



INFORME Y BALANCE 1998

CONTENIDO

Cuadro Directivo	4
Organigrama	7
Informe del Consejo de Administración y la Gerencia	9
Informe de la Junta de Vigilancia	25
Informe del Revisor Fiscal	27
Balance General	28
Estado de Resultados	30
Proyecto de Distribución de Excedentes	31
Informe Financiero	36
Índices Financieros	40
Informe de Ejecuciones	53
Balance Social	63
Centros de Acopio, Plantas y Almacenes Agropecuarios	79
Anexos	82

CUADRO DIRECTIVO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Principales

Ing. Guillermo Gaviria E.
Abo. Daniel Cuartas T.
Ing. Tulio Guillermo Ospina P.
M.V. Gustavo Cano L.
Ing. Amílcar Tobón L.

Suplentes

Sr. Hernán Lopera G.
Filo. Gabriel Jaime Moreno M.
Sr. Isaac Sepúlveda A.
Sr. Luis H. Giraldo T.
Tec. Elkin Jaramillo C.

Secretaria

Sra. Consuelo Ramírez de Tamayo

Junta de Vigilancia

Sr. Fabio Palacio P.
Sr. Humberto Osorio R.
Sra. Margarita Ruiz A.
Sr. Mario Yepes B.

Revisor Fiscal

Principal

C.P. Francisco Palacio C.

Suplente

C.P. Jesús Guerra P.

Gerente General

M.V.Z. Jenaro Pérez Gutiérrez

Comité de Educación

Principales

Pbro. Gilberto Melguizo Y.
Sra. Betty González T.
Sr. Humberto Roldán E.

Suplentes

Sr. Fernando Ochoa G.
Sr. Guillermo Velásquez U.
Sr. Oney Aristizabal G.

Asesores

Civiles

Ingo. Víctor Suárez V.
Arq. Adolfo Grisales M.

Jurídicos

Abo. Eucario Palacio P.
Abo. Alfonso Medina P.
Abo. Jesús Muñoz D.

Organización y Aseguramiento de Calidad

Ing. Alberto L. Uribe U.

Salud

Med. Mario Botero B.
Med. Arcadio Maya E.
Med. Gladis Arroyave E.

Directores de División

Administrativa

Econ. Ramiro Carvajal Y.

Técnica

Ingo. Alfonso García L.

Operativa

Ingo. Juan Araque C.

Plantas

Concentrados Itagüí

Zoot. Juan José González R.

Cárnicos

Adm. Manuel E. Espinal G.

Derivados San Pedro

Q. F. Afranio Cuervo H.

Pasterizadoras

Antioquia

Sr. Daniel Roldán P.

Bogotá

Ingo. Reynaldo Vásquez A.

Econ. Magnolia Henao V.

Quindío

Ingo. John Jairo Mora S.

Pulverizadora Córdoba

Lic. Jorge Ángel T.

Comercializadoras

Valle

Ingo. William Leguizamón J.

Risaralda

Econ. Héctor Henao S.

Montería - Sucre

Sr. Eugenio Mejía R.

Cárnicos Medellín

Lic. Julio C. Vásquez P.

Departamentos

Ahorro y Crédito

Econ. Blanca Rojas A.

Asistencia Técnica

M.V. Orlando Salazar R.

Contabilidad

C.P. Sergio González V.

Control de Calidad

Q.F. Magdalena Henao R.

Coordinación

Almacenes Agropecuarios

Econ. Germán Palacio V.

Costos y Presupuestos

Ingo. Roberto Arango R.

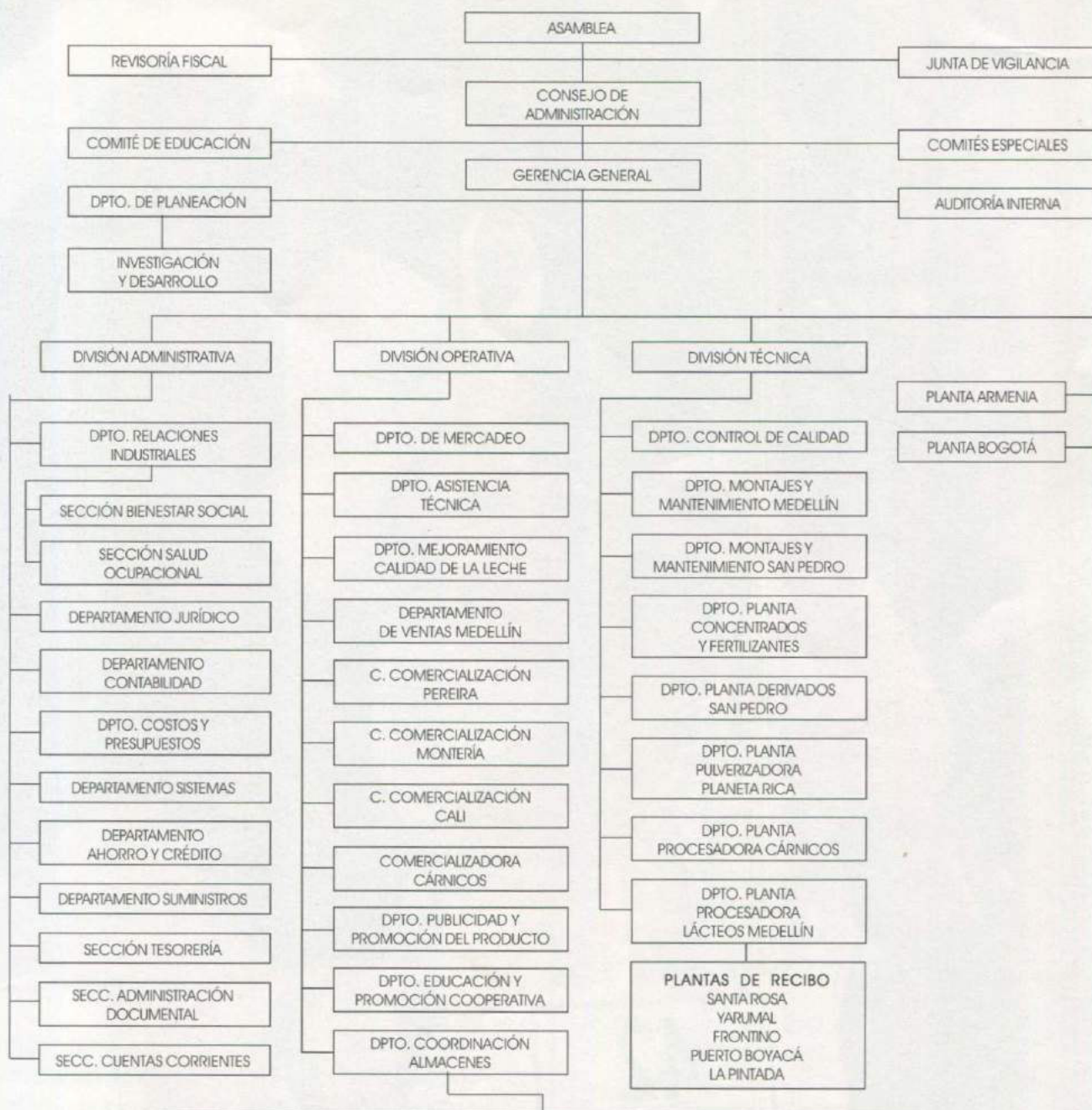
Jurídico

Abo. Francisco J. Duque R.

Abo. Luis G. Uribe R.

Abo. Luis G. Sánchez R.

ORGANIGRAMA



ALMACENES

SAN PEDRO
SANTA ROSA
MEDELLÍN SAN DIEGO
ITAGÜÍ
MEDELLÍN AUTOPISTA
DONMATÍAS
ENTRERRÍOS
YARUMAL
MEDELLÍN CARIBE
FLORENCIA
ARMENIA

SAN JOSÉ DE LA MONTAÑA
LA CEJA
PLANETA RICA
MONTERÍA
LA UNIÓN
FRONTINO
SONSÓN
BELMIRA
MONTERÍA CENTRO
BARBOSA

ARAGÓN
URRAO
MARINILLA
ITUANGO
PUERTO BERRÍO
CAUCASIA
PLANETA RICA CENTRO
CAUCASIA CENTRO
LA PINTADA
ANGOSTURA

CARMEN DE VIBORAL
CAROLINA
LIBORINA
ABEJORRAL
PUERTO BOYACÁ
LA DORADA
SALAMINA
CAÑASGORDAS
AMALFÍ
BOGOTÁ

I N F O R M E

del consejo de administración
y la gerencia XXXVI asamblea general ordinaria

CONTINÚAN DISPARADAS IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO

IMPORTACIONES AUMENTARON 643%

Inexplicablemente continuaron disparadas las importaciones de leche en polvo en 1998, ligeramente superiores al año anterior. – **Ver gráfica 1**, en la que se aprecia que durante 1997 y 1998, éstas aumentaron 643% al pasar el promedio en 13 años (1984 a 1996), de 3.000 a 22.300 ton.

Acertadamente el gobierno del presidente Pastrana, suspendió las importaciones de leche en polvo temporalmente en el mes de octubre. – **Ver cuadro 1**, en el que se observa que hasta este mes las importaciones mensuales fueron en promedio 2.735 ton. y en los últimos 5 meses fueron 671 ton./mes, pero los campesinos continúan sin compradores para la totalidad de su producción.

Esperamos que el "libertinaje" en las importaciones se controle con la acertada comisión creada por el actual gobierno, para los vistos buenos a dichas importaciones, y esperamos que sean acatadas sus decisiones por los encargados de conceder las licencias y que los cupos se fijen de acuerdo con las compras de leche líquida efectuadas el año anterior.

IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO SIN REGLAMENTACIÓN

Para importar arroz, el ministerio de Agricultura con Planeación Nacional fijan la cantidad a importar: Por ejemplo 100.000 toneladas para 1997. Las cuotas de importación se adjudican a cada uno de los industriales del arroz, en proporción con las compras de la cosecha nacional.

Lo que nadie se explica es por qué no existe reglamentación para adjudicar las licencias para las importaciones de leche en polvo; cualquiera puede importarla, razón poderosa por la que se dispararon las importaciones, con el agravante de que también se importa leche de mala calidad y próxima a vencerse, ¿será ésto corrupción o desorganización?

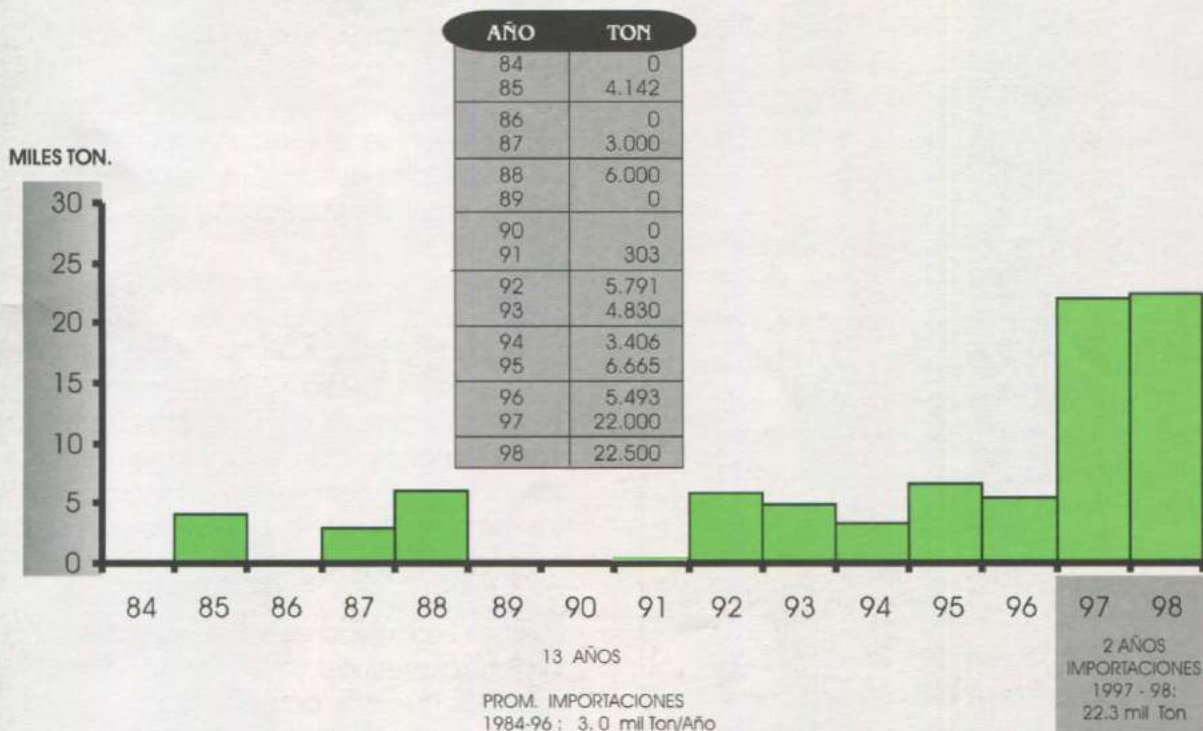
¿Cómo se explica el aumento de masivas importaciones del 643% en 1997 y 1998, mientras nuestros campesinos no tienen a quien vender la producción?

La Cooperativa tuvo que salir a regalar la leche o a pulverizarla en los países vecinos; Colanta envió a las pulverizadoras más de 100 millones de kg. de leche líquida en 1998. – **Ver cuadro 2**.

GRÁFICA No.1

IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO AUMENTARON 643 POR CIENTO

Promedio anual 1984 - 96: 3 Mil Ton.
1997 - 98: 22.3 Mil Ton.



CUADRO No.1

IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO Toneladas / Mes 1998

Nº	MES	TON.
1	ENERO	3,526
2	FEBRERO	2,110
3	MARZO	3,424
4	ABRIL	3,107
5	MAYO	2,908
6	JUNIO	1,982
7	JULIO	2,087
SUB TOTAL		19,144
1	AGOSTO	938
2	SEPTIEMBRE	542
3	OCTUBRE	519
4	NOVIEMBRE	778
5	DICIEMBRE	545
TOTAL		22,466

Promedio mes 2.735 Ton.
Equivalente 85 x ciento

Promedio mes 664 Ton.
Equivalente 15 x ciento

Fuente: Sobordos
Cálculos: Colanta

Nota: Disminución de importaciones en 76 por ciento a partir de agosto, gracias a la rebaja de precios de leche en polvo hecha por Colanta en la Bolsa Nacional Agropecuaria.

CUADRO No.2

LECHE ENVIADA A PULVERIZADORAS - 1998 en miles

ITEM	PLANTA	Kg.	%
1	Colanta Planeta Rica	72,142	71.87
2	Proleca	8,793	8.76
3	Nestlé-Cicolac	6,971	6.95
4	Coolechera	6,968	6.94
4	Proleche	1,916	1.91
5	Venezuela	1,802	1.80
6	Colesar	1,455	1.45
7	Ciledco	328	0.33
TOTAL		100,375	100.00

1. De los 481 millones de kg. de leche líquida recibida por Colanta, se despacharon para pulverizadoras 100 millones de Kg. equivalentes al 21% de lo recibido.
2. Para 1999 entra en funcionamiento la Pulverizadora Colanta San Pedro.

LECHE ENVIADA A PULVERIZADORAS

También superamos los envíos de leche líquida a pulverizadoras, lógicamente la mayor pulverización la hizo nuestra moderna planta de Planeta Rica, con más de 72 millones de kg. de leche, equivalente al 72%, y siguen en su orden Proleca, con más de 8 millones de kg., Nestlé-Cicolac, y Coolechera, con más de 6 millones de kg., Proleche, Venezuela, y Coolesar pulverizaron entre 1 y 2 millones de kg. cada uno. Ciledco apenas pulverizó el 0.33% ya que no tiene equipos suficientes ni voluntad de colaboración.

!!!No tiene lógica que el ministerio de Agricultura haya sido indiferente ante la crisis en la producción lechera colombiana los dos (2) últimos años!!!

CONTINÚAN IMPORTACIONES Y SOBANTES DE LECHE -INSÓLITO-

Es paradójico que mientras continúan disparadas las importaciones de leche en polvo, muchos campesinos, en regiones como el Magdalena Medio, Nariño, Cundi-Boyacá y otras zonas, no encuentren compradores para su producción, razón por la que algunos hicieron paros de protesta.

Lo que nadie se explica y que debería investigarse por la Contraloría General de la República o bien por la Fiscalía General de la Nación, es por qué se ha importado en promedio más de 22.000 toneladas de leche en polvo durante 1997 y 1998 si en los últimos 13 años el promedio de importaciones anuales fue apenas de 3.000 ton., lo que significa un aumento del 643%.

IMPORTADORES DE LECHE EN POLVO

Como se puede apreciar en el **cuadro 3**, el campeón en importaciones de leche en polvo en 1998, fue Proleche con un total de 6.855 ton. equivalentes al 30,51% del total de las importaciones.

Si sumamos las importaciones de Proleche - Parmalat y Cicolac - Nestlé, son 12.543 ton. equivalentes al 56% de las importaciones de leche en polvo de 1998.

PAGOS AL PRODUCTOR Y PRECIOS AL CONSUMIDOR POR PAÍSES

Siguiendo nuestra tradición, publicamos en el **Cuadro 4** los precios al ganadero en diferentes países, en el cual podemos apreciar que el más eficiente es Australia, donde el ganadero recibe trece centavos de dólar, que equivalen a \$200, seguido de Nueva Zelandia con US\$0.15.

LAS COOPERATIVAS RESCATAN EL SECTOR LECHERO

En el mes de octubre del año pasado, uno de los diarios de mayor circulación en el país tituló: "Las Cooperativas Rescatan el Sector", refiriéndose al sector lácteo, precisamente debido al gran esfuerzo hecho por Colanta y las demás cooperativas afiliadas a Fedecoleche, las que, dicho sea de paso mercadean el 45% de la leche pasteurizada del país.

CUADRO No.3

IMPORTADORES DE LECHE EN POLVO EN 1998 toneladas

Nº	IMPORTADOR	TONELADAS	%
1	Proleche	6,855	30.5
2	Cicolac	4,236	18.9
3	Alpina	1,387	6.2
4	Nestle de Colombia	916	4.1
5	Labs. Wyeth Inc.	864	3.8
6	Lab. Abbot de Col.	826	3.7
7	Coprasa	762	3.4
8	A la Orden	722	3.2
9	Friesland Col. S.A.	654	2.9
10	Parmalat	536	2.4
11	Palomino R Carlos	461	2.1
12	Packing de	435	1.9
13	Colombina S.A	418	1.9
14	FCA Grasas	381	1.7
15	Cialz Agropecuaria	370	1.6
16	Bristol Meyer Squibb S	280	1.2
17	Gerbe	219	1.0
18	Civia Rosenberg	204	0.9
19	Fria Galapa Ltda	203	0.9
20	Superior de Alimentos	180	0.8
21	Codiexport	149	0.7
22	Cia. Nacional de Chocolates	125	0.6
23	Meals de Colombia	124	0.6
24	Cia. Cial. Curacao	102	0.5
25	Navarrete Delgado	102	0.5
26	Vivas José Ignacio	102	0.5
27	Neoquímica Colombiana	100	0.4
28	Pro lacteos	67	0.3
29	Past. Algarra	65	0.3
30	Pro. N. Cajicá	64	0.3
31	Quinteros Gómez Abelardo	51	0.2
32	Helados la Fuente	48	0.2
33	Otros	458	2.0
TOTAL		22,466	100

Fuente: Sobordos de importación.

CUADRO No.4

PAGOS AL PRODUCTOR Y PRECIOS AL CONSUMIDOR DE LECHE POR PAÍS (U.S. \$/LITRO) 1998

ITEM	PAÍS	PAGO PRODUCTOR U.S.\$/LITRO	PRECIO CONSUMIDOR U.S.\$/LITRO	P.PROD. / P.CON.S. %
1	Colombia	0.31	0.44	70.0
2	Bolivia	0.30	0.45	66.7
3	Guatemala	0.37	0.60	61.7
4	Ecuador	0.27	0.44	60.8
5	Costa Rica	0.27	0.46	58.7
6	Nicaragua	0.31	0.53	58.5
7	Honduras	0.25	0.43	58.1
8	Francia	0.35	0.62	56.5
9	Salvador	0.37	0.66	56.1
10	Alemania	0.38	0.68	55.9
11	Venezuela	0.29	0.53	54.7
12	Suecia	0.39	0.74	52.7
13	Paraguay	0.31	0.63	49.2
14	México	0.28	0.57	49.1
15	Estados Unidos	0.28	0.60	46.7
16	Brasil	0.29	0.63	46.0
17	Canadá	0.50	1.09	45.9
18	Dinamarca	0.43	0.98	43.9
19	Italia	0.54	1.28	42.2
20	Panamá	0.29	0.70	41.4
21	Austria	0.47	1.18	39.8
22	Uruguay	0.19	0.48	39.6
23	Perú	0.34	0.90	37.8
24	Chile	0.22	0.61	36.1
25	República Dominicana	0.35	0.98	35.7
26	Argentina	0.19	0.56	33.9
27	Holanda	0.35	1.10	31.8
28	Japón	0.60	2.00	30.0
29	Nueva Zelandia	0.16	1.07	15.0
30	Australia	0.13	1.00	13.0
PROMEDIO		0.33	0.76	42.6

Fuente Funesil - Argentina

Nota : Actualizado Colanta Octubre 1998

Colanta llegó a recibir 1.400.000 litros diarios, significativo volumen si tenemos en cuenta que en 1997, el promedio diario fue de 900.000 litros.

Colanta copó la capacidad de pulverización en nuestra planta de Planeta Rica y envió a seis (6) diferentes pulverizadoras, incluyendo países vecinos, más de 100 millones de kg. de leche líquida, con altísimos costos para La Cooperativa, y sin recibir ayuda económica de nadie. **Proeza sin antecedentes en Colombia.**

Es justo reconocer la intervención del Embajador de Colombia en Venezuela, el Dr. Luis Guillermo Giraldo; de la Ministra de Comercio Exterior, Dra. Marta Lucía Ramírez de R. y del Ministro de Agricultura, Dr. Carlos Murgas G. ante la oposición al envío de leche a Venezuela. En este sentido, enviamos carta al Dr. Rafael Barbosa, Subdirector de Relaciones Integrales y Organismos Multilaterales del Ministerio de Comercio Exterior, fechada el 7 de diciembre de 1998. - Ver carta mencionada, **anexo 1 pág. 82.**

PROTESTAS POR REBAJA A PRECIO LECHE EN POLVO DE COLANTA

También COLANTA, con esfuerzo por atajar las importaciones de leche en polvo, rebajó el precio de la tonelada a \$3.300.000 en octubre, medida que causó insólitas protestas con el absurdo argumento de que en Bogotá habían rebajado el precio de la leche líquida al ganadero. **¿No sería más bien que el negocio de importar leche en polvo se les dañó a dichos "protestantes"?**

A la fecha de escribir este informe en enero de 1999, continuaban los inventarios de leche en polvo en 15 mil ton. ¿Cuántas to-

neladas habría si no hubiésemos rebajado el precio?

CONTINUÓ LA COMISIÓN PARA "ESTUDIAR EL ESTUDIO"

Para hacer más competitiva la producción de leche en Colombia, COLANTA envió a FEDECOLECHE una comunicación donde nuevamente insiste en hallar soluciones inmediatas y prácticas, que en conclusión contiene tres puntos de ejecución inmediata:

- 1) **REGLAMENTAR LAS IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO** para evitar las masivas importaciones y el lavado de dólares, para lo cual Planeación Nacional debe fijar los requerimientos o cantidades a importar, y con los ministerios de Comercio Exterior y Agricultura, fijar los cupos a cada empresa, de acuerdo con el número de litros comprados por cada una.
- 2) **SUSPENDER TEMPORALMENTE LA RES. 0427 DE 1989,** hasta cuando se firme el Acuerdo de Competitividad.
- 3) **DESTINAR LOS RECURSOS DEL F.N.G.** a erradicar la aftosa, sin desviar los fondos a objetivos diferentes, con la veeduría de la Contraloría General de la República.

Ver Anexo 2 pág. 87: Comunicado a Fedecoleche.

PRECIOS LECHE, GASEOSA Y CERVEZA NACIONAL 1992-1998

La leche continúa siendo el refresco más económico y más sano. Así se demuestra en la **gráfica 2,** en la que podemos apre-

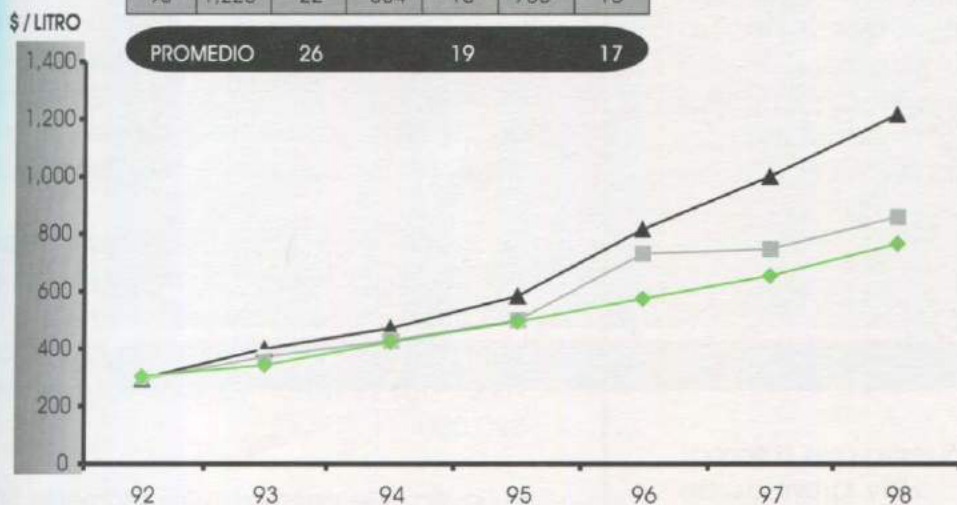
GRÁFICA No.2

PRECIOS LECHE, GASEOSA Y CERVEZA NACIONAL 1992 - 1998

AÑO	CERVEZA		GASEOSA		LECHE	
	\$/LITRO	%	\$/LITRO	%	\$/LITRO	%
92	298		299		304	
93	397	33	377	26	345	13
94	469	18	431	14	421	22
95	581	24	505	17	495	17
96	813	40	735	46	578	17
97	1,000	23	752	2	657	14
98	1,220	22	864	15	765	16

PROMEDIO	26	19	17
----------	----	----	----

- ▲ CERVEZA \$/LITRO
- GASEOSA \$/LITRO
- ◆ LECHE \$/LITRO



Fuente: Boletín estadístico DANE.

ciar que en los últimos seis (6) años, la leche apenas aumentó su precio un 17% en promedio, mientras las gaseosas subieron el 19% y la cerveza el 26%.

APORTES DE LOS ASOCIADOS A COLANTA

(Capital Social)

Como auténticos asociados de Colanta, los cooperados aportaron \$2.600 millones de pesos durante el ejercicio, lo que representa un promedio de \$600.000 pesos por asociado.

Como es del conocimiento de los asociados productores y trabajadores, estos ahorros de los asociados sirven para aumentar el capital de La Cooperativa, respaldar la adquisición de préstamos necesarios y para aumentar la capacidad de recibo y procesamiento de leche, única forma de captar los aumentos de leche, y se utilizan en las ampliaciones de Colanta. También se usan para evitar pagar intereses, que en épocas como la actual, están muy altos. Es importante recordarles que mientras más aportes tengan los afiliados, más dinero reciben por la "revalorización de aportes" que se hace anualmente.

SOMOS DUEÑOS DE COLANTA

El párrafo anterior demuestra que sí somos dueños de Colanta. Hay gremios de ganaderos que nunca publican los aportes de sus afiliados, es lo que podríamos llamar "gremios fantasmas".

Es importante recordar que los aportes fueron de \$10.50 (DIEZ PESOS CON 50/100) por litro de leche.

APORTES DE COLANTA AL F.N.G. LLEGARON A \$1.390 (millones)

Con lo recolectado de nuestros productores de leche no asociados, porque los asociados a cooperativas estamos exentos de este impuesto parafiscal, durante el año le entregamos \$509 millones de pesos al F.N.G., sin incluir lo que pagó CENCOBIP desde 1994. -Ver **Cuadro 5**. Pero la pregunta es: ¿En qué se han beneficiado los productores que envían la leche de sus fincas a Colanta, sean asociados o no, con este impuesto parafiscal?

Con la compra de CENCOBIP, por sacrificio de ganado, pagamos \$101 millones al F.N.G.-FEDEGAN durante 1998.

CENCOBIP en su oportunidad, ofreció pagar el valor equivalente al peso del ternero, pero Fedegan prefirió demandar a Colanta, y será la justicia la que se encargue de juzgar la legalidad, o la conveniencia de este impuesto parafiscal; pero nuestra obligación es defender a los asociados y el principio de equidad, ya que creemos que ninguno o muy pocos pagan este tributo por ilógico.

No se incluye el pago por la injusta cuota parafiscal por el sacrificio de un ternero recién nacido, que pesa entre 25 y 35 kg., el cual paga \$5.908, equivalente al 30% del valor del ternero, ya que éste cuesta \$20.000.

El novillo que pesa aproximadamente 500 kg. se vende por \$800.000 y paga lo mismo que el ternero recién nacido: \$5.908, lo que demuestra la voracidad del F.N.G.-FEDEGAN- que ni siquiera tiene justicia con los pequeños productores de leche, que son los afectados por esta medida.

CUADRO No.5

IMPUESTO PARAFISCAL F.N.G. PAGADO POR COLANTA en millones \$

AÑO	LECHE	CARNE	TOTAL
1994	109	0	109
1995	192	0	192
1996	227	0	227
1997	252	0	252
1998	509	101	610
TOTAL	1.289	101	1.390

Fuente: Dpto. de Contabilidad Colanta

LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA CONCLUYE:

"QUE LA ADMINISTRACIÓN DEL FONDO NACIONAL DEL GANADO NO CUMPLIÓ EL CONTRATO CON EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL"

Como es sabido y en forma excluyente y antidemocrática, Fedegan tiene el monopolio del manejo de los dineros parafiscales del Fondo Nacional del Ganado, desconociendo a competentes entidades nacionales tales como:

1. SAC – Sociedad de Agricultores de Colombia.
2. ICA – Instituto Colombiano Agropecuario.
3. FEDECOLECHE – Federación Colombiana de Cooperativas de Productores de Leche.
4. COLANTA – Cooperativa Lechera Ltda.
6. ASOHOLSTEIN – Asociación de Criadores de Ganado Holstein.
7. ASOCEBÚ – Asociación de Criadores de Cebú.
8. FEDEFONDOS – Federación de Fondos Ganaderos.
9. ACINCA – Asociación Colombiana de Industriales de la Carne.
10. ANALAC – Asociación Nacional de Productores de Leche.
11. CORPOICA.

En el documentado informe de auditoría de la Contraloría General de la República, de diciembre de 1998, que consta de 91 folios, se demuestran protuberantes irregularidades, con las siguientes evidencias:

La Ley 395 de 1997, establece como prelación nacional la erradicación de la fiebre aftosa.

Ordena el Artículo 1º de la Ley 395 de 1997: "DE LA ERRADICACIÓN DE LA FIEBRE AFTOSA COMO INTERÉS SOCIAL NACIONAL. Declárese de interés social Nacional y como prioridad sanitaria la erradicación de la Fiebre Aftosa. Para cumplir con este objetivo, el Gobierno Nacional a través del ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, particularmente el Instituto Colombiano Agropecuario, adoptará las medidas sanitarias que estime pertinentes."

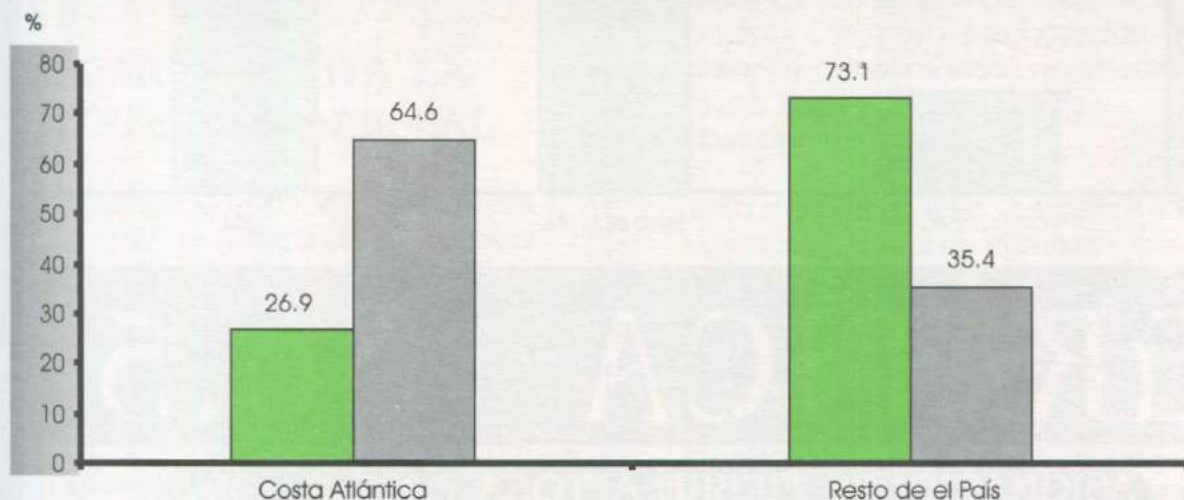
El artículo 8 de la Ley 89 de 1993 dice: "Los recursos del Fondo Nacional del Ganado se destinarán a desarrollar programas y proyectos en ganadería de carne y leche en proporción a los recursos correspondientes, a las cuotas por ganado al momento del sacrificio, y por litro de leche, respectivamente. Así mismo, propenderá por una adecuada asignación regional de recursos entre las distintas zonas productoras."

DICE LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA QUE "LA DISTRIBUCION PORCENTUAL DEL RECAUDO POR CARNE Y LECHE Y ASIGNACIÓN FUE APENAS EL 33% PARA LA ERRADICACIÓN DE LA FIEBRE AFTOSA EN 1997." (Ver gráficas 3, 4 y 5).

Como puede apreciarse, sobre el total de ingresos de trece mil cien millones, la asignación en 1997 para la erradicación de la fiebre aftosa fue apenas de cuatro mil trescientos millones de pesos, que sólo corresponden al 33%, violando lo establecido por la Ley 395 de 1997 que dispone como prioridad social nacional la erradicación de la fiebre aftosa, cuando en este orden de ideas, debió destinarse a tan apremiante necesidad, al menos un 70% del recaudo. Igualmente, la distribución de recursos se efectuó contrariando abiertamente lo estipulado por el artículo 8º de la Ley 89 de 1993 que ordena "una adecuada asignación regional de recursos".

GRÁFICA No.3

% RECAUDOS Y ASIGNACIONES F.N.G. - 1997



Asignación recursos erradicación fiebre Aftosa

Recaudos por carne y leche

Miles de millones

Recaudos Costa Atlántica	\$3.5	Resto de el País	\$9.6
Asignación Costa Atlántica	\$2.8	Resto de el País	\$1.5
Total Ingresos	\$13.1		
Total Asignaciones	\$4.3		

Fuente: Contraloría General de la República (Informe de auditoría dic / 1998)

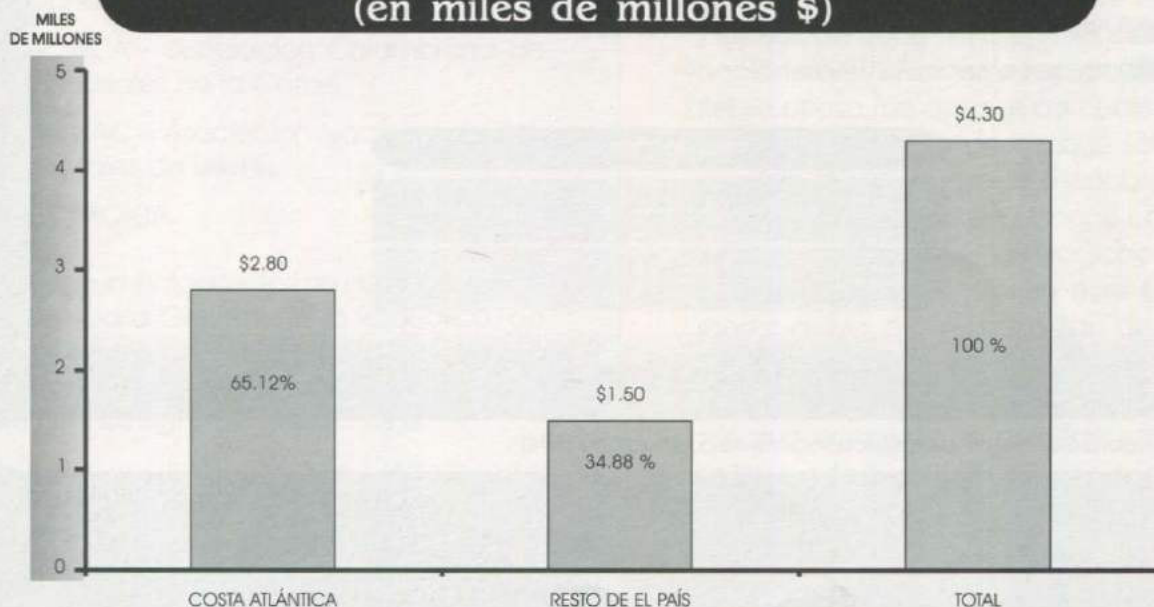
GRÁFICA No.4

RECAUDOS F.N.G. - 1997
(en miles de millones \$)



GRÁFICA No.5

ASIGNACIONES FIEBRE AFTOSA F.N.G. - 1997
(en miles de millones \$)



FUENTE: Contraloría General de la República (Informe de auditoría dic / 1998)

La Contraloría General de la República, en su informe de diciembre último, dice: "El Fondo Nacional del Ganado, en lo que se refiere a la asignación de recursos, contraviene el artículo 8 de la Ley 89 de 1993, en lo que concierne a la adecuada asignación regional, entre las distintas zonas productoras."

FEDEGAN FOMENTA LA COMPETENCIA DESLEAL

Es inconcebible que de los ingresos del F.N.G. en 1997, se hubiera destinado para la erradicación de la fiebre Aftosa, sólo el 33%; en cambio se destinó el 43% de los recaudos para Frigoriente S.A., un segundo matadero para Villavicencio, de prioridad discutible; además no es ético destinar dineros parafiscales para hacer una competencia desleal, no sólo al matadero de Villavicencio, sino a los demás de la región, y también a los de Bogotá. Esos recaudos del F.N.G., debieron destinarse, en cumplimiento de los objetivos establecidos en el artículo 4o. de la ley 89 de 1993, a la erradicación de la aftosa por ser prioridad nacional.

Cabe anotar que no existe claridad acerca de la adquisición de equipos para el montaje de éste y otros cuatro frigoríficos innecesarios en el país, porque la capacidad instalada se encuentra trabajando al 40%.

Como puede observarse, no ha existido, por parte de FEDEGAN, convicción ni conocimiento objetivo de lo que es el fomento a

la ganadería, que necesariamente comienza logrando erradicar la fiebre Aftosa.

COMPETITIVIDAD

Con la internacionalización de la economía, tenemos que ser competitivos, eficientes o producir con mayor productividad. No podemos seguir pensando únicamente en reajustar los precios de la leche y sus derivados por dos razones:

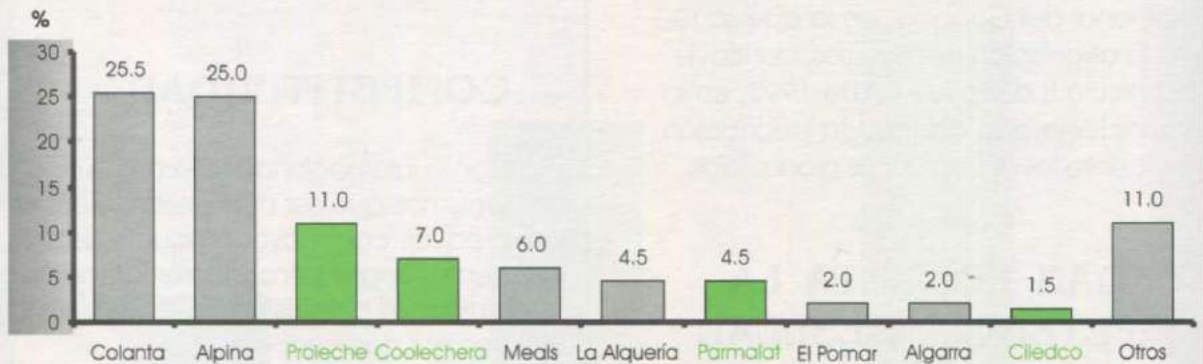
1. La mayoría de los colombianos tiene un reducido poder de compra, y si se sube el precio, rebajan las ventas. Recordemos que el desempleo se estima en un 20%.
2. La competencia Internacional: En países como Australia, Nueva Zelanda, Uruguay y Argentina, el precio del litro de leche al ganadero es entre 13 y 16 centavos de dólar, lo que significa entre \$180 y \$240.

Como podemos ver en las **gráficas 6 y 7**, el año pasado ya se hicieron dos fusiones empresariales: PARMALAT, que tenía el 4.5% de las ventas nacionales, se unió con PROLECHE que vendía el 11%; es decir que entre los dos quedaron vendiendo el 15.5% y COOLECHERA, que vendía el 7%, se unió a CILEDCO que vendía el 1.5%; es decir que entre los dos quedaron vendiendo el 8.5%.

Estos hechos son la demostración de la competencia que tendremos que afrontar, tanto con otros países, como con las empresas colombianas.

GRÁFICA No.6

% PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO DE LECHE Y DERIVADOS 1997



GRÁFICA No.7

% DESPUÉS DE LAS FUSIONES 1. Parmalat - Proleche 2. Coolechera - Ciledco



FUENTE: LA NOTA (enero 25/99), Cálculos Planeación Colanta.

I N F O R M E

de la junta de vigilancia

Compañeros asociados:

Hacemos un recuento de nuestros puntos de vista, tratados en las sesiones de la Junta de Vigilancia, y nuestras sugerencias planteadas durante 1998.

Con respecto a las decisiones tomadas por la administración, éstas fueron consultadas y analizadas debidamente en Consejo de Administración, y en ningún momento encontramos gestiones que pudiéramos calificar de poco claras. Así, por ejemplo, destacamos las inversiones más significativas en 1998, como son la adquisición de Cencobip, inversión que a los asociados nos afecta positivamente porque complementa nuestra actividad lechera con el negocio de la carne; al respecto debemos tener paciencia, hasta lograr que no dé pérdidas, como ocurrió con la planta de concentrados; otra inversión que vemos muy complacidos es la del inmueble para la planta de Bogotá, ubicada en Ubaté, pues todos sabemos que el mercado de esa zona del país y particularmente el de Bogotá es de gran importancia.

Sugerencias:

- Que en la elección de miembros para organismos estatutarios, se tenga en cuenta asociados con trayectoria en Consejo de Administración, Junta de Vigilancia o Comité de Educación, o, en su defecto, exigir al menos el curso de cooperativismo.
- Que los temas debatidos y aprobados en preasamblea, sean efectivamente tratados en la asamblea.
- Insistimos en que se capacite a los empleados de los almacenes más allá de lo que un simple almacenista debe saber. Que se les enfatice en interesarse con entusiasmo en lo que atañe a COLANTA y a sus dueños, que somos los asociados, informar oportunamente las reparaciones de las instalaciones para que no se deterioren, lo mismo que sus equipos de trabajo, un elemental conocimiento de los productos que venden para que puedan orientar mejor a los productores y que supervisen los trabajos externos que se contraten.

- Mejor comunicación con los asociados, ya que Colanta saca productos nuevos permanentemente y algunos, como fertilizantes o concentrados, son desconocidos por los productores.
- Que se amplíe la línea de ferretería en los almacenes.

Es necesario continuar tomando medidas drásticas con los aguateros y partidores de leche. Para el éxito de esta labor, encarecemos la colaboración de los Comités Regionales.

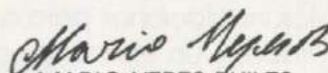
Todo lo anterior es la manifestación de lo mucho que queremos a nuestra cooperativa y quisiéramos que siempre mejore, que nunca retroceda. La forma de demostrar nuestra mística por COLANTA, es mejorando cada día la calidad de la leche. Con calidad indudablemente podremos competir con eficiencia.

Atentamente,


FABIO PALACIO PÉREZ.


HUMBERTO OSORIO RESTREPO


MARGARITA RUIZ A.


MARIO YEPES BUILES

I N F O R M E

del revisor fiscal

Señores
ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS
Cooperativa Lechera "COLANTA" Ltda.

He auditado los balances generales al 31 de diciembre de 1998 y 1997 y los correspondientes estados de excedentes, cambios en el patrimonio, en la situación financiera y flujos de efectivo por los años terminados a esas fechas.

Realicé mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Esas normas requieren que una auditoría se planifique y se lleve a cabo de tal manera que se obtenga una seguridad razonable en cuanto si los estados financieros están exentos de errores importantes en su contenido. También incluye el examen, sobre una base selectiva, de la evidencia que respalda las cifras y las notas informativas en los estados financieros.

Además, se debe evaluar las normas y principios contables utilizados y las principales actuaciones de la administración, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros.

En el curso del año informé a la administración las principales novedades derivadas de mi revisión.

En mi opinión, La Cooperativa ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y técnica contable vigente en Colombia.

Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los Estatutos, Ley y decisiones de la Asamblea General de Asociados. Así mismo, el resultado obtenido en dicho período fue responsabilidad de la administración.

La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y conservan debidamente. Hay medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los terceros que están en su poder.


FRANCISCO PALACIO C.
Revisor Fiscal
T.P. 3138 - T

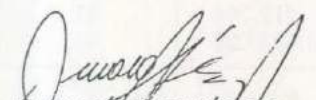
BALANCE

general en 31 de diciembre de 1998

Activo	1998	1997	Variación	%
ACTIVO CORRIENTE				
Caja y Bancos Nota 2	10,849,693	9,417,203	1,432,490	15
Inversiones Temporales	1,215,191	1,729,236	-514,045	-30
Fondo de Liquidez Nota 3	550,031	506,456	43,575	9
Cuentas por Cobrar Nota 4				
Asociados	9,032,144	7,323,523	1,708,621	23
Empleados - Ahorro y Crédito	2,820,648	1,856,022	964,626	52
Particulares	19,576,076	14,197,862	5,378,214	38
Exportaciones	2,504,577	0	2,504,577	-
	33,933,445	23,377,407	10,556,038	45
Menos: Provisión para Cuentas Dudosas	479,648	296,086	183,562	62
	33,453,797	23,081,321	10,372,476	45
Depósitos y Anticipos Nota 5	1,689,559	554,512	1,135,047	205
Inventarios				
Insumos Agropecuarios	10,000,418	7,097,846	2,902,572	41
Consumo	197,074	0	197,074	-
Suministros	7,362,616	3,786,358	3,576,258	94
Planta de Concentrados	1,022,856	720,578	302,278	42
Planta de Fertilizantes	233,996	109,759	124,237	113
Planta de Cárnicos	85,185	0	85,185	-
Lácteos	8,995,455	2,132,712	6,862,743	322
Mercancías en Vía	1,960	80,911	-78,951	-98
	27,899,560	13,928,164	13,971,396	100
Menos: Provisión Protección Inventarios	493,966	493,966	0	0
	27,405,594	13,434,198	13,971,396	104
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	75,163,865	48,722,926	26,440,939	54
ACTIVO A LARGO PLAZO				
Inversiones Permanentes Nota 6	2,129,359	1,682,710	446,649	27
Menos: Provisión para Protección Inversiones	1,152,017	27,030	1,124,987	4,162
TOTAL ACTIVO A LARGO PLAZO	977,342	1,655,680	-678,338	-41
ACTIVO FIJO				
Propiedad Planta y Equipo Nota 7	82,736,659	61,502,554	21,234,105	35
Menos: Depreciación	27,571,736	17,212,842	10,358,894	60
	55,164,923	44,289,712	10,875,211	25
Menos: Provisión para Protección de Activos	1,204,046	556,975	647,071	116
	53,960,877	43,732,737	10,228,140	23
Construcciones e Instalaciones en Curso	1,795,977	1,122,626	673,351	60
TOTAL ACTIVO FIJO	55,756,854	44,855,363	10,901,491	24
OTROS ACTIVOS				
Diferidos Nota 8	1,413,097	1,485,320	-72,223	-5
Reclamaciones Pendientes Nota 9	43,531	71,371	-27,840	-39
Bienes Recibidos en Pago	139,182	0	139,182	-
Valorizaciones	1,102,430	1,102,430	0	0
TOTAL OTROS ACTIVOS	2,698,240	2,659,121	39,119	1
TOTAL ACTIVO	134,596,301	97,893,090	36,703,211	37

en \$ miles

Pasivo y Patrimonio	1998	1997	Variación	%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
Obligaciones Financieras Nota 10	39,165,451	18,969,316	20,196,135	106
Proveedores Nacionales Nota 11	13,016,585	12,048,641	967,944	8
Impuesto a las Ventas por Pagar	80,644	133,120	-52,476	-39
Acreedores Ahorro y Crédito Nota 12	5,849,390	4,422,955	1,426,435	32
Otros Acreedores Nota 13	1,864,737	1,769,586	95,151	5
Cesantías Consolidadas Nota 14	1,017,864	736,190	281,674	38
Obligaciones Laborales Nota 14	450,099	511,545	-61,446	-12
	61,444,770	38,591,353	22,853,417	59
Más: Provisión Otros	96,609	0	96,609	-
TOTAL PASIVO CORRIENTE	61,541,379	38,591,353	22,950,026	59
PASIVO A LARGO PLAZO				
Obligaciones Financieras Nota 10	7,032,450	11,397,834	-4,365,384	-38
Cesantías Consolidadas Nota 14	0	49,786	-49,786	-100
	7,032,450	11,447,620	-4,415,170	-39
Más: Provisión para Contingencias	82,000	22,558	59,442	264
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	7,114,450	11,470,178	-4,355,728	-38
FONDOS SOCIALES				
Educación Nota 15	0	0	0	-
Solidaridad Nota 15	2,053,801	1,498,947	554,854	37
Seguro de Vida Nota 15	11,926	7,648	4,278	56
TOTAL FONDOS SOCIALES	2,065,727	1,506,595	559,132	37
TOTAL PASIVO	70,721,556	51,568,126	19,153,430	37
PATRIMONIO				
Aportes Sociales Nota 16	15,698,622	11,064,336	4,634,286	42
Reservas Nota 17	8,640,750	6,984,207	1,656,543	24
Superávit Donado	100	100	0	0
Revalorización del Patrimonio Nota 18	17,623,450	11,970,946	5,652,504	47
Reserva por Exposición a la Inflación	8,715,016	6,732,596	1,982,420	29
Excedentes Exposición Inflación Presente Ejercicio Nota 19	1,765,122	1,982,420	-217,298	-11
Excedentes Presente Ejercicio	10,329,255	6,487,929	3,841,326	59
	62,772,315	45,222,534	17,549,781	39
Valorizaciones	1,102,430	1,102,430	0	0
TOTAL PATRIMONIO	63,874,745	46,324,964	17,549,781	38
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	134,596,301	97,893,090	36,703,211	37


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Gerente General


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T

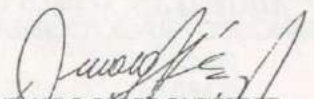

FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal
 T.P.3138-T

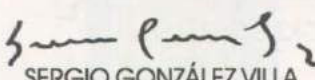
E S T A D O

de resultados en 31 de diciembre de 1998

en \$ miles

	1998	1997	Variación	%
VENTAS NETAS				
Leche y Derivados	287,743,317	227,045,040	60,698,277	27
Insumos Agropecuarios	43,449,764	31,992,940	11,456,824	36
Concentrados	19,936,367	13,092,781	6,843,586	52
Fertilizantes	3,027,480	2,231,267	796,213	36
Cárnicos	2,742,891	0	2,742,891	-
Artículos de Consumo	3,000,156	560,141	2,440,015	436
Tampico	6,089,206	5,413,255	675,951	12
Exportaciones	3,082,520	0	3,082,520	-
TOTAL VENTAS NETAS	369,071,701	280,335,424	88,736,277	32
INGRESOS POR SERVICIOS				
Ahorro y Crédito	2,734,321	2,335,803	398,518	17
Cárnicos	871,477	0	871,477	-
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	3,605,798	2,335,803	1,269,995	54
COSTO DE VENTAS				
Leche y Derivados	234,927,475	180,631,104	54,296,371	30
Insumos Agropecuarios	38,660,869	28,698,622	9,962,247	35
Concentrados	17,039,061	10,226,139	6,812,922	67
Fertilizantes	2,536,535	1,729,437	807,098	47
Cárnicos	2,510,920	0	2,510,920	-
Artículos de Consumo	2,708,718	422,514	2,286,204	541
Tampico	3,804,316	4,273,462	-469,146	-11
Exportaciones	3,895,005	0	3,895,005	-
TOTAL COSTO DE VENTAS	306,082,899	225,981,278	80,101,621	35
COSTO POR SERVICIO				
Ahorro y Crédito	941,259	655,658	285,601	44
Cárnicos	701,885	0	701,885	-
TOTAL COSTO POR SERVICIO	1,643,144	655,658	987,486	151
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS	307,726,043	226,636,936	81,089,107	36
Excedentes Brutos en Ventas y Servicios	64,951,456	56,034,291	8,917,165	16
Gastos de Administración	8,611,298	14,354,460	-5,743,162	-40
Gastos de Ventas	23,084,607	14,614,696	8,469,911	58
Gastos Generales	14,502,613	13,524,444	978,169	7
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	5,876,422	4,751,370	1,125,052	24
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	52,074,940	47,244,970	4,829,970	10
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL	12,876,516	8,789,321	4,087,195	47
Gastos Financieros	8,366,686	6,226,826	2,139,860	34
Otros Ingresos	5,968,635	4,082,020	1,886,615	46
Otros Egresos	149,210	156,586	-7,376	-5
EXCEDENTE O PÉRDIDA ANTES DE INFLACIÓN	10,329,255	6,487,929	3,841,326	59
EXCEDENTES POR EXP. A LA INFLACIÓN PRESENTE EJERCICIO	1,765,122	1,982,420	-217,298	-11
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA	12,094,377	8,470,349	3,624,028	43


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Gerente General


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T



FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal
 T.P.3138-T

PROYECTO

de distribución de excedentes

en \$ miles

Concepto	%	Valor
Reserva Especial		2.121.099
Excedentes a Distribuir	100	8.208.156
Aplicaciones Reglamentarias		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	1.641.631
Fondo de Educación	20	1.641.631
Fondo de Solidaridad	10	820.816
	<hr/>	<hr/>
	50	4.104.078
Otras Aplicaciones		
Fondo para Seguro de Vida	1	82.082
Fondo para Revalorización de Aportes Sociales	32	2.621.570
Fondo para Estabilización Precio de la Leche	17	1.400.326
	<hr/>	<hr/>
	50	4.104.078
TOTAL EXCEDENTES		<u>10.329.255</u>


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Gerente General


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal
T.P.3138-T

Estado de Cambios en la Situación Financiera en \$ miles

	1998	1997
Fuentes		
Excedentes Netos	12,094,377	8,470,349
Depreciaciones y Amortizaciones	10,431,117	6,015,078
Provisiones	1,831,500	0
Generación Interna de Recursos	24,356,994	14,485,427
Otras Fuentes		
Incremento Obligaciones Financieras	0	28,917
Otros Acreedores	0	7,977
Incremento Aportes Sociales	4,634,286	3,884,297
Fondos Sociales	559,132	193,334
Reservas	2,101,929	3,701,217
Efectos de los Ajustes por Inflación:		
Propiedad Planta y Equipo	-9,936,392	-8,536,154
Patrimonio	5,652,504	4,860,923
Depreciación Acumulada	3,003,077	2,152,825
Disminución Reclamaciones Pendientes	27,840	0
TOTAL OTRAS FUENTES	6,042,376	6,293,336
TOTAL FUENTES	30,399,370	20,778,763
Usos		
Inversiones Permanentes	446,649	523,962
Inversión en Activos Fijos	21,907,456	16,249,770
Amortización Diferidos	0	4,170
Incremento Reclamaciones Pendientes	0	32,823
Cesantías Consolidadas	49,786	512,944
Disminución Obligaciones Financieras	4,365,384	0
Bienes Recibidos en Pago	139,182	0
TOTAL USOS	26,908,457	17,323,669
Cambios en el Capital de Trabajo	3,490,913	3,455,094

Estado de Cambios en el Capital de Trabajo en \$ miles

	1998	1997
Cambios en el Activo		
Caja y Bancos	1,432,490	2,378,318
Inversiones Temporales	-514,045	1,698,751
Fondo de Liquidez	43,575	203,399
Cuentas por Cobrar	10,372,476	1,088,919
Depósitos y Anticipos	1,062,570	-24,771
Inventarios	13,971,396	458,483
	26,368,462	5,803,099
Cambios en el Pasivo		
Obligaciones Financieras	20,196,134	989,303
Proveedores Nacionales	892,489	-1,349,775
Impuesto a la Ventas por Pagar	-52,476	1,681
Acreedores Ahorro y Crédito	1,426,435	1,425,238
Cesantías Consolidadas	281,674	275,775
Obligaciones Laborales	-61,446	626,993
Otros Acreedores	95,106	378,790
Provisión Otros	96,609	0
	22,874,525	2,348,005
Aumento (Disminución) en el Capital de Trabajo	3,493,937	3,455,094

Estado de Flujo de Efectivos

en \$ miles

	1998	1997
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Utilidad Operacional	12,876,516	8,789,321
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo		
Depreciación	10,358,894	6,015,078
Provisiones	2,111,671	184,390
Utilidad Operacional antes de los Cambios en el Capital de trabajo	25,347,081	14,988,789
Aumento en la Cuentas por Cobrar	-11,691,085	-1,248,538
Aumento en los Inventarios	-13,971,396	-458,483
Aumento en la Cuenta por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	24,183,881	4,215,183
Efectivo Generado por la Operación	23,868,481	17,496,951
Otros Ingresos Recibidos	5,968,635	4,082,020
Efecto Neto de los Ajustes por Inflación	1,765,122	1,982,420
Intereses Pagados	-8,366,686	-6,226,826
Otros Egresos Pagados	-149,210	-156,586
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	23,086,342	17,177,979
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-446,649	-523,962
Pagos por Mejoras a Propiedades	-673,351	14,499,253
Pagos por Compra de Activos Fijos	-21,234,105	-30,749,023
Amortización de Diferidos	72,223	-4,170
Otros Activos	-111,342	-32,823
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-22,393,224	-16,810,725
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Efectivo Recibido por Obligaciones a Largo Plazo	-4,365,384	28,917
Efectivo Recibido por Aportes de Asociados	4,634,286	3,884,297
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	268,902	3,913,214
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	962,020	4,280,468
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	11,652,895	7,372,427
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	12,614,915	11,652,895

Estado de Cambios en el Patrimonio en \$ miles

Concepto	Saldo 31-12-97	Aumento	Disminución	Saldo 31-12-98
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	11,064,336	5,174,816	540,530	15,698,622
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	2,960,315	1,025,696		3,986,011
Reserva Especial	3,128,741	1,359,449		4,488,190
Reserva por Exp. a la Inflación	6,732,596	1,982,420		8,715,016
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	12	1,956,186	1,956,197	1
Fondo para Infraestructura Física	132,639	0	0	132,639
Fondos Sociales Capitalizados	762,500	556,780	1,285,371	33,909
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	100	0	0	100
Valorizaciones	1,102,430	0	0	1,102,430
Revalorización del Patrimonio	11,970,946	5,652,504	0	17,623,450
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	6,487,929	6,487,929	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	6,487,929	10,329,255	6,487,929	10,329,255
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	1,982,420	1,765,122	1,982,420	1,765,122
TOTALES	46,324,964	36,290,157	18,740,376	63,874,745

I N F O R M E

financiero

Señores Asociados:

Presentamos el informe de la situación financiera y económica de La Cooperativa en 1998, año que presentó cambios que afectan de algún modo la industria lechera en Colombia, ya que muchas de las normas dictadas por el gobierno, la tocan en algunos aspectos.

ACTIVO

ACTIVO CORRIENTE

Tuvo un incremento del 54% al pasar de \$48.723 millones a \$75.091 millones. Los cambios más importantes se presentaron en las siguientes cuentas:

Caja y Bancos

Su aumento fue del 15%, pasó de \$9.417 millones a \$10.850 millones.

Inversiones Temporales

Se disminuyó en un 30%, al pasar de \$1.729 millones a \$1.215 millones.

Cuentas por Cobrar

Su aumento fue del 45%, al pasar de \$23.081 millones a \$33.454 millones. Este aumento tiene relación directa con el incremento en las ventas y la apertura de nuevos mercados.

Depósitos y Anticipos

Se aumentó en un 205%, al pasar de 555 millones a \$1.690 millones. Este incremento tiene que ver con el anticipo que se le da a

proveedores y acreedores, por la compra de materias primas para la planta de Concentrados y Fertilizantes, por la compra de mercancías para los almacenes agropecuarios y para la construcción y reparaciones locativas.

Inventarios

Su aumento fue del 104%, al pasar de \$13.434 millones a \$27.406 millones. Su incremento tiene que ver en gran parte con las materias primas para las planta de Concentrados, Fertilizantes y Cárnicos, con la mercancía de los almacenes agropecuarios, con los materiales y empaques de la leche y los derivados, y con el producto terminado almacenado, conformado en gran parte por la leche en polvo.

ACTIVO A LARGO PLAZO

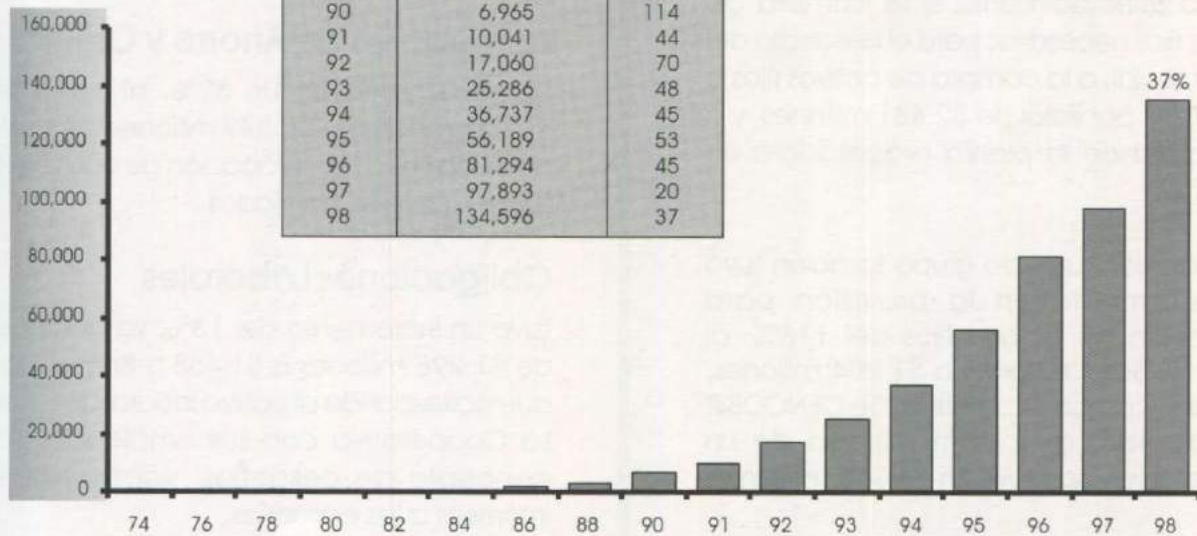
Corresponden a las inversiones que se realizaron en entidades del sector cooperativo principalmente, donde se pretende mantener la integración y beneficiarnos de todos sus servicios.

Estas pasaron de \$1.656 millones a \$977 millones, presentando una disminución de 41%, la cual radica principalmente en la

ACTIVO TOTAL

AÑO	MILLONES DE \$	%
74	31	
76	67	115
78	106	60
80	220	106
82	534	143
84	794	49
86	1,716	116
88	3,259	90
90	6,965	114
91	10,041	44
92	17,060	70
93	25,286	48
94	36,737	45
95	56,189	53
96	81,294	45
97	97,893	20
98	134,596	37

Millones de \$



provisión que se tuvo que crear, para proteger los aportes que se tiene en el Banco Cooperativo, debido a los problemas financieros que tuvo esta institución durante 1998.

ACTIVO FIJO

El grupo de cuentas que lo conforman, tuvo un incremento del 24%, al pasar de \$44.855 millones a \$55.757 millones. El crecimiento fue principalmente en Propiedad Planta y Equipo, que se incrementó en un 35%, al pasar de 61.503 millones a \$82.737 millones, debido principalmente a la compra de activos fijos necesarios para el desarrollo del objeto social, a la compra de activos fijos a CENCOBIP, por valor de \$2.481 millones, y a la compra de la planta procesadora en Ubaté.

Es de anotar que este grupo también tuvo un incremento en la provisión para protección de activos fijos del 116%, al pasar de \$557 millones a \$1.204 millones, ya que al comprar los activos de CENCOBIP, se incorporó a la contabilidad de La Cooperativa una provisión de \$647 millones.

Construcciones e Instalaciones en Curso

Se aumentó en un 60% al pasar de \$1.123 millones a \$1.796 millones, debido a que durante este año se comenzaron proyectos en San Pedro como: la planta pulverizadora, el laboratorio de microbiología, proce-

samiento de queso fundido, reubicación de pasterizadores, mejoras en los procesos de yogur, queso crema y gelatina y planta, tratamiento de aguas residuales. El aire acondicionado para las oficinas Medellín. En Bogotá: remodelación cafetería y adecuaciones varias, entre otros.

También se cerraron algunos proyectos que se trasladaron a activos fijos.

Proveedores

Se incrementó en 8%, al pasar de \$12.049 millones a \$13.017 millones.

Acreedores de Ahorro y Crédito

Se incrementó en un 32%, al pasar de \$4.423 millones a \$5.849 millones, mostrando cada vez mas la vocación de ahorro que tienen nuestros asociados.

Obligaciones Laborales

Tuvo un incremento del 13%, ya que pasó de \$1.298 millones a \$1.468 millones, valor que corresponde al pasivo laboral que tiene La Cooperativa con sus empleados por concepto de cesantías, vacaciones e intereses a las cesantías.

Para el caso de las cesantías, se deben consignar en el fondo elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año, los intereses en el primer mes del año y las vacaciones a medida que cada empleado va cumpliendo su período.

PASIVO A LARGO PLAZO

Obligaciones Financieras

Tuvo una disminución del 38%, al pasar de \$11.398 millones a \$7.032 millones, debido a que muchas obligaciones se vencen durante 1999, por lo tanto se trasladaron a obligaciones financieras a corto plazo.

Fondos Sociales

Se incrementaron en un 37%, al pasar de \$1.507 millones a \$2.066 millones, ya que son partidas que por Ley se constituyen con excedentes del período.

Patrimonio

Aumentó en un 38%, pasando de \$46.325 millones a \$63.875 millones. Los principales cambios fueron:

Aportes Sociales

Tuvo un aumento del 42%, al pasar de 11.064 millones a \$15.699 millones. Este incremento se explica así:

Por Aportes Sociales Pagados:	\$2.679 millones
Por Revalorización de Aportes Sociales:	\$1.956 millones

ÍNDICES financieros

EN \$ MILES

RAZÓN CORRIENTE

			1998	1997
Activo Corriente	=	75,163,865		
Pasivo Corriente	=	61,538,355	\$1.22	\$1.26

Nos indica que por cada \$1 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1.22 para su cancelación.

PRUEBA ÁCIDA

Activo Corriente - Inventarios	=	47,758,271		
Pasivo Corriente	=	61,538,355	\$0.78	\$0.91

Significa que disponemos de 0.78 centavos, para satisfacer cada \$ 1 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente - Pasivo Corriente =	75.163.865 - 61.538.355 =	\$13,625,510	\$10,131,573
---------------------------------------	---------------------------	--------------	--------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

ÍNDICE DE PROPIEDAD

$$\frac{\text{Patrimonio}}{\text{Activo Total}} = \frac{63,877,769}{134,596,301} =$$

Significa que el 47% de los Activos de Colanta, pertenecen a sus asociados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

$$\frac{\text{Excedentes Cooperativos}}{\text{Patrimonio}} = \frac{12,097,401}{63,877,769} =$$

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 19%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

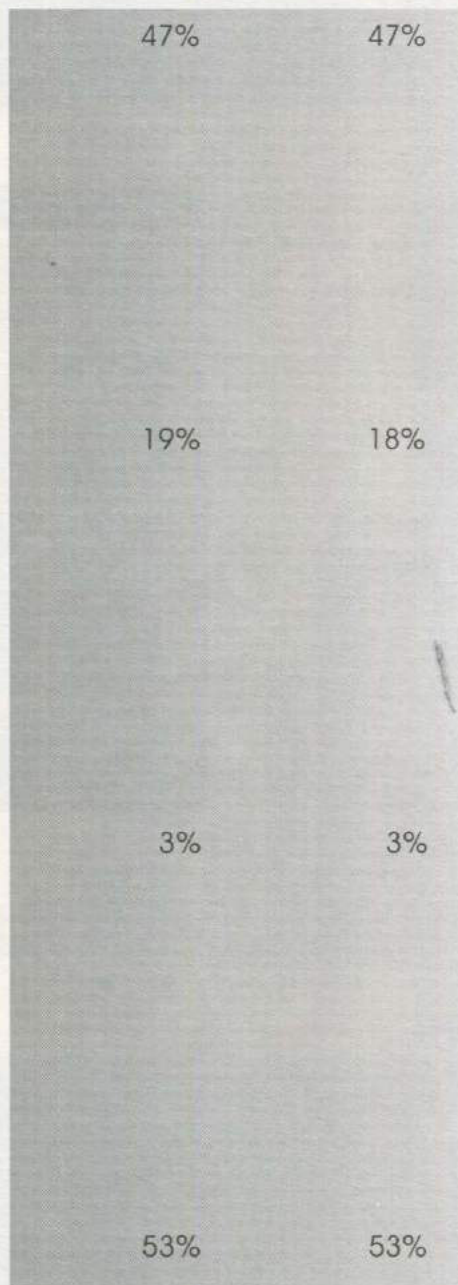
$$\frac{\text{Excedentes Cooperativos}}{\text{Ventas Netas}} = \frac{12,097,401}{369,071,701} =$$

Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$3.00 son excedentes.

ENDEUDAMIENTO

$$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}} = \frac{70,718,532}{134,596,301} =$$

Este índice nos muestra la proporción de los Activos que pertenecen a los Acreedores.



CAPITALIZACIÓN ANUAL

AÑO	MILES DE \$	%
74	865	
76	6,335	632
78	974	(85)
80	1,360	40
82	5,470	302
84	48,225	782
86	116,095	141
88	138,355	19
90	146,886	6
91	269,283	83
92	419,261	56
93	566,603	35
94	832,591	47
* 95	2,672,139	221
96	1,567,839	(41)
* 97	3,884,297	148
* 98	4,634,286	19

Miles de \$



APORTES DE LOS ASOCIADOS

CAPITAL SOCIAL ACUMULADO

AÑO	MILES DE \$	%
74	4,384	
76	11,879	171
78	13,579	14
80	16,666	23
82	24,410	46
84	93,015	281
86	292,963	215
88	556,195	90
90	852,323	53
91	1,121,606	32
92	1,540,867	37
93	2,107,470	37
94	2,940,061	40
95	5,612,200	91
96	7,180,039	28
97	11,064,336	54
98	15,698,622	42



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 1998

NOTA 1

PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Colanta es una empresa del sector solidario constituida según resolución #0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy DANSOCIAL. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, especialmente en cuanto esos esfuerzos y actividades están vinculados a la industria de la leche en todos sus aspectos, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

La Cooperativa es de carácter multiactiva. Para desarrollar y cumplir los objetivos generales ejecuta las siguientes actividades:

- Producción y fomento
- Procesamiento y mercadeo
- Ahorro y crédito
- Consumo

Ajustes por Inflación

La contabilidad de La Cooperativa se hace de acuerdo con las normas legales y con los principios de contabilidad generalmente

aceptados, sus estados financieros están ajustados por inflación, de conformidad con las normas de contabilidad contenidas en el Decreto 2649 de diciembre de 1993. Durante 1998 se efectuaron mes a mes los ajustes a las partidas no monetarias del Balance General y a las cuentas de ingresos, costos y gastos. Para lo anterior se basó en el PAAG, (Porcentaje de ajuste año gravable), certificado por el DANE.

Estados Financieros

De acuerdo con la Resolución número 1017 de abril de 1994, los estados financieros se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por el DANCOOP (hoy DANSOCIAL).

Estos también se llevan conforme a normas e instrucciones contables de este departamento en su Resolución 1557 de 1994 y conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993.

Inventarios

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías, y como método de valoración, el promedio ponderado.

Inversiones

Las inversiones son registradas al costo de adquisición y su costo es ajustado por la inflación, de acuerdo con el PAAG.

Propiedad Planta y Equipo

El costo de las propiedades, planta y equipo se ajustó por inflación y la depreciación de éstos fue calculada sobre el costo ajustado. Así mismo, las depreciaciones fueron ajustadas por inflación, registrando estos valores en la cuenta de corrección monetaria.

El gasto por depreciación ajustado por inflación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el cálculo de dicha partida fueron:

Edificios	5 %
Maquinaria y Equipo Industrial	10 %
Muebles y Enseres	10 %
Equipo de Cómputo	20 %
Equipo de Transporte	20 %

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos, en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan y ajustan por la aplicación del PAAG, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

Cargos Diferidos

Los gastos pagados por anticipado que incluyen principalmente intereses y seguros,

se amortizan con base en su vigencia. Los cargos diferidos que incluyen propaganda, publicidad y otros, se amortizan con base en su vigencia y consumo real.

Prestaciones Sociales

Las provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan, consolidan y clasifican al finalizar cada periodo contable.

Estas se calculan de conformidad con las normas legales vigentes.

Provisiones

La provisión para protección de cartera corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar, clasificando éstas de acuerdo con su vencimiento.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de la inversión cuando sea necesario.

Fondos Sociales

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988.

Aportes Sociales

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa.

Reservas

Reserva para Protección de Aportes Sociales

Se constituye con el 20 % de los excedentes operacionales de cada ejercicio (Artículo 54 de la ley 79 de 1988).

Reserva Especial

Está constituida por los excedentes no operacionales de cada ejercicio contable, que de acuerdo con el DANCOOP (hoy DANSOCIAL), no es susceptible de distribución.

Excedente o Pérdida por Exposición a la Inflación

En este rubro se refleja el excedente obtenido por la aplicación del Decreto 2649 de 1993, el cual no es susceptible de distribución de acuerdo con lo establecido en la Resolución 1557 de 1994, emanada del DANCOOP (hoy DANSOCIAL).

Ingresos Costos y Gastos

Los ingresos costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta

operación en el período correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

La Cooperativa ajustó por inflación sus ingresos, costos y gastos a diciembre 31 de 1998.

NOTA 2

Caja y Bancos

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad.

NOTA 3

Fondo de Liquidez

Son los valores que La Cooperativa tiene en bancos cooperativos debidamente autorizados por la Superintendencia Bancaria, equivalente al 10% del total de las captaciones de ahorros a la vista y a término, como fondo de liquidez permanente.

NOTA 4

Cuentas por Cobrar

Son generadas por la actividad normal de la empresa y tiene en su totalidad respaldo real o personal.

Son a corto plazo y tienen, además, provisión para cuentas de dudoso recaudo calculada conforme a procedimientos legales.

NOTA 5

Depósitos y Anticipos

Estas partidas corresponden principalmente a desembolsos que se hacen por anticipado a proveedores y contratistas, para la compra de materias primas y realización de obras. Estos se explican así:

	En \$ millones
Bodega General	21
Almacén de Suministros	277
Planta de Concentrados	24
Tampico	348
Otros a Contratistas	1.020
TOTAL	1.690

NOTA 6

Inversiones Permanentes

Se encuentran principalmente en entidades del sector solidario, representadas en certificados de aportación que le dan a La Cooperativa la calidad de asociado. Estas son:

	En \$ Millones
En Banco Cooperativo	1.125
En Banco Colpatria (antes CORPAVI)	317
En Almacoop	218
En Empresagro	178
En Central Ganadera S.A.	114
En Seguros La Equidad	92
En el Hipódromo los Comuneros	24
En Coopdesarrollo	18
En Serfinco	16
En Bolsa Nacional Agropecuaria	9
En Coopinal	4
En Cooperativa de Porcicultores	3
En Conavi	3
En Confiar	2
En Uconal	2
En Asacoop	2
En Proleche (hoy PARMALAT)	1
En Otras	1
	<hr/>
	2.129
Menos: Provisión	1.152
	<hr/>
TOTAL	977

NOTA 7

Propiedad Planta y Equipo

Representada en:

	En \$ millones
Terrenos	3.271
Edificios	19.215
Menos: Depreciación	3.730
	<u>15.485</u>
Maquinaria y Equipo	46.884
Menos: Depreciación	16.889
	<u>29.995</u>
Muebles y Equipo de Oficina	3.866
Menos: Depreciación	1.894
	<u>1.972</u>
Equipo de Cómputo	3.496
Menos: Depreciación	2.655
	<u>841</u>
Vehículos	2.413
Menos: Depreciación	2.404
	<u>9</u>
Construcciones e Instalaciones en Curso	1.796
Bienes en Tránsito	2.975
Bienes de Arte y Cultura	24
Bienes Entregados en Comodato	109
Intangibles	484
	<u>56.961</u>
Menos: Provisión para Protección de Activos Fijos	1.204
TOTAL ACTIVOS FIJOS	55.757

NOTA 8

Diferidos

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un período de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos. Su saldo se detalla así:

	En \$ miles
Canastas y canastillas	730.196
Propaganda y publicidad	340.284
Intereses	158.363
Programas de computador	45.104
Mejoras a bienes ajenos	39.345
Seguros	14.181
Contratos de mantenimiento	10.677
Otros	74.947
	<u>1.413.097</u>
TOTAL	1.413.097

NOTA 9

Reclamaciones Pendientes

Con compañías de seguros. Su saldo se detalla así:

	En \$ miles
Anproseguros	43.531

NOTA 10

Obligaciones Financieras

Constituidas principalmente con el sector financiero y el IFI, en condiciones de mercado para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

	En \$ miles
De corto plazo	39.165
De largo plazo	7.032
TOTAL	46.197

NOTA 11

Proveedores y Acreedores

Ocasionados en compras de leche cruda, insumos agropecuarios para almacenes, materias primas para sales, concentrados, fertilizantes y cárnicos, materiales de, suministros y en prestación de servicios. Estos se explican así:

	En \$ miles
Proveedores de leche cruda	1.896.422
Proveedores Almacén	
Suministros	3.139.771
Proveedores Bodega General	2.381.949
Proveedores Planta de Concentrados	748.237
Proveedores Planta de Fertilizantes	183.633
Proveedores Mejoramiento y Calidad de Leche	4.071
Proveedores Artículos de Consumo	162.664
Proveedores Productos Cárnicos	79.854
Acreedores Ahorro y Crédito	32.247
Gastos causados por pagar	1.859.629
Acreedores por otros servicios	2.528.108
TOTAL	13.016.585

NOTA 12

Acreedores Ahorro y Crédito

Son los acreedores por depósitos de asociados en nuestra sección de Ahorro y Crédito. Dicho valor se discrimina así:

	En \$ miles
Ahorros a la vista productores de leche asociados	3.578.420
Capitalización préstamo productores asociados	355.493
Ahorro navideño productores asociados	15.932
Ahorros a la vista asociados trabajadores	664.545
Capitalización préstamos asociados trabajadores	98.238
Ahorro navideño asociados trabajadores	22.386
C.D.A.T Asociados productores	794.080
C.D.A.T. Asociados trabajadores	320.296
TOTAL	5.849.390

NOTA 13

Otros Acreedores

Este valor está representado en acreencias que tiene La Cooperativa por otros conceptos como son:

	En \$ miles
Descuentos de Nómina y Aportes Laborales	775.307
Retención en la Fuente	421.350
Anticipos Recibidos (COMFAMA, FEDEGAN)	12.878
Ingresos Recibidos por Anticipado	489.392
Crédito Corrección Monetaria Diferida	165.810
TOTAL	1.864.738

NOTA 14

Obligaciones Laborales

Corresponde al pasivo adeudado a los trabajadores, consolidado de acuerdo con disposiciones legales vigentes, al 31 de diciembre y su saldo esta constituido por:

	En \$ miles
Cesantías	1.017.864
Intereses a las Cesantías	117.328
Vacaciones	332.772
TOTAL	1.467.964

NOTA 15

Fondos Sociales

Se constituyen conforme a la ley cooperativa con base en los excedentes, así: 20%

para Fondo de Educación, 10% para Fondo de Solidaridad. El Fondo de Seguro de Vida se constituye libremente.

NOTA 16

Aportes Sociales

Se conforma de acuerdo con la leche comprada a los asociados a razón del 1.5% del precio al público, más las revalorizaciones aprobadas por la asamblea general de asociados. Dicho valor se explica así:

	En \$ miles
Saldo al 31 de diciembre de 1997	11.064.336
Más aportes efectivamente pagados	2.678.100
Más revalorización de aportes	1.956.186
TOTAL	15.698.622

NOTA 17

Reservas

Se discriminan así:

	En \$ miles
Para Protección de Aportes Sociales	3.986.011
Reserva Especial	4.488.191
Fondo para Infraestructura Física	132.639
Otras Reservas	33.909
TOTAL	8.640.750

NOTA 18

Revalorización del Patrimonio

Corresponde al valor adicionado a las cuentas del Patrimonio, que se originan por la aplicación de los ajustes integrales por inflación al Patrimonio, de acuerdo con lo establecido en el Decreto 2649 de 1993 y la resolución 1557 de junio de 1994 emanada por el DANCOOP (hoy DANSOCIAL).

NOTA 19

Corrección Monetaria

Es la cuenta que resume los ajustes integrales por inflación realizados a las cuentas no monetarias del Activo y Patrimonio.

El valor neto de Débitos y Créditos por corrección monetaria genera el **excedente o pérdida por exposición a la inflación**.

I N F O R M E

de ejecuciones

CAPTACIÓN DE LECHE AUMENTÓ 20%

1998 fue el año de mayor aumento en entradas de leche en la historia de Colanta, con un incremento del 20% al pasar de 402 a 481 millones de kilogramos de leche, cifra récord en Colombia. Contrasta con las sospechosas importaciones de 22.500 toneladas de leche en polvo, con incremento del 650% comparadas con 3.000 ton. promedio año, en los últimos 13 (1984 a 1996).

VENTAS

Las ventas totales de Colanta crecieron un 32% con respecto al año anterior, al pasar de \$280.335 millones a \$369.072 millones.

Leche en Polvo

Por fin, la leche en polvo se logró exportar para manejar la superproducción de leche líquida, gracias a que tenemos óptima calidad producida con la última tecnología en nuestra Planta Pulverizadora de Planeta Rica.

Concentrados, Sales Mineralizadas y Fertilizantes

Un 44% de crecimiento en ventas registraron los concentrados, sales mineralizadas y fertilizantes en 1998 con respecto a 1997. Los incrementos fueron por líneas: Ganadería, fertilizantes, equinos, sales mineralizadas, porcicultura y Fertimín: exitosa mezcla de minerales, resultante de cuidadosos estudios de las deficiencias de elementos minerales, incluyendo los oligoelementos.

Insumos Agropecuarios

Las ventas de insumos agropecuarios crecieron significativamente en un 41% con respecto al año anterior. Debemos destacar que los concentrados sólo fueron reajustados en menos del 11 (once) por ciento y los fertilizantes el 13 (trece) por ciento. Los suplementos alimenticios (concentrados) fueron los de mayor incremento en ventas, con un 70%, seguidos por inseminación, drogas y abonos.

Demostrándose, una vez más, que los agropecuarios Colanta son verdaderos polos de desarrollo para producir a menores costos y poder competir más.

Cárnicos Colanta

Un gran esfuerzo hizo Colanta para comprar a Cencobip, Central Cooperativa para el Beneficio Integral Pecuario, en la cual participaba La Cooperativa con el 10% de su capital, con el fin de ofrecer un servicio integral al asociado que diversifica su producción de leche a ganado de carne y porcinos.

Las ventas fueron de \$3.614 millones, de los cuales 911 fueron por sacrificio de cerdos y bovinos.

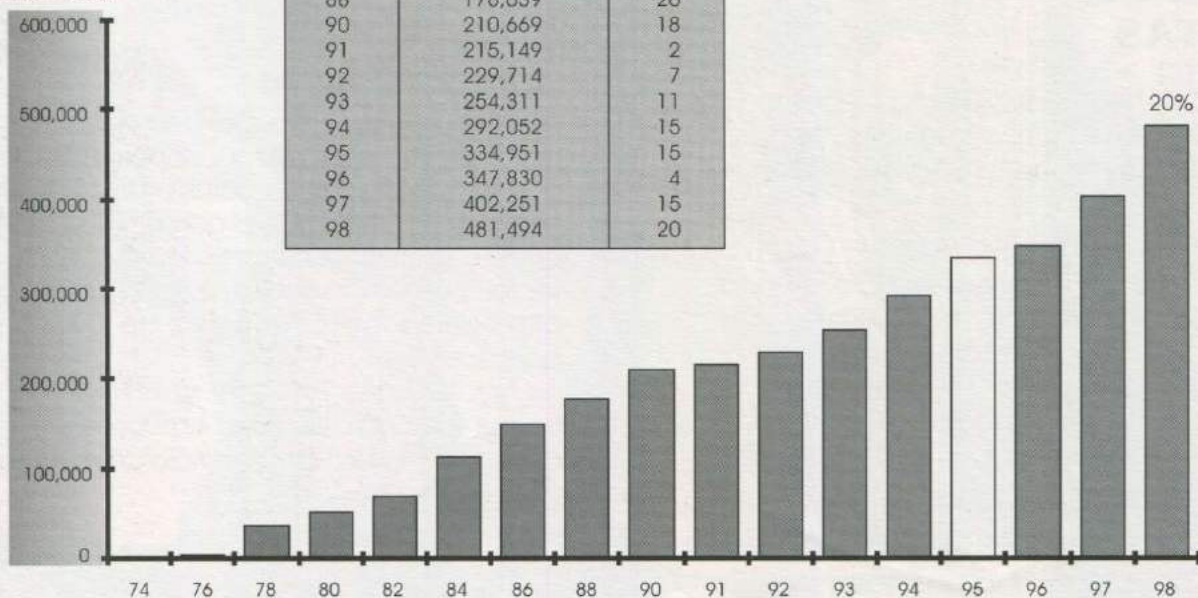
EXPORTACIONES

1998 fue un año significativo para las exportaciones en Colanta, porque logramos exportar leche en polvo, leche evaporada, crema de leche y arequipe, entre otros, y continuamos con las exportaciones de Fertimín.

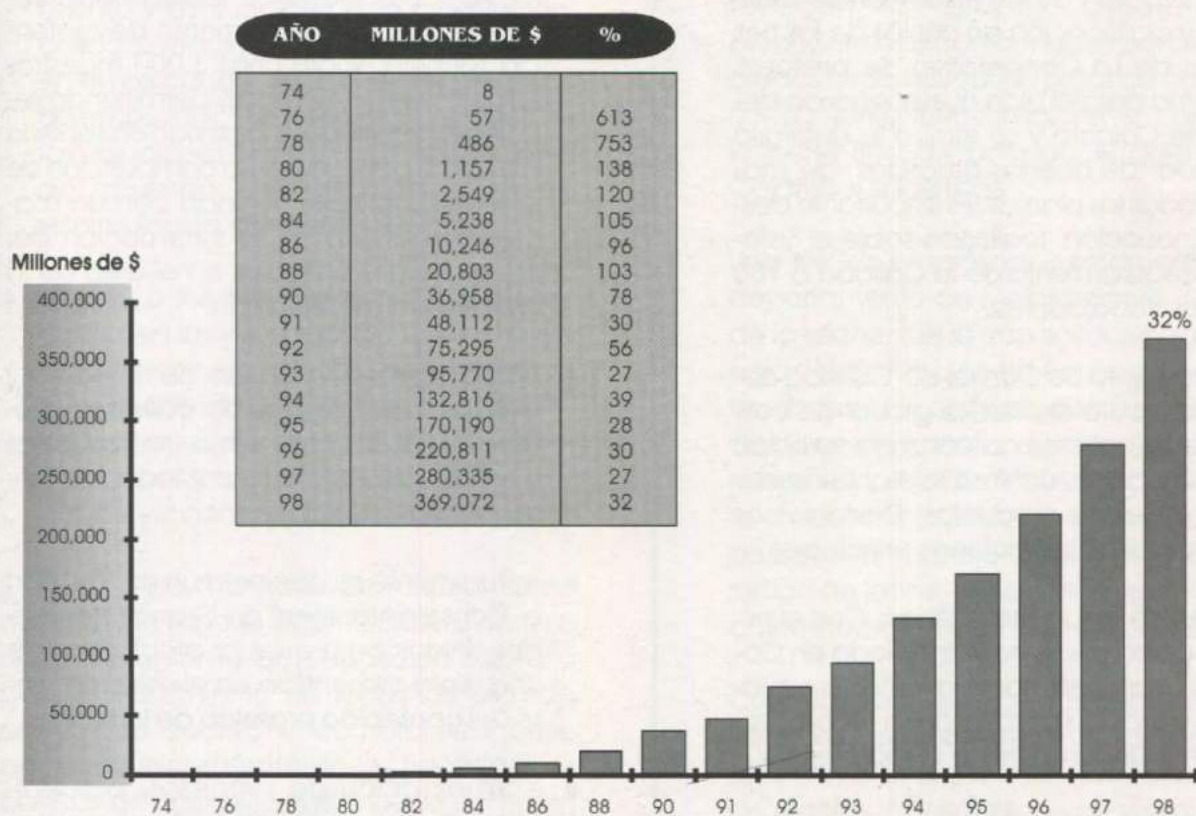
CAPTACIÓN DE LECHE

AÑO	MILES DE Kg.	%
74	0	
76	4,741	
78	35,431	647
80	50,957	44
82	69,677	37
84	112,453	61
86	148,974	32
88	178,039	20
90	210,669	18
91	215,149	2
92	229,714	7
93	254,311	11
94	292,052	15
95	334,951	15
96	347,830	4
97	402,251	15
98	481,494	20

Miles de Kg.



VENTAS TOTALES



ASEGURAMIENTO Y CONTROL DE CALIDAD

El aseguramiento de calidad se inició bajo la dirección de un ingeniero industrial. A partir del segundo semestre de 1998 comenzó la normalización de procedimientos, descripción y clarificación de oficios de las tres Divisiones de La Cooperativa. Se presentó el esquema para el plan quinquenal de desarrollo de Colanta y se realizó la auditoría de calidad de buenas prácticas de manejo de todas las plantas. Es importante destacar la inducción realizada sobre el Sistema de Aseguramiento de la Calidad a 180 asociados trabajadores.

El departamento de Control de Calidad desarrolló y ejecutó el sistema global de calidad para garantizarle confianza y seguridad a los proveedores, distribuidores y consumidores de nuestros productos. Destacamos los programas y las acciones principales:

- Conteo de células somáticas: Con el primer equipo Fossomatic instalado en Colombia para una industria láctea, se evaluó la calidad sanitaria de la leche procedente de tanques de enfriamiento.
- Aplicación de la Técnica de Bioluminiscencia en el monitoreo del programa de aseo y desinfección con el Luminómetro como herramienta para evaluar los puntos críticos en cada línea del proceso, en diferentes plantas: Armenia, Bogotá, Medellín, Planeta Rica y San Pedro y centros de acopio en: La Pintada, Santa Rosa y Yarumal.
- Calidad Composicional en diferentes razas: Calificado como el trabajo en este campo de mayor cobertura para determinar la calidad composicional: destacando la cantidad y calidad de proteína y caseína, al igual que el contenido de grasa y sólidos totales en diferentes razas. Este estudio se realizó conjuntamente con el departamento de Asistencia Técnica, sobre unas 3.000 muestras tomadas en 275 vacas, permitiendo recolectar significativa información sobre la influencia genética en la composición de la leche, complementado con un manejo estadístico de la información por parte de profesionales en el área de la Universidad de Antioquia.
- Agilización en el proceso de muestreo y evaluación para pago por **calidad higiénica**, con el cubrimiento de todas las nuevas rutas autorizadas y todos los tanques instalados en fincas.
- Actualmente se adelanta un estudio con el Consejo Nacional de Granos de Estados Unidos para evaluar efectividad de una dieta alimenticia en el mejoramiento del **contenido proteico de la leche**.
- Normalización de procesos, procedimientos para el Sistema de Aseguramiento de Calidad.
- En el estudio de pago por calidad se presentó y aprobó el proyecto de mejor pago para mejor calidad, y por primera vez, se creó el castigo "descuento" para leches de pésima calidad higiénica y bajo contenido de proteína.

- Se amplió a 72 horas el período de vida útil de la leche pasteurizada, previo estudio de la capacidad de conservación y aptitud para el consumo, de acuerdo con normas sanitarias.
- En cárnicos Colanta se realizó el seguimiento y evaluación de la producción, calidad, rendimiento, comportamiento en el mercado y vida útil en los procesos de embutidos; se efectuaron estudios de formulaciones con asesoría internacional de acuerdo con los programas de reformulación de carnes frías.
- Control a los proveedores de carne industrial en las variedades: repele, gorda y pulpa; con esta práctica se incrementó el mercado de proveedores y el sacrificio de vacas de descarte de las lecherías, provenientes en su mayoría de fincas de productores de leche Colanta.

Con el fin de mantener un mejoramiento continuo en todo el sistema de calidad, se creó el programa de Educación Sanitaria para el cubrimiento de todas las plantas, centros de acopio y comercializadoras, partiendo inicialmente de las necesidades básicas de capacitación y luego como un programa estructurado para supervisores de planta, promotores de ventas, auxiliares de rutas, productores de leche, tenderos y amas de casa, en las diferentes plantas. Igualmente, en coordinación con el departamento de Mejoramiento de la Calidad de la Leche, se capacitó a los productores, ordeñadores y administradores de fincas.

MEJORAMIENTO DE CALIDAD DE LA LECHE

En 1998 se recibió el 38% de leche fría aproximadamente de 1.000 tanques de enfriamiento instalados, de los cuales 260 pertenecen a grupos asociativos o precoperativos conformados por pequeños productores, novedosa práctica con la que nuevamente innovamos en el campo de la leche fresca, para hacer gala de que Colanta sí sabe más.

Uno de los programas fundamentales del departamento de Mejoramiento y Calidad de la Leche, fue la capacitación sobre manejo y desinfección de equipos de ordeño. Igualmente se dictaron cursos para los conductores de carrotanques y «canequeros» referentes a cultura láctea, incluyendo visita a nuestras plantas de procesos, control de calidad, manejo de equipos de refrigeración de leche, relaciones interpersonales, automotivación y sentido de pertenencia.

Con gran éxito se realizó el primer **Seminario sobre Mejoramiento y Calidad de la Leche** con anotadores de leche, supervisores de plantas, controladores de carrotanques, analistas de laboratorio, inspectores de rutas y personal operativo de tanques precooperativos.

A finales del año, se comenzó una ardua campaña de reposición de canecas deterioradas y empaques para un mayor control en el aspecto higiénico-sanitario.

CRECIMIENTO DE LA COOPERATIVA

Bogotá

Colanta creció en 1998 en un 50% con respecto a 1997, ubicándose como la tercera empresa del sector lácteo de la capital del país. Este significativo incremento fue jalonado por la leche fresca, leche en polvo y demás productos.

Cali

En Cali las ventas aumentaron un 22% comparadas con 1997, gracias a mejor cobertura y a los nuevos mercados del departamento del Cauca.

Córdoba y Sucre

Las ventas de la Comercializadora de Córdoba y Sucre aumentaron en un 41%.

Pereira

El crecimiento de Pereira fue del 33% con respecto al año anterior, pero la leche se incrementó en un 72%.

En Popayán, Neiva, La Dorada, Ibagué y otros, nuestros productos continúan teniendo gran aceptación.

Agropecuarios Colanta

Durante 1998 se abrieron los almacenes de Salamina (Caldas) y el de Santafé de Bogotá con buenos resultados en sus ventas.

MERCADEO

Colanta participó con mercadeo directo en los eventos de las principales cadenas de supermercados: Almacenes Éxito, Cadenalco, Makro y Olímpica, entre otras. Igualmente se realizaron investigaciones de mercado para los nuevos productos y se actualizaron los manuales de lácteos y cárnicos. Destacamos los nuevos productos:

Leche Descremada

Colanta sacó al mercado la leche descremada líquida y en polvo, en presentaciones de 1.000cc y 400g, respectivamente.

También salieron al mercados productos como: yagur (bebida láctea) y queso fundido.

Prelechón

Tuvo gran acogida este alimento concentrado para lechones desde los 5 kg. hasta los 18 kg. de peso, como complemento de la leche materna. Está disponible en peletizado bulto de 40 kg.

Canes Colanta Peletizado

Alimento completo para perros adultos de todas las razas. Bolsas de 2 y 5 kilos, bulto de 20 y 40 kilos.

Gestacerdas

Alimento completo para cerdas en gestación. Presentación en harinas bulto x 40 kg.

Fertilizantes

Fertipraderas (20-5-10-5-3)

Para pasto en época seca o verano por su excelente contenido de nitrógeno nítrico. Bulto por 50 kg.

Ferti 15 Colanta (15- 15- 15)

Pensando en los pequeños productores se sacó al mercado Ferti 15 en presentaciones de 1, 5 y 10 kilos en bolsa plástica con cuchara dosificadora.

Urea Colanta (46- 0- 0)

Con el fin de ofrecer a los campesinos urea en presentaciones pequeñas, Colanta lanzó al mercado en bolsa plástica de 1,5 y 10 kilos con cuchara dosificadora.

Promociones

Con miras a incrementar el suministro de los lactoreemplazadores para crianza de terneras, se hizo una campaña publicitaria. Por cada bulto de Aurimilk comprado en almacenes de Colanta, se obsequió una boleta para la gira técnica a Europa.

Para incentivar el consumo de yogur, se estructuró una campaña publicitaria denominada "Yogur Colanta ahora con probióticos". La promesa básica fue "Mejora tu digestión" y "Previene enfermedades del intestino". Se apoyó con oferta pague 2 lleve 3.

Para apoyar la promoción "Loncherita Colanta" ofrecida en supermercados, durante la temporada escolar, se adelantó una campaña radial.

Club de Cocina

Con la participación de 1.500 amas de casa se desarrolló el Programa Club de Cocina, logrando llegar a las cadenas de almacenes Éxito, Merquemos y Supermercados Tradición. Durante este año se amplió el programa a Montería.

La fiesta de los niños se celebró en los Hogares Carla Cristina, asistieron más de 1.000 niños.

Con temas alusivos al trabajo en el campo y para hacer un reconocimiento a los forjadores del futuro, se editó el almanaque Colanta.

SISTEMATIZACIÓN

Con experiencia en computadores también continuamos la sistematización de las fincas de nuestros asociados.

Proyectos en Sistemas

Cambio de Milenio

Nos venimos preparando para el nuevo milenio adecuando nuestra información a los equipos de cómputo, maquinaria de control automático, papelería, y máquinas fechadoras, entre otros, para que identifiquen el año 2000 como tal y no como 1900, lo que traería consecuencias de carácter legal y financiero.

Este proyecto consiste básicamente en preparar todas las áreas de La Cooperativa para afrontar el cambio de siglo, de tal manera que las operaciones normales no se vean interrumpidas. Los aspectos más importantes en los que se ha trabajado son: Equipos de cómputo, equipos y maquinaria de producción, sistemas de información, suministro de papelería y difusión y análisis de la problemática año 2000.

Adecuación de los Diferentes Sistemas de Información para el Empalme con CENCOBIP

Con la compra de CENCOBIP se fusionaron los programas en: Suministros, Cartera, Ventas y Tesorería.

Desarrollo de la Página de Colanta en Internet

Buscando un contacto más directo con nuestros asociados, proveedores y clientes, tanto a nivel nacional como internacional, se realizó un trabajo en equipo con Promoción Cooperativa para diseñar, desarrollar e implementar nuestro sitio Web: www.colanta.com.co.

Adecuación de los Sistemas de Información de Facturación de Acuerdo con los Requerimientos de la DIAN

Los programas de La Cooperativa se adecuaron a los requisitos exigidos en las resoluciones 2002 y 4022 en lo pertinente: Ventas, Almacenes, Mejoramiento y Calidad de la Leche y ventas de excedentes para la

generación de los archivos fiscales y la creación de las diferentes rutinas API exigidas.

Básculas Camioneras

Se desarrolló el sistema de información que permitirá tener un óptimo control de la entrada y salida de vehículos por las básculas camioneras, además se podrá intercambiar información con Ventas, Producción, Suministros y posteriormente Liquidación de Leche.

Instalación de Recibo de Leche Multiusuario

Con el montaje del recibo «multiusuario» en las plantas de Caribe, San Pedro y Planeta Rica, se terminó el manejo de planillas de los anotadores de leche. Se tiene respuesta en línea y manejo de promedios o históricos de envíos de leche de los productores, para control de partidores de leche.

Proceso de Consultas en CD-Rom

Se implementó la consulta por medio de CD, implicando un cambio de tecnología de microfilm a CD-ROM, que permite un rápido acceso a la consulta y almacenar un alto volumen de información, en comparación con la microficha. Todo esto sin incrementar los costos fijos. Con éstas se ha logrado minimizar el consumo de papelería y descongestionar el acceso al archivo del As/400, además de agilizar las consultas.

Brigada Antipiratería de Programas de Cómputo

Se continuó con el objetivo de crear conciencia a los usuarios de no instalar en sus equipos de cómputo software que La Cooperativa no tenga licenciado. Se adquirieron licencias de uso por un valor de \$32 millones para programas tales como: Correo Electrónico (Lotus Notes), Aseguramiento de la Calidad y Planeación (Visio), actualización para diseño de planos en Mantenimiento Locativo (AutoCad 14), y herramientas de desarrollo, análisis y seguimiento (Visual Basic y Microsoft Project 98).

Actualización e Instalación de Equipos

Se invirtieron \$146 millones en la compra y renovación de 116 computadores y 35 impresoras.

Para permitir el óptimo funcionamiento del software de red (Windows NT) y de los aplicativos para usuario final (Windows 95 y Office 97) y considerando la problemática del año 2000 se actualizaron 64 equipos que no cumplían con las exigencias para la operación correcta del cambio de milenio. Pasamos de 391 microcomputadores instalados a 500 y de 284 impresoras a 350, lo que representa un aumento de más del 20%.

INVERSIONES REALIZADAS

Año	\$ en millones	%
1990	330	
1991	488	48
1992	1.868	283
1993	3.578	92
1994	6.087	70
1995	8.619	42
1996	15.300	78
1997	9.541	-38
1998	8.951	-6

Destacamos en 1998:

Planta de Cárnicos

Colanta realizó un gran esfuerzo para salvar un proyecto cooperativo al adquirir a CENCOBIP, con una inversión de \$3.977 millones.

Planta de Derivados y Pulverizadora San Pedro:

Se concluyó el montaje de la primera etapa de la pulverizadora de San Pedro con el montaje del evaporador y se inició el de la cámara de secado. La inversión fue de \$1.135 millones.

BALANCE SOCIAL

\$ miles

CONCEPTO	1998
Bonificación por temperatura	4.840.784
Subsidio leche líquida, en polvo y derivados*	4.211.000
Bonificación por grasa	2.936.239
Subsidio al consumidor de leche	1.540.665
Subsidio de ventas de concentrados e insumos	1.446.577
Donaciones de leche	1.079.320
Asistencia Técnica	721.419
Costo mantenimiento tanques de enfriamiento	494.716
Programas de Educación y Promoción Cooperativa	400.000
Bonificación por reductasa	330.280
Financiación venta almacenes	232.893
Seguro de vida	48.366
Reparación de canecas	2.324
TOTAL	18.284.583

*Leche y derivados vendidos por debajo del costo.

GENERACIÓN DE EMPLEO

1998 inició con 1.985 asociados trabajadores y terminó con 2.332, lo que significa un aumento del 17.5%.

Vacaciones

El 75% de los trabajadores disfrutaron de sus vacaciones en 1998.

Salarios, Prestaciones y Aportes

En Millones de \$

Salarios y Prestaciones	20.761.070
Fondo de Salud*	1.007.754
Fondos de Pensiones**	1.288.778
Aportes Caja de Compensación Familiar	602.056
Aportes ICBF	451.411
Aportes SENA	300.229
Administración de Riesgos Profesionales	194.612
TOTAL	24.605.910

*Consignados al ISS, Susalud, E.P.S. Sanitas, Salud Colmena, Salud Comfenalco, Coomeva E.P.S., Colpatria E.P.S., Unimec, Famisanar, Saludcoop, Bonsalud, Salud Total, Colseguros, Cafesalud, Cruz Blanca, Compensar y S.O.S. EPS.

**Pagados a: I.S.S., Porvenir, Colfondos, Protección, Horizontes, Davivir, Colmena, Colpatria y Pensionar.

SALUD OCUPACIONAL

Los programas de Salud Ocupacional contribuyeron a la disminución de los factores de riesgo existentes en las áreas de trabajo

de La Cooperativa, repercutiendo en el descenso de la accidentalidad, y por ende favoreciendo la productividad y competitividad de Colanta.

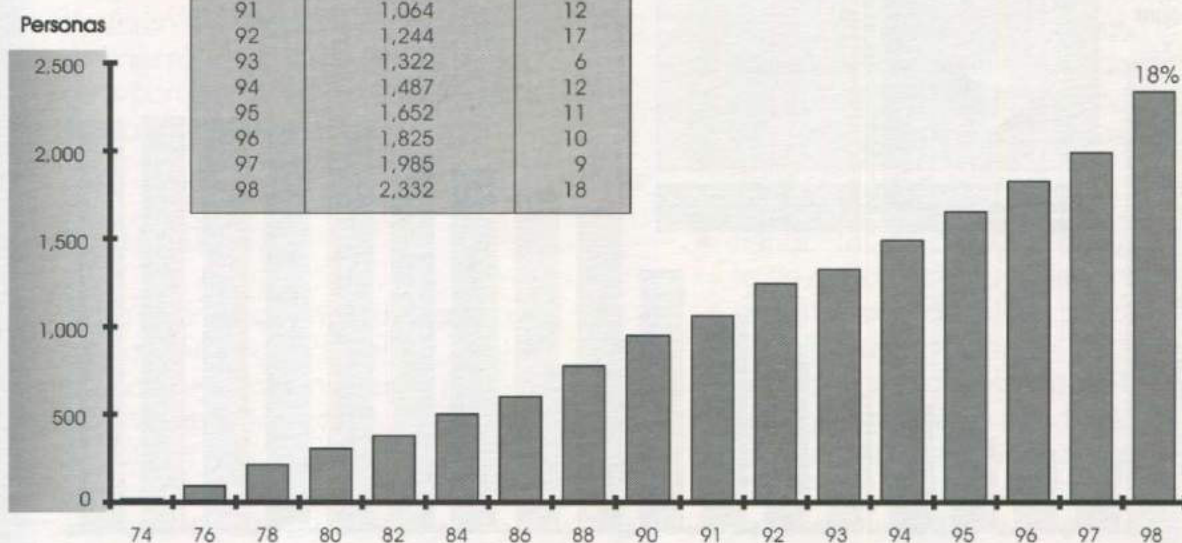
El mantenimiento de la salud como una de las políticas de la organización puede medirse en términos de la inversión, la cual aumentó en 22% al pasar de \$114 a \$139 millones.

Dentro de las actividades desarrolladas de mayor impacto destacamos:

- Campaña con manipuladores de alimentos sobre orden y limpieza, cubriendo el 70% de éstos, al igual que la desparasitación con un cubrimiento del 85% de los asociados trabajadores de La Cooperativa, con una inversión de \$4 millones.
- Para el programa de conservación auditiva se vinculó una fonoaudióloga de la universidad María Cano. El cubrimiento fue del 80% del personal que presta servicio en las plantas y el 85% de la población expuesta. Se invirtieron \$3 millones.
- Con el respaldo de la A.R.P. del I.S.S., se efectuaron 10 chequeos ejecutivos, con un valor de \$4.5 millones, vacunación contra la Hepatitis B y Tétano al 80% de la población requerida, con una inversión de \$1.9 millones. A nivel ambiental, se efectuaron evaluaciones de ruido, calor, soda cáustica y material particulado, con una inversión de \$5.6 millones.
- Para el programa de control de emergencias se adquirieron botiquines, camillas,

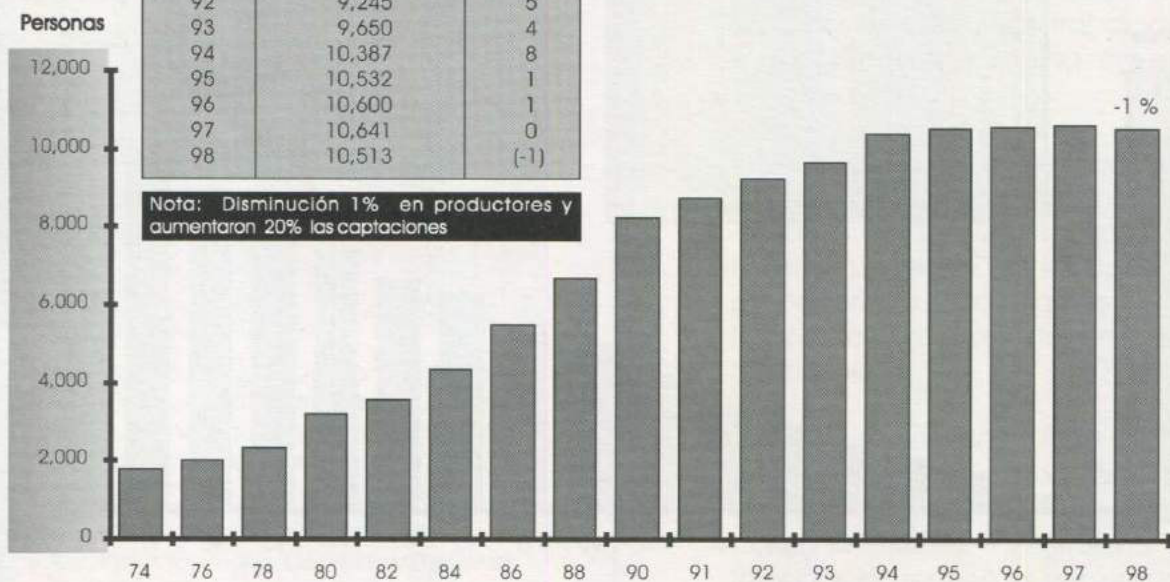
GENERACIÓN DE EMPLEO

AÑO	PERSONAS	%
74	22	
76	96	336
78	217	126
80	304	40
82	377	24
84	495	31
86	601	21
88	775	29
90	950	23
91	1,064	12
92	1,244	17
93	1,322	6
94	1,487	12
95	1,652	11
96	1,825	10
97	1,985	9
98	2,332	18



PRODUCTORES COLANTA

AÑO	PERSONAS	%
74	1,787	
76	2,001	12
78	2,351	17
80	3,202	36
82	3,557	11
84	4,349	22
86	5,508	27
88	6,701	22
90	8,241	23
91	8,769	6
92	9,245	5
93	9,650	4
94	10,387	8
95	10,532	1
96	10,600	1
97	10,641	0
98	10,513	(-1)



señalización, duchas lavaojos, rótulos de químicos, dotación de bomberos y equipo contra incendio. Se invirtió principalmente en las plantas de Planeta Rica, San Pedro, Concentrados, Caribe, Armenia y Bogotá, con un costo de \$21.6 millones.

- Se implementó el programa de Equipo de Protección Personal bajo las normas ISO, invirtiéndose \$24 millones en dotación para todas las plantas. La dotación disminuyó en un 27% en relación con la realizada en 1997, debido a los controles establecidos en fuentes generadoras de riesgo como de vapores de soda cáustica en San Pedro y polvo en Concentrados.
- Se reforzaron las brigadas de emergencia, juramentándose en la Planta de San Pedro 13 bomberos, en Concentrados 8 y en la Planta Medellín 10.

MEDIO AMBIENTE

La gestión ambiental de La Cooperativa en 1998 estuvo enmarcada dentro de los parámetros de producción limpia y sostenible, con el fin de garantizar el incremento en productividad, unido al bienestar social y a la protección de los recursos naturales. Desarrollamos programas como:

- Realización del diagnóstico ambiental de las 12 plantas de Colanta, con el fin de consolidarlos.
- Participación en la redacción del convenio de producción limpia entre las empresas de la Corporación Proaburrá Nor-

te y las autoridades ambientales del área metropolitana de Medellín.

- Programa de manejo integral de desechos sólidos, obteniendo una reducción en costos del 36% en los insumos de oficina y material desechable y la recuperación de 570 toneladas de materiales reciclables, que le generaron a La Cooperativa aprovechamientos por \$53 millones. Es importante anotar que el manejo de estos excedentes lo efectúa la cooperativa conformada por familiares de los asociados trabajadores de Colanta, generándose así otra fuente de empleo.
- En conjunto con el Grupo Amigos del Medio Ambiente, AMA, se puso en práctica un programa de reutilización de papel desechado, logrando una recuperación de 20 toneladas, lo que se tradujo en ahorro para Colanta.
- Rehabilitación del sistema de tratamiento de aguas residuales de San Pedro con una inversión de \$150 millones, lo que permitirá una reducción del 70% en los costos de tratamiento y la generación de 600 metros cúbicos por día de gas natural para utilizarlo en las calderas.
- Se realizó el contrato para el montaje de la planta de tratamiento de aguas residuales de la Planta Pulverizadora de Planeta Rica, con una inversión de \$350 millones.
- Con el municipio de Planeta Rica se realizó el estudio para el plan de ordenamiento del arroyo El Desorden, por valor

de \$30 millones, para contribuir a la solución de la problemática ambiental de la zona.

- Los programas desarrollados contaron con la adecuada capacitación, entrenamiento y difusión a todos los niveles de La Cooperativa. Igualmente se realizaron artículos sobre diferentes temas buscando crear conciencia ambiental entre los asociados trabajadores y productores.

SERVICIOS COOPERATIVOS

Comité de Educación

La educación integral cooperativa fue la constante en los programas desarrollados por el Comité de Educación con el fin de dotar a los asociados del conocimiento necesario para mejorar su producción y relación con La Cooperativa. En consecuencia, los programas ejecutados por el departamento de Educación y Promoción Cooperativa conforman la gestión realizada por éste.

Los Comités Regionales de: 1. Abejorral, 2. Angostura, 3. Belmira, 4. Carolina, 5. Donmatías, 6. Entreríos, 7. Frontino, 8. Planeta Rica, 9. San José, 10. San Pedro, 11. Santa Rosa, 12. Sonsón, 13. Valle de Aburrá y 15. Yarumal fueron colaboradores permanentes para la ejecución exitosa de todos los programas. Inició actividades el Comité de Marinilla, sumándose al grupo de los asociados líderes de La Cooperativa.

Educación y Promoción Cooperativa

El departamento de Educación y Promoción Cooperativa, en conjunto con otros Departamentos, realizó diferentes programas, como parte del proceso educativo gestionado por el Comité de Educación, para posibilitar espacios de encuentro a todos los asociados. Destacamos:

Educación

Fondo de Educación

Durante 1998, por intermedio del Fondo de Educación del Comité, se prestaron \$43.5 millones a los asociados productores y trabajadores para realizar estudios universitarios y bachillerato.

Cultura Láctea

- **Vaso de Leche Escolar**
Con el fin de enseñar a los niños la importancia de consumir leche y productos lácteos durante todas las etapas de la vida, se escogieron 48 escuelas de diferentes sectores de la ciudad de Medellín: Itagüí, Manrique, San Javier, Centro, Florencia, Envigado, Poblado, Belén, Robledo, con un cubrimiento de 19.910 escolares.
- **Cartilla Leche para Toda la Vida**
Con el objetivo de actualizar el contenido y mejorar su presentación, en diciembre, se reeditaron 5.000 ejemplares de la cartilla educativa: "Leche para Toda la Vida".

● **Sistema Audio respuesta Vía Láctea:**

441 41 11

El sistema audio respuesta de La Cooperativa Colanta, Vía Láctea, recibió durante 1998 un total de 8.702 llamadas, la eficacia de las consultas fue de un 73.8%.

La opción que tuvo mayor número de llamadas fue el Menú Vía Láctea, con el 41.4%. Las consultas al departamento de Tesorería contaron con un 39.6% y la opción del departamento de Ahorro y Crédito contó con el 19% de las llamadas.

***Inducción Cooperativa
para los nuevos asociados***

Los departamentos de Educación y Promoción Cooperativa y Asistencia Técnica realizaron 24 Encuentros Cooperativos con una asistencia de 520 productores.

Se realizaron en: Abriaquí (1); Campamento (1); Donmatías (1); El Carmen (1); Entreríos (1); Frontino (1); Gómez Plata (1); La Unión (1); Marinilla (1); Medellín (4); Planeta Rica (1); San José (2); San Pedro (1); Santa Rosa (2); Sonsón (1); Yarumal (4).

Capacitación para los transportadores de Leche

Con el fin de integrar a este público con La Cooperativa, se desarrollaron, junto con el departamento de Calidad e Higiene de la Leche, visitas a la planta pasteurizadora de Medellín. Se les capacitó en Cultura Láctea e información institucional. Se realizaron 4 reuniones a las que asistieron un total de 114 transportadores de leche cruda.

Capacitación a Distribuidores

Con el objetivo de crear sentido de pertenencia y prestar un mejor servicio al cliente, este año se realizó en la planta de Medellín, la capacitación a los distribuidores de leche y de derivados. En cada curso se desarrolló una charla sobre relaciones humanas y calidad del servicio, orientación sobre manejo de derivados lácteos y visita a la planta procesadora. El total de personas que asistieron al curso fue 187.

Martes del Tendero

En conjunto con el departamento de Ventas, Promoción Cooperativa realizó el programa Martes del Tendero con la asistencia de 2.352, para un incremento del 550% con respecto a 1997, año en que participaron 427 tenderos.

En la planta de Medellín se recibieron 69 grupos de tenderos de diferentes zonas de la ciudad como Belén, Laureles, Bello, Robledo, Itagüí, la Comuna Nororiental, en total asistieron 2.052 personas.

En la planta de Armenia se recibieron 10 grupos de tenderos de diferentes zonas de la ciudad, para un total de 300 personas.

Miércoles del Tendero en los municipios

En el mes de octubre se efectuó el programa "Miércoles del Tendero" en los municipios de Urrao, Santafé de Antioquia y Frontino, con la participación de 153 personas. Dentro del programa se incluyó una charla técnica con la intervención de los funcionarios de Saneamiento de sus municipios. Se informó sobre Colanta, el manejo y consumo de la leche y los derivados y también acerca de los productos cárnicos.

Publicaciones

Se editó periódicamente el boletín *Despertar Lechero*, manteniendo su orientación educativa con artículos especializados en materia de lechería y ganado, escritos por los mismos técnicos que asesoran a los asociados productores. Se informó acerca de los proyectos y noticias de Colanta durante el año y se actualizó al asociado productor en los hechos nacionales en el área agropecuaria.

Igualmente se editó para los asociados trabajadores el boletín *Ecolanta*, donde se destacó el trabajo en equipo, con artículos sobre grupos de trabajo de La Cooperativa y textos especializados sobre el tema. También se trabajó el sentido de pertenencia, se resaltó la labor de quienes lo poseen en alto grado y lo practican en La Cooperativa. Se registró el acontecer y los proyectos de Colanta. Se hizo participativo en la medida que se publicaron artículos y colaboraciones elaboradas por los mismos asociados trabajadores.

Durante el año se editó la revista *Despertar Lechero* No. 15 y quedó en fase de edición la No. 16.

Programa Radial

Educando al Campo es el programa radial institucional de Colanta para llevar hasta sus asociados y oyentes en general educación integral cooperativa. En 1998 fue replanteado en su estructura y mejorado con secciones dirigidas a los diferentes públicos.

Se emitieron 4.108 programas por 22 emisoras de los diferentes municipios donde Colanta desarrolla actividad.

Carteleros

Durante 1998 fueron elaboradas 72 carteleros institucionales para la Planta de Medellín; se distribuyeron 24 carteleros (con frecuencia quincenal) a cada uno de los 41 almacenes agropecuarios, plantas, comercializadoras y centros de acopio, para un total de 1.272 envíos de material informativo.

Promoción

Página en Internet: www.colanta.com.co

A las puertas del siglo XXI, Colanta no se puede sustraer al avance de la tecnología, por ello cuenta en Internet con una página donde se presenta una imagen moderna y renovada de La Cooperativa ante el país y el mundo. Igualmente da a conocer sus productos y servicios, con el fin de aumentar las ventas, y mantener posicionada a Colanta como una empresa líder en la producción, comercialización y distribución de alimentos, especialmente lácteos.

La página está disponible en español e inglés. Ofrece una navegación amigable y se convierte en opción de consulta para todos los públicos por su versatilidad y contenido. ¡Los invitamos a visitarla!

Video Institucional

Durante 1998 se elaboró el video institucional de La Cooperativa denominado «El Arte y la Ciencia de Saber Más», el cual ofrece una completa visión de los servicios y pro-

ductos de Colanta, así como de los principios y los énfasis fundamentales de nuestra operación.

Cuadernos COLANTA

28.500 niños de las escuelas rurales de Antioquia, Córdoba y Quindío recibieron los cuadernos de Colanta, como parte de la misión del Comité de Educación de La Cooperativa de contribuir a la educación de los hijos de los asociados productores.

En 1998 se entregaron 13.300 a los hijos de los asociados trabajadores de Colanta, para un total de 41.800 cuadernos.

Visitas

En 1998, como cada año, la comunidad mostró gran interés por conocer La Cooperativa y el proceso de la leche y sus derivados. A los visitantes se les dió información sobre La Cooperativa, Cultura Láctea y procesos.

El total de personas que visitaron Colanta en Medellín, San Pedro, Planeta Rica y Armenia durante 1998 fue de 2.067, para un incremento del 79% con respecto a 1997.

Bienestar Social

La gestión de Bienestar Social tiene como objetivo principal contribuir al mejoramiento de la calidad de vida del trabajador y su familia, propiciando su desarrollo a través de actividades culturales, deportivas, recreativas, de salud y capacitación, así:

Capacitación

Con un incremento del 42%, se beneficiaron 2.810 asociados trabajadores y productores en los programas de:

- **Inducción y reinducción:** Participaron 425 trabajadores de todas las plantas y comercializadoras de La Cooperativa.
- **Formación Humana:** Con temas de interés para el trabajador y su familia, se logró la participación de 1.262 personas.
- **Cursos de artes y oficios manuales:** Este programa está dirigido a los asociados trabajadores y productores con sus respectivas familias. Participaron 523 personas en marquetería, culinaria, peluquería, decoración del hogar, pintura al óleo, entre otros.
- **Capacitación Técnica:** Con la aprobación del Comité de Educación y la Gerencia se capacitaron 600 trabajadores en temas relacionados con su oficio, con el objetivo de mejorar su desempeño.

Salud

Se desarrollaron programas como: Evaluación nutricional para niños de 0 a 5 años; vacunación niños y adultos; salud oral para el trabajador y su familia; otoscopías para los hijos de los trabajadores; citologías para las esposas de los trabajadores, orientación psicológica para el trabajador y su familia.

Vivienda

Se efectuaron encuestas de vivienda y se ofreció ayuda para préstamos de compra y mejoramiento de vivienda. Para un total de 1.779 personas atendidas.

Visitas Domiciliarias

Se realizaron 596 visitas para verificar la inversión de las cesantías y para la vinculación de trabajadores a La Cooperativa.

Celebraciones Especiales

Colanta exalta al trabajador y su familia en días especiales como: día de la secretaria, de la madre, del padre, del niño, primeras comuniones y Navidad. Se beneficiaron 4.682 personas.

Programas Recreativos, Deportivos y Culturales

Comprende actividades como tardes recreativas, excursiones, vacaciones creativas para hijos de trabajadores, paseos, campamentos para jóvenes, carreras de observación, danza, teatro, baile, música y talleres artísticos para hijos de los trabajadores. Participaron 1.178 personas.

En el campo deportivo se realizaron prácticas deportivas en fútbol, microfútbol, voleibol, baloncesto, semilleros de fútbol para hijos de los trabajadores, caminatas

ecológicas, vacaciones creativas, torneo interplantas, torneos internos, torneos empresariales con las cajas de compensación familiar y dotación de implementos deportivos, con una participación de 1.544 personas entre empleados y familia.

Asistencia Técnica Grupal

Las actividades grupales de extensión y capacitación como medio masivo de transferencia de tecnología, se enfocaron a la calidad de la leche, especialmente en aspectos de prácticas higiénicas de ordeño, conservación y calidad composicional de la misma. Este año, sobre todo en el primer semestre, se presentaron problemas de orden público que incidieron en la cancelación de algunas actividades de extensión rural, lo que explica los decrementos. Las principales actividades fueron:

ACTIVIDADES	CANTIDAD	ASISTENTES	VARIACIÓN EN %
Reuniones veredales	225	4.607	-27.6
Charlas técnicas	185	5.333	6.9
Giras demostrativas	17	221	-34.6
Cursos de pastos y forrajes	20	490	400
Exposiciones lecheras	4		40
Cursos inseminación artificial	9	87	-25%
Hora Agropecuaria Escolar	41	4.054	115.7
TOTAL	501	14.792	10

Programas

Nutrición Animal

Durante el año se trabajó en coordinación con estudiantes de la Universidad de Antioquia en temas relacionados con la cantidad y calidad del forraje suministrado a las vacas, y cómo influyen éstos en los niveles de producción, la calidad composicional de la leche y los problemas reproductivos de los hatos lecheros. Algunos de estos trabajos son:

- Método de campo para determinar el contenido real de materia seca en los pastos. Se encontraron menores contenidos de materia seca en las horas de la mañana con incrementos en las horas de la tarde. Se concluyó que influyen en los niveles de materia seca factores tales como: temperatura, régimen de lluvias, humedad relativa y nivel freático de los suelos.
- Proyecto de investigación COLANTA - U.S. GRAINS COUNCIL: Se pretende evaluar una nueva formulación de concentrado con mayores niveles de energía, y su efecto en los tenores de proteína en la leche, condición corporal, producción y reproducción, comparado con el concentrado "Selección Estrella" de Colanta.

Calidad e Higiene de la Leche

A través del CMT, se examinaron 2.243 vacas de 74 fincas encontrándose prevalencias de mastitis subclínicas de 50% en vacas y 26% en cuartos, con pérdidas diarias del 6% en producción. Estos resultados son similares a los hallados durante 1997, lo que indica la necesidad urgente

de instaurar para todos los productores el **recuento de células somáticas** en el pago de la leche, para promover mayor compromiso por parte de ordeñadores y productores en la obtención de leche de óptima calidad.

Se realizaron 49 charlas técnicas con 1.729 asistentes y 107 reuniones veredales con 2.096 asistentes en 27 municipios, 1 gira demostrativa con 21 asistentes, 1 programa radial y 1 televisivo en la zona de Planeta Rica, y 3 días de campo con 123 asistentes. Permanentemente se visitaron fincas para recomendaciones de higiene y desinfección de implementos de ordeño y tanques de enfriamiento, destacándose la brigada en la cual se visitaron 222 fincas con tanques de frío del Altiplano Norte y Oriente para las respectivas recomendaciones de calidad.

Conjuntamente con el departamento de Control de Calidad, se realizó un estudio tendiente a conocer la composición de la leche en diferentes razas y cruces de vacas de asociados de La Cooperativa, con los resultados:

Total animales muestreados	276	
Total fincas muestreadas	28	
% General de Proteína	2,96	Muy bajo
% General de Grasa	3.84	Normal

Las razas que mostraron mejor comportamiento en cuanto a calidad composicional fueron la Jersey y el cruce Holstein por Brahman.

Pastos, Forrajes y Riegos

Se visitaron 116 fincas de asociados, para análisis de suelos y se efectuaron 102 reco-

mendaciones de fertilizantes. Durante el año se dictaron 19 cursos de pastos con una asistencia de 490 personas.

Sanidad Animal

Se reportaron 1.744 casos clínicos directamente atendidos por los técnicos del departamento, de los cuales 42 se apoyaron en pruebas de laboratorio. Las principales patologías reportadas fueron:

Hemoparasitarias	24.4%
Digestivas	24.1%
Reproductivas	23.1%
Respiratorias	8.6%
Músculo-esqueléticas.	6.8%
Afecciones de piel	8.7%

Se realizaron 47 charlas técnicas con 1.851 asistentes y 35 reuniones veredales con 1.049 asistentes y se presentó el proyecto "Evaluación de las pérdidas económicas por mastitis subclínica en 8 fincas del municipio de San Pedro de los Milagros».

Mejoramiento Genético

Durante el año se prestó el servicio con 3.131 inseminaciones realizadas en los municipios de Donmatías, San Pedro y la Unión y 9 cursos de Inseminación Artificial con 87 asistentes. Se reactivó, a partir de septiembre, el servicio de evaluaciones lineales de vacas y recomendación de toros, visitándose 20 fincas con un total de 422 vacas evaluadas.

Con la universidad de Antioquia se está trabajando en un proyecto de investigación para medir tipos de caseína presentes en la leche, componente esencial para formar coágulo más denso y firme en la produc-

ción de queso. Hasta el momento los resultados parciales nos muestran que un alto porcentaje de las vacas producen una leche pobre en caseína.

Reproducción

Se realizaron 12.868 chequeos genitales en los cuales se encontró que el 69% de los vientres estaban preñados y el 16.2% fueron vacas vacías con ovarios estáticos. También se efectuaron 28 evaluaciones reproductivas en las fincas que manejan el programa Monty.

Enfermedades Vesiculares

La promoción y divulgación del programa de vacunación contra fiebre aftosa continuó siendo prioritario a través de charlas técnicas y reuniones veredales, en las visitas a fincas, en almacenes, por consultas telefónicas, programas radiales, volantes, artículos en el boletín El Despertar Lechero y difusión en el conmutador de Colanta. La cobertura vacunal en el primer ciclo del 98, alcanzó un 83.8% en Antioquia y 99.8% a nivel de Colanta.

Integraciones de Cerdos

Durante el año se registraron 22 integraciones, con un promedio de 347 cerdos en levante, 157 hembras y 349 cerdos en ceba. Se finalizó el año con un total de 18 integraciones.

El programa se ha visto afectado externamente por el incremento en las tasas de interés del sector financiero, la escasez de lechones y el bajo crecimiento del número de hembras en producción, además de la inestabilidad en los canales de comercialización, los altos precios del cerdo en pie y la lentitud en el pago a los productores por parte de la planta de sacrificio.

Monitoreo de Hatos

Actualmente se tienen 33 fincas en monitoreo, con un total de 2.380 bovinos en 19 municipios. La principal dificultad ha sido el suministro de información en las fincas, especialmente en lo referente a producción de leche.

Fincas Piloto

El departamento de Asistencia Técnica cuenta con 13 fincas donde desarrolla proyectos de investigación que, una vez com-

probados los beneficios para el asociado, se difunden en las zonas de influencia de Colanta

Administración y Registros de Lechería

Se entregaron gratuitamente los 8.600 registros de lechería elaborados por el departamento de Asistencia Técnica.

Durante el semestre se realizaron 27 charlas técnicas y 25 reuniones veredales con un total de 990 asistentes.

ACTIVIDADES REALIZADAS

	1998
Total animales atendidos	66.752
Bovinos atendidos	48.435
Porcinos atendidos	17.620
Consultas	14.603
Chequeos ginecológicos	12.868
Registros entregados	8.600
Total visitas asociados	4.410
Asociados visitados 1 vez	1.785
Animales enfermos atendidos	1.630
Urgencias	227
Cirugías	224
Visitas Asistencia Técnica Integral	184
Visitas Monty	180
Hora agropecuaria escolar	41
Artículos publicados	39
Fincas en monitoreo	33
Cobertura del servicio	41.5%

Ahorro y Crédito

Durante 1998 la sección de Ahorro y Crédito aumentó el número de afiliados de 5.724 a 6.107, lo que representa un incremento del 7% con respecto al año anterior: 4.214 asociados productores y 1.893 asociados trabajadores.

Captaciones de Dinero

La sección de Ahorro y Crédito recibió durante el año \$25.616 millones en depósitos, lo que significa un incremento del 74% con respecto a 1997. El total de depósitos se distribuyó así:

ACTIVIDADES		CANTIDAD	ASISTENTES	VARIACIÓN EN %
1.	C.D.A.T asoc. productores	534	1.386	159.5
2.	C.D.A.T asoc. trabajadores	277	542	95.6
3.	A la Vista asoc. productores	7.701	14.161	83.8
4.	A la Vista asoc. trabajadores	5.540	8.808	59.0
5.	Navideño asoc. trabajadores	303	397	31.0
6.	Navideño asoc. productores	390	322	-17.4

Es destacable el notable incremento en los Certificados de Depósitos de Ahorro a Término C.D.A.T - COLANTA, los cuales pagaron una excelente rentabilidad del 36.05% efectivo anual.

Préstamos

En 1998 se concedieron préstamos por valor de \$11.421 millones, lo que representa un incremento del 38% con respecto al año anterior.

DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITO POR DESTINACIÓN

	VALOR (\$Millones)	PARTICIPACIÓN %
Compra ganado	2.881	25.2
Infraestructura de producción de leche	2.391	21.0
Otros: Salud, educación, recreación, electrodomésticos.	2.388	21.0
Vivienda	2.323	20.3
Insumos agropecuarios	789	7.0
Compra de vehículo	504	4.3
Agricultura	93	0.8
Porcicultura	52	0.4
TOTALES	11.421	100

Debe resaltarse el alto porcentaje de préstamos para compra de ganado lechero e infraestructura de producción de leche, estos 2 rubros representan una participación del 46.2% de la totalidad de los préstamos.

El total de la cartera a diciembre 31 de 1998 ascendió a la suma de \$9.479 millones, de los cuales \$7.805 millones, el 82%, corresponden a créditos otorgados a los asociados productores y \$1.674 millones, es decir el 18% restante, es cartera en poder de los asociados trabajadores.

Seguros

Ahorro y Crédito ofrece a sus asociados la póliza de vehículo y de hospitalización y cirugía a bajos costos para que el grupo familiar esté más protegido.

Póliza de Hospitalización y Cirugía

Esta póliza brinda un seguro de vida de \$3 millones para el tomador principal y para él y su grupo familiar consulta médica, hospitalización y cirugía. En 1998 aumentó su cobertura con un incremento mínimo en las primas. Se hicieron convenios con nuevos centros de atención médica y se aumentó el número de consultas por afiliado. Se reforzó el servicio en los centros médicos y hospitales que ya venían funcionando. Durante 1998 se reconocieron indemnizaciones por \$50 millones.

Cuenta con 665 afiliados y 2.939 beneficiarios.

Seguro de Vehículo

Esta póliza colectiva se ofrece sin ningún costo de financiación. Cuenta con 248 usuarios.

BONIFICACIONES POR CALIDAD

Millones de \$

Temperatura	4.840
Grasa	2.936
Reductasa	330

Nota: La proteína fue baja, no pasó del 3%. Se adelanta un trabajo con la Universidad de Antioquia denominado: «Identificación de las variantes alélicas A y B de Kappa-Caseína y Betalactoglobulina bovina para su utilización y mejoramiento genético». Como se sabe, las vacas que tienen el gen B son las de mayor producción de caseína.

SEGURO DE VIDA

En 1996 fallecieron 37 asociados. Se cancelaron \$48.3 millones a sus familiares.

1. Vicente Areiza Flórez
2. José Barrientos Londoño
3. Jaime Ignacio Bedoya Bolívar
4. Carlos Alberto Díaz Pérez
5. José Horacio Franco Gallego
6. Virgilio Gaviria Pérez
7. Wilson Giraldo García
8. Carlos Enrique Gómez Duque

- N F O R M
9. Ángel de Dios Gómez Gómez
 10. Manuel Antonio Gómez Villa
 11. Mabel González Muñoz
 12. Ángel María Gutiérrez Uribe
 13. José Erasmo Gutiérrez Zapata
 14. José Fabián Herrán Álvarez
 15. Saulón Herrera Patiño
 16. Edilberto Jaramillo Velásquez
 17. Jaime Alberto Lopera Arango
 18. Jesús María López Hidalgo
 19. Humberto Marín Amaya
 20. Alberto Mira Betancur
 21. Marco Molina Arbeláez
 22. Joaquín Múnera Vanegas
 23. Luis Eduardo Muñoz Agudelo

24. Conrado Alfonso Osorio
25. María Débora Patiño
26. Efraín Ramírez Gómez
27. Camila Restrepo de Arriola
28. Alberto Restrepo Restrepo
29. Andrés Restrepo Restrepo
30. Abdón Cenén Ríos Zapata
31. Carmen Julia Rodríguez
32. Luis Carlos Rojo Restrepo
33. José Argemiro Roldán Henao
34. Rafael Ruiz Arboleda
35. Aura Elena Ruiz Vásquez
36. Juan Bautista Vergara Díaz
37. Francisco Antonio Yarce Rojo

A N E X O S

ANEXO 1

Santafé de Bogotá, 07 Dic. 1998

Doctor

RAFAEL BARBOSA

Subdirector de Relaciones de Integración
y Organismos Multilaterales

MINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR

Bogotá

Apreciado doctor:

Agradecemos su comunicado del 4 de noviembre último, en el que nos manifiesta su interés por conocer los convenios de maquila con pulverizadoras de leche venezolanas. Al respecto le informamos que no hemos celebrado contratos de maquila con empresas venezolanas.

Ante la ausencia de reglamentación para las importaciones de leche en polvo, éstas se dispararon en un 600%, porque pasaron de 3.000 toneladas en los últimos 13 años, a 22.000 toneladas en 1997, y en 1998 no será inferior el número de toneladas importadas porque al 31 de octubre ya se había importado más de 21.000 toneladas, quitándole empleo a nuestros campesinos y aumentando la inseguridad.

En Colombia, cualquiera puede importar leche en polvo ilimitadamente, sin tener en cuenta el volumen de compras de leche líquida, mientras lamentablemente nuestros campesinos, no encuentran compradores para su producción de leche, porque los industriales, prefieren comprar leche importada porque es más barata y sólo la cooperativa Colanta, hizo un gran esfuerzo ante esta caótica situación, aumentando sus compras de leche líquida en más de un 40%, ya que pasó de 900 mil en 1997 a 1.400.000 lts. diarios el presente año, probando así, que existe capacidad de autoabastecimiento de leche de producción nacional y excedentes para exportar.

Colanta decidió exportar a Venezuela parte de los excedentes de leche líquida, en negocio con Agroexito C.A. de Barquisimeto, quienes nos comprarían leche líquida, para pulverizarla en plantas venezolanas y comercializarla en dicho país. Tanto Colanta en Colombia como Agroexito en Venezuela, hicieron los trámites de ley exigidos por la Comunidad Andina.

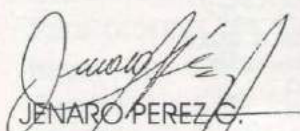
Tan pronto como Agroexito obtuvo las licencias de importación, se iniciaron los envíos; pero según lo afirma el Dr. Luis F. Pastor, Presidente de Almacoop de Colombia, el Sr. José Luis Betancur, Representante de Fedenaga Venezuela, el Sr. Ramiro López, Ministro de Agricultura y Cría de Venezuela y el Sr. Jorge Visbal de Colombia se opusieron, y sospechosamente presionaron hasta hacer cancelar las licencias expedidas a Agroexito C.A., y el Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria SASA, le anuló los permisos de importación, en comunicación del 22 de septiembre de 1998 (copia adjunta).

Ante los enormes perjuicios de ésta decisión unilateral, arbitraria y contraria a la Comunidad Andina, Agroexito firmó un convenio con el Servicio de Sanidad Agropecuaria SASA, en que obligaba a exportar la leche nuevamente a Colombia, y el único comprador sería Colanta (adjunto fotocopia del convenio).

Este es un ejemplo de cómo se violaron los acuerdos de la Comunidad Andina, además de que la odiosa tramitología en Venezuela, es arbitraria e invalida los derechos de Colombia.

Lo sorprendente es, que Venezuela siendo país deficitario de leche, exporta anualmente más de 10.000 toneladas de leche en polvo a Colombia, y Colanta, empresa colombiana, no pudo vender 200 toneladas que pulverizó en Venezuela.

Cordial saludo,


JENARO PEREZ
Gerente

Copia. Dra. Marta Lucía Ramírez de R., Ministra de Comercio Exterior
Dr. Carlos Murgas Guerrero, Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural
Sr. Embajador de Colombia en Venezuela

REPÚBLICA DE VENEZUELA
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y CRÍA



SERVICIO AUTÓNOMO DE SANIDAD
AGROPECUARIA

Ureaña, septiembre 22 de 1998

Señores
AGROXITO C.A.
Ciudad.-

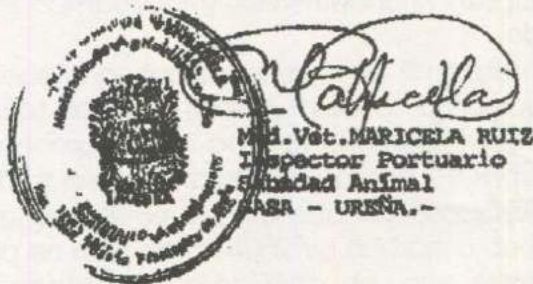
Por medio de la presente, se les comunica que por instrucciones emanadas de SASA-CENTRAL, quedan eliminados los permisos de importación N.º 9820310 y 9820311, pudiéndose entonces tramitar su producto con los restantes permisos.

En relación a la exportación de leche ya pulverizada, deberán requerir Certificado de Inspección del SASA- UREAÑA ó San Antonio del Táchira, según sea el caso.

Se les recuerda que todo trámite queda sujeto al convenio establecido entre Uds y SASA - CENTRAL.

Sin más a que hacer referencia, quedo de Uds.

Atentamente.



Md. Vét. MARICELA RUIZ
Inspector Portuario
Sanidad Animal
SASA - UREAÑA.-

C.C. Dra. EULAY GRAFF;
Dra. JOSEFA ZAMBRANO

CONVENIO

Entre la Empresa AGROEXITO C.A. representada en este acto por el ciudadano Ali Rodríguez Rada, titular de la cédula de identidad n° V-5.058.315, debidamente autorizado mediante mandato especial emitido por el presidente de la referida empresa, ciudadano Francisco Pérez Aranguren, del cual se anexa copia, por una parte, por la otra el Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (SASA) en la persona de su Director General Sectorial Dr. Rodolfo Marciano Brito, cédula de identidad n° V- 2.146.321, se acuerda suscribir el presente convenio mediante el cual se permitirá el ingreso de leche pasteurizada procedente de la Cooperativa Lechera COLANTA LTDA ubicada en Medellín, Colombia para ser sometida al proceso de pulverización en las plantas pulverizadoras venezolanas Lácteos San Simón, C.A. y COLONA (GENICA), con las cuales tiene suscrito contrato de maquila (anexo), convenio que se suscribe bajo los siguientes términos y con arreglo a las siguientes cláusulas,

Cláusula 1:

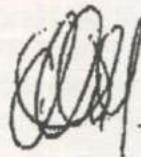
El SASA autorizará el ingreso de 800.000 litros de leche pasteurizada mediante permisos sanitarios de importación de 100.000 litros cada uno.

Cláusula 2:

La Empresa Agroéxito, S.A. se compromete a exportar 100.000 kilos de leche en polvo hacia Colombia, producto del procesamiento de los 800.000 litros de leche pasteurizada, en los próximos cinco días posterior a su pulverización.

Cláusula 3:

Para otorgar los subsiguientes 800.000 litros la Empresa Agroéxito, S.A. al hacer su solicitud de importación ante el SASA, deberá presentar la documentación otorgada por la Aduana de San Antonio del Táchira o de Ureña y el Certificado de Inspección Zoonosanitaria de exportación que emite el SASA a tales efectos en dichos puestos fronterizos. Este requisito será de estricto cumplimiento para la tramitación y obtención de los permisos de importación solicitados.



Cláusula 4:

Es acuerdo expreso con la empresa, que el producto importado (leche pasteurizada) o el procesado (leche en polvo) que origina este convenio no podrá ser comercializado en el territorio nacional. Su incumplimiento generará el comiso y destrucción inmediata del producto por parte del SASA, tal como lo establece la Normativa Legal que rige la materia.

Cláusula 5:

El incumplimiento de cualquiera de los requisitos estipulados en el presente convenio por parte de la empresa antes citada, dará a lugar a la terminación del convenio suscrito.

Se hacen cuatro ejemplares del presente convenio de un sólo tenor y a un sólo efecto que las partes aceptan en todos sus términos. En Caracas a los veintidós días del mes de Septiembre de 1998.

Por el Servicio Autónomo de
Sanidad Agropecuaria



Rodolfo Marciano Brito

Por la Empresa AGROXITO, C.A.

Sr. Ali Rodríguez Rada

ANEXO 2

Medellín,

Doctora
M^ª ISABEL HIDALGO R.
Gerente FEDECOLECHE
Santafé de Bogotá D.C.

Apreciada M^ª Isabel:

En relación con su comunicado de diciembre último, en el que nos envía el Acta del Comité de Competitividad de "Lácteos" al que coloquialmente nombramos como "La Comisión para estudiar el Estudio" que se terminó desde julio de 1997, y a la fecha, enero de 1999, no hay conclusiones, considero están buscando el ahogado aguas arriba y divagando; más pareciera un sofisma de distracción, para no hacerle frente a las importaciones masivas de leche disparadas en 1997-1998.

Es absurdo proponer un nuevo Fondo, o sea un nuevo impuesto para los ganaderos, precisamente cuando también se inicia pago del 16% sobre materias primas para elaboración de concentrados para la producción de leche, tales como: harina de carne y de sangre, tortas oleaginosas, salvados de maíz y de trigo, entre otros.

Fondo inoportuno, cuando actualmente el F.N.G. con apenas cuatro años de funcionamiento, está fuertemente cuestionado entre otros por la Contraloría General de la República, porque distorsionó la "prelación nacional" que es la erradicación de la Aftosa.

Es tan voraz este Fondo Nacional del Ganado que pasó de captar \$4.000 millones en 1994, a recibir para 1998 un valor estimado en \$30.000 millones. ¡Apreciable suma por venir de un sector tan golpeado como la ganadería de leche y la de carne, a los que les toca competir con los subsidios internacionales y con la inseguridad local !

Doctora M^ª Isabel: ¿Por qué se dispararon las importaciones de leche en polvo en 1997 y 1998? Será corrupción? Es que nadie se explica ¿por qué FEDEGAN, monopolio administrador del F.N.G, nada ha hecho por combatir las masivas importaciones de leche en polvo, que aumentaron en más del 650 por ciento en los últimos 2 años, al pasar de 3.000 a más de

22.500 ton: anuales? Fue durante la existencia del F.N.G. cuando las importaciones se dispararon, con su sofisma de "defender el precio de la leche al ganadero", rebatido argumento en el Editorial del Despertar Lechero desde 1996, titulado "Los Atilas de la Lechería Colombiana", confirmado con el hecho de las más grandes importaciones en la historia, sin ninguna reglamentación, ya que cualquiera pudo importar leche en polvo. - **Ver cuadro No. 3, pág. 14.**

Antes por el contrario, el Presidente de FEDEGAN en declaraciones públicas, alarmó a la ciudadanía exagerando el efecto del fenómeno del niño. Dicho señor me preguntó telefónicamente, por qué yo decía que "no había visto al niño", a lo cual le respondí que estábamos en época de verano, y que si en abril no habían lluvias, sí reconocería la existencia de dicho fenómeno, de lo contrario no.

Los hechos me dieron la razón ya que durante 1998 tuvimos las captaciones de leche más grandes en COLANTA, con un aumento del 20%, al pasar de 400 millones de litros en 1997 a 480 millones de litros en 1998. Estos son hechos y contra los hechos no valen argumentos.

El F.N.G. nada ha hecho por propiciar y estimular las exportaciones de leche. Este esfuerzo lo ha tenido que hacer solitariamente COLANTA, y no tiene lógica que el Presidente de FEDEGAN, hubiese viajado a Venezuela a torpedear las exportaciones de leche de COLANTA a dicho país, como lo pueden atestiguar el doctor L. Fernando Pastor de ALMACOOP y el doctor Nicolás D'Alessandro de La Colona, Venezuela.

Otro hecho sospechoso es que tanto el Presidente de la Junta de FEDEGAN y Gerente de CILEDCO, como el Presidente Ejecutivo de FEDEGAN, en septiembre de 1998 se hubiesen presentado a la Bolsa Nacional Agropecuaria a recriminar al Ing. Reinaldo Vásquez, porque COLANTA había rebajado el precio de la leche en polvo, a lo que respondió el Dr. Vásquez, "si no vendo leche en polvo rebajada a \$3'400.000, ¿cómo podría venderla más cara?" Hoy, terminando enero de 1999, los inventarios de leche en polvo están en 15.000 ton. ¿Cuál es la explicación?

Ver cuadro N° 1, página 11 de importaciones de leche en polvo en el que se aprecia que fue efectivo el tan criticado esfuerzo de COLANTA por FEDEGAN, de rebajar los precios de la tonelada de leche en polvo, entre enero y septiembre, y de octubre a diciembre.

Es extraño que si existe libertad de precios, ¿por qué se controla el precio al ganadero con la vigencia de la obsoleta Resolución 0427 de 1989? Es tan absurda, que nadie la puede

cumplir, pero sirve de disculpa para que muchos industriales prefieran comprar leche en polvo importada, por más barata. Pero el "Estudio de Competitividad", insólitamente, ignora que leche pagada al ganadero a más de US\$0,30, no compite con la que pagan entre US\$0,13 y US\$0,20, y con los subsidios de la Unión Europea y del D. I. P. de Estados Unidos.

País	Pago al Ganadero (cvs de dólar)
Australia	13
Nueva Zelandia	16
Argentina	20
Uruguay	20

La arcaica Resolución 0427 de la década del 80, fue oportuna porque el único que podía importar leche en polvo, era el gobierno. Nuevamente le pregunto doctora M^ª Isabel: ¿Por qué no se ha cambiado esta Resolución? ¿qué interés existe en mantenerla? y ¿Por qué el "Comité de Competitividad" no ha hecho nada en este sentido? ¿Por qué este silencio ante las masivas importaciones que demuestran lo perjudicial de la norma anotada? ¿Por qué El Comité de Competitividad no ha solicitado la reglamentación de las importaciones de leche en polvo?

El doctor Fabio Velásquez Coordinador de dicho estudio, en nuestra reciente entrevista, reconoció haber estudiado mi editorial "Los Atilas de la Lechería" publicado en 1996 y que hoy recobra vigencia, con los tozudos hechos, al dispararse las importaciones de leche en polvo en más del 600%.

¿Por qué en este Comité se calla semejante horror? Antes por el contrario, se hizo homenaje a uno de los cómplices, por omisión de esta aberración, el ex Ministro Gómez Merlano; homenaje al que asistieron representantes de FEDEGAN, - ver anexo, pero afortunadamente otros no asistieron como acertadamente dejó de hacerlo FEDECOLECHE y algunos industriales serios.

Tampoco en las actas que he recibido, se ha presionado para que las millonadas recibidas por FEDEGAN como monopolio contratista del F.N.G, se dediquen en su mayoría a la erradicación de la aftosa, programa que se lograría en unos tres años, si se vacuna la totalidad de los bovinos. Pero los dineros se dilapidan caprichosamente en donaciones a numerosos grupos sin planeación seria.

Tal como lo he reiterado, en caso de necesitarse importar leche en polvo, Planeación Nacional debe fixar los requerimientos o volúmenes a importar, y los Ministerios de Comercio Exterior y Agricultura fijar la cantidad a cada empresa o industria, en proporción a las captaciones de leche líquida, y no como actualmente, que cualquiera puede importarla, lo cual facilita el lavado de dólares.


- Ver gráfica No. 1, pág. 10 sobre importaciones de leche en polvo en 1998.

En síntesis lo que debe recomendarse al Ministerio de Agricultura, a Planeación Nacional y al Ministerio de Comercio Exterior, sin que ello sea obstáculo para continuar con todos los estudios que consideren necesarios, es:

- 1) REGLAMENTAR LAS IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO, para evitar las masivas importaciones y el lavado de dólares, para lo cual Planeación Nacional debe fijar los requerimientos o cantidades a importar, y con los Ministerios de Comercio Exterior y Agricultura, fijar los cupos a cada empresa, de acuerdo con el número de litros comprados por cada uno.
- 2) SUSPENDER TEMPORALMENTE LA RES. 0427 DE 1989, hasta cuando se firme el Acuerdo de Competitividad.
- 3) DESTINAR LOS RECURSOS DEL F.N.G. a erradicar la aftosa, sin desviar los fondos a objetivos diferentes, con la veeduría de la Contraloría General de la República.

El cumplimiento de estos 3 puntos, debe ser de ejecución inmediata. Una vez definidos, el Estudio de Competitividad podrá tomarse el tiempo necesario para perfeccionarlo.

Cordial saludo,


JENARO PÉREZ G.
Gerente General

ANEXO 3

LECHE PASTERIZADA LITRO (1.000 c.c) CONSUMOS PERCÁPITA Y PRECIOS NACIONAL 1998

ITEM	CIUDAD	CONSUMO PERCÁPITA	CONSUMO DÍA MILES DE LTS	PRECIO CONSUMIDOR \$ / LT	% PARTICIPACIÓN
1	Medellín *	108	876	00	20.0
3	Armenia	103	82	700	1.9
2	Cali	96	530	700	12.1
6	Barranquilla	94	306	720	7.0
4	Pereira	87	106	700	2.4
7	Manizales	82	82	700	1.9
5	Bogotá	74	1,648	700	37.6
8	Santa Marta	64	61	720	1.4
10	Villavicencio	61	51	881	1.2
9	Bucaramanga	58	82	700	1.9
11	Sincelejo	51	31	700	0.7
12	Cartagena	45	103	700	2.4
13	Pasto	40	41	627	0.9
15	Ibagué	40	46	700	1.0
14	Cúcuta	38	62	700	1.4
16	Neiva	36	31	700	0.7
17	Otros	4	247	664	5.6
TOTAL		39	4,382	701	100.0

*Valle del Aburrá

**Precio promedio otras ciudades del país (Calculado)

Precio promedio (Sin M/lin) \$707.00 / Lt.

Precio litro Medellín \$700.00 / Lt.

Menor precio Medellín \$7.00 / Lt

Ahorro al consumidor en leche pasteurizada en Medellín a diciembre de 1998 = \$1,500 Millones

(603,000 Lts / Día consumo casco urbano), beneficio gracias al sistema cooperativo