

INFORME DE GESTIÓN 2007

XLV

**ASAMBLEA GENERAL
ORDINARIA 2008**



Colanta

CONTENIDO

CUADRO DIRECTIVO	5
ORGANIGRAMA	6
INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LA GERENCIA	9
INFORME JUNTA DE VIGILANCIA	29
DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL	32
BALANCE GENERAL	43
GESTIÓN POR LÍNEAS DE ACCIÓN	111
GESTIÓN SOCIAL	129

CUADRO DIRECTIVO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRINCIPALES

Ing. Guillermo Gaviria E.
Abog. Daniel Cuartas T.
M.V. Gustavo Cano L.
Tecn. Jorge A. Betancur T.
Ing. Eduardo Velásquez V.

SUPLENTES

Sr. Luis Carlos Gómez M.
Sr. Noé de Js. Arboleda J.
Sr. Humberto Roldán E.
Lic. Gabriel J. Moreno M.
Abog. Albeiro de J. Henao.

SECRETARIA

Consuelo Ramírez H.

GERENTE GENERAL

M.V.Z. Jenaro Pérez G.

JUNTA DE VIGILANCIA

REVISORÍA FISCAL

Cont. L. Fernando Ríos A.

SUPLENTES

Cont. Carmen E. Bernal A.
Representación AIGR Contadores Ltda.

PRINCIPALES

Sr. Guillermo L. Velásquez U.
Sr. Martín A. Yepes S.
T.M. Jairo Saldarriaga Z.

SUPLENTES

Tecn. Agr. Luis A. Salas C.
Tecn. Juan José Palacio S.
Sr. Isaac Sepúlveda A.

COMITÉ DE EDUCACIÓN

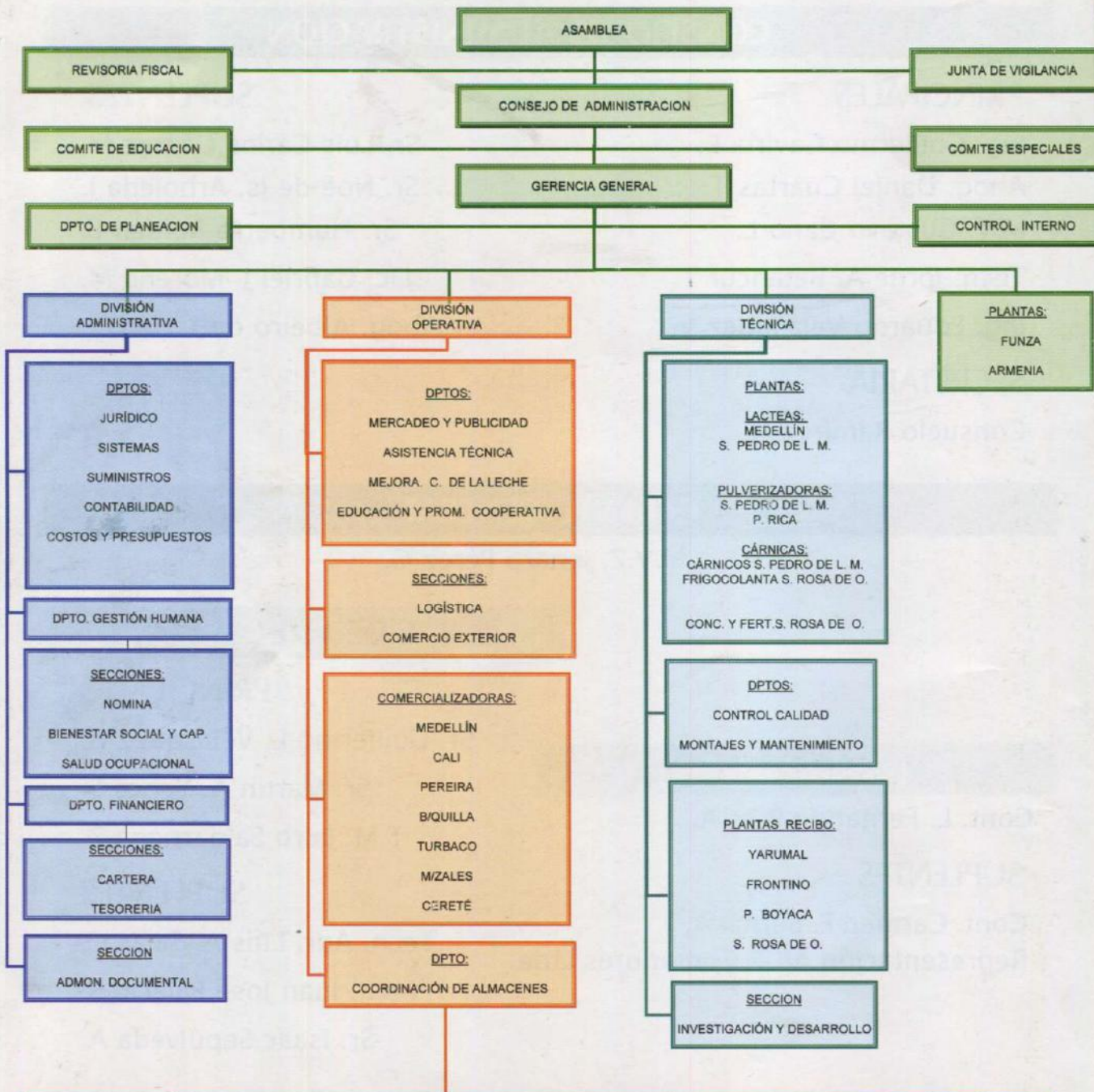
PRINCIPALES

Zoot. Carlos M. Medina R.
Sra. Martha C. López M.
Tec. Joaquín E. Jaramillo O.

SUPLENTES

Sr. Manuel J. Medina M.
Sr. Luis F. Ochoa E.
Sr. Luis A. Sepúlveda B.

ORGANIGRAMA COLANTA



AGROCOLANTA

- | | | | |
|-----------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------------|
| 1 SAN PEDRO | 14 LA UNION | 27 SAHAGUN | 40 PUERTO BOYACA |
| 2 SANTA ROSA | 15 FRONTINO | 28 CAROLINA | 41 CAÑASGORDAS |
| 3 ENTRERRIOS | 16 PLANETA RICA PRINCIPAL | 29 LA DORADA | 42 ARBOLETES |
| 4 MEDELLIN AUTOPISTA | 17 SONSON | 30 ABEJORRAL | 43 LIBORINA |
| 5 YARUMAL | 18 LA CEJA | 31 PUERTO BERRIO | 44 VILLA MARIA (MANIZALES) |
| 6 DCN MATIAS | 19 CERETE | 32 AMALFI | 45 SALAMINA |
| 7 AUTOPISTA TRANSITO | 20 PLANETA RICA CENTRO | 33 CAUCASIA CENTRO | 46 FERIA DE GANADOS |
| 8 OVEJAS | 21 ARAGON | 34 ITUANGO | |
| 9 GUAYABAL | 22 FUNSA | 35 GUARNE | |
| 10 SAN JOSE | 23 CAUCASIA PRINCIPAL | 36 EL CARMEN | |
| 11 ARMENIA | 24 BARBOSA | 37 SAN PEDRO DE URABA | |
| 12 MEDELLIN SAN DIEGO | 25 MARINILLA | 38 TURBACO | |
| 13 BELMIRA | 26 ANGOSTURA | 39 PINTADA | |

INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA

EL MEJOR AÑO EN LA HISTORIA DE COLANTA

Siempre COLANTA con los Mejores Precios de la Leche al Asociado

En el 2007 el precio de leche se incrementó al productor \$306 y al consumidor \$300 es decir, subió más el precio de la leche al productor que al consumidor.

Por primera vez en la historia lechera del país y para estimular la producción ante la escasez de leche en Colombia y en el mundo, COLANTA hizo 20 incrementos sucesivos en el precio al productor, alcanzando un acumulado de \$306 por litro, mientras que al consumidor se le reajustó \$100 en febrero y solo hasta noviembre \$200 más. (ver cuadro No. 1).

COLANTA SUBE 20 VECES AL PRODUCTOR

Cuadro No. 1

No.	FECHA	INCREMENTO \$/Lt.	ACUMULADO \$/Lt.
1	Sept 15/06	7,00	7,00
2	Oct 02	5,00	12,00
3	Nov 06	8,00	20,00
4	Dic 11	20,00	40,00
5	Feb 05/07	45,00	85,00
6	Feb 26	30,00	115,00
7	Mar 19	15,00	130,00
8	Mar 26	7,00	137,00
9	Abr 02	12,00	149,00
10	Abr 16	10,32	159,32
11	Abr 30	10,32	169,64
12	Jun 10	7,66	177,30
13	Jul 30	24,00	201,30
14	Ago 27	14,00	215,30
15	Sept 10	12,00	227,30
16	Sept 24	10,00	237,30
17	Oct 08	12,00	249,30
18	Oct 22	11,00	260,30
19	Oct 29	4,78	265,08
20	Nov 19	40,60	305,68

COLANTA PAGA MÁS AL PRODUCTOR

COLANTA como ya se indicó, sube el precio primero al productor y después al consumidor, mientras los intermediarios y/o entidades con ánimo de lucro generalmente esperan reajustarle el precio al consumidor para subirlo "tardíamente" al productor.

Desde enero del presente año, COLANTA hizo un reajuste del precio al ganadero en vista de los altos costos de la producción, cumpliendo su función de entidad de fomento y sin ánimo de lucro.

COLANTA además del mejor precio al ganadero, también le proporciona asistencia técnica y magníficos servicios en sus AGROCOLANTAS con concentrados y fertilizantes, con la garantía de formulaciones regionalizadas de acuerdo con los elementos faltantes en las fincas según los análisis del suelo, cumpliendo con la función reguladora de precios. Para la próxima Asamblea esperamos estar fabricando los concentrados en nuestra moderna planta de Colombia, que estará ubicada en Sta. Rosa de Osos junto a FRIGOCOLANTA.

PAGOS MAYORES DE \$1.000 POR PLANTA

Cuadro No. 2

No.	PLANTA	No. PRODUCTORES
1	San Pedro	183
2	Medellín	148
3	Santa Rosa	125
4	Funza	102
5	Armenia	88
6	Yarumal	83
7	Planeta Rica	29
8	Frontino	16
9	Puerto Boyacá	15
10	Puerto Berrío	6
11	Barranquilla	3
12	Cartagena	1

(Semana 08 de 2008)

Acorde con su filosofía solidaria, COLANTA elimina intermediarios innecesarios, y se debe a los asociados productores, asociados trabajadores y lógicamente a los consumidores, razón por la que producimos la leche, la transportamos, la industrializamos, la comercializamos, y los excedentes, si los hay, regresan de la siguiente forma:

- a). A los productores, con los mejores precios pagados por litro de leche, con asistencia técnica gratuita, educación integral, educación formal y lo más importante, la garantía de la compra de la totalidad de su producción, inclusive en épocas de “enlechadas” como se ha demostrado en años anteriores. Recordemos que COLANTA para garantizarle la compra de la totalidad de la producción al campesino, ha regalado en total 55 millones de litros de leche en los barrios marginados de las principales capitales.
- b). Al consumidor, COLANTA lo beneficia con su mejor calidad cumpliendo su función reguladora de precios, lo que se ve reflejado en el exuberante crecimiento en ventas, haciendo de COLANTA, la marca de mayor consumo en Colombia.

Por su importancia destacamos la relación del precio pagado al productor con respecto al precio del consumidor, que es del 49%, muy superior a lo que recibe el ganadero a nivel internacional que apenas es del 39%. COLANTA paga el 10% más al productor (ver cuadro No. 16)

MEJORES PAGOS AL GANADERO POR PLANTA

Cuadro No. 3

No.	PLANTA	\$/Lt
1	Planeta Rica	1.594,23
2	Funza	1.479,00
3	Armenia	1.462,28
4	Frontino	1.140,43
5	Medellín	1.242,42
6	Santa Rosa de Osos	1.126,37
7	Yarumal	1.120,12
8	San Pedro	1.102,60

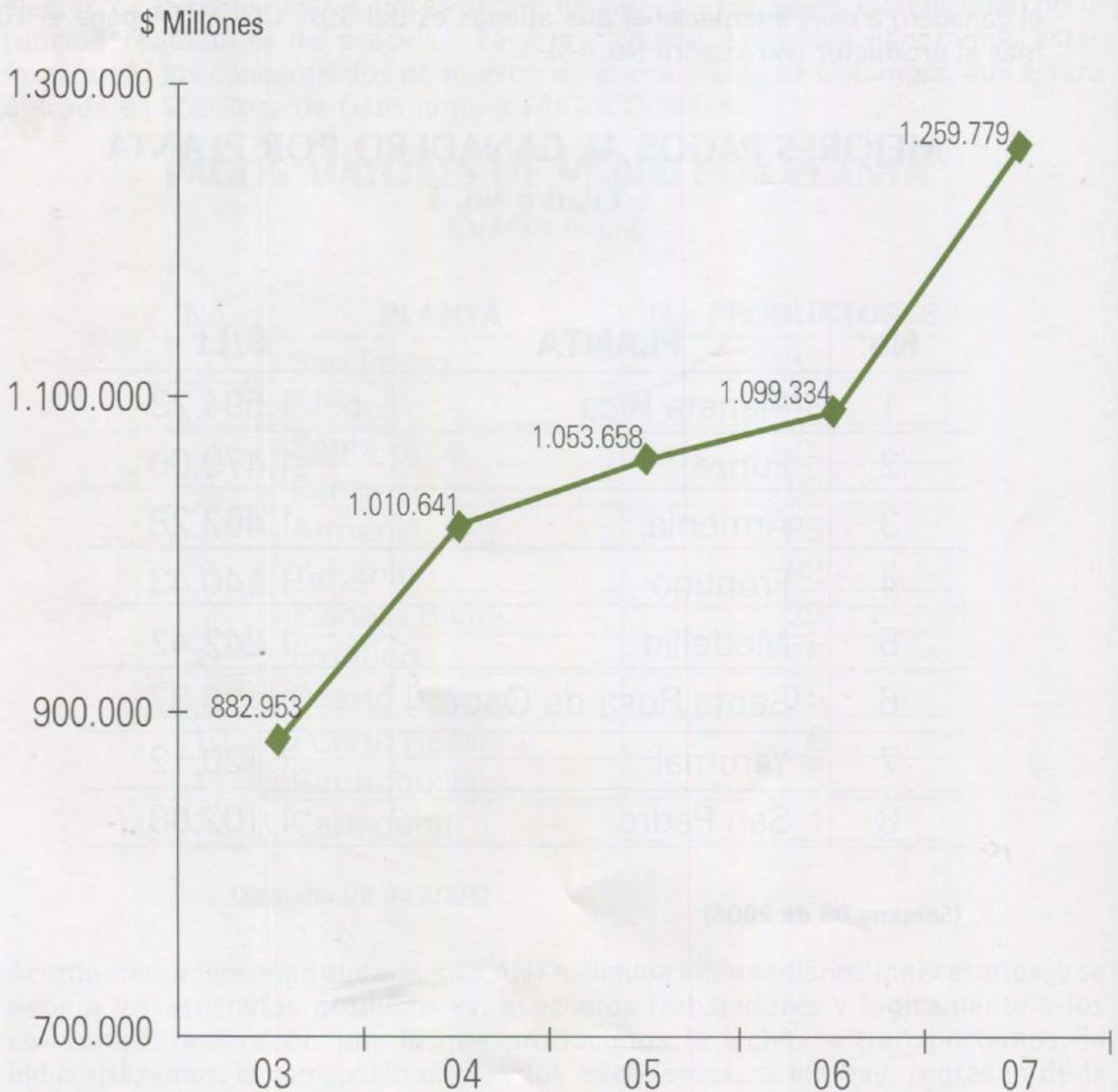
(Semana 08 de 2008)

INCREMENTO EN VENTAS Y EXCEDENTES

En el 2007 al igual que los excedentes, las ventas fueron un éxito rotundo, cumplimos el presupuesto en todas las líneas y productos. Las ventas en lácteos y cárnicos se incrementaron en un 18% y las de concentrados, fertilizantes e insumos agropecuarios, en un 17%, que son excelentes dado el tamaño y la antigüedad de COLANTA en el mercado.

VENTAS TOTALES \$

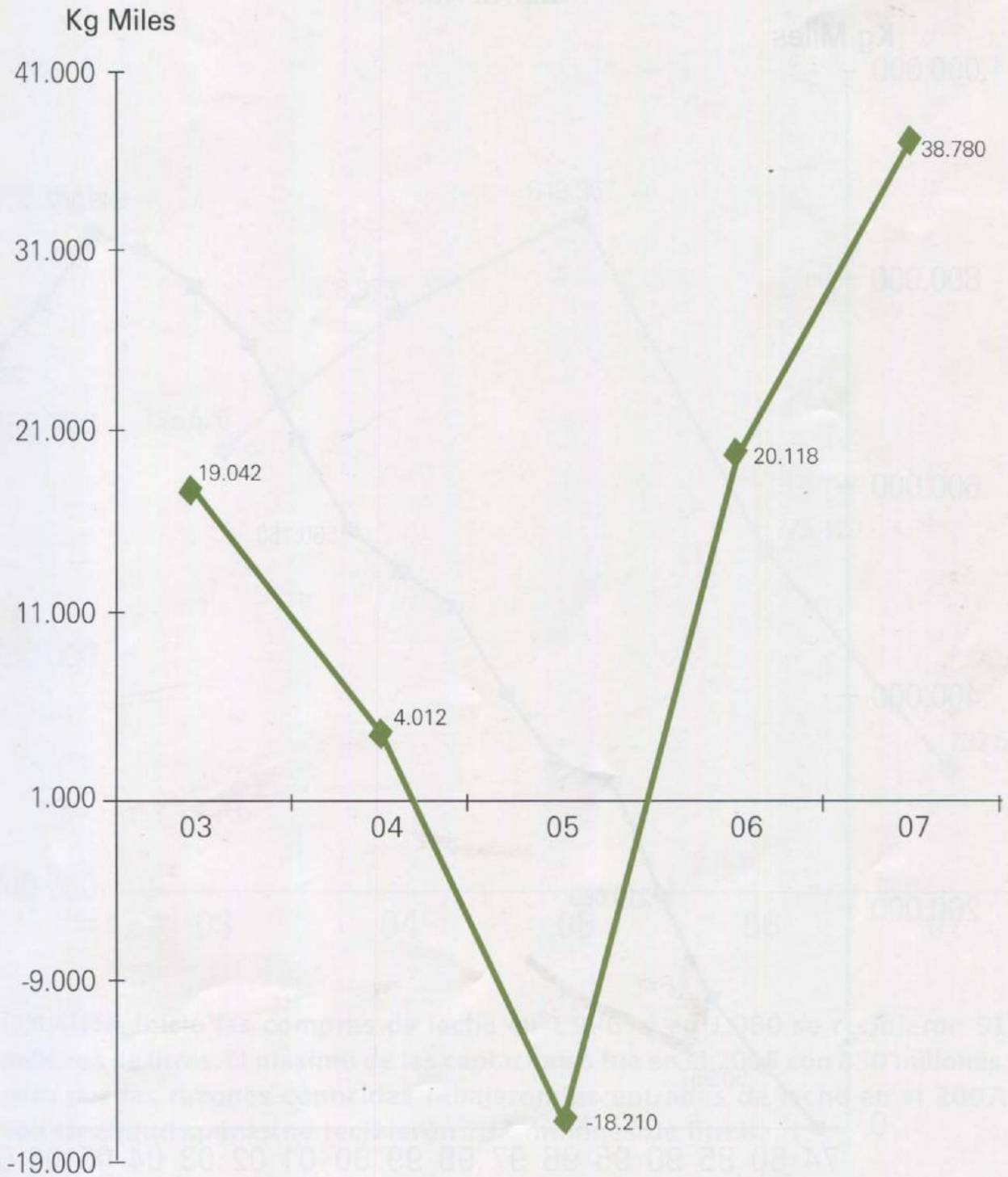
Gráfica No. 1



Indudablemente el 2007 fue un año sin antecedentes en la historia de COLANTA, el crecimiento, proyección e innovación, no pasó inadvertido en el entorno nacional e internacional, muestra de ello son los reconocimientos y premios obtenidos.

EXCEDENTES

Gráfica No. 2

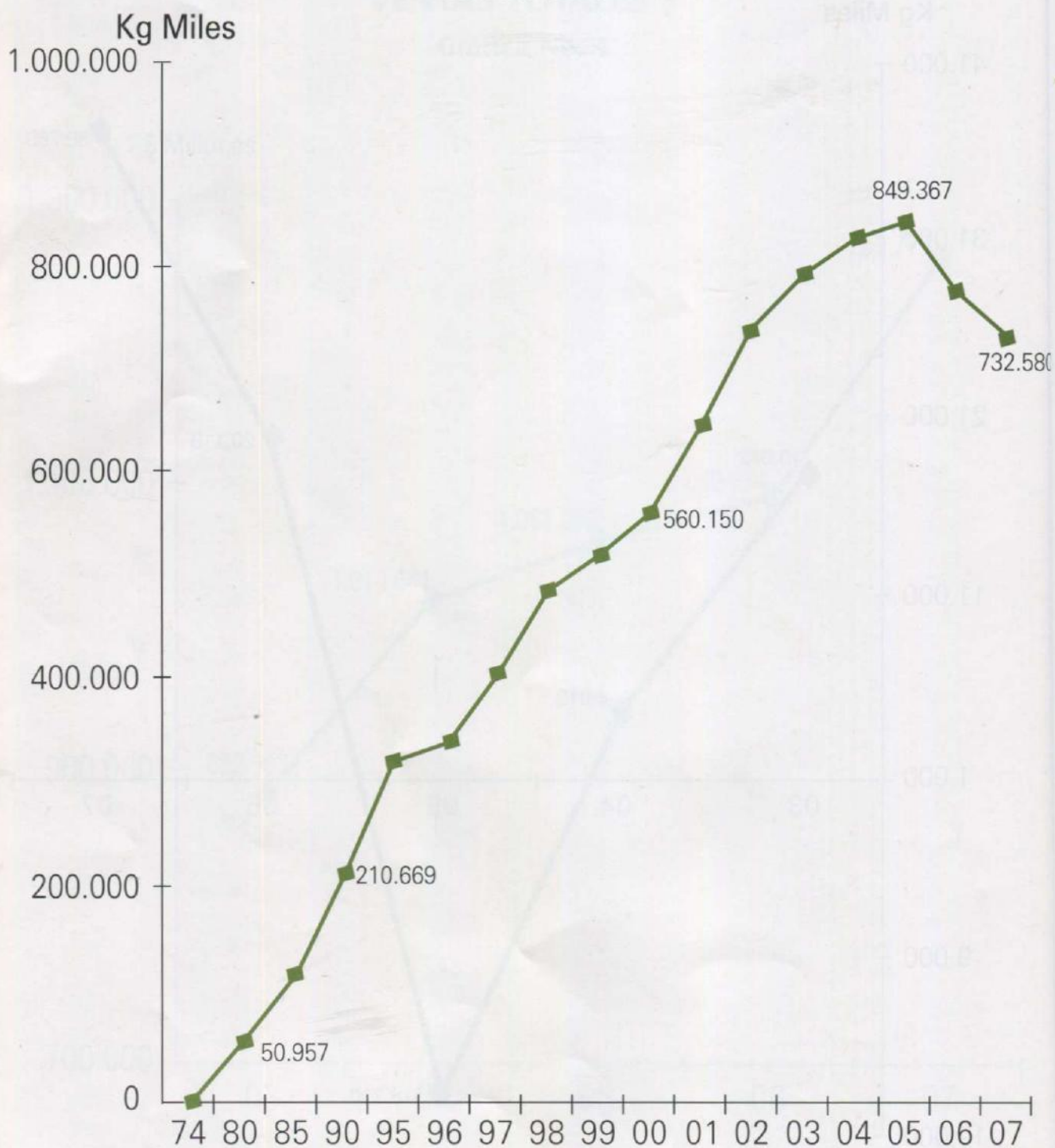


CAPTACIONES DE LECHE

Por segundo año consecutivo las captaciones de leche disminuyeron en COLANTA. En el año 2007 dicha disminución fue del 6% lo que se debió posiblemente por la errática política lechera, que de alguna manera desestimuló la producción.

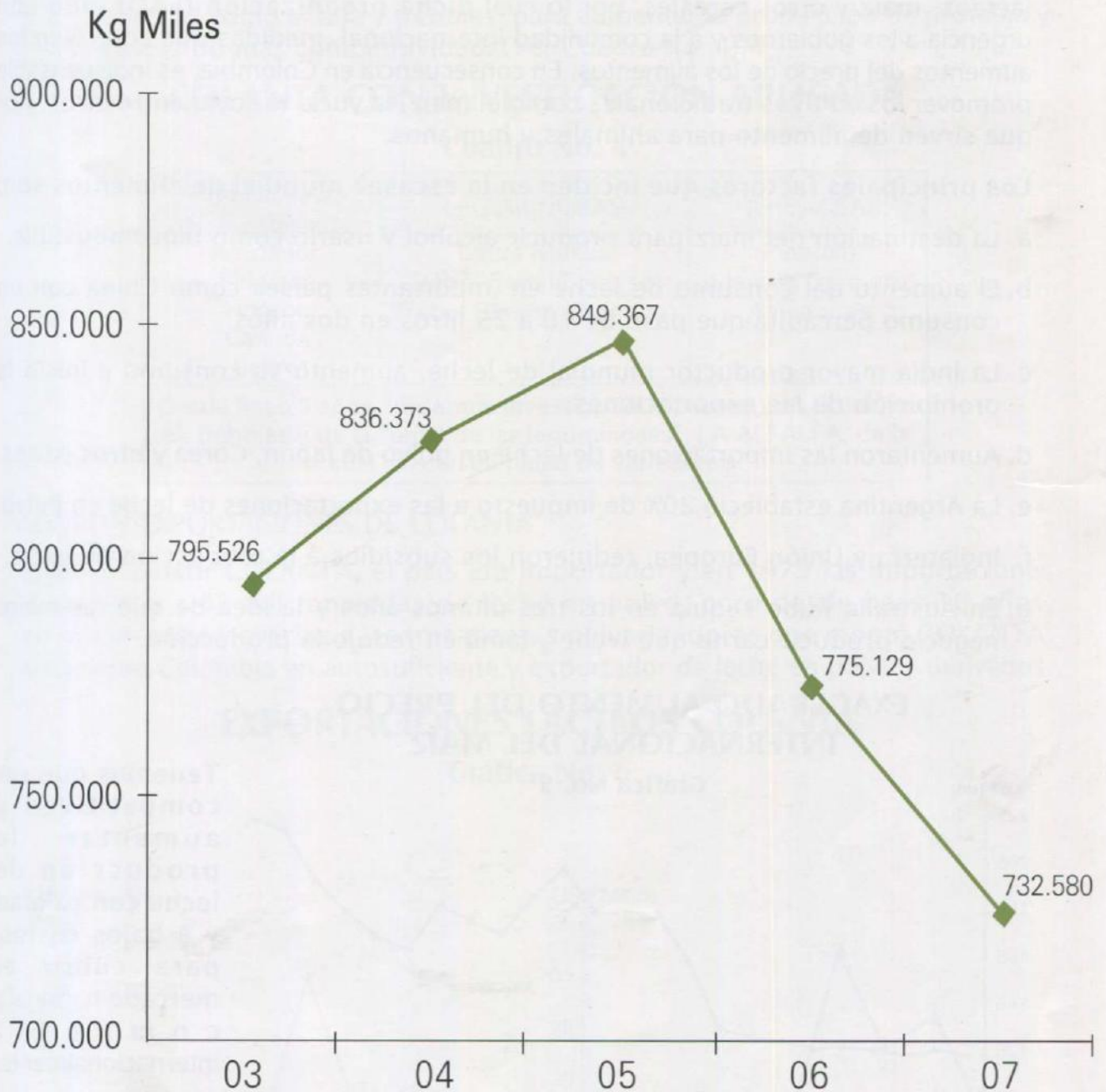
CAPTACIONES DE LECHE DESDE 1974

Gráfica No. 3



CAPTACIONES DE LECHE DESDE 2003

Gráfica No. 4



COLANTA inició las compras de leche en 1.976 y en 1.980 se recibieron 51 millones de litros. El máximo de las captaciones fue en el 2005 con 850 millones, pero por las razones conocidas rebajaron las entradas de leche en el 2007, año en el que apenas se recibieron 732 millones de litros.

ESCASEZ DE ALIMENTOS EN EL MUNDO

La FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación), afirmó recientemente que hay 37 países con crisis alimentaria, afectados por el aumento sin precedentes del precio de los alimentos básicos especialmente lácteos, maíz y otros cereales, por lo cual dicha organización (FAO) pide con urgencia a los gobiernos y a la comunidad internacional, medidas que controlen los aumentos del precio de los alimentos. En consecuencia en Colombia, es indispensable promover los cultivos tradicionales como el maíz, la yuca, la soya, entre otros, por que sirven de alimento para animales y humanos.

Los principales factores que inciden en la escasez mundial de alimentos son:

- La destinación del maíz para producir alcohol y usarlo como biocombustible.
- El aumento del consumo de leche en importantes países como China con un consumo per cápita que pasó de 10 a 25 litros en dos años.
- La India mayor productor mundial de leche, aumentó su consumo e inició la prohibición de las exportaciones.
- Aumentaron las importaciones de leche en polvo de Japón, Corea y otros países.
- La Argentina estableció 20% de impuesto a las exportaciones de leche en polvo.
- Inglaterra y Unión Europea, redujeron los subsidios a la producción de leche.
- En Australia hubo sequía en los tres últimos años y la idea de que “es mejor negocio producir carne que leche”, también redujo la producción.

EXAGERADO AUMENTO DEL PRECIO INTERNACIONAL DEL MAÍZ

Gráfica No. 5



Tenemos que ser competitivos y aumentar la producción de leche con calidad y a bajos costos, para cubrir el mercado nacional y competir internacionalmente.

En enero de 2006 la tonelada de maíz costaba USD\$125, hoy USD\$219. Incremento del 75% en dos años

Fuente: www.comunidadandina.org, Ref: **Bolsa de Chicago**

“APROVECHEMOS EL CUARTO DE HORA DEL SECTOR RURAL”

COLANTA INTENSIFICA INVESTIGACIÓN EN PASTOS

Debido a los altos precios del maíz, que en los 2 últimos años tuvo incrementos de más del 60% (Ver gráfico No. 5) y de los concentrados en general, afectando la rentabilidad del productor, COLANTA está intensificando la investigación aplicada en leguminosas como alfalfa y tréboles, para aumentar la producción de proteína y grasa, buscando más competitividad. (Ver Cuadro No. 4).

COLANTA CON INVESTIGACIÓN APLICADA

Cuadro No. 4

RIEGRASS (Nueva Zelanda)	LEGUMINOSAS	HERBÁCEAS
Cruzader Kingston Horizon Cannon Galaxy	Lotus Makus Trébol Rojo (Colenso) Trébol Blanco (Prestige)	Plantain (Llantén forrajero) Achicorias
Desde hace 5 años, iniciamos investigación aplicada con el cultivo de tréboles y de la "reina de las leguminosas", LA ALFALFA, de la cual existen infinidad de variedades.		

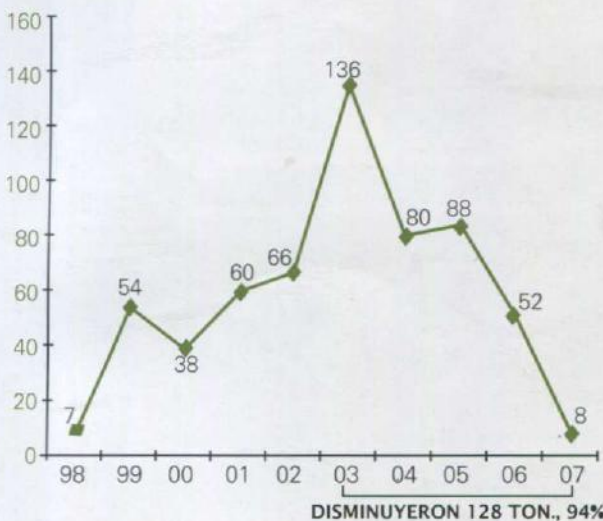
CAYERON EXPORTACIONES DE COLANTA

Antes de existir COLANTA, el país era importador y en 1979 las importaciones ascendieron a 43 mil toneladas de leche en polvo, pero desde hace 10 años, por primera vez y gracias a las tres plantas pulverizadoras que montó COLANTA, se convirtió Colombia en autosuficiente y exportador de leche en polvo y derivados.

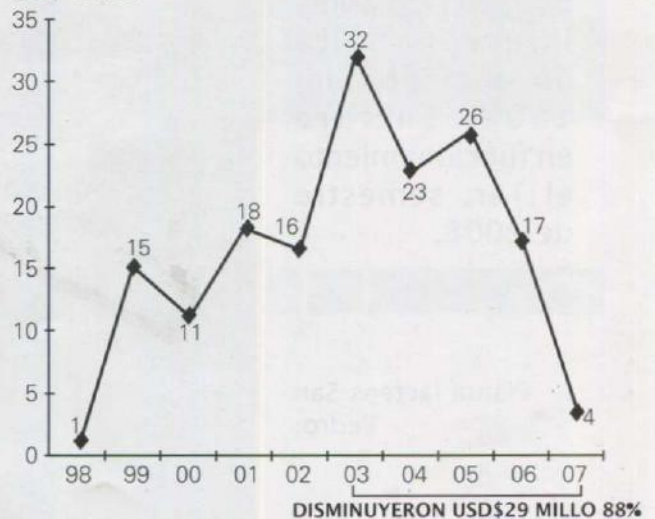
EXPORTACIONES LÁCTEOS COLANTA

Gráfica No. 6

Toneladas 000



US\$ Millo.



Lamentablemente, a causa de la errática política, disminuyó la producción de leche, por lo que muchas vacas fueron a mataderos y frigoríficos y se redujeron significativamente las exportaciones. En el 2003, COLANTA exportó el equivalente a 136 millones de litros de leche por valor de 32 millones de dólares, pero en el 2007 apenas se exportaron 8 millones de litros, equivalentes a 4 millones de dólares, lo que representa una disminución en las exportaciones del 88% (ver gráfica No. 6); es decir, retrocedimos 10 años en exportaciones, con significativas pérdidas en el empleo rural y 35 años en política lechera, ya que en 1973 el entonces Ministro de Agricultura Dr. Hernán Vallejo Mejía, exitosamente estableció la libertad absoluta de precios de la leche, punto de partida del fortalecimiento de la producción e industrialización lechera en Colombia.

Aprovechemos la actual coyuntura de escasez de leche en Colombia y en el mundo como una oportunidad para que COLANTA regrese a las exportaciones que tuvo durante la década anterior, con los más altos precios en la historia. Recordemos por ejemplo que una tonelada de leche en polvo hace dos años COLANTA la vendía por \$4 millones de pesos, hoy se vende por \$11 millones de pesos.

TECNOLOGÍA Y COMPETITIVIDAD

La adecuada tecnología es un elemento clave en la competitividad y el trabajo productivo como herramienta para entrar en el mercado globalizado, por tal razón, COLANTA ha venido desarrollando varios proyectos que nos posicionarán como una de las empresas más competitivas y con mejor tecnología:

a. PLANTA DE QUESOS EN SAN PEDRO – ANT.

COLANTA está terminando la construcción de la nueva planta de quesos con modernos equipos y diseños únicos para aumentar la vida útil de los quesos e incrementar la capacidad de litros cuajados, que pasará de 260 a 650 mil Lt/diarios, lo que significa un aumento del **150%**. Entrará en funcionamiento el 1er. semestre de 2008.

Planta lácteos San Pedro.





Planta lácteos San Pedro.

b. FRIGOCOLANTA CON NUEVO FRIGORÍFICO

COLANTA adquirió los más modernos equipos importados de Europa y actualmente termina su montaje. La capacidad de sacrificio se incrementará de 360 a 1.500 animales por día, entre cerdos y bovinos. También entrará en funcionamiento el 1er. semestre de 2008.



Fachada muelles cargue y descargue



Sala deshuese cerdo



Cava canal cerdo

c. PROYECTO PLANTA DE CONCENTRADOS

La moderna planta de concentrados en Santa Rosa de Osos, “Corazón de la zona lechera”, quedará equidistante de los núcleos de producción, a unos 50 Km. de: Aragón, Labores, Belmira, San Pedro, Entreríos, Donmatías, San José, Angostura, Carolina, Yarumal, entre otros. Con amplias bodegas como centro de distribución de materia prima, para que los ganaderos preparen sus propias mezclas para el ordeño, crianza de terneros, levante de cerdos y bovinos; con la asesoría de Asistencia Técnica, lo que representa ventajas competitivas para beneficio de nuestros productores.

Este proyecto se encuentra en etapa de diseño y se financiará con recursos de FINAGRO, entidad con la que también se financió la Planta de Quesos y FRIGOCOLANTA.

Con el apoyo y el compromiso de cada asociado productor y asociado trabajador, COLANTA continuará siendo la primera en calidad en la producción de leche y en mayor competitividad en Colombia.

d. SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL

Integrando las Normas de Calidad ISO 9001, Inocuidad HACCP, Ambiental ISO 14001, Seguridad y Salud Ocupacional OHSAS 18001, Riesgos Administrativos NTC 5254 y Norma PMO (Pasteurized Milk Ordinance), se abarcan procesos administrativos, de transformación y comercialización, acordes con la tradicional y acertada política y estrategia de COLANTA.

Igualmente se han logrado avances importantes en el **SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACIÓN**, el que a la par con el Sistema de Gestión Integral, aumentará la competitividad de COLANTA.

e. MODERNO Y ESPECIALIZADO LABORATORIO

Con tecnología de punta, a la vanguardia de la industria lechera Colombiana, se adquirieron para el laboratorio los más modernos equipos, tales como:



Fossomatic: Para el recuento de células somáticas. Único en Colombia.

Milko Scan FT 6000: Mide grasa, proteína, sólidos totales, descenso del punto de congelación, úrea y lactosa.



Tempo: Moderno equipo. Automáticamente hace las siembras de las muestras de leche y derivados, y él mismo, las encuba y lee el número de bacterias.

Bacto Scan: Para el conteo de unidades formadoras de colonias U.F.C.



Celsis: Equipo para realizar evaluación de productos estériles mediante la medición del ATP microbiano.

En COLANTA se utiliza para realizar la prueba de esterilidad de los productos UHT optimizando los tiempos de liberación del producto.

Vidas: Analiza la presencia de listeria y salmonela en derivados cárnicos y lácteos.



Food Scan: Analiza la composición de derivados cárnicos y quesos.

Estos equipos mejoran la precisión de los resultados y disminuyen el tiempo de análisis, porque se aumentarán el número de muestras procesadas por hora, así el ganadero obtendrá una información oportuna.

EDUCACIÓN INTEGRAL COOPERATIVA

“Continuamos fortaleciendo el campo”

En virtud de los principios cooperativos: “Educación a los Asociados y el interés por la comunidad”, durante el 2007 COLANTA intensificó las brigadas Rurales con gran aceptación, orientadas por: Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad de la Leche y Educación y Promoción Cooperativa,



fomentando La Educación Integral Cooperativa, la investigación aplicada y la optimización de los recursos para ser competitivos, divulgando tanto obligaciones como derechos de los asociados.



La experiencia nos enseña las ventajas de replicar lecciones aprendidas; COLANTA dedica a un grupo importante de profesionales de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad a que continuamente se actualicen para capacitar a los asociados en: Producción con eficiencia y calidad, como

combatir la desnutrición tanto en terneras como en novillas y vacas en producción, control de enfermedades infecciosas, manejo y control de parásitos, entre otros, fomentando su economía con base en la producción de leche y carne competitiva.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS A COLANTA

COLANTA TAMBIÉN CAMPEÓN EN QUESOS MADURADOS

a. **“EL MEJOR QUESO DEL AÑO”, EL QUESO “MANCHEGO” COLANTA:** En el primer concurso Nacional de Quesos, realizado por el Consejo Nacional de la Calidad de la Leche y Prevención de la Mastitis - C.N.L.M., fue galardonado el queso tipo MANCHEGO como “El mejor queso del año”.

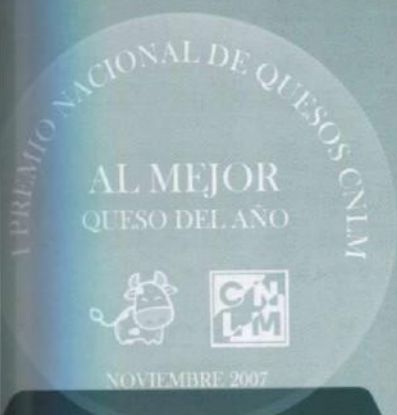
COLANTA presentó 8 tipos de quesos en el concurso y GANÓ 9 PREMIOS.

1er. CONCURSO NACIONAL DE QUESOS

Queso Manchego

Colanta

"Mejor Queso del Año 07"



Medallas de Oro

1. Manchego
2. Parmesano
3. Queso Crema



Medalla de Plata

1. Gruyere



Medallas de Bronce

1. Emmental
2. Pecorino
3. Cheddar
4. Blanco



b. “COLANTA, LA MARCA MÁS RECORDADA”

Por quinto año consecutivo, según investigación de INVAMER – GALLUP, **COLANTA continúa en el puesto No. 1 como la marca de leche más recordada en Colombia**, publicada en la Revista Dinero de abril de 2007.

Reconocimiento de los consumidores que demuestra la gran aceptación y la calidad de la leche COLANTA, razón por la que cada día los asociados deben mejorar sus controles para no enviar leches con residuos de antibióticos y mejorar la calidad del agua para el aseo de los utensilios y la sala de ordeño.

c. COLANTA ENTRE LAS 100 EMPRESAS MÁS SÓLIDAS DE COLOMBIA

COLANTA se ubicó en la lista de las 100 Empresas más grandes y sólidas en el puesto 31, según informe especial que publicó la revista CAMBIO No. 722.

d. COLANTA LA SEGUNDA MÁS GRANDE

La Alianza Cooperativa Internacional – A.C.I., máximo organismo de integración y representación del Cooperativismo en el mundo, con sede en Ginebra (Suiza), afirmó que COLANTA aparece en el segundo lugar como una de las cooperativas más grandes dentro de los países en vía de desarrollo. (Fuente investigación “300 Globales” de Alianza Cooperativa Internacional - ACI).



3. JUVENALIA, Centro Internacional de Convenciones Plaza Mayor. Medellín.

4. FERIA, con línea de productos infantiles, en el Palacio de Exposiciones de Medellín. 2007.

e. PARTICIPACIÓN DE COLANTA EN IMPORTANTES FERIAS:

Durante el 2007 COLANTA participó con gran acogida en importantes ferias nacionales e internacionales:

1. EXPOLATINA, Feria de Alimentos y Bebidas en los Ángeles California - EE.UU.
2. AGROEXPO 2007, en Corferias Bogotá D.C., donde COLANTA hizo el “Lanzamiento Queso Manchego”.



5. MUNDO VINO, Centro Comercial Jardín Plaza. En Cali. 2007.
6. 5º ENCUENTRO GASTRONÓMICO, Hotel Dann Monasterio. En Popayán 2007.
7. DIA NACIONAL DEL TENDERO. Organizado por FENALCO. Participación en 10 ciudades simultáneamente. 2007.
8. FERIA DE LAS COLONIAS. En Corferias. Bogotá D.C.
9. FERIA DEL HOGAR. En Corferias. Bogotá D.C.

RECONOCIMIENTO A LOS ASOCIADOS TRABAJADORES

Los satisfactorios resultados económicos de COLANTA en el 2007, se deben a la gran labor desarrollada por toda la familia COLANTA: Asociados productores y trabajadores; a los consumidores y al apoyo del Estado colombiano.

Gracias a las bondades del sistema cooperativo, el Consejo de Administración en idéntica forma como se hizo con los asociados productores con sus "periódicos reajustes durante el año", aprobó una bonificación especial para los asociados trabajadores como reconocimiento a su mística y compromiso, ya que también durante los años de crisis, fueron un apoyo ante las dificultades al no recibir los reajustes salariales oportunamente.

FALTAN CONTROLES DE CALIDAD DE LA LECHE EN COLOMBIA

Siempre las plantas pasterizadoras tuvieron un estricto control de las entidades de salud, pero inexplicablemente, desde hace 3 años aproximadamente estos controles desaparecieron, razón por la que es preocupante la calidad de la leche pasterizada comercializada en el territorio nacional, porque **el 78% de las marcas no cumplen con las normas sanitarias.**

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y MEDIO AMBIENTE

COLANTA en virtud de su condición de empresa solidaria, de propiedad conjunta y democráticamente organizada y fiel a los principios cooperativos que dinamizan su gestión, promueve el cumplimiento responsable de la protección ambiental sustentable en un entorno de bienestar para sus asociados productores, asociados trabajadores, consumidores y comunidad en general.

Desde los hatos hasta los consumidores, COLANTA garantiza la mejor calidad, razón del exuberante crecimiento, lo cual se evidencia en: Productores con mayor eficiencia y rentabilidad en sus fincas; familias campesinas con acceso a la educación y a mejores oportunidades de progreso social; municipios y regiones con aportes que contribuyen a su progreso; asociados trabajadores estimulados y reconocidos en el desarrollo de sus competencias; generación de empleo en el campo y poblaciones con mayores beneficios al recibir diversidad de servicios que mitigan sus necesidades primarias.

COLANTA se ha impuesto en el mercado por su inigualable calidad desde la producción, transporte, industrialización y comercialización, respeto a consumidores y usuarios, compromiso con el desarrollo de acciones concretas para

la protección del medio ambiente y el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades, para una adecuada sustentabilidad social.

Los excelentes pagos que está recibiendo el asociado productor, la orientación permanente en su producción y la regulación de precios de insumos en los AGROCOLANTA, es muestra del cumplimiento de los principios y valores cooperativos que traen consigo la equidad, justicia y solidaridad, factores que alimentan día a día los propósitos de responsabilidad social de COLANTA.

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA

Cumpliendo el mandato legal de la Superintendencia de Economía Solidaria, se escindió la Sección de Ahorro y Crédito de COLANTA, por aprobación de la Asamblea Ordinaria de 2006.

Mediante la resolución N° 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, la Superintendencia de Economía Solidaria, autoriza la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, Organismo Cooperativo de primer grado, con domicilio principal en la ciudad de Medellín, con el ejercicio de la actividad financiera en forma especializada.

A partir de octubre 1 de 2007 se efectuó la separación administrativa, jurídica y contable del Departamento de Ahorro y Crédito COLANTA multiactiva, creándose La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, cuya sigla es **A y C COLANTA**.

El capital social de la nueva cooperativa se constituyó así: COLANTA 95%, Consumo 3%, Cooperativa de Hospitales de Antioquia COHAN 2%.

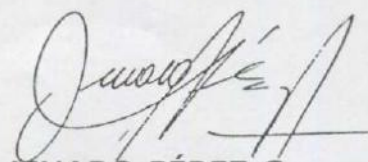
La nueva cooperativa sigue ofreciendo los mismos servicios en líneas de crédito y se estudia el establecimiento de tarjeta débito para uso de los asociados productores y asociados trabajadores en cajeros, datáfonos ubicados en puntos de venta, AGROCOLANTAS y retiros en efectivo.

CUMPLIMIENTO PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Conforme con lo dispuesto en la Ley 603 de 2002, derechos de propiedad Intelectual, COLANTA diseñó una estrategia tendiente a garantizar el cumplimiento de la Ley de Derechos de Autor, con inversiones en el licenciamiento del 90% de los servidores. La administración viene trabajando en el propósito de resolver totalmente el licenciamiento de software de los equipos, que son un soporte tecnológico de gran importancia para La Cooperativa.



GUILLERMO GAVIRIA E.
Presidente Consejo de Administración



JENARO PÉREZ G.
Gerente General

INFORME JUNTA VIGILANCIA 2007

GENERALIDADES

Destacamos la regularidad con la que esta Junta cumplió su compromiso adquirido con la Asamblea de Asociados. Asistimos a 13 reuniones durante el año. Año sin igual en La Cooperativa, por el éxito de la gestión en 2007 tanto para COLANTA como para sus asociados, por la franca recuperación económica de la Cooperativa desde el 2006, su crecimiento en ventas y el beneficio recibido por los asociados representado en más y mejores servicios, precios y bienestar social.

- Con el ánimo de identificar y delimitar las competencias del órgano de vigilancia respetando de paso las de los órganos de administración, se recibió interesante capacitación sobre cooperativismo y desempeño de los organismos de control. Se aprovechó este espacio para hacer una resocialización de la escisión de ahorro y crédito y se hizo especial seguimiento a este tema para garantizar la participación de los asociados con sus propuestas, que fueron sustentadas en la 44 Asamblea General de Asociados.
- Con la participación del Departamento Jurídico, se impulsaron y se hizo seguimiento a varios procesos de investigación contra asociados por violación de estatutos, pudiendo dejar constancia del respeto al debido proceso. En igual forma se dio trámite a inquietudes de asociados sobre: contratos de los asociados trabajadores, proceso de escisión de Ahorro y Crédito, procedimientos en la asamblea, asuntos judiciales en el exterior, entre otros.
- Estuvimos atentos para que se reglamentaran los aportes de los asociados trabajadores, en respuesta a la sugerencia de aportar en equidad respecto a los asociados productores, lo que en efecto se hizo.
- Se adelantó un seguimiento a las peticiones, quejas y reclamos de los asociados ante la Oficina Atención al Asociado y a sus respectivas soluciones.
- Se solicitó al Consejo de Administración dar cumplimiento al encargo del documento suscrito por la Comisión de Reforma Estatutaria 2007.
- Fuimos informados respecto a la aplicación de los recursos del Fondo de Educación Formal, cumpliendo con la obligación legal para conservar la exención en el impuesto de renta.

CONSULTAS INTERNAS

Velando por la oportuna y eficaz prestación de servicios a los asociados productores y trabajadores, la Junta tuvo oportunidad de escuchar a varios directivos de COLANTA a fin de conocer sus planes, objetivos y ejecuciones. Fue así como conocimos de primera mano y sugerimos a los órganos de administración y directivos responsables, adelantar actividades de mejoramiento en programas de asistencia técnica, capacitación a los productores, ventas a bajo costo y promoción

de insumos agropecuarios a través de los AGROCOLANTAS, programas de educación y asesorías institucionales con el SENA. Se analizó con la División Operativa la situación de los retiros del año 2006 y el valor de aportes y de leche, para promover al respecto estímulos y estrategias, que junto a las políticas del Consejo de Administración, motiven la permanencia de los asociados.

RECOMENDACIONES

Conscientes de la importancia de impulsar la divulgación de los servicios de La Cooperativa para estar más cerca del cooperado y retribuirle su esfuerzo cooperativo, se hicieron varias recomendaciones que tocan aspectos por los que La Junta debe velar como la participación, la educación del asociado productor, el mejoramiento en la oferta de bienes y servicios de COLANTA. Enunciamos algunas:

1. Ampliar la cobertura del programa de devolución del IVA a los asociados.
2. Hacer amplia difusión e invitación a los asociados para que participen en La Cooperativa mediante la presentación de peticiones, sugerencias, reclamos e inquietudes y aprovechar los medios institucionales, que para tal fin se han implementado.
3. Que se tramite con las instituciones competentes capacitación y asesorías a asociados en "Cultivo y manejo de pastos y fertilizantes" y otros temas afines con el sector agropecuario.
4. Que se revise el Fondo Rotatorio de Educación para dinamizarlo de tal manera que tenga mayor cobertura.

COMENTARIOS GENERALES

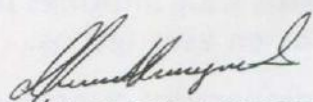
DESTACAMOS:

1. La Junta de Vigilancia manifestó su complacencia por la certificación HACCP (Análisis Puntos Críticos de Control), obtenida por COLANTA porque es una muestra más de la óptima calidad que garantiza La Cooperativa en la línea de Cárnicos.
2. También por el éxito del Seminario Internacional Competitividad Leche y Carne en el Trópico Bajo, en Planeta Rica en septiembre último, como expresión fiel del servicio educativo que debe prestar La Cooperativa.
3. La Junta de Vigilancia reitera su reconocimiento por la labor participativa que se ha dado a los Comités Regionales, en el último año; las diversas actividades lideradas por el Departamento de Promoción Cooperativa y Bienestar Social de las cuales resaltamos "Jóvenes Cooperativistas", "Sábados en Familia" y "Artes y Oficios". Igualmente por los programas "Hable con su Cooperativa" y "Brigadas de Apoyo Rural", realizadas entre Promoción Cooperativa y Asistencia Técnica, cumpliendo efectivamente una auténtica labor social, en la que participan tanto el asociado productor de COLANTA como su comunidad.

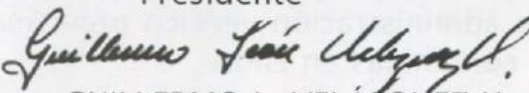
4. La Junta de Vigilancia pudo constatar el esfuerzo de La Cooperativa en diferentes áreas en las que el asociado participa directa o indirectamente como a través de investigaciones y programas de porcicultura, genética, transferencia de tecnología, gestión ambiental, mejoramiento y calidad de la leche.

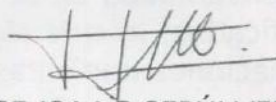
Finalmente hacemos un reconocimiento a la gestión realizada por el Consejo de Administración, la Gerencia y sus colaboradores demostrada con cifras exitosas en el 2007, que sabemos repercutirán favorablemente en el bienestar de todos los asociados.

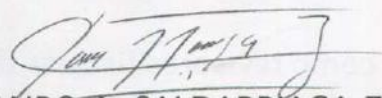
Gracias por la confianza depositada en nosotros durante estos dos años de gestión, como promotores de la vigencia y efectividad de sus derechos asociativos.

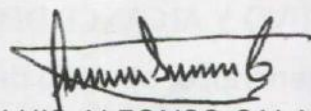

MARTÍN ALONSO YEPES S.
Presidente


JUAN JOSE PALACIO S.


GUILLERMO L. VELÁSQUEZ U.


JOSE ISAAC SEPÚLVEDA A.


JAIRO A. SALDARRIAGA Z.


LUIS ALFONSO SALAS C.

DICTAMEN DE LA REVISORÍA FISCAL A LOS ASOCIADOS DE LA COOPERATIVA COLANTA LTDA.



1. INFORMACIÓN AUDITADA

Hemos auditado:

- 1.1 Los Balances Generales de La COOPERATIVA COLANTA LTDA. a Diciembre 31 de 2007 y 2006, los correspondientes Estados de Excedentes Cooperativos, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, de Flujos de Efectivo, las notas a los estados financieros y los Informes de Gestión de la Administración por los períodos terminados en esas fechas.
- 1.2 Los Estados Financieros citados fueron preparados y presentados bajo la responsabilidad de la administración de La Cooperativa; están debidamente certificados, lo que significa que la administración verificó previamente las afirmaciones implícitas y explícitas contenidas en ellos.

2. OBJETIVO Y ALCANCE DEL TRABAJO

- 2.1 En general, el objetivo de nuestro trabajo como revisores fiscales de COLANTA, fue examinar la información financiera a fin de expresar una opinión profesional independiente sobre los estados financieros y evaluar y supervisar los sistemas de control.
- 2.2 Efectuamos una auditoría integral, de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia. En resumen, dichas normas establecen la obligación de que el trabajo se planea y se ejecute con el objetivo de brindar seguridad razonable de que los estados financieros están exentos de errores importantes. En ese orden de ideas, nuestro examen incluyó:
 - 2.2.1 La revisión, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros;
 - 2.2.2 La evaluación de los principios de contabilidad utilizados, de las principales estimaciones hechas por la gerencia y de la presentación global de los estados financieros;
 - 2.2.3 El seguimiento a los actos de los administradores de La Cooperativa, a fin de determinar si se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea General de Asociados y si se han cumplido las disposiciones legales aplicables en el desarrollo de las operaciones;
 - 2.2.4 La inspección de la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de asociados, para determinar si se llevan y se conservan debidamente;

- 2.2.5 La evaluación del sistema de control interno, con el propósito de concluir si las medidas de control, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder, son adecuadas y si funcionan tal como fueron definidas por la administración para garantizar el logro de sus objetivos;
- 2.2.6 La revisión del informe de gestión preparado y presentado por los administradores, verificando que existe la debida correspondencia entre su contenido y los estados financieros.
- 2.3 En el curso del año y oportunamente, informamos a La Cooperativa los principales comentarios derivados de nuestra revisión.
- 2.4 De acuerdo con el alcance del trabajo, consideramos haber obtenido la información necesaria para cumplir nuestras funciones y emitir esta opinión.

3. CONCLUSIONES DEL TRABAJO

3.1 OPINIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

- 3.1.1 La Cooperativa COLANTA Ltda., lleva su contabilidad con base en las normas generalmente aceptadas en Colombia y en normas e instrucciones contables de la Superintendencia de Economía Solidaria. Las citadas normas fueron aplicadas uniformemente durante 2007 y 2006.
- 3.1.2 En nuestra opinión, el Balance General y los correspondientes Estados de Excedentes Cooperativos, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, de Flujos de Efectivo y notas a los estados financieros, reflejan razonablemente la situación financiera de la Entidad al cierre de Diciembre 31 de 2007 y 2006. El análisis de las cifras permite la comprensión adecuada de la situación financiera de La Cooperativa, de los resultados de su operación durante el período y de su capacidad para generar flujos de efectivo positivos. Existe la debida correspondencia entre los Estados Financieros y el Informe de Gestión de los administradores.
- 3.1.3 Tal como se describe en las notas 3, 7, 18, 36 y 38 a los estados financieros con fecha de corte a diciembre 31 de 2007, y el informe anexo de gestión presentado por la Administración, durante 2007 se escindió la sección de ahorro y crédito de La Cooperativa, dando origen a una nueva entidad llamada Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA; es muy importante que los asociados tengan presente que la comparabilidad de las cifras de 2007 y 2006 está afectada por la escisión, por lo tanto, cualquier evaluación debe hacerse incluyendo los efectos revelados en el mencionado aparte dentro del Informe de Gestión.

3.2 OPINIÓN SOBRE EL PROCESO ADMINISTRATIVO

- 3.2.1 Hemos evidenciado que La Cooperativa cuenta con un diseño estratégico de negocio que define con claridad la misión, visión y objetivos de corto, mediano y largo plazo. El Consejo de Administración conoce y aprueba el presupuesto de excedentes y monitorea periódicamente los resultados; sin embargo, el proceso de seguimiento a la presupuestación no determina el

origen de las variaciones, desconociendo en qué proporción obedecen al aumento de los ingresos o a la disminución de los costos y gastos de producción y de operación, lo que reduce la efectividad del control.

- 3.2.2 La periodicidad de las reuniones del Consejo de Administración es apropiada para garantizar el seguimiento de las metas trazadas por la Administración. No obstante, se debe procurar que la información entregada a los miembros de dicho Consejo, permita realizar un análisis profundo de los temas propuestos de forma previa y oportuna para la toma de decisiones.
- 3.2.3 La promoción y educación cooperativa deben definir el comportamiento ético del asociado, dimensionando su papel y garantizándole los elementos de derecho para cumplir con la filosofía y la doctrina cooperativa. Dicho proceso debe considerar sin distinciones a todos los asociados; evidenciamos que los objetivos, las actividades y el acceso a los beneficios sociales se encuentran segmentados, generando una distinción entre los asociados trabajadores y los asociados productores. La Administración debe realizar un diagnóstico social que permita conocer las necesidades de los asociados, generando una mayor cobertura mediante programas y planes de acción conducentes a mejorar la calidad de vida de los mismos y de sus núcleos familiares. Se deben reevaluar los contenidos y la forma en que se imparte la educación cooperativa; ésta deber ser intensificada y continuada, con el fin de lograr interiorizar en los asociados el verdadero valor de la doctrina solidaria. La Administración ha venido realizando esfuerzos tendientes a lograr la integración de los programas de Bienestar Social para todos los asociados y reconocemos que dicha labor es compleja, teniendo en cuenta el volumen de asociados de La Cooperativa.

3.3 OPINIÓN SOBRE EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO CONTABLE Y ADMINISTRATIVO

- 3.3.1 Durante 2007 no evidenciamos cambios significativos para el mejoramiento de los controles señalados como débiles en nuestro informe complementario sobre el sistema de control interno a Diciembre de 2006. Reiteramos la invitación a que se definan acciones inmediatas sobre la estructura organizacional que permitan subsanar de manera efectiva y oportuna los temas que se indican a continuación, así como los que se incluyen en nuestro informe complementario por el año 2007.
- 3.3.2 No evidenciamos cambios sustanciales en la estructura organizacional de la dependencia encargada del Control Interno. Conceptuamos que el recurso humano asignado es insuficiente para atender el volumen de operaciones de riesgo de cada una de las unidades de negocio con que cuenta La Cooperativa.

La Administración dio inicio a una fase de implementación del sistema de gestión de riesgos, en el cual se han identificado algunas áreas más propensas al riesgo que otras, y se han documentado los procesos mediante los cuales los funcionarios responsables deben implementar

los controles para prevenir la materialización de los mismos; aún así, hemos evidenciado algunas operaciones de riesgo no controladas, lo cual nos permite concluir que el enfoque del proyecto es apropiado, pero, debe ampliarse su alcance para cubrir otros riesgos de importancia alta.

La Administración deberá promover la aplicación del sistema de gestión de riesgos, ya que su documentación no garantiza por sí sola valor agregado para la organización si no existe el compromiso con la implementación oportuna de las acciones.

3.3.3 No evidenciamos cambios sustanciales en la estructura organizacional de la dependencia encargada de la contabilidad y los impuestos. Aunque la Administración involucró personal de sistemas para el mejoramiento de algunas aplicaciones que facilitarían las actividades contables, esta solución no subsanó algunos procesos que aún implican mayores esfuerzos y requerimientos de personal para el análisis de las cuentas. Esta condición genera demora en procesos críticos tales como la preparación y liquidación de impuestos y generación de informes de apoyo para otras áreas de La Cooperativa. Dicha situación aumenta el riesgo de error y de las sanciones que le sean aplicables.

3.3.4 El ÓPTIMO es un Macro Proyecto para el mejoramiento de los sistemas de información de La Cooperativa. La Administración ha definido que dicho proyecto trasciende del simple concepto de modernización de la tecnología de información a un verdadero cambio cultural y organizacional, lo cual implica que la toma de decisiones en relación a dicho proyecto requiere un nivel de profundidad que garantice que la magnitud de la inversión se realice de manera acertada y coherente con los objetivos de mediano y largo plazo de La Cooperativa.

La fase de planeación estratégica de tecnología de información, denominada PETI, desarrollada durante el año 2006, determinó las necesidades en materia de sistemas integrados de información que requería La Cooperativa. Durante el año 2007, dicho proceso se enfocó a validar las funcionalidades requeridas para cada una de las unidades de negocios, mejorar y depurar las bases de datos que faciliten la implementación del sistema; de igual manera, cabe decir que la Administración tuvo la oportunidad de realizar mejores análisis para ajustar las propuestas económicas.

Consideramos que se presenta un atraso considerable del proyecto, teniendo en cuenta que el crecimiento constante de las operaciones de La Cooperativa exige continuidad y disciplina en el cronograma propuesto inicialmente para el mismo, lo cual permite facilitar las tareas de los procesos vitales y de apoyo que esperan de manera inaplazable el mejoramiento de sus sistemas de información.

3.3.5 Nuestro concepto es que el sistema de control interno de la entidad no es apropiado para el volumen de las operaciones que realiza. Requiere acciones de mejora inmediatas para que permita la protección adecuada de sus activos y los de terceros que están en su poder. Nuestro informe sobre las medidas del sistema de control interno lo estamos entregando en forma separada.

3.4 OPINIÓN SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD APLICABLE

3.4.1 En términos generales, evidenciamos la disposición de la Alta Dirección hacia el cumplimiento de la normatividad aplicable a la Entidad, excepto por los casos de los cuales no obtuvimos evidencia, tales como:

Los aspectos formales del reglamento del fondo de educación, el reglamento del Comité de Educación, el reglamento del fondo de solidaridad y el presupuesto anual del fondo de solidaridad.

3.4.1.1 Numeral 4 del artículo 5 de la Ley 79 de 1988

3.4.1.2 Números 2 y 5 del artículo 5 de la Ley 454 de 1998

3.4.1.3 Artículo 2 del Capítulo Decimosegundo del Título Quinto de la Circular Externa 0013 de 2003, Circular Básica Contable y Financiera

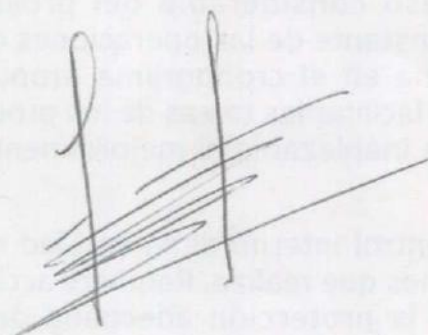
3.4.1.4 Artículo 2 del Capítulo Decimotercero del Título Quinto de la Circular Externa 0013 de 2003, Circular Básica Contable y Financiera

3.4.1.5 Cumplimiento parcial del numeral 8.9 del artículo 8 del Estatuto de La Cooperativa para la porción de los asociados productores.

3.4.2 La Cooperativa diseñó una estrategia tendiente a garantizar el cumplimiento de la Ley de Derechos de Autor, la administración realizó inversiones para el licenciamiento del 90% de los servidores. No obstante, aunque se encuentra en la etapa de diagnóstico, aún no se ha resuelto la totalidad del licenciamiento de software de los equipos utilizados para el apoyo productivo y administrativo que representa el componente de tecnología de información más considerable al interior de La Cooperativa.

3.4.3 En cumplimiento de lo ordenado por el Decreto 1406 de 1999, expedido por el Gobierno Nacional, informamos que durante el período se liquidaron en forma correcta y se pagaron oportunamente los aportes al sistema de seguridad social integral. La información contenida en las autoliquidaciones correspondientes al período enero a diciembre de 2007 y los ingresos base de cotización, son correctos. No existen irregularidades en relación con dichos aportes.

Medellín, Febrero 25 de 2008


Luis Fernando Ríos Acuña - TP 67515-T

En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

INFORME COMPLEMENTARIO SOBRE EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA REVISORÍA FISCAL

A LOS ASOCIADOS DE LA COOPERATIVA COLANTA LTDA.

Como parte de nuestras funciones como revisores fiscales de la entidad, revisamos e hicimos pruebas al sistema de control interno con el alcance que consideramos necesario para evaluarlo, según lo requerido por las normas de auditoría generalmente aceptadas. El propósito de dicha evaluación, de acuerdo con esas normas, fue establecer una base de confianza en el control interno adoptado para lograr el cumplimiento de los objetivos de la entidad. Para este ejercicio hemos tenido en cuenta las limitaciones inherentes al sistema y reconocemos que la efectividad de los controles internos puede variar de un período a otro por cambios en las condiciones o porque el cumplimiento de los procedimientos establecidos se debilite.

Nuestro estudio y evaluación del sistema de control interno, no descubriría necesariamente todas las debilidades del sistema. Sin embargo, estimamos que el sistema de contabilidad y los controles internos, cuando se fortalezcan por las recomendaciones expuestas más adelante, se considerarán adecuados para salvaguardar sus activos y los de terceros que puedan estar en su poder. Nuestra apreciación se basa en la revisión del sistema y de los controles internos existentes en el momento de nuestro examen. Dicho estudio y evaluación nos indicaron las siguientes situaciones que consideramos constituyen debilidades importantes:

1. CONCILIACIONES BANCARIAS. Como medida de mejoramiento del proceso de conciliaciones bancarias, se implementaron nuevos controles sobre las operaciones de recaudos, buscando así cubrir una mayor cantidad de entidades financieras que permiten agilizar la identificación de las partidas conciliatorias presentadas en el último año. Sin embargo, consideramos que es conveniente aumentar los esfuerzos en aras de la depuración total de las partidas conciliatorias.

Es imprescindible que el proceso de gestión para la identificación de partidas conciliatorias no se enfoque solo como medida de contingencia, sino que permita definir un proceso uniforme y claro que evite nuevamente esta situación.

2. DISPONIBLE. Conocemos la conciliación del saldo del disponible y el saldo de Tesorería con corte a diciembre 31 de 2007. No obtuvimos evidencia sobre el procedimiento seguido para determinar la correspondencia entre estos saldos mediante conciliaciones periódicas, consistentes y continuas durante el año.

Existe la implementación de un sistema de información, que permite la consolidación y el control de los recursos tanto de la tesorería central como de las tesorerías satélites. No obtuvimos evidencia de políticas claras y procedimientos definidos que determinen entre otros aspectos, los siguientes: 1) Responsabilidades, 2) Límite de efectivo en los comercializadoras, almacenes y puntos de venta, 3) Mejoramiento del aplicativo diseñado para el apoyo de la tesorería, y 4) auditoría y auto-control.

3. INVERSIONES. La Administración es informada a través del Comité de Riesgo de Liquidez de la disponibilidad y colocación de los recursos, sin embargo, no se informa con detalle sobre los riesgos asumidos en el portafolio de inversión, tales como: el riesgo de contraparte, el riesgo de mercado del subyacente y el riesgo de crédito del emisor.

Obtuvimos evidencia de que todas las inversiones negociables de La Cooperativa se encuentran registradas. Las operaciones se contabilizaron como inversiones para mantener hasta el vencimiento, se trata de operaciones REPO y simultáneas, garantizadas con títulos de calificación entre AA y AAA y algunas veces, con acciones calificadas entre AA- y AAA. Sin embargo, no se registran de manera tal que garanticen la trazabilidad de las operaciones dentro del período, lo que además permitiría dar cumplimiento a la norma contable y cubrir a la entidad del riesgo de sanción por errores en la información reportada a las autoridades tributarias en medios magnéticos.

4. CUENTAS POR COBRAR. La Administración viene implementando planes de acción con el fin de consolidar la información que permita el conocimiento efectivo de sus clientes y garantizar el recaudo de cartera.

Para facilitar dicho recaudo, consideramos que toda gestión de cobro de cartera debe estar bajo la administración de una única área responsable. Actualmente el departamento de Cartera es el encargado del cobro de la cartera nacional e internacional de productos lácteos, sin embargo no tiene bajo su control, el cobro de cuentas originadas en otros conceptos como venta de activos fijos, tanques, insumos agropecuarios, servicios prestados por La Cooperativa, seminarios, entre otros.

Se están implementando herramientas que permiten facilitar la gestión integral del manejo de cartera, abarcando todas las operaciones de cobro de las diversas unidades de negocios de La Cooperativa y que permitan retroalimentar con información oportuna a la División Administrativa y Financiera para la planeación y toma de decisiones.

5. INVENTARIOS. Evidenciamos el mejoramiento en el proceso de verificación y seguimiento a los inventarios que incluyeron de acuerdo a nuestra recomendación, los inventarios de materias primas, producto en proceso y productos terminados en las distintas plantas de producción de La Cooperativa. Sin embargo, siendo consecuentes con la deficiencia referida en el punto 3.3.2 de nuestro dictamen, consideramos que el recurso humano destinado para la verificación de dicho componente del balance sigue siendo insuficiente, si tenemos en cuenta que el personal asignado por el área de Control Interno para adelantar las actividades de auditoría y control sobre este rubro tan solo puede adelantar un conteo físico con una periodicidad de uno por año para la mayoría de las unidades mencionadas. Esto conduce a que existan mayores probabilidades de materialización de los riesgos asociados con este componente, agravado con que estos mismos funcionarios también atienden las necesidades de otros procesos distintos a los de inventarios.

6. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS. Obtuvimos evidencia de que durante el año 2007 se llevaron a cabo conteos físicos periódicos que permitieron determinar la existencia de dichos activos y el estado en que se encuentran. Es conveniente un desarrollo que permita asignar la responsabilidad sobre los activos para cada encargado dentro de La Cooperativa, y a su vez garantizar la actualización permanente de los registros contables.

7. GESTION DOCUMENTAL Y COMUNICACIÓN. Durante el año 2007 La Cooperativa desarrolló y puso a prueba un sistema denominado "Work Flow" en la intranet, que permitirá mejorar, entre otros aspectos, la comunicación interna con las siguientes características:

- Envío de correspondencia electrónica
- Evidencias de acuse recibo y entrega de información
- Almacenamiento confiable y de gran volumen de información
- Niveles de seguridad y confidencialidad de la información

La Administración deberá promover y fomentar el uso de dicha herramienta a través de campañas de capacitación y sensibilización, ya que implican un cambio en la forma de utilizar los medios de comunicación que se vinieron dando años atrás dentro de La Cooperativa.

Medellín, Febrero 25 de 2008



Luis Fernando Ríos Acuña - TP 67515-T

En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

BALANCE GENERAL

A 31 de diciembre de 2007

Información en \$ miles

	2007	2006	Variación	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
DISPONIBLE	25.253.130	33.910.016	-8.656.886	-25,53
Caja Nota 2	9.945.493	11.019.221	-1.073.728	-9,74
Bancos Nota 2	4.863.594	9.446.759	-4.583.165	-48,52
Fondo Liquidez Nota 3	0	2.670.931	-2.670.931	-100,00
Fondos Específicos Nota 4	10.444.043	10.773.105	-329.062	-3,05
REALIZABLE	114.515.385	116.981.499	-2.466.114	-2,11
Inversiones Nota 5	27.307.839	26.999.345	308.494	1,14
Menos: Provisión de Inversiones Nota 5	1.099.330	1.082.403	16.927	1,56
Inventarios Nota 6	88.908.451	98.646.217	-9.737.766	-9,87
Menos: Provisión de Inventarios Nota 6	601.575	7.581.660	-6.980.085	-92,07
EXIGIBLE	84.214.682	110.923.009	-26.708.327	-24,08
CARTERA DE CRÉDITO	0	43.326.932	-43.326.932	-100,00
Créditos de Consumo Garantía Adm. Nota 7	0	4.767.284	-4.767.284	-100,00
Crédito de Consumo, Otras Garant. Nota 7	0	33.255.395	-33.255.395	-100,00
Créditos Comerciales, Garantía Admisible Nota 7	0	1.583.838	-1.583.838	-100,00
Créditos Comerciales, Otras Garantías Nota 7	0	5.078.374	-5.078.374	-100,00
Menos: Provisión Créditos de Consumo Nota 7	0	664.723	-664.723	-100,00
Menos: Provisión Créditos Comerciales Nota 7	0	261.896	-261.896	-100,00
Menos: Provisión General Nota 7	0	431.340	-431.340	-100,00
CUENTAS POR COBRAR	84.214.682	67.596.077	16.618.605	24,59
Convenio por Cobrar Nota 9	13.858	79.039	-65.181	-82,47
Anticipo de Contratos y Proveedores Nota 9	3.846.703	2.253.300	1.593.403	70,71
Adelantos al Personal Nota 9	6.140	4.930	1.210	24,54
Créditos a Empleados Nota 9	42.394	68.600	-26.206	-38,20
Deudores por Venta de Bienes Nota 8	91.648.462	72.194.846	19.453.616	26,95
Deudores por Prestación de Servicio Nota 8	111.373	150.042	-38.669	-25,77
Deudores Patronales y Empresas Nota 9	110.036	36.373	73.663	202,52
Intereses Nota 9	0	43.128	-43.128	-100,00
Ingresos por Cobrar Nota 9	1.811.044	1.079.151	731.893	67,82
Dividendos Participaciones y Excedentes Nota 9	39.697	0	39.697	100,00
Anticipo de Impuestos Nota 9	661.244	3.029.733	-2.368.489	-78,17
Otras Cuentas por Cobrar Nota 9	6.787.146	6.903.068	-115.922	-1,68
Menos: Provisiones Nota 8	19.668.167	18.245.718	1.422.449	7,80
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar Nota 9	1.195.248	415	1.194.833	287,91157
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	223.983.197	261.814.524	-37.831.327	-14,45
ACTIVO FIJO	118.984.439	109.189.905	9.794.534	8,97
Terrenos Nota 10	6.254.779	6.254.779	0	0,00
Edificios Nota 10	57.190.765	56.813.398	377.367	0,66
Maquinaria y Equipo Nota 10	142.101.613	138.493.840	3.607.773	2,61
Muebles y Equipo Oficina Nota 10	7.936.740	7.682.173	254.567	3,31
Equipo de Computación Nota 10	8.604.174	8.238.511	365.663	4,44
Vehículos Nota 10	3.118.198	2.940.874	117.324	6,03
Construcciones en Proceso Nota 10	9.160.266	1.229.267	7.930.999	645,18
Propiedades en Tránsito Nota 10	3.976.207	456.558	3.519.649	770,91
Maquinaria en Montaje Nota 10	11.013.457	3.928.139	7.085.318	180,37
Bienes de Fondos Sociales Nota 10	217.636	217.636	0	0,00
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo Nota 10	1.140.829	1.140.829	0	0,00
Menos: Depreciaciones Nota 10	129.448.567	115.924.441	13.524.126	11,67

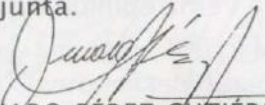
	2007	2006	Variación	%
INTANGIBLES	33.983	46.404	-12.421	-26,77
Marcas y Patentes Nota 11	0	0	0	0,00
Concesiones y Franquicias Nota 11	79.583	79.583	0	0,00
Menos: Amortización Acumulada (CR) Nota 11	45.600	33.179	12.421	37,44
OTROS ACTIVOS	21.570.300	2.515.114	19.055.186	757,63
Cargos Diferidos Nota 12	928.962	1.018.159	-89.197	-8,76
Bienes Recibidos en Pagos Nota 13	0	0	0	0,00
Bienes de Arte y Cultura Nota 14	12.500	12.500	0	0,00
Otras Inversiones Nota 15	20.650.052	1.505.669	19.144.383	1.271,49
Menos: Provisión Otros Activos Nota 16	21.214	21.214	0	0,00
VALORIZACIONES	48.085.958	48.067.357	18.601	0,04
Inversiones Nota 17	828.785	810.184	18.601	2,30
Propiedad, Planta y Equipo Nota 17	47.257.173	47.257.173	0	0,00
Otros Activos Nota 17	0	0	0	0,00
TOTAL ACTIVO	412.657.877	421.633.304	-8.975.427	-2,13
CUENTAS DE ORDEN				
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS				
Deudoras de Control Nota 34	9.830.319	6.522.767	3.307.552	50,71
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Acreedoras Contingentes por Contra Nota 34	1.967.523	1.967.523	0	0,00
PASIVO Y PATRIMONIO				
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
DEPÓSITOS	0	24.858.163	-24.858.163	-100,00
Depósitos de Ahorro Nota 18	0	9.034.390	-9.034.390	-100,00
Certificado de Depósito de Ahorro a Term. Nota 18	0	10.865.405	-10.865.405	-100,00
Depositos de Ahorro Contractual Nota 18	0	2.917.745	-2.917.745	-100,00
Depósitos de Ahorro Permanentes Nota 18	0	2.040.623	-2.040.623	-100,00
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	42.437.991	60.368.131	-17.930.140	-29,70
Bancos Comerciales Nota 19	15.545.145	31.891.252	-16.346.107	-51,26
Sobregiros Nota 19	26.448.823	27.028.583	-579.760	-2,14
Otras Entidades Nota 19	0	0	0	0,00
Otros Organismos País Nota 19	444.023	1.448.296	-1.004.273	-69,34
CUENTAS POR PAGAR	82.946.386	75.054.308	7.892.078	10,52
Intereses Nota 20	227.187	513.852	-286.665	-55,79
Costos y Gastos por Pagar Nota 20	8.548.366	5.494.882	3.053.484	55,57
Promitentes Compradores Nota 20	595.252	353.532	241.720	68,37
Proveedores Nota 20	64.757.834	59.173.725	5.584.109	9,44
Gravamen a los Movimientos Financieros Nota 20	0	1.527	-1.527	-100,00
Retención en la Fuente Nota 20	1.021.546	868.804	152.742	17,58
Impuesto a las Ventas Retenido Nota 20	391.012	384.258	6.754	1,76
Impuesto Industria y Comercio Retenido Nota 20	52.343	41.200	11.143	27,05
Retenciones y Aportes de Nómina Nota 20	1.837.222	1.895.302	-58.080	-3,06
Remanentes por Pagar Nota 20	2.668.798	3.217.180	-548.382	-17,05
Diversas Nota 20	2.846.826	3.110.046	-263.220	-8,46
IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS	4.178.937	1.644.784	2.534.153	154,07
Industria a las Ventas pro Pagar Nota 21	882.040	0	882.040	100,00
Industria y Comercio Nota 21	2.030.483	1.487.389	543.094	36,51
Cuotas de Fomento Nota 21	201.933	120.096	81.837	68,14
Al Sacrificio de Ganado Nota 21	73.563	31.250	42.313	135,40
Otros Nota 21	990.918	6.049	984.869	16.281,52

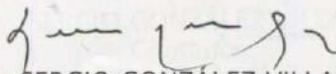
INFORME DE GESTIÓN 2007

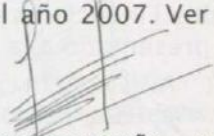
	2007	2006	Variación	%
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS	0	0	0	0,00
Fondo Social de Educación Nota 22	0	0	0	0,00
OTROS PASIVOS	17.697.566	9.746.868	7.950.698	81,57
Obligaciones Laborales Nota 23	6.526.696	6.981.571	-454.875	-6,52
Ingresos Anticipados Nota 24	7.738.720	149.389	7.589.331	5.080,25
Ingresos Recibidos para Terceros Nota 25	3.337.374	2.459.318	878.056	35,70
Anticipo y Avances Recibidos Nota 26	94.776	156.590	-61.814	-39,48
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	0	0	0	0,00
Impuestos Nota 27	0	0	0	0,00
Otros Pasivos Estimados Nota 27	0	0	0	0,00
TOTAL PASIVO CORRIENTE	147.260.880	171.672.254	-24.411.374	-14,22
PASIVO A LARGO PLAZO				
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	25.478.143	46.121.882	-20.643.739	-44,76
Bancos Comerciales Nota 28	25.478.143	45.676.496	-20.198.353	-44,22
Otras Entidades Nota 28	0	0	0	0,00
Instituto de Fomento Industrial IFI Nota 28	0	0	0	0,00
Otros Organismos País Nota 28	0	445.386	-445.386	-100,00
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS	16.671	37.769	-21.098	-55,86
Fondo de Solidaridad Nota 29	16.671	37.769	-21.098	-55,86
Fondo Social para Otros Fines Nota 29	0	0	0	0,00
TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO	25.494.814	46.159.651	-20.664.837	-44,77
TOTAL PASIVOS	172.755.694	217.831.905	-45.076.211	-20,69
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	88.016.804	89.189.223	-1.172.419	-1,31
Aportes Asociados Nota 30	88.016.804	89.189.223	-1.172.419	-1,31
RESERVAS	57.849.202	39.257.390	18.591.812	47,36
Reserva Protección de Aportes Sociales Nota 31	57.849.202	39.257.390	18.591.812	47,36
FONDO DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA	7.066.465	7.066.465	0	0,00
Fondo para Infraestructura Física Nota 31	132.639	132.639	0	0,00
Fondo Especial Nota 31	6.682.280	6.682.280	0	0,00
Fondos Sociales Capitalizados Nota 31	251.546	251.546	0	0,00
SUPERÁVIT	48.189.271	48.170.670	18.601	0,04
Auxilios y Donaciones Nota 32	103.313	103.313	0	0,00
Valorizaciones Nota 32	48.085.958	48.067.357	18.601	0,04
RESULTADOS DEL EJERCICIO	38.780.441	20.117.651	18.662.790	92,77
Excedentes y/o Pérdidas Nota 33	38.780.441	20.117.651	18.662.790	92,77
TOTAL PATRIMONIO	239.902.183	203.801.399	36.100.784	17,71
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	412.657.877	421.633.304	-8.975.427	-2,13
CUENTAS DE ORDEN				
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Deudoras de Control por Contra Nota 34	9.830.319	6.522.767	3.307.552	50,71
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Acreedoras Contingentes Nota 34	1.967.523	1.967.523	0	0,00

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T
 Revisoría Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

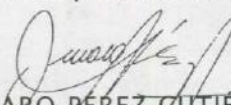
ESTADO DE RESULTADOS

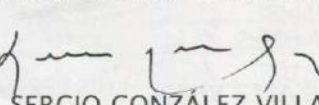
A 31 de diciembre de 2007 - Información en \$ miles

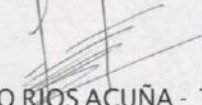
	2007	2006	Variación	%
VENTAS NETAS				
Leche y Derivados Nota 35	971.874.736	819.411.198	152.463.538	18,61
Insumos Agropecuarios Nota 35	78.903.312	73.703.739	5.199.573	7,05
Concentrados y Sales Nota 35	78.115.225	60.322.946	17.792.279	29,50
Fertilizantes Nota 35	12.763.734	9.909.287	2.854.447	28,81
Cárnicos Nota 35	84.811.333	74.703.428	10.107.905	13,53
Artículos de Consumo Nota 35	8.370.492	8.519.135	-148.643	-1,74
Refrescos y Tampico Nota 35	17.837.061	14.329.726	3.507.335	24,48
Exportaciones Nota 35	7.103.180	38.434.479	-31.331.299	-81,52
TOTAL VENTAS NETAS	1.259.779.073	1.099.333.938	160.445.135	14,59
INGRESOS POR SERVICIOS				
Ahorro y Crédito Nota 36	4.828.974	6.005.059	-1.176.085	-19,58
Cárnicos Nota 36	920.135	867.052	53.083	6,12
Hoteles y Restaurantes Nota 36	1.026.656	910.684	115.972	12,73
Otros Nota 36	509.456	353.172	156.284	44,25
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	7.285.221	8.135.967	-850.746	-10,46
COSTO DE VENTAS				
Leche y Derivados Nota 37	821.484.878	690.550.554	130.934.324	18,96
Insumos Agropecuarios Nota 37	69.010.392	64.192.630	4.817.762	7,51
Concentrados y Sales Nota 37	80.487.106	60.644.352	19.842.754	32,72
Fertilizantes Nota 37	13.183.154	9.395.797	3.787.357	40,31
Cárnicos Nota 37	80.836.724	69.533.404	11.303.320	16,26
Artículos de Consumo Nota 37	7.874.232	6.641.461	1.232.771	18,56
Refrescos y Tampico Nota 37	9.560.632	8.893.427	667.205	7,50
Exportaciones Nota 37	8.255.170	43.018.395	-34.763.225	-80,81
TOTAL COSTO DE VENTAS	1.090.692.288	952.870.020	137.822.268	14,46
COSTO POR SERVICIO				
Ahorro y Crédito Nota 38	1.469.959	2.082.855	-612.896	-29,43
Cárnicos Nota 38	2.900.311	2.035.583	864.728	42,48
Hoteles y Restaurantes Nota 38	2.176.660	1.863.917	312.743	16,78
Otros Nota 38	184.685	70.614	114.071	161,54
TOTAL COSTO POR SERVICIO	6.731.615	6.052.969	678.646	11,21
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS	1.097.423.903	958.922.989	138.500.914	14,44
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS	169.640.391	148.546.916	21.093.475	14,20
INGRESOS OPERACIONALES				
Utilidad en Valoración de Inversiones Nota 39	0	14.266	-14.266	-100,00
Recuperaciones Nota 39	1.890	456.897	-455.007	-99,59
Administrativos y Sociales Nota 39	1.911.159	1.704.912	206.247	12,10
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	1.913.049	2.176.075	-263.026	12,09
Gastos de Administración Nota 40	13.806.006	11.702.672	2.103.334	17,97
Gastos de Ventas Nota 41	108.434.917	93.855.412	14.579.505	15,53
Gastos Generales Nota 42	15.539.180	13.929.234	1.609.946	11,56
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento Nota 43	3.074.485	1.837.326	1.237.159	67,33
Provisiones Nota 44	1.698.803	8.100.294	-6.401.491	-79,03
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	142.553.391	129.424.938	13.128.453	10,14
EXCEDENTE O PERDIDA OPERACIONAL	29.000.049	21.298.053	7.701.996	36,16
Gastos Financieros Nota 45	8.192.477	11.712.546	-3.520.069	-30,05
Otros Ingresos Nota 46	18.179.156	10.728.648	7.450.508	69,44
Otros Egresos Nota 47	206.287	196.504	9.783	4,98
EXCEDENTE O PERDIDA NETA	38.780.441	20.117.651	18.662.790	92,77

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007 Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T
 Revisoría Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

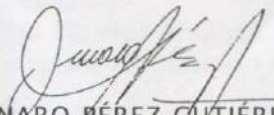
ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

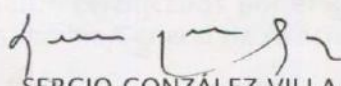
A 31 de diciembre de 2007
 Información en \$ miles

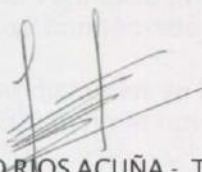
	2007	2006
FUENTES		
Excedentes Netos	38.780.441	20.117.651
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	13.536.548	14.260.170
Provisiones	0	-31.923
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	52.316.989	34.345.898
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	-20.643.739	1.876.173
Aportes Sociales	-1.172.419	5.882.107
Reservas	18.591.812	-18.210.352
Fondos de Destinación Específica	0	0
Superávit	18.601	46.325.641
Resultado del Ejercicio	-20.117.651	18.210.353
TOTAL OTRAS FUENTES	-23.323.396	54.083.922
TOTAL FUENTES	28.993.593	88.429.820
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	19.144.383	78.383
Inversión en Activos Fijos y Otros	23.229.463	10.562.525
Incremento de Valorización	18.601	46.277.943
Creditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
Bienes Recibidos en Pago	0	-6.000
Fondos Sociales Mutuales y Otros	21.098	112.231
TOTAL USOS	42.413.545	57.025.082
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-13.419.952	31.404.738

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007. Ver la opinión adjunta.


 JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


 SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


 LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T
 Revisoria Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

ESTADO DE CAMBIO EN EL CAPITAL DE TRABAJO

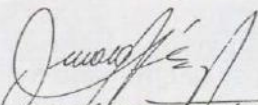
A 31 de diciembre de 2007

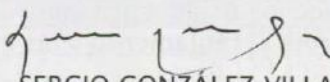
Información en \$ miles

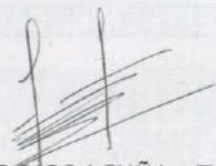
	2007	2006
CAMBIOS EN EL ACTIVO		
Caja y Bancos	-5.656.893	4.345.138
Inversiones	291.567	23.337.697
Fondo de Liquidez	-2.670.931	-214.852
Fondos Específicos	-329.062	4.225.883
Cuentas por Cobrar	-28.301.730	-14.493.527
Depósitos y Anticipos	1.593.404	793.567
Inventarios	-2.757.681	-42.970.306
	-37.831.326	-24.976.400
CAMBIOS EN EL PASIVO		
Obligaciones Financieras a Corto Plazo	-17.930.140	-39.260.311
Proveedores	5.584.109	-4.440.387
Impuestos, Gravámenes y Tasas	2.534.153	732.846
Depósitos	-24.858.163	-1.136.581
Fondos Sociales Mutuales y Otros	0	0
Obligaciones Laborales	-454.875	621.992
Otros Acreedores	10.713.542	-11.373.705
Provisión Otros	0	-1.524.992
	-24.411.374	-56.381.138
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-13.419.952	31.404.738

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515- T
 Revisoria Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

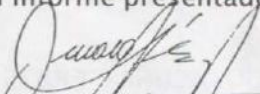
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

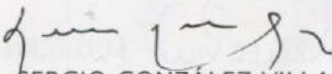
A 31 de diciembre de 2007. Información en \$ miles

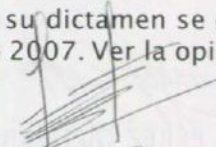
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS	2007	2006
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	29.000.049	21.298.053
Ajuste a los Resultados que no Requirieron Utilización de Efectivo		
Depreciación	13.524.127	14.228.120
Provisiones	-5.703.835	6.867.518
Valorizaciones	-18.601	-46.277.943
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	36.801.740	-3.884.252
Aumento en las Cuentas por Cobrar	25.449.003	14.219.608
Aumento en los Inventarios	9.737.766	35.883.860
Aumento en las Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	-24.432.472	-56.493.369
Aumento en el Patrimonio	-1.507.238	46.325.642
Efectivo Generado por la Operación	46.048.799	36.051.489
Otros Ingresos Recibidos	18.179.156	10.728.647
Intereses Pagados	-8.192.477	-11.712.546
Otros Egresos Pagados	-206.287	-196.503
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	55.829.191	34.871.087
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-308.494	-23.670.340
Pagos por Mejoras a Propiedades	-15.016.317	-2.280.217
Pagos por Compra de Activos Fijos	-8.302.343	-8.911.615
Amortización de Diferidos	89.197	647.807
Otros Activos	-19.131.962	-58.833
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-42.669.919	-34.273.198
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Efectivo Recibido por Obligaciones a Largo Plazo	-20.643.739	1.876.173
Efectivo Recibido por Aportes de Asociados	-1.172.419	5.882.107
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-21.816.158	7.758.280
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	-8.656.886	8.356.169
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	33.910.016	25.553.847
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	25.253.130	33.910.016

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515- T
 Revisoría Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899


ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

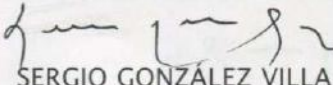
A 31 de diciembre de 2007
 Información en \$ miles


CONCEPTO	SALDO 31-12-2006	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2007
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	89.189.223	3.890.059	5.062.478	88.016.804
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	39.257.390	18.591.812	0	57.849.202
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo Para Revalorización de Aportes	0	953.649	953.649	0
Fondo Para Infraestructura Física	132.639	0	0	132.639
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	0	0	251.546
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	103.313	0	0	103.313
Valorizaciones	48.067.357	18.601	0	48.085.958
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	20.117.651	20.117.651	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	20.117.651	38.780.441	20.117.651	38.780.441
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la inflación	0	0	0	0
TOTALES	203.801.399	82.352.213	46.251.429	239.902.183

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007. Ver la opinión adjunta.


 JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal

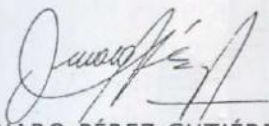

 SERGIO GONZALEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T

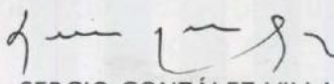

 LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T
 Revisoría Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES
AÑO 2007

Información en \$

CONCEPTO	%	VALOR
Excedentes Totales		38.780.440.524,56
Fondo Especial		0,00
Excedentes a Distribuir	100	38.780.440.524,56
Restablecimiento de la Reserva de Aportes Sociales	0,00	0,00
Aplicaciones Reglamentarias		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	7.756.088.104,91
Fondo de Educación	20	7.756.088.104,91
Fondo de Solidaridad	10	3.878.044.052,46
	50	19.390.220.262,28
Otras Aplicaciones		
Fondo para Revalorización de Aportes Sociales	13	5.008.156.153,11
Fondo Estab Precio de la Leche y Fidelización Asociado	37	14.382.064.109,17
	50	19.390.220.262,28
TOTAL EXCEDENTES A DISTRIBUIR		38.780.440.524,56


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal

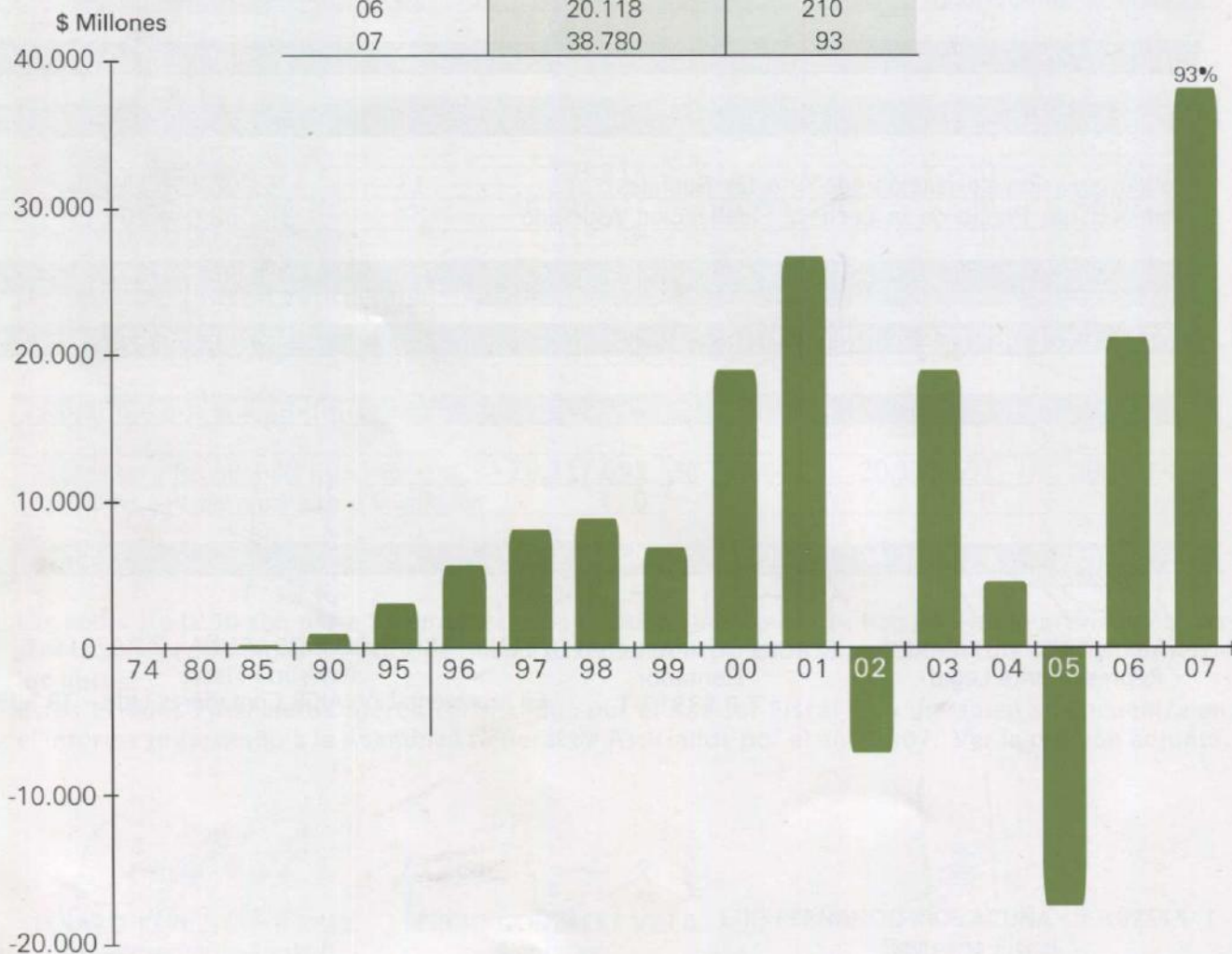

SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T


LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515- T
Revisoría Fiscal
En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

EXCEDENTES COLANTA

Gráfica No. 7

AÑO	\$ MILLONES	% VAR.
74	0	-
80	10	423
85	55	40
90	351	45
95	3.232	56
96	5.162	60
97	8.470	64
98	9.792	16
99	6.579	-33
00	18.447	180
01	26.846	46
02	-6.747	-125
03	19.042	382
04	4.012	-79
05	-18.210	-554
06	20.118	210
07	38.780	93



INFORME FINANCIERO AÑO 2007

Señores Asociados:

Los resultados positivos que la administración de COLANTA ha puesto a disposición de ustedes en este informe, son el producto de una tarea emprendida en pro de la recuperación del mercado de la leche en Colombia y de la consolidación administrativa, financiera y social de La Cooperativa.

Tomando como herramienta principal el abastecimiento justo de materias primas necesarias para la producción y venta de productos nuevos y tradicionales de excelente calidad, tratamos de pagar a nuestros proveedores también un precio justo por dichas materias primas, buscando como objetivo principal el perfecto balance entre nuestros asociados y nuestros clientes en general, resultados que se muestran en apertura de nuevos mercados, estudio y elaboración de nuevos productos.

COLANTA esperanzada y consciente que la globalización de la economía es una realidad necesaria y confiando plenamente en que los tratados de libre comercio pronto se consolidarán, sigue preparándose e invirtiendo en mejoramiento y construcción de su estructura manufacturera y cambiando la imagen publicitaria en el mercado nacional e internacional, de todos nuestros productos y servicios.

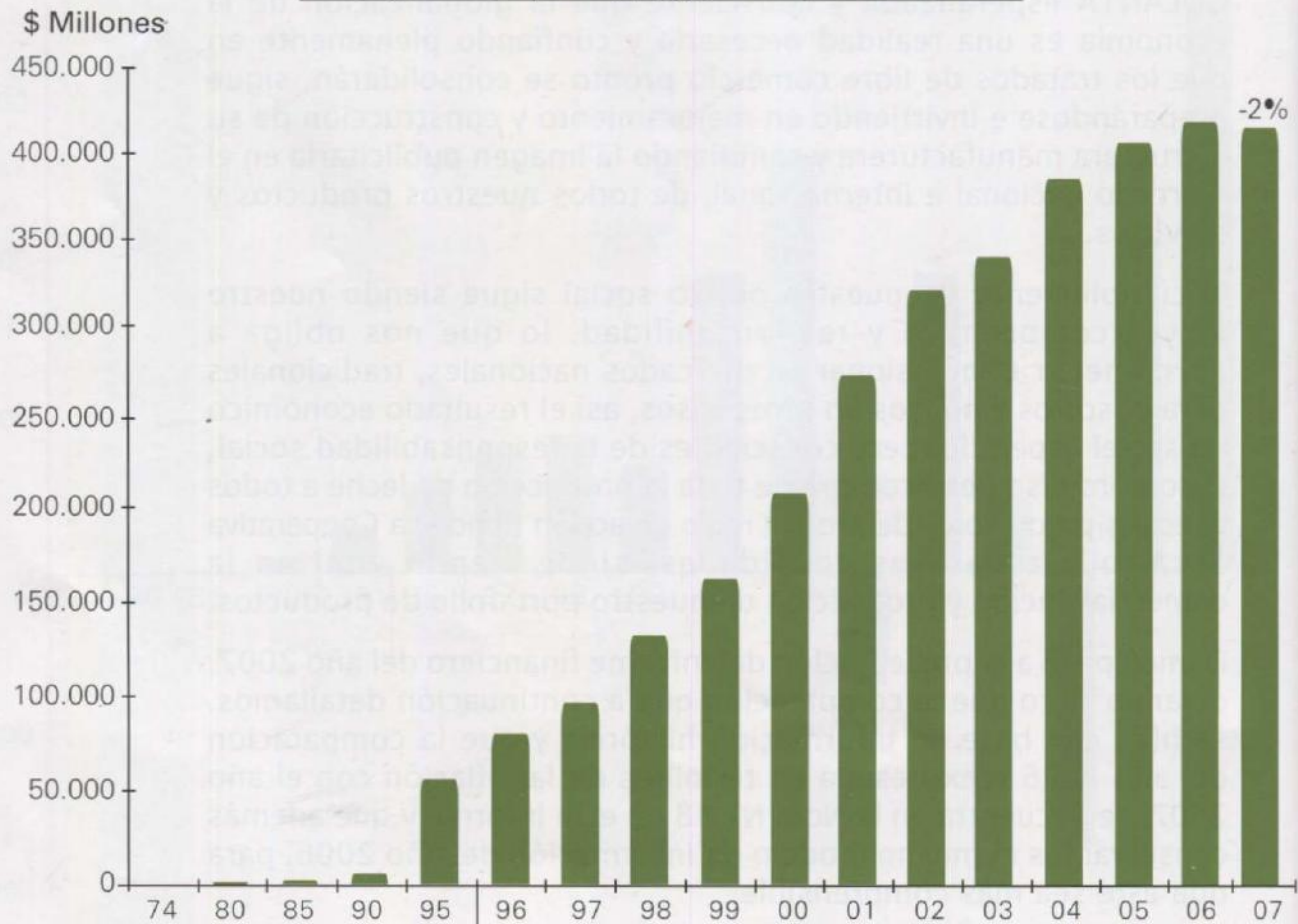
El cumplimiento de nuestro objeto social sigue siendo nuestro mayor compromiso y responsabilidad, lo que nos obliga a permanecer e incursionar en mercados nacionales, tradicionales para nosotros y nuevos en otros casos, así el resultado económico no sea el esperado, pero conscientes de la responsabilidad social. El compromiso de la compra de toda la producción de leche a todos nuestros productores dentro del radio de acción donde La Cooperativa desarrolla todas sus actividades, sigue siendo vital en la comercialización y producción de nuestro portafolio de productos.

Damos paso a la presentación del informe financiero del año 2007, dejando claro que la comparación que a continuación detallamos, se hizo con base en información histórica y que la comparación del año 2006 reexpresada en términos de la inflación con el año 2007, se encuentra en la Nota N°. 48 de este informe y que además conservamos el mismo modelo de información del año 2006, para que este sea más comprensible.

ACTIVO TOTAL

Gráfica No. 8

AÑO	\$ MILLONES	%
74	31	-
80	220	39
85	1.241	41
90	6.965	41
95	56.189	52
96	81.294	45
97	97.893	20
98	132.294	35
99	162.321	23
00	207.528	28
01	277.308	34
02	316.632	14
03	343.871	9
04	384.066	12
05	403.925	5
06	421.633	4
07	412.658	-2



ACTIVO

Los Activos son todos los bienes de propiedad de La Cooperativa. Son la representación financiera de un recurso obtenido o controlado por el ente económico como resultado de eventos pasados, de cuya utilización se espera que fluyan a la empresa beneficios económicos futuros. Este tuvo una disminución del 2.13% al pasar de \$421.633 millones a \$412.658 millones.

Dicho Activo se divide en Activo Corriente y Activo a Largo Plazo, así:

ACTIVO CORRIENTE

Representa los recursos convertibles en efectivo o usados en la operación de un negocio dentro de un plazo no mayor a un año. Estos Activos Corrientes o Circulantes presentaron una disminución del 14.45% al pasar de \$261.815 millones a \$223.983 millones. Los cambios más representativos están en las siguientes cuentas:

CAJA

Su disminución fue del 9.74%, pasó de \$11.019 millones a \$9.945 millones.

BANCOS

Su disminución fue del 48.52%, pasó de \$9.447 millones a \$4.864 millones.

FONDO DE LIQUIDEZ

Su disminución fue del 100%, pasó de \$2.671 millones a \$0.00.

FONDOS ESPECÍFICOS

Su disminución fue del 3.05%, pasó de \$10.773 millones a \$10.445 millones.

INVERSIONES

Su aumento fue del 1.13%, al pasar de \$25.917 millones a \$26.209 millones.

CARTERA DE CRÉDITO

Se disminuyó en un 100%, al pasar de \$43.327 millones a \$0.00.

CUENTAS POR COBRAR

Se incrementó en un 24.59%, al pasar de \$67.596 millones a \$84.215 millones.

INVENTARIOS

Su disminución fue del 3.03%, al pasar de \$91.065 millones a \$88.307 millones.

ACTIVO A LARGO PLAZO

Corresponde básicamente a las inversiones que La Cooperativa tiene en entidades del Sector Cooperativo principalmente, donde se pretende incentivar el sector solidario, cumplir con el mandato expreso de la norma y mantener la integración como lo señala la Ley 79 de 1988, inversiones con las cuales se pretende el beneficio de los servicios que prestan estas entidades, y también en inversiones que La Cooperativa hizo en la compra de acciones de empresas del sector pecuario, donde se pretende hacer la integración de diferentes actividades, que conforman nuestro objeto social. También corresponde a la presentación de la información sobre los activos fijos y a otros activos de La Cooperativa. Los principales cambios son:

ACTIVO FIJO

Este grupo de cuentas conformado por los terrenos, edificios, maquinaria y equipo, muebles y equipos de oficina, equipo de cómputo y comunicación, vehículos, construcciones en proceso, propiedades en tránsito, maquinaria en montaje y bienes de fondos sociales, que son propiedad de La Cooperativa, tuvo un incremento del 8.97%, al pasar de \$109.190 millones a \$118.984 millones.

INTANGIBLES

Este grupo que está conformado por las marcas y patentes y las concesiones y franquicias, propiedad de La Cooperativa, tuvo una disminución del 26.77% al pasar de \$46 millones en el 2006 a \$34 millones en el 2007.

OTROS ACTIVOS

El grupo de otros activos integrado por los cargos diferidos y gastos pagados por anticipado, los bienes recibidos en pago, los bienes de arte y cultura y otras inversiones. Se incrementó en 757.63%, al pasar de \$2.515 millones a \$21.570 millones.

VALORIZACIONES

El grupo de cuentas de las valorizaciones tuvo un incremento durante el año 2007 del 0.04% al pasar de \$48.067 millones a \$48.086 millones, valorizaciones estas que corresponden a inversiones y a propiedad planta y equipo.

PASIVO

El Pasivo es la representación financiera de una obligación presente de un ente económico, derivada de eventos pasados, en virtud de la cual se reconoce que en el futuro se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Este Pasivo Total tuvo una disminución del 20.69%, al pasar de \$217.832 millones a \$172.756 millones.

Para el análisis que hacemos se divide en Pasivo Corriente y Pasivo a Largo Plazo, así:

PASIVO CORRIENTE

Los Pasivos Corrientes son las obligaciones en virtud de las cuales se reconoce que en un período relativamente corto, generalmente inferior a un año, se deberá transferir recursos o proveer

servicios a otros entes. Estos Pasivos Corrientes o Circulantes, presentaron una disminución del 14.22%, al pasar de \$171.672 millones a \$147.261 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A CORTO PLAZO

Se disminuyó en un 29.70%, al pasar de \$60.368 millones a \$42.438 millones. Significa su disminución el pago de créditos al sector financiero y la sustitución que se hizo de corto plazo a largo plazo. Se destacan sus componentes así:

Obligaciones con Bancos Comerciales: Se disminuyó en un 51.26% al pasar de \$31.891 millones a \$15.545 millones.

Sobregiros Contables: Se disminuyó en un 2.14%, al pasar de \$27.029 millones a \$26.449 millones.

Otros Organismos País: Se disminuyó en un 69.34%, al pasar de \$1.448 millones a \$444 millones.

CUENTAS POR PAGAR

Se incrementó en un 10.52%, al pasar de \$75.054 millones a \$82.946 millones. Este incremento significa que La Cooperativa tiene deudas con proveedores y acreedores por la compra de bienes y servicios, necesarios para el giro normal de sus operaciones y que deberán ser cancelados en períodos inferiores a un año. Se destacan entre otros los siguientes:

Intereses: Se disminuyó en un 55.79% al pasar de \$514 millones a \$227 millones.

Costos y Gastos por Pagar: Se incrementó en un 55.57% al pasar de \$5.495 millones a \$8.548 millones.

Promitentes Compradores: Tuvo un incremento del 68.37%, al pasar de \$354 millones a \$595 millones de pesos.

Proveedores: Se incrementó en un 9.44% al pasar de \$59.174 millones a \$64.758 millones.

Gravamen a los Movimientos Financieros: Tuvo una disminución del 100%, al pasar de \$1.527 mil pesos a \$0.00.

Retención en la Fuente: Se incrementó en un 17.58% al pasar de \$869 millones a \$1.022 millones.

Impuesto a las Ventas Retenido: Se incrementó en un 1.76% al pasar de \$384 millones a \$391 millones de pesos.

Impuesto de Industria y Comercio Retenido: Terminó con un saldo por pagar al Distrito Capital de Bogotá y al Municipio de Pereira por valor de \$52 millones de pesos y que corresponde a las retenciones que practicamos por ICA a todas las compras que realizamos en dicha ciudad. Tuvo un incremento del 27.05%, al pasar de \$41 millones a \$52 millones de pesos.

Retenciones y Aportes de Nómina: Se disminuyó en un 3.06% al pasar de \$1.895 millones a \$1.837 millones.

Remanentes por Pagar: Se disminuyó en un 17.05% al pasar de \$3.217 millones a \$2.669 millones de pesos.

Diversas: Representa obligaciones de La Cooperativa en el corto plazo por conceptos diferentes a los anteriores y que son necesarias para el cumplimiento del objeto social. Se disminuyó en un 8.46% al pasar de \$3.110 millones a \$2.847 millones.

IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS

Se incrementó en un 154.07% al pasar de \$1.645 millones a \$4.179 millones. Corresponde a los impuestos que se causan y se pagan a medida que los

plazos se van venciendo. Estos son el impuesto al Valor Agregado, el impuesto de industria y comercio, las cuotas de fomento ganadero, lechero, cerealista, palmero y algodónero, impuesto al sacrificio de ganado y el impuesto del fondo de la porcicultura.

DEPÓSITOS

Se disminuyó en un 100%, al pasar de \$24.858 millones a \$0.00. Este dinero representa la deuda que tiene La Cooperativa con sus asociados, por las captaciones que se hacen diariamente a través de la Sección de Ahorro y Crédito, representados en depósitos de ahorro a la vista, certificados de depósito de ahorro a término, depósitos de ahorro contractual y depósitos de ahorro permanente. Con la escisión que se hizo a partir del 1 de Octubre de 2007, de la Sección de Ahorro y Crédito, en la nueva Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, este dinero se entregó dentro del proceso de cesión de activos y pasivos a esta nueva Cooperativa, en la cual COLANTA Ltda. tiene aproximadamente el 95% de su patrimonio.

OTROS PASIVOS

Se incrementó en un 81.57% al pasar de \$9.747 millones a \$17.698 millones. Esta cifra se explica así:

Obligaciones Laborales: Se disminuyó en un 6.52% al pasar de \$6.982 millones a \$6.527 millones de pesos. Representa las obligaciones que La Cooperativa tenía con sus asociados empleados al 31 de diciembre de 2007 desde el punto de vista legal. Las cesantías se deben consignar en el fondo elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año 2008, los intereses dentro del primer mes del año 2008, las vacaciones y la prima de vacaciones

en la medida en que cada empleado vaya disfrutando el período que le corresponde.

Ingresos Anticipados: Se incrementó en 5.080,25% al pasar de \$149 millones a \$7.739 millones de pesos.

Ingresos recibidos para terceros: Se incrementó en un 35.70% al pasar de \$2.459 millones a \$3.337 millones de pesos.

Anticipos y Avances Recibidos: Se disminuyó en un 39.48% al pasar de \$157 millones a \$95 millones.

PASIVO A LARGO PLAZO

Rubro del Balance General, el cual representa el conjunto de obligaciones que se vencerán en un período relativamente largo, por lo general más de un año. Tuvo una disminución del 44.77%, al pasar de \$46.160 millones a \$25.495 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A LARGO PLAZO

Tuvo una disminución del 44.76% al pasar de \$46.122 millones a \$25.478 millones. Este cambio se dio porque La Cooperativa fue cancelando parte de sus obligaciones en la medida que éstas se iban venciendo y trasladó de corto plazo a largo plazo las que tenían vencimiento en más de un año.

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Se disminuyó en un 55.86%, al pasar de \$38 millones a \$17 millones. Esta cifra correspondía al dinero que La Cooperativa tenía disponible para pagar a sus asociados el auxilio funerario por fallecimiento, como programa del Fondo de Solidaridad.

Estas son partidas que por ley se constituyen con excedentes del período y que con la presentación de este informe a la Asamblea General de Asociados, le estamos solicitando su aprobación para que durante el próximo año 2008, se ejecute como fondo de solidaridad en cada uno de sus programas el saldo de \$17 millones, no ejecutado durante el año 2007.

PATRIMONIO

Sección del Balance General, la cual representa la parte de los recursos de la entidad que ha sido financiada por sus propietarios, es decir, los asociados de La Cooperativa. Se incrementó en un 17.71%, pasando de \$203.801 millones a \$239.902 millones. Los principales cambios fueron:

CAPITAL SOCIAL

Tuvo una disminución del 1.31%, al pasar de \$89.189 millones a \$88.017 millones. Esta disminución se explica en el movimiento neto por el aporte de capital que los asociados retiraron y le entregaron a La Cooperativa durante el año 2007. En el año 2007 se hizo revalorización de aportes sociales con la apropiación que se hizo de los excedentes del año 2006, en la cifra de \$954 millones de pesos los cuales fueron autorizados por la Asamblea General de Asociados y causados en la cuenta de capital social de cada uno de los asociados de La Cooperativa, previo a la deducción que se hizo por retención en la fuente, por ser este un ingreso gravable.

RESERVAS

Se incrementó en un 47.36% al pasar de \$39.257 millones a \$57.849 millones. Este incremento se explica por el restablecimiento que se hizo de la reserva para Protección

de Aportes Sociales en la cifra \$18.210 millones, valor en el cual se había afectado por la pérdida del año 2005 y que al obtener excedentes en el año 2006, lo primero que se debía hacer y así lo aprobó, la Asamblea General de Asociados era volver a poner dicha reserva en los niveles que tenía y así darle cumplimiento de la Ley 79 de 1988.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

No tuvo variación durante el año 2007 y su saldo al 31 de Diciembre de 2007, continúa en \$7.066 millones de pesos.

SUPERÁVIT

Tuvo un incremento del 0.04%, al pasar de \$48.171 millones a \$48.189 millones. Su incremento se explica principalmente en las valorizaciones de inversiones que obtuvo La Cooperativa durante el año 2007. Es de anotar que en cumplimiento del Decreto No. 2649 de 1993 y de la Resolución 1515 de 2001, no se hizo ajustes al avalúo comercial del año 2006, porque no se dieron las condiciones notorias que permitan justificar una variación sustancial en los valores

comerciales de estos, y por lo tanto se decidió para cualquier efecto conservar los valores que se tenían al cierre del año 2006.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Tuvo un incremento del 92.77% al pasar de \$20.118 millones a \$38.780 millones de pesos. Esto se debió básicamente a que el resultado económico de La Cooperativa durante el año 2007, fue muy positivo en todo el desarrollo de sus actividades y se debió básicamente a la continuidad de las medidas tomadas por la administración y el Consejo de Administración para mantener el equilibrio de la empresa.

Es de anotar que con el informe que le estamos presentando a la Asamblea General de Asociados, en el cual se evidencia un excedente de \$38.780 millones, estamos sometiendo a consideración y solicitando la autorización de dicho órgano, para que se distribuya como aparecen presentados en el Proyecto de Distribución de Excedentes y así dar cumplimiento a los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

ÍNDICES FINANCIEROS

A 31 de diciembre de 2007. Información en \$ miles

INDICES FINANCIEROS

	2007	2006
--	------	------

RAZÓN CORRIENTE

Activo Corriente	223.983.197	
Pasivo Corriente	147.260.880	
Índice	\$1.52	\$1.53

Nos indica que por cada \$1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$1.52 para su cancelación.

PRUEBA ÁCIDA

Activo Corriente - Inventarios	135.074.746	
Pasivo Corriente	147.260.880	
Índice	\$0.92	\$0.95

Significa que disponemos de 0.92 centavos, para satisfacer cada \$1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente-Pasivo Corriente	= 223.983.197 - 147.260.880 =	\$76.722.317	\$90.142.270
-----------------------------------	-------------------------------	--------------	--------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.

INDICE DE PROPIEDAD

Patrimonio	239.902.183	
Activo Total	412.657.877	
Índice	58%	48%

Significa que el 58% de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Excedentes Cooperativos	38.780.441	
Patrimonio	239.902.183	
Índice	16%	10%

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 16%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

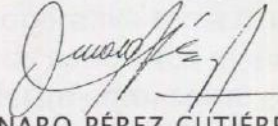
Excedentes Cooperativos	38.780.441	
Ventas Netas	1.259.779.073	
Índice	3.08%	1.83%

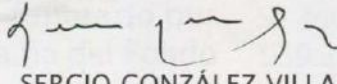
Este índice nos muestra que por cada \$100 vendidos, \$3.08 son excedentes.

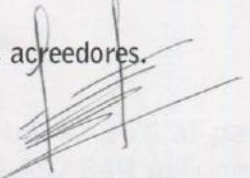
ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	172.755.694	
Activo Total	412.657.877	
Índice	42%	52%

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T

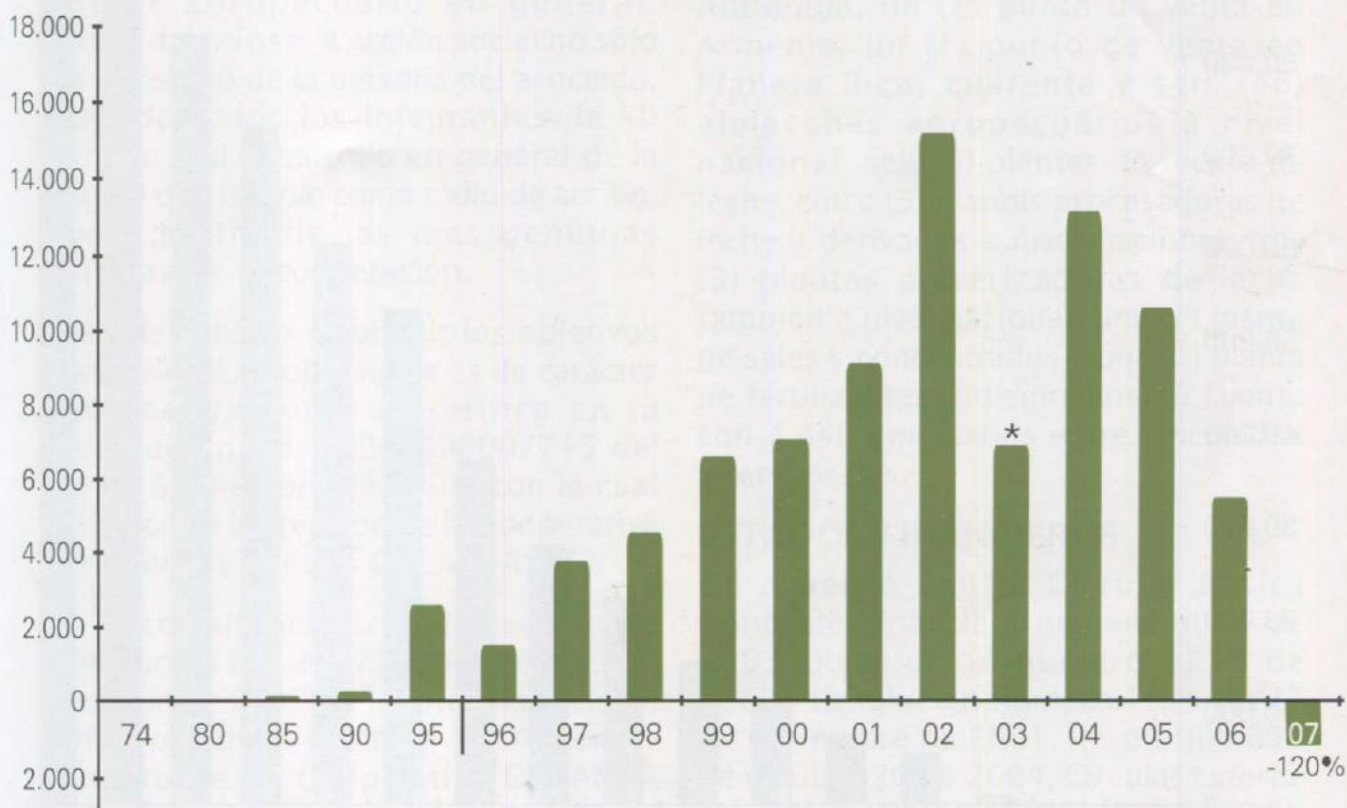

LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515- T
 Revisoria Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

CAPITALIZACIÓN ANUAL

Gráfica No. 9

AÑO	\$ MILLONES	%
74	0.9	-
80	1.4	8
85	83.9	128
90	146.9	12
95	2.672.1	79
96	1.567.8	-41
97	3.884.3	148
98	4.634.3	19
99	6.399.5	38
00	6.906.0	8
01	8.707.1	26
02	15.537.0	78
03*	6.843.4	-56
04	13.102.9	91
05	10.112.0	-23
06	5.882.1	-42
07	-1.172,4	-120

\$ Millones



* No se Capitalizó por leche "Excedentes"

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2007

NOTA 1

PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

COLANTA es una empresa del sector solidario constituida según Resolución #0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y las actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas; así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA.

Es necesario aclarar que mediante la Resolución No. 2007250000065 del 29 de Junio de 2007, se autorizó la escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito de La Cooperativa COLANTA Ltda., para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria - entidad beneficiaria - que se distinguirá con la

razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, organismo cooperativo de primer grado, entidad de derecho privado, empresa asociativa sin ánimo de lucro, de economía solidaria.

COLANTA como cooperativa multiactiva ejecuta las siguientes actividades:

Producción y Fomento

Procesamiento y Mercadeo

Consumo

Tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, pero ejecuta sus diferentes actividades a través de once (11) comercializadoras de lácteos y cárnicos a nivel nacional, diez y seis (16) puntos de venta de lácteos y cárnicos en Antioquia, un (1) punto de venta en Armenia, un (1) punto de venta en Planeta Rica, cuarenta y seis (46) almacenes agropecuarios a nivel nacional, seis (6) plantas de recibo de leche, cinco (5) plantas procesadoras de leche y derivados a nivel nacional, tres (3) plantas pulverizadoras de leche también a nivel nacional, una (1) planta de sales y concentrados y una (1) planta de fertilizantes. Adicionalmente cuenta con 4.440 empleados entre vinculados y temporales.

ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo con la Circular Básica Contable Financiera número 0013 de 2003, Resolución número 1230 de 2003, Resolución número 1515 de 27 de noviembre de 2001, Resolución 890 de octubre 20 de 2004, Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre del 2004 y Circular Externa No. 0009 del 26 de octubre del 2004, los estados financieros

se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por la SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA.

Estos también se llevan conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993 y la Ley 1066 de 2006.

INVENTARIOS

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías y como método de valorización, el promedio ponderado.

INVERSIONES

Las inversiones se valoran y se contabilizan de acuerdo con las instrucciones que para el efecto, dicta la Circular Básica Contable Financiera número 0013 de 2003 en su Capítulo I, la Resolución No. 1230 del 27 de noviembre de 2003 y la Circular Externa No. 0008 de octubre 20 de 2004.

Es necesario aclarar que el monto de esta cuenta asciende a \$27.308 millones con una provisión de \$1.099 millones y que corresponde a Inversiones Negociables en Títulos Participativos, Inversiones para mantener hasta el vencimiento e Inversiones disponibles para la venta y cuya contabilización de las variaciones se hace como lo manda la mencionada circular en sus numerales 7.2 y 7.3 respectivamente.

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Agrupada las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos, construídos, o en proceso de importación, construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal del negocio y cuya vida útil exceda de un (1) año.

El gasto o costo por depreciación, se calculó con base en el método de línea

recta. Las tasas anuales utilizadas para el cálculo de dicha partida fueron:

Edificios	5 %
Maquinaria y Equipo Industrial	10 %
Muebles y Enseres	10 %
Equipo de Cómputo	20 %
Equipo de Transporte	20 %

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

CARGOS DIFERIDOS

Los gastos pagados por anticipado que incluyen principalmente intereses, seguros y arrendamientos, se amortizan con base en su vigencia. Los cargos diferidos que incluyen propaganda, publicidad y otros, se amortizan con base en su vigencia y consumo real y su contabilización se hace como lo manda la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 del 2003, en su Capítulo IV.

PRESTACIONES SOCIALES

Las Provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan mensualmente, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable. Éstas se calculan de conformidad a las normas legales vigentes.

PROVISIONES

La provisión para protección de cartera por deudores por venta de bienes y servicios, corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar,

clasificando éstas, de acuerdo con su vencimiento. Ésto, se hace conforme a la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, en la cual se definen los criterios para la evaluación, clasificación y calificación y, el régimen de provisiones de las cuentas por cobrar de las entidades vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de la inversión cuando sea necesario.

La provisión de inventarios corresponde al estimativo que se hace al cierre del período para reconocer la contingencia de pérdida del valor expresado de los inventarios y así ajustarlos a su valor neto de realización.

FONDOS SOCIALES

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988. Para su ejecución se dió cumplimiento en los estatutos y a la ley antes mencionada. Para la ejecución del Fondo de Educación, el Fondo de Solidaridad y el Fondo de Estabilización de la Leche, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VII.

APORTES SOCIALES

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa. Para el manejo y registro contable de los Aportes Sociales de nuestros asociados, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VIII.

RESERVAS

Reserva para Protección de Aportes Sociales

Se constituye con el 20% de los excedentes operacionales de cada ejercicio (Artículo 54 de la ley 79 de 1988). Para el año 2007, esta reserva tuvo un incremento del 47.36% equivalente a \$18.592 millones porque se restableció su valor en \$18.211 millones, cifra en la cual se había afectado esta reserva por la pérdida del año 2005 y los 381 millones restantes, corresponden a la apropiación que se hizo de los excedentes del año 2006. Todo esto se hizo por mandato expreso de la Asamblea General de Asociados de marzo de 2007.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Está integrada por apropiaciones de los excedentes que se hicieron en años anteriores.

INGRESOS COSTOS Y GASTOS

Los ingresos de costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta operación en el período correspondiente para obtener el justo cómputo del resultado neto.

NOTA 2

CAJA Y BANCOS

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad. Este valor está representado por los saldos positivos en la cuenta de bancos, porque los que tienen saldo negativo, se encuentran expresados en la cuenta de Sobregiros Bancarios, los cuales se encuentran expresados en las

conciliaciones bancarias que se hacen por cada banco y cada cuenta corriente o de ahorros y que para el efecto de este informe, se hace alusión a ellos en la Nota No. 19 de Créditos Ordinarios Corto Plazo.

También se encuentran en este grupo los saldos que se manejan como recaudos de dinero temporal mientras se envían a consignar, en cada una de nuestras comercializadoras, puntos de venta y almacenes agropecuarios y tesorería central, al cierre del ejercicio 2007, las cuales se encuentran registradas dentro de la contabilidad y en anexos resumen para consultas más ágiles. Por Caja son \$9.945 millones y por Bancos \$4.864 millones de pesos.

NOTA 3

FONDO DE LIQUIDEZ

Son los valores que La Cooperativa tenía en Bancos Comerciales debidamente autorizados por la Superintendencia Financiera, equivalente al 10% del total de las captaciones de ahorros a la vista y a término, como fondo de liquidez permanente. Este valor, se trasladó a la nueva Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA en el proceso de escisión de la sección de ahorro y crédito, proceso que se autorizó mediante Resolución No. 2007250000065 del 29 de junio de 2007, con la cual se autorizó la escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria -entidad beneficiaria- que se distinguirá con la razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA y que inició operaciones como empresa independiente desde el 1 de Octubre de 2007.

El valor trasladado al corte del 30 de Septiembre de 2007, fue de \$3.318 millones de pesos.

NOTA 4

FONDOS ESPECÍFICOS

Representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado como Fondos Especiales a Fondos de Cambio. Para el caso de La Cooperativa se utiliza el Fondo Especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación, y en Fondo Común Especial. Este valor se encuentra en las siguientes entidades.

- Conavi:** \$59 millones.
- Fiducafé S.A.:** \$10.382 millones.
- Cárnicos:** \$4 millones

NOTA 5

INVERSIONES

Representan los valores que la entidad tiene invertidos, tales como inversiones negociables en títulos participativos, inversiones para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez o por mandato de una norma; se adquieren inversiones con fines de representación o para obtener servicios de asistencia para desarrollar el objeto social y de cumplir con disposiciones legales o reglamentarias. Para el caso concreto de La Cooperativa dichas inversiones están representadas en participaciones en fondos comunes especiales, garantía de procesos judiciales y en acciones con baja y mínima liquidez. Estas Inversiones son:

Participación en Fondos Comunes Ordinarios

	En \$ Millones
Fondo Común Ordinario Valor Plus	1.720
TOTAL PARTICIPACIÓN EN FONDOS COMUNES ORDINARIOS	1.720

Es necesario dejar bien claro que estas inversiones están representadas en títulos valores y demás documentos a cargo de otros entes económicos, conservados con el fin de obtener rentas fijas o variables y que su registro contable se hace de acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera No. 013 de 2004.

Para el caso de las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les es obligatorio valorar y contabilizar las inversiones en valores o títulos de deuda y valores o títulos participativos que conforman el portafolio de inversiones, de acuerdo con los procedimientos del Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera No. 013 de 2004.

Igualmente para las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les queda prohibido hacer inversiones que superen el 100% de sus aportes sociales, reservas y fondos patrimoniales, excluidas las propiedades planta y equipos netos (Activos Fijos Netos, es decir, el valor de las propiedades menos las depreciaciones y provisiones) sin valorizaciones y descontadas las pérdidas acumuladas, sin perjuicio de lo previsto en el Artículo 50 de la Ley 454 de 1998. Haciendo este cálculo, La Cooperativa cumple con el portafolio de inversiones de capital que tenía al 31 de Diciembre de 2007.

El objetivo de la colocación de estos dineros en estas instituciones, se hizo con el fin de tener unos recursos de excedentes de tesorería, rentando a unas tasas pactadas y obtener beneficios en el pago de impuestos como el gravamen a los movimientos financieros.

Inversiones para Mantener hasta el Vencimiento

	En \$ Millones
En Casa de Bolsa Corficolombiana S.A.	1.208
En Valores Bancolombia S.A.	3.115
En Banco AV Villas	3.619
En Banco Caja Social Colmena	13.519
En Banco de Occidente S.A.	665
En Granahorrar	101
En Fiduciaria Banistmo S.A.	277
TOTAL INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	22.504

El objetivo de la colocación de estos dineros en estas instituciones, se hizo con el fin de tener unos recursos del crédito sindicado, rentando a unas tasas pactadas, mientras se van ejecutando las obras y proyectos para los cuales se consiguieron estos recursos a través del crédito sindicado y que se deben ejecutar como se estipula en el contrato. También corresponden a CDT constituídos en estas entidades como garantías de procesos judiciales y los cuales se deberán mantener hasta el vencimiento.

Es muy importante anotar que los valores que La Cooperativa registra en este informe en Casa de Bolsa Corficolombiana S.A. y Valores Bancolombia S.A., aparecen registrados contablemente en cada una de las instituciones donde estos dos comisionistas los invirtieron como operaciones simultáneas de fondeo por tiempos muy cortos con el objetivo de obtener unos rendimientos y evitar el pago del gravamen a los movimientos financieros. Para futuras consultas se puede verificar en el Departamento de Contabilidad y Tesorería, las instituciones en la cuales se invirtieron estos recursos y así darle más transparencia a la operación.

Inversiones Disponibles para la Venta

	En \$ Millones
En la Reforestadora Industrial de Antioquia	10
En la Sociedad Central Ganadera S.A.	722
En el Hipódromo Los Comuneros	34
En Proleche (hoy PARMALAT)	1
En Corabastos	11
En Fondo Ganadero Montenegro S.A. (en liquidación)	717
En Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	1.289
En La Parcela S.A.	300
SUBTOTAL	3.084
Menos: Provisión Reforestadora Industrial de Antioquia	2
Menos: Provisión Hipódromo Los Comuneros	34
Menos: Provisión Fondo Ganadero Montenegro S.A.	656
Menos: Provisión Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	276
Menos: Provisión La Parcela S.A.	131
TOTAL INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA	1.099

Estas Inversiones corresponden a acciones con baja y mínima liquidez, las cuales se hacen en empresas del mismo sector, con el fin de mantener la integración y desarrollar a cabalidad el objeto social de La Cooperativa.

Es de anotar que las Inversiones que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No. 34.

NOTA 6

INVENTARIOS

Está representado por los bienes producidos o transformados, comprados por la entidad para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos. Esta cifra se explica así:

	En \$ Millones
Artículos de Consumo	1.106
Almacenes Agropecuarios	19.283
Mejoramiento y Calidad de la Leche	1.401
Materias Primas Producción Industrial Láctea	2.354
Materias Primas Planta de Fertilizantes	1.552
Materias Primas Planta de Sales y Concentrados	7.549
Producto en Proceso Planta Cárnicos y Embutidos	997
Productos en Proceso Producción Industrial Láctea	1.030
Productos Terminados Producción Industrial Láctea	29.623
Producto Terminado Planta de Fertilizantes	58
Producto Terminado Planta de Sales y Concentrados	729
Producto Terminado Planta Cárnicos y Embutidos	964
Producto Terminado Refrescos y Bebidas	215
Materiales e Insumos Almacén de Suministros	21.261
Inventario en Tránsito	786
	88.908
Menos Provisión de Inventarios	602
TOTAL	88.306

El valor de los Inventarios de COLANTA, incluye todos los costos directos e indirectos incurridos para ponerlos en condiciones de venta valorizados por el método de valor promedio ponderado, lo que configura en sí mismo el costo de producción de cada artículo producido o comprado por COLANTA para ser comercializado en sus diferentes almacenes, comercializadoras y puntos de ventas. Todos estos productos, de acuerdo a requerimientos que hicimos, se encuentran en condiciones óptimas y técnicas para ser puestos en el mercado en condiciones de venta, para el consumo humano y consumo animal.

Para el cierre del año 2007, se amortizó la provisión que se hizo durante el año 2006 para protección de inventarios por valor de \$7.558 millones, porque la causa que la originó desapareció en la operación del año, al comercializar todo el producto

que tenía un valor superior al del precio neto de realización. Esta cifra se ve reflejada en los buenos excedentes del año 2007.

NOTA 7

CARTERA DE CRÉDITO

Eran las operaciones activas de crédito otorgadas y desembolsadas por la entidad bajo distintas modalidades, aprobadas con los reglamentos en cumplimiento del desarrollo del giro de cada una de éstas.

Se establecía por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de la cartera de crédito, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el cierre del año 2007, la cartera de crédito se traslada en su totalidad a la nueva Cooperativa de Ahorro y Crédito, creada mediante Resolución N° 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, esta Cooperativa queda como resultado del proceso de escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito autorizado por la Resolución N° 2007250000065 del 29 de junio de 2007, para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria - entidad beneficiaria - que se distinguirá con la razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA.

El valor neto trasladado por COLANTA Multiactiva el 30 de septiembre de 2007 a la nueva Cooperativa de Ahorro y Crédito mediante el proceso de escisión impropia autorizado por la Ley 454 de 1998 y Ley 795 de 2003 y formalizado por la Superintendencia de Economía Solidaria por Resolución N° 2007250000065 del 25 de junio 29 de 2007, asciende a \$47.739 millones, valor que incluye la cartera de crédito y las demás cuentas por cobrar.

NOTA 8

DEUDORES POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por La Entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, los deudores por venta de bienes y servicios se encuentra clasificada así:

Información en \$ miles

	AÑO 2007	AÑO 2006	VARIACIÓN	%
Deudores por Venta de Bienes Vigentes	69.862.506	50.390.529	19.471.977	38,64
Deudores por Prestación de Servicios Vigentes	111.373	150.042	-38.669	-25,77
Deudores por Venta de Bienes Vencida	21.785.956	21.804.317	-18.361	-0,08
Menos: Provisiones	19.668.167	18.245.718	1.422.449	7,80
TOTALES	72.091.668	54.099.170	17.992.498	33,26

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera 0013 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre de 2004 y se informa que el incremento en los deudores por venta de bienes obedece también al incremento en ventas, tarea que viene adelantando la administración en el sentido de recuperar cartera nacional e internacional y de poner en el mercado productos y servicios con una mayor cobertura.

Según Artículo 69 del Decreto 2649 del año 1993, la diferencia entre el valor en libros de los activos expresados en moneda extranjera y su valor reexpresado el último día del año, representa el ajuste que se debe registrar como un mayor o menor valor del activo y como ingreso o gasto financiero, según corresponda. Para el caso de La Cooperativa el cierre del año 2007, la cartera internacional se reexpresó a la T.R.M. del 31 de diciembre, la cual era de \$2.014.76, presentando ingresos y gastos por diferencia en tipo de cambio.

Se sigue trabajando en el seguimiento del soporte utilizado por La Cooperativa para la calificación y clasificación de los deudores por venta de bienes y prestación de servicios.

NOTA 9

CUENTAS POR COBRAR

Registra los importes pendientes de cobro como los rendimientos derivados en operaciones complementarias en desarrollo del objeto social y de la intermediación financiera, las comisiones por servicios prestados y pagos por cuenta de asociados u otras personas, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, honorarios y otras no clasificadas anteriormente.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de las cuentas por cobrar, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, las cuentas por cobrar se encuentran clasificadas así:
Información en \$ miles

	AÑO 2007	AÑO 2006	VARIACIÓN	%
Convenio por Cobrar	13.858	79.039	-65.181	-82,47
Anticipo de Contratos y Proveedores	3.846.703	2.253.300	1.593.404	70,71
Adelantos al Personal	6.140	4.930	1.201	24,54
Créditos a Empleados	42.394	68.600	-26.206	-38,20
Deudores Patronales y Empresas	110.036	36.373	73.663	202,52
Intereses	0	43.128	-43.128	-100,00
Ingresos por Cobrar	1.811.044	1.079.151	731.893	67,82
Dividendos, Participaciones y Excedentes	39.697	0	39.697	100,00
Anticipo de Impuestos	661.244	3.029.733	-2.368.489	-78,17
Otras Cuentas por Cobrar	6.787.146	6.903.068	-115.922	-1,78
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar	1.195.248	415	1.194.833	287,911,57
TOTALES	12.123.015	13.496.907	-1.373.892	-10,18

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera 0013 y en la Circular Externa No. 0008 del 20 de octubre de 2004.

En general este grupo de cuentas permanece estable y su comportamiento individual tiende a disminuir en cada uno de sus componentes pero el incremento más

relevante, corresponde a los anticipos de contratos y proveedores, rubro que tuvo un aumento del 70,71%, al pasar de \$2.253 millones a \$3.847 millones.

En la cuenta de anticipo de impuestos se presentó una disminución del 78,17%, al pasar de \$3.030 millones a \$661 millones. Esta cifra se explica así:

Anticipo de Industria y Comercio:
\$25 millones

Anticipo de Retención en la Fuente:
\$461 millones

Saldo IVA por descontar en compra de Maquinaria Industrial: \$175 millones

Se tenía plazo para descontar el saldo del IVA por compra de maquinaria industrial, hasta la presentación de la declaración de noviembre y diciembre de

2007, según Artículo 485-2 del Estatuto Tributario, adicionado por el Artículo 11 de la Ley 1004 de 2005 y así se hizo.

Es de anotar que en las cuentas por cobrar, se hicieron las provisiones reglamentarias y las que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No.34.

NOTA 10

ACTIVOS FIJOS

De acuerdo con la descripción antes anotada para el concepto de Activos Fijos, entramos a detallar como están representados los de La Cooperativa al 31 de diciembre de 2007. Éstos son:

	En \$ Millones
Terrenos	6.255
Edificios	57.191
Menos Depreciación	21.699
	35.492
Maquinaria y Equipo	142.102
Menos Depreciación	91.482
	50.620
Muebles y Equipo de Oficina	7.937
Menos Depreciación	6.731
	1.206
Equipo de Cómputo y Comunicación	8.604
Menos Depreciación	6.854
	1.750
Vehículos	3.118
Menos Depreciación	2.579
	539
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	20.172
Propiedades en Tránsito	3.976
Bienes de Fondos Sociales	218
Menos Depreciación	103
	115
TOTAL	120.125
Menos:Provisión para Protección de Activos Fijos	1.141
TOTAL ACTIVOS FIJOS	118.984

Como se puede observar, La Cooperativa tuvo un incremento en sus activos fijos de \$9.795 millones de pesos correspondientes al 8.97%, al pasar de \$109.190 millones a \$118.984 millones, la cual se explica a continuación:

	En \$ Millones
Edificios	377
Muebles y Equipo de Oficina	255
Equipo de Cómputo y Comunicación	366
Vehículos	177
Maquinaria y Equipo	3.608
Propiedades en Tránsito	3.520
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	15.016
Total Desembolsos	23.319
Menos Depreciación del año	-13.524
Total Variación en Activos Fijo del año	9.795

NOTA 11

INTANGIBLES

Comprende el conjunto de bienes inmateriales, representados en derechos, privilegios o ventajas de competencia que son valiosos porque contribuyen a un aumento en ingresos por medio de su empleo en la entidad; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios.

Para el año 2007, estos intangibles están representados en concesiones y franquicias por valor de \$80 millones, menos una amortización acumulada de \$46 millones para un valor neto por amortizar de \$34 millones, valores que se desembolsaron como primas por cesión del mercado del Punto de Venta de Girardot en Medellín, del Punto de Venta de la Plaza Minorista en Medellín y de las carnicerías recibidas por COLANTA en los Almacenes de Consumo de Itagüí, Campo Valdés y Castilla.

Es de anotar que las marcas y patentes y las concesiones y franquicias que al 31 de Diciembre del año 2004, estaban totalmente amortizadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota No. 34.

NOTA 12

CARGOS DIFERIDOS

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, así como aquellos otros gastos comúnmente denominados cargos diferidos, que representan bienes o servicios recibidos, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un período de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera 0013 de 2003, y modificada por la Circular Externa 0021, para todas las entidades vigiladas por esta Superintendencia, no tendrán el tratamiento de cargos diferidos a partir de la fecha, aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto individual, sea inferior a 10 (diez) salarios mínimos mensuales.

Su saldo se detalla así:

Gastos Pagados por Anticipado

	En \$ Miles
Seguros	783.749
Arrendamientos	28.889
Impuesto Predial	17.038
TOTAL	829.676

Cargos Diferidos

	En \$ Miles
Programas para Computador (Software)	99.286
TOTAL	99.286

NOTA 13

BIENES RECIBIDOS EN PAGO

Está representado por los bienes recibidos por la entidad, como pago de una obligación adquirida por un asociado o un tercero. De otra parte, si la entidad considera necesario activarlos, deberá realizar su traslado ya sea en activos fijos, inversiones u otros activos, siempre y cuando sea utilizado para el desarrollo del objeto social de la entidad.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera 0013 y la Circular Externa 0021 de 2003; la entidad deberá constituir provisiones individuales sobre toda clase de bienes recibidos en dación de pago, a partir de la recepción del bien.

Los bienes recibidos en dación de pago deberán enajenarse dentro de los dos (2) años siguientes a la fecha de su recibo, período que podrá ser prorrogado por la Superintendencia de la Economía Solidaria sin que ello signifique ampliación del plazo para constituir provisiones ni tampoco para reversar las que estuvieren constituídas. Si el bien recibido en pago no se ha enajenado dentro de los dos años siguientes a su recepción y la entidad no ha solicitado prórroga o esta Superintendencia no le aprobó dicha solicitud por no haber demostrado gestión suficiente para su venta, la diferencia entre el valor de recepción del mismo y la provisión constituída, deberá provisionarse en el mes inmediatamente siguiente al vencimiento de los dos años; de esta forma la provisión constituída deberá ser igual al valor total del bien recibido en pago.

Para el año 2007 estos bienes tienen como valor \$0.00, porque el valor de \$6 millones que se tenía a diciembre 31 de 2005 y que corresponden a la entrega de una cava y una nevera horizontal por parte de un distribuidor en el año 2004 como dación en pago de sus obligaciones con La Cooperativa, se trasladó a Cuenta de Orden, Subcuenta Deudoras de Control, por estar totalmente provisionados.

NOTA 14

BIENES DE ARTE Y CULTURA

Registra el costo de las adquisiciones que efectúa la entidad en obras de arte, artesanías y libros, con el propósito de fomentar la actividad cultural y de investigación. Para el caso de COLANTA, este valor es de \$13 millones de pesos y está representado en la Biblioteca de La Cooperativa, se provisionó en el año 2006 y para el año 2008 se trasladará a Cuenta de Orden, para efectos de control.

NOTA 15

OTRAS INVERSIONES

Registra los aportes sociales que mantiene la entidad en organismos cooperativos, clubes sociales, entidades sin ánimo de lucro, nacionales y otros entes, con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal o para el beneficio social de sus asociados, que tenga un valor recuperable futuro por negociación o redención del aporte por parte del emisor. Estos aportes y demás inversiones se deben registrar al costo y por el método de participación patrimonial .

Su valor se explica así:

	En \$ Miles
Asocoris	456
Acinca	565
Asacoop (hoy Confecoop Antioquia)	2.132
Adra	2.169
Cooperativa Bursátil Ltda.	235.621
Empresagro	836.374
Seguros La Equidad	514.555
Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA	19.058.180
TOTAL	20.650.052

La inversión que COLANTA Ltda., tenía al 31 de Diciembre de 2007 en La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, se valorizó por el método de participación patrimonial, solamente por expresa solicitud de la Revisoría Fiscal, previo a un concepto emitido por la Superintendencia de la Economía Solidaria, porque COLANTA Ltda., no es una sociedad mercantil.

NOTA 16

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS

Es una cuenta de valuación de activo de naturaleza, crédito que registra los montos provisionados por la entidad, para cubrir probables pérdidas de activos que se registran en el grupo 19 - Otros Activos -.

Su valor se explica así:

	En \$ Millones
Provisión Bienes de Arte y Cultura	13
Provisión otras Inversiones	8
TOTAL	21

Esta cuenta no tuvo movimientos en el 2007.

NOTA 17

VALORIZACIONES

Está representado por las valorizaciones que ha hecho La Cooperativa a sus inversiones y a los activos fijos en años anteriores, sumado a las valorizaciones que se hicieron en el año 2006 a las inversiones y a la propiedad planta y equipo en cumplimiento de la normatividad que rige para el efecto. Durante el año 2007, tuvo una variación del 0.04% al pasar de \$48.067 millones a \$48.086 millones de pesos.

Para el año 2007 no se dio aplicación a la dinámica de valorización de la Resolución 1515 de 2001, en el sentido de ajustar el avalúo al cierre del período contable y fiscal 2007, porque no se dieron condiciones notorias que permitan justificar una variación sustancial en los valores comerciales de estos, al cierre de este período.

NOTA 18

DEPÓSITOS

Esta cuenta comprendía los depósitos o exigibilidades a cargo de la entidad por la captación de recursos a través de depósitos a la vista, a término, mediante la expedición de CDAT, contractual o permanente. Eran los dineros de los acreedores por depósitos de asociados en nuestra sección de Ahorro y Crédito, los cuales fueron trasladados para el cierre del año 2007 en su totalidad a la nueva Cooperativa de Ahorro y Crédito, creada mediante Resolución N° 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, y como resultado del proceso de escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito autorizado por Resolución N° 2007250000065 del 29 de Junio de 2007, para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria - entidad beneficiaria - que se distinguirá con la razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA.

El valor neto trasladado por COLANTA Multiactiva el 30 de septiembre de 2007, a la nueva Cooperativa de Ahorro y Crédito mediante el proceso de escisión impropia autorizado por la Ley 454 de 1998 y Ley 795 de 2003 y formalizado por la Superintendencia de Economía Solidaria por Resolución N° 2007250000065 del 29 de Junio de 2007, asciende a \$28.163 millones.

NOTA 19

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO

Esta cifra está representada por los sobregiros bancarios contables y las obligaciones financieras de corto plazo, constituídas principalmente con Bancos Comerciales y con Instituciones como Leasing de Crédito, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

	En \$ Millones
Sobregiros Bancarios (Contablemente)	26.449
Bancos Comerciales	15.545
Otros Organismos País	444
TOTAL	42.438

Como respaldo a esta información se encuentran las conciliaciones bancarias, los auxiliares contables y las relaciones como anexos debidamente detallados para su consulta

NOTA 20

CUENTAS POR PAGAR

Registra importes causados y pendientes de pago tales como intereses, comisiones, honorarios por servicios, impuestos retenciones y aportes laborales, arrendamientos, contribuciones y afiliaciones y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como, materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros. Éstos se explican así:

	En \$ Miles
Intereses	227.187
Honorarios y Comisiones	339.877
Servicios Públicos	22.919
Servicios de Mantenimiento	206.713
Seguros	393.125
Arrendamientos	87.364

Otros Servicios	4.285.180
Otros Costos y Gastos por Pagar	3.197.288
Compra de Activos Fijos	44
Otros Costos y Gastos del Exterior	15.856
Depósitos Recibidos para Ventas	595.252
Proveedores de Leche Cruda	14.213.209
Proveedores Almacén Suministros	17.092.670
Proveedores Bodega General Almacenes	11.681.098
Proveedores Plantas de Concentrados	1.918.080
Proveedores Planta de Fertilizantes	3.183.130
Proveedores Artículos de Consumo	166.421
Proveedores Productos Cárnicos	2.052.708
Proveedores Planta Sales de Cartagena	230.991
Proveedores Activos Fijos	14.201.549
Proveedores Maquinaria y Equipo	17.977
Retención en la Fuente	1.021.546
Impuesto a las Ventas Retenido	391.012
Impuesto Industria y Comercio Retenido	52.343
Retenciones y Aportes de Nómina	1.837.222
Remanentes por Pagar Ex-asociados	2.668.798
Nómina por pagar	1.794.436
Valores por Reintegrar Mayor Descuento	3.686
Transporte de Mercancías	54.044
Partidas Conciliatorias Pendientes	994.661
TOTAL	82.946.386

NOTA 21

IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Comprende, entre otros, los impuestos de industria y comercio, al sacrificio de ganado y las cuotas de fomento.

Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Impuesto a las Ventas por Pagar	882.040
Impuesto de Industria y Comercio	2.030.483
Cuota de Fomento Lechero	113.743

Cuota de Fomento Cerealista	80
Cuota de Fomento Algodonero	770
Cuota de Fomento Ganadero	87.340
Impuesto Degüelle Santa Rosa de Osos	5.205
Impuesto Degüelle Departamental	68.358
Impuesto Fondo de la Porcicultura	12.304
Impuesto al Patrimonio	978.614
TOTAL	4.178.937

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan al mes siguiente de su causación y recaudo, el IVA se cancela el 25 de Enero de 2008 y la segunda cuota del impuesto al patrimonio se cancela el 29 de Enero de 2008.

NOTA 22

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y deben estar previamente reglamentados por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los asociados, sus familias, como a los trabajadores de acuerdo con las normas legales estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando de los excedentes del año inmediatamente anterior el 20%. Durante el año 2007 se ejecutaron \$381.459.530.28 como inversión en educación, recursos estos que se tomaron del Fondo de Educación cuya apropiación se hizo por expresa autorización de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003.

De estos \$381 millones, se entregaron al ICETEX \$321 millones y a COOHOBIENESTAR de Armenia (Quindío). \$60 millones de pesos.

NOTA 23

OBLIGACIONES LABORALES

Registra el valor de las obligaciones de la entidad con cada uno de sus empleados por concepto de prestaciones sociales como consecuencia del derecho adquirido de conformidad con las disposiciones legales vigentes y los acuerdos laborales existentes.

Este valor es:

	En \$ Miles
Cesantías Consolidadas	3.843.135
Intereses sobre las Cesantías	453.352
Vacaciones Consolidadas	1.273.392
Prima de Vacaciones	956.817
TOTAL	6.526.696

NOTA 24

INGRESOS ANTICIPADOS

Registra el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios. Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Intereses por Pagar	6.048
Otros Ingresos Recibidos por Anticipado	7.732.672
TOTAL	7.738.720

Este grupo de cuentas, tuvo un incremento del 5.080.25%, al pasar de \$149 millones a \$7.739 millones. Lo más representativo es que se recibieron durante el año 2007, anticipos de parte del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar para la ejecución del Contrato de Desayunos Infantiles y del cual quedaron al cierre del año 2007, recursos por amortizar.

NOTA 25

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS

Registra los valores recibidos por la entidad a nombre de terceros y que en consecuencia serán reintegrados o transferidos a sus dueños en los plazos y condiciones convenidos. Este valor se explica así:

	En \$ Miles
Transporte de Leche y Mercancías Almacenes para Productores	635.441
Coodistral	586
Fondo Tampico	15.568
Deducción Distribuidores Reposición Vehículos	661.799
Deducción Asesores Integrales	8.899
Deducción Crédito FINAGRO COLANTA	341.472
Comisiones Corredores de Bolsa	1.987
Intereses Rendimientos Cuenta ICBF/COLANTA	17.654
Otros Ingresos Recibidos para Terceros COLANTA	38.647
Deducción Integralidad Temporal (Transportadores)	50.579
Libranzas Cooperativa de Ahorro y Crédito	1.564.742
TOTAL	3.337.374

El porcentaje más grande de este valor, corresponde a las deducciones mediante libranza que se le hacen a los asociados productores de leche, para La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA y que al 31 de Diciembre de 2007 estaban pendientes por pagar. Específicamente estos \$1.565 millones, corresponden a las deducciones de las semanas 51 y 52, las cuales se cancelaron a dicha Cooperativa en enero de 2008.

NOTA 26

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS

Registra los valores recibidos por la entidad de los asociados en calidad de avances o depósitos con una destinación específica, de acuerdo con el contrato establecido, pagaderos en un plazo menor a un año o aplicarlo a la destinación o desarrollo de la actividad específica.

	En \$ Miles
Subsidio Familiar Pagado Comfenalco	5.455
Ingresos para Proyecto Piloto Fiebre Aftosa	89.321
TOTAL	94.776

NOTA 27

PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Registra los valores estimados por la entidad por concepto de multas, sanciones, litigios, indemnizaciones y demandas de autoridades competentes, más valores que tienen una destinación específica estimada.

En este punto es necesario aclarar que no se causaron contingencias de pérdida probable al cierre del año 2007, porque así exista duda respecto a una posible ganancia o pérdida de un proceso jurídico, el concepto de los expertos en este tema indica que debemos ser prudentes al momento de establecer las provisiones, ya que éstas deben ser justificadas, cuantificables y confiables, y en estos momentos la mayoría de estos procesos están en sus etapas iniciales e intermedias y no permiten la cuantificación de una contingencia probable, eventual o remota.

NOTA 28

CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO

Registra el valor de las obligaciones de la entidad por créditos obtenidos de diversos organismos. A más de un año y se explican así:

	En \$ Millones
Bancos Comerciales	25.478
TOTAL	25.478

Esta cifra está representada por las obligaciones financieras de largo plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales y en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Al igual que las de corto plazo tienen respaldo hipotecario y en las que son recursos obtenidos a través del crédito sindicado, se tienen contratos para su ejecución y vigilancia especial por parte de cada uno de los Bancos.

NOTA 29

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Se constituyen conforme a la Ley Cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración. El Fondo para Estabilización Precio de la Leche se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General.

Este Fondo de Estabilización para el año 2007 no tuvo recursos, pero en los años anteriores dichos recursos se utilizaron en programas para el Asociado y su familia buscando como objetivo principal, evitarles una calamidad en su actividad económica y su ejecución se hizo con el estricto cumplimiento de la Legislación Cooperativa.

El saldo de estos fondos se explica así:

	En \$ Millones
Fondo de Solidaridad	17
Fondo para Estabilización Precio de la Leche	0
TOTAL	17

Estos diecisiete (17) millones del Fondo de Solidaridad, tienen como objetivo, el cancelar el auxilio funerario a los beneficiarios de los Asociados que fallezcan en los próximos años y que se dejó como un valor presupuestado, teniendo como base los pagos que se realizaron en años anteriores. A este Fondo se le sumará la apropiación estimada de los excedentes del año 2007 por expresa disposición de la Asamblea General de Asociados y quedará con una partida suficiente para que previo a una reglamentación se ejecute conforme a la ley y en beneficio de todos los asociados de La Cooperativa.

En el año 2007 se ejecutaron del Fondo de Solidaridad \$149 millones con los cuales se cancelaron auxilios funerarios a los beneficiarios de 53 asociados fallecidos, ejecución ésta que fue presentada y aprobada por el Consejo de Administración de La Cooperativa y los \$17 millones de saldo en este Fondo, se ejecutarán en el año 2008, previo a la autorización de la Asamblea General de Asociados, autorización que ponemos a consideración de dicho órgano.

NOTA 30

APORTES SOCIALES

Se conforma de acuerdo con la leche comprada a los asociados productores a razón del 1% del valor del litro promedio pagado por La Cooperativa a los Asociados en el año inmediatamente anterior y del 2% del salario básico asignado a los asociados trabajadores, más las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados. Dicho valor se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2006	89.189
Más Revalorización de Aportes con Recursos de los Excedentes del año 2006	944
Más Reintegro Capitalización Extraordinaria año 2002	2.217
Más Aportes Efectivamente Pagados por los Asociados	5.740
Menos Aportes Efectivamente Entregados por Retiros de Asociados	10.073
TOTAL	88.017

En el manejo del capital social de La Cooperativa, por el año 2007, es necesario tener muy presente varias cosas, como son:

- Durante el año 2007 se revalorizaron los aportes sociales con recursos que tenía el Fondo de Revalorización de Aportes, recursos estos que fueron apropiados en la cifra de \$953.648.825.71 de los excedentes del año 2006, por expresa disposición de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento de la legislación cooperativa vigente. De estos \$954 millones, se abonaron en la cuenta de aportes sociales de cada uno de los asociados \$944 millones y los \$10 millones restantes se llevaron a la cuenta de retención en la fuente por ser un ingreso gravable y se pagará a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales en Enero del año 2008.
- El reglamento con el cual se hizo esta revalorización fue presentado al Consejo de Administración y aprobado por dicho órgano, en el cual se ratifica que la base para esta distribución es la totalidad de la leche entregada por cada asociado productor en toda la historia a La Cooperativa; es el total de aportes sociales de los asociados trabajadores y es la vigencia como asociado al momento de hacer esta distribución. Es de anotar que se somete en este informe el procedimiento y reglamento utilizado para la aprobación de la Asamblea General de Asociados.
- También es necesario anotar que durante el año 2007, se reintegró a los asociados y a los ex asociados de La Cooperativa, la capitalización extraordinaria que se hizo durante el año 2002, por valor de \$3.097.630.880.00, de los cuales \$2.216.612.430.00 se abonaron en la cuenta del capital social de los asociados que no se habían retirado de la Cooperativa y los \$881.018.450.00 restantes se abonaron en la cuenta de pasivo 2465050102 que se llama "Remanentes Ex Asociados-Aportes Productores de Leche", para entregarlos en la medida que los ya retirados los van solicitando, como obligación que La Cooperativa tiene con cada uno de ellos.

NOTA 31

RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Las Reservas representan los recursos retenidos por la entidad para su beneficio, tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Asociados con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos. Los fondos de destinación específica representan el valor como fondo de reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras ordenadas por el máximo órgano social conforme a disposiciones legales para fines específicos y justificados. Éstas son:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Representa el valor apropiado de los excedentes, conforme a disposiciones legales con el propósito de proteger el patrimonio social de los Asociados. Esta cifra se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2006	39.257
Más Restablecimiento de la Reserva por Pérdida del Año 2005	18.211
Más Apropiación de los Excedentes del año 2006	381
Saldo al 31 de diciembre de 2007	57.849

Durante el año 2007, la Reserva de Protección de Aportes Sociales, se reestableció en \$18.211 millones de pesos, por autorización expresa de la XLIV Asamblea General de Asociados celebrada en Marzo de 2007. Estos \$18.211 millones corresponden a la pérdida que La Cooperativa obtuvo durante el año 2005 y que en cumplimiento de la normatividad cooperativa y más concretamente de los Artículos N° 54 y 55 de la Ley 79 de 1988 se le solicitó a la honorable Asamblea en marzo de 2006 que afectara dicha reserva.

Para el año 2007, se le solicitará de nuevo a la Asamblea General de Asociados, dentro de la aprobación del Proyecto de Distribución de Excedentes del año 2006, que se establezca la reserva al nivel que tenía antes de su utilización y así dar cumplimiento al Artículo 55 de la Ley 79 de 1988.

FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea. Este valor de \$133 millones de pesos viene de años anteriores.

FONDO ESPECIAL

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad.

Este valor se explica así:

	En \$ Millones
Saldo al 31 de diciembre de 2006	6.682
Más Traslado de los Excedentes de año 2006	0
Saldo al 31 de diciembre de 2007	6.682

COLANTA tiene como objeto social la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, dirigiendo sus esfuerzos y actividades a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, comercializando estos productos con todo el público en general, tanto nacional como internacional y especialmente dentro de la región que le sirve como radio de acción.

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el fondo para protección de activos, el fondo para protección de inventarios, el fondo para protección de cartera, el fondo para capitalización y el fondo creado con los recursos del Fondo de Educación. Su valor se explica así:

	En \$ Millones
Fondo para Protección de Activos	4
Fondo para Protección de Inventarios	19
Fondo para Protección de Cartera	9
Fondo para Capitalización	2
Fondo Recurso Fondo de Educación	218
TOTAL	252

Es de anotar que los valores de los Fondos para Protección de Activos, para Protección de Inventarios, para Protección de Cartera y el Fondo para Capitalización, fueron destinaciones que se hicieron de los excedentes antes del año 1985 y que fueron objeto de una glosa por parte del DANCOOP (Hoy Superintendencia de la Economía Solidaria), para lo cual recomendaron hacer una reclasificación contable en el año 1990, la cual se hizo y dichas apropiaciones quedaron en firme. Es por esto que dichas partidas deberán permanecer dentro del patrimonio de COLANTA.

NOTA 32

SUPERÁVIT

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas y la valorización de activos que se hicieron durante el año gravable 2007. Su valor se explica así:

	En \$ Miles
Auxilios y Donaciones	103.313
Valorizaciones	48.085.958
TOTAL	48.189.271

Este grupo de cuentas expresa el incremento que COLANTA tuvo en su patrimonio durante el año 2007, por la valorización de las inversiones que COLANTA tiene en la Sociedad Central Ganadera y en la Reforestadora Industrial de Antioquia, y que se registró en la cuenta 3415 del Balance General.

También es necesario anotar que durante el año 2007 no se hizo ajuste a las valorizaciones que se registraron en el año 2006 y que fueron el resultado del avalúo técnico, realizado por la empresa EMILIO ALBERTO ESTRADA I., Miembros del Comité de Avaluadores de la Lonja de Propiedad Raíz de Medellín S.A., igualmente inscritos en el Registro Nacional de Avaluadores de la Superintendencia de Industria y Comercio porque según su misma certificación, para el año 2007 no se dieron condiciones notorias que permitan justificar una variación sustancial en los valores comerciales de estos, por lo tanto se recomendó para cualquier efecto conservar los valores que se tenían para el cierre del año 2006.

Durante la vigencia del año 2008 y con toda la información detallada por el activo avaluado, se seguirán haciendo las reclasificaciones correspondientes y se dejarán los papeles de trabajo disponibles como soporte del trabajo realizado, en el cual se garantiza el cumplimiento de la obligación y la historia individual de cada uno de ellos.

NOTA 33

RESULTADO DEL EJERCICIO

Este grupo comprende el valor de los excedentes o pérdidas determinadas al cierre de cada ejercicio económico. Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2007, por valor de \$38.780 millones de pesos.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico y social de La Cooperativa, a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano, para su aprobación en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo establecen los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

NOTA 34

DEUDORAS DE CONTROL

Refleja la información sobre hechos o circunstancias ocurridas que se registran para tener en un momento dado un control de la información gerencial o control de futuras situaciones financieras.

Dentro de esta cuenta está la subcuenta Activos Castigados, la cual registra el valor de los activos de la entidad que por considerarse incobrables o perdidos han sido castigados de conformidad con las disposiciones legales vigentes y cuyo valor asciende a \$9.830 millones de pesos. Dentro de esta cifra se encuentran las inversiones castigadas por \$2.056 millones, la cartera por venta de bienes y servicios castigada por \$6.417 millones, las cuentas por cobrar castigadas por \$266 millones, activos intangibles amortizados por \$783 millones, bienes recibidos en pago provisionados por \$262 millones y otros activos por \$46 millones.

ACREEDORAS CONTINGENTES

Agrupan las cuentas que registran los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la entidad. Este valor está representado en bienes recibidos en comodato, por parte de Tetra Pak, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Una Máquina Llenadora Tetra Wedge Aseptic 19/200 por valor de	1.410
Un Aplicador de Pull Tab y Aplicador Recap TC 21 por valor de	558
TOTAL	1.968

NOTA 35

VENTAS NETAS

Las ventas netas pertenecen al grupo de los ingresos, los cuales agrupan las cuentas que representan los beneficios operativos y financieros que percibe la entidad en el desarrollo del giro normal de sus actividades en un ejercicio determinado. Mediante el sistema de causación se registrarán como beneficios realizados y en consecuencia deben abonarse a las cuentas de ingresos los causados y no recibidos. Se entiende causado un ingreso cuando nace el derecho a exigir su pago, aunque no se haya hecho efectivo el cobro.

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes. Cuando el ingreso por la venta de bienes sea producto de su objeto social, ya sea con Asociados o no Asociados, éstos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de las ventas netas están representadas en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, refresco Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las devoluciones y descuentos y que se presentan en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización y que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de diciembre de 2007, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

Para el caso de COLANTA, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la Sección de Ahorro y Crédito desde enero 1 hasta septiembre 30 de 2007, la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Costos por Servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2007, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

También es necesario recordarle a todos nuestros asociados que los costos por servicios que obtuvimos por la prestación de servicios a través de nuestra Sección de Ahorro y Crédito, solo se hizo hasta el 30 de Septiembre de 2007, porque mediante Resolución N° 2007250000065 del 29 de junio de 2007, se autoriza a partir del 1 de Octubre de 2007, la escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria - entidad beneficiaria - que se distinguirá con la razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA.

NOTA 39

INGRESOS OPERACIONALES

Estos otros ingresos operacionales están representados en tres categorías, así:

UTILIDAD EN VALORACIÓN DE INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1230 del 27 de noviembre de 2003, ordena llevar a la cuenta 4154, la variación por el aumento o la disminución en el valor presente de

las inversiones en títulos de deuda clasificados como para mantener hasta el vencimiento, de acuerdo con los parámetros establecidos en el Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera N° 0013 de 2003.

Durante el año 2007 esta cuenta no tuvo movimiento.

RECUPERACIONES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4180 los ingresos originados en la recuperación de costos o gastos en el presente ejercicio, provenientes entre otros de: Recuperación de activos castigados en ejercicios anteriores, reintegro de provisiones tanto de capital como de intereses creados en ejercicios anteriores, que fueron originados de su actividad principal.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por la recuperación de cartera nacional, que se había provisionado en años anteriores por ser cartera clasificada y calificada como de dudoso recaudo y que en el 2007, le fue cancelada a La Cooperativa y que asciende a la suma de \$1.890 millones de pesos.

ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4190 los valores recibidos y/o causados por concepto de cuotas estipuladas en los estatutos u ordenados por la Asamblea General de Asociados de la entidad como ingresos administrativos operacionales.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos registrados en la cuenta 419005 CUOTAS DE ADMISIÓN

Y/O AFILIACIÓN, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos asociados de La Cooperativa, y que para el año 2007, este valor ascendió a la suma de \$1.911 millones de pesos.

NOTA 40

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y registra, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, tales como las actividades de ahorro y crédito integrales y las multiactivas para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos de personal administrativo, registrados en la cuenta 5105 y que ascienden a la suma de \$13.806 millones de pesos.

NOTA 41

GASTOS DE VENTAS

Comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas ejecutivas, de distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado así:

	En \$ Millones
Gastos de Personal	30.470
Honorarios de Ventas	38
Impuestos	316
Arrendamientos	3.610
Contribuciones y Afiliaciones	12
Seguros	798
Servicios	51.508
Gastos Legales	24
Mantenimiento y Reparaciones	637
Adecuaciones e Instalaciones	951

Gastos de Viaje	425
Depreciaciones de Ventas	1.448
Amortizaciones y Agotamiento	4.430
Comisiones	238
Elementos de Aseo y Cafetería	236
Útiles y Papelería	738
Combustibles y Lubricantes	516
Envases y Empaques	308
Estampillas	21
Parqueaderos	2
Canastillas, Empaques y Embalajes	1.392
Servicios Temporales	230
Stand en Ferias	602
Promociones y Degustaciones en Productos	4.041
Otros	575
Provisiones	4.869
TOTAL	108.435

NOTA 42

GASTOS GENERALES

Registra los gastos ocasionados y/o causados por la entidad por concepto de la realización de funciones administrativas generales y otras que le son complementarias al desarrollo de su objeto social.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5110 y que asciende a la suma de \$15.539 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Honorarios de Administración	729
Impuestos	6.874
Arrendamientos	298
Seguros	1.495
Mantenimiento y Reparaciones	199

Reparaciones Locativas	21
Elementos de Aseo y Cafetería	90
Servicios Públicos	718
Papelería y Útiles de Oficina	470
Transporte	909
Publicidad y Propaganda	302
Gastos de Asamblea	228
Gastos de Directivos	50
Reuniones y Conferencias	2
Gastos Legales	9
Gastos de Viajes	182
Servicios Temporales	243
Vigilancia	542
Sistematización	4
Cuotas de Sostenimiento	257
Suscripciones	2
Gastos Fondo de Educación	1.089
Otros	826
TOTAL	15.539

NOTA 43

GASTOS DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO

Registra los valores calculados por la entidad sobre la base del costo ajustado y a las amortizaciones y agotamientos efectuados de conformidad con las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Economía Solidaria para tal efecto y corresponden a la parte Administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en las cuentas 5120 y 5125 y que ascienden a la suma de \$3.074 millones de pesos.

NOTA 44

PROVISIONES

Registra el valor de las sumas provisionadas por la entidad para cubrir contingencias de pérdidas probables, así como también para disminuir el valor del activo

cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas y corresponden a la parte Administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5115 y que ascienden a la suma de \$1.699 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Inversiones Disponibles para la Venta en Títulos Participativos	62
Provisión Deudores Servicios Radio Más	7
Provisión Cuentas por Cobrar	1.051
Provisión Protección de Inventarios	579
TOTAL	1.699

NOTA 45

GASTOS FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el período, en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5140 y que ascienden a la suma de \$8.192 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Gastos Bancarios	172
Comisiones	1.281
Intereses	6.123
Diferencia en Cambio	614
Otros	2
TOTAL	8.192

Es importante aclarar que de los \$614 millones de pesos de gastos por Diferencia en Cambio, \$605 millones que equivalen al 98.53%, corresponden al negocio internacional, como producto del reintegro a Colombia de las divisas por cartera internacional. Los gastos bancarios, comisiones bancarias, intereses y otros por valor de \$7.578 millones, corresponden al pago normal que COLANTA hace a los diferentes Bancos por el endeudamiento financiero que tenía a Diciembre 31 de 2007.

NOTA 46

OTROS INGRESOS

Estos otros ingresos no operacionales, comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a las del objeto social o giro normal de los negocios de la

entidad, e incluye entre otros, los que estén relacionados con operaciones de carácter financiero en moneda nacional, arrendamientos, servicios, honorarios, utilidad en venta de propiedad planta y equipo, inversiones permanentes, dividendos y participaciones, indemnizaciones, recuperaciones de deducciones e ingresos de ejercicios anteriores.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los ingresos no operacionales registrados en las cuentas 4210, 4215, 4220, 4235, 4245, 4250, 4255 y 4295 y que ascienden a la suma de \$18.179 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Intereses	3.045
Diferencia en Tipo de Cambio	339
Transferencia y Otros Ingresos Financieros	4
Descuentos en Compras Bodega General	1.634
Descuentos en Compras Almacén Suministros	93
Descuentos en Compras Planta de Concentrados	13
Descuentos en Compras Artículos de Consumo	16
Dividendos, Participaciones y Excedentes	287
Arrendamientos	335
Servicio de Báscula	8
Servicios de Transporte	569
Servicios al Personal	153
Suscripción al Despertar Lechero	1
Contratos de Mantenimiento Preventivo Tanques y Carrotanques	709
Publicidad Seminarios y Congresos	27
Publicidad Despertar Lechero	3
Publicidad Periódico Ecolanta	2
Publicidad Radio Más COLANTA	91
Inscripción Seminarios, Simposios y Congresos	61
Utilidad en Venta de Propiedad Planta y Equipo	69
Servicios Telefonía Celular y Telemonederos	47
Reintegro Provisión de Inversiones	45
Reintegro Provisión de Inventarios	7.558
Servicios Punto Frío y Flete ACP - FNP	9
Ingresos por Venta de Aprovechamientos	746
Ingresos por Carnetización	5
Servicios de Maquila	615
Inscripción Copa Fútbol COLANTA 40 años	8
Publicidad Seminarios, Simposios y Congresos	74
Otros	1.613
TOTAL	18.179

También se encuentra en esta cuenta el ingreso por recuperación de provisiones de inventario en la cifra de \$7.558 millones de pesos y que se amortizó para el cierre del año 2007, porque el hecho económico que la originó en el año 2006, que fue el valor superior que tenían algunos inventarios frente a su valor neto de realización, desapareció con la comercialización y consumo de dichos productos.

NOTA 47

OTROS EGRESOS

Comprende las sumas pagadas y/o causadas por gastos no relacionados directamente con el objeto social o actividad principal autorizada de la entidad. Se incorporan en este rubro conceptos tales como: Financieros, pérdida en venta y retiro de bienes, gastos extraordinarios y gastos diversos.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 53 y que ascienden a la suma de \$206 millones de pesos, los cuales se explican así:

	En \$ Millones
Pérdida en Venta y Retiro de Bienes	68
Siniestros no Cancelados Compañía de Seguros	138
TOTAL	206

NOTA 48

ESTADOS FINANCIEROS REEXPRESADOS.

Aunque la Superintendencia de la Economía Solidaria no habla de reexpresión, sino, solamente de comparación en su Circular Básica Contable y Financiera N° 13 de julio de 2003, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública en Concepto N° 159 de febrero 12 de 1998 expresa: "Si bien es cierto que algunas entidades de inspección, vigilancia y control no obligan que para la presentación de estados financieros comparativos se haga la reexpresión de los correspondientes al período o períodos anteriores, si hay que anotar que para atender las cualidades de la información financiera del Artículo 4 del Decreto 2649 de 1993, desde el punto de vista técnico contable deberá obrarse de conformidad, es decir, reexpresar dichos estados en los términos del poder adquisitivo de la moneda a la fecha del cierre de los que servirán de base para la comparación.

Por lo tanto, los estados financieros de ejercicios anteriores deben ajustarse a la moneda de cierre, para la cual es necesario multiplicar sus valores por el coeficiente de variación del índice empleado para el ajuste entre ambas fechas, actualización que no implica el cómputo de resultado alguno".

Teniendo presente esta obligación para la comparación de estados financieros, multiplicamos los estados financieros del año 2006 por el IPC del año 2007, que es 5.69%, para efectos de que la comparación entre el año 2006 y 2007, se haga en los mismos términos.

A continuación y como un anexo de la Nota N° 48, relacionamos los estados financieros que fueron reexpresados en términos de la inflación y que se deben adjuntar a ésta. Estos son:

1. Balance General
2. Estado de Resultados
3. Estado de Flujo de Efectivo
4. Estado de Cambios en el Patrimonio
5. Estado de Cambios en la Situación Financiera

VER ANEXO DE REEXPRESIÓN

NOTA 49

REVELACIÓN DE RIESGOS

Minimizar los riesgos que se deriven del fiel cumplimiento de sus funciones, sigue siendo el reto de la administración, utilizando para tal fin criterio suficiente e imponiendo sus políticas y procedimientos que le permitan a la administración la evaluación, medición y control del riesgo en general y en forma particular con cada una de las actividades que se derivan del cumplimiento del objeto social, previo a una revisión y seguimiento de lo definido en los manuales de funciones y procedimientos.

Con el propósito de mostrar a nuestros asociados que La Cooperativa tiene una estructura que le permite poner controles, hacerle seguimiento y detectar donde están los errores, pero que indudablemente se corren riesgos, detallaremos los asumidos e implementados por la administración, los cuales redundan en los buenos resultados económicos y sociales del año 2007.

Éstos son:

1. Las actividades de la multiactividad, están manejadas y controladas por una estructura de Centros de Responsabilidad de siete dígitos, de los cuales los cuatro primeros son el centro de excedentes y los tres restantes el centro de costos.
2. Estos Centros de Responsabilidad están definidos en:
 - a) Plantas de Administrativos: Comienzan por 01
 - b) Plantas Procesadoras: Comienzan por 02
 - c) Plantas de Recibo: Comienzan por 03
 - d) Plantas de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 04
 - e) Plantas de Comercialización de Lácteos y Cárnicos: Comienzan por 05
 - f) Comercializadoras de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 06

- g) Ahorro y Crédito: Comienzan por 07
- h) Cafeterías: Comienzan por 08
- i) Administración Agropecuaria: Comienzan por 09
- j) Mejoramiento y Calidad de Leche: Comienzan por 10
- K) Plantas de Sacrificio y Productos Cárnicos: Comienzan por 11
- l) Plantas de Granos: Comienzan por 12
- m) Plantas de Producción Tampico: Comienzan por 13
- n) Plantas de Producción Exportaciones: Comienzan por 14
- o) Bodegas de Logística: Comienzan por 15
- p) Montaje Maquinaria y Obras Civiles: Comienzan por 99

3. Los Centros de Responsabilidad definen y controlan cada una de las actividades de La Cooperativa, necesarias para el cumplimiento del Objeto Social.
4. Cada actividad maneja internamente manuales y procedimientos plenamente establecidos por la Administración, que le permiten controlar el flujo de información que cada una de ellas genera y que cada actividad dentro de la cadena de valor o dentro de cada una de las unidades vitales, cumple una función específica y es proveedora y a la vez cliente de otra actividad.
5. El establecer Centros de Responsabilidad, permite canalizar y utilizar adecuadamente los recursos que se le asignan a cada actividad para el cumplimiento de sus funciones en procura de cumplir con el objeto social de La Cooperativa.
6. Los recursos financieros están manejados y controlados por la Sección de Tesorería y el Departamento Financiero, los cuales dependen de la División Administrativa. Estos departamentos generan flujos de caja que les permiten proyectar la consecución de recursos para el posterior pago de cada una de las obligaciones de La Cooperativa.
7. La tesorería central de La Cooperativa, controla las tesorerías satélites que se encuentran ubicadas en las demás plantas a nivel nacional y es la encargada de recaudar todos los dineros que se reciben por las ventas de bienes y servicios, como los recursos que se consiguen con la Banca Nacional. Es de esta dependencia la responsabilidad absoluta del manejo de los recursos financieros de La Cooperativa.
8. El Departamento de Planeación, establece las políticas y directrices que le permitirán a La Cooperativa proyectar el cumplimiento del objeto social y que le permiten como carta de navegación, llegar a cumplir cada uno de los objetivos propuestos. Bajo la coordinación de este departamento se han conseguido para COLANTA las certificaciones de ISO, las cuales le permitirán presentar en el mercado para beneficio de todos sus consumidores, productos y servicios de la mejor calidad.

9. La Sección de Control Interno, es responsable ante la Administración y el Consejo de Administración, del establecimiento de controles y el seguimiento de los mismos, buscando como objetivo principal, que los manuales y procedimientos sí se cumplan y que se evite al máximo el riesgo, identificando las debilidades y fortalezas del proceso administrativo, técnico, productivo y operativo de La Cooperativa. Le fue asignado a esta sección por parte del Consejo de Administración, la responsabilidad del control de lavado de activos y así dar cumplimiento a una exigencia de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

10. El Departamento de Contabilidad es el encargado de recopilar la información que se genera en cada una de las dependencias de La Cooperativa, con el fin de procesarla y generar con ella los diferentes estados financieros e informes de carácter interno y externo, los cuales serán necesarios para mostrar mes a mes a usuarios internos y externos, la realidad económica y financiera de La Cooperativa, así como enviar a las diferentes entidades de vigilancia y control, los informes y declaraciones solicitados por ellos. Es responsabilidad de este Departamento salvaguardar la información en forma objetiva, clara y con seguridad para evitar la pérdida de ésta y el mal uso de la misma.

Evitar el riesgo y tenerlo controlado al máximo, es nuestro objetivo.

NOTA 50

GOBIERNO CORPORATIVO

La Cooperativa COLANTA Ltda., sigue gestionando el código de buen gobierno,

con el cual sigue empeñado en controlar y hacerle seguimiento a temas como:

1. Consejo de Administración, Junta Directiva y Alta Gerencia:

Estos dos órganos están siempre al tanto de la responsabilidad que implica el manejo de los diferentes riesgos y están debidamente enterados de los procesos y de la estructura del negocio, ya que se reúnen en forma ordinaria una vez por mes para evaluar, discutir y tomar las decisiones pertinentes, sobre la marcha de La Cooperativa y a su vez tomar las medidas que sean necesarias. Es de anotar que estos dos órganos tienen facultades para convocar a reuniones extraordinarias sobre temas de La Cooperativa y así lo han hecho.

2. Políticas y División de Funciones:

La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la alta gerencia y la administración y abarca toda la estructura económica y social de la Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad del funcionario, que coordina cada actividad o negocio con la supervisión de Control Interno.

3. Reportes al Consejo de Administración o la Junta Directiva:

Buscamos identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada al Consejo de Administración y a la alta gerencia y se está en proceso de identificación de los riesgos por actividad para cumplir con este tipo de reportes.

4. **Infraestructura Tecnológica:** Las áreas de control, gestión de riesgos y en general todas las demás áreas que son responsables de

las actividades de La Cooperativa, están adecuando su infraestructura tecnológica con el inicio de proyecto OPTIMO, el cual permitirá ajustar los sistemas actuales o en su defecto cambiarlos y adecuarlos a los cambios continuos que tiene La Cooperativa en el cumplimiento del objeto social. El monto de las operaciones y el volumen de las mismas generan riesgos de acuerdo con la complejidad de las operaciones realizadas y en muchos casos cuando se solicita información específica, esta existe, pero no dispuesta como se ha requerido, lo que genera traumatismo en su entrega y en muchos casos, demoras innecesarias.

En estos puntos se está trabajando arduamente para poner nuestros sistemas de información, acorde con el desarrollo tecnológico que se necesita y que en la mayoría de los casos, este nuevo proyecto implicará mas que un cambio tecnológico, un cambio de cultura, pero esto toma tiempo.

5. Metodologías para Medición de Riesgos: Las metodologías existentes para identificar los diferentes tipos de riesgo, siguen con falencias pero se han ajustado algunas y se espera corregir otras con la inversión en nuevos y más modernos sistemas de información, los cuales permitirán determinar con un alto grado de confiabilidad las posiciones en riesgo.

6. Estructura Organizacional: Sigue existiendo independencia entre las áreas de negociación, control de riesgos y de contabilización, lo cual permite transparencia en el ejercicio de las demás actividades de La Cooperativa. Estas a su vez dependen

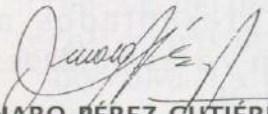
de otras áreas funcionales diferentes, que le dan más agilidad al desarrollo operativo del negocio. Buscamos para La Cooperativa soluciones adecuadas a los sistemas de información que agilicen su procesamiento y generación para todas las dependencias y que se tenga información en tiempo real, con el fin de cumplir eficientemente con los reportes presentados a la administración y a las entidades de vigilancia y control.

7. Recurso Humano: Existe personal calificado, conciente de la función que realiza y la responsabilidad que tiene. Se nota un cambio en el compromiso del recurso humano hacia La Cooperativa, porque Gestión Humana viene trabajando fuertemente en este aspecto.

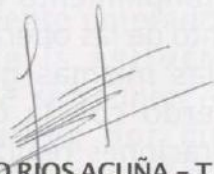
8. Verificación de Operaciones: La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuáles fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de que medios. Se sigue trabajando en mayores y mejores controles con el fin de verificar estas en el momento oportuno.

9. Auditoría: COLANTA cuenta con una sección de Control Interno que vigila y hace seguimiento a las operaciones de la entidad, pero que necesita tener un control total de todas las actividades y de las negociaciones de la Cooperativa, revisando procedimientos y haciendo recomendaciones a la administración para el mejoramiento de los procesos y del control. Se sigue trabajando fuertemente en este aspecto.

El comparativo de las Notas a los Estados Financieros del Año 2007 con el 2006, acompañadas de los Estados Financieros Básicos, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, dentro de los 30 días calendario siguientes a la celebración de la Asamblea General de Asociados y así dar cumplimiento al Capítulo X, numeral 2 de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0013 del 30 de julio del 2003.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador
T.P.53517-T


LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T
Revisoría Fiscal
En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

BALANCE GENERAL

A 31 de diciembre de 2007 reexpresado por efectos de la Inflación. Anexo de la Nota Nº. 48 - Información en \$ miles

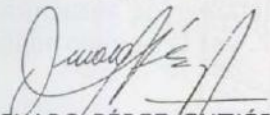
	2007	2006	Variación	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
DISPONIBLE	25.253.130	35.839.496	-10.586.366	-29,54
Caja Nota 2	9.945.493	11.646.215	-1.700.722	-14,60
Bancos Nota 2	4.863.594	9.984.280	-5.120.686	-51,29
Fondo Liquidez Nota 3	0	2.822.907	-2.822.907	-100,00
Fondos Específicos Nota 4	10.444.043	11.386.095	-942.052	-8,27
REALIZABLE	114.515.385	123.637.746	-9.122.361	-7,38
Inversiones Nota 5	27.307.839	28.535.608	-1.227.769	-4,30
Menos: Provisión de Inversiones Nota 5	1.099.330	1.143.992	-44.662	-3,90
Inventarios Nota 6	88.908.451	104.259.187	-15.350.736	-14,72
Menos: Provisión de Inventarios Nota 6	601.575	8.013.056	-7.411.481	-92,49
EXIGIBLE	84.214.682	117.234.528	-33.019.846	-28,17
CARTERA DE CRÉDITO	0	45.792.234	-45.792.234	-100,00
Créditos de Consumo Garantía Adm. Nota 7	0	5.038.542	-5.038.542	-100,00
Crédito de Consumo, Otras Garant. Nota 7	0	35.147.627	-35.147.627	-100,00
Créditos Comerciales, Garantía Admisible Nota 7	0	1.673.958	-1.673.958	-100,00
Créditos Comerciales, Otras Garantías Nota 7	0	5.367.333	-5.367.333	-100,00
Menos: Provisión Créditos de Consumo Nota 7	0	702.546	-702.546	-100,00
Menos: Provisión Créditos Comerciales Nota 7	0	276.798	-276.798	-100,00
Menos: Provisión General Nota 7	0	455.883	-455.883	-100,00
CUENTAS POR COBRAR	84.214.682	71.442.294	12.772.388	17,88
Convenio por Cobrar Nota 9	13.858	83.536	-69.678	-83,41
Anticipo de Contratos y Proveedores Nota 9	3.846.703	2.381.513	1.465.190	61,52
Adelantos al Personal Nota 9	6.140	5.211	929	17,84
Créditos a Empleados Nota 9	42.394	72.503	-30.109	-41,53
Deudores por Venta de Bienes Nota 8	91.648.462	76.302.733	15.345.729	20,11
Deudores por Prestación de Servicio Nota 8	111.373	158.579	-47.206	-29,77
Deudores Patronales y Empresas Nota 9	110.036	38.443	71.593	186,23
Intereses Nota 9	0	45.582	-45.582	-100,00
Ingresos por Cobrar Nota 9	1.811.044	1.140.555	670.489	58,79
Dividendos Participaciones y Excedentes Nota 9	39.697	0	39.697	100,00
Anticipo de Impuestos Nota 9	661.244	3.202.125	-2.540.881	-79,35
Otras Cuentas por Cobrar Nota 9	6.787.146	7.295.853	-508.707	-6,97
Menos: Provisiones Nota 8	19.668.167	19.283.899	384.268	1,99
Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar Nota 9	1.195.248	439	1.194.809	272405,98
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	223.983.197	276.711.770	-52.728.573	-19,06
ACTIVO FIJO	118.984.439	115.402.811	3.581.628	3,10
Terrenos Nota 10	6.254.779	6.610.676	-355.897	-5,38
Edificios Nota 10	57.190.765	60.046.080	-2.855.315	-4,76
Maquinaria y Equipo Nota 10	142.101.613	146.374.139	-4.272.526	-2,92
Muebles y Equipo Oficina Nota 10	7.936.740	8.119.289	-182.549	-2,25
Equipo de Computación Nota 10	8.604.174	8.707.282	-103.108	-1,18
Vehículos Nota 10	3.118.198	3.108.210	9.988	0,32
Construcciones en Proceso Nota 10	9.160.266	1.299.212	7.861.054	605,06
Propiedades en Tránsito Nota 10	3.976.207	482.536	3.493.671	724,02
Maquinaria en Montaje Nota 10	11.013.457	4.151.650	6.861.807	165,28
Bienes de Fondos Sociales Nota 10	217.636	230.019	-12.383	-5,38
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo Nota 10	1.140.829	1.205.742	-64.913	-5,38
Menos: Depreciaciones Nota 10	129.448.567	122.520.542	6.928.025	5,65

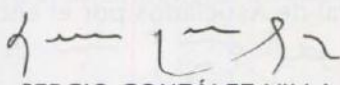
	2007	2006	Variación	%
INTANGIBLES	33.983	49.044	-15.061	-30,71
Marcas y Patentes Nota 11	0	0	0	0,00
Concesiones y Franquicias Nota 11	79.583	84.111	-4.528	-5,38
Menos: Amortización Acumulada (CR) Nota 11	45.600	35.067	10.533	30,04
OTROS ACTIVOS	21.570.300	2.658.224	18.912.076	711,46
Cargos Diferidos Nota 12	928.962	1.076.092	-147.130	-13,67
Bienes Recibidos en Pagos Nota 13	0	0	0	0,00
Bienes de Arte y Cultura Nota 14	12.500	13.211	-711	-5,38
Otras Inversiones Nota 15	20.650.052	1.591.342	19.058.710	1.197,65
Menos: Provisión Otros Activos Nota 16	21.214	22.421	-1.207	-5,38
VALORIZACIONES	48.085.958	50.802.390	-2.716.432	-5,35
Inversiones Nota 17	828.785	856.283	-27.498	-3,21
Propiedad, Planta y Equipo Nota 17	47.257.173	49.946.106	-2.688.933	-5,38
Otros Activos Nota 17	0	0	0	0,00
TOTAL ACTIVO	412.657.877	445.624.239	-32.966.362	-7,40
CUENTAS DE ORDEN				
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS				
Deudoras de Control Nota 34	9.830.319	6.893.912	2.936.407	42,59
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Acreedoras Contingentes por Contra Nota 34	1.967.523	2.079.475	-111.952	-5,38
PASIVO Y PATRIMONIO				
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
DEPÓSITOS	0	26.272.592	-26.272.592	-100,00
Depósitos de Ahorro Nota 18	0	9.548.447	-9.548.447	-100,00
Certificado de Depósito de Ahorro a Term. Nota 18	0	11.483.647	-11.483.647	-100,00
Depósitos de Ahorro Contractual Nota 18	0	3.083.765	-3.083.765	-100,00
Depósitos de Ahorro Permanentes Nota 18	0	2.156.734	-2.156.734	-100,00
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	42.437.991	63.803.078	-21.365.087	-33,49
Bancos Comerciales Nota 19	15.545.145	33.705.864	-18.160.719	-53,88
Sobregiros Nota 19	26.448.823	28.566.509	-2.117.686	-7,41
Otras Entidades Nota 19	0	0	0	0,00
Otros Organismos País Nota 19	444.023	1.530.704	-1.086.681	-70,99
CUENTAS POR PAGAR	82.946.386	79.324.898	3.621.488	4,57
Intereses Nota 20	227.187	543.090	-315.903	-58,17
Costos y Gastos por Pagar Nota 20	8.548.366	5.807.541	2.740.825	47,19
Promitentes Compradores Nota 20	595.252	373.648	221.604	59,31
Proveedores Nota 20	64.757.834	62.540.710	2.217.124	3,55
Gravamen a los Movimientos Financieros Nota 20	0	1.614	-1.614	-100,00
Retención en la Fuente Nota 20	1.021.546	918.239	103.307	11,25
Impuesto a las Ventas Retenido Nota 20	391.012	406.122	-15.110	-3,72
Impuesto Industria y Comercio Retenido Nota 20	52.343	43.544	8.799	20,21
Retenciones y Aportes de Nómina Nota 20	1.837.222	2.003.145	-165.923	-8,28
Remanentes por Pagar Nota 20	2.668.798	3.400.238	-731.440	-21,51
Diversas Nota 20	2.846.826	3.287.008	-440.182	-13,39
IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS	4.178.937	1.738.372	2.440.565	140,39
Industria a las Ventas pro Pagar Nota 21	882.040	0	882.040	100,00
Industria y Comercio Nota 21	2.030.483	1.572.021	458.462	29,16
Cuotas de Fomento Nota 21	201.933	126.929	75.004	59,09
Al Sacrificio de Ganado Nota 21	73.563	33.028	40.535	122,73
Otros Nota 21	990.918	6.393	984.525	15399,59

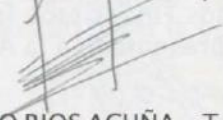
	2007	2006	Variación	%
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS	0	0	0	00,00
Fondo Social de Educación Nota 22	0	0	0	0,00
OTROS PASIVOS	17.697.566	10.301.465	7.396.101	71,80
Obligaciones Laborales Nota 23	6.526.696	7.378.822	-852.126	-11,55
Ingresos Anticipados Nota 24	7.738.720	157.889	7.580.831	4.801,36
Ingresos Recibidos para Terceros Nota 25	3.337.374	2.599.253	738.121	28,40
Anticipo y Avances Recibidos Nota 26	94.776	165.500	-70.724	-42,73
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES	0	0	0	00,00
Impuestos Nota 27	0	0	0	0,00
Otros Pasivos Estimados Nota 27	0	0	0	0,00
TOTAL PASIVO CORRIENTE	147.260.880	181.440.405	-34.179.525	-18,84
PASIVO A LARGO PLAZO				
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO	25.478.143	48.746.217	-23.268.074	-47,73
Bancos Comerciales Nota 28	25.478.143	48.275.489	-22.797.346	-47,22
Otras Entidades Nota 28	0	0	0	0,00
Instituto de Fomento Industrial IFI Nota 28	0	0	0	0,00
Otros Organismos País Nota 28	0	470.728	-470.728	-100,00
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS	16.671	39.918	-23.247	-58,24
Fondo de Solidaridad Nota 29	16.671	39.918	-23.247	-58,24
Fondo Social para Otros Fines Nota 29	0	0	0	0,00
TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO	25.494.814	48.786.135	-23.291.321	-47,74
TOTAL PASIVOS	172.755.694	230.226.540	-57.470.846	-24,96
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	88.016.804	94.264.090	-6.247.286	-6,63
Aportes Asociados Nota 30	88.016.804	94.264.090	-6.247.286	-6,63
RESERVAS	57.849.202	41.491.135	16.358.067	39,43
Reserva Protección de Aportes Sociales Nota 31	57.849.202	41.491.135	16.358.067	39,43
FONDO DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA	7.066.465	7.468.547	-402.082	-5,38
Fondo para Infraestructura Física Nota 31	132.639	140.186	-7.547	-5,38
Fondo Especial Nota 31	6.682.280	7.062.502	-380.222	-5,38
Fondos Sociales Capitalizados Nota 31	251.546	265.859	-14.313	-5,38
SUPERÁVIT	48.189.271	50.911.581	-2.722.310	-5,35
Auxilios y Donaciones Nota 32	103.313	109.192	-5.879	-5,38
Valorizaciones Nota 32	48.085.958	50.802.390	-2.716.432	-5,35
RESULTADOS DEL EJERCICIO	38.780.441	21.262.345	17.518.096	82,39
Excedentes y/o Pérdidas Nota 33	38.780.441	21.262.345	17.518.096	82,39
TOTAL PATRIMONIO	239.902.183	215.397.699	24.504.484	11,38
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	412.657.877	445.624.239	-32.966.362	-7,40
CUENTAS DE ORDEN				
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Deudoras de Control por Contra Nota 34	9.830.319	6.893.912	2.936.407	42,59
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
Acreedoras Contingentes Nota 34	1.967.523	2.079.475	-111.952	-5,38

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515- T
 Revisora Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

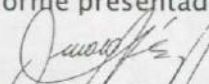
ESTADO DE RESULTADO GENERAL

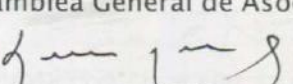
A 31 de diciembre de 2007 reexpresado por efectos de la Inflación. Anexo de la Nota N°. 48 - Información en \$ miles.

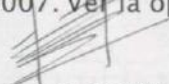
	2007	2006	Variación	%
VENTAS NETAS				
Leche y Derivados Nota 35	971.874.736	866.035.695	105.839.041	12,22
Insumos Agropecuarios Nota 35	78.903.312	77.897.482	1.005.830	1,29
Concentrados y Sales Nota 35	78.115.225	63.755.322	14.359.903	22,52
Fertilizantes Nota 35	12.763.734	10.473.125	2.290.609	21,87
Cárnicos Nota 35	84.811.333	78.954.053	5.857.280	7,42
Artículos de Consumo Nota 35	8.370.492	9.003.874	-633.382	-7,03
Refrescos y Tampico Nota 35	17.837.061	15.145.087	2.691.974	17,77
Exportaciones Nota 35	7.103.180	40.621.401	-33.518.221	-82,51
TOTAL VENTAS NETAS	1.259.779.073	1.161.886.039	97.893.034	8,43
INGRESOS POR SERVICIOS				
Ahorro y Crédito Nota 36	4.828.974	6.346.747	-1.517.773	-23,91
Cárnicos Nota 36	920.135	916.387	3.748	0,41
Hoteles y Restaurantes Nota 36	1.026.656	962.502	64.154	6,67
Otros Nota 36	509.456	373.267	136.189	36,49
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS	7.285.221	8.598.904	-1.313.683	-15,28
COSTO DE VENTAS				
Leche y Derivados Nota 37	821.484.878	729.842.881	91.641.997	12,56
Insumos Agropecuarios Nota 37	69.010.392	67.845.191	1.165.201	1,72
Concentrados y Sales Nota 37	80.487.106	64.095.016	16.392.090	25,57
Fertilizantes Nota 37	13.183.154	9.930.418	3.252.736	32,76
Cárnicos Nota 37	80.836.724	73.489.855	7.346.869	10,00
Artículos de Consumo Nota 37	7.874.232	7.019.360	854.872	12,18
Refrescos y Tampico Nota 37	9.560.632	9.399.463	161.169	1,71
Exportaciones Nota 37	8.255.170	45.466.142	-37.210.972	-81,84
TOTAL COSTO DE VENTAS	1.090.692.288	1.007.088.324	83.603.964	8,30
COSTO POR SERVICIO				
Ahorro y Crédito Nota 38	1.469.959	2.201.369	-731.410	-33,23
Cárnicos Nota 38	2.900.311	2.151.408	748.903	34,81
Hoteles y Restaurantes Nota 38	2.176.660	1.969.974	206.686	10,49
Otros Nota 38	184.685	74.632	110.053	147,46
TOTAL COSTO POR SERVICIO	6.731.615	6.397.383	334.232	5,22
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS	1.097.423.903	1.013.485.707	83.938.196	8,28
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS	169.640.391	156.999.236	12.641.155	8,05
INGRESOS OPERACIONALES				
Utilidad en Valoración de Inversiones Nota 39	0	15.078	-15.078	-100,00
Recuperaciones Nota 39	1.890	482.894	-481.004	-99,61
Administrativos y Sociales Nota 39	1.911.159	1.801.921	109.238	6,06
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	1.913.049	2.299.894	-386.845	-16,82
Gastos de Administración Nota 40	13.806.006	12.368.554	1.437.452	11,62
Gastos de Ventas Nota 41	108.434.917	99.195.785	9.239.132	9,31
Gastos Generales Nota 42	15.539.180	14.721.807	817.373	5,55
Gasto Depreciación, Amortización y Agotamiento Nota 43	3.074.485	1.941.870	1.132.615	58,33
Provisiones Nota 44	1.698.803	8.561.201	-6.862.398	-80,16
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	142.553.391	136.789.217	5.764.174	4,21
EXCEDENTE O PERDIDA OPERACIONAL	29.000.049	22.509.912	6.490.137	28,83
Gastos Financieros Nota 45	8.192.477	12.378.990	-4.186.513	-33,82
Otros Ingresos Nota 46	18.179.156	11.339.108	6.840.048	60,32
Otros Egresos Nota 47	206.287	207.685	-1.398	-0,67
EXCEDENTE O PERDIDA NETA	38.780.441	21.262.345	17.518.096	-82,39

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T
 Revisoría Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

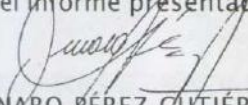
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

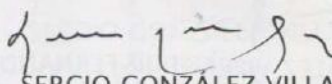
A 31 de diciembre de 2007 reexpresado por efectos de la Inflación. Anexo de la Nota N°. 48 - Información en \$ miles.

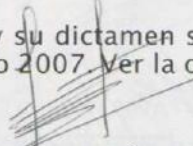
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS	2007	2006
1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	29.000.049	22.509.912
Ajuste a los Resultados que no Requirieron Utilización de Efectivo		
Depreciación	13.524.127	15.037.700
Provisiones	-5.703.835	7.258.280
Valorizaciones	-18.601	-48.911.158
Reexpresión año 2006	0	-1.929.480
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	36.801.740	-6.034.746
Aumento en las Cuentas por Cobrar	25.449.003	15.028.704
Aumento en los Inventarios	9.737.766	37.925.652
Aumento en las Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	-24.432.472	-59.707.842
Aumento en el Patrimonio	-1.507.238	48.961.571
Efectivo Generado por la Operación	46.048.799	36.173.339
Otros Ingresos Recibidos	18.179.156	11.339.107
Intereses Pagados	-8.192.477	-12.378.990
Otros Egresos Pagados	-206.287	-207.684
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	55.829.191	34.925.772
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	-308.494	-25.017.182
Pagos por Mejoras a Propiedades	-15.016.317	-2.409.961
Pagos por Compra de Activos Fijos	-8.302.343	-9.418.686
Amortización de Diferidos	89.197	684.667
Otros Activos	-19.131.962	-62.181
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-42.669.919	-36.223.343
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Efectivo Recibido por Obligaciones a Largo Plazo	-20.643.739	1.982.927
Efectivo Recibido por Aportes de Asociados	-1.172.419	6.216.799
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-21.816.158	8.199.726
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	-8.656.886	6.902.155
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a Principio de Año	33.910.016	27.007.861
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al Final del Año	25.253.130	33.910.016

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007. Ver la opinión adjunta.


ENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515- T
 Revisoría Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. TR 899

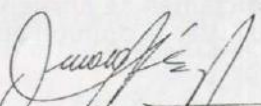
ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

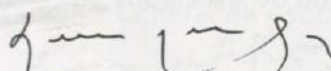
A 31 de diciembre de 2007 reexpresado por efectos de la Inflación. Anexo de la Nota N°. 48
 Información en \$ miles.

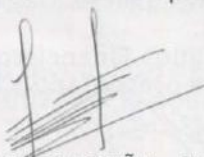
	2007	2006
FUENTES		
Excedentes Netos	38.780.441	21.262.345
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	13.536.548	15.071.574
Provisiones	0	-33.739
Reexpresión año 2006	0	-1.786.930
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	52.316.989	34.513.250
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	-20.643.739	1.982.927
Aportes Sociales	-1.172.419	6.216.799
Reservas	18.591.812	-19.246.521
Fondos de Destinación Específica	0	0
Superávit	18.601	48.961.570
Resultado del Ejercicio	-20.117.651	19.246.522
TOTAL OTRAS FUENTES	-23.323.396	57.161.297
TOTAL FUENTES	28.993.593	91.674.547
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	19.144.383	82.843
Inversión en Activos Fijos y Otros	23.229.463	11.163.533
Incremento de Valorización	18.601	48.911.158
Creditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
Bienes Recibidos en Pago	0	-6.341
Fondos Sociales Mutuales y Otros	21.098	118.617
TOTAL USOS	42.413.545	60.269.809
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-13.419.952	31.404.738

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T
 Revisoría Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

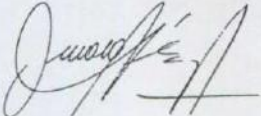
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

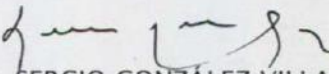
A 31 de diciembre de 2007 reexpresado por efectos de la Inflación. Anexo de la Nota N°. 48
 Información en \$ miles.

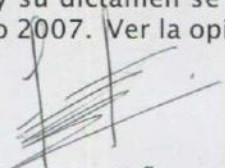
CONCEPTO	SALDO 31-12-2006	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2007
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	94.264.090	3.890.059	5.062.477	93.091.672
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	41.491.135	18.591.812	0	60.082.947
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo Para Revalorización de Aportes	0	953.649	953.649	0
Fondo Para Infraestructura Física	140.186	0	0	140.186
Fondo Especial	7.062.502	0	0	7.062.502
Fondos Sociales Capitalizados	265.859	0	0	265.859
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	109.192	0	0	109.192
Valorizaciones	50.802.390	18.601	0	50.820.991
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	20.117.651	20.117.651	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	21.262.345	38.780.441	20.117.651	39.925.135
Reexpresión año 2006	-11.596.301	0	0	-11.596.301
TOTALES	203.801.398	82.352.213	46.251.428	239.902.183

Las notas 1 a la 50 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2007. Ver la opinión adjunta.


 JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


 SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador
 T.P.53517-T


 LUIS FERNANDO RÍOS ACUÑA - T.P.67515-T
 Revisoría Fiscal
 En representación AIGR Contadores Ltda. - TR 899

GESTIÓN POR LÍNEAS DE ACCIÓN

ASISTENCIA TÉCNICA INTEGRAL Y SERVICIOS A COOPERADOS

Durante el 2007, para desarrollar la competitividad de los hatos y garantizar la calidad de la leche, se asesoró y capacitó a los asociados y productores en ámbitos como sanidad animal, reproducción, suelos, pastos, nutrición y alimentación, calidad sanitaria, higiénica y composicional de la leche. Las visitas a las fincas se incrementaron en un 5% y los bovinos atendidos en un 8% con respecto al año anterior.

TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

La calidad e higiene de la leche, sigue siendo la prioridad en el programa de capacitación de Asistencia Técnica por su importancia e impacto en la calidad de la materia prima para los procesos en los Centros de Acopio, Plantas de Pasterización, Leche UHT o Larga Vida, Derivados Lácteos, Frigocolanta en Santa Rosa y Derivados Cárnicos en S. Pedro-Ant.

Se ha dado prioridad a la producción de pastos y forrajes como principal fuente de alimentación, por su impacto directo en los costos de producción, cantidad y calidad de la leche.

MEJORAMIENTO GENÉTICO

Inseminación Artificial

Se importó semen de los mejores toros de alta calidad, a precios sin competencia de: Nueva Zelanda, Suecia, Francia, Dinamarca, Inglaterra, Canadá, Estados Unidos, entre otros países, lo que nos permite avanzar en la mejora genética; así mismo, se subsidió con \$3.000 cada

inseminación realizada por Genytec, Cooperativa que presta dicho servicio, con la orientación del Comité de Mejoramiento Genético de COLANTA.

Las pajillas de la raza Rojo Sueco se ubicaron en el tercer lugar en ventas con más del 13%, atribuible a sus bondades en: La transmisión de la resistencia a la mastitis, altos sólidos y buen desempeño reproductivo. La raza Jersey se ubicó en el segundo lugar en ventas y en el primer lugar, la Holstein.

VENTA DE SEMEN BOVINO		
No.	Raza	%Partic.
1.	Holstein	34,62
2.	Jersey	24,07
3.	Rojo Sueco	13,46
4.	Gyr	11,08
5.	Ayrshire	5,37
6.	Pardo Suizo	2,14
7.	Brahman	1,74
8.	Bond	1,71
9.	Angus	1,44
10.	Otros	4,37
Total		100%

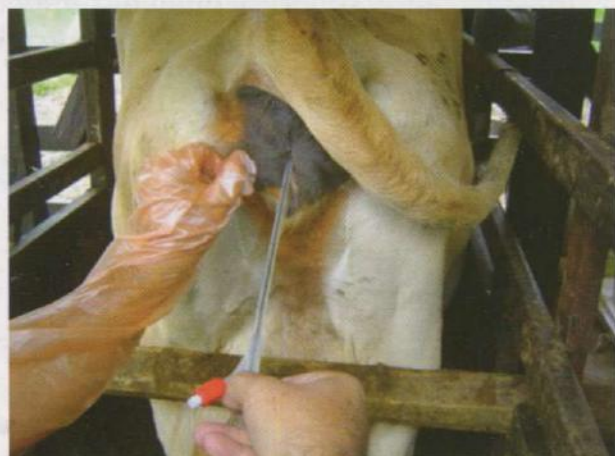
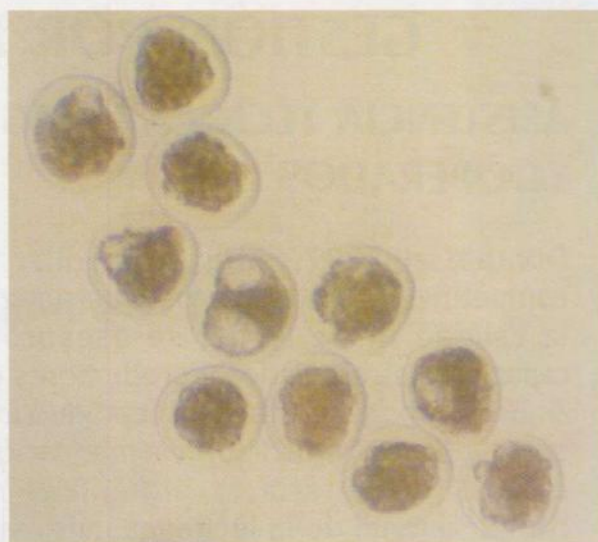
Las inseminaciones se incrementaron un 23% con relación al año anterior. Los municipios con más inseminaciones en su orden son:

1. San Pedro
2. Entreríos
3. Sta. Rosa
4. La Unión
5. Donmatías
6. Belmira

Transferencia de Embriones

En el programa de mejoramiento genético de las razas de leche y carne se hicieron: Transferencia de Embriones (TE), Aspiración Folicular (OPU) y Fertilización In Vitro (FIV), produciendo mayor número de descendientes de madres élites con características fenotípicas y genotípicas deseadas.

Se firmó el convenio "Tecnovitro - COLANTA", para obtener embriones financiados por COLANTA.



Evaluación Mérito Genético

Actualmente este programa tiene 49 hatos con cerca de 4 mil vacas evaluadas de más de 10 grupos genéticos en 9 municipios de Antioquia.

Este programa busca identificar las vacas que tengan la mayor capacidad genética en proteína y grasa para aprovecharlas en los programas de reproducción, garantizando que las futuras generaciones tengan un avance genético en estos parámetros.

PASTOS Y NUTRICIÓN

En el "Lote Escuela de los Llanos de Cuivá", con un invernadero en plástico similar al de las flores, se desarrolla el proyecto de conservación de forrajes de heno y también de ensilaje, con pruebas de diferentes pastos en el que se destaca la magnífica calidad del Heno Reigrass, con trabajos de investigación sobre el manejo y producción de forrajes alternativos, que permitan disminuir costos de producción y sustitución de fertilizantes nitrogenados, con leguminosas como lotus maku, alfalfa y tréboles o Carretones.



Ventajas: Incrementar bacterias benéficas del rumen, aumentar la proteína en leche y carne, además como opción alimenticia en épocas de escasez de pasto.

Las actividades para la transmisión de tecnología en manejos de suelos, forrajes, fertilización y administración de pasturas sumaron 87 reuniones, con la asistencia de 2.300 productores.

Se realizaron 1.108 visitas a fincas con el fin de prestar asesoría en manejo de fincas, incluyendo la crianza de terneras y recomendaciones de suplementación de acuerdo con las circunstancias, balanceo de raciones para una adecuada eficiencia entre energía, proteínas y minerales.

PROGRAMA ERRADICACIÓN DE ENFERMEDADES

El Programas Hatos Libres: COLANTA desde hace más de 30 años lidera el Programa de Erradicación de Brucelosis y Tuberculosis y ha promovido la inscripción y realización de las pruebas para

declarar sus hatos como libres de estas enfermedades.

La bonificación sanitaria inició a partir de marzo de 2007, alcanzando los siguientes status sanitarios:

- 592 inscritos en el programa.
- 46 certificados libres de las dos enfermedades.
- 48 declarados libres de Brucelosis.
- 53 con declaración libre de TBC.

El valor bonificado por COLANTA en este programa fue de \$388 millones en el 2007.

PROGRAMA VACUNACIÓN AFTOSA – BRUCELOSIS

El consolidado de vacunación del ciclo 2 de 2006 fue de 438.503 predios (92%) y de 21´300.000 bovinos (96%). COLANTA tiene a cargo dos zonas en Antioquia: Altiplano Norte y Valle de Aburrá.

VACUNACIÓN FIEBRE AFTOSA Ciclo 1 de 2007

Proyecto	Total Predios	Predios Vacunados	Cobertura %	Total Bovinos	Bovinos Vacunados	Cobertura %
Valle del Aburrá	4.740	4.237	89.4	76.600	70.368	91.9
Altiplano Norte	13.063	12.292	94.1	390.175	363.246	93.1
Antioquia	63.221	57.817	91.5	2.619.150	2.464.952	94.1

PROGRAMA DE PORCICULTURA

Desde hace 15 años cuando se inició el programa de cerdos, se ha promovido el uso de la porquinaza como fertilizante orgánico para pastos, lo que cobra gran actualidad hoy con los desproporcionados aumentos de los fertilizantes nitrogenados como la úrea. También la calidad en cerdo ha traído su mejoramiento continuo con base en los cruzamientos industriales, la inseminación artificial y la fabricación de concentrados para cerdos, con la asesoría técnica de la Universidad Autónoma de México; cerdos que ahora se benefician en FRIGOCOLANTA y se comercializan en los puntos de venta COLANTA.



La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA otorgó créditos por valor de más de \$800 millones en el 2007 para adquisición de pie de cría, lechones, concentrados entre otros.

El programa de inseminación porcino creció 6.34% con 11.107 dosis de semen vendidas.

COLANTA hace parte de la Junta Directiva de la Asociación Colombiana de Porcicultores ACP, donde se propone entre otros programas, mejorar la erradicación de peste porcina, aumentar el consumo per cápita de carne de cerdo, capacitar a los operarios de granjas y en general, fortalecer el gremio.

TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA EN INFRAESTRUCTURA DE HATOS

El Programa de Mejoramiento de la Calidad de la Leche asesora a productores en la consecución de créditos a través de convenios con entidades bancarias como: Cooperativa A y C COLANTA, FINAGRO, Cooperativa Financiera de Antioquia - CFA, entre otras, para la tecnificación de la producción y la selección de tecnologías.

En la actualidad el programa de tanques de frío tiene aproximadamente 5.000 tanques de los cuales el 50% son comunitarios y la meta para el 2008 es instalar 350 unidades nuevas. El inventario de equipos de ordeño es de 1.346, tecnología que utiliza apenas el 13% de los productores de COLANTA, los demás utilizan el ordeño manual.

LÁCTEOS

CALIDAD DE LA LECHE

Indiscutiblemente la mejor calidad de la leche producida en Colombia la tiene COLANTA, razón del extraordinario crecimiento en las ventas de leche fluida, leche en polvo, quesos y otros derivados. Dentro de los quesos destacamos el Queso Manchego, galardonado como el «QUESO DEL AÑO».

Con gran aceptación en el mercado destacamos el Queso Tipo Parmesano, Queso Crema, Mozzarella, Pecorino, Tilsit, Gruyere, Emmental, Gouda o Tipo Holandés, además del Queso Tradicional o Queso Blanco COLANTA y el Quesito.

El objetivo primordial de COLANTA es obtener leche de óptima calidad y prevenir la mastitis como la enfermedad más costosa en el hato lechero conservando la calidad higiénica desde la finca hasta su procesamiento y

distribución, mediante actividades como: Brigadas de calidad, visitas a fincas, chequeos de mastitis y revisión de rutinas de ordeño, a través de capacitaciones y seguimientos en: Lavado, desinfección equipos y utensilios de sala de ordeño, dosificación de detergentes y desinfectantes y óptimas condiciones de la pieza donde está ubicado el tanque de frío.



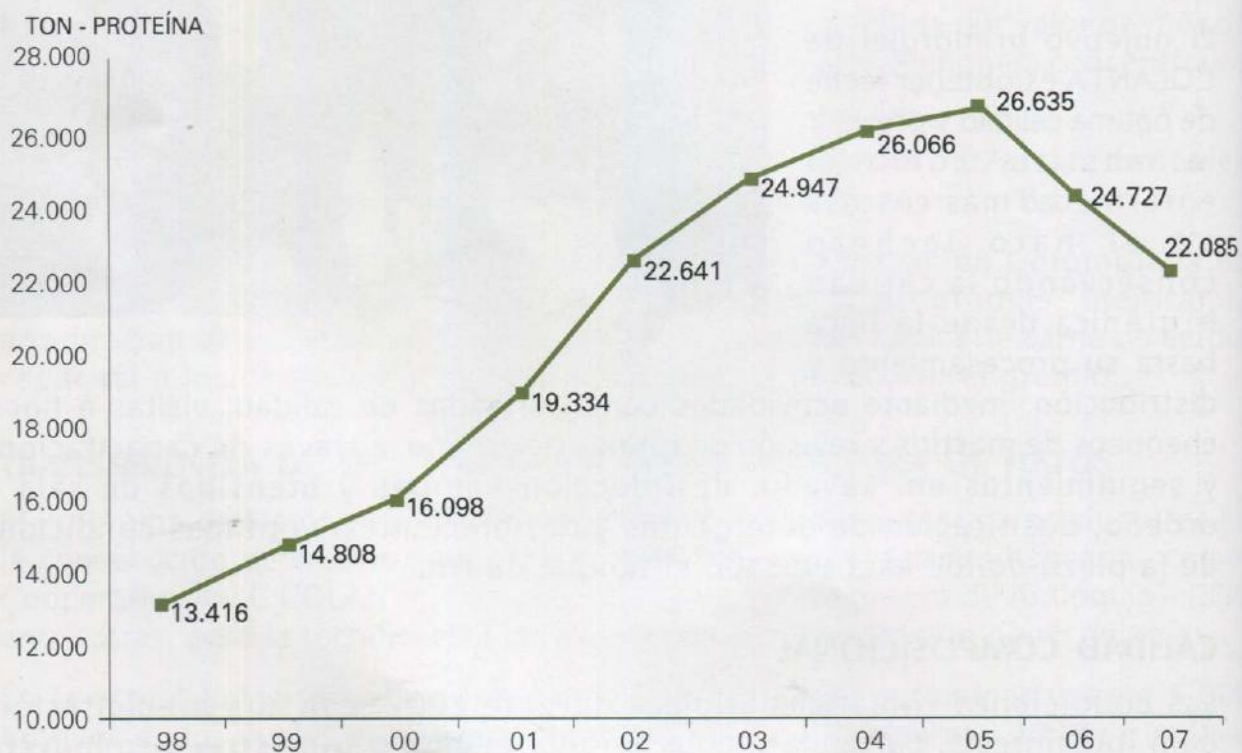
CALIDAD COMPOSICIONAL

Las condiciones climáticas atípicas durante 2007, con alta precipitación y bajo fotosíntesis, particularmente durante el último trimestre, disminuyeron considerablemente la producción de forraje en todos los pisos térmicos. Se evidenció baja respuesta de las pasturas a la fertilización, lo que es atribuible a la muerte radicular o pudrición por exceso de humedad en los suelos, por la disminución en la radiación solar. Los efectos más notorios en la ganadería fueron el aumento en la rotación de los potreros o sobre pastoreo, disminución en la producción de leche y reducción de la proteína y la grasa.

TONELADAS DE PROTEÍNA EN COLANTA

Gráfica No. 11

AÑO	PROTEINA		INCREMENTO	
	%	TON	TON/AÑO	% Var.
98	2.87	13.416	-	-
99	2.91	14.808	1.392	10
00	2.96	16.098	1.290	9
01	3.07	19.334	3.236	20
02	3.15	22.641	3.307	17
03	3.23	24.947	2.306	10
04	3.21	26.066	1.119	4
05	3.23	26.635	569	2
06	3.19	24.727	-1.908	-7
07	3.11	22.085	-2.642	-11
TOTAL			8.669	



* Toneladas de Proteína entre el 2005 y el 2007 disminuyeron el 18%.

Fuente: Costos y Presupuestos COLANTA.

CALIDAD BACTERIOLÓGICA

Un pago promedio de \$45 por litro evidenció que las Unidades Formadoras de Colonias, *UFC se ubican en un rango inferior a 75.000*, lo que demuestra el avance hacia la producción con calidad por asepsia en una adecuada rutina de ordeño, aseo y desinfección.

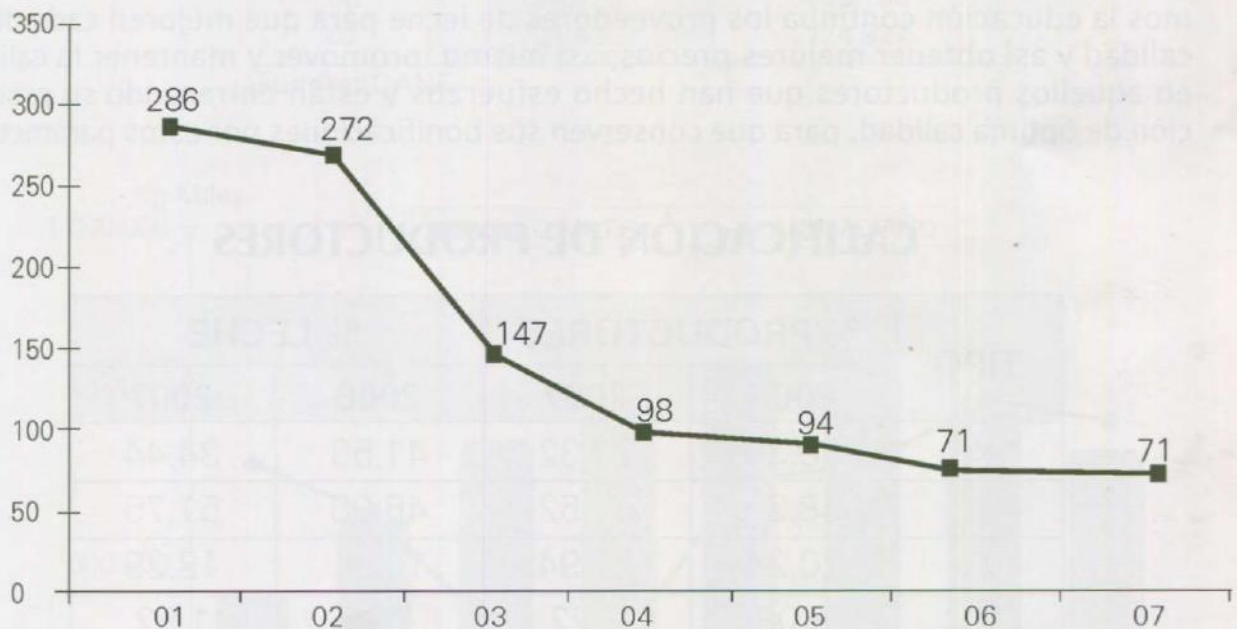
Es sorprendente el mejoramiento progresivo de la Calidad de la Leche COLANTA, ya que en el 2001 las U.F.C. Unidades Formadoras de Colonias, eran de 286 mil y en el 2007 disminuyeron a 71 mil; lo que representa un incremento en la calidad del 303%.

MAGNIFICA MEJORA EN CALIDAD BACTERIOLÓGICA EN LA LECHE COLANTA

U.F.C. Unidades Formadoras Colonias 000/ml

Gráfica No. 12

U.F.C. 000/ml.



Significativa disminución de UFC en 7 años

Fuente: Costos y Presupuestos COLANTA.

ANTIBIÓTICOS EN LA LECHE

Continúa el grave problema de la presencia de antibióticos en la leche recibida por el descuido en las fincas de enviar leche de vacas tratadas con antibióticos. Se detectaron 131 casos de fincas con antibióticos. Los tratamientos por mastitis o cojeras, son la causa de estos residuos, razón por la cual debemos ser muy estrictos en el retiro de la leche para no enviarla a las plantas.

PRINCIPALES CAUSAS DE LECHE CON RESIDUOS DE MEDICAMENTOS

CAUSAL	CANT.	% PARTICIPACIÓN
Tiempo de retiro completo	24	39.3
No retiro	18	29.5
No reporta	15	24.6
Error humano	1	1.65
Ordeño de vacas secas	1	1.65
Antibióticos no indicados	1	1.65
Solo retiro leche del cuarto tratado	1	1.65

EVALUACIÓN DE PROVEEDORES DE LECHE

Para la evaluación y pagos a los proveedores de leche, se tienen en cuenta parámetros de calidad por: Proteína, grasa y U.F.C., frío, volumen entre otros. Como meta tenemos la educación continua los proveedores de leche para que mejoren cada día la calidad y así obtener mejores precios; así mismo, promover y mantener la calidad en aquellos productores que han hecho esfuerzos y están entregando su producción de óptima calidad, para que conserven sus bonificaciones por estos parámetros.

CALIFICACIÓN DE PRODUCTORES

TIPO	% PRODUCTORES		% LECHE	
	2006	2007	2006	2007
A	28.38	23.32	41.53	34.44
B	48.29	51.52	46.08	51.75
C	20.24	21.94	10.91	12.29
D	3.08	3.22	1.48	1.52

Del total de productores de leche:

1. El **74.8%** son calificados como **A y B** y **representan el 86.19%** del volumen total de leche que ingresa a las plantas, porcentaje sumamente bueno que coincide con la calidad de los productos que industrializa COLANTA.
2. El **21.94%** son calificados tipo **C** y **aportan el 10.91%** del total de litros con leche de calidad media.
3. Por último, un pequeño grupo de productores tipo **D**, tan sólo son el 3.22%, que apenas **producen el 1.52%** de la leche captada por COLANTA, siendo ésta la de más baja calidad.

CAPTACIONES DE LECHE

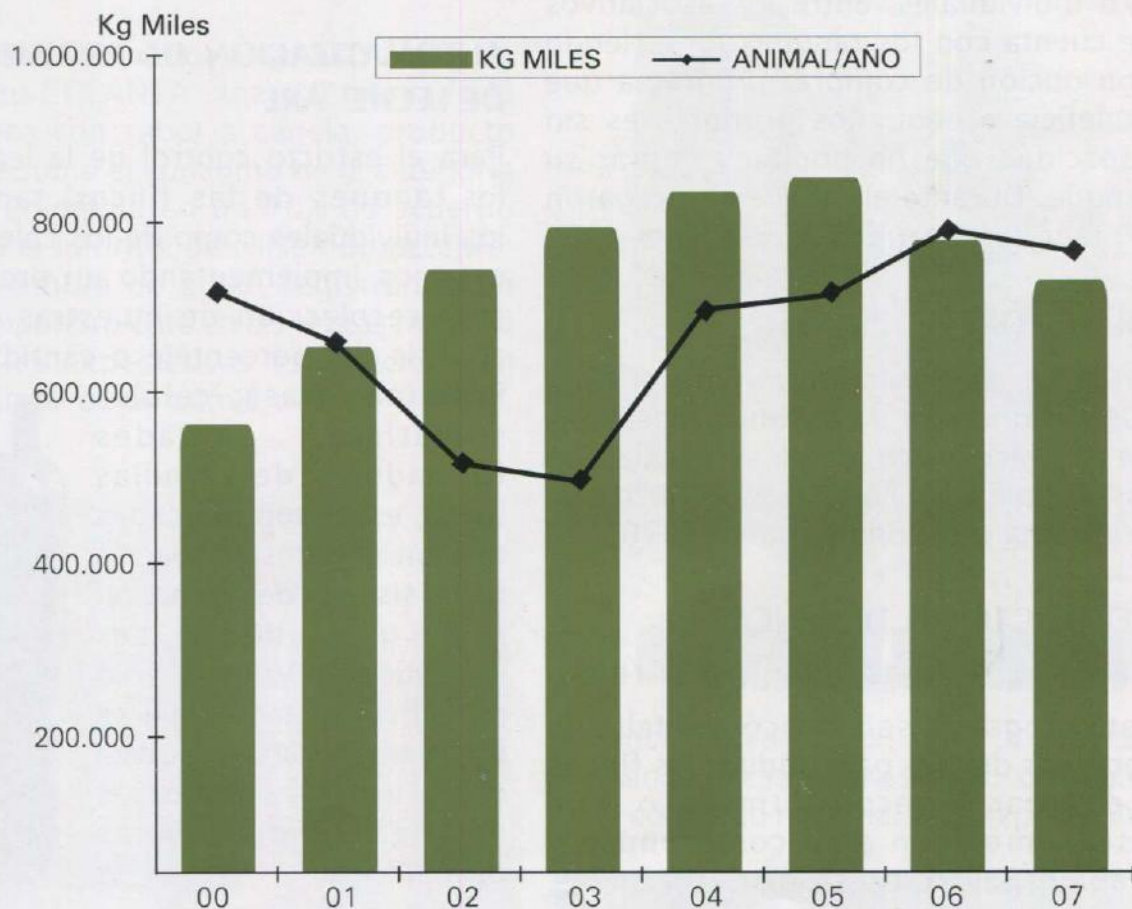
Mientras el sacrificio de vacas aumenta, las entradas de leche a COLANTA disminuyen.

**DISMINUYE CAPTACIÓN DE LECHE COLANTA
POR SACRIFICIO DE VACAS**

Gráfica No. 13

LECHE RECIBIDA Vs VACAS SACRIFICADAS		
AÑO	KG/AÑO	ANIMAL/AÑO
00	560.150	714.956
01	648.653	651.976
02	740.113	531.614
03	795.526	507.435
04	836.373	695.299
05	849.367	715.003
06	775.129	795.100
07	731.426	774.927

Fuente: DANE



Durante el 2007 La Cooperativa recibió el 90% de la leche enfriada con temperaturas inferiores a 7°C, con la magnífica materia prima se logró la óptima calidad de la marca COLANTA, lo que demuestra la especial calidad en sus productos, gracias a la colaboración del Departamento de Asistencia Técnica y al estricto control de calidad. De esta producción, el 94% bonifica por calidad bacteriológica (UFC), justificando el ingreso de los productores al programa de leche fría.

En el 2007 ingresaron al programa de tanques de frío 395 productores y se aspira para el 2008, ingresar 600 productores más.

COLANTA tiene planeado suspender el recibo de leche en canecas, razón por la cual ha intensificado el programa de tanques de enfriamiento a través de: Tanques asociativos o comunitarios y/o individuales. Entre los asociativos se cuenta con los tanques en arriendo con opción de compra, programa que beneficia a pequeños productores sin capacidad que no podían comprar su tanque. Durante el 2007 se entregaron 70 tanques a grupos asociativos.

TRANSPORTE

Sistema de Posicionamiento Global (GPS): Con el fin de optimizar las rutas de recolección de leche, se localizaron los tanques de 764 fincas y 58 rutas, programa que continuará en el 2008.

CERTIFICACIÓN DE FINCAS

Certificación 616 de 2006

Este programa se estancó por falta de recursos del ICA para auditar las fincas y entregar el reconocimiento que estas merecen a su compromiso y trabajo. Se diagnosticaron 179 fincas,

con 8 sensibilizaciones y 22 auditorías internas.

Certificación Grado A: En camino a la certificación internacional

Hace 2 años venimos trabajando en la Certificación de Fincas bajo la Legislación Nacional y la Internacional PMO (Pasteurized Milk Ordinance) Grado A, que otorga el Ministerio de Agricultura de los EE.UU. para mejorar el control de los procesos y asegurar la **calidad desde la finca hasta la mesa del consumidor**, permitiendo obtener una verdadera **seguridad alimentaria** debido al alto riesgo que representa la transmisión de enfermedades zoonóticas como la Brucelosis, Tuberculosis y Aftosa, entre otras y evitar el consumo de lácteos con antibióticos. En este programa de certificación, se inscribieron inicialmente 10 fincas.

AUTOMATIZACIÓN DE REMISIONES DE LECHE ARL

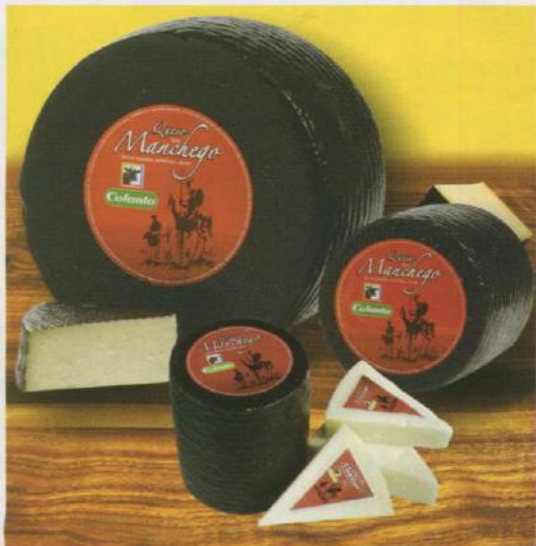
Para el estricto control de la leche de los tanques de las fincas, tanto de los individuales como de los colectivos, estamos implementando un programa para recolección de muestras con el análisis del porcentaje o cantidad de: Proteína, grasa, células somáticas, unidades formadoras de colonias (UFC); estas son marcadas con un código de barras como sistema de protección para que puedan ser identificadas y leídas solo por el computador que se encuentra en el laboratorio para que las terminales electrónicas móviles impriman las remisiones.



VENTAS NACIONALES Y AL EXTERIOR

El 2007 como ya lo hemos dicho, fue el mejor año en la historia de COLANTA con un crecimiento de más del 14,6% en ventas.

Los productos destacados en crecimiento fueron: Bebidas lácteas 11%, leche pasteurizada y UHT 6% y quesos 4%.



- **Avena con sabor a canela:** Con gran éxito COLANTA lanzó al mercado la avena con sabor a canela, producto que subió el consumo de la categoría en Colombia en un 10% de acuerdo con el informe de Nilsen de octubre-noviembre de 2007, registrando un comportamiento en las ventas más allá de las expectativas establecidas en la etapa de lanzamiento.



Debido a la escasez, las exportaciones de COLANTA en el 2007 tuvieron una disminución del 91%, porque en el 2003 fueron de US\$ 32 millones y en el 2007 apenas alcanzaron los US\$ 3 millones.

ACTIVIDADES DE MERCADEO Y PUBLICIDAD

NUEVOS PRODUCTOS:

- **Queso Manchego:** Galardonado con Medalla de Oro como el mejor queso del año 2007.



- **Smothie:** Yogur con sabor a guayaba, mango, fresa, mora y melocotón para el consumo nacional y de exportación.



CAMPAÑAS PUBLICITARIAS

- Leche Temporada Escolar.
- Leche deslactosada te cae bien a ti y a tu bolsillo.
- Abre Tus Brazos a un yogur de COLANTA.
- Leche más queso blanco.
- Naviluces.
- Quesos Madurados.



- De una leche inigualable un queso insuperable.
- ¿Has Visto a Petito?
- Queso crema navidad.
- ¿En el Polo hay vacas?
- Kipe te da Energía.
- También en Quesos Madurados, COLANTA Sabe Más.



CÁRNICOS



FRIGOCOLANTA

Es de resaltar que en el 2007 FRIGOCOLANTA disminuyó en 2 meses la edad de sacrificio de los novillos con relación al año anterior, mejorando aún más la terneza de la carne que se vende en los puntos de venta, lo que da el prestigio que tiene hoy la carne de COLANTA generando un incremento en el rendimiento pie - carne con animales más jóvenes.

DERIVADOS CÁRNICOS

Para automatizar la producción en la planta de cárnicos COLANTA San Pedro y mejorar estándares de calidad, se adquirieron modernos equipos de procesamiento de embutidos, con lo que se incrementa la productividad y se logra un mayor rendimiento y disminución del riesgo de contaminación microbiana, optimizando la calidad en: Jamones, cábano, salchichón cervecero, salchichón de carne bovina, chorizos de ternera «Tino» o Santa Rosano, campesino y de Coctel, mortadela, morcilla, entre otros. El chorizo, el salchichón y la salchicha alcanzaron la mayor producción en cárnicos.

VENTAS NACIONALES

Con un importante posicionamiento en el mercado, los derivados cárnicos tuvieron un crecimiento del 16% y las carnes frescas del 10%.

ACTIVIDADES DE MERCADEO Y PUBLICIDAD

Salió al mercado el CAÑÓN TROPICAL, como producto para la navidad. Igualmente se promovió la morcilla como alimento rico en hierro y fuente de proteína, el que se está promoviendo con gran aceptación por calidad y valor nutritivo. Se impulsó el consumo de carnes frescas ofreciendo los fines de semana (viernes, sábado y domingo) promociones con descuentos entre el 10 y 20%.



INSUMOS AGROPECUARIOS

Un significativo incremento del 20% en ventas de los AGROCOLANTA durante el 2007, demostraron la competitividad por los magníficos precios de los insumos agropecuarios de COLANTA, cumpliendo la función reguladora de precios, lo que toma gran actualidad ante la disparada del costo de los insumos a nivel mundial, ¿Que sería de nuestra producción lechera si no existieran los AGROCOLANTA?, quedaríamos en manos de los intermediarios que en muchas ocasiones nos encarecen y con una calidad que, en algunos casos es discutible.

Igualmente, defendió a los asociados productores con el sostenimiento de los precios de los concentrados durante el primer semestre del 2007, medida que permitió un crecimiento en ventas de más del 27%; Igualmente, los elementos para la inseminación artificial tuvieron un crecimiento del 20%, pasando la barrera de los mil millones de pesos en el año, estimulando el mejoramiento genético, la proteína y la grasa a precios razonables.

ACTIVIDADES DE MERCADEO Y VENTAS

- Renovación de la imagen de los almacenes AGROCOLANTA y la creación del slogan "**Agrocolanta, su Amigo en el Campo**"
- Fidelización de Clientes con rifas y programas especiales de mercadeo.
- Promociones con descuentos hasta del 15%.
- Incentivos para la fuerza de ventas.
- Campaña "Precios de Locura"
- Programa "Educando" con Laboratorios Intervet. Se entregaron 36 computadores completamente equipados para las comunidades educativas en las zonas de influencia de La Cooperativa.
- Disponibilidad de 7 médicos veterinarios con laboratorios Wyeth y Genytec para atender a los ganaderos que compran concentrados y otros insumos de COLANTA.



SISTEMAS

Se desarrolló el nuevo sistema de información para los AGROCOLANTAS en una plataforma más robusta que permite proveer mejores y mayores controles a los cupos de crédito, actualizaciones de listas de precios, nuevos artículos y descuentos por fidelización de clientes, entre otros.

Se implementaron nuevas herramientas de Workflow (flujos documentales) a través de la Intranet: correspondencia interna, certificados laborales, auditorías internas de calidad y órdenes de trabajo a Mantenimiento.

Se invirtieron más de 260 millones en licenciamiento de software.

Se actualizó el sistema central de cómputo bajo la modalidad de arriendo, con el objetivo de mejorar la capacidad de almacenamiento, tiempos de respuesta en el servicio e incrementar la disponibilidad del sistema.

Se suscribió convenio de licenciamiento SELECT con Microsoft (Convenio SELECT-COLANTA).

44 Años

*Aportando al desarrollo integral de nuestros campesinos,
de nuestros trabajadores
de la comunidad, que nos animan día a día
con su respaldo y confianza.*

2007 fue un año altamente significativo en la gestión social de COLANTA. Todos los esfuerzos se orientaron a generar recursos que hicieran posible ofrecer lo mejor en servicios y beneficios para asociados productores, asociados trabajadores, sus familias y la comunidad, a través de programas y acciones enfocados a reafirmar que COLANTA, con competitividad y eficiencia, también Sabe Más en la Gestión Social.

SERVICIOS A ASOCIADOS PRODUCTORES

ASISTENCIA TÉCNICA

Durante 2007 se logró mejorar la cobertura en las visitas personalizadas y en las capacitaciones masivas, como respuesta a las solicitudes de los productores y a los requerimientos de los programas de calidad de leche. Entre las principales actividades de extensión y de servicios que se llevaron a cabo con los asociados productores y lideradas fundamentalmente por Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad de la Leche, Control Calidad y Mantenimiento, se destacan:

ACTIVIDAD	CANTIDAD	ASISTENTES
Visitas Fincas	1.599	2.904
Charlas Técnicas	462	8.313
Inspección Rutas	329	414
Acompañamiento nuevos productores TQS	192	—
Reuniones	89	1.193
Capacitaciones	75	869
Días de Campo	12	216
Inseminación Artificial	9	96
Brigadas Calidad Plantas	7	1.720
Escuelas de Lechería	5	108
Muestras Lecheras	3	—

Principales temas en capacitaciones técnicas:

- Certificación de Fincas
- Mejoramiento Genético
- Pastos y Forrajes

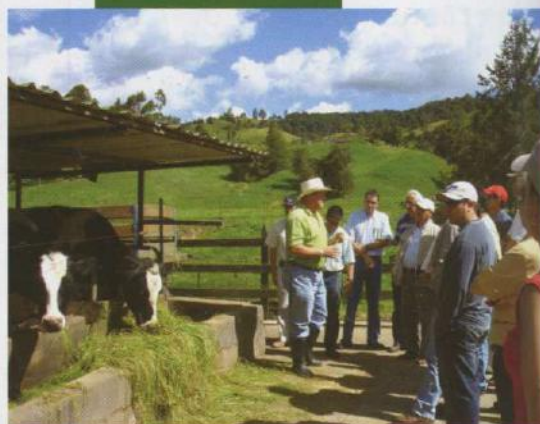
- Mezcla de Concentrados en Finca
- Sanidad Animal
- Control de Parásitos
- Calidad e Higiene de la Leche
- Control de Residuos de Antibióticos y medicamentos
- Administración y Competitividad de la finca
- Inseminación artificial

Subsidios de Transporte de Leche

Se subsidiaron 9 rutas por valor de \$355 millones beneficiando a 330 productores.

Giras Técnicas

Asistencia Técnica con Educación y Promoción Cooperativa, apoyaron giras del Eje Cafetero y de Ecuador, se visitaron hatos con explotaciones de pastoreo y semiestabulación, las cuales sirvieron para intercambiar conocimientos, proyectar y consolidar la imagen de COLANTA y como acercamiento y fidelización.



1er Seminario Internacional de Competitividad en Carne y Leche del Trópico Bajo

Planeta Rica fue el escenario para la actividad académica internacional que se realizó entre los días 28 y 29 de septiembre, con la participación de destacados conferencistas de países como Alemania, Argentina, Brasil, India y Colombia. Este Seminario integró asociados, productores, estudiantes,

entidades y agremiaciones del sector agropecuario, procedentes de Antioquia, Atlántico, Bolívar, Meta y Santander, principalmente.

COMPROMETIDOS CON EL MEDIO AMBIENTE

Durante el 2007 se destinaron los mayores recursos a los Programas: Uso Eficiente de la Energía Eléctrica, Tratamiento de Aguas Residuales y Disposición de Residuos Sólidos en las plantas de procesamiento de COLANTA. Igualmente se trabajó en diversos programas destacándose los siguientes:

- Seguimiento a las aguas de los acueductos veredales de San Pedro.
- Apoyo al proceso de certificación en HACCP, módulo de saneamiento en las plantas.
- Seguimiento jurídico ambiental de los AGROCOLANTAS y Comercializadoras.
- Manejo ambiental de las obras de construcción de la nueva planta de FRIGOCOLANTA.
- El seguimiento ambiental a comercializadoras y a queseras de San Pedro y Entreríos.
- Continuación proceso de planificación del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001 en Planta Funza y con el Proceso de Acreditación ISO 17025 en el Laboratorio de Agua.
- Análisis de las aguas crudas y tratadas de las 70 fincas visitadas dentro del proceso de certificación de fincas.
- Participación en Comité Operativo y Equipos Técnicos del Convenio de Producción Más Limpia del Norte del Valle de Aburrá.
- Programa de Intercalibración PICCAP con el Ministerio de Salud y en las pruebas de desempeño del IDEAM.
- Comité Operativo del Convenio de Producción Más Limpia del sector

lechero en asocio con Cornare y Corantioquia.

- Observatorio Ambiental «Arroyo el Desorden Planeta Rica» y en el Convenio de Producción Más Limpia Aplicada en Córdoba.
- Plan de Manejo Ambiental del Programa Desayunos Infantiles del ICBF

COLANTA SIEMPRE MÁS CERCA DE LOS ASOCIADOS

Desde el Comité de Educación Central, Asistencia Técnica y Educación y Promoción Cooperativa se desarrolló un trabajo en el cual fue prioritario fortalecer la relación con los asociados. De igual manera se consolidó la educación cooperativa integral y la intervención comunitaria con el fin de generar calidad de vida y bienestar en las poblaciones.

Encuentro Nacional Comités de Educación

En San Pedro de los Milagros los días 28 y 29 de noviembre de 2007, se realizó el Encuentro Nacional de Comités de Educación con el fin de retroalimentar los organismos que representan las necesidades de los asociados productores en cada región y/o municipio. Se trataron temas cooperativos, técnicos y motivacionales hacia la integración y el conocimiento del trabajo dentro de los Comités.



Educación Formal

- a). Al ICETEX se le entregó la suma de \$321 mil millones para programas de educación superior.
- b). Del convenio suscrito con el Ictex en el 2005, se entregaron \$118 millones. Por los años 2006 - 2007 los beneficios fueron:

Municipios Beneficiados	Total Instituciones Educativas	Total Estudiantes
35	101	2.053

- c). A la Cooperativa Coohobienestar de Armenia, la suma de \$60.000.000 (Sesenta millones de pesos ml.) con el propósito de subsidiar 6.446 cupos de alimentación escolar para niños de 14 fundaciones de los estratos 1 y 2, guarderías de madres sustitutas e instituciones educativas de la zona, COLANTA firmó convenio con el ICBF y La Cooperativa Multiactiva COOHOBINESTAR de Armenia-Quindío.

A través del Fondo Rotatorio de Educación, que promueve la educación de sus asociados productores y asociados trabajadores y sus familias, con préstamos para educación básica media (bachillerato), tecnologías, técnicos, pre-grado y postgrado, en el 2007 se otorgaron 21 préstamos por \$20 millones.

Educación Cooperativa

En cumplimiento a uno de los requisitos de ley y según lo estipulado en los Estatutos de COLANTA, se desarrollaron los "Cursos de Inducción Cooperativa", los cuales permitieron el conocimiento de los principios básicos del cooperativismo, derechos y deberes y toda la información necesaria para que los nuevos asociados tuvieran los fundamentos básicos para su vinculación a La Cooperativa.



Así mismo, se desarrollaron cursos de formación para los organismos de dirección y control y directivos de COLANTA, en su interés de profundizar en el tema cooperativo y ampliar los conocimientos necesarios para asumir con mayor propiedad su responsabilidad en el direccionamiento y orientación de La Cooperativa.

COLANTA, DE LA MANO DEL PRODUCTOR Y LA COMUNIDAD EN EL CAMPO

Brigadas de Apoyo rural “COLANTA En Mi Vereda”



Con el ánimo de hacer presencia en las zonas de influencia de La Cooperativa, se consolidaron en el 2007 las Brigadas de Apoyo Rural “COLANTA en mi Vereda”, evento para nuestros Asociados y la comunidad en general, que se convierte en un significativo espacio de acercamiento y beneficios.

Más de 5.000 personas del sector rural disfrutaron y se beneficiaron de servicios de salud, asistencia técnica, asesoría cooperativa, peluquería, recreación,

entre otras actividades que llevaron bienestar y alegría a las veredas.

“Hable con su Cooperativa”

Los encuentros “Hable con su Cooperativa” son reuniones con de carácter informativo, que permiten a los Asociados conocer más a fondo su Cooperativa, directivos, acciones, servicios, derechos, deberes y beneficios.



Durante este año, se continuó de manera intensiva con estos espacios, en donde “Los Asociados tuvieron la palabra”.



Juvencol

El programa “Juvencol - Jóvenes Cooperativistas” el cual está dirigido a los hijos y/o nietos de los asociados productores e hijos de los asociados trabajadores, busca acercar a los jóvenes entre 12 y 18 años a La Cooperativa, fomentando en ellos el amor por COLANTA, por el trabajo del campo, los

principios y valores cooperativos e incentivar el civismo y buenas prácticas de convivencia y solidaridad. En la actualidad el programa cuenta con más de 100 jóvenes que se integran cada quince días.

Sábados en Familia

En el 2007 se desarrolló mes a mes el Programa “Sábados en Familia”, con el ánimo de promover en el Asociado Productor, Asociado Trabajador y sus familias, la filosofía cooperativa, el sentido de pertenencia, la participación y la fidelización con COLANTA así como estimular la integración de estos dos tipos de asociados, que son la esencia del cooperativismo.



ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN Y EDUCACIÓN COOPERATIVA

ACTIVIDAD	CANTIDAD	ASISTENTES	MUNICIPIOS
Brigadas Apoyo Rural	12	5.370	La Lana, San Pedro Las Ánimas, Donmatías San Juan, San Pedro San José en Santa Rosa La Pintada Nore, Frontino Zancudito, Belmira La Almería, La Unión Pantanillo, San Pedro San José de la Montaña Planeta Rica Vereda Mazo, Santa Elena.
Encuentros Hable con su Cooperativa	9	1.210	Planeta Rica, Entrerriós, Yarumal, San Pedro, Santa Rosa, Frontino, San José de la Montaña, La Unión, Armenia (Quindío).
Inducciones Cooperativas	8	261	Medellín (5 veces), Armenia, Belmira, Funza.
Giras Técnicas	11	185	Desde: Funza, Eje Cafetero, Donmatías, Entrerriós, Belmira, Oriente Antioqueño y Valle de Aburrá. Destino: San Pedro.
Jóvenes Cooperativistas*	17	100	San Pedro, Santa Rosa, Planeta Rica, Medellín.
Programa Sábados en Familia*	9	595	Todas las Plantas
1er. Seminario Internacional Trópico Bajo	1	550	Planeta Rica
Encuentro Nacional Comités de Educación	1	121	San Pedro de los Milagros
Pre- Asamblea	1	150	Rionegro
Asamblea	1	150	Medellín
TOTALES	70	11.745	

* En convenio con Bienestar Social

La Comunicación enlaza los asociados con La Cooperativa



COLANTA reconocida y condecorada

También en Quesos, COLANTA es campeón

El Queso Manchego COLANTA, elaborado con leche de aptes de calidad y basado en métodos ancestrales durante la pasada Feria Internacional Agrícola (Feria) del 2007 fue galardonado como el Mejor Queso del Mundo, en el Primer Concurso Nacional de Quesos, organizado por el Consejo Nacional de La Calidad de La Leche y Promoción de la Leche, entidad de carácter Nacional de Chile.

El concurso Nacional de Quesos, organizado por el CNML, realizó una evaluación y clasificación de numerosos quesos, según su origen (el origen, proceso de elaboración, etc.), sus métodos, entre otros, para clasificar la calidad y valor de los quesos elaborados en el país.



El Queso Manchego de COLANTA fue la selección en aptes por sus características, aptes y técnicas. También el Queso Parmesano y el Queso Crema COLANTA fueron galardonados con premios de Oro, Medalla de Plata recibidos el Queso Feta y el Queso Brie por el Entomólogo, Placencia y Cheloni, Jairo Pérez, gerente general de COLANTA, declaró que estos galardones

COLANTA ocupó 2º lugar entre las 300 Empresas más grandes

En su estudio estadístico la misma Cooperativa Internacional, SCL, máxima organizadora de la investigación y representación del Cooperativismo de Chile, COLANTA aparece en segundo lugar, después de Kraft/Unilever, entre las 300 Cooperativas más grandes dentro de los países en vías de desarrollo.

El premio "300 Global" es una distinción de la SCL, como resultado de una investigación detallada de las regiones cooperativas y sus niveles de desarrollo internacional. Supone el primer paso hacia el desarrollo de datos sobre las grandes regiones cooperativas y sus niveles.



C. Editorial	2
C. En Punto	3
C. Ecolan COLANTA	4
C. Muebles COLANTA	5
C. Muebles	6
C. Muebles	7
C. Muebles	8
C. Muebles	9
C. Muebles	10
C. Muebles	11
C. Muebles	12
C. Muebles	13
C. Muebles	14
C. Muebles	15
C. Muebles	16
C. Muebles	17
C. Muebles	18
C. Muebles	19
C. Muebles	20

Aumentos Sucesivos en Precios, Beneficiaron a los Asociados Productores de COLANTA

	1	02	03	04	05	06	07
Queso Manchego	100	100	100	100	100	100	100
Queso Feta	100	100	100	100	100	100	100
Queso Brie	100	100	100	100	100	100	100
Queso Crema	100	100	100	100	100	100	100
Queso Parmesano	100	100	100	100	100	100	100
Queso Feta	100	100	100	100	100	100	100
Queso Brie	100	100	100	100	100	100	100
Queso Crema	100	100	100	100	100	100	100
Queso Parmesano	100	100	100	100	100	100	100
Queso Feta	100	100	100	100	100	100	100
Queso Brie	100	100	100	100	100	100	100
Queso Crema	100	100	100	100	100	100	100
Queso Parmesano	100	100	100	100	100	100	100

+20
Incrementos desde Septiembre de 2006!

Ecolanta

Periódico Institucional que tuvo en el 2007 un rediseño de sus secciones con el objetivo de llegar a los lectores con un contenido visualmente más agradable, más completo y de fácil lectura.



En el año 2007 se entregó con el Ecolanta el Coleccionable "Ventana al Campo", que complementó los temas técnicos esenciales para la capacitación de los asociados productores.

Ecolanta Mural

El Informador, nombre que identificaba las carteleras, se revistió de nueva imagen y un nuevo nombre a partir de octubre de 2007. Los Ecolanta Mural se actualizan permanentemente a fin de que los asociados tengan información oportuna, actualizada y de interés. Se ubican en todos los AGROCOLANTAS, Plantas, Comercializadoras, Puntos de Venta.

Revista Despertar Lechero

Medio especializado en temas técnicos y científicos del sector agroindustrial, que tiene como público directo a productores, técnicos, profesionales, estudiantes y toda la comunidad interesada en estos temas.

Radio Más

La emisora «Radio Más» en Santa Rosa de Osos, es una emisora comunitaria donde se promueven



la filosofía cooperativa, las acciones y avances de COLANTA y los hechos más destacados de los distintos municipios con énfasis en el Norte de Antioquia.

Durante el 2007 Radio Más produjo una serie de programas destacándose Educando al Campo, que se emite en 23 emisoras de Antioquia y Córdoba.

Intranet S@bem@s.Net

La Intranet es uno de los medios de comunicación más efectivos para los Asociados Trabajadores. Se actualiza día a día con las noticias de interés corporativo.

Igualmente se elaboraron cartillas, publicaciones especiales, portafolio de servicios, y demás medios que complementaron las acciones de capacitación, información y comunicación.

MEDIOS DE COMUNICACIÓN

MEDIO	TIPO	PERIODICIDAD	EJEMPLAR AÑO	EDICIÓN AÑO	PÚBLICO
ECOLANTA	Periódico Impreso	Bimensual	60.000	5	Asociados Productores y Trabajadores. Entidades de Gobierno, Gremios, Medios de Comunicación, Entidades Sector Agroindustrial y Bibliotecas.
ECOLANTA MURAL	Red de Cartelera Impresas	Quincenal	5.596	20	Asociados Productores y Trabajadores. Clientes COLANTA
INTRANET	Electrónico	Diaria	1.424 Noticias	365	Asociados Trabajadores.
DESPERTAR LECHERO	Revista Especializada Impresa	Semestral	—	2	Profesionales y Estudiantes del Sector Agroindustrial. Investigadores, Comunidad Interesada.
RADIO MÁS	Emisora	Diaria	—	365	Zona Norte Antioquia

OFICINA DE ATENCIÓN AL ASOCIADO

En la Oficina de Atención al Asociado se atendieron solicitudes de información y orientación, quejas, reclamos y sugerencias, con una resolución de los casos entre uno y tres días. El 85% de los usuarios de los servicios de la Oficina de Atención al Asociado corresponde a Asociados Productores y en el registro anual se destaca la activa utilización de este servicio por parte de los asociados productores de los Municipios de San Pedro, Valle de Aburrá, Santa Rosa, Donmatías, La Unión y Planeta Rica principalmente. El medio de comunicación más frecuente es el teléfono y la línea gratuita.

Servicio
Asociado y Productor

Línea gratuita 01 8000 52 65 28
Medellín (4) 445 3000 Ext. 4539

Colanta

SOLIDARIDAD Y PRESENCIA REAL EN LOS MUNICIPIOS



COLANTA entregó aportes en uniformes, cuadernos y elementos deportivos a los municipios donde está exento del impuesto de industria y comercio. Se beneficiaron 78 municipios de Antioquia, Atlántico, Cundinamarca, Boyacá, Bolívar, Caldas, Córdoba, Quindío, Risaralda y Valle. Se apoyaron actividades culturales, eventos del día del campesino, fiestas y ferias municipales, actividades deportivas, entre otras.

BENEFICIADOS	CUADERNOS	INVERSIÓN \$
Asociados Productores (652 Instituciones Educativas Niveles 1 y 2)	120.000	76.275.400
Asociados trabajadores que estudian actualmente y/o sus hijos	43.560	27.660.600
TOTAL	163.560	103.936.000
COBERTURA: Antioquia, Córdoba, Atlántico, Caldas, Boyacá, Quindío, Bolívar, Risaralda, Cundinamarca, Valle		

Caravanas Navideñas

La navidad es esa época del año que proporciona los mejores momentos. COLANTA se hizo presente por segunda vez en los municipios del norte con sus caravanas navideñas, colmando de regalos, música y alegría a sus gentes.



SERVICIOS ASOCIADOS TRABAJADORES

GESTIÓN HUMANA

Con gran acogida se mantuvo el programa de convocatorias por perfiles y competencias, demostrando que cada vez los asociados trabajadores se interesan por estudiar y capacitarse mejorando su estructuración para ser más competitivos.

GENERACIÓN DE EMPLEO

DETALLE	2006	2007	DIFERENCIA
Empleados Directos	4.007	4.088	81
Empleados Temporales	39	104	65
Practicantes y Aprendices	203	248	45
TOTAL	4.249	4.440	191

El crecimiento de mano de obra fue del 4.5% en correspondencia al crecimiento en ventas del año que fue del 14.6%

Puntualizamos que el mayor crecimiento fue en el área de Mercadeo y Ventas, ya que en el 2007 se abrieron nuevos puntos de ventas en los Consumos de: Los Balsos, Belén, Caldas y el Punto de Venta propio de COLANTA en la 70. Se inició el recibo de leche en Puerto Berrío.

Se impulsó la generación de empleos indirectos en los hatos lecheros, que llegan a cerca de 32.000 mil trabajadores rurales.

Selección de Personal por Competencias

Se efectuaron 133 convocatorias entre asociados trabajadores, premiando el esfuerzo y dedicación de quienes por sus propios medios se han ido superando y capacitando.

Los recursos invertidos en Bienestar Social con los asociados trabajadores en materia de capacitación, formación y deportes asciende a \$748 millones.



ACTIVIDADES DE BIENESTAR SOCIAL Y CAPACITACIÓN

PROGRAMAS	No. Personas capacitadas	No. Horas totales de capacitación	Inversión
EDUCACIÓN			
Culminaron el bachillerato con el Ferrini	26		La asume el trabajador
Tecnología Electromecánica con el Pascual Bravo	29		\$28.428.720
Técnica Profesional en Comercio Internacional	10		Con el SENA
MÓDULOS DE CAPACITACIÓN			
Inducción: Incremento del 12% con respecto al año anterior	545	5661	
Entrenamiento: Personal que ingresó, se trasladó por convocatorias o se reubicó.	311	14.928	
Módulo Institucional: Aseguramiento de la calidad, BPM, Gestión Ambiental, Riesgos en el puesto de trabajo, Sensibilización en competencias, 231 Eventos de capacitación		48.597	
Módulo Salud Ocupacional: Presentismo laboral, estilos de vida saludable, emergencias, trabajó en alturas. Se Dictaron 366 temas de capacitación, con un incremento del 60.2%.		15.394	
Módulo Técnico Estratégico: Sistemas, mercadeo, servicio al cliente, productos y procesos, cadena de frío. Se dictaron 608 capacitaciones, con un 36.6% de incremento con respecto al año anterior.		8370	
Módulo Humano: Salud Mental, Comunicación Organizacional y Relaciones Interpersonales. Se dictaron 159 capacitaciones con incremento del 26.6%		2714	
TOTAL CAPACITACIÓN			222.047.365

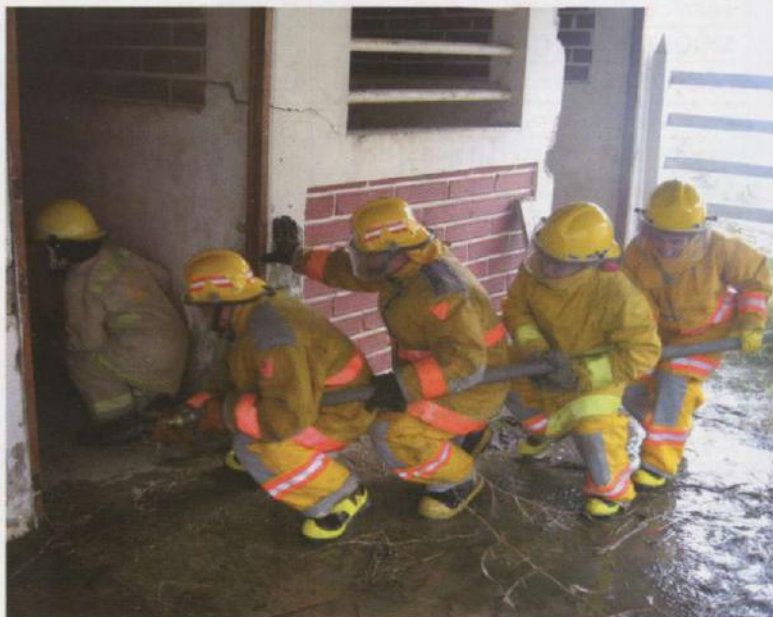
PROGRAMAS	Nº Personas (Beneficiadas)	Inversión
DEPORTE		
Disciplinas deportivas de conjunto e individual. Se destacan las Olimpiadas Cooperativas en Antioquia y la Copa COLANTA.		54.091.320
Torneos Internos en disciplinas de conjunto e individual con un incremento del 22%. Se destacan las Microolimpiadas internas.	1.013 asociados trabajadores y 540 en microolimpiadas	55.643.896
Programas especiales con asociados trabajadores y familias	1.233 asociados trabajadores y familias	33.198.000
Centro de Acondicionamiento Físico: asociados trabajadores y familias	1.300	15.000.000
TOTAL DEPORTES		157.933.216
DESARROLLO FAMILIAR Y SOCIAL:		
• Asesorías psicológicas. Programa de Jóvenes Cooperativistas. Celebración de la Navidad. Prejubilados y jubilados, sábados en familia COLANTA, artes y oficios.	5.760	289.539.161
DESARROLLO PERSONAL Y LABORAL:		
• Celebraciones especiales. • Asesoría Psicológica. • Equipos primarios • Clima laboral	Todos los asociados trabajadores	39.792.834
ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN:		
Capacitación artes y oficios familias de asociado productor	265	37.768.000

SALUD OCUPACIONAL

Para hacer frente a las exigencias del entorno, se requieren organizaciones saludables, con trabajadores sanos, capaces de funcionar acorde con los cambios.

La Salud Ocupacional en COLANTA fue un foco de atención importante, en reciprocidad a la calidad que la certifica. Las principales acciones en este ámbito fueron:

- Prevención y control de los riesgos, con una inversión total de 921 millones.
- Inversión de 1.900 horas en capacitación.
- Desarrollo en un 70% del proyecto de trauma acumulativo con 67 trabajadores para un incremento de 108%.
- Formación de 66 líderes en pausas activas e implementación del software de pausas activas en el 42% de 500 equipos.
- Cubrimiento en un 66% de necesidades de señalización.
- Actualización de las matrices de riesgos de las plantas en un 100% controlándose el 59% de los mismos.
- Inspección del 82% de las plantas y almacenes.
- Incremento de la inversión en equipo de protección en un 46% representado en 80 millones.
- Evaluación de 2.367 trabajadores con el programa de estilos de vida saludable.



RESUMEN BALANCE SOCIAL 2007

Cuadro No. 17
\$ En Millones

1. BONIFICACIONES DE LECHE	121.277
U.F.C.	31.934
Proteína	16.285
Grasa	16.317
R.C.S.	809
Frío	15.129
Volumen	10.318
Otras	30.485
2. EDUCACIÓN	2.498
Educación y Asistencia al Asociado	1.895
Auxilios entregados convenio ICETEX	118
Convenio ICETEX - Educación Superior	321
Convenio restaurantes escolares Armenia-COLANTA	60
Cuadernos	104
3. RECREACIÓN Y DEPORTE	158
4. DESARROLLO FAMILIAR	290
4. CAPACITACIÓN ARTES Y OFICIOS	40
5. SUBSIDIO FLETES PRODUCTORES	355
6. AUXILIO FUNERARIO	149
Asociados fallecidos (cincuenta y tres)	
Valor estimado del balance social	124.767

PRECIO LITRO POR PAISES***

2007

Cuadro No. 16

ITEM	PAÍS	\$ PRODUCTOR	\$ CONSUMIDOR	% AL PRODUCTOR
1	Costa Rica	837	1.207	69
2	Venezuela	1.047	1.539	68
3	México	774	1.207	64
4	Uruguay	607	971	63
5	Suecia	1.080	1.752	62
6	Brasil	858	1.491	58
7	Nueva Zelandia	712	1.302	55
8	Ecuador	670	1.255	53
9	COLANTA Asociados	841	1.700 *	49
10	Chile	795	1.700	47
11	Holanda	691	1.610	43
12	Colombia	718	1.700 **	42
13	Canadá	1.088	2.581	42
14	Nicaragua	523	1.255	42
15	Argentina	576	1.420	41
16	República Dominicana	879	2.320	38
17	Dinamarca	815	2.320	35
18	Japón	1.758	5.350	33
19	Estados Unidos	767	2.367	32
20	Perú	565	1.894	30
21	Italia	903	3.030	30
22	Paraguay	440	1.491	29
23	Austria	839	3.030	28
24	Panamá	440	1.610	27
25	Francia	710	2.794	25
26	Australia	791	3.314	24
27	Inglaterra	481	2.225	22
	Prom. Internacional	785	2.016	39

*: \$/Lt. COLANTA **: DANE ***: Mil ml/l

Fuente: Funesil - Argentina, Agrodigital, Infoleche.



Colanta



COMERCIALIZADORAS



- 01 Antioquia - Medellín
- 02 Atlántico - Malambo
- 03 Bolívar - Turbaco
- 04 Caldas - Villa María
- 05 Córdoba - Cereté
- 06 Cundinamarca - Funza
- 07 Quindío - Armenia
- 08 Risaralda - Pereira
- 09 Valle del Cauca - Candelaria

COMERCIALIZADORAS

Canada

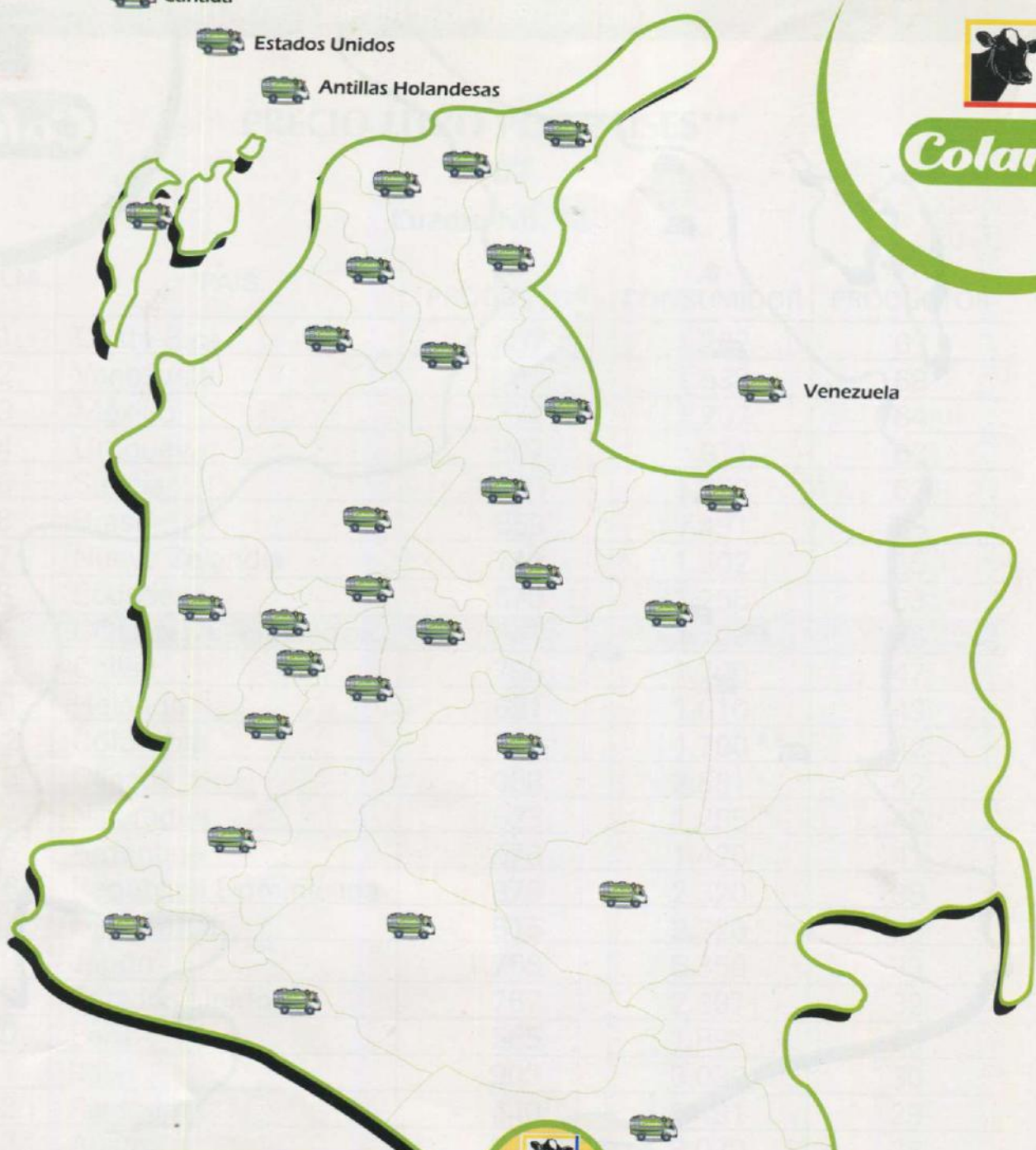
Estados Unidos

Antillas Holandesas

Venezuela



Colanta



ZONAS DE COMERCIALIZACIÓN

ZONAS DE COMERCIALIZACIÓN

01 Amazonas	15 Guajira
02 Antioquia	16 Guaviare
03 Arauca	17 Magdalena
04 Atlántico	18 Meta
05 Bolivar	19 N. Santander
06 Boyacá	20 Nariño
07 Caldas	21 Putumayo
08 Caquetá	22 Quindio
09 Casanare	23 Risaralda
10 Cauca	24 San Andrés
11 Cesar	25 Santander
12 Chocó	26 Sucre
13 Córdoba	27 Tolima
14 Cundinamarca	28 Valle del Cauca



EN EL EXTERIOR

29 Estados Unidos
30 Venezuela
31 Caribe - Antillas Holandesas
32 Canadá



Colanta



PASTEURIZADORAS ●

- 01 Antioquia - Medellín
- 02 Córdoba - Planeta Rica
- 03 Cundinamarca - Funza
- 04 Quindío - Armenia

UHT - LECHE LARGA VIDA ■

- 01 Cundinamarca - Funza

DERIVADOS LÁCTEOS ▲

- 01 Antioquia - San Pedro de los Milagros

PULVERIZADORAS ●

- 01 Antioquia - San Pedro de los Milagros
- 02 Córdoba - Planeta Rica

CENTROS DE ACOPIO ↔

- 01 Antioquia - Frontino
- Antioquia - Medellín
- Antioquia - San Pedro de los Milagros
- Antioquia - Santa Rosa de Osos
- Antioquia - Yarumal - Puerto Berrio
- 02 Boyacá - Puerto Boyacá
- 03 Córdoba - Planeta Rica
- 04 Cundinamarca - Funza
- 05 Quindío - Armenia

QUESERAS ▼

- 01 Antioquia - Entrerrios
- Antioquia - San Pedro de los Milagros

DERIVADOS CÁRNICOS ◆

- 01 Antioquia - San Pedro de los Milagros

PLANTA DE CONCENTRADOS FERTILIZANTES ★

- 01 Antioquia - Itagüí - Fertilizantes
- 02 Antioquia - Santa Rosa de Osos - Concentrados

PLANTA DE SACRIFICIO FRIGO COLANTA |

- 01 Antioquia - Santa Rosa de Osos

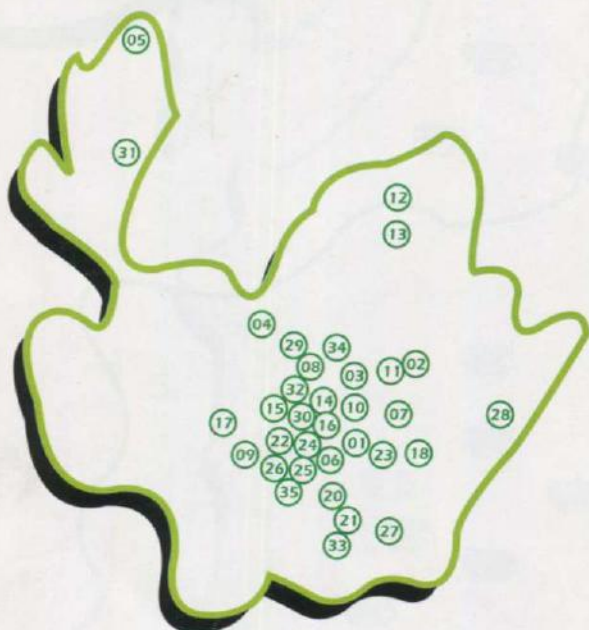
PLANTAS Y CENTROS DE ACOPIO



AGRO Colanta



Colanta



ANTIOQUIA

01	Abejorral	19	Ituango
02	Amalfi	20	La Ceja
03	Angostura	21	La Unión
04	Aragón	22	Liborina
05	Arboletes	23	Marinilla
06	Autopista Tránsito	24	Medellín Autopista
07	Barbosa	25	Medellín San Diego
08	Belmira	26	Ovejas
09	Cañas Gordas	27	Pintada
10	El Carmen	28	Puerto Berrio
11	Carolina	29	San José
12	Caucasia	30	San Pedro de los Milagros
13	Caucasia Centro	31	San Pedro de Urabá
14	Don Matías	32	Santa Rosa
15	Entrerrios	33	Sonsón
16	Feria de Ganado	34	Yarumal
17	Frontino	35	Guayabal
18	Guarne		

OTROS MUNICIPIOS

36	Turbaco - Bolívar
37	Puerto Boyacá - Boyacá
38	La Dorada - Caldas
39	Villa María - Caldas
40	Salamina - Caldas
41	Planeta Rica Centro - Córdoba
42	Planeta Rica - Córdoba
43	Sahagún - Córdoba
44	Cereté - Córdoba
45	Funza - Cundinamarca
46	Armenia - Quindío