanta, en razón de su objeto social, mediante la oferta de productos y servicios financieros para la familia Colanta, está expuesta a diferentes tipos de riesgos asociados a su actividad económica, entre los cuales se encuentran el riesgo de crédito, liquidez, mercado, operativo, seguridad de la información y de lavado de activos y financiación del terrorismo, entre otros. A lo largo del año 2024 han sido debidamente gestionados a través de un proceso sistemático para la identificación, medición, control y monitoreo de estos.

Para la administración de cada uno de los riesgos a los que se encuentra expuesta la Cooperativa, se han desarrollado diversas actividades que hacen parte de la gestión adelantada durante el año 2024, y que han generado los siguientes resultados:

### Riesgo de crédito

#### Administración de riesgos y direccionamiento estratégico

- Formalización de políticas y lineamientos para la valoración de solvencia e información proveniente de centrales de riesgo en el otorgamiento.

- Caracterización y establecimiento de criterios para el otorgamiento de períodos de gracia y de congelación de saldos.
- Realización de adecuaciones sobre los montos de cobertura por garantías prendarias de maquinaria y equipos no provenientes de Colanta.
- Establecimiento de directrices para la admisión de codeudores con relación laboral directa con el deudor.
- Establecimiento de límites para el otorgamiento de excepciones en operaciones de crédito.
- Establecimiento de políticas para la compra de cartera.
- Actualización de procedimientos para el otorgamiento de créditos.
- Identificación y valoración de los riesgos y controles en la matriz de riesgos del SARC.
- Monitoreo del riesgo de crédito a través de múltiples indicadores y métricas, así como ejecución de diferentes metodologías de valoración que generaron reportes periódicos a la gerencia, líderes de procesos, comité de riesgos y consejo de administración.
- Identificación y reporte de un promedio de tres (3) eventos de riesgo de crédito que evidenciaron incumplimientos del marco normativo aplicable a las operaciones de crédito y un promedio mensual de diecinueve (19) alertas de riesgo que podrían poner en riesgo la cartera de créditos y los resultados financieros de la Cooperativa.

#### Evaluación del otorgamiento de crédito

- Las solicitudes de crédito fueron analizadas teniendo en cuenta los criterios mínimos para el otorgamiento de créditos definidos por la Supersolidaria y las políticas internas definidas en el Reglamen-

to de Crédito y Cartera y Manual SARC estimando el perfil de riesgo del deudor a través del modelo de scoring de crédito interno. Sin embargo, durante el año 2024 se identificaron 105 excepciones relacionadas con el incumplimiento de los requisitos mínimos para el otorgamiento de crédito, equivalentes al 2.03% del total de operaciones de crédito realizadas, de las cuales 19.05% fueron consideradas de mayor nivel de riesgo por superar los límites establecidos para la capacidad de pago de los deudores.

- El 18.4% de los deudores, al cierre del año, respaldaron sus obligaciones con garantías admisibles (hipoteca, prenda o FAG), que en su mayoría (77%) presentaba cobertura superior al 120% para cubrir sus obligaciones en caso de incumplimiento. El restante 81.6% de los deudores respaldó sus obligaciones con garantías no admisibles, garantías no idóneas y/o fuentes de pago como: Fondo de Garantías Comunitarias (66%), Codeudores (11%) y Aportes Sociales Colanta (21%), quedando sólo 2% sin cobertura por garantías. Esta situación ha permitido evidenciar los riesgos por alta concentración de desembolsos respaldados en el Fondo de Garantías Comunitarias que presenta limitaciones de liquidez para garantizar la cartera, pues el cupo disponible para reclamaciones ha estado en promedio sobre 1.4% del total de la cartera respaldada con este tipo de garantías.

## Evaluación del seguimiento y recuperación de cartera

- La cartera vencida por nivel de riesgo experimenta un inicio de año complejo para el primer trimestre con un crecimiento de 103 pbs respecto del cierre del año anterior, que mejora progresivamente

en el transcurso del año hasta cerrar en 4.22%, disminuyendo 49 pbs respecto del año anterior con una recuperación total de 152 pbs. Este comportamiento es el resultado de una mayor efectividad en la recuperación de la cartera a través del cobro administrativo, prejurídico y jurídico, también a la reclamación de cartera para financiamiento de la producción de yuca a DFC y la aplicación de castigo de cartera realizado en el mes de noviembre de 2024. Los segmentos más riesgosos se concentran en los deudores retirados, productores de yuca y distribuidores con 43.4% del total de la cartera vencida, con indicadores de dos (2) dígitos sobre los cuales se vienen emitiendo recomendaciones a la administración y limitando el desarrollo de nuevas operaciones.

- En promedio, 95% de la cartera se mantiene en la Categoría A de riesgo normal, aunque, particularmente, la cartera que le sigue en representatividad corresponde a la cartera de Categoría E, de riesgo de incobrabilidad, con un promedio de participación de 2.2%, con altas posibilidades de pérdida económica con saldos que superaron los \$5.900 millones en promedio.
- Durante el primer semestre, la cartera presenta un rodamiento de 241 créditos que pasan a categorías de mayor nivel de riesgo para una cartera de \$6.994 millones, que representa 2.59% del total de ésta. Para el segundo semestre, la cartera presenta un rodamiento de 223 créditos que pasan a una categoría de mayor riesgo para una cartera de \$6.996 millones, que representa 2.57% del total de la cartera, evidenciando leves mejoras relativas en el comportamiento de pago de los deudores en el transcurso del año.
- La calidad de las cosechas de crédito ha evidenciado leves desmejoras en el

transcurso del año, pasando de un promedio de 10 créditos en mora por cosecha en el análisis del primer semestre, a 13 créditos en mora por cosecha para el análisis del segundo semestre; así mismo, se evidencia mayor celeridad para incurrir en mora, pues mientras en el primer semestre las cosechas entraron en mora a partir del tercer mes, durante el análisis del segundo semestre las cosechas entraron en mora a partir del segundo mes. Aunque la cantidad de créditos que incurren en mora no superan en promedio el 2% del total de la cosecha, se han realizado los reportes respectivos a la administración para regular algunas debilidades en el otorgamiento de créditos para evitar que la morosidad incremente en el tiempo.

- La cartera se evaluó dos (2) veces en el año, recalificando 63 deudores con una cartera de \$1.500 millones en el primer semestre y 60 deudores con una cartera de \$1.195 millones en el segundo semestre; así mismo, se mejoró la calificación de riesgo a ocho (8) deudores con una cartera de \$213 millones en el primer semestre y cuatro (4) deudores con una cartera de \$71 millones en el segundo semestre. Los impactos de la recalificación de los deudores se reflejaron en el indicador de cartera por riesgo por semestre, en \$1.014 millones y \$875 millones, respectivamente, para la cartera que pasó de la Categoría A hacia la Categoría B; en relación con la constitución del deterioro, el componente adicional del deterioro individual se estimó en cerca de \$16 millones y \$23 millones, respectivamente. Todos los deudores fueron recalificados de manera oportuna de acuerdo con el nivel de riesgo determinado y tales resultados fueron puestos en conocimiento y aprobación por parte del Consejo de Administración.

- La Cooperativa llevó a cabo la constitución del deterioro individual de cartera bajo el modelo de pérdida esperada establecido por la Supersolidaria, en complemento a la constitución del deterioro general equivalente al 1% del total de la cartera bruta. Mientras la cartera bruta presentó un crecimiento cercano a \$2.000 millones, el deterioro individual evidenció un crecimiento cercano a los \$950 millones, respecto al año anterior; situación originada en la Cooperativa para mejorar la cobertura de la cartera por nivel de riesgo que pasó de 58%, a cerca de 70%, reflejando una mejor práctica respecto a la gestión de la cartera vencida.

## Riesgo operativo

### Administración de riesgos y direccionamiento estratégico

- Formalización y caracterización de las herramientas tecnológicas para el registro de eventos de riesgo operativo y para la administración y gestión del SARO.
- Establecimiento de los criterios y rangos de calificación económica de impactos para el SARO.
- Formalización de los elementos relacionados con procedimientos para la administración y gestión del SARO y divulgación de información interna, externa y contable.
- Identificación y valoración de los riesgos y controles en la matriz de riesgo operativo.
- Monitoreo de la materialización de riesgos operativos y establecimiento de planes de tratamiento asociados para su mitigación futura.

## Eventos de riesgo operativo

- Identificación y reporte de un promedio de doce (12) eventos de riesgo operativo mensuales que generaron afectaciones económicas, operacionales y/o reputacionales, relacionados principalmente con: incumplimiento de políticas y procedimientos, fallas en telecomunicaciones y fluido eléctrico, hurto y fraude externo, daño en activos físicos.
- Las pérdidas económicas incurridas por materialización de riesgo operativo durante el año 2024 ascendieron a cerca de \$296 millones, siendo las situaciones de hurto y fraude externo los eventos de riesgo con mayor representatividad en las pérdidas, con un 94% del valor afectado. Sin embargo, considerando los controles correctivos aplicados, las recuperaciones económicas ascendieron a cerca de \$194 millones, relacionadas principalmente con pólizas de seguro que permitieron una recuperación parcial del valor afectado por la materialización de este riesgo, generando una pérdida neta acumulada por riesgo operativo cercana a los \$102 millones al cierre del año.

## Monitoreo transaccional

- Realización de monitoreo periódico de las operaciones realizadas por los clientes y Asociados a través de los diferentes canales y medios, que generaron un promedio de 1.363 alertas por comportamiento inusual, que representaron cerca del 1.6% del total de las transacciones generadas en cada período. Estas alertas fueron debidamente analizadas, revisadas y validadas para descartar situaciones de riesgo operativo por fraude externo en medios y canales transaccionales.

- Realización de monitoreo a través de Circuito Cerrado de Televisión (CCTV) para generar alertas de seguridad física que permiten gestionar de manera efectiva el riesgo público, que generaron un promedio de 226 alertas, la mayoría de ellas relacionada con fallas en la visualización de las imágenes de las cámaras de seguridad e incumplimientos en los protocolos.

## Seguridad de la información y Ciberseguridad

- Gestión de los riesgos de seguridad de la información mediante procesos sistemáticos para la identificación, evaluación y mitigación de amenazas y vulnerabilidades que pueden afectar los activos de información de AyC Colanta. En el transcurso del año, la gestión estuvo orientada principalmente a:
  - Gestión de cumplimiento de estándares y requisitos mínimos establecidos en la Circular Externa 036 de la Supersolidaria para la implementación de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información – SGSI.
  - Reporte periódico mensual al Consejo de Administración sobre el estado de seguridad informática y medidas de mitigación ante vulnerabilidades y amenazas.
  - Gestión del bloqueo o restricciones de seguridad para las direcciones IP, dominios y correos electrónicos considerados como amenazas.
  - Fortalecimiento de controles para el uso de aplicaciones de mensajería instantánea y filtrado de correos con archivos adjuntos empaquetados.
  - Planeación y ejecución de pruebas de vulnerabilidad y penetración a los sistemas de información, aplicaciones y sitios web.

- Seguimiento a la aplicación, vencimiento y renovación de certificados digitales.
- Verificación del cumplimiento de estándares mínimos de seguridad que incluyen instalación de antivirus en los equipos, actualizaciones de software, restricciones para el manejo de dispositivos, medios removibles y demás elementos externos, entre otros.
- Identificación y administración de bases de datos que contienen información personal de clientes, Asociados, proveedores, terceros y demás partes interesadas, con su respectivo reporte a la SIC en los plazos y tiempos establecidos por esta Superintendencia.
- Gestión de amenazas por malware en equipos de usuario (endpoint) bloqueando en promedio 38 eventos mensuales por archivos o elementos maliciosos.
- Gestión de correos electrónicos maliciosos recibidos por los trabajadores, aplicando bloqueos en promedio a 18.831 correos spam, 68 correos con archivos maliciosos y 164.901 correos no spam.
- Gestión de amenazas de seguridad perimetral a través de firewall y demás herramientas de seguridad que efectúan el bloqueo promedio de 394 amenazas.
- Gestión de amenazas por intentos de ataque informático hacia el portal transaccional de AyC Colanta mediante Web Application Firewall (WAF), generando el bloqueo promedio de 7.025 intentos de ataque.
- Implementación de herramientas para la mitigación y gestión de los riesgos de seguridad de la

información y seguridad informática, apalancadas en tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial.

## Riesgo de liquidez

### Administración de riesgos y direccionamiento estratégico

- Presentación de informes mensuales a la Gerencia y al Comité de Riesgo de Liquidez sobre el estado actual de la Cooperativa en términos de exposición al riesgo de liquidez, flujos de caja, concentración de activos y pasivos, efectivo y bancos, entre otros elementos que fueron considerados.
- Monitoreo y seguimiento constante a las cuentas por cobrar, operaciones de crédito aprobadas pendientes por desembolsar, nivel de desembolsos, patrimonio técnico y disponible para la operación de la Cooperativa.
- Identificación y reporte en promedio dieciocho (18) alertas de riesgo que podrían poner en riesgo la sostenibilidad financiera de la Cooperativa y el cumplimiento de sus compromisos contractuales y no contractuales. Así mismo, identificación y reporte de la materialización de un (1) evento de riesgo de liquidez por salida significativa de recursos del principal ahorrador por fallecimiento, que fue cubierto a través de obligaciones financieras y de la captación de recursos del público.

### Metodología global de riesgo de liquidez (MGRL)

El perfil de riesgo de la Cooperativa bajo la metodología global de riesgo de liquidez se mantuvo en un rango de riesgo alto, considerando la alta concentración en depósitos de ahorro a la vista que fluctuó alrededor del



80%, la exposición por salidas máximas probables de depósitos de ahorro a la vista ante las estacionalidades que se presentan en los períodos de pagos de leche y nómina que fluctuó alrededor del 15% mensual del saldo de depósitos, y las limitaciones sobre la cobertura que presenta el buffer de liquidez para soportar situaciones de crisis por un período no superior a dos (2) meses consecutivos. De lo anterior, cabe resaltar que si bien la exposición al riesgo de liquidez de la Cooperativa se ha mantenido alta durante el año, esta situación no obedece a la materialización de eventos de riesgo que puedan o hayan generado tal exposición; esta situación obedece a la dinámica propia del negocio bajo las condiciones en las que se genera la escisión de la actividad financiera de Colanta Multiactiva, pues los flujos de dinero que transitan a través de AyC Colanta para el pago de leche a los productores, nómina a los trabajadores, fletes a los transportadores y demás pagos que se realizan a través de la Cooperativa, hacen que la dinámica de entrada y salida de recursos sea constante y significativa, pero que se encuentra amparada y respaldada a través de los convenios de nómina, leche y fletes entre Colanta y AyC Colanta.

## IRL y GAP

Se realiza medición de los indicadores establecidos por la Supersolidaria, tales como el Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL) y el GAP o Brecha de Liquidez, de acuerdo con lo establecido en la CBCF. Para el año 2024, se evidencia que la Cooperativa tiene una adecuada estructura para asegurar el desarrollo de sus operaciones y el cumplimiento de las obligaciones contractuales y no

contractuales con un indicador de riesgo de liquidez (IRL) promedio de 314.9% en la segunda banda y un GAP de liquidez en la tercera banda de tiempo de \$53.268 millones en promedio. De igual manera, se realizan reportes a la Supersolidaria en relación con el GAP o Brecha de Liquidez, previamente validados por la Revisoría Fiscal.

## Fondo de liquidez

Para el año 2024, la Cooperativa mantuvo un mayor valor constituido por Fondo de Liquidez sobre 10% del total de depósitos que exige la norma en cada uno de los períodos evaluados, con un saldo al cierre de \$27.012 millones, constituido principalmente (84% de participación promedio) en títulos de renta fija con entidades del sector financiero a un plazo máximo de noventa (90) días y el restante en cuentas de ahorros y productos de inversión colectiva a la vista que facilitan la disponibilidad de los recursos ante un escenario adverso de liquidez.

## Máximo retiro probable de ahorros – valor en riesgo de liquidez (VaRL)

Se realiza seguimiento de los niveles máximos de salidas probables de ahorro para determinar la capacidad máxima requerida por la Cooperativa en cuanto al disponible, bajo modelos estadísticos con supuestos de normalidad y con un nivel de confianza de 95%, en los que se ha encontrado que:

	DEPÓSITOS		CONTRACTUAL		CDAT	
	Diario	Mensual	Diario	Mensual	Diario	Mensual
<b>VaRL</b>	9,98%	15,57%	1,57%	19,75%	0,61%	3,07%
<b>VaRL Monto (Mills)</b>	7.055	11.068	278	3.551	969	4.889

El máximo retiro probable de ahorros en AyC Colanta está altamente influenciado por las volatilidades que se presentan por los ciclos estacionales en depósitos por los pagos de nómina, leche y fletes y en ahorros contractuales con los vencimientos masivos de ahorro navideño. En relación con la exposición al riesgo del año anterior, la volatilidad se ha reducido en términos porcentuales, aunque la exposición, en términos de cuantía, ha incrementado por efecto del aumento en los saldos de todas las modalidades de ahorro.

## Disponible (Indicadores efectivo y bancos)

Se realiza seguimiento a los niveles de efectivo y saldo en bancos en las oficinas para la atención de las operaciones y transacciones de los clientes y Asociados, evidenciando que en el transcurso del año se mantuvieron los niveles de efectivo por encima de los mínimos establecidos en la mayoría de los períodos, garantizando que no se presentaran afectaciones sobre las necesidades de los clientes y Asociados, con adecuados ciclos de provisión.

## Riesgo de mercado

### Administración de riesgos y direccionamiento estratégico

- Caracterización y establecimiento de criterios para la calificación de riesgos de crédito, mercado y de administración para los Fondos de Inversión Colectiva.
- Establecimiento de límites y parámetros sobre la tasa de interés para la constitución de operaciones de renta fija.
- Adecuación de los límites de concentración de inversiones por contraparte.
- Identificación y valoración de los riesgos y controles en la matriz de riesgos del SARM.
- Monitoreo del riesgo de mercado a través de múltiples indicadores y métricas, así como ejecución de diferentes metodologías de valoración que generaron reportes periódicos a la gerencia, líderes de procesos, comité de riesgos y Consejo de Administración.
- Identificación y reporte de un promedio de un (1) evento de riesgo de mercado que evidenció incumplimientos a las políticas internas para la gestión del riesgo de mercado por tasa de interés en el portafolio de tesorería, y un promedio de once (11) alertas que podrían poner en riesgo las operaciones de tesorería generando pérdidas financieras.

## Valor en riesgo de mercado

Realización de cálculo para todos los períodos del año del Modelo Estándar de Valor en riesgo de mercado (MEV – VeR) establecido por la Supersolidaria para el portafolio de tesorería, cuyos factores de riesgo aplicables para el tipo de operaciones que fueron evaluados son: tasas de interés y carteras colectivas. Para el año 2024 la Cooperativa presentó un valor en riesgo de mercado que fluctuó entre \$480 mil y \$2.4 millones que se mantuvo siempre por debajo de los límites definidos en el SARM y que representaron entre 1% y 31% de los excedentes mensuales, según el período de revisión. El nivel de exposición al riesgo de mercado en la Cooperativa es bajo, teniendo en cuenta que cerca del 84% de las inversiones están concentradas en títulos de renta fija, correspondiente al Fondo de Liquidez, que no superan los 90 días y, el restante 16%, en carteras colectivas a la vista de bajo nivel de riesgo, constituidos con entidades financieras supervisadas por la SFC.

## Tasa de interés y margen de intermediación financiera

Se realiza seguimiento y monitoreo al comportamiento de las tasas de interés, indicadores económicos y comportamiento del margen de intermediación financiera evaluando el comportamiento del mercado para la toma de decisiones con base en hechos y datos, reflejando un resultado favorable para la Cooperativa en materia de margen de intermediación, con un crecimiento anual de 247 pbs, impulsado principalmente para una mayor caída en las tasas promedio ponderadas del pasivo en cerca de 168 pbs y un crecimiento en las tasas promedio ponderadas del activo de 79 pbs. Los resultados financieros en materia de margen permitieron alcanzar los presupuestos estimados teniendo en cuenta la tendencia de disminución de la inflación en lo corrido del año, la tendencia hacia la baja en las tasas de interés en las captaciones y, a pesar de que las tasas de interés de las colocaciones también evidenciaron disminuciones, la Cooperativa logró mantener un equilibrio que le permitiera seguir creciendo.

## Evaluación de riesgo de contraparte

Se ha realizado seguimiento a la evaluación de los indicadores de contraparte, para examinar la solidez de las entidades con las cuales la Cooperativa ha tenido y puede llegar a tener relación comercial para la constitución de inversiones y demás operaciones financieras y de tesorería. De acuerdo con los resultados de la evaluación de riesgo de contraparte, la Cooperativa mantuvo operaciones activas, en su mayoría, con entidades financieras de bajo riesgo de contraparte y que cumplían a cabalidad con las políticas y

límites internos, y fue regulando el volumen y montos de las operaciones realizadas con las entidades que presentaron calificaciones por riesgo de contraparte, inferiores a los límites establecidos en su Manual SARM, considerando que la exposición por riesgo de contraparte no fue significativa, teniendo en cuenta que el portafolio de inversiones es de corto plazo y permite anticipar situaciones de riesgo de manera más oportuna ante falencias en la estructura financiera de las contrapartes.

## Riesgo de lavado de activos y financiación de terrorismo

Durante el año 2024 se realizó el seguimiento y actualización del Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT, para esto se realizaron las siguientes actividades:

### Seguimiento

- Monitoreo y revisión de los procesos de segmentación de factores de riesgos, Matriz de Riesgo LAFT y evaluación de controles del sistema.
- Seguimiento a los clientes y Asociados con calidad de PEP (Persona Públicamente Expuesta), y de las operaciones realizadas por estos, así como de los clientes de mayor riesgo identificados y sus operaciones.
- Seguimiento a los clientes y Asociados de alto riesgo por novedades en listas de control y las operaciones realizadas por estos.
- Cruce de los asociados, clientes, proveedores, empleados y terceros en listas de control y revisión de las novedades arrojadas en la consulta masiva.

## Capacitación

- En el proceso de inducción se realizó la capacitación en SARLAFT a 18 Asociados Trabajadores y aprendices que entraron a la Cooperativa.
- Se realizó la capacitación SARLAFT para empleados y directivos; en los meses de enero para directivos, y octubre para empleados, atendiendo a las siguientes modalidades:
  - **Asociados Trabajadores:** para los empleados de las agencias, extensiones de caja y oficina principal se hizo a través del Aula Virtual. Todos los contenidos de las capacitaciones fueron evaluados, y la calificación obtenida fue satisfactoria.
  - **Directivos:** se realizó una capacitación virtual, dictada por el proveedor RiskConsulting, en la que participaron los miembros de la Junta de Vigilancia, del Consejo de Administración y el Gerente.

## Reportes externos

- Se cumplió con el envío de los siguientes reportes a la UIAF de manera oportuna:
  - Reporte mensual de transacciones.
  - Reporte mensual de operaciones sospechosas o ausencia de estas.
  - Reporte mensual de transacciones con tarjeta débito
  - Reporte mensual de productos.

## Presentación de informes y atención de requerimientos

- Se presentaron los informes trimestrales y semestrales al Consejo de Administración.

- Se realizaron las reuniones trimestrales del comité SARLAFT.
- Se atendieron los requerimientos de revisión del SARLAFT por parte de la Revisoría Fiscal y la revisión anual por parte de la Auditoría Interna.
- Se atendieron las solicitudes de información y búsquedas selectivas en base de datos realizadas por la Policía y la Fiscalía.

## Monitoreo transaccional

Se realizó el monitoreo transaccional de las alertas sobre las operaciones, por medio del aplicativo VIGIA, a través del cual se gestionan las alertas, asignando casos en los momentos en los cuales se requiere información adicional. Las operaciones se encontraron justificadas y los motivos más frecuentes por los que se presentaron las transacciones inusuales fueron: aperturas de CDAT con dinero proveniente de otras entidades financieras, venta de propiedades, vehículos y semovientes, consignación de liquidaciones por retiro de Colanta y pagos de quinquenios, entre otros.

## Base de datos

De forma mensual se continúa realizando seguimiento a la información de la base de datos, con el fin de verificar su calidad y nivel de poblamiento.

El conocimiento de los clientes y Asociados es el principal mecanismo de prevención y control frente al riesgo de LA/FT, por lo cual se continúa realizando seguimiento a la actualización de datos de nuestros clientes y Asociados. Con corte al mes de diciembre, el porcentaje de poblamiento es 94%, de Asociados y clientes activos actualizados es de 77.72% y, de la base de datos general, de 49.46%

Entre los meses de junio y agosto de 2024, se realizó una campaña de actualización de datos.

## Protección de datos

En el transcurso del año se realizó la actualización anual de bases de datos ante la SIC; así mismo, se reportaron los reclamos realizados por los titulares de la información para el primer y segundo semestre del año, en los meses de febrero y agosto.

Se implementaron los procesos para dar cumplimiento a la Ley 2300 de 2023, regulando los contactos con el cliente, registro de números excluidos y canales de notificación elegidos por el cliente.

## Nota 42. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores ocurridos después del período, sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los Estados Financieros.

## Nota 43. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2024 no se presentaron cambios en políticas, estimaciones y errores materiales.

## Nota 44. Gobierno Corporativo

En Colanta estamos comprometidos con el cumplimiento del Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo, haciendo especial seguimiento en:

1. **Consejo de Administración y Alta Gerencia:** estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria, cuando se requiere, para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios. Igualmente, para evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.
2. **Políticas y definición de funciones:** la política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos, así como la intervención oportuna de los riesgos identificados a diferentes niveles por parte del Sistema de Gestión Integral y Auditoría SGI.
3. **Reportes al Consejo de Administración:** identifica y reporta posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.
4. **Tecnología de la información y comunicaciones:** dimos respuesta a los requerimientos de software solicitados

por las diferentes áreas de La Cooperativa, realizando el levantamiento de requisitos, diseño, desarrollo e implementación en los sistemas de información, integración y automatización así:

- Potenciamos la Intranet implementando la Zona Colanta como única plataforma de autenticación con doble factor para salvaguardar la información de los recursos y datos de los Asociados Trabajadores, y proteger el acceso a las aplicaciones centralizadas y desarrolladas para La Cooperativa.
- Realizamos la migración de plataforma as/400 a base de datos Microsoft Sql, para mejorar la experiencia de usuario y el rendimiento en los procesos del sistema **Extractos Bancarios Multicash** del departamento de Tesorería.
- Iniciamos la implementación del software Factu + para los Agrocolanta con el apoyo de Planeación y Coordinación de Almacenes, ofreciendo grandes ventajas a los clientes como nivel de seguridad, uso del cupo, integraciones con medios de pago, monitores de sincronización con la DIAN y con Siesa Enterprise, entre otras funcionalidades.
- Implementamos el programa SIPRL para los recibos de leche con un modelo en línea, el cual está integrado con ARL Agrodata para proporcionar mayor confiabilidad y seguridad en los datos, y así, agilizar los procesos de entrega de información para la liquidación de la leche.
- Desarrollamos el sitio web Soy Colanta y realizamos la integración con el CRM para que los clientes se inscriban en la plataforma y obtengan descuentos y beneficios por su registro.
- Implementamos el software Agrodata -VFP- para los asistentes técnicos, quienes a través de formularios recolectan información de las fincas, la almacenan y realizan informes. Posterior a este repor-

te, el software direcciona a los Agrocolanta la fórmula o recomendación emitida por el médico veterinario para que los Productores sean asesorados según la necesidad reportada.

- Automatizamos la integración con Siesa Enterprise para enviar mensajes de texto a los Asociados Productores y Trabajadores notificándoles el uso del cupo.
- Realizamos las validaciones necesarias con la plataforma administrada por la CRC, para el Registro de Números Excluidos (RNE); plataforma que permite a las personas o clientes, realizar la inscripción de su número de teléfono móvil, para evitar la recepción de mensajes cortos de texto (SMS) con fines publicitarios o comerciales, esto con el fin de dar cumplimiento a la ley 2300 del 10 de julio de 2023, “Dejen de Fregar”.
- Implementamos el modelo de Facturación Electrónica descentralizado de SiesaPos en los Mercolanta, restaurantes corporativos, restaurantes formato Recanto y Helados Colanta.

**Para mantener el aseguramiento y actualización de la infraestructura de las tecnologías de información y las comunicaciones en La Cooperativa, realizamos las siguientes mejoras:**

Renovamos la plataforma de servidores principales en el DataCenter para garantizar la correcta asignación de recursos, soporte y mantenimiento por parte del fabricante en hardware y software, con las siguientes características:

- **Escalable:** permite escalar o disponer de más recursos de computación y almacenamiento, de forma independiente e instantánea, para garantizar que las aplicaciones críticas cuenten con los recursos necesarios para su correcto funcionamiento.

- **Flexible:** selecciona el almacenamiento adecuado para cada aplicación reduciendo costes y aumentando la eficacia.
- **Personalizable:** permite diferentes tipos de configuraciones según cada caso.
- **Soporte:** reduce los tiempos en la resolución de incidencias, ya que los técnicos de soporte son especialistas - Ingenieros de Nivel 3.
- **HPE InfoSight:** proporciona análisis de inteligencia artificial integrado, enfocado en monitorear constantemente el estado de la infraestructura. Predice y recomienda posibles soluciones y crea casos de soporte automáticos para problemas de estado identificados en los servidores.
- **Simplificación operativa:** facilita la administración y el monitoreo de recursos mediante herramientas centralizadas y automatizadas.
- **Reducción de costos:** disminuye los gastos operativos y energéticos, logrando ahorros a largo plazo.

- **Implementación bóveda de datos anti-ransomware**

Con el crecimiento y sofisticación de los ataques Ransomware (software que bloquea el acceso a un sistema o a datos informáticos), hacia nuestra infraestructura, gestionamos la adquisición de un dispositivo para la implementación de la bóveda de seguridad para proteger la información de ciber amenazas y los sistemas de información más críticos de Colanta.

- **Implementación tecnología SDWAN**

Con la tecnología SDWAN optimizamos el rendimiento, la seguridad y la administración de la infraestructura de red, lo que nos permitió mejorar la conec-

tividad entre las diferentes sedes y garantizar flexibilidad y escalabilidad para atender necesidades actuales y futuras.

Para la ejecución de este proyecto implementamos dispositivos de seguridad de red “firewall” y habilitamos la funcionalidad SD-WAN, con los siguientes fines:

- Bloquear las conexiones desde y hacia países no autorizados por medio del módulo de seguridad GeoIP o Geolocalización IP, una técnica para determinar la ubicación geográfica aproximada de un dispositivo como computadora o móvil.
- Proteger la red contra intrusiones maliciosas desde el exterior como ataques de hackers, malware y virus.
- Prevenir amenazas internas al limitar el acceso no autorizado dentro de la red.
- Controlar los permisos para acceder a determinados recursos y servicios en la red, protegiendo la información sensible y garantizando que solo el personal autorizado tenga acceso a recursos específicos.
- Monitorear en tiempo real las conexiones de los canales de Internet.
- Generar alarmas cuando se presenten eventos que puedan vulnerar la seguridad o caídas en algún servicio de conectividad, adquiriendo control en la gestión de los canales de Internet y en la activación de contingencias, disminuyendo así los tiempos de respuesta y aumentando los tiempos de disponibilidad del servicio.

- **Servicio de telefonía**

Utilizamos un servicio de comunicación unificado en la nube a disposición de los usuarios del servicio de telefonía con los siguientes beneficios:

- Portabilidad en las extensiones telefónicas que funciona con internet y que permite configurarlas en los computadores y dispositivos móviles.
- Facilita las labores de soporte al simplificar la infraestructura física, ya que no es necesario instalar plantas telefónicas en las sedes, generando ahorro para La Cooperativa en implementaciones y mantenimientos.
- Disminuye la adquisición de líneas o troncales en las sedes, generando ahorro en los servicios.
- Permite asignación DID en el rango que corresponda de la troncal SIP de la Planta Caribe, utilizando una nemotecnia común en los números fijos para cada una de las sedes en la que se implementa la solución.
- Centraliza la solución de telefonía en la Planta Jenaro Pérez y se adquieren teléfonos IP para las áreas de procesos.
- Renovación de hardware y licenciamiento de Firewall de red de última generación para ser administrados de forma centralizada.
- Restricción en el acceso de dispositivos no autorizados a nuestra red de datos cableada y Wifi.
- Implementación de plataforma de seguridad, detección de amenazas y monitoreo de integridad de software para detectar intrusiones en tiempo real, clasificar los riesgos y monitorear la integridad de nuestra red.
- Implementación de la herramienta de monitoreo granular en tiempo real para supervisar el rendimiento y la disponibilidad de nuestras redes, servidores, aplicativos, bases de datos y dispositivos de nuestra infraestructura de red para garantizar la estabilidad.
- Fortalecimiento del Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) para la detección de amenazas informáticas de manera temprana y proactiva, a través del análisis del comportamiento de las diferentes plataformas de seguridad y administración de La Cooperativa.
- Protección de ataques informáticos de los sistemas de información implementando sistemas especializados de seguridad que permiten la segmentación, control de acceso y aseguramiento de redes de datos en Plantas y Comercializadoras, permitiendo únicamente la comunicación entre los mismos usuarios para prevenir la fuga de información.
- Implementación de sistema de continuidad para los canales de datos en Plantas y Comercializadoras que permiten mayor resiliencia de las

Con estas implementaciones obtuvimos resultados positivos en diferentes Comercializadoras y Plantas del país.

#### • Seguridad Informática

La seguridad de la información es esencial para proteger los activos críticos, preservar la confianza del cliente y garantizar la continuidad y la viabilidad a largo plazo del entorno digital de La Cooperativa, por lo que realizamos:

- Adquisición de plataforma centralizada de administración y gestión de seguridad de los diferentes firewalls, que permiten simplificar y optimizar la administración de redes seguras a través de una única consola en la nube.



comunicaciones por interrupciones del servicio.

- Sensibilización a usuarios finales sobre la importancia de la seguridad informática y la identificación de los riesgos a los que están expuestos al utilizar los sistemas de información como correo electrónico, internet y dispositivos celulares.
- Bloqueo de la aplicación de mensajería WhatsApp y de la funcionalidad de compartir red Wifi desde todos los equipos de La Cooperativa, inhabilitando la conexión de dispositivos no autorizados a la red corporativa.
- Protección del correo electrónico a través de controles que neutralizan ataques informáticos para tener un sistema de correo seguro.

Durante el año 2024 continuamos avanzando en la modernización tecnológica de nuestras estaciones de trabajo a través de la implementación del modelo de renting, cubriendo la renovación de dispositivos existentes para la provisión de equipos para el nuevo personal.

Ejecutamos el proyecto de Renovación Tecnológica por Reposición, enfocado en la actualización de equipos, asegurando los siguientes beneficios: cobertura integral de garantía que incluye daños, robo y hurto, garantía específica para las baterías de los portátiles y acceso a tecnología de última generación con un canon mensual que incluye la licencia de Windows 11 profesional.

- **Gestión de licenciamiento**

Realizamos de manera anual la revisión del estado del licenciamiento de software en las estaciones de trabajo y servidores, analizamos la usabilidad y la asignación de las herramientas adecua-

das para asegurar el cumplimiento legal, optimizar la eficiencia operativa y fortalecer la seguridad de la red.

Este ejercicio, mantiene el inventario actualizado de licencias y garantiza que el número de instalaciones coincida con las licencias adquiridas, evitando así, inconvenientes legales y facilitando el entorno informático lícito, eficiente y seguro para respaldar las operaciones de La Cooperativa.

- **Incorporación de herramientas de analítica**

Implementamos nuevas herramientas que permiten recopilación, transformación, análisis de datos y visualización de informes que modernizan e impulsan el análisis estratégico en los procesos de La Cooperativa.

5.

**Planeación Estratégica:** Durante el año 2024 continuamos con la ejecución del Plan Estratégico 2023-2027, basado en los pilares de sostenibilidad económica, social y ambiental. Los avances en este segundo año evidencian el compromiso con la creación de valor y una gestión responsable que incluye la innovación como clave para la competitividad.

Destacamos la importancia de entender la sostenibilidad como un proceso gradual que ayuda a gestionar riesgos e impactos. Para ello, se identificaron y priorizaron los grupos de interés utilizando la metodología “AA1000” (Rendición de cuentas - Estándar de Participación de las Partes Interesadas), para mejorar el relacionamiento y demostrar el compromiso de La Cooperativa con la estrategia y la sostenibilidad.

Realizamos un análisis de materialidad que identificó los temas más significativos para La Cooperativa en relación con la economía, el medio ambiente y los derechos humanos, esto teniendo como referencia a los Estándares GRI (Global Reporting Initiative). Los temas de mayor relevancia para La Cooperativa y que tienen un alto impacto para los grupos de interés, tendrán prioridad en su implementación y gestión dentro del plan estratégico.

Diseñamos y estamos implementando una metodología para gestionar el cambio organizacional en La Cooperativa, especialmente para la producción primaria que garantice la continuidad de la operación. Para este ejercicio se realizó un diagnóstico para evaluar la capacidad de Colanta para gestionar el cambio, utilizando herramientas como entrevistas, grupos focales y encuestas, centrándose en cuatro frentes: estrategia, estructura, cultura y liderazgo.

En este análisis identificamos desafíos y oportunidades para mejorar la alineación con los objetivos estratégicos, aumentar la flexibilidad organizativa y promover una cultura de cambio. También vislumbramos oportunidades para el crecimiento e innovación, con recomendaciones para superar obstáculos.

Los hallazgos del diagnóstico los comunicamos al personal y directivos, con la intención de hacer una divulgación más amplia y definir un plan piloto para implementar el cambio. Para ello desarrollaremos una metodología de trabajo en conjunto con un equipo interdisciplinario, basada en los resultados y el contexto organizativo.

## Implementación sistemas de información

Durante el año 2024, trabajamos en dinamizar y parametrizar diferentes proyectos a nivel sistema de facturación POS, como el mantenimiento de los formatos de impresión que permiten a La Cooperativa cumplir con todos los requisitos legales a partir de los cambios en la actualización de impuestos. De igual manera, realizamos la parametrización de Terminales de Punto de Venta (TPV) para cada nuevo Mercolanta y para cada evento especial realizado durante el año.

En la plataforma de movilidad comenzamos la implementación de EasySales, una nueva herramienta que permitirá mejorar el control de entregas en última milla con mejoras como rutas dinámicas de entrega y notificaciones en tiempo real al cliente sobre el estado de despacho de su pedido.

Esta plataforma también busca aumentar la productividad de la fuerza de ventas, mejorar el servicio al cliente con una gestión más eficiente de pedidos, incrementar la efectividad en las visitas comerciales, disminuir el tiempo de procesamiento de la información y monitorear oportunamente el desempeño de las áreas antes mencionadas.

En el sistema de gestión de transporte, Sigilo, estamos realizando una migración de tecnología a una aplicación llamada Control T, la cual permitirá mejorar los módulos actuales y tener un sistema de información más robusto, así como continuar trabajando en las interfaces que permiten la disponibilidad en línea de los datos de pago de fletes, costos de transportes y toneladas transportadas de los tipos de carga: seca, materia prima para concentrados, ganado en pie, líquida, refrigerada, congelada y desechos líquidos.

Adicionalmente, con el cambio de tecnología, también estamos desarrollando módulos que permitirán tener un mayor control en todo lo relacionado al transporte como: geoposicionamiento en línea de los vehículos que estén prestando el servicio de carga para La Cooperativa con gestión de novedades y su respectiva trazabilidad, control de citas en cada uno de los puntos de carga y descargue, entre otras mejoras.

Estamos reportando en línea y en tiempo real la información relacionada con el transporte generado por Colanta al RNDC (Registro Nacional de Despacho de Carga). De esta manera, cumplimos con el requisito legal del Ministerio de Transporte que exige a los transportadores de carga informar los fletes generados. Además, realizamos un seguimiento al aplicativo encargado de reportar automáticamente esta información y generamos informes operativos del RNDC solicitados por las diferentes áreas.

Avanzamos en la implementación nacional de WMS (Sistema de Gestión de Inventarios), finalizando en la quesera de San Pedro de Los Milagros y Prolinco. Realizamos la implementación en la bodega de suministros de San Pedro de Los Milagros con diferentes mejoras que permiten la trazabilidad de los productos como materia prima y su gestión de la liberación de calidad en la cadena de suministros.

**6. Gestión de riesgos:** a través del Sistema de Gestión Integral trabajamos en la metodología de gestión del riesgo, incluyendo la gestión de la continuidad del negocio. Durante el año 2024 se conformó el comité de riesgos y se aprobaron, por parte de la Alta Dirección, los integrantes que lo conforman, las funciones del comité y la frecuencia

de las reuniones; adicionalmente, se aprobó la Política Integral de la Gestión del Riesgo y el software de riesgos de la empresa BINAPS, con alcance a todos los procesos de La Cooperativa y el cual se comenzará a implementar durante el año 2025.

En cuanto al alcance del área de Cumplimiento, continuamos trabajando en la implementación de políticas internas y procedimientos que aseguren que La Cooperativa, no solo cumpla con las leyes, normas y regulaciones aplicables, sino que también aborde los desafíos derivados de las diversas situaciones internas y externas que puedan tener algún impacto en el SARLAFT y el programa de protección de datos adoptados en La Cooperativa.

Para el año 2024 trabajamos dos temas fundamentales: el primero está relacionado con la entrada en vigor del SARLAFT 2.0, basado en las Circulares Nos. 20240000245 y 20240000275 de febrero de 2024, emitidas por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada. En este marco, se llevó a cabo la homologación entre el SARLAFT, que actualmente implementamos, y el SARLAFT 2.0, tal como lo ordenó dicha entidad. Este proceso responde a nuestra doble regulación: por un lado, la Superintendencia de la Economía Solidaria, que regula nuestro SARLAFT actual, y por otro lado, la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, que nos supervisa en relación con nuestro Departamento de Seguridad. El trabajo consistió en armonizar los criterios de ambas normativas, generando nuevas políticas e implementando controles adicionales para asegurar el cumplimiento integral de la normativa mencionada.

El segundo tema tuvo que ver con el cumplimiento de la Ley 2300 del año 2023, conocida como “Ley Dejen de

Fregar”, orientada a proteger el derecho a la intimidad de los ciudadanos. Esta ley establece obligaciones y restricciones respecto a los canales, horarios y periodicidad en que los consumidores pueden ser contactados para la gestión de cobranza y el envío de mensajes comerciales o publicitarios. Desde la Unidad de Cumplimiento se lideró, en conjunto con las áreas de T.I., Promoción Cooperativa y Mercadeo, el despliegue de acciones para establecer los procedimientos técnicos, operativos y legales necesarios para dar cumplimiento a la mencionada normatividad.

- 7. Plan Estratégico de Seguridad Vial – PESV:** durante 2024 realizamos la divulgación de la circular de desplazamientos misionales a nivel nacional y llevamos a cabo simulacros de siniestros viales en diferentes sedes de La Cooperativa. Capacitamos 5.592 personas en los siguientes temas: reinducción PESV, 2.933; política de desplazamientos misionales y PAS (Proteger, Avisar, Socorrer), 1.816; conducción en condiciones adversas, 336; manejo de emociones, 336 y EPP motociclistas, 171.

Realizamos el control a 768 vehículos y personas expuestas en misión y continuamos con el plan de trabajo para asegurar la articulación del Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV) con el Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST).

- 8. Gestión por procesos:** con el apoyo de las áreas organizacionales logramos avanzar en la estructura de los procesos que componen la arquitectura empresarial de Colanta en el marco de la estrategia corporativa, principalmente en los 1.005 procesos que conforman la cadena de valor en todas las unidades de negocio: Láctea, Cárnica y Alimentos para Animales, proporcionando información para delimitar la gobernabi-

dad de los procesos y la estructuración de las responsabilidades de los cargos, lo cual fue prerequisite para los 162 estudios de personal presentados en el año 2024, que contribuyeron a los seis objetivos de la planeación estratégica de La Cooperativa 2023-2027 relacionados con:

- Ampliación de cobertura de los programas agroindustriales para los Asociados Productores.
- Desarrollo del portafolio de productos, eficiencia y productividad de las líneas de producción (UHT, Helados, Quesos Madurados, Untables e Hilados).
- Fortalecimiento de la estrategia de negociación para potencializar los canales de distribución y venta de productos.
- Aseguramiento de la gestión ambiental.

Para el año 2025 planeamos finalizar la diagramación de los procesos relacionados con la operacionalización de la estrategia empresarial y los procesos de aseguramiento, que son los que garantizan los recursos y el adecuado funcionamiento de los procesos misionales que son la razón de ser de La Cooperativa.

- 9. Estructura organizacional:** nos aseguramos de que los procesos cuenten con los cargos, competencias y personal requerido para que las actividades se desarrollen según lo planificado y se tomen las decisiones que garanticen la continuidad del negocio, los niveles de servicio y los controles necesarios para garantizar el objeto social, así como las obligaciones contractuales y cumplimiento de los requisitos legales y normativos.

- 10. Recurso humano:** el Departamento de Gestión Humana, integrado por Atrac-

ción y Vinculación del Talento Humano, Nómina, Bienestar y Formación, Relaciones Laborales y Seguridad y Salud en el Trabajo, lleva a cabo diferentes acciones enfocadas en dar cumplimiento al objetivo general de atraer, desarrollar y retener talento humano competente, integrándolo a la cultura organizacional, la planeación estratégica, las normas y procedimientos aplicables; reconociendo su calidad humana y laboral, con el fin de lograr crecimiento y sostenibilidad.

**11. Verificación de operaciones:** además de que los sistemas de información de La Cooperativa permiten registrar todas las operaciones en línea, hemos implementado políticas de seguridad adecuadas para identificar el tipo de operación que se efectuó, las condiciones que se pactaron y los medios utilizados; garantizando de esta manera, que todas las negociaciones se realicen con un alto nivel de transparencia y confiabilidad.

En cuanto a la operación internacional, ya cumplimos dos años de haber sido certificados como Operador Económico Autorizado (OEA) y de gozar de una serie de ventajas que han permitido mejorar nuestra competitividad.

Entre las bondades principales que tenemos al contar con esta certificación está el acceso a un trato preferencial en las aduanas, gozando de un proceso mucho más ágil y rápido ante las autoridades aduaneras, en lo que concierne a la inspección de mercancías, lo que ha generado mejoras la eficiencia en la cadena de suministro y ha disminuido los tiempos de espera en la frontera.

Adicionalmente, ser un OEA significa que la empresa ha demostrado un alto nivel de cumplimiento de la normatividad que lo regula, lo que sin duda nos

ubica en un lugar privilegiado en cuanto a confiabilidad frente a los asociados de negocio clientes, asociados de negocio proveedores y autoridades regulatorias. Poder contar hoy con productos que cumplen con los estándares de calidad y seguridad exigidos en el comercio exterior, hace que La Cooperativa goce de mayor preferencia por parte de los diferentes socios comerciales.

Desde la Unidad de Cumplimiento, área que lidera OEA, y próximos a recibir la visita de recertificación, seguimos trabajando, junto con los procesos involucrados en el fortalecimiento de la reputación de La Cooperativa, como empresa seria y responsable en el comercio exterior.

**12. Auditoría:** el Departamento de Auditoría Interna trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna (IIA´s) y en las Normas Internacionales de Auditoría (NIA´s), así como también en la metodología propia de auditoría basada en riesgos.

Utilizamos los recursos existentes para brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa, garantizando adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Para ello, se requiere de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación y validación de los controles existentes para determinar la efectividad del diseño de estos y realizar la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se deben concentrar el mejoramiento de estos, en caso de que se deban diseñar nuevos controles.

Adicionalmente, realizamos un seguimiento a los hallazgos informados en auditorías anteriores y proponemos acciones de mejora que permiten alinear los procesos de La Cooperativa en la consecución de los objetivos, reflejando una información financiera razonable e íntegra para los Asociados.

**13. Auditorías en Sistemas de Gestión Integral (SGI):** en la sección de auditoría SGI del departamento de Planeación, ejecutamos anualmente tres procesos: la gestión de auditorías internas, las evaluaciones de cumplimiento y auditorías externas en sistemas de gestión integral y relacionados.

Estos procesos de verificación de auditoría interna como tal, son realizados al interior de La Cooperativa en todas las unidades de negocio bajo el alcance establecido por la alta dirección y consistentes con evaluaciones frente al cumplimiento del sistema de Gestión de Calidad, Sistema de Inocuidad bajo el sistema HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSSST), bajo decreto único reglamentario del sector trabajo 1072/15, Requisitos técnicos para laboratorios de ensayos para pago de leche y diagnóstico veterinario bajo NTC/IEC 17025:2017, evaluación de requisitos de la autorización como Operador Económico Autorizado (OEA) en exportación e importación, así como requisitos legales e internos establecidos por la organización en sedes como centros de acopio, queseras y algunas plantas de procesamiento.

En lo que concierne a las evaluaciones de cumplimiento, realizamos visitas a asociados de negocio críticos, clientes y proveedores para la autorización OEA, inspecciones a puntos de venta Mercolanta y Agrocolanta bajo todas sus

modalidades comerciales y bajo nuevas líneas de negocio como Recanto y Helados, entre otros. Asimismo, evaluamos proveedores críticos y servicio de maquila de productos y realizamos evaluaciones especiales a solicitud de los procesos que incluyen nuevas instalaciones de La Cooperativa, programas de servicio como programas sociales, evaluación de vehículos de flota propia y contratada, entre otros.

Las auditorías generan alertas tempranas para intervenir con oportunidad las situaciones que requieren atención, derivadas de los ejercicios de verificación, ya sea al interior de las sedes como en las que poseen atención al público y que son vigiladas permanentemente por parte de la autoridad sanitaria competente, siendo un eslabón de prevención importante en contribución de nuestro cumplimiento normativo y satisfacción de nuestras partes interesadas.

En el frente de auditorías externas gestionamos las autorizaciones, recursos, visitas y respuestas de planes de acción ante nuestros clientes y aseguramos la vigencia de las certificaciones, autorizaciones, acreditaciones y reconocimientos que posee La Cooperativa ante las entidades competentes, ya sean gubernamentales o agencias privadas. Adicionalmente, gestionamos auditorías de habilitación internacional que incluyen la visita de la autoridad sanitaria de otros países ante el sistema sanitario colombiano implementado en La Cooperativa, y facilitación para exportación a otros países. También tenemos relacionamiento permanente con clientes grandes y medianos, coordinando las visitas a las plantas que son autorizadas por la Gerencia General y entidades como ICONTEC, SGS, ONAC, Corporación Sefardita de Antioquia, INVIMA, Secretarías de salud, ICA, HWA, entre otros.

Como parte del servicio del área el proceso de auditoría SGI, atendemos requerimientos puntuales de los procesos que surgen por alguna necesidad particular o en el inicio de un proyecto de implementación, lo cual consiste en realizar evaluaciones y entregar un resultado sobre el cumplimiento de requisitos legales o cumplimiento de expectativas de partes interesadas.

**14. Logística:** mediante la dirección, planificación e integración de los procesos logísticos, trabajamos en la optimización de cada uno de ellos, enfocados en satisfacer la demanda y velar por los recursos y bienes de La Cooperativa.

En el transcurso del año 2024, implementamos estrategias y mejoras operativas en las áreas que componen el departamento, destacando los avances y las oportunidades de mejora identificadas en la planeación de abastecimiento, la gestión y administración de los centros de distribución (CEDIS), el transporte primario, la distribución secundaria y las operaciones de cargue y descargue de mercancías. Estos procesos, integrados de manera eficiente, contribuyen a la entrega oportuna y de calidad de los productos en todo el proceso logístico, fortaleciendo la confianza y la sostenibilidad del negocio, lo cual se refleja en el cumplimiento del nivel de servicio a los clientes que se mantuvo por encima del 95%.

Asimismo, fortalecimos la medición de los indicadores de gestión, proyectos implementados y su impacto en la optimización de recursos, la reducción de costos y la mejora del servicio, logrando mantener el cumplimiento de la normatividad vigente para el pago del transporte de mercancías, asociado al modelo SICETAC.

## Informe de gobierno A y C Colanta

La Cooperativa AyC Colanta, en cumplimiento de los lineamientos y directrices establecidas por la Superintendencia de Economía Solidaria a través de la Circular Básica Contable y Financiera para el gobierno corporativo y de riesgos, ha orientado su gestión hacia el desarrollo de buenas prácticas para la adecuada administración de los riesgos de crédito, mercado, liquidez, operativo, seguridad de la información y LAFT en el desarrollo de su objeto social y, para ello, ha enfocado su gestión durante el año 2024 en:

- A. Participación del Consejo de Administración, Comité de Riesgos y Representante Legal en el establecimiento de las diferentes políticas, procesos, procedimientos y demás mecanismos necesarios para la adecuada gestión de los riesgos en cumplimiento de los límites máximos de exposición establecidos en AyC Colanta. Esto ha permitido una evaluación técnica de las diferentes políticas, límites, procedimientos, controles y metodologías en los diferentes comités y el conocimiento y aprobación por parte del Consejo de Administración.
- B. Mantenimiento y gestión de su Política de Administración de Riesgos para el establecimiento de las directrices requeridas que permitan establecer y evaluar el perfil de riesgos para cada uno de los sistemas que comprenden el SIAR.
- C. Generación de informes periódicos dirigidos a la Administración, Líderes de Procesos, Comité de Riesgos y Consejo de Administración, de acuerdo con lo establecido por la Supersolidaria y en los respectivos manuales de administración de riesgos para reportar los niveles de exposición a éstos, a través de los diferentes mecanismos de medición.

- D. Incorporación de software y hardware para garantizar el desarrollo tecnológico permitiendo la sistematización y automatización de procesos para la mejora en la efectividad de los resultados alcanzados y una mayor competitividad en la Cooperativa mitigando riesgos operativos y de seguridad de la información.
- E. Mantenimiento en la estructura organizacional de personal dedicado a la gestión y administración de riesgos con un área independiente y con autonomía de los procesos misionales, estratégicos y de apoyo para una identificación, valoración y tratamiento de riesgos, minimizando los conflictos de interés que se pudieren presentar.
- F. Disposición de los recursos y personal necesarios para adelantar los respectivos procesos de auditoría interna y externa llevados a cabo por el Área de Auditoría Interna y Revisoría Fiscal, respectivamente, de acuerdo con las periodicidades establecidas en la normatividad interna y externa. Los resultados de las auditorías han sido puestos en conocimiento de la Administración, Comité de Riesgos y Consejo de Administración para la toma de decisiones y el establecimiento de medidas que permitan contar con procesos que sean conformes con los requisitos normativos, buenas prácticas y reglamentación interna.
- G. Capacitación a todo el personal con una periodicidad anual, procurando dar cobertura a todos los trabajadores, abordando los diferentes sistemas de administración de riesgos y aspectos de gobierno corporativo, conducta y ética, para el adecuado desarrollo de los procesos y de las funciones de cada una de las personas que conforman la estructura organizacional de AyC Colanta.
- H. Establecimiento de diferentes controles operacionales para asegurar que las actividades son llevadas a cabo de acuerdo

con las políticas y procedimientos establecidos, así como por las instancias respectivas de acuerdo con el establecimiento de roles y responsabilidades en la estructura organizacional. Los procesos de monitoreo y control constan de revisiones individuales y/o aleatorias a las operaciones relacionadas con el desarrollo del objeto social en los procesos estratégico, misional y de apoyo.

Estos procesos de monitoreo y control han sido soportados mediante informes y reportes que permiten evidenciar el grado de cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos en la Cooperativa, así como el establecimiento de medidas de mitigación de riesgos y mejoras en los procesos.

- I. Incorporación de auditorías a las áreas de cumplimiento normativo, áreas con mayor exposición al riesgo, áreas críticas, áreas clave para el negocio y otras que, por sus resultados en auditorías anteriores, deben ser incluidas. Este plan de auditoría es presentado a la gerencia para su aprobación.

Con la labor del área se busca garantizar el adecuado funcionamiento del sistema de control interno de AYC Colanta, realizando auditorías conforme al plan definido, cuyos resultados son presentados a la gerencia a través de los informes de auditoría, donde se detallan las novedades evidenciadas y el plan de mejora definido por cada uno de los responsables. En los casos que aplica, estos resultados son presentados al comité de riesgos y al Consejo de Administración.

Es así como durante el año 2024 se efectuaron las auditorías de cumplimiento a los diferentes Sistemas de Administración de Riesgos (SARL, SARM, SARC, SARO, SARLAFT) y al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST). Así mismo, se ejecutaron audi-



torías a diferentes áreas dando cobertura a compras, centro de administración documental y cartera y se auditaron las oficinas de La Unión, Ovejas, Angostura y Armenia donde se evaluaron los controles relacionados con la seguridad física, actividades de taquilla, captaciones, colocaciones, lavado de activos y financiación del terrorismo y contabilidad.

Así mismo, se realizó visita especial a la oficina Laureles donde se realizaron arquezos sorpresivos, cumplimiento del programa de orden y aseo, validación física y nivel de insumos. Adicionalmente, se realizaron los seguimientos a las auditorías integrales de Agencia Santa Rosa, extensión de caja Poblado, extensión de caja Rionegro y agencia Ovejas.

## Controles de Ley

De acuerdo con lo dispuesto por la Circular Básica Contable, las cooperativas de ahorro y crédito deberán cumplir las normas sobre niveles de patrimonio adecuado, con el fin de proteger la confianza de los clientes y asociados. A continuación, se relacionan los indicadores:

Concepto	2024	2023
	\$ Miles	
Activos ponderados por riesgo	330.815.417	333.383.381
Patrimonio técnico	58.414.334	58.397.399
<b>Relación de solvencia</b>		
Relación solvencia requerida	9%	9%
Relación solvencia existente	17,66%	17,52%
<b>Límite de concentración de operaciones</b>		
Límite máximo individual de créditos G.A. (15% P.T.)		
Límite máximo individual de créditos G.A. (20% P.T.)	11.682.867	11.679.480
Límite máximo individual de créditos G.P. (10% P.T.)	5.841.433	5.839.740
<b>Captaciones límite individual</b>		
Límite máximo individual de depósitos (25% P.T.)	14.603.583	14.599.350
<b>Inversiones</b>		
Límite máximo de inversiones (100% de aportes sociales y reservas patrimoniales, excluidos los activos fijos sin valorizaciones)	57.985.138	57.597.869
Existente		
<b>Fondo de liquidez</b>		
Exigido	25.078.969	21.913.698
Existente	27.012.137	23.390.382

Durante 2024, AyC Colanta cumplió con los indicadores exigidos por la norma.

## Informe especial

De conformidad con el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, manifestamos que las principales relaciones económicas y acciones en conjunto entre Colanta, con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., durante el año 2024 se desarrollaron de la siguiente forma:

Colanta es la entidad controladora en los Estados Financieros debido a que a la fecha posee el 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y el 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

Durante el período reportado, las compañías realizaron operaciones entre ellas, y tanto éstas, como las celebradas con terceras partes, se pactaron en el mejor interés de cada una de las compañías y no fueron adoptadas por influencia o en interés exclusivo de la matriz ni de las controladas.

Las decisiones de mayor importancia de las compañías del grupo no fueron tomadas ni dejadas de tomar por influencia o en interés exclusivo de la matriz ni de las controladas.

## Principales operaciones con las empresas del grupo empresarial [GRI 2-2]

### Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta con NIT 900.175.962-6, es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se rige por los

principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

La Cooperativa se constituyó de conformidad con el Artículo 45 de la Ley 454 de 1998, adicionado por el Artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa Colanta por escritura pública N° 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el día 28 de septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

El domicilio principal de AyC Colanta se encuentra en la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones comprende el territorio nacional, dentro del cual tiene 29 oficinas, de las cuales 20 son agencias y 9 extensiones de caja.

## Acciones en conjunto entre Colanta y AyC Colanta

- **Cupos rotativos a distribuidores con contrato de suministro:** 35 cupos aprobados por valor de \$858.000.000.
- **Créditos de la alianza USAID- “Yuca Amarga para una dulce leche”:** 2 créditos desembolsados por valor de \$50.000.000.
- **Renovación de vehículos transportadores:** 16 créditos desembolsados por valor de \$3.001.845.000.
- **Renovación de vehículos médicos veterinarios:** 20 créditos desembolsados por valor de \$1.602.388.000.
- **Compra de semovientes:** 4 créditos desembolsados por valor de \$87.000.000.
- **Energía renovable:** 40 créditos desembolsados por valor de \$1.419.149.596.

- **Compra de tanques:** 25 créditos desembolsados por valor de \$802.688.892.
- **Compra de silos:** 4 créditos desembolsados por valor de \$55.339.592.
- **Compra de equipos de ordeño:** 45 créditos desembolsados por valor \$1.154.029.388.
- **Renovación de praderas:** 10 créditos desembolsados por valor \$224.485.259.
- **Porcicultura:** 1.296 créditos desembolsados por valor de \$7.262.007.934.
- **Infraestructura:** 71 créditos desembolsados por valor de \$4.398.729.145.

## Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S. con NIT 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón, Santander, fue constituida mediante Escritura Pública N° 433 de la Notaría Única de Girón, de fecha abril 3 de 2006, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el día 25 de abril de 2006, bajo el Registro N° 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante escritura pública N° 2297 de diciembre 23 de 2019, de Notaría Única de Girón, con un único accionista en cabeza de la cooperativa Colanta.

Discolácteos S.A.S. tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agroinsumos y cualquier clase de alimentos y bebidas y, en general, todos los productos del sector agropecuario. Históricamente ha tenido vínculos comerciales con La Cooperativa, ejerciendo como su cliente con contrato de suministros, por lo cual, su mercado y clientes, en una gran proporción, son consumidores de la marca Colanta.

La formalización de la compra de Discolácteos por parte de Colanta obedeció a una estrategia de inversión mediante la compra de las acciones y aumento del capital social por dificultades financieras de Discolácteos, buscando con ello recuperar nuevamente parte del mercado perdido y compensar la cartera vencida que tenían con Colanta.

## Acciones en conjunto entre Colanta y Discolácteos S.A.S.

Durante el ejercicio del año 2024 la Cooperativa Colanta realizó las siguientes transacciones con Discolácteos:

- **Compras de productos y servicios por un valor total de \$10.569.760.602, así:**
  - \$6.384.191.993, equivalentes al 60,40% que corresponden a productos terminados para comercializar.
  - \$4.180.200.691, equivalentes al 39,55%, correspondiente a servicio de operación logística que incluye la administración y control de los inventarios existentes en la Comercializadora Santander.
  - \$5.367.918, equivalentes al 0,05%, por concepto de otros servicios.
- **Ventas por un valor total de \$38.525.627.956, así:**
  - Ventas de productos terminados por valor de \$35.958.552.268, equivalentes al 93,34%.
  - Ventas de leche cruda para producción por valor de \$1.737.971.700, equivalentes al 4,51%.
  - Servicios técnicos por valor de \$829.103.988, equivalentes al 2,15%.



## OPINIÓN DEL REVISOR FISCAL

A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la Cooperativa Colanta

Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros

### Opinión

He auditado los Estados Financieros adjuntos de la Cooperativa Colanta, que comprenden el Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2024 y los correspondientes Estados de Resultados Integrales, de Cambios en el Patrimonio y de Flujos de Efectivo por el período terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los Estados Financieros.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Cooperativa Colanta, a 31 de diciembre de 2024, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por el período terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

### Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros* de este informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, cumplo con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de Estados Financieros en Colombia, y con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

### Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los Estados Financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los Estados Financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



- Como se menciona en la Nota 9 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2024, la Cooperativa Colanta presenta cuentas por cobrar y otras por valor de \$215.135 millones y tiene reconocido un deterioro por valor de \$1.301 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que el deterioro reconocido en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Como se menciona en la Nota 18 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2024, la Cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de \$608.766 millones. Al respecto, realicé los siguientes procedimientos:
  - Verifiqué la clasificación de las obligaciones financieras de corto plazo por \$73.077 millones y largo plazo por \$535.689 millones. Las obligaciones financieras con vencimiento en el año 2025 ascienden a \$299.089 millones. No obstante, La Cooperativa aplica la modificación establecida en el parágrafo 2 del artículo 1 del Decreto 938 de 2021, el cual permite clasificar un pasivo en el largo plazo, cuando se tiene el derecho de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa, debido a que la Administración ha venido renegociando los vencimientos de los créditos con las entidades financieras.
  - Realicé a 31 de julio de 2024, la confirmación de las obligaciones con las entidades financieras y me pude satisfacer de la razonabilidad de los saldos. Además, realicé el recálculo de los intereses con base en las tasas contractuales, evidenciando que, el gasto por interés por valor de \$101.400 millones, de los cuales se reconocieron en resultados \$99.939 millones y se capitalizaron a los proyectos en curso \$1.461 millones, es conforme a lo estipulado en las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
- Como se menciona en la Nota 8 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre del 2024, la Cooperativa Colanta presenta inventario por valor de \$428.538 millones correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito, producto terminado y otros. Realicé análisis de deterioro, verificando que el inventario estuviera medido al menor entre el costo y el valor neto de realización, evidenciando que el deterioro reconocido por \$20.380 millones es suficiente para cubrir los riesgos de pérdida y obsolescencia.
- Como se indica en la Nota 14 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2024, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de \$1.090.049 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. Al respecto realicé los siguientes procedimientos:
  - Recaliculé el gasto por depreciación de \$39.635 millones reconocido en resultados, evidenciando que es razonable y se ajusta a las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.



- Verifiqué el correcto reconocimiento de las adiciones realizadas durante el año por valor de \$39.128 millones, evidenciando que el valor reconocido en contabilidad se ajusta a lo establecido por la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo.

## Responsabilidades de la Administración y del gobierno de la entidad en relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error, de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs) siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos



y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.

- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de La Cooperativa para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los Estados Financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los Estados Financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

## Otros asuntos

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia de la Cooperativa Colanta, a 31 de diciembre de 2023, que hacen parte de la información comparativa de los Estados Financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 13 de febrero de 2024.

## Otros requerimientos legales y reglamentarios

Con base en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de La Cooperativa:



- Llevar los libros de actas, registro de Asociados y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable.
- Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea General de Asociados y del Consejo de Administración de La Cooperativa, y a las normas relativas a la seguridad social integral.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y el libro de registro de Asociados se llevan y conservan debidamente.
- Existe concordancia entre los Estados Financieros adjuntos y la información contable incluida en el Informe de Gestión preparado por la Administración de la Entidad, el cual incluye el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor a que hace referencia la Ley 603 de 2000.
- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Cooperativa no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
- La Cooperativa ha implementado mecanismos para la prevención, autocontrol y gestión del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT) y Reporte de Operaciones Sospechosas a la UIAF de acuerdo con lo establecido en el título V de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de Economía Solidaria.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del revisor fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de La Cooperativa se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder, informo que con base en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, en mi concepto no he observado situaciones que indiquen que: a) Los actos de los administradores de La Cooperativa no se ajustan a los estatutos y/o decisiones de la Asamblea y b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder. Además, emití informes en cartas separadas a la Administración con las oportunidades de mejoramiento del control interno.

Medellín, 06 de febrero de 2025.

**Raúl A. Menco V.**

Revisor fiscal - T.P. 66200 – T

Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.



Calle 16AA Sur No. 42 – 91 Of. 209 Medellín  
NIT. 900.347.225-5  
Tel. (604) 6071594  
www.auren.com/co/

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S





## OPINIÓN DEL REVISOR FISCAL

**A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la Cooperativa Colanta**

**Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros Consolidados**

### Opinión

He auditado los Estados Financieros Consolidados adjuntos de la Cooperativa Colanta, la Cooperativa de Ahorro y Crédito y Discolácteos S.A.S., que comprenden el Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2024 y el correspondiente Estado de Resultado Integral, de Cambios en el Patrimonio y de Flujo de Efectivo consolidados por el período terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los Estados Financieros.

Los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2024, de las controladas: Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta (participación 95%) y Discolácteos S.A.S., (participación 100%) que fueron auditados por otros revisores fiscales, quienes emitieron sus informes el 30 de enero y el 03 de febrero de 2025, respectivamente, nos han sido suministrados y nuestra opinión, en lo que se refiere a las cifras incluidas de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., se basan en los informes de los revisores fiscales de esas entidades.

En mi opinión, basada en mi auditoría y en los informes de los revisores fiscales de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., los Estados Financieros Consolidados arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Cooperativa Colanta, a 31 de diciembre de 2024, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y su flujo de efectivo por el período terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

### Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades, de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros* de este informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, cumplo con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de Estados Financieros en Colombia, y con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.



## Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los Estados Financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los Estados Financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

- Como se menciona en la Nota 8 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2024, la Cooperativa Colanta presenta cuentas por cobrar y otras por valor de \$215.083 millones, correspondientes a clientes y otros deudores, y tiene reconocido un deterioro por valor de \$1.315 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que el deterioro reconocido en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Como se menciona en la Nota 19 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2024, la Cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de \$630.596 millones. Al respecto, realicé los siguientes procedimientos:
  - Verifiqué la clasificación de las obligaciones financieras de corto plazo por \$75.909 millones y largo plazo por \$554.686 millones. Las obligaciones financieras con vencimiento en el año 2025 ascienden a \$299.089 millones. No obstante, La Cooperativa aplica la modificación establecida en el parágrafo 2 del artículo 1 del Decreto 938 de 2021, el cual permite clasificar un pasivo en el largo plazo, cuando se tiene el derecho de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa, debido a que la Administración ha venido renegociando los vencimientos de los créditos con las entidades financieras.
  - Realicé a 31 de julio de 2024, la confirmación de las obligaciones con las entidades financieras y me pude satisfacer de la razonabilidad de los saldos. Además, realicé el recálculo de los intereses con base en las tasas contractuales, evidenciando que, el gasto por interés por valor de \$103.622 millones, es conforme a lo estipulado en las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
- Como se menciona en la Nota 6 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2024, la Cooperativa Colanta presenta inventario por valor de \$430.577 millones correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito, producto terminado y otros. Realicé análisis de deterioro, verificando que el inventario estuviera medido al menor entre el costo y el valor neto de realización, evidenciando que el deterioro reconocido por \$20.461 millones es suficiente para cubrir los riesgos de pérdida y obsolescencia.
- Como se indica en la Nota 13 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2024, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de \$1.096.387 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. Al respecto realicé los siguientes procedimientos:



- Recalculé el gasto por depreciación de \$40.716 millones reconocido en resultados, evidenciando que es razonable y se ajusta a las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
- Verifiqué el correcto reconocimiento de las adiciones realizadas durante el año por valor de \$40.559 millones, evidenciando que el valor reconocido en contabilidad se ajusta a lo establecido por la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo.

## Responsabilidades de la Administración y del gobierno de la entidad en relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error, de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

## Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs) siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:



Calle 16AA Sur No. 42 – 91 Of. 209 Medellín  
NIT. 900.347.225-5  
Tel. (604) 6071594  
[www.auren.com/co/](http://www.auren.com/co/)

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S



- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de La Cooperativa para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los Estados Financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los Estados Financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

## Otros asuntos

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia de la Cooperativa Colanta consolidados, a 31 de diciembre de 2023, que hacen parte de la información comparativa de los Estados Financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 17 de febrero de 2024.

**Medellín, 08 de febrero de 2025.**

**Raúl A. Menco V.**

Revisor fiscal - T.P. 66200 – T

Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.



Calle 16AA Sur No. 42 – 91 Of. 209 Medellín  
NIT. 900.347.225-5  
Tel. (604) 6071594  
[www.auren.com/co/](http://www.auren.com/co/)

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S

# Certificación de Estados Financieros

Medellín, 30 de enero de 2025

Señores

**Asamblea General de Asociados  
Cooperativa Colanta**

Nosotros, Sergio León González Villa como Representante Legal, Carolina Varela Zuleta en calidad de Contadora General y Bibiana Astrid Chavarría Areiza como Directora Administrativa de la Cooperativa Colanta.

## Certificamos

Que hemos preparado bajo nuestra responsabilidad los Estados Financieros Separados y Consolidados: Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2024, Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, compilado en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera; incluyendo sus correspondientes notas que forman parte de las revelaciones y un todo indivisible con los Estados Financieros.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la situación financiera de la empresa a 31 de diciembre de 2024, además:

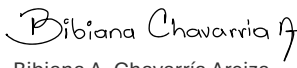
- a. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.
- b. Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones, y que estos se encuentran registrados de acuerdo con los marcos técnicos normativos contables vigentes a la fecha de preparación de los documentos.
- c. Confirmamos la integridad de la información proporcionada, puesto que todos los hechos económicos han sido reconocidos en ellos.
- d. Además, certificamos que los hechos económicos han sido clasificados, descritos y revelados de manera correcta.

Dado en Medellín a los 30 días del mes de enero de 2025

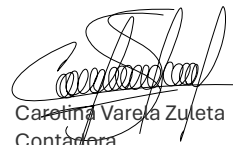
Cordialmente,



Sergio L. González Villa  
Representante Legal



Bibiana A. Chavarría Areiza  
Directora Administrativa  
T.P.113718-T



Carolina Varela Zuleta  
Contadora  
T.P.203735-T



Informe de

# AyC Colanta



Cooperativa



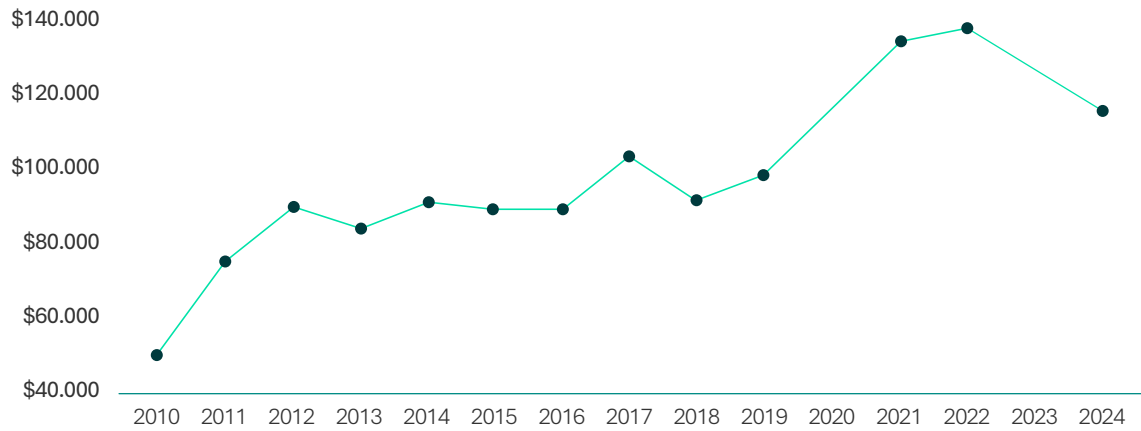
En 2024 continuamos con la tendencia que inició en 2023 con respecto al ajuste a la baja en variables monetarias que inciden directamente en la actividad financiera como lo son inflación, tasa de intervención del Banco de La República, IBR y DTF. Este comportamiento tiene una incidencia directa en las tasas tanto de captación como de colocación que ofrece la cooperativa para sus clientes y asociados, debido a que si las variables monetarias presentan disminución, también nuestras tasas. Esto lo hacemos con el fin de continuar siendo la primera opción financiera para la familia Colanta manteniendo nuestra sostenibilidad.

Los desembolsos en 2024 fueron inferiores a los de 2023, factores como incertidumbre y las tasas (principalmente en el primer semestre) incidieron en dicho comportamiento.



## Desembolsos Totales por Año

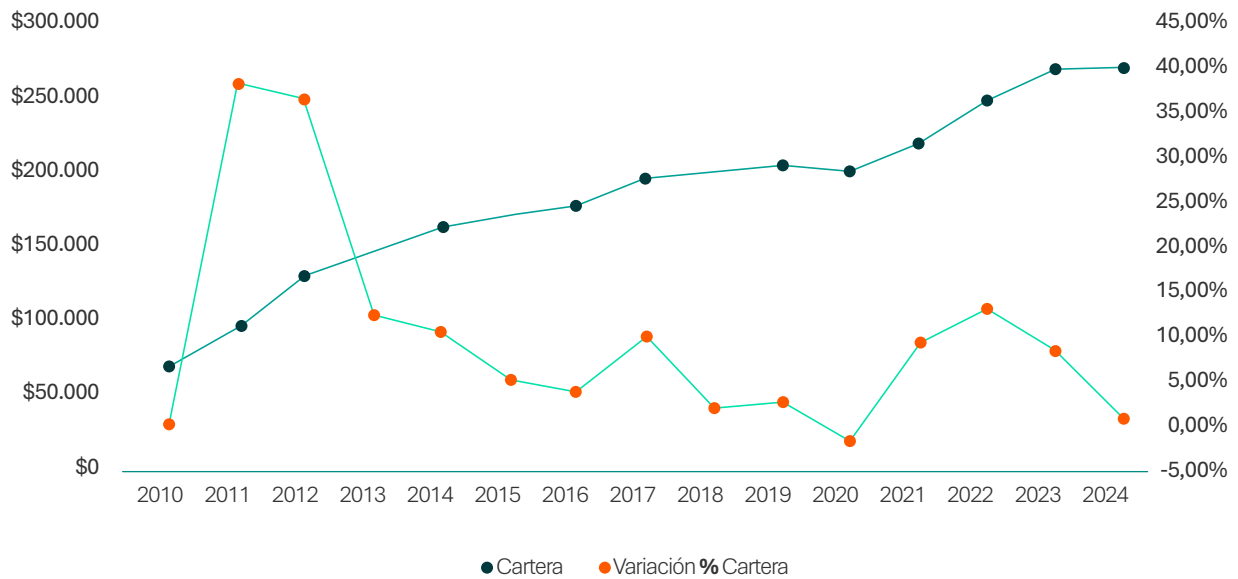
*Cifras en millones*



Debido a la desaceleración en los desembolsos, la cartera no tuvo un crecimiento representativo. Para el cierre de 2024 la cartera creció en \$2.036 millones aproximadamente.

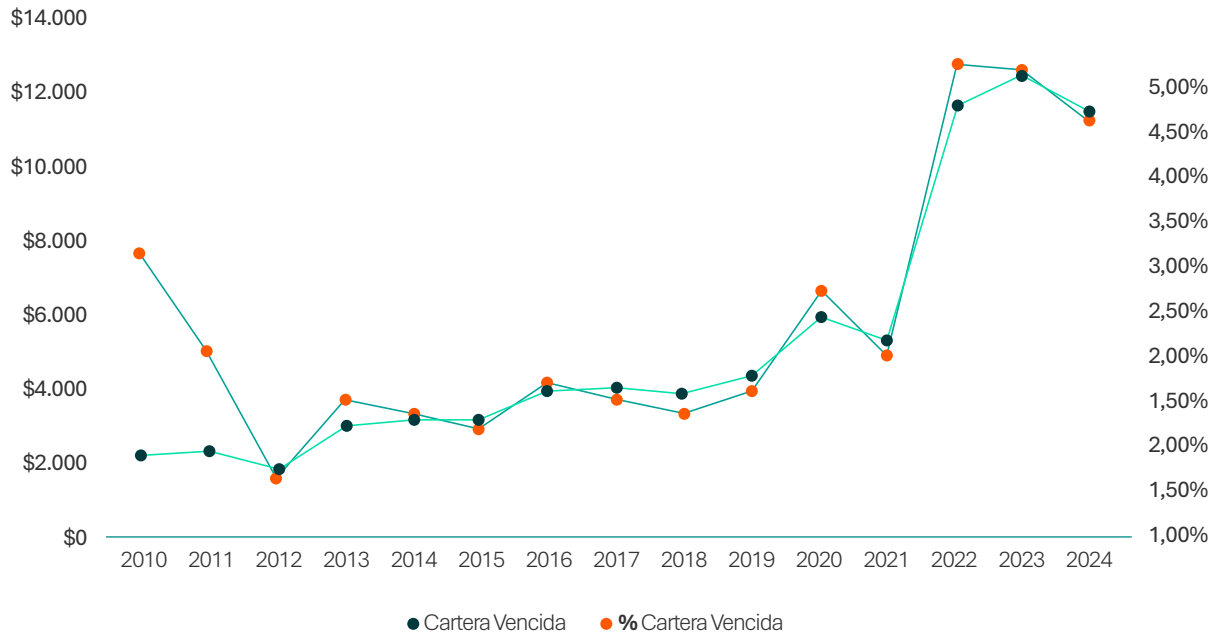
## Cartera Total

*Millones*



Con respecto a la calidad de la cartera, el 2024 mostró una mejora importante ya que cerramos con casi \$1.000 millones menos de cartera vencida en términos monetarios, con un indicador de 4.22%, inferior al de diciembre de 2023 que fue de 4.61%.

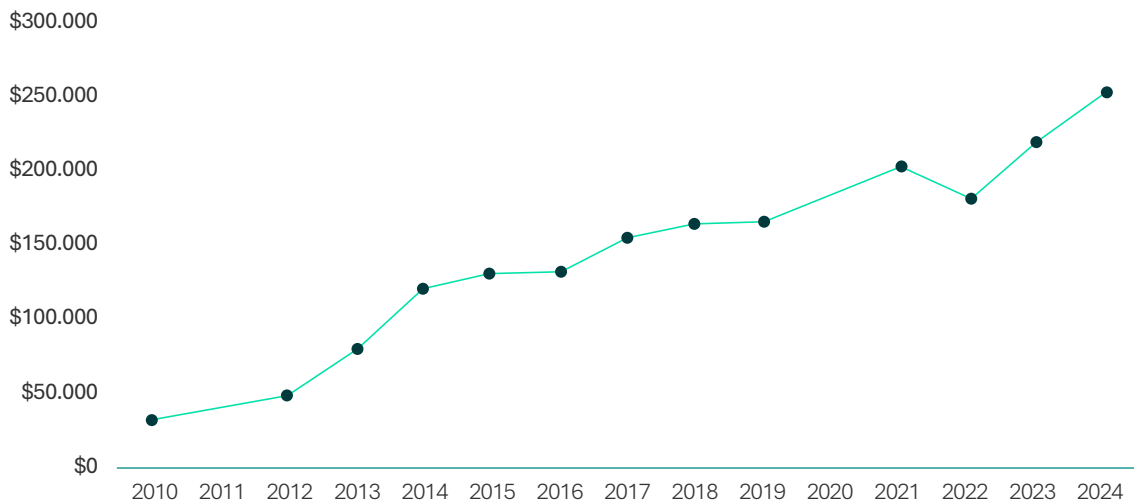
### Cartera Vencida Millones



El principal pasivo de nuestra cooperativa son los depósitos de los ahorradores. En 2024 hubo un incremento con respecto a 2023 pasando de \$219.136 millones a \$250.700 millones, siendo esta la cifra más alta en la his-

toria de AyC Colanta. A diferencia de 2023, el incremento de los depósitos en 2024 fue en medio de una disminución constante en las tasas de captación.

### Depósitos Millones





## Estado de excedentes

Nuestros resultados para 2023 fueron de \$564 millones, superando los excedentes netos de 2022 que ascendieron a \$450 millones.



**Colanta**<sup>®</sup>

**Sabe más,  
Sabe a campo**

**Detalles organizacionales**

**[GRI 2-1 a, b y c]**

Colanta – Cooperativa Colanta

Forma jurídica: Privada. Cooperativa

Sede central: Calle 74 # 64A – 51 Medellín - Colombia

2024