



XXVI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA MARZO 1989

CONTENIDO

3	CUADRO DIRECTIVO
5	INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN y LA GERENCIA
11	INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA
12	INFORME DEL AUDITOR
14	BALANCE GENERAL
16	ESTADO DE EXCEDENTES COOPERATIVOS
17	DETALLE DE GASTOS
18	PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES
19	INFORME FINANCIERO
22	INDICES FINANCIEROS
27	INFORME DE EJECUCIONES
32	BALANCE SOCIAL
39	PROYECTOS 1989

CUADRO DIRECTIVO

CONSEJO DE ADMINISTRACION

Principales

Ingo. Guillermo Gaviria Echeverri
Abo. Bernardo Penagos Estrada
Med. Rafael Cerón Escobar
Ingo. Tulio Guillermo Ospina Peláez
Abo. Daniel F. Cuartas Tamayo

Suplentes

Sr. Manuel Pimienta Jiménez
Sr. Antonio Sánchez
Med. Luis Enrique Echeverry Uribe
Sr. Miguel Angel Pérez Arias
Sr. Roberto Aguilar Gómez

Secretaria

Sra. Consuelo Ramírez de Tamayo

JUNTA DE VIGILANCIA

Principales

Sr. Germán Medina Guerra
Sr. Fabio Palacio Pérez

Suplentes

Cont. John Villegas Vásquez
Sr. Otilio Gaviria Betancur

AUDITOR

Principal

Cont. Francisco Palacio Correa

Suplente

Cont. Silvio López Arias

COMITE DE EDUCACION

Pbro. Gilberto Melguizo Yepes
Zoot. Gustavo García Alzate
Sr. Mario Ruíz Velásquez
Adm. Gloria Estela Escobar Correa
M.V. León Darío Peláez Angel
Econ. Bernardo Posada Vera
Com. Isabel Warren Toro
Com. Claudia Cecilia Pérez Durán

ASESOR OBRAS CIVILES

Ingo. Victor Suárez Vásquez

GERENTE GENERAL

M.V.Z. Jenaro Pérez Gutiérrez

CONSEJO ASESOR

Ingo. Tulio Ospina Pérez
Ingo. Antonio Velásquez Restrepo
Ingo. Bernardo Ernesto Vélez White

ASESORES JURIDICOS

Abo. Jesús Muñoz Duque
Abo. Samuel Muñoz Duque
Abo. Antonio García Piedrahíta
Abo. Arcesio Vélez Mercado
Abo. Luis Guillermo Fernández Correa
Abo. Carmenza de García

PERSONAL EJECUTIVO

Director División Administrativa
Director División Técnica
Director División Operativa
Jefe Depto. Planeación
Jefe Depto. Contabilidad
Jefe Depto. Costos y Presupuestos
Jefe Depto. Sistemas Ingo.
Jefe Depto. Mantenimiento
Jefe Depto. Control Calidad
Jefe Depto. Asistencia Técnica
Jefe Depto. Planta Concentrados
Jefe Depto. Relaciones Industriales

Econ. Ramiro Carvajal Yepes
Ingo. Qco. Alfonso García Londoño
Adm. Gloria Estela Escobar Correa
Econ. Alvaro Restrepo D'Alemán
Cont. Iván Marín Gómez
Ingo. Roberto Arango Restrepo
Sis. Carlos Mario Orozco Franco
Ingo. Mec. Edgar Gaviria Blandón
Qca. F. Magdalena Henao de C.
M.V. León Darío Peláez Angel
Zoot. Mariano Ospina Hernández
Abo. Arcesio Vélez Mercado

PROFESIONALES AGROPECUARIOS

M.V. León Darío Peláez Angel
M.V. Luis Hernando Benjumea Giraldo
M.V. Manuel Guillermo Jaramillo Vallejo
M.V. Victor Raúl Londoño Maya
M.V. Rubén Darío Sánchez Sánchez
M.V. Orlando Salazar Ramírez
M.V. Hernán Gallego Cardona
M.V. Carlos Humberto Londoño Lozano
M.V. Rafael Pérez Rojas
M.V. Francisco Uribe Ramírez
M.V. Fabio León Murillo Villa
M.V. Raúl Bernardo Osorio de la Cuesta

M.V. Martha Elena Echavarría Morales
Zoot. Javier Gutiérrez Vargas
Zoot. Saúl A. Vélez Agudelo
Ingo. Carlos E. Suárez Vélez
T.A. Lizardo Montoya Villegas
T.A. Nury del S. López Posada
Zoot. Jhon Jairo Giraldo Buitrago
Zoot. Rafael Chilamack Neira
Zoot. Jaime Aristizábal Vallejo
Zoot. Iván Darío Gutiérrez Uribe
M.V. Jaime A. Lopera Aristizábal
M.V.Z. Jenaro Pérez Gutiérrez

PROMOCION COOPERATIVA

Com. Isabel Warren Toro
Com. Claudia C. Pérez Durán

INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y LA GERENCIA

MIL MILLONES DE LITROS

En 1988 llegamos al litro número mil millones en ventas, récord altamente significativo, ya que es difícil que otra pasteurizadora en Colombia lo haya logrado. Mayor significación si es precisamente una cooperativa la poseedora de esta cifra y cuyos socios son en su mayoría, pequeños productores de leche, ya que el promedio de producción es inferior a 70 litros diarios. Esto demuestra la bondad del sistema y la pujanza de: nuestros socios campesinos, socios trabajadores, eficientes, honestos y de unos directivos con verdadera mística cooperativa.

CONTROL DE PRECIOS PARA LA LECHE Y LIBERTAD PARA LOS INSUMOS DESESTIMULO TOTAL

Con aumento únicamente para Bogotá de \$10.00 en litro, el Ex ministro de Agricultura, Luis Guillermo Parra, con la resolución 0186, congeló los precios con el ilógico argumento de que en la capital se habían "desbordado" "con un precio de \$95.00 el litro, lo que no parece exagerado si se le compara con el valor de las gaseosas o de la carne, pollo, huevos, etc. o también con los precios de la leche en Cali donde estaba a \$106.00 y en Popayán a \$120.00 el litro. Como dato curioso, después de tan garrafal error, continuaron en sus cargos los inspiradores de la política lechera, quienes nos llamaban a presionamos para que reversáramos los reajustes a los precios hechos dentro de las normas establecidas, señores Luis Guillermo Sorzallo, Viceministro de Agricultura y Helmuth Bickembach, Gerente dl IDEMA.

Como hecho insólito, se registró que por primera vez, desde hace varios años, los precios de la leche en Bogotá, quedaron por encima de Medellín. Ver gráfica No. 1.

Pero lo más absurdo fue que no se tomaron medidas para controlar también los costos de producción, como crear subsidios para los fertilizantes, o para los productos veterinarios que El Gobierno produce en sus laboratorios VECOL o sal para ganadería, producida por el IFI también empresa del Gobierno.

La absurda medida de congelar precios, aumentándole \$10.00 únicamente a Bogotá, dañó el equilibrio de precios logrado a través de varios años y así los intermediarios, no COLANTA le rebajaron a los ganaderos entre \$5.00 y \$15.00 por litro y se dedicaron a comprar leche especialmente en la Costa Atlántica. En síntesis: en Bogotá hubo desestimulo a la producción por el alza, y en el resto del país el desestimulo lo produjo la falta de precios.

Lógico es deducir que con la libertad de precios para la leche desde 1973, aun cuando han existido dos congelaciones, había ya un equilibrio de precios y al romperse dicho equilibrio, con el incidente de la botada de un carrotanque de leche en frente de las cámaras del Noticiero Nacional, apenas en noviembre llegó el reajuste de \$10.00 para el resto del país, razón por la cual, los reajustes reales para Medellín y Bogotá fueron del 23% y 25.8% respectivamente.

DESDE 1987 ANUNCIAMOS LA ESCASEZ DE LECHE

COLANTA continuó sosteniendo que no existía abundancia de leche, sino desequilibrio en los precios y que si en Bogotá sobraba leche, en Medellín faltaba. Para demostrar esta afirmación, invitamos al Señor Ministro de Agricultura, Dr. Gabriel Rosas Vega a las instalaciones de COLANTA quien amablemente nos visitó, y con sólidos argumentos le demostramos que no había la abundancia que se pregonaba en Bogotá. También invitamos al doctor Luis Carlos Galán, a quien presentamos idénticos argumentos.

En el informe de 1987 afirmamos lo que resultó profético: la escasez de leche por la desaparición de "la montaña de leche". En la Comunidad Económica Europea, en el mes de agosto, las existencias de leche en polvo en un año habían disminuido el 98.2%, al rebajar los inventarios de 722.200 a 13.000 toneladas.

En el mes de diciembre, la república del Ecuador aumentó el precio de la leche 50% al pasar el litro, de 80

Sucres a 120. Venezuela parece, hará algo semejante, para prepararse a la escasez de leche.

Consecuente con la situación nacional e internacional. COLANTA inició captaciones de leche en nuevas zonas, tales como Boyacá y Cundinamarca, leche ésta que se pasterizaba en Medellín y de nuestra planta en Planeta Rica, enviábamos a pulverizar a COOLECHERA y CILEDCO en Barranquilla, para prepararnos para los meses de verano, demostrándole así al Gobierno, que con programación se pueden evitar las importaciones de leche en polvo para humanos, lógicamente complementada con la importación de lactorreemplazadores.

IDEMA ASUME CONTROL DE LA IMPORTACION DE LACTORREEMPLAZADORES

Son oscuras las razones por las cuales IDEMA asumió el control de las importaciones de lactorreemplazadores, ya que ésta siempre ha sido competencia del INCOMEX. Pero lo más extraño es que se ha dedicado a torpedear tales importaciones.

LAS TERNERAS SE TOMAN 90.000 LITROS DIARIOS DE LECHE FRESCA

Según estimativos de COLANTA la población de hembras de razas lecheras es de 430.000 vacas, que con una natalidad del 65% y una mortalidad del 2% y con 50% de crías hembras, se están suministrando a las terneras 90.000 litros, criando al año 136.960 terneras y el otro 50% son machos que se sacrifican recién nacidos porque no paga criarlos y menos con leche de vaca. Si a cada ternera le suministramos cuatro litros de leche diario por dos meses, que es poco ya que muchos les dan leche hasta los cinco meses o más, las terneras de razas especializadas, consumen al año 32'870.400 litros de leche.

(Cada ternera se toma en su crianza, 240 litros de leche X 136.900 terneras = 32'870.400 litros que dividido por 365 días = 90.000 litros diarios). Estos 90.000 litros diarios de leche deberían ir al con sumo humano o bien para la fabricación de derivados o a leche en polvo para exportar.

Estas terneras las podemos criar artificialmente con 25 kgs. de Aurimilk, que equivalen a 4 litros de leche durante 56 días, suficiente para criar una ternera artificialmente. Claro que habrá que adicionarle 2 kilos diarios del concentrado COLANTA: "Terneras Levante".

El país tendría que importar 3.424 toneladas si todas las terneras las criáramos con lactorreemplazadores. El año pasado apenas dejaron importar, como ya se dijo, 400 toneladas aproximadamente.

¿Por qué el IDEMA insiste en importar leche en polvo para humanos y se opone a las importaciones de lactorreemplazadores de leche para terneras? Para 1989 el IDEMA importará 5.000 toneladas de leche en polvo para humanos y al momento de escribir este informe, no tenía la programación para importar lactorreemplazadores.

Suponiendo que con un abastecimiento constante de lactorreemplazadores, apenas el 30% de las terneras se crían con lactorreemplazadores, habría que importar 2.400 toneladas de Aurimilk, Denkavit, Ternelac o cualquier otro.

Pero ¿cómo explica el IDEMA que después de fijarse un cupo para importar 800 toneladas de lactorreemplazadores para 1988, y apenas se importaron 400 toneladas, este Instituto negó el 22 de diciembre el visto bueno para prorrogar una licencia para importar 120 toneladas del lactorreemplazadores Aurimilk, cuando todavía quedaban 400 toneladas para importar del cupo de 1988? y el argumento fue que aún no se habían fijado los cupos para 1989. Pero ¿será lógico que se fije un cupo para importar 5.000 toneladas de leche en polvo y se ignore totalmente, la importación de lactorreemplazadores?

EN LECHE PARA MARGINADOS. ANTIOQUIA ES LIDER

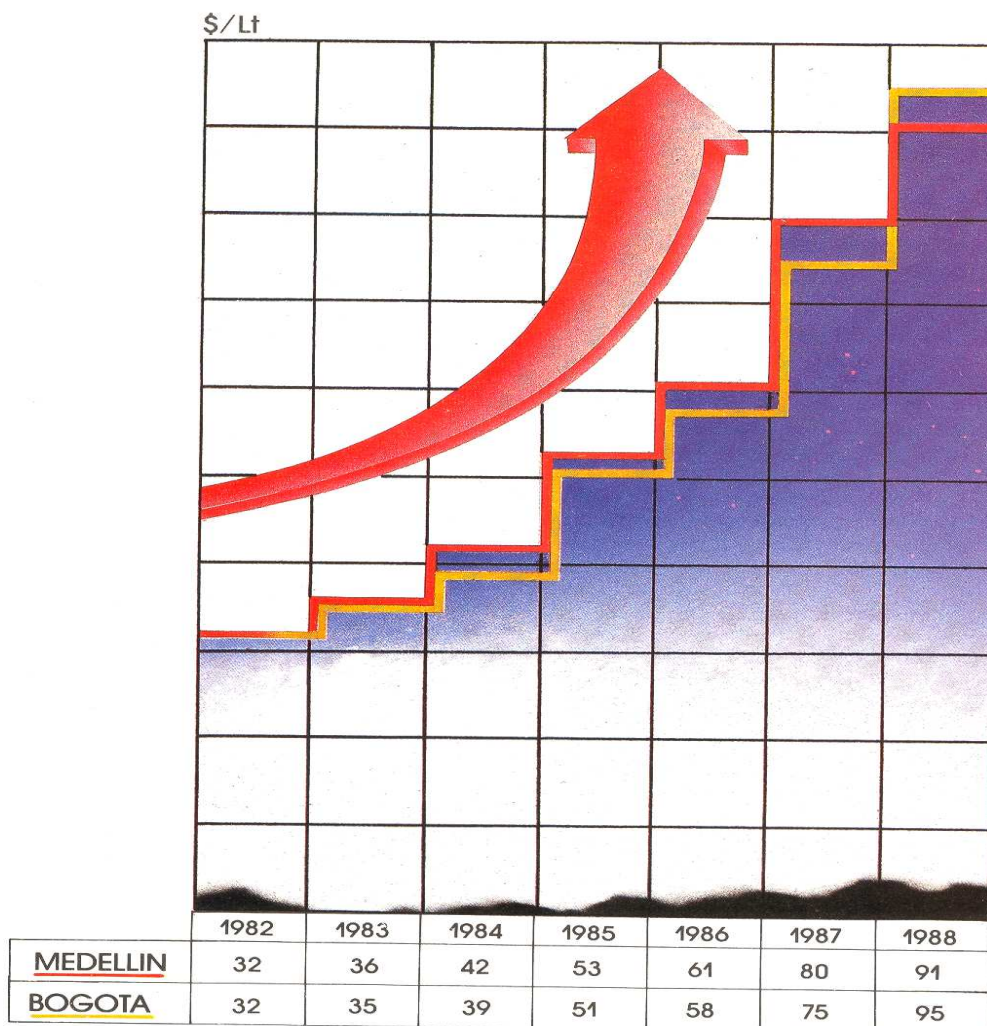
Siempre COLANTA ha estado luchando por lograr interesar al estado colombiano en el suministro de leche gratis o subsidiada a los niños y ancianos marginados.

La Sociedad de Mejoras Públicas de Santa Rosa de Osos, compró más de 30.000 bolsitas de leche de 250 c.c. con destino a los niños pobres de dicho municipio. La Administración de Itagüí, adelantó interesante programa para los niños de las escuelas públicas, quienes recibieron gratis diario aproximadamente 400 bolsitas de leche o yogur.

La Asamblea Departamental aprobó el "Programa de Alimentación Complementaria, PANI", por medio de la Ordenanza Número 53 de 1988, para lo cual se destinan mil millones de pesos para la compra de leche para los niños pobres, menores de cinco años.

El proyecto fue presentado a la Honorable Asamblea por el Gobernador Antonio Roldán Yepes y por el brillante Secretario de Planeación Departamental. Luis Pérez Gutiérrez, cumpliéndose en parte significativa, un anhelo de varios años de los Médicos Veterinarios y Diputados Gabriel Jaime Noreña y Jenaro Pérez G. Como dato curioso merece registrar los torpedos lanzados contra esta Ordenanza por un H. Diputado, funcionario de respetable agremiación ganadera, quien ilógicamente votó negativamente La Ordenanza de tanto alcance social.

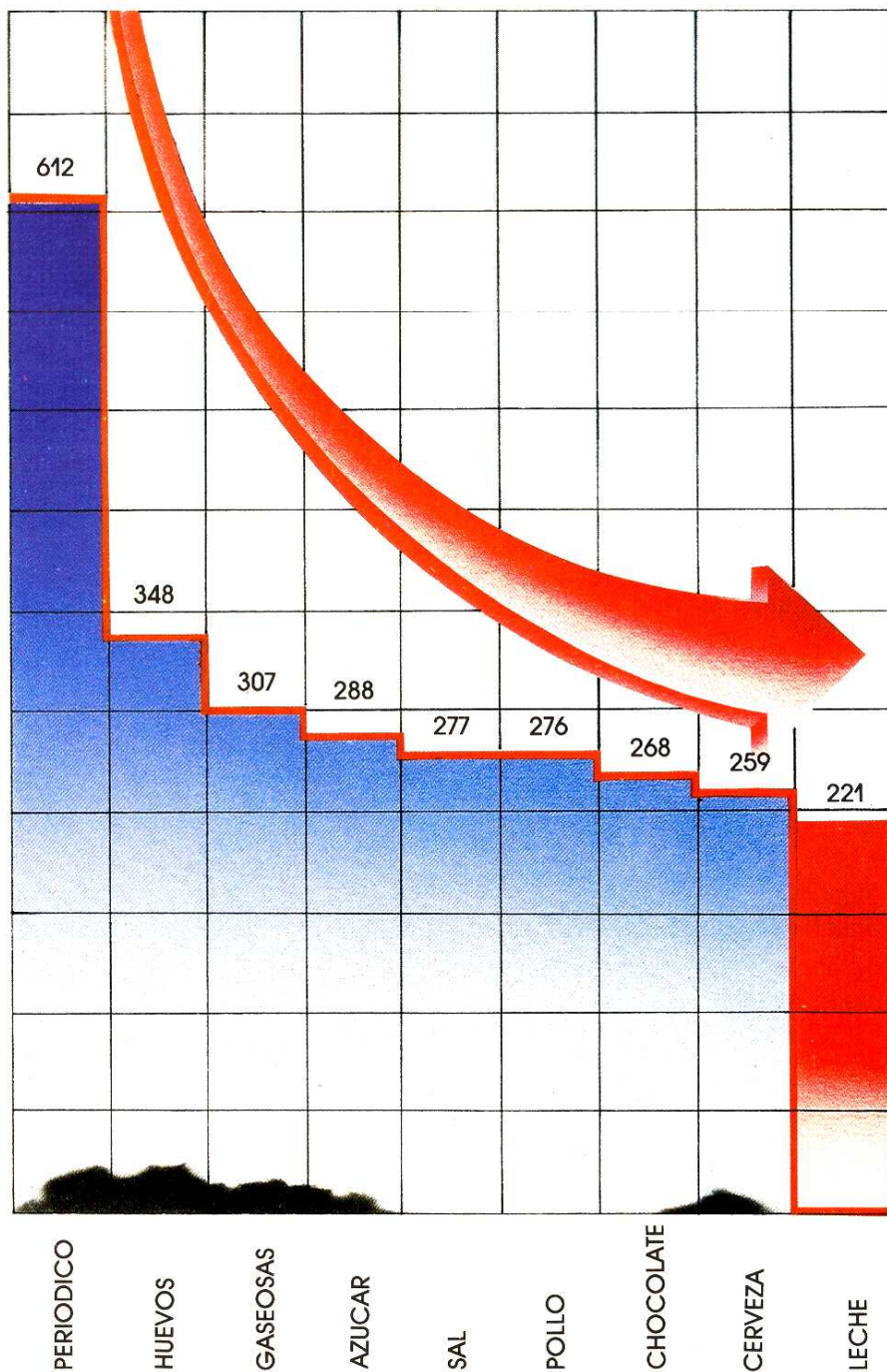
PRECIOS LECHE PASTERIZADA COMPARATIVO MEDELLIN Y BOGOTA



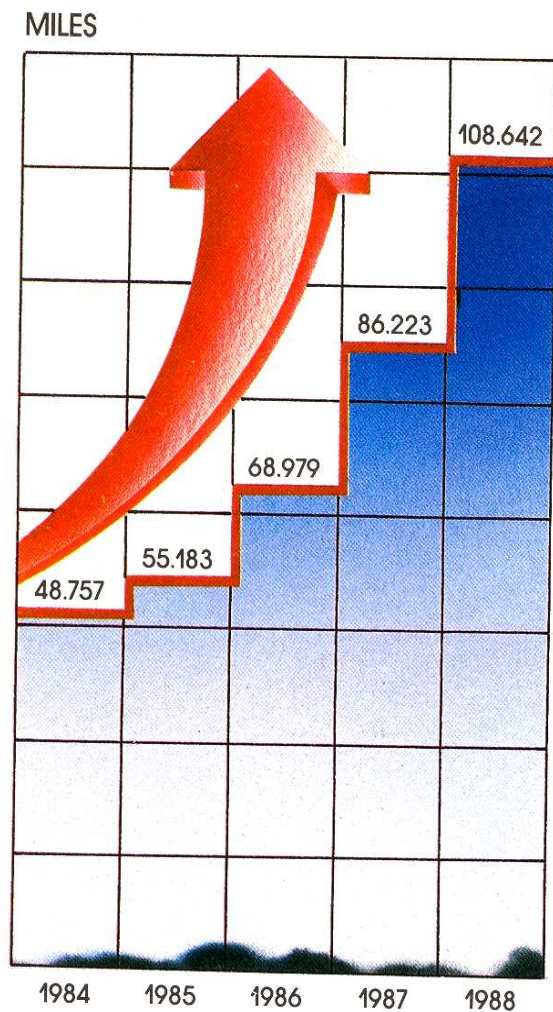
Por primera vez en los últimos seis años el precio de la leche en Bogotá es superior al de Medellín.
Fuente: DANE Sep/88.

CRECIMIENTO PORCENTUAL DE PRECIOS JUNIO/82 - OCTUBRE/88

PORCENTAJE

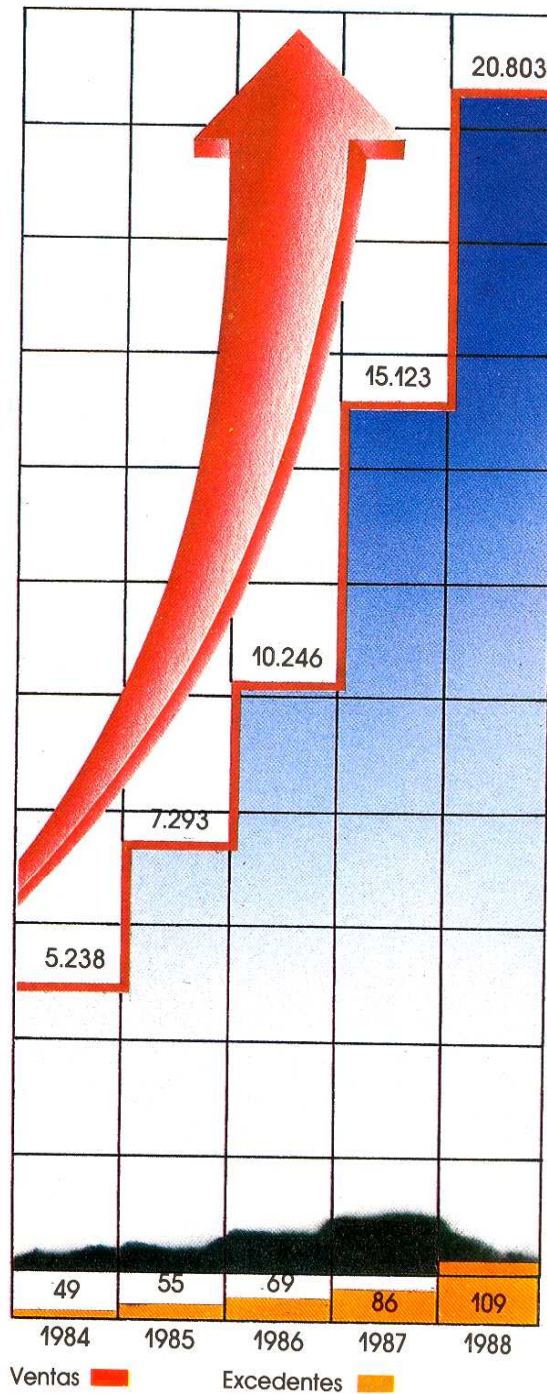


EXCEDENTES COOPERATIVOS 1984-1988



VENTAS TOTALES vs EXCEDENTES NETOS 1984-1988

Millones



INFORME JUNTA DE VIGILANCIA

Señores socios:

Nos corresponde cumplir con la honrosa responsabilidad estatutaria de presentar a ustedes los hechos más sobresalientes registrados en La Cooperativa a lo largo del ejercicio económico de 1988.

El calendario de reuniones mensuales durante el período, se cumplió en forma rigurosa y con asistencia plena de los miembros de La Junta de Vigilancia. Fuimos informados por La Administración sobre los proyectos, estudios, programas y demás labores realizadas.

Merecen especial mención: el gran esfuerzo de COLANTA para la obtención del computador IBM AS/400, modelo B30, con capacidad de almacenar 8 millones de caracteres en su memoria principal, el cual marcará un paso trascendental en el proceso de sistematización de La Cooperativa, cuyo valor fue de \$89'500.000. Otra obra de gran importancia, fue la construcción del edificio para oficinas, bodega y almacén Medellín en terrenos de la planta, por \$82'000.000. La puesta en marcha de la planta de derivados en San Pedro, la construcción del almacén de Don Matías, las ampliaciones de las plantas enfriadoras de Planeta Rica, Frontino, Santa Rosa, Yarumal etc. y la adquisición de la maquinaria respectiva, fueron proyectos que demuestran la pujanza de COLANTA y del cooperativismo colombiano.

Estuvimos en permanente contacto con los Subcomités Municipales y expusimos ante La Administración las quejas recibidas sobre transporte, recibo de leche, atención en los almacenes, producción de concentrados, visitas de los Médicos Veterinarios a las fincas, partidores de leche, las continuas quejas sobre faltantes de leche en las plantas de recibo. Sobre todos estos asuntos la Administración actuó en forma ágil y oportuna, porque fue difícil explicarle a los socios el cambio del recibo en kilos a litros, pero las básculas electrónicas compradas fueron una garantía de precisión para el socio y para la Cooperativa.

Ha sido preocupación permanente de La Junta, el funcionamiento más eficiente de la Asistencia Técnica Veterinaria, la que deja aún mucho que desear, a pesar del empeño que se ha puesto en mejorarla cada día. Sin embargo insistiremos en que este servicio sea mejor, pero somos conscientes que se necesitan más técnicos y que éstos cuestan mucha plata.

Insistimos en que se continúen tomando medidas drásticas con los partidores de leche y solicitamos estas medidas sean continuas, no esporádicas. Para el éxito de esta norma, encarecemos la colaboración de los subcomités.

No encontramos durante el ejercicio anomalías que perjudiquen en manera alguna la marcha de La Cooperativa y nuestras sugerencias fueron aceptadas con prontitud.

Finalmente queremos destacar que mientras en Bogotá y en el resto del país, se rebajaron los precios al campesino y se negaron a recibir la leche, COLANTA cumplió su compromiso con sus socios.

Debemos tener presente que mejorar día a día la calidad de la leche y aumentar la mística por COLANTA son las únicas y efectivas armas de que disponemos para enfrentar la competencia. Seamos siempre solidarios.

Les recordamos a los socios que el participar en las actividades que organiza La Cooperativa es su obligación y de sus aportes depende el éxito.

Atentamente,

GERMAN MEDINA GUERRA

JOHN VILLEGAS

FABIO PALACIO PEREZ

OTILIO GAVIRIA BETANCUR

INFORME DEL AUDITOR

Señores
SOCIOS DE LA COOPERATIVA LECHERA DE ANTIOQUIA
"COLANTA"

Apreciados señores:

Para dar cumplimiento con los requisitos establecidos por la ley y los estatutos, les informo lo siguiente.

Durante el período de 1988 se examinaron los balances y estados de excedentes o pérdidas lo mismo que los cambios en la posición financiera, de acuerdo con normas de Auditoría de general aceptación incluyendo toda la información necesaria, pruebas, documentos, registros contables y se aplicaron técnicas que se consideraron importantes para poder evaluar la operacionalidad de La Cooperativa.

Los estados financieros que se les presentan fueron extractados fielmente de los libros de contabilidad y en mi opinión, muestran razonablemente la situación financiera de La Cooperativa en dicho período.

Además, con base en el alcance de mi examen, conceptúo que la contabilidad de La Cooperativa se lleva conforme a las normas legales, a la técnica contable y a las disposiciones del DANCOOP; que las operaciones registradas en los libros y los actos de la administración se ajustan a los estatutos, disposiciones de la Asamblea General y del Consejo de Administración lo mismo que a las recomendaciones de su Junta de Vigilancia.

Mediante la periódica evaluación del control interno considero que la Cooperativa cuenta con medidas adecuadas para la conservación y custodia de sus bienes y su correspondencia.

Atentamente,

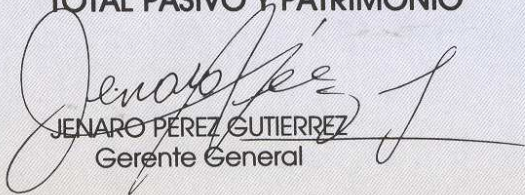
FRANCISCO PALACIO CORREA
Auditor-Matricula 3138T

BALANCE GENERAL EN 31

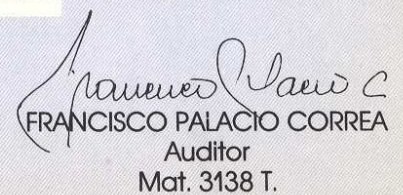
ACTIVO	1987	1988	Variación	%
ACTIVO CORRIENTE				
Caja y Bancos	303,637,883	276,916,299	(26,721,584)	(9)
Inversiones Temporales	13,214,430	830,487	(12,383,943)	(94)
Menos: Protección inversiones	12,017,600	0	(12,017,600)	(100)
	1,196,830	830,487	(366,343)	(31)
Cuentas por cobrar				
Por mercancías	332,888,715	550,449,721	217,561,006	65
Anticipos a Proveedores	28,930,189	74,511,694	45,581,505	158
Préstamos al Personal	64,152,562	107,832,415	43,679,853	68
Otras cuentas por cobrar	12,273,835	25,191,271	12,917,436	105
	438,245,301	757,985,101	319,739,800	73
Menos: Reserva para Cuentas Dudosas	38,605,942	38,605,942	0	0
	399,639,359	719,379,159	319,739,800	80
Inventarios				
Insumos Agropecuarios	559,967,753	823,995,514	264,027,761	47
Materias Primas	41,335,484	84,970,116	43,634,632	106
Material de Empaque	37,529,024	56,622,362	19,093,338	51
Productos Terminados	39,047,702	102,301,671	63,253,969	162
Planta de Concentrados	177,712,584	266,305,023	88,592,439	50
Almacén de Suministros	162,899,045	334,938,717	172,039,672	106
	1,018,491,592	1,669,133,403	650,641,811	64
Menos: Provisión Protección Inventarios	300,083,657	420,083,657	120,000,000	40
	718,407,935	1,249,049,746	530,641,811	74
Gastos pagados por anticipado	7,322,082	12,603,434	5,281,352	72
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,430,204,089	2,258,779,125	828,575,036	58
ACTIVO FIJO				
Inversiones Permanentes	19,681,670	38,061,395	18,379,725	93
Menos: Provisión Protección Inversiones	15,012,275	27,029,875	12,017,600	80
	4,669,395	11,031,520	6,362,125	136
Propiedad Planta y Equipo				
Propiedad Planta y Equipo al Costo	1,219,094,632	1,647,418,030	428,323,398	35
Menos: Depreciación acumulada	383,668,625	487,930,168	104,261,543	27
	835,426,007	1,159,487,862	324,061,855	39
Menos: Provisión Protección Activos	164,500,000	356,975,000	192,475,000	117
	670,926,007	802,512,862	131,586,855	20
TOTAL ACTIVO FIJO	675,595,402	813,544,382	137,948,980	20
OTROS ACTIVOS				
Construcciones en Curso	67,384,306	137,350,619	69,966,313	104
Maquinaria en Montaje	13,606,767	7,446,884	(6,159,883)	(45)
Cargos Diferidos	39,164,589	36,728,355	(2,436,234)	(6)
TOTAL OTROS ACTIVOS	120,155,662	181,525,858	61,370,196	51
VALORIZACIONES	5,229,246	5,229,246	0	0
TOTAL ACTIVOS	2,231,184,399	3,259,078,611	1,027,894,212	46

DE DICIEMBRE DE 1988

PASIVO	1987	1988	Variación	%
PASIVO CORRIENTE				
Sobregiros Bancarios	255,408,863	438,772,780	183,363,917	72
Obligaciones Bancarias	60,542,736	83,055,977	22,513,241	37
Proveedores Nacionales	449,013,215	729,443,838	280,430,623	62
Proveedores Extranjeros	0	81,691,183	81,691,183	--
Impuestos a las ventas por pagar	2,429,031	3,039,947	610,916	25
Prestaciones Sociales por Pagar	9,730,746	14,970,968	5,240,222	54
Cesantías Consolidadas	37,494,604	49,898,211	12,403,607	33
Vacaciones Consolidadas	10,465,517	14,050,026	3,584,509	34
Otros	17,303,450	1,444,495	(15,858,955)	(92)
Aportes de Ahorro y Crédito	143,418,468	234,754,064	91,335,596	64
TOTAL PASIVO CORRIENTE	985,806,630	1,651,121,489	665,314,859	67
PASIVO A LARGO PLAZO				
Entidades Oficiales	10,500,000	10,500,000	0	0
Obligaciones Bancarias	29,945,154	130,927,500	100,982,346	337
Cesantías Consolidadas	44,015,406	74,847,319	30,831,913	70
Provisión retroactividad Cesantías	189,495,000	209,495,000	20,000,000	11
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	273,955,560	425,769,819	151,814,259	55
FONDOS SOCIALES				
Educación	14,306,509	346	(14,306,163)	(100)
Solidaridad	40,217,212	43,704,939	3,487,727	9
Seguro de Vida	(1,612,233)	3,150,952	4,763,185	295
Protección Inventarios	19,039,919	19,039,919	0	--
Estabilización Precio Leche	44,427,550	44,427,550	0	--
Protección de Activos	3,928,683	3,928,683	0	--
Capitalización	1,529,356	1,529,356	0	--
Protección Cartera	9,411,632	9,411,632	0	--
Ensanches	132,638,848	132,638,848	0	--
TOTAL FONDOS SOCIALES	263,887,476	257,832,225	(6,055,251)	(2)
PATRIMONIO				
CAPITAL Y SUPERAVIT				
Capital	417,840,674	556,195,195	138,354,521	33
Reservas	198,141,577	254,188,702	56,047,125	28
Superavit Donado	100,000	100,000	0	--
Excedentes Cooperativos del Período	86,223,236	108,641,935	22,418,699	26
TOTAL PATRIMONIO	702,305,487	919,125,832	216,820,345	31
VALORIZACIONES	5,229,246	5,229,246	0	--
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,231,184,399	3,259,078,611	1,027,894,212	46


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Gerente General


IVAN MARÍN GÓMEZ
 Contador
 Mat. 957 T.


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Auditor
 Mat. 3138 T.

ESTADO DE EXCEDENTES COOPERATIVOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 1988

VENTAS NETAS	1,987	1,988	Variación	%
Planta Procesadora	11,444,252,972	15,961,471,896	4,517,218,924	39
Insumos Agropecuarios	2,030,699,272	2,761,337,155	730,637,883	36
Planta de Concentrados	1,647,953,492	2,079,775,290	431,821,798	26
TOTAL VENTAS NETAS	15,122,905,736	20,802,584,341	5,679,678,605	38
COSTO DE VENTAS				
Planta Procesadora	10,202,582,236	14,281,749,673	4,079,167,437	40
Insumos Agropecuarios	1,885,959,428	2,573,182,340	687,222,912	36
Planta de Concentrados	1,499,458,085	1,846,027,078	346,568,993	23
TOTAL COSTO DE VENTAS	13,587,999,749	18,700,959,091	5,112,959,342	38
EXCEDENTES BRUTOS	1,534,905,987	2,101,625,250	566,719,263	37
OTROS INGRESOS	179,300,421	234,081,975	54,781,554	31
GASTOS				
De Ventas	314,865,037	437,299,320	122,434,283	39
De Administración	1,281,980,762	1,739,281,921	457,301,159	36
Financieros	29,402,417	49,270,606	19,868,189	68
TOTAL GASTOS	1,626,248,216	2,225,851,847	599,603,631	37
OTROS EGRESOS	1,734,956	1,213,443	(521,513)	(30)
EXCEDENTES NETOS	86,223,236	108,641,935	22,418,699	26


 JENARO PÉREZ GUTIERREZ
 Gerente General


 IVAN MARIN GOMEZ
 Contador
 Mat. 957 T.


 FRANCISCO PALACIO CORREA
 Auditor
 Mat. 3138 T.

DETALLE DE GASTOS

GASTOS DE PRODUCCION Y ADMINISTRACION	1987	1988	Variación	%
Salarios	279,819,195	391,389,074	111,569,879	40
Prestaciones Sociales	151,102,365	231,979,070	80,876,705	54
Sostenimiento	62,992,765	89,753,784	26,761,019	42
Depreciaciones	80,014,500	96,879,265	16,864,765	21
Gastos Legales	6,884,693	7,049,780	165,087	2
Transporte y Comunicaciones	65,487,040	44,776,439	(20,710,601)	(32)
Gastos de fabricación	214,463,100	298,222,479	83,759,379	39
Promoción Cooperativa	22,097,900	33,880,346	11,782,446	53
Otros gastos de funcionamiento	206,623,545	312,779,206	106,155,661	51
Provisiones	192,495,659	232,572,478	40,076,819	21
TOTAL GASTOS PRODUCCION Y ADMINISTRACION	1,281,980,762	1,739,281,921	457,301,159	36
GASTOS DE VENTAS				
Salarios	68,479,824	97,847,269	29,367,445	43
Prestaciones Sociales	37,131,145	57,994,767	20,863,622	56
Sostenimiento	11,521,686	23,647,753	12,126,067	105
Depreciaciones	8,890,502	13,212,196	4,321,694	49
Gastos Legales	931,045	934,000	2,955	0
Transporte y comunicaciones	53,382,505	87,569,147	34,186,642	64
Promoción Cooperativa	2,455,324	937,373	(1,517,951)	(62)
Otros gastos de funcionamiento	32,581,239	40,064,018	7,482,779	23
Provisiones	89,151,360	99,902,522	10,751,162	12
Gastos aplicados a inventarios	10,340,407	15,190,275	4,849,868	47
TOTAL GASTOS DE VENTAS	314,865,037	437,299,320	122,434,283	39
GASTOS FINANCIEROS	29,402,417	49,270,606	19,868,189	68
OTROS EGRESOS	1,734,956	1,213,443	(521,513)	(30)

PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES

RESERVA ESPECIAL			27,191,314
RESERVAS REGLAMENTARIAS	70%		57,015,435
Reserva Legal	20%	16,290,124	
Fondo de Solidaridad	10%	8,145,062	
Fondo de Educación	40%	32,580,249	
PROYECTOS COOPERATIVOS	30%		24,435,186
F. Seguro de Vida	10%	8,145,062	
F. Estabilización precio leche	20%	16,290,124	
TOTAL EXCEDENTES COOPERATIVOS			108,641,935

INFORME FINANCIERO

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

Se incrementó en un 58% al pasar de \$1.430.204.089 a \$ 2.258.779.125 en 1988. Los cambios fundamentales se presentaron en las siguientes cuentas:

Los anticipos a Proveedores tuvieron un incremento del 158% al pasar de \$28.930.189 a \$74.511.694.

Los deudores comerciales aumentaron de \$332.888.715 a \$550.449.721 que representa un 65%.

A nivel de los inventarios se presentaron variaciones en Insumos Agropecuarios, cuyo incremento fue del 47% al pasar de \$559.967.763 a \$823.995.514; en el Almacén de Suministros el aumento fue del 106% al pasar de \$162.899.045 a \$334.938.717 y en

Producto Terminado, el inventario pasó de \$39.047.702 a \$102.301.671 que representa un 162%.

Los cambios anteriores se explican claramente por el incremento en las ventas totales de COLANTA, el cual fue del 37.6% al pasar de \$15.122.905.736 a \$20.802.584.341.

ACTIVO FIJO

Se tuvo un aumento del 20% al pasar de \$675.595.402 a \$813.544.382. Sus variaciones principales se presentaron en maquinaria y equipo que se incrementó en \$318.000.000 y los edificios en \$99.800.000.

PASIVO

PASIVO CORRIENTE

Se registró un aumento del 67% al pasar de \$985.806.630 a \$1.651.121.489. Las variaciones fundamentales se presentaron en las siguientes cuentas: Proveedores Nacionales que pasaron de \$449.013.215 a \$729.443.838 o sea un 62%, Obligaciones Bancarias se incrementaron en un 65% al pasar de \$ 315.951.599 a \$ 521.828.757, los Aportes de Ahorro y Crédito aumentaron de \$ 143.418.468 a \$ 234.754.064 o sea un 64% y las Cesantías Consolidadas que tuvieron un incremento del 33% al pasar de \$ 37.494.604 a \$ 49.898.211

PASIVO A LARGO PLAZO

Tuvo un incremento del 55% al pasar de \$273.955.560 a \$425.769.819 en 1988. Lo anterior se debe especialmente a la contratación de algunos créditos a largo plazo, que se incrementaron en \$100.982.346 y las Cesantías Consolidadas que tuvieron un crecimiento de \$30.831.913.

PATRIMONIO

Durante 1988 se registró un incremento del 31% al pasar de \$ 702.305.487 a \$ 919.125.832 lo cual se explica claramente por el incremento de un 26% en los excedentes cooperativos y de un 33% en la capitalización de los socios.

INDICES FINANCIEROS

RAZON CORRIENTE

			1988	1987
Activo Corriente	=	\$ 2.258.779.125		
<hr/>		<hr/>		
Pasivo Corriente	=	\$ 1.651.121.489	1.37	1.45

Esta razón nos indica que por cada peso que COLANTA debe a corto plazo posee \$ 1.37 para su cancelación.

PRUEBA ACIDA

Activo Corriente- Inventarios	=	\$ 1.009.729.379		
<hr/>		<hr/>		
Pasivo Corriente	=	\$ 1.651.121.489	0.61	0.72

Nos indica que COLANTA dispone de \$ 0.61 sin necesidad de realizar sus inventarios para pagar cada peso que debemos a corto plazo.

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente-Pasivo Corriente				
\$ 2.258.779.125 - \$ 1.651.121.489	=	\$ 607.657.636	\$ 444.397.549	

Esta cifra corresponde al dinero que COLANTA posee para sus operaciones corrientes. Su incremento con respecto a 1987 fue de \$163.260.177.

INDICE DE PROPIEDAD

1988 1987

Patrimonio	=	\$ 924.355.078	=	0.28	0.32
<hr/>		<hr/>			
Activo Total		\$3.259.078.611			

Esta cifra nos indica que los activos de la Cooperativa son de propiedad de los socios en un 28%.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	=	\$2.334.723.533	=	0.72	0.56
<hr/>		<hr/>			
Activo Total		\$3.259.078.611			

Nos dice que del activo total de COLANTA el 72% ha sido adquirido mediante financiación de terceros.

COEFICIENTE DE RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Excedentes Cooperativos	=	\$108.641.935	=	0.13	0.14
<hr/>		<hr/>			
Patrimonio-Excedentes		\$815.713.143			

Nos indica que los excedentes de la Cooperativa comparados con su patrimonio fueron de un 13% durante 1988.

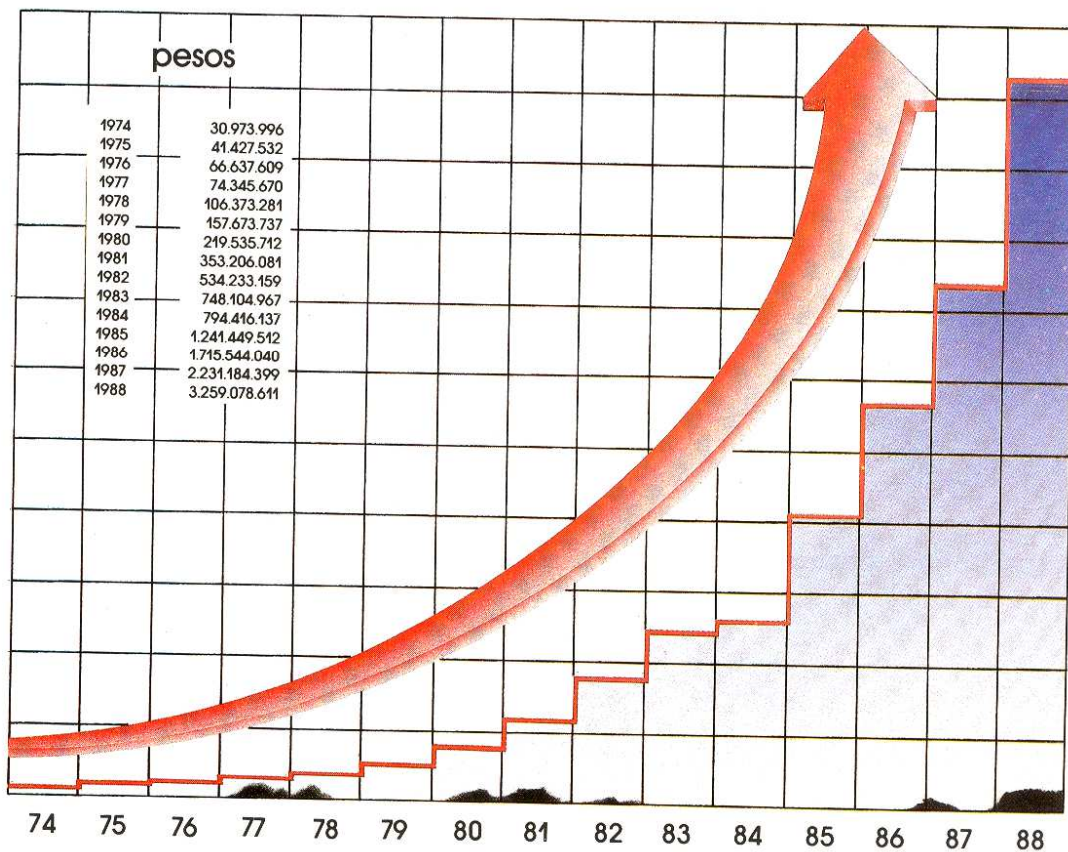
COEFICIENTE DE RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

1988 1987

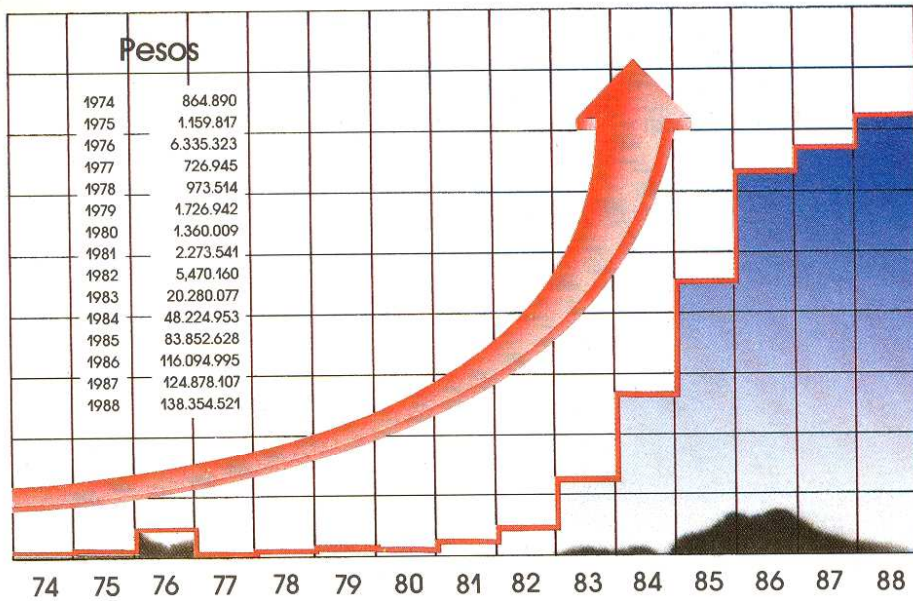
$$\frac{\text{Excedentes Cooperativos}}{\text{Ventas}} = \frac{\$108.641.935}{\$20.802.584.341} = 0.01 \quad 0.01$$

Nos indica que los excedentes de la Cooperativa comparados con sus ventas totales fueron aproximadamente del 1% durante el período. Se demuestra una vez más que el propósito de COLANTA no es el incremento de sus excedentes sino el buen servicio a sus socios y a la comunidad.

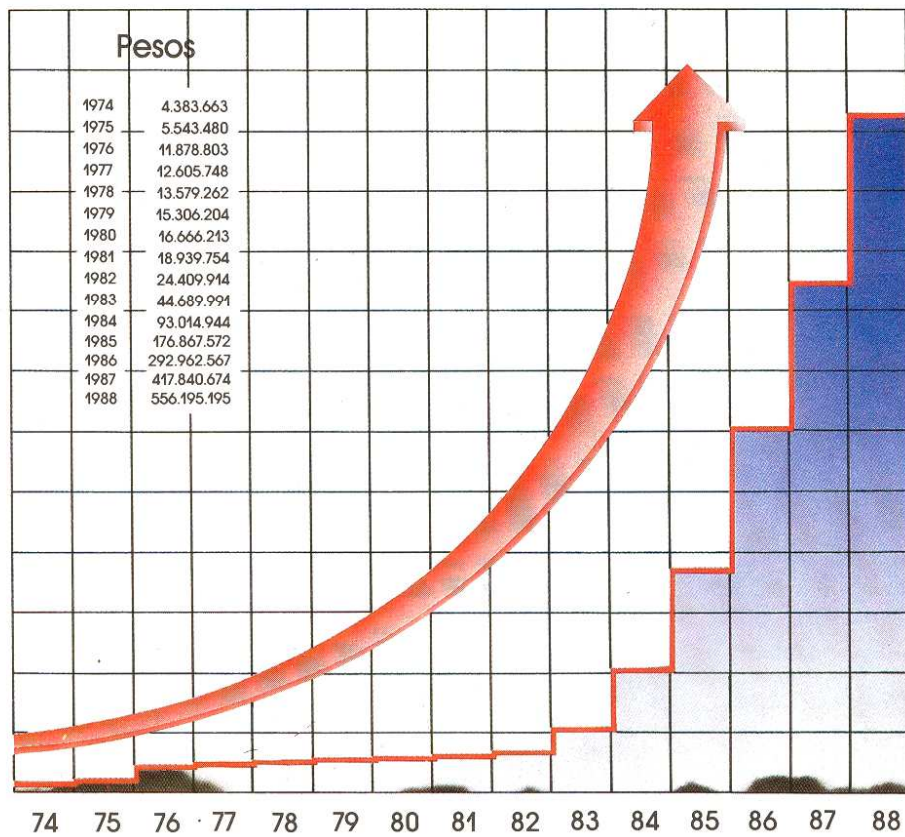
ACTIVO TOTAL



CAPITALIZACION ANUAL



CAPITAL SOCIAL



INFORME DE EJECUCIONES

CAPTACIONES DE LECHE

El año de 1988 se caracterizó por la escasez de leche en todo el país y también para COLANTA. La Cooperativa durante marzo y abril, tuvo que limitar las ventas en 20.000 litros diarios y no se vendió los domingos, a pesar de que las entradas aumentaron.

COLANTA recibió 178 millones de kilogramos, frente a 168 millones en 1987, lo que corresponde a un incremento del 5.9%. En otras palabras, aumentaron más las ventas que las entradas, lo que demuestra no sólo la calidad de COLANTA sino que comprar leche es buen negocio para el consumidor. El promedio fue de 480.000 kilogramos diarios.

El crudo invierno trajo pérdidas tanto para productores como para transportadores. Para COLANTA se estiman en 13'000.000.

Con el objeto de prestar un mejor servicio al productor en el recibo de leche en Medellín, se amplió la capacidad de almacenamiento en las cavas de 400.000 a 500.000 litros.

Por la buena calidad de la leche principalmente en cuanto a limpieza y temperatura, el productor se benefició, llegando a recibir hasta \$88.53 por litro, mientras al consumidor a domicilio, se le vendía a \$100, siendo éste el margen industrial más pequeño en el mundo, corroborando así la bondad del sistema cooperativo.

VENTAS

Durante 1988 las ventas totales de COLANTA fueron \$20.803 millones, representando un incremento del 37.6% con respecto a 1987. Del total de ventas un 76.7% corresponde a lácteos y un 23.3% a insumos agropecuarios.

El promedio diario de ventas de leche pasó de 437.000 litros en 1987 a 466.000 litros en 1988. Como ya se dijo, por escasez se dejó de vender leche algunos domingos y se limitaron las ventas en unos 20.000 litros diarios. La leche semidescremada de 1.000 c.c. se lanzó al mercado en Marzo de 1988, teniendo una buena aceptación y la leche en envase de vidrio de 1.000 c.c. desapareció del mercado en agosto.

Las ventas de queso y quesito aumentaron significativamente en especial el segundo en un 70% el cual ha llegado a ser líder en el mercado. El queso libra, kilo y holandés aumentaron en el 6%. 30% y 44% respectivamente.

En octubre se lanzó al mercado la nueva mantequilla denominada RICURA.

El notorio incremento en las ventas de yogur del 117% se debió a la óptima calidad de la leche que seleccionamos para su elaboración.

El aumento en las ventas de insumos agropecuarios fue del 36% sin incluir las ventas de concentrados y sales mineralizadas.

El comportamiento de las ventas en la mayoría de los almacenes observó un nivel más o menos estable entre los meses de enero a junio, siendo este último el mes bandera en ventas. El mes de julio presenta un descenso en las ventas que se explica por el desestimulo a la producción de leche por la congelación del precio del producto final y la espiral alcista en el costo de los insumos.

EL almacén de San Pedro alcanzó durante 1988, el mayor nivel de ventas totales: \$527'509.000.

En enero se abrió el almacén de Ituango.

El aumento en las ventas de Concentrados y Sales Mineralizadas fue del 26.2% pasando de \$1.648 millones en 1987 a \$2.080 millones en 1988.

En toneladas el aumento fue del 11% al pasar de 28.587 a 31.741 toneladas en el ejercicio.

PUBLICIDAD Y MERCADEO

Tratando de unificar los productos se efectuaron cambios en los empaques adicionando una banderola de calidad encima del logotipo tradicional de COLANTA.

Se planearon empaques para leches saborizadas, yogur de arequipe con pasas, mandarina, guanábana y salpícn. Se investigaron empaques en cajas para mantequilla, crema de leche y queso crema.

Hubo campañas de publicidad de los productos de COLANTA utilizando los siguientes medios de Comunicación: Medios Masivos (radio, prensa, revistas y televisión), Publicidad Exterior (vallas, avisos, relojes publicitarios, despuntadores de bolsas, etc.), impresos publicitarios, participación en ferias, exposiciones y degustaciones.

SOCIOS

Durante el año se afiliaron 393 nuevos socios productores 64% y empleados 36%. Para su afiliación se tuvieron en cuenta los criterios de calidad y continuidad en el envío de la leche, información básica de la finca y los conceptos del Subcomité Regional respectivo y del Departamento de Asistencia Técnica.

OTRAS ACTIVIDADES

PERSONAL DE PLANTA

La Cooperativa durante 1988 vinculó 167 personas terminando el año con 775.

El reajuste salarial promedio fue del 25.1%. A los menores sueldos correspondió aumento del 26%.

Por vacaciones salieron 524 trabajadores que representan un ausentismo del 1.9%. Por este concepto se pagaron en el año \$17.819.904

Por incapacidades se pagaron 3.722 días que equivalen a un ausentismo del 1.3%.

Se liquidaron cesantías parciales a 105 trabajadores, previa autorización del Ministerio de Trabajo y se liquidaron cesantías definitivas a 87 trabajadores para un pago total de \$39'337.292.

ADMINISTRACION DOCUMENTAL

En esta área cabe resaltar la actividad de microfilmación logrando en el año organizar y microfilmear 850.000 documentos aproximadamente. Por parte del Archivo y del Centro de Documentación se ha logrado prestar un buen servicio de consulta a los usuarios.

SISTEMATIZACION

A través de Sistemas se destacaron las siguientes actividades:

La sistematización de ventas al contado y a crédito de lácteos, generando algunos de los informes que se diligenciaban manualmente en la Sección de Distribución.

Se automatizaron las notas de Contabilidad y se dotó a esta dependencia de un microcomputador. Además se hicieron programas de cruce de cuentas contables como medida de control.

El pago a proveedores se sistematizó en su totalidad. Se estableció comunicación entre los computadores de Sistemas y el de la Planta de Concentrados y Sales, lo que permitió la transferencia de la información a control remoto, vía telefónica.

CONTROL DE CALIDAD

A través de diferentes actividades de planeación, control, coordinación, seguridad y análisis se ha logrado una óptima calidad que ha permitido ofrecer a los productores un pago justo de acuerdo con los atributos físico químico e higiénico que presenta el producto enviado. y a los consumidores: leche y productos lácteos normalizados conforme con las especificaciones.

Diariamente se efectúan controles que a continuación se detallan:

Análisis Microbiológicos:	No. Análisis/día
Leche Pasterizada:	188
Derivados y Materias Primas:	128
Otros (Pruebas enzimáticas, agua, etc.):	120
Subtotal:	436
Análisis Físico Químicos:	
Leche Pasterizada:	683
Leche Cruda Almacenada y Transportada en Carrotanques:	3.716
Derivados y Materias Primas:	89
Otros (Insumos, desinfectantes, etc.):	240
Subtotal:	4.728
Total Análisis:	5.164

Los resultados obtenidos frente a los objetivos han permitido efectuar las correcciones y ajustes para eliminar los problemas que esporádicamente se presentan y obtener productos que cumplan con todas las normas establecidas. Es así como COLANTA ha alcanzado el liderazgo no solamente como cooperativa piloto a nivel nacional sino por su reputación de calidad, como lo demuestran las ventas.

Con la puesta en marcha de la moderna Planta de Recibo y Procesamiento de Derivados en San Pedro, para el control de calidad de leche, materias primas, producto en proceso y producto terminado se dotó el laboratorio con los elementos y equipos necesarios.

En asocio con un grupo de estudiantes de Medicina Veterinaria de la Universidad de Antioquia, se realizó un trabajo sobre detección de antibióticos e inhibidores en la leche enviada por los productores con sorprendentes resultados de la calidad de leche, lo cual sin lugar a dudas se debe a la concientización, como dueños de COLANTA de la gravedad que implica la adición de cualquier sustancia a un alimento tan delicado como la leche.

INVERSIONES REALIZADAS

En el transcurso del año, COLANTA efectuó una serie de inversiones que ascendieron a \$492'200.000 y que a continuación se detallan:

Leche pasterizada

En la Planta de Medellín se amplió la capacidad de las cavas de leche de 400.000 a 500.000 litros. Se retiró la última línea de envasado en vidrio y fue sustituida por dos nuevas envasadoras de bolsa con las que completaron 20 cabezotes que empaican 50.000 litros/hora, que en dos turnos son 800.000 litros diarios de leche, siendo así la mayor capacidad instalada de Colombia. Dichas inversiones ascendieron a \$83.700.000.

Mantequilla

Se instalaron dos tanques de almacenamiento y maduración de crema, enfriador de placas, bombas, pasteurizador, empacadoras, batidora. Se remodeló el área y se construyó cava de congelación para mantequilla con su respectiva precámara.

También se construyó un nuevo laboratorio para Derivados y sala para preparación de cultivos. Se amplió la cava del almacén de lácteos para hacer más ágil sus ventas y se hicieron los estudios y diseño para el lanzamiento de la leche saborizada. El costo de estas inversiones, fue del orden de \$39'100.000.

Centros de Acopio

Se amplió la planta de Santa Rosa de Osos para enfriar 120.000 litros diarios de leche, con un recibo adicional, acumulador de hielo de 35.000 libras, compresor y condensador evaporativo de 50 H.P... con un costo de \$2'800.000.

La planta de Planeta Rica fue rediseñada por completo y se avanzó en su remodelación para una capacidad de 120.000 litros diarios; incluyó la ampliación de refrigeración con la instalación de un nuevo acumulador de hielo de 55.000 libras, compresor y condensador de 75 H.P, tanque silo para 100.000 litros, Pozo profundo de ochenta metros con cuatro litros por segundo de caudal. Su costo fue de \$81700.000.

Derivados

La planta de derivados de San Pedro comenzó a funcionar llegando a cuajar 50.000 litros diarios. Allí se han hecho adiciones para optimizar su funcionamiento como la adquisición de un sistema de corte automático para la segunda tina de queso, diseño y construcción de pre prensa, sistema de recuperación de suero, tina para investigación de nuevos productos, cortadoras de queso y sistema de pesaje electrónico.

Para la sección de yogur se adquirió una envasadora' Brasholanda de 5.000 vasos/hora, tanques de maduración y construcción de cava y se trasladaron los equipos de la planta de Medellín a la de San Pedro.

Las anteriores inversiones tuvieron un costo de \$100'800.000.

Concentrados

Para concentrados, se realizó con la firma Ediagro de Bogotá, el diseño, de una planta para la producción de 8.000 toneladas mensuales de concentrados, cuyo costo ascendió a \$1'300.000.

Edificio Medellín

Se inició la construcción del edificio de Medellín, con bodega, almacén de insumos y oficinas administrativas. Las inversiones llevadas a cabo tienen un costo de \$82'000.000.

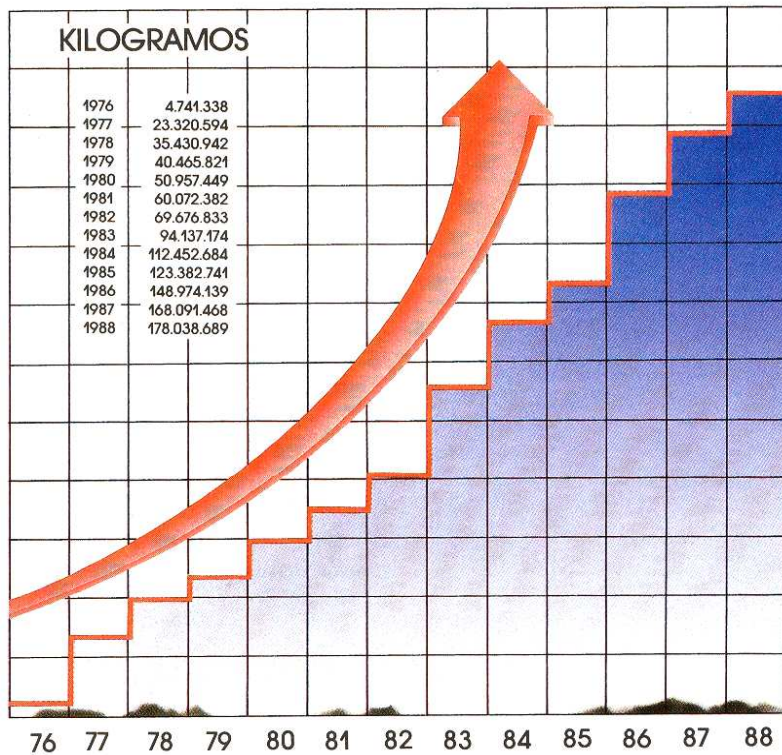
Planta teléfonos

Se adquirió la nueva planta telefónica con la cual se mejoró el sistema de comunicación y se tiene la posibilidad de intercomunicarla con el computador para la transmisión de datos, por un valor de \$11'300.000.

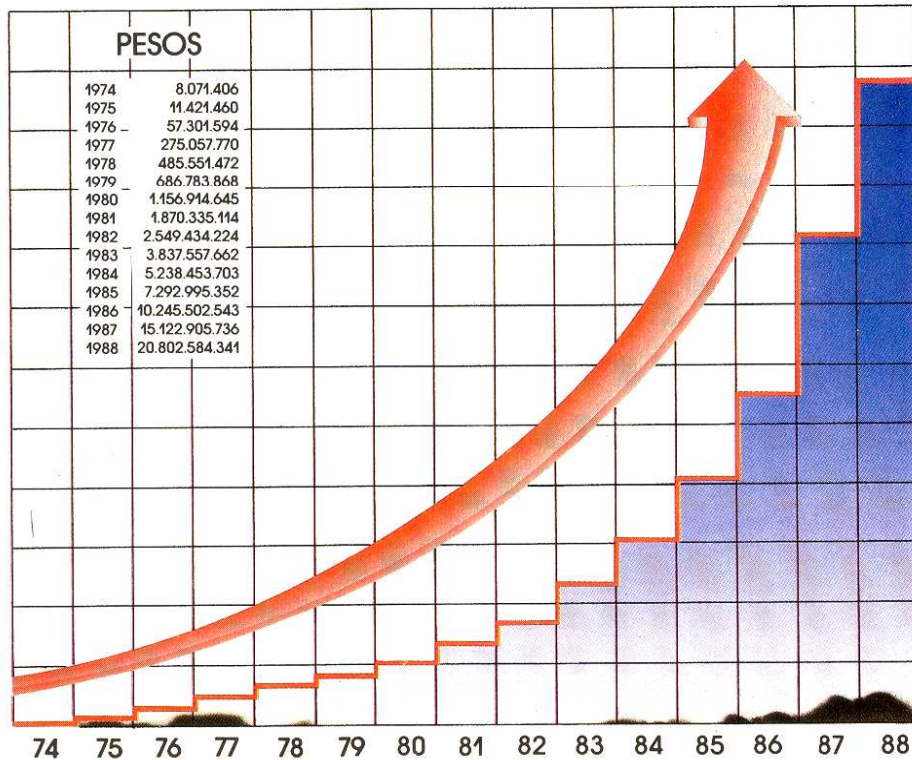
Computador

Se compró un computador modelo IBM AS400, que implica un cambio trascendental en la sistematización de La Cooperativa, ya que facilitará no sólo lo que se está haciendo, sino que abre nuevas posibilidades de realizar programas tales como: Registro de la producción por socio y por finca, con los registros genéticos; control de facturación de las ventas de almacenes y de derivados los de insumos agropecuarios; historia de control de calidad; programas de mantenimiento y de los centros de acopio. Se efectuó con una inversión de \$89'500.000.

CAPTACION DE LECHE



VENTAS TOTALES



BALANCE SOCIAL

La Cooperativa por su carácter de entidad sin ánimo de lucro tiene una gran responsabilidad social no solo por el desarrollo integral de sus socios productores, como de los socios trabajadores, sino también con el consumidor. En cifras tratamos de presentar estos resultados, ya que el balance social es la finalidad de La Cooperativa.

GENERACION DE EMPLEO

Durante 1988 COLANTA generó 775 empleos directos. A nivel de vinculaciones a La Cooperativa se tuvo un incremento del 15.3%. Además generó 30.160 empleos indirectos que corresponden a trabajadores de fincas, transportadores y ayudantes, distribuidores, proveedores de insumos y materias primas, otros.

SALARIOS, PRESTACIONES Y APORTES

La Cooperativa pagó por concepto de aportes, salarios y prestaciones la suma de \$891.367.000 que representa un incremento del 34.5% sobre el año anterior. Dicha partida se discrimina de la siguiente manera:

Salarios y Prestaciones	\$789.253.000
Aportes a I.S.S.	\$ 59.071.000
Aportes a I.C.B.J.	\$ 10.761.000
Aportes Sena y Cajas de Compensación Familiar	\$ 32.282.000
Total	\$891.367.000

TRABAJO SOCIAL

Para el Comité de Educación se creó el cargo de Trabajadora Social. Dicha área encaminada a diagnosticar y solucionar las necesidades de los socios trabajadores.

Se dio asesoría a 55 familias de socios trabajadores en la utilización de recursos institucionales a nivel de salud, capacitación, vivienda, orientación familiar, interviniendo en las áreas de alcoholismo, educación sexual, organización familiar, etc.

INDUCCION – CAPACITACION

Se continuó con el programa de inducción para los trabajadores que ingresan a La Cooperativa. En el transcurso del año se beneficiaron 93 socios trabajadores, iniciando un proceso de adaptación y de preparación para el eficiente desempeño de sus labores.

Recibieron capacitación 128 personas, lo que equivale a un 21% del total de trabajadores.

También se dio capacitación a 90 personas entre conductores y ayudantes de los distribuidores, con el objeto de mejorar el servicio de distribución. Esta capacitación tuvo un costo de aproximadamente \$2'000.000.

ACTIVIDAD DEPORTIVA

Se participó activamente en diferentes modalidades deportivas organizadas o patrocinadas por La Cooperativa, como una contribución al bienestar del personal. Cabe destacar los puestos sobresalientes en los torneos de fútbol, microfútbol y voleibol organizados por Comfama.

ASISTENCIA TECNICA GRATUITA

No puede el consumidor de leche, siendo en su mayoría pobre, pagar la ineficiencia del ganadero. Con el fin de obtener una mayor rentabilidad al negocio de la leche y por ende a elevar el nivel de vida del socio productor, evitando la frecuencia de las alzas de precios, que rebajan el consumo por la limitada capacidad de compra, resaltamos las siguientes actividades:

Visitas a Socios	6.060
Visitas Asistencia Técnica Integral	415
Visitas a productores	770
Consultas atendidas	16.362
Actividades de extensión (Educativas)	255
Actividades complementarias	81

La actividad realizada en las visitas se traduce en la siguiente información por animales atendidos:

Enfermos	7.730
Cirugías	653
Chequeos ginecológicos	20.068
Control Mastitis	6.181
Vacunación directa	9.156
Ver mi fumigación directa	7.872
Prevención enfermedades	41.165

Se atendieron 2.370 hectáreas y se efectuaron 150 análisis de suelos.

El programa de Asistencia Técnica Integral se realizó en 215 fincas de socios.

La base de la producción de leche es el adecuado manejo de fertilizantes y correctivos por lo que el subprograma de pastos y nutrición basó su trabajo en esta área.

Respecto al programa de sanidad animal se presenta un gran incremento en las vacunaciones y ver mis fumigaciones realizadas directamente; esto con el fin de que los socios no dejen de realizar las mencionadas prácticas.

La campaña de vacunación contra la fiebre aftosa continuó en asocio con el ICA y la Secretaría de Agricultura. Por esto, además de realizar vacunaciones directamente, se apoyó la campaña con la ubicación de pancartas en los almacenes de La Cooperativa y cuñas en las emisoras regionales.

Se realizaron las pruebas de detección de mastitis (CM1), con el fin de prevenir la mencionada enfermedad, dando como fruto sólo un 13% de cuartos positivos lo que refleja la importancia de la campaña en la utilización del vaso desinfectante y el tratamiento de la ubre en el período seco.

La utilización de registros en las fincas de los socios en general se continúa promocionando, suministrando 6.350 tarjetas de control de ganado, control de producción de leche y libretas ganaderas. Esto sin ningún costo para los socios.

Se pagó por el servicio de Asistencia Técnica gratuita \$54'000.000

CONVENIO COLANTA - ICA

A raíz del Convenio COLANTA - ICA a partir de Mayo de 1988 se comenzó el muestreo y clasificación de las malezas en las fincas del estudio.

ASISTENCIA TECNICA SUBSIDIADA

Con el fin de mejorar la Asistencia Técnica a los socios, aumentando el número de Veterinarios, Zootecnistas, Agrónomos, Tecnólogos, etc., se adelantan estudios para cobrar parte de la Asistencia Técnica, es decir. Subsidiaria, mejorándola.

PROMOCION y EDUCACION COOPERATIVA

La razón de ser de la Cooperativa Lechera de Antioquia, COLANTA las actividades del Comité de Educación son sus socios productores de leche, todos los programas de extensión, capacitación y educación están orientados al mejoramiento de los hatos, su productividad, su bienestar familiar y social en el ambiente y región en donde desarrollan sus funciones productivas.

Como objetivos principales se han tenido la difusión de los hechos de la Cooperativa, la promoción de su imagen como empresa sólida y la publicidad de los productos y los beneficios de los mismos.

Capacitación a socios productores

A través de los Médicos Veterinarios del Departamento de Asistencia Técnica se realizaron aproximadamente 255 actividades educativas entre las cuales se cuentan reuniones vereda les, días de campo, charlas técnicas y 7 cursos de Inseminación Artificial con 64 asistentes, con la participación de 5.872 personas en total. Vale la pena destacar que por su orientación y tratamiento son eventos netamente didácticos y no sociales como lo han tratado de enfocar otras entidades y que el aumento de asistentes se debió a su gran divulgación a través de emisoras municipales, de la invitación personal y de boletines o cartas enviadas. Los temas allí tratados dieron la oportunidad a los socios de emitir sus conceptos y de tratar inquietudes sobre la producción, transporte y recibo de leche y sobre todas las actividades y servicios de COLANTA.

Se llevaron a cabo tres eventos de gran importancia y ampliación de conocimientos como fueron: Dos seminarios sobre Genética con conferencistas especializados que vinieron directamente desde Francia y la conferencia sobre lactorreemplazadores con un técnico español, la cual fue dictada en la ciudad de Medellín y en varios municipios en donde están ubicados la mayoría de los socios.

Medios Didácticos

Aprovechando al máximo los medios visuales adquiridos en 1987, los cuales se llevaron a los días de campo, charlas y reuniones, se hicieron contactos con el SENA con el ICA y con el Centro Internacional de Agricultura Tropical para adquirir material en video con temas técnicos.

Se están trabajando dos videos sobre producción de leche y proceso de pasterización de la leche, no sólo para los socios sino para información de toda la comunidad.

Programa Radial

Debido a la gran acogida que ha tenido el programa Radial "COLANTA y la Educación Integral Cooperativa", en 1988 se contrató con Radio Sutatenza para transmitir el programa ya que esta emisora tiene un alcance mucho mayor en las zonas del campo, especialmente en la del norte, completando de esta forma 6 años de transmisión del programa a través de 7 emisiones diferentes.

Eventos Pecuarios

Con el ánimo de fomentar el mejoramiento genético de los hatos, para lograr una mayor producción y contribuir a su desarrollo, el Comité de Educación de COLANTA organizó y llevó a cabo tres Muestras Lecheras: en San Pedro, Don Matías y Belmira y la VI Exposición Pecuaria en el municipio de Carolina del Príncipe.

Prácticas Universitarias

Durante 1988 se continuaron las relaciones entre COLANTA y las Universidades para dar la oportunidad de realizar las prácticas profesionales en las diferentes áreas de Medicina Veterinaria, Zootecnia, Bacteriología, Química Farmacéutica, Administración, Comunicación Social, Mantenimiento y Secretariado. Para lo anterior, alrededor de 45 estudiantes estuvieron vinculados como practicantes en La Cooperativa.

Visitantes

En 1988 se atendieron más de 2.000 personas entre estudiantes, guarderías, colegios, universidades, grupos cooperativos, empresarios e industriales entre otros, los cuales requerían información sobre el sistema cooperativo, el proceso de la leche y el funcionamiento de COLANTA.

Publicaciones

COLANTA consciente de su papel de servir a los socios ha venido informando mensualmente a través del Boletín "Despertar Lechero" en donde se tratan temas tales como: Mejores pagos de leche, nuevos socios, la droga del mes, días de campo, conferencias, ferias y muestras lecheras, capacitación cooperativa, servicio de ahorro y crédito, asistencia técnica.

Se editó el tercer número de la revista especializada en materia agropecuaria llamada "Despertar Lechero" que por su presentación y contenido goza de bastante acogida y prestigio en el sector. Informa a los campesinos y al sector agropecuario los resultados de investigaciones sobre temas que a ellos interesan como programas de Inseminación Artificial, producción de leche higiénica, obtención de buenos pastos, otros cultivos, entre otros.

También se publican folletos instructivos para los socios: Catálogos para cada muestra lechera y feria, folletos para aplicación de sales y concentrados, folletos sobre derivados de la leche para fomentar consumo y valor nutritivo de la leche.

En convenio con el ICA se publicó la Tabla Nutricional de Pastos y forrajes y también se sacó el folleto sobre aplicación de fluidos. Dichas publicaciones se encuentran disponibles para todos los socios en los almacenes de COLANTA.

Se instituyó enviar periódicamente a los almacenes información sobre cooperativismo, ganadería, concentrados, alimentación, pastos, lechería para colocar en las carteleras.

Para los empleados también se edita un boletín mensual "ECOLANTA" donde se informa sobre cooperativismo, actividades de COLANTA deportes, seguridad industrial, etc.

Para la temporada escolar de 1989 se elaboraron cuadernos en espiral con un moderno diseño en la pasta, los cuales se venden, al costo, en nuestros almacenes.

Se imprimieron instructivos almanques indicando los pasos higiénicos para un buen ordeño, los cuales fueron entregados a cada uno de los socios de COLANTA.

Subcomités Regionales

Se participó en las reuniones de 105 subcomités regionales conformados por varios representantes de cada uno de 105 municipios en donde se trabaja durante el año, tratando temas de gran importancia para los socios como son la asistencia y participación en una Asamblea, charlas sobre cooperativismo, deberes y derechos como socios, producción, transporte, recibo y precio de la leche, aspectos técnicos e inseminación artificial.

En el mes de marzo se llevó a cabo la reunión anual de todos los subcomités para informarles sobre las actividades que se realizarían en la Asamblea de 1988.

Programa de Inducción

Se está preparando un video sobre cooperativismo y la parte administrativa de COLANTA con el fin de hacer cursos de inducción y actualización para preparar a los socios sobre el funcionamiento y actividades desarrolladas en La Cooperativa.

Promoción Cooperativa

A través de esta sección se encarga de difundir y promover en todos los medios de comunicación y a todo nivel, las actividades y hechos de importancia y trascendencia que se desarrollan en la Cooperativa.

COLANTA participó activamente en campañas de diferentes tipos no solo en la ciudad de Medellín, sino en los municipios donde se encuentran los socios, tales como jornadas de salud y de vacunación contra el polio.

En el campo de alfabetización se hicieron donaciones de bibliotecas a las escuelas rurales que cubren el campo de acción de COLANTA.

Se hicieron donaciones de productos lácteos para asilos de ancianos, cárceles para la celebración del día de Las Mercedes, para los damnificados del invierno en Córdoba y Medellín, Policía, Batallones y alrededor de 200 escuelas de Medellín y algunos municipios para la celebración de las fiestas del niño, para un costo total de \$9.450.000.

SERVICIO DE AHORRO Y CREDITO

Durante 1988 Ahorro y Crédito logró incrementar sus cuentas en 62% al pasar las captaciones de \$204'045.000 a \$331'372.000.

El año terminó con 2.808 socios ahorradores.

A diciembre 31 de 1988 los socios disponen de un saldo de \$177'663.129, suma importante ya que muestra el volumen de capital que mantienen y refleja su confiabilidad hacia La Cooperativa.

Intereses pagados: \$21'652.548. Representa un 71.7% más que lo pagado en 1987.

Retiros de las cuentas de ahorros: \$250'726.726.

Créditos

Los créditos ascendieron a \$413'508.622 correspondiente a 2.565 préstamos, cifras significativas ya que son superiores en un 81.3% y 43.4% con relación a 1987.

DISTRIBUCION DE PRESTAMOS POR LINEA DE CREDITO

	No. Préstamos	Valor en miles	Participación %
Crédito Ordinario	1,578	292.977	70.8
Crédito en especie	593	46.974	11.4
Promoción (Muebles y Electrodomésticos)	394	48.319	11.7
Almacén de navidad		25.238	6.1
TOTAL	2.565	413.508	100.0

DISTRIBUCION DE PRESTAMOS POR DESTINACION

	No. Préstamos	Valor en miles	Participación %
Compra ganado lechero	595	131.889	31.9
Producción lechera	828	105.005	25.4
Agricultura	56	7.837	2.0
Ganado equino y porcino	48	7.620	1.8
Vivienda	211	47.635	11.5
Compra muebles y electrodomésticos y reparación vehiculos	437	65.101	15.7
Salud	61	6.769	1.6
Educación	34	4.355	1.1
Recreación	67	2.620	0.6
Calamidad doméstica	43	5.152	1.3
Gastos familiares	32	4.287	1.0
Almacen de navidad	153	25.238	6.1
TOTAL	2.565	413.508	100.0

A diciembre 31 las deudas de los socios ascendían a \$261'389.617 o sea un 59.4% más que la cartera de 1987 y corresponde a 1.652 ahorradores que representan el 58.8% del total de socios de la Sección. No existen cuentas de dudoso recaudo.

Almacén de Navidad

Cabe destacar entre sus actividades lo relativo al almacén, que surtido con vestuario, juguetería y artículos para el hogar, vendió en 40 días \$28'006.392, de los cuales 25 millones son a crédito por seis meses. Fue utilizado por 796 ahorradores o sea el 28.3% de los afiliados.

En muebles y electrodomésticos las ventas a crédito fueron \$48'319.168 a 394 socios ósea el 14% de los socios ahorradores

CON EL 89%, COLANTA PAGA LOS MEJORES PRECIOS

El 22 de noviembre se reajustó el precio al consumidor a \$100.00 y el socio productor recibió hasta \$88.53 o sea un 89% con respecto al precio al consumidor. El precio promedio pagado al socio es de \$84.11 que significa un 84.11%.

La Cooperativa continúa con su política de premiar la calidad de la leche:

Por grasa	\$192'284.780
Por reductasa	\$6'941.542
Por temperatura	\$10'901.180
Total	\$210'127.502

MEJORES PRECIOS EN INSUMOS y CONCENTRADOS

Los precios de los insumos agropecuarios y de los concentrados y sales estuvieron por debajo de los precios del mercado en un 3.5% y 10.0% respectivamente.

En estas condiciones el subsidio al productor por insumos fue del orden de \$96 millones, y por concentrados y sales, \$208 millones, para un gran total de \$304 millones.

La financiación de insumos a los socios a través de los almacenes ascendió a \$13.964.000

SEGURO DE VIDA

COLANTA pagó durante 1988 \$5700.000 por seguro de vida de 19 socios fallecidos

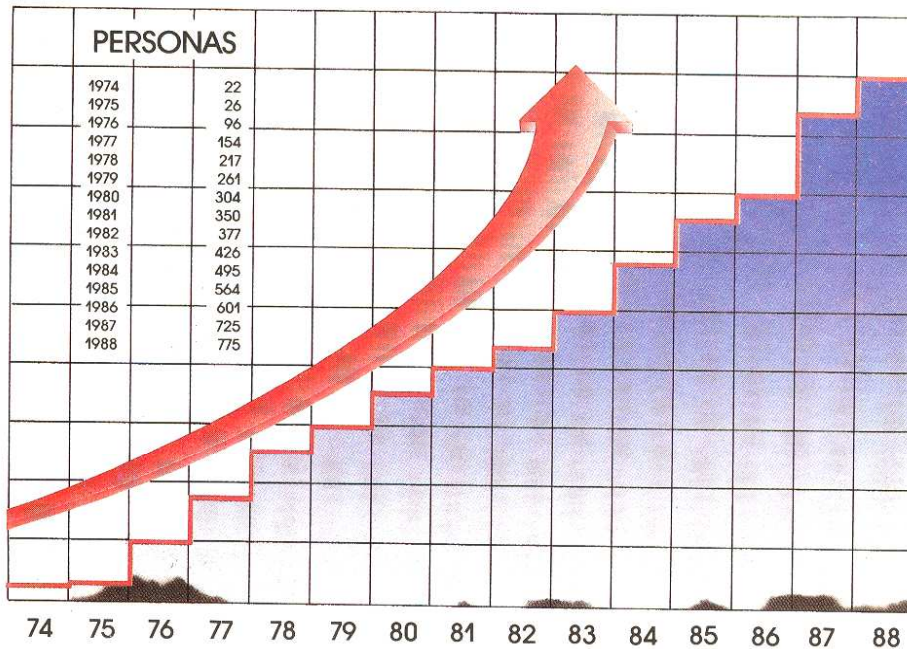
Lamentamos la muerte de los siguientes socios:

1. Arteaga Cadavid Francisco.
2. Castrillón Arango Jesús.
3. Marozo Melán Victorio
4. Avendaño G. Juan E.
5. Avendaño Luis
6. Botero Barrera Julia
7. Mesa Gilberto
8. Mesa Gutiérrez Bernardo de J.
9. Arango Alvarez Antonio
10. Muñoz Miranda Jairo
11. Tamayo Vásquez Jairo
12. Correa Guillermo León
13. Giorti Bocsardi Istvan
14. Restrepo Herrero Ma. Orto
15. Peña Arango Ovidio de Jesús
16. Herrero Efraín
17. Roldán Rafael Antonio
18. Gómez Patiño Luis Eduardo
19. Tabares Bedoya Víctor Evelio

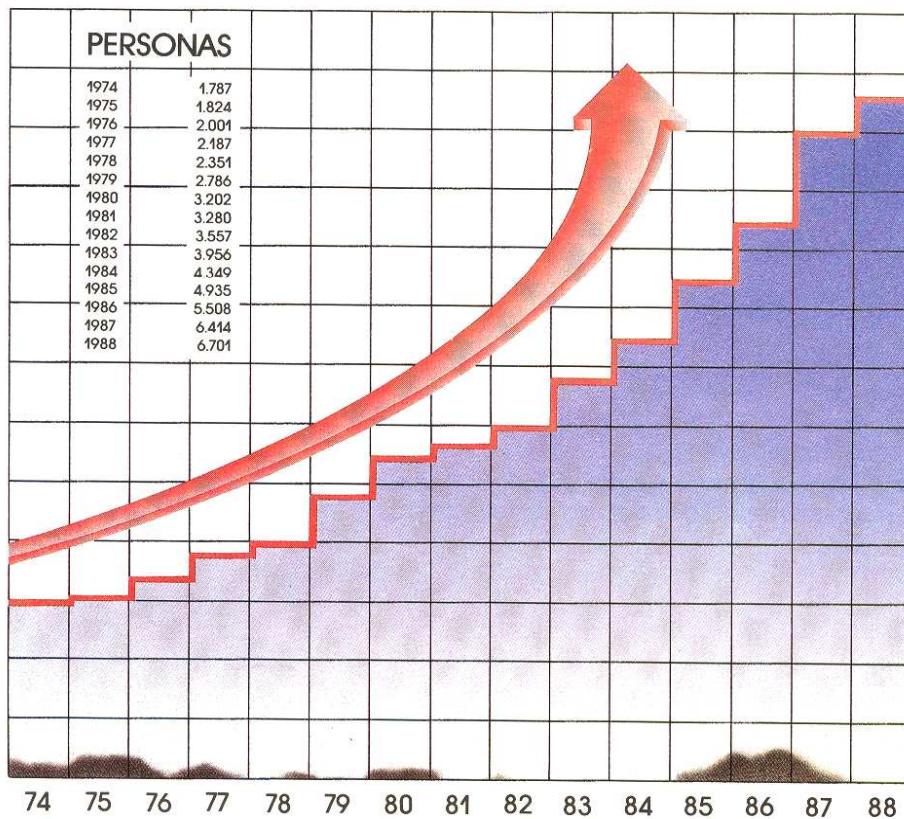
REPARACION DE CANECAS

Se repararon gratuitamente 3.790 canecas propiedad de los socios a un costo de \$ 1'188.784

EMPLEOS GENERADOS



PRODUCTORES COLANTA



PROYECTOS 1989

Para 1989 se tiene el proyecto de las siguientes inversiones:

PLANTA DE MEDELLIN

Ampliación de la capacidad de pasteurización a 700.000 litros diarios lo que implica la compra de un pasteurizador de 35.000 litros/hora. Esto conlleva a la ampliación de la cava para su almacenamiento. Ya se tiene la capacidad de envase.

Ampliación de refrigeración, que incluye la adquisición de un enfriador instantáneo de agua para trabajar con pasteurización, compresor y condensador evaporativo.

Adquisición de máquinas empacadoras automáticas de mantequilla.

PLANTA DE SAN PEDRO

Convertir el actual equipo pasteurizador de leche a yogur para atender así la creciente demanda del mercado.

Adquisición de equipos pre prensa y empacadoras para el queso.

Ampliación de la capacidad de refrigeración con 35.000 libras de hielo adicionales.

PLANTA DE CONCENTRADOS

Iniciar construcción de la nueva Planta de Concentrados con capacidad de 8.000 toneladas mensuales. El anteproyecto técnico está elaborado y se está trabajando con el estudio económico, El proyecto a realizar sería a 18 meses.

PLANTAS DE RECIBO

Remodelación de la planta de Frontino para enfriar 30.000 litros diarios, lo cual implica dotarla de acumuladores de hielo y tanques de almacenamiento que se trasladarán de Planeta Rica.

Ampliación de las plantas de La Pintada y Puerto Boyacá con utilización de tanques refrigerados que se pasarán de Frontino.

Traslado de la planta de La Pintada, que requiere la adquisición de un lote.

Adquisición de un silo de 150.000 litros de leche para Medellín, necesario para las épocas de abundancia de leche.

Instalación de un nuevo centro de acopio. Sería la novena planta de recibo de leche.

PLANTA DE PULVERIZACION

Los volúmenes de recibo de 500.000 litros que se reciben diariamente, y con la estacionalidad de la producción caracterizada por disminuciones ampliamente significativas durante las épocas de escasez de lluvias como lo son: Febrero y marzo, y en junio y julio por la abundancia de los pastos, los picos de la producción especialmente en La Costa Atlántica, hacen necesaria una planta de pulverización, la que tiene un costo aproximado de 500'000.000.

CUBRIMIENTO COLANTA

