

BALANCE E INFORME 1983 XXI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA Cooperativa Lechera de Antioquia COLANTA

Personal Directivo

CONSEJO DE ADMINISTRACION

PRINCIPALES

Ingo. Guillermo Gaviria Echeverry
Ingo. Tulio Guillermo Ospina P.
Ingo. Juan Guillermo Restrepo J.
Méd. Rafael Cerón Escobar
Ingo. Bernardo Ernesto Vélez W.

SUPLENTES

Sr. Manuel Pimienta Jiménez
Ingo. Carlos Eduardo Gallón G.
Méd. Luis Enrique Echeverri U.
Sr. Francisco Luis Vallejo A.
Sr. Delio Correa Yepes

CONSEJO ASESOR

Ingo. Tulio Ospina Pérez
Econ. Diego Calle Restrepo
Ingo. Antonio Velásquez R.

ASESORES

JURIDICOS :

Abo. Antonio García Piedrahíta
Abo. Jesús Muñoz Duque

INTERVENTOR :

Ingo. Víctor Suárez Vásquez

JUNTA DE VIGILANCIA

PRINCIPALES

Abo. Gonzalo Espinal Múnera
Abo. Jesús Angel Madrid

SUPLENTES

Sra. Juana Montoya de Puerta
Sr. John Restrepo Arango

AUDITORES

PRINCIPAL

Cont. Francisco Palacio Correa

SUPLENTE

Cont. Silvio López

GERENTE

M.V.Z. JENARO PEREZ GUTIERREZ

DIRECTORES DE DIVISION

| | | |
|------------|---------------------------|----------------|
| Econ. | Ramiro Carvajal Yepes | Administrativa |
| M. V. | Federico Vélez Ortiz | Técnica |
| Ingo. Agr. | Guillermo Lombana Cadavid | Operativa |

JEFES DE DEPARTAMENTO

| | | |
|------------|------------------------|-------------------------|
| M. V. | Héctor Tamayo Restrepo | Asistencia Técnica |
| Ingo. Ind. | Antonio Acevedo López | Planeación |
| Ingo. Qco. | Alfonso García Londoño | Planta Procesadora |
| Ingo. Mec. | Edgar Gaviria Blandón | Montaje y Mantenimiento |
| Adm. | Piedad Estrada A. | Contable |

PROFESIONALES AGROPECUARIOS

| | |
|------------|----------------------------------|
| Ingo. Agr. | Guillermo Lombana Cadavid |
| M.V. | Héctor Tamayo Restrepo |
| M.V. | Pedro José Alfaro López |
| M.V. | Francisco Uribe Ramírez |
| M.V. | Guillermo Alvarez Builes |
| M.V. | Carlos Tamayo P. |
| M.V. | Alfonso Fernández Mozo |
| M.V. | Raúl Osorio Correa |
| M.V. | Gonzalo García Giraldo |
| M.V. | Juan Guillermo Solórzano Montoya |
| M.V. | León Darío Peláez A. |
| M.V.Z. | Jenaro Pérez Gutiérrez |
| Zoot. | Carlos Mario Herrera Cano |
| Zoot. | Federico Vélez Ortiz |
| T.A. | Lizardo Montoya Villegas |
| T.A. | Mario Uribe Isaza |
| T.A. | Katia Botero M. |

CONTROL CALIDAD

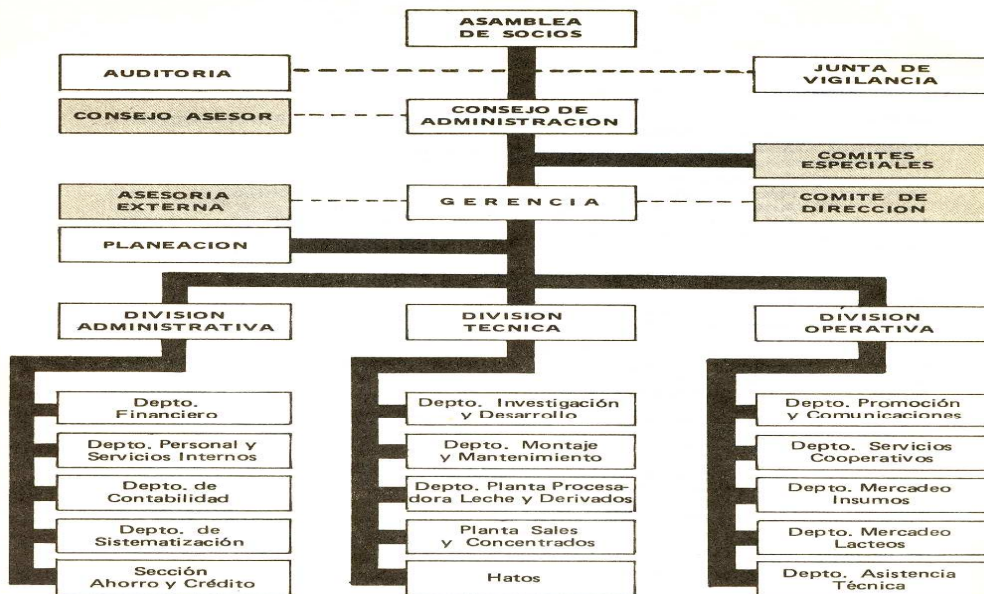
Qca. F. Magdalena Henao de Correa

COMITE DE EDUCACION

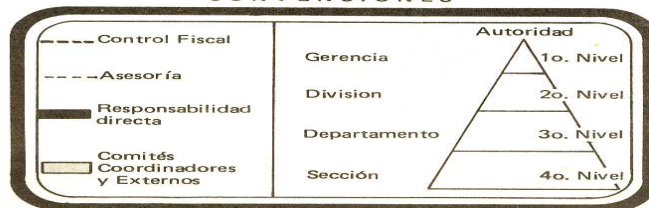
| | |
|-------|----------------------------|
| Sr. | Fabio Palacio Pérez |
| Méd. | Sigifredo Palacio Restrepo |
| Sr. | Héctor Pérez Correa |
| Sr. | Jorge Arango Palacio |
| Sr. | Antonio Londoño Peña |
| Ingo. | Antonio Acevedo López |

PROMOCION COOPERATIVA

| | |
|------|-----------------------------|
| Lic. | María Cristina Jaramillo L. |
| Sr. | J. Ancizar Villa Monsalve |



CONVENCIONES



INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENTE

A. INFORME INSTITUCIONAL

AÑO DE GRANDES SATISFACCIONES:

A pesar de haber sido el año de 1983 en general difícil, y gracias a la eficiente planeación de COLANTA, los resultados fueron de grandes satisfacciones, para sorpresa de quienes esperaban para La Cooperativa, resultados negativos.

Lo más significativo fue la inesperada abundancia de leche que se presentó con características alarmantes, especialmente durante los meses de abril y mayo. Mientras las demás empresas rebajaron el precio de la leche a proveedores, reajustaron los fletes y limitaron la compra, COLANTA sostuvo los precios a sus afiliados y les recibió toda su producción. Por este hecho, las pérdidas ascendieron a diez millones de pesos aproximadamente durante los meses de abril y mayo, ya que los excedentes de leche se cuajaron, el queso se vendió hasta a \$ 100.00 el kilogramo, que equivale a vender leche a menos de \$ 10.00 el litro. Ello ocasionó pérdidas, pero se defendió al productor, función básica de La Cooperativa.

Aquí fue cuando se presentó la avalancha de solicitudes de afiliación para nuevos socios, llegando al millar en un mes y el Consejo de Administración, suspendió temporalmente las afiliaciones y actualizó su reglamentación para nuevos afiliados, incluyendo:

a. El V°B°. de los Comités Municipales, estudiando el historial del productor, haciendo hincapié en que no se recibe a quienes tengan antecedentes de "aguado" en la leche o cualquier otra adulteración o quienes dividan su producción.

b. La cuota de afiliación se fijó en 12 días de leche pagaderas en 12 semanas continuas. Este dinero es como cuota de afiliación y no se devuelve. No es para certificados de aportación.

COLANTA EXPORTANDO LECHE:

Por primera vez en la historia, Antioquia inició la exportación de leche para departamentos como el Valle del Cauca, Risaralda y Quindío y contrató la pulverización de leche en Bogotá. Ello parece increíble ya que teniendo las tierras más pobres del país, estamos vendiendo leche para otras regiones, contribuyendo así a compensar los déficits de producción de esas zonas y evitando las importaciones de leche en polvo, economizando así divisas al país y creando empleo en el campo.

FONDO NACIONAL DE LA GANADERIA:

Después de minucioso. Estudio del Consejo de Administración y de los Ex ministros Tulio Ospina Pérez y Diego Calle Restrepo y del doctor Antonio Velásquez Restrepo, integrantes del Consejo Asesor, se pronunciaron en contra de este nuevo gravamen, por considerarlo demasiado centralista.

El doctor Tulio Ospina Pérez, afirmó que no se puede comparar el proyectado Fondo del Ganado con el Fondo Nacional del Café, que es donde se reúnen los abundantes recursos de la Federación de Cafeteros, que entre otras cosas, recibe el 50% del valor del café exportado, o sea la retención cafetera.

Afirma que se creó vendiendo "oro", al referirse a las divisas que el café generaba, ya que el 70% del valor de venta se destinaba al Fondo Nacional del Café. En cambio leche no se exporta y las exportaciones de carne no son significativas, por ser Colombia un país aftoso y por tener precios no competitivos en el mercado internacional de la carne, y tiene razón el doctor Ospina. Las exportaciones en 1981 fueron 128.000 cabezas;

84.000 en 1982, y en 1983, parece, que apenas se exportó el equivalente a 53.000 cabezas de ganado. Agregó el doctor Ospina Pérez, "Si hoy se fuese a fundar el Fondo Nacional del Café, ya no se podría, ya que a pesar de sus abundantes entradas ha tenido dificultades económicas".

También afirmó el doctor Ospina que "las cooperativas necesitan ampliar su cobertura a todo el país y que la industria pasa por una crisis delicada y que la creación de un nuevo impuesto, conllevaría un aumento en los precios que en estos momentos sería fatal para la misma crisis económica a nivel del consumidor y por lo tanto se reduciría el consumo".

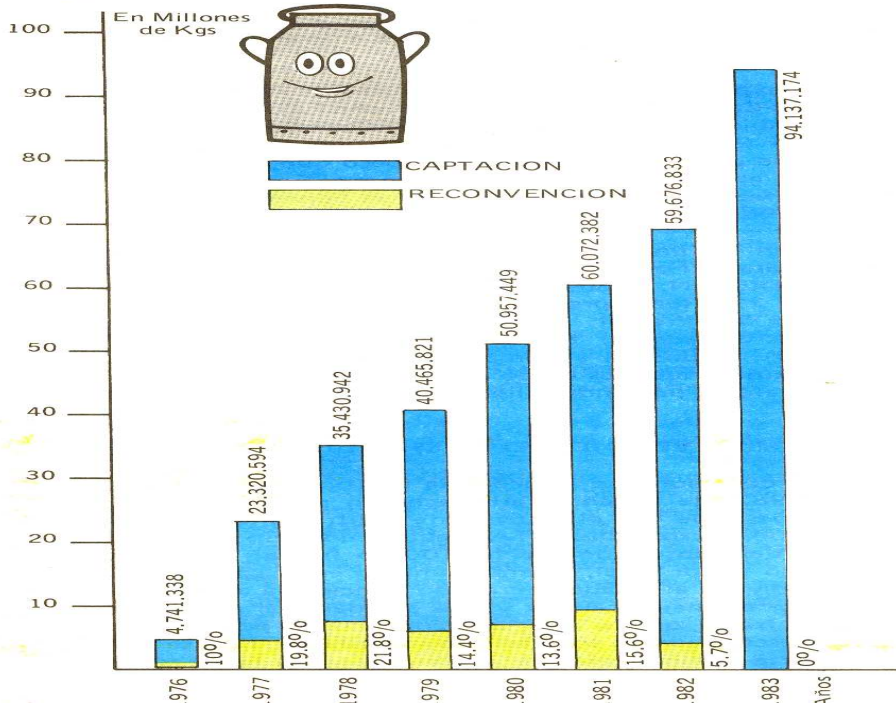
El criterio expresado por el señor Ministro de Agricultura, doctor Gustavo Castro Guerrero, en reunión con FEDECOLECHE, y a la que también asistió el Presidente del Consejo de Administración, doctor Guillermo Gaviria Echeverri, fue de que el gobierno no quiere crear nuevos impuestos, pero que si los ganaderos lo solicitan, el gobierno lo tramitaría ante el Congreso de la República y efectivamente se aprobó en el Senado y pasará a la Cámara de Representantes para ser aprobado.

Nueve serían los impuestos para los ganaderos de aprobarse el impuesto para el Fondo de la Ganadería que proponen FEDEGAN Y FADEGAN, a saber: 1). El nuevo para el Fondo de la Ganadería; 2). Renta presuntiva; 3). Sobre la renta; 4). De patrimonio; 5). Predial; 6). Degüello; 7). Inversión forzosa para Fondos Ganaderos; 8). Inversión forzosa para Banco Ganadero, y 9). Industria y Comercio. Este último impuesto se creó en algunas ciudades como Medellín, para las cooperativas en 1983 y afecta por ende a los afiliados a las cooperativas de ganaderos.

CONTINUAMOS VENDIENDO LECHE 100% NACIONAL

COLANTA continuó con su acertada política establecida desde mayo de 1982, de no comprarle leche en polvo importada al IDEMA, a pesar de que el equivalente al litro salía a poco más de \$14.00, pero COLANTA sigue vendiendo con óptima aceptación del consumidor, leche 100% fresca: favoreciendo así a nuestro sector rural, creando empleo en el campo, economizándole divisas al estado y creando conciencia ante el público de que es de mejor calidad y más agradable al paladar la leche 100% fresca, que la mezclada con leche en polvo. La leche en polvo descremada en los países desarrollados, hoy se dedica en gran parte como fuente de proteína para la fabricación de concentrados.

Captacion leche Vs. reconversion leche en "Colanta"



Al suspender las compras de leche barata del IDEMA, COLANTA suspendió las donaciones al ICBF, lo que ocasionó reiteradas críticas del Gerente de los intermediarios afiliados a ACOLECHE. Pero a estos señores, cuando se les limitaron las ventas de leche en polvo del IDEMA, se les acabó su gran "sensibilidad social" y hoy, tampoco ellos entregan leche al ICBF, ni al inútil FONLECHE hacen los aportes en efectivo, como tampoco lo volvió a hacer el IDEMA. A este Instituto le correspondía entregarle a FONLECHE el 2% de sus ventas de leche en polvo importada, pero hizo apenas unos tres aportes.

FONLECHE durante el año, fuera de pagar su burocracia, se limitó a escasa publicidad y a competir en algunos análisis únicamente en Bogotá de la leche pasteurizada, duplicando esfuerzos con la Secretaría de Salud de la capital de la república.

IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO:

Mientras en ciudades como Barranquilla, se sancionó el acuerdo del honorable Concejo, eximiendo a las cooperativas, en Medellín se aprobó otro acuerdo gravoso a las cooperativas con dicho impuesto.

Una representación de las cooperativas de Medellín, se puso en contacto con el señor Secretario de Hacienda del Municipio, doctor Jorge Londoño Saldarriaga y con el Alcalde Metropolitano, doctor Juan Felipe Gaviria Gutiérrez, al igual que con los honorables concejales, pero el impuesto de Industria y Comercio, gravando a las cooperativas fue creado, desconociendo así el que las cooperativas ejercen actos cooperativos y no actos de comercio.

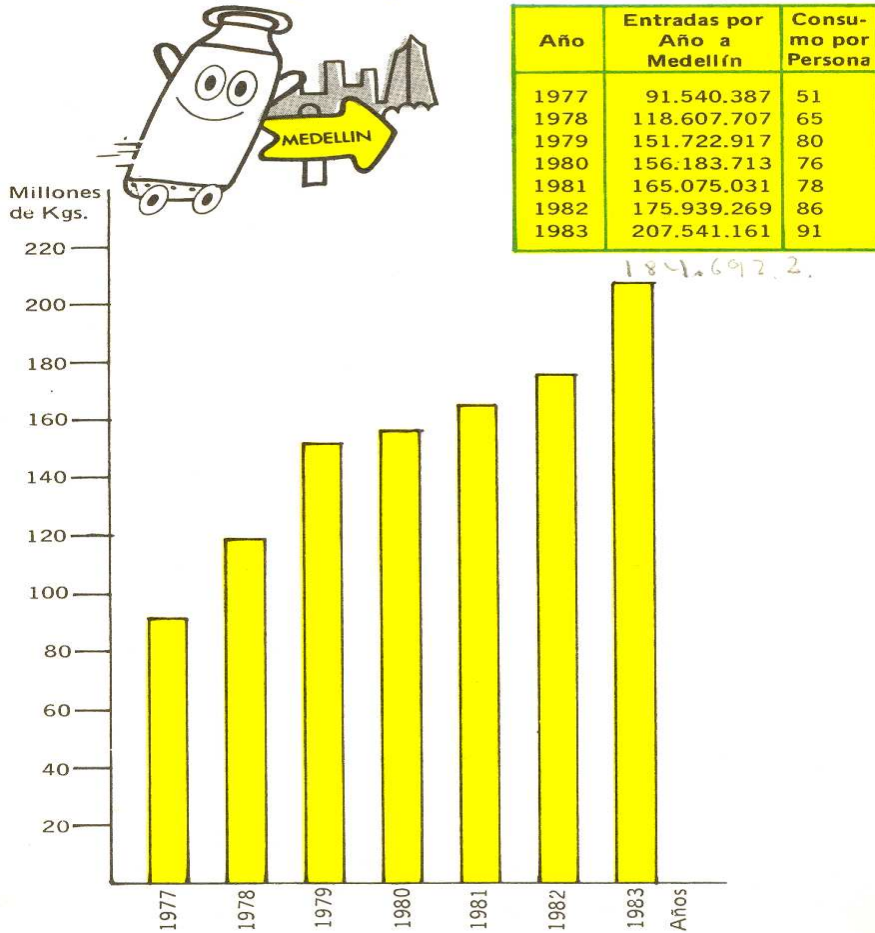
LECHE PARA NIÑOS Y ANCIANOS:

“La función social más valiosa que puede hacer una cooperativa como COLANTA además de educar y aumentar los ingresos de sus afiliados, es la de contribuir al aumento de la cobertura de los consumidores de leche, ya que continúa siendo la proteína mejor y más económica, además de que es indispensable para los niños y ancianos y necesaria para todas las edades, consideramos que son demagógicas las insignificantes "donaciones" que propone el obsoleto Convenio Lechero, porque cubriría

apenas una pequeña cantidad de niños, únicamente de las grandes ciudades donde existe pasterización y además por completo ignora al niño campesino.

El Consejo de Administración estudia la posibilidad de vender leche con descuento para ciertas entidades de beneficencia, como Ancianitos y Hogares Infantiles.

Entradas de leche a Medellín Vs. Consumo por persona



FUENTES: Secretaría de Agricultura, Dane, Colanta

21/2 VECES AUMENTO LA PRODUCTIVIDAD DE LECHE:

La producción que en 1977 fue de 29.5 litros por socio, durante 1983 fue de 74.78 litros. Es ésta la mejor evidencia de la transformación hecha por COLANTA en su zona de influencia y como empresa ejemplo en el sector ganadero colombiano.

SUSPENDER IMPORTACIONES Y COMPRAR SOBANTES DE LECHE:

El Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA, compra en todo el país, las cosechas de cebada, fríjol soya, fríjol mango y otras variedades, ajonjolí, algodón el que procesaba -, trigo nacional e importado, arveja, lenteja, panela, papa, sal, maíz, sorgo, arroz y también ha ganado millonarias sumas importando leche en polvo. Además, vende harina de trigo, aceites comestibles y azúcar.

Entonces el Instituto mencionado, debe comprar no la cosecha de leche, sino los sobrantes, en épocas de abundancia. Lógico que los precios de excedentes o sobrantes de leche deben pagarse más baratos y esta leche dedicarse a las clases marginadas, no gratis, sino más barata.

REBAJA LECHE ACIDA

Gracias a la Educación Integral Cooperativa, impartida a través de nuestro Departamento de Asistencia Técnica, el recibo de leche ácida rebajó en un 0.79%, ya que en 1977 las entradas de leche ácida fueron de un 2.24%, y en 1983 fueron del 1.45%

Sin contar los premios por reductasa y frío, ello representa una economía para los productores, de quince millones quinientos mil pesos (\$ 15.500.000.00), durante el pasado año.

Es importante destacar que el sabor y la calidad de la leche han mejorado notablemente, pero la podemos mejorar más, si extremamos la higiene del ordeño cada día más.

Recordemos que COLANTA continúa siendo conformada por pequeños productores de leche, ya que el 90% producen menos de 200 kilogramos diarios de leche, de 200 a 500 kilogramos existe 8% de los afiliados, y de más de 500 kilogramos diarios apenas existe un 2%.

PARTICIPACIÓN PORCENTUAL EN PRODUCCION DE LECHE SEGUN Kg. POR DIA

| | | | | |
|-----------|---------|--------|--------|--------------------|
| De 1 | a 100 | Kg/día | 71.76% | de los productores |
| De 101 | a 200 | Kg/día | 18.60% | de los productores |
| De 201 | a 300 | Kg/día | 5.37% | de los productores |
| De 301 | a 400 | Kg/día | 1.48% | de los productores |
| De 401 | a 500 | Kg/día | 1.18% | de los productores |
| De 501 | a 600 | Kg/día | 0.30% | de los productores |
| De 601 | a 700 | Kg/día | 0.44% | de los productores |
| De 701 | a 800 | Kg/día | 0.15% | de los productores |
| De 801 | a 900 | Kg/día | 0.15% | de los productores |
| De 901 | a 1.000 | Kg/día | 0.30% | de los productores |
| De más de | 1.000 | | 0.30% | |

PRODUCIENDO LECHE ECONOMIZAMOS DOLARES AL ESTADO.

Haciendo un poco de historia, después de que Colombia se autoabastecía de leche, vinieron las donaciones de leche en polvo de los sobrantes de los países desarrollados a través de CARE y CARITAS, pero el consumidor no lo aceptaba a pesar de que se regalaba y gran parte paraba en el consumo animal, especialmente para la crianza de terneras.

Después se institucionalizaron las importaciones de leche en polvo y de 1969 a 1978, el promedio de ellas fue de siete mil quinientos (7.500) toneladas/año.

En el año de 1979 se contrataron compras por la exuberante cantidad de 43.000 toneladas de leche en polvo, por un valor CI F aproximado de cincuenta millones de dólares, unos tres mil millones de pesos (\$ 3.000.000.000.00), Y en cambio el año pasado se importaron todavía ya pesar de la abundancia de leche, unas tres mil toneladas (3.000) de leche en polvo, lo que representa con relación a 1979, una disminución del 93% y en dinero la rebaja fue del 84%, ya que su valor se estima en tres millones de dólares (US \$ 3.000.000.00), lo que equivale a cuatrocientos ochenta millones (\$ 480.000.000.00) en moneda colombiana, incluyendo costos de importación .

Así creando empleo en el campo, le estamos economizando una notable suma y como la calidad de la leche fresca es superior a la de la leche en polvo, estamos mejorando la nutrición humana y aumentamos el consumo de leche.

Esto demuestra que con la libertad de precios para la leche y el sistema cooperativo, los convenios artificiales sobran.

DE \$ 2.00 AL CONSUMIDOR, \$ 3.50 PARA EL SOCIO:

De diciembre 6 de 1982 a diciembre 6 de 1983, al consumidor, se le reajustó el precio de \$ 32.00 a \$ 34.00 el litro, reajuste que se hizo en febrero del período.

En cambio al afiliado, se le reajustó \$ 3.50, así:

| | |
|----------------|----------------|
| Diciembre 6/82 | \$ 1. 80 |
| Febrero 14/83 | 1.20 |
| Abril 4/83 | 0.50 |
| TOTAL: | \$ 3.50 |

SUBSIDIAMOS LOS PRECIOS DE LOS CONCENTRADOS Y SALES MINERALIZADAS:

La Cooperativa tiene en su planta de concentrados y en sus almacenes de insumos agropecuarios, un factor de alivio para el continuo y asfixiante aumento en los costos de los insumos, porque vende al costo o con subsidio. Esto también nos ha acarreado animadversión de intermediarios que viven de este negocio.

Es así como en el año de 1983, los precios de los concentrados de COLANTA sólo variaron dos veces, mientras que otros fabricantes, inclusive entidades gremiales del sector ganadero, hicieron cuatro y hasta cinco aumentos y venden entre 7% y 20% por encima del Fertileche Corriente y Fertileche Selección o sea entre \$ 90.00 Y \$ 100.00 en bulto por encima.

Destacamos el caso de las sales mineralizadas, cuyos precios no variaron durante todo el año, mientras otras entidades subieron tres veces. El Fertisal del 8% está más barato en \$ 170.00 o sea a \$ 1.050.00/bulto de 50 Kgs., y el Fertifos lo vendemos con \$ 269.00 por debajo de la competencia o sea \$ 1.230.00 el bulto de 50 kilogramos.

Si subsidiamos los precios también subsidiamos la calidad.

COMPORTAMIENTO DE LOS PRECIOS DE LA LECHE EN MEDELLIN

Litro (1.000 c.c.)

Enero 1983 – Enero 1984

| INDICE DANE | | (2) (IP-0.6%) | PRECIO CONSUMIDOR | | | | | |
|-------------|------------------|------------------|-------------------|----------|-----------|------------|------------|------------|
| SEMESTRE | INDICE DANE % | | AUTORIZADO (3) | | EFECTUADO | | DIFERENCIA | |
| | | % | PRECIO \$ | FECHA | PRECIO \$ | FECHA | VALOR \$ | PORCENTAJE |
| I/82 | 14.58 | — | — | — | — | — | — | — |
| II/82 | 8.25 | 7.65 | 34.45 (1) | Enero/83 | 34.00 | Febrero/83 | (0.45) | (1.40%/o) |
| I/83 | 11.28 | 10.68 | 38.13 | Julio/83 | 38.00 | Dobre/83 | (0.13) | (0.38%/o) |
| II/83 | 4.81 | 4.21 | 39.73 | Enero/84 | 38.00 | Pendiente | (1.73) | (4.21%/o) |

(1) Tomando como base \$ 32.00 por 1.000 c.c., para segundo semestre 1982 .

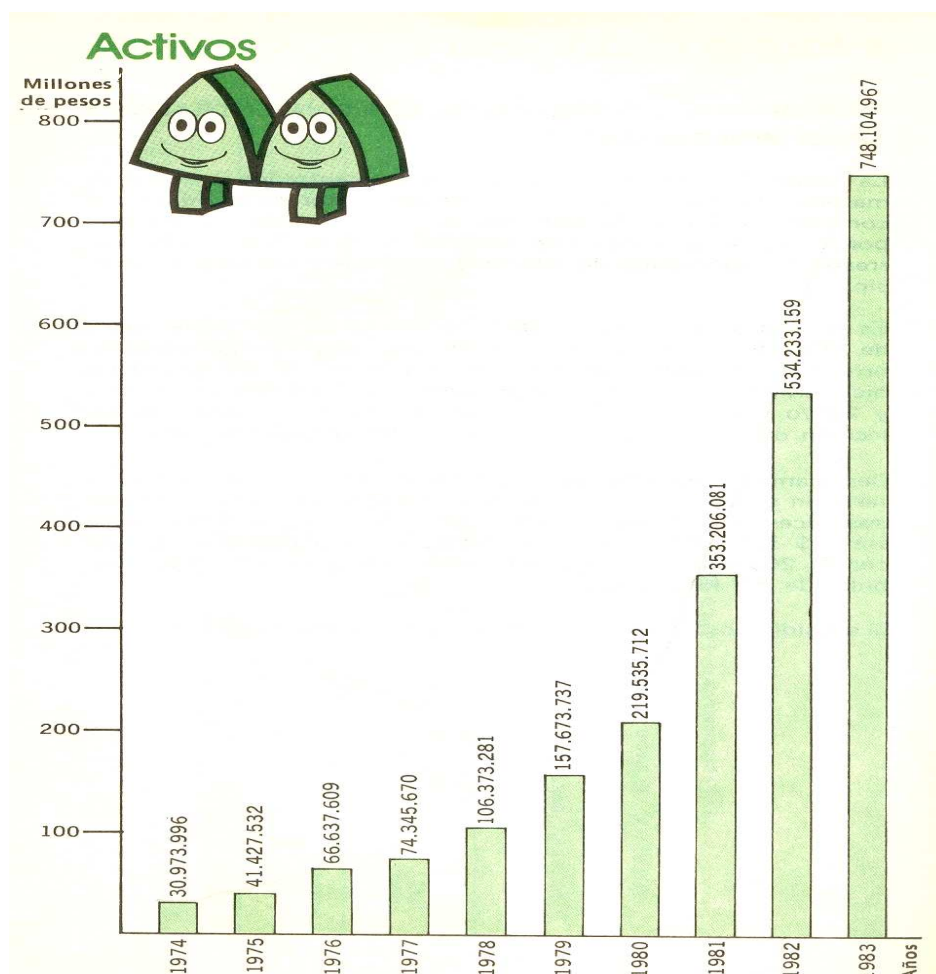
(2) I. P. Indice DANE

(3) Resolución No. 235 de junio 4 de 1982 de Minagricultura

NOTA: a) El precio de la leche, al consumidor, PARA ENERO DE 1984 DEBERIA SER DE \$ 39.73 Y SE ESTA VENDIENDO A \$ 38.00 para unidad de 1.000 c.c. .

b) Es protuberante el 4.81%/o para el II semestre de 1983 .

CALCULOS: Planeación COLANTA Enero 16 de 1984 .



Informe financiero

1. ACTIVO

a. ACTIVO CORRIENTE

El balance muestra un incremento neto de \$ 92.551.302, equivalente a un 17% con respecto al período inmediatamente anterior. Se disminuyeron en un 78% los encargos fiduciarios para incrementar inversiones permanentes y acentuar estabilidad con propiedades y equipos.

Entre las operaciones más importantes se cuentan: construcción planta de recibo y enfriamiento en Santa Rosa, almacén Entreríos, almacén Belmira, compra y/o adecuación almacén La Ceja, almacén La Unión, almacén Angostura, compra de tres máquinas dobles envasadoras en bolsas de polietileno, maquinaria y equipo de frío, dos tanques silos de 100.000 litros cada uno, descremadora, etc .

Las cuentas por cobrar y los inventarios se incrementaron en 175% y 56% respectivamente, como consecuencia de un incremento en las ventas y en costos.

b. INVERSIONES PERMANENTES

Su incremento fue del 60% al pasar de \$ 5.196.394 a \$ 8.329.501. Se destaca el aumento de los aportes en Financiacoop ordenado por estatutos.

c. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Con recursos propios, se financió un crecimiento equivalente a un 60% en propiedades y equipos, porcentaje que equivale a \$ 99.358.610 trasladados de los encargos fiduciarios.

d. OTROS ACTIVOS

Su monto asciende a \$ 104.180.617, mostrando un incremento del 238%, es decir, \$ 73.360.737 para el período, por concepto de:

| | |
|---------------------------|---------------|
| Construcciones en curso | \$ 59.756.933 |
| Maquinaria en montaje | \$ 10.309.131 |
| Mercancía y equipo en vía | \$ 3.294.673 |

El 40% de estos activos corresponden a reformas en planta de Yarumal, Medellín, almacenes de Entreríos, San Pedro y construcciones y mejoras del edificio adquirido por COLANTA en Planeta Rica, en el primer período de 1984 por estar totalmente terminado.

2. PASIVO

a. PASIVO CORRIENTE

Se incrementó en \$ 87.861.865. El 70% de éste corresponde a cuentas de proveedores y sobregiros bancarios que presentan obligaciones adquiridas en la última semana de 1983, por pago a productores, proveedores y empleados, contabilizados en la misma semana, pero hechos efectivos a partir de la primera semana de 1984. Por lo tanto no son sobregiros reales.

b. PASIVO A LARGO PLAZO

Disminuyen la mayoría de las cuentas que lo conforman. En obligaciones bancarias y con entidades oficiales, se muestra una disminución del 8% y 9% respectivamente. Las obligaciones a particulares bajan el 25%. Al aumentar las obligaciones con Financiacoop en \$ 13.000.000 Y las cesantías e intereses en \$ 988.987; el aumento total presentado en el pasivo a largo plazo es de \$ 9.378.032 equivalente a un 13%.

3. PATRIMONIO

a. CAPITAL Y SUPERA VIT

Su incremento fue de un 5% al pasar de \$ 173.514.648 a \$ 182.916.483 obedeciendo a un aumento en el capital de \$ 20.280.077, en reserva legal \$ 13.189.043 Y a una disminución en el excedente cooperativo de \$24.067.285 con respecto al año inmediatamente anterior.

b. FONDOS ESPECIALES

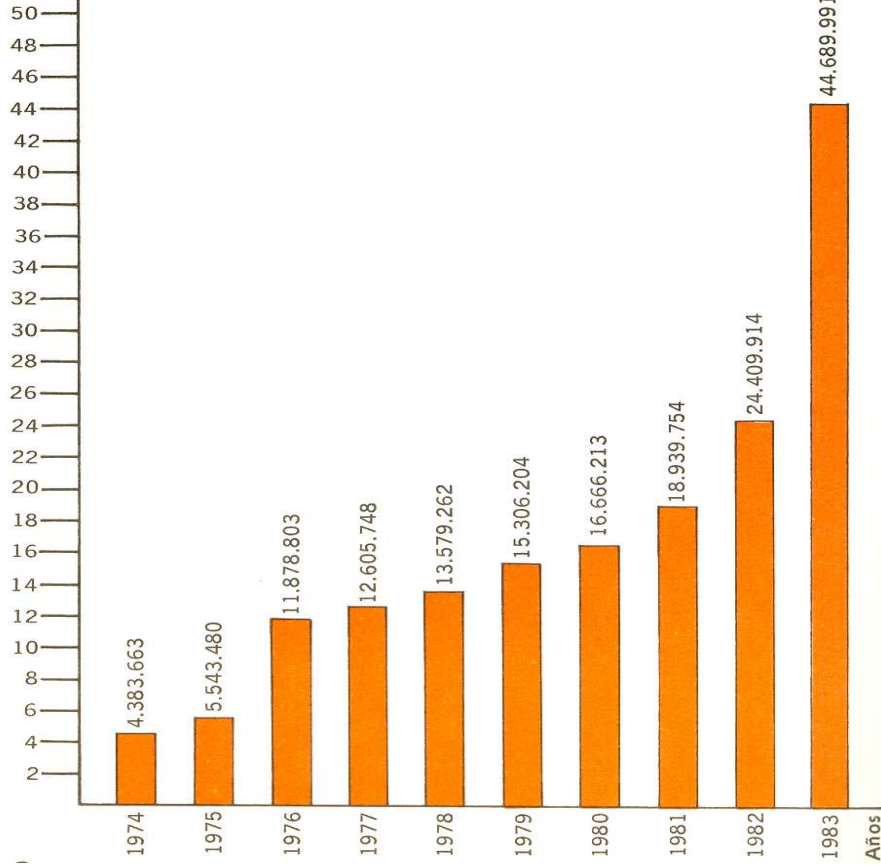
Su monto asciende a \$ 247.512.121 de los cuales \$ 105.254.013 corresponden al fondo para ensanches, suma destinada para cubrir \$ 104.180.617 por construcciones en curso, maquinaria en montaje, mercancía y equipo en vía.

El incremento neto de \$ 107.230.076 durante 1983, correspondiente a un 76% del total de excedentes por año de 1982 fue acordado en la XX Asamblea General Ordinaria.

Capital Social



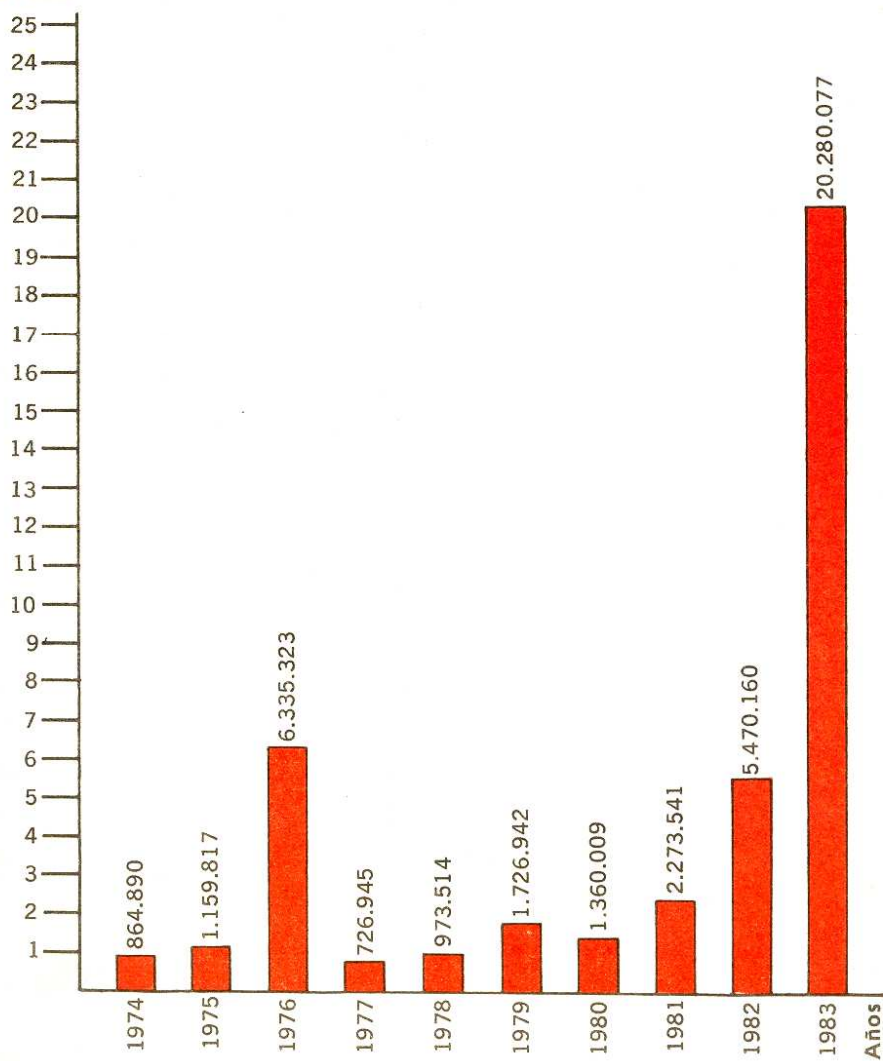
Millones de Pesos



Capitalización anual



Millones de Pesos



Cooperativa Lechera
Balance

Activo

| ACTIVO CORRIENTE | 1982 | 1983 | Variación | % Variación |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|-------------|
| Caja y Bancos | <u>47.025.681</u> | <u>64.117.072</u> | <u>17.091.391</u> | 36 |
| INVERSIONES TEMPORALES : | | | | |
| Encargos Fiduciarios y CDT | <u>139.621.861</u> | <u>30.226.251</u> | <u>(109.395.610)</u> | (78) |
| Cuentas por Cobrar : | | | | |
| Por Mercancías | 12.494.010 | 52.859.523 | 40.365.513 | 323 |
| Anticipo a Proveedores | 14.000 | 25.209 | 11.209 | 80 |
| Préstamos al Personal | 726.843 | 159.242 | (567.601) | (78) |
| Depósitos | 424.109 | 2.561.912 | 2.137.803 | 504 |
| Otras Cuentas por Cobrar | <u>16.511.278</u> | <u>27.478.513</u> | <u>10.967.235</u> | 66 |
| | <u>30.170.240</u> | <u>83.084.399</u> | <u>52.914.159</u> | 175 |
| Menos : Provisión Cuentas Dudosas | <u>188.313</u> | <u>188.313</u> | <u>— 0 —</u> | — 0 — |
| | <u>29.981.927</u> | <u>82.896.086</u> | | |
| Inventarios | | | | |
| Insumos Agropecuarios | 86.876.160 | 131.815.309 | 44.939.149 | 52 |
| Materias Primas | 11.001.006 | 3.700.455 | (7.300.551) | (66) |
| Material de Empaque | 13.555.584 | 17.497.239 | 3.941.655 | 29 |
| Producto Terminado | 8.052.757 | 24.260.036 | 16.207.279 | 201 |
| Planta Concentrados | 13.475.373 | 25.620.402 | 12.145.029 | 90 |
| Almacén Suministros | <u>14.728.487</u> | <u>37.347.228</u> | <u>22.618.741</u> | 154 |
| | <u>147.689.367</u> | <u>240.240.669</u> | <u>92.551.302</u> | 56 |
| Gastos Pagados por Anticipado | <u>1.111.558</u> | <u>8.300.519</u> | <u>7.188.961</u> | 647 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | <u>365.430.394</u> | <u>425.780.597</u> | <u>60.350.203</u> | 17 |
| INVERSIONES PERMANENTES | | | | |
| Al Costo Aprox. del valor del mercado | <u>5.196.394</u> | <u>8.329.501</u> | <u>3.133.107</u> | 60 |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | | | | |
| Al Costo | 223.556.530 | 322.915.140 | 99.358.610 | 44 |
| Menos : Depreciación Acumulada | <u>95.999.285</u> | <u>118.330.134</u> | <u>22.330.849</u> | 23 |
| | <u>127.557.245</u> | <u>204.585.006</u> | <u>77.027.761</u> | 60 |
| OTROS ACTIVOS | | | | |
| Construcciones en Curso | 7.926.526 | 67.683.459 | 59.756.933 | 754 |
| Maquinaria en Montaje | 6.214.178 | 16.523.309 | 10.309.131 | 166 |
| Instalaciones en Propiedad de Terceros | — 0 — | — 0 — | | |
| Mercancía y Maquinaria en Vía | <u>16.679.176</u> | <u>19.973.849</u> | <u>3.294.673</u> | 20 |
| | <u>30.819.880</u> | <u>104.180.617</u> | <u>73.360.737</u> | 238 |
| VALORIZACION | <u>5.229.246</u> | <u>5.229.246</u> | <u>— 0 —</u> | — 0 — |
| TOTAL ACTIVO | <u>534.233.159</u> | <u>748.104.967</u> | <u>213.871.808</u> | 40 |
| CUENTAS DE ORDEN | <u>— 0 —</u> | <u>— 0 —</u> | | |

JENARO PEREZ GUTIERREZ
Gerente General

Elaborado por:
MARIA PIEDAD ESTRADA A.

de Antioquia comparado

Pasivo

| PASIVO CORRIENTE | 1.982 | 1.983 | Variación | % Variación |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Proveedores | 28.558.184 | 59.850.656 | 31.292.472 | 110 |
| Obligaciones Bancarias | 19.169.393 | 34.774.733 | 15.605.340 | 81 |
| Sobregiros Bancarios | 74.494.772 | 104.666.134 | 30.171.362 | 41 |
| Entidades Oficiales | 1.993.617 | — 0 — | (1.993.617) | (100) |
| Financiacop | 2.864.200 | 6.875.000 | 4.010.800 | 140 |
| Federación Nacional de Cafeteros | — 0 — | — 0 — | — 0 — | — 0 — |
| Bolsa Nacional Agropecuaria | — 0 — | — 0 — | — 0 — | — 0 — |
| Cesantías e Intereses Consolidados | 8.501.999 | 17.040.864 | 8.538.865 | 100 |
| Préstamos a Particulares | 402.365 | 402.365 | — 0 — | — 0 — |
| Otros | 6.996.245 | 7.232.888 | 236.643 | 3 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | 142.980.775 | 230.842.640 | 87.861.865 | 61 |
| PASIVO A LARGO PLAZO | | | | |
| Obligaciones Bancarias | 18.280.766 | 16.796.357 | (1.484.409) | (8) |
| Entidades Oficiales | 34.076.044 | 31.057.994 | (3.018.050) | (9) |
| Financiacoop | 2.864.600 | 15.864.600 | 13.000.000 | 454 |
| Cesantías e Intereses Consolidados | 12.752.999 | 13.741.986 | 988.987 | 8 |
| Vacaciones y Prima de Vacaciones Consolidadas | 3.818.048 | 3.818.048 | — 0 — | — 0 — |
| Préstamos a Particulares | — 0 — | — 0 — | — 0 — | — 0 — |
| Otros | 433.988 | 325.492 | (108.496) | (25) |
| TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO | 72.226.445 | 81.604.477 | 9.378.032 | 13 |
| Patrimonio | | | | |
| Capital y Superávit | | | | |
| Capital | 24.409.914 | 44.689.991 | 20.280.077 | 83 |
| Reserva Legal | 17.120.454 | 30.309.497 | 13.189.043 | 77 |
| Superávit Donado | 100.000 | 100.000 | — 0 — | — 0 — |
| Excedentes por Distrib. Ejerc. Anter. | — 0 — | — 0 — | — 0 — | — 0 — |
| Excedentes Cooperativos del Período | 131.884.280 | 107.816.995 | (24.067.285) | (18) |
| | 173.514.648 | 182.916.483 | 9.401.835 | 5 |
| FONDOS ESPECIALES | | | | |
| Educación | 33.542.797 | 50.254.117 | 16.711.320 | 50 |
| Solidaridad | 16.858.893 | 28.497.459 | 11.638.566 | 69 |
| Seguro de Vida | 4.476.342 | 9.302.835 | 4.826.493 | 108 |
| Protección de Inventarios | 5.219.902 | 7.857.588 | 2.637.686 | 51 |
| Estabilización Precio Leche | 22.729.439 | 35.917.867 | 13.188.428 | 58 |
| Protección de Activos | 800.000 | 800.000 | — 0 — | — 0 — |
| Capitalización | 1.529.356 | 1.529.356 | — 0 — | — 0 — |
| Ensanches | 52.500.301 | 105.254.013 | 52.753.712 | 100 |
| Protección Cartera | 2.625.015 | 7.900.386 | 5.275.371 | 201 |
| Sociales Capitalizados | — 0 — | 198.500 | 198.500 | 100 |
| | 140.282.045 | 247.512.121 | 107.230.076 | 76 |
| VALORIZACION | 5.229.246 | 5.229.246 | — 0 — | — 0 — |
| TOTAL PASIVOS MAS PATRIMONIO | 534.233.159 | 748.104.967 | 213.871.808 | 64 |
| CUENTAS DE ORDEN POR CONTRA | — 0 — | — 0 — | | |

FRANCISCO PALACIO CORREA
Auditor Mat. 3138-T

Estado de excedentes cooperativos y/o perdidas

| | 1.982 | 1.983 | Variación | % Variación |
|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|
| VENTAS NETAS | | | | |
| Planta Procesadora | 2.033.440.418 | 2.986.219.035 | 952.778.617 | 47 |
| Insumos Agropecuarios | 394.710.655 | 630.858.825 | 236.148.170 | 60 |
| Planta concentrados | <u>121.283.151</u> | <u>220.479.802</u> | <u>99.196.651</u> | 82 |
| | <u>2.549.434.224</u> | <u>3.837.557.662</u> | <u>1.288.123.438</u> | 51 |
| COSTOS | | | | |
| Planta Procesadora | 1.886.661.837 | 2.740.582.841 | 853.921.004 | 45 |
| Insumos Agropecuarios | 358.784.535 | 581.835.829 | 223.051.294 | 62 |
| Planta Concentrados | <u>118.047.886</u> | <u>208.656.655</u> | <u>90.608.769</u> | 77 |
| | <u>2.363.494.258</u> | <u>3.531.075.325</u> | <u>1.167.581.067</u> | 49 |
| EXCEDENTE BRUTO | 185.939.966 | 306.482.337 | 120.542.371 | 65 |
| GASTOS | | | | |
| De Venta | 21.991.656 | 55.444.690 | 33.453.034 | 152 |
| Dé Administración | 69.152.512 | 175.574.850 | 106.422.338 | 154 |
| Financiero | <u>9.580.708</u> | <u>9.676.507</u> | <u>95.799</u> | 1 |
| | <u>100.724.876</u> | <u>240.696.047</u> | <u>139.971.171</u> | 139 |
| Otros Ingresos | <u>46.669.189</u> | <u>41.435.229</u> | <u>(5.233.960)</u> | 11 |
| EXCEDENTE NETO | <u>131.884.279</u> | <u>107.221.519</u> | <u>24.662.760</u> | (19) |

Jenaro Pérez Gutiérrez
Gerente General

María Piedad Estrada A.
Elaboración

Francisco Palacio Correa
Auditor Mat. 3138T

Analisis de los estados financieros

| | | 1.982 | 1.983 | Variación |
|---|-------------------------------------|-------|-------|-----------|
| 1. INDICE DE LIQUIDEZ | | | | |
| $\frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}} =$ | $\frac{425.780.597}{230.842.640} =$ | 2.56 | 1.84 | (0.72) |

Por cada peso que debe a Corto Plazo, la Cooperativa tiene actualmente \$ 1.84. Su disminución en 0.72 con respecto al período anterior obedece al financiamiento con recursos propios de las inversiones efectuadas.

| | | | | |
|---|-------------------------------------|------|------|--------|
| 1. PRUEBA ACIDA | | | | |
| $\frac{\text{Activos Corrientes-Inventarios}}{\text{Pasivos Corrientes}} =$ | $\frac{185.539.928}{230.842.640} =$ | 1.52 | 0.80 | (0.72) |

Sin realizar sus inventarios, la Cooperativa tiene actualmente 0.80 para cubrir sus obligaciones inmediatas, por cada peso que adeuda .

| | | | | |
|---|-------------------------------------|------|------|--------|
| 3. INDICE DE PROPIEDAD | | | | |
| $\frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo Total}} =$ | $\frac{435.657.850}{748.104.967} =$ | 0.60 | 0.58 | (0.02) |

De los Activos totales, el 0.58 es propiedad de los socios .

| | | | | |
|---|-------------------------------------|------|------|------|
| 4. INDICE DE ENDEUDAMIENTO | | | | |
| $\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}} =$ | $\frac{312.447.117}{748.104.967} =$ | 0.40 | 0.42 | 0.02 |

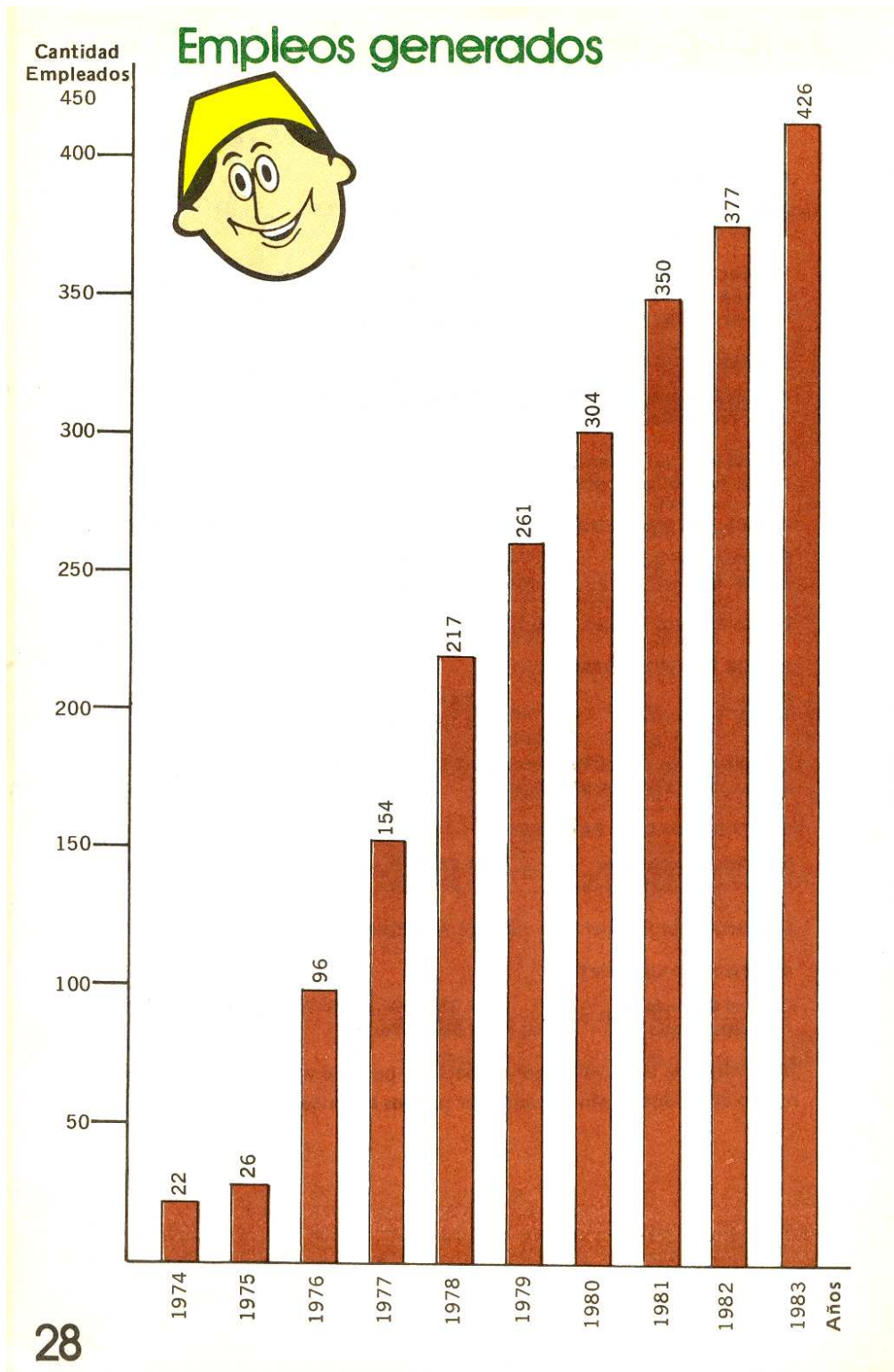
Un incremento de 2.00/o para financiar inversiones, convierte el 420/o del activo, en propiedad de terceros .

| | | | | |
|--|-------------------------------------|------|------|--------|
| 5. RENTABILIDAD DE PATRIMONIO | | | | |
| $\frac{\text{Excedente Cooperativo}}{\text{Patrimonio-Excedente Coop.}} =$ | $\frac{107.221.519}{542.879.369} =$ | 0.70 | 0.20 | (0.50) |

El Patrimonio Cooperativo tuvo un rendimiento del 200/o .

| | | | | |
|---|---------------------------------------|--------|--------|----------|
| 6. RENTABILIDAD VENTAS | | | | |
| $\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas Netas}} =$ | $\frac{107.221.519}{3.837.557.662} =$ | 0.0517 | 0.0279 | (0.0238) |

Disminuyó en un 2.380/o con respecto al período anterior, debido al aumento al productor sin incrementar precios al consumidor .



Actividades desarrolladas

1. AREA DE PERSONAL y SERVICIOS INTERNOS

Empleos Generados: Durante el año de 1983, se generaron 49 nuevos empleos, al pasar de 377 trabajadores a enero 10. De 1983 a 426 en diciembre 31 del mismo año.

Rotación de Personal: En el año de 1983, se presentó un total de 46 retiros que comparando con los empleos

generados muestra una pequeña rotación del personal y una sana política en la terminación de contratos de trabajo.

Anticipo de Cesantías: Previos los requisitos exigidos por la ley, se liquidaron cesantías por un valor aproximado de \$ 7.530.935; los anticipos de cesantías fueron destinados en su totalidad a la adquisición de vivienda o reformas de las mismas.

Aumento Salarial: Se cumplió con el aumento salarial de acuerdo con políticas fijadas por las directivas. En esta ocasión el reajuste correspondió en promedio a un 26% en el año.

Se desarrollaron campañas tendientes a un mejor conocimiento de los Reglamentos Internos por parte de los trabajadores.

El programa de vacaciones se cumplió en un 95%.

Gracias a los programas de seguridad industrial, los accidentes de trabajo fueron mínimos y no revistieron ninguna gravedad.

2. SECCION DE AHORRO Y CREDITO

En buena forma ha venido operando la Sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa. En principio solo presta servicio a los socios empleados, pero ya se están finalizando los estudios para entrar a operar en 1984 el servicio a los socios productores de leche.

Las actividades más significativas durante 1983, pueden resumirse así:

225 préstamos para adquisición, reformas y reparación de viviendas.

95 préstamos para suplir necesidades familiares y calamidad doméstica.

Estos préstamos realizados ascienden a la Suma de \$ 7.613.300.00.

Se terminó el año con un total de 284 socios activos y los ingresos a 31 de diciembre ascienden a la suma de \$16.621.980

Se presentó un movimiento por retiros normales de ahorros por la suma de \$ 6.610.668.

3. CAPTACIÓN DE LECHE

Entradas de leche:

Leche fresca: 94.137.174 Kg.

Leche ácida: 1.362.381 Kg

Porcentaje de leche ácida 1.45%

El porcentaje de leche ácida rebajó 0.27% al pasar de 1.72% a 1.45% con respecto al año inmediatamente anterior.

Durante 1977 las entradas de leche fueron 23.320.594 Kgs. y 2.24% el porcentaje de leche ácida.

Las entradas de leche fresca en 1983, representan un aumento de 24.460.341 kg. equivalente al 35.1% con respecto a 1982.

Durante los últimos tres años podemos observar los incrementos de las entradas de leche.

| Entradas | incremento |
|-----------------|-------------------|
|-----------------|-------------------|

| | |
|-----------------------|-----|
| 1981 - 60.072.382 Kg. | 16% |
|-----------------------|-----|

| | |
|-----------------------|-----|
| 1982 - 69.676.833 Kg. | 35% |
|-----------------------|-----|

| | |
|-----------------------|--|
| 1983 - 94.137.174 Kg. | |
|-----------------------|--|

PRODUCCION

Leche Envasada y Derivados:

| | | |
|-------------------------------|------------|----------|
| Total leche envasada | 88.651.658 | litros |
| Total quesitos producidos | 562.122 | Unidades |
| Total mantequillas elaboradas | 313.894 | Kgs. |
| Total queso de banco | 125.700 | Kgs. |

La cantidad de leche envasada en 1983 superó en un 25.77% a la de 1982 al pasar de un promedio diario de 199.443 kg. a 250.854 kg.

La producción de mantequilla aumentó en un 214.6% pasando de 99.765 kg. en 1982 a 313.894 kg. en 1983, porque aumentaron las entradas de leche, y antes se vendían con el 3.2% de grasa y hoy con 3.0% .

El queso de banco se incrementó en 201.8% como consecuencia del exceso de producción de leche en los meses de mayo y junio.

Entró en operación un nuevo silo de 100.000 litros para almacenamiento de leche cruda en la planta de Medellín.

5. MONTAJES Y MATENIMIENTO

Planta de Medellín:

Con el montaje del segundo silo de 100.000 litros de capacidad, se trasladó el existente de 80.000 para la nueva planta de Santa Rosa.

Se tramita actualmente la construcción de un tercer tanque silo de 100.000 lts. Para la planta de Medellín y así garantizar una capacidad suficiente en cuanto a almacenamiento de leche.

Se adquirió y puso en funcionamiento un nuevo compresor de aire con capacidad de 100 metros cúbicos por minuto. Lo anterior para garantizar un mejor funcionamiento de los otros equipos.

Se adquirió y puso en funcionamiento una cava modular para la conservación de mantequilla, con capacidad de 20 toneladas.

Se montó una nueva unidad de refrigeración de 5HP para las cavas de queso.

Durante el año y en forma sucesiva se hizo el montaje y puesta en marcha de tres envasadoras de leche en bolsa de polietileno, con capacidad de 5.000 lt/hora cada una y con posibilidad de sacar dosis de 250, 500, 750 Y 1.000 c.c.

Se construyó y puso en funcionamiento las máquinas de encanastado y desencanastado con capacidad de 15.000/ lt/hora, mejorando así la eficiencia del envasado.

Se instaló máquina para lavado de cajas plásticas, mejorando así la calidad y apariencia de nuestro empacado.

De acuerdo con estudios y programas realizados en el año anterior, se instaló y se puso en marcha equipos de refrigeración para aumentar la capacidad de recibo, pasterización y almacenamiento. Así:

Cuatro compresores de refrigeración de 60HP y 45 T.R. cada uno.
Tres acumuladores de hielo de 55.000 libras de hielo c/u
Tres condensadores evaporativos
Cuatro difusores de aire de 144.000 BTU/HR
Un compresor de refrigeración de 50HP

Es de anotar que los equipos mencionados funcionan a base de amoníaco, lo que trae para la Cooperativa mayores economías y rendimiento.

Otros:

Se prestó en forma gratuita el servicio de reparación, de canecas a todos los socios de la Cooperativa. Fue así como durante el año se repararon 3.237 canecas.

6. CONTROL CALIDAD

Debido al estricto control de calidad, logramos incrementar la óptima imagen y el nombre de la leche y derivados lácteos COLANTA, como la mejor calidad.

Control de Grasa: Una programación adecuada de muestreo para determinar el contenido de materia grasa, ha permitido una justa remuneración y una mejor calidad; como mínimo, se realiza un muestreo semanal a cada uno de los productores.

Reductasa: El incentivo en el pago por calidad higiénica ha motivado las prácticas de aseo y desinfección en el ordeño, es así como en 1983 se incrementó el número de productores a los cuales se les reconoció pago por reductasa superior a dos horas, su incremento fue de un 217.5%. El 20.5% de los socios ganan este premio contra el 1.0% que le ganaban hace dos años.

Punto Crioscópico: Por medio del crioscopio se sigue controlando la adición. de agua y otro tipo de adulterantes en la leche de recibo.

Nuestros proveedores se han concientizado de la desventaja que presenta la adición de agua a la leche, por disminución del contenido de grasa, calidad y precio; esto lo asevera el hecho de que el volumen de agua adicionada en la leche que entra en la planta disminuyó en un 61.5%.

Los controles diariamente realizados en los siete laboratorios de control de calidad, 3 en Medellín y 4 en las plantas de recibo y enfriamiento de leche, se discriminaron así:

| | |
|---|-------------|
| Análisis físico-químico en leche cruda | 321 |
| Análisis físico-químico en leche cruda | 396 |
| Controles de leche cruda en Plantas de Recibo | 590 |
| Análisis de materia prima y derivados | 8 |
| Análisis químicos en planta | 68 |
| Control de temperaturas | 245 |
| Análisis de muestras de productores | 836 |
| Análisis microbiológicos | 185 |
| | 2649 |

Total de 2.649 análisis y controles realizados diariamente (966.885 por año).

También se tomaron un total de 1.597 contramuestras de las muestras tomadas durante 1983 por la Secretaría de Salud Pública y Bienestar Social del Municipio de Medellín.

7. ALMACENES

Las ventas totales ascendieron a la suma de \$ 631.339.240, de los cuales un 56.3% fueron ventas de contado y un 43.7% a crédito.

Si analizamos las ventas totales de los 3 últimos años, tenemos lo siguiente:

| Ventas | Incremento |
|----------------------|-------------------|
| 1981 - \$253.505.263 | 55.7% |
| 1982- \$394.756.565 | 60.0% |
| 1983- \$631.339.240 | |

En lo referente a construcción, reformas y reparaciones de los almacenes, se llevaron a cabo varias obras así:

- Compra de lote y construcción de almacén y bodegas en San Pedro por un valor de \$ 16.643.521.
- Compra de lote y construcción de almacén bodega y vivienda para el Médico Veterinario en Entreríos por un valor de \$ 11.144.633.
- Compra, mejoras y acondicionamiento del local para el almacén de Belmira por un valor de \$ 1.169.182.
- Construcción de almacén y vivienda Angostura con un costo de \$ 2.866.373.
- Mejoras y acondicionamiento de almacén en construcción que se compró en La Ceja, todo por un valor de \$ 3.222.688.
- Reparaciones locativas en almacén Yarumal. Levantamiento de planos para el almacén de Aragón. Programa de reformas y mejoras al almacén de La Unión.
- Levantamiento de planos para el almacén Aragón
- Programa de reformas y mejoras al almacén de la Unión

8. MERCADEO

Las ventas totales' de la Cooperativa tuvieron un aumento de un 50.4% al pasar de \$ 2.549.763.697 de 1982 a \$ 3.832.984.260 en el año 1983.

En 1983, se trabajó con promoción y ventas, tanto de la leche fresca como de los derivados lácteos no solamente a nivel de Antioquia, sino con otros departamentos como Atlántico, Bolívar, Risaralda y Valle del Cauca.

Mención especial merece la venta de mantequilla, que tuvo en 1983, un año record de ventas, llegando a vender en un solo día 7.500 libras. En Pereira se colocó un promedio de 15.000 mantequillas mensuales, lo que habla de la magnífica calidad de ella y sobre todo, su efecto regulador ya que mientras otras mantequillas tenían precios hasta de \$ 345.00/libra, COLANTA ha sostenido facturación a \$ 100.00 la libra, hace 18 meses.

También COLANTA, mostró su efecto regulador de precios en cuanto al mercado del queso de banco se refiere, permitiendo que éstos fueran más razonables para el consumidor, y colocando en la plaza 145.000 kilos a precios que oscilaron entre \$ 100.00 Y \$ 270.00 por kilo.

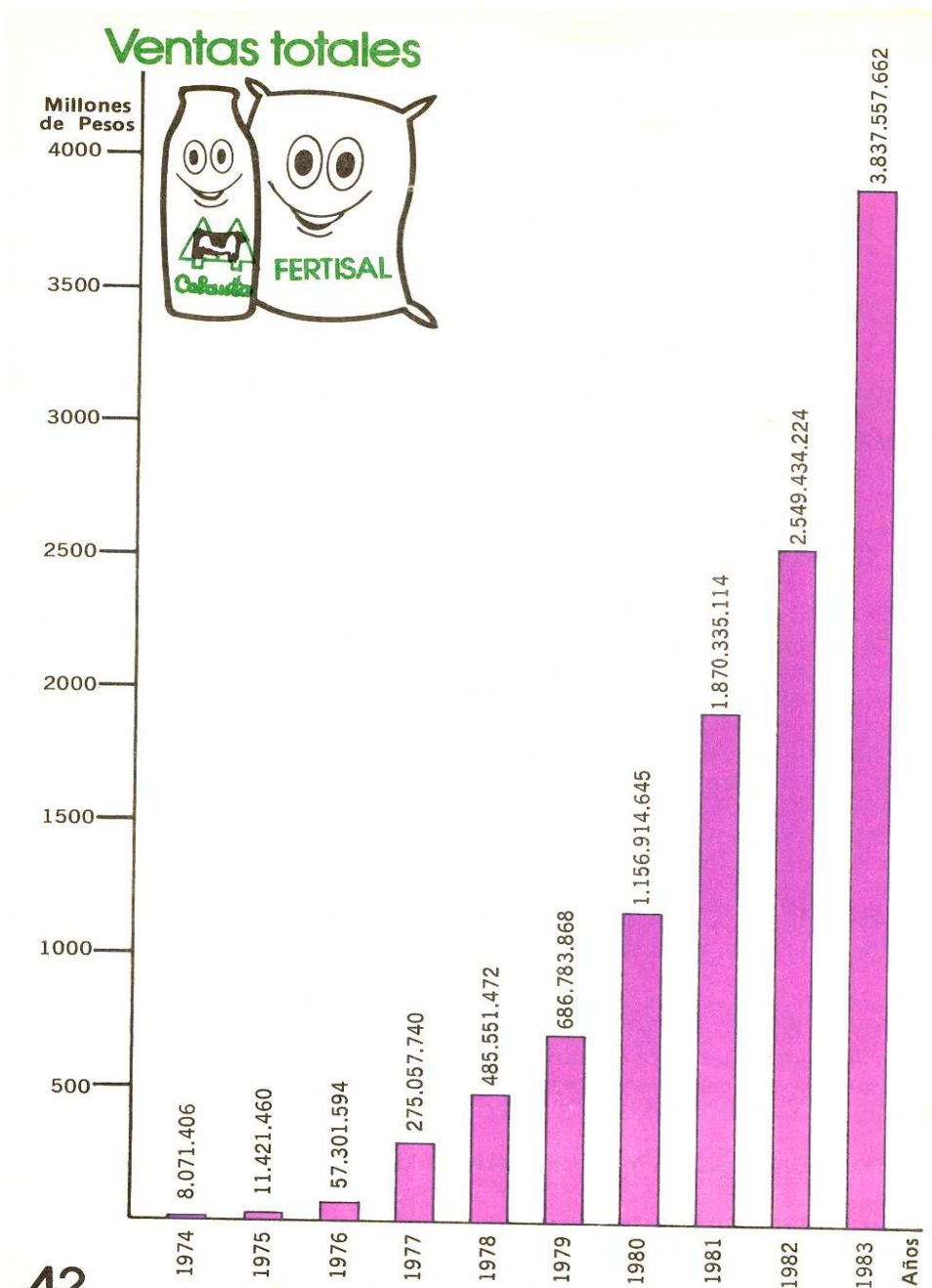
9. CONCENTRADOS Y SALES MINERALIZADAS

Las ventas totales de la planta de concentrados fueron de \$ 220.479.802 con un incremento de un 90% con respecto a 1982 año en el cual las ventas fueron de \$ 121.283.151.

Del total de concentrados vendidos por COLANTA incluidas otras marcas, la participación de Fertileche Corriente es de un 24.4% y de Fertileche Selección de un 25.9%, mientras que la venta de concentrados equivalentes para ganado de leche de otras marcas fue de un 31.3%.

En cuanto a los costos de materias primas, observamos fuertes aumentos

| MATERIA PRIMA | COSTOS | | % VARIACION |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| | ENERO/83 \$/KG | ENERO/84 \$/KG | |
| Crema de arroz | 12.00 | 23.00 | 90.0 |
| Sorgo | 14.30 | 23.50 | 64.3 |
| Torta de palmiste | 17.00 | 25.00 | 47.0 |
| Cáscara de cacao | 6.50 | 9.20 | 41.5 |
| Torta de algodón | 28.60 | 40.00 | 39.8 |
| Biofos | 30.90 | 37.00 | 19.8 |
| Torta de soya | 32.65 | 48.00 | 15.3 |



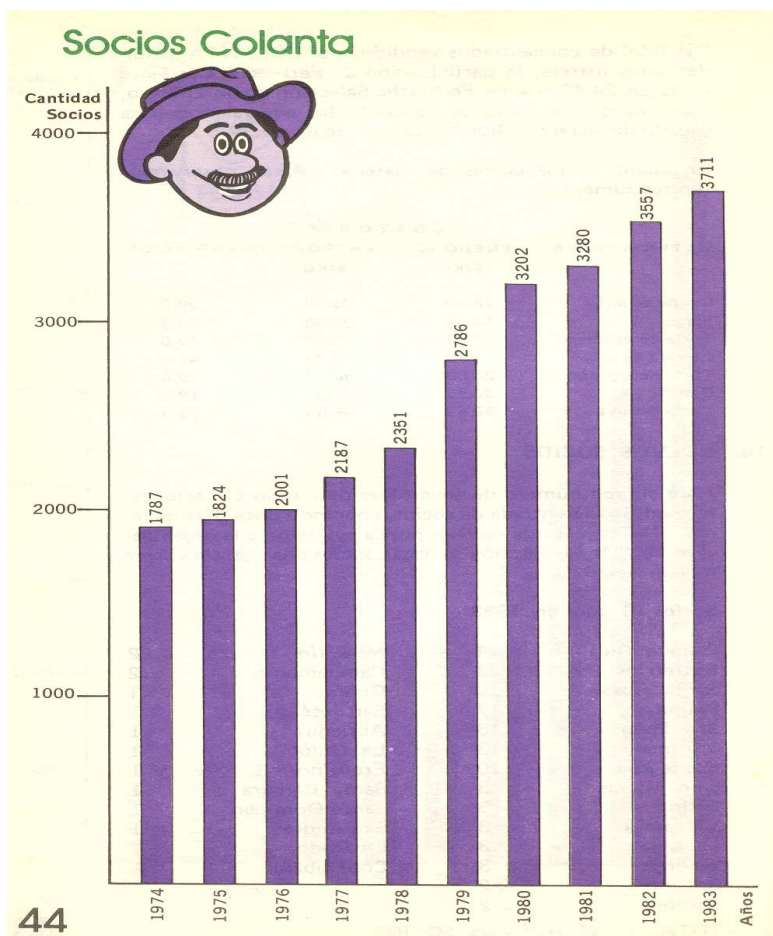
10. NUEVOS SOCIOS

Ante el gran número de solicitudes de nuevas afiliaciones, se modificó la entrada de socios, cobrando doce días de leche. No es justo de quienes nunca ayudaron a la organización de COLANTA, hoy se hagan socios a la fija, sin correr ningún riesgo.

Socios afiliados en 1983:

| | | | |
|--------------|----|---------------|---|
| Planeta Rica | 24 | Medellín | 2 |
| Entrerriós | 23 | Campamento | 2 |
| Santa Rosa | 19 | Guarne | 1 |
| Belmira | 17 | San José | 1 |
| San Pedro | 15 | Abriaquí | 1 |
| Yarumal | 13 | La Unión | 1 |
| Rionegro | 10 | Frontino | 1 |
| Don Matias | 3 | Santa Bárbara | 1 |
| Bello | 3 | Santo Domingo | 1 |
| Valparaiso | 3 | San Andrés | 1 |
| La Ceja | 3 | Envigado | 1 |
| Valdivia | 3 | Copacabana | 1 |
| Briceño | 2 | | |
| Barbosa | 2 | | |

TOTAL: 154 NUEVOS SOCIOS



ASISTENCIA TECNICA INTEGRAL

La Asistencia Técnica Integral en COLANTA ha obtenido varios logros tales como:

A Nivel Integral de Finca: De 3.582 hectáreas, destinadas a la lechería, solo el 3% tienen índice de enmalezamiento, el 93% de las fincas tienen programas definidos y orientados a abonamiento.

Nutrición Animal: Dadas las condiciones de adecuación de potreros, nos ha permitido racionalizar el uso de concentrados como Fertileche corriente y Fertileche selección.

Sanidad Animal: En vacuna antiaftosa tenemos un cubrimiento del 100% por lo que se destaca la ausencia del brote vesicular, a diferencia de otras regiones donde el flagelo es cada día mayor.

Higiene de la Leche: De un total de 6.134 cuartos examinados el 78.8% son negativos, lo que permite ir creando la infraestructura para el programa de leche larga vida. También se resaltan los magníficos resultados obtenidos con la promoción e implantación del filtro metálico y papel, de gran acogida entre socios y productores.

Reproducción Animal: Se ha elevado a niveles más que aceptables las ratas de concepción a un promedio de un 62%, si tenemos en cuenta lo pobre de los suelos en su mayoría.

La Asistencia Técnica Integral de COLANTA, se lleva en base a subprogramas:

a. Subprograma de Registro:

- 1) Inventario ganadero: 3.005 animales
- 2) Fincas en programa de A.T. 63 fincas
- 3) Identificación ganado con chapetas: 595 animales, 60%

b. Subprograma nutrición y mejoramiento de praderas .

| | |
|--------------------------------|---|
| 1) Total pastoreo | 3.430 hectáreas |
| 2) Total pasto corte | 49 hectáreas |
| 3) Enmalezamiento | 30/o |
| 4) Utilización abonos | Orgánico 380/o Químico 550/o No abonos 70/o |
| 5) Consumo Sales Mineralizadas | COLANTA: 220 Ton/mes Otras sales: 22 Ton/mes |
| 6) Consumo Concentrados | COLANTA 630.5 Ton/mes . Otros : 177 Ton/mes |

c. Subprograma Sanidad Animal :

| | |
|----------------------------------|--|
| 1) Vacunación antiaftosa | Bovinos 8,642 vacunas, 1000/o. Porcinos 2,050 . |
| 2) Vacunación Brucelosis | 823 vacunas 850/o . |
| 3) Vacunación Carbón Sintomático | 695 dosis 910/o |
| 4) Vacunación Cepa China | 4.196 dosis |

d. Subprograma Parasitología :

| | |
|-------------------------|-----------------|
| 1) Vermifugaciones | 6.508 |
| 2) Baños garrapaticidas | 950/o de fincas |

e. Subprograma Control de Mastitis e Higiene de la leche :

| | |
|--|----------------------------------|
| 1) Se hace especial énfasis en la mastitis subclínica donde hay una incidencia del 290/o de cuartos examinados y donde hay una negatividad del 790/o . | |
| 2) Aseo de canecas : | Uso de detergentes: 960/o |
| 3) Filtros | Uso filtros: 360/o de las fincas |

f. Subprograma de Reproducción

| | |
|---------------------------|-------|
| 1) Exámenes ginecológicos | 2.505 |
| Porcentaje de natalidad | 620/o |
| Ovarios estáticos | 270/o |
| Metritis | 260/o |
| Piometra | 80/o |

2) Inseminación Artificial

| | |
|--|-------|
| Cursos dictados | 18 |
| Fincas con inseminación artificial propia: | 260/o |
| Fincas con monta natural | 610/o |

g. Actividades Varias

1) Asistencia Técnica de Rutina y/o Urgencias Ambulatorias

| | | |
|----------------------------|-------|---------|
| Total animales atendidos : | | 7.128 |
| Exámenes ginecológicos | 3.959 | 55.50/o |
| - Vientres vacíos | 2.251 | 56.80/o |
| - Vientres gestados | 1.708 | 43.20/o |
| - Ciclando normal | 822 | 36.50/o |
| - Ovarios estáticos | 535 | 23.80/o |
| - Problemas | 894 | 39.70/o |

Casos Clínicos :

| | |
|------------|-------|
| - C.M.T. | 1.820 |
| - Varios | 2.714 |
| - Cirugías | 140 |

2) Atención a Socios :

| | |
|------------------------|---|
| Socios atendidos | 2.055 (promedio visitas : 357 por técnico) |
| Animales atendidos | 16.347 |
| Reuniones varias | 93 (1.061 personas) |
| Cursillos de ganadería | 14 (promedio 70 per- sonas por curso) |

12. EDUCACIÓN COOPERATIVA

PUBLICACIONES

a. Suplemento Técnico: Publicación educativa trimestral, elaborada con la colaboración del Departamento de Asistencia Técnica, y cuyo fin es proporcionar a los socios una educación integral, capacitándoles en aquellas actividades que constituyen su oficio. Se publicaron tres números, en mayo, agosto y diciembre.

b. Despertar Lechero: Boletín mensual por medio del cual informamos a los socios, a sectores agropecuarios y cooperativas y a medios de comunicación sobre actividades de la Cooperativa impartiendo al mismo tiempo educación.

c. ECOLANTA: Boletín mensual publicado por el Comité de Educación interno para el personal que labora en la empresa, quienes también son socios, con el fin de impartir filosofía del sistema cooperativo, a la vez que educar sobre diferentes temas e informar sobre las actividades de la Cooperativa.

d. Almanaque: Este año, el tradicional almanaque de COLANTA, con la frase "COLANTA tiene Sabor a Colombia" hizo nuevamente alusión a la labor que cumple la Cooperativa, defendiendo al productor de las importaciones de leche en polvo y ofreciéndole al consumidor un producto 100% puro.

e. Libreta Ganadera: Permite controlar, medir y llevar las diferentes cuentas que se suceden en las fincas de nuestros socios tales como: nacimientos, muertes, partos, vacunas, control de potreros, etc., así mismo suministrar información sobre constantes fisiológicas normales en los animales domésticos.

RADIO

En 1983, el Comité de Educación, institucionalizó la radio como medio para mantener informados a los socios sobre el desarrollo de COLANTA y para impartir Educación Cooperativa, esto debido a que es el medio al que está expuesto la mayoría de nuestros socios, conformados por campesinos.

El programa "COLANTA y la Educación Integral Cooperativa" es el nombre del programa radial que cada 15 días transmite el Comité de Educación, el cual se inició en agosto, con una duración de media hora, a través de las emisoras regionales, a saber: Radio Sensación de Yarumal, Radio Santa Rosa, La Voz de Don Matías, Ecos de Rionegro y Radio Santa Barbara.

El programa consta de cinco secciones.

"La Voz de la Semana" un personaje importante dentro de la vida de la Cooperativa, habla sobre un punto de actualidad e interés.

"En COLANTA estamos" información de actualidad, acerca de un programa específico que esté desarrollando la Cooperativa.

"Hablan los Técnicos" a cargo de un Médico Veterinario u otra persona especializada, se refiere a temas técnicos de interés para los socios.

"Curso de Cooperativismo" historia, principios cooperativos, con base en lo realizado por COLANTA.

Informaciones sobre las últimas noticias de COLANTA y del sector lechero.

También el Comité de Educación colaboró por medio de cuñas de radio, o programas radiales que tienen que ver con la educación de la comunidad cooperativa, es así como participó con el programa Frente Cooperativo y Comunidad y Empresa.

CAPACITACIÓN

a. A socios productores: Se realizaron programas en coordinación con el Departamento de Asistencia Técnica, entre otros los siguientes:

DIAS DE CAMPO Y CURSILLOS DE GANADERIA

| LUGAR | ASISTENTES | TEMA |
|------------------|-------------|--|
| San José de la M | | Demostración de los efectos del Abono 25.150 en el pasto kikuyo Visita de socios de Santa Rosa |
| La Ceja | 15 socios | a región de Ovejas, en el oriente Antioqueño. |
| San Pedro | 60 personas | Higiene de la Leche y control de mastitis |
| La Ceja | 35 personas | Encalamiento, abono de pasto, importancia Importancia de registros, higiene de Leche, prueba de reductasa. |
| Entrerriós | 50 personas | Brucelosis, inseminación artificial, aftosa |
| Don Matías | 53 personas | Importancia de la inseminación artificial, retención de placenta peste porcina. |
| Don Matías | 46 personas | Mastitis y su tratamiento, higiene de la leche, sanidad de cerdos importancia de la inseminación artificial. |

CURSOS DE INSEMINACION ARTIFICIAL

Con nuestro programa de educación integral, con gran éxito los profesionales agropecuarios de COLANTA continuaron su programa de cursos en cada una de las zonas, ya que como lo hemos informado los profesionales tienen casa en los distintos municipios donde están los socios.

Hacemos especial énfasis en que los cursos se dictan en las veredas y recomendamos que dos o tres hombres o mujeres de cada finca sepan inseminar.

Las prácticas de la inseminación se hacen en las mismas veredas, en las vacas de los mataderos de cada municipio y en el matadero de Medellín.

Sea la oportunidad de agradecer le a las firmas: Belestra, Zenú y al Matadero de Medellín-Empresas Varias, la colaboración para el éxito de estos cursos.

En el año se dictaron 18 cursos con una asistencia de 172 alumnos; y fueron dictados en Belmira, S. Rosa, Carolina, La Ceja, S. Pedro, San Antonio de Prado y Medellín.

b. A socios empleados

Congresos

- Asamblea de la OCA
- II Foro Regional Cooperativo
- Congreso Nacional de Economistas
- Compu-expo 83 - Aplicación de los computadores a la inseminación artificial.
- Congreso Andino de la Productividad
- Segundo Foro de Relaciones Industriales y de personal.

Seminarios

- Reforma Tributaria
- III Seminario de Ingeniería Neumática e Hidráulica en la Industria.
- Nutrición Animal
- Control de Leche en Plantas Pasterizadoras
- Cooperativismo en Latinoamérica

Cursos y Conferencias

- Control de Calidad en Plantas Lecheras
- Taller para Comité de Educación
- Maquinistas y Soldadura
- Lenguaje Profesional
- Régimen Laboral
- Implantación de Mejoras Administrativas Administración de Riesgos
- Contabilidad Cooperativa, Niveles I, II Y III Juzgamiento de Ganado Lechero Taquigrafía
- Ahorro y Crédito
- Relaciones Humanas
- Higiene en la manipulación de la leche
- Mantenimiento
- Promoción personal

Visitas a COLANTA

El Comité de Educación se ha encargado de la atención a diversos grupos y personas del sector industrial, cooperativo, agropecuario, estudiantil y medios de comunicación que nos visitaron principalmente para la creación y desarrollo de otras cooperativas.

Vale la pena mencionar entonces, algunas de estas visitas:

- Periodistas del Sector Agropecuario a Nivel Nacional
- Secretaría de Desarrollo del Tolima
- Cooperativa de Ganaderos del Valle
- Coproleche de Bucaramanga
- Comisión Ganadera y Consejo Regional Sena Neiva
- Asistentes al II Seminario de Integración Cooperativa.

COMITES DE EDUCACION MUNICIPALES

La tarea primordial de Educación Cooperativa, en 1983, fue sin duda la reestructuración de los Comités Municipales, como un puente entre los socios y los Directivos de la Cooperativa, al igual que el mejor medio para que los socios estudien la organización y defensa de su Cooperativa.

Se trazó el plan de reuniones con los socios, y se conformaron los Comités de San Pedro, Don Matías, Santa Rosa, Carolina, San José de la Montaña y Entrerriós, siguiendo el ejemplo del Comité Municipal de Yarumal, ya conformado.

Merece destacarse en este sentido, la reunión efectuada el 9 y 10 de diciembre en Tenche (Carolina) con la participación de miembros de todos los Comités Municipales, con el propósito de definir objetivos y pautas de funcionamiento, a fin de que los Comités cumplan con su papel de vínculo de unión entre los socios la Cooperativa, para transmitir inquietudes, necesidades, iniciativas, etc., y colaborar con el Comité de Educación.

CONFERENCIAS DICTADAS POR NUESTRO GERENTE

| CIUDAD | FECHA | ENTIDADES | TEMAS |
|---------------|------------|---------------------------|--|
| 1. Cúcuta | Abril 21 | Comité de Ganaderos | "Solución al mercadeo de la leche |
| 2. Manizales | Abril 25 | ICA-Universidad de Caldas | "Cooperativas de Producción Pecuaria en Colombia y Organización de OLANTA |
| 3. Armenia | Abril 26 | Fedecafé-Ganaderos- | "Cooperativas Pecuaria en Colombia y organización de COLANTA |
| 4. Montería | Mayo 3 | Universidad de Córdoba | "El Sistema Cooperativo en el mercadeo de la leche en Colombia |
| 5. Pasto | Mayo 18 | Universidad de Nariño | "Cooperativas de Producción Pecuaria en Colombia y Organización de COLANTA |
| 6. Florencia | Mayo 20 | Incora - ICA | "Cooperativas de Producción Pecuaria en Colombia y Organización de COLANTA |
| 7. Neiva | Julio 22 | Asociación de Economistas | "Problemática de la Lechería en Colombia y las Cooperativas como solución |
| 8. Medellín | Agosto 10 | Universidad de Antioquia | "Problemática de la Lechería en Colombia y las Cooperativas como solución |
| 9. Valledupar | Septiembre | Fedecafé - ICA | "La Industria Lechera y su Desarrollo a través de las Cooperativas |

MATERIAL DIDACTICO

Durante 1983 se inició la adquisición de equipos didácticos, también utilizados por el Departamento de Asistencia Técnica para realizar sus programas de capacitación.

Se adquirieron los siguientes equipos:

Betamax, televisor a colores, proyector, pantalla para proyección.

También se adquirió:

Casetes, papelógrafos, tableros, y se estuvo pendiente de carteleras, afiches, avisos para fincas de socios.

También se intensificó la organización de la biblioteca y se adquirieron nuevos libros tanto de recreación como técnicos.

RECREACIÓN

El Comité de Educación compró instrumentos musicales, para el conjunto musical de COLANTA; organización de la fiesta de fin de año, para los socios empleados; patrocinio de diferentes deportes entre ellos el equipo femenino de Baloncesto de COLANTA que ha sido 5 veces campeón en el torneo interempresarial de COMFAMA.

PROGRAMA MASSACHUSET - ANTIOQUIA: HUERTA CASERA - CONSERVACION DE ALIMENTOS - SANEAMIENTO AMBIENTAL

Simultáneamente con la actividad lechera se ha desarrollado otro tipo de programas de diversificación como es el establecido con los Compañeros de las Américas, el de las Huertas Caseras, cuyo objetivo es el de "Incrementar y diversificar la producción de hortalizas y su importancia nutricional, se desarrollan estas actividades en la vereda La Muñoz en Santa Rosa de Osos vereda Toruro y El Peñol en Entrerriós, y vereda La Lana en San Pedro.

Este primer paso ha dado origen a un segundo programa que es el de conservación de alimentos, que capacita a las amas de casa en la preparación y conservas de hortalizas y leguminosas, con el fin de evitar pérdidas en productos perecederos en épocas de abundancia.

Mención especial debe hacerse al programa de "Saneamiento Ambiental", dado el gran deterioro ecológico de nuestras zonas de influencia, donde la contaminación de las aguas, la disposición de basuras y desechos} eliminación de aguas servidas y en especial de la higiene locativa, se han convertido en la amenaza y ruina de nuestros campos.

a. PROGRAMA HUERTA CASERA

Actividades: Producción de hortalizas, Educación y Capacitación en: Nutrición humana, preparación de abono orgánico o compost, técnicas para el cultivo de hortalizas, prevención de plagas y enfermedades en las hortalizas.

Objetivo: Incrementar y diversificar la producción de hortalizas determinando a la vez la importancia que tienen desde el punto de vista nutricional.

Metodología: Sonovisos. Material didáctico. Conferencias. Visitas domiciliarias. Folletos de nutrición y hortalizas. Mimeografiados

Beneficiarios: Socios COLANTA

b. PROGRAMA CONSERVACION DE ALIMENTOS

Actividades:

1) Técnicas para la preparación de conservas a nivel semi-industrial o casero: Conservas de frutales. Conservas de leguminosas.

2) Educación y capacitación en: Valor nutritivo de las conservas. Nociones generales sobre microbiología.

Objetivo:

Capacitar a las amas de casa en la preparación de conservas de hortalizas y leguminosas, con el fin de evitar la pérdida de productos perecederos en épocas de abundancia.

c. PROGRAMA DE SANEAMIENTO AMBIENTAL

Actividades:

1) Establecimiento de unidad sanitaria integral.

2) Capacitación y educación en: Contaminación de aguas. Disposición de basuras y desechos. Eliminación de aguas servidas. Vigilancia y control de zoonosis. Higiene y control de alimentos. Higiene locativa.

3) Coordinación con entidades:

Objetivo: Propender por el saneamiento ambiental en diferentes comunidades de la región norte a través de la coordinación con el Comité de Educación.

Metodología: Sonovisos. Material didáctico. Conferencias. Visitas domiciliarias. Proceso teórico-práctico.

Beneficiarios: Socios COLANTA

FERIA EXPOSICION EN SANTA ROSA

Con el Municipio de Santa Rosa de Osos, COLANTA organizó y efectuó en el mes de agosto la 111 Exposición Lechera y de Especies Menores en el municipio de Santa Rosa de Osos, corazón geográfico de Antioquia.

La feria fue un gran éxito mostrando los progresos de la zona mediante el sistema cooperativo y la efectividad de los servicios de la Cooperativa.

Anterior a la feria se editó un folleto educativo sobre Preparación de Ejemplares para Exposición.

Con la celebración de esta feria exposición y con la V Exposición Pecuaria a celebrarse en el municipio de Carolina en el mes de junio de 1984 COLANTA institucionalizará las ferias en dichos municipios.

COLABORACION CON OTRAS COOPERATIVAS:

Como planta piloto, tanto en el desarrollo del sistema cooperativo como procesos de leche a nivel nacional, continuamos recibiendo profesionales técnicos y líderes cooperativos para cooperativas en funcionamiento y en formación.

INTEGRACION UNIVERSIDAD - INDUSTRIA:

Continuamos el programa con alumnos de último año.

Por nuestros laboratorios rotaron en la realización de prácticas 3 estudiantes de química farmacéutica, 3 de medicina veterinaria de la Universidad de Antioquia y

1 de Bacteriología y Laboratorio Clínico del Colegio Mayor de Antioquia, quienes además de poner en práctica los conocimientos adquiridos, conocieron nuestros procesos y metodología de control.

Con la colaboración de estudiantes de medicina veterinaria de la Universidad de Antioquia, se realizó el estudio de un sistema antibacterial como preservativo de leche cruda, mediante la activación de la enzima lacoperoxidasa; trabajo que fue presentado como tesis de grado, con muy buenos comentarios por parte de las directivas de Medicina Veterinaria.

13. PLANES Y PROYECCIONES

A corto Plazo:

-Adquisición de una nueva línea de pasteurización y homogenización de 25.000 lts/ hora, lo cual nos dará una capacidad de pasteurizar hasta 700.000 litros diarios.

-Instalación en vía de ensayo de una línea de fabricación y envasado de leche en botella de polietileno desechable.

-Construcción e instalación de un tercer tanque silo de 100.000 lts. en la Planta de Medellín.

-Adquisición de un silo con capacidad de 60.000 lts. para la Planta de Planeta Rica.

-Traslado de 3 tanques de almacenamiento de leche de 22.000 lts. cada uno de Medellín a las plantas de Santa Rosa, Yarumal y Planeta Rica.

-Estudio para la reubicación de áreas en la Planta de Planeta Rica, para aumentar la capacidad de producción del frío y por ende de la de recibo.

-Estudio para ampliación de la cava para almacenamiento de leche pasteurizada.

-Construcción de local para ventas de lácteos al público en la zona aledaña al Tránsito Municipal.

-Instalación de centros de recibo en fincas con los nuevos tanques marca SURGE, con capacidades de 3.000 y 7.500 lts cada una.

-Nueva maquinaria empacadora al vacío para queso.

-Construcción Almacén en Aragón.

-Nuevo Almacén en Yarumal y Don Matías

- Adecuación nuevos almacenes en La Ceja y La Unión

-Planta de Energía para Planeta Rica.

-Ampliación de equipos para la elaboración de queso.

-Laboratorio para la Planta de Concentrados

A mediano y largo plazo

-Estudio para montaje de una nueva planta de concentrados

-Futura Planta para leche UHT

-Estudio para ubicación de nuevas plantas de recibo y enfriamiento.

-Planta de pulverización de leche

-Pasteurización de jugos

Informe del auditor a Diciembre 31 de 1983

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS
Cooperativa Lechera de Antioquia
"COLANTA"

Respetados señores:

Como Auditor de la Cooperativa Lechera de Antioquia, me permito rendirles el informe por el año 1983.

Durante el ejercicio se trabajó de forma unida con toda la administración, obteniendo de ésta la máxima colaboración para el buen desempeño de mis funciones. Sus actuaciones siempre estuvieron de acuerdo con los estatutos y disposiciones de la Asamblea.

Los estados financieros presentados a ustedes, han sido extractados fielmente de los libros y muestran el estado real de la Cooperativa al cierre del ejercicio.

La contabilidad y sus controles se ajustan debidamente a las técnicas contables aceptadas. Los libros y documentos están totalmente soportados; éstos al igual que los bienes y la correspondencia se encuentran adecuadamente protegidos.

Las cifras presentadas en los informes muestran el engrandecimiento de la Cooperativa en cada período.

Atentamente,

FRANCISCO PALACIO CORREA

Informe de la junta de vigilancia a la asamblea de socios de la Cooperativa Lechera de Antioquia "COLANTA" 1983

Señores socios: Cumplimos nuestro deber estatutario de rendir a la Asamblea de socios de COLANTA el informe correspondiente al ejercicio de 1983.

1. Es bien sabido que el año de 1983 se caracterizó por especiales dificultades en el desenvolvimiento de la economía nacional. A COLANTA le tocó soportar como hecho sobresaliente, a mediados de dicho año, las consecuencias de sobreoferta de leche, el llamado "enlechamiento", difícil período que fue felizmente sorteado por la administración con prudencia, así fue reconocido públicamente. Al tiempo es claro que el mantenimiento de compras de leche y precios a los asociados se hizo a costa de recursos, lo que va a disminuir la cuenta de excedentes. Al tiempo se anota como, el hecho de que hubiera podido sortear con bien la dificultad, es un vivo ejemplo de lo que se puede lograr con la solidaridad o suerte común, esencial al sistema cooperativo.

2. En cuanto hace referencia a la planta de concentrados, valga la pena anotar que dicho sector de servicios no ha funcionado, desde su iniciación, en forma eficiente, lo que quizás obedezca a varias causas: tamaño de la planta que se puede estimar como muy pequeña; falta de especialización que la sitúa en difíciles condiciones frente a la competencia; posiblemente poca penetración de un mercado de consumo que podría considerarse, de alguna manera, "cautivo", pues el producto va a sus propios dueños etc.

Pensamos que la administración de COLANTA debe ocuparse muy detenidamente en el estudio de esta división, para trazar la conducta a seguir; en el futuro inmediato.

3. Bien conocido de los cooperados es el importantísimo servicio que la cooperativa presta a través de sus almacenes. Confiamos en que cada día se mejorará la prestación, con la corrección de fallas de distinto orden que se observan en su funcionamiento.

Sería muy deseable encontrar la manera de lograr un mejor manejo de sus precios, de modo que se favorezca al socio y que se sancione a éste la extensión del beneficio a terceros.

También pensamos que se podría quizás ampliar dando alguna facilidad de pago para algunos insumos que ya van pesando en el vale semanal de muchos cooperados.

Algunos almacenes, valga la pena anotarlos, vienen funcionando a pérdida desde hace varios años ya que se pensaba que tal situación se justificaba, si esperábamos llevar la promoción de la idea cooperativa, y que consiguiente afiliación; pero ello no ha parecido dar resultados positivos.

Es posible que la administración examine tal situación, y trace las directrices que se deben seguir con los referidos almacenes.

4. En muy distintas ocasiones: unas ante esta propia asamblea, otras ante la administración, y algunas más ante la auditoría, hemos manifestado nuestra insatisfacción con respecto al manejo de los bienes de la Cooperativa o algunos de entre éstos. Al propio tiempo hemos manifestado nuestra aspiración para que los funcionarios responsables de dicho manejo sean dotados del personal, medios y recursos que les garanticen un manejo óptimo, el mejor de los bienes de COLANTA.

Aspiramos a que todas las fuentes de información sean de calidad indubitable, de modo que kardex, inventario de mercancías, equipos, productos, etc., reflejen en todo momento un estado con fiable, teniendo en cuenta, claro está, el tamaño de la empresa.

En cuanto a los contratos de seguros que protegen los edificios, instalaciones, maquinarias, equipos, mercancías y responsabilidades de la Cooperativa, podemos afirmar que están ajustados a los riesgos y valores que la administración ha considerado convenientes.

Confiamos en que los aseguradores elegidos sean de calidades morales y financieras óptimas.

5. Si bien es cierto que el resultado económico, de apreciación inmediata y a primera vista, es bueno, pues estudiando los distintos rubros de la cuenta que se examina, así parece bien cierto que se presentan excedentes en cifra muy representativa, no obstante aquel descalabro del "enlechamiento" que pudo ser superado con buen éxito, no obstante todo ello, destacamos cómo el desarrollo de la empresa cooperativa, entendida como mejoramiento en todo sentido de las personas así congregadas en la vida económica de una comunidad, aparece muy modesto: hemos crecido poco como cooperados en la empresa de producción.

Aspiramos a que COLANTA que hoy ocupa un importante puesto en el renglón de producción, pasteurización y venta de leche en el país, se vea encaminada audazmente al mejoramiento del productor de leche de modo que en un tiempo breve pueda mostrarse al país, un grupo selecto de campesinos productores de leche, que poseen mejores conocimientos y técnicas en el manejo de pastos, abonos y ganados, etc. pues se logra mejorando en forma integral el manejo de sus fincas.

Seguiremos repitiendo que la estructura de la Cooperativa le proporciona a la administración una plataforma de lanzamiento, para emprender una tarea de esa magnitud, de la cual se cosechará sin duda, un desarrollo del hombre del campo colombiano, de alcances asombrosos.

GONZALO ESPINAL M.
JOHNRESTREPO

JESUS ANGEL MADRID
JUANITA DE PUERTA

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES COOPERATIVOS

PRESENTADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y LA GERENCIA A LA XXI ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS

| | | |
|---|--------------------------------|--------------------------|
| 10% Reserva Legal | \$10.722.151.90 | |
| 10% Fondo de Solidaridad 20% Comité de Educación | 10.722.151.90 20.444.303.80 | |
| | ----- | |
| Reservas Estatutarias 40% | | \$ 42.888.607.60 |
| 30% Fondo para ensanches (Creación y Ampliación de Servicios) | 32.166.455.70 | |
| 10% Fondo para Protección de Activos | 10.722.151.90 | |
| 5% Fondo Estabilización precio de la leche | 5.361.075.95 | |
| 10% Fondo Protección de Inventarios | 10.722.151.90 | |
| 2% Protección de Cartera | 2.144.430.38 | |
| 3% Seguro de Vida | 3.216.645.57 | |
| Proyectos Cooperativos 60% | | 64.332.911.40 |
| TOTAL: | | \$ 107.221.519.00 |

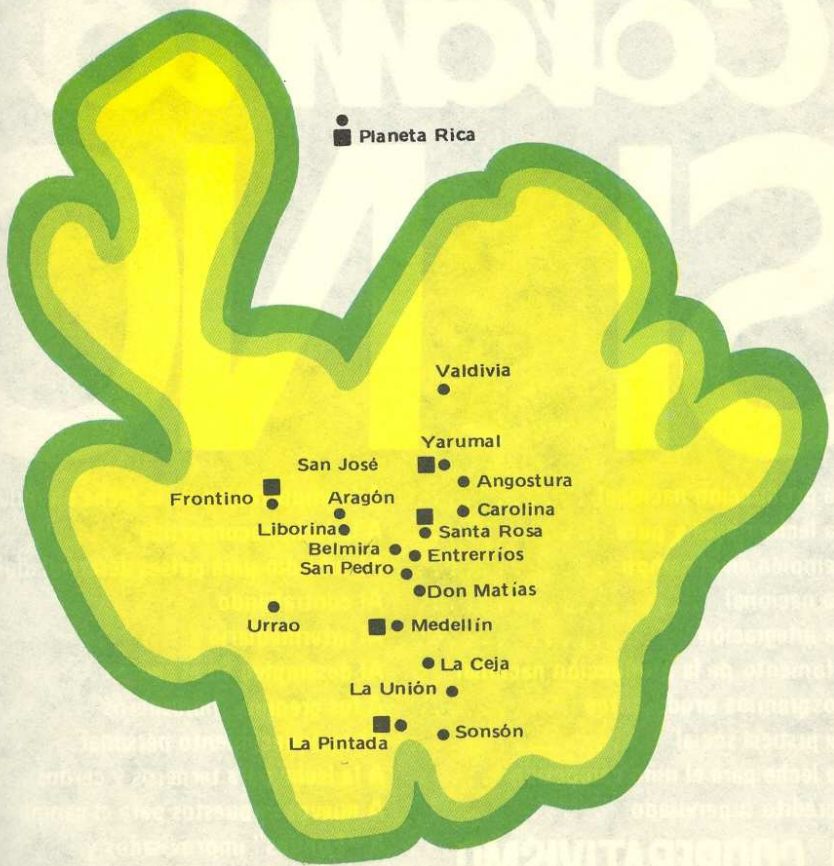
Almacenes agropecuarios y plantas de recibo



ALMACENES



PLANTAS ACTUALES





Colanta SI NO

- | | |
|---|---|
| A la producción nacional | A la importación de la leche en polvo . |
| A la leche fresca y pura | A la leche reconvertida . |
| Al empleo en el campo | Al subsidio para países desarrollados . |
| A lo nacional | Al contrabando . |
| A la integración | Al intermediario . |
| Al fomento de la producción nacional . . | Al desempleo en el campo . |
| A los gremios productores | A los gremios "limosneros" . |
| A la justicia social | Al enriquecimiento personal . |
| A la leche para el niño campesino | A la leche para terneros y cerdos |
| Al crédito supervisado | A nuevos impuestos para el campo . |
| AL COOPERATIVISMO. | A "Fondos" improvisados y burocráticos . |