

---

# XXV ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA MARZO 1988

---



## CONTENIDO

4	INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN y LA GERENCIA
11	INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA
12	INFORME DEL AUDITOR
14	BALANCE GENERAL
16	ESTADO DE EXCEDENTES COOPERATIVOS
18	PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES
19	INFORME FINANCIERO
24	INFORME DE EJECUCIONES
34	BALANCE SOCIAL
38	PROYECTOS 1988

# CUADRO DIRECTIVO

## CONSEJO DE ADMINISTRACION

### PRINCIPALES

Ingo. Guillermo Gaviria Echeverri  
Abog. Bernardo Penagos Estrada  
Med. Rafael Cerón Escobar  
Ingo. Tulio G. Ospina Peláez  
Ingo. Bernardo Ernesto Vélez White

### SUPLENTE

Señor Manuel Pimienta Jiménez  
Tec. Héctor Pérez Correa  
Sr. Antonio Sánchez  
Ec. Ag. Francisco Sierra López  
Med. Luis Enrique Echeverri Uribe

### SECRETARIA

Consuelo Ramírez de Tamayo

## JUNTA DE VIGILANCIA

### PRINCIPALES

Sra. Juanita Montoya de Puerta  
Sr. John Restrepo Arango

### SUPLENTE

Abo. Daniel Cuartas Tamayo  
Sr. Germán Medina Guevara

## AUDITOR

### PRINCIPAL

Cont. Francisco Palacio Correa

### SUPLENTE

Cont. Silvio López

## COMITE DE EDUCACION

Pbro. Gilberto Melguizo Yepes  
Sr. Fabio Palacio Pérez  
Sr. Jorge Arango Palacio  
Ingo. Antonio Acevedo López  
M.V. León Darío Peláez Angel  
Tec. Adm. Bernardo Posada Vera

## GERENTE GENERAL

M.V.Z. Jenaro Pérez Gutiérrez

## CONSEJO ASESOR

Ingo. Tulio Ospina Pérez  
Ingo. Antonio Velásquez Restrepo

## ASESORES JURIDICOS

Abo. Samuel y Jesús Muñoz Duque  
Abo. Antonio García Priedrahíta  
Abo. Arcesio Vélez Mercado  
Abo. Luis Guillermo Fernández  
Abo. Carmenza de García

## ASESOR OBRAS CIVILES

Ingo. Víctor Suárez Vásquez

## PERSONAL EJECUTIVO

Director División Administrativa  
Director División Técnica  
Director División Operativa  
Jefe Depto. de Planeación  
Jefe Depto. de Contabilidad  
Jefe Depto. Costos y Presupuestos  
Jefe Depto. de Sistemas  
Jefe Depto. Mantenimiento.  
Jefe Depto. Control Calidad  
Jefe Depto. Asistencia Técnica  
Jefe Depto. Planta Concentrados.  
Jefe Depto. Relaciones Industriales

Econ. Ramiro Carvajal Yepes  
Ingo. Qco. Alfonso García Londoño  
Ingo. Ind. Antonio Acevedo López  
Adm. Gloria Estela Escobar Correa  
Cont. Iván Marín Gómez  
Ingo. Roberto Arango Restrepo  
Ingo. Sis. Carlos M. Orozco F.  
Ing. Mec. Edgar Gaviria Blandón  
Qca. F. Magdalena Henao de C.  
M. V. León Darío Peláez A.  
Zoot. Javier Gutiérrez Vargas  
Abo. Arcesio Vélez Mercado

## PROFESIONALES AGROPECUARIOS

M.V. León Darío Peláez Angel  
M.V. Germán Darío Naranjo  
M.V. Luis Hernando Benjumea G.  
M.V. Manuel Guillermo Jaramillo  
M.V. Sergio Henao Vallejo  
M.V. Víctor Raúl Londoño  
M.V. Rubén Darío Sánchez S.  
M.V. Orlando Salazar Ramírez  
M.V. Hernán Gallego Cardona  
M.V. Carlos Humberto Londoño L.

M.V. Raúl Bernardo Osorio de la C.  
M.V. Martha Elena Echavarría M.  
Zoot. Javier Gutiérrez Vargas  
Zoot. Saúl A. Vélez A.  
Zoot. Luis Guillermo Isaza  
Zoot. Gloria Elizabeth López P.  
Ingo. Agr. Carlos E. Suárez V.  
T.A. Lizardo Montoya V.  
T.A. Katia Botero M.

## PROMOCION COOPERATIVA

Com. María Cristina Jaramillo L.  
Com. María Patricia Duque V.

## **INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y LA GERENCIA**

### **¿PARA DONDE VA EL SECTOR LECHERO?**

Nadie discute el hecho de que la producción de leche en Colombia, y especialmente en Antioquia, está en su gran mayoría en manos de campesinos con pequeñas y medianas explotaciones.

El caso de COLANTA es delicado en extremo, porque se trata de más de 7.000 campesinos que producen en promedio 60 litros diarios de leche y existen numerosos productores que envían menos de diez litros diarios, de cuyos ingresos depende la subsistencia de sus familias. Estos campesinos están ubicados en suelos pobres sin uso conocido diferente a la producción de leche, razón por la cual producen a base de concentrados, lo que aumenta el costo. Afortunadamente, gracias a la labor del Departamento de Asistencia Técnica de COLANTA, ya se ve la recuperación de los suelos, debido a las prácticas de encaleta miento y fertilización o sea el cultivo de los pastos como base para reducir los costos de producción. Nuestro Ingeniero Agrónomo, Jefe del programa de Pastos y Forrajes, se encuentra en Nueva Zelanda haciendo un curso de especialización en pastos, porque como lo hemos venido haciendo, COLANTA trabaja por la rentabilidad de sus afiliados, no sólo luchando por los aumentos del precio de la leche, sino rebajando los costos de producción a través de la educación integral cooperativa que incluye tanto los aspectos cooperativos como técnicos: manejo, nutrición, sanidad animal y mejoramiento genético, entre otros.

Tampoco se discute la evidencia de que la leche es un alimento irremplazable, especialmente para niños y ancianos, y también es un hecho que en gran proporción los colombianos no tienen cómo comprarla, máxime cuando parte de los escasos ingresos se destinan por falta de educación, al consumo de cervezas y gaseosas, cuyos precios superan al de la leche. (ver gráficos 1 y 2), razón por la cual injustamente, casi todos los gobiernos, tomando demagógicamente la línea de menos resistencia, han dado precio político a la leche pretendiendo así que campesinos en su mayoría pobres, subsidien a la gran mayoría de colombianos, que también son pobres.

¿Por qué el Estado nunca ha tratado de subsidiar al consumidor ni al productor de leche?

También es verdad que nuestro Estado es pobre, pero si ha subsidiado el transporte, la gasolina, a bancos y empresas quebradas, ¿por qué no subsidia leche siquiera para niños, madres embarazadas y ancianos, y/o al productor de leche subsidiándole fertilizantes, semillas de pastos, lactorreemplazadores, etc., y así, de paso, generaría el empleo más económico, que lo es la producción en el campo, cuyo costo se estima apenas en \$450.000.00 mientras en la industria es de \$ 7'000.000.00 aproximadamente?

¿Será lógico que se haga competencia desleal a nuestros campesinos, importando excedentes de leche en polvo producida en países ricos, con base en subsidios de tales gobiernos, y la que generalmente es de inferior calidad a la leche fresca y/o pasterizada?

Hace más de 20 años, Colombia se autoabastecía de leche, pero llegaron las do naciones de los países ricos, y gobernantes demagógicos unos y posiblemente inescrupulosos otros, optaron por institucionalizar las importaciones de leche en polvo. Durante los últimos 21 años, de 1966 a 1987, las importaciones de leche en polvo llegaron a un promedio anual de 6.220 toneladas/ año. (Ver gráfico 4).

Entre 1980 y 1987, o sea en los últimos 7 años, se importaron en promedio, 3.000 toneladas/ año, es decir, se redujeron a la mitad. (Ver gráfico 4).

Durante 1984 Y 1986, satisfactoriamente para Colombia, no se importó leche en polvo. (Ver gráfico 5).

Pero lamentablemente, para 1988 se autorizó la importación de la apreciable cantidad de 9.500 toneladas de leche en polvo, (Ver gráfico 4), equivalentes a casi diez millones de litros de leche líquida, demostrándose así el fracaso de la política lechera, y lo más grave, estimulando el contrabando de leche en polvo, porque algunos, parece, compran leche en polvo al IDEMA para amparar con tales facturas, la de contrabando.

## **LA ACERTADA LIBERTAD DE PRECIOS**

La acertada libertad de precios para la leche se autorizó por primera vez en 1973 siendo Ministro de Agricultura Hernán Vallejo Mejía y el Ministro Pardo Buelvas la congeló en 1976, después de haberla ratificado en 1975.

En 1979 el Ministro Germán Bula Hoyos, con importaciones masivas de leche en polvo, hechas sin licitación y sin urgencia, concedió la segunda libertad de precios.

Vino luego la segunda congelación en marzo de 1982, por el Ministro Luis Fernando Londoño Capurro y nuevamente dicho Ministro autorizó la tercera libertad en junio de ese mismo año.

En 1987 el actual Ministro Luis Guillermo Parra, concedió la cuarta libertad, sin techo, según la resolución No. 0332. Pero caso curioso, "mató el tigre y se asustó con el cuero", porque no se ha manifestado partidario en sus declaraciones, con el Gerente General del IDEMA, señor Helmuth Bickembach, de que la leche suba libremente, al ritmo del aumento en los costos de producción, a diferencia del señor Viceministro Dr. Luis Guillermo Zorzano, quien parece, sí ve estos reajustes en forma más natural.

Veamos los hechos: En noviembre, para nivelar el alza hecha en el segundo semestre de 1987 en Bogotá, que había sido del 21.7%, COLANTA y SAN MARTIN subieron 5.3% al precio del litro de leche, es decir \$4.00, equivalente al 21.5% en el mismo período, y gran alharaca promovieron ACOLECHE y su afiliado Proleche, argumentando que era inoportuna esta alza.

La protesta afortunadamente tuvo escaso eco en el Ministerio de Agricultura, no obstante se nos solicitó rebajar el \$4.00.

En diciembre, Bogotá y La Costa Atlántica quisieron reajustar y se les argumentó igualmente que era inoportuno. Y a todo el país lechero le dijo el Ministerio de Agricultura: "El alza podrán hacerla en enero". Pero llegó dicho mes y se repitió: "es inoportuno hacerla". En febrero se ordenó que el alza no podía pasar del 15%, so pena de regresar a la congelación de precios. Entonces, ¿Cuál es la libertad?.

Caso curioso es que nada se hizo por rebajar los costos de producción, entre otros, los intereses de ley 5a, que hace tiempo dejaron de ser de fomento. Tampoco los aranceles de los productos para el sector rural, han tenido un tratamiento preferencial, ni se han proporcionado materias primas para la producción de concentrados, antes por el contrario, es sospechoso el hecho de que el INCOMEX, negara a COLANTA licencia para la importación de 210 toneladas de Aurimilk, leche para terneras, pero sí autorizara la importación de 9.500 toneladas de leche en polvo para humanos, obligando a que éstos consuman leche en polvo, ya que las terneras consuman leche fresca. ¡Insólito!

Pero lo más grave es que debido a la aguda escasez de leche que afronta el país actualmente, parece que sí se necesita esta apreciable importación, lo que demuestra el fracaso de la política pecuaria, en especial la de la producción de leche; y también se aprecia que la política del Ministerio de Agricultura va más orientada a las importaciones de leche en polvo, que al fomento de la producción nacional.

## **LA PROTESTA DE LOS POLVERIZADORES**

Las fuerzas vivas del país, quedaron atónitas por la "alharaca" de los autodenominados "Industriales de la leche". Fue la comidilla jocosa de las reuniones de ejecutivos, sorprendidos por la tendenciosa actitud de protestar por el modesto, necesario y justo reajuste de \$4.00 en el litro de leche pasteurizada al consumidor, mientras ellos se beneficiaban vendiendo a \$223.00 los 200 gramos de leche en polvo, saliendo así el equivalente a un litro, a más de \$130.00, mientras el litro de leche pasteurizada se vendía a \$79.00.

Es oportuno anotar la anécdota de la visita de dos funcionarios de la Superintendencia de industria y Comercio, que nos felicitaron por la obra cooperativa que adelantamos en COLANTA; sorprendidos nos manifestaron que para una comisión, los viáticos se los demoraban normalmente 15 días, pero que para la visita a COLANTA, en 15 minutos se los habían entregado.

Satisfactoriamente para el país ganó la ecuanimidad de la Dra. Fidelia Villamizar de Pérez, y frustrados quedaron los comerciantes de la leche, porque hasta la fecha, la sanción a COLANTA tan ansiada no ha llegado.

### **LA LECHE SUBE MENOS**

El país puede autoabastecerse y así se demostró en los años 1984 y 1986, en los que no se importó leche en polvo (Ver gráfico 5) y antes por el contrario, hubo sobrantes de leche.

La libertad de precios es la parte más importante de la solución, pero como el desestímulo a la producción ha sido tan grande y por ende el déficit de leche, debe acompañársele con créditos de fomento, importación de lacto-reemplazadores antes que de leche en polvo para humanos, reducción de aranceles para fertilizantes, semillas de pastos, fosfato bicálcico, etc. El Estado debe garantizar el suministro, a precios razonables, de materias primas para la producción de concentrados reglamentando los precios del azúcar crudo, siquiera al precio de exportación, torta de soya y harina de pescado, y así liberar torta de algodón para la fabricación de concentrados para rumiantes.

Debe establecer mínimo dos nuevas plantas pulverizadoras de leche, para las épocas de abundancia a través del IDEMA, o proporcionando créditos DRI o Ley 21 para importar estas plantas, aun cuando sean usadas, que son menos costosas.

Comparemos los reajustes de los precios de los 2 cuadros siguientes, los que se explican por sí solos: (Ver gráficos 1,2 y 3).

### **CRECIMIENTO PORCENTUAL DE PRECIOS**

**Junio / 82-Octubre / 87**

<b>Artículo</b>	<b>%</b>
Periódico (u)	376
Carne pollo (lb)	238
Sal refinada (lb)	209
Gaseosa (u)	208
Azúcar refinada (lb)	208
Chocolate amargo (lb).	207
Huevos (u)	197
Cerveza (u)	172
Leche pasteurizada 1.000 CC.	168

Fuente: DANE

### **CRECIMIENTO PORCENTUAL DE PRECIOS**

**1986-1987**

<b>Artículo</b>	<b>%</b>
Sal Refinada (lb)	84
Cerveza (u)	82
Gaseosa (u)	76
Carne pollo (lb)	73
Azúcar refinada (lb)	57
Huevos (u)	53
Leche pasteurizada 1.000 cc.	44

Fuente: DANE

## **LE LLEGO LA HORA A LA LECHERIA EN COLOMBIA, PERO LA POLITICA CREDITICIA PARA EL CAMPO ES ABSURDA.**

"La Montaña de Leche", ha desaparecido, debido principalmente al desmonte de los subsidios a la producción de leche en los países desarrollados.

En Colombia y en el mundo, las existencias de leche son escasas.

El consumo de fertilizantes disminuyó en tales países pero afortunadamente, está aumentando en los países en vía de desarrollo como Colombia.

En Alemania y en General en Europa, muchas fábricas de Nitrógeno para la agricultura, han tenido que cerrarse y otras están en aprietos al rebajar la demanda. Estos países producirán únicamente los alimentos que consumen y así obviamente, los excedentes de productos agropecuarios desaparecerán.

Nueva Zelanda y la Comunidad Económica Europea, han disminuido significativamente los subsidios a la producción de leche, razón por la que ya no existen los exagerados excedentes de leche en polvo, lo que hasta hace pocos años, se denominaba la "montaña de leche".

Las existencias más grandes las tiene Alemania Occidental, pero dicen que debido al accidente de Chernovil, están contaminadas, ya que varios años permanece la radiación en los pastos y es eliminada a través de la leche, la que a su vez se acumula en el cuerpo de los consumidores de este producto.

La revista mejicana "La Voz del Consumidor" en su volumen V, No. 3, página 37 de septiembre de 1987, titula un artículo: "GENOCIDA EXPORTACION DE LECHE EN POLVO RADIATIVA Y OTROS AUMENTOS A PAISES EN DESARROLLO", confirmando así el rumor de la leche en polvo radiactiva.

En Colombia, especialmente en municipios como San José de la Montaña y otros, hace varios años y debido a la baja rentabilidad de la leche, se sacrificaban no sólo los machos, sino también las terneras. La inseguridad en el campo también influyó para que ganaderos por no poder estar en sus fincas, cambiaran sus explotaciones a ganado macho.

Según estudios de Planeación de COLANTA, durante 1987, el ganado de leche rentó apenas el 5% anual, mientras los créditos de ley 5a tienen intereses a más del 30%. Por esta razón muchos ganaderos del norte antioqueño, vendieron las vacas de leche y surtieron sus fincas con novillos.

¿Cómo se pretende que la producción de leche en Colombia pueda subsistir con los costos actuales de producción, que se estima, subieron en un 64% durante los últimos dos años, mientras la leche pasteurizada apenas aumentó el 44% en idéntico período? Los precios de la leche, deben alcanzar su precio acorde con los costos de producción y con las otras alzas, (Ver gráficos 1, 2 y 3) pero también todos los productores de leche deben tecnificarse, porque el consumidor no tiene cómo pagar la ineficiencia de algunos productores.

### **DESAPARECIERON LOS CREDITOS DE FOMENTO AGROPECUARIO**

En los años 1973 y 1974, COLANTA obtuvo créditos por ley 5a. al 14% de interés anual, del IDEMA al 6% y del Banco Ganadero al 17%.

Hoy el panorama crediticio para el sector agropecuario, no puede ser más tenebroso, porque los créditos de ley 5a están a más del 30%. Las líneas de crédito del IDEMA ya no existen, y la línea más blanda del Banco Ganadero es del 24% anual.

Pero lo más grave es que El Gobierno importó en 1987 28.500 millones de pesos a través del IDEMA en alimentos, con un aumento de 12 mil millones de pesos aproximadamente, que representa un 78% con respecto a 1986, perdiendo así la preciosa oportunidad de crear empleo en el campo, porque los créditos para el sector agropecuario, no sólo han aumentado los intereses exageradamente, como ya lo anotamos, sino que durante 1987 mientras los créditos en general aumentaron en cantidad casi el 35% , este aumento apenas llegó al 16%

para el sector agropecuario. Es oportuno anotar el contraste de que para empresas y bancos quebrados, sí hubo créditos al 18% de interés anual. En síntesis no existe una política agropecuaria que defienda a campesinos y consumidores

## **INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA**

Cumpliendo con las funciones legales y estatutarias que le corresponden a la Junta de Vigilancia, procedemos a presentar nuestro informe a la Junta de Socios de La Cooperativa en los siguientes términos:

**1.** Es necesario destacar que hemos trabajado por Ser voceros de los socios en todas las inquietudes que se nos han planteado, siendo conveniente informar a los afiliados que la misión de la Junta es vigilar y controlar más que plantear programas de trabajo. Por esto reiteramos que los miembros de la Junta de Vigilancia, al igual que los respectivos Comités Municipales están siempre para escucharlos para que sus problemas tengan el curso regular y la solución efectiva.

**2.** Hemos transmitido las inquietudes de los socios sobre las deficiencias, ya sea en los almacenes de su región o faltantes de leche, los conflictos con los transportadores, la atención de los veterinarios, etc. Se nos han dado las explicaciones del caso y consideramos que se han solucionado en forma significativa.

**3.** En el ejercicio de 1987, estuvimos interesados en conocer y analizar el funcionamiento de la Planta de Concentrados y Sales Mineralizadas; de revisar los seguros existentes, el desarrollo y crecimiento de la Sección de Ahorro y Crédito, etc., encontrando una eficiente colaboración por parte del Gerente y de su equipo de administración.

**4.** Se nos informo sobre las innovaciones de nuestra Cooperativa, la importación de los equipos para Inseminación Artificial, los estudios para la compra de terrenos en los diferentes municipios, el análisis para la compra del sistema de computación adecuado a las necesidades de COLANTA, y en general de las demás adquisiciones de La Cooperativa, las cuales han sido autorizadas debidamente. Con satisfacción registramos la labor de las distintas Divisiones y destacamos la elaboración de mapas veredales, con la ubicación de las fincas de cada uno de los socios, facilitando de esta manera la programación de los diferentes servicios que presta La Cooperativa.

**5.** La Junta de Vigilancia encarece a los partidores de leche para que piensen con honestidad y ética en el mal que hacen a La Cooperativa con esa práctica. Ojalá fueran ellos mismos quienes voluntariamente se retiren. Si así no actúan, deben ser expulsados porque atentan contra la estabilidad de COLANTA, y violan los estatutos. Ya se inició con algunas expulsiones y advertencias; quedamos a la espera de la respuesta de parte de los notificados.

En síntesis, no encontramos a través del ejercicio de 1987, ninguna anomalía que pudiera perjudicar a los afiliados, sino por el contrario, hubo consenso de que se ha luchado por el mejoramiento de los servicios a los cooperados.

Deseamos exhortarlos para que sepan apreciar lo que hace COLANTA y el gran mérito que tiene, de ser el único abanderado de la reivindicación del productor de leche; ya que si no fuera por COLANTA, el productor de leche no habría podido subsistir y el consumidor no tendría la garantía de proveerse de leche fresca de la más excelente calidad, como lo demuestran las gigantescas ventas efectuadas en el período que termina.

Se debieron afrontar fuertes ataques de los intermediarios, quienes armaron tremendo escándalo por el reajuste del precio de la leche pasteurizada, mientras ellos reajustaron el precio de la leche en polvo en un 99% en un año y sus reajustes al productor fueron insignificantes.

Somos conscientes de la labor abnegada, tenaz y pulcra de la administración. Animamos a los afiliados a que amen su cooperativa y defiendan su filosofía porque es un gran honor pertenecer a ella. Su solidaridad es un gran baluarte en su fortalecimiento.

Atentamente,

JUANA MONTOYA DE PUERTA

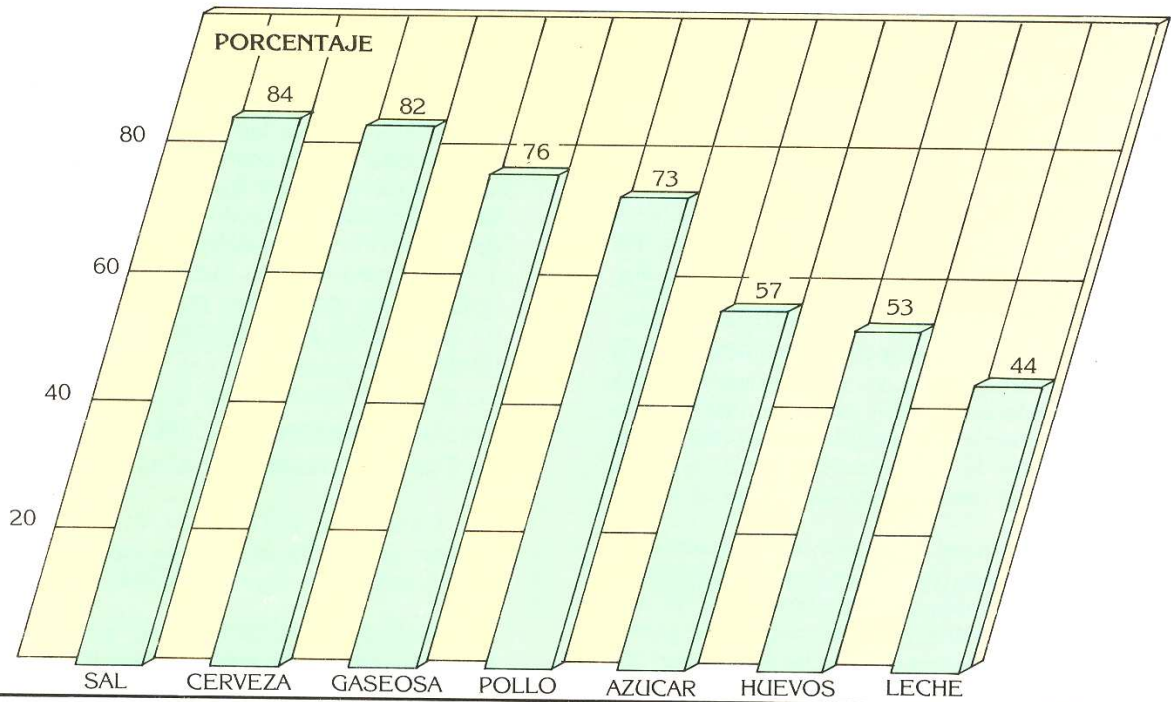
JOHN RESTREPO

DANIEL CUARTAS TAMAYO

GERMAN MEDINA GUVARA

GRAFICO No. 1

## CRECIMIENTO PORCENTUAL DE PRECIOS 86- 87



## CRECIMIENTO PORCENTUAL DE PRECIOS 86- 87

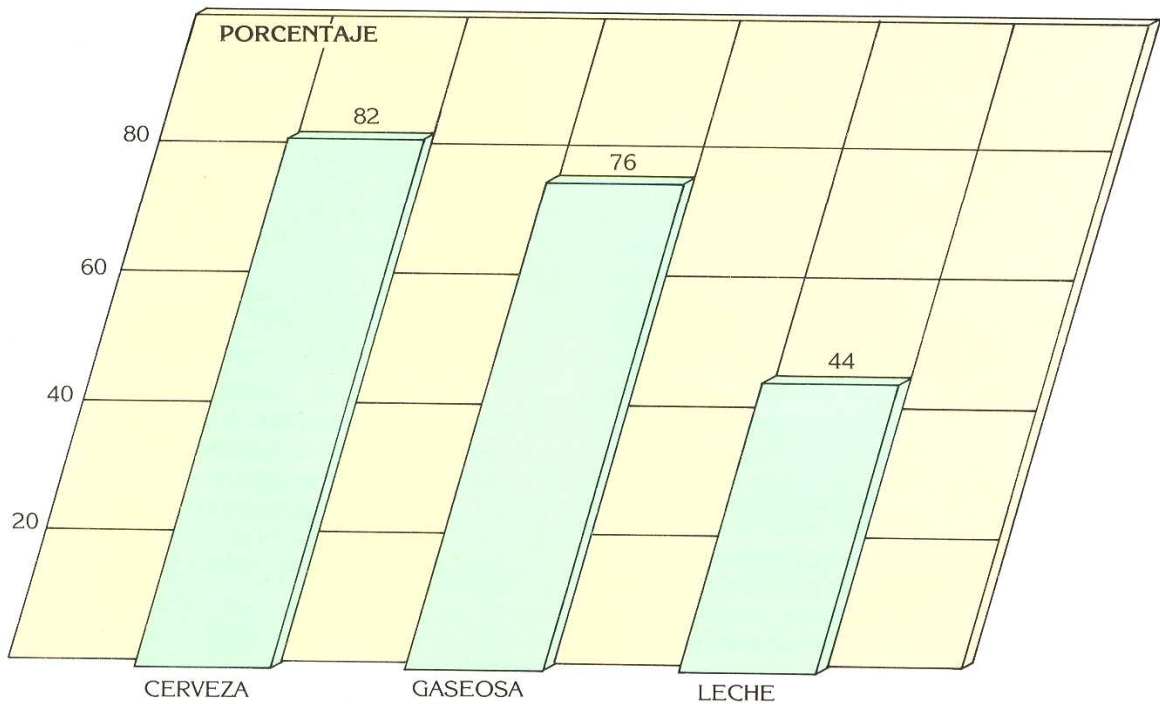


GRAFICO No. 2



# CRECIMIENTO PORCENTUAL DE PRECIOS

JUNIO / 82-OCTUBRE / 87

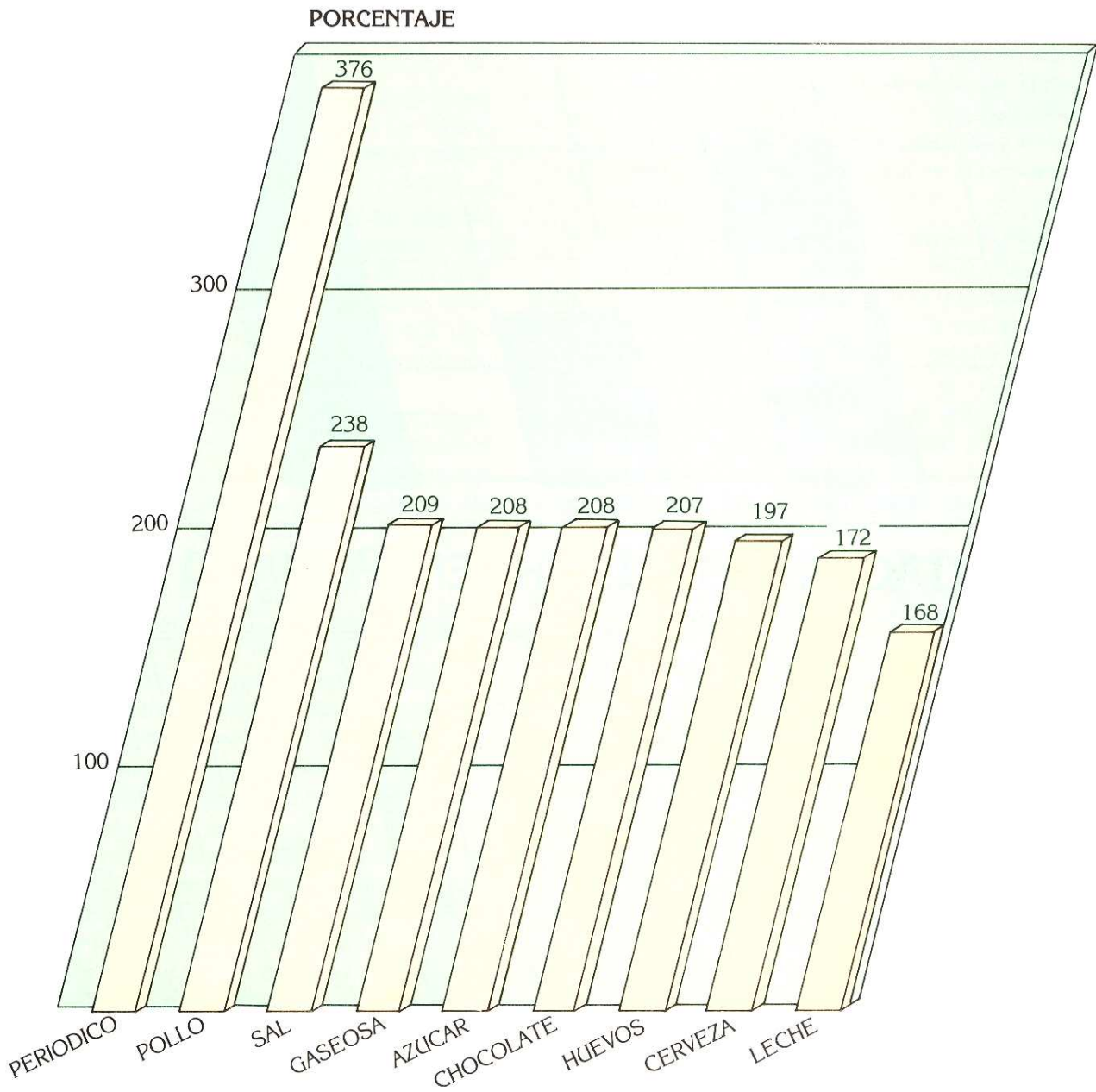
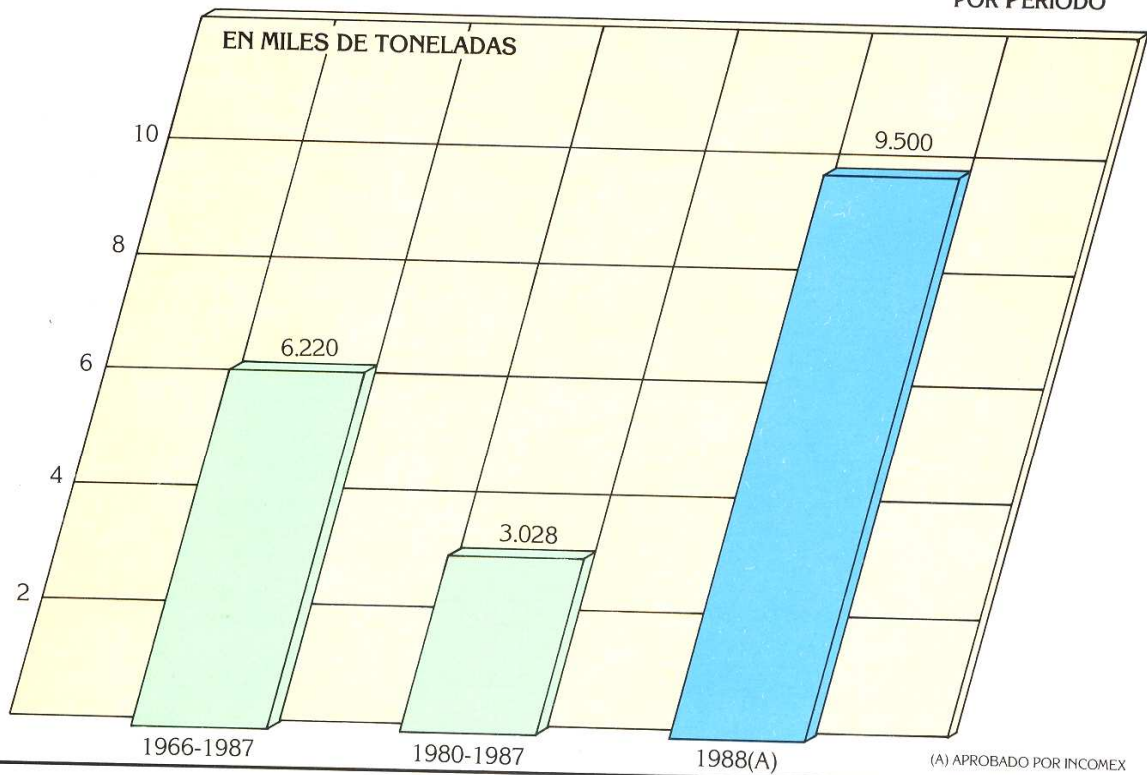


GRAFICO No. 4

# IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO

PROMEDIO ANUAL  
POR PERIODO



# IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO 1966-88

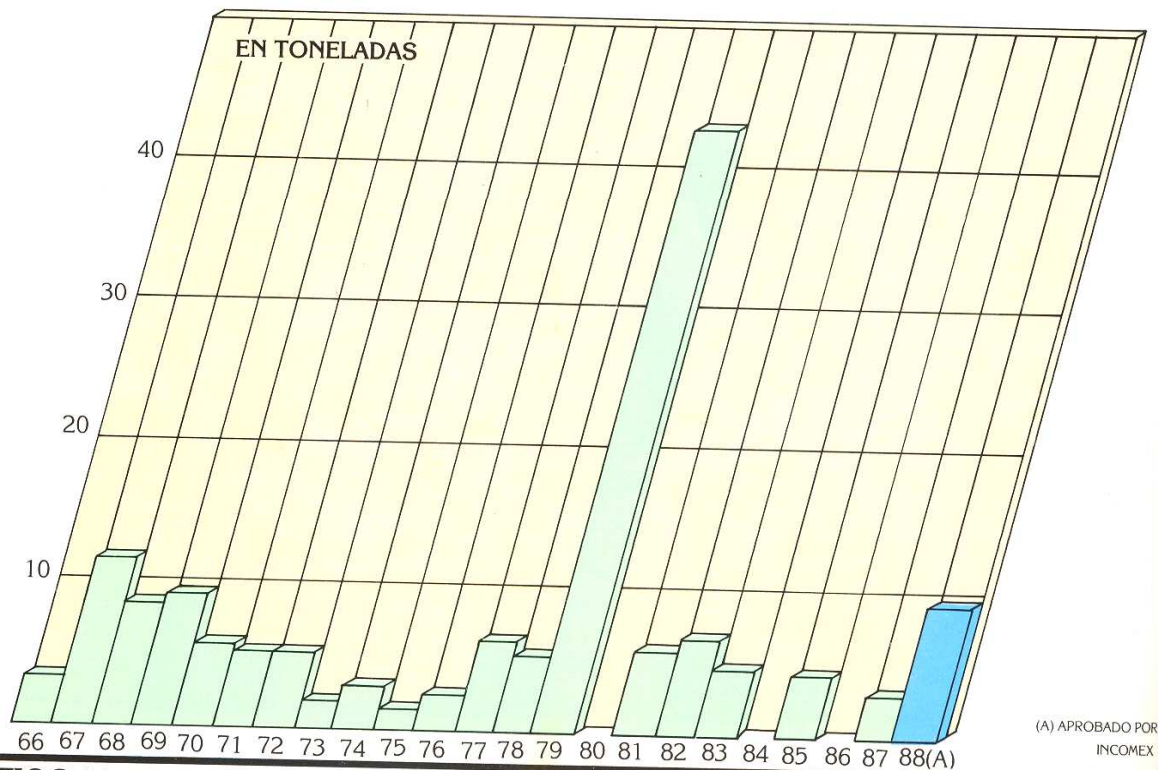


GRAFICO No. 5

8.000 ton

10

-2.700

## **INFORME DEL AUDITOR**

Señores

ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS  
Cooperativa Lechera de Antioquia  
COLANTA

Apreciados señores:

He examinado el Balance General al 31 de diciembre de 1987 y los correspondientes estados de pérdidas y ganancias y cambios en la posición financiera por el ejercicio que termina en la fecha. Mi examen, realizado en forma permanente, fue practicado de acuerdo con normas de auditoría de general aceptación y por consiguiente incluyó la obtención de las informaciones necesarias, pruebas o documentos, registros contables y aplicación de técnicas que consideré importantes para evaluar la operacionalidad de La Cooperativa.

Los estados financieros fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad y en mi opinión, presentan razonablemente la situación financiera de La Cooperativa a diciembre 31 de 1987.

Con base en procedimientos alternos de auditoría llevados a cabo, conceptúo que los actos de la Administración se han ajustado a los Estatutos y disposiciones de la Asamblea General y a las órdenes impartidas por el Consejo de Administración y recomendaciones de la Junta de Vigilancia.

Mediante la periódica evaluación del control interno, considero que La Cooperativa tiene medidas adecuadas para la conservación y custodia de sus bienes y su correspondencia.

En todo momento conté con la colaboración de la Administración para poder desempeñar mis funciones debida y oportunamente.

Cordialmente,

FRANCISCO PALACIO CORREA  
Auditor Matrícula 3138T

# BALANCE GENERAL A

ACTIVO	1986	1987	VARIACION	%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Caja y Bancos	124.931.879	303.637.883	178.706.004	143
Inversiones temporales				
Encargos fiduciarios	14.464.896	13.214.430	( 1.250.466)	(9)
Menos: Protección inversiones	12.017.600	12.017.600	0	-
	2.447.296	1.196.830	( 1.250.466)	(51)
Cuentas por cobrar				
Por mercancías	252.234.678	332.888.715	80.654.037	32
Anticipos a proveedores	34.783.861	28.930.189	( 5.853.672)	(17)
Préstamos al personal	42.377.007	64.152.562	21.775.555	51
Otras cuentas por cobrar	9.334.748	12.273.835	2.939.087	31
	338.730.294	438.245.301	99.515.007	29
Menos: Reserva para cuentas dudosas	38.605.942	38.605.942	0	-
	300.124.352	399.639.359	99.515.007	33
Inventarios				
Insumos agropecuarios	552.932.162	559.967.753	7.035.591	1
Materias primas	28.951.881	41.335.484	12.383.603	43
Material de empaque	20.700.704	37.529.024	16.828.320	81
Productos terminados	22.015.446	39.047.702	17.032.256	77
Planta de Concentrados	84.255.317	177.712.584	93.457.267	111
Almacén de Suministros	118.371.010	162.899.045	44.528.035	38
	827.226.520	1.018.491.592	191.265.072	23
Menos: Provisión protección inventarios	186.436.638	300.083.657	113.647.019	61
	640.789.882	718.407.935	77.618.053	12
Gastos pagados por anticipado	10.020.684	7.322.082	( 2.698.602)	(27)
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.078.314.093</b>	<b>1.430.204.089</b>	<b>351.889.996</b>	<b>33</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>				
Inversiones Permanentes				
Al costo aprox. al valor del Mercado	18.069.411	19.681.670	1.612.259	9
Menos: Provisión protección inversiones	15.012.275	15.012.275	0	-
	3.057.136	4.669.395	1.612.259	53
Propiedad Planta y Equipo				
Propiedad planta y equipo al costo	945.168.132	1.219.094.632	273.926.500	29
Menos: Depreciación acumulada	295.359.191	383.668.625	88.309.434	30
	649.808.941	835.426.007	185.617.066	29
Menos: Provisión protección activos	98.000.000	164.500.000	66.500.000	68
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>554.866.077</b>	<b>675.595.402</b>	<b>120.729.325</b>	<b>22</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>				
Construcciones en curso	17.525.284	67.384.306	49.859.022	284
Maquinaria en montaje	7.137.834	13.606.767	6.468.933	91
Cargos diferidos	52.431.506	39.164.589	(13.266.917)	(25)
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>77.094.624</b>	<b>120.155.662</b>	<b>43.061.038</b>	<b>56</b>
<b>VALORIZACIONES</b>	<b>5.229.246</b>	<b>5.229.246</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.715.504.040</b>	<b>2231.184.399</b>	<b>515.680.359</b>	<b>30</b>

JENARO PEREZ GUTIERREZ  
Gerente General

# A DICIEMBRE 31 DE 1987

<b>PASIVO</b>	<b>1986</b>	<b>1987</b>	<b>VARIACION</b>	<b>%</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
Proveedores	363.354.438	449.013.215	85.658.777	24
Obligaciones bancarias	55.752.148	60.542.736	4.790.588	9
Sobregiros bancarios	173.086.315	255.408.863	82.322.548	48
Impuesto a las ventas por pagar	3.567.568	2.429.031	( 1.138.537)	(32)
Prestaciones sociales por pagar	7.497.821	9.730.746	2.232.925	30
Cesantías consolidadas	28.580.000	37.494.604	8.914.604	32
Vacaciones consolidadas	9.906.146	10.465.517	559.371	6
Otros	30.669.952	17.303.450	(13.366.502)	(44)
Aportes de Ahorro y Crédito	73.985.198	143.418.468	69.433.270	94
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>746.399.586</b>	<b>985.806.630</b>	<b>239.407.044</b>	<b>32</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>				
Entidades oficiales	10.500.000	10.500.000	0	-
Documentos por pagar largo a plazo	41.104.460	29.945.154	(11.159.306)	(27)
Cesantías consolidadas	33.824.984	44.015.406	10.190.422	30
Provisión retroactividad cesantías y prestaciones	87.995.000	189.495.000	101.500.000	115
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>173.424.444</b>	<b>273.955.560</b>	<b>100.531.116</b>	<b>58</b>
<b>FONDOS SOCIALES</b>				
Educación	15.299.671	14.306.509	( 993.162)	(6)
Solidaridad	36.935.637	40.217.212	3.281.575	9
Seguro de vida	5.287.717	( 1.612.233)	( 6.899.950)	(130)
Protección de inventarios	19.039.919	19.039.919	0	-
Estabilización precio leche	44.427.550	44.427.550	0	-
Protección de activos	3.928.683	3.928.683	0	-
Capitalización	1.529.356	1.529.356	0	-
Ensanches	132.638.848	132.638.848	0	-
Protección cartera	9.411.632	9.411.632	0	-
<b>TOTAL FONDOS SOCIALES</b>	<b>268.499.013</b>	<b>263.887.476</b>	<b>( 4.611.537)</b>	<b>(2)</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>CAPITAL Y SUPERAVIT</b>				
Capital	292.962.567	417.840.674	124.878.107	43
Reservas	159.910.595	198.141.577	38.230.982	24
Superavit donado	100.000	100.000	0	-
Excedentes cooperativos del período	68.978.589	86.223.236	17.244.647	25
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>521.951.751</b>	<b>702.305.487</b>	<b>180.353.736</b>	<b>35</b>
<b>VALORIZACIONES</b>	<b>5.229.246</b>	<b>5.229.246</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
	<b>527.180.997</b>	<b>707.534.733</b>	<b>180.353.736</b>	<b>34</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1.715.504.040</b>	<b>2.231.184.399</b>	<b>515.680.359</b>	<b>30</b>

IVAN MARIN GOMEZ  
Contador Mat. 957 T.

FRANCISCO PALACIO CORREA  
Auditor Mat. 3138 T.

# ESTADO DE EXCEDENTES COOPERATIVOS

VENTAS NETAS	1986	1987	VARIACION	%
Planta Procesadora	8.061.749.051	11.444.252.972	3.382.503.921	42
Insumos agropecuarios	1.318.445.277	2.030.699.272	712.253.995	54
Planta de Concentrados	865.308.215	1.647.953.492	782.645.277	90
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>	<b>10.245.502.543</b>	<b>15.122.905.736</b>	<b>4.877.403.193</b>	<b>48</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>				
Planta Procesadora	7.169.229.138	10.202.582.236	3.033.353.098	42
Insumos agropecuarios	1.194.882.030	1.885.959.428	691.077.398	58
Planta de Concentrados	769.302.480	1.499.458.085	730.155.605	95
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>9.133.413.648</b>	<b>13.587.999.749</b>	<b>4.454.586.101</b>	<b>49</b>
<b>EXCEDENTES BRUTOS</b>	<b>1.112.088.895</b>	<b>1.534.905.987</b>	<b>422.817.092</b>	<b>38</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>134.954.438</b>	<b>179.300.421</b>	<b>44.345.983</b>	<b>33</b>
<b>GASTOS</b>				
De ventas	192.022.606	314.865.037	122.842.431	64
De administración	962.701.854	1.281.980.762	319.278.908	33
Financieros	14.839.681	29.402.417	14.562.736	98
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.169.564.141</b>	<b>1.626.248.216</b>	<b>456.684.075</b>	<b>39</b>
<b>OTROS EGRESOS</b>	<b>8.500.603</b>	<b>1.734.956</b>	<b>(6.765.647)</b>	<b>(80)</b>
<b>EXCEDENTES NETOS</b>	<b>68.978.589</b>	<b>86.223.236</b>	<b>17.244.647</b>	<b>25</b>

  
 JENARO PEREZ GUTIERREZ  
 Gerente General

  
 IVAN MARIN GOMEZ  
 Contador Mat. 957 T.

  
 FRANCISCO PALACIO-CORREA  
 Auditor Mat. 3138 T.

# DETALLE DE GASTOS

## GASTOS DE PRODUCCION Y ADMINISTRACION

	1986	1987	VARIACION	%
Salarios	210.390.372	279.819.195	69.428.823	33
Prestaciones sociales	129.945.306	151.102.365	21.157.059	16
Sostenimiento	53.496.804	62.992.765	9.495.961	18
Depreciaciones	57.132.018	80.014.500	22.882.482	40
Gastos legales	3.560.620	6.884.693	3.324.073	93
Transporte y comunicaciones	38.169.735	65.487.040	27.317.305	72
Gastos de fabricación	156.407.230	214.463.100	58.055.870	37
Promoción Cooperativa	14.413.334	22.097.900	7.684.566	53
Otros gastos de funcionamiento	129.674.049	206.623.545	76.949.496	59
Provisiones	169.512.386	192.495.659	22.983.273	14
<b>TOTAL GASTOS DE PRODUCCION Y ADMINISTRACION</b>	<b>962.701.854</b>	<b>1.281.980.762</b>	<b>319.278.908</b>	<b>33</b>

## GASTOS DE VENTAS

Salarios	52.245.560	68.479.824	16.234.264	31
Prestaciones sociales	32.263.290	37.131.145	4.867.855	15
Sostenimiento	11.496.214	11.521.686	25.472	1
Depreciaciones	7.579.435	8.890.502	1.311.067	17
Gastos legales	459.779	931.045	471.266	102
Transporte y comunicaciones	30.337.016	53.382.505	23.045.489	76
Promoción Cooperativa	1.601.482	2.455.324	853.842	53
Otros gastos de funcionamiento	32.418.512	32.581.239	162.727	1
Provisiones	22.482.615	89.151.360	66.668.745	297
Gastos aplicados a inventarios	1.138.703	10.340.407	9.201.704	808
<b>TOTAL GASTOS DE VENTAS</b>	<b>192.022.606</b>	<b>314.865.037</b>	<b>122.842.431</b>	<b>64</b>

## GASTOS FINANCIEROS

	14.839.681	29.402.417	14.562.736	98
--	------------	------------	------------	----

## OTROS EGRESOS

	8.500.603	1.734.956	(6.765.647)	(80)
--	-----------	-----------	-------------	------

# PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES 1987

<b>RESERVA ESPECIAL</b>			<b>\$51.345.954</b>
<b>EXCEDENTES DESPUES DE RESERVA ESPECIAL</b>			<b>\$34.877.282</b>
<b>RESERVAS ESTATUTARIAS</b>	<b>70%</b>		<b>\$24.414.097</b>
Reserva Legal	10%	3.487.728	
Fondo solidaridad	10%	3.487.728	
Comité de Educación	50%	17.438.641	
<b>PROYECTOS COOPERATIVOS</b>	<b>30%</b>		<b>\$10.463.185</b>
Seguro de Vida	30%	\$10.463.185	
<b>TOTAL EXCEDENTES</b>			<b>\$86.223.236</b>

## INFORME FINANCIERO

### ACTIVO

#### ACTIVO CORRIENTE

Su aumento fue del 33% con respecto a 1986 pasando de \$1.078.314.093 a \$1.430.204.089.

Los cambios más importantes fueron:

Los inventarios de La Planta de Concentrados se incrementaron en un 111 %, al pasar de \$84.255.317 a \$177.712.584. Este aumento fue necesario para atender el incremento de ventas, el cual fue de un 90% al pasar de \$865.308.215 en 1986 a \$1.647.953.492, en 1987.

Los inventarios del Almacén de Suministros se aumentaron en un 38% al pasar de \$118.371.010 a \$162.899.045.

Las cuentas de mercancía por cobrar se aumentaron en un 32% al pasar de \$252.234.678 a \$332.888.715, incremento apenas lógico si se tiene en cuenta que las ventas totales crecieron en un 48% al pasar de \$10.245.502.543 a \$15.122.905.736

#### ACTIVO FIJO

Tuvo un crecimiento de un 22% pasando de \$554.866.077 a \$675.595.402. Las variaciones más significativas fueron:

Los terrenos se aumentaron en 13 millones, las construcciones en curso en 50 millones, los edificios en 29 millones y la maquinaria y equipo en 150 millones.

### PASIVO

#### PASIVO CORRIENTE

Se registró un aumento del 32% al pasar de \$746.399.586 a \$985.806.630. Las principales variaciones se presentaron en las cuentas por pagar a proveedores que pasaron de \$363.354.438 a \$449.013.215, o sea un 24%, y en depósitos de la Sección de Ahorro y Crédito que se incrementaron en un 94 % al pasar de \$73.985.198 a \$143.418.468.



## PASIVO A LARGO PLAZO

Se incrementó en un 50% debido principalmente al incremento en la provisión para retroactividad de prestaciones sociales que pasó de \$87.995.000 en 1986 a \$189.495.000 en 1987.

## PATRIMONIO

Se incrementó en un 34 % al pasar de \$527.180.997 en 1986 a \$707.534.733. Su aumento fue de \$180.353.736 y se debió a la capitalización de los socios y a los excedentes obtenidos durante el período.

# INDICES FINANCIEROS

## RAZON CORRIENTE

			1987	1986
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	=	<u>\$ 1.430.204.089</u>	=	
<u>PASIVO CORRIENTE</u>	=	<u>\$ 985.806.630</u>	=	
			1.45	1.44

Quiere decir que por cada peso que debe COLANTA a corto plazo, posee \$1.45 para su cancelación.

## PRUEBA ACIDA

<u>ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIO</u>	=	<u>\$ 711.796.154</u>	=	
<u>PASIVO CORRIENTE</u>	=	<u>\$ 985.806.630</u>	=	
			0.72	0.59

Este índice nos muestra que COLANTA posee \$0.72, sin disponer de sus inventarios, para pagar cada peso exigible a corto plazo.

## CAPITAL DE TRABAJO

ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE				
\$1.430.204.089 - \$985.806.630	=	\$ 444.397.459		\$ 331.914.507

Esta partida se incrementó en \$112.482.952 con respecto a 1986 y corresponde al dinero que posee la Cooperativa para sus operaciones corrientes

## INDICE DE PROPIEDAD

<u>PATRIMONIO</u>	=	<u>\$ 707.534.733</u>	=	
<u>ACTIVO TOTAL</u>	=	<u>\$ 2.231.184.399</u>	=	
			0.32	0.31

Quiere decir que los activos de COLANTA están respaldados en un 32% por el capital de los socios y el superávit.

## INDICE DE ENDEUDAMIENTO

<u>PASIVO TOTAL</u>	=	<u>\$ 1.259.762.190</u>	=	
<u>ACTIVO TOTAL</u>	=	<u>\$ 2.231.184.399</u>	=	
			0.56	0.54

Indica que del activo total de COLANTA, el 56% ha sido adquirido con préstamos a corto, mediano y largo plazo.

## COEFICIENTE DE RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

1987 1986

$$\frac{\text{EXCEDENTES COOPERATIVOS}}{\text{PATRIMONIO - EXCEDENTES}} = \frac{\$ 86.223.236}{\$ 621.311.497} = 0.14 \quad 0.15$$

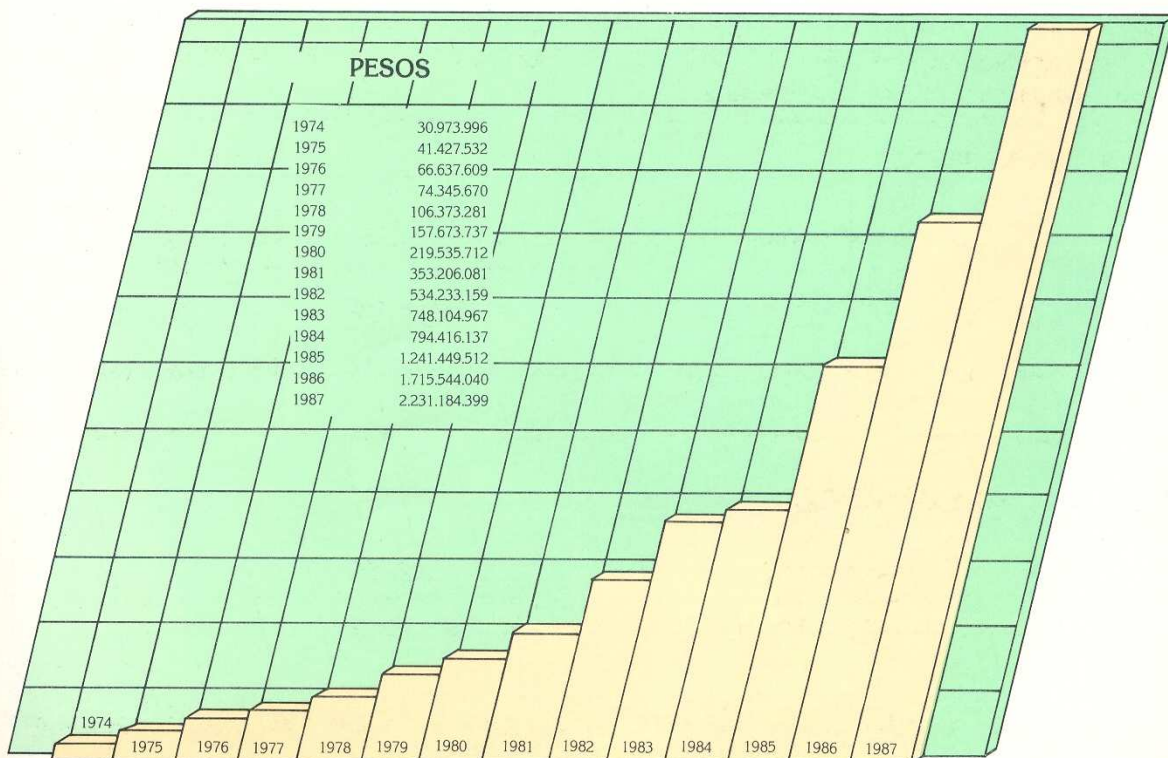
Muestra un rendimiento del 14% sobre el patrimonio total.

## COEFICIENTE DE RENTABILIDAD DE LAS VENTAS

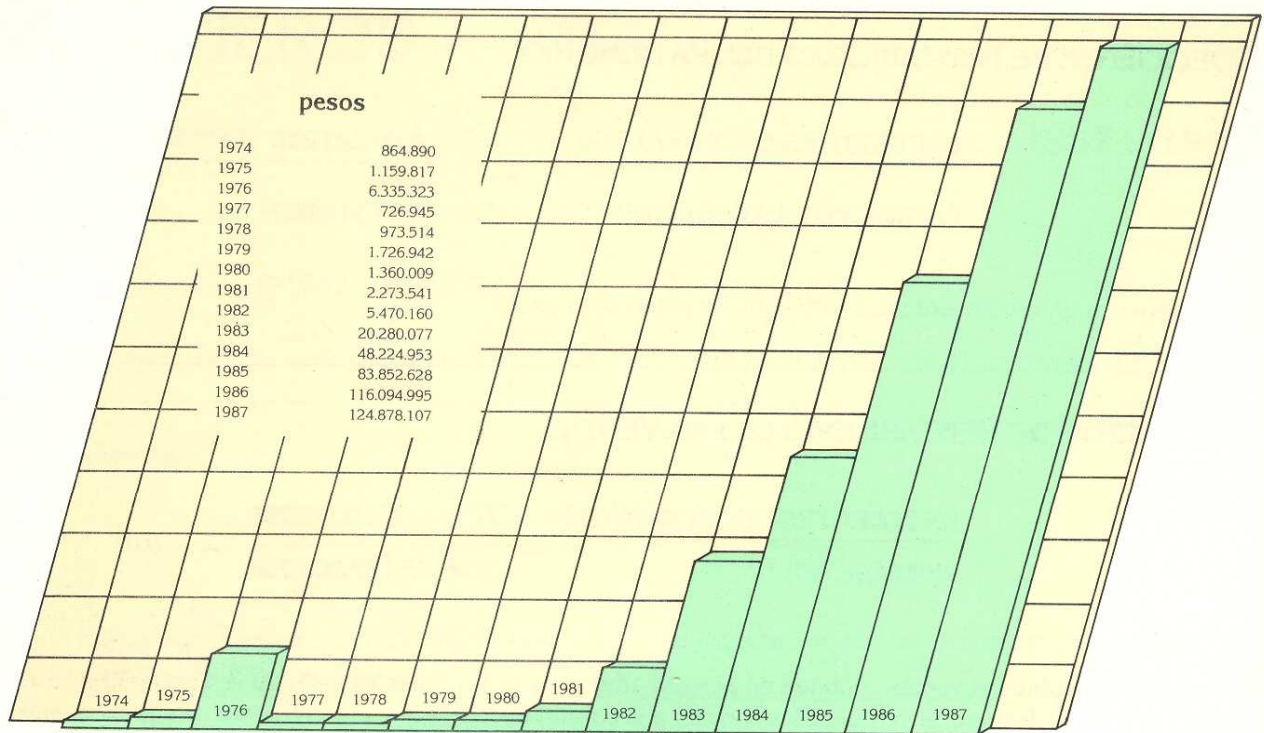
$$\frac{\text{EXCEDENTES COOPERATIVOS}}{\text{VENTAS}} = \frac{\$ 86.223.236}{\$ 15.122.905.736} = 0.01 \quad 0.01$$

La rentabilidad sobre las ventas continúa en aproximadamente el 1%, pues es el fin de la Cooperativa, como entidad sin ánimo de lucro, el servicio a los socios y a la comunidad, más que el incremento de sus excedentes.

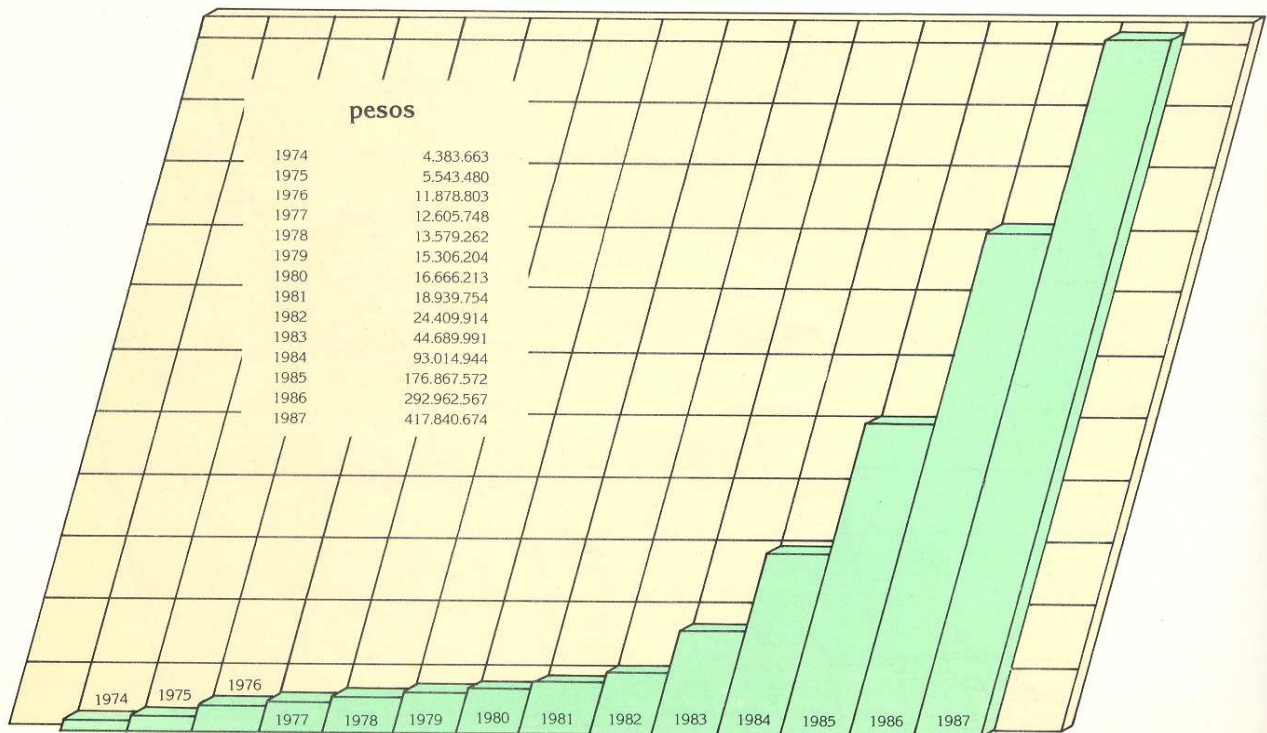
## ACTIVO TOTAL



# CAPITALIZACION ANUAL



# CAPITAL SOCIAL



## **INFORME DE EJECUCIONES**

### **CRECIMIENTO EN CIFRAS**

#### **CAPTACIONES DE LECHE**

En su política de precios COLANTA continuó fiel a sus objetivos como cooperativa. En 1987 se trasladó al productor el 94.2% de los reajustes efectuados al consumidor, conservando así el menor margen industrial para la leche en Colombia y en el mundo.

A partir del mes de agosto, con el fin de unificar medidas se cambió el sistema de recibo y pago de leche, de kilos a litros, informando debidamente a los productores y reajustando los precios de acuerdo con la nueva medida.

Se continuó pagando la leche con base en su contenido de grasa, en su limpieza (reductasa) y temperatura, por lo cual el productor llegó a obtener precios hasta de \$73,45 por litro, es decir, el 93% del precio al consumidor, el cual fue de \$79,00 litro.

Con el fin de aumentar las captaciones y prestar un servicio más eficiente al productor en el recibo de leche, se ampliaron y modernizaron los centros de acopio de Santa Rosa, Yarumal, San Pedro y Medellín, mediante la instalación de nuevas líneas de recibo, básculas electrónicas y tanque silo para almacenamiento de leche, hasta de 150.000 litros de capacidad, siendo así el de mayor capacidad para leche en Colombia.

Con el fin de mejorar el sistema de captación de leche, en su recorrido desde las fincas hasta las plantas de recibo, se llevó a cabo durante todo el año el programa de inspección de rutas dentro del cual se analizaron aspectos como: transporte, horario de recolección, problemas de acidez y de faltantes, trato dado a las canecas, estado de las vías, fletes, etc.

En 1987 COLANTA captó 163 millones de litros de leche, 19 millones más que en 1986, lo cual equivale a un aumento del 13%.

El promedio de entradas diarias fue de 448.000 litros, frente a 397.000 en 1986.

Durante los meses de mayo, junio y julio como es ya tradicional en Colombia y también en COLANTA se presentaron excedentes de leche, los cuales fueron acertadamente manejados, destinándolos a ampliar el mercado de COLANTA o a solucionar las necesidades de otras zonas del país, especialmente la de Bogotá y se vendió queso, subsidiándolo.

Por el contrario, durante los tres últimos meses del año se presentó escasez de leche, lo cual obligó a restringir las ventas diarias, varios domingos no se vendió leche.

#### **VENTAS**

Durante 1987 las ventas totales de COLANTA sumaron \$15.123 millones, correspondientes el 76% a lácteos y el 24% a insumos agropecuarios, representando en total un incremento del 48% con respecto al año anterior.

El promedio diario de ventas de leche pasó de 377 .000 litros en 1986, a 437.000 litros en 1987, equivalente a un incremento del 15%, el cual pudo ser mayor pero se vio afectado por la escasez de leche en los últimos meses del año.

Este aumento en las ventas de leche obedeció a la insuperable y constante calidad de COLANTA. No pudo la competencia quitarnos mercado, no obstante haber aumentado el margen de utilidad al distribuidor y al tendero.

Fue notorio el incremento en las ventas de leche en Risaralda y Chocó.

Las ventas de queso blanco y' de queso holandés aumentaron un 13% y 205% respectivamente.

En abril, se modificó la presentación de la mantequilla, pasando de 500 gr., a 450 gr., y de empaque en caja de cartón a foil de aluminio. Se ampliaron los mercados de Bogotá y Cali.

En 1987 se lanzó al mercado el yogurt en presentación de 225 gr. con el objetivo lema de MAS YOGURT, ya que las otras marcas venden menos de 200 gr.

Fue significativo el crecimiento de este mercado: en sólo tres meses el yogurt COLANTA alcanzó una participación del 30% en los supermercados, sin tener en cuenta las ventas directas a través de distribuidores, las cuales representan el mayor porcentaje de nuestro mercado.

Se dieron al servicio dos puestos de venta de productos COLANTA, ubicados en la Autopista Norte, adjunto al Tránsito y en la Autopista. Sur, junto a nuestra Planta de Concentrados. Aquí el consumidor encuentra permanentemente todos los productos COLANTA y se constituyen en control de precios.

En insumos agropecuarios, el crecimiento en pesos fue del 54%, sin incluir las ventas de concentrados y sales mineralizadas fabricadas por COLANTA.

Al finalizar 1987, comenzaron a funcionar los nuevos almacenes de Yarumal y de Don Matías, este el mayor de los de COLANTA, con un área superior en más de 10 veces a la ocupada por el antiguo local. También se ampliaron los de San Pedro y Frontino.

En la comercialización de insumos, debe destacarse la venta, a pesar de todas las dificultades para su importación, del lacto-reemplazado Aurimilk, cuya utilización en cría de terneras, representa para el productor un ahorro superior a \$20 por litro y para COLANTA un aumento en las captaciones de leche fresca.

También cabe destacar la venta de Fosfato diamónico (DAP) y Urea, como alternativa de fertilización a menor costo, frente a los fertilizantes compuestos.

El aumento en las ventas de Concentrados y Sales Mineralizadas fabricadas por COLANTA fue del 90.4%, al situarse éstas en 1.648 millones de pesos en 1987.

Con respecto al volumen de ventas, los concentrados se incrementaron en un 49% y las sales en un 31 %, para un crecimiento total del 46%.

Este aumento se debió a la ampliación en la capacidad de producción de la planta y a la creciente calidad en los concentrados, y al desarrollo de nuevos productos como "Lechoncitos" y "Delta Leche", al igual que los concentrados en harina, para sustituir los peletizados, más costosos y con igual valor nutricional.

## **SOCIOS**

Se afiliaron 475 nuevos socios, de los cuales el 89% son productores y el 11 % empleados. Para la afiliación se tuvieron en cuenta aspectos como antigüedad, encuesta de la finca, record de calidad sobre adición de agua u otras sustancias, contenido de grasa, reductasa, continuidad en el envío de leche, concepto del Subcomité Regional respectivo y concepto del Departamento de Asistencia Técnica.

Se retiraron 109 socios, la mayoría por liquidación o venta de los hatos, debido a los altos costos de producción y a los controles del precio o a la ineficiencia del ganadero.

## **SERVICIOS A LOS SOCIOS**

### **ASISTENCIA TECNICA**

El servicio de Asistencia Técnica como ha sido filosofía de COLANTA, se orienta a la medicina preventiva más que al caso clínico y a una especial prioridad por el aspecto educativo integral, como una forma de hacer más eficiente la producción.

**Las actividades se resumen en los siguientes datos:**

Visitas a fincas	7.189
Visitas Asistencia Técnica Integral	354
Consultas atendidas	12.467
Actividades de extensión (educativas)	233

Desde el punto de vista de la atención a los hatos, el siguiente es el resumen de la labor realizada, por número de animales atendidos:

Enfermos	8.159
Cirugías	493
Chequeos ginecológicos	20.063
Control de mastitis	6.518
Vacunación directa	850
Vermifugaciones directas	1.110
Prevención de enfermedades	21.832

En total se atendió un área de 5.420 hectáreas.

Es notorio el incremento, en un 47%, de las visitas a las fincas inscritas en el programa de Asistencia Técnica Integral, a las cuales se dio especial importancia como demostración de método y resultado.

El programa de Asistencia Técnica Integral, abarca el establecimiento y mantenimiento de praderas, registros, nutrición, sanidad animal, control de mastitis, producción y reproducción, higiene de la leche y mejoramiento genético.

Siendo la base de la producción lechera la cantidad y calidad de los pastos, complementada con una adecuada nutrición, se hizo énfasis en el uso adecuado y racional de fertilizantes y correctivos de suelos. Es así como se trabajó en el empleo de óptimas mezclas de fertilizantes simples tales como el DAP, urea, etc.

Se incrementó el uso de la cerca eléctrica.

Respecto a la vacunación contra la Fiebre Aftosa, la campaña se realizó en asocio con la Secretaría de Agricultura y el ICA, lográndose una cobertura del 34% en Antioquia, sin incluir Urabá, ya que en ésta zona el cubrimiento fue del 99% como resultado del programa ICA-USDA. El cubrimiento en la zona lechera del Norte fue del 70%, Y en Oriente del 50%.

La realización de 26.075 pruebas de Mastitis (CMT), detectó sólo un 15% de cuartos positivos o mastitis. En Mejoramiento Genético, el Comité de Selección de Toros recomendó la importación de semen de toros franceses y termos para el transporte del mismo, de los cuales no se tenía existencias en el país, constituyéndose COLANTA en la primera empresa proveedora de éstos.

Se ubicaron termos para Inseminación Artificial en los almacenes de COLANTA para un suministro permanente de semen. Se ofreció también el programa de Evaluación Lineal de hatos.

En el subprograma de registros, se entregaron sin ningún costo para el socio 4.500 tarjetas de control de ganado y para el control de la producción de leche.

**Convenio COLANTA-ICA**

Dentro de este convenio se continuó el trabajo sobre "Hematuria Enzoótica Bovina", para lo cual se realizaron las encuestas epidemiológicas y se inició el reconocimiento de malezas.

Se enviaron al Laboratorio de Investigaciones Médicas Veterinarias del ICA., Bogotá, 250 muestras de suero sanguíneo, para diagnosticar enfermedades tales como el IBR, P13, Parvovirus, BVD y Leptospira.

En coordinación con el Comité de Educación se realizaron 233 actividades de capacitación para los socios productores.

## SERVICIO DE AHORRO Y CREDITO

Conservando el ritmo de crecimiento, la Sección de Ahorro y Crédito alcanzó un volumen de captaciones que reflejan la confianza de los socios, y una cifra de préstamos que contribuyó a aumentar la capacidad de ingresos y el nivel de vida del socio de COLANTA.

Estos son los resultados:

	1986 \$000	1987 \$000	INCREMENTO %
Ahorros Captados	129'000	204'000	58
Depósitos a la orden	63'000	102'000	62
Ahorro promedio	30.8	41.6	35
Préstamos concedidos	148'000	228'000	54

Distribución de préstamos por Línea de Crédito.

	No. Préstamos	Valor \$000	Participación %
Crédito ordinario	1261	179'500	79
Crédito en especies	290	19'000	8
Promoción (muebles y Electrodomésticos)	238	22'700	10
Promoción ventas almacén		6'800	3
TOTAL	1.789	228.000,	100

Distribución de préstamos por destinación.

	No. Préstamos	Valor \$000	Participación %
Vivienda	231	35'800	15.7
Compra ganado de leche	454	74'900	32.9
Agricultura	532	54'200	23.8
Educación	40	2'400	1.0
Salud	41	4'200	1.8
Recreación	15	700	0.3
Compra muebles y electrodomésticos	302	30'000	13.2
Compra y reparación vehículo	52	12'300	5.4
Ganado equino y porcino	39	3'200	1.4
Calamidad doméstica	12	1'300	0.6
Otros	71	9'000	3.9

## Créditos Vigentes

El último día contable del año, 1.261 socios ahorradores estaban beneficiados con créditos por \$163'890.699,00. Dicha cuantía se incrementó en un 108% con relación a la de 1986.

Es importante resaltar que las deudas de los socios en la Sección son completamente sanas, ya que los socios cumplen a cabalidad con las cuotas de amortización, las que son descontadas del pago de leche o de su salario. Intereses pagados a los Socios

Por intereses sobre depósitos a la orden, la sección pagó durante el ejercicio \$12'610.725,00, lo que representa un 74% sobre la cantidad pagada en 1986 que fue de \$7.2 millones.

## EDUCACION COOPERATIVA COMITE DE EDUCACION

Capacitación a Socios productores

El Comité de Educación, a través de los profesionales de Asistencia Técnica, realizó 233 actividades educativas, incluidas reuniones veredales, días de campo, charlas técnicas y cursos de Inseminación Artificial.

Aumentó cada día el número de asistentes a estas actividades debido fundamentalmente a mejores mecanismos de divulgación y a la posibilidad para los socios en estas actividades de tratar inquietudes sobre el proceso de producción, transporte y recibo de la leche, o sobre la utilización de los servicios de COLANTA.

Durante el año se institucionalizó una nueva modalidad de evento: La charla técnica del mes, conferencia sobre un tema específico, en la cabecera municipal, coincidiendo con el día de feria, o con la reunión del subcomité regional.

### **Capacitación a socios empleados**

Los socios empleados participaron en 52 actividades de capacitación, coordinadas por el Departamento de Relaciones Industriales y por el Comité de Educación Interno.

### **Adquisición de medios didácticos**

Se adquirieron dos proyectores para diapositivas y un retroproyector. Se copiaron varios audiovisuales sobre diferentes temas técnicos, y se elaboró un audiovisual sobre sanidad animal y un video sobre COLANTA, el cual servirá de apoyo al programa de inducción.

### **Programa radial**

Por quinto año consecutivo se continuó el programa radial "COLANTA y la Educación Integral Cooperativa", el cual se transmite por seis emisoras regionales y ha recibido gran acogida por parte de los socios.

### **Eventos Pecuarios**

Se llevaron a cabo con gran éxito tres muestras lecheras en Yarumal, San José de la Montaña y Pueblo Nuevo (Córdoba), y el evento más representativo: La Exposición Lechera y de Especies Menores de Santa Rosa de Osos, en su quinta versión. Quizás sea la exposición en Colombia con mayor variedad de razas lecheras.

### **Prácticas Universitarias**

Hicieron período de prácticas universitarias 70 estudiantes de últimos años en las áreas de Medicina Veterinaria y Zootecnia (61 estudiantes) y el resto en las áreas de Bacteriología, Química Farmacéutica, Mantenimiento, Administración, Comunicación Social y Secretariado.

### **Visitantes**

Más de 2.500 personas, visitaron nuestras plantas durante el año buscando información acerca del sistema cooperativo, del proceso de la leche y del desarrollo y funcionamiento de COLANTA como cooperativa modelo en su género.

### **Publicaciones**

Se continuó la edición mensual del boletín ECOLANTA para los socios empleados, y el boletín El Despertar Lechero para socios productores. Esta última publicación se utilizó para comunicar a los socios recomendaciones para un mejor aprovechamiento de los servicios de COLANTA, como el de Asistencia Técnica, Ahorro y Crédito, reparación de canecas, etc.

Ante la gran acogida del primer número de la revista técnica Despertar Lechero, se hizo una reimpresión y se editó el segundo número, superando al primero en contenido y presentación, colocándose en segundo puesto entre las mejores publicaciones del sector, superada únicamente por la magnífica publicación del Banco Ganadero "Carta Ganadera" .



Como un medio de educar nutricionalmente a los consumidores especialmente a los niños se editó un cuento para colorear titulado "La Historia de la Leche", y se patrocinó la edición del folleto "Higiene en la manipulación de alimentos", al Servicio Seccional de Salud de Antioquia.

Nuevamente se elaboraron cuadernos COLANTA, los cuales se pusieron a la venta, al costo, en nuestros almacenes.

### **Actividad Deportiva**

Se fomentó la actividad deportiva mediante la vinculación de un entrenador para equipos y torneos deportivos, con miras a una mayor organización. La segunda etapa de este trabajo será la coordinación de equipos deportivos en otros municipios.

Por otra parte se patrocinaron equipos y torneos en diferentes municipios donde opera COLANTA, con dotación de uniformes y/o trofeos.

### **Subcomités Regionales**

Se continuó asistiendo a las reuniones de los subcomités regionales, escuchando sus planteamientos, proponiendo con ellos alternativas para solucionar problemas o mejorar servicios y transmitiendo sus inquietudes a las directivas de La Cooperativa.

### **Programa de Inducción**

Se estableció el programa de inducción para los nuevos socios de COLANTA, y de re inducción para los antiguos socios, con el fin de que estén enterados del funcionamiento del sistema cooperativo y de COLANTA.

### **Centro de Documentación**

Con el fin de organizar toda la información escrita se creó el Centro de Documentación de COLANTA, sobre temas técnicos y cooperativos, para el cual se contrató un profesional de bibliotecología.

## **ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS**

### **RELACIONES INDUSTRIALES**

Debido al crecimiento en la planta de personal, en la División Administrativa se nombró el Jefe del Departamento de Relaciones Industriales.

Durante 1987, se vincularon 124 personas, finalizando el año con 725.

Se efectuó un reajuste salarial a partir del 1 de febrero, equivalente al 23.1 % promedio, correspondiendo mayor porcentaje de aumento a los cargos de la curva de Producción, que son los sueldos menores.

Durante el año se pagó un total de 2.006 días por incapacidad es, significando una disminución del 11 % con respecto a 1986.

Las actividades de capacitación, recreación y deportes se realizaron en coordinación con el Comité de Educación.

### **SISTEMATIZACION**

Se efectuó el estudio para la adquisición del computador. La recomendación ya fue analizada y aprobada por el Consejo de Administración.

Se compraron 6 microcomputadores, permitiendo sistematizar la Planta de Concentrados, la facturación de

lácteos, la información de La Gerencia, y diferentes estudios y estadísticas de varias dependencias como Coordinación de Almacenes, Asistencia Técnica, Promoción Cooperativa, Producción y Planeación, entre otras. Se desarrollaron nuevas aplicaciones tales como el pago de fletes de leche, el control de variación de envío de leche, los controles de personal, el kardex de almacenes, carrotaques, etc.

## **ADMINISTRACION DE DOCUMENTOS**

Dentro de la organización de la dependencia de Administración de Documentos, se concluyó la selección y clasificación de documentos y se establecieron los controles para su manejo. Se comenzó la microfilmación, lográndose la de los auxiliares contables del último año y la de facturas de almacenes de los últimos seis años; la actualización en el proceso de microfilmación de todo el archivo de La Cooperativa tendrá una duración de dos años, aproximadamente.

## **OTRAS ACTIVIDADES**

### **CONTROL DE CALIDAD**

Con el propósito no solo de conservar sino de optimizar la calidad que ha caracterizado la leche y los derivados de COLANTA, se laboró en Control de Calidad las 24 horas en los 365 días del año, controlando cada una de las etapas que conlleva el proceso desde el recibo hasta la entrega al consumidor del producto terminado.

<b>Controles diarios:</b>	<b>No.</b>
Análisis físico- químicos	
Leche paste rizada	663
Leche cruda almacenada en tanques	1.168
Leche cruda transportada en carrotaques	217
Derivados y materias primas	64
Temperaturas y pesos	154
Controles químicos de planta y otros	26
<b>TOTAL</b>	<b>2.292</b>
<b>Control de productores</b>	
Grasa	916
Reductasa	855
Temperatura	855
<b>TOTAL</b>	<b>2.626</b>
<b>Análisis microbiológicos</b>	
Leche	166
Derivados, materias primas y concentrados	60
<b>TOTAL</b>	<b>226</b>
<b>Análisis enzimáticos</b>	
Leche paste rizada	26
<b>GRAN TOTAL ANÁLISIS</b>	<b>5.170</b>

Un cumplimiento del 99.9% de las características físico químicas exigidas por las normas sanitarias vigentes y del 98.8% de las especificaciones microbiológicas, colocan a COLANTA en el primer plano de calidad para la leche pasterizada.

## **Pruebas enzimáticas**

Se estudió e inició una prueba en el proceso de pasterización, para controlar sobrecalentamiento mediante la detección de la enzima peroxidasa.

## **Control Microbiológico en concentrados**

Los productos concentrados para animales, al igual que las materias primas para los mismos, se analizaron microbiológicamente para detectar contaminación de origen fecal, hongos y/o salmonella.

## **Estudios**

Se realizaron estudios sobre:

Control de agua de refrigeración

Control de peso en los productos COLANTA

Actualmente se adelanta un estudio sobre control de material de empaque para productos alimenticios.

## **Registro ante el Ministerio de Salud**

Se logró obtener el registro nacional Minsalud para la Mantequilla COLANTA.

## **PROMOCION COOPERATIVA**

Dentro de las actividades de Promoción Cooperativa se contemplan todas las acciones que han tenido por objetivo la difusión de los hechos de La Cooperativa, la proyección de su imagen como empresa del sector solidario de la economía.

## **Divulgación e información**

A través del envío de boletines de prensa, la atención a los medios de comunicación y al público en general, se dio amplio despliegue a la acción de COLANTA en todos sus campos.

## **INVERSIONES REALIZADAS**

Estas estuvieron orientadas a la ampliación y/o modernización del área de producción, y de la infraestructura para la comercialización de insumos agropecuarios.

En el recibo de leche de Medellín se adquirieron básculas electrónicas, permitiendo lecturas más rápidas y seguras.

En Medellín, se amplió la capacidad de recibo de carrotanques a 35.000 litros por hora y se compró un enfriador de placas, para reenfriar la leche. Se instaló un nuevo silo para 150.000 litros y se reacondicionó el sistema automático de lavado.

Se hizo la ampliación de las plantas de Yarumal y San Pedro, para 120.000 litros cada una, y se comenzó el estudio de ampliación de las plantas de Planeta Rica y Santa Rosa de Osos, para la instalación de la tercera línea de recibo.

En Puerto Boyacá fueron trasladados la planta y todos sus equipos a un local más amplio.

En la planta procesadora se aumentó la capacidad de envasado, con el montaje de una nueva envasadora Prepac de 5.000 bolsas por hora.

Se puso en funcionamiento una tina de 4.000 litros de capacidad para el cuajado y fabricación de quesos; adicionalmente se instaló una báscula para el pesaje de este producto con lectura remota digital.

En el área de construcciones, en la Planta Procesadora de Medellín los trabajos más importantes fueron:

La construcción de nuevos desvestideros y baños para los trabajadores, del comedor, laboratorio para derivados lácteos y la ampliación de la bodega de suministros.

En la planta de San Pedro se finalizó la segunda etapa correspondiente a la producción de derivados lácteos, la cual incluye la construcción de obras civiles y el montaje de maquinaria y equipos para procesar 60.000 litros diarios en queso blanco.

Se diseñó y se importó equipo para la modernización y ampliación del proceso de producción y empaque de mantequilla.

Entró en funcionamiento la nueva ampliación de la Planta de Concentrados, que permitió la producción de dos mil toneladas mensuales.

Se puso en marcha una mezcladora vertical para sales con capacidad de dos mil toneladas.

## **BALANCE SOCIAL**

En una cooperativa, el BALANCE SOCIAL es todo, por ser entidades sin ánimo de lucro, o de la economía social. La Cooperativa Lechera COLANTA, no distribuye excedentes cooperativos, ni utilidades. Defiende a los consumidores con la calidad COLANTA y a los campesinos con servicios como la Asistencia Técnica, Educación Integral, seguro de vida, etc.

Pero tratando de presentar este BALANCE SOCIAL, traducido en cifras y beneficios para socios productores y empleados, y para la comunidad en general, podríamos presentarlo así:

## **GENERACIÓN DE EMPLEO**

Durante 1987 COLANTA generó 725 empleos directos, y 29.518 empleos indirectos, en los cuales se incluye a trabajadores de fincas, transportadores, distribuidores y proveedores de insumos y materias primas, entre otros.

## **SALARIOS, PRESTACIONES Y APORTES**

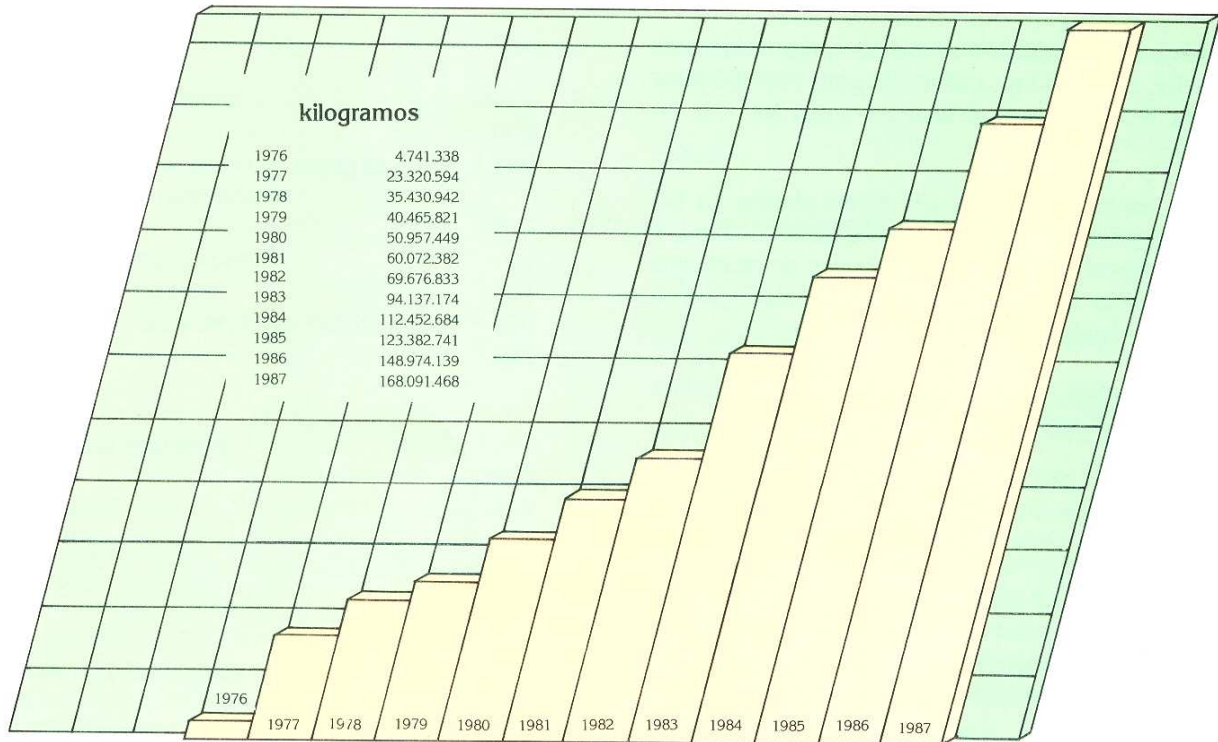
La Cooperativa pagó a sus socios empleados y trabajadores por aportes, salarios y prestaciones la suma de \$ 662.735.000.00 distribuidos así:

Salarios y prestaciones	\$589.378.000.00	
Aportes al ISS	42.857.00	
Aportes al ICBF	7.625.000.00	
Aportes SENA y Cajas de Compensación Familiar		22.875.000.00

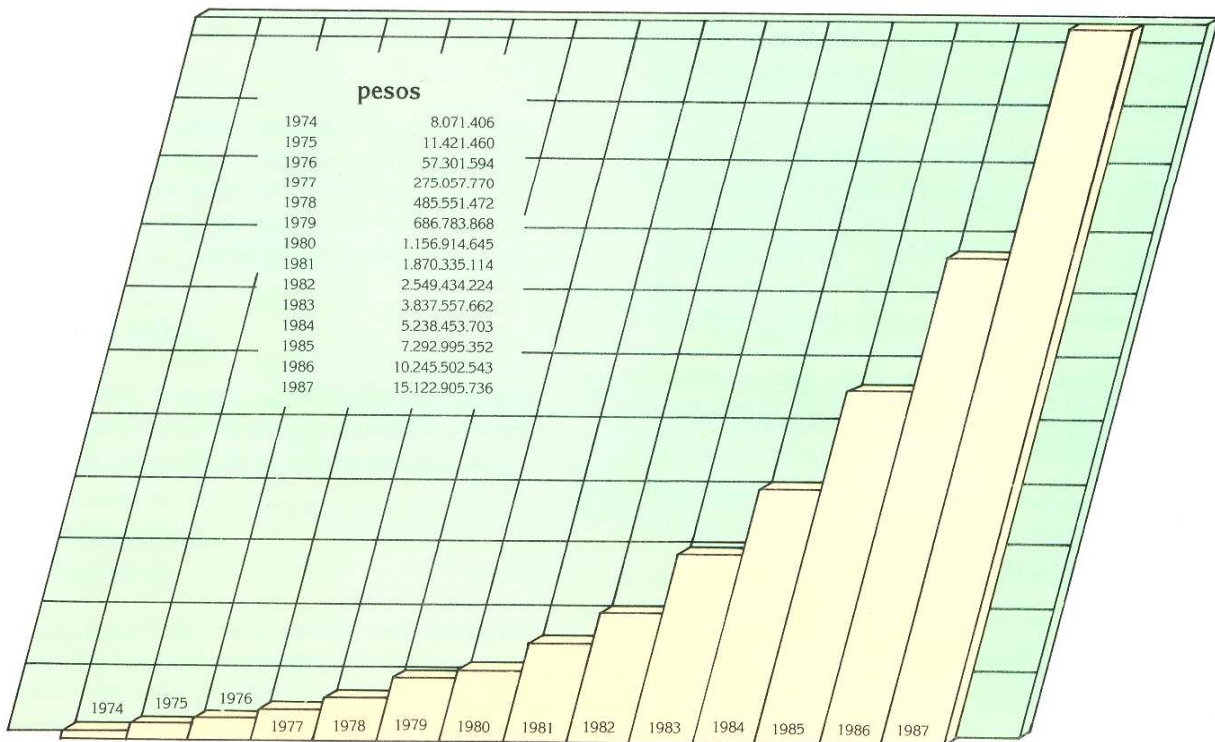
## **CAPACITACION AL PERSONAL**

120 personas se capacitaron en el área en que se desempeñan, a través de 52 actividades organizadas directamente por COLANTA o a través de entidades especializadas.

# CAPTACION DE LECHE



# VENTAS TOTALES



## **ACTIVIDAD DEPORTIVA PARA SOCIOS EMPLEADOS**

Doscientas personas aproximadamente participaron en las diferentes actividades deportivas organizadas o patrocinadas por COLANTA, como una manera de contribuir al bienestar de su personal.

## **AFILIACION DE SOCIOS**

Se afiliaron como nuevos socios de COLANTA, 475 personas.

## **GARANTIA EN LA COMPRA DE LECHE**

Fiel a sus objetivos cooperativos, COLANTA desplegó todos sus recursos para el mercadeo de los excedentes de leche a nivel nacional, y los demás se regalaron a los barrios marginados y entidades de beneficencia con el fin de garantizar a sus productores el recibo de toda la leche, sin rebajar el precio de compra, como sí lo han hecho las pasteurizadoras con ánimo de lucro como las afiliadas a Acoleche.

Es así como durante este año aumentaron las captaciones de leche en un 13%.

## **MEJORES PRECIOS PAGADOS AL PRODUCTOR**

El reajuste efectuado en el precio al productor en 1987 fue de \$ 17.90 por litro, equivalente al 94.2% del reajuste de \$ 19.00 al consumidor.

Es importante destacar que en todas las ocasiones los reajustes al productor se hicieron con una semana promedio de retroactividad con respecto al aumento al consumidor, y que se llegó incluso, cuando los excedentes cooperativos lo permitieron, a efectuar reajustes al productor sin reajustar al consumidor.

Como pago por la calidad de la leche COLANTA retribuyó al productor por bonificaciones, un total de \$ 149.460.000.00 así:

Por grasa	\$134.500.000.00
Por reductasa y temperatura	14.960.000.00

COLANTA entró en repetidas oportunidades a solucionar los problemas ocasionales en las rutas de transporte, evitando la pérdida de la leche para el productor.

## **SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA**

Se pagó por el servicio de Asistencia Técnica gratuita a los socio~ \$ 41.300.000.00.

## **MENORES PRECIOS EN INSOMOS Y CONCENTRADOS**

Por menores precios en in sumos, y en los concentrados y sales, COLANTA subsidió al productor 71 millones y 165 millones respectivamente, para un total subsidiado de 236 millones de pesos.

El costo de la financiación de insumos en los almacenes agropecuarios, ascendió a \$ 10.600.000.00

## **PRESTAMOS A LOS SOCIOS**

Durante 1987, la Sección de Ahorro y Crédito de COLANTA concedió 1.789 préstamos por valor de 228 millones.

## **SEGURO DE VIDA**

Por seguro de vida pagado a la familia por muerte del socio, COLANTA pagó durante el año \$ 3.600.000.00

## **REPARACION DE CANECAS**

Se repararon gratuitamente a los socios 2.920 canecas, reparaciones cuyo valor asciende a \$ 1.460.000.00

## **ACTIVIDADES EDUCATIVAS**

Se realizaron 233 actividades educativas, como giras didácticas, charlas técnicas, reuniones veredales, días de campo, cursos de Inseminación Artificial, etc.

A estas actividades se suman las publicaciones, la transmisión de programas radiales, la elaboración de material didáctico, la organización de tres muestras y una Exposición Lechera, etc, para un total invertido de \$ 49 millones en actividades de educación.

## **DONACIONES**

A entidades de beneficencia y barrios marginados se efectuaron donaciones en leche y derivados por valor de \$ 1.660.000.00

## **PROYECCION A LA COMUNIDAD**

Se proporcionó la oportunidad de realizar sus prácticas universitarias a 70 estudiantes.

Por pavimentación de vías y señalización COLANTA pagó la suma de \$ 3.110.000.00 como un aporte a la comunidad donde opera.

Se contribuyó con los municipios donde COLANTA tiene su radio de acción, a través de la donación de materiales para construcción, señalización, patrocinios deportivos, implementos de aseo, etc, por valor de \$500.000.00

## **PROYECTOS 1988**

Entre las inversiones más importantes para 1988 están:

Ampliación de la capacidad de las cavas de almacenamiento de leche pasteurizada a 600 mil litros en la planta de Medellín.

Terminación del proyecto de la modernización y ampliación del proceso de producción de mantequilla, y de las cavas de almacenamiento.

Ampliación de la capacidad de envasado en bolsa de polietileno mediante la adquisición de dos envasadoras de cinco mil litros hora cada una.

Instalación de contadores de flujo e indicadores de nivel.

Instalación y puesta en marcha de nuevos equipos para la producción de yogurt en la Planta de San Pedro.

Ampliación de la Planta de Recibo de leche de Planeta Rica, consistente en el crecimiento del área construida y

en la adquisición e instalación de equipos con capacidad para 120 mil litros diarios.

Ampliación de la capacidad de frío del Centro de Acopio de Santa Rosa, con la ampliación del sistema de refrigeración.

Estudios para la modernización del sistema de pasteurización, nuevo sistema de estandarización automática de la grasa y ampliación del sistema de refrigeración para aumentar su capacidad a 700 mil litros diarios.

Estudio de factibilidad de la Planta de Recibo de Leche en Oriente.

Continuación de los estudios para la construcción de nueva planta de concentrados para 8 mil toneladas mensuales.

Construcción de la bodega, almacén de insumos y oficinas administrativas en Medellín.

Ampliación del almacén de insumos de La Ceja.

Adquisición de la Central Telefónica para las oficinas administrativas.

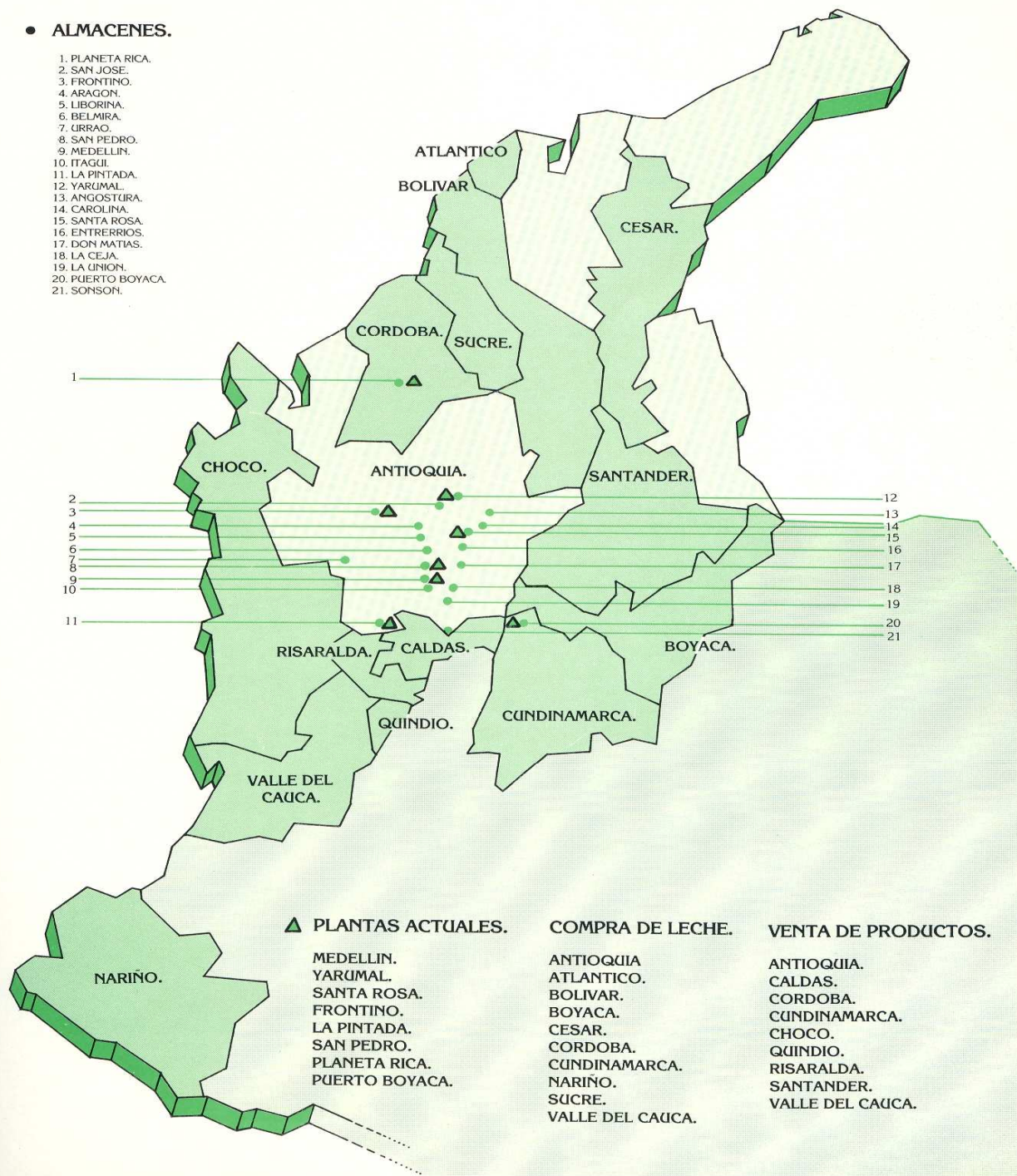
Ampliación almacenes de lácteos.



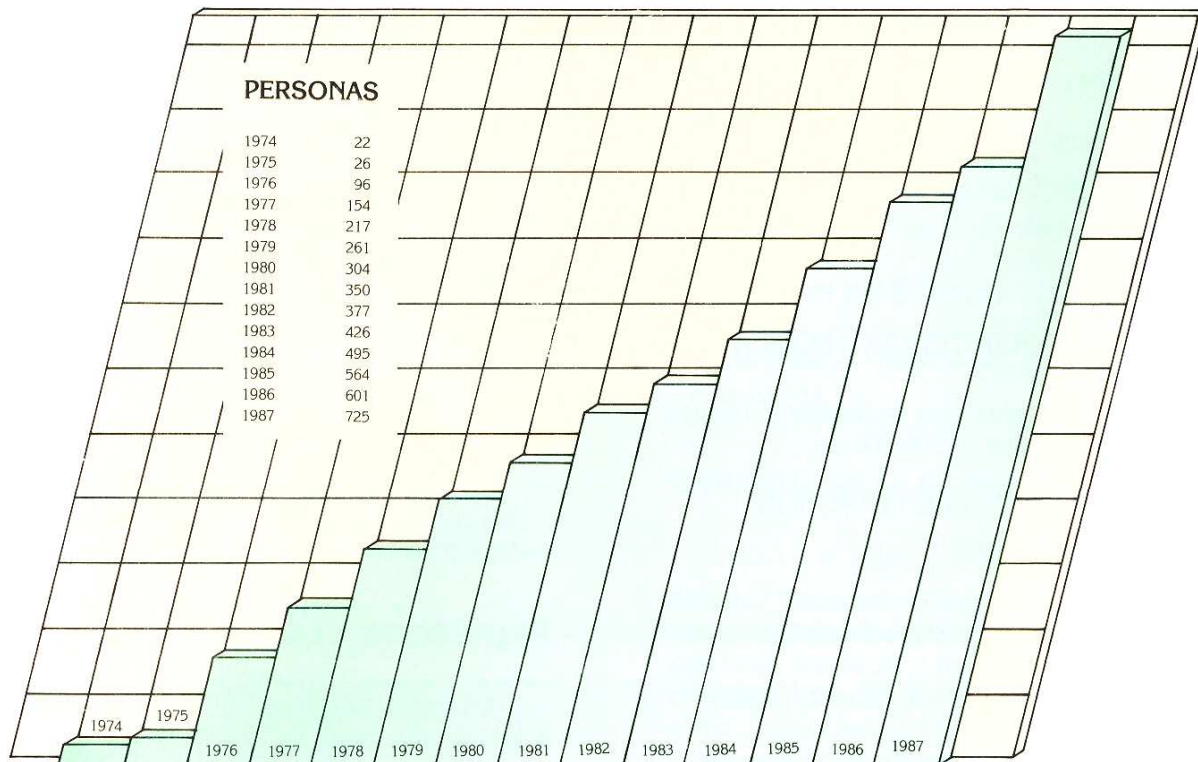
# CUBRIMIENTO COLANTA

## ● ALMACENES.

1. PLANETA RICA.
2. SAN JOSE.
3. FRONTINO.
4. ARAGON.
5. LIBORINA.
6. BELMIRA.
7. UBRAO.
8. SAN PEDRO.
9. MEDELLIN.
10. ITAGUI.
11. LA PINTADA.
12. YARUMAL.
13. ANGOSTURA.
14. CAROLINA.
15. SANTA ROSA.
16. ENTRERIOS.
17. DON MATIAS.
18. LA CEJA.
19. LA UNION.
20. PUERTO BOYACA.
21. SONSON.



# EMPLEOS GENERADOS



# PRODUCTORES COLANTA

