

# INFORME DE GESTIÓN 2006

XLIV  
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA  
2007



**Colanta**



# CONTENIDO

CUADRO DIRECTIVO	5
ORGANIGRAMA	6
INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA	9
INFORME JUNTA DE VIGILANCIA	31
DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL	33
BALANCE GENERAL	41
LÁCTEOS	101
CÁRNICOS	108
INSUMOS AGROPECUARIOS	109
INFORME DE GESTIÓN SOCIAL	115



## GRÁFICOS, CUADROS Y MAPAS

		PAG.
Gráfica 1	EXPORTACIONES COLANTA	10
Cuadro 1	CAEN EXPORTACIONES COLANTA	11
Gráfica 2	IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO	13
Cuadro 2	IMPORTADORES DE L. EN POLVO 2001 - 2006	14
Cuadro 3	PRECIO LITRO 1.000 c.c EN \$ - 2006	15
Gráfica 3	TONELADAS DE PROTEÍNA EN COLANTA BAJARON 7%	16
Cuadro 4	CALIDAD DE LECHE PASTEURIZADA	17
Gráfica 4	MUESTRAS LECHE SECCIONAL SALUD MEDELLÍN	18
Gráfica 5	CONTINUAN ALTAS LAS IMPORTACIONES DE LACTOSUERO 147%	19
Cuadro 5	IMPORTADORES DE LACTOSUERO 2006	20
Cuadro 6	PARAFISCALES COLANTA 0A F.N.G*	21
Gráfica 6	% PROTEÍNA COLANTA VS % FINCAS PILOTO 2006	29
Cuadro 7	DISPONIBILIDAD MUNDIAL DE LECHE 2006	30
Gráfica 7	EXCEDENTES COLANTA	50
Gráfica 8	ACTIVO TOTAL	52
Gráfica 9	CAPITALIZACIÓN ANUAL	58
Gráfica 10	CAPITAL SOCIAL ACUMULADO	59
Cuadro 8	I. CALIDAD COMPOSICIONAL	103
Gráfica 11	II. CALIDAD BACTERIOLÓGICA	104
Gráfica 12	PRODUCTORES COLANTA	105
Gráfica 13	CAPTACIÓN DE LECHE COLANTA	106
Gráfica 14	VENTAS TOTALES	107
Gráfica 15	GENERACIÓN DE EMPLEOS COLANTA	126
Cuadro 9	CONSUMO P. CAPITA/KG-HAB - AÑO	129
Mapa 1	AGROPECUARIOS COLANTA	130
Mapa 2	COMERCIALIZADORAS	131
Mapa 3	DISTRIBUIDORES	132
Mapa 4	PLANTAS Y CENTROS DE ACOPIO	133



# CUADRO DIRECTIVO

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### PRINCIPALES

Ing. Guillermo Gaviria E.  
Abog. Daniel Cuartas T.  
M.V. Gustavo Cano L.  
Tecn. Jorge A. Betancur T.  
Ing. Eduardo Velásquez V.

### SUPLENTES

Sr. Luis Carlos Gómez M.  
Sr. Noé de Js. Arboleda J.  
Sr. Humberto Roldán E.  
Lic. Gabriel J. Moreno M.  
Abog. Albeiro de J. Henao.

### SECRETARIA

Consuelo Ramírez H.

---

## GERENTE GENERAL

M.V.Z. Jenaro Pérez G.

---

## JUNTA DE VIGILANCIA

### PRINCIPALES

Sr. Guillermo L. Velásquez U.  
Sr. Martín A. Yepes S.  
Tecn. Jairo Saldarriaga Z.

### REVISORIA FISCAL

Cont. Luis F. Ríos A.

### SUPLENTE

Cont. Carmen E. Bernal A.  
Representación AIGR Contadores Ltda.

### SUPLENTES

Tecn. Agr. Luis A. Salas C.  
Tecn. Juan José Palacio S.  
Sr. Isaac Sepúlveda A.

---

## COMITÉ DE EDUCACIÓN

### PRINCIPALES

Zoot. Carlos M. Medina R.  
Sra. Martha C. López M.  
Tecn. Joaquín E. Jaramillo O.

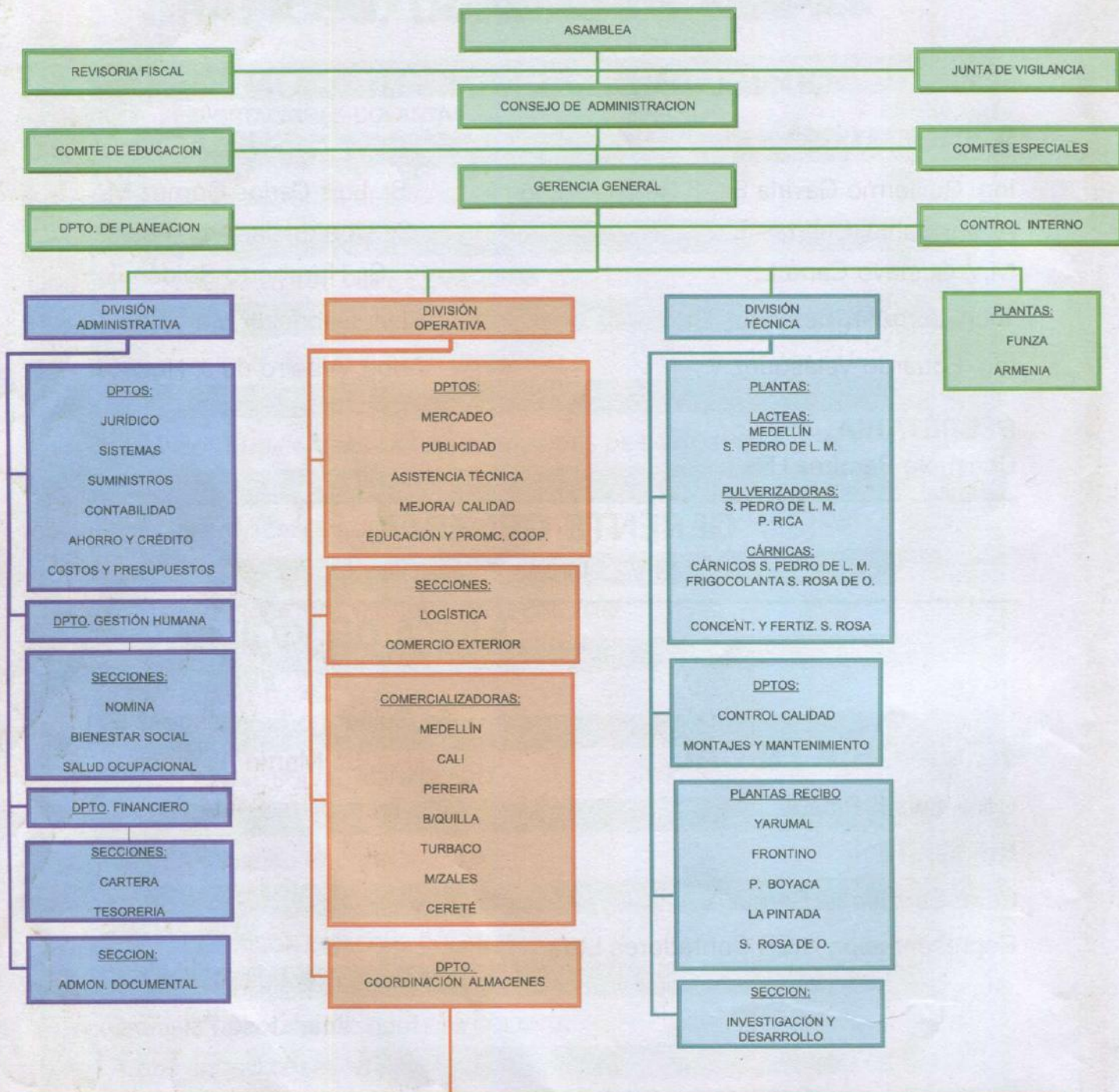
### SUPLENTES

Sr. Manuel J. Medina M.  
Sr. Luis F. Ochoa E.  
Sr. Luis A. Sepúlveda B.

---



# ORGANIGRAMA COLANTA



## ALMACENES

- |                            |                        |                       |                    |
|----------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------|
| 1 San Pedro de I. Milagros | 13 Cereté              | 25 La Dorada          | 37 Puerto Boyacá   |
| 2 Santa Rosa               | 14 La Unión            | 26 Aragón             | 38 Abejorral       |
| 3 Entrerrios               | 15 Guayabal            | 27 Ituango            | 39 Cañas Gordas    |
| 4 Ovejas                   | 16 Planeta Rica Centro | 28 Facatativa         | 40 Liborina        |
| 5 Medellín Autopista       | 17 La Ceja             | 29 Puerto Berrio      | 41 Arboletes       |
| 6 Yarumal                  | 18 Frontino            | 30 Amalfi             | 42 La Pintada      |
| 7 Don Matías               | 19 Caucaasia           | 31 Marinilla          | 43 Feria de Ganado |
| 8 Armenia                  | 20 Belmira             | 32 Angostura          | 44 El Carmén de V. |
| 9 Autopista Tránsito       | 21 Funza               | 33 Turbaco            | 45 Guarne          |
| 10 Medellín San Diego      | 22 Sahagún             | 34 Barbosa            | 46 Villa María     |
| 11 Planeta Rica            | 23 Sonsón              | 35 Carolina           | 47 Salamina        |
| 12 San José de la M.       | 24 Caucaasia Centro    | 36 San Pedro de Urabá |                    |



## INFORME XLIV ASAMBLEA CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA

### DE LA ABUNDANCIA A LA ESCASEZ

El desestímulo a la producción lechera empezó en 2003, con la Res. 051, porque ordenó pagar por volumen, es decir, por el agua, sustituyendo la bonificación de la proteína como se venía pagando y Colombia regresó a ser deficitario de leche como lo fue hasta 1973, cuando el Ministro Hernán Vallejo decretó la libertad de precios para la leche, después de varias reuniones en las que participaron eminentes Ex Ministros de Estado tales como: Tulio Ospina Pérez, Juan Guillermo Restrepo Jaramillo, Hernán Jaramillo Ocampo y Diego Calle Restrepo, entre otros.

Hatos lecheros terminaron en mataderos en 2006 y tierras que estaban dedicadas a la lechería se destinaron a ganado de carne y/o al cultivo de tomate de árbol, los que anualmente son azotados por las heladas al igual que los pastos. Esperamos que las tierras diezgadas por dichas heladas regresen a la producción lechera.

Sacrificio de hatos lecheros





Anuales heladas causan pérdidas en pastos y tomate de árbol

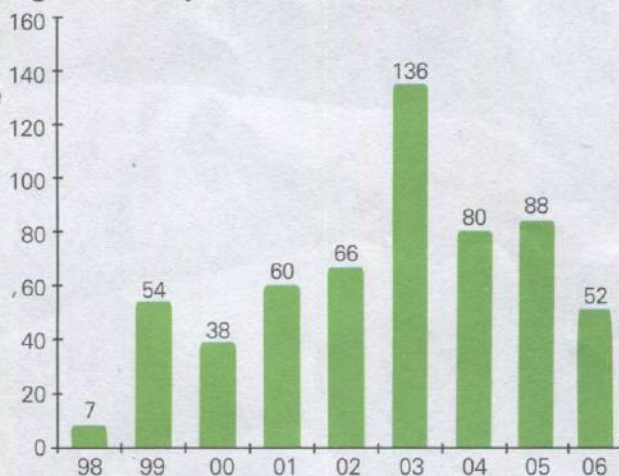


La política de libertad de precios también logró excedentes de leche, los que se exportaron en leche en polvo y quesos, en volúmenes nunca vistos en la historia lechera colombiana.  
 – Ver gráfica No. 1, Exportaciones–

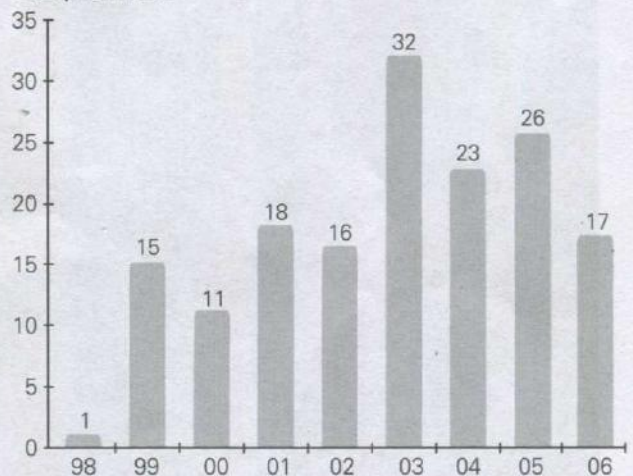
## EXPORTACIONES COLANTA

Gráfica 1

**Kg Leche Equivalente Mollo.**



**US\$ Mollo.**





Las exportaciones de leche de COLANTA llegaron a US\$ 32 millones en el 2003 y se redujeron a US\$ 4 millones en el segundo semestre de 2006. -Ver cuadro No. 1- En 2003 fueron exportados el equivalente a 136 millones de Kg. de leche líquida contra 52 millones de Kg. en el 2006. Es verdad que para garantizar la compra de la totalidad de la producción de la leche a sus habituales proveedores, COLANTA perdió más de \$18 mil millones en 2005, pero obtuvo un valioso mercado en Venezuela, que hoy no podemos aprovechar por la equivocada política lechera.

Si la acertada política de libertad de precios hubiese continuado, no habría escasez y estaríamos exportando a precio de hoy, que en Venezuela es de US\$3.700/Ton. frente a US\$2.400/ Ton. del año anterior.

**CAEN EXPORTACIONES COLANTA**

SEMESTRE	US\$ Millo.	%
1º	13	77
2º	4	23
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>100</b>

Cuadro 1

Nótese que las exportaciones fueron apenas de US\$ 17 millones en 2006 y de US\$ 32 millones años anteriores .

En 1995 y en 2002 COLANTA donó sobran-tes de leche en cada año por 15 millones de litros de leche para un total de 30 millones de litros en estos dos años.



La historia de COLANTA registra donaciones por 55 millones de litros en los barrios populares de las principales ciudades del país.



La política lechera en 2006 saltó de tumbo en tumbo, lo que dió al traste con la exitosa política lechera que durante 30 años transformó a Colombia de país deficitario y con escaso consumo de apenas 50 litros per cápita, y obviamente importador, con el récord de 43.000 tons. de leche en polvo en 1979, en un país autosuficiente, con más de 130 litros de leche per cápita, y exportador de excedentes lácteos. – Ver gráfica No. 2: Importaciones de leche en polvo y Cuadro No. 2 Importadores de L. Polvo-

### CAOS EN POLÍTICA LECHERA

Con la intervención de precios se desestimuló la producción nacional, con 13 normas que regulan el sector desde 2003, entre las cuales se cuentan seis sobre precio de la leche, a saber:

- Res. 051 del 14 de marzo de 2003 - Fija precio mínimo leche cruda.
- Res. 082 del 17 de febrero de 2005 - Fija precio mínimo de referencia y bonificaciones por calidad a la leche cruda.
- Res. 322 del 18 de julio de 2005 - Deroga Resolución 082 de 2005: libertad absoluta de precios de la leche (dura 3 días).
- Decreto 2513 del 21 de julio de 2005 - Regula precio oficial de leche cruda mediante sistema de libertad vigilada "Precio Inequitativo". Reglamentado por tres Resoluciones más.
- Res. 0163 del 12 de julio de 2006 - Fija un nuevo precio político a la leche.
- Res. 012 del 12 de enero de 2007 - Fija precio de leche cruda mediante el Sistema de Precio competitivo.

Como se puede observar, hubo en promedio una norma sobre precio cada ocho meses, lo que generó desconcierto en el sector lácteo.

La Res. 012 de 2007, donde se fija el precio de leche cruda mediante el llamado "Precio Competitivo", es un acto de intervención en la economía por fuera de los límites razonablemente permitidos por la Constitución y la Ley, porque sólo es posible intervenir los precios ante la existencia de distorsiones en el mercado

respectivo, y tal supuesto no se presenta en el sector lácteo.

El Ministro afirmó que existe distorsión en el mercado lácteo, pero no dió explicación sobre cuál es la distorsión y menos aún, la causa.

Sorprende que ante la entrada en vigencia del TLC con EE.UU., cuando la política lechera debería orientarse hacia la competitividad, **se aumentó el precio al volumen, es decir al agua**, disminuyendo el valor de las bonificaciones de la proteína, componente que representa más del 70% del valor de la leche en el mercado internacional, con lo que se demuestra que la medida es regresiva e inoportuna. -Ver cuadro No.3 Precio litro 1.000 c.c en \$ -

Otro efecto del desestímulo a la producción por la proliferación normativa lo demuestra la reducción en la captación de sólidos en la leche recibida por COLANTA, equivalentes a 1.908 toneladas de proteína en el año, lo que representa una disminución del 7% .-Ver gráfica No.3 Toneladas de Proteína en COLANTA-

### GENERACIÓN DE EMPLEO EN LECHERÍA

La actividad pecuaria, y particularmente la lechería, es una de las que mayor empleo genera, pues por cada 100 vacas en hatos lecheros se requieren ocho trabajadores. Por esto, la lechería podría ser una gran oportunidad para la generación de empleo en el campo, lo cual traería desarrollo. Además, las políticas del sector deben dirigirse a estimularlo y fomentarlo, pero no a intervenirlo. Así contribuimos a la anhelada paz.

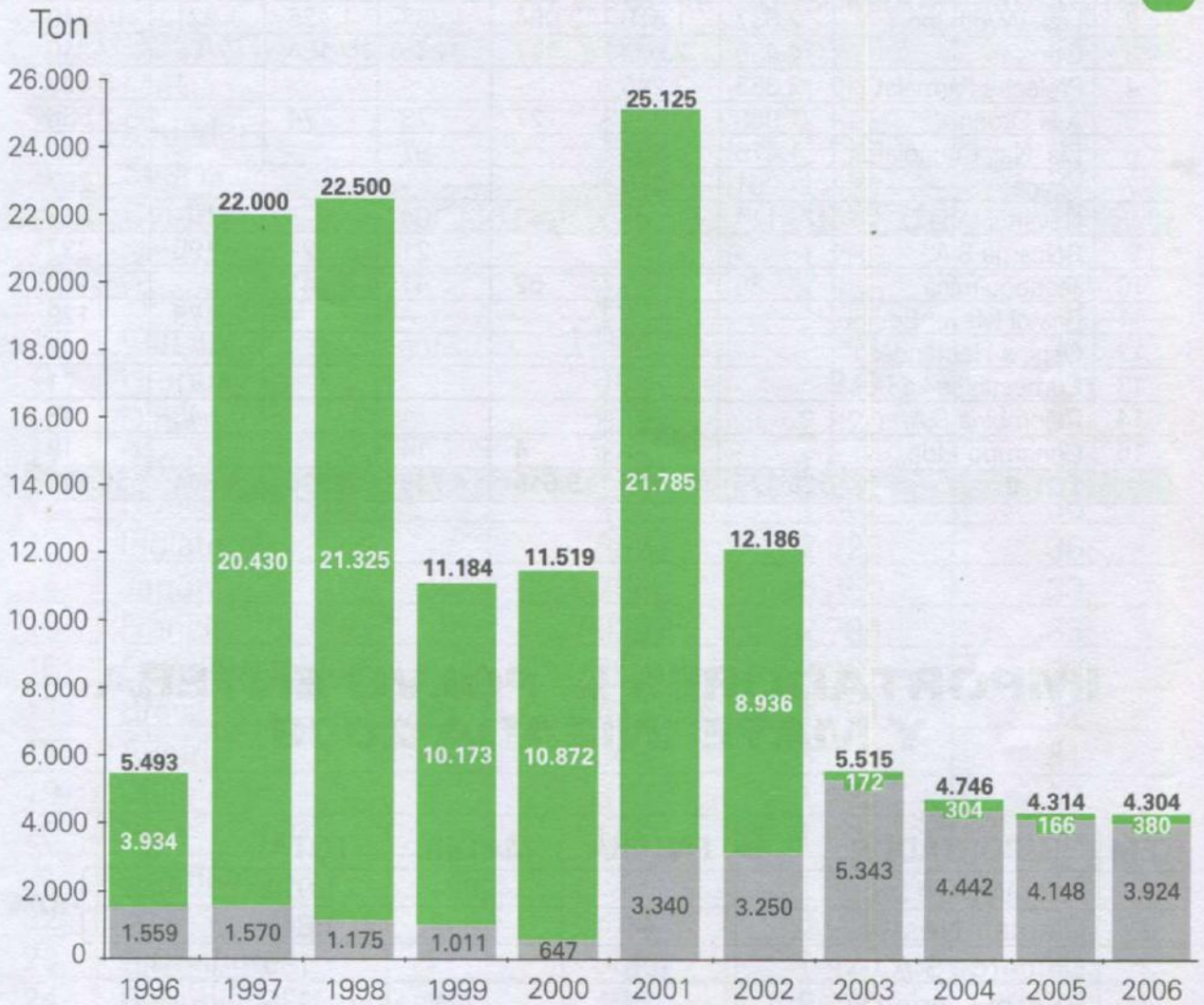
### PRECIO LECHE AL PRODUCTOR VS. PRECIO AL CONSUMIDOR

Por la abundancia de leche y la falta de pulverizadoras en Colombia, COLANTA, al igual que otras pasteurizadoras, durante los últimos dos años no pudo incrementar el precio al consumidor y en el 2005 tuvo que rebajar el precio al productor, pero a la fecha de este informe el aumento ha sido por encima de \$100 por litro y esperamos continuar con el reajuste del precio de acuerdo con los resultados económicos de COLANTA.

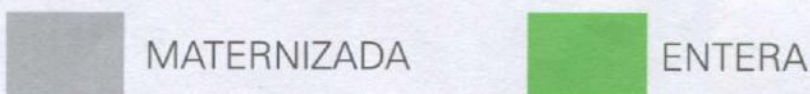


# IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO

Gráfica 2



Se aprecia disminución en las importaciones de leche en polvo entera, lo que contrasta con el aumento en las importaciones de leche maternizada, ¡Lo que no es lógico!



Fuente: Sobordos de Importación.



## IMPORTADORES DE L. POLVO 2001 - 2006

ÍTEM	IMPORTADOR	2001	2002	2003	2004	2005	2006	ACUM. 01 - 06
1	Cicolac-Nestle	10.156	4.032	2.818	2.829	2.592	1.843	24.270
2	Lab. Wyeth Inc.	2.637	1.516	2.084	1.357	1.425	1.921	10.940
3	Otros	4.435	2.033	477	45	154	96	7.240
4	Proleche-Parmalat	3.383	3.245	-	-	-	1	6.629
5	A la Orden	1.988	424	27	73	74	-	2.586
6	Cía. Nal. Chocolates	1.476	486	-	97	-	-	2.059
7	Alpina	901	366	-	-	-	-	1.267
8	Novartis Ciba G.	114	84	43	164	7	-	412
9	Colcarga S.A.	-	-	-	21	21	195	237
10	Tecnoquímica	35	-	62	41	41	-	179
11	Bristol Meyer Squibb	-	-	-	-	-	129	129
12	Ospina Hernández	-	-	-	105	-	-	105
13	Comestibles La Rosa	-	-	-	-	-	71	71
14	Colombina S.A.	-	-	-	-	-	48	48
15	Congrupro Ltda.	-	-	4	14	-	-	18
<b>TOTAL</b>		<b>25.125</b>	<b>12.186</b>	<b>5.515</b>	<b>4.746</b>	<b>4.314</b>	<b>4.304</b>	<b>56.190</b>

## IMPORTADORES L. POLVO ENTERA Y MATERNIZADA 2006

ÍTEM	IMPORTADOR	ENTERA	MATER.	TOTAL	%
1	Lab. Wyeth Inc.	-	1.921	1.921	44.6
2	Cicolac-Nestle	41	1.802	1.843	42.8
3	Colcarga S.A.	195	-	195	4.5
4	Bristol Meyer Squibb	-	129	129	3.0
5	Parmalat - Proleche	96	1	97	2.3
6	Comestibles La Rosa	-	71	71	1.6
7	Colombina S.A.	48	-	48	1.1
<b>TOTAL</b>		<b>380</b>	<b>3.924</b>	<b>4.304</b>	<b>100</b>

} 87%

Fuente: Sobordos de Importación.



## PRECIO LITRO 1.000 c.c EN \$ 2006

ITEM	PAÍS	\$ PRODUCTOR	\$ CONSUMIDOR	% AL PRODUCTOR
<b>1</b>	<b>COLANTA Asociados</b>	<b>728</b>	<b>1.348 *</b>	<b>54</b>
2	México	637	1.207	53
3	Ecuador	637	1.255	51
4	Suecia	872	1.752	50
<b>5</b>	<b>Colombia</b>	<b>628</b>	<b>1.385 **</b>	<b>45</b>
6	Nicaragua	566	1.255	45
7	Venezuela	660	1.539	43
8	Canadá	1.085	2.581	42
9	Uruguay	401	971	41
10	Dinamarca	872	2.320	38
11	Panamá	589	1.610	37
12	Nueva Zelandia	472	1.302	36
13	Inglaterra	802	2.225	36
14	Japón	1.768	5.350	33
15	Francia	920	2.794	33
16	Estados Unidos	755	2.367	32
17	Brasil	472	1.491	32
18	Austria	943	3.030	31
19	Chile	519	1.728	30
20	Perú	566	1.894	30
21	Paraguay	424	1.491	28
22	Italia	825	3.030	27
23	Argentina	354	1.420	25
24	República Dominicana	495	2.320	21
25	Australia	424	3.314	13
<b>Prom. Internacional</b>		<b>704</b>	<b>1.993</b>	<b>35</b>

\*: Promedio: \$/Lt. Colanta, Montefrío y Ricura

\*\*: DANE

TRM \$2.358

Fuente: Funesil - Argentina, Agrodigital, Infoleche.  
Banco de la República de Colombia



## TONELADAS DE PROTEÍNA EN COLANTA BAJARON 7%

AÑO	PROTEÍNA		INCREMENTO	
	%	TON	TON/AÑO	% Var.
98	2.87	13.416	-	-
99	2.91	14.808	1.392	10
00	2.96	16.098	1.290	9
01	3.07	19.334	3.236	20
02	3.15	22.641	3.307	17
03	3.23	24.947	2.306	10
04	3.21	26.066	1.119	4
05	3.23	26.635	569	2
06	3.19	24.727	-1.908	-7
<b>TOTAL</b>			<b>11.311</b>	





Como se evidencia en el - *cuadro No.3 Precio litro 1.000 c.c en \$.* - COLANTA sigue pagando el mejor precio a nivel mundial, con un porcentaje del 54% respecto a la relación precio al asociado de \$728/Lt., frente a un precio al consumidor de \$1.348/Lt., precio promedio de las marcas que comercializamos: COLANTA, Montefrío y Ricura.

## ESCASEZ MUNDIAL DE LECHE

La escasez mundial coincide con la escasez de leche en Colombia, pues veníamos anualmente de enlechada en enlechada durante los meses de abril a julio y pasamos a la escasez, efecto de una política lechera equivocada, "Éstos son hechos y contra los hechos no valen argumentos".

Hace algunos años se hablaba de la "Montaña de leche" en el mundo, haciendo alusión a los excedentes en Unión Europea, EE.UU., Australia, Nueva Zelanda, Argentina y Uruguay leche en polvo que se mercadeaba a precios ridículos y algunas veces leche vencida, con neutralizantes alcalinos, como la tristemente célebre leche importada de Polonia en 1979, que era para consumo animal y que fue vendida por el entonces IDEMA para las pasteurizadoras colombianas.

Otra de las causas de la escasez, es que la Unión Europea ha reducido los subsidios a la producción y a las exportaciones lácteas. Varios países como China, Corea y Japón, entre otros, aumentaron las importaciones de leche.

En vista de la escasez, COLANTA importa lactoreemplazador de Holanda o sustituto de leche para la cría de terneros con gran resultado, a un costo de \$450 por litro aproximadamente, contra un promedio a la fecha de \$800 que recibe el Asociado.

## INSÓLITO: LECHE CRUDA EN EL SIGLO XXI

Inexplicablemente en 2006 se expidió el Decreto 2838, autorizando la venta de leche cruda, en contravía de la Ley 9ª de 1979, que prohibió su venta. Retrocedimos tres décadas atentando contra el "Derecho de los Niños a una alimentación sana y equilibrada para su desarrollo", como lo manda el Art. 44 de la Constitución Nacional.

En Colombia donde hay más del 50% de informalidad en el mercadeo de leche, es un error dar patente para comercializar leche cruda destinada al consumo humano, circunstancia que además de ser contradictoria con la normatividad, atenta contra la salud y pone en riesgo la economía del sector.

Después de tres años sin control sanitario para la leche, se decidió legalizar la venta de leche cruda sin controlar la calidad, siendo la prelación la salud pública.

## DESAPARECIÓ CONTROL DE CALIDAD

Incomprensibles las razones para suspender el control de calidad, cuando el 78% de las marcas de la leche pasteurizada no cumplen las normas de calidad sanitaria y se comercializa sin control alguno, siendo éste un problema del más alto interés social, pues compromete la salud humana de grupos tan vulnerables como los niños, madres gestantes y ancianos. ¡Cuántas personas habrán contraído zoonosis incurables como la brucelosis!. - Ver cuadro No. 4, *Calidad Leche Pasteurizada*-

## CALIDAD LECHE PASTEURIZADA

REGION	Cantidad Marcas	Cantidad Muestras	No Aptas	No cumplen con la norma	Adición de Agua	Adición de Suero	Presencia de Antibiótico
Cundinamarca	53	471	39	90	26	40	10
Costa Atlántica	12	171	44	84	69	4	0
Eje Cafetero	20	559	56	78	29	1	1
Antioquia	38	774	62	62	9	11	15
<b>TOTAL-PROM</b>	<b>123</b>	<b>1.975</b>	<b>50</b>	<b>78</b>	<b>33</b>	<b>14</b>	<b>6</b>

\* El 78% de las marcas no cumplen normas sanitarias

Cuadro 4



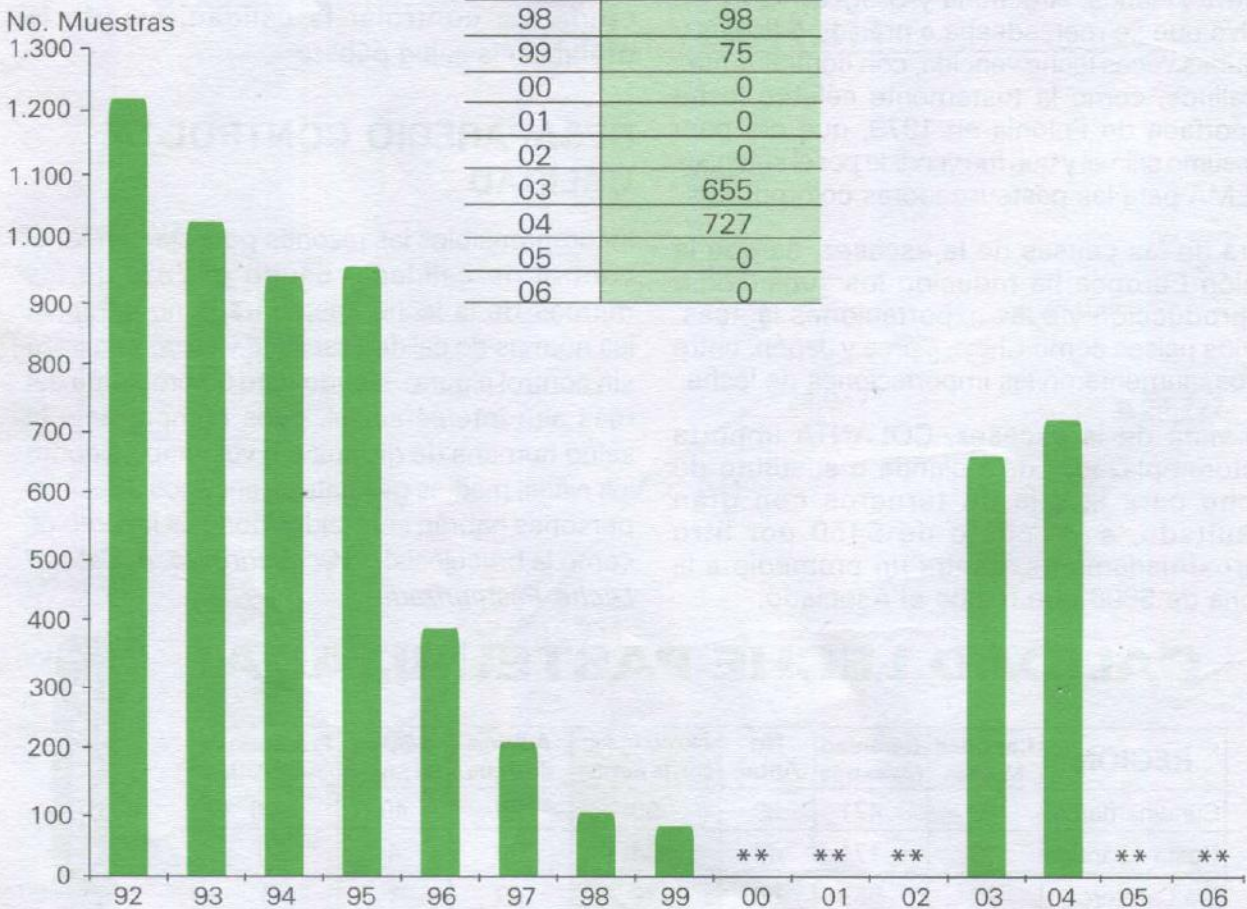
Es curioso el hecho de que un alto funcionario cuando en el Consejo Nacional Lácteo nuevamente se denunció la mala calidad de la leche "mal pasteurizada" y adulterada con agua, lactosuero, presencia de antibióticos, e-coli fecal manifestara: "Ese no es problema del Ministerio de Agricultura, si quiere le consigo una cita con el INVIMA". Pero la calidad empieza en la finca, lo que sí es competencia del Ministerio de Agricultura, porque la calidad empieza desde el ordeño. Decreto 616/06.

Sin control de calidad, es inocuo el control de precios. Al mercado ilegal cualquier norma representa un "saludo a la bandera". Se requiere control policivo en lo sanitario. Allí radica también la competencia desleal. -Ver gráfica No. 4, Muestras leche Seccional de Salud-

Gráfica 4

## MUESTRAS LECHE SECCIONAL SALUD, MEDELLÍN\*

AÑO	No. MUESTRAS
92	1.220
93	1.051
94	933
95	949
96	386
97	208
98	98
99	75
00	0
01	0
02	0
03	655
04	727
05	0
06	0



\*\* : Se abandonó el Control Sanitario de la leche en el país, no se tomaron muestras para examinar la calidad.

\* : Errático muestreo de: S. Salud, INVIMA, S.I.C.



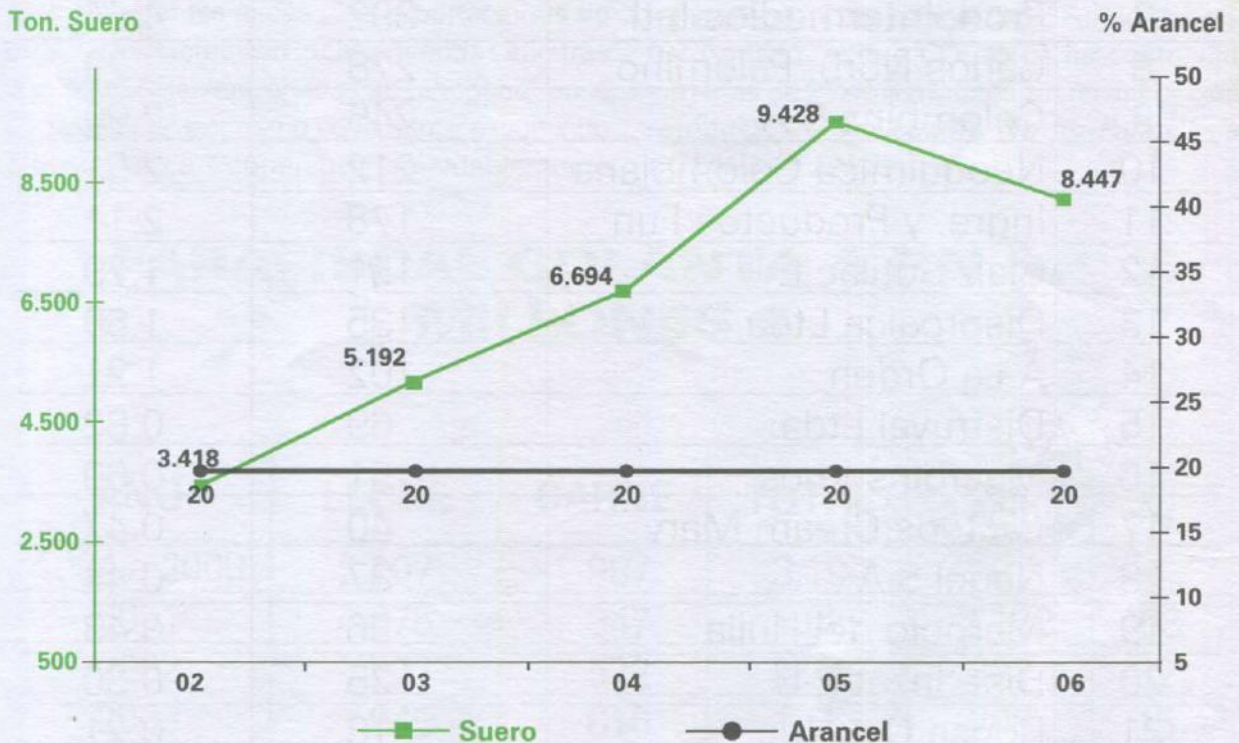
## IMPORTACIONES DE LACTOSUERO AUMENTARON 147%

Para completar el lánguido panorama de la política lechera, las importaciones de lactosuero crecieron un 147%, pasando de 3.418 ton. en 2002 a 8.447 ton. en el 2006, con un arancel de apenas el 20% mientras que el de la leche en polvo es el 50%.

Es oportuno anotar que las industrias de galletería, helados y panadería, utilizan 3.000 ton./año, lo que sugiere posible contrabando técnico de leche en polvo, valiéndose del escaso arancel del lactosuero, lo que podría explicar el aumento de importaciones de los últimos tres años.

Otra razón de estas importaciones podría ser las adulteraciones de leche líquida y leche en polvo, por la ausencia de control de calidad. - Ver gráfica No. 5, Importaciones Lactosuero y cuadro No. 5 Importadores de Lactosuero-

## CONTINÚAN ALTAS LAS IMPORTACIONES DE LACTOSUERO 147% 2002 - 2006



Arancel: Argentina y Brasil: 17.6%, Uruguay: 16%, General: 20 %

## PRODUCCIÓN DE LECHE A BASE DE PASTOS

Ante la "disparada" de los precios del maíz como el importado de EE.UU., que aumentó en un 50% en el último año, cobra importancia la producción a base de pastos, para lo cual Asistencia Técnica de COLANTA continúa haciendo esfuerzos para la producción de leguminosas como el lotus makus y lotus corniculatus, llamada también "alfalfa de los pobres", es decir, para los suelos de escasa fertilidad y de PH ácido; las leguminosas tienen la característica de economizar nitrógeno como la úrea, fijan el nitrógeno del aire fortaleciendo la capa vegetal, razón por la cual COLANTA también utiliza las "micorrizas". Con las leguminosas hacemos gran economía porque, al igual que el maíz, la úrea y los fertilizantes, han tenido significativo aumento de precio.



## IMPORTADORES DE LACTOSUERO 2006

PUESTO	IMPORTADOR	TOTAL	% Part.
1	Macronutrientes Ltda.	2.244	26.57
2	Rosmi Ltda.	2.003	23.71
3	Villalba Martínez Mario	788	9.33
4	Cia Nal. de Chocolates	515	6.10
5	Jose A. Sanchez y Cia.	447	5.29
6	Cia. Cial Curacao	409	4.84
7	Prod. Intermedios Intl	392	4.64
8	Carlos Norb. Palomino	278	3.29
9	Colombina S.A.	245	2.90
10	Neoquímica Colombiana	212	2.51
11	Ingre. y Productos Fun	178	2.11
12	Cialz Sutilac E U	151	1.79
13	Disproalca Ltda.	135	1.60
14	A La Orden	102	1.21
15	Disfruval Ltda.	69	0.82
16	Macroinsumos	51	0.60
17	Lácteos Cream Mary	40	0.47
18	Nagel S.A.	37	0.44
19	Marpolo del Huila	36	0.43
20	Dist. Inzet E U	25	0.30
21	Rocsa Col.	18	0.21
22	Bio Indl Marpolo	18	0.21
23	Biovet Ganadería	18	0.21
24	Colec Investment	16	0.19
25	Parmalat	10	0.12
26	Danzas Aei Intercontinen	10	0.12
<b>TOTAL</b>		<b>8.447</b>	<b>100</b>

Fuente: Sobordos de Importación  
Cálculos: FEDECOOLECHE



Uno de los problemas más relevantes es la producción de pastos, por lo cual los ganaderos deben eliminar de sus hatos hembras improductivas y seleccionar las de mayor fertilidad.

Es importante resaltar que COLANTA no ha incrementado precios a los concentrados en los últimos 31 meses, lo que representa una economía de \$10.000 millones para los productores, dada su condición de entidad reguladora de precios.

### ¡SALIMOS ADELANTE !!!

Pese a que COLANTA no tuvo apoyo económico para sostener las necesarias exportaciones de excedentes lácteos en 2005 y mientras año tras año, durante las enlechadas se "ahogaba" en la abundancia de leche y no podía seguir exportando a pérdidas, La Cooperativa lamentablemente

tuvo que dejar de recibir 74 millones de kilos de leche en el año y asumir la reducción de 15.000 empleos permanentes, causada por una política lechera improvisada y regresiva.

Es oportuno dejar constancia histórica en este informe, que COLANTA no recibió ayudas como otros gremios que obtuvieron subsidios directos por su exportación de \$200 por dólar. A los lecheros solamente se les ofreció un mínimo subsidio, de una parte del valor de la prima de seguro para proteger la movilidad de la tasa de cambio, en época en que precisamente el dólar iba al alza, es decir, cuando la exportación empezaba a disminuir pérdidas. La ayuda esperada para compensar las exportaciones a pérdida, nunca llegó, ni del Estado, ni del Fondo Nacional del Ganado, al que COLANTA ha contribuido con más de \$12 mil millones sin recibir ninguna retribución. - Ver cuadro No. 6, Parafiscales COLANTA a F.N.G.-

## PARAFISCAL COLANTA A F.N.G.\* MILLONES \$

Cuadro 6

AÑO	LECHE	CARNE	TOTAL	Vari. %	
				\$ Millo	%
1994 a 2000	2.207	987	3.194	0	0
2001	675	347	1.022	-2.172	-68
2002	777	572	1.349	327	32
2003	945	610	1.555	206	15
2004	1.176	651	1.827	272	17
2005	1.236	764	2.000	173	9
2006	977	800	1.777	-223	-11
<b>TOTAL</b>	<b>7.994</b>	<b>4.730</b>	<b>12.724</b>		

\*F.N.G: Fondo Nacional del Ganado

Nota: FRIGOCOLANTA aporta por las reses que sacrifica de asociados y no asociados.

Fuente: COLANTA, Departamento de Contabilidad.



"¡¡¡Salimos Adelante!!!", La adversidad nos hizo fuertes y batallamos cada posición normativa que desestabilizaba el sistema de precio. Al interior de La Cooperativa los ajustes propendieron en cada momento por no permitir que tal situación afectara de manera significativa a nuestros asociados productores; muestra de ello es que garantizamos la compra de la totalidad de su producción.

COLANTA ha sido una cooperativa auténtica de Asociados Productores y Trabajadores, de los cuales el 55% de los Cooperados Productores envía menos de 100 lt/día, con indicadores financieros fuertes que demuestran la generación de valor y que garantizan la estabilidad en su operación, así:

	2005	2006
Índice de propiedad	33%	48%
Utilidad Operativa \$millo.	-10.165	21.298
Índice de liquidez (P. ácida)	0.67	0.95

Firme en su filosofía solidaria de ágil redistribución del ingreso, desde noviembre de 2006 a la fecha de este informe, COLANTA ha realizado seis incrementos al precio del productor (\$5+\$7+\$8+\$20+\$45+\$30) más de \$100 en total.

### ¡¡¡ COLANTA, LA LECHE DE MAYOR VENTA EN COLOMBIA!!!



Según el Informe de Agrocadenas del Ministerio de Agricultura, COLANTA ocupa el primer lugar de mayor venta de leche en Colombia.

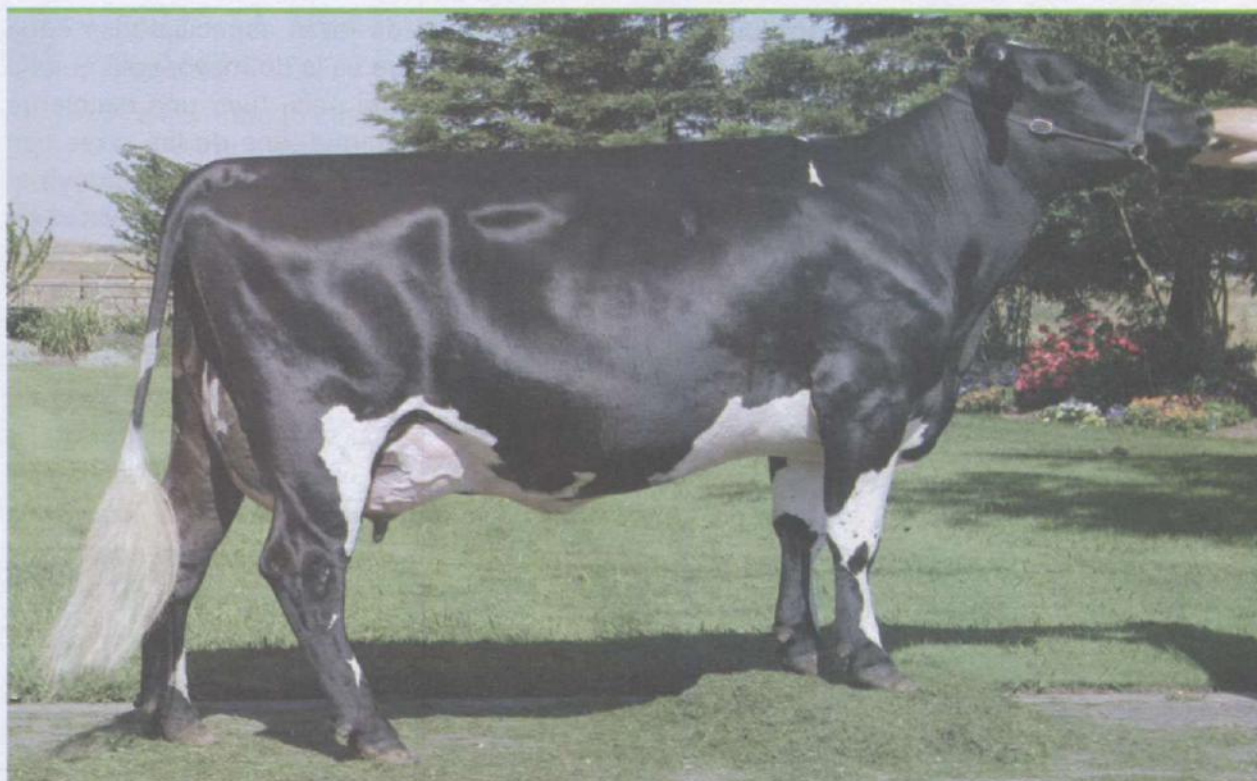
La Cooperativa alcanzó ventas totales de un billón noventa y nueve mil trescientos treinta y cuatro millones de pesos (\$1`099.334.000.000) a diciembre 31 de 2006 y excedentes superiores a \$20 mil millones, como se describe en el balance y los cuales serán distribuidos conforme a la normatividad cooperativa y a lo que se acuerde en la Asamblea General.

Gracias al respaldo de unos y a la confianza de muchos, COLANTA continúa pagando los mejores precios al productor, fortalecida en imagen y calidad, liderando el sector lechero para el beneficio social de todos los colombianos.

### COLANTA NUEVE AÑOS A LA VANGUARDIA EN DESARROLLO GENETICO MUNDIAL

En el V Seminario Internacional Competitividad en Carne y Leche, fue de gran impacto la conferencia magistral "La Vaca Lechera del Futuro", del PhD y profesor emérito de la Universidad Minesota de Estados Unidos, Leslie Hansen, tema que desde hace nueve años está impulsando COLANTA a través de Asistencia Técnica, con el cruce de tres razas para mejorar la producción en vacas Holstein x Rojo Sueco y la hija F1 x Jersey. Este importante evento contó con la asitencia de 1.200 personas.





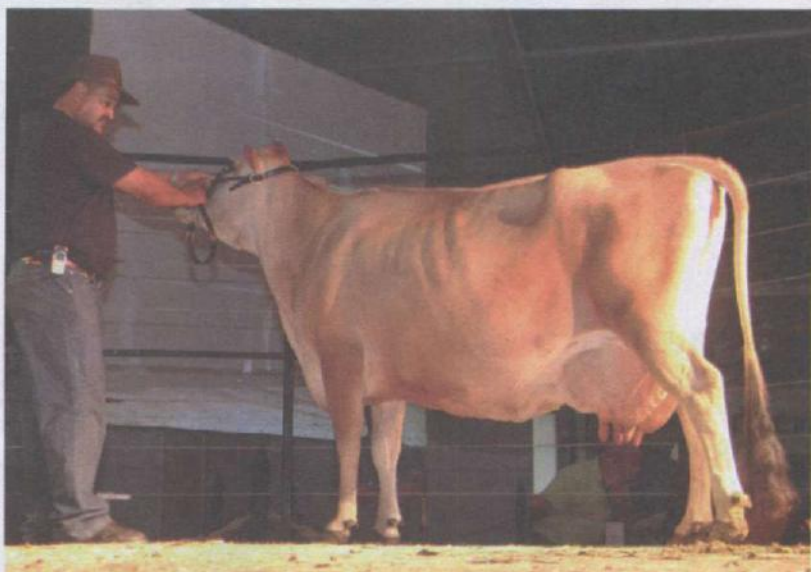
¿La Vaca Lechera del Futuro?

Trihíbrido: Rojo Sueco x Holstein x Jersey

## MÁS DE 15.000 PERSONAS EN EXPOCOLANTA 2006

- XX Exposición Nacional de Jersey: Raza lechera con mayor contenido de sólidos, que por su tamaño, precocidad reproductiva y excelente desempeño, se perfila como el futuro de la ganadería lechera en Colombia. Se contó con 100 ejemplares procedentes de diferentes departamentos.

- Remate de Estrellas: Presentó una oferta de ejemplares de diferentes razas de excelente calidad, en el que se remataron 47 lotes con 54 ejemplares. Se destacó el remate de la vaca Jersey "Mireya" en \$25.000.000, vaca de ocho partos, excelente desempeño productivo y reproductivo, y con promedios de 11.000 litros de leche lactancia y 3.7% de proteína láctea. Sus propietarios programan llevar a Expocolanta 2008 los embriones obtenidos de "Mireya" y de toros Jersey más famosos del mundo.



«Mireya» \$25.000.000 valor de su remate en Expocolanta 2006



- **Exhibición de razas y cruces:** Exhibición de 300 ejemplares de razas especializadas en la producción de leche, carne y doble propósito. La raza Holstein, que es la de mayor volumen de leche a nivel mundial y que tiene la mayor población lechera del país, tuvo una excelente representación. También se apreciaron ejemplares de la raza Ayrshire, una de las razas con mejor temperamento lechero, caracterizada por la buena cantidad de sólidos en la leche y por tener muy buenos aplomos y ubres. La raza Pardo Suizo estuvo presente en la feria con vacas de alta genética en la que quedó confirmada su belleza, su capacidad lechera para la producción especializada, así como su uso en cruzamientos.



Novillas hijas de madre Jersey pura y de toro Guzerá.

ExpoCOLANTA 2006 también contó con la presencia de las razas Normando y Simmental completando así la exhibición de razas de la especie *Bos Taurus* dedicadas a la producción de leche y doble propósito.

Dentro del ganado *Bos Indicus* se presentaron las dos razas lecheras de mayor importancia para la producción en trópico bajo: Gyr y Guzerá.

- **Festival del Sabor:** Se dió a conocer al público la calidad y variedad del portafolio COLANTA con más de 132 productos. Los salones Gourmet fueron la atracción para sus visitantes y según la opinión de los expertos la muestra fue de "Talla Internacional".



Festival del Sabor Expocolanta 2006



## CONTINÚA EL VERTIGINOSO CRECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN DE COLANTA.

Próximos a los Tratados Internacionales como el TLC con EE.UU., MERCOSUR, Centroamérica, entre otros, es un reto estar en condiciones tecnológicas y de capacidad competitiva para el mercado nacional e internacional, razón por la que COLANTA ha afianzado la consecución de distintas certificaciones y ejecución de importantes proyectos como:

### CERTIFICACIONES

A la fecha se han obtenido las siguientes certificaciones:

No.	AÑO	REFERENCIAL	CERTIFICADOR	LÍNEA	PLANTA
1	2001 - 2002	Aseguramiento de Calidad.ISO 9002:1994	ICONTEC	L. Pasteurizada	Medellín
2	2003 - 2005	Gestión de la Calidad. ISO 9001:2000	ICONTEC	L. Pasteurizada	Medellín
3	2005	ISO 9001: 2000	ICONTEC	L. Pasteurizada y L. en Polvo	Planeta Rica
4	2005	ISO 9001: 2000	ICONTEC	L. en Polvo	San Pedro
5	2006	ISO 9001: 2000	ICONTEC	L.Pasteurizada y L. Ultrapasteurizada	Funza
6	2006	Inocuidad Alimentaria HACCP	INVIMA	Derivados Cárnicos	San Pedro

**THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK**

# CERTIFICATE

IQNet and  
ICONTEC  
hereby certify that the organization

**COOPERATIVA COLANTA LTDA.**  
Calle 74 64 A -51 Medellín, Antioquia, Carrera 7 Troncal Medellín, Planeta Rica, Córdoba.  
Carrera 9 A 11 - 02, Funza Cundinamarca, Avenida 49 43 - 262 San Pedro, Antioquia.  
for the following field of activities:

Procesamiento y despacho de leche pasteurizada en las plantas de Medellín, Planeta Rica y Funza. Procesamiento y despacho de leche en polvo en las plantas de San Pedro y Planeta Rica. Procesamiento y despacho de leche ultra pasteurizada en la planta de Funza.

Processing and shipping of pasteurized milk in the plants of Medellín, Planeta Rica and Funza. Production and shipping of powdered milk in the plants of San Pedro and Planeta Rica. Processing and shipping of ultrapasteurized milk in the plant of Funza.

has implemented and maintains a  
**Quality Management System**  
which fulfills the requirements of the following standard

**ISO 9001:2000**  
Issued on: 2007 01 12  
Validity date: 2010 01 11

Registration Number: CO-SC 908-1

*Dr. Fabio Rovaris*  
President of IQNet

*Fabio Tobón*  
Executive Director of ICONTEC

**ICONTEC**  
INTERNACIONAL

IQNet Partners:  
AENOR Spain, AFSA France, ABS-Verspreid International Belgium, ANCC Mexico, APCSP Portugal, CBQ Italy, CCC China, CCM China, CCR Czech Republic, DQS Germany, DSI Denmark, ECAT Greece, FCBV Brazil, FORDISROMA Venezuela, HONGKONG HONG KONG, ICONTEC Colombia, IMAC Mexico, IRAM Argentina, JQA Japan, KEMA Netherlands, KPO Korea, MIST Hungary, Nankai Certification Norway, NDAI Ireland, OQS Austria, PCBC Poland, PSC Certification Singapore, QMI Canada, RIF Russia, SAI United Australia, SPS Finland, SII Israel, SIO Slovenia, SSI Switzerland, SRAC Romania, TSP PT Petersburg Russia. IQNet is represented in the USA by the following partners: AFSA, ABS Verspreid International, CBQ, DQS, EDMS, HELL, QMI and SCS Global. \* The list of IQNet partners is held at the time of issue of this certificate. Updated information is available under www.iqnet-certification.com

**CERTIFICADO**  
ISO 9001

ICONTEC certifica que el sistema de gestión de:  
ICONTEC certifies that the management system of:

**COOPERATIVA COLANTA LTDA.**  
Calle 74 64 A -51 Medellín, Antioquia, Carrera 7 Troncal Medellín, Planeta Rica, Córdoba.  
Carrera 9 A 11 - 02, Funza Cundinamarca, Avenida 49 43 - 262 San Pedro, Antioquia.

ha sido evaluado y aprobado con respecto a la norma internacional:  
has been assessed and approved based on the international standard

**ISO 9001:2000 - NTC-ISO 9001:2000**

Este Certificado es aplicable a las siguientes actividades.  
This certificate is applicable to the following activities:

Procesamiento y despacho de leche pasteurizada en las plantas de Medellín, Planeta Rica y Funza. Procesamiento y despacho de leche en polvo en las plantas de San Pedro y Planeta Rica. Procesamiento y despacho de leche ultra pasteurizada en la planta de Funza.

Processing and shipping of pasteurized milk in the plants of Medellín, Planeta Rica and Funza. Production and shipping of powdered milk in the plants of San Pedro and Planeta Rica. Processing and shipping of ultrapasteurized milk in the plant of Funza.

Esta aprobación está sujeta a que el sistema de gestión se mantenga de acuerdo con los requisitos establecidos en la norma, lo cual será verificado por el ICONTEC.  
This approval is subject to the maintenance of the management system according to the requirements established in the above mentioned standard, which will be verified by ICONTEC.

Certificado SC 908-1  
Certificate

Fecha de Aprobación: 2001 12 28  
Approval Date

Fecha de Renovación: 2007 01 12  
Renewal Date

Fecha Última Modificación:  
Last Modification Date: 2006 01 20

Fecha de Vencimiento:  
Expiration Date: 2010 01 11

*F. Tobón*  
Director Ejecutivo  
Executive Director

ICONTEC es un organismo de Certificación acreditado por:  
ICONTEC is a certification body accredited by:





Para ampliar el alcance en las diferentes plantas y en otros sistemas, se continúa con la implementación de: ISO 14001 Gestión Ambiental, NTC OSHAS 18001 Seguridad y Salud Ocupacional, HACCP Inocuidad Alimentaria.

Certificación de Fincas Leche Grado A - PMO (Pasteurized Milk Ordinance), ésta última con el objetivo de obtener las autorizaciones del gobierno de los EE.UU. para la exportación de lácteos a ese país. Se espera obtener las primeras certificaciones durante el 2007, una vez cumplidos los requisitos de la FDA (Food and Drug Administration).

### "OPTIMO" Sistema Integrado de Información

Son 25 proyectos enfocados hacia la gestión del cambio, basados en un Sistema Integral de Información que involucra las cinco variables básicas de una organización:

1. Gente y Cultura
2. Procesos
3. Estructura
4. Tecnología
5. Información

ÓPTIMO implica una inversión de \$22.000 millones y un rediseño de la actual estructura organizacional funcional hacia una estructura por procesos, lo que permitirá el acceso ágil a la información, la evaluación de los procesos y sus resultados financieros para la toma oportuna de decisiones.

Para realizar este proyecto contamos con la consultoría de la firma AZURIAN, que fue seleccionada entre seis participantes: Azurian, B.V.C, Gamana, London Consulting, Solucionera, Netsac.

El fundamento para la ejecución de estos proyectos es el cambio cultural, porque modifica perfiles operativos hacia competencias que exigen mayor nivel de análisis, al involucrar planes de capacitación que permitan asimilar los nuevos retos de COLANTA y su entorno en una economía global.

### MODERNA PLANTA DE QUESOS

Con una inversión de \$18.000 millones de pesos, se busca aumentar la vida útil e incrementar la oferta del queso tanto en mercados nacionales como internacionales. La planta consiste en cinco tinajas con capacidad de 18 mil litros cada una, y torres de quesos diseñadas exclusivamente para quesos tipo COLANTA, con el propósito de aumentar las exportaciones con motivo del T.L.C. entre Colombia y los Estados Unidos, y los demás tratados en curso.



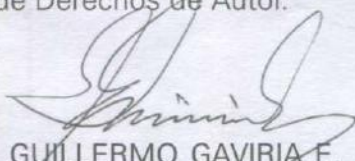
### FRIGOCOLANTA


Será el más moderno frigorífico en edificación y maquinaria, costará aproximadamente \$10.000 millones de pesos, con lo que se pretende modernizar la línea de sacrificio, deshuese, almacenamiento, cadena de frío, y aumentar el número de reses, cerdo y terneros sacrificados, con el fin de mantener la oferta y calidad que siempre ha distinguido las carnes COLANTA.



### CUMPLIMIENTO PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Conforme con lo dispuesto por la Ley 603 del 2002, Derechos de Propiedad Intelectual, damos fe de que actualmente La Cooperativa está implementando los ajustes necesarios que permitan el cumplimiento en el 100% de las normas legales respecto a licenciamiento de software para lo cual, se han diseñado estrategias necesarias que garanticen el cumplimiento de las leyes de Derechos de Autor.

  
GUILLERMO GAVIRIA E.  
Presidente Consejo de Administración

  
JENARO PÉREZ G.  
Gerente General



COOPERATIVA *Colanta* LTDA  
GERENCIA

07 MAR 2007

FIRMA: \_\_\_\_\_ *[Firma]*  
HORA: \_\_\_\_\_ / 45549

*Alvaro Uribe Vélez*  
*Presidente de la República de Colombia*

Bogotá D.C., febrero 12 de 2007

Señor  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
Gerente  
Colanta  
Medellín, Antioquia

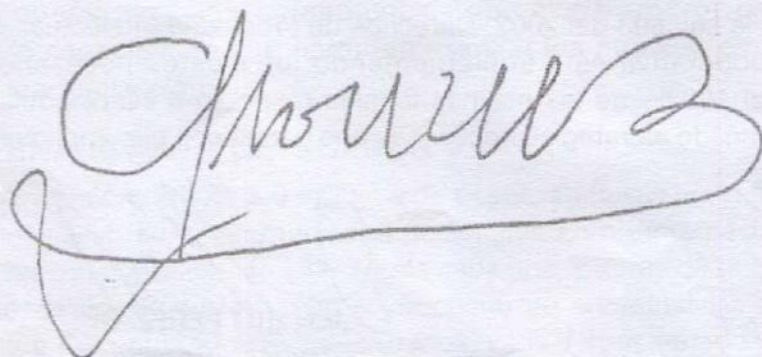
Apreciado señor Pérez:

Saludo y felicito a la empresa Colanta, con motivo de habersele concedido la Certificación ISO 9001: 2000 a la leche ultrapasteurizada UHT y la certificación HCCP, como garantía de la calidad sanitaria de los productos cárnicos.

Empresarios comprometidos con el desarrollo del País, favorecen la productividad y la calidad de nuestras organizaciones y de sus servicios.

Gracias por su tesón y dedicación. Mis sentimientos de aprecio para usted y sus colaboradores.

Cordialmente,



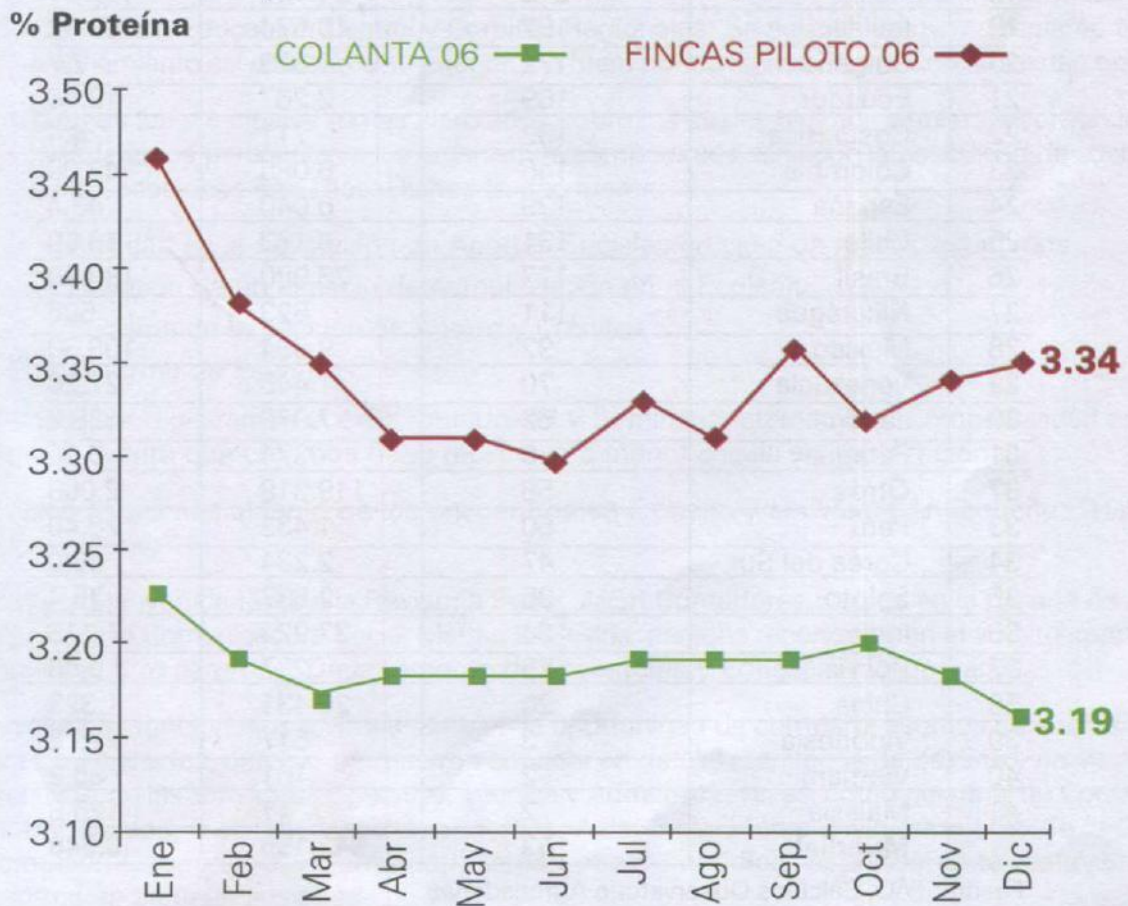


## % PROTEÍNA COLANTA Vs. %FINCAS PILOTO\* 2006

Gráfica 6

MES	COLANTA	FINCAS PILOTO
Ene	3.23	3.46
Feb	3.19	3.38
Mar	3.17	3.35
Abr	3.18	3.31
May	3.18	3.31
Jun	3.18	3.30
Jul	3.19	3.33
Ago	3.19	3.31
Sep	3.19	3.36
Oct	3.20	3.32
Nov	3.18	3.34
Dic	3.16	3.35
<b>PROMEDIO</b>	<b>3.19</b>	<b>3.34</b>

\* Mejor Proteína en Fincas Piloto que en COLANTA.





## DISPONIBILIDAD MUNDIAL LECHE 2006

No.	PAÍS	DISPONIBILIDAD LTS/HAB-AÑO	PRODUCCIÓN LTS MILLO.	POBLACIÓN MILLO
1	Nueva Zelanda	3.352	13.743	4.10
2	Holanda	1.857	10.398	5.60
3	Irlanda	1.254	5.267	4.20
4	Dinamarca	827	4.466	5.4
5	Australia	519	10.578	20.40
6	Finlandia	480	2.557	5.33
7	Suecia	463	4.217	9.10
8	Uruguay	451	1.578	3.50
9	Francia	393	23.848	60.70
10	Alemania	334	27.592	82.70
11	Polonia	317	12.219	38.50
12	Ucrania	293	13.460	46.0
13	EE.UU.	265	79.945	301.14
14	Argentina	256	10.006	39.10
15	Rumania	255	5.504	21.6
16	Canadá	231	7.515	32.60
17	Gran Bretaña	227	13.600	60.0
18	Rusia	218	31.106	142.51
19	Italia	182	10.574	58.10
20	Bulgaria	172	1.323	7.7
21	Ecuador	169	2.267	13.40
22	Costa Rica	162	711	4.4
23	Colombia	145	6.085	42.09
24	España	139	6.040	43.4
25	Chile	131	6.163	16.50
26	Brasil	127	23.980	188.90
27	Nicaragua	111	623	506
28	México	92	9.994	108.30
29	Venezuela	70	1.445	27.20
30	Japón	62	7.978	128.2
31	Paraguay	59	374	6.30
32	Otros	58	119.318	2.068
33	Perú	50	1.433	28.40
34	Corea del Sur	47	2.234	48.0
35	Egipto	35	2.637	75.4
36	India	34	37.924	1.119
37	Bolivia	25	237	9.40
38	China	20	26.431	1.323
39	Indonesia	3	617	225.5
40	Vietnam	2	161	85.2
41	Malasia	2	47	25.8
	<b>Mundial</b>	<b>83</b>	<b>542.196</b>	<b>6.540</b>

Fuente: FAO. Cálculos Observatorio Agrociencias



## INFORME JUNTA DE VIGILANCIA

Señores Asociados  
Asamblea General Ordinaria  
COLANTA

Respetados señores;

Atendiendo el compromiso adquirido de ser sus representantes y en cumplimiento de las funciones que nos corresponden según la legislación cooperativa y los estatutos, nos permitimos compartir con ustedes la gestión desarrollada en el control social.

Durante el período 2006, la Junta de Vigilancia realizó 12 reuniones ordinarias con la participación del 98% de sus integrantes.

Es importante resaltar que toda la labor la adelantamos con el propósito fundamental de aportar de manera constructiva al avance y mejoramiento de La Cooperativa.

**Acciones de Seguimiento:**

1. **Quejas y Reclamos de los Asociados:** Se empeñó la Junta en vigilar que la atención al asociado fuera eficaz, tanto por la Oficina creada para tal fin en el Departamento de Educación y Promoción Cooperativa, como de las tramitadas por los asociados ante la Supersolidaria u otras instancias. Se tuvo reporte de las respuestas a las peticiones.

2. **Comité de Educación Central y Comités Regionales:** Se solicitó agilizar su reglamentación y funcionamiento así como que su integración fuera por consenso. Ya los Comités están operando.

Destacamos los principales temas analizados sobre los cuales hicimos algunas recomendaciones que consideramos pertinentes a los organismos competentes, teniendo la posibilidad de socializarlos en algunas ocasiones con ellos. Dichos temas fueron:

- Agilidad en la devolución de Aportes Sociales en caso de retiros voluntarios.
- Creación de un espacio de comunicación en el Ecolanta.
- Escisión de la Sección de Ahorro y Crédito.
- Reforma de Estatutos.

Complacidos registramos el éxito rotundo del V Seminario Internacional Competitividad en Carne y Leche, evento que creemos debe replicarse a menor escala en otras regiones.

También estuvimos al tanto de los encuentros en Frontino y el Oriente Antioqueño: "Hable con su Cooperativa".

Dimos la bienvenida tanto a la Revisoría Fiscal, AIGR Contadores elegida en la pasada Asamblea, así como a la Comunicadora Social Martha L. Gaviria, persona reconocida en el ámbito cooperativo, y quien se hizo cargo del Departamento de Promoción y Educación Cooperativa.

Con algunos funcionarios tuvimos también la oportunidad de compartir asuntos de interés general para los Asociados, que nos permitieron conocer en detalle resultados de gestión y proyectos. Los Directivos de las Divisiones Operativa, Técnica y Administrativa, así como personal de Contabilidad, Control Calidad, Gestión Humana, Sistemas, Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad, Promoción Cooperativa y Publicidad, Departamento Jurídico, especialmente, estuvieron con nosotros en algunas sesiones.



Con el fin de capacitarnos y mejorar nuestro desempeño, hemos tenido charlas técnicas sobre diversos temas especializados y realizamos un curso sobre las funciones de este organismo de control social, al cual asistieron también integrantes del Consejo de Administración, Revisoría Fiscal y funcionarios de La Cooperativa.

Les informamos que hemos elaborado una serie de recomendaciones sobre servicios y actividades, que permitan ofrecer mayores beneficios a todos los Asociados, sus familias y trabajadores, como asesorías jurídicas, campañas educativas, programas de recreación, asesoría telefónica de Asistencia Técnica, especialmente para emergencias, entre otras, las cuales pusimos en conocimiento de las áreas correspondientes.

Hacemos un llamado enfático a los Asociados: Leamos los boletines, las carteleras, la revista, el Ecolanta y demás medios que buscan educar, informar y proporcionar cultura cooperativa. Acudan a la oficina de Atención al Asociado y expresen sus reclamos, quejas, sugerencias, inquietudes. Si los asociados nos interesamos estaremos bien informados.

Agradecemos a los Asociados actualizar permanentemente sus datos personales, a fin de que sea más fácil convocarlos a las diferentes actividades de La Cooperativa y mantenerlos informados de lo que en ella suceda.

Es fundamental rescatar el sentido de pertenencia e identidad con La Cooperativa. Los invitamos a ser más participativos y a utilizar los medios creados por COLANTA para fortalecer la comunicación con los Asociados:

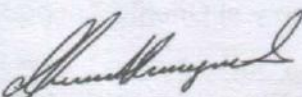
- a) Direcciones electrónicas: [atencionasociado@colanta.com.co](mailto:atencionasociado@colanta.com.co),  
[juntadevigilanciacolanta@gmail.com](mailto:juntadevigilanciacolanta@gmail.com).
- b) Ecolanta con la sección titulada "Nos Escriben".
- c) La oficina de Atención al Asociado donde reciben sus cartas y los atienden directamente, vía telefónica y/o personal.

Nuestros agradecimientos al Revisor Fiscal y al Consejo de Administración, quienes dieron trámite a las sugerencias, inquietudes y solicitudes que a nombre propio y al de los Asociados en general presentamos; también a los empleados porque nos brindaron un buen servicio.

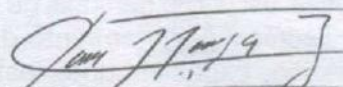
Por último, hacemos un reconocimiento a la gestión realizada por el Consejo de Administración, la Gerencia y sus colaboradores, en el propósito de recuperar las pérdidas que traíamos y obtener unos buenos resultados económicos para el crecimiento y desarrollo de la entidad y de sus Asociados.

Renovamos nuestro compromiso y responsabilidad con el control social, siempre dispuestos a aportar al avance de nuestra Cooperativa.

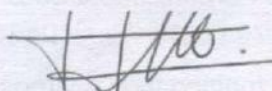
Gracias por la confianza brindada por los Asociados participantes en la pasada Asamblea, al elegirnos como sus representantes para este importante rol cooperativo.

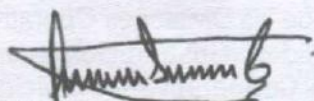
  
MARTÍN ALONSO YEPES S.  
Presidente

  
GUILLERMO L. VELÁSQUEZ U.

  
JAIRÓ A. SALDARRIAGA Z.

  
JUAN JOSE PALACIO S.

  
JOSE ISAAC SEPÚLVEDA A.

  
LUIS ALFONSO SALAS C.



## DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

COOPERATIVA COLANTA LTDA.  
DICTAMEN CON CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2006



### 1. INFORMACIÓN AUDITADA

Hemos auditado:

- 1.1 El Balance General de La COOPERATIVA COLANTA LTDA. a Diciembre 31 de 2006, y los correspondientes Estados de Excedentes Cooperativos, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, de Flujos de Efectivo, las Notas a los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración por el período terminado en esa fecha. Los Estados Financieros del año 2005, que se presentan con fines comparativos, fueron examinados por otro Contador Público quien emitió informe sin salvedad sobre los mismos en marzo 23 de 2006.
- 1.2 Los Estados Financieros citados fueron preparados y presentados bajo la responsabilidad de la administración de La Cooperativa; están debidamente certificados, lo que significa que la administración verificó previamente las afirmaciones implícitas y explícitas contenidas en ellos.

### 2. OBJETIVO Y ALCANCE DEL TRABAJO

- 2.1 En general, el objetivo de nuestro trabajo como Revisores Fiscales de COLANTA, fue examinar la información financiera a fin de expresar una opinión profesional independiente sobre los estados financieros y evaluar y supervisar los sistemas de control.
- 2.2 Efectuamos una auditoría integral, de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia. En resumen, dichas normas establecen la obligación de que el trabajo se planee y se ejecute con el objetivo de brindar seguridad razonable de que los estados financieros están exentos de errores importantes. En ese orden de ideas, nuestro examen incluyó:
  - 2.2.1 La revisión, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros;
  - 2.2.2 La evaluación de los principios de contabilidad utilizados, de las principales estimaciones hechas por la gerencia y de la presentación global de los estados financieros;
  - 2.2.3 El seguimiento a los actos de los administradores de La Cooperativa, a fin de determinar si se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea General de Asociados y si se han cumplido las disposiciones legales aplicables en el desarrollo de las operaciones;
  - 2.2.4 La inspección de la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de asociados, para determinar si se llevan y se conservan debidamente;
  - 2.2.5 La evaluación del sistema de control interno, con el propósito de concluir si las medidas de control, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder, son adecuadas y si funcionan tal como fueron definidas por la administración para garantizar el logro de sus objetivos;



- 2.2.6 La revisión del informe de gestión preparado y presentado por los administradores, verificando que existe la debida correspondencia entre su contenido y los estados financieros.
- 2.3 En el curso del año y oportunamente, informamos los principales comentarios derivados de nuestra revisión.
- 2.4 De acuerdo con el alcance del trabajo, consideramos haber obtenido la información necesaria para cumplir nuestras funciones y emitir esta opinión.

### 3. CONCLUSIONES DEL TRABAJO

#### 3.1 OPINIÓN SOBRE EL PROCESO ADMINISTRATIVO

- 3.1.1 Existe un diseño estratégico, debidamente divulgado al interior de La Cooperativa, que evidencia claridad sobre la Misión, Visión y Objetivos de mediano y largo plazo. Existe un presupuesto anual, debidamente aprobado por el Consejo de Administración.
- 3.1.2 La periodicidad de las reuniones del Consejo de Administración es apropiada para garantizar la oportuna toma de decisiones. En nuestra opinión, es necesario regular aspectos básicos de funcionamiento de dicho Consejo tales como: la información que deben recibir los consejeros para las reuniones y la oportunidad con que la gerencia debe entregar dicha información.

#### 3.2 OPINIÓN SOBRE EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE Y ADMINISTRATIVO

- 3.2.1 Evidenciamos la existencia de controles en los procesos más importantes; sobre el sistema de control interno presentamos un informe complementario el cual hace parte integrante de nuestro dictamen. No obstante, la administración deberá hacer un seguimiento permanente a la implementación de mejoras en los procesos críticos para el funcionamiento de La Cooperativa, los cuales se señalan a continuación:

3.2.1.1 ENFOQUE DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO. Aunque la entidad cuenta con un sistema de Control Interno, su enfoque es de verificación de controles; la administración ha definido planes de acción tendientes a la implementación de un sistema de gestión de riesgos, que permita identificar y administrar los diferentes tipos de riesgo: de mercado, operacional, legal y reputacional.

3.2.1.2 SECCIÓN DE AHORRO Y CRÉDITO. Existe un sistema de información especializado para la Sección de Ahorro y Crédito. Es necesario revisar, complementar y actualizar la base de datos que contiene la información básica de los asociados, para que facilite la administración y recuperabilidad de los créditos otorgados por dicha Sección. Actualmente se adelantan planes de acción, que permitirán subsanar a corto plazo las observaciones detectadas.

3.2.1.3 TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN. La pluralidad de sistemas de información existentes y la falta de integridad con el sistema de información contable, no garantizan un adecuado registro de las operaciones de La Cooperativa. La problemática tecnológica está impactando la confiabilidad y oportunidad de la información financiera. Como consecuencia de la infraestructura tecnológica actual, en algunos procesos de apoyo se observa una sobrecarga de funciones y responsabilidades, especialmente en el Departamento de Contabilidad y en la Sección de Control Interno, lo que incrementa el riesgo de error humano y la desmotivación e insatisfacción laboral. El proyecto OPTIMO cuyo objetivo comprende la modernización de los procesos y sistemas de información se encuentra en la primera fase de implementación.



### **3.3 OPINIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

3.3.1 La Cooperativa COLANTA Ltda., lleva su contabilidad con base en las normas generalmente aceptadas en Colombia y en normas e instrucciones contables de la Superintendencia de Economía Solidaria.

3.3.2 En nuestra opinión, el Balance General y los correspondientes Estados de Excedentes Cooperativos, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera y el de Flujos de Efectivo y Notas a los Estados Financieros, reflejan razonablemente la situación financiera de la Entidad al cierre de Diciembre 31 de 2006.

### **3.4 OPINIÓN SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD APLICABLE**

3.4.1 En términos generales, evidenciamos la disposición de la alta dirección hacia el cumplimiento de la normatividad aplicable a la Entidad, excepto por los casos específicos que se enuncian a continuación:

3.4.1.1 Reglamento de la Sección de Ahorro y Crédito


3.4.1.2 Reglamento para la Admisión de Nuevos Asociados, específicamente en relación con los aportes de los Asociados Afines o Complementarios, los cuales la administración regularizó con el cálculo y aporte efectivo en períodos subsiguientes a este dictamen.

3.4.1.3 Numeral 5 del artículo 5 de la Ley 454 de 1998

3.4.2 La Cooperativa ha diseñado estrategias tendientes a garantizar el cumplimiento de la Ley de Derechos de Autor; estas estrategias deben complementarse con la implementación de controles orientados a prevenir la instalación de software sin licencia y sin autorización.

3.4.3 En cumplimiento de lo ordenado por el Decreto 1406 de 1999, expedido por el Gobierno Nacional, informamos que durante el período se liquidaron en forma correcta y se pagaron oportunamente los aportes al sistema de seguridad social integral. La información contenida en las autoliquidaciones correspondientes al período enero a diciembre de 2006 y los ingresos base de cotización, son correctos. No existen irregularidades en relación con dichos aportes.

Medellín, Marzo 7 de 2007



Luis Fernando Ríos Acuña – TP 67515-T  
En representación AIGR Contadores Ltda. – TR 899





COOPERATIVA COLANTA LTDA.

DICTAMEN CON CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2006

INFORME COMPLEMENTARIO SOBRE EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Durante el curso de nuestra auditoría observamos e informamos a la administración, algunos procesos que requieren la implementación y redefinición de controles, que permitan minimizar los riesgos asociados a cada componente que señalamos a continuación:

1. **CONCILIACIONES BANCARIAS.** El proceso de conciliación bancaria está formalizado y dispone de controles que reducen riesgos de manipulación de partidas conciliatorias. Es necesario diseñar controles en los procedimientos de recaudo y operaciones de desembolso, que garanticen la identificación de partidas conciliatorias de manera oportuna y eviten el atraso de la conciliación de saldos. A la fecha de nuestro informe la administración ha gestionado convenios con las entidades financieras, a fin de lograr eficiencia en el procedimiento de conciliación y seguimiento a las operaciones de recaudo y desembolso
2. **DISPONIBLE.** Aunque se inició la implementación de un sistema de información, que permite la consolidación y el control de los recursos tanto de la tesorería central como de las tesorerías satélite y se definió un procedimiento para determinar la correspondencia entre el saldo de tesorería y el saldo del disponible, éste deberá ejecutarse de manera periódica, consistente y continua entre las áreas mencionadas.
3. **INVERSIONES.** Evidenciamos la reactivación del Comité de Riesgo, que evalúa permanentemente la exposición del portafolio y el riesgo de liquidez de La Cooperativa, queda pendiente dar cumplimiento a la normatividad que establece que dicho Comité debe asesorar al Consejo de Administración para la toma de decisiones de inversión.
4. **CUENTAS POR COBRAR MULTIACTIVA.** Se evidenció la falta de integridad de los datos que no garantizan la verificación, seguimiento y probabilidad de éxito en la recuperabilidad de la cartera. Sin embargo, la administración ha definido planes de acción inmediatos a fin de consolidar la información que permita el conocimiento efectivo de sus clientes.
5. **INVENTARIOS.** La administración dedica especial atención al control de los inventarios. Además de los controles ejercidos por el personal a cargo de este componente, la Sección de Control Interno lleva a cabo un monitoreo permanente sobre los inventarios de los almacenes agropecuarios, puntos de venta propios, bodegas y almacenes de suministros; es importante ampliar el alcance de las auditorías, para lograr cobertura sobre los inventarios de materias primas, productos en proceso y productos terminados en las distintas plantas de producción de La Cooperativa. La administración ha asumido el compromiso de reevaluar la estructura y los recursos humanos destinados para la correcta ejecución de los controles sobre las áreas de producción mencionadas.
6. **PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.** No obtuvimos evidencia de que se lleven a cabo conteos físicos periódicos, que permitan determinar la existencia de dichos activos y el estado en que se encuentran. Existe un plan de trabajo para 2007 que establece llevar a cabo tales conteos, para reducir riesgos por pérdidas.



**BALANCE GENERAL**

A 31 de diciembre de 2006  
Información en \$ miles

	2006	2005	Variación	%
<b>ACTIVO</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
<b>DISPONIBLE</b>	33.910.016	25.553.847	8.356.169	32,70
Caja Nota 2	11.019.221	12.850.018	-1.830.797	-14,25
Bancos Nota 2	9.446.759	3.270.824	6.175.935	188,82
Fondo Liquidez Nota 3	2.670.931	2.885.783	-214.852	-7,45
Fondos Específicos Nota 4	10.773.105	6.547.222	4.225.883	64,54
<b>REALIZABLE</b>	116.981.499	136.614.108	-19.632.609	-14,37
Inversiones Nota 5	26.999.345	3.329.005	23.670.340	711,03
Menos: Provisión de Inversiones Nota 5	1.082.403	749.760	332.643	44,37
Inventarios Nota 6	98.646.217	134.530.077	-35.883.860	-26,67
Menos: Provisión de Inventarios Nota 6	7.581.660	495.214	7.086.446	1430,99
<b>EXIGIBLE</b>	110.923.009	124.622.969	-13.699.960	-10,99
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	43.326.932	42.723.279	603.653	1,41
Créditos de Consumo Garantía Adm. Nota 7	4.767.284	21.076.789	-16.309.505	-77,38
Crédito de Consumo, Otras Garant. Nota 7	33.255.395	14.437.932	18.817.463	130,33
Créditos Comerciales, Garantía Admisibles Nota 7	1.583.838	7.931.817	-6.347.979	-80,03
Créditos Comerciales, Otras Garantías Nota 7	5.078.374	177.746	4.900.628	2757,10
Menos: Provisión Créditos de Consumo Nota 7	664.723	344.385	320.338	93,02
Menos: Provisión Créditos Comerciales Nota 7	261.896	119.349	142.547	119,44
Menos: Provisión General Nota 7	431.340	437.271	-5.931	-1,36
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	67.596.077	81.899.690	-14.303.613	-17,46
Convenio por Cobrar Nota 9	79.039	491.765	-412.726	-83,93
Anticipo de Contratos y Proveedores Nota 9	2.253.300	1.459.733	793.567	54,36
Adelantos al Personal Nota 9	4.930	0	4.930	100,00
Créditos a Empleados Nota 9	68.600	129.634	-61.034	-47,08
Deudores por Venta de Bienes Nota 8	72.194.846	87.355.213	-15.160.367	-17,35
Deudores por Prestación de Servicio Nota 8	150.042	94.863	55.179	58,17
Deudores Patronales y Empresas Nota 9	36.373	68.097	-31.724	-46,59
Intereses Nota 9	43.128	0	43.128	100,00
Ingresos por Cobrar Nota 9	1.079.151	820.026	259.125	31,60
Anticipo de Impuestos Nota 9	3.029.733	3.911.297	-881.564	-22,54
Otras Cuentas por Cobrar Nota 9	6.903.068	6.791.797	111.271	1,64
Menos: Provisiones Nota 8	18.245.718	18.956.547	-710.829	-3,75
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar Nota 9	415	266.188	-265.773	-99,84
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	261.814.524	286.790.924	-24.976.400	-8,71
<b>ACTIVO FIJO</b>	109.189.905	112.226.193	-3.036.288	-2,71
Terrenos Nota 10	6.254.779	6.254.779	0	0,00
Edificios Nota 10	56.813.398	54.143.997	2.669.401	4,93
Maquinaria y Equipo Nota 10	138.493.840	133.402.748	5.091.092	3,82
Muebles y Equipo Oficina Nota 10	7.682.173	7.188.703	493.470	6,86
Equipo de Computación Nota 10	8.238.511	7.917.204	321.307	4,06
Vehículos Nota 10	2.940.874	2.764.590	176.284	6,38
Construcciones en Proceso Nota 10	1.229.267	572.613	656.654	114,68
Propiedades en Tránsito Nota 10	456.558	296.497	160.061	53,98
Maquinaria en Montaje Nota 10	3.928.139	2.304.576	1.623.563	70,45
Bienes de Fondos Sociales Nota 10	217.636	217.636	0	0,00
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo Nota 10	1.140.829	1.140.829	0	0,00
Menos: Depreciaciones Nota 10	115.924.441	101.696.321	14.228.120	13,99



## Informe de Gestión 2006

	2006	2005	Variación	%
<b>INTANGIBLES</b>	46.404	59.954	-13.550	-22,60
Marcas y Patentes Nota 11	0	0	0	0,00
Concesiones y Franquicias Nota 11	79.583	61.083	18.500	30,29
Menos: Amortización Acumulada (CR) Nota 11	33.179	1.129	32.050	2.838,80
<b>OTROS ACTIVOS</b>	2.515.114	3.058.615	-543.501	-17,77
Cargos Diferidos Nota 12	1.018.159	1.665.966	-647.807	-38,88
Bienes Recibidos en Pagos Nota 13	0	6.000	-6.000	-100,00
Bienes de Arte y Cultura Nota 14	12.500	12.500	0	0,00
Otras Inversiones Nota 15	1.505.669	1.427.286	78.383	5,49
Menos: Provisión Otros Activos Nota 16	21.214	53.137	-31.923	-60,08
<b>VALORIZACIONES</b>	48.067.357	1.789.414	46.277.943	2.586,21
Inversiones Nota 17	810.184	694.631	115.553	16,64
Propiedad, Planta y Equipo Nota 17	47.257.173	1.094.726	46.162.447	4.216,80
Otros Activos Nota 17	0	57	-57	-100,00
<b>TOTAL ACTIVO</b>	421.633.304	403.925.100	17.708.204	4,38
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>				
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>				
Deudoras de Control Nota 34	6.522.767	1.393.245	5.129.522	368,17
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>				
Acreedoras Contingentes por Contra Nota 34	1.967.523	1.967.523	0	0,00
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>				
<b>PASIVO</b>				
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
<b>DEPÓSITOS</b>	24.858.163	25.994.744	-1.136.581	-4,37
Depósitos de Ahorro Nota 18	9.034.390	9.754.757	-720.367	-7,38
Certificado de Depósito de Ahorro a Term. Nota 18	10.865.405	11.877.471	-1.012.066	-8,52
Depósitos de Ahorro Contractual Nota 18	2.917.745	2.401.361	516.384	21,50
Depósitos de Ahorro Permanentes Nota 18	2.040.623	1.961.155	79.468	4,05
<b>CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO</b>	60.368.131	99.628.442	-39.260.311	-39,41
Bancos Comerciales Nota 19	31.891.252	60.723.138	-28.831.886	-47,48
Sobregiros Nota 19	27.028.583	30.749.285	-3.720.702	-12,10
Otras Entidades Nota 19	0	6.880.543	-6.880.543	-100,00
Otros Organismos País Nota 19	1.448.296	1.275.476	172.820	13,55
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	75.054.308	80.226.106	-5.171.798	-6,45
Intereses Nota 20	513.852	406.552	107.300	26,39
Costos y Gastos por Pagar Nota 20	5.494.882	5.607.062	-112.180	-2,00
Promitentes Compradores Nota 20	353.532	3.610.434	-3.256.902	-90,21
Proveedores Nota 20	59.173.725	63.614.112	-4.440.387	-6,98
Gravamen a los Movimientos Financieros Nota 20	1.527	810	717	88,52
Retención en la Fuente Nota 20	868.804	927.366	-58.562	-6,31
Impuesto a las Ventas Retenido Nota 20	384.258	536.156	-151.898	-28,33
Impuesto Industria y Comercio Retenido Nota 20	41.200	50.593	-9.393	-18,57
Retenciones y Aportes de Nómina Nota 20	1.895.302	2.278.128	-382.826	-16,80
Remanentes por Pagar Nota 20	3.217.180	2.084.041	1.133.139	54,37
Diversas Nota 20	3.110.046	1.110.852	1.999.194	179,97
<b>IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS</b>	1.644.784	911.938	732.846	80,36
Industria y Comercio Nota 21	1.487.389	629.527	857.862	136,27
Cuotas de Fomento Nota 21	120.096	190.139	-70.043	-36,84
Al Sacrificio de Ganado Nota 21	31.250	65.603	-34.353	-52,36
Otros Nota 21	6.049	26.669	-20.620	-77,32

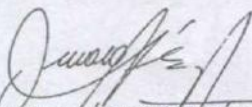


## Informe de Gestión 2006

	2006	2005	Variación	%
<b>FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS</b>	0	0	0	0,00
Fondo Social de Educación Nota 22	0	0	0	0,00
<b>OTROS PASIVOS</b>	9.746.868	19.767.170	-10.020.302	-50,69
Obligaciones Laborales Nota 23	6.981.571	6.359.579	621.992	9,78
Ingresos Anticipados Nota 24	149.389	7.813.571	-7.664.182	-98,09
Ingresos Recibidos para Terceros Nota 25	2.459.318	3.658.539	-1.199.221	-32,78
Anticipo y Avances Recibidos Nota 26	156.590	1.935.481	-1.778.891	-91,91
<b>PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES</b>	0	1.524.992	-1.524.992	-100,00
Impuestos Nota 27	0	383.018	-383.018	-100,00
Otros Pasivos Estimados Nota 27	0	1.141.974	-1.141.974	-100,00
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	171.672.254	228.053.392	-56.381.138	-24,72
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>				
<b>CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO</b>	46.121.882	44.245.709	1.876.173	4,24
Bancos Comerciales Nota 28	45.676.496	33.082.015	12.594.481	38,07
Otras Entidades Nota 28	0	4.435.557	-4.435.557	-100,00
Otros Organismos País Nota 28	445.386	6.728.137	-6.282.751	-93,38
<b>FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS</b>	37.769	150.000	-112.231	-74,82
Fondo de Solidaridad Nota 29	37.769	150.000	-112.231	-74,82
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	46.159.651	44.395.709	1.763.942	3,97
<b>TOTAL PASIVOS</b>	217.831.905	272.449.101	-54.617.196	-20,05
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	89.189.223	83.307.116	5.882.107	7,06
Aportes Asociados Nota 30	89.189.223	83.307.116	5.882.107	7,06
<b>RESERVAS</b>	39.257.390	57.467.742	-18.210.352	-31,69
Reserva Protección de Aportes Sociales Nota 31	39.257.390	57.467.742	-18.210.352	-31,69
<b>FONDO DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>	7.066.465	7.066.465	0	0,00
Fondo para Infraestructura Física Nota 31	132.639	132.639	0	0,00
Fondo Especial Nota 31	6.682.280	6.682.280	0	0,00
Fondos Sociales Capitalizados Nota 31	251.546	251.546	0	0,00
<b>SUPERÁVIT</b>	48.170.670	1.845.029	46.325.641	2.510,84
Auxilios y Donaciones Nota 32	103.313	55.615	47.698	85,76
Valorizaciones Nota 32	48.067.357	1.789.414	46.277.943	2.586,21
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	20.117.651	-18.210.353	38.328.004	210,47
Excedentes y/o Pérdidas Nota 33	20.117.651	-18.210.353	38.328.004	210,47
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	203.801.399	131.475.999	72.325.400	55,01
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	421.633.304	403.925.100	17.708.204	4,38
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>				
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>				
Deudoras de Control por Contra Nota 34	6.522.767	1.393.245	5.129.522	368,17
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>				
Acreedoras Contingentes Nota 34	1.967.523	1.967.523	0	0,00

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.

  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
 Representante Legal

  
**SERGIO GONZÁLEZ VILLA**  
 Contador  
 T.P53517-T

  
**LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P67515-T**  
 Revisoría Fiscal  
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



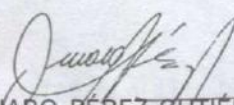
## ESTADO DE RESULTADOS

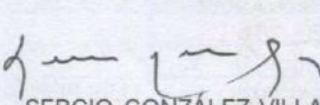
A 31 de diciembre de 2006 - Información en \$ miles

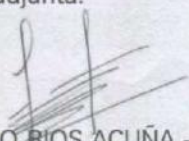
	2006	2005	Variación	%
<b>VENTAS NETAS</b>				
Leche y Derivados Nota 35	819.411.198	760.416.294	58.994.904	7,76
Insumos Agropecuarios Nota 35	73.703.739	79.702.374	-5.998.635	-7,53
Concentrados y Sales Nota 35	60.322.946	66.176.790	-5.853.844	-8,85
Fertilizantes Nota 35	9.909.287	12.338.137	-2.428.850	-19,69
Cárnicos Nota 35	74.703.428	59.509.142	15.194.286	25,53
Artículos de Consumo Nota 35	8.519.135	9.092.442	-573.307	-6,31
Refrescos y Tampico Nota 35	14.329.726	11.601.768	2.727.958	23,51
Exportaciones Nota 35	38.434.479	54.820.698	-16.386.219	-29,89
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>	<b>1.099.333.938</b>	<b>1.053.657.645</b>	<b>45.676.293</b>	<b>4,34</b>
<b>INGRESOS POR SERVICIOS</b>				
Ahorro y Crédito Nota 36	6.005.059	6.088.925	-83.866	-1,38
Cárnicos Nota 36	867.052	963.995	-96.943	-10,06
Hoteles y Restaurantes Nota 36	910.684	936.625	-25.941	-2,77
Otros Nota 36	353.172	246.054	107.118	43,53
<b>TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS</b>	<b>8.135.967</b>	<b>8.235.599</b>	<b>-99.632</b>	<b>-1,21</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>				
Leche y Derivados Nota 37	690.550.554	657.974.680	32.575.874	4,95
Insumos Agropecuarios Nota 37	64.192.630	71.531.628	-7.338.998	-10,26
Concentrados y Sales Nota 37	60.644.352	63.779.992	-3.135.640	-4,92
Fertilizantes Nota 37	9.395.797	11.759.859	-2.364.062	-20,10
Cárnicos Nota 37	69.533.404	57.399.450	12.133.954	21,14
Artículos de Consumo Nota 37	6.641.461	7.203.165	-561.704	-7,80
Refrescos y Tampico Nota 37	8.893.427	7.473.037	1.420.390	19,01
Exportaciones Nota 37	43.018.395	74.624.840	-31.606.445	-42,35
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>952.870.020</b>	<b>951.746.651</b>	<b>1.123.369</b>	<b>0,12</b>
<b>COSTO POR SERVICIO</b>				
Ahorro y Crédito Nota 38	2.082.855	2.377.693	-294.838	-12,40
Cárnicos Nota 38	2.035.583	1.391.865	643.718	46,25
Hoteles y Restaurantes Nota 38	1.863.917	2.061.042	-197.125	-9,56
Otros Nota 38	70.614	83.196	-12.582	-15,12
<b>TOTAL COSTO POR SERVICIO</b>	<b>6.052.969</b>	<b>5.913.796</b>	<b>139.173</b>	<b>2,35</b>
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS</b>	<b>958.922.989</b>	<b>957.660.447</b>	<b>1.262.542</b>	<b>0,13</b>
<b>EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS</b>	<b>148.546.916</b>	<b>104.232.797</b>	<b>44.314.119</b>	<b>42,51</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>				
Utilidad en Valoración de Inversiones Nota 39	14.266	25.679	-11.413	-44,44
Recuperaciones Nota 39	456.897	1.562.602	-1.105.705	-70,76
Administrativos y Sociales Nota 39	1.704.912	2.088.147	-383.235	-18,35
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>2.176.075</b>	<b>3.676.428</b>	<b>-1.500.353</b>	<b>-40,81</b>
Gastos de Administración Nota 40	11.702.672	9.855.791	1.846.881	18,74
Gastos de Ventas Nota 41	93.855.412	92.053.088	1.802.324	1,96
Gastos Generales Nota 42	13.929.234	14.691.397	-762.163	-5,19
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento Nota 43	1.837.326	732.449	1.104.877	150,85
Provisiones Nota 44	8.100.294	741.707	7.358.587	992,12
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>129.424.938</b>	<b>118.074.432</b>	<b>11.350.506</b>	<b>9,61</b>
<b>EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL</b>	<b>21.298.053</b>	<b>-10.165.207</b>	<b>31.463.260</b>	<b>309,52</b>
Gastos Financieros Nota 45	11.712.546	16.259.651	-4.547.105	-27,97
Otros Ingresos Nota 46	10.728.648	9.143.798	1.584.850	17,33
Otros Egresos Nota 47	196.504	929.293	-732.789	-78,85
<b>EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA</b>	<b>20.117.651</b>	<b>-18.210.353</b>	<b>38.328.004</b>	<b>210,47</b>

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
SERGIO GONZÁLEZ VILLA  
Contador  
T.P.5315-T

  
LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T  
Revisora Fiscal  
En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



## ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

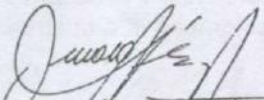
A 31 de diciembre de 2006

Información en \$ miles

	2006	2005
<b>FUENTES</b>		
Excedentes Netos	20.117.651	-18.210.353
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	14.260.170	11.291.597
Provisiones	-31.923	-619.762
<b>GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS</b>	<b>34.345.898</b>	<b>-7.538.518</b>
<b>OTRAS FUENTES</b>		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	1.876.173	11.754.099
Aportes Sociales	5.882.107	10.112.548
Reservas	-18.210.352	802.435
Fondos de Destinación Específica	0	28.351
Superávit	46.325.641	15.948
Resultado del Ejercicio	18.210.353	-4.012.178
<b>TOTAL OTRAS FUENTES</b>	<b>54.083.922</b>	<b>18.701.203</b>
<b>TOTAL FUENTES</b>	<b>88.429.820</b>	<b>11.162.685</b>
<b>USOS</b>		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	78.383	-108.971
Inversión en Activos Fijos y Otros	10.562.525	18.453.209
Incremento de Valorización	46.277.943	0
Bienes Recibidos en Pago	-6.000	-264.741
Fondos Sociales Mutuales y Otros	112.231	3.260.984
<b>TOTAL USOS</b>	<b>57.025.082</b>	<b>21.340.481</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>31.404.738</b>	<b>-10.177.796</b>

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.

  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
 Representante Legal

  
**SERGIO GONZÁLEZ VILLA**  
 Contador  
 T.P.53517-T

  
**LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T**  
 Revisoria Fiscal  
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



## ESTADO DE CAMBIO EN EL CAPITAL DE TRABAJO

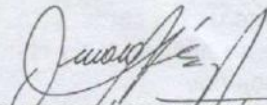
A 31 de diciembre de 2006

Información en \$ miles

	2006	2005
<b>CAMBIOS EN EL ACTIVO</b>		
Caja y Bancos	4.345.138	-4.482.889
Inversiones	23.337.697	49.502
Fondo de Liquidez	-214.852	3.940
Fondos Específicos	4.225.883	6.390.112
Cuentas por Cobrar	-14.493.527	10.696.292
Depósitos y Anticipos	793.567	204.026
Inventarios	-42.970.306	-409.357
	-24.976.400	12.451.626
<b>CAMBIOS EN EL PASIVO</b>		
	-15.814.092	13.060.539
Obligaciones Financieras a Corto Plazo	-39.260.311	8.443.469
Proveedores	-4.440.387	12.052.301
Impuestos, Gravámenes y Tasas	732.846	-178.085
Depósitos	-1.136.581	2.245.454
Fondos Sociales Mutuales y Otros	0	-1.890.563
Obligaciones Laborales	621.992	1.436.555
Otros Acreedores	-11.373.705	1.008.238
Provisión Otros	-1.524.992	-487.947
	-56.381.138	22.629.422
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>31.404.738</b>	<b>-10.177.796</b>

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.

  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
 Representante Legal

  
**SERGIO GONZÁLEZ VILLA**  
 Contador  
 T.P53517-T

  
**LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P67515-T**  
 Revisora Fiscal  
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



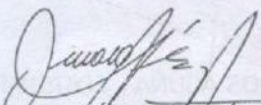
## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

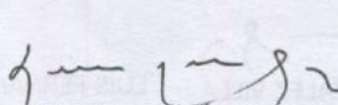
A 31 de diciembre de 2006. Información en \$ miles


ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS	2006	2005
<b>1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Excedente Operacional	21.298.053	-10.165.207
Ajuste a los Resultados que no Requirieron Utilización de Efectivo		
Depreciación	14.228.120	12.073.080
Provisiones	6.867.518	4.780.777
Valorizaciones	-46.277.943	0
<b>Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo</b>	<b>-3.884.252</b>	<b>6.688.650</b>
Aumento en las Cuentas por Cobrar	14.219.608	-16.178.641
Aumento en los Inventarios	35.883.860	409.357
Aumento en las Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	-56.493.369	19.368.438
Aumento en el Patrimonio	46.325.642	-3.165.444
<b>Efectivo Generado por la Operación</b>	<b>36.051.489</b>	<b>7.122.360</b>
Otros Ingresos Recibidos	10.728.647	9.143.798
Intereses Pagados	-11.712.546	-16.259.651
Otros Egresos Pagados	-196.503	-929.293
<b>Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación</b>	<b>34.871.087</b>	<b>-922.786</b>
<b>2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Inversiones	-23.670.340	-171.718
Pagos por Mejoras a Propiedades	-2.280.217	-1.502.641
Pagos por Compra de Activos Fijos	-8.911.615	-17.976.804
Amortización de Diferidos	647.807	304.707
Otros Activos	-58.833	313.758
<b>Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-34.273.198</b>	<b>-19.032.698</b>
<b>3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Efectivo Recibido por Obligaciones a Largo Plazo	1.876.173	11.754.099
Efectivo Recibido por Aportes de Asociados	5.882.107	10.112.548
<b>Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación</b>	<b>7.758.280</b>	<b>21.866.647</b>
<b>Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	<b>8.356.169</b>	<b>1.911.163</b>
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	25.553.847	23.642.684
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	33.910.016	25.553.847

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.

  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
 Representante Legal

  
**SERGIO GONZÁLEZ VILLA**  
 Contador  
 T.P.53517-T

  
**LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T**  
 Revisoría Fiscal  
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



## ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

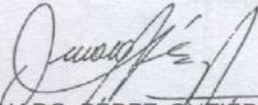
A 31 de diciembre de 2006

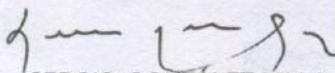
Información en \$ miles

CONCEPTO	SALDO 31-12-2005	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2006
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>CAPITAL SOCIAL</b>				
Aportes Sociales	83.307.116	6.720.449	838.342	89.189.223
<b>RESERVAS</b>				
Reserva Protección Aportes Sociales	57.467.742	0	18.210.352	39.257.390
<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>				
Fondo Para Infraestructura Física	132.639	0	0	132.639
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	0	0	251.546
<b>SUPERÁVIT DE PATRIMONIO</b>				
Auxilios y Donaciones	55.615	47.698	0	103.313
Valorizaciones	1.789.414	46.397.245	119.302	48.067.357
<b>RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES</b>				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	18.210.352	18.210.352	0
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	-18.210.353	45.414.450	7.086.446	20.117.651
<b>TOTALES</b>	<b>131.475.999</b>	<b>116.790.194</b>	<b>44.464.794</b>	<b>203.801.399</b>

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.

  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
 Representante Legal

  
**SERGIO GONZÁLEZ VILLA**  
 Contador  
 T.P53517-T

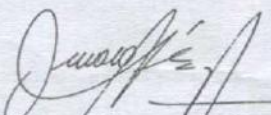
  
**LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P67515-T**  
 Revisoría Fiscal  
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

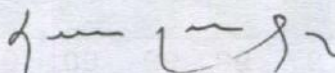


## PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES AÑO 2006

Información en \$

CONCEPTO	%	VALOR
Excedentes Totales		20.117.650.524,38
Excedentes a Distribuir	100	20.117.650.524,38
Restablecimiento de la Reserva de Aportes Sociales		18.210.352.872,97
<b>Aplicaciones Reglamentarias</b>		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	381.459.530,28
Fondo de Educación	20	381.459.530,28
Fondo de Solidaridad	10	190.729.765,14
	50	953.648.825,71
<b>Otras Aplicaciones</b>		
Fondo para Revalorización de Aportes Sociales	50	953.648.825,71
	50	953.648.825,71
<b>TOTAL EXCEDENTES A DISTRIBUIR</b>		<b>1.907.297.651,42</b>

  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
 Representante Legal

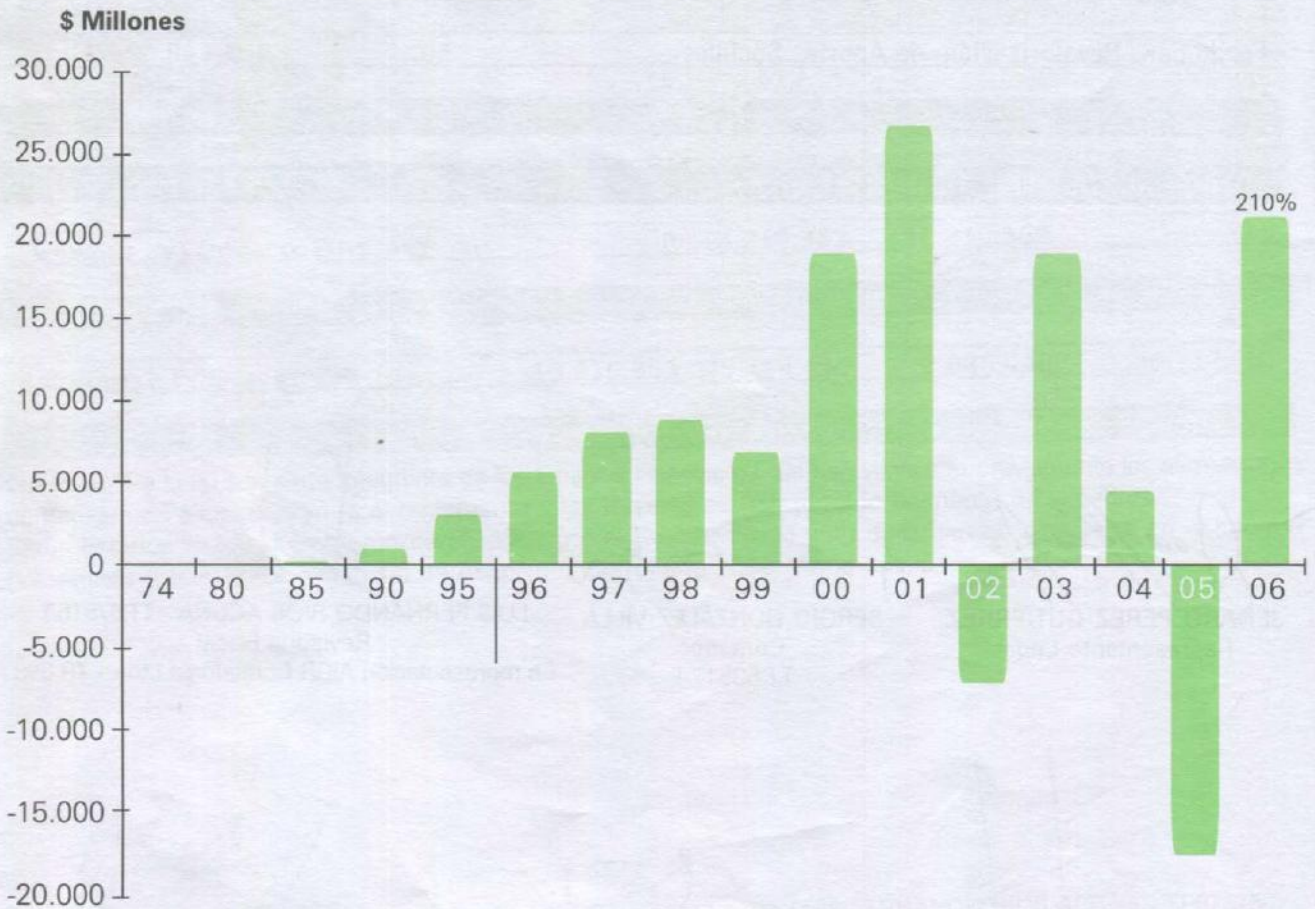
  
**SERGIO GONZÁLEZ VILLA**  
 Contador  
 T.P53517-T

  
**LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P67515-T**  
 Revisoría Fiscal  
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



## EXCEDENTES COLANTA

AÑO	\$ MILLONES	% VAR.
74	0	-
80	10	423
85	55	40
90	351	45
95	3.232	56
96	5.162	60
97	8.470	64
98	9.792	16
99	6.579	-33
00	18.447	180
01	26.846	46
02	-6.747	-125
03	19.042	382
04	4.012	-79
05	-18.210	-554
06	20.118	210





## **INFORME FINANCIERO AÑO 2006**

Señores Asociados:

Consecuentes con las decisiones tomadas al final del año 2005 y empleando todos los recursos de La Cooperativa en pro de buscar y hacer efectiva una gestión de cambio dentro de la estructura económica y social, la administración emprendió un camino arduo pero con resultados positivos en su final.

En el año 2006 se compraron las materias primas necesarias para producir y vender productos de buena calidad, los cuales fueron puestos en el mercado con excelentes resultados que afianzaron la estructura económica para beneficio de todos, ya que COLANTA se ratificó como una gran empresa en el mercado nacional e internacional.

Con los recursos obtenidos del crédito sindicado, COLANTA sigue invirtiendo y ampliando su infraestructura, lo que le permitirá ser más competitiva y eficiente en el mercado agropecuario, porque le esperan grandes pruebas y grandes retos con los mercados que se abrirán con el TLC y MERCOSUR.

Cumplir con el objeto social, sigue siendo nuestra mayor preocupación, lo que nos obliga a permanecer en mercados nacionales, así no sean tan rentables, porque son necesarios para la comercialización de la producción de nuestros asociados a través de la leche y los derivados lácteos.

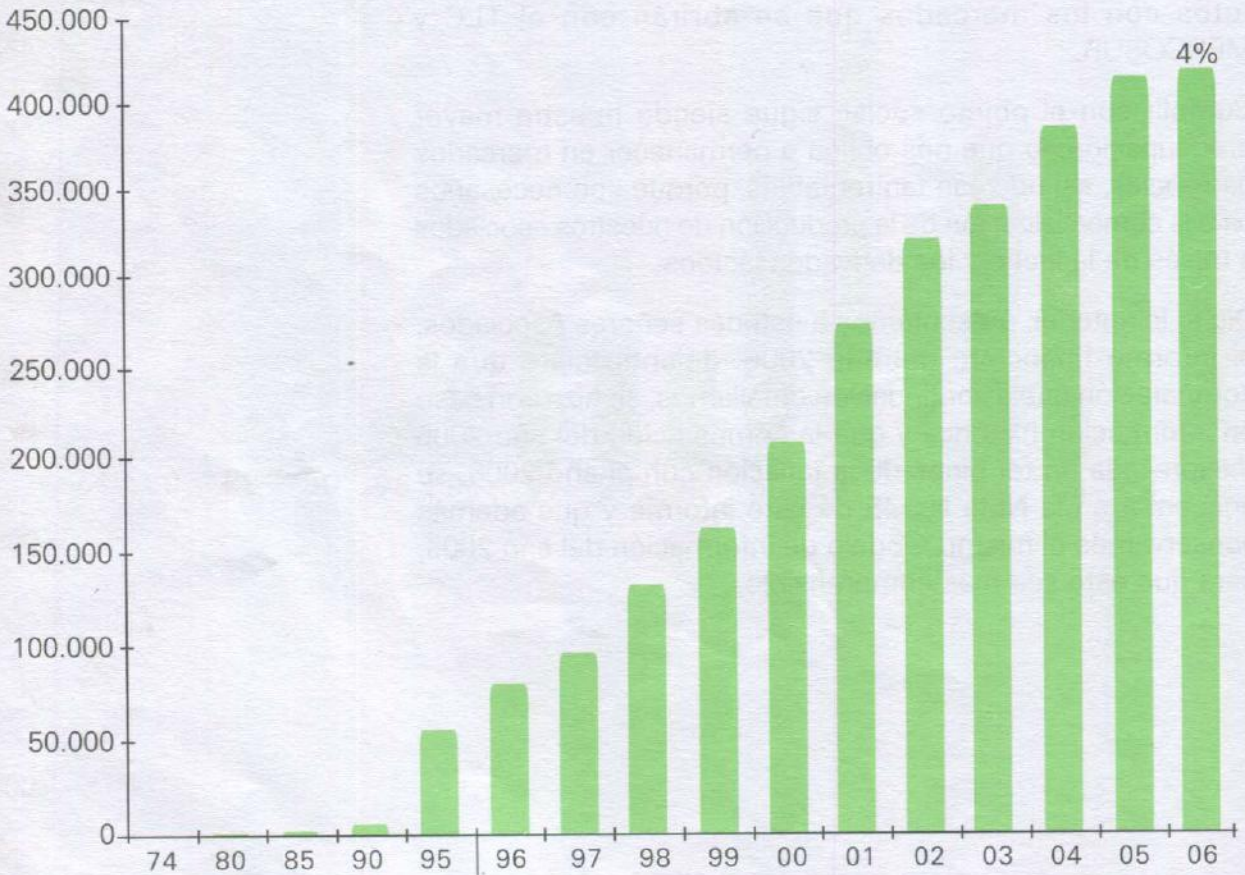
Dicho lo anterior, presentamos a ustedes señores Asociados, el informe financiero del año 2006, dejando claro que la comparación que a continuación detallamos, se hizo con base en información histórica y que la comparación del año 2005 reexpresada en términos de la inflación con el año 2006, se encuentra en la Nota N°. 48 de este informe y que además conservamos el mismo modelo de información del año 2005, para que éste sea más comprensible.



## ACTIVO TOTAL

AÑO	\$ MILLONES	%
74	31	-
80	220	39
85	1.241	41
90	6.965	41
95	56.189	52
96	81.294	45
97	97.893	20
98	132.294	35
99	162.321	23
00	207.528	28
01	277.308	34
02	316.632	14
03	343.871	9
04	384.066	12
05	403.925	5
06	421.633	4

\$ Millones





### ACTIVO

Los Activos son todos los bienes de propiedad de La Cooperativa. Son la representación financiera de un recurso obtenido o controlado por el ente económico como resultado de eventos pasados, de cuya utilización se espera que fluyan a la empresa beneficios económicos futuros. El Activo tuvo un incremento del 4.38% al pasar de \$403.925 millones a \$421.633 millones.

Dicho Activo se divide en Activo Corriente y Activo a Largo Plazo, así:

#### ACTIVO CORRIENTE

Representa los recursos convertibles en efectivo o usados en la operación de un negocio dentro de un plazo no mayor a un año. Estos Activos Corrientes o Circulantes presentaron una disminución del 8.71% al pasar de \$286.791 millones a \$261.815 millones. Los cambios más representativos están en las siguientes cuentas:

##### CAJA

Su disminución fue del 14.25%, pasó de \$12.850 millones a \$11.019 millones.

##### BANCOS

Su incremento fue del 188.82%, pasó de \$3.271 millones a \$9.447 millones.

##### INVERSIONES

Su aumento fue del 904.92%, al pasar de \$2.579 millones a \$25.917 millones.

##### FONDO DE LIQUIDEZ

Su disminución fue del 7.45%, al pasar de \$2.886 millones a \$2.671 millones.

##### FONDOS ESPECÍFICOS

Se incrementó en un 64.54%, al pasar de \$6.547 millones a \$10.773 millones.

##### CARTERA DE CRÉDITO

Se incrementó en un 1.41%, al pasar de \$42.723 millones a \$43.327 millones.

##### CUENTAS POR COBRAR

Se disminuyó en un 17.46%, al pasar de \$81.900 millones a \$67.596 millones.

### INVENTARIOS

Su disminución fue del 32.06%, al pasar de \$134.035 millones a \$91.065 millones.

#### ACTIVO A LARGO PLAZO

Corresponde básicamente a las inversiones que La Cooperativa tiene en entidades del Sector Cooperativo principalmente, donde se pretende incentivar el sector solidario y mantener la integración como mandato expreso de la Ley 79 de 1988, inversiones con las cuales se pretende el beneficio de los servicios que prestan estas entidades, y también en inversiones que La Cooperativa hizo en la compra de acciones de empresas del sector pecuario, donde se pretende hacer la integración de diferentes actividades, que conforman nuestro objeto social. También corresponde a la presentación de la información sobre los activos fijos y a otros activos de La Cooperativa. Los principales cambios son:

##### ACTIVO FIJO

Este grupo de cuentas conformado por los terrenos, edificios, maquinaria y equipo, muebles y equipos de oficina, equipo de cómputo y comunicación, vehículos, construcciones en proceso, propiedades en tránsito, maquinaria en montaje y bienes de fondos sociales, que son propiedad de La Cooperativa, tuvo una disminución del 2.71%, al pasar de \$112.226 millones a \$109.190 millones.

##### INTANGIBLES

Este grupo que está conformado por las marcas y patentes y las concesiones y franquicias, propiedad de La Cooperativa, tuvo una disminución del 22.60% al pasar de \$60 millones en el 2005 a \$46 millones en el 2006.

##### OTROS ACTIVOS

El grupo de otros activos integrado por los cargos diferidos y gastos pagados por anticipado, los bienes recibidos en pago, los bienes de arte y cultura y otras inversiones. Se disminuyó en 17.77%, al pasar de \$3.059 millones a \$2.515 millones.



### VALORIZACIONES

El grupo de cuentas de las valorizaciones tuvo un incremento durante el año 2006 del 2.586.21% al pasar de \$1.789 millones a \$48.067 millones, valorizaciones estas que corresponden a inversiones y a propiedad planta y equipo.

### PASIVO

El Pasivo es la representación financiera de una obligación presente de un ente económico, derivada de eventos pasados, en virtud de la cual se reconoce que en el futuro se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Este Pasivo Total tuvo una disminución del 20.05%, al pasar de \$272.449 millones a \$217.832 millones.

Para el análisis que hacemos se divide en Pasivo Corriente y Pasivo a Largo Plazo, así:

#### PASIVO CORRIENTE

Los Pasivos Corrientes son las obligaciones en virtud de las cuales se reconoce que en un período relativamente corto, generalmente inferior a un año, se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Estos Pasivos Corrientes o Circulantes, presentaron una disminución del 24.72%, al pasar de \$228.053 millones a \$171.672 millones. Sus principales cambios son:

#### CRÉDITOS ORDINARIOS A CORTO PLAZO

Se disminuyó en un 39.41%, al pasar de \$99.628 millones a \$60.368 millones. Significa su disminución el pago de créditos al sector financiero y la sustitución que se hizo con los recursos del crédito sindicado de corto plazo a largo plazo. Se destacan sus componentes así:

**Obligaciones con Bancos Comerciales:** Se disminuyó en un 47.48% al pasar de \$60.723 millones a \$31.891 millones.

**Sobregiros Contables:** Se disminuyó en un 12.10%, al pasar de \$30.749 millones a \$27.029 millones.

**Obligaciones con Otras Entidades:** Se disminuyó en un 100%, al pasar de \$6.881 millones a \$0.00 millones.

**Otros Organismos País:** Se incrementó en un 13.55%, al pasar de \$1.275 millones a \$1.448 millones.

#### CUENTAS POR PAGAR

Se disminuyeron en un 6.45%, al pasar de \$80.226 millones a \$75.054 millones. Este incremento significa que La Cooperativa tiene deudas con proveedores y acreedores por la compra de bienes y servicios, necesarios para el giro normal de sus operaciones y que deberán ser cancelados en períodos inferiores a un año. Se destacan entre otros los siguientes:

**Intereses:** Se incrementó en un 26.39% al pasar de \$407 millones a \$514 millones.

**Costos y Gastos por Pagar:** Se disminuyó en un 2% al pasar de \$5.607 millones a \$5.495 millones.

**Promitentes Compradores:** Tuvo una disminución 90.21%, al pasar de \$3.610 millones a \$354 millones de pesos.

**Proveedores:** Se disminuyó en un 6.98% al pasar de \$63.614 millones a \$59.174 millones.

**Gravamen a los Movimientos Financieros:** Tuvo un incremento del 88.52%, al pasar de \$810 mil pesos a \$1.527 mil pesos.

**Retención en la Fuente:** Se disminuyó en un 6.31% al pasar de \$927 millones a \$869 millones.

**Impuesto a las Ventas Retenido:** Se disminuyó en un 28.33% al pasar de \$536 millones a \$384 millones de pesos.

**Impuesto de Industria y Comercio Retenido:** Terminó con un saldo por pagar al Distrito Capital de Bogotá por valor de \$41 millones de pesos y que corresponde a las retenciones que practicamos por ICA a todas las compras que realizamos en dicha ciudad. Tuvo una disminución del 18.57%, al pasar de \$50.6 millones a \$41.2 millones de pesos.

**Retenciones y Aportes de Nómina:** Se disminuyó en un 16.80% al pasar de \$2.278 millones a \$1.895 millones.



**Remanentes por Pagar:** Se incrementó en un 54.37% al pasar de \$2.084 millones a \$3.217 millones de pesos.

**Diversas:** Representa obligaciones de La Cooperativa en el corto plazo por conceptos diferentes a los anteriores y que son necesarias para el cumplimiento del objeto social. Se incrementó en un 179.97% al pasar de \$1.111 millones a \$3.110 millones.

### IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS

Se incrementó en un 80.36% al pasar de \$912 millones a \$1.645 millones. Corresponde a los impuestos que se causan y se pagan a medida que los plazos se van venciendo. Estos son el impuesto de industria y comercio, las cuotas de fomento ganadero, lechero, cerealista, palmero y algodónero, impuesto al sacrificio de ganado y el impuesto del fondo de la porcicultura.

### DEPÓSITOS.

Se disminuyó en un 4.37%, al pasar de \$25.995 millones a \$24.858 millones. Este dinero representa la deuda que tiene La Cooperativa con sus asociados, por las captaciones que se hacen diariamente a través de la Sección de Ahorro y Crédito, representados en depósitos de ahorro a la vista, certificados de depósito de ahorro a término, depósitos de ahorro contractual y depósitos de ahorro permanente. Su aumento significa la vocación y capacidad de ahorro de los asociados.

### FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

No presentaron movimiento durante el año 2006, ninguna de las cuentas que componen este grupo, porque al obtener pérdidas durante el año 2005, no se destinaron recursos de acuerdo con la legislación Cooperativa durante el año 2006, para el Fondo Social de Educación.

### OTROS PASIVOS

Se disminuyó en un 50.69% al pasar de \$19.767 millones a \$9.747 millones. Esta cifra se explica así:

**Obligaciones Laborales:** Se incrementó en un 9.78% al pasar de \$6.360 millones a \$6.982 millones de pesos. Representa las obligaciones que La Cooperativa tenía con sus asociados empleados al 31 de diciembre de 2006 desde el punto de vista legal. Las cesantías se deben consignar en el fondo elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año 2007, los intereses dentro del primer mes del año 2007, las vacaciones y la prima de vacaciones en la medida en que cada empleado vaya disfrutando el período que le corresponde.

**Ingresos Anticipados:** Se disminuyó en 98.09% al pasar de \$7.814 millones a \$149 millones de pesos.

**Ingresos recibidos para terceros:** Se disminuyó en un 32.78% al pasar de \$3.659 millones a \$2.459 millones de pesos.

**Anticipos y Avances Recibidos:** Se disminuyó en un 91.91% al pasar de \$1.935 millones a \$157 millones.

### PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Se disminuyó en un 100% al pasar de \$1.525 millones a \$0.00 millones de pesos.

### PASIVO A LARGO PLAZO

Rubro del Balance General, el cual representa el conjunto de obligaciones que se vencerán en un período relativamente largo, por lo general más de un año. Tuvo un incremento del 3.97%, al pasar de \$44.396 millones a \$46.160 millones. Sus principales cambios son:

### CRÉDITOS ORDINARIOS A LARGO PLAZO

Tuvo un incremento del 4.24%, al pasar de \$44.246 millones a \$46.122 millones. Este incremento es relativamente bajo porque La Cooperativa canceló parte de sus obligaciones en la medida que éstas se iban venciendo, trasladó de corto plazo a largo plazo las que tenían vencimiento en más de un año, se consiguieron nuevos recursos que generaron nuevas obligaciones y con los recursos del crédito sindicado se sustituyeron pasivos financieros de corto a largo plazo.



## **FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS**

Se disminuyó en un 74.82%, al pasar de \$150 millones a \$38 millones. Esta cifra correspondía al dinero que La Cooperativa tenía disponible para pagar a sus asociados el auxilio funerario por fallecimiento, como programa del Fondo de Solidaridad.

Éstas son partidas que por ley se constituyen con excedentes del período.

## **PATRIMONIO**

Sección del Balance General, la cual representa la parte de los recursos de la entidad que ha sido financiada por sus propietarios, es decir, los asociados de La Cooperativa. Se incrementó en un 55.01%, pasando de \$131.476 millones a \$203.801 millones. Los principales cambios fueron:

### **CAPITAL SOCIAL**

Tuvo un aumento del 7.06%, al pasar de \$83.307 millones a \$89.189 millones. Este incremento se explica en el movimiento neto por el aporte de capital que los asociados le hicieron a La Cooperativa durante el año 2006 y al retiro de los mismos al momento de terminarse su calidad de asociado. En el año 2006 no se hizo revalorización de aportes sociales porque durante el año 2005 La Cooperativa obtuvo pérdidas y no se destinó partida alguna para el Fondo de Revalorización de Aportes.

### **RESERVAS**

Se disminuyó en un 31.69% al pasar de \$57.468 millones a \$39.257 millones. Esta disminución se explica por el traslado que se hizo de la pérdida del año 2005 en \$18.210 millones a la Reserva para Protección de Aportes Sociales, por mandato expreso de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento con la Ley 79 de 1988.

## **FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA**

No tuvo variación durante el año 2006 y su saldo al 31 de Diciembre de 2006, continúa en \$7.066 millones de pesos.

## **SUPERÁVIT**

Tuvo un incremento del 2.510.84%, al pasar de \$1.845 millones a \$48.171 millones. Su incremento se explica principalmente en las valorizaciones de propiedad planta y equipo que hizo La Cooperativa durante el año 2006, en cumplimiento del Decreto No. 2649 de 1993 y por las donaciones que recibió de un proveedor.

## **RESULTADO DEL EJERCICIO**

Tuvo un incremento del 210.47% al pasar de -\$18.210 millones a \$20.118 millones de pesos. Esto se debió básicamente a que el resultado económico de La Cooperativa durante el año 2006, fue positivo y que se originó en las medidas tomadas por la administración para continuar con el sostenimiento del mercado nacional e internacional y mantener el equilibrio de empresa.

Es de anotar que con el informe que le estamos presentando a la Asamblea General de Asociados, en el cual se evidencia un excedente de \$20.118 millones, estamos sometiendo a consideración y solicitando la autorización de dicho órgano, para que se reestablezca la Reserva para Protección de Aportes Sociales en \$18.211 millones de pesos y los \$ 1.907 millones restantes, se distribuyan como aparecen presentados en el Proyecto de Distribución de Excedentes y así dar cumplimiento a los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.



## ÍNDICES FINANCIEROS

A 31 de diciembre de 2006. Información en \$ miles

### INDICES FINANCIEROS

	2006	2005
--	------	------

#### RAZÓN CORRIENTE

Activo Corriente	261.814.524		
Pasivo Corriente	171.672.254		
		\$1.53	\$1.26

Nos indica que por cada \$1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1.53 para su cancelación.

#### PRUEBA ÁCIDA

Activo Corriente - Inventarios	163.168.307		
Pasivo Corriente	171.672.254		
		\$0.95	\$0.67

Significa que disponemos de 0.95 centavos, para satisfacer cada \$1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

#### CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente-Pasivo Corriente	= 261.814.524 - 171.672.254 =	\$90.142.270	\$58.737.532
-----------------------------------	-------------------------------	--------------	--------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

#### INDICE DE PROPIEDAD

Patrimonio	203.801.399		
Activo Total	421.633.304		
		48%	33%

Significa que el 48% de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.

#### RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Excedentes Cooperativos	20.117.651		
Patrimonio	203.801.399		
		10%	-14%

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 10%.

#### RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

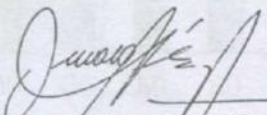
Excedentes Cooperativos	20.117.651		
Ventas Netas	1.099.333.938		
		1.83%	-1.73%

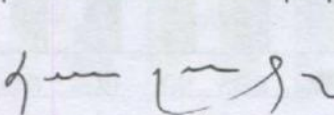
Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$1.83 son excedentes.

#### ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	217.831.905		
Activo Total	421.633.304		
		52%	67%

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.

  
 JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
 Representante Legal

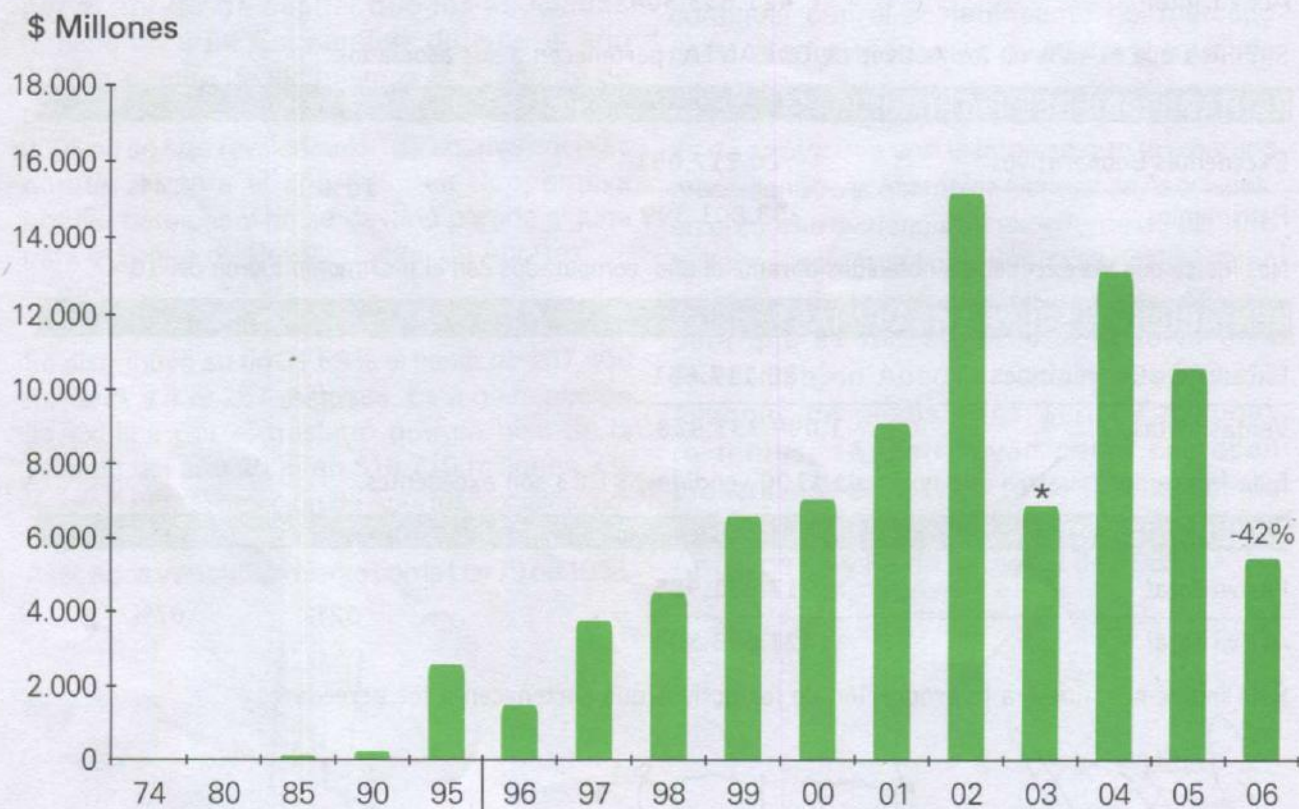
  
 SERGIO GONZÁLEZ VILLA  
 Contador  
 T.P53517-T

  
 LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P67515-T  
 Revisoría Fiscal  
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



## CAPITALIZACIÓN ANUAL

AÑO	\$ MILLONES	%
74	0.9	-
80	1.4	8
85	83.9	128
90	146.9	12
95	2.672.1	79
96	1.567.8	-41
97	3.884.3	148
98	4.634.3	19
99	6.399.5	38
00	6.906.0	8
01	8.707.1	26
02	15.537.0	78
03*	6.843.4	-56
04	13.102.9	91
05	10.112.0	-23
06	5.882.1	-42



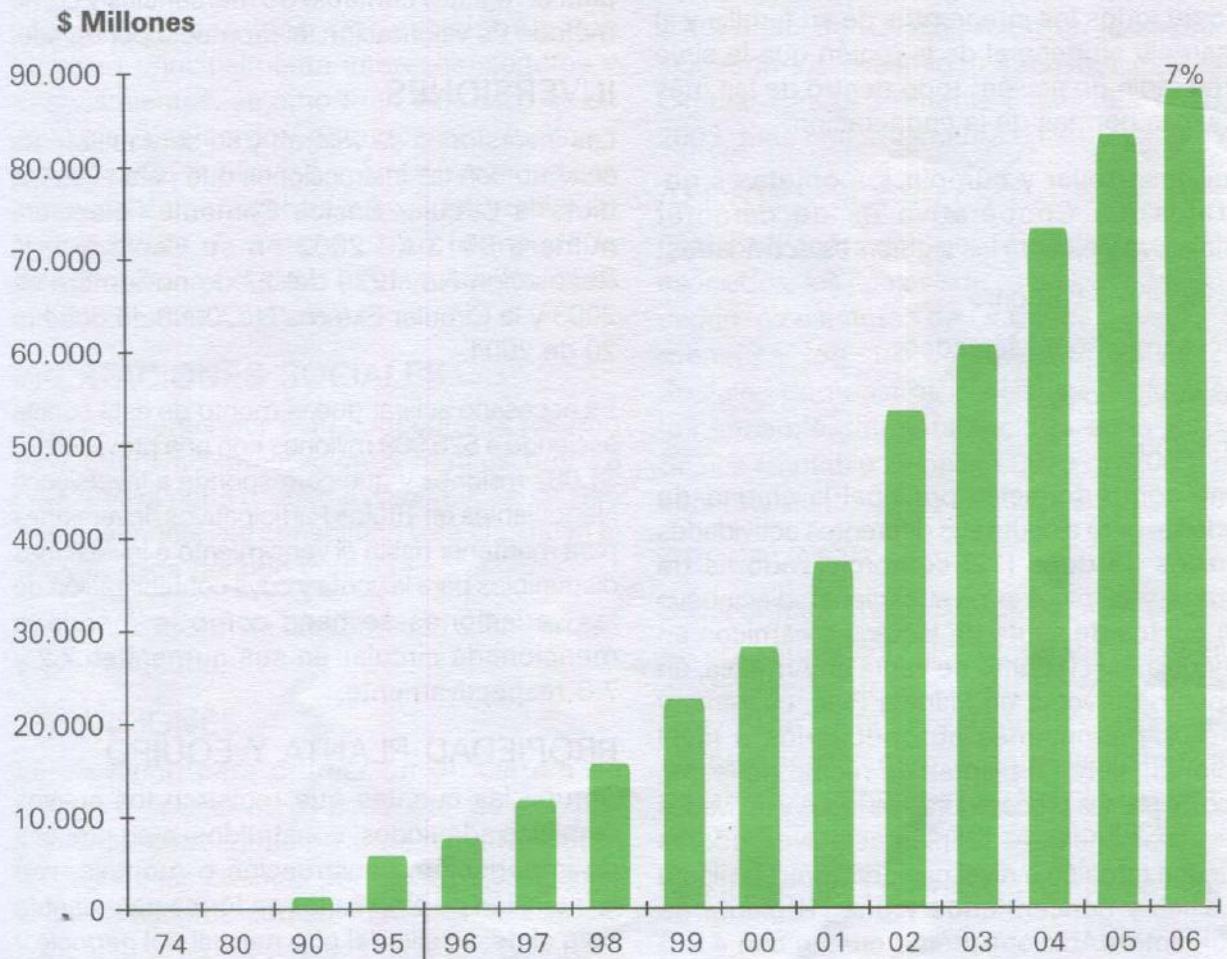
\* No se Capitalizó por leche "Excedentes"



# CAPITAL SOCIAL ACUMULADO

Gráfica 10

AÑO	\$ MILLONES	%
74	4	-
80	17	25
90	852	37
95	5.612	46
96	7.180	28
97	11.064	54
98	15.699	42
99	22.098	41
00	29.004	31
01	37.711	30
02	53.248	41
03	60.092	13
04	73.195	22
05	83.307	14
06	89.189	7





## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2006

### NOTA 1

#### PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

COLANTA es una empresa del sector solidario constituida según Resolución #0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y las actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas; así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva y ejecuta las siguientes actividades:

Producción y Fomento

Procesamiento y Mercadeo

Ahorro y Crédito

Consumo

Tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, pero ejecuta sus diferentes actividades a través de doce (12) comercializadoras de lácteos y cárnicos a nivel nacional, diecinueve (19) puntos de venta de lácteos y cárnicos en Antioquia, un (1) punto de venta en Armenia, un (1) punto de venta en Planeta Rica, cuarenta y siete (47) almacenes agropecuarios a nivel nacional, siete (7) plantas de recibo de leche, cinco (5) plantas procesadoras de leche y derivados a nivel nacional, tres (3) plantas pulverizadoras de leche también a nivel nacional, una (1) planta de sales y concentrados y una (1) planta de fertilizantes. Adicionalmente cuenta con 4.210 empleados entre vinculados y temporales.

#### ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo con la Circular Básica Contable Financiera número 0013 de 2003, Resolución número 1230 de 2003, Resolución número 1515 de 27 de noviembre de 2001, Resolución 890 de octubre 20 de 2004, Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre del 2004 y Circular Externa No. 0009 del 26 de octubre del 2004, los estados financieros se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por la SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA.

Estos también se llevan conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993.

#### INVENTARIOS

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías y como método de valorización, el promedio ponderado.

#### INVERSIONES

Las inversiones se valoran y se contabilizan de acuerdo con las instrucciones que para el efecto dicta la Circular Básica Contable Financiera número 0013 de 2003 en su Capítulo I, la Resolución No. 1230 del 27 de noviembre de 2003 y la Circular Externa No. 0008 de octubre 20 de 2004.

Es necesario aclarar que el monto de esta cuenta asciende a \$26.999 millones con una provisión de \$1.082 millones y que corresponde a Inversiones Negociables en Títulos Participativos, Inversiones para mantener hasta el vencimiento e Inversiones disponibles para la venta y cuya contabilización de las variaciones se hace como lo manda la mencionada circular en sus numerales 7.2 y 7.3 respectivamente.

#### PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Agrupar las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de importación, construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal del negocio y cuya vida útil exceda de un (1) año.



El gasto o costo por depreciación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el cálculo de dicha partida fueron:

Edificios	5 %
Maquinaria y Equipo Industrial	10 %
Muebles y Enseres	10 %
Equipo de Cómputo	20 %
Equipo de Transporte	20 %

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

### CARGOS DIFERIDOS

Los gastos pagados por anticipado que incluyen principalmente intereses, seguros y arrendamientos, se amortizan con base en su vigencia. Los cargos diferidos que incluyen propaganda, publicidad y otros, se amortizan con base en su vigencia y consumo real y su contabilización se hace como lo manda la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 del 2003, en su Capítulo IV.

### PRESTACIONES SOCIALES

Las Provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan mensualmente, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable.

Éstas se calculan de conformidad a las normas legales vigentes.

### PROVISIONES

La provisión para protección de cartera de crédito o por deudores por venta de bienes y servicios, corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar, clasificando éstas de acuerdo con su vencimiento. Esto se hace conforme lo establece la Resolución 1507 de Noviembre de 2001, la Circular Básica

Contable Financiera 0013 de 2003 y la Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre de 2004, en las cuales se establecen los criterios para la evaluación, clasificación y calificación y, el régimen de provisiones de la cartera de crédito de las entidades vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria que realicen operaciones activas de crédito, es decir, las de la Sección de Ahorro y Crédito.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de la inversión cuando sea necesario.

### FONDOS SOCIALES

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988. Para su ejecución se dio cumplimiento en los estatutos y a la ley antes mencionada. Para la ejecución del Fondo de Educación, el Fondo de Solidaridad y el Fondo de Estabilización de la Leche, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VII.

### APORTES SOCIALES

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa. Para el manejo y registro contable de los Aportes Sociales de nuestros asociados, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VIII.

### RESERVAS

**Reserva para Protección de Aportes Sociales**  
Se constituye con el 20% de los excedentes operacionales de cada ejercicio (Artículo 54 de la ley 79 de 1988). Para el año 2006, esta reserva no tuvo incremento, sino, una disminución porque fue afectada en \$18.211 millones, producto de las pérdidas del año 2005.

### FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Está integrada por apropiaciones de los excedentes que se hicieron en años anteriores.



### INGRESOS COSTOS Y GASTOS

Los ingresos de costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta operación en el período correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

### NOTA 2

#### CAJA Y BANCOS

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad. Este valor está representado en mayor porcentaje, por los saldos positivos en la cuenta de bancos, ya que los que tienen saldo negativo, se encuentran expresados en la cuenta de Sobregiros Bancarios, los cuales se encuentran expresados en las conciliaciones bancarias que se hacen por cada banco y cada cuenta corriente o de ahorros y que para el efecto de este informe, se hace alusión a ellos en la Nota No. 19 de Créditos Ordinarios Corto Plazo.

También se encuentran en este grupo los saldos que se manejan como recaudos de dinero temporal mientras se envían a consignar, en cada una de nuestras comercializadoras, puntos de venta y almacenes agropecuarios y tesorería central, al cierre del ejercicio 2006, las cuales se encuentran registradas dentro de la contabilidad y en anexos resumen para consultas más ágiles. Por Caja es \$11.019 millones y por Bancos \$9.447 millones de pesos.

### NOTA 3

#### FONDO DE LIQUIDEZ

Son los valores que La Cooperativa tiene en Bancos Comerciales debidamente autorizados por la Superintendencia Bancaria, equivalente al 10% del total de las captaciones de ahorros a la vista y a término, como fondo de liquidez permanente. Este valor se encuentra en los siguientes Bancos:

Banco de Crédito: \$2.255 millones.

Leasing Colombia S.A.: \$166 millones.

Sufinanciamiento S.A.: \$250 millones.

### NOTA 4

#### FONDOS ESPECÍFICOS

Representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado como Fondos Especiales a Fondos de Cambio. Para el caso de La Cooperativa se utiliza el Fondo Especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación, el Fondo de Cambio en la Sección de Ahorro y Crédito y en Fondo Común Especial. Este valor se encuentra en las siguientes entidades.

Conavi: \$56 millones.

Fiducafé S.A.: \$10.605 millones.

Sección de Ahorro y Crédito: \$108 millones.

Cárnicos: \$4 millones



**NOTA 5**

**INVERSIONES**

Representa los valores que la entidad tiene invertidos, tales como inversiones negociables en títulos participativos, inversiones para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta, adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez o por mandato de una norma; se adquiere inversiones con fines de representación o para obtener servicios de asistencia para desarrollar el objeto social, y de cumplir con disposiciones legales o reglamentarias. Para el caso concreto de La Cooperativa dichas inversiones están representadas en participaciones en fondos comunes especiales, garantía de procesos judiciales y en acciones con baja y mínima liquidez.

Estas Inversiones son:

**Participación en Fondos Comunes Especiales**

	En \$ Millones
Fondo Común Especial Renta Plus	136
Fondo Común Especial Multiplicar	2.028
Fondo Común Ordinario Valor Plus	3.024
Valores de Occidente C. de B.S.A.	18.519
<b>TOTAL PARTICIPACIÓN EN FONDOS COMUNES ESPECIALES</b>	<b>23.707</b>

Es necesario dejar bien claro que estas inversiones están representadas en títulos valores y demás documentos a cargo de otros entes económicos, conservados con el fin de obtener rentas fijas o variables y que su registro contable se hace de acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera No. 013 de 2004.

Para el caso de las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les es obligatorio valorar y contabilizar las inversiones en valores o títulos de deuda y valores o títulos participativos que conforman el portafolio de inversiones, de acuerdo con los procedimientos del Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera No. 013 de 2004.

Igualmente para las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les queda prohibido hacer inversiones que superen el 100% de sus aportes sociales, reservas y fondos patrimoniales, excluidas las propiedades planta y equipos netos (Activos Fijos Netos, es decir, el valor de las propiedades menos las depreciaciones y provisiones) sin valorizaciones y descontadas las pérdidas acumuladas, sin perjuicio de lo previsto en el Artículo 50 de la Ley 454 de 1998. Haciendo este cálculo, La Cooperativa cumple con el portafolio de inversiones de capital que tenía al 31 de Diciembre de 2006.

El objetivo de la colocación de estos dineros en estas instituciones, se hizo con el fin de tener unos recursos del crédito sindicado, rentando a unas tasas pactadas mientras se van ejecutando las obras y proyectos para los cuales se consiguieron estos recursos como se estipula en el contrato.

**Inversiones para Mantener hasta el Vencimiento**

	En \$ Millones
En Granahorrar	101
En Fiduciaria Banistmo S.A.	277
<b>TOTAL INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO</b>	<b>378</b>



## Informe de Gestión 2006

Producto Terminado Planta de Fertilizantes	136
Producto Terminado Planta de Sales y Concentrados	667
Producto Terminado Planta Cárnicos y Embutidos	905
Producto Terminado Refrescos y Bebidas	115
Materiales e Insumos Almacén de Suministros	21.048
Inventario en Tránsito	359
	<b>98.646</b>
Menos Provisión de Inventarios	7.581
<b>TOTAL</b>	<b>91.065</b>

El valor de los Inventarios de COLANTA, incluyen todos los costos directos e indirectos incurridos para ponerlos en condiciones de venta valorizados por el método de valor promedio ponderado, lo que configura en sí mismo el costo de producción de cada artículo producido o comprado por COLANTA para ser comercializado en sus diferentes almacenes, comercializadoras y puntos de ventas. Todos estos productos, de acuerdo a requerimientos que hicimos, se encuentran en condiciones óptimas y técnicas para ser puestos en el mercado en condiciones de venta, para el consumo humano y consumo animal.

Para el cierre del año 2006, se hizo una provisión por valor de \$7.086, millones, con el fin de reconocer la contingencia de pérdida del valor expresado de los inventarios y así ajustarlos a su valor neto de realización.

### NOTA 7

#### CARTERA DE CRÉDITO

Son aquellas operaciones activas de crédito otorgadas y desembolsadas por la entidad bajo distintas modalidades, aprobadas con los reglamentos en cumplimiento del desarrollo del giro de cada una de éstas.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de la cartera de crédito, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, la cartera de crédito se encuentra clasificada así:

Información en \$ miles

	AÑO 2006	AÑO 2005	VARIACIÓN	%
Créditos de Consumo Garantía Adm.	4.767.284	21.076.789	-16.309.505	-77,38
Crédito de Consumo, Otras Garant.	33.255.395	14.437.932	18.817.463	130,33
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	1.583.838	7.931.817	-6.347.979	-80,03
Créditos Comerciales, Otras Garantías	5.078.374	177.746	4.900.628	2.757,10
Menos: Provisión Créditos de Consumo	664.723	344.385	320.338	93,02
Menos: Provisión Créditos Comerciales	261.896	119.349	142.547	119,44
Menos: Provisión General	431.340	437.271	-5.931	-1,36
<b>TOTALES</b>	<b>43.326.932</b>	<b>42.723.279</b>	<b>603.653</b>	<b>1,41</b>

Esta cartera de crédito también se encuentra calificada por nivel de riesgo desde Categoría A hasta Categoría E.



**NOTA 8**

**DEUDORES POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, los deudores por venta de bienes y servicios se encuentra clasificada así:  
Información en \$ miles

	AÑO 2006	AÑO 2005	VARIACIÓN	%
Deudores por Venta de Bienes Vigentes	50.390.529	63.279.192	-12.888.663	-20,37
Deudores por Prestación de Servicios Vigentes	150.042	94.863	55.179	58,17
Deudores por Venta de Bienes Vencida	21.804.317	24.076.020	-2.271.703	-9,44
Menos: Provisiones	18.245.718	18.956.547	-710.829	-3,75
<b>TOTALES</b>	<b>54.099.170</b>	<b>68.493.528</b>	<b>-14.394.358</b>	<b>-21,02</b>

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera 0013 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre de 2004 y se informa que la disminución en los deudores por venta de bienes obedece a la tarea que se viene adelantando en la recuperación de la cartera nacional e internacional. La disminución en las provisiones de cartera se dio porque se retiró del cuerpo del Balance, cartera que ya estaba totalmente provisionada y se llevó a cuentas de orden.

Según Artículo 69 del Decreto 2649 del año 1993, la diferencia entre el valor en libros de los activos expresados en moneda extranjera y su valor reexpresado el último día del año, representa el ajuste que se debe registrar como un mayor o menor valor del activo y como ingreso o gasto financiero, según corresponda. Para el caso de La Cooperativa el cierre del año 2006, la cartera internacional se reexpresó a la T.R.M. del 31 de diciembre, la cual era de \$2.238.79, presentando ingresos y gastos por diferencia en tipo de cambio.

Se sigue trabajando en la implementación del soporte completo de la calificación y clasificación de los deudores por venta de bienes y prestación de servicios.

**NOTA 9**

**CUENTAS POR COBRAR**

Registra los importes pendientes de cobro tales como los rendimientos derivados en operaciones complementarias en desarrollo del objeto social y de la intermediación financiera, las comisiones por servicios prestados y pagos por cuenta de asociados u otras personas, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, honorarios y otras no clasificadas anteriormente.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de las cuentas por cobrar, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.



## Informe de Gestión 2006

Para el caso de COLANTA, las cuentas por cobrar se encuentran clasificadas así:

Información en \$ miles

	AÑO 2006	AÑO 2005	VARIACIÓN	%
Convenio por Cobrar	79.039	491.765	-412.726	-83,93
Anticipo de Contratos y Proveedores	2.253.300	1.459.733	793.567	54,36
Adelantos al Personal	4.930	0	4.930	0
Créditos a Empleados	68.600	129.634	-61.034	-47,08
Deudores Patronales y Empresas	36.373	68.097	-31.724	-46,59
Intereses	43.128	0	43.128	0
Ingresos por Cobrar	1.079.151	820.026	259.125	31,60
Anticipo de Impuestos	3.029.733	3.911.297	-881.564	-22,54
Otras Cuentas por Cobrar	6.903.068	6.791.797	111.271	1,64
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar	415	266.188	-265.773	-99,84
<b>TOTALES</b>	<b>13.496.907</b>	<b>13.406.161</b>	<b>90.746</b>	<b>0,68</b>

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera 0013 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre de 2004.

En general este grupo de cuentas permanece estable y su comportamiento individual tiende a disminuir en cada uno de sus componentes, pero el incremento más relevante corresponde a los anticipos de contratos y proveedores, rubro que tuvo un aumento del 54.36%, al pasar de \$1.460 millones a \$2.253 millones.

En la cuenta de anticipo de impuestos se presentó una disminución del 22.54%, al pasar de \$3.911 millones a \$3.030 millones. Esta cifra se explica así:

Anticipo de Industria y Comercio:	\$25 millones
Anticipo de Retención en la Fuente:	\$278 millones
Saldo a favor en declaración de IVA:	\$1.200 millones
Saldo IVA por descontar en compra de Maquinaria Industrial:	\$1.527 millones

El saldo a favor en la declaración de IVA que corresponde básicamente a la producción de bienes para ser exportados y a la producción de bienes exentos, fue tratado dentro de las declaraciones bimestrales de IVA, presentadas a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, DIAN, durante el año 2006 como saldo a favor, tratamiento igual que se le dará durante el año 2007. El saldo del IVA por descontar en compra de maquinaria industrial, se tiene plazo aproximadamente hasta el 2007, para descontarlo de la declaración de IVA correspondiente, según Artículo 485-2 del Estatuto Tributario, adicionado por el Artículo 11 de la Ley 1004 de 2005.

Es de anotar que las cuentas por cobrar que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No.34.

### NOTA 10

#### ACTIVOS FIJOS

De acuerdo con la descripción antes anotada para el concepto de Activos Fijos, entramos a detallar como están representados los de La Cooperativa al 31 de diciembre de 2006. Éstos son:



## Informe de Gestión 2006

	En \$ Millones
Terrenos	6.255
Edificios	56.813
Menos Depreciación	18.786
	<b>38.027</b>
Maquinaria y Equipo	138.494
Menos Depreciación	81.485
	<b>57.009</b>
Muebles y Equipo de Oficina	7.682
Menos Depreciación	6.486
	<b>1.196</b>
Equipo de Cómputo y Comunicación	8.239
Menos Depreciación	6.735
	<b>1.504</b>
Vehículos	2.941
Menos Depreciación	2.431
	<b>510</b>
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	5.156
Propiedades en Tránsito	457
Bienes de Fondos Sociales	217
<b>TOTAL</b>	<b>110.331</b>
Menos:Provisión para Protección de Activos Fijos	1.141
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>	<b>109.190</b>

Como se puede observar, La Cooperativa tuvo una disminución en sus activos fijos de \$3.036 millones de pesos correspondientes al 2.71%, al pasar de \$112.226 millones a \$109.190 millones, la cual se explica a continuación:

	En \$ Millones
Edificios	2.669
Muebles y Equipo de Oficina	493
Equipo de Cómputo	280
Equipo de Comunicación	42
Vehículos	176
Maquinaria y Equipo	5.091
Propiedades en Tránsito	160
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	2.281
<b>Total Desembolsos</b>	<b>11.192</b>
Menos Depreciación del año	-14.228
<b>Total Variación en Activos Fijo del año</b>	<b>-3.036</b>



**NOTA 11**

**INTANGIBLES**

Comprende el conjunto de bienes inmateriales, representados en derechos, privilegios o ventajas de competencia que son valiosos porque contribuyen a un aumento en ingresos por medio de su empleo en la entidad; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios.

Para el año 2006, estos intangibles están representados en Concesiones y Franquicias por valor de \$80 millones, valores que se desembolsaron como primas por cesión del mercado del Punto de Venta de Girardot en Medellín, del Punto de Venta de la Plaza Minorista en Medellín y de las carnicerías recibidas por COLANTA en los Almacenes de Consumo de Itagüí, Campo Valdés y Castilla.

Es de anotar que las marcas y patentes y las concesiones y franquicias que al 31 de Diciembre del año 2004, estaban totalmente amortizadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No. 34.

**NOTA 12**

**CARGOS DIFERIDOS**

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, así como aquellos otros gastos comúnmente denominados cargos diferidos, que representan bienes o servicios recibidos, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un período de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, y modificada por la Circular Externa 0021, para todas las entidades vigiladas por esta Superintendencia, no tendrán el tratamiento de cargos diferidos a partir de la fecha, aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto individual, sea inferior a 10 (diez) salarios mínimos mensuales.

Su saldo se detalla así:

**Gastos Pagados por Anticipado**

	En \$ Miles
Intereses	79.925
Seguros	754.209
Arrendamientos	24.910
Otros Gastos Pagados por Anticipado	1.305
<b>TOTAL</b>	<b>860.349</b>

**Cargos Diferidos**

	En \$ Miles
Programas para Computador (Software)	145.653
Impuesto Predial	12.157
<b>TOTAL</b>	<b>157.810</b>

**NOTA 13**

**BIENES RECIBIDOS EN PAGO**

Está representado por los bienes recibidos por la entidad, como pago de una obligación adquirida por un asociado o un tercero. De otra parte, si la entidad considera necesario activarlos, deberá



realizar su traslado ya sea en activos fijos, inversiones u otros activos, siempre y cuando sea utilizado para el desarrollo del objeto social de la entidad.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera 0013 y la Circular Externa 0021 de 2003, la entidad deberá constituir provisiones individuales sobre toda clase de bienes recibidos en dación de pago, a partir de la recepción del bien.

Los bienes recibidos en dación de pago deberán enajenarse dentro de los dos (2) años siguientes a la fecha de su recibo, período que podrá ser prorrogado por la Superintendencia de la Economía Solidaria sin que ello signifique ampliación del plazo para constituir provisiones ni tampoco para revertir las que estuvieren constituidas. Si el bien recibido en pago no se ha enajenado dentro de los dos años siguientes a su recepción y la entidad no ha solicitado prórroga o esta Superintendencia no le aprobó dicha solicitud por no haber demostrado gestión suficiente para su venta, la diferencia entre el valor de recepción del mismo y la provisión constituida, deberá provisionarse en el mes inmediatamente siguiente al vencimiento de los dos años; de esta forma la provisión constituida deberá ser igual al valor total del bien recibido en pago.

Para el año 2006 estos bienes tienen como valor \$0.00, porque el valor de \$6 millones que se tenía a diciembre 31 de 2005 y que corresponden a la entrega de una cava y una nevera horizontal por parte de un distribuidor en el año 2004 como dación en pago de sus obligaciones con La Cooperativa, se trasladó a Cuenta de Orden, Subcuenta Deudoras de Control, por estar totalmente provisionados.

### NOTA 14

#### BIENES DE ARTE Y CULTURA

Registra el costo de las adquisiciones que efectúa la entidad en obras de arte, artesanías y libros, con el propósito de fomentar la actividad cultural y de investigación. Para el caso de COLANTA, este valor de \$13 millones de pesos y está representado en la Biblioteca de La Cooperativa, se provisionó en el año 2006.

### NOTA 15

#### OTRAS INVERSIONES

Registra los aportes sociales que mantiene la entidad en organismos cooperativos, clubes sociales, entidades sin ánimo de lucro, nacionales y otros entes, con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal o para el beneficio social de sus asociados, que tenga un valor recuperable futuro por negociación o redención del aporte por parte del emisor. Estos aportes deben registrarse al costo.

Su valor se explica así:

	En \$ Miles
Acinca	564
Asacoop (hoy Confecoop Antioquia)	2.132
Asocoris	430
Cooperativa Bursátil Ltda.	235.621
Empresagro	836.374
Seguros La Equidad	430.548
<b>TOTAL</b>	<b>1.505.669</b>



**NOTA 16**

**PROVISIÓN OTROS ACTIVOS**

Es una cuenta de valuación de activo de naturaleza, crédito que registra los montos provisionados por la entidad, para cubrir probables pérdidas de activos que se registran en el grupo 19 – Otros Activos -.

Su valor se explica así:

	En \$ Millones
Provisión Bienes de Arte y Cultura	13
Provisión otras Inversiones	8
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>

Esta cuenta tuvo una disminución del 60.08% en el 2006, al pasar de \$53 millones a \$21 millones, porque al retirar el valor en libros de los otros activos totalmente provisionados para llevarlos a Cuentas de Orden, subcuenta Deudoras de Control, obviamente, se retiró la cuenta de provisión de otros activos.

**NOTA 17**

**VALORIZACIONES**

Está representado por las valorizaciones que ha hecho La Cooperativa a sus inversiones y a los activos fijos en años anteriores, sumado a las valorizaciones que se hicieron en el año 2006 a las inversiones y a la propiedad planta y equipo en cumplimiento de la normatividad que rige para el efecto. Durante el año 2006, tuvo una variación de 2.586.21% al pasar de \$1.789 millones a \$48.067 millones de pesos.

**NOTA 18**

**DEPÓSITOS**

Comprende los depósitos o exigibilidades a cargo de la entidad por la captación de recursos a través de depósitos a la vista, a término, mediante la expedición de CDAT, contractual o permanente. Son los acreedores por depósitos de asociados en nuestra Sección de Ahorro y Crédito. Dicho valor se discrimina así:

	En \$ Miles
Depósitos de Ahorros a la Vista Productores de Leche Asociados	6.837.112
Depósitos de Ahorros Permanente Productores Asociados	1.350.020
Depósitos de Ahorros a la Vista Asociados Empleados	2.197.278
Depósitos de Ahorros Permanente Asociados Empleados	690.603
Ahorro Navideño Asociados Empleados	1.846.107
Ahorro Navideño Asociados Productores	1.071.637
C.D.A.T. Asociados Productores	2.268.481
C.D.A.T. Asociados Empleados	1.489.567
C.D.A.T. Asociados Afines	7.107.358
<b>TOTAL</b>	<b>24.858.163</b>



**NOTA 19****CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO**

Esta cifra está representada por los sobregiros bancarios contables y las obligaciones financieras de corto plazo, constituídas principalmente con Bancos Comerciales y con Instituciones como Leasing de Crédito, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

	En \$ Millones
Sobregiros Bancarios (Contablemente)	27.029
Bancos Comerciales	31.891
Otros Organismos País	1.448
<b>TOTAL</b>	<b>60.368</b>

Como respaldo a esta información se encuentran las conciliaciones bancarias, los auxiliares contables y las relaciones como anexo debidamente detalladas.

**NOTA 20****CUENTAS POR PAGAR**

Registra importes causados y pendientes de pago tales como intereses, comisiones, honorarios por servicios, impuestos retenciones y aportes laborales, arrendamientos, contribuciones y afiliaciones y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como, materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros. Éstos se explican así:

	En \$ Miles
Intereses	513.852
Honorarios y Comisiones	48.686
Servicios Públicos	295.081
Servicios de Mantenimiento	173.628
Seguros	802.548
Arrendamientos	86.151
Otros Servicios	2.868.144
Otros Costos y Gastos por Pagar	1.220.600
Compra de Activos Fijos	44
Depósitos Recibidos para Ventas	353.532
Proveedores de Leche Cruda	9.179.739
Proveedores Almacén Suministros	18.274.811
Proveedores Bodega General Almacenes	9.463.602
Proveedores Plantas de Concentrados	2.611.151



Proveedores Planta de Fertilizantes	1.143.431
Proveedores Artículos de Consumo	172.123
Proveedores Productos Cárnicos	1.750.579
Proveedores Planta Sales de Cartagena	247.243
Proveedores Activos Fijos	16.237.160
Proveedores Ahorro y Crédito	93.886
Gravamen a los Movimientos Financieros	1.527
Retención en la Fuente	868.804
Impuesto a las Ventas Retenido	384.258
Impuesto Industria y Comercio Retenido	41.200
Retenciones y Aportes de Nómina	1.895.302
Remanentes por Pagar Ex-asociados	3.217.180
Nómina por pagar	1.063.080
Acreeedores por Otros Servicios	148.771
Transporte de Mercancías	185.046
Acreeedores por Servicios Ahorro y Crédito	8.959
Deducciones de Ahorro y Crédito por Leche	756.588
Partidas Conciliatorias Pendientes	947.602
<b>TOTAL</b>	<b>75.054.308</b>

**NOTA 21**

**IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS**

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Comprende, entre otros, los impuestos de industria y comercio, al sacrificio de ganado y las cuotas de fomento.

Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Impuesto de Industria y Comercio	1.487.389
Cuota de Fomento Lechero	72.126
Cuota de Fomento Ganadero	47.971
Impuesto Degüelle Santa Rosa de Osos	2.477
Impuesto Degüelle Departamental	28.772
Impuesto Fondo de la Porcicultura	6.049
<b>TOTAL</b>	<b>1.644.784</b>

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan al mes siguiente de su causación y recaudo.



**NOTA 22**

**FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS**

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y deben estar previamente reglamentados por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los asociados, sus familias, como a los trabajadores de acuerdo con las normas legales estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando de los excedentes del año inmediatamente anterior el 20%. Para al año 2006 no se apropiaron recursos para el Fondo Social de Solidaridad, porque durante el año 2005 La Cooperativa obtuvo pérdidas.

**NOTA 23**

**OBLIGACIONES LABORALES**

Registra el valor de las obligaciones de la entidad con cada uno de sus empleados por concepto de prestaciones sociales como consecuencia del derecho adquirido de conformidad con las disposiciones legales vigentes y los acuerdos laborales existentes. Este valor es:

	En \$ Miles
Cesantías Consolidadas	3.444.950
Intereses sobre las Cesantías	405.371
Vacaciones Consolidadas	2.169.180
Prima de Vacaciones	962.070
<b>TOTAL</b>	<b>6.981.571</b>

**NOTA 24**

**INGRESOS ANTICIPADOS**

Registra el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios. Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Intereses por Pagar	89.357
Otros Ingresos Recibidos por Anticipado	60.032
<b>TOTAL</b>	<b>149.389</b>

Este grupo de cuentas, tuvo una disminución del 98.09%, al pasar de \$7.814 millones a \$149 millones. Lo más representativo es que se amortizó durante el año 2006, los anticipos recibidos de parte del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar para la ejecución del Contrato de Desayunos Infantiles.

**NOTA 25**

**INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS**

Registra los valores recibidos por la entidad a nombre de terceros y que en consecuencia serán reintegrados o transferidos a sus dueños en los plazos y condiciones convenidos.



Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Transporte de Leche y Mercancías Almacenes para Productores	200.715
Fondo Tampico	23.680
Aporte Acciones Comunales	851
Deducción Distribuidores Reposición Vehículos	438.635
Deducción Asesores Integrales	55.873
Deducción para Genytec	18.028
Deducción Crédito FINAGRO COLANTA	153.699
Comisiones Corredores de Bolsa	545
Otros Ingresos Recibidos para Terceros COLANTA	38.230
Integración de Cerdos Ahorro y Crédito	1.031
Tanques de Enfriamiento	42.555
Póliza Integral de Seguros Ahorro y Crédito	270.059
Otros Ingresos Recibidos para Terceros Ahorro y Crédito	559.586
Acreedores Línea Hogar Ahorro y Crédito	130.114
Deducción Crédito FINAGRO Ahorro y Crédito	525.717
<b>TOTAL</b>	<b>2.459.318</b>

## NOTA 26

### ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS

Registra los valores recibidos por la entidad de los asociados en calidad de avances o depósitos con una destinación específica, de acuerdo con el contrato establecido, pagaderos en un plazo menor a un año o aplicarlo a la destinación o desarrollo de la actividad específica.

	En \$ Miles
Subsidio Familiar Pagado Comfenalco	2.868
Ingresos para Proyecto Piloto Fiebre Aftosa	153.722
<b>TOTAL</b>	<b>156.590</b>

## NOTA 27

### PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Registra los valores estimados por la entidad por concepto de multas, sanciones, litigios, indemnizaciones y demandas de autoridades competentes, más valores que tienen una destinación específica estimada.

Dentro de este grupo de cuentas es necesario explicar que los \$1.525 millones que aparecían registrados a diciembre 31 de 2005, de los cuales \$383 millones corresponde al valor que La Cooperativa le quedó debiendo a la Alcaldía Mayor de Bogotá al cierre del año 2005, por el pleito jurídico que se estableció con COLANTA por las declaraciones de Industria y Comercio de los



años 1992 a 1997 y que el Consejo de Estado falló en parte a favor de La Cooperativa COLANTA Ltda, fueron reclasificados por recomendaciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria a la cuenta 2515.

El valor de Otros Pasivos Estimados por valor de \$1.142 millones, corresponde a las partidas conciliatorias pendientes por aclarar en cada una de las conciliaciones bancarias, las cuales por recomendación de la Superintendencia de la Economía Solidaria, se debieron llevar a un pasivo contingente hasta establecer su procedencia, también se analizaron y el saldo pendiente se reclasifica a la cuenta 2495.

En este punto es necesario aclarar que no se causaron contingencias de pérdida probable al cierre del año 2006, porque así exista duda respecto a una posible ganancia o pérdida de un proceso jurídico, el concepto de los expertos en este tema indica que debemos ser prudentes al momento de establecer las provisiones, ya que éstas deben ser justificadas, cuantificables y confiables, y en estos momentos la mayoría de estos procesos están en sus etapas iniciales y no permiten la cuantificación de una contingencia probable, eventual o remota.

**NOTA 28**

**CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO**

Registra el valor de las obligaciones de la entidad por créditos obtenidos de diversos organismos. A más de un año se explican las siguientes:

	En \$ Millones
Bancos Comerciales	45.676
Otros Organismos País	445
<b>TOTAL</b>	<b>46.122</b>

Esta cifra está representada por las obligaciones financieras de largo plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales y con Instituciones como Leasing de Crédito, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Al igual que las de corto plazo tienen respaldo hipotecario y en las que son recursos obtenidos a través del crédito sindicado, se tienen contratos para su ejecución y vigilancia especial por parte de cada uno de los Bancos.

**NOTA 29**

**FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS**

Se constituyen conforme a la Ley Cooperativa con base en los excedentes, así: 10 % para Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración. El Fondo para Estabilización Precio de la Leche se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General.

Este Fondo de Estabilización para el año 2006 no tuvo recursos porque La Cooperativa en el año 2005 tuvo pérdidas en su estructura económica y social, pero en los años anteriores dichos recursos se utilizaron en programas para el Asociado y su familia buscando como objetivo principal, evitarles una calamidad en su actividad económica y su ejecución se hizo con el estricto cumplimiento de la Legislación Cooperativa. El saldo de estos fondos se explica así:



	En \$ Millones
Fondo de Solidaridad	38
Fondo para Estabilización Precio de la Leche	0
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>

Estos treinta y ocho (38) millones del Fondo de Solidaridad, tienen como objetivo, el cancelar el auxilio funerario a los beneficiarios de los Asociados que fallezcan en los próximos años y que se dejó como un valor presupuestado, teniendo como base los pagos que se realizaron en años anteriores.

### NOTA 30

#### APORTES SOCIALES

Se conforma de acuerdo con la leche comprada a los Asociados a razón del 1.5% del precio al público, más las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados. Dicho valor se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2005	83.307
Más Aportes Efectivamente Pagados por los Asociados	11.628
Menos Aportes Efectivamente Entregados por Retiros de Asociados	5.746
<b>TOTAL</b>	<b>89.189</b>

Es de anotar que para el año 2006 no se hizo Revalorización de Aportes Sociales, porque dicho fondo no tenía recursos, ya que durante el año 2005, La Cooperativa obtuvo pérdidas en su estructura económica y social.

### NOTA 31

#### RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Las Reservas representan los recursos retenidos por la entidad para su beneficio, tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Asociados con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos. Los fondos de destinación específica representan el valor como fondo de reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras ordenadas por el máximo órgano social conforme a disposiciones legales para fines específicos y justificados. Éstas son:

#### RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Representa el valor apropiado de los excedentes, conforme a disposiciones legales con el propósito de proteger el patrimonio social de los Asociados. Esta cifra se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2005	57.468
Menos Pérdida del año 2005	18.211
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2006</b>	<b>39.257</b>



Durante el año 2006, la Reserva de Protección de Aportes Sociales, se afectó en \$-18.211 millones de pesos, por autorización expresa de la XLIII Asamblea General de Asociados celebrada en Marzo de 2006. Estos \$-18.211 millones corresponden a la pérdida que La Cooperativa obtuvo durante el año 2005 y que en cumplimiento de la normatividad cooperativa y más concretamente de los Artículos No. 54 y 55 de la Ley 79 de 1988 se le solicitó a la honorable Asamblea que se afectara dicha reserva.

Para el año 2006, se le solicitará de nuevo a la Asamblea General de Asociados, dentro de la aprobación del Proyecto de Distribución de Excedentes, que se establezca la reserva al nivel que tenía antes de su utilización y así dar cumplimiento al Artículo 55 de la Ley 79 de 1988.

### FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual los disponga la Asamblea. Este valor de \$133 millones de pesos viene de años anteriores.

### FONDO ESPECIAL

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad.

Este valor se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2005	6.682
Más Traslado de los Excedentes de año 2005	0
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2006</b>	<b>6.682</b>

COLANTA tiene como objeto social la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, dirigiendo sus esfuerzos y actividades a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, comercializando estos productos con todo el público en general, tanto nacional como internacional y especialmente dentro de la región que le sirve como radio de acción.

### FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el fondo para protección de activos, el fondo para protección de inventarios, el fondo para protección de cartera, el fondo para capitalización y el fondo creado con los recursos del Fondo de Educación. Su valor se explica así:

	En \$ Millones
Fondo para Protección de Activos	4
Fondo para Protección de Inventarios	19
Fondo para Protección de Cartera	9
Fondo para Capitalización	2
Fondo Recurso Fondo de Educación	218
<b>TOTAL</b>	<b>252</b>



Es de anotar que los valores de los Fondos para Protección de Activos, para Protección de Inventarios, para Protección de Cartera y el Fondo para Capitalización, fueron destinaciones que se hicieron de los excedentes antes del año 1985 y que fueron objeto de una glosa por parte del DANCOOP (Hoy Superintendencia de la Economía Solidaria), para lo cual recomendaron hacer una reclasificación contable en el año 1990, la cual se hizo y dichas apropiaciones quedaron en firme. Es por esto que dichas partidas deberán permanecer dentro del patrimonio de COLANTA.

### NOTA 32

#### SUPERÁVIT

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas y la valorización de activos que se hicieron durante el año gravable 2006.

Su valor se explica así:

	En \$ Miles
Auxilios y Donaciones	103.313
Valorizaciones	48.067.357
<b>TOTAL</b>	<b>48.170.670</b>

Este grupo de cuentas expresa el incremento que COLANTA tuvo en su patrimonio durante el año 2006, por la donación de un tractor por valor de \$48 millones de pesos que le hizo la empresa FUNDICION ESTRADA HERMANOS LTDA, y que se registró en la cuenta 3405 del Balance General.

También registra la valorización que se obtuvo como resultado del avalúo técnico, realizado por la empresa EMILIO ALBERTO ESTRADA I., Miembros del Comité de Avaluadores de la Lonja de Propiedad Raíz de Medellín S.A., igualmente inscritos en el Registro Nacional de Avaluadores de la Superintendencia de Industria y Comercio, a algunos activos fijos como maquinaria y equipo y bienes inmuebles. En este punto es necesario resaltar que dichos avalúos se ingresaron a la contabilidad en forma general, porque al 31 de diciembre de 2006, no se tenía toda la descripción del detalle en lo que tiene que ver con la ficha técnica de cada activo y que dificultaba la expresión de la valorización al momento del cierre contable.

Esta valorización general se hizo porque el objetivo de la administración siempre ha sido dar cumplimiento a la legislación que rige sobre la materia y en especial el Artículo No. 64 del Decreto No. 2649 de 1993, que prescribe que el valor de realización actual o presente de estos activos debe determinarse al cierre del período en el cual se hubiera adquirido o formado y al menos cada tres años, mediante avalúos practicados por personas naturales, vinculadas o no laboralmente al ente económico, o por personas jurídicas de comprobada idoneidad profesional, solvencia moral, experiencia e independencia.

Durante la vigencia del año 2007 y con toda la información detallada por el activo avaluado, se harán las reclasificaciones correspondientes y se dejarán los papeles de trabajo disponibles como soporte del trabajo realizado, en el cual se garantiza el cumplimiento de la obligación y la historia individual de cada uno de ellos.



**NOTA 33****RESULTADO DEL EJERCICIO**

Este grupo comprende el valor de los excedentes o pérdidas determinadas al cierre de cada ejercicio económico. Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2006, por valor de \$20.118 millones de pesos.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico de La Cooperativa, a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano, para su aprobación en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo establecen los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

**NOTA 34****DEUDORAS DE CONTROL**

Refleja la información sobre hechos o circunstancias ocurridas que se registran para tener en un momento dado un control de la información gerencial o control de futuras situaciones financieras.

Dentro de esta cuenta está la subcuenta Activos Castigados, la cual registra el valor de los activos de la entidad que por considerarse incobrables o perdidos han sido castigados de conformidad con las disposiciones legales vigentes y cuyo valor asciende a \$6.523 millones de pesos. Dentro de esta cifra se encuentran las inversiones castigadas por \$2.056 millones, la cartera por venta de bienes y servicios castigada por \$3.110 millones, las cuentas por cobrar castigadas por \$266 millones, activos intangibles amortizados por \$783 millones, bienes recibidos en pago provisionados por \$262 millones y otros activos por \$46 millones.

**ACREEDORAS CONTINGENTES**

Agrupan las cuentas que registran los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la entidad. Este valor está representado en bienes recibidos en comodato, por parte de Tetra Pak, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Una Máquina Llenadora Tetra Wedge Aseptic 19/200 por valor de	1.410
Un Aplicador de Pull Tab y Aplicador Recap TC 21 por valor de	558
<b>TOTAL</b>	<b>1.968</b>

**NOTA 35****VENTAS NETAS**

Las ventas netas pertenecen al grupo de los ingresos, los cuales agrupan las cuentas que representan los beneficios operativos y financieros que percibe la entidad en el desarrollo del giro normal de sus actividades en un ejercicio determinado. Mediante el sistema de causación se registrarán como beneficios realizados y en consecuencia deben abonarse a las cuentas de ingresos los causados y no recibidos. Se entiende causado un ingreso cuando nace el derecho a exigir su pago, aunque no se haya hecho efectivo el cobro.



Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes. Cuando el ingreso por la venta de bienes sea producto de su objeto social, ya sea con Asociados o no Asociados, éstos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de las ventas netas están representadas en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, refresco Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las devoluciones y descuentos y que se presentan en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización y que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2006, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

### NOTA 36

#### INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad. Cuando el ingreso por la prestación de un servicio sea producto de su objeto social, ya sea con Asociados o no Asociados, éstos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de los ingresos por servicios está representado en servicios prestados a través de la Sección de Ahorro y Crédito, la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2006, el cual se presenta a la honorable Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

### NOTA 37

#### COSTO DE VENTAS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de COLANTA, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos por la entidad en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio, y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando éstos no se han terminado en su totalidad.

Estos Costos de Ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2006, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

### NOTA 38

#### COSTO POR SERVICIOS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de COLANTA, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la Sección de Ahorro y Crédito, la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Costos por Servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2006, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.



### NOTA 39

#### INGRESOS OPERACIONALES

Estos otros ingresos operacionales están representados en tres categorías, así:

#### UTILIDAD EN VALORACIÓN DE INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1230 del 27 de noviembre de 2003, ordena llevar a la cuenta 4154, la variación por el aumento o la disminución en el valor presente de las inversiones en títulos de deuda clasificados como para mantener hasta el vencimiento, de acuerdo con los parámetros establecidos en el Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 de 2003.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por los CDT que se tienen en GRANAHORRAR Y FIDUCIARIA BANISTMO S.A., durante el año 2006 y que asciende a \$14 millones de pesos.

#### RECUPERACIONES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4180 los ingresos originados en la recuperación de costos o gastos en el presente ejercicio, provenientes entre otros de: Recuperación de activos castigados en ejercicios anteriores, reintegro de provisiones tanto de capital como de intereses creados en ejercicios anteriores, que fueron originados de su actividad principal.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por la recuperación de cartera nacional e internacional, que se había provisionado en años anteriores por ser cartera clasificada y calificada como de dudoso recaudo y que en el 2006, le fue cancelada a La Cooperativa y que asciende a la suma de \$457 millones de pesos.

#### ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la

cuenta 4190 los valores recibidos y/o causados por concepto de cuotas estipuladas en los estatutos u ordenados por la Asamblea General de Asociados de la entidad como ingresos administrativos operacionales.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos registrados en la cuenta 419005 CUOTAS DE ADMISIÓN Y/O AFILIACIÓN, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos asociados de La Cooperativa, y que para el año 2006, este valor ascendió a la suma de \$1.705 millones de pesos.

### NOTA 40

#### GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y registra, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, tales como las actividades de ahorro y crédito integrales y las multiactivas para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos de personal administrativo, registrados en la cuenta 5105 y que ascienden a la suma de \$11.703 millones de pesos.

### NOTA 41

#### GASTOS DE VENTAS

Comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas ejecutivas, de distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.



Para el caso de COLANTA, este valor está representado así:

	En \$ Millones
Gastos de Personal	28.170
Honorarios de Ventas	29
Impuestos	274
Arrendamientos	3.763
Contribuciones y Afiliaciones	35
Seguros	712
Servicios	42.403
Gastos Legales	35
Mantenimiento y Reparaciones	567
Adecuaciones e Instalaciones	1.005
Gastos de Viaje	386
Depreciaciones de Ventas	1.565
Amortizaciones y Agotamiento	1.825
Comisiones	124
Elementos de Aseo y Cafetería	205
Útiles y Papelería	995
Combustibles y Lubricantes	501
Estampillas	21
Canastillas, Empaques y Embalajes	1.050
Promociones y Degustaciones en Productos	7.532
Otros	4
Provisiones	2.654
<b>TOTAL</b>	<b>93.855</b>

### NOTA 42

#### GASTOS GENERALES

Registra los gastos ocasionados y/o causados por la entidad por concepto de la realización de funciones administrativas generales y otras que le son complementarias al desarrollo de su objeto social.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5110 y que asciende a la suma de \$14.691 millones de pesos, los cuales se explican así:



	En \$ Millones
Honorarios de Administración	567
Impuestos	6.105
Arrendamientos	432
Seguros	1.501
Mantenimiento y Reparaciones	234
Elementos de Aseo y Cafetería	95
Servicios Públicos	670
Papelería y Útiles de Oficina	547
Transporte	835
Publicidad y Propaganda	487
Gastos de Asamblea	172
Gastos de Directivos	27
Reuniones y Conferencias	18
Gastos Legales	17
Gastos de viajes	84
Servicios Temporales	77
Vigilancia	536
Cuotas de Sostenimiento	285
Gastos Fondo de Educación	473
Otros	767
<b>TOTAL</b>	<b>13.929</b>

### NOTA 43

#### GASTOS DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO

Registra los valores calculados por la entidad sobre la base del costo ajustado y a las amortizaciones y agotamientos efectuados de conformidad con las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Economía Solidaria para tal efecto y corresponden a la parte Administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en las cuentas 5120 y 5125 y que ascienden a la suma de \$1.837 millones de pesos.



**NOTA 44**

**PROVISIONES**

Registra el valor de las sumas provisionadas por la entidad para cubrir contingencias de pérdidas probables, así como también para disminuir el valor del activo cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas y corresponden a la parte Administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5115 y que ascienden a la suma de \$8.100 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Inversiones Disponibles para la Venta en Títulos Participativos	343
Cartera de Crédito Comercial	190
Cartera de Crédito de Consumo	468
Inventarios	7.086
Otros Activos	13
<b>TOTAL</b>	<b>8.100</b>

**NOTA 45**

**GASTOS FINANCIEROS**

Registra el valor de los gastos causados durante el período, en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5140 y que ascienden a la suma de \$11.713 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Gastos Bancarios	672
Comisiones	1.143
Intereses	8.832
Diferencia en Cambio	1.032
Otros	34
<b>TOTAL</b>	<b>11.713</b>

Es importante aclarar que de los \$1.032 millones de pesos de gastos por Diferencia en Cambio, \$998 millones que equivalen al 96.7%, corresponden al negocio internacional, como producto del reintegro a Colombia de las divisas por cartera internacional. Los gastos bancarios, comisiones bancarias, intereses y otros por valor de \$10.681 millones, corresponden al pago normal que COLANTA hace a los diferentes Bancos por el endeudamiento financiero que tenía a Diciembre 31 de 2006.

**NOTA 46**

**OTROS INGRESOS**

Estos otros ingresos no operacionales, comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a las del objeto social o giro normal de los negocios de la entidad, e incluye entre otros, los que estén relacionados con operaciones de carácter financiero en moneda nacional,



## Informe de Gestión 2006

arrendamientos, servicios, honorarios, utilidad en venta de propiedad planta y equipo, inversiones permanentes, dividendos y participaciones, indemnizaciones, recuperaciones de deducciones e ingresos de ejercicios anteriores.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los ingresos no operacionales registrados en las cuentas 4210, 4215, 4220, 4235, 4245, 4250, 4255 y 4295 y que ascienden a la suma de \$10.729 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Intereses	1.603
Diferencia en Tipo de Cambio	1.426
Remate de Ganado	18
Transferencia y Otros Ingresos Financieros	7
Descuentos en Compras Bodega General	1.507
Descuentos en Compras Almacén Suministros	200
Descuentos en Compras Planta de Concentrados	43
Descuentos en Compras Artículos de Consumo	2
Dividendos, Participaciones y Excedentes	244
Arrendamientos	694
Servicio de Báscula	4
Servicios de Transporte	468
Servicios al Personal	47
Suscripción al Despertar Lechero	5
Contratos de Mantenimiento Preventivo Tanques y Carrotanques	803
Publicidad Seminarios y Congresos	327
Publicidad Despertar Lechero	21
Publicidad Periódico Ecolanta	10
Publicidad Radio Más COLANTA	90
Inscripción Seminarios, Simposios y Congresos	256
Utilidad en Venta de Propiedad Planta y Equipo	92
Servicios Telefonía Celular y Telemonederos	65
Reintegro Provisión de Inversiones	38
Servicios Punto Frío y Flete ACP - FNP	9
Reclamos Seguros y Pensiones	18
Ingresos por Venta de Aprovechamientos	766
Ingresos por Carnetización	4
Servicios de Cafetería	3
Servicios de Maquila	28
Inscripción Copa Fútbol COLANTA 40 años	11
Boletería Expocolanta	55
Otros	1.865
<b>TOTAL</b>	<b>10.729</b>



**NOTA 47**

**OTROS EGRESOS**

Comprende las sumas pagadas y/o causadas por gastos no relacionados directamente con el objeto social o actividad principal autorizada de la entidad. Se incorporan en este rubro conceptos tales como: Financieros, pérdida en venta y retiro de bienes, gastos extraordinarios y gastos diversos.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 53 y que ascienden a la suma de \$197 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Pérdida en Venta y Retiro de Bienes	83
Otros	1
Siniestros no Cancelados Compañía de Seguros	113
<b>TOTAL</b>	<b>197</b>

**NOTA 48**

**ESTADOS FINANCIEROS REEXPRESADOS.**

Aunque la Superintendencia de la Economía Solidaria no habla de reexpresión, sino, solamente de comparación en su Circular Básica Contable y Financiera No. 13 de julio de 2003, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública en Concepto No. 159 de febrero 12 de 1998 expresa: "Si bien es cierto que algunas entidades de inspección, vigilancia y control no obligan que para la presentación de estados financieros comparativos se haga la reexpresión de los correspondientes al período o períodos anteriores, si hay que anotar que para atender las cualidades de la información financiera del Artículo 4 del Decreto 2649 de 1993, desde el punto de vista técnico contable deberá obrarse de conformidad, es decir, reexpresar dichos estados en los términos del poder adquisitivo de la moneda a la fecha del cierre de los que servirán de base para la comparación.

Por lo tanto, los estados financieros de ejercicios anteriores deben ajustarse a la moneda de cierre, para la cual es necesario multiplicar sus valores por el coeficiente de variación del índice empleado para el ajuste entre ambas fechas, actualización que no implica el cómputo de resultado alguno".

Teniendo presente esta obligación para la comparación de estados financieros, multiplicamos los estados financieros del año 2005 por el IPC del año 2006, que es 4.48%, para efectos de que la comparación entre el año 2005 y 2006, se haga en los mismos términos.

A continuación y como un anexo de la Nota No. 48, relacionamos los estados financieros que fueron reexpresados en terminos de la inflación y que se deben adjuntar a ésta. Estos son:

1. Balance General
2. Estado de Resultados
3. Estado de Flujo de Efectivo
4. Estado de Cambios en el Patrimonio
5. Estado de Cambios en la Situación Financiera

**Ver Anexo de Reexpresión**

**NOTA 49**

**REVELACIÓN DE RIESGOS**

COLANTA Ltda., sigue empeñado en minimizar los riesgos que se deriven del fiel cumplimiento de sus funciones y con el criterio suficiente y más afianzados, continúa imponiendo políticas y procedimientos que le permitan a la administración la evaluación, medición y control del riesgo



en general y en forma particular con cada una de las actividades que se derivan de cumplimiento del objeto social, previo a una revisión y seguimiento de lo definido en los manuales de funciones y procedimientos.

Detallamos entonces los principales con el objetivo de mostrar a nuestros Asociados que La Cooperativa tiene una estructura que le permite poner controles, hacerle seguimiento y detectar dónde están los errores, pero que indudablemente se corren riesgos.

Éstos son:

1. Las actividades de la multiactividad, están manejadas y controladas por una estructura de Centros de Responsabilidad de siete dígitos, de los cuales los cuatro primeros son el centro de excedentes y los tres restantes el centro de costos.

2. Estos Centros de Responsabilidad están definidos en:

- a) Plantas de Administrativos: Comienzan por 01
- b) Plantas Procesadoras: Comienzan por 02
- c) Plantas de Recibo: Comienzan por 03
- d) Plantas de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 04
- e) Plantas de Comercialización de Lácteos y Cárnicos: Comienzan por 05
- f) Comercializadoras de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 06
- g) Ahorro y Crédito: Comienzan por 07
- h) Cafeterías: Comienzan por 08
- i) Administración Agropecuaria: Comienzan por 09
- j) Mejoramiento y Calidad de Leche: Comienzan por 10
- K) Plantas de Sacrificio y Productos Cárnicos: Comienzan por 11
- l) Plantas de Granos: Comienzan por 12
- m) Plantas de Producción Tampico: Comienzan por 13
- n) Plantas de Producción Exportaciones: Comienzan por 14
- o) Bodegas de Logística: Comienzan por 15
- p) Montaje Maquinaria y Obras Civiles: Comienzan por 99

3. Los Centros de Responsabilidad definen y controlan cada una de las actividades de La Cooperativa, necesarias para el cumplimiento del Objeto Social.

4. Cada actividad maneja internamente manuales y procedimientos plenamente establecidos por la administración, que le permiten controlar el flujo de información que cada una de ellas genera y que cada actividad dentro de la cadena de valor o dentro de cada una de las unidades vitales, cumple una función específica y es proveedora y la vez cliente de otra actividad.

5. El establecer Centros de Responsabilidad, permite canalizar y utilizar adecuadamente los recursos que se le asignan a cada actividad para el cumplimiento de sus funciones en procura de cumplir con el objeto social de La Cooperativa.

6. Los recursos financieros están manejados y controlados por la Sección de Tesorería y el Departamento Financiero, los cuales dependen de la División Administrativa. Estos departamentos generan flujos de caja que les permiten proyectar la consecución de recursos para el posterior pago de cada una de las obligaciones de La Cooperativa.



7. La tesorería central de La Cooperativa, controla las tesorerías satélites que se encuentran ubicadas en las demás plantas a nivel nacional y es la encargada de recaudar todos los dineros que se reciben por las ventas de bienes y servicios, como los recursos que se consiguen con la Banca Nacional. Es de esta dependencia la responsabilidad absoluta del manejo de los recursos financieros de La Cooperativa.

8. El Departamento de Planeación, establece las políticas y directrices que le permitirán a La Cooperativa proyectar el cumplimiento del objeto social y que le permiten como carta de navegación, llegar a cumplir cada uno de los objetivos propuestos. Bajo la coordinación de este departamento se han conseguido para COLANTA las certificaciones de ISO, las cuales le permitirán presentar en el mercado para beneficio de todos sus consumidores, productos y servicios de la mejor calidad.

9. La Sección de Control Interno, es responsable ante la Administración y el Consejo de Administración, del establecimiento de controles y el seguimiento de los mismos, buscando como objetivo principal, que los manuales y procedimientos si se cumplan y que se evite al máximo el riesgo, identificando las debilidades y fortalezas del proceso administrativo, técnico, productivo y operativo de La Cooperativa. Le fue asignado a esta sección por parte del Consejo de Administración, la responsabilidad del control de lavado de activos y así dar cumplimiento a una exigencia de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

10. El Departamento de Contabilidad es el encargado de recopilar la información que se genera en cada una de las dependencias de la Cooperativa, con el fin de procesarla y generar con ella los diferentes estados financieros e informes de carácter interno y externo, los cuales serán necesarios para mostrar mes a mes a usuarios internos y externos, la realidad económica y financiera de La Cooperativa, así como enviar a las diferentes entidades de vigilancia y control, los informes y declaraciones solicitados por ellos. Es responsabilidad de este Departamento salvaguardar la información en forma objetiva, clara y con seguridad para evitar la pérdida de ésta y el mal uso de la misma.

La administración busca el establecimiento de políticas y criterios generales, con el fin de evitar el riesgo y tenerlo controlado al máximo posible, realizando para ello evaluaciones periódicas de cumplimiento y que día a día la Cooperativa tenga un mejor control de sus recursos.

### NOTA 50

#### GOBIERNO CORPORATIVO

La Cooperativa Colanta Ltda., sigue gestionando el código de buen gobierno y en cual sigue empeñado en controlar y hacerle seguimiento a temas como:

1. **Consejo de Administración, Junta Directiva y Alta Gerencia:** Estos dos órganos están siempre al tanto de la responsabilidad que implica el manejo de los diferentes riesgos y están debidamente enterados de los procesos y de la estructura del negocio, ya que se reúnen en forma ordinaria una vez por mes para evaluar, discutir y tomar las decisiones pertinentes, sobre la marcha de La Cooperativa y a su vez tomar las medidas que sean necesarias. Es de anotar que estos dos órganos tienen facultades para convocar a reuniones extraordinarias sobre temas de La Cooperativa y así lo han hecho.

2. **Políticas y División de Funciones:** La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la alta gerencia y la administración y abarca toda la estructura económica y social de la Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad del funcionario, que coordina cada actividad o negocio con la supervisión de Control Interno.

3. **Reportes al Consejo de Administración o la Junta Directiva:** Buscamos identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada al Consejo de Administración y a la alta gerencia y se está en proceso de identificación de los riesgos por actividad para cumplir con este tipo de reportes.

4. **Infraestructura Tecnológica:** Las áreas de control, gestión de riesgos y en general todas las demás áreas que son responsables de las actividades de La Cooperativa, están



adecuando su infraestructura tecnológica con el inicio de proyecto OPTIMO, el cual permitirá ajustar los sistemas actuales o en su defecto cambiarlos y adecuarlos a los cambios continuos que tiene La Cooperativa en el cumplimiento del objeto social. El monto de las operaciones y el volumen de las mismas generan riesgos de acuerdo con la complejidad de las operaciones realizadas y en muchos casos cuando se solicita información específica, esta existe, pero no dispuesta como se ha requerido, lo que genera traumatismo en su entrega y en muchos casos, demoras innecesarias.

En estos puntos se está trabajando arduamente para poner nuestros sistemas de información, acorde con el desarrollo tecnológico que se necesita y que en la mayoría de los casos, este nuevo proyecto implicará mas que un cambio tecnológico, un cambio de cultura, pero esto toma tiempo.

### 5. Metodologías para Medición de Riesgos:

Las metodologías existentes para identificar los diferentes tipos de riesgo, siguen con falencias pero se han ajustado algunas y se espera corregir otras con la inversión en nuevos y más modernos sistemas de información, los cuales ya fueron aprobados y que permitirán determinar con un alto grado de confiabilidad las posiciones en riesgo.

**6. Estructura Organizacional:** Sigue existiendo independencia entre las áreas de negociación, control de riesgos y de contabilización, lo cual permite transparencia en el ejercicio de las demás actividades de la Cooperativa. Estas a su vez dependen de otras áreas funcionales diferentes, que le dan mas agilidad al desarrollo operativo del negocio. Buscamos para la Cooperativa soluciones adecuadas a los sistemas de información que agilicen su procesamiento y generación para todas las dependencias y que se tenga


información en tiempo real, con el fin de cumplir eficientemente con los reportes presentados a la administración y a las entidades de vigilancia y control.

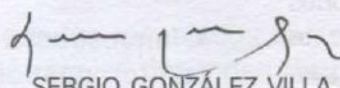
**7. Recurso Humano:** Existe personal calificado, conciente de la función que realiza y la responsabilidad que tiene. Se nota un cambio en el compromiso del recurso humano hacia la Cooperativa, porque Gestión Humana viene trabajando fuertemente en este aspecto.

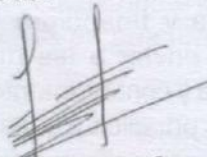
**8. Verificación de Operaciones:** La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuáles fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de que medios. Se sigue trabajando en mayores y mejores controles con el fin de verificar estas en el momento oportuno.

**9. Auditoría:** COLANTA cuenta con una sección de Control Interno que vigila y hace seguimiento a las operaciones de la entidad, pero que necesita tener un control total de todas las actividades y de las negociaciones de la Cooperativa, revisando procedimientos y haciendo recomendaciones a la administración para el mejoramiento de los procesos y del control. Se sigue trabajando fuertemente en este aspecto.

El comparativo de las Notas a los Estados Financieros del Año 2006 con el 2005, acompañadas de los Estados Financieros Básicos, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, dentro de los 30 días calendario siguientes a la celebración de la Asamblea General de Asociados y así dar cumplimiento al Capítulo X, numeral 2 de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 del 30 de julio del 2003.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
SERGIO GONZÁLEZ VILLA  
Contador  
T.P53517-T

  
LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T  
Revisoría Fiscal  
En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



## BALANCE GENERAL

A 31 de diciembre de 2006 reexpresado por efectos de la Inflación. Anexo de la Nota N°. 48  
Información en \$ miles.

	2006	2005	Variación	%
<b>ACTIVO</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
<b>DISPONIBLE</b>	33.910.016	26.698.659	7.211.357	27,01
Caja Nota 2	11.019.221	13.425.699	-2.406.478	-17,92
Bancos Nota 2	9.446.759	3.417.357	6.029.402	176,43
Fondo Liquidez Nota 3	2.670.931	3.015.066	-344.135	-11,41
Fondos Específicos Nota 4	10.773.105	6.840.538	3.932.567	57,49
<b>REALIZABLE</b>	116.981.499	142.734.420	-25.752.921	-18,04
Inversiones Nota 5	26.999.345	3.478.144	23.521.201	676,26
Menos: Provisión de Inversiones Nota 5	1.082.403	783.349	299.054	38,18
Inventarios Nota 6	98.646.217	140.557.024	-41.910.807	-29,82
Menos: Provisión de Inventarios Nota 6	7.581.660	517.400	7.064.260	1365,34
<b>EXIGIBLE</b>	110.923.009	130.206.078	-19.283.069	-14,81
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	43.326.932	44.637.282	-1.310.350	-2,94
Créditos de Consumo Garantía Adm. Nota 7	4.767.284	22.021.029	-17.253.745	-78,35
Crédito de Consumo, Otras Garant. Nota 7	33.255.395	15.084.751	18.170.644	120,46
Créditos Comerciales, Garantía Admisable Nota 7	1.583.838	8.287.162	-6.703.324	-80,89
Créditos Comerciales, Otras Garantías Nota 7	5.078.374	185.709	4.892.665	2634,59
Menos: Provisión Créditos de Consumo Nota 7	664.723	359.813	304.910	84,74
Menos: Provisión Créditos Comerciales Nota 7	261.896	124.696	137.200	110,03
Menos: Provisión General Nota 7	431.340	456.861	-25.521	-5,59
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	67.596.077	85.568.796	-17.972.719	-21,00
Convenio por Cobrar Nota 9	79.039	513.796	-434.757	-84,62
Anticipo de Contratos y Proveedores Nota 9	2.253.300	1.525.129	728.171	47,74
Adelantos al Personal Nota 9	4.930	0	4.930	100,00
Créditos a Empleados Nota 9	68.600	135.442	-66.842	-49,35
Deudores por Venta de Bienes Nota 8	72.194.846	91.268.727	-19.073.881	-20,90
Deudores por Prestación de Servicio Nota 8	150.042	99.113	50.929	51,38
Deudores Patronales y Empresas Nota 9	36.373	71.148	-34.775	-48,88
Intereses Nota 9	43.128	0	43.128	100,00
Ingresos por Cobrar Nota 9	1.079.151	856.763	222.388	25,96
Anticipo de Impuestos Nota 9	3.029.733	4.086.523	-1.056.790	-25,86
Otras Cuentas por Cobrar Nota 9	6.903.068	7.096.070	-193.002	-2,72
Menos: Provisiones Nota 8	18.245.718	19.805.800	-1.560.082	-7,88
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar Nota 9	415	278.113	-277.698	-99,85
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	261.814.524	299.639.157	-37.824.633	-12,62
<b>ACTIVO FIJO</b>	109.189.905	117.253.926	-8.064.021	-6,88
Terrenos Nota 10	6.254.779	6.534.993	-280.214	-4,29
Edificios Nota 10	56.813.398	56.569.648	243.750	0,43
Maquinaria y Equipo Nota 10	138.493.840	139.379.191	-885.351	-0,64
Muebles y Equipo Oficina Nota 10	7.682.173	7.510.757	171.416	2,28
Equipo de Computación Nota 10	8.238.511	8.271.895	-33.384	-0,40
Vehículos Nota 10	2.940.874	2.888.444	52.430	1,82
Construcciones en Proceso Nota 10	1.229.267	598.266	631.001	105,47
Propiedades en Tránsito Nota 10	456.558	309.780	146.778	47,38
Maquinaria en Montaje Nota 10	3.928.139	2.407.821	1.520.318	63,14
Bienes de Fondos Sociales Nota 10	217.636	227.386	-9.750	-4,29
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo Nota 10	1.140.829	1.191.938	-51.109	-4,29
Menos: Depreciaciones Nota 10	115.924.441	106.252.316	9.672.125	9,10



## Informe de Gestión 2006

	2006	2005	Variación	%
<b>INTANGIBLES</b>	46.404	62.640	-16.236	-25,92
Marcas y Patentes Nota 11	0	0	0	0,00
Concesiones y Franquicias Nota 11	79.583	63.820	15.763	24,70
Menos: Amortización Acumulada (CR) Nota 11	33.179	1.180	31.999	2712,78
<b>OTROS ACTIVOS</b>	2.515.114	3.195.641	-680.527	-21,30
Cargos Diferidos Nota 12	1.018.159	1.740.601	-722.442	-41,51
Bienes Recibidos en Pagos Nota 13	0	6.269	-6.269	-100,00
Bienes de Arte y Cultura Nota 14	12.500	13.060	-560	-4,29
Otras Inversiones Nota 15	1.505.669	1.491.228	14.441	0,97
Menos: Provisión Otros Activos Nota 16	21.214	55.518	-34.304	-61,79
<b>VALORIZACIONES</b>	48.067.357	1.869.580	46.197.777	2.471,02
Inversiones Nota 17	810.184	725.750	84.434	11,63
Propiedad, Planta y Equipo Nota 17	47.257.173	1.143.770	46.113.403	4.031,70
Otros Activos Nota 17	0	60	-60	-100,00
<b>TOTAL ACTIVO</b>	421.633.304	422.020.944	-387.640	-0,09
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>				
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>				
Deudoras de Control Nota 34	6.522.767	1.455.662	5.067.105	348,10
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>				
Acreedoras Contingentes por Contra Nota 34	1.967.523	2.055.668	-88.145	-4,29
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>				
<b>PASIVO</b>				
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
<b>DEPÓSITOS</b>	24.858.163	27.159.309	-2.301.146	-8,47
Depósitos de Ahorro Nota 18	9.034.390	10.191.770	-1.157.380	-11,36
Certificado de Depósito de Ahorro a Term. Nota 18	10.865.405	12.409.582	-1.544.177	-12,44
Depósitos de Ahorro Contractual Nota 18	2.917.745	2.508.942	408.803	16,29
Depósitos de Ahorro Permanentes Nota 18	2.040.623	2.049.015	-8.392	-0,41
<b>CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO</b>	60.368.131	104.091.796	-43.723.665	-42,00
Bancos Comerciales Nota 19	31.891.252	63.443.535	-31.552.283	-49,73
Sobregiros Nota 19	27.028.583	32.126.853	-5.098.270	-15,87
Otras Entidades Nota 19	0	7.188.791	-7.188.791	-100,00
Otros Organismos País Nota 19	1.448.296	1.332.617	115.679	8,68
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	75.054.308	83.820.236	-8.765.928	-10,46
Intereses Nota 20	513.852	424.766	89.086	20,97
Costos y Gastos por Pagar Nota 20	5.494.882	5.858.258	-363.376	-6,20
Promitentes Compradores Nota 20	353.532	3.772.181	-3.418.649	-90,63
Proveedores Nota 20	59.173.725	66.464.024	-7.290.299	-10,97
Gravamen a los Movimientos Financieros Nota 20	1.527	846	681	80,44
Retención en la Fuente Nota 20	868.804	968.912	-100.108	-10,33
Impuesto a las Ventas Retenido Nota 20	384.258	560.176	-175.918	-31,40
Impuesto Industria y Comercio Retenido Nota 20	41.200	52.860	-11.660	-22,06
Retenciones y Aportes de Nómina Nota 20	1.895.302	2.380.188	-484.886	-20,37
Remanentes por Pagar Nota 20	3.217.180	2.177.406	1.039.774	47,75
Diversas Nota 20	3.110.046	1.160.618	1.949.428	167,96
<b>IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS</b>	1.644.784	952.793	691.991	72,63
Industria y Comercio Nota 21	1.487.389	657.730	829.659	126,14
Cuotas de Fomento Nota 21	120.096	198.657	-78.561	-39,55
Al Sacrificio de Ganado Nota 21	31.250	68.542	-37.292	-54,41
Otros Nota 21	6.049	27.864	-21.815	-78,29

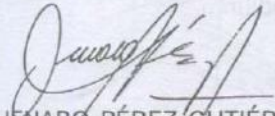


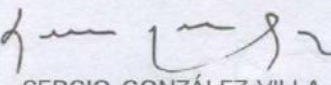
## Informe de Gestión 2006

	2006	2005	Variación	%
<b>FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS</b>	0	0	0	0,00
Fondo Social de Educación Nota 22	0	0	0	0,00
<b>OTROS PASIVOS</b>	9.746.868	20.652.739	-10.905.871	-52,81
Obligaciones Laborales Nota 23	6.981.571	6.644.488	337.083	5,07
Ingresos Anticipados Nota 24	149.389	8.163.619	-8.014.230	-98,17
Ingresos Recibidos para Terceros Nota 25	2.459.318	3.822.442	-1.363.124	-35,66
Anticipo y Avances Recibidos Nota 26	156.590	2.022.191	-1.865.601	-92,26
<b>PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES</b>	0	1.593.312	-1.593.312	-100,00
Impuestos Nota 27	0	400.177	-400.177	-100,00
Otros Pasivos Estimados Nota 27	0	1.193.134	-1.193.134	-100,00
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	171.672.254	238.270.184	-66.597.930	-27,95
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>				
<b>CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO</b>	46.121.882	46.227.917	-106.035	-0,23
Bancos Comerciales Nota 28	45.676.496	34.564.089	11.112.407	32,15
Otras Entidades Nota 28	0	4.634.270	-4.634.270	-100,00
Otros Organismos País Nota 28	445.386	7.029.558	-6.584.172	-93,66
<b>FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS</b>	37.769	156.720	-118.951	-75,90
Fondo de Solidaridad Nota 29	37.769	156.720	-118.951	-75,90
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	46.159.651	46.384.637	-224.986	-0,49
<b>TOTAL PASIVOS</b>	217.831.905	284.654.821	-66.822.916	-23,48
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	89.189.223	87.039.275	2.149.948	2,47
Aportes Asociados Nota 30	89.189.223	87.039.275	2.149.948	2,47
<b>RESERVAS</b>	39.257.390	60.042.297	-20.784.907	-34,62
Reserva Protección de Aportes Sociales Nota 31	39.257.390	60.042.297	-20.784.907	-34,62
<b>FONDO DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>	7.066.465	7.383.043	-316.578	-4,29
Fondo para Infraestructura Física Nota 31	132.639	138.581	-5.942	-4,29
Fondo Especial Nota 31	6.682.280	6.981.646	-299.366	-4,29
Fondos Sociales Capitalizados Nota 31	251.546	262.815	-11.269	-4,29
<b>SUPERAVIT</b>	48.170.670	1.927.686	46.242.984	2.398,89
Auxilios y Donaciones Nota 32	103.313	58.107	45.206	77,80
Valorizaciones Nota 32	48.067.357	1.869.580	46.197.777	2.471,02
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	20.117.651	-19.026.177	39.143.828	205,74
Excedentes y/o Pérdidas Nota 33	20.117.651	-19.026.177	39.143.828	205,74
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	203.801.399	137.366.124	66.435.275	48,36
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	421.633.304	422.020.944	-387.640	-0,09
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>				
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>				
Deudoras de Control por Contra Nota 34	6.522.767	1.455.662	5.067.105	348,10
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREÉDORAS</b>				
Acreedoras Contingentes Nota 34	1.967.523	2.055.668	-88.145	-4,29

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.

  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
 Representante Legal

  
**SERGIO GONZÁLEZ VILLA**  
 Contador  
 T.P.53517-T

  
**LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T**  
 Revisora Fiscal  
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



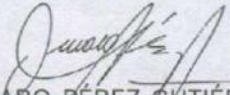
## ESTADO DE RESULTADO GENERAL

A 31 de diciembre de 2006 reexpresado por efectos de la Inflación. Anexo de la Nota N°. 48  
Información en \$ miles.

	2006	2005	Variación	%
<b>VENTAS NETAS</b>				
Leche y Derivados Nota 35	819.411.198	794.482.944	24.928.254	3,14
Insumos Agropecuarios Nota 35	73.703.739	83.273.040	-9.569.301	-11,49
Concentrados y Sales Nota 35	60.322.946	69.141.510	-8.818.564	-12,75
Fertilizantes Nota 35	9.909.287	12.890.886	-2.981.599	-23,13
Cárnicos Nota 35	74.703.428	62.175.152	12.528.276	20,15
Artículos de Consumo Nota 35	8.519.135	9.499.783	-980.648	-10,32
Refrescos y Tampico Nota 35	14.329.726	12.121.527	2.208.199	18,22
Exportaciones Nota 35	38.434.479	57.276.665	-18.842.186	-32,90
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>	<b>1.099.333.938</b>	<b>1.100.861.507</b>	<b>-1.527.569</b>	<b>-0,14</b>
<b>INGRESOS POR SERVICIOS</b>				
Ahorro y Crédito Nota 36	6.005.059	6.361.709	-356.650	-5,61
Cárnicos Nota 36	867.052	1.007.182	-140.130	-13,91
Hoteles y Restaurantes Nota 36	910.684	978.586	-67.902	-6,94
Otros Nota 36	353.172	257.077	96.095	37,38
<b>TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS</b>	<b>8.135.967</b>	<b>8.604.554</b>	<b>-468.587</b>	<b>-5,45</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>				
Leche y Derivados Nota 37	690.550.554	687.451.946	3.098.608	0,45
Insumos Agropecuarios Nota 37	64.192.630	74.736.245	-10.543.615	-14,11
Concentrados y Sales Nota 37	60.644.352	66.637.336	-5.992.984	-8,99
Fertilizantes Nota 37	9.395.797	12.286.701	-2.890.904	-23,53
Cárnicos Nota 37	69.533.404	59.970.945	9.562.459	15,95
Artículos de Consumo Nota 37	6.641.461	7.525.867	-884.406	-11,75
Refrescos y Tampico Nota 37	8.893.427	7.807.829	1.085.598	13,90
Exportaciones Nota 37	43.018.395	77.968.033	-34.949.638	-44,83
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	<b>952.870.020</b>	<b>994.384.901</b>	<b>-41.514.881</b>	<b>-4,17</b>
<b>COSTO POR SERVICIO</b>				
Ahorro y Crédito Nota 38	2.082.855	2.484.214	-401.359	-16,16
Cárnicos Nota 38	2.035.583	1.454.221	581.362	39,98
Hoteles y Restaurantes Nota 38	1.863.917	2.153.377	-289.460	-13,44
Otros Nota 38	70.614	86.923	-16.309	-18,76
<b>TOTAL COSTO POR SERVICIO</b>	<b>6.052.969</b>	<b>6.178.734</b>	<b>-125.765</b>	<b>-2,04</b>
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS</b>	<b>958.922.989</b>	<b>1.000.563.635</b>	<b>-41.640.646</b>	<b>-4,16</b>
<b>EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS</b>	<b>148.546.916</b>	<b>108.902.426</b>	<b>39.644.490</b>	<b>36,40</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>				
Utilidad en Valoración de Inversiones Nota 39	14.266	26.829	-12.563	-46,83
Recuperaciones Nota 39	456.897	1.632.607	-1.175.710	-72,01
Administrativos y Sociales Nota 39	1.704.912	2.181.696	-476.784	-21,85
<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>2.176.075</b>	<b>3.841.132</b>	<b>-1.665.057</b>	<b>-43,35</b>
Gastos de Administración Nota 40	11.702.672	10.297.330	1.405.342	13,65
Gastos de Ventas Nota 41	93.855.412	96.177.066	-2.321.654	-2,41
Gastos Generales Nota 42	13.929.234	15.349.572	-1.420.338	-9,25
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento Nota 43	1.837.326	765.263	1.072.063	140,09
Provisiones Nota 44	8.100.294	774.935	7.325.359	945,29
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>129.424.938</b>	<b>123.364.167</b>	<b>6.060.771</b>	<b>4,91</b>
<b>EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL</b>	<b>21.298.053</b>	<b>-10.620.608</b>	<b>31.918.661</b>	<b>300,54</b>
Gastos Financieros Nota 45	11.712.546	16.988.083	-5.275.537	-31,05
Otros Ingresos Nota 46	10.728.648	9.553.440	1.175.208	12,30
Otros Egresos Nota 47	196.504	970.925	-774.421	-79,76
<b>EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA</b>	<b>20.117.651</b>	<b>-19.026.177</b>	<b>39.143.828</b>	<b>205,74</b>

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
SERGIO GONZÁLEZ VILLA  
Contador  
T.P.53517-T

  
LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T  
Revisora Fiscal  
En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



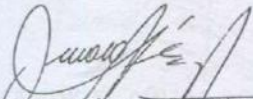
## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 de diciembre de 2006 reexpresado por efectos de la Inflación. Anexo de la Nota N°. 48  
Información en \$ miles.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS	2006	2005
<b>1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Excedente Operacional	21.298.053	-10.620.608
Ajuste a los Resultados que no Requirieron Utilización de Efectivo		
Depreciación	14.228.120	12.613.954
Provisiones	6.867.518	4.994.956
Valorizaciones	-46.277.943	0
Reexpresión año 2005	0	-1.144.812
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	-3.884.252	5.843.490
Aumento en las Cuentas por Cobrar	14.219.608	-16.903.444
Aumento en los Inventarios	35.883.860	427.696
Aumento en las Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	-56.493.369	20.236.144
Aumento en el Patrimonio	46.325.642	-3.307.256
<b>Efectivo Generado por la Operación</b>	<b>36.051.489</b>	<b>6.296.630</b>
Otros Ingresos Recibidos	10.728.647	9.553.440
Intereses Pagados	-11.712.546	-16.988.083
Otros Egresos Pagados	-196.503	-970.925
<b>Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación</b>	<b>34.871.087</b>	<b>-2.108.939</b>
<b>2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Inversiones	-23.670.340	-179.411
Pagos por Mejoras a Propiedades	-2.280.217	-1.569.959
Pagos por Compra de Activos Fijos	-8.911.615	-18.782.165
Amortización de Diferidos	647.807	318.358
Otros Activos	-58.833	327.814
<b>Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-34.273.198</b>	<b>-19.885.363</b>
<b>3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Efectivo Recibido por Obligaciones a Largo Plazo	1.876.173	12.280.683
Efectivo Recibido por Aportes de Asociados	5.882.107	10.565.590
<b>Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación</b>	<b>7.758.280</b>	<b>22.846.273</b>
<b>Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	<b>8.356.169</b>	<b>851.971</b>
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	25.553.847	24.701.876
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	33.910.016	25.553.847

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.

  
JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal

  
SERGIO GONZÁLEZ VILLA  
Contador  
T.P53517-T

  
LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P67515-T  
Revisoría Fiscal  
En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

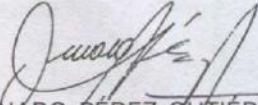


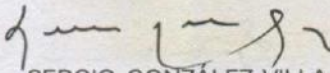
## ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 de diciembre de 2006 reexpresado por efectos de la Inflación. Anexo de la Nota N°. 48 Información en \$ miles.

	2006	2005
<b>FUENTES</b>		
Excedentes Netos	20.117.651	-19.026.177
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	14.260.170	11.797.461
Provisiones	-31.923	-647.527
Reexpresión año 2005	0	455.965
<b>GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS</b>	<b>34.345.898</b>	<b>-7.420.279</b>
<b>OTRAS FUENTES</b>		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	1.876.173	12.280.683
Aportes Sociales	5.882.107	10.565.590
Reservas	-18.210.352	838.384
Fondos de Destinación Específica	0	29.621
Superávit	46.325.641	16.662
Resultado del Ejercicio	18.210.353	-4.191.924
<b>TOTAL OTRAS FUENTES</b>	<b>54.083.922</b>	<b>19.539.017</b>
<b>TOTAL FUENTES</b>	<b>88.429.820</b>	<b>12.118.738</b>
<b>USOS</b>		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	78.383	-113.853
Inversión en Activos Fijos y Otros	10.562.525	19.279.913
Incremento de Valorización	46.277.943	0
Bienes Recibidos en Pago	-6.000	-276.601
Fondos Sociales Mutuales y Otros	112.231	3.407.076
<b>TOTAL USOS</b>	<b>57.025.082</b>	<b>22.296.535</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>31.404.738</b>	<b>-10.177.796</b>

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.

  
**JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ**  
 Representante Legal

  
**SERGIO GONZÁLEZ VILLA**  
 Contador  
 T.P53517-T

  
**LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P67515-T**  
 Revisoría Fiscal  
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

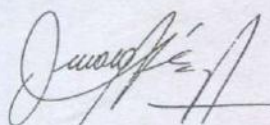


## ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

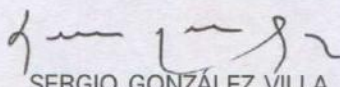
A 31 de diciembre de 2006 reexpresado por efectos de la Inflación. Anexo de la Nota N°. 48  
Información en \$ miles.

CONCEPTO	SALDO 31-12-2005	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2006
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>CAPITAL SOCIAL</b>				
Aportes Sociales	87.039.275	6.720.449	838.342	92.921.382
<b>RESERVAS</b>				
Reserva Protección Aportes Sociales	60.042.297	0	18.210.352	41.831.945
<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>				
Fondo Para Infraestructura Física	138.581	0	0	138.581
Fondo Especial	6.981.646	0	0	6.981.646
Fondos Sociales Capitalizados	262.815	0	0	262.815
<b>SUPERÁVIT DE PATRIMONIO</b>				
Auxilios y Donaciones	58.107	47.698	0	105.805
Valorizaciones	1.869.580	46.397.245	119.302	48.147.523
<b>RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES</b>				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	18.210.352	18.210.352	0
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	-19.026.177	45.414.450	7.086.446	19.301.827
Reexpresión año 2005	-5.890.125	0	0	-5.890.125
<b>TOTALES</b>	<b>131.475.999</b>	<b>116.790.194</b>	<b>44.464.794</b>	<b>203.801.399</b>

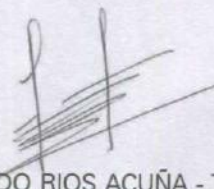
Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2006. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ  
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA  
Contador  
T.P53517-T



LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P67515-T  
Revisoría Fiscal  
En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899



## LÁCTEOS

### CALIDAD DE LA LECHE

COLANTA desde sus orígenes se ha distinguido por sus productos de óptima calidad, a través de estrategias que han permitido la comercialización de la producción del Asociado y con ello, el logro de los objetivos corporativos.

#### Calidad Composicional

Los Productores siempre han contado con alternativas tecnológicas y de capacitación para mejorar los sólidos de la leche, orientados especialmente al aumento de la proteína, principal componente de los productos de exportación como leche en polvo y quesos.

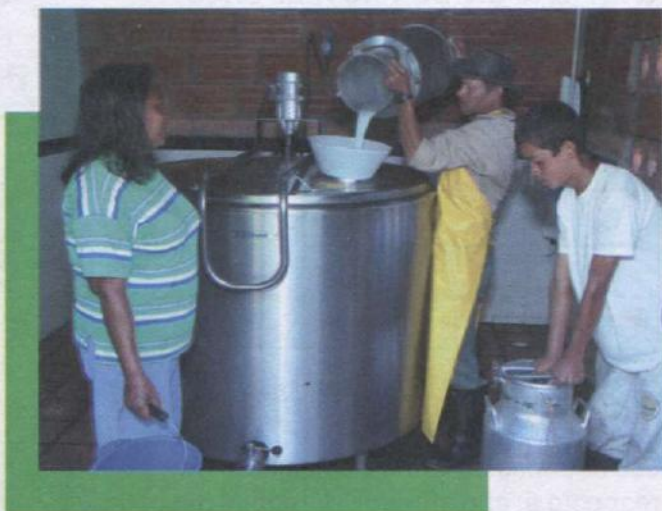
La inestabilidad normativa del sector lácteo por sucesivas normas con un promedio de una reforma al sistema de precios de la leche cada ocho meses en los últimos tres años y los altos precios de los fertilizantes y concentrados, desestimuló las inversiones y el trabajo que se venía realizando en el mejoramiento de los sólidos, especialmente el de la proteína.

Las resoluciones emitidas dieron preponderancia al pago por volumen, razón por la cual COLANTA tuvo que disminuir las bonificaciones pagadas por proteína y grasa, pasándolas al precio por volumen o llamado precio estándar. *-Ver cuadro No. 8 Calidad Composicional-*

#### Calidad Bacteriológica: UFC (Unidades Formadoras de Colonias)

La buena calidad bacteriológica es producto del aseo o asepsia en la rutina de ordeño y de un adecuado sistema de enfriamiento en finca, para lo cual COLANTA cuenta con una importante cadena de tanques de enfriamiento: más de 4.700, entre comunitarios e individuales.

Durante 2006 la leche recibida tuvo el promedio más bajo de unidades formadoras de colonias en la historia de La Cooperativa: 71.000 UFC/ml., esto significa que el 94% de la leche captada tiene menos de 100.000 UFC/ml lo que generó



beneficios en el productor dado que la leche bonificada aumentó en un 5%. *-Ver gráfica No. 11 Calidad Bacteriológica-*

La salud de la ubre también es fundamental en la calidad bacteriológica de la leche y es determinante en la calidad de los derivados y la leche pasteurizada, por ello se realizaron programas de capacitación para los productores a fin de que disminuyeran la incidencia de mastitis clínica y subclínica, lo cual permitió mejorar la calidad de la leche evitando pérdidas económicas por esta razón.

#### Control de sustancias extrañas y residuos de antibióticos

En el programa de inocuidad, la incidencia en la ocurrencia de casos positivos de antibióticos y sustancias extrañas disminuyó en un 16,5%, esto como resultado de la sensibilización al productor durante las charlas técnicas y campañas informativas.

#### Evaluación de Proveedores de Leche

Cumpliendo con las exigencias del sistema de calidad en la evaluación de los proveedores, se tuvieron en cuenta los parámetros de proteína, U.F.C y grasa, para calificar la calidad de la leche. El 99% de la leche recibida es de óptima calidad y sólo el 1% es catalogada como leche tipo "D", la cual aunque es apta para el



consumo debe continuar en el mejoramiento de sus estándares. *Ver cuadro.*

### CALIFICACIÓN DE PROVEEDORES

TIPO	% PRODUCTORES	% DE LECHE
A	29	42
B	48	46
C	20	11
D	3	1
TOTAL	100	100

### CAPTACIONES DE LECHE 2006

Las entradas de leche decrecieron en -9% con respecto al año anterior, debido al desestímulo provocado por las erráticas resoluciones emitidas por el Ministerio de Agricultura y en las cuales se premió a los productores de mala calidad y castigó a los de buena calidad, provocando esto una alta deserción en la actividad lechera. *-Ver gráficas No.12 y 13 Productores y Captaciones de Leche-*

### VENTAS

A pesar de la significativa reducción en las exportaciones, COLANTA incrementó las ventas en un 4.5 % con respecto a las del año anterior.

Los buenos resultados se deben a incrementos en ventas de productos como leche UHT, leche pasteurizada y derivados lácteos en general.

#### Plan Padrino

Con el propósito de incrementar las ventas se adoptó el "Plan Padrino" por medio del cual los Asociados Trabajadores y Productores promueven las ventas de los productos en ciudades, municipios y veredas.

En el canal supermercados y especialmente en el canal institucional, se impulsó el consumo de los quesos madurados con la participación en diferentes eventos con tablas de quesos, lo cual, sumado a la campaña publicitaria en televisión nacional, dio como resultado un

aumento del 40 % en las ventas de esta línea. *-Ver gráfica No. 14 Ventas Totales-*

### Puntos de Venta Lácteos y Cárnicos

El canal de puntos de venta lácteos y cárnicos se consolidó como alternativa para los consumidores, por la calidad de los productos y precios sin competencia.



En 2006 se recibieron en concesión los expendios de carne de la Cooperativa de Consumo en las carnicerías de Cauca, Itagüí, Aranjuez y Rionegro, para un total de ocho carnicerías.

### EXPORTACIONES

Pese al logro obtenido en las exportaciones con cifras tan representativas en los años 2003 y 2005, equivalentes a US\$32 y US\$26 millones de dólares, respectivamente, y de haber conquistado mercados tan importantes como el de Venezuela, país que importa al año 130 millo/ton y otros para el mercado lácteo.

El 2006 registró un retroceso en la cantidad de productos enviados al exterior con unas ventas de apenas US\$17 millones, disminuyendo las exportaciones en un 35% en dólares y 41% en toneladas, resultado de la apremiante escasez de leche a la que ha llegado Colombia. *-Ver gráfica No. 1 Exportaciones (Informe de Gerencia)-*



## I. CALIDAD COMPOSICIONAL

Cuadro 8

## a) Proteína %: Disminuyó 1.2%

ÍTEM	PLANTA	2005	2006	%VAR
1	Cartagena	3.57	3.59	1
2	Barranquilla	3.55	3.57	0.6
3	P. Rica	3.66	3.54	-3.3
4	P. Boyacá	3.53	3.51	-0.6
5	Pintada	3.55	3.45	-2.8
6	Armenia	3.31	3.27	-1.2
7	Yarumal	3.25	3.24	-0.3
8	Frontino	3.24	3.21	-0.9
9	S. Rosa	3.19	3.17	-0.6
10	Funza	3.14	3.14	0.0
11	S. Pedro	3.17	3.13	-1.3
12	Medellín	3.15	3.11	-1.3
<b>PROMEDIO</b>		<b>3.23</b>	<b>3.19</b>	<b>-1.2</b>

- Mayor % Proteína Cartagena, Menor % Medellín.

## b) Grasa %: Incrementó 0.6%

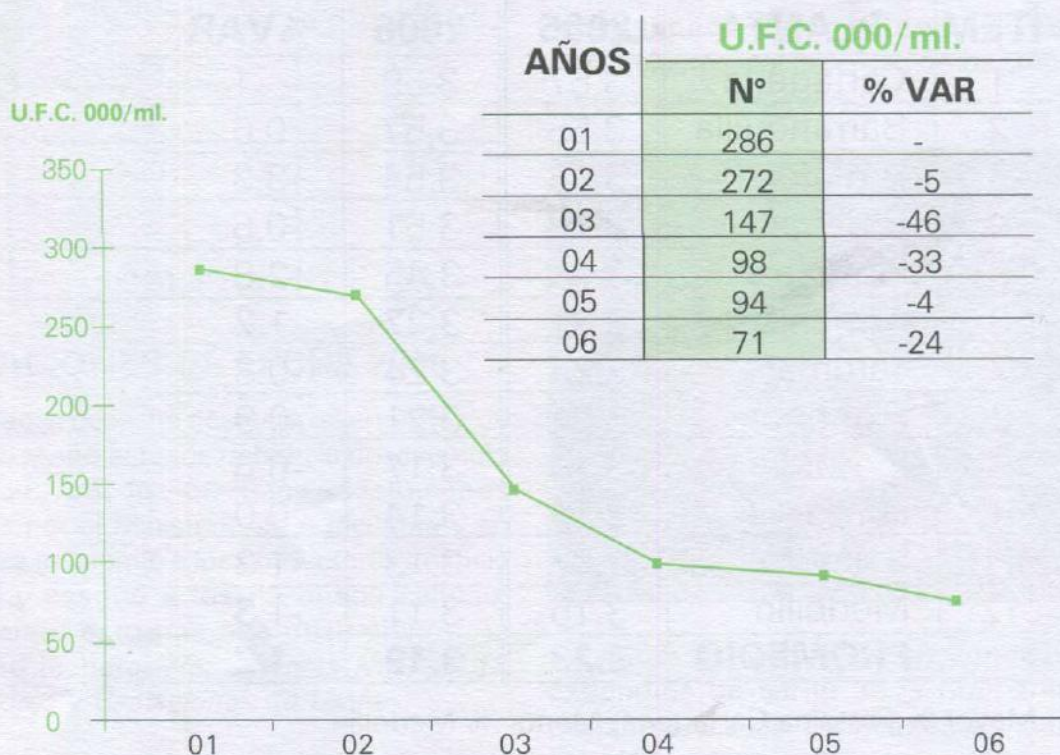
ÍTEM	PLANTA	2005	2006	%VAR
1	Barranquilla	3.63	4.17	15
2	Cartagena	3.56	4.12	16
3	Armenia	3.83	3.96	3
4	P. Rica	3.84	3.80	-1
5	Yarumal	3.72	3.76	1
6	Frontino	3.77	3.75	-1
7	Pintada	3.77	3.72	-1
8	Funza	3.67	3.67	0
9	S. Rosa	3.64	3.62	-1
10	S. Pedro	3.54	3.58	1
11	Medellín	3.58	3.57	0
12	P. Boyacá	3.35	3.42	2
<b>PROMEDIO</b>		<b>3.63</b>	<b>3.65</b>	<b>1</b>

- Mayor % Grasa Barranquilla, Menor % Puerto Boyacá.



**II. CALIDAD BACTERIOLÓGICA:**

U.F.C.: Unidades Formadoras de Colonias 000/ml.

**II. CALIDAD BACTERIOLÓGICA:**

U.F.C.: Unidades Formadoras de Colonias 000/ml.

% Lts. con menos de 100.000 U.F.C. Mejoró 8%

ÍTEM	PLANTA	% Lts		%VAR
		2005	2006	
1	Funza	93	98	5
2	S. Pedro	92	98	7
3	S. Rosa	90	95	6
4	Medellín	77	95	23
5	Armenia	83	87	5
6	P. Rica	71	84	18
7	Yarumal	89	77	-13
8	P. Boyacá	77	77	0
9	Frontino	59	56	-5
<b>PROMEDIO</b>		<b>87</b>	<b>94</b>	<b>8</b>

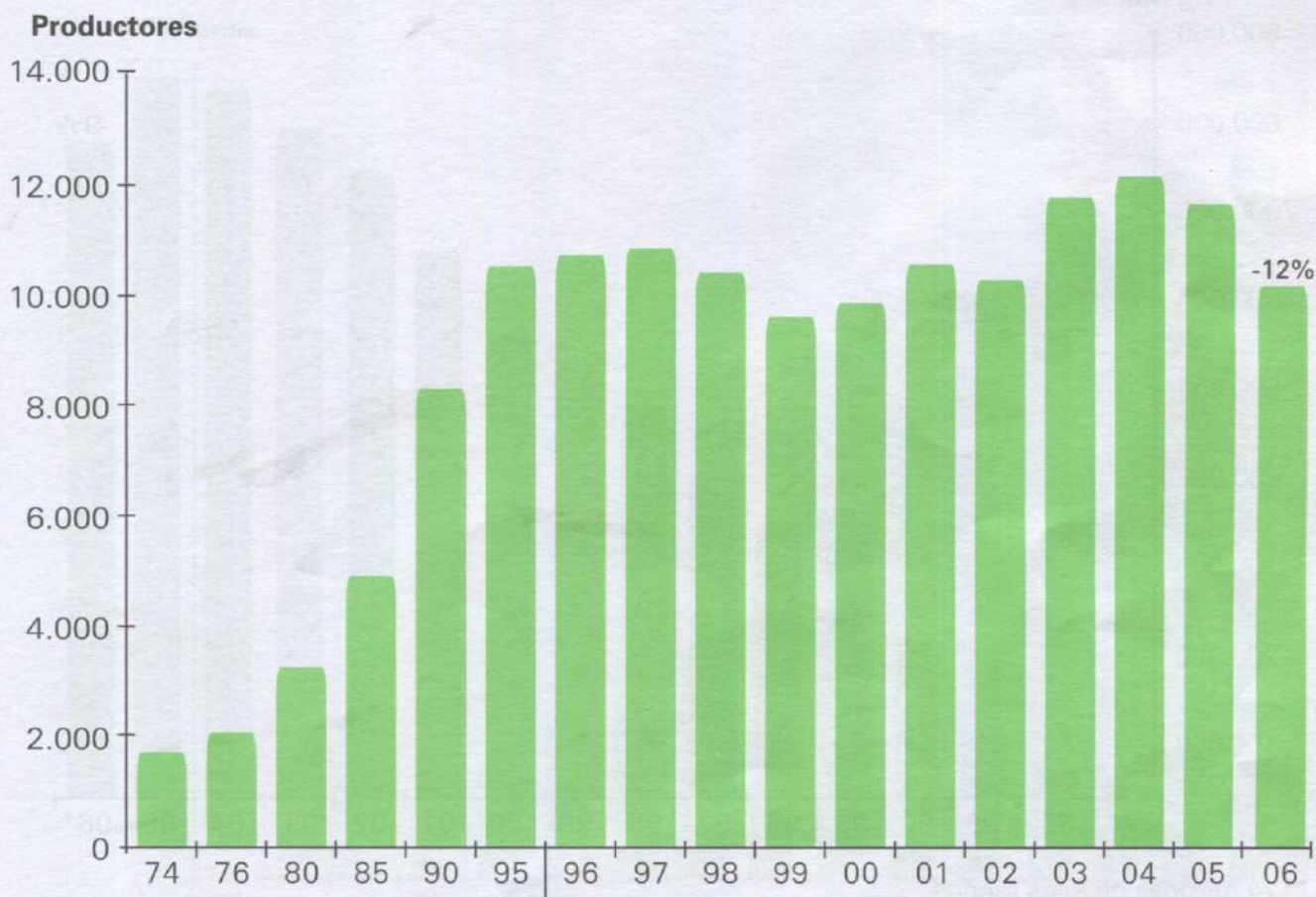
Mejoró! Disminuyeron U.F.C.



## PRODUCTORES COLANTA

Gráfica 12

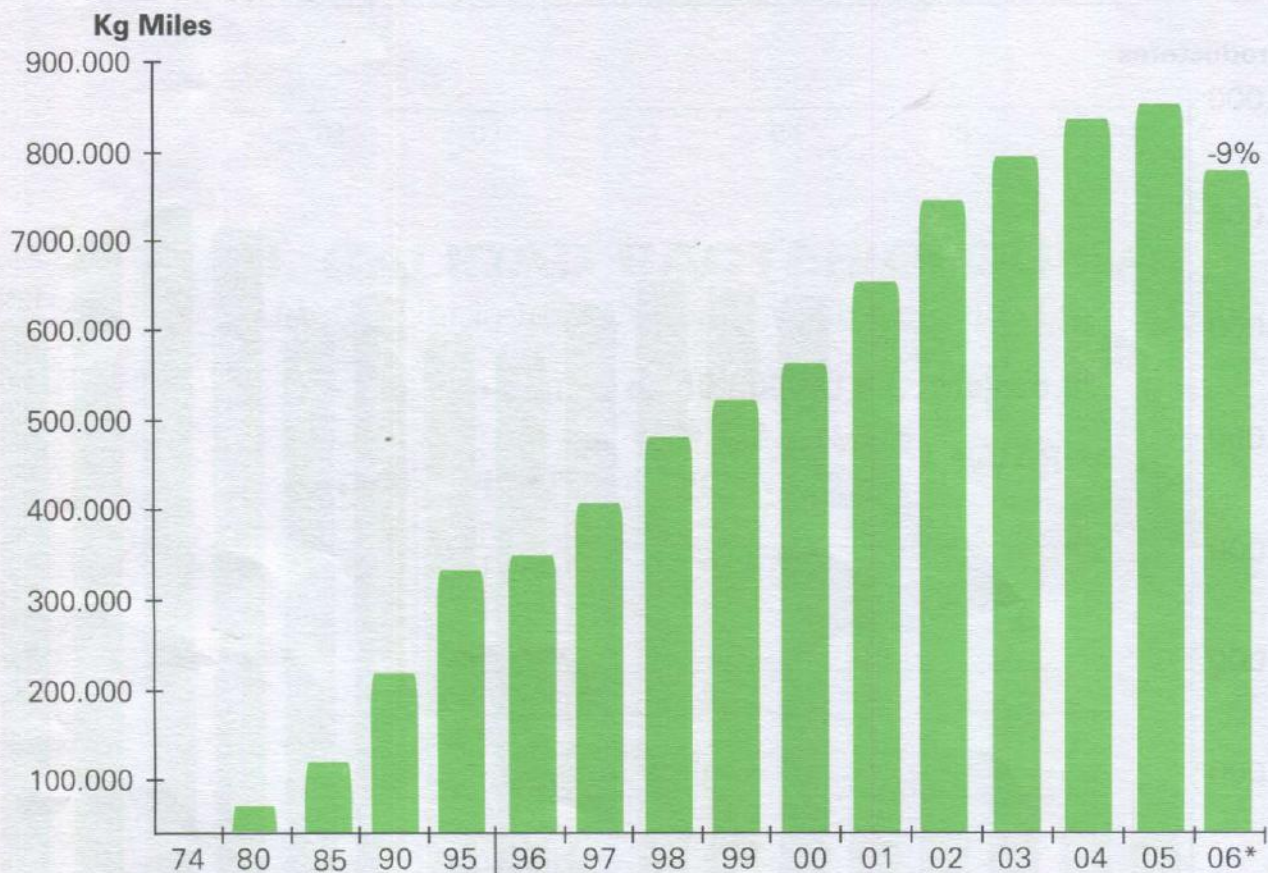
AÑO	PRODUCTORES	LECHE		
		%	KG/PROD. - DÍA	%
74	1.787	-	-	-
76	2001	6	13	-
80	3.202	12	44	35
85	4.935	9	68	9
90	8.241	11	70	0
95	10.532	5	87	4
96	10.600	1	90	3
97	10.641	0	104	15
98	10.513	-1	125	21
99	9.426	-10	152	21
00	9.830	4	156	2
01	10.504	7	169	8
02	10.368	-1	196	16
03	11.935	15	183	-6
04	12.267	3	187	2
05	11.612	-5	200	7
06	10.157	-12	202	1





## CAPTACIÓN DE LECHE COLANTA

AÑO	KG MILES	%	PROM/DÍA
74	0	-	-
80	50.957	81	140
85	123.383	19	338
90	210.669	11	577
95	334.951	10	918
96	347.830	4	953
97	402.251	16	1.102
98	481.494	20	1.319
99	524.137	9	1.436
00	560.150	7	1.535
01	648.653	16	1.777
02	740.113	14	2.028
03	795.526	7	2.180
04	836.373	5	2.291
05	849.367	2	2.327
06*	775.129	-9	2.124



\*: 74 millones de Kilos menos.

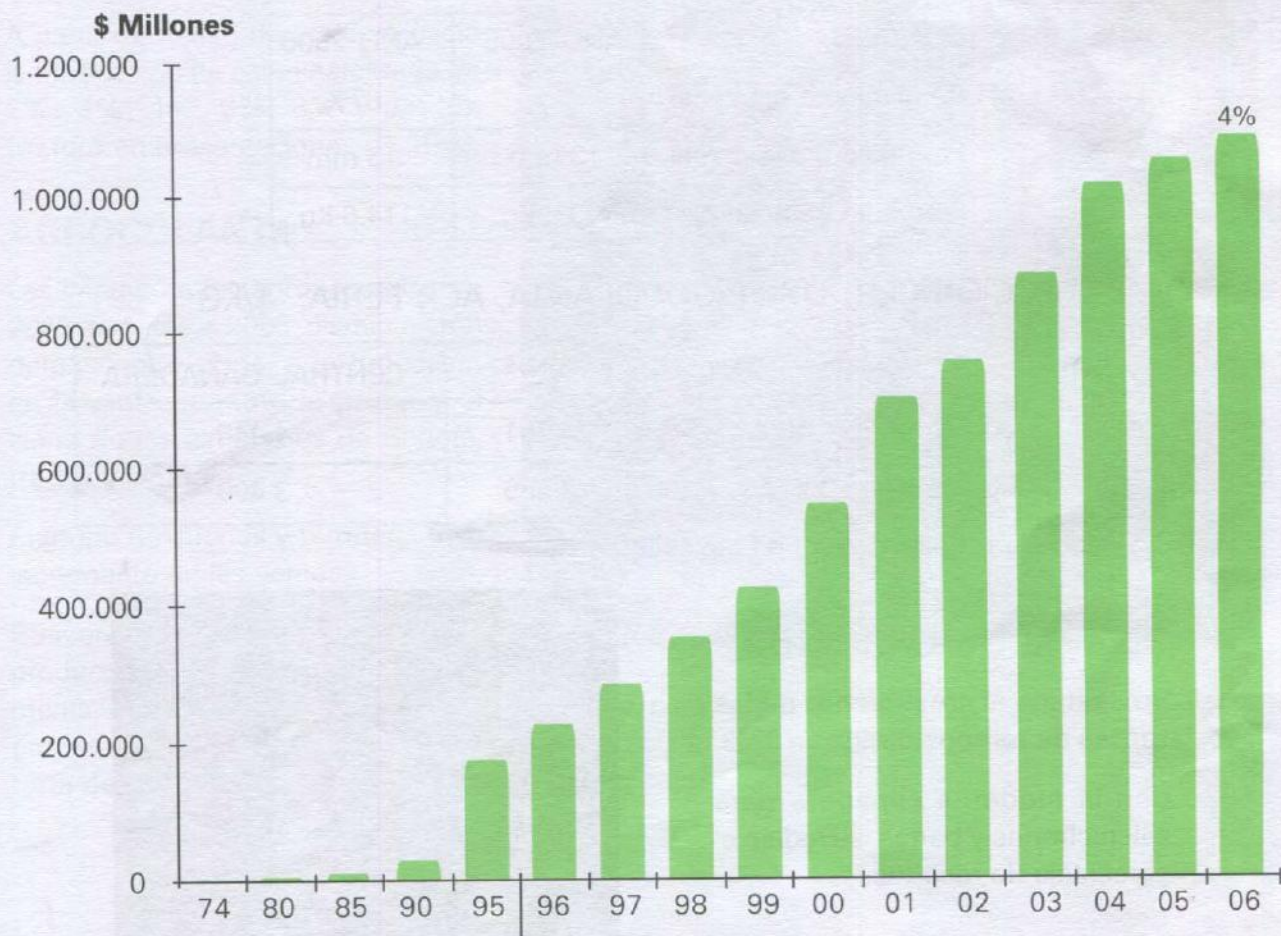
La reducción de las captaciones generó la pérdida de 15.000 empleos aprox., entre directos e indirectos.



## VENTAS TOTALES

Gráfica 14

AÑO	\$ MILLONES	%
74	8	-
80	1.157	129
85	7.293	45
90	36.958	38
95	170.190	36
96	220.811	30
97	280.335	27
98	354.577	26
99	434.237	22
00	540.023	24
01	694.868	29
02	754.991	9
03	882.953	17
04	1.010.641	14
05	1.053.658	4
06	1.099.334	4





## CÁRNICOS



### FRIGOCOLANTA

#### SACRIFICIO

El total de sacrificio en 2006 fue de 120.000 cabezas entre reses, terneros y cerdos.

Para el 2007 se presupuesta ejecutar el proyecto de ampliación de planta con el fin de mejorar la oferta para nuestros clientes.

#### Calidad Novillos Comerciales

Con el objetivo de garantizar al consumidor la óptima calidad y

terneza de la carne, FrigoCOLANTA tomó la decisión de disminuir la edad del sacrificio únicamente novillos de 31 meses, lo que se verifica inspeccionando la dentadura de cada uno de los animales sacrificados.

### CALIDAD Y RENDIMIENTO CERDOS

CONCEPTO	AÑO 2005	AÑO 2006
Rendimiento pie canal	85%	87%
Promedio grasa dorsal	13 mm	13 mm
Promedio peso en pie	103.6 Kg.	114.6 Kg.

### PRECIOS CERDOS FRIGOCOLANTA, ACP, FERIA, \$/KG

AÑO	FRIGOCOLANTA	ACP*	CENTRAL GANADERA
Diciembre 2005	4.480	4.251	4.440
Diciembre 2006	3.717	3.585	3.400

\*ACP: Asociación Colombiana de Porcicultores

### DERIVADOS CÁRNICOS

Se destaca el crecimiento de las carnes de temporada con un 32%.

Con la moderna clipadora para salchichones y barras, se redujo el porcentaje de recortes.





## INSUMOS AGROPECUARIOS

### CONCENTRADOS, SALES Y FERTILIZANTES COLANTA

#### Subsidio de \$10 mil millones

La planta subsidió los concentrados a los productores durante los últimos 31 meses, debido a que desde junio de 2004 no se han incrementado los precios; esto representa un beneficio para ellos, lo que supera los \$10 mil millones.

La producción de concentrados se realizó en las plantas de Itagüí, Alisán Santa Rosa y maquila con Itacol, en estas tres plantas se produjeron 110 mil ton de alimentos concentrados, sales y fertilizantes.

### PRODUCCIÓN PLANTA SANTA ROSA

COLANTA toma en arriendo la planta de Alisán para la producción de concentrados, especialmente para ganado de leche y cerdos. En 2006 produjo 30 mil toneladas.

A partir de marzo de 2006 se inició la producción de sal mineralizada de 1%, 3%, 4%, 6%, 8% y 9% de fósforo en presentaciones de 10kg.

### AGROCOLANTA

Las ventas de los agropecuarios en 2006 respecto al 2005, disminuyeron debido entre otros, a la reducción en la venta de materia prima y al cierre de los almacenes de Bogotá, Itagüí y Pasto.

El grupo de abonos y ferretería tuvo incremento en las ventas.

Buscando la competitividad en la producción de leche, COLANTA fomenta la producción de concentrados en la finca, para lo cual distribuye los ingredientes (materias primas) requeridos para este proceso como maíz entero y molido, yuca seca, torta de soya, torta de algodón, núcleo energético, Fertimín y sales.





## MERCADEO Y PUBLICIDAD

### NUEVOS PRODUCTOS

Con el propósito de ampliar nuestro portafolio de productos y seguir cautivando el paladar de nuestros clientes, COLANTA lanzó al mercado los siguientes productos:

- SALCHICHA CAVANNA
- QUESO CHEDDAR
- CHORIZO SANTARROSANO
- LECHE DESLACTOSADA SLIGHT
- AREQUIPE DE CHOCOLATE (KIPE)
- QUESO PARMESANO RALLADO 40G
- CREMA DE LECHE LARGA VIDA.



### RELANZAMIENTO DE PRODUCTOS

Publicidad trabajó en la renovación de empaques cambiando diseños del Súper Boom, Yogur, Yagur, Kumis, Queso Blanco, Leche Larga Vida con lo cual se logró impactar en el consumidor por la innovación, modernismo y colorido, factores que incidieron en incremento de las ventas.



### COLANTA ENTRE LAS MÁS ADMIRADAS

COLANTA continúa posicionándose a nivel nacional. En 2006, ocupó el puesto N° 9 dentro de las 10 empresas más admiradas de Colombia, según estudio realizado por la multinacional investigadora de mercados, Cinagroup de Chile, estudio que por primera vez se hizo en el país. Ver imagen.



### COLANTA entre las más grandes de Colombia

Según la revista Semana, COLANTA fue clasificada en el puesto 32 dentro de la lista de las 100 empresas más sólidas de Colombia, en una edición dedicada al desempeño empresarial en el país durante la vigencia de 2005, y en el cual resaltó las fortalezas y esfuerzos de cada compañía, y publicada en abril de 2006.

### 30 AÑOS DE CALIDAD

Para conmemorar los 30 años del primer litro de leche COLANTA en el mercado, se hicieron publrreportajes patrocinados por nuestros proveedores y clientes en El Tiempo, El Espectador, El Colombiano, El Mundo, Semana, Cambio, Credencial, Dinner's, Cromos y TV y Novelas, en los que se reconoció la real dimensión de COLANTA como líder en la producción, venta y calidad de leche, además de nuestro variado portafolio de productos.



### APOYO AL DEPORTE

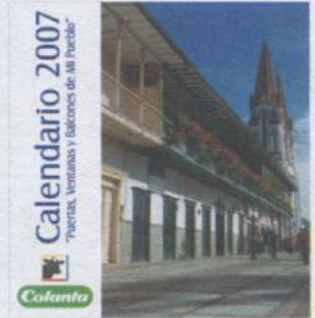
COLANTA apoyó publicitariamente a Deportes Quindío con el patrocinio de la camiseta, lo cual le dio derecho a ubicar vallas en el Estadio Cincuentenario y a publicidad durante los partidos.

También se colocaron vallas publicitarias en los escenarios deportivos del Once Caldas, Pereira, Cali, Medellín y Envigado para reforzar el posicionamiento de la marca COLANTA. En la televisión nacional, local y prensa aparecieron los registros de los partidos con nuestra publicidad. Parte de estos patrocinios se canjearon por productos lácteos.

Como es tradicional se patrocinaron uniformes deportivos para los niños de las escuelas y acciones comunales de barrios populares.

### ALMANAQUE

El almanaque temático en edición de lujo, llega a los productores, asociados trabajadores, tenderos, autoridades civiles, eclesiásticas y militares, embajadas, consulados y público en general. Por segundo año consecutivo, COLANTA abrió un concurso nacional en el cual participaron más de 2.000 fotografías con el tema "Balcones, Puertas y Ventanas de mi Pueblo". La selección de las fotos ganadoras la hizo un jurado calificado. Se distribuyeron 200.000 almanaques en total.



### SISTEMAS

COLANTA ha iniciado un Proceso Integral de Transformación Organizacional a través del cual persigue su mejoramiento en las dimensiones de información, procesos, talento humano, estructura y tecnología, con el fobjetivo de aumentar la competitividad frente al cliente y acorde con la apertura de los mercados.

Con este proceso, denominado proyecto «ÓPTIMO» se busca alcanzar altos niveles de competitividad y eficiencia.

Igualmente durante el 2006, se hizo una importante adecuación tecnológica con 79 equipos nuevos, que permitirán agilizar las operaciones de La Cooperativa.

### NUEVO CONMUTADOR

En vista del aumento de las ventas, COLANTA adquirió un Servidor de Comunicaciones Alcatel OmniPCX Enterprise por US\$ 70.517 para cubrir las necesidades de voz en la Planta Caribe, Edificios 40 años y Atención al Asociado. Es un sistema de voz que permitirá el acceso a tecnología digital y facilitará la comunicación interna y externa de COLANTA.



## INFORME DE GESTIÓN SOCIAL

### AHORRO Y CRÉDITO

Se finalizó el año con 8.493 usuarios que son el 97% del total de los Asociados de La Cooperativa.

- 4.519 son Asociados Productores, equivalentes al 53% .
- 3.954 son Asociados Trabajadores, equivalentes al 47%.

#### AHORROS

Se cumplió con los ahorradores entregando en diciembre \$1.823 millones de ahorro navideño. El total de los depósitos fue de \$24.858 millones.

TIPO DE AHORRO	MILLONES	% PARTICIPACION
C.D.A.T. Asociado Productor y Afines	9,375	38
A la Vista Asociado Productor	6,838	27
A la Vista Asociado Trabajador	2,198	9
Ahorro Navideño Trabajador	1,846	8
C.D.A.T Asociado Trabajador	1,489	6
Ahorro Capitalización Productor	1,351	5
Ahorro Navideño Productor	1,071	4
Ahorro Capitalización Trabajador	690	3
<b>TOTAL</b>	<b>\$24.858</b>	<b>100</b>

#### CRÉDITOS

AÑO	CREDITOS \$ MILLO.	% VAR.
2005	43.626	-
2006	44.685	2.43

El 66% de los créditos corresponde a los asociados productores y el 34% a los asociados trabajadores.

Durante el año 2006 se desembolsaron créditos por valor de \$26.838 millones, destinados a la compra de ganado e infraestructura de producción lechera (tanques, equipo de ordeño) reafirmando el apoyo a la actividad agropecuaria del Asociado Productor, equivalente al 60% de los créditos entregados.



#### SOFTWARE FINANCIERO

A partir del 1 de junio de 2006 se implementó el software financiero S.P.S, Sistema Integrado para el Manejo de la Información Operativa, Financiera y Contable de Ahorro y Crédito, con procesamiento en tiempo real.



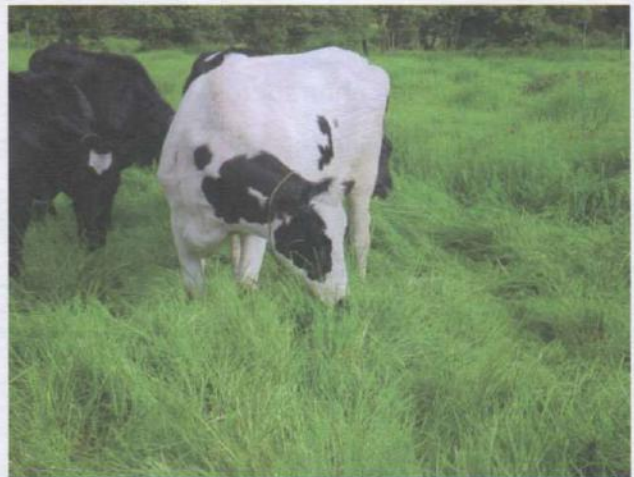
## ASISTENCIA TÉCNICA

Asistencia Técnica continuó ofreciendo a los Asociados Productores un servicio integral sin costo y profundizó su labor en la calidad composicional y sanitaria, así como en las estrategias para disminuir los costos de producción. Igualmente, el servicio en sanidad animal, reproducción, suelos, pastos, nutrición y alimentación.

Durante 2006 realizó más de 5.000 visitas y atendió cerca de 41.500 bovinos, los cuales representan un incremento del 5% con respecto a 2005.

### TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

Para lograr mayor cobertura en los servicios de asistencia técnica y mayor efectividad en la transferencia tecnológica, se tiene establecido como uno de los principales mecanismos de transferencia, la realización de actividades de extensión en temas para el desarrollo integral de la lechería, actividades que se realizan en las veredas o cabeceras municipales donde tienen asiento nuestros productores.



#### Principales temas de capacitaciones:

- Calidad e higiene de la leche
- Pastos y forrajes
- Buenas prácticas veterinarias, de alimentación, agrícolas
- Reglamento técnico sobre requisitos que debe cumplir la leche para el consumo humano (Decreto 616 de 2006).

#### Actividades de Extensión en 2006

ACTIVIDADES	CANTIDAD	ASISTENTES
Charlas Técnicas	456	8.201
Reuniones con Productores	15	203
Cursos Inseminación Artificial	6	96
Días de Campo	6	96
Muestras Lecheras	3	790
Escuelas de Lechería	3	75
Giras Demostrativas	3	56
Días Especializados	2	58
<b>TOTAL</b>	<b>494</b>	<b>9.575</b>

Igualmente se contribuyó con 38 artículos técnicos y educativos, que fueron publicados en los medios de comunicación de COLANTA como Ecolanta, Despertar Lechero, Agrom@s en línea y Carteleras.



## MEJORAMIENTO GENÉTICO

**Inseminación Artificial:** La inseminación artificial es una herramienta de mejoramiento genético en los hatos de los asociados. Para masificar este servicio, se desarrolló un programa de difusión con el apoyo de Promoción Cooperativa acerca de sus ventajas.

En 2006 se aumentó en 30% las ventas de pajillas en relación con 2005, lo cual representó un subsidio de \$556 millones. Las razones para este incremento son la importación de pajillas de alta calidad y de bajo costo, los excelentes resultados obtenidos en sólidos lácteos y el servicio de inseminación artificial que se presta desde los AGROCOLANTA.



### Venta de semen bovino por razas

RAZA	2003	2004	2005	2006	VARIACIÓN 2005-2006	
					Cantidad	%
JERSEY	2.874	3.979	5.077	16.299	11.222	221
HOLSTEIN	11.981	13.111	13.484	11.396	- 2.088	-15
GYR	5.801	4.618	3.390	3.924	534	16
AYRSHIRE	1.087	1.873	877	1.287	410	47
PARDO SUIZO	661	870	1.027	1.272	245	24
ABERDEEN ANGUS	224	303	499	906	407	82
S.R.B.	225	265	2.893	621	- 2.272	- 78
BRAHMAN	415	1.028	372	576	204	55
NORMANDO	206	211	197	508	311	158
BON	—	76	669	497	- 172	- 26
SIMMENTAL	80	209	112	149	37	33
LIMOUSINE	24	69	22	105	83	377
GUZERÁ	462	360	231	38	- 193	- 83
SENEPOL				21	21	
REPROMAX				20	20	
BL. D'AQUITAINE	82	22	15	10	-5	- 33
ROMOSINUANO				2	2	
PIAMONTES	373	15	14	0	- 14	
TOTALES	24.495	27.009	28.879	37.631	8.752	30



La venta de pajillas de la raza Jersey aumentó en 221%, debido a la promoción de esta raza que mejora la concentración de proteína láctea, los excelentes resultados mostrados en las primeras F1 en ordeño y al bajo costo de las 10.000 pajillas Jersey importadas de Nueva Zelanda.

Igualmente fueron importadas pajillas de las razas Holstein, Rojo Sueco, Holstein Danés y Francés, Normando y Jersey Danés.

### Cooperativa Genytec

Esta cooperativa con 25 técnicos orientados por el Comité de Mejoramiento Genético de Colanta, presta servicio de inseminación artificial, en bovinos y porcinos en 15 municipios.



### Transferencia de Embriones

El programa de transferencia de embriones pretende desarrollar las técnicas de reproducción asistida aspiración folicular (OPU), fertilización in Vitro (FIV) y transferencia de embriones (MOET), y extenderlas entre los Asociados, para obtener animales genéticamente valiosos a partir de donadoras élite, incrementando la tasa de mejoramiento genético en tiempos más reducidos y mejorando la eficiencia productiva del ható lechero. Se espera en cuatro años haber perfeccionado las técnicas, reducir los costos del proceso y masificar esta biotecnología para el servicio de la ganadería colombiana.

### Mérito Genético

Asistencia Técnica continua prestando el servicio de evaluación de mérito genético a las vacas de los Asociados. Este programa permite identificar las mejores vacas dentro de las fincas, en producción de proteína, grasa y volumen de leche.

## PASTOS, NUTRICIÓN Y ALIMENTACIÓN

Se desarrollaron 1.100 actividades sobre temas relacionados con manejo de suelos, establecimiento de forrajes, fertilización de pasturas, evaluaciones nutricionales, balanceo de raciones y recomendaciones de suplementación.

### Mezclas de Alimentos Concentrados en Fincas

Como estrategia para la disminución de costos de producción de leche, se continuó asesorando a los productores en la metodología para fabricar su propio alimento concentrado.

Durante 2006, estas fincas producen 210 toneladas mensuales de alimento concentrado para vacas en producción y para novillas, disminuyendo el costo en 14% respecto a los alimentos concentrados comerciales; esto implica una reducción del 6% en el costo de producción de la leche.

Al finalizar el año se presentó escasez de yuca, semilla de algodón y torta de algodón. Para solucionar esta dificultad, se incluyó harina de arroz dentro de las formulaciones. Así mismo, se presentó un incremento significativo en los precios del maíz, lo cual generó un incremento considerable de los precios de los alimentos concentrados comerciales y de las mezclas realizadas por los ganaderos; sin embargo, el alimento mezclado continúa siendo más económico que el alimentos comercial.





### Manejo de Registros en Fincas

Este programa tiene como objetivo principal lograr la implementación de los registros productivos, reproductivos y económicos por parte de los Asociados a La Cooperativa a fin de que puedan evaluar el desempeño de las fincas lecheras y la evolución en la eficiencia de los hatos lecheros.

### Medición de Fincas

Consiste en la medición de las fincas con un sistema G.PS (Sistema de Posicionamiento Global) con el objetivo de planificar el manejo de la fertilización de acuerdo con el tamaño de cada uno de los potreros, para promover la alimentación con base en forrajes y así lograr disminución en los costos de producción.

## ERRADICACIÓN DE ENFERMEDADES

Cobertura de vacunación contra fiebre aftosa

ZONA	C. 1/2004	C. 2/2004	C. 1/2005	C. 2/2005	C. 1/2006
Colombia	95 %	91 %	92 %	92 %	95 %
Antioquia	97 %	96 %	96 %	92 %	89 %

C. 1: Ciclo 1; C. 2: Ciclo 2

\*Pendientes por ejecutar 2º Ciclo.

Existe una estabilidad porcentual tanto en predios como en bovinos a partir del 2003, lo cual indica que falta un trabajo más persistente por parte de Fedegan en este proyecto.

En el programa de erradicación de Brucelosis bovina se han vacunado un total de 10.094.675 hembras.

#### Hembras Vacunadas

AÑO	Nº HEMBRAS VACUNADAS
2002	2.030.813
2003	2.314.325
2004	2.316.384
2005	2.277.379
2006	1.155.774 (Primer ciclo)
<b>Total</b>	<b>10.094.675</b>

## PORCICULTURA

El programa de porcicultura continúa apoyando a los Asociados Productores de leche, que realizan simultáneamente la actividad porcícola. Esto les permite disminuir los costos de producción al sustituir fertilizante químico por porcinaza y se garantiza el mercadeo de cerdos de alta calidad a través de FrigoCOLANTA, que paga precios superiores al mercado.



## EDUCACIÓN Y PROMOCIÓN COOPERATIVA

### OFICINA DE ATENCIÓN AL ASOCIADO

La oficina de Atención al Asociado se destacó por su compromiso en la solución oportuna a los reclamos, inquietudes quejas y sugerencias de los Asociados.

En el año 2006 se resolvieron 320 formatos, con un índice de satisfacción del 92%. Además de darle respuesta a 3.000 correos electrónicos, que llegan a través del portal agropecuario Agrom@s en Línea.

CLASIFICACIÓN DE FORMATOS	CANTIDAD
Reclamos	162
Quejas	100
Inquietudes	22
Solicitudes	21
Sugerencias	15
<b>TOTAL</b>	<b>320</b>

También desarrolla el programa "Hojas de Vida del Asociado", para actualizar la información básica con el fin de mejorar el contacto y la participación del Asociado en las diferentes actividades que realiza La Cooperativa.

### EVENTOS

EVENTO	CANTIDAD/AÑO	ASISTENTES	LUGAR
V Seminario Internacional Competitividad En Carne y Leche	1	1.200	Plaza Mayor Medellín
Exhibición de Razas y Cruces en el Pabellón Amarillo	1	15.000	Palacio de Exposiciones Medellín
XX Exposición Nacional Jersey	1	15.000	Palacio de Exposiciones Medellín
Remate de Estrellas	1	800	Palacio de Exposiciones Medellín
Festival del Sabor	1	15.000	Palacio de Exposiciones Medellín
Cursos de Economía Solidaria	2	80	Medellín
Encuentros "Hable con su Cooperativa"	7	1.000	Planeta Rica, San Pedro, Yarumal, Santa Rosa, Frontino, Armenia y La Unión



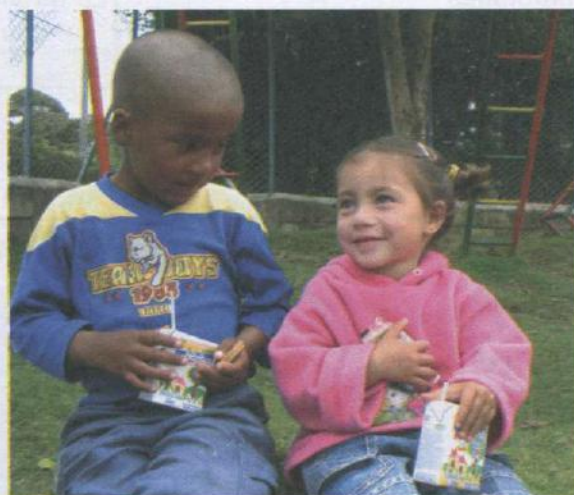
## INTERVENCIÓN CON LA COMUNIDAD

### PROGRAMAS DE NUTRICIÓN INFANTIL

En las políticas del Gobierno Nacional en materia de fortalecimiento de familia y protección al menor de edad, se desarrollan en el país diferentes programas de nutrición infantil y escolar. Lo anterior se evidencia en la definición del primer objetivo de desarrollo del milenio "Erradicar la Pobreza y el Hambre".

Los programas nacionales en materia de seguridad alimentaria y política social se fundamentan y justifican en la Encuesta Nacional de la Situación Nutricional - ENSIN 2005 que en resumen, muestra los siguientes resultados:

- En los últimos cinco años la mortalidad infantil es de 19 por mil.
- El valor nutricional por antropometría en menores de cinco años, reporta un retraso en el crecimiento del 12% de los niños.
- Se percibe con inseguridad alimentaria, el 40.9% de los hogares colombianos, siendo el más afectado el litoral Pacífico con el 58.9%, seguido de Atlántico, San Andrés y Norte de Bolívar con el 56.3%, Sur de Bolívar, Sucre y Córdoba con el 55.4%.



COLANTA, se vincula a programas privados y del Gobierno encaminados a disminuir la inseguridad alimentaria y nutricional de nuestro país mediante el desarrollo, la producción y comercialización de productos y servicios, a precios competitivos y de excelente calidad.

#### Leche para Programas Sociales con Entidades Oficiales

COLANTA entregó aproximadamente 31.3 millones de litros de leche y desarrolló productos especiales para tener una complementación alimentaria para menores de 14 años y asegurar una ingesta de nutrientes, que previenen la malnutrición y diferentes enfermedades.



Se atendieron los siguientes programas: Desayunos Infantiles, Maná -Complementación Alimentaria; Maná- Madres Gestantes y Recuperación Nutricional. Ver cuadro.



PROGRAMA	ENTE GUBERNAMENTAL	PRODUCTO	BENEFICIARIOS	COBERTURA
Desayunos Infantiles	ICBF	Leche Entera Larga Vida 200cc + una galleta	1 millón de niños menores de 5 años, COLANTA atiende 755.000 niños	Nacional en 29 departamentos
Programa MANÁ	Gobernación de Antioquia	Alimento Lácteo en polvo 25g + una galleta	200.000 niños menores de 5 años	Departamento de Antioquia
MANÁ para Madres Gestantes	Gobernación de Antioquia	Alimento Lácteo en polvo 400g. + una galleta	2.000 madres en gestación	Antioquia: Bajo Cauca, Norte, Urabá y Valle de Aburrá
Recuperación Nutricional	ICBF	Leche en Polvo Entera 200 cc. + una galleta	34.000 niños menores de 5 años	29 departamentos

## EDUCACIÓN FORMAL

La Cooperativa efectuó préstamos a través del Fondo Rotatorio de Educación para Asociados Productores y Trabajadores por \$19.544.256.

## CUADERNOS COLANTA

COLANTA donó 67.420 cuadernos a los niños de estratos 1, 2 y 3 de las escuelas rurales y urbanas de la áreas de influencia de La Cooperativa como San Pedro, Belmira, Barranquilla, Armenia, Santa Rosa, Yarumal, Planeta Rica, Cali, Pereira, Manizales, Cauca, Donmatías, Barbosa, La Ceja, La Unión y Funza, entre otras. También se entregaron 43.480 cuadernos para los hijos de los Asociados Trabajadores.



### Cuadernos COLANTA en Municipios

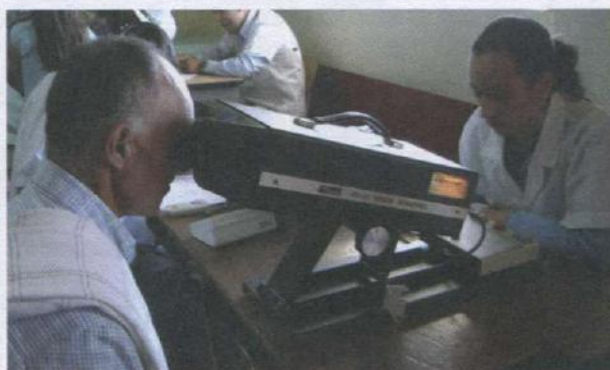
CANTIDAD	MUNICIPIOS	INSTITUCIONES BENEFICIADAS	INVERSIÓN
67.420	52	242	\$78.000.000



### BRIGADAS DE APOYO "COLANTA EN MI VEREDA"

Con el ánimo de hacer presencia en las zonas de influencia de nuestra Cooperativa y en concordancia con el séptimo principio cooperativo: Interés por la Comunidad, COLANTA realiza Brigadas de Apoyo en veredas y zonas urbanas, atendiendo necesidades básicas de la población como Salud, Nutrición y Bienestar.

Brigadas Realizadas	Asistentes	Servicios Prestados
2 San Pedro y Entrerriós	800	Asistencia Técnica, Mejoramiento y Calidad de la Leche, Control Calidad, Ahorro y Crédito, Bienestar Social, Salud Ocupacional, Mercadeo, Oficina de Atención al Asociado y Promoción Cooperativa



### COMUNICACIONES

#### Emisora Radio Más

La emisora comunitaria de La Cooperativa, encargada de promover los valores del cooperativismo y la importancia de las labores del campo, estuvo los 365 días cumpliendo con su misión de informar, educar y recrear, aportando así al desarrollo del sector agropecuario.

Se realizaron programas de salud, recreación, asistencia técnica, capacitación, a través de Despertar Lechero, Gestión Ambiental, Buenas Noticias de Norte y Educando al Campo, programa radial que se emite en 22 emisoras de todo el país.

#### Servicios en Comunicación

Durante 2006, el Departamento de Educación y Promoción Cooperativa lideró junto con las áreas de Bienestar Social, Salud Ocupacional, Asistencia Técnica y Mejoramiento y Calidad de

ICOTEC  
CERTIFICADO DE GESTIÓN DE LA CALIDAD  
IN/IMA  
EDICION No. 27  
DESPERTAR LECHERO  
ISSN 0123-2096  
LA VACA LECHERA DEL FUTURO  
Colanta

(Izq.) F1 Rojo Sueco X Holstein  
(Der.) Trihíbrido Rojo Sueco X Holstein X Jersey



la Leche, campañas y programas de comunicación con Asociados Trabajadores, como Sistema de Calidad, Óptimo, Factor P, Triple A y Escuela de Ventas.

Con los asociados productores también se diseñaron y desarrollaron piezas de comunicación para los programas de Control de Mastitis con Asistencia Técnica y el Manual para producir leche con calidad de Mejoramiento y Calidad de la Leche y la campaña de Vacunación contra Aftosa y Brucelosis en su primer ciclo.



Otros Medios de Comunicación

Medio de Comunicación	Tipo de Medio	Periodicidad	Cantidad de Ejemplares	Ediciones / Año	Público
Periódico Ecolanta	Impreso	Bimensual	15.000	6	Asociados Productores, Asociados Trabajadores, Entidades del Gobierno, Gremios, Autoridades Competentes, Medios de comunicación.
Revista Despertar Lechero	Impreso	Semestral	300	2	Asociados productores, Profesionales del sector Agropecuario
Red de Carteleros "Informador COLANTA"	Impreso	Quincenal	110	26	Asociados Productores Asociados Trabajadores
Boletín Informativo Agronotas	Impreso	Mensual	50	11	Almacenistas de los AgroColanta
Intranet Sabem@S.Net	Electrónico Virtual	Diario	—	365	Asociados Trabajadores
Portal Virtual y Boletín Agrom@S En Línea	Electrónico Virtual	Mensual	—	12	Asociados Productores, Productores, profesionales del sector agropecuario
Nota en TV Programa de Teleantioquia "La Tierra, Los Animales Y El Hombre"	Televisión	Semanal	1	52	Asociados Productores, Productores, profesionales del sector agropecuario.
Emisora Radio Más	Radio	Diario	—	365	Cubrimiento en la zona Norte de Antioquia.
Agenda Cooperativa COLANTA	Impreso	Anual	6.000	1	Obsequio para los Asociados Productores Venta en los AgroColanta
Ventánotas	Impreso	Mensual	300	9	Mercaderista y personal de puntos de venta



## GESTIÓN HUMANA

### SELECCIÓN DE PERSONAL POR COMPETENCIAS

Se fortaleció el proceso de convocatorias internas, 95 asociados trabajadores seleccionados para ocupar cargos de mejor nivel, lo que ha logrado incentivar el reconocimiento del Asociado Trabajador en sus habilidades y conocimientos por parte de la organización. Se obtuvo un cumplimiento en el tiempo estipulado para la selección del 95%, con un incremento del 4.8% con respecto al año anterior. -Ver gráfica No.15 Generación de Empleo-

### BIENESTAR SOCIAL Y CAPACITACIÓN

La Gestión Humana basada en competencias tuvo un cubrimiento mayor: a 375 Asociados Trabajadores se les levantaron competencias técnicas en UHT y derivados cárnicos, y se certificaron mediante convenio SENA-COLANTA. Igualmente 97 trabajadores como controladores, almacenistas, secretarias, personal de mantenimiento, se certificaron en normas de competencia laboral. En el siguiente cuadro se relacionan las actividades que se desarrollaron durante 2006, enfocadas la gran mayoría en la gestión por competencias.

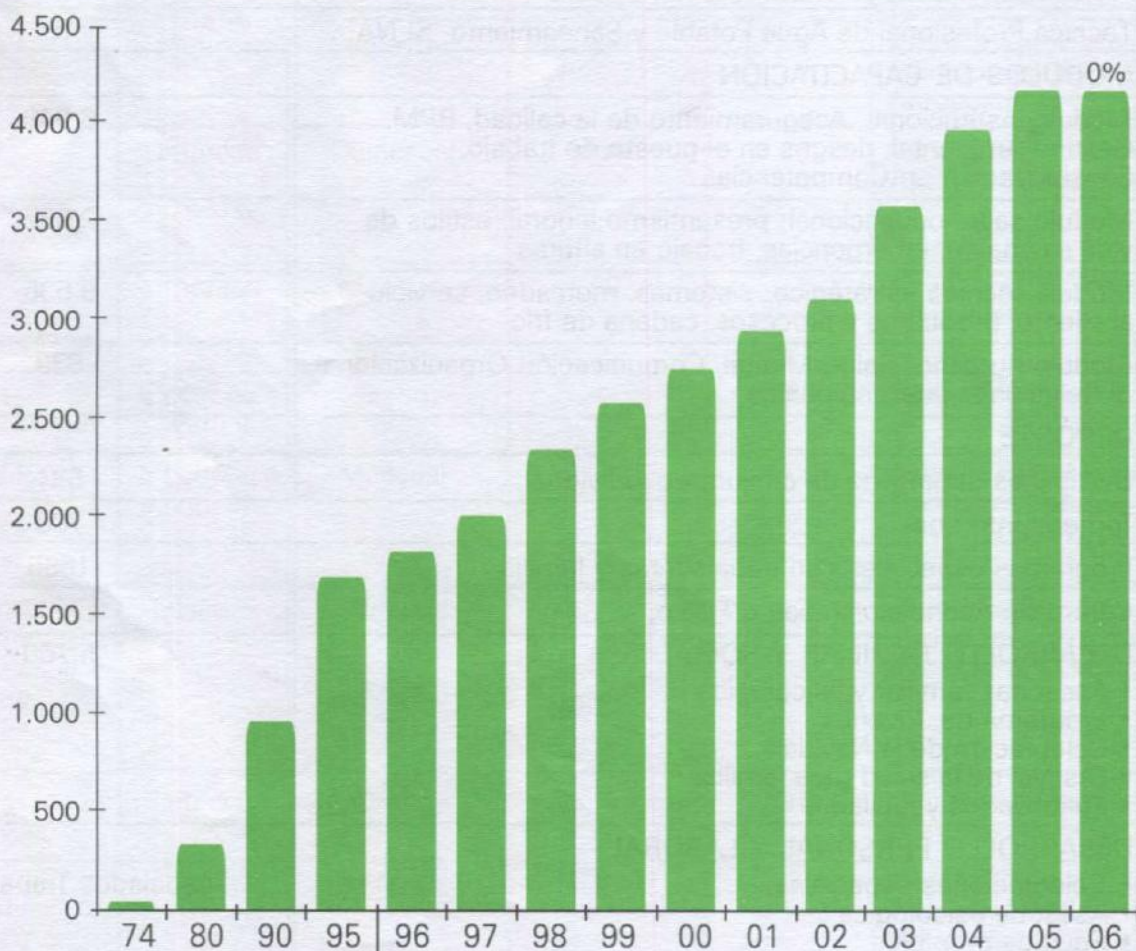
PROGRAMAS	No. Asociados Trabajadores*
<b>EDUCACIÓN</b>	
Bachillerato	49
Tecnología Control de la Calidad en Alimentos- SENA	16
Técnica Profesional de Agua Potable y Saneamiento- SENA	18
<b>MÓDULOS DE CAPACITACIÓN</b>	
Módulo institucional: Aseguramiento de la calidad, BPM, Gestión Ambiental, riesgos en el puesto de trabajo, Sensibilización en Competencias	6.049
Módulo salud ocupacional: presentismo laboral, estilos de vida saludable, emergencias, trabajo en alturas	2.937
Módulo técnico estratégico: sistemas, mercadeo, servicio al cliente, productos y procesos, cadena de frío	9.535
Módulo humano: Salud Mental, Comunicación Organizacional y Relaciones Interpersonales	833
<b>DEPORTE</b>	
Disciplinas deportivas de conjunto o individual.	531
Torneos internos	789
Programas especiales con trabajadores y familia	1685
Centro de Acondicionamiento Físico,	721
<b>DESARROLLO FAMILIAR Y SOCIAL</b>	5.760
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asesorías familiar y psicológica</li> <li>• Programa de Jóvenes</li> <li>• Celebración de la Navidad</li> <li>• Festival de la salud para familias</li> <li>• Prejubilados y jubilados</li> </ul>	
<b>DESARROLLO PERSONAL Y LABORAL</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Celebraciones especiales:</li> <li>• Asesoría psicológica</li> <li>• Equipos primarios</li> <li>• Clima laboral</li> </ul>	Asociados Trabajadores.

\* Esta cifra corresponde a la participación de los Asociados Trabajadores en varias capacitaciones.



## GENERACIÓN DE EMPLEO COLANTA

AÑO	PERSONAS	%
74	22	-
80	304	55
90	950	11
95	1.652	12
96	1.825	10
97	1.985	9
98	2.332	17
99	2.549	9
00	2.724	7
01	2.856	5
02	3.168	11
03	3.583	13
04	3.935	10
05	4.211	7
06	4.210	0



Nota: El costo de la mano de obra subió el **2.5%**.



**SALUD OCUPACIONAL**

La Cooperativa, consciente que desde las personas se establecen cambios que generan salud, calidad de vida y productividad, Salud Ocupacional ha orientado su acción e inversión en el control de los factores de riesgo. En 2006 se realizaron las siguientes actividades:

Programa	Variable	2005	2006	Variación %
<b>Seguridad e Higiene Industrial</b>				
Matriz de Riesgo	Áreas actualizadas	59	148	150,85
	% de Factores de riesgo controlados	56,7	58,9	3,88
SILO	Nº áreas inspeccionadas	118	127	7,63
	% Acciones correctivas ejecutadas	53	39	26,41
Equipo Protección Personal	Costos de Inversión en \$ Millones	252	194	-23,02
Señalización	Costo de Inversión en \$ Millones	29	17	-41,38
Plan de emergencia	Implementación y Manejo de Brigadas	22	25	13,64
Ergonomía	Costos de Inversión en \$ Millones	43	40	-6,98
Normas de Seguridad	Costo elaboración normas	0	20	100,00
Químicos	Inversión adquisición implementos en \$ Millones	57	3	-94,74
COPASOS	Inversión Encuentro Presidentes en \$ Millones	6	7	16,67
Trabajo de alto riesgo	Intervención de Riesgos	10	18	80,00
Inversión total	Seguridad e Higiene Industrial en \$ Millones	674	513	-23,89
<b>Medicina Preventiva y del trabajo</b>				
Exámenes preempleo	Realizados	890	893	0,34
Estilos de vida saludable	Evaluaciones	2873	2672	-7,00
Manipuladores	Personal desparasitado	2667	2405	-9,82
	Personal Evaluado	1483	1812	22,18
Personal Capacitado	Medicina Preventiva y del trabajo	4266	2564	-39,90
	Seguridad e Higiene	3362	2676	-20,40
Auditivo	Audiometrías	621	848	36,55
	Tapones Auditivos Realizados	604	1336	121,19
Donación Sangre	Nº de donantes	432	475	9,95
Festival de la Salud	Personas evaluadas	1652	3314	100,61
Alcoholemias	Pruebas Realizadas	30	284	846,67
Botiquines	Botiquines Dotados	1264	1265	0,08
Inversión total	Programas de Medicina Preventiva y del trabajo en \$ Millones	147	248	68,71



## GESTIÓN AMBIENTAL

El Programa de Gestión Ambiental en el 2006 llegó a sus diez años cumpliendo con el objetivo de posicionar la variable ambiental dentro de COLANTA, haciendo compatible su actividad con la preservación del medio ambiente.

Se participó en:

- Proceso de certificación de fincas y de aplicación del Decreto 616 de 2006.
- Diagnóstico de 66 fincas.
- Capacitación a 367 Asociados Productores en temas ambientales
- Convenio de Producción Más Limpia del Norte del Valle de Aburrá.
- Proceso de certificación en HACCP de la planta Cárnicos.
- Red de aguas de Antioquia-REDEAGUAS.
- Programa de Intercalibración PICCAP con el Ministerio de Salud.
- Programa de Intercalibración para Agua Residual con el IDEAM.
- Graduación de 18 Asociados Trabajadores como Técnicos en Aguas Potable y Saneamiento Básico dentro del convenio SENA-COLANTA.

Las mayores inversiones fueron realizadas en el Programa de Manejo de Residuos Sólidos con un 31 % del total de las inversiones.

Están vigentes un 81 % de los permisos ambientales, el 19% restante se encuentra en trámite.

Con la puesta en marcha de la segunda etapa del sistema de tratamiento de aguas residuales en la planta Medellín, se aumentó la eficiencia de remoción en un 61.3%, dejando de verter 420 Kg.  $DBO_5$ /día, evitando una contaminación equivalente a la que generaría una población de 9.333 habitantes.





**CONSUMO P/CÁPITA - HAB - AÑO****COLOMBIA**

<b>AÑO</b>	<b>LECHE</b>	<b>BOVINO</b>	<b>POLLO</b>	<b>CERDO</b>
1990 - 94	110	21.2	7.9	2.3
1995 - 99	122	18.5	12.0	3.0
2000	129	17.7	13.3	2.5
2001	130	16.3	13.8	2.4
2002	133	15.5	14.8	2.6
2003	134	15.0	15.2	2.8
2004	134	16.2	15.3	2.9
2005	150	16.4	15.9	2.8
2006	149	16.7	19.8	2.8

Fuente: FAO, FENAVI, DANE

**MUNDIAL**

<b>AÑO</b>	<b>LECHE</b>	<b>BOVINO</b>	<b>POLLO</b>	<b>CERDO</b>
2000	95	9.8	10.6	15.0
2001	95	9.9	10.8	15.1
2002	96	9.7	12.0	15.2
2003	95	9.8	12.2	15.7
2004	96	9.9	12.3	15.9
2005	97	10.1	12.8	16.1
2006	99	10.1	12.4	16.4

Fuente: FAO

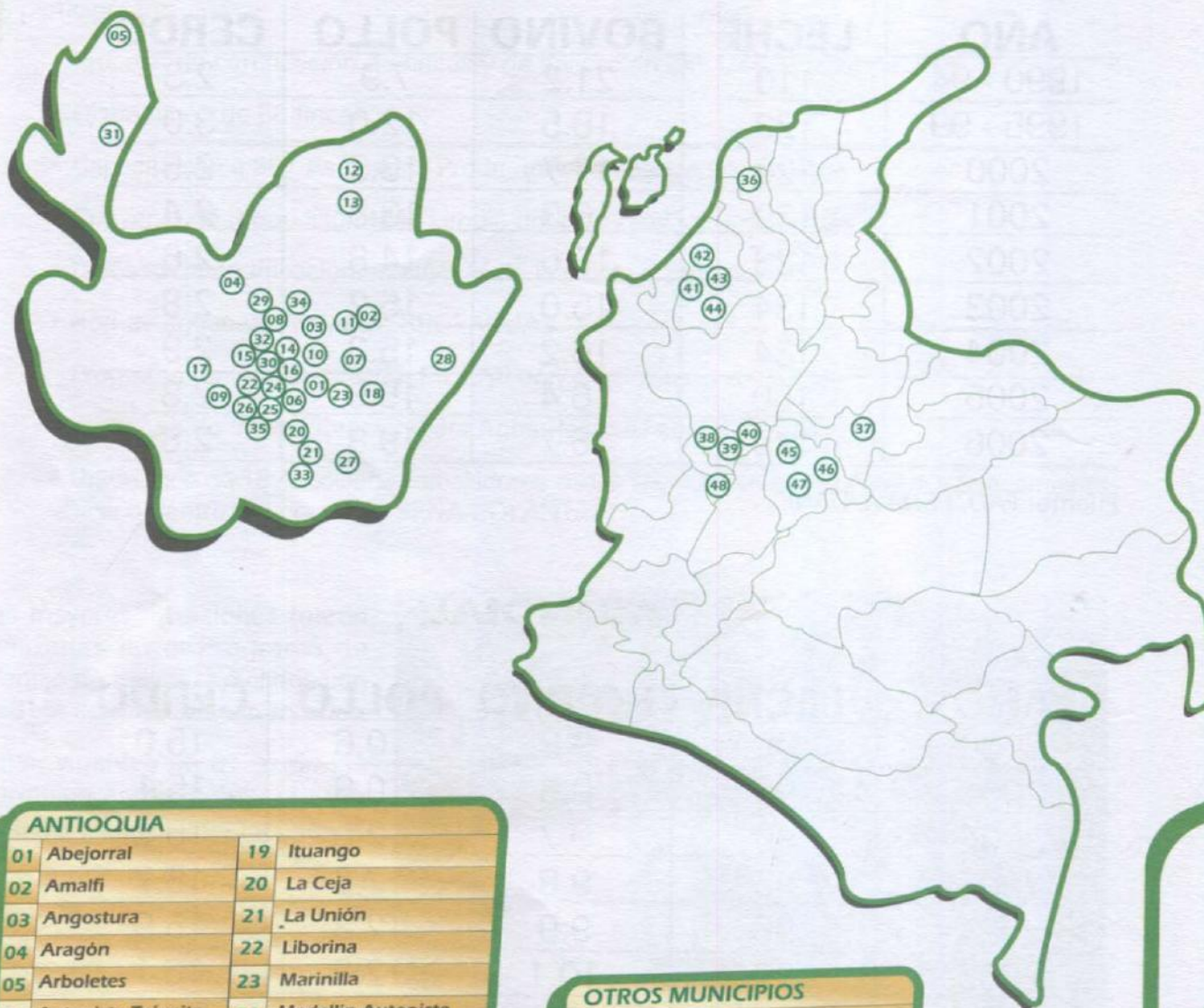




**AGRO Colanta**



**Colanta**



**ANTIOQUIA**

01 Abejorral	19 Ituango
02 Amalfi	20 La Ceja
03 Angostura	21 La Unión
04 Aragón	22 Liborina
05 Arboletes	23 Marinilla
06 Autopista Tránsito	24 Medellín Autopista
07 Barbosa	25 Medellín San Diego
08 Belmira	26 Ovejas
09 Cañas Gordas	27 Pintada
10 El Carmen	28 Puerto Berrio
11 Carolina	29 San José
12 Caucasia	30 San Pedro
13 Caucasia Centro	31 San Pedro de Urabá
14 Don Matías	32 Santa Rosa
15 Entrerrios	33 Sonsón
16 Feria de Ganado	34 Yarumal
17 Frontino	35 Guayabal
18 Guarne	

**OTROS MUNICIPIOS**

36 Turbaco - Bolívar
37 Puerto Boyacá - Boyacá
38 La Dorada - Caldas
39 Villa María - Caldas
40 Salamina - Caldas
41 Planeta Rica Centro - Córdoba
42 Planeta Rica - Córdoba
43 Sahagún - Córdoba
44 Cereté - Córdoba
45 Facatativá - Cundinamarca
46 Funza - Cundinamarca
47 Bogotá - Cundinamarca
48 Armenia - Quindío





Colanta



COMERCIALIZADORAS



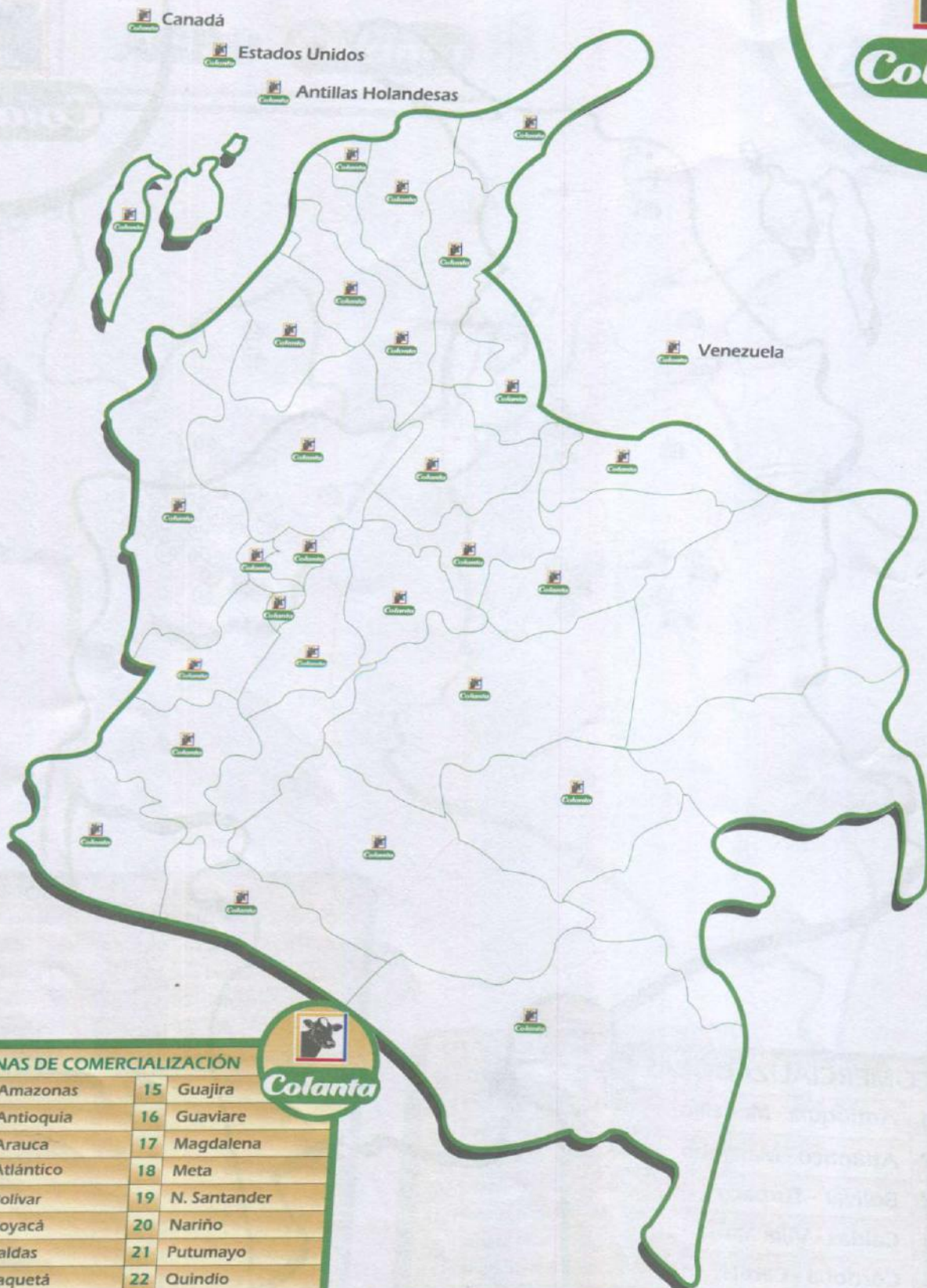
- |    |                              |
|----|------------------------------|
| 01 | Antioquia - Medellín         |
| 02 | Atlántico - Malambo          |
| 03 | Bolívar - Turbaco            |
| 04 | Caldas - Villa María         |
| 05 | Córdoba - Cereté             |
| 06 | Cundinamarca - Funza         |
| 07 | Quindío - Armenia            |
| 08 | Risaralda - Pereira          |
| 09 | Valle del Cauca - Candelaria |

COMERCIALIZADORAS





Colanta



ZONAS DE COMERCIALIZACIÓN



01 Amazonas	15 Guajira
02 Antioquia	16 Guaviare
03 Arauca	17 Magdalena
04 Atlántico	18 Meta
05 Bolívar	19 N. Santander
06 Boyacá	20 Nariño
07 Caldas	21 Putumayo
08 Caquetá	22 Quindío
09 Casanare	23 Risaralda
10 Cauca	24 San Andrés
11 Cesar	25 Santander
12 Chocó	26 Sucre
13 Córdoba	27 Tolima
14 Cundinamarca	28 Valle del Cauca

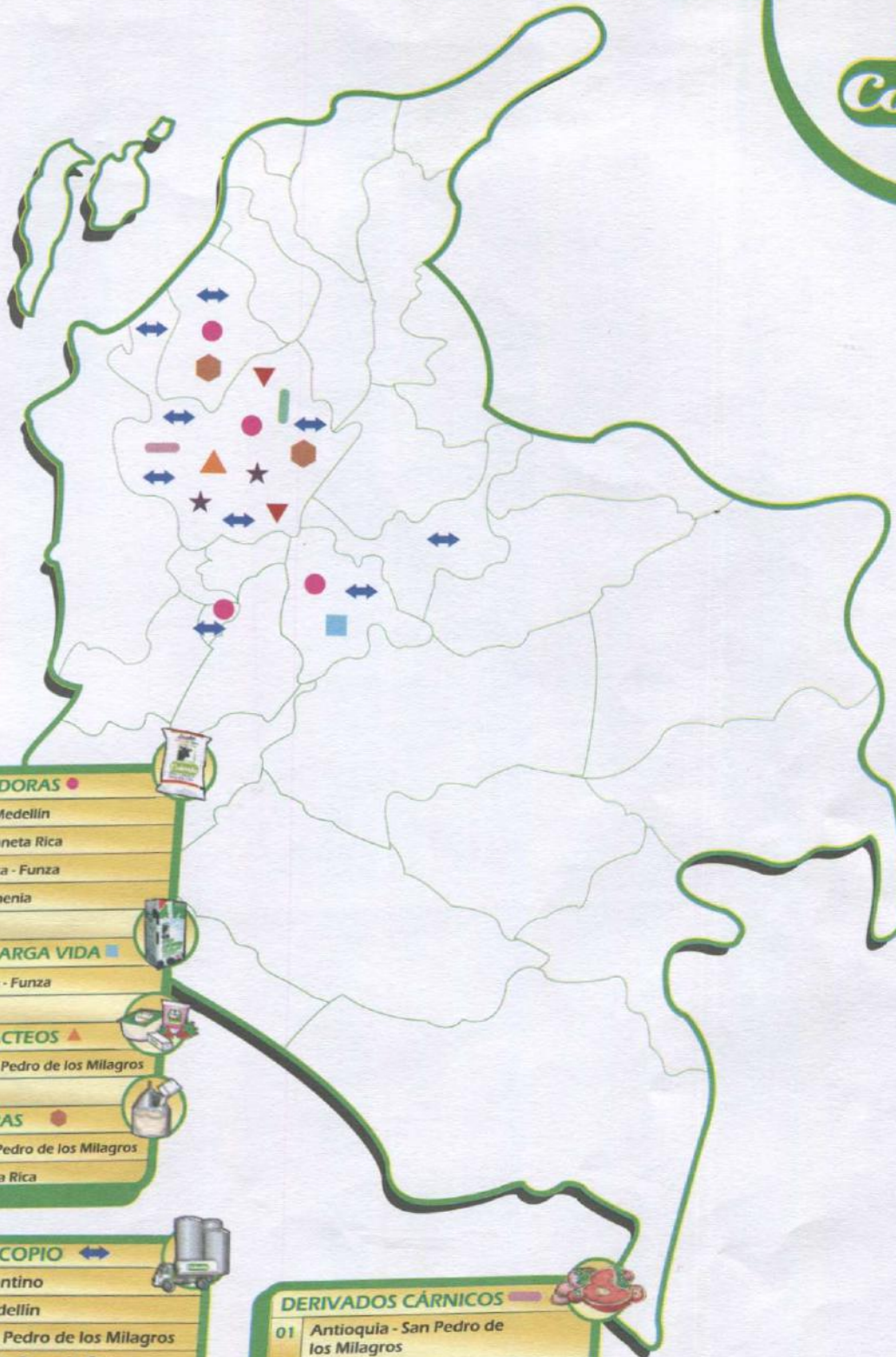
EN EL EXTERIOR

29 Estados Unidos
30 Venezuela
31 Caribe - Antillas Holandesas
32 Canadá





Colanta



**PASTEURIZADORAS** ●

- 01 Antioquia - Medellín
- 02 Córdoba - Planeta Rica
- 03 Cundinamarca - Funza
- 04 Quindío - Armenia

**UHT - LECHE LARGA VIDA** ■

- 01 Cundinamarca - Funza

**DERIVADOS LÁCTEOS** ▲

- 01 Antioquia - San Pedro de los Milagros

**PULVERIZADORAS** ●

- 01 Antioquia - San Pedro de los Milagros
- 02 Córdoba - Planeta Rica

**CENTROS DE ACOPIO** ↔

- 01 Antioquia - Frontino
- Antioquia - Medellín
- Antioquia - San Pedro de los Milagros
- Antioquia - Santa Rosa de Osos
- Antioquia - Yarumal
- 02 Boyacá - Puerto Boyacá
- 03 Córdoba - Planeta Rica
- 04 Cundinamarca - Funza
- 05 Quindío - Armenia

**QUESERAS** ▼

- 01 Antioquia - Entrerrios
- Antioquia - San Pedro de los Milagros

**DERIVADOS CÁRNICOS** ◆

- 01 Antioquia - San Pedro de los Milagros

**PLANTA DE CONCENTRADOS** ★

- 01 Antioquia - Itagüí
- 02 Antioquia - Santa Rosa de Osos

**PLANTA DE SACRIFICIO FRIGO COLANTA** |

- 01 Antioquia - Santa Rosa de Osos

PLANTAS Y CENTROS DE ACOPIO