



COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA
"Colanta"

**XX ASAMBLEA
GENERAL ORDINARIA**

**Balance e Informe
1982**

PERSONAL DIRECTIVO

CONSEJO DE ADMINISTRACION

PRINCIPALES :

Ingo. GUILLERMO GAVIRIA ECHEVERRI
Ingo. TULIO GUILLERMO OSPINA P.
Ingo. JUAN GUILLERMO RESTREPO J.
Méd. RAFAEL CERON ESCOBAR
Ingo. BERNARDO ERNESTO VELEZ W.

SUPLENTES :

Sr. MANUEL PIMIENTA JIMENEZ
Ingo. CARLOS EDUARDO GALLON G.
Méd. LUIS ENRIQUE ECHEVERRI U.
Sr. FRANCISCO LUIS VALLEJO A.
Sr. DELIO CORREA YEPES

GERENTE

M.V.Z. JENARO PEREZ GUTIERREZ

ASESORES JURIDICOS

Abo. ANTONIO GARCIA PIEDRAHITA
Abo. JESUS MUÑOZ DUQUE

JUNTA DE VIGILANCIA

PRINCIPALES :

Abo. GONZALO ESPINAL MUNERA
Abo. JESUS ANGEL MADRID ARANGO

SUPLENTES :

Sra. JUANA MONTOYA DE PUERTA
Sr. JOHN RESTREPO ARANGO

AUDITOR

PRINCIPAL: Cont. FRANCISCO PALACIO C.
SUPLENTE : Cont. SILVIO LOPEZ

CONSEJO ASESOR

Ingo. TULIO OSPINA PEREZ
Ingo. DIEGO CALLE RESTREPO
Econ. ANTONIO VELASQUEZ R.

EJECUTIVOS

Econ. RAMIRO CARVAJAL YEPES
 Zoot. FEDERICO VELEZ ORTIZ
 Ingo. Agr. GUILLERMO LOMBANA CADAVID
 Ingo. Ind. ANTONIO ACEVEDO LOPEZ
 Ingo. Qco. ALFONSO GARCIA LONDOÑO
 Ingo. Mec. EDGAR GAVIRIA BLANDON
 M.V. HECTOR TAMAYO RESTREPO
 Cont. NORA BAENA DE JARAMILLO
 Q.F. MAGDALENA HENAO DE C.

Director División Administrativa
 Director División Técnica
 Director División Operativa
 Jefe Departamento Planeación
 Jefe Departamento Planta Procesadora
 Jefe Departamento Montaje y Mantenimiento
 Jefe Departamento Asistencia Técnica
 Jefe Departamento Contable
 Jefe Sección Control Calidad

PROFESIONALES AGROPECUARIOS

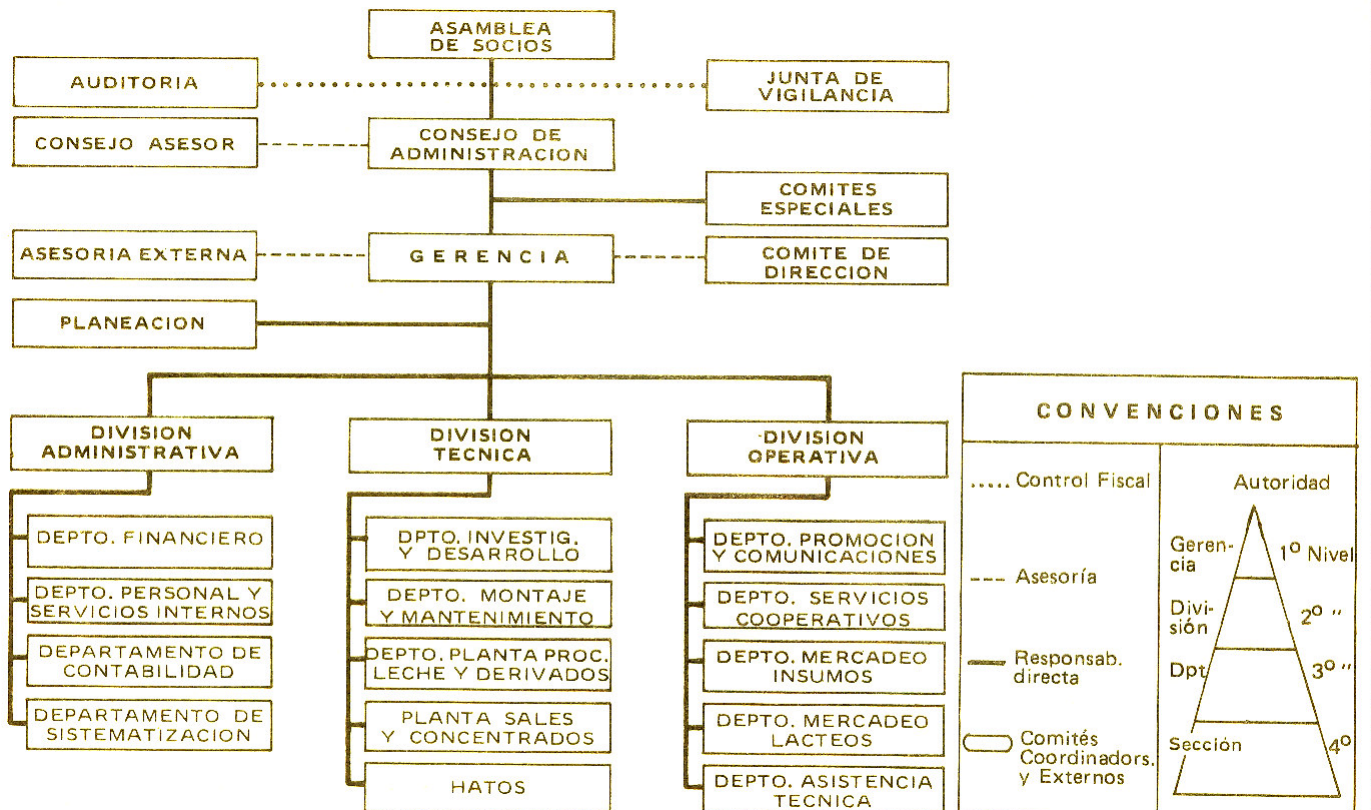
Ingo. Agr. GUILLERMO LOMBANA CADAVID
 M.V. HECTOR TAMAYO RESTREPO
 M.V. PEDRO JOSE ALFARO LOPEZ
 M.V. FRANCISCO URIBE RAMIREZ
 M.V. GUILLERMO ALVAREZ BUILES
 M.V. LAZARO VALENCIA CASTRO
 M.V. ALFONSO FERNANDEZ MOZO
 M.V. RAUL OSORIO CORREA
 M.V. GONZALO GARCIA GIRALDO
 M.V. JUAN GUILLERMO SOLORSANO MONTOYA
 M.V. LEON DARIO PELAEZ ANGEL
 Zoot. JENARO PEREZ GUTIERREZ
 Zoot. CARLOS MARIO HERRERA CANO
 Zoot. GONZALO MONSALVE V.
 Zoot. FEDERICO VELEZ ORTIZ
 T.A. LIZARDO MONTOYA VILLEGAS
 T.A. MARIO URIBE I.

PROMOCION COOPERATIVA

Lic. MARIA CRISTINA JARAMILLO L.
 Sr. J. ANCIZAR VILLA MONSALVE

COMITE DE EDUCACION

Sr. FABIO PALACIO PEREZ
 Méd. SIGIFREDO PALACIO RESTREPO
 Sr. HECTOR PEREZ CORREA
 Sr. JORGE ARANGO PALACIO
 Sr. ANTONIO LONDOÑO PEÑA
 Ingo. ANTONIO ACEVEDO LOPEZ



CONTENIDO

	Página
1. INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DEL GERENTE	7
A Balance Social	7
B. Informe Financiero	21
C. Balance General.....	30
D. Estado de Pérdidas y/o Excedentes Cooperativos.....	31
E. Análisis de los Estados Financieros	32
F. Actividades Desarrolladas.....	35
11. INFORME DEL AUDITOR.....	56
111. INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.....	57
IV. PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES COOPERATIVOS.	60



INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENTE

A. BALANCE SOCIAL

1. AUMENTA CONSUMO DE LECHE:

El principal objetivo logrado por COLANTA, es el aumento del consumo de leche por persona/año. Como puede observarse claramente en. El cuadro de entradas de leche líquida a Medellín, (Ver gráfico No. 1), mientras en 1977, año en el que COLANTA empezó a vender leche, el consumo per cápita era de 51 litros, en 1982 fue de 86 litros, aumento que significa casi el 70% en 1982, el consumo aumentó en 11 % con relación al año anterior.

Esto demuestra que la buena calidad de leche que se vende en Medellín, ha hecho aumentar el consumo y también se deduce que a pesar de una época de recesión económica en el país, la libertad de precios no afectó los consumos de leche.

También se demuestra lo erróneo de estudios que afirman la disminución del consumo de leche en la ciudad de Medellín en los últimos años.

2. EL MARGEN INDUSTRIAL DE COLANTA, EL MENOR EN COLOMBIA:

Otro significativo aspecto que ratifica la bondad del sistema cooperativo, es el margen industrial: mientras los afiliados a COLANTA tienen seguro de vida de \$ 100.000.00, quince profesionales en Asistencia Técnica gratuita, sales mineral izadas como FERTIFOS y FERTISAL al costo, (este servicio es para todos incluyendo no socios), 20 almacenes de insumos agropecuarios muchos subsidiados y también con ventas a no afiliados; vendemos leche pura, sin mezcla de leche en polvo, la diferencia entre el precio de compra y el de venta, o sea el margen industrial, es apenas de \$ 4.78 para COLANTA, mientras los intermediarios de Medellín, sin prestar ningún servicio a sus proveedores de leche, el margen industrial es de \$ 10.50. En Cali este margen es de \$ 14.17 para el equivalente a 1.000 c.c. y en Bucaramanga más de. \$ 18.00. (Ver cuadro).

La leche comprada al IDEMA deja un margen dos veces superior al de la leche fresca, lo que es lógico, ya que es leche en polvo de excedentes de producción o sobrantes de países desarrollados, y subsidiada por los gobiernos especialmente del Mercado Común Europeo, donde se cotiza tonelada de leche en polvo a US\$ 1.000.00 .

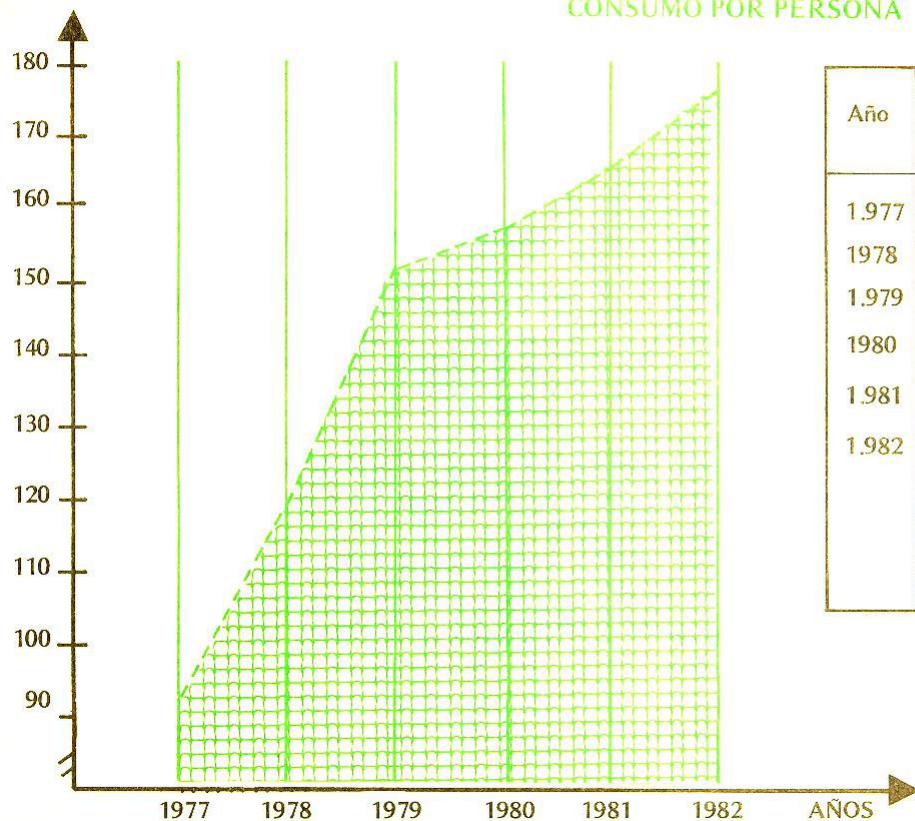
Si el número de kilos de leche vendidos por los intermediarios en Medellín, fuera igual al de COLANTA, que fueron 73.000.000.00, las utilidades para tales negocios de leche habrían sido de \$ 400.000.000.00 durante el ejercicio que nos ocupa.

Es importante destacar que COLANTA suspendió la compra de leche al IDEMA, desde mayo, favoreciendo en esta forma al consumidor, entregándole leche 100% fresca y creando empleo en el campo, al reemplazar aproximadamente 30.000 litros de leche en polvo importada, por leche fresca producida en el país, cumpliendo así los postulados de ayudar a hacer más rentable la actividad en el campo.

MILLONES
DE LITROS

ENTRADAS DE LECHE A MEDELLIN Vs. CONSUMO POR PERSONA

GRAFICO No. 1



Año	Entradas por Año a Medellín	Consumo por Persona
1977	91.540.387	51
1978	118.607.707	65
1979	151.722.917	80
1980	156.183.713	76
1981	165.075.031	78
1982	175.939.269	86

8

Fuentes: Secretaría de Agricultura – Dane – Colanta.

3. SEGURO DE VIDA:

El seguro de vida para los afiliados se aumentó en un 100% al pasar de \$ 50.000.00 a \$ 100.000.00

4. FERTISAL Y FERTIFOS AL COSTO:

Demostremos la calidad de FERTISAL y FERTIFOS COLANTA, con un aumento del 65% en las ventas al pasar de 494 toneladas en 1981, a casi 900 toneladas en 1982. En pesos las ventas en 1981 fueron \$11.600.000 y en 1982 \$ 18.000.000

5. ESTIMULO AL EMPLEO RURAL:

Al renunciar COLANTA reconstituir leche importada, desde mayo de 1982, generamos nuevos empleos en el campo y en nuestros centros de acopio, tanto por el ordeño de más vacas, como por el personal vinculado para los centros de acopio en Medellín, Frontino, Yarumal, Planeta Rica y La Pintada, y también por el personal empleado para construcciones.

Al reemplazar la leche en polvo por leche fresca, no sólo mejoramos la calidad de COLANTA, sino que combatimos el desempleo que en Medellín tiene características alarmantes al llegar al 17% lo que significa más de 200.000 personas sin trabajo, mientras en Bogotá es del 7.9% .

Con los 30.000 kilos diarios de leche que reemplazamos, se estima trabajo para unas mil nuevas familias aproximadamente, a la vez que aumentamos los ingresos de los socios de COLANTA y de

PRECIOS DE LA LECHE EN COLOMBIA
UNIDAD DE 1.000 C. C. - ABRIL 16 de 1983

CIUDAD	EN PLANTA \$	PUBLICO \$	MARGEN INDUSTRIAL \$
Santander (Bucaramanga)	20.00	38.67	18.67
Valle (Cali)	24.50	38.67	14.17
Cauca	27.50	38.67	11.17
Cundinamarca (Bogotá D. E.)	24.50	34.50	10.00
Antioquia (Intermediarios)	26.50	37.33	10.23
Costa Atlántica *	24.00	34.00	10.00
Antioquia (COLANTA)	29.22	34.00	4.78

* Donde hay verdadera influencia cooperativa, la leche al consumidor es más económica : \$ 34.00 el litro y el margen industrial es el menor : Fluctúa entre \$ 4.78 y \$ 10.00 .

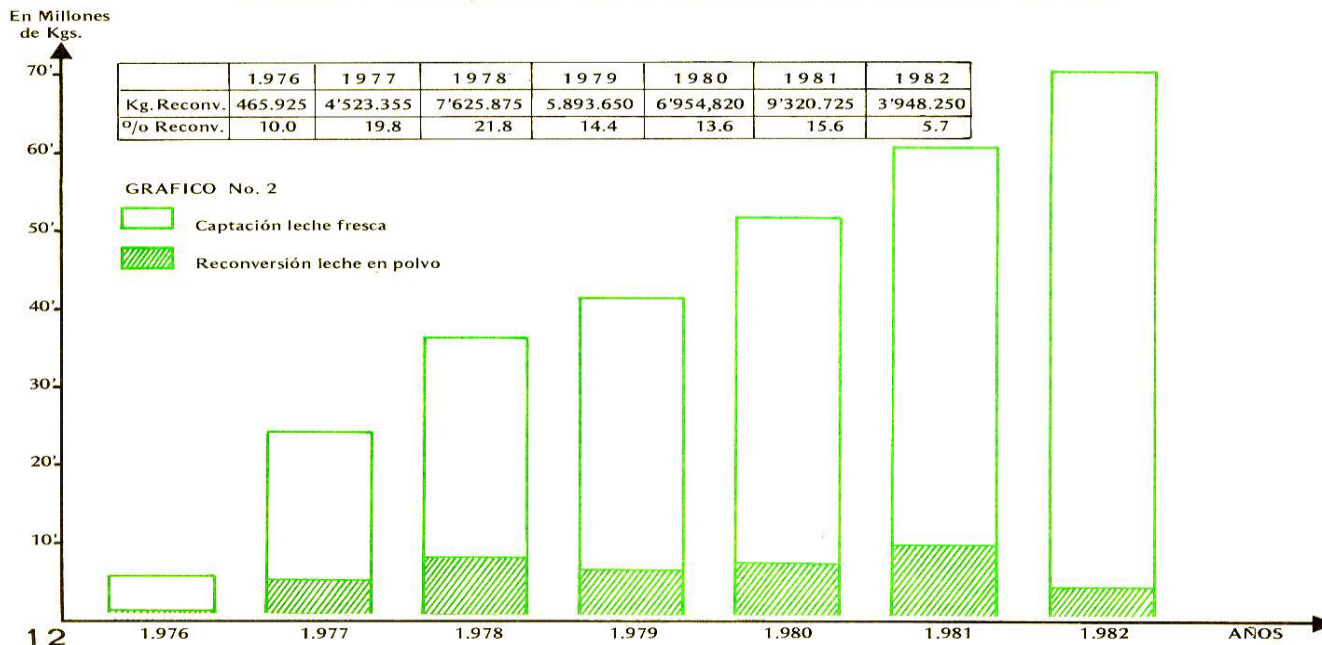
los productores en general ya que la captación de leche líquida aumentó en diez millones de kilos, es decir un aumento casi del 17%. (Ver Graf. No. 2).

6. APORTES AL ICBF - FONLECHE NO CUMPLE SUS FUNCIONES ESTATUTARIAS:

El Convenio Lechero establece que "para poder retirar leche en polvo descremada del IDEMA, hay que presentar el paz y salvo del ICBF y el de FONLECHE".

COLANTA entregó durante 1982, al ICBF 112.000 litros por un valor de \$3.097.034, hasta mayo y desde ese mes renunció a esta gabela económica, en beneficio del consumidor que hoy recibe leche 100% fresca. Decimos gabela económica, porque desde agosto de 1981, el IDEMA sostiene el precio de \$ 145.000.00/tonelada de leche descremada. Además existiendo capacidad de producción de leche en el país, y gran desempleo, preferimos intensificar el fomento a la producción de leche nacional.

Los señores intermediarios como ya se dijo, quienes eluden sus impuestos o los sustituyen, con las cuotas al ICBF ya FONLECHE, hacen alarde de su gran "sensibilidad social" con tales aportes, pero al reconvertir leche descremada, habría que adicionarla de vitaminas especialmente A y D, pero no se controla esta norma en Colombia y no le adicionan las vitaminas que le faltan a esta leche siendo ello un engaño al consumidor y lo más curioso es que por lo menos al escribir este informe, mientras COLANTA vende los 1.000 c.c. de leche 100% pura, sin mezcla de leche en polvo a \$ 34.00, los intermediarios suprimieron la venta en la presentación de 1.000 c.c. y sólo venden a \$ 28.00 los 750 c.c., o sea a \$ 37.33 el litro .



Por otra parte, FONLECHE tiene la mayoría de sus recursos en UPAC, suma que llega a los \$ 60.000.000.00, aportes provenientes del IDEMA Y de quienes contribuyen a este Fondo, dineros que tienen una destinación reglamentada en sus estatutos, como es el fomento a las cooperativas y a la producción de leche, pero no se ha cumplido.

7. LECHE INFANTIL:

No ha sido posible que en el país se inicie un programa serio de leche para los niños de escasos recursos económicos. Continúa el sofisma de distracción a este grave problema del 1 % al ICBF de las ventas de leche pasteurizada: la leche cruda no paga o es imposible su recaudo.

Los aportes de todo el país durante 1982, fueron apenas de 3.114.400 litros, entregas que según el informe oficial, mientras en 1981, fueron de 3.525.000 litros, presentaron una disminución de un 12% con relación al año anterior.

Si distribuyésemos los 3.114.400 litros entre los 5.000.000 de niños menores de 9 años, provenientes de familias que reciben el salario mínimo o sin empleo, les tocaría apenas de a 0.62 litros/año, por cada niño cuando los requerimientos son de 140 litros por niño/año.

Si calculamos el precio comercial de la leche en polvo vendida por IDEMA y el sacrificio fiscal por la evasión o sustitución de sus impuestos por los aportes al ICBF y a FONLECHE, se deduce que estas donaciones le cuestan al estado colombiano la suma de \$ 177.000.000.00 lo que equivale a que el ICBF compró leche a las pasteurizadoras a \$ 58.00 durante 1982

Ante el grave problema de la desnutrición infantil, tal como se ha demostrado en repetidas oportunidades y confirmado en estudio del Ministerio de Agricultura, con datos publicados en el Diario El Colombiano, en la página 8A, el sábado 26 de febrero de 1983: "El niño del campo enfrenta condiciones de vida más adversas que los menores de las ciudades". De 1.000 niños que nacen en el campo, ochenta mueren antes de cumplir el primer año". "... el estudio comprobó que en 1982, sigue vigente la proporción de tres analfabetas rurales por uno urbano", seguiremos insistiendo ante el señor Presidente de la República, para que se establezca, un programa serio de

suministro de leche para los marginados niños colombianos, especialmente los que viven en el sector rural.

Ante estos hechos los recursos de los Fondos de Solidaridad de las cooperativas lecheras, deben destinarse a sufragar, siquiera en parte, las necesidades del niño campesino.

8. ENEMIGOS DEL COOPERATIVISMO:

Hemos sostenido que por ser la leche un elemento eminentemente social no admite intermediarios necesarios, pero los intermediarios de la leche al ver en nuestro medio el auge del cooperativismo, han arreciado los ataques a las cooperativas con ridículas quejas a funcionarios del gobierno, argumentando las ventajas del sistema cooperativo.

Lo extraño es que quienes le ven tantas ventajas al sistema de la Economía Solidaria, no se acogen a la ley cooperativa, convirtiendo sus empresas en sociedades cooperativas, para bien de consumidoras y productoras y no de ellos mismos.

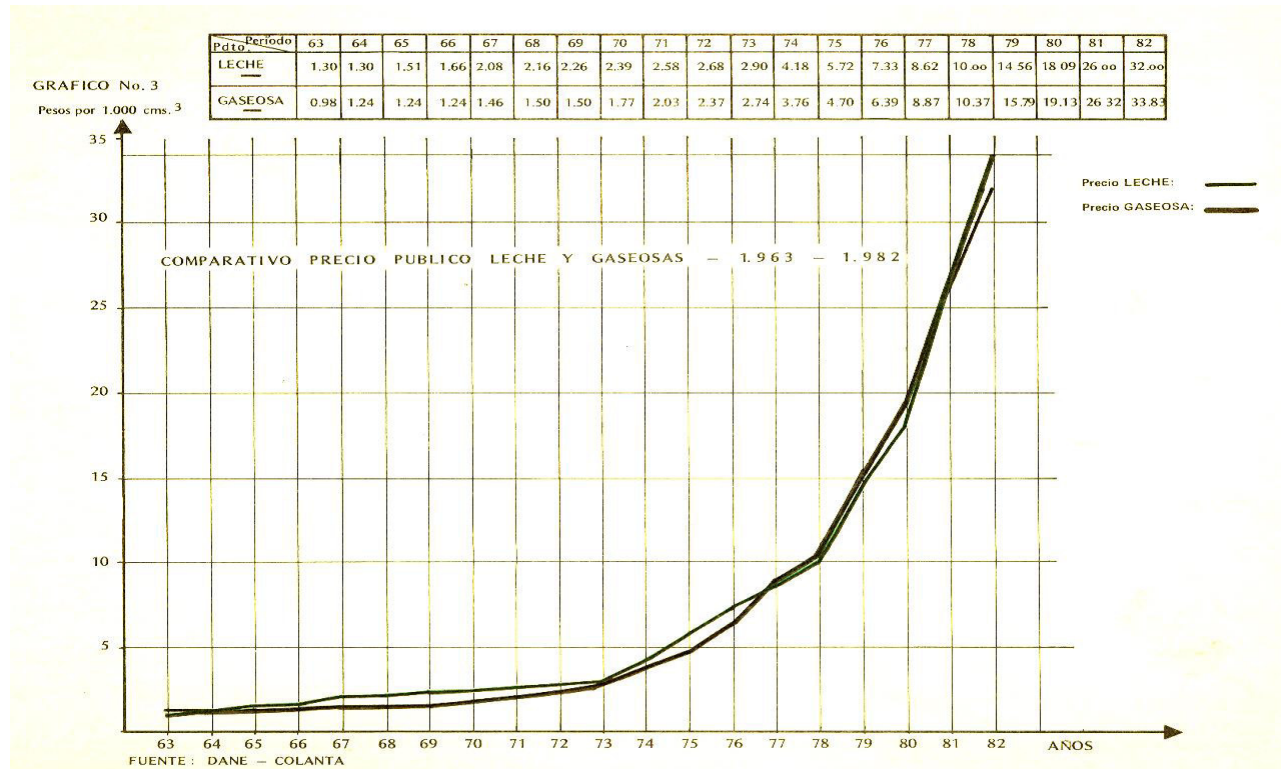
Los resultados económicos para estos intermediarios han sido bien jugosos: con las modestas entregas a FONLECHE y los minúsculos aportes al programa llamado del ICBF, pagan parte de sus impuestos, o los eluden, al entregar tales centavos, adquieren el derecho a retirar leche en polvo extranjera y subsidiada por otros países que les vende IDEMA y el equivalente al litro de leche, les sale a \$ 18.00 Y lo venden como leche fresca hasta a \$ 37.00. La tonelada de leche en polvo descremada que IDEMA vende a \$ 145.000.00, ellos la venden a \$ 300.000.

9. LECHE EN ZONAS CAFETERAS:

Hay repunte en la zona cafetera para la producción de leche especialmente con pastos de corte como el Cinglas y el Taiwán, posiblemente porque se habla también de la quiebra de la industria cafetera ante los altos costos de los fertilizantes y demás insumos y de que la producción de café brasilero, aumentará en un 70% en este año, mientras en EE.UU., el consumo rebaja un 40%, reemplazándolo por las gaseosas.

10. LA LECHE, LA PROTEINA MAS ECONOMICA:

La leche continúa siendo la fuente de proteína mejor y más económica: un kilogramo de carne de res, no de primera, cuesta hoy en Medellín \$ 340.00. Con esta suma podemos adquirir más de 10 kg. De leche COLANTA y esta cantidad de leche contiene más proteínas y de mejor calidad que las que adquirimos con la misma cantidad de dinero en carne .



Lo curioso es que hay gentes que por su escasa cultura, afirman que la leche es cara y aquí queda demostrado que la proteína mejor y más económica es la leche. También existen demagogos que hacen politiquería con el precio de la leche.

Si comparamos el precio de la leche con las gaseosas, (Ver gráfico No. 3), observamos que cuesta ligeramente más el equivalente al litro de gaseosas, que el de leche y los nutrientes ni los costos de producción, admiten comparación.

11. COOPERATIVISMO, SALIDA PARA REACTIVAR LA ECONOMIA:

Es el cooperativismo y no "los Fondos", la salida para reactivar la economía, pero si la idea es crear fondos, hemos propuesto crear el FONDO DE INVERSIONES PARA COOPERATIVAS LECHERAS "FICOOL".

A pesar de la precaria libertad de precios para la leche o libertad con techo, ha crecido la producción de leche y se ha demostrado la bondad del sistema cooperativo estimulando el interés por la actividad lechera especialmente en las zonas de influencia de COLANTA, interés que se demuestra por el aumento en las entradas de leche a Medellín que en el año fueron de 11.000.000 kilos de leche, con un aumento del 12.7% (Ver gráfico No. 1). En 1981 entraron a Medellín 165 millones de kilos de leche y en 1982, 176 millones.

Recordemos que el aumento de captación para COLANTA fue del 17%.

Se suspendió el sacrificio de terneras recién nacidas de las razas lecheras, que antes no pagaba criarlas, lo que corrobora el repunte de la producción lechera al igual que la adquisición de toros de razas lecheras para cruces con cebú y en la "tierra caliente".

No obstante el compromiso presidencial con el sistema cooperativo, y de que para DANCOOP se nombró al doctor Francisco de Paula Jaramillo, profesional meritorio y representativo del sistema cooperativo, algunos funcionarios públicos, especialmente del sector agropecuario, poco han hecho por fomentar y estimular el cooperativismo y en lugar de aprovechar el momento psicológico en el que muchos piden cooperativas como Cúcuta, Manizales, Armenia, Pereira, Sincelejo, Montería, Nariño, Bucaramanga, Valledupar, Villavicencio, Florencia, etc., se insiste en ensayos como el "Convenio Lechero" o con improvisados "Fondos" sin ningún control ni filosofía definida.

FONLECHE, fundado desde 1979, es inoperante y el Fondo Nacional de Ganado de Carne, tampoco ha podido demostrar sus bondades. Ante el fracaso de éstos, se plantea la creación de otro "Fondo", el Fondo Nacional de Ganado de Carne y Leche, el que se plantea con base en un nuevo impuesto para los ganaderos, el que sería manejado desde la capital y por el propio gremio de ganaderos, lo que es utópico.

También se habla de que el DRI solucionará el desarrollo rural y el IDEMA el mercadeo. El DRI cambia continuamente la orientación con la rotación de los funcionarios: si hoy en una vereda se impulsa el cultivo de la papa, mañana se predica las bondades del cultivo del tomate, de los cerdos de cría y las queseras, como erróneamente se propuso en el norte de Antioquia, por el DRI, pero no existe una secuencia en el derrotero de sus programas. El IDEMA, no resiste análisis. Esta es la hora en la que nadie sabe a quién o quiénes le han comprado la leche en polvo durante los últimos seis años.

Solución conocida en el campo que nos ocupa no existe sino una y es el cooperativismo, sistema que aun cuando no ha alcanzado en Colombia el desarrollo esperado, ante las dificultades económicas del país, no existe alternativa. Las casi 4.000 cooperativas que existen en el país, controladas por DANCOOP, son suficientes para que el país se enlute por la filosofía de la Economía Solidaria.

Tenemos que hacer más por las cooperativas porque haciendo cooperativismo, eliminamos intermediarios, aumentamos la eficiencia y productividad, dignificando y educando al hombre del campo. Así tendremos no sólo autoabastecimiento, sino excedentes industriales y también exportables, como forma práctica de encontrar la paz, anhelo de todos. Pero mientras exista el hambre, no habrá paz.

- COOPERATIVISMO, SALIDA PARA REACTIVAR LA ECONOMIA.

- LOS "FONDOS" NI OTRAS IMPROVISACIONES SON LA SOLUCION.

- LAS TIERRAS LECHERAS ESTAN EN PAZ, NO LAS OLVIDEMOS.

B. INFORME FINANCIERO

1. ACTIVO

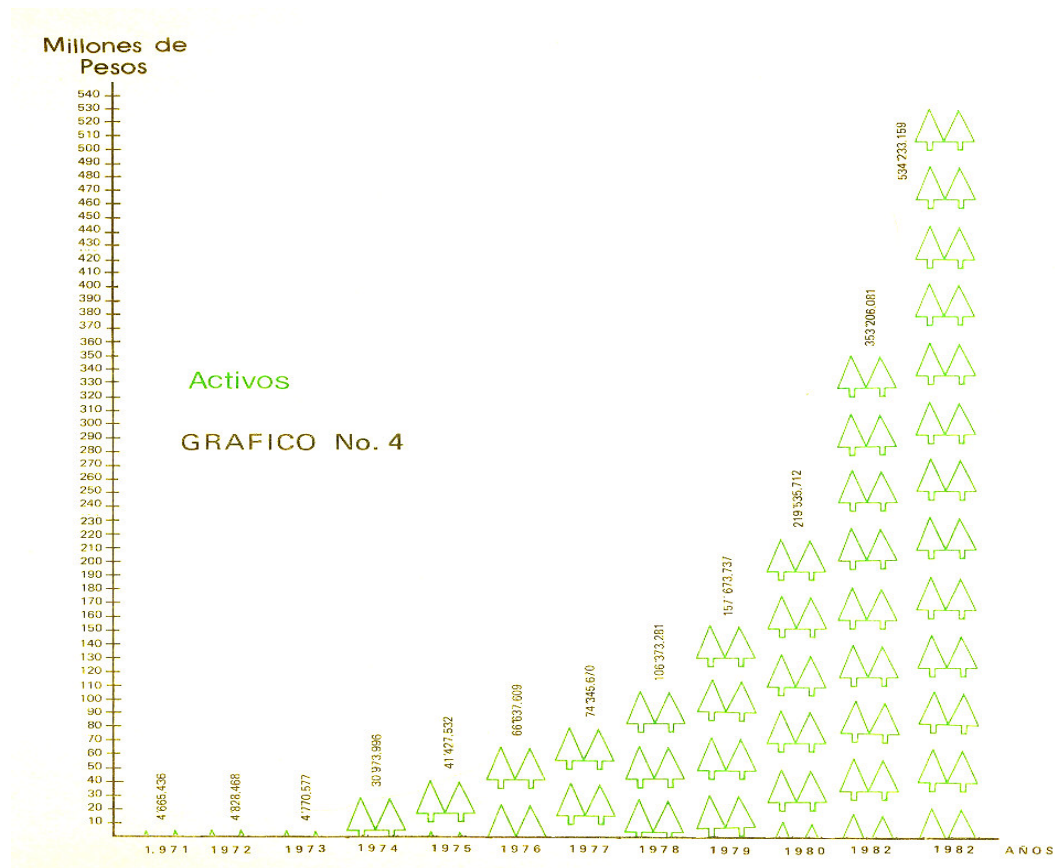
a. ACTIVO CORRIENTE

Caja y Bancos: El balance muestra un saldo a esta cuenta de \$ 47.025.681.00 que corresponden en su mayoría a dineros recaudados y no consignados. Si comparamos esta cifra con el año inmediatamente anterior \$ 29.947.749.00, nos muestra un aumento de 57% debido al incremento en las ventas.

Inversiones Temporales: Esta partida \$ 139.621.861.00, la conforman los encargos fiduciarios colocados en diferentes bancos de la ciudad y que serán invertidos en ensanche de la planta y otros proyectos a realizarse en 1983. Su comparación con el año anterior \$ 50.847.000.00 muestra un aumento del 174% .

Cuentas por cobrar: Los principales renglones de esta cuenta, cuyo incremento con relación al año anterior fue del 19% al pasar de \$ 25.209.809.00 a \$30.170.240 son:

Deudores por mercancía: \$ 12.494.101 que corresponde a ventas a socios que se deducen de sus pagos de leche. Anticipos por Importaciones: \$ 5.987.230.00. Cheques devueltos a Distribuidores: \$ 6.097.177.00, que se reconsigna de inmediato. Anticipos de compras de insumos, préstamos al personal y depósitos en el Banco de la República completan este renglón.



Inventarios: Su incremento fue de 37.1% al pasar de \$ 107.691.378.00 a \$ 147.689.367.00. Es de anotar que el promedio general de ventas mensuales en 1981 fue de \$ 155.861.259.00 pasó en 1982 a \$ 212.457.00 ° sea un 36.3% de aumento.

Gastos pagados por anticipado: Se observa una disminución del 30.2% con respecto al año anterior, al pasar de \$1.593.749 a \$ 1.111.558.00 .

b. INVERSIONES PERMANENTES:

Son inversiones en Entidades Cooperativas como Central de Producción, Seguros la Equidad y Financiacoop. Su incremento fue del 175% al pasar de \$ 1.885.957.00 a \$ 5.196.394.00.

c. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO:

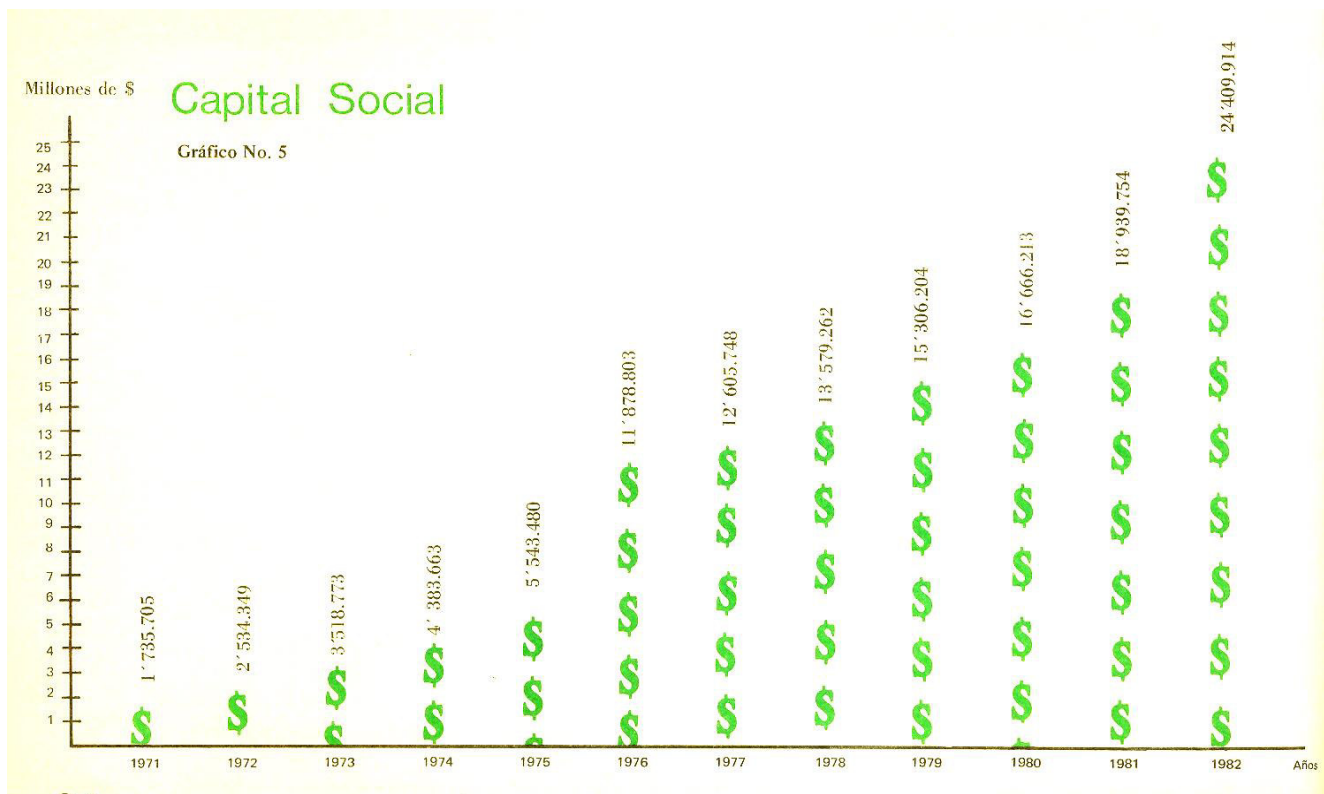
En esta partida se incluyen:

Instalaciones en propiedad de terceros	\$ 21.200.00
Terrenos	\$ 41.562.624.12
Edificios	\$ 41.689.967.19
Maquinaria y equipo	\$ 103.556.614.64
Muebles y enseres	\$ 9.798.371.29
Vehículos y equipo transporte	\$ 26.927.752.91

TOTAL **\$ 223.556.530.00**

Se incrementó de \$ 172.573.381.00 a \$ 223.556.530.00 es decir el 29.5%; se explica por la compra de la Planta de Planeta Rica, terrenos de Santa Rosa y San Pedro, además de la maquinaria y equipo adquiridos durante el año para la ampliación que se realiza.

Esta cuenta se encuentra depreciada en \$ 95.999.285.00.



d. OTROS ACTIVOS:

Construcciones en curso: Se incluyen en esta partida las construcciones que se adelantaron en la planta enfriadora de Planeta Rica, Almacén Angostura, Caseta para planta de emergencia en Yarumal y otras en la planta procesadora de Medellín .

Su incremento fue de \$ 7.449.826.00 Y se debió en su gran mayoría a las construcciones y mejoras del edificio adquirido por COLANTA en Planeta Rica.

Maquinaria en montaje: Este ítem, se debe a la construcción de la subestación eléctrica, que amplió la capacidad de energía, de 500 KV A 2000 KV A. Su valor a diciembre 31 era de \$ 6.214.178.00, sin terminar su instalación.

Mercancía y maquinaria en vía: En este renglón se incluyen las importaciones de maquinaria para la ampliación de la Planta procesadora, tales como lavadora de canastas, condensadores valorativos, compresores de amoníaco, estandariza dora, aluminio, etc. su variación, al pasar de \$ 10.645.754.00 a \$ 16.679.176 fue del 57%.

e. VALORIZACIONES:

En esta cuenta no se presentó ninguna variación durante el año.

2. PASIVO

a. PASIVO CORRIENTE

Proveedores: Esta cuenta disminuyó ostensiblemente al pasar de \$ 38.596.293.00 a \$ 28.558.184.00 es decir en 26%. Lo anterior se debe al pago oportuno de estos para aprovechar los descuentos por pronto pago.

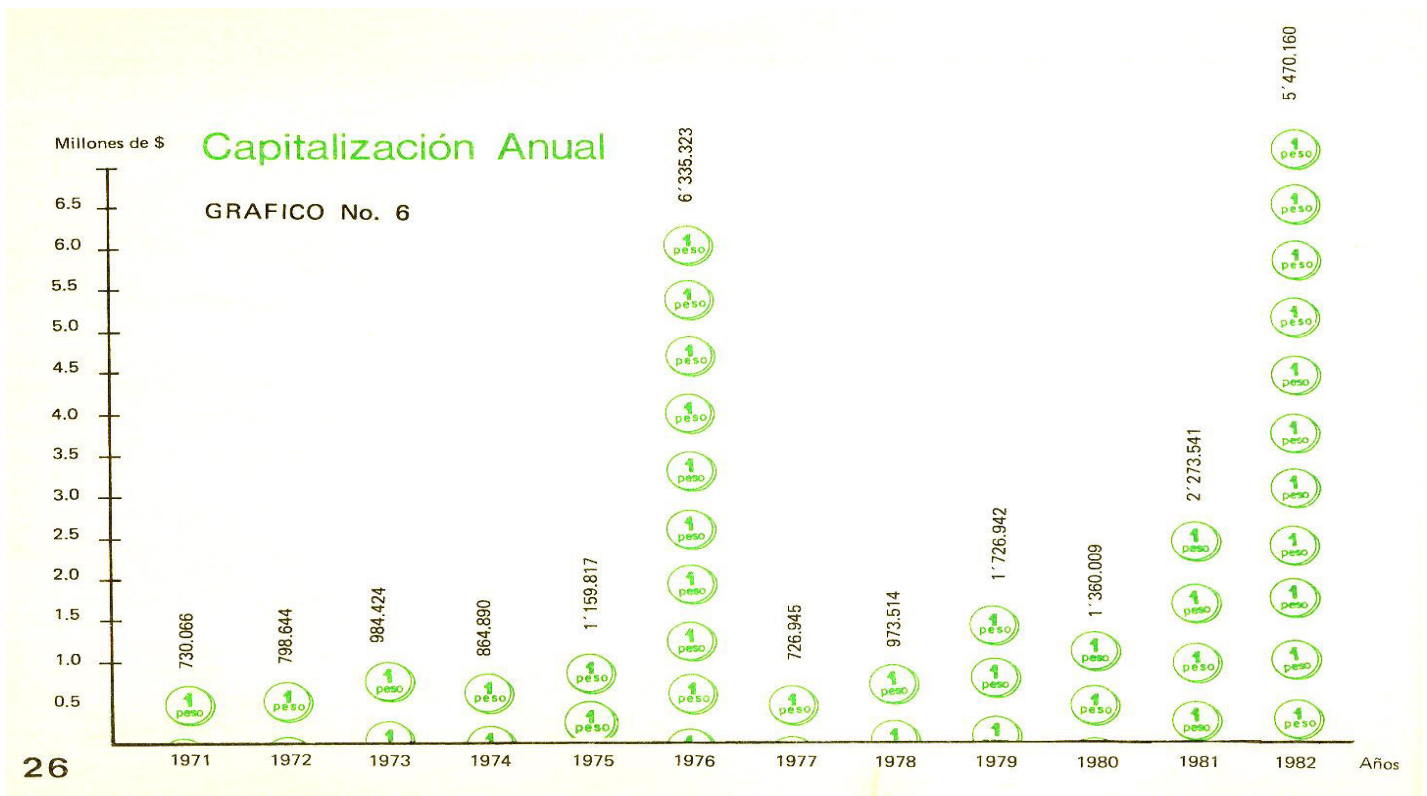
Obligaciones Bancarias: También presenta disminución de \$ 10.413.140.00 es decir el 35% debido al pago de las obligaciones contraídas en años anteriores.

Sobregiros bancarios: La cifra presenta en el balance \$ 74.494.772.00, que corresponde a cheques girados a proveedores de leche, no cobrados, correspondientes a la semana No. 51 y no entregados de la semana No. 52 cuya suma ascendió a \$ 49.260.606, nómina de empleados \$ 1.976.853.00, proveedores \$ 21.301.164.00. Por consiguiente no se trata de sobregiros en las cuentas corrientes de los bancos, pues en caja existían \$ 47.025.681.00 para cubrir los cheques entregados.

Obligaciones con Entidades Oficiales: Pasamos de \$ 8.157.212.00 a \$ 1.993.617 siendo su disminución de \$ 6.163.595.00, dinero anticipado a Valorización Municipal, como abono al impuesto de valorización que ascendió a \$ 30.180.478.64.

Cesantías consolidadas: Se considera como obligación a corto plazo, el 40% de los que se adeuda por cesantías, su monto ascendió a \$ 8.501.999.00.

Vacaciones: Se consolidó la partida para vacaciones, en \$ 3.818.048.00 debido al impedimento de algunos trabajadores para disfrutar del descanso de sus períodos completos y proporcionales.



b. PASIVO A LARGO PLAZO

El total de esta cifra se incrementó en \$ 11.056.754.00 es decir un 18%, debido a la obligación contraída con el Banco Industrial Colombiano para la compra de la Planta enfriadora de Planeta Rica, incluyendo maquinaria y equipo, y al aumento de las reservas de cesantías y vacaciones consolidadas.

Los pasivos de entidades oficiales disminuyeron en \$ 5.288.968.00 o sea el 12% al pasar de \$ 42.299.612.00 a \$ 36.940.644 debido a la cancelación de cuotas por préstamos recibidos de Cofiagro y Financiacoop.

3. PATRIMONIO

a. CAPITAL:

Su incremento fue del 28% al pasar de \$ 18.939.754.00 a \$ 24.409.914.00. Este fortalecimiento de capital, se debe al mayor volumen de leche recibida y a que la capitalización por kilo de leche recibida de los socios pasó de \$ 0.20 a \$ 0.50 por kg .

b. RESERVA LEGAL:

Pasó de \$ 3.995.379.00 a \$ 17.120.454 o sea 328% al aplicarle el 10% de los excedentes del año inmediatamente anterior y de los excedentes por distribuir, que no fue posible capitalizar, por disposición del Ministerio de Hacienda.

c. FONDOS ESPECIALES:

Tiene por objeto habilitar a las Cooperativas con medios económicos que le permitan realizar campañas orientadas a la instrucción cooperativa, programas para futuros ensanches, protección de activos, etc .

Su incremento fue de \$ 117.486.957.00, que corresponde al reparto de los excedentes Cooperativos de 1981, aprobados en la XIX Asamblea General, con las respectivas erogaciones para realizar algunos de estos programas.

4. ESTADO DE PÉRDIDAS Y/O EXCEDENTES COOPERATIVOS

a. VENTAS

Durante el período las ventas netas ascendieron a \$ 2.549.434.224.18 mostrando un aumento de \$ 679.099.110.18, equivalente al 36% en relación con el año anterior cuyo monto fue de \$ 1.870.335.114.

b. COSTO DE LA MERCANCIA VENDIDA

El costo de la mercancía vendida, equivale a un 92.7% del volumen total de ventas. En el año inmediatamente anterior fue de un 90.1 % mostrando un aumento de un 2.6% debido a los aumentos de precio para los productores registrados durante el año.

c. GASTOS GENERALES

Se presentó un aumento en las cifras absolutas de gastos al pasar de \$ 57.331.763.00 a \$ 100.724.876.00, comparativamente con el volumen total de ventas, se refleja un aumento del 0.89% (3.06% - 3.95%) así:

	1981	1982
Ventas netas	1.870.335.114	2.549.434.224
Gastos Totales	57.331.763	100.724.876
Gastos Totales =	3.06%	3.95%
Ventas Netas		

Destacamos un aumento en ventas del 36% durante 1982, altamente significativo, máxime si se tiene en cuenta que a partir del 13 de mayo se suspendió la compra de leche descremada al IDEMA y por lo tanto la reconversión de leche en polvo y solo se vendió leche fresca, se redoblaron los esfuerzos para obtener una mayor captación mejorando sustancialmente el precio al productor y para no disminuir el volumen de ventas de leche.



COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA LTDA
BALANCE COMPARADO

ACTIVO	1980	1981	1982	PASIVO	1980	1981	1982
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Caja y Bancos	21.815.798	29.947.749	47.025.681	Proveedores	30.225.346	38.596.293	28.558.184
Inversiones Temporales :				Obligaciones Bancarias	15.905.313	29.582.533	19.169.393
Encargos Fiduciarios y C.D.T.	— 0 —	50.847.000	139.621.861	Sobregiros Bancarios	10.012.733	18.973.033	74.494.772
Cuentas por Cobrar :				Entidades Oficiales	35.008.020	8.157.212	1.993.617
Por Mercancías	5.906.172	11.547.787	12.494.010	Financiacoop	2.864.200	2.864.200	2.864.200
Anticipo a Proveedores	— 0 —	337.918	14.000	Federación Nacional de Cafeteros	164.036	— 0 —	— 0 —
Préstamos al Personal	219.500	669.261	726.843	Bolsa Nacional Agropecuaria	2.789.466	— 0 —	— 0 —
Depósitos	1.654.596	660.507	424.109	Cesantías e Intereses Consolidados	1.133.365	402.365	402.365
Otras Cuentas por Cobrar	6.979.867	11.994.336	16.511.278	Préstamos a Particulares	11.609.401	6.668.938	6.996.245
Otras Cuentas por Cobrar	14.760.135	25.209.809	30.170.240	Otros	— 0 —	— 0 —	— 0 —
Menos : Provisión Cuentas Dudosas	188.313	188.313	188.313	TOTAL PASIVO CORRIENTE	112.188.844	109.726.836	142.980.775
	<u>14.571.822</u>	<u>25.021.496</u>	<u>29.981.927</u>	PASIVO A LARGO PLAZO			
Inventarios				Obligaciones Bancarias	17.081.026	10.480.766	18.280.766
Insumos Agropecuarios	35.504.995	51.919.642	86.876.160	Entidades Oficiales	14.477.616	36.500.812	34.076.044
Materias Primas	13.121.138	22.204.328	11.001.006	Financiacoop	8.593.000	5.728.800	2.864.600
Material de Empaque	11.334.576	12.104.931	13.555.584	Cesantías e Intereses Consolidados	3.715.447	6.723.393	12.752.999
Producto Terminado	1.827.345	4.890.262	8.052.757	Vacaciones y Prima de Vacaciones Cons.	— 0 —	— 0 —	3.818.048
Planta Concentrados	11.482.650	7.003.615	13.475.373	Préstamos a Particulares	10.000.000	— 0 —	— 0 —
Almacén Suministros	5.376.112	9.568.600	14.728.487	Otros	— 0 —	1.735.950	433.988
	<u>78.646.816</u>	<u>107.691.378</u>	<u>147.689.367</u>	TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	53.867.089	61.169.721	72.226.445
Gastos Pagados por Anticipado	1.749.068	1.593.749	1.111.558	PATRIMONIO			
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	116.783.504	215.101.372	365.430.394	CAPITAL Y SUPERAVIT			
INVERSIONES PERMANENTES				Capital	16.666.213	18.939.754	24.409.914
Al Costo Aprox. del V/r. del Mercado	1.343.836	1.885.957	5.196.394	Reserva Legal	2.972.700	3.995.379	17.120.454
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO				Superávit Donado	100.000	100.000	100.000
Al Costo	130.351.494	172.573.381	223.556.530	Excedente por Dist. Ejerc. Anteriores	— 0 —	5.113.394	— 0 —
Menos: Depreciación Acumulada	39.495.457	52.706.329	95.999.285	Excedente Cooperativo del Período	10.226.788	126.136.663	131.884.280
	<u>90.856.037</u>	<u>119.867.052</u>	<u>127.557.245</u>		<u>29.965.701</u>	<u>154.285.190</u>	<u>173.514.648</u>
OTROS ACTIVOS				FONDOS ESPECIALES			
Construcciones en Curso	544.202	476.700	7.926.526	Educación	4.805.484	7.292.646	33.542.797
Maquinaria en Montaje	— 0 —	— 0 —	6.214.178	Solidaridad	2.711.139	3.733.818	16.858.893
Instalaciones en Propiedad de Terceros	— 0 —	— 0 —	— 0 —	Seguro de Vida	3.813.356	3.761.842	4.476.342
Mercancía y Maquinaria en Vía	4.835.427	10.645.754	16.679.176	Protección de Inventarios	1.572.209	2.594.887	5.219.902
	<u>5.379.629</u>	<u>11.122.454</u>	<u>30.819.880</u>	Estabilización Precio Leche	3.109.828	3.082.539	22.729.439
VALORIZACION	5.172.705	5.229.246	5.229.246	Protección de Activos	800.000	800.000	800.000
	<u>219.535.711</u>	<u>353.206.081</u>	<u>534.233.159</u>	Capitalización	1.529.356	1.529.356	1.529.356
TOTAL ACTIVO	219.535.711	353.206.081	534.233.159	Ensanched	— 0 —	— 0 —	52.500.301
CUENTAS DE ORDEN	96.573.814	82.237.149	— 0 —	Protección Cartera	— 0 —	— 0 —	2.625.015
	<u>96.573.814</u>	<u>82.237.149</u>	<u>— 0 —</u>	VALORIZACION	5.172.705	5.229.246	5.229.246
	<u>193.109.525</u>	<u>435.443.230</u>	<u>534.233.159</u>	TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	219.535.711	353.206.081	534.233.159
	<u>96.573.814</u>	<u>82.237.149</u>	<u>— 0 —</u>	CUENTAS DE ORDEN POR CONTRA	96.573.814	82.237.149	— 0 —

JENARO PEREZ GUTIERREZ
Gerente General

NORA BAENA PARRA
Contadora Mat. 3341-T

FRANCISCO PALACIO CORREA
Auditor - Mat. 3138-T

D. ESTADO DE EXCEDENTES COOPERATIVOS Y/O PERDIDAS

Año terminado en diciembre 31 de :

	1.980	1.981	1.982
VENTAS NETAS			
Planta Procesadora	952,618,040	1,556,693,429	2,033,440,418
Insumos Agropecuarios	178,047,524	253,309,242	394,710,655
Planta Concentrados	26,249,081	60,332,443	121,283,151
	<u>1,156,914,645</u>	<u>1,870,335,114</u>	<u>2,549,434,224</u>
COSTOS			
Planta Procesadora	925,093,339	1,416,045,047	1,886,661,837
Insumos Agropecuarios	162,887,022	230,582,203	358,784,535
Planta Concentrados	25,569,058	55,015,278	118,047,886
	<u>1,113,549,419</u>	<u>1,701,642,528</u>	<u>2,363,494,258</u>
EXCEDENTE BRUTO	43,365,226	168,692,586	185,939,966
GASTOS			
De Venta	11,679,217	17,071,785	21,991,656
De Administración	13,008,476	23,514,632	69,152,512
Financieros	17,315,788	16,745,346	9,580,708
	<u>42,003,481</u>	<u>57,331,763</u>	<u>100,724,876</u>
OTROS INGRESOS	8,865,043	14,775,840	46,669,189
EXCEDENTE NETO	<u>10,226,788</u>	<u>126,136,663</u>	<u>131,884,279</u>
JENARO PEREZ GUTIERREZ Gerente General	NORA BAENA PARRA Contadora Mat. 3341-T	FRANCISCO PALACIO CORREA Auditor Mat. 3138-T	

E. ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. INDICE DE LIQUIDEZ

$$\frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}} = \frac{365.430.394}{142.980.775} = 2.56$$

La Cooperativa tiene \$ 2.56, para responder por cada peso que debe a corto plazo .

2. PRUEBA ACIDA

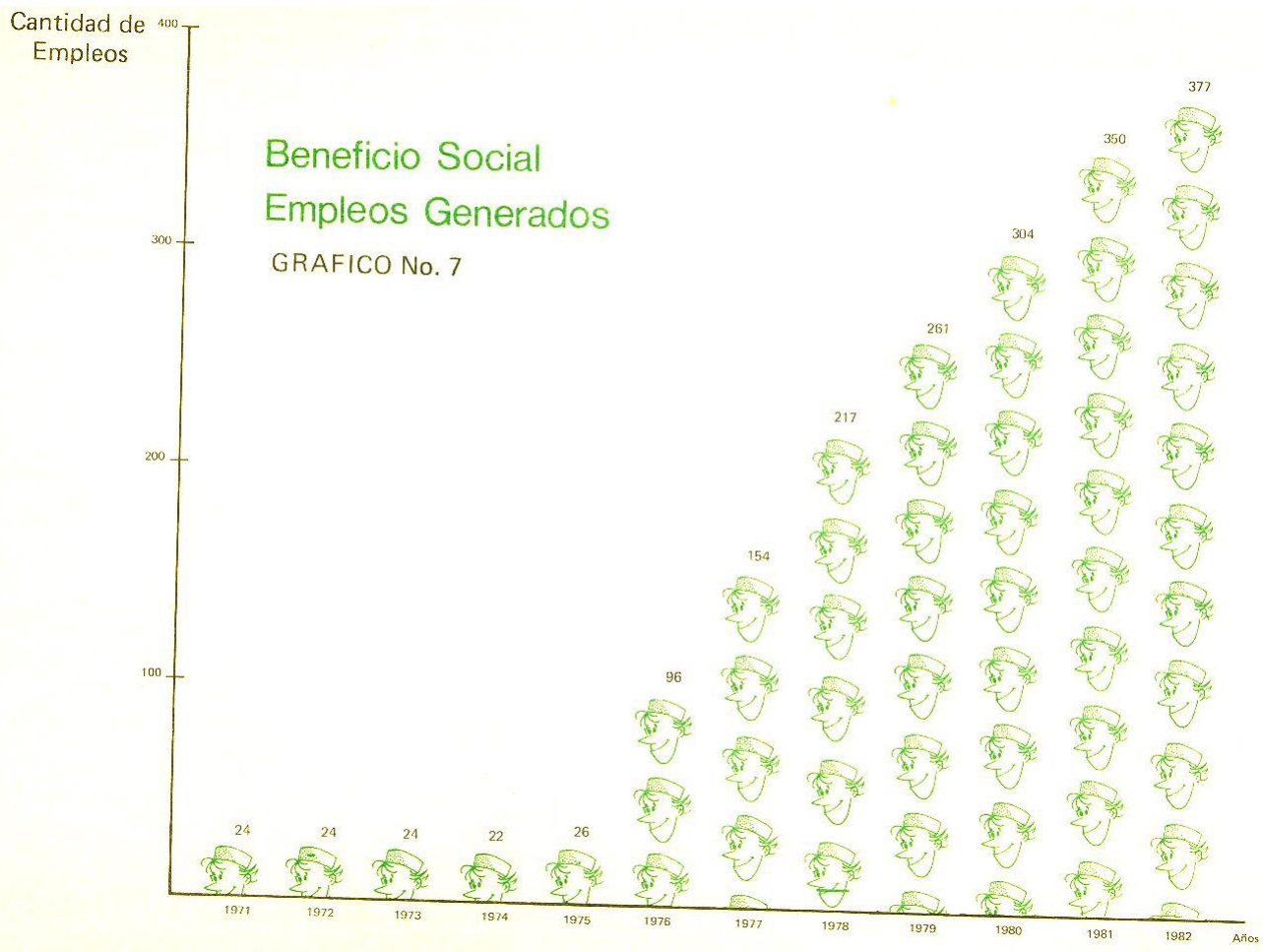
$$\frac{\text{Activos Corrientes - Inventarios}}{\text{Pasivos Corrientes}} = \frac{217.741.027}{142.980.775} = 1.52$$

Nos indica esta relación que la Cooperativa, en caso extremo, puede cumplir obligaciones inmediatas de \$ 1.52 por cada peso adeudado sin realizar sus inventarios .

3. INDICE DE PROPIEDAD

$$\frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo Total}} = \frac{319.025.939}{534.233.159} = 0.60$$

El 60% de los activos totales es de los socios de la Cooperativa .



El 40% de los activos totales de la Cooperativa...

5. RENTABILIDAD DE PATRIMONIO

$$\frac{\text{Excedente Cooperativo}}{\text{Patrimonio - Excedente Cooperativo}} = \frac{131.884.279}{187.141.659} = 0.70$$

El Patrimonio de la Cooperativa tuvo un rendimiento del \$ 70%

6. RENTABILIDAD VENTAS:

$$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas Netas}} = \frac{131.884.279}{2.549.434.224} = 0.0517$$

Nos indica que la utilidad en ventas totales fue de un 5.17%

F. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

1. INFORME LABORAL

Se autorizó un aumento de salarios promedio del 45%, siendo este de un 40°10 en las categorías de salarios más elevados, el 30% de dicho aumento entró a regir a partir del primero de febrero del mismo mes año. De este 45% un 15% corresponde a un anticipo al reajuste de 1983 y entró a regir en octubre 15 de 1982 .

Rotación del Personal: Durante 1982 se presentó un total de 68 retiros discriminados de la siguiente manera:

1. Retiros voluntarios	17
2. Terminación contrato por causa justa	32
3. Terminación contrato con indemnización	13
4. Terminación contrato a término fijo	4
S. Terminación contrato por período de prueba	2

A su vez ingresaron a la Cooperativa para diferentes áreas un total de 60 personas en el año.

Anticipo de Cesantías: Se hizo anticipo de cesantías a quienes solicitaron, previos requisitos exigidos por la Regional del Trabajo, por la suma de \$ 3.468.820.07. Se pagó en total de cesantías durante el año la suma de \$ 5.657.053.07. Los anticipos fueron encaminados a compra y reparación de vivienda.

Programa de Vacaciones: Se envió listado con los períodos de vacaciones pendientes a cada una de las dependencias, el cual tuvo gran acogida, ya que disfrutaron de sus vacaciones en dinero y en tiempo, aproximadamente 300 trabajadores, para un total de \$ 3.203.238.23 .

Se realizó valoración de méritos tres veces durante el año, con el fin de evaluar la eficiencia de los trabajadores y ser tenida en cuenta según política de la Cooperativa para efectuar aumentos. Se cumplió con el control de créditos para evitarles a los trabajadores deudas que podrían acarrearles problemas con su cancelación.

Se efectuaron visitas periódicas a nuestros centros de acopio, para solucionar al máximo los problemas que se pudieran presentar.

De acuerdo con el objetivo propuesto de incrementar la seguridad industrial, los logros fueron satisfactorios y el personal demostró gran interés.

2. PRODUCCIÓN

Entradas de leche

Leche buena	69.676.833 Kgs.
Promedio diario	191.419 Kgs.
Leche ácida recibida	1.201.226 Kgs.

Leche rehidratada

En 1982 se rehidrató leche hasta el 13 de mayo, habiéndose reconstituído En 1982 se rehidrató leche hasta el 13 de mayo, habiéndose reconstituido las siguientes cantidades :

Total leche rehidratada	3.946.250 Kgs.
Total leche en polvo utilizada	391.852 Kgs.
Total aceite de mantequilla consumida	96.340 Kgs.

Porcentaje anual de reconversión: 5.66%

Leche envasada y derivados

Total leche envasada	72.597.425 Kgs.
Promedio diario	199.443 Kgs.
Total quesitos producidos	724.245 Kgs.
Promedio diario	1.951 Kgs.
Total mantequilla elaborada	99.765 Kgs.
Promedio diario	274 Kgs.
Total queso de banco	41.655 Kgs.
Total leche descremada	133.007 Kgs.

Comentarios

Durante 1982 se recibieron 69.676.833 kg

De leche buena, lo cual presenta un aumento de 10.000.664 kg; equivalente al 16.75% de incremento con respecto al año de 1981 .

A su vez, la leche ácida fue el 1.72% de la leche buena, habiendo rebajado con respecto a 1981, período en el cual fue de 1.90%.

La cantidad de leche envasada 72.597.425 kg. Fue superior en 6.9% a la del año 1981, al aumentar el promedio diario de 179.182 en 1981, a 199.443 en 1982 .

La producción de quesitos se incrementó en 18.88% al pasar de 609.190 a 724.245 unidades, mientras que la de queso de banco rebajó en un 20.2% a causa de la disminución en las devoluciones de leche, lo que era lógico, ya que al utilizar 100% leche líquida, la calidad mejoró.

A raíz de la no utilización de leche en polvo, la producción de mantequilla aumentó en 242% al pasar de 29.185 kg. en 1981 a 99.765 kg. en 1982.

Se puso en funcionamiento una descremadora con capacidad de 6.000 litros por hora, lo cual incrementó la producción de mantequilla, para la cual se diseñó una nueva presentación en caja de cartón.

En el año se cambió la caja plástica para el transporte de leche, por una de gran durabilidad, con separadores para las botellas que rebajaron la rotura del envase y permite la automatización para descarga y llenado; y es así como entró en funcionamiento una máquina desencajadora y próximamente lo hará la encajonadora .

Para el año de 1983 se tienen ya pedidos y a punto de instalarse los equipos que permitirán ampliar la capacidad de producción a 280.000 litros diarios, quedando pendiente solamente la ampliación del frío en el equipo de Planeta Rica y la construcción de un segundo recibo que permita enfriar allí 70.000 litros diarios.

3. MONTAJES Y MANTENIMIENTO

Se controló servicio de mantenimiento preventivo a todas las básculas de pesaje de leche, garantizando así la exactitud en el recibo.

Se instaló un sistema CIP (limpieza automática) para el tanque silo, de 80.000 litros y se extenderá este lavado automático a toda la planta.

Se construye actualmente un tanque silo para leche con una capacidad de 100.000 litros.

Se instalaron ventanales de vidrio al salón de proceso logrando mejor iluminación, ahorro de energía en esta área, más segura operación de los equipos y evitar la contaminación de polvo.

Se aprobó la compra de un compresor de aire de 100 pies cúbicos por minuto, con el cual mejoramos la calidad de nuestro aire en instrumentos, llenador y clarificador .

Se instalaron contadores mecánicos en las líneas de envasado, con lo cual se mejoraron registros de producción.

Se construyó y puso en funcionamiento una máquina automática para desencanastar litros y alimentar la lavadora No. 3 .

Se compró una lavadora automática de canastillas plásticas de 20 canastas por minuto; con esto se mejora ostensiblemente la calidad y apariencia de nuestro sistema de envasado.

Se construyó la cuarta cava para leche, con la cual nuestra capacidad de almacenamiento es de 280.000 litros por día, y se renovó el equipo de las otras. El equipo consta de 4 difusores de techo, compresor de 50 HP y un condensador evaporativo para refrigerante freon 12 .

En la enfriadora de Yarumal se instaló planta eléctrica de emergencia con una capacidad de 220 KW, con la cual se resolvieron los problemas de las constantes fallas de energía y se iniciaron los trabajos de construcción de una planta de tratamiento de agua con el objetivo de solucionar los problemas presentados en el abastecimiento de tal líquido .

En Planeta Rica, se montó una nueva línea de enfriamiento de leche mediante amoníaco con una capacidad adicional de enfriamiento de 25.000 litros, ajustando así una capacidad de 50.000 litros día.

Se amplió la capacidad de energía de 500 KW a 2.000 KW, mediante el montaje de una subestación de 2.000 KW que transforma de 44 mil voltios a 13.200 y otro que transforma de 13.200 voltios a 220 .

Se adelantaron trabajos de construcción de una nueva planta de recibo y enfriamiento en Santa Rosa de Osos; también funcionará allí un almacén de insumos agropecuarios y bodegas.

Se repararon aproximadamente 2.500 canecas para leche con un costo promedio de \$ 380.00 cada una.

4. CONTROL CALIDAD

No admite discusión el que COLANTA vende la mejor leche de Colombia. Esto se debe en gran parte al control de calidad .

Un total de 2.368 análisis y controles realizados diariamente (864.320 por año) en- nuestros siete laboratorios han permitido ejercer un estricto control, no solamente en el producto mismo desde el recibo hasta que se entrega el consumidor, sino también en la planta, maquinaria, equipos, sistema de conducción, materias primas, reactivos y envases.

Controles Físico Químico: Las más modernas técnicas y equipos, nos han permitido determinar las propiedades y composición de la leche y derivados lácteos y comprobar su pureza y calidad en recibo, durante el almacenamiento, transporte y proceso del producto.

Mediante estos análisis se controlan los cambios que se puedan presentar por variaciones de temperatura y los efectos de las medidas preventivas y correctivas que se aplican.

Con los Milkotester calibrados periódicamente se analiza el contenido de materia grasa en la leche que envían los productores; y también se incrementó el programa de reductasa de manera que el productor tenga una mayor oportunidad de recibir un incentivo por buena calidad higiénica de la leche, favoreciendo también al consumidor y reduciéndose así las pérdidas ocasionadas por leche ácida.

Se montó una moderna técnica para detección de antibióticos en las muestras cuya reductasa sobrepasa el tiempo normal.

Mediante la determinación del punto crioscópico se ha podido mantener un estricto control sobre productores "aguateros", ya que este análisis ha permitido no solamente la detección de agua adicionada sino también la proporción de sustancias extrañas en las muestras de productores .

Control sobre equipos de planta: Se ha ejercido un control de la concentración de reactivos químicos en los equipos, lavadoras y calderas .

Materias Primas y Reactivos: Cada lote de álcalis, ácidos, desinfectantes, aditivos y reactivos de uso industrial que llega a la planta, debe tener el visto bueno de control de calidad para su aceptación con base en su concentración y propiedades físicas.

Análisis microbiológico realizado en la leche pasteurizada a la salida del pasteurizador, almacenada en tanques, envasadoras y cavas, en las botellas antes del llenado y en los derivados lácteos, han permitido comprobar la ausencia de gérmenes nocivos y la calidad del producto en cada etapa del proceso.

En el aire de planta se examinó semanalmente el número de bacterias, hongos y microorganismos aerobios para verificar una desinfección adecuada en todas las secciones en la planta: recibo, envasadoras y pasteurización, cava, sala de derivados y laboratorio.

Se procesaron 2.075 contramuestras de las tomadas por la Secretaría de Salud Pública y Bienestar Social del Municipio de Medellín. Sección Control de Alimentos y zoonosis para análisis físico químico, determinación de sustancias preservadoras y en el aspecto microbiológico: Recuento total de gérmenes por mi, recuento de coliformes por mi, estudio presuntivo y conformativo para E. Cola .

Muestras tomadas por el Municipio de Medellín:

Enero	111	Julio	195
Febrero	170	Agosto	175
Marzo	205	Septiembre	135
Abril	160	Octubre	189
Mayo	190	Noviembre	200
Junio	190	Diciembre	155

Realizaciones

Intercambio técnico con otras Cooperativas Lecheras. Como planta piloto en el control de la calidad de la leche, hemos tenido en nuestro laboratorio la Jefe de Control de Calidad de CILEDCO (Barranquilla) durante 8 días, en años anteriores nos acompañó la homóloga de COLPU RACE (Popayán) con quienes

tuvimos la oportunidad de intercambiar ideas técnicas y métodos de trabajo para optimizar la calidad de la leche y productos lácteos.

5. INSUMOS AGROPECUARIOS

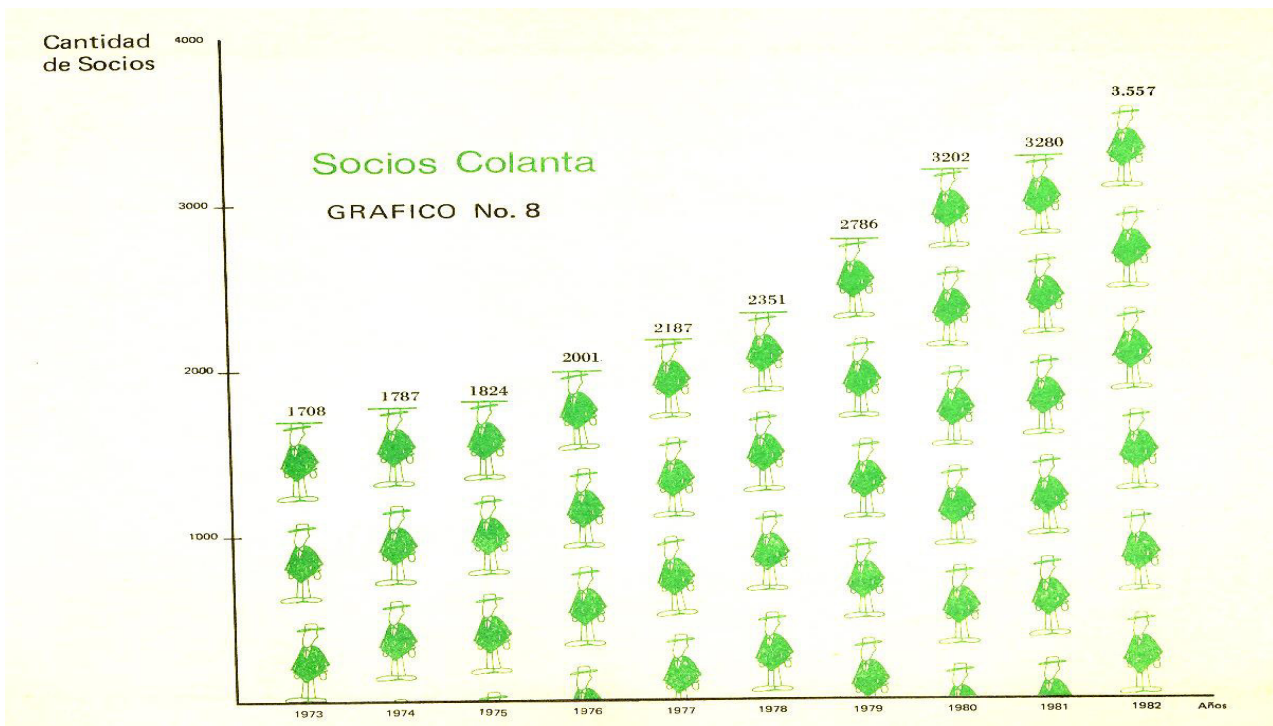
Las ventas totales ascendieron a \$121.283.151 con un incremento del 101 % respecto al año anterior representadas en: 3.250.5 toneladas de Fertileche Corriente y 3.073.9 toneladas de Fertileche Selección equivalente a un 85.7% del total de ventas.

Así mismo se vendieron 810.6 toneladas de sal por \$ 17.070.040.00 discriminados así: Fertisal del (>% de fósforo, 446.1 toneladas 111.65 toneladas de Fertisal COLANTA del 8% de fósforo y 252.9 toneladas de Fertifos COLANTA correspondiente al 14.3% de las ventas totales.

Es importante resaltar que los costos de materias primas se incrementaron en un 52% durante el año 82; se destacan los aumentos en algunas materias primas como la torta de algodón (132%), salvado de trigo (85%), harina de arroz (61.53%), salvado de maíz (43.83%)

La anterior situación ha hecho que los aumentos en los costos de los concentrados de COLANTA, Fertileche Selección y Corriente haya sido de un 33.16% y 45.44% respectivamente, sin embargo, los precios de venta solo se incrementaron en un 21.96% para Fertileche selección, 19.09% para Fertileche Corriente.

Materia Prima	Costo kg. Enero/82	Costo kg. Dije/82	% reajuste
Harina de arroz	13.00	21	61.53
Salvado de maíz	13.20	19.00	43.93
Biofos	24.00	31.95	33.12
Salvado de trigo	10.00	18.50	85.00
Torta de soya	30.00	36.50	21.66
Torta de algodón	12.50	29.00	132.00



6. NUEVOS SOCIOS

San Pedro	29	San José	7
Rionegro	25	Belmira	6
Entrerriós	21	Yarumal	6
Santa Rosa	17	Frontino	5
Don Matías	12	Planeta Rica	4
Bello	11	Aragón	4
Medellín	9	Otros	32
TOTAL :		188

7. CAPTACION DE LECHE

Año 1981	59.676.159 Kgs.
Año 1982	69.676.833 Kgs.
Incremento:	16%

Atendiendo el objetivo de no utilizar leche en polvo, el Departamento de Asistencia Técnica colaboró en esta meta, e iniciamos captación en Planeta Rica en mayo 19, también se inició captación en La Pintada en local arrendado .

Entraron en funcionamiento cinco carrotanques

termos para el transporte de leche desde los distintos centros de acopio, y un Termoking .

8. MERCADEO

Ventas de leche

Año 1980	55.162.518 Kgs.
Año 1981	64.538.817 Kgs.
Año 1982	73.830.841 Kgs.

Ventas totales

Año 1981	1.810.871.841.00
Año 1982	2.459.763.697.00
Incremento:	36%

9. ALMACENES

Sus ventas totales ascendieron a la suma de \$ 394.710.655.00 presentando un incremento del 55.8% con respecto a 1981 .

LECHE CAPTADA POR COLANTA EN LAS DIFERENTES ZONAS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA Y EN PLANETA RICA

Región	Kilos Captados	Porcentaje de Participación	Región	Kilos Captados	Porcentaje de Participación
Don Matías	8.565.883	12.29	Campamento	480.537	0.69
Entrerriós	7.463.110	10.71	Abriaquí	421.269	0.61
San Pedro	4.764.786	6.83	Labores	330.138	0.48
Belmira	3.639.888	5.22	Medellín	327.259	0.47
San José de la Montaña	3.354.618	4.81	Las Palmas	258.077	0.38
Frontino	2.767.036	3.97	San Andrés	244.458	0.36
Ovejas	2.608.455	3.74	Otros Medellín	244.386	0.36
Yarumal	2.577.129	3.69	Gómez Plata	150.644	0.22
Llanos Argentina-Australia	2.010.744	2.88	Copacabana	150.378	0.22
Aragón	1.964.130	2.81	Sonsón	146.259	0.21
Carolina	1.959.735	2.81	Barbosa	85.402	0.13
Valdivia	1.907.737	2.73	Santa Elena	71.745	0.11
Espíritu Santo	1.680.749	2.41	Guarne	69.177	0.11
Briceño	1.533.711	2.20	Pintada	62.877	0.10
Santa Rosa	1.519.840	2.18	Caldas	27.307	0.05
Cedeño	1.493.467	2.14	Armenia (Mantequilla)	9.544	0.02
San Roque	1.197.808	1.71	La Tablaza	7.523	0.02
Toledo	1.178.870	1.69	Envigado	4.910	0.01
Retiro	1.168.286	1.67	La Estrella	3.341	0.01
Angostura	1.165.830	1.67	Subtotal	61.416.809	
San Antonio de Prado	945.889	1.35	Planeta Rica	8.260.024	11.85
Rionegro	839.589	1.20			
Bello	814.751	1.17			
La Ceja	630.992	0.90	TOTAL :	69.676.833	100.00^o/o
El Cedro	568.545	0.81			

Colanta

10. EDUCACION COOPERATIVA

Publicaciones

a. La aparición del SUPLEMENTO TECNICO, con una periodicidad trimestral, contó con amplia acogida.

El interés de Médicos Veterinarios y demás personal del Departamento de Asistencia Técnica, lo mismo que la colaboración de profesionales de entidades amigas, y de profesionales independientes, facilitó el trabajo, por lo cual dicho suplemento es ahora sin lugar a dudas la publicación periódica más importante de COLANTA .

b. EL DESPERTAR LECHERO

Ha tomado más forma y mantuvo armonía entre los interesados en general y los medios de comunicación, quienes lo distinguen como portador de noticias, críticas, programas y sugerencias que COLANTA plantea a los distintos integrantes del sector y entre los socios para quienes es el medio a través del cual se informan sobre actividades de la Cooperativa.

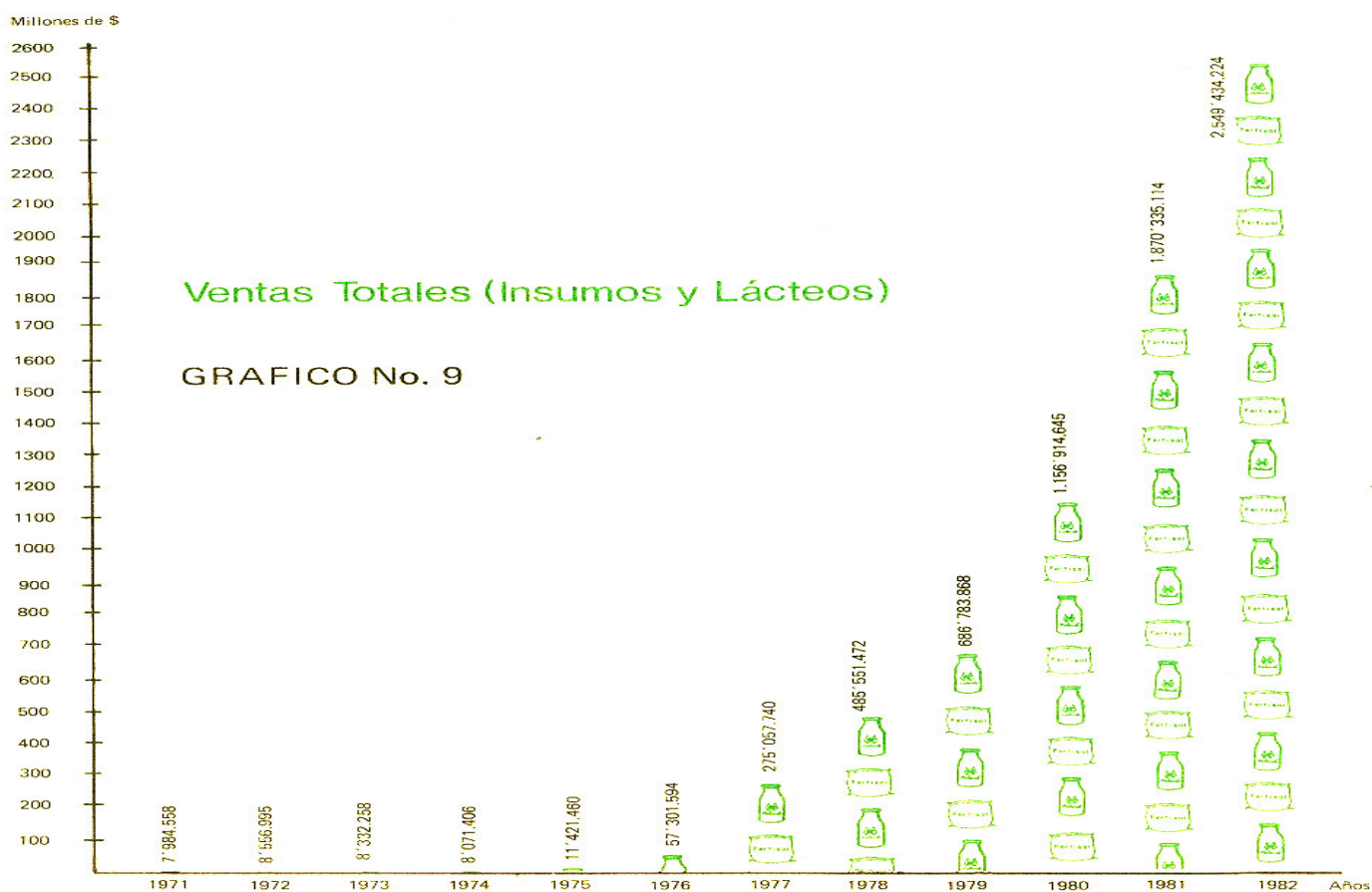
c. Es importante destacar también en 1982, la aparición de otro boletín mensual, ECOLANTA; de carácter interno, tiene como fin recoger todas las cuestiones de interés para los socios que laboran en la Cooperativa, creando con ellos un vínculo más directo y evitando de otra parte, que el Despertar Lechero tratara asuntos de poco interés para los socios productores.

d. Se publicó un folleto titulado "ALIMENTEMONOS BIEN PARA ESTAR MEJOR NUTRIDOS", preparado por las economistas del hogar. Este documento enseña en forma didáctica e ilustrada, a conocer los componentes de los alimentos, su valor nutritivo y la manera de utilizarlos.

e. Otra publicación "NUTRICION INFANTIL Y COOPERATIVISMO", con prólogo del Presidente del Consejo de Administración, Ingeniero Guillermo Gaviria Echeverry, escrito por el Gerente de la Cooperativa, Médico Veterinario Jenaro Pérez Gutiérrez, tiene el siguiente contenido:

- I. Una Gran Propuesta Cooperativa
- II. Carta Abierta al Ministerio de Agricultura
- III. La Leche, un Derecho del Niño
- IV. Leche Infantil - Leche Escolar

f. El Almanaque didáctico de COLANTA, hace énfasis en el hecho de que COLANTA no tiene leche en polvo, de que la leche es un derecho del niño y que sin leche no hay desarrollo. La mayoría de estas publicaciones son de indiscutible interés y de carácter especialmente educativo.



Audiovisuales

Se realizó el audiovisual ESTO ES COLAN. T Ha, el cual aunque no es definitivo y tuvo más un carácter de prueba, presentó una visión de lo que es COLANTA en todos sus aspectos, y se constituyó en un medio o ayuda para nuestras charlas.

Eventos

Por medio de Promoción Cooperativa unida a la publicidad, COLANTA participó en la II FERIA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS "DEGUSTO 82", en donde se acertó en el diseño y ubicación del stand, con resultados óptimos en todos los sentidos incluyendo el económico .

Otro evento que merece destacarse fue la participación de COLANTA en la Feria de Cauca por medio de un stand promoviendo las sales mineralizadas y de las cuales se distribuyeron muestras a los ganaderos.

Atención a visitantes:

Durante el año se atendieron aproximada. Mente 1.500 personas, estudiantes en la mayoría de los casos, quienes pudieron ver de cerca los beneficios del sistema cooperativo, siempre con base en lo realizado por COLANTA.

Día 16 de vacaciones:

En cuánto a programas realizados con los trabajadores, se tomó el día 16 de vacaciones, y se realizaron programas de reinducción en la sede del Club Comfama Norte., para el trabajador y su familia.

Capacitación:

A nivel de capacitación pueden destacarse los cursos de:

- a. Relaciones humanas aplicadas a las ventas. Dictado a los distribuidores de leche por DIRIVENTAS.
- b. Comunicación Secretaria!. Dictado a las secretarias por el doctor Ignacio Arismendi Posada.
- c. Transmisión de potencia para los trabajadores de mantenimiento.
- d. Curso de Inglés. Dictado a los ejecutivos de la Cooperativa por el profesor Jorge Hernández.
- e. Congreso sobre Seguridad Industrial' efectuado en Bogotá y un curso sobre Derecho Laboral organizado por UCONAL en la ciudad de Medellín.
- f. Seminario para Secretarias Ejecutivas en Bogotá.
- g. Curso para secretarias en Medellín.
- h. Se dictó un curso sobre seguridad industrial para los trabajadores de la Planta, por la Administradora Piedad Estrada A.

Promoción Cooperativa y el Comité de Educación realizaron los programas de la fiesta de los trabajadores, cursos de personal, carnetización, etc.

11. AHORRO Y CREDITO

Se inició a manera de estudio práctico el programa estatutario de la Sección de Ahorro y Crédito, el que inicialmente está restringido a los socios trabajadores y toda la contabilidad se centralizó en la ciudad de Medellín. Una vez esta Sección esté funcionando en forma perfecta, se podrá poner al servicio de los socios productores.

Esta sección inició labores en agosto 11, con 150 ahorradores.

Para diciembre 31 tenía la cantidad de 220 ahorradores, había otorgado 79 créditos por \$ 942.500.00 Y su captación a esa fecha era de \$ 2.237.358.64.

12. ASISTENCIA TECNICA INTEGRAL

Animales atendidos

Vacas paridas	1.804
Vacas horras	1.345
Terneritas	97
Toros	51
Subtotal	4.137
Animales atendidos Por urgencias	17.318
TOTAL	21.455

Sanidad animal

Vacunaciones: Aftosa 219.514 dosis totales

Asistencia técnica integral:

Aftosa: 11.896 animales vacunados

Brucelosis: 877 animales vacunados

Sintomático: 22.900 animales vacunados

Cepa china: 49.155 animales vacunados

Brotos vesiculares: En el área de influencia de COLANTA solo se reportó un caso de aftosa en 24 bovinos lo que nos da un 0.58%.

En Frontino se presentó un brote de estomatitis vesicular en 196 bovinos, afectó 8 fincas y más de un 4.9% de los bovinos

Los datos anotados anteriormente expuestos nos permiten medir la bondad de la vacunación y el manejo del brote vesicular por parte del Departamento de Asistencia Técnica .

Morbilidad y Mortalidad en adultos: Se enfermaron 470 y murieron 46, lo que nos da 9.21% de morbilidad y 0.90% de mortalidad .

Morbilidad y Mortalidad en jóvenes: Se enfermaron 197 y 53 murieron, lo que nos da 3.86% de morbilidad y mortalidad 1.03% .

Reproducción

Exámenes ginecológicos	3.625	17.18%
Preñadas	1.829	Vientres
Vacías: Ciclando	623	17.18%
Ovarios estáticos	548	15.11%
Vacas problema	234	6.45%
Metritis	152	4.19%
Piómetras	8	0.22%
Vulvovaginitis	124	3.42%
Cervicitis	21	0.57%

Brucelosis	5	0.13%
Monta natural	33	64.00%
Inseminación artificial	29	56.00%
Natalidad		82.15%
Abortos	96	0.30%
Servicios por concepción		1.9%

Cursos de inseminación artificial

San Pedro	9	Yarumal	10
Don Matías	8	San Pedro	9
Medellín	8	TOTAL :	44

Evaluación de hatos: Fincas evaluadas 13 con 938 bovinos .

Termos comunales: Se colocaron 3 termos comunales en: Entrerríos, San Pedro, Ovejas .

Otras actividades:

Casos clínicos atendidos: 4.632 discriminados así:

Bovinos 3.183

Colanta

Porcinos 1.336
Equinos 113

Socios atendidos : 1.843

Prevalencia de enfermedades:

- 2 Mastitis 15%
- 1 Infecciones uterinas 28%
- 2 Hemoparasitarias 9%
- 3 Enfermedades gastrointestinales 16%

Cirugías: 266 mayores (cesáreas, hernias, rumatomía, etc.) .

Reuniones varias: 32 con 1.385 asistentes .

Cursillos de ganadería:

	Asistentes		Asistentes
Frontino	100	Entrerríos	30
Abriaquí	35	Aragón	70
Yarumal	90	San José	30
Valdivia	94	Planeta Rica	25
Don Matías	100	TOTAL :	574

13. PLANES Y PROYECCIONES

a. En forma inmediata se abrirá otra planta de enfriamiento en el Municipio de Santa Rosa para evitar que la leche de esa zona recorra el Valle del Aburrá con los riesgos que corre la leche transportada en canecas, especialmente por clima cálido. Además de que en el recibo de Medellín el volumen es exagerado ya que programado para 30.000 kgs. inicialmente, se está recibiendo hoy más de 100.000 kgs.

Con la planta de Santa Rosa se espera descongestionar la de Medellín en 60.000 kgs.

El pico de ventas lo tiene el almacén de San Pedro, por tal razón se construirá allí un almacén en local propio .

b. A mediano plazo se proyecta :

- Planta de concentrados que podrá quedar ubicada en Medellín o en los centros de producción o de consumo de las materias primas y concentrados.

- Planta precondensadora y pulverizadora: Se estudia la adquisición de esta planta para las épocas de abundancia especialmente en las zonas de tierra caliente. Se ha pensado que la planta de pulverización podrá quedar ubicada en Planeta Rica o en Puerto Boyacá .

- Planta de leche líquida en Bogotá: Se ha pensado también en que COLANTA abra su planta de leche líquida en la ciudad de Bogotá la cual podrá ser de leche estéril, UHT, o pasteurizada. Consideramos que con la autopista Medellín Bogotá se podrá regular más fácilmente el mercado de la leche líquida en las 2 principales ciudades del país.

- Planta de conservación de alimentos:

Financiado. Por el programa Compañeros de las Américas se adelanta el estudio de factibilidad de una planta para conservación de alimentos proyectado a empacar los sobrantes de productos de huertas caseras.

- Planta de Cal Agrícola en el Norte:

Los suelos ácidos especialmente en el norte antioqueño requieren grandes cantidades de cal agrícola por esta razón se ha sugerido el montaje de una planta para este tipo de cal la que inclusive se puede vender a los socios subsidiada.

Informe del Auditor

A DICIEMBRE 31 DE 1982

Señores

ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS

Colanta

En cumplimiento con mis obligaciones y deberes como auditor de la Cooperativa Lechera de Antioquia "Colanta" puedo confirmarles lo siguiente.

En cuanto a la parte administrativa todas sus actuaciones se ajustaron siempre a los estatutos y disposiciones de la asamblea y en todo momento conté con su colaboración en el desempeño de mis funciones.

En la parte fiscal las cifras de los estados financieros fueron extractadas fielmente de los libros y reflejan el estado real de la Cooperativa al cierre de operaciones por el período de 1982.

La contabilidad y sus controles se ajustan a las normas y técnicas contables vigentes y aceptadas por la ley; todos los documentos sobre transacciones están debidamente soportados y conservados lo mismo que los libros, la correspondencia y los bienes de la Cooperativa.

En cuanto a las operaciones podemos ver que siempre se ha trabajado con miras en el engrandecimiento de la Cooperativa, para poder así prestarle mejores servicios a sus dueños y protegerlos de aquellos que siempre han mirado la parte individual y no la colectiva.

Atentamente,

FRANCISCO PALACIO CORREA

Informe de la Junta de Vigilancia

El ejercicio económico de la Cooperativa durante 1982 fue de resultados muy satisfactorios, como bien puede verse de las cifras del balance, anexos y demás documentos presentados a la consideración de la Asamblea General de socios. Tales cifras reflejan la realidad, como así aparece certificado por los funcionarios bajo cuyas firmas se presentan.

Por su parte, la Junta de vigilancia de la entidad en su actuación que cumple en forma de reuniones mensuales y algunas veces quincenales, ha estado atenta a que la marcha del organismo en sus varios campos se ciña a la ley y a sus objetivos.

Hemos procurado tener un contacto muy estrecho tanto con los administradores como con los encargados de las distintas dependencias de manera, que percibamos de cerca la acción de la empresa .

Obtenemos la información general relativa a captación de leche en los distintos sitios, precios del producto, costo de transporte, la manera como se realiza el proceso de recibo en las plantas y controles para el registro de ingreso del producto, etc. Recabamos permanentemente de los ejecutivos la necesidad y vigencia de métodos tan refinados como sea posible, que permitan registros fidedignos en cuanto a cantidad y calidad del producto comprado. De la misma manera, se estará permanentemente atento al proceso de venta de la leche.

Con respecto a otros sectores de Colanta, como los almacenes, planta de concentrados, administración de personal, etc., se mantiene información lo más confiable y actual, para buscar en todo momento el cumplimiento de las obligaciones de los responsables de su buena marcha.

Hemos tomado las disposiciones de nuestra competencia en relación con deudas a cargo de terceros y a favor de la Cooperativa, de modo que se obtenga adecuada garantía de recuperación de tales dineros.

De otra parte, y dentro de una visión más general, se puede apreciar en los resultados del ejercicio, el gran impulso de la Cooperativa, en particular en lo que se refiere al punto de mercadeo de la leche: Véanse así los importantes ensanches en varias instalaciones de la planta central y maquinaria para nuevos procesos, adquisición de la planta de Planeta Rica, mejoramiento de la enfriadora de Yarumal. Asimismo, la acción emprendida para la adquisición de solares y construcción de cómodos y funcionales locales para los almacenes, de modo que prestemos un óptimo servicio, pues los almacenes son el sitio propio del contacto permanente con los socios.

También deseamos anotar aquí, una vez más que si bien es cierto que Colanta está creciendo, a ojos vistos, en muchos de los distintos aspectos relacionados con su aparato industrial, de modo que hoy tiene importantes significación nacional en todo lo relativo a la captación, proceso de pasterización y venta de la leche, como de otros elementos, es asimismo preocupante el atraso que presenta en cuanto a una tarea que seguimos considerando básica en los fines últimos y propios de la Cooperativa: estos consisten en la capacitación adecuada del productor de leche, trátese de fincas grandes o pequeñas; porque esta necesidad es poco menos que imposible que se pueda cumplir de modo individual, menos aún con la sola colaboración de las agencias especializadas del estado.

La Cooperativa no debe limitarse al campo de comercialización del producto. No. Es necesario y urgente que emprenda temprano aquella tarea que procure el mejor aprovechamiento de las fincas, mediante un esfuerzo conjunto del organismo cooperativo y el socio.

Sabemos que esta es una tarea costosa y larga pero cuyos frutos mirados en la perspectiva mostrarán, de ello no haya la menor duda, de cuánto se puede lograr mediante la inteligente y tenaz aplicación del capital social que ella representa para el mejoramiento de quienes la integran, organizado e impulsado en forma vigorosa este flanco de la Cooperativa, traerá varias consecuencias, siempre favorables. Una de ellas consistirá en que prestada aquella asistencia en forma exclusiva a los cooperadores, será una fuerza que empujará a muchos a ingresar a la Cooperativa, pues, hoy es notorio que mas del cincuenta por ciento de los proveedores de leche no están afiliados. Pero para que ello sea posible, se requiere más entusiasmo y demanda de los socios en su Cooperativa: así lo esperamos.

GONZALO ESPINAL M.

JESUS ANGEL MADRID

JOHN RESTREPO

JUANITA DE PUERTA

PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES COOPERATIVOS

PRESENTADOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y LA
GERENCIA A LA XX ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS

10 ^o /o	Reserva Legal	\$ 13.188.427.96	
10 ^o /o	Fondo Solidaridad	13.188.427.96	
20 ^o /o	Comité de Educación	26.376.855.92	
	RESERVAS ESTATUTARIAS 40^o/o		\$ 52.753.711.84
40 ^o /o	Fondo para Ensanches (Creación y ampliación servicios)	\$ 52.753.711.84	
10 ^o /o	Fondo Estabilización Precio de la leche	13.188.427.96	
2 ^o /o	Fondo Protección Inventarios	2.637.685.60	
4 ^o /o	Fondo Protección Cartera	5.275.371.18	
4 ^o /o	Fondo Seguro de Vida	5.275.371.18	
	PROYECTOS COOPERATIVOS 60^o/o		\$ 79.130.567.76
	TOTAL:		\$ 131.884.279.60