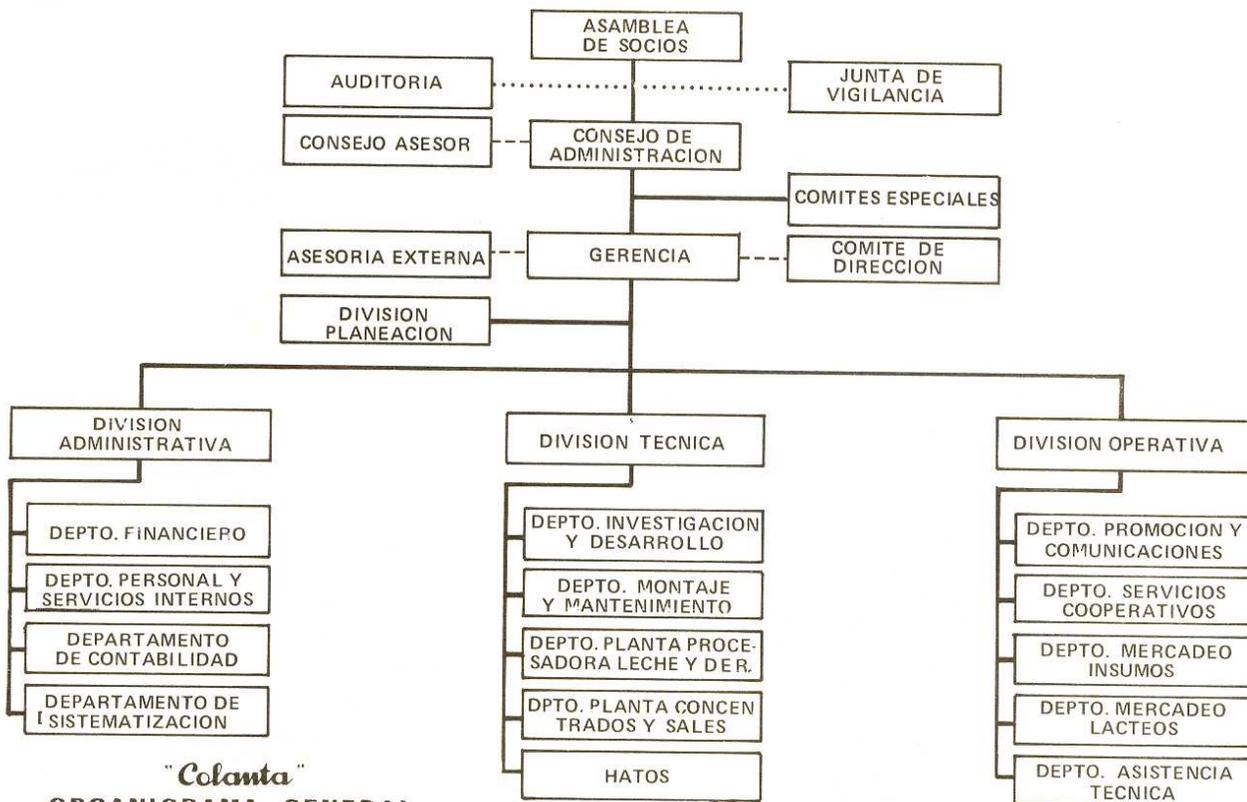


**XVIII ASAMBLEA
GENERAL ORDINARIA**



Cooperativa Lechera de Antioquia Ltda.
Colanta

**Balance e Informe
1980**



"Colanta"
ORGANIGRAMA GENERAL
1980

"Colanta"

DIRECTIVOS Y ASISTENCIA TECNICA

CONSEJO DE ADMINISTRACION

Principales

Ingo. GUILLERMO GAVIRIA E.
Ingo. TULIO GUILLERMO OSPINA P.
Ingo. JUAN GUILLERMO RESTREPO J.
Méd. RAFAEL CERON ESCOBAR
Sr. ARTURO CORREA YEPES

Suplentes

Ingo. BERNARDO ERNESTO VELEZ W.
Sr. MANUEL PIMIENTA J.
Ingo. CARLOS EDUARDO GALLON G.
Méd. LUIS ENRIQUE ECHEVERRI U.
Sr. FRANCISCO LUIS VALLEJO

CONSEJO ASESOR

Ingo. TULIO OSPINA PEREZ
Ingo. DIEGO CALLE RESTREPO
Econ. ANTONIO VELASQUEZ R.

JUNTA DE VIGILANCIA

Principales

Abo. GONZALO ESPINAL MUNERA
Abo. JESUS ANGEL MADRID

Suplentes

Sra. JUANA MONTOYA DE P.
Sr. JOHN RESTREPO ARANGO

GERENTE

M.V.Z. JENARO PEREZ GUTIERREZ

AUDITORES

Principal

Cont. ROMAN RIVERA ROBAYO

Suplente

Cont. FRANCISCO PALACIO CORREA

CUERPO DE ASISTENCIA TECNICA

M.V. HECTOR TAMAYO RESTREPO
M.V. PEDRO JOSE ALFARO LOPEZ
M.V. FRANCISCO URIBE RAMIREZ
M.V. EDGAR MONTES CAMPUZANO
M.V. GUILLERMO ALVAREZ BUILES
M.V. LAZARO VALENCIA CASTRO
M.V. ALFONSO FERNANDEZ MOZO
Z. CARLOS MARIO HERRERA C.
T.A. LIZARDO MONTOYA VILLEGAS
T.A. MARIO URIBE ISAZA

DIRECTIVOS

Econ. RAMIRO CARVAJAL YEPES
Ingo. GUILLERMO LOMBANA CADAVID
Ingo. DARIO PEREZ GUTIERREZ
Ingo. ALFONSO GARCIA LONDOÑO
Q. F. MAGDALENA HENAO DE C.
Ingo. EDGAR GAVIRIA BLANDON
Cont. HUMBERTO MARIN SUAREZ
M. V. HECTOR TAMAYO RESTREPO
Z. FEDERICO VELEZ ORTIZ

Director División Administrativa
Director División Operativa
Director División de Planeación
Jefe de Planta Procesadora
Jefe de Control de Calidad
Jefe de Montajes y Mantenimiento
Jefe Depto. Contable
Jefe Depto. de Asistencia Técnica
Jefe Planta Sales Mineraliz. y Concentrados

Colanta

SER SOCIO DE COLANTA ES SER PROPIETARIO DE LA PLANTA MAS MODERNA DEL PAIS Y DE MEJOR FUTURO, ASI COMO DE LA PLANTA DE CONCENTRADOS Y SALES MINERALIZADAS Y CUENTA CON LAS SIGUIENTES VENTAJAS :

- * Créditos
- * Descuentos
- * Protección del productor
- * Asistencia Técnica Integral sin costo
- * Gestión de crédito para ganadería por Ley 5ª y otras líneas.
- * Financiación
- * Envío directo de Insumos a la finca en el carro lechero
- * Seguro de Vida
- * Asesoría y gestión permanente en compra y venta de ganado y semen, tanto nacional como importado, para mejoramiento de hatos.
- * Educación Cooperativa para los socios
- * Reparación gratuita de canecas en la Planta
- * El socio y productor tiene derecho a revisar en la planta el pesaje de la leche y el análisis de la grasa en el momento que lo desee.



CONTENIDO

Página

I. INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y DEL GERENTE	
A. Mensaje Institucional	7
B. Informe Financiero	17
C. Balance General	24
D. Estado de Pérdidas y/o Excedentes Cooperativos	25
E. Índices Financieros	26
F. Actividades Desarrolladas	28
II. INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA	42
III. INFORME DEL AUDITOR	44
IV. PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES COOPERATIVOS	45

Informe del Consejo de Administración y Gerente

A. MENSAJE INSTITUCIONAL

1. BREVE HISTORIA DE LA LIBERTAD DE PRECIOS

La nueva libertad de precios para la leche, desde 1.979, volvió a imperar después de haber estado congelado desde 1.975.

Cuando en 1.973 se creó la hoy desaparecida FEDELECHE, Asociación de Industriales y Productores de Leche, en unión con el gobierno, tuvo origen la primera libertad de precios para la leche. En ese entonces los precios se revisaban cada cuatro meses y se regionalizó el país en cinco zonas, las que se encargaban de recoger y disponer de los aportes de FEDELECHE.

Funcionó este sistema en todo el país en forma aceptable, con excepción de Bogotá, donde ni siquiera pagaron los aportes que deberán haber entregado los "Industria. les" de la Leche en esa ciudad, con la disculpa de que los productores no respetaban los precios de la leche en el hato.

En un anárquico reajuste del precio de la leche al público en Bogotá, el Ministro de Agricultura decretó inicialmente su congelación en esa ciudad y luego en el resto del país en 1.975.

La nueva libertad de precios para la leche se decretó en 1.979, simultáneamente con masivas importaciones de leche en polvo, importándose 43.000 toneladas por \$ 3.000 millones de pesos sin licitación y sin urgencia, cuando el país tiene un promedio de 5.000 toneladas de importaciones anuales en los últimos diez años.

2. COOPERATIVISMO, IMPROVISACION Y LA NUEVA LIBERTAD DE PRECIOS.

Queda demostrado en las dos etapas que la libertad de precios para la leche es una medida sana y que si no ha habido "la catástrofe" que algunos veían con la medida, justo es reconocer que tampoco

la producción nacional de leche ha tenido los progresos que muchos ingenuamente esperaban en forma inmediata.

Las razones para que la producción nacional no haya tenido avances significativos se pueden explicar así:

- a. Para hacer una ganadería toma años, se le fija un plazo mínimo para su organización de 10 a 12 años y en esta nueva libertad, apenas vamos para los dos años.
- b. Los ganaderos continúan temerosos de invertir en lechería por los altos costos de los insumos, especialmente concentrados que requieren las razas lecheras de origen europeo a diferencia del Cebú y por las constantes amenazas oficiales de regresar al control de precios. Ya existe el antecedente de la libertad decretada en 1.973 y revocada en 1.975. Las amenazas se han hecho públicas por altos funcionarios del gobierno.

Como ejemplo del retroceso en la política crediticia tenemos el de la Caja Agraria que desde su fundación ha tenido crédito para el pequeño campesino y reajustó los intereses del 180/0 al 230/0 y en otras líneas el reajuste llegó al 32%. Y este ha sido el banco de fomento.

- c. Las inmaduras, improvisadas y fugaces medidas del sector pecuario. El Comité Nacional de la leche, ha tenido más modificaciones que reuniones, pues se ha cambiado su composición por cuatro veces en tres meses.
- d. Las constantes y a veces incontroladas importaciones de leche en polvo subsidiadas por los países de origen, hacen competencia desleal. Importaciones que desestimulan la producción nacional, dilapidan en divisas y agudizan el grave problema del desempleo.
- e. La ausencia de crédito de fomento para la producción de leche y para el campo en general.

Existen tres improvisadas organizaciones conformadas básicamente por las mismas personas con objetivos comunes, pero su organización es confusa y contradictoria. Tal es el caso de:

Comité Nacional de la Leche.
Comité Nacional de Ganadería.
Fondo de Fomento Lechero, FONLECHE.

Este último como dato curioso, fue creado por el Ministerio del ramo con siete integrantes, así:
2 de los industriales, ACOLECHE y Asociación de Pasterizadores.
2 del gobierno, Minagricultura y el IDEMA.
2 Asociaciones, ANALAC y FEDEGAN.

Y apenas un representante de las cooperativas, único sistema que ha demostrado su eficiencia en este campo, no sólo en Colombia sino en el mundo, ya que mientras en los últimos años, se han liquidado una media docena de pasterizadoras, ninguna de las cooperativas lecheras se ha cerrado y en los últimos tres años, han consolidado sus mercadeos de leche pasterizada en forma significativa, así:

En Barranquilla	100% del mercado
En Popayán	100% del mercado
En Cartagena	60% del mercado
En Cali	30% del mercado
En Medellín	55% del mercado

3. DESAPARECE LA MONTAÑA DE LECHE

Mientras hace cuatro años se hablaba de la montaña de leche, para significar la magnitud de los excedentes mundiales de leche en polvo especialmente en el Mercado Común Europeo que controla el 35% de dicho mercado, hoy ha desaparecido, debido a la disminución de los subsidios al productor y a las exportaciones y también porque los países Arabes y La China han consumido tales existencias, trayendo como consecuencia lógica el alza de más del 100% de los precios de la leche en polvo, en los últimos dos años se compraban entre US\$ 450.00 y US\$ 600.00 C.I. F., hoy se cotiza a más de US\$ 1.300.00 la tonelada de leche descremada.

4. NO AUMENTO LA PRODUCCION DE LECHE

A pesar de los altos precios y la escasez de la leche en polvo en el mercado internacional, y de la libertad de los precios de la leche en Colombia, las entradas de leche fresca a Medellín, han permanecido relativamente estables en los últimos dos años, ya que según datos de la Secretar(a) de Agricultura, durante 1.979 entraron 151 millones y en 1.980 apenas se recibieron 156 millones de litros de leche fresca.

Destacamos que en ambos años la leche procedente de otros departamentos fue de 50 millones de kls. y que en 1.965, las entradas de leche procedentes de Antioquia, fue de 132 millones de kls. y no eran significativas las leches procedentes de otros departamentos, según la misma fuente.

Qué hubiese pasado en Colombia con la inesperada escasez de leche en el mercado internacional, si se hubiera mantenido el control de precios para la leche?

5. DEBATE LECHERO EN EL SENADO DE LA REPUBLICA

Consecuente con nuestra sana decisión de cooperativización, el presidente del Consejo de Administración, Senador Guillermo Gaviria Echeverri, citó a la Comisión Tercera del Senado, al señor Ministro de Agricultura y al señor Gerente del IDEMA, con un cuestionario previo, sobre las masivas importaciones de leche en polvo descremada y butter oil.

Ya los funcionarios que habían hecho las exageradas importaciones de 43.166 toneladas de leche en polvo por un valor de S 3.000 millones de pesos, sin licitación y sin urgencia, habían sido reemplazados de sus cargos. (Ver cuadro siguiente).

IMPORTACIONES DE LECHE

Año	Import. (Tons.)	Indice	Valor CIF \$ (000)	Precio/ton. \$ CIF	Indice
1.966	3.350	100.0	14.577	4.351	100.0
1.967	11.366	339.3	57.104	5.024	115.4
1.968	8.325	263.4	95.934	10.870	249.8
1.969	9.458	282.3	76.102	8.046	184.9
1.970	5.477	163.5	59.207	10.810	248.4

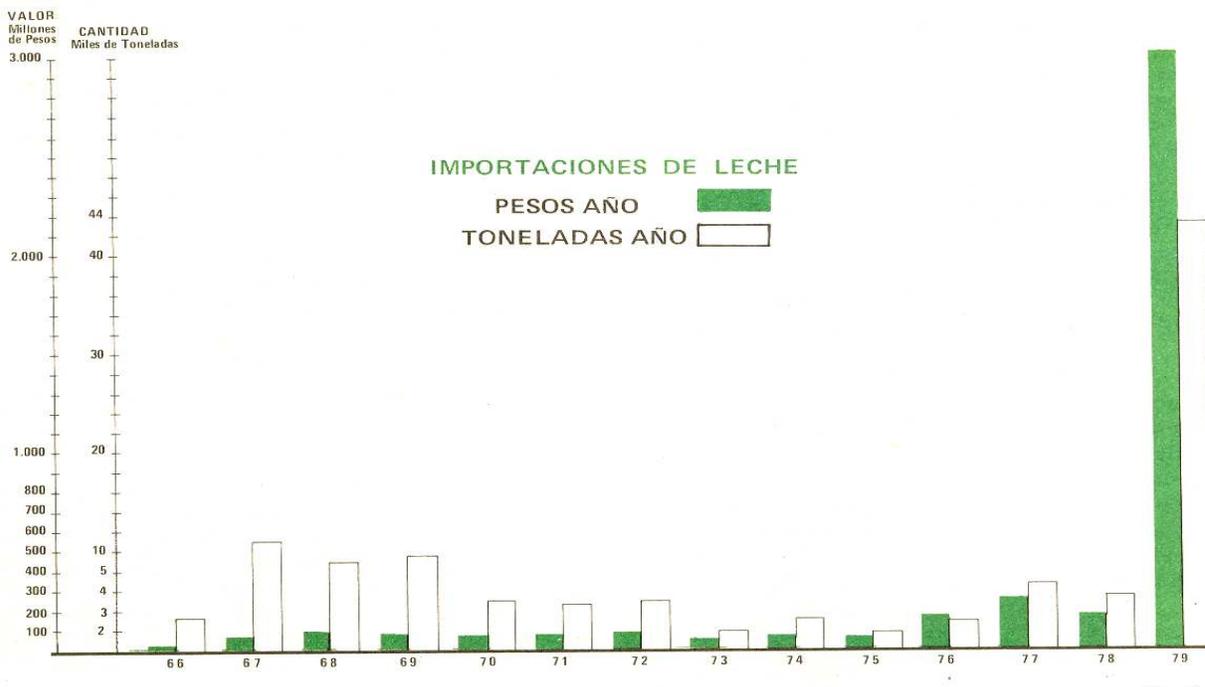
Año	Import. (Tons.)	Indice	Valor CIF \$ (000)	Precio/ton. \$ CIF	Indice
1.971	5.210	155.5	69.466	13.333	306.4
1.972	5.230	156.1	80.724	15.434	354.7
1.973	1.994	59.5	29.881	14.985	344.4
1.974	2.838	84.7	49.104	17.302	397.6
1.975	1.772	52.9	46.402	26.186	601.8
1.976	2.500	167.2	173.740	31.025	713.1
1.977	6.247	227.2	242.664	31.875	714.0
1.978	5.200	155.0	183.040	35.200	809.0
1.979	43.166	1.288.5	3.000.000	69.500	1.597.3

FUENTE: DANE

- Anuarios de Comercio Exterior
- IDEMA

El debate fue importante:

- La Comisión Tercera del Senado dejó constancia de los procedimientos irregulares utilizados para las importaciones de leche por parte del IDEMA y Minagricultura.
- Completamos información sobre el tema.
- COLANTA, demostró que trabaja por el sector lechero, por el sector cooperativo y por el país.
- Se comprobaron nuestras sospechas relacionadas con el manejo de las importaciones.



6. FEDECOLECHE Y BANCO GANADERO

Convencidos de la necesidad de la Cooperativización del sector lechero, continuamos colaborando con FEDECOLECHE, Federación Colombiana de Cooperativas de Productores de Leche.

Justo es reconocer que si no fuese por el Banco Ganadero que ha tenido una decidida labor en beneficio de los productores de leche y en bien del sector agropecuario en general, FEDECOLECHE, ya habría desaparecido.

7. LECHE Y DESNUTRICION - TENIAMOS LA RAZON

Con satisfacción anotamos como sin mucha resonancia, hemos venido denunciando desde hace seis años la desnutrición del niño en nuestro medio, por falta de cultura de las personas sobre lo que es la nutrición adecuada y como debe ser especialmente de la madre y del niño, por ausencia de programas oficiales y particulares serios que suministren leche a los niños en sus primeros seis años de vida y en el periodo prenatal.

En la prensa y en nuestros informes anuales, hemos denunciado no sólo el subconsumo de leche de los antioqueños sino sus implicaciones en el desarrollo del cerebro del niño:

a. En 1.975, publicamos en la prensa local, un artículo sobre la desnutrición de los niños antioqueños, publicación ilustrada con una fotografía de un raquítico niño del Hospital Infantil de Medellín.

b. En nuestro Informe Anual de 1.979 nos referimos al tema con gráficas, demostrando que en 1.965 consumían los antioqueños 121 kgs. per-cápita y en 1.973 este consumo apenas llegó a los 50 kgs./ año, cuando se requieren 140 litros por persona/año y hay países como Finlandia que consumen 240 kgs per-cápita/año.



En el Informe de COLANTA de 1.978, dijimos textualmente:

c. "Inexplicable la cantidad de literatura inoperante con verborrea desesperadamente infinita, desplegada en el Año Internacional del Niño, en un país como Colombia donde mueren 83 de cada 1.000 niños nacidos vivos, antes de cumplir el primer año de vida y donde las dos terceras partes de los niños menores de cinco años tienen algún grado de desnutrición y el 21 %, desnutrición severa, según estadísticas de la Federación Colombiana de Pediatría, y nadie, ninguna institución llámese I.C.B.F. Plan Nacional de Alimentación y Nutrición, Ministerios de Educación, Desarrollo, Agricultura, Salud, etc., ha caído en cuenta o eluden el problema de que aún cuando una familia tenga con que comprar la ración de leche para el bebé, no se encuentra en el mercado. Aquí sí como decía alguien "Dan ganas de llorar".

d. El libro-almanaque que COLANTA en 1.980 publicó elaborado por CINDE, es un interesante y didáctico estudio titulado: "Hacia el Desarrollo Integral de Niños Menores de 2 Años". En una de sus páginas destacamos como durante el primer año de vida el niño ha conformado el 83% de su cerebro.

También se destaca una afirmación del Profesor italiano C. Sirtiori que dice: "Niño que no toma leche será sub desarrollado mental y físicamente",

e. El 14 de diciembre de 1.980 el diario El Colombiano, destacó a seis columnas la conferencia dictada por nuestro Gerente M.V. Jenaro Pérez G. en el I Foro Nacional de Colveza y se publicó una fotografía sacada de una revista sueca de la firma Tetra Pak, en la cual el doctor F. Monckeberg comprobó la diferencia en el desarrollo del cerebro de un niño normal y el de un niño extremadamente desnutrido.

La Cámara de Comercio de Medellín, ahora ha hecho una interesante publicación en la que confirma nuestras reiteradas afirmaciones; explicando el fenómeno de desempleo y sub-empleo, anota:

"Nadie pondría en duda que el hecho de encontrar en una muestra de más de catorce mil estudiantes de escuela primaria de Medellín, tomados al azar, un porcentaje del 75.4% de niños desnutridos, es un descubrimiento dramático que reporta un problema de una magnitud conmovedora, aterradora".

Los datos anotados contrastan con los del DANE, que demuestran que en Medellín hay 103.000 desempleados y 136.000 sub-empleados; y todo este cuadro es preocupante con apreciaciones como la de que "El desempleo y la desnutrición son fuentes de subversión", para quienes como en esta cooperativa, sólo pedimos tranquilidad para poder laborar en paz.

8. IMPORTACION DE LECHE, DESESTIMULA SU PRODUCCION

Está demostrado que Colombia tiene Mano de Obra, Técnica y Tierra para autoabastecerse de leche y también para exportar.

Hace diez años había autoabastecimiento de leche, pero debido a la ausencia de políticas de producción, el país se volvió importador no sólo de leche sino de otros alimentos que antes exportó.

En el último año las importaciones de comida costaron \$ 30.000 millones de pesos y el desempleo sigue creciendo.

Mientras el país define políticas de producción, los niños no pueden dejar de tomar leche y por lo tanto hay que importarla, únicamente para suplir el déficit mientras la producción se recupera. Pero debe hacerse en forma planeada, para no desestimar la producción nacional y economizar las hoy diezmadas divisas que dejó la desaparecida bonanza cafetera y gastadas en gran parte en la importación de combustibles. Nosotros insistimos en que las importaciones de leche en polvo deben hacerlas los productores agrupados en cooperativas y bien podría ser FEDECOLECHE; así los subsidios de la leche importada beneficiarían al consumidor evitándole los reajustes de precios, y al productor con las utilidades del producto que hoy subsidian al IDEMA.

Lógico es que el gobierno importe bien sea por intermedio del I.C.B.F. u otra entidad oficial, para adelantar programas de suministro de leche a niños en general y a escuelas, colegios y además para tener el control de este irremplazable alimento.

9. LECHE ASEPTICA O "LARGA VIDA"

Hemos iniciado los estudios correspondientes para el nuevo ensanche de una línea de leche fresca para ser envasada en empaque desechable bien sea en Purepak o botellas de polietileno desechables o Tetrapak. Este último consistente en cartón polietileno y aluminio.

Tanto las botellas de polietileno como el Tetrapak, permiten el expendio de leche aséptica o estéril, la que es llamada también "Leche Larga Vida" Esta leche de "larga. duración" no requiere refrigeración y al medio ambiente se conserva intacta por dos a seis meses.

Este sistema Tetrapak en 1.979 contabilizó 26.000 millones de unidades en diferentes países del mundo, especialmente en Europa y también en Sudáfrica, Argentina, Chile y Brasil, mientras en 1.961 apenas llegó al millón de unidades.

Debemos tener en cuenta que para este tipo de proceso se requiere leche obtenida con mucha

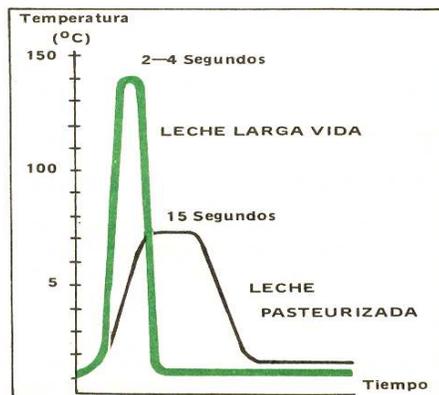
higiene: ordeño limpio, ojalá mecánico y con vacas debidamente controladas para la mastitis subclínica y enfriamiento de la leche rápidamente después del ordeño.

El proceso estéril consiste en calentar la leche a 150 grados centígrados aproximadamente por 2 a 4 segundos, en cambio en la pasteurización el calentamiento para destruir las bacterias conservando las características organolépticas, se hace a 72 grados centígrados por 15 segundos.

(Ver gráfico No. 1 y Cuadro Pasterización y Esterilización).

COMPONENTES POR 100 GRAMOS		LECHE CRUDA	LECHE PASTEURIZADA	LECHE LARGA VIDA
PROTEINAS	g.	3.30	3.30	3.30
GLUCIDOS	g.	4.30	4.30	4.30
LIPIDOS	g.	3.50	3.50	3.50
SALES MINERALES	g.	0.80	0.80	0.80
VITAMINA A	U1	145	145	145
VITAMINA D	U1	2	2	2
VITAMINA B ₂	mcg.	160	160	160
AC. PANTOTENICO	mcg.	350	350	350
VITAMINA B ₆	mcg.	35	35	35
VITAMINA PP	mcg.	80	80	80
BIOTINA	mcg.	1,5	1,5	1,5
VITAMINA B ₁	mcg.	45	43	42
VITAMINA C	mcg.	2	1,8	1,8
ACIDO FOLICO	mcg.	0.49	0.45	0.45
VITAMINA B ₁₂	mcg.	0.30	0.27	0.24

Gráfico No. 1



B. INFORME FINANCIERO

1. ACTIVO

a. ACTIVO CORRIENTE

Caja y Bancos

Al restar la partida correspondiente a los sobregiros bancarios, queda un saldo de \$11.803.065.00, que comparado con el saldo en rojo de \$7.379.603.00 presentado en el año de 1.979, se observa una completa recuperación en este grupo, equivalente al 398.2%

Deudores por Mercancía

Al hacer comparación con el año 1.979, puede verse que esta cuenta presentó un incremento de \$2.078.912.00.

Depósitos

Estos presentan un sensible incremento de \$1.322.955.00 equivalente a 398.9% el cual es lógico, pues corresponde casi que exclusivamente a depósitos obligatorios en el Banco de la República del 35%, para el trámite de importaciones de Aluminio y de algunos repuestos.

Otras Cuentas por Cobrar

Igual al numeral anterior, sufrieron un incremento y se deben en gran mayoría a los anticipos entregados a agentes de Aduana en los últimos días del año, para el trámite y

nacionalización de importaciones y préstamos hechos al personal de Asistencia Técnica para la compra de vehículos, con lo cual se logro prestar un servicio más rápido y eficiente a nuestros socios.

Inventarios

Como consecuencia lógica del incremento de las ventas y el aumento en el costo de los insumos, estos subieron en un 60.2%, al pasar de \$49.086.497.00 a \$78.646.817.00, siendo los grupos más afectados, los de inventarios de insumos agropecuarios, materias primas y planta de concentrados. Este último grupo sufrió un incremento del 716%, con aumento en ventas del 5.044% debido a la excelente calidad de nuestras mezclas minerales Fertisal y Fertiphos y a los concentrados Fertileche Corriente y Fertileche Selección.

b. INVERSIONES

Inversiones Permanentes

Esta cuenta sufrió un incremento de \$377.818.00 equivalente al 39.1 % debido a las inversiones efectuadas en la Central de Producción Cooperativa y Financiacoop, de acuerdo a la ley.

c. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Este grupo presentó un aumento de \$19.530.659.00 al pasar de \$110.820.835.00 en diciembre 31 de 1.979, a \$130.351.494.00 en diciembre 31 de 1.980 que equivale al 17.6 %.

Edificios

Presentó un incremento del 3.6% que correspondió en su mayor parte a mejoras realizadas en los diferentes locales de la Cooperativa, especialmente en los almacenes de Insumos Agropecuarios y Plantas.

Maquinaria y Equipo

Esta cuenta aumentó en un 9.4% debido a la compra de equipos para laboratorio, montajes decavas para almacenamiento de leche y otra serie de mejoras en los diferentes procesos. Con las inversiones anteriores fue posible atender el incremento y la capacidad de almacenamiento originado por nuestro moderno equipo de pasteurización.

Vehículos

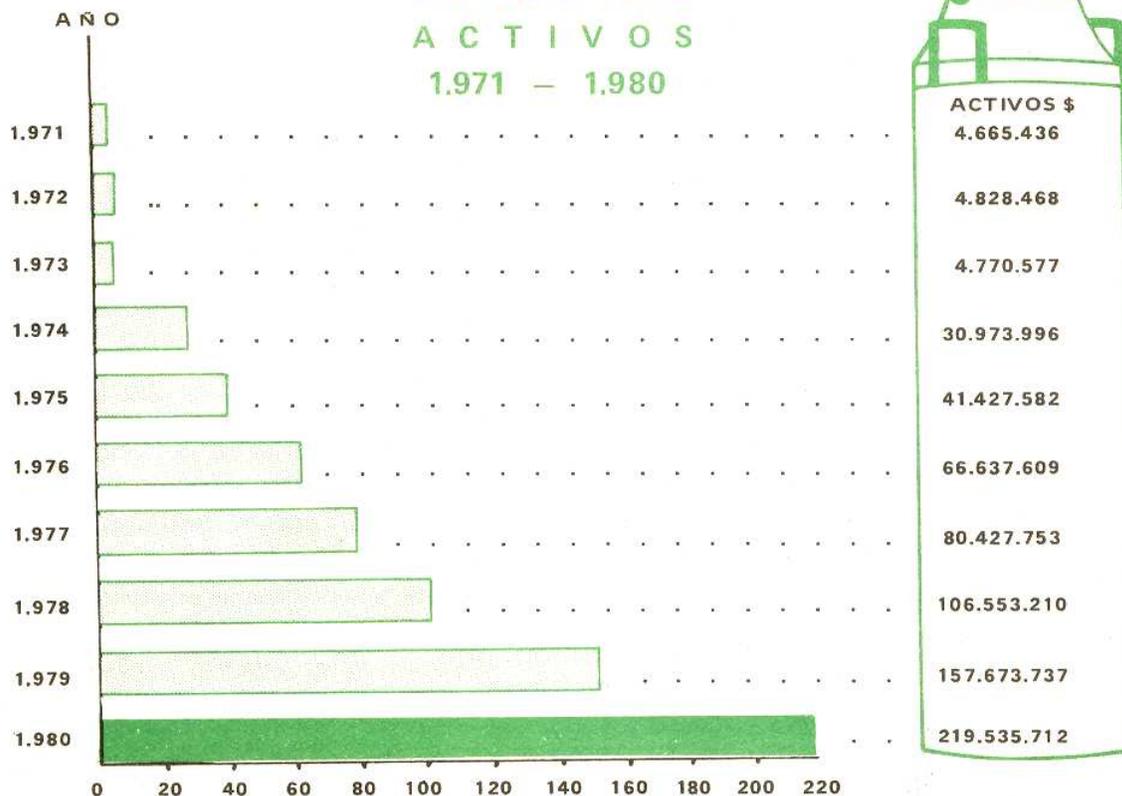
Esta partida muestra incremento de \$10.267.424.00 equivalente al 199.3%, origen de la reposición y ampliación de nuestro parque automotor. Se importaron de Estados Unidos dos Traylor Walker, además fueron adquiridos cinco furgones Dodge y camperos para el programa de Asistencia Técnica.

d. CONSTRUCCIONES EN CURSO

Corresponde a las ampliaciones y mejoras que se están realizando tanto en la planta enfriadora de Frontino, como en las otras propiedades de COLANTA.

El gráfico número dos representa el valor de los activos para cada uno de los años de la Cooperativa.

GRAFICO No. 2
A C T I V O S
1.971 - 1.980



2. PASIVO

a. PASIVO CORRIENTE

Proveedores

Su incremento fue de 153.1 % al pasar de \$19.744.336.00 a \$30.225.346.00 debido especialmente al aumento en recibo de leche cruda y al renglón de ventas de insumos.

Otras Obligaciones a Corto plazo

Las otras obligaciones a corto plazo sufrieron un incremento de \$37.287.854.00 ocasionado por la reclasificación de pasivos de largo a corto plazo por \$25.036.315.00 y a la consecución de algunos créditos a corto plazo.

b. PASIVOS A LARGO PLAZO

Registra una disminución del 10.2% tal como se explica en el párrafo anterior.

3. PATRIMONIO

a. FONDOS ESPECIALES

Para diciembre 31 de 1.980 el saldo de estos fondos fue de \$18.341.372.00. Durante el transcurso del año se utilizaron \$982.277 .00; siendo las cifras más significativas la de los fondos para el seguro de vida y de estabilización del precio de la leche.

b. CAPITAL

La capitalización de la Cooperativa se incrementó en un 9.0% en relación al año anterior, para alcanzar un total de \$16.666.213.00; sin embargo, esta capitalización será reajustada en \$5.113.394.00 lo que representa un porcentaje real de 42.30%, de acuerdo al proyecto de distribución y capitalización de excedentes Cooperativos.

Los gráficos números Tres y Cuatro representan la variación anual de capital y el porcentaje anual de capitalización, respectivamente.

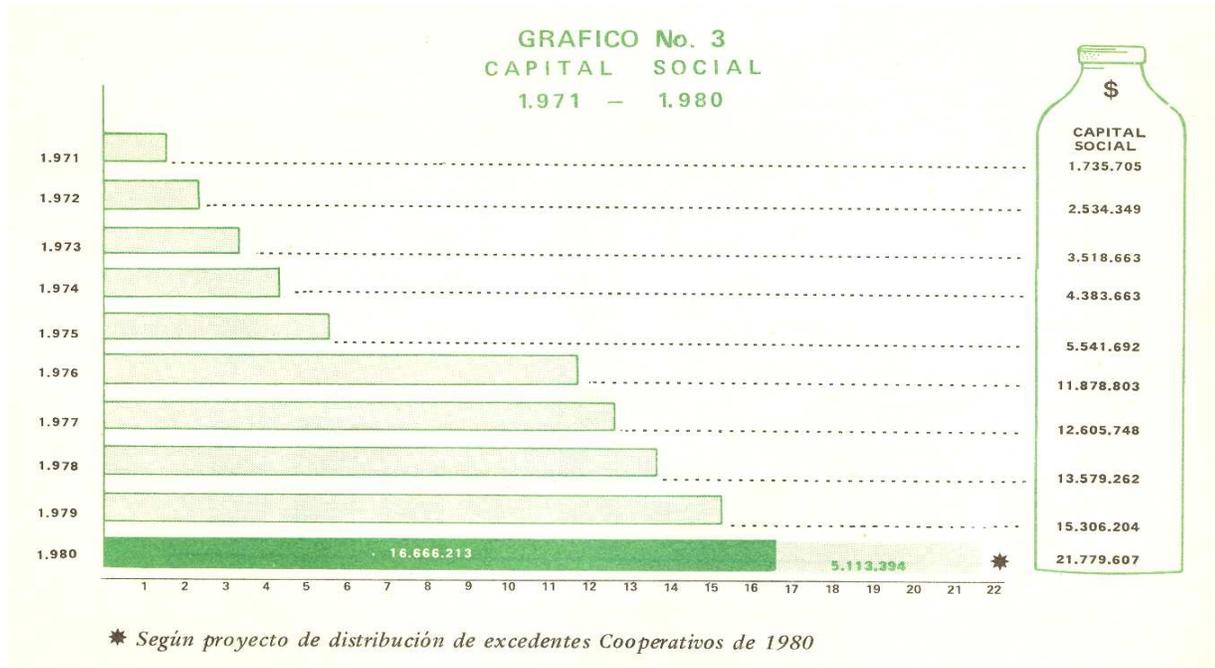
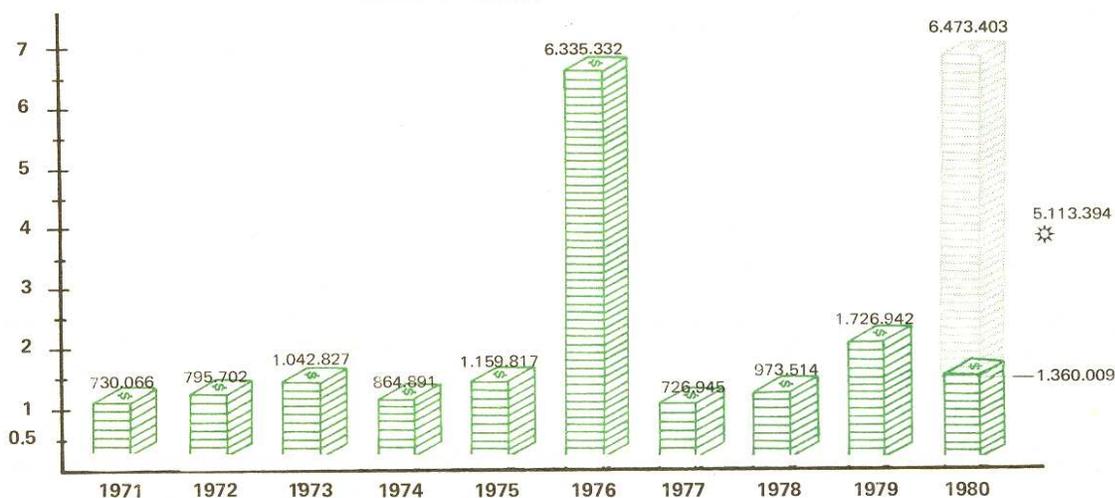


GRAFICO No. 4
CAPITALIZACION ANUAL
1.971 - 1.980



* Según proyecto de distribución de excedentes Cooperativos de 1980

4. ESTADO DE PERDIDAS Y/O EXCEDENTES COOPERATIVOS

a. VENTAS NETAS

Las ventas del período se incrementaron en cerca del 70%, como es costumbre en COLANTA, al pasar de \$686.783.868.00 a \$1.156.645.00. lo que muestra claramente que la ampliación de nuestra planta procesadora ha sobrepasado las metas trazadas.

b. COSTOS DE MERCANCIA VENDIDA

Este renglón en comparación al año 1979, aumentó en un 3%, lo cual, a pesar del crecimiento acelerado de las principales materias primas, hemos logrado a base de tecnificación y control de costos mantenerlo estable.

c. GASTOS

El incremento de los gastos durante el período fue del 11.9% no obstante el fuerte incremento en los precios que tuvo el país durante el año, que demuestra nuestra acertada política de control.

d. EXCEDENTES

Los excedentes se incrementaron en un 32.4% al pasar de \$7.722.087.00 a \$10.226.787.00, ampliamente satisfactorio en una entidad Cooperativa que presenta un excelente balance social.

Cooperativa Lechera de Antioquia "Colanta"

Balance General

	31 DE DICIEMBRE DE				31 DE DICIEMBRE DE		
	1.978	1.979	1.980		1.978	1.979	1.980
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Caja y Bancos	11.637.318	10.193.915	21.815.798	Proveedores	14.698.258	19.744.336	30.225.346
Cuentas por Cobrar				Obligaciones Bancarias	4.969.232	4.002.091	15.905.313
Por Mercancías	3.606.973	3.827.260	5.906.172	Sobregiros Bancarios	8.436.228	17.573.518	10.012.733
Anticipo a Proveedores	3.156.081	203.904	— 0 —	Entidades Oficiales	15.520.743	5.013.244	35.008.020
Préstamos al Personal	200.399	316.643	219.500	Financiacoop	600.000	1.542.800	2.864.200
Depósitos	— 0 —	331.641	1.654.596	Federación Nacional de Cafeteros	— 0 —	328.073	164.036
Otras Cuentas por Cobrar	746.550	1.358.610	6.979.867	Bolsa Nacional Agropecuaria	— 0 —	— 0 —	2.789.466
	7.710.003	6.038.058	14.760.135	Cesantías Consolidadas	651.051	1.601.302	2.476.964
Menos: Provisión Cuentas Dudosas	188.313	188.313	188.313	Préstamos a Particulares	— 0 —	400.000	1.133.365
	7.521.690	5.849.745	14.571.822	Otros	2.771.181	5.167.843	11.609.401
Inventarios				TOTAL PASIVO CORRIENTE	47.646.693	55.373.207	112.188.844
Insumos Agropecuarios	14.753.996	26.786.430	35.504.995	PASIVO A LARGO PLAZO			
Materias Primas	5.040.150	4.270.073	13.121.138	Obligaciones Bancarias	2.538.458	23.439.541	17.081.026
Material de Empaque	3.697.647	11.358.924	11.334.576	Entidades Oficiales	18.455.270	17.819.517	14.477.616
Producto Terminado	1.282.752	1.404.572	1.827.345	Financiacoop	— 0 —	6.171.486	8.593.000
Planta de Concentrados	— 0 —	1.406.451	11.482.650	Cesantías Consolidadas	976.576	2.401.952	3.715.447
Almacén Suministros	5.173.757	3.860.047	5.376.112	Federación Nacional de Cafeteros	— 0 —	164.036	— 0 —
	29.948.302	49.086.497	78.646.816	Particulares	— 0 —	10.000.000	10.000.000
Gastos Pagados por Anticipado	1.515.663	1.776.689	1.749.068	TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	21.970.304	59.996.532	53.867.089
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	50.622.973	66.906.846	116.783.504	FONDOS ESPECIALES			
INVERSIONES				Educación	3.641.332	4.887.344	4.805.484
Al costo aprox. del valor de mercado (Nota 2)	299.208	966.018	1.343.836	Solidaridad	2.271.140	2.884.648	2.711.139
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO				Seguro de Vida	3.548.231	3.593.769	3.813.356
Al costo (Nota 3)	70.158.150	110.820.835	130.351.494	Protección de Inventarios	800.000	1.572.209	1.572.209
Menos: Depreciación Acumulada (Nota 4)	22.747.141	29.839.132	39.495.457	Estabilización precio de la leche	3.213.767	3.485.063	3.109.828
	47.411.009	80.981.703	90.856.037	Protección de Activos	800.000	800.000	800.000
CONSTRUCCIONES EN CURSO	2.508.609	— 0 —	544.202	Capitalización	1.529.356	1.529.356	1.529.356
					15.803.826	18.752.389	18.341.372
OTROS ACTIVOS				PATRIMONIO			
Instalaciones en propiedades de terceros	218.680	194.680	— 0 —	CAPITAL Y SUPERAVIT			
Mercancías y Maquinaria en Vía	140.097	3.451.785	4.835.427	Capital	13.579.262	15.306.204	16.666.213
VALORIZACION DE BIENES RAICES	5.172.705	5.172.705	5.172.705	Reserva Legal	2.200.491	2.972.700	2.972.700
TOTAL ACTIVO	106.373.281	157.673.737	219.535.711	Superávit Donado	— 0 —	100.000	100.000
CUENTAS DE ORDEN	11.642.664	4.800.138	96.573.814	Excedente Cooperativo del Período	— 0 —	— 0 —	10.226.788 (*)
(*) Por distribuir a los Fondos Especiales					15.779.753	18.378.904	29.965.701
				VALORIZACION DE BIENES RAICES	5.172.705	5.172.705	5.172.705
				TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	106.373.281	157.673.737	219.535.711
				CUENTAS DE ORDEN POR CONTRA	11.642.664	4.800.138	96.573.814

JENARO PEREZ GUTIERREZ
Gerente General

HUMBERTO MARIN SUAREZ
Contador - Mat. 2260-T

ROMAN RIVERA ROBAYO
Auditor - Mat. 1534-T

ESTADO DE PERDIDAS Y/O EXCEDENTES COOPERATIVOS

AÑO TERMINADO EN 31 DE DICIEMBRE

	1.978	1.979	1.980
VENTAS NETAS			
Planta Procesadora	401.630.432	561.664.638	952.618.040
Insumos Agropecuarios	83.921.040	124.608.930	178.047.524
Planta Concentrados	— 0 —	510.300	26.249.081
	485.551.472	686.783.868	1.156.914.645
COSTO DE VENTAS			
Planta Procesadora	371.393.736*	533.367.019*	925.093.339
Insumos Agropecuarios	83.356.013*	109.336.107*	162.887.022
Planta Concentrados	— 0 —*	682.557*	25.569.058
	454.749.749	643.385.683	1.113.549.419
EXCEDENTE BRUTO	30.801.723	43.398.185	43.365.226
GASTOS			
De Venta	7.817.938	13.680.089	11.679.217
De Administración	9.040.300	19.721.021	13.008.476
Intereses Financieros	1.635.355	4.141.743	17.315.788
	18.493.593	37.542.853	42.003.481
OTROS INGRESOS	865.986	1.866.755	8.865.043
EXCEDENTE NETO	13.174.116**	7.722.087**	10.226.788(*)

* Reclasificados para efectos comparativos

** Excedentes Cooperativos del período distribuido a los Fondos Especiales

(*) Excedente del Período por distribuir

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1 - RESUMEN DE POLITICAS CONTABLES IMPORTANTES

Los siguientes principios contables de la Cooperativa Lechera de Antioquia Ltda. "COLANTA", se describen con el objeto de facilitar el entendimiento de los datos presentados en los Estados Financieros.

CAMBIO EXTRANJERO

Todas las transacciones y saldo en moneda extranjera, son convertidos a pesos colombianos a las tasas oficiales aplicables.

INVENTARIOS

Los inventarios están registrados al precio más bajo entre el costo promedio y el valor de mercado.

ACTIVOS FIJOS

Los Activos Fijos están registrados al costo. Los gastos por reparaciones y mantenimiento son cargados a Costos y Gastos.

La depreciación es calculada por el método de línea Recta sobre el 100% del costo a las siguientes tasas anuales :

	TASA ANUAL
Maquinaria	10%
Vehículos	20%
Muebles y Enseres	10%
Edificios	10%

NOTA 2 – INVERSIONES

31 de Diciembre de	1.978	1.979	1.980
En Socied. Anónimas	2.763	2.763	2.785
En Bco de los Trabaj.	102.960	102.960	116.660
Financiacoop	93.485	752.295	1.056.391
Cent. de Prod. Coop.	100.000	100.000	160.000
Coopetransa	-0-	8.000	8.000
	<u>299.208</u>	<u>966.018</u>	<u>1.343.836</u>

NOTA 3 – PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades Planta y Equipo de Medellín, se encuentran pignoradas por \$ 70.000.000.00 con hipoteca de 1^{er} grado como garantía de sus obligaciones a las siguientes entidades :

COFIAGRO	\$ 40.500.000.00
BANCO GANADERO	22.000.000.00
I D E M A	<u>7.500.000.00</u>
	<u>\$ 70.000.000.00</u>

NOTA 4 – PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

31 de Dic. de :	1.978	1.979	1.980
Terrenos	2.374.480	2.946.480	3.022.145
Edificios	15.122.576	23.640.925	24.502.033
Vehículos	3.541.916	5.151.131	15.418.555
Maquinaria	45.884.398	74.564.860	81.596.608
Mueb. y Ens.	3.234.780	4.517.439	5.812.153
	<u>70.158.150</u>	<u>110.820.835</u>	<u>130.351.494</u>
Menos: Depre- ciación	<u>22.747.141</u>	<u>29.839.132</u>	<u>39.495.457</u>
	<u>47.411.009</u>	<u>80.981.703</u>	<u>90.856.037</u>

E. INDICES FINANCIEROS

	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 8 0</u>
1. RAZON CORRIENTE		
$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	$\frac{66.906.846}{65.373.207} = 1.02$	$\frac{116.783.505}{112.188.845} = 1.04$

Esta relación nos indica que por cada peso que debe la Cooperativa a corto plazo, tiene un respaldo de \$ 1.04.

2. PRUEBA ACIDA		
$\frac{\text{Activo Corriente Inventario}}{\text{Pasivo Corriente}}$	$\frac{17.820.349}{65.373.207} = 0.27$	$\frac{38.136.688}{116.783.505} = 0.32$

Esta relación nos indica que la Cooperativa, en caso extremo, puede cumplir obligaciones inmediatas de 0.27 centavos por cada peso adeudado.

INDICES FINANCIEROS

	<u>1 9 7 9</u>	<u>1 9 8 0</u>
3. INDICE DE PROPIEDAD		
$\frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo Total}}$	$\frac{42.303.998}{157.673.737} = 0.26$	$\frac{53.479.778}{219.535.712} = 0.25$
4. INDICE DE ENDEUDAMIENTO		
$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	$\frac{115.369.139}{157.673.737} = 0.73$	$\frac{166.055.934}{219.535.712} = 0.75$

Significa que en libros a diciembre 31 de 1980, la capacidad de endeudamiento de la Cooperativa llegaba al 75% .

F. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

1. PRODUCCION

a. Recibo y Procesamiento de leche

La capacidad de enfriamiento en la planta de Medellín, se amplió de 15.000 a 25.000 litros por hora. Además se dio servicio a las plantas enfriadoras de Yarumal y Frontino, con una capacidad de más de 50.000 kilos por día.

Entró en funcionamiento una nueva línea de pasteurización consistente en: un pasteurizador marca Crepaco con un índice de regeneración del 90%, un estandarizador De laval y un homogenizador Gaulin. Este novedoso equipo incrementó en 58.54% la capacidad instalada con relación a la del año anterior.

La capacidad de almacenamiento en cava llegó a 200.000 litros mediante la construcción de la cava número tres.

Se adoptaron las canastas plásticas para el transporte de leche incluyéndose entre sus ventajas: mayor higiene, mayor capacidad, fácil manipuleo, ahorro de espacio en cava y más bajo costo por caja. Como complemento entraron en funcionamiento tres lavadoras de agua caliente para estas canastas.

Se empezó el cambio de envase cuadrado por el redondo con buenos resultados para la Cooperativa, especialmente en lo referente a la disminución del índice de rotura.

b. Derivados lácteos

La producción de quesitos fue cercana a medio millón de unidades y la de mantequilla apenas de 47.273 libras. Se debe tener en cuenta que la leche llega con promedio de grasa de 3.40% y se vende con el 3% que es lo aceptado por las autoridades sanitarias.

Como COLANTA no permite la repasteurización de la leche, cuando nuestro producto sale al mercado y no es vendido por factores incontrolables, se destina a la fabricación de queso de banco. En el año se fabricaron 18.144 kilos.

c. Concentrados

Otra de las ambiciones de los socios era la de tener su planta de concentrados y mezclas mineralizadas.

Durante el año se inició la producción de Fertisal COLANTA, Fertiphos o Sal Especial, Fertileche. Corriente y Fertileche Selección. Se alcanzó una producción de 2.252.4 toneladas distribuidas así:

Fertileche Corriente	2.085.1 Toneladas
Fertileche Selección	129.4 Toneladas
Fertisal	275.8 Toneladas
Fertiphos	62.1 Toneladas

Con satisfacción se garantiza que COLANTA tiene la mejor mezcla mineral producida en Colombia, gracias a los microelementos que la integran, a la óptima calidad del fósforo utilizado de acuerdo a los análisis foliares y de suelos.

2. CONTROL DE CALIDAD

Con miras a garantizar la calidad de los productos COLANT A al consumidor y pagar su calidad al socio, se adquirió un moderno equipo para controlar la calidad tanto de la leche cruda como pasterizada. Milkotester, Crioscopios y Estufas, etc., entraron a completar nuestro novedoso laboratorio.

Se iniciaron estudios de la calidad microbiológica de la leche cruda con Recuentos Bacterianos y la prueba de la Reductasa, al igual que los factores que influyen en el punto crioscópico tales como: acidez, sales, preservativos, azúcares clorados, etc.

Se montó el laboratorio de recibo de leche en la planta enfriadora de Yarumal.

Mediante un programa de aseo y desinfección se obtuvo un control de la calidad microbiológica de la leche en las tres plantas.

En cuanto a la leche pasterizada y envasada, el control microbiológico se intensificó en un 100%, con análisis cada hora.

Se dio inicio a una serie de controles en la planta tales como: aguas de los tanques de reserva, concentración de cloro en el enjuague de las lavadoras, concentración de soda en las lavadoras de botellas, etc.

3. MONTAJE Y MANTENIMIENTO

Las acciones de mantenimiento preventivo y curativo realizadas, garantizaron el buen funcionamiento y correcto estado de cada uno de los equipos, maquinaria y estructuras locativas de la Cooperativa.

Estas son algunas de las acciones adicionales realizadas:

El servicio de mantenimiento de las básculas para pesaje de la leche, fue controlado con dos chequeos por semana. La construcción de dos tanques: uno báscula y otro receptor en acero inoxidable, agilizó el recibo de la leche.

Correspondió el montaje del moderno equipo de pasterización.

Se diseñaron y construyeron tres lavadoras de agua caliente para las canastas plásticas.

Se construyó la cava número tres con los correspondientes transportadores de canastillas y rodillos para sus salidas.

Se mejoró la capacidad de enfriamiento de la cava número dos al instalar un difusor.

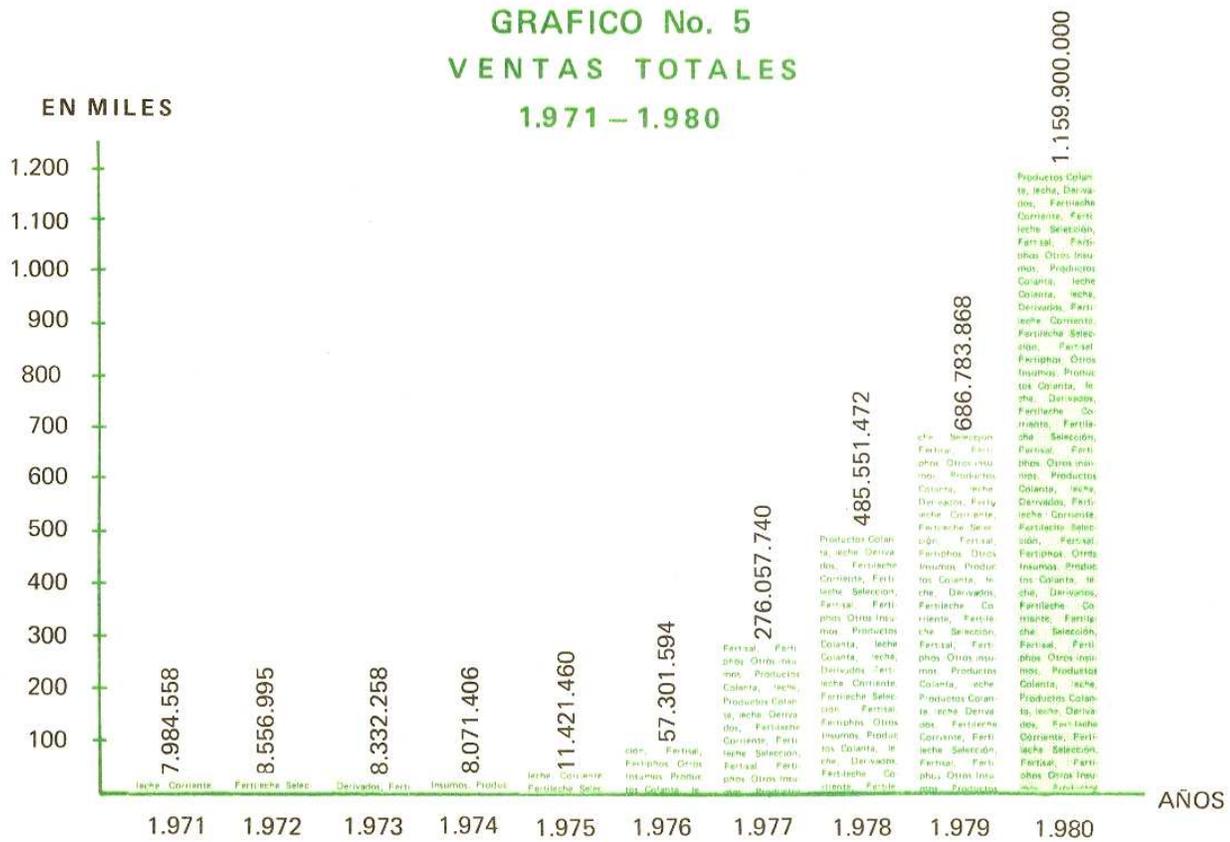
Se repararon en el año más de 2.100 canecas con un costo de \$250.00 cada una. Este servicio se presta gratuitamente a los socios.

Se construyó una red de alarmas máquina-taller. Se construyó y montó una unidad bobinadora.

4. MERCADEO

El exuberante crecimiento durante este año, como en el anterior, también fue sorprendente ya que las ventas netas de la Cooperativa ascendieron a \$1.156.9 millones de pesos, que comparados contra 686.8 millones durante 1979, representan un incremento de 470.1 millones equivalentes al 68,4%.

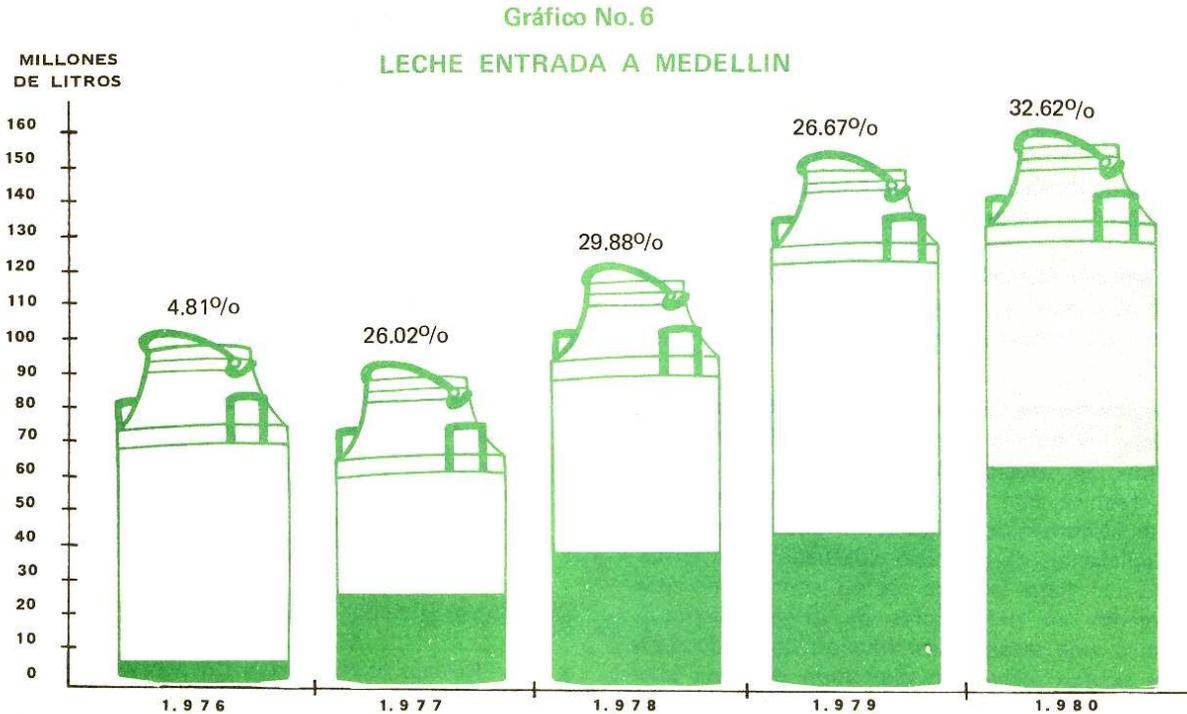
El gráfico número cinco representa las ventas totales de la Cooperativa en cada uno de los años.



a. Leche Pasterizada

El incremento en volumen de las ventas de leche pasterizada fue del 26.77% en kilos y 59% en pesos con relación al año anterior. Se vendieron 55.162.518 kilos por un total de \$930.462.814.00.

El gráfico número seis presenta la leche captada por COLANTA Y es comparada con el total de leche que entró a Medellín en cada uno de los últimos cinco años.



b. Sales Mineralizadas y Concentrados

Durante el año se inició la venta de nuestras sales mineral izadas: Fertisal, Fertiphos, Fertileche Corriente y Fertileche Selección. El valor de éstas ventas ascendió a \$26.249,081.00.

Dada la gran aceptación de nuestros productos en el mercado se elaboró el estudio para iniciar en el año 1.981, un segundo turno en la planta de concentrados.

Se adelantan contactos con los gobiernos de Alemania, Suecia y Canadá, con miras a obtener financiación para una planta con mayor capacidad de producción.

b. Insumos Agropecuarios

Debemos señalar el auge de nuestros almacenes de Insumos Agropecuarios, sus ventas alcanzaron los 178 millones de pesos. Estas representan un incremento del 43% en relación a las del año anterior.

En la página número 48 aparece el mapa de Antioquia con la señalización de cada uno de los almacenes Agropecuarios.

d. Transporte

Se agilizó el transporte de leche cruda en Frontino y Yarumal, con el funcionamiento de los tanques Trayler Walker importados de Estados Unidos. Este tipo de transporte garantiza continuidad en la calidad de la leche recibida en dichas plantas.

Durante el año hubo reposición del parque automotor y se mejoraron las deficiencias en los servicios de reemplazos de rutas, tanto de captación como de ventas. Para ello se adquirieron tres Furgones Dodge 300 y dos Furgones Dogde 600.

Estas inversiones fueron financiadas por la Corporación Financiera del Transporte.

e. Porcentaje de Grasa

El porcentaje de grasa de la leche captada durante el año, tuvo un promedio de 3.40%. Debido al bajo contenido de nutrimentos de los pastos durante los meses de sequía, el promedio general de grasa en Febrero bajó a 3.32%; en cambio en los meses de lluvia como fueron Agosto, Septiembre y Octubre el porcentaje de grasa superó el 3.40%.

En idéntica forma el número de socios con más del 4% de grasa en los meses de verano sólo llegó a 62 y en el período de lluvia superó los 200.

Los incentivos económicos por porcentaje de grasa, las políticas trazadas para el control de calidad en asocio del departamento de Asistencia Técnica, han llevado a los productores a mejorar el contenido de grasa en la leche, mediante la aplicación de prácticas adecuadas para el manejo del hato lechero. Es así como hubo gran aumento en productores de grasa superior a 4% y una sensible disminución de productores que envían leche con contenido de grasa inferior a 3%.

5. AFILIACIÓN DE NUEVOS SOCIOS

Durante el año hubo un incremento de 322 socios, para un total de 3.202 socios actuales.

El gráfico número siete presenta el número de socios, en cada uno de los años de la Cooperativa.

Se destacaron por su alto índice de afiliación en el período, los Municipios de San Pedro, Santa Rosa, Don Matías, Belmira y Entrerrios.

6. EDUCACION COOPERATIVA

Ambiciosos programas trazados por el Comité de Educación, beneficiaron a socios productores y a socios empleados. Ha dispuesto la asignación de becas para estudiantes de nivel escolar y bachillerato en los Municipios y Veredas, donde tiene acción COLANTA.

a. Cursos Dictados

Relaciones Humanas y Cooperativismo.

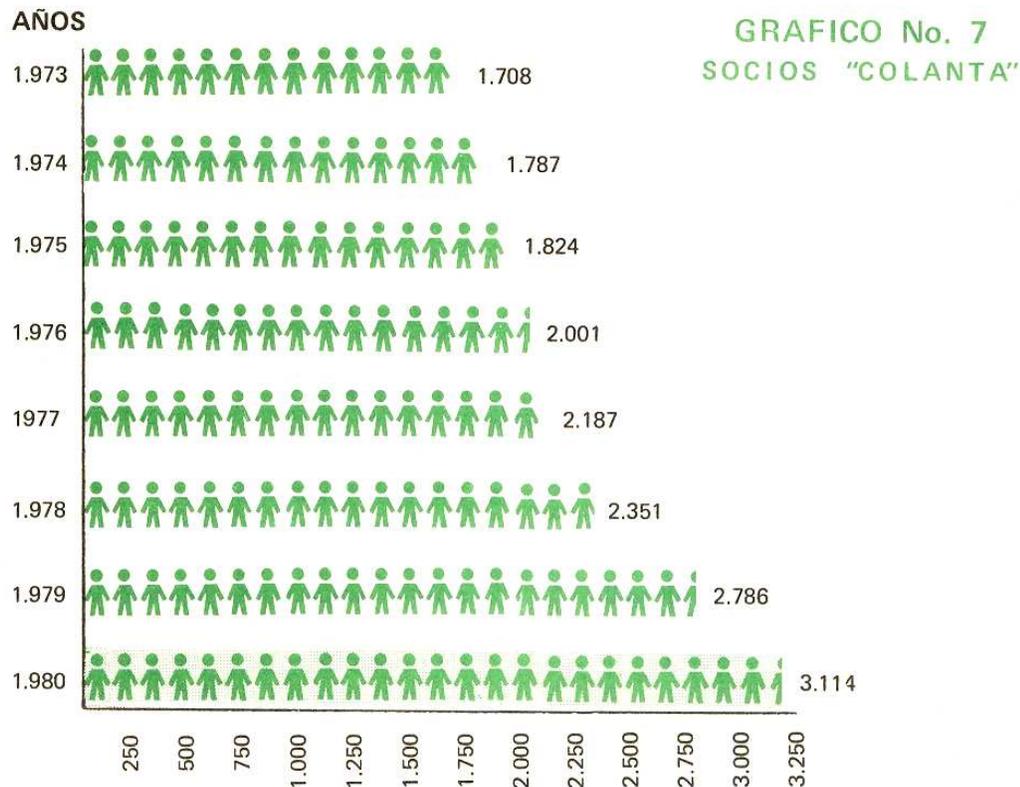
Se dictaron cuatro cursos de Relaciones Humanas y Cooperativismo, con asistencia de 160 socios empleados y productores.

Inseminación Artificial

Dentro del servicio de Asistencia Técnica Integral, 124 socios asistieron a los doce cursos dictados. Las prácticas se realizaron en fincas de los socios y en la Feria de Ganado del Municipio de Medellín.

Ganadería

Para ampliar los servicios de Asistencia Integral, se dictaron seis cursos de ganadería a nivel de campo. Concurrieron a ellos 140 socios.



b. Formación de líderes

El Comité de Educación ha iniciado la formación de líderes Vereda les que servirán de nexo entre CO LANT A Y sus socios. Se encargarán de difundir los beneficios de la Cooperativa.

c. Boletín

El Boletín "El Despertar Lechero" órgano informativo de COLANT A, continuó con la edición mensual con el objetivo de educar e informar a todos los socios sobre los distintos aspectos referentes a nuestra organización Cooperativa y la problemática lechera nacional y mundial y demás aspectos Agropecuarios.

d. Almanaque Colanta

Se financió la elaboración por parte del Centro Internacional de Educación y Desarrollo Humano CINDE, de un didáctico libro-Almanaque titulado: "Hacia la Educación Integral de niños menores de dos años", el cual fue distribuido entre socios de COLANT A, y tuvo gran acogida especialmente entre pediatras, educadores, madres de familia y público en general.

e. Libro de Inseminación

La Cooperativa empeñada en sacarle el mayor provecho a cada una de las actividades que se ha propuesto emprender, financió la edición del libro "La Inseminación Artificial en Colombia" fruto de principios y de experiencias ya logradas por los profesionales de Asistencia Técnica, el cual se puede adquirir en el almacén de Medellín.

f. Capacitación de Socios Empleados

Además de los cursos de Cooperativismo y Relaciones Humanas, los socios empleados recibieron cursillos específicos en los campos de trabajo.

Mantenimiento de calderas y tratamiento de aguas, al que asistieron 14 empleados del departamento de montajes y mantenimiento.

A un curso de secretariado y archivo dictado por otras entidades, asistieron empleadas de la empresa.

Se formaron brigadas contra incendio y se dictaron normas básicas sobre Seguridad Industrial.

En el Sena, COLANTA patrocinó aprendices en las especialidades de: Ganado de Leche, Auxiliar de Contabilidad, Mantenimiento.

7. ASISTENCIA TECNICA INTEGRAL

El primer año de ASISTENCIA TECNICA INTEGRAL, ha dado óptimos resultados para los socios de COLANTA.

En el periodo los costos de funcionamiento del programa de Asistencia Técnica Integral, ascendieron a \$10.179.536.00. Estos servicios se prestaron en forma gratuita a todos los socios de COLANTA.

Se efectuaron visitas en las cuales fueron recorridos 221.347 kilómetros.

Estas son algunas de las acciones específicas que se llevaron a cabo en el período:

a. Inseminación Artificial

Fuera de los cursos de Inseminación dictados por los profesionales COLANTA Y dentro de la política implantada para el programa de Inseminación Artificial de ofrecer al socio la mayor calidad posible, se buscó siempre mejorar el nivel genético del hato y se conformó un comité asesor con los siguientes objetivos:

Asesorar el programa de Inseminación Artificial
Evaluar los ganados de las fincas de los socios
Estudiar el semen a comprar para el programa
Recomendar toros para el cruzamiento.

El comité está conformado por: Zootecnista Iván Darío Gutiérrez, Universidad de Antioquia; Jaime Aristizábal, Solla; Federico Vélez Ortiz, COLANTA Y licenciado José Lizardo Montoya Villegas, COLANTA.

Los socios que están en el programa, cuentan con suministro permanente de nitrógeno Líquido a precios muy por debajo de los existentes en el comercio y en forma muy oportuna.

b. Control de Mastitis y Técnica del buen Ordeño

Se elaboró un diagnóstico de la mastitis a nivel de 51 hatos pertenecientes a socios de COLANTA, como parte del proyecto del control de la mastitis y prevención de contaminación de la leche.

El estudio incluyó el análisis de 1.343 vacas, cuyo resultado se divulgó oportunamente, de donde se pudo concluir la existencia de mastitis en un porcentaje superior al 48%.

c. Fertisal COLANTA y Reproducción Animal

Se ha logrado incrementar la natalidad en los hatos de los socios con el uso de nuestras sales mineralizadas: Fertiphos o Sal Especial y Fertisal en saladeros con techo, uso paralelo a otras correcciones en las prácticas de manejo.

El 67.6% de las ventas de sales mineralizadas en 1.980, la constituyeron FERTISAL y FERTIPHOS COLANTA. Es importante destacar que COLANTA en sus almacenes de Insumos, ofrece sales y concentrados de otras entidades, dando opción de compra a los productores.

Se efectuaron 125 chequeos reproductivos, que cubrieron 60 fincas para un total de 2.914 animales. Los resultados fueron oportunamente reportados a los socios atendidos.

d. Parasitismo Interno y Externo

El objetivo es clasificar los parásitos que afectan al ganado y las recomendaciones para su debido control.

Se atendió una población de 5.827 bovinos, realizándose 683 exámenes coprológicos.

e. Sanidad Animal

Su objetivo es la medicina preventiva.

Se realizó el estudio "Prevalencia, Prevención y control de la Brucelosis Bovina en algunos Municipios de Antioquia";

Se seleccionaron 21 Municipios de influencia COLANTA, 70 fincas y 4.947 animales inscritos. Se efectuaron 798 chequeos sanguíneos, correspondientes al 16% de los animales anotados.

8. ASPECTOS LABORALES

Se terminó el año con un total de 304 trabajadores al servicio de la empresa, habiéndose generado durante 1.980 un total de 43 empleos que fueron asignados a hijos o familiares de socios, para continuar con la política social trazada por la Asamblea.

El gráfico número ocho presenta el número de socios empleados, en cada uno de los años de la Cooperativa.

Se cumplieron todas las normas laborales existentes y se hicieron efectivas las prestaciones extralegales, aprobadas por el Consejo de Administración.

9. LECHE PARA NIÑOS

El único sector que paga el libre precio de un producto es el lechero. La carne, los huevos, la papa, etc., pueden subir o bajar su valor según oferta y demanda.

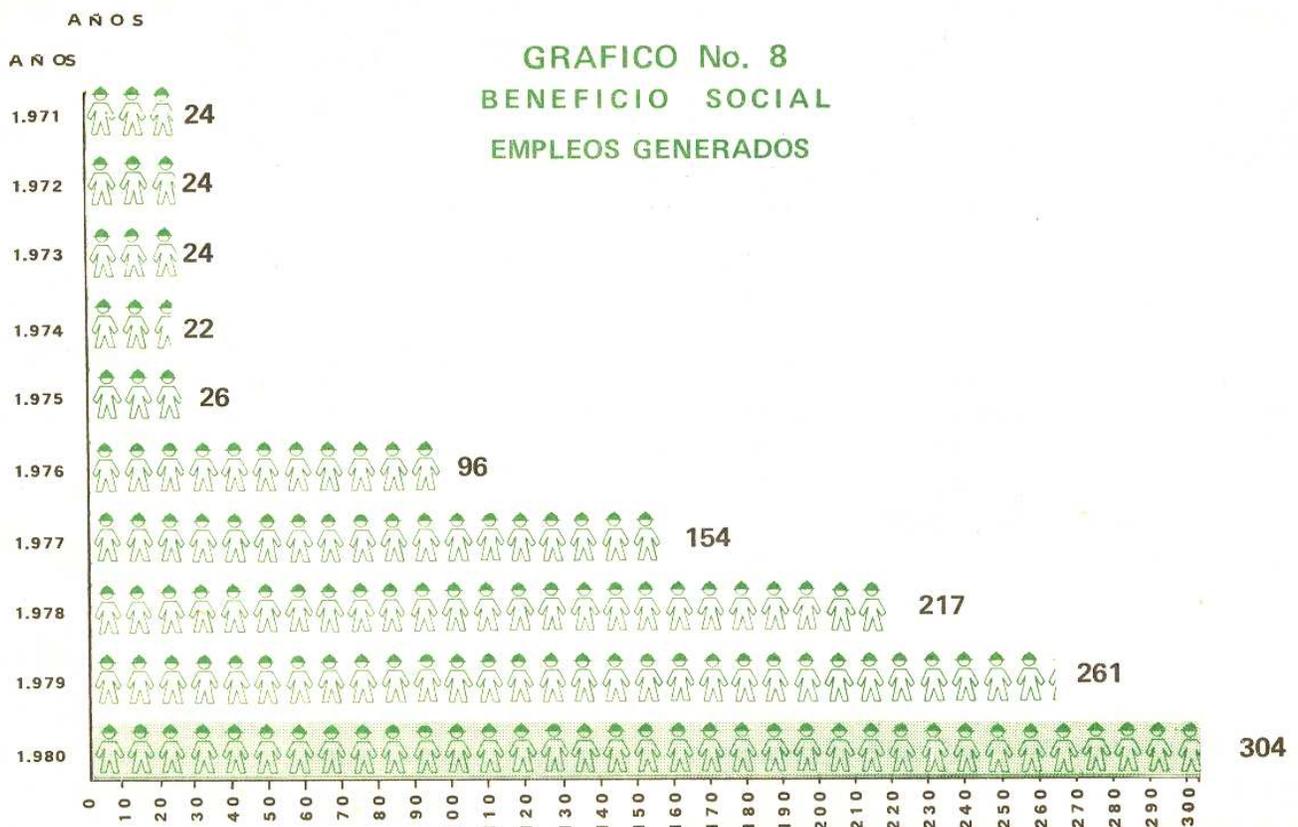
De acuerdo al Convenio Lechero y cumpliendo órdenes del I.C.B.F., COLANTA entregó gratuitamente, leche por un valor cercano a 58'000.000.00 a las siguientes entidades:

Junta de Acción Comunal del Barrio Popular, Instituto de Madres Solteras Divina Providencia, Escuela Trabajo San José, Hogar del Niño, Adoratrices, Providencia Social Cristiana, Nutrición Escolar Municipio de Medellín, Hogar Dulce Hogar, Granjas Infantiles Femeninas, Granjas Infantiles Masculinas, Escuela San Juan Bosco, Institución de Niñas Judith Jaramillo, Casita Nicolás, Comité de Rehabilitación.

La entrega gratuita de leche por parte de las Plantas Pasterizadoras del país, se estima en \$ 140.000.000.00.

10. BENEFICIOS PARA SOCIOS O BALANCE SOCIAL

Como siempre ha sido costumbre en COLANTA, los socios recibieron diversos subsidios y servicios gratuitos, que ascendieron en la vigencia a 552.966.058.00. distribuidas así:



a. Por asistencia técnica	\$ 10.179.536.00
b. Por subsidio por fallas transporte	\$ 4.084.224.00
c. Descuentos en Almacén Colanta	\$ 2.670.000.00
d. Subsidio por financiación (Ventas a crédito)	\$ 1.424.000.00
e. Subsidio porcentaje grasa	\$ 20.426.608.00
f. Subsidio por leche ácida	\$ 5.256.690.00
g. Reparación canecas	\$ 525.000.00
h. Por seguro de vida	\$ 400.000.00
i. Leche niños - Convenio lechero -	\$ 8.000.000.00
TOTAL BENEFICIO A SOCIOS :	\$ 52.966.058.00

Estos beneficios, la generación de 43 empleos y el venderle a los habitantes del Area Metropolitana la mejor leche del país, nos garantiza un excelente Balance Social.

El beneficio social y los resultados logrados, demuestran la necesidad de cooperativización del sector lechero en Colombia.

SOCIOS FALLECIDOS EN 1.980

Lamentamos sinceramente la muerte de nuestros socios: **Jesús María Tabares Z., Miguel Angel Osorio, Jesús María Lopera, Humberto Correa Arango, Eulogio Muñoz, Manuel Carmona P., Miguel A. Hincapié, Joaquín Gmo. Betancur,** ocurridas en el año 1980.

También falleció don Guillermo Sierra Callejas, quien siempre colaboró en las exposiciones lecheras del Norte en forma desinteresada como siempre en beneficio de la industria lechera colombiana.

A todos sus familiares, hacemos extensiva nuestra sentida voz de condolencia.

GUILLERMO GAVIRIA ECHEVERRI - Presidente

TULIO GUILLERMO OSPINA PELAEZ - Vicepresidente

JUAN GUILLERMO RESTREPO JARAMILLO

RAFAEL CERON ESCOBAR - Secretario

ARTURO CORREA YEPES

BERNARDO ERNESTO VELEZ W.

MANUEL PIMIENTA J.

CARLOS EDUARDO GALLON G.

LUIS ENRIQUE ECHEVERRI U.

FRANCISCO LUIS VALLEJO

JENARO PEREZ GUTIERREZ

Gerente General

Informe del Auditor

Medellín, 30 de abril de 1.981

A los Socios de la
COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA L TDA. COLANTA

He examinado el Balance General de la Cooperativa Lechera de Antioquia Ltda. "COLANTA" en diciembre 31 de 1.980 y el correspondiente Estado de Pérdidas y Excedentes Cooperativos durante el año terminado en esa fecha.

Habiendo obtenido la información necesaria para cumplir mis funciones de Auditor y/o Revisor Fiscal, mi examen se llevo a cabo de acuerdo con normas de interventoría de cuentas generalmente aceptadas, incluyendo por consiguiente las pruebas de Contabilidad y los demás procedimientos de Auditoría que consideré necesarios en las circunstancias.

En mi opinión, los Estados Financieros citados, que se acompañan a este informe han sido fielmente tomados de los libros, presentan en forma fidedigna, de conformidad con normas de contabilidad generalmente aceptadas, la situación financiera de la Cooperativa en diciembre 31 de 1.980. La Cooperativa lleva su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; y las operaciones registradas en sus libros se ajustan a las decisiones de la Asamblea General, del Consejo de Administración y a los estatutos.

Con base en procedimientos suplementarios de Auditoría que he llevado a cabo, conceptúo también que duran. te el ejercicio citado, los actos de los Administradores de la Cooperativa se han ajustado a los estatutos y a las disposiciones de la Asamblea General; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de las Actas y registro de socios han sido llevados y conservados debidamente; y la Cooperativa ha observado medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes.

ROMAN RIVERA ROSAYO

Auditor

Matricula No. 1534 T

Informe de la Junta de Vigilancia

Por escrito, como lo señalan los estatutos de la Cooperativa Lechera de Antioquia Ltda., cumplimos con el deber de rendir a ustedes informe acerca de como cumplimos nuestras funciones durante el ejercicio que ahora se examina en esta Asamblea.

La Junta de Vigilancia se reunió con muy buena regularidad los primeros miércoles de cada mes, empleando una forma muy particular de almanaque que se usa en muchos de nuestros pueblos a efecto de recordar cuándo ocurre la feria de ganados.

En esas reuniones hemos tenido como muy buena costumbre la consistente en la asistencia tanto de principales como de suplentes, pues debemos anotar que una Junta de dos personas como lo señalan los estatutos no deja de parecer un poco extravagante.

Y en cumplimiento de nuestra misión, nos enteramos en forma tan detallada como lo creemos conveniente, de todo lo relacionado con la marcha de la Cooperativa, a objeto de cercioramos de que está funcionando en forma correcta, con sujeción a las orientaciones, ya legales o estatutarias, bien dentro de las normas que trace el Consejo de Administración: y que este organismo y la Gerencia sujeten sus actuaciones al cumplimiento de los objetivos de la Cooperativa. Por supuesto, sin que la Junta vaya a desvirtuar su tarea entrometiéndose en campos propios de la Administración, no obstante que a veces no compartamos sus rumbos y políticas como ocurrió recientemente con la forma de fijar el nuevo precio de la leche. En efecto, la Gerencia y sus colaboradores inmediatos juzgaban que debería ir al socio un cierto precio de compra, mayor que el que se paga al no cooperado. Sin embargo, la decisión del Consejo se inclinó por un precio uniforme. Nosotros pensamos que no es esta la mejor forma de adelantar una buena política de cooperatización del sector.

En esta delicada tarea hemos contado, así queremos expresarlo, con la más amplia colaboración de la Gerencia confiada a un auténtico líder cooperativista, lo mismo que del selecto cuerpo de Jefes de Sección.

Podemos decir a ustedes que los informes y balances que se les ha presentado reflejan los resultados de la Entidad durante el ejercicio. Así mismo es para nosotros satisfactorio poderles informar que se han ido implantando una serie de mecanismos que permiten mejores controles sobre todas las operaciones. No obstante ello, seguimos recabando en la necesidad de emplear controles automáticos de máxima confiabilidad, en particular para el recibo de leches; determinación de sus calidades y manipulación de las ventas.

De otra parte, se debe continuar en la procura de sistemas más eficientes en los programas de asistencia técnica Que la Cooperativa presta a los productores de leche, de modo que se pueda saber a ciencia cierta, si el sector mejora las técnicas, o, por el contrario permanece estático y teniendo presente que contamos con una brillante nómina de profesionales en esos campos.

También convendrá a la expansión de la idea cooperativa, la Información que demos a los afiliados con respecto al peso económico que represente el hecho de su afiliación, pues, actualmente, si bien es cierto que ellos están recibiendo varios y muy importantes beneficios, sería muy deseable que pudiéramos hacerles patente, casi palpable, su tamaño.

A este respecto, tal vez resulte oportuno anotar, cómo un buen número de personas no cooperadas están recibiendo dichos beneficios, sin que de su parte haya retribución, lo cual desde este punto de vista, resulta injusto e inequitativo.

Con pena debemos anotar que las tareas en el campo de la educación cooperativa son francamente pobres, cuando debería ser uno de los más atendidos para nuestra acción. Se debe adelantar, sin más dilación, un trabajo bien programado, de enseñanza del sistema, de modo que la gente que se vincula a la Cooperativa llegue a como penetrarse con él y comprenda las razones que hacen este mecanismo jurídico económico una forma maravillosa de capitalización social, distinta, muy distinta, a las empresas comerciales ocupadas exclusivamente en el lucro personal que estimula una sociedad individualista, cuando nuestra idea cooperativista es tender hacia una más comunitaria.

Agradecemos a ustedes la confianza que nos dieron para desempeñar la delicada función de la cual rendimos breve cuenta.

GONZALO ESPINAL

JOHN RESTREPO

JESUS ANGEL MADRID

JUANITA DE PUERTA

Proyecto de Distribución de Excedentes Cooperativos

PRESENTADOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y LA
GERENCIA A LA XVIII ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS

FONDO DE EDUCACION 20 ^o /o	\$	2.045.357.60
RESERVA LEGAL 10 ^o /o	\$	1.022.678.80
FONDO SOLIDARIDAD 10 ^o /o	\$	1.022.678.80
PROTECCION INVENTARIO 10 ^o /o	\$	1.022.678.80
CAPITALIZACION (\$ 0.20 por Kgr. recibido y su equivalente en aportes de funcionarios)	\$	5.113.394.00
TOTAL	\$	10.226.788.00

PRINCIPIOS COOPERATIVOS

1. LIBRE ADHESION

La adhesión a una sociedad Cooperativa debe ser voluntaria y abierta a todas las personas que puedan hacer uso de sus servicios y acepten las responsabilidades inherentes a su afiliación; no debe haber restricciones artificiales ni discriminaciones sociales, políticas o religiosas.

2. CONTROL DEMOCRATICO

Las Cooperativas son organizaciones democráticas. Sus operaciones deben ser administradas por personas elegidas o designadas por medio de un procedimiento acordado por sus socios y ser responsables ante éstos. Los socios de las Cooperativas primarias deben gozar de los mismos derechos de voto (un socio un voto) y de participación en las decisiones que afectan a sus organizaciones. En Cooperativas no primarias, la administración debe conducirse sobre bases democráticas, según un método adecuado.

3. DISTRIBUCION PROPORCIONAL DE EXCEDENTES.

Los excedentes o ahorros producidos por las operaciones de una Cooperativa, si los hay, pertenecen a los socios y deben distribuirse de tal manera que se evite que un socio obtenga a expensas de los otros, ganancias.

La distribución puede hacerse por decisión de los socios, como sigue:

- Destinándolos a la expansión de las operaciones de la Cooperativa;
- Destinándolos a servicios comunes, o
- Distribuyéndolos entre los socios en proporción a las operaciones realizadas con la sociedad.

4. INTERESES LIMITADOS AL CAPITAL

El capital accionario, en el caso de recibir interés, debe ser una tasa estrictamente limitada.

5. NEUTRALIDAD RACIAL, POLITICA y RELIGIOSA.

6. VENTAS DE CONTADO

7. EDUCACION CONSTANTE

Todas las Cooperativas deben tomar providencias para la educación de sus miembros, empleados y dirigentes y público en general, en los principios y técnicas, tanto económicas como democráticas de la Cooperación.

