

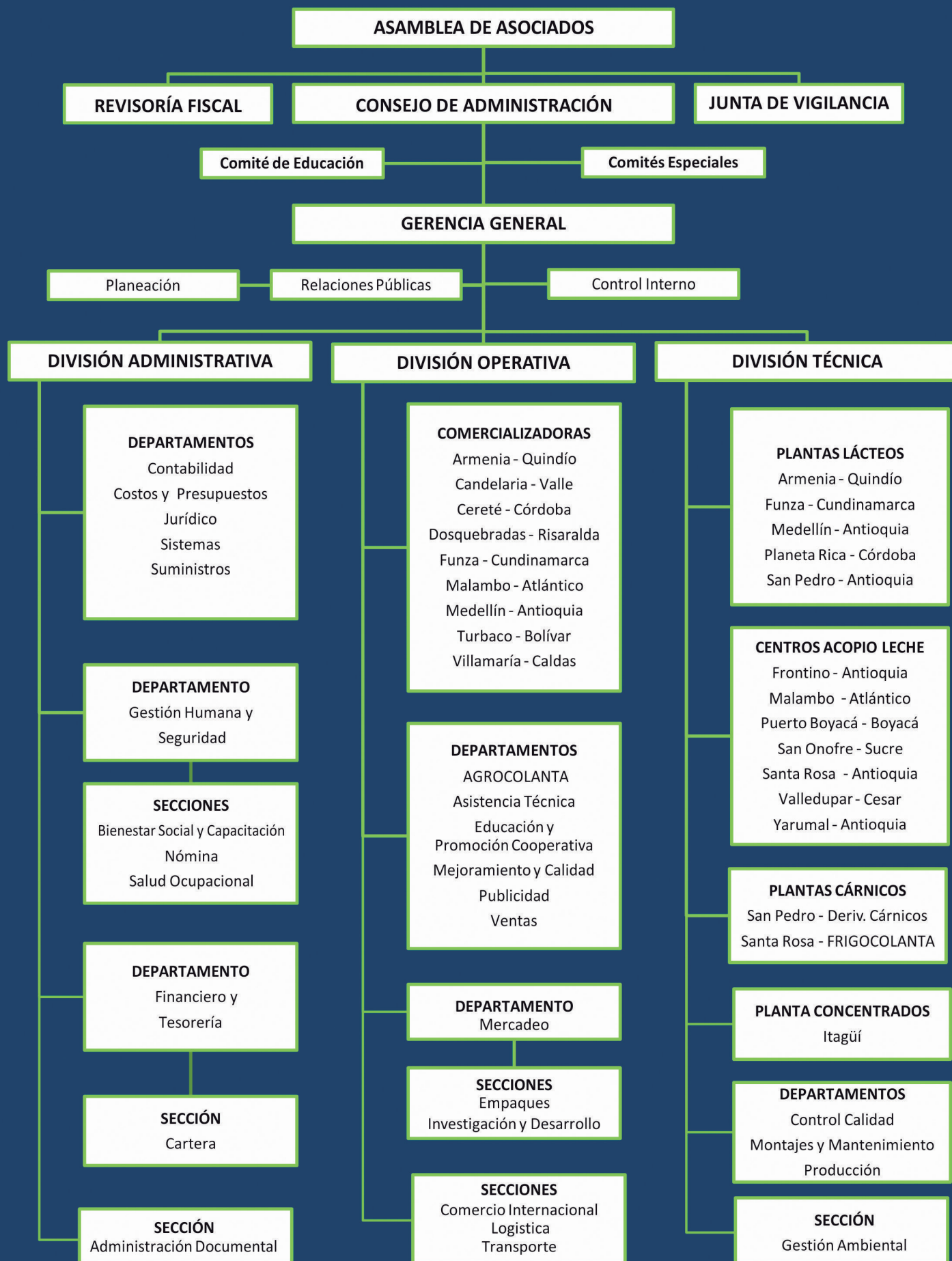
Informe Anual 2012



Producción de Leche

Colanta[®]
Sabe Más





Cuadro Directivo

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Principales

Guillermo Gaviria E.
Daniel Cuartas T.
Gustavo Cano L.
Gabriel J. Moreno M.
Luis E. Velásquez V.

Suplentes

Luis C. Gómez M.
Noé de J. Arboleda J.
Humberto Roldán E.
Martín A. Yepes S.
Luis F. Balbín A.

GERENTE GENERAL

Jenaro Pérez G.

JUNTA DE VIGILANCIA

Principales

José I. Sepúlveda A.
José I. Betancur A.
Ricardo A. Camacho G.

Suplentes

Luis A. Sepúlveda B.
Fredy A. Vásquez R.
Erney L. Barrientos L.

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Principales

José I. Tamayo C.
Viviana S. Echeverri L.
Gabriela Múnera G.

Suplentes

Eduardo A. González C.
Francisco I. Palacio S.
William Emura Harad

REVISORÍA FISCAL

Orlando Jaramillo H.
JC Soluciones Generales Ltda.

DIRECTORES

División Administrativa
División Operativa
División Técnica

Sergio L. González V.
Carlos A. González G.
María C. Almanzar H.

JEFES COMERCIALIZADORAS

Candelaria - Valle
Cereté - Córdoba
Dosquebradas - Risaralda
Malambo - Atlántico
Medellín - Antioquia
Turbaco - Bolívar
Villamaría - Caldas

Héctor Osorio S.
Betty R. Jiménez S.
Ydaviel Montenegro G.
Juan Fonseca B.
John M. Rendón U.
Olga L. Araque C.
Juan D. Palacio R.

PLANTAS

Concentrados - Itagüí
Derivados Cárnicos - San Pedro
FRIGOCOLANTA - Santa Rosa
Lácteos - Medellín
Lácteos - Planeta Rica
Lácteos - San Pedro

Orlando de J. Salazar R.
Gustavo A. Benavides A.
Francisco Uribe R.
Rafael Chilamack N.
Yolima Ágamez A.
Asdrúbal Tabares R.

PLANTAS LÁCTEOS Y COMERCIALIZADORAS

Armenia
Funza

Luis F. Zuluaga G.
Andrés Escobar V.

DEPARTAMENTOS

Asistencia Técnica
Contabilidad
Control Calidad
Control Interno
Coordinación AGROCOLANTA
Costos y Presupuestos
Educación y Promoción Cooperativa
Financiero y Tesorería
Gestión Humana y Seguridad
Jurídico
Mejoramiento y Calidad
Mercadeo
Montajes y Mantenimiento
Planeación
Publicidad
Relaciones Públicas
Sistemas
Suministros
Ventas

Juan M. Cerón A.
Bibiana A. Chavarría A.
Cristina Galeano G.
Martha S. Velásquez T.
Julián I. Gutiérrez B.
Germán Agudelo M.
Cecilia S. Cardona E.
Camilo Botero B.
María I. Pérez R.
Diego Uribe V.
Mercedes E. Toro T.
Federico Pérez B.
Edgar Gaviria B.
Gloria L. Velásquez G.
Olga B. Aguilar P.
Martha L. Gaviria V.
Juan F. Toro G.
Lisardo Montoya V.
Diego A. Lopera M.

ASISTENTES TÉCNICOS

Belmira
Carolina, Angostura y San Pedro
Donmatías y Valle Aburrá
Eje Cafetero
Entrerriós
Frontino
Oriente

Planeta Rica

Sabana de Bogotá

San José de la M.
San Pedro

Santa Rosa
Yarumal

Alveiro Pérez L.
Alberto Giraldo R.
Hernán Gallego C.
Roberto C. Osorno C
Carlos Salazar J.
Oscar Montoya M.
Luis H. Benjumea G.
Viviana S. Echeverri L.
Juan E. Montoya S.
Juan Julio Gómez R.
Jorge S. Melo G.
Lady J. Marín V.
Miguel A. López M.
Silverio Yañez R.
Luis F. Giraldo S.
Manuel G. Jaramillo V.
Juan F. Maya A.
Carlos H. Londoño L.
Orlando Flórez Z.

COORDINADORES PROGRAMAS ASISTENCIA TÉCNICA

Inseminación Artificial
Mejoramiento Genético
Pastos y Forrajes
Porcicultura

Comercialización Semen Bovino
Transferencia Embriones

Juan F. Vásquez C.
Juan F. Tirado U.
Mariano Ospina H.
Juan D. Roldán J.
Pablo C. Lopera M.
Luis C. Gallego N.
Juan E. Restrepo B.
Ximena Cardona L.

PROMOTORES DE CALIDAD

Armenia
Entrerriós
Funza
Medellín
Oriente y Frontino
Planeta Rica
San Pedro
Santa Rosa y San José de la M.
Turbaco
Valledupar
Yarumal
Supernumerario

José E. Arbeláez V.
Wilson Tamayo B.
María I. Moreno F.
Elkin Pavas T.
Wilson Puerta P.
Diomer A. González H.
Alejandro Agudelo M.
Alexis Rodríguez R.
Omar E. Pestana A.
Néstor L. Lázaro S.
James de J. Builes V.
Gustavo A. Hincapié J.

COLANTA EN COLOMBIA





PLANTA DERIVADOS LÁCTEOS Y QUESOS MADURADOS

San Pedro de los Milagros

PLANTA PASTERIZACIÓN

Armenia

Funza

Medellín

Planeta Rica

PLANTA PULVERIZACIÓN

Planeta Rica

San Pedro de los Milagros

PLANTA ULTRAPASTERIZACIÓN

Funza

Medellín

ACOPIO LECHE

Frontino

Malambo

Puerto Boyacá

San Onofre

Santa Rosa de Osos

Valledupar

Yarumal

QUESERA

Entrerriós

San Pedro de los Milagros



FRIGOCOLANTA

Santa Rosa de Osos

PLANTA DERIVADOS CÁRNICOS

San Pedro de los Milagros

PLANTA CONCENTRADOS

Itagüí

AGROCOLANTA

Abejorral
Amalfi
Angostura
Arboletes
Armenia
Barbosa
Belmira
Cañasgordas
Carmen de Viboral
Carolina del Príncipe
Caucasia
Cereté
Donmatías
Entrerríos
Frontino
Funza
Guarne
Ituango
Jardín
La Ceja
La Dorada
La Pintada
La Unión
Liborina

Marinilla
Medellín
Feria de Ganado
Guayabal
San Diego
Autopista
Tránsito
Planeta Rica
Puerto Berrío
Puerto Boyacá
Sahagún
Salamina
San José de La Montaña
San Pedro de los Milagros
Ovejas
San Pedro
San Pedro de Urabá
Santa Rosa de Osos
Aragón
Variante
Sonsón
Turbaco
Valdivia
Villamaría
Yarumal

COMERCIALIZADORAS

Armenia
Candelaria
Cereté
Dosquebradas
Funza
Malambo
Medellín
Turbaco
Villamaría

CARNICERÍAS EN CONSUMO

Bello
Caldas
Itagüí
Medellín
Belén
Floresta
Los Balsos
Los Colores
Pedregal
San Joaquín

MERCOLANTA

Armenia
Centro
La Cabaña
Bello
Estación
Plaza
Candelaria
Carmen de Viboral
Caucasia
Cereté
Donmatías
Parque
Troncal
Dosquebradas
Entreríos
Frontino
Funza
Itagüí
Central Mayorista
La Pintada
La Unión
Malambo
Marinilla
Medellín
Girardot
Feria de Ganado
San Diego
Belén
Aguacatala
Aranjuez

Avenida Oriental
Caribe N°1
Caribe N°2
Centro
La 10
La 70
La 78
La Mota
La Troika
Maracaibo
Nutibara
Plaza Botero
Plaza de Flórez
Plaza Mayor
Plaza Minorista
San Antonio
San Cristobal
Santa Gema
Robledo El Diamante
Planeta Rica
Puerto Berrío
Sabaneta
Aves María
San José de La Montaña
San Pedro de los Milagros
Santa Rosa de Osos
Parque
Variante
Turbaco
Yarumal



INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA

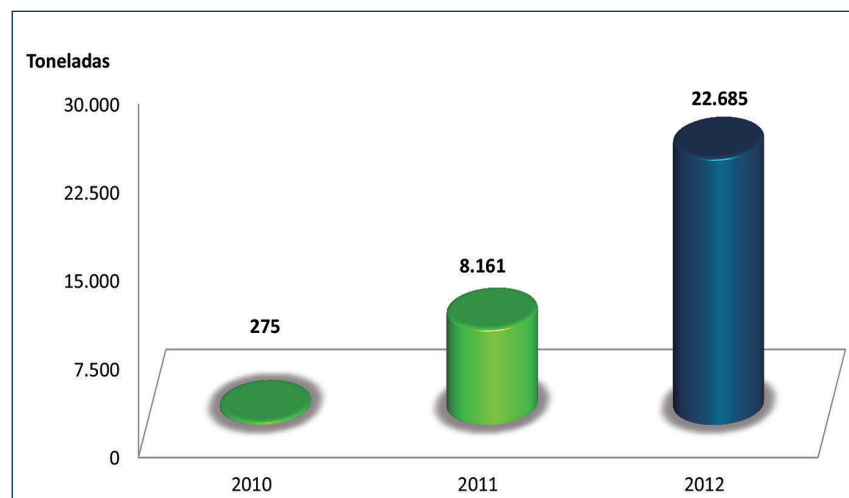


PELIGROSAS Y MASIVAS IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO

Las improvisadas negociaciones del anterior Ministro de Agricultura en los T.L.C., dispararon las importaciones de leche en polvo y lactosuero, y tenemos que competir en desigualdad de condiciones con Argentina, Chile, Ecuador, Uruguay, países eficientes, y también con EE.UU y la Unión Europea, que subsidian la producción de leche.

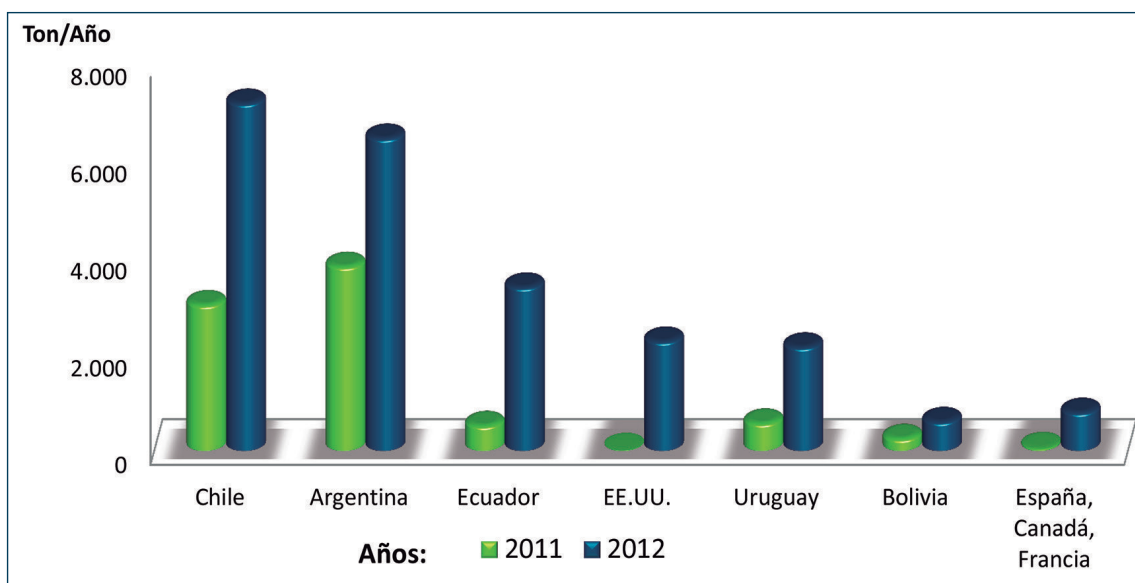
La crisis se agudizó en 2012 con **la importación récord de más de 23 mil toneladas de leche en polvo, con incremento del 180%.** Los inventarios son 21.000 toneladas, sin compradores por nuestros altos costos de producción, poniendo en evidencia la debilidad del país para **controlar las importaciones y el “contrabando”.**
Ver gráfico 1

Gráfico 1
IMPORTACIONES LECHE EN POLVO (TON/AÑO)



Fuente: Quintero Hermanos

Gráfico 2
ORIGEN DE LECHE IMPORTADA TON./AÑO



Fuente: Quintero Hermanos. No incluye leche maternizada.

En el **gráfico 2** apreciamos que las mayores importaciones de leche en polvo han sido de Argentina, Chile, Ecuador, Estados Unidos y Uruguay.

De Argentina, se importaron cerca de 7 mil toneladas de leche en polvo. País muy eficiente en la producción lechera por sus magníficas “pampas argentinas” y gran productor de soya y maíz.

En Colombia los pastos son muy inferiores, no tenemos alfalfa, razón por la que tenemos que importar fertilizantes, pagando aranceles que deben abolirse y **subsidiar la importación**, para hacer que las zonas lecheras puedan ser más competitivas.

Para los TLC con Europa y Mercosur, el Ministro de ese entonces no tuvo en cuenta a las cooperativas ni a los gremios lecheros, tampoco se analizaron los perjuicios que podrían tener los productores ni se establecieron salvaguardias para prevenir los desequilibrios comerciales.

En enero de 2013 fue oportuna la intervención del Ministro Dr. Juan Camilo Restrepo, invocando las salvaguardias para tratar de subsanar las importaciones de Argentina **Ver Cuadro 1**

Cuadro 1

MAYORES IMPORTADORES DE LECHE EN POLVO TON. / AÑO

Nº	IMPORTADOR	2011	2012	% PARTIC	% VARIAC
1	Rosmi Ltda.	3.353	6.078	27	81
2	Nestlé de Colombia	253	4.558	20	1.703
3	Alpina Productos Alimenticios S.A.	608	2.589	11	326
4	Algarra S.A.	583	906	4	55
5	Freskaleche	0	816	4	0
6	Colombina S.A.	610	746	3	-11
7	Procesadora de Leches	834	742	3	22
8	Macronutrientes Ltda.	911	633	3	-31
9	OTROS	1.009	5.617	25	456
	TOTAL	8.161	22.685	100	178

Fuente: Quintero Hermanos No incluye Leche maternizada

El costo de producir una tonelada de leche en polvo en Colombia es US\$4.800 ton., 40% superior al promedio del mercado internacional que es US\$3.433 ton., es decir que se pagan US\$1.367 más por tonelada, demostrándose que no somos competitivos, motivo por el cual la Resolución 0017 de 2012 debe derogarse. Ver cuadro 2

Cuadro 2

COSTOS DE LECHE EN POLVO EN 2012

Nº	PAÍS	PRECIO	PROMEDIO
		US \$	US \$/ TON
1	Estados Unidos	3.600	3.433
2	Europa	3.500	
3	Nueva Zelanda	3.200	
4	Colombia	4.800	1.367

Estas cifras evidencian que por las exageradas importaciones de leche en polvo, la ausencia de políticas de fomento al sector, la acidez de los suelos pobres en fertilidad como los de Santa Rosa de Osos y el Norte de Antioquia, tierras que no tienen sino la producción de leche como medio de subsistencia, entre otras causas, no hemos podido ser competitivos en la producción de leche.

El sector pecuario es única fuente de empleo para 5 millones de personas incluídas sus familias, Y ESPOR ESTA RAZÓN POR LA QUE RESPETUOSAMENTE SOLICITAMOS PROTECCIÓN, PARA DEFENDER A LOS CAMPESINOS.

MEZCLAS LÁCTEAS CON 2.6 % DE PROTEÍNA

Las “mezclas lácteas”, son un “invento diabólico para enriquecerse a costa del subdesarrollo del cerebro de los niños”. Las mal llamadas “mezclas lácteas”, son adulteraciones de la leche, porque no son una mezcla de leches de diferentes razas como: de vacas Holstein, Jersey, Normando o sus cruces, etc, sino que a la leche se le adiciona suero fraudulentamente. Por lo anotado, debe exigirse al menos el 2.6% de proteína como mínimo en las mezclas lácteas.

Cuando se cuaja la leche para hacer quesos queda un líquido amarillo verdoso que es el suero, el que se utiliza para alimentar cerdos y el suero pulverizado lo mezclan para adulterar la leche.

Las “mezclas lácteas” no pueden ubicarse en las mismas góndolas donde se exhibe la leche para que no se confunda con la leche auténtica de vaca y en el empaque debe estar visible el texto “Este producto no es leche”, según numeral 2.12.1 de la Circular de Superintendencia de Industria y Comercio y del Estatuto del Consumidor. Queremos destacar que el valor de la leche está muy lejos del precio del suero.

Antes no se conocían las “MAL LLAMADAS MEZCLAS LÁCTEAS”, pero desde hace algunos años apareció este "invento" engañando a los niños y a las madres de escasos recursos económicos, haciéndoles creer que es leche. Es importante enfatizar que las mezclas lácteas perjudican el desarrollo del cerebro de los niños.

COLANTA, fiel a sus principios solidarios con el consumidor, con la niñez y con los productores de leche, nunca ha vendido ni venderá las mal llamadas “mezclas lácteas”, porque no es justo que con la actual abundancia se permita la venta del “suero” con las mal llamadas mezclas lácteas. **Ver cuadro 3**

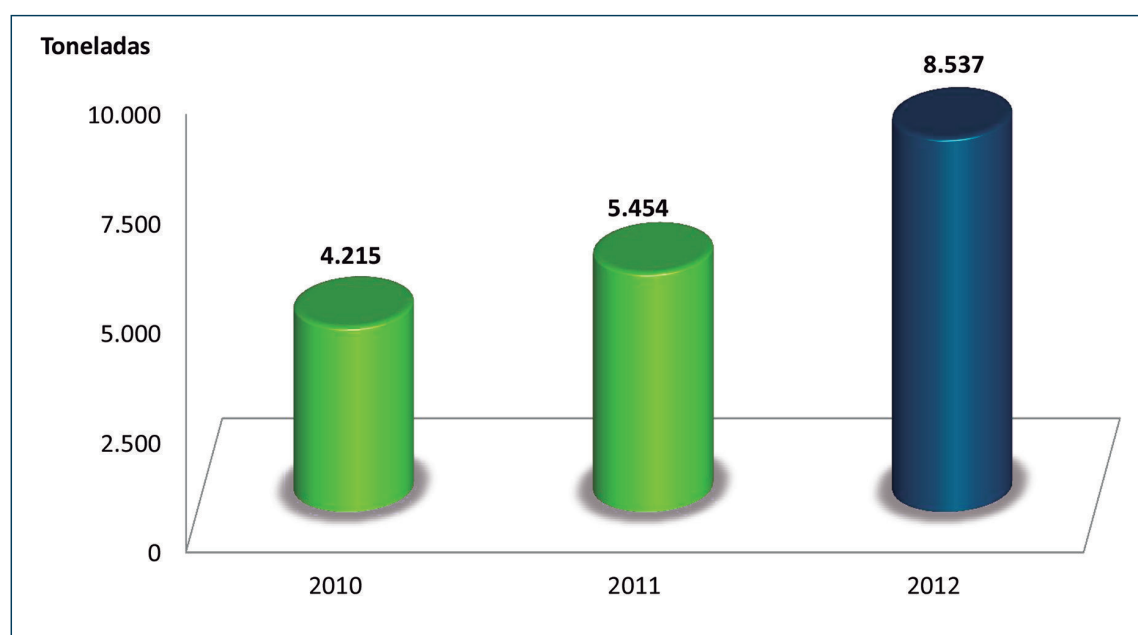
Cuadro 3
IMPORTADORES DE LACTOSUERO TON. /AÑO

N°	IMPORTADOR	2011	2012	% PARTIC	% VARIAC
1	Macronutrientes Ltda.	1.798	2.955	35	64
2	I P F S.A.	737	1.061	12	44
3	Rosmi Ltda.	609	636	7	4
4	Maromas Proyectos Alimenticios	632	559	7	-12
5	Cía Cial Curacao S.A.	230	485	6	111
6	Colombina S.A.	152	357	4	135
7	Iberoamericana de Químicos S.A.	128	335	4	162
8	Precooperat. Multiactiva San Javier	0	205	2	0
9	OTROS	1.167	1.943	23	67
	TOTAL	5.454	8.537	100	57

Fuente: Quintero Hermanos.

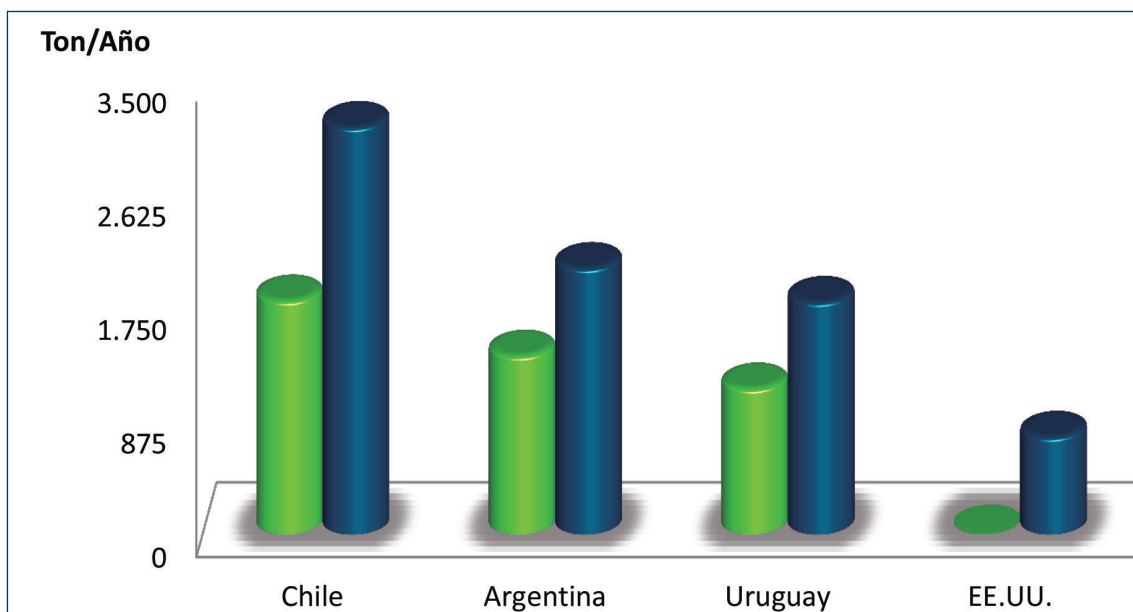
Como se ha dicho, desafortunadamente en los TLC se incluyeron importantes contingentes para la importación de lactosuero, utilizado en Colombia para competir deslealmente con los productores de leche. **Ver gráficos 3 - 4.**

Gráfico 3
IMPORTACIONES DE LACTOSUERO TON. /AÑO



Fuente: Quintero Hermanos

Gráfico 4
ORIGEN DEL LACTOSUERO IMPORTADO TON. /AÑO



Fuente: Quintero Hermanos

LIBERTAD DE PRECIOS PARA LA LECHE

En enero de 2012 el Ministerio de Agricultura expidió la resolución 0017, modificando el sistema de fijación de precios al productor, calculándolo a partir de kilos de proteína y grasa, bonificando el bajo recuento de Unidades Formadoras de Colonias U.F.C y sin pagar la leche por litros como ha sido tradición.



TANITA 224-30 EDAD: 2.8 AÑOS RAZA: JERSEY PADRE: 105 CAMPEÓN PARTOS: 1
PDN/LACT: 5.209 LT PDN PROM: 17 LT

Dicha resolución no es consecuente con el precio de la leche importada, por lo que la regulación de precios al productor debe darse por la “oferta y demanda”. Es necesario defender a nuestros campesinos que viven de la producción de leche, porque de lo contrario aumentará la pobreza rural. La leche tiene las características ideales para la libertad de precios: innumerables productores y consumidores, y solo puede almacenarse con la pulverización o fabricación de quesos. **Ver cuadro 4**

Cuadro 4
PRECIOS PRODUCTOR

Nº	PAÍS	US/LT	\$/LT
1	China	0,66	1.204
2	Finlandia	0,56	1.008
3	COLANTA ¹	0.53	967
4	Colombia ²	0,50	915
5	Rusia	0,47	850
6	Brasil	0,46	826
7	Francia	0,45	817
8	Reino Unido	0,45	816
9	EE UU	0,45	812
10	Países Bajos	0,44	800
11	Dinamarca	0,43	778
12	Irlanda	0,43	777
13	Alemania	0,42	770
14	Bélgica	0,41	751
15	Suecia	0,41	738
16	Nueva Zelanda	0,39	709
17	India	0,36	656
18	Argentina	0,33	607

Fuente: Reportes internacionales por país 2012

¹ Precio Promedio asociados ² Precio promedio nacional – USP

Podemos apreciar en el **cuadro 4**, que los asociados de COLANTA reciben en promedio \$967/lt. de leche, pero hay asociados de ganadería Jersey con pagos hasta de \$1.300 muchos de ellos ubicados en la Sabana de Bogotá, demostrándose que COLANTA es la que mejor paga la leche en el mundo, mientras que en Argentina los productores reciben el equivalente a \$600 colombianos por litro de leche, o sea US\$0.33.

DISMINUCIÓN DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN

Para ser eficientes es indispensable reducir los costos de producción de leche, alimentando las vacas con pastos de buena calidad, ensilajes y leguminosas como alfalfa, lotus y tréboles, porque alimentando con concentrados a base de maíz y soya importados, es “imposible” ser competitivos frente a Argentina y Nueva Zelanda, porque producen leche más barata con pastos de buena calidad.

En Nueva Zelanda gran parte de la ganadería de leche es Jersey y cruces con Holstein. La Jersey por su proporcionado tamaño, es eficiente en producción de leche y alta proteína, raza ideal para cruzarla con Holstein, pues este F1 es más adaptable a nuestros climas y tierras de topografía montañosa.

En 2012 y por tercer año consecutivo, la mayor cantidad vendida de pajillas de semen en AgroColanta, fue de raza Jersey, obviamente para cruzarla con Holstein. Ver cuadro 5

Cuadro 5
VENTA DE SEMEN POR RAZAS EN AGROCOLANTA

RAZA		% PARTICIP
1	Jersey	40,21
2	Holstein	28,38
3	Gyr	7,44
4	Rojo Sueco	5,10
5	Repromax	4,23
6	Pardo Suizo	2,33
7	Simmental	2,24
8	Ayrshire	2,06
9	BON	2,06
10	Girolando	1,26
11	Brahman	1,15
12	Angus	1,04
13	Normando	0,80
14	F1 Jersey X Holstein	0,63
15	Otras (Angler, BlondeD'Aquitaine, Charolaise, Guzerá, Limousin, Romosinuano, Senepol, Sahiwal, Wagyu)	1,09
TOTAL		100,00

MÁS LECHE PARA LOS NIÑOS...

Ante la abundancia de leche, COLANTA solicitó al Presidente de la República aumentar a doce (12) meses del año el suministro de leche a los niños a través del ICBF, con recursos del Fondo Nacional del Ganado y/o del Presupuesto Nacional; adicionalmente solicitó financiar programas de nutrición infantil de entidades departamentales y municipales, razón por la que se destinaron en forma inmediata, \$60 mil millones para estos fines.

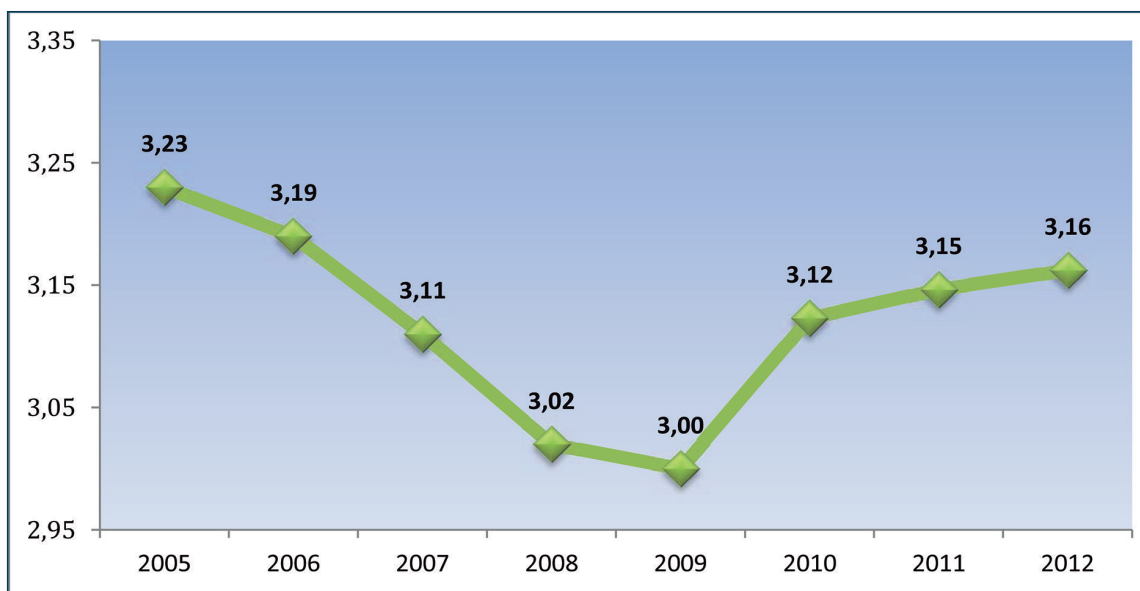
En consecuencia, es oportuno que el Gobierno Nacional incremente de manera permanente los presupuestos y los programas de alimentación escolar, especialmente de la leche, ya que la FAO recomienda un consumo de lácteos de 170 lt./año y en Colombia los niños de escasos recursos apenas consumen 37 lt.

CALIDAD DE LECHE COLANTA

COLANTA recibió en 2012 la mayor cantidad de leche en su historia: **2 millones 300 mil litros día, un crecimiento de 3,5%.**

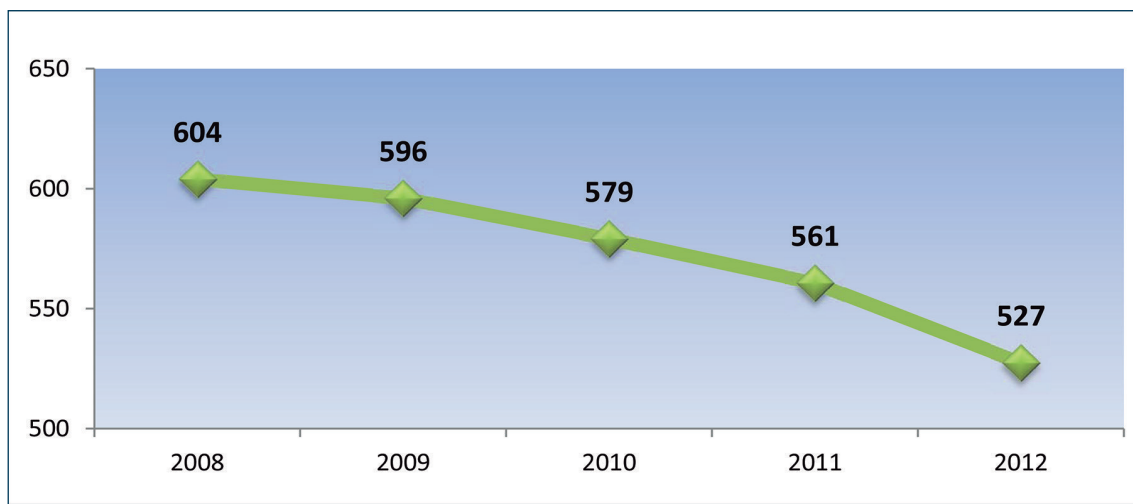
El porcentaje de proteína de la leche recibida fue de 3.16%, lo que deberá aumentarse con las vacas Jersey y sus cruces, para mejorar los rendimientos en fabricación de quesos y leche en polvo. **Ver gráfico 5**

Gráfico 5
PROMEDIO ANUAL DE PROTEÍNA COLANTA



Gracias a la óptima calidad de la leche COLANTA, por su escaso contenido de Unidades Formadoras de Colonias y de Células Somáticas y por el alto contenido de proteína y grasa, **COLANTA se consolida como la leche preferida por los consumidores. Ver gráfico 6**

Gráfico 6
PROMEDIO ANUAL CÉLULAS SOMÁTICAS COLANTA



La calidad de la leche COLANTA es de las mejores del mundo, pero para ser más competitivos, tenemos que aumentar en muchas fincas la producción de leche con mayor contenido de proteína y grasa, a través de toros que las transmitan en alta cantidad como los de raza Jersey, que superan en proteína y grasa las demás razas lecheras, mediante una adecuada nutrición con pastos, heno y ensilaje fertilizados y de buena calidad, lo cual puede consultarse con el Departamento de Asistencia Técnica de COLANTA, que continúa prestando sus servicios en forma gratuita.

Para garantizar la calidad, COLANTA suspenderá este año el recibo de leche de vacas con mastitis, estableciendo en 1 millón de células somáticas el límite máximo.

Queremos aprovechar esta oportunidad para felicitar a los asociados y productores en general, por la excelente sanidad durante el ordeño, lavando pezón por pezón y sellándolos adecuadamente, con productos que se ofrecen en los AgroColanta y así continuar siendo la leche de mejor calidad tanto para consumo de leche líquida como para elaboración de yogures, quesos y derivados.



FRIGOCOLANTA. ÁREA DESPOSTE, LIMPIEZA Y CORTE PARA PUNTOS DE VENTA.

PRODUCCIÓN DE CARNE CON RAZAS LECHERAS

Las vacas de leche con escasa proteína y baja producción, deben cruzarse con ganado de carne como Aberdeen Angus, Limousin, Senepol, entre otras razas, así se aprovechan para producir carne.

CÁRNICOS

En Colombia el 70% de la ganadería es *Bos indicus*, como cebú, y por lo tanto es resistente a los climas cálidos, potencial que debemos aprovechar para mejorar su calidad de carne, cruzándolo con *Bos taurus* tales como Blanco Orejinegro-BON, Romosinuano, Aberdeen Angus, Limousin, Senepol, Blonde d' Aquitaine, Charolais, etc, cruces que aumentan su vigor híbrido y calidad de la carne, indispensables para las exportaciones.



Algunos ganaderos preñan las vacas cebú en su primer cruce con Blanco Orejinegro BON, y las hijas (F1) con razas europeas como Aberdeen Angus, Senepol, Limousin, Blonde d'Aquitaine y Charolais, entre otras. Las F2 nuevamente se preñarán con toros cebú, para conservar su resistencia al trópico y así sucesivamente.

FRIGOCOLANTA

Hoy es el frigorífico más moderno de Colombia, certificado **Clase I** por el INVIMA, máxima certificación de un frigorífico lo cual le permite exportar. Obtuvo también la certificación HALAL, que le permite el beneficio de bovinos, ovinos y caprinos para la comunidad musulmana de Turquía, Irán e Irak, entre otros países. Las líneas de sacrificio en FRIGOCOLANTA son: porcinos, terneros, bovinos, ovejas y cabras.

BONIFICACIÓN DE LA CALIDAD DE LA CARNE

FRIGOCOLANTA en vista de la abundancia de leche recomienda suministrar leche a los machos por un mayor período de tiempo, hasta alcanzar pesos de más de 46Kg que se pagan a \$4.000/kg. Con los cruces mejorantes, FRIGOCOLANTA bonifica la calidad de la carne.

En 2012 benefició FRIGOCOLANTA más de 200 mil cabezas de ganado, lo que representa un crecimiento apreciable del 16% respecto al año anterior. En la compra de bovinos y cerdos, se da prelación a los asociados a quienes se les ofrecen mejores condiciones de precio. **Ver cuadro 6.**

Cuadro 6
ANIMALES BENEFICIADOS EN FRIGOCOLANTA

SEMOVIENTES	2011	2012	% VARIAC.
Terneros	49.026	61.000	24,4
Porcinos	91.959	110.000	19,6
Bovinos	45.627	46.000	0,8
Total	186.612	217,000	16,3

CALIDAD DE LA CARNE COLANTA

FRIGOCOLANTA es líder en Colombia en calidad de carne. Paga bonificación por la calidad de los ganados, vendiendo la mejor carne para satisfacción de los consumidores.



BON Y CRUCES DE GANADO DE CARNE, FRIGOCOLANTA

En bovinos los principales parámetros de calidad que se bonifican son: la terneza que se logra con ganados de menos de 24 meses de edad y el sabor de la carne que se logra con “marmoreo” o grasa distribuida entre las fibras musculares, factor de calidad que aportan las razas *Bos taurus* como Aberdeen Angus, Blanco Orejinegro- BON, Romosinuano, Limousin, Senepol, Blonde d’Aquitaine, Charolais, entre otras. **Ver cuadro 7.**

Cuadro 7
PARÁMETROS DE CALIDAD EN BOVINOS FRIGOCOLANTA

ESPECIFICACIONES	2011	2012	% VARIAC.
Edad promedio (meses)	29,37	29,15	-0,75
% Rendimiento Pie - Canal	55,27	55,06	-0,38
% Rendimiento Carne	38,85	37,66	-3,06

Los cerdos que se reciben en FRIGOCOLANTA se evalúan para que la carne sea magra y la grasa dorsal sea inferior a 12 mm. **Ver cuadro 8.**

Cuadro 8
PARÁMETROS DE CALIDAD EN PORCINOS FRIGOCOLANTA

ESPECIFICACIONES	2011	2012	% VARIAC.
Grasa dorsal	15,24	14,38	-5,64
% Rendimiento Peso vivo - Canal	83,1	83,1	0,00

En cerdos, COLANTA continúa pagando al proveedor el mejor precio por Kg /P.V. país. **Ver cuadro 9.**

Cuadro 9
COMPARATIVO DE PRECIOS EN PORCINOS - \$/Kg en pie

Central Ganadera	\$4.800
A.C. Porcicultores	\$4.931
FRIGOCOLANTA	\$5.144





SEMINARIO Y EXPOCOLANTA

En 2012 realizamos la octava versión del **Seminario Internacional de Leche y Carne**, con asistencia de 1.134 participantes y 35 conferencistas de talla mundial de 11 países. El evento se conformó por tres seminarios simultáneos: leche, carne bovina y carne de cerdo, destacándose la temática sobre alternativas de alimentación para disminución en los costos de producción.

También tuvimos EXPOCOLANTA, feria que contó con la visita de 40 mil personas, que de manera lúdica observaron el mundo de la leche y la carne y sus derivados. Este evento se consolida como referente para asociados, ganaderos, gremios y público en general, como de los mejores en su género. Copó todos los pabellones de Plaza Mayor, por eso está catalogado como el más grande realizado en el recinto ferial de Medellín.

Destacamos: el lanzamiento en EXPOCOLANTA del queso Entreríos y el yogur Griego, los dos remates de ganado (uno de carne y otro de leche) con nutrida asistencia de ganaderos del país; una variada agenda cultural, el salón de Maridaje con los vinos Montefrío de La Rioja; salón de asados con el experto Argentino Carlos Bianchi donde se tuvo como acto central el asado de una canal completa de Blanco Orejinegro –BON de 400 kg; el salón Gourmet, donde se prepararon las mejores recetas para el deleite de los asistentes; la muestra de razas lecheras, de carne y especies menores; mascotas y exhibición de maquinaria e insumos para el agro.



Complacidos compartimos algunas apreciaciones sobre la dimensión de esta feria ya posicionada en nuestra ciudad:

“Pienso que EXPOCOLANTA es la feria más heterogénea que existe en el mundo; no conozco ninguna feria como ésta, en la que pueda ir toda la familia a disfrutar. El crecimiento cultural de los vinos, quesos y gastronomía es impresionante. Espero que el mayor aprendizaje que se lleven las personas es que aprendan a evaluar un producto, ya sea vino, queso, leche o yogur”. Oscar Montaña, productor de los vinos Montefrío para COLANTA, viñedos de La Rioja - en España.

“Siempre he asistido a EXPOCOLANTA, me gusta mucho esta feria. Lo que más resalto, es la innovación y variedad, en la parte cárnica y lechera y la mezcla en los productos que ofrecen. Es una feria que integra a la familia, ideal venir con los niños. Sin lugar a duda, es la mejor muestra para que los niños empiecen a fortalecer el crecimiento y el amor por los animales y la naturaleza”. César Baena, San Pedro de los Milagros.



“Es la primera vez que asistimos a EXPOCOLANTA, venimos desde Arequipa – Perú. Es interesante la organización que manejan y toda la diversidad que exponen desde la tecnología de la agroindustria y la tecnología del ganado vacuno, el mejoramiento genético que se ve en EXPOCOLANTA es muy bueno. Quedamos muy impresionadas con el recibimiento y apoyo que nos han brindado. La amabilidad y trato cordial será el más bonito recuerdo que nos llevemos de COLANTA. Cuando lleguemos a Perú invitaremos a nuestros paisanos para que visiten Medellín, porque nos encantó”. Ruth y Liliana visitantes de Perú



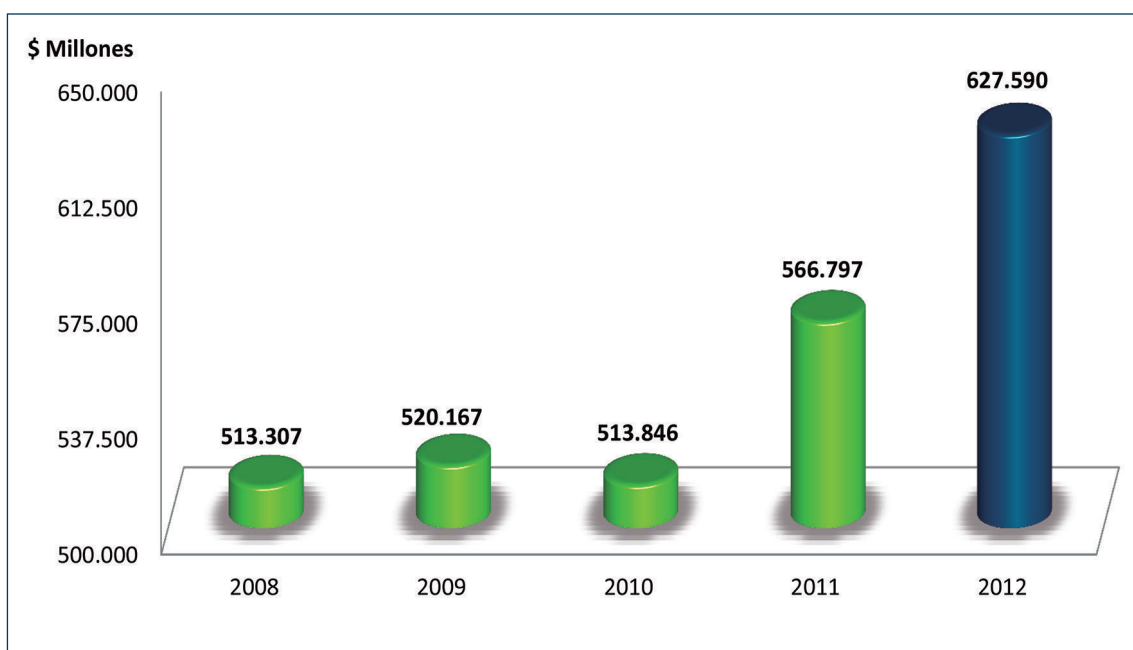
RESULTADOS ECONÓMICOS

2012 fue un año de importantes esfuerzos en el proceso de consolidación de COLANTA. Los mercados se ampliaron con los Tratados de Libre Comercio, pero el país tuvo escenarios que afectaron su crecimiento, lo que incidió en los resultados de las empresas. Pese a este panorama, COLANTA registró al cierre del ejercicio indicadores positivos.

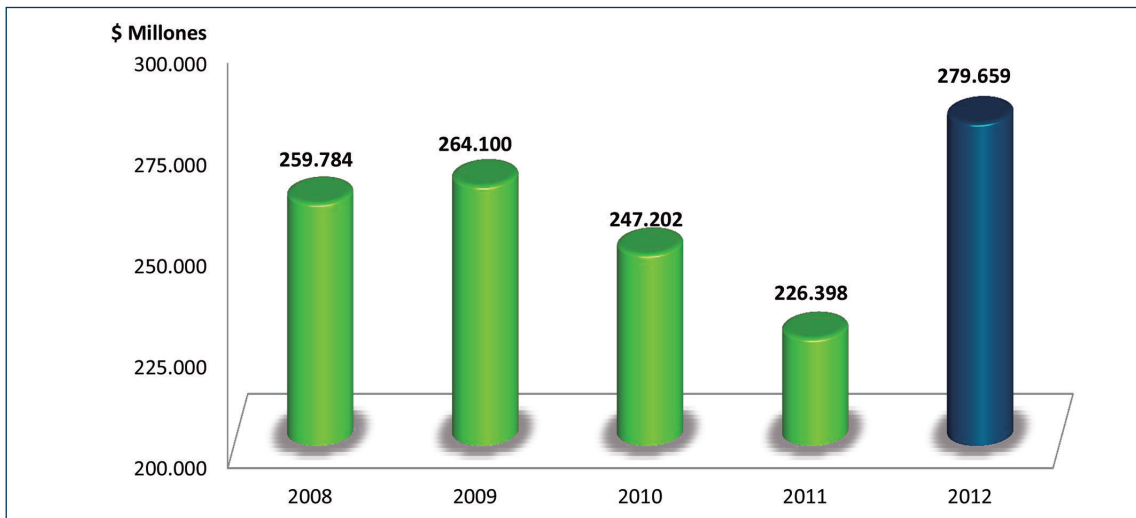
RESULTADOS ECONÓMICOS (\$ MILLONES)

CONCEPTO	2011	2012	% VARIAC
Activos	566.797	627.590	10,7
Pasivos	226.398	279.659	23,5
Capitalización	2.226	5.945	167,1
Patrimonio	340.399	347.931	2,2
Ventas Totales	1.641.863	1.666.844	1,5
Excedentes	18.896	17.990	-4,8

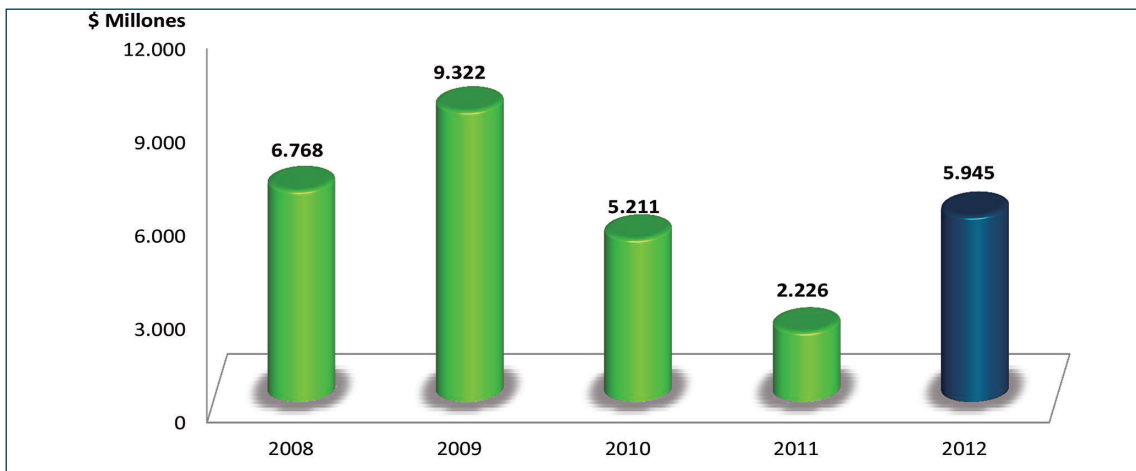
ACTIVOS (\$ MILLONES)



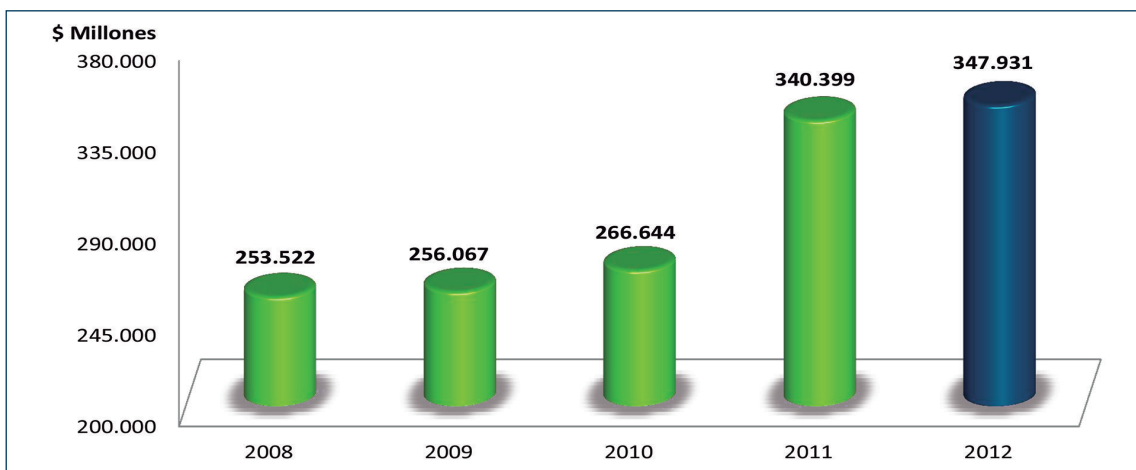
PASIVOS (\$ MILLONES)



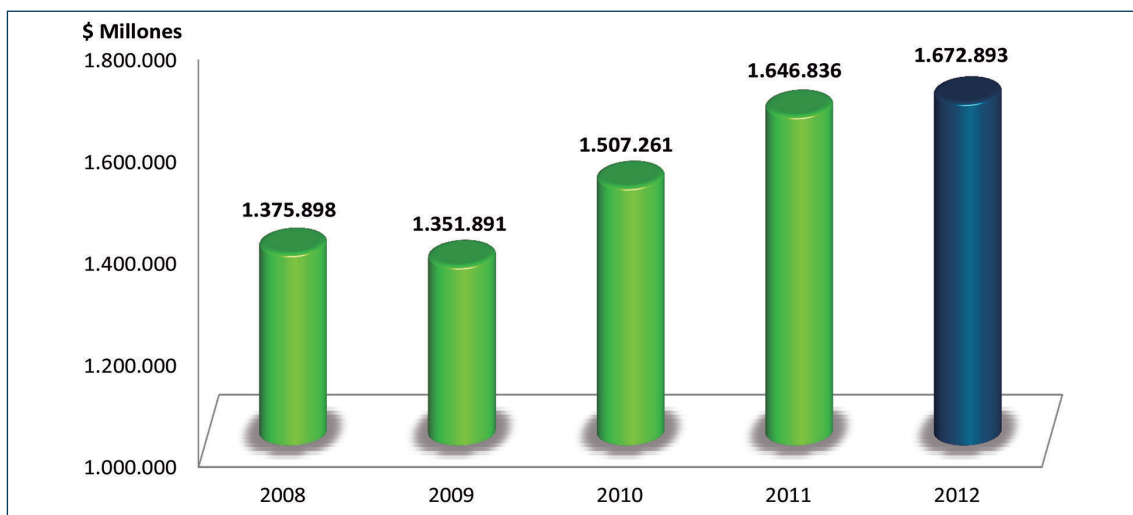
CAPITALIZACIÓN ANUAL (\$ MILLONES)



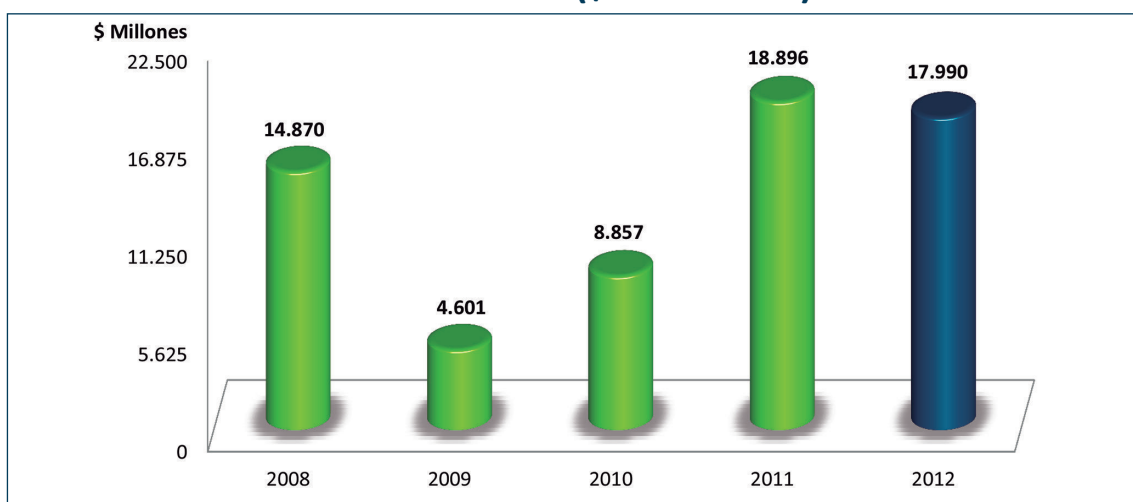
PATRIMONIO (\$ MILLONES)



VENTAS (\$ MILLONES)



EXCEDENTES (\$ MILLONES)



VENTAS

Las ventas durante 2012 crecieron un 1,3%, siendo las líneas de menor desempeño la leche para alimentación escolar y la leche pulverizada que decrecen el 76% y el 4,6% respectivamente.

LINEAS DE CRECIMIENTO:

Derivados Cárnicos incrementaron el 11% y la **carne fresca** el 9,5%, evidenciándose gran aceptación de las carnes COLANTA por su calidad. Su comercialización está muy concentrada en Antioquia y para 2013 se tiene previsto un plan de apertura de nuevos puntos de venta con énfasis especial en Bogotá, Villamaría y Medellín.

Los yogures crecieron un 7,6%, destacando el lanzamiento del yogur Griego, primer yogur de este tipo vendido en Colombia y el Superboom Desayuno, yogur con granola dirigido al segmento de jóvenes y adultos. Se inició la comercialización de yogur al mercado de Nueva York, con el envío en diciembre de yogur PMO-Grado A. También destacamos las ediciones especiales de Yogur Limón, Piña Colada garrafa, Yogur Guayaba, Kumis con adiciones de ponqué y brownie, Superboom con cereal de chocolate y edición navidad.

Los quesos incrementaron un 11%. Se resalta el lanzamiento del queso Entrerríos al mercado, primer queso madurado de origen colombiano. También se lanzó al mercado la presentación comercial del Queso Costeño, Queso Crema unipersonal, Queso Monterey Jack x 250gr y Queso Doble Crema x 125gr, este último de gran potencial en Bogotá, Santander y el Eje Cafetero.

Destacamos el aumento en ventas de los quesos hilados con crecimiento del 29%, cubriendo un alto porcentaje de la producción de la planta. Se tiene previsto realizar inversiones para ampliación de la producción y lograr incrementos de 30% aprox. en 2013. Hoy el mercado de quesos hilados en Colombia es superior al de queso fresco tradicional y es atendido por muchos proveedores, por lo que vemos una gran oportunidad para COLANTA por la reconocida calidad de nuestros quesos, lo que se evidencia con las 32 medallas de oro que hemos ganado en 5 versiones del Concurso Nacional de Quesos.

LÍNEA	% VARIAC
Refrescos Lácteos	52,4
Refrescos	16,3
Quesos	11,0
Derivados Cárnicos	10,9
Carne Fresca	9,5
Grasos	8,2
Yogur	7,6
Leches Fluidas	6,9
Leche en Polvo	-4,3

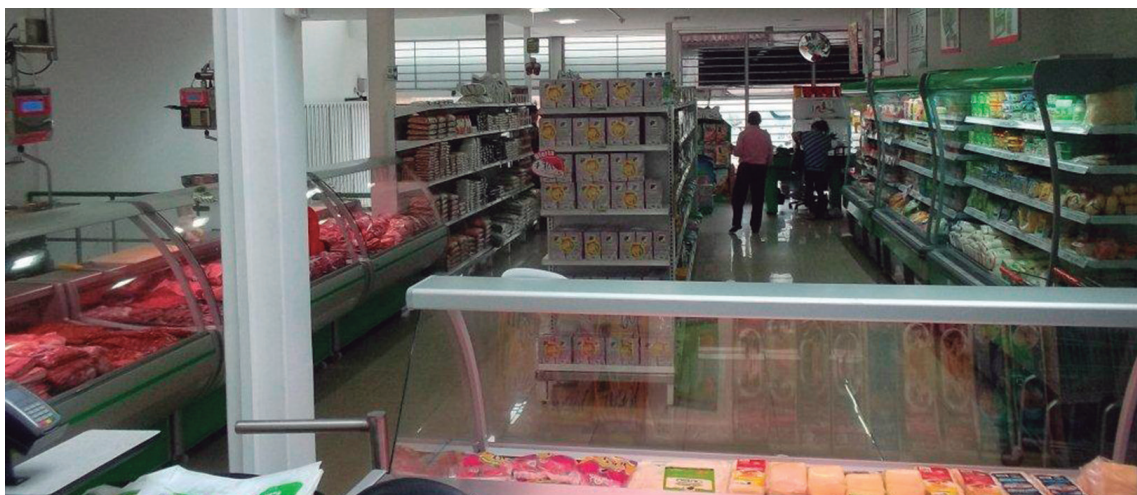
Las Comercializadoras tuvieron ventas por \$1 billón 430 mil millones. Todas crecen con excepción de Turbaco, que permanece estable y Malambo que decrece un 16%.

COMERCIALIZADORA	% PARTICIP	% VARIAC
Medellín	53,3	3,3
Funza	19,6	11,8
Armenia	6,1	11,8
Candelaria	5,7	16,4
Dosquebradas	4,0	11,8
Malambo	4,0	-16,4
Turbaco	2,6	0,2
Cereté	2,6	13,5
Villamaría	2,1	9,2

La caída en las ventas de la Costa Atlántica, se debe principalmente al alto nivel promocional de los competidores en esta zona y a la leche de contrabando que llega desde Venezuela, adicionalmente en el caso de Malambo en 2011 hubo una alta demanda de leche por parte de los queseros y empresas lecheras de esa región, debido a la escasez de leche provocada por la ola invernal, situación que no se dio en 2012.



MERCOLANTA ARMENIA CENTRO



COMERCIALIZADORA MEDELLÍN

Sigue siendo la comercializadora más fuerte en ventas con una participación del 53%. Se consolida en 54 los Puntos de Venta y Mercolanta, siendo los nuevos: Consumo Los Colores, San Cristóbal Marinilla y Robledo Diamante. Aumentaron las ventas de carne fresca, refrescos, quesos y leches.

COMERCIALIZADORA FUNZA

Continuamos con el fortalecimiento y la presencia de COLANTA en la capital de la República, alcanzando cifras muy importantes en ventas y en donde la Comercializadora aumenta la participación en 20% del total de ventas de La Cooperativa. Todas las líneas tuvieron crecimiento positivo. Seguimos fortaleciendo allí la fuerza de ventas y automatización de la misma, logrando eficiencia en la gestión y mejor presencia en los establecimientos comerciales.

COMERCIALIZADORA CANDELARIA

Creció en más del 16% en ventas efectuando un apoyo constante a los canales de comercialización. Realizó actividades comerciales con los clientes, especialmente los Clubes de Cocina para promocionar la leche, el queso y los cárnicos.

COMERCIALIZADORA ARMENIA

Llegó a 20 años en esta región, con un buen comportamiento en las ventas, se destaca la apertura del primer Mercolanta, ubicado en el sector céntrico de la ciudad, teniendo gran aceptación de sus clientes, como lo demuestran sus buenas ventas.

COMERCIALIZADORA DOSQUEBRADAS

Obtuvo un crecimiento en las ventas cercano al 12%. Participó con stand en la V Feria de la Leche y la Carne en Cerritos, con más de 3.000 visitantes y en Porciaméricas 2012 en Pereira; y en la Feria Eje Moda 2012, llevando los productos a más de 10.000 visitantes.

COMERCIALIZADORA MALAMBO

Tuvo presencia en Expoconsumo y Expopanadería, evento ferial organizado por la UNESCO en Barranquilla, llegando a cerca de 6.000 visitantes que degustaron los productos COLANTA, así como en el Congreso de Bufaleros del Caribe y en Festiniñez 2012, con gran acogida de los productos entre 12.000 visitantes.

COMERCIALIZADORA TURBACO

Fue esencial su participación en el XII Congreso Nacional de Cooperativas realizado por CONFECOOP NACIONAL, evento que reunió en Cartagena al sector cooperativo de Colombia en el marco del “Año Internacional de las Cooperativas”; el Día del Tendero y el Primer Encuentro de Madres Gestantes y Lactantes.

COMERCIALIZADORA CERETÉ

Crecimiento cercano al 14%, uno de los mejores resultados en ventas. Importante su presencia en la VII versión de Expo San Jorge en Planeta Rica, feria con más de 3.000 participantes, una de las más destacadas de la región.

COMERCIALIZADORA VILLAMARÍA

Más del 9% aumentaron sus ventas, destacándose el buen desempeño de la leche en polvo, refrescos y quesos. Como es tradicional, estuvo presente en la Feria de Manizales con gran acogida entre el público y visitantes. También participó en eventos como: Torneo de Golf, Catas de Vino y celebraciones especiales en la Temporada de Madres, Amor y Amistad y de los Niños.

SUPERMERCADOS, PUNTOS DE VENTA Y OTROS CANALES

Las ventas por canales muestran un gran desempeño del canal supermercados con crecimiento del 16%, seguido por los puntos de venta que crecen el 10,3% y los distribuidores el 4%.

En el caso del canal institucional las ventas disminuyen un 7,5%, siendo éste el canal más afectado por la importación de leche en polvo, porque muchos clientes que utilizaban la leche COLANTA para sus procesos, cambiaron a leche importada por el precio, sin embargo, la gran industria que exige altos estándares de calidad en sus materias primas, continuó comprando nuestra leche. Es de anotar que también afectó el resultado el recorte que hizo el gobierno nacional a los programas sociales de alimentación y nutrición.

CANAL	% VARIAC	% PARTICIP
Distribuidores	4,3	46
Institucional	-7,5	21
Supermercados	14,7	13
Puntos de Venta Propios	10,3	7
Supermercados Independientes	18,3	4
Puntos de Venta	-3,2	2
Otros	-21,1	7

NUESTRAS MARCAS



Colanta[®]
S a b e M á s



VINOS
Montefrío[®]
RIOJA

Friigo **Colanta**[®]

Agro **Colanta**[®]
Su amigo en el campo

mer **Colanta**[®]

Slight[®]
Colanta

Fibra
Digesty[®]
Colanta

TAMPICO
CITRUS PUNCH

Kids **Colanta**[®]
NUTRE TU MUNDO

Gelatina
Twisty
Colanta

Petito
Colanta[®]

yogur
Kid **Colanta**[®]

FRESCOLANTA[®]
Colanta[®]

Palpy
Colanta[®]

Kipe
Colanta[®]

super
BOOM[®]
Colanta[®]

YAGUR
Colanta[®]

AGROCOLANTA

El crecimiento porcentual de las ventas fue del 4,3%. Los Agrocolanta de mayores ventas fueron: San Pedro, Santa Rosa, Entrerríos, Donmatías y Yarumal.

Nº	AGROCOLANTA	% PARTICIP.
1	San Pedro	18,5
2	Santa Rosa	13,2
3	Entrerríos	9,3
4	Donmatías	5,9
5	Yarumal	4,3
6	Ovejas	4,3
7	Medellín Autopista	4,0
8	Funza	2,5
9	San José de la M.	2,4
10	Autopista Tránsito	2,3

Se destaca el crecimiento en suplementos y materias primas, por la alta tendencia de los productores a fabricar su propio concentrado y mezclas para sus animales. La Inseminación crece un 22,6% siendo los toros Jersey los de mayor demanda. La alianza con la firma Yara, para la fabricación de fertilizantes, permitió entregar un producto más homogéneo y de gran aceptación por parte de los ganaderos y agricultores.

GRUPO	% VARIAC.
Suplementos Alimenticios	65,7
Inseminación Artificial	22,6
Fertilizantes COLANTA	15,6
Droga Veterinaria	6,6
Agroquímicos	4,9
Ferretería	2,1
Concentrados y Sales	-0,4
Abonos y Correctivos	-0,9
Pastos	-3,6
TOTAL	4,3

COLANTA ha dispuesto todos los esfuerzos para que los Asociados cuenten en sus fincas con profesionales especializados, que los orienten en la reducción de los costos de producción. Desde 2012 un grupo de expertos en Pastos, Concentrados y Fertilizantes, direccionados por Coordinación de los Agrocolanta, visitan a los asociados en este objetivo.

EXPORTACIONES

La falta de competitividad por los altos costos de nuestros productos en el mercado internacional, hizo que las exportaciones decrecieran un 53%, pasando de USD\$2,92 millones a USD\$1,36 millones. El producto más exportado sigue siendo el queso blanco con el 52% de lo exportado en kilos, siguen los yogures (smoothies y yogures) con el 22% y la leche en polvo descremada el 17%, los primeros productos exportados a Estados Unidos y el último a Ecuador. El destino de las exportaciones en el 2012 fue a EEUU (72,4%), Ecuador (25,5%) y Bolivia (2,2%)

PROGRAMAS SOCIALES

Desde el año 2011 el gobierno Nacional disminuyó el presupuesto destinado para atender los programas de Alimentación Infantil, tal es el caso de “Desayunos Infantiles con Amor DIA” que pasó de una cobertura de 1.3 millones de raciones a 740 mil raciones, ya antes los días de suministro habían pasado de 240 a 180 días, lo que es catastrófico para los niños si tenemos en cuenta que después de la leche materna, el mejor alimento es la leche. Estas decisiones fueron las que incidieron en la menor venta de leche, por ser COLANTA el primer proveedor para estos programas.

COLANTA participa en las licitaciones para los programas de alimentación escolar, convocados por las entidades gubernamentales con el objetivo de suministrar productos con características especiales para la nutrición y desarrollo cognitivo de esta población.

PROGRAMA	RACIONES	DÍAS
Programa de complementación nutricional “DESAYUNOS INFANTILES CON AMOR DIA” de la dirección de Primera Infancia del ICBF. COLANTA suministro y distribución de alimentos.	57.225.480	180
MANÁ INFANTIL (leche y galleta), para niños y niñas de niveles 1 y 2 del SISBEN; con el fin de mejorar sus niveles de seguridad alimentaria y nutricional. COLANTA suministra a la Universidad de Antioquia la leche en polvo y se compromete con la entrega del complemento alimentario.	31.505.460	211

MERCADEO

Un plan intensivo de posicionar la marca COLANTA en todo el país, fue la esencia de la gestión de Mercadeo, utilizando todos los escenarios y medios necesarios que permitieran un acercamiento más directo y cercano con los consumidores.

Se desarrollaron varias campañas promocionales con la leche líquida, en las cuales se involucraba canje de Yogur vaso, Yogur Slight vaso, Yogur con Benecol y Arequipe. Los navivosos, actividad promocional con la leches fluídas, lograron cifras récord en la colocación del elemento promocional, fortaleciendo la marca en miles de hogares colombianos.



Se hicieron actividades promocionales con el manejo de Internet para Yogur y Tampico. Con el objetivo de dar a conocer los personajes de la línea infantil, se hicieron figuras de las mascotas COLANTA alusivas a las olimpiadas, que se unieron exitosamente con los productos, mostrando un resultado satisfactorio.

El programa COLANTA Kids siguió con su presencia a nivel nacional alcanzando un cubrimiento cercano a los 30.000 niños. Se actualizó la página web: www.colantakids.com.co

Se mejoró el diseño de empaques Frescolanta, Kipe, Yogur Kid, Yogur con Benecol, Super Boom, Queso Blanco y costeño, Vinos Montefrío y Arequipe Navidad.



Las catas de vino y quesos fueron fundamentales en las actividades de mercadeo, porque apoyaron la difusión de nuestros quesos y contribuyó a que los clientes tuvieran mayor conocimiento de estos productos que cada vez cobran mayor acogida. También importantes las más de 300 sesiones del Club de Cocina y El Club de Cocineritos, que buscan promover nuestro portafolio y acercar la marca COLANTA a la población infantil; las Tardes COLANTA, evento que ha logrado mayor fidelización de nuestros clientes de insumos agropecuarios en el ámbito nacional; la participación en Colombiatex, Moda Fides Cartagena 2012, Cali Expo Show y Colombiamoda 2012.

El Programa de HCP (Health Care Profesional) continuó con la dinámica de dar a conocer los productos funcionales a más de 4.000 médicos, nutricionistas y demás profesionales de la salud, cubriendo las principales ciudades del país. El programa se llevó al Congreso de la Salud Mental de la Mujer, al Congreso de Cardiología y Seminario Estilos de Vida Saludable, con un stand muy visitado por los asistentes.

Como apoyo al Deporte, actividad primordial para COLANTA, se hizo presencia en: Día del Hinchas- Estadio de Pereira; principales maratones y triatlones de Medellín, Bogotá y Cali; Soccer Campus 2012; Clásico Nacional de Ciclismo Infantil; Torneo Panamericano de Squash; Showbol; Rally Antioquia; Liga Antioqueña de Fútbol; Ciclo Paseo Ecológico 2012 y se programó con exitoso resultado, la 1° Copa Frescolanta con participación de 24 equipos infantiles de fútbol 6 del área metropolitana de Medellín.



Cerca de 30.000 personas se impactaron con el Día Mundial de la Leche, 2 de junio en Bogotá y Medellín, entregando muestras de leche a la comunidad. Como es costumbre, se realizó el Aeropaseo con nuestro público infantil y el salón del Queso en Carulla.

CLUB DEPORTIVO
BOLILLO GÓMEZ - CHALO MONTOYA

PRODUCTOS 2012





AEROPASEO. PÚBLICO INFANTIL. OCTUBRE 28 DE 2012

PUBLICIDAD

Por noveno año consecutivo, COLANTA fue calificada como la marca de leche más recordada por los colombianos, según informe publicado en abril por la revista Dinero, de acuerdo con investigaciones de la firma Gallup Colombia. Se aprovechó este resultado para elaborar la campaña “Leche COLANTA, la primera en la cabeza y en el corazón de los colombianos”.

En medios masivos (prensa y televisión nacional y satelital) se adelantó campaña publicitaria, haciendo énfasis en la recordación de marca y en que la leche COLANTA es pura, sin mezclas de lactosuero. Se utilizaron los legitimadores de Caracol TV, RCN TV y City TV.

Por cuarto año consecutivo, COLANTA barrió con los premios del Concurso Nacional de Quesos, convocado por el CNLM. Obtuvo el Premio al Mejor Queso del Año con el queso Tilsit y siete medallas de Oro: Parmesano, Doble Crema, Blanco, Manchego, Monterrey Jack, Dip Jamón y Tilsit. También medallas de Plata para el Queso Crema, Cheddar, Gruyere e Ibérico. En la Feria Mercoláctea, en el mes de mayo en Argentina, COLANTA ganó por tercera vez consecutiva premios por sus quesos madurados así: Medalla de Plata: Queso Cheddar, Medalla de Bronce: Queso Gruyere y Queso Ibérico.

Se realizaron las campañas “Un Yogur para cada día”, con plan de medios que involucraba Televisión, radio, vallas y medios impresos; y en el Sistema de Transporte masivo de Cali, MIO, con las vallas de las carnes de temporada y queso crema .

También se elaboraron los diseños para la publicidad en 60 carros distribuidores, completando la flota de automotores para COLANTA Medellín y Publicaciones Comerciales como: Portafolio de Tenderos; Plegable Yogures; Portafolio de vinos y copas; Plegable quesos madurados y vinos; Cartilla Padres (didáctica); Plegables Benecol; Plegable Madres Gestantes; Plegable Quesos de navidad y Carnes de Temporada. Con el Departamento de Ventas, se entregaron avisos comerciales y juegos de pocillos para los establecimientos de San Pedro y Entreríos, territorios naturales de influencia de nuestros asociados productores.

En 2012 se le dio un gran impulso a la página WEB con nuevos diseños y contenidos, con más de 330 mil visitas, siendo el Mes de las Madres el de mayor tráfico con 44. 500 visitas registradas. A partir de mayo se incursionó en Facebook y Twitter, considerando relevante la dinámica actual que se está dando con las redes sociales.

Como es tradicional COLANTA apoyó el deporte con patrocinios publicitarios y a las alcaldías municipales, barrios populares y Juntas de Acción Comunal se les obsequiaron 3 mil uniformes de fútbol, con la marca COLANTA y con el nombre de nuestros diferentes productos.

PATROCINIO PUBLICITARIO DEPORTE

CONCEPTO	BENEFICIARIO	\$ MILLO
Convenios Especiales	Corp. Deportiva Águilas Doradas	350
	7.000 niños Semillero Liga Antioqueña de Fútbol	253
	Bello Innovar 80	100
	Valledupar Fútbol Club	100
	Liga Natación de Antioquia	50
	Club Celtix de Patinaje	9
Vallas Publicitarias	Atlético Nacional	80
	Independiente Medellín	80
Total		1.022

Para apoyar a las alcaldías locales con sus fiestas patronales, COLANTA intervino con patrocinio económico por valor total de **\$134 millones** en los municipios de: Arboletes, Barbosa, Cañasgordas, Caucasia, Donmatías, Entreríos, Guarne, Itagüí, La Ceja, San José de la Montaña, San Pedro de los Milagros, Sonsón, Villamaría y Yarumal.

PRODUCCIÓN LÁCTEOS

En la Planta de Lácteos San Pedro se puso en marcha la ampliación del Centro de Distribución (CEDI); se hicieron mejoras en cumplimiento de las BPM con la construcción de sistemas SAS (Sistema de Acceso Sanitario) para las líneas de Nanofiltración, Arequipe y Leches Cultivadas, además para el empaque fraccionado de leche en Polvo, y se dio traslado de la producción de cuajada, mejorando el rendimiento del proceso y las condiciones higiénicas de fabricación.



CONSTRUCCIÓN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN SAN PEDRO

En esta Planta se desarrollaron las siguientes referencias nuevas:

- Quesos: Queso Entrerríos; Doble Crema x 125g; Monterey Jack x 250g; Queso Crema Unipersonal de 15g; Mozzarella Cubicado Pizza Hut.
- Yogures: Griego x 100g de Limón, Piña y Vainilla; Limón vaso x 200g, Super Boom Desayuno 180g y Yogur PMO Vaso x 200g.
- Ediciones especiales yogur guayaba, kumis con brownie; Super Boom bolitas de chocolate; Super Boom navidad; Piña Colada en garrafa y Kumis Navidad.

DERIVADOS CÁRNICOS

En 2012 los derivados cárnicos tuvieron un crecimiento del 9,8%, con respecto al año anterior. Las líneas con mayor incremento fueron Jamón 39,3%; tocineta 34,2%; morcilla 27,2%, carnes de temporada 25,6 % y chorizos 7.3% además se desarrolló la salchicha típica.

Importante resaltar que a la morcilla se le cambió la formulación, mejorando su aporte nutricional especialmente en hierro.

En las instalaciones locativas se efectuó ampliación de la capacidad de la Planta de proceso de 15 a 20 ton/día, con mejoras en refrigeración, cavas, transportadores y equipos.



PLANTA PANIFICADORA

Con el objetivo de impulsar los derivados cárnicos y lácteos, se puso en marcha en el mes de octubre, la Planta Panificadora con 4 líneas de productos: hojaldrados, fermentados con levadura (leudados) y productos de queso y pizzas.





PLANTA DE PREMEZCLA. ITAGÜÍ, ANT.



PLANTA 1 CONCENTRADOS. ITAGÜÍ, ANT.





EXTERIOR SILOS PLANTA CONCENTRADO. ITAGÜÍ, ANT.



ENSACADORA, PLANTA DUPLEX DE CONCENTRADOS. ITAGÜÍ, ANT.

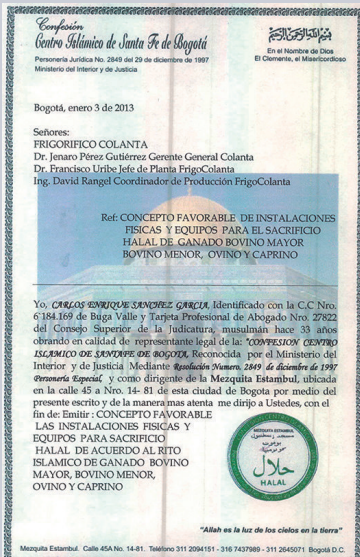
CONCENTRADOS

El mayor proyecto en desarrollo tiene lugar en la planta de concentrados con la ampliación de recibo y almacenamiento de materia prima a granel; con una inversión proyectada de \$11.000 millones, lo que permitirá reducir costos operativos y duplicar la capacidad de almacenamiento actual a 9.500 ton, posibilitando la disminución en el tiempo de descarga en un 79%.

Igualmente, se instaló una torre de molienda para mejorar el proceso en la Planta de manera secuencial, incrementado la eficiencia productiva a 18 ton/hora.

Con las modificaciones locativas y la actualización tecnológica en esta planta, se viabiliza el despacho de alimento concentrado a granel directamente a las granjas bovinas y porcinas, lo cual coordinará Asistencia Técnica.

CERTIFICACIONES COLANTA

LÍNEAS/ ALCANCE	PLANTA	NORMA/ESTÁNDAR INTERNACIONAL	CERTIFICADOR
Exportación de Yogur a EE.UU.	San Pedro de los M.	PMO	FDA
	Fincas: El Escobal, El Pantano, El Sues y Frayjuana		
Leche Pasterizada	Armenia, Funza, Medellín, Planeta Rica	ISO 9001:2008	ICONTEC
Leche UHT	Funza y Medellín		
Leche en Polvo	San Pedro de los M., Planeta Rica		
Queso Blanco e Hilados	San Pedro de los M.		
Derivados Cárnicos	Derivados Cárnicos	Sistema HACCP	INVIMA
Leche en Polvo y Mantequilla	Planeta Rica		
Planta Funza		BPM - Decreto 3075	INVIMA
Planta San Pedro de los M.		IMIS	ICONTEC
Planta FrigoColanta		CLASE I Habilitación para exportar carne	INVIMA
			
HALAL		Autorización para realizar beneficio de bovino mayor, menor, ovino y caprino para la comunidad musulmana	Centro Islámico Mezquita de Estambul

CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DERECHOS DE AUTOR

Para garantizar el cumplimiento de propiedad intelectual, se validó el estado de licenciamiento adquirido por La Cooperativa, mediante el programa de administración de activos de software (SAM) con la empresa Visión Software.

Se adquirieron nuevas licencias de aplicaciones y servidores para dar cumplimiento a la ley de Derechos de Autor.

Se renovó el convenio Select de Microsoft, a través de la empresa Visión Software por un período de 3 años.

Como estrategia complementaria, se continúa instalando software de libre distribución como el Open Office en los AgroCOLANTA y Puntos de Venta.



Guillermo Gaviria E.
Presidente



Jenaro Pérez G.
Gerente



PLANTA COLANTA FUNZA

COLANTA EXALTADA EN LOS MEJORES RANKINGS DEL PAÍS

Los rankings empresariales, realizados por firmas especializadas, algunas del exterior, han permitido visibilizar el estado actual de las empresas del país, medir su grado de confianza, credibilidad, reputación, entre otras variables de especial relevancia. Igual se mide la posición e incidencia de sus líderes. Los rankings son mediciones que establecen categorías y jerarquías, a partir del análisis de distintos elementos.

COLANTA ha estado en los mejores rankings, lo que ha fortalecido su presencia en el país. Es preferida, admirada, creíble, genera confianza, es poderosa, en fin los resultados de los distintos rankings la han exaltado en las mejores posiciones otorgándole la más apreciable visibilidad e imagen empresarial, a la par de su Gerente. Estos resultados se logran por encuestas entre ejecutivos de empresas, público en general y la información suministrada por las Superintendencias que registran los datos y cifras de las empresas.

RANKING O INFORME	PUESTOS Y CATEGORÍAS EN RANKING (S)	MEDIO O FIRMA	FECHA
Los Reyes del Empleo: Las 5.000 Empresas	- Puesto 32 de 200 empresas. - Puesto 1 en sector lácteo. - Puesto 3 de 200 empresas de Antioquia.	La República	Abril 2012
Marcas Más Recordadas y más Cercanas en Colombia	- Puesto 1 de 4 de Mayor recordación en sector lácteo. - Puesto 1 en Medellín. - Puesto 22 entre las más cercanas. - Puesto 16 entre las 100 que generan más pasión.	Revista Dinero	Abril 13 2012
Las Empresas Más Grandes de Colombia	- Puesto 37.	Revista Semana	Abril-Mayo 2012
Mejores Proveedores para los Hoteles y Restaurantes HORECA en Colombia	- Mejor proveedor de lácteos.	La Barra	Mayo 2012
Las 5.000 Empresas de Colombia	- Puesto 40 de 76 empresas billonarias. - Puesto 1 sector lácteo entre 47. - Puesto 11 en Antioquia entre 982.	Revista Dinero	Mayo 25 2012
Las Empresas más Grandes y Exitosas de Colombia	- Puesto 45 de 500 empresas. - Puesto 1 de 7. Sector lácteo.	Revista Gerente	Mayo 2012
Las 1.001 Compañías del Año en Colombia	- Puesto 42 de 1.001 empresas. - Puesto 1 de 10. Sector lácteo.	Portafolio	Mayo 2012
Élite Empresarial	- Puesto 9 de 232. Mejor servicio al cliente. - Puesto 59 de 251. Mejor estrategia. - Puesto 21 de 185. Mejor calidad - Puesto 24 de 57. Mejor gerente. - Puesto 60 de 234. Más Admiradas. - Puesto 59 de 258. Mejor gerenciada - Puesto 34 de 189. La marca más Poderosa.	Portafolio	Mayo 30 2012
Las 300 Empresas más Prestigiosas	- Puesto 36 de 300.	La Nota Económica	Mayo 2012
Mejor Proveedor Lácteos	- Fuera de concurso	La Barra	Mayo 2012
Las Mejores 100 Marcas	- Puesto 2 de 5. Sector lácteo	Revista Gerente	Junio 2012

Los 100 Más Poderosos	- Puesto 58 Dr. Jenaro Pérez G.	Revista Dinero	Junio 22 2012
1.000 Empresas con Sello Antioqueño	- Puesto 9 de 1.000 en Antioquia. - Puesto 2 sector alimentos.	El Colombiano	Julio 2012
Las Empresas más Prestigiosas del País	- Puesto 13 de 50. Mejor reputación.	Revista Dinero	Julio 20 2012
Las Mejores Empresas para Trabajar en Colombia	- Puesto 48 de 100 empresas. En 2011 puesto 63. - Puesto 7 de 9 empresas sector alimentos.	Merco	Julio 2012
Las 100 Compañías y Líderes más Prestigiosos del País	- Puesto 72 de 100. Más responsables. - Puesto 6 de 14 compañías de alimentos destacadas. - Puesto 38 de 100. Confianza en sus líderes.	Portafolio	Octubre 2012
El Mundo de las Pymes	- Puesto 4 de 15. Sector alimentos.	La Nota Económica	Octubre 2012
Las Empresas con Mejor Reputación	- Puesto 38 de 100. Líderes con mejor reputación. Puesto 55 en 2011. - Puesto 6 de 14. Empresas con mejor reputación sector lácteo. - Puesto 57 de 100. Empresas con mejor reputación. - Puesto 72 de 100. Empresas más responsables.	Merco	2012

COLANTA RECONOCIDA

COLOMBINA PREMIA A COLANTA

Colombina, compañía líder en el sector de alimentos, premió a COLANTA por ser uno de sus proveedores destacados por excelencia y por su compromiso con la responsabilidad social empresarial.



RECONOCIMIENTO CÁMARA DE REPRESENTANTES

El pasado 19 de octubre, COLANTA, fue reconocida por la Comisión Séptima de la Cámara de Representantes, Congreso de la República, por su “aporte y experiencia exitosa en el desempeño cooperativo en materia agraria”. El galardón fue otorgado en el marco del foro: “Las empresas de economía solidaria y su impacto en el desarrollo económico nacional.”



20 AÑOS PLANTA DE ARMENIA

El 16 de noviembre de 2012, la Planta Armenia llegó a sus veinte años. Asociados Productores, Asociados Trabajadores, autoridades de la región e invitados especiales, se unieron a esta especial celebración.



Entrega placa Jorge Jaramillo G. Supervisor distribución, en representación de los trabajadores Planta Armenia.



El Dr. Jenaro Pérez G. recibe placa de reconocimiento de la alcaldesa de Armenia, Dra. Luz Piedad Valencia.

PREMIO INTERNACIONAL FISO 2012



Implementación de lonas geotextiles como elemento estabilizador de arrumes de materia prima en Planta Concentrados, logrando reducción de accidentes e incidentes, tiempo de arrumado y desarrumado, ahorro en los canes de madera, contribuyendo con la conservación ambiental. Este trabajo realizado con Salud Ocupacional, obtuvo el segundo galardón del Premio Internacional FISO 2012, otorgado por la Fundación Iberoamericana de Seguridad y Salud Ocupacional.

CONCEJO DE MEDELLÍN EXALTÓ AL DR. JENARO PÉREZ COMO COOPERATIVISTA DE ANTIOQUIA

En el marco de celebración del Año Internacional de las Cooperativas, el Concejo de Medellín exaltó a varios cooperativistas de la ciudad por su labor y alcance en su gestión solidaria, contribuyendo al desarrollo de las comunidades. El Dr. Jenaro Pérez fue reconocido por su liderazgo en el sector lácteo, compromiso solidario y generación de empleo rural.



De izquierda a derecha Dr. Guillermo Arboleda Director de Confecoop, Dr. Jenaro Pérez Gerente de COLANTA, Dr. John J. Moncada Concejal de Medellín, Dr. Carlos Bayer Concejal de Medellín, Dr. Enrique Valencia Superintendente de Economía Solidaria, Dr. John J. Gómez Presidente de Confecoop.

COLANTA RECONOCIDA POR ASOCIACIÓN DE CONSUMIDORES

El 19 de noviembre de 2012, COLANTA fue reconocida por la Asociación de Consumidores de Medellín y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, como empresa líder en el respeto de los derechos de los consumidores y acatamiento de las normas legales que los protegen. COLANTA logró el primer lugar tras demostrar la calidad e idoneidad de los productos que se entregan a los usuarios.

También se otorgó condecoración al Dr. Jenaro Pérez G. quien ha llevado a COLANTA por el camino del cooperativismo con visión empresarial, talento e inteligencia, hasta el punto de ser reconocida como una empresa líder y de gran reputación en el sector.





INFORME JUNTA DE VIGILANCIA Y REVISORÍA FISCAL



Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS COLANTA

Es muy grato para la Junta de Vigilancia informarles sobre nuestra gestión, la cual logramos cumplir con satisfacción. Resaltamos la puntual participación de todos los miembros de la Junta, principales y suplentes, asumiendo con mucha responsabilidad el cargo para el cual fuimos elegidos por ustedes en la pasada Asamblea General Ordinaria.

Esta responsabilidad tan grande la recibimos con altura y mucha dedicación, pues es nuestro compromiso velar por el cumplimiento de todas las obligaciones como Asociado, pero al mismo tiempo que no se le vulneren los derechos y se dé cumplimiento a los Estatutos que nos rigen. Para lograrlo, estuvimos informados por las dependencias que se encuentran a nuestro servicio como son: la oficina de Atención al Asociado en Servicio al Cliente, desde donde recibimos permanentemente los informes de quejas, reclamos, sugerencias y solicitudes de los Asociados Productores y para dar más calidad a este proceso, estuvimos al tanto que se brindara una respuesta clara y oportuna, valorando el grado de satisfacción en cada caso. Durante el 2012 se recibieron 875 reclamos, 109 solicitudes y 15 quejas, para un total de 999 registros, de los cuales 622 corresponden a Asociados y 377 a Productores, con un indicador de satisfacción del 90%. Los municipios donde se originaron estos registros fueron:

MUNICIPIO	REGISTROS	PORCENTAJE
San Pedro	528	53%
Medellín	126	13%
Sta. Rosa	74	7%
Valledupar	71	7%
Funza	64	6%
Armenia	45	5%
Yarumal	20	2%
Planeta Rica	19	2%
Frontino	8	1%
Pereira	7	1%
San Onofre	5	1%
Otros	32	3%
Total	999	100%



PRIMER CORTE DE HENO EN LA FINCA “LOS CAUCHOS” (LÉRIDA, TOLIMA). DICIEMBRE, 2012.

Somos conscientes de las dificultades que en el año anterior enfrentamos por muchos factores; para nadie es un secreto el gran daño que hacen al sector lechero las importaciones de leche, y no solo las que se hacen al amparo de los TLC, especialmente de Mercosur, sino aquellas que de una manera fraudulenta llegan al país. Ya sabíamos que los TLC eran un desafío para nosotros, por lo tanto tenemos que trabajar más duro, para ser más eficientes y enfrentar estas situaciones que apenas llegan y que si bien nuestra COLANTA nos ha preparado a través de actividades de formación, no podemos quedarnos de brazos cruzados esperando que La Cooperativa haga todo, como dice el adagio “A mi Dios rogando y con el mazo dando”.

Resaltamos el VIII Seminario Internacional, realizado con motivo del “Año Internacional de las Cooperativas”, el cual fue todo un éxito, y eso se lo debemos a un grupo de personas que trabaja durante todo un año y que está en cabeza del gran Consejo de Administración que tenemos, del Dr. Jenaro Pérez G. y todo su equipo de colaboradores, que hacen un trabajo impecable y digno de admiración por la excelente organización, que ha dejado los mejores comentarios de propios y extraños.



Hacemos un llamado a todos los Asociados, para que apoyemos nuestra Cooperativa, para que hagamos de ella la mejor, poniéndonos la camiseta de verdad, haciendo los mejores comentarios y cuando tengamos que hacer sugerencias, hagámoslas por los conductos regulares, de la forma más adecuada y culta. Tenemos dificultades sí, pero solo con el trabajo mancomunado y en equipo, saldremos adelante porque recordemos que COLANTA SOMOS TODOS.

Agradecemos al Consejo de Administración, al Dr. Jenaro Pérez G., a la Revisoría Fiscal, a los Jefes de todas las dependencias y a los Asociados Productores y Trabajadores, porque con su cooperación de siempre, logramos realizar una buena labor en el Control Social que es el que nos compete por su mandato. Seguiremos uniendo esfuerzos para consolidar a COLANTA como una de las mejores empresas del sector lácteo y cárnico, así como del sector cooperativo de Colombia, con la fortaleza de que es la única que vela por el bienestar de los pequeños productores de leche. Que Dios los bendiga y colme de paz, amor y felicidad.

José I. Sepúlveda
Presidente

DICTAMEN E INFORME DE LA REVISORIA FISCAL

Medellín, marzo de 2013

Señores

**ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS DE LA
COOPERATIVA COLANTA LTDA.**

Señores Asociados:

Nuevamente llegamos a la finalización de un período fiscal, donde cumplimos con la obligación estatutaria, de presentar los informes correspondientes al año terminado en 2012 y nosotros como Revisores Fiscales, nos sentimos orgullosos de prestar nuestros servicios a esta entidad que como cooperativa es orgullo no solo para Antioquia sino para el país.

Presento a la Asamblea General, el dictamen e informe correspondiente al ejercicio fiscal del año 2012.

DICTAMEN

En cumplimiento con lo señalado en los artículos 208 y 209 del Código de Comercio y concordante con el artículo 10 de la Ley 43 de 1990, hemos examinado el Balance General de La Cooperativa COLANTA Limitada al 31 de diciembre de 2012, los correspondientes Estados de Excedentes Cooperativos, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, de Flujo de Efectivo, las Notas a los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración, por el período terminado en esa fecha.

Los estados financieros correspondientes al período auditado, fueron preparados y presentados bajo la responsabilidad de la administración de La Cooperativa COLANTA Limitada, los cuales se encuentran debidamente certificados.

Entre las funciones como Revisores Fiscales establecidas en el Código de Comercio, se encuentran las de expresar una opinión sobre estos Estados Financieros, con base en los exámenes realizados a los mismos.

La **Revisoría Fiscal** estuvo pendiente, que los actos administrativos se cumplieran de acuerdo con el mandato establecido, y puede afirmar que estos se ajustaron plenamente a las disposiciones de ley, al mandato estatutario, y a las instrucciones presentadas por los Asociados a través del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia de La Cooperativa y Asamblea General respectivamente.

Realizamos los exámenes necesarios de acuerdo con las normas de auditoría, generalmente aceptadas en Colombia, las cuales incluyen el uso de procedimientos aconsejados por la norma de interventoría de cuentas.

Estas normas requieren que una auditoría se planifique y se lleve a cabo, de tal manera que se obtenga una seguridad razonable, en cuanto a si los Estados Financieros están exentos de errores importantes en su contenido.

Durante la vigencia fiscal de 2012, se informó oportunamente a la Administración sobre nuestras inquietudes y algunas debilidades en la marcha de La Cooperativa, producto de nuestras visitas físicas a las plantas, almacenes y entidades relacionadas en forma directa con la Empresa, como también de algunos hechos ocurridos en esta vigencia.

En nuestra función fiscalizadora, obtuvimos en general de los administradores, la información necesaria para adelantar en forma acertada, nuestro trabajo de **Revisoría Fiscal**.

OPINIÓN

En mi opinión, los Estados Financieros fueron fielmente tomados de los libros contables; estos presentan razonablemente la situación financiera de COLANTA al 31 de diciembre de 2012 y los resultados de sus operaciones,

los cambios en su situación financiera por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, los cuales fueron aplicados sobre bases uniformes.

Nuestra revisión, no puso de manifiesto ninguna deficiencia de importancia, en cuanto a que:

- La contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a las técnicas contables.
- Las operaciones registradas en los Libros de Contabilidad y las Actas de la Administración, se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y del Consejo de Administración de La Cooperativa.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Educación y Registro de Asociados de COLANTA, se llevan y conservan debidamente.
- La información sobre los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración, guardan la concordancia requerida.

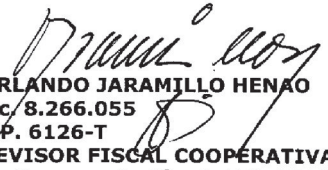
Referente al **control interno**, reiteramos la importancia de tener este órgano administrativo en las mejores condiciones, con el fin de llevar a efecto un control eficiente en las diferentes áreas que componen la entidad y así minimizar los factores de riesgo, que se encuentran en el manejo de una empresa de esta magnitud, sin embargo, la **Revisoría Fiscal** invita a todos sus asociados y demás personal que en una o en otra forma está vinculado a La Cooperativa, para que contribuyamos en el control estricto, que debe tener La Cooperativa en el manejo eficiente de sus recursos y en el control de sus activos, lo que sin lugar a duda representará un mayor ingreso en sus excedentes.

Por lo tanto invito a **Control Interno** y a las demás dependencias, que ejercen control y auditaje, para que unidos con la Revisoría Fiscal protejamos los intereses de La Cooperativa.

Los Derechos de Autor se encuentran asegurados por parte de La Cooperativa, lo que indica un control sobre la instalación de software sin autorización y licencia.

De otra parte, la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, ha cumplido con la normatividad existente y fue tomada de los registros y soportes contables de la empresa (Decreto 1406 de 1999).

Cordialmente.


ORLANDO JARAMILLO HENAO
c.c. 8.266.055
T.P. 6126-T
REVISOR FISCAL COOPERATIVA COLANTA LTDA
En Representación de J.G. SOLUCIONES GENERALES LTDA.
Registro JCC N° 1192



BALANCE GENERAL Y ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Información en \$ miles

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE			13.257.934	5.304.461	40,01
Caja	2	12.623.147	11.129.485	1.493.662	13,42
Bancos	2	5.832.602	2.054.013	3.778.589	183,96
Fondos Específicos	3	106.646	74.436	32.210	43,27
REALIZABLE			124.058.696	63.940.788	51,54
Inversiones	4	6.694.786	4.500.053	2.194.733	48,77
Menos Provisión de Inversiones	4	-934.749	-1.237.492	302.743	-24,46
Inventarios	5	182.239.447	120.796.135	61.443.312	50,87
Menos Provisión de Inventarios	5	0	0	0	0
EXIGIBLE			88.793.855	-5.563.758	-6,27
CUENTAS POR COBRAR			88.793.855	-5.563.758	-6,27
Convenios por Cobrar	7	1.098	2.607	-1.509	-57,88
Anticipos de Contratos y Proveedores	7	1.988.799	796.916	1.191.883	149,56
Adelantos al Personal	7	1.244	1.824	-580	-31,81
Créditos a Empleados	7	74.682	29.436	45.246	153,71
Deudores por Venta de Bienes	6	76.015.441	82.408.466	-6.393.025	-7,76
Deudores por Prestación de Servicios	6	140.622	133.950	6.672	4,98
Deudores Patronales y Empresas	7	91.368	206.234	-114.866	-55,70
Ingresos por Cobrar	7	337.116	2.367.108	-2.029.992	-85,76
Dividendos, Participaciones y Excedentes	7	39.697	39.697	0	0
Anticipo de Impuestos	7	1.198.516	1.001.119	197.397	19,72
Otras Cuentas por Cobrar	7	5.016.284	3.117.463	1.898.820	60,91
Menos: Provisiones	6	-1.477.936	-1.170.426	-307.510	26,27
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	7	-196.833	-140.539	-56.294	40,06
TOTAL ACTIVO CORRIENTE			226.110.486	63.681.492	28,16
ACTIVO FIJO			186.062.552	-2.271.150	-1,22
Terrenos	8	7.155.755	6.995.681	160.074	2,29
Edificios	8	120.507.908	117.029.431	3.478.477	2,97
Maquinaria y Equipo	8	159.193.740	149.063.319	10.130.421	6,80
Muebles y Equipo Oficina	8	7.710.733	6.721.055	989.678	14,73
Equipo de Cómputo y Comunicación	8	9.103.234	8.342.018	761.216	9,13
Vehículos	8	5.464.860	5.335.542	129.318	2,42
Construcciones en Proceso	8	12.370.349	9.291.871	3.078.478	33,13
Propiedades en Tránsito	8	1.008.771	275.676	733.095	265,93
Maquinaria en Montaje	8	8.536.131	10.924.139	-2.388.008	-21,86

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
Bienes de Fondos Sociales	8	220.348	220.348	0	0
Menos: Provisiones Propiedad, Planta y Equipo	8	-1.140.829	-1.140.829	0	0
Menos: Depreciaciones	8	-146.339.598	-126.995.700	-19.343.897	15,23
INTANGIBLES			266.387	-123.569	-46,39
Marcas y Patentes	9	339.632	339.632	0	0
Concesiones y Franquicias	9	165.000	165.000	0	0
Menos: Amortización Acumulada (CR)	9	-361.813	-238.245	-123.569	51,87
OTROS ACTIVOS			23.824.713	685.070	2,88
Cargos Diferidos	10	32.615	29.939	2.676	8,94
Bienes de Arte y Cultura	11	2.800	2.800	0	0
Otras Inversiones	12	24.774.690	23.788.556	986.134	4,15
Bienes Recibidos en Pago	13	492.956	492.956	0	0
Bienes Entregados en Comodato	14	23.037	23.037	0	0
Amortización Acumulada (CR)	14	-23.037	-18.992	-4.045	21,30
Menos Provisión Otros Activos	15	-793.279	-493.584	-299.695	60,72
VALORIZACIONES			130.532.877	-1.179.255	-0,90
Inversiones	16	2.563.560	2.365.240	198.320	8,38
Propiedad, Planta y Equipo	16	126.790.062	128.167.637	-1.377.575	-1,07
TOTAL ACTIVO			566.797.015	60.792.588	10,73
CUENTAS DE ORDEN			105.480.277	4.721.001	4,48
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			102.185.917	1.812.204	1,77
Deudoras de Control	31	103.998.121	102.185.917	1.812.204	1,77
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			3.294.360	2.908.797	88,30
Acreedoras Contingentes por Contra	31	5.157.359	3.294.360	1.862.999	56,55
Acreedoras de Control por Contra	31	1.045.798	0	1.045.798	100
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO			53.789.008	16.691.497	31,03
Bancos Comerciales	17	58.201.402	34.855.328	23.346.074	66,98
Sobregiros	17	11.279.174	17.933.741	-6.654.566	-37,11
Otras Entidades	17	999.929	999.939	-10	0
CUENTAS POR PAGAR			107.638.364	18.187.895	16,90
Intereses	18	580.083	492.640	87.443	17,75
Costos y Gastos por Pagar	18	15.176.625	13.450.512	1.726.113	12,83
Promitentes Compradores	18	5.427.421	52.785	5.374.636	10.182,19
Proveedores	18	83.182.055	80.268.337	2.913.718	3,63
Retención en la Fuente	18	1.272.012	1.460.692	-188.680	-12,92
Impuesto a las Ventas Retenido	18	506.146	537.224	-31.079	-5,79
Impuesto Industria y Comercio Retenido	18	49.454	76.949	-27.495	-35,73

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
Retenciones y Aportes de Nómina	18	3.899.700	3.095.697	804.004	25,97
Remanentes por Pagar	18	4.970.840	5.155.893	-185.053	-3,59
Diversas	18	10.761.923	3.047.636	7.714.287	253,12
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS			2.196.310	526.485	23,97
Impuesto a las Ventas por Pagar	19	1.632.708	1.107.690	525.018	47,40
Industria y Comercio	19	603.354	644.375	-41.022	-6,37
A las Importaciones	19	16.867	0	16.867	100
Cuotas de Fomento	19	267.855	283.096	-15.241	-5,38
Al Sacrificio de Ganado	19	136.086	123.975	12.111	9,77
Otros	19	65.925	37.173	28.752	77,35
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS			0	0	0
Fondo Social de Educación	20	0	0	0	0
OTROS PASIVOS			14.407.736	3.394.228	23,56
Obligaciones laborales	21	10.582.777	9.904.775	678.002	6,85
Ingresos Anticipados	22	2.583.841	31.694	2.552.147	8.052,34
Ingresos Recibidos para Terceros	23	4.556.390	4.290.697	265.693	6,19
Anticipos y Avances Recibidos	24	78.956	180.570	-101.614	-56,27
TOTAL PASIVO CORRIENTE			178.031.418	38.800.105	21,79
PASIVO A LARGO PLAZO					
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO			39.353.710	13.382.693	34,01
Bancos Comerciales	25	52.319.804	37.937.129	14.382.675	37,91
Otras Entidades	25	416.599	1.416.581	-999.982	-70,59
CUENTAS POR PAGAR			1.465.071	-1.465.071	-100
Proveedores	18	0	1.465.071	-1.465.071	-100
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS			7.129.891	2.526.859	35,44
Industria y Comercio	19	9.656.750	7.129.891	2.526.859	35,44
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS			129.552	16.483	12,72
Fondo de Solidaridad	26	0	0	0	0
Fondo Social para Otros Fines	26	146.035	129.552	16.483	12,72
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES			287.989	0	0
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizac.	18	287.989	287.989	0	0
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO			48.366.214	14.460.963	29,90
TOTAL PASIVO			226.397.632	53.261.069	23,53
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL			111.543.469	5.944.575	5,33
Aportes Asociados	27	117.488.043	111.543.469	5.944.575	5,33
RESERVAS			71.270.846	3.779.213	5,30
Reserva Protección de Aportes Sociales	28	75.050.059	71.270.846	3.779.213	5,30
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA			8.047.571	-107.085	-1,33
Fondo para Revalorización de Aportes	28	874.020	981.106	-107.085	-10,91
Fondo para Infraestructura Física	28	132.639	132.639	0	0

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
Fondo Especial	28	6.682.280	6.682.280	0	0
Fondos Sociales Capitalizados	28	251.546	251.546	0	0
SUPERÁVIT			130.641.431	-1.179.255	-0,90
Auxilios y Donaciones	29	108.554	108.554	0	0
Valorizaciones	29	129.353.622	130.532.877	-1.179.255	-0,90
RESULTADO DEL EJERCICIO			18.896.067	-905.928	-4,79
Excedentes y/o Pérdidas	30	17.990.139	18.896.067	-905.928	-4,79
TOTAL PATRIMONIO			340.399.383	7.531.519	2,21
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			566.797.015	60.792.588	10,73
CUENTAS DE ORDEN			105.480.277	3.644.161	3,45
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA			102.185.917	1.812.204	1,77
Cuentas de Orden Deudoras	31	103.998.121	102.185.917	1.812.204	1,77
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTINGENTES			3.294.360	1.831.957	55,61
Bienes y Valores Recibidos de Terceros	31	4.371.200	3.294.360	1.076.840	32,69
Otras Cuentas Acreedoras Contingentes	31	786.159	0	786.159	100
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL			0	1.045.798	100
Capital Mínimo Irreducible	31	1.045.798	0	1.045.798	100

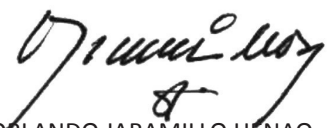
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE RESULTADOS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Información en \$ miles

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
VENTAS NETAS					
Leche y Derivados	32	1.216.812.803	1.213.407.269	3.405.534	0,28
Insumos Agropecuarios	32	112.936.355	94.249.111	18.687.244	19,83
Concentrados y Sales	32	129.206.257	129.731.121	-524.864	-0,40
Fertilizantes	32	8.554.559	16.332.966	-7.778.407	-47,62
Cárnicos	32	167.885.991	153.411.916	14.474.074	9,43
Productos de Panadería	32	12.641	0	12.641	100
Artículos de Consumo	32	8.174.898	10.850.313	-2.675.415	-24,66
Refrescos y Tampico	32	20.665.692	18.087.705	2.577.987	14,25
Exportaciones	32	2.594.336	5.792.610	-3.198.274	-55,21
TOTAL VENTAS NETAS			1.641.863.013	24.980.520	1,52
INGRESOS POR SERVICIOS					
Cárnicos	33	2.616.499	2.139.362	477.137	22,30
Hoteles y Restaurantes	33	1.944.151	1.709.980	234.171	13,69
Otros	33	1.488.758	1.123.392	365.365	32,52
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS			4.972.735	1.076.674	21,65
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	34	1.025.820.201	1.040.862.899	-15.042.698	-1,45
Insumos Agropecuarios	34	104.855.275	86.611.683	18.243.592	21,06
Concentrados y Sales	34	124.057.467	126.648.706	-2.591.239	-2,05
Fertilizantes	34	8.430.359	16.429.044	-7.998.685	-48,69
Cárnicos	34	156.015.497	136.755.740	19.259.756	14,08
Productos de Panadería	34	117.113	0	117.113	100
Artículos de Consumo	34	7.672.185	8.959.377	-1.287.192	-14,37
Refrescos y Tampico	34	13.424.067	10.954.389	2.469.678	22,55
Exportaciones	34	3.977.675	7.764.437	-3.786.762	-48,77
TOTAL COSTO DE VENTAS			1.434.986.275	9.383.565	0,65
COSTO POR SERVICIO					
Cárnicos	35	3.570.023	2.705.389	864.634	31,96
Hoteles y Restaurantes	35	3.611.267	3.172.459	438.808	13,83
Otros	35	0	0	0	0
TOTAL COSTO POR SERVICIO			5.877.848	1.303.442	22,18
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS			1.440.864.123	10.687.007	0,74
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS			205.971.624	15.370.186	7,46

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
INGRESOS OPERACIONALES					
Recuperaciones	36	149.164	289.854	-140.690	-48,54
Administrativos y Sociales	36	2.272.016	3.916.280	-1.644.264	-41,99
TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES			4.206.134	-1.784.954	-42,44
GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de Administración	37	20.219.769	18.665.970	1.553.799	8,32
Gastos de Ventas	38	169.115.062	151.193.793	17.921.269	11,85
Gastos Generales	39	16.445.664	16.837.843	-392.179	-2,33
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento	40	1.742.897	2.558.069	-815.172	-31,87
Provisiones	41	0	138.162	-138.162	-100
TOTAL GASTOS OPERACIONALES			189.393.837	18.129.555	9,57
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL			20.783.921	-4.544.323	-21,86
Gastos Financieros	42	11.766.158	10.546.581	1.219.577	11,56
Otros Ingresos	43	13.727.905	9.026.797	4.701.108	52,08
Otros Egresos	44	211.205	368.069	-156.864	-42,62
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA			18.896.067	-905.928	-4,79

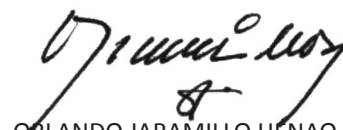
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Información en \$ miles

	2012	2011
FUENTES		
Excedentes Netos	17.990.139	18.896.067
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	19.471.511	18.422.732
Provisiones	299.696	0
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS		37.318.799
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	14.444.481	-47.846.022
Aportes Sociales	5.944.575	2.225.543
Reservas	3.779.213	1.771.403
Fondos de Destinación Específica	-107.085	141.420
Superávit	-1.179.255	59.578.043
Resultado del Ejercicio	-18.896.067	-8.857.017
TOTAL OTRAS FUENTES	3.985.862	7.013.370
TOTAL FUENTES	41.747.208	44.332.169
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	986.134	825.151
Activos Fijos y Otros	17.075.424	16.052.542
Valorizaciones	-1.179.255	59.578.043
Bienes Recibidos en Pago	0	492.956
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-16.483	309.838
TOTAL USOS		77.258.530
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO		-32.926.361

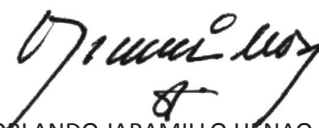
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Información en \$ miles

	2012	2011
CAMBIOS EN EL ACTIVO		
Caja y Bancos	5.272.251	-1.431.589
Inversiones	2.497.477	-13.204.262
Fondo de Liquidez	0	0
Fondos Específicos	32.210	-18.284
Cuentas por Cobrar	-6.755.638	-865.728
Depósitos y Anticipos	1.191.883	-1.726.818
Inventarios	61.443.310	11.671.903
TOTAL CAMBIOS EN EL ACTIVO		-5.574.780
CAMBIOS EN EL PASIVO		
Obligaciones Financieras a Corto plazo	16.691.498	8.887.143
Proveedores	2.913.716	15.597.355
Impuestos, Gravámenes y Tasas	526.485	-600.113
Depósitos	0	0
Fondos Sociales, Mutuales y Otros	0	0
Obligaciones Laborales	678.002	1.101.723
Otros Acreedores	17.990.404	2.365.474
Provisión Otros	0	0
TOTAL CAMBIOS EN EL PASIVO		27.351.582
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO		-32.926.361

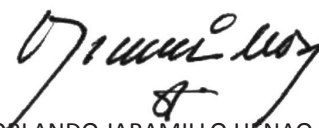
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Información en \$ miles

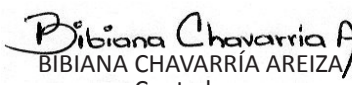
	2012	2011
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional		20.783.921
Ajuste a los Resultados que no Requirieron Utilización de Efectivo		
Depreciación	19.343.897	18.406.284
Provisiones	364.802	524.641
Valorizaciones	1.179.255	-59.578.043
Excedente Operacional Antes de los Cambios en el Capital de Trabajo		-19.863.197
Cuentas por Cobrar	5.199.952	2.150.030
Inventarios	-61.443.310	-11.671.903
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados y Fondos Sociales	23.186.878	17.803.726
Patrimonio	-16.403.194	52.633.849
Efectivo Generado por la Operación		41.052.504
Otros Ingresos Recibidos	13.727.905	9.026.797
Intereses Pagados	-11.766.158	-10.546.581
Otros Egresos Pagados	-211.205	-368.069
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación		39.164.651
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-2.194.733	13.066.100
Pagos por mejoras a propiedades	-690.470	42.777.160
Pagos por compra de activos fijos	-16.382.278	-60.318.389
Amortización de diferidos	-2.676	1.385.612
Otros Activos	-862.565	-1.142.546
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión		-4.232.063
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a Corto y Largo Plazo	30.074.191	-38.608.004
Capital Social	5.944.575	2.225.543
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación		-36.382.461
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo		-1.449.873
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año		14.707.807
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año		13.257.934

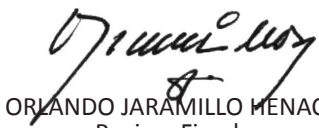
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO MENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Información en \$ miles

CONCEPTO	SALDO 31-12-2011	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2012
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	111.543.469	15.729.108	9.784.534	117.488.043
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	71.270.846	3.779.213	0	75.050.059
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	981.106	4.161.097	4.268.183	874.020
Fondo para Infraestructura Física	132.639	0	0	132.639
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	0	0	251.546
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	108.554	0	0	108.554
Valorizaciones	130.532.877	127.294.058	128.473.313	129.353.622
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	18.896.067	18.896.067	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	18.896.067	17.990.139	18.896.067	17.990.139
TOTALES	340.399.383	187.849.683	180.318.164	347.930.902

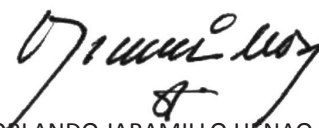
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Información en \$ miles

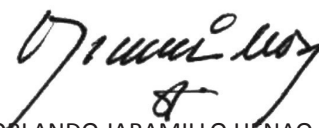
	%	VALOR
EXCEDENTES TOTALES		17.990.138.852
Fondo Especial		0
EXCEDENTES A DISTRIBUIR	100	17.990.138.852
APLICACIONES REGLAMENTARIAS		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	3.598.027.770
Fondo de Educación	20	3.598.027.770
Fondo de Solidaridad	10	1.799.013.885
TOTAL APLICACIONES REGLAMENTARIAS	50	8.995.069.426
OTRAS APLICACIONES		
Fondo para Revalorización de Aportes Sociales	11	1.992.687.898
Fondo Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización de Aportes Sociales.	39	7.002.381.528
TOTAL OTRAS APLICACIONES	50	8.995.069.426
TOTAL EXCEDENTES A DISTRIBUIR		17.990.138.852
 IPC Año 2012	 2.44	
Capital Social a Diciembre 31 de 2012		117.488.043.329
Por IPC del año 2012	2.44	2.866.708.257
Valor máximo a Revalorizar en Aportes por el año 2012		2.866.708.257

NOTAS:

1. Se debe hacer la Revalorización de Aportes de acuerdo con los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988 y el Artículo 10 de la Ley 1066 de Julio de 2006.
2. Lo máximo que se pueden Revalorizar los Aportes para el año 2013 es \$2.867 millones, pero como en el Fondo de Revalorización de Aportes hay un remanente de \$874 millones, solo apropiamos de los excedentes del año 2012, la suma de \$1.993 millones.
3. Artículos 101, 102 y 103 de los Estatutos de La Cooperativa.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

ÍNDICES FINANCIEROS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Información en \$ miles

			2012	2011
--	--	--	------	------

Activo Corriente	289.791.977			
----- = -----		= \$	1,34	\$ 1,27
Pasivo Corriente	216.831.524			

Nos indica que por cada \$1,00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1,34 para su cancelación.

Activo Corriente - Inventarios	107.552.530			
----- = -----		= \$	0,50	\$ 0,59
Pasivo Corriente	216.831.524			

Significa que disponemos de \$0,50 centavos, para satisfacer cada \$1,00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar inventarios.

Activo Corriente - Pasivo Corriente	=	289.791.977 - 216.831.524	\$ 72.960.454	\$ 48.079.067
-------------------------------------	---	---------------------------	---------------	---------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

Patrimonio	347.930.902			
----- = -----		=	55,44%	60,06%
Activo Total	627.589.603			

Significa que el 55,44 % de los activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.

Excedentes Cooperativos	17.990.139			
----- = -----		=	5,17%	5,55%
Patrimonio	347.930.902			

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio, fueron del 5,17%.

Excedentes Cooperativos	17.990.139			
----- = -----		=	1,08%	1,15%
Ventas Netas	1.672.892.941			

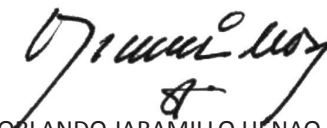
Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$1,08 son excedentes.

Pasivo Total	279.658.701			
----- = -----		=	44,56%	39,94%
Activo Total	627.589.603			

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

INFORME FINANCIERO 2012

Señores Asociados:

La Cooperativa COLANTA, presenta a ustedes el informe del año 2012, cuyos resultados son el producto de la situación económica, que vivió Colombia durante este año.

Las importaciones de leche marcaron un comportamiento no habitual en el mercado nacional del sector lácteo, situación que se reflejó en la acumulación de altos inventarios en el país.

Los Estados Financieros permiten conocer más claramente la situación financiera y los resultados económicos obtenidos a lo largo del período.

Durante el año 2012, La Cooperativa COLANTA ha venido adelantando el proceso de sensibilización y capacitación interna en lo concerniente al proceso de implementación de los estándares internacionales de información financiera y contable NIIF y NIC, requerimiento regulado en la Ley 1314 del 13 de julio del año 2009.

A continuación presentamos el informe financiero del año 2012, aclarando que la comparación que a continuación detallamos, se hizo con base en información histórica y que la comparación del año 2011 reexpresada en términos de la inflación con el año 2012, se encuentra en la Nota N° 45 de este informe y que además conservamos el mismo modelo de información del año 2011, para que este sea más comprensible.

ACTIVO

Los Activos son todos los bienes de propiedad de La Cooperativa, y son la representación financiera de un recurso obtenido o controlado por el ente económico como resultado de eventos pasados, de cuya utilización se espera que fluyan a la empresa beneficios económicos futuros. Este tuvo un incremento del 10.73% al pasar de \$566.797 millones a \$627.590 millones.

Dicho Activo se divide en Activo Corriente y Activo a Largo Plazo, así:

ACTIVO CORRIENTE

Representa los recursos convertibles en efectivo o usados en la operación de un negocio dentro de un plazo no mayor a un año. Estos Activos Corrientes o Circulantes presentaron un incremento del 28.16% al pasar de \$226.110 millones a \$289.792 millones. Los cambios más representativos están en las siguientes cuentas:

CAJA

Su incremento fue del 13.42%, al pasar de \$11.129 millones a \$12.623 millones.

BANCOS

Su incremento fue del 183.96%, al pasar de \$2.054 millones a \$5.833 millones.

FONDOS ESPECÍFICOS

Su incremento fue del 43.27%, al pasar de \$74 millones a \$107 millones.

INVERSIONES

Su incremento fue del 48.77%, al pasar de \$4.500 millones a \$6.695 millones.

INVENTARIOS

Su incremento fue del 50.87%, al pasar de \$120.796 millones a \$182.239 millones.

CUENTAS POR COBRAR

Su disminución fue de 6.27%, al pasar de \$88.794 millones a \$83.230 millones.

ACTIVO A LARGO PLAZO

Corresponden básicamente a las inversiones que La Cooperativa tiene en entidades del sector cooperativo principalmente, donde se pretende incentivar el sector solidario, cumplir con el mandato expreso de la norma y mantener la integración como lo señala la Ley 79 de 1988, inversiones con las cuales se pretende el beneficio de los servicios que prestan estas entidades, y también en inversiones que La Cooperativa hizo en la compra de acciones de empresas del sector pecuario, donde se pretende hacer la integración de diferentes actividades, que conforman nuestro objeto social. También corresponde a la presentación de la información sobre los activos fijos y a otros activos de La Cooperativa. Los principales cambios son:

ACTIVO FIJO

Este grupo de cuentas conformado por los terrenos, edificios, maquinaria y equipo, muebles y equipo de oficina, equipo de cómputo y comunicación, vehículos, construcciones en proceso, propiedades en tránsito, maquinaria en montaje y bienes de fondos sociales, que son propiedad de La Cooperativa, tuvo una disminución del 1.22%, al pasar de \$186.063 millones a \$183.791 millones.

INTANGIBLES

Este grupo que está conformado por las marcas y patentes, y las concesiones y franquicias, propiedad de La Cooperativa, tuvo una disminución del 46.39% al pasar de \$266 millones a \$143 millones.

OTROS ACTIVOS

El grupo de otros activos integrado por los cargos diferidos y gastos pagados por anticipado, los bienes de arte y cultura, otras inversiones, bienes recibidos en pago y bienes entregados en comodato, presentó un incremento de 2.88%, al pasar de \$23.825 millones a \$24.510 millones.

VALORIZACIONES

El grupo de cuentas de las valorizaciones tuvo una disminución del 0.90% al pasar de \$130.533 millones a \$129.354 millones, valorizaciones que corresponden a inversiones y a propiedad, planta y equipo.

PASIVO

El Pasivo es la representación financiera de una obligación presente de un ente económico, derivada de eventos pasados, en virtud de la cual se reconoce que en el futuro se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. El Pasivo Total tuvo un incremento del 23.53%, al pasar de \$226.398 millones a \$279.659 millones.

Este pasivo se divide en Pasivo Corriente y Pasivo a Largo Plazo, así:

PASIVO CORRIENTE

Los Pasivos Corrientes son las obligaciones en virtud de las cuales se reconoce que en un período relativamente corto, generalmente inferior a un año, se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Estos Pasivos Corrientes o Circulantes, presentaron un incremento del 21.79%, al pasar de \$178.031 millones a \$216.832 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A CORTO PLAZO

Su incremento fue de un 31.03%, al pasar de \$53.789 millones a \$70.481 millones. Se destacan sus componentes así:

Obligaciones con Bancos Comerciales: Se incrementó en un 66.98%, al pasar de \$34.855 millones a \$58.201 millones.

Sobregiros Contables: Presentó una disminución del 37.11%, al pasar de \$17.934 millones a \$11.279 millones.

Otras Entidades: Conservan su valor en \$1.000 millones

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Su incremento fue de un 16.90%, al pasar de \$107.638 millones a \$125.826 millones. Este grupo significa que La Cooperativa tiene deudas con proveedores y acreedores por la compra de bienes y servicios, necesarios para el giro normal de sus operaciones. Se destacan entre otros los siguientes:

Intereses: Incrementó en un 17.75% al pasar de \$493 millones a \$580 millones.

Costos y Gastos por Pagar: Se incrementó en un 12.83% al pasar de \$13.451 millones a \$15.177 millones.

Promitentes Compradores: Tuvo un incremento del 10.182,19%, al pasar de \$53 millones a \$5.427 millones.

Proveedores: Se incrementó en un 3.63% al pasar de \$80.268 millones a \$83.182 millones.

Retención en la Fuente: Disminuyó en un 12.92% al pasar de \$1.461 millones a \$1.272 millones.

Impuesto a las Ventas Retenido: Presentó una disminución del 5.79% al pasar de \$537 millones a \$506 millones.

Impuesto de Industria y Comercio Retenido: Terminó con un saldo por pagar al Distrito Capital de Bogotá, al Municipio de Sonsón (Antioquia), al Municipio de Cereté (Córdoba) y al Municipio de Barbosa (Antioquia) por valor de \$49 millones de pesos y que corresponde a las retenciones que practicamos por ICA a todas las compras y servicios que realizamos en dichas ciudades y municipios. Tuvo una disminución del 35.73%, al pasar de \$77 millones a \$49 millones.

Retenciones y Aportes de Nómina: Aumentó en un 25.97% al pasar de \$3.096 millones a \$3.900 millones.

Remanentes por Pagar: Se disminuyó en un 3.59% al pasar de \$5.156 millones a \$4.971 millones.

Diversas: Representa obligaciones de La Cooperativa en el corto plazo por conceptos diferentes a los anteriores y que son necesarias para el cumplimiento del objeto social. Se incrementó en un 253.12% al pasar de \$3.048 millones a \$10.762 millones.

IMPUESTO, GRAVÁMENES Y TASAS

Presentó un incremento del 23.97% al pasar de \$2.196 millones a \$2.723 millones. Corresponde a los impuestos que se causan y se pagan a medida que los plazos se van venciendo. Estos son el Impuesto al Valor Agregado, el impuesto de Industria y Comercio, a las Importaciones, las Cuotas de Fomento Ganadero y Lechero, Impuesto al Sacrificio de Ganado, impuesto del Fondo de la Porcicultura y tasa bomberil.

OTROS PASIVOS

Se incrementó en un 23.56% al pasar de \$14.408 millones a \$17.802 millones. Esta cifra se explica así:

Obligaciones Laborales: Se incrementó en un 6.85% al pasar de \$9.905 millones a \$10.583 millones de pesos. Representa las obligaciones que La Cooperativa tenía con sus Asociados Trabajadores al 31 de Diciembre de 2012. Desde el punto de vista legal las cesantías se deben consignar en el fondo elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año 2013 y los intereses dentro del primer mes del año 2013, las vacaciones y la prima de vacaciones en la medida en que cada empleado vaya disfrutando el período que le corresponde.

Ingresos Anticipados: Aumentó en 8.052,34% al pasar de \$32 millones a \$2.584 millones.

Ingresos recibidos para terceros: Se incrementó en un 6.19% al pasar de \$4.291 millones a \$4.556 millones.

Anticipos y Avances Recibidos: Se disminuyó en un 56.27%, al pasar de \$181 millones a \$79 millones.

PASIVO A LARGO PLAZO

Rubro del Balance General, el cual representa el conjunto de obligaciones que vencerán en un período relativamente largo, por lo general más de un año. Tuvo un incremento del 29.90%, al pasar de \$48.366 millones a \$62.827 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A LARGO PLAZO

Tuvo un incremento del 34.01%, al pasar de \$39.354 millones a \$52.736 millones. Este cambio se dio porque La Cooperativa trasladó de corto plazo a largo plazo las obligaciones que tenían vencimiento superior a un año.

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Presentó un incremento del 12.72% al pasar de \$130 a \$146 millones. Esta cifra se explica así:

Fondo Social para otros Fines: Su incremento fue del 12.72%, al pasar de \$130 millones a \$146 millones y corresponde al dinero que La Cooperativa tenía al cierre del año 2012, en el Fondo Rotatorio de Educación Interna, con el fin de otorgar créditos para educación a sus Asociados Trabajadores y Asociados Productores, como ejecución de los recursos destinados al Fondo de Educación.

Estas son partidas que por ley se constituyen con excedentes del período y que con la presentación de este informe a la Asamblea General de Asociados, le estamos solicitando su aprobación para la ejecución de todos los fondos sociales, que se hicieron durante el año 2012.

PATRIMONIO

Sección del Balance General, la cual representa la parte de los recursos de la entidad que ha sido financiada por sus propietarios, es decir, los asociados de La Cooperativa. Se incrementó en un 2.21%, pasando de \$340.399 millones a \$347.931 millones. Los principales cambios fueron:

CAPITAL SOCIAL

Tuvo un incremento del 5.33%, al pasar de \$111.543 millones a \$117.488 millones. En el año 2012 se hizo revalorización de aportes sociales con la apropiación de los excedentes del año 2011, en la cifra de \$4.268 millones de pesos, los cuales fueron autorizados por la Asamblea General de Asociados y causados en la cuenta de capital social de cada uno de los asociados de La Cooperativa, previo a la deducción que se hizo por retención en la fuente, por ser éste un ingreso gravable.

RESERVAS

Se incrementó en un 5.30% al pasar de \$71.271 millones a \$75.050 millones. Este incremento se explica por el traslado que se hizo de los excedentes del año 2011 en la cifra de \$3.779 millones, de acuerdo con la autorización de la Asamblea General de Asociados y al cumplimiento de la Ley 79 de 1988.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Tuvo una disminución del 1.33% durante el año 2012 al pasar de \$8.048 millones a \$7.940 millones.

SUPERÁVIT

Tuvo una disminución del 0.90% al pasar de \$130.641 millones a \$129.462 millones.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Tuvo una disminución del 4.79% al pasar de \$18.896 millones a \$17.990 millones. Esta disminución se debió principalmente a que el resultado económico de La Cooperativa

durante el año 2012, se vio afectado por el alto volumen de importaciones de leche en el país, lo que influyó en el mercado lácteo nacional.

Es de resaltar que durante el año 2012, se ejecutó el Fondo de Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización Aportes Sociales en la suma de \$5.287 millones. Este fondo fue utilizado en la “Estabilización del Precio de la Leche”, mediante promociones de leche y derivados lácteos en los meses de julio, septiembre, octubre y noviembre de 2012, propuesta que se informó al Consejo de Administración para su aprobación.

Es de anotar que con el informe que le estamos presentando a la Asamblea General de Asociados, en el cual se evidencia un excedente de \$17.990 millones, estamos sometiendo a consideración y solicitando la autorización de dicho órgano, para que se distribuyan como aparecen presentados en el Proyecto de Distribución de Excedentes y así dar cumplimiento a los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2012

NOTA 1

PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

COLANTA es una empresa del sector solidario constituida según Resolución # 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, entendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA.

COLANTA como Cooperativa multiactiva ejecuta las siguientes actividades:

- Producción y fomento.
- Procesamiento y mercadeo.
- Consumo.

Tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, pero ejecuta sus diferentes actividades a través de nueve (9) Comercializadora de Lácteos y Cárnicos a nivel nacional, cincuenta y tres (53) puntos de venta de lácteos y cárnicos en Antioquia, dos (2) puntos de venta en Armenia, un (1) punto de venta en Planeta Rica, un (1) punto de venta en Cereté, un (1) punto de venta en Candelaria (Valle), un (1) punto de venta en Funza (Cundinamarca), un (1) punto de venta en Turbaco (Bolívar), un (1) punto de venta en Dosquebradas (Risaralda), un (1) punto de venta en Malambo (Atlántico), cuarenta y seis (46) almacenes agropecuarios a nivel nacional, Siete (7) plantas de recibo de leche, cinco (5) plantas procesadoras de leche y derivados a nivel nacional,

dos (2) plantas pulverizadoras de leche también a nivel nacional, una (1) planta de sales y concentrados, una (1) planta de sacrificio en Santa Rosa de Osos y una (1) planta de derivados cárnicos en San Pedro de los Milagros. Adicionalmente cuenta con 5.887 empleados entre vinculados, temporales, aprendices y practicantes.

ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo con Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, la Circular Básica Contable Financiera número 0013 de 2003, Resolución número 1230 de 2003, Resolución No. 1515 de noviembre 27 de 2001, Resolución 890 de Octubre 20 de 2004, Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre del 2004 y Circular Externa No. 0009 del 26 de Octubre del 2004, los estados financieros se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por la SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA.

Estos también se llevan conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993 y en la Ley 1066 de 2006.

INVENTARIOS

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías y como método de valorización, el promedio ponderado.

INVERSIONES

Las inversiones se valoran y se contabilizan de acuerdo con las instrucciones que para el efecto, dicta la Circular Básica Contable Financiera No. 0004 de Agosto de 2008 en su Capítulo I, la Circular Básica Contable Financiera No. 0013 de 2003 en su Capítulo I, la Resolución No. 1230 del 27 de Noviembre de 2003 y la Circular Externa No. 0008 de Octubre 20 de 2004.

Es necesario aclarar que el monto de esta cuenta asciende a \$6.695 millones con una provisión de \$935 millones y que corresponde a Inversiones Negociables en Títulos Participativos, Inversiones para mantener hasta el vencimiento e Inversiones disponibles para la venta y cuya contabilización de las variaciones se hace como lo mandan las mencionadas circulares en sus numerales 7.1, 7.2 y 7.3 respectivamente.

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Agrupar las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de importación, construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal del negocio y cuya vida útil exceda de un (1) año.

El gasto o costo por depreciación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el calculo de dicha partida fueron:

Edificios	5 %
Maquinaria y Equipo Industrial	10 %
Muebles y Enseres	10 %
Equipo de Cómputo	20 %
Equipo de Transporte	20 %

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

CARGOS DIFERIDOS

Los gastos pagados por anticipado incluidos en este rubro, corresponden a los arrendamientos pagados en el mes de diciembre de 2012, éstos se amortizan con base en su vigencia.

PRESTACIONES SOCIALES

Las Provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan mensualmente, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable.

Estas se calculan de conformidad con las normas legales vigentes.

PROVISIONES

La provisión para protección de cartera deudores por venta de bienes y servicios, corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar, clasificando éstas de acuerdo con su vencimiento. Esto se hace conforme lo establece la Circular Básica Contable y Financiera No.0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera No.0013 de 2003, en las cuales se establecen los criterios para la evaluación, clasificación y calificación y el régimen de provisiones de las cuentas por cobrar de las entidades vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de la inversión cuando sea necesario.

La provisión de inventarios, corresponde al estimativo que se hace al cierre del período para reconocer la contingencia de pérdida del valor expresado de los inventarios y así ajustarlos a su valor neto de realización, en caso de que sea necesario.

FONDOS SOCIALES

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988. Para su ejecución se dio cumplimiento a los estatutos y a la ley antes mencionada. Para la ejecución del Fondo de Educación, el Fondo de Solidaridad y el Fondo de Estabilización Precio de la Leche, Fidelización Asociado y Amortización Aportes Sociales, se deben seguir los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VII.

APORTES SOCIALES

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa. Para el manejo y registro contable de los Aportes Sociales de nuestros asociados, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VIII.

RESERVA PARA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Se constituye con el 20% de los excedentes de cada ejercicio (Artículo 54 de la ley 79 de 1988). Para el año 2012, esta reserva tuvo un incremento del 5.30%, equivalente a \$3.779 millones, por la apropiación que se hizo de los excedentes del año 2011. Todo esto se hizo por mandato expreso de la Asamblea General de Asociados de marzo de 2012.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Está integrada por apropiaciones de los excedentes que se hicieron en años anteriores y un saldo de \$981 millones que quedó en el Fondo de Revalorización de Aportes Sociales.

INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos, costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta operación en el período correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

NOTA 2

CAJA Y BANCOS

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad. Este valor está representado, por los saldos positivos en la cuenta de bancos, porque los que tienen saldo negativo, se encuentran expresados en la cuenta de Sobregiros Bancarios, expresados en las conciliaciones bancarias que se hacen por cada banco y cada cuenta corriente o de ahorros y que para el efecto de este informe, se hace alusión a ellos en la Nota No. 17 de Créditos Ordinarios Corto Plazo.

También se encuentran en este grupo los saldos que se manejan como recaudos de dinero temporal mientras se envían a consignar, en cada una de nuestras Comercializadoras, Puntos de Venta y Almacenes Agropecuarios y Tesorería Central, al cierre del ejercicio 2012, las cuales se encuentran registradas dentro de la contabilidad y en anexos resumen para consultas más ágiles. Por Caja son \$12.623 millones y por Bancos \$5.833 millones.

NOTA 3

FONDOS ESPECÍFICOS

Representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado como fondos especiales o fondos de cambio. Para el caso de La Cooperativa se utiliza el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación. Este valor se encuentra en la siguiente entidad:

Bancolombia (Conavi) Fondo Rotatorio: \$107 Millones

NOTA 4

INVERSIONES

Representa los valores que la entidad tiene como inversiones negociables en títulos participativos, para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta, adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez o por mandato de una norma; se adquieren inversiones con fines de representación o para obtener servicios de asistencia para desarrollar el objeto social, y de cumplir con disposiciones legales o reglamentarias. Para el caso concreto de La Cooperativa dichas

inversiones están representadas en participaciones en fondos comunes especiales, garantía de procesos judiciales y en acciones con baja y mínima liquidez.

Estas Inversiones son:

PARTICIPACIÓN EN FONDOS COMUNES ORDINARIOS	\$ EN MILLONES
Fiduc. Corficolombiana Cca Vlr Plus	1.201
Fiduciaria Bancolombia S.A.	22
Fiduciaria Corficolombiana FCE Capital	9
HSBC Fid. Cartera Colectiva Abierta	5
Valores de Occidente S.A.	4
Total	1.241

Es necesario aclarar que estas inversiones están representadas en títulos valores y demás documentos a cargo de otros entes económicos, conservados con el fin de obtener rentas fijas o variables y que su registro contable se hace de acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y No. 0013 de 2003.

Para el caso de las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les es obligatorio valorar y contabilizar las inversiones en valores o títulos de deuda y valores o títulos participativos que conforman el portafolio de inversiones, de acuerdo con los procedimientos del Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y No. 013 de 2003.

Igualmente para las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les queda prohibido hacer inversiones que superen el 100% de sus aportes sociales, reservas y fondos patrimoniales, excluidos las propiedades, planta y equipos netos (Activos Fijos Netos, es decir, el valor de las propiedades menos las depreciaciones y provisiones) sin valorizaciones y descontadas las pérdidas acumuladas, sin perjuicio de lo previsto en el Artículo 50 de la Ley 454 de 1998. Haciendo este cálculo, La Cooperativa cumple con el portafolio de inversiones de capital que tenía al 31 de Diciembre de 2012.

El objetivo de la colocación de estos dineros en estas instituciones, se hizo con el fin de aprovechar unos excedentes de liquidez con una rentabilidad mayor a la de una cuenta de ahorros.

INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	\$ EN MILLONES
Banco de Occidente S.A.	1.965
Banco Davivienda S.A.	150
HSBC Fiduciaria Patrimonio Autónomo Liberty	124
Valores Bancolombia	53
Total	2.292

Estos \$2.292 millones capitalizados en Banco de Occidente S.A., Davivienda S.A., HSBC Fiduciaria y valores Bancolombia, corresponden a CDT constituidos en estas entidades como garantías de procesos judiciales y operaciones en la Bolsa Mercantil y los cuales se deberán mantener hasta el vencimiento y en el caso de los procesos judiciales, hasta que termine el proceso.

INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA EN	\$ EN MILLONES
Sociedad Central Ganadera S.A.	1.131
Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	1.292
Reforestadora Indust. de Antioquia	10
Corporación de Abastos de Bogotá	11
Procesadora de Leches S.A.	1
Fondo Ganadero Montenegro S.A.	717
Subtotal	3.162
Menos: Provisión Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	276
Menos: Provisión Reforestadora Indust. de Antioquia	2
Menos: Provisión Fondo Ganadero Montenegro S.A.	656
Total	2.228

Estas inversiones corresponden a acciones con baja y mínima liquidez, las cuales se hacen en empresas del mismo sector, con el fin de mantener la integración y desarrollar a cabalidad el objeto social de La Cooperativa.

Es de anotar que las inversiones que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No. 31

NOTA 5

INVENTARIOS

Está representado por los bienes producidos o transformados, comprados por la entidad, para su venta así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos. Esta cifra se explica así:

INVENTARIOS	\$ EN MILLONES
Artículos de Consumo	966
Almacenes Agropecuarios	25.608
Mejoramiento y Calidad de La Leche	60
Materia Prima Producción Industrial Láctea	3.445
Materia Prima Planta de Fertilizantes	8
Materia Prima Planta de Sales y Concentrados	5.289
Materia Prima Planta de Cárnicos	2
Materia Prima Cafetería Medellín	16
Producto en Proceso Planta Cárnicos y Embutidos	2.204
Producto en Proceso Producción Industrial Láctea	4.065
Producto Terminado Producción Industrial Láctea	115.770
Producto Terminado Planta de Fertilizantes	83
Producto Terminado Planta de Sales y Concentrados	751
Producto Terminado Planta Cárnicos y Embutidos	1.549
Producto Terminado Refrescos y Bebidas	394
Materiales e Insumos Almacén de Suministros	21.771
Inventario en Tránsito	258
Subtotal	182.239
Menos Provisión Inventario	0
Total	182.239

El valor de los Inventarios de COLANTA, incluyen todos los costos directos e indirectos incurridos para ponerlos en condiciones de venta valorizados por el método de valor promedio ponderado, lo que configura en sí mismo el costo de producción de cada artículo producido o comprado por COLANTA para ser comercializados en sus diferentes Almacenes, Comercializadoras y Puntos de Venta y que todos estos productos, de acuerdo con requerimientos que hicimos, se encuentran en condiciones óptimas y técnicas para ser puestos en el mercado en condiciones de venta, para el consumo humano y consumo animal.

Para el cierre del año 2012 no se causó la provisión para protección de inventarios porque todos los productos, tenían un costo inferior en el inventario al del precio neto de realización al 31 de diciembre.

NOTA 6

DEUDORES POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, los deudores por venta de bienes y servicios se encuentran clasificados así:

Información en \$ miles

	AÑO 2012	AÑO 2011	VARIACIÓN	%
Deudores por Venta de bienes Vigentes	74.334.557	80.626.176	-6.291.619	-7,80
Deudores por Prestación de Servicios Vigentes	140.622	133.950	6.672	4,98
Deudores por Venta de Bienes Vencida	1.680.884	1.782.290	-101.406	-5,69
Menos: Provisiones	1.477.936	1.170.426	307.510	26,27
Total	74.678.127	81.371.990	-6.693.863	-8,23

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable y Financiera No.0004 del 2008, la No. 0013 del 2003 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre de 2004.

Según Artículo 69 del Decreto 2649 del año 1993, la diferencia entre el valor en libros de los activos expresados en moneda extranjera y su valor reexpresado el último día del año, representa el ajuste que se debe registrar como un mayor o menor valor del activo y como ingreso o gasto financiero, según corresponda. Para el caso de la Cooperativa al cierre del año 2012, la cartera internacional se reexpresó a la T.R.M del 31 de Diciembre, la cual era de \$1.768.23, presentando ingresos y gastos por diferencia en tipo de cambio.

Es de anotar que durante el año 2012 se retiró del cuerpo del balance la cartera por venta de bienes y servicios que estaba totalmente provisionada y su valor neto era \$0.00 en el activo y se llevó a cuentas de orden, de las cuales se dará explicación en la Nota No. 31.

NOTA 7

CUENTAS POR COBRAR

Registra los valores pendientes de cobro tales como los rendimientos derivados en operaciones complementarias en desarrollo del objeto social y de la intermediación financiera, las comisiones por servicios prestados y pagos por cuenta de asociados u otras personas, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, honorarios y otras no clasificadas anteriormente.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de las cuentas por cobrar, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, las cuentas por cobrar se encuentran clasificadas así:

Información en \$ miles

CUENTAS POR COBRAR	AÑO 2012	AÑO 2011	VARIACIÓN	%
Convenios por Cobrar	1.098	2.607	-1.509	-57,88
Anticipo de Contratos y Proveedores	1.988.799	796.916	1.191.882	149,56
Adelantos al Personal	1.244	1.824	-580	-31,80
Créditos a Empleados	74.682	29.436	45.246	153,71
Deudores Patronales y Empresas	91.368	206.234	-114.866	-55,70
Ingresos por Cobrar	337.116	2.367.108	-2.029.992	-85,76
Dividendos, Participaciones y Excedentes	39.697	39.697	0	0,00
Anticipo de Impuestos	1.198.516	1.001.119	197.398	19,72
Otras Cuentas por Cobrar	5.016.284	3.117.463	1.898.821	60,91
Menos Provisiones Cuentas por Cobrar	196.833	140.539	56.294	40,06
Total	8.551.970	7.421.865	1.130.105	15,23

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008, la No. 0013 de 2003 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de Octubre de 2004.

Este grupo de cuentas presentó un aumento del 15.23 % al 31 de Diciembre.

Es de anotar que en las cuentas por cobrar se hicieron las provisiones reglamentarias y que las que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No. 31.

NOTA 8

ACTIVOS FIJOS

De acuerdo con la descripción antes anotada para el concepto de Activos Fijos, entramos a detallar como están representados los de La Cooperativa al 31 de Diciembre de 2012. Estos son:

ACTIVOS FIJOS	\$ EN MILLONES
Terrenos	7.156
Edificios	120.508
Menos: Depreciación	40.456
Total Edificios	80.052
Maquinaria y Equipo	159.194
Menos: Depreciación	89.342
Total Maquinaria y Equipo	69.852
Muebles y Equipo de Oficina	7.711
Menos: Depreciación	4.876
Total Muebles y Equipo de Oficina	2.835
Equipo de Cómputo y Comunicación	9.103
Menos: Depreciación	7.189
Total Equipo de Cómputo y Comunicación	1.914
Vehículos	5.465
Menos: Depreciación	4.279
Total Vehículos	1.186
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	20.906
Propiedades en Tránsito	1.009
Bienes de Fondos Sociales	220
Menos: Depreciación	198
Total Bienes de Fondos Sociales	22
Total	184.932
Menos: Provisión Para Protección de Activos Fijos	1.141
Total activos fijos	183.791

En general, la disminución de los activos fijos fue de \$2.271 millones de pesos correspondientes al 1.22%, al pasar de \$186.063 millones a \$183.791 millones, la cual se explica a continuación:

ACTIVOS FIJOS	\$ EN MILLONES
Terrenos	160
Edificios	3.479
Maquinaria y Equipo	10.131
Muebles y Equipos de Oficina	990
Equipo de Cómputo y Comunicación	761
Vehículos	129
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	690
Propiedades en Tránsito	733
Bienes de Fondos Sociales	0
Total Variación en los Activos	17.073
Menos Variación en la Depreciación del Año	19.344
Total Variación en Activos Fijos del Año	-2.271

NOTA 9

INTANGIBLES

Comprende el conjunto de bienes inmateriales, representados en derechos, privilegios o ventajas de competencia que son valiosos porque contribuyen a un aumento en ingresos por medio de su empleo en la entidad; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios.

Para el año 2012, estos intangibles están representados en Marcas y Patentes por valor de \$340 millones y en Concesiones y Franquicias por valor de \$165 millones, menos una amortización acumulada de \$362 millones para un valor neto por amortizar de \$143 Millones.

NOTA 10

CARGOS DIFERIDOS

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, así como aquellos otros gastos comúnmente denominados cargos diferidos, que representan

bienes o servicios recibidos, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un período de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de 2008 y No. 0013 de 2003, y modificada por la Circular Externa No. 0021, para todas las entidades vigiladas por esta Superintendencia, no tendrán el tratamiento de cargos diferidos a partir de la fecha, aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto individual, sea inferior a 10 (diez) salarios mínimos mensuales vigentes. Su saldo se detalla así:

GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	\$ EN MILES
Arrendamientos	32.615
Total	32.615

NOTA 11

BIENES DE ARTE Y CULTURA

Registra el costo de las adquisiciones que efectúa la entidad en obras de arte, artesanías y libros, con el propósito de fomentar la actividad cultural y de investigación. Para el caso de COLANTA, este valor de \$16 millones está representado en la Biblioteca de La Cooperativa, de este valor se provisionó 13 millones en el año 2006 y en el año 2008 se trasladó a cuentas de orden, para efectos de control y para el año 2012, siguen en cuentas de orden.

NOTA 12

OTRAS INVERSIONES

Registra los aportes sociales que mantiene la entidad en organismos cooperativos, entidades sin ánimo de lucro nacionales y otros entes, con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal o para el beneficio social de sus asociados, que tengan un valor recuperable futuro por negociación o redención del aporte por parte del emisor. Estos aportes y demás inversiones se deben registrar al costo y por el método de participación patrimonial. Su valor se explica así:

OTRAS INVERSIONES	\$ EN MILES
ACINCA	565
ADRA	2.169
ASACOOOP (Hoy CONFECOOP Antioquia)	2.150
ASOCORIS	588
COOPCENTRAL (Antes Coopdesarrollo)	20.916
Cooperativa Bursátil Ltda.	294.802
Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA	22.261.500
Cooperativa Multiactiva de la Placita de Flórez	5.075
EMPRESAGRO	836.373
FEDECOOLECHE	561
Seguros La Equidad	1.232.471
La Equidad Seguros de Vida O.C.	117.520
Total	24.774.690

NOTA 13

BIENES RECIBIDOS EN PAGO

Está representado por los bienes recibidos por la entidad, como pago de una obligación adquirida por un asociado o por un tercero. De otra parte, si la entidad considera necesario activarlos, deberá realizar su traslado ya sea en activos fijos, inversiones u otros activos, siempre y cuando sea utilizado para el desarrollo del objeto social de la entidad.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 y la Circular Externa No. 0021 de 2003, la entidad deberá constituir provisiones individuales sobre toda clase de bienes recibidos en dación de pago, a partir de la recepción del bien.

Los bienes recibidos en dación de pago deberán enajenarse dentro de los dos (2) años siguientes a la fecha de su recibo, período que podrá ser prorrogado por la

Superintendencia de la Economía Solidaria sin que ello signifique ampliación del plazo para constituir provisiones ni tampoco para reservar las que estuvieran constituidas. Si el bien recibido en pago no se ha enajenado dentro los dos años siguientes a su recepción y la entidad no ha solicitado prórroga o esta Superintendencia no le aprobó dicha solicitud por no haber demostrado gestión suficiente para su venta, la diferencia entre el valor de recepción del mismo y la provisión constituida, deberá provisionarse en el mes inmediatamente siguiente al vencimiento de los dos años; de esta forma la provisión constituida deberá ser igual al valor total del bien recibido en pago.

Estos bienes fueron recibidos por valor de \$493 millones y corresponden a una casa en el municipio de Rionegro (Antioquia), una casa en la ciudad de Bucaramanga (Santander), un inmueble en el municipio de Belalcázar (Caldas), una cava en el municipio de Funza (Cundinamarca) y un horno de panadería en Medellín (Antioquia); Estos bienes fueron entregados por parte de distribuidores y clientes como dación en pago de sus obligaciones con La Cooperativa. La provisión acumulada de estos bienes al 31 de diciembre de 2012 es por valor de \$300 millones, quedando pendiente por provisionar la suma de \$193 millones.

NOTA 14

BIENES ENTREGADOS EN COMODATO

Registra los bienes que han sido entregados en comodato de acuerdo con las instrucciones en el contrato. El desgaste de los bienes entregados en comodato como consecuencia de su uso y del paso del tiempo, se debe registrar en la cuenta 199099 - Amortización acumulada de los bienes entregados en comodato -.

Para efectos de fijar los criterios de amortización se deben seguir los mismos parámetros fijados para la depreciación de propiedades, planta y equipo. Su valor se explica así:

BIENES ENTREGADOS EN COMODATO	\$EN MILLONES
Bienes Entregados en Comodato	23
Menos Amortización Acumulada	23
Total	0

Estos bienes entregados en comodato estaban representados básicamente por programas de Mejoramiento y Calidad de la Leche, donde se entregaron canecas en comodato en: Puerto Berrío, Planeta Rica y Funza (Cundinamarca), amortizados completamente, los cuales serán trasladados a cuentas de orden en el año 2013.

NOTA 15

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS

Es una cuenta de valoración del activo de naturaleza crédito, que registra los montos provisionados por la entidad, para cubrir probables pérdidas de activos que se registran en el grupo 19 – Otros Activos -. Su valor se explica así:

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS	\$ EN MILLONES
Provisión Bienes Recibidos en Dación en Pago	300
Provisión Otras Inversiones	493
Total	793

NOTA 16

VALORIZACIONES

Está representado por las valorizaciones que ha hecho La Cooperativa a sus inversiones y a los activos fijos en años anteriores en cumplimiento de la normatividad que rige para el efecto. Durante el año 2012, tuvo una disminución del 0.90% al pasar de \$130.533 millones a \$129.354 millones.

Para el año 2012 no se dio aplicación a la dinámica de valorización de la Resolución 1515 de 2001, en el sentido de ajustar el avalúo al cierre del periodo contable y fiscal 2012, porque no se dieron condiciones notorias que permitan justificar una variación sustancial en los valores comerciales de estos, al cierre de este periodo.

NOTA 17

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO

Esta cifra está representada por los sobregiros bancarios contables y las obligaciones financieras de corto plazo, constituídas principalmente con Bancos Comerciales, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	\$ EN MILLONES
Sobregiros Bancarios (Contablemente)	11.279
Bancos Comerciales	58.201
Otras Entidades	1.000
Total	70.480

Como respaldo a esta información se encuentran las conciliaciones bancarias, los auxiliares contables y las relaciones como anexos debidamente detallados para su consulta.

NOTA 18

CUENTAS POR PAGAR

Registra importes causados y pendientes de pago tales como intereses, comisiones, honorarios por servicios, impuestos, retenciones y aportes laborales, arrendamientos, contribuciones y afiliaciones y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como, materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros. Estos se explican así:

CUENTAS POR PAGAR	\$ EN MILES
Intereses	580.083
Honorarios y Comisiones	323.021
Servicios Públicos	62.383
Servicios de Mantenimiento	567.216
Seguros	741.168
Arrendamientos	198.716
Otros Servicios	8.694.065
Otros Costos y Gastos por Pagar	4.590.056
Depósitos Recibidos para Ventas	5.427.421
Proveedores de Leche Cruda	13.143.386
Proveedores Almacén Suministros	33.430.916
Proveedores Bodega General Almacenes	18.818.555
Proveedores Planta de Concentrados	8.544.081
Proveedores Planta de Fertilizantes	28.608
Proveedores Artículos de Consumo	816
Proveedores Productos Cárnicos	5.667.524
Proveedores Planta Sales de Cartagena	952.348
Proveedores Activos Fijos	2.595.818
Retención en La Fuente	1.272.012
Impuesto a Las Ventas Retenido	506.146
Impuesto Industria y Comercio Retenido	49.454
Retenciones y Aportes de Nómina	3.899.700
Remanentes por Pagar Ex Asociados	4.970.840
Nómina por Pagar	547.554
Valores por Reintegrar Mayor Descuento	13.773
Otros Servicios y Cuentas por Pagar	4.285.467
Transporte de Mercancías	262.991
Multas, Sanciones y Litigios	287.989
Pagos de Nómina por A y C COLANTA	1.234.589
Pagos de Leche por A y C COLANTA	3.826.154
Pagos de Fletes por A y C COLANTA	591.397
Total	126.114.248

NOTA 19

IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Comprende entre otros los impuestos de: industria y comercio, al sacrificio de ganado y las cuotas de fomento de corto y largo plazo. Este valor se explica así:

IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	\$ EN MILES
Impuesto a Las Ventas por Pagar	1.632.708
Impuesto de Industria y Comercio	10.260.104
Impuesto a las Importaciones	16.867
Cuota de Fomento Lechero	121.797
Cuota de Fomento Ganadero	146.058
Impuesto Degüello Santa Rosa de Osos	20.776
Impuesto Degüello Departamental	115.310
Impuesto Fondo de La Porcicultura	65.413
Impuesto Tasa Bomberil	512
Total	12.379.545

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo, el IVA se cancela el 21 de Enero de 2013 y el impuesto de industria y comercio también se cancela dentro de los tres primeros meses del año y parte de éste se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo.

NOTA 20

FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y deben estar previamente reglamentado por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores, como a los Asociados Trabajadores y sus familias de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando de los excedentes del año inmediatamente anterior el 20%. Durante el año 2012 se ejecutaron \$3.779 millones en la siguiente forma:

FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN	EN MILLONES DE \$
Educación Formal	2.010
Investigación	807
Capacitación	528
Información	162
Servicio a la Comunidad	100
Asistencia Técnica	52
Promoción	48
Formación	48
Fondo Rotatorio de Educación	15
Intervención Comunitaria	9
Total Fondo de Educación	3.779

Los \$2.010 millones que se invirtieron en Educación Formal se entregaron a CONFECOOP ANTIOQUIA y se tomaron del Fondo de Educación cuya apropiación se hizo por expresa autorización de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003 y el Decreto 2880 de 2004.

NOTA 21

OBLIGACIONES LABORALES

Registra el valor de obligaciones de la entidad con cada uno de sus empleados por concepto de prestaciones sociales como consecuencia del derecho adquirido de conformidad con las disposiciones legales vigentes y los acuerdos laborales existentes. Este valor es:

OBLIGACIONES LABORALES	\$ EN MILES
Cesantías Consolidadas	6.173.984
Intereses Sobre Las Cesantías	727.922
Vacaciones Consolidadas	2.129.880
Prima de Vacaciones	1.550.991
Total	10.582.777

NOTA 22

INGRESOS ANTICIPADOS

Registra el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios. Este valor se explica así:

INGRESOS ANTICIPADOS	\$ EN MILES
Intereses por Pagar	225
Otros Ingresos Recibidos por Anticipado	2.583.616
Total	2.583.841

Se presentó un incremento del 8.052,34%, al pasar de \$32 millones a \$2.584 millones. Este incremento se dio principalmente a que en el mes de diciembre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar I.C.B.F, realizó anticipos por valor de \$2.446 millones para la ejecución de contratos durante el año 2013, por suministro de alimentos.

NOTA 23

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS

Registra los valores recibidos por la entidad a nombre de terceros y que en consecuencia serán reintegrados o transferidos a sus dueños en los plazos y condiciones convenidos. Este valor se explica así:

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	\$ EN MILES
Transporte de Leche y Mercancías Almacenes para Productores	564.638
Deducción Distribuidores Reposición Vehículos	22.061
Deducción Asesores Integrales	2.017
Deducción Crédito Finagro COLANTA	658.858
Comisiones Corredores de Bolsa	11.204
Intereses Rendimientos Cuenta ICBF/COLANTA	5.392
Otros Ingresos Recibidos para Terceros COLANTA	111.063
Deducción Empleamos Temporal (Transportadores)	274.848
Deducción Genytec	39.515
Libranzas Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA	2.791.591
Deducción Distribuidores para Ahorro y Crédito COLANTA	21.632
Deducción Antraíndigo Carrotanques	13.630
Deducción Embargos Judiciales y de Alimentos	31.560
Deducción Antraíndigo Transportador	3.437
Deducción Hato Libre Brucelosis Asoganadero	2.030
Deducción Hato Libre Tuberculosis Asoganadero	2.914
Total	4.556.390

Los valores más representativos de este grupo de cuentas son las deducciones de los fletes de leche a los productores para pagarle a los transportadores en la primera quincena de enero de 2013, la deducción que se hace a los productores por crédito FINAGRO para cancelarle a los bancos en la primera quincena de enero de 2013 y las deducciones mediante libranza que se le hacen a los asociados productores de leche, para la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA y que al 31 de diciembre de 2012, estaban pendientes por pagar, la cual se canceló a dicha Cooperativa en enero de 2013.

NOTA 24

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS

Registra los valores recibidos por la entidad de los asociados en calidad de avances o depósitos con una destinación específica, de acuerdo con el contrato establecido, pagaderos en un plazo menor a un año o aplicarlo a la destinación o desarrollo de la actividad específica.

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS	\$ EN MILES
Subsidio Familiar Pagado Comfenalco	42
Ingresos para Proyectos	30.027
Para Exportaciones	1.378
Otros Anticipos y Avances Recibidos	47.509
Total	78.956

NOTA 25

CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO

Registra el valor de las obligaciones de la entidad por créditos obtenidos de diversos organismos a más de un año y se explican así:

CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	\$ EN MILLONES
Bancos Comerciales	52.320
Otras Entidades	417
Total	52.736

Esta cifra está representada por las obligaciones financieras de largo plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales y en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Termina el año con un saldo de \$52.736 millones.

NOTA 26

FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD Y PARA OTROS FINES ESPECÍFICOS

Se constituyen conforme a la ley Cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración. El Fondo para Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización de Aportes Sociales se constituye libremente del 50% restante de los excedentes después de hacer las destinaciones de ley, por mandato expreso de la Asamblea General.

Durante el año 2012 se apropiaron de los excedentes del año 2011, \$1.889 millones, los cuales fueron ejecutados por Fondo de Solidaridad de la siguiente manera:

FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD	EN MILLONES DE \$
Educación Formal	1.769
Pago de Auxilios Funerarios de 32 Asociados Fallecidos	120
Total Fondo De Solidaridad	1.889

Es de anotar que durante el año 2012, se invirtieron en educación formal \$3.779 millones, de los cuales \$2.010 millones se tomaron del Fondo de Educación y \$1.769 millones del Fondo de Solidaridad en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003.

Estos \$1.769 millones tomados del Fondo de Solidaridad, se entregaron también en CONFECOOP ANTIOQUIA.

Los restantes \$120 millones del Fondo de Solidaridad, se utilizaron para cancelar el auxilio funerario a los beneficiarios de 32 asociados fallecidos, para así completar los \$1.889 millones que se ejecutaron del Fondo de Solidaridad durante el año 2012, como mandato expreso de la Asamblea General de Asociados.

El Fondo de Estabilización Precio de leche, Fidelización Asociado y Amortización de Aportes Sociales, tenía recursos para el año 2012 por valor de \$5.287 millones, y se ejecutó para estabilización precio de la leche, permitiendo llevar al mercado promociones de leche y derivados, por la abundante oferta que se tuvo en el año 2012 y así pudimos cumplirle a nuestros Asociados con el mandato expreso de la Asamblea, que ha dejado claro que La Cooperativa debe tratar por todos los medios de recibir la totalidad de la producción.

FONDO ESTABILIZACIÓN PRECIO DE LECHE, FIDELIZACIÓN ASOCIADO Y AMORTIZACIÓN APORTES SOCIALES	EN MILLONES DE \$	
FONDO ESTABILIZACIÓN PRECIO DE LECHE		5.287
UTILIZACIONES		5.287
Promociones de Leche y Derivados Lácteos		
Julio de 2012	800	
Septiembre de 2012	1.500	
Octubre de 2012	1.200	
Noviembre de 2012	1.787	
Saldo Final Fondo Estabilización Precio de Leche, Fidelización Asociado y Amortización Aportes Sociales		0

Esta ejecución se sometió a la aprobación del Consejo de Administración.

NOTA 27

APORTES SOCIALES

Se conforma de acuerdo con la leche comprada a los Asociados Productores a razón del 1% del valor del litro promedio pagado por la Cooperativa a los Asociados en el año inmediatamente anterior y del 2% del salario básico asignado a los Asociados Trabajadores, más las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados. Dicho valor se explica así:

APORTES SOCIALES	EN MILLONES DE \$
Saldo al 31 de Diciembre de 2011	111.543
Mas Revalorización Neta de Aportes con recursos de los excedentes del año 2012	3.829
Más Valor Neto de Pago de Aportes y Retiros de los Asociados en 2012	2.116
Total	117.488

En el manejo del capital social de La Cooperativa, por el año 2012, es necesario tener muy presente:

Durante el año 2012 se revalorizaron los aportes sociales con recursos que tenía el Fondo, recursos que fueron apropiados en la cifra de \$4.160.571.382,51 de los excedentes del año 2011, por expresa disposición de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento de la legislación Cooperativa vigente más un saldo que tenía el Fondo de la Revalorización de Aportes que se hizo en el año 2011, por valor de \$981.105.780,34, para un disponible en el año 2012 de \$5.141.677.162,85.

De estos \$5.142 millones, se abonaron en la cuenta de aportes sociales de cada uno de los asociados \$3.829 millones, \$324 millones se llevaron a la cuenta de remanentes ex – asociados del pasivo, \$115 millones se llevaron a la cuenta de retención en la fuente por ser éste un ingreso gravable y se pagará a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales en enero del año 2013 y los \$874 millones restantes quedaron como saldo en la cuenta 3310050101 del Fondo para futuras revalorizaciones.

La revalorización de aportes se hizo de acuerdo con el procedimiento establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria, en su Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008 y fue presentado al Consejo de Administración y aprobado

por dicho órgano. Es de anotar que se somete en este informe el procedimiento utilizado para la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

NOTA 28

RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Las Reservas representan los recursos retenidos por la entidad para su beneficio, tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Asociados, con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos. Los Fondos de Destinación Específica representan el valor como fondo de reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes, destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras ordenadas por el máximo órgano social conforme, a disposiciones legales para fines específicos y justificados. Estas son:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Representa el valor apropiado de los excedentes, conforme a disposiciones legales con el propósito de proteger el patrimonio social de los asociados. Esta cifra se explica así:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES	EN MILLONES DE \$
Saldo al 31 de Diciembre de 2011	71.271
Más Apropiación de los Excedentes del año 2011	3.779
Saldo al 31 de Diciembre del 2012	75.050

FONDO PARA REVALORIZACIÓN DE APORTES

En cumplimiento de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, se llevó a cabo la revalorización de aportes durante el año 2011, procedimiento que fue presentado al Consejo de Administración para su aprobación. Debido a la metodología utilizada quedó un saldo en dicho fondo de \$874 millones para utilizarlo en futuras revalorizaciones y someterlo a la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual los disponga la Asamblea. Este valor de \$133 millones viene de años anteriores.

FONDO ESPECIAL

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este valor se explica así:

FONDO ESPECIAL	EN MILLONES DE \$
Saldo al 31 de Diciembre de 2011	6.682
Más Apropriación de los Excedentes del año 2011	0
Saldo al 31 de Diciembre del 2012	6.682

COLANTA tiene como objeto social la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, dirigiendo sus esfuerzos y actividades a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, comercializando estos productos con todo el público en general, tanto nacional como internacional y especialmente dentro de la región que le sirve como radio de acción.

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el Fondo creado con los recursos del Fondo de Educación. Su valor se explica así:

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS	\$ EN MILLONES
Fondo para Protección de Activos	4
Fondo para Protección de Inventarios	19
Fondos para Protección de Cartera	9
Fondo para Capitalización	2
Fondo Recursos Fondo de Educación	218
Total	252

Es de anotar que los valores de los fondos para Protección de Activos, para Protección de Inventarios, para Protección de Cartera y el Fondo para Capitalización, fueron destinaciones que se hicieron de los excedentes antes del año 1985 y que fueron objeto de una glosa por parte del DANCOOP (Hoy Superintendencia de la Economía Solidaria), para lo cual recomendaron hacer una reclasificación contable en el año 1990, la cual se hizo y dichas apropiaciones quedaron en firme. Es por esto que estas partidas deberán permanecer dentro del patrimonio de COLANTA.

NOTA 29

SUPERÁVIT

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas y las valorizaciones de activos que se hicieron en los años anteriores. Su valor se explica así:

SUPERÁVIT	\$ EN MILES
Auxilios y Donaciones	108.554
Valorizaciones	129.353.622
Total	129.462.176

Es necesario anotar que durante el año 2012 no se hizo ajuste a las valorizaciones que se registraron en el año 2011 y que fueron el resultado de un avalúo técnico.

Se posee en la Cooperativa copia de los papeles de trabajo disponibles como soporte del trabajo realizado, en el cual se garantiza el cumplimiento de la obligación y la historia individual de cada uno de ellos.

NOTA 30

RESULTADO DEL EJERCICIO

Este grupo comprende el valor de los excedentes o pérdidas determinadas al cierre de cada ejercicio económico. Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2012, por valor de \$17.990 millones.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico y social de La Cooperativa, a través del proyecto de distribución de excedentes, con el

fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano, para su aprobación en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

NOTA 31

DEUDORAS DE CONTROL

Refleja la información sobre hechos o circunstancias ocurridas que se registran para tener en un momento dado un control de la información gerencial o control de futuras situaciones financieras.

Esta cuenta de orden de Deudores de Control, se divide en Activos Castigados y Propiedad Planta y Equipo Totalmente Depreciados, las cuales se explican así:

ACTIVOS CASTIGADOS	\$ EN MILLONES
Inversiones	2.071
Cartera por Venta de Bienes y Servicios	25.063
Cuentas por Cobrar	336
Intangibles	862
Bienes Recibidos en Pago	225
Elementos de Biblioteca	13
Otros Activos	133
Pagos Educación Formal	15.837
Pagos Auxilios Fondo de Solidaridad	962
Total	45.501

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO TOTALMENTE DEPRECIADOS	\$ EN MILLONES
Muebles y Equipo de Oficina	4.144
Equipo de Cómputo y Comunicación	2.020
Maquinaria y Equipo	52.333
Total	58.497

ACREEDORAS CONTINGENTES

Agrupan las cuentas que registran los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la entidad.

Esta cuenta de orden de Acreedoras Contingentes, se divide en bienes y valores recibidos de terceros y otras cuentas Acreedoras Contingentes así:

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTINGENTES	\$ EN MILLONES
Bienes Recibidos en Depósito FEDEGAN	4.371
Animales Recibidos FRIGOCOLANTA	786
Total	5.157

ACREEDORAS DE CONTROL

Agrupar el valor total del Capital Mínimo de las Entidades del Sector Solidario, que en cumplimiento con las normas vigentes dicho valor debe estar contemplado en los estatutos de la Entidad.

Los Estatutos de la Cooperativa COLANTA contemplan en su artículo 92, que la Cooperativa mantendrá un monto mínimo de aportes sociales pagados no inferior a quinientos millones de pesos (\$500.000.000) a precios del año 1.999, los cuales no podrán reducirse. Este valor se ajustará anual y acumulativamente a partir de 1.999 en Índice de Precios al Consumidor- I.P.C, certificados por el DANE.

Para el cierre del año 2012 este Capital Mínimo se contabilizó en cuentas de Orden y se ajustó en el I.P.C de cada año dando como resultado un valor de \$1.046 millones.

Es de aclarar que las entidades de vigilancia y control sugieren a todas las entidades cooperativas revisar cuidadosamente dentro del cuerpo estatutario de la organización, cual es el capital mínimo irreducible adecuado, ya que tendrá un significado importante para calcular el nivel de solvencia y recomienda revisar y compartir esta información con la Asamblea.

NOTA 32

VENTAS NETAS

Las ventas netas pertenecen al grupo de los ingresos, los cuales agrupan las cuentas que representan los beneficios operativos y financieros, que percibe la entidad en el desarrollo del giro normal de sus actividades en un ejercicio determinado. Mediante el sistema de causación se registrarán como beneficios realizados y en consecuencia deben abonarse a las cuentas de ingresos los causados y no recibidos. Se entiende causado un ingreso cuando nace el derecho a exigir su pago, aunque no se haya hecho efectivo el cobro.

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes. Cuando el ingreso por la venta de bienes sea producto de su objeto social ya sea con asociados o no asociados, estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, productos de panadería, refresco Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las devoluciones y descuentos y que se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización y que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2012, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 33

INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad. Cuando el ingreso por la prestación de un servicio sea producto de su objeto social, ya sea con asociados o no asociados, estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de los ingresos por servicios, está representado en servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2012, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 34

COSTO DE VENTAS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de COLANTA, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos por la entidad en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, productos de panadería, artículos de consumo, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos Costos de Ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2012, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 35

COSTO POR SERVICIOS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de COLANTA, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Costos por Servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2012, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 36

INGRESOS OPERACIONALES

Estos otros ingresos operacionales, están representados en dos categorías, así:

RECUPERACIONES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de Noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4180 los ingresos originados en la recuperación de costos o gastos en el presente ejercicio, provenientes entre otros de: Recuperación de activos castigados en ejercicios anteriores, reintegro de provisiones tanto de capital como de intereses creadas en ejercicios anteriores, que fueron originados de su actividad principal.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por la recuperación de cartera nacional, que se había provisionado en años anteriores por ser cartera clasificada y calificada como de dudoso recaudo y en el año 2012, le fue cancelada a La Cooperativa y que asciende a la suma de \$149 millones.

ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4190 los valores recibidos y/o causados por concepto de cuotas estipuladas en los Estatutos u ordenados por la Asamblea General de Asociados de la entidad, como ingresos administrativos operacionales.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos registrados en la cuenta 419005 CUOTAS DE ADMISIÓN Y/O AFILIACIÓN, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos asociados de La Cooperativa, y que para el año 2012, este valor ascendió a la suma de \$2.272 millones de pesos.

NOTA 37

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y registra sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos de personal administrativo, registrados en la cuenta 5105 y que ascienden a la suma de \$ 20.220 millones de pesos.

NOTA 38

GASTOS DE VENTAS

Comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas ejecutivas, de distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Para el caso de COLANTA, este valor esta representado así:

GASTOS DE VENTAS	\$ EN MILLONES
Gastos de Personal	48.586
Honorarios de Ventas	566
Impuestos	921
Arrendamientos	7.123
Contribuciones y Afiliaciones	17
Seguros	435
Servicios	78.855
Gastos Legales	40
Mantenimiento y Reparaciones	1.181
Adecuaciones e Instalaciones	1.909
Gastos de Viaje	1.124
Depreciaciones de Ventas	2.306
Amortizaciones y Agotamiento	1.274
Comisiones	725
Elementos Aseo y Cafetería	872
Útiles y Papelería	1.052
Combustible y Lubricantes	437
Envases y Empaques	27
Estampillas	14
Parqueaderos	5
Canastillas, Empaques y Embalaje	2.340
Servicios Temporales	95
Promociones y Degustaciones en Productos	15.890
Otros	2.372
Provisiones	949
Total	169.115

NOTA 39

GASTOS GENERALES

Registra los gastos ocasionados y/o causados por la entidad por concepto de la realización de funciones administrativas generales y otras que le son complementarias al desarrollo del objeto social.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5110 y que ascienden a la suma de \$16.446 millones, los cuales se explican así:

GASTOS GENERALES	\$ EN MILLONES
Honorarios de Administración	966
Impuestos	8.204
Arrendamientos	448
Seguros	285
Mantenimiento y Reparaciones	423
Elementos de Aseo y Cafetería	181
Servicios Públicos	669
Transportes, Fletes y Acarreos	1.026
Papelería y Útiles de Oficina	355
Publicidad y Propaganda	626
Contribuciones y Afiliaciones	37
Gastos de Asamblea	362
Gastos de Directivos	69
Gastos Legales	31
Gastos de Viaje	94
Servicios Temporales	168
Vigilancia	221
Cuotas de Sosténimiento	294
Asistencia Técnica	140
Suscripciones	79
Gastos Fondo de Educación	564
Otros	1.204
Total	16.446

NOTA 40

GASTOS DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO

Registra los valores calculados por la entidad sobre la base del costo ajustado y a las amortizaciones y agotamientos efectuadas de conformidad con las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Economía Solidaria para tal efecto, y corresponden a la parte administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en las cuentas 5120 y 5125 y que ascienden a la suma de \$1.743 millones.

NOTA 41

PROVISIONES

Registra el valor de las sumas provisionadas por la entidad para cubrir contingencias de pérdidas probables, así como también para disminuir el valor del activo cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas y que corresponden a la parte administrativa de La Cooperativa.

Para el año 2012, COLANTA no presenta saldo registrado en la cuenta 5115.

NOTA 42

GASTOS FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el período, en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5305 y que ascienden a la suma de \$11.766 millones, los cuales se explican así:

GASTOS FINANCIEROS	\$ EN MILLONES
Gastos Bancarios	63
Comisiones	1.813
Intereses	7.543
Diferencia en Cambio	261
Descuentos Comerciales Condicionados	2.085
Otros	1
Total	11.766

Es importante aclarar que los \$261 millones de gastos por Diferencia en Cambio, corresponden al negocio internacional como producto del reintegro a Colombia de las divisas por cartera internacional. Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses por valor de \$63 millones, corresponden al pago normal que COLANTA hace a los diferentes Bancos por el endeudamiento financiero que tenía a diciembre 31 de 2012. Los \$2.085 millones de descuentos comerciales condicionados, corresponden a los descuentos otorgados a los clientes con el fin de agilizar los recaudos de cartera.

NOTA 43

OTROS INGRESOS

Estos otros ingresos no operacionales, comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a los del objeto social o giro normal de los negocios de la entidad e incluye entre otros, los que estén relacionados con operaciones de carácter financiero en moneda nacional, arrendamientos, servicios, honorarios, utilidad en venta de propiedad planta y equipo, inversiones permanentes, dividendos y participaciones, indemnizaciones, recuperaciones de deducciones e ingresos de ejercicios anteriores.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los ingresos no operacionales registrados en las cuentas 4210, 4215, 4220, 4235, 4245, 4250, 4255 y 4295 y que ascienden a la suma de \$13.728 millones, los cuales se explican así:

OTROS INGRESOS	\$ EN MILLONES
Intereses	187
Diferencia en Tipo de Cambio	267
Comisiones	49
Transferencias y Otros Ingresos Financieros	206
Dividendos, Participaciones y Excedentes	434
Aportes Entidades Cooperativas	985
Arrendamientos	944
Servicios de Báscula	2
Servicios de Transporte	441
Servicios al Personal	1.299
Contratos Mantenimiento Preventivo Tanques y Carrotanques	1.198
Publicidad Radio Más COLANTA	81
Servicios Telefonía Celular y Telemonederos	13
Utilidad en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	1.913
Deudas Castigadas	1
Descuentos Concedidos a Mercadeo	5
Descuentos Concedidos por Pronto Pago	1.713
Descuentos Logística	57
Indemnizaciones Compañías de Seguros	196
Ingreso por Venta de Aprovechamientos	591
Ingresos por Carnetización	3
Reconocimiento EPS Incapacidades	797
Servicios Maquila Leche en Polvo	58
Otros	2.288
Total	13.728

NOTA 44

OTROS EGRESOS

Comprende las sumas pagadas y/o causadas por gastos no relacionados directamente con el objeto social o actividad principal autorizada de la entidad. Se incorporan en este rubro conceptos tales como: Financieros, pérdida en venta y retiro de bienes, gastos extraordinarios y gastos diversos.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5310 y 5395 y ascienden a la suma de \$211 millones de pesos, los cuales se explican así:

OTROS EGRESOS	\$ EN MILLONES
Pérdida en Venta y Retiro de Bienes	125
Arrendamientos y Alquileres	86
Total	211

NOTA 45

ESTADOS FINANCIEROS REEXPRESADOS

Aunque la Superintendencia de la Economía Solidaria no habla de reexpresión, sino, solamente de comparación en su Circular Básica Contable y Financiera No. 13 de Julio de 2003, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública en Concepto No. 159 de Febrero 12 de 1998 expresa: “Si bien es cierto que algunas entidades de inspección, vigilancia y control no obligan que para la presentación de estados financieros comparativos se haga la reexpresión de los correspondientes al período o períodos anteriores, si hay que anotar que para atender las cualidades de la información financiera del artículo 4 del Decreto 2649 de 1993, desde el punto de vista técnico contable deberá obrarse de conformidad, es decir, reexpresar dichos estados en los términos del poder adquisitivo de la moneda a la fecha del cierre, los que servirán de base para la comparación.

Por lo tanto, los estados financieros de ejercicios anteriores deben ajustarse a la moneda de cierre, para la cual es necesario multiplicar sus valores por el coeficiente de variación del índice empleado para el ajuste entre ambas fechas, actualización que no implica el cómputo de resultado alguno”.

Teniendo presente esta obligación para la comparación de estados financieros, multiplicamos los estados financieros del año 2011 por el IPC del año 2012, que es 2.44 %, para efectos de que la comparación entre el año 2011 y 2012, se haga en los mismos términos.

A continuación y como un anexo de la Nota No. 45, relacionamos los estados financieros que fueron reexpresados en términos de la inflación y que se deben adjuntar a esta. Estos son:

- Balance General.
- Estado de Resultados.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.

VER ANEXO DE REEXPRESIÓN.

NOTA 46

REVELACIÓN DE RIESGOS

Para la Administración es un objetivo primordial establecer controles en la ejecución de sus funciones para minimizar los riesgos derivados del cumplimiento del objeto social.

En tal sentido y concientes de que es inevitable correr riesgos, presentamos a nuestros asociados la estructura funcional de La Cooperativa, que le permite poner controles, hacerle seguimiento y detectar donde están los errores.

Estructura Funcional: Las actividades de la multiactividad, están manejadas y controladas por una estructura de Centros de Responsabilidad de siete dígitos, de los cuales los cuatro primeros son el centro de excedentes y los tres restantes el centro de costos.

Estos centros de responsabilidad están definidos en:

- a). Plantas de Administrativos: Comienzan por 01
- b). Plantas Procesadoras: Comienzan por 02
- c). Plantas de Recibo: Comienzan por 03
- d). Plantas de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 04
- e). Plantas de Comercialización de Lácteos y Cárnicos: Comienzan por 05
- f). Comercializadoras de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 06
- g). Sección de Ahorro y Crédito: Comienzan por 07 (Actualmente no se utiliza)
- h). Cafeterías: Comienzan por 08
- i). Administración Agropecuaria: Comienzan por 09
- j). Mejoramiento y Calidad de Leche: Comienzan por 10

- K). Plantas de Sacrificio y Productos Cárnicos: Comienzan por 11
- l). Plantas de Granos: Comienzan por 12
- m). Plantas de Producción Tampico: Comienzan por 13
- n). Plantas de Producción Exportaciones: Comienzan por 14
- o). Bodegas de Logística: Comienzan por 15
- p). Planta de Producción Panificación: Comienzan por 16
- q). Montaje Maquinaria y Obras Civiles: Comienzan por 99

Los centros de responsabilidad definen y controlan cada una de las actividades de La Cooperativa, necesarias para el cumplimiento del Objeto Social.

Cada actividad maneja internamente manuales y procedimientos establecidos por la administración, que le permiten controlar el flujo de información que cada una de ellas genera y que cada actividad, dentro de la cadena de valor o dentro de cada una de las unidades vitales, cumple una función específica y es proveedora y a la vez cliente de otra actividad.

El establecer centros de responsabilidad, permite canalizar y utilizar adecuadamente los recursos que se le asignan a cada actividad para el cumplimiento de sus funciones en procura de cumplir con el objeto social de La Cooperativa.

Los recursos financieros están manejados y controlados por el Departamento Financiero, que depende de la División Administrativa y que genera flujos de caja, que permiten proyectar la consecución de recursos para obligaciones futuras y el aprovechamiento de excedentes de liquidez.

La Tesorería Central de La Cooperativa, controla las tesorerías satélites que se encuentran ubicadas en las demás Plantas y Comercializadoras a nivel nacional. Es la encargada de establecer controles para el recaudo de los dineros producto de las ventas de bienes y servicios y el pago de las obligaciones a proveedores.

El Departamento de Planeación, establece las políticas y directrices que permiten a La Cooperativa proyectar el cumplimiento del objeto social y cumplir cada uno de los objetivos propuestos. Bajo la coordinación de este departamento se han conseguido

para COLANTA las certificaciones de ISO, PMO, BPM y HACCP, las cuales la habilitan para presentarse en el mercado para beneficio de todos sus consumidores, productos y servicios de la mejor calidad.

Control Interno, contribuye con la consecución de los objetivos de La Cooperativa a través de evaluaciones permanentes y sistemáticas de los procedimientos realizados en áreas funcionales, enfatizando en la protección de los activos, la eficiencia y la eficacia de los procesos y el acatamiento de las normas legales. Promueve la cultura del auto control y sensibiliza frente al riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo.

El Departamento de Contabilidad es el encargado de recopilar la información que se genera en cada una de las dependencias de La Cooperativa, con el fin de procesarla y generar con ella los diferentes estados financieros e informes de carácter interno y externo, los cuales serán necesarios para mostrar mes a mes a usuarios internos y externos, la realidad económica y financiera de La Cooperativa, así como enviar a las diferentes entidades de vigilancia y control, los informes y declaraciones solicitados por ellos. Es responsabilidad de este departamento salvaguardar la información en forma objetiva, clara y con seguridad para evitar la pérdida de ésta y el mal uso de la misma.

NOTA 47

GOBIERNO CORPORATIVO

La Cooperativa COLANTA Ltda., en cumplimiento del Código de Buen Gobierno y se sigue empeñado en controlar y hacer seguimiento a temas como:

- 1. Consejo de Administración o Junta Directiva y Alta Gerencia:** Estos dos órganos están siempre al tanto de la responsabilidad que implica el manejo de los diferentes riesgos y están debidamente enterados de los procesos y de la estructura de los negocios, ya que se reúnen en forma ordinaria una vez por mes para evaluar, discutir y tomar las decisiones pertinentes sobre la marcha de La Cooperativa y a su vez tomar las medidas que sean necesarias. Es de anotar que estos órganos tienen facultades para convocar a reuniones extraordinarias sobre temas de La Cooperativa y así lo han hecho.

2. **Políticas y División de Funciones:** La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la alta gerencia y la administración y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad del funcionario que coordina cada actividad o negocio con la supervisión de Control Interno.
3. **Reportes al Consejo de Administración o la Junta Directiva:** Buscamos identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada al Consejo de Administración y a la Alta Gerencia y se está en proceso de identificación de los riesgos por actividad para cumplir con este tipo de reportes.
4. **Infraestructura Tecnológica:** Las áreas de control, gestión de riesgos y en general todas las demás áreas que son responsables de las actividades de La Cooperativa, están adecuando su infraestructura tecnológica, lo que permitirá ajustar los sistemas actuales o en su defecto cambiarlos y adecuarlos a los cambios continuos que tiene La Cooperativa en el cumplimiento del objeto social. El monto de las operaciones y el volumen de las mismas generan riesgos de acuerdo con la complejidad de las operaciones realizadas y en muchos casos cuando se solicita información específica, esta existe pero no dispuesta como se ha requerido, lo que genera traumatismos en su entrega y en muchos casos, demoras innecesarias.

En estos puntos se sigue trabajando con objetividad y dedicación para poner nuestros sistemas de información, acorde con el desarrollo tecnológico que se necesita y que en la mayoría de los casos, este nuevo proyecto implicará, mas que un cambio tecnológico, un cambio de cultura, razón por la cual esto toma tiempo.

5. **Metodologías para Medición de Riesgos:** Las metodologías existentes para identificar los diferentes tipos de riesgo, que en algunas se tenían falencias, se han ajustado y se siguen utilizando los recursos para corregir otras con la inversión en nuevos y más modernos sistemas de información, los cuales permitirán determinar con un alto grado de confiabilidad las posiciones en riesgo.
6. **Estructura Organizacional:** Existe independencia entre las áreas de negociación, control de riesgos y de contabilización, lo cual permite transparencia en el ejercicio de las demás actividades de La Cooperativa. Estas a su vez dependen

de otras áreas funcionales diferentes, que le dan más agilidad al desarrollo operativo del negocio. Buscamos para La Cooperativa soluciones adecuadas a los sistemas de información, que agilicen su procesamiento y generación para todas las dependencias y que se tenga la información oportuna con el fin de cumplir eficientemente con los reportes presentados a la administración y a las entidades de vigilancia y control.

7. **Recurso Humano:** Existe personal calificado, conciente de la función que realiza y la responsabilidad que tiene. Hay compromiso del recurso humano hacia La Cooperativa, porque el Departamento de Gestión Humana trabaja fuertemente en este aspecto.
8. **Verificación de Operaciones:** La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.
9. **Auditoría:** Está bajo la responsabilidad del área de Control Interno, utilizando los recursos existentes, hace seguimiento a las operaciones de la entidad y propone acciones de mejoras que se reflejan en el beneficio de los resultados de La Cooperativa

NOTA 48

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En cumplimiento del Capítulo XI de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de agosto de 2008, el cual establece la obligación de consolidar información entre una organización solidaria controlante matriz y sus subordinadas o dominadas, para el cierre del año 2012 presentamos a ustedes señores asociados un informe de cada uno de los estados financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA Ltda., y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

A continuación se explica dicha consolidación:

1. Se hace la consolidación entre COLANTA LTDA., identificada con NIT 890.904.478-6 y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA., identificada con NIT 900.175.962-6 porque la primera tiene más del 95% de capital social en la segunda.

2. La Cooperativa que consolida, es decir COLANTA LTDA., identificada con NIT 890.904.478-6 es una empresa del sector solidario constituida según Resolución No. 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, entendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, el domicilio principal será la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia.

Es necesario tener muy claro que mediante la Resolución No. 2007250000065 del 29 de Junio de 2007, se autorizó la escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa COLANTA Ltda., para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria – entidad beneficiaria – que se distinguirá con la razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, organismo cooperativo de primer grado, entidad de derecho privado, empresa asociativa sin ánimo de lucro de economía solidaria.

3. LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA, es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se regirá por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos La Cooperativa podrá utilizar indistintamente su razón social o la sigla “A Y C COLANTA”.

La Cooperativa se constituye de conformidad con el artículo 45 de La Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa COLANTA Ltda., por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín, en septiembre 28 de 2007, registrada en Cámara de Comercio el 28 de septiembre de 2007, bajo el número 4141, de tal manera que COLANTA Multiactiva participa con un noventa y cinco por ciento (95%), 3%, La Cooperativa Consumo y 2% Seguros La Equidad.

El domicilio principal de La Cooperativa será la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia, dentro del cual podrá establecer o suprimir sucursales, agencias y corresponsalías.

Actualmente La Cooperativa cuenta con 72 empleados distribuidos como 68 vinculados, 1 temporal y 3 aprendices.

4. Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de Diciembre de 2012, son el Balance General, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en la Situación Financiera, el Estado de Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio. Se anexa también el Estado de Cambios en el Capital de Trabajo, consolidado, que aunque no es un estado financiero de propósito general, siempre ha sido una costumbre nuestra informarlo para que los usuarios de la información sepan cuales fueron los cambios más representativos en el dinero que La Cooperativa tuvo disponible en el año 2012, para las operaciones corrientes de la empresa.
5. A partir del 2012 la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., para una mejor clasificación de sus activos, separó la Cartera de Crédito en parte Corriente y parte no Corriente, lo que permite una mejor comprensión de sus estados financieros. Para efectos de comparabilidad, se realizó dicha reclasificación de la Cartera de Crédito para los años 2010, 2011 y 2012.
6. Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de Estados Financieros, en lo que tiene que ver con COLANTA LTDA, son:

Confederación de Cooperativas de Colombia
Entidad: 1646 COOPERATIVA COLANTA LTDA.
NIT: 890904478-6
Cuentas que tiene Cooperativa COLANTA Ltda.,
Con Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.,
Al 31 de Diciembre de 2012

CUENTA	DESCRIPCIÓN DE LA CUENTA	SALDO
164800	DEUDORES POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	2.100.000,00
1648020108	Revista COLANTA Pecuaria	2.100.000,00
169000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.554.472.544,00
1690950103	Otras	1.554.472.544,00
198700	OTRAS INVERSIONES	22.261.499.883,37
1987100101	Cooperativas	22.261.499.883,37
241500	OTROS	137.857.008,00
2415950101	Otros Servicios	63.538.396,00
2415950301	Otros Costos y Gastos	74.318.612,00
245000	RETENCIONES y APORTES DE NÓMINA	521.207.349,00
2450350101	Libranzas	521.207.349,00
249595	OTRAS	2.442.968.143,57
2495950301	Pagos de Nómina	576.682.745,50
2495950302	Pagos de Leche	1.483.204.699,00
2495950303	Pagos de Fletes	383.080.699,07
274000	INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	1.680.212.112,91
2740050136	Deducción Distribuidores	9.328.990,00
2740050301	Libranzas Coop. A y C COLANTA	1.670.883.122,91
	TOTAL ACTIVO	23.818.072.427,37
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	4.782.244.613,48
	DIFERENCIA	19.035.827.813,89

7. Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de Estados Financieros, en lo que tiene que ver con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA, son:

Confederación de Cooperativas de Colombia
Entidad: 11128
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.
NIT: 900175962-6
Cuentas que tiene Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.,
Con Cooperativa COLANTA Ltda.,
Al 31 de Diciembre de 2012

CUENTA	DESCRIPCIÓN DE LA CUENTA	SALDO
160500	CONVENIOS POR COBRAR	74.318.612,00
1605950101	Otros Convenios	74.318.612,00
165000	DEUDORES PATRONALES Y EMPRESAS	4.707.926.001,48
1650950101	Recaudos Nómina	521.207.349,00
1650950102	Recaudos Leche	1.670.883.122,91
1650950103	Transportadores	446.619.095,07
1650950104	Nómina Entrerríos COLANTA	576.682.745,50
1650950105	Distribuidores	9.328.990,00
1650950106	Pagos de Leche	1.483.204.699,00
241500	COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	245.527.788,00
2415350101	Arrendamiento	242.706.472,00
2415950102	Otros	2.821.316,00
274000	INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	1.311.044.756,00
2740050113	Para Crédito Insumos	139.870.068,00
2740050114	Para Crédito Integración	705.053.414,00
2740050115	Para Crédito Maquinaria	453.363.867,00
2740050119	Cupo Lácteos	12.757.407,00
310500	APORTES SOCIALES	22.261.499.883,37
310500	Aportes Ordinarios	22.261.499.883,37
	TOTAL ACTIVO	4.782.244.613,48
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	23.818.072.427,37
	DIFERENCIA	- 19.035.827.813,89

Con esta explicación se permite determinar la razonabilidad de los saldos de las distintas cuentas, que fueron objeto de ajuste y que aparecen en los estados financieros consolidados.

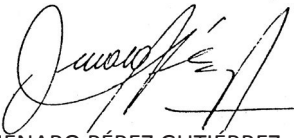
8. Los Estados Financieros consolidados fueron certificados por el Representante Legal y el Contador y dictaminados por el Revisor Fiscal de La Cooperativa COLANTA LTDA., que es la entidad que consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.
9. Para dar cumplimiento al Capítulo XI de la Circular Contable y Financiera No. 004 de Agosto de 2008 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los Estados Financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de la Nota No.48 de este informe, son sometidos a consideración de esta Asamblea, máximo órgano social de la organización solidaria COLANTA LTDA., para que los apruebe, porque en ellos se muestra razonablemente la situación económica y social de las dos cooperativas consolidadas, donde se evidencian unos excedentes por valor de \$21.984 millones.
10. Los Estados Financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA Ltda. y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., con corte a Diciembre 31 de 2012, acompañados de las 53 Notas a los Estados Financieros, que contiene el informe de los estados financieros consolidados, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, en cumplimiento de la normatividad vigente.

A continuación y como un anexo de la Nota No. 53, relacionamos los Estados Financieros que fueron consolidados en términos de la normatividad vigente y que se deben adjuntar a ésta. Estos son:

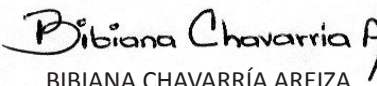
- Balance General.
- Estado de Resultados.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- Cambios en el Capital de Trabajo.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.

VER ANEXO DE CONSOLIDACIÓN.

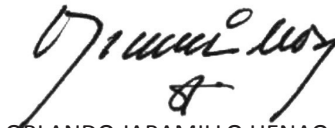
El comparativo de las Notas a los Estados Financieros del Año 2012 con el 2011, acompañadas de los Estados Financieros Básicos, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, dentro de los 30 días calendario siguientes a la celebración de la Asamblea General de Asociados y así dar cumplimiento al Capítulo X, numeral 3 de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 del 28 de Agosto del 2008.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

BALANCE GENERAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 – Reexpresados por efectos de la Inflación
Información en \$ miles

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE			13.581.428	4.980.967	36,67
Caja	2	12.623.147	11.401.044	1.222.103	10,72
Bancos	2	5.832.602	2.104.131	3.728.471	177,20
Fondos Específicos	3	106.646	76.252	30.394	39,86
REALIZABLE			127.085.728	60.913.756	47,93
Inversiones	4	6.694.786	4.609.854	2.084.932	45,23
Menos Provisión de Inversiones	4	-934.749	-1.267.687	332.938	-26,26
Inventarios	5	182.239.447	123.743.561	58.495.886	47,27
Menos Provisión de Inventarios	5	0	0	0	0
EXIGIBLE			90.960.425	-7.730.327	-8,50
CUENTAS POR COBRAR			90.960.425	-7.730.327	-8,50
Convenios por Cobrar	7	1.098	2.670	-1.572	-58,88
Anticipos de Contratos y Proveedores	7	1.988.799	816.361	1.172.438	143,62
Adelantos al Personal	7	1.244	1.869	-625	-33,44
Créditos a Empleados	7	74.682	30.154	44.528	147,67
Deudores por Venta de Bienes	6	76.015.441	84.419.233	-8.403.792	-9,95
Deudores por Prestación de Servicios	6	140.622	137.218	3.404	2,48
Deudores Patronales y Empresas	7	91.368	211.266	-119.898	-56,75
Ingresos por Cobrar	7	337.116	2.424.866	-2.087.750	-86,10
Dividendos, Participaciones y Excedentes	7	39.697	40.666	-969	-2,38
Anticipo de Impuestos	7	1.198.516	1.025.546	172.970	16,87
Otras Cuentas por Cobrar	7	5.016.284	3.193.529	1.822.754	57,08
Menos: Provisiones	6	-1.477.936	-1.198.985	-278.951	23,27
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	7	-196.833	-143.968	-52.865	36,72
TOTAL ACTIVO CORRIENTE			231.627.582	58.164.396	25,11
ACTIVO FIJO			190.602.479	-6.811.076	-3,57
Terrenos	8	7.155.755	7.166.376	-10.621	-0,15
Edificios	8	120.507.908	119.884.949	622.959	0,52
Maquinaria y Equipo	8	159.193.740	152.700.464	6.493.276	4,25
Muebles y Equipo Oficina	8	7.710.733	6.885.049	825.684	11,99
Equipo de Cómputo y Comunicación	8	9.103.234	8.545.564	557.670	6,53
Vehículos	8	5.464.860	5.465.730	-870	-0,02
Construcciones en Proceso	8	12.370.349	9.518.593	2.851.756	29,96
Propiedades en Tránsito	8	1.008.771	282.403	726.368	257,21
Maquinaria en Montaje	8	8.536.131	11.190.688	-2.654.557	-23,72

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
Bienes de Fondos Sociales	8	220.348	225.724	-5.376	-2,38
Menos: Provisiones Propiedad, Planta y Equipo	8	-1.140.829	-1.168.665	27.836	-2,38
Menos: Depreciaciones	8	-146.339.598	-130.094.395	-16.245.202	12,49
INTANGIBLES			272.887	-130.068	-47,66
Marcas y Patentes	9	339.632	347.919	-8.287	-2,38
Concesiones y Franquicias	9	165.000	169.026	-4.026	-2,38
Menos: Amortización Acumulada (CR)	9	-361.813	-244.058	-117.755	48,25
OTROS ACTIVOS			24.406.036	103.747	0,43
Cargos Diferidos	10	32.615	30.669	1.946	6,34
Bienes de Arte y Cultura	11	2.800	2.868	-68	-2,38
Otras Inversiones	12	24.774.690	24.368.997	405.693	1,66
Bienes Recibidos en Pago	13	492.956	504.984	-12.028	-2,38
Bienes Entregados en Comodato	14	23.037	23.599	-562	-2,38
Amortización Acumulada (CR)	14	-23.037	-19.455	-3.582	18,41
Menos Provisión Otros Activos	15	-793.279	-505.627	-287.652	56,89
VALORIZACIONES			133.717.879	-4.364.257	-3,26
Inversiones	16	2.563.560	2.422.951	140.609	5,80
Propiedad Planta y Equipo	16	126.790.062	131.294.928	-4.504.866	-3,43
TOTAL ACTIVO			580.626.862	46.962.740	8,09
CUENTAS DE ORDEN			108.053.995	2.147.283	1,99
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			104.679.253	-681.132	-0,65
Deudoras de Control	31	103.998.121	104.679.253	-681.132	-0,65
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			3.374.742	2.828.415	83,81
Acreedoras Contingentes por Contra	31	5.157.359	3.374.742	1.782.617	52,82
Acreedoras de Control por Contra	31	1.045.798	0	1.045.798	100
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO			55.101.460	15.379.046	27,91
Bancos Comerciales	17	58.201.402	35.705.798	22.495.604	63,00
Sobregiros	17	11.279.174	18.371.324	-7.092.150	-38,60
Otras Entidades	17	999.929	1.024.338	-24.409	-2,38
CUENTAS POR PAGAR			110.264.740	15.561.519	14,11
Intereses	18	580.083	504.661	75.422	14,95
Costos y Gastos por Pagar	18	15.176.625	13.778.704	1.397.921	10,15
Promitentes Compradores	18	5.427.421	54.073	5.373.348	9.937,28
Proveedores	18	83.182.055	82.226.884	955.171	1,16
Retención en la Fuente	18	1.272.012	1.496.333	-224.320	-14,99
Impuesto a las Ventas Retenido	18	506.146	550.333	-44.187	-8,03
Impuesto Industria y Comercio Retenido	18	49.454	78.827	-29.373	-37,26

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
Retenciones y Aportes de Nómina	18	3.899.700	3.171.232	728.469	22,97
Remanentes por Pagar	18	4.970.840	5.281.697	-310.857	-5,89
Diversas	18	10.761.923	3.121.998	7.639.925	244,71
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS			2.249.900	472.895	21,02
Impuesto a las Ventas por Pagar	19	1.632.708	1.134.718	497.990	43,89
Industria y Comercio	19	603.354	660.098	-56.744	-8,60
A las Importaciones	19	16.867	0	16.867	100
Cuotas de Fomento	19	267.855	290.004	-22.149	-7,64
Al Sacrificio de Ganado	19	136.086	127.000	9.086	7,15
Otros	19	65.925	38.080	27.845	73,12
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS			0	0	0
Fondo Social de Educación	20	0	0	0	0
OTROS PASIVOS			14.759.285	3.042.679	20,62
Obligaciones Laborales	21	10.582.777	10.146.452	436.326	4,30
Ingresos Anticipados	22	2.583.841	32.468	2.551.373	7.858,16
Ingresos Recibidos para Terceros	23	4.556.390	4.395.390	161.000	3,66
Anticipos y Avances Recibidos	24	78.956	184.975	-106.019	-57,32
TOTAL PASIVO CORRIENTE			182.375.385	34.456.139	18,89
PASIVO A LARGO PLAZO					
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO			40.313.940	12.422.463	30,81
Bancos Comerciales	25	52.319.804	38.862.795	13.457.009	34,63
Otras Entidades	25	416.599	1.451.145	-1.034.546	-71,29
CUENTAS POR PAGAR			1.500.819	-1.500.819	-100
Proveedores	18	0	1.500.819	-1.500.819	-100
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS			7.303.860	2.352.890	32,21
Industria y Comercio	19	9.656.750	7.303.860	2.352.890	32,21
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS			132.714	13.321	10,04
Fondo de Solidaridad	26	0	0	0	0
Fondo Social para Otros Fines	26	146.035	132.714	13.321	10,04
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES			295.016	-7.027	-2,38
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizaciones	18	287.989	295.016	-7.027	-2,38
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO			49.546.349	13.280.828	26,80
TOTAL PASIVO			231.921.734	47.736.967	20,58
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL			114.265.129	3.222.914	2,82
Aportes Asociados	27	117.488.043	114.265.129	3.222.914	2,82
RESERVAS			73.009.854	2.040.205	2,79
Reserva Protección de Aportes Sociales	28	75.050.059	73.009.854	2.040.205	2,79
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA			8.243.931	-303.447	-3,68
Fondo para Revalorización de Aportes	28	874.020	1.005.045	-131.025	-13,04
Fondo para Infraestructura Física	28	132.639	135.875	-3.236	-2,38

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
Fondo Especial	28	6.682.280	6.845.328	-163.048	-2,38
Fondos Sociales Capitalizados	28	251.546	257.684	-6.138	-2,38
SUPERÁVIT			133.829.082	-4.366.906	-3,26
Auxilios y Donaciones	29	108.554	111.202	-2.649	-2,38
Valorizaciones	29	129.353.622	133.717.879	-4.364.257	-3,26
RESULTADO DEL EJERCICIO			19.357.131	-1.366.992	-7,06
Excedentes y/o Pérdidas	30	17.990.139	19.357.131	-1.366.992	-7,06
TOTAL PATRIMONIO			348.705.128	-774.226	-0,22
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			580.626.862	46.962.741	8,09
CUENTAS DE ORDEN			108.053.996	2.147.282	1,99
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA			104.679.253	-681.132	-0,65
Cuentas de Orden Deudoras	31	103.998.121	104.679.253	-681.132	-0,65
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS CONTINGENTES			3.374.743	1.782.616	52,82
Bienes y Valores Recibidos de Terceros	31	4.371.200	3.374.743	996.457	29,53
Otras Cuentas Acreedoras Contingentes	31	786.159	0	786.159	100
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL			0	1.045.798	100
Capital Mínimo Irreducible	31	1.045.798	0	1.045.798	100

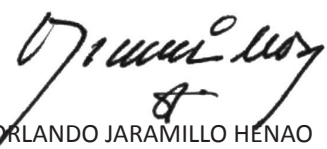
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE RESULTADOS

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 – Reexpresados por efectos de la Inflación
Información en \$ miles

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
VENTAS NETAS					
Leche y Derivados	32	1.216.812.803	1.243.014.407	-26.201.603	-2,11
Insumos Agropecuarios	32	112.936.355	96.548.790	16.387.566	16,97
Concentrados y Sales	32	129.206.257	132.896.561	-3.690.304	-2,78
Fertilizantes	32	8.554.559	16.731.490	-8.176.932	-48,87
Cárnicos	32	167.885.991	157.155.167	10.730.824	6,83
Productos de Panadería	32	12.641	0	12.641	100
Artículos de Consumo	32	8.174.898	11.115.060	-2.940.163	-26,45
Refrescos y Tampico	32	20.665.692	18.529.045	2.136.647	11,53
Exportaciones	32	2.594.336	5.933.950	-3.339.614	-56,28
TOTAL VENTAS NETAS			1.681.924.470	-15.080.938	-0,90
INGRESOS POR SERVICIOS					
Cárnicos	33	2.616.499	2.191.562	424.937	19,39
Hoteles y Restaurantes	33	1.944.151	1.751.704	192.448	10,99
Otros	33	1.488.758	1.150.803	337.955	29,37
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS			5.094.069	955.339	18,75
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	34	1.025.820.201	1.066.259.954	-40.439.752	-3,79
Insumos Agropecuarios	34	104.855.275	88.725.008	16.130.267	18,18
Concentrados y Sales	34	124.057.467	129.738.934	-5.681.467	-4,38
Fertilizantes	34	8.430.359	16.829.913	-8.399.553	-49,91
Cárnicos	34	156.015.497	140.092.580	15.922.916	11,37
Productos de Panadería	34	117.113	0	117.113	100
Artículos de Consumo	34	7.672.185	9.177.986	-1.505.800	-16,41
Refrescos y Tampico	34	13.424.067	11.221.676	2.202.390	19,63
Exportaciones	34	3.977.675	7.953.889	-3.976.214	-49,99
TOTAL COSTO DE VENTAS			1.469.999.940	-25.630.100	-1,74
COSTO POR SERVICIO					
Cárnicos	35	3.570.023	2.771.400	798.623	28,82
Hoteles y Restaurantes	35	3.611.267	3.249.867	361.400	11,12
Otros	35	0	0	0	0
TOTAL COSTO POR SERVICIO			6.021.268	1.160.023	19,27
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS			1.476.021.208	-24.470.077	-1,66
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS			210.997.331	10.344.478	4,90

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
INGRESOS OPERACIONALES					
Recuperaciones	36	149.164	296.926	-147.763	-49,76
Administrativos y Sociales	36	2.272.016	4.011.837	-1.739.821	-43,37
TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES			4.308.763	-1.887.584	-43,81
GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de Administración	37	20.219.769	19.121.420	1.098.349	5,74
Gastos de Ventas	38	169.115.062	154.882.922	14.232.140	9,19
Gastos Generales	39	16.445.664	17.248.686	-803.022	-4,66
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento	40	1.742.897	2.620.486	-877.589	-33,49
Provisiones	41	0	141.533	-141.533	-100
TOTAL GASTOS OPERACIONALES			194.015.046	13.508.345	6,96
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL			21.291.048	-5.051.451	-23,73
Gastos Financieros	42	11.766.158	10.803.918	962.240	8,91
Otros Ingresos	43	13.727.905	9.247.051	4.480.854	48,46
Otros Egresos	44	211.205	377.050	-165.845	-43,98
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA			19.357.131	-1.366.992	-7,06

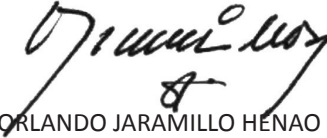
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 – Reexpresados por efectos de la Inflación

Información en \$ miles

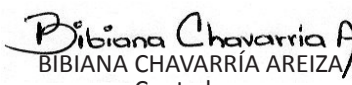
	2012	2011
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional		21.291.048
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo		
Depreciación	19.343.897	18.855.397
Provisiones	364.802	537.442
Valorizaciones	1.179.255	-61.031.747
Reexpresión Año 2011	0	-323.494
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de trabajo		-20.671.353
Cuentas por Cobrar	5.199.952	2.202.490
Inventarios	-61.443.310	-11.956.697
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	39.878.375	18.238.136
Patrimonio	-16.403.194	53.918.115
Efectivo Generado por la Operación		41.730.692
Otros Ingresos Recibidos	13.727.905	9.247.051
Intereses Pagados	-11.766.158	-10.803.918
Otros Egresos Pagados	-211.205	-377.050
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación		39.796.775
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-2.194.733	13.384.913
Pagos por mejoras a propiedades	-690.470	43.820.923
Pagos por compra de activos fijos	-16.382.278	-61.790.158
Amortización de Diferidos	-2.676	1.419.421
Otros Activos	-862.565	-1.170.424
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión		-4.335.325
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a largo plazo	13.382.693	-39.550.039
Capital Social	5.944.575	2.279.846
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	19.327.268	-37.270.193
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	5.304.461	-1.808.744
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año	13.257.934	15.066.678
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año	18.562.395	13.257.934

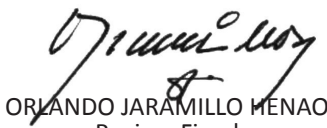
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO MENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 – Reexpresados por efectos de la Inflación
Información en \$ miles

CONCEPTO	SALDO 31-12-2011	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2012
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	114.265.129	15.729.108	9.784.534	120.209.704
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	73.009.854	3.779.213	0	76.789.067
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	1.005.045	4.161.097	4.268.183	897.959
Fondo para Infraestructura Física	135.875	0	0	135.875
Fondo Especial	6.845.328	0	0	6.845.328
Fondos Sociales Capitalizados	257.684	0	0	257.684
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	111.202	0	0	111.202
Valorizaciones	133.717.879	127.294.058	128.473.313	132.538.624
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	18.896.067	18.896.067	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	19.357.131	17.990.139	18.896.067	18.451.203
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	-8.305.744			-8.305.744
TOTALES	340.399.383	187.849.682	180.318.164	

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 – Reexpresados por efectos de la Inflación

Información en \$ miles

	2012	2011
FUENTES		
Excedentes Netos	17.990.139	19.357.131
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	19.471.511	18.872.246
Provisiones	299.696	0
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS		38.229.377
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos y Otras Obligaciones Financieras	14.444.481	-49.013.465
Aportes Sociales	5.944.575	2.279.846
Reservas	3.779.213	1.814.626
Fondos de Destinación Específica	-107.085	144.870
Superávit	-1.179.255	61.031.747
Resultado del Ejercicio	-18.896.067	-9.073.128
TOTAL OTRAS FUENTES		7.184.496
TOTAL FUENTES		45.413.873
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	986.134	845.285
Activos Fijos y Otros	17.075.424	16.444.224
Valorizaciones	-1.179.255	61.031.747
Bienes Recibidos en Pago	0	504.984
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-16.483	317.398
TOTAL USOS		79.143.638
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO		-33.729.765

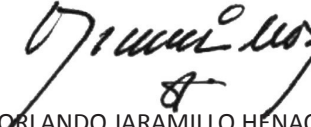
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 – Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE			18.478.534	9.573.813	51,81
Caja	2	14.038.253	11.686.973	2.351.280	20,12
Bancos	2	8.591.881	2.379.982	6.211.899	261,01
Fondo Liquidez	3	5.315.567	4.337.143	978.424	22,56
Fondos Específicos	4	106.646	74.436	32.210	43,27
REALIZABLE			124.073.602	63.972.564	51,56
Inversiones	5	6.741.468	4.514.958	2.226.510	49,31
Menos Provisión de Inversiones	5	-934.749	-1.237.492	302.743	-24,46
Inventarios	6	182.239.447	120.796.135	61.443.312	50,87
Menos Provisión de Inventarios	6	0	0	0	0
EXIGIBLE			91.769.207	-6.613.064	-7,21
CARTERA DE CRÉDITO			2.423.816	-160.259	-6,61
Créditos de Consumo Garantía Admisible	7	10.094	93.164	-83.070	-89,17
Créditos de Consumo, Otras Garantías	7	935.440	858.028	77.412	9,02
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	7	110.326	4.092	106.234	2,596,14
Créditos Comerciales, Otras Garantías	7	1.207.697	1.468.532	-260.835	-17,76
Menos: Provisión Créditos de Consumo	7	0	0	0	0
Menos: Provisión Créditos Comerciales	7	0	0	0	0
Menos: Provisión General	7	0	0	0	0
CUENTAS POR COBRAR		82.892.586	89.345.391	-6.452.805	-7,22
Convenios por Cobrar	9	294.359	140.397	153.962	109,66
Anticipos de Contratos y Proveedores	9	1.988.799	796.916	1.191.883	149,56
Adelantos al Personal	9	1.244	1.824	-580	-31,81
Créditos a Empleados	9	76.267	38.334	37.933	98,95
Deudores por Venta de Bienes	8	76.015.441	82.408.466	-6.393.025	-7,76
Deudores por Prestación de Servicios	8	140.622	133.950	6.672	4,98
Deudores Patronales y Empresas	9	4.814.734	2.455.622	2.359.112	96,07
Intereses	9	696.948	363.814	333.134	91,57
Ingresos por Cobrar	9	337.116	2.367.108	-2.029.992	-85,76
Dividendos, Participaciones y Excedentes	9	39.697	39.697	0	0
Anticipo de Impuestos	9	1.210.036	1.043.829	166.207	15,92
Otras Cuentas por Cobrar	9	-1.000.062	926.737	-1.926.799	-207,91
Menos: Provisiones	8	-1.477.936	-1.170.426	-307.510	26,27
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	9	-244.679	-200.878	-43.801	21,80
TOTAL ACTIVO CORRIENTE			234.321.343	66.933.313	28,56

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
CARTERA DE CRÉDITO	10		88.912.426	35.814.727	40,28
Créditos de Consumo Garantía Admisible	10	54.667.588	40.369.001	14.298.587	35,42
Créditos de Consumo, Otras Garantías	10	58.889.210	46.419.675	12.469.535	26,86
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	10	6.715.078	2.968.203	3.746.875	126,23
Créditos Comerciales, Otras Garantías	10	9.288.235	3.977.542	5.310.693	133,52
Menos: Provisión Créditos de Consumo	10	-643.842	-632.395	-11.447	1,81
Menos: Provisión Créditos Comerciales	10	-80.238	-110.722	30.484	-27,53
Menos: Provisión General	10	-4.108.878	-4.078.878	-30.000	0,74
ACTIVO FIJO			186.606.553	-2.283.413	-1,22
Terrenos	10	7.155.755	6.995.681	160.074	2,29
Edificios	10	120.507.908	117.029.431	3.478.477	2,97
Maquinaria y Equipo	10	159.193.740	149.063.319	10.130.421	6,80
Muebles y Equipo Oficina	10	7.910.150	6.846.453	1.063.697	15,54
Equipo de Cómputo y Comunicación	10	10.065.535	9.142.253	923.282	10,10
Vehículos	10	5.464.860	5.335.542	129.318	2,42
Construcciones en Proceso	10	12.370.349	9.291.871	3.078.478	33,13
Propiedades en Tránsito	10	1.008.771	275.676	733.095	265,93
Maquinaria en Montaje	10	8.536.131	10.924.139	-2.388.008	-21,86
Bienes de Fondos Sociales	10	220.348	220.348	0	0
Menos: Provisiones Propiedad, Planta y Equipo	10	-1.140.829	-1.140.829	0	0
Menos: Depreciaciones	10	-146.969.578	-127.377.332	-19.592.246	15,38
INTANGIBLES			266.387	-123.568	-46,39
Marcas y Patentes	11	339.632	339.632	0	0
Concesiones y Franquicias	11	165.000	165.000	0	0
Menos: Amortización Acumulada (CR)	11	-361.813	-238.245	-123.568	51,87
OTROS ACTIVOS			2.606.738	-8.826	-0,34
Cargos Diferidos	12	380.684	246.470	134.214	54,45
Bienes de Arte y Cultura	14	2.800	2.800	0	0
Otras Inversiones	15	2.514.751	2.329.082	185.669	7,97
Diversos	16	0	24.969	-24.969	-100
Bienes Recibidos en Pago	17	492.956	492.956	0	0
Bienes Entregados en Comodato	13	23.037	23.037	0	0
Amortización Acumulada (CR)	13	-23.037	-18.992	-4.045	21,30
Menos Provisión Otros Activos	18	-793.279	-493.584	-299.695	60,72
VALORIZACIONES			130.532.877	-1.179.255	-0,90
Inversiones	19	2.563.560	2.365.240	198.320	8,38
Propiedad, Planta y Equipo	19	126.790.062	128.167.637	-1.377.575	-1,07
TOTAL ACTIVO			643.246.324	99.152.978	15,41
CUENTAS DE ORDEN			298.144.877	80.185.049	26,89
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			110.174.439	1.236.149	1,12
Deudoras de Control	36	111.410.588	110.174.439	1.236.149	1,12

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			187.970.438	78.948.900	42,00
Acreedoras Contingentes por Contra	36	244.597.387	187.970.438	56.626.949	30,13
Acreedoras de Control por Contra	36	22.321.951	0	22.321.951	100
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
DEPÓSITOS			43.194.459	7.862.168	18,20
Depósitos de Ahorro	20	17.142.688	14.779.583	2.363.105	15,99
Certificado de Depósito de Ahorro a Término	20	23.544.793	19.476.854	4.067.939	20,89
Depósitos de Ahorro Contractual	20	7.172.238	6.251.355	920.883	14,73
Depósitos de Ahorro Permanentes	20	3.196.908	2.686.666	510.242	18,99
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO			72.105.466	17.696.430	24,54
Bancos Comerciales	21	71.421.236	53.171.786	18.249.450	34,32
Sobregiros	21	17.380.731	17.933.741	-553.010	-3,08
Otras Entidades	21	999.929	999.939	-10	0
CUENTAS POR PAGAR			108.304.899	16.793.279	15,51
Intereses	22	1.346.735	794.937	551.798	69,41
Costos y Gastos por Pagar	22	12.285.973	12.573.372	-287.399	-2,29
Promitentes Compradores	22	5.427.421	52.785	5.374.636	10.182,19
Proveedores	22	83.196.228	80.271.603	2.924.625	3,64
Contribuciones y Afiliaciones	22	70.189	59.392	10.797	18,18
Gravamen a los Movimientos Financieros	22	38.353	36.008	2.345	6,51
Retención en la Fuente	22	1.289.815	1.473.896	-184.081	-12,49
Impuesto a las Ventas Retenido	22	506.471	538.592	-32.121	-5,96
Impuesto Industria y Comercio Retenido	22	49.454	76.949	-27.495	-35,73
Retenciones y Aportes de Nómina	22	3.943.027	3.127.405	815.622	26,08
Exigibilidades por Servicio	22	672.527	625.580	46.947	7,50
Remanentes por Pagar	22	5.365.330	5.535.639	-170.309	-3,08
Diversas	22	10.906.655	3.138.740	7.767.915	247,49
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS			2.199.427	529.850	24,09
Impuesto a las Ventas por Pagar	23	1.639.190	1.110.532	528.658	47,60
Industria y Comercio	23	603.354	644.650	-41.296	-6,41
A las Importaciones	23	16.867	0	16.867	100
Cuotas de Fomento	23	267.855	283.096	-15.241	-5,38
Al Sacrificio de Ganado	23	136.086	123.975	12.111	9,77
Otros	23	65.925	37.173	28.752	77,35
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS			0	26.284	100
Fondo Social de Educación	24	26.284	0	26.284	100
OTROS PASIVOS			14.326.659	3.305.727	23,07

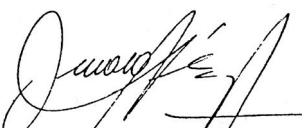
	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
Obligaciones Laborales	25	10.787.557	10.079.765	707.792	7,02
Ingresos Anticipados	26	2.583.841	31.694	2.552.147	8.052,34
Ingresos Recibidos para Terceros	27	4.173.837	4.024.206	149.631	3,72
Abonos Diferidos	28	8.180	10.424	-2.244	-21,53
Anticipos y Avances Recibidos	28	78.956	180.570	-101.614	-56,27
Sobrantes de Caja	28	15	0	15	100
TOTAL PASIVO CORRIENTE			240.130.910	46.213.738	19,25
PASIVO A LARGO PLAZO					
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO			41.228.712	41.676.269	101,09
Bancos Comerciales	30	81.386.669	39.812.131	41.574.538	104,43
Otras Entidades	30	1.518.312	1.416.581	101.731	7,18
CUENTAS POR PAGAR			1.465.071	-1.465.071	-100
Proveedores	22	0	1.465.071	-1.465.071	-100
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS			7.129.891	2.526.859	35,44
Industria y Comercio	23	9.656.750	7.129.891	2.526.859	35,44
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS			141.442	4.593	3,25
Fondo de Solidaridad	31	0	11.890	-11.890	-100
Fondo Social para Otros Fines	31	146.035	129.552	16.483	12,72
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES			287.989	0	0
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizaciones	29	287.989	287.989	0	0
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO			50.253.105	42.742.650	85,05
TOTAL PASIVO			290.384.015	88.956.388	30,63
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL			112.672.961	5.986.705	5,31
Aportes Asociados	32	118.659.666	112.672.961	5.986.705	5,31
RESERVAS			73.967.152	4.876.082	6,59
Reserva Protección de Aportes Sociales	33	78.843.234	73.967.152	4.876.082	6,59
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA			13.310.962	799.035	6,00
Fondo para Revalorización de Aportes	33	874.020	981.106	-107.086	-10,91
Fondo para Infraestructura Física	33	6.302.151	5.396.030	906.121	16,79
Fondo Especial	33	6.682.280	6.682.280	0	0
Fondos Sociales Capitalizados	33	251.546	251.546	0	0
SUPERÁVIT			130.641.431	-1.179.255	-0,90
Auxilios y Donaciones	34	108.554	108.554	0	0
Valorizaciones	34	129.353.622	130.532.877	-1.179.255	-0,90
RESULTADO DEL EJERCICIO			22.269.803	-285.977	-1,28
Excedentes y/o Pérdidas	35	21.983.826	22.269.803	-285.977	-1,28

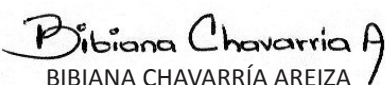
	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
TOTAL PATRIMONIO			352.862.309	10.196.590	2,89
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			643.246.324	99.152.978	15,41
CUENTAS DE ORDEN			110.174.439	268.152.487	243,39
DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA			110.174.439	1.236.149	1,12
Deudoras de Control por Contra	36	111.410.588	110.174.439	1.236.149	1,12
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			3.294.360	241.300.027	7.324,64
Bienes y Valores Recibidos de Terceros	36	242.524.413	3.294.360	239.230.053	7.261,81
Otras Cuentas Acreedoras Contingentes	36	2.069.974	0	2.069.974	100
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS DE CONTROL	36		0	22.321.951	100
Capital Mínimo Irreducible	36	22.321.951	0	22.321.951	100

Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 – Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
VENTAS NETAS					
Leche y Derivados	37	1.216.812.803	1.213.407.269	3.405.534	0,28
Insumos Agropecuarios	37	112.936.355	94.249.111	18.687.244	19,83
Concentrados y Sales	37	129.206.257	129.731.121	-524.864	-0,40
Fertilizantes	37	8.554.559	16.332.966	-7.778.407	-47,62
Cárnicos	37	167.885.991	153.411.916	14.474.074	9,43
Productos de Panadería	37	12.641	0	12.641	100
Artículos de Consumo	37	8.174.898	10.850.313	-2.675.415	-24,66
Refrescos y Tampico	37	20.665.692	18.087.705	2.577.987	14,25
Exportaciones	37	2.594.336	5.792.610	-3.198.274	-55,21
TOTAL VENTAS NETAS			1.641.863.013	24.980.520	1,52
INGRESOS POR SERVICIOS					
Ahorro y Crédito	38	15.824.286	11.741.891	4.082.395	34,77
Cárnicos	38	2.616.499	2.139.362	477.137	22,30
Hoteles y Restaurantes	38	1.944.151	1.709.980	234.171	13,69
Otros	38	1.488.758	1.123.392	365.365	32,52
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS			16.714.626	5.159.069	30,87
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	39	1.025.820.201	1.040.862.899	-15.042.698	-1,45
Insumos Agropecuarios	39	104.855.275	86.611.683	18.243.592	21,06
Concentrados y Sales	39	124.057.467	126.648.706	-2.591.239	-2,05
Fertilizantes	39	8.430.359	16.429.044	-7.998.685	-48,69
Cárnicos	39	156.015.497	136.755.740	19.259.756	14,08
Productos de Panadería	39	117.113	0	117.113	100
Artículos de Consumo	39	7.672.185	8.959.377	-1.287.192	-14,37
Refrescos y Tampico	39	13.424.067	10.954.389	2.469.678	22,55
Exportaciones	39	3.977.675	7.764.437	-3.786.762	-48,77
TOTAL COSTO DE VENTAS			1.434.986.275	9.383.565	0,65
COSTO POR SERVICIO					
Ahorro y Crédito	40	4.479.411	2.365.675	2.113.736	89,35
Cárnicos	40	3.570.023	2.705.389	864.634	31,96
Hoteles y Restaurantes	40	3.611.267	3.172.459	438.808	13,83
Otros	40	0	0	0	0
TOTAL COSTO POR SERVICIO			8.243.523	3.417.178	41,45

	NOTA	2012	2011	VARIACIÓN	%
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS			1.443.229.798	12.800.743	0,89
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS			215.347.840	17.338.845	8,05
INGRESOS OPERACIONALES					
Utilidad en Valorización de Inversiones		0	0	0	0
Recuperaciones	41	149.164	289.854	-140.690	-48,54
Administrativos y Sociales	41	2.272.016	3.916.280	-1.644.264	-41,99
TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES			4.206.134	-1.784.954	-42,44
GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de Administración	42	22.286.310	20.026.501	2.259.809	11,28
Gastos de Ventas	43	169.115.062	151.193.793	17.921.269	11,85
Gastos Generales	44	18.988.379	18.738.611	249.768	1,33
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento	45	2.885.449	3.607.441	-721.992	-20,01
Provisiones	46	346.362	1.016.836	-670.474	-65,94
TOTAL GASTOS OPERACIONALES			194.583.182	19.038.380	9,78
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL			24.970.792	-3.484.489	-13,95
Gastos Financieros	47	12.676.638	11.035.217	1.641.421	14,87
Otros Ingresos	48	13.930.538	9.115.793	4.814.745	52,82
Otros Egresos	49	756.377	781.564	-25.187	-3,22
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		21.983.826	22.269.803	-285.978	-1,28

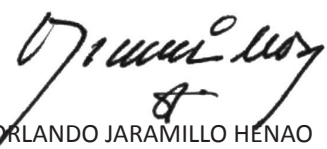
Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T
“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

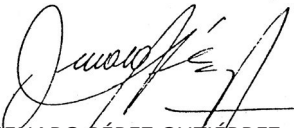
A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 – Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

	2012	2011
FUENTES		
Excedentes Netos	21.983.826	22.269.803
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	19.719.859	18.580.817
Provisiones	310.658	654.271
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS		41.504.891
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Obligaciones Financieras y Otros	42.738.056	-45.971.021
Aportes Sociales	5.986.705	23.721.252
Reservas	4.876.082	3.251.058
Fondos de Destinación Específica	799.036	1.207.009
Superávit	-1.179.255	59.578.043
Resultado del Ejercicio	-22.269.803	-12.916.378
TOTAL OTRAS FUENTES		28.869.962
TOTAL FUENTES		70.374.853
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	185.669	21.626.766
Activos Fijos y Otros	53.243.768	44.316.501
Valorizaciones	-1.179.255	59.578.043
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
Bienes Recibidos en Pago	0	492.956
Fondos Sociales Mutuales	-4.593	300.167
TOTAL USOS		126.314.433
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO		-55.939.579

Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

“En representación de JG Soluciones Generales Ltda.”

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO CONSOLIDADO

A 31 De Diciembre de 2012 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 48

	2012	2011
CAMBIOS EN EL ACTIVO		
Caja y Bancos	8.563.179	-1.969.226
Inversiones	2.529.253	-13.204.057
Fondo de Liquidez	978.424	759.967
Fondos Específicos	32.210	-18.284
Cuentas por Cobrar	-7.804.947	-404.021
Depósitos y Anticipos	1.191.883	-1.726.818
Inventarios	61.443.312	11.671.903
TOTAL CAMBIOS EN EL ACTIVO	66.933.314	-4.890.537
CAMBIOS EN EL PASIVO		
Obligaciones Financieras a Corto Plazo	17.696.430	25.573.041
Proveedores	2.924.624	15.591.212
Impuestos, Gravámenes y Tasas	529.850	-600.397
Depósitos	7.862.168	8.044.261
Fondos Sociales Mutuales y Otros	26.284	-47.281
Obligaciones Laborales	707.792	1.143.086
Otros Acreedores	16.466.591	1.345.120
Provisión Otros	0	0
TOTAL CAMBIOS EN EL PASIVO	46.213.739	51.049.043
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	20.719.575	-55.939.580

Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

A 31 de Diciembre de 2012 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

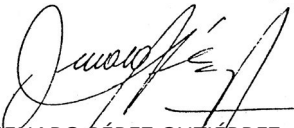
Información en \$ miles - Anexo de la Nota No. 48

	2012	2011
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional		24.970.792
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo		
Depreciación	19.592.246	18.564.369
Provisiones	363.272	1.222.470
Valorizaciones	1.179.255	-59.578.043
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo		-14.820.412
Cuentas por Cobrar	-29.563.937	-26.002.361
Inventarios	-61.443.312	-11.671.903
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados y Fondos Sociales	29.583.689	24.824.959
Patrimonio	-17.773.941	51.119.731
Efectivo Generado por la Operación		23.450.014
Otros Ingresos Recibidos	13.930.538	9.115.793
Intereses Pagados	-12.676.638	-11.035.217
Otros Egresos Pagados	-756.377	-781.564
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación		20.749.026
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-2.226.510	13.065.895
Pagos por Mejoras a Propiedades	-690.470	42.777.161
Pagos por Compra de Activos Fijos	-16.618.363	-60.774.143
Amortización de Diferidos	-134.214	1.305.536
Otros Activos	-37.132	-22.025.167
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión		-25.650.718
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	59.372.699	-20.047.104
Capital Social	5.986.705	23.721.252
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación		3.674.148
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo		-1.227.544
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año		19.706.078
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año		18.478.534

Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

A 31 de Diciembre de 2012 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

Información en miles - Anexo de la Nota. 48

CONCEPTO	SALDO 31-12-2011	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2012
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	112.672.961	15.771.238	9.784.534	118.659.665
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	73.967.152	4.876.082	0	78.843.234
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	981.106	4.161.097	4.268.183	874.021
Fondo para Infraestructura Física	5.396.030	906.121	0	6.302.151
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	0	0	251.546
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	108.554	0	0	108.554
Valorizaciones	130.532.877	127.294.058	128.473.313	129.353.622
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	22.269.803	22.269.803	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	22.269.803	21.983.826	22.269.803	21.983.826
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	0	0	0	0
TOTALES	352.862.309	197.262.225	187.065.636	

Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2012. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 – T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

ÍNDICES FINANCIEROS CONSOLIDADOS

A diciembre 31 de 2012 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

Información en \$ miles - Anexo de la Nota No.48

		2012	2011
--	--	------	------

Activo Corriente	301.254.656		
----- = -----		\$ 1,05	\$ 0,98
Pasivo Corriente	286.344.648		

Nos indica que por cada \$ 1,00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1,05 para su cancelación.

Activo Corriente - Inventarios	119.015.209		
----- = -----		\$ 0,42	\$ 0,48
Pasivo Corriente	286.344.648		

Significa que disponemos de 0,42 centavos, para satisfacer cada \$ 1,00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

Activo Corriente - Pasivo Corriente	=	301.254.656 - 286.344.648	\$ 14.910.008	(\$ 5.809.567)
-------------------------------------	---	---------------------------	---------------	----------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

Patrimonio	363.058.899		
----- = -----		48,9%	55%
Activo Total	742.399.302		

Significa que el 48,9% de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.

Excedentes Cooperativos	21.983.826		
----- = -----		6,1%	6,3%
Patrimonio	363.058.899		

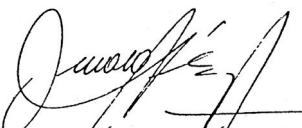
Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 6,1%.

Excedentes Cooperativos	21.983.826		
----- = -----		1,30%	1,34%
Ventas Netas	1.688.717.228		

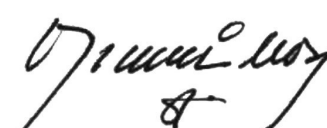
Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$1,30 son excedentes.

Pasivo Total	379.340.403		
----- = -----		51,1%	45%
Activo Total	742.399.302		

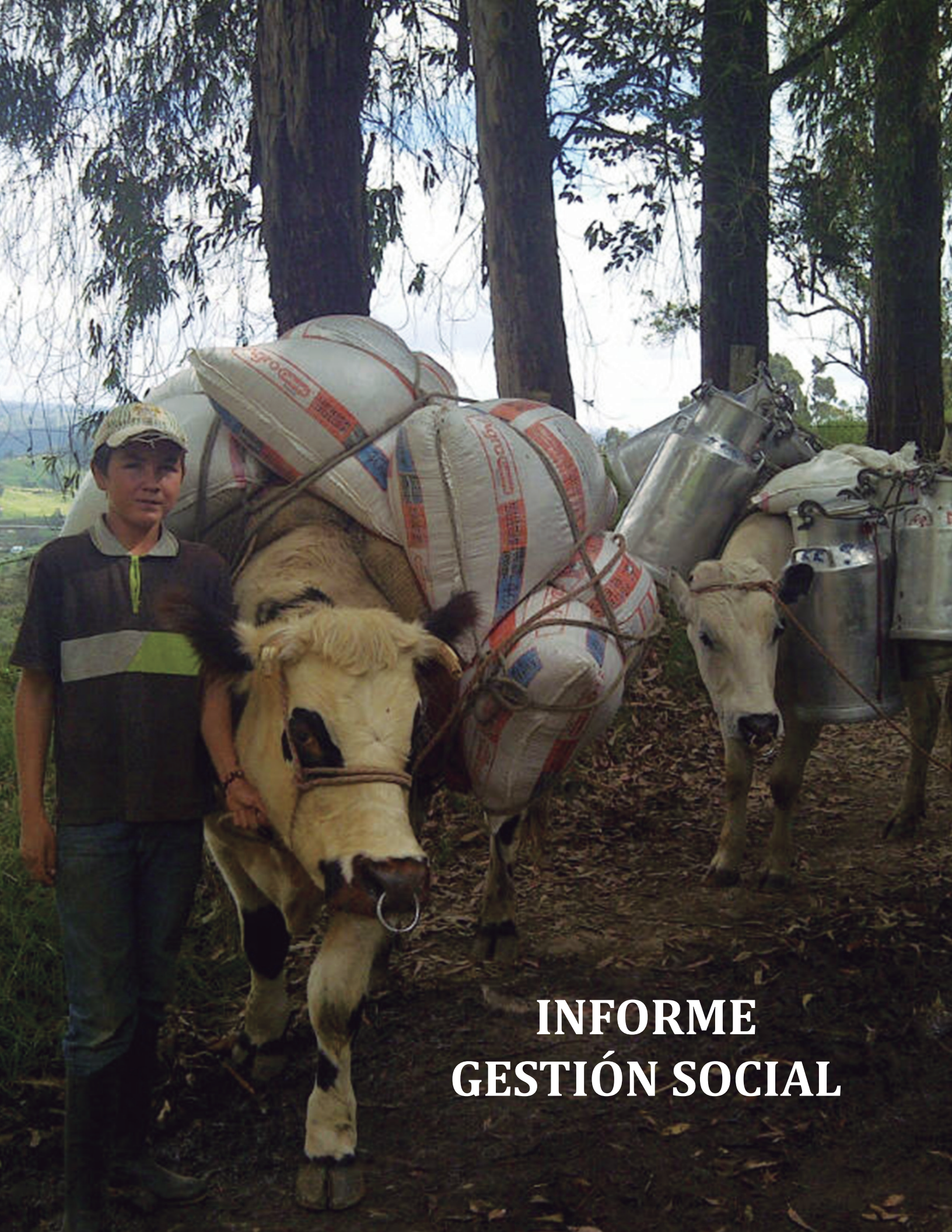
Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P. 113718 - T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P. 6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."



INFORME GESTIÓN SOCIAL

COLANTA RESPONSABLE Y SOLIDARIA

La responsabilidad social de COLANTA está inmersa en la naturaleza misma de la organización, en su condición de cooperativa, donde los intereses son colectivos y se conjugan en un mismo propósito y bien común, animados por la filosofía propia de la solidaridad.

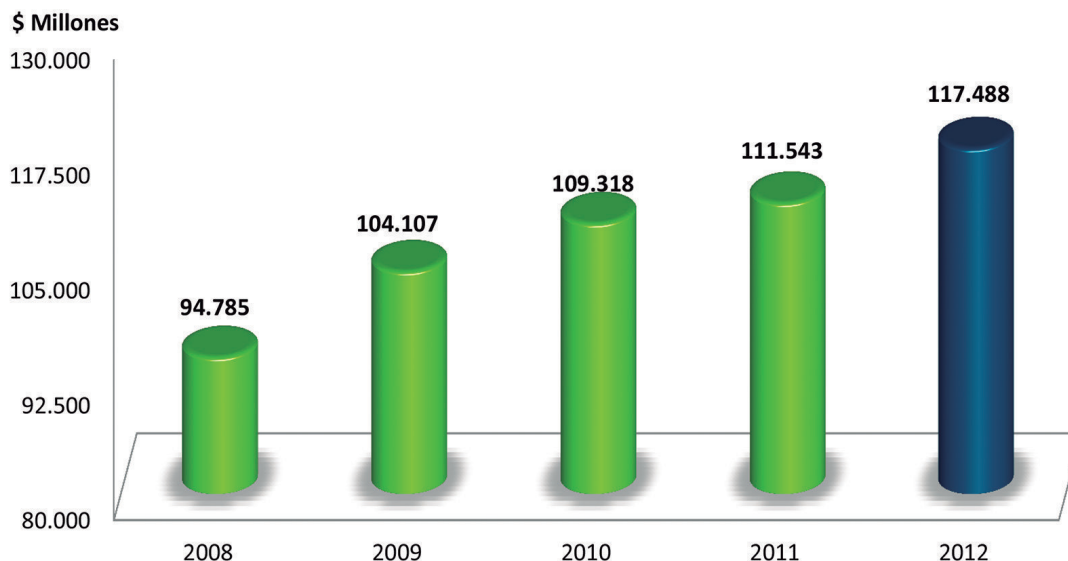
Los dueños de COLANTA son sus Asociados: Productores y Trabajadores, que integran esfuerzos para fortalecer desde la cooperación, una organización de economía solidaria que se consolida como modelo dentro del movimiento cooperativo nacional.



BASE SOCIAL Y GENERACIÓN DE EMPLEO

La base social de COLANTA la integran los Asociados Productores y Asociados Trabajadores, con un capital social acumulado de \$117.488 millones. Finalizamos el año con 4.416 Asociados Productores y 5.284 Asociados Trabajadores.

CAPITAL SOCIAL ACUMULADO \$ MILLONES



En empleo directo se generaron 5.887 puestos de trabajo entre Asociados trabajadores, aprendices, practicantes y temporales y el impacto en la generación de empleo por parte de COLANTA en los distintos municipios donde irradia su acción solidaria es muy alto, dado que La Cooperativa promueve la creación de puestos de trabajo en:

- Fincas lecheras.
- Carros transportadores leche e insumos agropecuarios.
- Carros distribuidores producto terminado.
- Vigilancia y Seguridad.
- Cargue y descargue de mercancía.
- Profesionales de inseminación artificial.
- Manejo de reciclaje y excedentes industriales.
- Puntos de venta de terceros.
- Profesores de cursos de artes, oficios y temas especializados.
- Bolsa Nacional Agropecuaria.
- Distribuidores

En todos estos escenarios se genera empleo para cerca de 80 mil personas.



APORTES A SEGURIDAD SOCIAL Y PARAFISCALES ASOCIADOS TRABAJADORES

COLANTA cumplidora con las obligaciones de aportes a seguridad social y aportes parafiscales, desembolsó durante el año 2012 \$31.829 millones de la siguiente manera:

ENTIDAD	\$ MILLO
APORTES SEGURIDAD SOCIAL	24.505
Fondos de Pensiones	12.850
Riesgos Profesionales	1.350
Entidades Promotoras de Salud	10.305
APORTES PARAFISCALES	7.324
Cajas de Compensación Familiar	3.255
ICBF	2.441
SENA	1.628
TOTAL APORTES	31.829

PRESTACIONES LEGALES Y EXTRALEGALES

Nuestra Cooperativa además de cumplir oportunamente con el pago de los salarios y las prestaciones legales, paga adicionalmente a sus Asociados Trabajadores unas prestaciones extralegales con el fin de mejorar la calidad de vida del Asociado Trabajador y su grupo familiar.

Durante 2012, COLANTA desembolsó la suma de \$26.020 millones por concepto de prestaciones legales y extralegales así:

PRESTACIÓN	\$ MILLO
Prima Legal	6.994
Cesantías consignadas a Fondos	5.739
Aguinaldo	3.708
Vacaciones	3.632
Prima de Vacaciones	2.176
Prima de Antigüedad	1.794
Cesantías efectivamente pagadas	841
Intereses a las Cesantías	760
Bonificación Salarial	338
Auxilio Anteojos	18
Auxilio Maternidad	16
Auxilio Matrimonio	4
TOTAL	26.020

ASOCIACIONES Y ENTIDADES CON LAS CUALES NOS INTEGRAMOS

Para COLANTA es factor de importancia contribuir al fortalecimiento de otras organizaciones e integrarse con otras cooperativas, organismos gremiales, aliados estratégicos para su gestión, para contribuir al mejoramiento económico y social de la región y del país.

- AYC COLANTA
- Agencia para el Desarrollo Regional de Antioquia ADRA
- ACINCA
- ASCORT
- CONFECOOP ANTIOQUIA
- ASOMERCADEO
- ASOPORCICULTORES
- CONFECOOP RISARALDA
- CÁMARA COMERCIO COLOMBO AMERICANA
- CONSEJO NACIONAL DE LA LECHE
- COOBURSÁTIL
- COODESIVAL
- COODEXIN
- COODISTRAL
- COOPCENTRAL
- CORPORACIÓN PRO ABURRÁ NORTE
- EMPRESAGRO
- FAGA
- FEDECOOLECHE
- FENALCO
- GENYTEC
- SEGUROS LA EQUIDAD

ASISTENCIA TÉCNICA Y PROGRAMAS DE EXTENSIÓN

Durante 2012 Asistencia Técnica desarrolló programas de asesoría y capacitación, contribuyendo con la competitividad de las fincas para garantizar la calidad e inocuidad de la leche y carne.

ACOMPAÑAMIENTO EN FINCA

Se prestó asistencia técnica en calidad sanitaria, higiénica y composicional de la leche, sanidad animal, reproducción, suelos, pastos, nutrición, alimentación, control lechero y costos de producción y se efectuaron 13 mil visitas dentro de la campaña para reducir las células somáticas.

ACTIVIDADES EXTENSIÓN POR ASISTENCIA TÉCNICA

ACTIVIDAD	CANTIDAD	ASISTENTES
Charlas Técnicas	333	9.405
Seminarios y Jornadas Académicas	81	1.556
Días de Campo	39	1.869
Escuelas de Lechería	24	608
Reuniones con Productores	24	4.655
Cursos Inseminación Artificial	10	144
Muestras Lecheras	2	
TOTAL	513	18.237



EVALUACIÓN PRODUCTORES Y CALIDAD DE LA LECHE

La evaluación de proveedores, incluye parámetros simultáneos de calidad en proteína, grasa, UFC y RCS. La meta es acompañar a los productores de más baja calidad, clasificados como “D”, para que obtengan y entreguen un producto con los estándares requeridos por La Cooperativa.

CALIDAD	LECHE		PRODUCTORES	
	LITROS	%	CANTIDAD	%
A	545.524	0,8	48	0,5
B	12.885.412	19,8	1.035	11,1
C	39.201.297	60,1	5.102	54,9
D	12.560.486	19,3	3.109	33,5
TOTAL	65.192.719	100,0	9.294	100,0

PROGRAMAS DE APOYO A LA PRODUCCIÓN LECHERA

Programas para brindar servicios integrales de asesoría y capacitación, adelantó Asistencia Técnica en producción de leche, porcicultura y carne bovina.

CALIDAD DE LA LECHE

La leche que ingresó a COLANTA registró los siguientes indicadores en Calidad Composicional: proteína y grasa; Calidad Higiénica: Unidades Formadoras de Colonias UFC/ml y Calidad Sanitaria: Recuento de Células Somáticas – RCS.



CALIDAD COMPOSICIONAL, BACTERIOLÓGICA Y SANITARIA

PLANTA	% PROTEÍNA	% GRASA	UFC X 1000/ ML	RCS X 1000/ ML
1. Armenia	3,20	3,99	35	507
2. Frontino	3,17	3,81	115	612
3. Funza	3,19	3,63	21	325
4. Malambo	3,52	4,05	222	457
5. Medellín	3,12	3,71	75	606
6. Planeta Rica	3,49	3,99	112	394
7. Puerto Boyacá	3,47	3,94	127	359
8. San Onofre	3,52	4,03	81	376
9. San Pedro	3,12	3,67	53	514
10. Santa Rosa	3,15	3,68	75	593
11. Valledupar	3,30	3,83		
12. Yarumal	3,11	3,73	60	773
Promedio	3,16	3,72	59	527

ACTIVIDADES EN CALIDAD HIGIÉNICA Y SANITARIA

ACTIVIDAD	CANTIDAD
Visitas	2.213
Recomendaciones Calidad Higiénica y Sanitaria	532
Inspección Rutina de Ordeño	452
Control de Mastitis y Sanidad de la Ubre	449
Rutina Aseo y Desinfección Tanque e Insumos	381
Control CMT	157
Rutina Aseo y Desinfección Equipos de Ordeño	145
Atención Mastitis clínica	97
Charlas Técnicas	71
Escuela de Lechería	3
Taller de Capacitación	3
Días de Campo	1
Capacitación a Productores D	1
TOTAL	4.505



Se incrementaron 20,6% las asesorías técnicas, alcanzando 305 visitas a productores que fueron reportados por el laboratorio de Control Calidad por leche contaminada con residuos de medicamentos o con sustancias extrañas. Los casos fueron atendidos identificando la causa de contaminación de la leche con medicamentos y capacitando a los ganaderos para un control efectivo. Preocupa que el 7,9% de los casos sean por ordeño de vacas con tiempo de secado incompleto, lo cual se debe a la falta de registros de fechas de secado en las fincas.

VISITAS A FINCAS CON RESIDUOS DE MEDICAMENTOS POR ZONA

MUNICIPIO / REGIÓN	CANTIDAD	% PARTICIP
San Pedro de los M.	99	32
Entrerríos	31	10
Donmatías	26	9
Eje Cafetero	23	8
Belmira	22	7
Bello	21	7
Yarumal	20	7
Santa Rosa de Osos	13	4
Occidente	13	4
Planeta Rica	12	4
San José de la M.	7	2
Oriente	7	2
Nordeste	7	2
Valle de Aburrá	2	1
Suroeste	2	1
TOTAL	305	

CAUSALES DE POSITIVIDAD A LA PRUEBA

CAUSA	CANTIDAD	% PART.
No se determinó	131	43,0
Error humano	29	9,5
Tiempo de retiro incompleto	24	7,9
Ordeño de vaca seca	19	6,2
Solo retiro leche del cuarto tratado	18	5,9
Tanque comunitario	18	5,9
Secado menor a 60 días	15	4,9
No retiro de leche	11	3,6
Sobredosificación de antibiótico	9	3,0
Vaca nueva en ordeño	7	2,3
Cambio de vía de aplicación	6	2,0
Ordeño de vaca en retiro	5	1,6
Poco tiempo entre parto y envío de leche	5	1,6
Susceptibilidad individual	3	1,0
Uso de medicamento humano	3	1,0
Aplicación de antibiótico de secado	1	0,3
Uso de varios antibióticos al tiempo	1	0,3
TOTAL	305	

Para disminuir la leche con residuos de medicamentos, los productores deben marcar las vacas en tratamiento, ordeñarlas de último, disponer la leche de retiro en utensilios debidamente identificados y usar lista de chequeo de registros individuales y de tratamientos de vacas.

MEJORAMIENTO GENÉTICO

La mejor herramienta para el mejoramiento genético del hato bovino es la inseminación artificial, el cual se presta a domicilio por Genytec en 12 AgroColanta de 11 municipios, con la orientación del Comité de Mejoramiento Genético de COLANTA. En 2012 logramos récord histórico con 37 mil inseminaciones bovinas, incremento del 20% con respecto a 2011.

El mayor número de servicios se dio en San Pedro, Entreríos, Santa Rosa, Armenia y Belmira. En Sonsón y Yarumal se abrió nuevamente el servicio, pero aún no se ha logrado su consolidación.

Del semen porcino producido en la granja genética La Mina, se hicieron 1.634 inseminaciones disminuyendo 21,37%. Las zonas con mayor demanda de este servicio son Medellín, San Pedro y Entreríos.

Se distribuyó con amplia y positiva acogida, el cuarto catálogo de inseminación artificial de toros COLANTA, basado en los últimos toros importados de genética alemana, argentina y neozelandesa.



CURSO DE INSEMINACIÓN

PASTOS Y NUTRICIÓN

Programa dirigido a disminuir los costos y maximizar la producción de sólidos lácteos, mediante el incremento de la calidad y cantidad de pastos y forrajes para las vacas y el balanceo de las dietas en las fincas.

La adopción experimental en el norte de Antioquia de sistemas de confinamiento y programas de alimentación con raciones parcialmente mezcladas, ha mostrado resultados promisorios. Datos preliminares dan cuenta que al pasar de pastoreo a confinamiento, las vacas aumentan su promedio de producción de 16 hasta 27 litros diarios. Este incremento se debe al menor gasto energético de las vacas cuando están estabuladas, a la mayor calidad y cantidad de alimento que consumen, al balance de nutrientes que se puede alcanzar en raciones parcial o totalmente mezcladas y a la sincronía de nutrientes, que permiten expresar la máxima potencia genética de las vacas en producción de leche.

CONSERVACIÓN DE FORRAJES

En agosto de 2012 COLANTA inició asesoría al Fondo Ganadero del Tolima, en la finca “Los Cauchos”. Allí se consolidó, por parte de Asistencia Técnica de COLANTA, el manejo de 27 hectáreas cultivadas en Angleton. En el primer corte se cosecharon 5.658 pacas de heno de 12 kilos, a razón de 210 pacas por hectárea. Actualmente se está terminando el segundo corte, luego de hacer una fertilización y una aplicación de sulfato de magnesio.

CONCENTRADO PARA VACAS DOBLE PROPÓSITO

En 2012 se consolidaron las pruebas del nuevo concentrado para vacas doble propósito, que pastorean en trópico bajo, con el que se pretende que aquellas vacas cruzadas con razas lecheras especializadas y que consumen forrajes pobres en proteína y altos en fibra, puedan expresar su potencial genético para la producción de leche y sólidos lácteos.

CULTIVOS DE MAÍZ EN TRÓPICO ALTO

Se inició una prueba piloto para cultivar maíz en fincas de asociados y destinarlo a la alimentación de vacas lecheras. El objetivo es identificar la viabilidad de producir un forraje alternativo en la región y que tenga menor costo que los ensilajes de maíz, que son producidos en climas cálidos y transportados hasta el altiplano norte u oriente de Antioquia. Para ello es necesario realizar procesos de cultivo, cosecha y ensilado totalmente mecanizado.

Al cierre de 2012 el proyecto avanzó hasta la siembra de 4 hectáreas en Llanos de Cuivá en Santa Rosa de Osos.

SANIDAD ANIMAL

COLANTA ofrece al productor los medios para lograr el estatus sanitario en su hato lechero, que permitan mejorar los niveles productivos de sus explotaciones. En 2012 se reportaron 6.395 casos clínicos entre bovinos, equinos, porcinos y otras especies.

CASOS CLÍNICOS POR GRUPO DE ENFERMEDADES

SISTEMA	CANTIDAD
Reproductivos	4.730
Otros	1.023
Respiratorios	241
Digestivos	171
Músculo esqueléticos	102
Piel	73
Hemoparásitos	42
Renal	13
TOTAL	6.395

CASOS CLÍNICOS DE MAYOR FRECUENCIA

ENFERMEDAD	CANTIDAD	% PARTIC.
Vacía ovarios acíclicos	3.347	57,7
Metritis	645	11,1
Mastitis clínica	405	7,0
Endoparásitos	397	6,8
Quiste folicular	274	4,7
Neumonía	241	4,2
Quiste lúteo	199	3,4
Diarreas	119	2,1
Cojera	88	1,5
Vulvovaginitis	88	1,5
TOTAL	5.803	

ERRADICACIÓN DE FIEBRE AFTOSA, BRUCELOSIS Y TUBERCULOSIS

Continuaron los programas de erradicación de Fiebre Aftosa, Brucelosis, Tuberculosis y certificación en buenas prácticas ganaderas (BPG), con planes de vacunación, programas de certificación, bonificaciones económicas a la leche y financiación de las inversiones a los ganaderos.

HATOS CERTIFICADOS

PLANTA	BRUCELOSIS	TUBERCULOSIS	BPG	PMO	TOTAL
San Pedro	1.485	687	26	2	2.200
Medellín	435	320	17		772
Santa Rosa	421	230	2	2	655
Yarumal	283	56	1		340
Funza	145	156	13		314
Armenia	76	92	29		197
Frontino	15	16			31
Planeta Rica	15	11			26
Puerto Boyacá	6	5			11
San Onofre	5	4			9
Total	2.886	1.577	88	4	4.555

4.463 productores bonificaron por las dos enfermedades: Brucelosis y tuberculosis, con un incremento del 19,5% con respecto al año anterior y un valor bonificado de \$6.101 millones.

REPRODUCCIÓN

En 2012 se realizaron 23.900 chequeos ginecológicos con un incremento de 14,5% respecto a 2011. Nuevamente se reporta un gran número de vacas con ovarios acíclicos, afectando la productividad y eficiencia de las fincas lecheras.

HALLAZGOS REPRODUCTIVOS

EVENTO	CANTIDAD
Animales preñados	11.443
Animales reexamen	1.633
Vacías ovarios ciclando	7.384
Vacías ovarios acíclicos	3.347
Metritis	632
Quistes foliculares	274
Quistes lúteos	199
Retención de placenta	37
Abortos	28
TOTAL	24.977

Los abortos, piometras, momificaciones y otros hallazgos que se pueden presentar, son indicadores de enfermedades reproductivas como Rinotraqueitis Infecciosa bovina, Diarrea viral bovina, Tricomonas, Neospora y Leptospira, enfermedades que pueden pasar sin diagnóstico a tiempo en un hato. Para el diagnóstico de estos casos, se programarán en 2013 serologías con el apoyo de laboratorios comerciales.

CONTROL A LA PRODUCCIÓN LECHERA

A partir de abril de 2012 se reinició el programa de Control Lechero luego de finalizada su etapa en diciembre de 2011 con recursos del MADR y apoyo de la Universidad Nacional.

Actualmente los costos del programa son asumidos parcialmente por los ganaderos, quienes pagan \$4.000 por cada vaca inscrita en el control. Al cierre de 2012 el programa controla 1.163 vacas de 41 asociados distribuidos en 11 municipios del norte y oriente de Antioquia. Para 2013 se espera ampliar la cobertura a 100 asociados con 3.000 vacas en control e incluir asociados de las plantas de Armenia y Funza.

PARÁMETROS PRODUCTIVOS DE LOS HATOS EN MONITOREO

PARÁMETRO	HOLSTEIN	JERSEY
Producción de leche (Kg)	5.763	3.537
% Proteína	3,03	3,52
% Grasa	4,03	4,93
Células Somáticas (RCS)	494.000	328.000

CENTRO DE PRODUCCIÓN DE SEMEN BOVINO Y PORCINO COLANTA

Los avances en mejoramiento genético bovino en los hatos de los asociados y en el programa de “Control Lechero”, permiten identificar toros colombianos con alto valor genético, obtener su semen e incluirlos en el programa de comercialización que realizan AgroColanta y Asistencia Técnica, para ampliar la base de evaluación y a mediano plazo tener pruebas de desempeño de estos ejemplares. A corto plazo, se iniciarán pruebas genómicas para conocer su valor genético.

En Porcicultura, aunque ya se está realizando la distribución de semen porcino a granjas de asociados, se pretende fortalecer este programa con la reubicación y tecnificación de la granja genética para reproductores.

MONITOREO A COSTOS DE PRODUCCIÓN DE LECHE

En 2012 se amplió el programa de monitoreo a los costos de producción de leche en fincas de pequeños, medianos y grandes productores. Se inició en Antioquia y se extenderá luego a Funza, Armenia y Planeta Rica.

Para la captura de información en campo, se desarrolló un aplicativo que facilita la toma, análisis y almacenamiento de datos para luego elaborar indicadores para cada zona, incluyendo la variación de la canasta ganadera, la cual es tomada en cuenta para la modificación del precio de la leche a nivel nacional.

Se espera que en 2014 el Asociado Productor pueda ingresar los gastos al aplicativo a través de la extranet y monitorear directamente su estructura de costos de producción.

PROGRAMA DE PRODUCCIÓN DE CARNE BOVINA

El crecimiento en la comercialización de carne bovina en COLANTA conllevó a que Asistencia Técnica estableciera un programa de producción de carne bovina, con el cumplimiento de los siguientes propósitos:

- Identificar los asociados que adicional a la producción de leche, tienen producción de ganado de carne e incentivar a asociados que tengan las posibilidades de realizar esta producción.
- Asesorar en aspectos que tengan relación con la calidad de la carne como genética, alimentación, sanidad y manejo de los ganados.
- Garantizar el suministro de bovinos en cantidad y la calidad requerida por FRIGOCOLANTA.
- Orientar el cruzamiento para la producción de carne de calidad, con razas *Bos taurus* para climas cálidos y asesorar la producción de vitelos en ganaderías de climas fríos.

PORCICULTURA

El programa de Porcicultura brinda capacitación, asesoría y acompañamiento técnico para la administración de producción y reproducción en granjas; asesora la comercialización y calidad de los cerdos, materia prima básica de la línea de carnes de COLANTA.

En 2012 se realizaron 425 visitas y 28 capacitaciones a 557 asociados porcicultores y operarios de granjas porcícolas en temas como inseminación artificial, calidad, sanidad, manejo de granjas porcinas. Se realizó una “Escuela de Porcicultores”, con duración de 3 meses, donde se capacitó a operarios sobre los procedimientos técnicos y administrativos requeridos en la producción porcina.



MEJORAMIENTO Y CALIDAD DE LA LECHE

Complementaria a la labor de Asistencia Técnica, los Promotores de Calidad cumplen una función muy importante en la asesoría y acompañamiento de los asociados y productores, transfiriendo las técnicas y tecnologías apropiadas para mejorar la calidad de leche y por ende contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de las familias involucradas en los procesos de producción.

En 2012 las visitas a finca aumentaron y se adelantaron los programas de certificación de fincas y brigadas de calidad, garantizando como mínimo una visita al año a la totalidad de los productores que envían la leche en tanque.



DÍA DE CAMPO CERTIFICACIÓN DE FINCAS. FINCA LA BAVIERA SANTA ROSA DE OSOS

ACTIVIDADES PROMOTORES DE CALIDAD

ACTIVIDAD	CANTIDAD	BENEFICIARIOS
Visitas a Fincas	1.445	2.541
Inspección Rutas	211	2.177
Capacitación Productores	148	3.025
Reuniones con Productores	145	1.116
Acompañamiento de nuevos productores en tanques	50	50
Brigadas Calidad /plantas (Tanque de frío y canecas)	11	4.692
Total	2.010	13.601

PROGRAMA DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

CONCEPTO	2011	2012	VARIACIÓN	
			CANTIDAD	%
Tanques en inventario	6.238	6.515	277	4,4
Tanques funcionando	4.426	4.416	-10	-0,2
Tanques individuales	2.779	2.783	4	0,1
Tanques comunitarios (de agremiaciones en general)	1.647	1.633	-14	-0,9

La tendencia a través de los años nos muestra que los productores en tanques comunitarios buscan progresar pasando a tanques individuales, para mayor calidad higiénica en recuentos bacteriológicos y por ende la bonificación, optimizando la vida en anaquel del producto final.

PROGRAMA TANQUES EN ARRIENDO

El programa de tanques en arriendo cuenta con 83 equipos, beneficiando 753 productores de leche, que envían 57 mil litros diarios, equivalente a 75 lts/día promedio por productor, demostrándose el impacto social del programa para los más pequeños, que envían promedio de 686 lts/día por tanque.

EQUIPOS DE ORDEÑO

COLANTA representará en 2013 en Colombia, la marca de equipos de ordeño FLACO de España con una óptima calidad y con unos precios muy competitivos que como fin cooperativo, busca hacer un control de precios de estos equipos en nuestro mercado, y lograr que los productores puedan acceder a esta tecnología mejorando su calidad de vida y sus ingresos por mejores bonificaciones, por una leche de mejor calidad. Esta alianza permitirá que el productor ahorre dinero en la tecnificación del ordeño del 40%.



TRANSPORTE

Este servicio se presta a través de 139 transportadores, de los cuales 23 conducen su propio vehículo (independientes); además hay 219 conductores afiliados en su totalidad a la empresa temporal “Empleamos”, con la cual los transportadores de leche contratan los conductores, con cobertura completa del régimen de seguridad social y parafiscal. La flotilla de carrotaques está compuesta por 242 vehículos, manteniéndose estable con el fin de asegurar la carga a los transportadores.

EVENTO	CANT.	PLANTAS BENEFICIADAS
Seguridad vial, Autocuidado, Alcholemla, estilo de vida saludable, entre otros, con Salud Ocupacional y ARP positiva	13	Armenia, Funza, Medellín, San Pedro, Sta Rosa, Yarumal
Entrega de kits escolares y entrega de subsidio vivienda Caja Compensación Comfenalco Antioquia	8	Armenia, Barranquilla, Funza, Medellín, Planeta Rica, San Pedro, Sta Rosa, Yarumal
Requisito fundamental Manipulación Alimentos	6	Armenia, Funza, Medellín, San Pedro, Sta Rosa, Yarumal
Brigadas de revisión de uniformes y condiciones de aseo	6	Armenia, Funza, Medellín, San Pedro, Santa Rosa, Yarumal
TOTAL	33	

CERTIFICACIÓN BUENAS PRÁCTICAS GANADERAS

Se masificó el Programa de Certificación en Buenas Prácticas Ganaderas ante 450 asistentes, logrando la vinculación de 104 fincas nuevas, bonificando \$15/lit. en 9 municipios de Antioquia, Cundinamarca y Córdoba.



DÍA DE CAMPO CERTIFICACIÓN DE FINCAS. PLANETA RICA. FINCA AULIO CABARCAS.

CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL PMO

Se ratificó la certificación de las cuatro fincas Grado A, bajo la normatividad PMO (Pasteurized Milk Ordenanza) por la firma “Harold Wainess & Associates”. Buscando no poner en riesgo la permanencia del programa en el tiempo por la ausencia de alguna de las fincas certificadas: Se tienen dos predios en proceso para samrlas al programa.

BRIGADA DE ACTUALIZACIÓN DE DATOS PRODUCTORES DE LECHE

Durante 2012, la División Administrativa lideró el proyecto de actualización de datos, con el fin de tener un único maestro que contenga la información general de los asociados y productores, que garantice datos claros y fidedignos, que sirvan de consulta a las diferentes áreas de La Cooperativa. Igualmente asegurar la información a entes certificadores y entidades gubernamentales que nos regulan.

Durante el proceso que comenzó en julio, se actualizó información básica del productor, su finca o hato lechero, información agropecuaria, información de gestión ambiental e información general.

Se realizó en las siguientes zonas de cobro: en Medellín (Autopista, San Diego, Guayabal, Tránsito y Tesorería), en el Norte de Antioquia (Donmatías, Yarumal, San Pedro de los M., Santa Rosa de Osos, Entreríos); en Occidente Antioqueño (Frontino), en Oriente (La Unión) y en el Departamento de Córdoba (Planeta Rica).

De 8.175 productores activos, la efectividad en las brigadas de actualización fue de 4.869 productores, correspondiente al 60% a diciembre de 2012.

De 4.869 productores, se actualizaron 2.269 Asociados productores correspondientes al 47% y 2.600 productores no asociados correspondientes al 53%. De 3.674 Asociados Productores, se actualizaron 2.269 correspondiente al 62%.

Se tiene programada para este año 2013, terminar las brigadas de actualización de datos en las zonas donde aún no se ha adelantado esta gestión.



COMUNICACIÓN, FORMACIÓN Y PROMOCIÓN

La comunicación-educación se desarrolla en el marco del Proyecto Educativo Socio Empresarial - PESEM, que contempla las siguientes líneas de acción:

INFORMACIÓN

REVISTA ECOLANTA: Publicación que complementó la labor informativa, con el propósito de formar, educar e informar a los Asociados Productores, Asociados Trabajadores y comunidad en general. Se editaron 6 ediciones durante el año.

RADIO MÁS: Como emisora comunitaria, estuvo encaminada a generar participación entre los oyentes y ampliar la cobertura del programa institucional de COLANTA “Educando al Campo”, pasando de 28 emisoras en el 2011 a 31 emisoras en 2012.

RED DE CARTELERAS ECOLANTA MURAL: Actualización quincenal de la red de 69 carteleras en plantas y comercializadoras y 41 en los AgroColanta a nivel nacional, contribuyendo además a las estrategias de difusión de Mercadeo, Salud Ocupacional y la Cooperativa AyC.

EXTRANET MI COLANTA: Proyecto macro que inició el 10 de mayo de 2012, como herramienta de consulta y gestión para los Asociados Productores en temas como comprobante de pago semanal y de todo el año, monitoreo de la calidad de la leche de sus fincas, monitoreo de visitas de los veterinarios y promotores, solicitud de carné y valla para la finca y solicitud para el mantenimiento de tanques de enfriamiento, entre otros servicios.

Como parte de la expansión y apropiación de la Extranet realizó el curso de alfabetización digital en Yarumal, 15 Asociados Productores de la zona recibieron 16 horas de alfabetización en manejo básico del computador, navegación en Internet y navegación en las páginas de COLANTA y Mi COLANTA.

INTRANET SABEM@S.NET: Publicación diaria de noticias en Notinet, 1.540 notas publicadas. Se adelantaron 21 opinómetros y se apoyó por medio de notas y banners las campañas de atención telefónica, actualización de datos, certificación ambiental de la planta de cárnicos, HACCP, avances del SIG, Fondo de Educación, Cinco Sentidos y elección de Copaso y Comité de Convivencia.

ENCUENTRO DE ASOCIADOS “HABLE CON SU COOPERATIVA”: Espacio de interacción para acercarse a las necesidades, inquietudes, propuestas y opiniones de los Asociados Productores en las diferentes zonas. Se realizaron tres en: Oriente, Planeta Rica y San Pedro de los M.

ENCUENTRO NACIONAL DE COMITÉS DE EDUCACIÓN : Actividad que se integró a la Preasamblea 2012. Contó con la asistencia de 94 Asociados Productores integrantes de Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Educación Central y Comités municipales y regionales.

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS COLANTA: Realizada el 22 de marzo en Plaza Mayor de Medellín, se reportó el ingreso de 3.643 personas, de las cuales 1.886 (47% de los hábiles) fueron Asociados Productores y 1.446 (29%), Asociados Trabajadores. Asistieron además 291 personas entre invitados especiales, expositores de stand’s y periodistas.

En la Asamblea, que tuvo por segunda vez el acompañamiento del Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural, Juan Camilo Restrepo S., se hizo reconocimiento especial al Presidente de COLANTA Ing. Guillermo Gaviria E. y a su Gerente el M.V.Z. Jenaro Pérez G., mediante los nombramientos de las plantas FrigoColanta y Medellín en su honor, respectivamente. También en el “Año de la Calidad COLANTA”, se hizo reconocimiento a 12 Productores de Leche a nivel nacional, Asociados a La Cooperativa.

NOTA TÉCNICA: Cada domingo a través de Teleantioquia, llega el gerente a todos los productores y ganaderos para orientar en tendencias y comportamiento del mercado nacional e internacional de la leche y carne, replicándose esta Nota en ¿Cómo Vamos Gerente? en Intranet Sabem@s.net y en la extranet Mi COLANTA, donde es ampliamente consultada.

PROMOCIÓN

CUADERNO EMPRESARIAL: Canal de comunicación para educar a los Asociados en tema técnico, educativo y cooperativo.

BRIGADAS DE APOYO RURAL “COLANTA EN MI VEREDA”: Programa de proyección social que contribuye con la atención de necesidades básicas en salud y bienestar de poblaciones de escasos recursos económicos. Se realizaron 3 brigadas en San Pedro (El Zancudito); Santa Rosa (El Porvenir) y Abriaquí con 1.100 asistentes.

FORMACIÓN

CURSOS DE INDUCCIÓN COOPERATIVA PARA ASOCIADOS PRODUCTORES

Se realizaron 6 cursos de inducción con 200 asistentes, para atender los requerimientos de productores en proceso de traspaso y de manera complementaria, a los Comités de Educación Municipales y Regionales.

CAPACITACIÓN

REVISTA COLANTA PECUARIA: En 2012 se entregó a sus suscriptores 4 ediciones durante el año. Se fortaleció su sistema de entrega a través de mensajería externa, que evidencia y hace trazabilidad a sus destinatarios.

SERVICIO A LA COMUNIDAD: La comunidad donde COLANTA desarrolla su gestión es eje de atención permanente, su progreso revierte en el fortalecimiento de La Cooperativa en el marco de su gestión solidaria.

SERVICIO A LA COMUNIDAD	\$ MILLO
Apoyo al deporte	348,4
Kits escolares	192,9
Vallas y fiestas de municipios	133,7
Aportes actividades de municipios	100,6
TOTAL	775,5

Día del Cooperativismo

El 7 de julio de 2012 se celebra el nonagésimo (90)

Día Internacional de las Cooperativas de la ACI (Alianza Cooperativa Internacional).



Las cooperativas son:

- Equidad
- Participación
- Sustentabilidad
- Capital de confianza
- Capacidad de supervivencia más alta.

Nos sentimos orgullosos de ser fieles a los principios cooperativos y ser una de las cooperativas más representativas del país.

"Las empresas cooperativas construyen un mundo mejor"



FONDO ROTATORIO DE EDUCACIÓN- PRÉSTAMOS PARA EDUCACIÓN A LOS ASOCIADOS:

Del Fondo de Educación, COLANTA otorgó créditos sin interés, por valor de \$138 millones a 17 Asociados Productores y 26 Asociados Trabajadores únicamente para el pago de matrículas, discriminados por municipio así:

MUNICIPIO	CANT.
Medellín	21
La Unión	4
San José de la M.	4
Armenia	2
Cereté	2
Donmatías	2
Entrerriós	2
Pereira	2
Circasia	1
Funza	1
Marinilla	1
San Pedro de los M.	1

FONDO DE SOLIDARIDAD

Del Fondo de Solidaridad COLANTA entregó auxilios funerarios por \$120 millones: 29 Asociados Productores y 3 Asociados Trabajadores.

Del Fondo de Solidaridad se aportaron \$1.769 millones para Educación Formal, tal como lo establece el decreto 2880 de 2004.

INVERSIÓN EN EDUCACIÓN COLANTA

COLANTA educa es su insigne propósito y por ello es esencial la inversión que realiza por este concepto. Durante 2012 la inversión fue:

CONCEPTO	CANT.	MPIOS.	\$ MILLONES
EDUCACIÓN FORMAL			6.414
20% Excedentes 2011 consignados en CONFECOOP para Educación Básica		47	3.779
Ejecución en 2012 con recursos de excedentes año 2010			2.635
Uniformes Escolares	42.387	49	1.535
Mobiliario Escolar	1.093	1	167
Dotación Laboratorios Química	5	1	117
Auxilios de Educación Superior para Manutención	734	53	624
Cuadernos	154.018	54	193
EDUCACIÓN NO FORMAL			2.544
Fondo Educación Cooperativo: Información, Promoción, Formación, Capacitación a Asociados Productores y Asociados Trabajadores; Investigación e Intervención Comunitaria			1.754
Apropiación Fondo Rotatorio de Educación			15
Gastos Actividades de Educación			564
Seminario y ExpoCOLANTA 2012			210
TOTAL			8.957



ANTES



DESPUÉS

INSTITUCIÓN EDUCATIVA PANEBIAMCO AMERICANO. SEDE ATANASIO GIRARDOT. CANDELARIA, VALLE. AULAS ESCOLARES.



ANTES



DESPUÉS

PLACA POLIDEPORTIVA EN EL C.E.R. QUEBRADITAS, BELMIRA - ANT.

GESTIÓN HUMANA

Durante 2012 se aplicaron procesos de selección a 2.377 candidatos, ajustados a las nuevas reglamentaciones de ley y a mejoras que apuntan a entregar un recurso humano más competente y comprometido, tanto el externo que ingresa por primera vez como el interno que participa en las convocatorias, para lograr un ascenso y en este proceso 303 Asociados Trabajadores lograron esta meta, al fortalecer sus competencias laborales y humanas.

CAPACITACIÓN

LÍNEA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES
Competencias	Certificación Competencias Laborales	Procesos de certificación en Normas de Competencia Laboral con el SENA. 715 Asociados Trabajadores a nivel nacional, certificados idóneos para desempeño de funciones.
Formación	Técnicos y Tecnólogos SENA	145 Asociados Trabajadores: Armenia, Funza, Medellín y San Pedro.
	Subsidios Cursos Inglés	Para estudios idioma extranjero. 117 Asociados Trabajadores
Capacitación	Institucional	Cultura Organizacional y alcance estándares laborales 10.255 registros
	Técnico - Estratégico	Desarrollo competencias desempeño. 2.242 registros
	Humano	Mitigar riesgo psicosocial desde gestión liderazgo, dirección equipos de trabajo por jefes, coordinadores, supervisores y controladores. 293 registros

BIENESTAR SOCIAL

LÍNEA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES
Bienestar Asociados y Familias	D' Col / Damas Colanta	68 cónyuges Asociados Trabajadores de Funza, Medellín y Planeta Rica. Formación en hábitos de vida saludables, economía del hogar, culinaria, crecimiento personal, artes/oficios, fidelización hacia La Cooperativa.
	Jóvenes Cooperativistas Juvencol	193 hijos de Asociados Trabajadores y productores de Armenia, Cereté, Funza, Malambo, Medellín, San Pedro, Santa Rosa y Planeta Rica, para fortalecer el espíritu cooperativo.
	Asesoría y Orientación Familiar Día de la Familia	1.577 Asociados y sus grupos familiares: Proyecto de vida familiar, autoridad Padres e hijos, comunicación familiar, manejo y resolución de conflictos.
	Escuela de Padres	36 padres de jóvenes cooperativistas de Armenia, orientar sobre sanas prácticas de convivencia familiar.
	Ciclo de Formación Parejas "Colapsó el Amor"	82 Asociados Trabajadores y cónyuges: Armenia, Cereté, Funza, Medellín, San Pedro y Planeta Rica. Herramientas prácticas para convivencia armónica en relación conyugal y familiar.
	Artes y Oficios	493 Asociados, grupos familiares y comunidades municipios. Cursos en belleza, pintura, decoración hogar, culinaria y vitrales.

DEPORTES Y RECREACIÓN

LÍNEA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES
Deportes y Recreación	Centros de Acondicionamiento Físico	2.101 Asociados Trabajadores, 567 familiares y Asociados Productores en Armenia, Dosquebradas, Funza, Medellín, Pta Rica, San Pedro y Santa Rosa. Enfoque en impacto preventivo de lesiones grupos de producción; formar en hábitos de vida saludables, prevenir lesiones osteomusculares, incrementar autoestima, crear cultura física y fidelización a Cooperativa. Acompañamiento en Cereté, Itagüí, Malambo, Turbaco y Villamaría: 304 Asociados Trabajadores.
	Semilleros Fútbol y Voleibol	286 hijos Asociados Trabajadores y Asociados Productores: Armenia, Dosquebradas, Funza, Medellín, Planeta Rica, San Pedro y Santa Rosa. Inició semillero voleibol en FRIGOCOLANTA.
	Caminatas Ecológicas	155 asociados y sus grupos familiares. Convivencia con la naturaleza, sanas costumbres, integración trabajadores y familias, actividad física al aire libre y todas las edades.
	Días de Sol	1.066 asociados y grupos familiares. Espacios de recreación e integración, estilos de vida saludable y aprovechamiento del tiempo libre.
Programa Radial Emisora Radio Más “Compartiendo Bienestar”		24 programas radiales en presupuesto familiar, crianza humanizada, familia con padres separados, temáticas estilos de vida saludables, trabajo en equipo en la familia, farmacodependencia, conflictos familiares.
Bazar Cooperativo		500 Asociados y familias en el evento conmemorativo “Año Internacional de las Cooperativas”, en integración con 12 cooperativas vinculadas a COLANTA.



GRADUACIÓN NORMAS DE COMPETENCIA LABORAL



DÍA DE LA FAMILIA, ASESORÍA Y ORIENTACIÓN FAMILIAR



SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Seguridad y Salud en el Trabajo (antes Salud Ocupacional), se orientó a la consolidación del riesgo como valor y hábito personal, responsabilidad individual y colectiva hacia la autogestión, mejoramiento de la calidad de vida y sostenibilidad y productividad de COLANTA. En 2012 invirtieron \$1.723 millones por este concepto, aumentando 8% frente al 2011, logrando:

- Reducir la tasa de accidentalidad laboral en 6% y en 6% la severidad de la enfermedad común.
- Intervenir en 53% de 426 fuentes generadoras de riesgo y 69% de controles de 642 detectados. Inversión \$297 millones.
- Efectuar 448 inspecciones, con el 76% de controles.
- Plan de emergencias con 85% de cumplimiento. Inversión \$161 millones.
- Capacitar 2.832 asociados trabajadores, total 21.690 horas-hombre en: Riesgos en puestos de trabajo, riesgo público, rescate en alturas, energías peligrosas, higiene postural, manejo de cargas, formación en primeros auxilios, manejo de extintores, entre otros.
- Certificar 422 asociados trabajadores en trabajo en alturas. Inversión \$30 millones.
- Diagnóstico del 83% de la población expuesta a factor de riesgos ergonómicos de 1.113 trabajadores programados, 1.438 pausas activas, 153 escuelas osteomusculares, 51 estudios de puestos de trabajo, 50 rotafolios de pausas activas y capacitación en higiene postural y manejo de cargas. Adquisición de 128 sillas ergonómicas con inversión de \$53 millones.

GESTIÓN AMBIENTAL

Las inversiones ambientales en 2012 ascendieron \$1.823 millones.

- Se sembraron y donaron 1.050 individuos arbóreos de varias especies nativas de zonas frías, por valor de \$11,4 millones, para compensar impactos por emisiones en FRIGOCOLANTA y Derivados Cárnicos.
- Se invirtieron \$153 millones en el programa de uso racional de agua, logrando ahorro por 113.444 mt³ de agua en el año, 8.1% menos que en 2011, 72% del ahorro en planta lácteos San Pedro. El ahorro en el costo de agua potable y tratamiento agua residual, ascendió a \$465 millones.
- La energía total consumida fue de 276 millones de kwh año, 4,1% más que el año anterior. Del total de energía, el 18,5% correspondió al consumo de energía eléctrica, 34,2% a gas natural y 44,5% a crudo de rubiales.
- En el 2012 fueron vertidos 1.091.002 mt³ de agua residual de los cuales el 50,4 % se vierten en la Planta de Lácteos San Pedro. La carga contaminante vertida fue de 698.680 kg DBO₅. En la planta de Lácteos San Pedro se vierte el 60% de la carga contaminante seguido por la Planta Caribe con 12% y FRIGOCOLANTA con 9%.
- El costo por disposición final de residuos en las plantas de La Cooperativa, fue de \$1.548 millones, lo que significa un 34,7% más que en 2011 y hubo un ingreso por venta de excedentes de \$1.502 millones, un 20% más que el 2011.
- Se invirtieron \$270 millones en calderas Planta Cárnicos para convertir combustibles crudos a gas natural, disminuyendo consumo de crudos en 209 mil galones.
- Inversiones por \$101,4 millones en secadores de leche, evitando emisión 110 ton/año de material particulado aprox., cumpliendo con la norma por encima de los límites permisibles y disminuyendo emisión de contaminantes a la atmósfera.

- Inversiones por \$153 millones, ahorrando agua en 113. 444 mt³, y disminuyendo agotamiento del recurso y de generación de aguas residuales para ahorros por \$465 millones.
- Inversiones por \$2.723 millones entre 2011 y 2012, en sistema de tratamiento de agua residual industrial en FRIGOCOLANTA, permitiendo la más alta remoción de contaminantes en los vertimientos de agua residual, disminuyendo impacto en las fuentes hídricas de la zona.
- Con la recuperación de 285 mil litros de leche en la Planta Lácteos San Pedro, el ahorro fue de 29.925 kg de carga contaminante en términos de DBO₅, 5% en costos de tratamiento de agua residual.



COOPERATIVA A Y C COLANTA

Cinco años cumplió A y C COLANTA en 2012, consolidándose en el aliado estratégico para la prestación de los servicios de ahorro y crédito a los asociados de COLANTA y CONSUMO.

AHORRO Y CRÉDITO \$ MILLONES

AÑO	ACTIVOS	CARTERA BRUTA	PASIVOS	DEPÓSITOS	PATRIMONIO	EXCEDENTES
2008	59.812	57.445	36.729	29.753	23.084	2.812
2009	63.607	60.639	36.882	31.337	26.725	2.163
2010	71.620	69.287	40.249	35.150	31.370	4.059
2011	100.524	96.158	66.600	43.194	33.924	3.374
2012	143.410	131.824	106.021	51.057	37.390	3.994

FINAGRO

A partir de 2012, A y C COLANTA accedió a recursos de redescuento para colocar en líneas productivas autorizadas por este ente de fomento. La financiación fue del 80% FINAGRO y 20% AyC COLANTA. Se beneficiaron 19 clientes por \$1.147 millones.

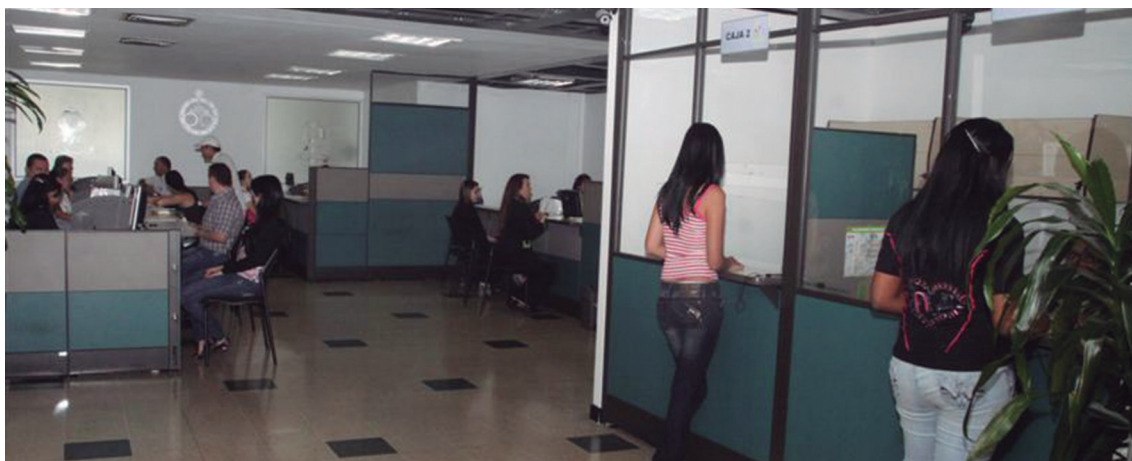
TARJETA DÉBITO

Desde diciembre de 2009, A y C COLANTA empezó a emitir tarjetas débito a sus clientes. Al cierre de 2012 finalizó con 7.064 tarjetas activadas, 52% del total de ahorradores. Finalizó 2012, con el sello de la Marca VISA, permitiendo retiros en efectivo a nivel nacional e internacional; conservando la política de menor cobro por el uso de la tarjeta.

RED DE SERVICIOS

La Cooperativa de A y C COLANTA terminó 2012 con 19 oficinas y siete (7) cajeros automáticos, facilitando el acceso a los servicios y beneficios al 80% de los clientes en: Armenia, Donmatías, Entrerríos, Envigado, Funza, Itagüí; Medellín: Belén, Caribe, Floresta, La América, Los Colores, Niquía y Poblado; La Unión, Rionegro, San Pedro, Santa Rosa, Planeta Rica y Yarumal.

Para responder a la demanda de retiros en efectivo por el pago de la leche de los Asociados Productores y la nómina de los Asociados Trabajadores de COLANTA, la Cooperativa adquirió cajeros electrónicos, para brindar mayor agilidad en las operaciones y sin cobro para los clientes en: AgroColanta Santa Rosa, MerColanta Entrerríos, MerColanta San Pedro, Planta Funza, Planta Caribe y Planta Planeta Rica.



INSTALACIONES DE LA COOPERATIVA. ED. TULIO OSPINA. MEDELLÍN



RESUMEN BALANCE SOCIAL (\$ MILLONES)

BONIFICACIONES DE LECHE	87.071
Mayor Valor Pagado por Encima de Resolución	87.071
EDUCACIÓN	6.322
Inversiones Educación Formal Ley 863 de 2003	3.779
Programa de Educación y Promoción Cooperativa	2.543
ASISTENCIA TÉCNICA	2.546
CONTRIBUCIÓN	9.797
Contribución Emergencia Económica	5.472
Parafiscal F.N.G por Leche	1.652
Parafiscal F.N.G por Carne	1.497
Degüello Reses y Terneros Dpto. Antioquia	1.171
Degüello Cerdos Dpto. Antioquia	5
PÉRDIDAS POR EXPORTACIONES	1.639
FLETES TRANSPORTE DE LECHE ASUMIDOS	5.217
FONDO DE ESTABILIZACION DE LA LECHE	5.287
PRECIO CONCENTRADOS, SALES Y FERTILIZANTES	4.234
DONACIONES Y PROMOCIONES DE LECHE	12.438
AUXILIO FUNERARIO	120
VALOR ESTIMADO DEL BALANCE SOCIAL	134.671



Esta es una publicación de COLANTA

Dirección Editorial y Textos

C.S. Martha L. Gaviria V. Jefa Relaciones Públicas

Colaboración Textos y Gráficos

Ing. Gloria Lía Velásquez G. Jefa Planeación

Diseño

Catalina Lleras P.

Fotografías (páginas 14-15 y 64 - 65)

Darío Eusse