

INFORME DE GESTIÓN 2008

**XLVI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA
2009**



Colanta

CONTENIDO

| | |
|--|-----|
| CUADRO DIRECTIVO | 5 |
| ORGANIGRAMA | 6 |
| INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA | 9 |
| GESTIÓN POR LÍNEAS DE ACCIÓN | 35 |
| INFORME JUNTA DE VIGILANCIA | 53 |
| INFORME REVISORÍA FISCAL | 55 |
| BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS | 63 |
| GESTIÓN SOCIAL | 139 |
| MAPAS | 151 |

CUADRO DIRECTIVO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Principales

Ing. Guillermo Gaviria E.
Abog. Daniel Cuartas T.
M.V. Gustavo Cano L.
Lic. Gabriel J. Moreno M.
Ing. Luis E. Velásquez V.

Suplentes

Sr. Luis Carlos Gómez M.
Sr. Noé de J. Arboleda J.
Sr. Humberto Roldán E.
Sr. Martín A. Yepes S.
Tecn. Agr. Luis A. Salas C.

Secretaria

Nidia Marulanda V.

JUNTA DE VIGILANCIA

Principales

Sr. Isaac Sepúlveda A.
Sr. Luis Fernando Balbín
Sr. Manuel J. Medina M.

Suplentes

Sr. Luis A. Sepúlveda B.
Sr. José Ignacio Betancur
Sr. Fredy A. Vásquez R.

REVISORIA FISCAL

C.P. Orlando Jaramillo H.
JC Soluciones Generales Ltda.

GERENTE GENERAL

M.V.Z. Jenaro Pérez G.

COMITÉ DE EDUCACIÓN

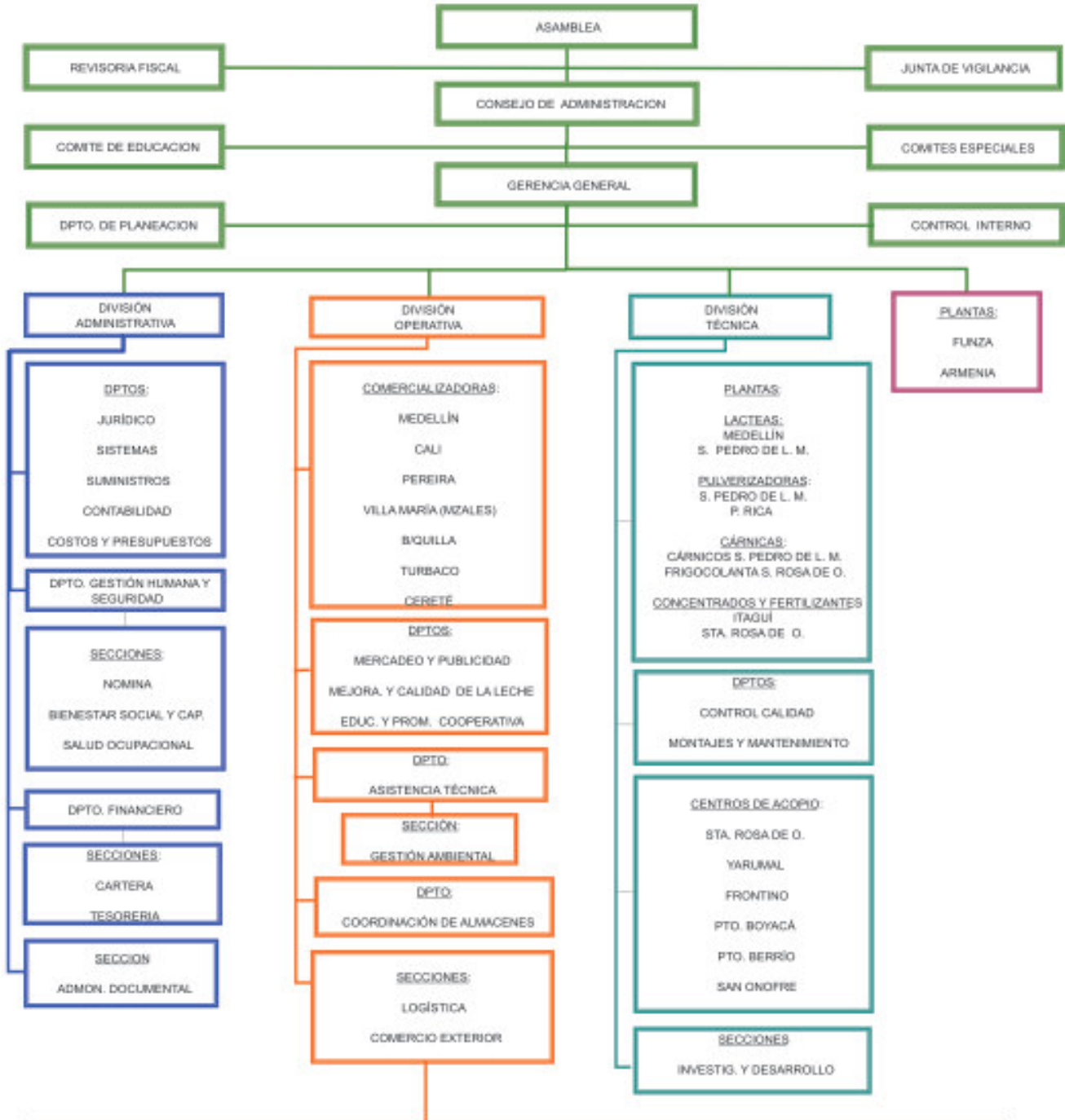
Principales

M.I. Elkin Jaramillo C.
T.E. Jaquín A. Botero C.
Sr. Jaime González L.

Suplentes

Pbta. Ignacio Tamayo C.
Sr. Luis F. Ochoa E.
Sr. Rafael Gil C.

ORGANIGRAMA COLANTA



| AGROCOLANTAS | | | |
|----------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------|
| 1 SAN PEDRO | 14 LA UNION | 27 SAHAGUN | 40 PUERTO BOYACA |
| 2 SANTA ROSA | 15 FRONTINO | 28 CAROLINA | 41 CAÑASGORDAS |
| 3 ENTERRIOS | 16 PLANETA RICA PRINCIPAL | 29 LA DORADA | 42 ARBOLETES |
| 4 MEDELLIN AUTOPISTA | 17 SONSON | 30 ABEJORRAL | 43 LIBORINA |
| 5 YARUMAL | 18 LA CEJA | 31 PUERTO BERRIO | 44 VILLA MARIA (MZALES) |
| 6 DONMATIAS | 19 CERETE | 32 AMALFI | 45 SALAMINA |
| 7 MEDELLIN TRANSITO | 20 PLANETA RICA CENTRO | 33 CAUCASIA CENTRO | 46 FERIA DE GANADOS |
| 8 OVELAS | 21 ARANGON | 34 ITUANGO | 47 TENJO |
| 9 GUAYABAL | 22 FUNZA | 35 GUARNE | 48 VALDIVIA |
| 10 SAN JOSE | 23 CAUCASIA PRINCIPAL | 36 EL CARMEN | |
| 11 ARMENIA | 24 BARBOCA | 37 SAN PEDRO DE URABA | |
| 12 MEDELLIN S. DIEGO | 25 MARINILLA | 38 TURBACO | |
| 13 BELMIRA | 26 ANGOSTURA | 39 PINTADA | |

Informe Consejo de Administración y Gerencia



*Celsis: Equipo que controla Leche larga Vida
Lab. Control de Calidad
Funza*



*De una leche incomparable
un Queso inigualable*

INFORME DE CONSEJO DE ADMINISTRACION Y GERENCIA

EL COOPERATIVISMO, UNA NECESIDAD

Ante la crisis financiera internacional, la recesión y el creciente desempleo, **cobra especial importancia el Cooperativismo** como sistema económico y social, basado en la libertad, igualdad, participación y solidaridad, **no solo como solución sino como una necesidad.**

Recordemos que el Cooperativismo nació en Inglaterra hace 164 años, para hacer frente a las críticas condiciones económicas y sociales de la revolución industrial, por el descubrimiento de la máquina de vapor y la transformación de la industria textil, que generó inmensa ola de obreros desempleados; situación que pareciera repetirse en el mundo de hoy.



Fundadores del Cooperativismo. Rochdale. Inglaterra 1844.

El Cooperativismo ha crecido con mayor fuerza en Europa y también en países en vía de desarrollo, logrando superar los problemas sociales y económicos; más del 30% de la humanidad está organizada en cooperativas.

Gobernantes y reconocidos personajes hacen énfasis en la importancia del cooperativismo. El PONTIFICE Benedicto XVI en su mensaje de navidad 2008 pidió **cambiar políticas, refiriéndose a los problemas económicos que conmueven al mundo, con despidos masivos de trabajadores y empresas en quiebra y expresó: «... unirse en solidaridad auténtica para impedir la ruina mundial»,** solidaridad que interpretamos como cooperativismo.

La dimensión del cooperativismo en el mundo, es de gran contundencia en sectores económicos como el financiero, lechero y agropecuario, entre otros. Anotamos datos y experiencias exitosas, que evidencian su contribución al avance de los países desarrollados y del tercer mundo:

- a. Estados Unidos:** La mayor economía mundial tiene aproximadamente 3.000 cooperativas agropecuarias y el 87% de la producción lechera está en cooperativizada.
- b. China:** Tiene 160.000 cooperativas rurales con 23 millones de asociados. En octubre de 2006 adoptó una nueva legislación cooperativa bajo la cual se reconoce este modelo como punto de partida de la **prosperidad económica** de la nación más grande del mundo con 1.300 millones de habitantes que, dicho sea de paso, actualmente programa importantes inversiones en Colombia, anunciadas por el vicepresidente Xi Jinping en su visita en Feb/09.
- c. Europa:** Existen alrededor de 300.000 cooperativas que emplean a cerca de 5 millones de personas e influyen en la vida cotidiana de más de 140 millones de asociados; 4 cooperativas procesan 22.700 millones de litros al año. (Ver cuadro 2).
- d. Alemania:** Por lo menos dos tercios de los 2.200 bancos, son cooperativas que agrupan a 15 millones de asociados y prestan servicios a 30 millones de personas, que representan el 36% de los 82,6 millones de habitantes. **El 75% de la producción lechera es de cooperativas.**
- e. Dinamarca:** ARLA FOODS es una de las más grandes cooperativas lácteas del mundo con 7.200 millones de litros al año; emplea 16.500 personas y sus productos son exportados a más de 100 países.
- f. Australia:** Ocho cooperativas tienen el 70% de la producción lechera, que equivalen a 6.380 millones de litros año. Se destacan Bonlac Supply Cooperative, Dairy Farmers Cooperative y Murray Goulburn, que participa con el 35% de la producción nacional equivalente a 9.125 millones de litros al año.
- g. India:** Es el segundo productor mundial de leche, 12 millones de productores son asociados a cooperativas con 7 mil millones de litros por año. En Anand se encuentra la Junta Nacional de Desarrollo Lácteo de India y la sede de la Federación de Cooperativas de Comercialización de Leche de Gujarat, de la que forman parte 2.7 millones de pequeños productores.



h. Brasil: El sistema cooperativo se destaca con el 35% del PIB rural. Existen 1.519 cooperativas en la **Organización de Cooperativas de Brasil – OCB**, con más de 940 mil asociados y generan aproximadamente 110 mil empleos directos.

ITAMBÉ es una cooperativa de segundo grado que tiene **27 cooperativas asociadas, 8.000 productores y capta aproximadamente 1.200 millones de litros por año.**



El doctor Roberto Rodríguez, expresidente de la Alianza Cooperativa Internacional ACI, para las Américas, fue nombrado Ministro de Agricultura del gobierno del Presidente Luiz Inácio Lula da Silva.

i. Japón: La Unión Japonesa de Cooperativas de Consumo tiene 572 cooperativas con 22 millones de miembros. **En Japón una de cada 3 familias es cooperativista** y el 91% de los productores agropecuarios son asociados de cooperativas.

j. Canadá: Las cooperativas desempeñan papel fundamental en el sector agropecuario, especialmente en la transformación y comercialización de cereales, oleaginosas, lácteos, aves, miel (maple), frutas y legumbres. Existe alta participación de las cooperativas de ahorro y crédito, con casi 10 millones de afiliados. De los 32 millones de habitantes, el 33% son miembros de cooperativas.

La Cooperativa AGROPUR maneja el 33% del mercado lácteo canadiense, con 4.000 asociados y 2 mil millones de litros de leche al año. Cuenta con 22 plantas, 20 en Canadá y dos en Estados Unidos con más de 4.500 empleados.

k. Argentina: Existen más de 18.000 cooperativas con cerca de 9 millones de asociados. SANCOR, Cooperativas Unidas de Santa Fé y Córdoba, es la empresa láctea más importante de Argentina, integrada por 85 cooperativas que agrupan a 4.000 productores de leche. Procesa 1.825 millones de litros al año, que transforma en 150 productos.

l. Paraguay: Las cooperativas lecheras son las principales empresas del país que participan en la producción, procesamiento y ventas de lácteos. Estas cooperativas producen el 82% de leche industrial con 150 millones de litros anuales.

m. Uruguay: CONAPROLE es la mayor cooperativa, procesa 700 millones de litros de leche al año de unos 2.600 productores; exporta el 50% de su producción a más de cuarenta países y es el segundo exportador de lácteos de América Latina, después de Argentina.

n. Chile: COLUN Cooperativa Láctea de La Unión, procesa 365 millones de litros al año con una participación del 24% de la producción nacional.

o. Costa Rica: La Cooperativa DOS PINOS, es líder con 1.500 asociados con 300 millones de litros de leche al año; procesa el 80% de la leche del país, elabora más de 300 productos y exporta el 15% de su producción.

p. Colombia: Existen 7.500 cooperativas en diferentes sectores, que asocian aproximadamente el 10% de la población y generan cerca de 113.000 empleos directos y 450.000 indirectos. El cooperativismo más sólido y con la mayor participación es el de ahorro y crédito.

Las dos primeras cooperativas más antiguas de Colombia son: Cooperativa de Bananeros del Magdalena, fundada en 1933 y Coolechera de Barranquilla, fundada en 1934.

SECTOR LECHERO Y COOPERATIVISMO

Con este recorrido por el mundo apreciamos que el sector lechero es el que mejor se adapta al sistema cooperativo.

El porcentaje de la producción de leche cooperativizada en países desarrollados como Noruega, N. Zelanda, Finlandia, EE UU, Alemania y Australia es del 87%.

En esta muestra encontramos que en los países en vía de desarrollo como Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Paraguay, Uruguay y Kenya las cooperativas tienen el 63% de la producción de leche. Colombia apenas tiene el 16% de la leche en cooperativas y COLANTA sólo el 12%, debido al escaso apoyo estatal a la economía solidaria. (Ver Cuadro 1 y 3)

COOPERATIVAS LECHERAS
% PARTICIPACIÓN PRODUCCIÓN NACIONAL
CUADRO 1

| # | PAIS | % | |
|----|----------------|----|----|
| 1 | Noruega | 99 | |
| 2 | N. Zelanda | 97 | |
| 3 | Finlandia | 96 | |
| 4 | Costa Rica | | 88 |
| 5 | Estados Unidos | 87 | |
| 6 | Paraguay | | 82 |
| 7 | Uruguay | | 78 |
| 8 | Kenya | | 76 |
| 9 | Alemania | 75 | |
| 10 | Polonia | | 75 |
| 11 | Eslovenia | | 72 |
| 12 | Australia | 70 | |
| 13 | Brasil | | 39 |
| 14 | Argentina | | 35 |
| 15 | Chile | | 24 |
| 16 | Colombia | | 16 |
| | Promedios | 87 | 59 |

Fuente: El Cooperativismo en el Mundo. ACI – Américas

Países desarrollados 87%
Países vía desarrollo 59%
y Colombia apenas 16%.

PRINCIPALES COOPERATIVAS LECHERAS DEL MUNDO
CUADRO 2

| # | NOMBRE | PAIS | Millo Lts/año |
|---|--------------------------|--------------------|------------------|
| 1 | Dairy Farmers of America | EE UU | 21.000 |
| 2 | Fonterra | N. Zelanda | 12.700 |
| 3 | Arla Foods | Suecia y Dinamarca | 7.200 |
| 4 | Campina | Holanda | 5.700 |
| 5 | Friesland Coberco | Holanda | 5.600 |
| 6 | Land O'Lakes | EE UU | 5.400 |
| 7 | Northmilch | Alemania | 4.200 |
| | TOTAL | | 61.800 |

Producción mundial de leche 670 Millones de Litros.
Principales cooperativas participan con 9%
y las Colombianas apenas el 0,4%.

PRINCIPALES COOPERATIVAS LECHERAS COLOMBIANAS
CUADRO 3

| # | NOMBRE | UBICACIÓN | MILES LTS / DÍA | % PARTICIPACIÓN |
|---|-------------|-----------|--------------------|--------------------|
| 1 | COLANTA | Antioquia | 1.980 | 12 |
| 2 | Coolechera | Atlántico | 410 | 2 |
| 3 | Ciledco | Atlántico | 115 | 1 |
| 4 | Colácteos | Nariño | 88 | 1 |
| 5 | Codegan | Bolívar | 50 | 0 |
| 6 | Coolesar | Cesar | 40 | 0 |
| 7 | Coagroleche | Boyacá | 10 | 0 |
| 8 | Coagalbasa | Valle | 7 | 0 |
| TOTAL | | | 2.700 | 16 |
| TOTAL PRODUCCIÓN NACIONAL DE LECHE | | | 16.700 | |

ESCASO APOYO A LAS COOPERATIVAS

Desconociendo la normatividad constitucional y legal, han sido escasos los gobernantes que han apoyado al cooperativismo, con honrosas excepciones como la de los presidentes Eduardo Santos, Alfonso López Pumarejo, Mariano Ospina Pérez, Guillermo León Valencia, Carlos Lleras Restrepo, Misael Pastrana B, Alfonso López Michelsen, Belisario Betancur, Virgilio Barco y de los ministros de agricultura Gustavo Castro Guerrero, Gabriel Rosas Vega, entre otros.

La Constitución Nacional y las leyes de la república ordenan el apoyo y el fomento al sistema cooperativo:

Constitución Nacional C.N. – Art. 58 «. . . El Estado protegerá y promoverá las formas asociativas y solidarias.... «

Constitución Nacional C.N. - Art. 333 «. . . El Estado fortalecerá las organizaciones solidarias y estimulará el desarrollo empresarial.»

Ley 79 de 1988 - Art. 2 «Declárese de interés común la promoción, la protección y el ejercicio del cooperativismo como sistema eficaz para contribuir al desarrollo económico, al fortalecimiento de la democracia, a la equitativa distribución de la propiedad y del ingreso, a la racionalización de todas las actividades económicas..... El Estado garantiza el libre desarrollo del Cooperativismo mediante el estímulo, la protección y la vigilancia, sin perjuicio de la autonomía de las organizaciones cooperativas.» De esta ley fueron ponentes los Doctores Ernesto Samper en la Cámara de Representantes y Alvaro Uribe Vélez en el Senado, siendo Presidente de la República Virgilio Barco.

Colombia requiere Presidentes, Gobernadores, Alcaldes, Parlamentarios, Diputados y Concejales, que «respeten y estimulen las normas del cooperativismo», especialmente ante la actual recesión o crisis económica que afronta el mundo cuya solución, probada por muchos años, ha sido el sistema cooperativo, el aliado ideal de gobiernos en crisis.

ACTO COMERCIAL Y ACTO COOPERATIVO

La mayoría de funcionarios públicos desconocen la diferencia entre un acto comercial y un acto cooperativo, razón por la que le ha correspondido a COLANTA defenderse del intervencionismo del Estado, que como lo afirmó en el grupo de consulta de EL COLOMBIANO, su entonces director Dr. Juan Zuleta Ferrer: «El Estado Colombiano es de los más intervencionistas del mundo», realidad que se confirma con algunos ministros y funcionarios públicos, que desconocen la diferencia entre un acto comercial y un acto cooperativo.

El Presidente de la República, Álvaro Uribe Vélez, siendo gobernador de Antioquia, manifestó «... Cooperativas para: reivindicar el minifundio, sacar adelante la reforma agraria, industrializar el campo, abaratar costos y precios, aumentar consumos, lograr la seguridad alimentaria, desarrollar proyectos...», **y en su visita el 4 de julio de 2008 en San Pedro de los Milagros expresó, que para muchos países COLANTA es el mejor esquema de cooperativismo porque integra producción, trabajo social, comercialización de insumos, valor agregado a la producción y comercialización de producto final. «Cuantos países quisieran una Cooperativa como COLANTA», ratificó el señor Presidente de Colombia.**

LIBERTAD DE PRECIOS

Colombia tradicionalmente era deficitaria de leche, dependía de las importaciones de leche en polvo para el consumo nacional, el único que podía importarla era el gobierno a través del IDEMA (Instituto de Mercadeo Agropecuario), tristemente célebre por su corrupción y que importó 43 mil toneladas de leche en polvo en 1979; famoso fue el escándalo de la **leche en polvo con alcalinos** importada de Polonia.

Pro- hombres y exministros como Tulio Ospina Pérez, Juan Guillermo Restrepo Jaramillo, Diego Calle Restrepo, Hernán Jaramillo Ocampo y Hernán Vallejo Mejía, convencieron al entonces Presidente de la República, Misael Pastrana Borrero, de que decretara la libertad de precios de la leche en 1973 por ser un producto que tiene las características ideales para comercializarla con precio libre: innumerables productores, innumerables consumidores, altamente perecedero y por lo tanto no se puede guardar a no ser pulverizada, aunque su costo de pulverización es demasiado alto. El resultado de esta libertad de precios fue tan exitoso, que el país llegó a su autoabastecimiento y el consumo que era de 50 lt per cápita, pasó a 137 litros en el 2005 y logró excedentes para exportar esporádicamente.

Es oportuno recordar que en el gobierno del Presidente de la Misael Pastrana, se otorgó el primer crédito de \$20 millones para comprar e iniciar la construcción del primer pasterizador de leche para COLANTA, **siendo ministro encargado de agricultura el Dr. Jorge Restrepo Palacio**, quien expidió el 22 de diciembre de 1973 la resolución que estableció «Créditos para cooperativas lecheras previo visto bueno del ministerio de agricultura hasta por \$20 millones con quince años de plazo, 14% de interés anual. Este crédito se aprobó a través de COFIAGRO, siendo gerente el Dr. Aurelio Correa Arango y ejecutado por su sucesor el Dr. Gustavo Castro Guerrero.



Tulio Ospina P



Diego Calle R



Misael Pastrana B.



Hernán Vallejo M



Juan Guillermo Restrepo J.



Hernán Jaramillo O.

POLITICA LECHERA EN CONTRAVIA DE LA COMPETITIVIDAD (7 RESOLUCIONES EN 4 AÑOS)

Cada 6 meses se reajusta artificialmente el precio de la leche al productor (Ver cuadro 4), basado en una inconsulta fórmula, ignorando que en «biología no existen leyes». Con dicha fórmula matemática se desconoce la estacionalidad de la producción de la leche, los cambios climáticos, el régimen de lluvias, y que en abril, mayo, junio y julio sobra leche, pero que en enero, febrero y marzo disminuye significativamente la producción, porque en la Costa Atlántica se secan los pastos y las vacas no tienen agua suficiente. Lo más grave es que la fórmula también desconoce los variables precios de la leche en polvo en el mercado internacional, que pasó de US\$5.500 a US\$1.900 la tonelada.

POLITICA LECHERA INESTABLE CUADRO 4

| # | FECHA | RESOLUCIÓN |
|---|----------------|------------|
| 1 | Feb 17 de 2005 | 00082 |
| 2 | Jul 12 de 2006 | 000163 |
| 3 | Ene 12 de 2007 | 000012 |
| 4 | Ago 1 de 2007 | 000012 |
| 5 | Feb 1 de 2008 | 000012 |
| 6 | Ago 1 de 2008 | 000012 |
| 7 | Feb 1 de 2009 | 000012 |

Resoluciones Minagricultura con errática política lechera

!!!Cambió 7 veces en menos de 4 años!!!

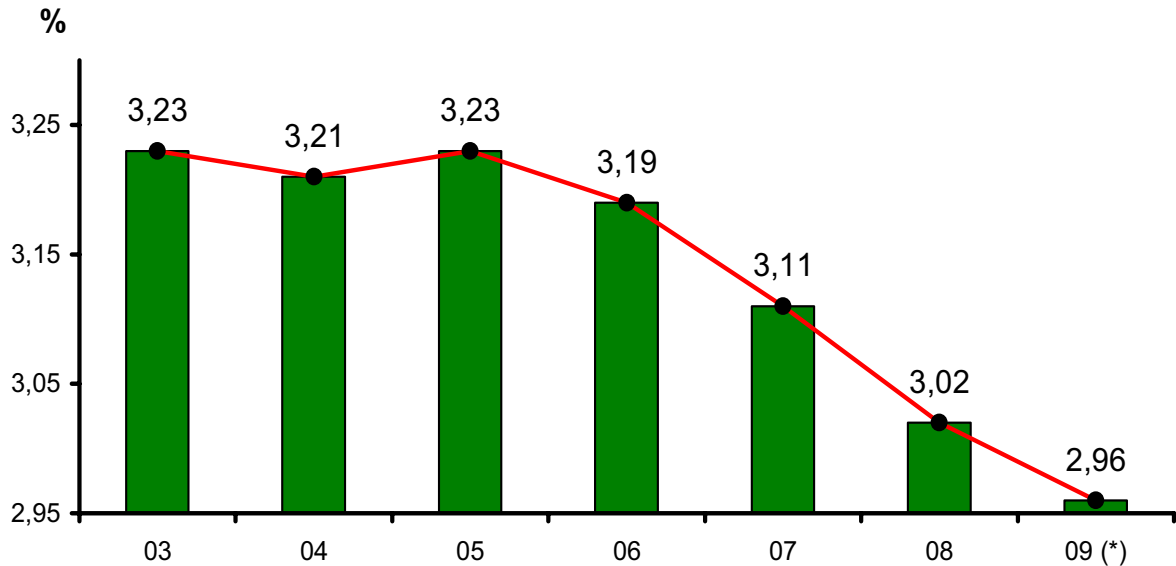
Como lo hemos anotado, esta fórmula se aplicó sin socializarse y fue impuesta arbitrariamente sin probar su eficacia, desconociendo que la leche en polvo rebajó de US\$ 5.500 a US\$ 1.900.

Es difícil comprender cómo para la leche, producto vital para niños, madres embarazadas y ancianos, que requiere un manejo especial desde su producción, enfriamiento, transporte, procesamiento, distribución, y además que es *fuerza significativa de generación de empleo rural y urbano*, se cree tanta inestabilidad jurídica con improvisados y caprichosos cambios semestrales de precios para esta materia prima, que ordenan aumentar el «precio base» cada seis meses, o sea se aumenta el precio al contenido del agua, desconociendo que la leche es una suspensión en la que la proteína vale más del 80% del precio del litro de leche, deteriorando así la calidad composicional de la leche, lo que hace que **cada vez el sector lechero colombiano sea menos competitivo**, porque el queso, la leche en polvo y otros derivados se fabrican con proteína, es decir con sólidos y no con agua. Política lechera que deseduca al productor.

Debido a la errática política lechera, que no estimula la producción de proteína, ésta disminuyó de 3,23% en el 2003 a 3,02% en 2008 (Ver gráfica 1).

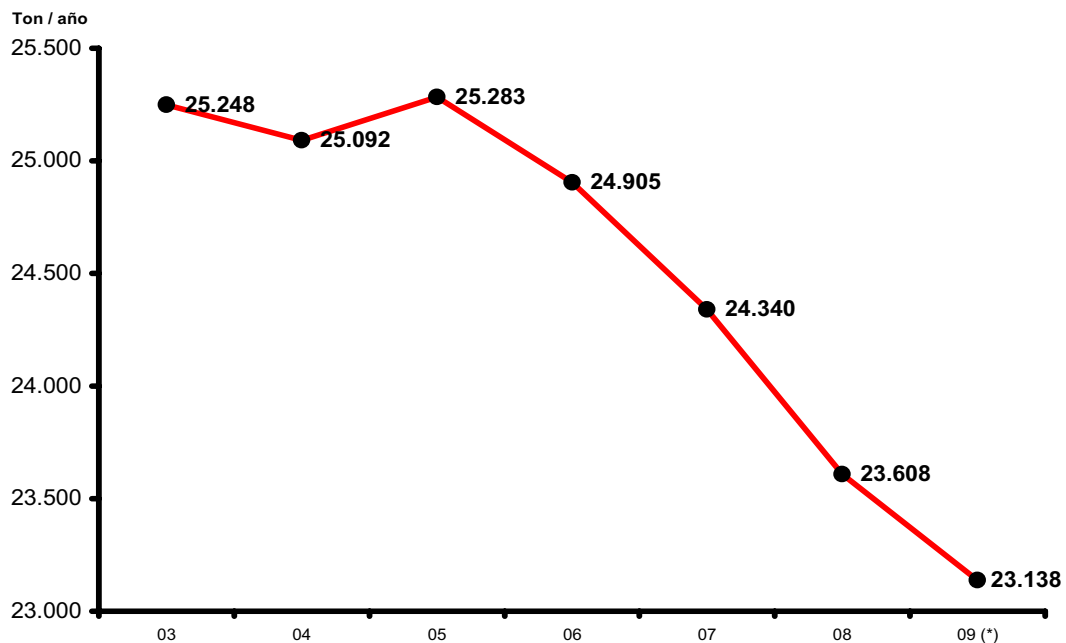
GRÁFICA 1

PROTEÍNA DISMINUYE DRAMÁTICAMENTE



* 2,96% Proteína Febrero 2009

TONELADAS DE PROTEÍNA



Nota: 2.141.590 Kg/día leche equivalente por año

**Por la equivocada política lechera
cayó porcentaje de proteína de 3,23% en 2003 a 3,02% en 2008**

1-20 OPINIÓN

Un ministro desenfocado

El sector agropecuario nacional no se ha distinguido propiamente por su crecimiento en los últimos años, al punto de que su desempeño ha estado bastante por debajo de otros sectores y del PIB en general. Tampoco es evidente su modernización ni programas de innovación tecnológica, considerados factores de competitividad a nivel mundial. Las cifras de pobreza rural no muestran un cambio radical, pese a la mejora de variables como la seguridad, a la que se le atribuía gran parte de sus males.

Esta debe ser una de las preocupaciones centrales del Gobierno y en particular de quien tiene a su cargo los asuntos sectoriales: el ministro de Agricultura, Andrés Felipe Arias. Sin embargo, no ha ocurrido así, pues su titular, un hombre capaz y un inteligente tecnócrata, ha decidido ocupar su tiempo en ser defensor de oficio de las críticas al Gobierno en distintos campos, estar en permanente camorra con la oposición y buscar con demasiado afán parecerse al Primer Mandatario, creyendo tal vez que esto lo coloca en la línea de sucesión presidencial.

Quizá por esas ocupaciones, desviadas del foco del Ministerio, es por lo que su titular ha tomado decisiones apresuradas en la designación de su equi-

po de trabajo en entidades claves del sector o medidas tan controvertidas como las del caso Carimagua. Tampoco parece tener tiempo el Ministro para explicarle al país los escándalos en Finagro, Incofer, Fiduagraria y Bolsa Agropecuaria, casos que están en poder de los jueces, e incluso en los que los implicados han tenido vinculaciones penales.

En otra inusual salida, el funcionario hizo saber la semana pasada que interrumpía el derecho a la licencia que otorga la ley por el nacimiento de un hijo, para apoyar la aspiración de un ex colega suyo a la dirección política de su partido, el Conservador. En otros tiempos, la Procuraduría actuaba de oficio cuando había claras intervenciones en política de los funcionarios públicos.

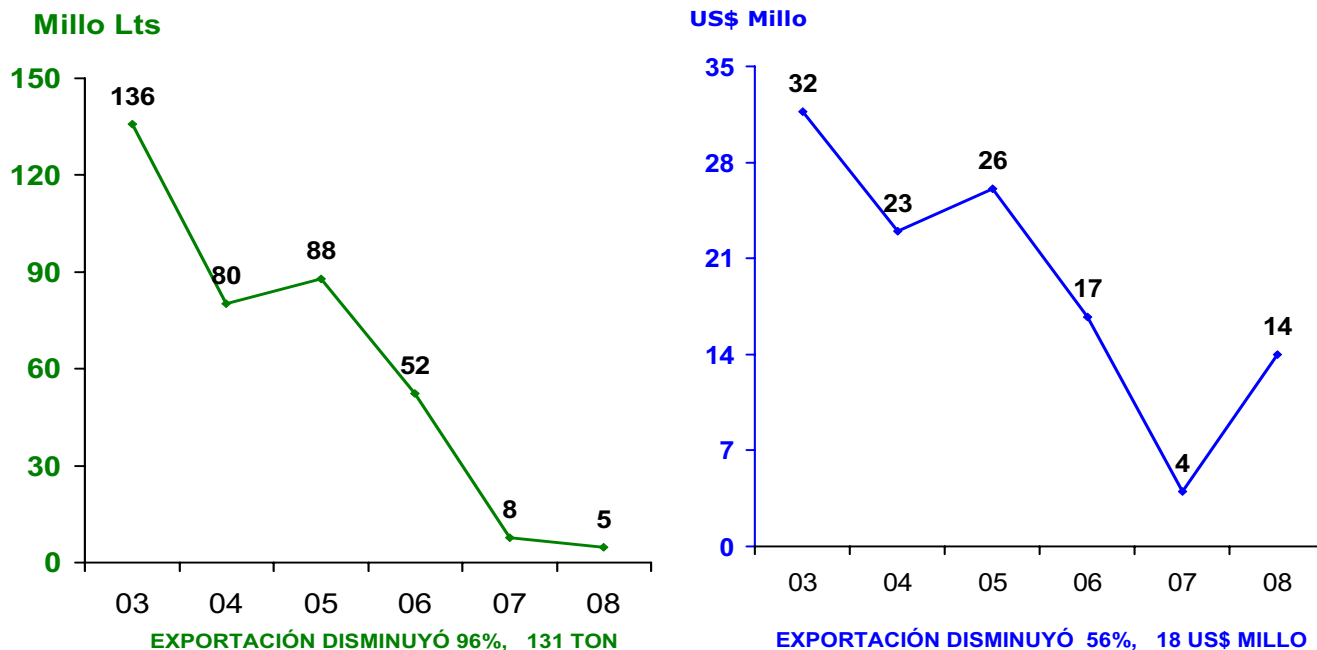
Ya es hora de que la gestión del ministro Arias repercuta de manera más visible y contundente en favor del sector agropecuario, que sigue de capa caída. O quizá el funcionario logre demostrar que el Dane no tiene razón en las cifras sobre crecimiento del campo o en el aumento de precios de los alimentos, como lo ha intentado hacer en varias oportunidades. O que el mediocre desempeño del sector no es su responsabilidad, sino del Banco de la República.

editorial@eltiempo.com.co

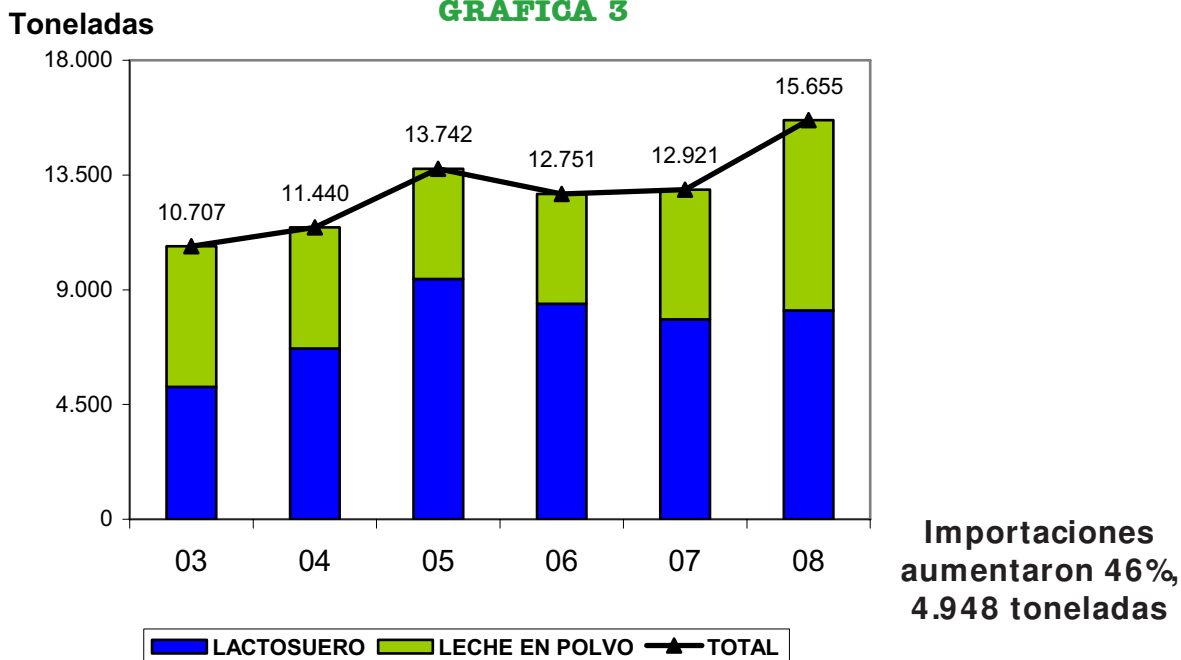
DISMINUYEN LAS EXPORTACIONES Y AUMENTAN LAS IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO

COLANTA tuvo su pico de exportaciones en el año 2003 con US \$32 millones, equivalentes a 136 millones de litros de leche líquida. Las exportaciones del año 2008 fueron US\$14 millones con una disminución del 56% en relación al 2003.

EXPORTACIONES LÁCTEOS COLANTA 2003-2008
GRÁFICA 2



IMPORTACIONES LECHE EN POLVO Y LACTOSUERO 2003-2008
GRÁFICA 3



¡¡¡SE LEGALIZA VENTA DE LECHE CRUDA EN EL SIGLO XXI !!!

La ley 9 de 1979, prohibió la venta de leche cruda y el Ministerio de Agricultura, según Decreto 3411 del 10 de septiembre de 2008 (*) amplió los plazos hasta por 4 años para que los «cruderos vendieran leche sin tratar», peligrosa medida que no contempla los riesgos para la salud pública, por no cumplir las condiciones higiénico sanitarias aumentando las posibilidades de transmitir enfermedades como tuberculosis, brucelosis, salmonella, listeria, entre otras zoonosis.

Más del 50% de la leche que se comercializa en Colombia «es cruda» es decir sin tratar y por lo tanto no tiene control de calidad, razón por la que generalmente está adicionada de agua, lactosuero, antibióticos y otros adulterantes, también es competencia desleal con las agroindustrias organizadas, que hacen grandes inversiones para vender leche pasteurizada, lo que refleja una **clara violación de los principios de igualdad y equidad establecidos en la Constitución Nacional.**

Es importante destacar que en Medellín por Decreto de la Alcaldía se prohibió la venta de leche cruda hace unos 50 años y en Montevideo, capital de Uruguay, hace 80 años es prohibido vender leche sin pasteurizar.

Ante ausencia de control de calidad podrían presentarse casos similares al de China de adulteración de leche con melamina, que mató a niños e intoxicó a miles de ellos, por lo que dos funcionarios fueron condenados a pena de muerte y otros a cadena perpetua. (**Pena de muerte por leche adulterada, 23 de Enero de 2009. Periódico El Tiempo pag. 1- 6**).

Otro desacierto de la «política lechera» es la creación de **CORPOLAC**, improvisado laboratorio para controlar la calidad de la materia prima, es decir de la leche cruda. Por cada muestra se tiene que pagar \$58.000, lo que en un laboratorio normal cuesta \$7.000. Tampoco hay claridad sobre el número de muestras que se deben tomar a cada pasteurizadora.

Este laboratorio arbitrariamente lo deben sostener los productores de leche y la industria organizada, mientras que los cruderos también están exentos de pagar este gravamen.

¿EL CARTEL DE LA LECHE?

Se vienen presentando robos continuados de leche en los carrotanques transportadores, que supuestamente se comercializa a través del **mercado informal**, que algunos se han dado en llamar «**El Cartel de la Leche**», **lo que demuestra lo peligrosa que ha sido la decisión de legalizar la informalidad de venta de leche cruda en Colombia en pleno siglo XXI.**

** El Decreto 3411/08 está vigente. Modificó el Decreto 2964/08 que prorrogó la venta de leche cruda. Este Decreto también modificó el Decreto 2838/06, el que igualmente modificó el Decreto 616/06.*

1-6 INTERNACIONAL

VAN SEIS NIÑOS MUERTOS Y 300.000 AFECTADOS EN CHINA

Penal de muerte por leche adulterada

PEKÍN (Efe)

Dos de los acusados de añadir melamina a la leche en China, una adulteración que ha matado a seis bebés y afectado a 300.000, fueron condenados a pena de muerte, mientras que la ex presidenta de la principal firma láctea implicada en el escándalo fue sentenciada a cadena perpetua.

Los dos condenados a la pena capital son Zhang Yujun y Geng Jinping, que produje-

ron y vendieron "polvo proteínico" para añadir a la leche, en realidad adulterado con melamina, un químico usado en la fabricación de plásticos que engaña a los detectores de proteínas en los análisis.

Entre las sentencias de muerte difundidas por la agencia de noticias *Xinhua*, hay una tercera, la del vendedor Gao Junjie, conmutada por dos años, en caso de buen comportamiento.

El año pasado, la melamina causó diferentes complicaciones y cálculos renales a 300.000 niños en todo el país, y seis de ellos murieron por fallas renales, según datos oficiales.

Zhang y Geng son dos de los productores, vendedores e intermediarios de "polvo de proteínas" que suministraban a las 22 firmas implicadas en el escándalo, pero a diferencia de los directivos, estaban acusados de "poner en peligro la seguridad pública" y "vender tóxicos". En estas acusaciones se puede aplicar la pena de muerte.

La sentencia ha sido ejemplar para estos intermediarios, pero no así para los altos cargos del Partido Comunista de China que dirigían la principal firma láctea implicada, el Grupo Sanlu. La ex presidenta Tian Wenhua, de 66 años, reconoció que sabía desde mayo que su empresa estaba vendiendo leche adulterada, en un escándalo que no se hizo público hasta después de los Juegos Olímpicos de Pekín, en agosto.



Familiares de las víctimas por la leche contaminada con melamina piden justicia frente al tribunal chino donde ayer se dictó sentencia.

COLANTA SE OPUSO A NUEVO PARAFISCAL

Ante la propuesta de crear un nuevo «FONDO» de \$37 por litro de leche para «subsidiar las exportaciones lácteas», COLANTA se opuso a este nuevo parafiscal que duplicaría los ingresos que hoy recibe FEDEGAN, que se estiman en \$70 mil millones anuales.

Al generalizarse la oposición y lograr la caída de este nuevo parafiscal, se propuso nuevo «FONDO», en este caso de \$30 por litro para «regalarle leche a los niños pobres». Afortunadamente también se paró este nuevo gravamen para los productores de leche.

El nuevo parafiscal de \$30 por litro tampoco es equitativo ni lógico, porque FEDEGAN tiene que destinar el 10% del dinero recaudado para fomentar el consumo de leche y carne, pero se desconoce en qué ciudades existen estos programas. Las compensaciones o subsidios para las exportaciones con recursos del Fondo Nacional del Ganado, deben aplicarse a todos los exportadores, sin discriminaciones.

PARAFISCAL F.N.G. \$ MILLONES RECAUDADOS POR COLANTA CUADRO 5

| AÑO | LECHE | CARNE | TOTAL |
|--------------|---------------|--------------|---------------|
| 1994 | 109 | 0 | 109 |
| 1995 | 192 | 59 | 250 |
| 1996 | 227 | 80 | 307 |
| 1997 | 252 | 111 | 363 |
| 1998 | 509 | 187 | 696 |
| 1999 | 452 | 255 | 707 |
| 2000 | 466 | 295 | 762 |
| 2001 | 675 | 347 | 1.022 |
| 2002 | 777 | 572 | 1.350 |
| 2003 | 945 | 610 | 1.555 |
| 2004 | 1.176 | 650 | 1.826 |
| 2005 | 1.236 | 764 | 1.999 |
| 2006 | 977 | 800 | 1.776 |
| 2007 | 1.176 | 875 | 2.051 |
| 2008 | 1.482 | 1.000 | 2.482 |
| TOTAL | 10.651 | 6.604 | 17.256 |

COLANTA ha recaudado:

Por Leche \$10.651 millones
Por Carne \$ 6.604 millones
Total \$17.256 millones.

DISTRIBUCIÓN DE APORTES F.N.G.**\$ MILLONES****CUADRO 6**

| EMPRESA | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | TOTAL | % |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------------|
| Alpina S.A. | 1.322 | 2.913 | 2.176 | 3.333 | 2.706 | 12.45 | 54.9 |
| Ciledco Ltda | 924 | 810 | 1.048 | 795 | 448 | 4.025 | 17.7 |
| Colácteos | 99 | 718 | 1.751 | 592 | 652 | 3.812 | 16.8 |
| Alquería S.A. | 20 | 45 | 37 | 92 | 515 | 709 | 3.1 |
| Proleche S.A. | 0 | 380 | 286 | 0 | 0 | 666 | 2.9 |
| Coolechera | 0 | 0 | 0 | 0 | 584 | 584 | 2.6 |
| Coolesar | 0 | 0 | 0 | 25 | 150 | 175 | 0.8 |
| Freskaleche S.A. | 0 | 134 | 0 | 0 | 0 | 134 | 0.6 |
| Parmalat Colombia Ltda. | 0 | 0 | 64 | 0 | 0 | 64 | 0.3 |
| Proleca | 49 | 0 | 0 | 0 | 0 | 49 | 0.2 |
| Friesland Colombia S.A. | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 0.1 |
| COLANTA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 2.424 | 5.000 | 5.362 | 4.837 | 5.055 | 22.678 | 100 |

Fuente FEP. Cálculos CGR

COLANTA no recibió ninguna compensación y recaudó \$17 mil millones

En conclusión, la desenfocada política lechera establece dos sistemas, el de la leche cruda sin regulación y el de la leche procesada totalmente regulada y con control de precios, según una fórmula que aumenta semestralmente el precio base, sin consideración de la realidad del mercado lácteo en Colombia y el de la leche en polvo en el mercado internacional.

Gremios se oponen a iniciativa

Gravamen lechero no cuaja

Proponen aumentar \$37 en litro de leche para compensar las exportaciones.

REDACCIÓN NEGOCIOS

Los productores de leche reaccionaron en cadena frente a la propuesta gubernamental de subirle, en promedio, \$37 a cada litro de leche procesado, un gravamen que pagarían los productores y que se trasladaría al precio final de este alimento. La iniciativa se dio a conocer la semana pasada durante la reunión ordinaria del Consejo Nacional Lácteo, que agrupa a representantes de todos los eslabones de este sector, incluido el Ministerio de Agricultura.

Frente a esta propuesta, los gremios de la producción lechera llaman la atención alrededor del momento del mercado internacional, pues durante los últimos cuatro meses los precios de la leche en polvo cayeron de US\$4.600 a US\$2.700, la tonelada.

Lo más grave es que el mercado natural de Colombia, que es Venezuela, fue desplazado por Argentina, Brasil y Uruguay, debido a que la demanda de naciones como China se redujo ostensiblemente. Sólo en lo corrido del año Argentina aumentó sus ex-

portaciones al mercado venezolano en un 267%, hasta US\$138,9 millones.

De acuerdo con María Isabel Hidalgo, gerente de Fedecooleche, "la solución del Ministerio de Agricultura y Fedegán es elevar la contribución parafiscal en \$37/litro, con el argumento engañoso de que los recursos se utilizarían para compensar exportaciones". También calificó como inconveniente otro gravamen parafiscal, que duplicaría el que hoy cobra Fedegán, mientras que en otros países enfrentan la crisis y la recesión con la eliminación de impuestos y gravámenes.

Por su parte, Jorge Andrés Martínez, director ejecutivo de la Asociación Colombiana de Procesadores de la Leche (Asoleche), argumentó que recibe con preocupación la propuesta y sus recesivos efectos. Y llama la atención

Los productores tributan ahora unos \$75 mil millones al año y ahora vienen con el despropósito de que nos van a poner un impuesto más".

Jenaro Pérez, gerente de Colanta.



Los productores de leche han llamado la atención sobre la situación del sector, que ha tenido sobreoferta este año y reducción de mercados. *Activo*

sobre el hecho de que no ha habido ningún tipo de concertación por parte del Gobierno con el sector privado antes de estructurar la iniciativa.

En el mismo sentido se pronunció Jenaro Pérez, gerente de la Cooperativa de Lecheros de Antioquia (Colanta), cuando manifestó: "Los productores tributan ahora unos \$75 mil millones al año y ahora vienen con el despro-

pósito de que nos van a poner un impuesto más. Esto no puede ser, los campesinos están agobiados y el Gobierno no los puede tratar de esta manera".

Otras consideraciones que hacen los productores tienen que ver con que una nueva carga parafiscal aumentaría el subconsumo, porque el gravamen se trasladaría al consumidor y al productor. También manifiestan que los costos de producción se han disparado, en especial en insumos, como fertilizantes, minerales, maíz, entre otros. La urea, por ejemplo, cuyo precio era de \$40.000 el bulto de 50 kilos, subió a \$112.000. ■

PROYECTOS COLANTA

Planta San Pedro – Ant.

Con inversiones cercanas a los \$40 mil millones, se adelantan los siguientes proyectos:



- Para obtener un QUESO INSUPERABLE de una LECHE INIGUALABLE, COLANTA con un calificado grupo de expertos de Nueva Zelanda y Estados Unidos, adelanta las pruebas de producción del queso blanco en la más novedosa y única **PLANTA DE QUESOS**.

- Adquisición de equipos para la modernización y ampliación de la capacidad de la **línea de quesos hilados**, que pasará de 120.000 lts diarios a 300.000

- Construcción de nueva planta para **recibo y almacenamiento de leche cruda**, incrementando su capacidad de recepción de 400.000 lts/día a 1.000.000 de lts diarios.

- Nuevo **laboratorio central** para análisis de leche de los productores con capacidad de 200 muestras/hora.



- Ampliación de la capacidad de la **línea de yogur** de 40.000 lts/día a 150.000 lts diarios, con especificaciones PMO que permitirán ampliar el mercado en EEUU.

FRIGOCOLANTA

Se espera que entre en plena producción en el segundo semestre del 2009, la más moderna y única en su género en Colombia. Su inversión asciende a cerca de \$25 mil millones. La única con tres plantas de sacrificio para bovinos, cerdos y terneros.



Planta UHT en Medellín

Para incrementar la capacidad de producción de leche UHT, COLANTA construye la segunda planta de leche larga vida o leche UHT en Medellín - Caribe, que entrará en funcionamiento en el segundo semestre de 2009. Su inversión se estima en \$8 mil millones.

CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DERECHOS DE AUTOR

Un logro de la estrategia implementada para garantizar el cumplimiento de la Ley de Derechos de Autor para La Cooperativa, fue completar el 100% del licenciamiento de los servidores.

En cuanto al licenciamiento de la plataforma de aplicaciones, se amplió la cobertura de las licencias con una inversión superior a los \$ 154 millones.


Los computadores adquiridos para los AGROCOLANTA y Puntos de Venta COLANTA fueron instalados con suite Open Office, sustituto de Microsoft Office sin costo de licenciamiento.

LA COOPERATIVIZACIÓN, ES LA SOLUCIÓN

Colombia está en mora de organizar cooperativas fortalecidas y respaldadas por los gobernantes para afrontar la competencia internacional de la leche subsidiada de Europa y EE UU y la eficiencia en la producción de leche de Nueva Zelanda, Australia, Uruguay, Argentina, entre otros países.

Reiteramos que ante la crisis económica internacional y el creciente desempleo en los distintos países, el Cooperativismo es la alternativa oportuna de desarrollo, que cobra importancia en el «mundo actual como sistema económico y social, en el que priman la libertad, igualdad, participación y solidaridad.

Por eso, ante la existencia de «funcionarios públicos alérgicos al cooperativismo», será esperar la justicia de los Tribunales y Ministros comprometidos que sepan del sector o que se asesoren adecuadamente.



GUILLERMO GAVIRIA E.
Presidente Consejo de Administración



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Gerente General

Referencias Bibliográficas:

- Confederación Colombiana de Cooperativas – CONFECOOP. «El Cooperativismo en Movimiento» .2008.
- Conferencia de productos básicos, Conferencia sobre políticas y Comité Ejecutivo de la FIPA. Viena, Austria 23-26 de abril de 2007. Isabelle Mamaty.
- www.portalcooperativo.coop
- www.colun.cl
- www.aciamericas.coop
- www.fonterra.com
- www.batavo.com.br
- www.portalechero.com
- www.itambe.com.br
- www.todoagro.com.ar
- www.ica.coop
- Cogeca: Confederación General de Cooperativas Agrarias de la UE
- www.dairyfarmers.com.au
- www.casafrica.com.es

HOMENAJE A LA «LEALTAD COOPERATIVA» NOVIEMBRE 6 DE 2008

ING. GUILLERMO GAVIRIA E.
Presidente Consejo de Administración,
33 años en COLANTA.



*Luis Eduardo Velásquez y
Luis Fernando Ochoa en
representación de los
Asociados Productores y
Colombia Amparo Betancur
en representación de los
Asociados Trabajadores*

MVZ JENARO PÉREZ G.,
35 años Gerente de COLANTA.



*Gustavo Cano y
Jaime González en
representación de los
Asociados Productores y
Martha Cecilia Betancur
en representación de los
Asociados Trabajadores*

Ambos líderes han sido pilares y grandes visionarios del desarrollo y crecimiento de COLANTA, orientándola siempre bajo firmes principios empresariales y cooperativos, destacándose por su mística, lealtad y espíritu cooperativo, que han desplegado en su labor los mencionados asociados como ejemplo de trabajo, liderazgo, compromiso, servicio y decoro administrativo.

PRECIO DE LECHE (US \$/LITRO) CUADRO 7

| ORDEN | PAIS | PRODUCTOR | CONSUMIDOR | % AL PRODUCTOR |
|-----------------|------------------------------|-------------|-------------|----------------|
| 1 | Colanta Asociados (*) | 0,42 | 0,71 | 59 |
| 2 | Venezuela | 0,45 | 0,81 | 56 |
| 3 | Colombia | 0,38 | 0,71 | 54 |
| 4 | Brasil | 0,42 | 0,78 | 54 |
| 5 | Ecuador | 0,35 | 0,66 | 53 |
| 6 | Costa Rica | 0,33 | 0,63 | 52 |
| 7 | Holanda | 0,36 | 0,84 | 43 |
| 8 | Canadá | 0,57 | 1,35 | 42 |
| 9 | Nicaragua | 0,27 | 0,66 | 42 |
| 10 | Argentina | 0,30 | 0,74 | 40 |
| 11 | Uruguay | 0,20 | 0,51 | 38 |
| 12 | República Dominicana | 0,46 | 1,22 | 38 |
| 13 | Dinamarca | 0,45 | 1,22 | 37 |
| 14 | Nueva Zelanda | 0,22 | 0,68 | 33 |
| 15 | Japón | 0,92 | 2,80 | 33 |
| 16 | Italia | 0,50 | 1,59 | 31 |
| 17 | Perú | 0,30 | 0,99 | 30 |
| 18 | Paraguay | 0,23 | 0,78 | 29 |
| 19 | Francia | 0,43 | 1,46 | 29 |
| 20 | Austria | 0,45 | 1,59 | 29 |
| 21 | Estados Unidos | 0,34 | 1,24 | 28 |
| 22 | Panamá | 0,23 | 0,84 | 27 |
| 23 | Chile | 0,23 | 0,89 | 26 |
| 24 | Australia | 0,41 | 1,74 | 24 |
| 25 | Inglaterra | 0,25 | 1,17 | 22 |
| Promedio | | 0,38 | 1,06 | 36 |

*COLANTA - Asociados en promedio 949 \$/ Lt y máximo 1.862 \$/ Lt según cantidad de proteína, grasa, UFC, Cel. Somaticas y Frío.

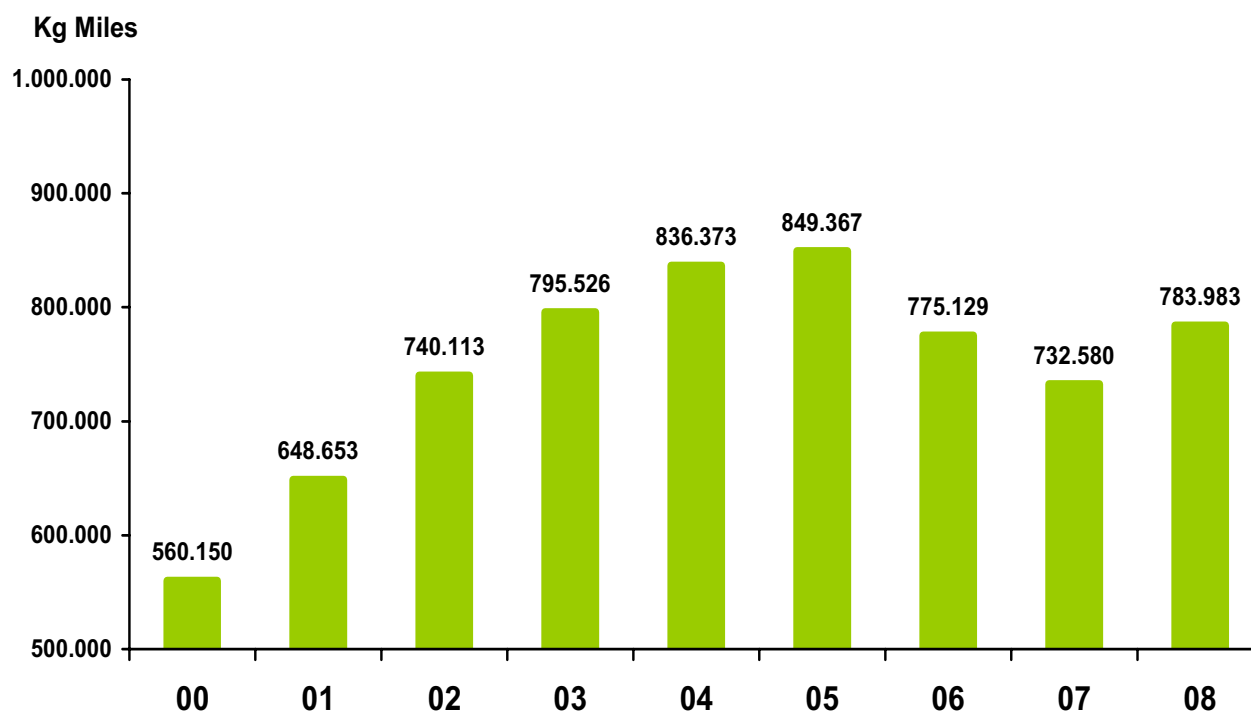
Paises que pagan subsidio al productor.

Fuente: Funesil- Argentina, Agrodigital, Infoleche

CAPTACIONES DE LECHE

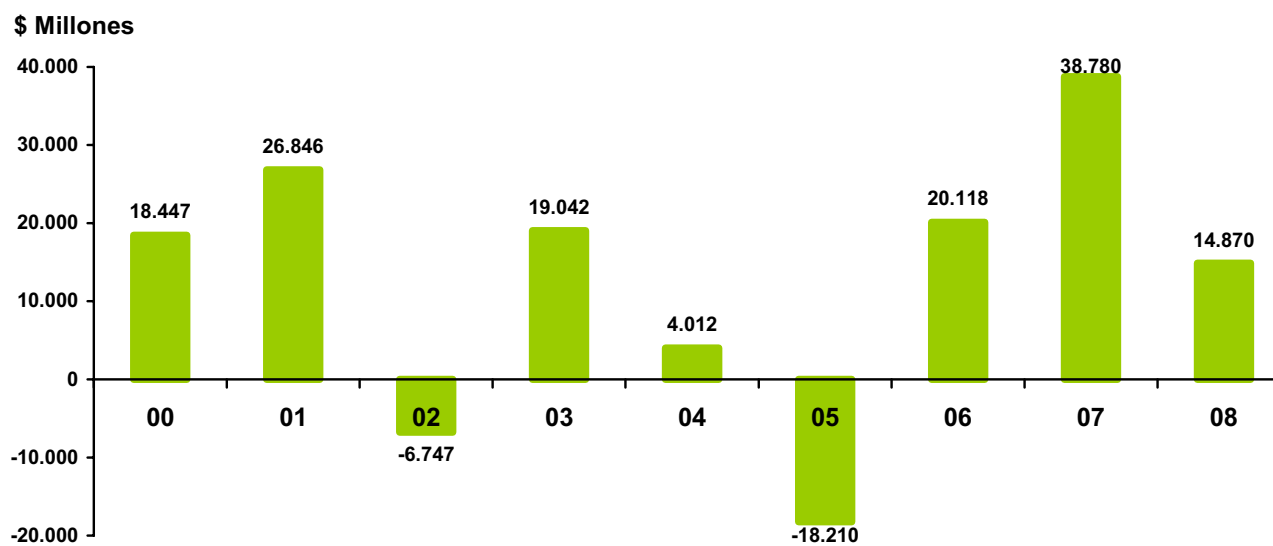
GRÁFICA 4

| Año | Kg Miles | % |
|-----|-----------|----|
| 00 | 560.150 | 7 |
| 01 | 648.653 | 16 |
| 02 | 740.113 | 14 |
| 03 | 795.526 | 7 |
| 04 | 836.373 * | 5 |
| 05 | 849.367 | 2 |
| 06 | 775.129 | -9 |
| 07 | 732.580 | -5 |
| 08 | 783.983 | 7 |



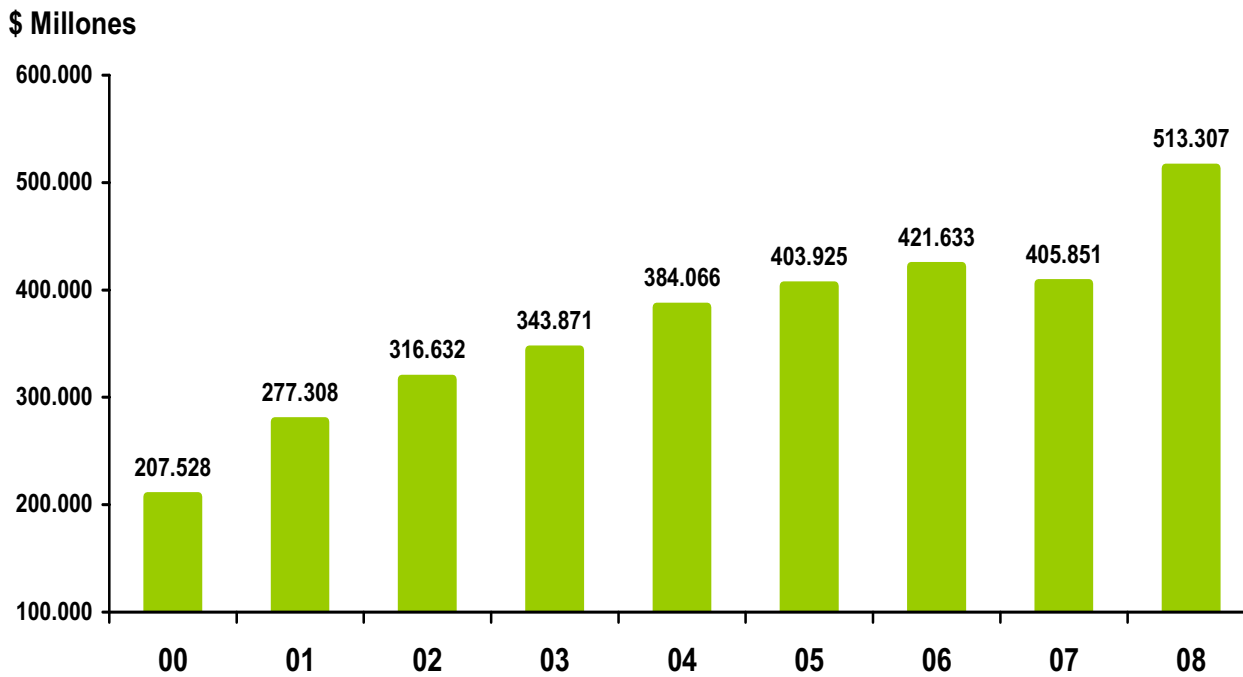
EXCEDENTES COLANTA GRÁFICA 5

| Año | \$ Millones | % Var |
|-----|-------------|-------|
| 00 | 18.447 | 180 |
| 01 | 26.846 | 46 |
| 02 | -6.747 | -125 |
| 03 | 19.042 | 382 |
| 04 | 4.012 | -79 |
| 05 | -18.210 | -554 |
| 06 | 20.118 | 210 |
| 07 | 38.780 | 93 |
| 08 | 14.870 | -62 |



ACTIVO TOTAL GRÁFICA 6

| Año | \$ Millones | % Var |
|-----|-------------|-------|
| 00 | 207.528 | 28 |
| 01 | 277.308 | 34 |
| 02 | 316.632 | 14 |
| 03 | 343.871 | 9 |
| 04 | 384.066 | 12 |
| 05 | 403.925 | 5 |
| 06 | 421.633 | 4 |
| 07 | 405.851 | -4 |
| 08 | 513.307 | 26 |

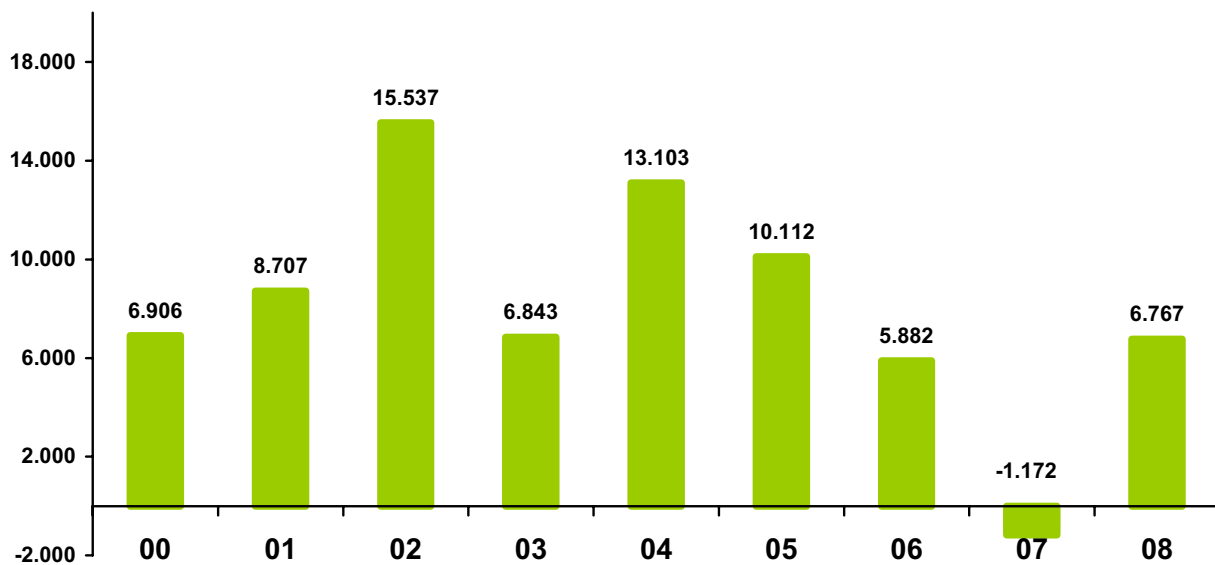


CAPITALIZACIÓN ANUAL

GRÁFICA 7

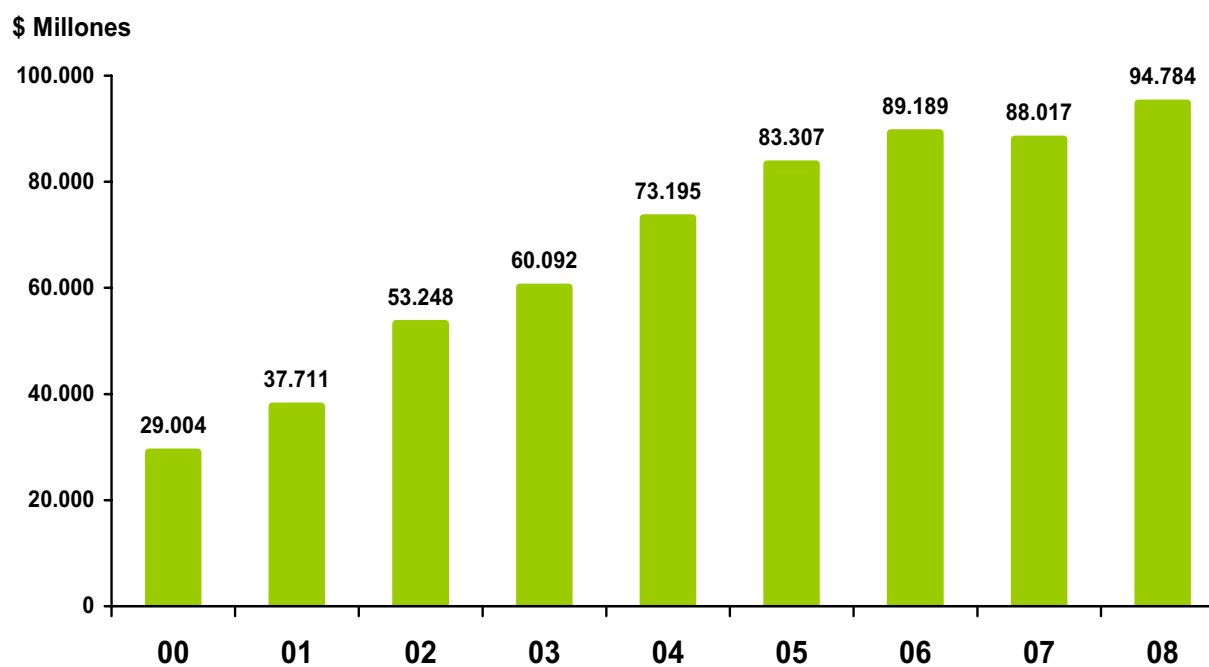
| Año | \$ Millones | % |
|-----|-------------|------|
| 00 | 6.906 | 8 |
| 01 | 8.707 | 26 |
| 02 | 15.537 | 78 |
| 03 | 6.843 | -56 |
| 04 | 13.103 | 91 |
| 05 | 10.112 | -23 |
| 06 | 5.882 | -42 |
| 07 | -1.172 | -120 |
| 08 | 6.767 | 677 |

\$ Millones



CAPITAL SOCIAL ACUMULADO GRÁFICA 8

| Año | \$ Millones | % |
|-----|-------------|-------|
| 00 | 29.004 | 31 |
| 01 | 37.711 | 30 |
| 02 | 53.248 | 41 |
| 03 | 60.092 | 13 |
| 04 | 73.195 | 22 |
| 05 | 83.307 | 14 |
| 06 | 89.189 | 7 |
| 07 | 88.017 | -1,31 |
| 08 | 94.784 | 7,69 |



GESTIÓN POR LÍNEAS DE ACCIÓN

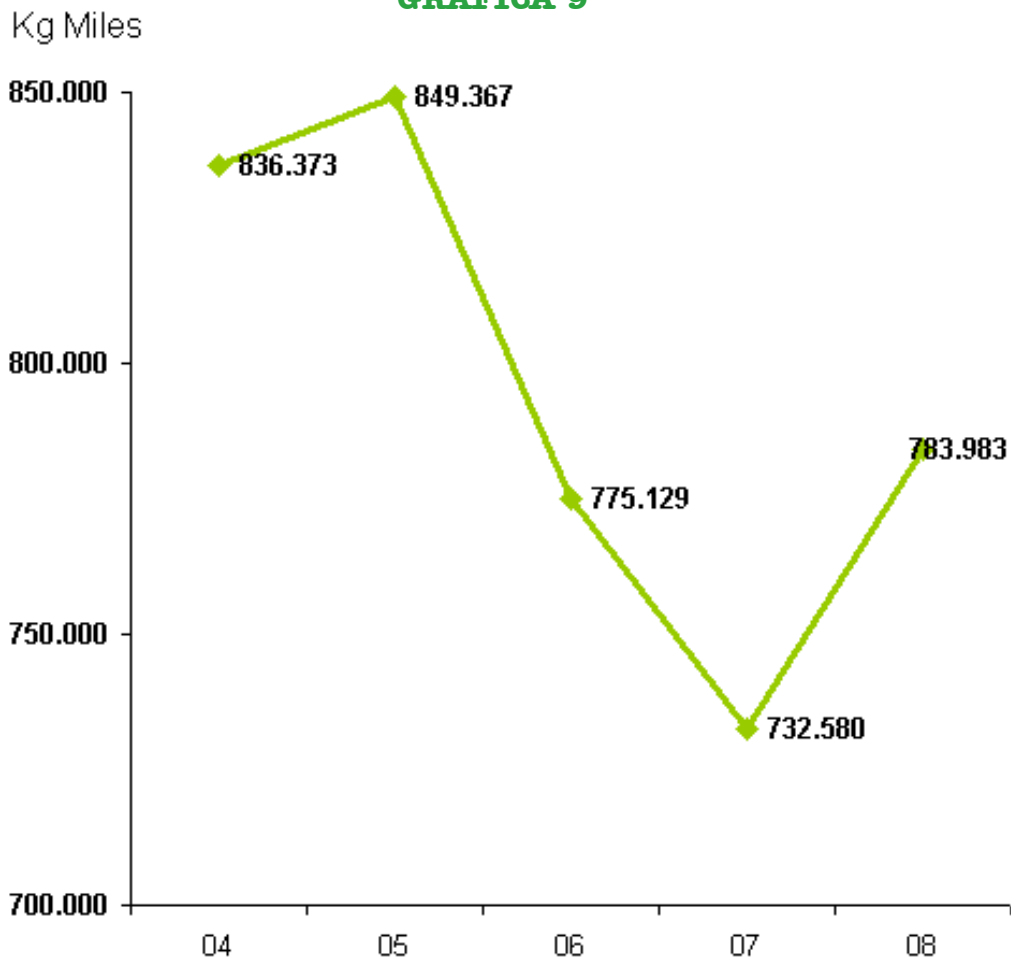
CAPTACIONES DE LECHE

«LA CADENA DE FRÍO DE COLANTA» se destaca como el mejor en su género en Colombia; La cadena de tanques de enfriamiento en finca llegó a 5.400, de los cuales el 50% son propios y el resto son tanques asociativos. Falta por mejorar este programa en la Costa Atlántica. En Medellín, San Pedro, Armenia y Funza, el 100% de la leche es enfriada en finca. Para Frontino, Puerto Boyacá, Cartagena, Barranquilla y San Onofre, se está promoviendo el uso de tanques asociativos.

Las captaciones de leche aumentaron en 7% con respecto al año 2007, disminuyó el contenido de proteína, porque la política lechera «paga por volumen», ignorando que la leche no es un líquido sino una suspensión compuesta por proteína, grasa, lactosa, vitaminas, minerales y agua. En Nueva Zelanda el kg. de proteína se paga al ganadero a US\$ 5.20.

COLANTA garantiza la compra de la totalidad de la producción a sus asociados, con los precios más altos del país.

CAPTACIONES DE LECHE DESDE 2004
GRÁFICA 9



ASISTENCIA TÉCNICA

COLANTA presta gratuitamente a sus asociados el servicio de asistencia técnica en: Sanidad Animal, Calidad Sanitaria, Higiénica y Composicional de la Leche, Nutrición y Alimentación, Vacunación, Desparasitación, Reproducción, Genética, Inseminación Artificial, Transferencia de Embriones, Aplicación de Enmiendas, Fertilización, Suelos, Pastos y Forrajes.

Certificación de Fincas

Fieles a nuestro lema de «UNA LECHE INIGUALABLE, UN QUESO INSUPERABLE», COLANTA, además de las certificaciones del ICONTEC e INVIMA obtenidas en sus plantas de pasterización, UHT, derivados lácteos, pulverización, FRIGOCOLANTA y derivados cárnicos logró, con la asesoría de Asistencia Técnica y Mejoramiento y Calidad de la Leche, la certificación en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG) de las



primeras 14 fincas del país, todas de asociados productores; adicionalmente 4 fincas recibieron el concepto positivo para ser certificadas por la FDA (Administradora de Alimentos y Medicamentos de EE UU) como Leche Grado A.

Transmisión Tecnológica, Conocimiento y Extensión

Dos temas fueron prioritarios en las capacitaciones y actividades de extensión: Calidad Composicional e Higiénica de la leche y Pastos y Forrajes, que inciden en la calidad de la materia prima y en los costos de producción.

Para identificar geográficamente la localización de los tanques de enfriamiento, optimizar la logística de recolección de leche y corroborar el kilometraje de las fincas a la planta para el cálculo del costo de los fletes, se geoposicionaron 244 rutas que recolectan el 94% de los tanques. Con el fin de mejorar la calidad de su leche 1.403 asociados instalaron equipos de ordeño.

Pastos y Nutrición Animal

Ante los altos costos del maíz, sorgo y torta de soya debido a la producción de biocombustibles, COLANTA intensificó los cursos de mejoramiento de pastos y se continuó la medición gratuita de fincas para optimizar la aplicación de fertilizantes. También se adelantan investigaciones con variedades de alfalfa, lotus, tréboles, rieggrass, entre otras gramíneas y leguminosas.

Se realizaron 1.389 visitas para asesorías en manejo de fincas, balanceo de raciones y recomendaciones de suplementación, principalmente en sales y minerales.

El programa de producción de heno y ensilaje de maíz y gramíneas viene creciendo satisfactoriamente como alternativa para rebajar los costos de producción.

Proyectos de Investigación Pecuaria

COLANTA en convenio con la U. de Antioquia y la U. Nacional, participó en las convocatorias del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) para cofinanciar proyectos de investigación.

| No. | PROYECTO | \$ Millo |
|--------------|--|--------------|
| 1 | Programa para el control integral de la fasciola bovina en hatos lecheros de alta montaña | 1,968 |
| 2 | Diagnóstico, control y prevención de los factores de riesgo asociados a la mastitis bovina | 1,554 |
| 3 | Evaluación de alternativas de suplementación para la ceba de machos Holstein en trópico alto | 1,218 |
| 4 | Estudio de sistemas de tratamiento para el mejoramiento de la calidad fisicoquímica y microbiológica de aguas para abastecimiento en hatos lecheros ubicados en la macrocuenca del Altiplano Norte y del Oriente cercano de Antioquia. | 1,174 |
| 5 | Diseño de métodos de análisis para determinar adulterantes y residuos en leche cruda. | 1,058 |
| 6 | Evaluación Genética de toros de razas lecheras para características de importancia económica en condiciones tropicales | 1,040 |
| 7 | Estimación del valor de cría de toros nacionales y extranjeros, con base en el desempeño de su progenie en condiciones tropicales | 914 |
| 8 | Desarrollo de estrategias alimenticias para mejorar la competitividad de los sistemas ganaderos involucrados en la producción de carne del Magdalena medio Colombiano | 373 |
| TOTAL | | 9,299 |

Programa Erradicación de Aftosa, Brucelosis y Tuberculosis

En 2008 se realizó 1 ciclo de vacunación contra la fiebre aftosa, con una cobertura del 91% en predios y 94% en bovinos.

La evolución del programa de hatos libres en Brucelosis y Tuberculosis a nivel de asociados y productores, se muestra en la siguiente tabla:

| Concepto | 2007 | 2008 | Bonificación \$ / lt |
|------------------------------------|------|------|----------------------|
| Inscripción al Programa Hato Libre | 592 | 373 | 5 |
| Hato Libre de una enfermedad | 101 | 486 | 10 |
| Hato Libre de dos enfermedades | 46 | 126 | 20 |

Inseminación Artificial y Transferencia de Embriones

COLANTA importa semen bovino de razas lecheras y de carne de Nueva Zelanda, Suecia, Francia, EE UU, Canadá, Dinamarca, Italia, entre otros, a los precios más económicos del país, todos positivos para proteína y confiabilidad superior al 90%

La inseminación artificial la viene prestando eficientemente La Cooperativa Genytec, con la orientación del Comité de Mejoramiento Genético de Asistencia Técnica de COLANTA. Se incrementó en 14.7% y las zonas de mayor utilización del servicio son: San Pedro, Entreríos, Santa Rosa, Medellín, La Unión, Donmatías y Belmira.

Repuntaron las ventas de pajillas de Holstein en 21% y disminuyeron las de Jersey en 23%, lo que puede interpretarse como la falla en la «Política Lechera», que no está orientada a la producción de proteína sino de «agua».

VENTA DE SEMEN BOVINO

| No | RAZA | 2007 | 2008 | Participación % | Variación % |
|--------------|-------------------|---------------|---------------|-----------------|-------------|
| 1 | Holstein | 15,486 | 18,793 | 43,9 | 21 |
| 2 | Jersey | 10,765 | 8,308 | 19,4 | -23 |
| 3 | S.R.B. | 6,023 | 6,346 | 14,8 | -25 |
| 4 | Gyr | 4,958 | 3,488 | 8,2 | -30 |
| 5 | Ayrshire | 2,403 | 1,304 | 3 | 67 |
| 6 | Pardo suizo | 958 | 862 | 2 | 57 |
| 7 | Brahman | 779 | 761 | 1,8 | 41 |
| 8 | BON | 766 | 740 | 1,7 | -23 |
| 9 | A. Angus | 645 | 721 | 1,7 | -6 |
| 10 | Repromax | 550 | 653 | 1,5 | 115 |
| 11 | Normando | 541 | 331 | 0,8 | -49 |
| 12 | Simmental | 304 | 233 | 0,5 | 159 |
| 13 | Guzerá | 224 | 88 | 0,2 | -61 |
| 14 | Limousine | 90 | 64 | 0,1 | 7 |
| 15 | Romosinuano | 90 | 63 | 0,15 | -30 |
| 16 | Blond D'aquitaine | 89 | 5 | 0,01 | -94 |
| Total | | 44,731 | 42,763 | 100 | -4,4 |



**Toro
Holstein**



**Toro
Aberdi Angus
Raza de Carne**

CALIDAD

Control de antibióticos, otros medicamentos y sustancias extrañas en la leche

El departamento de Asistencia Técnica realizó 240 visitas a productores que fueron reportados con leche positiva a antibióticos y sustancias extrañas por el Laboratorio de Control Calidad. Las principales causas detectadas fueron en su orden: tiempo de retiro incompleto, error humano, no retiro de leche con residuos, sobredosificación de medicamentos y uso de antibióticos de línea humana.

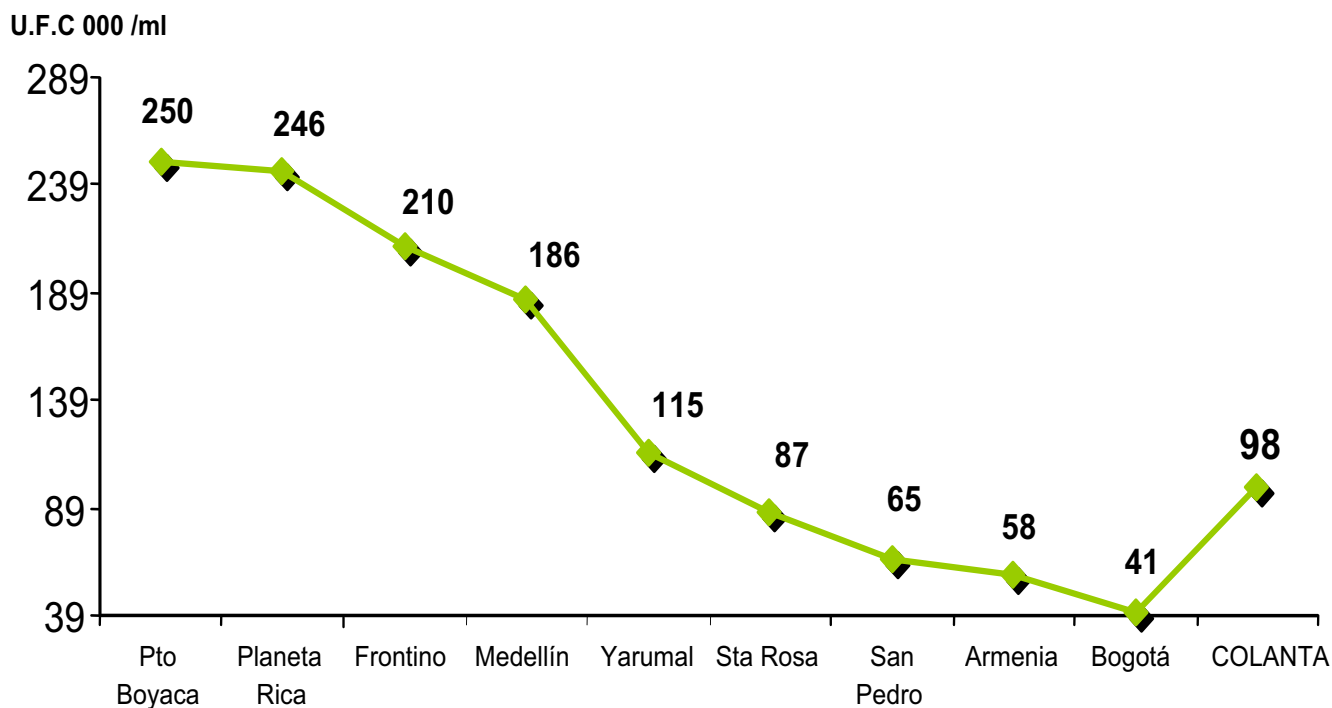
COLANTA continúa con la campaña para mejorar la calidad composicional, higiénica y sanitaria de la leche.

OPTIMA CALIDAD BACTERIOLÓGICA DE LA LECHE COLANTA

La calidad bacteriológica es el resultado de la limpieza de tanques, equipos de ordeño, baldes y otros implementos, y de una adecuada rutina de ordeño, aseo y desinfección en fincas. **Actualmente bonifican por calidad bacteriológica más del 94% de la leche captada por COLANTA.**

CALIDAD HIGIÉNICA

GRÁFICA 10



Fuente: Costos y Presupuestos



**Laboratorio Control Calidad
Funza**

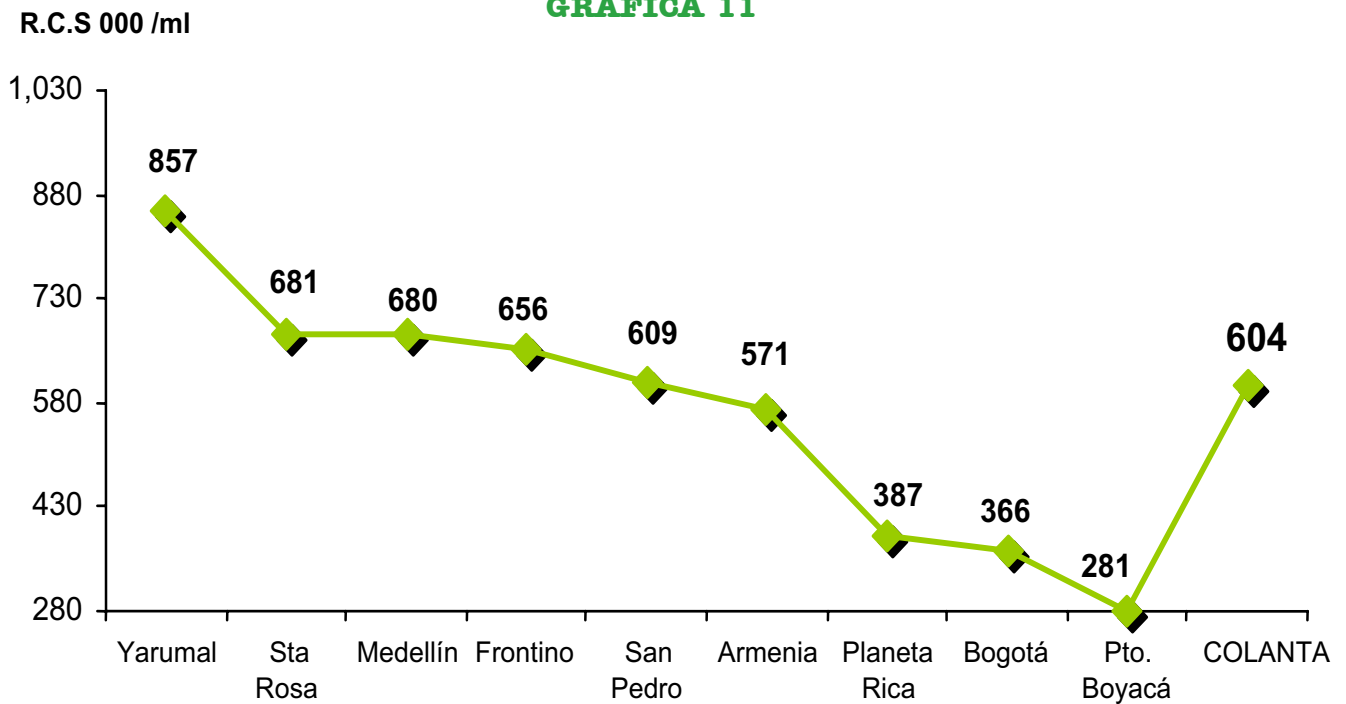
Mastitis: la enfermedad más costosa

La mastitis continúa siendo la enfermedad más costosa en los sistemas de producción y de alto impacto en la calidad de la leche, quesos, yogures y otros productos lácteos.

Por su alto impacto en los costos de producción el Departamento de Asistencia Técnica, fortalecerá las campañas para mejorar las células somáticas en la leche.

CALIDAD SANITARIA

GRÁFICA 11



Fuente: Costos y Presupuestos

VENTAS Y PRODUCCION

Los resultados fueron importantes toda vez que en su acción reguladora de precios, COLANTA logró un crecimiento en ventas del 9% en sus distintas líneas.

LÁCTEOS Y CÁRNICOS

COLANTA incrementó 4.6% las ventas en lácteos y cárnicos, a nivel nacional. Las líneas con mayor crecimiento fueron:

| No. | LÍNEA | % |
|-----|------------------------------|----|
| 1 | Carnes Frescas | 24 |
| 2 | Bebidas Lácteas y Yogures | 22 |
| 3 | Crema de Leche y Mantequilla | 18 |
| 4 | Derivados Cárnicos | 16 |
| 5 | Pulverizados | 12 |
| 6 | Quesos | 10 |
| 7 | Leche Fluida | 7 |

Estos buenos resultados se lograron gracias a:

- Gran aceptación de la leche COLANTA en el mercado.
- Relanzamiento del Superboom y del Yogur Kid.
- Alianza estratégica con La Cooperativa CONSUMO para el expendio de la Carne COLANTA, con lo que se logró el reconocimiento de los consumidores de la calidad COLANTA.
- Apertura de 6 nuevos puntos de venta en: Frontino, La Pintada, Medellín y Sabaneta; además de la reubicación del Punto de Venta Sta. Rosa de Osos.

COLANTA como eficiente cooperativa, cierra el ciclo de producción, enfriamiento, transporte y procesamiento en plantas de lácteos, derivados cárnicos y FRIGOCOLANTA, distribución y venta con los puntos de venta, donde los asociados y consumidores en general, adquieren lácteos, embutidos y carne de calidad insuperable e inigualable, a razonables precios. Adicionalmente cierra el círculo cooperativo con los AGROCOLANTA; almacenes donde adquieren: concentrados, fertilizantes, medicina veterinaria y maquinaria para fincas.





Sala de deshuese
FRIGOCOLANTA, Santa Rosa

FRIGOCOLANTA

Los nuevos equipos de FRIGOCOLANTA fueron importados de Europa; es el único frigorífico en el país con 3 líneas de sacrificio: Bovinos, Porcinos y Terneros. Entrará en funcionamiento en el primer semestre de 2009.

Es importante resaltar que así como COLANTA se destaca por pagar el mejor precio de la leche, FRIGOCOLANTA registró el precio máximo en el pago de cerdos a nivel nacional, y también el del ganado de carne, eliminando intermediarios.

| FRIGOCOLANTA | ACP* | FERIA |
|--------------|---------|---------|
| \$ 5.626 | \$5.453 | \$5.300 |

**Asociación Colombiana de Porcicultura*

Resultado del mejoramiento genético y los avances en alimentación, se evidencian en la disminución en la grasa dorsal, característica que le da gran valor a la carne de cerdo que hoy vende COLANTA.

DERIVADOS CÁRNICOS

El INVIMA por segunda ocasión y por un período de 2 años renovó la Certificación en HACCP a la Planta de Derivados Cárnicos de San Pedro. En 2008 las líneas de derivados y embutidos cárnicos tuvieron un crecimiento del 16%. Los productos con mayor crecimiento fueron:

| No. | PRODUCTO | % |
|-----|---------------------|-----|
| 1 | Morcilla | 164 |
| 2 | Carnes de temporada | 31 |
| 3 | Salchicha | 24 |
| 4 | Hamburguesa | 22 |
| 5 | Butifarra | 22 |
| 6 | Chorizo | 14 |



Programa de Cerdos: FRIGOCOLANTA, Planta de Embutidos y Derivados Cárnicos, Puntos de Venta

Este programa está orientado a producir cerdos de óptima calidad, tanto en su fenotipo como en el rendimiento en la producción de carne, utilizando cruces industriales adecuados para el sacrificio en FRIGOCOLANTA, su procesamiento en la planta de embutidos y comercialización en puntos de venta COLANTA, con gran aceptación por su excelente calidad y precios competitivos. Además, promueve el uso de porquinaza como eficiente fertilizante orgánico para pastos.

La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA financia a los asociados porcicultores la adquisición de pie de cría, lechones para ceba e insumos para la producción de cerdos.



Canales de Cerdos



Canales de Res



Planta de embutidos - San Pedro



Carnicería Colanta Caribe



Chorizo de Ternera

AGROCOLANTA

Los AGROCOLANTA reafirmaron su función y eficiencia como reguladores de precios de la canasta ganadera, con un incremento en ventas del 26% con relación al año anterior. Las líneas con los mejores crecimientos fueron:

| No. | PRODUCTO | % |
|-----|-----------------------|----|
| 1 | Fertilizantes | 88 |
| 2 | Agroquímicos y abonos | 30 |
| 3 | Concentrados | 23 |
| 4 | Materias Primas | 17 |



Estos resultados se deben principalmente a la estrategia de COLANTA de comprar en mayores volúmenes y por tanto obtener mejores descuentos. Como ejemplo, podemos citar el precio de la úrea que subió el bulto a \$110.000 en algunos almacenes y COLANTA fue el primero en venderla a \$57 mil pesos, en el momento más álgido para los productores de leche.

Con una amplia aceptación por parte de los asociados para hacer más agradable la exhibición de los productos para la finca, se inició AGROCOLANTA en autoservicio en Medellín - Autopista, y se continuará con los demás AGROCOLANTA.



Carné Asociado

Carnetización

Se implementó el programa de carnetización para asociados productores con el fin de agilizar sus compras en los AGROCOLANTA y Puntos de Venta Lácteos y Cárnicos COLANTA; las que se deducen del pago de la leche.



PLANTA DE CONCENTRADOS, SALES Y FERTILIZANTES

A partir de octubre de 2008 reiniciamos operaciones en la Planta de Concentrados y Fertilizantes Itagüí, suprimiendo las maquilas con otras empresas y por lo tanto mejorando la calidad a precios más competitivos. Importante resaltar que la Planta de Concentrados COLANTA regreso a Itagüí atendiendo la especial solicitud del Alcalde Gabriel Jaime Cadavid y del Concejo de ese Municipio, quienes reconocieron las bondades de La Cooperativa en la generación de empleo.



MERCADEO ESTRATÉGICO

Por sexto año consecutivo, COLANTA fue la marca de leche más recordada en Colombia, según Invamer - Gallup para la revista Dinero (abril de 2008).

COLANTA, con los Mejores Quesos

En el Concurso Nacional de Quesos, convocado por el Consejo Nacional de la Calidad de La Leche y Prevención de la Mastitis, COLANTA batió su propio récord obteniendo 13 medallas y *superando en cuatro premios* al año 2007.

13 Medallas para los Quesos COLANTA



| ORO 7 | PLATA 4 | BRONCE 2 |
|---|--|---------------------------|
| Manchego Pecorino Gruyere Quesito Suero Costeño Dips Petito | Parmesano Emmental Holandés Doble Crema | Mozzarella Queso Crema |

La producción de los quesos continúa en crecimiento con una participación del 30% frente a un 18% del segundo competidor. El 52% restante lo tienen las demás marcas del país, incluyendo el mercado informal. **(Fuente: Nielsen).**

Nuevos productos

En 2008 se lanzaron al mercado cinco nuevos productos: Gelatina Twist, Crema de leche UHT, Tampico Light y la nueva línea para mascotas: Canes en las categorías Cachorros, Gold y Small Pet.



Con gran éxito empezó a funcionar la Escuela de Quesos COLANTA, única en su género en el país. Su objetivo es proveer un conocimiento más especializado de todas las clases y tipos de quesos COLANTA. En Francia, las variedades de quesos llegan a 360.

Actividades Promocionales

- Con el fin de educar a los niños con sus útiles escolares se promocionó el *Kit Escolar*.
- «Conciertos con sabor COLANTA» en el Norte de Antioquia y Planeta Rica.
- Co-patrocinio del Concierto «Los 40 Principales de Caracol».
- Concierto con el «Grupo San Alejo» en Bogotá.
- Se impulsó la Leche UHT con rifas de electrodomésticos.
- En EXPOCOLANTA 2008, «EXPOQUESOS Y VINOS», con una completa presentación de la línea de quesos frescos y madurados y su combinación con los vinos Montefrío importados de la Rioja, España.
- EXPOVINOS 2008 en Corferias Bogotá.
- JUVENALIA, feria dirigida a los niños en Plaza Mayor - Medellín
- Raspa y Gane con Tampico, Concurso dirigido a tenderos.

COLANTA DEFIENDE EL MEDIO AMBIENTE

COLANTA invirtió \$3.150 millones en acciones de especial significación, cumpliendo la legislación ambiental y promoviendo programas encaminados al desarrollo sostenible.

Acciones más destacadas:

- Apoyo al programa de certificación de fincas, con asesoría y acompañamiento a los asociados productores y comunidad en general para mejorar calidad de agua, realizar adecuado manejo de las aguas residuales y residuos sólidos, según Decreto 616 de 2006.
- Ampliación plantas de tratamiento de aguas residuales.
- Programa Postconsumo: Recolección de recipientes o envases de plaguicidas para una adecuada disposición final, en convenio con Bayer.
- «Establecimiento de Sistemas silvopastoriles como alternativa para servicios ambientales y manejo sostenible de producción ganadera en el Oriente Antioqueño, Municipio de La Unión».



- «Apoyo a la gestión ambiental mediante el establecimiento de sistemas silvopastoriles, agroforestales, bosques protectores- productores, bancos de proteínas, huertos leñeros y ornamentación, como alternativa de manejo agropecuario y ambiental sostenible para el Municipio de Abejorral».
- Participación en CEMPRE «Compromiso Empresarial para el Reciclaje» para implementar, fortalecer e incentivar los procesos de reciclaje en el país.

SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL

INVIMA renovó la certificación HACCP para la planta Cárnicos San Pedro y el ICONTEC el certificado ISO 9001:2000 en las líneas de leche pasteurizada, leche en polvo y leche UHT en las plantas Medellín, San Pedro, Planeta Rica y Funza. También se avanzó en la implementación del Sistema de Gestión Integral en las plantas aún no certificadas.

AHORRO Y CRÉDITO

La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, finalizó con 8.353 clientes y obtuvo excedentes por valor de \$ 2.812 millones.

| LÍNEA DE CRÉDITO | \$ MILLO | % PART | CRÉDITOS |
|---|---------------|--------------|---------------|
| Crédito productivo (tanques, equipo de ordeño, compra de ganado, porcicultura) | 17.335 | 39,2 | 4.632 |
| Crédito consumo (vehículo, salud, educación, electrodomésticos, gastos varios) | 14.384 | 32,6 | 6.176 |
| Crédito vivienda (compra y mejoras de vivienda) | 12.446 | 28,2 | 950 |
| TOTAL | 44.165 | 100,0 | 11.758 |

Los créditos desembolsados en el año 2008 ascendieron a \$ 44.165 millones, con un crecimiento del 19.4% y los depósitos a \$ 30 mil millones, con un crecimiento del 14% respecto al año anterior.

| AHORRO | \$ MILLO | % PART |
|----------------|---------------|--------------|
| C.D.A.T. | 14.688 | 49,4 |
| Ordinario | 9.886 | 33,2 |
| Navideño | 3.006 | 10,1 |
| Capitalización | 2.173 | 7,3 |
| Total | 29.753 | 100,0 |



Oficinas de Ahorro y Crédito COLANTA



Tarjeta débito Ahorro y Crédito COLANTA

HOMENAJES A JENARO PÉREZ POR 35 AÑOS COMO GERENTE EN COLANTA



Medalla al Mérito Industrial. ASOLECHE. Bogotá. Oct 9/08.



Orden al Mérito «Emprendedor Nacional». Cámara de Comercio de Armenia - Quindío. Oct 20/08.



Reconocimiento a la gestión y liderazgo. Alcaldía de Angostura. Nov 11/08.



Mención Yarumo Plateado. Concejo Municipal Yarumal. Nov 11/08.



«Escudo de Yarumal» Categoría Oro. Alcaldía de Yarumal. Nov 11/08.



Homenajes Gobernación de Córdoba y Alcaldía de Cereté. Feb 20/09



Mención de honor por la generación de empleo y aporte social de Planeta Rica. Dic 9/08.

Informes Junta de Vigilancia y Revisoría Fiscal



AGROCOLANTA: autoservicio

Nueva línea: mascotas COLANTA

¡El alimento que les encanta!



Vigilado Supersolidaria.

INFORME JUNTA VIGILANCIA 2008

Asumimos con responsabilidad y compromiso este nuevo período de la Junta de Vigilancia para el cual fuimos elegidos en la pasada Asamblea General, y para dar cumplimiento a nuestro reglamento, nos reunimos con regularidad, asistiendo a 11 reuniones durante el año.

Recibimos capacitación en cooperativismo y desempeño de los organismos de control. Actualmente nos estamos capacitando en sistemas con el fin de ejercer en mejor forma nuestras funciones.

Con la asistencia del Departamento Jurídico, se hizo seguimiento a varios casos de investigación de asociados que por uno u otro motivo incurrieron en faltas contra los estatutos, dejando constancia al respecto y haciendo las recomendaciones que consideramos adecuadas al Consejo de Administración para adelantar los respectivos procesos disciplinarios.

Fuimos informados sobre el desarrollo y avances de los proyectos de La Cooperativa, como la construcción del frigorífico en Santa Rosa, las torres de quesos en la planta de lácteos San Pedro y la nueva planta de leche UHT en Medellín.

Recibimos información detallada sobre la aplicación de los recursos del Fondo de Educación Formal, cumpliendo con las exigencias legales y manteniendo así la exoneración del Impuesto de Renta.

Con el fin de prestar mejores y oportunos servicios a los asociados, la Junta invitó a varias de sus reuniones a ejecutivos de COLANTA para conocer más sobre su gestión y aclarar algunas dudas generales, contando así con la presencia de jefes y/o asistentes de los departamentos de: Asistencia Técnica, Coordinación de Almacenes, Mantenimiento, Revisoría Fiscal y Mejoramiento y Calidad de la Leche.

Con el apoyo y acompañamiento de Promoción Cooperativa, se hizo seguimiento a las actividades desarrolladas para los asociados así como a la tramitación de las quejas, reclamos y sugerencias presentadas, procurando dar respuesta satisfactoria en el menor tiempo posible. En el año se atendieron 153 casos así:

- 46% reclamos, 39% quejas, 13% solicitudes y 2% sugerencias.
- El 85% de los usuarios fueron Asociados Productores, el 14% Productores y el 1% otro tipo de público.
- Las dependencias que tuvieron mayor número de consultas fueron: Mantenimiento, Mejoramiento de la Calidad, Asistencia Técnica y AGROCOLANTA.
- Los medios de contacto más utilizados fueron la Línea gratuita y línea directa.

Igualmente, estuvimos al tanto de la gestión y participación de los Comités de Educación Municipales y/o Regionales, los cuales han venido cumpliendo un importante papel y han asumido de manera responsable su compromiso.

Resaltamos la labor social que realizan Promoción Cooperativa, Bienestar Social y Asistencia Técnica con las diferentes actividades que integran, capacitan y recrean a los asociados, a sus familias y a la comunidad en general, entre las que destacamos: «Jóvenes Cooperativistas», «Sábados en Familia», «Hable con su Cooperativa», «Inducción Cooperativa» y «Brigadas de Apoyo Rural».

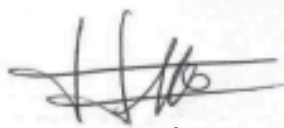
Continuaremos trabajando con ahínco para lograr los objetivos propuestos de apoyar al asociado y a su familia.

Pondremos mayor atención en la divulgación de los servicios que COLANTA les brinda para su bienestar y mejoramiento de su calidad de vida e impulsaremos ante el Comité de Educación la realización de jornadas de capacitación y actualización en temas como mejoramiento en la calidad de la producción, manejo de fincas, cultivo de pastos y forrajes y temas afines al sector agropecuario, teniendo en cuenta el tema ambiental.

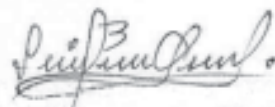
Invitamos a todos los asociados a utilizar los medios internos que facilita La Cooperativa para expresar sus inquietudes y sugerencias.

Hacemos un reconocimiento a la gestión realizada por el Consejo de Administración, la Gerencia y sus colaboradores, que a pesar de las crisis siempre van a la vanguardia del crecimiento de La Cooperativa y están pendientes del bienestar de los asociados.

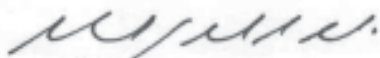
Agradecemos la confianza depositada en nosotros, les ratificamos nuestro compromiso en pro de todos los asociados y hacemos un llamado a apoyar a nuestros dirigentes y sobre todo a querer y cuidar mucho nuestra Cooperativa.



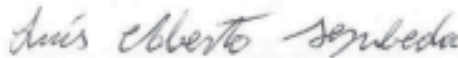
J. ISAAC SEPÚLVEDA A.
Presidente



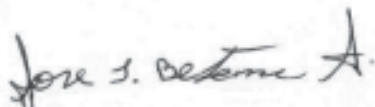
LUIS FERNANDO BALBIN



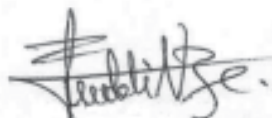
MANUEL J. MEDINA M.



LUIS ALBERTO SEPÚLVEDA



JOSÉ IGNACIO BETANCUR



FREDY A. VÁSQUEZ R.

DICTAMEN E INFORME DE LA REVISORIA FISCAL

Medellín, marzo 12 de 2009



Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS DE LA
COOPERATIVA COLANTA LTDA.

Señores Asociados:

A Dios y a ustedes agradezco la oportunidad brindada al ser elegida nuestra empresa **JG. Soluciones Generales Ltda.**, para desempeñar el importante cargo de ser los Revisores Fiscales de esta gran empresa, propiedad de todos ustedes y desde hace mucho tiempo de Colombia en general, LA COOPERATIVA COLANTA LTDA.

Presento a la Asamblea General, el dictamen e informe correspondiente al ejercicio del año 2008.

DICTAMEN

En cumplimiento con lo señalado en los artículos 208 y 209 del código de comercio y concordante con el artículo 10 de la Ley 43 de 1990, hemos examinado el Balance General de la Cooperativa Colanta Limitada al 31 de diciembre de 2008, los correspondientes Estados de Excedentes Cooperativos, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, de Flujo de Efectivo, las Notas a los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración, por el periodo terminado en esa fecha.

Los estados financieros correspondientes al periodo auditado, fueron preparados y presentados bajo la responsabilidad de la administración de la Cooperativa Colanta Limitada, los cuales se encuentran debidamente certificados.

Entre las funciones como Revisores Fiscales establecidas en el código de comercio, se encuentran las de expresar una opinión sobre estos Estados Financieros, con base en los exámenes realizados a los mismos.

La Revisoría Fiscal estuvo pendiente, que los actos administrativos se cumplieran de acuerdo al mandato establecido, y puede afirmar que estos se ajustaron plenamente a las disposiciones de ley, al mandato estatutario, y a las instrucciones presentadas por los asociados a través del Consejo de Administración de la Cooperativa y Asamblea General respectivamente.

Realizamos los exámenes necesarios de acuerdo a normas de auditoría, generalmente aceptadas en Colombia, las cuales incluyen el uso de procedimientos aconsejados por la norma de interventoría de cuentas.

Estas normas requieren que una auditoria se planifique y se lleve a cabo, de tal manera que se obtenga una seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están exentos de errores importantes en su contenido.

Durante la vigencia fiscal de 2008, informamos oportunamente a la Administración sobre nuestras inquietudes y algunas debilidades en la marcha de la Cooperativa, producto de nuestras visitas físicas a las plantas, almacenes y entidades relacionadas en forma directa con la Empresa.

En nuestra función fiscalizadora, obtuvimos en general de los administradores, la información necesaria para adelantar en forma acertada, nuestro trabajo de revisión fiscal.

OPINION

En mi opinión, los estados financieros fueron fielmente tomados de los libros contables; estos presentan razonablemente la situación financiera de la Cooperativa Colanta Limitada al 31 de diciembre de 2008 y los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptadas, los cuales fueron aplicados sobre bases uniformes.

Nuestra revisión no puso de manifiesto ninguna deficiencia de importancia en cuanto a que:

La contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a las técnicas contables.

Las operaciones registradas en los libros de contabilidad y las actas de la administración, se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y del Consejo de Administración de la Cooperativa Colanta Limitada.

La correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Educación y Registro de Asociados de la Cooperativa, se llevan y conservan debidamente.

La información sobre los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración guardan la concordancia requerida.

En cuanto al Control Interno, este requiere en su manejo, de una implementación organizacional que lo lleve a cubrir en su totalidad todo el conglomerado de la empresa, razón por la cual, contempla algunas deficiencias por no cubrir como dije antes, sectores o dependencias que como toda la parte financiera requiere de su presencia. Esto como es lógico ayudará a los responsables de la información a presentar los informes oportunamente, libres de cualquier error en que se pueda incurrir, lo que en la actualidad no existe.

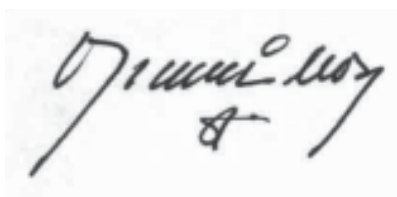
Se evidencia además la falta de control en cuanto a los activos se refiere, sobre todo en aquellos dados de baja, en algunos casos por desconocimiento de la norma que regula estos elementos cuando no sirven y requieren ser dados de baja, y en otros casos por desinformación de los funcionarios.

Con el fin de subsanar las debilidades antes mencionadas, se requiere que personas capacitadas tanto en el control financiero como de los activos, sean lo suficiente idóneos y permitir así el funcionamiento óptimo en esta dependencia.

Los Derechos de Autor se encuentran asegurados por parte de la Cooperativa, lo que indica un control sobre la instalación de software sin autorización y licencia.

De otra parte, la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, ha cumplido con la normatividad existente y fue tomada de los registros y soportes contables de la empresa (Decreto 1406 de 1999).

Cordialmente.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Orlando Henao', with a stylized flourish below the name.

ORLANDO JARAMILLO HENAO

TP 6126- T

J.G. SOLUCIONES GENERALES LTDA.

Registro JCC No. 1192

INFORME ADICIONAL DE LA REVISORIA FISCAL

PERIODO 2008

CONTROL INTERNO

Una de las dependencias básicas en el manejo institucional de toda empresa, es Control Interno, que cumpla con todas las expectativas que requieren para la buena tranquilidad de todos y cada uno de los asociados de la Cooperativa Colanta Ltda.

Para el caso de esta Entidad Cooperativista, en general, el departamento de Control Interno ha cumplido con los mandamientos de ley y su trabajo se ha reflejado en tranquilidad para sus asociados. Sin embargo; la **Revisoría Fiscal** y a manera de recomendación, deja a juicio de la administración, prolongar el control interno a las dependencias con manejo financiero, con el fin de que su función sea integral.

Esta dependencia de Control Interno como es lógico, deberá crecer en personal lo suficientemente idóneo, sobre todo con una preparación clara en materia contable, para que le permita despejar toda duda que se pueda presentar, en el análisis de las cifras que suministra el departamento contable.

ACTIVOS FIJOS

Como una función dada por ley, corresponde a la **Revisoría Fiscal** el control físico de los mismos, circunstancia que hemos realizado a través del tiempo que llevamos al frente del control fiscal de la Cooperativa.

Hemos podido ejercer labor presencial, en las diferentes plantas ubicadas en todo el país y se han hecho las recomendaciones del caso a la administración.

Con respecto a los activos fijos, sobre todos aquellos dados de baja, se ha solicitado el consenso permanente de Control Interno, se enviaron las circulares correspondientes sobre el manejo de estos activos. Observamos que falta más compromiso de los funcionarios encargados de su manejo, para cumplir estrictamente, los procedimientos sobre la entrega de aquellos elementos que no sirven o que por su obsolescencia deban ser dados de baja.

Por lo demás, la normatividad existente se cumple acertadamente con lo cual, existe la tranquilidad para el gremio de asociados de la Cooperativa.

ACTIVOS FIJOS EN PROCESO DE INSTALACION Y PUESTA EN MARCHA

En la actualidad se encuentra en marcha en los municipios de San Pedro de los Milagros (torres de queso) y Santa Rosa de Osos (2ª etapa de faenado, cerdos, terneros y bovinos), el proceso de instalación de estructuras y equipos que posicionaran a Colanta en el contexto tecnológico de punta con las mejores plantas del país.

Sin embargo, preocupa a la **Revisoría Fiscal** los tiempos no cumplidos en la ejecución de los respectivos contratos, haciendo que estos sean más costosos y por lo tanto aumentando el lucro cesante por la no puesta en marcha de dichos equipos.

Esperamos que para el primer semestre de 2009, estén subsanados los atrasos y recuperemos el tiempo perdido.

GESTION DE RIESGOS

Con la información suministrada a la **Revisoría Fiscal**, se concluye que el Sistema de Gestión de Riesgos esta por terminarse, lo cual será de amplio beneficio para la Cooperativa y de gran ayuda para los órganos de control.

En lo revisado a la fecha, podemos afirmar que se cumple con las expectativas que requiere una empresa de esta magnitud; y solo esperamos que la entidad lo adopte de manera oficial, para la buena marcha de la organización.

INVERSIONES

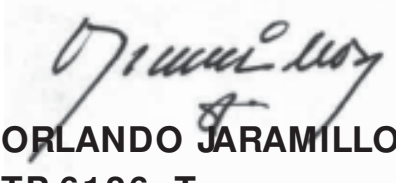
La Cooperativa Colanta Limitada se encuentra en un nivel de seguridad, al confrontar el portafolio de sus inversiones en una clasificación triple A, y de acuerdo a lo certificado por el Departamento de Tesorería, minimizando el riesgo en la colocación de dichos recursos.

AHORRO Y CREDITO

Después de la escisión llevada a efecto en el año 2007, la Cooperativa Colanta es dueña del 95% de dicha entidad crediticia, donde es un soporte, fundamentalmente en la adquisición de recursos para sus asociados.

En el Balance Consolidado se muestra el incremento de los Excedentes Cooperativos por esta participación.

Cordialmente.



ORLANDO JARAMILLO HENAO

TP 6126- T

J.G. SOLUCIONES GENERALES LTDA.

Registro JCC No. 1192

CUALQUIER INQUIETUD O ANOMALIA EN LA MARCHA O FUNCIONAMIENTO DE LA COOPERATIVA,
SIRVASE INFORMAR A NUESTROS REVISORES FISCALES.

J.G. SOLUCIONES GENERALES LTDA

REVISORIA FISCAL COLANTA

Línea 018000974242

E- mail: jgsoluciones@colanta.com.co

revisor@colanta.com.co

Teléfonos directos en Medellín

(4) 434 83 63 – 442 00 91

Nota: Toda información es bajo absoluta reserva

Balance General y Estado de Resultados



FRIGOCOLANTA: Santa Rosa de Osos



COLANTA garantiza la mejor carne

BALANCE GENERAL

Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008


| | NOTA | 2008 | 2007 | Variación | % |
|--|------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------|
| ACTIVO | | | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | | | |
| DISPONIBLE | | 22.205.038 | 25.253.130 | -3.048.092 | -12,07 |
| Caja | 2 | 10.405.456 | 9.945.493 | 459.963 | 4,62 |
| Bancos | 2 | 971.348 | 4.863.594 | -3.892.246 | -80,03 |
| Fondos Específicos | 3 | 10.828.234 | 10.444.043 | 384.191 | 3,68 |
| REALIZABLE | | 156.826.775 | 114.515.385 | 42.311.390 | 36,95 |
| Inversiones | 4 | 4.396.254 | 27.307.839 | -22.911.585 | -83,90 |
| Menos: Provisión de Inversiones | 4 | -1.099.330 | -1.099.330 | 0 | 0,00 |
| Inventarios | 5 | 155.739.479 | 88.908.451 | 66.831.028 | 75,17 |
| Menos: Provisión de Inventarios | 5 | -2.209.628 | -601.575 | -1.608.053 | 267,31 |
| EXIGIBLE | | 95.913.125 | 84.214.682 | 11.698.443 | 13,89 |
| CUENTAS POR COBRAR | | 95.913.125 | 84.214.682 | 11.698.443 | 13,89 |
| Convenios por Cobrar | 7 | 16.678 | 13.858 | 2.820 | 20,35 |
| Anticipo de Contratos y Proveedores | 7 | 3.718.378 | 3.846.703 | -128.325 | -3,34 |
| Adelantos al Personal | 7 | 5.519 | 6.140 | -621 | -10,11 |
| Créditos a Empleados | 7 | 58.905 | 42.394 | 16.511 | 38,95 |
| Deudores por Venta de Bienes | 6 | 83.295.862 | 91.648.462 | -8.352.600 | -9,11 |
| Deudores por Prestación de Servicios | 6 | 303.542 | 111.373 | 192.169 | 172,55 |
| Deudores Patronales y Empresas | 7 | 130.246 | 110.036 | 20.210 | 18,37 |
| Ingresos por Cobrar | 7 | 2.879.853 | 1.811.044 | 1.068.809 | 59,02 |
| Dividendos, Participaciones y Excedentes | 7 | 39.697 | 39.697 | 0 | 0 |
| Anticipo de Impuestos | 7 | 712.231 | 661.244 | 50.987 | 7,71 |
| Otras Cuentas por Cobrar | 7 | 6.052.760 | 6.787.146 | -734.386 | -10,82 |
| Menos: Provisiones | 6 | -109.950 | -19.668.167 | 19.558.217 | -99,44 |
| Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar | 7 | -1.190.596 | -1.195.248 | 4.652 | -0,39 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | | 274.944.938 | 223.983.197 | 50.961.741 | 22,75 |
| ACTIVO FIJO | | 145.741.956 | 118.984.439 | 26.757.517 | 22,49 |
| Terrenos | 8 | 6.254.779 | 6.254.779 | 0 | 0,00 |
| Edificios | 8 | 57.348.002 | 57.190.765 | 157.237 | 0,27 |
| Maquinaria y Equipo | 8 | 151.936.599 | 142.101.613 | 9.834.986 | 6,92 |
| Muebles y Equipo Oficina | 8 | 8.255.728 | 7.936.740 | 318.988 | 4,02 |
| Equipo de Computación | 8 | 8.604.927 | 8.604.174 | 753 | 0,01 |
| Vehículos | 8 | 3.469.348 | 3.118.198 | 351.150 | 11,26 |
| Construcciones en Proceso | 8 | 24.395.681 | 9.160.266 | 15.235.415 | 166,32 |
| Propiedades en Tránsito | 8 | 6.138.342 | 3.976.207 | 2.162.135 | 54,38 |
| Maquinaria en montaje | 8 | 22.083.399 | 11.013.457 | 11.069.942 | 100,51 |
| Bienes de Fondos Sociales | 8 | 217.636 | 217.636 | 0 | 0,00 |
| Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo | 8 | -1.140.829 | -1.140.829 | 0 | 0,00 |
| Menos: Depreciaciones | 8 | -141.821.656 | -129.448.567 | -12.373.089 | 9,56 |
| INTANGIBLES | | 20.433 | 33.983 | -13.550 | -39,87 |
| Concesiones y Franquicias | 9 | 79.583 | 79.583 | 0 | 0,00 |
| Menos: Amortización Acumulada (CR) | 9 | -59.150 | -45.600 | -13.550 | 29,71 |

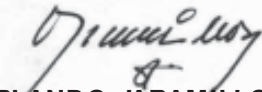
| | NOTA | 2008 | 2007 | Variación | % |
|---|------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| OTROS ACTIVOS | | 21.643.065 | 21.570.300 | 72.765 | 0,34 |
| Cargos Diferidos | 10 | 657.709 | 928.962 | -271.253 | -29,20 |
| Bienes de Arte y Cultura | 11 | 0 | 12.500 | -12.500 | -100,00 |
| Otras Inversiones | 12 | 20.909.395 | 20.650.052 | 259.343 | 1,26 |
| Bienes Entregados en Comodato | 13 | 98.787 | 0 | 98.787 | 100,00 |
| Menos Amortización Acumulada | 13 | -14.112 | 0 | -14.112 | 100,00 |
| Menos: Provisión Otros Activos | 14 | -8.714 | -21.214 | 12.500 | -58,92 |
| VALORIZACIONES | | 70.956.178 | 48.085.958 | 22.870.220 | 47,56 |
| Inversiones | 15 | 963.334 | 828.785 | 134.549 | 16,23 |
| Propiedad Planta y Equipo | 15 | 69.992.844 | 47.257.173 | 22.735.671 | 48,11 |
| TOTAL ACTIVO | | 513.306.570 | 412.657.877 | 100.648.693 | 24,39 |
| CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | | | | | |
| Deudoras de Control | 30 | 28.476.720 | 9.830.319 | 18.646.401 | 189,68 |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | | | |
| Acreedoras Contingentes por Contra | 30 | 2.552.929 | 1.967.523 | 585.406 | 29,75 |
| | | | | | |
| PASIVO Y PATRIMONIO | | | | | |
| PASIVO | | | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | | | |
| CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO | | 114.937.677 | 42.437.991 | 72.499.686 | 170,84 |
| Bancos Comerciales | 16 | 77.542.976 | 15.545.145 | 61.997.831 | 398,82 |
| Sobregiros | 16 | 37.394.701 | 26.448.823 | 10.945.878 | 41,39 |
| Otros Organismos País | 16 | 0 | 444.023 | -444.023 | -100,00 |
| CUENTAS POR PAGAR | | 112.178.741 | 82.946.386 | 29.232.355 | 35,24 |
| Intereses | 17 | 967.588 | 227.187 | 740.401 | 325,90 |
| Costos y Gastos por Pagar | 17 | 10.964.887 | 8.548.366 | 2.416.521 | 28,27 |
| Promitentes Compradores | 17 | 0 | 595.252 | -595.252 | -100,00 |
| Proveedores | 17 | 90.608.317 | 64.757.834 | 25.850.483 | 39,92 |
| Retención en la Fuente | 17 | 1.370.998 | 1.021.546 | 349.452 | 34,21 |
| Impuesto a las Ventas Retenido | 17 | 646.532 | 391.012 | 255.520 | 65,35 |
| Impuesto Industria y Comercio Retenido | 17 | 81.149 | 52.343 | 28.806 | 55,03 |
| Retenciones y Aportes de Nomina | 17 | 2.067.639 | 1.837.222 | 230.417 | 12,54 |
| Remanentes por Pagar | 17 | 4.792.253 | 2.668.798 | 2.123.455 | 79,57 |
| Diversas | 17 | 679.378 | 2.846.826 | -2.167.448 | -76,14 |
| IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS | | 3.325.646 | 4.178.937 | -853.291 | -20,42 |
| Impuesto a las Ventas por Pagar | 18 | 108.295 | 882.040 | -773.745 | -87,72 |
| Industria y Comercio | 18 | 2.879.269 | 2.030.483 | 848.786 | 41,80 |
| Cuotas de Fomento | 18 | 216.932 | 201.933 | 14.999 | 7,43 |
| Al Sacrificio de Ganado | 18 | 98.848 | 73.563 | 25.285 | 34,37 |
| Otros | 18 | 22.302 | 990.918 | -968.616 | -97,75 |
| FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS | | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| Fondo Social de Educación | 19 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |

| | NOTA | 2008 | 2007 | Variación | % |
|---|------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| OTROS PASIVOS | | 11.039.928 | 17.697.566 | -6.657.638 | -37,62 |
| Obligaciones laborales | 20 | 7.299.323 | 6.526.696 | 772.627 | 11,84 |
| Ingresos Anticipados | 21 | 324.393 | 7.738.720 | -7.414.327 | -95,81 |
| Ingresos Recibidos para Terceros | 22 | 3.189.102 | 3.337.374 | -148.272 | -4,44 |
| Anticipos y Avances Recibidos | 23 | 227.110 | 94.776 | 132.334 | 139,63 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | | 241.481.992 | 147.260.880 | 94.221.112 | 63,98 |
| PASIVO A LARGO PLAZO | | | | | |
| CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO | | 18.302.159 | 25.478.143 | -7.175.984 | -28,17 |
| Bancos Comerciales | 24 | 18.302.159 | 25.478.143 | -7.175.984 | -28,17 |
| FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS | | 0 | 16.671 | -16.671 | -100,00 |
| Fondo de Solidaridad | 25 | 0 | 16.671 | -16.671 | -100,00 |
| Fondo Social para Otros Fines | 25 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| TOTAL PASIVO LARGO PLAZO | | 18.302.159 | 25.494.814 | -7.192.655 | -28,21 |
| TOTAL PASIVO | | 259.784.151 | 172.755.694 | 87.028.457 | 50,38 |
| PATRIMONIO | | | | | |
| CAPITAL SOCIAL | | 94.784.527 | 88.016.804 | 6.767.723 | 7,69 |
| Aportes Asociados | 26 | 94.784.527 | 88.016.804 | 6.767.723 | 7,69 |
| RESERVAS | | 65.605.290 | 57.849.202 | 7.756.088 | 13,41 |
| Reserva Protección de Aportes Sociales | 27 | 65.605.290 | 57.849.202 | 7.756.088 | 13,41 |
| FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA | | 7.201.419 | 7.066.465 | 134.954 | 1,91 |
| Fondo para Revalorización de Aportes | 27 | 134.954 | 0 | 134.954 | 100,00 |
| Fondo para Infraestructura Física | 27 | 132.639 | 132.639 | 0 | 0,00 |
| Fondo Especial | 27 | 6.682.280 | 6.682.280 | 0 | 0,00 |
| Fondos Sociales Capitalizados | 27 | 251.546 | 251.546 | 0 | 0,00 |
| SUPERAVIT | | 71.061.100 | 48.189.271 | 22.871.829 | 47,46 |
| Auxilios y Donaciones | 28 | 104.922 | 103.313 | 1.609 | 1,56 |
| Valorizaciones | 28 | 70.956.178 | 48.085.958 | 22.870.220 | 47,56 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | | 14.870.083 | 38.780.441 | -23.910.358 | -61,66 |
| Excedentes y/o Perdidas | 29 | 14.870.083 | 38.780.441 | -23.910.358 | -61,66 |
| TOTAL PATRIMONIO | | 253.522.419 | 239.902.183 | 13.620.236 | 5,68 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | 513.306.570 | 412.657.877 | 100.648.693 | 24,39 |
| CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | | | |
| Deudoras de Control por Contra | 30 | 28.476.720 | 9.830.319 | 18.646.401 | 189,68 |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | | | |
| Acreedoras Contingentes | 30 | 2.552.929 | 1.967.523 | 585.406 | 29,75 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

ESTADO DE RESULTADOS

Información en \$ miles
A 31 de diciembre de 2008


| | NOTA | 2.008 | 2.007 | Variación | % |
|--|------|----------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| VENTAS NETAS | | | | | |
| Leche y Derivados | 31 | 1.003.712.999 | 971.874.736 | 31.838.263 | 3,28 |
| Insumos Agropecuarios | 31 | 92.180.226 | 78.903.312 | 13.276.914 | 16,83 |
| Concentrados y Sales | 31 | 98.661.917 | 78.115.225 | 20.546.692 | 26,30 |
| Fertilizantes | 31 | 23.459.063 | 12.763.734 | 10.695.329 | 83,79 |
| Cárnicos | 31 | 101.723.502 | 84.811.333 | 16.912.169 | 19,94 |
| Artículos de consumo | 31 | 7.777.259 | 8.370.492 | -593.233 | -7,09 |
| Refrescos y Tampico | 31 | 19.390.109 | 17.837.061 | 1.553.048 | 8,71 |
| Exportaciones | 31 | 25.997.910 | 7.103.180 | 18.894.730 | 266,00 |
| TOTAL VENTAS NETAS | | 1.372.902.985 | 1.259.779.073 | 113.123.912 | 8,98 |
| INGRESOS POR SERVICIOS | | | | | |
| Ahorro y Crédito | 32 | 0 | 4.828.974 | -4.828.974 | -100,00 |
| Cárnicos | 32 | 1.000.332 | 920.135 | 80.197 | 8,72 |
| Hoteles y Restaurantes | 32 | 1.291.192 | 1.026.656 | 264.536 | 25,77 |
| Otros | 32 | 703.662 | 509.456 | 194.206 | 38,12 |
| TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS | | 2.995.186 | 7.285.221 | -4.290.035 | -58,89 |
| COSTO DE VENTAS | | | | | |
| Leche y Derivados | 33 | 870.010.639 | 821.484.878 | 48.525.761 | 5,91 |
| Insumos Agropecuarios | 33 | 84.688.144 | 69.010.392 | 15.677.752 | 22,72 |
| Concentrados y Sales | 33 | 96.291.765 | 80.487.106 | 15.804.659 | 19,64 |
| Fertilizantes | 33 | 23.308.293 | 13.183.154 | 10.125.139 | 76,80 |
| Cárnicos | 33 | 97.732.862 | 80.836.724 | 16.896.138 | 20,90 |
| Artículos de consumo | 33 | 6.513.403 | 7.874.232 | -1.360.829 | -17,28 |
| Refrescos y Tampico | 33 | 11.119.284 | 9.560.632 | 1.558.652 | 16,30 |
| Exportaciones | 33 | 28.205.436 | 8.255.170 | 19.950.266 | 241,67 |
| TOTAL COSTO DE VENTAS | | 1.217.869.826 | 1.090.692.288 | 127.177.538 | 11,66 |
| COSTO POR SERVICIO | | | | | |
| Ahorro y Crédito | 34 | 0 | 1.469.959 | -1.469.959 | -100,00 |
| Cárnicos | 34 | 2.947.322 | 2.900.311 | 47.011 | 1,62 |
| Hoteles y Restaurantes | 34 | 2.576.123 | 2.176.660 | 399.463 | 18,35 |
| Otros | 34 | 206.705 | 184.685 | 22.020 | 11,92 |
| TOTAL COSTO POR SERVICIO | | 5.730.150 | 6.731.615 | -1.001.465 | -14,88 |
| TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS | | 1.223.599.976 | 1.097.423.903 | 126.176.073 | 11,50 |

| | NOTA | 2.008 | 2.007 | Variación | % |
|--|------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS | | 152.298.195 | 169.640.391 | -17.342.196 | -10,22 |
| INGRESOS OPERACIONALES | | | | | |
| Recuperaciones | 35 | 1.138.356 | 1.890 | 1.136.466 | 60.130,48 |
| Administrativos y Sociales | 35 | 3.000.258 | 1.911.159 | 1.089.099 | 56,99 |
| TOTAL INGRESOS OPERACIONALES | | 4.138.614 | 1.913.049 | 2.225.565 | 116,34 |
| Gastos de Administración | 36 | 13.522.914 | 13.806.006 | -283.092 | -2,05 |
| Gastos de Ventas | 37 | 112.651.354 | 108.434.917 | 4.216.437 | 3,89 |
| Gastos Generales | 38 | 14.832.111 | 15.539.180 | -707.069 | -4,55 |
| Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento | 39 | 2.974.339 | 3.074.485 | -100.146 | -3,26 |
| Provisiones | 40 | 1.614.948 | 1.698.803 | -83.855 | -4,94 |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES | | 145.595.666 | 142.553.391 | 3.042.275 | 2,13 |
| EXCEDENTE O PERDIDA OPERACIONAL | | 10.841.143 | 29.000.049 | -18.158.906 | -62,62 |
| Gastos Financieros | 41 | 10.793.844 | 8.192.477 | 2.601.367 | 31,75 |
| Otros Ingresos | 42 | 14.949.479 | 18.179.156 | -3.229.677 | -17,77 |
| Otros Egresos | 43 | 126.695 | 206.287 | -79.592 | -38,58 |
| EXCEDENTE O PERDIDA NETA | | 14.870.083 | 38.780.441 | -23.910.358 | -61,66 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T
En representación de JG Soluciones Generales Ltda


ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

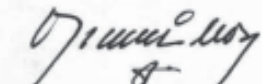
Información en \$ miles
A 31 de diciembre de 2008

| | 2008 | 2007 |
|---|--------------------|--------------------|
| FUENTES | | |
| Excedentes Netos | 14.870.083 | 38.780.441 |
| Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento | 12.400.751 | 13.536.548 |
| Provisiones | 0 | 0 |
| GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS | 27.270.834 | 52.316.989 |
| OTRAS FUENTES | | |
| Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras | -7.175.984 | -20.643.739 |
| Aportes Sociales | 6.767.723 | -1.172.419 |
| Reservas | 7.756.088 | 18.591.812 |
| Fondos de Destinación Especifica | 134.954 | 0 |
| Superávit | 22.871.829 | 18.601 |
| Resultado del Ejercicio | -38.780.441 | -20.117.651 |
| TOTAL OTRAS FUENTES | -8.425.831 | -23.323.396 |
| TOTAL FUENTES | 18.845.003 | 28.993.593 |
| USOS | | |
| Inversiones Permanentes y Otras Inversiones | 259.343 | 19.144.383 |
| Inversión en Activos Fijos y Otros | 38.958.140 | 23.229.463 |
| Incremento de Valorizaciones | 22.870.220 | 18.601 |
| Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras | 0 | 0 |
| Bienes Recibidos en Pago | 0 | 0 |
| Fondos Sociales Mutuales y Otros | 16.671 | 21.098 |
| TOTAL USOS | 62.104.374 | 42.413.545 |
| CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO | -43.259.371 | -13.419.952 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

ESTADO DE CAMBIO EN EL CAPITAL DE TRABAJO

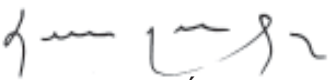
Información en \$ miles
A 31 de diciembre de 2008

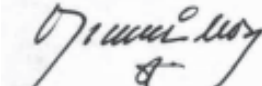
| | 2.008 | 2.007 |
|---|--------------------|--------------------|
| CAMBIOS EN EL ACTIVO | | |
| Caja y Bancos | -3.432.283 | -5.656.893 |
| Inversiones | -22.911.585 | 291.567 |
| Fondo de Liquidez | 0 | -2.670.931 |
| Fondos Específicos | 384.191 | -329.062 |
| Cuentas por Cobrar | 11.826.768 | -28.301.730 |
| Depósitos y Anticipos | -128.325 | 1.593.404 |
| Inventarios | 65.222.975 | -2.757.681 |
| | 50.961.741 | -37.831.326 |
| CAMBIOS EN EL PASIVO | | |
| Obligaciones Financieras a Corto plazo | 72.499.686 | -17.930.140 |
| Proveedores | 25.850.483 | 5.584.109 |
| Impuestos Gravámenes y Tasas | -853.291 | 2.534.153 |
| Depósitos | 0 | -24.858.163 |
| Fondos Sociales Mutuales y Otros | 0 | 0 |
| Obligaciones Laborales | 772.627 | -454.875 |
| Otros Acreedores | -4.048.393 | 10.713.542 |
| Provisión Otros | 0 | 0 |
| | 94.221.112 | -24.411.374 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO | -43.259.371 | -13.419.952 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

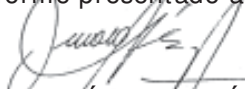
En representación de JG Soluciones Generales Ltda

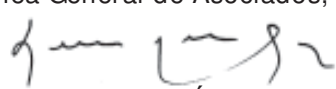
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

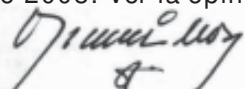
Información en \$ miles
A 31 de diciembre de 2008

| ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS | 2.008 | 2.007 |
|--|--------------------|--------------------|
| 1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | |
| Excedente Operacional | 10.841.143 | 29.000.049 |
| Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo | | |
| Depreciación | 12.373.089 | 13.524.127 |
| Provisiones | -17.953.204 | -5.703.835 |
| Valorizaciones | -22.870.220 | -18.601 |
| Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de trabajo | -17.609.192 | 36.801.740 |
| Aumento en la Cuentas por Cobrar | 7.864.426 | 25.449.003 |
| Aumento en los Inventarios | -66.831.028 | 9.737.766 |
| Aumento en la cuentas por pagar, pasivos estimados, fondos sociales | 94.204.441 | -24.432.472 |
| Aumento en el Patrimonio | -8.017.570 | -1.507.238 |
| Efectivo Generado por la Operación | 9.611.077 | 46.048.799 |
| Otros Ingresos Recibidos | 14.949.479 | 18.179.156 |
| Intereses Pagados | -10.793.844 | -8.192.477 |
| Otros Egresos Pagados | -126.695 | -206.287 |
| Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación | 13.640.017 | 55.829.191 |
| 2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| Inversiones | 22.911.585 | -308.494 |
| Pagos por mejoras a propiedades | -26.305.357 | -15.016.317 |
| Pagos por compra de activos fijos | -12.825.249 | -8.302.343 |
| Amortización de Diferidos | 271.253 | 89.197 |
| Otros Activos | -332.080 | -19.131.962 |
| Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión | -16.279.848 | -42.669.919 |
| 3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | | |
| Efectivo Recibido por obligaciones a largo plazo | -7.175.984 | -20.643.739 |
| Efectivo Recibido por Aportes de Asociados | 6.767.723 | -1.172.419 |
| Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación | -408.261 | -21.816.158 |
| Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo | -3.048.092 | -8.656.886 |
| Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año | 25.253.130 | 33.910.016 |
| Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año | 22.205.038 | 25.253.130 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

Información en \$ miles
A 31 de diciembre de 2008

| CONCEPTO | SALDO 31-12-2007 | AUMENTO | DISMINUCIÓN | SALDO 31-12-2008 |
|---|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| PATRIMONIO | | | | |
| CAPITAL SOCIAL | | | | |
| Aportes Sociales | 88.016.804 | 7.202.186 | 434.463 | 94.784.527 |
| RESERVAS | | | | |
| Reserva Protección Aportes Sociales | 57.849.202 | 7.756.088 | 0 | 65.605.290 |
| FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECIFICA | | | | |
| Fondo para Revalorización de Aportes | 0 | 5.008.156 | 4.873.202 | 134.954 |
| Fondo para Infraestructura Física | 132.639 | 0 | 0 | 132.639 |
| Fondo Especial | 6.682.280 | 0 | 0 | 6.682.280 |
| Fondos Sociales Capitalizados | 251.546 | 0 | 0 | 251.546 |
| SUPERÁVIT DE PATRIMONIO | | | | |
| Auxilios y Donaciones | 103.313 | 1.608 | 0 | 104.921 |
| Valorizaciones | 48.085.958 | 22.870.360 | 139 | 70.956.179 |
| Revalorización del Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES | | | | |
| Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores | 0 | 38.780.441 | 38.780.441 | 0 |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO | | | | |
| Excedentes o Pérdidas del Ejercicio | 38.780.441 | 14.870.083 | 38.780.441 | 14.870.083 |
| Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALES | 239.902.183 | 96.488.922 | 82.868.686 | 253.522.419 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

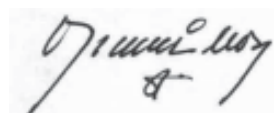
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES AÑO 2008

Información en \$

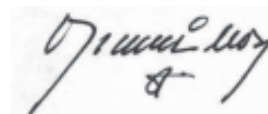
| CONCEPTO | % | VALOR |
|---|-----|--------------------------|
| Excedentes Totales | | 14.870.083.234,46 |
| Fondo Especial | | 0,00 |
| Excedentes a Distribuir | 100 | 14.870.083.234,46 |
| Reestablecimiento de la Reserva de Aportes Sociales | 0 | 0,00 |
| Aplicaciones Reglamentarias | | |
| Reserva para Protección de Aportes Sociales | 20 | 2.974.016.646,89 |
| Fondo de Educación | 20 | 2.974.016.646,89 |
| Fondo de Solidaridad | 10 | 1.487.008.323,45 |
| | 50 | 7.435.041.617,23 |
| Otras Aplicaciones | | |
| Fondo para Revalorización de Aportes Sociales | 49 | 7.269.973.201,92 |
| Fondo Estab. Precio de la Leche y Fidelización Asociado | 1 | 165.068.415,31 |
| | 50 | 7.435.041.617,23 |
| TOTAL EXCEDENTES A DISTRIBUIR | | 14.870.083.234,46 |



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

INFORME FINANCIERO 2008

Señores Asociados:

COLANTA, pone en conocimiento de ustedes el informe del año 2008, cuyos resultados son el producto de la situación económica que vivió Colombia durante el año.

Las cifras y las circunstancias son dicientes, ya que para los analistas la desaceleración de la economía empezó a cultivarse desde finales del 2007 y evidentemente se acentuó en el 2008 desde el primer momento. Si bien la inflación no cumplió la meta en el 2007, el 2008 estuvo aún más lejos de lo planeado y desde el primer mes quedó más que claro como iba a ser el comportamiento de los precios. Mientras que en enero de 2007 la variación de la inflación fue de 0.77%, en el primer mes de 2008 alcanzó 1.06% y el resto del año siguió por el camino del ascenso, es más, hasta noviembre los precios registraban una variación anual de 7.73% frente a una meta del 4% pero no sólo ha sido la inflación, también son el desempleo, el consumo, el comercio y la industria.

Mientras que desde el 2006 el consumo traía un buen comportamiento y registraba vigorosos aumentos que se consolidaron en el 2007, el año 2008 no fue alentador puesto que se inició con una fuerte caída en el primer mes. En materia de desempleo, las cosas no fueron diferentes, el desempleo aumentó y para la industria fue un mal año, porque el crecimiento del 2007, se desplomó en el año 2008.

El comportamiento del cooperativismo en 2009 viene con grandes retos. La economía nacional va a atravesar por un período de menor avance económico dada la desaceleración, la cartera puede continuar con baja dinámica, el ingreso personal se verá impactado por la inflación acumulada, afectando el desempeño de todas las empresas del país. El sector cooperativo no será ajeno a dichos fenómenos económicos y ha trabajado para fortalecerse y salir adelante en épocas difíciles.

El sector en los últimos años, e incluso en 2008, demostró que tiene la capacidad de seguir creciendo y que 2009 será un período de más avance para el cooperativismo. No cabe duda que las cooperativas hoy están mejor preparadas para responder a las difíciles situaciones del mercado; el marco normativo, los organismos de vigilancia y los gremios del sector cooperativo, han desempeñado un papel esencial para que hoy el sector sea más dinámico y continúe por la senda del progreso, en esa medida, la capacidad y calidad de respuesta para todos los asociados y vinculados de las cooperativas, será cada vez mejor.

Presentamos entonces el informe financiero del año 2008, aclarando de antemano que la comparación que a continuación detallamos, se hizo con base en información histórica y que la comparación del año 2007 reexpresada en términos de la inflación con el año 2008, se encuentra en la Nota N° 44 de este informe y que además conservamos el mismo modelo de información del año 2007, para que este sea más comprensible.

ACTIVO

Los Activos son todos los bienes de propiedad de la Cooperativa, y que es la representación financiera de un recurso obtenido o controlado por el ente económico como resultado de eventos pasados, de cuya utilización se espera que fluyan a la empresa beneficios económicos futuros. Este tuvo un incremento del 24.39% al pasar de \$412.658 millones a \$513.307 millones.

Dicho Activo se divide en Activo Corriente y Activo a Largo Plazo, así:

ACTIVO CORRIENTE

Representa los recursos convertibles en efectivo o usados en la operación de un negocio dentro de un plazo no mayor a un año. Estos Activos Corrientes o Circulantes presentaron un incrementó del 22.75% al pasar de \$223.983 millones a \$274.945 millones. Los cambios más representativos están en las siguientes cuentas:

CAJA

Su incremento fue del 4.62% pasó de \$9.945 millones a \$10.405 millones.

BANCOS

Su disminución fue del 80.03% pasó de \$4.864 millones a \$971 millones.

FONDOS ESPECÍFICOS

Su incremento fue del 3.68% pasó de \$10.444 millones a \$10.828 millones.

INVERSIONES

Su disminución fue del 83.90% al pasar de \$27.308 millones a \$4.396 millones.

CUENTAS POR COBRAR

Se incrementó en un 13.89% al pasar de \$84.215 millones a \$95.913 millones.

INVENTARIOS

Su incremento fue del 73.9% al pasar de \$88.307 millones a \$153.530 millones.

ACTIVO A LARGO PLAZO

Corresponden básicamente a las inversiones que la Cooperativa tiene en entidades del Sector Cooperativo principalmente, donde se pretende incentivar el sector solidario, cumplir con el mandato expreso de la norma y mantener la integración como lo señala la Ley 79 de 1988, inversiones con las cuales se pretende el beneficio de los servicios que prestan estas entidades, y también en inversiones que la Cooperativa hizo en la compra de acciones de empresas del sector pecuario, donde se pretende hacer la integración de diferentes actividades, que conforman nuestro objeto social. También corresponde a la presentación de la información sobre los activos fijos y a otros activos de La Cooperativa. Los principales cambios son:

ACTIVO FIJO

Este grupo de cuentas conformado por los terrenos, edificios, maquinaria y equipo, muebles y equipo de oficina, equipo de cómputo y comunicación, vehículos, construcciones en proceso, propiedades en tránsito, maquinaria en montaje y bienes de fondos sociales, que son propiedad de La Cooperativa, tuvo un incremento del 22.49% al pasar de \$118.984 millones a \$145.742 millones.

INTANGIBLES

Este grupo que está conformado por las concesiones y franquicias, propiedad de La Cooperativa, y tuvo una disminución del 39.87% al pasar de \$34 millones a \$20 millones.

OTROS ACTIVOS

El grupo de otros activos integrado por los cargos diferidos y gastos pagados por anticipado, los bienes de arte y cultura, otras inversiones y bienes entregados en comodato, se incrementó en 0.34% al pasar de \$21.570 millones a \$21.643 millones.

VALORIZACIONES

El grupo de cuentas de las valorizaciones tuvo un incremento del 47.56% al pasar de \$48.086 millones a \$70.956 millones, valorizaciones que corresponden a inversiones y a propiedad planta y equipo.

PASIVO

El Pasivo es la representación financiera de una obligación presente de un ente económico, derivada de eventos pasados, en virtud de la cual se reconoce que en el futuro se deberán transferir recursos o proveer servicios a otros entes. El Pasivo Total tuvo un incremento del 50.38% al pasar de \$172.756 millones a \$259.784 millones.

Este pasivo se divide en Pasivo Corriente y Pasivo a Largo Plazo, así:

PASIVO CORRIENTE

Los Pasivos Corrientes son las obligaciones en virtud de las cuales se reconoce que en un período relativamente corto, generalmente inferior a un año, se deberán transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Estos Pasivos Corrientes o Circulantes, presentaron un incremento del 63.98% al pasar de \$147.261 millones a \$241.482 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A CORTO PLAZO

Su incremento fue de un 170.84% al pasar de \$42.438 millones a \$114.938 millones. Su incremento está representado en la consecución de recursos en el sector financiero, debido a la baja generación interna de excedentes. Se destacan sus componentes así:

Obligaciones con Bancos Comerciales: Se incrementó en un 398.82% al pasar de \$15.545 millones a \$77.543 millones.

Sobregiros Contables: Su incremento fue del 41.39% al pasar de \$26.449 millones a \$37.395 millones.

Otros Organismos País: Se disminuyó en un 100% al pasar de \$444 millones a \$0 millones.

CUENTAS POR PAGAR

Se incrementó en un 35.24% al pasar de \$82.946 millones a \$112.179 millones. Este incremento significa que La Cooperativa tiene deudas con proveedores y acreedores por la compra de bienes y servicios, necesarios para el giro normal de sus operaciones y que deberán ser cancelados en períodos inferiores a un año. Se destacan entre otros los siguientes:

Intereses: Se incrementó en un 325.90% al pasar de \$227 millones a \$968 millones.

Costos y Gastos por Pagar: Se incrementó en un 28.27% al pasar de \$8.548 millones a \$10.965 millones.

Promitentes Compradores: Tuvo una disminución del 100% al pasar de \$595 millones a \$0.

Proveedores: Se incrementó en un 39.92% al pasar de \$64.758 millones a \$90.608 millones.

Retención en la Fuente: Se incrementó en un 34.21% al pasar de \$1.022 millones a \$1.371 millones.

Impuesto a las Ventas Retenido: Se incrementó en 65.36% al pasar de \$391 millones a \$647 millones de pesos.

Impuesto de Industria y Comercio Retenido: Terminó con un saldo por pagar al Distrito Capital de Bogotá, al Municipio de Pereira y al Municipio de Turbaco (Bolívar) por valor de \$81 millones de pesos y que corresponde a las retenciones que practicamos por ICA a todas las compras y servicios que realizamos en dichas ciudades. Tuvo un incremento del 55.03% al pasar de \$52 millones a \$81 millones de pesos.

Retenciones y Aportes de Nómina: Se incrementó en un 12.54% al pasar de \$1.837 millones a \$2.069 millones.

Remanentes por Pagar: Se incrementó en un 79.57% al pasar de \$2.669 millones a \$4.792 millones de pesos.

Diversas: Representa obligaciones de La Cooperativa en el corto plazo por conceptos diferentes a los anteriores y que son necesarias para el cumplimiento del objeto social. Se disminuyó en un 76.14% al pasar de \$2.847 millones a \$679 millones.

IMPUESTO GRAVÁMENES Y TASAS

Se disminuyó en un 20.42% al pasar de \$4.179 millones a \$3.326 millones. Corresponde a los impuestos que se causan y se pagan a medida que los plazos se van venciendo. Estos son el impuesto al valor agregado, el impuesto de industria y comercio, las cuotas de fomento ganadero, lechero, cerealista, palmero y algodónero, impuesto al sacrificio de ganado y el impuesto del fondo de la porcicultura.

OTROS PASIVOS

Se disminuyó en un 37.62% al pasar de \$17.698 millones a \$11.040 millones. Esta cifra se explica así:

Obligaciones Laborales: Se incrementó en un 11.84% al pasar de \$6.527 millones a \$7.299 millones de pesos. Representa las obligaciones que La Cooperativa tenía con sus asociados empleados al 31 de Diciembre de 2008 desde el punto de vista legal. Las cesantías se deben consignar en el fondo elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año 2009, los intereses dentro del primer mes del año 2009, las vacaciones y la prima de vacaciones en la medida en que cada empleado vaya disfrutando el período que le corresponde.

Ingresos Anticipados: Se disminuyó en un 95.81% al pasar de \$7.739 millones a \$324 millones de pesos.

Ingresos recibidos para terceros: Se disminuyó en un 4.44% al pasar de \$3.337 millones a \$3.189 millones de pesos.

Anticipos y Avances Recibidos: Se incrementó en un 139.63% al pasar de \$95 millones a \$227 millones.

PASIVO A LARGO PLAZO

Rubro del Balance General, el cual representa el conjunto de obligaciones que vencerán en un período relativamente largo, por lo general más de un año. Tuvo una disminución del 28.21% al pasar de \$25.495 millones a \$18.302 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A LARGO PLAZO

Tuvo una disminución del 28.17% al pasar de \$25.478 millones a \$18.302 millones. Este cambio se dio porque la Cooperativa fue cancelando parte de sus obligaciones en la medida que estas se iban venciendo y trasladó de corto plazo a largo plazo las que tenían vencimiento en más de un año.

FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS

Se disminuyó en un 100% al pasar de \$17 millones a \$0. Esta cifra correspondía al dinero que la Cooperativa tenía disponible para pagar a sus asociados el auxilio funerario por fallecimiento, como programa del Fondo de Solidaridad y que se ejecutó en el año 2008.

Estas son partidas que por ley se constituyen con excedentes del período y que con la presentación de este informe a la Asamblea General de Asociados, le estamos solicitando su aprobación para la ejecución de todos los fondos sociales, que se hicieron durante el año 2008.

PATRIMONIO

Sección del Balance General, la cual representa la parte de los recursos de la

entidad que ha sido financiada por sus propietarios, es decir, los asociados de La Cooperativa. Se incrementó en un 5.68%, pasando de \$239.902 millones a \$253.522 millones. Los principales cambios fueron:

CAPITAL SOCIAL

Tuvo un incremento del 7.69% al pasar de \$88.017 millones a \$94.785 millones. Esta disminución se explica en el movimiento neto por el aporte de capital que los asociados retiraron y le entregaron a La Cooperativa durante el año anterior. En el año 2008 se hizo revalorización de aportes sociales con la apropiación que se hizo de los excedentes del año 2007, en la cifra de \$5.008 millones de pesos los cuales fueron autorizados por la Asamblea General de Asociados y causados en la cuenta de capital social de cada uno de los asociados de La Cooperativa, previo a la deducción que se hizo por retención en la fuente, por ser éste un ingreso gravable.

RESERVAS

Se incrementó en un 13.41% al pasar de \$57.849 millones a \$65.605 millones. Este incremento se explica por el traslado que se hizo de los excedentes del año 2007 en la cifra de \$7.756 millones, de acuerdo a la autorización de la Asamblea General de Asociados y al cumplimiento de la Ley 79 de 1988.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Tuvo un incremento del 1.91% durante el año 2008 al pasar de \$7.066 millones a \$7.201 millones de pesos.

SUPERAVIT

Tuvo un incremento del 47.46% al pasar de \$48.189 millones a \$71.061 millones. Su incremento se explica principalmente

en las valorizaciones de propiedad planta y equipo que hizo La Cooperativa durante el año 2008. Es de anotar que en cumplimiento del Decreto No. 2649 de 1993 y de la Resolución 1515 de 2001, se hizo ajustes al avalúo comercial del año 2006, ya que se dieron condiciones notorias para justificar variaciones sustanciales en los valores comerciales de los inmuebles.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Tuvo una disminución del 61.66% al pasar de \$38.780 millones a \$14.870 millones de pesos. Esto se debió básicamente a que el resultado económico de La Cooperativa durante el año 2008, fue afectado por la desaceleración que tuvo la economía nacional durante todo el año en el desarrollo de todos sus sectores, especialmente el sector manufacturero, situación que incidió en todas las actividades de La Cooperativa.

Para llegar a los niveles de excedentes que estamos presentando, fue necesario durante el año 2008, ejecutar parte del Fondo de Estabilización y Fidelización del Asociado, en la ejecución de programas para incrementar las ventas de leche y controlar las alteraciones del precio de venta sin tener que disminuir el precio de compra de la leche cruda al asociado, programas que se informaron al Consejo de Administración para su aprobación.

Es de anotar que con el informe que le estamos presentando a la Asamblea General de Asociados, en el cual se evidencia un excedente de \$14.870 millones, estamos sometiendo a consideración y solicitando la autorización de dicho órgano, para que se distribuyan como aparecen presentados en el Proyecto de Distribución de Excedentes y así dar cumplimiento a los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

ÍNDICES FINANCIEROS

Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008

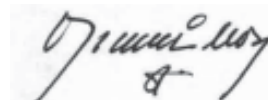
| INDICES FINANCIEROS | | 2008 | 2007 |
|--|-----------------------------|---------------|---------------|
| RAZON CORRIENTE | | | |
| Activo Corriente | 274.944.938 | | |
| ----- = ----- = | | \$ 1,14 | \$ 1,52 |
| Pasivo Corriente | 241.481.992 | | |
| Nos indica que por cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1.14 para su cancelación | | | |
| PRUEBA ACIDA | | | |
| Activo Corriente - Inventarios | 121.415.087 | | |
| ----- = ----- = | | \$ 0,50 | \$ 0,92 |
| Pasivo Corriente | 241.481.992 | | |
| Significa que disponemos de 0.50 centavos, para satisfacer cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios. | | | |
| CAPITAL DE TRABAJO | | | |
| Activo Corriente - Pasivo Corriente | = 274,944,938 - 241,481,992 | \$ 33.462.946 | \$ 76.722.317 |
| Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de la Cooperativa. | | | |
| INDICE DE PROPIEDAD | | | |
| Patrimonio | 253.522.419 | | |
| ----- = ----- = | | 49% | 58% |
| Activo Total | 513.306.570 | | |
| Significa que el 49 % de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados. | | | |
| RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO | | | |
| Excedentes Cooperativos | 14.870.083 | | |
| ----- = ----- = | | 6% | 16% |
| Patrimonio | 253.522.419 | | |
| Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 6%. | | | |
| RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS | | | |
| Excedentes Cooperativos | 14.870.083 | | |
| ----- = ----- = | | 1,08% | 3,08% |
| Ventas Netas | 1.372.902.984 | | |
| Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$ 1.08 son excedentes. | | | |
| ENDEUDAMIENTO | | | |
| Pasivo Total | 259.784.151 | | |
| ----- = ----- = | | 51% | 42% |
| Activo Total | 513.306.570 | | |
| Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los Acreedores. | | | |



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T
En representación de JG Soluciones Generales Ltda

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2008

NOTA 1

PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

COLANTA es una empresa del sector solidario constituida según resolución # 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los ordenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA.

COLANTA como cooperativa multiactiva ejecuta las siguientes actividades:

Producción y Fomento.

Procesamiento y Mercadeo.

Consumo.

Tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, pero ejecuta sus diferentes actividades a través de once (11) Comercializadoras de Lácteos y Cárnicos a nivel nacional, treinta y un (31) puntos de venta de lácteos y cárnicos en Antioquia, un (1) punto de venta en Armenia, un (1) punto de venta en Planeta Rica, un (1) punto de venta en Cereté, un (1) punto de venta en Candelaria (Valle), un (1) punto de venta en Funza (Cundinamarca), un (1) punto de venta en Turbaco (Bolívar), cuarenta y ocho (48) almacenes agropecuarios a nivel nacional, ocho (8) plantas de recibo de leche, cinco (5) plantas procesadoras de leche y derivados a nivel nacional, dos (2) plantas pulverizadoras de leche también a nivel nacional, una (1) planta de sales y concentrados, una (1) planta de fertilizantes, una (1) planta de sacrificio en Santa Rosa de Osos y una (1) planta de derivados cárnicos en San Pedro de los Milagros. Adicionalmente cuenta con 4.680 empleados entre vinculados y temporales.

ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo con la Circular Básica Contable Financiera No. 0004 de Agosto de 2008, la Circular Básica Contable Financiera N° 0013 de 2003, Resolución N° 1230 de 2003, Resolución N° 1515 de noviembre 27 de 2001, Resolución 890 de Octubre 20 de 2004, Circular Externa N° 0008 del 20 de Octubre del 2004 y Circular Externa N° 0009 del 26 de Octubre del 2004, los estados financieros se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por la SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA.

Estos también se llevan conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993 y en la Ley 1066 de 2006.

INVENTARIOS

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías y como método de valorización, el promedio ponderado.

INVERSIONES

Las inversiones se valoran y se contabilizan de acuerdo a las instrucciones que para el efecto dicta la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 de Agosto de 2008 en su Capítulo I, la Circular Básica Contable y Financiera número 0013 de 2003 en su Capítulo I, la Resolución No. 1230 del 27 de Noviembre de 2003 y la Circular Externa No. 0008 de Octubre 20 de 2004.

Es necesario aclarar que el monto de esta cuenta asciende a \$4.396 millones con una provisión de \$1.099 millones y que corresponde a Inversiones Negociables en Títulos Participativos, Inversiones para mantener hasta el vencimiento e Inversiones disponibles para la venta y cuya contabilización de las variaciones se hace como lo mandan las mencionadas circulares en sus numerales 7.1, 7.2 y 7.3 respectivamente.

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Agrupar las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos, construidos o en proceso de importación, construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal del negocio y cuya vida útil exceda de un (1) año.

El gasto o costo por depreciación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el cálculo de dicha partida fueron:

| | |
|--------------------------------|------|
| Edificios | 5 % |
| Maquinaria y Equipo Industrial | 10 % |
| Muebles y enseres | 10 % |
| Equipo de Cómputo | 20 % |
| Equipo de Transporte | 20 % |

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

CARGOS DIFERIDOS

Los gastos pagados por anticipado que incluyen principalmente intereses, seguros y arrendamientos, se amortizan con base en su vigencia. Los cargos diferidos que incluyen propaganda, publicidad y otros se amortizan con base en su vigencia y consumo real y su contabilización se hace como lo manda la Circular Básica Contable y Financiera N° 04 del 2008, en su Capítulo N° IV y la Circular Básica Contable y Financiera N° 13 del 2003, en su Capítulo N° IV.

PRESTACIONES SOCIALES

Las Provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan mensualmente, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable.

Estas se calculan de conformidad a las normas legales vigentes.

PROVISIONES

La provisión para protección de cartera por deudores por venta de bienes y servicios, corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar, clasificando estas de acuerdo a su vencimiento. Esto se hace

conforme lo establece la Circular Básica Contable y Financiera 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera 0013 de 2003, en las cuales se establecen los criterios para la evaluación, clasificación y calificación y el régimen de provisiones de las cuentas por cobrar de las entidades vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de la inversión cuando sea necesario.

La provisión de inventarios corresponde al estimativo que se hace al cierre del período para reconocer la contingencia de pérdida del valor expresado de los inventarios y así ajustarlos a su valor neto de realización.

FONDOS SOCIALES

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la Ley 79 de 1988. Para su ejecución se dio cumplimiento a los estatutos y a la ley antes mencionada. Para la ejecución del Fondo de Educación, el Fondo de Solidaridad y el Fondo de Estabilización de la Leche y Fidelización del Asociado, se deben seguir los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VII.

APORTES SOCIALES

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa. Para el manejo y registro contable de los Aportes Sociales de nuestros asociados, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable y Financiera N° 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable y Financiera 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VIII.

RESERVAS

Reserva para Protección de Aportes Sociales

Se constituye con el 20% de los excedentes operacionales de cada ejercicio (Artículo 54 de la ley 79 de 1988). Para el año 2008, esta reserva tuvo incremento del 13.41% equivalente a \$7.756 millones, por la apropiación que se hizo de los excedentes del año 2007. Todo esto se hizo por mandato expreso de la Asamblea General de Asociados de marzo de 2008.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA.

Está integrada por apropiaciones de los excedentes que se hicieron en años anteriores y un saldo de \$135 millones que quedó en el Fondo de Revalorización de Aportes Sociales.

INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta operación en el período correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

NOTA 2

CAJA Y BANCOS

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad. Este valor está representado por los saldos positivos en la cuenta de bancos, porque los que tienen saldo negativo, se encuentran expresados en la cuenta de Sobregiros Bancarios, los cuales se encuentran expresados en las conciliaciones bancarias que se hacen por cada Banco y cada cuenta corriente o de ahorros y que para el efecto de este informe, se hace alusión a ellos en la Nota N° 16 de Créditos Ordinarios Corto Plazo.

También se encuentran en este grupo los saldos que se manejan como recaudos de dinero temporal mientras se envían a

consignar, en cada una de nuestras comercializadoras, puntos de venta y almacenes agropecuarios y tesorería central, al cierre del ejercicio 2008, las cuales se encuentran registradas dentro de la contabilidad y en anexos resumen para consultas más ágiles. Por Caja son \$10.405 millones y por Bancos \$971 millones de pesos.

NOTA 3

FONDOS ESPECÍFICOS

Representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado como fondos especiales a fondos de cambio. Para el caso de La Cooperativa se utiliza el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación y en Fondo Común Especial. Este valor se encuentra en las siguientes entidades:

Fiducafé S.A.: \$10.824 millones
Cárnicos: \$4 millones

NOTA 4

INVERSIONES

Representa los valores que la entidad tiene invertidos como inversiones negociables en títulos participativos, inversiones para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta, adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez o por mandato de una norma; se adquiere inversiones con fines de representación o para obtener servicios de asistencia para desarrollar el objeto social y de cumplir con disposiciones legales o reglamentarias. Para el caso concreto de La Cooperativa, dichas inversiones están representadas en participaciones en fondos comunes especiales, garantía de procesos judiciales y en acciones con baja y mínima liquidez. Estas inversiones son:

Participación en Fondos Comunes Ordinarios

| | \$ millones |
|---|-------------|
| Fondo Común Ordinario Valor Plus | 200 |
| Valores Bancolombia S.A. | 14 |
| Valores de Occidente C.de B. S.A. | 11 |
| HSBC Fiduciaria | 5 |
| TOTAL PARTICIPACIÓN EN FONDOS COMUNES ORDINARIOS | 230 |

Es necesario dejar bien claro que estas inversiones están representadas en títulos valores y demás documentos a cargo de otros entes económicos, conservados con el fin de obtener rentas fijas o variables y que su registro contable se hace de acuerdo a la Circular Básica Contable y Financiera N° 0004 de 2008 y 0013 de 2003.

Para el caso de las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les es obligatorio valorar y contabilizar las inversiones en valores o títulos de deuda y valores o títulos participativos que conforman el portafolio de inversiones, de acuerdo con los procedimientos del Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera N° 0004 de 2008 y N° 013 de 2003.

Igualmente para las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les queda prohibido hacer inversiones que superen el 100% de sus aportes sociales, reservas y fondos patrimoniales, excluidos las propiedades planta y equipos netos (Activos Fijos Netos, es decir, el valor de las

propiedades menos las depreciaciones y provisiones) sin valorizaciones y descontadas las pérdidas acumuladas, sin perjuicio de lo previsto en el Artículo 50 de la Ley 454 de 1998. Haciendo este cálculo, La Cooperativa cumple con el portafolio de inversiones de capital que tenía al 31 de Diciembre de 2008.

El objetivo de la colocación de estos dineros en estas instituciones, se hizo con el fin de que los recursos de excedentes de tesorería, rentaran a unas tasas pactadas y se obtuvieran beneficios en el pago de impuestos como el gravamen a los movimientos financieros.

Inversiones para Mantener hasta el Vencimiento

| | \$ millones |
|---|--------------------|
| En Banco de Occidente S.A. | 665 |
| En Fiduciaria Banistmo S.A. | 319 |
| TOTAL INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO | 984 |

Por este concepto se tenían a Diciembre de 2007 unos recursos de \$22.504 millones, de los cuales \$21.562 millones estaban en el Banco AV Villas, Banco Caja Social Colmena, Banco Granahorrar, Casa de Bolsa Corficolombiana S.A. y en Valores Bancolombia S.A., y que se redimieron en el año 2008, para ser utilizados como recursos del crédito sindicado en la ejecución de las obras y proyectos para los cuales se consiguieron. Los \$942 millones restantes mas unos intereses capitalizados en Fiduciaria Banistmo S.A. por valor de \$42 millones, corresponden a CDT constituidos en estas entidades como garantías de procesos judiciales y operaciones en la Bolsa Nacional Agropecuaria y los cuales se deberán mantener hasta el vencimiento.

Inversiones Disponibles para la Venta

| | \$ En millones |
|--|-----------------------|
| En la Reforestadora Industrial de Antioquia | 10 |
| En la Sociedad Central Ganadera S.A. | 820 |
| En el Hipódromo los Comuneros | 34 |
| En Proleche (hoy PARMALAT) | 1 |
| En Corabastos | 11 |
| En Fondo Ganadero Montenegro S.A. (En Liquidación) | 717 |
| En Fondo Ganadero de Antioquia S.A. | 1.289 |
| En La Parcela S.A. | 300 |
| SUBTOTAL | 3.182 |
| Menos: Provisión Reforestadora Industrial de Antioquia | 2 |
| Menos: Provisión Hipódromo los Comuneros | 34 |
| Menos: Provisión Fondo Ganadero Montenegro S.A. | 656 |
| Menos: Provisión Fondo Ganadero de Antioquia S.A. | 276 |
| Menos: Provisión La Parcela S.A. | 131 |
| TOTAL INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA | 2.083 |

Estas inversiones corresponden a acciones con baja y mínima liquidez, las cuales se hacen en empresas del mismo sector, con el fin de mantener la integración y desarrollar a cabalidad el objeto social de La Cooperativa.

Es de anotar que las inversiones que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota N° 30.

NOTA 5

INVENTARIOS

Está representado por los bienes producidos o transformados, comprados por la entidad, para su venta así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos. Esta cifra se explica así:

| | \$ millones |
|---|--------------------|
| Artículos de Consumo | 1.418 |
| Almacenes Agropecuarios | 23.837 |
| Mejoramiento y Calidad de la Leche | 2.377 |
| Materias Primas Producción Industrial Láctea | 2.614 |
| Materias Primas Planta de Fertilizantes | 4.523 |
| Materia Prima Planta de Sales y Concentrados | 9.876 |
| Producto en Proceso Planta Cárnicos y Embutidos | 1.896 |
| Producto en Proceso Producción Industrial Láctea | 886 |
| Producto Terminados Producción Industrial Láctea | 39.412 |
| Producto Terminado Planta de Fertilizantes | 425 |
| Producto Terminado Planta de Sales y Concentrados | 772 |
| Producto Terminado Planta Cárnicos y Embutidos | 1.357 |
| Producto Terminado Refrescos y Bebidas | 241 |
| Materiales e Insumos Almacén de Suministros | 63.639 |
| Inventarios en Tránsito | 2.466 |
| | 155.739 |
| Menos provisión de inventarios | 2.210 |
| TOTAL | 153.529 |

El valor de los inventarios de COLANTA, incluyen todos los costos directos e indirectos incurridos para ponerlos en condiciones de venta valorizados por el método de valor promedio ponderado, lo que configura en sí mismo el costo de producción de cada

artículo producido o comprado por COLANTA para ser comercializados en sus diferentes almacenes, comercializadoras y puntos de ventas y que todos estos productos, de acuerdo a requerimientos que hicimos, se encuentran en condiciones óptimas y técnicas para ser puestos en el mercado en condiciones de venta, para el consumo humano y consumo animal.

Para el cierre del año 2008 se causó la provisión para protección de inventarios por valor de \$1.608 millones porque productos como la leche en polvo, tenían un costo superior en el inventario al del precio neto de realización al 31 de Diciembre.

NOTA 6

DEUDORES POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes producto de la transformación o manufactura y/ o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, los deudores por venta de bienes y servicios se encuentran clasificados así:

Información en \$ miles

| | AÑO 2008 | AÑO 2007 | VARIACIÓN | % |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|---------------|
| Deudores por Venta de Bienes Vigentes | 83.151.776 | 69.862.506 | 13.289.270 | 19,02 |
| Deudores por Prestación de Servicios Vigentes | 283.651 | 111.373 | 172.278 | 154,69 |
| Deudores por Venta de Bienes Vencida | 144.086 | 21.785.956 | -21.641.870 | -99,34 |
| Deudores por Prestación de Servicios Vencida | 19.891 | 0 | 19.891 | 100 |
| Menos: Provisiones | 109.950 | 19.668.167 | -19.558.217 | -99,44 |
| TOTALES | 83.489.454 | 72.091.668 | 11.397.786 | 15,81 |

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable y Financiera 0004 del 2008, la 0013 del 2003 y en la Circular Externa N° 0008 del 20 de Octubre de 2004 y se informa que el incremento en los deudores por venta de bienes y servicios obedece básicamente al incremento en ventas y se sigue controlando el recaudo de la cartera nacional e internacional, mientras se ponen en el mercado productos y servicios con una mayor cobertura.

Según Artículo 69 del Decreto 2649 del año 1993, la diferencia entre el valor en libros de los activos expresados en moneda extranjera y su valor reexpresado el último día del año, representa el ajuste que se debe registrar como un mayor o menor valor del activo y como ingreso o gasto financiero, según corresponda. Para el caso de La Cooperativa al cierre del año 2008, la cartera internacional se reexpresó a la T.R.M del 31 de Diciembre, la cual era de \$2.243.59, presentando ingresos y gastos por diferencia en tipo de cambio.

Es de anotar que durante el año 2008 se retiró del cuerpo del balance la cartera por venta de bienes y servicios que estaba totalmente provisionada y su valor neto era \$0.00 en el Activo y se llevó a cuentas de orden, de las cuales se dará explicación en la Nota N°. 30.

NOTA 7

CUENTAS POR COBRAR

Registra los valores pendientes de cobro tales como los rendimientos derivados en operaciones complementarias en desarrollo del objeto social y de la intermediación financiera, las comisiones por servicios prestados y pagos por cuenta de asociados u otras personas, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, honorarios y otras no clasificadas anteriormente.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de las cuentas por cobrar, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, las cuentas por cobrar se encuentran clasificadas así:

Información en \$ miles

| | AÑO 2008 | AÑO 2007 | VARIACIÓN | % |
|--|-------------------|-------------------|----------------|---------------|
| Convenio por Cobrar | 16.678 | 13.858 | 2.820 | 20,35 |
| Anticipo de Contratos y Proveedores | 3.718.378 | 3.846.703 | - 128.325 | - 3,34 |
| Adelantos al Personal | 5.519 | 6.140 | - 621 | - 10,11 |
| Créditos a Empleados | 58.905 | 42.394 | 16.511 | 38,95 |
| Deudores Patronales y Empresas | 130.246 | 110.036 | 20.210 | 18,37 |
| Ingresos por Cobrar | 2.879.853 | 1.811.044 | 1.068.809 | 59,02 |
| Dividendos, Participaciones y Excedentes | 39.697 | 39.697 | 0 | 0 |
| Anticipo de Impuestos | 712.231 | 661.244 | 50.987 | 7,71 |
| Otras Cuentas por Cobrar | 6.052.760 | 6.787.146 | - 734.386 | - 10,82 |
| Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar | 1.190.596 | 1.195.248 | 4.652 | - 0,39 |
| TOTALES | 12.423.671 | 12.123.014 | 300.657 | 2,48 |

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable y Financiera 0004 de 2008 la 0013 de 2003 y en la Circular Externa N° 0008 del 20 de Octubre de 2004.

En general este grupo de cuentas en el total sigue estable, pero su comportamiento individual tiene variaciones como el incremento de los ingresos por cobrar, rubro que tuvo un aumento del 59.02% al pasar de \$1.811 millones a \$2.880 millones y que obedece a las afiliaciones de nuevos asociados pendientes por recaudar a diciembre 31.

Es de anotar que en las cuentas por cobrar se hicieron las provisiones reglamentarias y que las que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota N° 30.

NOTA 8

ACTIVOS FIJOS

De acuerdo a la descripción antes anotada para el concepto de Activos Fijos, entramos a detallar como están representados los de la Cooperativa al 31 de Diciembre de 2008. Estos son:

| | \$ millones |
|---|----------------|
| Terrenos | 6.255 |
| Edificios | 57.348 |
| Menos: Depreciación | 24.501 |
| | 32.847 |
| Maquinaria y Equipo | 151.937 |
| Menos: Depreciación | 100.670 |
| | 51.267 |
| Muebles y Equipo de oficina | 8.256 |
| Menos: Depreciación | 7.066 |
| | 1.190 |
| Equipo de Cómputo y Comunicación | 8.605 |
| Menos: Depreciación | 6.677 |
| | 1.928 |
| Vehículos | 3.469 |
| Menos: Depreciación | 2.783 |
| | 686 |
| Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje | 46.479 |
| Propiedades en Transito | 6.138 |
| Bienes de Fondos Sociales | 218 |
| Menos: Depreciación | 125 |
| | 93 |
| TOTAL | 146.883 |
| Menos: Provisión para protección de Activos Fijos | 1.141 |
| TOTAL ACTIVOS FIJOS | 145.742 |

El incremento en sus activos fijos fue de \$26.758 millones de pesos correspondientes al 22.49% al pasar de \$118.984 millones a \$145.742 millones, la cual se explica a continuación:

| | \$ Millones |
|---|--------------------|
| Edificios | 157 |
| Muebles y Equipo de Oficina | 319 |
| Equipo de Cómputo y Comunicación | 1 |
| Vehículos | 351 |
| Maquinaria y Equipo | 9.835 |
| Propiedades en Transito | 2.162 |
| Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje | 26.306 |
| Total Desembolsos | 39.131 |
| Menos Depreciaciones del año | - 12.373 |
| Total Variación en Activos Fijos del año | 26.758 |

El rubro de los activos fijos que mas creció fue el de las construcciones en proceso y maquinaria en montaje, que tuvo un incremento del 130.39% al pasar de \$20.173 millones a \$46.479 millones, desembolsos que se hicieron para llevar a un porcentaje muy alto de acabado, los proyectos de construcción que La Cooperativa tiene vigentes y que por no haber generado recursos suficientes de los excedentes, se utilizó el dinero que se tenía para este fin, de los recursos del crédito sindicado, sumado a dinero que se consiguieron en el mercado financiero, para capital de trabajo y para proyectos de inversión en propiedad planta y equipo.

Parte de los dineros utilizados para estos proyectos los teníamos en instituciones como casa de Bolsa Corficolombiana S.A., Valores Bancolombia S.A., Banco AV Villas y Banco Caja Social Colmena como inversiones, producto de los recursos recibidos del crédito sindicado, para estos fines específicos.

NOTA 9

INTANGIBLES

Comprende el conjunto de bienes inmateriales, representados en derechos, privilegios o ventajas de competencia que son valiosos porque contribuyen a un aumento en ingresos por medio de su empleo en la entidad; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios.

Para el año 2008, estos intangibles están representados en Concesiones y Franquicias por valor de \$80 millones, menos una amortización acumulada de \$60 millones para un valor neto por amortizar de \$20 millones, valores que se

desembolsaron como primas por cesión del mercado del Punto de Venta de Girardot en Medellín, del Punto de Venta de la Plaza Minorista en Medellín y de las carnicerías recibidas por COLANTA en los Almacenes de Consumo de Itagüí, Campo Valdés y Castilla.

NOTA 10

CARGOS DIFERIDOS

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, así como aquellos otros gastos comúnmente denominados cargos diferidos, que representan bienes o servicios recibidos, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un período de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos.

De acuerdo a instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable y Financiera 0004 de 2008 y 0013 de 2003, y modificada por la Circular Externa 0021, para todas las entidades vigiladas por esta Superintendencia, no tendrán el tratamiento de cargos diferidos a partir de la fecha, aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto individual, sea inferior a 10 (diez) salarios mínimos mensuales.

Su saldo se detalla así:

Gastos Pagados por Anticipado

| | \$ miles |
|----------------|----------------|
| Seguros | 595.250 |
| Arrendamientos | 8.737 |
| Otros | 282 |
| TOTAL | 604.269 |

Cargos Diferidos

| | \$ miles |
|--------------------------------------|---------------|
| Programas para Computador (Software) | 53.440 |
| TOTAL | 53.440 |

NOTA 11

BIENES DE ARTE Y CULTURA

Registra el costo de las adquisiciones que efectúa la entidad en obras de arte, artesanías y libros, con el propósito de fomentar la actividad cultural y de investigación. Para el caso de COLANTA, este valor de \$13 millones de pesos y que está representado en la Biblioteca de la Cooperativa, se provisionó en el año 2006 y en el año 2008 se trasladó a cuentas de orden, para efectos de control.

NOTA 12

OTRAS INVERSIONES

Registra los aportes sociales que mantiene la entidad en organismos cooperativos, clubes sociales, entidades sin ánimo de lucro nacionales y otros entes, con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal o para el beneficio social de sus asociados, que tengan un valor recuperable futuro por negociación o redención del aporte por parte del emisor. Estos aportes y demás inversiones deben registrarse al costo y por el método de participación patrimonial.

Su valor se explica así:

| | En \$ miles |
|---|-------------------|
| Asocoris | 455 |
| Acinca | 565 |
| Asacoop (Hoy Confecoop Antioquia) | 2.131 |
| Adra | 2.169 |
| Cooperativa Bursátil Ltda. | 246.178 |
| Empresagro | 836.374 |
| Seguros la Equidad | 763.343 |
| Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta | 19.058.180 |
| TOTAL | 20.909.395 |

NOTA 13

BIENES ENTREGADOS EN COMODATO

Registra los bienes que han sido entregados en comodato de acuerdo con las instrucciones en el contrato. El desgaste de los bienes entregados en comodato como consecuencia de su uso y del paso del tiempo, se debe registrar en la cuenta 199099 - Amortización acumulada de los bienes entregados en comodato - .

Para efectos de fijar los criterios de amortización se deben seguir los mismos parámetros fijados para la depreciación de propiedades planta y equipo.

Su valor se explica así:

| | \$ millones |
|-------------------------------|-------------|
| Bienes Entregados en Comodato | 99 |
| Menos Amortización Acumulada | 14 |
| TOTAL | 85 |

Estos \$85 millones de bienes entregados en comodato están representados básicamente por programas de mejoramiento y calidad de leche, donde se entregaron 109 canecas en comodato en Puerto Berrio, 30 canecas en comodato en Planeta Rica y 333 canecas en comodato en Funza (Cundinamarca).

NOTA 14

PROVISION OTROS ACTIVOS

Es una cuenta de valuación de activo de naturaleza crédito que registra los montos provisionados por la entidad, para cubrir probables perdidas de activos que se registran en el grupo 19 – Otros Activos - .

Su valor se explica así:

| | \$En millones |
|-----------------------------|---------------|
| Provisión otras Inversiones | 9 |
| TOTAL | 9 |

NOTA 15

VALORIZACIONES

Está representado por las valorizaciones que ha hecho la Cooperativa a sus inversiones y a los activos fijos en años anteriores, sumado a las valorizaciones que se hicieron en el año 2006 y en el año 2008, a las inversiones y a la propiedad planta y equipo en cumplimiento de la normatividad que rige para el efecto. Durante el año 2008, tuvo una variación del 47.56% al pasar de \$48.086 millones a \$70.956 millones de pesos.

Para el año 2008 se dio aplicación a la dinámica de valorización de la Resolución 1515 de 2001, en el sentido de ajustar el avalúo al cierre del período contable y fiscal 2008, porque se dieron condiciones notorias que permitan justificar una variación sustancial en los valores comerciales de estos, al cierre de este periodo.

NOTA 16

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO

Esta cifra esta representada por los sobregiros bancarios contables y las obligaciones financieras de corto plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

| | \$En millones |
|--------------------------------------|----------------|
| Sobregiros Bancarios (contablemente) | 37.395 |
| Bancos Comerciales | 77.543 |
| TOTAL | 114.938 |

Como respaldo a esta información se encuentran las conciliaciones bancarias, los auxiliares contables y las relaciones como anexos debidamente detallados para su consulta.

NOTA 17

CUENTAS POR PAGAR

Registra importes causados y pendientes de pago tales como intereses, comisiones, honorarios por servicios, impuestos retenciones y aportes laborales, arrendamientos, contribuciones y afiliaciones y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por

concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como, materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros. Estos se explican así:

| | \$ miles |
|--|--------------------|
| Intereses | 967.588 |
| Honorarios y Comisiones | 376.068 |
| Servicios Públicos | 91.597 |
| Servicios de Mantenimiento | 359.072 |
| Seguros | 546.337 |
| Arrendamientos | 141.071 |
| Otros Servicios | 7.321.930 |
| Otros Costos y Gastos por Pagar | 2.127.666 |
| Compra de Activos Fijos | 44 |
| Otros Costos y Gastos del Exterior | 1.102 |
| Proveedores de Leche Cruda | 17.072.897 |
| Proveedores Almacén Suministros | 28.876.155 |
| Proveedores Bodega General Almacenes | 16.236.909 |
| Proveedores Planta de Concentrados | 4.793.255 |
| Proveedores Planta de Fertilizantes | 5.378.036 |
| Proveedores Artículos de Consumo | 221.850 |
| Proveedores Productos Cárnicos | 3.095.188 |
| Proveedores Planta Sales de Cartagena | 972.463 |
| Proveedores Activos Fijos | 13.450.239 |
| Proveedores Planta Pastos y Forrajes | 36.597 |
| Proveedores Maquinaria y Equipo | 474.728 |
| Retención en la Fuente | 1.370.998 |
| Impuesto a las Ventas Retenido | 646.532 |
| Impuesto Industria y Comercio Retenido | 81.149 |
| Retenciones y Aportes de Nómina | 2.067.639 |
| Remanentes por Pagar Ex asociados | 4.792.253 |
| Acreedores por Otros Servicios | 6.420 |
| Valores por Reintegrar Mayor Descuento | 7.192 |
| Transporte de Mercancías | 147.540 |
| Partidas Conciliatorias Pendientes | 518.226 |
| TOTAL | 112.178.741 |

NOTA 18

IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el periodo fiscal. Comprende entre otros los impuestos, de industria y comercio, al sacrificio de ganado y las cuotas de fomento. Este valor se explica así:

| | \$ miles |
|--------------------------------------|------------------|
| Impuesto a las Ventas por Pagar | 108.295 |
| Impuesto de Industria y Comercio | 2.879.269 |
| Cuota de Fomento Lechero | 106.365 |
| Cuota de Fomento Algodonero | 506 |
| Cuota de Fomento Ganadero | 110.061 |
| Impuesto Degüello Santa Rosa de Osos | 7.114 |
| Impuesto Degüello Departamental | 1.734 |
| Impuesto Fondo de la Porcicultura | 16.167 |
| Impuesto Estampilla Pro- hospital | 5.956 |
| Impuesto Tasa Bomberil | 179 |
| TOTAL | 3.325.646 |

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo y el IVA se cancela el 15 de Enero de 2009.

NOTA 19

FONDOS SOCIALES DE EDUCACION

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y deben estar previamente reglamentados por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación tanto a los asociados, sus familias, como a los trabajadores de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando de los excedentes del año inmediatamente anterior el 20%. Durante el año 2008 se ejecutaron \$7.756 millones como inversión en educación, de los cuales \$3.985 millones se tomaron del Fondo de Educación cuya apropiación se hizo por expresa autorización de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003.

De estos \$3.985 millones, se entregaron al ICETEX \$2.158 millones y a CONFECOOP, \$1.827 millones de pesos.

NOTA 20

OBLIGACIONES LABORALES

Registra el valor de las obligaciones de la entidad con cada uno de sus empleados por concepto de prestaciones sociales como consecuencia del derecho adquirido de conformidad con las disposiciones legales vigentes y los acuerdos laborales existentes. Este valor es:

| | \$ miles |
|-------------------------------|------------------|
| Cesantías Consolidadas | 4.437.999 |
| Intereses sobre las Cesantías | 499.888 |
| Vacaciones Consolidadas | 1.464.836 |
| Prima de Vac | 1.096.600 |
| TOTAL | 7.299.323 |

NOTA 21

INGRESOS ANTICIPADOS

Registra el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios. Este valor se explica así:

| | \$ miles |
|---|-----------------|
| Intereses por Pagar | 2.940 |
| Cuota Admisión Asociados Productores | 81.715 |
| Otros Ingresos Recibidos por Anticipado | 239.738 |
| TOTAL | 324.393 |

Este grupo de cuentas, tuvo una disminución del 95.81% al pasar de \$7.739 millones a \$324 millones. Lo más representativo es que al cierre del año 2008, no quedó anticipo del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar pendiente por amortizar por la ejecución del Contrato de Desayunos Infantiles, como si había quedado al cierre del año 2007.

NOTA 22

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS

Registra los valores recibidos por la entidad a nombre de terceros y que en consecuencia serán reintegrados o transferidos a sus dueños en los plazos y condiciones convenidos. Este valor se explica así:

| | \$ miles |
|---|------------------|
| Transporte de Leche y Mercancías Almacenes para Productores | 960.528 |
| Coodistral | 1.362 |
| Fondo Tampico | 3.886 |
| Deducción Distribuidores Reposición Vehículos | 688.075 |
| Deducción Asesores Integrales | 16.916 |
| Deducción Crédito FINAGRO COLANTA | 376.164 |
| Comisiones Corredores de Bolsa | 2.875 |
| Intereses Rendimientos Cuenta ICBF/ COLANTA | 289 |
| Otros Ingresos Recibidos para Terceros Colanta | 45.516 |
| Deducción Integralidad Temporal (Transportadores) | 119.952 |
| Libranzas Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA | 973.539 |
| TOTAL | 3.189.102 |

El porcentaje más grande de este valor, corresponde a las deducciones mediante libranza que se le hacen a los asociados productores de leche, para la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA y que al 31 de Diciembre de 2008, estaban pendientes por pagar. Específicamente estos \$973 millones, corresponden a las deducciones de la semana 52, la cual se canceló a dicha Cooperativa en Enero de 2009. Los demás valores también se cancelan en la primera semana de Enero de 2009.

NOTA 23

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS

Registra los valores recibidos por la entidad de los asociados en calidad de avances o depósitos con una destinación específica, de acuerdo al contrato establecido, pagaderos en un plazo menor a un año o aplicarlo a la destinación o desarrollo de la actividad específica.

| | \$ miles |
|---|-----------------|
| Subsidio Familiar Pagado Comfenalco | 4.402 |
| Ingresos para Proyecto Piloto Fiebre Aftosa | 52.629 |
| Para Exportaciones | 5.287 |
| Convenio COLANTA IICA (Asistencia Técnica) | 64.792 |
| TOTAL | 227.110 |

NOTA 24

CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO

Registra el valor de las obligaciones de la entidad por créditos obtenidos de diversos organismos a más de un año y se explican así:

| | \$ millones |
|--------------------|---------------|
| Bancos Comerciales | 18.302 |
| TOTAL | 18.302 |

Esta cifra está representada por las obligaciones financieras de largo plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales y en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Al igual que las de corto plazo tienen respaldo hipotecario y en las que son recursos obtenidos a través del crédito sindicado, se tienen contratos para su ejecución y vigilancia especial por parte de cada uno de los Bancos.

NOTA 25

FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD Y PARA OTROS FINES ESPECÍFICOS.

Se constituyen conforme a la ley cooperativa con base en los excedentes, así: 10% para Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración. El Fondo para Estabilización Precio de la Leche y Fidelización del Asociado, se constituye libremente del 50% restante de los excedentes después de hacer las destinaciones de ley, por mandato expreso de la Asamblea General.

Durante el año 2008 se ejecutaron \$7.756 millones como inversión en Educación Formal, de los cuales \$3.771 millones se tomaron del Fondo de Solidaridad en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003.

De estos \$3.771 millones, se entregaron al ICETEX \$2.042 millones y a CONFECOOP, \$1.729 millones de pesos.

Los restantes \$124 millones del Fondo de Solidaridad, se utilizaron para cancelar el auxilio funerario a los beneficiarios de 41 asociados fallecidos, para así completar los \$3.895 millones que se ejecutaron del Fondo de Solidaridad durante el año 2008, como mandato expreso de la Asamblea General de Asociados.

El Fondo de Estabilización de la leche y Fidelización del Asociado, tenía recursos para el año 2008 por valor de \$14.382 millones, los cuales se ejecutaron en estricto cumplimiento de la Legislación Cooperativa, así:

| | \$ millones |
|--|---------------|
| Fondo para Estabilización Precio de la Leche | 11.360 |
| Fondo para Fidelización del Asociado | 3.022 |
| TOTAL | 14.382 |

Los objetivos de la ejecución del Fondo de Estabilización del Precio de la Leche, fueron los de adelantar programas para incrementar las ventas de leche y controlar las alteraciones del precio de venta sin tener que disminuir el precio de compra de la leche cruda al asociado y cada una de estas ejecuciones se sometieron a la aprobación del Consejo de Administración.

El saldo de \$3.022 millones del Fondo para Fidelización del Asociado, se autorizó entregarlo a los asociados productores de leche como retorno cooperativo y así darle cumplimiento al mandato de la Asamblea General de Asociados.

Este retorno cooperativo por fidelización, se haría de acuerdo a la antigüedad de cada uno de ellos, teniendo en cuenta que al año 2007, estuvieran enviando leche a la Cooperativa y que esta suma se entregaría en cuatro cuotas iguales a través del pago de la leche.

NOTA 26

APORTES SOCIALES

Se conforma de acuerdo con la leche comprada a los asociados productores a razón del 1% del valor del litro promedio pagado por la Cooperativa a los asociados en el año inmediatamente anterior y del 2% del salario básico asignado a los asociados trabajadores, más las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados. Dicho valor se explica así:

| | \$ millones |
|---|--------------------|
| Saldo al 31 de Diciembre de 2007 | 88.017 |
| Más Revalorización de Aportes con recursos de los excedentes del año 2007 | 4.694 |
| Más Aportes Efectivamente Pagados por los Asociados | 2.508 |
| Menos Aportes Efectivamente Entregados por Retiros de Asociados | 434 |
| TOTAL | 94.785 |

En el manejo del capital social de La Cooperativa, por el año 2008, es necesario tener muy presente varias cosas, como son:

- Durante el año 2008 se revalorizaron los aportes sociales con recursos que tenía el Fondo de Revalorización de Aportes, recursos estos que fueron apropiados en la cifra de \$5.008.156.153.11 de los excedentes del año 2007, por expresa disposición de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento de la legislación cooperativa vigente. De estos \$5.008 millones, se abonaron en la cuenta de aportes sociales de cada uno de los asociados \$4.694 millones, \$34 millones se llevaron a la cuenta de remanentes ex- asociados y los \$145 millones restantes se llevaron a la cuenta de retención en la fuente por ser éste un ingreso gravable y se pagará a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales en Enero del año 2009.

- La revalorización de aportes se hizo de acuerdo al procedimiento establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria, en su Circular Básica Contable N° 0004 de Agosto de 2008 y fue presentado al Consejo de Administración y aprobado por dicho órgano. Es de anotar que se somete en este informe el procedimiento utilizado para la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

NOTA 27

RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Las Reservas representan los recursos retenidos por la entidad para su beneficio, tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Asociados con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos. Los Fondos de Destinación Específica representan el valor como fondo de reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes, destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición, mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras ordenadas por el máximo órgano social conforme a disposiciones legales para fines específicos y justificados. Estas son:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Representa el valor apropiado de los excedentes, conforme a disposiciones legales con el propósito de proteger el patrimonio social de los asociados. Esta cifra se explica así:

| | \$ millones |
|--|--------------------|
| Saldo al 31 de Diciembre de 2007 | 57.849 |
| Más Apropiación de los Excedentes del año 2007 | 7.756 |
| Saldo al 31 de Diciembre del 2008 | 65.605 |

FONDO PARA REVALORIZACIÓN DE APORTES

En cumplimiento de la Circular Básica Contable No. 0004 de Agosto de 2008, se llevó a cabo la revalorización de aportes durante el año 2008, procedimiento que fue presentado al Consejo de Administración para su aprobación. Debido a la metodología utilizada quedó un saldo en dicho fondo de \$135 millones para utilizarlo en futuras revalorizaciones y someterlo a la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FISICA.

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual los disponga la Asamblea. Este valor de \$133 millones de pesos viene de años anteriores

FONDO ESPECIAL

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad.

Este valor se explica así:

| | \$ millones |
|---|----------------|
| Saldo al 31 de Diciembre de 2007 | 6.682 |
| Más traslado de los Excedentes del año 2007 | 0 |
| Saldo al 31 de Diciembre de 2008 | \$6.682 |

COLANTA tiene como objeto social la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, dirigiendo sus esfuerzos y actividades a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, comercializando estos productos con todo el público en general, tanto nacional como internacional y especialmente dentro de la región que le sirve como radio de acción.

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS

Representa los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con él ánimo de prestar servicios de carácter social a sus asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el fondo para protección de activos, el fondo para protección de inventarios, el fondo para protección de cartera, el fondo para capitalización y el fondo creado con los recursos del fondo de educación. Su valor se explica así:

| | \$ millones |
|--------------------------------------|-------------|
| Fondo para Protección de Activos | 4 |
| Fondo para Protección de Inventarios | 19 |
| Fondo para Protección de Cartera | 9 |
| Fondo para Capitalización | 2 |
| Fondo Recursos Fondo de Educación | 218 |
| TOTAL | 252 |

Es de anotar que los valores de los fondos para protección de activos, para protección de inventarios, para protección de cartera y el fondo para capitalización, fueron destinaciones que se hicieron de los excedentes antes del año 1985 y que fueron objeto de una glosa por parte del DANCOOP (Hoy Superintendencia de la Economía Solidaria), para lo cual recomendaron hacer una reclasificación contable en el año 1990, la cual se hizo y dichas apropiaciones quedaron en firme. Es por esto que estas partidas deberán permanecer dentro del patrimonio de COLANTA.

NOTA 28

SUPERAVIT

Este grupo comprende el valor del incrementó patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas y las valorizaciones de activos que se hicieron durante el año gravable 2008. Su valor se explica así:

| | \$ miles |
|-----------------------|-------------------|
| Auxilios y Donaciones | 104.922 |
| Valorizaciones | 70.956.178 |
| TOTAL | 71.061.100 |

Este Grupo de cuentas expresa el incremento que COLANTA tuvo en su patrimonio durante el año 2008, por la valorización de las inversiones que COLANTA tiene en la Sociedad Central Ganadera y en la Reforestadora Industrial de Antioquia, y que se registró en la cuenta 3415 del Balance General.

También es necesario anotar que durante el año 2008 se hizo ajuste a las valorizaciones que se registraron en el año 2006 y que fueron el resultado del avalúo técnico, realizado por la empresa EMILIO ALBERTO ESTRADA I., Miembros del Comité de Avaluadores de la Lonja de Propiedad Raíz de Medellín S.A., igualmente inscritos en el Registro Nacional de Avaluadores de la Superintendencia de Industria y Comercio, porque según su misma certificación, para el año 2008 se dieron condiciones notorias que permitan justificar una variación sustancial en los valores comerciales de éstos, por lo tanto se recomendó para cualquier efecto hacer ajuste a los valores que se tenían para el cierre del año 2006.

Durante la vigencia del año 2009 y con toda la información detallada por el activo avaluado, se seguirán haciendo las reclasificaciones correspondientes y se dejarán los papeles de trabajo disponibles como soporte del trabajo realizado, en el cual se garantiza el cumplimiento de la obligación y la historia individual de cada uno de ellos.

NOTA 29

RESULTADO DEL EJERCICIO

Este grupo comprende el valor de los excedentes o pérdidas determinadas al cierre de cada ejercicio económico. Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2008, por valor de \$14.870 millones de pesos.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico y social de La Cooperativa, a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano, para su aprobación en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

NOTA 30

DEUDORAS DE CONTROL

Refleja la información sobre hechos o circunstancias ocurridas que se registran para tener en un momento dado, un control de la información gerencial o control de futuras situaciones financieras.

Dentro de esta cuenta esta la subcuenta Activos Castigados, la cual registra el valor de los activos de la entidad que por considerarse incobrables o perdidos han sido castigados en años anteriores de conformidad con las disposiciones legales vigentes y cuyo valor

asciende a \$28.476 millones de pesos. Dentro de esta cifra se encuentran las inversiones castigadas por \$2.056 millones, la cartera por venta de bienes y servicios castigada por \$24.895 millones, las cuentas por cobrar castigadas por \$270 millones, activos intangibles amortizados por \$783 millones, bienes recibidos en pago provisionados por \$277 millones, elementos de biblioteca por \$13 millones y otros activos por \$184 millones.

ACREEDORAS CONTINGENTES

Agrupan las cuentas que registran los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la entidad. Este valor está representado en bienes recibidos en comodato, por parte de Tetra Pak, los cuales se explican así:

| | \$ millones |
|--|--------------------|
| Una Maquina Llenadora Tetra Wedge Aseptic 19/ 200 por valor de | 1.410 |
| Un Aplicador Pull Tab y Aplicador Recap TC 21 por valor de | 558 |
| TOTAL | 1.968 |

También está registrado en esta cuenta, el contrato en mandato celebrado entre COLANTA y FEDEGAN (Fondo Nacional del Ganado), por el suministro del biológico para la vacunación contra la fiebre aftosa por parte de este último, por un valor de \$585 millones para el año 2008.

NOTA 31

VENTAS NETAS

Las ventas netas pertenecen al grupo de los ingresos, los cuales agrupan las cuentas que representan los beneficios operativos y financieros que percibe la entidad en el desarrollo del giro normal de sus actividades en un ejercicio determinado. Mediante el sistema de causación se registrarán como beneficios realizados y en consecuencia deben abonarse a las cuentas de ingresos los causados y no recibidos. Se entiende causado un ingreso cuando nace el derecho a exigir su pago, aunque no se haya hecho efectivo el cobro.

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/ o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes. Cuando el ingreso por la venta de bienes sea producto de su objeto social, ya sea con asociados o no asociados, estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, refresco Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las devoluciones y descuentos y que se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización y que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2008, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 32

INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad. Cuando el ingreso por la prestación de un servicio sea producto de su objeto social, ya sea con asociados o no asociados, estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de los ingresos por servicios, está representado en servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2008, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 33

COSTO DE VENTAS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de COLANTA, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos por la entidad en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos,

artículos de consumo, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no han terminado en su totalidad.

Estos Costos de Ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2008, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 34

COSTO POR SERVICIOS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de COLANTA, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Costos por Servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2008, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 35

INGRESOS OPERACIONALES

Estos otros ingresos operacionales, están representados en dos categorías, así:

RECUPERACIONES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de Noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4180 los ingresos

originados en la recuperación de costos o gastos en el presente ejercicio, provenientes entre otros de: Recuperación de activos castigados en ejercicios anteriores, reintegro de provisiones tanto de capital como de intereses creadas en ejercicios anteriores, que fueron originados de su actividad principal.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por la recuperación de cartera nacional, que se había provisionado en años anteriores por ser cartera clasificada y calificada como de dudoso recaudo y que en el 2008, le fue cancelada a La Cooperativa y que asciende a la suma de \$1.138 millones, donde el valor más representativo está en la recuperación de la cartera de exportaciones, del cliente General de Alimentos Nisa C.A., de Venezuela, que nos canceló \$1.126 millones que ya estaban totalmente provisionados.

ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución 1515 del 27 de Noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4190 los valores recibidos y/o causados por concepto de cuotas estipuladas en los estatutos u ordenados por la Asamblea General de Asociados de la entidad como ingresos administrativos operacionales.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos registrados en la cuenta 419005 CUOTAS DE ADMISIÓN Y/O AFILIACIÓN, por concepto de la afiliación que pagan lo nuevos asociados de La Cooperativa, y que para el año 2008, este valor ascendió a la suma de \$3.000 millones de pesos.

NOTA 36

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y registra, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, tales como las actividades de ahorro y crédito, integrales y las multiactivas para los sectores real, producción y comercialización.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos de personal administrativo, registrados en la cuenta 5105 y que ascienden a la suma de \$13.523 millones de pesos.

NOTA 37

GASTOS DE VENTAS

Comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio relacionados con la gestión de ventas, encaminados, a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas ejecutivas, de distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado así:

| | \$ millones |
|--|--------------------|
| Gastos de Personal | 33.498 |
| Honorarios de Ventas | 111 |
| Impuestos | 305 |
| Arrendamientos | 5.420 |
| Contribuciones y Afiliaciones | 42 |
| Seguros | 943 |
| Servicios | 60.076 |
| Gastos Legales | 22 |
| Mantenimiento y Reparaciones | 711 |
| Adecuaciones e Instalaciones | 1.147 |
| Gastos de Viaje | 519 |
| Depreciaciones de Ventas | 1.583 |
| Amortizaciones y Agotamiento | 743 |
| Comisiones | 470 |
| Elementos de Aseo y Cafetería | 362 |
| Útiles y Papelería | 802 |
| Combustibles y Lubricantes | 467 |
| Envases y Empaques | 128 |
| Estampillas | 30 |
| Parqueaderos | 6 |
| Canastillas, Empaques y Embalaje | 1.710 |
| Servicios Temporales | 243 |
| Promociones y Degustaciones en Productos | 2.913 |
| Otros | 267 |
| Provisiones | 133 |
| TOTAL | 112.651 |

NOTA 38

GASTOS GENERALES

Registra los gastos ocasionados y/o causados por la entidad por concepto de la realización de funciones administrativas generales y otras que le son complementarias al desarrollo del objeto social.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5110 y que ascienden a la suma de \$14.832 millones de pesos, los cuales se explican así:

| | \$En millones |
|--------------------------------|---------------|
| Honorarios de Administración | 588 |
| Impuestos | 7.094 |
| Arrendamientos | 587 |
| Seguros | 1.346 |
| Mantenimiento y Reparaciones | 206 |
| Reparaciones Locativas | 111 |
| Elementos de Aseo y Cafeterías | 124 |
| Servicios Públicos | 626 |
| Papelería y Útiles de Oficina | 625 |
| Transporte | 604 |
| Publicidad y Propaganda | 238 |
| Gastos de Asamblea | 336 |
| Gastos de Directivos | 95 |
| Reuniones y Conferencias | 4 |
| Gastos Legales | 72 |
| Gastos de Viajes | 197 |
| Servicios Temporales | 74 |
| Vigilancia | 466 |
| Sistematización | 4 |
| Cuotas de Sostenimiento | 283 |
| Suscripciones | 9 |
| Gastos Fondo de Educación | 209 |
| Otros | 934 |
| TOTAL | 14.832 |

NOTA 39

GASTOS DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO

Registra los valores calculados por la entidad sobre la base del costo ajustado y a las amortizaciones y agotamientos efectuados de conformidad con las instrucciones impartidas por Superintendencia de Economía Solidaria, para tal efecto y corresponden a la parte administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de Colanta, este valor está representado en los gastos registrados en las cuentas 5120 y 5125 y que ascienden a la suma de \$2.974 millones.

NOTA 40

PROVISIONES

Registra el valor de las sumas provisionadas por la entidad para cubrir contingencias de pérdidas probables, así como también para disminuir el valor del activo cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas y corresponden a la parte administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5115 y que ascienden a la suma de \$1.615 millones de pesos, los cuales se explican así:

| | \$ millones |
|--|--------------|
| Provisión Deudores Servicios Radio Más | 7 |
| Provisión Protección de Inventarios | 1.608 |
| TOTAL | 1.615 |

NOTA 41

GASTOS FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el período, en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Para el caso de COLANTA valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5140 y que ascienden a la suma de \$10.794 millones de pesos, los cuales se explican así:

| | \$ millones |
|----------------------|---------------|
| Gastos Bancarios | 174 |
| Comisiones | 1.607 |
| Intereses | 8.160 |
| Diferencia en Cambio | 853 |
| TOTAL | 10.794 |

Es importante aclarar que los \$853 millones de pesos de gastos por Diferencia en Cambio, corresponden al negocio internacional como producto del reintegro a Colombia de las divisas por cartera internacional. Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses por valor de \$9.941 millones, corresponden al pago normal que COLANTA hace a los diferentes Bancos por el endeudamiento financiero que tenía a Diciembre 31 de 2008.

NOTA 42

OTROS INGRESOS

Estos otros ingresos no operacionales, comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a los del objeto social o giro normal de los negocios de la entidad, e incluye entre otros, los que estén relacionados con operaciones de carácter financiero en moneda nacional, arrendamientos, servicios, honorarios, utilidad en venta de propiedad planta y equipo, inversiones permanentes, dividendos y participaciones, indemnizaciones, recuperaciones de deducciones e ingresos de ejercicios anteriores.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los ingresos no operacionales registrados en las cuentas 4210, 4215, 4220, 4235, 4245, 4250, 4255 y 4295 y que ascienden a la suma de \$14.949 millones de pesos, los cuales se explican así:

| | \$ millones |
|--|--------------------|
| Intereses | 2.526 |
| Diferencia en Tipo de Cambio | 3.453 |
| Remate de Ganado | 31 |
| Transferencias y Otros Ingresos Financieros | 8 |
| Descuentos en Compras Bodega General | 1.518 |
| Descuentos en Compras Almacén Suministros | 25 |
| Descuentos en Compras Planta de Concentrados | 16 |
| Descuentos en Compras Artículos de Consumo | 26 |
| Descuentos Logística | 251 |
| Dividendos, Participaciones y Excedentes | 512 |
| Arrendamientos | 794 |
| Servicio de Báscula | 9 |
| Servicios de Transporte | 614 |
| Servicios al Personal | 165 |
| Suscripción al Despertar Lechero | 8 |
| Contratos de Mantenimiento Preventivo Tanques y Carrotanques | 977 |
| Publicidad Seminarios y Congresos | 413 |

| | |
|--|-------|
| Ingreso Venta Boletería Expocolanta | 67 |
| Publicidad Radio Más COLANTA | 128 |
| Inscripción Seminarios Simposios y Congresos | 206 |
| Utilidad en Venta de Propiedad Planta y Equipo | 38 |
| Servicios Telefonía Celular y Tele monederos | 43 |
| Reintegro Provisión | 85 |
| Servicio Punto Frió y Flete ACP- FNP | 10 |
| Ingresos por Venta de Aprovechamientos | 658 |
| Ingresos por Carnetización | 3 |
| Servicio Maquila | 78 |
| Reconocimiento EPS Incapacidades | 163 |
| Otros | 2.124 |

| | |
|--------------|---------------|
| TOTAL | 14.949 |
|--------------|---------------|

NOTA 43

OTROS EGRESOS

Comprende las sumas pagadas y/ o causadas por gastos no relacionados directamente con el objeto social o actividad principal autorizada de la entidad. Se incorporan en este rubro conceptos tales como: Financieros, pérdida en venta y retiro de bienes, gastos extraordinarios y gastos diversos.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 53 y que ascienden a la suma de \$127 millones de pesos, los cuales se explican así:

| | \$ millones |
|-------------------------------------|--------------------|
| Pérdida en venta y retiro de bienes | 116 |
| Indemnizaciones | 11 |
| TOTAL | 127 |

NOTA 44

ESTADOS FINANCIEROS REEXPRESADOS

Aunque la Superintendencia de la Economía Solidaria no habla de reexpresión, sino, solamente de comparación en su Circular Básica Contable y Financiera N° 13 de Julio de 2003, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública en Concepto No. 159 de Febrero 12 de 1998 expresa: «Si bien es cierto que algunas entidades de inspección, vigilancia y control no obligan que para la presentación de estados financieros comparativos se

haga la reexpresión de los correspondientes al periodo o períodos anteriores, si hay que anotar que para atender las cualidades de la información financiera del Artículo 4 del Decreto 2649 de 1993, desde el punto de vista técnico contable deberá obrarse de conformidad, es decir, reexpresar dichos estados en los términos del poder adquisitivo de la moneda a la fecha del cierre de los que servirán de base para la comparación.

Por lo tanto, los estados financieros de ejercicios anteriores deben ajustarse a la moneda de cierre, para la cual es necesario multiplicar sus valores por el coeficiente de variación del índice empleado para el ajuste entre ambas fechas, actualización que no implica el cómputo de resultado alguno».

Teniendo presente esta obligación para la comparación de estados financieros, multiplicamos los estados financieros del año 2007 por el IPC del año 2008, que es 7.67%, para efectos de que la comparación entre el año 2007 y 2008, se haga en los mismos términos.

A continuación y como un anexo de la Nota N° 44, relacionamos los estados financieros que fueron reexpresados en términos de la inflación y que se deben adjuntar a esta. Estos son:

1. Balance General
2. Estado de Resultados
3. Estado de Flujo de Efectivo
4. Estado de Cambios en el Patrimonio
5. Estado de Cambios en la Situación Financiera

VER ANEXO DE REEXPRESIÓN.

NOTA 45

REVELACIÓN DE RIESGOS

Minimizar los riesgos que se deriven del fiel cumplimiento de sus funciones, sigue siendo el reto de la administración, utilizando para tal fin criterio suficiente e imponiendo sus políticas y procedimientos que le permitan a la administración la evaluación, medición y control del riesgo en general y en forma particular con cada una de las actividades que se derivan del cumplimiento del objeto social, previo a una revisión y seguimiento de lo definido en los manuales de funciones y procedimientos.

Con el propósito de mostrar a nuestros asociados que La Cooperativa tiene una estructura que le permite poner controles, hacerle seguimiento y detectar donde están los errores, pero que indudablemente se corren riesgos, detallaremos los asumidos e implementados por la administración, los cuales redundan en los buenos resultados económicos y sociales del año 2008.

Estos son:

1. Las actividades de la multiactividad, están manejadas y controladas por una estructura de Centros de Responsabilidad de siete dígitos, de los cuales los cuatro primeros son el centro de excedentes y los tres restantes el centro de costos.
2. Estos centros de responsabilidad están definidos en:
 - a) Plantas de Administrativos: Comienzan por 01
 - b) Plantas Procesadoras: Comienzan por 02
 - c) Plantas de Recibo: Comienzan por 03
 - d) Plantas de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 04
 - e) Plantas de Comercialización de Lácteos y Cárnicos: Comienzan por 05
 - f) Comercializadoras de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 06
 - g) Ahorro y Crédito: Comienzan por 07
 - h) Cafeterías: Comienzan por 08
 - i) Administración Agropecuaria: Comienzan por 09
 - j) Mejoramiento y Calidad de Leche: Comienzan por 10
 - k) Plantas de Sacrificio y Productos Cárnicos: Comienzan por 11
 - l) Plantas de Granos: Comienzan por 12
 - m) Plantas de Producción Tampico: Comienzan por 13
 - n) Plantas de Producción Exportaciones: Comienzan por 14
 - o) Bodegas de Logística: Comienzan por 15
 - p) Montaje Maquinaria y Obras Civiles: Comienzan por 99
3. Los centros de responsabilidad definen y controlan cada una de las actividades de La Cooperativa, necesarias para el cumplimiento del Objeto Social.
4. Cada actividad maneja internamente manuales y procedimientos plenamente establecidos por la administración, que le permiten controlar el flujo de información que cada una de ellas genera y que cada actividad dentro de la cadena de valor o dentro de cada una de las unidades vitales, cumple una función específica y es proveedora y a la vez cliente de otra actividad.
5. El establecer centros de responsabilidad, permite canalizar y utilizar adecuadamente los recursos que se le asignan a cada actividad para el cumplimiento de sus funciones en procura de cumplir con el objeto social de La Cooperativa.
6. Los recursos financieros están manejados y controlados por la Sección de Tesorería y el Departamento Financiero, los cuales dependen de la División Administrativa.

Estos departamentos generan flujos de caja que les permiten proyectar la consecución de recursos para el posterior pago de cada una de las obligaciones de La Cooperativa.

7. La Tesorería central de La Cooperativa, controla las tesorerías satélites que se encuentran ubicadas en las demás plantas a nivel nacional y es la encargada de recaudar todos los dineros que se reciben por las ventas de bienes y servicios, como los recursos que se consiguen con la Banca Nacional. Es de esta dependencia la responsabilidad absoluta del manejo de los recursos financieros de La Cooperativa.
8. El Departamento de Planeación, establece las políticas y directrices que le permitirán a la Cooperativa proyectar el cumplimiento de objeto social y que le permiten como carta de navegación, llegar a cumplir cada uno de los objetivos propuestos. Bajo la coordinación de este Departamento se han conseguido para COLANTA las certificaciones de ISO, las cuales le permitirán presentar en el mercado para beneficio de todos sus consumidores, productos y servicios de la mejor calidad.
9. La Sección de Control Interno, es responsable ante la administración y el Consejo de Administración, del establecimiento de controles y el seguimiento de los mismos, buscando como objetivo principal, que los manuales y procedimientos si se cumplan y que se evite al máximo el riesgo identificando las debilidades y fortalezas del proceso administrativo, técnico, productivo y operativo de La Cooperativa. Le fue asignado a esta sección por parte del Consejo de Administración, la responsabilidad del control de lavado de activos y así dar cumplimiento a una exigencia de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

10. El Departamento de Contabilidad es el encargado de recopilar la información que se genera en cada una de las dependencias de La Cooperativa, con el fin de procesarla y generar con ella los diferentes estados financieros e informes de carácter interno y externo, los cuales serán necesarios para mostrar mes a mes a usuarios internos y externos, la realidad económica y financiera de la Cooperativa, así como enviar a las diferentes entidades de vigilancia y control, los informes y declaraciones solicitados por ellos. Es responsabilidad de este Departamento salvaguardar la información en forma objetiva, clara y con seguridad para evitar la pérdida de ésta y el mal uso de la misma.

Evitar el riesgo y tenerlo controlado al máximo, es nuestro objetivo.

NOTA 46

GOBIERNO CORPORATIVO

La Cooperativa COLANTA Ltda., sigue gestionando el código de buen gobierno y en cual sigue empeñado en controlar y hacerle seguimiento a temas como:

1. **Consejo de Administración, Junta Directiva y Alta Gerencia:** Estos dos órganos están siempre al tanto de la responsabilidad que implica el manejo de los diferentes riesgos y están debidamente enterados de los procesos y de la estructura de los negocios, ya que se reúnen en forma ordinaria una vez por mes para evaluar, discutir y tomar las decisiones pertinentes, sobre la marcha de La Cooperativa y a su vez tomar las medidas que sean necesarias. Es de anotar que estos dos órganos tienen facultades para convocar a reuniones extraordinarias sobre temas de La Cooperativa y así lo han hecho.

2. Políticas y División de Funciones: La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la alta gerencia y la administración y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad del funcionario que coordina cada actividad o negocio con la supervisión de Control Interno.

3. Reportes al Consejo de Administración o la Junta Directiva: Buscamos identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada al Consejo de Administración y a la Alta Gerencia y se está en proceso de identificación de los riesgos por actividad para cumplir con este tipo de reportes.

4. Infraestructura Tecnológica: Las áreas de control, gestión de riesgos y en general todas las demás áreas que son responsables de las actividades de La Cooperativa, están adecuando su infraestructura tecnológica con el inicio del proyecto OPTIMO, el cual permitirá ajustar los sistemas actuales o en su defecto cambiarlos y adecuarlos a los cambios continuos que tiene La Cooperativa en el cumplimiento del objeto social. El monto de las operaciones y el volumen de las mismas generan riesgos de acuerdo con la complejidad de las operaciones realizadas y en muchos casos cuando se solicita información específica, ésta existe, pero no dispuesta como se ha requerido, lo que genera traumatismos en su entrega y en muchos casos, demoras innecesarias.

En estos puntos se está trabajando arduamente para poner nuestros sistemas de información, acorde con el desarrollo tecnológico que se necesita y que en la mayoría de los casos, este nuevo proyecto implicará más que un cambio tecnológico, un cambio de cultura, pero esto toma tiempo.

5. Metodologías para Medición de Riesgos: Las metodologías existentes para identificar los diferentes tipos de riesgo, siguen con falencias pero se han ajustado algunas y se espera corregir otras con la inversión en nuevos y más modernos sistemas de información, los cuales permitirán determinar con un alto grado de confiabilidad las posiciones en riesgo.

6. Estructura Organizacional: Sigue existiendo independencia entre las áreas de negociación, control de riesgos y de contabilización, lo cual permite transparencia en el ejercicio de las demás actividades de La Cooperativa. Estas a su vez dependen de otras áreas funcionales diferentes, que le dan más agilidad al desarrollo operativo del negocio. Buscamos para La Cooperativa soluciones adecuadas a los sistemas de información que agilicen su procesamiento y generación para todas las dependencias y que se tenga información en tiempo real, con el fin de cumplir eficientemente con los reportes presentados a la administración y a las entidades de vigilancia y control.

7. Recurso Humano: Existe personal calificado, conciente de la función que realiza y la responsabilidad que tiene. Se nota un cambio en el compromiso del recurso humano hacia La Cooperativa, porque Gestión Humana viene trabajando fuertemente en este aspecto.

8. Verificación de Operaciones: La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios. Se sigue trabajando en mayores y mejores controles con el fin de verificar éstas en el momento oportuno.

9. Auditoría: Se cuenta con una sección de Control Interno que vigila y hace seguimiento a las operaciones de la entidad, pero que necesita tener un control total de todas las actividades y de las negociaciones de La Cooperativa, revisando procedimientos y haciendo recomendaciones a la administración para el mejoramiento de los procesos y del control. Se sigue trabajando fuertemente en este aspecto.

NOTA 47

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En cumplimiento del Capítulo XI de la Circular Básica Contable y Financiera N° 0004 de Agosto de 2008, el cual establece la obligación de consolidar información entre una organización solidaria controlante matriz y sus subordinadas o dominadas, para el cierre del año 2008 presentamos a ustedes señores asociados, un informe de cada uno de los estados financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA Ltda., y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

Este informe es necesario presentarlo explicado de la siguiente forma:

1. Se hace la consolidación entre COLANTA LTDA., identificada con NIT 890.904.478-6 y la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA., identificada con NIT 900.175.962-6 porque la primera tiene más del 95% de capital social de la segunda.

2. La Cooperativa que consolida, es decir COLANTA LTDA., identificada con NIT 890.904.478-6 es una empresa del sector solidario constituida según resolución N° 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de

su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no solo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción; todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, el domicilio principal será la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia.

Es necesario aclarar que mediante la Resolución N° 2007250000065 del 29 de Junio de 2007, se autorizó la escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa COLANTA Ltda., para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria – entidad beneficiaria – que se distinguirá con la razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, organismo cooperativo de primer grado, entidad de derecho privado, empresa asociativa sin ánimo de lucro de economía solidaria.

3. LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COLANTA, es una empresa de economía solidaria, de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se regirá por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos la Cooperativa podrá utilizar indistintamente su razón social o la sigla «A. Y C. COLANTA».

La Cooperativa se constituye de conformidad con el artículo 45 de La Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de ahorro y crédito de la Cooperativa COLANTA Ltda., por escritura pública N° 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín, en septiembre 28 de 2007, registrada en Cámara de Comercio el 28 de septiembre de 2007, bajo el número 4141, de tal manera que Colanta Multiactiva participa con un noventa y cinco por ciento (95%), (3%) la Cooperativa Consumo y (2%) Cohan en la constitución de la misma, e igual representación tendrá en su gobernabilidad.

El domicilio principal de La Cooperativa será la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia, dentro del cual podrá establecer o suprimir sucursales, agencias y corresponsalías. Actualmente La Cooperativa cuenta con 23 empleados.

4. Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de Diciembre de 2008, son el Balance General, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en la Situación Financiera, el Estado de Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio. Se anexa también el Estado de Cambios en el Capital de Trabajo, consolidado, que aunque no es un estado financiero de propósito general, siempre ha sido una costumbre nuestra informarlo para que los usuarios de la información sepan cuales fueron los cambios más representativos en el dinero que la Cooperativa tuvo disponible en el año 2008, para las operaciones corrientes de la empresa.

5. Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de estados financieros, en lo que tiene que ver con COLANTA LTDA, son:

| Confederación de Cooperativas de Colombia | | |
|---|---|--------------------------|
| Entidad: 1646 COOPERATIVA COLANTA LTDA Nit: 890-904-478-6 | | |
| Cuentas que tiene Cooperativa COLANTA Ltda., con Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., al 31 de Diciembre de 2008. | | |
| CUENTA | DESCRIPCION DE LA CUENTA | SALDO |
| 169000 | OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 768.208.656,00 |
| 169095 | OTRAS | 768.208.656,00 |
| 198700 | OTRAS INVERSIONES | 19.058.179.903,37 |
| 198710 | COOPERATIVAS | 19.058.179.903,37 |
| 241500 | COSTOS Y GASTOS POR PAGAR | 421.945,00 |
| 241595 | OTROS | 421.945,00 |
| 274000 | INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS | 973.629.700,75 |
| 274005 | VALORES RECIBIDOS PARA TERCEROS | 973.629.700,75 |
| | TOTAL ACTIVO | 19.826.388.559,37 |
| | TOTAL PASIVO | 974.051.645,75 |
| | DIFERENCIA | 18.852.336.913,62 |

6. Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de estados financieros, en lo que tiene que ver con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA, son:

| Confederación de Cooperativas de Colombia | | |
|---|----------------------------------|---------------------------|
| Entidad: 11128 COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COLANTA LTDA Nit: 900-175-962-6 | | |
| Cuentas que tiene Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., con Cooperativa COLANTA Ltda., al 31 de Diciembre de 2008. | | |
| CUENTA | DESCRIPCION DE LA CUENTA | SALDO |
| 165000 | DEUDORES PATRONALES Y EMPRESAS | 974.051.645.75 |
| 165095 | OTROS | 974.051.645.75 |
| 241500 | COSTOS Y GASTOS POR PAGAR | 214.622.586.00 |
| 241535 | ARRENDAMIENTOS | 13.083.597 |
| 241595 | OTROS | 201.538.989 |
| 274000 | INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS | 553.586.070 |
| 274005 | VALORES RECIBIDOS PARA TERCEROS | 553.586.070 |
| 310500 | APORTES SOCIALES | 19.058.179.903.37 |
| 310500 | APORTES ORDINARIOS | 19.058.179.903.37 |
| | TOTAL ACTIVO | 974.051.645.75 |
| | TOTAL PASIVO | 19.826.388.559.37 |
| | DIFERENCIA | -18.852.336.913,62 |

Con esta explicación se permite determinar la razonabilidad de los saldos de las distintas cuentas que fueron objeto de ajuste y que aparecen en los estados financieros consolidados.

7. Los estados financieros consolidados fueron certificados por el representante legal y el Contador y dictaminados por el Revisor Fiscal de la COOPERATIVA COLANTA LTDA., que es la entidad que consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

8. Para dar cumplimiento al Capítulo XI de la Circular Contable Financiera 004 de agosto de 2008 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los estados financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de la Nota N° 47 de este informe, son sometidos a consideración de esta Asamblea, máximo órgano social de la organización solidaria COLANTA LTDA., para que los apruebe, porque en ellos se muestra razonablemente la situación económica y social de las dos cooperativas consolidadas, donde se evidencian unos excedentes por valor de \$17.682 millones de pesos.

9. Los Estados financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA Ltda., y la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., con corte a Diciembre 31 de 2008, acompañados de las 51 Notas a los Estados Financieros, que contiene el informe de los estados financieros consolidados, fueron enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, en cumplimiento de la normatividad vigente.

A continuación y como un anexo de la Nota N° 47, relacionamos los estados financieros, que fueron consolidados en términos de la normatividad vigente y que se deben adjuntar a esta. Estos son:

1. Balance General
2. Estado de Resultados
3. Estado de Flujo de Efectivo
4. Estado de Cambios en el Patrimonio
5. Estado de Cambios en la Situación Financiera

VER ANEXO DE CONSOLIDACION.

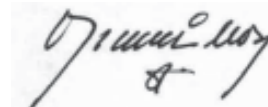
El comparativo de las Notas a los Estados Financieros del Año 2008 con el 2007, acompañadas de los Estados Financieros Básicos, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, dentro de los 30 días calendario siguientes a la celebración de la Asamblea General de Asociados y así dar cumplimiento al Capítulo X, numeral 3 de la Circular Básica Contable y Financiera No. 0004 del 28 de Agosto del 2008.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

BALANCE GENERAL

Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008. Reexpresado por efectos de la inflación, Anexo de la Nota 44


| | NOTA | 2008 | 2007 | Variación | % |
|--|------|--------------|--------------|-------------|--------|
| ACTIVO | | | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | | | |
| DISPONIBLE | | 22.205.038 | 27.190.045 | -4.985.007 | -18,33 |
| Caja | 2 | 10.405.456 | 10.708.312 | -302.856 | -2,83 |
| Bancos | 2 | 971.348 | 5.236.632 | -4.265.284 | -81,45 |
| Fondos Específicos | 3 | 10.828.234 | 11.245.101 | -416.867 | -3,71 |
| REALIZABLE | | 156.826.775 | 123.298.715 | 33.528.060 | 27,19 |
| Inversiones | 4 | 4.396.254 | 29.402.350 | -25.006.096 | -85,05 |
| Menos: Provisión de Inversiones | 4 | -1.099.330 | -1.183.649 | 84.319 | -7,12 |
| Inventarios | 5 | 155.739.479 | 95.727.729 | 60.011.750 | 62,69 |
| Menos: Provisión de Inventarios | 5 | -2.209.628 | -647.716 | -1.561.912 | 241,14 |
| EXIGIBLE | | 95.913.125 | 90.673.948 | 5.239.177 | 5,78 |
| CUENTAS POR COBRAR | | 95.913.125 | 90.673.948 | 5.239.177 | 5,78 |
| Convenios por Cobrar | 7 | 16.678 | 14.921 | 1.757 | 11,78 |
| Anticipo de Contratos y Proveedores | 7 | 3.718.378 | 4.141.745 | -423.367 | -10,22 |
| Adelantos al Personal | 7 | 5.519 | 6.611 | -1.092 | -16,52 |
| Créditos a Empleados | 7 | 58.905 | 45.646 | 13.259 | 29,05 |
| Deudores por Venta de Bienes | 6 | 83.295.862 | 98.677.899 | -15.382.037 | -15,59 |
| Deudores por Prestación de Servicios | 6 | 303.542 | 119.915 | 183.627 | 153,13 |
| Deudores Patronales y Empresas | 7 | 130.246 | 118.476 | 11.770 | 9,93 |
| Ingresos por Cobrar | 7 | 2.879.853 | 1.949.951 | 929.902 | 47,69 |
| Dividendos, Participaciones y Excedentes | 7 | 39.697 | 42.742 | -3.045 | -7,12 |
| Anticipo de Impuestos | 7 | 712.231 | 711.961 | 270 | 0,04 |
| Otras Cuentas por Cobrar | 7 | 6.052.760 | 7.307.720 | -1.254.960 | -17,17 |
| Menos: Provisiones | 6 | -109.950 | -21.176.715 | 21.066.765 | -99,48 |
| Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar | 7 | -1.190.596 | -1.286.924 | 96.328 | -7,49 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | | 274.944.938 | 241.162.708 | 33.782.230 | 14,01 |
| ACTIVO FIJO | | 145.741.956 | 128.110.545 | 17.631.411 | 13,76 |
| Terrenos | 8 | 6.254.779 | 6.734.521 | -479.742 | -7,12 |
| Edificios | 8 | 57.348.002 | 61.577.297 | -4.229.295 | -6,87 |
| Maquinaria y Equipo | 8 | 151.936.599 | 153.000.807 | -1.064.208 | -0,70 |
| Muebles y Equipo Oficina | 8 | 8.255.728 | 8.545.488 | -289.760 | -3,39 |
| Equipo de Computación | 8 | 8.604.927 | 9.264.114 | -659.187 | -7,12 |
| Vehículos | 8 | 3.469.348 | 3.357.364 | 111.984 | 3,34 |
| Construcciones en Proceso | 8 | 24.395.681 | 9.862.858 | 14.532.823 | 147,35 |
| Propiedades en Transito | 8 | 6.138.342 | 4.281.182 | 1.857.160 | 43,38 |
| Maquinaria en montaje | 8 | 22.083.399 | 11.858.189 | 10.225.210 | 86,23 |
| Bienes de Fondos Sociales | 8 | 217.636 | 234.329 | -16.693 | -7,12 |
| Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo | 8 | -1.140.829 | -1.228.331 | 87.502 | -7,12 |
| Menos: Depreciaciones | 8 | -141.821.656 | -139.377.272 | -2.444.384 | 1,75 |
| INTANGIBLES | | 20.433 | 36.589 | -16.156 | -44,16 |
| Concesiones y Franquicias | 9 | 79.583 | 85.687 | -6.104 | -7,12 |
| Menos: Amortización Acumulada (CR) | 9 | -59.150 | -49.098 | -10.052 | 20,47 |

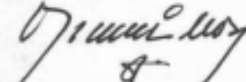
| | NOTA | 2008 | 2007 | Variación | % |
|---|------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------|
| OTROS ACTIVOS | | 21.643.065 | 23.224.742 | -1.581.677 | -6,81 |
| Cargos Diferidos | 10 | 657.709 | 1.000.213 | -342.504 | -34,24 |
| Bienes de Arte y Cultura | 11 | 0 | 13.459 | -13.459 | -100,00 |
| Otras Inversiones | 12 | 20.909.395 | 22.233.911 | -1.324.516 | -5,96 |
| Bienes Entregados en Comodato | 13 | 98.787 | 0 | 98.787 | 100,00 |
| Menos Amortización Acumulada | 13 | -14.112 | 0 | -14.112 | 100,00 |
| Menos: Provisión Otros Activos | 14 | -8.714 | -22.841 | 14.127 | -61,85 |
| VALORIZACIONES | | 70.956.178 | 54.698.933 | 16.257.245 | 29,72 |
| Inversiones | 15 | 963.334 | 921.960 | 41.374 | 4,49 |
| Propiedad Planta y Equipo | 15 | 69.992.844 | 53.776.972 | 16.215.872 | 30,15 |
| TOTAL ACTIVO | | 513.306.570 | 447.233.518 | 66.073.052 | 14,77 |
| CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | | | | | |
| Deudoras de Control | 30 | 28.476.720 | 7.422.676 | 21.054.044 | 283,64 |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | | | |
| Acreedoras Contingentes por Contra | 30 | 2.552.929 | 2.238.971 | 313.958 | 14,02 |
| | | | | | |
| PASIVO Y PATRIMONIO | | | | | |
| PASIVO | | | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | | | |
| CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO | | 114.937.677 | 45.692.985 | 69.244.692 | 151,54 |
| Bancos Comerciales | 16 | 77.542.976 | 16.737.458 | 60.805.518 | 363,29 |
| Sobregiros | 16 | 37.394.701 | 28.477.448 | 8.917.253 | 31,31 |
| Otros Organismos País | 16 | 0 | 478.080 | -478.080 | -100,00 |
| CUENTAS POR PAGAR | | 112.178.741 | 89.308.374 | 22.870.367 | 25,61 |
| Intereses | 17 | 967.588 | 244.612 | 722.976 | 295,56 |
| Costos y Gastos por Pagar | 17 | 10.964.887 | 9.204.026 | 1.760.861 | 19,13 |
| Promitentes Compradores | 17 | 0 | 640.908 | -640.908 | -100,00 |
| Proveedores | 17 | 90.608.317 | 69.724.760 | 20.883.557 | 29,95 |
| Retención en la Fuente | 17 | 1.370.998 | 1.099.899 | 271.099 | 24,65 |
| Impuesto a las Ventas Retenido | 17 | 646.532 | 421.003 | 225.529 | 53,57 |
| Impuesto Industria y Comercio Retenido | 17 | 81.149 | 56.358 | 24.791 | 43,99 |
| Retenciones y Aportes de Nomina | 17 | 2.067.639 | 1.978.137 | 89.502 | 4,52 |
| Remanentes por Pagar | 17 | 4.792.253 | 2.873.495 | 1.918.758 | 66,77 |
| Diversas | 17 | 679.378 | 3.065.178 | -2.385.800 | -77,84 |
| IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS | | 3.325.646 | 4.499.461 | -1.173.815 | -26,09 |
| Impuesto a las Ventas por Pagar | 18 | 108.295 | 949.692 | -841.397 | -88,60 |
| Industria y Comercio | 18 | 2.879.269 | 2.186.221 | 693.048 | 31,70 |
| Cuotas de Fomento | 18 | 216.932 | 217.421 | -489 | -0,23 |
| Al Sacrificio de Ganado | 18 | 98.848 | 79.205 | 19.643 | 24,80 |
| Otros | 18 | 22.302 | 1.066.921 | -1.044.619 | -97,91 |
| FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS | | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| Fondo Social de Educación | 19 | 0 | 0 | 0 | 0,00 |

| | NOTA | 2008 | 2007 | Variación | % |
|---|------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| OTROS PASIVOS | | 11.039.928 | 19.054.969 | -8.015.041 | -42,06 |
| Obligaciones laborales | 20 | 7.299.323 | 7.027.294 | 272.029 | 3,87 |
| Ingresos Anticipados | 21 | 324.393 | 8.332.280 | -8.007.887 | -96,11 |
| Ingresos Recibidos para Terceros | 22 | 3.189.102 | 3.593.351 | -404.249 | -11,25 |
| Anticipos y Avances Recibidos | 23 | 227.110 | 102.045 | 125.065 | 122,56 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | | 241.481.992 | 158.555.789 | 82.926.203 | 52,30 |
| PASIVO A LARGO PLAZO | | | | | |
| CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO | | 18.302.159 | 27.432.317 | -9.130.158 | -33,28 |
| Bancos Comerciales | 24 | 18.302.159 | 27.432.317 | -9.130.158 | -33,28 |
| FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS | | 0 | 17.950 | -17.950 | -100,00 |
| Fondo de Solidaridad | 25 | 0 | 17.950 | -17.950 | -100,00 |
| Fondo Social para Otros Fines | 25 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| TOTAL PASIVO LARGO PLAZO | | 18.302.159 | 27.450.266 | -9.148.107 | -33,33 |
| TOTAL PASIVO | | 259.784.151 | 186.006.056 | 73.778.095 | 39,66 |
| PATRIMONIO | | | | | |
| CAPITAL SOCIAL | | 94.784.527 | 94.767.693 | 16.834 | 0,02 |
| Aportes Asociados | 26 | 94.784.527 | 94.767.693 | 16.834 | 0,02 |
| RESERVAS | | 65.605.290 | 62.286.236 | 3.319.054 | 5,33 |
| Reserva Protección de Aportes Sociales | 27 | 65.605.290 | 62.286.236 | 3.319.054 | 5,33 |
| FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA | | 7.201.419 | 7.608.463 | -407.044 | -5,35 |
| Fondo para Revalorización de Aportes | 27 | 134.954 | 0 | 134.954 | 0,00 |
| Fondo para Infraestructura Física | 27 | 132.639 | 142.812 | -10.173 | -7,12 |
| Fondo Especial | 27 | 6.682.280 | 7.194.811 | -512.531 | -7,12 |
| Fondos Sociales Capitalizados | 27 | 251.546 | 270.840 | -19.294 | -7,12 |
| SUPERAVIT | | 71.061.100 | 51.885.388 | 19.175.712 | 36,96 |
| Auxilios y Donaciones | 28 | 104.922 | 111.237 | -6.315 | -5,68 |
| Valorizaciones | 28 | 70.956.178 | 51.774.151 | 19.182.027 | 37,05 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | | 14.870.083 | 41.754.901 | -26.884.818 | -64,39 |
| Excedentes y/o Perdidas | 29 | 14.870.083 | 41.754.901 | -26.884.818 | -64,39 |
| TOTAL PATRIMONIO | | 253.522.419 | 258.302.680 | -4.780.261 | -1,85 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | 513.306.570 | 444.308.736 | 68.997.834 | 15,53 |
| CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | | | |
| Deudoras de Control por Contra | 30 | 28.476.720 | 10.584.304 | 17.892.416 | 169,05 |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | | | |
| Acreedoras Contingentes | 30 | 2.552.929 | 2.118.432 | 434.497 | 20,51 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

ESTADO DE RESULTADOS GENERAL

Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008 Reexpresado por efectos de la inflación, Anexo de la Nota 44


| | NOTA | 2.008 | 2.007 | Variación | % |
|--|------|----------------------|----------------------|-------------------|---------------|
| VENTAS NETAS | | | | | |
| Leche y Derivados | 31 | 1.003.712.999 | 1.046.417.528 | -42.704.529 | -4,08 |
| Insumos Agropecuarios | 31 | 92.180.226 | 84.955.196 | 7.225.030 | 8,50 |
| Concentrados y Sales | 31 | 98.661.917 | 84.106.663 | 14.555.254 | 17,31 |
| Fertilizantes | 31 | 23.459.063 | 13.742.712 | 9.716.351 | 70,70 |
| Cárnicos | 31 | 101.723.502 | 91.316.362 | 10.407.140 | 11,40 |
| Artículos de consumo | 31 | 7.777.259 | 9.012.509 | -1.235.250 | -13,71 |
| Refrescos y Tampico | 31 | 19.390.109 | 19.205.164 | 184.945 | 0,96 |
| Exportaciones | 31 | 25.997.910 | 7.647.994 | 18.349.916 | 239,93 |
| TOTAL VENTAS NETAS | | 1.372.902.985 | 1.356.404.128 | 16.498.857 | 1,22 |
| INGRESOS POR SERVICIOS | | | | | |
| Ahorro y Crédito | 32 | 0 | 5.199.356 | -5.199.356 | -100,00 |
| Cárnicos | 32 | 1.000.332 | 990.709 | 9.623 | 0,97 |
| Hoteles y Restaurantes | 32 | 1.291.192 | 1.105.401 | 185.791 | 16,81 |
| Otros | 32 | 703.662 | 548.531 | 155.131 | 28,28 |
| TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS | | 2.995.186 | 7.843.997 | -4.848.811 | -61,82 |
| COSTO DE VENTAS | | | | | |
| Leche y Derivados | 33 | 870.010.639 | 884.492.768 | -14.482.129 | -1,64 |
| Insumos Agropecuarios | 33 | 84.688.144 | 74.303.489 | 10.384.655 | 13,98 |
| Concentrados y Sales | 33 | 96.291.765 | 86.660.467 | 9.631.298 | 11,11 |
| Fertilizantes | 33 | 23.308.293 | 14.194.302 | 9.113.991 | 64,21 |
| Cárnicos | 33 | 97.732.862 | 87.036.901 | 10.695.961 | 12,29 |
| Artículos de consumo | 33 | 6.513.403 | 8.478.186 | -1.964.783 | -23,17 |
| Refrescos y Tampico | 33 | 11.119.284 | 10.293.932 | 825.352 | 8,02 |
| Exportaciones | 33 | 28.205.436 | 8.888.342 | 19.317.094 | 217,33 |
| TOTAL COSTO DE VENTAS | | 1.217.869.826 | 1.174.348.386 | 43.521.440 | 3,71 |
| COSTO POR SERVICIO | | | | | |
| Ahorro y Crédito | 34 | 0 | 1.582.705 | -1.582.705 | -100,00 |
| Cárnicos | 34 | 2.947.322 | 3.122.765 | -175.443 | -5,62 |
| Hoteles y Restaurantes | 34 | 2.576.123 | 2.343.610 | 232.513 | 9,92 |
| Otros | 34 | 206.705 | 198.850 | 7.855 | 3,95 |
| TOTAL COSTO POR SERVICIO | | 5.730.150 | 7.247.930 | -1.517.780 | -20,94 |
| TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS | | 1.223.599.976 | 1.181.596.316 | 42.003.660 | 3,55 |

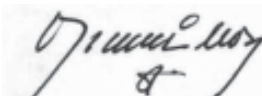
| | NOTA | 2.008 | 2.007 | Variación | % |
|--|------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS | | 152.298.195 | 182.651.809 | -30.353.614 | -16,62 |
| INGRESOS OPERACIONALES | | | | | |
| Recuperaciones | 35 | 1.138.356 | 2.035 | 1.136.321 | 55.839,89 |
| Administrativos y Sociales | 35 | 3.000.258 | 2.057.745 | 942.513 | 45,80 |
| TOTAL INGRESOS OPERACIONALES | | 4.138.614 | 2.059.780 | 2.078.834 | 100,93 |
| Gastos de Administración | 36 | 13.522.914 | 14.864.927 | -1.342.013 | -9,03 |
| Gastos de Ventas | 37 | 112.651.354 | 116.751.875 | -4.100.521 | -3,51 |
| Gastos Generales | 38 | 14.832.111 | 16.731.035 | -1.898.924 | -11,35 |
| Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento | 39 | 2.974.339 | 3.310.298 | -335.959 | -10,15 |
| Provisiones | 40 | 1.614.948 | 1.829.101 | -214.153 | -11,71 |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES | | 145.595.666 | 153.487.236 | -7.891.570 | -5,14 |
| EXCEDENTE O PERDIDA OPERACIONAL | | 10.841.143 | 31.224.353 | -20.383.210 | -65,28 |
| Gastos Financieros | 41 | 10.793.844 | 8.820.840 | 1.973.004 | 22,37 |
| Otros Ingresos | 42 | 14.949.479 | 19.573.497 | -4.624.018 | -23,62 |
| Otros Egresos | 43 | 126.695 | 222.109 | -95.414 | -42,96 |
| EXCEDENTE O PERDIDA NETA | | 14.870.083 | 41.754.901 | -26.884.818 | -64,39 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T
En representación de JG Soluciones Generales Ltda


ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO


Información en \$ miles

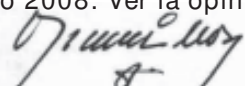
A 31 de diciembre de 2008 Reexpresado por efectos de la inflación, Anexo de la Nota 44

| ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS | 2.008 | 2.007 |
|--|--------------------|--------------------|
| 1. FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | |
| Excedente Operacional | 10.841.143 | 29.000.049 |
| Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo | | |
| Depreciación | 12.373.089 | 13.524.127 |
| Provisiones | -17.953.204 | -5.703.835 |
| Valorizaciones | -22.870.220 | -18.601 |
| Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de trabajo | -17.609.192 | 36.801.740 |
| Aumento en la Cuentas por Cobrar | 7.864.426 | 25.449.003 |
| Aumento en los Inventarios | -66.831.028 | 9.737.766 |
| Aumento en la cuentas por pagar, pasivos estimados, fondos sociales | 94.204.441 | -24.432.472 |
| Aumento en el Patrimonio | -8.017.570 | -1.507.238 |
| Efectivo Generado por la Operación | 9.611.077 | 46.048.799 |
| Otros Ingresos Recibidos | 14.949.479 | 18.179.156 |
| Intereses Pagados | -10.793.844 | -8.192.477 |
| Otros Egresos Pagados | -126.695 | -206.287 |
| Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación | 13.640.017 | 55.829.191 |
| 2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| Inversiones | 22.911.585 | -308.494 |
| Pagos por mejoras a propiedades | -26.305.357 | -15.016.317 |
| Pagos por compra de activos fijos | -12.825.249 | -8.302.343 |
| Amortización de Diferidos | 271.253 | 89.197 |
| Otros Activos | -332.080 | -19.131.962 |
| Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión | -16.279.848 | -42.669.919 |
| 3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | | |
| Efectivo Recibido por obligaciones a largo plazo | -7.175.984 | -20.643.739 |
| Efectivo Recibido por Aportes de Asociados | 6.767.723 | -1.172.419 |
| Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación | -408.261 | -21.816.158 |
| Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo | -3.048.092 | -8.656.886 |
| Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año | 25.253.130 | 33.910.016 |
| Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año | 22.205.038 | 25.253.130 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador - T.P.53517- T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

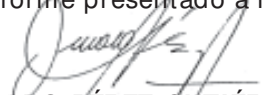
ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

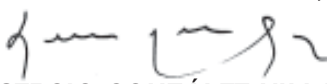
Información en \$ miles

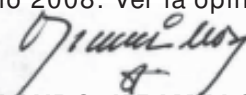
A 31 de diciembre de 2008 Reexpresado por efectos de la inflación, Anexo de la Nota 44

| | 2008 | 2007 |
|---|--------------------|--------------------|
| FUENTES | | |
| Excedentes Netos | 14.870.083 | 41.754.901 |
| Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento | 12.400.751 | 14.574.801 |
| Provisiones | 0 | 0 |
| Reexpresión Año 2007 | 0 | 1.029.310 |
| GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS | 27.270.834 | 57.359.012 |
| OTRAS FUENTES | | |
| Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras | -7.175.984 | -22.227.114 |
| Aportes Sociales | 6.767.723 | -1.262.344 |
| Reservas | 7.756.088 | 20.017.804 |
| Fondos de Destinación Especifica | 134.954 | 0 |
| Superávit | 22.871.829 | 20.028 |
| Resultado del Ejercicio | -38.780.441 | -21.660.675 |
| TOTAL OTRAS FUENTES | -8.425.831 | -25.112.300 |
| TOTAL FUENTES | 18.845.003 | 32.246.712 |
| USOS | | |
| Inversiones Permanentes y Otras Inversiones | 259.343 | 20.612.757 |
| Inversión en Activos Fijos y Otros | 38.958.140 | 25.011.163 |
| Incremento de las Valorizaciones | 22.870.220 | 20.028 |
| Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras | 0 | 0 |
| Bienes Recibidos en Pago | 0 | 0 |
| Fondos Sociales Mutuales y Otros | 16.671 | 22.716 |
| TOTAL USOS | 62.104.374 | 45.666.664 |
| CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO | -43.259.371 | -13.419.952 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador - T.P.53517- T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008 Reexpresado por efectos de la inflación, Anexo de la Nota 44

| CONCEPTO | SALDO 31-12-2007 | AUMENTO | DISMINUCIÓN | SALDO 31-12-2008 |
|--|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| PATRIMONIO | | | | |
| CAPITAL SOCIAL | | | | |
| Aportes Sociales | 94.767.693 | 7.202.186 | 434.463 | 101.535.416 |
| RESERVAS | | | | |
| Reserva Protección Aportes Sociales | 62.286.236 | 7.756.088 | 0 | 70.042.324 |
| FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECIFICA | | | | |
| Fondo para Revalorización de Aportes | 0 | 5.008.156 | 4.873.202 | 134.954 |
| Fondo para Infraestructura Física | 142.812 | 0 | 0 | 142.812 |
| Fondo Especial | 7.194.811 | 0 | 0 | 7.194.811 |
| Fondos Sociales Capitalizados | 270.840 | 0 | 0 | 270.840 |
| SUPERÁVIT DE PATRIMONIO | | | | |
| Auxilios y Donaciones | 111.237 | 1.608 | 0 | 112.845 |
| Valorizaciones | 51.774.151 | 22.870.360 | 139 | 74.644.372 |
| Revalorización del Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES | | | | |
| Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores | 0 | 38.780.441 | 38.780.441 | 0 |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO | | | | |
| Excedentes o Pérdidas del Ejercicio | 41.754.901 | 14.870.083 | 38.780.441 | 17.844.543 |
| Reexpresión Año 2007 | -18.400.497 | 0 | 0 | -18.400.497 |
| TOTALES | 239.902.183 | 96.488.922 | 82.868.686 | 253.522.419 |

Las notas 1 a la 47 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

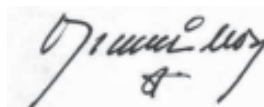
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008. Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Anexo Nota 47

| | NOTA | 2008 | 2007 | Variación | % |
|--|------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------|
| ACTIVO | | | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | | | |
| DISPONIBLE | | 25.387.723 | 28.418.337 | -3.030.614 | -10,66 |
| Caja | 2 | 10.574.971 | 10.021.992 | 552.979 | 5,52 |
| Bancos | 2 | 976.569 | 4.949.710 | -3.973.141 | -80,27 |
| Fondo liquidez | 3 | 3.007.949 | 3.002.592 | 5.357 | 0,18 |
| Fondos Específicos | 4 | 10.828.234 | 10.444.043 | 384.191 | 3,68 |
| REALIZABLE | | 156.826.775 | 114.515.385 | 42.311.390 | 36,95 |
| Inversiones | 5 | 4.396.254 | 27.307.839 | -22.911.585 | -83,90 |
| Menos: Provisión de Inversiones | 5 | -1.099.330 | -1.099.330 | 0 | 0,00 |
| Inventarios | 6 | 155.739.479 | 88.908.451 | 66.831.028 | 75,17 |
| Menos: Provisión de Inventarios | 6 | -2.209.628 | -601.575 | -1.608.053 | 267,31 |
| EXIGIBLE | | 150.421.224 | 130.763.315 | 19.657.909 | 15,03 |
| CARTERA DE CREDITO | | 55.142.105 | 46.929.537 | 8.212.568 | 17,50 |
| Créditos de Consumo Garantía Adm. | 7 | 24.463.399 | 18.665.919 | 5.797.480 | 31,06 |
| Créditos de Consumo, Otras Garant. | 7 | 24.803.912 | 21.932.147 | 2.871.765 | 13,09 |
| Créditos Comerciales, Garantía Admisible | 7 | 4.749.820 | 3.255.663 | 1.494.157 | 45,89 |
| Créditos Comerciales, Otras Garantías | 7 | 2.961.219 | 4.433.767 | -1.472.548 | -33,21 |
| Menos: Provisión Créditos de Consumo | 7 | -577.322 | -346.924 | -230.398 | 66,41 |
| Menos: Provisión Créditos Comerciales | 7 | -119.356 | -74.803 | -44.553 | 59,56 |
| Menos: Provisión General | 7 | -1.139.567 | -936.232 | -203.335 | 21,72 |
| CUENTAS POR COBRAR | | 95.279.119 | 83.833.778 | 11.445.341 | 13,65 |
| Convenios por Cobrar | 9 | 16.677 | 85.802 | -69.125 | -80,56 |
| Anticipo de Contratos y Proveedores | 9 | 3.718.378 | 3.846.703 | -128.325 | -3,34 |
| Adelantos al Personal | 9 | 5.519 | 6.140 | -621 | -10,11 |
| Créditos a Empleados | 9 | 58.905 | 42.394 | 16.511 | 38,95 |
| Deudores por Venta de Bienes | 8 | 83.295.862 | 91.648.462 | -8.352.600 | -9,11 |
| Deudores por Prestación de Servicios | 8 | 303.542 | 111.373 | 192.169 | 172,55 |
| Deudores Patronales y Empresas | 9 | 130.246 | 110.036 | 20.210 | 18,37 |
| Intereses | 9 | 185.433 | 238.264 | -52.831 | -22,17 |
| Ingresos por Cobrar | 9 | 2.879.853 | 1.811.044 | 1.068.809 | 59,02 |
| Dividendos, Participaciones y Excedentes | 9 | 39.697 | 39.697 | 0 | 100,00 |
| Anticipo de Impuestos | 9 | 731.262 | 661.244 | 70.018 | 10,59 |
| Otras Cuentas por Cobrar | 9 | 5.293.003 | 6.187.409 | -894.406 | -14,46 |
| Menos: Provisiones | 8 | -109.950 | -19.668.167 | 19.558.217 | -99,44 |
| Menos: Provisiones Cuentas por Cobrar | 9 | -1.269.308 | -1.286.623 | 17.315 | -1,35 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | | 332.635.722 | 273.697.037 | 58.938.685 | 21,53 |

| | NOTA | 2008 | 2007 | Variación | % |
|--|------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| ACTIVO FIJO | | 145.824.603 | 119.023.033 | 26.801.570 | 22,52 |
| Terrenos | 10 | 6.254.779 | 6.254.779 | 0 | 0,00 |
| Edificios | 10 | 57.348.001 | 57.190.765 | 157.236 | 0,27 |
| Maquinaria y Equipo | 10 | 151.936.599 | 142.101.613 | 9.834.986 | 6,92 |
| Muebles y Equipo Oficina | 10 | 8.278.338 | 7.959.237 | 319.101 | 4,01 |
| Equipo de Computación | 10 | 8.734.034 | 8.674.667 | 59.367 | 0,68 |
| Vehículos | 10 | 3.469.348 | 3.118.198 | 351.150 | 11,26 |
| Construcciones en Proceso | 10 | 24.395.681 | 9.160.266 | 15.235.415 | 166,32 |
| Propiedades en Transito | 10 | 6.138.342 | 3.976.207 | 2.162.135 | 54,38 |
| Maquinaria en montaje | 10 | 22.083.399 | 11.013.457 | 11.069.942 | 100,51 |
| Bienes de Fondos Sociales | 10 | 217.636 | 217.636 | 0 | 0,00 |
| Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo | 10 | -1.140.829 | -1.140.829 | 0 | 0,00 |
| Menos: Depreciaciones | 10 | -141.890.725 | -129.502.963 | -12.387.762 | 9,57 |
| INTANGIBLES | | 20.433 | 33.983 | -13.550 | -39,87 |
| Marcas y Patentes | 11 | 0 | 0 | 0 | 0,00 |
| Concesiones y Franquicias | 11 | 79.583 | 79.583 | 0 | 0,00 |
| Menos: Amortización Acumulada (CR) | 11 | -59.150 | -45.600 | -13.550 | 29,71 |
| OTROS ACTIVOS | | 2.881.723 | 2.555.612 | 326.111 | 12,76 |
| Cargos Diferidos | 12 | 704.085 | 972.454 | -268.369 | -27,60 |
| Bienes de Arte y Cultura | 14 | 0 | 12.500 | -12.500 | -100,00 |
| Otras Inversiones | 15 | 2.101.677 | 1.591.872 | 509.805 | 32,03 |
| Bienes Entregados en Comodato | 13 | 98.787 | 0 | 98.787 | 100,00 |
| Menos Amortización Acumulada | 13 | -14.112 | 0 | -14.112 | 100,00 |
| Menos: Provisión Otros Activos | 16 | -8.714 | -21.214 | 12.500 | -58,92 |
| VALORIZACIONES | | 70.956.179 | 48.085.958 | 22.870.221 | 47,56 |
| Inversiones | 17 | 963.335 | 828.785 | 134.550 | 16,23 |
| Propiedad Planta y Equipo | 17 | 69.992.844 | 47.257.173 | 22.735.671 | 48,11 |
| Otros Activos | 17 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| TOTAL ACTIVO | | 552.318.660 | 443.395.623 | 108.923.037 | 24,57 |
| CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | | | | | |
| Deudoras de Control | 34 | 28.641.525 | 9.830.319 | 18.811.206 | 191,36 |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | | | |
| Acreedoras Contingentes por Contra | 34 | 142.944.042 | 50.255.020 | 92.689.022 | 184,44 |
| PASIVO Y PATRIMONIO | | | | | |
| PASIVO | | | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | | | |
| DEPOSITOS | | 29.752.833 | 26.133.204 | 3.619.629 | 13,85 |
| Depósitos de Ahorro | 18 | 9.885.688 | 9.568.431 | 317.257 | 3,32 |
| Certificado de Deposito de Ahorro a Term. | 18 | 14.687.845 | 11.286.338 | 3.401.507 | 30,14 |
| Depósitos de Ahorro Contractual | 18 | 3.005.948 | 3.175.289 | -169.341 | -5,33 |
| Depósitos de Ahorro Permanentes | 18 | 2.173.352 | 2.103.146 | 70.206 | 3,34 |

| | NOTA | 2008 | 2007 | Variación | % |
|---|------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|
| CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO | | 116.813.625 | 44.793.686 | 72.019.939 | 160,78 |
| Bancos Comerciales | 19 | 77.542.976 | 17.410.003 | 60.132.973 | 345,39 |
| Sobregiros | 19 | 39.270.649 | 26.939.660 | 12.330.989 | 45,77 |
| Otras Entidades | 19 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| Otros Organismos País | 19 | 0 | 444.023 | -444.023 | -100,00 |
| CUENTAS POR PAGAR | | 113.029.908 | 84.122.472 | 28.907.436 | 34,36 |
| Intereses | 20 | 1.219.204 | 284.286 | 934.918 | 328,87 |
| Costos y Gastos por Pagar | 20 | 11.096.326 | 8.559.026 | 2.537.300 | 29,64 |
| Promitentes Compradores | 20 | 0 | 595.252 | -595.252 | -100,00 |
| Proveedores | 20 | 90.610.466 | 64.757.834 | 25.852.632 | 39,92 |
| Contribuciones y Afiliaciones | 20 | 40.910 | 0 | 40.910 | 100,00 |
| Gravamen a los Movimientos Financieros | 20 | 11.654 | 5.907 | 5.747 | 97,29 |
| Retención en la Fuente | 20 | 1.384.631 | 1.031.173 | 353.458 | 34,28 |
| Impuesto a las Ventas Retenido | 20 | 646.950 | 391.142 | 255.808 | 65,40 |
| Impuesto Industria y Comercio Retenido | 20 | 81.149 | 52.343 | 28.806 | 55,03 |
| Retenciones y Aportes de Nomina | 20 | 2.082.496 | 1.846.877 | 235.619 | 12,76 |
| Remanentes por Pagar | 20 | 5.118.291 | 2.994.679 | 2.123.612 | 70,91 |
| Diversas | 20 | 737.831 | 3.603.953 | -2.866.122 | -79,53 |
| IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS | | 3.326.768 | 4.180.729 | -853.961 | -20,43 |
| Impuesto a las Ventas por Pagar | 21 | 109.417 | 883.832 | -774.415 | -87,62 |
| Industria y Comercio | 21 | 2.879.269 | 2.030.483 | 848.786 | 41,80 |
| Cuotas de Fomento | 21 | 216.932 | 201.933 | 14.999 | 7,43 |
| Al Sacrificio de Ganado | 21 | 98.848 | 73.563 | 25.285 | 34,37 |
| Otros | 21 | 22.302 | 990.918 | -968.616 | -97,75 |
| FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS | | 24.908 | 0 | 24.908 | 100,00 |
| Fondo Social de Educación | 22 | 24.908 | 0 | 24.908 | 100,00 |
| OTROS PASIVOS | | 12.009.773 | 16.966.657 | -4.956.884 | -29,22 |
| Obligaciones laborales | 23 | 7.378.800 | 6.586.241 | 792.559 | 12,03 |
| Ingresos Anticipados | 24 | 405.429 | 7.792.344 | -7.386.915 | -94,80 |
| Ingresos Recibidos para Terceros | 25 | 3.998.434 | 2.493.296 | 1.505.138 | 60,37 |
| Anticipos y Avances Recibidos | 26 | 227.110 | 94.776 | 132.334 | 139,63 |
| PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES | | 0 | 120.802 | -120.802 | -100,00 |
| Intereses | 27 | 0 | 120.802 | -120.802 | -100,00 |
| Impuestos | 27 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| Otros Pasivos Estimados | 27 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | | 274.957.815 | 176.317.550 | 98.640.265 | 55,94 |
| PASIVO A LARGO PLAZO | | | | | |
| CREDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO | | 18.302.159 | 25.478.147 | -7.175.988 | -28,17 |
| Bancos Comerciales | 28 | 18.302.159 | 25.478.147 | -7.175.988 | -28,17 |
| Otras Entidades | 28 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| Instituto de Fomento Industrial IFI | 28 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| Otros Organismos País | 28 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |

| | NOTA | 2008 | 2007 | Variación | % |
|---|------|-------------|-------------|-------------|----------|
| FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS | | 1.499.796 | 79.238 | 1.420.558 | 1.792,77 |
| Fondo de Solidaridad | 29 | 115.104 | 79.238 | 35.866 | 45,26 |
| Fondo Social para Otros Fines | 29 | 1.384.692 | 0 | 1.384.692 | 100,00 |
| TOTAL PASIVO LARGO PLAZO | | 19.801.955 | 25.557.385 | -5.755.430 | -22,52 |
| TOTAL PASIVO | | 294.759.770 | 201.874.935 | 92.884.835 | 46,01 |
| PATRIMONIO | | | | | |
| CAPITAL SOCIAL | | 95.787.557 | 88.819.228 | 6.968.329 | 7,85 |
| Aportes Asociados | 30 | 95.787.557 | 88.819.228 | 6.968.329 | 7,85 |
| RESERVAS | | 65.827.069 | 57.849.202 | 7.977.867 | 13,79 |
| Reserva Protección de Aportes Sociales | 31 | 65.827.069 | 57.849.202 | 7.977.867 | 13,79 |
| FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA | | 7.201.419 | 7.066.465 | 134.954 | 1,91 |
| Fondo para Revalorización de Aportes | 31 | 134.954 | 0 | 134.954 | 100,00 |
| Fondo para Infraestructura Física | 31 | 132.639 | 132.639 | 0 | 0,00 |
| Fondo Especial | 31 | 6.682.280 | 6.682.280 | 0 | 0,00 |
| Fondos Sociales Capitalizados | 31 | 251.546 | 251.546 | 0 | 0,00 |
| SUPERAVIT | | 71.061.099 | 48.189.271 | 22.871.828 | 47,46 |
| Auxilios y Donaciones | 32 | 104.921 | 103.313 | 1.608 | 1,56 |
| Valorizaciones | 32 | 70.956.178 | 48.085.958 | 22.870.220 | 47,56 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO | | 17.681.746 | 39.596.522 | -21.914.776 | -55,35 |
| Excedentes y/o Perdidas | 33 | 17.681.746 | 39.596.522 | -21.914.776 | -55,35 |
| TOTAL PATRIMONIO | | 257.558.890 | 241.520.688 | 16.038.202 | 6,64 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | 552.318.660 | 443.395.623 | 108.923.037 | 24,57 |
| CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | | | |
| Deudoras de Control por Contra | 34 | 28.641.525 | 9.830.319 | 18.811.206 | 191,36 |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | | | |
| Acreedoras Contingentes | 34 | 142.944.042 | 50.255.020 | 92.689.022 | 184,44 |

Las notas 1 a la 51 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

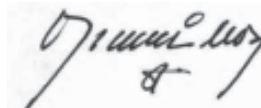
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008. Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Anexo Nota 47

| | NOTA | 2.008 | 2.007 | Variación | % |
|--|------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------|
| VENTAS NETAS | | | | | |
| Leche y Derivados | 35 | 1.003.712.999 | 971.874.736 | 31.838.263 | 3,28 |
| Insumos Agropecuarios | 35 | 92.180.226 | 78.903.312 | 13.276.914 | 16,83 |
| Concentrados y Sales | 35 | 98.661.917 | 78.115.225 | 20.546.692 | 26,30 |
| Fertilizantes | 35 | 23.459.063 | 12.763.734 | 10.695.329 | 83,79 |
| Cárnicos | 35 | 101.723.502 | 84.811.333 | 16.912.169 | 19,94 |
| Artículos de consumo | 35 | 7.777.259 | 8.370.492 | -593.233 | -7,09 |
| Refrescos y Tampico | 35 | 19.390.109 | 17.837.061 | 1.553.048 | 8,71 |
| Exportaciones | 35 | 25.997.910 | 7.103.180 | 18.894.730 | 266,00 |
| TOTAL VENTAS NETAS | | 1.372.902.985 | 1.259.779.073 | 113.123.912 | 8,98 |
| INGRESOS POR SERVICIOS | | | | | |
| Ahorro y crédito | 36 | 8.502.006 | 6.615.894 | 1.886.112 | 28,51 |
| Cárnicos | 36 | 1.000.332 | 920.135 | 80.197 | 8,72 |
| Hoteles y Restaurantes | 36 | 1.291.192 | 1.026.656 | 264.536 | 25,77 |
| Otros | 36 | 703.662 | 509.456 | 194.206 | 38,12 |
| TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS | | 11.497.192 | 9.072.141 | 2.425.051 | 26,73 |
| COSTO DE VENTAS | | | | | |
| Leche y Derivados | 37 | 870.010.639 | 821.484.878 | 48.525.761 | 5,91 |
| Insumos Agropecuarios | 37 | 84.688.144 | 69.010.392 | 15.677.752 | 22,72 |
| Concentrados y Sales | 37 | 96.291.765 | 80.487.106 | 15.804.659 | 19,64 |
| Fertilizantes | 37 | 23.308.293 | 13.183.154 | 10.125.139 | 76,80 |
| Cárnicos | 37 | 97.732.862 | 80.836.724 | 16.896.138 | 20,90 |
| Artículos de consumo | 37 | 6.513.403 | 7.874.232 | -1.360.829 | -17,28 |
| Refrescos y Tampico | 37 | 11.119.284 | 9.560.632 | 1.558.652 | 16,30 |
| Exportaciones | 37 | 28.205.436 | 8.255.170 | 19.950.266 | 241,67 |
| TOTAL COSTO DE VENTAS | | 1.217.869.826 | 1.090.692.288 | 127.177.538 | 11,66 |
| COSTO POR SERVICIO | | | | | |
| Ahorro y Crédito | 38 | 2.316.718 | 2.042.068 | 274.650 | 13,45 |
| Cárnicos | 38 | 2.947.322 | 2.900.311 | 47.011 | 1,62 |
| Hoteles y Restaurantes | 38 | 2.576.123 | 2.176.660 | 399.463 | 18,35 |
| Otros | 38 | 206.705 | 184.685 | 22.020 | 11,92 |
| TOTAL COSTO POR SERVICIO | | 8.046.868 | 7.303.724 | 743.144 | 10,17 |
| TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS | | 1.225.916.694 | 1.097.996.012 | 127.920.682 | 11,65 |
| EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS | | 158.483.483 | 170.855.202 | -12.371.719 | -7,24 |


| | NOTA | 2.008 | 2.007 | Variación | % |
|---|------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| INGRESOS OPERACIONALES | | | | | |
| Utilidad en Valoración de Inversiones | 39 | 0 | 0 | 0 | 100,00 |
| Recuperaciones | 39 | 1.138.356 | 1.890 | 1.136.466 | 60.130,48 |
| Administrativos y Sociales | 39 | 3.010.282 | 1.924.168 | 1.086.114 | 56,45 |
| TOTAL INGRESOS OPERACIONALES | | 4.148.638 | 1.926.058 | 2.222.580 | 115,40 |
| Gastos de Administración | 40 | 14.162.805 | 13.932.914 | 229.891 | 1,65 |
| Gastos de Ventas | 41 | 112.651.353 | 108.434.917 | 4.216.436 | 3,89 |
| Gastos Generales | 42 | 15.563.728 | 15.669.124 | -105.396 | -0,67 |
| Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento | 43 | 3.337.545 | 3.101.187 | 236.358 | 7,62 |
| Provisiones | 44 | 2.537.675 | 1.790.179 | 747.496 | 41,76 |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES | | 148.253.106 | 142.928.321 | 5.324.785 | 3,73 |
| EXCEDENTE O PERDIDA OPERACIONAL | | 14.379.015 | 29.852.939 | -15.473.924 | -51,83 |
| Gastos Financieros | 45 | 10.872.527 | 8.226.886 | 2.645.641 | 32,16 |
| Otros Ingresos | 46 | 15.132.198 | 18.179.156 | -3.046.958 | -16,76 |
| Otros Egresos | 47 | 956.940 | 208.687 | 748.253 | 358,55 |
| EXCEDENTE O PERDIDA NETA | | 17.681.746 | 39.596.522 | -21.914.776 | -55,35 |

Las notas 1 a la 51 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

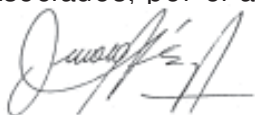
ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008. Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda. Anexo Nota 47

| | 2008 | 2007 |
|---|--------------------|--------------------|
| FUENTES | | |
| Excedentes Netos | 17.681.746 | 39.596.522 |
| Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento | 12.415.424 | 13.590.943 |
| Provisiones | 0 | 0 |
| GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS | 30.097.170 | 53.187.465 |
| OTRAS FUENTES | | |
| Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras | -7.175.988 | -20.643.735 |
| Aportes Sociales | 6.968.329 | -369.995 |
| Reservas | 7.977.867 | 18.591.812 |
| Fondos de Destinación Especifica | 134.954 | 0 |
| Superávit | 22.871.828 | 18.601 |
| Resultado del Ejercicio | -39.596.522 | -20.117.651 |
| TOTAL OTRAS FUENTES | -8.819.532 | -22.520.968 |
| TOTAL FUENTES | 21.277.638 | 30.666.497 |
| USOS | | |
| Inversiones Permanentes y Otras Inversiones | 509.805 | 86.203 |
| Inversión en Activos Fijos y Otros | 39.019.750 | 23.365.945 |
| Incremento de Valorizaciones | 22.870.221 | 18.601 |
| Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras | 0 | 0 |
| Bienes Recibidos en Pago | 0 | 0 |
| Fondos Sociales Mutuales y Otros | -1.420.558 | -41.469 |
| TOTAL USOS | 60.979.218 | 23.429.280 |
| CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO | -39.701.580 | 7.237.217 |

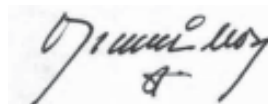
Las notas 1 a la 51 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

ESTADO DE CAMBIO EN EL CAPITAL DE TRABAJO CONSOLIDADO

Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008. Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Anexo Nota 47

| | 2.008 | 2.007 |
|---|--------------------|-------------------|
| CAMBIOS EN EL ACTIVO | | |
| Caja y Bancos | -3.420.162 | -5.494.278 |
| Inversiones | -22.911.585 | 291.567 |
| Fondo de Liquidez | 5.357 | 331.661 |
| Fondos Específicos | 384.191 | -329.062 |
| Cuentas por Cobrar | 19.786.234 | 18.246.902 |
| Depósitos y Anticipos | -128.325 | 1.593.404 |
| Inventarios | 65.222.975 | -2.757.681 |
| | 58.938.685 | 11.882.513 |
| CAMBIOS EN EL PASIVO | | |
| Obligaciones Financieras a Corto plazo | 72.019.939 | -15.574.445 |
| Proveedores | 25.852.632 | 5.584.109 |
| Impuestos Gravámenes y Tasas | -853.961 | 2.535.945 |
| Depósitos | 3.619.629 | 1.275.041 |
| Fondos Sociales Mutuales y Otros | 24.908 | 0 |
| Obligaciones Laborales | 792.559 | -395.330 |
| Otros Acreedores | -2.694.639 | 11.099.174 |
| Provisión Otros | -120.802 | 120.802 |
| | 98.640.265 | 4.645.296 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO | -39.701.580 | 7.237.217 |

Las notas 1 a la 51 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

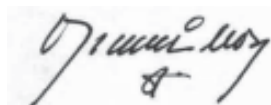
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

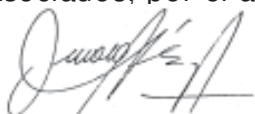
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008. Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda. Anexo Nota 47

| ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO | 2.008 | 2.007 |
|--|--------------------|--------------------|
| 1. Flujo de Efectivo por Actividades de Operación | | |
| Excedente Operacional | 14.379.015 | 29.852.939 |
| Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo | | |
| Depreciación | 12.387.762 | 13.578.522 |
| Provisiones | -17.487.581 | -4.254.501 |
| Valorizaciones | -22.870.221 | -18.601 |
| Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de trabajo | -13.591.025 | 39.158.359 |
| Aumento en las Cuentas por Cobrar | -560.663 | -22.548.963 |
| Aumento en los Inventarios | -66.831.028 | 9.737.766 |
| Aumento en la cuentas por pagar, pasivos estimados, fondos sociales | 100.060.823 | 4.686.765 |
| Aumento en el Patrimonio | -8.611.873 | -1.507.238 |
| Efectivo Generado por la Operación | 10.466.234 | 29.526.689 |
| Otros Ingresos Recibidos | 15.132.198 | 18.179.156 |
| Intereses Pagados | -10.872.527 | -8.226.886 |
| Otros Egresos Pagados | -956.940 | -208.687 |
| Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación | 13.768.965 | 39.270.272 |
| 2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION | | |
| Inversiones | 22.911.585 | -308.494 |
| Pagos por mejoras a propiedades | -26.305.357 | -15.016.317 |
| Pagos por compra de activos fijos | -12.883.975 | -8.395.333 |
| Amortización de Diferidos | 268.369 | 45.705 |
| Otros Activos | -582.542 | -73.782 |
| Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión | -16.591.920 | -23.748.221 |
| 3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION | | |
| Efectivo Recibido por obligaciones a largo plazo | -7.175.988 | -20.643.735 |
| Efectivo Recibido por Aportes de Asociados | 6.968.329 | -369.995 |
| Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación | -207.659 | -21.013.730 |
| Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo | -3.030.614 | -5.491.679 |
| Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año | 28.418.337 | 33.910.016 |
| Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año | 25.387.723 | 28.418.337 |

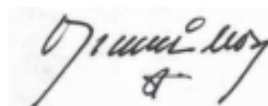
Las notas 1 a la 51 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

Información en \$ miles
A 31 de diciembre de 2008. Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
 Anexo Nota 47

| CONCEPTO | SALDO 31-12-2007 | AUMENTO | DISMINUCIÓN | SALDO 31-12-2008 |
|---|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| PATRIMONIO | | | | |
| CAPITAL SOCIAL | | | | |
| Aportes Sociales | 88.819.228 | 7.402.792 | 434.463 | 95.787.557 |
| RESERVAS | | | | |
| Reserva Protección Aportes Sociales | 57.849.202 | 7.977.867 | 0 | 65.827.069 |
| FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECIFICA | | | | |
| Fondo para Revalorización de Aportes | 0 | 5.008.156 | 4.873.202 | 134.954 |
| Fondo para Infraestructura Física | 132.639 | 0 | 0 | 132.639 |
| Fondo Especial | 6.682.280 | 0 | 0 | 6.682.280 |
| Fondos Sociales Capitalizados | 251.546 | 0 | 0 | 251.546 |
| SUPERÁVIT DE PATRIMONIO | | | | |
| Auxilios y Donaciones | 103.313 | 1.608 | 0 | 104.921 |
| Valorizaciones | 48.085.958 | 22.870.360 | 140 | 70.956.178 |
| Revalorización del Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES | | | | |
| Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores | 0 | 39.596.522 | 39.596.522 | 0 |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO | | | | |
| Excedentes o Pérdidas del Ejercicio | 39.596.522 | 17.681.746 | 39.596.522 | 17.681.746 |
| Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALES | 241.520.688 | 100.539.051 | 84.500.849 | 257.558.890 |

Las notas 1 a la 51 son parte integrante de los Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

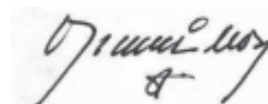
Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2008. Ver la opinión adjunta.



JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal



SERGIO GONZÁLEZ VILLA
Contador - T.P.53517- T



ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda


ÍNDICES FINANCIEROS CONSOLIDADOS

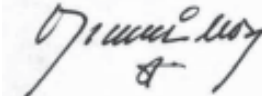
Información en \$ miles

A 31 de diciembre de 2008. Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda. Anexo Nota 47

| INDICES FINANCIEROS | | | 2008 | 2007 |
|--|---|---------------------------|---------------|---------------|
| RAZON CORRIENTE | | | | |
| Activo Corriente | | 332.635.722 | | |
| | = | | \$ 1,21 | \$ 1,55 |
| Pasivo Corriente | | 274.957.815 | | |
| Nos indica que por cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1.21 para su cancelación | | | | |
| PRUEBA ACIDA | | | | |
| Activo Corriente - Inventarios | | 179.105.871 | | |
| | = | | \$ 0,65 | \$ 1,05 |
| Pasivo Corriente | | 274.957.815 | | |
| Significa que disponemos de 0.65 centavos, para satisfacer cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios. | | | | |
| CAPITAL DE TRABAJO | | | | |
| Activo Corriente - Pasivo Corriente | = | 332.635.722 - 274.957.815 | \$ 57.677.907 | \$ 97.379.487 |
| Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de la Cooperativa. | | | | |
| INDICE DE PROPIEDAD | | | | |
| Patrimonio | | 257.558.890 | | |
| | = | | 47% | 54% |
| Activo Total | | 552.318.660 | | |
| Significa que el 47 % de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados. | | | | |
| RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO | | | | |
| Excedentes Cooperativos | | 17.681.746 | | |
| | = | | 7% | 16% |
| Patrimonio | | 257.558.890 | | |
| Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 7%. | | | | |
| RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS | | | | |
| Excedentes Cooperativos | | 17.681.746 | | |
| | = | | 1,29% | 3,14% |
| Ventas Netas | | 1.372.902.984 | | |
| Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$ 1.29 son excedentes. | | | | |
| ENDEUDAMIENTO | | | | |
| Pasivo Total | | 294.759.770 | | |
| | = | | 53% | 46% |
| Activo Total | | 552.318.660 | | |
| Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los Acreedores. | | | | |


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


SERGIO GONZÁLEZ VILLA
 Contador - T.P.53517- T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal - T.P.6126- T

En representación de JG Soluciones Generales Ltda

Gestión Social



COLANTA también líder en leche escolar



COLANTA en Brigadas de Apoyo Rural

COLANTA trabaja por el desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida de sus asociados y la comunidad, mediante acciones estratégicas de desarrollo integral.



6 y 7 de noviembre de 2008 en el Centro de Convenciones Plaza Mayor de Medellín, se realizó la sexta versión del Seminario Internacional «COMPETITIVIDAD EN CARNE Y LECHE», al cual asistieron 830 personas entre asociados, ganaderos, profesionales, técnicos e industriales del sector Agropecuario.

27 conferencias de alto nivel técnico con 24 conferencistas provenientes de 11 países. Temática orientada hacia la competitividad, calidad de leche y carne, sistemas de

producción, mejoramiento genético y reproducción, porcicultura y protección al medio ambiente.

Para alcanzar la competitividad, recomendaron los conferencistas disminuir los costos de producción, incrementar la eficiencia en el uso de los pastos e incrementar la calidad de la leche, particularmente en el contenido de proteína y disminuir células somáticas.



El 7, 8 y 9 de noviembre en el Palacio de Exposiciones Plaza Mayor de Medellín se desarrolló ExpoColanta 2008, evento orientado para el público consumidor y ganadero del país.



Fue visitado por 35 mil personas, quienes disfrutaron de la variada muestra de productos COLANTA, exposición agropecuaria y programación cultural.

Invitados especiales: Los asociados productores y asociados trabajadores, tenderos y distribuidores.



Feria del Sabor

Exhibición de productos tendientes al posicionamiento y recordación de marca COLANTA entre los visitantes, haciendo énfasis especial en bebidas lácteas, leches, derivados, productos cárnicos y productos destinados al sector infantil.

Primera versión de Expoquesos y vinos, en donde se promocionaron los quesos madurados en compañía del vino Montefrío, productos con gran crecimiento en el mercado colombiano.

EXPO QUESOS Y VINOS

Colanta



Exposiciones y exhibiciones de ganado

Se exhibieron 220 ejemplares de diferentes razas y cruces destinados a la producción de carne y leche en todos los pisos térmicos de nuestro país. La exhibición tuvo una orientación didáctica para los ganaderos y el público en general..

Simultáneamente se realizaron las exposiciones nacionales de las razas Jersey, Holstein, Semental y Angus Brangus.



Hembra F1 Jersey x Holstein



Remate de Estrellas

Remate de 45 ejemplares de alto valor genético. Los asistentes pudieron adquirir animales de gran calidad para los distintos sistemas de producción. Se destacan por su acogida y precio obtenido los ejemplares F1 Holstein x Jersey y los ejemplares Semental.

Extensión y Capacitación

Se consolidó como tarea principal en 2008 la oferta de servicios de asesoría y capacitación a los asociados y productores, liderándose las siguientes actividades desde Asistencia Técnica y Mejoramiento y Calidad de la Leche:

Visitas en fincas

| Descripción | 2007 | 2008 | Variación | % |
|-------------------|-------|-------|-----------|-------|
| Total Visitas | 6829 | 7588 | 759 | 11,11 |
| Bovinos atendidos | 38144 | 49919 | 11775 | 30,9 |

Otras actividades de extensión y capacitación

| Actividad | Cantidad | Asistentes |
|--|----------|---------------------------|
| Charlas técnicas | 503 | 9.096 |
| Inspecciones de rutas | 437 | 950 |
| Acompañamiento a nuevos productores Tanques de Frío | 190 | -- |
| Reuniones | 36 | 646 |
| Capacitación en Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA) | 34 | 772 |
| Giras demostrativas | 16 | 288 |
| Días de campo | 18 | 336 |
| Inseminación artificial | 10 | 120 |
| Brigadas de calidad | 9 | 3.342 |
| Escuelas de lechería | 5 | 130 |
| Muestras lecheras | 3 | -- |
| Diplomado ambiental | 1 | 30 |
| Certificación Norma de Competencia Laboral SENA | 3 | 48 operarios de 12 fincas |

Comités de Educación

La Cooperativa cuenta con 13 Comités Municipales y/o Regionales de Educación:

- Belmira
- Donmatías
- Entreríos
- Eje Cafetero
- Frontino
- Funza
- Oriente
- Planeta Rica
- San José de la Montaña
- San Pedro de los Milagros
- Santa Rosa de Osos
- Valle de Aburrá
- Yarumal



En 2008, se efectuaron 108 reuniones a nivel nacional.

HABLE CON SU COOPERATIVA

Encuentros de carácter informativo, que permiten a los Asociados conocer más su cooperativa, sus planes y acciones, su desarrollo, su gestión solidaria, sus dirigentes. Es el escenario en el cual prima «La voz del asociado».

| Lugar | Fecha | Asistentes |
|--------------|--------------|------------|
| Funza | 11 de Abril | 76 |
| Planeta Rica | 15 de Agosto | 60 |
| Total | | 136 |

Brigadas de Apoyo Rural «COLANTA en mi Vereda»

Son programas para la comunidad en los cuales COLANTA lleva a las veredas servicios de salud, orientación familiar, recreación, asesoría técnica entre otros.

| Municipio | Vereda / Corregimiento | Beneficiarios |
|-----------------------|------------------------|---------------|
| Planeta Rica | Centro Alegre | 570 |
| Entrerriós | Las Brisas | 430 |
| Abejorral | Santa Ana | 400 |
| Belmira | Labores | 365 |
| Barbosa | Matasanos | 280 |
| Yarumal | La Gabriela | 160 |
| Carolina del Príncipe | Claritas | 110 |



Jóvenes Cooperativistas

Denominado JUVENCOL este grupo de COLANTA, está integrado por más de 130 jóvenes entre los 14 y 18 años, hijos de asociados de las Plantas de Funza, Medellín, Planeta Rica San Pedro y Santa Rosa de Osos.

Sábados en Familia

El principal objetivo de este programa, que se realizó una vez por mes, es la vinculación de los asociados y sus familias en actividades formativas y recreativas que generen sentido de pertenencia, participación y fidelización frente a La Cooperativa, sus productos y servicios.

Participaron 1.037 personas en el año, entre asociados productores y asociados trabajadores con sus familias de los municipios de Entreríos, Funza, Planeta Rica, Santa Rosa de Osos, San Pedro, Armenia, Pereira, Manizales y Medellín.

Educación

Educación Formal

Se destinaron 7 mil 756 millones de pesos para educación formal básica, media y superior, equivalente al 20% de los excedentes de 2007,

- Para educación básica y media se adicionó el Fondo en \$ 2 mil 100 millones, con destino a la compra de uniformes escolares para los niños de las clases menos favorecidas de las instituciones educativas de los municipios donde COLANTA tiene área de influencia.
- \$ 2 mil 100 millones se invirtieron en Educación Superior, con los cuales se beneficiaron 318 estudiantes, hijos y familiares de asociados productores y asociados trabajadores de los estratos 1,2 y 3.

- Para construcción de aulas y placas polideportivas en los diferentes municipios se destinaron \$3 mil 556 millones

Fondo de Educación:

Para actividades de Capacitación, educación y promoción cooperativa, investigación, asistencia técnica y servicios a la comunidad se invirtieron \$3,800 millones.

Fondo Rotatorio de Educación

Este fondo financia créditos por \$44 millones para educación de 35 asociados y su familia,

Inducción Cooperativa



Formar en la economía solidaria, en el cooperativismo y su filosofía, en los estatutos y normas que rigen a COLANTA, es un propósito permanente que se cumplió de manera satisfactoria en el 2008.

| No | Lugar | Fecha | Asistentes |
|----|-----------|--------|------------|
| 1 | Medellín | Feb-15 | 61 |
| 2 | San Pedro | May-23 | 72 |
| 3 | Funza | May-23 | 28 |
| 4 | Medellín | Jul-04 | 38 |
| 5 | Armenia | Jul-25 | 9 |
| 6 | San Pedro | Ago-29 | 103 |
| 7 | Medellín | Sep-26 | 71 |
| 8 | San Pedro | Dic-05 | 55 |
| | TOTAL | | 437 |

Capacitación cooperativa:

Se desarrollaron el 2008, los siguientes cursos:

- Responsabilidades, alcances y funciones de los organismos de dirección y control para los directivos de COLANTA y Cooperativa Ahorro y Crédito COLANTA. Asistencia 50 personas
- Responsabilidades, alcances y funciones de los organismos de dirección y control para el personal de Asistencia técnica. Asistencia 30 personas

GESTIÓN COMUNITARIA

PROGRAMAS SOCIALES DE NUTRICIÓN Y ALIMENTACIÓN

La nutrición como base, cumple doble función; la primera, aliviando la pobreza de las comunidades vulnerables, y la segunda, creando un vínculo entre la alimentación y la buena salud. COLANTA, mediante la atención de los programas **Desayunos infantiles Con Amor, Maná, Recuperación Nutricional y Leche para todos**, entre otros, contribuye a la seguridad alimentaria y nutricional del país.

Se atendieron los siguientes programas por valor de \$90.000 millones:

- Desayunos Infantiles ICBF.
- Maná.
- Recuperación nutricional.
- Raciones de emergencia.
- Municipio de Medellín.
- Barrancabermeja.
- Minagricultura.
- Cooprosperar «Programa PAPA».
- Comfenalco.
- Adulto Mayor Internacional.

Donaciones de Leche Colanta

En 2008 COLANTA, fiel a su filosofía de garantizar la compra de la totalidad de la producción a sus asociados, donó 100.000 litros de leche en los barrios Santo Domingo Savio y La Cruz de Medellín y en Ciudad Bolívar y Suba de Bogotá.

Otras Donaciones

Más de \$ 900 millones entregó COLANTA a los municipios para actividades deportivas e institucionales, celebraciones del día del campesino, fiestas patronales, entre otros.





Cuadernos

165.000 cuadernos se entregaron a niños de escuelas rurales y a los hijos de los asociados trabajadores por valor de \$80 millones.

Generación de empleo

El aumento de mano de obra directa en 2008 fue del 5,46 % justificado en la apertura de 8 nuevos puntos de venta, en el nuevo centro de acopio de leche en San Onofre (Sucre), entre otros.

| EMPLEADOS | 2008 |
|--------------------------------------|-------------|
| Vinculados | 4197 |
| Temporales | 224 |
| Practicantes Y Aprendices | 254 |
| TOTAL VINCULADOS Y TEMPORALES | 4675 |



Esta generación de empleo impacta cerca de 20.000 personas con un promedio de 4 personas por núcleo familiar.

Salud Ocupacional

En el plan de trabajo por procesos se actualizó 115 matrices de factores de riesgo a nivel nacional, invirtiéndose 380 millones de pesos en el control de los factores de riesgo representados básicamente en la Instalación de líneas de vida, cambio de cadenas transportadoras, adquisición de elevadores, reparación de pisos, entre otros.

Luego de la notificación de terminación del ISS como ARP y posterior análisis de las más reconocidas **Administradoras de Riesgos Profesionales (ARP)** en el medio, se determinó el cambio a la ARP COLMENA.

Bienestar Social y Capacitación

| PROGRAMA | | EVENTOS | PERSONAS CAPACITADAS | HORAS CAPACITACIÓN |
|----------------------------------|--|---------|----------------------|--------------------|
| EDUCACIÓN FORMAL | Tecnología electromecánica con el Politécnico Pascual Bravo, en las plantas San Pedro y Medellín. | 1 | 53 | 3.510 |
| | Diplomado en ventas | 1 | 50 | 120 |
| MÓDULOS DE FORMACIÓN | Inducción, operativo y directivo. | 15 | 258 | 2.694 |
| | Entrenamiento: Con un incremento del 43% con respecto al año anterior, éste se realizó para personal que ingresó, se trasladó por convocatoria o se reubicó. | -- | 545 | 26.160 |
| | Módulo Institucional: Sistema de Gestión integral, Prácticas higiénicas en el hogar, Inducción Cooperativa, higiene y manipulación de alimentos, entre otros. | 46 | 5.298 | 60.720 |
| | Módulo Salud Ocupacional: Administración de medicamentos, atención primaria y secundaria, anatomía del cuerpo humano, auto cuidado y salud ocupacional, trabajos en alturas, divulgación de resolución 1401 de mayo 2.007, entre otros. | 91 | 5.313 | 6.440 |
| | Módulo Técnico Estratégico: sobre Auditorías HACCP, desarrollo de habilidades del auditor, sensibilización y divulgación acciones preventivas-correctivas y de mejora, técnicas de validación por procesos, trazabilidad de las importaciones, auditoría implementación ERP, codificadores, cuidado equipos electrónicos, detectores de metales, entre otros. | 160 | 3.100 | 47.433 |
| | Módulo Humano: Salud mental, trabajo en equipo, economía familiar, autoconocimiento, automotivación, formación en liderazgo, liderazgo con inteligencia emocional. | 12 | 1.008 | 2.427 |
| INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN | | | | 436.457.197 |

| PROGRAMA | | PARTICIPANTES | INVERSIÓN \$ MILLO |
|---|--|---------------|--------------------|
| PROGRAMA DEPORTIVO, RECREATIVO Y CULTURAL | Torneos representativos de conjunto e individual: Participación en disciplinas tales como: Fútbol, microfútbol, natación, voleibol, tenis de mesa, entre otros. | 535 | 34 |
| | Programas especiales: Dirigido a trabajadores y familias: excursiones, semilleros de fútbol, natación, tardes recreativas, grupos artísticos, caminatas ecológicas y días de sol, vacaciones recreativas niños, con un incremento del 45% con respecto al año anterior. | 2.232 | 33 |
| | Centros de acondicionamiento físico: Dirigido a trabajadores y sus familias, en las Plantas de Funza, Planeta Rica, San Pedro, Medellín y en convenios con gimnasios externos en las demás Plantas; presentó un incremento del 45% con respecto al año anterior. | 1.617 | 17 |
| | Micro Olimpiadas Nacionales Colanta: XIII Micro olimpiadas Nacionales en las diferentes disciplinas deportivas. | 392 | 50 |
| DESARROLLO FAMILIAR Y SOCIAL | Asesoría familiar y psicológica | 4.278 | 460 |
| | Grupo de Prejubilados y Jubilados | | |
| | Actividades en salud y prevención para las familias. | | |
| | Celebración de la Navidad | | |
| | Artes y oficio para asociados trabajadores y familias. | | |
| | Primeras comuniones | | |
| DESARROLLO PERSONAL Y LABORAL | Asesorías, remisiones psicológicas y de tratamiento psicoterapéutico | 8.098 | 37 |
| | Estudios de clima laboral | | |
| | Equipos primarios | | |
| | Celebraciones especiales | | |
| | Seguimiento ausentistas | | |
| ACTIVIDADES DE APOYO Y EXTENSIÓN | Capacitaciones en artes y oficios para las familias y asociados productores | 6.339 | 53 |
| | Apoyo procesos de preselección | | |
| | Apoyo a las dependencias de La Cooperativa | | |

COMUNICACIÓN



Periódico Ecolanta

Este periódico ofrece información y desarrolla contenidos educativos para asociados productores y trabajadores. Se edita cada 3 meses y se distribuye a través de los AGROCOLANTA.

Ecolanta Mural

La Cooperativa cuenta con una red de 117 carteleras ubicadas en todas las plantas, comercializadoras, AGROCOLANTA y Puntos de Venta, que se actualiza dos veces por mes.



Revista Despertar Lechero

La publicación especializada, con temas sobre nutrición, mejoramiento de la calidad de la leche y carne, diversificación, mejoramiento genético, porcicultura y actualidad agropecuaria, se convierte en importante referente para investigadores, técnicos y profesionales interesados en la modernización y competitividad de la ganadería colombiana.

Radio Más

La Emisora Comunitaria Radio Más, cumple 9 años de emisión y cubrimiento en el norte de Antioquia. Orientó su gestión a tres ejes temáticos fundamentales: el trabajo comunitario, la labor educativa y formativa.

Programas que se destacan:

Dr. Agro, Despertar Lechero, Gestión Ambiental, Ecolanta al Dial , Buenas Noticias del Norte, Educando al Campo.

La Tierra, los Animales y el Hombre - 52 emisiones en 2008

Canal comunitario TV San Pedro – 29 semanas de emisiones en 2008

Intranet Sabem@s.net

Con actualizaciones diarias, de lunes a sábado, la Intranet corporativa se convierte en un medio inmediato de información para los asociados trabajadores de las diferentes plantas y comercializadoras de La Cooperativa.

Página Web www.colanta.com

Actualizada en su información y diseño en el 2008 .

Portafolio de servicios

Se elaboró la cartilla promocionando todos los servicios que ofrece COLANTA para sus Asociados y beneficio de sus familias, además informando sobre los convenios establecidos con otras entidades.



Cuadernos empresariales

A través de este medio impreso, se busca difundir el conocimiento de todo lo referente al cooperativismo y buenas practicas ganaderas.

Vallas en Fincas

Se retomó el programa Vallas en Fincas con el cual se establece una estrategia de fidelización y sentido de pertenencia entre los asociados productores.



RESUMEN BALANCE SOCIAL 2008

\$ En Millones

| | |
|---|----------------|
| 1 BONIFICACIONES DE LECHE | 260.041 |
| Proteína | 111.685 |
| Grasa | 39.430 |
| Recuento Bacteriano | 37.219 |
| Frío | 28.205 |
| Verano | 21.991 |
| Volumen | 15.005 |
| Bonificación Especial | 2.896 |
| Células Somáticas | 2.460 |
| Bonificación Certificación Hato Libre 1 Enfermedad | 573 |
| Bonificación Certificación Hato Libre 2 Enfermedad | 439 |
| Bonificación Inscripción Programa hatillo libre | 138 |
| 2 EDUCACION | 9.409 |
| Inversiones educación Formal Ley 863 de 2003 | 7.756 |
| Programa de educación y Promoción Educativa | 1.653 |
| 3 ASISTENCIA TECNICA | 2.117 |
| 4 CONTRIBUCION | 3.511 |
| Parafiscal F.N.G por leche | 1.482 |
| " " por carne | 1.000 |
| Deguello Reses y Terneros Dpto Antioquia | 822 |
| F.N.P por cerdos | 144 |
| Deguello Cerdos Dpto Antioquia | 63 |
| 5 IMPUESTOS | 13.901 |
| Otros | 6.898 |
| Impuestos 4 *100 | 4.744 |
| " al Patrimonio | 1.957 |
| " Predial | 302 |
| 6 PERDIDAS A LAS EXPORTACIONES | 381 |
| 7 PAGO FLETES TRANSPORTADORES ASUMIDOS POR COLANTA | 4.385 |
| 8 AUXILIO FUNERARIO | 124 |
| Valor estimado del Balance Social | 293.869 |

PLANTAS Y CENTROS DE ACOPIO

Centros de Acopio

Antioquia

Frontino
Medellín
Puerto Berrio
San Pedro de los Milagros
Santa Rosa de Osos
Yarumal

Boyacá

Puerto Boyacá

Córdoba

Planeta Rica

Cundinamarca

Funza

Quindío

Armenia

Sucre

San Onofre

PLANTAS DE LÁCTEOS

Pasteurizadoras

Medellín - Antioquia
Planeta Rica - Córdoba
Funza - Cundinamarca
Armenia - Quindío

Leche Larga Vida UHT

Funza - Cundinamarca

Derivados Lácteos

San Pedro de los Milagros - Antioquia

Pulverizadoras

San Pedro de los Milagros - Antioquia
Planeta Rica - Córdoba

Queseras

Entrerrios - Antioquia
San Pedro de los Milagros - Antioquia

Frigocolanta

Santa Rosa de Osos - Antioquia

Derivados Cárnicos

San Pedro de los Milagros - Antioquia

Concentrados y Fertilizantes

Itagüí - Antioquia
Santa Rosa de Osos - Antioquia



Colanta

AGROCOLANTA



Antioquia

- | | |
|----------------------|-------------------------------|
| 1. Abejorral | 19. Ituango |
| 2. Amalfi | 20. La Ceja |
| 3. Angostura | 21. La Unión |
| 4. Arboletes | 22. Liborina |
| 5. Aragón | 23. Marinilla |
| 6. Barbosa | 24. Medellín Autopista |
| 7. Belmira | 25. Medellín Tránsito |
| 8. Cañasgordas | 26. Medellín San Diego |
| 9. Carolina | 27. Ovejas |
| 10. Caucasia Centro | 28. Pintada |
| 11. Caucasia | 29. Puerto Berrio |
| 12. Donmatías | 30. San José de la Montaña |
| 13. El Cármen | 31. San Pedro de los Milagros |
| 14. Entrerrios | 32. San Pedro de Urabá |
| 15. Feria de Ganados | 33. Santa Rosa de Osos |
| 16. Frontino | 34. Sonsón |
| 17. Guarne | 35. Yarumal |
| 18. Guayabal | 36. Valdivia |

Otros Municipios

- | |
|-----------------------------------|
| 37. Turbaco - Bolívar |
| 38. Puerto Boyacá - Boyacá |
| 39. Salamina - Caldas |
| 40. Villa María - Caldas |
| 41. Cerete - Córdoba |
| 42. Planeta Rica - Córdoba |
| 43. Planeta Rica Centro - Córdoba |
| 44. Sahagún - Córdoba |
| 45. Funza - Cundinamarca |
| 46. Tenjo - Cundinamarca |
| 47. Armenia - Quindío |

ZONAS DE COMERCIALIZACIÓN



En el exterior

- 30 - Estados Unidos
- 31 - Venezuela
- 32 - Caribe - Antillas
- 33 - Ecuador

En Colombia

- | | | |
|---------------|-------------------|----------------------|
| 1 - Amazonas | 11 - Cesar | 21 - Nariño |
| 2 - Antioquia | 12 - Chocó | 22 - Putumayo |
| 3 - Arauca | 12 - Córdoba | 23 - Quindío |
| 4 - Atlántico | 13 - Cundinamarca | 24 - Risaralda |
| 5 - Bolívar | 14 - Guajira | 25 - San Andrés |
| 6 - Boyacá | 15 - Guaviare | 26 - Sucre |
| 7 - Caldas | 16 - Huila | 28 - Tolima |
| 8 - Caquetá | 17 - Magdalena | 29 - Valle del Cauca |
| 9 - Casanare | 18 - Meta | |
| 10 - Cauca | 20 - N. Santander | |



Colanta

COMERCIALIZADORAS



En Colombia

- 1 - Medellín - Antioquia
- 2 - Malambo - Atlántico
- 3 - Turbaco - Bolívar
- 4 - Villa María - Caldas
- 5 - Cereté - Córdoba
- 6 - Funza - Cundinamarca
- 7 - Armenia - Quindío
- 8 - Pereira - Risaralda
- 9 - Candelaria - Valle del Cauca



Colanta

Coordinación Edición
Educación y Promoción Cooperativa
Planeación

Diseño y Diagramación
Catalina Lleras

Impresión
Nueva Era Arte Impress

Fotografía Carátula
Donaldo Zuluaga