

INFORME DE GESTIÓN 2005

XLIII
ASAMBLEA GENERAL
ORDINARIA 2006



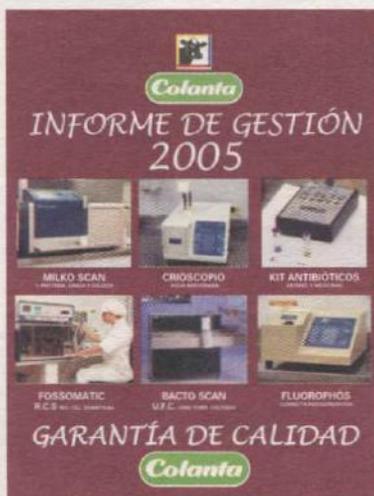
Colanta

CONTENIDO

	CUADRO DIRECTIVO	5
	ORGANIGRAMA	6
1.	INFORME DE CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA	9
2.	INFORME JUNTA DE VIGILANCIA	27
3.	DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL	29
4.	BALANCE GENERAL	33
5.	LÁCTEOS	89
6.	CÁRNICOS	103
7.	INSUMOS AGROPECUARIOS	107
8.	SERVICIOS AL ASOCIADO	111
9.	RESUMEN BALANCE SOCIAL	120

LA LECHE ES UNA SUSPENSIÓN, RAZÓN POR LA QUE SE DEBE ANALIZAR SU CONTENIDO:

1. PORCENTAJE DE PROTEÍNA
2. " DE GRASA
3. LACTOSA
4. VITAMINAS
5. MINERALES
6. UNIDADES FORMADORAS DE COLONIAS U.F.C.
7. RECUENTO DE CÉLULAS SOMÁTICAS R.C.S.
8. TEMPERATURA -10° C
9. Y AGUA, CONTENIDO DE H₂O, QUE ES EL QUE MENOS VALE



CUADROS Y MAPAS

	PAG.	
Cuadro 1	TOROS POSITIVOS A PROTEÍNA COLANTA	8
Cuadro 2	PRECIO LITRO 1.000 c.c EN US\$ - 2005	16
Cuadro 3	PRECIO LITRO 1.000 c.c EN \$ - 2005	17
Cuadro 4	PARAFISCALES \$ MILLO 2004	18
Cuadro 5	PARAFISCALES COLANTA F.N.G*	19
Cuadro 6	EXPORTACIONES COLANTA	19
Cuadro 7	IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO	20
Cuadro 8	IMPORTADORES DE L. EN POLVO 2001 - 2005	21
Cuadro 9	IMPORTACIONES DE LACTOSUERO 176% 2002 - 2005	22
Cuadro 10	IMPORTADORES DE LACTOSUERO 2005	23
Cuadro 11	DISPONIBILIDAD DE LECHE Y CARNE COLOMBIA	24
Cuadro 12	PRODUCCIÓN LECHE NACIONAL Y CAPTACIÓN COLANTA	25
Cuadro 13	EXCEDENTES COLANTA	32
Cuadro 14	ACTIVO TOTAL	42
Cuadro 15	CAPITALIZACIÓN ANUAL	48
Cuadro 16	CAPITAL SOCIAL ACUMULADO	49
Cuadro 17	VENTAS TOTALES	88
Cuadro 18	I. CALIDAD COMPOSICIONAL a) PROTEÍNA b) GRASA	90
Cuadro 19	I. CALIDAD COMPOSICIONAL-PLANTAS	91
Cuadro 20	% PROTEÍNA COLANTA VS % FINCAS PILOTO* 1999-2005	92
Cuadro 21	TONELADAS DE PROTEÍNA EN COLANTA CRECE 100%	93
Cuadro 22	TONELADAS GRASA EN COLANTA CRECE 70%	94
Cuadro 23	II. CALIDAD BACTERIOLÓGICA - COLANTA	95
Cuadro 24	II. CALIDAD BACTERIOLÓGICA -PLANTAS	96
Cuadro 25	MUESTRAS LECHE SECCIONAL SALUD MEDELLÍN	97
Cuadro 26	CAPTACIÓN DE LECHE COLANTA	100
Cuadro 27	PRODUCTORES COLANTA	101
Cuadro 28	VENTAS CÁRNICOS COLANTA	104
Cuadro 29	GENERACIÓN DE EMPLEOS COLANTA	110
Cuadro 30	RESUMEN BALANCE SOCIAL 2005	120
Cuadro 31	EMPRESAS LÁCTEAS	126
Cuadro 32	DISPONIBILIDAD DE LECHE PER CÁPITA MUNDIAL 2005	127
Cuadro 33	CONSUMO P. CAPITA/KG-HAB - AÑO	128
Cuadro 34	% LECHE EN COOPERATIVAS EN EL MUNDO	128
Mapa 1	AGROPECUARIOS COLANTA	108
Mapa 2	COMERCIALIZADORAS	129
Mapa 3	DISTRIBUIDORES	130
Mapa 4	PLANTAS Y CENTROS DE ACOPIO	131

CUADRO DIRECTIVO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRINCIPALES

Ing. Guillermo Gaviria E.
Abog. Daniel Cuartas T.
Ing. Amilkar Tobón L.
Sr. Luis Carlos Gómez M.
Sr. Noé de J. Arboleda J.

SUPLENTES

M.V. Gustavo Cano L.
Sr. Humberto Roldán E.
Tec. Elkin Jaramillo C.
Adm. Sergio C. Mejía M.
Fil. Gabriel J. Moreno M.

SECRETARIA

Consuelo Ramírez H.

REVISOR FISCAL

C.P. Francisco Palacio C.

C.P. Jesús Guerra P.

JUNTA DE VIGILANCIA

PRINCIPALES

Abog. Albeiro de J. Henao
Tec. Mec. Jorge A. Betancur T.
Sr. Luis F. Balbín A.

SUPLENTES

Sr. Guillermo Velásquez U.
Sr. Martín Yepes S.
Lic. Tec. Alfonso Salas C.

GERENTE GENERAL

M.V.Z. Jenaro Pérez G.

COMITÉ DE EDUCACIÓN

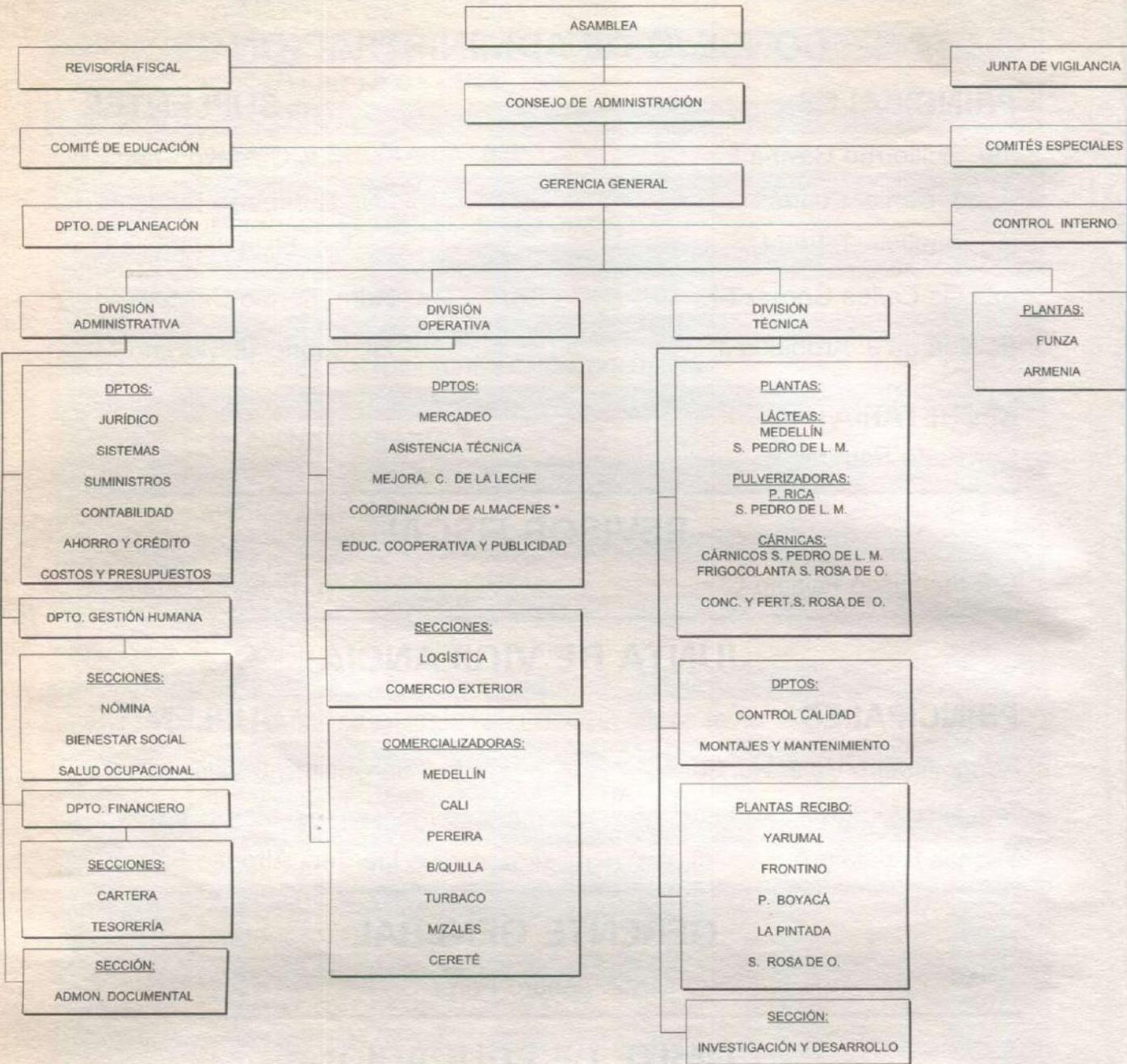
PRINCIPALES

T.M. Jairo Saldarriaga Z.
Ing. Mec. Eduardo Velásquez V.
Tec. Juan J. Palacio S.

SUPLENTES

Zoot. Carlos M. Medina R.
Sr. José I. Betancur A.
Sra. Martha C. López

COLANTA ORGANIGRAMA



*ALMACENES

- | | | | |
|---------------------------|---------------------|----------------------|----------------------------|
| 1 S. Pedro de I. Milagros | 13 La Unión | 25 Barbosa | 37 Pintada |
| 2 S. Rosa de O. | 14 Belmira | 26 Marinilla | 38 Ituango |
| 3 Enterríos | 15 La Ceja | 27 Sagahun | 39 Turbaco |
| 4 Yarumal | 16 Frontino | 28 Facatativa | 40 Liborina |
| 5 Don Matías | 17 Sonsón | 29 Caucasia - Centro | 41 El Carmen de Viboral |
| 6 Medellín - Autopista | 18 P. Rica | 30 Carolina | 42 Guarne |
| 7 Ovejas | 19 Caucasia | 31 Puerto Berrio | 43 S. Pedro de Urabá |
| 8 Autopista - Tránsito | 20 Aragón | 32 Amalfi | 44 Feria Ganados |
| 9 Medellín - San Diego | 21 Funza | 33 Abejorral | 45 Salamina |
| 10 Guayabal | 22 Cereté | 34 Angostura | 46 Arboletes |
| 11 San José de la Montaña | 23 P. Rica - Centro | 35 P. Boyacá | 47 Villa María - Manizales |
| 12 Armenia | 24 La Dorada | 36 Cañas Gordas | |

TOROS POSITIVOS A PROTEÍNA COLANTA

HOLSTEIN	ORIGEN	PROTEÍNA %	LECHE Lb	GRASA %	K CASEÍNA
1. Fatal	Francia	0.17	1.033	0.01	AB
2. Germano	Italia	0.12	908	0.00	AB
3. Heldostar	Francia	1.1	768	2.1	AB
4. Spock	EE.UU	0.11	519	0.08	AB
5. Patron Sabre	EE.UU	0.10	1.067	0.10	AB
6. Lexus	EE.UU	0.10	459	0.19	AB
7. Merchant	EE.UU	0.09	687	0.1	AB
8. Hayes	EE.UU	0.08	931	0.08	AB
9. Darwin	EE.UU	0.07	764	0.12	AB
10. Bingo	EE.UU	0.07	489	0.08	AB
11. Delvo	EE.UU	0.07	762	-0.10	AB
12. Tyco	EE.UU	0.07	560	-0.01	AB
13. Diabolic	Italia	0.05	1.355	0.03	AB
14. Bourdeaux	EE.UU	0.04	1.153	0.06	AB
15. Rupp	EE.UU	0.04	595	0.01	AB
16. Magna	EE.UU	0.03	1.713	0.03	AB
17. Theo	EE.UU	0.03	1.620	-0.07	AB
18. Monday	Canadá	0.03	1.490	0.04	AB
19. Jeff	EE.UU	0.03	1.230	-0.07	AB
20. Skyhawk	Canadá	0.02	1.535	-0.14	AB
21. Format	EE.UU	0.02	1.698	-0.08	AB
22. Jingles	EE.UU	0.02	1.095	0.01	BB
23. Delco - Red	Canadá	0.02	1.017	0.01	BB
24. Shane	EE.UU	0.02	660	-0.17	AB
25. Titanic	Canadá	0.01	2.055	-0.06	AB
JERSEY	ORIGEN	PROTEÍNA %	LECHE	GRASA %	K CASEÍNA
1. Maunga ET *	Nueva Zelanda	4.2	204 Lts	5.8	BB
2. Bowie *	Nueva Zelanda	4.1	310 Lts	5.3	BB
3. Manhattan ET*	Nueva Zelanda	4.0	615 Lts	5.0	BB
4. Everest ET *	Nueva Zelanda	4.0	129 Lts	5.6	BB
5. Maximus	EE.UU	0.17	228	0.51	BB
6. Perimiter	Canadá	0.13	1.482	0.07	BB
7. Sultan	Canadá	0.10	1.156	0.6	BB
8. Gunner	EE.UU	0.07	342	0.20	BB
9. Rocket	EE.UU	0.01	1.192	-0.03	BB
S.R.B Y AYRSHIRE	ORIGEN	PROTEÍNA %	LECHE Lb	GRASA %	K CASEÍNA
1. Lars Larsgard	Suecia	104	104	102	AB
2. Orraryd	Suecia	103	116	95	AB
3. Reebuck	Suecia	0.21	639	0.37	AB
PARDO SUIZO	ORIGEN	PROTEÍNA %	LECHE Lb	GRASA %	K CASEÍNA
1. Mory Paco	Nacional	---	---	---	BB
2. Jetway Pancho	Nacional	---	---	---	AB
3. Jetway Amareto	Nacional	---	---	---	AB
NORMANDO	ORIGEN	PROTEÍNA %	LECHE Lb	GRASA %	K CASEÍNA
1. Lepton	Francia	1.3	345	-0.9	BB
2. Oblong	Francia	1.1	340	2.2	BB
3. Leogran	Francia	1.0	1.162	-0.6	AB

*En Agropecuarios COLANTA

Fuente: COMITÉ GENÉTICO DE COLANTA. Febrero 2006

1. INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA XLIII ASAMBLEA GENERAL

CAMPAÑA DE PROTEÍNA DESDE 1997

Hace 30 años en COLANTA toda la leche que se recibía, se vendía como leche pasteurizada y hoy menos de la 3ª parte se vende como leche, mientras que más de las otras dos terceras partes, se destinan a fabricar leche en polvo y quesos como excedentes que se exportan, razón de la importancia del porcentaje de la alta proteína, porque el agua no se exporta y cuesta mucho transportarla y secarla. Producir leche lejos de los centros de consumo es costoso transportarla y se utiliza para usos industriales y no como leche fluida.

Hace casi diez años, desde 1997 previmos la importancia de la proteína en la leche, razón de la campaña de producir más proteína y menos agua, y con gran despliegue en la 35ª Asamblea General Ordinaria de 1999, acertadamente en el Palacio de Exposiciones, COLANTA lo decoró simbólicamente con representativas imitaciones de cuñas de quesos colgadas del techo y personas que representaban los quesos, recorrían el recinto. Muchos iniciamos el proceso de producir más proteína utilizando toros positivos a ésta.

Con la anterior directriz, Asistencia Técnica y el Comité de Selección de Toros de COLANTA, intensificaron la búsqueda por todo el mundo de pajillas de toros sin distinción de razas, pero que transmitieran a sus hijas alto porcentaje de proteína y se importó material genético de: Holanda, Alemania, Dinamarca, Francia, Italia, Suecia. De Brasil se trajo semen de la raza Gyr por ser la única Bos Indicus con prueba de progenie y se produjeron F1: Gyr 50%– Holstein 50%. Se vendieron las hembras a productores de P. Rica y otras regiones de clima caliente y los machos se engordaron para FrigoCOLANTA. –*Ver cuadro No. 1 "Toros Positivos a Proteína COLANTA"*–

COLANTA SUBIÓ PRECIO DE LA PROTEÍNA 33% EN 2005

COLANTA coherente con su visión de producir con excelente calidad, aumentó el precio del porcentaje de proteína de cada litro de leche de \$15 a \$20, significativo incremento del 33%, porque produciendo leche con más proteína y menos agua, podremos exportar los sobrantes de leche transformados en queso y leche en polvo. El precio estándar se rebajó 4%.

FATAL CAMPEÓN DEL MUNDO

Recordemos la otra promoción de COLANTA de reproductores altos en proteína como: FATAL, toro Holstein francés "campeón del mundo", con el más alto registro de hijas con mayores porcentajes de proteína, que se entregó a los asociados con 50% de descuento y se regalaron 10.000 pajillas de toros Jersey y las hijas están produciendo leche con buena cantidad de proteína. – Ver volante del cual se distribuyeron 20.000 unidades–.

FATAL...CAMPEÓN MUNDIAL



FRANCIA-BÉLGICA



ALEMANIA



ALEMANIA



ALEMANIA

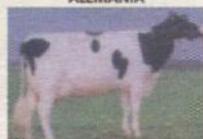
HOLSTEIN



ITALIA



CANADÁ-ESTADOS UNIDOS



ITALIA



FRANCIA



ESTADOS UNIDOS



ESTADOS UNIDOS



FRANCIA



PAISES BAJOS



Colanta

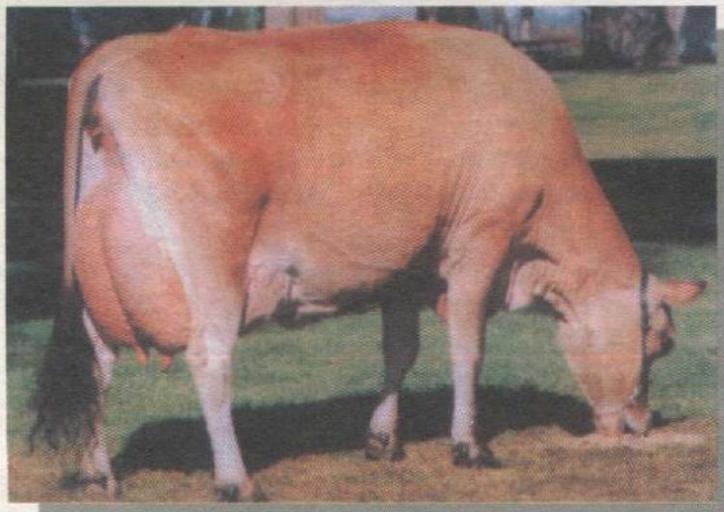
COLANTA SUBSIDIA A FATAL ...

Precio actual \$80.000 hoy **\$39.600**

"ES COSTOSO PRODUCIR AGUA"
Insemine con Jersey



Colanta



RECUERDE:
COLANTA
SÍ PAGA
PROTEÍNA

**COLANTA
REGALA 10.000
PAJILLA DE
JERSEY**

INFORMES: Agropecuarios COLANTA - Asistencia Técnica Tel: 441.62.62

LÁCTEOS CON CALIDAD COMPOSICIONAL, ESCASOS R.C.S. y U.F.C.

LA CALIDAD DE LA LECHE HIZO QUE COLANTA TENGA EL MAYOR MERCADO LÁCTEO COLOMBIANO Y ESTÁ ENTRE LAS CINCO PRIMERAS EN AMÉRICA LATINA.

Como lo afirma John Hibma en la revista "Dairyman en Español", de noviembre de 2005, "HAY MENOS ESTRÉS FISIOLÓGICO Y MAMARIO CON VACAS PRODUCIENDO MENOS VOLÚMENES DE LECHE CON MÁS COMPONENTES Y MENOS AGUA", se confirma la bondad de la política de COLANTA al pagar proteína, debido a que la calidad composicional comprende leche con más proteína y menos volumen y bonifica por R.C.S, escaso Recuento de Células Somáticas, que son indicadores de mastitis subclínica y las U.F.C., escaso número de Unidades Formadoras de Colonias, indicadores de contaminación.

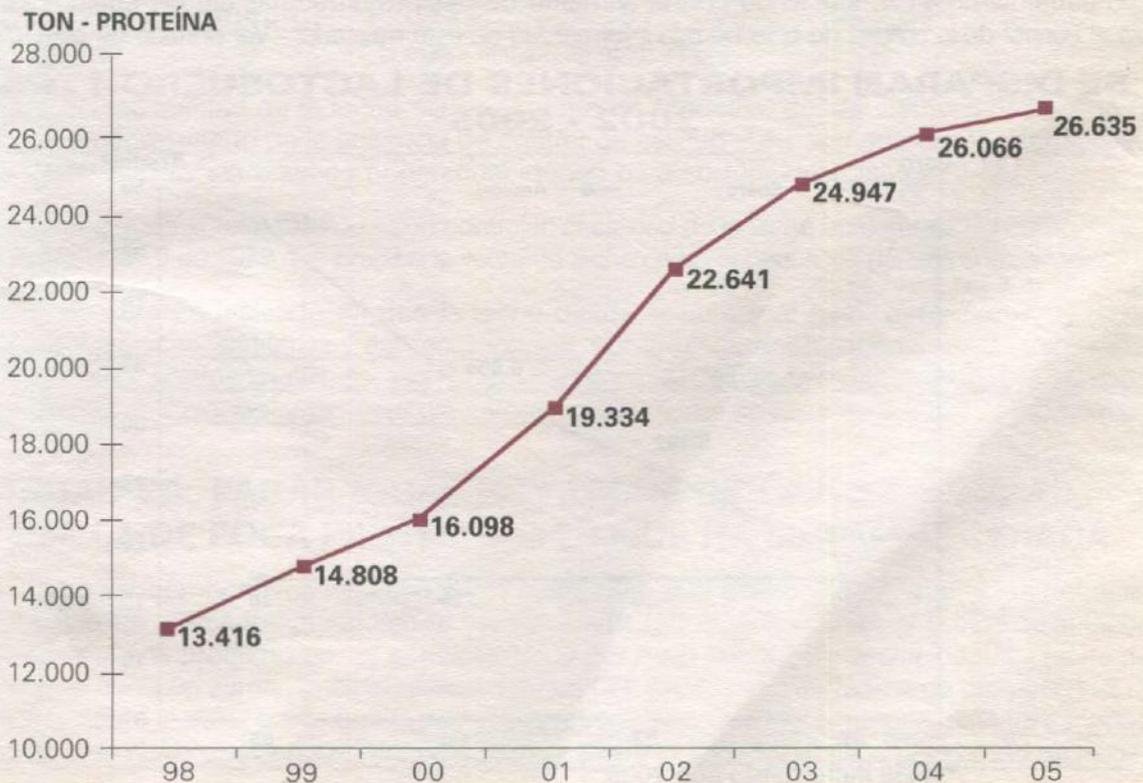
COLANTA AUMENTÓ 13% LA PROTEÍNA PASÓ DE 2,87% A 3.23% EN 7 AÑOS

La leche recibida por COLANTA en 1998, apenas tenía 2,87% de proteína y en 2005 este promedio fue del 3,23%. Hay ganaderías que envían leche con 4.98% de proteína, pero hay otras con apenas 3%, lo que no es eficiencia. Siguiendo con el crecimiento actual la meta será del 3.37% de proteína para el 2009, si queremos ser competitivos.

Ratificamos que la leche es una suspensión que contiene: PROTEÍNA, GRASA, LACTOSA, MINERALES, VITAMINAS y AGUA que es lo que menos vale, lo que se exporta es proteína transformada en queso o en leche en polvo. El agua no se exporta.

COLANTA pasó de recibir 13.416 tons. de proteína en 1998 a 26.635 toneladas en 2005, aumento equivalente al 100%, En cambio las captaciones pasaron en el mismo período de 1.3 millones de kg/día a 2.3 millones de kg/día para un aumento del 76.%.

TON. DE PROTEÍNA EN COLANTA CRECE EL 100% 1998 - 2005



Las genética dominante en N. Zelanda son los cruces entre Holstein x Jersey, tratando de conservar 50% o "el media sangre".

LECHE DE VACAS HOLSTEIN

PAÍS	% PROTEÍNA	% GRASA	PRODUCCIÓN kg/lactancia
1. HOLANDA	3.45	4.34	8.514
2. ALEMANIA	3.42	4.19	8.222
3. DINAMARCA	3.38	4.12	8.900
4. NUEVA ZELANDIA	3.38	4.07	4.957
5. LITUANIA	3.37	4.31	5.303
6. FINLANDIA	3.37	4.01	8.734
7. IRLANDA	3.37	3.73	6.700
8. SUECIA	3.35	4.03	9.552 *
9. ITALIA	3.32	3.71	8.592
10. FRANCIA	3.31	3.99	8.900
PROMEDIO	3.37	4.05	7.837

* Excelente calidad de leche

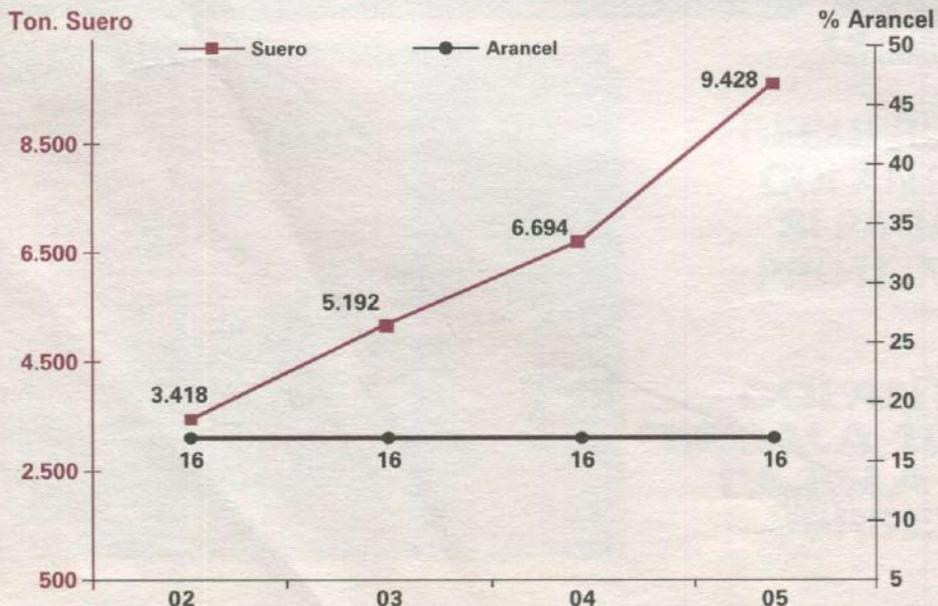
Fuente: World Holstein Friesian Federation. Febrero 2006

El promedio de la proteína de la raza Blanca y Negra en estos países , es de 3,37% y el de mayor proteína es Holanda cuyo promedio nacional de la raza es de 3,45%. Se hace extraño que algunas ganaderías de esta raza tengan tan baja proteína en Antioquia, posiblemente por el sistema de selección empleado, nutrición, calidad de los pastos o mastitis subclínica.

SE DISPARAN: IMPORTACIONES DE LACTOSUERO 176%

En la siguiente gráfica «Disparadas Importaciones de Lactosuero 176%», se aprecia cómo aumentaron las importaciones de lactosuero entre 2002 y 2005, al pasar de 3.418 a 9.428 toneladas. Sólo en 2005 aumentaron 41%, creciendo con el aumento de minipasterizadoras sin los equipos idóneos para el control de la calidad de la leche o la informalidad de este mercado. - Ver portada de este Informe-

SE DISPARAN IMPORTACIONES DE LACTOSUERO 176% 2002 - 2005*



* 41% incremento año 2005

En Colombia tenemos que competir en primer lugar con países donde pagan al ganadero menos de US\$0.20/lt, como Argentina, Uruguay y ahora Chile, país que ha progresado significativamente en lechería eficiente al igual que Australia y Nueva Zelanda. Mientras COLANTA paga en promedio US\$0.30/lt y hay leche mejor pagada hasta US\$0.44/lt.

También nos toca competir con los países que subsidian la producción de leche como EEUU y los países europeos, con las importaciones disparadas de lactosuero sin control por parte de las entidades de sanidad lo que nos lleva a competir también con la deslealtad de quienes adulteran la leche.

En buena hora el Gobierno Nacional, mediante Decreto 616 del 28 de febrero de 2006, prohibió la adición de lactosueros a la leche en todas las etapas de la cadena productiva, la comercialización de leche cruda enfriada para consumo humano, la rehigienización y la venta de productos con la denominación leche, cuando su composición no se ajuste a lo definido en el reglamento.

COMPETENCIA DESLEAL: LACTOSUERO Y OTROS ADULTERANTES

FALTA CONTROL DE CALIDAD

En análisis de calidad de 3.000 muestras de 123 marcas de leche se encontró que casi el 60% no es apta para el consumo humano y el 87% no cumple normas sanitarias:

CALIDAD DE LECHE PASTERIZADA

Zona	Marcas Evaluadas	% No cumple Normas	% No Aptas
Antioquia	36	84	71*
Cundinamarca	56	95	57
Eje Cafetero	20	81	57
Costa Atlántica	11	87	51
Promedio	123	87	59

* El mayor número no apto: 71%.

Sorprende la baja calidad de la leche especialmente en Medellín, donde siempre había sido la mejor. Este es el resultado de la ausencia de control de calidad y del aumento de la informalidad de minipasterizadoras sin equipos ni personal idóneo para su funcionamiento.

Confiamos en que las autoridades de salud controlen la calidad de la leche en defensa del consumidor, aun cuando a la ley 9 de 1979 que prohíbe la venta de leche cruda continúa sin dársele cumplimiento.

COLANTA siempre ha insistido en que la leche desde la ubre y el hato, debe reunir óptimas condiciones higiénicas, sanitarias y composicionales, por lo tanto, debe pagarse según porcentaje de proteína, grasa, sólidos totales, escaso R.C.S. -Recuento de Células Somáticas- y de U.F.C. -Unidades Formadoras de Colonias- y temperatura inferior a 10°C, como se hace en los países eficientes.

INEQUIDAD ES: PAGAR IGUAL POR LECHE DE ÓPTIMA CALIDAD, QUE POR LA DE POCA PROTEÍNA O LA QUE HA SIDO ADULTERADA

Tenemos que ser competitivos nacional e internacionalmente frente al T.L.C y ante las negociaciones de nuestro mercado natural Venezuela con MERCOSUR. Si se rebaja el precio de la leche enviada por algunos productores, es principalmente por **mala calidad composicional**. La leche de buena calidad continúa aumentando su precio, porque COLANTA subió la décima de proteína de \$15 a \$20, equivalente al 33%, por lo que precio inequitativo es pagar igual por leche con alta cantidad de proteína, que por la que contiene proteína escasa. Ejemplo: COLANTA paga por calidad de leche:

Leche con 4.98% proteína \$1.000 ó más
 El Promedio del asociado: \$707

Los que se oponen al pago por sólidos y defienden el pago por volumen están en el error porque en el mundo la proteína representa el 70% del valor del litro, pues la leche se paga por los sólidos y no por volumen.

En Medellín hace algunos años había cuatro marcas de leche, hoy existen más de 30 y en Colombia más de 123 marcas diferentes, PERO LA CALIDAD SEGUIRÁ IMPONIÉNDOSE.

PRECIO ESTÁNDAR

Se entiende por precio estandar al litro de leche (1.000 c.c) que contiene proteína mínimo 3.20%, grasa 3.50%, U.F.C. menor de 100.000 y R.C.S. inferior a 400.000.

ACERTADA LIBERTAD DE PRECIOS

Acertadamente regresó la libertad de precios para la leche con el Ministro Andrés Felipe Arias.

La historia de precios políticos para la leche rigió en todas las épocas y fueron foco de corrupción, con lo que se propició masivas importaciones de leche en polvo ante la escasez del lácteo, ya que el único importador era el gobierno a través del IDEMA, Instituto de Mercadeo Agropecuario, con el récord de 43.000 toneladas importadas en 1979, contingente que incluyó 14.000 toneladas de leche en polvo con neutralizantes alcalinos, sólo aptas para alimentos animales como concentrados; pero IDEMA la importó para vender a las pasterizadoras que la utilizaron mezclada con agua y leche fresca, por la escasez que siempre existía en Colombia.

En Medellín existían Proleche, Pakita y San Martín y la cuarta fue COLANTA, Cooperativa fundada por la Secretaría de Agricultura en 1964 en Donmatías.

Fue un atentado contra la población que tuvo que consumir leche con neutralizantes alcalinos. La descubrió el médico veterinario, encargado del control sanitario en las pasterizadoras, Gabriel Jaime Noreña, quien denunció el atropello contra los consumidores con gran honestidad y quien fue destituido después del debate en el Concejo de Medellín, promovido por el entonces Concejal Dr. Juan Gómez Martínez, quien con gran valor civil denunció el ilícito. El debate se dirigió contra el entonces alcalde de Medellín con lo aportado por el Dr. Noreña.

Hoy tenemos un panorama lechero totalmente diferente: El consumo de leche per/ cápita /año aumentó de 50 a 135 kg/año; un millón de niños reciben leche gratis con los desayunos infantiles del I.C.B.F., en otras regiones del territorio nacional existen programas de leche escolar, semejantes al programa MANA en Antioquia, iniciado por el lamentablemente desaparecido Dr. Guillermo Gaviria Correa, Ex-Gobernador de Antioquia y que ha sido impulsado por el actual Gobernador Dr. Anibal Gaviria Correa.

También el municipio de Medellín entrega leche gratis a los infantes.

El problema grande hoy son las pérdidas por las exportaciones de los excedentes de leche que lo hace únicamente COLANTA para defender el precio a los productores. Con las exportaciones COLANTA tiene que competir con:

1. Los subsidios que los gobiernos le dan a los productores de leche, razón por la que una tonelada de leche en polvo en el mercado internacional vale US\$2.400 y debido a los altos precios que paga COLANTA, fabricar una tonelada de leche le cuesta US\$3.000.
2. Pérdidas por la revaluación del peso; ya que antes por cada dólar COLANTA recibía \$2.800 y hoy apenas recibimos \$2.250, pero afortunadamente el Gobierno creó un seguro para la diferencia cambiaria que cubre la revaluación del peso colombiano.

INICIATIVAS PARA SUPERAR LA ENLECHADA

- A. Aumentar el arancel del lactosuero al 50%
- B. Limitar y controlar las entradas de leche a COLANTA que no cumplan con los estándares mínimos de calidad.
- C. Aumentar los programas sociales de los gobiernos nacional, departamentales y municipales, como: los del ICBF, Maná en Antioquia, Vaso de Leche y Pan para la Paz en Medellín, Goberlechita en Quindío y Refrigerios Escolares en el Distrito de Bogotá, entre otros.
- D. Construir modernas pulverizadoras con capacidad para un millón de litros de leche diarios.
- E. Compensar las exportaciones con recursos del F.N.G. Hoy se está violando el principio constitucional de la IGUALDAD al negarle este apoyo justo a COLANTA, siendo que es el principal exportador de lácteos de Colombia.

T.L.C. TRATADO DE LIBRE COMERCIO

Después de 18 meses se cerraron las negociaciones del TLC con EE.UU. ante el cual COLANTA siempre estuvo presente con la acertada asesoría del Ex-ministro Gustavo Castro Guerrero.

El TLC, con el mayor mercado del mundo, lo vemos con optimismo ya que con éste se establece un cupo para Colombia para exportar 4.400 tons. de queso a los EEUU. Así COLANTA recoge el fruto de cuatro años, abriendo mercado en Norteamérica para los quesos COLANTA.

Ahora más que nunca, la certificación de las fincas se hace cada vez más indispensable, para acceder a dichos mercados, con los lácteos. Es oportuno anotar que la visita a COLANTA de los miembros de la USAID encontraron que las fincas más avanzadas para lograr la certificación eran las de los asociados a La Cooperativa.

INVERSIÓN EN FINCAS O BALANCE SOCIAL

Los productores se han beneficiado con el programa de Mejoramiento de la Calidad de la Leche, para lo cual se financiaron 5.000 tanques de frío en acero inoxidable y 840 salas de ordeño, con una inversión por \$120.000 millones y los ganaderos disfrutaron del incentivo a la capitalización rural por \$25.000 millones, programa nunca antes visto en la historia láctea colombiana.

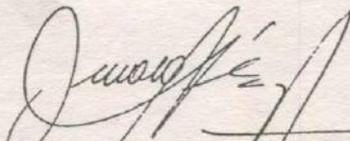
SOLIDEZ FINANCIERA DE COLANTA

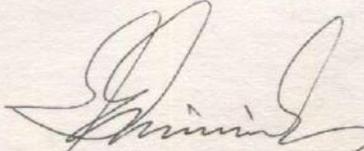
La Cooperativa cuenta con activos por más de \$400.000 millones y una deuda financiera por \$100.000 millones aproximadamente, con un adecuado apalancamiento financiero.

Actualmente La Cooperativa tiene créditos aprobados por \$80.000 millones a intereses blandos para reestructuración del pasivo y nuevas inversiones.

CUMPLIMIENTO SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Para dar cumplimiento a las normas sobre derechos de autor y propiedad intelectual que establece la Ley 603 del año 2000 se verificó la validez del software adquirido representado en licencias de uso por valor de \$67.451.068.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Gerente General


GUILLERMO GAVIRIA
 Presidente Consejo Admon

PRECIO LITRO 1.000 c.c EN US\$ 2005

ITEM	PAÍS	% AL PRODUCTOR	US\$ PRODUCTOR	US\$ CONSUMIDOR
1	COLANTA Asociados*	54	0.31	0.58
2	Venezuela	52	0.34	0.65
3	México	51	0.26	0.51
4	Nicaragua	51	0.27	0.53
5	Ecuador	51	0.27	0.53
6	Suecia	49	0.36	0.74
7	Colombia	47	0.27	0.58
8	Canadá	42	0.46	1.09
9	Uruguay**	39	0.16	0.41
10	Panamá	38	0.26	0.68
11	Nueva Zelanda**	38	0.21	0.55
12	Brasil	37	0.23	0.63
13	Dinamarca	36	0.35	0.98
14	Inglaterra	35	0.33	0.94
15	Perú	35	0.28	0.80
16	Estados Unidos	34	0.34	1.00
17	Japón	33	0.75	2.26
18	Italia	30	0.39	1.28
19	Francia	30	0.35	1.18
20	Paraguay	29	0.18	0.63
21	Chile**	27	0.20	0.73
22	Argentina**	27	0.16	0.60
23	República Dominicana	27	0.26	0.98
24	Austria	22	0.28	1.28
25	Australia**	13	0.18	1.40
	PROMEDIO	35	0.30	0.86

*: COLANTA precio máximo **US\$ 0.44**

** : Países que no subsidian el pago al productor.

TRM \$2.250

Fuente: FUNESIL - Argentina, Agrodigital, Infoleche.

PRECIO LITRO 1.000 c.c EN \$ 2005

ITEM	PAÍS	% AL PRODUCTOR	\$ PRODUCTOR	\$ CONSUMIDOR
1	COLANTA Asociados*	54	707	1.300
2	Venezuela	52	765	1.463
3	México	51	585	1.148
4	Nicaragua	51	585	1.148
5	Ecuador	51	608	1.193
6	Suecia	49	810	1.665
7	Colombia	47	608	1.300
8	Canadá	42	1.035	2.453
9	Uruguay**	39	360	923
10	Panamá	38	585	1.530
11	Nueva Zelanda**	38	473	1.238
12	Brasil	37	518	1.418
13	Dinamarca	36	788	2.205
14	Inglaterra	35	743	2.115
15	Perú	35	630	1.800
16	Estados Unidos	34	765	2.250
17	Japón	33	1.688	5.085
18	Italia	30	878	2.880
19	Francia	30	788	2.655
20	Paraguay	29	405	1.418
21	Chile**	27	450	1.643
22	Argentina**	27	360	1.350
23	República Dominicana	27	585	2.205
24	Austría	22	630	2.880
25	Australia**	13	405	3.150
PROMEDIO		35	670	1.936

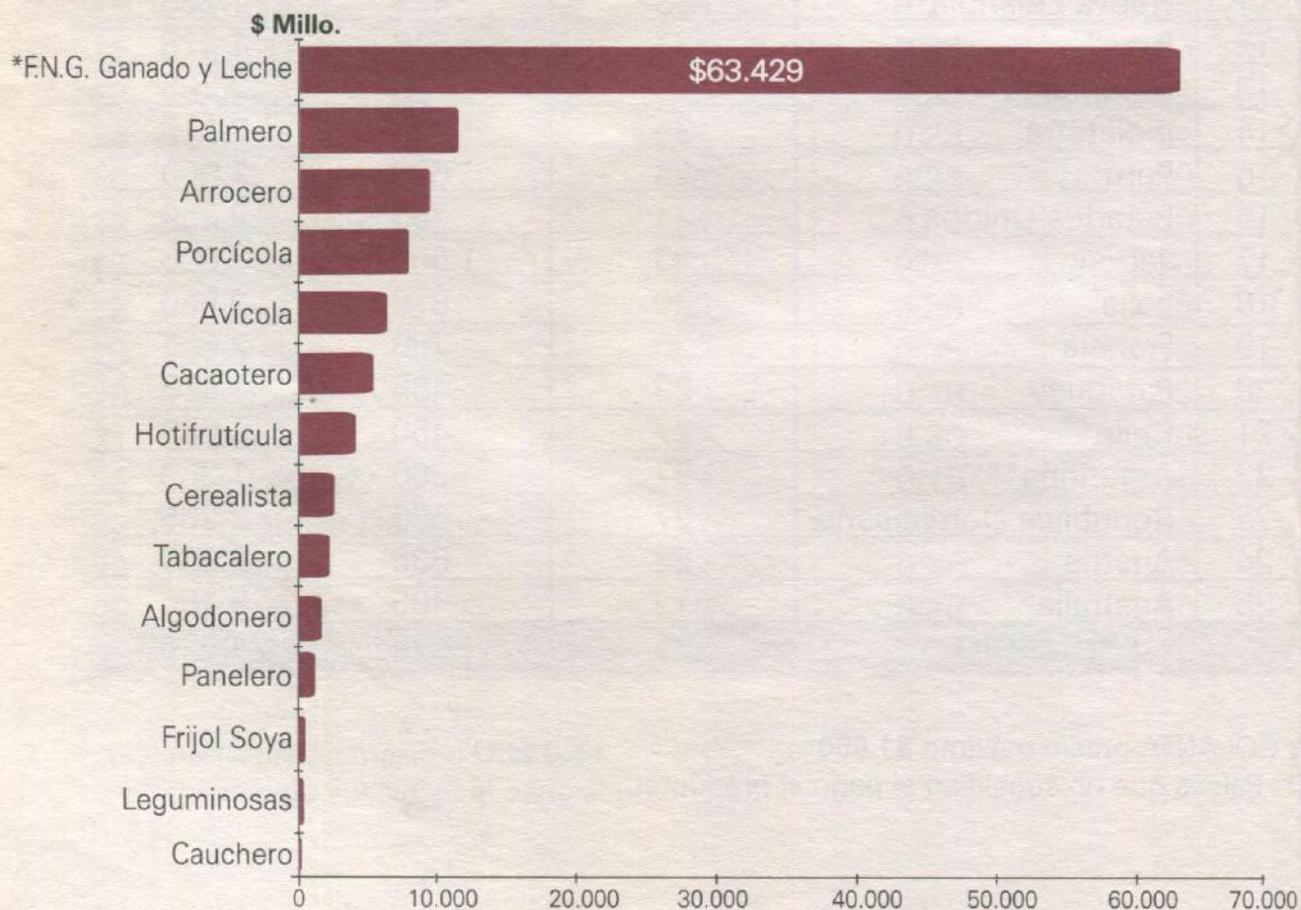
*: COLANTA precio máximo \$1.000

** : Países que no subsidian el pago al productor.

Fuente: FUNESIL - Argentina, Agrodigital, Infoleche.

PARAFISCALES \$ MILLO. 2004

ÍTEM	FONDO	INGRESOS	
		\$ MILLO.	% PART.
1	Ganado y Leche F.N.G	63.429	51.5
2	Palmero	11.334	9.2
3	Arrocero	9.104	7.4
4	Porcícola	7.975	6.5
5	Avícola	7.196	5.8
6	Cacaotero	6.659	5.4
7	Hortifrutícola	5.621	4.6
8	Cerealista	3.882	3.2
9	Tabacalero	3.238	2.6
10	Algodonero	2.072	1.7
11	Panelero	1.584	1.3
12	Frijol Soya	490	0.4
13	Leguminosas	451	0.4
14	Cauchero	54	0.0
TOTAL		123.089	100



*F.N.G: Fondo Nacional de Ganado

Fuente: Dirección de Planeación y seguimiento presupuestal, Portafolio julio 1/04 / Los Gremios

PARAFISCAL COLANTA F.N.G.* MILLONES \$

Cuadro 5

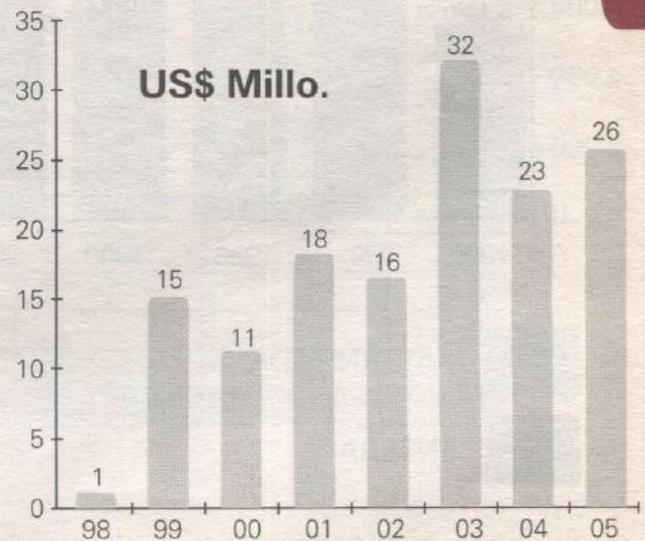
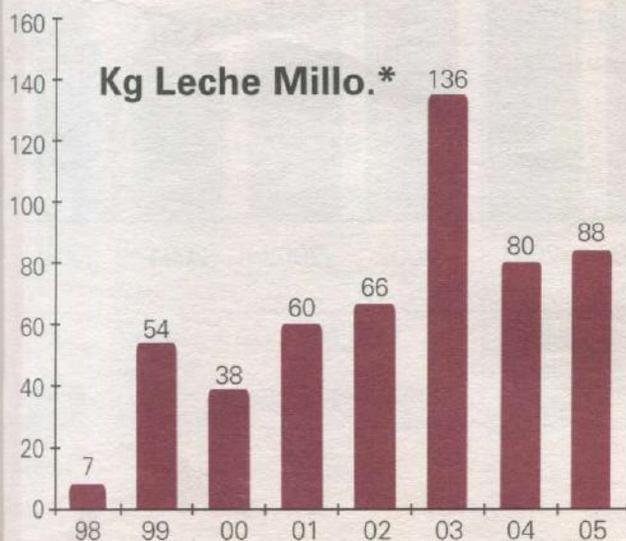
AÑO	LECHE	CARNE	TOTAL
1994 a 2000	2.207	987	3.194
2001	675	347	1.022
2002	777	572	1.349
2003	945	610	1.555
2004	1.176	651	1.827
2005	1.236	764	2.000
TOTAL	7.016	3.931	10.947

*F.N.G: Fondo Nacional del Ganado

Nota: FRIGOCOLANTA aporta por las reses que sacrifica de asociados y no asociados.

EXPORTACIONES COLANTA

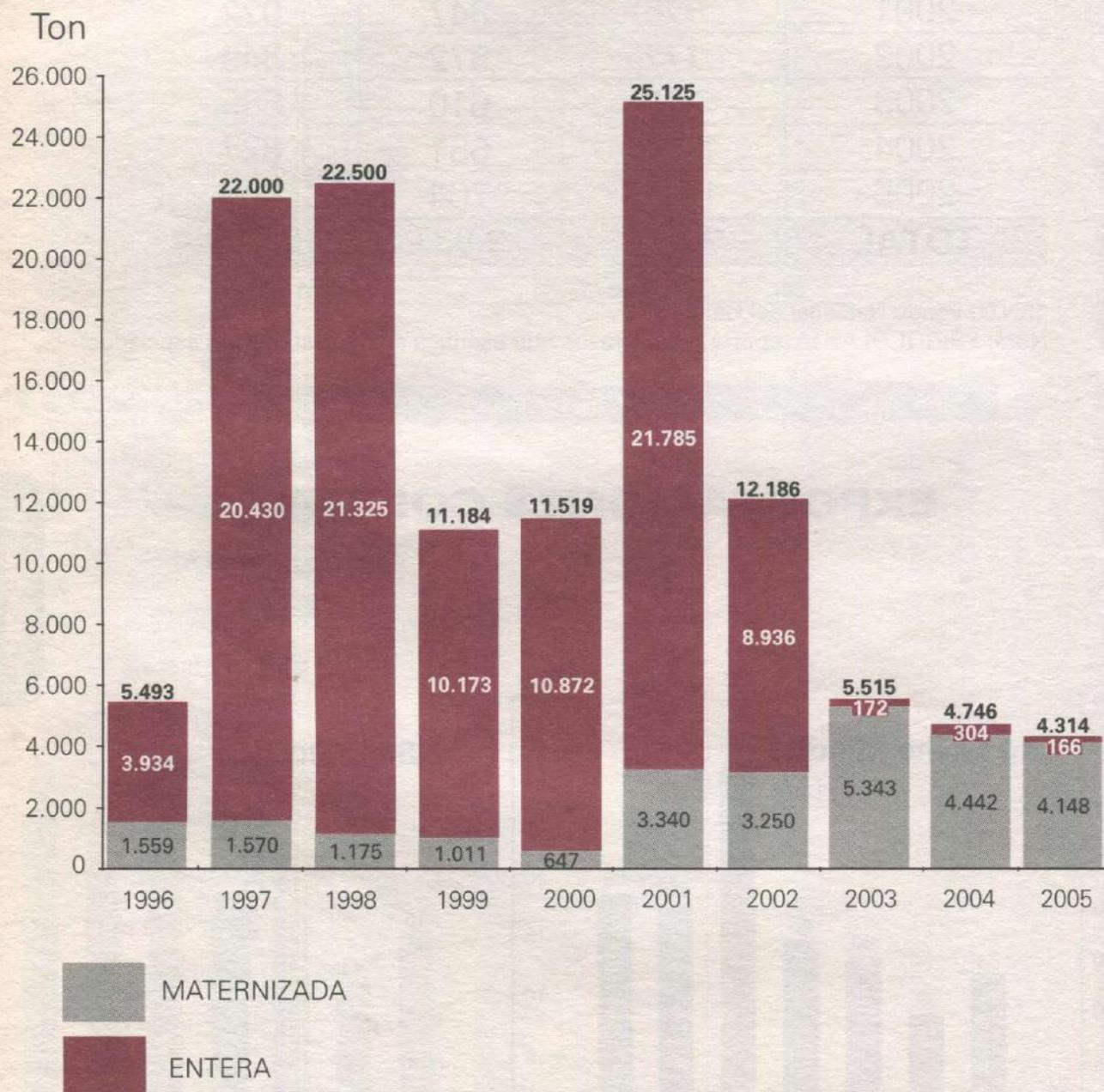
Cuadro 6



*Equivalente en: kg - leche líquida

Cuadro 7

IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO



Fuente: Sobordos de Importación.

IMPORTADORES DE L. POLVO 2001-2005

ÍTEM	IMPORTADOR	2001	2002	2003	2004	2005	ACUM. 01 - 05
1	Cicolac-Néstle	10.156	4.032	2.818	2.829	2.592	22.427
2	Lab. Wyeth Inc.	2.637	1.516	2.084	1.357	1.425	9.019
3	Proleche-Parmalat	3.383	3.245	-	-	-	6.628
4	A La Orden	1.988	424	27	73	74	2.586
5	Cía. Chocolates	1.476	486	-	97	-	2.059
6	Alpina	901	366	-	-	-	1.267
7	Novartis Ciba G.	114	84	43	164	7	412
8	Tecnoquímica	35	-	62	41	41	179
9	Ospina Hernández	-	-	-	105	-	105
10	Colcarga S.A.	-	-	-	21	21	42
11	Congruppo Ltda.	-	-	4	14	-	18
12	Otros	4.435	2.033	477	45	154	7.144
	TOTAL	25.125	12.186	5.515	4.746	4.314	51.886

IMPORTADORES L. POLVO ENTERA Y MATERNIZADA 2005

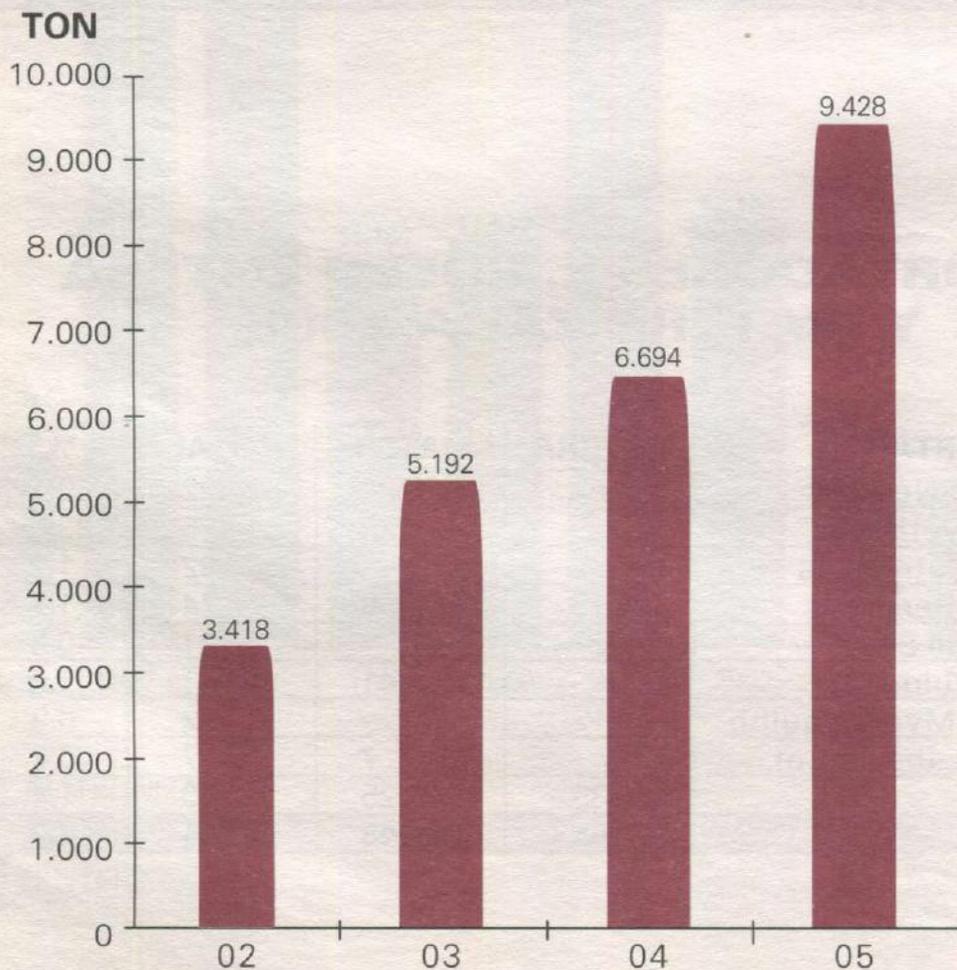
ÍTEM	IMPORTADOR	ENTERA	MATER.	TOTAL	%
1	Cicolac-Néstle	-	2.592	2.592	60.1
2	Lab. Wyeth Inc.	-	1.425	1.425	33.0
3	Macronutrientes	82	-	82	1.9
4	A La Orden	16	58	74	1.7
5	Colcarga S.A.	21	-	21	0.5
6	Tecnoquímica	-	41	41	1.0
7	Bristol Myers Squibb	12	-	12	0.3
8	Abbot Labs de Col.	-	7	7	0.2
9	Otros	35	25	60	1.4
	TOTAL	166	4.148	4.314	100

} 93%

Fuente: Sobordos de Importación.

IMPORTACIONES DE LACTOSUERO 176% 2002 - 2005*

AÑO	TON.	% VAR.
02	3.418	-50
03	5.192	52
04	6.694	29
05	9.428	41



* 41% incremento año 2005
Fuente: Sobordos de Importación

IMPORTADORES DE LACTOSUERO 2005

PUESTO	IMPORTADOR	TOTAL	%
1	Rosmi Ltda	2.307	24.42
2	Macronutrientes Ltda	1.726	18.27
3	Cía. Cial Curacao	845	8.94
4	Cía Nal. de Chocolates	640	6.77
5	Ingre. Y Productos Fun	591	6.26
6	A La Orden	475	5.03
7	Dist Inzet E U	459	4.86
8	Prod. Intermedios Intl	402	4.26
9	Carlos Norb. Palomino	326	3.45
10	José A Sánchez y Cía	314	3.32
11	Neoquímica Colombiana	211	2.23
12	Colombina	192	2.03
13	Cialz Prolac E U	152	1.61
14	Cialz Sutilac E U	127	1.34
15	Villalba Martinez Mario	110	1.16
16	Otros	120	1.27
17	Rocsa Col.	96	1.02
18	Lácteos Cream Mary	87	0.92
19	Kn Colombia Ltda	60	0.64
20	Tecnocaribe	57	0.60
21	C.I. Macroinsumos	51	0.54
22	Parmalat de Col.	38	0.40
23	Bio Indl Marpolo	23	0.24
24	Colcargas	19	0.20
	TOTAL	9.428	100

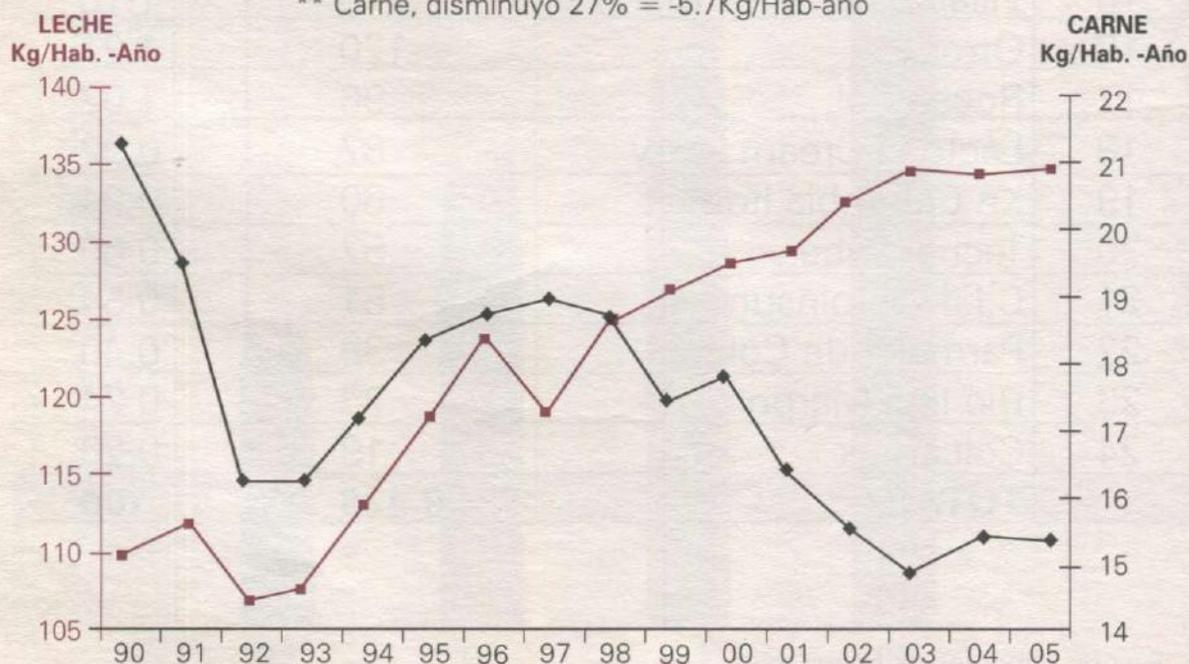
Fuente: Sobordos de Importación
Cálculos: FEDECOOLECHE

DISPONIBILIDAD LECHE Y CARNE COLOMBIA KG/HAB. - AÑO

AÑO	LECHE*		CARNE**	
	Kg/Hab.-Año	% VAR.	Kg/Hab.-Año	% VAR.
90	110	-	21.1	-
91	112	1.9	19.4	-8.1
92	107	-4.6	16.2	-16.5
93	108	1.0	16.1	-0.6
94	113	4.8	17.1	6.2
95	119	5.0	18.2	6.4
96	124	4.2	18.6	2.2
97	119	-4.0	18.8	1.1
98	125	5.0	18.6	-1.1
99	127	1.6	17.3	-7.0
00	129	1.6	17.7	2.3
01	130	0.8	16.3	-7.9
02	133	2.3	15.5	-4.9
03	134	0.8	14.9	-3.9
04	134	0.0	15.4	3.4
05	135	0.7	15.4	0.0
Crecimiento 15 años	25	22.7	-5.7	-27

* Leche, aumentó 22.7% = 25Kg/Hab-año

** Carne, disminuyó 27% = -5.7Kg/Hab-año



Fuente: CEGA: El mercado urbano de carne (años 1990 - 1997).

DANE: (años 1998 - 2005) cálculos COLANTA.

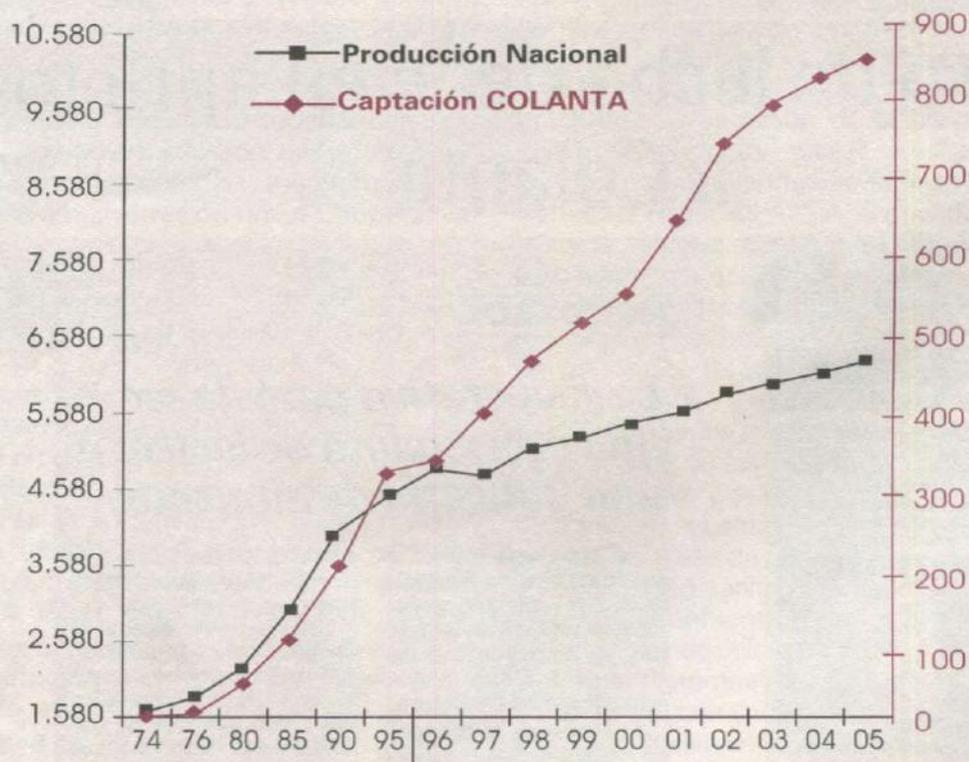
PRODUCCIÓN LECHE NACIONAL Y CAPTACIÓN COLANTA

Cuadro 12

AÑO	PRODUCCIÓN NACIONAL		CAPTACIÓN COLANTA	
	Kg Millones	% Var.	Kg Millones	% Var.
74	1.642	-	0	-
76	1.781	4.1	5	-
80	2.161	5.0	51	81.1
85	2.900	6.1	123	19.3
90	3.853	5.8	211	11.3
95	4.569	3.5	335	9.7
96	4.862	6.4	348	3.8
97	4.779	-1.7	402	15.6
98	5.109	6.9	481	19.7
99	5.278	3.3	524	8.9
00	5.436	3.0	560	6.9
01	5.593	2.9	649	15.8
02	5.833	4.3	740	14.1
03	5.979	2.5	796	7.5
04	6.086	1.8	836	5.1
05	6.218	2.2	849	1.6
PROMEDIO 96-05		2.8		10.5

Nal - Kg Millones / Año

COLANTA - Kg Millones / Año



Medellín, sábado 25 de febrero de 2006

“Colanta no presenta riesgo patrimonial”

EL MUNDO Sábado 25 de febrero de 2006

Superintendencia recomendó revisar exportaciones y bajar el precio de compra de la leche

‘Colanta no está en riesgo’

LA REPUBLICA

Lunes 6 de marzo de 2006

PORTAFOLIO
NEGOCIOS

Lunes 22 de febrero de 2006 7

Colanta no presenta riesgo patrimonial

Medellín

Exceso de leche tiene en aprietos a Colanta

Medellín, sábado 25 de febrero de 2006

La opinión

“La Superintendencia de Economía Solidaria no ha abandonado a Colanta, que ha aplicado todos los correctivos que le hemos pedido, desde el punto de vista contable o de mercados”.



Enrique Valderrama Jaramilla.

PORTAFOLIO
NEGOCIOS

Jueves 2 de marzo de 2006 3

La cooperativa pasó de ser una procesadora de lácteos a una industria de alimentos

La cooperativa lechera, al igual que Coomeva, fue fundada en 1964 cuando 64 productores, con el apoyo de la Secretaría de Agricultura, se asociaron en Don Matías, Antioquia y fundaron Coolechera.

Al comienzo, la situación no fue fácil para la cooperati-

Córdoba, Eje Cafetero, Atlántico, Nariño, y más de 3.600 trabajadores asociados.

Con el paso de los años, la Cooperativa ha ido extendiendo su infraestructura en negocios como el de los concentrados y la producción de carnes, aunque su fuerte sigue

PORTAFOLIO
NEGOCIOS

Lunes 22 de febrero de 2006

La cooperativa reclama la misma ayuda que les han dado a otros exportadores

El aumento en los excedentes de leche le ha generado más gastos a Colanta.

Esa es una de las causas que advierte Jairo Pérez a la hora de referirse a la situación que enfrenta la cooperativa.

La cooperativa indica que la presencia del líquido de menor calidad le ha implicado a la cooperativa la compra subsidiada al productor, para su comercialización y llevada a Venezuela. Este le ha costado cerca de 17.000 millones de pesos.

Colanta cuenta 16 mil

2. INFORME JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia, en cumplimiento de obligaciones legales, estatutarias y reglamentarias, deja para el conocimiento y consideración de la Asamblea, así como a todos los estamentos de COLANTA, un ligero bosquejo de las actividades que como organismo de control social, hemos ejercido durante la vigencia del año 2005, esperando que de su juicioso análisis pueda, cada uno de los asociados productores y trabajadores, sacar conclusiones que permitan recomendaciones al organismo de control social que representamos, a fin de mejorar el ejercicio de este derecho, mismo que se debe obtener como resultado de un armonioso enlace entre asociados y directivas.

El reto tantas veces pregonado de **eficiencia y competitividad**, más allá de seguir siendo un enunciado teórico, debe convertirse en política y directriz permanente de unos y otros; para los asociados productores de leche manteniendo una producción con óptimos resultados en cuanto a calidad higiénica y composicional del líquido entregado a La Cooperativa; pero, para la empresa, integrada por los asociados trabajadores, el compromiso inquebrantable y permanente de ajustar la administración a objetivos precisos, usando, de ser necesario, la más moderna tecnología de punta para mantenerse en los altos niveles que en igual sentido de eficiencia y competitividad debe lograr el conjunto administrativo, abandonando prácticas que puedan parecer nocivas y desdibujen el principio de transparencia que siempre han orientado la administración de La Cooperativa.

Para COLANTA, en el momento actual y coyuntural que vive, se hace necesario y saludable que el asociado vuelva a creer firmemente en su COOPERATIVA, para así encontrar un direccionamiento que la mantenga en el sitio de empresa pujante que Antioquia y los asociados productores han querido; razón por la cual recientemente hemos resaltado, en principio, ante las más altas instancias de COLANTA tres aspectos básicos como punto de partida: **Administración por Objetivos, Auditoría Externa y Participación Representativa**. Traducidas, la primera, en la necesidad de una reestructuración de la empresa acorde con niveles de eficiencia y competitividad que comprometa a Directores de División, Jefes de Departamentos, Jefes de Plantas y Comercia-

lizadoras con resultados por áreas, previas metas fijadas por la Gerencia, optimizando para ello recursos técnicos y humanos, reducción de costos operacionales de administración y financieros, así como el cumplimiento de proyecciones presupuestales. Lo segundo, una auditoría como elemento necesario de una mayor transparencia en la operación y ejecución del objeto cooperativo, función que bien podría cumplirse a través de la Revisoría Fiscal ejerciendo de manera independiente sus funciones, resaltando sus características de control fiscal y un amplio cumplimiento de sus objetivos señalados en la ley y en tercer término, la participación amplia y representativa de los asociados en la conformación de los órganos de Administración y de Control Social, permitiendo para ello la escogencia de personas comprometidas con La Cooperativa con sentido de pertenencia y capacitadas siguiendo los derroteros de rigurosos requisitos para acceder a los mismos.

Dentro de las labores trazadas y la gestión que ejercimos, resaltamos en orden de importancia y trascendencia: En diferentes oportunidades, por citación de la Junta de Vigilancia, hicieron presencia en las reuniones: Jefes de Divisiones Administrativa y Operativa, de los cuales se obtuvo explicaciones concretas en cuanto a las recurrentes pérdidas acumuladas y los balances operacionales de diferentes períodos, haciendo énfasis en la situación de las exportaciones, comercializadoras, almacenes y planta de concentrados. Al administrador de la Planta de Cárnicos, FrigoCOLANTA, el cual rindió amplio informe sobre el comportamiento de las ventas de la planta, rentabilidad y demás pormenores relacionados con ésta; al que luego de escuchar se le sugirió dar a conocer a los asociados a través de los medios de comunicación institucionales de COLANTA: Emisora, boletín Ecolanta, cartelera de los almacenes, revista Despertar Lechero, etc. todas las situaciones explicadas. A la Jefe del Departamento de Control de Calidad por inquietudes acerca de los resultados en la evaluación de la Calidad higiénica U.F.C/ml y de la calidad sanitaria RCS/ml de la leche de tanques de enfriamiento; a la cual igualmente se le recomendó utilizar los canales de información sobre los diferentes procedimientos realizados a fin de que lleguen oportunamente a los asociados; y, a la empresa tecnificar al máximo el laboratorio en procura de buenos resultados de las mediciones

que en éste se realizan en garantía final de un buen precio en el pago al productor de leche.

Tuvo conocimiento la Junta de Vigilancia de diferentes prácticas de asociados que probablemente serían violatorias de los estatutos de La Cooperativa y en su momento se dejó el conocimiento de la investigación al Consejo de Administración al cual se le recomendó adelantarlas siguiendo los procedimientos estatutarios y de ley, respetando siempre el derecho al debido proceso.

De igual interés y compromiso resultó la presencia del Gerente General Dr. Jenaro Pérez G., cuando fue citado a las reuniones ordinarias de la Junta, dentro de las cuales respondió oportunamente y con conocimiento los pormenores y detalles sobre la problemática actual y detalles de cada uno de los interrogantes planteados por los integrantes de la Junta; seguramente y como es costumbre ante la Asamblea serán ampliados dichos conceptos por la Gerencia y Administración.

Se conoció, por revisión de actas, las decisiones del Consejo de Administración pidiendo las explicaciones y haciendo las recomendaciones pertinentes. Se nos explicaron los balances mensuales de cada período financiero y económico, permitiéndonos el conocimiento sobre el funcionamiento operativo, administrativo y financiero de la entidad, aspecto éste en el que la Gerencia y la Administración tienen las explicaciones de rigor.

En cuanto al precio de compra de leche a los asociados, especialmente por la rebaja en el precio base, por el efecto social que reporta a las familias de los mismos, se ha insistido en

mantener mejores incentivos en bonificaciones y pagos por calidad higiénica y composicional, proteína, pagos por recuentos bacterianos, frío y volumen, ya que ello sigue siendo garantía de un mejor ingreso al asociado.

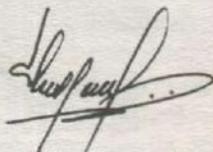
Se ha continuado insistiendo en el manejo de Almacenes Agropecuarios, con énfasis en la regulación de precios que favorezcan al productor, las recomendaciones sobre este tema fueron transmitidas oportunamente a las dependencias correspondientes. E igualmente nos enteramos sobre el desarrollo y funcionamiento de las pulverizadoras, plantas de pasteurización, y derivados lácteos; comercializadoras del país, cárnicos, y planta de concentrados, sales y fertilizantes.

Fuimos enterados de los nuevos proyectos, adquisición de equipos y desarrollo de nuevos productos.

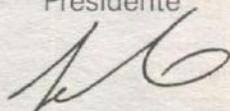
Recibimos información solicitada de los diferentes departamentos y divisiones. Mantenemos nuestra invitación para que los Comités Municipales o Regionales de Educación, sigan desarrollando su actividad de comunicación permanente con miras al progreso de La Cooperativa y por ende de sus asociados, dentro de la cual destacamos la excelente labor del Comité Central de Educación.

A los directivos de La Cooperativa, sus empleados y colaboradores, rendimos nuestro sentimiento de gratitud por su compromiso en bien de este objetivo común e invitamos a continuar en la tarea por todos trazada.

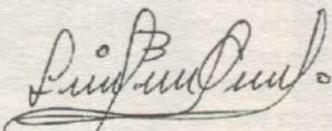
De esta manera dejamos rendido nuestro informe de actividades durante el año 2005.



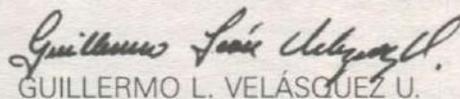
ALBEIRO DE J. HENAO
Presidente



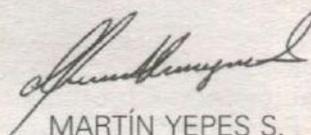
JORGE A. BETANCUR T.



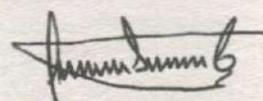
L. FERNANDO BALBÍN A.



GUILLERMO L. VELÁSQUEZ U.



MARTÍN YEPES S.



ALFONSO SALAS C.

3. DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Medellín, 23 de marzo de 2006

Señores

Asamblea General de Asociados Cooperativa COLANTA LTDA

Medellín

He examinado el Balance General de La Cooperativa COLANTA, al 31 de diciembre de 2005 y 2004, y los correspondientes estados financieros así:

Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, de la Situación Financiera, el Estado de Flujos de Efectivo por los años terminados en esas fechas y las revelaciones hechas a través de las notas que han sido preparadas como lo establece el Decreto 2649 de 1993 y la Ley 222 de 1995 formando con ellos un todo indivisible.

Dichos Estados Financieros fueron preparados y certificados bajo la responsabilidad de la administración. Como Revisor Fiscal expreso una opinión sobre dichos Estados Financieros Certificados y si entre ellos existe la debida concordancia.

Mi examen fue practicado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas para poder obtener la información necesaria en el fiel cumplimiento de mis funciones. Se hicieron pruebas selectivas y de cumplimiento de los documentos y registros de contabilidad para garantizar la razonabilidad de la información entregada a ustedes. Dentro de la revisión integral, se llevó a cabo la auditoría financiera, auditoría de cumplimiento y auditoría de control interno.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados; tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan, razonablemente la situación financiera de La Cooperativa COLANTA Ltda. al 31 de diciembre de 2005 y 2004, y fueron elaborados de conformidad con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia aplicadas uniformemente y de acuerdo con las normas emitidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

Se verificó la validez del software y del cumplimiento de las normas sobre derechos de autor que establece la ley 603 del año 2000.

Esta Revisoría dictamina además que La Cooperativa ha cumplido con las normas establecidas por el sistema de seguridad social integral y con el pago oportuno de sus obligaciones parafiscales.

Igualmente se ha confirmado el control y cumplimiento en la provisión de cartera de crédito, así como el estudio para la especialización de la Sección de Ahorro y Crédito.

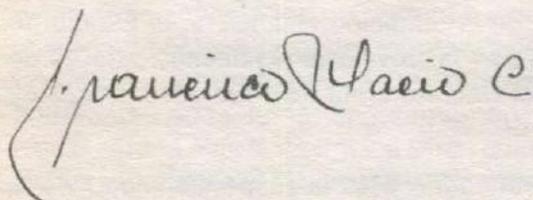
COLANTA, obtuvo un resultado negativo en el año que terminó, debido al excedente lechero del período que como hecho relevante es ocasionado por el compromiso de La Cooperativa con sus asociados de recibir toda su producción.

Ésta es una fortaleza para los asociados, sin embargo, se han detectado productores que reciben leche de terceros incrementando la sobreproducción que va en detrimento de los excedentes cooperativos.

Basado en el alcance de mi examen, conceptúo que las operaciones registradas y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos de la entidad, a las disposiciones de la Asamblea General de Asociados, y a las decisiones del Consejo de Administración. Que la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y conservan debidamente; que existen medidas de control en proceso de mejoramiento. Dejo además constancia que el software utilizado por la empresa tiene licencia y cumple por lo tanto las normas relacionadas con los derechos de autor como consta en documentos recibidos de La Cooperativa y en la cual lo certifican. Además es adecuada la conservación y custodia de los bienes de la entidad o de terceros eventualmente en su poder.

En el transcurso del año, presentamos informes con sus respectivas sugerencias y/o recomendaciones a la administración del resultado de nuestro trabajo de campo integral.

Atentamente,



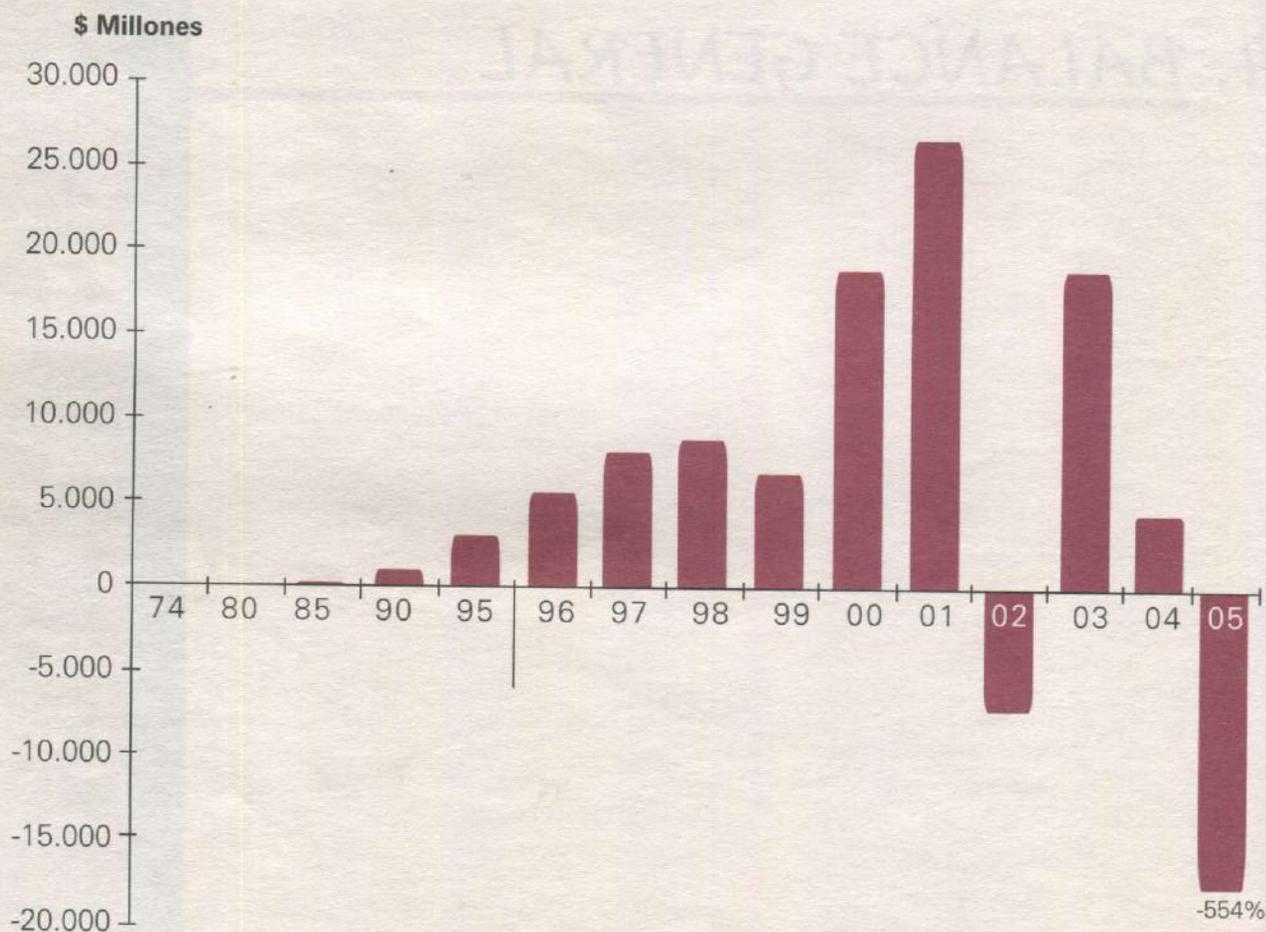
FRANCISCO E. PALACIO C.

Revisor Fiscal

T.P. 3138- T

EXCEDENTES COLANTA

AÑO	\$ MILLONES	% VAR.
74	0	-
80	10	423
85	55	40
90	351	45
95	3.232	56
96	5.162	60
97	8.470	64
98	9.792	16
99	6.579	-33
00	18.447	180
01	26.846	46
02	-6.747	-125
03	19.042	382
04	4.012	-79
05	-18.210	-554



4. BALANCE GENERAL

A 31 de diciembre de 2005
Información en \$ miles

	2005	2004	Variación	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
DISPONIBLE	25.553.847	23.642.684	1.911.163	8,08
Caja Nota 2	12.850.018	13.208.533	-358.515	-2,71
Bancos Nota 2	3.270.824	7.395.198	-4.124.374	-55,77
Fondo Liquidez Nota 3	2.885.783	2.881.843	3.940	0,14
Fondos Específicos Nota 4	6.547.222	157.110	6.390.112	4.067,29
REALIZABLE	136.614.108	136.973.963	-359.855	-0,26
Inversiones Nota 5	3.329.005	3.157.287	171.718	5,44
Menos: Provisión de Inversiones Nota 5	749.760	627.544	122.216	19,48
Inventarios Nota 6	134.530.077	134.939.434	-409.357	-0,30
Menos: Provisión de Inventarios Nota 6	495.214	495.214	0	0,00
EXIGIBLE	124.622.969	113.722.651	10.900.318	9,59
CARTERA DE CRÉDITO	42.723.279	37.590.879	5.132.400	13,65
Créditos de Consumo Garantía Adm. Nota 7	21.076.789	18.274.466	2.802.323	15,33
Crédito de Consumo, Otras Garant. Nota 7	14.437.932	14.369.621	68.311	0,48
Créditos Comerciales, Garantía Admisable Nota 7	7.931.817	5.232.741	2.699.076	51,58
Créditos Comerciales, Otras Garantías Nota 7	177.746	274.793	-97.047	-35,32
Menos: Provisión Créditos de Consumo Nota 7	344.385	157.651	186.734	118,45
Menos: Provisión Créditos Comerciales Nota 7	119.349	51.529	67.820	131,62
Menos: Provisión General Nota 7	437.271	351.562	85.709	24,38
CUENTAS POR COBRAR	81.899.690	76.131.772	5.767.918	7,58
Convenio por Cobrar Nota 9	491.765	478.387	13.378	2,80
Anticipo de Contratos y Proveedores Nota 9	1.459.733	1.255.707	204.026	16,25
Créditos a Empleados Nota 9	129.634	194.286	-64.652	-33,28
Deudores por Venta de Bienes Nota 8	87.355.213	78.428.505	8.926.708	11,38
Deudores por Prestación de Servicio Nota 8	94.863	177.887	-83.024	-46,67
Deudores Patronales y Empresas Nota 9	68.097	42.841	25.256	58,95
Ingresos por Cobrar Nota 9	820.026	1.869.861	-1.049.835	-56,15
Anticipo de Impuestos Nota 9	3.911.297	602.525	3.308.772	549,15
Otras Cuentas por Cobrar Nota 9	6.791.797	7.366.448	-574.651	-7,80
Menos: Provisiones Nota 8	18.956.547	14.221.837	4.734.710	33,29
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar Nota 9	266.188	62.838	203.350	323,61
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	286.790.924	274.339.298	12.451.626	4,54
ACTIVO FIJO	112.226.193	104.819.828	7.406.365	7,07
Terrenos Nota 10	6.254.779	6.251.463	3.316	0,05
Edificios Nota 10	54.143.997	53.048.763	1.095.234	2,06
Maquinaria y Equipo Nota 10	133.402.748	115.411.533	17.991.215	15,59
Muebles y Equipo Oficina Nota 10	7.188.703	7.113.546	75.157	1,06
Equipo de Computación Nota 10	7.917.204	7.269.120	648.084	8,92
Vehículos Nota 10	2.764.590	2.576.028	188.562	7,32
Construcciones en Proceso Nota 10	572.613	1.241.092	-668.479	-53,86
Propiedades en Tránsito Nota 10	296.497	2.327.202	-2.030.705	-87,26
Maquinaria en Montaje Nota 10	2.304.576	133.456	2.171.120	1.626,84
Bienes de Fondos Sociales Nota 10	217.636	211.695	5.941	2,81
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo Nota 10	1.140.829	1.140.829	0	0,00
Menos: Depreciaciones Nota 10	101.696.321	89.623.241	12.073.080	13,47

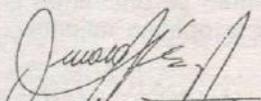
	2005	2004	Variación	%
INTANGIBLES	59.954	0	59.954	100,0
Marcas y Patentes Nota 11	0	12.173	-12.173	-100,00
Concesiones y Franquicias Nota 11	61.083	770.439	-709.356	-92,07
Menos: Amortización Acumulada (CR) Nota 11	1.129	782.612	-781.483	-99,86
OTROS ACTIVOS	3.058.615	3.117.272	-58.657	-1,88
Cargos Diferidos Nota 12	1.665.966	1.970.673	-304.707	-15,46
Bienes Recibidos en Pagos Nota 13	6.000	270.741	-264.741	-97,78
Bienes de Arte y Cultura Nota 14	12.500	12.500	0	0,00
Otras Inversiones Nota 15	1.427.286	1.536.257	-108.971	-7,09
Menos: Provisión Otros Activos Nota 16	53.137	672.899	-619.762	-92,10
VALORIZACIONES	1.789.414	1.789.414	0	0,00
Inversiones Nota 17	694.631	694.631	0	0,00
Propiedad, Planta y Equipo Nota 17	1.094.726	1.094.726	0	0,00
Otros Activos Nota 17	57	57	0	0,00
TOTAL ACTIVO	403.925.100	384.065.812	19.859.288	5,17
CUENTAS DE ORDEN				
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS				
Deudoras de Control Nota 34	1.393.245	0	1.393.245	100,00
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Acreedoras Contingentes por Contra Nota 34	1.967.523	5.493.550	-3.526.027	-64,18
PASIVO Y PATRIMONIO				
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
DEPÓSITOS	25.994.744	23.749.290	2.245.454	9,45
Depósitos de Ahorro Nota 18	9.754.757	9.947.270	-192.513	-1,94
Certificado de Depósito de Ahorro a Term. Nota 18	11.877.471	10.438.782	1.438.689	13,78
Depósitos de Ahorro Contractual Nota 18	2.401.361	1.523.335	878.026	57,64
Depósitos de Ahorro Permanentes Nota 18	1.961.155	1.839.903	121.252	6,59
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	99.628.442	91.184.973	8.443.469	9,26
Bancos Comerciales Nota 19	60.723.138	61.751.054	-1.027.916	-1,66
Sobregiros Nota 19	30.749.285	26.524.432	4.224.853	15,93
Otras Entidades Nota 19	6.880.543	1.810.361	5.070.182	280,06
Otros Organismos País Nota 19	1.275.476	1.099.126	176.350	16,04
CUENTAS POR PAGAR	80.226.106	72.912.709	7.313.397	10,03
Intereses Nota 20	406.552	733.984	-327.432	-44,61
Costos y Gastos por Pagar Nota 20	5.607.062	3.916.574	1.690.488	43,16
Promitentes Compradores Nota 20	3.610.434	9.414.181	-5.803.747	-61,65
Proveedores Nota 20	63.614.112	51.561.811	12.052.301	23,37
Gravamen a los Movimientos Financieros Nota 20	810	732	78	10,66
Retención en la Fuente Nota 20	927.366	972.060	-44.694	-4,60
Impuesto a las Ventas Retenido Nota 20	536.156	736.130	-199.974	-27,17
Impuesto Industria y Comercio Retenido Nota 20	50.593	51.336	-743	-1,45
Retenciones y Aportes de Nómina Nota 20	2.278.128	2.514.104	-235.976	-9,39
Remanentes por Pagar Nota 20	2.084.041	829.414	1.254.627	151,27
Diversas Nota 20	1.110.852	2.182.383	-1.071.531	-49,10
IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS	911.938	1.090.023	-178.085	-16,34
Industria y Comercio Nota 21	629.527	822.807	-193.280	-23,49
Cuotas de Fomento Nota 21	190.139	186.163	3.976	2,14
Al Sacrificio de Ganado Nota 21	65.603	69.794	-4.191	-6,00
Otros Nota 21	26.669	11.259	15.410	136,87

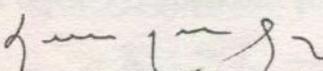
	2005	2004	Variación	%
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS	0	1.890.563	-1.890.563	-100,00
Fondo Social de Educación Nota 22	0	1.890.563	-1.890.563	-100,00
OTROS PASIVOS	19.767.170	12.583.473	7.183.697	57,09
Obligaciones Laborales Nota 23	6.359.579	4.923.024	1.436.555	29,18
Ingresos Anticipados Nota 24	7.813.571	3.909.546	3.904.025	99,86
Ingresos Recibidos para Terceros Nota 25	3.658.539	3.315.292	343.247	10,35
Anticipo y Avances Recibidos Nota 26	1.935.481	435.611	1.499.870	344,31
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	1.524.992	2.012.939	-487.947	-24,24
Impuestos Nota 27	383.018	652.581	-269.563	-41,31
Otros Pasivos Estimados Nota 27	1.141.974	1.360.358	-218.384	-16,05
TOTAL PASIVO CORRIENTE	228.053.392	205.423.970	22.629.422	11,02
PASIVO A LARGO PLAZO				
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	44.245.709	32.491.610	11.754.099	36,18
Bancos Comerciales Nota 28	33.082.015	19.254.833	13.827.182	71,81
Otras Entidades Nota 28	4.435.557	4.300.000	135.557	3,15
Instituto de Fomento Industrial IFI Nota 28	0	5.764.000	-5.764.000	-100,00
Otros Organismos País Nota 28	6.728.137	3.172.777	3.555.360	112,06
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS	150.000	3.410.984	-3.260.984	-95,60
Fondo de Solidaridad Nota 29	150.000	1.163.288	-1.013.288	-87,11
Fondo Social para Otros Fines Nota 29	0	2.247.696	-2.247.696	-100,00
TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO	44.395.709	35.902.594	8.493.115	23,66
TOTAL PASIVOS	272.449.101	241.326.564	31.122.537	12,90
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	83.307.116	73.194.568	10.112.548	13,82
Aportes Asociados Nota 30	83.307.116	73.194.568	10.112.548	13,82
RESERVAS	57.467.742	56.665.307	802.435	1,42
Reserva Protección de Aportes Sociales Nota 31	57.467.742	56.665.307	802.435	1,42
FONDO DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA	7.066.465	7.038.114	28.351	0,40
Fondo para Infraestructura Física Nota 31	132.639	132.639	0	0,00
Fondo Especial Nota 31	6.682.280	6.682.280	0	0,00
Fondos Sociales Capitalizados Nota 31	251.546	223.195	28.351	12,70
SUPERÁVIT	1.845.029	1.829.081	15.948	0,87
Auxilios y Donaciones Nota 32	55.615	39.667	15.948	40,20
Valorizaciones Nota 32	1.789.414	1.789.414	0	0,00
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-18.210.353	4.012.178	-22.222.531	-553,88
Excedentes y/o Pérdidas Nota 33	-18.210.353	4.012.178	-22.222.531	-553,88
TOTAL PATRIMONIO	131.475.999	142.739.248	-11.263.249	-7,89
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	403.925.100	384.065.812	19.859.288	5,17
CUENTAS DE ORDEN				
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Deudoras de Control por Contra Nota 34	1.393.245	0	1.393.245	100,00
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Acreedoras Contingentes Nota 34	1.967.523	5.493.550	-3.526.027	-64,18

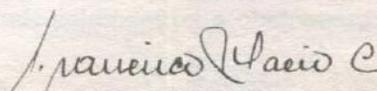
Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T

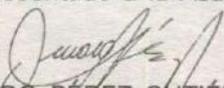

FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal
 T.P.3138-T

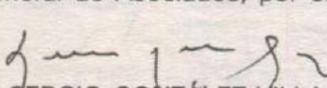
ESTADO DE RESULTADOS

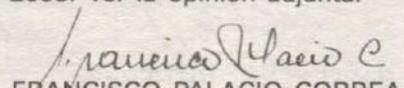
A 31 de diciembre de 2005 - Información en \$ miles

	2005	2004	Variación	%
VENTAS NETAS				
Leche y Derivados Nota 35	760.416.294	702.956.391	57.459.903	8,17
Insumos Agropecuarios Nota 35	79.702.374	75.584.739	4.117.635	5,45
Concentrados y Sales Nota 35	66.176.790	84.355.548	-18.178.758	-21,55
Fertilizantes Nota 35	12.338.137	14.488.949	-2.150.812	-14,84
Cárnicos Nota 35	59.509.142	51.128.223	8.380.919	16,39
Artículos de Consumo Nota 35	9.092.442	13.173.576	-4.081.134	-30,98
Refrescos y Tampico Nota 35	11.601.768	9.608.794	1.992.974	20,74
Exportaciones Nota 35	54.820.698	59.344.922	-4.524.224	-7,62
TOTAL VENTAS NETAS	1.053.657.645	1.010.641.142	43.016.503	4,26
INGRESOS POR SERVICIOS				
Ahorro y Crédito Nota 36	6.088.925	4.972.310	1.116.615	22,46
Cárnicos Nota 36	963.995	787.817	176.178	22,36
Hoteles y Restaurantes Nota 36	936.625	771.847	164.778	21,35
Otros Nota 36	246.054	313.941	-67.887	-21,62
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	8.235.599	6.845.915	1.389.684	20,30
COSTO DE VENTAS				
Leche y Derivados Nota 37	657.974.680	611.139.943	46.834.737	7,66
Insumos Agropecuarios Nota 37	71.531.628	65.524.152	6.007.476	9,17
Concentrados y Sales Nota 37	63.779.992	82.429.579	-18.649.587	-22,62
Fertilizantes Nota 37	11.759.859	13.622.943	-1.863.084	-13,68
Cárnicos Nota 37	57.399.450	46.888.597	10.510.853	22,42
Artículos de Consumo Nota 37	7.203.165	10.365.038	-3.161.873	-30,51
Refrescos y Tampico Nota 37	7.473.037	6.000.662	1.472.375	24,54
Exportaciones Nota 37	74.624.840	69.688.456	4.936.384	7,08
TOTAL COSTO DE VENTAS	951.746.651	905.659.370	46.087.281	5,09
COSTO POR SERVICIO				
Ahorro y Crédito Nota 38	2.377.693	2.383.503	-5.810	-0,24
Cárnicos Nota 38	1.391.865	1.941.732	-549.867	-28,32
Hoteles y Restaurantes Nota 38	2.061.042	1.743.432	317.610	18,22
Otros Nota 38	83.196	0	83.196	100,00
TOTAL COSTO POR SERVICIO	5.913.796	6.068.667	-154.871	-2,55
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS	957.660.447	911.728.037	45.932.410	5,04
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS	104.232.797	105.759.020	1.526.223	-1,44
INGRESOS OPERACIONALES				
Utilidad en Valoración de Inversiones Nota 39	25.679	71.872	-46.193	-64,27
Recuperaciones Nota 39	1.562.602	1.377.650	184.952	13,43
Administrativos y Sociales Nota 39	2.088.147	1.759.667	328.480	18,67
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	3.676.428	3.209.189	467.239	14,56
Gastos de Administración Nota 40	9.855.791	7.914.220	1.941.571	24,53
Gastos de Ventas Nota 41	92.053.088	78.553.632	13.499.456	17,19
Gastos Generales Nota 42	14.691.397	12.970.700	1.720.697	13,27
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento Nota 43	732.449	501.342	231.107	46,30
Provisiones Nota 44	741.707	1.022.779	-281.072	-27,48
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	118.074.432	100.962.673	17.111.759	16,95
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL	-10.165.207	8.005.536	-18.170.743	-226,98
Gastos Financieros Nota 45	16.259.651	14.947.453	1.312.198	8,78
Otros Ingresos Nota 46	9.143.798	11.248.520	-2.104.722	-18,71
Otros Egresos Nota 47	929.293	294.425	634.868	215,63
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA	-18.210.353	4.012.178	-22.222.531	-553,88

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador - T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal - T.P.3138-T

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA AÑO 2005

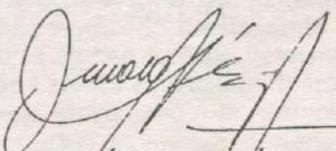
Información en \$ miles

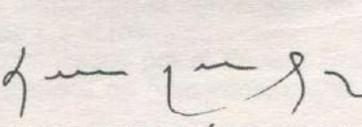
	2005	2004
FUENTES		
Excedentes Netos	-18.210.353	4.012.178
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	11.291.597	12.540.031
Provisiones	-619.762	-38.000
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	-7.538.518	16.514.209
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	11.754.099	0
Aportes Sociales	10.112.548	13.102.942
Reservas	802.435	9.205.889
Fondos de Destinación Específica	28.351	0
Superávit	15.948	87.578
Resultado del Ejercicio	-4.012.178	-19.042.117
TOTAL OTRAS FUENTES	18.701.203	3.354.292
TOTAL FUENTES	11.162.685	19.868.501
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	-108.971	0
Inversión en Activos Fijos y Otros	18.453.209	13.399.806
Incremento de las Reclamaciones Pendientes	0	0
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	5.588.065
Bienes Recibidos en Pago	-264.741	-32.001
Fondos Sociales Mutuales y Otros	3.260.984	-3.376.022
TOTAL USOS	21.340.481	15.579.848
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-10.177.796	4.288.653

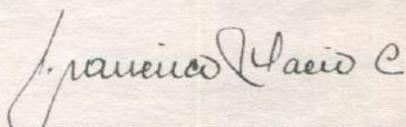
Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal
 T.P.3138-T

ESTADO DE CAMBIO EN EL CAPITAL DE TRABAJO

AÑO 2005

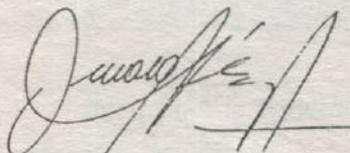
Información en \$ miles

	2005	2004
CAMBIOS EN EL ACTIVO		
Caja y Bancos	-4.482.889	-1.436.234
Inversiones	49.502	784.318
Fondo de Liquidez	3.940	619.249
Fondos Específicos	6.390.112	81.241
Cuentas por Cobrar	10.696.292	6.938.795
Depósitos y Anticipos	204.026	-961.857
Inventarios	-409.357	33.303.721
	12.451.626	39.329.233
CAMBIOS EN EL PASIVO		
Obligaciones Financieras a Corto Plazo	8.443.469	15.134.115
Proveedores	12.052.301	8.508.286
Impuestos, Gravámenes y Tasas	-178.085	833.049
Depósitos	2.245.454	2.646.691
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-1.890.563	-1.354.822
Obligaciones Laborales	1.436.555	1.169.727
Otros Acreedores	1.008.238	9.586.180
Provisión Otros	-487.947	-1.482.646
	22.629.422	35.040.580
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-10.177.796	4.288.653

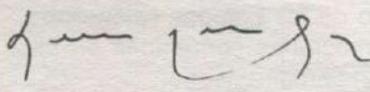
Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

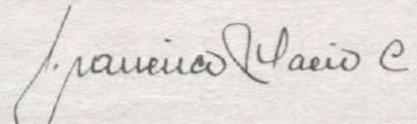
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T



FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal
T.P.3138-T

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO 2005

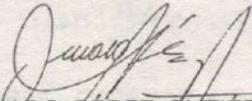
Información en \$ miles

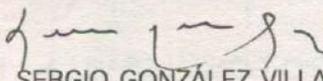
	2005	2004
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	-10.165.207	8.005.536
Ajuste a los Resultados que no Requirieron Utilización de Efectivo		
Depreciación	12.073.080	12.540.031
Provisiones	4.780.777	5.290.676
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	6.688.650	25.836.243
Aumento en las Cuentas por Cobrar	-16.178.641	-10.714.255
Aumento en los Inventarios	409.357	-33.304.969
Aumento en las Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	19.368.438	38.416.602
Aumento en el Patrimonio	-3.165.444	-9.748.650
Efectivo Generado por la Operación	7.122.360	10.484.971
Otros Ingresos Recibidos	9.143.798	11.248.520
Intereses Pagados	-16.259.651	-14.947.453
Otros Egresos Pagados	-929.293	-294.425
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	-922.786	6.491.613
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-171.718	-1.374.429
Pagos por Mejoras a Propiedades	-1.502.641	9.563.625
Pagos por Compra de Activos Fijos	-17.976.804	-21.538.661
Amortización de Diferidos	304.707	-1.340.978
Otros Activos	313.758	-51.791
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-19.032.698	-14.742.234
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Efectivo Recibido por Obligaciones a Largo Plazo	11.754.099	-5.588.065
Efectivo Recibido por Aportes de Asociados	10.112.548	13.102.942
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	21.866.647	7.514.877
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	1.911.163	-735.744
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	23.642.684	24.378.428
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	25.553.847	23.642.684

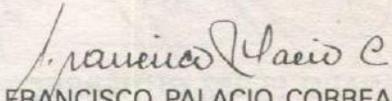
Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal
 T.P.3138-T

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO AÑO 2005

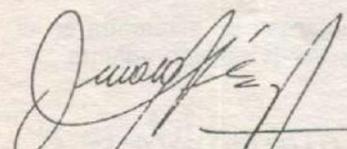
Información en \$ miles

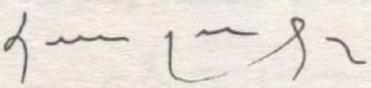
CONCEPTO	SALDO 31-12-2004	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2005
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	73.194.568	17.405.105	7.292.557	83.307.116
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	56.665.307	802.435	0	57.467.742
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo Para Revalorización de Aportes	0	2.006.089	2.006.089	0
Fondo Para Infraestructura Física	132.639	0	0	132.639
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	223.195	31.561	3.210	251.546
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	39.667	15.948	0	55.615
Valorizaciones	1.789.414	0	0	1.789.414
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	4.012.178	4.012.178	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	4.012.178	5.316.022	27.538.553	-18.210.353
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	0	0	0	0
TOTALES	142.739.248	29.589.338	40.852.587	131.475.999

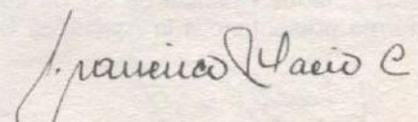
Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal
 T.P.3138-T

INFORME FINANCIERO AÑO 2005

Señores Asociados:

En el año 2005 La Cooperativa fiel a su filosofía, compró la totalidad de la leche a sus asociados y se vio en la obligación de exportar los excedentes a Venezuela y EE.UU, en leche en polvo y quesos, sacando del país dichos excedentes para defender el precio interno. Las exportaciones estuvieron afectadas por la revaluación del peso frente al dólar y generaron un impacto negativo en el resultado económico del año.

Se modificó el pago de la materia prima subiendo 33% la proteína y reduciendo 4% el precio del litro de calidad estándar, lo que aumentó el valor de la leche de buena calidad hasta \$1.000 el litro.

COLANTA sigue invirtiendo y ampliando su infraestructura, con el fin de mejorar su competitividad y eficiencia en las diferentes líneas de producción que le permitan en el futuro, afrontar los nuevos retos del mercado nacional e internacional como el TLC y MERCOSUR.

El cumplir con el objeto social, exige a La Cooperativa estar en mercados nacionales como Bogotá y la Costa Atlántica, necesarios para la comercialización de la producción de nuestros asociados a través de la leche y los derivados lácteos. Esto sumado a la labor social que La Cooperativa viene adelantando en el suministro de desayunos infantiles para el programa de la Presidencia de la República, explican parte de la pérdidas, pero consolidan un mercado.

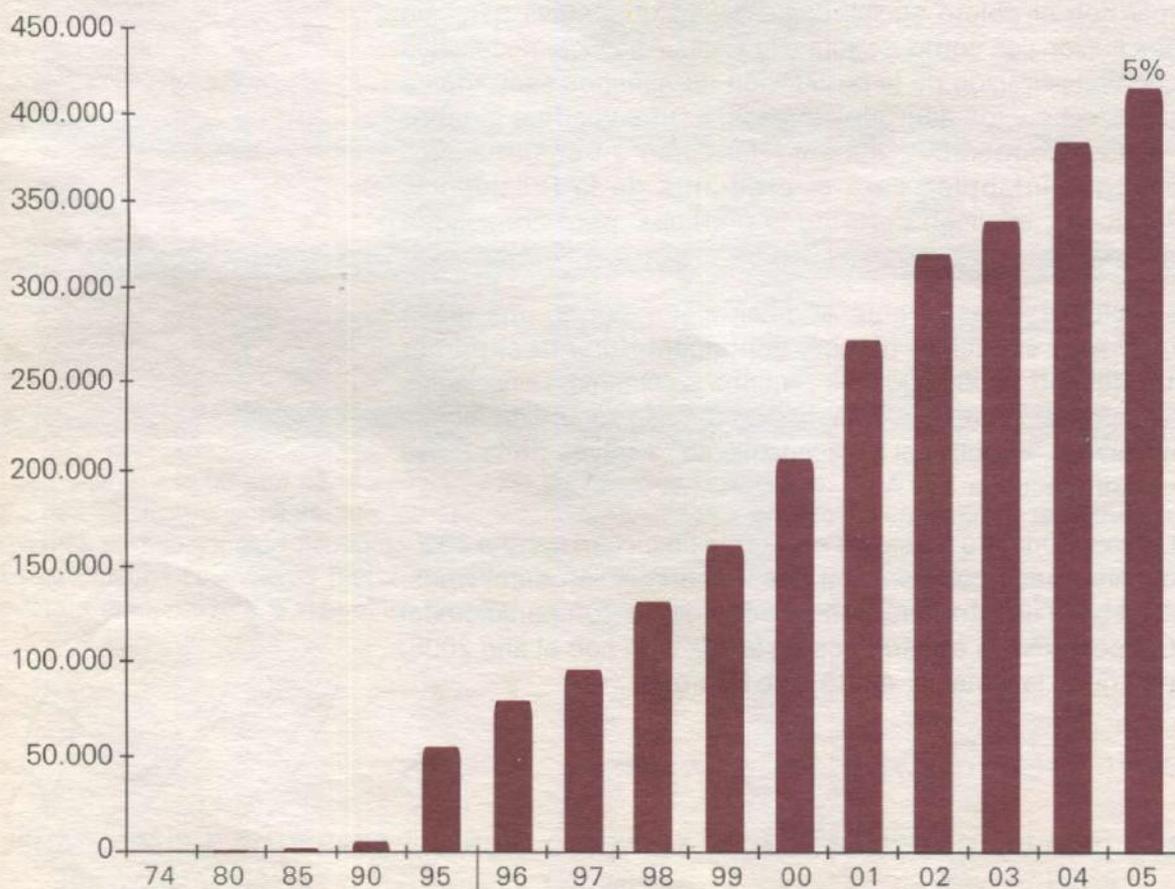
La revaluación del peso frente al dólar, sigue siendo una grave amenaza y esta situación, parece, continuará durante el primer semestre del año 2006 según los expertos en el tema. Conscientes de la responsabilidad que tenemos, hemos tomado seguro de "cobertura cambiaria" e "incentivo al almacenamiento" a través de la Bolsa Nacional Agropecuaria B.N.A.

Damos paso entonces a presentar el informe financiero del año 2005, dejando claro que la comparación que a continuación detallamos, se hizo con base en información histórica y que la comparación del año 2004 reexpresada en términos de la inflación con el año 2005, se encuentra en la Nota N°. 48 de este informe.

ACTIVO TOTAL

AÑO	\$ MILLONES	%
74	31	-
80	220	39
85	1.241	41
90	6.965	41
95	56.189	52
96	81.294	45
97	97.893	20
98	132.294	35
99	162.321	23
00	207.528	28
01	277.308	34
02	316.632	14
03	343.871	9
04	384.066	12
05	403.925	5

\$ Millones



ACTIVO

Los Activos son todos los bienes de propiedad de La Cooperativa, y que es la representación financiera de un recurso obtenido o controlado por el ente económico como resultado de eventos pasados, de cuya utilización se espera que fluyan a la empresa beneficios económicos futuros. Este tuvo un incremento del 5.17% al pasar de \$384.066 millones a \$403.925 millones.

Dicho Activo se divide en Activo Corriente y Activo a Largo Plazo, así:

ACTIVO CORRIENTE

Representa los recursos convertibles en efectivo o usados en la operación de un negocio dentro de un plazo no mayor a un año. Estos Activos Corrientes o Circulantes presentaron un incremento del 4.54% al pasar de \$274.339 millones a \$286.791 millones. Los cambios más representativos están en las siguientes cuentas:

CAJA

Su disminución fue del 2.71%, pasó de \$13.209 millones a \$12.850 millones.

BANCOS

Su disminución fue del 55.77%, pasó de \$7.395 millones a \$3.271 millones.

INVERSIONES

Su aumento fue del 1.94%, al pasar de \$2.530 millones a \$2.579 millones.

FONDO DE LIQUIDEZ

Se incrementó en un 0.14%, al pasar de \$2.882 millones a \$2.886 millones.

FONDOS ESPECÍFICOS

Se incrementó en un 4.067.29%, al pasar de \$157 millones a \$6.547 millones.

CARTERA DE CRÉDITO

Se incrementó en un 13.65%, al pasar de \$37.591 millones a \$42.723 millones.

CUENTAS POR COBRAR

Se incrementó en un 7.58%, al pasar de \$76.132 millones a \$81.900 millones.

INVENTARIOS

Su disminución fue del 0.30%, al pasar de \$134.444 millones a \$134.035 millones.

ACTIVO A LARGO PLAZO

Corresponde básicamente a las inversiones que La Cooperativa tiene en entidades del Sector Cooperativo principalmente, donde se pretende incentivar el sector solidario y mantener la integración como mandato expreso de la Ley 79 de 1988, inversiones con las cuales se pretende el beneficio de los servicios que prestan estas entidades, y también en inversiones que La Cooperativa hizo en la compra de acciones de empresas del sector pecuario, donde se pretende hacer la integración de diferentes actividades, que conforman nuestro objeto social. También corresponde a la presentación de la información sobre los activos fijos y a otros activos de La Cooperativa. Los principales cambios son:

ACTIVO FIJO

Este grupo de cuentas conformado por los terrenos, edificios, maquinaria y equipo, muebles y equipo de oficina, equipo de cómputo y comunicación, vehículos, construcciones en proceso, propiedades en tránsito, maquinaria en montaje y bienes de fondos sociales, que son propiedad de La Cooperativa, tuvo un incremento del 7.07%, al pasar de \$104.820 millones a \$112.226 millones.

INTANGIBLES

Este grupo que está conformado por las marcas y patentes y las concesiones y franquicias, propiedad de La Cooperativa, tuvo un incremento del 100% al pasar de \$0 en el 2004 a \$60 millones en el 2005.

OTROS ACTIVOS

El grupo de otros activos integrado por los cargos diferidos y gastos pagados por anticipado, los bienes recibidos en pago, los bienes de arte y cultura y otras inversiones. Se disminuyó en 1.88%, al pasar de \$3.117 millones a \$3.059 millones.

VALORIZACIONES

El grupo de cuentas de las valorizaciones no tuvo movimiento durante el año 2005 y permaneció su valor en \$1.789 millones, valorizaciones estas que corresponden a inversiones y a propiedad planta y equipo.

PASIVO

El Pasivo es la representación financiera de una obligación presente de un ente económico, derivada de eventos pasados, en virtud de la cual se reconoce que en el futuro se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Este Pasivo Total tuvo un incremento del 12.90%, al pasar de \$241.327 millones a \$272.449 millones.

Para el análisis que hacemos se divide en Pasivo Corriente y Pasivo a Largo Plazo, así:

PASIVO CORRIENTE

Los Pasivos Corrientes son las obligaciones en virtud de las cuales se reconoce que en un período relativamente corto, generalmente inferior a un año, se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Estos Pasivos Corrientes o Circulantes, presentaron un incremento del 11.02%, al pasar de \$205.424 millones a \$228.053 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A CORTO PLAZO

Se incrementó en un 9.26%, al pasar de \$91.185 millones a \$99.628 millones. Significa su aumento la consecución de créditos para capital de trabajo y así atender las operaciones corrientes de la empresa. Se destacan sus componentes así:

Obligaciones con Bancos Comerciales: Se disminuyó en un 1.66% al pasar de \$61.751 millones a \$60.723 millones.

Sobregiros Contables: Se incrementó en un 15.93%, al pasar de \$26.524 millones a \$30.749 millones.

Obligaciones con Otras Entidades: Se incrementó en un 280.06%, al pasar de \$1.810 millones a \$6.881 millones.

Otros Organismos País: Se incrementó en un 16.04%, al pasar de \$1.099 millones a \$1.275 millones.

CUENTAS POR PAGAR

Se aumentaron en un 10.03%, al pasar de \$72.913 millones a \$80.226 millones. Este incremento significa que La Cooperativa tiene deudas con proveedores y acreedores por la compra de bienes y servicios, necesarios para el giro normal de sus operaciones y que deberán ser cancelados en períodos inferiores a un año. Se destacan entre otros los siguientes:

Intereses: Se disminuyó en un 44.61% al pasar de \$734 millones a \$407 millones

Costos y Gastos por Pagar: Se incrementó en un 43.16% al pasar de \$3.917 millones a \$5.607 millones.

Promitentes Compradores: Tuvo una disminución 61.65%, al pasar de \$9.414 millones a \$3.610 millones de pesos.

Proveedores: Se incrementó en un 23.37% al pasar de \$51.562 millones a \$63.614 millones.

Gravamen a los Movimientos Financieros: Tuvo un incremento del 10.66%, al pasar de \$732 mil pesos a \$810 mil pesos.

Retención en la Fuente: Se disminuyó en un 4.6% al pasar de \$972 millones a \$927 millones.

Impuesto a las Ventas Retenido: Se disminuyó en un 27.17% al pasar de \$736 millones a \$536 millones de pesos.

Impuesto de Industria y Comercio Retenido: Terminó con un saldo por pagar al Distrito Capital de Bogotá por valor de \$51 millones de pesos y que corresponde a las retenciones que practicamos por ICA a todas las compras que realizamos en dicha ciudad. Tuvo una disminución del 1.45%, al pasar de \$51.3 millones a \$50.6 millones de pesos.

Retenciones y Aportes de Nómina: Se disminuyó en un 9.39% al pasar de \$2.514 millones a \$2.278 millones.

Remanentes por Pagar: Se incrementó en un 151.27% al pasar de \$829 millones a \$2.084 millones de pesos.

Diversas: Representa obligaciones de La Cooperativa en el corto plazo por conceptos diferentes a los anteriores y que son necesarias para el cumplimiento del objeto social. Se disminuyó en un 49.10% al pasar de \$2.182 millones a \$1.111 millones.

IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS

Se disminuyó en un 16.34% al pasar de \$1.090 millones a \$912 millones. Corresponde a los impuestos que se causan y se pagan a medida que los plazos se van venciendo. Estos son el impuesto de industria y comercio, las cuotas de fomento ganadero, lechero, cerealista, palmero y algodónero, impuesto al sacrificio de ganado y el impuesto del fondo de la porcicultura.

DEPÓSITOS.

Se incrementó en un 9.45%, al pasar de \$23.749 millones a \$25.995 millones. Este dinero representa la deuda que tiene La Cooperativa con sus asociados, por las captaciones que se hacen diariamente a través de la Sección de Ahorro y Crédito, representados en depósitos de ahorro a la vista, certificados de depósito de ahorro a término, depósitos de ahorro contractual y depósitos de ahorro permanente. Su aumento significa la vocación y capacidad de ahorro de los asociados.

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Se disminuyó en un 100%, al ejecutarse en su totalidad \$1.891 millones. Corresponde específicamente al Fondo Social de Educación, el cual por norma debe ejecutarse dentro del año siguiente a la fecha su obtención y que durante el año 2005, se ejecutó en su totalidad.

En el año 2005 se ejecutaron \$802 millones de pesos de este fondo para dar cumplimiento al mandato expreso del Gobierno Nacional en su Ley 863 de diciembre de 2003, la cual expresa en su Artículo 8 que las Cooperativas estarán exentas del impuesto sobre la renta y complementarios si el 20% del excedente,

tomado en su totalidad del Fondo de Educación y Solidaridad de que trata el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988 se destina de manera autónoma por las propias Cooperativas a financiar cupos y programas de educación formal en instituciones autorizadas por el Ministerio de Educación Nacional.

OTROS PASIVOS

Se incrementó en un 57.09% al pasar de \$12.583 millones a \$19.767 millones. Esta cifra se explica así:

Obligaciones Laborales: Se incrementó en un 29.18% al pasar de \$4.923 millones a \$6.360 millones de pesos. Representa las obligaciones que La Cooperativa tenía con sus asociados empleados al 31 de diciembre de 2005 desde el punto de vista legal. Las cesantías se deben consignar en el fondo elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año 2006, los intereses dentro del primer mes del año 2006, las vacaciones y la prima de vacaciones en la medida en que cada empleado vaya disfrutando el período que le corresponde.

Ingresos Anticipados: Se incrementó en 99.86% al pasar de \$3.910 millones a \$7.814 millones de pesos.

Ingresos recibidos para terceros: Se incrementó en un 10.35% al pasar de \$3.315 millones a \$3.659 millones de pesos.

Anticipos y Avances Recibidos: Se incrementó en un 344.31% al pasar de \$436 millones a \$1.935 millones.

PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Se disminuyó en un 24.24% al pasar de \$2.013 millones a \$1.525 millones de pesos.

PASIVO A LARGO PLAZO

Rubro del Balance General, el cual representa el conjunto de obligaciones que se vencerán en un período relativamente largo, por lo general más de un año. Tuvo un incremento del 23.66%, al pasar de \$35.903 millones a \$44.396 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A LARGO PLAZO

Tuvo un incremento del 36.18%, al pasar de \$32.492 millones a \$44.246 millones. Este incremento se dio porque La Cooperativa traslada cada año de corto plazo a largo plazo, en la medida que éstas se van venciendo, para luego cancelarlas en un tiempo superior a un año y por las nuevas obligaciones que se consiguieron a largo plazo.

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Se disminuyó en un 95.60%, al pasar de \$3.411 millones a \$150 millones. Esta cifra corresponde al dinero que La Cooperativa tiene disponible para pagar a sus asociados el auxilio funerario, los programas adelantados con el Fondo de Solidaridad y el Fondo para Estabilización Precio de la Leche, los cuales sólo buscan evitar una calamidad doméstica a cada uno de los asociados.

Éstas son partidas que por ley se constituyen con excedentes del período.

PATRIMONIO

Sección del Balance General, la cual representa la parte de los recursos de la entidad que ha sido financiada por sus propietarios, es decir, los asociados de La Cooperativa. Se disminuyó en un 7.89%, pasando de \$142.739 millones a \$131.476 millones. Los principales cambios fueron:

CAPITAL SOCIAL

Tuvo un aumento del 13.82%, al pasar de \$73.195 millones a \$83.307 millones. Este incremento se explica en el aporte de capital que los asociados le hicieron a La Cooperativa durante el año 2005 y a la revalorización de

aportes sociales que se hizo en la cifra de \$2.006 millones, tomados de los excedentes del año 2004 y que fue mandato expreso de la Asamblea General de Asociados.

RESERVAS

Se incrementó en un 1.42% al pasar de \$56.665 millones a \$57.468 millones. Este incremento se explica por el traslado que se hizo del 20% de los excedentes del año 2004, por mandato expreso de la Asamblea General de Asociados.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Se incrementó en un 0.40% al pasar de \$1.829 millones a \$1.845 millones de pesos.

SUPERÁVIT

Tuvo un incremento del 0.87%, al pasar de \$1.829 millones a \$1.845 millones.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Tuvo una disminución del 553.88% al pasar de \$4.012 millones a \$-18.210 millones de pesos. Ésto se debió básicamente a que el resultado económico de La Cooperativa durante el año 2005, fue negativo y que se originaron en las pérdidas obtenidas en el sostenimiento del mercado internacional y algunos mercados de orden nacional.

Es de anotar que con el informe que le estamos presentando a la Asamblea General de Asociados, en el cual se evidencia la pérdida de \$18.210 millones, estamos sometiendo a consideración y solicitando la autorización de dicho órgano, para que apruebe afectar la Reserva para Protección de Aportes Sociales en este mismo valor y así dar cumplimiento a los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

ÍNDICES FINANCIEROS AÑO 2005

Información en \$ miles

		2005	2004
RAZÓN CORRIENTE			
Activo Corriente	$\frac{286.790.924}{228.053.392} =$	\$1.26	\$1.34
Pasivo Corriente			

Nos indica que por cada \$1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1.26 para su cancelación.

PRUEBA ÁCIDA

Activo Corriente - Inventarios	$\frac{152.756.061}{228.053.392} =$	\$0.67	\$0.68
Pasivo Corriente			

Significa que disponemos de 0.67 centavos, para satisfacer cada \$1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente-Pasivo Corriente	$= 286.790.924 - 228.053.392 =$	\$58.737.532	\$68.915.328
-----------------------------------	---------------------------------	--------------	--------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

ÍNDICE DE PROPIEDAD

Patrimonio	$\frac{131.475.999}{403.925.100} =$	33%	37%
Activo Total			

Significa que el 33% de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Pérdidas Cooperativas	$\frac{-18.210.353}{131.475.999} =$	-14%	3%
Patrimonio			

Nos indica que las pérdidas obtenidas durante el año, comparados con el patrimonio fueron del -14%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

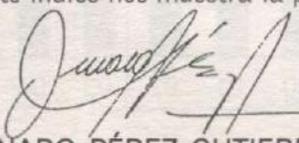
Pérdidas Cooperativas	$\frac{-18.210.353}{1.053.657.645} =$	-1.73%	0.40%
Ventas Netas			

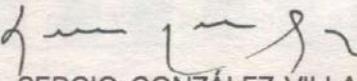
Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$1.73 son pérdidas.

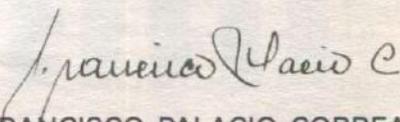
ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	$\frac{272.449.101}{403.925.100} =$	67%	63%
Activo Total			

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.


JENARO PÉREZ GUTIERREZ
 Representante Legal

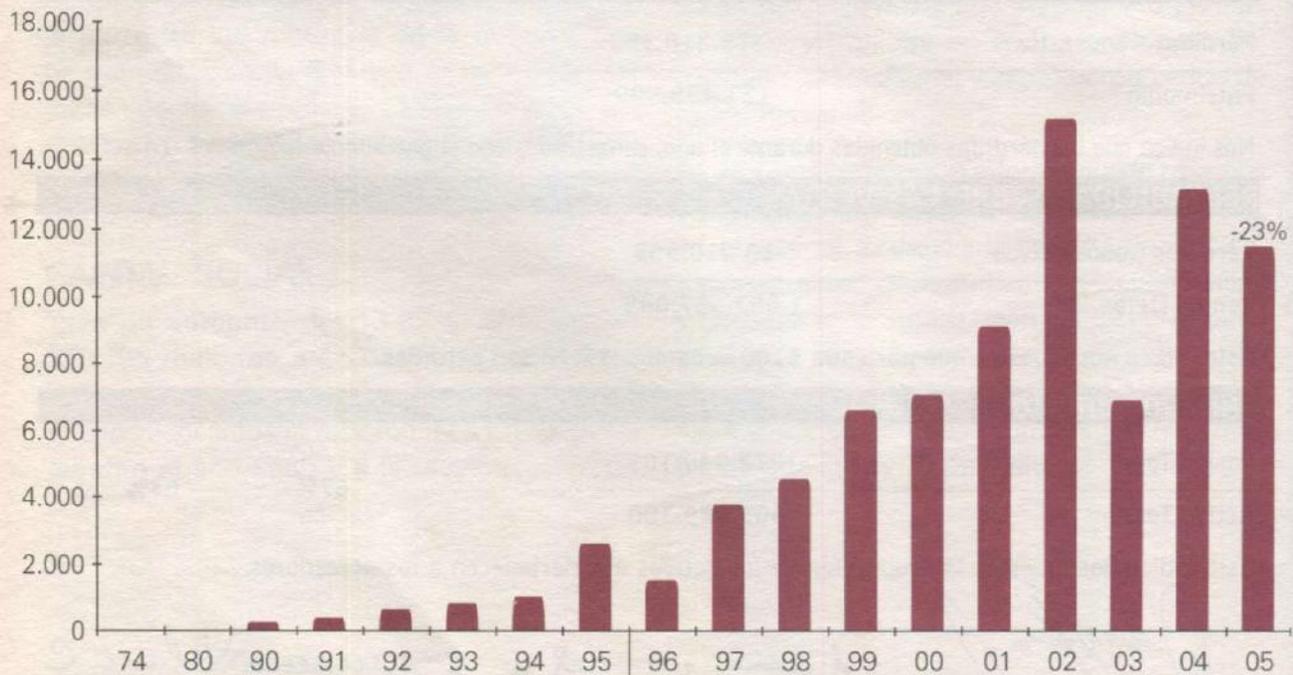

SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador - T.P53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
 Revisor Fiscal - T.P.3138-T

CAPITALIZACIÓN ANUAL

AÑO	\$ MILLONES	%
74	0.9	-
80	1.4	8
90	146.9	12
91	269	23
92	419	35
93	567	42
94	833	54
95	2.672.1	79
96	1.567.8	-41
97	3.884.3	148
98	4.634.3	19
99	6.399.5	38
00	6.906.0	8
01	8.707.1	26
02	15.537.0	78
03	6.843.4*	-56
04	13.102.9	91
05	10.112.0	-23

\$ Millones

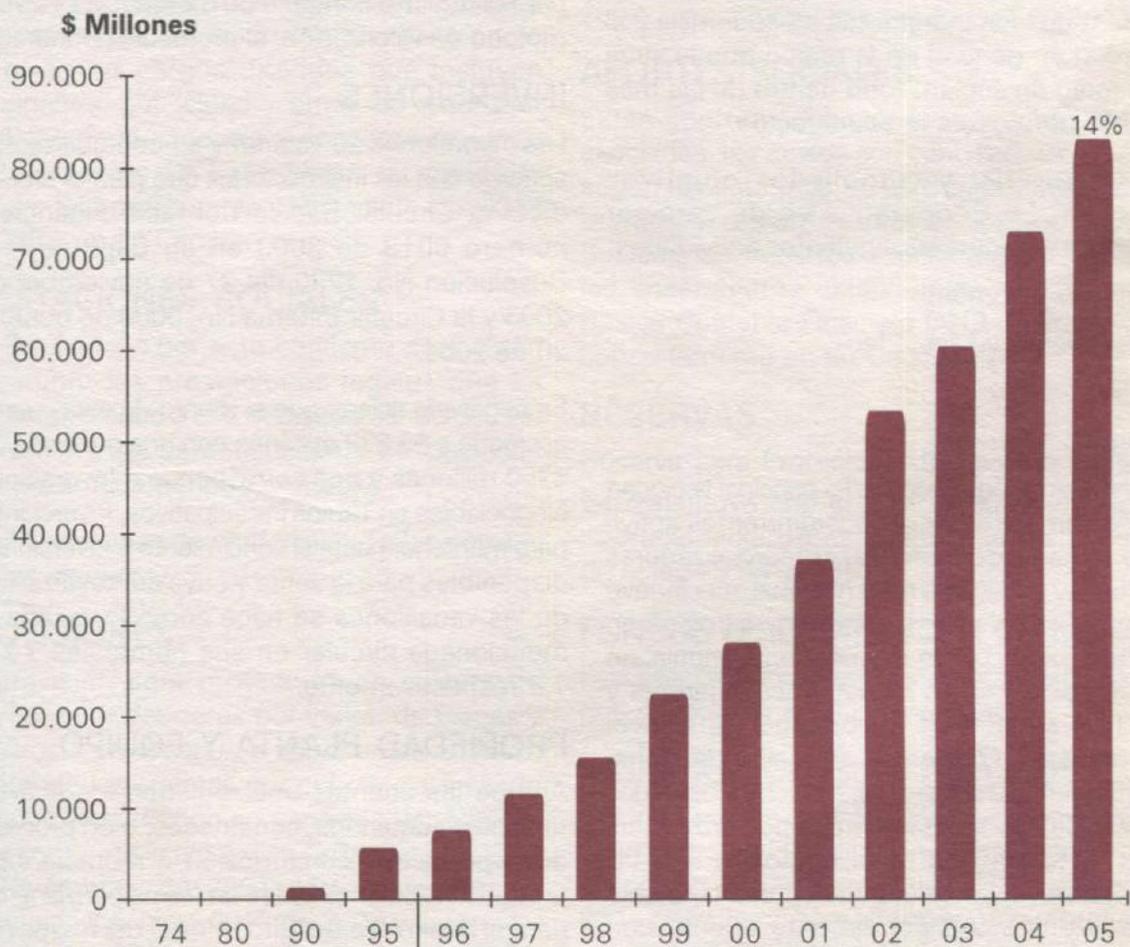


* No se capitalizó por leche "Excedentes"

CAPITAL SOCIAL ACUMULADO

Cuadro 16

AÑO	\$ MILLONES	%
74	4	-
80	17	25
90	852	37
95	5.612	46
96	7.180	28
97	11.064	54
98	15.699	42
99	22.098	41
00	29.004	31
01	37.711	30
02	53.248	41
03	60.092	13
04	73.195	22
05	83.307	14



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2005

NOTA 1**PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES**

COLANTA es una empresa del sector solidario constituida según Resolución #0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y las actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas; así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva y ejecuta las siguientes actividades:

Producción y Fomento

Procesamiento y Mercadeo

Ahorro y Crédito

Consumo

COLANTA tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, pero ejecuta sus diferentes actividades a través de nueve (9) comercializadoras de lácteos y cárnicos a nivel nacional, diecinueve (19) puntos de venta de lácteos y cárnicos en Antioquia, un (1) punto de venta en Armenia, un (1) punto de venta en Planeta Rica, cuarenta y siete (47) almacenes agropecuarios a nivel nacional, siete (7) plantas de recibo de leche, cinco (5) plantas procesadoras de leche y derivados a nivel nacional, tres (3) plantas pulverizadoras de leche también a nivel nacional, una (1) planta de sales y concentrados y una (1) planta de fertilizantes. Adicionalmente cuenta con 4.211 empleados entre vinculados y temporales.

ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo con la Circular Básica Contable Financiera número 0013 de 2003, Resolución número 1230 de 2003, Resolución número 1515 de 27 de noviembre de 2001, Resolución 890 de octubre 20 de 2004, Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre del 2004 y Circular Externa No. 0009 del 26 de octubre del 2004, los estados financieros se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por la SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA.

Estos también se llevan conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993.

INVENTARIOS

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías y como método de valorización, el promedio ponderado.

INVERSIONES

Las inversiones se valoran y se contabilizan de acuerdo con las instrucciones que para el efecto, dicta la Circular Básica Contable Financiera número 0013 de 2003 en su Capítulo I, la Resolución No. 1230 del 27 de noviembre de 2003 y la Circular Externa No. 0008 de octubre 20 de 2004.

Es necesario aclarar que el monto de esta cuenta asciende a \$3.329 millones con una provisión de \$750 millones y que corresponde a Inversiones Negociables en Títulos Participativos, Inversiones para mantener hasta el vencimiento e Inversiones disponibles para la venta y cuya contabilización de las variaciones se hace como lo manda la mencionada circular en sus numerales 7.2 y 7.3 respectivamente.

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Agrupar las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de importación, construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal del negocio y cuya vida útil exceda de un (1) año.

El gasto o costo por depreciación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el cálculo de dicha partida fueron:

Edificios	5 %
Maquinaria y Equipo Industrial	10 %
Muebles y Enseres	10 %
Equipo de Cómputo	20 %
Equipo de Transporte	20 %

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

CARGOS DIFERIDOS

Los gastos pagados por anticipado que incluyen principalmente intereses, seguros y arrendamientos, se amortizan con base en su vigencia. Los cargos diferidos que incluyen propaganda, publicidad y otros, se amortizan con base en su vigencia y consumo real y su contabilización se hace como lo manda la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 del 2003, en su Capítulo IV.

PRESTACIONES SOCIALES

Las Provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan mensualmente, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable.

Éstas se calculan de conformidad a las normas legales vigentes.

PROVISIONES

La provisión para protección de cartera de crédito o por deudores por venta de bienes y servicios, corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar, clasificando éstas de acuerdo con su vencimiento. Ésto se hace conforme lo establece la Resolución 1507 de Noviembre de 2001, la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003 y la Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre de 2004,

en las cuales se establecen los criterios para la evaluación, clasificación y calificación y, el régimen de provisiones de la cartera de crédito de las entidades vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria que realicen operaciones activas de crédito, es decir, las de la Sección de Ahorro y Crédito.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de la inversión cuando sea necesario.

FONDOS SOCIALES

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988. Para su ejecución se dio cumplimiento en los estatutos y a la ley en mención. Para la ejecución del Fondo de Educación, el Fondo de Solidaridad y el Fondo de Estabilización de la Leche, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VII.

APORTES SOCIALES

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa. Para el manejo y registro contable de los Aportes Sociales de nuestros asociados, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VIII.

RESERVAS

Reserva para Protección de Aportes Sociales

Se constituye con el 20% de los excedentes operacionales de cada ejercicio (Artículo 54 de la ley 79 de 1988).

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Está integrada por apropiaciones de los excedentes que se hicieron en años anteriores.

INGRESOS COSTOS Y GASTOS

Los ingresos de costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta operación en el período correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

NOTA 2**CAJA Y BANCOS**

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad. Este valor está representado en mayor porcentaje, por los saldos positivos en la cuenta de bancos, ya que los que tienen saldo negativo, se encuentran expresados en la cuenta de Sobregiros Bancarios, que para el efecto de este informe, se hace alusión a ellos en la Nota No. 19 de Créditos Ordinarios Corto Plazo.

También se encuentran en este grupo los saldos que se manejan como recaudos de dinero temporal mientras se envían a consignar, en cada una de nuestras comercializadoras, puntos de venta y almacenes agropecuarios, al cierre del ejercicio 2005.

NOTA 3**FONDO DE LIQUIDEZ**

Son los valores que La Cooperativa tiene en Bancos Comerciales debidamente autorizados por la Superintendencia Bancaria, equivalente al 10% del total de las captaciones de ahorros a la vista y a término, como fondo de liquidez permanente. Este valor se encuentra en los siguientes Bancos:

Banco de Crédito: \$2.283 millones.

Leasing Colombia S.A.: \$603 millones.

NOTA 4**FONDOS ESPECÍFICOS**

Representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado como Fondos Especiales a Fondos de Cambio. Para el caso de La Cooperativa se utiliza el Fondo Especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación y el Fondo de Cambio en la Sección de Ahorro y Crédito y en Fondo Común Especial. Este valor se encuentra en las siguientes entidades.

Conavi: \$54 millones.

Fiducafe S.A.: \$6.364 millones.

Sección de Ahorro y Crédito: \$129 millones.

NOTA 5**INVERSIONES**

Representa los valores que la entidad tiene invertidos, tales como inversiones negociables en títulos participativos, inversiones para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta, adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez o por mandato de una norma; se adquiere inversiones con fines de representación o para obtener servicios de asistencia para desarrollar el objeto social, y de cumplir con disposiciones legales o reglamentarias. Para el caso concreto de La Cooperativa dichas inversiones están representadas en participaciones en fondos comunes especiales, garantía de procesos judiciales y en acciones con baja y mínima liquidez.

Estas Inversiones son:

Participación en Fondos Comunes Especiales

	En \$ Millones
Fiduciaria del Valle S.A.	130
TOTAL PARTICIPACIÓN EN FONDOS COMUNES ESPECIALES	130

Inversiones para Mantener hasta el Vencimiento

	En \$ Millones
En Granahorrar	102
En Fiduciaria Banistmo S.A.	269
TOTAL INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	371

Estas inversiones corresponden a CDT constituídos en estas dos entidades como garantías de procesos judiciales y los cuales se deberán mantener hasta el vencimiento.

Inversiones Disponibles para la Venta

	En \$ Millones
En la Reforestadora Industrial de Antioquia	10
En la Sociedad Central Ganadera S.A.	552
En el Hipódromo Los Comuneros	34
En Proleche (hoy PARMALAT)	1
En Corabastos	11
En Bolsa Ganadera S.A.	10
En Fondo Ganadero Montenegro S.A. (en liquidación)	717
En Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	1.192
En La Parcela S.A.	300
SUBTOTAL	2.827
Menos: Provisión Hipódromo Los Comuneros	32
Menos: Provisión Bolsa Ganadera S.A.	10
Menos: Provisión Fondo Ganadero Montenegro S.A.	524
Menos: Provisión Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	183
TOTAL INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA	2.078

Estas Inversiones corresponden a acciones con baja y mínima liquidez, las cuales se hacen en empresas del mismo sector, con el fin de mantener la integración y desarrollar a cabalidad el objeto social de La Cooperativa.

NOTA 6**INVENTARIOS**

Está representado por los bienes producidos o transformados, comprados por la entidad, para su venta así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos. Esta cifra se explica así:

	En \$ Millones
Artículos de Consumo	495
Almacenes Agropecuarios	17.038
Mejoramiento y Calidad de la Leche	1.120
Materias Primas Producción Industrial Láctea	2.318
Materias Primas Planta de Fertilizantes	806
Materias Primas Planta de Sales y Concentrados	3.511
Producto en Proceso Planta Cárnicos y Embutidos	1.554

Productos en Proceso Producción Industrial Láctea	1.718
Productos Terminados Producción Industrial Láctea	65.749
Producto Terminado Planta de Fertilizantes	147
Producto Terminado Planta de Sales y Concentrados	423
Producto Terminado Planta Cárnicos y Embutidos	763
Producto Terminado Refrescos y Bebidas	137
Materiales e Insumos Almacén de Suministros	38.552
Inventario en Tránsito	199
	134.530
Menos Provisión de Inventarios	495
TOTAL	134.035

NOTA 7

CARTERA DE CRÉDITO

Son aquellas operaciones activas de crédito otorgadas y desembolsadas por la entidad bajo distintas modalidades, aprobadas con los reglamentos en cumplimiento del desarrollo del giro de cada una de éstas.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de la cartera de crédito, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, la cartera de crédito se encuentra clasificada así:

Información en \$ miles

	AÑO 2005	AÑO 2004	VARIACIÓN	%
Créditos de Consumo Garantía Adm.	21.076.789	18.274.466	2.802.323	15,33
Crédito de Consumo, Otras Garant.	14.437.932	14.369.621	68.311	0,48
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	7.931.817	5.232.741	2.699.076	51,58
Créditos Comerciales, Otras Garantías	177.746	274.793	-97.047	-35,32
Menos: Provisión Créditos de Consumo	344.385	157.651	186.734	118,45
Menos: Provisión Créditos Comerciales	119.349	51.529	67.820	131,62
Menos: Provisión General	437.271	351.562	85.709	24,38
TOTALES	42.723.279	37.590.879	5.132.400	13,65

Esta cartera de crédito también se encuentra calificada por nivel de riesgo desde Categoría A hasta Categoría E.

NOTA 8

DEUDORES POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, los deudores por venta de bienes y servicios se encuentra clasificada así:
Información en \$ miles

	AÑO 2005	AÑO 2004	VARIACIÓN	%
Deudores por Venta de Bienes Vigentes	63.279.192	61.920.961	1.358.231	2,19
Deudores por Prestación de Servicios Vigentes	94.863	177.887	-83.024	-46,67
Deudores por Venta de Bienes Vencida	24.076.020	16.507.544	7.568.476	45,85
Menos: Provisiones	18.956.547	14.221.837	4.734.710	33,29
TOTALES	68.493.528	64.384.555	4.108.973	6,38

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera 0013 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre de 2004 y se informa que el incremento en los deudores por venta de bienes vencida y el incremento en provisiones, obedece principalmente a la cartera internacional. Se sigue trabajando en la implementación del soporte completo de la calificación y clasificación de los deudores por venta de bienes y prestación de servicios.

Según Artículo 69 del Decreto 2649 del año 1993, la diferencia entre el valor en libros de los activos expresados en moneda extranjera y su valor reexpresado el último día del año, representa el ajuste que se debe registrar como un mayor o menor valor del activo y como ingreso o gasto financiero, según corresponda. Para el caso de La Cooperativa el cierre del año 2005, la cartera internacional se reexpreso a la T.R.M. del 31 de diciembre, la cual era de \$2.284.00, presentando ingresos y gastos por diferencia en tipo de cambio.

NOTA 9

CUENTAS POR COBRAR

Registra los importes pendientes de cobro tales como los rendimientos derivados en operaciones complementarias en desarrollo del objeto social y de la intermediación financiera, las comisiones por servicios prestados y pagos por cuenta de asociados u otras personas, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, honorarios y otras no clasificadas anteriormente.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de las cuentas por cobrar, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, las cuentas por cobrar se encuentran clasificadas así:
Información en \$ miles

	AÑO 2005	AÑO 2004	VARIACIÓN	%
Convenio por Cobrar	491.765	478.387	13.378	2,80
Anticipo de Contratos y Proveedores	1.459.733	1.255.707	204.026	16,25
Créditos a Empleados	129.634	194.286	-64.652	-33,28
Deudores Patronales y Empresas	68.097	42.841	25.256	58,95
Ingresos por Cobrar	820.026	1.869.861	-1.049.835	-56,15
Anticipo de Impuestos	3.911.297	602.525	3.308.772	549,15
Otras Cuentas por Cobrar	6.791.797	7.366.448	-574.651	-7,80
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar	266.188	62.838	203.350	323,61
TOTALES	13.406.161	11.747.217	1.658.944	14,12

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera 0013 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre de 2004.

El incremento más relevante corresponde a los anticipos de impuestos, rubro que tuvo un aumento del 549.15%, al pasar de \$603 millones a \$3.911 millones. Esta cifra se explica así:

Anticipo de Industria y Comercio: \$19 millones

Anticipo de Retención en la Fuente: \$174 millones

Saldo a favor en declaración de IVA: \$2.033 millones

Saldo IVA por descontar en compra de Maquinaria Industrial: \$1.685 millones

El saldo a favor en la declaración de IVA que corresponde básicamente a las exportaciones y a la producción de bienes exentos, será solicitado en devolución a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, DIAN, en el año 2006 y el saldo del IVA por descontar en compra de Maquinaria Industrial, se tiene plazo aproximadamente hasta el 2007, para descontarlo de la declaración de IVA correspondiente.

NOTA 10

ACTIVOS FIJOS

De acuerdo con la descripción antes anotada para el concepto de Activos Fijos, entramos a detallar como están representados los de La Cooperativa al 31 de Diciembre de 2005. Éstos son:

	En \$ Millones
Terrenos	6.255
Edificios	54.144
Menos Depreciación	15.562
	38.582
Maquinaria y Equipo	133.403
Menos Depreciación	71.727
	61.676
Muebles y Equipo de Oficina	7.189
Menos Depreciación	6.089
	1.100
Equipo de Cómputo y Comunicación	7.917
Menos Depreciación	6.127
	1.790
Vehículos	2.765
Menos Depreciación	2.191
	574
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	2.876
Propiedades en Tránsito	296
Bienes de Fondos Sociales	218
TOTAL	113.367
Menos:Provisión para Protección de Activos Fijos	1.141
TOTAL ACTIVOS FIJOS	112.226

Como se puede observar La Cooperativa tuvo un incremento en sus activos fijos del 7.07%, al pasar de \$104.819 millones a \$112.226 millones, incremento de \$7.406 millones que se explica a continuación, no sin antes resaltar que con el dinero del crédito sindicado, aprobado por los Bancos y conseguido con la autorización de la Asamblea General de Asociados, ya se han invertido \$8.000 millones de pesos, con los cuales se han llevado a cabo proyectos como el de nano y ultra filtración, reparación techo y piso de la cava de leche en la planta de Medellín, construcción de la segunda etapa de la planta de tratamiento de aguas residuales en la planta de Medellín, ampliación línea de queso en San Pedro, ampliación recibo de leche en San Pedro, ampliación planta de U.H.T en Funza, adecuación procesamiento de leche en Medellín y Armenia, adecuación centro de distribución y comercialización en Turbaco y ampliación planta FrigoCOLANTA en Santa Rosa de Osos.

La variación se explica así:

	En \$ Millones
Terrenos	3
Edificios	1.095
Muebles y Equipo de Oficina	75
Equipo de Cómputo	574
Equipo de Comunicación	74
Vehículos	189
Maquinaria y Equipo	17.991
Propiedades en Tránsito	-2.031
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	1.503
Bienes de Fondos Sociales	6
Total Desembolsos	19.479
Menos Depreciación del año	-12.073
Total Inversiones en Activos Fijos del año	7.406

NOTA 11

INTANGIBLES

Comprende el conjunto de bienes inmateriales, representados en derechos, privilegios o ventajas de competencia que son valiosos porque contribuyen a un aumento en ingresos por medio de su empleo en la entidad; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios.

Para el año 2005, estos intangibles están representados en Concesiones y Franquicias por valor de \$60 millones, valores que se desembolsaron como primas por cesión del mercado del punto de venta de Girardot en Medellín y del punto de venta de la Plaza Minorista, también en Medellín.

Es de anotar que las marcas y patentes y las concesiones y franquicias que al 31 de Diciembre del año 2004, estaban totalmente amortizadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No. 34.

NOTA 12

CARGOS DIFERIDOS

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, así como aquellos otros gastos comúnmente denominados cargos diferidos, que representan bienes o servicios recibidos, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un período de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, y modificada por la Circular Externa 0021, para todas las entidades vigiladas por esta Superintendencia, no tendrán el tratamiento de cargos diferidos a partir de la fecha, aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto individual, sea inferior a 10 (diez) salarios mínimos mensuales.

Su saldo se detalla así:

Gastos Pagados por Anticipado

	En \$ Miles
Intereses	107.131
Seguros	1.172.945
Arrendamientos	35.750
Otros Gastos Pagados por Anticipado	17.114
TOTAL	1.332.940

Cargos Diferidos

	En \$ Miles
Programas para Computador (Software)	202.444
Mejoras a Propiedades Arrendadas	49.902
Impuesto de Timbre	62.941
Impuesto Predial	12.456
Reparaciones Locativas	5.283
TOTAL	333.026

NOTA 13

BIENES RECIBIDOS EN PAGO

Está representado por los bienes recibidos por la entidad, como pago de una obligación adquirida por un asociado o un tercero. De otra parte si la entidad considera necesario activarlos, deberá realizar su traslado ya sea en activos fijos, inversiones u otros activos, siempre y cuando sea utilizado para el desarrollo del objeto social de la entidad.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera 0013 y la Circular Externa 0021 de 2003, la entidad deberá constituir provisiones individuales sobre toda clase de bienes recibidos en dación de pago, a partir de la recepción del bien.

Los bienes recibidos en dación de pago deberán enajenarse dentro de los dos (2) años siguientes a la fecha de su recibo, período que podrá ser prorrogado por la Superintendencia de la Economía Solidaria sin que ello signifique ampliación del plazo para constituir provisiones ni tampoco para revertir las que estuvieren constituídas. Si el bien recibido en pago no se ha enajenado dentro de los dos años siguientes a su recepción y la entidad no ha solicitado prórroga o esta Superintendencia no le aprobó dicha solicitud por no haber demostrado gestión suficiente para

su venta, la diferencia entre el valor de recepción del mismo y la provisión constituida, deberá provisionarse en el mes inmediatamente siguiente al vencimiento de los dos años; de esta forma la provisión constituida deberá ser igual al valor total del bien recibido en pago.

Para el año 2005 estos bienes ascienden a la suma de \$6 millones y corresponden a la entrega de una cava y una nevera horizontal por parte de un distribuidor en el año 2004, como dación en pago de sus obligaciones con La Cooperativa.

Es de anotar que estos bienes que ya estaban totalmente amortizados y provisionados a Diciembre de 2004, se procedió a retirarlos y llevarlos a Cuentas de Orden, subcuenta Deudoras de Control, como se detalla en la Nota No. 34 y así dar cumplimiento a la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de julio de 2003.

NOTA 14

BIENES DE ARTE Y CULTURA

Registra el costo de las adquisiciones que efectúa la entidad en obras de arte, artesanías y libros, con el propósito de fomentar la actividad cultural y de investigación. Para el caso de COLANTA, este valor continua en \$13 millones de pesos y está representado en la Biblioteca de La Cooperativa.

NOTA 15

OTRAS INVERSIONES

Registra los aportes sociales que mantiene la entidad en organismos cooperativos, clubes sociales, entidades sin ánimo de lucro, nacionales e internacionales y otros entes, con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal o para el beneficio social de sus asociados, que tenga un valor recuperable futuro por negociación o redención del aporte por parte del emisor. Estos aportes deben registrarse al costo.

Su valor se explica así:

	En \$ Miles
Acinca	565
Asacoop (hoy Confecoop Antioquia)	2.132
Asocoris	380
Cooperativa Bursátil Ltda.	231.056
Empresagro	836.373
Seguros La Equidad	356.780
TOTAL	1.427.286

NOTA 16

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS

Es una cuenta de valuación de activo de naturaleza, crédito que registra los montos provisionados por la entidad, para cubrir probables pérdidas de activos que se registran en el grupo 19 - Otros Activos -.

Su valor se explica así:

	En \$ Millones
Provisión Bienes Recibidos en Pago	6
Provisión Inversiones Cooperativas	47
TOTAL	53

Esta cuenta tuvo una disminución del 92.10% en el 2005, al pasar de \$673 millones a \$53 millones, porque al retirar el valor en libros de los otros activos totalmente provisionados para llevarlos a Cuentas de Orden, subcuenta Deudoras de Control, obviamente, se retiró la cuenta de provisión de otros activos.

NOTA 17

VALORIZACIONES

Está representado por las valorizaciones que ha hecho La Cooperativa a sus inversiones y activos fijos de acuerdo con las normas legales y que ascienden a la suma de \$1.789 millones de pesos, sin variación para el año 2005.

NOTA 18

DEPÓSITOS

Comprende los depósitos o exigibilidades a cargo de la entidad por la captación de recursos a través de depósitos a la vista, a término, mediante la expedición de CDAT, contractual o permanente. Son los acreedores por depósitos de asociados en nuestra Sección de Ahorro y Crédito. Dicho valor se discrimina así:

	En \$ Miles
Depósitos de Ahorros a la Vista Productores de Leche Asociados	7.481.955
Depósitos de Ahorros Permanente Productores Asociados	1.326.471
Depósitos de Ahorros a la Vista Asociados Empleados	2.272.802
Depósitos de Ahorros Permanente Asociados Empleados	634.684
Ahorro Navideño Asociados Empleados	1.275.782
Ahorro Navideño Asociados Productores	1.125.579
C.D.A.T. Asociados Productores	3.214.073
C.D.A.T. Asociados Empleados	1.072.183
C.D.A.T. Asociados Afines	7.591.215
TOTAL	25.994.744

NOTA 19

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO

Esta cifra está representada por los sobregiros bancarios contables y las obligaciones financieras de corto plazo, constituídas principalmente con Bancos Comerciales y con Instituciones como Corfivalle, Corficolombiana y Leasing de Crédito, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

	En \$ Millones
Sobregiros Bancarios (Contablemente)	30.748
Bancos Comerciales	60.723
Otras Entidades	6.881
Otros Organismos País	1.276
TOTAL	99.628

NOTA 20

CUENTAS POR PAGAR

Registra importes causados y pendientes de pago tales como intereses, comisiones, honorarios por servicios, impuestos retenciones y aportes laborales, arrendamientos, contribuciones y afiliaciones y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como, materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Éstos se explican así:

	En \$ Miles
Intereses	406.552
Honorarios y Comisiones	104.589
Servicios Públicos	305.916
Servicios de Mantenimiento	312.627
Seguros	558.663
Arrendamientos	115.861
Otros Servicios	3.190.000
Otros Costos y Gastos por Pagar	996.920
Compra de Activos Fijos	22.486
Depósitos Recibidos para Ventas	3.610.434
Proveedores de Leche Cruda	11.871.763
Proveedores Almacén Suministros	16.199.558
Proveedores Bodega General Almacenes	9.175.366
Proveedores Plantas de Concentrados	2.161.382
Proveedores Planta de Fertilizantes	834.726
Proveedores Artículos de Consumo	91.390
Proveedores Productos Cárnicos	1.171.268
Proveedores Planta Sales de Cartagena	541.220
Proveedores Activos Fijos	20.612.853

Proveedores Ahorro y Crédito	954.586
Gravamen a los Movimientos Financieros	810
Retención en la Fuente	927.366
Impuesto a las Ventas Retenido	536.156
Impuesto Industria y Comercio Retenido	50.593
Retenciones y Aportes de Nómina	2.278.128
Remanentes por Pagar Ex-asociados	2.084.041
Acreedores por Otros Servicios	147.125
Transporte de Mercancías	179.768
Acreedores por Servicios Ahorro y Crédito	783.959
TOTAL	80.226.106

NOTA 21

IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor de el Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Comprende entre otros los impuestos, de industria y comercio, al sacrificio de ganado y las cuotas de fomento.

Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Impuesto de Industria y Comercio	629.527
Cuota de Fomento Lechero	108.698
Cuota de Fomento Cerealista	274
Cuota de Fomento Algodonero	1.642
Cuota de Fomento Ganadero	79.525
Impuesto Degüelle Santa Rosa de Osos	2.867
Impuesto Degüelle Departamental	62.736
Impuesto Fondo de la Porcicultura	12.097
Impuesto Estampilla Pro-Hospital	14.572
TOTAL	911.938

NOTA 22

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y deben estar previamente reglamentados por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los asociados y sus familias, como a los trabajadores de acuerdo con las normas legales estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando de los

excedentes del año inmediatamente anterior el 20%. Al finalizar el año 2005, el Fondo de Educación fue ejecutado en su totalidad en la suma de \$2.693 millones los cuales correspondían al saldo que quedó pendiente por \$1.891 millones del año 2004. Éstos previa a la aprobación de la Asamblea General a los Estados Financieros del año 2004, se pudieron ejecutar en el año 2005 y así cumplir con la legislación contable y fiscal, más la aprobación de los excedentes del año 2004, por valor de \$802 millones.

Es de anotar que en el año 2005, se ejecutaron \$802 millones de pesos de este fondo para dar cumplimiento al mandato expreso del Gobierno Nacional en su Ley 863 de diciembre de 2003, la cual expresa en su Artículo 8 que las Cooperativas estarán exentas del impuesto sobre la renta y complementarios si el 20% del excedente, tomado en su totalidad del Fondo de Educación y Solidaridad de que trata el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988, se destina de manera autónoma por las propias cooperativas a financiar cupos y programas de educación formal en instituciones autorizadas por el Ministerio de Educación Nacional. Dicha suma fue tomada por La Cooperativa en el año 2005, solamente del Fondo de Educación, ya que los recursos del Fondo de Solidaridad, se utilizaron en su totalidad para programas con los asociados productores de leche.

NOTA 23

OBLIGACIONES LABORALES

Registra el valor de las obligaciones de la entidad con cada uno de sus empleados por concepto de prestaciones sociales como consecuencia del derecho adquirido de conformidad con las disposiciones legales vigentes y los acuerdos laborales existentes. Este valor es:

	En \$ Miles
Cesantías Consolidadas	3.146.657
Intereses sobre las Cesantías	368.293
Vacaciones Consolidadas	2.032.960
Prima de Vacaciones	811.669
TOTAL	6.359.579

NOTA 24

INGRESOS ANTICIPADOS

Registra el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Intereses por Pagar	26.037
Cuota Admisión Asociados Productores	676.290
Mantenimiento Preventivo Tanques y Carro tanques	26.119
Otros Ingresos Recibidos por Anticipado	7.085.125
TOTAL	7.813.571

Este grupo de cuentas, tuvo un incremento del 99.86%, al pasar de \$3.910 millones a \$7.814 millones. El rubro más representativo es el de los otros ingresos recibidos por anticipado que registro un saldo de \$7.085 millones al 31 de Diciembre de 2005 y que corresponde básicamente al dinero recibido por anticipado de parte del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar para la ejecución del Contrato de Desayunos Infantiles, programa adelantado por COLANTA con la Presidencia de la República. De los \$7.085 millones que quedaron como saldo al 31 de Diciembre de 2005, \$7.056 correspondían al ICBF.

NOTA 25

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS

Registra los valores recibidos por la entidad a nombre de terceros y que en consecuencia serán reintegrados o transferidos a sus dueños en los plazos y condiciones convenidos.

Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Transporte de Leche y Mercancías Almacenes para Productores	437.757
Fondo Tampico	25.823
Deducción Distribuidores Reposición Vehículos	426.570
Deducción Asesores Integrales	15.977
Deducción para Genitec	1.723
Deducción Crédito FINAGRO COLANTA	141.597
Comisiones Corredores de Bolsa	1.086
Otros Ingresos Recibidos para Terceros COLANTA	53.831
Póliza Integral de Seguros Ahorro y Crédito	18.920
Otros Ingresos Recibidos para Terceros Ahorro y Crédito	1.771.385
Deducción Crédito FINAGRO Ahorro y Crédito	763.870
TOTAL	3.658.539

NOTA 26

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS

Registra los valores recibidos por la entidad de los asociados en calidad de avances o depósitos con una destinación específica, de acuerdo con el contrato establecido, pagaderos en un plazo menor a un año o aplicarlo a la destinación o desarrollo de la actividad específica.

	En \$ Miles
Subsidio Familiar Pagado Comfenalco	38.221
Ingresos para Proyecto Piloto Fiebre Aftosa	87.981
Desembolso Crédito FINAGRO	85
Para Exportaciones	196.636
Contrato Gobernación de Antioquia MANA	1.612.558
TOTAL	1.935.481

NOTA 27**PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES**

Registra los valores estimados por la entidad por concepto de multas, sanciones, litigios, indemnizaciones y demandas de autoridades competentes, más valores que tienen una destinación específica estimada.

Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Impuesto de Industria y Comercio Bogotá	383.018
Otros Pasivos estimados	1.141.974
TOTAL	1.524.992

La cifra de \$383 millones, corresponde al valor que La Cooperativa le quedó debiendo a la Alcaldía Mayor de Bogotá al cierre del año 2005, por el pleito jurídico que se estableció con COLANTA por las declaraciones de Industria y Comercio de los años 1992 a 1997 y que el Consejo de Estado falló en parte a favor de La Cooperativa COLANTA Ltda. Como La Cooperativa ya había causado un pasivo contingente en años anteriores por valor de \$653 millones, se estableció que el valor real a pagar era de \$473 millones, de los cuales \$90 millones se pagaron en Agosto de 2005 y quedó un saldo de \$383 millones para pagar en Marzo y Septiembre de 2006 y Marzo y Septiembre de 2007 en cuatro cuotas iguales.

El valor de Otros Pasivos Estimados por valor de \$1.142 millones, corresponde a las partidas conciliatorias pendientes por aclarar en cada una de las conciliaciones bancarias, las cuales por recomendación de la Superintendencia de la Economía Solidaria, se debieron llevar a un pasivo contingente hasta establecer su procedencia. En la medida que se establecen los valores correspondientes, dicha suma se va disminuyendo.

NOTA 28**CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO**

Registra el valor de las obligaciones de la entidad por créditos obtenidos de diversos organismos. A más de un año se explican las siguientes:

	En \$ Millones
Bancos Comerciales	33.082
Otras Entidades	4.436
Otros Organismos País	6.728
TOTAL	44.246

NOTA 29**FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS**

Se constituyen conforme a la Ley Cooperativa con base en los excedentes, así: 10 % para Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración. El Fondo para Estabilización Precio de la Leche se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley, por mandato expreso de la Asamblea General.

Este Fondo de Estabilización para el año 2005 tenía unos recursos de \$2.248 millones, los cuales se utilizaron para comprarle leche a los asociados productores y así evitarles una calamidad en su actividad económica, la cual sólo traería consecuencias nefastas al interior de cada familia. Esta ejecución se hizo con el estricto cumplimiento de la legislación cooperativa que COLANTA hizo durante el año 2005.

El saldo de estos fondos se explica así:

	En \$ Millones
Fondo de Solidaridad	150
Fondo para Estabilización Precio de la Leche	0
TOTAL	150

Estos ciento cincuenta (150) millones del Fondo de Solidaridad, tienen como objetivo, el cancelar el auxilio funerario a los beneficiarios de los asociados que fallezcan en los próximos años y que se dejó como un valor presupuestado, teniendo como base los pagos que se realizaron en años anteriores.

NOTA 30

APORTES SOCIALES

Se conforma de acuerdo con la leche comprada a los asociados a razón del 1.5% del precio al público, más las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados. Dicho valor se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2004	73.195
Más Aportes Efectivamente Pagados	8.106
Más Revalorización de aportes en el 2005 de Excedentes de 2004	2.006
TOTAL	83.307

NOTA 31

RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Las Reservas representan los recursos retenidos por la entidad para su beneficio, tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Asociados con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos. Los fondos de destinación específica representan el valor como fondo de reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras ordenadas por el máximo órgano social conforme a disposiciones legales para fines específicos y justificados. Éstas son:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Representa el valor apropiado de los excedentes, conforme a disposiciones legales con el propósito de proteger el patrimonio social de los asociados. Esta cifra se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2004	56.665
Más Apropiación de los Excedentes de año 2004	803
Saldo al 31 de diciembre de 2005	57.468

FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual los disponga la Asamblea. Este valor de \$133 millones de pesos viene de años anteriores.

FONDO ESPECIAL

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad. Este valor se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2004	6.682
Más Traslado de los Excedentes de año 2004	0
Saldo al 31 de diciembre de 2005	6.682

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el fondo para protección de activos, el fondo para protección de inventarios, el fondo para protección de cartera, el fondo para capitalización y el fondo creado con los recursos del fondo de educación. Su valor se explica así:

	En \$ Millones
Fondo para Protección de Activos	4
Fondo para Protección de Inventarios	19
Fondo para Protección de Cartera	9
Fondo para Capitalización	2
Fondo Recurso Fondo de Educación	218
TOTAL	252

NOTA 32**SUPERÁVIT**

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas y valorización de activos. Su valor se explica así:

	En \$ Miles
Auxilios y Donaciones	55.615
Valorizaciones	1.789.414
TOTAL	1.845.029

NOTA 33

RESULTADO DEL EJERCICIO

Este grupo comprende el valor de los excedentes o pérdidas determinadas al cierre de cada ejercicio económico. Su valor representa la pérdida que tuvo La Cooperativa por \$18.210 millones de pesos, durante el año 2005.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico de La Cooperativa, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitamos la autorización de dicho órgano, para que apruebe afectar la Reserva para Protección de Aportes Sociales en este mismo valor y así dar cumplimiento a los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

NOTA 34

DEUDORAS DE CONTROL

Refleja la información sobre hechos o circunstancias ocurridas que se registran para tener en un momento dado un control de la información gerencial o control de futuras situaciones financieras.

Dentro de esta cuenta está la subcuenta Activos Castigados, la cual registra el valor de los activos de la entidad que por considerarse incobrables o perdidos han sido castigados de conformidad con las disposiciones legales vigentes y cuyo valor asciende a \$1.393 millones.

ACREEDORAS CONTINGENTES

Agrupan las cuentas que registran los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la entidad. Este valor está representado en bienes recibidos en comodato, por parte de Tetra Pak, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Una Máquina Llenadora Tetra Wedge Aseptic 19/200 por valor de	1.410
Un Aplicador de Pull Tab y Aplicador Recap TC 21 por valor de	557
TOTAL	1.967

NOTA 35

VENTAS NETAS

Las ventas netas pertenecen al grupo de los ingresos, los cuales agrupan las cuentas que representan los beneficios operativos y financieros que percibe la entidad en el desarrollo del giro normal de sus actividades en un ejercicio determinado. Mediante el sistema de causación se registrarán como beneficios realizados y en consecuencia deben abonarse a las cuentas de ingresos los causados y no recibidos. Se entiende causado un ingreso cuando nace el derecho a exigir su pago, aunque no se haya hecho efectivo el cobro.

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes. Cuando el ingreso por la venta de bienes sea producto de su objeto social ya sea con asociados o no asociados éstos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de las ventas netas están representadas en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, refresco Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las devoluciones y descuentos y que se presentan en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización y que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2005, el cual se presenta a la honorable Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 36

INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad. Cuando el ingreso por la prestación de un servicio sea producto de su objeto social ya sea con asociados o no asociados, éstos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de los ingresos por servicios está representado en servicios prestados a través de la Sección de Ahorro y Crédito, la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2005, el cual se presenta a la honorable Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 37

COSTO DE VENTAS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de COLANTA, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos por la entidad en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio, y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando éstos no se han terminado en su totalidad.

Estos Costos de Ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2005, el cual se presenta a la honorable Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 38

COSTO POR SERVICIOS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de COLANTA, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la Sección de Ahorro y Crédito, la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Costos por Servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2005, el cual se presenta a la honorable Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 39**INGRESOS OPERACIONALES**

Estos otros ingresos operacionales están representados en tres categorías, así:

UTILIDAD EN VALORACIÓN DE INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1230 del 27 de noviembre de 2003, ordena llevar a la cuenta 4154, la variación por el aumento o la disminución en el valor presente de las inversiones en títulos de deuda clasificados como para mantener hasta el vencimiento, de acuerdo con los parámetros establecidos en el Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por los CDT que se tienen en GRANAHORRAR Y FIDUCIARIA BANISTMO S.A., durante el año 2005 y que asciende a \$26 millones de pesos.

RECUPERACIONES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4180 los ingresos originados en la recuperación de costos o gastos en el presente ejercicio, provenientes entre otros de: Recuperación de activos castigados en ejercicios anteriores, reintegro de provisiones tanto de capital como de intereses creados en ejercicios anteriores, que fueron originados de su actividad principal.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por la recuperación de cartera nacional e internacional, que se había provisionado en años anteriores por ser cartera clasificada y calificada como de dudoso recaudo y que en el 2005, le fue cancelada a La Cooperativa y que asciende a la suma de \$1.563 millones de pesos.

ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la

cuenta 4190 los valores recibidos y/o causados por concepto de cuotas estipuladas en los estatutos u ordenados por la Asamblea General de Asociados de la entidad como ingresos administrativos operacionales.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos registrados en la cuenta 419005 CUOTAS DE ADMISIÓN Y/O AFILIACIÓN, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos asociados de La Cooperativa, y que para el año 2005, este valor ascendió a la suma de \$2.088 millones de pesos.

NOTA 40**GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y registra, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, tales como las actividades de ahorro y crédito integrales y las multiactivas para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de COLANTA, este valor esta representado en los gastos de personal administrativo, registrados en la cuenta 5105 y que ascienden a la suma de \$7.856 millones de pesos.

NOTA 41**GASTOS DE VENTAS**

Comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas ejecutivas, de distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado así:

	En \$ Millones
Gastos de Personal	24.307
Honorarios de Ventas	107
Impuestos	403
Arrendamientos	2.243
Contribuciones y Afiliaciones	13
Seguros	874
Servicios	40.666
Gastos Legales	24
Mantenimiento y Reparaciones	555
Adecuaciones e Instalaciones	1.015
Gastos de Viaje	183
Depreciaciones de Ventas	1.154
Amortizaciones y Agotamiento	37
Comisiones	40
Elementos de Aseo y Cafetería	166
Útiles y Papelería	772
Combustibles y Lubricantes	477
Estampillas	17
Canastillas, Empaques y Embalajes	660
Promociones y Degustaciones en Productos	10.691
Otros	1.601
Provisiones	6.048
TOTAL	92.053

NOTA 42

GASTOS GENERALES

Registra los gastos ocasionados y/o causados por la entidad por concepto de la realización de funciones administrativas generales y otras que le son complementarias al desarrollo de su objeto social.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5110 y que asciende a la suma de \$14.691 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Honorarios de Administración	324
Impuestos	7.657
Arrendamientos	413
Seguros	920
Mantenimiento y Reparaciones	415
Elementos de Aseo y Cafetería	58
Servicios Públicos	938
Papelería y Útiles de Oficina	669
Transporte	634
Publicidad y Propaganda	271
Contribuciones y Afiliaciones	261
Vigilancia	410
Cuotas de Sostenimiento	309
Otros	1.412
TOTAL	14.691

NOTA 43

GASTOS DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO

Registra los valores calculados por la entidad sobre la base del costo ajustado y a las amortizaciones y agotamientos efectuados de conformidad con las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Economía Solidaria para tal efecto y corresponden a la parte Administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en las cuentas 5120 y 5125 y que ascienden a la suma de \$732 millones de pesos.

NOTA 44

PROVISIONES

Registra el valor de las sumas provisionadas por la entidad para cubrir contingencias de pérdidas probables, así como también para disminuir el valor del activo cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas y corresponden a la parte Administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor esta representado en los gastos registrados en la cuenta 5115 y que ascienden a la suma de \$742 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Inversiones Disponibles para la Venta en Títulos Participativos	123
Cartera de Crédito Comercial	118
Cartera de Crédito de Consumo	244
Provisión General de Cartera	86
Cuentas por Cobrar	171
TOTAL	742

NOTA 45**GASTOS FINANCIEROS**

Registra el valor de los gastos causados durante el período, en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5140 y que ascienden a la suma de \$16.260 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Gastos Bancarios	1.235
Comisiones	23
Intereses	12.424
Diferencia en Cambio	2.576
Otros	2
TOTAL	16.260

Es muy importante aclarar que de los \$2.576 millones de gastos por Diferencia en Cambio, \$2.569 millones que equivalen al 99.7%, corresponden al negocio internacional, valor este que se encuentra registrado dentro del total de la pérdida por exportaciones y que corresponde básicamente al fenómeno de la revaluación del peso frente al dólar.

NOTA 46**OTROS INGRESOS**

Estos otros ingresos no operacionales, comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a las del objeto social o giro normal de los negocios de la entidad, e incluye entre otros, los que estén relacionados con operaciones de carácter financiero en moneda nacional, arrendamientos, servicios, honorarios, utilidad en venta de propiedad planta y equipo, inversiones permanentes, dividendos y participaciones, indemnizaciones, recuperaciones de deducciones e ingresos de ejercicios anteriores.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los ingresos no operacionales registrados en las cuentas 4210, 4215, 4220, 4235, 4245, 4250, 4255 y 4295 y que ascienden a la suma de \$9.144 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Intereses	656
Diferencia en Tipo de Cambio	765
Transferencias	2
Descuentos en Compras Bodega General	1.855
Descuentos en Compras Almacén Suministros	61
Descuentos en Compras Planta de Concentrados	8
Descuentos en Compras Artículos de Consumo	1
Dividendos, Participaciones y Excedentes	407
Arrendamientos	117
Servicio de Báscula	4
Servicios de Transporte	518
Servicios al Personal	51
Suscripción al Despertar Lechero	5
Contratos de Mantenimiento Preventivo Tanques y Carrotanques	595
Publicidad Seminarios y Congresos	4
Publicidad Despertar Lechero	5
Publicidad Radio Más COLANTA	70
Utilidad en Venta de Propiedad Planta y Equipo	85
Utilidad en Venta de Otros Bienes	1.040
Reintegro Provisión de Inversiones	61
Indemnizaciones	27
Ingresos por Venta de Aprovechamientos	834
Ingresos por Carnetización	3
Servicios de Cafetería	3
Servicios de Maquila	1
Inscripción Copa Fútbol COLANTA 40 años	6
Otros	1.960
TOTAL	9.144

NOTA 47**OTROS EGRESOS**

Comprende las sumas pagadas y/o causadas por gastos no relacionados directamente con el objeto social o actividad principal autorizada de la entidad. Se incorporan en este rubro conceptos tales como: Financieros, pérdida en venta y retiro de bienes, gastos extraordinarios y gastos diversos.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 53 y que ascienden a la suma de \$929 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Pérdida en Venta y Retiro de Bienes	28
Deducibles Pagos Compañías de Seguros	550
Siniestros no Cancelados Compañía de Seguros	351
TOTAL	929

NOTA 48

ESTADOS FINANCIEROS REEXPRESADOS.

Aunque la Superintendencia de la Economía Solidaria no habla de reexpresión, sino, solamente de comparación en su Circular Básica Contable y Financiera No. 13 de julio de 2003, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública en Concepto No. 159 de febrero 12 de 1998 expresa: "Si bien es cierto que algunas entidades de inspección, vigilancia y control no obligan que para la presentación de estados financieros comparativos se haga la reexpresión de los correspondientes al período o períodos anteriores, si hay que anotar que para atender las cualidades de la información financiera del Artículo 4 del Decreto 2649 de 1993, desde el punto de vista técnico contable deberá obrarse de conformidad, es decir, reexpresar dichos estados en los términos del poder adquisitivo de la moneda a la fecha del cierre de los que servirán de base para la comparación.

Por lo tanto, los estados financieros de ejercicios anteriores deben ajustarse a la moneda de cierre, para la cual es necesario multiplicar sus valores por el coeficiente de variación del índice empleado para el ajuste entre ambas fechas, actualización que no implica el cómputo de resultado alguno".

Teniendo presente esta obligación para la comparación de estados financieros, multiplicamos los estados financieros del año 2004 por el IPC del año 2005, que es 4.85%, para efectos de que la comparación entre el año 2004 y 2005, se haga en los mismos términos.

A continuación y como un anexo de la Nota No. 48, relacionamos los estados financieros que fueron reexpresados en terminos de la inflación y que se deben adjuntar a ésta. Estos son:

1. Balance General
2. Estado de Resultados
3. Estado de Flujo de Efectivo
4. Estado de Cambios en el Patrimonio
5. Estado de Cambios en la Situación Financiera

VER ANEXO DE REEXPRESIÓN.

NOTA 49

REVELACIÓN DE RIESGOS

La Cooperativa COLANTA Ltda., con el firme propósito de aminorar los riesgos que se deriven del fiel cumplimiento de sus funciones ha adoptado políticas, criterios y procedimientos que le permitan a la administración la evaluación, medición y control de cada uno de los conceptos de

riesgo asociados al objeto social, los cuales en su gran mayoría se encuentran definidos en manuales de funciones y procedimientos .

A continuación detallaremos los principales con el objetivo de mostrar a nuestros asociados que La Cooperativa tiene una estructura que le permite poner controles, hacerle seguimiento y detectar donde están los errores, pero que indudablemente como todo en la administración del riesgo, no es ciento por ciento exacto y que existen controles que aunque establecidos y con seguimientos adecuados, pueden ser violentados y no cumplidos, lo que inevitablemente desencadena en el establecimiento de un error y en el tener que detectar inconsistencias dentro de los procesos.

Éstos son:

1. Las actividades de la multiactividad, están manejadas y controladas por una estructura de Centros de Responsabilidad de siete dígitos, de los cuales los cuatro primeros son el centro de excedentes y los tres restantes el centro de costos.
2. Estos centros de responsabilidad están definidos en:
 - a). Plantas de Administrativos: Comienzan por 01
 - b). Plantas Procesadoras: Comienzan por 02
 - c). Plantas de Recibo: Comienzan por 03
 - d). Plantas de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 04
 - e). Plantas de Comercialización de Lácteos y Cárnicos: Comienzan por 05
 - f). Comercializadoras de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 06
 - g). Ahorro y Crédito: Comienzan por 07
 - h). Cafeterías: Comienzan por 08
 - i). Administración Agropecuaria: Comienzan por 09
 - j). Mejoramiento y Calidad de Leche: Comienzan por 10
 - K). Plantas de Sacrificio y Productos Cárnicos: Comienzan por 11
 - l). Plantas de Granos: Comienzan por 12
 - m). Plantas de Producción Tampico: Comienzan por 13
 - n). Plantas de Producción Exportaciones: Comienzan por 14
 - o). Bodegas de Logística: Comienzan por 15
 - p). Montaje Maquinaria y Obras Civiles: Comienzan por 99
3. Los centros de responsabilidad definen y controlan cada una de las actividades de La Cooperativa, necesarias para el cumplimiento del Objeto Social.
4. Cada actividad maneja internamente manuales y procedimientos plenamente establecidos por la administración, que le permiten controlar el flujo de información que cada una de ellas genera y que cada actividad dentro de la cadena de valor o dentro de cada una de las unidades vitales, cumple una función específica y es proveedora y la vez cliente de otra actividad.

5. El establecer centros de responsabilidad, permite canalizar y utilizar adecuadamente los recursos que se le asignan a cada actividad para el cumplimiento de sus funciones en procura de cumplir con el objeto social de La Cooperativa.

6. Los recursos financieros están manejados y controlados por la Sección de Tesorería y el Departamento Financiero, los cuales dependen de la División Administrativa. Estos departamentos generan flujos de caja que les permiten proyectar la consecución de recursos para el posterior pago de cada una de las obligaciones de La Cooperativa.

7. La Tesorería central de La Cooperativa, controla las tesorerías satélites que se encuentran ubicadas en las demás plantas a nivel nacional y es la encargada de recaudar todos los dineros que se reciben por las ventas de bienes y servicios, como los recursos que se consiguen con la Banca Nacional. Es de esta dependencia la responsabilidad absoluta del manejo de los recursos financieros de La Cooperativa.

8. El Departamento de Planeación, asesora a la Gerencia en las políticas y directrices que le permitirán a La Cooperativa proyectar el cumplimiento de objeto social y que le permiten como carta de navegación, llegar a cumplir cada uno de los objetivos propuestos. Bajo la coordinación de este departamento se han conseguido para COLANTA las certificaciones de ISO, las cuales le permitirán presentar en el mercado para beneficio de todos sus consumidores, productos y servicios de la mejor calidad.

9. La Sección de Control Interno, es responsable ante la Administración y el Consejo de Administración, del establecimiento de controles y el seguimiento de los mismos, buscando como objetivo principal, que los manuales y procedimientos si se cumplan y que se evite al máximo el riesgo, teniendo plenamente establecidos las debilidades y fortalezas del proceso administrativo, técnico, productivo y operativo de La Cooperativa. Le fue asignado a esta sección por parte del

Consejo de Administración, la responsabilidad del control de lavado de activos y así dar cumplimiento a una exigencia de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

10. El Departamento de Contabilidad es el encargado de recopilar la información que se genera en cada una de las dependencias de la Cooperativa, con el fin de procesarla y generar con ella los diferentes estados financieros e informes de carácter interno y externo, los cuáles serán necesarios para mostrar mes a mes a usuarios internos y externos, la realidad económica y financiera de La Cooperativa, así como enviar a las diferentes entidades de vigilancia y control, los informes y declaraciones solicitados por ellos. Es responsabilidad de este departamento salvaguardar la información en forma objetiva y clara para evitar la pérdida de ésta y el mal uso de la misma.

Para el año 2006, la administración de La Cooperativa se ha empeñado en controlar el riesgo que se puede tener con el deterioro del margen operacional, para lo cual se han tomado las siguientes medidas:

- Adecuación en el Sistema de Pago de la Leche.
- Cambio en la Estructura de las Obligaciones Financieras.
- Inversión en el Proyecto de Estandarización de la Proteína.
- Optimización en el Proceso del Quesito.
- Mejoramiento en el Margen de Rentabilidad de algunos Productos.
- Incremento en el Precio del Queso Blanco de Exportación.
- Mejor Negociación en los Contratos con el ICBF.
- Estricto cumplimiento en el uso de los recursos internos de La Cooperativa.
- Optimización y Cumplimiento en los Procesos Administrativos.

Teniendo como directrices por parte de la administración, el establecimiento de políticas y criterios generales, los cuales se evalúan en los diferentes comités y se ponen en marcha para luego darlos a conocer a la Gerencia y al Consejo de Administración, es muy posible que el riesgo este controlado y que día a día La Cooperativa tenga un mejor control de sus recursos.

NOTA 50

GOBIERNO CORPORATIVO

Siguiendo los parámetros indicados en el nuevo Acuerdo de Basilea relacionados con el concepto del buen Gobierno Corporativo, La Cooperativa COLANTA Ltda., ha iniciado las gestiones pertinentes con el fin de abordar los siguientes temas:

1. Consejo de Administración, Junta Directiva y Alta Gerencia:

Estos dos órganos están siempre al tanto de la responsabilidad que implica el manejo de los diferentes riesgos y están debidamente enterados de los procesos y de la estructura del negocios, ya que se reúnen en forma ordinaria una vez por mes para evaluar, discutir y tomar las decisiones pertinentes, sobre la marcha de La Cooperativa y a su vez tomar las medidas que sean necesarias. Es de anotar que estos dos órganos tienen facultades para convocar a reuniones extraordinarias sobre temas de La Cooperativa y así lo han hecho.

2. Políticas y División de Funciones:

La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y la Administración y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. Las políticas son claras y con asignación de responsabilidades específicas por cada negocio o actividad, teniendo una supervisión por parte de Control Interno para verificar el cumplimiento de las mismas.

3. Reportes al Consejo de Administración o la Junta Directiva:

Las posiciones en riesgo se reportan debidamente, con la periodicidad adecuada al Consejo de Administración y a la Alta Gerencia y sí existen reportes y medios de comunicación claros que permiten hacer las exposiciones por tipo de riesgo y por actividad.

4. Infraestructura Tecnológica:

Las áreas de control, gestión de riesgos y en general todas las demás áreas que son responsables de las actividades de La Cooperativa, cuentan con infraestructura tecnológica adecuada, pero es necesario ajustarla a los cambios continuos que tiene La Cooperativa en el cumplimiento del objeto social. El monto de las operaciones y el volumen de las mismas han generado riesgos de acuerdo con la complejidad de las operaciones realizadas y la administración ya tiene aprobados créditos para la implantación de nuevos y más modernos sistemas de información.

5. Metodologías para Medición de Riesgos:

Las metodologías existentes para identificar los diferentes tipos de riesgo, tienen falencias que la administración espera corregir con la inversión en nuevos y más modernos sistemas de información, los cuales ya fueron aprobados y que permitirán determinar con un alto grado de confiabilidad las posiciones en riesgo.

6. Estructura Organizacional:

Existe independencia entre las áreas de negociación, control de riesgos y de contabilización, lo cual permite transparencia en el ejercicio de las demás actividades de La Cooperativa. Éstas a su vez dependen de otras áreas funcionales diferentes, que le dan mas agilidad al desarrollo operativo del negocio. Es indudable que le faltan a estas áreas unos sistemas de información adecuados de alta tecnología que reduzcan los volúmenes de información procesada y entregada y que se tenga información en tiempo real con el fin de cumplir eficientemente a las entidades de vigilancia y control. Ya se viene trabajando en este tema.

7. Recurso Humano: Existe personal calificado y se están haciendo inversiones en sistemas y herramientas administrativas que sirvan de apoyo para optimizar la gestión de éstos.

8. Verificación de Operaciones: La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuáles fueron las operaciones que se hicieron, en que condiciones se pactaron y a través de que medios. Se sigue trabajando en mayores y mejores controles con el fin de evitar suspicacias en el momento de la verificación de las operaciones.

9. Auditoría: COLANTA cuenta con una sección de Control Interno que está al

tanto de las operaciones de la entidad, pero que obviamente necesita abarcar más todas las actividades y las negociaciones de La Cooperativa. Ésta revisa los procedimientos y hace recomendaciones a la administración para el mejoramiento de los procesos y su control.

El comparativo de las Notas a los Estados Financieros del Año 2005 con el 2004, acompañadas de los Estados Financieros Básicos, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, dentro de los 30 días calendario siguientes a la celebración de la Asamblea General de Asociados y así dar cumplimiento al Capítulo X, numeral 2 de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 del 30 de julio del 2003.

JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal

SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T

FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal
T.P.3138-T

BALANCE GENERAL

EN 31 DE DICIEMBRE DE 2005 REEXPRESADO POR EFECTOS DE LA INFLACIÓN.
ANEXO DE LA NOTA NO. 48

Información en \$ miles.

	2005	2004	Variación	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
DISPONIBLE	25.553.847	24.789.354	764.493	3,08
Caja Nota 2	12.850.018	13.849.147	-999.129	-7,21
Bancos Nota 2	3.270.824	7.753.865	-4.483.041	-57,82
Fondo Liquidez Nota 3	2.885.783	3.021.612	-135.829	-4,50
Fondos Específicos Nota 4	6.547.222	164.730	6.382.492	3.874,52
REALIZABLE	136.614.108	143.617.200	-7.003.092	-4,88
Inversiones Nota 5	3.329.005	3.310.415	18.590	0,56
Menos: Provisión de Inversiones Nota 5	749.760	657.980	91.780	13,95
Inventarios Nota 6	134.530.077	141.483.997	-6.953.920	-4,91
Menos: Provisión de Inventarios Nota 6	495.214	519.232	-24.018	-4,63
EXIGIBLE	124.622.969	119.238.200	5.384.769	4,52
CARTERA DE CRÉDITO	42.723.279	39.414.037	3.309.242	8,40
Créditos de Consumo Garantía Adm. Nota 7	21.076.789	19.160.778	1.916.011	10,00
Crédito de Consumo, Otras Garant. Nota 7	14.437.932	15.066.548	-628.616	-4,17
Créditos Comerciales, Garantía Admisible Nota 7	7.931.817	5.486.529	2.445.288	44,57
Créditos Comerciales, Otras Garantías Nota 7	177.746	288.120	-110.374	-38,31
Menos: Provisión Créditos de Consumo Nota 7	344.385	165.297	179.088	108,34
Menos: Provisión Créditos Comerciales Nota 7	119.349	54.028	65.321	120,90
Menos: Provisión General Nota 7	437.271	368.613	68.658	18,63
CUENTAS POR COBRAR	81.899.690	79.824.163	2.075.527	2,60
Convenio por Cobrar Nota 9	491.765	501.589	-9.824	-1,96
Anticipo de Contratos y Proveedores Nota 9	1.459.733	1.316.609	143.124	10,87
Créditos a Empleados Nota 9	129.634	203.709	-74.075	-36,36
Deudores por Venta de Bienes Nota 8	87.355.213	82.232.287	5.122.926	6,23
Deudores por Prestación de Servicio Nota 8	94.863	186.515	-91.652	-49,14
Deudores Patronales y Empresas Nota 9	68.097	44.919	23.178	51,60
Ingresos por Cobrar Nota 9	820.026	1.960.549	-1.140.523	-58,17
Anticipo de Impuestos Nota 9	3.911.297	631.747	3.279.550	519,12
Otras Cuentas por Cobrar Nota 9	6.791.797	7.723.721	-931.924	-12,07
Menos: Provisiones Nota 8	18.956.547	14.911.596	4.044.951	27,13
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar Nota 9	266.188	65.886	200.302	304,02
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	286.790.924	287.644.754	-853.830	-0,30
ACTIVO FIJO	112.226.193	109.903.589	2.322.604	2,11
Terrenos Nota 10	6.254.779	6.554.659	-299.880	-4,58
Edificios Nota 10	54.143.997	55.621.628	-1.477.631	-2,66
Maquinaria y Equipo Nota 10	133.402.748	121.008.992	12.393.756	10,24
Muebles y Equipo Oficina Nota 10	7.188.703	7.458.553	-269.850	-3,62
Equipo de Computación Nota 10	7.917.204	7.621.672	295.532	3,88
Vehículos Nota 10	2.764.590	2.700.965	63.625	2,36
Construcciones en Proceso Nota 10	572.613	1.301.285	-728.672	-56,00
Propiedades en Tránsito Nota 10	296.497	2.440.071	-2.143.574	-87,85
Maquinaria en Montaje Nota 10	2.304.576	139.929	2.164.647	1.546,97
Bienes de Fondos Sociales Nota 10	217.636	221.962	-4.326	-1,95
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo Nota 10	1.140.829	1.196.159	-55.330	-4,63
Menos: Depreciaciones Nota 10	101.696.321	93.969.968	7.726.353	8,22

Informe y Balance 2005

	2005	2004	Variación	%
INTANGIBLES	59.954	0	59.954	100,0
Marcas y Patentes Nota 11	0	12.763	-12.763	-100,00
Concesiones y Franquicias Nota 11	61.083	807.805	-746.722	-92,44
Menos: Amortización Acumulada (CR) Nota 11	1.129	820.569	-819.440	-99,86
OTROS ACTIVOS	3.058.615	3.268.459	-209.844	-6,42
Cargos Diferidos Nota 12	1.665.966	2.066.251	-400.285	-19,37
Bienes Recibidos en Pagos Nota 13	6.000	283.872	-277.872	-97,89
Bienes de Arte y Cultura Nota 14	12.500	13.106	-606	-4,63
Otras Inversiones Nota 15	1.427.286	1.610.765	-183.479	-11,39
Menos: Provisión Otros Activos Nota 16	53.137	705.535	-652.398	-92,47
VALORIZACIONES	1.789.414	1.876.201	-86.787	-4,63
Inversiones Nota 17	694.631	728.321	-33.690	-4,63
Propiedad, Planta y Equipo Nota 17	1.094.726	1.147.820	-53.094	-4,63
Otros Activos Nota 17	57	60	-3	-4,63
TOTAL ACTIVO	403.925.100	402.693.002	1.232.098	0,31
CUENTAS DE ORDEN				
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS				
Deudoras de Control Nota 34	1.393.245	0	1.393.245	100,00
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Acreedoras Contingentes por Contra Nota 34	1.967.523	5.759.987	-3.792.464	-65,84
PASIVO Y PATRIMONIO				
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
DEPÓSITO	25.994.744	24.901.131	1.093.613	4,39
Depósito de Ahorro Nota 18	9.754.757	10.429.713	-674.956	-6,47
Certificado de Depósito de Ahorro a Term. Nota 18	11.877.471	10.945.063	932.408	8,52
Depósitos de Ahorro Contractual Nota 18	2.401.361	1.597.217	804.144	50,35
Depósitos de Ahorro Permanentes Nota 18	1.961.155	1.929.138	32.017	1,66
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	99.628.442	95.607.445	4.020.997	4,21
Bancos Comerciales Nota 19	60.723.138	64.745.980	-4.022.842	-6,21
Sobregiros Nota 19	30.749.285	27.810.867	2.938.418	10,57
Otras Entidades Nota 19	6.880.543	1.898.164	4.982.379	262,48
Otros Organismos País Nota 19	1.275.476	1.152.434	123.042	10,68
CUENTAS POR PAGAR	80.226.106	76.448.977	3.777.129	4,94
Intereses Nota 20	406.552	769.582	-363.030	-47,17
Costos y Gastos por Pagar Nota 20	5.607.062	4.106.528	1.500.534	36,54
Promitentes Compradores Nota 20	3.610.434	9.870.769	-6.260.335	-63,42
Proveedores Nota 20	63.614.112	54.062.559	9.551.553	17,67
Gravámen a los Movimientos Financieros Nota 20	810	768	42	5,54
Retención en la Fuente Nota 20	927.366	1.019.205	-91.839	-9,01
Impuesto a las Ventas Retenido Nota 20	536.156	771.832	-235.676	-30,53
Impuesto Industria y Comercio Retenido Nota 20	50.593	53.826	-3.233	-6,01
Retenciones y Aportes de Nómina Nota 20	2.278.128	2.636.038	-357.910	-13,58
Remanentes por Pagar Nota 20	2.084.041	869.641	1.214.400	139,64
Diversas Nota 20	1.110.852	2.288.229	-1.177.377	-51,45
IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS	911.938	1.142.889	-230.951	-20,21
Industria y Comercio Nota 21	629.527	862.713	-233.186	-27,03
Cuotas de Fomento Nota 21	190.139	195.192	-5.053	-2,59
Al Sacrificio de Ganado Nota 21	65.603	73.179	-7.576	-10,35
Otros Nota 21	26.669	11.805	14.864	125,91

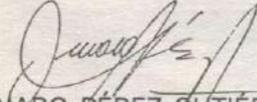
Informe y Balance 2005

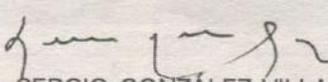
	2005	2004	Variación	%
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS	0	1.982.255	-1.982.255	-100,00
Fondo Social de Educación Nota 22	0	1.982.255	-1.982.255	-100,00
OTROS PASIVOS	19.767.170	13.193.772	6.573.398	49,82
Obligaciones Laborales Nota 23	6.359.579	5.161.791	1.197.788	23,20
Ingresos Anticipados Nota 24	7.813.571	4.099.159	3.714.412	90,61
Ingresos Recibidos para Terceros Nota 25	3.658.539	3.476.084	182.455	5,25
Anticipo y Avances Recibidos Nota 26	1.935.481	456.738	1.478.743	323,76
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	1.524.992	2.110.566	-585.574	-27,74
Impuestos Nota 27	383.018	684.231	-301.213	-44,02
Otros Pasivos Estimados Nota 27	1.141.974	1.426.335	-284.361	-19,94
TOTAL PASIVO CORRIENTE	228.053.392	215.387.036	12.666.356	5,88
PASIVO A LARGO PLAZO				
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	44.245.709	34.067.453	10.178.256	29,88
Bancos Comerciales Nota 28	33.082.015	20.188.692	12.893.323	63,86
Otras Entidades Nota 28	4.435.557	4.508.550	-72.993	-1,62
Instituto de Fomento Industrial IFI Nota 28	0	6.043.554	-6.043.554	-100,00
Otros Organismos País Nota 28	6.728.137	3.326.657	3.401.480	102,25
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS	150.000	3.576.416	-3.426.416	-95,81
Fondo de Solidaridad Nota 29	150.000	1.219.707	-1.069.707	-87,70
Fondo Social para Otros Fines Nota 29	0	2.356.709	-2.356.709	-100,00
TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO	44.395.709	37.643.869	6.751.840	17,94
TOTAL PASIVOS	272.449.101	253.030.904	19.418.197	7,67
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	83.307.116	76.744.505	6.562.611	8,55
Aportes Asociados Nota 30	83.307.116	76.744.505	6.562.611	8,55
RESERVAS	57.467.742	59.413.574	-1.945.832	-3,28
Reserva Protección de Aportes Sociales Nota 31	57.467.742	59.413.574	-1.945.832	-3,28
FONDO DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA	7.066.465	7.379.463	-312.998	-4,24
Fondo para Infraestructura Física Nota 31	132.639	139.072	-6.433	-4,63
Fondo Especial Nota 31	6.682.280	7.006.371	-324.091	-4,63
Fondos Sociales Capitalizados Nota 31	251.546	234.020	17.526	7,49
SUPERAVIT	1.845.029	1.917.791	-72.762	-3,79
Auxilios y Donaciones Nota 32	55.615	41.591	14.024	33,72
Valorizaciones Nota 32	1.789.414	1.876.201	-86.787	-4,63
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-18.210.353	4.206.769	-22.417.122	-532,88
Excedentes y/o Pérdidas Nota 33	-18.210.353	4.206.769	-22.417.122	-532,88
TOTAL PATRIMONIO	131.475.999	149.662.102	-18.186.103	-12,15
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	403.925.100	402.693.006	1.232.094	0,31
CUENTAS DE ORDEN				
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Deudoras de Control por Contra Nota 34	1.393.245	0	1.393.245	100,00
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Acreeedoras Contingentes Nota 34	1.967.523	5.759.987	-3.792.464	-65,84

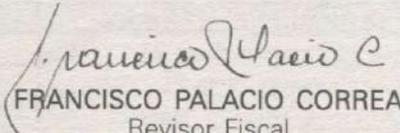
Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T

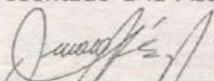

FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal
T.P.3138-T

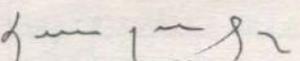
ESTADO DE RESULTADO GENERAL

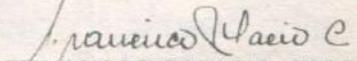
EN 31 DE DICIEMBRE DE 2005 REEXPRESADO POR EFECTOS DE LA INFLACIÓN. ANEXO DE LA NOTA NO. 48
Información en \$ miles.

	2005	2004	Variación	%
VENTAS NETAS				
Leche y Derivados Nota 35	760.416.294	737.049.776	23.366.518	3,17
Insumos Agropecuarios Nota 35	79.702.374	79.250.599	451.775	0,57
Concentrados y Sales Nota 35	66.176.790	88.446.792	-22.270.002	-25,18
Fertilizantes Nota 35	12.338.137	15.191.663	-2.853.526	-18,78
Cárnicos Nota 35	59.509.142	53.607.942	5.901.200	11,01
Artículos de Consumo Nota 35	9.092.442	13.812.494	-4.720.052	-34,17
Refrescos y Tampico Nota 35	11.601.768	10.074.821	1.526.947	15,16
Exportaciones Nota 35	54.820.698	62.223.151	-7.402.453	-11,90
TOTAL VENTAS NETAS	1.053.657.645	1.059.657.237	-5.999.592	-0,57
INGRESOS POR SERVICIOS				
Ahorro y Crédito Nota 36	6.088.925	5.213.467	875.458	16,79
Cárnicos Nota 36	963.995	826.026	137.969	16,70
Hoteles y Restaurantes Nota 36	936.625	809.282	127.343	15,74
Otros Nota 36	246.054	329.167	-83.113	-25,25
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	8.235.599	7.177.942	1.057.657	14,73
COSTO DE VENTAS				
Leche y Derivados Nota 37	657.974.680	640.780.230	17.194.450	2,68
Insumos Agropecuarios Nota 37	71.531.628	68.702.073	2.829.555	4,12
Concentrados y Sales Nota 37	63.779.992	86.427.414	-22.647.422	-26,20
Fertilizantes Nota 37	11.759.859	14.283.656	-2.523.797	-17,67
Cárnicos Nota 37	57.399.450	49.162.694	8.236.756	16,75
Artículos de Consumo Nota 37	7.203.165	10.867.742	-3.664.577	-33,72
Refrescos y Tampico Nota 37	7.473.037	6.291.694	1.181.343	18,78
Exportaciones Nota 37	74.624.840	73.068.346	1.556.494	2,13
TOTAL COSTO DE VENTAS	951.746.651	949.583.849	2.162.802	0,23
COSTO POR SERVICIO				
Ahorro y Crédito Nota 38	2.377.693	2.499.103	-121.410	-4,86
Cárnicos Nota 38	1.391.865	2.035.906	-644.041	-31,63
Hoteles y Restaurantes Nota 38	2.061.042	1.827.988	233.054	12,75
Otros Nota 38	83.196	0	83.196	100,00
TOTAL COSTO POR SERVICIO	5.913.796	6.362.997	-449.201	-7,06
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS	957.660.447	955.946.847	1.713.600	0,18
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS	104.232.797	110.888.332	-6.655.535	-6,00
INGRESOS OPERACIONALES				
Utilidad en Valoración de Inversiones Nota 39	25.679	75.358	-49.679	-65,92
Recuperaciones Nota 39	1.562.602	1.444.466	118.136	8,18
Administrativos y Sociales Nota 39	2.088.147	1.845.011	243.136	13,18
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	3.676.428	3.364.835	311.593	9,26
Gastos de Administración Nota 40	9.855.791	8.298.060	1.557.731	18,77
Gastos de Ventas Nota 41	92.053.088	82.363.483	9.689.605	11,76
Gastos Generales Nota 42	14.691.397	13.599.779	1.091.618	8,03
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento Nota 43	732.449	525.657	206.792	39,34
Provisiones Nota 44	741.707	1.072.384	-330.677	-30,84
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	118.074.432	105.859.363	12.215.069	11,54
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL	-10.165.207	8.393.804	-18.559.011	-221,10
Gastos Financieros Nota 45	16.259.651	15.672.404	587.247	3,75
Otros Ingresos Nota 46	9.143.798	11.794.073	-2.650.275	-22,47
Otros Egresos Nota 47	929.293	308.705	620.588	201,03
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA	-18.210.353	4.206.769	-22.417.122	-532,88

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal - T.P3138-T

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO 2005

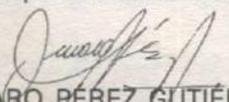
REEXPRESADO POR EFECTOS DE LA INFLACIÓN. ANEXO DE LA NOTA NO. 48
Información en \$ miles.

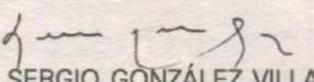
	2005	2004
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	-10.165.207	8.393.804
Ajuste a los Resultados que no Requirieron Utilización de Efectivo		
Depreciación	12.073.080	13.148.223
Provisiones	4.780.777	5.547.274
Reexpresión año 2004	0	-1.146.670
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	6.688.650	25.942.631
Aumento en las Cuentas por Cobrar	-16.178.641	-11.233.896
Aumento en los Inventarios	409.357	-34.920.260
Aumento en las Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	19.368.438	40.279.807
Aumento en el Patrimonio	-3.165.444	-10.221.460
Efectivo Generado por la Operación	7.122.360	9.846.822
Otros Ingresos Recibidos	9.143.798	11.794.073
Intereses Pagados	-16.259.651	-15.672.404
Otros Egresos Pagados	-929.293	-308.705
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	-922.786	5.659.786
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-171.718	-1.441.089
Pagos por Mejoras a Propiedades	-1.502.641	10.027.461
Pagos por Compra de Activos Fijos	-17.976.804	-22.583.286
Amortización de Diferidos	304.707	-1.406.015
Otros Activos	313.758	-54.303
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-19.032.698	-15.457.232
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Efectivo Recibido por Obligaciones a Largo Plazo	11.754.099	-5.859.086
Efectivo Recibido por Aportes de Asociados	10.112.548	13.738.435
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	21.866.647	7.879.349
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	1.911.163	-1.918.098
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	23.642.684	25.560.782
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	25.553.847	23.642.684

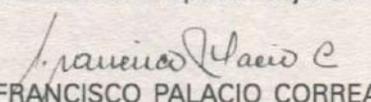
Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal - T.P.3138-T

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA 2005

REEXPRESADO EN TÉRMINOS DE LA INFLACIÓN. ANEXO DE LA NOTA NO. 48

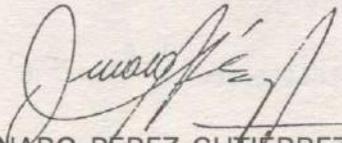
Información en \$ miles.

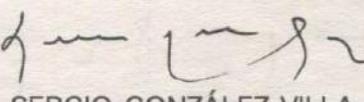
	2005	2004
FUENTES		
Excedentes Netos	-18.210.353	4.206.769
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	11.291.597	13.148.223
Provisiones	-619.762	-39.843
Reexpresión año 2004	0	-208.000
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	-7.538.518	17.107.148
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	11.754.099	13.738.435
Aportes Sociales	10.112.548	9.652.375
Reservas	802.435	0
Fondos de Destinación Específica	28.351	91.826
Superávit	15.948	-19.965.660
Resultado del Ejercicio	-4.012.178	0
TOTAL OTRAS FUENTES	18.701.203	3.516.675
TOTAL FUENTES	11.162.685	20.624.123
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	-108.971	14.049.697
Inversión en Activos Fijos y Otros	18.453.209	0
Incremento de las Reclamaciones Pendientes	0	5.859.086
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	-33.553
Bienes Recibidos en Pago	-264.741	-3.539.759
Fondos Sociales Mutuales y Otros	3.260.984	0
TOTAL USOS	21.340.481	16.335.471
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-10.177.796	4.288.653

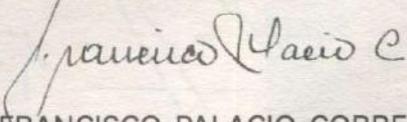
Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T


FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal
T.P.3138-T

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO AÑO 2005

REEXPRESADO POR EFECTOS DE LA INFLACIÓN. ANEXO DE LA NOTA NO. 48

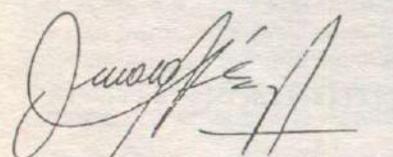
Información en \$ miles.

CONCEPTO	SALDO 31-12-2004	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2005
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	76.744.505	10.112.548	0	86.857.053
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	59.413.574	802.435	0	60.216.009
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo Para Revalorización de Aportes	0	2.006.089	2.006.089	0
Fondo Para Infraestructura Física	139.072	0	0	139.072
Fondo Especial	7.006.371	0	0	7.006.371
Fondos Sociales Capitalizados	234.020	28.351	0	262.371
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	41.591	15.948	0	57.539
Valorizaciones	1.876.201	0	0	1.876.201
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	4.012.178	4.012.178	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	4.206.769	0	22.222.531	-18.015.762
Reexpresión año 2004	-6.922.854	0	0	-6.922.854
TOTALES	142.739.248	16.977.549	28.240.798	131.475.999

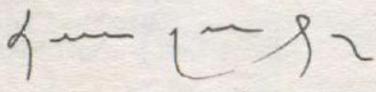
Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

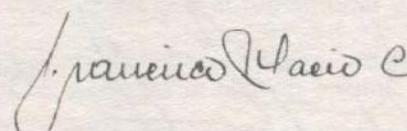
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2005. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



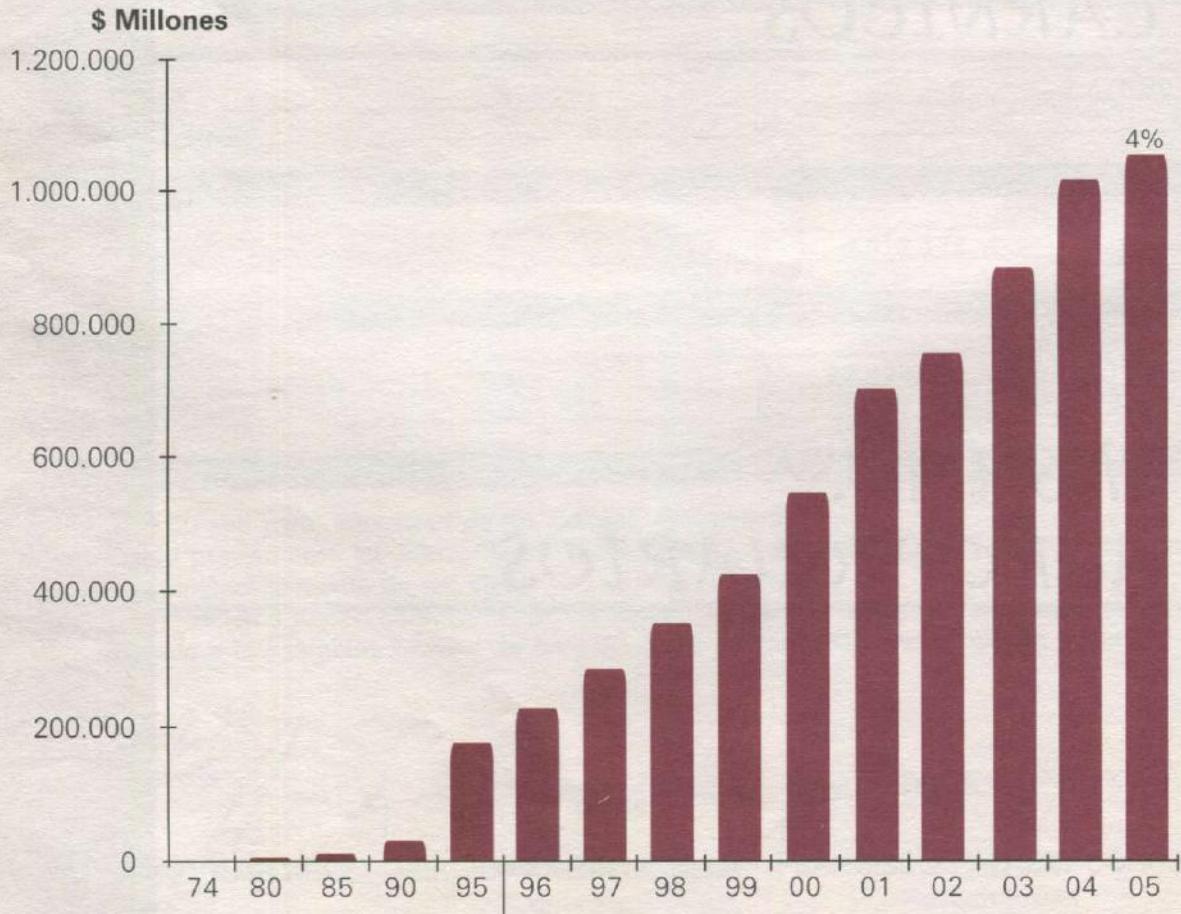
SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T



FRANCISCO PALACIO CORREA
Revisor Fiscal
T.P.3138-T

VENTAS TOTALES

AÑO	\$ MILLONES	%
74	8	-
80	1.157	129
85	7.293	45
90	36.958	38
95	170.190	36
96	220.811	30
97	280.335	27
98	354.577	26
99	434.237	22
00	540.023	24
01	694.868	29
02	754.991	9
03	882.953	17
04	1.010.641	14
05	1.053.658	4



5. LÁCTEOS

CALIDAD DE LA LECHE

En el 2005 se confirmó que la calidad composicional es el programa bandera de COLANTA, evidenciándose que es determinante en el pago de la leche.

Los profesionales de Asistencia Técnica de COLANTA centraron sus esfuerzos en las capacitaciones en busca de una leche de excelente calidad que le garantice a La Cooperativa la inocuidad de sus productos, el cumplimiento de su Política del Sistema de Gestión de Calidad y la competitividad ante la globalización, MERCOSUR y el T.L.C.

CALIDAD COMPOSICIONAL

Porcentaje de Proteína y Grasa

Entre los factores que han contribuido con el incremento de la proteína se destacan: La selección de los toros Holstein, como Fatal, que es el #1 a nivel mundial en mejoramiento de proteína, los cruces de vacas Holstein con toros de raza Jersey Fl (Holstein), gracias a ésto, en Colombia hay hijas terminando las primeras lactancias con buenos niveles de producción y con porcentajes de proteína significativos.

En 2005 la proteína promedio de COLANTA se situó en 3.23%, mientras que en 1998 era de 2.87%, lo que equivale a un aumento del 13%. El promedio de grasa aumentó a 3.63%, mientras que en 1998 era de 3.42%, lo que representa un incremento del 6%.

- Ver Cuadros 18 y 19 -

CALIDAD BACTERIOLÓGICA U.F.C. - Unidades Formadoras de Colonias

La calidad bacteriológica depende de la asepsia y de la aplicación de una adecuada rutina de ordeño, el 94% de la leche fría recibida está por debajo de 100 mil U.F.C., lo que es ampliamente satisfactorio y demuestra la óptima calidad de la leche y derivados de COLANTA. -Ver Cuadro 23 y 24.-

Dentro de los alcances del Sistema de Gestión de la Calidad, estuvo el desarrollo de programas de capacitación y promoción con los proveedores de leche de mala calidad, logrando mejorar la asepsia de la leche.

CALIDAD SANITARIA: R.C.S - Recuento de Células Somáticas

La salud de la ubre es fundamental en la calidad sanitaria de la leche para determinar la calidad de los derivados y leche fluida.

En la semana 14 de 2005, se inició la bonificación a los productores que entregaran leche con recuento de células somáticas inferior a 400.000 /ml. Los Departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche siguen capacitando y asesorando a los productores para que disminuyan la incidencia de mastitis clínica y subclínica, mejorando de esta manera la calidad sanitaria de la leche, buscando disminuir las pérdidas económicas por mastitis, que reducen en 25% la producción de algunos hatos.

El 39% de la leche cruda proveniente de tanques de frío, presenta recuentos menores o iguales a 400.000 células somáticas/ml, y el 61% restante está por encima de 400.000 R.C.S/ml, lo que es MALO y evidencia la necesidad de desarrollar un fuerte trabajo para mejorar este parámetro.

En 2005, la evaluación de mastitis subclínica realizada a 7.000 vacas en 118 fincas, reportaron una presencia de mastitis del 57% en vacas y el 36% en cuartos, cifras distantes de las metas de COLANTA que son un 25% y 12% respectivamente. Se estiman las pérdidas de acuerdo con esta evaluación en un 10% de la producción diaria.

COLANTA espera que con el establecimiento de bonificaciones económicas por bajos R.C.S. y las campañas sobre control de mastitis y calidad de la leche, se logre ubicar en un 60% la leche recibida con R.C.S. por debajo de 400 mil, lo que representa una buena calidad y mejor pago.

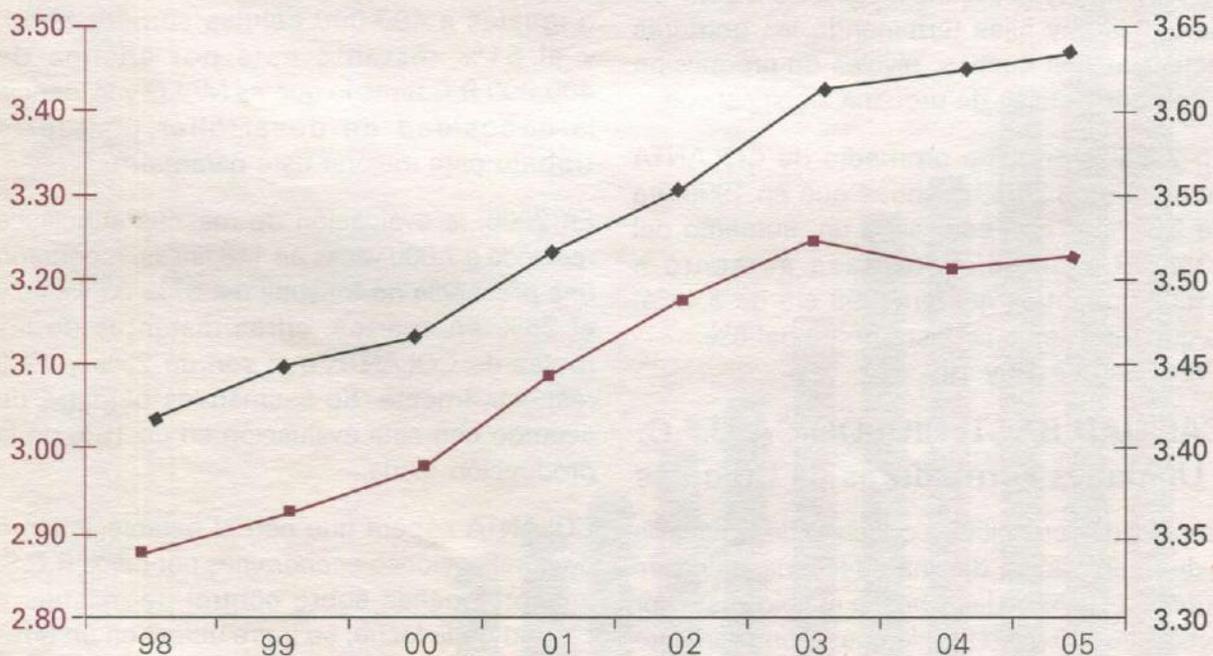
I. CALIDAD COMPOSICIONAL:

a) PROTEÍNA%, b) GRASA %

AÑO	a) PROTEÍNA		b) GRASA	
	%	% VAR	%	% VAR
98	2.87	-	3.42	-
99	2.91	1.4	3.45	0.9
00	2.96	1.7	3.46	0.3
01	3.07	3.7	3.51	1.4
02	3.15	2.6	3.55	1.1
03	3.23	2.5	3.61	1.7
04	3.21	-0.6	3.62	0.3
05	3.23	0.6	3.63	0.3

a) PROTEÍNA %

b) GRASA %



I. CALIDAD COMPOSICIONAL

a) Proteína %: Mejoró 11% 1999/05

ÍTEM	PLANTA	1999	2005	%VAR 99/05
1	P. Rica	3.21	3.66	14
2	Pintada	3.00	3.55	18
3	P. Boyacá	3.20	3.53	10
4	Armenia	2.99	3.31	11
5	Yarumal	2.87	3.25	13
6	Frontino	2.82	3.24	15
7	S. Rosa	2.94	3.19	9
8	S. Pedro	2.86	3.17	11
9	Medellín	2.87	3.15	10
10	Funza	2.93	3.14	7
PROMEDIO		2.91	3.23	11

- De 2.9% a 3.23% entre 1999 y 2005, Meta 3.37% de Proteína.

- Mayor Proteína P. Rica, menor Funza.

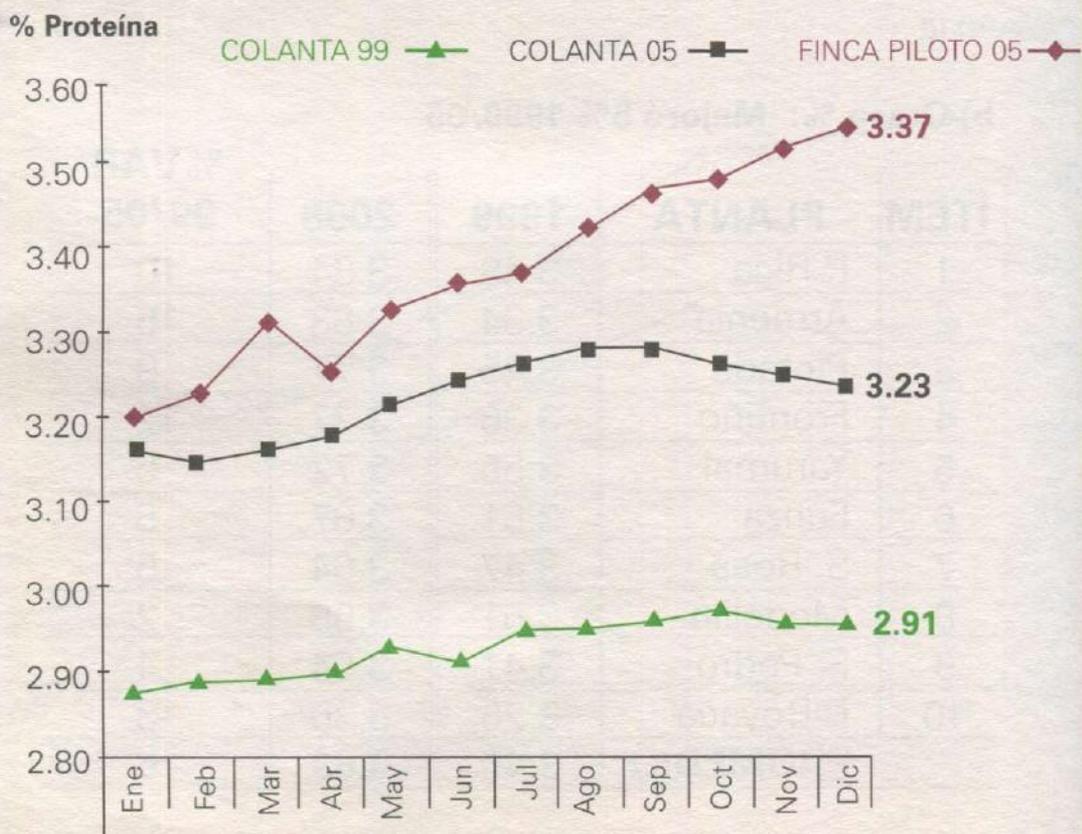
b) Grasa %: Mejoró 5% 1999/05

ÍTEM	PLANTA	1999	2005	%VAR 99/05
1	P. Rica	3.48	3.84	10
2	Armenia	3.34	3.83	15
3	Pintada	3.45	3.77	9
4	Frontino	3.36	3.77	12
5	Yarumal	3.55	3.72	5
6	Funza	3.51	3.67	5
7	S. Rosa	3.47	3.64	5
8	Medellín	3.51	3.58	2
9	S. Pedro	3.41	3.54	4
10	P. Boyacá	3.26	3.35	3
PROMEDIO		3.45	3.63	5

% PROTEÍNA COLANTA Vs. %FINCAS PILOTO* 1999 - 2005

MES	COLANTA		FINCA PILOTO
	1999	2005	2005
Enero	2.87	3.16	3.20
Febrero	2.88	3.15	3.22
Marzo	2.88	3.16	3.31
Abril	2.89	3.18	3.26
Mayo	2.92	3.22	3.33
Junio	2.91	3.26	3.37
Julio	2.93	3.28	3.38
Agosto	2.93	3.29	3.42
Septiembre	2.94	3.29	3.48
Octubre	2.94	3.28	3.49
Noviembre	2.93	3.27	3.51
Diciembre	2.93	3.26	3.55
PROMEDIO	2.91	3.23	3.37

* Mejor Proteína en Fincas Piloto que en COLANTA.

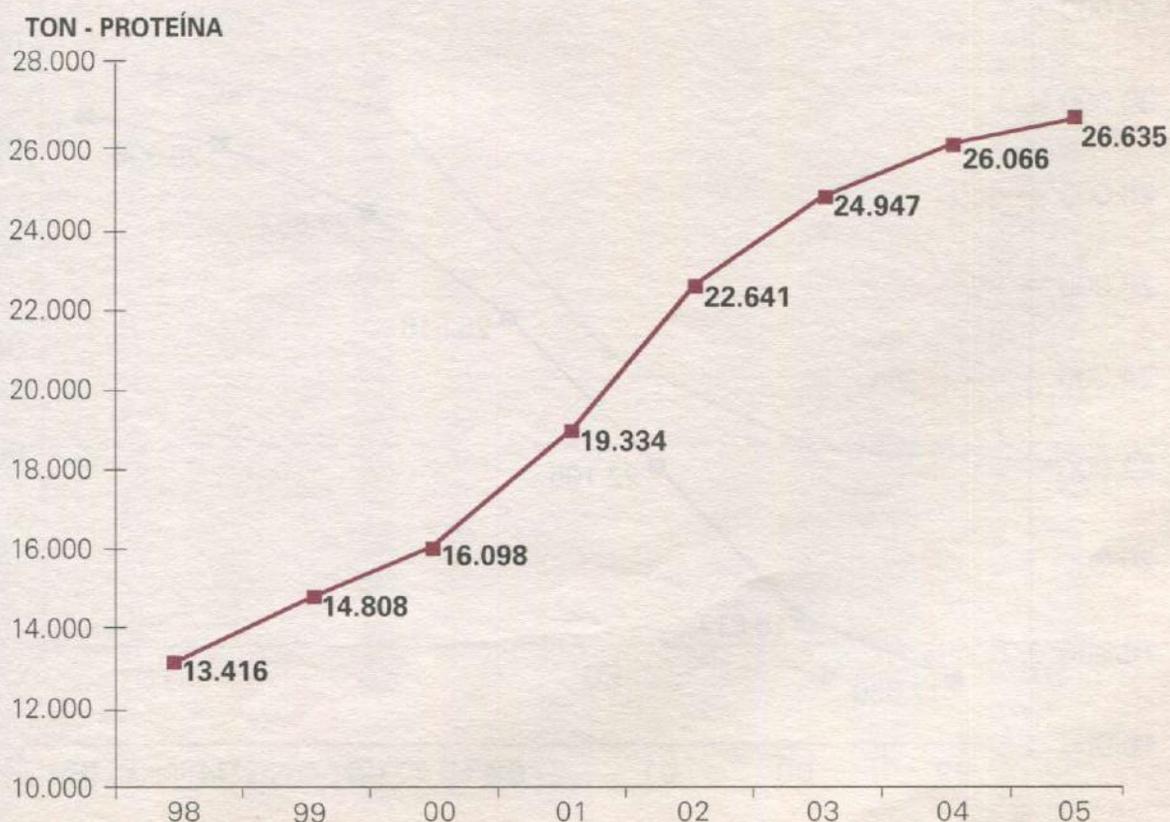


TONELADAS DE PROTEÍNA EN COLANTA CRECE EL 100%*

Cuadro 21

AÑO	PROTEÍNA		INCREMENTO	
	%	TON	TON/AÑO	% Var.
98	2.87	13.416	-	-
99	2.91	14.808	1.392	10
00	2.96	16.098	1.290	9
01	3.07	19.334	3.236	20
02	3.15	22.641	3.307	17
03	3.23	24.947	2.306	11
04	3.21	26.066	1.119	4
05	3.23	26.635	569	2
TOTAL			13.219	

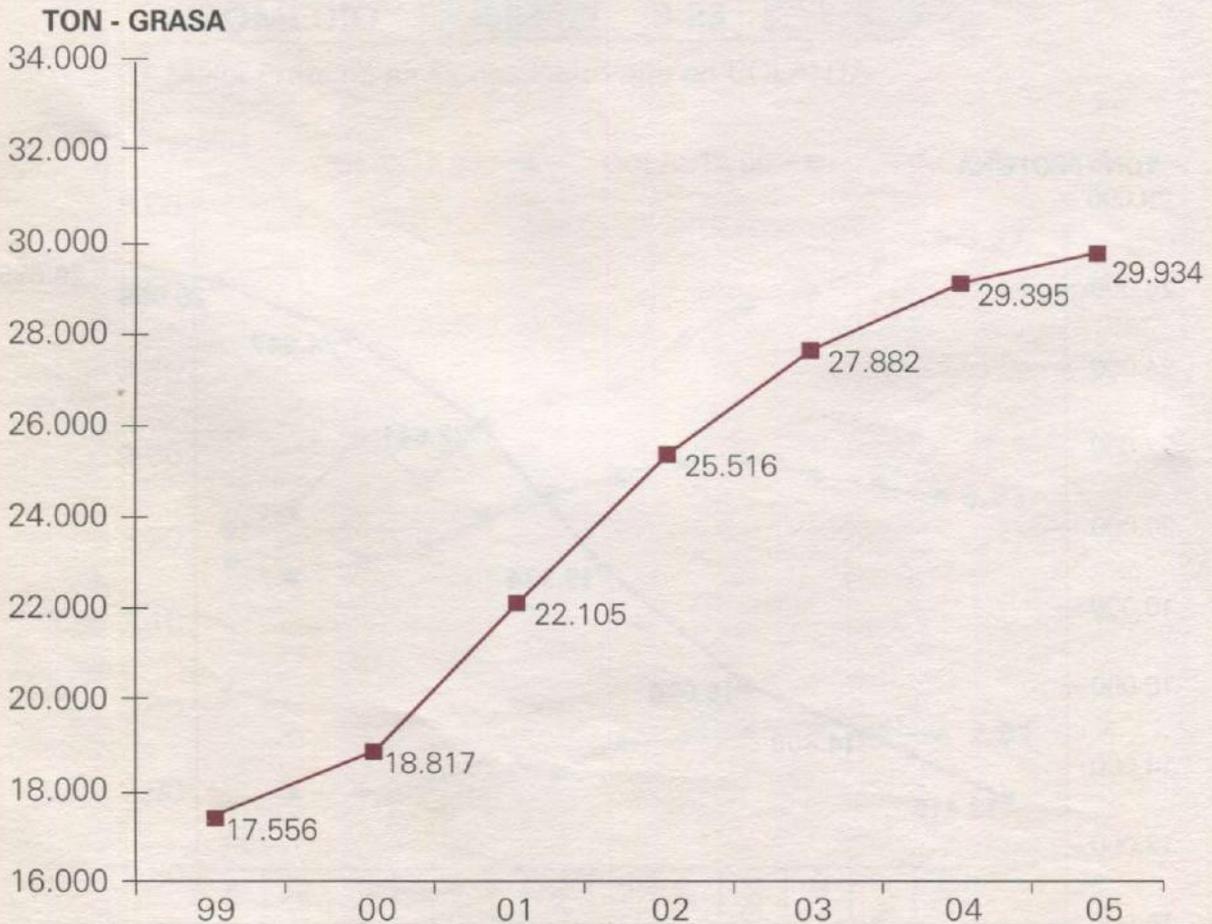
* Incluye aumento de leche de 1.3 a 2.3 millones de kg/día



TONELADAS GRASA EN COLANTA CRECE EL 70%*

AÑO	GRASA		INCREMENTO	
	%	TON	TON/AÑO	% Var.
99	3.45	17.556	-	-
00	3.46	18.817	1.261	7
01	3.51	22.105	3.288	17
02	3.55	25.516	3.411	15
03	3.61	27.882	2.366	9
04	3.62	29.395	1.513	5
05	3.63	29.934	539	2
TOTAL			12.378	

* Incluye el aumento de la leche de 1.3 a 2.3 millones de kg/día



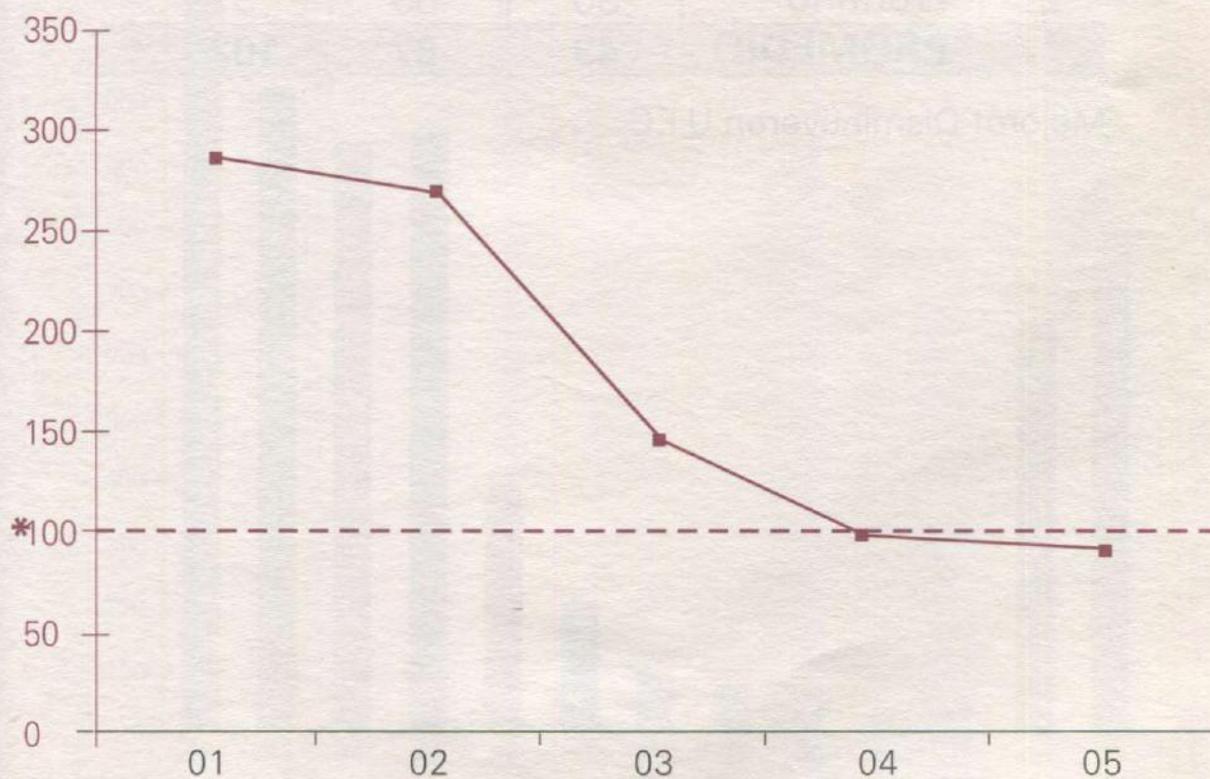
II. CALIDAD BACTERIOLÓGICA:

U.F.C.: Unidades Formadoras de Colonias 000/ml.

Cuadro 23

AÑOS	a) U.F.C. 000/ml.	
	Nº	% VAR
01	286	-
02	272	-5
03	147	-46
04	98	-33
05	94	-4

a) U.F.C. 000/ml.



* Calidad Estándar: Máximo 100.000 U.F.C/ml

II. CALIDAD BACTERIOLÓGICA:

U.F.C.: Unidades Formadoras de Colonias 000/ml.

% Lts. Con menos de 100.000 U.F.C. Mejoró 102% 1999/05

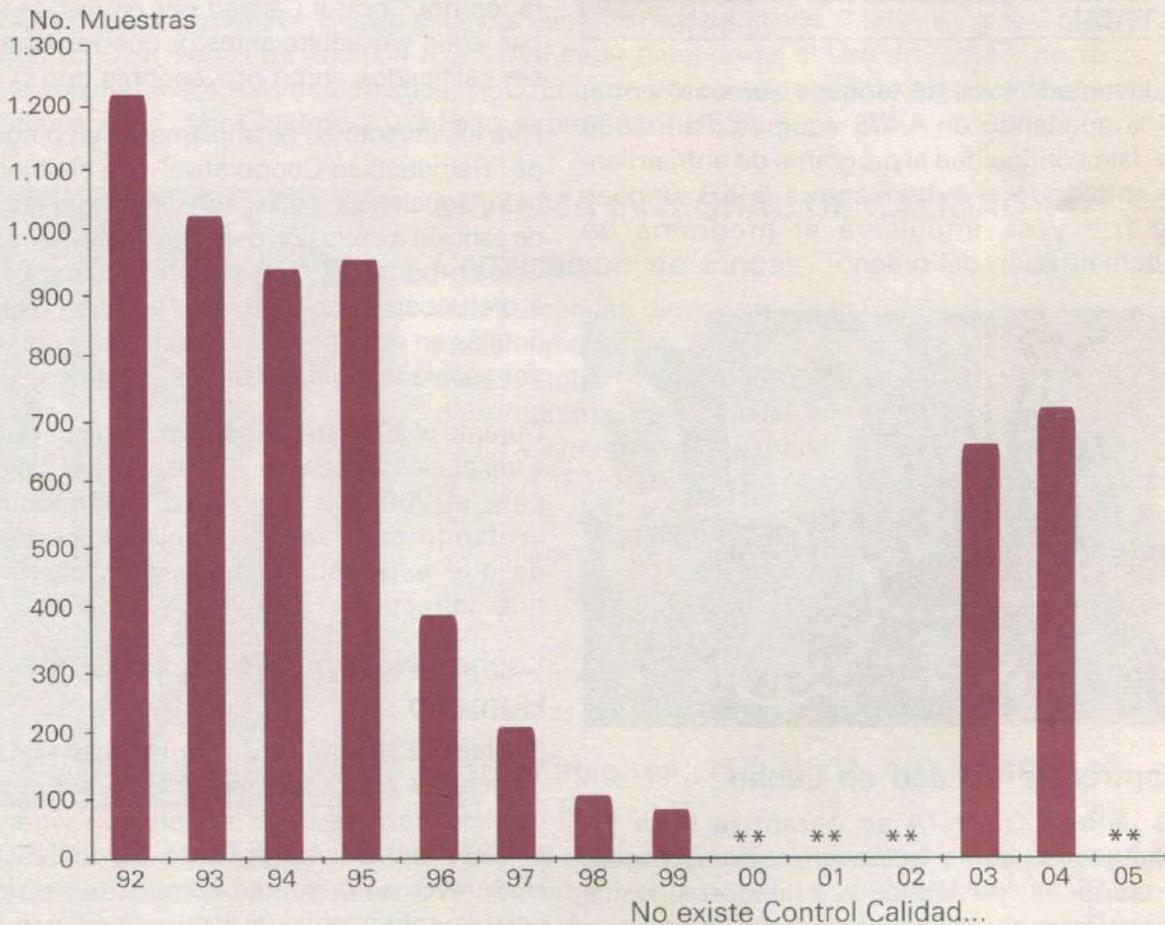
ÍTEM	PLANTA	1999 % Lts	2005 % Lts	%VAR 99/05
1	Funza	n.d.	93	-
2	S. Pedro	51	92	80
3	S. Rosa	40	90	125
4	Yarumal	29	89	207
5	Armenia	11	83	655
6	Medellín	44	77	75
7	P. Boyacá	11	77	600
8	P. Rica	43	71	65
9	Frontino	30	59	97
PROMEDIO		43	87	102

Mejóro! Disminuyeron U.F.C.

MUESTRAS LECHE SECCIONAL SALUD, MEDELLÍN*

Cuadro 25

AÑO	No. MUESTRAS
92	1.220
93	1.051
94	933
95	949
96	386
97	208
98	98
99	75
00	0
01	0
02	0
03	655
04	727
05	0



*: Errático muestreo de: Salud, INVIMA, S.I.C.

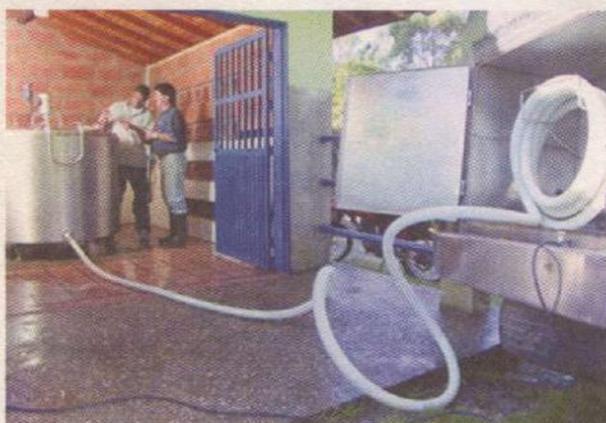
** : Se abandonó el Control Sanitario de la Leche en el país.

La Leche de COLANTA en Tanques de Frío equivale al 84%

En los últimos 10 años, el crecimiento de la leche ha tenido una excelente evolución. Hoy se recibe de tanques de frío el 84% del total de leche captada, con un incremento del 4% con respecto al año anterior.

PLANTA	2005 % LITROS
Funza	100%
S. Pedro	96%
Medellín	93%
Armenia	90%
Yarumal	80%
S. Rosa	79%
Frontino	60%
P. Boyacá	56%
Planeta Rica	24%
TOTAL	84%

El inventario total de tanques aumentó en un 11% quedando en 4.476 equipos. Para 2006 se dará continuidad al programa de enfriamiento ampliando el cubrimiento a 5.000 tanques de frío y se impulsará el programa de automatización del ordeño.



Control de Calidad en Leche

La leche COLANTA se garantiza libre de adulterantes como lactosuero y exceso agua, antibióticos, pesticidas e inhibidores, entre otros; a través de evaluaciones diarias en la totalidad de la leche. En caso de presentarse cualquier irregularidad la leche se rechaza.

Evaluación de Proveedores de Leche

Para la evaluación de la calidad de la leche de los proveedores se tienen en cuenta los siguientes parámetros de calificación:

- Porcentaje de Proteína y Grasa
- U.F.C. y R.C.S.

CALIFICACIÓN CALIDAD LECHE	% PROVEEDOR	% LITROS
A-B	74	86
C	23	12
D	3	2
TOTAL	100	100

Productores sin Compromiso Solidario

Permanentemente La Cooperativa se ve en la tarea de controlar los promedios de productores que parten la leche, adulteran la medida del tanque, sobornan al conductor para anotar un mayor litraje; productores reportados por Control Calidad por envíos de leche con agua y/o adulterantes, y que reinciden en ser calificados como proveedores tipo D.

Para los infractores se implementó un programa de "Reinducción Cooperativa" con el objeto de crear conciencia, corregirse y evitar un proceso de sanción o exclusión definitiva. Bimestralmente, estos productores son convocados para asistir a dicha capacitación donde se hace especial énfasis en el estudio de los deberes y derechos del asociado vigentes en los Estatutos.

Durante el 2005 se realizaron tres reinducciones a las cuales asistieron 159 asociados. La meta para el 2006 es realizar 15 reinducciones invitando asociados ejemplares, con el fin de que esta campaña sea más preventiva que correctiva.

Leches No Aptas para Consumo Humano

De las 123 marcas de leche pasteurizada evaluadas en Colombia, el 87% no cumple con las normas de la legislación vigente y el 59% NO ES APTA PARA EL CONSUMO HUMANO, en la que se demuestran el riesgo para la salud, con un producto básico para la alimentación de la población, en especial de niños y madres lactantes.

Zona	Marcas Evaluadas	% No cumple Normas	% No Aptas
Antioquia	36	84	71
Cundinamarca	56	95	57
Eje Cafetero	20	81	57
Costa Atlántica	11	87	51
Promedio	123	87	59

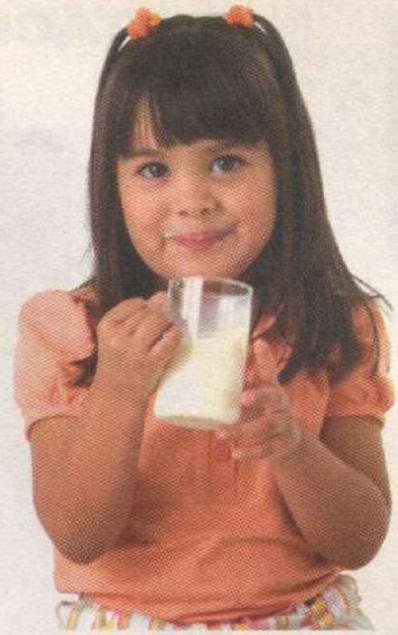
En 2005 la Secretaría Seccional de Salud - Ant. no realizó ni una sola visita de la cual se tenga conocimiento a las plantas industrializadoras y en años anteriores se realizaban cerca de 1.000 visitas al año a una sola planta.

Captaciones de Leche

Las entradas de leche en el año 2005 fueron de 849 millones de kilos. Tuvieron un incremento del 2% con relación al 2004.

Sistema de Pago de la Leche a Nivel Mundial

La mayoría de los países expresan el precio de la leche por el contenido de proteína y grasa. COLANTA estableció el valor por litro de calidad estándar con: 3,20% en proteína, 3,50% en grasa, menos de 100.000 U.F.C. y menos de 400.000 R.C.S. Así debe entenderse el litro de leche y no tener en cuenta solamente los mililitros de agua, H₂O. El pago por proteína avanzó significativamente en los últimos años. -Ver Cuadros 2 y 3 Pago al productor US\$ y \$.



SISTEMA INTEGRAL DE CALIDAD

Certificación de Fincas

Acorde con las directrices de la Gerencia se trabaja en la implementación en 10 "Fincas Pilotos" del área de influencia de las Plantas de Derivados Lácteos y Cárnicos de S. Pedro, del programa de "Certificación de Fincas" para exportar yogur y otros derivados grado "A" bajo las exigencias de la F.D.A (Food and Drug Administration EE.UU). Este programa se financiará en su primera etapa de diagnóstico con recursos de USAID y posiblemente del B.I.D. Banco Interamericano de Desarrollo.

Uno de los programas que se debe fortalecer para alcanzar la certificación, es la erradicación de enfermedades zoonóticas como la fiebre Aftosa y la Brucelosis.

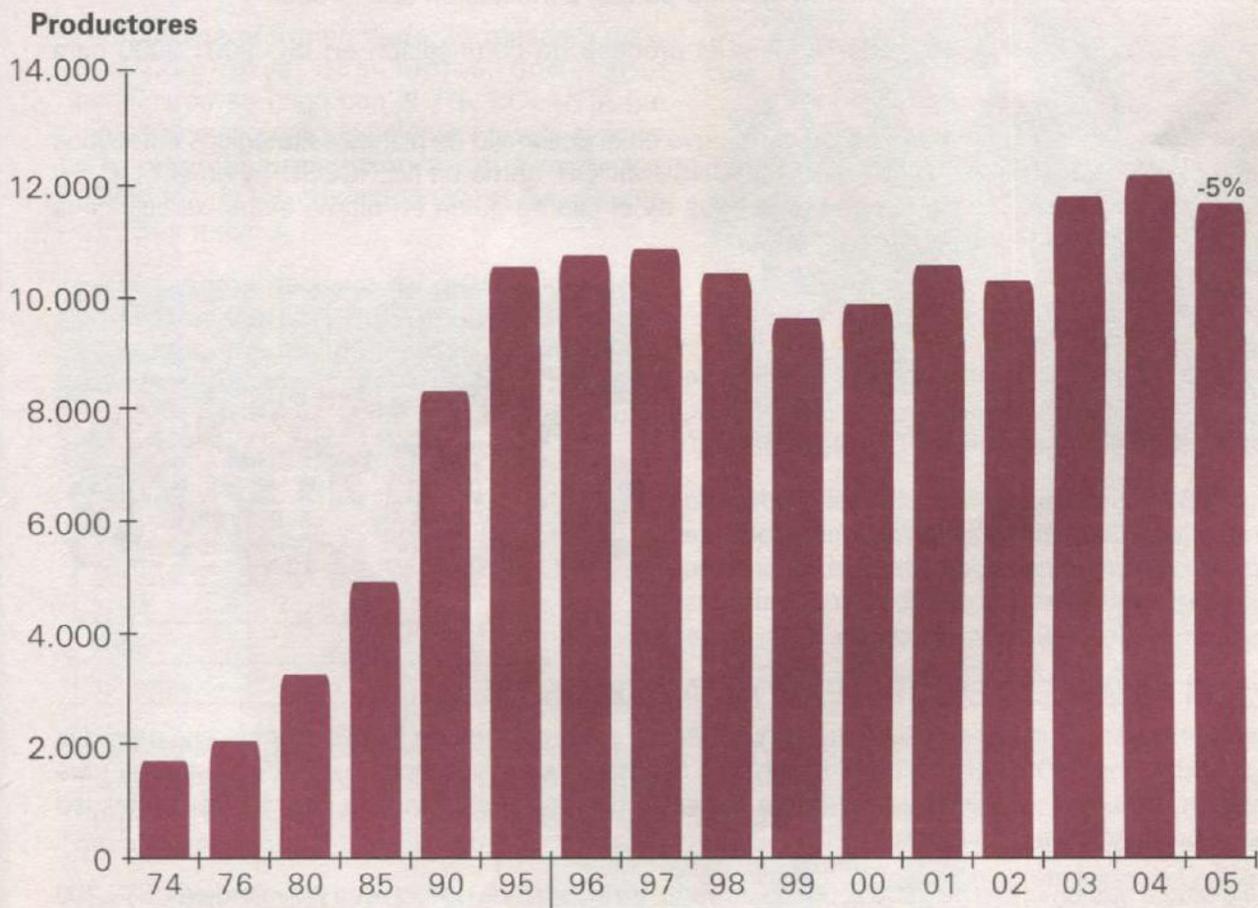
Certificaciones: ISO 9001, ISO 14000 Y KOSHER

Con el fin de asegurar el cumplimiento y mejora de los estándares de calidad a nivel internacional en todas las plantas procesadoras y comercializadoras, en el 2000, COLANTA inició la implementación del Sistema de Aseguramiento de la Calidad, obteniendo en 2001 la certificación bajo la norma ISO 9002:1994. la cual se ha renovado anualmente y en 2005 fue bajo la Norma ISO 9001:2000 - NTC-ISO 9001:2000

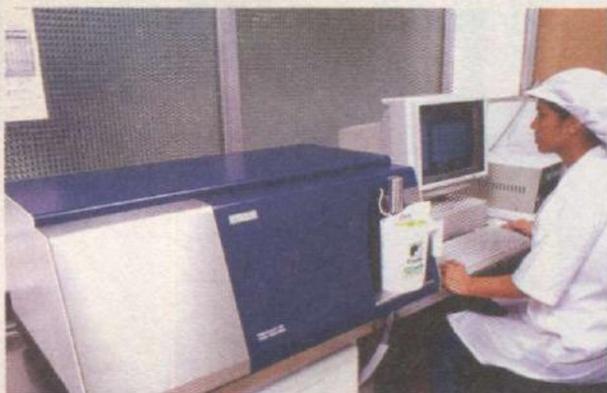
PRODUCTORES COLANTA

Cuadro 27

AÑO			LECHE	
	PRODUCTORES	%	KG/PROD. - DÍA	%
74	1.787	-	-	-
76	2.001	6	13	-
80	3.202	12	44	35
85	4.935	9	68	9
90	8.241	11	70	0
95	10.532	5	87	4
96	10.600	1	90	3
97	10.641	0	104	15
98	10.513	-1	125	21
99	9.426	-10	152	21
00	9.830	4	156	2
01	10.504	7	169	8
02	10.368	-1	196	16
03	11.935	15	183	-6
04	12.267	3	187	2
05	11.612	-5	200	7



En el año 2005 se amplió el alcance del Sistema de Gestión de Calidad y se logró la certificación en las líneas de Pasterización y Pulverización de las plantas Planeta Rica y San Pedro bajo la Norma, NTC-ISO 9001:2000 y se dará continuidad en la Planta de Derivados Cárnicos S.



Pedro, con la implementación del Sistema de Seguridad Alimentaria, conocido como Sistema de Inocuidad o HACCP -Sistema de Análisis de Peligros y Puntos de Control Críticos-, con el fin de garantizar al consumidor productos sanos.

La planta de COLANTA en Medellín, renovó la certificación ISO 9001:2000 para la leche pasterizada, y continúa con la implementación para certificar bajo la misma norma la producción de Mantequilla y el Tampico. Para finales de 2006 se espera tener certificadas estas dos líneas con alcances similares a la certificación de la leche pasterizada. Se inició gestión para

la certificación **KOSHER**, sello de garantía de inocuidad y normatividad para la comunidad judía.

Las plantas de San Pedro y Planeta Rica, certificaron bajo la misma norma la línea de producción de leche en polvo entera y descremada. La planta de COLANTA en Planeta Rica iniciará el proceso para la certificación de la línea de mantequilla.

La planta de COLANTA en Funza para el año 2006 certificará bajo la norma ISO 9001 versión 2000 la producción de leche UHT. También aplicará para la certificación ISO 14000.

La planta de COLANTA en Armenia inicia el proceso de certificación en ISO 9001:2000 para finales del 2006.

En este sentido, el Sistema de Calidad contribuye en el desarrollo de planes estratégicos enfocados hacia "LA COMPETITIVIDAD FRENTE AL CONSUMIDOR, como en MERCOSUR y en el T.L.C.", y a la internacionalización de la economía pues es el cliente quien en última instancia califica la competitividad de los productos y servicios.

VENTAS TOTALES

En 2005 COLANTA vendió más de un billón de pesos, con un incremento aproximado del 5%, entre leche Pasterizada y U.H.T., entre otras.

En 2005 se produjeron 5.200 toneladas de lactosuero desmineralizado, producto que se vende para industrias dedicadas a la fabricación de galletas, helados, chocolates y concentrados para animales como terneros, cerdos, aves, entre otros.



VENTAS AL EXTERIOR - EXPORTACIONES

Se exportaron 26 millones de dólares equivalentes a 88 millones de kilos de leche. Las pérdidas o subsidios en 2005, por \$18.000 millones, se originaron en el sobrecosto que debió asumir para exportar, con ésto se logró hacer frente a las «enlechadas» garantizando la compra de la totalidad de la producción a los lecheros.

Se destaca que en enero de 2005 el precio de venta de la tonelada de leche en polvo era de US\$2.200 y al terminar el año fue de US\$2.800 por la excelente calidad COLANTA. -Ver Cuadro 6 de Exportaciones.-

6. CÁRNICOS

FRIGOCOLANTA STA ROSA DE OSOS

En 2005 el sacrificio de: Reses, terneros y cerdos, aumentó el 9%, debido a la gran aceptación de nuestra carne, con sacrificio de animales menores de dos años.



Los novillos con menos de 24 meses, cruzados con razas Bos Tauros tipo carne bonificaron su pago con el 7%. COLANTA garantiza una carne de excelente terneza gracias a la magnífica selección y preferencia los trihíbridos de los cruces con razas Bos Tauros con Bos Indicus.

En el sistema de pago de ganado se pagan bonificaciones por: Buen manejo de la piel en la res, trazabilidad, edad de sacrificio menos de 24 meses, peso pié FrigoCOLANTA entre 420 y 450 Kg, y rendimiento en carne igual o mayor al 40 %.

PRECIO POR KILO EN PIÉ

Año	Tipo de Carne	
	Cebú	Bos. Taurus
2004	2.583	2.703
2005	2.650	2.836
%Variación	3	5

El sistema de pago de cerdo se bonifica por: Rendimiento de la canal, peso en pié para cerdos mayores de 100 kilos y menores de 140, con grasa dorsal menor de 13 mm.

Nuevamente FrigoCOLANTA pagó el mejor precio de cerdo a nivel nacional a \$4.521 Kilo en pié.

HACCP y BPM

FrigoCOLANTA continúa con la implementación de las Buenas Prácticas de Manufactura y del Sistema de Inocuidad HACCP con el cual se busca garantizar al consumidor unas carnes provenientes de ganado sano sin ningún riesgo físico, químico ni biológico para la salud humana.

CÁRNICOS S. PEDRO

Los productos más representativos del portafolio son el chorizo de ternera con el 51% del volumen de ventas y el salchichón con el 24,4%. Importante resaltar el crecimiento en ventas de la salchicha que pasó del 6 al 11% de participación en el mercado.

La planta de cárnicos fue certificada por Domino's Pizza como proveedor nacional para lo cual se desarrollaron productos como el Jamón y el Chorizo de Ternera, tajado.



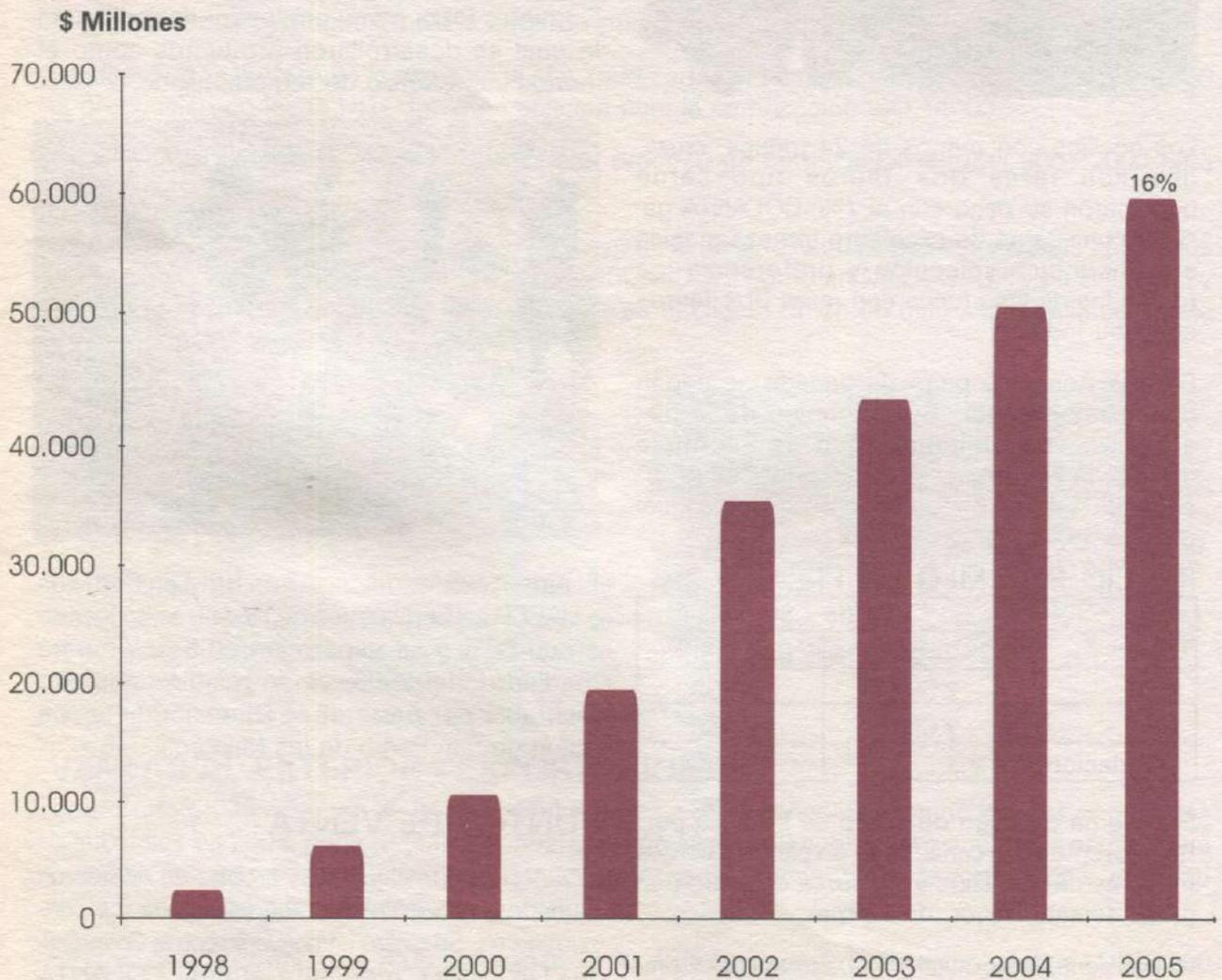
El proceso de certificación en BPM en Cárnicos y HACCP en Certificación de Fincas, se encuentra en un 80% y se espera la certificación para mediados del 2006, ya se recibió concepto favorable por parte de la Dirección Local de Salud de San Pedro de los Milagros.

PUNTOS DE VENTA

COLANTA tiene carnicerías propias en diferentes ciudades, con excelente aceptación de los consumidores. Se realizó un convenio con la Cooperativa CONSUMO, mediante el cual COLANTA asumió el manejo de tres de sus carnicerías.

VENTAS CÁRNICOS COLANTA

AÑO	\$ MILLONES	% VAR.
1998	2.719	-
1999	5.882	116
2000	10.124	72
2001	19.775	95
2002	35.280	78
2003	43.853	24
2004	51.128	17
2005	59.509	16





El éxito de la carne COLANTA se debe también a los precios competitivos y a los descuentos.

MERCADEO Y PUBLICIDAD

COLANTA, LA MARCA MÁS RECORDADA EN LECHE

La Revista Dinero No. 228, 29 abr /05 e Invamer Gallup, analizaron la recordación de las marcas en la mente de los colombianos en los últimos cinco años. De acuerdo con

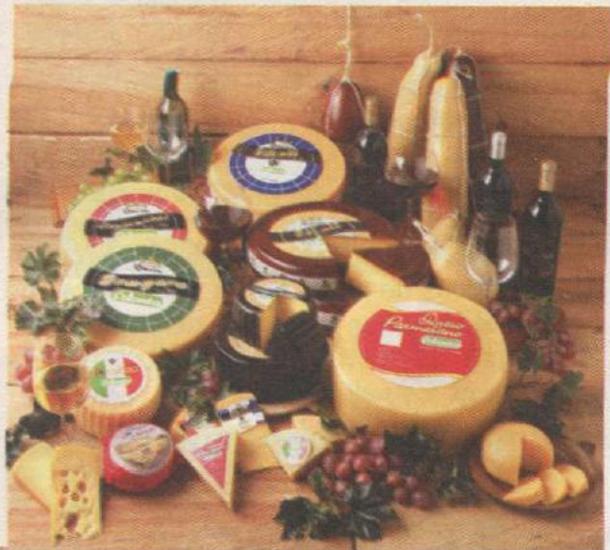
esta investigación de TOP OF MIND, COLANTA aparece como la primera marca más recordada en la categoría de leches, en 2005.

La recordación espontánea, o Top of Mind, es uno de los principales indicadores de fortaleza de una marca. Lograr un desempeño superior en este campo es bien difícil. Una marca entra en los registros sólo si está entre las primeras que se le vienen a la mente a una persona cuando se le pide espontáneamente que recuerde una marca del mercado.

PRODUCTOS

Quesos: En 2005 COLANTA lanzó al mercado quesos madurados como: Emmental, Gruyere y Tilsit, en presentación de cuña y bloque, complementando así el portafolio de sus quesos: Parmesano, Pecorino, Provolone, Provoleta, Gouda, Doble Crema, Mozzarella, Pizza Cheese, Quesillo, Ricota, Queso Blanco, Campesino y Quesito, entre otros.

Arroz: Con el fin de ofrecer un arroz más económico, se sacó al mercado el Arroz Don Jenaro en presentación de 500grs de buena calidad.



Petito: Se hizo el relanzamiento del Petito (postre para niños), a nivel nacional con su nuevo empaque.

Morcilla: Se lanzó al mercado la Morcilla Montefrío con una excelente acogida, lo cual ha contribuido a incrementar los ingresos en cárnicos y a entregar proteína económica al consumidor.

CAMPAÑAS PUBLICITARIAS

Vallas y Televisión: Para impulsar el consumo de leche en las madres gestantes y en los niños se elaboró la campaña "Sólo la leche materna supera la leche COLANTA", se colocaron vallas. La campaña fue apoyada por un comercial de televisión.

Diseños Publicitarios: Se diseñaron los empaques y material de apoyo publicitario para las campañas promocionales de: Paquete Económico, Duopack de Chorizo campesino, Quesito Montefrío, Gratis un Salchichón Montefrío, Barra de Mantequilla, Extracontenido de 100 y 50 ml en la leche, Cuadernos COLANTA, Mercados COLANTA, Tampiperros, Instalaciones de 100 luces navideñas, y así responderle a la competencia desleal de leches con lactosuero de mala calidad, por falta de control oficial, las cuales con precios bajos arremetieron en el mercado de sectores populares.

Ferias: Se participó en las siguientes ferias:

Agroexpo: Feria internacional en Corferias, Bogotá, con el queso Gruyere más grande del mundo, pesó 600 kilos y 7 meses de maduración. El queso fue degustado entre más de 10.000 visitantes que se deleitaron con este delicioso queso elaborado con 6.500 litros de leche de las cinco fincas de San Pedro y San Félix que tienen la mejor calidad de leche. Su diámetro fue de 1.50 mts y su altura de 50 cms.



Asoholstein: Realizada en San Pedro. COLANTA promovió el programa de mejoramiento genético de proteína con el cruce de Holstein por Jersey=F1, a través de su Departamento de Asistencia Técnica.

Otras Ferias en las que se participó fueron: Feria de la Antioqueñidad, Feria Alimentaria de México, Feria de las Flores, Expo-Infantil y Feria del Pan.

Intranet Sabemas.Net

La Intranet corporativa de COLANTA, Sabemas.Net, está en todas las plantas procesadoras y comercializadoras, con un cubrimiento del 95% de los asociados trabajadores. Esta red interna suplente las necesidades de comunicación de los asociados trabajadores, con información oportuna y veraz sobre el acontecer de La Cooperativa. Además, los asociados trabajadores tienen a la mano la información necesaria para desempeñar sus labores, agilizando así sus actividades, ahorrando tiempo y recursos como el teléfono y papelería.

Página Web

La Página Web de COLANTA renovó su imagen: más fresca, moderna y muy cercana a los consumidores. El nuevo sitio web recibe en promedio 2.500 visitas diarias.

Entre las novedades de la página Web están: Los procesos animados de la leche líquida, derivados y chorizo de ternera, espacio de suscripción a los boletines electrónicos, ECOLANTA en línea, Club de Cocina, Club de Amiguitos, Juegos Animados.

Clubes de Cocina

Se realizaron Clubes de Cocina en Almacenes Éxito, Consumo, Comfama, Carrefour, Carulla y Proveeduría de las EE.PP. de Medellín entre otros. En ellos se capacitaron a las amas de casa sobre manipulación de la leche, sus derivados y cárnicos.

Club de Amiguitos

Se editaron tres ejemplares de la revista Carlota Que Nota!

7. INSUMOS AGROPECUARIOS

CONCENTRADOS Y FERTILIZANTES

La planta de Concentrados en Santa Rosa inició operación en marzo de 2005 con el producto Selección Estrella Harina, para cubrir la demanda de los Agropecuarios del norte. La planta está produciendo 140 Ton/día.

Se balanceó la línea completa de porcicultura, con el desarrollo del concepto de proteína "ideal" para asegurar una mejor conversión en la producción del cerdo. También se adicionaron nuevas materias primas para mejorar el aporte de nutrientes y digestibilidad, en los concentrados de ganadería y porcicultura. (Grasa By pass, gallepán - en Ganadería y en Porcicultura Dairy Lac 80).

COLANTA contrató con Itacol maquila de concentrados bajo su propia formulación, supervisión y control de la Planta de Concentrados.

En la línea de fertilizantes COLANTA lanzó al mercado dos productos nuevos a base de Nitrógeno Nítrico: **Nitrocomplex** y **Fertinitro P**, para la fertilización de pastos, con excelentes resultados en pastos.



En 2005 se dio por terminado el contrato de maquila de sales con CIA Almaviva en Cartagena y se comenzó un nuevo contrato con Monómeros Colombovenezolanos, con un mejor cumplimiento y un control garantizado de materias primas y producto terminado.

Se le dio gran impulso al programa «Mezclas en Fincas», el cual busca el uso de materias primas de óptima calidad como maíz molido, yuca, semilla de algodón, salvado de trigo y torta de soya, entre otros, para que los productores reduzcan los costos de producción por litro de leche.

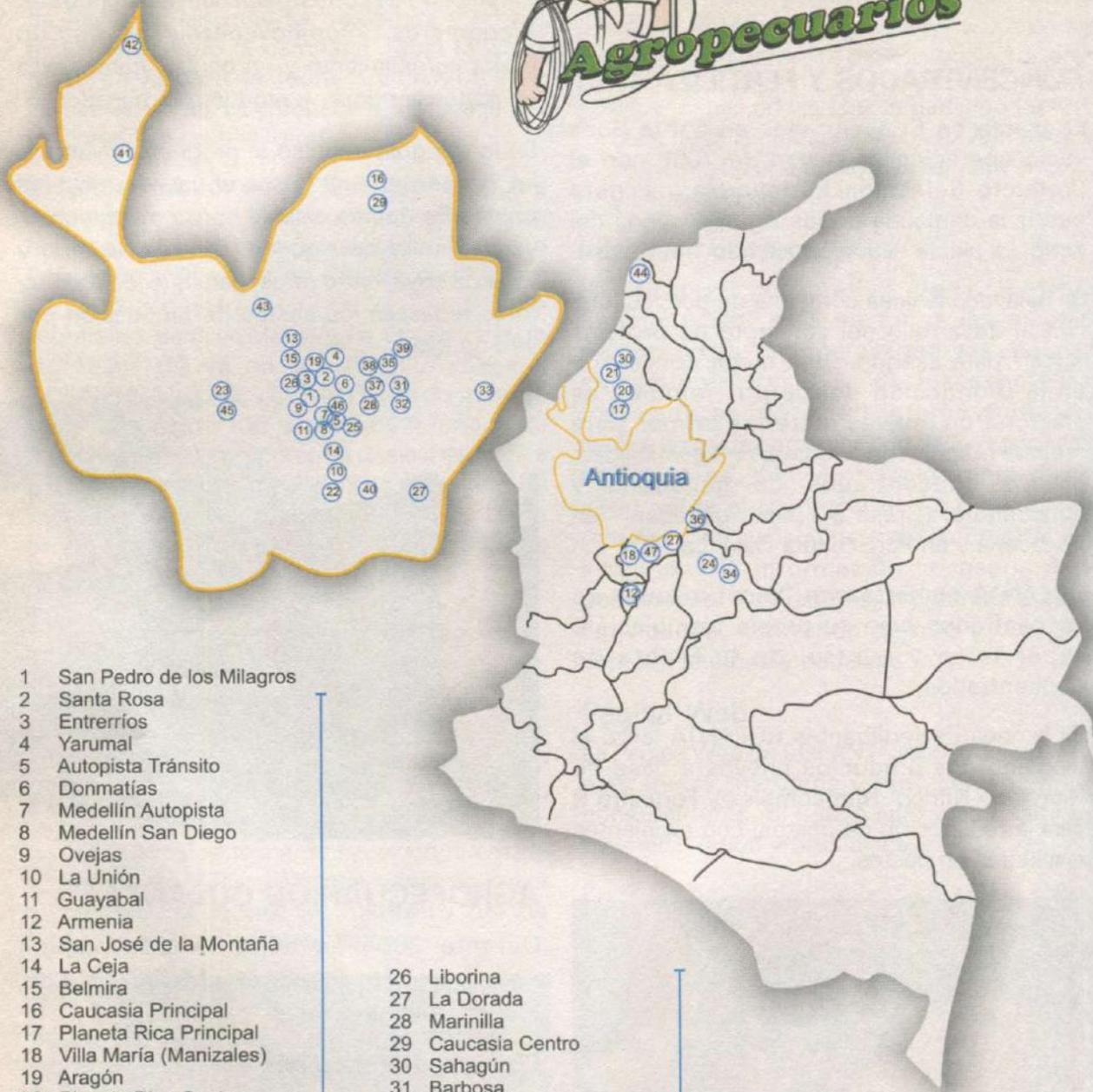
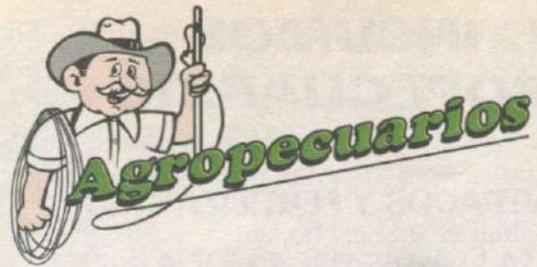


AGROPECUARIOS COLANTA

Durante 2005 se abrieron dos nuevos Agropecuarios: Guayabal - Medellín y Villa María - Dpto. de Caldas

Como parte de su función social, La Cooperativa subsidió cuadernos a través de sus Agropecuarios COLANTA por \$168 millones. Los cuadernos fueron vendidos con un descuento del 50% a los alcaldes que lo solicitaron mediante petición escrita.

En septiembre de 2005, se llevó a cabo el mes promocional de COLANTA y participaron los proveedores con rebajas en los precios por encima del 10%. En este mes se produjo un aumento del 18% en las ventas.



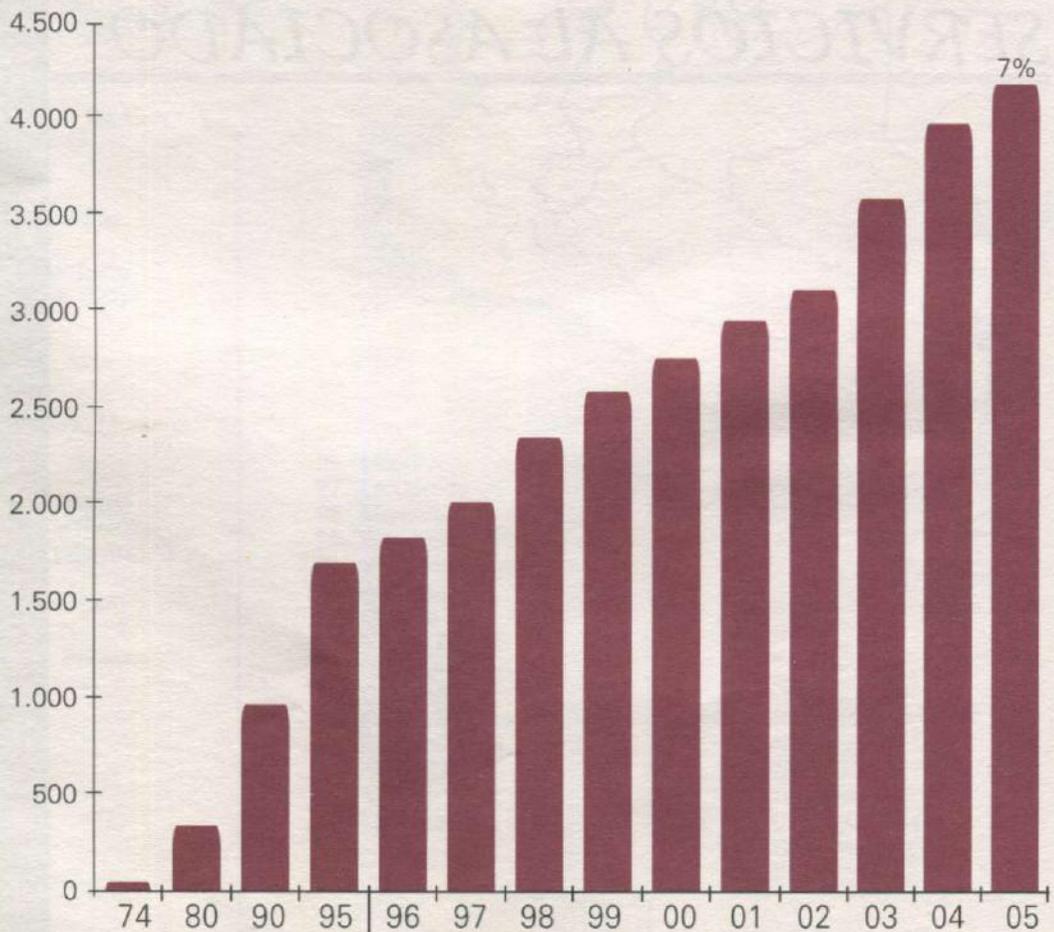
- 1 San Pedro de los Milagros
- 2 Santa Rosa
- 3 Entreríos
- 4 Yarumal
- 5 Autopista Tránsito
- 6 Donmatías
- 7 Medellín Autopista
- 8 Medellín San Diego
- 9 Ovejas
- 10 La Unión
- 11 Guayabal
- 12 Armenia
- 13 San José de la Montaña
- 14 La Ceja
- 15 Belmira
- 16 Caucasia Principal
- 17 Planeta Rica Principal
- 18 Villa María (Manizales)
- 19 Aragón
- 20 Planeta Rica Centro
- 21 Cereté
- 22 Sonsón
- 23 Frontino
- 24 Funza
- 25 Abejorral

- 26 Liborina
- 27 La Dorada
- 28 Marinilla
- 29 Caucasia Centro
- 30 Sahagún
- 31 Barbosa
- 32 Guarne
- 33 Puerto Berrío
- 34 Facatativá
- 35 Carolina
- 36 Puerto Boyacá
- 37 El Carmen de Viboral
- 38 Angostura
- 39 Amalfi
- 40 La Pintada

- 41 San Pedro de Urabá
- 42 Arboletes
- 43 Itúango
- 44 Turbaco
- 45 Cañas Gordas
- 46 Feria de Ganado
- 47 Salamina

GENERACIÓN DE EMPLEO COLANTA

AÑO	PERSONAS	%
74	22	-
80	304	55
90	950	11
95	1.652	12
96	1.825	10
97	1.985	9
98	2.332	17
99	2.549	9
00	2.724	7
01	2.856	5
02	3.168	11
03	3.583	13
04	3.935	10
05	4.211	7

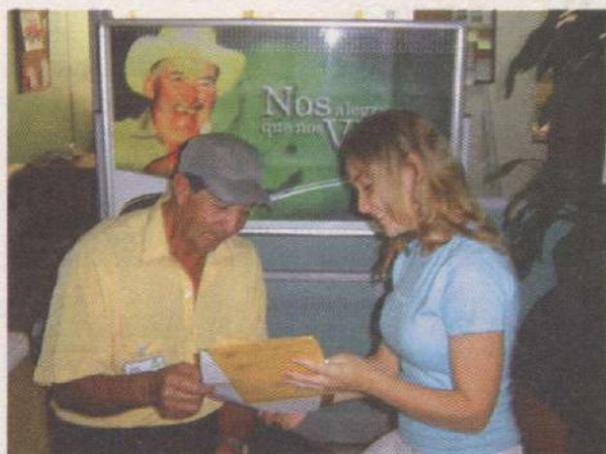


Nota: El costo de la mano de obra subió un **4.8%**.

8. SERVICIOS AL ASOCIADO

EDIFICIO ATENCIÓN AL ASOCIADO

COLANTA destinó el edificio anteriormente denominado "30 Años", como el EDIFICIO PARA ATENCIÓN AL ASOCIADO. En éste se encuentran los servicios de las dependencias de: Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad de la Leche, Coordinación de Almacenes, Gestión Ambiental, Promoción Cooperativa y Atención al Asociado, con profesionales calificados que atienden las inquietudes y requerimientos de los productores.



La Oficina de Atención al Asociado opera desde 2003. Tiene el compromiso de darle solución a las no conformidades y sugerencias de los productores en menos de 72 horas. Durante 2005 se resolvieron inquietudes con un índice de satisfacción del 90%. También se desarrollaron proyectos en beneficio de los asociados, como: Hojas de Vida, las cuales permitirán integrar a los asociados, productores y sus familias en programas, proyectos y capacitaciones desarrollados según sus necesidades, dependiendo de la zona y las características del entorno donde se desenvuelven.

ASISTENCIA TÉCNICA

El Departamento de Profesionales de Asistencia Técnica realizó más de 5.000 visitas a fincas en las que se atendieron 40.000 bovinos y se hicieron 30.000 chequeos ginecológicos. Se realizaron 600 actividades técnicas de extensión en las que participaron 9.650 asociados.

Por el impacto directo en los costos de producción las capacitaciones se direccionaron, especialmente, para incrementar la producción de proteína, a la calidad e higiene en la leche, a la alimentación con pastos y forrajes.

Se incrementó en un 13% las visitas realizadas a los productores y en un 4% el número de animales atendidos durante el 2005, ampliando la cobertura de los servicios de Asistencia Técnica.

Las actividades de extensión se incrementaron en un 14% con respecto al año 2004, debido a un aumento sustancial de charlas técnicas y cursos de inseminación artificial.

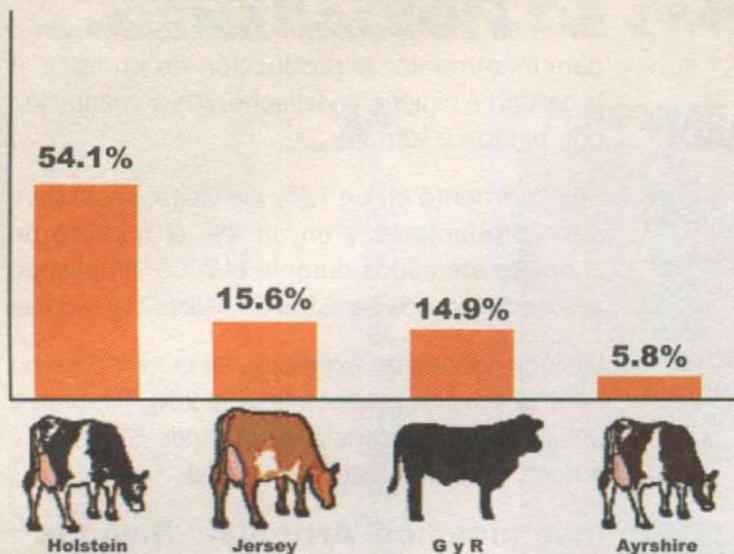
Inseminación Artificial: Bovinos y Porcinos

El servicio de inseminación se prestó en 12 municipios por 19 técnicos de La Cooperativa Genytec, con la orientación del Comité de Mejoramiento Genético de COLANTA. Durante 2005 se realizaron 24.400 inseminaciones artificiales-, distribuidas así:

MUNICIPIO	No. I.A.	%PART
1. Entrerriós	5.987	24.5
2. S. Pedro	4.938	20.2
3. La Unión	2.523	10.4
4. S. Rosa	2.059	8.5
5. Armenia	2.022	8.3
6. Bello (Ovejas)	1.696	7.0
7. Donmatías	1.587	6.5
8. Belmira	1.345	5.5
9. Frontino	755	3.1
10. Marinilla	698	2.9
11. Medellín	667	2.7
12. El Carmen de V.	132	0.5
Totales	24.409	100

En 2005 la inseminación artificial tuvo un incremento del 8.7 %.

La raza Holstein es la más utilizada en la I. A. con un 54% de participación, seguida por la Jersey con 16% y Gyr con 15%. El 80% de las I. A. se realizaron en razas lecheras.

% Participación por raza en inseminación artificial

La raza Jersey superó a la Gyr en las I. A. en 2005; resultado de las producciones de leche y cantidad de proteína que se están dando en las fincas donde hay vacas cruzadas Holstein con Jersey; La Sueca Roja y Blanca aparece promisoría por su resistencia a enfermedades como la mastitis.

La raza Pardo Suizo también registró un importante incremento. Se está utilizando para cruzarla con las vacas Holstein, buscando aumentar proteína, sin disminuir el volumen de leche ni el precio.

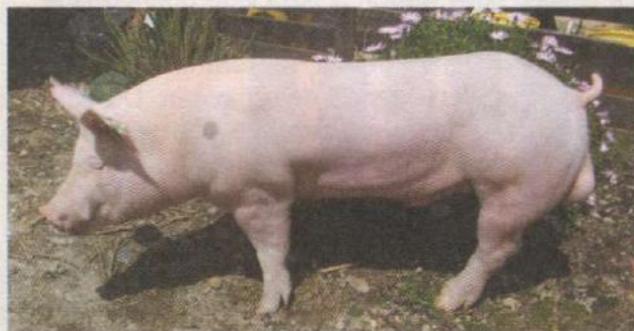
Importante resaltar también que la raza BON (Blanco Oreji-Negro) está siendo utilizada para cruzamiento con raza Holstein para mejorar proteína de la leche y con razas de carne como el Cebú, para mejorar calidad de carne y darle rusticidad al ganado.

Porcicultura: Se ha logrado mejorar la calidad del cerdo para la ventas en los Puntos de Venta de COLANTA.

Las dosis de semen registraron un alto nivel en la selección y obtuvieron un incremento en dosis del 150%, con respecto a 2004.

Se estandarizó la prueba para la identificación de la presencia de antibióticos en carne de cerdo y se inició el programa de capacitación para los porcicultores en buenas prácticas en producción de carne de excelente calidad.

Se elaboró la propuesta BICCO "Programa de beneficio integral de cerdos de COLANTA" que busca vincular al asociado porcicultor con el plan de mejoramiento de la calidad de la carne de cerdo desde la granja, pasando por FrigoCOLANTA hasta el consumidor.

**Ventas de Semen Bovino**

En 2005, las ventas de pajilla en los Agropecuarios COLANTA, tuvieron un incremento del 7% respecto al año anterior. El Almacén con mayor venta de semen registró un incremento del 20%.

En relación con el año 2004 se destaca el gran crecimiento en ventas de semen de las razas lecheras especializadas: Jersey, Ayrshire y Pardo Suizo, mejoradoras de proteína de la leche.

Importación de Semen Bovino

De Nueva Zelanda se importaron 10.000 pajillas de los toros: Manhattan, Everest, Bowie, Maunga, las cuales se encuentran disponibles en nuestros Almacenes Agropecuarios.

Proteína y Mejoramiento Genético

COLANTA continúa fomentando la producción lechera con el incremento de proteína, la reducción del Recuento de Células Somáticas, con el fin de lograr hatos más eficientes y competitivos. Muchos ganaderos incrementaron su hato con Jersey y con cruces con vacas Holstein.

La gestión estratégica del Departamento de Asistencia Técnica está direccionada a ofrecer alternativas tecnológicas y capacitaciones. Se realizaron 96 charlas técnicas, reuniones veredales, días especializados y giras demostrativas con 1.900 asistentes.



Transferencia de Embriones

En el proceso de estandarización de la técnica de transferencia de embriones bovinos, se realizaron las siguientes actividades:

Tratamientos Superovulatorios.

Raza Donadora	Vacas Superovuladas	Respuesta Positiva	Estructura Colectadas Por Vacas	Embriones Transferibles	Embriones Transferibles Por Vacas
Jersey	33	18	14.95	113	6.30
Bon	9	8	13.50	23	2.90
Brahman-R	9	6	13.50	36	6.00
Angus	8	6	11.00	23	3.85
Holstein	7	4	7.25	10	2.50
Brangus	5	4	5.75	16	4.00
Pardo Suizo	4	4	11.75	18	4.50
F1 Ho x Je	3	2	6.50	7	3.50
Ayrshire	2	2	23.50	4	2.00
Limousin	2	2	21.5	32	16.00
Brahman	2	2	4.00	3	1.50
Totales	84	60	9.92	285	4.75



Del total de vacas tratadas para superovulación, no respondieron positivamente el 28.50%, resultado ajustado a la estadística mundial que reporta un 30-35% de vacas sin respuesta positiva.

Los embriones transferibles por vaca, también se ajustan a parámetros mundiales reportados. La raza que respondió mejor a los tratamientos fue la Jersey, tanto en número de estructuras colectadas como en total de embriones transferibles. Las Limousin muestran una excelente respuesta. Las Brahman presentan pobre respuesta al tratamiento superovulatorio.

Las donadoras Holstein presentaron un buen promedio de estructuras colectadas pero muy bajo el número de embriones transferibles.

Mezclas de Concentrados en Fincas

Como estrategia para la disminución de costos se desarrolló una metodología para fabricar alimentos concentrados en finca que permitirá bajar hasta en un 18% los costos de concentrados lo que impacta en una disminución del 7% el costo de producción de la leche. Se desarrolló una evaluación en 34 fincas a las cuales entregó la metodología desarrollada por COLANTA para fabricar su propio concentrado y las materias primas utilizadas son suministradas en los Agropecuarios COLANTA.

Las materias primas utilizadas fueron: Maíz, yuca, semilla de algodón, núcleo energético COLANTA, torta de algodón, torta de soya, melaza, cloruro de sodio, carbonato de calcio y premezcla de minerales COLANTA.

Para cada finca se realiza una evaluación sobre las características de las vacas, del forraje producido y del manejo alimenticio y se balancea un concentrado a partir de las materias primas disponibles. La mezcla se realiza en la finca.

Los resultados preliminares en las fincas evaluadas indican un buen desempeño en producción de leche, disminución del período parto a primer servicio y un incremento en los sólidos lácteos como la proteína.

Municipios y productores con mezclas de alimentos concentrados.

MUNICIPIO	% PART.
Entrerriós	41
S. Pedro	21
Donmatías	11
Belmira	9
Bello (San Félix)	6
Santa Rosa de Osos	3
Santuario	3
Frontino	3
Planeta Rica	3
Total	100

Pastos y Forrajes

Se realizaron charlas técnicas, reuniones veredales, días especializados y giras demostrativas sobre temas relacionados con manejo y protección de suelos, establecimiento

y manejo de praderas, control de plagas, malezas y enfermedades en pastos y producción limpia en pastoreo.

En el control de collaría, la principal plaga que afecta el kikuyo y los reigrass, que son las gramíneas de mayor cultivo en la zona lechera especializada, se encontraron resultados con la aplicación del hongo entomopatógeno *Bauveria Bassiana*; lo que permitirá el cultivo de estas gramíneas para la producción de leche, en un programa de disminución de costos y conservación del ecosistema, con el uso del control biológico.

Monitoreo de hatos

En el Programa de «Monitoreo de Hatos» se les hace seguimiento periódico a través de visitas de manejo de registros pero el bajo número de registros en las fincas limita la posibilidad de masificar el Programa de Monitoreo y la implementación del Programa de Costos de Producción.

Se tiene como meta para el año 2006 trabajar en dos frentes:

1. Crear un Programa de Registro Oficial de Producción Lechera.
2. Dar continuidad al Programa de Implementación y Administración de los Registros en Finca, por medio de los aprendices del SENA.

Producción de Ganado de Carne en Fincas Piloto: Se continuó evaluando diferentes opciones raciales y cruces con F1 y Trihíbridos.

Muestras lecheras

Se realizaron muestras lecheras en Belmira, San Pedro de los Milagros, Entrerriós y Bello (San Félix), para ofrecer de manera didáctica la información sobre lo tipos de ganado más adecuado para las diferentes regiones y que generen mayor rentabilidad y productividad.

Campaña de Vacunación contra Aftosa y Brucelosis.

Para dar cumplimiento a la Ley 395 de 1997, en la que se declara de interés social y prioridad sanitaria la erradicación de la Fiebre Aftosa y Brucelosis, COLANTA adelantó campañas para

los dos ciclos de vacunación del año 2005 en el Valle de Aburrá, norte antioqueño y las demás zonas donde La Cooperativa tiene influencia. El cubrimiento en promedio de la vacunación fue del 97% en estas zonas, superior al promedio nacional que fue de 95%.

PROMOCIÓN COOPERATIVA

ECOLANTA

Se publicaron seis ediciones del ECOLANTA con un tiraje de 10.000 cada una. En esta publicación COLANTA se hace vocera del gremio ante las autoridades competentes, medios de comunicación y comunidad en general. La revista continuó con la línea de informar y educar.



Revista Despertar Lechero

Se publicaron las ediciones #24 y 25 del Despertar Lechero, con temas como Alimentación del Ganado, Calidad de la Leche, Cruces de Ganado, Manejo de la Finca, Nutrición, Sanidad Animal y Mejoramiento Genético, entre otros.

Cartelera COLANTA

Se hizo cubrimiento con cartelera en todas las áreas comunes de las plantas y comercializadoras del país, donde se suministra información de manera oportuna sobre el acontecer de la cooperativa y las campañas de educación para los asociados trabajadores y productores.

Telerevista COLANTA TV Más

Programa televisado en el que se informó sobre los planes y realizaciones de COLANTA, además de notas técnicas de interés, con miras a ser más competitivo y a ejercer un mejor control sobre el manejo de su finca. También se emitieron a través de los canales

locales de Santa Rosa de Osos, San Pedro, Yarumal, La Unión, El Retiro, Rionegro y Planeta Rica.

En el programa dominical de Teleantioquia "La Tierra, los Animales y el hombre", la Gerencia de COLANTA dio a conocer las directrices y políticas de La Cooperativa.

Radio Más desde Sta. Rosa de O.

Es una emisora comunitaria que promueve los valores del cooperativismo y del campo, cuya misión es informar, recrear y educar, aportando al desarrollo agropecuario del sector lechero, capacitación a los productores, con temas relacionados con la producción, competitividad, rentabilidad y tecnología, entre otros, además de las noticias del día.

En 2005 se realizaron los programas: Educando el Campo, Despertar Lechero, Las Buenas Noticias de Norte, En confianza con el Médico de la Familia y Santa Rosa Buenos Días, programa en el cual la comunidad en general tiene la oportunidad de expresar sus inquietudes.

Encuentros Cooperativos "Hable con su Cooperativa"

Los Encuentros Cooperativos son un espacio informativo que permite conocer más fondo a COLANTA: Sus directivos, políticas, servicios y beneficios del cooperativismo para sus asociados. Además, posibilita resolver las inquietudes de los asistentes al contar con la presencia de los jefes de las divisiones y departamentos solicitados por los asociados. Se realizaron cinco en La Unión, Funza, Frontino, Santa Rosa y Armenia, con una asistencia de 425 personas



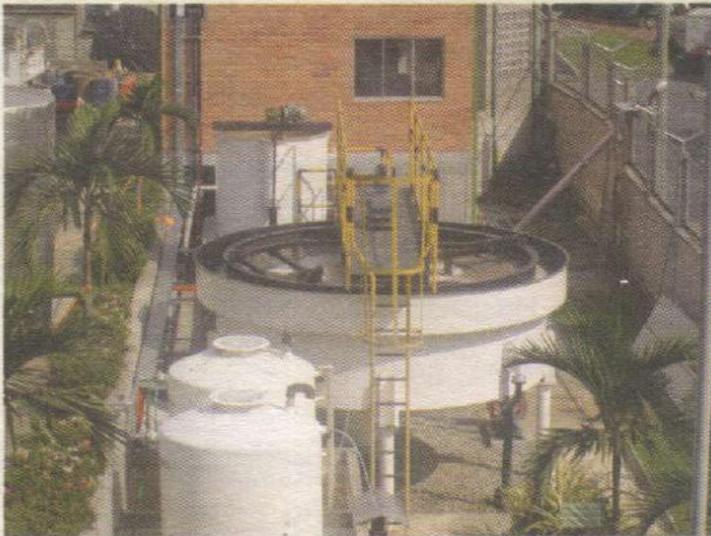
Cursos de Economía Solidaria

Los Cursos Básicos de Economía Solidaria son requisito indispensable para asociarse a La Cooperativa. En él se enseñaron los principios básicos del cooperativismo, derechos y deberes, al igual que los valores éticos y morales que debe poseer una persona para asociarse a COLANTA. Con una participación de 305 personas, las charlas se dictaron en San Pedro, Funza, Medellín y Planeta Rica.

GESTIÓN AMBIENTAL

La Coordinación de Gestión Ambiental en 2005, continuó con el objetivo de posesionar la variable ambiental dentro de la organización, haciendo compatible su actividad con la preservación del medio ambiente, resaltándose las siguientes actividades:

Participación en el Convenio de Producción Más Limpia del Norte del Valle de Aburrá, con la tesis de grado "Evaluación de la Responsabilidad Social de la Cooperativa COLANTA Ltda.", en la red de aguas de Antioquia- REDEAGUAS y en el programa de Intercalibración PICCAP con el Ministerio de Salud, en donde se tienen 10 métodos como referencia dentro del programa.



Las inversiones ambientales del 2005 ascendieron a \$401.495.972 un 43.06% mayores que 2004. Las mayores inversiones fueron realizadas en el programa de tratamiento de agua residual con un 53,4% del total de las inversiones.

Ejecución del proyecto de recuperación, tratamiento y reutilización de aguas industriales de la planta Funza con una inversión de \$109.289.980 y de la segunda etapa del sistema de tratamiento de aguas residuales de la planta Medellín con una inversión de \$185.102.353. Con la puesta en marcha del proceso de nano y ultra filtración del suero, se disminuyó la

disposición de éste con respecto al 2004 en un 61%, ocasionando un ahorro al año de \$597.695.694 y garantizando un manejo ambientalmente seguro a dicho subproducto.

- Reciclaje con empaques de programas sociales: En 2005 se recogieron 37.246 kilogramos de Tetra Pak, los cuales fueron tratados en la planta de cartón Gris (Cartonal) para obtener papel reciclado, cartón gris, entre otros. Con este material se elaboran mesas, sillas y tableros.

AHORRO Y CRÉDITO

Finalizó el año 2005 con 8.651 asociados, de los cuales 4.809 son asociados productores y 3.842 asociados trabajadores, lo que representan el 98% del total de asociados de La Cooperativa.

Créditos:

Los asociados se beneficiaron con créditos por \$34.801 millones. Lo que demuestra cumplimiento con las metas, estimulando y apoyando todas las actividades de nuestros asociados, con la

adquisición de tanques, equipos de ordeño, vivienda, salud y educación, entre otras.

Las destinaciones más significativas fueron para compra de ganado, infraestructura de producción lechera (tanques, plantas de energía, salas y equipos de ordeño) y vivienda.

DESTINO	% PART.
Compra de Ganado	19
Compra de Tanque	18
Otros: Salud, Educación, Recreación	18
Compra Vivienda y Terrenos	17
Infraestructura de Producción Lechera - Equipos y Salas de Ordeño -	16
Vehículos	5
Insumos Agropecuarios	3
Hogar	2
Electrodomésticos	1
Porcicultura y Agricultura	1
TOTAL	100

Seguros

Se continuó ofreciendo bienestar a los asociados con la póliza de salud, seguro tanque de enfriamiento, equipo de ordeño, educativo, vida y vehículo.

Se terminó el año con 553 vehículos asegurados con la póliza integral de automóviles, sin costo de financiación.

GESTIÓN HUMANA

En 2005 el crecimiento del personal fue del 7%, debido a la ampliación de las queseras de San Pedro y Entreríos que demandó mayor mano de obra dada la implementación de nuevos turnos con la producción diaria de 100.000 quesitos, fabricados con leche evaporada para reducir costos.

También en Funza se contrató nuevo personal por la adquisición de nuevos equipos y para cumplirle al I.C.B.F., con más de quinientos mil desayunos infantiles.

En 2005 se continuó el proceso de selección por competencias, lo que permitió una certera selección del personal.

BIENESTAR SOCIAL Y CAPACITACIÓN

Promoción de la educación formal: 19 trabajadores de Medellín, San Pedro, Pereira, Manizales, culminaron su bachillerato; 18 se graduaron como técnicos del SENA en Mercadeo, Comercio Internacional y Supervisión en Ventas.

Entrenamiento para 948 trabajadores de diferentes plantas y comercializadoras, lo que representa un incremento del 68.8%.



Desarrollo deportivo, recreativo y cultural: De los 4.211 trabajadores, 1.177 participaron en diferentes disciplinas deportivas, dejando en alto el nombre de La Cooperativa. El incremento fue del 18.2%. COLANTA quedó campeón en las olimpiadas de Pro Aburrá Norte.

SALUD OCUPACIONAL

En 2005 Salud Ocupacional lideró la campaña Triple A, con la cual se busca crear cultura de Autocuidado, Autoestima y de una buena Actitud, con miras a resaltar los valores y principios de las personas como parte fundamental para mejorar el desempeño y disminuir la accidentalidad y cumpliendo con los requerimientos legales vigentes.

Dentro de los programas de medicina y seguridad se desarrollaron actividades preventivas y de control como: Evaluación del personal para riesgo cardiovascular con un cubrimiento del 100% de las plantas y el 78%

de la población, dotación en un 62% de las necesidades ergonómicas de los puestos de trabajo estudiados, control de factores de riesgo prioritarios del ambiente en la planta de cárnicos con una inversión de 132 millones. Se levantaron los procedimientos e instructivos del área. Se actualizó la matriz de riesgo, se inició el proceso de intervención en la NTC OSHAS SEGURIDAD 18.001 con la cual se espera para el 2006 certificar la planta de Funza.



Con relación a la formación y capacitación en salud ocupacional se priorizó en temas como evacuación, emergencias, primeros auxilios, factores de riesgo, trabajos especiales y se actualizaron los 17 presidentes de Copaso a nivel nacional.

SISTEMAS

Se implementó el software para manejar las hojas de vida de los asociados a La Cooperativa, teniendo a la fecha la información actualizada del 57% de los asociados y no asociados. Con este desarrollo se ha dotado al área de Atención al Asociado de una herramienta ágil para contactar a los productores.

Con la creación de "Programas Sociales", se implementó el software Sistema de Gestión Programas de Nutrición Infantil, mejorando los procesos de facturación, despacho y seguimiento de entrega de la mercancía en esta área. Se independizó la cartera de Programas Sociales de la Comercializadora de Funza.

Se realizó la implementación del sistema Pos con nuevas funcionalidades en los medios de pago. Se habilitó el pago con tarjetas débito mediante los datáfonos de Visa, en los Puntos de Venta Caribe 1, Caribe 2, La 10 y Nutibara. Convenio con Pro Aburrá Norte para descuentos por compras, pagos con bonos Interpass y órdenes de compra COLANTA.

Se inició el proyecto de recolección de información y organización de la Selección de los Proveedores de La Cooperativa, lo que permitirá obtener información clara, oportuna y en línea del estado de los proveedores en COLANTA, independiente de la planta que lo esté consultando. Es decir se homologó la calificación de los proveedores en La Cooperativa a todas las dependencias que realizan alguna actividad de compra.

Cumplimiento sobre propiedad intelectual y derechos de autor

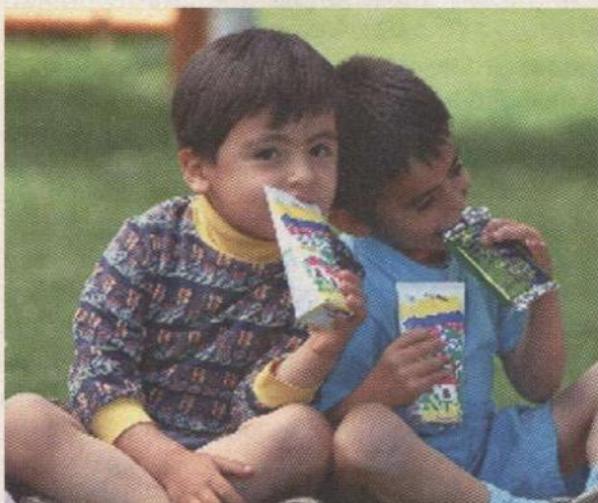
COLANTA continua con el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor de software, adquiriendo licencias de uso por un valor de \$67.451.068 en programas tales como: Base de Datos y Desarrollo (Progress), Sistemas Operativos y de correo (Windows 2003 Server / Exchange), para control de virus (Norton Antivirus), se realizó una inversión importante en el sistema de Respaldo o Backup (BrighStor) y en el manejo de planos AutoCAD -Inventory. Es importante resaltar que los equipos adquiridos en el transcurso de este año se compraron con sus respectivas licencias de Sistema Operativo. En los equipos destinados a los puntos de ventas y Almacenes de Insumos Agropecuarios se les instaló Open Office (software libre).

RESUMEN BALANCE SOCIAL 2005 EN COLANTA TODO ES BALANCE SOCIAL

	Lts MILLO	\$ MILLO.
1. BONIFICACIONES DE LECHE		100.399
U.F.C.	584	33.786
Proteína	746	31.531
Grasa	728	11.090
R.C.S.	266	2.425
Otras	706	21.567
2. EXPORTACIONES	86	24.471
3. SUBSIDIOS DERRUMBE "La Culebra"	4	2.756
4. DESAYUNOS INFANTILES - REFRIGERIOS		6.000
Programa Presidencial - I.C.B.F (Enero - Agosto)		6.000
" Gobernación Antioquia - MANA		
" Municipio Medellín - Vaso de Leche, Pan para Paz		
" " Armenia - Nutrición Infantil		
5. SUBSIDIO AL CONSUMIDOR		6.683
Promociones Leche y Salchichón	3	3.463
Extra contenido Leche. 100cc adicional enlechada	5	3.220
6. DEVALUACIÓN DÓLAR - EXPORTACIÓN		7.000
7. IMPUESTOS		11.824
4 X 1.000		5.575
Predial, Industria y Comercio, IVA		4.249
F.N.G. Leche y Carne		2.000
8. EDUCACIÓN		3.133
Educación y Asistencia al Asociado		1.891
Fondo Edu. Formal - Cupos Escolares		802
Tiquetes Escolares		279
Cuadernos "		131
Ludoteca Belén de Umbría		30
9. APOYO AL DEPORTE		61
10. SUBSIDIO FLETE PRODUCTORES		625
11. SEGURO DE VIDA		97
Asociados fallecidos (39)		
Valor Estimado del Balance Social		163.049

Generación de Empleo: De COLANTA dependen directa e indirectamente más de 180.000 personas.

9. BALANCE SOCIAL



COLANTA como entidad sin ánimo de lucro, ejecuta todas las actividades con miras a su labor social. Durante 2005 se realizaron los siguientes programas:

PROGRAMAS DE NUTRICIÓN INFANTIL

La Cooperativa COLANTA ha implementado políticas internas de apoyo solidario para mejorar la seguridad alimentaria en el país, como parte esencial del derecho a una vida digna.

Los indicadores de la Encuesta Nacional de la Situación Nutricional en Colombia – ENSIN 2005, muestran la necesidad de desarrollar convenios de cooperación con las entidades gubernamentales nacionales e internacionales, para el diseño, ejecución y evaluación de programas que garanticen la mejora continua en seguridad alimentaria y nutricional como eje principal de la política social en Colombia.

DESAYUNOS INFANTILES I.C.B.F.

En el programa de Desayunos Infantiles COLANTA atendió 736.732 niños entre 6 meses y 5 años de edad, preferiblemente zona rural. Hoy se cubre el 75% de esta zona y con el propósito de mejorar el consumo y aprovechamiento biológico de alimentos e impactar la prevalencia de

anemia en este grupo de edad. Adicionalmente, promueve el registro civil de los niños, coberturas útiles de vacunación para la edad, la afiliación al sistema salud, la asistencia de los niños al programa de crecimiento y desarrollo, y los hábitos saludables.

El complemento alimentario incluye un kilo de Bienestarina mensual para niños de 6 a 11 meses; para los niños de 1 a 5 años, se les suministra una porción de 200cc de leche ultra pasteurizada, un paquete de galletas (los dos productos adicionados con hierro).

El programa de Desayunos Infantiles del I.C.B.F. cubre 28 departamentos, de los cuales COLANTA atiende las zonas: Atlántica, Central, Oriental y Pacífica, a excepción del Sur Occidental del país.

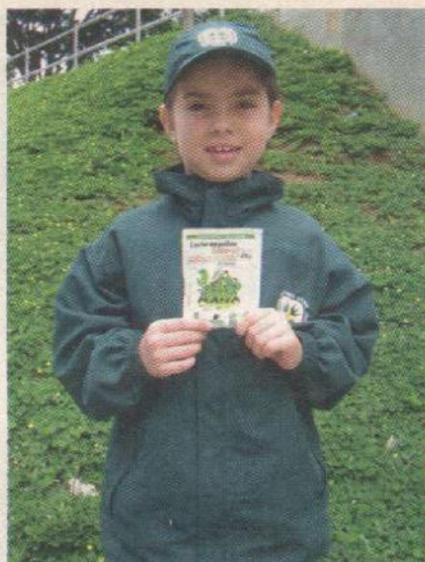
PROGRAMA "MANA"- GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

El Programa de complementación alimentaria MANA, en convenio con COLANTA atendió 195.200 niños menores de 5 años, en los 125 municipios de Antioquia, y tuvo como propósito disminuir los niveles de inseguridad alimentaria y nutricional de la población infantil.

En la década de los noventa la mortalidad hospitalaria por desnutrición grave en el mundo, era en promedio de un 25%. Así mismo la OMS estima que el 60% de las muertes en niños menores de cinco años se encuentra asociado a la desnutrición y el 9% de los niños del mundo tienen desnutrición grave.

En el departamento de Antioquia, durante el 2000 la tasa de mortalidad por desnutrición en menores de 5 años fue del 20.93%. Por lo anterior se crea el Plan Departamental de Seguridad Alimentaria, Mejoramiento Alimentario y Nutricional de Antioquia MANA, cuyo objetivo es mejorar y mantener el estado nutricional de los menores de cinco años, a través de acciones de complementación y estrategias de formación a sus familias en hábitos alimentarios y estilos de vida saludable.

El programa suministra 200cc de leche en polvo modificada y un paquete de galletas 30g, (los dos productos adicionados con hierro).



PROGRAMA "VASO DE LECHE"- MUNICIPIO DE MEDELLÍN

Programa del Municipio de Medellín ejecutado por un distribuidor de quien COLANTA es proveedor de la leche pasteurizada enriquecida con hierro, la cual se entrega en un contrato con la Alcaldía de Medellín.

La medición más reciente del estado nutricional de la población menor entre 5 y 17 años de edad pertenecientes a los restaurantes escolares en el año 2002 mostró que el 35,3% tienen desnutrición global, el 48,4% desnutrición crónica y el 7,4% desnutrición aguda. Así mismo encuestas realizadas en los estudiantes de las escuelas oficiales y privadas de la zona urbana de Medellín, se encontró que el 85% presentaban deficiencia en el consumo de Calcio, un 92% deficiencia en Hierro, un 82% deficiencia en Zinc, un 74% deficiencia en Vitamina A y un 39% deficiencia en Vitamina C.

Todos estos estudios muestran que una alimentación insuficiente o inadecuada genera trastornos físicos, emocionales, cognitivos, que hacen que la población sea más vulnerable a enfermedades. Además, el proyecto de restaurantes escolares sólo cubre el 40% de la población escolar. Por lo anterior se creó el proyecto de Vaso de Leche Escolar, que contribuye a mejorar la seguridad alimentaria y nutricional.

El programa llega a población escolar entre 5 y 17 años de edad del Municipio de Medellín, que no sean beneficiarios de programas de Restaurantes Escolares.

Consiste en un aporte nutricional de mínimo el 15% diario del 20% del valor calórico total, el 28% de los requerimientos proteícos, que está compuesto por una bolsa de leche entera pasteurizada enriquecida y fortificada, de 200ml y un alimento energético (Bocadillo, galleta tipo sándwich, panelita de

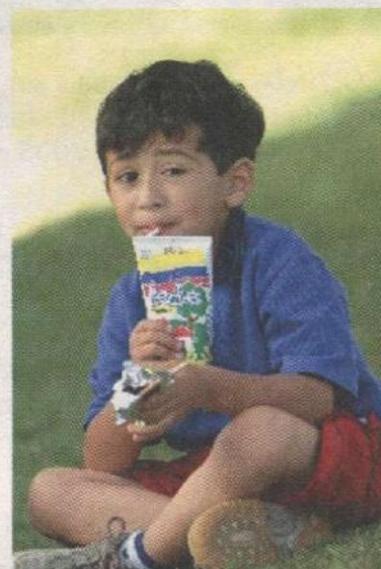
coco, galleta de mantequilla de leche en polvo modificada, un paquete de galletas 30g, (los dos productos adicionados con hierro).

Se atienden 140.640 escolares día, en cinco zonas del municipio de Medellín en planteles educativos, para ser suministrado de lunes a viernes.

PAQUETE ALIMENTARIO "PAN PARA PAZ"

En 2005 se implementó el programa del paquete alimentario, con el propósito de atender a los escolares en época de vacaciones y evitar la baja en peso y talla por la falta de nutrición en dicho período.

COLANTA desarrolló una leche en polvo enriquecida con vitaminas y minerales que aporta el 60% de las necesidades diarias de los escolares en dichos nutrientes



COMPLEMENTACIÓN NUTRICIONAL – CALARCÁ Y TEBAIDA

En los meses de octubre, noviembre y diciembre, se hizo convenio con las Alcaldías de Calarca y Tebaida para atender 389 y 236 niños diarios respectivamente, con complementos nutricionales para niños entre 1 y 3 años, en riesgo de desnutrición, pertenecientes a los niveles I y II del SISBEN.

En Calarcá se entregaron 23.760 complementos compuestos por leche UHT por 200 cc y galleta por 35 gramos, para un total de 4.752 litros de leche, y en la Tebaida se entregaron 4.958 complementos compuestos por leche UHT por 200 cc y galleta por 35 gramos, para un total de 991 litros de leche.

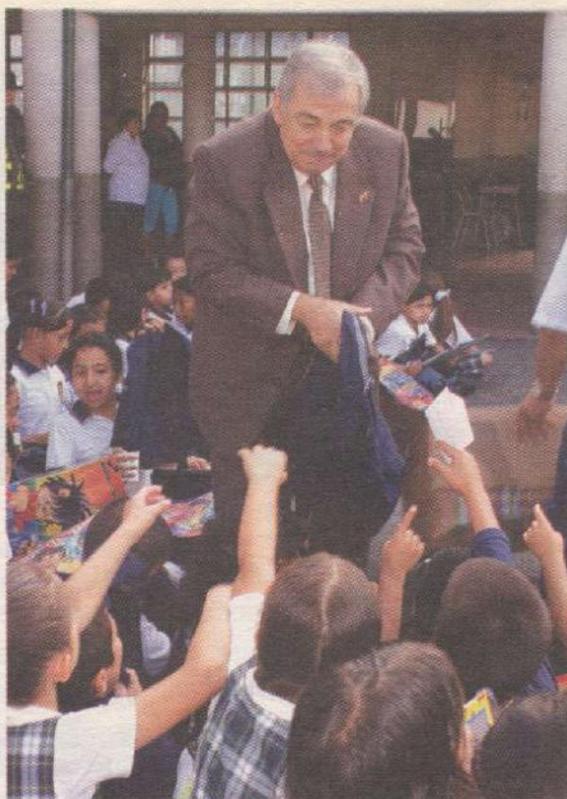
APOYO A EDUCACIÓN FORMAL

Fiel a su filosofía solidaria, COLANTA consignó \$802.435.669 para educación formal, resultantes del ejercicio de 2004 para ser aplicados en 2006, así:

A través del ICETEX se consignaron \$655.000.000 para pago de matrículas de cupos nuevos para niños de estratos 1 y 2, preferiblemente del área rural. Los alcaldes de municipios, miembros de Comités de Educación y médicos veterinarios de COLANTA, con la colaboración de jefes de núcleo y rectores, se hicieron los listados de niños beneficiados con monto a pagar. El ICETEX destinó estos recursos de tal manera que los niños que ingresaron a estudiar en 2006, tengan garantizados cinco años de estudio consecutivos.

A la Alcaldía de Armenia se entregaron \$47.435.669 para refrigerios escolares a niños de los estratos 1 y 2.

Con el municipio de Medellín se realizó un convenio por \$100.000.000, a través de la Secretaría de Educación de Medellín para suministro de 4.500 kits escolares para niños de estratos 1 y 2. El paquete escolar estuvo compuesto por: Morral, lápiz, regla plástica, tajalápiz, borrador, carpeta escolar, compás, cartuchera de colores, escuadra, caja de colores x 12, transportador, dos bolígrafos, dos cuadernos de 50 hojas y cinco cuadernos de 100 hojas.



LUDOTECA BELÉN DE UMBRÍA

COLANTA se vinculó al programa de ludotecas liderado por la Primera Dama de la Nación con el patrocinio de la Ludoteca de Belén de Umbría, ubicado a dos horas de Pereira. El aporte de \$30 millones garantiza el aprendizaje mediante juegos lúdicos para 70 niños de las clases menos favorecidas de esta localidad.

PRÉSTAMOS DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

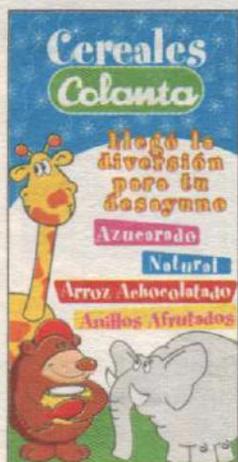
Este Comité continuó proponiendo programas de educación integral cooperativa y capacitaciones para sus asociados en coordinación con los Subcomités Regionales del Valle de Aburra, Donmatías, Yarumal, Enterreros, San Pedro, Belmira, San José de La Montaña, Planeta Rica, Carolina, Angostura, Armenia, Frontino, Oriente y Funza.

En capacitaciones y préstamos para matrículas de bachillerato y universidad, el Comité de Educación prestó a sus asociados un total de \$60 millones en 2005.



CUADERNOS COLANTA

En 2005 COLANTA solidaria donó 70.000 cuadernos a los niños de las escuelas rurales de las áreas de influencia de La Cooperativa como S. Pedro, Santa Rosa de Osos, Yarumal, Planeta Rica, Caucasia, Donmatías, Barbosa, La Ceja, La Unión, Armenia y Funza, entre otras. También se beneficiaron con el programa "Cuadernos COLANTA" los hijos de los asociados trabajadores entre quienes se repartieron 33.800 cuadernos.



TIQUETE ESCOLAR

Reconocimiento entre la comunidad estudiantil causó la financiación del tiquete de transporte escolar cuyo diseño e impresión fue financiado por COLANTA como apoyo a los programas de la Alcaldía de Medellín con las clases menos favorecidas y que subsidia parte del costo del



pasaje en bus para los estudiantes de los estratos uno, dos y tres. En total se obsequiaron 18 millones 200 mil tiquetes con 10 diseños de boletas diferentes, siempre promocionando los productos de La Cooperativa.

APOYO AL DEPORTE

Uniformes por \$70 millones entregó COLANTA para equipos de fútbol de barrios y veredas de todo el país, en cumplimiento de su labor social.

Se patrocinó a Deportes Quindío con un aporte canjeable en insumos de los Agropecuarios COLANTA. En contraprestación todos los futbolistas portaron en su camiseta el Logo de COLANTA. Además se ubicaron estratégicamente 20 vallas de La Cooperativa en el Estadio Centenario de Armenia.

Al Once Caldas, al Deportivo Pereira, al Envigado Fútbol Club y al América de Cali, se les apoyó igualmente con vallas publicitarias situadas detrás de los arcos, para lograr efecto visual en televisión durante la transmisión de los goles.



ALMANAQUE

Cada año COLANTA edita su almanaque temático en edición de lujo, el cual llega a todos los productores de La Cooperativa, asociados trabajadores, tenderos, autoridades civiles, eclesiásticas y militares, embajadas, consulados y público en general. Con el ánimo de democratizar la selección de los temas del almanaque, La Cooperativa abrió un concurso a nivel nacional en el cual participaron más de 2.000 fotógrafos. La selección de las fotos ganadoras la hizo un jurado calificado. Se imprimieron 120.000 almanaques.

RANGO DE VOLUMEN DE LECHE ENVIADA POR PRODUCTORES

De los 11.612 productores activos de La Cooperativa, el 55% envía menos de 100Lt/día (o sea 6.387 productores). El 28% envía entre 100 y 300Lt/día (o sea 3.251). El 9% envía entre 300 y 500Lt, y el 8% más de 500Lt, lo que demuestra la gran labor social que COLANTA hace con el pequeño productor al comprarle toda su producción durante los 365 días del año, pese a los altos costos administrativos y gastos operacionales que le generan a La Cooperativa los productores con volúmenes mínimos de leche.

TOTAL LITROS POR PRODUCTOR

Rango de Producción	LT=<100	100<LT=300	300<LT=<500	LT>500	Total
No. Productores	6.387	3.251	1.045	929	11.612
% Productores	55%	28%	9%	8%	100%
Total Litros	271.111	609.999	429.258	948.887	2.259.255
% Producción	12%	27%	19%	42%	100%
Promedio Lts/Productores	42	188	411	1.021	195

SEGUROS DE VIDA PAGADOS AÑO 2005

Durante 2005, fallecieron 39 asociados, quienes con su trabajo contribuyeron al engrandecimiento de nuestra Cooperativa.

De nuevo la administración da su voz de condolencia a todas sus familias y presenta a la honorable Asamblea, el informe detallado del pago de 97 millones a sus beneficiarios, recursos estos que son un programa del Fondo de Solidaridad, debidamente reglamentado por el Consejo de Administración.

AGUDELO JAIME, ARISTIZABAL JAIME, BEDOYA TOMAS, BERRIO GILDARDO, CAMPUZANO RAMIRO, CARMONA JOSE, CARMONA FEDERICO, GIRALDO ALBEIRO, GIRALDO LUIS, GÓMEZ LUIS, GONZÁLEZ GILDARDO, GUTIÉRREZ JUAN, GUZMÁN HERIBERTO, HERNÁNDEZ ROSENDO, JALLER RICARDO, JARAMILLO CARLOS, JARAMILLO JESÚS, OCHOA CARLOS, OROZCO GUSTAVO, OSORIO RAMÓN, OSORIO SAULO, PATIÑO ROBERTO, PEÑA FRANKY, PÉREZ RAFAEL, QUINTERO CAROLINA, RESTREPO JOAQUÍN, RESTREPO LIBARDO, ROMERO ALFONSO, RUÍZ TERESITA, SIERRA LIBARDO, SALGADO FRANCISCO, TOBÓN JOSÉ, VALLEJO GUILLERMO, VÉLEZ OSCAR, VILLA RAFAEL, YEPES ELIZABETH, ZAPATA CARLOS, ZAPATA JOSÉ, ZULUAGA RAMIRO.

EMPRESA LÁCTEAS**Producción Litros**

No.	NOMBRE	PAÍS	*Producción Miles-Lts/día	No. Productores	Litros/Prod
1	Dairy Farmers	USA	56.712	23.800	2.383
2	Fonterra	Nueva Zelanda	36.164	14.000	2.583
3	Arla Food	Dinamarca-Suecia	19.726	17.500	1.127
4	Campina	Holanda	15.753	17.000	927
5	Land O' Lakes	USA	14.904	7.000	2.129
6	Nordmilch	Alemania	11.507	17.000	677
7	Bonlac Foods	Australia	10.137	2.500	4.055
8	Glanbia	Irlanda	6.712	18.700	359
9	Sodiaal	Francia	6.301	14.300	441
10	Valio	Finlandia	5.753	15.300	376
11	Amul	India	5.096	2.280.00	2
12	Nestlé	Brasil	4.134	6.110	677
13	SanCor	Argentina	3.836	4.200	913
14	Conaprole	Uruguay	2.378	2.700	881
15	Itambé	Brasil	2.271	6.060	375
16	COLANTA **	Colombia	2.264	11.612	195
17	ELEGE	Brasil	1.964	21.402	92
18	Parmalat	Brasil	1.112	4.550	244

** : 6.000 productores con menos de 100 Lt/día

* : Columna de indexación.

Número Productores

No.	NOMBRE	PAÍS	Producción Miles-Lts/día	*No. Productores	Litros/Prod
1	Amul	India	5.096	2.280.000	2
2	Dairy Farmers	USA	56.712	23.800	2.383
3	ELEGE	Brasil	1.964	21.405	92
4	Glanbia	Irlanda	6.712	18.700	359
5	Arla Food	Dinamarca-Suecia	19.726	17.500	1.127
6	Campina	Holanda	15.753	17.000	927
7	Nordmilch	Alemania	11.507	17.000	677
8	Valio	Finlandia	5.753	15.300	376
9	Sodiaal	Francia	6.301	14.300	441
10	Fonterra	Nueva Zelanda	36.164	14.000	2.583
11	COLANTA	Colombia	2.260	11.612	195
12	Land O' Lakes	USA	14.904	7.000	2.129
13	Nestlé	Brasil	4.134	6.110	677
14	Itambé	Brasil	2.271	6.060	375
15	Parmalat	Brasil	1.112	4.550	244
16	SanCor	Argentina	3.836	4.200	913
17	Conaprole	Uruguay	2.378	2.700	881
18	Bonlac Foods	Australia	10.137	2.500	4.055

Fuente: Ing. Agron. Aldo Ibarra, Asesor Internacional.

DISPONIBILIDAD DE LECHE PER CÁPITA MUNDIAL 2005

Cuadro 32

No	PAÍS	PRODUCCIÓN LTS MILLONES	POBLACIÓN MILLONES	DISPONIBILIDAD LTS /HAB -AÑO
1	Nueva Zelanda	13.981	3.91	3.576
2	Australia	10.097	20.56	491
3	Finlandia	2.557	5.33	480
4	Uruguay	1.498	3.58	418
5	Francia	23.848	60.16	396
6	Suecia	3.163	8.75	361
7	Alemania	27.592	82.49	334
8	Polonia	12.219	39.33	311
9	Estados Unidos	77.565	301.14	258
10	Canadá	7.906	31.95	247
11	Argentina	9.114	39.28	232
12	Rusia	31.282	144.11	217
13	Italia	10.574	58.14	182
14	Ecuador	2.267	13.54	167
15	Chile	2.163	16.30	133
16	Colombia	6.025	46.04	131
17	Brasil	23.318	182.86	128
18	México	9.726	105.69	92
19	Venezuela	1.330	26.79	70
20	Paraguay	374	6.30	59
21	Perú	1.261	28.01	45
22	India	38.106	1.099	35
23	Bolivia	237	9.10	26
24	China	19.452	1.324	15
MUNDIAL		530.301	6.454	82

Fuente: FAO. Cálculos Observatorio Agrocadenas.

CONSUMO P/CÁPITA - HAB - AÑO**COLOMBIA**

AÑO	LECHE	BOVINO	POLLO	CERDO
1990 - 94	110	21.2	7.9	2.3
1995 - 99	122	18.5	12.0	3.0
2000	129	17.7	13.3	2.5
2001	130	16.3	13.8	2.5
2002	133	15.5	14.8	2.5
2003	134	14.9	15.2	2.8
2004	134	15.4	15.3	2.5
2005	135	15.4	15.9	2.6

Nota: Colombia aumentó consumo de leche y carne de cerdo

MUNDIAL

AÑO	LECHE	BOVINO	POLLO	CERDO
2000	95	9.8	10.6	15.0
2001	95	9.9	10.8	15.1
2002	96	9.7	12.0	15.2
2003	95	9.8	12.2	15.7
2004	96	9.9	12.3	15.9
2005	97	10.1	12.8	16.1

Fuente: FAO

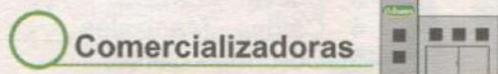
% LECHE EN COOPERATIVAS

No	PAÍS	% PARTICIPACIÓN
1	Dinamarca, Finlandia, Suecia, N. Zelandia	99
2	Yugoslavia	93
3	Uruguay	90
4	EE.UU.	87
5	Países Bajos	84
6	Portugal, Eslovaquia	80
7	Francia	42
8	Colombia	18*
PROMEDIO		74

*: En Colombia apenas 18% en Cooperativas.

Fuente: www.portalcooperativo.com/mundo.htm

COMERCIALIZADORAS



- | | |
|------------------------|----------------------------|
| 1 Antioquia - Medellín | 6 Atlántico - Barranquilla |
| 2 Cundinamarca - Funza | 7 Bolívar - Turbaco |
| 3 Valle - Cali | 8 Caldas - Manizales |
| 4 Quindío - Armenia | 9 Córdoba - Cereté |
| 5 Risaralda - Pereira | |

DISTRIBUIDORES



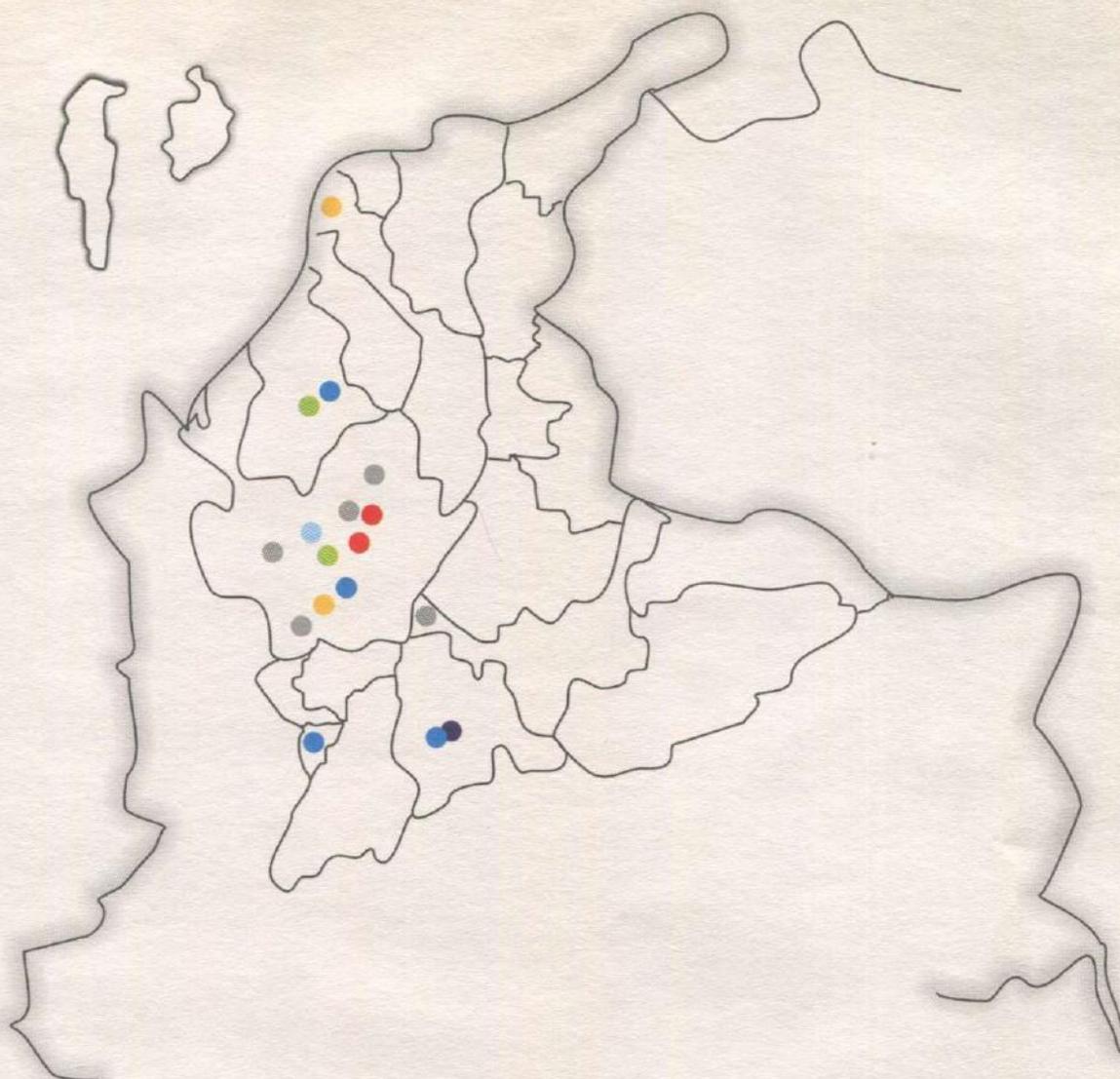
Distribuidores Lácteos

- | | |
|----------------|---------------|
| 1 Amazonas | 11 Magdalena |
| 2 Antioquia | 12 Meta |
| 3 Atlántico | 13 Putumayo |
| 4 Bolívar | 14 Quindío |
| 5 Caldas | 15 Risaralda |
| 6 Casanare | 16 San Andrés |
| 7 Cauca | 17 Sucre |
| 8 Cundinamarca | 18 Tolima |
| 9 Córdoba | 19 Valle |
| 10 Huila | 20 Venezuela |
| | 21 EE.UU |

Distribuidores Sales y Concentrados

- 1 Antioquia - Medellín
- 2 Atlántico - Barranquilla
- 3 Bolívar - Turbaco
- 4 Caldas - Manizales
- 5 Córdoba - Cereté
- 6 Cundinamarca - Funza
- 7 Quindío - Armenia
- 8 Risaralda - Pereira
- 9 Nariño
- 10 Meta
- 11 Florencia - Caquetá

PLANTAS Y CENTROS DE ACOPIO



Pasteurizadoras



- 1 Antioquia - Medellín
- 2 Córdoba - Cereté
- 3 Cundinamarca - Funza
- 4 Quindío - Armenia

Leche UHT



- 1 Cundinamarca - Funza

Derivados Lácteos



- 1 Antioquia - San Pedro

Cárnicos



- 1 Antioquia - San Pedro - Derivados
Santa Rosa - FRIGOCOLANTA

Concentrados, Sales y Fertilizantes



- 1 Antioquia - Santa Rosa
- 2 Bolívar - Cartagena

Pulverizadoras



- 1 Antioquia - San Pedro (2)
- 2 Córdoba - Planeta Rica

Centros de Acopio



- 1 Antioquia - Santa Rosa
Yarumal
Frontino
La Pintada
- 2 Boyacá - Puerto Boyacá