



CENTRO DE DOCUMENTACIÓN

**X X X V**  
**ASAMBLEA**

**GENERAL ORDINARIA**

**Febrero 1998**

---



**Colanta**

Sabe Más

	Pág.
Cuadro Directivo .....	6
Organigrama .....	9
Informes del Consejo de Administración y la Gerencia .....	10
Informe de la Junta de Vigilancia .....	23
Informe del Revisor Fiscal .....	25
Balance General .....	26
Estado de Resultados .....	28
Proyecto de Distribución de Excedentes .....	29
Informe Financiero .....	34
Indices Financieros .....	38
Informe de Ejecuciones .....	50
Balance Social .....	61
Centros de Acopio, Plantas y Almacenes Agropecuarios .....	79
Anexos .....	82

## **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

### **PRINCIPALES**

Ingo. Guillermo Gaviria E.  
Abo. Daniel Cuartas T.  
Ingo. Tulio Guillermo Ospina P.  
Fil. Gabriel Jaime Moreno M.  
Sr. Juan E. Olarte R.

### **SUPLENTE**

Ingo. Amilcar Tobón L.  
M.V. Gustavo Cano L.  
Sr. Roberto Aguilar G.  
Sr. Isaac Sepúlveda A.  
Sr. Hernán Lopera G.

### **SECRETARIA**

Sra. Consuelo Ramírez de Tamayo

### **JUNTA DE VIGILANCIA**

Sr. Fabio Palacio P.  
Sr. Humberto Osorio R.

Sr. Luis Hernando Giraldo T.  
Sr. Juan Carlos Velásquez V.

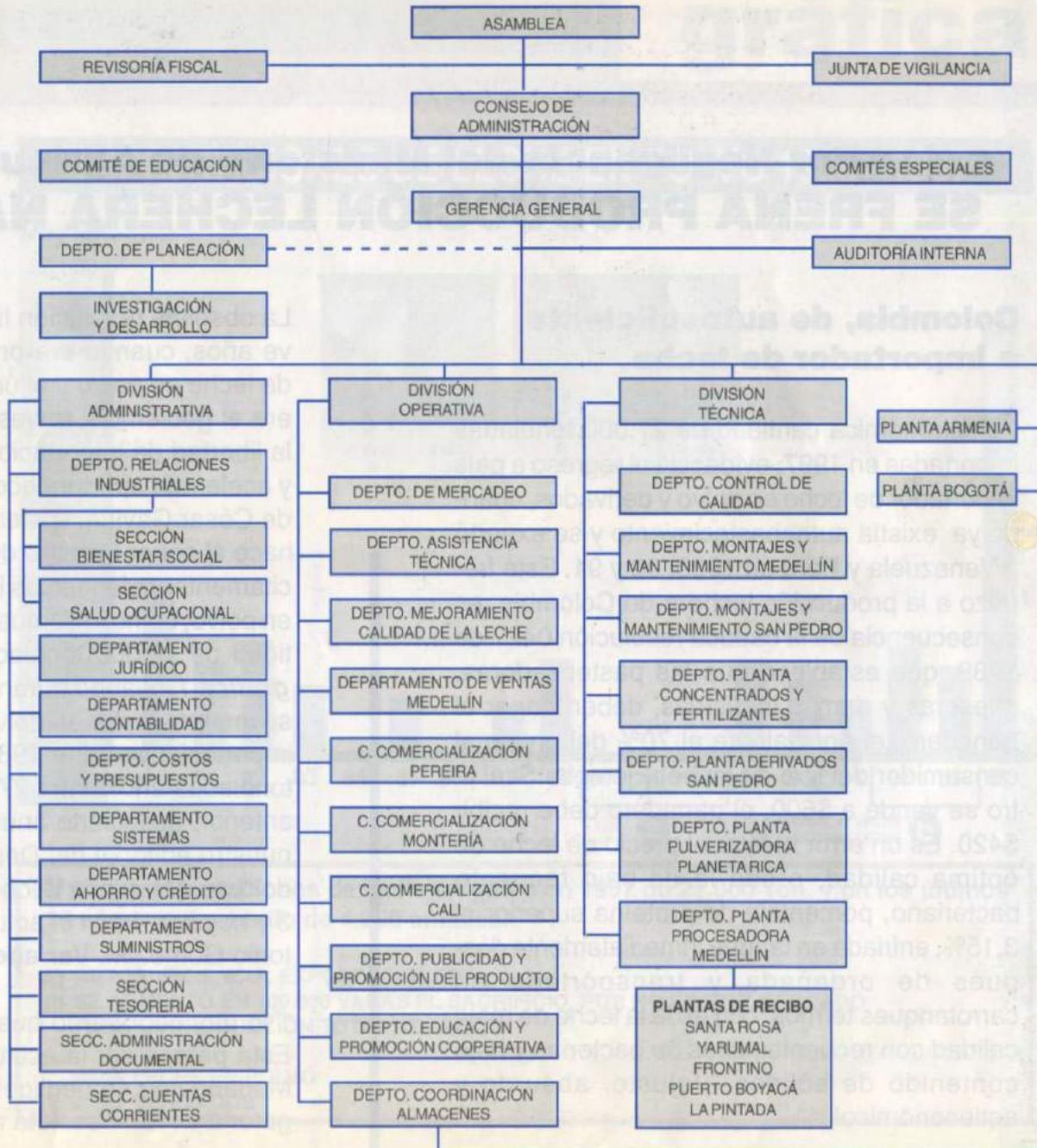
### **REVISOR FISCAL**

C.P. Francisco Palacio C.

C.P. Jesús Guerra P.

### **GERENTE GENERAL**

M.V.Z. JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ



## ALMACENES

- SAN PEDRO
- MEDELLÍN AUTOPISTA
- SANTA ROSA
- ITAGÜÍ
- MEDELLÍN CARIBE
- YARUMAL
- DONMATÍAS
- ENTRERRÍOS
- ARMENIA
- MEDELLÍN SAN DIEGO
- FLORENCIA
- SAN JOSÉ DE LA MONTAÑA
- PLANETA RICA (2)
- MEDELLÍN CENTRO
- LA CEJA
- MONTERÍA (2)
- LA UNIÓN
- FRONTINO
- CAUCASÍA (2)
- SONSÓN
- ARAGÓN
- BARBOSA
- BELMIRA
- ITUANGO
- CARMEN DE VIBORAL
- PUERTO BERRIO
- LA PINTADA
- URRAO
- LIBORINA
- LA DORADA
- AMALFI
- PUERTO BOYACÁ
- ANGOSTURA
- CAROLINA
- ABEJORRAL
- CANASGORAS

## Por Negligencia del Ministerio de Agricultura: SE FRENA PRODUCCIÓN LECHERA NACIONAL

### Colombia, de autosuficiente a importador de leche

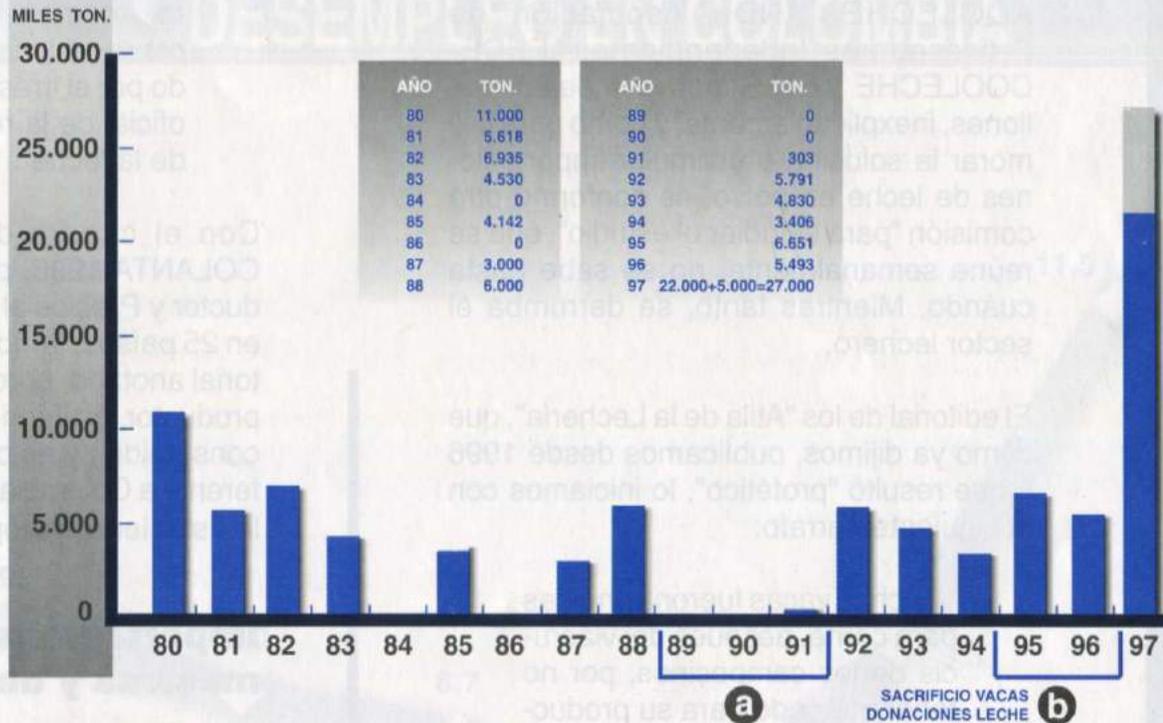
La astronómica cantidad de 27.000 toneladas importadas en 1997, evidencia el regreso a país importador de leche en polvo y derivados, cuando ya existía autoabastecimiento y se exportó a Venezuela y Perú en 1989, 90 y 91. Este frenazo a la producción lechera de Colombia, es consecuencia de la caduca resolución 0427 de 1989, que establece que las pasterizadoras, queseras y demás industrias, deben pagar al ganadero, el equivalente al 70% del precio al consumidor del litro de leche. Ejemplo: Si el litro se vende a \$600, el ganadero debe recibir \$420. Es un error nivelar el precio de leche de óptima calidad, o sea la de **bajo recuento bacteriano**, porcentaje de proteína superior al 3,15%, enfiada en tanque inmediatamente después de ordeñada y transportada en carrotanques termos, con el de la leche de mala calidad con recuentos altos de bacterias y bajo contenido de sólidos. ¡Injusto, absurdo y antieconómico!

La obsoleta resolución fue expedida hace nueve años, cuando era prohibida la importación de leche en polvo y el único que podía hacerlo era el gobierno a través del IDEMA. Pero con la libertad de importaciones de la improvisada y acelerada apertura económica en el gobierno de César Gaviria, **sostener el 70 y 30, como lo hace el señor Ministro de Agricultura**, es implícitamente, defender las importaciones de leche en polvo, como lo demuestra la exorbitante cantidad de 27.000 toneladas durante 1997, **ver gráfica 1**, cuando durante 1984, 86, 89, 90, no se importó leche en polvo y **el promedio de las importaciones entre 1980 y 1996 fue de 4.000 toneladas/año contra 27.000 toneladas, el año anterior**, desacierto anunciado desde 1996 en nuestro editorial del Despertar Lechero, titulado "Los Atila de la Lechería". "Atilas" que eran 3 y hoy son 4 con el actual Ministro, doctor Antonio Gómez M. **Ver anexo N° 1.**

"No hay peor sordo que el que no quiere oír". Esta parece ser la actitud del Ministro Gómez Merlano con su negligencia, al dilatar la derogatoria de tan obsoleta resolución y se escuda

# gráfica No. 1

## IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO 1980 - 1997



Masivas importaciones de leche en polvo en 1997 de 27.000 Ton. y en los últimos 17 años un promedio de 4.000 anuales.

- a** AUTOSUFICIENCIA, EXPORTACIONES.
- b** SE AUMENTÓ EN 100.000 VACAS EL SACRIFICIO, POR NO EXISTIR MERCADO PARA LA PRODUCCIÓN TOTAL DE LECHE.

LECHE EN POLVO  
 DERIVADOS

para ello en que “los gremios lecheros no se ponen de acuerdo”, como si no existiese gobierno. Decimos dilatar, porque no se ha pasado de divagar en reuniones; y cuando ya se presentó el “Estudio de Competitividad”, contratado desde 1996 y pagado por gremios del sector: ACOLECHE, ANDI, Asociación de Procesadores Independientes, FEDECOLECHE y F.N.G, por valor de \$60 millones, inexplicablemente, y como para demorar la solución o estimular importaciones de leche en polvo, se conformó otra comisión “para estudiar el estudio”, que se reúne semanalmente, no se sabe hasta cuándo. Mientras tanto, se derrumba el sector lechero.

El editorial de los “Atila de la Lechería”, que como ya dijimos, publicamos desde 1996 y que resultó “profético”, lo iniciamos con el siguiente párrafo:

“Muchas vacas fueron vendidas para carne, después del viacrucis de los campesinos, por no tener mercado para su producción durante uno, dos o tres días semanales. Mientras tanto crece el desempleo y el gobierno desperdicia este sector, fuente de mano de obra, precisamente cuando los países ricos tienen que reducir los subsidios a la producción y mercado de la leche. En otras pala-

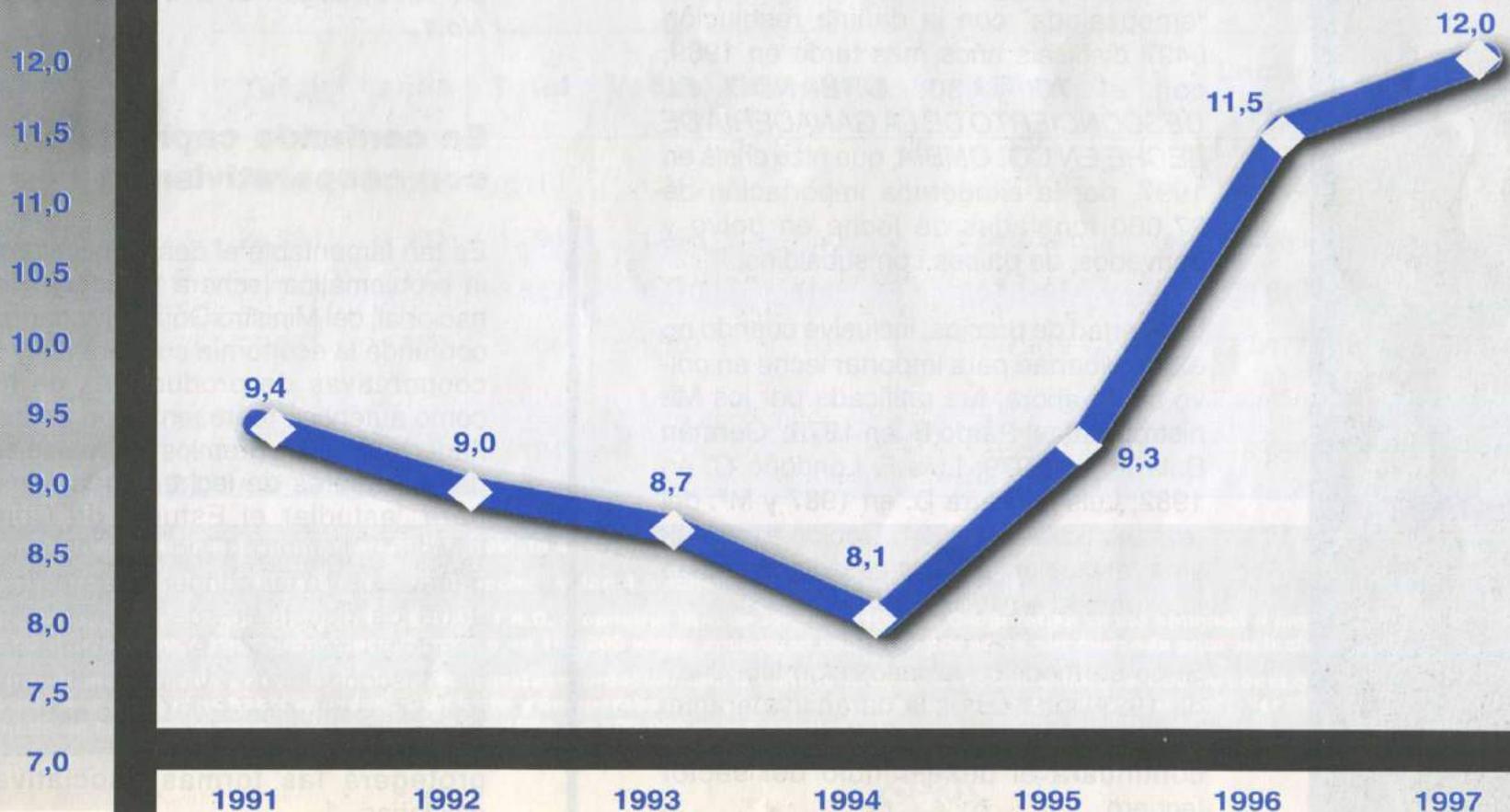
bras se perdió tiempo precioso para colocar al país como el tercero en exportaciones de leche en América Latina, después de Uruguay y Argentina, porque en su desesperación, como lo hemos afirmado, muchos ganaderos vendieron sus vacas para carne, a causa del pánico creado por el irresponsable anuncio oficial de la rebaja en el precio de la leche”.

Con el cuadro del informe anual de COLANTA 1996, pág. 20, “Pagos al Productor y Precios al Consumidor de Leche” en 25 países, también sustentamos el editorial anotado, porque el pago promedio al productor, es inferior al 50% del precio del consumidor, y no conocemos otro país diferente a Colombia, que pague 70%, como lo establece la utópica resolución.

## **Importaciones masivas y desempleo**

La gráfica 1, en la que se demuestran las masivas importaciones de leche en polvo de 27.000 toneladas, que representan un aumento del 575%, comparado con el promedio de los 18 años anteriores al 97, reafirma lo que se señala en la gráfica 2, donde apreciamos que el desempleo en los últimos 3 años pasó de 8% a 12% de 1994 a 1997. *Ver gráfica 2.*

## DESEMPLEO EN COLOMBIA



## **Desde 1973 existió libertad total para el precio de la leche**

Nunca entendimos por qué la sabia resolución del Ministerio de Agricultura firmada por el honesto y estudioso de la problemática lechera en 1973, y entonces Ministro, doctor Hernán Vallejo Mejía, liberando los precios de la leche, fue “embozalada” con la dañina resolución 0427 dieciséis años más tarde en 1989, con el 70 y 30, *CREANDO EL DESCONCIERTO DE LA GANADERÍA DE LECHE EN COLOMBIA*, que hizo crisis en 1997, por la exagerada importación de 27.000 toneladas de leche en polvo y derivados, de países con subsidios.

La libertad de precios, inclusive cuando **no existía libertad para importar leche en polvo como ahora**, fue ratificada por los Ministros Rafael Pardo B. en 1975; Germán Bula H. en 1979; Luis F. Londoño C. en 1982; Luis G. Parra D, en 1987 y M<sup>a</sup>. del Rosario Sintés en 1991. Debido a esta última resolución, se discute la legalidad de la expedida en 1989.

Si no se modifica la resolución No. 0427 de 1989, los hechos la harán inoperante, como lo es en muchas partes del país, y continuará el desestímulo del sector lechero.

Evidencia axiomática: El Ministro Gómez M. y la Exministra y actual directora de Planeación Nacional, Cecilia López, ignoran la realidad; error que frenó la industria lechera nacional, propiciando el “enviciamiento” de industriales de la leche a la importación de leche en polvo, única forma de supervivencia de estas empresas, porque deja un margen razonable, y llevó al sacrificio casi de 100.000 vacas lecheras en 1996, según el DANE. *Ver cuadro No.1.*

## **Se confunde capitalismo con cooperativismo**

Es tan lamentable el desconocimiento de la problemática lechera nacional e internacional, del Ministro Gómez Merlano, que confunde la economía cooperativa y a las cooperativas de productores de leche como auténtica representación de los ganaderos, con los gremios de industriales y pasterizadores de leche. En la comisión para “estudiar el Estudio de Competitividad”, nombró a algunos gremios de ganaderos y a las cooperativas las incluyó entre los industriales de la leche, demostrando su nesciencia en economía solidaria, desconociendo y violando, el mandato de La Constitución del 91, que entre otros, en su Artículo 58 establece: “...El Estado protegerá las formas asociativas y solidarias...”.

# cuadro No. 1

## Sacrificio de Bovinos miles

Años	Inventario		Sacrificio			Producción de leche		Importaciones
	Total	Vacas	Total	Vacas	Diferencia	Litros	Leche en polvo	Leche en polvo
1993	23.506	11.072	3.119	1.246		1.482.117	185.265	4.830
1994	24.738	11.333	1.296	1.296	50	1.541.592	192.699	3.406
1995	25.744	11.600	3.523	1.410	114 <sup>1</sup>	1.677.195	209.649	6.651
1996	26.261	11.863	3.704	1.503	93 <sup>2</sup>	1.787.819	223.477	5.493
1997	26.788	12.125	3.828	1.550	47	1.843.725	230.466	21.949
Diferencia	527	262	124	47		55.907	6.988	16.456

Fuente: Encuesta Nacional Agropecuaria 1995. Revista SAC julio 1996.

1. Donaciones de Colanta: 15 millones litros de leche - valor: 4.5 millones de dólares.

2. Ante la negativa del gobierno y de FEDEGAN - F.N.G. a comprar litro de leche a \$100, La Cooperativa se vió obligada a limitar compras de leche líquida 1 ó 2 días/semana a los no asociados. Aumentó en 100.000 vacas anuales el sacrificio por no existir mercado para su leche.

Mientras la entonces Ministra de Agricultura, de ingrata recordación para la ganadería de leche colombiana, Dra. Cecilia López actual Directora de Planeación Nacional, sostuvo que no había abundancia de leche y comparaba a los gremios lecheros con el "pastorcito mentiroso", -Ver El Espectador de junio 30/96, el sacrificio de hembras aumentó en los años 1995 y 1996, en 100.000 vacas anuales.

El Artículo 333, ordena: "...El estado fortalecerá las organizaciones solidarias y estimulará el desarrollo empresarial..."

¡Increíble pero cierto! que en un gobierno que, aunque discutido en muchos aspectos, hay que admitir que el doctor Ernesto Samper, conoce las bondades del cooperativismo, como ponente que fue de la reforma con el entonces también Senador doctor Alvaro Uribe Vélez, de la ley cooperativa 079 de diciembre 26 de 1988. Increíble repito, que su Ministro de Agricultura, desconozca la importancia de la economía cooperativa, como única filosofía conocida, capaz de hacer la auténtica redistribución del ingreso, evitando la concentración del poder económico. FEDESARROLLO en estudio reciente, demuestra que en los últimos 2 años, el fenómeno de la concentración de la riqueza, se agudizó: En 1996, el 20% de los más ricos, recibió el 54% de los ingresos; mientras el 20% de la población más pobre, apenas obtuvo el 6%.

### **Fedegan, Fondo Nacional del Ganado infringe y elude la ley**

No puede existir "FOMENTO GANADERO Y LECHERO", sin sanidad animal. El principal flagelo de la ganadería bovina en

Colombia y en el mundo, es la aftosa. En Colombia existen 2 tipos de aftosa: el A y el B; pero mundialmente hay 7 tipos diferentes de virus y más de 60 subtipos o variantes; pero lo más grave es que mutan con gran facilidad, haciendo que la vacuna no proteja o disminuya su eficacia y por lo tanto, hay que fabricarla con el nuevo virus, lo que es un trabajo sumamente especializado y a veces demorado, mientras el nuevo virus de campo es adaptado al laboratorio, se fabrica la vacuna y se efectúan pruebas como la de inmunidad y otras.

Hoy la vacuna colombiana es magnífica. Protege prácticamente 99 por ciento por más de siete meses y apenas son 2 cc. Contrasta con la que se producía años atrás que eran 10 cc y producía fuerte reacción local e inflamación; protegía solo 35% y su duración apenas era de 4 meses.

El principal argumento para la creación del F.N.G (Fondo Nacional del Ganado), fue la erradicación de la aftosa, razón por la que muchos creyeron en la ley. Nosotros siempre nos opusimos por la desconfianza de su manejo, y el tiempo nos dio la razón.

La ley 89 de 1993 que creó el F.N.G. en el artículo 4º. Objetivos, establece: "los recursos del Fondo Nacional del Ganado se uti

lizarán preferiblemente en ..., Inciso 2: El apoyo a la exportación de ganado de carne y leche (...)", y la Ley 395 de 1997 reforzando el espíritu de la Ley 89, establece la **"ERRADICACIÓN DE LA FIEBRE AFTOSA COMO INTERÉS SOCIAL NACIONAL"**, significando con lógica que si vacunamos todos los bovinos colombianos dos veces anuales, en 3 años desaparecerá el flagelo y entonces sí, adoptar otros objetivos como mataderos, fondos para subsidiar exportaciones de leche en polvo y derivados lácteos, carne, embutidos, etc, creando así empleo rural en producción pecuaria y agroindustrias. Crear un empleo en la ciudad, cuesta \$13 millones de pesos y en el campo, la décima parte.

La sanidad animal en general y muy especialmente el control de la temible enfermedad como es la aftosa, no sólo es esencial sino elemental para hacer rentable la ganadería. Mientras Colombia continúe como país aftoso, no se puede exportar ganado, ni leche, ni sus productos. El balance de FEDEGAN - F.N.G. desde su fundación, es pobre en la lucha contra dicha enfermedad, porque no ha dado prelación a su erradicación, infringiendo las leyes 395 del 97 y 89 de 1993; ya que de más de \$38.000 millones recaudados entre 1994 y 1997, apenas ha destinado el 21% cuando de-

bería ser el 80%, por ser "prelación pecuaria" y "objetivo principal de las leyes". Lo que demuestra que no hay voluntad para cumplir la ley y el desconocimiento de la importancia del grave flagelo, es que durante 1994, FEDEGAN - F.N.G. no destinó ni un sólo peso para combatir la aftosa, y en el año siguiente, 1995, apenas utilizó el 15.8% que incluye 1994 y 1995, o sea sólo 10% por año. **Ver cuadro N° 2.** Hasta tanto no se erradique la enfermedad en el territorio nacional, no se deben orientar los recursos del Fondo a cumplir otros objetivos.

## CUADRO N° 2

### Recaudos F.N.G - FEDEGAN (en millones)

Período	\$	Para \$	Aftosa %
1994	4.700	- 0 -	- 0 -
1995	8.500	1.341	15,8
1996	11.000	2.344	21,2
1997	13.800	4.300	31,2
<b>TOTAL</b>	<b>38.000</b>	<b>7.985</b>	<b>21,0</b>

Fuente: **-CARTA FEDEGAN No. 40. /-PORTAFOLIO, diciembre 97. /- Cálculos Planeación COLANTA.**

**El cuadro No. 2, demuestra la violación de FEDEGAN -F.N.G, a la ley, ya que apenas destinó 21% anual, equivalente apenas a la quinta parte de lo recaudado, prueba de que no se está dando prelación a la erradicación de la aftosa.**

**Canibalismo Fedegan - F.N.G:  
aumenta 161%  
impuesto parafiscal.**

**De \$13.800 millones en 1997  
a \$46.000 millones en 1998.**

**Pretendía aumentar 233% con  
los \$200 por dosis aftosa.**

Injusto aumento en cuatro años, entre 1994 y 1998, que pasa de \$4.700 a \$36.000 millones, **ver cuadro N° 3**. Ferocidad o inhumanidad propia de caníbales, contra un gremio rural en bancarrota como el ganadero. Se pretendía captar \$46.000 millones, y se logró tumbar el sobrecosto de los \$200 por dosis de vacuna antiaftosa.

Según la ley 395 de agosto 2 de 1997, sancionada por el Presidente Samper y promovida de curul en curul en el Senado de la República, por el propio Presidente de FEDEGAN, acolitado por el Ministro de Agricultura Gómez Merlano, y que se tramitó sin conocimiento de la opinión pública, o, por lo menos, de la Federación Colombiana de Cooperativas de Productores de Leche, FEDECOOLECHE, el aporte de los ganaderos al F.N.G. aumentó para 1998, en un 78%.

**CUADRO N° 3**

**Aumento recaudos FEDEGAN  
F.N.G. (millones)**

Año	\$	%
1994	4.700	- 0 -
1995	8.500	81
1996	11.000	29
1997	13.800	25
1998 (1)	26.000 } *	161
1998 (2)	10.000 }	
1998 (3)	10.000 }	

\* En 1998, se recaudarán \$36.000 millones, o sea un incremento estimado del 161 por ciento al pasar de \$13.800 millones en 1997 a \$36.000 millones en 1998, incluyendo \$10.000 millones de la venta de los activos de VECOL.

El acumulado desde 1994, es un incremento desmesurado del 666% en tan sólo 4 años, al pasar de \$4.700 a \$36.000 millones. Pero esperaban \$46.000 millones, con los \$10.000 millones aproximadamente, de los \$200 de sobrecosto de dosis de vacuna aftosa,<sup>(a)</sup> aumento de casi el 900% en cuatro años.

(1) La Ley 395 de 1997 que aumentó el impuesto de \$2.867 a \$5.096, equivalente al 78%.

(2) Venta activos VECOL que se destinarán a la campaña antiaftosa, \$10.000 millones.

(3) Pretendido sobrecosto de \$200 por dosis vacuna aftosa. Pretensión derrotada por la protesta de FEDECOOLECHE, COLANTA, el Gobernador Alvaro Uribe Vélez y el Secretario de Agricultura de Antioquia, Juan Santiago Vélez.

(a) No existen estadísticas confiables: El inventario ganadero se estima entre 22 y 26 millones de cabezas.

Se aprecia cómo en 1997 se virulentó la insaciable avidez por el dinero de FEDEGAN - F.N.G, y no satisfechos con la ley que aumentó el impuesto por bovino, de \$2.867 el año pasado, a \$5.086 en 1998, lo que equivale al 78%, se pretendió implantar el sobrecosto de \$200 por dosis de vacuna antiaftosa, lo que aumentaba los ingresos al Fondo Nacional del Ganado por un valor estimado de \$10.000 millones anuales. Para esta nueva pretensión, no tuvieron escrúpulos para lograr que el Gerente General del ICA, doctor Hernán Marín Gutiérrez, expidiera la resolución No. 680 de abril de 1997, abiertamente ilegal por extralimitación de funciones y abuso de autoridad, y tuvieron que suspender el cobro de los \$200. -Ver anexo N° 2, pág 83 y anexo N° 3, pág 84-. Dicha resolución invalidaba la vacunación efectuada por los médicos veterinarios, con título otorgado por la República de Colombia, porque los únicos que podían certificar la vacunación contra la aftosa, para poder obtener el permiso del ICA de movilización de ganado, según dicha resolución del ICA, eran los "comités fantasmas, o improvisados", formados por FEDEGAN. Este atropello originó varias tutelas establecidas por los ganaderos con la derrota de esta injusticia. **No conocemos el destino de los \$200 cobrados por cada dosis de vacuna antiaftosa. Ver cuadro No. 4.**

## **Fedegan - F.N.G cobra 25% de contribución parafiscal por ternero recién nacido**

Es tal el atropello, que la cooperativa CENCOOBIP, fue multada al reclamar por la injusticia de que el ternero de 30 kgs pague el 25% de su valor, mientras el novillo paga menos del 1%, lo que es inequitativo.

Es tal la avidez por el dinero de FEDEGAN-F.N.G, que obligan a pagar el mismo impuesto de \$5.096 por el sacrificio de un ternero que vale \$20.000, que por un novillo de 500 kgs que vale más de \$600.000.

## **Inequitativo impuesto parafiscal**

### **Un novillo paga \$5.096 - una vaca \$105.000**

La ley es inequitativa porque los productores de leche pagan exageradamente más que los de carne. Según la ley 089 de 1993, una vaca aporta aproximadamente \$15.000/año, pues durante los siete partos de su vida, el estimado en pesos de hoy, es \$100.000, y cuando la vaca se vende para el sacrificio, también paga igual que un novillo, más \$5.000, totalizando así \$105.000.

# cuadro No. 4

## Destinaciones del F.N.G. \$ en millones

Año	Recaudo	Inversiones							
		Otros <sup>1</sup>		Aftosa		Mataderos		Publicidad <sup>2</sup>	
		\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
1994	4.700	4.700	100,0%		0,0%		0,0%		
1995	8.475	3.627	42,8%	1.341	15,8%	2.165	25,5%	1.342	15,8%
1996	11.062	1.709	15,4%	2.344	21,2%	4.619	41,8%	2.390	21,6%
1997	13.800	7.395	53,6%	4.300	31,2%		0,0%	2.105	15,3%
<b>Total</b>	<b>38.037</b>	<b>17.431</b>	<b>45,8%</b>	<b>7.985</b>	<b>21,0%</b>	<b>6.784</b>	<b>17,8%</b>	<b>5.837</b>	<b>15,3%</b>

1. Otros: Demuestra la distribución de fondos en improvisaciones distintas a la erradicación de la aftosa como "Interés social nacional".

2. Publicidad: Vimos costosa campaña en TV orientada a FEDEGAN y no conocemos que haya contribuido con recursos propios. No conocemos balances con las captaciones de FEDEGAN.

El ganadero debería pagar por la vaca de leche, lo mismo que por el novillo, porque éste no paga por los kilos de carne producidos, los que dicho sea de paso, se producen a base de pasto; en cambio la leche se produce a base de costosos concentrados y tiene que soportar la competencia desleal de las importaciones de leche subsidiada por los países ricos.

Demostramos el canibalismo de FEDEGAN - F.N.G. con su voracidad por el dinero: en 1994 recaudó \$4.700 millones y en 1998, pretendían captar \$46.000 millones, lo que significaría un aumento casi del 900%. Mientras nos encontrábamos debatiendo el sobre costo de los \$200 por dosis con lo que captaría \$10.000 millones, se daba el segundo debate en el Senado, a la ley 395 que aumenta el impuesto parafiscal teóricamente en 50%.

## CUADRO Nº 5

Millones de pesos

	\$	\$
1) 1994: Ley 89/93 sancionada por el Presidente César Gaviria		4.700
2) 1998: Sobre costo de 200 por dosis de vacuna:	10.000*	
3) 1998: Nueva Ley 395/97 aumentando 84% el impuesto	26.000	
4) 1998: Ventas Activos VECOL	10.000	
TOTAL:		46.000

\* Valor estimado. Derogado por las tutelas

## Colanta Planeta Rica, pulverizó 50 millones de litros de leche

Por más de 30 años, los ganaderos padecieron "la enlechada" en el trimestre de abril a junio y la carencia de comprador para la totalidad de su producción, ante la indiferencia de El Estado colombiano que nunca hizo nada por corregir estos picos de producción. Pero COLANTA, con una costosa y significativa inversión de \$15.500 millones, acabó con las enlechadas, ante la expectativa de quienes ni creen ni fomentan y más bien atacan a la economía cooperativa, única filosofía socio-económica capaz de controlar la concentración de la riqueza.

## Créditos agropecuarios sin utilización

Es tal el desestímulo del sector, que FINAGRO sólo pudo colocar el 56% de lo que tenía para prestar, que eran \$930.000 millones de pesos. Sobraron o quedaron sin prestar \$410.000 que nadie quiso utilizar; creemos que por lo alto de los intereses, por la competencia de las importaciones y la inseguridad rural.

Para 1998, FINAGRO tiene disponible para prestar \$950.000 millones de pesos.

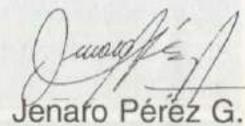
## **Aumento del 15 por ciento en captaciones de leche: Colanta salva sector lechero**

COLANTA batió su promedio en captaciones de leche en 1997, aumentándolas 15% en relación con el año anterior, al pasar de 347 a 402 millones de kgs, mientras se importaron 27.000 toneladas. *Ver gráfica 1.*

Gracias al enorme esfuerzo y con sus escasos recursos, COLANTA montó la planta de pulverización de leche más moderna de Colombia, con una costosa inversión de \$15.500 millones. En 1997 pulverizó 50 millones de litros, acabando así con "las enlechadas" que por más de 30 años, los ganaderos padecieron de abril a julio con la carencia de comprador para la totalidad

de su producción, ante la indiferencia de El Estado colombiano que nunca hizo nada por corregir estos picos de producción. Pero COLANTA demostró ante la expectativa de quienes ni creen ni fomentan y más bien atacan a la economía cooperativa, que esta es la única filosofía socioeconómica capaz de controlar la concentración económica.

Ante el caos nacional, las cooperativas de FEDECOOLECHE y COLANTA son el "rayo de luz" para el sector, como pilar de la industria lechera colombiana. ¡¡Los hechos hablan!!.



Jenaro Pérez G.  
Gerente General Colanta

Apreciados asociados:

Presentamos breve informe de nuestras actividades en 1997:

Se efectuaron las reuniones periódicas como de costumbre y de acuerdo con los estatutos de La Cooperativa.

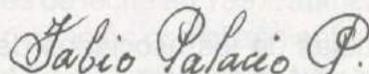
En esencia, nos informamos de las decisiones del Consejo de Administración, sobre las cuales no hemos tenido objeción, porque siempre hemos encontrado que las transacciones de todo tipo, han sido analizadas en forma concienzuda y orientadas al buen futuro de COLANTA y para mejorar en todo momento los servicios y atención a los asociados.

Otros temas que ya son de rutina, los hemos venido analizando; presentamos algunas propuestas e inquietudes, que fueron escuchadas en la medida de las posibilidades inmediatas, ya que hay prelación más urgentes. Resaltamos algunas de mayor relevancia:

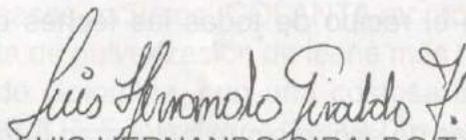
- 1.** La inquietud sobre las reformas de la asistencia técnica, que continúa en estudio para los ajustes y la actualización necesarios.
- 2.** Estuvimos pendientes de las diversas quejas de los asociados de diferentes municipios, para que hubiera suficiente existencia de artículos en los almacenes, con el fin de no encarecerlos.
- 3.** Se solicitó mayor atención y controles a los transportadores de leche de los tanques, quienes no cumplen con el recibo de todas las leches que deben recoger diariamente.
- 4.** Insistimos en el estudio de las pólizas de seguros que incluyeran también salud para el asociado y sus familias. Sobre el tema ya se ha avanzado bastante.
- 5.** Se sugirió capacitación mediante charlas técnicas, días de campo o talleres, a los asociados y mayordomos sobre mantenimiento de tanques, ya que hay

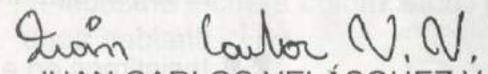
algunos ajustes y pequeñas reparaciones que ellos mismos las pueden efectuar y además que se les enseñe a prevenir ciertos daños por mal manejo o por falta de información. También sobre manejo de pastos y análisis de suelos.

- 6.** Sugerimos revisar con regularidad las instalaciones de COLANTA en los pueblos y las condiciones de trabajo en planta de concentrados, con el fin de conservar los inmuebles debidamente y para que el servicio sea más eficiente.
- 7.** Solicitamos se vigile los sistemas de almacenamiento porque la urea que está vendiendo COLANTA presenta grumos o troncos muy endurecidos.
- 8.** Fuimos informados de los casos de asociados sometidos a procesos de exclusión para causas contempladas en los estatutos.
- 9.** Recibimos informes de las distintas Divisiones y Departamentos, citando a La Junta a los responsables de determinadas áreas y se hicieron recomendaciones con el fin de mejorar los procedimientos.

  
FABIO PALACIO P.

  
HUMBERTO OSORIO R.

  
LUIS HERNANDO GIRALDO T.

  
JUAN CARLOS VELÁSQUEZ V.

Señores  
ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS  
Cooperativa Lechera "COLANTA" Ltda.

En mi calidad de Revisor Fiscal de La Cooperativa y dando cumplimiento tanto en la parte legal como estatutaria, les presento el informe sobre el período contable 1997.

He auditado los estados financieros que a Ustedes les presentan, los cuales muestran razonablemente la situación financiera de La Cooperativa. Para este trabajo obtuve la información y la colaboración necesaria de todas las áreas y se hizo a través de técnicas de auditoría y pruebas adicionales que sirvieron de evidencia para dar fe de la labor de la administración en el período.

Los resultados obtenidos por La Cooperativa son fiel reflejo de las decisiones tomadas por La Administración de acuerdo con los estatutos, con el Consejo de Administración y con la Asamblea General.

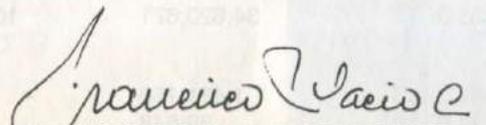
En mi opinión, los sistemas de verificación y control fueron enmarcados dentro de los principios de contabilidad generalmente aceptados.

Por medio de mis labores de Revisoría Fiscal, conceptúo que durante el año cotejé el Balance General y el Estado de Excedentes de acuerdo con las normas de auditoría de general aceptación, involucrando la interventoría de cuentas cuando fue necesario.

Los estados financieros fueron tomados de los libros de contabilidad debidamente registrados. Las actas, la correspondencia, los comprobantes, los bienes propios y de terceros se conservan y custodian en debida forma.

En general existen medidas adecuadas de control interno.

Atentamente,

  
FRANCISCO PALACIO CORREA  
Revisor Fiscal

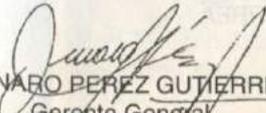
## balance general en

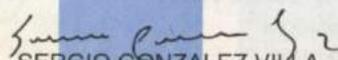
<b>ACTIVO</b>	<b>1997</b>	<b>1996</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Caja y Bancos <b>Nota 2</b>	9,923,659	7,341,942	2,581,717	35
Inversiones Temporales	1,729,236	30,485	1,698,751	5,572
Cuentas por Cobrar <b>Nota 3</b>				
Asociados	7,323,523	9,699,217	-2,375,694	-24
Empleados - Ahorro y Crédito	1,856,022	1,693,682	162,340	10
Particulares	14,197,862	10,711,199	3,486,663	33
	23,377,407	22,104,098	1,273,309	6
Menos: Provisión para Cuentas Dudosas	296,086	111,696	184,390	165
	23,081,321	21,992,402	1,088,919	5
Depósitos y Anticipos <b>Nota 4</b>	554,512	579,283	-24,771	-4
Inventarios				
Insumos Agropecuarios	7,097,846	6,035,062	1,062,784	18
Suministros	3,786,358	4,309,030	-522,672	-12
Planta de Concentrados	830,337	1,015,244	-184,907	-18
Lácteos	2,132,712	1,513,240	619,472	41
Mercancías en Vía	80,911	597,105	-516,194	-86
	13,928,164	13,469,681	458,483	3
Menos: Provisión Protección Inventarios	493,966	493,966	0	0
	13,434,198	12,975,715	458,483	4
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>48,722,926</b>	<b>42,919,827</b>	<b>5,803,099</b>	<b>14</b>
<b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>				
Inversiones Permanentes <b>Nota 5</b>	1,682,710	1,158,748	523,962	45
Menos: Provisión para Protección Inversiones	27,030	27,030	0	0
<b>TOTAL ACTIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>1,655,680</b>	<b>1,131,718</b>	<b>523,962</b>	<b>46</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>				
Propiedad Planta y Equipo <b>Nota 6</b>	61,502,554	30,753,531	30,749,023	100
Menos: Depreciación	17,212,842	11,197,764	6,015,078	54
	44,289,712	19,555,767	24,733,945	126
Menos: Provisión para Protección de Activos	556,975	556,975	0	0
	43,732,737	18,998,792	24,733,945	130
Construcciones e Instalaciones en Curso	1,122,626	15,621,879	-14,499,253	-93
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>44,855,363</b>	<b>34,620,671</b>	<b>10,234,692</b>	<b>30</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>				
Diferidos <b>Nota 7</b>	1,485,320	1,481,150	4,170	0
Reclamaciones Pendientes <b>Nota 8</b>	71,371	38,548	32,823	85
Valorizaciones	1,102,430	1,102,430	0	0
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>2,659,121</b>	<b>2,622,128</b>	<b>36,993</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>97,893,090</b>	<b>81,294,344</b>	<b>16,598,746</b>	<b>20</b>

# 31 de diciembre de 1997

En \$ miles

PASIVO Y PATRIMONIO	1997	1996	Variación	%
<b>PASIVO</b>				
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
Obligaciones Financieras Nota 9	18,969,316	17,980,013	989,303	6
Proveedores Nacionales Nota 10	12,048,641	13,398,416	-1,349,775	-10
Impuesto a las Ventas por Pagar	133,120	131,439	1,681	1
Acreedores Ahorro y Crédito Nota 11	4,422,955	2,997,717	1,425,238	48
Otros Acreedores	1,769,586	967,162	802,424	83
Cesantías Consolidadas Nota 12	736,190	460,415	275,775	60
Obligaciones Laborales Nota 13	511,545	308,186	203,359	66
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>38,591,353</b>	<b>36,243,348</b>	<b>2,348,005</b>	<b>6</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>				
Obligaciones Financieras	11,397,834	11,368,917	28,917	0
Cesantías Consolidadas Nota 12	49,786	562,730	-512,944	-91
Otros Acreedores	22,558	14,581	7,977	55
<b>TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>11,470,178</b>	<b>11,946,228</b>	<b>-476,050</b>	<b>-4</b>
<b>FONDOS SOCIALES</b>				
Educación Nota 14	0	0	0	0
Solidaridad Nota 14	1,498,947	1,292,675	206,272	16
Seguro de vida Nota 14	7,648	20,586	-12,938	-63
<b>TOTAL FONDOS SOCIALES</b>	<b>1,506,595</b>	<b>1,313,261</b>	<b>193,334</b>	<b>15</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>51,568,126</b>	<b>49,502,837</b>	<b>2,065,289</b>	<b>4</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Aportes Sociales Nota 15	11,064,336	7,180,039	3,884,297	54
Reservas Nota 16	6,984,207	6,571,695	412,512	6
Superávit Donado	100	100	0	0
Revalorización del Patrimonio Nota 17	11,970,946	7,110,023	4,860,923	68
Reserva por Exposición a la Inflación	6,732,596	4,664,858	2,067,738	44
Excedentes Exp. Infl. Presente Ejercicio Nota 18	1,982,420	2,067,739	-85,319	-4
Excedentes Presente Ejercicio	6,487,929	3,094,623	3,393,306	110
Valorizaciones	45,222,534	30,689,077	14,533,457	47
Valorizaciones	1,102,430	1,102,430	0	0
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>46,324,964</b>	<b>31,791,507</b>	<b>14,533,457</b>	<b>46</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>97,893,090</b>	<b>81,294,344</b>	<b>16,598,746</b>	<b>20</b>

  
**JENARO PEREZ GUTIERREZ**  
 Gerente General

  
**SERGIO GONZALEZ VILLA**  
 Contador  
 T.P.53517-T

  
**FRANCISCO PALACIO CORREA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P.3138-T

saber más

EN \$ MILES

	1997	1996	Variación	%
<b>VENTAS NETAS</b>				
Leche y Derivados	233.018.436	180.525.526	52.492.910	29
Insumos y Agropecuarios	31.992.940	26.695.549	5.297.391	20
Concentrados	13.092.781	10.621.490	2.471.291	23
Fertilizantes	2.231.267	2.968.299	-737.032	-25
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>	<b>280.335.424</b>	<b>220.810.864</b>	<b>59.524.560</b>	<b>27</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>				
Leche y Derivados	185.327.080	145.148.604	40.178.476	28
Insumos Agropecuarios	28.698.622	24.147.056	4.551.566	19
Concentrados	10.226.139	8.228.346	1.997.793	24
Fertilizantes	1.729.437	2.643.237	-913.800	-35
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>225.981.278</b>	<b>180.167.243</b>	<b>45.814.035</b>	<b>25</b>
Excedentes Brutos	54.354.146	40.643.621	13.710.525	34
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>6.417.823</b>	<b>4.865.787</b>	<b>1.552.036</b>	<b>32</b>
<b>GASTOS</b>				
De Administración	32.786.860	24.619.544	8.167.316	33
De Ventas	14.614.696	13.108.696	1.506.000	11
Financieros	6.882.484	4.686.546	2.195.938	47
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>54.284.040</b>	<b>42.414.786</b>	<b>11.869.254</b>	<b>28</b>
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	6.487.929	3.094.623	3.393.306	110
EXCEDENTES POR EXPOSICIÓN A LA INFLACIÓN PRESENTE EJERCICIO	1.982.420	2.067.739	-85.319	-4
<b>EXCEDENTES DEL PERÍODO</b>	<b>8.470.349</b>	<b>5.162.362</b>	<b>3.307.987</b>	<b>64</b>

JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Gerente General

SERGIO GONZÁLEZ VIZLA  
Contador  
T.P.53517-T

FRANCISCO PALACIO CORREA  
Revisor Fiscal  
T.P.3138-T

estado de cambios  
en la situación financiera  
en el estado de cambios

EN \$ MILES

Concepto	%	Valor
Reserva Especial		1.359.449
Excedentes a Distribuir	100	5.128.480
Aplicación Reglamentaria:		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	1.025.696
Fondo de Educación	20	1.025.696
Fondo de Solidaridad	10	512.848
	<u>50</u>	<u>2.564.240</u>
Otras Aplicaciones		
Fondo Seguro de Vida	1	51.285
Fondo para Revalorización de Aportes Sociales	38	1.956.175
Fondo Estabilización Precio de la Leche	11	556.780
	<u>50</u>	<u>2.564.240</u>
<b>TOTAL EXCEDENTES</b>		<b><u>6.487.929</u></b>

# estado de cambios en la situación financiera en \$ miles

	1997	1996
<b>Fuentes</b>		
Excedentes Netos	8,470,349	5,162,362
Depreciaciones y Amortizaciones	4,751,370	2,185,912
Provisiones	184,410	49,344
Corrección Monetaria	1,786,050	0
<b>Generación Interna de Recursos</b>	<b>15,192,179</b>	<b>7,397,618</b>
<b>Otras Fuentes</b>		
Obligaciones Financieras	36,894	4,209,658
Cesantías Consolidadas	-512,944	-114,389
Fondos Sociales	193,334	-234,280
<b>TOTAL OTRAS FUENTES</b>	<b>-282,716</b>	<b>3,860,989</b>
<b>TOTAL FUENTES</b>	<b>14,909,463</b>	<b>11,258,607</b>
<b>Usos</b>		
Inversiones Permanentes	523,962	305,274
Inversión en Activos Fijos	10,893,415	13,308,460
Diferidos	4,170	-224,017
Reclamaciones Pendientes	32,822	-82,679
<b>TOTAL USOS</b>	<b>11,454,369</b>	<b>13,307,038</b>
<b>Cambios en el Capital de Trabajo</b>	<b>3,455,094</b>	<b>-2,048,431</b>

## estado de cambios en el capital de trabajo en \$ miles

	1997	1996
<b>Cambios en el Activo</b>		
Caja y Bancos	2,581,717	1,063,738
Inversiones Temporales	1,698,751	-83,651
Cuentas por Cobrar	1,088,919	8,145,436
Depósitos y Anticipos	-24,771	-206,377
Inventarios	458,483	1,450,342
Gastos Pagados por Anticipado	0	0
	<b>5,803,099</b>	<b>10,369,488</b>
<b>Cambios en el Pasivo</b>		
Obligaciones Financieras	989,303	4,114,288
Proveedores Nacionales	-1,349,775	6,895,222
Impuesto a la Ventas por Pagar	1,681	29,179
Acreedores Ahorro y Crédito	1,425,238	612,745
Cesantías Consolidadas	275,775	9,002
Obligaciones Laborales	626,993	-57,597
Otros Acreedores	378,790	815,080
	<b>2,348,005</b>	<b>12,417,919</b>
<b>Aumento (Disminución) en el Capital de Trabajo</b>	<b>3,455,094</b>	<b>-2,048,431</b>

# estado de flujo de efectivo

## en \$ miles

	1997	1996
<b>FLUJO DE FONDOS DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Excedentes del Período	8,470,349	5,162,362
<b>AJUSTES PARA CONCILIAR LA GANANCIA NETA AL EFECTIVO PROVISTO POR LAS OPERACIONES</b>		
Depreciaciones	3,714,412	2,185,912
Utilidad en Venta Propiedad Planta y Equipo	23,004	599
Provisión Cartera	184,410	49,344
Amortización de Diferidos	1,036,958	284,133
<b>Efectivo Neto Generado por la Operación</b>	<b>13,429,133</b>	<b>7,682,350</b>
<b>Cambios en Partidas Operacionales</b>		
Deudores	-1,088,919	-8,145,436
Inventarios	-458,483	-1,450,342
Gastos Pagados por Anticipado	0	0
Depósitos y Anticipos	24,771	-206,377
Proveedores	-1,349,775	6,895,222
Cuentas por Pagar	378,790	815,050
Obligaciones Laborales	626,993	57,597
<b>Efectivo Neto Provisto por las Operaciones</b>	<b>11,562,510</b>	<b>5,648,064</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Adquisición de Propiedad Planta y Equipo	-10,234,692	-13,308,460
Producto Venta de Activos Fijos	-10,322	96,172
Adquisición de Inversiones	523,962	305,274
<b>Efectivo Neto Utilizado en Actividades de Inversión</b>	<b>-9,721,052</b>	<b>-12,907,014</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Aumento de las Obligaciones Financieras	2,439,010	8,239,037
<b>Efectivo Neto Provisto por Actividades de Financiación</b>	<b>2,439,010</b>	<b>8,239,037</b>
Aumento Neto de Efectivo	4,280,468	980,087
Efectivo al Principio del Año	7,372,427	6,392,340
Efectivo al Fin del Año	11,652,895	7,372,427

# estado de cambios en el patrimonio

## en \$ miles

CONCEPTO	SALDO 31-12-96	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-97
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>CAPITAL SOCIAL</b>				
Aportes Sociales	7,180,039	4,226,436	342,138	11,064,337
<b>RESERVAS</b>				
Reserva Protección Aportes Sociales	2,547,769	412,546	0	2,960,315
Reserva Especial	2,096,849	1,031,892	0	3,128,741
Reserva por Exp. a la Inflación	4,664,858	2,067,739	0	6,732,597
<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>				
Fondo para Revalorización de Aportes	966,187	1,001,366	1,967,541	12
Fondo para Infraestructura Física	132,639	0	0	132,639
Fondos Sociales Capitalizados	828,252	0	65,751	762,501
<b>SUPERÁVIT DE PATRIMONIO</b>				
Auxilios y Donaciones	100	0	0	100
Valorizaciones	1,102,430	0	0	1,102,430
Revalorización del Patrimonio	7,110,023	4,860,928	0	11,970,951
<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	0	0	0
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	3,094,623	6,487,929	3,094,623	6,487,929
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	2,067,739	1,982,420	2,067,739	1,982,420
<b>TOTALES</b>	<b>31,791,508</b>	<b>22,071,256</b>	<b>7,537,792</b>	<b>46,324,972</b>

Señores Asociados:

*Es gratificante cumplir con el compromiso de rendir cuenta a Ustedes, sobre la situación económica y financiera de La Cooperativa durante 1997, año que presentó cambios profundos, tanto a nivel sectorial de la industria lechera, como en todo lo que tiene que ver con la situación social y económica del país.*

## **ACTIVO**

### **ACTIVO CORRIENTE**

Su incremento durante el año fue de un 14% al pasar de \$42.920 millones a \$48.723 millones. Los cambios más importantes se presentaron en las siguientes cuentas:

#### **CAJA Y BANCOS**

Su aumento fue del 35%, pasó de \$7.342 millones a \$9.924 millones.

#### **INVERSIONES TEMPORALES**

Su incremento fue del 5.572%, al pasar de \$30 millones a \$1.729 millones, por excedentes de tesorería colocados en fiducia.

#### **CUENTAS POR COBRAR**

Su crecimiento fue del 5% al pasar de \$21.992 millones a \$23.081 millones. Lo anterior se originó principalmente por el incremento en las ventas totales de un 27%.

### **INVENTARIOS**

Su aumento fue de un 4% al pasar de \$12.976 millones a \$13.434 millones.

### **ACTIVO LARGO PLAZO**

#### **INVERSIONES PERMANENTES**

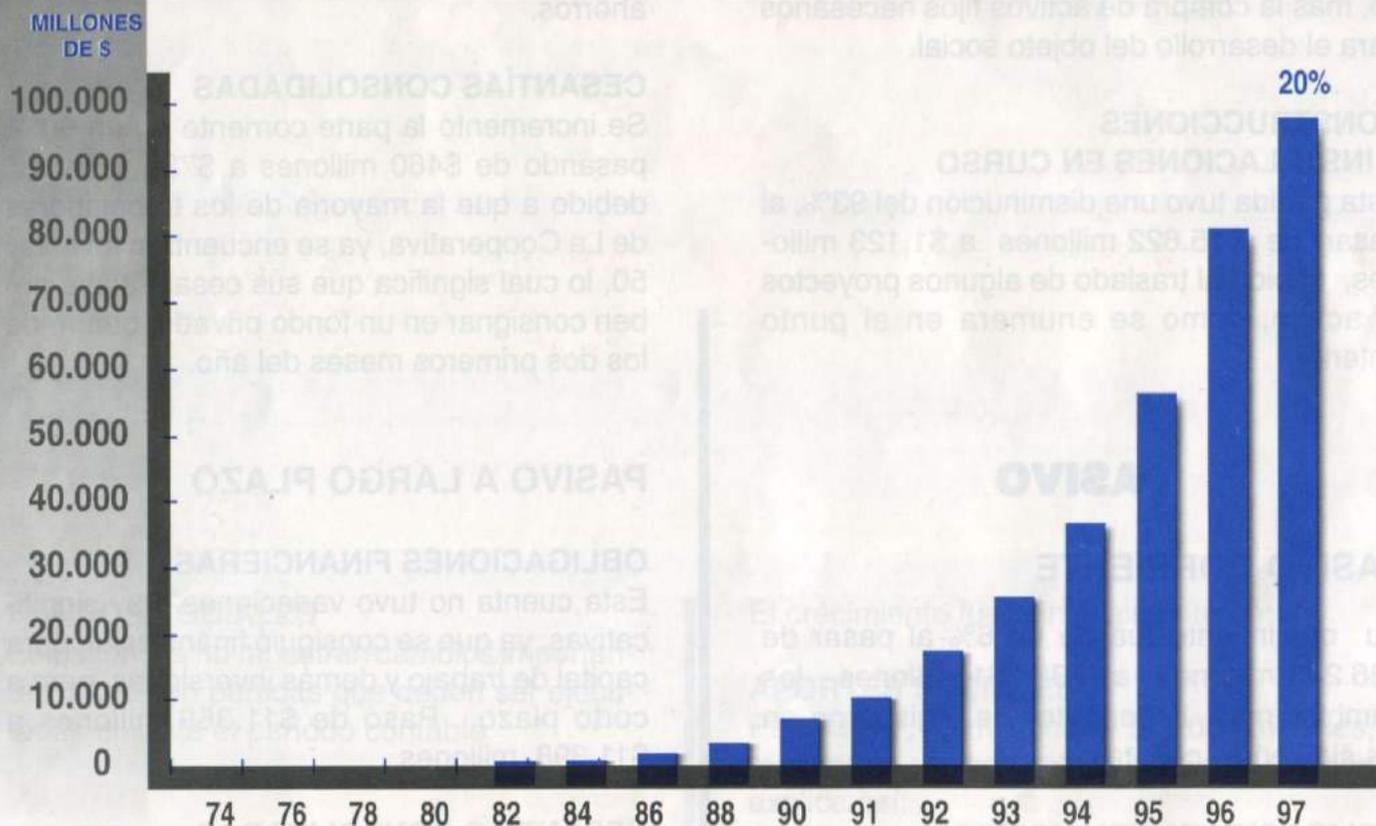
Corresponden a las inversiones realizadas principalmente en el sector cooperativo (Banco Cooperativo, Seguros La Equidad, Cencoobip, etc.), no solo para mantener la integración, sino para beneficiarnos de sus servicios. Pasaron de \$1.132 millones a \$1.656 millones. El incremento del 46%, esta radicado principalmente en la nuevas inversiones que se hicieron durante el año en ALMACOOP, BANCO COOPERATIVO Y SERFINCO, todas son entidades del sector solidario.

### **ACTIVO FIJO**

Este grupo de cuentas creció en un 30%, pasaron de \$34.621 millones a \$44.855. El crecimiento fue principalmente, en:

# activo total

## ACTIVO TOTAL



AÑO	MILLONES DE \$	%
74	31	
76	67	116
78	106	58
80	220	107
82	534	143
84	794	49
86	1.716	116
88	3.259	90
90	6.965	114
91	10.041	44
92	17.060	70
93	25.286	48
94	36.737	45
95	56.189	53
96	81.294	45
97	97.893	20

### **PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

Se incrementó en 130%, al pasar de \$18.999 millones a \$43.733, debido a que durante este año se activaron proyectos tales como la construcción y dotación de la planta Pulverizadora de Planeta Rica y la Ampliación de la planta de Derivados de San Pedro, que se encontraban en construcciones e instalaciones en curso, más la compra de activos fijos necesarios para el desarrollo del objeto social.

### **CONSTRUCCIONES E INSTALACIONES EN CURSO**

Esta partida tuvo una disminución del 93%, al pasar de \$15.622 millones a \$1.123 millones, debido al traslado de algunos proyectos al activo, como se enumera en el punto anterior.

## **PASIVO**

### **PASIVO CORRIENTE**

Su crecimiento fue de un 6% al pasar de \$36.243 millones a \$38.591 millones, los cambios más importantes se registraron en las siguientes cuentas:

#### **OBLIGACIONES FINANCIERAS**

Esta cuenta tuvo un crecimiento del 6%, al pasar de \$17.980 millones a \$18.969 millones.

### **PROVEEDORES**

Tuvo una disminución de 10%, pasamos de \$13.398 millones a \$12.049 millones.

### **ACREEDORES DE AHORRO Y CRÉDITO**

Se aumentaron en \$1.425 millones equivalentes a un 48%, lo que refleja la buena disposición de los asociados para incrementar sus ahorros.

### **CESANTÍAS CONSOLIDADAS**

Se incrementó la parte corriente en un 60%, pasando de \$460 millones a \$736 millones, debido a que la mayoría de los trabajadores de La Cooperativa, ya se encuentran en la ley 50, lo cual significa que sus cesantías se deben consignar en un fondo privado, dentro de los dos primeros meses del año.

### **PASIVO A LARGO PLAZO**

#### **OBLIGACIONES FINANCIERAS**

Esta cuenta no tuvo variaciones muy significativas, ya que se consiguió financiación para capital de trabajo y demás inversiones, pero a corto plazo. Pasó de \$11.369 millones a \$11.398 millones

### **CESANTÍAS CONSOLIDADAS**

Se disminuyeron en \$513 millones debido a que el 94% de estas son una obligación a corto plazo.

## FONDOS SOCIALES

Estos fondos no muestran cambios importantes, pues son partidas que deben ser ejecutadas durante el período contable.

## PATRIMONIO

Aumentó en un 46%, pasando de \$31.792 millones a \$46.325 millones.

El crecimiento fue principalmente en:

## APORTES SOCIALES

Paso de \$7.180 millones a \$11.064 millones, mostrando un incremento del 54%. Esto se explica así:

	\$ miles
Por Aportes Sociales Pagados	1.916.744
Por Revalorización de Aportes Sociales	1.967.553

## EN \$ MILES

### RAZÓN CORRIENTE

			1997	1996
Activo Corriente	48.722.926			
<hr/>	=	<hr/>	=	
Pasivo Corriente	38.591.353		\$1.26	1.18

Nos indica que por cada \$1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1.26 para su cancelación.

### PRUEBA ÁCIDA

Activo Corriente - Inventarios	35.288.728			
<hr/>	=	<hr/>	=	
Pasivo Corriente	38.591.353		\$0.91	0.83

Significa que disponemos de 91 centavos sin tener que realizar los inventarios para satisfacer cada \$1.00 que debemos a muy corto plazo.

### CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente - Pasivo Corriente

48.722.926 - 38.591.353	=	\$10.131.573	6.676.479
-------------------------	---	--------------	-----------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa

## ÍNDICE DE PROPIEDAD

Patrimonio	=	46.324.964		
Activo Total		97.893.090	47%	39%

Significa que el 47% de los activos de Colanta pertenece a sus asociados.

## RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

		1996	1995
Excedentes Cooperativos	=	8.470.349	
Patrimonio		46.324.964	
		18%	16%

No presenta variación significativa y nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 18%

## RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

Excedentes Cooperativos	=	8.470.349		
Ventas Netas		280.335.424	3%	2%

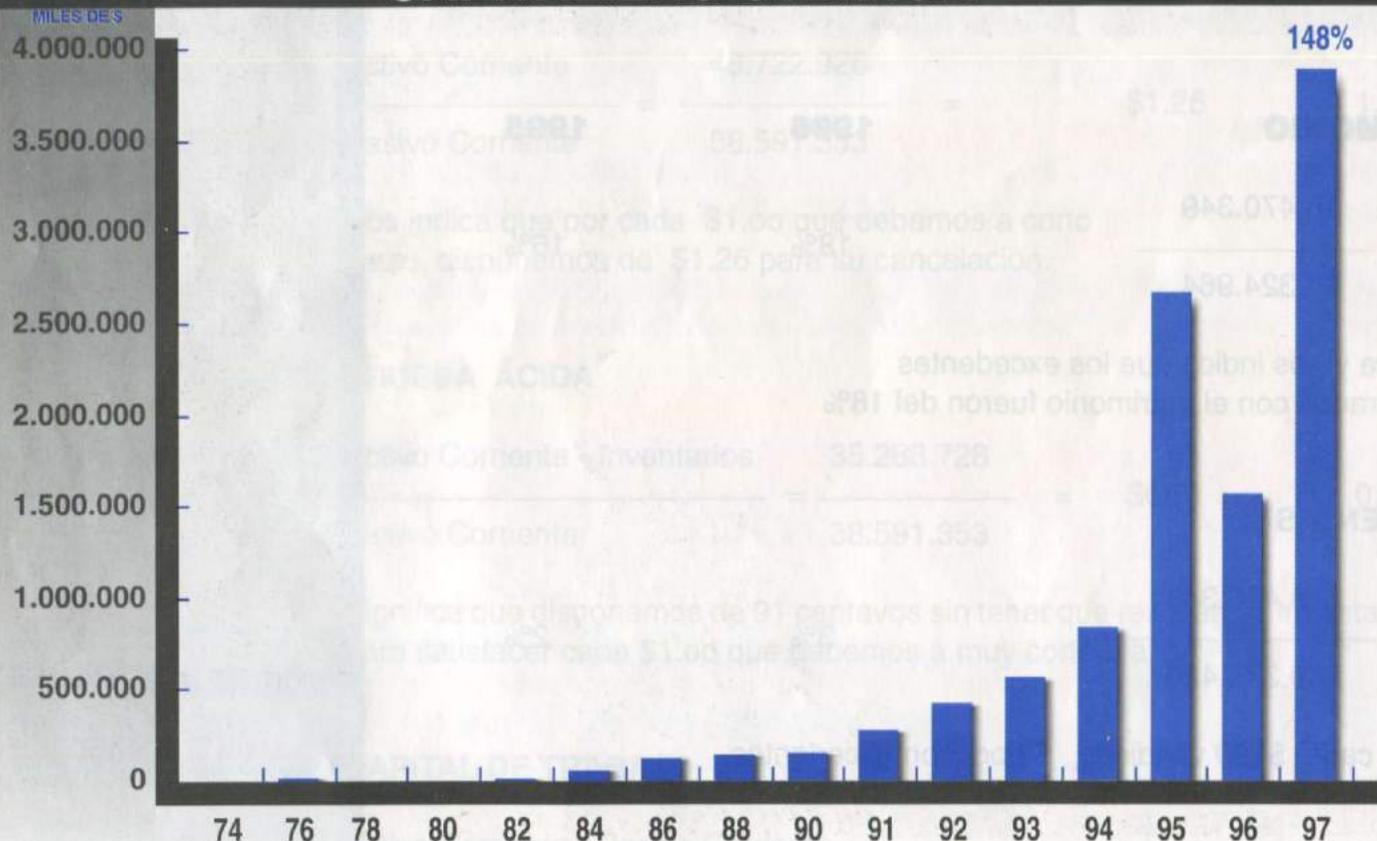
Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$3.00 son excedentes.

## ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	=	51.568.126		
Activo Total		97.893.090	53%	61%

# capitalización anual

## CAPITALIZACIÓN ANUAL



AÑO	MILES DE \$	%
74	865	
76	6.335	632
78	974	(85)
80	1.360	40
82	5.470	302
84	48.225	782
86	116.095	141
88	138.355	19
90	146.886	6
91	269.283	83
92	419.261	56
93	566.603	35
94	832.591	47
*95	2.672.139	221
96	1.567.839	(41)
*97	3.884.297	148

\* HUBO REVALORIZACIÓN DE APORTES

## CAPITAL SOCIAL

MILES DE \$

12.000.000

10.000.000

8.000.000

6.000.000

4.000.000

2.000.000

0

74 76 78 80 82 84 86 88 90 91 92 93 94 95 96 97

54%

AÑO	MILES DE \$	%
74	4.384	
76	11.879	171
78	13.579	14
80	16.666	23
82	24.410	46
84	93.015	281
86	292.963	215
88	556.195	90
90	852.323	53
91	1.121.606	32
92	1.540.867	37
93	2.107.470	37
94	2.940.061	40
95	5.612.200	91
96	7.180.039	28
97	11.064.336	54

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 31 DE DICIEMBRE DE 1997

## NOTA 1

### PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Colanta es una empresa del sector solidario constituida según Resolución Nro. 0255 del 24-06-64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy DANCOOP. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, especialmente en cuanto esos esfuerzos y actividades están vinculados a la industria de la leche en todos sus aspectos, extendiéndose la acción social no solo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva, ejecuta las siguientes actividades:

Producción y Fomento  
Procesamiento y Mercadeo  
Ahorro y Crédito  
Consumo

### Ajustes por Inflación

La contabilidad de La Cooperativa se hace de acuerdo con las normas legales y con los principios de contabilidad de general aceptación, sus estados financieros están ajustados por inflación, de conformidad con las normas de contabilidad contenidas en el Decreto 2649 de diciembre de 1993. Durante 1997 se efectuaron mes a mes los Ajustes Integrales por Inflación a las partidas no monetarias del Balance General y a las cuentas de Ingresos, Costos y Gastos. Para lo anterior se basó en el PAAG, Porcentaje de Ajuste Año Gravable, certificado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE).

### Estados Financieros

De acuerdo con la Resolución número 1017 del 28 de abril de 1994, los Estados Financieros se presentan conforme al Plan Único

de Cuentas emitido por el DANCOOP. Estos también se llevan conforme a normas e instrucciones contables de este Departamento en su Resolución 1557 de 1994 y conforme a normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia, establecidas en el Decreto 2649 de 1993.

## **Inventarios**

La Cooperativa utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías para la venta y como método de valorización, el promedio ponderado.

## **Inversiones**

Las Inversiones son registradas al costo de adquisición y su costo es ajustado por la inflación, de acuerdo con la variación del Porcentaje de Ajuste Año Gravable (PAAG). El ajuste por inflación se registra como mayor valor de la inversión con abono a la cuenta de Corrección Monetaria del Estado de Resultados.

## **Propiedad Planta y Equipo**

El costo de las propiedades, planta y equipo se ajustó por inflación y la depreciación de dichos activos fue calculada sobre el costo ajustado. Así mismo, las depreciaciones

acumuladas fueron ajustadas por la inflación, registrando estos valores como corrección monetaria.

El gasto por depreciación ajustado por inflación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el cálculo de dicha partida fueron:

Edificios	5%
Maquinaria y Equipo Industrial	10%
Muebles y Enseres	10%
Equipo de Cómputo	20%
Equipo de Transporte	20%

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan y ajustan por la aplicación del PAAG, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

## **Cargos Diferidos**

Los gastos pagados por anticipado que incluyen principalmente intereses y seguros, se amortizan con base en su vigencia. Los cargos diferidos que incluyen propaganda y publicidad y otros, se amortizan con base en su vigencia y consumo real.

## **Prestaciones Sociales**

Las provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus asociados trabajadores. Se causan, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable.

Estas se calculan de conformidad a las normas legales vigentes.

## **Provisiones**

La provisión para protección de cartera corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar, clasificando éstas de acuerdo a su vencimiento.

## **Fondos Sociales**

Están constituidos por recursos tomados de los Excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988.

## **Aportes Sociales**

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa.

## **Reservas**

### **a. Reserva para Protección de Aportes Sociales.**

Se constituye con el 20% de los Excedentes Operacionales de cada ejercicio (Artículo 54 de la ley 79 de 1988).

### **b. Reserva Especial.**

Esta constituida por los excedentes no operacionales de cada ejercicio contable, que de acuerdo con el DANCOOP, no son susceptibles de distribución.

## **Excedentes o Pérdidas por Exposición a la Inflación**

En este rubro se refleja el excedente obtenido por la aplicación del Decreto 2649 de 1993, el cual no es susceptible de distribución de acuerdo con lo establecido en la Resolución 1557 de 1994, emanada del DANCOOP.

## **Ingresos Costos y Gastos**

Los ingresos costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de estas operaciones en el período correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

La Cooperativa ajustó por inflación sus ingresos, costo y gastos a diciembre 31 de 1997.

## NOTA 2

### CAJA Y BANCOS

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad.

## NOTA 3

### CUENTAS POR COBRAR

Son generadas por la actividad normal de la empresa y tienen en su totalidad respaldo real o personal.

Son a corto plazo y tienen, además, provisión para cuentas de dudoso recaudo calculada conforme a procedimientos legales.

## NOTA 4

### DEPÓSITOS Y ANTICIPOS

Se hacen principalmente a proveedores y contratistas para la realización de obras y se explican así:

	\$
Planta de Concentrados	38 millones
Bodega General	21 millones
Almacén de Suministros	10 millones
Otros a Contratistas	486 millones

## NOTA 5

### INVERSIONES PERMANENTES

Realizadas principalmente en el sector solidario, representadas en certificados de aportación que le dan a La Cooperativa la calidad de asociado. Estas son:

	\$ miles
En Almacoop	188.214
En Asacoop	736
En Cencoobip	139.277
En Coopdesarrollo	15.669
En Banco Cooperativo	804.346
En Seguros La Equidad	73.832
En Banco Uconal	1.375
En Coopetransa	82
En Empresagro	152.490
En Banco Mercantil	330
En Corpavi	272.434
En Proleche	970
Hipódromo Los Comuneros	16.005
Conavi	2.843
Serfinco	14.107
	<hr/> 1.682.710
Menos: Provisiones	27.030
	<hr/> 1.655.680

## NOTA 9

### OBLIGACIONES FINANCIERAS

De corto y largo plazo, constituidas principalmente con el sector financiero cooperativo y con el IFI, en condiciones de mercado. Tienen respaldo hipotecario.

## NOTA 10

### PROVEEDORES Y ACREEDORES

Ocasionados en compras de leche cruda, insumos agropecuarios, materias primas para concentrados, materiales de suministros, de servicios. Estos se explican así:

	\$ miles
Proveedores	
de leche Asociados	3.840.557
Proveedores Almacén	
de Suministros	1.833.554
Proveedores Bodega General	2.234.617
Proveedores	
Planta Concentrados	533.147
Proveedores	
Planta Fertilizantes	129.170
Otros Proveedores	454.598
Acreedores por Servicios	3.022.998
<b>Total</b>	<b>12.048.641</b>

## NOTA 11

### ACREEDORES AHORRO Y CRÉDITO

Son los acreedores por depósitos de asociados en nuestra sección de Ahorro y Crédito. Dicho valor se discrimina así:

	\$ miles
Ahorros a la vista	
productores asociados	2.945.260
Capitalización préstamos	
productores asociados	266.036
Ahorro navideño	
productores asociados	10.597
Ahorros a la vista	
asociados trabajadores	387.318
Capitalización préstamos	
asociados trabajadores	66.503
Ahorro navideño	
asociados trabajadores	21.366
C.D.A.T. asociados	
productores	607.795
C.D.A.T. asociados	
trabajadores	118.080
<b>Total</b>	<b>4.422.955</b>

## NOTA 12

### CESANTÍAS CONSOLIDADAS

	\$ miles
Porción Corriente	736.190
Porción Largo Plazo	49.786
<b>Total</b>	<b>785.976</b>

## NOTA 13

### OBLIGACIONES LABORALES

Corresponde al pasivo adeudado a los trabajadores, consolidado de acuerdo con disposiciones legales vigentes, al 31 de diciembre, y su saldo está constituido por:

	\$ miles
Intereses sobre cesantía	90.928
Vacaciones	420.617
<b>Total</b>	<b>511.545</b>

## NOTA 14

### FONDOS SOCIALES

Se constituyen conforme a la ley cooperativa con base en los excedentes, así: 20% para Fondo de Educación y 10% para Fondo de Solidaridad. El Fondo de Seguro de Vida se constituye libremente.

## NOTA 15

### APORTES SOCIALES

Se conforman de acuerdo con la leche comprada a los asociados a razón del 1.5% del

precio al público, más las revalorizaciones aprobadas por la asamblea. Dicho valor se explica así:

	\$ miles
Saldo al 31 de diciembre de 1996	7.180.039
Más Aportes efectivamente pagados	1.916.744
Más Revalorización de Aportes	1.967.553
<b>Total</b>	<b>11.064.336</b>

## NOTA 16

### RESERVAS

Se discriminan:

	\$ miles
Para protección de aportes sociales	2.960.315
Especial	3.128.741
Fondo para revalorización de aportes	12
Fondo para infraestructura física	132.639
Fondo de estabilización precio de la leche	728.591
Otras reservas	33.909
<b>Total</b>	<b>6.984.207</b>

## NOTA 17

### REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO

Corresponde al rubro adicionado a las cuentas del Patrimonio, que se originan por la aplicación de los ajustes integrales por inflación al Patrimonio, de acuerdo con lo establecido por la Resolución 1557 de junio de 1994 emanada por el DANCOOP.

## NOTA 18

### CORRECCIÓN MONETARIA

Es el resumen de los ajustes integrales por inflación realizados a las cuentas no monetarias del Activo y Patrimonio.

El valor neto de débitos y créditos por corrección monetaria genera el **excedente o pérdida por exposición a la inflación**.

## VENTAS

En 1997 las ventas totales de La Cooperativa fueron de \$280.335 millones, con un crecimiento del 27% con respecto a 1996.

### Leche

Las ventas de la leche Colanta crecieron en un 15% con respecto al año anterior.

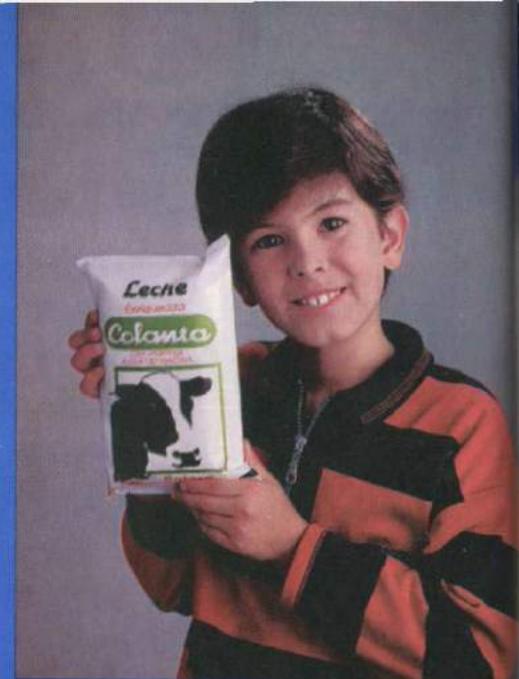
La apertura de nuevos mercados a nivel nacional y la consolidación de las ventas en las diferentes comercializadoras colombianas permitió un incremento del 15%. Este aumento coincidió con el de las entradas de leche, evitándose así las tradicionales “enlechadas”, gracias a que entró en funcionamiento la nueva planta pulverizadora con capacidad para 400.000 litros diarios de leche descremada y 300.000 de leche entera.

### Queso Holandés

Producto estrella durante 1997 al incrementarse sus ventas en un 100%, debido a la óptima calidad bacteriológica de la leche y a la diversificación de sus presentaciones.

### Quesos: Mozzarella, para pizza y quesillo

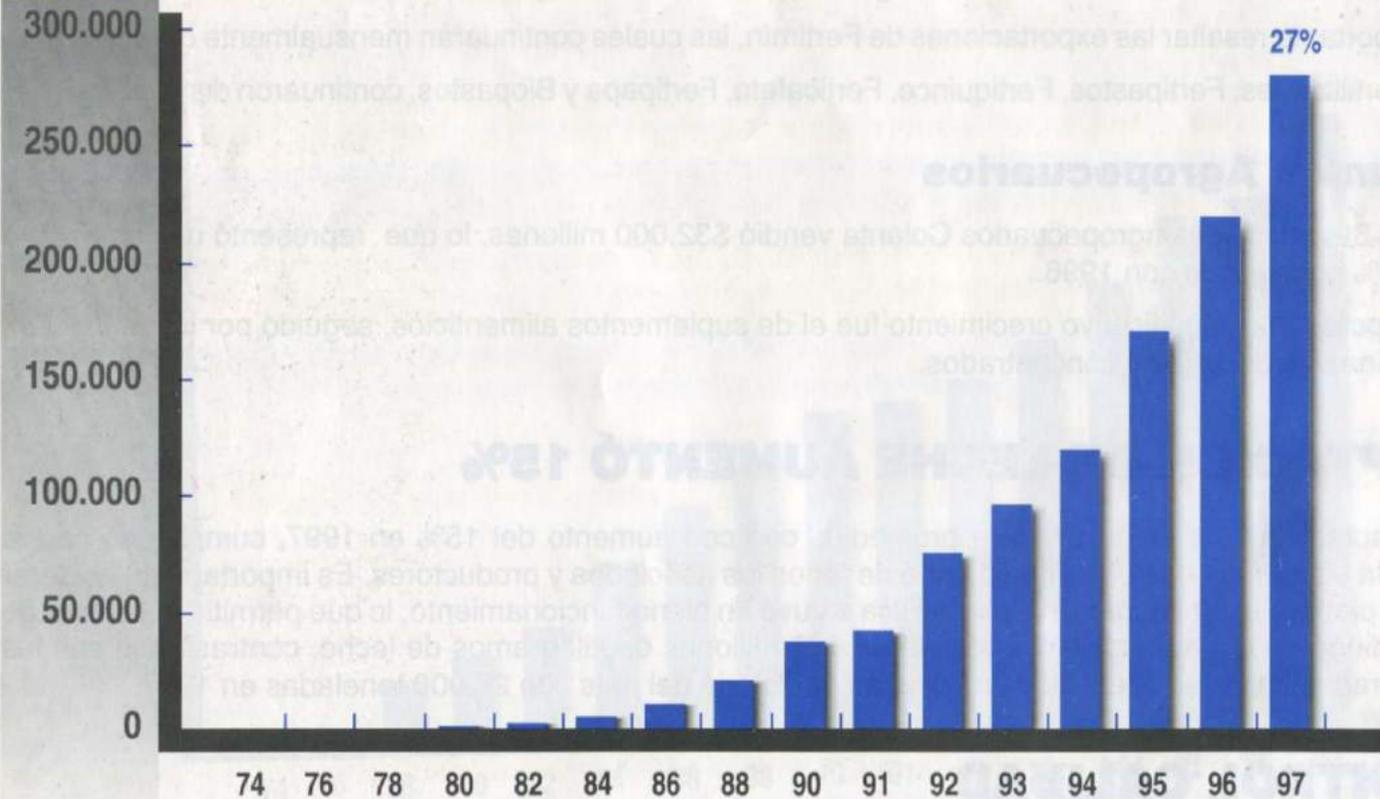
Los quesos hilados Colanta se incrementaron en 45%, destacándose en el mercado como los de mejor aceptación, tanto en pizzerías como en restaurantes y hogares.



# ventas totales

## VENTAS TOTALES

MILLONES DE \$



AÑO	MILLONES DE \$	%
74	8	
76	57	613
78	486	753
80	1.157	138
82	2.549	120
84	5.238	105
86	10.246	96
88	20.803	103
90	36.958	78
91	48.112	30
92	75.295	56
93	95.770	27
94	132.816	39
95	170.190	28
96	220.811	30
97	280.335	27



## Yogur

Con un 39% de crecimiento, el yogur Colanta se destacó en ventas con respecto al año anterior, aumento explicable por la aceptación de los consumidores.

## Concentrados, Sales Mineralizadas y Fertilizantes

Las ventas de concentrados y sales mineralizadas presentaron un incremento del 23% comparadas con 1996. La línea de equinos aumentó su producción en 100% seguida por el Fertimín, mezcla de microelementos minerales, con un 80%, ganadería con un 26%, y las sales mineralizadas con un 10%.

Es importante resaltar las exportaciones de Fertimín, las cuales continuarán mensualmente durante 1998.

Los Fertilizantes: Fertipastos, Fertiquire, Ferticafeto, Fertipapa y Biopastos, continuaron distinguiéndose.

## Insumos Agropecuarios

En los 39 almacenes agropecuarios Colanta vendió \$32.000 millones, lo que representó un incremento del 20% comparado con 1996.

El grupo de más significativo crecimiento fue el de suplementos alimenticios, seguido por inseminación, medicinas veterinarias y concentrados.

## CAPTACIÓN DE LECHE AUMENTÓ 15%

Las captaciones de leche batieron promedios con un aumento del 15% en 1997, cumpliendo con la filosofía cooperativa de comprar la leche de todos los asociados y productores. Es importante considerar que la planta Pulverizadora de Planeta Rica estuvo en pleno funcionamiento, lo que permitió la compra de la totalidad de la producción. Se recibieron 402 millones de kilogramos de leche, contrastando con las exageradas importaciones, las más altas en la historia del país con 27.000 toneladas en 1997.

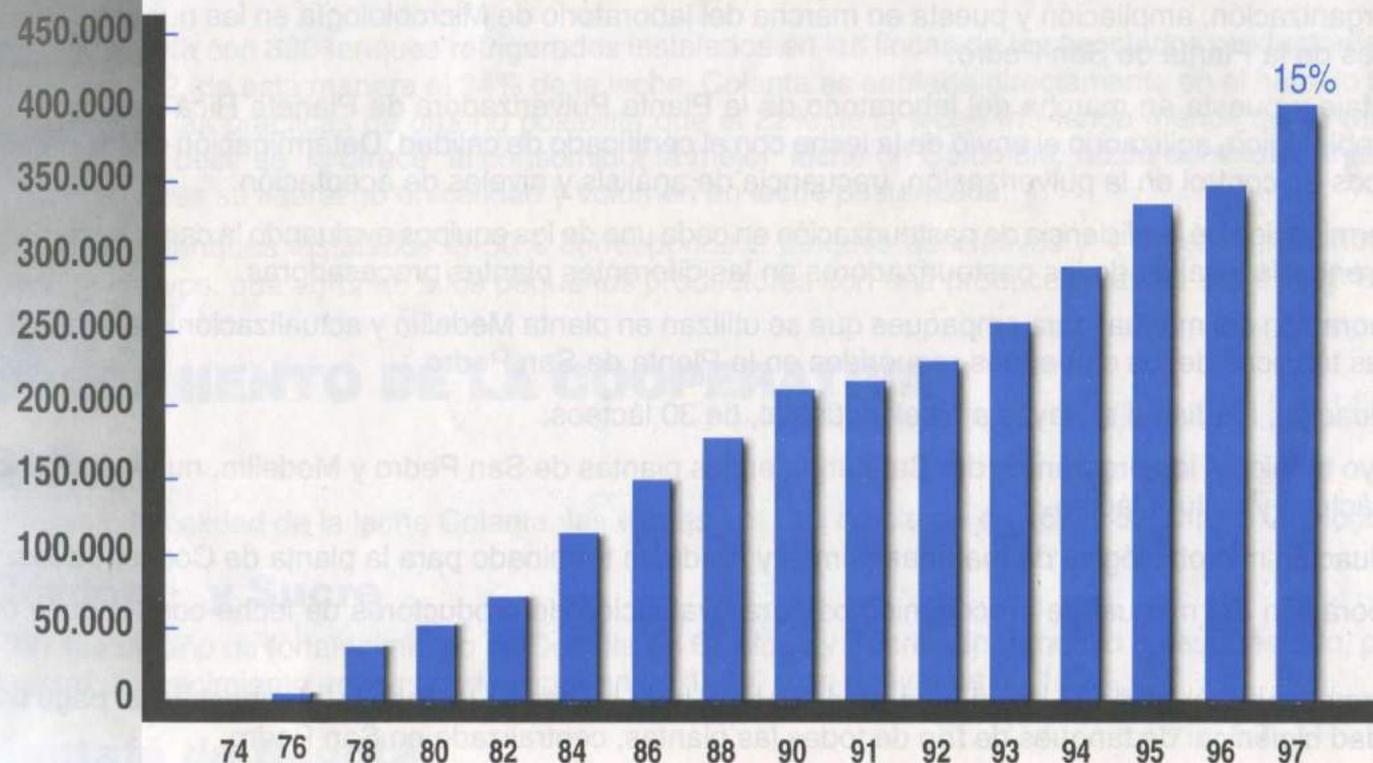
## CONTROL CALIDAD

La gestión del departamento de Control Calidad continuó su labor de mejoramiento y eficiencia en captación, control de tanques de enfriamiento y en todos los procesos para ofrecer a los consumidores leche y derivados lácteos de excelente calidad. Se destacan los principales programas realizados en las diferentes plantas:

# captación de leche

## CAPTACIÓN DE LECHE

MILES Kg.



AÑO MILES DE KG. %

74	0	
76	4.741	
78	35.431	647
80	50.957	44
82	69.677	37
84	112.453	61
86	148.974	32
88	178.039	20
90	210.669	18
91	215.149	2
92	229.714	7
93	254.311	11
94	292.052	15
95	334.951	15
96	347.830	4
97	402.251	15



- Implantación de la moderna tecnología Petrifilm E Coli para análisis de los productos lácteos, con ésta se reportan resultados rápidos y confiables. De 72 horas se reduce a 24 horas el tiempo para la detección de E Coli permitiendo agilizar la liberación del producto terminado.
- Compra de equipo Luminómetro Lightning para detectar inmediatamente problemas en los procesos de aseo y desinfección.
- Grasa según Gerber: Metodología homologada por la AOAC como la más precisa para determinar el contenido de materia grasa, se aplica actualmente en la planta de Medellín.
- Aguas: Se estandarizaron métodos para los análisis de aguas potables, residuales, de calderas y sistemas de frío, se determinaron los parámetros de aceptación en cada caso.
- Reorganización, ampliación y puesta en marcha del laboratorio de Microbiología en las nuevas instalaciones de la Planta de San Pedro.
- Montaje y puesta en marcha del laboratorio de la Planta Pulverizadora de Planeta Rica para análisis microbiológico, agilizando el envío de la leche con el certificado de calidad. Determinación de los puntos críticos de control en la pulverización, frecuencia de análisis y niveles de aceptación.
- Determinación de la eficiencia de pasteurización en cada uno de los equipos evaluando la carga bacteriana a la entrada y salida de los pasteurizadores en las diferentes plantas procesadoras.
- Elaboración del manual para empaques que se utilizan en planta Medellín y actualización del manual y fichas técnicas de los empaques requeridos en la Planta de San Pedro.
- Evaluación, mediante ensayos a nivel industrial, de 30 lácteos.
- Apoyo técnico a los programas de: Cafeterías en las plantas de San Pedro y Medellín, nuevos productos lácteos y cultura láctea.
- Evaluación microbiológica de materias primas y producto terminado para la planta de Concentrados.
- Elaboración del manual de procedimientos para evaluación de productores de leche con tanques de frío.
- Sistematización y creación de un programa especial para el manejo de toda la información del pago por calidad higiénica de tanques de frío de todas las plantas, centralizado en San Pedro.

Se realizaron los siguientes cursos de capacitación por parte de Control Calidad:

Se dictaron a 370 personas de varias plantas, los niveles I y II del curso para Manipuladores de Alimentos con la asesoría y supervisión de funcionarios del SENA.

Seguridad y normas para el manejo adecuado de los insumos y productos químicos, dictado a trabajadores de diversas dependencias.

Al personal que labora en la cafetería: Manejo higiénico de los alimentos.

Segundo Encuentro Nacional de Técnicos y Analistas de Laboratorio de Colanta: 35 personas, con la actualización en nuevas tecnologías

Para operarios de aguas de las plantas Planeta Rica, San Pedro y Armenia, se dictó curso sobre sistemas de tratamiento, legislación, procedimientos y análisis.

## **MEJORAMIENTO DE CALIDAD DE LA LECHE**

Colanta cuenta con 800 tanques refrigerados instalados en las fincas de los asociados productores. En 1997 se montaron 222, de esta manera el 34% de la leche Colanta es enfriada directamente en el hato, lo que junto con la mejora en las prácticas de ordeño posibilita que el 22% de la leche fría tenga menos de 50 mil colonias de bacterias, es decir se le ofrece al consumidor la mejor leche de Colombia, razón del exuberante crecimiento, consolidándose su liderazgo en calidad y volumen en leche pasteurizada.

Del total de tanques instalados el 50% corresponde a tanques asociativos y 4 de ellos pertenecen a grupos precooperativos, que agrupan a los pequeños productores con una producción diaria entre 15 y 80 litros.

## **CRECIMIENTO DE LA COOPERATIVA**

### **Cali**

Gracias a la calidad de la leche Colanta, las ventas en Cali crecieron en 157% durante el último año.

### **Córdoba y Sucre**

1997 fue un año de fortalecimiento de Colanta en Córdoba y Sucre superando lo presupuestado, puesto que se registró un crecimiento en ventas de leche en un 149% y de derivados en 105%.

### **Santafé de Bogotá**

Colanta sigue conquistando el mercado de la capital de la República, así lo evidencia el incremento del 76% en las ventas, a pesar de la fuerte competencia que ejercen cerca de 40 marcas diferentes que se disputan la demanda de productos lácteos de 7 millones de habitantes.



## Pereira

En Pereira, Colanta creció en un 31% sus ventas, afianzando su posicionamiento en esta región del país.

### Agropecuarios Colanta

En 1997 se abrió el almacén de Marinilla a solicitud de la comunidad, con excelentes resultados en ventas.

También se adquirieron las tiendas agropecuarias de FADEGAN, Federación Antioqueña de Ganaderos, ubicadas en Caucasia, Planeta Rica, Montería, Puerto Berrío y Medellín. Así Colanta cuenta con la mayor cadena de almacenes de insumos en América Latina con 39 Agropecuarios.

## Nuevos Productos

### Concentrados para Animales

#### *Fertileche Selección Estrella*

Concentrado para vacas en producción entre 15 y 40 litros día, formulado con base en los nuevos conceptos y parámetros en nutrición de ganado de leche con resultados sorprendentes en sus ventas.

#### *Línea Porcicultura*

Se desarrollaron los productos: Prelechón y Gestacerdas, los cuales saldrán al mercado en 1998, ampliando la oferta de la línea de porcicultura.

#### *Otras líneas*

Se desarrollaron los productos Canes Colanta, Pollos Engorde y Gallinas Colanta, para ingresar al mercado en 1998.

#### *Arroz Colanta*

La Cooperativa continuó con la diversificación de su portafolio de productos y servicios con la venta del arroz Colanta en Santafé de Bogotá y Medellín. Este producto se ha destacado por su excelente calidad, grano entero y largo.



El arroz es comercializado por EMPRESAGRO, empresa que agrupa a las cooperativas Serviarroz Coagrotécnica, Coagro, Coinagnar, Coagronorte, Coagrometa, Coopaltol, Coagroriente, Coalcesar, Coagropuerto, Sembremos y Colanta.

### **Refrescos Colanta**

Las ventas de refrescos Colanta es tan dinámica como el mercado mismo. En 1997 Colanta inició la distribución en el Eje Cafetero del refresco Frutrópico con sabores a naranja y mora, producido en La Pintada.

Las ventas de Tampico crecieron un 60% como resultado de la comercialización en Antioquia, Córdoba, Sucre y Chocó.

## **Apoyo Publicitario**

En la temporada escolar se pautó un comercial, a nivel nacional, recordándole a las madres la importancia de los lácteos y de los productos Colanta, aptos para la lonchera de los niños.

Se desarrollaron los empaques para la leche en polvo, el suero en polvo, Gesta Cerdas y Canes Colanta y se rediseñaron los empaques para el Fertimín tipo exportación y Sales Colanta. Además se rediseñó el empaque del Miniarequipe, con miras a la exportación.

### **Campañas**

Para rendir homenaje a la Virgen María, se elaboró el Almanaque Mariano 1998, con alusión en primera página a la Virgen de la Leche del pintor flamenco Jan Van Eyck. En el interior aparecen doce vírgenes de gran devoción en los municipios de la cuenca lechera de Antioquia.

En Pereira se implementó una campaña educativa sobre el consumo de leche pasteurizada, mediante afiches y volantes.

Dentro del programa "Evita Osteoporosis", iniciado en 1996, se montó una valla de 12 X 4m., alusiva a la importancia del consumo de lácteos desde la niñez y vallas móviles para buses, que promueven el consumo de lácteos en niños y adultos.

### **Club de Cocina**

El programa Club de Cocina orientó a las amas de casa, en los beneficios del consumo de la Leche y sus derivados.

### **Celebración Infantil**

La tradicional celebración infantil de Colanta, en el mes de los niños, se realizó en la zona rural, con un cubrimiento de escuelas y veredas.



## **SISTEMATIZACIÓN**

El Departamento de Sistemas lideró los proyectos de innovación tecnológica requeridos para colocar La Cooperativa a la vanguardia de los avances en estas áreas. Por ello se dotó y capacitó a los usuarios en equipos y herramientas requeridos.

### **Aplicaciones**

#### ***Audio Respuesta***

Sistema que permite consultar información básica de La Cooperativa, Ahorro y Crédito y Tesorería por medio de una llamada telefónica al número **441 41 11** que entra directamente al computador.

#### ***Tesorería***

La sistematización del área de Tesorería se extendió a todas las Comercializadoras de La Cooperativa, para: Automatización de procesos, control en los cuadros de caja, actualización de bancos y sistematización de órdenes de pago.

#### ***Carnetización***

La Cooperativa adquirió los equipos para la carnetización de asociados trabajadores, distribuidores y ayudantes, para mejor control.

#### ***Fertilizantes y Concentrados***

Se culminó la sistematización de la Planta de Concentrados y Fertilizantes.

#### ***Capacitación***

El Centro de Información del departamento de Sistemas continuó con la capacitación al personal de La Cooperativa en los programas que son utilizados en ambiente Windows: Sistemas Operativos Dos y Windows, Microsoft Word versión 6.0, Microsoft Excel versión 5.0, Microsoft Power Point versión 4.0, Internet y Multimedia con un total de 321 asociados trabajadores capacitados.

### ***“Brigada antipiratería de programas de cómputo”***

Se continuó con el objetivo de crear conciencia a los usuarios de no instalar en sus equipos de cómputo software que La Cooperativa no haya licenciado. Además se brindó todas las herramientas necesarias para que cumplan con sus funciones, sin que tengan que recurrir a software pirata.

### ***Simposio sobre Mejoramiento de Calidad de la Leche***

En el Simposio realizado en Santa Rosa de Osos el departamento de Sistemas se encargó de hacer viable y rápido el proceso de registro, inscripción y facturación.

### ***Nómina***

Se adquirió el programa Nomus que permite sistematizar la nómina, mejorando los niveles de eficiencia.

### ***Internet***

La Cooperativa se afilió a la red internacional de Internet que permite la comunicación en segundos con cualquier país del mundo, realizar consultas y conocer los servicios que se ofrecen por este medio. Se instaló en dependencias, plantas y comercializadoras.

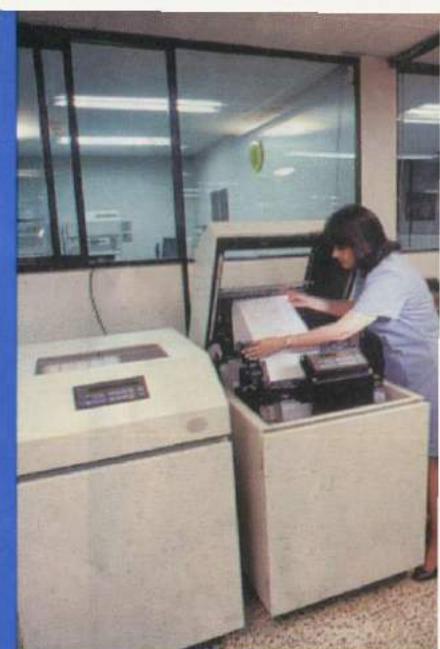
### ***Windows NT***

Se instaló una plataforma de red mucho más eficiente que permite trabajar en un entorno Windows (gráfico), teniendo conexión directa con el AS/400.

## **Instalación de Equipos**

Sistema de cómputo central: US\$242 millones en un AS400e, modelo 9406-20, un AS400e - modelo S10 y dos impresoras con velocidad de 1.400 líneas de impresión por minuto.

Usuarios Finales: \$186 millones en la compra de 45 computadores y 40 impresoras. En especial se hizo un gran esfuerzo en la actualización tecnológica de los micros existentes. Con la adquisición de los nuevos equipos, se pasó de 346 microcomputadores instalados a un total de 391, un incremento del 13.0%, de 244 impresoras a 284 con un crecimiento del 16.4%.





Continuando con la política de legalización del software instalado en La Cooperativa, con un monto de \$85 millones se adquirieron licencias de uso para Windows NT Server, Windows 95, BackOffice, Office 97, software para publicidad y diseño (Adobe y Corel) y licencias de uso para el antivirus de McAfee.

Se adquirió un equipo de Audiorespuesta para la Cultura Láctea, Ahorro y Crédito y Tesorería que permite agilizar las consultas por valor de \$86 millones.

## **INVERSIONES REALIZADAS**

En 1997, Colanta realizó inversiones por \$9.541 millones, así:

### **Pulverizadora de Leche en Planeta Rica**

Durante este año se terminó el montaje de la planta Pulverizadora con una inversión de \$4.917 millones. El costo total de la más moderna planta pulverizadora del país fue de \$15.500 millones.

### **Planta de Derivados, Leche y Suero en Polvo en San Pedro:**

En 1997 se continuó con la ampliación de la planta de Derivados de San Pedro, se inició el montaje de los evaporadores para suero de leche, se reformaron el módulo de yogur y el de quesos hilados, entre otras obras necesarias para cumplir con la demanda del mercado y ofrecer los mejores derivados del país con una inversión de \$1.471 millones durante el año.

### **Planta de Medellín:**

En la planta de Medellín se realizaron inversiones por \$2.659 millones, destacándose la instalación de la envasadora Prepac y la batidora continua de mantequilla, el sistema de reconversión de suero y la terminación del proyecto Tampico, entre otras.

### **Planta de Armenia**

En la planta de Armenia se invirtieron \$252 millones en equipos, vehículos y planta de tratamiento de aguas residuales.

# balance social

# balance social

	\$ MILES
Subsidio al Consumidor de Leche	11,600,000
Bonificación por Grasa	2,610,344
Bonificación por Temperatura	2,781,128
Subsidio de Ventas de Concentrados e Insumos	1,400,000
Asistencia Técnica	498,663
Programas de Educación y Promoción Cooperativa	412,000
Bonificación por Reductasa	324,098
Costo Mantenimiento Tanques de Enfriamiento	360,064
Financiación Venta Almacenes	135,140
Seguro de Vida	43,076
Reparación de Canecas	1,201
<b>TOTAL</b>	<b>20,165,714</b>

## GENERACIÓN DE EMPLEO

Se inició 1997 con 1.825 asociados trabajadores y finalizó con 1.985, lo que significa un incremento del 9%. El índice de rotación fue del 10%. Durante el año se recibieron 41 practicantes de las diferentes universidades del país y Alemania, fortaleciéndose el vínculo academia-empresa.

## Vacaciones

El 95% de los trabajadores disfrutaron de sus vacaciones en 1997 con base en la programación establecida por el departamento de Relaciones Industriales.

## Salarios, Prestaciones y Aportes

En Millones de \$

Salarios y Prestaciones	15.951.015
Fondo de Salud*	921.615
Fondos de Pensiones**	906.218
Aportes Caja de Compensación Familiar	424.084
Aportes ICBF	286.726
Aportes SENA	213.192
Administración de Riesgos Profesionales	359
<b>TOTAL</b>	<b>18.703.209</b>

\* Consignados al ISS, Susalud, E.P.S. Sanitas, Salud Colmena, Salud Confenalco, Coomeva E.P.S., Colpatría E.P.S., Unimec, Famisanar, Saludcoop, Bonsalud, Salud Total, Colseguros, Cafesalud, Cruz Blanca, Compensar y S.O.S EPS.

\*\* Pagados a: I.S.S, Porvenir, Colfondos, Protección, Horizontes, Davivir, Colmena, Colpatría y Pensionar.

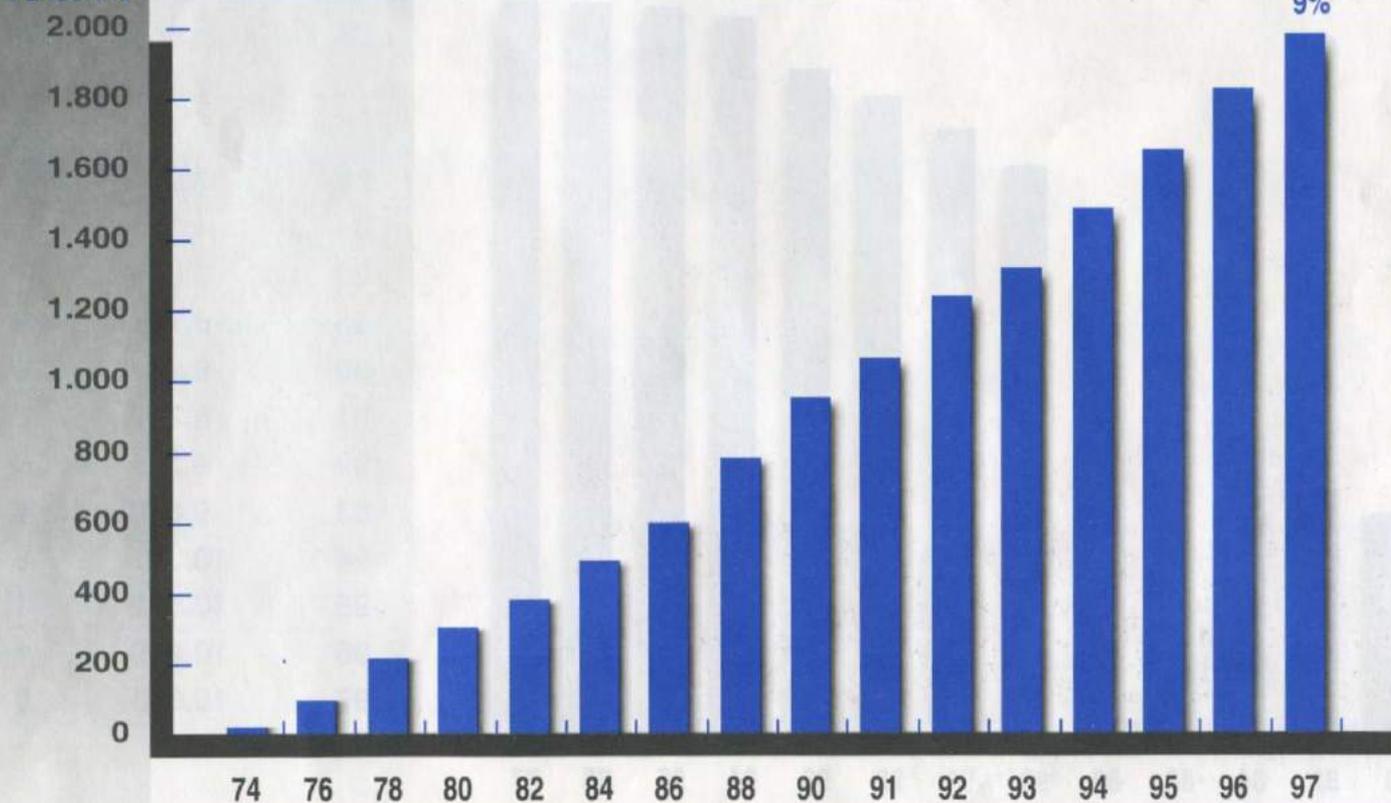
## SALUD OCUPACIONAL

La calidad y productividad no se concibe si no va de la mano con la prevención, por eso Salud Ocupacional, realizó diversos programas con un gran cubrimiento de acuerdo con las prioridades de los factores de riesgo a los que está expuesta la población. Dentro de las actividades se destacan las siguientes:

# generación de empleo

## GENERACIÓN DE EMPLEO

PERSONAS



AÑO	PERSONAS	%
74	22	
76	96	336
78	217	126
80	304	40
82	377	24
84	495	31
86	601	21
88	775	29
90	950	23
91	1.064	12
92	1.244	17
93	1.322	6
94	1.487	12
95	1.652	11
96	1.825	10
97	1.985	9

# productores colanta



AÑO	PERSONAS	%
74	1.787	
76	2.001	12
78	2.351	17
80	3.202	36
82	3.557	11
84	4.349	22
86	5.508	27
88	6.701	22
90	8.241	23
91	8.769	6
92	9.245	5
93	9.650	4
94	10.387	8
95	10.532	1
96	10.600	1
97	10.641	0

- Programa de conservación auditiva, en las 4 Plantas que concentran el mayor número de personal expuesto a ruido como son Medellín, San Pedro, Planeta Rica y Bogotá con un cubrimiento del 80% de las personas y una inversión de \$2 millones.
- En conservación visual se cubrió el 91% de la población total de La Cooperativa, con su respectivo tratamiento para una inversión de \$2.5 millones.
- Programa preventivo de manejo de columna vertebral o riesgos osteomusculares. Se estudiaron 261 puestos de trabajo y se realizaron 249 evaluaciones posturales por parte de fisioterapia, con miras a adaptar las condiciones y procesos para disminuir los riesgos que pueden influir en la aparición de patologías osteomusculares.
- Con respecto al programa del control del cáncer y de las enfermedades de transmisión sexual, se cubrió el 50% del personal masculino y el 48% del personal femenino.
- Se vacunó al 70% de la población laboral, para un total de 1.249 vacunas.
- En el programa de control de incendios y brigadas de bomberos se invirtió \$27 millones.
- Se elaboró el programa preventivo de manejo de químicos, el cual implicó la capacitación de 369 personas involucradas, además se efectuó el montaje por parte de mantenimiento de 8 extractores de gases en la planta de San Pedro, con un costo total de \$12 millones.
- Se capacitó a los asociados trabajadores en: Legislación, accidentes de trabajo y enfermedades profesionales (460 personas), riesgos cardiovasculares (762), manejo de extintores (732), Salud Ocupacional en general (628), planes de emergencia (336), planificación familiar (292), conservación visual (298), ausentismo laboral (263), entre otros.

Colanta durante 1997 invirtió en salud ocupacional \$114 millones.

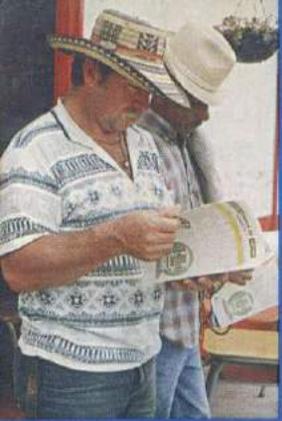
## GESTIÓN AMBIENTAL

Cuidar el medio ambiente es responsabilidad de todos y Colanta da ejemplo. En 1997 optimizó la operación de los sistemas de tratamiento de aguas residuales en las plantas de San Pedro, Armenia y Planeta Rica. Igualmente se cumplió con las normas de vertimientos exigidas por las corporaciones autónomas regionales en las plantas de tratamiento de aguas residuales de Planeta Rica y Armenia.



CENTRO DE DOCUMENTACIÓN





Se realizó el diagnóstico ambiental en las plantas de Frontino, Yarumal y Puerto Boyacá. Se capacitó a los auxiliares de operación y mantenimiento de los sistemas de tratamiento de agua potable y aguas residuales en San Pedro y se sensibilizó a los asociados trabajadores de su misión ecológica, a través de las publicaciones de La Cooperativa y el programa radial.

En control ambiental se realizaron inversiones en equipos por \$42 millones y en dotación para el personal por \$33 millones.

## **SERVICIOS COOPERATIVOS**

### **Comité de Educación**

La educación es la columna vertebral de la filosofía cooperativa porque posibilita el desarrollo y le imprime dinamismo, convirtiéndose en recurso de la organización para el mejoramiento social. Con esta perspectiva, el Comité de Educación de Colanta realizó diferentes programas para responder a las necesidades de los asociados como parte del proceso integral, orientado a forjar en éstos condiciones óptimas en los campos del saber, el ser y el hacer. Es pues, la educación la mayor posibilidad de desarrollo y porvenir de un país, de una comunidad y de una empresa. Los programas realizados por el departamento de Educación y Promoción Cooperativa constituyen la gestión realizada por el Comité de Educación. Se invirtieron \$ 412 millones.

Los Comités Regionales de: Angostura, Belmira, Carolina, Donmatías, Entreríos, Frontino, Planeta Rica, San José, San Pedro, Santa Rosa, Valle de Aburrá y Yarumal fueron gestores fundamentales para la ejecución exitosa de todos los programas. En 1997 se continuó con la capacitación en liderazgo para prepararlos en la importante misión de ser enlace entre los asociados y la cooperativa. Se realizaron 9 reuniones. Dos nuevos comités: Abejorral y Sonsón iniciaron actividades durante este año, ampliando así la representatividad de las diferentes zonas.

### **Educación y Promoción Cooperativa**

El departamento de Educación y Promoción Cooperativa, en conjunto con otros Departamentos, realizó diferentes programas, como parte del proceso educativo gestionado por el Comité de Educación, para generar espacios de encuentro a todos los asociados. Destacamos:

#### ***Publicaciones***

Se editaron los boletines Despertar Lechero dirigido a los asociados productores y el Ecolanta para los asociados trabajadores.

Igualmente salió la edición de la revista Despertar Lechero No. 14.

## Educación

### Cultura Láctea

Se inició la campaña educativa CULTURA LÁCTEA con el lema: Leche para toda la vida. Con el fin de crear una actitud positiva del consumidor frente a los productos lácteos.

La campaña está integrada por los programas de:

### Vaso de Leche Escolar

Con el objetivo de educar a los estudiantes sobre los beneficios de la leche se desarrolló el programa Vaso de Leche Escolar con un cubrimiento de 312 niños.

### Vía Láctea

Sistema de audio-respuesta con información sobre leche y derivados, creado con el fin de educar a la comunidad sobre el aporte nutricional de éstos y los beneficios para la salud y como medio de contacto con los consumidores. Marcando el teléfono 441 41 11 se aprende sobre la calidad de la leche Colanta, su valor nutricional, recetas con todos los productos lácteos Colanta, falsas creencias sobre la leche y truquitos lácteos. También sobre razas lecheras, los programas y promociones de La Cooperativa.

La Vía Láctea permite realizar encuestas y concursos entre los consumidores.

### Bolsa de leche

Con el propósito de hacer de la bolsa de leche un medio de educación para el consumidor acerca de los beneficios de la leche, se imprimieron las siguientes frases en 1997:

- Evite osteoporosis, tome leche
- Leche, el refresco ideal
- Leche, la mejor fuente de calcio y fósforo
- La leche hace niños inteligentes



Vía Láctea

(94) 441 41 11

Todo sobre lácteos  
y algo más.

Colanta  
Sabe Más

The graphic features a green rocket ship flying through a starry night sky. A cow is visible inside the rocket. The text 'Vía Láctea' is written in a stylized font across the scene. Below the rocket, the phone number '(94) 441 41 11' is displayed in a green box. At the bottom, the slogan 'Todo sobre lácteos y algo más.' is written, followed by the Colanta logo and 'Sabe Más'.



Leche  
mi refresco  
ideal

Leche  
Enriquecida

Colanta

Con vitaminas  
A,D3,B1,B2,Niacina.

Entera 1litro

The graphic shows a cartoon cow character on the left. To its right is the Colanta logo, which consists of the word 'Colanta' in a green oval. Below the logo, it says 'Con vitaminas A,D3,B1,B2,Niacina.' At the bottom, there is a black and white photograph of a cow's head. The word 'Entera' is written in red, and '1litro' is in a red oval. On the far left, there is a small recycling symbol and the text 'Bolsa Colanta EMPAQUE ECOLOGICO'.

# LECHE

Para toda  
LA VIDA



## **Publicaciones:**

### **Cartilla Leche Para Toda La Vida**

Se editó una cartilla con información ilustrada sobre la leche desde su obtención y valor nutricional hasta los mitos y falsas creencias sobre su consumo, para ser distribuida en todos los programas de La Cooperativa.

### **Practi-recetario Colanta**

Para ofrecer alternativas de preparaciones con leche y derivados en el menú diario de las amas de casa se preparó un practi-recetario con diferentes recetas, sencillas y con ingredientes a precios accesibles. Este será distribuido por los tenderos en los estratos uno y dos, a quienes adquieran los productos Colanta.

### **Afiche “Toman leche Colanta desde niños”.**

Para mostrar una imagen positiva de salud y vigor físico que se logra, gracias al habitual consumo de leche, se diseñó e imprimió un afiche, tratando de llegar al segmento de los adolescentes y jóvenes actuales, preocupados por la salud y el aspecto de su cuerpo.

### **Cooperativismo para los asociados**

Los departamentos de Educación y Promoción Cooperativa y Asistencia Técnica, realizaron 37 Encuentros Cooperativos de los 40 programados, lo que indica un cumplimiento del 93%.

Se realizaron Encuentros en: Amalfi (1); Angostura (3); Belmira (1); Campamento (1); Donmatías (2); Entreríos (2); Frontino (3); La Ceja (2); Medellín (3); Montería (1); Planeta Rica (1); Puerto Boyacá (1); San José (2); San Pedro (4); Santa Rosa (4); Caruquia, Santa Rosa (1); Valdivia (1); Yarumal (4).

### **Con los transportadores de Leche**

En 1997 se efectuó el segundo nivel del taller de capacitación con los transportadores de leche cruda de La Cooperativa, enfatizando fundamentalmente el papel de éste como ser humano, empleado y empresario. Se construyeron con ellos los diferentes compromisos que se adquieren al desempeñar cada uno de estos roles.

Se efectuaron 13 talleres de 15 programados en: Frontino, Medellín, La Ceja, La Pintada, Planeta Rica, Puerto Boyacá, San Pedro, Santa Rosa y Yarumal, con una asistencia de 457 ayudantes y conductores, lo que representa un incremento del 117% con respecto al año anterior.

### **Programa Radial**

El programa radial institucional de Colanta, Educando al Campo, durante 1997 se acercó a sus oyentes con los temas que les interesa, de acuerdo con las preguntas planteadas en las cartas recibidas. De esta manera el programa responde a las inquietudes de las comunidades que lo han convertido en cita obligada con el conocimiento.

Se emitieron 3.952 programas por 19 emisoras de los diferentes municipios donde Colanta desarrolla actividades.

### **Promoción**

#### **Cuadernos COLANTA**

Los cuadernos Colanta se han convertido en la esperanza de miles de niños de las escuelas rurales para iniciar sus primeras letras en ellos. En 1997 se entregaron 27.800 en las veredas de Antioquia, Quindío y Córdoba. A los hijos de los trabajadores se repartieron 11.230, para un total de 39.030 cuadernos, con un incremento del 9% con respecto al año anterior.

#### **Visitas**

Visitaron las instalaciones de Colanta 1.648 personas, entre niños de preescolar y primaria, jóvenes de bachillerato y universidades para conocer los diferentes procesos. Estuvieron en Colanta Medellín 922, en San Pedro 130, en Armenia 506 y en Santafé de Bogotá 90 personas.

### **Bienestar Social**

Los programas de Bienestar Social beneficiaron a 4.976 personas en 1997 con actividades encaminadas al mejoramiento de la calidad de vida del asociado, tanto productor como trabajador, a través de la capacitación, recreación, deporte, vivienda, salud y asesoría personal y familiar.





### ***Visitas domiciliarias***

Para observar las condiciones familiares, sociales y económicas en que se desenvuelve el trabajador se realizaron 458 visitas para vinculación, liquidación de cesantías, préstamos en Ahorro y Crédito y para casos de disfunción familiar.

### ***Capacitación***

Para optimizar el talento humano dentro de la organización se realizaron capacitaciones en cooperativismo básico, formación personal, artes y oficios manuales para asociados productores, trabajadores y sus familias; capacitación para hijos de trabajadores y actualización de oficios mediante convenios con el SENA. Se capacitaron 1.976 personas.

### ***Inducción***

Con el propósito de facilitar la integración, la adaptación a la organización y aumentar el sentido de pertenencia, se realizó la inducción y reinducción a 237 trabajadores de todas las plantas y comercializadoras de La Cooperativa.

### ***Recreación y deporte***

Con el fin de estimular la práctica del deporte, propender por el mantenimiento de un buen estado de salud y una adecuada integración, se realizaron 16 paseos para el trabajador y su familia, vacaciones recreativas para hijos de trabajadores, excursiones, torneos internos en las plantas, semilleros deportivos para hijos de trabajadores, torneo interplantas y caminatas ecológicas. Con una participación de 1.756 personas.

### ***Programa preventivo en salud***

Con el objetivo de prevenir y conservar un buen estado físico, mental y social en el empleado y su familia, se promovieron actividades de evaluación nutricional para niños de 0 - 5 años, vacunación para trabajadores y familias en la planta San Pedro, educación y atención en salud oral, otoscopias para hijos de trabajadores del semillero de San Pedro y Medellín y atención psicológica. Se beneficiaron 300 personas.

## Auxilio Escolar

Para aumentar la calidad de vida del empleado y su familia en el aspecto de formación académica y cultural, se dio un auxilio de 11.230 cuadernos para empleados e hijos que estudian y se estimuló los mejores promedios académicos de los empleados y los hijos de éstos durante el año, cubriendo a 44 personas. Se entregaron 205 bonos escolares Comfama.

## Asistencia Técnica Grupal

Las actividades grupales de extensión y capacitación continuaron en 1997 como medio masivo en la difusión de los programas de Asistencia Técnica. Las actividades más relevantes fueron:

Actividades	Cantidad	Asistentes
Reuniones veredales	311	7.328
Charlas técnicas	173	4.941
Encuentros	18	1.414
Giras demostrativas	26	594
Cursos de pastos y forrajes	4	160
Exposiciones lecheras	10	
Cursos inseminación artificial	12	113
<b>TOTAL</b>	<b>554</b>	<b>14.532</b>

## Programas

### Nutrición y Alimentación

Se presentó el trabajo sobre "Efecto de la utilización de sales cálcicas de ácidos grasos de aceite de palma", el cual se desarrolló en un hato del oriente antioqueño, (trabajo laureado por la Universidad de la Salle Bogotá).

Se realizó el ensayo del sulfato de magnesio - sulfato de calcio, como sal iónica en vacas en transición, y la utilización del Propilen Glicol como fuente de energía rápida en la vaca periparturienta.





## **Pastos y Riegos**

Se visitaron 190 asociados con análisis de suelos, recomendaciones de fertilización y recomendaciones de pastoreo rotacional eficiente y análisis bromatológicos.

Se realizó un estudio sobre "Utilización de la Caña de Azúcar como Suplemento en la Alimentación de Vacas Lecheras", donde se evaluaron consumos, producciones y valoración económica de la suplementación.

Se dictaron 4 cursos de pastos y forrajes con 160 asistentes, 3 reuniones veredales y 12 charlas técnicas en las cabeceras municipales.

## **Calidad e Higiene de la Leche y Enfermedades Vesiculares**

Se visitaron 697 fincas para recomendaciones de higiene de la leche instruyéndose directamente a 1.409 personas, capacitación directa a 401 productores y trabajadores en realización del C.M.T. y prácticas de control de mastitis en 73 fincas, con 1.793 vacas, donde se encontró una prevalencia de mastitis subclínica del 47% en vacas y 26% en cuartos, prevalencias ligeramente superiores a las halladas en 1996 (44% y 23% respectivamente).

Se realizaron 69 reuniones veredales con 1.363 asistentes, 38 charlas técnicas en las cabeceras municipales con 1.115 asistentes, 2 giras con 52 asistentes y 15 demostraciones de métodos con 245 asistentes, referentes a calidad e higiene de la leche, control de mastitis y promoción de tanques de enfriamiento en fincas.

Los resultados del primer ciclo de vacunación contra aftosa fueron 71.2% de cobertura y 70.8% en el segundo ciclo.

Se dictaron 15 charlas técnicas con 450 asistentes y 35 reuniones veredales con 671 asistentes, además de promocionar la vacunación durante los ciclos en todas las demás actividades de extensión, consultas en almacenes y telefónicas, programa radial Educando el Campo, participación en el boletín El Despertar Lechero.

## Sanidad Animal

Recopilación y tabulación de casos clínicos reportados. De 1.332 casos atendidos directamente, el grupo de enfermedades hemoparasitarias ocupó el primer lugar con el 26.2% de prevalencia, seguido del grupo de enfermedades reproductivas con el 20.6%, digestivas 19.2%, respiratorias 9.5% , enfermedades de piel 9.4%, músculo - esqueléticas 7.6%, y otras patologías 6.1%. Es de anotar que la mastitis continúa siendo la enfermedad más consultada en el grupo de enfermedades reproductivas, participando con el 50% de los casos.

Se dictaron 14 charlas técnicas con 540 asistentes y 72 reuniones veredales con 738 asistentes.

## Reproducción

Durante el año se realizaron 11.002 chequeos ginecológicos en ganado bovino por parte de los técnicos del departamento en la zona de influencia de La Cooperativa, y se encontró que 60.3% del total eran vacas preñadas; entre los vientres vacíos, la patología más frecuente fueron los ovarios estáticos (15.2%), lo que continúa reflejando deficiencias en la alimentación y el manejo. En 31 fincas monitoreadas los resultados promedios fueron: Intervalo entre partos: 420 días, días abiertos: 144, natalidad: 72.8%, edad al primer parto: 34 meses y servicios por concepción: 1.7.

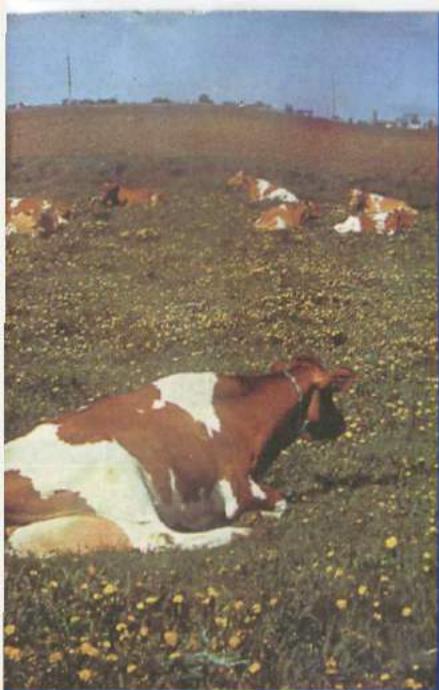
Se dictaron 12 conferencias en 10 reuniones veredales y 2 charlas técnicas en las cabeceras municipales.

## Mejoramiento Genético

Se realizaron evaluaciones lineales y recomendación de toros para 535 vacas, y se continuó con el servicio de inseminación artificial en los almacenes de Donmatías, San Pedro de los Milagros y La Unión realizándose 1.268 inseminaciones. Además, se estableció un termo comunal en Centro Alegre (Planeta Rica).

Se efectuó en Santa Rosa de Osos el Simposio Internacional sobre Mejoramiento Genético y Reproducción, con 420 asistentes. Alternó al Simposio, se realizó un curso de actualización para inseminadores con 23 participantes.





Se ofrecieron 12 cursos de inseminación artificial con 113 asistentes y 12 charlas técnicas con 262 asistentes. Así mismo, se participó con juzgamientos didácticos en la Exposición de Cruces Lecheros de Pueblo Nuevo (Córdoba), y Montería, VII Muestra Lechera de San Pedro de los Milagros, muestra lechera de Angostura y las muestras veredales de Toruro (Entrerriós), Aragón (Santa Rosa de Osos), Playas (Belmira), Chorros Blancos (Yarumal), Mallarino (Yarumal) y Aures Arriba (Abejorral).

### **Administración y Registros**

Se elaboraron dos nuevos registros (Tarjeta Individual de Potrero y Registro Contable Único para Lechería), y reforma de la Tarjeta Individual de Ganado de Leche y de Producción. Como metodología de capacitación, se cambiaron las charlas por cursos de 3 módulos (2 horas cada uno), utilizando los nuevos registros, y programando visitas directas a cada asistente para seguimiento.

Durante el año se entregaron a asociados y productores 3.501 registros, 12 charlas técnicas con 299 asistentes, 37 reuniones veredales con 792 asistentes.

### **Integraciones de Cerdos:**

Durante 1997 se disminuyó el número de integraciones debido a la crisis en el precio de comercialización, pasando de 59 integraciones en enero con un inventario total de 3.540 cerdos, a 31 en el mes de noviembre con 2.671 cerdos.

### **Avisos Clasificados**

Durante el año se publicaron 240 avisos en 6 publicaciones bimensuales, en los cuales se ofertaron y demandaron empleos, semovientes, fincas, maquinaria agrícola, automotores, entre otros.

### **Fincas Piloto:**

Actualmente se tienen 18 fincas piloto distribuidas en 15 municipios, con una extensión promedio de 53.8 ha. por finca, y de este total dedicadas en pasto un promedio de 45.8 ha. La capacidad de carga promedio encontrada fue de 1.76 U.G.G/ha. La relación concentrado/ leche es de 1 : 4.2; utilización de sales al 6% y 8%, con un suministro promedio de 116 g / animal /día. Se continuó con las giras a diferentes regiones para el conocimiento y adopción de diferentes tecnologías.

## ACTIVIDADES REALIZADAS

Actividades	1997
Total animales atendidos	69.988
Bovinos atendidos	52.385
Porcinos atendidos	16.839
Consultas	14.712
Chequeos ginecológicos	11.002
Total visitas asociados	3.712
Registros entregados	3.501
Animales enfermos atendidos	1.518
Visitas A.T.I.	169
Urgencias	234
Atención almacenes	544
Encuestas de afiliación	236
Cirugías	215
Visitas Monty	210
Reunión Comités Municipales	131
Fincas en monitoreo	35
Hora agropecuaria escolar	19
Cobertura del servicio	38.9 %

## Reparación de Canecas

Se repararon 271 canecas en las plantas de Medellín, Santa Rosa y Yarumal.

## Ahorro y Crédito

### Captaciones

Se finalizó 1997 con un total de depósitos en ahorro por valor de \$14 mil 745 millones, lo que representa un incremento respecto a 1996 del 54% . El total de depósitos se distribuyó así:

Depósitos	\$Millones	\$Millones	Variación %
	1996	1997	1996 - 1997
Ahorro ordinario productores de leche	5.221	7.701	47.5
Ahorro ordinario empleados	3.399	5.540	63.0
C.D.A.T productores de leche	288	534	85.4
Ahorro navideño productores de leche	136	390	187.0
Ahorro navideño empleados	165	303	83.7
C.D.A.T empleados	269	277	3.0

Debe resaltarse el creciente interés de los asociados productores por el plan de Ahorro Navideño y los Certificados de Depósitos de Ahorro a Término C.D.A.T - COLANTA. Así mismo se resalta el incremento en el Ahorro Ordinario y Ahorro Navideño de los asociados trabajadores, renglones que presentan una variación considerable.

El ahorro navideño paga un interés del 28.1% efectivo anual, y el C.D.A.T-COLANTA el DTF + 2 puntos, los cuales generan una excelente rentabilidad a los asociados.

Por los ahorros depositados el Departamento reconoció a sus afiliados la suma de \$614 millones, discriminados así:

### Créditos

Durante 1997 se concedieron 4.823 créditos por valor de \$8. 302 millones.

## Distribución de Crédito por Destinación

Destinación	Número Crédito	Monto (\$Millones)	Participación (%)
Compra ganado lechero	814	1.986	24.0
Vivienda	823	1.830	22.0
Tanques de enfriamiento	172	1.007	12.1
Insumos agropecuarios	993	886	10.7
Integración cerdos	60	727	8.8
Otros	384	532	6.4
Infraestructura de producción de leche	99	266	3.2
Compra y reparación vehículos	101	255	3.0
Muebles y electrodomésticos	285	148	1.8
Recreación	73	131	1.66
Línea hogar	403	136	1.6
Educación	372	76	1.0
Compra de terreno	28	78	1.0
Planta de tratamiento aguas	23	73	0.9
Salud	74	71	0.8
Calamidad doméstica	74	34	0.4
Compra de lechones	26	38	0.4
Agricultura	19	28	0.3
<b>TOTALES</b>	<b>4.823</b>	<b>8.302</b>	<b>100.0</b>

El total de la cartera a diciembre 31 de 1997 ascendió a \$7.566 millones, de los cuales \$6.183 millones corresponde al 81% de los créditos otorgados a los asociados productores y \$1.383 millones, es decir el 19% restante es cartera en poder de los asociados trabajadores.

### Seguros

Pensando en el bienestar de los asociados se aumentó la cobertura de la Póliza Integral de Salud y se estableció con instituciones hospitalarias, atención directa en los municipios de: Yarumal, Santa Rosa, San Pedro, Enterríos, Donmatías y San José de la Montaña.

Concluimos 1997 con los siguientes seguros:

	Usuarios
Plan Integral de Salud	645
Seguro Funerario	454
Seguro de Accidentes Estudiantiles	453
Seguros de Vehículos	412
Seguro de Accidentes Personales	336

## BONIFICACIONES POR CALIDAD

Millones de \$

Temperatura	2.781
Grasa	2.610
Reductasa	324

## SEGURO DE VIDA

En 1997 se reconocieron \$43 millones a los familiares de asociados fallecidos:

Carlos Arturo Aguirre	Luis Eladio Mejía González	Jesús Antonio Rivera Gómez
Eduardo Arboleda Tamayo	Jacinto Mesa Gutiérrez	Jesús Evelio Ruiz
Roberto Correa Chavarría	Oscar Danilo Mesa Mesa	Luis Felipe Simanca Negrete
Nubia Correa Hoyos	Luis Guillermo Ochoa Ramírez	Roberto Tamayo
Juan Elejalde Sánchez	Alberto Ortega González	John J. Valderrama Bustamante
Efraín González Mesa	Ana Sofía Osorio de López	José Rainero Velásquez Ortega
José González	Florentina Osorio	Paulina Velásquez de J.
Andrés Elías Gutiérrez Rojo	Héctor Guillermo Palacio Ruiz	Félix Antonio Vélez W.
José Omar Gutiérrez González	José Rubén Pineda	Julián Alberto Vélez
Rafael Gutiérrez Guerra	Leonardo Pino Lescano	Gabriel María Vélez Restrepo
Javier Jaramillo Roldán	Adán Antonio Quiroz Cardona	Clementina Zapata de Betancur
Agustín Londoño	Leocadio Ramírez García	Angelino Zapata García
Eladio Lopera Gil	Constantino Restrepo Castaño	
Joaquín Orlando Luján Medina	Publio de Jesús Restrepo Mesa	

## ANEXO 1

### APARTES DEL EDITORIAL LOS ATILA DE LA LECHERÍA

#### (...) AUSENCIA DE POLÍTICA LECHERA

Durante la época lluviosa (entre abril y agosto), los excedentes se desperdiciaron por la ausencia de políticas de fomento que estimularan la modernización de la infraestructura de pulverización, que además de obsoleta era insuficiente para pulverizar los volúmenes de leche de dichos meses de abundancia y poder exportarlos y/o utilizarlos en los meses de escasas lluvias y suplir los ligeros déficits en febrero y marzo.

Los excedentes de leche de los últimos años, se presentaron por las siguientes razones:

1. La significativa presencia del sector cooperativo con un 42% del mercadeo de la leche pasteurizada y con libertad de precios. Así quedó demostrado que con la libertad no se dispararon los precios de la leche al consumidor, antes por el contrario, se moderaron dichos reajustes, lo que es lógico, porque la leche tiene las características ideales para la libertad de precios:
  - a) Productores y consumidores innumerables
  - b) No se puede guardar porque es el más perecedero de los alimentos.
2. El país aprendió a producir leche: Estableció zonas de producción como la cuenca lechera del norte de Antioquia. La Costa Atlántica, con su infraestructura de pulverización, fomentó la productividad, gracias a los cruces genéticos con razas lecheras y mejoramiento de pastos.

#### FALTA VOLUNTAD POLÍTICA

Finalmente, reiteramos que con todo el respeto que nos merece la señora Ministra de Agricultura, opinamos que no hay voluntad política para solucionar la crisis lechera.

Primero no creyó que habían excedentes de leche y afirmó que «los gremios lecheros eran como el pastorcito mentiroso». Luego cambió su posición y se empeñó en que por la gran abundancia de leche, había que rebajar los precios de la leche al consumidor y al productor, creando el pánico entre los campesinos(...)

## ANEXO 2

### RESOLUCIÓN N° 680 de 1997

Por la cual se fija la fecha de realización del Primer ciclo de Vacunación 1997 contra la Fiebre Aftosa en los Departamentos de Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, La Guajira, Magdalena, Sucre y áreas de proyectos especiales de Antioquia, Norte de Santander y Santander (...),

#### RESUELVE:

(...) ARTÍCULO SEGUNDO: La vacunación en los departamentos mencionados se realizará a través de las organizaciones de ganaderos autorizadas, que hacen parte de los Comités Locales de Sanidad Animal que en este caso son treinta y uno (31) y están localizados en: Santa Rosa, Montería, Loricá, Planeta Rica, Sahagún, Valencia, Sincelejo, Sincé, San Marcos, Majagual, Cartagena, San Juan Nepomuceno, Magangué, Barranquilla, Fundación, Pivijay, Santa Ana, El Banco, Ariguaní, Maicao, Fonseca, San Juan del Cesar, Valledupar, Codazzi, Chiriguaná, Astrea, Pailitas, San Alberto, Cúcuta, Sabana de Torres.

PARÁGRAFO PRIMERO: La vacuna contra la Fiebre Aftosa y su registro en estos departamentos es obligatoria y debe ser hecha por la Organización de Ganaderos respectiva, única institución autorizada por el "ICA", para aplicar y/o supervisar esta actividad. (El subrayado es nuestro, es decir los M.V. quedan descalificados, lo que es un abuso de autoridad y extralimitación de funciones).

PARÁGRAFO SEGUNDO: La Oficina de la Organización de Ganaderos Local, enviará semanalmente al "ICA" durante el desarrollo del ciclo la información correspondiente al avance del mismo.

ARTÍCULO TERCERO: En estas áreas el registro de vacunación antiaftosa en el "ICA" se hará previo cumplimiento de los siguientes requisitos: 1. Que la vacunación o supervisión de la aplicación de la vacuna, haya sido realizada por la organización de ganaderos autorizada en cada área. 2. La organización de ganaderos debe informar al "ICA" sobre el número de animales vacunados, sexo, tipo de explotación y el número de animales no vacunados y la causa. (...)

ARTÍCULO SEXTO: A quien viole las disposiciones establecidas en la presente Resolución, se le aplicarán las siguientes sanciones: (...) b) Para los ganaderos que se nieguen a cumplir con la obligatoriedad de la vacunación, de todos sus animales, una vez comprobada por el "ICA", se impondrán multas sucesivas hasta por una suma equivalente a quinientos (500) salarios mínimos legales vigentes. (...)

Dada en Santafé de Bogotá, a los 4 de abril de 1997.

Hernán Marín Gutiérrez  
Gerente General "ICA".

## ANEXO 3

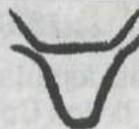
**Domingo**

**mayo**

**18 1997**

**COLOMBIANO**

del campo **5D**



FEDERACION COLOMBIANA DE  
GANADEROS - FEDEGAN

### **FONDO NACIONAL DEL GANADO**

FEDEGAN - FONDO NACIONAL DEL  
GANADO Y GANADOR:

Informan a los ganaderos de Córdoba que el ICA, mediante la resolución N°. 680 del 4 de abril de 1997, establece que para registrar la factura única de vacuna antiaftosa, ésta debe ser aplicada o supervisada por los vacunadores del Comité de Ganaderos Regional, porque es la única forma de confrontar su real aplicación.

Recuerde que éste es el requisito para obtener la licencia de movilización de sus ganados.

Apoyemos todos la Campaña de Erradicación de la Fiebre Aftosa.

**¡¡ Respalde a su Comité. Vacune todos sus animales !!**

## ANEXO 4

### PAGOS AL PRODUCTOR Y PRECIOS AL CONSUMIDOR DE LECHE POR PAÍS (U.S. \$/LT) 1997

Item	País	Pago Productor U.S.\$/LT	Precio Consumidor	P.Prod. / P.Cons. %
1	Colombia	0,35	0,50	70,0
2	Ecuador	0,27	0,44	61,4
3	Bolivia	0,30	0,45	66,7
4	Guatemala	0,37	0,60	61,7
5	Honduras	0,25	0,43	58,1
6	Costa Rica	0,27	0,46	58,7
7	Nicaragua	0,31	0,53	58,5
8	Salvador	0,37	0,66	56,1
9	Alemania	0,38	0,68	55,9
10	Venezuela	0,29	0,53	54,7
11	Suecia	0,39	0,74	52,7
12	Paraguay	0,31	0,63	49,2
13	México	0,28	0,57	49,1
14	Brasil	0,29	0,63	46,0
15	Estados Unidos	0,28	0,60	46,7
16	Canadá	0,50	1,09	45,9
17	Dinamarca	0,43	0,98	43,9
18	Italia	0,54	1,28	42,2
19	Austria	0,47	1,18	39,8
20	Panamá	0,29	0,70	41,4
21	Uruguay	0,19	0,48	39,6
22	Perú	0,34	0,90	37,8
23	Chile	0,22	0,61	36,1
24	República Dominicana	0,35	0,98	35,7
25	Argentina	0,19	0,56	33,9
26	Nueva Zelandia	0,16	1,07	15,0
PROMEDIO		0,32	0,70	45,9

FUENTE: FUNESIL

## ANEXO 5

### LECHE PASTERIZADA LITRO (1.000 c.c) PRECIOS Y CONSUMOS PERCÁPITA 1997

	Ciudad	Precio Consumidor \$/ LT	Consumo Percápita	Consumo Día Miles de LTS	% Participación
1	Medellín*	553	111	850	20,0
2	Cali	550	101	500	11,8
3	Armenia	582	99	80	1,9
4	Pereira	582	96	100	2,4
5	Bogotá	600	79	1.600	37,7
6	Barranquilla	600	76	300	7,1
7	Manizales	582	68	80	1,9
8	Santa Marta	600	58	60	1,4
9	Bucaramanga	600	54	80	1,9
10	Villavicencio	666	53	50	1,2
11	Sincelejo	600	47	30	0,7
12	Cartagena	600	42	100	2,4
13	Pasto	553	38	40	0,9
14	Cúcuta	713	34	60	1,4
15	Ibagué	607	34	45	1,1
16	Neiva	650	33	30	0,7
17	Otros	553 **	-	242	5,7
<b>TOTAL</b>		<b>584</b>	<b>37</b>	<b>4.247</b>	<b>100,0</b>

\*Valle del Aburrá

\*\*Precio promedio otras ciudades del país (Estimado)

Precio promedio (Sin M/llín) \$602.00 / Lt.

Precio litro Medellín \$553.00 / Lt.

Menor precio Medellín \$49.00 / Lt.

Ahorro al consumidor en leche pasterizada en Medellín a diciembre de 1997 = \$11.600 Millones  
(650.000 Lts/Día consumo casco urbano), beneficio gracias al sistema cooperativo