

CONTENIDO

INFORME Y BALANCE 2004

COMISIÓN DE VIGILANCIA 2004 29

OPINIÓN DEL REVISOR FISCAL 37

BALANCE GENERAL **XLII** 29

**ASAMBLEA GENERAL
ORDINARIA 2005** 87

SERVICIOS AL ASOCIADO PRODUCTOR 37

SERVICIOS AL ASOCIADO TRABAJADOR 99

BALANCE SOCIAL 103

ANEXOS 107



Colanta

S a b e M á s

CONTENIDO

CUADRO DIRECTIVO	5
ORGANIGRAMA	6
I. INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA	7
II. JUNTA DE VIGILANCIA 2004	23
III. DICTAMEN REVISOR FISCAL	27
IV. BALANCE GENERAL	29
V. LÁCTEOS Y DERIVADOS	71
VI. CÁRNICOS COLANTA	87
VII. SERVICIOS AL ASOCIADO PRODUCTOR	91
VIII. SERVICIOS AL ASOCIADO TRABAJADOR	99
IX. BALANCE SOCIAL	103
X. ANEXOS	107

CUADROS Y ANEXOS

	PAG.	
Cuadro 1	PRECIO LITRO 1.000 c.c EN US \$	8
Cuadro 2	PRECIO ASOCIADO COLANTA 2003 - 2004	14
Cuadro 3	PARAFISCALES SEC. AGROPECUARIOS 2002	16
Cuadro 4	PARAFISCALES COLANTA AL F.N.G.	17
Cuadro 5	HABITANTES EN COLOMBIA	17
Cuadro 6	DISPONIBILIDAD LECHE Y CARNE COLOMBIA	18
Cuadro 7	PRODUCCIÓN LECHE NACIONAL Y CAPTACIÓN COLANTA	19
Cuadro 8	EXPORTACIONES COLANTA	20
Cuadro 9	IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO MATERNIZADA Y ENTERA	21
Cuadro 10	IMPORTACIONES DE L. EN POLVO 2001 - 2004	22
Cuadro 11	EXCEDENTES COLANTA	30
Cuadro 12	ACTIVO TOTAL	41
Cuadro 13	CAPITALIZACIÓN ANUAL	46
Cuadro 14	CAPITAL SOCIAL ACUMULADO	47
Cuadro 15	COLANTA LLEGÓ EN 2004 AL BILLÓN DE PESOS. VENTAS TOTALES	72
Cuadro 16	CAPTACIÓN DE LECHE COLANTA	74
Cuadro 17	CALIDAD SANITARIA a) U.F.C., b) R.C.S.	78
Cuadro 18	CALIDAD SANITARIA POR PLANTAS	79
Cuadro 19	CALIDAD COMPOSICIONAL a) PROTEÍNA b) GRASA	80
Cuadro 20	CALIDAD COMPOSICIONAL POR PLANTAS	81
Cuadro 21	% PROMEDIO PROTEÍNA VS % FINCA PILOTO* 1999-2004	82
Cuadro 22	TONELADAS PROTEÍNA EN COLANTA CRECE 100%	83
Cuadro 23	TONELADAS GRASA EN COLANTA CRECE 67%	84
Cuadro 24	MUESTRAS LECHE SECCIONAL SALUD MEDELLÍN	85
Cuadro 25	RECUESTO DE CÉLULAS SOMÁTICAS	86
Cuadro 26	VENTAS CÁRNICOS COLANTA	88
Cuadro 27	PRODUCTORES COLANTA	98
Cuadro 28	EMPLEOS DIRECTOS 10%	102
Cuadro 29	BALANCE SOCIAL 2004	104
Cuadro 30	CONSUMO PER CÁPITA MUNDIAL DE LECHE Y CARNE	114
Cuadro 31	DISPONIBILIDAD PER CÁPITA MUNDIAL DE LECHE	115
Cuadro 32	EMPRESAS LÁCTEAS	116
Cuadro 33	CONSUMO P. CÁPITA/KG-HAB/AÑO	117
Cuadro 34	% LECHE EN COOPERATIVAS EN EL MUNDO	117
Anexo 1	CARTA DEL PRESIDENTE	109
Anexo 2	EN NORMAS SANITARIAS COLOMBIA ESTÁ ATRASADA	111
Anexo 3	LECHE EN BOBOTÁ CALIDAD EN DEUDA	112
Anexo 4	PAÍSES AFTOSOS Y LIBRES DE AFTOSA	113

CUADRO DIRECTIVO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRINCIPALES

Ing. Guillermo Gaviria E.
Abog. Daniel Cuartas T.
Ing. Amilkar Tobón L.
Sr. Luis Carlos Gómez M.
Sr. Noé de J. Arboleda J.

SUPLENTES

M.V. Gustavo Cano L.
Sr. Humberto Roldán E.
Tec. Elkin Jaramillo C.
Adm. Sergio C. Mejía M.
Fil. Gabriel Moreno M.

SECRETARIA

Consuelo Ramírez H.

REVISOR FISCAL

C.P. Francisco Palacio C.

C.P. Jesús Guerra P.

JUNTA DE VIGILANCIA

PRINCIPALES

Abog. Alveiro de J. Henao
Tcn Mec. Jorge A. Betancur T.
Sr. Luis F. Balbín A.

SUPLENTES

Sr. Guillermo Velásquez U.
Sr. Martín Yepes S.
Lic y Tec Agr. Alfonso Salas C.

GERENTE GENERAL

M. V. Z. Jenaro Pérez G.

COMITÉ DE EDUCACIÓN

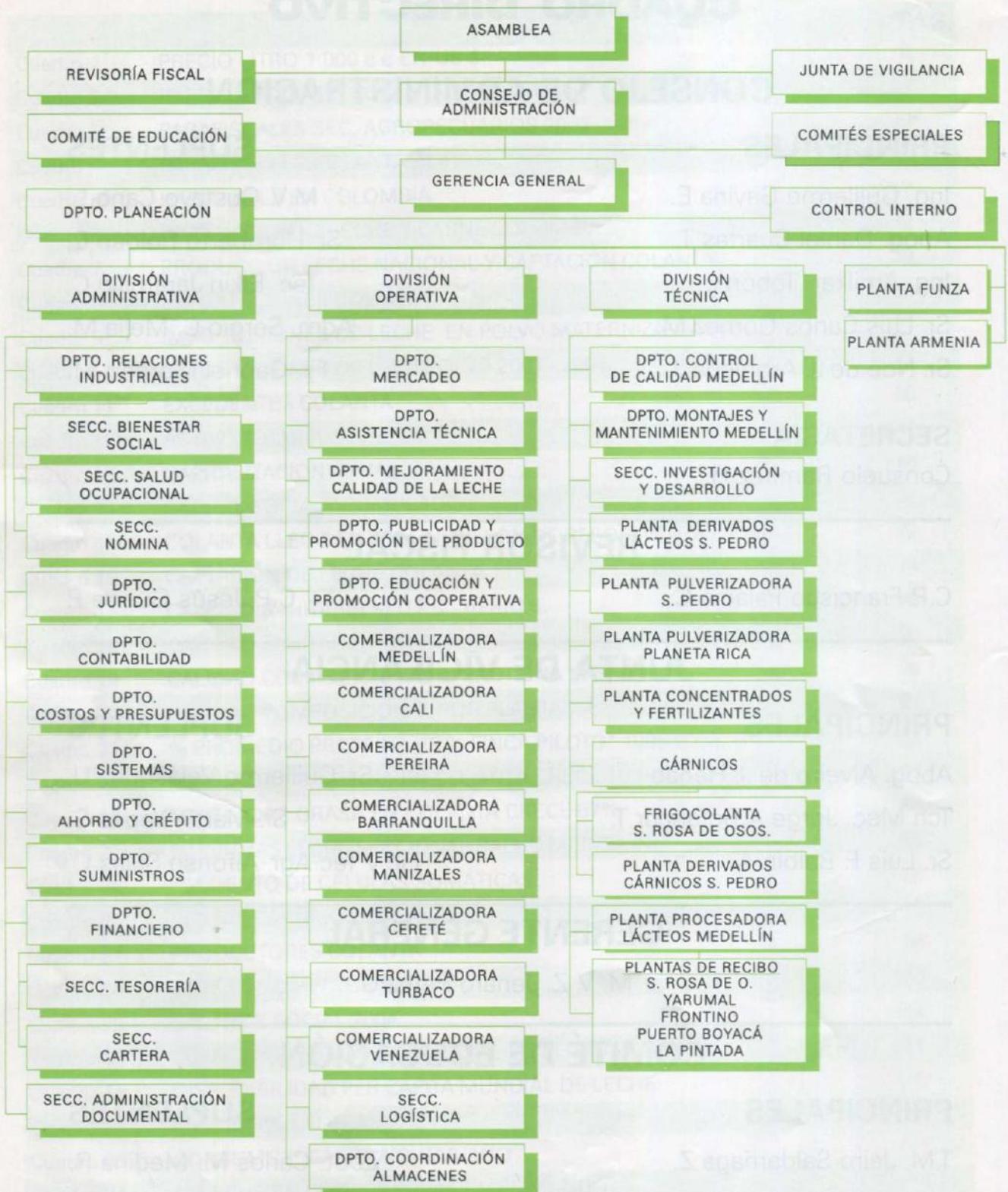
PRINCIPALES

T.M. Jairo Saldarriaga Z.
Ing. Mec. Eduardo Velásquez V.
Tec. Juan J. Palacio S.

SUPLENTES

Zoot. Carlos M. Medina R.
Sr. José I. Betancur A.
Sra. Martha C. López

ORGANIGRAMA



- | | | | | |
|-----------------------------|---------------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|
| 1. S. Pedro de los Milagros | 12. Armenia | 23. Sonsón | 34. Carolina | 45. Cañasgordas |
| 2. S. Rosa de Osos | 13. S. José de la Montaña | 24. Funza | 35. Facatativá | 46. Feria de Ganado |
| 3. Entrerrios | 14. La Ceja | 25. Abejorral | 36. P. Boyacá | 47. Salamina |
| 4. Yarumal | 15. Belmira | 26. Pasto | 37. El Carmen de Viboral | 48. Liborina |
| 5. Autopista Tránsito | 16. Caucaasia Principal | 27. Marinilla | 38. Angostura | |
| 6. Donmatías | 17. P. Rica Principal | 28. La Dorada | 39. Amalfi | |
| 7. Medellín Autopista | 18. Santa Fe de Bogotá | 29. Caucaasia Centro | 40. Pintada | |
| 8. Medellín San Diego | 19. Aragón | 30. Sahagún | 41. S. Pedro de Urabá | |
| 9. Ovejas | 20. P. Rica Centro | 31. Barbosa | 42. Arboletes | |
| 10. La Unión | 21. Frontino | 32. Guarne | 43. Itúango | |
| 11. Itagüí | 22. Cereté | 33. P. Berrío | 44. Turbaco | |

PRECIO LITRO 1.000 c.c EN US \$*

ITEM	PAÍS	% AL PRODUCTOR	US\$ PRODUCTOR	US\$ CONSUMIDOR
1	COLANTA Asociados*	57.5	0.29	0.50
2	Costa Rica	52.9	0.27	0.51
3	México	51.0	0.26	0.51
4	Nicaragua	50.9	0.27	0.53
5	Holanda	50.0	0.34	0.68
6	Venezuela	47.7	0.31	0.65
7	Colombia	46.8	0.23	0.50
8	Suecia	45.9	0.34	0.74
9	Canadá	42.2	0.46	1.09
10	Nueva Zelanda**	40.0	0.22	0.55
11	Panamá	38.2	0.26	0.68
12	Uruguay**	37.9	0.11	0.29
13	Ecuador	37.7	0.20	0.53
14	Japón	37.5	0.75	2.00
15	Estados Unidos	37.0	0.37	1.00
16	Italia	35.2	0.45	1.28
17	Perú	34.7	0.25	0.72
18	Dinamarca	33.7	0.33	0.98
19	Inglaterra	28.7	0.27	0.94
20	Paraguay	28.6	0.18	0.63
21	Chile**	27.0	0.20	0.73
22	Francia	26.3	0.31	1.18
23	Brasil	23.8	0.15	0.63
24	Argentina**	23.3	0.14	0.60
25	República Dominicana	22.4	0.22	0.98
26	Austria	21.9	0.28	1.28
27	Australia**	20.0	0.16	0.80
PROMEDIO INTERNACIONAL		35.4	0.28	0.80

* Mejor precio al productor y menor al consumidor

*: COLANTA paga US\$0.29 al asociado, equivalente al 57.5% respecto al consumidor.

** : Países que no subsidian el pago al productor.

Fuente: FUNESIL - Argentina, Agrodigital, Infoleche.

INFORME DE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA XLII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

¡CUMPLIMOS 40 AÑOS!

La Personería Jurídica de COLANTA tiene fecha de junio de 1964 y si en los primeros 10 años de vida varias veces ordenaron su liquidación debido a sus pérdidas, podemos demostrar con hechos que hemos llegado a la madurez cooperativa apenas en 40 años de existencia.

DESAYUNOS INFANTILES PROGRAMA PRESIDENCIA-I.C.B.F

En el 2004 COLANTA fue la única en cotizar los **Desayunos Infantiles**, para niños de escasos recursos, programa Social Estrella de **Presidencia de la República - I.C.B.F.** Entregamos 470 mil desayunos diarios para un total de 87 millones, por valor de \$40.000 millones.

Desafortunadamente, con dañina intervención, el entonces Min-Agricultura C. Gustavo Cano estableció que los desayunos infantiles tenían que venderse a precios de leche de excedente y ninguna empresa cotizó, COLANTA fue la única cotizante del 50% de los **Desayunos Infantiles**, y el I.C.B.F. los adjudicó a La Cooperativa. Salió la licitación por el otro 50% y como era obvio por el "precio excedente", tampoco hubo cotizantes, pero coherente con la política cooperativa y de que **la leche es un derecho del niño**, COLANTA también licitó por el restante 50% y le fue adjudicado. Las pérdidas de COLANTA en estas dos licitaciones fueron de \$6.000'000.000 (seis mil millones de pesos).

Sorprende que el Fondo Nacional del Ganado con grandes sumas de dinero, por un lado construya mataderos sobredimensionados y costosos y por el otro subsidie exportaciones de carne al Perú, mientras **nunca** ha comprado sobrantes de leche ni ha montado ninguna pulverizadora. Razón por la que en carta al señor Presidente de la República, - **Ver anexo 1** - le sugerimos que el F.N.G. destine **por lo menos el 10%** de sus ingresos, que la Ley 89 de 1993 contempla, "para el fomento del consumo de leche y carne a favor de los sectores de bajos ingresos".

SECTOR LÁCTEO RETROCEDIÓ 30 AÑOS

Con el establecimiento de la libertad de precios de la leche en 1973, el sistema cooperativo y COLANTA fueron definitivos para hacer de Colombia un país autosuficiente en leche y para que el consumo anual per cápita pasara de 50 a 130 litros. Los excedentes exportados por COLANTA en 2004 fueron equivalentes a 80 millones de litros. Las pérdidas por este concepto fueron de \$15 mil millones de pesos, las que asumió COLANTA, pero nuevamente salvó al sector lechero.

Es justo hacer reconocimiento del "éxito" de COLANTA, que con el esfuerzo de los productores, la ayuda del gobierno del Presidente Misael Pastrana y la aceptación del consumidor de la calidad COLANTA, hicieron de esta cooperativa un modelo del sector solidario. También debemos mencionar a personajes de la vida nacional, orientadores de esta cooperativa, como los Ex Ministros: Tulio Ospina Pérez, Hernán Jaramillo Ocampo, Diego Calle Restrepo, Juan Guillermo Restrepo Jaramillo, Hernán Vallejo Mejía. También a quienes hicieron posible el primer crédito en 1978, por veinte millones de pesos: el Ex Ministro Gustavo Castro Guerrero, Luis Fernando Echavarría y Jorge Restrepo Palacio y tantos otros que sería difícil enumerar para no omitir a muchos.

El Ex-Ministro Cano, olímpicamente sin considerar autoridades del cooperativismo como el Presidente Álvaro Uribe V. y el brillante ingeniero Guillermo Gaviria Echeverri, con inconsulta ligereza, expidió la Resolución 051/03, tirando por la borda hechos de tanta trascendencia en la vida nacional, como la

libertad de precios de la leche, achacando su torpe decisión al Consejo "asesor" Lácteo, al que también sorprendió. Inconcebible que el Ex-Ministro Cano dejara tan nefasta herencia al sector como la anacrónica resolución anotada.

Haciendo un poco de historia recordemos que en Colombia siempre existió "precios políticos para la leche", y las considerables importaciones de leche en polvo, se destacaron por ser un foco de corrupción. El Estado tenía el monopolio de dichas importaciones a través del desaparecido IDEMA, (Instituto de Mercadeo Agropecuario). El hecho más sonado fue la importación de leche en polvo adulterada con aditivos neutralizantes alcalinos. "Leche polaca" que por sus características, se importó para la elaboración de alimentos concentrados para animales, pero IDEMA la vendió a los pasteurizadores para consumo humano.

La acertada libertad de precios la estableció por 1ª vez el Ministro Hernán Vallejo M. en 1973, y en tres décadas Colombia no sólo pasó a ser autosuficiente sino el tercer exportador en América Latina, después de Argentina y Uruguay.

En entonces Min-agricultura Cano, en plena "enlechada del 2003", con la Resolución 051 intervino los precios aumentándolos en 5.9% al productor, que obviamente no se cumplió por la abundancia de leche, pero sí creó conflictos, demandas, multas, etc, de la S.I.C. Proliferó la informalidad con venta de leche cruda, adulterada con suero y agua, contaminada con coli fecal y antibióticos, debido a la ausencia de control de calidad de la leche. **Aumentar el precio al productor, en "plena enlechada", con precio de leche al consumidor tan deprimido,**

es un error que demuestra la nesciencia o desconocimiento del tema, cuyos perjuicios costará muchos años resarcir.

Negligentemente se subestimó el control de calidad de la leche.

Con la insólita Resolución 051 en su artículo 6º se dispuso que la S.I.C. ejerciera el control de "la calidad de leche", pero no lo hace porque es labor de entidades idóneas como: Secretarías de Salud, Servicio Seccional de Salud, INVIMA, Ministerio de Protección Social, que ninguno cumple. Con dicha resolución, se puso en grave peligro la salud del consumidor. Se requiere el regreso a los controles de calidad bacteriológica: con el recuento de U.F.C. (Unidades Formadoras de Colonias) y de células somáticas y el control de adulteraciones con suero, harinas, agua, antibióticos, formol y otras adiciones.

Funcionarios de la S.I.C. reconocieron su incompetencia para investigar calidad de la leche, porque son idóneos sólo para controlar la cantidad de H2O. En otras palabras, EL AGUA NI NUTRE NI SE EXPORTA. Luego, si la mencionada resolución desconoce que la leche ES EL ALIMENTO MÁS COMPLETO DE LA NATURALEZA EN EL QUE DESTACAN LAS PROTEÍNAS DEL MÁS ALTO PODER BIOLÓGICO, ¿qué fin tenía la Resolución 051, si Colombia tiene los más bajos precios al consumidor con relación al precio al productor, obvio reflejo de la abundancia de leche? Pero en lugar de que El Estado busque la manera de comprar excedentes de leche y ante el caos por mal control de calidad, se creó un control parcializado porque sólo se mide el H2O y no los sólidos que son los que realmente valen y nutren. Si apenas la S.I.C. mide el agua, Procuraduría y Fiscalía deberían investigar estos hechos.

VALOR DEL LITRO \$/Lt 2004

COMPONENTE	\$/Lt	% CONTENIDO	% PART.\$
Proteína	516	3.2	73.7
Grasa	150	3.7	21.4
Lactosa	23	4.8	3.3
Vitamina y Mineral	10	0.8	1.4
Agua	1	87.5	0.1
TOTAL PRECIO	700	100	100.0

Proteína \$516 + Grasa \$150 = 666 = 95%

El Ex- Ministro Cano fue indolente con los consumidores

En marzo de 2003, le entregué personalmente en nuestro viaje a Urabá en compañía del Secretario de Agricultura de Antioquia, Sergio Trujillo, informe que demostraba que el 90% de marcas de leche no eran aptas para el consumo, varias contaminadas con Coli Fecal, con gran peligro para la salud pública; y en vez de buscar adecuados controles de calidad, con la Resolución 051/03 delegó a la S.I.C, el "control de calidad de la leche" pero ésta únicamente midió la cantidad del agua, ignorando: la calidad composicional, la calidad sanitaria y la calidad higiénica y que **LA LECHE ES UNA SUSPENSIÓN QUE CONTIENE: PROTEÍNAS, GRASA, LACTOSA, ENZIMAS, MINERALES, VITAMINAS, ELEMENTOS NUTRITIVOS DE LA MÁS ALTA CALIDAD BIOLÓGICA.** Proliferaron minipasterizadoras de garaje que siguen funcionando sin los equipos básicos para el control de calidad, tales como:

1. Crioscopio: para detectar agua adicionada y otros adulterantes.
2. Milko Skan: Mide proteína, grasa, sólidos totales, lactosa.
3. Milko Tester: Mide grasa.
4. Fossomatic: Mide células somáticas; indicativo de la salud de la glándula mamaria.
5. Fluorophos: Determina fosfatasa, indicativo de la correcta pasterización.
6. Bactometer: Cuantifica bacterias.

Confirma esta apreciación la publicación en primera página del 25 de febrero de 2005 en Portafolio, el informe de la O.M.C -Organización Mundial del Comercio- en el que se puede leer "un análisis de la situación colombiana realizado por O.M.C deja al descubierto la falencia que el país tiene en normas de sanidad de alimentos, la norma nacional es obsoleta, pues en su mayoría fue expedida hace más de 60 años...."

"...Uno de los aspectos más preocupantes es la falta de coordinación entre las entidades encargadas de la sanidad animal y vegetal (Ministerio de Agricultura y el ICA) y las que se encargan de proteger la salud humana y la inocuidad de los alimentos (Ministerio de Protección Social, INVIMA y la Secretaria de Salud Municipal y Departamental)..."

"...Además las autoridades sanitarias solamente se han preocupado por la salud vegetal y animal, dándole menor relevancia a las normas de inocuidad de alimentos, que implica la comercialización de productos al consumidor sin riesgo de causar daño" - Ver anexo 2-. (En Normas Sanitarias Colombia Está Atrasada).

Para rematar su cadena de errores el Ex-Ministro, creó el "Precio Excedente", foco de corrupción que consiste en pagar parte de la producción de leche al campesino a un precio inferior al normal, supuestamente para época de abundancia, pero muchos lo aplican permanentemente. Lo más conflictivo es que se basa en los promedios enviados por el productor el año anterior, lo que es imposible de controlar. En conclusión creó abusos y corrupción con pequeños productores de Boyacá, Nariño, Cundinamarca, quienes venden a intermediarios que sin controles sanitarios la venden a comercializadores de leche y proliferó venta de leche cruda en Bogotá y Viejo Caldas principalmente.

El regreso al control de precios, después de 30 años, demuestra el desconocimiento de que la leche reúne las características ideales para libertad de precio porque tiene innumerables productores y consumidores, y por ser alimento altamente perecedero. la leche sólo puede guardarse pulverizada y el Ex-Ministro debía saber que en el país faltan pulverizadoras de leche.

SOBRANTES DE LECHE EN COLANTA 172 MILLONES DE LITROS

SOBRANTES DE LECHE		Lts Millones
▶ DESAYUNOS INFANTILES - I.C.B.F.		20
PULVERIZACIÓN MAQUILADA:*		
Empresa	Ciudad	
Nestlé y Coolesar	Valledupar	
Ciledco y Coolechera	Barranquilla	
Proleca y Coodegan	Cartagena	
Parmalat	Cereté	
TOTAL MAQUILA		46
▶ EVAPORADA: NAL Y EXPORTA.		106
TOTAL LITROS-MILLONES		172**

* 7 plantas le pulverizan a COLANTA

** Equivalente a 471.373 litros diarios.

URGENTE PULVERIZACIÓN PARA 1 MILLÓN DE LITROS DIARIOS

Para terminar con las «enlechadas» que sistemáticamente se presentan en el primer semestre del año, el país requiere inmediatamente capacidad instalada de 2 pulverizadoras de 500.000 litros día o una de 1 millón/día.

En la segunda etapa se debe renovar el 70% de la capacidad instalada que es obsoleta, porque se utilizan equipos de más de 50 años de construidos, razón por la que se debe renovar un 20 % cada año durante 5 años.

Nº	EMPRESA	UBICACIÓN	EQUIPOS uso:año	CAPACIDAD Lts/día
1.	COLANTA: 3 Plantas	S. Pedro, P. Rica	5	800.000
2.	NÉSTLE	Valledupara	12	1.000.000
3.	PROLECHE - PARMALAT	Cereté, Chia	más de 30	300.000
4.	COLESAR	Valledupar	más de 40	60.000
5.	COODEGAN	Cartagena	más de 50	20.000
6.	COOLECHERA	Barranquilla	«	250.000
7.	PROLECA	Cartagena	«	100.000
8.	CILEDSCO	Barranquilla	«	80.000
TOTAL				2.610.000

- Capacidad instalada de 2.600.000; COLANTA 30% capacidad instalada y 50% de la producción

COMPETITIVIDAD

Los colombianos tenemos que ser «competitivos» y en COLANTA tenemos que dar ejemplo de eficiencia, máxime ante la globalización y el T.L.C. que nos obligan a emular con países con subsi-

dios, o tan eficientes como los países que pagan la leche al productor por sólidos, entre US\$0.10 y US\$0.16/litro como Uruguay, Argentina, Chile, N. Zelandia y Australia. COLANTA paga al asociado US\$0.29, quizás el precio más alto en el mundo en relación con el precio al consumidor, mientras se vende apenas a US\$0.50 el litro de leche pasteurizado.— Ver cuadro 1

GOBIERNOS DIGNOS Y TIMORATOS, DONDE HAYA QUESO NO PONGÁIS GATOS

La leche de excedente: Se ha convertido en foco de corrupción, razón por la que COLANTA pagó toda la leche a precio normal.

El precio excedente supuestamente se creó para pagar un menor precio en las épocas de abundancia con destino a la exportación de los excedentes de leche. Curiosamente, los que no exportaron son los que más defienden el precio excedente. Otros, le descuentan al ganadero del precio de su leche el 10% todo el año, con la disculpa del precio excedente. "Cruderos" o intermediarios, especialmente de Cundinamarca, Boyacá y Nariño, le pagan a los pequeños campesinos precios ridículos por su producción, a unos \$300/litro y lo venden a intermediarios de minipasterizadoras de garaje por debajo de los precios normales y así ha proliferado la informalidad con venta de leche cruda principalmente en el Viejo Caldas, Nariño y Bogotá, quizás la única capital donde todavía se permite la venta de leche cruda.

Los excedentes de leche de producción en otros países, los compra el Estado. En el

caso colombiano, los Fondos de Compensación del F.N.G. deberían destinarse para comprar dichos excedentes, en lugar de divagar con dineros en otros programas que no benefician al país.

PERSECUCIÓN DE SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO: Siete demandas a "COLANTA"

1. Supuesto abuso de posición dominante por concentrados.
No prosperó.
2. Supuestamente, por no despachar queso COLANTA a supermercados.
Tampoco prosperó.
3. Por supuesta campaña publicitaria, luego de tres meses de finalizada la promoción. Los quejosos desistieron.
Pendiente por resolver.
4. Supuestamente, por vender quesito, a bajos precios.
Pendiente.
5. Por supuesta reunión para concertar precio de la leche al consumidor. Nunca COLANTA asistió a tal reunión.
Injusta multa de \$100 millones. Cursa apelación.
6. Por supuesto menor volumen en la bolsa de leche.
Injusta multa por \$14 millones. Cursa tutela Sala Penal Tribunal Superior.
7. Por supuesto "mal pago de leche a los ganaderos".
Multa de \$90 millones. Injusta, porque COLANTA paga los mejores precios en Colombia.

COMPARATIVO PRECIO AL GANADERO

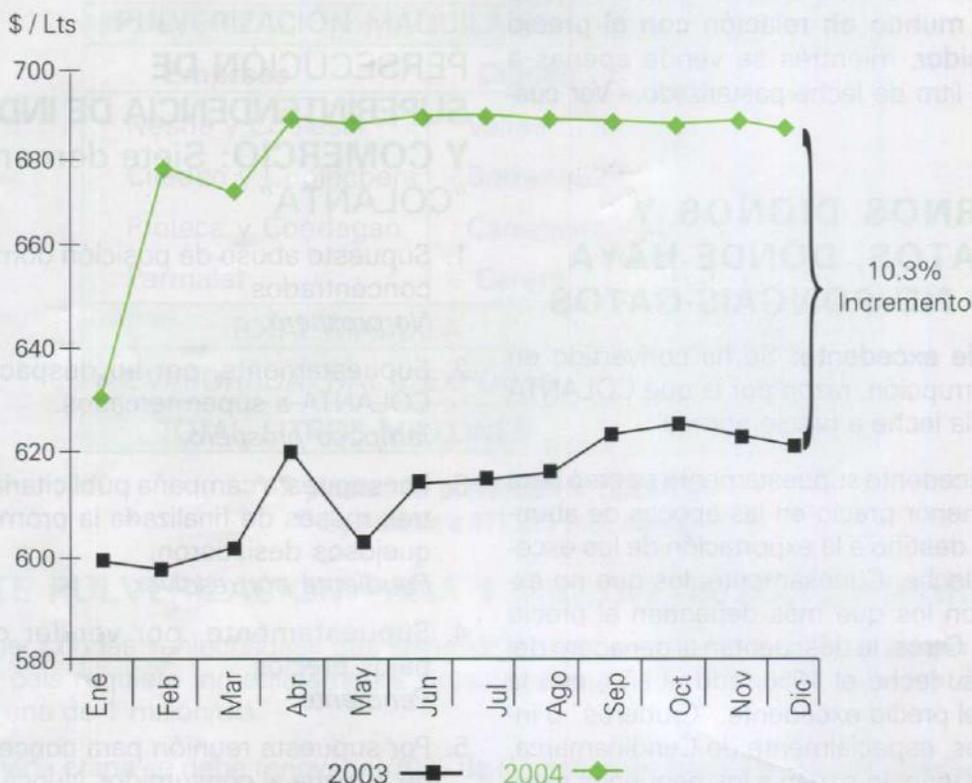
COLANTA PAGÓ	\$/Lt	RESOLUCIÓN 051/03 MIN-AGRICULTURA		DIFERENCIA
		CUOTA	EXCEDENTE	
ASOCIADO	690	561	85	
		407	15	
PROMEDIO	670	538		132*

- Datos Sep/04

* Si COLANTA aplica la Res. 051 deja de pagar al ganadero \$111.000 millones al año (\$132/litro * 2.3 millones de litros * 365 días).

PRECIO ASOCIADO - COLANTA 2003-2004

Asociado COLANTA Incremento 10,3 %



COLANTA siempre ha defendido la libertad de precios de la leche, pero ante la insólita Resolución 051 que va en detrimento del productor, ha presentado al Ministerio de Agricultura, por intermedio de FEDECOOLECHE, dos propuestas lógicas y equitativas de pago al ganadero, buscando eliminar el llamado "pago excedente" para, en consecuencia, tener un precio estable todo el año:

Fórmula uno: El precio mínimo al ganadero, puesto en planta, será \$662/litro.

Podrá pagarse mayores precios para libre oferta y demanda.

Fórmula dos: Pago al productor \$561/litro + \$101 en bonificaciones. Estas últimas serán definidas por cada planta o comprador de leche. Pero en ningún caso, el precio promedio pagado por el comprador será inferior a \$662/litro.

En la escala de bonificaciones y castigos es-

tablecida por cada comprador, la sumatoria de liquidación de bonificación y descuentos, en caso de ser negativa, no podrá exceder los \$30/litro, de tal forma que el precio mínimo al productor nunca será inferior a \$532/litro.

Cada comprador deberá registrar el sistema de pago que utiliza ante el Ministerio de Agricultura y la Superintendencia de Industria y Comercio, incluyendo sistema de bonificaciones y castigos, en caso de utilizarse.

Las autoridades sanitarias controlarán la **calidad composicional** (proteína y grasa) y **Calidad Sanitaria** (U.F.C. y R.C.S) al igual que adulteraciones de suero, agua, neutralizantes alcalinos, antibióticos, entre otros.

Con esta propuesta COLANTA busca que no se siga abusando de los productores de leche con el "precio de excedente", que lo único que ha hecho es envilecer el ingreso de los ganaderos del país.

EXPORTACIONES DE LECHE EN POLVO A MÉXICO

Curioso el protagonismo con las expectativas creadas ante la posibilidad de exportar a México, y a pesar de la magnífica deferencia del Presidente Vicente Fox con nuestro Presidente Álvaro Uribe, que forzando sus normas sanitarias, concedió la entrada de productos lácteos a México a pesar de que **Colombia no es libre de Aftosa sin vacunación**. El arancel para la leche en polvo en ese país es exageradamente alto, 125%; mientras que en Colombia es 50%, y hasta hace poco estaba en el 20%. Pero lo más grave es que nuestro país tampoco tiene suficientes plantas pulverizadoras. Nuevamente nos dan la razón cuando criticamos las exageradas importaciones de leche en polvo en 2002.

COLANTA 40 AÑOS

Apenas en 40 años COLANTA llegó a la madurez cooperativa como soporte de la industria lechera colombiana, con captaciones de 2.3 millones de litros diarios. El país dejó de ser importador de leche y ahora es autosuficiente: está exportando excedentes de leche y el consumo que era de 50 litros pasó a 130 litros per cápita año. Las ventas totales pasaron el billón de pesos y seguimos garantizando el suministro de leche a los niños para el programa social Presidencia-I.C.B.F.

CONDECORACIONES

COLANTA recibió las siguientes galardones con motivo de sus cuatro décadas de servicio al sector lechero colombiano:

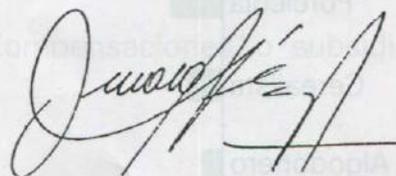
A LA COOPERATIVA:

1. "La Cruz de Boyacá" impuesta por el señor Presidente de la República, doctor Álvaro Uribe V., durante la instalación del "IV Seminario Internacional de Competitividad en Carne y Leche".
2. "Orden de la Democracia, Simón Bolívar en el Grado de Gran Comendador", por la Cámara de Representantes.

3. "Escudo de Antioquia en Categoría Oro", por el Gobernador de Antioquia, doctor Aníbal Gaviria C.
4. "Medalla al Mérito Cívico y Empresarial Gonzalo Mejía - Categoría Oro", por la Alcaldía de Medellín.
5. "Orden Señor de los Milagros, Grado Plata, Capítulo XII Especial" por el Alcalde y el H. Concejo Municipal de San Pedro de los Milagros.
6. "Orden de San Antonio de Infante", por H. Concejo Municipal de Donmatías.
7. "Reconocimiento de la Asociación Colombiana de Médicos Veterinarios y Zootecnistas ACOVEZ".
8. "Medalla al Mérito Agrario", por el Consejo de la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad Nacional, Sede Medellín.
9. Reconocimiento del "Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid".

AL MVZ JENARO PÉREZ G.

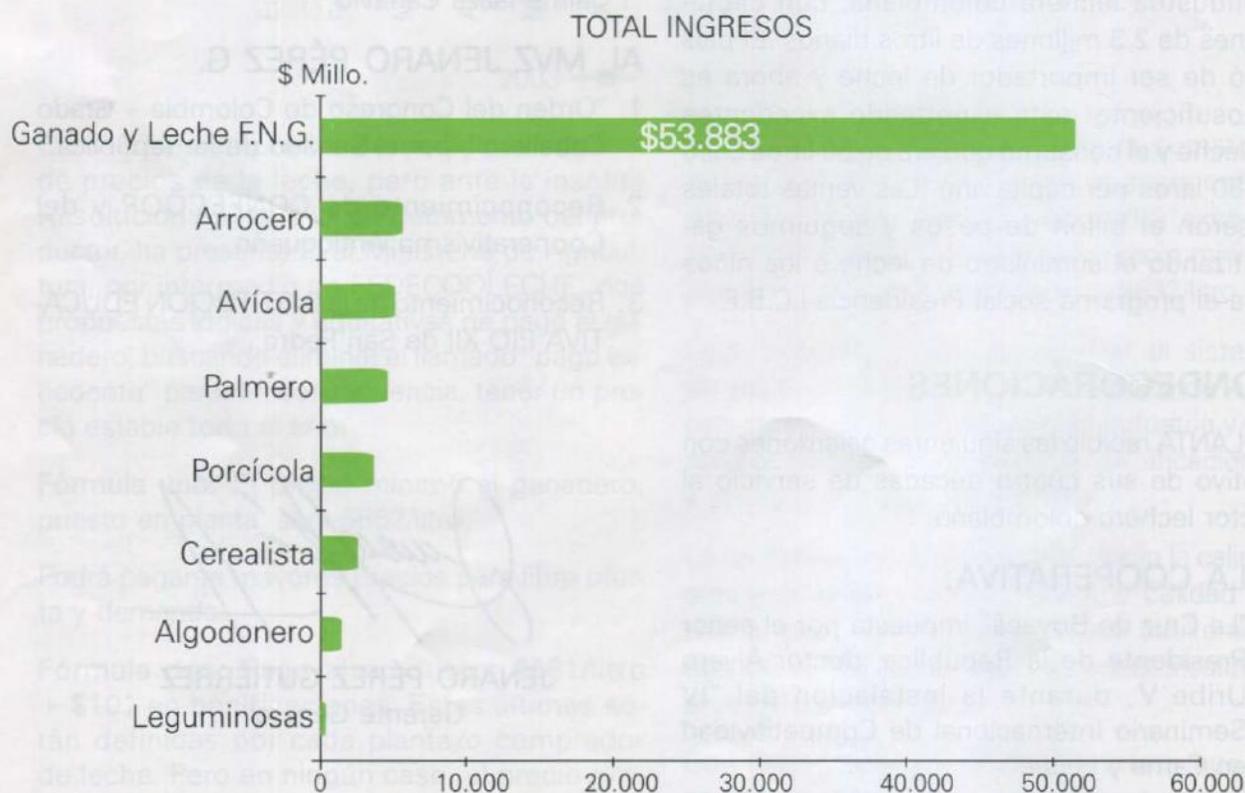
1. "Orden del Congreso de Colombia - Grado Caballero", por el Senado de la República.
2. Reconocimiento de CONFECOOP y del Cooperativismo Antioqueño.
3. Reconocimiento de la INSTITUCIÓN EDUCATIVA PIO XII de San Pedro.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Gerente General

PARAFISCALES SECT. AGROPECUARIOS 2002 \$ MILLO.

ÍTEM	FONDO	TOT. INGRESOS	
		\$ MILLO.	% PART.
1	Ganado y Leche F.N.G	53.883	67.3
2	Arrocero	5.952	7.4
3	Avícola	5.763	7.2
4	Palmero	5.652	7.1
5	Porcícola	4.147	5.2
6	Cerealista	2.735	3.4
7	Algodonero	1.643	2.1
8	Leguminosas	237	0.3
	TOTAL	80.013	100



Fuente: Dirección de Planeación y seguimiento presupuestal, Portafolio julio 1/04 / Los Gremios

PARAFISCALES DE COLANTA AL F.N.G. MILLONES \$

Cuadro 4

AÑO	LECHE	CARNE	TOTAL
1994 a 2000	2.207	987	3.194
2001	675	347	1.022
2002	777	572	1.349
2003	945	610	1.555
2004	1.176	651	1.827
TOTAL	5.780	3.167	8.947

- FRIGOCOLANTA único que aporta por ternero neonato como si fuera novillo.

HABITANTES EN COLOMBIA

Productos Subsidiados*

ÍTEM	GANADERÍA	CAFÉ*	FLORES*	ARROZ*	BANANO*
Empleo Directo - Familias	1.500.000	560.000	88.300	69.656	35.000
No. de Personas	6.300.000	2.352.000	370.800	292.555	147.000

- En Carne y Leche solamente algunos reciben "Compensaciones" o subsidios al capricho de FEDEGAN - F.N.G.

Fuente: Balance Social Comité de Cafeteros de Antioquia, www.presidencia.gov.co

- Casa de Nariño, Encuesta Nacional de Calidad de Vida 2003, Augura (Asociación de Bananeros de Colombia) - Agrocadenas.

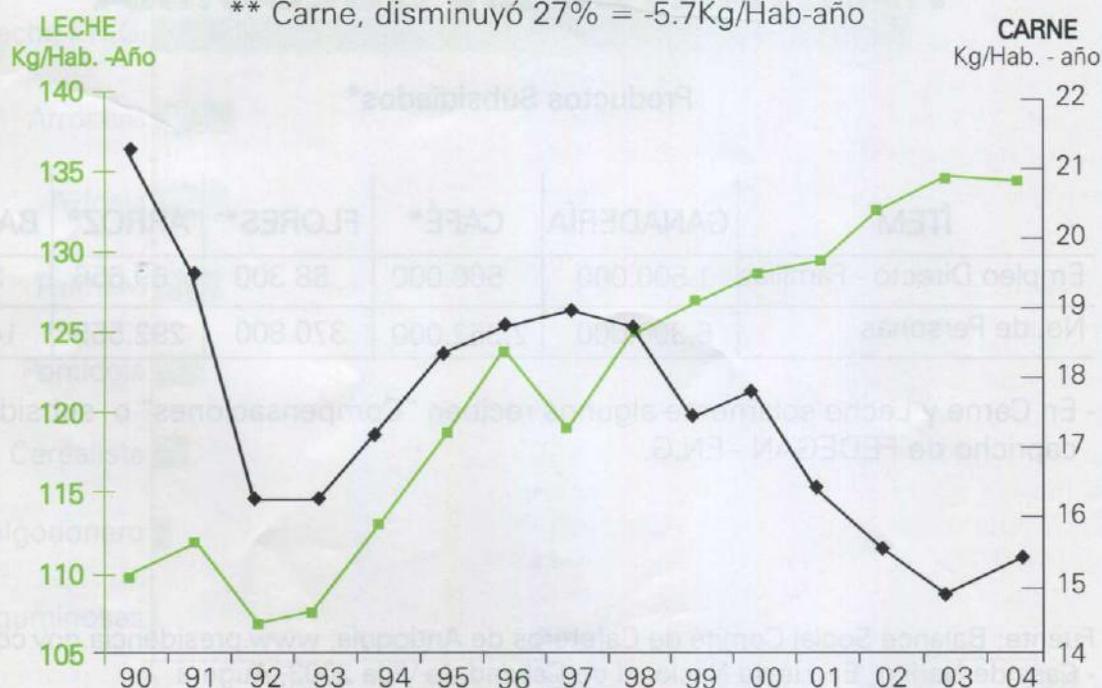
Cuadro 5

DISPONIBILIDAD LECHE Y CARNE COLOMBIA KG/HAB. - AÑO

AÑO	LECHE*		CARNE**	
	Kg/Hab.-Año	% Var.	Kg/Hab.-Año	% Var.
90	110	-	21.1	-
91	112	1.9	19.4	-8.1
92	107	-4.6	16.2	-16.5
93	108	1.0	16.1	-0.6
94	113	4.8	17.1	6.2
95	119	5.0	18.2	6.4
96	124	4.2	18.6	2.2
97	119	-4.0	18.8	1.1
98	125	5.0	18.6	-1.1
99	127	1.6	17.3	-7.0
00	129	1.6	17.7	2.3
01	130	0.8	16.3	-7.9
02	133	2.3	15.5	-4.9
03	134	0.8	14.9	-3.9
04	134	0.0	15.4	3.4
Crecimiento 15 años	24	21.6	-5.7	-27.0

* Leche, aumentó 22% = 24Kg/Hab-año

** Carne, disminuyó 27% = -5.7Kg/Hab-año

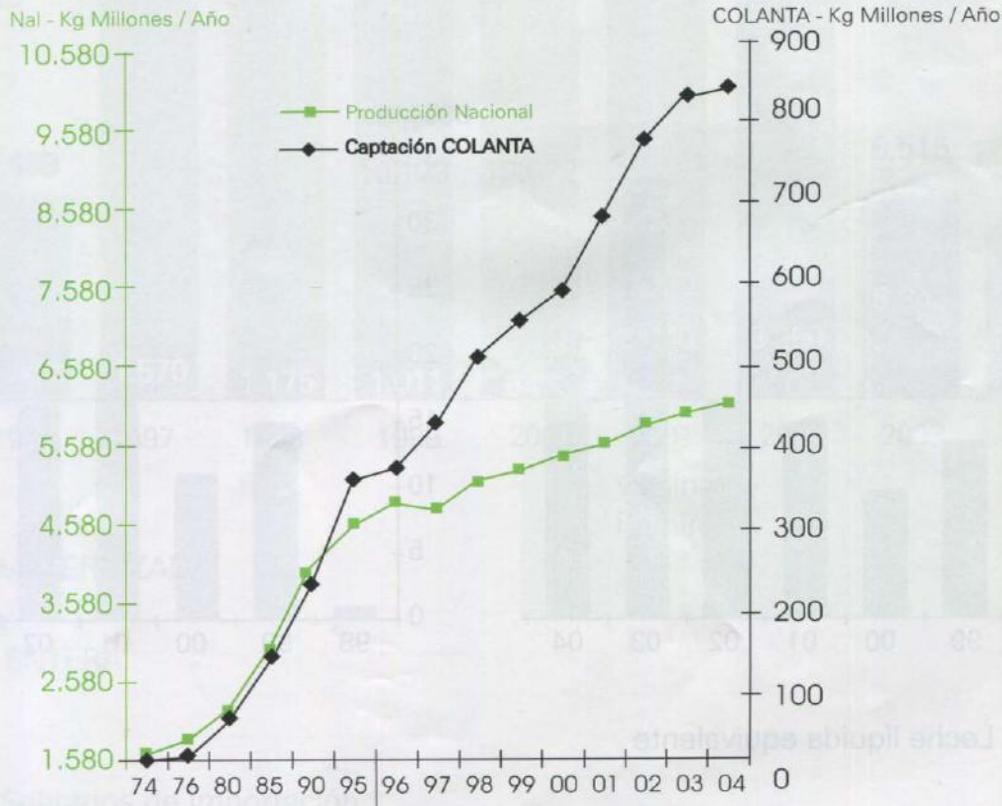


Fuente: CEGA: El mercado urbano de carne (años 1990 - 1997).
DANE: (años 1998 - 2004) cálculos COLANTA.

PRODUCCIÓN LECHE NACIONAL * Y CAPTACIÓN COLANTA **

Cuadro 7

AÑO	PRODUCCIÓN NACIONAL		CAPTACIÓN COLANTA	
	Kg Millones	% Var.	Kg Millones	% Var.
74	1.642	-	0	-
76	1.781	4.1	5	-
80	2.161	5.0	51	81.1
85	2.900	6.1	123	19.3
90	3.853	5.8	211	11.3
95	4.569	3.5	335	9.7
96	4.862	6.4	348	3.8
97	4.779	-1.7	402	15.6
98	5.109	6.9	481	19.7
99	5.278	3.3	524	8.9
00	5.436	3.0	560	6.9
01	5.593	2.9	649	15.8
02	5.833	4.3	740	14.1
03	5.979	2.5	796	7.5
04	6.086	1.8*	831	4.4**
PROMEDIO 96-04		2.8	11.5	



*: 18 años Captaciones Leche COLANTA 11,5%, Colombia 2,8%

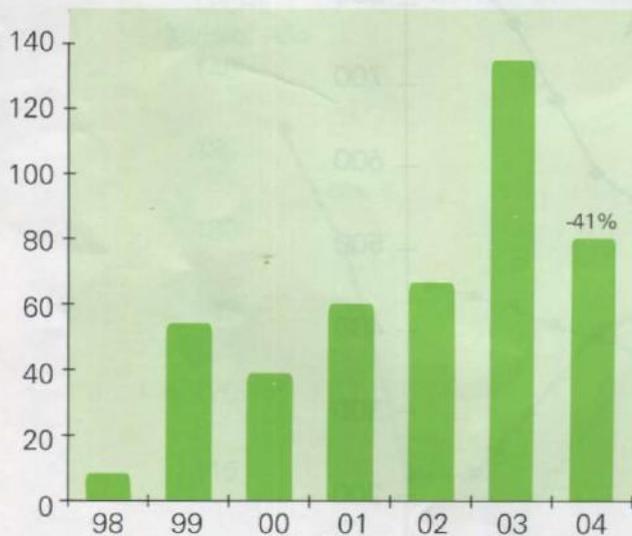
Fuente: DANE, CEGA y COLANTA

EXPORTACIONES COLANTA

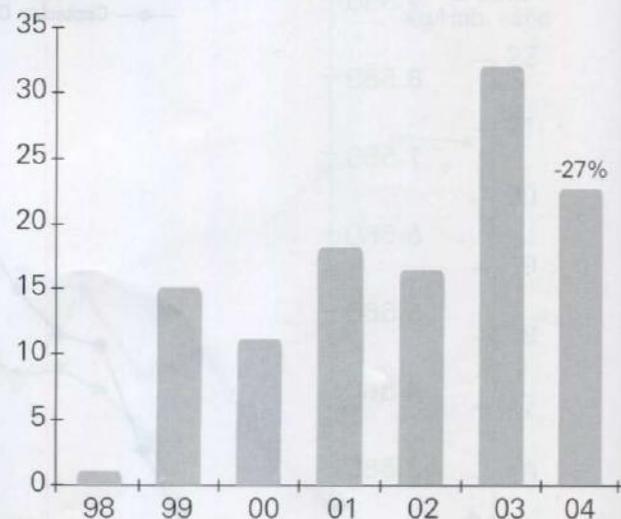
*** Kg. US\$ Millo. \$ Millo.**

Año	Kg Millo*.	%Var.	US\$ Millo.	%Var.	\$ Millo.	%Var.
98	6.9	-	1	-	3.000	-
99	53.6	677	15	1.400	24.500	717
00	38.1	-29	11	-27	22.400	-9
01	59.8	12	18	64	41.200	84
02	66.0	10	16	-11	39.000	-5
03	135.9	106	32	98	90.200	131
04	80.2	-41	23	-27	59.345	-34

Kg Millo*.



US\$ Millo.



*: Kg. Leche líquida equivalente

IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO MATERNIZADA - ENTERA TON.

Cuadro 9



Fuente: Sobordos de Importación.

IMPORTACIONES DE L. POLVO 2001-2004 TON

ÍTEM	IMPORTADOR	01	02	03	04*	ACUM.
1	Cicolac-Néstele	10.156	4.032	2.818	2.829	19.835
2	Lab. Wyeth Inc.	2.637	1.516	2.084	1.357	7.594
3	Proleche / Parmalat	3.383	3.245	-	-	6.628
4	A La Orden	1.988	424	27	73	2.512
5	Cía. Chocolates	1.476	486	-	97	2.059
6	Alpina	901	366	-	-	1.267
7	Novartis Ciba G.	114	84	43	164	405
8	Tecnoquímica	35	-	62	41	138
9	Ospina Hernández	-	-	-	105	105
10	Colcarga S.A.	-	-	-	21	21
11	Congrupo Ltda.	-	-	4	14	18
12	Otros	4.435	2.033	477	45	6.990
	TOTAL	25.125	12.186	5.515	4.746	47.572

IMPORTACIONES L. POLVO ENTERA Y MATERNIZADA 2004 TON

ÍTEM	IMPORTADOR	Entera	Mater.	Total	%
1	Cicolac-Néstele	-	2.829	2.829	59.6
2	Lab. Wyeth Inc.	-	1.357	1.357	28.6
3	Novartis Ciba G.	-	164	164	3.5
4	Ospina Hernández*	105	-	105	2.2
5	Cía. Chocolates*	97	-	97	2.0
6	A La Orden*	43	30	73	1.5
7	Tecnoquímica*	-	41	41	0.9
8	Almacenes Éxito	24	-	24	0.5
9	Colcarga S.A.*	21	-	21	0.4
10	Congrupo Ltda.*	-	14	14	0.3
11	Abbot Labs de Col.*	-	5	5	0.1
12	Bristol Myers squibb*	-	2	2	0.0
13	Otros*	14	-	14	0.3
	TOTAL	304	4.442	4.746	100

*: ¿Traerían Leche Maternizada?

COMERCIALIZADORAS

ESTACIONES DE LA RED 2001-2004



 **Comercializadoras** 

- | | |
|----------------------------|------------------------|
| 1 Antioquia - Medellín | 6 Cundinamarca - Funza |
| 2 Atlántico - Barranquilla | 7 Quindío - Armenia |
| 3 Bolívar - Turbaco | 8 Risaralda - Pereira |
| 4 Caldas - Manizales | 9 Valle - Cali |
| 5 Córdoba - Cereté | 10 Venezuela |

INFORME JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia bajo el nuevo esquema de conformación estatutaria, debe manifestar a esta asamblea de productores de leche, que acorde con mandatos estatutarios y legales, nos hemos propuesto ejercer un control social con miras a que nuestra COLANTA ofrezca y mantenga auténticos resultados sociales y que en la búsqueda de éstos establezca procedimientos para la realización y logro de tales resultados, haciendo prevalecer los derechos y obligaciones de los asociados, convencidos de que sólo así lograremos mantener las metas propuestas en la labor solidaria y principios que orientan La Cooperativa.

Estamos convencidos de que en este enlace entre asociados y directivas se debe continuar la meta propuesta de competitividad y eficiencia que reclaman los mercados internacionales frente a la imparable realidad del T.L.C. que nos llevará a mercados donde hoy no llegamos; para lo cual y sin bajar la guardia en el control de la calidad del producto que cada día entregamos a La Cooperativa, debemos procurar a la vez, la reducción de costos en la producción del mismo, pues de lo contrario el fantasma de desaparecer como productores de leche, nos ronda cada vez más; por lo tanto, es perentorio para COLANTA, en un tema que ha demandado mucha atención, acatar las directrices de la SUPERSOLIDARIA, pues viene exigiendo adaptarnos a un funcionamiento y esquemas administrativos acordes con los principios de economía solidaria.

Por eso nuestro reto sigue siendo **eficiencia y competitividad**, aspectos sobre los que la Junta de Vigilancia quiere llamar la atención de todos, reto éste traducido especialmente, en el compromiso de producir a bajos costos y con calidad, compromiso que debe mantener La Cooperativa como elemento importante de la cadena láctea para que al mercadear los productos pueda ser eficiente y competitiva nacional e internacionalmente. Para 2004, aunque podemos apreciar una somera superación

de la crisis que traíamos de 2002, La Cooperativa debió afrontar problemas no menos álgidos como la caída del dólar, afectando negativamente el rubro de las exportaciones.

Merece reseñar el hecho de que COLANTA no haya aplicado en el ejercicio de 2004, en la compra de la leche a los asociados, el sistema de cuotas y "precio excedente", garantizando el pago de la totalidad de la producción a precios más sostenibles.

Dentro de la gestión realizada por este órgano de autocontrol, resumimos algunos aspectos:

En cada oportunidad se dió a conocer las decisiones del Consejo de Administración y cuando fue necesario, nos pronunciamos acerca de temas que a nuestro leal saber y entender, hacen parte del control social pidiendo las explicaciones y anotando algunos correctivos que consideramos importantes. Así mismo se dispuso para nuestro conocimiento, los balances mensuales de cada período financiero y económico, permitiéndonos una visión amplia del funcionamiento operativo, administrativo y financiero de la entidad, aspecto éste en el que destacamos la recuperación de los saldos rojos en bancos que nos aquejaron en ejercicios inmediatamente anteriores, lo que indica un alivio en los resultados financieros de La Cooperativa, pues si bien el endeudamiento frente a las entidades financieras sigue siendo representativo, hoy se han cambiado muchos de estos préstamos a líneas de crédito más blandas.

Tema de vital importancia es el relacionado con el precio de compra de leche a los asociados, por la incidencia que para todos representa en su nivel de vida; por ello insistimos ante la administración mantener los incentivos en bonificaciones y pagos por calidad higiénica y composicional, proteína, pagos por recuentos bacterianos, frío y volumen, ya que con ellos se garantiza un mejor ingreso al asociado, además de proporcionar bienestar a su familia y sostenibilidad de los hatos lecheros; aspecto que la administración ha venido defendiendo como política permanente.

No menos distante del control que atañe a este órgano es el tema aún vigente de la problemática de los Almacenes Agropecuarios, por la regulación de precios que como cooperativa debemos mantener para ser más competitivos, por lo cual hicimos recomendaciones para procurar mejor servicio al cliente. Escuchamos al Jefe de Almacenes quien nos informó sobre sistema de manejo de inventarios, stok de mercancías, comparación de precios con la competencia, de lo cual se obtuvo el compromiso de revisar cuidadosamente y establecer los correctivos que fueren necesarios.

Fuimos informados del funcionamiento de las pulverizadoras, plantas de pasterización y derivados lácteos; comercializadoras del país, Almacenes Agropecuarios, Cárnicos, y de Planta de Concentrados y Sales. Por contener elementos que tienen incidencia en el comportamiento de nuestros excedentes cooperativos, nos ha inquietado los bajos resultados de esta última, así como las constantes pérdidas de algunas comercializadoras y de las exportaciones, de las cuales La Administración ha venido tomando los correctivos y tiene a su cargo la explicación respectiva.

Fuimos enterados de los nuevos proyectos, adquisición de equipos y desarrollo de nuevos productos.

En fin, oportunamente recibimos información solicitada de los diferentes Departamentos y

Divisiones. Mantenemos nuestra invitación para que los Comités Municipales o Regionales de Educación, sigan desarrollando su actividad de comunicación permanente con miras al progreso de La Cooperativa y por ende de sus asociados.

Seguimos teniendo contacto y participando con la comisión redactora de la reforma a los estatutos de La Cooperativa, que se somete a consideración en esta reunión, reforma que confiamos culmine exitosamente con base en las exigencias de la SUPERSOLIDARIA.

Resaltamos la interesante capacitación que recibimos tanto los integrantes del Consejo de Administración como los de la Junta de Vigilancia, sobre bases de cooperativismo y procesos financieros para entidades con actividad de ahorro y crédito. Ello nos permitió, por lo demás, una edificante oportunidad de integración cooperativa, logrando que hoy existan acercamientos mayores de los estamentos administrativos con los de gestión social.

Dejamos constancia de la tenacidad, dinamismo y laboriosidad de los directivos de La Cooperativa, sin lo cual hoy no estaríamos en el sitio de honor que industrial y gremialmente ocupamos. Igualmente consideramos que los empleados han sabido aportar su grano de arena para que en verdad podamos despejar el futuro.

De esta manera rendimos nuestro informe de actividades durante el año 2004, anotando que cualquier aclaración al respecto estamos dispuestos a atenderla.

ALBEIRO DE J. HENAO
Presidente

JORGE A. BETANCUR T.

L. FERNANDO BALBÍN A.

GUILLERMO L. VELÁSQUEZ U.

MARTÍN YEPES S.

ALFONSO SALAS C.

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Medellín, Marzo 17 de 2005

Señores

Asamblea General de Asociados Cooperativa COLANTA LTDA

Ciudad

He examinado el Balance General de la COOPERATIVA COLANTA, al 31 de diciembre de 2004 y 2003, y los correspondientes estados financieros así: Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, de la Situación Financiera, el Estado de Flujos de Efectivo por los años terminados en esas fechas y las revelaciones hechas a través de las Notas que han sido preparadas como lo establece el Decreto 2649 de 1993 y la Ley 222 de 1995 formando con ellos un todo indivisible.

Dichos Estados Financieros fueron preparados y certificados bajo la responsabilidad de la administración. Como Revisor Fiscal expreso una opinión sobre dichos Estados Financieros Certificados y si entre ellos existe la debida concordancia.

Mi examen fue practicado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas para poder obtener la información necesaria en el fiel cumplimiento de mis funciones. Se hicieron pruebas selectivas y de cumplimiento de los documentos y registros de contabilidad para garantizar la razonabilidad de la información entregada a ustedes. Dentro de la revisión integral, se llevó a cabo la auditoría financiera, auditoría de cumplimiento y auditoría de control interno. Acerca de esta última se sugirió a la administración enfocarla en el campo administrativo – operativo y financiero – contable.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados, tomados fielmente de los libros y adjuntos a éste informe, presentan, razonablemente la Situación Financiera de la COOPERATIVA COLANTA LTDA. al 31 de diciembre de 2004 y 2003, y fueron elaborados de conformidad con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia, aplicadas uniformemente y de acuerdo con las normas emitidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

Se verificó la validez del software y del cumplimiento de las normas sobre derechos de autor que establece la Ley 603 del año 2000.

Esta Revisoría dictamina además que La Cooperativa ha cumplido con las normas establecidas por el sistema de seguridad social integral y con el pago oportuno de sus obligaciones parafiscales.

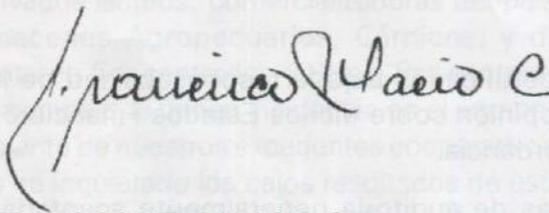
Igualmente se confirmó el control y cumplimiento en la provisión de cartera de crédito y la reclasificación de cuentas según la norma vigente y según la exigencia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, así como el estudio para la especialización de la Sección de Ahorro y Crédito.

Basado en el alcance de mi examen, conceptúo que la contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a la técnica contable; que las operaciones registradas y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos de la entidad, a las disposiciones de la Asamblea

General de Asociados, y a las decisiones del Consejo de Administración. Que la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y conservan debidamente; que existen medidas de control que deben ser mejoradas por lo dicho en el párrafo 3°. Dejo además constancia que el software utilizado por la empresa tiene licencia y cumple por lo tanto las normas relacionadas con los derechos de autor como consta en documentos recibidos de La Cooperativa y en la cual lo certifican. Además es adecuada la conservación y custodia de los bienes de la entidad o de terceros eventualmente en su poder.

En el transcurso del año, presentamos informes con sus respectivas sugerencias y/o recomendaciones a la administración del resultado de nuestro trabajo de campo integral.

Atentamente,



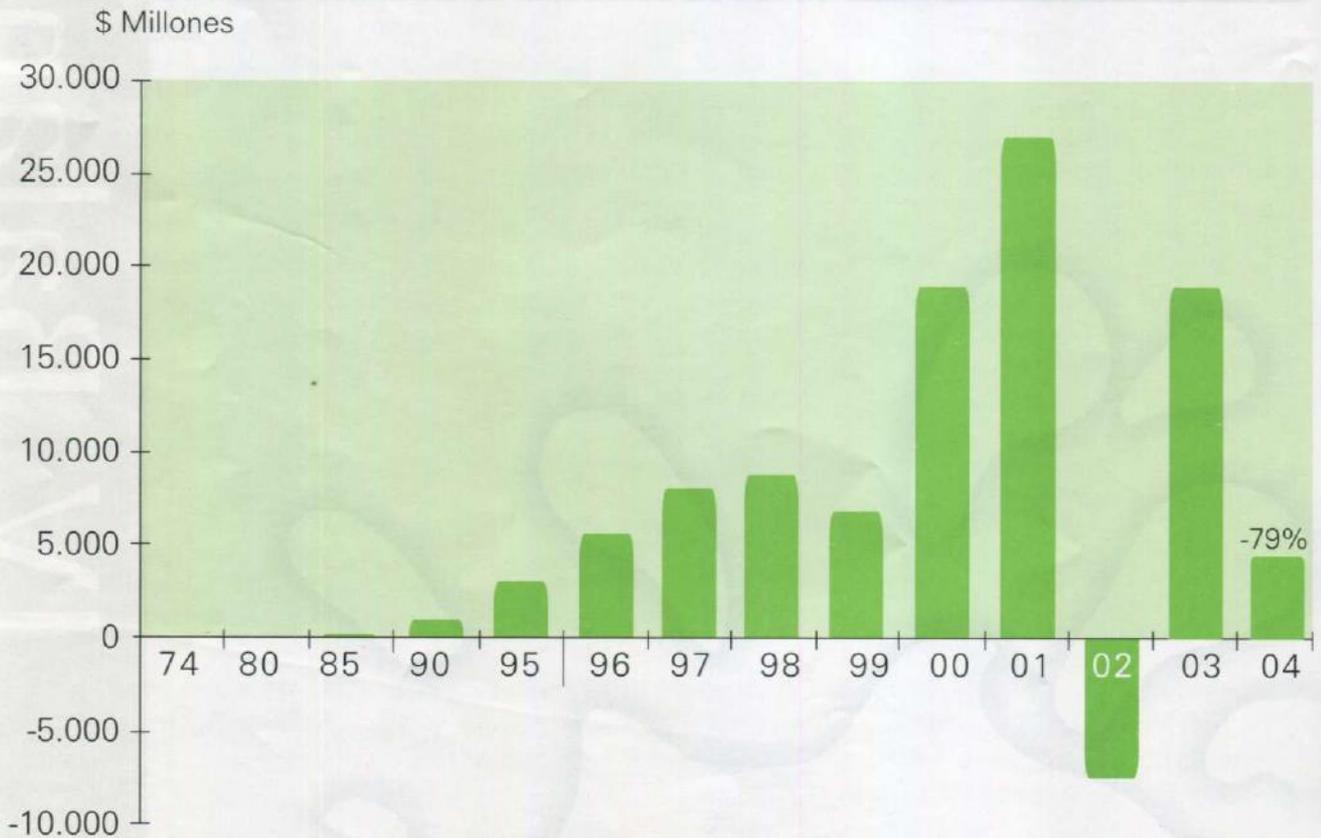
FRANCISCO E. PALACIO C.

Revisor Fiscal

T.P. 3138-T

EXCEDENTES COLANTA*

AÑO	\$ MILLONES	% VAR.
74	0	—
80	10	423
85	55	40
90	351	45
95	3.232	56
96	5.162	60
97	8.470	64
98	9.792	16
99	6.579	-33
00	18.447	180
01	26.846	46
02	-6.747	-125
03	19.042	382
04	4.012	-79



*: Educación 95% de los excedentes

BALANCE GENERAL

En 31 de diciembre de 2004
Información en \$ miles

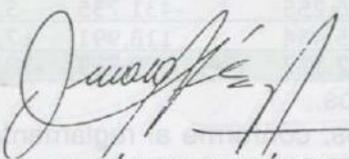
	2004	2003	Variación	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
DISPONIBLE	23.642.684	24.378.428	-735.744	-3,02
Caja Nota 2	13.208.533	15.969.500	-2.760.967	-17,29
Bancos Nota 2	7.395.198	6.070.465	1.324.733	21,82
Fondo Liquidez Nota 3	2.881.843	2.262.594	619.249	27,37
Fondos Específicos Nota 4	157.110	75.869	81.241	107,08
REALIZABLE	136.973.963	102.885.924	34.088.039	33,13
Inversiones Nota 5	3.157.287	1.782.858	1.374.429	77,09
Menos: Provisión de Inversiones Nota 5	627.544	37.433	590.111	1.676,45
Inventarios Nota 6	134.939.434	101.634.465	33.304.969	32,77
Menos: Provisión de Inventarios Nota 6	495.214	493.966	1.248	0,25
EXIGIBLE	113.722.651	107.745.713	5.976.938	5,55
CARTERA DE CRÉDITO	37.590.879	25.964.349	11.626.530	44,78
Créditos de Consumo Garantía Adm. Nota 7	18.274.466	12.003.324	6.271.142	52,25
Crédito de Consumo, Otras Garant. Nota 7	14.369.621	9.826.653	4.542.968	46,23
Créditos Comerciales, Garantía Admisible Nota 7	5.232.741	3.084.997	2.147.744	69,62
Créditos Comerciales, Otras Garantías Nota 7	274.793	1.234.271	-959.478	-77,74
Menos: Provisión Créditos de Consumo Nota 7	157.651	4.928	152.723	3.199,09
Menos: Provisión Créditos de Comerciales Nota 7	51.529	1.351	50.178	3.814,14
Menos: Provisión General Nota 7	351.562	178.617	172.945	96,82
CUENTAS POR COBRAR	76.131.772	81.781.364	-5.649.592	-6,91
Convenio por Cobrar Nota 9	478.387	489.190	-10.803	-2,21
Anticipo de Contratos y Proveedores Nota 9	1.255.707	2.217.564	-961.857	-43,37
Créditos a Empleados Nota 9	194.286	144.550	49.736	34,41
Deudores por Venta de Bienes Nota 8	78.428.505	80.763.792	-2.335.287	-2,89
Deudores por Prestación de Servicio Nota 8	177.887	89.564	88.323	98,61
Deudores Patronales y Empresas Nota 9	42.841	43.666	-825	-1,89
Ingresos por Cobrar Nota 9	1.869.861	937.534	932.327	99,44
Anticipo de Impuestos Nota 9	602.525	792.833	-190.308	-24,00
Otras Cuentas por Cobrar Nota 9	7.366.448	6.225.875	1.140.573	18,32
Menos: Provisiones Nota 8	14.221.837	9.923.204	4.298.633	43,32
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar Nota 9	62.838	0	62.838	0,00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	274.339.298	235.010.065	39.329.233	16,74
ACTIVO FIJO	104.819.828	105.384.823	-564.995	-0,54
Terrenos Nota 10	6.251.463	5.978.581	272.882	4,56
Edificios Nota 10	53.048.763	48.501.125	4.547.638	9,38
Maquinaria y Equipo Nota 10	115.411.533	101.537.946	13.873.587	13,66
Muebles y Equipo Oficina Nota 10	7.113.546	6.580.697	532.849	8,10
Equipo de Computación Nota 10	7.269.120	6.541.626	727.494	11,12
Vehículos Nota 10	2.576.028	2.497.888	78.140	3,13
Construcciones en Proceso Nota 10	1.241.092	3.738.430	-2.497.338	-66,80
Propiedades en Tránsito Nota 10	2.327.202	843.541	1.483.661	175,88
Maquinaria en Montaje Nota 10	133.456	7.199.743	-7.066.287	-98,15
Bienes de Fondos Sociales Nota 10	211.695	189.285	22.410	111,84
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo Nota 10	1.140.829	1.140.829	0	0,00
Menos: Depreciaciones Nota 10	89.623.241	77.083.210	12.540.031	16,27

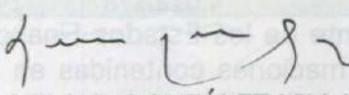
	2004	2003	Variación	%
INTANGIBLES	0	0	0	-
Marcas y Patentes Nota 11	12.173	12.173	0	0,00
Concesiones y Franquicias Nota 11	770.439	770.439	0	0,00
Menos: Amortización Acumulada (CR) Nota 11	782.612	782.612	0	0,00
OTROS ACTIVOS	3.117.272	1.770.295	1.346.977	76,09
Cargos Diferidos Nota 12	1.970.673	629.695	1.340.978	212,96
Bienes Recibidos en Pagos Nota 13	270.741	302.742	-32.001	-10,57
Bienes de Arte y Cultura Nota 14	12.500	12.500	0	0,00
Otras Inversiones Nota 15	1.536.257	1.536.257	0	0,00
Menos: Provisión Otros Activos Nota 16	672.899	710.899	-38.000	-5,35
VALORIZACIONES	1.789.414	1.705.622	83.792	4,91
Inversiones Nota 17	694.631	610.839	83.792	13,72
Propiedad, Planta y Equipo Nota 17	1.094.726	1.094.726	0	0,00
Otros Activos Nota 17	57	57	0	0,00
TOTAL ACTIVO	384.065.812	343.870.805	40.195.007	11,69
CUENTAS DE ORDEN				
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Deudoras Contingentes Nota 34	5.493.550	5.493.550	0	0,00
PASIVO Y PATRIMONIO				
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
DEPÓSITO	23.749.290	21.102.599	2.646.691	12,54
Depósito de Ahorro Nota 18	9.947.270	9.688.515	258.755	2,67
Certificado de Depósito de Ahorro a Term. Nota 18	10.438.782	9.874.061	564.721	5,72
Depósitos de Ahorro Contractual Nota 18	1.523.335	463	1.522.872	328,91404
Depósitos de Ahorro Permanentes Nota 18	1.839.903	1.539.560	300.343	19,51
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	91.184.973	76.050.858	15.134.115	19,90
Bancos Comerciales Nota 19	61.751.054	56.457.674	5.293.380	9,38
Sobregiros Nota 19	26.524.432	13.799.358	12.725.074	92,21
Otras Entidades Nota 19	1.810.361	4.995.694	-3.185.333	-63,76
Otros Organismos País Nota 19	1.099.126	798.132	300.994	37,71
CUENTAS POR PAGAR	72.912.709	54.244.621	18.668.088	34,41
Intereses Nota 20	733.984	798.782	-64.798	-8,11
Costos y Gastos por Pagar Nota 20	3.916.574	3.395.151	521.423	15,36
Promitentes Compradores Nota 20	9.414.181	59	9.414.122	159,613898
Proveedores Nota 20	51.561.811	43.053.525	8.508.286	19,76
Gravámen a los Movimientos Financieros Nota 20	732	-1.124	1.856	-165,12
Retención en la Fuente Nota 20	972.060	749.152	222.908	29,75
Impuesto a las Ventas Retenido Nota 20	736.130	489.940	246.190	50,25
Impuesto Industria y Comercio Retenido Nota 20	51.336	45.620	5.716	12,53
Retenciones y Aportes de Nómina Nota 20	2.514.104	2.193.489	320.615	14,62
Remanentes por Pagar Nota 20	829.414	1.406.069	-576.655	-41,01
Diversas Nota 20	2.182.383	2.113.958	68.425	3,24
IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS	1.090.023	256.974	833.049	324,18
Industria y Comercio Nota 21	822.807	28.194	794.613	2.818,38
Cuotas de Fomento Nota 21	186.163	153.915	32.248	20,95
Al Sacrificio de Ganado Nota 21	69.794	61.153	8.641	14,13
Otros Nota 21	11.259	13.712	-2.453	-17,89
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS	1.890.563	3.245.385	-1.354.822	-41,75
Fondo Social de Educación Nota 22	1.890.563	3.245.385	-1.354.822	-41,75

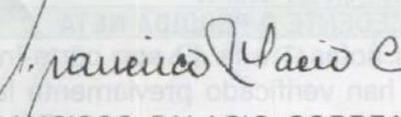
	2004	2003	Variación	%
OTROS PASIVOS	12.583.473	11.987.368	596.105	4,97
Obligaciones Laborales Nota 23	4.923.024	3.753.297	1.169.727	31,17
Ingresos Anticipados Nota 24	3.909.546	5.430.624	-1.521.078	-28,01
Ingresos Recibidos para Terceros Nota 25	3.315.292	2.330.824	984.468	42,24
Anticipo y Avances Recibidos Nota 26	435.611	472.623	-37.012	-7,83
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	2.012.939	3.495.585	-1.482.646	-42,41
Impuestos Nota 27	652.581	652.581	0	0,00
Otros Pasivos Estimados Nota 27	1.360.358	2.843.004	-1.482.646	-52,15
TOTAL PASIVO CORRIENTE	205.423.970	170.383.390	35.040.580	20,57
PASIVO A LARGO PLAZO				
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	32.491.610	38.079.675	-5.588.065	-14,67
Bancos Comerciales Nota 28	19.254.833	23.910.959	-4.656.126	-19,47
Otras Entidades Nota 28	4.300.000	1.811.099	2.488.901	137,42
Instituto de Fomento Industrial IFI Nota 28	5.764.000	8.085.715	-2.321.715	-28,71
Otros Organismos País Nota 28	3.172.777	4.271.902	-1.099.125	-25,73
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS	3.410.984	34.962	3.376.022	9.656,26
Fondo de Solidaridad Nota 29	1.163.288	0	1.163.288	100,00
Fondo Social para Otros Fines Nota 29	2.247.696	34.962	2.212.734	6.328,97
TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO	35.902.594	38.114.637	-2.212.043	-5,80
TOTAL PASIVOS	241.326.564	208.498.027	32.828.537	15,75
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	73.194.568	60.091.626	13.102.942	21,80
Aportes Asociados Nota 30	73.194.568	60.091.626	13.102.942	21,80
RESERVAS	56.665.307	47.459.418	9.205.889	19,40
Reserva Protección de Aportes Sociales Nota 31	56.665.307	47.459.418	9.205.889	19,40
FONDO DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA	7.038.114	7.038.114	0	0,00
Fondo para Infraestructura Física Nota 31	132.639	132.639	0	0,00
Fondo Especial Nota 31	6.682.280	6.682.280	0	0,00
Fondos Sociales Capitalizados Nota 31	223.195	223.195	0	0,00
SUPERAVIT	1.829.081	1.741.503	87.578	5,03
Auxilios y Donaciones Nota 32	39.667	35.880	3.787	10,55
Valorizaciones Nota 32	1.789.414	1.705.623	83.791	4,91
RESULTADOS DEL EJERCICIO	4.012.178	19.042.117	-15.029.939	-78,93
Excedentes y/o Pérdidas Nota 33	4.012.178	19.042.117	-15.029.939	-78,93
TOTAL PATRIMONIO	142.739.248	135.372.778	7.366.470	5,44
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	384.065.812	343.870.805	40.195.007	11,69
CUENTAS DE ORDEN				
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Deudoras Contingentes Nota 34	5.493.550	5.493.550	0	0,00

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal
 T.P.3138-T

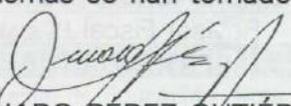
ESTADO DE RESULTADOS

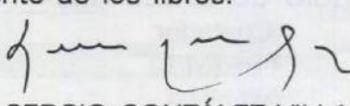
En 31 de diciembre de 2004 - En \$ miles

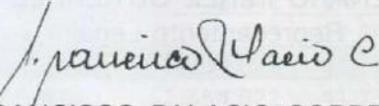
	2004	2003	Variación	%
VENTAS NETAS				
Leche y Derivados Nota 35	702.956.391	564.302.713	138.653.678	24,57
Insumos Agropecuarios Nota 35	75.584.739	69.409.825	6.174.914	8,90
Concentrados y Sales Nota 35	84.355.548	84.975.538	-619.990	-0,73
Fertilizantes Nota 35	14.488.949	14.513.612	-24.663	-0,17
Cárnicos Nota 35	51.128.223	43.853.564	7.274.659	16,59
Artículos de Consumo Nota 35	13.173.576	8.251.745	4.921.831	59,65
Refrescos y Tampico Nota 35	9.608.794	7.414.182	2.194.612	29,60
Exportaciones Nota 35	59.344.922	90.231.833	-30.886.911	-34,23
TOTAL VENTAS NETAS	1.010.641.142	882.953.012	127.688.130	14,46
INGRESOS POR SERVICIOS				
Ahorro y Crédito Nota 36	4.972.310	3.831.713	1.140.597	29,77
Cárnicos Nota 36	787.817	1.138.826	-351.009	-30,82
Otros Nota 36	1.085.788	663.735	422.053	63,59
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	6.845.915	5.634.274	1.211.641	21,50
COSTO DE VENTAS				
Leche y Derivados Nota 37	611.139.943	472.615.546	138.524.397	29,31
Insumos Agropecuarios Nota 37	65.524.152	62.265.549	3.258.603	5,23
Concentrados y Sales Nota 37	82.429.579	80.912.061	1.517.518	1,88
Fertilizantes Nota 37	13.622.943	13.896.015	-273.072	-1,97
Cárnicos Nota 37	46.888.597	40.021.148	6.867.449	17,16
Artículos de Consumo Nota 37	10.365.038	8.258.706	2.106.332	25,50
Refrescos y Tampico Nota 37	6.000.662	4.246.515	1.754.147	41,31
Exportaciones Nota 37	69.688.456	96.870.132	-27.181.676	-28,06
TOTAL COSTO DE VENTAS	905.659.370	779.085.672	126.573.698	16,25
COSTO POR SERVICIO				
Ahorro y Crédito Nota 38	2.383.503	1.848.353	535.150	28,95
Cárnicos Nota 38	1.941.732	1.830.276	111.456	6,09
Otros Nota 38	1.743.432	1.104.480	638.952	57,85
TOTAL COSTO POR SERVICIO	6.068.667	4.783.109	1.285.558	26,88
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS	911.728.037	783.868.781	127.859.256	16,31
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS	105.759.020	104.718.505	1.040.515	0,99
INGRESOS OPERACIONALES				
Utilidad en Valoración de Inversiones Nota 39	71.872	0	71.872	100,00
Recuperaciones Nota 39	1.377.650	0	1.377.650	100,00
Administrativos y Sociales Nota 39	1.759.667	1.207.766	551.901	45,70
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	3.209.189	1.207.766	2.001.423	165,71
Gastos de Administración Nota 40	7.914.220	6.158.518	1.755.702	28,51
Gastos de Ventas Nota 41	78.553.632	61.184.912	17.368.720	28,39
Gastos Generales Nota 42	12.970.700	10.709.250	2.261.450	21,12
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento Nota 43	501.342	1.090.333	-588.991	-54,02
Provisiones Nota 44	1.022.779	3.978.347	-2.955.568	-74,29
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	100.962.673	83.121.360	17.841.313	21,46
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL	8.005.536	22.804.911	-14.799.375	-64,90
Gastos Financieros Nota 45	14.947.453	15.267.615	-320.162	-2,10
Otros Ingresos Nota 46	11.248.520	11.680.255	-431.735	-3,70
Otros Egresos Nota 47	294.425	175.434	118.991	67,83
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA	4.012.178	19.042.117	-15.029.939	-78,93

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador - T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal - T.P.3138-T

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA AÑO 2004

Información en \$ miles

	2004	2003
FUENTES		
Excedentes Netos	4.012.178	19.042.117
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	12.540.031	13.343.697
Provisiones	-38.000	663.288
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	16.514.209	33.049.102
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
Aportes Sociales	13.102.942	6.843.392
Reservas	9.205.889	-6.746.832
Fondos de destinación específica	0	189.285
Superávit	87.578	132.010
Resultado del ejercicio	-19.042.117	6.746.832
TOTAL OTRAS FUENTES	3.354.292	7.164.687
TOTAL FUENTES	19.868.501	40.213.789
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	0	-3.125.066
Inversión en Activos Fijos y Otros	13.399.806	15.692.774
Incremento de las Reclamaciones Pendientes	0	-11.601
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	5.588.065	9.597.977
Bienes Recibidos en Pago	-32.001	-7.502
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-3.376.022	102.500
TOTAL USOS	15.579.848	22.249.082
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	4.288.653	17.964.707

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal

SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T

FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal
T.P.3138-T

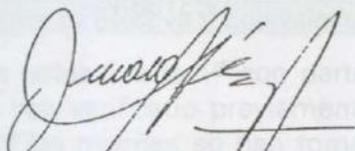
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA AÑO 2004

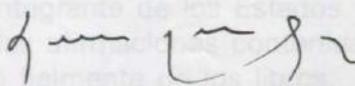
Información en \$ miles

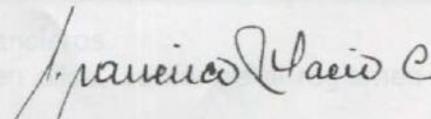
	2004	2003
FUENTES		
Excedentes Netos	4.012.178	19.042.117
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	12.540.031	13.343.697
Provisiones	-38.000	663.288
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	16.514.209	33.049.102
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
Aportes Sociales	13.102.942	6.843.392
Reservas	9.205.889	-6.746.832
Fondos de destinación específica	0	189.285
Superávit	87.578	132.010
Resultado del ejercicio	-19.042.117	6.746.832
TOTAL OTRAS FUENTES	3.354.292	7.164.687
TOTAL FUENTES	19.868.501	40.213.789
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	0	-3.125.066
Inversión en Activos Fijos y Otros	13.399.806	15.692.774
Incremento de las Reclamaciones Pendientes	0	-11.601
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	5.588.065	9.597.977
Bienes Recibidos en Pago	-32.001	-7.502
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-3.376.022	102.500
TOTAL USOS	15.579.848	22.249.082
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	4.288.653	17.964.707

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal
 T.P.3138-T

ESTADO DE CAMBIO EN EL CAPITAL DE TRABAJO

Información en \$ miles

	2004	2003
CAMBIOS EN EL ACTIVO		
Caja y Bancos	-1.436.234	5.865.963
Inversiones	784.318	1.685.425
Fondo de Liquidez	619.249	586.167
Fondos Específicos	81.241	61.172
Cuentas por Cobrar	6.938.795	20.659.934
Depósitos y Anticipos	-961.857	400.878
Inventarios	33.303.721	-514.766
	39.329.233	28.744.773
CAMBIOS EN EL PASIVO		
Obligaciones Financieras a Corto Plazo	15.134.115	-18.282.515
Proveedores	8.508.286	19.920.365
Impuesto Gravámenes y Tasas	833.049	-1.247.377
Depósitos	2.646.691	6.928.267
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-1.354.822	-2.194.124
Obligaciones Laborales	1.169.727	719.937
Otros Acreedores	9.586.180	2.189.134
Provisión Otros	-1.482.646	2.746.379
	35.040.580	10.780.066
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	4.288.653	17.964.707

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal

SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T

FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal
T.P.3138-T

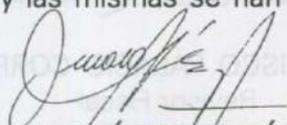
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

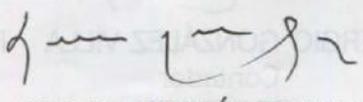
Información en \$ miles

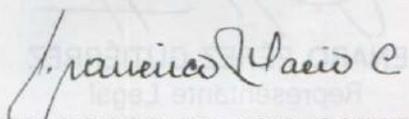
	2004	2003
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	8.005.536	22.804.911
Ajuste a los Resultados que no Requirieron Utilización de Efectivo		
Depreciación	12.540.031	13.343.697
Provisiones	5.290.676	2.426.766
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	25.836.243	38.575.374
Aumento en las Cuentas por Cobrar	-10.714.255	-22.786.857
Aumento en los Inventarios	-33.304.969	514.766
Aumento en las Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	38.416.602	10.677.566
Aumento en el Patrimonio	-9.748.650	321.295
Efectivo Generado por la Operación	10.484.971	27.302.144
Otros Ingresos Recibidos	11.248.520	11.680.255
Intereses Pagados	-14.947.453	-15.267.615
Otros Egresos Pagados	-294.425	-175.434
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	6.491.613	23.539.350
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-1.374.429	1.402.208
Pagos por Mejoras a Propiedades	9.563.625	-7.281.694
Pagos por Compra de Activos Fijos	-21.538.661	-7.705.230
Amortización de Diferidos	-1.340.978	923.183
Otros Activos	-51.791	-1.609.930
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-14.742.234	-14.271.463
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Efectivo Recibido por Obligaciones a Largo Plazo	-5.588.065	-9.597.977
Efectivo Recibido por Aportes de Asociados	13.102.942	6.843.393
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	7.514.877	-2.754.584
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	-735.744	6.513.303
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	24.378.428	17.865.125
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	23.642.684	24.378.428

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador - T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal - T.P.3138-T

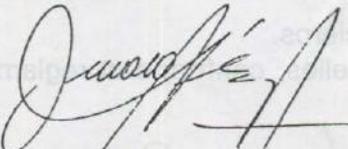
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO AÑO 2004

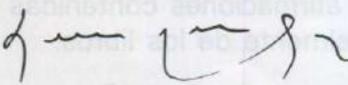
Información en \$ miles

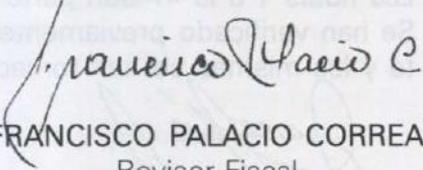
CONCEPTO	SALDO 31-12-2003	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2004
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	60.091.626	13.102.942	0	73.194.568
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	47.459.418	9.205.889	0	56.665.307
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo Para Revalorización de Aportes	0	3.899.947	3.899.947	0
Fondo Para Infraestructura Física	132.639	0	0	132.639
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	223.195	0	0	223.195
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	35.880	3.787	0	39.667
Valorizaciones	1.705.623	95.085	11.294	1.789.414
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	19.042.117	19.042.117	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	19.042.117	4.012.178	19.042.117	4.012.178
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	0	0	0	0
TOTALES	135.372.778	49.361.945	41.995.475	142.739.248

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal

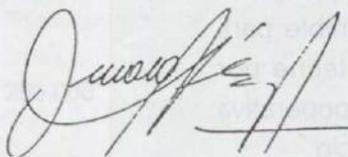

SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal
 T.P.3138-T

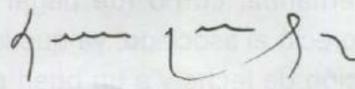
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES AÑO 2004

Información en \$

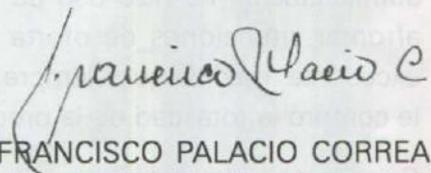
CONCEPTO	%	VALOR
EXCEDENTES TOTALES		4.012.178.346,73
Fondo Especial		0,00
EXCEDENTES A DISTRIBUIR	100	4.012.178.346,73
APLICACIONES REGLAMENTARIAS		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	802.435.669,35
Fondo de Educación	20	802.435.669,35
Fondo de Solidaridad	10	401.217.834,67
	50	2.006.089.173,37
OTRAS APLICACIONES		
Fondo para Revalorización de Aportes Sociales	50	2.006.089.173,36
Fondo para Estabilización Precio de la Leche	0	0,00
	50	2.006.089.173,36
TOTAL EXCEDENTES		4.012.178.346,73



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T



FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal
T.P.3138-T

INFORME FINANCIERO

Señores Asociados:

En el año 2004 se sortearon muchas situaciones adversas y favorables que de alguna manera afectarían o favorecerían los intereses económicos de los asociados, razón de ser de la Cooperativa. El seguirle buscando mercado a la leche y sus derivados para cumplirle en la totalidad de la compra a quienes se han empeñado en seguir produciendo leche eficientemente, no fue tarea fácil, más aún con el costo y las pérdidas que esto representa para la estructura económica de la Cooperativa.

Las exportaciones fueron un factor primordial en el mercadeo de la producción, pero dejaron numerosas pérdidas en lo económico, mas no así en lo social. Adicional a esto el abrir y sostener nuevos mercados en el territorio nacional, le demando a Colanta, pérdidas incalculables e incrementos masivos en gastos de ventas.

Las políticas adoptadas por Colanta para seguir invirtiendo y ampliando su infraestructura, con el fin de facilitar los procesos de producción de las diferentes líneas, le aseguran para el futuro ser una Cooperativa competitiva para afrontar los nuevos retos del mercado internacional, principalmente con el Tratado de Libre Comercio TLC.

Los bajos excedentes del año 2004, se explican con las pérdidas nacionales e internacionales, por seguir sosteniendo mercados necesarios para el cumplimiento del objeto social de la Cooperativa, pero sobre todo porque la administración no hizo uso de una herramienta que tenía disponible para afrontar situaciones de oferta y demanda, como fue pagar la leche por excedente, medida que siempre favoreció al asociado, ya que la Cooperativa le compró la totalidad de la producción de leche y a un buen precio.

Concientes de ésto, seguimos analizando y estudiando todas las herramientas legales, en beneficio del asociado, de los integrantes de su familia y del desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, para el cumplimiento del objeto social

Damos paso a presentar el informe financiero del año 2004.

JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ

Representante Legal

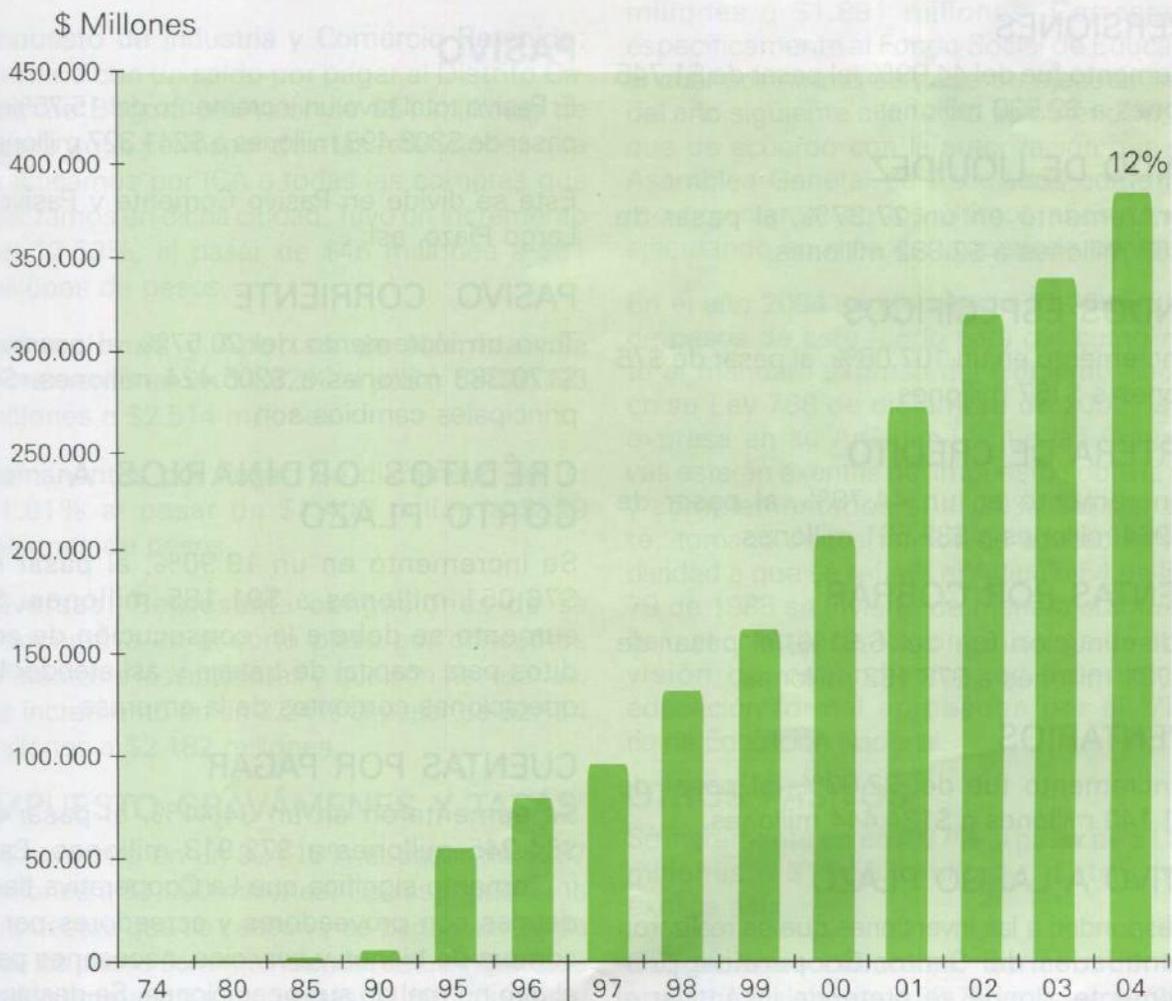
ALACIO CORREA

Director Fiscal

ACTIVO TOTAL

Cuadro 12

AÑO	\$ MILLONES	%
74	31	-
80	220	39
85	1.241	41
90	6.965	41
95	56.189	52
96	81.294	45
97	97.893	20
98	132.294	35
99	162.321	23
00	207.528	28
01	277.308	34
02	316.632	14
03	343.871	9
04	384.066	12



ACTIVO

El Activo total tuvo un incremento del 11.69 al pasar de \$343.871 millones a \$384.066 millones.

Éste se divide en Activo Corriente y Activo a Largo Plazo, así:

ACTIVO CORRIENTE

Presentó un incremento del 16.74% al pasar de \$235.010 millones a \$274.339 millones. Los cambios más representativos están en las siguientes cuentas:

CAJA

Su disminución fue del 17.29%, pasó de \$15.970 millones a \$13.209 millones.

BANCOS

Su aumento fue del 21.82%, pasó de \$6.070 millones a \$7.395 millones.

INVERSIONES

Su aumento fue del 44.99%, al pasar de \$1.745 millones a \$2.530 millones.

FONDO DE LIQUIDEZ

Se incrementó en un 27.37%, al pasar de \$2.263 millones a \$2.882 millones.

FONDOS ESPECÍFICOS

Se incrementó en un 107.08%, al pasar de \$76 millones a \$157 millones.

CARTERA DE CRÉDITO

Se incrementó en un 44.78%, al pasar de \$25.964 millones a \$37.591 millones.

CUENTAS POR COBRAR

Su disminución fue del 6.91%, al pasar de \$81.781 millones a \$76.132 millones.

INVENTARIOS

Su incremento fue del 32.93%, al pasar de \$101.140 millones a \$134.444 millones.

ACTIVO A LARGO PLAZO

Corresponden a las inversiones que se realizaron en entidades del Sector Cooperativo principalmente, donde se pretende incentivar el sector solidario y mantener la integración,

beneficiándonos de todos sus servicios, y en la compra de acciones de empresas del sector pecuario, donde se pretende hacer la integración de diferentes actividades, que conforman nuestro objeto social. También corresponde al manejo de los activos fijos y a otros activos. Los principales cambios son:

ACTIVO FIJO

El grupo de cuentas que la conforman, tuvo una disminución del 0.54%, al pasar de \$105.385 millones a \$104.820 millones.

OTROS ACTIVOS

Se incrementó en un 76.09%, al pasar de \$1.770 millones a \$3.117 millones.

VALORIZACIONES

Se incrementó en un 4.91%, al pasar de \$1.706 millones a \$1.789 millones.

PASIVO

El Pasivo total tuvo un incremento del 15.75%, al pasar de \$208.498 millones a \$241.327 millones.

Éste se divide en Pasivo Corriente y Pasivo a Largo Plazo, así:

PASIVO CORRIENTE

Tuvo un incremento del 20.57%, al pasar de \$170.383 millones a \$205.424 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A CORTO PLAZO

Se incrementó en un 19.90%, al pasar de \$76.051 millones a \$91.185 millones. Su aumento se debe a la consecución de créditos para capital de trabajo y así atender las operaciones corrientes de la empresa.

CUENTAS POR PAGAR

Se aumentaron en un 34.41%, al pasar de \$54.245 millones a \$72.913 millones. Este incremento significa que La Cooperativa tiene deudas con proveedores y acreedores por la compra de bienes y servicios, necesarios para el giro normal de sus operaciones. Se destacan entre otros los siguientes:

Intereses: Se disminuyó en un 8.11% al pasar de \$799 millones a \$734 millones

Costos y Gastos por Pagar: Se incrementó en un 15.36% al pasar de \$3.395 millones a \$3.917 millones.

Promitentes Compradores: Pasó de \$58 mil pesos a \$9.414 millones de pesos.

Proveedores: Se incrementó en un 19.76% al pasar de \$43.054 millones a \$51.562 millones.

Gravamen a los Movimientos Financieros: Tuvo una disminución del 165.12%, al pasar de -1 millón a \$732 mil pesos.

Retención en la Fuente: Se incrementó en un 29.75% al pasar de \$749 millones a \$972 millones.

Impuesto a las Ventas Retenido: Se incrementó en un 50.25% al pasar de \$490 millones a \$736 millones de pesos.

Impuesto de Industria y Comercio Retenido: Terminó con un saldo por pagar al Distrito Capital de Bogotá por valor de \$51 millones de pesos y que corresponde a las retenciones que practicamos por ICA a todas las compras que realizamos en dicha ciudad. Tuvo un incremento del 12.53%, al pasar de \$46 millones a \$51 millones de pesos.

Retenciones y Aportes de Nómina: Se incrementó en un 14.62% al pasar de \$2.193 millones a \$2.514 millones.

Remanentes por Pagar: Se disminuyó en un 41.01% al pasar de \$1.406 millón a \$829 millones de pesos.

Diversas: Representa obligaciones de La Cooperativa en el corto plazo por conceptos diferentes a los anteriores y que son necesarias. Se incrementó en un 3.24% al pasar de \$2.114 millones a \$2.182 millones.

IMPUESTO GRAVÁMENES Y TASAS

Se aumentó en un 324.18% al pasar de \$257 millones a \$1.090 millones. Corresponde a los impuestos que se causan y se pagan a medida que los plazos se van venciendo. Estos impuestos son el impuesto a las ventas, el de industria y comercio, a la propiedad raíz, las cuotas de

fomento ganadero, lechero, cerealista, palmero y algodónero, impuesto al sacrificio de ganado y el impuesto del fondo de la porcicultura.

DEPÓSITOS.

Se incrementó en un 12.54%, al pasar de \$21.103 millones a \$23.749 millones. Este dinero representa la deuda que tiene La Cooperativa con sus asociados, por las captaciones que se hacen diariamente a través de la Sección de Ahorro y Crédito, representados en depósitos de ahorro a la vista, certificados de depósito de ahorro a término, depósitos de ahorro contractual y depósitos de ahorro permanente. Su aumento significa la vocación y capacidad de ahorro de los asociados.

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Se disminuyó en un 41.75%, al pasar de \$3.245 millones a \$1.891 millones. Corresponde específicamente al Fondo Social de Educación, el cual por norma se debe de ejecutar dentro del año siguiente a la fecha su obtención, pero que de acuerdo con la autorización que da la Asamblea General de Asociados como máximo organismo, en los últimos años se viene ejecutando en más de un período contable.

En el año 2004 se ejecutaron \$1.230 millones de pesos de este fondo para dar cumplimiento al mandato expreso del Gobierno Nacional en su Ley 788 de diciembre de 2002, la cual expresa en su Artículo 10 que las Cooperativas estarán exentas del impuesto sobre la renta y complementarios si el 20% del remanente, tomado de los fondos de educación y solidaridad a que se refiere el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988 se invierte de manera autónoma y bajo el control de los organismos de supervisión correspondientes, en programas de educación formal aprobados por el Ministerio de Educación Nacional.

OTROS PASIVOS

Se incrementó en un 4.97% al pasar de \$11.987 millones a \$12.583 millones. Esta cifra se explica así:

Obligaciones Laborales: Se incrementó en un 31.17% al pasar de \$3.753 millones a \$4.923 millones de pesos. Representa las obligaciones

que La Cooperativa tenía con sus asociados empleados al 31 de diciembre de 2004 desde el punto de vista legal. Las cesantías se deben consignar en el fondo elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año 2005, los intereses dentro del primer mes del año 2005, las vacaciones y la prima de vacaciones en la medida en que cada empleado vaya disfrutando el periodo que le corresponde.

Ingresos Anticipados: Se disminuyó en 28.01% al pasar de \$5.431 millones a \$3.910 millones de pesos.

Ingresos recibidos para terceros: Se incrementó en un 42.24% al pasar de \$2.331 millones a \$3.315 millones de pesos.

Anticipos y Avances Recibidos: Se disminuyó en un 7.83% al pasar de \$473 millones a \$436 millones.

PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Se disminuyó en un 42.41% al pasar de \$3.496 millones a \$2.013 millones de pesos.

PASIVO A LARGO PLAZO

Tuvo una disminución del 5.80%, al pasar de \$38.115 millones a \$35.903 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A LARGO PLAZO

Tuvo una disminución del 14.67%, al pasar de \$38.080 millones a \$32.492 millones. Esta disminución significa que La Cooperativa traslada cada año de largo plazo a corto plazo, en la medida que estas se van venciendo, para luego cancelarlas dentro del año siguiente al cierre contable y fiscal. Éstas se consiguieron con entidades financieras para atender inversiones de la entidad.

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Se incrementó en un 9.656.26%, al pasar de \$35 millones a \$3.411 millones. Esta cifra representa el dinero que La Cooperativa tiene disponible para pagar a sus asociados el auxilio funerario, los programas adelantados con el Fondo de Solidaridad y el Fondo para Estabilización precio de La Leche.

Éstas son partidas que por ley se constituyen con excedentes del periodo.

PATRIMONIO

Se Incrementó en un 5.44%, pasando de \$135.373 millones a \$142.739 millones. Los principales cambios fueron:

CAPITAL SOCIAL

Tuvo un aumento del 21.80%, al pasar de \$60.092 millones a \$73.195 millones. Este incremento se explica en el aporte de capital que los asociados le hicieron a La Cooperativa durante el año 2004 y a la revalorización de aportes sociales que se hizo en la cifra de \$3.900 millones, tomados de los excedentes del año 2003 y que fue mandato expreso de la Asamblea General de Asociados.

RESERVAS

Se incrementó en un 19.40% al pasar de \$47.459 millones a \$56.665 millones. Este incremento se explica en que durante el año 2004 se volvió a dejar la reserva de protección de aportes sociales en el nivel que estaba antes de afectarla con la pérdida del año 2002, mas el traslado de \$2.459 millones de los excedentes del año 2003. Todo esto se hizo por mandato expreso de la Asamblea General de Asociados.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

No tuvo variación durante el año 2004 y termino en \$7.038 millones.

SUPERÁVIT

Tuvo un incremento del 5.03%, al pasar de \$1.742 millones a \$1.829 millones.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Tuvo una disminución del 78.93% al pasar de \$19.042 millones a \$4.012 millones de pesos. Ésto se debió básicamente a que el resultado económico de La Cooperativa durante el año 2004, estuvo por debajo de los resultados obtenidos en el año 2003 y que básicamente se explica en las pérdidas obtenidas en sostener el mercado internacional y algunos mercados en zonas del territorio nacional. Sumado a esto que La Cooperativa en el año 2004 no hizo uso del pago de la leche por excedente.

ÍNDICES FINANCIEROS

Información en \$ miles

		2004	2003
RAZÓN CORRIENTE			
Activo Corriente	$\frac{274.339.298}{205.423.970} =$	\$1.34	\$1.41
Pasivo Corriente			

Nos indica que por cada \$1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1.34 para su cancelación.

PRUEBA ÁCIDA

Activo Corriente - Inventarios	$\frac{139.895.078}{205.423.970} =$	\$0.68	\$0.80
Pasivo Corriente			

Significa que disponemos de 0.68 centavos, para satisfacer cada \$1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente-Pasivo Corriente	$= 274.339.298 - 205.423.970 =$	\$68.915.328	\$67.872.060
-----------------------------------	---------------------------------	--------------	--------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

ÍNDICE DE PROPIEDAD

Patrimonio	$\frac{142.739.248}{384.065.812} =$	37%	39%
Activo Total			

Significa que el 37% de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Excedentes Cooperativos	$\frac{4.012.178}{142.739.248} =$	3%	14%
Patrimonio			

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 3%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

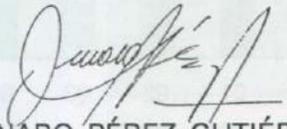
Excedentes Cooperativos	$\frac{4.012.178}{1.010.641.142} =$	0.40%	2.00%
Ventas Netas			

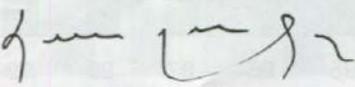
Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$0.40 son excedentes.

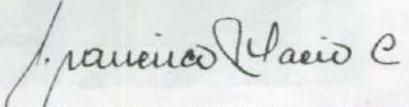
ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	$\frac{241.326.564}{384.065.812} =$	63%	61%
Activo Total			

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal

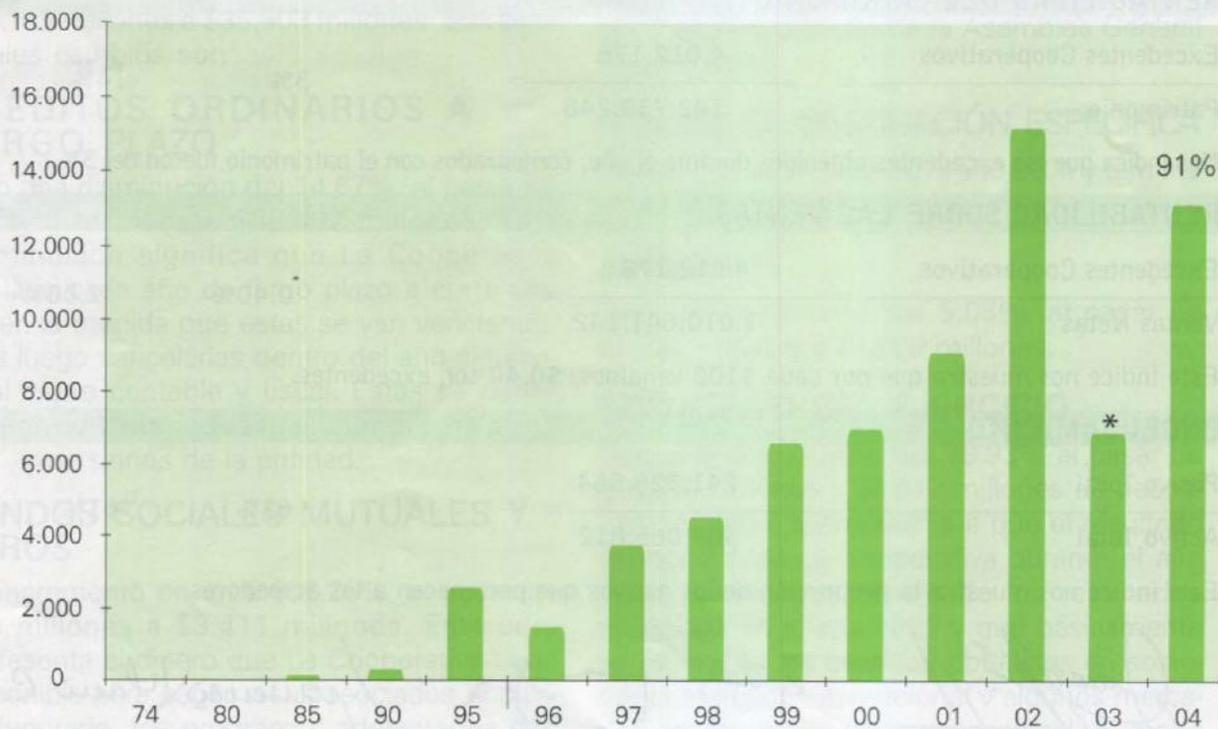

SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador - T.P53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal - T.P3138-T

CAPITALIZACIÓN ANUAL

AÑO	\$ MILLONES	%
74	0.9	-
80	1.4	8
85	83.9	128
90	146.9	12
95	2.672.1	79
96	1.567.8	- 41
97	3.884.3	148
98	4.634.3	19
99	6.399.5	38
00	6.906.0	8
01	8.707.1	26
02	15.537.0	78
03	6.843.4*	- 56
04	13.102.9	91

\$ Millones

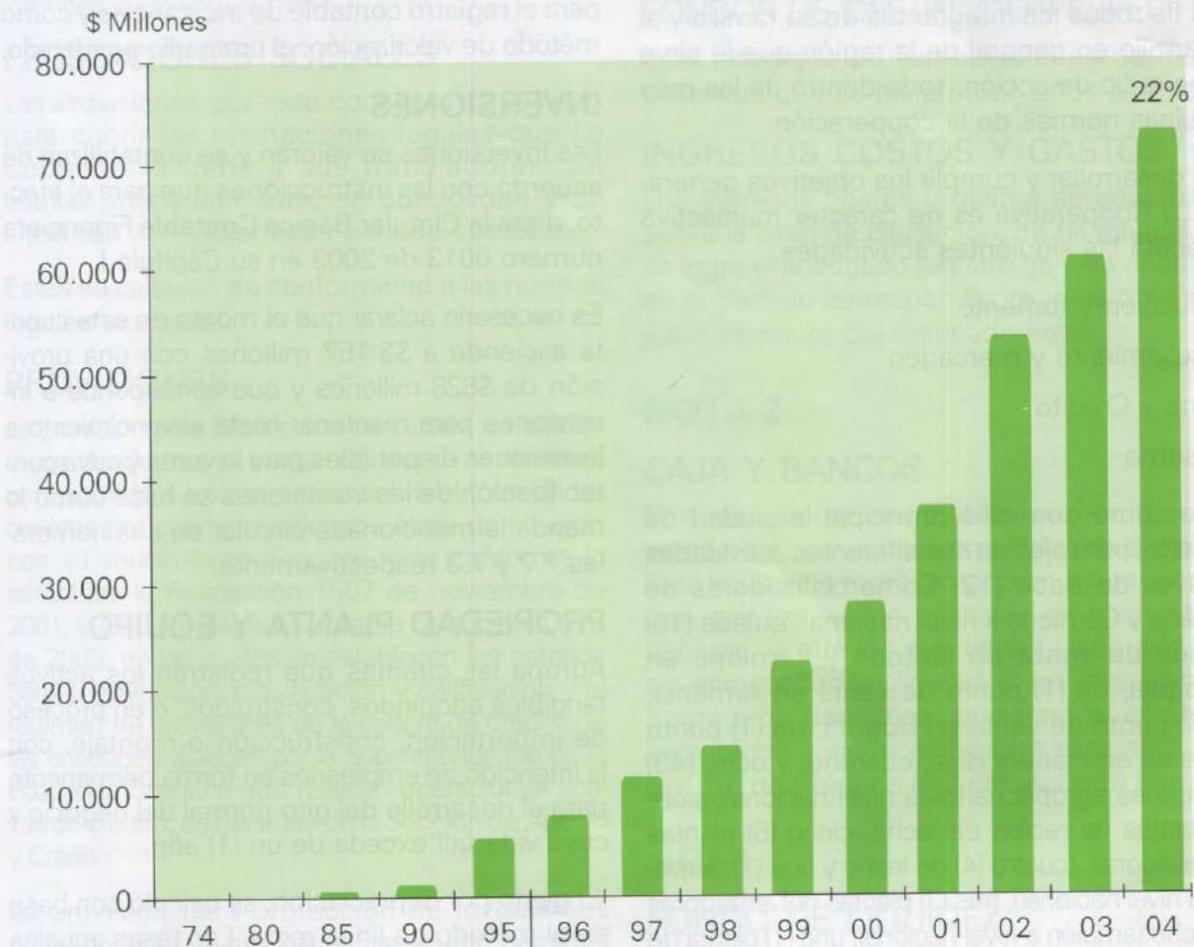


*: No se capitalizó, por leche "excedente"

CAPITAL SOCIAL ACUMULADO

Cuadro 14

AÑO	\$ MILLONES	%
74	4	—
80	17	25
85	177	60
90	852	37
95	5.612	46
96	7.180	28
97	11.064	54
98	15.699	42
99	22.098	41
00	29.004	31
01	37.711	30
02	53.248	41
03	60.092	13
04	73.195	22



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2004

NOTA 1**PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES**

COLANTA es una empresa del sector solidario constituida según Resolución #0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva y ejecuta las siguientes actividades:

Producción y fomento

Procesamiento y mercadeo

Ahorro y Crédito

Consumo

Tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, pero ejecuta sus diferentes actividades a través de doce (12) Comercializadoras de Lácteos y Cárnicos a nivel nacional, quince (15) puntos de venta de lácteos y cárnicos en Antioquia, un (1) punto de venta en Armenia, un (1) punto de venta en Bogotá, un (1) punto de venta en Planeta Rica, cuarenta y ocho (48) almacenes agropecuarios a nivel nacional, siete (7) plantas de recibo de leche, cinco (5) plantas procesadoras, (cuatro (4) de leche y una (1) derivados a nivel nacional), tres (3) plantas pulverizadoras de leche también a nivel nacional, una (1) planta de sales y concentrados y una (1) planta de fertilizan-

tes. Adicionalmente cuenta con 3.939 empleados entre vinculados y temporales.

ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo con la Circular Básica Contable Financiera numero 0013 de 2003, Resolución numero 1230 de 2003 y Resolución número 1515 de noviembre 27 de 2001, Resolución 890 de Octubre 20 de 2004, los estados financieros se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por la SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA.

Estos también se llevan conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993.

INVENTARIOS

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías y como método de valorización, el promedio ponderado.

INVERSIONES

Las inversiones se valoran y se contabilizan de acuerdo con las instrucciones que para el efecto, dicta la Circular Básica Contable Financiera numero 0013 de 2003 en su Capítulo I.

Es necesario aclarar que el monto de esta cuenta asciende a \$3.157 millones con una provisión de \$628 millones y que corresponde a Inversiones para mantener hasta el vencimiento e Inversiones disponibles para la venta y cuya contabilización de las variaciones se hace como lo manda la mencionada circular en sus numerales 7.2 y 7.3 respectivamente.

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Agrupada las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de importación, construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal del negocio y cuya vida útil exceda de un (1) año.

El gasto por depreciación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el calculo de dicha partida fueron:

Edificios	5 %
Maquinaria y Equipo Industrial	10 %
Muebles y Enseres	10 %
Equipo de Cómputo	20 %
Equipo de Transporte	20 %

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

CARGOS DIFERIDOS

Los gastos pagados por anticipado que incluyen principalmente intereses, seguros y arrendamientos, se amortizan con base en su vigencia. Los cargos diferidos que incluyen propaganda, publicidad y otros se amortizan con base en su vigencia y consumo real.

PRESTACIONES SOCIALES

Las Provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan mensualmente, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable.

Éstas se calculan de conformidad a las normas legales vigentes.

PROVISIONES

La provisión para protección de cartera de crédito o por deudores por venta de bienes y servicios, corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar, clasificando éstas de acuerdo con su vencimiento. Esto se hace conforme lo establece la Resolución 1507 de noviembre de 2001, la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, en las cuales se establecen los criterios para la evaluación, clasificación y calificación y el régimen de provisiones de la cartera de crédito de las entidades vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria que realicen operaciones activas de crédito, es decir, las de la Sección de Ahorro y Crédito.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de

la inversión cuando sea necesario.

FONDOS SOCIALES

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988. Para su ejecución se dió cumplimiento en los estatutos, a la ley antes mencionada. Para la ejecución del Fondo de Educación se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003.

APORTES SOCIALES

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa.

RESERVAS

Reserva para Protección de Aportes Sociales

Se constituye con el 20% de los excedentes operacionales de cada ejercicio (artículo 54 de la ley 79 de 1988).

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Está integrada por apropiaciones de los excedentes que se hicieron en años anteriores.

INGRESOS COSTOS Y GASTOS

Los ingresos costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta operación en el periodo correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

NOTA 2

CAJA Y BANCOS

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad. Este valor está representado en mayor porcentaje, por los saldos positivos en la cuenta de bancos, ya que los que tienen saldo negativo, se encuentran expresados en la cuenta de Sobregiros Bancarios, que para el efecto de este informe, se hace alusión a ellos en la Nota No. 19 de Créditos Ordinarios Corto Plazo.

NOTA 3

FONDO DE LIQUIDEZ

Son los valores que La Cooperativa tiene en Ban-

cos Comerciales debidamente autorizados por la Superintendencia Bancaria, equivalente al 10% del total de las captaciones de ahorros a la vista y a término, como fondo de liquidez permanente. Este valor se encuentra en Bancolombia y en el Banco de Crédito.

NOTA 4

FONDOS ESPECÍFICOS

Representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado como fondos especiales a fondos de cambio. Para el caso de La Cooperativa se utiliza el fondo especial para el manejo del fondo rotatorio de educación y el fondo de cambio en la Sección de Ahorro y Crédito.

NOTA 5

INVERSIONES

Representa los valores que la entidad tiene como inversiones para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta, adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez o por mandato de una norma; se adquiere inversiones con fines de representación o para obtener servicios de asistencia para desarrollar el objeto social, y de cumplir con disposiciones legales o reglamentarias. Para el caso concreto de La Cooperativa dichas inversiones están representadas en garantía de procesos judiciales y en acciones con baja y mínima liquidez. Estas Inversiones son:

Inversiones para Mantener hasta el Vencimiento

	En \$ Millones
En Granahorrar	95
En Lloyds Trust S.A.	250
TOTAL INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	345

Estas inversiones corresponden a CDT constituídos en estas dos entidades como garantías de procesos judiciales y los cuales se deberán mantener hasta el vencimiento.

Inversiones Disponibles para la Venta

	En \$ Millones
En la Reforestadora Industrial de Antioquia	10
En la Sociedad Central Ganadera S.A.	537
En el Hipódromo los Comuneros	34
En Proleche (hoy PARMALAT)	1
En Corabastos	11
En Bolsa Ganadera S.A.	10
En Fondo Ganadero Montenegro S.A. (en liquidación)	717
En Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	1.192
En La Parcela S.A.	300
SUBTOTAL	2.812
Menos: Provisión Hipódromo los Comuneros	32
Menos: Provisión Bolsa Ganadera S.A.	10
Menos: Provisión Fondo Ganadero Montenegro S.A.	524
Menos: Provisión Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	62
TOTAL INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA	2.184

Estas Inversiones corresponden a acciones con baja y mínima liquidez, las cuales se hacen en empresas del mismo sector, con el fin de mantener la integración y desarrollar a cabalidad el objeto social de La Cooperativa.

NOTA 6

INVENTARIOS

Está representado por los bienes producidos o transformados, comprados por la entidad, para su venta así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos. Esta cifra se explica así:

	En \$ Millones
Artículos de Consumo	1.054
Almacenes Agropecuarios	15.865
Mejoramiento y Calidad de la Leche	2.053
Materias Primas Producción Industrial Láctea	1.629
Materias Primas Planta Fertilizantes	892
Materias Primas Planta de Sales y Concentrados	7.393
Producto en Proceso Planta Cárnicos y Embutidos	860
Productos en Proceso Producción Industrial Láctea	7.259
Productos Terminados Producción Industrial Láctea	64.675
Producto Terminado Planta de Fertilizantes	182
Producto Terminado Planta de Sales y Concentrados	450
Producto Terminado Planta Cárnicos y Embutidos	1.015
Producto Terminado Refrescos y Bebidas	111
Materiales e Insumos Almacén de Suministros	28.359
Inventario en Tránsito	3.142
	134.939
Menos Provisión de Inventarios	495
TOTAL	134.444

NOTA 7

CARTERA DE CRÉDITO

Son aquellas operaciones activas de crédito otorgadas y desembolsadas por la entidad bajo distintas modalidades, aprobadas con los reglamentos en cumplimiento del desarrollo del giro de cada una de éstas.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de la cartera de crédito, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, la cartera de crédito se encuentra clasificada así:

Información en \$ miles

	AÑO 2004	AÑO 2003	VARIACIÓN	%
Créditos de Consumo Garantía Adm.	18.274.466	12.003.324	6.271.142	52,25
Crédito de Consumo, Otras Garant.	14.369.621	9.826.653	4.542.968	46,23
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	5.232.741	3.084.997	2.147.744	69,62
Créditos Comerciales, Otras Garantías	274.793	1.234.271	-959.478	-77,74
Menos: Provisión Créditos de Consumo	157.651	4.928	152.723	3.199,09
Menos: Provisión Créditos de Comerciales	51.529	1.351	50.178	3.814,14
Menos: Provisión General	351.562	178.617	172.945	96,82
TOTALES	37.590.879	25.964.349	11.626.530	44,78

Esta cartera de crédito también se encuentra calificada por nivel de riesgo desde Categoría A hasta Categoría E.

NOTA 8

DEUDORES POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, los deudores por venta de bienes y servicios se encuentra clasificada así:

Información en \$ miles

	AÑO 2004	AÑO 2003	VARIACIÓN	%
Deudores por Venta de Bienes Vigentes	61.920.961	80.763.792	-18.842.831	-23,33
Deudores por Prestación de Servicios Vigentes	177.887	89.564	88.323	98,61
Deudores por Venta de Bienes Vencida	16.507.544	0	16.507.544	100,00
Menos: Provisiones	14.221.837	9.923.204	4.298.633	43,32
TOTALES	64.384.555	70.930.152	6.545.597	-9,23

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera 0013. Se sigue trabajando en la implementación del soporte completo de la calificación y clasificación de los deudores por venta de bienes y prestación de servicios.

NOTA 9

CUENTAS POR COBRAR

Registra los importes pendientes de cobro tales como los rendimientos derivados en operaciones complementarias en desarrollo del objeto social y de la intermediación financiera, las comisiones por servicios prestados y pagos por cuenta de asociados u otras personas, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, honorarios y otras no clasificadas anteriormente.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de las cuentas por cobrar, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, las cuentas por cobrar se encuentran clasificadas así:

Información en \$ miles

	AÑO 2004	AÑO 2003	VARIACIÓN	%
Convenio por Cobrar	478.387	489.190	-10.803	-2,21
Anticipo de Contratos y Proveedores	1.255.707	2.217.564	-961.857	-43,37
Créditos a Empleados	194.286	144.550	49.736	34,41
Deudores Patronales y Empresas	42.841	43.666	-825	-1,89
Ingresos por Cobrar	1.869.861	937.534	932.327	99,44
Anticipo de Impuestos	602.525	792.833	-190.308	-24,00
Otras Cuentas por Cobrar	7.366.448	6.225.875	1.140.573	18,32
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar	62.838	0	62.838	100,00
TOTALES	11.747.217	10.851.212	896.005	8,26

NOTA 10

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS

De acuerdo con la descripción antes anotada para el concepto de Activos Fijos, entramos a detallar como están representados los de La Cooperativa al 31 de Diciembre de 2004. Estos son:

	En \$ Millones
Terrenos	6.251
Edificios	53.049
Menos Depreciación	12.959
	40.090
Maquinaria y Equipo	115.412
Menos Depreciación	63.619
	51.793
Muebles y Equipo de Oficina	7.114
Menos Depreciación	5.512
	1.602
Equipo de Cómputo y Comunicación	7.269
Menos Depreciación	5.623
	1.646
Vehículos	2.576
Menos Depreciación	1.910
	666
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	1.375
Propiedades en Tránsito	2.326
Bienes de Fondos Sociales	212
TOTAL	105.961
Menos:Provisión para Protección de Activos Fijos	1.141
TOTAL ACTIVOS FIJOS	104.820

NOTA 11**INTANGIBLES**

Comprende el conjunto de bienes inmateriales, representados en derechos, privilegios o ventajas de competencia que son valiosos porque contribuyen a un aumento en ingresos por medio de su empleo en la entidad; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios.

Para el caso de La Cooperativa, estos intangibles están representados en Marcas y Patentes y en Concesiones y Franquicias las cuales al 31 de diciembre de 2004, se encuentran totalmente amortizados.

NOTA 12**CARGOS DIFERIDOS**

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, así como aquellos otros gastos comunmente denominados cargos diferidos, que representan bienes o servicios recibidos, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un periodo de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, y modificada por la Circular Externa 0021, para todas las entidades vigiladas por esta Superintendencia, no tendrán el tratamiento de cargos diferidos a partir de la fecha, aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto individual, sea inferior a 10 (diez) salarios mínimos mensuales.

Su saldo se detalla así:

Gastos Pagados por Anticipado

	En \$ Miles
Intereses	137.378
Seguros	908.678
Arrendamientos	51.133
Contratos de Mantenimiento	28.657
Honorarios	1.000
Otros Gastos Pagados por Anticipado	95.553
TOTAL	1.222.399

Cargos Diferidos

	En \$ Miles
Programas para Computador (Software)	68.607
Publicidad y Propaganda	663.810
Contribuciones y Afiliaciones	1.390
Otros	14.467
TOTAL	748.274

NOTA 13**BIENES RECIBIDOS EN PAGO**

Está representado por los bienes recibidos por la entidad, como pago de una obligación adquirida por un asociado o un tercero. De otra parte si la entidad considera necesario activarlos, deberá realizar su traslado ya sea en activos fijos, inversiones u otros activos, siempre y cuando sea utilizado para el desarrollo del objeto social de la entidad.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera 0013 y la Circular Externa 0021 de 2003, la entidad deberá constituir provisiones individuales sobre toda clase de bienes recibidos en dación de pago, a partir de la recepción del bien.

Los bienes recibidos en dación de pago deberán enajenarse dentro de los dos (2) años siguientes a la fecha de su recibo, período que podrá ser prorrogado por la Superintendencia de la Economía Solidaria sin que ello signifique ampliación del plazo para constituir provisiones ni tampoco para revertir las que estuvieren constituidas. Si el bien recibido en pago no se ha enajenado dentro de los dos años siguientes a su recepción y la entidad no ha solicitado prórroga o esta Superintendencia no le aprobó dicha solicitud por no haber demostrado gestión suficiente para su venta, la diferencia entre el valor de recepción del mismo y la provisión constituida, deberá provisionarse en el mes inmediatamente siguiente al vencimiento de los dos años; de esta forma la provisión constituida deberá ser igual al valor total del bien recibido en pago.

Para el caso de nuestra Cooperativa estos bienes ascienden a la suma de \$271 millones de pesos y por estar algunos en mal estado, tener mas de dos (2) años de recibidos y no tener provisión alguna, se procedió a provisionarlos al 31 de diciembre de 2003, en su totalidad como se detalla en al Nota No. 16. Estos Bienes son:

	En \$ Millones
Bienes Inmuebles	196
Bienes Muebles	75
TOTAL	271
Menos Provisión	265
TOTAL BIENES RECIBIDOS EN PAGO	6

NOTA 14**BIENES DE ARTE Y CULTURA**

Registra el costo de las adquisiciones que efectúa la entidad en obras de arte, artesanías y libros, con el propósito de fomentar la actividad cultural y de investigación. Para el caso de COLANTA, este valor asciende a \$13 millones de pesos y está representado en la Biblioteca de La Cooperativa.

NOTA 15**OTRAS INVERSIONES**

Registra los aportes sociales que mantiene la entidad en organismos cooperativos, clubes sociales, entidades sin ánimo de lucro, nacionales e internacionales y otros entes, con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal o para el beneficio

social de sus asociados, que tenga un valor recuperable futuro por negociación o redención del aporte por parte del emisor. Estos aportes deben registrarse al costo.

Su valor se explica así:

	En \$ Miles
Acinca	565
Asacoop (hoy Confecoop Antioquia)	2.132
Asocoris	332
Cooperativa Bursátil Ltda.	220.500
Empresagro	836.373
Megalmacén	299.834
Seguros la Equidad	176.521
TOTAL	1.536.257
Menos Provisiones	408.159
TOTAL OTRAS INVERSIONES	1.128.098

NOTA 16

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS

Es una cuenta de valuación de activo de naturaleza crédito que registra los montos provisionados por la entidad, para cubrir probables pérdidas de activos que se registran en el grupo 19 - Otros Activos -.

Su valor se explica así:

	En \$ Millones
Provisión Bienes Recibidos en Pago	265
Provisión Inversiones Cooperativas	408
TOTAL	673

NOTA 17

VALORIZACIONES

Está representado por las valorizaciones que ha hecho la Cooperativa a sus inversiones y activos fijos de acuerdo con las normas legales y que ascienden a la suma de \$1.789 millones de pesos.

NOTA 18

DEPÓSITOS

Comprende los depósitos o exigibilidades a cargo de la entidad por la captación de recursos a través de depósitos a la vista, a término, mediante la expedición de CDAT, contractual o permanente. Son los acreedores por depósitos de asociados en nuestra Sección de Ahorro y Crédito. Dicho valor se discrimina así:

	En \$ Miles
Depósitos de Ahorros a la Vista Productores de Leche Asociados	7.598.714
Depósitos de Ahorros Permanente Productores Asociados	1.264.650
Depósitos de Ahorros a la Vista Asociados Empleados	2.348.556
Depósitos de Ahorros Permanente Asociados Empleados	575.254
Ahorro Navideño Asociados Empleados	909.231
Ahorro Navideño Asociados Productores	614.104
C.D.A.T. Asociados Productores	2.899.337
C.D.A.T. Asociados Empleados	1.269.284
C.D.A.T. Asociados Afines	6.270.160
TOTAL	23.749.290

NOTA 19

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO

Esta cifra está representada por los sobregiros bancarios y las obligaciones financieras de corto plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales y con Instituciones como Corfivalle, el IDEA y Leasing de Crédito, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

	En \$ Millones
Sobregiros Bancarios (Contablemente)	26.524
Bancos Comerciales	61.751
Otras Entidades	1.811
Otros Organismos País	1.099
TOTAL	91.185

NOTA 20

CUENTAS POR PAGAR

Registra importes causados y pendientes de pago tales como intereses, comisiones, honorarios por servicios, impuestos retenciones y aportes laborales, arrendamientos, contribuciones y afiliaciones y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como, materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Estos se explican así:

	En \$ Miles
Intereses	733.984
Honorarios	33.715
Servicios Públicos	125.892
Servicios de Mantenimiento	271.077
Seguros	525.232
Arrendamientos	110.687
Gastos Legales	89
Otros Servicios	2.315.183
Otros Costos y Gastos por Pagar	502.650
Compra de Activos Fijos	32.049
Depósitos Recibidos para Ventas	9.414.181
Proveedores de Leche Cruda	11.193.922
Proveedores Almacén Suministros	17.833.339
Proveedores Bodega General Almacenes	7.238.556
Proveedores Plantas de Concentrados	2.092.421
Proveedores Planta de Fertilizantes	2.101.772
Proveedores Artículos de Consumo	1.099.431
Proveedores Productos Cárnicos	836.854
Proveedores Planta Sales de Cartagena	236.410
Proveedores Activos Fijos	8.868.945
Proveedores Ahorro y Crédito	60.161
Gravamen a los Movimientos Financieros	732
Retención en la Fuente	972.060
Impuesto a las Ventas Retenido	736.130
Impuesto Industria y Comercio Retenido	51.336
Retenciones y aportes de Nomina	2.514.104
Remanentes por Pagar Ex-asociados	829.414
Acreedores por Otros Servicios	1.253.604
Transporte de Mercancías	185.639
Acreedores por Servicios Ahorro y Crédito	743.140
TOTAL	72.912.709

NOTA 21

IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor de el Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el periodo fiscal. Comprende entre otros los impuestos sobre las ventas, de industria y comercio, a la propiedad raíz, al sacrificio de ganado y las cuotas de fomento. Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Impuesto de Industria y Comercio	822.807
Cuota de Fomento Lechero	113.632
Cuota de Fomento Cerealista	132
Cuota de Fomento Algodonero	978
Cuota de Fomento Ganadero	71.421
Impuesto Degüelle Santa Rosa de Osos	4.340
Impuesto Degüelle Departamental	65.454
Impuesto Fondo de la Porcicultura	11.259
TOTAL	1.090.023

NOTA 22

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y deben estar previamente reglamentados por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los asociados, sus familias, como a los trabajadores de acuerdo con las normas legales estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando de los excedentes del año inmediatamente anterior el 20%. Al finalizar el año 2004, queda un saldo por ejecutar de \$1.891 millones los cuales previa a la aprobación que de la Asamblea General a los Estados Financieros del año 2004, se podrán ejecutar en el año 2005 y así cumplir con la legislación contable y fiscal.

Adicionalmente en el año 2004, se ejecutaron \$1.230 millones de pesos de este Fondo para dar cumplimiento al mandato expreso del Gobierno Nacional en su Ley 788 de diciembre de 2002, la cual expresa en su Artículo 10 que las Cooperativas estarán exentas del impuesto sobre la renta y complementarios si el 20% del remanente, tomado de los fondos de educación y solidaridad a que se refiere el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988, se invierte de manera autónoma y bajo el control de los organismos de supervisión correspondientes, en programas de educación formal aprobados por el ministerio de Educación Nacional.

NOTA 23

OBLIGACIONES LABORALES

Registra el valor de las obligaciones de la entidad con cada uno de sus empleados por concepto de prestaciones sociales como consecuencia del derecho adquirido de conformidad con las disposiciones legales vigentes y los acuerdos laborales existentes. Este valor es:

	En \$ Miles
Cesantías Consolidadas	2.825.136
Intereses sobre las Cesantías	330.110
Vacaciones Consolidadas	1.005.683
Prima de Vacaciones	762.094
TOTAL	4.923.024

NOTA 24**INGRESOS ANTICIPADOS**

Registra el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios. Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Intereses por Pagar	34.460
Cuota Admisión Asociados Productores	1.717.613
Mantenimiento Preventivo Tanques y Carrotanques	26.001
Otros Ingresos Recibidos por Anticipado	2.131.472
TOTAL	3.909.546

NOTA 25**INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS**

Registra los valores recibidos por la entidad a nombre de terceros y que en consecuencia serán reintegrados o transferidos a sus dueños en los plazos y condiciones convenidos. Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Transporte de Leche y Mercancías Almacenes para Productores	630.264
Fondo Tampico	25.968
Deducción Distribuidores reposición Vehículos	389.424
Deducción Asesores Integrales	10.165
Deducción para Genytec	7.397
Deducción Crédito FINAGRO COLANTA	144.714
Retención Cuentas de Ahorro «AFC»	2.731
Comisiones Corredores de Bolsa	1.418
Otros Ingresos Recibidos para Terceros COLANTA	11.603
Póliza Integral de Seguros Ahorro y Crédito	360.481
Otros Ingresos Recibidos para Terceros Ahorro y Crédito	545.897
Deducción Crédito FINAGRO Ahorro y Crédito	1.185.230
TOTAL	3.315.292

NOTA 26**ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS**

Registra los valores recibidos por la entidad de los asociados en calidad de avances o depósitos con una destinación específica, de acuerdo con el contrato establecido, pagaderos en un plazo menor a un año o aplicarlo a la destinación o desarrollo de la actividad específica.

	En \$ Miles
Subsidio Familiar Pagado Comfenalco	77.880
Ingresos para Proyecto Piloto Fiebre Aftosa	158.764
Desembolso Crédito FINAGRO	2.331
Para Exportaciones	196.636
TOTAL	435.611

NOTA 27

PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Registra los valores estimados por la entidad por concepto de multas, sanciones, litigios, indemnizaciones y demandas de autoridades competentes, mas valores que tienen una destinación específica estimada. Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Impuesto de Industria y Comercio Bogotá	652.581
Otros Pasivos estimados	1.360.358
TOTAL	2.012.939

Esta cifra de Otros Pasivos Estimados por valor de \$1.360 millones, corresponde a las partidas conciliatorias pendientes por aclarar en cada una de las conciliaciones bancarias, las cuales por recomendación de la Superintendencia de la Economía Solidaria, se debieron llevar a un pasivo contingente hasta establecer su procedencia.

NOTA 28

CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO

Registra el valor de las obligaciones de la entidad por créditos obtenidos de diversos organismos. A más de un año se explican las siguientes:

	En \$ Millones
Bancos Comerciales	19.255
Otras Entidades	4.300
Otros Organismos País	3.173
Con el IFI	5.764
TOTAL	32.492

NOTA 29

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Se constituyen conforme a la ley cooperativa con base en los excedentes, así: 10 % para Fondo de Solidaridad. El Fondo de Seguro de Vida y el Fondo para Estabilización Precio de la Leche se constituyen libremente, por mandato expreso de la Asamblea General, del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley.

El saldo de estos fondos se explica así:

	En \$ Miles
Fondo de Solidaridad	1.163.288
Fondo para Estabilización Precio de la Leche	2.247.696
TOTAL	3.410.984

NOTA 30**APORTES SOCIALES**

Se conforma de acuerdo con la leche comprada a los asociados a razón del 1.5% del precio al público, mas las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados. Dicho valor se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2003	60.092
Más Aportes Efectivamente Pagados	9.203
Más Revalorización de aportes en el 2004 de Excedentes de 2003	3.900
TOTAL	73.195

NOTA 31**RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA**

Las Reservas representan los recursos retenidos por la entidad para su beneficio, tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Asociados con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos. Los fondos de destinación específica representan el valor como fondo de reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras ordenadas por el máximo órgano social conforme a disposiciones legales para fines específicos y justificados. Éstas son:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Representa el valor apropiado de los excedentes, conforme a disposiciones legales con el propósito de proteger el patrimonio social de los asociados. Esta cifra se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2003	47.459
Mas Restablecimiento de la Reserva por Pérdida de 2002	6.747
Mas Apropiación de los Excedentes de año 2003	2.459
TOTAL	56.665

FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual los disponga la Asamblea. Este valor de \$133 millones de pesos viene de años anteriores.

FONDO ESPECIAL

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este valor se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2003	6.682
Más Traslado de los Excedentes de año 2003	0
Saldo al 31 de diciembre de 2004	6.682

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con él animo de prestar servicios de carácter social a sus asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el fondo para protección de activos, el fondo para protección de inventarios, el fondo para protección de cartera, el fondo para capitalización y el fondo creado con los recursos del fondo de educación. Su valor se explica así:

	En \$ Millones
Fondo para Protección de Activos	4
Fondo para Protección de Inventarios	19
Fondo para Protección de Cartera	9
Fondo para Capitalización	2
Fondo Recurso Fondo de Educación	189
TOTAL	223

NOTA 32

SUPERÁVIT

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas y valorización de activos. Su valor se explica así:

	En \$ Miles
Auxilios y Donaciones	39.667
Valorizaciones	1.789.414
TOTAL	1.829.081

NOTA 33

RESULTADO DEL EJERCICIO

Este grupo comprende el valor de los excedentes o pérdidas determinadas al cierre de cada ejercicio económico. Su valor representa el excedente que tuvo La Cooperativa por \$4.012 millones de pesos, durante el año 2004.

NOTA 34**ACREEDORAS CONTINGENTES**

Agrupan las cuentas que registran los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la entidad. Este valor está representado en bienes recibidos en comodato, por parte de Tetra Pak, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Dos Máquinas Llenadoras Tetra Fino por valor de	1.340
Una Máquina Llenadora Tetra Wedge por valor de	1.410
Una Máquina Llenadora Tetra Brik por valor de	1.975
Un Aplicador de Pitillos por valor de	212
Un Aplicador de Pull Tab por valor de	557
TOTAL	5.494

NOTA 35**VENTAS NETAS**

Las ventas netas pertenecen al grupo de los ingresos, los cuales agrupan las cuentas que representan los beneficios operativos y financieros que percibe la entidad en el desarrollo del giro normal de sus actividades en un ejercicio determinado. Mediante el sistema de causación se registrarán como beneficios realizados y en consecuencia deben abonarse a las cuentas de ingresos los causados y no recibidos. Se entiende causado un ingreso cuando nace el derecho a exigir su pago, aunque no se haya hecho efectivo el cobro.

Las ventas netas comprende los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes. Cuando el ingreso por la venta de bienes sea producto de su objeto social ya sea con asociados o no asociados éstos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de las ventas netas están representadas en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, refresco Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las

devoluciones y descuentos y que se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización.

NOTA 36**INGRESOS POR SERVICIOS**

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad. Cuando el ingreso por la prestación de un servicio sea producto de su objeto social ya sea con asociados o no asociados éstos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de los ingresos por servicios está representado en servicios prestados a través de la Sección de Ahorro y Crédito, la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

NOTA 37**COSTO DE VENTAS**

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos

tos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de COLANTA, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos por la entidad en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando éstos no se han terminado en su totalidad.

NOTA 38

COSTO POR SERVICIOS

Agrupada las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un periodo determinado.

Para el caso de COLANTA, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la Sección de Ahorro y Crédito, la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

NOTA 39

INGRESOS OPERACIONALES

Estos otros ingresos operacionales están representados en tres categorías, así:

UTILIDAD EN VALORACIÓN DE INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1230 del 27 de noviembre de 2003, ordena llevar a la cuenta 4154 la variación por el aumento o la disminución en el valor presente de las inversiones en títulos de deuda clasificados

como para mantener hasta el vencimiento, de acuerdo con los parámetros establecidos en el Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por los CDT que se tienen en GRANAHORRAR Y EL LLOYDS TRUST S.A., y que ascienden en 2004 a \$72 millones de pesos.

RECUPERACIONES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4180 los ingresos originados en la recuperación de costos o gastos en el presente ejercicio, provenientes entre otros de: Recuperación de activos castigados en ejercicios anteriores, reintegro de provisiones tanto de capital como de intereses creadas en ejercicios anteriores, que fueron originados de su actividad principal.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por la recuperación de cartera nacional e internacional, que se había provisionado durante el año 2003 por ser cartera clasificada y calificada como de dudoso recaudo y que en 2004, le fue cancelada a la Cooperativa y que asciende a la suma de \$1.378 millones de pesos.

ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4190 los valores recibidos y/o causados por concepto de cuotas estipuladas en los estatutos u ordenados por la Asamblea General de Asociados de la entidad como ingresos administrativos operacionales.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos registrados en la cuenta 419005 CUOTAS DE ADMISIÓN Y/O AFILIACIÓN, por concepto de la afiliación que pagan lo nuevos asociados de La Cooperativa, y que para el año 2004, este valor ascendió a la suma de \$1.760 millones de pesos.

NOTA 40**GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y registra, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, tales como las actividades de ahorro y crédito y las multiactivas para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de COLANTA, este valor esta representado en los gastos de personal administrativo, registrados en la cuenta 5105 y que ascienden a la suma de \$7.914 millones de pesos.

NOTA 41**GASTOS DE VENTAS**

Comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas ejecutivas, de distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado así:

	En \$ Millones
Gastos de Personal	21.339
Honorarios de Ventas	232
Impuestos	343
Arrendamientos	1.802
Contribuciones y Afiliaciones	4
Seguros	569
Servicios	35.864
Gastos Legales	108
Mantenimiento y Reparaciones	548
Adecuaciones e instalaciones	1.065
Gastos de Viaje	257
Depreciaciones de Ventas	1.174
Amortizaciones y Agotamiento	69
Comisiones	488
Elementos de aseo y cafetería	163
Útiles y papelería	631
Combustibles y Lubricantes	495
Canastillas, Empaques y Embalajes	845
Promociones y Degustaciones en Productos	5.786
Otros	1.090
Provisiones	5.682
TOTAL	78.554

NOTA 42**GASTOS GENERALES**

Registra los gastos ocasionados y/o causados por la entidad por concepto de la realización de funciones administrativas generales y otras que le son complementarias al desarrollo del objeto social.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5110 y que ascienden a la suma de \$12.971 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Honorarios de Administración	369
Impuestos	7.324
Arrendamientos	334
Seguros	693
Mantenimiento y Reparaciones	399
Elementos de Aseo y Cafetería	128
Servicios Públicos	695
Papelería y Útiles de Oficina	496
Transporte	427
Publicidad y Propaganda	195
Contribuciones y Afiliaciones	224
Vigilancia	378
Cuotas de Sostenimiento	283
Otros	1.026
TOTAL	12.971

NOTA 43**GASTOS DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO**

Registra los valores calculados por la entidad sobre la base del costo ajustado y a las amortizaciones y agotamientos efectuadas de conformidad con las instrucciones impartidas por Superintendencia de Economía Solidaria, para tal efecto.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en las cuentas 5120 y 5125 y que ascienden a la suma de \$501 millones de pesos.

NOTA 44**PROVISIONES**

Registra el valor de las sumas provisionadas por la entidad para cubrir contingencias de pérdida probables, así como también para disminuir el valor del activo cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas.

Para el caso de COLANTA, este valor esta representado en los gastos registrados en la cuenta 5115 y que ascienden a la suma de \$1.023 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Inversiones Disponibles para la Venta en Títulos Participativos	590
Cartera de Crédito Comercial	45
Cartera de Crédito de Consumo	152
Provisión General de Cartera	173
Cuentas por Cobrar	63
TOTAL	1.023

NOTA 45

GASTOS FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el periodo, en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5140 y que ascienden a la suma de \$14.947 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Gastos Bancarios	990
Comisiones	36
Intereses	11.117
Diferencia en Cambio	2.797
Otros	7
TOTAL	14.947

NOTA 46

OTROS INGRESOS

Estos otros ingresos no operacionales, comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a los del objeto social o giro normal de los negocios de la entidad, e incluye entre otros, los que estén relacionados con operaciones de carácter financiero en moneda nacional, arrendamientos, servicios, honorarios, utilidad en venta de propiedad planta y equipo, inversiones permanentes, dividendos y participaciones, indemnizaciones, recuperaciones de deducciones e ingresos de ejercicios anteriores.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los ingresos no operacionales registrados en las cuentas 4210, 4215, 4220, 4235, 4245, 4250, 4255 y 4295 y que ascienden a la suma de \$11.249 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Intereses	952
Diferencia en Tipo de Cambio	583
Comisiones	10
Transferencias	17
Descuentos en Compras Bodega General	1.685
Descuentos en Compras Almacén Suministros	1.670
Descuentos en Compras Planta de Concentrados	4
Descuentos en Compras Plantas de Fertilizantes	3
Descuentos en Compras Artículos de Consumo	2
Dividendos, Participaciones y Excedentes	1.600
Arrendamientos	54
Servicios de Transporte	445
Suscripción al Despertar Lechero	4
Contratos de Mantenimiento Preventivo Tanques y Carro tanques	633
Inscripciones Seminarios y Congresos	280
Publicidad Seminarios y Congresos	163
Publicidad Radio Más COLANTA	52
Utilidad en Venta de Propiedad Planta y Equipo	36
Reintegro Provisión Bienes Recibidos en Dación de Pago y Otras	38
Indemnizaciones	10
Ingresos por Venta de Aprovechamientos	1.065
Ingresos por Exposición Ganadera	53
Ingresos por Carnetización	2
Servicios de Cafetería	19
Servicios de Maquila	48
Inscripción Copa Fútbol COLANTA 40 años	5
Otros	1.816
TOTAL	11.249

NOTA 47**OTROS EGRESOS**

Comprende las sumas pagadas y/o causadas por gastos no relacionados directamente con el objeto social o actividad principal autorizada de la entidad. Se incorporan en este rubro conceptos tales como: Financieros, pérdida en venta y retiro de bienes, gastos extraordinarios y gastos diversos.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 53 y que ascienden a la suma de \$294 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Pérdida en Venta y Retiro de Bienes	284
Indemnizaciones	10
TOTAL	294

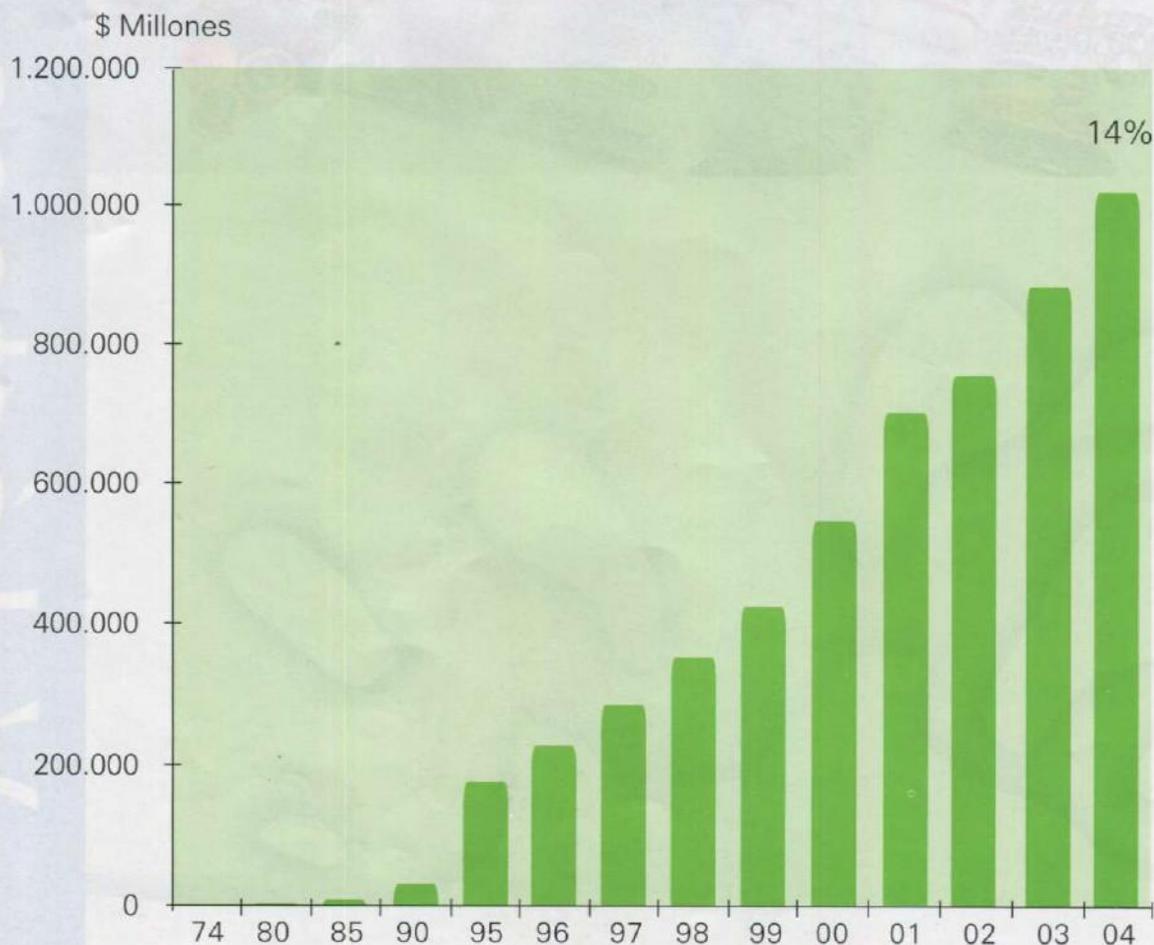
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal

SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T

FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal
T.P.3138-T

¡COLANTA LLEGÓ EN 2004 AL BILLÓN DE PESOS! VENTAS TOTALES

AÑO	\$ MILLONES	%
74	8	-
80	1.157	129
85	7.293	45
90	36.958	38
95	170.190	36
96	220.811	30
97	280.335	27
98	354.577	26
99	434.237	22
00	540.023	24
01	694.868	29
02	754.991	9
03	882.953	17
04	1.010.641	14



LÁCTEOS Y DERIVADOS

Captaciones de leche

COLANTA captó 836 millones de kilos de leche en el año 2004, con un incremento del 5% con relación a 2003. Los mayores crecimientos se registraron en Funza – Cundinamarca y San Pedro – Antioquia. - Ver cuadro 16.-

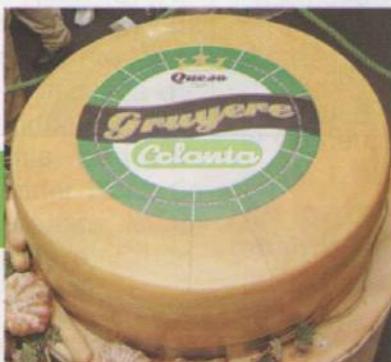
Ventas

¡¡COLANTA llegó al billón de pesos en ventas!!

Por primera vez en la historia de la Cooperativa COLANTA superó el billón de pesos en ventas

El Queso GRUYERE más grande del mundo con 555 kilos y casi dos metros de diámetro, elaborado con 6 mil 500 litros de leche seleccionada de cinco fincas de asociados con la mejor calidad microbiológica y escaso recuento de células somáticas, fue degustado con vinos Montefrío por asistentes al “IV Seminario Internacional de Competitividad en Leche y Carne” en la Feria del Sabor. Este queso fue inscrito en Los Guinness Record.

En el Palacio de Exposiciones de Medellín, COLANTA exhibió los procesos para la elaboración de la leche, quesos y cárnicos.



netas totales, en sus líneas de lácteos, cárnicos, insumos y agropecuarios. En total ascendieron a un billón 10 mil 641 millones de pesos, (\$1.010.641.000.000), con un aumento del 14% respecto a 2003. -Ver Cuadro 15.-

Crecimiento Línea Lácteos y Jugos

Las líneas de mayor crecimiento fueron:

PRODUCTO	%CRECIMIENTO
Mantequilla	60
Leche U.H.T.	50
Tampico	23
Queso Crema	15

Nuevos Productos

Durante 2004 se lanzaron los novedosos productos:

Quesos Gruyere y Emmental, Yogur Slight (dietético), Cereales COLANTA y Frescolanta en envase tetra brik U.H.T.

COLANTA la más querida

La revista Dinero en su edición 202 de abril de 2004 publicó una encuesta de la firma Invamer Gallup sobre las marcas en Colombia, donde se evidenció que la leche COLANTA es la de mayor recordación y la más querida. Se dice que es tan importante el “top of mind” (primera marca que se viene a la mente del consumidor) como el “top of heart” (primera marca en el corazón).

Campañas publicitarias

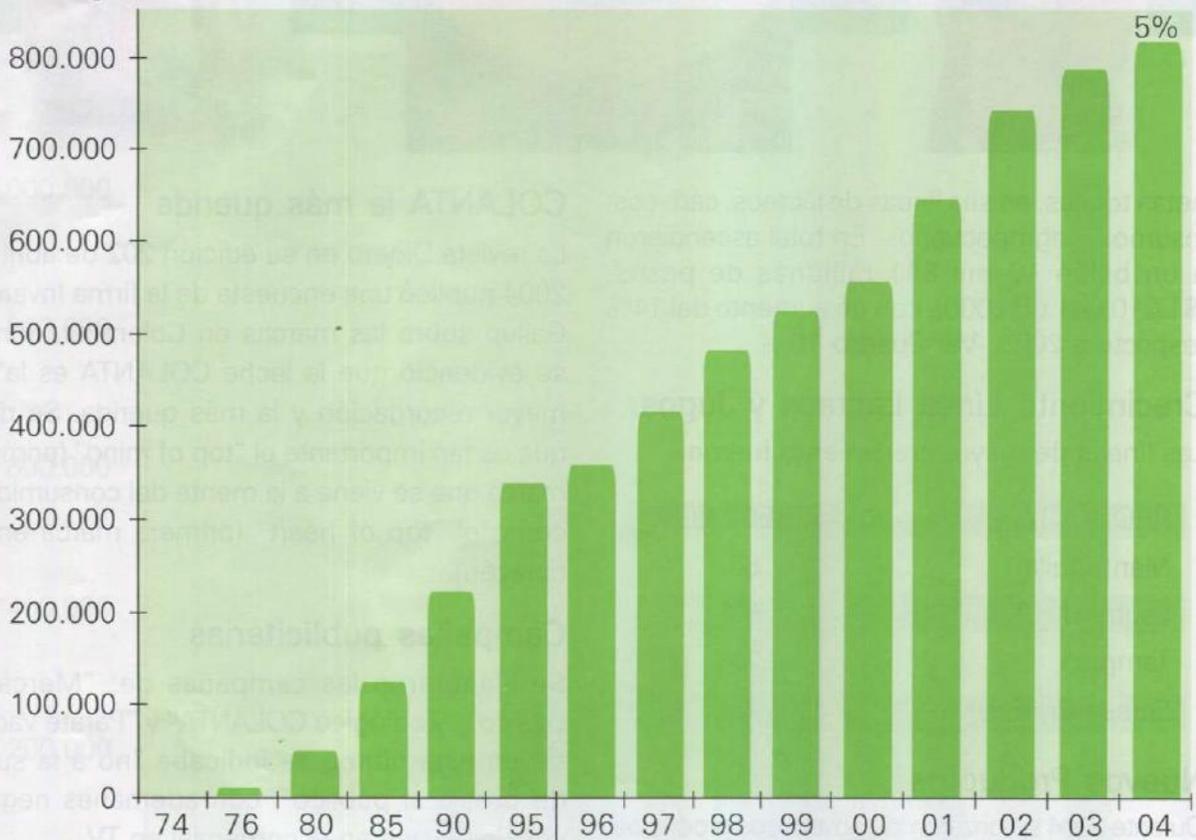
Se elaboraron las campañas de: “Mercado Básico”, “Zoológico COLANTA” y “Párate Vaquita” en esta última se indicaba “no a la suba de precio al público”, con ademanes negativos de la vaca en el comercial en TV.

Para el lanzamiento del Yogur Light se elaboró comercial de televisión.

CAPTACIÓN DE LECHE COLANTA* Kg./año

AÑO	KG MILES	%	PROM/DÍA
74	0	—	—
80	50.957	81	140
85	123.383	19	338
90	210.669	11	577
95	334.951	10	918
96	347.830	4	953
97	402.251	16	1.102
98	481.494	20	1.319
99	524.137	9	1.436
00	560.150	7	1.535
01	648.653	16	1.777
02	740.113	14	2.028
03	795.526	7	2.180
04	836.373	5	2.291

Kg Miles



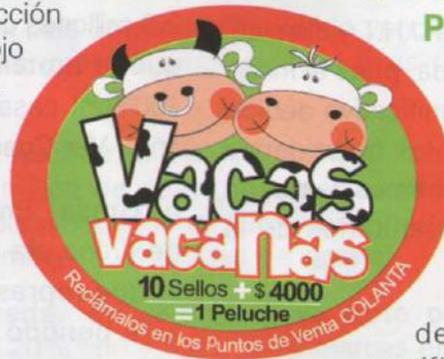
*: 18 años Captaciones Leche COLANTA 11,5%, Colombia 2,8%

Para octubre, mes de los niños, se programó la campaña "Vacas Vacanas", colección de 10 vacas y toros de las razas: Rojo Sueco, Pardo Suizo, Jersey, Ayshire, Holstein y Blanco Orejinegro, entre otras.

3. Desayunos Infantiles: Programa Presidencia I.C.B.F.

En 2004 se entregaron 87 millones de desayunos infantiles para el ICBF, en cumplimiento de la directriz de la Presidencia de la República de suministrar desayunos infantiles a los niños.

Diariamente la Cooperativa entregó 470 mil desayunos a niños menores de cinco años de estratos uno y dos, consistentes en leche saborizada más galleta fortificada, el Programa tiene cubrimiento nacional en municipios de: Antioquia, Atlántico, Chocó, Córdoba, Quindío, Risaralda, Caldas, Tolima, Huila, Caquetá, Cauca, Nariño, Putumayo, Santander, Norte de Santander, Arauca, Boyacá, Casanare, Meta, Cundinamarca, Guainía, Guaviare, César, Guajira, Magdalena, Bolívar y Sucre.



5. Comercializadoras y Plantas:

Funza y leche U.H.T.

Las ventas de leche U.H.T en 2004 fueron un 27% superior a las de 2003.

Se inició la implementación del Sistema Integral de Calidad de esta Planta para que sea certificada en: ISO 9000, 14000, 18000 y sello de calidad.

Medellín

Las ventas de la Comercializadora Medellín en 2004 crecieron 16% en pesos con respecto a 2003.

Armenia

Con el posicionamiento de la marca COLANTA, la Comercializadora Armenia aumentó ventas en un 19%, pese a la alarmante anarquización del mercado lácteo, debido al aumento de la informalidad del sector, ya que se encuentra litros de leche desde \$900, la mayoría con pésima calidad bacteriológica, porque con la cacería de brujas de la S.I.C. se dedicó solamente a medir el agua y no la calidad microbiológica ni los sólidos de la leche.

En 2004 esta planta inició producción de Tampico con 136.704 litros año.

Venta de arroz se incrementó en 69%.

Barranquilla

Los Puntos de Venta han logrado posicionar la marca COLANTA. Las líneas de mayor crecimiento fueron la Leche UHT, el Yogur, carnes frescas y cárnicos COLANTA como: jamón, salchichones y chorizo de ternera.

Cali

Se destacaron las ventas de Leche Larga Vida y de Leche en Polvo.

Cartagena

La Comercializadora Cartagena lleva dos años en el mercado y vende 25.000 litros de leche diarios.



4. Exportaciones

Las exportaciones de leche evaporada en polvo y otras, ocasionaron pérdidas en total de \$15 mil millones de pesos debido a la reevaluación del peso o devaluación del dólar y al establecimiento de un precio tope para la leche en Venezuela - Ver cuadro 8.-

La Aftosa es el mayor limitante para exportar. - Ver Anexo 4.-

Manizales

Aumentaron las ventas de leche U.H.T. y disminuyeron las ventas de pasterizada, pues el incremento de leche cruda fue significativo debido a la ausencia de control de las autoridades sanitarias, quienes como lo hemos reiterado abandonaron los controles sanitarios de la leche en la mayoría del país.

Pereira

Las ventas se incrementaron en 20% con respecto a 2003. Especialmente en Quesitos, Salchichas, Mortadela y Crema de leche.

6. Control Calidad de la Leche

COLANTA cuenta con los más modernos equipos para el control de la calidad bacteriológica y composicional de la leche para garantizar la calidad:

6.1 Calidad Sanitaria:

U.F.C.: Unidades Formadoras de Colonias 000/ ml. En 1999 el 43% de la leche recibida en tanques obtuvo bonificación por tener menos de 100 mil U.F.C./ml. y en 2004 el 86% de los litros alcanzó bonificación en el pago, mejorando un 100% la calidad bacteriológica en dicho período.

R.C.S.: Recuento de Células Somáticas 000/ml. En 2001 el 42% de la leche recibida en tanques presentaba menos de 400 mil R.C.S./ml., en el 2004 fue el 62%, evidenciando una mejora del 48% en la salud animal.

En Funza el 82% de los litros en tanques de frío presentan menos de 400 mil R.C.S. lo que garantiza un excelente nivel de la calidad de la leche destinada para el proceso UHT. -Ver Cuadros 17 y 18.-

6.2 Calidad Composicional:

a) Proteína: Los incrementos en los contenidos de proteína de 2.85% en 1998 subieron al aceptable promedio general de 3.21% y el incremen-

to de las captaciones de 1.4 millones de litros a 2.3 millones de litros diarios en el 2004, hicieron que la proteína en toneladas, aumentara un 100% al pasar de 13.000 a 26.800 toneladas año. -Ver Cuadro del 19 al 23.

b) Grasa: En 1999 el contenido promedio de grasa era de 3.45% y en 2004 de 3.62% lo que representa un incremento de 5% en este periodo.

Muestras Salud

En 2004 la Secretaría de Salud de Medellín, después del debate en el Concejo de la ciudad, promovido por el doctor Anselmiro Bañol de la Asociación de Consumidores tomó en COLANTA 727 muestras de leche. No se conoce si tomaron muestras de otras marcas, porque estos indispensables controles fueron suspendidos hace varios años.

El cumplimiento de COLANTA (leche líquida, derivados lácteos, cárnicos, Tampico y leche en polvo) fue del 100% en los resultados de las características Microbiológicas Físico Químicas y composición. - Ver Cuadro 24.-

Leches de otras marcas "no aptas" entre 72 y 93%

Se continuó en los laboratorios de COLANTA con la evaluación semanal de la leche de otras marcas que se comercializan en Colombia: **Se evaluaron 2.276 muestras de 136 marcas de leche pasteurizada, los resultados demuestran la mala calidad en un alto porcentaje de leches con niveles considerables de contaminación microbiana, leche no aptas para el consumo que representan un grave riesgo para los consumidores. También se detecta adulteración con agua y presencia de residuos de antibióticos, además los resultados enzimáticos evidencian prácticas inadecuadas de pasteurización.**

MARCAS DE LECHE EN ANTIOQUIA AUMENTAN 600%

Medellín era la única ciudad en el país donde era prohibido vender leche cruda por un Decreto de la Alcaldía de la ciudad. Hace unos 15 años, existían unas cuatro marcas: Proleche, San Martín, Paquita y COLANTA.

La Secretaría de Salud Municipal tomaba en COLANTA 1.500 litros para análisis de laboratorio, lo que costaba a COLANTA un millón de pesos. Pero lo sorprendente es que a partir de la década de los noventa fueron disminuyendo el número de muestras tomadas hasta llegar a cero, y empezaron a proliferar "minipasterizadoras de garaje".

El 80% de la leche pasterizada en Antioquia es apta para el consumo humano. Pero en marcas de leche sólo el 20% son aptas; siete marcas en Medellín.

MARCAS LECHE NO APTAS PARA CONSUMO HUMANO:82%

ZONA	EVALUADAS	% APTAS	% NO APTAS
Occidental	43	7	93
Atlántico	11	9	91
Pacífico	11	9	91
Central	71	28	72
Total	136	18	82

Occidental: Antioquia, Caldas, Caquetá, Huila, Quindío, Risaralda y Tolima.

Atlántico: Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, Guajira, Magdalena y Sucre.

Pacífico: Cauca, Chocó, Nariño, Putumayo y Valle del Cauca.

Central: Arauca, Bayacá, Cundinamarca, Meta, Norte de Santander y Santander.

«Leche en Bogotá: Calidad en deuda»

Así titula el artículo publicado en «Un Periódico», (Órgano Informativo de la Universidad Nacional) el 27 de febrero en la página 17 y en el que se informa que de 95 muestras de leche obtenidas en barrios y supermercados de la capital, el 63% está contaminada por un tóxico asociado al cáncer hepático. - Ver Anexo 3.-

El estudio realizado por un grupo de investigación en toxicología y nutrición de la Facultad de Medicina Veterinaria y de Zootecnia de la U. Nacional arroja que la mayoría de estas leches tienen presencia de aflatoxina (especie de moho que puede producir cáncer).

Por ésta y muchas razones más, COLANTA considera indispensable que se regrese a los controles de calidad que se hicieran permanentemente hasta 1999 y los cuales sorprendentemente desaparecieron de 2000 a 2001.

Resulta además curioso que ante esta falta de controles a la calidad de la leche en Colombia, la SIC solo se preocupe por medir el agua, multando a Cooperativas de tanta tradición en Colombia como COLANTA y que siempre se ha distinguido por su calidad, y descuide los controles que debe ejercer para velar por la inocuidad de los alimentos que se producen en Colombia.

La S.I.C. está omitiendo cumplir con la obligación legal de velar por la calidad de la leche, tal y cómo se lo ordenó el Artículo 6° de la Resolución 051 de 2003 de Min-agricultura y con ésta omisión se ha convertido en un cómplice silencioso de quienes atenta contra la salud al sacar al mercado leches con toxinas que pueden generar todo tipo de enfermedades, sobre todo en los más inmunodeprimidos como los ancianos y los niños. Omisión que debe ser investigada por las autoridades competentes.

I. CALIDAD SANITARIA: a) U.F.C., b) R.C.S.

U.F.C.: Unidades Formadoras Colonias 000/ml.

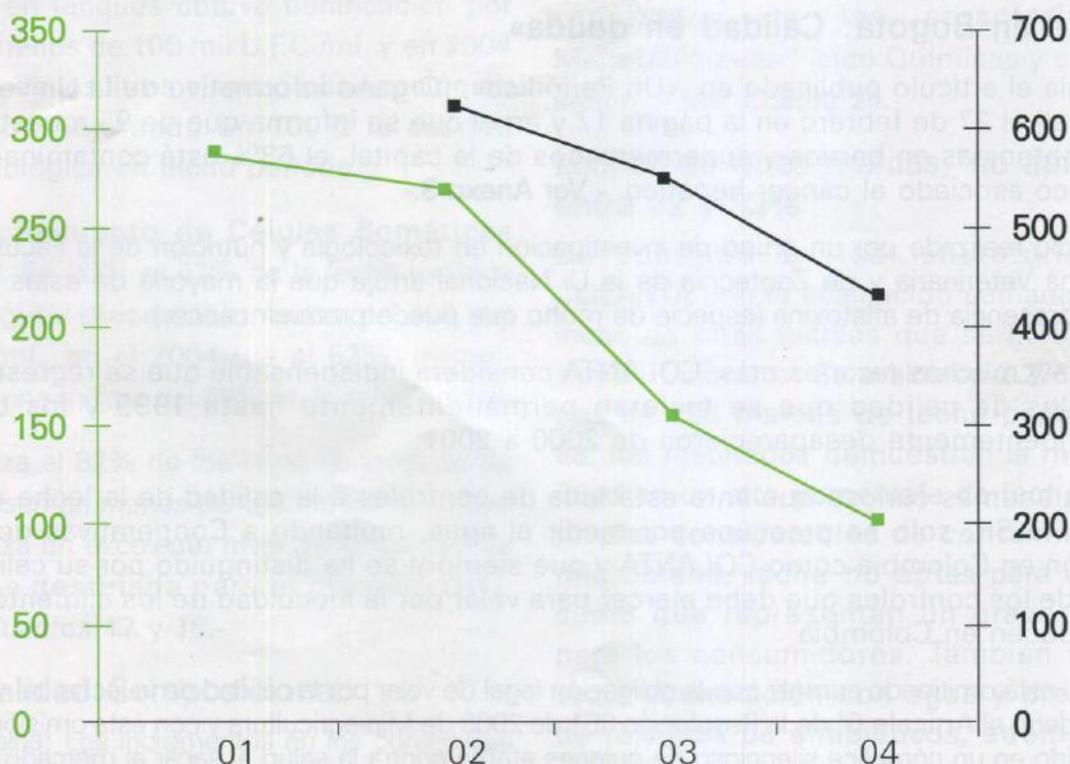
R.C.S.: Recuento Células Somáticas 000/ml.

AÑOS	a) U.F.C. 000/ml.		b) R.C.S. 000/ml	
	%	% VAR	%	% VAR
01	286	-		
02	272	-4.9	611	
03	147	-46.0	552	-9.7
04	98	-33.3	436	-21.0

¡Mejoró!: U.F.C. Disminuyeron de 286 a 98 mil entre 2001 y 2004
R.C.S. " " de 611 a 436 mil "

a) U.F.C. 000/ml.

b) R.C.S. 000/m.l



I. CALIDAD SANITARIA

a) U.F.C.: Unidades Formadoras Colonias 000/ml.

% Lts. con menos de 100.000 U.F.C. Mejoró 100% 1999/04

ÍTEM	PLANTA	1999	2003	2004	%VAR 99/04
1	S. Pedro	51	93	96	88
2	S. Rosa	40	97	94	135
3	Yarumal	29	77	92	217
4	Funza	n.d.	75	84	-
5	Armenia	11	77	83	655
6	P. Boyacá	11	53	76	591
7	P. Rica	43	54	67	56
8	Medellín	44	84	67	52
9	Frontino	30	13	52	73
	PROMEDIO	43	86	86	100

¡Mejoró! Disminuyeron U.F.C.

b) R.C.S.: Recuento Células Somáticas 000/ml.

% Lt. con menos de 400.000 R.C.S. Mejoró 48% 2001/04

ÍTEM	PLANTA	2001	2003	2004	%VAR 01/04
1	P. Rica	62	85	94	52
2	P. Boyacá	80	81	86	8
3	Funza	46	90	82	78
4	Armenia	54	87	69	28
5	S. Pedro	47	59	61	30
6	S. Rosa	36	55	57	58
7	Medellín	34	58	47	38
8	Yarumal	12	22	41	242
9	Frontino	32	55	39	22
	PROMEDIO	42	60	62	48

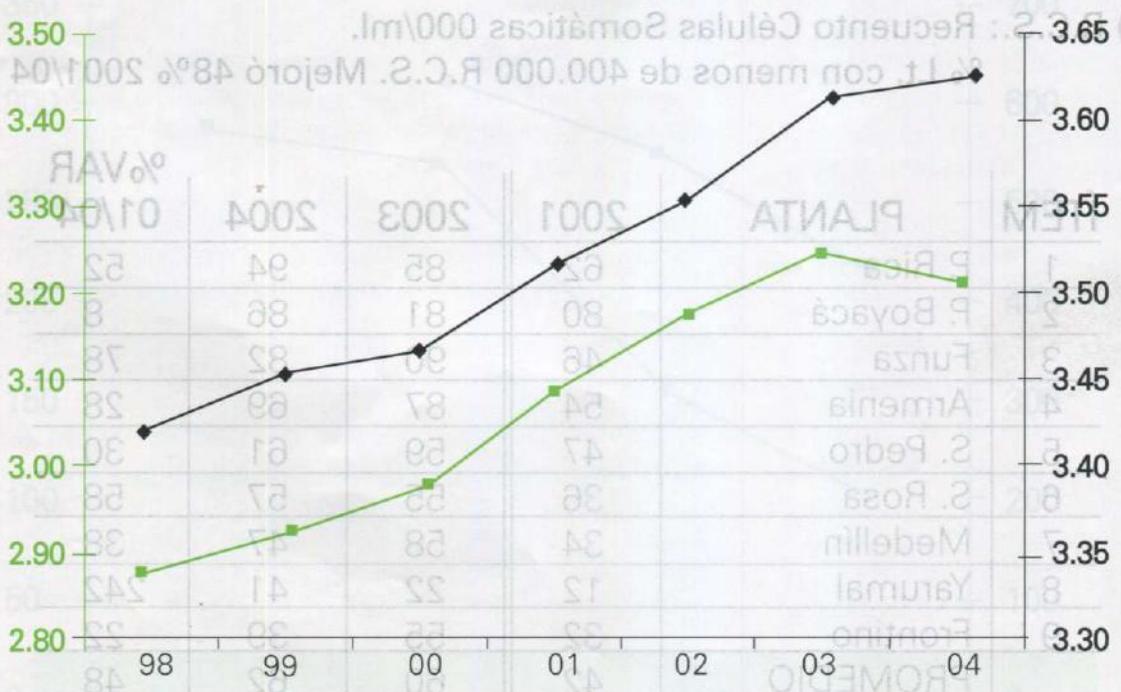
¡Mejoró! Disminuyeron R.C.S.

II. CALIDAD COMPOSICIONAL: a) PROTEÍNA%, b) GRASA %

AÑOS	a) PROTEÍNA		b) GRASA	
	%	% VAR	%	% VAR
98	2.87	0.9	3.42	0.3
99	2.91	1.4	3.45	1.1
00	2.96	1.7	3.46	1.4
01	3.07	3.7	3.51	1.1
02	3.15	2.6	3.55	1.7
03	3.23	2.5	3.61	0.3
04	3.21	-0.6	3.62	
PROMEDIO	3.07	2.3	3.51	

a) PROTEÍNA %

b) GRASA %



II. CALIDAD COMPOSICIONAL

a) Proteína %: Mejoró 10% 1999/04

ÍTEM	PLANTA	1999	2003	2004	%VAR 99/04
1	P. Rica	3.21	3.64	3.60	12
2	P. Boyacá	3.20	3.59	3.50	9
3	Pintada	3.00	3.57	3.50	17
4	Armenia	2.99	3.32	3.26	9
5	S. Rosa	2.94	3.23	3.22	10
6	Frontino	2.82	3.21	3.20	13
7	Yarumal	2.87	3.20	3.16	10
8	Funza	2.93	3.15	3.15	8
9	Medellín	2.87	3.17	3.14	9
10	S. Pedro	2.86	3.14	3.13	9
	PROMEDIO	2.91	3.23	3.21	10

- De 2.9% a 3.21% entre 1999 y 2004, Meta 3.5% de Proteína.
- Mayor Proteína P. Rica, menor S. Pedro.

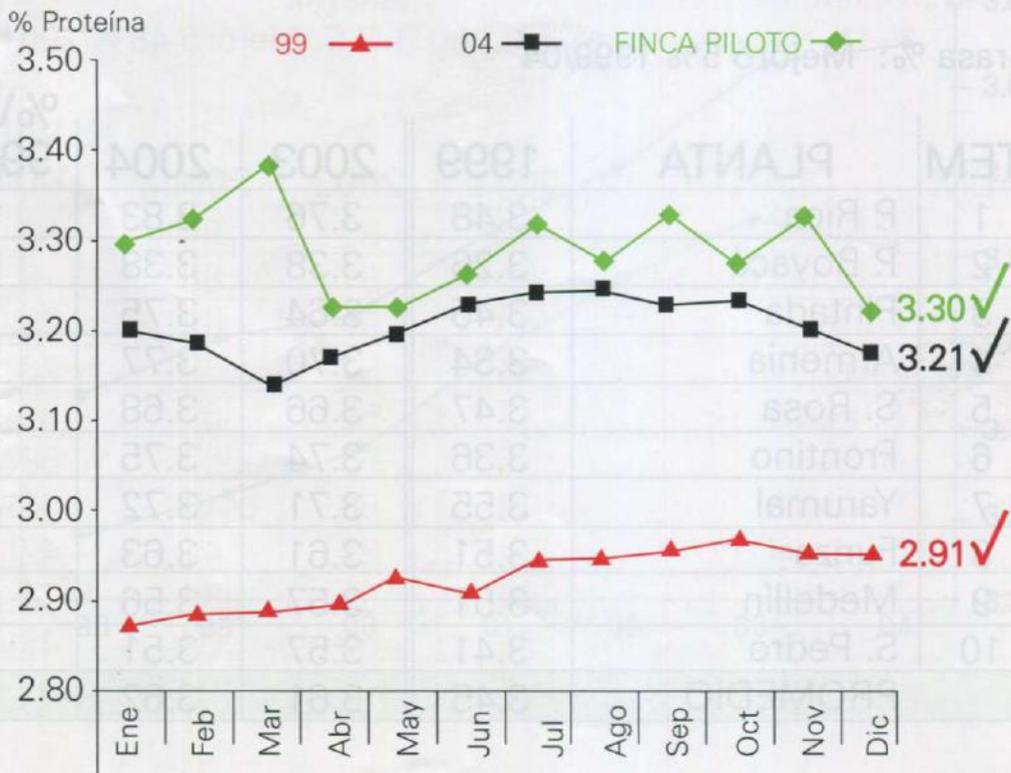
b) Grasa %: Mejoró 5% 1999/04

ÍTEM	PLANTA	1999	2003	2004	%VAR 99/04
1	P. Rica	3.48	3.76	3.83	10
2	P. Boyacá	3.26	3.38	3.38	4
3	Pintada	3.45	3.64	3.75	9
4	Armenia	3.34	3.70	3.77	13
5	S. Rosa	3.47	3.66	3.68	6
6	Frontino	3.36	3.74	3.75	12
7	Yarumal	3.55	3.71	3.72	5
8	Funza	3.51	3.61	3.63	3
9	Medellín	3.51	3.57	3.56	1
10	S. Pedro	3.41	3.57	3.51	3
	PROMEDIO	3.45	3.61	3.62	5

% PROMEDIO PROTEÍNA Vs. %FINCA PILOTO * 1999 - 2004

MES	1999	2004	FINCA PILOTO 2004
Enero	2.87	3.20	3.30
Febrero	2.88	3.19	3.32
Marzo	2.88	3.15	3.38
Abril	2.89	3.18	3.24
Mayo	2.92	3.20	3.24
Junio	2.91	3.24	3.27
Julio	2.93	3.25	3.32
Agosto	2.93	3.25	3.28
Septiembre	2.94	3.23	3.31
Octubre	2.94	3.23	3.27
Noviembre	2.93	3.21	3.31
Diciembre	2.93	3.19	3.22
PROMEDIO	2.91 ✓	3.21 ✓	3.30 ✓

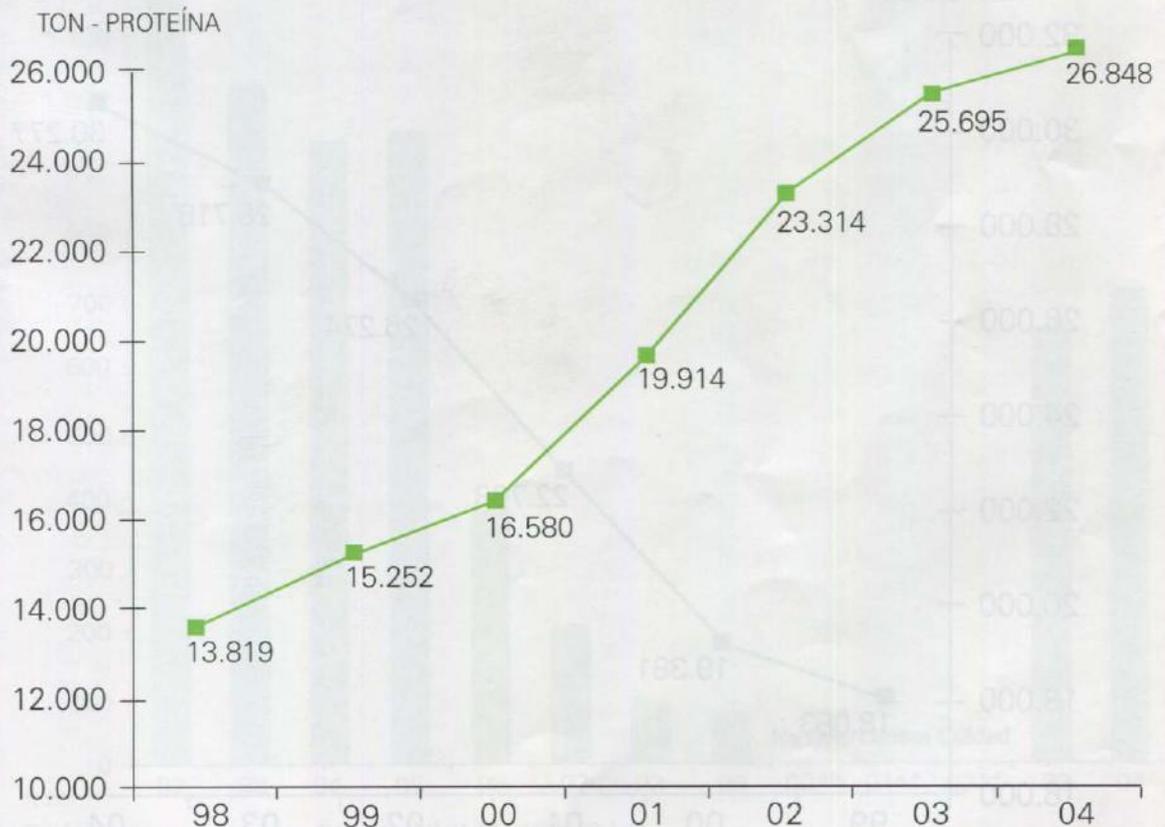
* Mejor Proteína en Finca Piloto que promedio en COLANTA.



TONELADAS PROTEÍNA EN COLANTA CRECE EL 100%*

AÑO	PROTEINA		INCREMENTO	
	%	TON	TON/AÑO	% Var.
98	2.87	13.819	-	-
99	2.91	15.252	1.433	10.4
00	2.96	16.580	1.328	8.7
01	3.07	19.914	3.334	20.1
02	3.15	23.314	3.400	17.1
03	3.23	25.695	2.381	10.2
04	3.21	26.848	1.153	4.5
TOTAL			13.029	

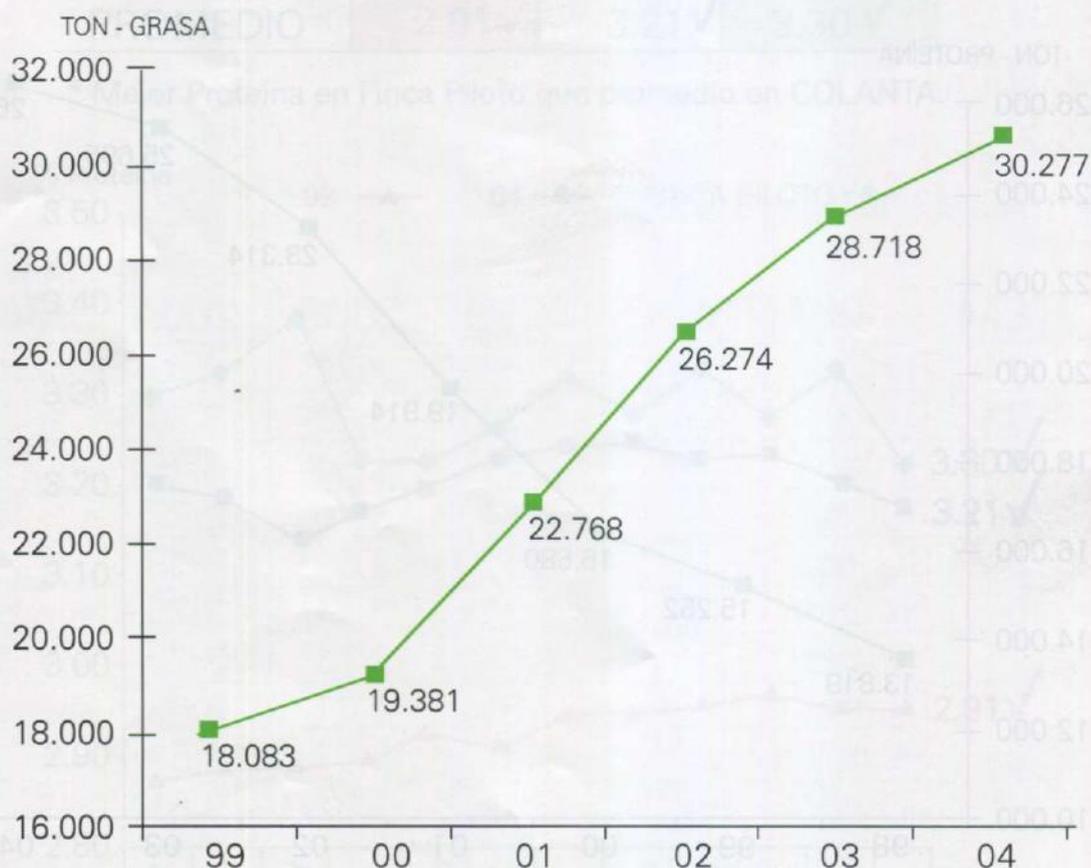
* Incluye aumento de leche de 1.4 a 2.3 millones de lt/día



TONELADAS GRASA EN COLANTA CRECE EL 67%*

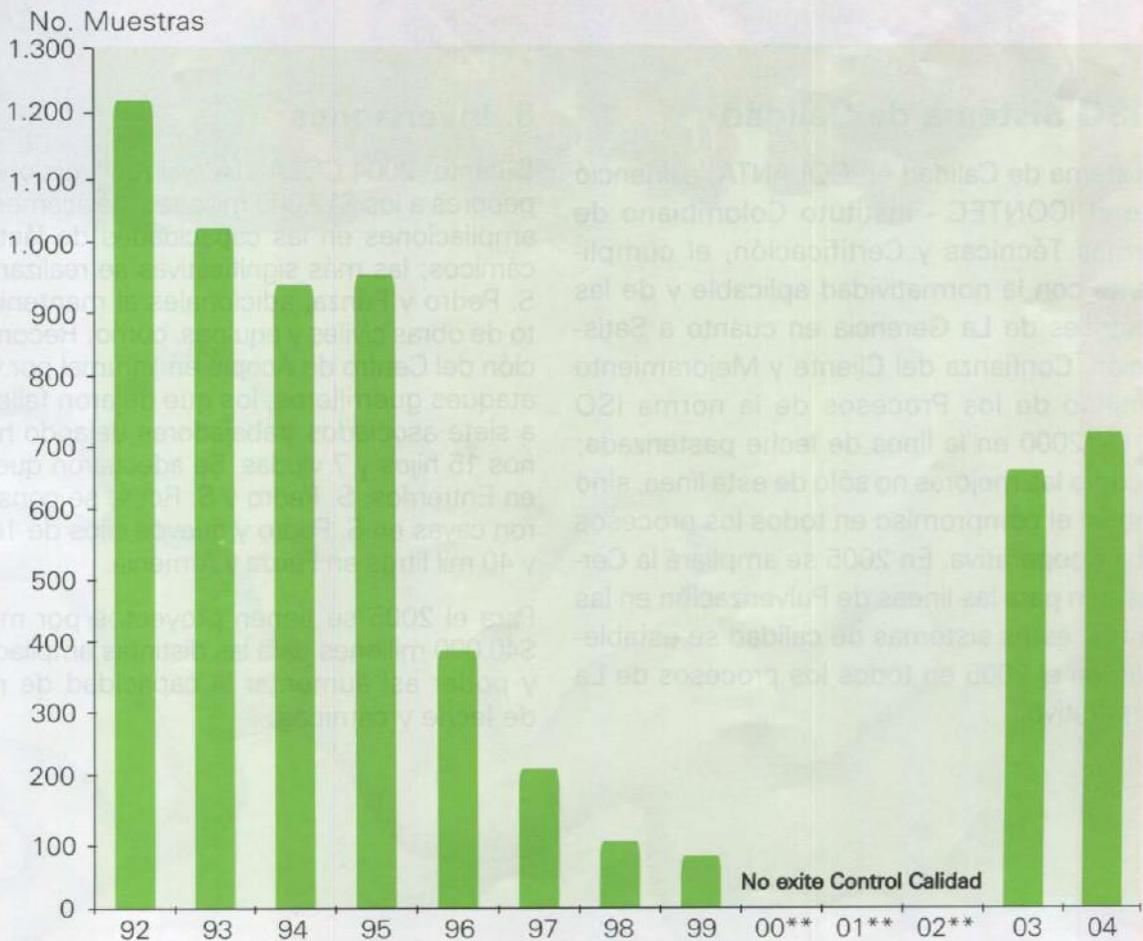
AÑO	GRASA		INCREMENTO	
	%	TON	TON/AÑO	% Var.
99	3.45	18.083	-	-
00	3.46	19.381	1.298	7.2
01	3.51	22.768	3.387	17.5
02	3.55	26.274	3.506	15.4
03	3.61	28.718	2.444	9.3
04	3.62	30.277	1.559	5.4
TOTAL			12.194	

* Incluye el aumento de la leche de 1.4 a 2.3 millones de lts/día



MUESTRAS LECHE SECCIONAL SALUD, MEDELLÍN*

AÑO	No. MUESTRAS
92	1.220
93	1.051
94	933
95	949
96	386
97	208
98	98
99	75
00	0
01	0
02	0
03	655
04	727



*: Errático muestreo de: Salud, INVIMA, ICA, S.I.C.

** : Se abandonó el Control Sanitario de la Leche en el país.

RECUESTO DE CÉLULAS SOMÁTICAS

No	PAÍS	RCS 000/ML PROMEDIO
1	SUIZA	100
2	N. ZELANDIA	200
3	CANADÁ	267
4	EE.UU	325
5	COLANTA	349
6	COLOMBIA	ND

No hay datos de Recuento de Células Somáticas en Colombia, lamentablemente no existe Control de Calidad...

7. ISO Sistema de Calidad

El sistema de Calidad en COLANTA, evidenció ante el ICONTEC - Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación, el cumplimiento con la normatividad aplicable y de las directrices de La Gerencia en cuanto a Satisfacción, Confianza del Cliente y Mejoramiento Continuo de los Procesos de la norma ISO 9001 – 2000 en la línea de leche pasteurizada; así como las mejoras no sólo de esta línea, sino también el compromiso en todos los procesos de La Cooperativa. En 2005 se ampliará la Certificación para las líneas de Pulverización en las plantas; estos sistemas de calidad se establecerán en el 2005 en todos los procesos de La Cooperativa.

8. Inversiones

Durante 2004 COLANTA realizó inversiones superiores a los \$12.000 millones, básicamente en ampliaciones en las capacidades de lácteos y cárnicos; las más significativas se realizaron en S. Pedro y Funza, adicionales al mantenimiento de obras civiles y equipos, como: Reconstrucción del Centro de Acopio en Yarumal por varios ataques guerrilleros, los que dejaron fallecidos a siete asociados trabajadores dejando huérfanos 15 hijos y 7 viudas. Se adecuaron queseras en Entreríos, S. Pedro y S. Rosa; se construyeron cavas en S. Pedro y nuevos silos de 100 mil y 40 mil litros en Funza y Armenia.

Para el 2005 se tienen proyectos por más de \$40.000 millones para las distintas ampliaciones y poder así aumentar la capacidad de recibo de leche y cárnicos.

VENTAS CÁRNICAS COLANTA CAS

AÑO	\$ MILLONES	% VAR.
1998	2.719	-
1999	5.882	116.3
2000	10.124	72.1
2001	19.775	95.3
2002	35.280	78.4
2003	43.853	24.3
2004	51.128	16.6

\$ Millones

60.000

50.000

40.000

30.000

20.000

10.000

0

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

17%

CÁRNICOS COLANTA

1. Frigocolanta S. Rosa

Durante 2004 las carnes frescas tuvieron un notable crecimiento en los Puntos de Venta de: Medellín, Barranquilla, Funza y Bogotá.

Precios de compra de ganado y trazabilidad: COLANTA continúa con la política de pago por calidad, bonificando la terneza de la carne, es decir carnes blandas, con la meta de sacrificar bovinos de menos de dos años con cruzamientos entre Bos Tauros y B. Indicus, como el Holstein con Cebú y buscando la TRAZABILIDAD, razón por la cual gran número de fincas de asociados de COLANTA tienen en sus computadores programas con la historia genética de sus ganados, motivo de la gran aceptación por parte del consumidor, exigente en la calidad de la carne.

Precio por Kilo en pié

Tipo Carne	B.Indicus		B. Taurus	
	Año	2003	2004	2003
Promedio	\$2.533	\$2.583	\$2.655	\$2.703

Peso promedio 440 kilos – Edad 22 meses.

Las bonificaciones por calidad fueron del 5% para los cruces de Cebú con: Blanco Orejinegro, Romosinuano, Angus, Limousin, Blond D' Aquitaine o Rubio de Aquitania, Piamontés, Simmental, entre otros.

Precio del cerdo:

FRIGOCOLANTA en diciembre obtuvo el máximo pago nacional de \$4.549 kilo en pie, precio comparado con el de la ACP \$4.490 y el de la Central Ganadera que es de \$4.400.



2. Derivados Cárnicos COLANTA

La Planta de Derivados Cárnicos en S. Pedro de los Milagros creció 19% respecto a 2003. Se destacaron: chorizo, salchichón, mortadela y salchichas.



Otros embutidos producidos en Cárnicos son: hamburguesa, cábano, jamón de cerdo, tocineta, chorizo campesino. Con gran aceptación se lanzaron al mercado la butifarra y el jamón de ternera.

Crecimiento de algunas Líneas

PRODUCTO	%CRECIMIENTO
Salchichas	105
Carnes Fresca	78
Mortadela	28



3. Puntos de Ventas

En los Puntos de Venta de CÁRNICOS COLANTA se encuentran a precios razonables y de novillos menos de dos años, carnes de razas europeas ya mencionadas. Muy especialmente se encuentra la carne de ternera, de gran preferencia en Francia, Holanda e Italia, donde se le conoce con el nombre de "vitelo", y cuyo precio es el más costoso en estos países.

4. Control de Calidad en Carnes

Destacamos que las carnes de los puntos de venta de COLANTA, son de animales criados por los mismos asociados de La Cooperativa y se transportan directamente de las fincas a FRIGOCOLANTA con una estricta inspección en el faenado por parte de Médicos Veterinarios especializados, quien hace la más rigurosa inspección de carnes a estos ejemplares vivos y luego a las canales, cuya trayectoria genética y sanitaria es reconocida por el Departamento de Asistencia Técnica de COLANTA, con un adecuado sistema de distribución en carros refrigerados hasta los puntos de venta.

Lo anterior es la razón de la alta preferencia por parte las amas de casa, hoteles y clubes que conocen la óptima calidad.

BPM – Buenas Prácticas de Manufactura

En la línea de cárnicos COLANTA se ha implementado el sistema de Buenas Prácticas de Manufactura – BPM, fundamental para garantizar alimentos sanos y confiables.

PRECIO NOVILLO 2004

PAÍS	US\$/ KG*
Argentina, Brasil, Paraguay	0.62
Chile, Uruguay	0.87
Colombia	1.07
Colanta	1.10
Australia	1.30
EE.UU	1.86

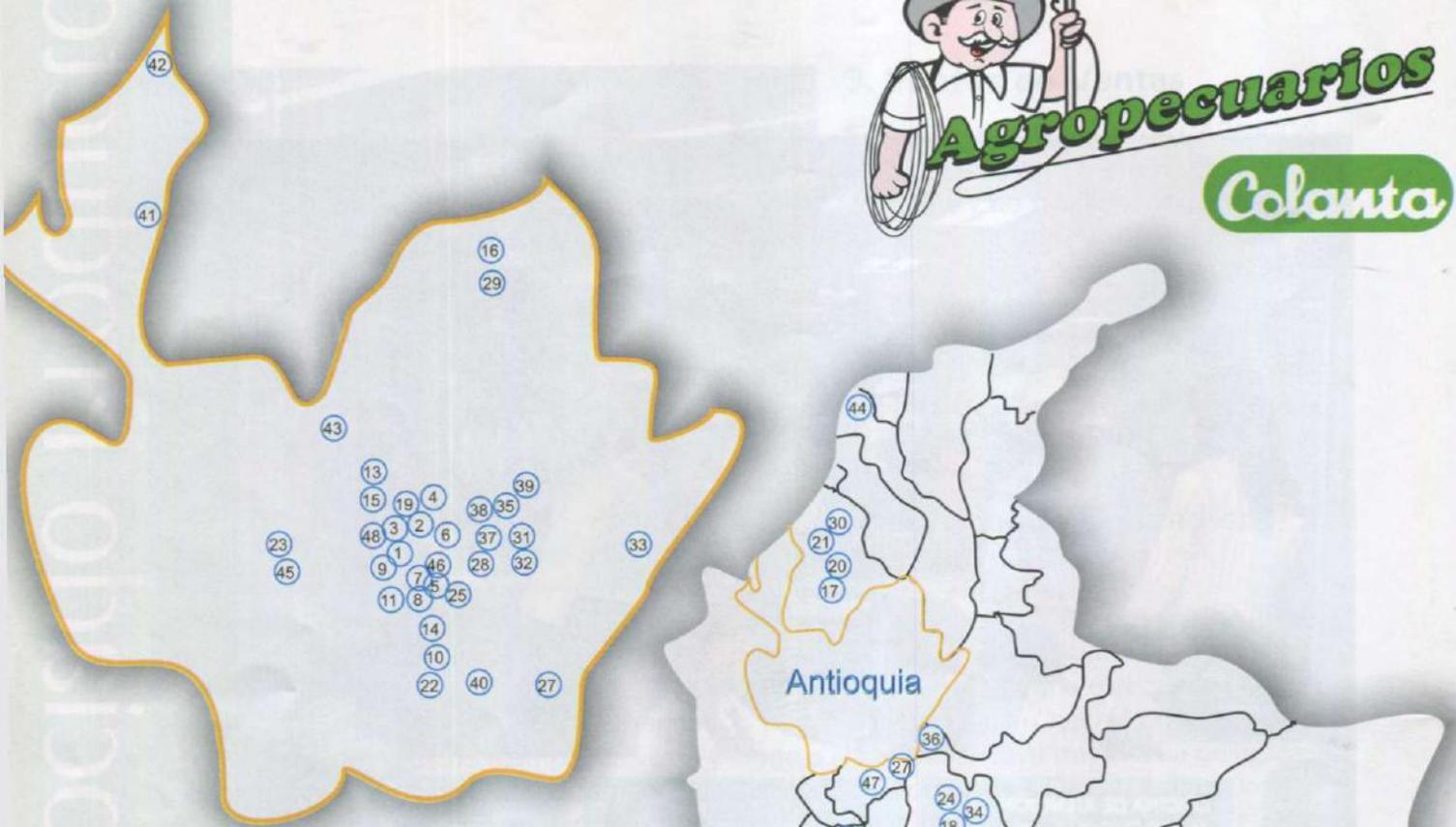
*: Kg en Pie.

Fuente: SAGPAYA - Argentina, FNP, USDA, MLA, INAC - Chile, ACG, ODER Central Ganadera, Medellín



Agropecuarios

Colanta



- 1 San Pedro de los Milagros
- 2 Santa Rosa
- 3 Entrerrios
- 4 Yarumal
- 5 Autopista Tránsito
- 6 Donmatías
- 7 Medellín Autopista
- 8 Medellín San Diego
- 9 Ovejas
- 10 La Unión
- 11 Itagüí
- 12 Armenia
- 13 San José de la Montaña
- 14 La Ceja
- 15 Belmira
- 16 Caucasia Principal
- 17 Planeta Rica Principal
- 18 Bogotá
- 19 Aragón
- 20 Planeta Rica Centro
- 21 Cereté
- 22 Sonsón
- 23 Frontino
- 24 Funza
- 25 Abejorral

- 26 San Juan de Pasto
- 27 La Dorada
- 28 Marinilla
- 29 Caucasia Centro
- 30 Sahagún
- 31 Barbosa
- 32 Guarne
- 33 Puerto Berrío
- 34 Facatativá
- 35 Carolina
- 36 Puerto Boyacá
- 37 El Carmen de Viboral
- 38 Angostura
- 39 Amalfi
- 40 La Pintada

- 41 San Pedro de Urabá
- 42 Arboletes
- 43 Itúango
- 44 Turbaco
- 45 Cañasgordas
- 46 Feria de Ganado
- 47 Salamina
- 48 Liborina

SERVICIOS AL ASOCIADO PRODUCTOR

1. Edificio de Atención al Asociado

Todo el edificio COLANTA 30 años está destinado para que los asociados productores tengan un espacio propicio para tramitar los



servicios prestados por las diferentes áreas: Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad, Promoción Cooperativa, Gestión Ambiental, Coordinación Almacenes, Servicios Pastorales y Litúrgicos. Además está la Oficina de Atención al Asociado para que realicen sugerencias y reclamos con respecto a los servicios ofrecidos por dichas áreas.

También COLANTA implementó una red de 55 buzones ubicados en los Agropecuarios y sitios estratégicos de la planta Caribe en Medellín para canalizar sus inquietudes y de este modo prestarles un mejor servicio.

2. Promoción Cooperativa

Con el fin de proporcionar a los asociados productores, capacitación y actualización, el departamento de Promoción Cooperativa, realizó durante 2004 las siguientes actividades:

Encuentros Cooperativos

Los Encuentros Cooperativos permiten tener

un acercamiento permanente entre el asociado y COLANTA. En estos encuentros se informa sobre las ejecuciones de La Cooperativa y se les ofrece capacitación en temas de calidad y productividad de los hatos lecheros. Se realizaron siete: En La Unión, Funza, Frontino, San Pedro, Santa Rosa, Armenia y Medellín. La asistencia aumentó en un 112% respecto al año 2003.

Cursos de Economía Solidaria

Se realizaron cursos básicos de Economía Solidaria para asociarse a La Cooperativa, -en: Cartagena, Armenia, Medellín, Santa Rosa y otros, con asistencia de 600 ganaderos, con un incremento del 23.5% respecto a 2003.

Publicaciones

Se publicaron 60.000 ejemplares de la Revista Ecolanta, con gran aceptación de universidades, profesionales, trabajadores y productores ganaderos.

El Despertar Lechero publicó las ediciones #22 y 23, con un tiraje de 1.500 ejemplares. Esta revista especializada, ha tenido gran aceptación por sus temas científicos y de investigación en Nutrición, Genética, Pastos y Forrajes, Virología, Patología Veterinaria, Farmacología, Manejo de la Finca, Sanidad Animal y Mejoramiento Genético, Selección de razas resistentes a enfermedades y a Mastitis, Calidad de la leche en sólidos totales, materia útil al igual que U.F.C. y Recuento de Células Somáticas, entre otros.



Tele - Revista "COLANTA TV MÁS"

El Gerente continuó enviando sus periódicos mensajes televisados a través de COLANTA TV MÁS, tanto a asociados trabajadores y productores como al público en general que asiste regularmente a la cadena de almacenes agropecuarios, plantas de producción, y comercializadoras de COLANTA en todo el país. También se inició su emisión en los canales locales de: S. Rosa de Osos, S. Pedro, Yarumal, La Unión, El Retiro, Rionegro, P. Rica, y a través del canal TV Agro en el Área Metropolitana de Medellín.

Emisora "RADIO MÁS"

Medio de comunicación radial ubicado en S. Rosa de Osos que transmite las 24 horas del día con gran sintonía en Antioquia y sirve de enlace entre los asociados, La Cooperativa y el público en general.

En 2004 continuó su programación educativa y la promoción cultural e institucional de COLANTA. Se realizaron programas orientados a la familia campesina, con los espacios: El Despertar Lechero y Educando al Campo, transmitido en 22 emisoras de Antioquia y departamentos vecinos, programa que cumplió 20 años, aniversario que se celebró con el programa "Gente COLANTA 40 años".

3. Comité de Educación

El Comité de Educación continuó desarrollando programas de Educación Integral Cooperativa, actualización y capacitación para sus asociados, en coordinación con los Comités Regionales del Valle de Aburrá, Donmatías, Yarumal, Entreríos, S. Pedro de los Milagros, Belmira, S. José de la Montaña, P. Rica, Carolina, Angostura, Armenia, Frontino, Oriente y Funza, éste último conformado en 2004.

Préstamos para Educación

En capacitaciones y préstamos para matrículas de Bachillerato y Universidad a hijos de asociados, se invirtieron \$200 millones, aproximadamente.

4. Insumos Agropecuarios

El incremento de la producción de sales fue del 6%, por la gran aceptación en la reproducción animal y en la crianza de las terneras, especialmente en los contenidos de elementos menores y oligoelementos.

Además de la venta de concentrados, la venta de materias primas en los Agropecuarios COLANTA tuvo un gran impulso, principalmente la Semilla de Algodón, producto éste con 22% de proteína y aceite que lo hace altamente competitivo y es para utilización en rumiantes únicamente. COLANTA por las compras en las desmotadoras de algodón, pudo rebajarlo en dos oportunidades de \$14.000 a \$12.500.

También se vendió maíz molido, maíz extruído, chip de yuca o yuca seca y sal de mar, entre otros.

5. Agropecuarios COLANTA

En 2004 se cerraron los almacenes de Chigorodó y Florencia, cuya exoneración del impuesto de Industria y Comercio no fue renovada. En los almacenes en general hubo un aumento en las ventas del 10%.

Las devoluciones se redujeron en un 62% con relación al año anterior, por la buena logística y la rotación de los productos.



6. Mejoramiento de la Calidad de la Leche

Durante el ejercicio el número de tanques aumentó 17% y la leche refrigerada 13%. COLANTA continúa liderando la red de frío en las fincas más grande de Colombia, con más de 4.000 tanques entre personales y comunitarios, los que reciben bonificación sanitaria por bajo recuento de UFC (Unidades Formadoras de Colonias).



LECHE REFRIGERADA EN TANQUES

PLANTA	%LITROS	TANQUES%
1. Funza	100	282
2. S. Pedro	92	1.270
3. Medellín	89	1.065
4. Armenia	84	345
5. Yarumal	71	409
6. S. Rosa	69	448
7. Frontino	60	55
8. P. Boyacá	45	44
9. P. Rica	27	143
TOTAL	80	4.031

Nota: COLANTA recibe diariamente 1.800.000 litros de leche enfriada en tanques

7. Asistencia Técnica

Los profesionales agropecuarios, enfocaron el mayor esfuerzo a la calidad higiénica, calidad sanitaria y composicional de la leche, como también se controlaron residuos de antibióticos y otros medicamentos, requisito del Sistema Integral de Calidad COLANTA, razón por la que continuamos ubicados en el primer lugar de captaciones, con un incremento anual del 11.78%, dada la estructura del pago por calidad.

Programa Mejoramiento Genético

La Inseminación Artificial es otro servicio del Departamento de Asistencia Técnica de COLANTA. Algunos ganaderos utilizan el servicio de Genytec en bovinos y cerdos con la orientación del Comité de Mejoramiento Genético de la Cooperativa.

En el año se realizaron 23.000 I. A. destacándose en primer lugar S. Pedro 4.608, seguido de Entreríos 4.465, La Unión 2.524, Armenia 2.248, S. Rosa 2.095, Donmatías 1.625, Belmira 1.284, Ovejas 1.199, Marinilla 1.169, Medellín 670, Frontino 566. El incremento fue del 6%.

La raza Holstein es la de mayor número de inseminaciones con 54.20%; el segundo para el Gyr con 19%, Jersey con 15%. El 95% fueron razas lecheras.

Las razas de carne como Brahman, Angus, Guzerá, y Simental también tuvieron un crecimiento significativo.

Los cursos de I. A. se dictaron en: Angostura, Copacabana, Bolombolo, Maceo, P. Rica, La Ceja; Entreríos, Bello y Medellín.

Transferencia de Embriones: La Jersey fue la raza que mejor respondió a la transferencia de embriones.

En las fincas piloto se transfirieron unos 100 embriones congelados obteniéndose 33% de positividad, que es aceptable.

Programa Porcicultura

El programa de porcicultura aumentó el número de asociados, se mejoró la calidad genética y nutricional de los cerdos, garantizando así la calidad de carne en nuestros puntos de venta.

Se terminó el año con: 75 asociados activos con crédito; 140 asociados beneficiados con el programa; un inventario de 4.800 cerdos atendidos y préstamos para porcicultura por \$650'000.000.

Programa de Pastos, Forrajes y Riegos

Se continuó con la aplicación de enmiendas y fertilizantes con recomendaciones de acuerdo con los análisis de suelos para un adecuado establecimiento de praderas.



Se continuó la siembra de pastos, como el Raygrass, otras gramíneas, y también el Plantein herbácea de N. Zelandia.

Se prosiguió con la siembra de Lottus Makus, leguminosa que podría economizar fertilizantes nitrogenados, ahorrando hasta un 50% del costo. Se sembró el Lotus en potreros de grama del altiplano norte de Antioquia, incluyendo terrenos planos, pendientes, húmedos y secos. En el momento se han pastoreado seis veces y permanece aportando nitrógeno a la «poa» y a la «andadora» formando potreros con pastos nativos. Con el fin de producir leche verde de gran demanda a nivel mundial. La Maralfalfa ha tenido buena aceptación por varios ganaderos de la zona como pasto de corte y algunos la están ensilando.

Durante 11 meses se evaluó el efecto de hongos hentomopatógenos en el control de la «Collaria» con resultados positivos.

Sanidad Animal

A. T. de COLANTA continuó sus programas de sanidad animal con más del 20% de aumento de urgencias atendidas en bovinos, porcinos, equinos y bufalinos. Se destaca el programa de Mastitis Preventivo y se continuó con los Ciclos de Vacunación Antiaftosa, para dar cumplimiento a la Ley 395 de 1997, en la que se declara de interés nacional y prioridad sanitaria la erradicación de la fiebre Aftosa. También se supervisó las vacunaciones contra Brucelosis, Carbón Sintomático, haciendo el mayor énfasis en las enfermedades que son limitantes en la Certificación Fitosanitaria para las exportaciones a países no aftosos. Fueron frecuentes enfermedades por hemoparásitos, metabólicas y podales como la Laminitis frecuente por el exceso de concentrados y/o falta de fibra, lo que se ha corregido con la utilización de heno y ensilaje.

El cubrimiento de la vacunación antiaftosa fue del 97%.

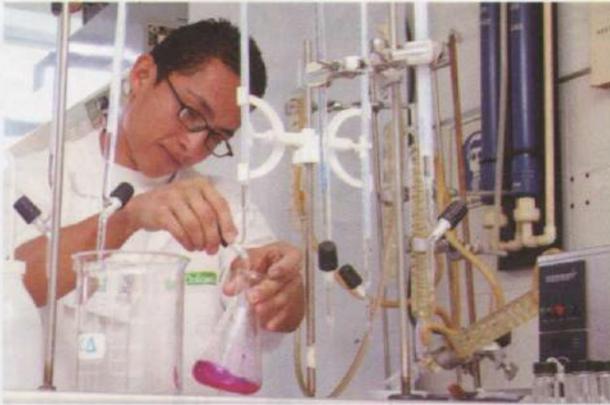
8. Gestión Ambiental

Ultrafiltración de Lactosuero en San Pedro

Con los nuevos equipos para NANO Y ULTRA FILTRACION de suero, COLANTA procesará 300.000 litros de suero de quesería por día, con lo cual se recuperan 20.000 litros de concentrado de proteína (24 % S.T.), logrando un rendimiento adicional en la leche en polvo y aumentando la eficiencia en la producción de quesitos. Además se hace un manejo ambientalmente seguro de un desecho de difícil manejo por contaminante.

Uso Racional del Agua y Aguas Residuales

Se puso en marcha el sistema del reutilización de agua en la lavadora de canastas y una segunda planta de tratamiento de aguas en la planta Medellín. Para la disminución de los consumos de agua, se montó un sistema de recuperación en Funza y Medellín.



9. IV Seminario Internacional Competitividad en Carne y Leche

Con la asistencia del Presidente de la República, Álvaro Uribe V., quien condecoró a COLANTA con la Cruz de Boyacá y con una asistencia de más de 1.000 personas, se realizó el IV Seminario Internacional Competitividad en Carne y Leche, organizado por COLANTA, en el que renombrados conferencistas de: Alemania, Argentina, Australia, Brasil, Estados Unidos, Holanda, México, Noruega, Nueva Zelanda, Suecia, Perú, Uruguay y Colombia, actualizaron a profesionales y ganaderos avanzados de Colombia y otros de países andinos.

Destacamos autoridades como C. Nikerson de Estados Unidos, quien habló sobre "Recuento de Células Somáticas" R.C.S; William Vivanco, científico en clonaciones en bovinos y transferencia de embriones. El Ing. Aldo Ibarra de Uruguay quien disertó sobre los precios de la leche a nivel mundial, enfatizando en el pago por sólidos; el Ing. Oscar Pascual, de Lácteos Pascual de España, quien expuso el tema "Certificación



de Fincas para Exportar", Genetista Goran Malberg de Suecia, quien disertó sobre la Raza Rojo Sueco, única seleccionada por resistencia a la Mastitis y otras enfermedades.

El Ing. Agric. Carlos Pomareda disertó sobre Experiencias del T.L.C. en países Latinoamericanos. Econ. Felipe Jaramillo habló sobre competitividad colombiana de la ganadería y porcicultura; la Bióloga Esperanza Trujillo de la U. de A. sobre la Genética en la Terneza de la Carne; el M.V. Oscar González, Pago de Leche por calidad; el Ing. Agr. Julio Chávez "De la finca a la mesa: Reto de calidad en carnes bovinas"; la Ing. Agr. Ana Primavesi del Brasil, con "Manejo ecológico de los pastos tropicales"; el Ing. Mitchell Basten "Usó de nitratos en fertilización de pasturas"; el Ing. Héctor Fabio Correa sobre Maralfalfa; el Zoot. Andrea Anastasi sobre Sistema de Cruces Bovinos; Zoot. Fernando Moreno, sobre carne de cruces con B.O.N.; Ing. Carlos Campabadall "Cómo alimentar y manejar lechones para ser competitivos", y el Zoot. Jaime Aristizábal "Pastoreo Inteligente".

Exhibición y Remate de Ganado, en el Palacio de Exposición de Medellín: Asistieron más de 20 mil personas, y apreciaron 300 ejemplares de razas puras, cruces de carne F1 y trihíbridos de B' de Aquitania, Blanco Azul Belga, Normando, Brahamam Blanco y Rojo, también cruces de Bos Indicus con B.O.N. y Romosiuano. Los cruces de raza Holstein, Jersey y Rojo Sueco fueron los de mayor impacto.

También se exhibieron búfalos y cerdos de las diferentes líneas genéticas nacionales e internacionales como la Pietrán, Landras, York, Duroc Jersey y cruces.

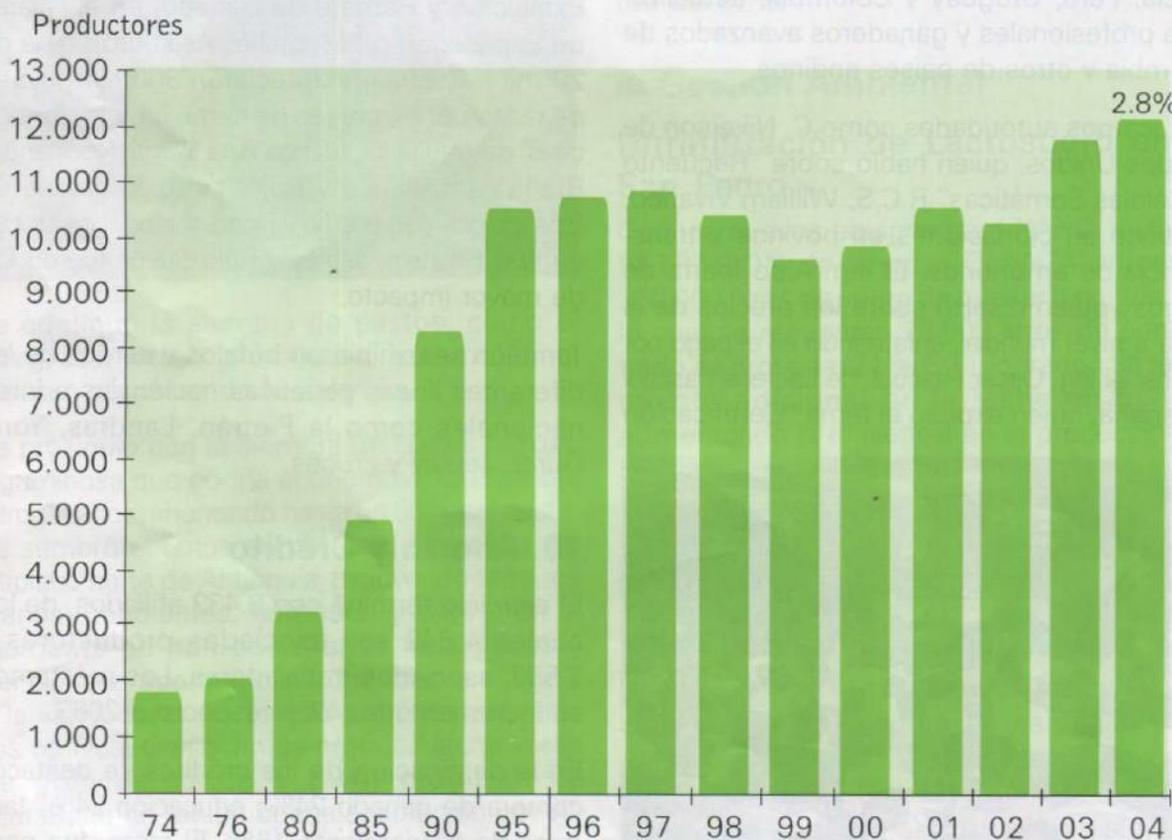
10. Ahorro y Crédito

El ejercicio terminó con 8.432 afiliados, de los cuales 4.842 son asociados productores y 3.590, asociados trabajadores. Los préstamos se incrementaron 42% respecto a 2003.

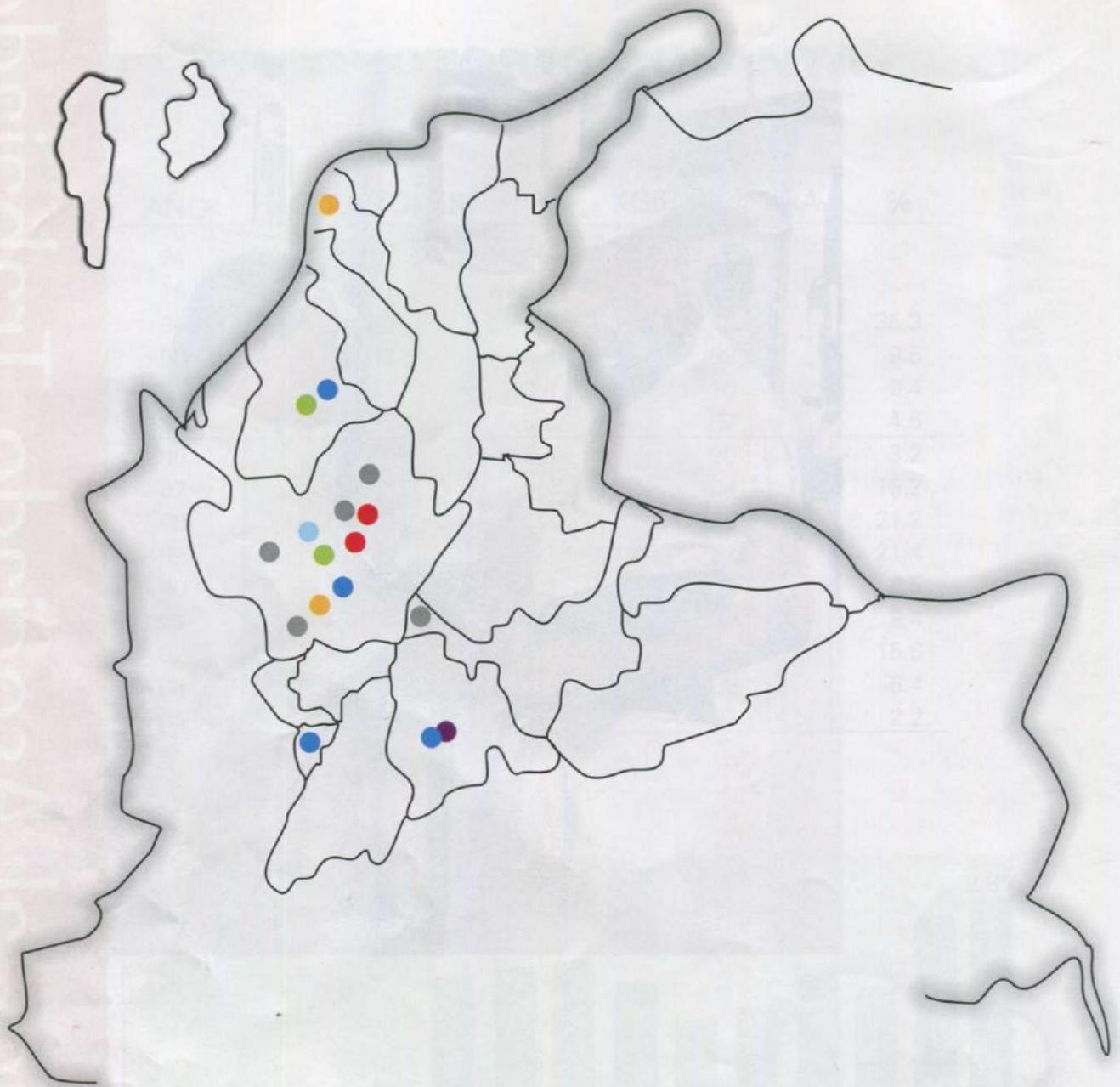
En la destinación de los créditos se destacó: compra de ganado 24%; educación 24%; tanques de enfriamiento 16%. El resto, fue para adquisición de vivienda, terrenos, entre otros.

PRODUCTORES COLANTA

AÑO	PRODUCTORES	%	LECHE	
			KG/PROD. - DÍA	%
74	1.787	-	-	-
76	2.001	5.8	13	-
80	3.202	12.5	44	35.3
85	4.935	9.0	68	9.5
90	8.241	10.8	70	0.4
95	10.532	5.0	87	4.5
96	10.600	0.6	90	3.2
97	10.641	0.4	104	15.2
98	10.513	-1.2	125	21.2
99	9.426	-10.3	152	21.4
00	9.830	4.3	156	2.5
01	10.504	6.9	169	8.4
02	10.368	-1.3	196	15.6
03	11.935	15.1	183	-6.4
04	12.267	2.8	187	2.2



PLANTAS Y CENTROS DE ACOPIO



Pasteurizadoras



- 1 Antioquia - Medellín
- 2 Córdoba - Cereté
- 3 Cundinamarca - Funza
- 4 Quindío - Armenia

Leche UHT



- 1 Cundinamarca - Funza

Derivados Lácteos



- 1 Antioquia - San Pedro

Cárnicos



- 1 Antioquia - San Pedro - Derivados
Santa Rosa - FRIGOCOLANTA

Concentrados, Sales y Fertilizantes



- 1 Antioquia - Itagüí
- 2 Bolívar - Cartagena

Pulverizadoras



- 1 Antioquia - San Pedro (2)
- 2 Córdoba - Planeta Rica

Centros de Acopio



- 1 Antioquia - Santa Rosa
Yarumal
Frontino
La Pintada
- 2 Boyacá - Puerto Boyacá

SERVICIOS AL ASOCIADO TRABAJADOR

1. Relaciones Industriales

Con la aprobación y apoyo de la Gerencia General se inició el programa de selección de vacantes por convocatorias por perfiles y competencias, motivando así a los asociados trabajadores para que, utilizando los recursos del Comité de Educación y su esfuerzo personal, se capaciten académicamente y lograr ascensos de las vacantes que se presentan.

Dentro de los programas de Bienestar Social se destaca la validación de bachillerato para que no haya ningún asociado trabajador sin bachillerato en 2006.

Desarrollo Familiar y Social para el núcleo familiar para el mejoramiento de la calidad de vida: participación en encuentros de pareja, vacaciones recreativas, festivales de salud, asesorías psicológicas y familiares.

En Salud Ocupacional, se desarrollaron programas continuos sobre: control de riesgos, protección zona de servicios del sistema de amoniaco, mejora en sistemas de iluminación, señalización, adquisición y recarga de extintores, adquisición de sillas ergonómicas, adquisición de equipo de protección personal, capacitación, entrenamiento de las brigadas de bomberos y comités de emergencia.



En coordinación con las EPS y la ARP: citologías, agudeza visual, vacunación, exámenes de laboratorio, tamizaje de mama, revisión médica, entre otros.

2. Informática

Para la intercomunicación entre todas las Plantas y Comercializadoras se cancelaron \$250 millones por conectividad durante el año. Se instalaron 125 nuevos computadores para un total de 940.

Software Ahorro y Crédito

Para agilizar los servicios y controles en Ahorro y Crédito, se adquirió el Software por \$250 millones.



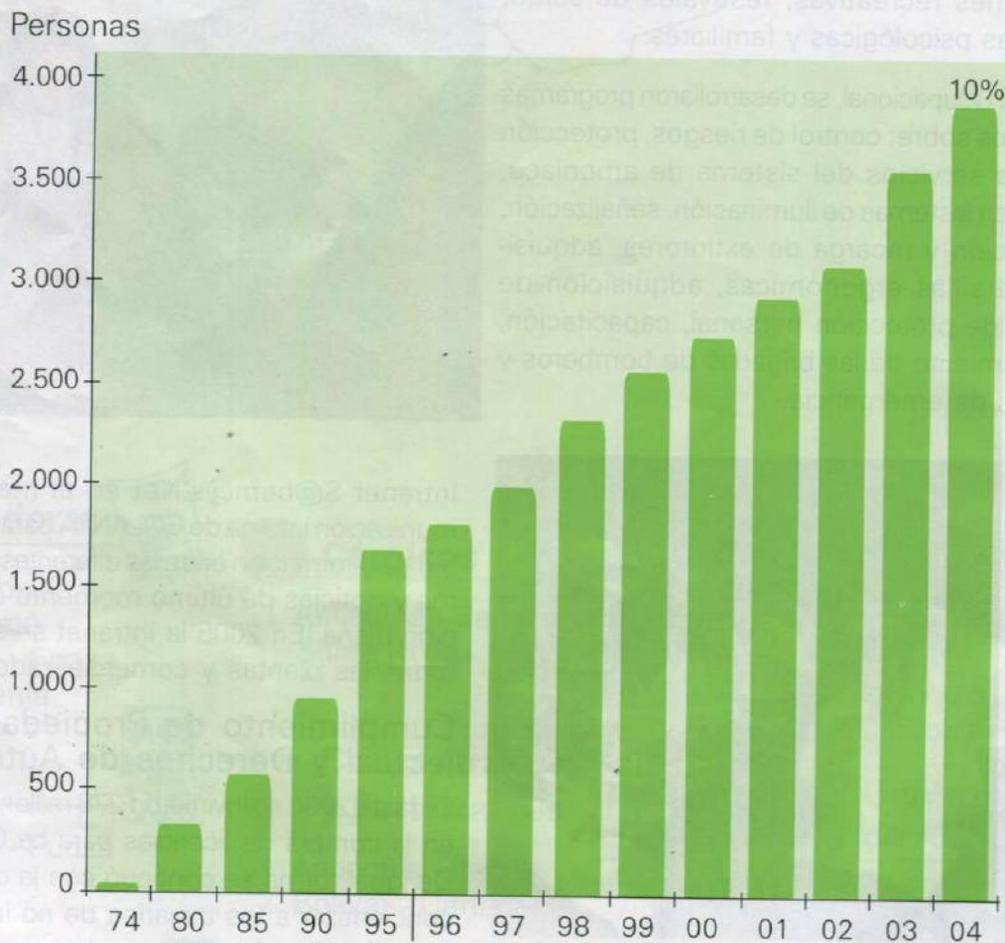
Intranet S@bem@s.Net en el medio de comunicación interna de COLANTA para el intercambio de información entre las diferentes áreas, eventos y noticias de último momento con renovación diaria. En 2005 la Intranet se extenderá a todas las plantas y comercializadoras.

Cumplimiento de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor:

Durante 2004 se invirtieron 278 millones de pesos en la compra de licencias para La Cooperativa. De igual forma se continuó con la campaña de concientizar a los usuarios de no instalar software ilegal en los equipos de computo.

EMPLEOS DIRECTOS 10%*

AÑO	PERSONAS	%
74	22	—
80	304	55
85	564	13
90	950	11
95	1.652	12
96	1.825	10
97	1.985	9
98	2.332	17
99	2.549	9
00	2.724	7
01	2.856	5
02	3.168	11
03	3.583	13
04	3.935	10*



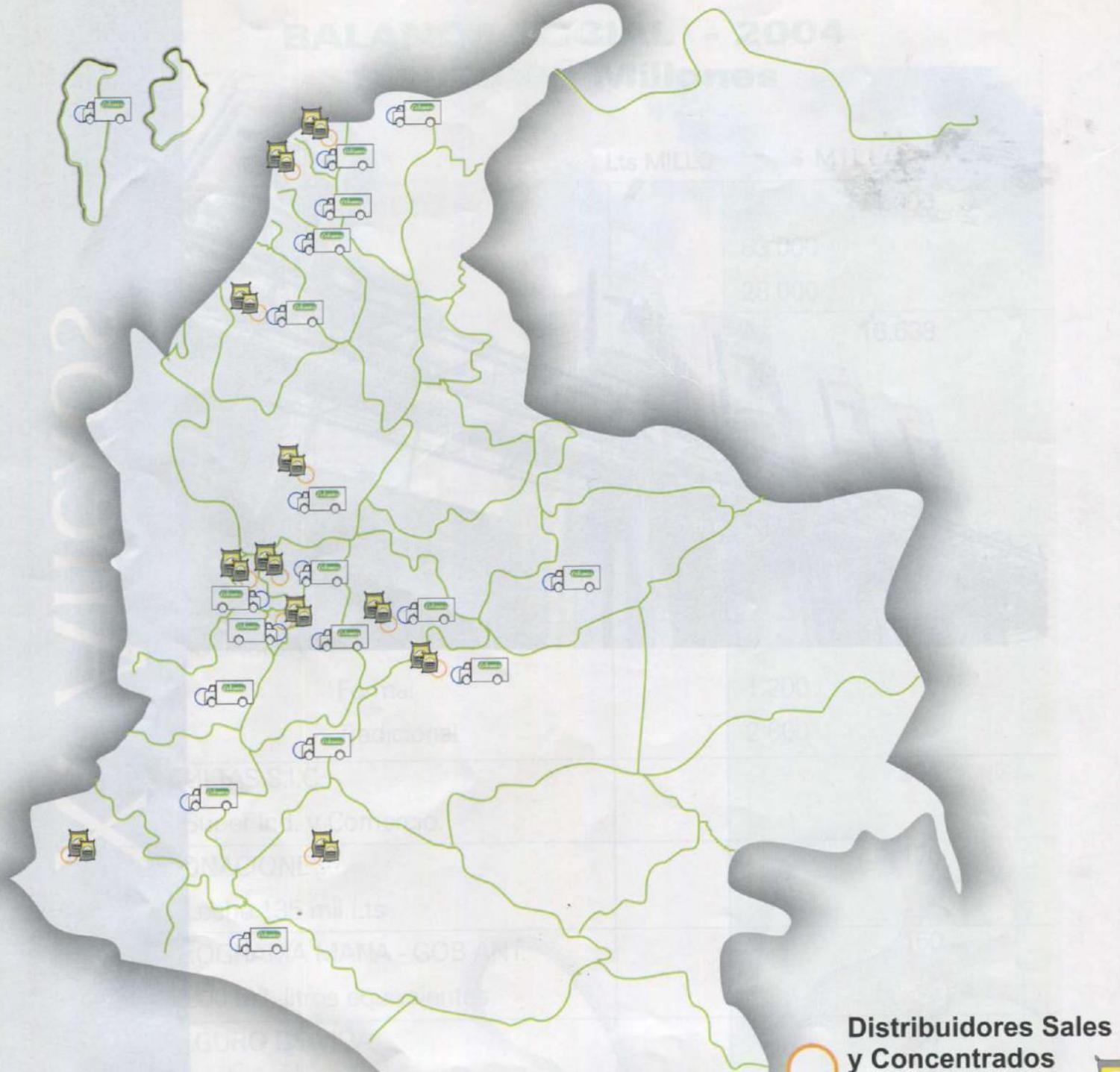
BALANCE SOCIAL - 2004

\$ 161.000 Millones

	Lts MILLO	\$ MILLO.
1. BONIFIC. PAGO SIN EXCED.		111.000
Bonificaciones y		83.000
Pago sin excedentes		28.000
2. IMPUESTOS		16.638
IVA, 4x1.000,		
F.N.G. Leche y Carne		
3. EXPORTACIONES	80	15.209
4. DEVALUACIÓN DOLAR		8.000
5. PROGRAMA PRESIDENCIA - I.C.B.F.		6.000
Desayunos Infantiles	20	
6. EDUCACIÓN		3.800
" Formal		1.200
" Tradicional		2.600
7. MULTAS S.I.C.		204
Super Ind. y Comercio.		
8. DONACIONES		170
Leche 135 mil Lts		
9. PROGRAMA MANÁ - GOB ANT.		150
800 mil litros equivalentes		
10. SEGURO DE VIDA		101
Asociados fallecidos		
Valor estimado del Balance Social		161.272

EN COLANTA TODO ES BALANCE SOCIAL POR ESTO
COLANTA SABE MAS

DISTRIBUIDORES



Distribuidores Lácteos

- | | |
|----------------|---------------|
| 1 Amazonas | 10 Huila |
| 2 Antioquia | 11 Magdalena |
| 3 Atlántico | 12 Meta |
| 4 Bolívar | 13 Putumayo |
| 5 Caldas | 14 Quindío |
| 6 Casanare | 15 Risaralda |
| 7 Cauca | 16 San Andrés |
| 8 Cundinamarca | 17 Sucre |
| 9 Córdoba | 18 Tolima |
| | 19 Valle |

Distribuidores Sales y Concentrados

- 1 Antioquia - Medellín
- 2 Atlántico - Barranquilla
- 3 Bolívar - Turbaco
- 4 Caldas - Manizales
- 5 Córdoba - Cereté
- 6 Cundinamarca - Funza
- 7 Quindío - Armenia
- 8 Risaralda - Pereira
- 9 Nariño
- 10 Meta
- 11 Florencia - Caquetá



Medellín, 28 de julio 2004



Doctor
ALVARO URIBE VÉLEZ
Presidente de la República
Palacio de Nariño
Bogotá D.C.

Apreciado Señor Presidente y amigo:

Felicitaciones Señor Presidente. En su programa de gobierno ha incluido la MÁS VALIOSA INVERSIÓN SOCIAL que un gobernante, puede hacer en bien de la patria: Nutrir a los niños adecuadamente.

**“LA LECHE ES UN DERECHO DEL NIÑO”
Que la subsidien Fondos Parafiscales**

El hecho anotado nos trae a la memoria la célebre frase del británico y brillante estadista mundial Sir. Winston Churchill: *“NO EXISTE UNA MEJOR INVERSIÓN PARA CUALQUIER COMUNIDAD, QUE DAR LECHE A LOS NIÑOS”*. Por ello hemos sostenido en repetidas ocasiones, y es esta una oportunidad para retomarlas: LA LECHE ES UN DERECHO DEL NIÑO y UN PUEBLO CUYOS NIÑOS NO CONSUMEN LECHE, PERMANECERÁ EN EL SUBDESARROLLO. La Constitución Nacional estipula en su Art. 44° inciso cuarto que “los derechos de los niños prevalecen sobre los demás derechos”.

Con su **programa presidencial estrella, “desayuno infantil”**, se están formando los cerebros de los futuros colombianos, porque un niño mal nutrido será subdesarrollado mental y físicamente, razón principal del subdesarrollo de los países del tercer mundo. El más eficiente de los alimentos es la leche bien sea de yeguas, ovejas, cabras, búfalas o vacas.

Enhorabuena su empeño porque estos programas se lleven a cabo, con una entidad como el ICBF, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, eficiente institución que tanto bien ha hecho a la niñez y a los sectores más deprimidos de nuestra sociedad, hoy acertadamente a cargo de la Dra. Beatriz Londoño, para realizar esta benemérita labor.

La Ley 89 de 1993, por la cual se estableció la cuota de fomento ganadero y lechero, establece en su artículo 4°, parágrafo 1° la obligación para el Fondo



Nacional del Ganado, de destinar por lo menos un 10% de sus ingresos al consumo de leche y carne a favor de los sectores de bajos ingresos.

No es lógico tener que exportar leche, porque en Colombia no hay quien la compre, mientras miles de niños tienen hambre porque carece de recursos suficientes para adquirirla; y además es absurdo tener que exportarla líquida o evaporada, porque no existen pulverizadoras suficientes, mientras con dineros oficiales del F.N.G. se subsidió exportación de carne al Perú, según se dice, por \$8.000 millones, cuando el consumo de carne en el país, ha disminuido de 24 kg a 14.5 kg/año en gran parte, por la falta de poder adquisitivo de las clases menos favorecidas.

La Ley 395/97, aumentó la cuota parafiscal y estableció en su Art. 16, parágrafo 2°, inciso segundo, el Fondo de Estabilización para el fomento de la exportación de carne, leche y derivados.

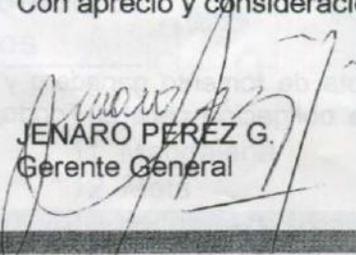
No es justo que con total indiferencia del Fondo del Ganado, que preside el Ministerio de Agricultura, COLANTA haya tenido que donar 50 millones de litros de leche, a costa de pequeños productores cuyas tierras y vocación económica, no tienen utilización conocida diferente a ordeñar vacas, y que no tienen otros recursos para su subsistencia y la de sus familias, como personalmente lo conoce el Señor Presidente. Este contraste es conmovedor.

FONDO CONTRA EL HAMBRE

Señor Presidente: Usted salvó el sector lechero con el establecimiento de la "licencia previa", lo que fue negado obstinadamente por otros altos funcionarios del estado. Ahora "salve Usted la niñez marginada", de un país con más del 60% de pobreza y con más de 1'500.000 desplazados que no tienen medios para su manutención.

Respetuosamente, sugerimos al Señor Presidente, que el 10% de los ingresos del Fondo Nacional del Ganado, sea efectivamente destinado como lo ordena la ley 89/93 a los sectores de bajos ingresos, para lo cual se podrán trasladar al I.C.B.F. dichos recursos, con destino a los desayunos infantiles, para así: **absorber los excedentes de leche y crear empleo rural.**

Con aprecio y consideración.


JENARO PÉREZ G.
Gerente General

|VIERNES|

PORTAFOLIO

ANEXO 2

Una publicación de la Casa Editorial EL TIEMPO | EL DIARIO DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS | Año 12 Número 2.046 - Precio al público \$1.200

Bogotá, Colombia - 25 de febrero de 2005 - www.portafolio.com.co - ISSN 0123-6326

En normas sanitarias, Colombia está atrasada

En sanidad de alimentos, la norma nacional es obsoleta, pues en su mayoría fue expedida hace más de 60 años.

A Colombia 'le cogió la noche' en regulación, ejecución e implementación de controles de sanidad agropecuaria y en el cumplimiento de las disposiciones sobre la sanidad de los alimentos que el país pretende exportar a E.U., una vez entre en vigencia el TLC.

Pero el problema no es solamente de exportaciones. Las debilidades en los sistemas colombianos de control fito y zosanitario ponen en riesgo la salud animal y vegetal por el posible ingreso de enfermedades que hoy tienen presencia en el país.

Un análisis de la situación colombiana realizado por la OMC deja al descubierto las falencias que el país tienen en este tema.

De acuerdo con un estudio sobre las medidas sanitarias y fitosanitarias de la Organización Mundial del Comercio, OMC, publicado recientemente en la revista de la Federación Nacional de Avicultores (Fenavi) en el que se analiza el caso de Colombia, el país tiene dificultades en aspectos regulatorios, tecnológicos y de soporte institucional. Además, los productores y las autoridades sanitarias solamente se han preocupado por la sanidad animal y vegetal, dándole menor relevancia a las normas de inocui-

dad de alimentos, que implica la comercialización de productos al consumidor final sin riesgo de causar daño.

El informe revela que el país carece de un sistema nacional integrado para la inspección y control de la inocuidad de alimentos que involucre las importaciones, las exportaciones y la vigilancia epidemiológica de las enfermedades transmitidas por alimentos.

"En inocuidad de alimentos, la capacidad de diagnóstico del país se encuentra soportada en el laboratorio de referencia del Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos, Invima y en 23 laboratorios distribuidos por el país, pero el primero de ellos no cuenta con una planta física adecuada, recursos ni personal suficiente. Situación similar se presenta con los laboratorios, donde solamente tres o cuatro pueden ser considerados como adecuados" señala el estudio.

Exportaciones agropecuarias de Colombia a E.U.

Enero -noviembre
(Millones de dólares- FOB)



Fuente: Dane y Di

Uno de los aspectos más preocupantes es la falta de coordinación entre las entidades encargadas de la sanidad animal y vegetal (el Ministerio de Agricultura y el ICA) y las que se encargan de proteger la salud humana y la inocuidad de los alimentos, (el Ministerio de Protección Social, el Invima y las secretarías de Salud departamental y municipal).

Leche en Bogotá: calidad en deuda

Investigación

En una ciudad donde se consumen diariamente 3,5 millones de litros de leche es ineludible ejercer control. Un análisis demuestra que un alto porcentaje de leche pasteurizada está contaminada con un tóxico asociado al cáncer hepático.

Nelly Mediveito Rodríguez, *Univetsud*

■ Líquida o en polvo, de caja o bolsa, descremada, deslactosada, enriquecida, entera o ligít; cualquiera sea su presentación o la compleja tecnología implementada para su producción, la leche que consumen los bogotanos está contaminada con niveles cuantificables de aflatoxina M1 (AFM1), un compuesto con actividad carcinogénica estrictamente regulado en el mundo.

Los resultados parciales provienen de 95 muestras de leche obtenidas en tiendas de barrio y supermercados de la ciudad, de las cuales el 63% mostró niveles entre 10,7 y 181 nanogramos de AFM1 por litro (ng/litro), de acuerdo con análisis realizados por el Grupo de Investigación en Toxicología y Nutrición de la Facultad de Medicina Veterinaria y de Zootecnia de la Universidad Nacional.

Pero, ¿de dónde proviene la AFM1? La aflatoxina M1 fue aislada por primera vez en leche y viene de la palabra Milk (M), el número 1 se deriva de la aflatoxina B1 (AFB1), micotoxina que se produce principalmente por hongos que contaminan el maíz. Cuando los granos son suministrados a las vacas lecheras mediante concentrados, la AFB1 pasa al hígado del animal, allí se transforma ligeramente en AFM1; se concentra en la glándula mamaria y es eliminada en la leche, pero conserva las peligrosas propiedades de la AFB1, particularmente su contundente actividad tóxica.

La aflatoxina B1 está considerada por la Agencia Internacional de Investigación para el Cáncer, ente máximo en el mundo con sede en Lyon, Francia, como responsable del cáncer de hígado en humanos, mientras que en animales puede ocasionar mutagénesis e inmunosupresión, entre otras patologías; indica el director del grupo Gonzalo Díaz.

Aunque su presencia es inevitable en alimentos de consumo humano o animal, pues se trata de molhos con capacidad para desarrollarse en gran variedad de sustratos y contaminar los alimentos cuando éstos son cultivados, procesados, transformados o almacenados en condiciones que favorezcan su desarrollo, en la mayoría de países del primer mundo se han realizado estudios de monitoreo y sus niveles máximos permisibles están estrictamente regulados por diversas agencias internacionales.

Actualmente existen dos tendencias mundiales. Según el investigador Díaz, en la mayoría de países de la Unión Europea

no se aceptan para el consumo humano leches cuyo contenido de AFM1 sea superior a 50 ng/litro, mientras que la Agencia de Alimentos y Medicamentos de los Estados Unidos permite hasta 500 ng/litro. En el extremo está Japón, cuyas disposiciones no permiten ningún valor diferente de cero.

Para el grupo de investigadores de la Universidad Nacional de Colombia no resulta tan sorprendente saber que en Colombia el límite máximo es de 400 ng/litro para leche cruda, como que, tal norma voluntaria, recomendada por el Instituto Colombiano de Normas Técnicas (Icontec), se basa en estudios realizados en otros países y en regulaciones establecidas por agencias externas; así, no existen estudios de incidencia y niveles de contaminación con AFM1 que permitan establecer estos límites con un criterio más racional acorde con la situación local.

No alarmarse

El Grupo de Investigación en Toxicología y Nutrición de la Facultad de Medicina Veterinaria y de Zootecnia lleva más de diez años investigando las micotoxinas, tiempo durante el cual ha determinado las que predominan en Colombia tanto en alimentos para humanos como para anima-

les, y los niveles en que se presentan. Su inventario registra análisis en arroz, sorgo, café, maíz y alimentos derivados, pero "no habíamos tenido la posibilidad de determinar una micotoxina que se traslada del alimento que consume la vaca, a su leche", afirma el director.

Por eso, a partir de una técnica analítica denominada cromatografía líquida de alta eficiencia, se aisló la micotoxina presente en 95 muestras de leche pasteurizada de consumo en Bogotá, y utilizando anticuerpos monoclonales dirigidos contra la AFM1, se capturó y cuantificó.

Los resultados parciales no superan la recomendación máxima para Colombia de 400 ng/litro, pues las leches más contaminadas arrojaron 181 ng/litro, por tanto los investigadores sugieren a los consumidores no alarmarse, claro, si se adoptan las sugerencias del Icontec y no las de organismos internacionales como los de la Unión Europea, que de antemano rechazarían cualquier intento de exportación.

Lo que sí resulta preocupante es el alto grado de positividad (el 63% de las muestras), lo cual señala serios problemas de control de calidad y monitoreo, en una ciudad en donde sus habitantes consumen 3,5 millones de litros de leche al día.



Aunque se cree en Colombia, la pasteurización no disminuye los niveles de AFM1 en la leche.

Resultado preocupante el alto grado de positividad, 63% de las muestras, lo cual señala serios problemas de control de calidad y monitoreo.

Tal supervisión debe incluir el primer eslabón de la cadena: la contaminación del maíz por parte de hongos oportunistas. Un asunto que en los cultivos del grano en Colombia es frecuente, debido a factores como el fenotipo de los híbridos que se están sembrando. Se trata de un maíz cuyas hojas no lo cubren completamente, dejando un espacio para que polillas, entre ellas la conocida como "cogollero del maíz", muerdan el grano y abran una vía de entrada a las esporas de hongos presentes en el ambiente que terminan invadiendo el fruto.

Ese maíz termina comercializado en la industria de alimentos concentrados de suministro animal. Aves, cerdos y vacas de alta producción consumen los sustratos contaminados y con ellos la peligrosa aflatoxina B1. Las vacas en pastoreo son ajenas a este problema debido a que generalmente no son alimentadas con concentrados. Sin embargo, algunos suplementos como el forraje de maíz, la torta de algodón y la "harina zootécnica" pueden contener niveles altos de AFB1 y causar contaminación de la leche con AFM1.

De ahí que los investigadores de la Universidad Nacional insistan a los productores en monitorear constantemente los lotes de alimento para detectar los niveles de la AFB1, así como a las plantas procesadoras de leche determinar las áreas geográficas de donde está llegando leche contaminada. A las entidades encargadas del control de calidad supieren encargarse del cumplimiento de las normas—aún irregulares—antes de otorgar sello de calidad a un alimento de consumo humano.

Todo ello en razón de que en Colombia no existe la cultura de monitorear las micotoxinas en alimentos para humanos—agrega Gonzalo Díaz—, por lo que en nuestro país es más seguro consumir alimento para pollos o para perros que para personas.

Sin concluir aún la investigación, pues la meta es analizar por lo menos 200 muestras de leche en toda la ciudad, y así llegar a resultados más certeros, el grupo de investigadores considera indispensable evitar que ingredientes contaminados con AFB1 sean utilizados en la elaboración de alimento para vacas lecheras. A cambio proponen utilizarlos en la fabricación de alimentos para pollos de engorde y/o aves de postura, pues éstas tienen una resistencia intrínseca a la AFB1 que les permite tolerar niveles que serían letales para una especie sensible como el cerdo. ■

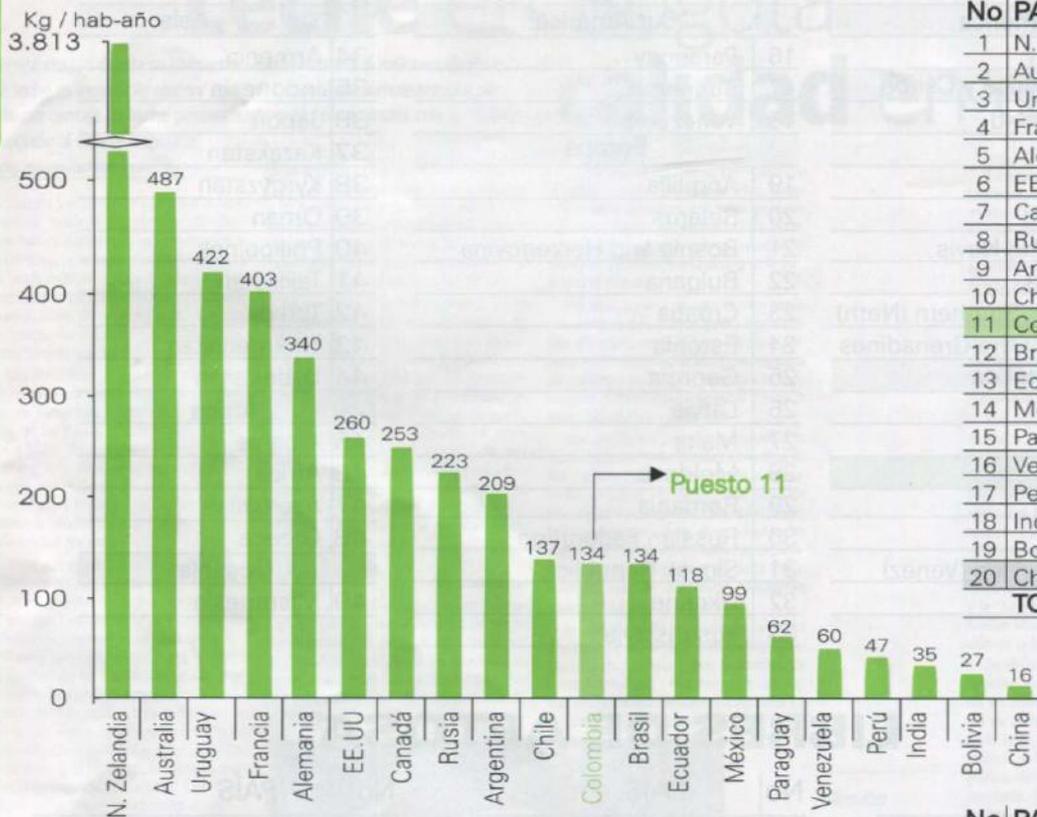
PAÍSES AFTOSOS

No	PAÍS	No	PAÍS	No	PAÍS
Norte América		Sur América		Asia	
	Ninguno	16	Paraguay	34	Armenia
Centro América y Caribe		17	Suriname	35	Indonesia
1	Cayman Island	18	Venezuela	36	Japón
2	Dominica	Europa		37	Kazakstan
3	Grenada	19	Anguilla	38	Kyrgyzstan
4	Islands (UK)	20	Belarus	39	Oman
5	San Kitts and Nevis	21	Bosnia and Herzegovina	40	Philippines
6	Santa Lucia	22	Bulgaria	41	Tajikistan
7	San Martin, Southern (Neth)	23	Croatia	42	Turkey
8	San Vincent the Grenadines	24	Estonia	43	Turkmenistan
Sur América		25	Georgia	44	Uzbekistan
9	Bolivia	26	Latvia	África	
10	Brasil	27	Malta	45	Albania
11	Colombia	28	Moldova	46	África
12	Ecuador	29	Romania	47	Azerbaijan
13	Guyana	30	Russian Federation	48	Greece
14	Margarita Island (Venez)	31	Slovak Republic	Oceanía	
15	Perú	32	Ukraine	49	Micronesia
		33	Yusgoslavia		

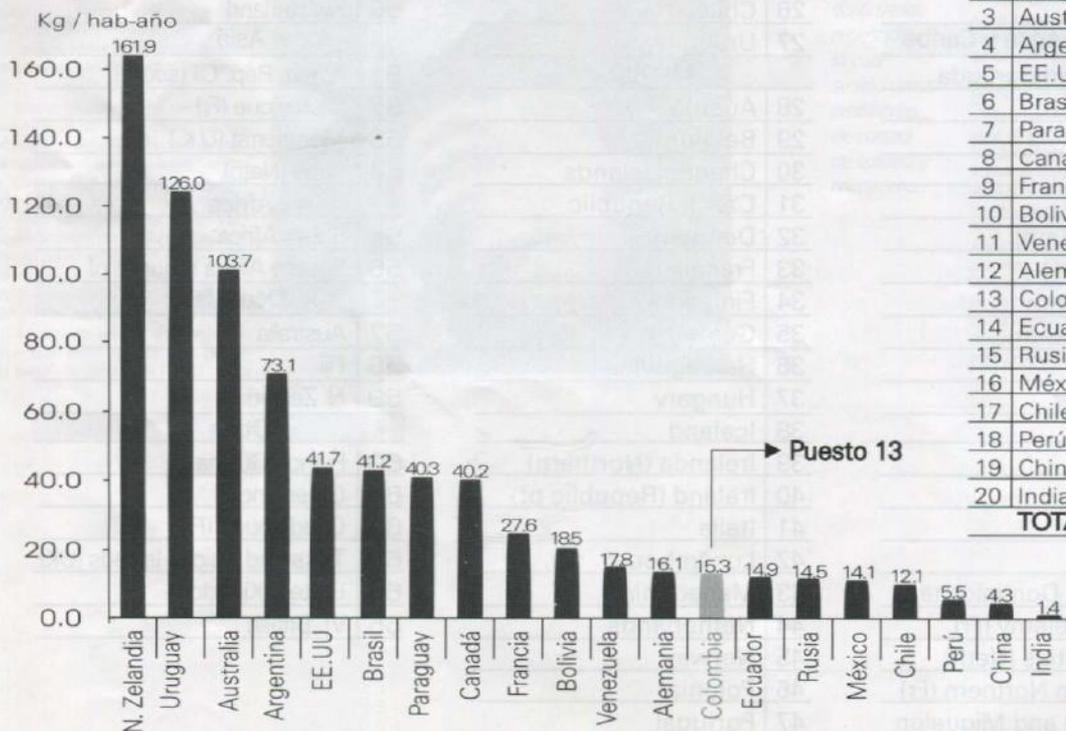
LIBRES DE AFTOSA

No	PAÍS	No	PAÍS	No	PAÍS
Norte América		Sur América		Europa	
1	Canadá	25	Argentina	49	Sweden
2	México	26	Chile	50	Switzerland
Centro América y Caribe		27	Uruguay	Asia	
3	Antigua and Barbuda	Europa		51	Korea. Rep. Of (south)
4	Aruba (Neth)	28	Austria	52	Martinique (Fr)
5	Bahamas	29	Belgium	53	Montserrat (U.K.)
6	Barbados	30	Channel Islands	54	Saba (Neth)
7	Belize	31	Czech Republic	África	
8	Bonaire (Neth)	32	Denmark	55	South Africa
9	Bermuda	33	Francia	56	Southe Africa republic of
10	Costa Rica	34	Finlandia	Oceanía	
11	Curacao (Neth)	35	Germany	57	Australia
12	Cuba	36	Herzegovina	58	Fiji
13	El Salvador	37	Hungary	59	N. Zelandia
14	Haiti	38	Iceland	Otros	
15	Honduras	39	Irlanda (Northern)	60	French Guiana
16	Jamaica	40	Ireland (Republic of)	61	Greenland
17	Nicaragua	41	Italia	62	Guadeloupe (Fr)
18	Panamá	42	Luxembourg	63	Turks and Caicos Islands (UK)
19	República Dominicana	43	Macedonia	64	United Kingdom
20	San Barthelemy (Fr)	44	Netherlands	65	V.I. British
21	San Eustatius (Neth)	45	Norway		
22	San Martin Northern (Fr)	46	Polonia		
23	San Pierre and Miquelon	47	Portugal		
24	Trinidad and Tobago	48	Spain		

CONSUMO PER - CÁPITA MUNDIAL DE LECHE Y CARNE



No	PAISES	LECHE
1	N. Zelandia	3.813
2	Australia	487
3	Uruguay	422
4	Francia	403
5	Alemania	340
6	EE.UU	260
7	Canadá	253
8	Rusia	223
9	Argentina	209
10	Chile	137
11	Colombia	134
12	Brasil	134
13	Ecuador	118
14	México	99
15	Paraguay	62
16	Venezuela	60
17	Perú	47
18	India	35
19	Bolivia	27
20	China	16
TOTAL		80



No	PAISES	CARNE
1	N. Zelandia	161.9
2	Uruguay	126.0
3	Australia	103.7
4	Argentina	73.1
5	EE.UU	41.7
6	Brasil	41.2
7	Paraguay	40.3
8	Canadá	40.2
9	Francia	27.6
10	Bolivia	18.5
11	Venezuela	17.8
12	Alemania	16.1
13	Colombia	15.3
14	Ecuador	14.9
15	Rusia	14.5
16	México	14.1
17	Chile	12.1
18	Perú	5.5
19	China	4.3
20	India	1.4
TOTAL		40

Fuente: Revista Perspectiva Alimentaria, No 2 junio / 04 - www.agrocadenas.gov.co

DISPONIBILIDAD PER CÁPITA MUNDIAL DE LECHE 2004

Cuadro 31

No	PAÍS	PRODUCCIÓN LTS MILLONES	POBLACIÓN MILLONES	DISPONIBILIDAD LTS /HAB -AÑO
1	N. Zelandia	14.350	3.87	3.706
2	Australia	9.612	20.28	474
3	Finlandia	2.519	5.32	474
4	Uruguay	1.451	3.54	410
5	Francia	23.495	59.98	392
6	Suecia	3.117	8.73	357
7	Alemania	27.184	82.25	331
8	Polonia	11.845	38.86	305
9	Estados Unidos	75.306	297.57	253
10	Canadá	7.767	31.57	246
11	Rusia	31.068	143.68	216
12	Argentina	7.864	38.81	203
13	Italia	10.417	58.08	179
14	Chile	2.131	16.00	133
15	Brasil	23.495	179.81	131
16	Colombia	5.805	44.50	130
17	Ecuador	1.574	13.70	115
18	México	10.000	104.44	96
19	Paraguay	369	6.12	60
20	Venezuela	1.492	25.55	58
21	Perú	1.235	26.92	46
22	India	36.699	1.077.73	34
23	Bolivia	233	9.00	26
24	China	20.388	1.297	16
MUNDIAL		489.978	6.302	78

Nota: Se refiere exclusivamente a leche bovina.

Colombia debe imitarlos.

Fuente: FAO. Cálculos Observatorio Agrocadenas.

EMPRESAS LÁCTEAS

US\$ Milla. VENTAS



* Alianza estratégica

Nota: Alianza Láctea Global: Argentina, Austria, Brasil, Chile, N. Zelandia, Uruguay, luchan por no Subsidios.

CONSUMO P.CÁPITA/KG - HAB/AÑO

COLOMBIA

Cuadro 33

AÑO	LECHE	BOVINO	POLLO	CERDO
1990 - 94	110	21.2	7.9	2.3
1995 - 99	122	18.5	12.0	3.0
2000	129	17.7	13.3	2.5
2001	130	16.6	13.8	2.5
2002	133	15.4	14.8	2.5
2003	134	14.8	15.2	2.8
2004	134	15.4	15.3	2.6

Nota: Colombia aumentó consumo de leche y carne de cerdo

MUNDIAL

AÑO	LECHE	BOVINO	POLLO	CERDO
2000	95	9.8	10.6	15.0
2001	95	9.9	10.8	15.1
2002	95	9.7	12.0	15.2
2003	95	9.9	12.1	15.3
2004	96	9.7	12.1	15.4

Nota: En el mundo consumo de: Leche, Carne de res y de cerdo; estable.

Fuente: FAO

% LECHE EN COOPERATIVAS EN EL MUNDO

Cuadro 34

No	PAÍS	% PARTICIPACIÓN
1	Dinamarca, Finlandia, Suecia, N. Zelandia	99
2	Yugoslavia	93
3	Uruguay	90
4	EE.UU.	87
5	Países Bajos	84
6	Portugal, Eslovaquia	80
7	Francia	42
8	Colombia	18*
PROMEDIO		74

*: En Colombia apenas 18% en Cooperativas.

Fuente: www.portalcooperativo.com/mundo.htm