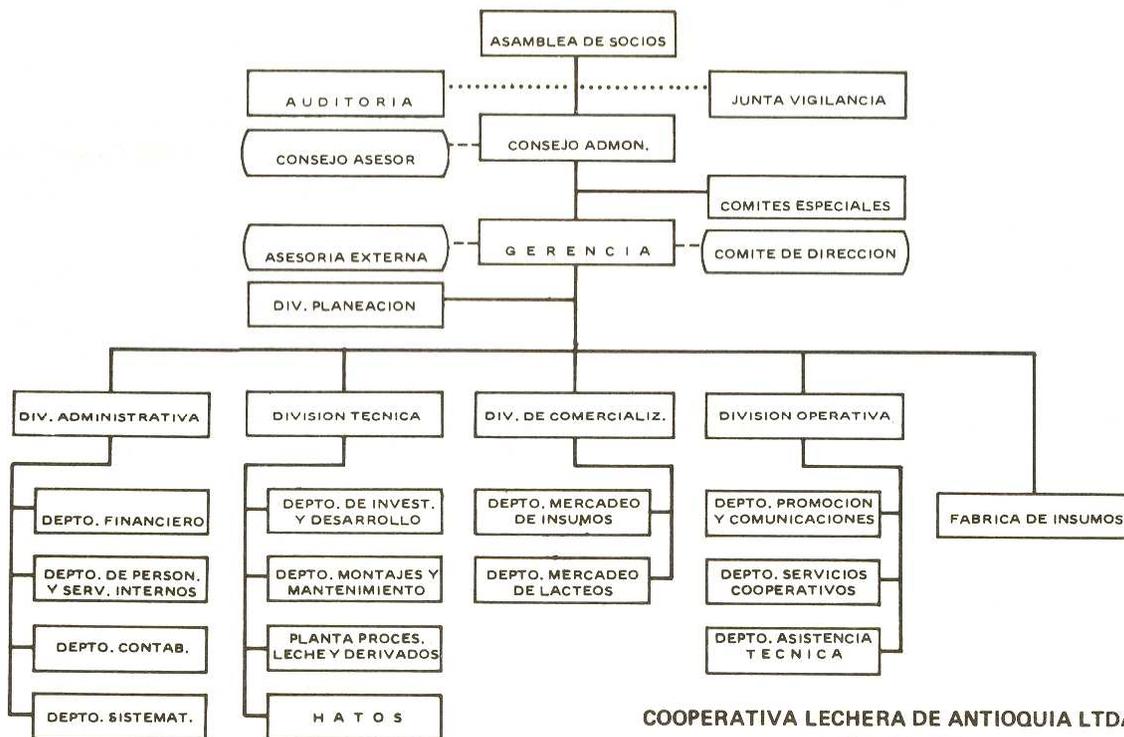


# XVII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA



**Cooperativa Lechera de Antioquia Ltda.**  
*Colanta*

**Balance e Informe  
1979**



**COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA LTDA.**  
**- COLANTA -**

**CUADRO DE ORGANIZACION GENERAL**  
Ingo. Ind. Alberto L. Uribe U.

## Contenido

### I. INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION y DEL GERENTE.

- 1.0 Informe Institucional
- 2.0 Informe Financiero
- 3.0 Balance General
- 4.0 Estado de Excedentes Cooperativos y Pérdidas
- 5.0 Informe Técnico
- 6.0 Informe Operativo

### II. INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

### III. INFORME DEL AUDITOR

### IV. PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES

#### CONSEJO DE ADMINISTRACION

##### PRINCIPALES

Ing. Juan Guillermo Restrepo J.  
Ing. Guillermo Gaviria Echeverri  
Méd. Rafael Cerón Escobar  
Abo. Guillermo Tascón Villa  
Ing. Tulio G. Ospina Peláez

##### SUPLENTES

Sr. Manuel Pimienta Jaramillo  
Ing. Federico Velásquez A.  
Sr. Arturo Correa Yepes  
Ing. Carlos E. Gallón Gómez  
M.V. Aurelio Graldo Hurtado

##### GERENTE

M.V. Jenaro Pérez Gutierrez

##### JUNTA DE VIGILANCIA

Abo. Paul Roldán G.  
Abo. Gonzalo Espinal Múnera  
Abo. Jesús A. Madrid A.  
Econom. Jesús Velásquez A.

##### AUDITORES

Cont. Román Rivera Robayo  
Cont. Francisco Palacio C.

##### CONSEJO ASESOR

Ing. Tulio Ospina Pérez  
Ing. Antonio Velásquez R.  
Econom. Diego Calle Restrepo

##### COMITE DE EDUCACION

Pbro. Gilberto Melguizo Yepes  
Sr. Fabio Palacio Pérez  
Sra. Juana Montoya de P.  
M.V. Edgar Montes Campuzano  
Sra. Irene Pino Lezcano  
Sr. Javier Ruíz Restrepo

#### DIRECTIVOS Y EJECUTIVOS

Director Div. Administrativa  
Director Div. Técnica  
Director Div. Operativa  
Jefe Depto. Contabilidad  
Jefe Depto. Montajes y Mtto.  
Jefe Depto. Planta Procesadora  
Jefe Depto Asistencia Técnica  
Jefe Sección Control de Calidad  
Jefe Sección Capacitación y Adiest.  
Jefe Sección Coordinación de Alm.  
Jefe Sección Quejas y Reclamos  
Jefe Sección Distribución  
Jefe Sección Almacén General  
Jefe Fábrica de Insumos

Econ. Ramiro Carvajal Yepes  
Ing. Ind. Alberto L. Uribe U.  
Ing. Guillermo Lombana Cadavid  
Cont. Marta Cecilia Yepes Roldán  
Tec. Eduardo Sánchez Sánchez  
Ing. Quim. Alfonso García Londoño  
M.V. Ramón Hector Tamayo Restrepo  
Quim. F. Maria Esneda Morales M.  
Tec. Lisardo Montoya Villegas  
Tec. Luis E. Pérez Martínez  
Tec. Margarita M. Pérez Restrepo  
Sr. Javier Zapata Montoya  
Lic. Mario Uribe Isaza  
Zoot. Federico Vélez Ortiz

#### CUERPO ASISTENCIA TECNICA

M.V. Pedro José Alfaro López  
M.V. Francisco Uribe Ramírez  
M.V. Edgar Montes Campuzano  
M.V. León Dario Peláez Angel  
M.V. Guillermo Alvarez Builes  
M.V. Ramiro Puerta M.

## **Informe del Consejo de Administración y Gerente**

### **1.0 MENSAJE INSTITUCIONAL**

Durante el ejercicio que nos ocupa, después de los fracasos gubernamentales en la política lechera, política esperada en el nunca publicado "Estatuto Lechero" y en el "Convenio Lechero", de agosto 20 de 1.979 firmado por el Ministro de Agricultura, FEDECOLECHE, ACOLECHE, Asociación de Pasterizadores de Bogotá, ANALAC y Director del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, y en la Resolución No. 402 del mismo mes y año, del Ministerio de Agricultura, "Por medio de la cual se libera la leche del control de precios", y que dice en su Artículo Primero: "Queda sin efecto el control de precios de la leche establecido mediante la Resolución No. 326 del 8 de septiembre de 1.976 y demás normas que la desarrollan o complementan", se creó el Comité Nacional de la Leche, el que por falta de autonomía y funciones específicas, perdió interés y en las pocas reuniones efectuadas, se ha hecho con personas diferentes, característica que contribuyó a la inoperancia del Mutante Comité. En los últimos seis meses, sufrió cinco reestructuraciones. FEDECOLECHE tiene en dicho Comité dos representantes nombrados por el señor Ministro de Agricultura ya que fue su decisión nombrar a los integrantes y no los que cada gremio escogiera dentro de sus miembros.

En el Convenio Lechero se comprometen las plantas a regalar el 1% de su producción al I.C.B.F., lo que se ha cumplido, y a entregar en dinero, el 1 x 1.000 del valor de las ventas brutas al "Fondo Nacional de Fomento Lechero", el que aún no se ha "formado" y por lo tanto estos dineros, no han podido entregarse a dicho fondo.

Por su parte el Ministerio de Agricultura, no ha cumplido nada de lo convenido.

Se dice en la Resolución 402, que se garantizará la libertad del precio de la leche, pero al mes de fijados los nuevos precios para la leche de Bogotá, el señor Ministro ordenó rebajarlos, y tampoco se ha cumplido.

Se dice también que:

- a. El manejo del comercio exterior de la leche, se hará de acuerdo con el Comité Nacional de la leche;
- b. Se promete crédito para la producción, industrialización y cooperativización y para establecimiento de centros de acopio y transporte;
- c. Existirá control de calidad para leche y derivados. Apenas se inicia en Bogotá, hasta el punto que el señor Ministro afirma que en su casa no se consume leche nacional, sino que compra leche en polvo importada;
- d. Habrá incentivos a la importación de insumos y equipos industriales;
- e. Se crearán estímulos a la importación de leche con destino a la alimentación de terneros.

### **1.1. IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO**

Con la promesa oficial de la libertad de precio para la leche, realidad muy distinta a la que existió a partir del 4 de diciembre de 1973, cuando se revisaba el precio de la leche cada cuatro meses, según datos llegados a FEDECOLECHE, en el último año se gestionó la mayor importación de leche en polvo de nuestra historia lechera, ya que sin licitación y sin emergencia, la cifra llegó a las 43.776 toneladas entre leche entera y descremada.

COLANTA, en comunicación dirigida al señor Ministro de Agricultura el 1 de diciembre de 1.978, advirtió del "embeleco" del butter oil y leche descremada ya que el país no estaba preparado para utilizar dicho elemento, además se carecía del equipo necesario. EL IDEMA realizó una encuesta el 13 de diciembre del mismo año sobre las necesidades de butter oil, la leche descremada y leche entera, a lo cual sólo tres plantas en el país, pidieron leche descremada y butter oil, curiosamente las que también tienen pulverizadora.

No obstante COLANTA, las Cooperativas y gran número de plantas, no haber solicitado butter oil, se les obligó a comprarlo, sin necesitarlo repetimos, so pena de no vendérseles leche en polvo y por ello nos vimos al borde de perder cuatro millones de pesos en butter oil porque nos sobraba esa cantidad y si nos vendían leche del IDEMA era condicionado a que les compráramos más butter oil

ENCUESTA ELABORADA POR IDEMA Y RESPONDIDA POR COLANTA Diciembre 13 de 1.978

### COLANTA SOLICITO

### COLANTA RECIBIO

Leche en polvo descremada	300 ton.	477 ton.
Leche en polvo entera	1.200 ton.	000 ton.
"Butter Oil"	"000 ton"	"113 ton."

## 1.2 SUBSIDIO PARA INDUSTRIALES

IDEMA vendió a las plantas durante el año la leche en polvo entera belga a \$ 51.000.00 la descremada a \$ 46.566.00 Y \$ 58.200.00 y con el optimista argumento de comprar los "excedentes de la leche nacional", recompro la leche vendida a algunos industriales, a la no despreciable suma de \$ 115.000.00, afirmando el señor Ministro de Agricultura, en audiencia concedida a los directivos de FEDECOLECHE, que era un "subsidio" para esas plantas. Lo inexplicable es que para las cooperativas como COOLECHERA, COLPURACE, COODEGAN, COLANTA, etc., y otras plantas, no hubo subsidio, antes por el contrario, se les obligó a comprar butter oil sin tener cómo utilizarlo, a diferencia de los primeros, quienes "reciclando", o sea mezclando el butter oil con la leche descremada y pulverizándola nuevamente con alguna proporción de leche en polvo entera, para un mercado desabastecido del producto, para venderlo en tarros a un valor de \$ 240.000.00 la tonelada, de donde se deduce que la política de leche descremada-butter oil, sólo benefició a los industriales en perjuicio de las cooperativas y de los productores nacionales.

El desestímulo al sector fue palpable, especialmente al finalizar el año cuando se apreció el envilecimiento del mercado del ganado de leche y con mínima demanda, debido principalmente: a la falta de crédito, a la desconfianza de los precios de la leche y la espiral alcista de los insumos agropecuarios con un 32% durante el año, incluyendo los producidos por el estado como vacuna antiaftosa, reajustada el 47% Y la sal en un 30%.

## 1.3 LECHE EN EL MERCADO INTERNACIONAL

Durante el año, los subsidios al precio de la leche en el mercado común europeo fueron reducidos en tres oportunidades.

El Economista de la Yankee Milk, Richard Langworthy, afirmó que en pocos años, los subsidios de la leche en el mercado internacional desaparecerán, lo que necesariamente duplicará el precio de la leche en

polvo, subsidios que podrían haberse dedicado a la producción nacional para estimularla, tal como lo ha propuesto COLANTA en varias ocasiones, pero por el contrario, los subsidios de la leche en el mercado internacional, han sido una competencia al productor colombiano y el consumidor tampoco se ha beneficiado ya que el equivalente de leche en polvo para reconvertir los mil gramos de leche líquida sale entre \$ 17.00 y \$ 27.00, según sea la marca de la leche en polvo, ya que cuestan los 400 grs. entre \$ 56.00 y \$ 92.00, mientras que el precio de la leche fresca está a \$ 14.50 en expendio y \$ 15.20 en el carro.

#### **1.4 LECHE POLACA**

Sonado ha sido el caso de la leche en polvo descremada importada de Polonia, por el único que puede importarla hoy que es el IDEMA.

Al ser encontrada leche en una de las plantas pasteurizadoras de Medellín, distinta a COLANTA, con características criticables, la Sección de Control de Alimentos y Zoonosis de la Secretaría de Salud Municipal de Medellín, examinó la leche descremada en polvo polaca, utilizada para reconversión y la encontró no apta para el consumo humano y así fue como en oficio de noviembre 16 de 1.979, solicitó a las pasteurizadoras "se abstengan de utilizar leche en polvo para la reconversión y recombinación con las demás leches, hasta tanto se verifiquen los análisis de laboratorio". Luego, el 23 del mismo mes, dicha sección ratificó por escrito el "abstenerse de utilizar esta leche en cualquier proceso que tenga destino final el consumo humano". Luego el Ministro de Salud, conceptuó que por no tener neutralizantes alcalinos, era apta para el consumo humano y ordenó su descongelación, a lo cual el Jefe de Control de Alimentos del Municipio de Medellín y el personal a su cargo, se abstuvieron de cumplir la determinación, debido a las aflatoxinas, hongos y humedad de dicha leche. Ante la duda sobre la calidad, COLANTA, se abstuvo de recombinarla ya que nuestra política ha sido entregar al consumidor, la mejor leche de Colombia. Esta determinación nos granjeo elogios de la opinión pública.

El veredicto final sobre la calidad de la leche polaca, se espera de las entidades que la estudian tanto en Colombia como en Suiza, Estados Unidos, etc.

# iden cooperativizar LA PATRIA

industria lechera

## EL COLOMBIANO

**"Solo para animales", la leche polaca del Idema**

Productores de leche contra la Butter Oil

**Ocultan análisis de leche Idema por temor : Colveza**

Dicen pediatras:

## Leche descremada en polvo no es apta para humano

- En Europa se la destina para los animales o para exportar especialmente a "acilicarse"
- En el proceso de pulverización, pierde el valor nutritivo

## diatras respaldan denuncias contra leche polaca del Idema

en su consumo es aventurarse a epidemias de imprevisibles consecuencias

## plantear política lechera en el país

**go se pudre en el Idema**

Idema compró 9 mil toneladas de maíz amarillo a 8 mil pesos. El costo ascendió a 77 millones. A partir de ese momento, comenzaron a ser presentadas varias irregularidades.

## EL TIEMPO

Hace un mes no tomo leche por mala calidad, dice Minagricultura

## Fracasa política lechera

- El gobierno, primero en violar el convenio

## EL ESPECTADOR

BOGOTÁ, VIENES, DICIEMBRE 7 DE 1979

## Investigación del Senado al Idema

## EL TIEMPO

**Si es apta: Minsalud causa ceguera: ICBF**

## EL COLOMBIANO

**Minsalud autorizó consumo de leche polaca contaminada**

**Gerente de Idema defiende importaciones de leche**

Retiro del comité lechero

Denuncia deslealtad de Acoleche

EL COLOMBIANO, Domingo 13 de Enero de 1980

## La leche en polvo enloqueció al p

**"Yo Sí Tomo Leche", Dice el Min-Sal**

## El bacilo Cereus en la leche en po

- Determinación de su presencia en las marcas más usadas
- Produce diarreas, gastroenteritis y cólicos en los niños
- Investigación en la U. de A. y premio nacional de biología

ciencia y tecnología

### 1.5 FIEBRE AFTOSA y TUBERCULOSIS

Una de las comunes olas de fiebre aftosa atacó al país. Este mutable y caprichoso virus que en el mundo tiene siete tipos, y sesenta y cuatro (64) subtipos llegó desde 1.950 para quedarse para siempre entre nosotros, tiene en la actualidad en Colombia dos Tipos; A - O, los que se clasifican así:

- Dos Subtipos A27 - 01.
- Dos Variantes O Sabana y A Sabana

Ante la duda sobre la eficiencia de la vacuna y la ausencia de planes sanitarios de vacunación, una polémica entre el Ministerio del ramo y el ICA, y luego de una prolongada acefalía por interinidad y falta de presupuesto en dicho Instituto, algunos ganaderos descuidaron la vacunación, los anticuerpos cayeron y el virus hizo de las suyas. El departamento Técnico de COLANTA recomendó la re. vacunación y para quienes procedieron, los resultados fueron satisfactorios como es lógico, ya que la inmunidad adecuada se obtiene con revacunación y mientras más frágil esté la vacuna, más hay que revacunar.

Tan pronto como se vacunó y revacunó en la Sabana de Bogotá, el brote cedió, demostrándose que lo que faltaba no era calidad en vacuna, sino controles sanitarios, ya que la elaboración de una nueva vacuna de cualquier tipo toma años, y más tratándose del difícil y temible virus aftoso.

La Tuberculosis hizo su aparición en ganaderías bogotanas, el ICA pidió oportunamente el fusil sanitario para los ganados positivos, pero ante la indiferencia de las autoridades del ramo con este Instituto y apoyada por algunos ganaderos, que han dudado de tan benemérita pero paupérrima Institución, se aplicó la medida dos años más tarde y unos quinientos (500) ejemplares fueron sacrificados.

Pero en tan largo período cuántos bovinos y humanos habrán contraído el mal? ¿Se traumatizará el mercadeo del ganado lechero en esas áreas ante la duda de la enfermedad?

COLANTA - ICA, adelantan en la actualidad una investigación para detectar la Tuberculosis en Antioquia, pero abrigamos la esperanza de no encontrar la enfermedad.

## **1.6 LECHE Y ÁRBOLES**

Consideramos indispensable la reforestación simultáneamente con nuestras explotaciones lecheras. Para la zona Norte el pino Pátula y algunas especies de eucaliptus, han demostrado gran adaptabilidad para estos suelos y así podríamos plantar árboles en las zonas más pendientes y de helecho, mejorando los pastos de las mesetas, vegas y cañadas a base de enclavamiento, calfos, roca fosfórica, abonos completos y orgánicos, etc., siembra de carretones, kikuyo, y en los mejores suelos tetralite, raygrass, elefante, kingrass, imperial, etc., para lo cual crearíamos en nuestro Departamento de Asistencia Técnica, la sección de Agro- reforestación. Un tipo de explotación como el que sugerimos, tiene entre otras las siguientes ventajas:

1. Mejor utilización de la tierra y por lo tanto mayor eficiencia y productividad.
2. Utilización de créditos existentes, ya que para ganadería lechera no ha sido posible adquirir líneas de crédito adecuadas.
3. Seguridad forestal, porque la separación permitida por este tipo de reforestación, aumenta la seguridad contra las plagas y el fuego, al formar pequeños bosques separados por potreros.
4. Con el potencial energético de fuentes hidroeléctricas como los ríos: Guadalupe, Río Grande, Dolores, Tenche, Concepción, Nechí, San Alejandro, Porce, etc., podrán realizarse programas de reforestación. Empresas Públicas de Medellín y demás entidades que adelantan el gigantesco desarrollo hidroeléctrico del país, podrían participar en un programa de reforestación y COLANTA montaría su inmunizadora de madera en el Norte, en el futuro y así obtener utilidades no posibles con la actividad lechera.
5. Se evitaría el creciente éxodo rural hacia las ciudades de tan marcado incremento en las zonas lecheras y así retener estos patrimonios familiares.

## **1.7 SOLUCIONES LECHERAS**

Tanto COLANTA, como FEDECOLECHE, Federación Colombiana de Cooperativas de Productores de Leche, han estado siempre atentos, a sugerirle al gobierno, soluciones a la problemática lechera y así hemos hecho conocer los siguientes documentos, todos con prácticas sugerencias para la industria lechera nacional:

1. Informes anuales de COLANTA, años 1.976 a 1.979
2. Entrevista y Memorando de COLANTA, con el señor Presidente de la República, doctor Julio César Turbay Ayala. Esta entrevista se efectuó en enero de 1.979 y el Memorando se le hizo llegar por intermedio del Señor Gobernador de Antioquia, doctor Rodrigo Uribe Echavarría, tal como lo había solicitado el señor Presidente, en marzo 5 del mismo año y con copia para el señor Ministro de Agricultura, doctor Germán Bula Hoyos.
3. Documento de FEDECOLECHE, dirigido al señor Ministro de Agricultura, con copia al señor Presidente de la República, fechado en Bogotá el 3 de octubre de 1.979.

4. Memorias del Primer Foro Nacional Lechero, realizado en enero de 1979 en Medellín y publicado recientemente.

5. Documento de FEDECOLECHE, dirigido al señor Ministro de Agricultura, en marzo de 1.980.

Así demostramos que si hacemos críticas, también damos soluciones.

## **2.0 INFORME FINANCIERO**

### **ACTIVO**

#### **1.0 ACTIVO CORRIENTE**

##### **1.1 Caja y Bancos:**

De la operación aritmética, al restar del saldo en Caja y Bancos, la partida correspondiente a los sobregiros bancarios, obtenemos un saldo en 1978, de \$ 3.201.090 y en 1979 un saldo rojo de \$ 7.379.603, debido a las obras de ensanche de la Planta Pasterizadora, construcción de Planta Enfriadora de Yarumal, Planta de Concentrados etc. y gracias a la comprensión de los Bancos, principalmente el Banco Ganadero ya que ha tenido fe en nuestra empresa y han visto la ilógica restricción del crédito en los últimos años principalmente para las Cooperativas.

##### **1.2 Deudores por Mercancías:**

Esta cuenta pasó de \$ 3.606.000.00 a \$ 3.827.260, registrándose un aumento apenas del 60/0 mientras el incremento en las ventas fue del 48%.

##### **1.3 Préstamos al personal:**

Estos se incrementaron en \$ 116.244, lo cual representa un porcentaje del 58%, el que se debe al número de personas enganchadas durante el año, que fueron 40 aproximadamente.

##### **1.4 Anticipos:**

Se nota una disminución de un 94% con respecto a 1978, debido a la terminación de las construcciones tanto del ensanche como a la finalización de la Planta Enfriadora de Yarumal.

##### **1.5 Inventarios:**

Insumos Agropecuarios: Se incrementaron en un 82% al pasar de \$ 14.753.996.00 a \$ 26.786.430.00 debido al incremento en las ventas, que como se dijo fue de un 48%, que obligan a mantener unos inventarios más altos.

##### **1.6 Materia Prima Planta Procesadora.**

Se observa una disminución del 15% al pasar de \$ 5.040.150.00 a \$ 4.270.073.00, debido principalmente a la sonada polémica de Leche en polvo Polaca y el Butter-Oil por parte del Idema, entregas que estuvieron paralizadas durante el último cuatrimestre de 1.979.

##### **1.7 Material de Empaque:**

Tuvo un incremento muy significativo (207%), debido a la duplicación de la capacidad de la Planta Pasterizadora, que obligó a una alta inversión en envases y canastillas, para atender en forma adecuada las ventas de Leche.

##### **1.8 Producto Terminado:**

Su aumento no es significativo, pues solo fue de \$ 121.820.00 que corresponde a un 9% y está representado en la Leche que permanece en cava el 31 de diciembre.

### **1.9 Planta de Concentrados:**

Esta partida empieza a figurar en el Balance en forma transitoria, pues una vez obtenida la personería jurídica de la nueva Cooperativa de Concentrados Colanta, se presentarán sus estados financieros por separado.

### **1.10 Almacén de Suministros:**

Debido a una sana política de compras en materiales de Suministros, y a la terminación de Montajes, por falta de financiamiento para continuar los nuevos proyectos de Frontino, Cava No. 2, Nuevo Almacén General, etc., se obtuvo una disminución en sus inventarios del 25%, al pasar de \$ 5.173.757 a \$ 3.860.047.

### **1.11 Gastos pagados por anticipado:**

Su aumento no es significativo, solo un 17% al pasar de \$1.515.663 a \$ 1.776.689.00 explicable por el aumento en el pasivo de la Cooperativa, que exige un mayor pago por concepto de intereses anticipados.

## **2.0 INVERSIONES.**

Tuvieron un incremento de \$ 666.810 equivalentes a un 223%, debido a las inversiones realizadas en la Central de Producción Cooperativa y en Financiacoop, de acuerdo a la ley.

## **3.0 PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO.**

### **3.1 Edificio:**

Presenta un incremento del 56% al pasar de \$ 15.122.576 a \$ 23.640.925, debido a la construcción de la Planta Enfriadora de Yarumal, y la adquisición de locales en Frontino, Angostura y Belmira.

### **3.2 Terreno:**

Su incremento del 24% al pasar de \$ 2.374.480.00, a un valor de \$ 2.946.480, debido a la adquisición de los locales mencionados.

### **3.3 Vehículos:**

Muestran un incremento del 45% al pasar de \$ 3.541.916 a \$ 5.151.131.00 por la compra de tres (3) vehículos R-4 para el departamento de Asistencia Técnica y un (1) Ford 600, para el transporte de materia Prima de la fábrica de concentrados y reemplazos.

### **3.4 Maquinaria y Equipo:**

Esta partida presenta un aumento considerable pues en 1978, su valor es de \$45.884.398 y en 1979, muestra un saldo de \$ 74.564.860 lo cual representa un aumento de 63%, debido al ensanche de la Planta Pasterizadora que hizo necesario la compra de dos (2) Tanques nacionales para el transporte de Leche, nueva línea de pasterización de lavado y llenado, Milkotester para medir la grasa, compresor, acumulador de hielo, batidora de mantequilla, entre otros.

### **3.5 Muebles y Enseres:**

El crecimiento de la Planta en todos sus renglones, obligó a un aumento del 40% en este Item, pasando de \$ 3.234.779.00 a \$ 4.517.438.00.

## **4.0 CONSTRUCCIONES EN CURSO**

Esta partida desaparece del balance, debido a la terminación de las obras civiles en Yarumal y Planta de Concentrados en Medellín y a la falta de financiación de los nuevos proyectos.

## **5.0 MAQUINARIA EN VIA**

Esta partida se incrementa notablemente, al pasar de \$ 140.097.00 a \$ 3.451.785 es decir, un 236%, debido a la importación de dos (2) tanques Trailer Girtón de E.E. U.U., con capacidad de 15.000 litros cada uno, adquiridos para el transporte de leche desde las enfriadoras de Frontino y Yarumal principalmente.

## **PASIVO**

### **1.0 PASIVO CORRIENTE:**

#### **1.1 Proveedores:**

Su incremento del 34% al pasar de \$ 14.698.258 a \$ 19.744.336 se debe principalmente al aumento en la captación de leche que fue superior al período anterior, en más de un 14%.

#### **1.2 Otras obligaciones a corto plazo:**

Sin tener en cuenta los sobregiros bancarios, los cuales ya fueron analizados en el Item correspondiente a Caja y Bancos, el incremento en otras obligaciones a corto plazo, fue de \$ 6.418.406 ocasionado por un aumento en las obligaciones con proveedores de \$ 5.046.078 y en cesantías consolidadas de \$ 951.251.00.

#### **2.0 Pasivo a largo plazo:**

Registra un incremento del 128% al pasar de \$ 21.970.304 a \$ 49.996.332 ocasionado por el crédito del Banco Ganadero para el ensanche de la Planta Pasterizadora incluyendo la estación de recibo en Yarumal y también a los créditos para la Planta de Concentrados.

## **PATRIMONIO**

### **1.0 FONDOS ESPECIALES**

Para diciembre 31 de 1.979, el saldo de éstos fondos es de \$ 11.802.511 mostrando una disminución de \$ 4.001.315 equivalentes al 25% debido especialmente a una variación de \$ 3.589.747 en el fondo de estabilización del precio de la leche el cual se utilizó para subsidiar el transporte de esta, pasando de un saldo negro de \$ 3.213.767 a un saldo rojo de \$ 375.980.00 por la urgente necesidad de mantener un precio justo al productor, frente a la congelación de precios que operó hasta finales de agosto de 1979.

### **2.0 CAPITAL**

La capitalización de Colanta ascendió en un 13% comparada con el año de 1.978, al pasar de \$ 13.579.262 a \$ 15.306.203 Este porcentaje de capitalización es bajo para los requerimientos de capital que exige el crecimiento de la Cooperativa, por lo tanto la entidad depende principalmente del crédito, la capitalización por litro de Leche que envían los Socios y el fondo para la estabilización del precio de la Leche.

## ESTADOS DE EXCEDENTES COOPERATIVOS Y/O PÉRDIDAS

### VENTAS NETAS

Las ventas del período se incrementaron en un 42% al pasar de \$ 485.551.472 a \$ 686.783.868, debido especialmente a las ventas de almacenes cuyo renglón aumentó en un 48% y a la iniciación de actividades de la Planta de Concentrados.

### COSTO MERCANCIA VENDIDA

Los costos de las mercancías vendidas, aumentaron en 42% pasando de un valor \$ 428.100.430 a \$ 609.980.603, manteniéndose la relación costo ventas prácticamente constante, ya que en 1.978 fue de 88.2% y en 1.979 de 88.8% operación que resulta de dividir el costo de la mercancía vendida por las ventas netas.

### GASTOS

El incremento de los gastos generales durante el período, fue de un 57.2% margen ligeramente superior al de las ventas que como ya dijimos, fue de un 42%. Esta diferencia se justifica porque el precio de la leche fue controlado, siendo su incremento neto, inferior al incremento de los costos que sufrieron fuertes alzas.

### EXCEDENTES

Los excedentes disminuyen en un 41.4% al pasar de \$ 13.174.116 a \$ 7.722.087, debido a la falta de crédito y a la ausencia de política lechera en el país tal como se ha anotado en el informe institucional.

#### INDICADORES FINANCIEROS

<b>1. RAZON CORRIENTE</b>	1978 %	1979 %
Activo Corriente	$50.662.973 = 1.06$	$66.906.846 = 1.02$
Pasivo Corriente	$47.646.693$	$65.373.207$

Esta relación nos indica que por cada peso que debe la Cooperativa a corto plazo, tiene respaldo de \$ 1.06 y \$ 1.02 en los períodos analizados.

Esta baja liquidez se justifica, por las altas inversiones en activos fijos, que realiza la Cooperativa para el adecuado procesamiento de los productos.

<b>2. PRUEBA ACIDA</b>	1978	1979
Activo Corriente—	%	%
Invent.	$20.674.671 = 43.4$	$17.820.349 = 27.3$
Pasivo Corriente	$47.646.693$	$65.373.207$

Esta relación nos indica que la Cooperativa en caso extremo, sólo puede cumplir obligaciones inmediatas en razón de 27 cvs. por cada peso adeudado a corto plazo. Sin embargo este índice es aceptable si consideramos la importancia que tiene los inventarios dentro del activo corriente, ya que representan el 73.4% de éstos, además los inventarios de la Cooperativa son bastante líquidos pues tienen una alta rotación.

<b>3. UTILIDAD BRUTA</b>	1978 %	1979 %
Ventas	$57.451.042 = 11.8$	$76.803.265 = 11.2$
	$485.551.472$	$686.783.868$

Esto nos indica que por cada peso vendido nos quedan 0.11 cvs. de utilidad bruta, descontando el costo de la mercancía vendida.

<b>4. UTILIDAD NETA</b>	1978 %	1979 %
Ventas	$13.174.116 = 2.7$	$7.722.087 = 1.1$
	$485.551.472$	$686.783.868$

Esta margen de utilidad es bajo, pero debe tenerse en cuenta que la Cooperativa ha prestado servicios por intermedio de su departamento de Asistencia Técnica, seguro de vida a los Socios, ha suministrado al consumidor una Leche fresca y ha pagado un precio justo al Productor, además de los programas de Educación Cooperativa, con inseminación artificial y otros cursos, cumpliendo así con el tipo de Empresa Social que identifica a una Cooperativa.

<b>5. UTILIDAD NETA:</b>	1978 %	1979 %
Capital	$13.174.116 = 97$	$7.722.087 = 50.5$
	$13,579.262$	$15.306.203$

Esta margen de utilidad es bueno y nos muestra una vez más que el aporte de los Socios ha sido insuficiente para el crecimiento de la entidad.

6. INDICE DE PROPIEDAD	1978	1979
	%	%
<u>Patrimonio</u>	<u>36.756.284 = 34.</u>	<u>42.303.998 = 26.8</u>
Activo Total	106.373.281	157.673.737

7. INDICE DE ENDEUDAMIENTO	1978 %	1979 %
<u>Pasivo Total</u>	<u>69.616.997 = 65.4</u>	<u>115.369.139 = 73.2</u>
Activo Total	106.373.281	157.673.737

8. Capacidad de Endeudamiento Es igual al 70% del activo total menos el pasivo total.

1978	1979
4.844.300	(4.997.523)

Lo cual quiere decir que en el año de 1978, Colanta podía soportar un pequeño crédito sin perder el control de la empresa, en 1979, ha superado su capacidad de endeudamiento.

A 31 de diciembre de 1979, la Cooperativa estaba en poder de los Acreedores en un 73.2% de sus activos, esta posición dificulta la posibilidad de que Colanta adquiera nuevos créditos.

9. Rotación de Inventarios	1978	1979
<u>Inventario Promedio</u>	<u>25.939.447 x 360 = 22039.517.339 x 360</u>	
Costo Mcia. vendida	428.100.430	609.980.603 = 230 X 360

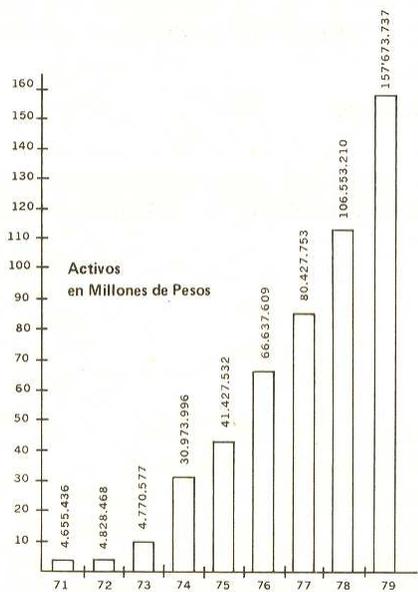


GRAFICO No. 1

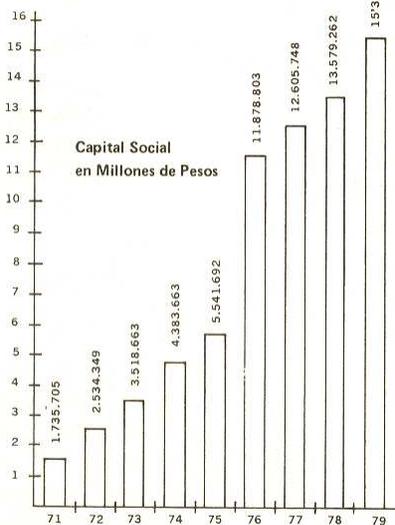


GRAFICO No. 2

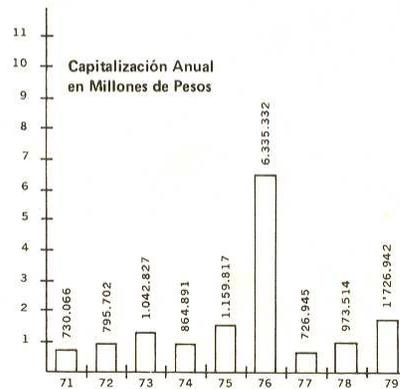


GRAFICO No. 3

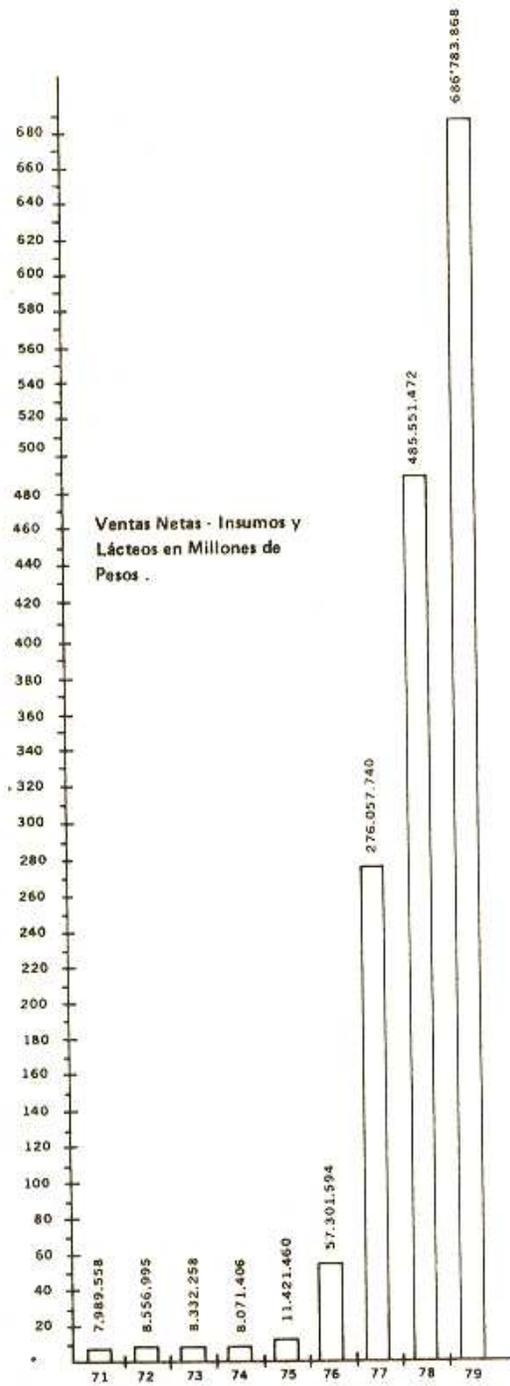


GRAFICO No. 4

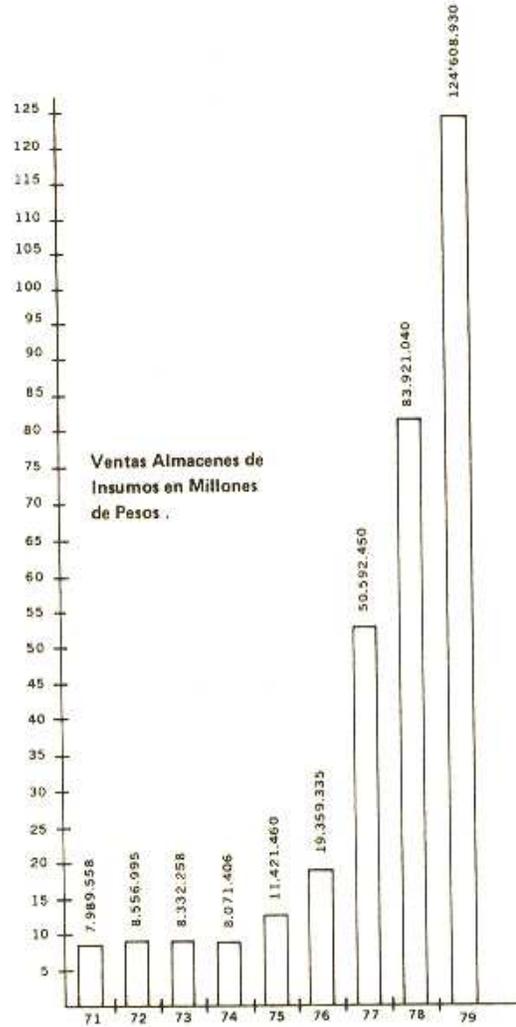


GRAFICO No. 5

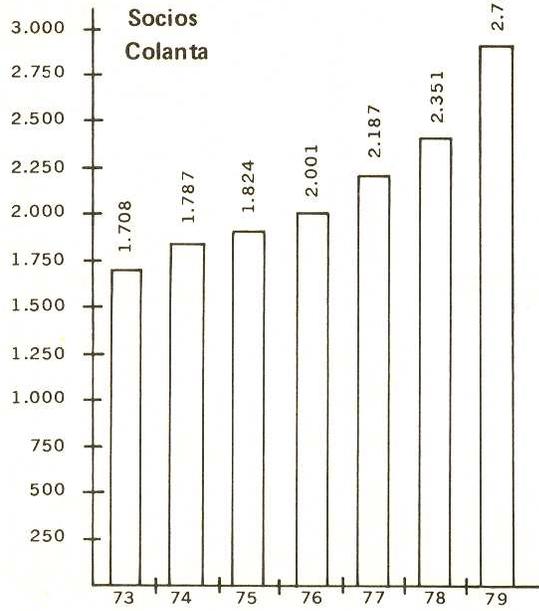


GRAFICO No. 6

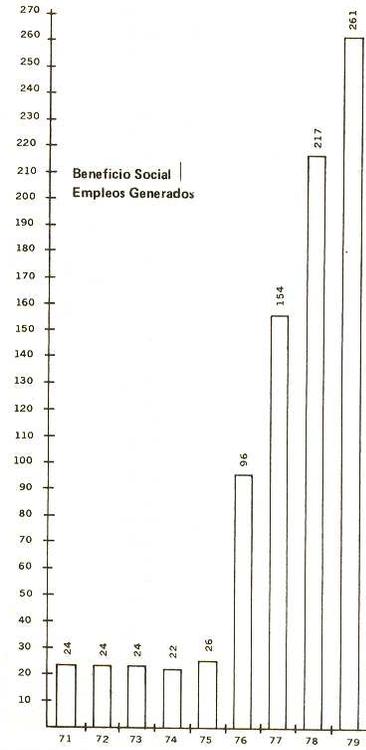


GRAFICO No. 7

# Cooperativa Lechera de Antioquia "Colanta"

## Balance General

ACTIVO :	31 DE DICIEMBRE DE			PASIVO :	31 DE DICIEMBRE DE		
ACTIVO CORRIENTE	1.977*	1.978*	1.979	PASIVO CORRIENTE	1.977*	1.978*	1.979
Caja y Bancos	3.920.984	11.637.318	10.193.915	Proveedores	2.940.167	14.698.258	19.744.336
Cuentas por Cobrar				Obligaciones Bancarias	808.333	4.969.232	4.002.091
Por mercancías	2.515.366	3.606.973	3.827.260	Sobregiros Bancarios	2.897.509	8.436.228	17.573.518
Anticipo a Proveedores	861.999	3.156.081	203.904	Entidades Oficiales	3.394.076	15.520.743	5.013.244
Préstamos al Personal	178.890	200.399	316.643	Financiacoop	1.200.000	600.000	1.542.800
Depósitos	- 0 -	- 0 -	331.641	Federación Nal. de Cafeteros	- 0 -	- 0 -	328.073
Otras Cuentas por Cobrar	868.523	746.550	1.358.610	Cesantías Consolidadas	777.117	651.051	1.601.302
	4.424.778	7.710.003	6.038.058	Préstamos de Particulares	- 0 -	- 0 -	10.400.000
Menos: Prov. Ctas Dudosas	8.883	188.313	188.313	Otras	7.000.205	2.771.181	5.167.843
	4.415.895	7.521.690	5.849.745	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>19.017.407</b>	<b>47.646.693</b>	<b>65.373.207</b>
Inventarios				PASIVO A LARGO PLAZO			
Insumos Agropecuarios	12.223.625	14.753.996	26.786.430	Obligaciones Bancarias	5.910.256	2.538.458	23.439.541
Materias Primas	2.002.961	5.040.150	4.270.073	Entidades Oficiales	22.086.847	18.455.270	17.819.517
Material de Empaque	3.825.529	3.697.647	11.358.924	Financiacoop	- 0 -	- 0 -	6.171.486
Producto Terminado	708.888	1.282.752	1.404.572	Cesantías Consolidadas	468.946	976.576	2.401.952
Planta de Concentrados	- 0 -	- 0 -	1.406.451	Federación Nal. de Cafeteros	- 0 -	- 0 -	164.036
Amacén de Suministros	3.169.590	5.173.757	3.860.047	<b>TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO :</b>	<b>28.466.049</b>	<b>21.970.304</b>	<b>49.996.532</b>
	21.930.593	29.948.302	49.086.497	CREDITOS DIFERIDOS	2.347	- 0 -	- 0 -
Gastos Pagados por Anticip.	1.392.595	1.515.663	1.776.689	FONDOS ESPECIALES			
<b>TOTAL ACTIVO CTE.</b>	<b>31.660.067</b>	<b>50.622.973</b>	<b>66.906.846</b>	Educación	1.766.160	3.641.332	3.342.927
INVERSIONES				Solidaridad	953.728	2.271.140	2.112.439
Al costo aproximado del valor del Mercado (Nota 2)	102.863	299.208	966.018	Seguro de Vida	2.016.773	3.548.231	3.593.769
PROP. PLANTA Y EQUIPO				Protección de Inventarios	800.000	800.000	800.000
Al costo ( Nota 3 )	54.602.723	70.158.150	110.820.835	Estabilización precio de la leche	2.215.943	3.213.767	(375.980)
Menos: Depreciación Acumulada (Nota 4)	17.405.615	22.747.141	29.839.132	Protección de Activos	800.000	800.000	800.000
	37.197.108	47.411.009	80.981.703	Capitalización	211.945	1.529.356	1.529.356
CONSTRUC. EN CURSO :	18.000	2.508.609	- 0 -	<b>8.764.549</b>	<b>15.803.826</b>	<b>11.802.511</b>	
OTROS ACTIVOS				<b>PATRIMONIO</b>			
Instal. propied. de terceros	194.927	218.680	194.680	CAPITAL Y SUPERAVIT			
Maquinaria en Vía	- 0 -	140.097	3.451.785	Capital	12.605.749	13.579.262	15.306.203
VALORIZ. BIENES RAICES	5.172.705	5.172.705	5.172.705	Reserva Legal	316.864	2.200.491	2.200.492
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>74.345.670</b>	<b>106.373.281</b>	<b>157.673.737</b>	Superávit Donado	- 0 -	- 0 -	100.000
CUENTAS DE ORDEN	200.000	11.642.664	4.800.138	Excedente Cooperativo del Período	- 0 -	- 0 -	7.722.087 (
				<b>12.922.613</b>	<b>15.779.753</b>	<b>25.328.782</b>	
				VALORIZ. BIENES RAICES	5.172.705	5.172.705	5.172.705
				<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIM.</b>	<b>74.345.670</b>	<b>106.373.281</b>	<b>157.673.737</b>
				CUENTAS DE ORD. X CONTRA	200.000	11.642.664	4.800.138

\* Reclasificados para efectos comparativos  
 JENARO PEREZ GUTIERREZ  
 Gerente General

( \* ) Por distribuir a los Fondos Especiales  
 MARTA CECILIA YEPES R.  
 Contadora Mat. 3272-T

( \* ) Por distribuir a los Fondos Especiales  
 ROMAN RIVERA ROBOYO  
 Auditor Mat. 1534 -T

#### 4.0 ESTADO DE EXCEDENTES COOPERATIVOS Y/O PERDIDAS

	Año terminado en 31 de Diciembre		
	1977	1978	1979
<b>VENTAS NETAS</b>			
Productos lácteos	224.465.290	401.630.432	561.664.638
Insumos Agropecuarios	50.592.450	83.921.040	124.608.930
Planta de Concentrados	0	0	510.300
	<u>275.057.740</u>	<u>485.551.472</u>	<u>686.783.868</u>
<b>COSTOS:</b>			
Inventario Inicial	5.992.278	18.450.508	29.948.303
Compras	241.223.825	439.598.225	629.118.797
Inventario Final	18.450.508	29.948.303	49.086.497
	<u>228.765.595</u>	<u>428.100.430</u>	<u>609.980.603</u>
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<u>46.292.145</u>	<u>57.451.042</u>	<u>76.803.265</u>
<b>GASTOS</b>			
Directos de Planta	23.897.599	26.649.319	33.405.080
De Ventas	2.554.816	7.817.938	13.680.089
De Administración	7.312.040	9.040.300	19.721.021
Intereses Financieros	6.151.123	1.635.355	4.141.743
	<u>39.915.578</u>	<u>45.142.912</u>	<u>70.947.933</u>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<u>1.768.530</u>	<u>865.986</u>	<u>1.866.755</u>
<b>OTROS EGRESOS</b>	<u>20.779</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>EXCEDENTE NETO</b>	<u>8.124.318*</u>	<u>13.174.116*</u>	<u>7.722.087 (*)</u>

\* Excedente Cooperativo del período, distribuído a los fondos especiales.

(\*) Excedente del período por distribuír.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1 - RESUMEN DE POLITICAS CONTABLES IMPORTANTES

Los siguientes principios contables de la Cooperativa Lechera de Antioquia Ltda. "COLANTA" se describen con el objeto de facilitar el entendimiento de los datos presentados en los Estados Financieros.

#### CAMBIO EXTRANJERO

Todas las transacciones y saldos en moneda extranjera son convertidos a pesos colombianos a las tasas de cambio oficiales aplicables.

#### INVENTARIOS

Los inventarios están registrados al precio más bajo entre el costo promedio y el valor de mercado.

#### ACTIVOS FIJOS

Los Activos Fijos están registrados al costo. Los gastos por reparaciones y mantenimiento son cargados a Costos y Gastos.

La Depreciación es calculada por el método de línea Recta sobre el 100% del costo a las siguientes tasas anuales:

	Tasa anual
Maquinaria	10 <sup>o</sup> /o
Vehículos	20 <sup>o</sup> /o
Muebles y Enseres	10 <sup>o</sup> /o

### NOTA 2 – INVERSIONES

	31 de Diciembre de		
	1977	1978	1979
En Sociedades Anónimas	2.763	2.763	2.763
En Bco. de los Trabaj.	100.100	102.960	102.960
Financiacoop	0	93.485	752.295
Central de Produc. Coop.	0	100.000	100.000
Coopetransa	0	0	8.000
	<u>102.863</u>	<u>299.208</u>	<u>966.018</u>

### NOTA 3 - PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades Planta y Equipo de Medellín se encuentran pignoradas por \$ 70.000.000.00 con Hipoteca de primer grado como Garantía de sus obligaciones a las siguientes entidades:

CONFIAGRO hasta por	\$ 40.500.000.00
BANCO GANADERO hasta por	22.000.000.00
IDEMA hasta por	7.500.000.00

-----  
70.000.000.00  
-----  
-----

## NOTA 4 – PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

	31 de Diciembre de		
	1 977	1978	1979
Terrenos	2.374.480	2.374.480	2.946.480
Edificios	14.793.320	15.122.576	23.640.925
Vehículos	1.704.827	3.541.916	5.151.131
Maquinaria	33.958.843	45.884.398	74.564.860
Muebles y Ens.	1.771.253	3.234.780	4.517.439
	54.602.723	70.158.150	110.820.835
Menos: Deprec.	17.405.615	22.747.141	29.839.132
	37.197.108	47.411.009	80.981.703

### 5.0 INFORME TECNICO

#### 5.1 EN CUANTO A INVESTIGACION y DESAROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS

Se dio comienzo a los ensayos sobre fabricación de queso pera y otros, para llegar a la formulación óptima para producir quesos de alta calidad.

En igual forma se iniciaron los estudios para producir leches saborizadas.

La formulación del quesito se mejoró ostensiblemente, llegando a obtener una óptima calidad y alcanzar unas ventas de casi un millón de unidades durante el año.

Cabe destacar que este quesito por ser elaborado con leche pasteurizada ofrece una garantía absoluta al consumidor, ya que está libre de Brucellosis y otras bacterias patógenas.

## **5.2 EN CUANTO A CONTROL DE CALIDAD**

El promedio de grasa durante el año llegó a 3.45%, siendo la más alta de las pasterizadoras de Medellín.

A algunos productores con grasa inferior a 2.50% se les pidió no enviar más su leche a "Colanta" al comprobar "aguado en la leche", ya que ello perjudica notablemente a la Cooperativa.

Se estableció el control nocturno, analizando cada 2 horas los tanques de almacenamiento y cavas, con el fin de garantizar un excelente manejo de la leche.

También se adquirió el analizador electrónico de grasa MILK TESTER, para la leche cruda que envían nuestros productores, lo cual garantiza la exactitud y agiliza los análisis de grasa.

Se dio comienzo a la ampliación del laboratorio, sobre todo en el área microbiológica y se iniciaron los trámites de importación de dos nuevos Crioscopios para analizar el agua en la leche y el equipo para análisis de agua para calderas.

A mediados de año se iniciaron los cursos intensivos para muestreadores, vaciadores y en general del personal que recibe y maneja la leche, con el fin de garantizar al socio la exactitud en la pesa y porcentaje de grasa de la leche enviada, por lo cual se puede afirmar que esta es la Planta de mejor manejo; garantizándolo con el establecimiento de nuestra oficina de Reclamos, la que registró 627.435 recibos de leche, quienes han tenido la oportunidad de hacer sus reclamaciones, colaborando así a un mejor control de recibo, tanto en grasa como en el pesaje de la leche.

## **5.3 MONTAJES**

A finales del año se dejó montada la Planta Recibidora de Yarumal, con una capacidad inicial para 60.000 y potencial de 100.000 litros diarios.

Se adelantó también el montaje de la segunda línea de pasterización, lo cual ampliará la capacidad de "Colanta" a 200.000 litros diarios, faltando para ello la cava NO. 2 Y un tanque silo para almacenamiento de 60.000 litros, el cual se instalará en la parte exterior de la Planta.

Se montó totalmente y entró a funcionar la tercera línea de llenado con 12.000 litros hora, ampliando la capacidad de envasada a 22.000 litros hora.

El sistema de refrigeración también se amplió en 32 toneladas, o sea un aumento en su capacidad hasta 150.000 litros en 8 horas.

Se montaron las cavas para mantequilla, queso y quesito y se instaló la batidora para mantequilla de una capacidad de 500 libras hora.

Se montó totalmente la Planta de Concentrados de UNICEF - ICBF, la cual está produciendo a una capacidad inicial de 15 toneladas día, esperando su ampliación con los equipos adicionales hasta llegar a 30 toneladas por día.

En cuanto a mantenimiento general, se revisaron totalmente los equipos, aumentando su eficiencia al máximo y se inició el programa de mantenimiento preventivo, en forma sistemática, lo cual garantizará la eficiencia total del EQJipo al 80.0% rendimiento óptimo en cualquier instalación industrial.

## **5.4 SOSTENIMIENTO LOCATIVO**

Además de control de pintura general, pisos, etc. se iniciaron los estudios para la iluminación natural de la sala de proceso, construcción de bodega en Yarumal, almacén general de la Planta, oficinas planta de concentrados, sala de capacitación, implanación oficinas de administración, reformas y montaje planta de Frontino, montaje y construcción plantas enfriadoras en otras zonas lecheras.

## **5.5 PROCESAMIENTO**

Se recibieron durante el año 40.851.634 kilos de leche cruda, registrando un incremento del *16.97%*.

Se estructuraron, diseñaron e implantaron los controles de lectura de temperatura, paros en equipo y maquinaria y de horas extras, obteniendo resultados excelentes en cuanto a normalización de actividades y disminución de costos.

Con medidas preventivas se redujo la rotura de envases y pérdidas de leche en un *55%*, lo que implica una economía de \$ 3'650.000 al año.

## **6.0 INFORME OPERATIVO**

Han sido bastantes los logros que con respecto a planes trazados se ha obtenido. Estos logros se refieren esencialmente al estrecho acercamiento entre socios y su Cooperativa.

Destacándose en este acercamiento la gran disposición al cambio y el gran interés de los asociados por la marcha de su Cooperativa, con escasas excepciones.

## **6.1 AFILIACIÓN DE SOCIOS**

Durante el año se afiliaron 435 nuevos socios incrementándose su número total a 2.786, a más de 1.170 productores no socios que envían su leche a "Colanta".

Se destacaron por su alto índice de afiliación las zonas de Abriaquí, Angostura, Belmira, Don Matías, Entreríos, La Ceja, El Retiro, San Pedro, Santa Rosa y Yarumal. Muestra esto ya el conocimiento de los logros de "Colanta".

## **6.2 EDUCACION COOPERATIVA**

Se continuó la publicación del boletín para los socios, donde se difunde información técnica, además de hacer conocer la marcha de la Cooperativa.

En asocio del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, se continúan dictando los cursos sobre formación cooperativa y relaciones humanas, siendo de gran interés y aprovechamiento para nuestros socios y empleados

Destacamos en el campo de la capacitación del personal, la asistencia de un Tecnólogo Agropecuario al curso dictado por expertos Israelíes, sobre Administración y Desarrollo de Cooperativas Agropecuarias en Medellín y a dos Médicos Veterinarios a los Estados Unidos. La guía científica en esta visita fue dada por el Doctor Stanley N. Gaunt del Departamento de Ciencias Animales de la Universidad de Massachusetts, y las visitas a las plantas procesadoras fueron dirigidas por los Doctores Donald Hinman de la Secretaría de Agricultura de los Estados Unidos y Richard Langworthy, Economista de la Yankii Milk. Este curso se consiguió gracias al Programa Massachusetts - Antioquia.

Esta visita fue de gran beneficio para la Cooperativa y para nuestros técnicos.

## **6.3 INSEMINACION ARTIFICIAL**

Desde el mes de julio se iniciaron los cursos de Inseminación Artificial y el programa respectivo, en asocio de la Secretaría de Agricultura y del ICA.

Comprende este curso las siguientes etapas:

**INFORMATIVA:** De duración una semana y tiene el miramiento de hacer conocer la importancia de la Inseminación Artificial.

**FORMATIVA:** Tiene una duración de 4 semanas, destinado a capacitar socios e hijos de socios de la Cooperativa, comprende tanto los aspectos teóricos, como prácticos.

**SEGUIMIENTO Y RE-ENTRENAMIENTO:** Transcurridas dos semanas después, se visita a quienes hicieron el curso, donde laboran, para corregir posibles errores en la inseminación misma o en el manejo de los equipos para esta labor.

En Yarumal, San José de la Montaña y Aragón se han dictado estos cursos.

## **6.4 ESTUDIOS**

Con el programa Massachusetts - Antioquia, un grupo de Economistas adelantó estudio sobre las características socioeconómicas y culturales de los socios de "Colanta" y en asocio de estudiantes de Economía de la Universidad de Antioquia, por intermedio del Centro de Estudios Económicos, se adelantó el estudio sobre la Incidencia de la Comercialización de la Producción de Leche.

## **6.5 MERCADEO**

Buscando siempre que nuestros almacenes suministren insumos éticos y eficientes, para reducir costos de producción, introdujimos al mercado, con aceptables resultados iniciales, el suministro de roca fosfórica, ya que el Calfos continúa insuficiente, continuando así con nuestra campaña de mejores pastos y menos concentrados.

Vale también la pena destacar que en los últimos cuatro años las ventas totales crecieron 60 veces, pasando de \$ 11.421.460 en 1.975 a \$ 686.783.868 en 1.979, lo que implica un aumento del 6.013%.

## **6.6 ALMACENES**

Sus ventas fueron de \$ 124.6 millones, representando esto un aumento del 48%. Debemos destacar el auge de nuestros almacenes de Don Matías, San Pedro, Yarumal, Urrao, Entrerrios y Medellín Planta.

Se escogió a los tres mejores almacenistas, por su atención y colaboración con el socio:

El primer lugar fue para Gabriela Muñetón Arias de Don Matías.

El segundo lugar, Antonio Guerra Montoya de Yarumal y el tercer lugar, Luis Antonio Londoño Peña de San Pedro.

Este concurso continuará todos los años.

Adquirimos locales en los municipios de Angostura y Belmira.

El 54% de las ventas fue a crédito para nuestros socios.

Señalamos también la gran aceptación que por parte de nuestros socios ha tenido "FERTISAL COLANTA", Sal Mineralizada con fórmula única para ganado de leche.

El nuevo plan de sistematización permitirá un mejor análisis del desenvolvimiento de los almacenes, para un mejor servicio a nuestros socios y agilizar los balances.

## **6.7 PLANTA DE CONCENTRADOS Y SALES.**

Un hecho de gran importancia fue la iniciación de producción de nuestra Planta de Concentrados. La proyección de producción de alimentos concentrados para animales contempla las 350 toneladas mes, para un promedio de 14 toneladas por día.

En lo que respecta a sales mineralizadas, se continuará la producción FERTISAL al 6% y se producirán además sales del 8% y del 11% de fósforo. Esto será en presentaciones de 10 Y 20 kg.

## **6.8 ASISTENCIA TECNICA PECUARIA**

Se nombró el Jefe del Departamento Técnico y se estableció un sistema integral de Asistencia

Técnica debidamente estructurado, que comprende los siguientes SUBPROGRAMAS:

**REGISTROS:** Indispensables para garantizar la organización de la finca y sus ganados.

**SANIDAD ANIMAL:** Buscando la Medicina Veterinaria preventiva y exclusivamente para el socio activo, es decir, a quien mercadea toda su leche a través de su Cooperativa.

**CONTROL DE PARASITOS:** Tanto internos como externos, ya que hemos comprobado que ocasionan mayores pérdidas que lo que comúnmente se cree.

**HIGIENE DE LA LECHE:** Control de mastitis, enfermedad ésta la más costosa de la industria lechera.

**REPRODUCCION ANIMAL:** Subprograma que busca el aumento de los bajos porcentajes de natalidad y fertilidad, debido a la mala nutrición, parasitismo, etc.

**CREDITO GANADERO:** Canalizar los diferentes recursos económicos ofrecidos por distintas entidades de fomento, de acuerdo a la capacidad de adeudamiento del socio, sugiriéndole la línea de crédito que se le adapte como: la de vaca lechera de la Caja Agraria y recursos propios de dicha entidad, crédito fondo rotatorio Banco Ganadero - Incora, ley 5a., etc.

**INSEMINACION ARTIFICIAL:** Para buscar un acelerado mejoramiento de nuestras ganaderías lecheras y utilizar interesantes ayudas del exterior.

**URGENCIAS AMBULATORIAS:** Busca este subprograma atender los servicios de los técnicos de urgencias, en forma oportuna y paralela a la asistencia técnica integral y total.

## **6.9 GRANJA MODELO**

En la actualidad se adelantan contactos con el gobierno Alemán, por intermedio de nuestra Embajada en dicho país, para desarrollar una finca modelo en el Departamento, que sirva de investigación aplicada en la aplicación de tecnología moderna en la productividad.

## **6.10 PRIMER FORO NACIONAL LECHERO**

Durante los días del 24 al 27 de enero de 1979 se realizó en la ciudad de Medellín el I Foro Nacional Lechero, auspiciado por FEDECOLECHE, con la participación a nivel nacional de todos los sectores que tienen que ver con la problemática lechera.

Entre las conclusiones del Foro, las cuales se le presentaron al Gobierno por intermedio del Ministro de Agricultura, para que sean tenidas en cuenta en la política lechera del estado, cabe destacar las referentes al precio libre de la leche una política concertada con los productores de leche, por intermedio de FEDECOLECHE, para las importaciones de leche en polvo, fomento de las cooperativas de productores de leche a nivel nacional, ya que como se ha podido demostrar con la experiencia de la Cooperativa Lechera de Antioquia, esta es la única alternativa para la solución a la crisis de la producción de leche a nivel nacional.

## **INFORME LABORAL**

Se efectuaron cursos de relaciones humanas dictados por el SENA, con asistencia de los trabajadores socios de la Cooperativa.

Se divulgaron varios cursos y conferencias dictadas por Comfama, no sólo a los trabajadores afiliados, sino con miras a instruir a sus hijos y señoras en diferentes ramas como: Culinaria, Costura, primeros auxilios, pintura en porcelana, cerámica y a nivel deportivo Natación, tenis de campo, basquetbol,

ajedrez, etc.

Se patrocinaron en el Sena hijos de socios de la Cooperativa en las ramas de Manejo de Ganado de Leche, Secretariado Auxiliar Contable y Mecánica.

Terminamos el año con un total de doscientos sesenta y un (261) trabajadores socios que comparados con el número a diciembre del año anterior que era de 217, nos da una diferencia de 44 nuevos empleos, generados para poner en marcha la Planta Enfriadora de Yarumal, Planta de Sales y Concentrados, División Técnica, Departamento de Asistencia Técnica y además algunos auxiliares de almacén.

Atentamente,

## **CONSEJO DE ADMINISTRACION**

Ing. Juan Gmo. Restrepo J.  
Presidente

Med. Rafael Cerón E.  
Secretario

M.V.Z. Jenaro Pérez G.  
Gerente General

### **Informe de la Junta de Vigilancia**

Señores Socios:

Esta asociación voluntaria de productores de leche y relacionados que organiza los esfuerzos y recursos de un sector de nuestra economía campesina, ha continuado desarrollando durante el ejercicio que ahora se examina, sus cometidos con sujeción a la ley, a sus estatutos y ordenamientos que la regulan.

Las funciones de vigilancia que ustedes nos confiaron las hemos cumplido en la forma, por los procedimientos y con aplicación de los métodos que hemos considerado convenientes para llevar a buen término el cometido. Es así como hemos estado permanentemente enterados de las decisiones de los organismos ejecutivos de la Cooperativa, procurando examinar las funciones que cumplen los funcionarios directivos y colaboradores inmediatos en las distintas secciones de la Entidad, planta de pasteurización y dependencias, almacén central y sus apéndices tanto en esta ciudad como en las poblaciones, servicios técnicos, en especial de veterinarios, plantas de preparación de concentrados, dependencias de contabilidad, etc.

De otra parte, siempre estuvimos atentos a examinar los motivos de queja, tanto de cooperados como del público en general, para establecer la realidad de hechos que pudieran dañar de algún modo la excelente imagen de la Cooperativa, e impedir que pueda desviarse de sus fines fundamentales: el servicio del mejoramiento social y económico de tan importante conjunto de gentes que sí están procurando de veras la creación de riqueza para el país en una sociedad que se quiere regir por sus principios hondamente arraigados en su ser nacional y no por el influjo de extraños.

Se entenderá, por supuesto, que capacitar al productor de leche en una organización cooperativa que le está permitiendo cada día prepararse mejor para la defensa de su trabajo, redimiéndolo así de los monopolios que por largos años lo han manipulado, no es tarea fácil, ni que pueda realizarse en breve tiempo, sino que requiere ante todo disciplina, constancia, tenacidad y altura de ideales, para la realización del fin cooperativo: uno para todos y todos para uno.

Debemos también decirles, como se ha hecho en otros años, que es necesario procurar métodos, sistemas o mecanismos que aseguren cada vez en mejor forma el óptimo manejo de los bienes de la Cooperativa, que son los de la comunidad que formamos los cooperados. También será necesario desarrollar los programas de asistencia técnica, crear otros, y buscar la manera de llevar a donde se requieran los distintos servicios de la Cooperativa, de modo que cada cooperado sienta que la Cooperativa sí le está sirviendo. Con este objeto, y tan pronto como ello sea posible a la administración, debe hacerse una evaluación de lo que representan los servicios de la Cooperativa para sus afiliados, lo que servirá de atractivo a otros nuevos productores, y al mismo tiempo nuestros detractores puedan entender que las características de sus empresas netamente comerciales no llevan, no pueden llevar, no tiene interés en hacerlo, un mejoramiento real a la persona del productor de leche y a su familia.

Con este punto tiene estrecha relación la tarea de educación cooperativa en la cual la administración sí tiene que comprometerse de un modo más efectivo en forma que todos veamos sus buenos resultados en tiempo tan breve como sea posible. Cuenta para ello la Cooperativa con preciosos recursos, por ejemplo: cuenta con la juventud de una brillante nómina de profesionales y técnicos en distintos aspectos de nuestra tarea, y a quienes se debe dotar de los elementos que requieren para el cumplimiento de sus objetivos en las muy dispares regiones hasta donde es necesario llegar con recursos técnicos y de asesoría a los cooperados.

Con lo anotado, consideramos haber comentado a ustedes, en forma breve, la forma como hemos cumplido la labor que se nos encomendó y algunas ideas para la buena marcha de la empresa en el futuro próximo.

De ustedes atentamente,

GONZALO ESPINAL M.

PAUL ROLDAN G.

JESUS VELASQUEZ A.

JESUS MADRID G.

### **Informe del Auditor**

Medellín, Abril 30 de 1.980

A los Socios de la **COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA LTDA. COLANTA**

He examinado el Balance General de la Cooperativa lechera de Antioquia Ltda. "COLANTA" en diciembre 31 de 1979 y el correspondiente Estado de Pérdidas y Excedentes Cooperativos durante el año terminado en esa fecha.

Habiendo obtenido la información necesarias para cumplir mis funciones de Auditor y/o Revisor Fiscal, mi examen se llevó a cabo de acuerdo con normas de interventoría de cuentas generalmente aceptadas, incluyendo por consiguiente las pruebas de Contabilidad y los demás procedimientos de Auditoría que consideré necesarios en las circunstancias.

En mi opinión, los Estados Financieros citados, que se acompañan a este informe han sido fielmente tomados de los libros, presentan en forma fidedigna, de conformidad con normas de contabilidad generalmente aceptadas, la situación financiera de la Cooperativa en diciembre 31 de 1979. la Cooperativa lleva su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; y las operaciones registradas en sus libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y del Consejo de Administración.

En base a procedimientos suplementarios de Auditoría que he llevado a cabo, conceptúo también que durante el ejercicio citado los actos de los Administradores de la Cooperativa se han ajustado a los estatutos ya las disposiciones de la Asamblea General; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de las Actas y registro de socios han sido llevados y conservados debidamente; y la Cooperativa ha observado medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes.

**ROMAN RIVERA ROBAYO**

Auditor

Matrícula No. 1534 T.

**IV. Proyecto de Distribución de Excedentes Cooperativos**

FONDO DE EDUCACION	20%
RESERVA LEGAL	10%
FONDO DE SOLIDARIDAD	10%
PROTECCION DE INVENTARIOS	10%
ESTABILIZACION PRECIO LECHE	50%
T O T A L	----- 100%

**CRECIMIENTO ACUMULADO DE "COLANTA"**  
1975 – 1979

Conceptos	1.975	1.976	1.977	1.978	1.979	Crecimien- to Acumul.
Activos	41.427.532	66.637.609	80.427.753	106.603.311	157.673.737	4 veces
Capital Social	5.141.692	11.878.803	12.605.748	13.579.262	15.306.204	3 veces
Ventas Totales	11.421.460	57.301.594	276.057.740	480.536.673	686.783.868	60 veces
Captación de leche litros		4.741.338	23.320.594	35.430.942	40.851.634	9 veces
Municipios y corregimientos atendidos	4	16	31	104	140	35 veces
Socios y Productores	1.824	2.001	2.817	3.420	3.956	2 veces
Servicios de asistencia Técnica		680.000	2.132.000	13.551.000	22.187.200	33 veces
Almacenes	4	6	11	18	19	4 veces
Ventas Lácteos		38.533.972	224.754.137	396.320.460	561.664.638	15 veces
Ventas insumos	11.421.410	19.359.335	50.592.450	84.216.213	124.608.930	11 veces
Proyectos en desarrollo	1	10	18	20	25	25 veces
Empleados y trabajadores	26	96	154	217	269	10 veces
Directivos y Ejecutivos	3	5	6	6	9	3 veces
Transportadores		49	52	58	63	3 veces
Distribuidores		14	26	38	43	3 veces
						Crecimiento total: 15 veces
						Crecimiento por año 3 veces

## Almacenes Agropecuarios

1. General de Planta	Sr. Mario Uribe Isaza
2. Medellín	Sr. Alberto Restrepo Restrepo
3. Don Matias	Srta. Gabriela Muñetón A.
4. Yarumal	Sr. Antonio Guerra M.
5. Aragón	Sr. Ovidio Tabares M.
6. Belmira	Srta. Auxiliadora Bustamante V.
7. Entrerriós	Srta. Gladys Lopera R.
8. La Ceja	Sr. Francisco Cardona Osorio
9. Urrao	Sr. Guillermo Gaviria B.
10. Santa Rosa	Srta. Myriam Montoya M.
11. San Pedro	Sr. Luis Antonio Londoño P.
12. San José de la M.	Sr. Mario Pino V.
13. Liborina	Srta. Julia Matilde Jaramillo P.
14. Angostura	Srta. Gloria E. Correa Y.
15. Carolina	Srta. Angela María Vélez P.
16. Valdivia	Sr. Carlos H. Gómez U.
17. La Unión	Sra. Martha L. Morales L.
18. Frontino	Sr. Mariano Ospina Layos
19. Tarazá	Sr. Samuel Medina A.