



Cava Quesos Madurados - Planta Lácteos San Pedro

Informe de **Gestión** 2011



Colanta[®]

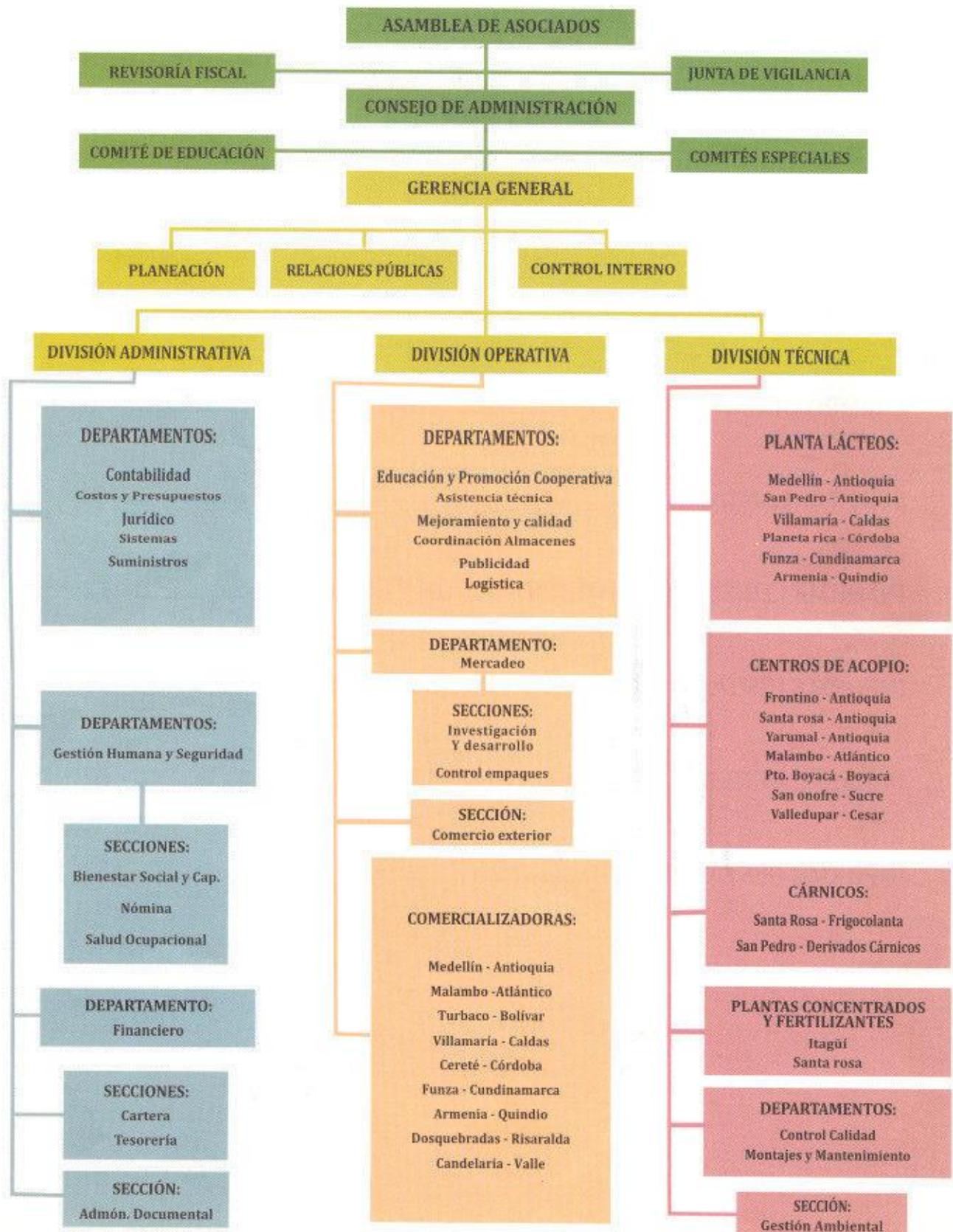
Sabe Más



CONTENIDO

ORGANIGRAMA	4
CUADRO DIRECTIVO.....	5
SEDES COLANTA	8
INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA.....	12
INFORME JUNTA DE VIGILANCIA Y REVISORÍA FISCAL	59
BALANCE GENERAL Y ESTADOS FINANCIEROS	67
INFORME GESTIÓN SOCIAL	153

Organigrama COLANTA



Cuadro Directivo

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Principales

Ing. Guillermo Gaviria E.
Abog. Daniel Cuartas T.
M.V. Gustavo Cano L.
Fil. Gabriel J. Moreno M.
Ing. Luis E. Velásquez V.

Suplentes

Sr. Luis C. Gómez M.
Sr. Noé de J. Arboleda J.
Sr. Humberto Roldán E.
Sr. Martín A. Yepes S.
T.A. Luis A. Salas C.

JUNTA DE VIGILANCIA

Principales

Sr. José I. Sepúlveda A.
Sr. Luis F. Balbín A.
Sr. Manuel J. Medina M.

Suplentes

Sr. Luis A. Sepúlveda B.
Sr. José I. Betancur A.
Sr. Fredy A. Vásquez R.

REVISORÍA FISCAL

C.P.T. Orlando Jaramillo H.
JC Soluciones Generales Ltda.

GERENTE GENERAL

M.V.Z. Jenaro Pérez G.

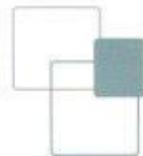
COMITÉ DE EDUCACIÓN

Principales

Sr. José I. Tamayo C.
Sr. Joaquín A. Botero C.
Sr. Gabriela Múnera G.

Suplentes

Sr. Jaime González Londoño
Sr. Erney L. Barrientos L.
Zoot. Viviana S. Echeverri L.



DIRECTORES

División Administrativa	C.P.T. Sergio L. González V.
División Operativa	Adm. Carlos A. González G.
División Técnica	Ing. Alfonso García L.

JEFES PLANTAS PROCESADORAS

Concentrados, Sales y Fertilizantes - Itagüí	M.V.Orlando de J. Salazar R.
Derivados Cárnicos - San Pedro	Prof. Gustavo A. Benavides A.
Derivados Lácteos - San Pedro	Ing. Asdrúbal Tabares R.
FrigoCOLANTA - Santa Rosa	A.E.A. Santiago Berrio C.
Lácteos - Medellín	Zoot. Rafael Chilamack N.
Lácteos - Planeta Rica	Ing. Yolima Ágamez A.

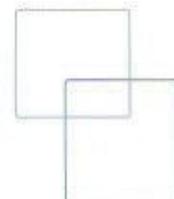


JEFES PLANTAS PROCESADORAS Y COMERCIALIZADORAS

Lácteos - Armenia	Adm. Luis F. Zuluaga G.
Lácteos - Funza	M.V. Andrés Escobar V.

JEFES COMERCIALIZADORAS

Candelaria - Valle	Econ. Héctor Osorio S.
Cereté - Córdoba	Tec. Betty R. Jiménez S.
Dosquebradas - Risaralda	Tec. Ydaviel Montenegro G.
Malambo - Atlántico	Ing. Juan Fonseca B.
Medellín - Antioquia	Ing. John M. Rendón U.
Turbaco - Bolívar	Prof. Olga L. Araque C.
Villamaría - Caldas	Adm. Juan D. Palacio R.

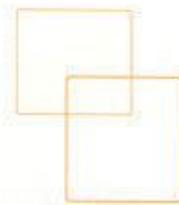


JEFES DEPARTAMENTOS

Asistencia Técnica	M.V.	Francisco Uribe R.
Contabilidad	C.P.T.	Bibiana A. Chavarría A.
Control Calidad	Ing.	María C. Almanzar H.
Control Interno	Ing.	Martha S. Velásquez T.
Coordinación Almacenes	Tec.	Julián I. Gutiérrez B.
Costos y Presupuestos	Ing.	Germán Agudelo M.
Educación y Promoción Cooperativa	C.S.	Cecilia S. Cardona E.
Financiero y Tesorería	Econ.	Camilo Botero B.
Gestión Humana y Seguridad	Abog.	María I. Pérez R.
Jurídico	Abog.	Diego Uribe V.
Mejoramiento y Calidad	A.E.A.	Mercedes E. Toro T.
Mercadeo	Adm.	Federico Pérez B.
Montajes y Mantenimiento	Ing.	Edgar Gaviria B.
Planeación	Ing.	Gloria L. Velásquez G.
Publicidad	C.S.	Olga B. Aguilar P.
Relaciones Públicas	C.S.	Martha L. Gaviria V.
Sistemas	Ing.	Juan F. Toro G.
Suministros	Lic.	Lisardo Montoya V.

JEFES SECCIÓN

Administración Documental	Tec.	Sonia Álvarez L.
Bienestar Social	T.S.	Claudia Ortega R.
Cartera	Econ.	Sebastián Sánchez M.
Centros de Distribución	Ing.	José F. Guevara
Comercio Exterior	Prof.	María E. Vásquez U.
Control Empaques	Tec.	Claudia L. Osorio L.
Gestión Ambiental	Ing.	Sergio González R.
Investigación y Desarrollo	Ing.	Vanessa López E.
Logística - Abastecimiento	Tec.	Susana Palacio G.
Nómina	C.P.T.	Mauricio Restrepo B.
Salud Ocupacional	T.S.	Astrid E. Llano P.
Transporte	Ing.	Lida C. Crespo G.



PROFESIONALES UNIDAD AGROPECUARIA

Asistencia Técnica

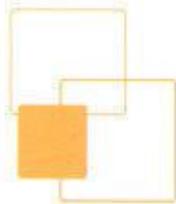
Belmira	M.V.	Alveiro Pérez L.
Carolina, Angostura, San Pedro	M.V.	Alberto Giraldo R.
Cundinamarca, Boyacá	M.V.	Jorge S. Melo G.
Cundinamarca, Boyacá	M.V.	Lady J. Marín V.
Cundinamarca, Boyacá	M.V.	Miguel A. López M.
Donmatías, Valle Aburrá	M.V.	Hernán Gallego C.
Eje Cafetero	M.V.	Roberto C. Osorno Ch.
Entrerriós	M.V.	Carlos Salazar J.
Frontino	M.V.	Oscar Montoya M.
Inseminación Artificial	M.V.	Juan F. Vásquez C.
Mejoramiento Genético	Zoot.	Juan F. Tirado U.
Nutrición Rumiantes	Zoot.	Juan M. Cerón A.
Oriente	M.V.	Luis H. Benjumea G.
Oriente	Zoot.	Viviana S. Echeverri L.

Asistencia Técnica

Pastos y Forrajes	Zoot.	Mariano Ospina H.
Planeta Rica	Zoot.	Juan E. Montoya S.
Planeta Rica	M.V.	Juan Julio Gómez R.
Porcicultura	I.P.	Juan D. Roldán J.
Porcicultura	M.V.	Pablo C. Lopera M.
Programa Nitrógeno	Zoot.	Luis C. Gallego N.
San José de la M.	M.V.	Silverio Yañez R.
San Pedro	M.V.	Luis F. Giraldo S.
San Pedro	M.V.	Manuel G. Jaramillo V.
San Pedro, Suroeste	M.V.	Juan F. Maya A.
Santa Rosa de Osos	M.V.	Carlos H. Londoño L.
Transf. Embriones	M.V.	Juan E. Restrepo B.
Transf. Embriones	Biol.	Ximena Cardona L.
Yarumal	M.V.	Orlando Flórez Z.

Mejoramiento y Calidad

Atlántico, Bolívar, Magdalena	A.E.A.	Omar E. Pestana A.
Belmira, Entrerriós	Tecn.	Wilson Tamayo B.
Cesar, Guajira	M.V.Z	Néstor L. Lázaro S.
Córdoba, Sucre	Zoot.	Diomer A. González H.
Cundinamarca, Boyacá	A.E.A.	María I. Moreno F.
Eje Cafetero	Zoot.	José E. Arbeláez V.
Frontino, Oriente, Suroeste	A.E.A.	Wilson Puerta P.
Medellín, Nordeste	Tecn.	Elkin Pavas T.
San Pedro	A.E.A.	Alejandro Agudelo M.
Santa Rosa, San José de la M.	M.V.	Alexis Rodríguez R.
Supernumerario	Tecn.	Gustavo A. Hincapié J.
Yarumal	Sr.	James de J. Builes V.



Sedes COLANTA en Colombia

1 Antioquia

2 Atlántico

Malambo: Acopio de Leche
Comercializadora
MerColanta

3 Bolívar

Turbaco: AgroColanta
Comercializadora
MerColanta

4 Boyacá

Pto. Boyacá: Acopio Leche
AgroColanta

5 Caldas

La Dorada: AgroColanta
Salamina: AgroColanta
Villamaría: AgroColanta
Comercializadora

6 Cesar

Valledupar: Acopio de Leche

7 Córdoba

Cereté: AgroColanta
Comercializadora
MerColanta
Planeta Rica: AgroColanta
MerColanta
Planta de Pasterización
Planta de Pulverización
Sahagún: AgroColanta

8 Cundinamarca

Funza: AgroColanta
Comercializadora
MerColanta
Planta Pasterización
Planta Ultrapasterización

9 Quindío

Armenia: AgroColanta
Comercializadora
MerColantta
Planta de Pasterización

10 Risaralda

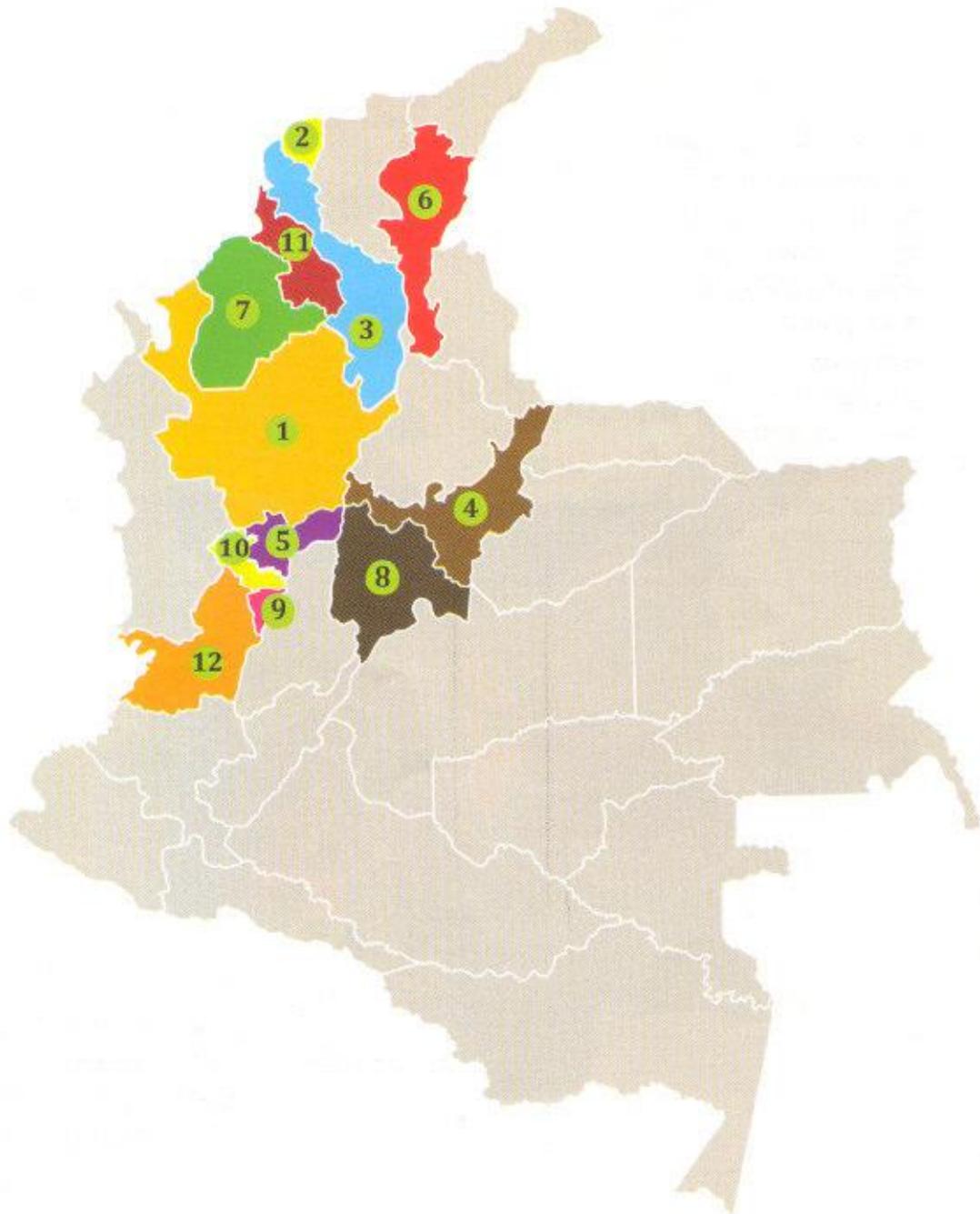
Dosquebradas: Comercializadora
MerColanta

11 Sucre

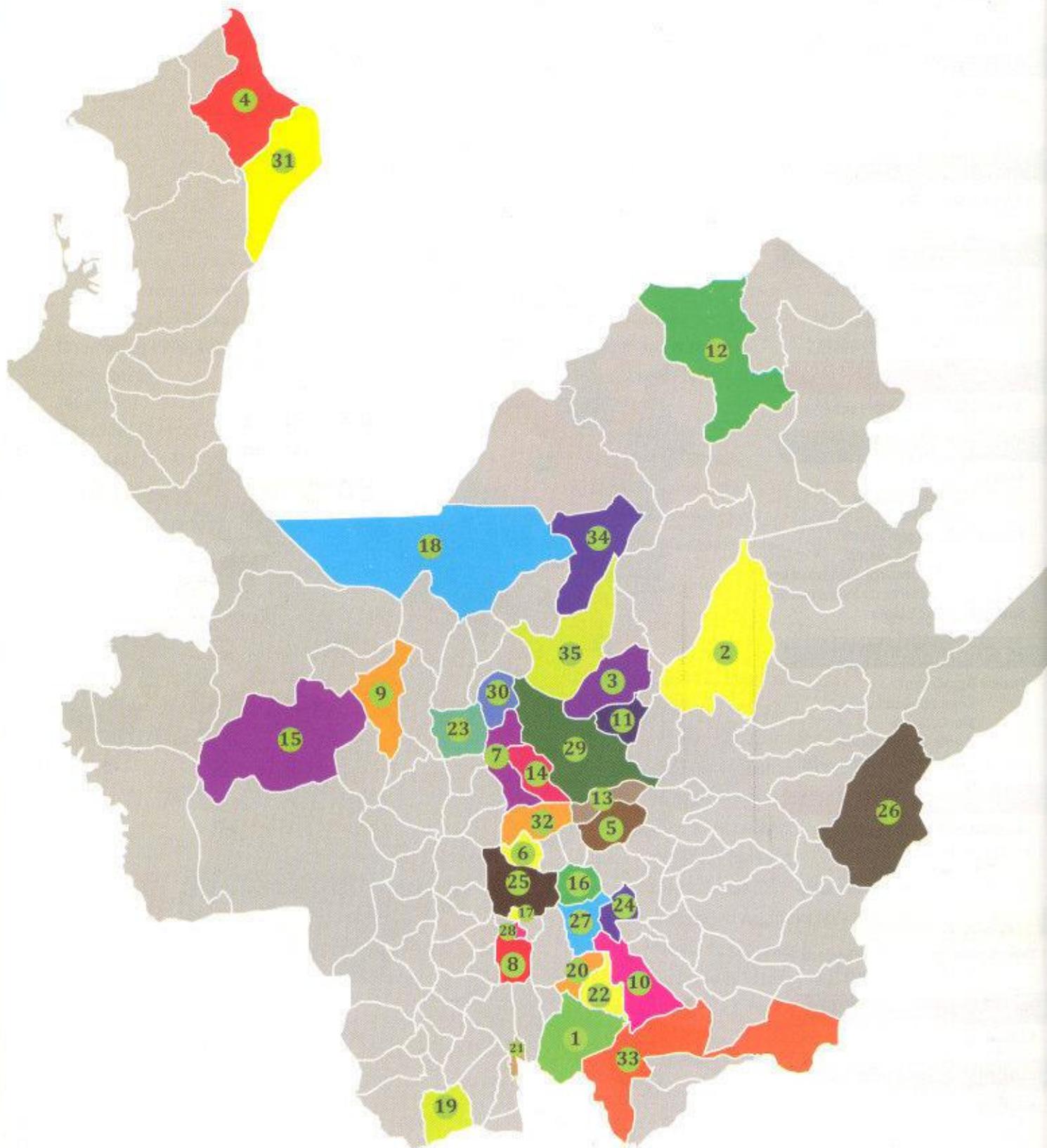
San Onofre: Acopio de Leche

12 Valle

Candelaria: Comercializadora
MerColanta



Sedes COLANTA en Antioquia



- 1 Abejorral**
AgroColanta
- 2 Amalfi**
AgroColanta
- 3 Angostura**
AgroColanta
- 4 Arboletes**
AgroColanta
- 5 Barbosa**
AgroColanta
- 6 Bello**
Consumo
MerColanta: Estación
Plaza de Mercado
- 7 Belmira**
AgroColanta
- 8 Caldas**
Consumo
- 9 Cañasgordas**
AgroColanta
- 10 Carmen de Viboral**
AgroColanta
MerColanta
- 11 Carolina del Príncipe**
AgroColanta
- 12 Caucasia**
AgroColanta
MerColanta
- 13 Donmatías**
Acopio Terneros
AgroColanta
MerColanta: Parque
Troncal
- 14 Entreríos**
Acopio Terneros
AgroColanta
MerColanta
Quesera
- 15 Frontino**
Acopio Leche
AgroColanta
MerColanta

- 16 Guarne**
AgroColanta
- 17 Itagüí**
Consumo
MerColanta: Central Mayorista
Planta Concentrados, Sales y
Fertilizantes
- 18 Ituango**
AgroColanta
- 19 Jardín**
AgroColanta
- 20 La Ceja**
AgroColanta
- 21 La Pintada**
AgroColanta
MerColanta
- 22 La Unión**
AgroColanta
MerColanta
- 23 Liborina**
AgroColanta
- 24 Marinilla**
AgroColanta
- 25 Medellín**
AgroColanta: Autopista
Feria de Ganado
Guayabal
San Diego
Tránsito

Comercializadora
Consumo: Belén
Castilla
Floresta
Los Balsos
Pedregal
San Joaquín

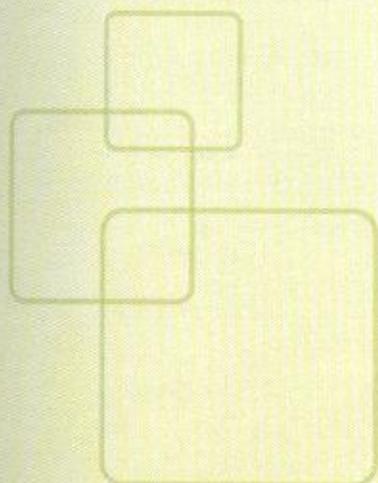
MerColanta:
Aguacatala La Mota
Aranjuez La Troika
Avenida Oriental Maracaibo
Belén Nutibara
Caribe N°1 Plaza Botero
Caribe N°2 Plaza de Flórez
Centro Plaza Mayor
Feria de Ganado Plaza Minorista
Girardot San Antonio
La 10 San Diego
La 70 Santa Gema
La 78
Planta Pasterización
Planta Ultrapasterización

- 26 Puerto Berrío**
AgroColanta
MerColanta
- 27 Rionegro**
Consumo
- 28 Sabaneta**
MerColanta: C.C. Aves María
- 29 San José de la Montaña**
Acopio Terneros
AgroColanta
MerColanta
- 30 San Pedro de los Milagros**
Acopio Terneros
AgroColanta: Ovejas
San Pedro
MerColanta
Planta Derivados Cárnicos
Planta Derivados Lácteos y Quesos M.
Planta Pulverización
Quesera
- 31 San Pedro de Urabá**
AgroColanta
- 32 Santa Rosa de Osos**
Acopio Leche
Acopio Terneros
AgroColanta: Aragón
Troncal
FrigoColanta
MerColanta: Parque
Troncal
Planta Concentrados
- 33 Sonsón**
AgroColanta
- 34 Valdivia**
AgroColanta
- 35 Yarumal**
Acopio Leche
Acopio Terneros
AgroColanta
MerColanta



Kikuyo en asociación con trébol rojo

Informe Consejo de **Administración** y Gerencia



Consejo de **Administración** y Gerencia

Calidad COLANTA

2011 es el mejor año en la historia de la calidad de la leche COLANTA, porque sus asociados incrementaron la calidad de la leche que entregan y se vendió la totalidad de la leche captada.

Los colombianos prefirieron la leche y los productos COLANTA por su óptima calidad, la cual fue reconocida por el Consejo Nacional de la Calidad de la Leche y Prevención de la Mastitis CNLM, en el IV Concurso Nacional de Quesos, donde COLANTA fue ganador absoluto: El Mejor Queso del año, 8 medallas de oro, 4 medallas de plata y 2 de bronce, en total 15.

La razón indiscutible de este triunfo es la CALIDAD DE LA LECHE, por su alta pureza, debida al reducido contenido de Unidades Formadoras de Colonias (U.F.C.), escasa cantidad de Células Somáticas, ausencia de antibióticos y conservación en tanques de frío a 4° C.

¡Los quesos más premiados en Colombia en 2011!
IV Concurso Nacional de Quesos CNLM
Consejo Nacional Leche y Mastitis

Oro

- Mozzarella
- Queso Crema
- Parmesano
- Holandés
- Peño
- Crueiro
- Emmental
- Manchego

Plata

- Queso Blanco
- Dp de Jamón
- Monterey Jack
- Ibenco

Bronce

- Doble Crema
- Cholito

Mejor queso del año: Queso Crema

Colanta
Sabe Más

Para ser competitivos, **produzcamos leche a base de pastos**



Kikuyo en asocio
con Lotus Maku

Ante los altos costos de producción de leche cuando se utilizan concentrados elaborados con maíz y soya importados de Argentina, Brasil, Chile y Estados Unidos, y aprovechando la capacidad de los rumiantes para digerir pastos, el departamento de Asistencia Técnica de COLANTA, buscando disminuir el consumo de concentrados para rebajar los costos de producción, está suministrando HENO, HENOLAJE Y ENSILAJE.

- a) **Producción de Heno:** Los principales pastos en la producción de heno son el Angleton, Estrella Africana, pastos Bermudas y Kikuyo, entre otros. Son forrajes de alto valor nutricional para ser utilizados en las épocas en que por factores climáticos, veranos intensos o inundaciones, la producción de pastos en las fincas no alcanza a abastecer las necesidades alimenticias de las vacas.
- b) **Ensilaje:** Otra forma de conservar los pastos nacionales como Kikuyo, Tréboles o Carretones, Poa y el maíz, es ensilándolos y así sustituir parcialmente y a menor costo, el alimento concentrado que se da a las vacas.

Nueva Zelanda, el país más eficiente del mundo en la producción de leche a base de pasto, utiliza: la cerca eléctrica abriendo franjas, algunas veces después del ordeño a mañana y tarde, y otras veces cada una o dos horas; escaso concentrado y pastorea mezclas de forrajes como Raigrass, Trébol Blanco y Rojo, Lotus, Plantain y Alfalfa entre otros, lo que la hace eficiente y competitiva al producir a menos de 40 centavos de dólar el litro (menos de \$720).

En Nueva Zelanda el mejoramiento genético de la ganadería se hace con toros seleccionados de la misma raza o cruzando vacas Holstein con toros Jersey o en cruces alternos o cruces absorbentes con la raza Holstein. Las vacas son más livianas y ágiles para caminar varios kilómetros en el día y muy eficientes para digerir pastos y convertirlos en "proteína láctea". Hoy el cruce de Holstein con Jersey es la segunda población de vacas, porque al igual que ocurre en Colombia, el F1 es superior a las dos razas madres para producir leche a base de pastos y son más longevas, lo que les permite tener cuatro partos o más en comparación con las Holstein que en muchos países, como Estados Unidos y Canadá, solo alcanzan tres partos o menos.

El cultivo de Carretón o Trébol, Lotus, Plantain y Raigrass asociados con Kikuyo, tienen muchos beneficios en nuestro medio:

- Las vacas pueden incrementar entre 1 y 3 litros diarios de leche.
- El Lotus y los Tréboles son leguminosas que fijan el nitrógeno del aire en el suelo, economizando úrea y otros fertilizantes nitrogenados.
- Se logra producción uniforme de pastos.
- Los insectos dañinos como Collaria o chinche de los pastos, no atacan ni pueden vivir en las leguminosas, lo que sí hacen los insectos benéficos. Estas "mezclas" ayudan al control de insectos y disminuyen el peligroso uso de insecticidas, que contaminan el medio ambiente y la leche.



El maíz, sorgo, pastos Bermudas, y el mismo Kikuyo, son gramíneas con las cuales estamos produciendo heno, facilitando el almacenamiento, transporte y suministro a las vacas en los potreros o en los patios de espera, antes y/o después del ordeño.

Para optimizar el pastoreo, hace varios años COLANTA importó de Nueva Zelanda la primera cerca eléctrica, la cual se generalizó en su uso con óptimos resultados para evitar el pisoteo y ofrecer diariamente a las vacas, pastos tiernos y abundantes.

Pago de la leche por proteína en Colombia

COLANTA ha venido dando importancia al pago por proteína y por fin el Ministerio de Agricultura anterior, mediante la resolución 17 de enero/2012, estableció el **pago de la leche por la "cantidad de proteína"** poniendo en evidencia que el sector lácteo debe ser más competitivo, produciendo más proteína y disminuyendo costos de producción. En Nueva Zelanda pagan la leche a los ganaderos por kilo de proteína producida.

El pago por proteína corrige la errónea política lechera del Ministro de Agricultura anterior, que establecía reajuste semestral de precios, donde favorecía el pago por volumen y no por sólidos o materia útil.

Durante los últimos 12 años, desde COLANTA se han hecho recomendaciones a los productores sobre razas de vacas y toros, mejoramiento genético, pastos y uso racional de alimentos concentrados, para lograr incrementos en el contenido de proteína de la leche. Estas recomendaciones han sido probadas en las fincas piloto, en las cuales el porcentaje de la proteína alcanza 3.38 en 2011, en comparación con el total de la leche recibida por COLANTA, que es de 3.15% en el mismo año y que en los años anteriores alcanzó apenas el 3% esto evidencia que el uso de razas de alto contenido de proteína como la Jersey, la inseminación con toros positivos a porcentaje de proteína o la transferencia de embriones, el suministro de ensilaje, heno, henolaje, el cultivo de leguminosas como Lotus y Tréboles y una adecuada rotación de potreros con el uso de cerca eléctrica, permite producir leche de óptima calidad. **VER GRÁFICA 1.**



% PROTEÍNA FINCA PILOTO VS COLANTA



Precio de leche al ganadero

2011 fue el año de mayor incremento en el precio de la leche que recibieron los productores. En enero se fue \$911 por lt y en diciembre \$1.016 por lt, con un incremento de 11.6%.

Cada dos meses, nuestra revista Ecolanta publica los mejores pagos de leche a los productores en los 11 centros de acopio de COLANTA. El máximo precio que se pagó fue \$1.516,99.

Durante 2011 varios asociados productores se destacaron por la calidad de su leche, lo que demuestra que sí es posible elevar los niveles de proteína y mejorar los demás componentes que se bonifican. **VER TABLA 1.**

TABLA 1. ASOCIADOS CON LECHE ALTA CALIDAD

N°	PLANTA	NOMBRE	% PROTEÍNA	% GRASA	UFC (MIL/ML)	RCS (MIL/ML)	RAZA	LTS/ DÍA	S/ LITRO
1	Funza	Promotora Nal. de Proyectos	3,79	3,98	2	154	Pardo Suizo	356	1.383
2	Funza	Jaramillo Williamson y Cía.	3,78	4,96	1	128	Jersey	199	1.450
3	San Pedro	Jorge Garcés y Familia	3,65	4,46	20	197	Jersey-Jerhol	550	1.408
4	Santa Rosa	Ganadería Villacruz S.A.S	3,62	4,13	6	212	Holstein	732	1.268
5	San Pedro	Lucy Rojo Betancur	3,56	4,47	9	139	Jersey-Jerhol	255	1.361
6	Medellín	Gloria Marcela Londoño Vega	3,55	4,68	12	154	Normando	300	1.384
7	San Pedro	Margarita María Zapata Patiño	3,55	4,41	9	183	Normando	256	1.340
8	Funza	Lácteos Jersey S.A.	3,52	4,89	2	272	Jersey	1.768	1.355
9	San Pedro	César Alfonso Lopera Tamayo	3,51	4,26	2	142	Holstein	330	1.309
10	Medellín	G.E Restrepo & CIA	3,47	4,43	4	103	F1-Jerhol	1.496	1.340
11	Armenia	Constanza Londoño Posada	3,60	3,98	3	119	F1-Jerhol	298	1.320
12	Armenia	Carlos Von Bremen e Hijos LTDA.	3,59	4,07	4	311	Girolando	922	1.314



El precio pagado por COLANTA al ganadero la ubica en el tercer lugar como el más alto después de Japón y Canadá y bastante distante de los países más eficientes como Nueva Zelanda y Argentina, que son de US \$0.40 cvs y US\$ 0.35 cvs, respectivamente. **VER TABLA 2.**

TABLA 2. PRECIO PAGADO AL PRODUCTOR POR LITRO

Nº	PAÍS	US \$ / LT	\$ / LT
1	Japón	1,21	2.296
2	Canadá	0,57	1.083
3	Colanta Asociados	0,51	962
4	Venezuela	0,50	949
5	Brasil	0,48	911
6	Panamá	0,48	911
7	Costa Rica	0,48	911
8	Estados Unidos	0,47	892
9	Italia	0,47	892
10	Francia	0,46	873
11	Suecia	0,45	854
12	Holanda	0,45	854
13	Austria	0,45	854
14	Dinamarca	0,44	835
15	Paraguay	0,42	797
16	México	0,42	797
17	Nueva Zelanda	0,40	759
18	Inglaterra	0,40	759
19	Uruguay	0,39	740
20	Ecuador	0,39	740
21	Chile	0,37	702
22	Australia	0,37	702
23	Argentina	0,35	664
24	Perú	0,34	645
25	República Dominicana	0,33	626
26	Nicaragua	0,28	531
Promedio		0,46	867

Fuente: Milk Point,
FFDSAL, Agrodigital,
Infoleche, Fedegan

Panorama Internacional de la **leche**

La producción mundial de leche aumentó a 706 millones de toneladas en 2011. Los mayores incrementos se presentaron en Arabia Saudita, China, India, Irán y Pakistán. Disminuyeron en producción Corea, Japón, Rusia y Ucrania.

La Unión Europea y Estados Unidos son el primer y tercer productor de leche en el mundo y grandes exportadores. Luego de haberse aprobado los Tratados de Libre Comercio, los productores de leche de Colombia entrarán a competir con estas potencias mundiales en la producción de leche, que subsidian a los ganaderos, y solo podrán tener éxito si incrementan aún más la proteína de la leche reduciendo los costos de producción.

En Colombia el consumo de leche por habitante/año se estima en 137 lts, por debajo de lo recomendado por la Organización Mundial de la Salud OMS, que es de 160 lts hab./año y muy distante del consumo de países como Estados Unidos, La Unión Europea y Uruguay, que es de 228, 229 y 240 lts hab./año, respectivamente.

En 2011 COLANTA entregó 46 millones de leche de óptima calidad, al participar en los programas sociales del Estado, para mejorar la nutrición infantil y de paso incrementar el consumo de leche en los niños de los estratos socioeconómicos más bajos. **VER TABLA 3**



TABLA 3. PRODUCCIÓN MUNDIAL LECHE Y CONSUMO PER-CÁPITA

Nº	País	LTS / AÑO (MILLONES)	Lts / Hab-Año
1	Uruguay	1.708	240
2	UE	134.675	229
3	EE UU	86.359	228
4	Australia	9.680	223
5	Argentina	11.641	205
6	Canadá	8.186	205
7	Costa Rica	874	171
8	Brasil	32.092	161
9	Colombia	6.500	137
10	Nueva Zelanda	18.573	135
11	Chile	2.192	132
12	Rusia	32.582	124
13	Ecuador	2.289	90
14	Nicaragua	593	82
15	Venezuela	1.472	70
16	Perú	1.672	60
17	Egipto	1.726	60
18	Paraguay	373	58
19	México	11.493	56
20	Japón	7.732	50
21	India	111.068	37
22	Malasia	47	36
23	Bolivia	241	27
24	Vietnam	406	12
25	Indonesia	1.262	11
26	China	44.990	11
27	Otros	175.433	0
Total		706.408	

Fuente: FAO, Cálculos Observatorio Agrociencias, Bulletin of the international Dairy Federation 446/2010, The World Dairy Situación 2005 - FIL -IDF, Dairy 2010, The World Dairy Situación 2011

COLANTA y el TLC

COLANTA se ha preparado para enfrentar los TLC. En noviembre de 2010 la FDA -Foods and Drugs Administration- organismo de control y vigilancia de alimentos y medicamentos de EEUU, certificó con "Grado A" la planta de lácteos de COLANTA y su laboratorio de análisis de calidad de la leche y también varias fincas de productores asociados.



1. Michel Brown -certificador oficial FDA. 2. Gabriel Pascual -asesor finca certificadora HWA.

Desde hace 7 años COLANTA viene exportando quesos y otros lácteos a Estados Unidos, pagando 32% de cuota y subsidiando las exportaciones, logrando posicionamiento en el mercado para aprovechar el TLC y fortalecer el empleo rural.

Proyecto COLANTA Nueva Planta de Pulverización

Las actuales tres plantas de pulverización de leche de COLANTA trabajaron al 100% de su capacidad todo el año 2011, razón por la que programamos la construcción de una cuarta planta de un millón de litros diarios y así poder solucionar las "enlechadas" de abril, mayo y junio, que se presentan todos los años.

Conpes Lechero

COLANTA participó en la revisión del CONPES LECHERO, donde insistió en la necesidad de regresar a la libertad de precios de la leche, que dio buenos resultados cuando se aplicó y que demagógicamente se suprimió; sugirió la eliminación de aranceles a insumos como el destilado de maíz, disminución de las tarifas de energía rural donde injustamente aplican precios por enfriamiento como si fueran industria y un tanque no es una industria y la supresión del IVA para algunos insumos, que se utilizan en la producción de leche.

Lactosuero, aún cuando está controlado

Las continuas denuncias de COLANTA, tuvieron eco con el Ministro de Agricultura Juan Camilo Restrepo S., quien ordenó que en los supermercados, las mezclas lácteas fueran separadas de la leche auténtica, porque son **competencia desleal**, engañando al consumidor. La Superintendencia de Industria y Comercio abrió investigación a 23 pasteurizadoras e hipermercados, porque los productos a base de lactosuero "**maliciosamente**" se ubicaban en los mismos espacios de la leche.

El lactosuero o azúcar de leche, es un subproducto de la industria de quesos, que se utiliza en panadería, galletería y confitería y para la alimentación de cerdos.

A pesar de que la industria de alimentos en Colombia requiere solamente 3.000 toneladas anuales de lactosuero, en 2011 ingresaron 5.543 ton. provenientes de 9 países. VER TABLA 4 y TABLA 5.

TABLA 4. IMPORTACIONES LACTOSUERO

Nº	País	2010	2011
1	Chile	734	1.796
2	Argentina	1.313	1.484
3	Uruguay	632	820
4	Canadá	1.332	685
5	Alemania	998	559
6	EE UU	197	114
7	Polonia	49	49
8	Francia		25
9	Bélgica	14	12
10	Dinamarca	9	
11	España	25	
12	Países Bajos	51	
Total		5.353	5.543

Fuente: Sobordos
de Importación



Investigan 23 empresas por vender suero como si fuera leche

Noticia de la semana - Publicado: 05.04.2011
Leídas: 1000 veces

Bogotá. La SIC, mediante la resolución 12314 ordenó la apertura de una investigación por competencia desleal contra 23 empresas entre pasteurizadoras, cooperativas lecheras e hipermercados, los cuales están incurriendo en actos de competencia desleal.

Tanto porque los productos a base de lactosuero, un subproducto de la leche, están siendo distribuidos en los mismos canales de comercialización de la leche a nivel nacional.

En la resolución se indica que la entidad encontró indicios suficientes para abrir la investigación.

El ente de control adelantó que dicha distribución "aprovechando, confundir y engaño al consumidor en razón a sus características externas, ingenuidad, que se adquieren estos productos sobre el supuesto que sus composiciones son idénticas a las de la leche".

La Superintendencia indicó que todo comenzó el pasado 7 de julio de 2010, cuando el gerente General de la Asociación Nacional de Productores de Leche (ANAPL), Jorge Hernán Díaz, hizo una denuncia a la SIC en la cual anexó una copia realizada por el mismo medio ante el Ministerio de la Protección Social.

"En dicho anexo, Anexo alfabético que en el momento estaban circulando bebidas lácteas producidas por diversas empresas, cuyo marcado y presentación presentaban similitudes con la leche de vaca, pero que la composición y calidad es diferente" sería el abastecimiento del

TABLA 5. IMPORTADORES LACTOSUERO EN COLOMBIA

N°	Importador	2010	2011
1	Macronutrientes Ltda.	1.281	1.747
2	Rosmi S.A.	1.552	813
3	Ingred y Producus Fun	534	619
4	C.I. Global Markets S.A.	351	483
5	Frugal S.A.	286	255
6	Colombina S.A.	51	177
7	Word Cargo Intl Ltda	15	159
8	Cia. Curacao S.A.	51	154
9	Benitez Zapata Darío	127	152
10	Sánchez Rodríguez J.	0	152
11	Magnum Logistic S.A.	54	128
12	Transborder S.A.	51	76
13	Factores y Mercadeo	170	73
14	Invers. Tribilín Ltda.	0	51
15	Coltrans S.A.	0	51
16	Iberoandina de Qcos.	0	51
17	Granos y Cereales	0	51
18	Malco Cargo S.A.	0	51
19	Kuenhe + Nagel S.A.	0	51
20	Vanguard Logistics	100	38
21	Adikos e.u.	0	37
22	Neoquímica Colombiana	65	31
23	Palomino Rodríguez	0	26
24	Tradercol Ltda.	16	26
25	Otros	651	92
Total		5.353	5.543

Fuente: Sobordos de Importación

Por otro lado el sector lácteo rechazó ante el Ministerio de Protección Social una posible modificación del Decreto 616/2006, que prohíbe el "reempaque de leche en polvo", porque se estaría promoviendo la reactivación de esta peligrosa práctica, ya que la leche se puede contaminar o adulterar.

Leche Cruda: Peligro de Brucelosis, Enfermedad Incurable

El Ministerio de Agricultura expidió el Decreto 1880/2011, en el cual se establecen los requisitos para la comercialización de leche cruda para consumo humano y establece que "la leche cruda debe comercializarse en un tiempo no superior a las 24 horas" de ordeñada, que contenga mínimo 2.90% de proteína y estar libre de adulterantes, neutralizantes y conservantes.

Prohibida Venta de Leche Cruda en Medellín

En 1963 siendo alcalde de Medellín el Dr. Darío Moreno, acertadamente se prohibió la venta de leche cruda. Es oportuno anotar que en Medellín, la venta de leche cruda desapareció del mercado.

En Uruguay hace ochenta años se prohibió la venta de leche cruda, porque su consumo conlleva la transmisión de brucelosis, enfermedad incurable.



Exportaciones de Ganado en Colombia

El gobierno decretó un contingente anual de exportación para ganado bovino en pie, mediante el decreto 2000/2011, que originó un pronunciamiento nacional del sector.

COLANTA y la Asociación Nacional de Industriales de la Carne ACINCA, gerenciada por el exministro de Agricultura Gustavo Castro Guerrero, trabajaron con organizaciones ganaderas para derogar dicho decreto.

También se logró la derogatoria de la ley 1375 conocida como la ley de tasas -SINIGAN- "Sistema Nacional de Información e Identificación del Ganado Bovino". Esta ley era un impuesto disfrazado que gravaba todas las actividades ganaderas tales como: Registros de hierro, fincas, establecimientos (subastas y frigoríficos), registro de bovinos y expedición de guías de movilización.

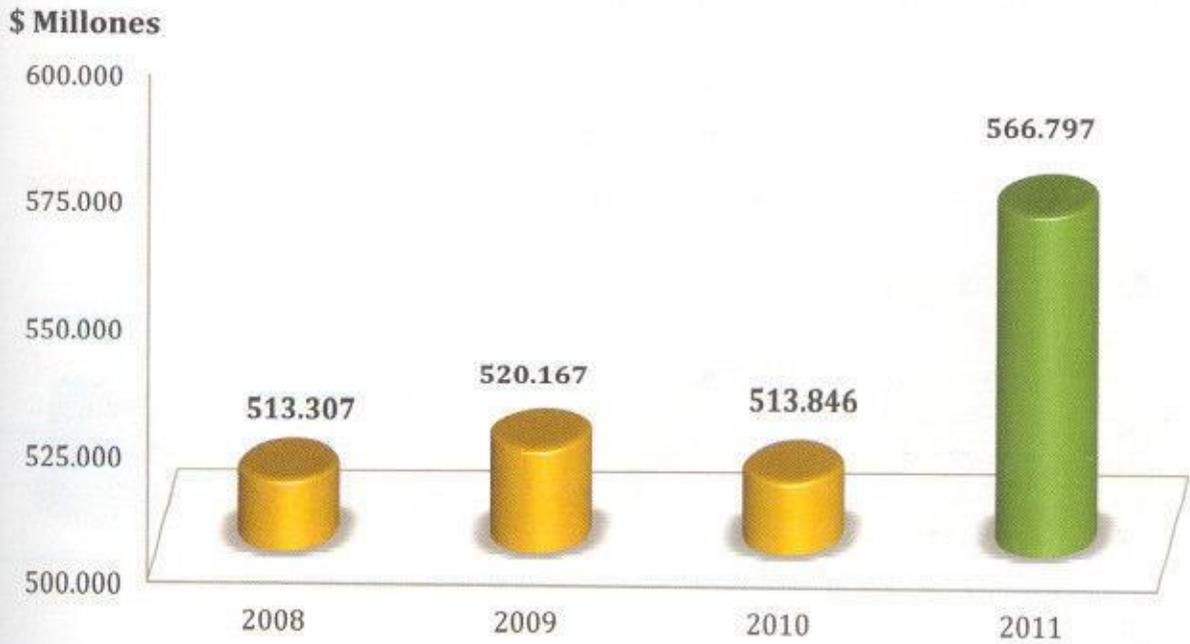
Resultados Económicos de COLANTA 2011

En el año 2011 se consolidó el posicionamiento de COLANTA, de sus productos y servicios. Los indicadores más significativos son, según TABLA 6 y GRÁFICAS 2, 3, 4, 5, 6, 7 los siguientes:

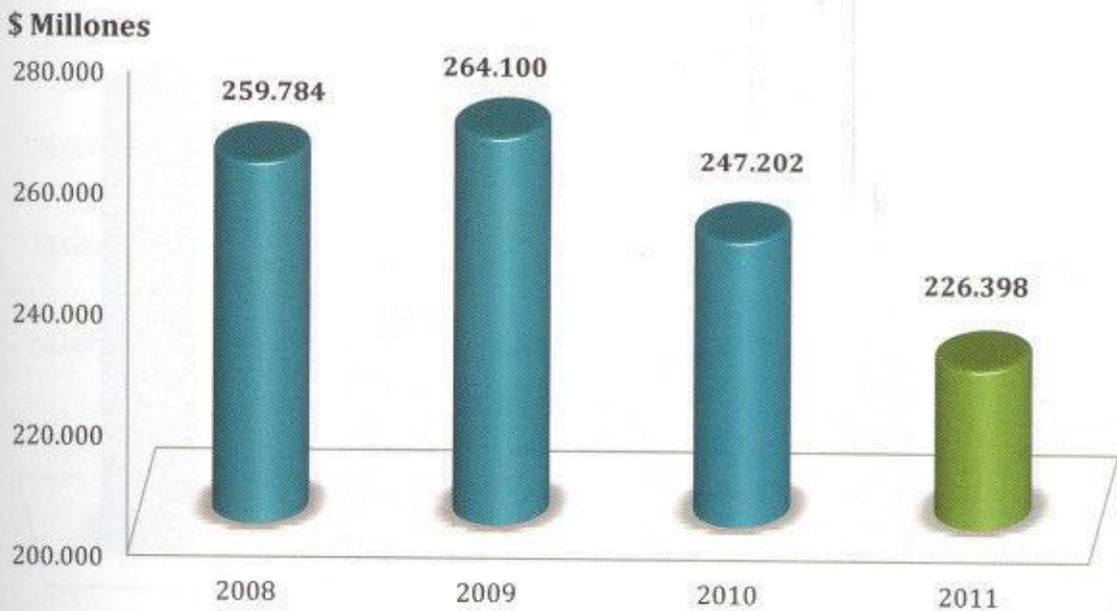
TABLA 6. RESULTADOS ECONÓMICOS (\$ MILLONES)

Concepto	2.010	2.011	% Variac.
Activos	513.846	566.797	10,3
Pasivos	247.202	226.398	-8,4
Capitalización	5.211	2.226	-57,3
Patrimonio	266.644	340.399	27,7
Ventas Totales	1.507.261	1.641.863	8,9
Excedentes	8.857	18.896	113,3

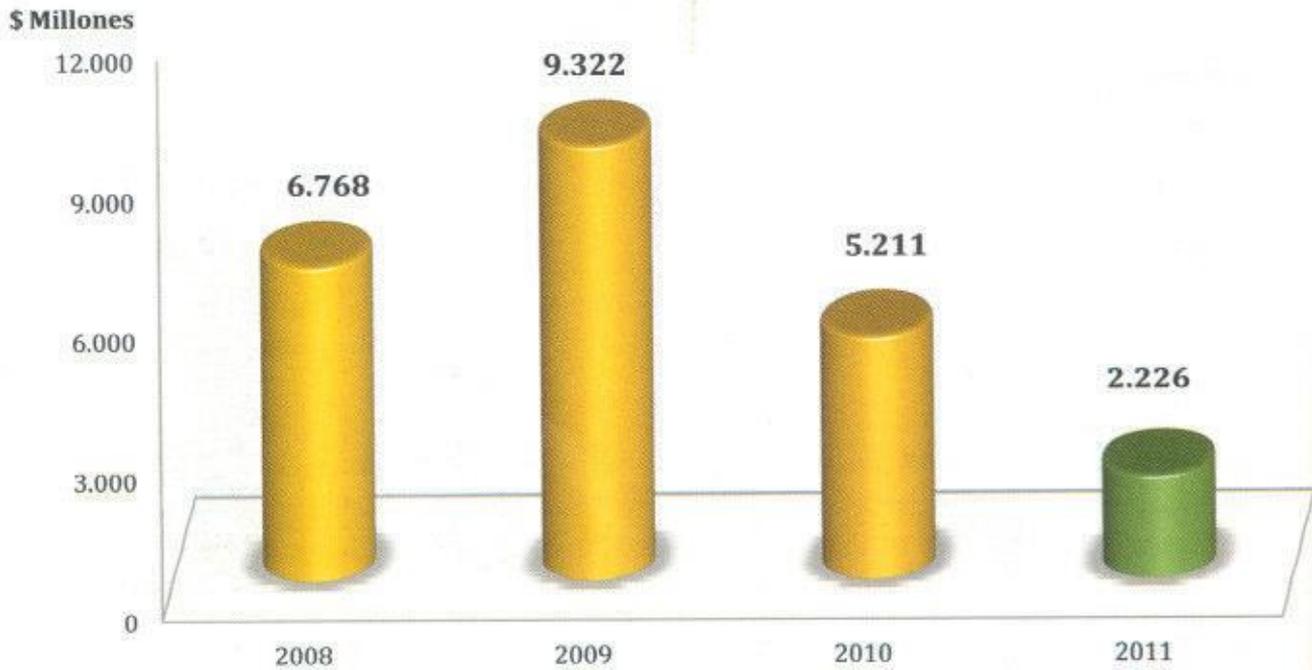
GRÁFICA 2. ACTIVOS
\$ Millones



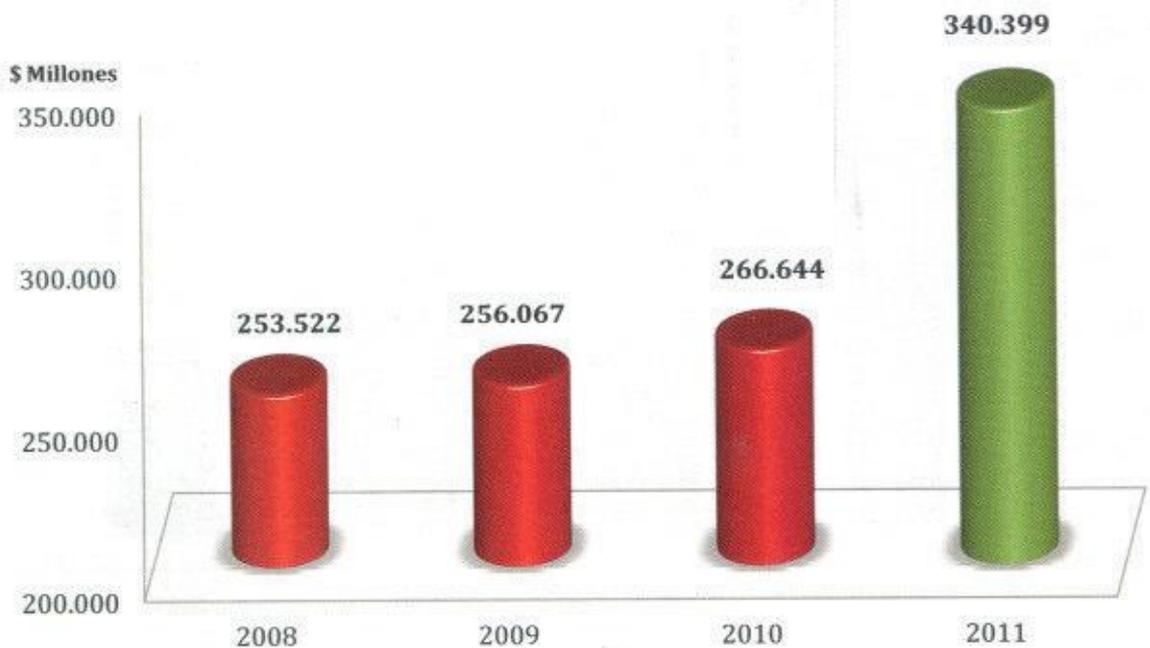
GRÁFICA 3. PASIVOS
\$ Millones



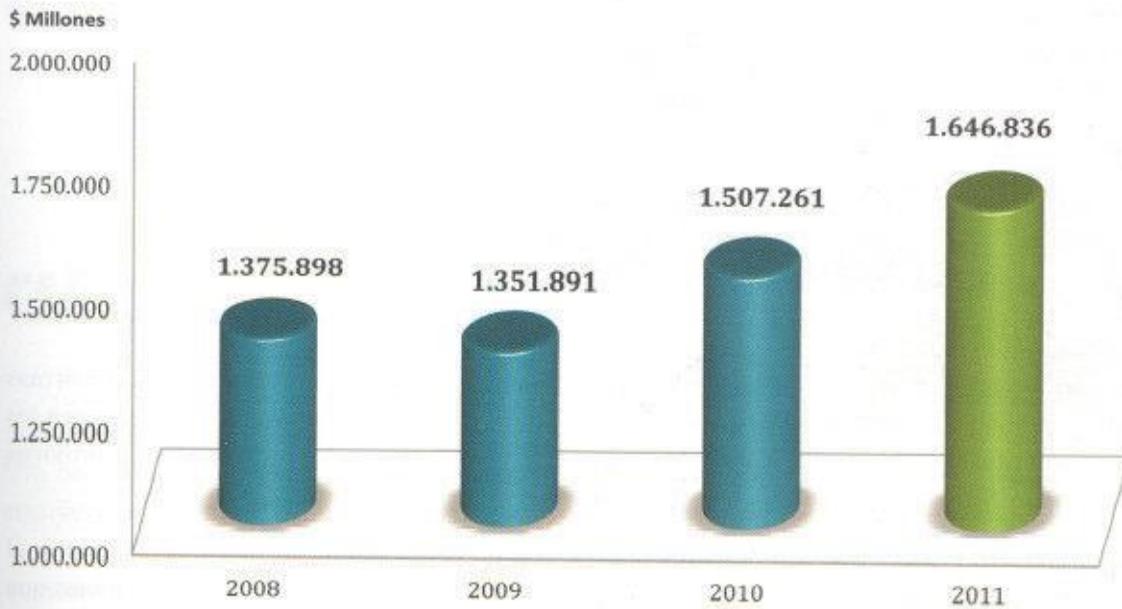
GRÁFICA 4. CAPITALIZACIÓN ANUAL
\$ Millones



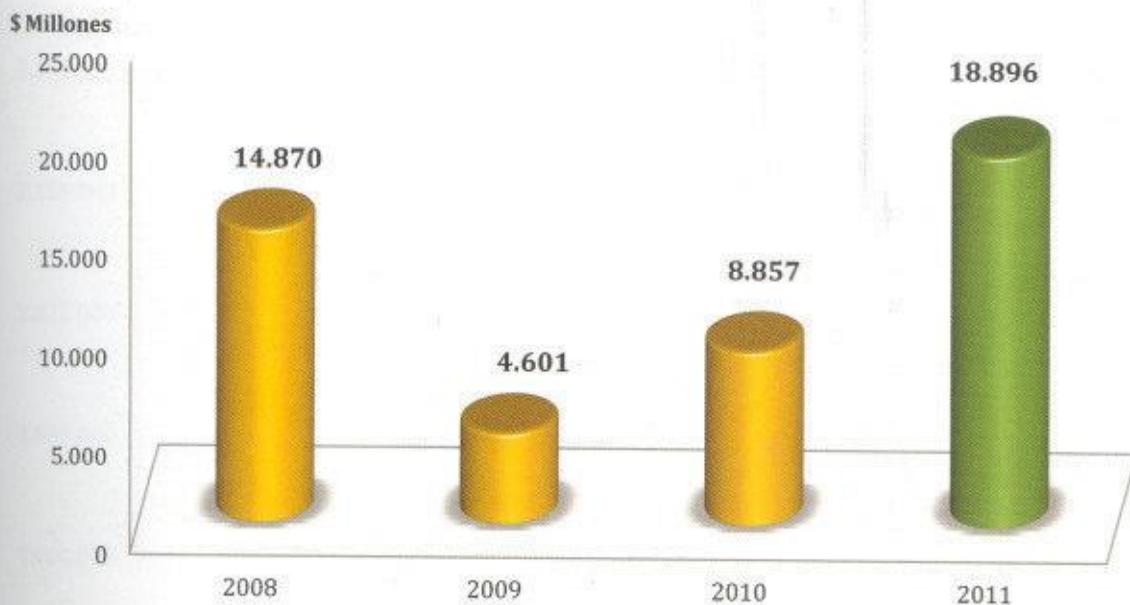
GRÁFICA 5. PATRIMONIO
\$ Millones



GRÁFICA 6. VENTAS
\$ Millones



GRÁFICA 7. EXCEDENTES
\$ Millones



Exportaciones

Se mantuvieron a países como Aruba, Canadá, Estados Unidos, Ecuador, República Dominicana y Taiwan. Su crecimiento fue de 9% al pasar de \$5.297 millones a \$5.793 millones. Los productos que más se exportaron fueron el queso blanco, yogur y mantequilla.

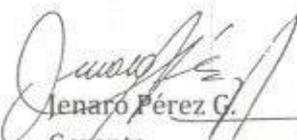
Cumplimiento Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

Dando cumplimiento a la Ley 603/2000 respecto a la aplicación correcta de las normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor para el caso del software, se renovaron las herramientas de ofimática a la versión de Office Profesional 2010 y las licencias de antivirus y antispam.

Se adquirieron licencias para herramientas de diseño como Adobe Design CS5 y Rhino y el software de simulación Simul 8 Profesional enfocado a la investigación de operaciones, que permiten apoyar la optimización de procesos. Para los nuevos servidores se adquirieron las licencias respectivas.

Se continuó con el convenio Select de Microsoft, a través de la empresa Visión Software. Como estrategia complementaria, se continúa instalando software de libre distribución como el Open Office en los AgroColanta y MerColanta.


Guillermo Gaviria E.
Presidente


Jenaro Pérez G.
Gerente

Gestión de la **Cadena** Productiva

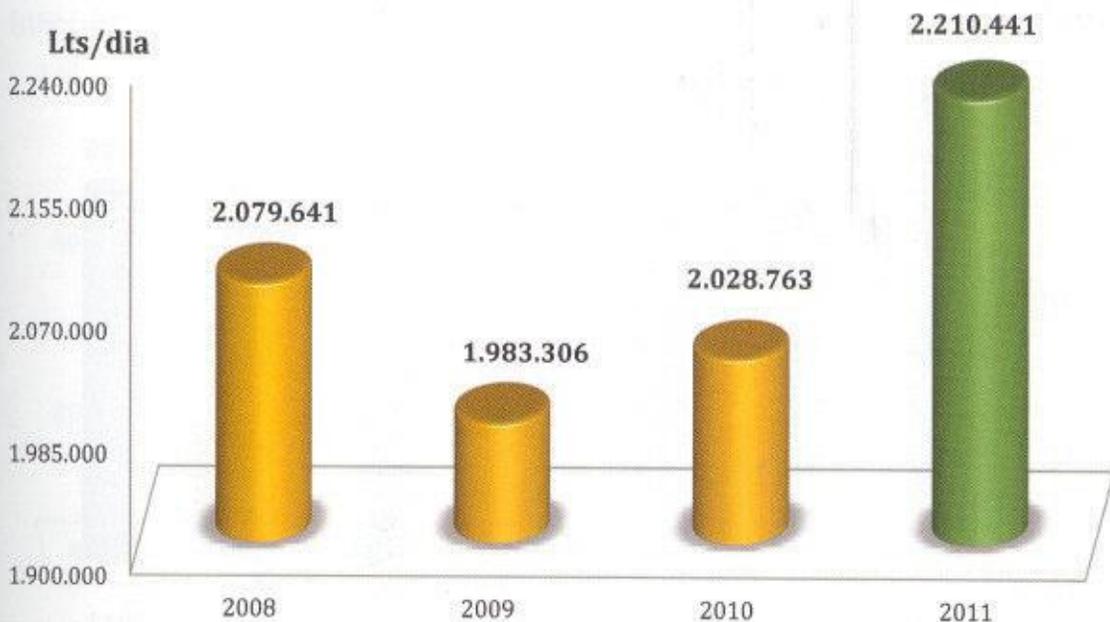


CAPTACIÓN de Leche

Las entradas de leche aumentaron 9%. Se capturaron en promedio 2 millones 210 mil lts diarios y en el mes de diciembre, se recibieron 2 millones 300 mil diarios.

Durante 2011 ingresaron 933 productores, entre asociados y no asociados, un 10.8% de incremento, lo que permitió a COLANTA recibir 181.000 lts más por día. **VER GRÁFICA 8.**

GRÁFICA 8. CAPTACIONES DE LECHE



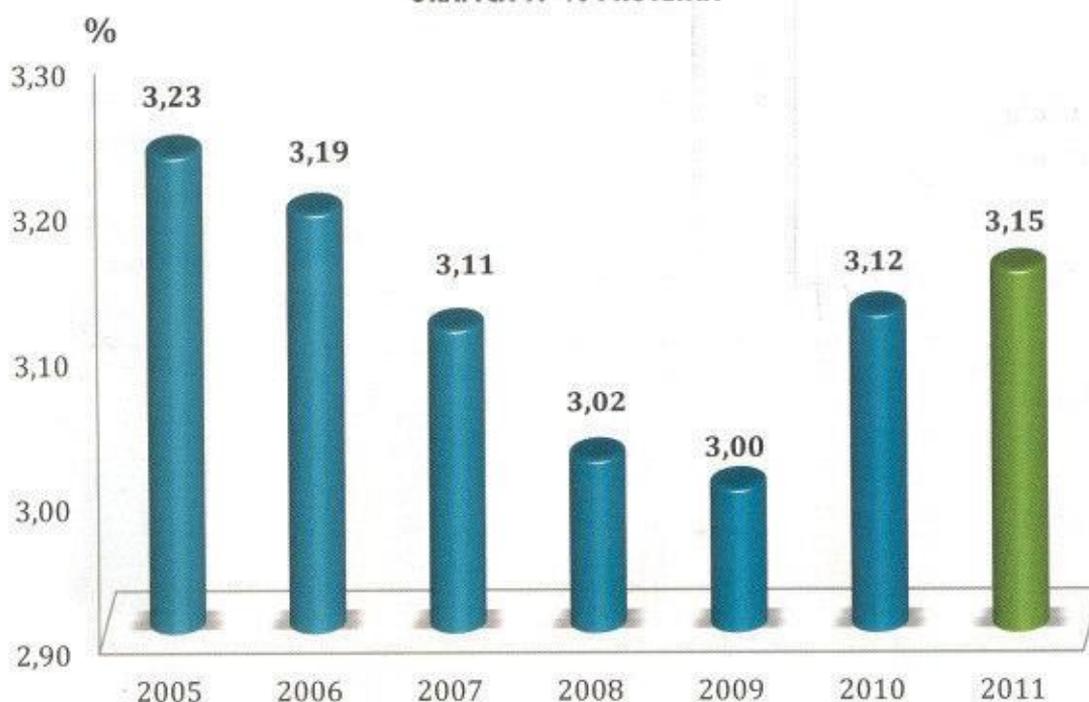
CALIDAD COMPOSICIONAL

Durante 2011 continuaron los programas de capacitación y asesoría al productor para mejorar la cantidad de proteína en la leche. VER TABLA 7 y GRÁFICA 9.

TABLA 7. PROTEÍNA POR PLANTA

	Planta	2010	2011
1	Malambo	3,54	3,58
2	San Onofre	3,50	3,52
3	Planeta Rica	3,48	3,48
4	Puerto Boyacá	3,51	3,46
5	Valledupar		3,35
6	Armenia	3,20	3,19
7	Funza	3,12	3,17
8	Frontino	3,15	3,16
9	Santa Rosa	3,11	3,14
10	Yarumal	3,10	3,10
11	San Pedro	3,06	3,10
12	Medellín	3,08	3,10
	Promedio	3,12	3,15

GRÁFICA 9. % PROTEÍNA



CALIDAD MICROBIOLÓGICA

UNIDADES FORMADORAS DE COLONIAS U.F.C.

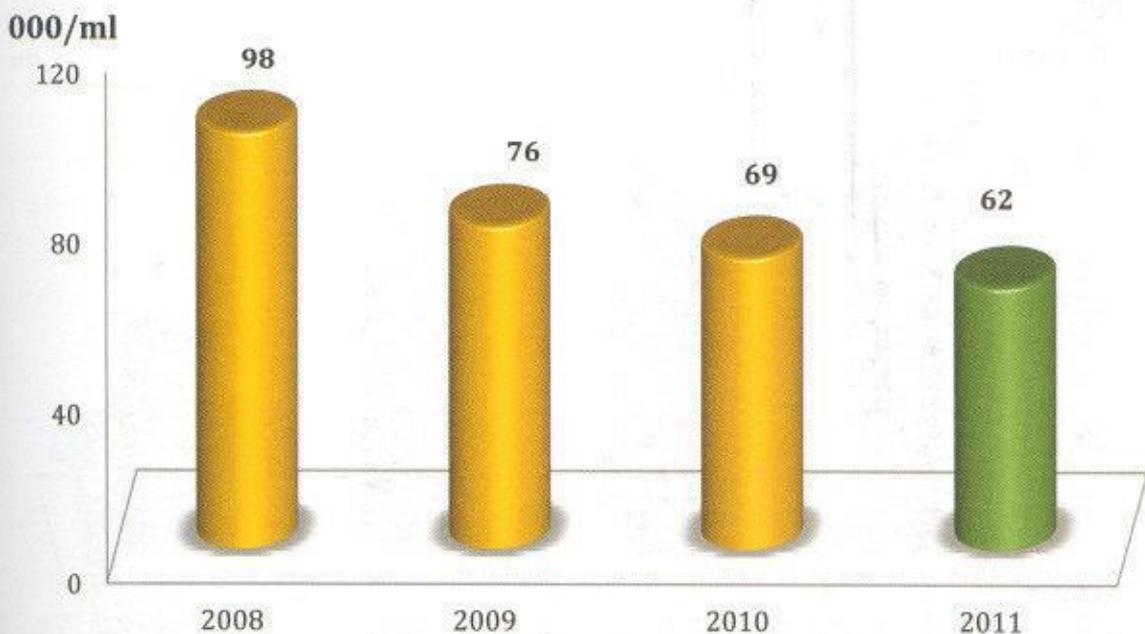
Los profesionales, Veterinarios y Zootecnistas de Asistencia Técnica se han fortalecido en solucionar los principales problemas encontrados en finca que son: falta de equipos para refrigeración de la leche y errores en la rutina de ordeño, lavado y desinfección de equipos, entre otros.

La calidad higiénica de la leche recibida fue de 62.000 UFC/ml. en promedio año. VER TABLA 8 y GRÁFICA 10

TABLA 8. UNIDADES FORMADORAS DE COLONIAS UFC X 1000 / ML

	Planta	2010	2011
1	Funza	26	23
2	Armenia	42	42
3	San Onofre	63	54
4	San Pedro	58	55
5	Yarumal	86	71
6	Santa Rosa	74	72
7	Medellín	90	77
8	Planeta Rica	148	114
9	Frontino	108	120
10	Puerto Boyacá	128	137
11	Valledupar	-	200
12	Malambo	300	237
	Promedio	69	62

GRÁFICA 10. UNIDADES FORMADORAS DE COLONIAS U.F.C. X 1000/ML



CALIDAD SANITARIA-MASTITIS

RECuento CÉLULAS SOMÁTICAS R.C.S.

La cantidad de células somáticas es la forma como se mide la mastitis en las vacas.

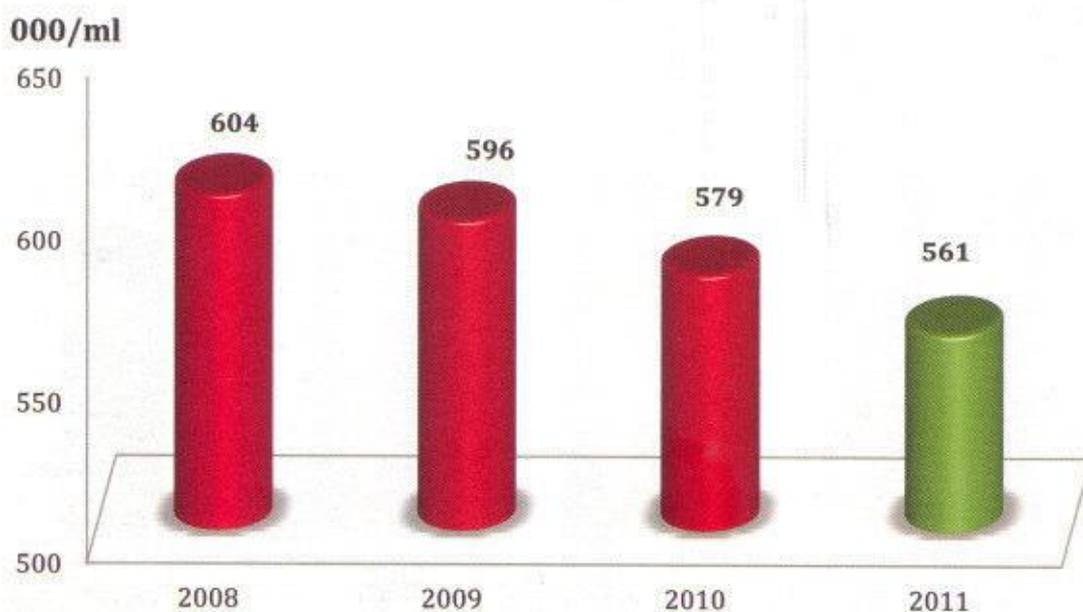
COLANTA espera que en los próximos 3 años se reciba leche con menos de 400 mil células somáticas/ml de leche, por ello los programas de asesoría y capacitación a los asociados para disminuir la mastitis, enfermedad causante de las mayores pérdidas en la lechería y en la industria.

El Recuento de Células Somáticas-RCS es alto, lo cual significa que las vacas tienen mastitis en niveles superiores a los aceptados internacionalmente en algunas fincas. VER TABLA 9 y GRÁFICA 11.

**TABLA 9. RECuento DE CÉLULAS SOMÁTICAS
RCS X 1000 / ML**

	Planta	2010	2011
1	Puerto Boyacá	329	311
2	Funza	343	348
3	Planeta Rica	396	420
4	Malambo	437	443
5	Armenia	508	530
6	San Pedro	564	551
7	Frontino	591	631
8	San Onofre	634	139
9	Medellín	644	623
10	Santa Rosa	679	632
11	Yarumal	839	809
Promedio		579	561

**GRÁFICA 11. RECuento DE CÉLULAS SOMÁTICAS
RCS X 1000/ML**



La evaluación de la calidad de leche recibida, incluye calidad en proteína, grasa, UFC y RCS. COLANTA con su Departamento de Asistencia Técnica tiene la meta de acompañar a los productores de más baja calidad de leche, clasificados en el modelo "D", para que entreguen un producto con los estándares requeridos, así mismo promover y mantener la calidad de la leche por el esfuerzo e inversiones, para entregar leche de óptima calidad. **VER TABLA 10.**

TABLA 10. EVALUACIÓN: PRODUCTORES Y CALIDAD DE LECHE

CALIDAD	LECHE		PRODUCTORES	
	Litros	%	Cant.	%
A	54.187	2,5	354	3,7
B	556.413	26,0	1.408	14,6
C	1.148.237	53,6	5.072	52,6
D	384.554	17,9	2.800	29,1
Total	2.143.392	100,0	9.634	100,0

Gracias a la óptima calidad de la leche recibida por COLANTA, las ventas de leche subieron y fuimos premiados por 5ª vez consecutiva por el Consejo Nacional Lácteo en el Concurso Nacional de Quesos en Colombia.



Transformación de **Cárnicos** y **Lácteos**

FRIGOCOLANTA

COLANTA se prepara para entrar al comercio internacional de carne de bovinos y cerdos, con los tratados de libre comercio con Estados Unidos, Unión Europea, Corea, Canadá, México, Panamá y Venezuela y acelerar su transformación productiva para surtir la demanda interna y externa de carne: bovinos, cerdos y terneros, ya que para acceder a los mercados internacionales es esencial el mejoramiento de los estándares de calidad.

FRIGOCOLANTA el más moderno frigorífico del país, ha avanzado por: su posicionamiento de marca, la adopción de nuevas tecnologías, la integración de los cuatro eslabones de la cadena agroalimentaria de la carne, su ubicación, sistema de pago por calidad, logística de acopio, línea para bovino menor y bovino mayor, generando valor agregado a sus excedentes de carnes industriales en la elaboración de derivados cárnicos tales como el albondigón y la hamburguesa.

Con la operación de las tres líneas de beneficio y desposte: bovino, porcinos y terneros, se beneficiaron 186.612 cabezas en el año 2011, con un crecimiento de 4.5% frente a 2010. **VER TABLA 11.**

TABLA 11. ANIMALES BENEFICIADOS

Semoviente	2010	2011
Bovinos	51.636	45.627
Porcinos	88.644	91.959
Terneros	45.711	49.026
Total	185.991	186.612



Planta FrigoColanta, Santa Rosa de Osos.

BOVINOS

En 2011 se beneficiaron 45.627 cabezas cebú, disminuyendo 11.6% en relación con 2010 representado en 6.009 bovinos. Del beneficio total de bovinos, FRIGOCOLANTA participó con el 97,1%, el restante equivale a servicio de maquila que se presta a carnicerías.

Los bovinos procedentes del Urabá Antioqueño registran el mayor rendimiento, 40,9%, seguidos por el Magdalena medio, con 40%, zona ganadera por excelencia por estar ubicada en bosque húmedo tropical y en tercer lugar están los novillos procedentes de Córdoba, con 38%.

En FRIGOCOLANTA la edad promedio en bovinos comerciales disminuyó de 31,7 meses a 29,37 meses. Este indicador evidencia la entrega de una carne con mayor terneza y jugosidad al consumidor.

PORCINOS

El beneficio total de porcinos fue de 91.959 cabezas, incremento del 3,74%. Del beneficio total de cerdos, FRIGOCOLANTA participó con 96,1%, la diferencia equivale al servicio de maquila a terceros dentro del programa de Racionalización Departamental, impulsado por la Gobernación de Antioquia.

Para analizar la grasa dorsal FRIGOCOLANTA cuenta con un equipo de alta precisión, Ultrafom 300, de fabricación Danesa.



PRECIO DEL CERDO

FRIGOCOLANTA paga al proveedor integrado gremialmente el mejor precio por Kg peso vivo en el país.

CENTRAL GANADERA	A.C. PORCICULTORES	FRIGOCOLANTA
\$ 5.100	\$ 4.916	\$ 5.168

TERNEROS

El total de terneros beneficiados en 2011 fue de 49,026, aumentando 7,25% con respecto al 2010. El rango intermedio es el de mejor pago, del total acopiado representó el 63,33%.

RANGOS/PESO VIVO TERNEROS	30 – 45,9 Kg.	46 – 60,9 Kg.	61 -120,9 Kg.
Nº Animales	20.652	27.243	1.131

CONSUMO DE CARNE

FRIGOCOLANTA tiene como propósito fundamental promover el incremento en la demanda de carne de bovino y porcino, razón por la que se trabaja fundamentalmente bajo estrictos parámetros de calidad, desde el beneficio hasta la oferta al consumidor de la carne como producto y de los derivados cárnicos. **VER TABLA 12**

TABLA 12. CONSUMO PER-CAPITA CARNE KG HAB/AÑO

AÑO	BOVINO		CERDO		POLLO	
	Colombia	Mundial	Colombia	Mundial	Colombia	Mundial
2000	17,70	9,8	2,8	15,0	13,3	10,6
2001	16,30	9,9	2,7	15,1	13,8	10,8
2002	15,50	9,7	2,9	15,2	14,8	12,0
2003	15,00	9,8	3,1	15,7	15,2	12,2
2004	16,20	9,9	3,3	15,9	15,3	12,3
2005	16,40	10,1	3,3	16,1	15,9	12,8
2006	16,70	10,1	3,7	16,4	19,8	12,4
2007	17,60	10,1	4,3	15,7	21,7	13,5
2008	18,20	9,7	4,1	15,0	23,3	13,8
2009	18,01	9,6	3,8	14,9	22,7	13,9
2010	16,84	9,4	4,8	16,3	23,4	14,0
2011	17,62	9,3	5,1	15,8	23,8	14,5

Fuente: FAO, FENAVI, DANE, Asociación Nacional Porcicultores.

DERIVADOS CÁRNICOS

En el año 2011, la producción en derivados cárnicos tuvo un crecimiento del 11,5 %. Como líneas nuevas, se ofrecieron el chorizo con champiñones 250 grs y la morcilla tipo cóctel, con muy buena aceptación.



Producto	% Crecimiento
Albondigón	120,1
Hamburguesa	56,7
Butifarra	55,7
Tocineta	49,8
Morcilla	31,7
Jamón	27,6
Salchicha West	48,6

LÁCTEOS

Las acciones más representativas del año 2011 en la línea de lácteos y sus derivados fueron:

- Mejora en el proceso de fabricación y empaque de queso industrial con la construcción de una sala para dicho proceso.
- Construcción del Sistema de Acceso Sanitario para el ingreso de personal y materia prima, además de la instalación de un sistema de control de atmósfera positiva en el proceso de leche en polvo.
- Automatización del proceso de empaque del yogur garrafa, mediante la instalación de envasadora MZ, aumentando su capacidad.
- Fabricación de cuajada en las torres de queso blanco, mejorando las condiciones microbiológicas, control y estabilización del proceso.



- Instalación de la envasadora Elecster en la Planta de Funza, lo que permitió un mayor cumplimiento en los pedidos de leche UHT flexible.

- Desarrollo de Nuevos Productos: Yogur Mango vaso 150 grs; Yogur Piña Colada vaso 200 grs.; Arequipe Doy Pack 1000 grs; Queso Mozzarella 1 kg; Queso Mozzarella Tajado 1kg; Queso Doble Crema Tajado 17grs; Queso Doble Crema Tajado 40grs; Queso Doble Crema 1kg.



CONCENTRADOS, SALES, FERTILIZANTES Y FORRAJES

Los concentrados tuvieron un crecimiento de 5,7% en la producción, respecto al año 2010, en las plantas de Itagüí, Santa Rosa, y por oferta mercantil en CIPA S.A y Nutryr S.A. En sales mineralizadas se presentó una recuperación de 35%. En fertilizantes nitrogenados y fosfóricos el mejoramiento fue de 45%.

MERCADEO



DESTAPA LA NARANJA CON TAMPICO®

17 de julio al 14 de agosto de 2011.

Se impactaron 37.620 personas.

Se entregaron 356 premios instantáneos en todo el país.

Aumento en ventas del 16%

CONÉCTATE CON PULPY

1 al 30 de septiembre de 2011.

Objetivo: Incrementar la venta de refrescos Pulpy® en presentación SixPack.

Se entregaron cerca de 1.700 unidades de sixpack y 3 mini portátiles.



"AMANTES DEL QUESO"



Objetivo: Aumentar las ventas de Quesos Madurados y fidelizar clientes, quienes participan a través de la página web para el sorteo de un viaje a Chile para dos personas. Incremento de 5% en ventas totales de los quesos.

4 de octubre a 31 de diciembre de 2011.

Sorteo el 17 de enero de 2012.

COLOMBIATEX

25 al 27 de enero- Plaza Mayor.

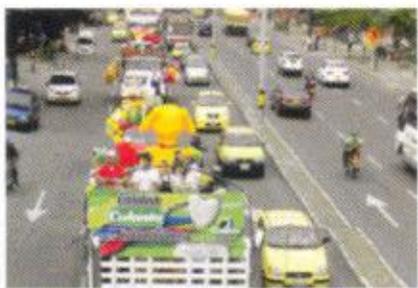
Objetivo: Posicionar marca de manera diferente en el sector textil y de la moda.



COLOMBIAMODA 2011

Del 26 al 28 de Julio en Plaza Mayor.
Se lanzó la campaña de RESVOLUCION
(ropa juvenil)





DÍA MUNDIAL DE LA LECHE

1 de Junio. Recorrido por la ciudad de Medellín con carrozas dando degustación de Leche. Se obsequiaron 5.000 unidades de Leche.



Medellín

DÍA MUNDIAL DEL VASO DE LECHE ESCOLAR



Funza



Dosquebradas



Medellín

28 de septiembre. Se visitaron diferentes colegios a nivel nacional para degustación de leche a 32.500 niños.



Armenia



Cali

CLUBES DE COCINA

Para promocionar el portafolio de COLANTA®, se programaron con los chef diferentes actividades en supermercados y comercializadoras, impactando 3.000 personas aproximadamente.



CATAS DE VINOS

Medellín



Barranquilla

Dosquebradas



En asocio con fabricantes o distribuidores de vino se programaron degustaciones de los quesos madurados COLANTA® con el fin de posicionar la Escuela de Quesos y la línea de Madurados, logrando un incremento en la línea de quesos madurados del 7,24%, e impactando cerca de 2.500 personas.

AGROEXPO

14 al 24 de Julio en Bogotá. Se mostró el portafolio de COLANTA de los productos de derivados Lácteos y carnes frescas FrigoColanta®. Se impactó a 30.000 asistentes.



EXPODELEITE

14 al 17 de Julio. Pereira. Se dio a conocer el portafolio de productos y la presencia de la empresa en la región. Cerca de 5.000 visitantes.



CAMPUS SOCCER 2011

12 al 16 de Diciembre, Club Campestre Llanogande (Rionegro). Impulso de la línea infantil COLANTA KIDS®, impactando cerca de 300 personas, entre jóvenes y padres de familia.



CARRERA BODYTECH

24 de Julio. Bodytech Premium Plaza. 2.000 deportistas y se impactaron 3.000 personas entre asistentes y espectadores.



DUATHLÓN ACTIMAX

23 de octubre. Medellín. Se obsequiaron 15.000 unidades de yogur de 120ml.



MUNDIAL DE TRIATHLÓN

24 de noviembre de 2011. Guatapé. Se obsequiaron 10.000 unidades de yogur.



AEROPASEO

23 de Septiembre a 14 de Octubre de 2011.

Objetivo: Incrementar ventas de Superboom COLANTA®. Paseo en avión a 50 niños ganadores. Actividad en asocio con Estrella Estéreo.



PUBLICIDAD

Para destacar la recordación de marca en los consumidores:



"COLANTA ES LECHE PURA"

Para relevar la calidad e inocuidad de nuestra leche.

"Un yogur para cada día"



Para posicionamiento de marca y comunicación de los siete sabores.



"Y TU COLESTEROL CÓMO ESTÁ"

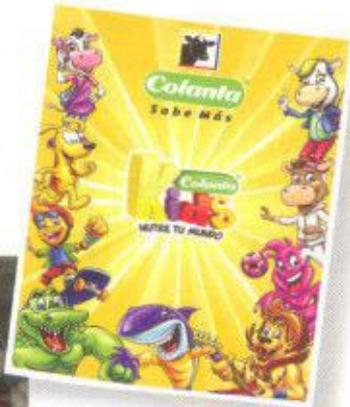
Para destacar los beneficios de Benecol para combatir los altos niveles de colesterol malo.



“MANTEQUILLA COLANTA, CON LECHE PURA, SIN MEZCLAS”

COLANTA KIDS

Se modernizaron los rasgos de las mascotas, buscando mayor identidad con los niños: Carlota, los tres personajes de Superboom (cocodrilo, león y tiburón), Petito, Twisty, kipe y Vacas Frescolanta.



CALENDARIO

Se editó el almanaque temático COLANTA, fruto de una exposición de pinturas de los estudiantes del taller de pintura, quienes rindieron tributo a La Cooperativa a través de la historia.

APOYO AL DEPORTE

Tipo de Aporte	Beneficiarios	\$ Milla
Uniformes	Deportes Quindío	1.171
	Corp. Deportiva Ciudad Itagüí - Águilas Doradas	
	Corp. Deportiva de Fútbol Municipio de Rionegro	
	6.000 niños Semillero Liga Antioqueña de Fútbol	
	5.160 niños Semillero Itagüí Fútbol Club	
Vallas Publicitarias	Atlético Nacional	1.171
	Independiente Medellín	

VENTAS

Las ventas de COLANTA aumentaron 9,3% dado el posicionamiento de los distintos productos, especialmente de los quesos, que requieren la mejor proteína para su elaboración; "De una leche inigualable, un queso insuperable".

Se hacen a través de 9 comercializadoras, 57 puntos de venta propios denominados MerColanta, 46 AgroColanta, 112 puntos de venta de terceros. VER TABLAS 13, 14, 15 y 16.

En diciembre 2011 se dio apertura al MerColanta de Dosquebradas- Risaralda.



TABLA 13. VENTAS NETAS (\$ EN MILLONES)

Actividad	2010	2011	% Variac.
Láctea	1.123.846	1.219.200	8,5
Insumos Agropecuarios	199.865	240.313	20,2
Cárnicos	151.891	153.412	1,0
Artículos de Consumo	9.237	10.850	17,5
Refrescos y Tampico	18.007	18.088	0,4
Total	1.502.846	1.641.863	9,3

COMERCIALIZADORAS

Las ventas de las Comercializadoras tuvieron un incremento 7,6%.

TABLA 14. VENTAS COMERCIALIZADORAS

Comercializadora		% Variac. 2011 / 2010
1	Malambo	25,2
2	Turbaco	22,3
3	Villamaría	19,1
4	Cereté	18,3
5	Dosquebradas	10,2
6	Armenia	9,5
7	Candelaria	8,4
8	Medellín	5,6
9	Funza	4,5
Total		7,6

PROGRAMAS SOCIALES

Durante 2011 COLANTA participó en programas de nutrición del gobierno.

Programa	Entidad	Producto	Días	Beneficiarios	Cobertura
Desayunos Infantiles con Amor DÍA	ICBF	Leche Entera UHT Leche Saborizada UHT Avena UHT	180	1.605.673	Nacional 23 Deptos.
Convenio ICBF Cundinamarca	Gobernación Cundinamarca	Leche Entera UHT Leche Saborizada UHT Avena UHT	82	26.672	Departamental
Maná	Gobernación Antioquia	Leche en Polvo	365	216.000	Departamental 125 Municipios
Vaso de Leche	Alcaldía de Medellín	Leche Pasterizada Leche saborizada Yogur	190	80.000	Municipal

AGROCOLANTA

Las ventas en los 46 AgroColanta crecieron 20,24 %, se destacaron los siguientes:

TABLA 15. VENTAS AGROCOLANTA

N°	AgroColanta	% Variac.
1	Yarumal	31
2	Santa Rosa	30
3	San Pedro de los M.	25
4	Entrerriós	25
5	San José de la M.	24
6	Medellín - Autopista	20
7	Donmatías	20
8	Ovejas	18
9	Funza	18
10	Medellín - San Diego	8
Total		20,24

TABLA 16. VENTAS AGROCOLANTA POR GRUPO

N°	Grupo	% Variac.
1	Fertilizantes COLANTA	79
2	Pastos	70
3	Concentrados	26
4	Abonos	23
5	Droga Veterinaria	9
6	Ferretería	8
7	Agroquímicos	-3
8	Inseminación	-6
9	Suplementos	-8
Total		20

El consumo de concentrado de cerdo tiene una gran demanda y aceptación, representa el 24,43% de las ventas de toda la línea de concentrado.

COLANTA continuó con importaciones de semen Jersey, Holstein, Rojo Sueco y otras razas lecheras de diferentes países. Durante el último año se realizó la importación de 13.000 dosis de semen Holstein francés y 21.500 de Jersey convencional y sexado, toros f1 Holstein por Jersey y Holstein provenientes de Nueva Zelanda . **VER TABLAS 17 y 18.**

Los crecimientos más significativos en las ventas de semen se vieron en los municipios de Medellín, San Pedro, Santa Rosa, Funza, Turbaco y Frontino.

Este año iniciaron las ventas de semen de la raza sintética Girolando, tanto en su presentación $\frac{3}{4}$, como en el cruce estabilizado $\frac{5}{8}$.

TABLA 17. VENTAS SEMEN BOVINO

RAZA	% Particip.	
	2010	2011
Jersey	26,17	37,48
Holstein	34,41	29,15
Rojo Sueco	8,01	7,52
Gyr	8,36	7,16
Ayrshire	4,75	2,92
Repromax	2,76	2,84
BON	2,53	2,69
Pardo Suizo	3,75	2,63
Simmental	3,12	2,54
Angler	0,47	1,17
Angus	1,89	1,10
Brahman	1,26	1,02
Normando	1,01	0,75
Sahiwal	0,23	0,40
Limousin	0,52	0,24
Wagyú	0,32	0,14
Blonde D' Aquitaine	0,04	0,10
Senepol	0,24	0,09
Girolando	0,00	0,04
Romosinuano	0,12	0,03
Guzerá	0,04	0,00
Total	100,00	100,00



Holstein Rojo



Holstein Francés



Girolando

TABLA 18. SEMEN BOVINO IMPORTADO

Origen	Cantidad	% Particip.
Nueva Zelanda	21.500	62,3
Francia	13.000	37,7
Total	100,00	100,00

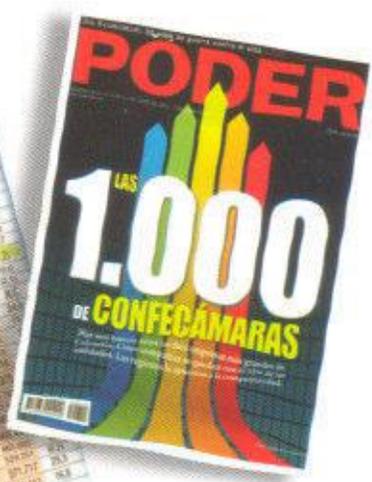
CERTIFICACIONES COLANTA

Item	Norma/Estándar Internacional	Líneas/Alcance	Planta de Procesamiento
1.	PMO: "Pasteurized Milk Ordinance". (Ordenanza de la Leche Pasterizada).	Exportación de Yogur a los EE.UU.	Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros
			Fincas: El Pantano El Escobal El Sues Frayjuana
2.	ISO 9001:2008 Sistema de Gestión de Calidad	Leche Pasteurizada	Medellín
			Funza
			Planeta Rica
			Armenia
		Leche en Polvo	San Pedro de los Milagros Planeta Rica
Queso Blanco	S. Pedro de los Milagros		
Leche UHT	Funza		
3.	Sistema HACCP: Sistema de Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control	Derivados Cárnicos	Derivados Cárnicos San Pedro de los Milagros
		Leche en Polvo Mantequilla	Planeta Rica
4.	BPM - Decreto 3075: Buenas Prácticas de Manufactura	Planta Funza	
5.	IMIS "Certificado instalaciones y Montajes Industriales" como gran consumidor con instalación fija de combustibles líquidos derivados del petróleo. Cumplimiento de los decretos 283 de 1990 y 1521 de 1998 del Ministerio de Minas y Energía.	Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros	

1.000 RANKING GENERAL POR ACTIVOS

RANKING	EMPRESA	SECTOR	ACTIVOS	ACTIVO
1	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	408.717	302.437
2	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	307.981	290.152
3	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	284.285	266.194
4	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	280.844	266.391
5	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	267.407	241.376
6	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	261.512	241.376
7	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	251.175	241.376
8	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	247.495	241.376
9	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	247.142	241.376
10	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	241.291	241.376
11	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	231.175	241.376
12	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	224.346	241.376
13	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	220.499	241.376
14	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	218.973	241.376
15	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
16	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
17	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
18	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
19	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
20	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
21	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
22	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
23	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
24	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
25	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
26	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
27	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
28	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
29	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
30	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
31	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
32	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
33	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
34	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
35	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
36	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
37	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
38	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
39	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
40	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
41	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
42	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
43	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
44	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
45	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
46	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
47	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
48	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
49	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
50	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
51	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376
52	FINANCIERA COLONIA	FINANCIERA	214.949	241.376

Junio 11/2011



233 COLANTA

CARATULA

El grupo acaba de recibir un fuerte empujón del político en el mercado de capitales, pero su reciente emisión de acciones ha sido la más demandada en el mercado de valores de Colombia, al superar los \$6 millones, frente a una oferta de colocación de \$220.000 millones. Finalmente, Belscorp, empresa líder en el segmento de venta directa en el campo de cosméticos y belleza, fue la mejor calificada en el campo de la intermediación.

LA REPUTACIÓN ABRE PUERTAS
 "En esta materia, nuestra prioridad es la calidad, y seguir siendo la transacción de la reputación empresarial. Queremos que la imagen sea un reflejo de la gestión de todos los procesos administrativos de la empresa. Tener una buena reputación significa que tenemos el soporte humano para enfrentar con éxito los retos de expansión, innovación, crecimiento y optimización del servicio".
 Ricardo Villegas, CEO de Avianca Holdings, el que pertenece a la compañía.
 La reputación es el resultado de una serie de factores que pueden tener un impacto sobre el valor de la empresa.
 En el ámbito internacional, la reputación es la identidad de la empresa de manera indirecta a través de sus acciones de negocio. De ahí la importancia de tener una buena reputación.
 La reputación es el resultado de una serie de factores que pueden tener un impacto sobre el valor de la empresa.
 En el ámbito internacional, la reputación es la identidad de la empresa de manera indirecta a través de sus acciones de negocio. De ahí la importancia de tener una buena reputación.

LA MÁS REPUTADAS

RANKING	EMPRESA	REPUTACIÓN
1	Avianca	81,04
2	Colanta	71,23
3	Procurador General	70,23
4	Colteja	70,23
5	Colteja	70,23
6	Colteja	70,23
7	Colteja	70,23
8	Colteja	70,23
9	Colteja	70,23
10	Colteja	70,23
11	Colteja	70,23
12	Colteja	70,23
13	Colteja	70,23
14	Colteja	70,23
15	Colteja	70,23
16	Colteja	70,23
17	Colteja	70,23
18	Colteja	70,23
19	Colteja	70,23
20	Colteja	70,23
21	Colteja	70,23
22	Colteja	70,23
23	Colteja	70,23
24	Colteja	70,23
25	Colteja	70,23
26	Colteja	70,23
27	Colteja	70,23
28	Colteja	70,23
29	Colteja	70,23
30	Colteja	70,23
31	Colteja	70,23
32	Colteja	70,23
33	Colteja	70,23
34	Colteja	70,23
35	Colteja	70,23
36	Colteja	70,23
37	Colteja	70,23
38	Colteja	70,23
39	Colteja	70,23
40	Colteja	70,23
41	Colteja	70,23
42	Colteja	70,23
43	Colteja	70,23
44	Colteja	70,23
45	Colteja	70,23
46	Colteja	70,23
47	Colteja	70,23
48	Colteja	70,23
49	Colteja	70,23
50	Colteja	70,23
51	Colteja	70,23
52	Colteja	70,23



Julio 22/2011

METODOLOGÍA

El ranking se basa en el análisis de los datos de las empresas que se encuentran en el mercado de valores de Colombia, al superar los \$6 millones, frente a una oferta de colocación de \$220.000 millones.

Informe **Junta de Vigilancia**

Apreciados Asociados **COLANTA**

Nuestro trabajo se desarrolló a la luz de un reglamento interno que estableció las funciones y responsabilidades de cada uno de los miembros, incluyendo de manera activa la participación de los suplentes.

Fundamentados en los principios y valores cooperativos y en los lineamientos establecidos en los estatutos, adelantamos una importante labor en torno a conocer en detalle las acciones de aquellas áreas que tienen bajo su responsabilidad el servicio al asociado, por lo que fueron citados a nuestras reuniones los jefes y líderes de las mismas. Esto nos llevó a identificar las fortalezas de nuestra cooperativa en su relación asociativa, a la vez que nos permitió compartir propuestas tendientes a mejorar aspectos que consideramos necesarios, para consolidar el servicio al asociado, con muy positivos resultados.

La Junta ha procurado siempre velar porque se cumplan los reglamentos, leyes, normas en la objetividad, oportunidad, imparcialidad y eficiencia, buscando contribuir al bienestar de los asociados en un ambiente de respeto y solidaridad. Nuestro diálogo es abierto y participativo, por ello estamos dispuestos a escuchar a los asociados en sus necesidades y expectativas, sin distinción alguna.

En este mismo sentido, la Junta realizó seguimiento a los informes mensuales presentados por la Oficina de Atención al Asociado. Durante el 2011 se recibieron 1.126 inquietudes, clasificadas en 21 Quejas, 1.006 Reclamos y 99 Solicitudes, las cuales fueron tramitadas por las diferentes áreas involucradas, con un indicador de satisfacción del 93%. Las zonas que más generaron estos eventos fueron: San Pedro 53%, Medellín 13%, Funza 8%, Santa Rosa 8% y Armenia con el 4%.

Pero ante ese esfuerzo también es indispensable la reciprocidad de los asociados, para lo que hacemos un llamado especial en el cumplimiento de sus deberes que traen como consecuencia la sostenibilidad de La Cooperativa. Aún encontramos prácticas irregulares como partición de la producción de leche, alquiler de códigos como si fuera un activo, adición de adulterantes, entre otros, que ponen en riesgo a la misma organización.

Es importante tomar cada vez conciencia que COLANTA nos protege al comprar nuestra producción hasta en los momentos más difíciles, que nos paga de manera justa y hasta mejor nuestro producto, que nos brinda especiales oportunidades para nuestra calidad de vida y de nuestras familias, que a través de su capacitación y acompañamiento permanente, hemos logrado crecer y ser más competitivos en nuestros hatos lecheros. En fin, se haría interminable contar todas las ventajas que COLANTA nos brinda, si actuamos debidamente en nuestra condición de asociados.



Esta es nuestra empresa, no olvidemos nuestra calidad de dueños, que ello es lo que debe motivarnos para fortalecer nuestro bien máspreciado. Aportemos a su crecimiento desde la participación activa y constructiva. Hagamos cada día de COLANTA la mejor empresa del país y la cooperativa más grande en lo económico y lo social.

Agradecemos su confianza para llevar a cabo nuestra gestión del control social de La Cooperativa. Los invitamos a que se unan a nosotros en la celebración del Año Internacional de las Cooperativas establecida por la ONU, para demostrar que a través de este tipo de organizaciones si logramos construir un mundo mejor.

JOSÉ ISAAC SEPÚLVEDA

Presidente

DICTAMEN E INFORME DE LA **REVISORÍA FISCAL**

Medellín, marzo de 2012

Señores

**ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS
DE LA COOPERATIVA COLANTA LTDA.**

Señores Asociados:

Quiero presentarles un cordial saludo a todos y cada uno de ustedes que han sabido sostener con su lealdad las estructuras de esta cooperativa para que conserven los cimientos sólidos, que hacen de esta gran empresa, líder en el procesamiento lácteo y cárnico en todo el país.

Para J.G. Soluciones Limitada es un orgullo prestar los servicios de Revisoría Fiscal, a una Entidad que día a día lucha para que el mejor estar alimenticio tanto de niños como de la comunidad en general; represente un valor agregado en la salud de todos los colombianos.

Presento a la Asamblea General, el dictamen e informe correspondiente al ejercicio fiscal del año 2012.

DICTAMEN

En cumplimiento con lo señalado en los artículos 208 y 209 del código de Comercio y concordante con el artículo 10 de la Ley 43 de 1990, hemos examinado el Balance General de la Cooperativa

Colanta Limitada al 31 de diciembre de 2011, los correspondientes Estados de Excedentes Cooperativos, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera, de Flujo de Efectivo, las Notas a los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración, por el periodo terminado en esa fecha.

Los estados financieros correspondientes al periodo auditado, fueron preparados y presentados bajo la responsabilidad de la administración de la Cooperativa Colanta Limitada, los cuales se encuentran debidamente certificados.

Entre las funciones como Revisores Fiscales establecidas en el Código de Comercio, se encuentran las de expresar una opinión sobre estos Estados Financieros, con base en los exámenes realizados a los mismos.

La Revisoría Fiscal estuvo pendiente, que los actos administrativos se cumplieran de acuerdo al mandato establecido, y puede afirmar que estos se ajustaron plenamente a las disposiciones de ley, al mandato estatutario, y a las instrucciones presentadas por los asociados a través del Consejo de Administración, junta de vigilancia de la Cooperativa y Asamblea General respectivamente.

Realizamos los exámenes necesarios de acuerdo a normas de auditoría, generalmente aceptadas en Colombia, las cuales incluyen el uso de procedimientos aconsejados por la norma de interventoría de cuentas.

Estas normas requieren que una auditoría se planifique y se lleve a cabo, de tal manera que se obtenga una seguridad razonable, en cuanto a si los Estados Financieros están exentos de errores importantes en su contenido.

Durante la vigencia fiscal de 2011, informamos oportunamente a la Administración sobre nuestras inquietudes y algunas debilidades en la marcha de la Cooperativa, producto de nuestras visitas físicas a las plantas, almacenes y entidades relacionadas en forma directa con la Empresa.

En nuestra función fiscalizadora, obtuvimos en general de los administradores, la información necesaria para adelantar en forma acertada, nuestro trabajo de Revisoría Fiscal.

OPINIÓN

En mi opinión, los Estados Financieros fueron fielmente tomados de los libros contables; estos presentan razonablemente la situación financiera de Colanta, al 31 de diciembre de 2011 y los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, los cuales fueron aplicados sobre bases uniformes.

Nuestra revisión, no puso de manifiesto ninguna deficiencia de importancia, en cuanto a que:

- La contabilidad se lleva conforme a las normas legales y a las técnicas contables.
- Las operaciones registradas en los Libros de Contabilidad y las Actas de la Administración, se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y del Consejo de Administración de la Cooperativa.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Comité de Educación y Registro de Asociados de Colanta, se llevan y conservan debidamente.
- La información sobre los Estados Financieros y el Informe de Gestión de la Administración guardan la concordancia requerida.

Referente al Control interno, manifestamos, que el trabajo que han realizado, muestra a una empresa que día a día reduce los factores de riesgo, por lo tanto estamos seguros, que continuando con esa dinámica y la buena receptividad de los auditados generaremos el ámbito de confianza que requiere una empresa, de la magnitud de Colanta.

Quiero resaltar una vez más el trabajo de Gestión de riesgos, donde con los manuales correspondientes nos servirán de guía para el control estricto, que debemos tener en el manejo de nuestros recursos.

Es por eso que nuevamente invito a Control interno, Gestión de riesgos y Revisoría Fiscal para que como una sola persona lideremos con el personal de la Administración y la junta de vigilancia, el control debido a los intereses de la entidad.

Los Derechos de Autor se encuentran asegurados por parte de la Cooperativa, lo que indica un control sobre la instalación de software sin autorización y licencia.

De otra parte, la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, ha cumplido con la normatividad existente y fue tomada de los registros y soportes contables de la empresa (Decreto 1406 de 1999).

Cordialmente.



ORLANDO JARAMILLO HENAO
TP 6126-T

J.G. SOLUCIONES GENERALES LTDA.
Registro JCC No. 1192

BALANCE GENERAL

A 31 de Diciembre de 2011

Información en \$ miles

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE		13.257.934	14.707.808	-1.449.874	-9,86
Caja	2	11.129.485	6.715.461	4.414.024	65,73
Bancos	2	2.054.013	7.899.627	-5.845.614	-74,00
Fondos Específicos	3	74.436	92.720	-18.284	-19,72
REALIZABLE		124.058.696	125.591.055	-1.532.359	-1,22
Inversiones	4	4.500.053	17.566.152	-13.066.099	-74,38
Menos Provisión de Inversiones	4	-1.237.492	-1.099.330	-138.162	12,57
Inventarios	5	120.796.135	109.124.233	11.671.902	10,70
Menos: Provisión de Inventarios	5	0	0	0	0,00
EXIGIBLE		88.793.855	91.386.403	-2.592.548	-2,84
CUENTAS POR COBRAR		88.793.855	91.386.403	-2.592.546	-2,84
Convenios por Cobrar	7	2.607	7.412	-4.805	-64,83
Anticipos de Contratos y Proveedores	7	796.916	2.523.735	-1.726.818	-68,42
Adelantos al Personal	7	1.824	9.384	-7.559	-80,56
Créditos a Empleados	7	29.436	38.174	-8.739	-22,89
Deudores por Venta de Bienes	6	82.408.466	80.433.976	1.974.491	2,45
Deudores por Prestación de Servicios	6	133.950	293.227	-159.277	-54,32
Deudores Patronales y Empresas	7	206.234	171.564	34.670	20,21
Ingresos por Cobrar	7	2.367.108	2.561.446	-194.338	-7,59
Dividendos, Participaciones y Excedentes	7	39.697	39.697	0	0,00
Anticipo de Impuestos	7	1.001.119	828.350	172.769	20,86
Otras Cuentas por Cobrar	7	3.117.463	5.347.885	-2.230.421	-41,71
Menos: Provisiones	6	-1.170.426	-841.506	-328.920	39,09
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	7	-140.539	-26.941	-113.597	421,65
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		226.110.486	231.685.266	-5.574.780	-2,41
ACTIVO FIJO		186.062.552	186.927.607	-865.055	-0,46
Terrenos	8	6.995.681	6.745.680	250.001	3,71
Edificios	8	117.029.431	78.482.454	38.546.977	49,12
Maquinaria y Equipo	8	149.063.319	129.213.397	19.849.921	15,36
Muebles y Equipo Oficina	8	6.721.055	6.244.935	476.120	7,62
Equipo de Cómputo y Comunicación	8	8.342.018	7.685.043	656.976	8,55
Vehículos	8	5.335.542	4.843.496	492.047	10,16
Construcciones en Proceso	8	9.291.871	40.394.572	-31.102.701	-77,00
Propiedades en Tránsito	8	275.676	228.538	47.138	20,63
Maquinaria en Montaje	8	10.924.139	22.598.599	-11.674.459	-51,66
Bienes de Fondos Sociales	8	220.348	221.138	-790	-0,36
Menos: Provisiones Propiedad, Planta y Equipo	8	-1.140.829	-1.140.829	0	0,00
Menos: Depreciaciones	8	-126.995.700	-108.589.416	-18.406.284	16,95
INTANGIBLES		266.387	389.956	-123.569	-31,69
Marcas y Patentes	9	339.632	339.632	0	0,00
Concesiones y Franquicias	9	165.000	216.083	-51.083	-23,64
Menos: Amortización Acumulada (CR)	9	-238.245	-165.759	-72.486	43,73

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
OTROS ACTIVOS		23.824.713	23.888.172	-63.459	-0,27
Cargos Diferidos	10	29.939	1.415.550	-1.385.612	-97,89
Bienes de Arte y Cultura	11	2.800	2.800	0	0,00
Otras Inversiones	12	23.788.556	22.963.405	825.151	3,59
Bienes Recibidos en Pago	13	492.956	0	492.956	100,00
Bienes Entregados en Comodato	14	23.037	75.030	-51.993	-69,30
Amortización Acumulada (CR)	14	-18.992	-75.030	56.038	-74,69
Menos: Provisión Otros Activos	15	-493.584	-493.584	0	0,00
VALORIZACIONES		130.532.877	70.954.834	59.578.043	83,97
Inversiones	16	2.365.240	961.990	1.403.250	145,87
Propiedad, Planta y Equipo	16	128.167.637	69.992.844	58.174.794	83,12
TOTAL ACTIVO		566.797.015	513.845.834	52.951.181	10,30
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS					
Deudoras de Control	31	102.185.917	87.561.975	14.623.942	16,70
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes por Contra	31	3.294.360	2.409.019	885.342	36,75
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO		53.789.008	44.901.866	8.887.143	19,79
Bancos Comerciales	17	34.855.328	27.491.229	7.364.099	26,79
Sobregiros	17	17.933.741	16.410.637	1.523.104	9,28
Otras Entidades	17	999.939	1.000.000	-61	-0,01
CUENTAS POR PAGAR		107.638.364	90.678.854	16.959.510	18,70
Intereses	18	492.640	1.082.194	-589.554	-54,48
Costos y Gastos por Pagar	18	13.450.512	8.692.546	4.757.966	54,74
Promitentes Compradores	18	52.785	7.520.053	-7.467.269	-99,30
Proveedores	18	80.268.337	64.670.982	15.597.355	24,12
Retención en la Fuente	18	1.460.692	1.290.791	169.901	13,16
Impuesto a las Ventas Retenido	18	537.224	453.825	83.399	18,38
Impuesto Industria y Comercio Retenido	18	76.949	46.870	30.080	64,18
Retenciones y Aportes de Nómina	18	3.095.697	3.376.336	-280.639	-8,31
Remanentes por Pagar	18	5.155.893	1.439.809	3.716.084	258,10
Diversas	18	3.047.636	2.105.448	942.188	44,75
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS		2.196.310	2.796.422	-600.112	-21,46
Impuesto a las Ventas por Pagar	19	1.107.690	1.989.101	-881.411	-44,31
Industria y Comercio	19	644.375	426.298	218.077	51,16
Cuotas de Fomento	19	283.096	197.250	85.846	43,52
Al Sacrificio de Ganado	19	123.975	98.190	25.785	26,26
Otros	19	37.173	85.583	-48.410	-56,56
FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS		0	0	0	0,00
Fondo Social de Educación	20	0	0	0	0,00
OTROS PASIVOS		14.407.736	12.302.694	2.105.042	17,11
Obligaciones laborales	21	9.904.775	8.803.052	1.101.723	12,52
Ingresos Anticipados	22	31.694	111.286	-79.592	-71,52
Ingresos Recibidos para Terceros	23	4.290.697	2.759.794	1.530.903	55,47
Anticipos y Avances Recibidos	24	180.570	628.562	-447.993	-71,27

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		178.031.418	150.679.836	27.351.582	18,15
PASIVO A LARGO PLAZO					
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO		39.353.710	86.848.857	-47.495.147	-54,69
Bancos Comerciales	25	37.937.129	81.432.190	-43.495.061	-53,41
Otras Entidades	25	1.416.581	5.416.667	-4.000.086	-73,85
CUENTAS POR PAGAR		1.465.071	3.574.475	-2.109.404	-59,01
Proveedores	18	1.465.071	3.574.475	-2.109.404	-59,01
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS		7.129.891	5.371.363	1.758.528	32,74
Industria y Comercio	19	7.129.891	5.371.363	1.758.528	32,74
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		129.552	439.390	-309.838	-70,52
Fondo de Solidaridad	26	0	328.906	-328.906	-100,00
Fondo Social para Otros Fines	26	129.552	110.484	19.069	17,26
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		287.989	287.989	0	0,00
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizac.	18	287.989	287.989	0	0,00
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO		48.366.214	96.522.074	-48.155.860	-49,89
TOTAL PASIVO		226.397.632	247.201.910	-20.804.278	-8,42
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL		111.543.469	109.317.926	2.225.543	2,04
Aportes Asociados	27	111.543.469	109.317.926	2.225.543	2,04
RESERVAS		71.270.846	69.499.442	1.771.403	2,55
Reserva Protección de Aportes Sociales	28	71.270.846	69.499.442	1.771.403	2,55
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA		8.047.571	7.906.151	141.420	1,79
Fondo para Revalorización de Aportes	28	981.106	839.686	141.420	16,84
Fondo para Infraestructura Física	28	132.639	132.639	0	0,00
Fondo Especial	28	6.682.280	6.682.280	0	0,00
Fondos Sociales Capitalizados	28	251.546	251.546	0	0,00
SUPERÁVIT		130.641.431	71.063.388	59.578.043	83,84
Auxilios y Donaciones	29	108.554	108.554	0	0,00
Valorizaciones	29	130.532.877	70.954.834	59.578.043	83,97
RESULTADO DEL EJERCICIO		18.896.067	8.857.017	10.039.050	113,35
Excedentes y/o Pérdidas	30	18.896.067	8.857.017	10.039.050	113,35
TOTAL PATRIMONIO		340.399.383	266.643.924	73.755.459	27,66
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		566.797.015	513.845.834	52.951.181	10,30
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Deudoras de Control por Contra	31	102.185.917	87.561.975	14.623.942	16,70
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes	31	3.294.360	2.409.019	885.342	36,75

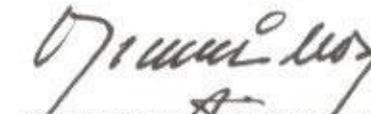
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE RESULTADOS

A 31 de Diciembre de 2011

Información en \$ miles

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
VENTAS NETAS					
Leche y Derivados	32	1.213.407.269	1.118.548.869	94.858.400	8,48
Insumos Agropecuarios	32	94.249.111	84.470.532	9.778.580	11,58
Concentrados y Sales	32	129.731.121	104.892.885	24.838.237	23,68
Fertilizantes	32	16.332.966	10.501.560	5.831.406	55,53
Cárnicos	32	153.411.916	151.891.001	1.520.915	1,00
Artículos de Consumo	32	10.850.313	9.237.112	1.613.201	17,46
Refrescos y Tampico	32	18.087.705	18.006.981	80.724	0,45
Exportaciones	32	5.792.610	5.296.775	495.835	9,36
TOTAL VENTAS NETAS		1.641.863.013	1.502.845.715	139.017.298	9,25
INGRESOS POR SERVICIOS					
Cárnicos	33	2.139.362	1.703.307	436.055	25,60
Hoteles y Restaurantes	33	1.709.980	1.601.279	108.701	6,79
Otros	33	1.123.392	1.110.475	12.918	1,16
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS		4.972.735	4.415.061	557.674	12,63
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	34	1.040.862.899	974.094.397	66.768.502	6,85
Insumos Agropecuarios	34	86.611.683	78.355.623	8.256.060	10,54
Concentrados y Sales	34	126.648.706	97.742.125	28.906.581	29,57
Fertilizantes	34	16.429.044	10.093.159	6.335.885	62,77
Cárnicos	34	136.755.740	139.123.036	-2.367.295	-1,70
Artículos de Consumo	34	8.959.377	8.066.093	893.283	11,07
Refrescos y Tampico	34	10.954.389	11.090.194	-135.804	-1,22
Exportaciones	34	7.764.437	7.641.707	122.730	1,61
TOTAL COSTO DE VENTAS		1.434.986.275	1.326.206.334	108.779.942	8,20
COSTO POR SERVICIO					
Cárnicos	35	2.705.389	2.216.288	489.100	22,07
Hoteles y Restaurantes	35	3.172.459	2.976.126	196.334	6,60
Otros	35	0	97.669	-97.669	-100,00
TOTAL COSTO POR SERVICIO		5.877.848	5.290.083	587.765	11,11
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS		1.440.864.123	1.331.496.417	109.367.707	8,21
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS		205.971.624	175.764.359	30.207.264	17,19

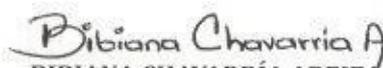
	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
INGRESOS OPERACIONALES					
Recuperaciones	36	289.854	81.870	207.984	254,04
Administrativos y Sociales	36	3.916.280	2.229.608	1.686.672	75,65
TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES		4.206.134	2.311.478	1.894.656	81,97
GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de Administración	37	18.665.970	16.696.469	1.969.501	11,80
Gastos de Ventas	38	151.193.793	136.397.019	14.796.774	10,85
Gastos Generales	39	16.837.843	13.893.257	2.944.586	21,19
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	40	2.558.069	4.356.994	-1.798.925	-41,29
Provisiones	41	138.162	0	138.162	100,00
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		189.393.837	171.343.739	18.050.098	10,53
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL		20.783.921	6.732.098	14.051.822	208,73
Gastos Financieros	42	10.546.581	10.165.052	381.530	3,75
Otros Ingresos	43	9.026.797	13.042.208	-4.015.411	-30,79
Otros Egresos	44	368.069	752.237	-384.168	-51,07
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		18.896.067	8.857.017	10.039.049	113,35

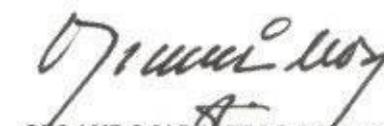
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
 Contadora
 T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal
 T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 de Diciembre de 2011

Información en \$ miles

	2011	2010
FUENTES		
Excedentes Netos	18.896.067	8.857.017
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	18.422.732	14.593.380
Provisiones	0	-70
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	37.318.799	23.450.327
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	-47.846.022	91.963.934
Aportes Sociales	2.225.543	5.211.222
Reservas	1.771.403	920.135
Fondos de Destinación Específica	141.420	186.663
Superávit	59.578.043	2.768
Resultado del Ejercicio	-8.857.017	-4.600.678
TOTAL OTRAS FUENTES	7.013.370	93.684.044
TOTAL FUENTES	44.332.169	117.134.371
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	825.151	487.886
Activos Fijos y Otros	16.052.542	30.793.105
Valorizaciones	59.578.043	-33
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras		0
Bienes Recibidos en Pago	492.956	0
Fondos Sociales Mutuales y Otros	309.838	-98.264
TOTAL USOS	77.258.530	31.182.694
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-32.926.361	85.951.677

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

A 31 de Diciembre de 2011

Información en \$ miles

	2011	2010
CAMBIOS EN EL ACTIVO		
Caja y Bancos	-1.431.589	4.185.371
Inversiones	-13.204.262	12.975.173
Fondo de Liquidez	0	0
Fondos Específicos	-18.284	-6.154
Cuentas por Cobrar	-865.728	17.869.694
Depósitos y Anticipos	-1.726.818	-737.504
Inventarios	11.671.903	-57.295.283
TOTAL CAMBIOS EN EL ACTIVO	-5.574.780	-23.008.703
CAMBIOS EN EL PASIVO		
Obligaciones Financieras a Corto plazo	8.887.143	-89.994.183
Proveedores	15.597.355	-13.155.101
Impuestos, Gravámenes y Tasas	-600.113	-2.078.113
Depósitos	0	0
Fondos Sociales, Mutuales y Otros	0	0
Obligaciones Laborales	1.101.723	887.612
Otros Acreedores	2.365.474	-4.620.595
Provisión Otros	0	0
TOTAL CAMBIOS EN EL PASIVO	27.351.582	-108.960.380
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-32.926.361	85.951.677

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAÓ
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 de Diciembre de 2011

Información en \$ miles

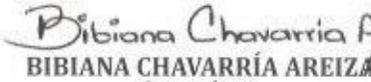
	2011	2010
1. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	20.783.921	6.732.098
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo:		
Depreciación	18.406.284	14.478.355
Provisiones	524.641	-476.660
Valorizaciones	-59.578.043	33
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	-19.863.197	20.733.826
Cuentas por Cobrar	2.150.030	-16.651.718
Inventarios	-11.671.903	57.295.283
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	26.690.869	-99.628.289
Patrimonio	52.633.849	-3.491.112
Efectivo Generado por la Operación	49.939.647	-41.742.010
Otros Ingresos Recibidos	9.026.797	13.042.208
Intereses Pagados	-10.546.581	-10.165.052
Otros Egresos Pagados	-368.069	-752.237
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	48.051.794	-39.617.091
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	13.066.100	-12.975.173
Pagos por Mejoras a Propiedades	42.777.160	13.856.752
Pagos por Compra de Activos fijos	-60.318.389	-43.664.081
Amortización de Diferidos	1.385.612	-639.462
Otros Activos	-1.142.546	-723.057
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-4.232.063	-44.145.021
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a largo plazo	-47.495.147	82.730.107
Capital Social	2.225.543	5.211.222
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-45.269.604	87.941.329
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	-1.449.873	4.179.217
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año	14.707.807	10.528.591
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año	13.257.934	14.707.808

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 de Diciembre de 2011

Información en \$ miles

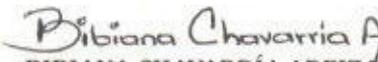
CONCEPTO	SALDO 31-12-2010	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2011
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	109.317.926	14.776.097	12.550.554	111.543.469
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	69.499.442	1.771.403	0	71.270.846
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	839.686	3.473.971	3.332.551	981.106
Fondo para Infraestructura Física	132.639	0	0	132.639
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	0	0	251.546
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	108.554	0	0	108.554
Valorizaciones	70.954.834	59.579.560	1.517	130.532.877
Revalorización del Patrimonio				0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	8.857.017	8.857.017	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	8.857.017	18.896.067	8.857.017	18.896.067
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación				0
TOTALES	266.643.924	107.354.116	33.598.657	340.399.383

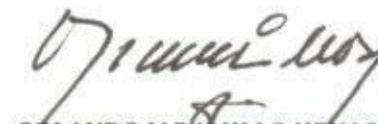
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PEREZ GUTIERREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ÍNDICES FINANCIEROS

A 31 de Diciembre de 2011
Información en \$ miles

	2011	2010
RAZÓN CORRIENTE		

Activo Corriente	226.110.486	
-----	=	
Pasivo Corriente	178.031.419	
		\$ 1,27 \$ 1,54

Nos indica que por cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1,27 para su cancelación.

PRUEBA ÁCIDA		
---------------------	--	--

Activo Corriente - Inventarios	105.314.351	
-----	=	
Pasivo Corriente	178.031.419	
		\$ 0,59 \$ 0,81

Significa que disponemos de 0.59 centavos, para satisfacer cada \$ 1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

CAPITAL DE TRABAJO		
---------------------------	--	--

Activo Corriente - Pasivo Corriente =	226.110.486 - 178.031.419	\$ 48.079.067	\$ 81.005.430
---------------------------------------	---------------------------	---------------	---------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de la Cooperativa.

ÍNDICE DE PROPIEDAD		
----------------------------	--	--

Patrimonio	340.399.383	
-----	=	
Activo Total	566.797.015	
		60,06% 51,89%

Significa que el 60,06 % de los Activos de Colanta, pertenecen a sus asociados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO		
------------------------------------	--	--

Excedentes Cooperativos	18.896.067	
-----	=	
Patrimonio	340.399.383	
		5,55% 3,32%

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 5,55%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS		
--------------------------------------	--	--

Excedentes Cooperativos	18.896.067	
-----	=	
Ventas Netas	1.646.835.748	
		1,15% 0,59%

Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$1,15 son excedentes.

ENDEUDAMIENTO		
----------------------	--	--

Pasivo Total	226.397.632	
-----	=	
Activo Total	566.797.015	
		39,94% 48,11%

Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los Acreedores.

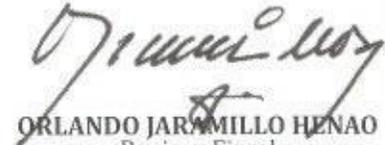
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

"En representación de IG Soluciones Generales Ltda

PROYECTO DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

A 31 de Diciembre de 2011

Información en \$

	%	VALOR
EXCEDENTES TOTALES		18.896.067.304
Fondo Especial		0
EXCEDENTES A DISTRIBUIR	100	18.896.067.304
APLICACIONES REGLAMENTARIAS		
Reserva para Protección de Aportes Sociales	20	3.779.213.461
Fondo de Educación	20	3.779.213.461
Fondo de Solidaridad	10	1.889.606.730
TOTAL APLICACIONES REGLAMENTARIAS	50	9.448.033.652
OTRAS APLICACIONES		
Fondo para Revalorización de Aportes Sociales	22	4.160.571.383
Fondo Estabilización Precio de la Leche, Fidelización Asociado y Fondo Amortización de Aportes Sociales	28	5.287.462.270
TOTAL OTRAS APLICACIONES	50	9.448.033.652
TOTAL EXCEDENTES A DISTRIBUIR		18.896.067.304
IPC Año 2011		
	3,73%	
Capital Social a Diciembre 31 de 2011		111.543.468.700
Por IPC del año 2011	3,73%	4.160.571.383
Valor máximo a Revalorizar en Aportes por el año 2011		4.160.571.383

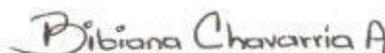
NOTA:

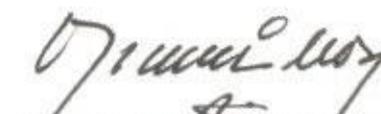
Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

Artículo 10 de la Ley 1066 de Julio de 2006.

Artículos 101, 102 y 103 de los Estatutos de la Cooperativa.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.



Informe **Financiero** 2011

Señores Asociados:

COLANTA, fiel a su política de ser clara en los resultados económicos y sociales de la empresa y en cumplimiento de su objeto social, plasma en este informe los resultados obtenidos, los cuales son acordes con la situación económica de Colombia durante el año 2011.

Los Estados Financieros permiten conocer más claramente la situación financiera, los resultados económicos obtenidos, el crecimiento y desarrollo de La Cooperativa a lo largo del período.

La administración de COLANTA sigue comprometida en lograr y preservar el bienestar de sus Asociados, su familia y su región. Por eso, es gratificante para la administración de La Cooperativa COLANTA, presentar a ustedes los excelentes resultados obtenidos durante el 2011, lo que confirma cada vez más la adecuada gestión de todas aquellas personas que directa o indirectamente, contribuyen al crecimiento y sostenibilidad de La Cooperativa.

A continuación presentamos el informe financiero del año 2011, aclarando que la comparación que a continuación detallamos, se hizo con base en información histórica y que la comparación del año 2010 reexpresada en términos de la inflación con el año 2011, se encuentra en la Nota N° 45 de este informe y que además conservamos el mismo modelo de información del año 2010, para que este sea más comprensible.

ACTIVO

Los Activos son todos los bienes de propiedad de La Cooperativa, y es la representación financiera de un recurso obtenido o controlado por el ente económico como resultado de eventos pasados, de cuya utilización se espera que fluyan a la empresa, beneficios económicos futuros. Este tuvo un incremento del 10.30% al pasar de \$513.846 millones a \$566.797 millones.

Dicho Activo se divide en Activo Corriente y Activo a Largo Plazo, así:

ACTIVO CORRIENTE

Representa los recursos convertibles en efectivo o usados en la operación de un negocio dentro de un plazo no mayor a un año. Estos Activos Corrientes o Circulantes presentaron una disminución del 2.41% al pasar de \$231.685 millones a \$226.110 millones. Los cambios más representativos están en las siguientes cuentas:

CAJA

Su incremento fue del 65.73%, al pasar de \$6.715 millones a \$11.129 millones.

BANCOS

Su disminución fue del 74%, al pasar de \$7.900 millones a \$2.054 millones.

FONDOS ESPECÍFICOS

Su disminución fue del 19.72%, al pasar de \$93 millones a \$74 millones.

INVERSIONES

Su disminución fue del 74.38%, al pasar de \$17.566 millones a \$4.500 millones.

INVENTARIOS

Su incremento fue del 10.70%, al pasar de \$109.124 millones a \$120.796 millones.

CUENTAS POR COBRAR

Su disminución fue del 2.84%, al pasar de \$91.386 millones a \$88.794 millones.

ACTIVO A LARGO PLAZO

Corresponden básicamente a las inversiones que La Cooperativa tiene en entidades del Sector Cooperativo principalmente, donde se pretende incentivar el sector solidario, cumplir con el mandato expreso de la norma y mantener la integración como lo señala la Ley 79 de 1988, inversiones con las cuales se pretende el beneficio de los servicios que prestan estas entidades, y también en inversiones que La Cooperativa hizo en la compra de acciones de empresas del sector pecuario, donde se pretende hacer la integración de diferentes actividades, que conforman nuestro objeto social. También corresponde a la presentación de la información sobre los activos fijos y a otros activos de La Cooperativa. Los principales cambios son:

ACTIVO FIJO

Este grupo de cuentas conformado por los terrenos, edificios, maquinaria y equipo, muebles y equipo de oficina, equipo de cómputo y comunicación, vehículos, construcciones en proceso, propiedades en tránsito, maquinaria en montaje y bienes de fondos sociales, que son propiedad de La Cooperativa, tuvo una disminución del 0.46%, al pasar de \$186.928 millones a \$186.063 millones.

INTANGIBLES

Este grupo que está conformado por las marcas y patentes, concesiones y franquicias, propiedad de La Cooperativa, tuvo una disminución del 31.69% al pasar de \$390 millones a \$266 millones.

OTROS ACTIVOS

El grupo de otros activos integrado por los cargos diferidos y gastos pagados por anticipado, los bienes de arte y cultura, otras inversiones, bienes recibidos en pago y bienes entregados en comodato, presentó una disminución de 0.27%, al pasar de \$23.888 millones a \$23.825 millones.

VALORIZACIONES

El grupo de cuentas de las valorizaciones tuvo un incremento del 83.97% al pasar de \$70.955 millones a \$130.533 millones, valorizaciones que corresponden a inversiones y a propiedad, planta y equipo.

PASIVO

El Pasivo es la representación financiera de una obligación presente de un ente económico, derivada de eventos pasados, en virtud de la cual se reconoce que en el futuro se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. El Pasivo Total tuvo una disminución del 8.42%, al pasar de \$247.202 millones a \$226.398 millones.

Este pasivo se divide en Pasivo Corriente y Pasivo a Largo Plazo, así:

PASIVO CORRIENTE

Los Pasivos Corrientes son las obligaciones en virtud de las cuales se reconoce que en un período relativamente corto, generalmente inferior a un año, se deberá transferir recursos o proveer servicios a otros entes. Estos Pasivos Corrientes o Circulantes, presentaron un incremento del 18.15%, al pasar de \$150.680 millones a \$178.031 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A CORTO PLAZO

Su incremento fue de un 19.79%, al pasar de \$44.902 millones a \$53.789 millones. Se destacan sus componentes así:

Obligaciones con Bancos Comerciales: Se incrementó en un 26.79% al pasar de \$27.491 millones a \$34.855 millones.

Sobregiros Contables: Su incremento fue del 9.28%, al pasar de \$16.411 millones a \$17.934 millones.

Otras Entidades: Conservan su valor en \$1.000 millones

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Su incremento fue del 18.70%, al pasar de \$90.679 millones a \$107.638 millones. Este grupo significa que La Cooperativa tiene deudas con proveedores y acreedores por la compra de bienes y servicios, necesarios para el giro normal de sus operaciones. Se destacan entre otros los siguientes:

Intereses: Se disminuyó en un 54.48% al pasar de \$1.082 millones a \$493 millones.

Costos y Gastos por Pagar: Se incrementó en un 54.74% al pasar de \$8.693 millones a \$13.451 millones.

Promitentes Compradores: Tuvo una disminución del 99.30%, al pasar de \$7.520 millones a \$53 millones.

Proveedores: Se incrementó en un 24.12% al pasar de \$64.671 millones a \$80.268 millones.

Retención en la Fuente: Se incrementó en un 13.16% al pasar de \$1.291 millones a \$1.461 millones.

Impuesto a las Ventas Retenido: Se incrementó en 18.38% al pasar de \$454 millones a \$537 millones de pesos.

Impuesto de Industria y Comercio Retenido: Terminó con un saldo por pagar al Distrito Capital de Bogotá, al Municipio de Turbaco (Bolívar), al Municipio de Cereté (Córdoba) y al Municipio de Barbosa (Antioquia) por valor de \$77 millones de pesos y que corresponde a las retenciones que practicamos por ICA a todas las compras y servicios que realizamos en dichas ciudades. Tuvo un incremento del 64.18%, al pasar de \$47 millones a \$77 millones de pesos.

Retenciones y Aportes de Nómina: Se disminuyó en un 8.31% al pasar de \$3.376 millones a \$3.096 millones.

Remanentes por Pagar: Se incrementó en un 258.10% al pasar de \$1.440 millones a \$5.156 millones de pesos.

Diversas: Representa obligaciones de La Cooperativa en el corto plazo por conceptos diferentes a los anteriores y que son necesarias para el cumplimiento del objeto social. Se incrementó en un 44.75% al pasar de \$2.105 millones a \$3.048 millones.

IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Presentó una disminución del 21.46% al pasar de \$2.796 millones a \$2.196 millones. Corresponde a los impuestos que se causan y se pagan a medida que los plazos se van venciendo. Estos son el Impuesto al valor agregado, el impuesto de industria y comercio, las cuotas de fomento ganadero, lechero, cerealista y algodónero, impuesto al sacrificio de ganado y el impuesto del Fondo de la Porcicultura.

OTROS PASIVOS

Se incrementó en un 17.11% al pasar de \$12.303 millones a \$14.408 millones. Esta cifra se explica así:

Obligaciones Laborales: Aumentaron en 12.52% al pasar de \$8.803 millones a \$9.905 millones de pesos. Representa las obligaciones que La Cooperativa tenía con sus asociados empleados al 31 de Diciembre de 2011 desde el punto de vista legal. Las cesantías se deben consignar en el fondo elegido por cada uno de ellos, dentro de los dos primeros meses del año 2012 los intereses se deben cancelar dentro del primer mes del año 2012, las vacaciones y la prima de vacaciones en la medida en que cada empleado vaya disfrutando el período que le corresponde.

Ingresos Anticipados: Se disminuyó en un 71.52% al pasar de \$111 millones a \$32 millones de pesos.

Ingresos recibidos para terceros: Se incrementó en un 55.47% al pasar de \$2.760 millones a \$4.291 millones de pesos.

Anticipos y Avances Recibidos: Se disminuyó en un 71.27%, al pasar de \$629 millones a \$181 millones.

PASIVO A LARGO PLAZO

Rubro del Balance General, el cual representa el conjunto de obligaciones que vencerán en un período relativamente largo, por lo general más de un año. Tuvo una disminución del 49.89%, al pasar de \$96.522 millones a \$48.366 millones. Sus principales cambios son:

CRÉDITOS ORDINARIOS A LARGO PLAZO

Tuvo una disminución del 54.69%, al pasar de \$86.849 millones a \$39.354 millones. Este cambio se dio porque La Cooperativa fue cancelando parte de sus obligaciones; en la medida que estas se iban venciendo se trasladaron de largo plazo a corto plazo las obligaciones que tenían vencimiento inferior a un año.

FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS

Se disminuyó en un 70.52% al pasar de \$439 a \$130 millones. Esta cifra se explica así:

Fondo de Solidaridad: Se disminuyó en un 100% al pasar de \$329 millones a \$0 millones.

Fondo Social para otros Fines: Su incremento fue del 17.26%, al pasar de \$110 millones a \$130 millones y corresponde al dinero que La Cooperativa tenía disponible al cierre del año 2011, en el Fondo Rotatorio de Educación Interna, con el fin de otorgar créditos para educación a sus asociados empleados y asociados productores, como ejecución de los recursos destinados al Fondo de Educación.

Estas son partidas que por ley se constituyen con excedentes del período y que con la presentación de este informe a la Asamblea General de Asociados, le estamos solicitando su aprobación para la ejecución de todos los fondos sociales, que se hicieron durante el año 2011.

PATRIMONIO

Sección del Balance General, la cual representa la parte de los recursos de la entidad que ha sido financiada por sus propietarios, es decir, los asociados de La Cooperativa. Se incrementó en un 27.66%, pasando de \$266.644 millones a \$340.399 millones. Los principales cambios fueron:

CAPITAL SOCIAL

Tuvo un incremento del 2.04%, al pasar de \$109.318 millones a \$111.543 millones. En el año 2011 se hizo revalorización de aportes sociales con la apropiación de los excedentes del año 2010, en la cifra de \$3.324 millones de pesos los cuales fueron autorizados por la Asamblea General de Asociados y causados en la cuenta de capital social de cada uno de los asociados de La Cooperativa. Previamente se efectuó la deducción por retención en la fuente por ser éste un ingreso gravable.

RESERVAS

Se incrementó en un 2.55% al pasar de \$69.499 millones a \$71.271 millones. Este incremento se explica por el traslado que se hizo de los excedentes del año 2010 en la cifra de \$1.771 millones, de acuerdo con la autorización de la Asamblea General de Asociados y al cumplimiento de la Ley 79 de 1988.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Tuvo un incremento del 1.79% durante el año 2011 al pasar de \$7.906 millones a \$8.048 millones de pesos.

SUPERÁVIT

Tuvo un incremento del 83.84% al pasar de \$71.063 millones a \$130.641 millones. Su incremento se explica principalmente en las valorizaciones de propiedad, planta y equipo que hizo La Cooperativa durante el año 2011. Es de anotar que en cumplimiento del Decreto N° 2649 de 1993 y de la Resolución N° 1515 de 2001, se hicieron ajustes al avalúo comercial del año 2008, ya que se dieron condiciones notorias para justificar variaciones sustanciales en los valores comerciales de los inmuebles.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Tuvo un incremento del 113.35% al pasar de \$8.857 millones a \$18.896 millones de pesos. Este incremento se dió principalmente, porque el resultado económico de La Cooperativa durante el año 2011 fue positivo en todo el desarrollo de sus actividades, debido fundamentalmente a la continuidad de las medidas tomadas por la administración y el Consejo de Administración, para mantener el equilibrio y buen funcionamiento de la empresa.

Es de resaltar que durante el año 2011, se ejecutó el Fondo de Estabilización y Fidelización del Asociado en la cifra de \$963 millones de pesos, mediante la entrega de una bonificación a los Asociados Productores como reconocimiento a su fidelidad con La Cooperativa, propuesta que se informó al Consejo de Administración para su aprobación.

Es de anotar que con el informe que le estamos presentando a la Asamblea General de Asociados, en el cual se evidencia un excedente de \$18.896 millones, estamos sometiendo a consideración y solicitando la autorización de dicho órgano, para que se distribuyan como aparecen presentados en el Proyecto de Distribución de Excedentes y así dar cumplimiento a los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

Notas a los Estados Financieros

31 De diciembre de 2011

NOTA 1

Principales políticas y prácticas contables.

COLANTA es una empresa del sector solidario constituida según resolución N° 0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación. Estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución N° 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA.

COLANTA como cooperativa multiactiva ejecuta las siguientes actividades:

- Producción y Fomento.
- Procesamiento y Mercadeo.
- Consumo.
- Conexas y Complementarias.

Tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, pero ejecuta sus diferentes actividades a través de:

- 9 Comercializadoras de Lácteos y Cárnicos.
- 49 Puntos de Venta de Lácteos y Cárnicos - MerColanta.
- 10 Carnicerías en Supermercados CONSUMO.
- 46 Almacenes Insumos Agropecuarios - AgroColanta.
- 7 Centros de Acopio de Leche.
- 4 Plantas de Pasterización.
- 3 Plantas de Pulverización.
- 2 Plantas Ultrapasterización.
- 1 Planta Derivados Lácteos y Quesos Madurados.
- 2 Queseras.
- 1 Frigorífico FrigoColanta.
- 1 Planta Derivados Cárnicos .
- 2 Planta Concentrados y Sales.
- 1 Planta Fertilizantes.

Adicionalmente cuenta con **5.479 empleados** entre vinculados, temporales, aprendices y practicantes.

ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo con Circular Básica Contable Financiera N° 0004 de Agosto de 2008, la Circular Básica Contable Financiera N°0013 de 2003, Resolución N°1230 de 2003, Resolución N°1515 de noviembre 27 de 2001, Resolución 890 de Octubre 20 de 2004, Circular Externa N° 0008 del 20 de Octubre del 2004 y Circular Externa N° 0009 del 26 de Octubre del 2004, los estados financieros se presentan conforme al Plan Único de Cuentas emitido por la SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA.

Estos también se llevan conforme a normas de contabilidad, establecidas en el Decreto 2649 de 1993 y en la Ley 1066 de 2006.

INVENTARIOS

Se utiliza el sistema de inventario permanente para el registro contable de mercancías y como método de valorización, el promedio ponderado.

INVERSIONES

Las inversiones se valoran y se contabilizan de acuerdo con las instrucciones que para el efecto dicta la Circular Básica Contable Financiera N° 0004 de Agosto de 2008 en su Capítulo I, la Circular Básica Contable Financiera N° 0013 de 2003 en su Capítulo I, la Resolución N° 1230 del 27 de Noviembre de 2003 y la Circular Externa N° 0008 de Octubre 20 de 2004.

Es necesario aclarar que el monto de esta cuenta asciende a \$4.500 millones con una provisión de \$1.237 millones y que corresponde a Inversiones Negociables en Títulos Participativos, Inversiones para mantener hasta el vencimiento e Inversiones disponibles para la venta y cuya contabilización de las variaciones se hace como lo mandan las mencionadas circulares en sus numerales 7.1, 7.2 y 7.3 respectivamente.

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Agrupar las cuentas que registran los activos tangibles adquiridos, construidos, o en proceso de importación, construcción o montaje, con la intención de emplearlos en forma permanente para el desarrollo del giro normal del negocio y cuya vida útil exceda de un (1) año.

El gasto o costo por depreciación, se calculó con base en el método de línea recta. Las tasas anuales utilizadas para el cálculo de dicha partida fueron:

Edificios	5 %
Maquinaria y Equipo Industrial	10 %
Muebles y Enseres	10 %
Equipo de Cómputo	20 %
Equipo de Transporte	20 %

Los cargos por mantenimiento y reparaciones son llevados a gastos o a costos en la medida en que se incurren.

Los desembolsos por conceptos de mejoras, cuyo objeto es aumentar la eficiencia o incrementar la vida útil de los Activos, se capitalizan, al igual que las incorporaciones realizadas a partir del mes siguiente de su capitalización.

CARGOS DIFERIDOS

Los gastos pagados por anticipado que incluyen principalmente intereses, seguros y arrendamientos, se amortizan con base en su vigencia. Los cargos diferidos que incluyen

propaganda, publicidad y otros, se amortizan con base en su vigencia y consumo real y su contabilización se hace como lo manda la Circular Básica Contable y Financiera N°04 del 2008, en su Capítulo IV y la Circular Básica Contable y Financiera N° 0013 del 2003, en su Capítulo IV.

PRESTACIONES SOCIALES

Las Provisiones por este concepto se realizan para cubrir las prestaciones legales que La Cooperativa debe a sus trabajadores. Se causan mensualmente, se consolidan y se clasifican al finalizar cada período contable.

Estas se calculan de conformidad a las normas legales vigentes.

PROVISIONES

La provisión para protección de cartera por deudores por venta de bienes y servicios, corresponde a un estimativo sobre el total de las cuentas por cobrar, clasificando éstas de acuerdo con su vencimiento. Esto se hace conforme lo establece la Circular Básica Contable Financiera N° 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable Financiera N° 0013 de 2003, en las cuales se establecen los criterios para la evaluación, clasificación y calificación y el régimen de provisiones de las cuentas por cobrar de las entidades vigiladas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

La provisión para protección de inversiones corresponde a un estimativo para cubrir pérdidas probables, así como para disminuir el valor de la inversión cuando sea necesario.

La provisión de inventarios, corresponde al estimativo que se hace al cierre del período para reconocer la contingencia de pérdida del valor expresado de los inventarios y así ajustarlos a su valor neto de realización en caso de que sea necesario.

FONDOS SOCIALES

Están constituidos por recursos tomados de los excedentes de La Cooperativa, de acuerdo con los estatutos y la ley 79 de 1988. Para su ejecución se dio cumplimiento a los estatutos y a la ley antes mencionada. Para la ejecución del Fondo de Educación, el Fondo de Solidaridad y el Fondo de Estabilización de la Leche y Fidelización del Asociado, se deben seguir los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera N° 0004 de 2008 y la Circular Básica Contable Financiera N° 0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VII.

APORTES SOCIALES

Están conformados por los derechos de los asociados, los cuales son cancelados en dinero según los estatutos de La Cooperativa. Para el manejo y registro contable de los Aportes Sociales de nuestros asociados, se siguieron los lineamientos establecidos en la Circular Básica Contable Financiera N°0004 de 2008 y la Circular Básica Contable Financiera N°0013 de 2003, más concretamente en su Capítulo VIII.

RESERVA PARA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Se constituye con el 20% de los excedentes operacionales de cada ejercicio (Artículo 54 de la ley 79 de 1988). Para el año 2011, esta reserva tuvo incremento del 2.55%, equivalente a \$1.771 millones, por la apropiación que se hizo de los excedentes del año 2010. Todo esto se hizo por mandato expreso de la Asamblea General de Asociados de marzo de 2011.

FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Está integrada por apropiaciones de los excedentes que se hicieron en años anteriores y un saldo de \$981 millones que quedó en el Fondo de Revalorización de Aportes Sociales.

INGRESOS, COSTOS Y GASTOS

Los ingresos, costos y gastos se contabilizan sobre la base de causación, de tal manera que se logre el adecuado registro de esta operación en el período correspondiente, para obtener el justo cómputo del resultado neto.

NOTA 2

CAJA Y BANCOS

Son los valores disponibles en efectivo para atender las operaciones inmediatas de la entidad. Este valor está representado por los saldos positivos en la cuenta de bancos, porque los que tienen saldo negativo, se encuentran expresados en la cuenta de Sobregiros Bancarios, los cuales se encuentran expresados en las conciliaciones bancarias que se hacen por cada banco y cada cuenta corriente o de ahorros y que para el efecto de este informe, se hace alusión a ellos en la Nota N°17 de Créditos Ordinarios Corto Plazo.

También se encuentran en este grupo los saldos que se manejan como recaudos de dinero temporal mientras se envían a consignar, en cada una de nuestras Comercializadoras, Puntos de Venta y Almacenes Agropecuarios y Tesorería Central, al cierre del ejercicio 2011, las cuales se encuentran registradas dentro de la contabilidad y en anexos resumen para consultas más ágiles. Por Caja son \$11.129 millones y por Bancos \$2.054 millones de pesos.

NOTA 3

FONDOS ESPECÍFICOS

Representa el dinero disponible que debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado como fondos especiales o fondos de cambio. Para el caso de La Cooperativa, se utiliza el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación y en Fondo Común Especial. Este Fondo terminó con un saldo de \$130 Millones.

NOTA 4

INVERSIONES

Corresponde a los valores que la entidad tiene invertidos como inversiones negociables en títulos participativos, inversiones para mantener hasta el vencimiento e inversiones disponibles para la venta, adquiridas con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez o por mandato de una norma; se adquieren inversiones con fines de representación o para obtener servicios de asistencia para desarrollar el objeto social, y de cumplir con disposiciones legales o reglamentarias. Para el caso concreto de La Cooperativa, dichas inversiones están representadas en participaciones en fondos comunes especiales, garantía de procesos judiciales y en acciones con baja y mínima liquidez.

Estas Inversiones son:

PARTICIPACIÓN EN FONDOS COMUNES ORDINARIOS	S EN MILLONES
Fiduc. Corficolombiana Cca Vlr Plus	288
Fiduciaria Bancolombia S.A.	67
Hsbc Fid. Cartera Colectiva Abierta	5
Valores de Occidente S.A.	4
TOTAL	364

Es necesario dejar bien claro que estas inversiones están representadas en títulos valores y demás documentos a cargo de otros entes económicos, conservados con el fin de obtener rentas fijas o variables y que su registro contable se hace de acuerdo con la Circular Básica Contable y Financiera N° 0004 de 2008 y N° 0013 de 2003.

Para el caso de las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les es obligatorio valorar y contabilizar las inversiones en valores o títulos de deuda y valores o títulos participativos que conforman el portafolio de inversiones, de acuerdo con los procedimientos del Capítulo I de la Circular Básica Contable y Financiera N°0004 de 2008 y N°0013 de 2003.

Igualmente para las entidades de primer nivel de supervisión sometidas a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria, les queda prohibido hacer inversiones que superen el 100% de sus aportes sociales, reservas y fondos patrimoniales, excluidos las propiedades, planta y equipos netos (Activos Fijos Netos, es decir, el valor de las propiedades menos las depreciaciones y provisiones) sin valorizaciones y descontadas las pérdidas acumuladas, sin perjuicio de lo previsto en el Artículo 50 de la Ley 454 de 1998. Haciendo este cálculo, La Cooperativa cumple con el portafolio de inversiones de capital que tenía al 31 de Diciembre de 2011.

El objetivo de la colocación de estos dineros en estas instituciones, se hizo con el fin de aprovechar unos excedentes de liquidez con una rentabilidad mayor a la de una cuenta de ahorros.

INVERSIONES PARA MANTENER HASTA EL VENCIMIENTO	\$ EN MILLONES
HSBC Fid. Patrimonio Autónomo Liberty	118
Banco de Occidente S.A.	665
TOTAL	783

Estos \$783 millones capitalizados en HSBC Fiduciaria y el Banco de Occidente, corresponden a CDT constituidos en estas entidades como garantías de procesos judiciales y operaciones en la Bolsa Mercantil, los cuales se deberán mantener hasta el vencimiento y en el caso de los procesos judiciales, hasta que termine el proceso.

INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA	S EN MILLONES
Sociedad Central Ganadera S.A.	992
Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	1.288
Reforestadora Indust. de Antioquia	10
Corporación de Abastos de Bogotá	11
Procesadora de Leches S. A.	1
La Parcela S.A.	300
Fondo Ganadero Montenegro S.A.	717
Subtotal	3.319
Menos: Provisión Fondo Ganadero de Antioquia S.A.	276
Menos: Provisión Reforestadora Indust. de Antioquia	2
Menos: Provisión La Parcela S.A.	269
Menos: Provisión Fondo Ganadero Montenegro S.A.	656
TOTAL	2.116

Estas Inversiones corresponden a acciones con baja y mínima liquidez, las cuales se hacen en empresas del mismo sector, con el fin de mantener la integración y desarrollar a cabalidad el objeto social de La Cooperativa.

Es de anotar que las Inversiones que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control, de la cual se harán comentarios en la Nota N° 31.

NOTA 5

INVENTARIOS

Está representado por los bienes producidos o transformados, comprados por la entidad, para su venta así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos. Esta cifra se explica así:

INVENTARIOS	\$ EN MILLONES
Artículos de Consumo	2.110
Almacenes Agropecuarios	21.397
Mejoramiento y Calidad de La Leche	534
Materias Primas Producción Industrial Láctea	2.830
Materias Primas Planta de Fertilizantes	789
Materia Prima Planta de Sales y Concentrados	8.588
Materia Prima Planta de Cárnicos	0
Materia Prima Cafetería Medellín	9
Productos en Proceso Planta Cárnicos y Embutidos	2.951
Productos en Proceso Planta de Concentrados	0
Productos en Proceso Producción Industrial Láctea	309
Productos Terminados Producción Industrial Láctea	52.079
Producto Terminado Planta de Fertilizantes	113
Producto Terminado Planta de Sales y Concentrados	856
Producto Terminado Planta Cárnicos y Embutidos	2.293
Producto Terminado Refrescos y Bebidas	852
Materiales e Insumos Almacén de Suministros	24.140
Inventario en Tránsito	946
SUBTOTAL	120.796
Menos Provisión Inventario	0
TOTAL	120.796

El valor de los Inventarios de COLANTA, incluyen todos los costos directos e indirectos incurridos para ponerlos en condiciones de venta valorizados por el método de valor promedio ponderado, lo que configura en sí mismo el costo de producción de cada artículo producido o comprado por COLANTA, para ser comercializados en sus diferentes almacenes, comercializadoras y puntos de venta y que todos estos productos, de acuerdo con requerimientos que hicimos, se encuentran en condiciones óptimas y técnicas para ser puestos en el mercado en condiciones de venta, para el consumo humano y consumo animal.

Para el cierre del año 2011 no se causó la provisión para protección de inventarios, porque todos los productos tenían un costo inferior en el inventario al del precio neto de realización al 31 de Diciembre.

NOTA 6

DEUDORES POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

Son aquellas operaciones de crédito originadas como consecuencia de la venta de bienes producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por la entidad, cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, sino cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, los deudores por venta de bienes y servicios se encuentran clasificados así:

Información en \$ miles

	2011	2010	VARIACIÓN	%
Deudores por Venta de Bienes Vigentes	80.626.176	78.351.554	2.274.622	2,90
Deudores por Prestación de Servicios Vigentes	133.950	293.227	-159.277	-54,32
Deudores por Venta de Bienes Vencida	1.782.290	2.082.422	-300.132	-14,41
Deudores por Prestación de Servicios Vencida	0	0	0	0,00
Menos: Provisiones	1.170.426	841.506	328.920	39,09
Total	81.371.990	79.885.697	1.486.293	1,86

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera N°0004 del 2008, la N°0013 del 2003 y en la Circular Externa N°0008 del 20 de Octubre de 2004.

Según Artículo 69 del Decreto 2649 del año 1993, la diferencia entre el valor en libros de los activos expresados en moneda extranjera y su valor reexpresado el último día del año, representa el ajuste que se debe registrar como un mayor o menor valor del activo y como ingreso o gasto financiero, según corresponda. Para el caso de La Cooperativa al cierre del año 2011, la cartera internacional se reexpresó a la T.R.M del 31 de diciembre, la cual era de \$1.942.70, presentando ingresos y gastos por diferencia en tipo de cambio.

Es de anotar que durante el año 2011 se retiró del cuerpo del balance la cartera por venta de bienes y servicios, que estaba totalmente provisionada y su valor neto era \$0.00 en el Activo y se llevó a Cuentas de Orden, de las cuales se dará explicación en la Nota N° 31.

NOTA 7

CUENTAS POR COBRAR

Registra los valores pendientes de cobro tales como los rendimientos derivados en operaciones complementarias en desarrollo del objeto social y de la intermediación financiera, las comisiones por servicios prestados y pagos por cuenta de asociados u otras personas, por los ingresos pendientes de cobro, promesas de compraventa, dividendos y participaciones, anticipos de contratos y proveedores, honorarios y otras no clasificadas anteriormente.

Se establecen por parte de la Entidad de Vigilancia y Control, requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de las cuentas por cobrar, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida de su valor y que dicho activo se registre de acuerdo con su realidad económica y contable.

Para el caso de COLANTA, las cuentas por cobrar se encuentran clasificadas así:

Información en \$ miles

CUENTAS POR COBRAR	2011	2010	VARIACIÓN	%
Convenios por Cobrar	2.607	7.412	-4.805	-64,83
Anticipo de Contratos y Proveedores	796.916	2.523.734	-1.726.818	-68,42
Adelantos al Personal	1.824	9.384	-7.560	-80,56
Créditos a Empleados	29.436	38.175	-8.739	-22,89
Deudores Patronales y Empresas	206.234	171.564	34.670	20,21
Ingresos Por Cobrar	2.367.108	2.561.446	-194.338	-7,59
Dividendos, Participaciones y Excedentes	39.697	39.697	0	0,00
Anticipo de Impuestos	1.001.119	828.350	172.769	20,86
Otras Cuentas por Cobrar	3.117.463	5.347.885	-2.230.422	-41,71
Menos Provisiones Cuentas por Cobrar	140.539	26.941	113.598	421,65
Total	7.421.865	11.500.706	-4.078.841	-35,47

Se hicieron las reclasificaciones y provisiones correspondientes, según procedimiento establecido por la Circular Básica Contable Financiera N°0004 de 2008 la N°0013 de 2003 y en la Circular Externa N°0008 del 20 de Octubre de 2004.

Este grupo de cuentas presenta disminución del 35.47 % al 31 de Diciembre.

Es de anotar que en las cuentas por cobrar se hicieron las provisiones reglamentarias y que las que estaban totalmente provisionadas, se llevaron a Cuentas de Orden en la subcuenta Deudoras de Control y de la cual se harán comentarios en la Nota N° 31.

NOTA 8

ACTIVOS FIJOS

De acuerdo con la descripción antes anotada para el concepto de Activos Fijos, entramos a detallar como están representados los de La Cooperativa al 31 de Diciembre de 2011. Estos son:

ACTIVOS FIJOS	S EN MILLONES
Terrenos	6.996
Edificios	117.029
Menos: Depreciación	35.165
TOTAL EDIFICIOS	81.864
Maquinaria y Equipo	149.063
Menos: Depreciación	77.163
TOTAL MAQUINARIA Y EQUIPO	71.900
Muebles y Equipos de Oficina	6.721
Menos: Depreciación	4.274
TOTAL MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	2.447
Equipo de Cómputo y Comunicación	8.342
Menos: Depreciación	6.413
TOTAL EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIÓN	1.929
Vehículos	5.336
Menos: Depreciación	3.802
TOTAL VEHÍCULOS	1.534
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	20.216
Propiedades en Tránsito	276
Bienes de Fondos Sociales	220
Menos: Depreciación	179
TOTAL BIENES DE FONDOS SOCIALES	41
TOTAL	187.203
Menos: Provisión Para Protección de Activos Fijos	1.141
TOTAL ACTIVOS FIJOS	186.062

En General la disminución de los activos fijos fue de \$865 millones de pesos correspondientes al 0.46%, al pasar de \$186.928 millones a \$186.063 millones, la cual se explica a continuación:

ACTIVOS FIJOS	\$ EN MILLONES
Terrenos	250
Edificios	38.547
Maquinaria y Equipo	19.850
Muebles y Equipos de Oficina	476
Equipo de Cómputo y Comunicación	657
Vehículos	492
Construcciones en Proceso y Maquinaria en Montaje	-42.777
Propiedades en Tránsito	47
Bienes de Fondos Sociales	-1
Total Variación en los Activos	17.541
Mas Variación en la Depreciación del Año	18.406
TOTAL VARIACIÓN EN ACTIVOS FIJOS DEL AÑO	-865

NOTA 9

INTANGIBLES

Comprende el conjunto de bienes inmateriales, representados en derechos, privilegios o ventajas de competencia que son valiosos, porque contribuyen a un aumento en ingresos por medio de su empleo en la entidad; estos derechos se compran o se desarrollan en el curso normal de los negocios.

Para el año 2011, estos intangibles están representados en Marcas y Patentes por valor de \$340 y en Concesiones y Franquicias por valor de \$165 millones, menos una amortización acumulada de \$238 millones para un valor neto por amortizar de \$266.

NOTA 10

CARGOS DIFERIDOS

Son los gastos pagados y/o causados mediante desembolsos no recuperables, así como aquellos otros gastos comúnmente denominados cargos diferidos, que representan bienes o servicios recibidos, los cuales beneficiarán a La Cooperativa por más de un período de operación y cuyo costo es amortizado en varios ejercicios económicos.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera N°0004 de 2008 y N°0013 de 2003, y modificada por la Circular Externa N°0021, para todas las entidades vigiladas por esta Superintendencia, no tendrán el tratamiento de cargos diferidos a partir de la fecha, aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto individual, sea inferior a 10 (diez) salarios mínimos mensuales.

Su saldo se detalla así:

GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	\$ EN MILES
Arrendamientos	28.882
Otros	1.056
Total	29.938

NOTA 11

BIENES DE ARTE Y CULTURA

Registra el costo de las adquisiciones que efectúa la entidad en obras de arte, artesanías y libros, con el propósito de fomentar la actividad cultural y de investigación. Para el caso de COLANTA, este valor de \$16 millones de pesos está representado en la Biblioteca de La Cooperativa, de este valor se provisionó \$13 millones en el año 2006 y en el año 2008 se trasladó a cuentas de orden, para efectos de control y para el año 2011, siguen en cuentas de orden.

NOTA 12

OTRAS INVERSIONES

Registra los aportes sociales que mantiene la entidad en organismos cooperativos, entidades sin ánimo de lucro nacionales y otros entes, con la finalidad de obtener servicios de apoyo o complementarios a su gestión principal o para el beneficio social de sus asociados, que tengan un valor recuperable futuro por negociación o redención del aporte por parte del emisor. Estos aportes y demás inversiones se deben registrar al costo y por el método de participación patrimonial.

Su valor se explica así:

OTRAS INVERSIONES	\$ EN MILES
ACINCA	565
ADRA	2.168
ASACOOOP (Hoy CONFECOOP Antioquia)	2.150
ASOCORIS	557
COOPCENTRAL (Antes Coopdesarrollo)	20.916
Cooperativa Bursátil Ltda.	285.744
Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA	21.461.004
Cooperativa Multiactiva de La Placita de Flórez	3.713
Empresagro	836.374
FEDECOLECHE	561
Seguros La Equidad	1.174.804
TOTAL	23.788.556

NOTA 13

BIENES RECIBIDOS EN PAGO

Está representado por los bienes recibidos por la entidad, como pago de una obligación adquirida por un asociado o por un tercero. De otra parte, si la entidad considera necesario activarlos, deberá realizar su traslado ya sea en activos fijos, inversiones u otros activos, siempre y cuando sea utilizado para el desarrollo del objeto social de la entidad.

De acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable Financiera N°0013 y la Circular Externa N°0021 de 2003, la entidad deberá constituir provisiones individuales sobre toda clase de bienes recibidos en dación de pago, a partir de la recepción del bien.

Los bienes recibidos en dación de pago deberán enajenarse dentro de los dos (2) años siguientes a la fecha de su recibo, período que podrá ser prorrogado por la Superintendencia de la Economía Solidaria sin que ello signifique ampliación del plazo para constituir provisiones ni tampoco para reservar las que estuvieran constituidas. Si el bien recibido en pago no se ha enajenado dentro los dos años siguientes a su recepción y la entidad no ha solicitado prórroga o esta Superintendencia no le aprobó dicha solicitud por no haber demostrado gestión suficiente para su venta, la diferencia entre el valor de recepción del mismo y la provisión constituida, deberá provisionarse en el mes inmediatamente siguiente al vencimiento de los dos años; de esta forma la provisión constituida deberá ser igual al valor total del bien recibido en pago.

Para el año 2011 estos bienes tienen como valor \$493 millones y corresponden a una casa en el municipio de Rionegro (Antioquia), una casa en la ciudad de Bucaramanga (Santander), un inmueble en el municipio de Belalcázar (Caldas), una cava en el municipio de Funza (Cundinamarca) y un horno de panadería en Medellín (Antioquia); Estos bienes fueron entregados por parte de distribuidores y clientes como dación en pago de sus obligaciones con La Cooperativa.

NOTA 14

BIENES ENTREGADOS EN COMODATO

Registra los bienes que han sido entregados en comodato de acuerdo con las instrucciones en el contrato. El desgaste de los bienes entregados en comodato como consecuencia de su uso y del paso del tiempo, se debe registrar en la cuenta 199099 - Amortización acumulada de los bienes entregados en comodato.

Para efectos de fijar los criterios de amortización se deben seguir los mismos parámetros fijados para la depreciación de propiedades, planta y equipo.

Su valor se explica así:

BIENES ENTREGADOS EN COMODATO	\$ EN MILLONES
Bienes Entregados en Comodato	23
Menos Amortización Acumulada	19
TOTAL	4

Estos bienes entregados en comodato estaban representados básicamente por programas de mejoramiento y calidad de leche, donde se entregaron canecas en comodato en Puerto Berrío, Planeta Rica y Funza (Cundinamarca).

NOTA 15

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS

Es una cuenta de valuación de activo de naturaleza crédito, que registra los montos provisionados por la entidad, para cubrir probables pérdidas de activos que se registran en el grupo 19 - Otros Activos.

Su valor se explica así:

PROVISIÓN OTROS ACTIVOS	\$ EN MILLONES
Provisión Otras Inversiones	494
Total	494

NOTA 16

VALORIZACIONES

Está representado por las valorizaciones que ha hecho La Cooperativa a sus inversiones y a los activos fijos en años anteriores, sumado a las valorizaciones que se hicieron en el año 2006 y en el año 2008, a las inversiones y a la propiedad, planta y equipo en cumplimiento de la normatividad que rige para el efecto. Durante el año 2011, tuvo una variación del 83.97% al pasar de \$70.955 millones a \$130.533 millones de pesos.

Para el año 2011 se dio aplicación a la dinámica de valorización de la Resolución N° 1515 de 2001, en el sentido de ajustar el avalúo al cierre del período contable y fiscal 2011, porque se dieron condiciones notorias que permitan justificar una variación sustancial en los valores comerciales de éstos, al cierre de este período.

NOTA 17

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO

Esta cifra está representada por los sobregiros bancarios contables y las obligaciones financieras de corto plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales, en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Tienen respaldo hipotecario.

CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO	\$ EN MILLONES
Sobregiros Bancarios (Contablemente)	17.934
Bancos Comerciales	34.855
Otras Entidades	1.000
TOTAL	53.789

Como respaldo a esta información se encuentran las conciliaciones bancarias, los auxiliares contables y las relaciones como anexos debidamente detallados para su consulta.

NOTA 18

CUENTAS POR PAGAR

Registra importes causados y pendientes de pago tales como intereses, comisiones, honorarios por servicios, impuestos retenciones y aportes laborales, arrendamientos, contribuciones y afiliaciones y en especial las obligaciones a cargo de la entidad por concepto de la celebración de contratos por servicios médicos, seguros y otros en beneficio de los asociados y sus familias. También por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como, materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros. Estos se explican así:

CUENTAS POR PAGAR	\$ EN MILES
Intereses	492.640
Honorarios y Comisiones	410.641
Servicios Públicos	38.070
Servicios de Mantenimiento	462.440
Seguros	457.233
Arrendamientos	173.666
Otros Servicios	8.322.368
Otros Costos y Gastos por Pagar	3.544.014
Otros Costos y Gastos del Exterior	42.080
Depósitos Recibidos para Ventas	52.785
Proveedores de Leche Cruda	19.347.669
Proveedores Almacén Suministros	31.098.223
Proveedores Bodega General Almacenes	10.007.231
Proveedores Planta de Concentrados	6.724.938
Proveedores Planta de Fertilizantes	5.902.219
Proveedores Artículos de Consumo	0
Proveedores Productos Cárnicos	4.991.820
Proveedores Planta Sales de Cartagena	895.562
Proveedores Activos Fijos	2.690.719
Proveedores Maquinaria y Equipo	75.027
Retención en la Fuente	1.460.692
Impuesto a las Ventas Retenido	537.224
Impuesto Industria y Comercio Retenido	76.949
Retenciones y Aportes de Nómina	3.095.697
Remanentes por Pagar Ex Asociados	5.155.893
Nómina Por Pagar	698.211
Valores Por Reintegrar Mayor Descuento	15.398
Otros Servicios y Cuentas Por Pagar	2.013.299
Transporte de Mercancías	320.727
Multas, Sanciones y Litigios	287.989
Total	109.391.424

NOTA 19

IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la entidad por concepto de los cálculos con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Comprende entre otros, los impuestos de: industria y comercio, al sacrificio de ganado y las cuotas de fomento. Este valor se explica así:

IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS	\$ EN MILES
Impuesto a las Ventas por Pagar	1.107.690
Impuesto de Industria y Comercio	7.774.266
Cuota de Fomento Lechero	150.523
Cuota de Fomento Algodonero	1.280
Cuota de Fomento Ganadero	131.294
Impuesto Degüello Santa Rosa de Osos	17.139
Impuesto Degüello Departamental	106.836
Impuesto Fondo de la Porcicultura	37.079
Impuesto Estampilla Pro Hospital	0
Impuesto Tasa Bomberil	94
Impuesto Empresas Exentas	0
Total	9.326.201

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al sacrificio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo y el IVA se cancela el 19 de Enero de 2012

NOTA 20

FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior, por decisión de la Asamblea General. Estos fondos son agotables mediante destinación específica y deben estar previamente reglamentados por la entidad.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación a los Asociados Productores, Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando de los excedentes del año inmediatamente anterior el 20%. Durante el año 2011 se ejecutaron

\$1.964 millones en la siguiente forma:

FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN	\$ EN MILLONES
Educación Formal	703
Investigación	463
Formación	256
Información	239
Capacitación	221
Promoción	64
Fondo Rotatorio de Educación	18
Total	1.964

Los \$703 millones que se invirtieron en Educación Formal se entregaron a CONFECOOP ANTIOQUIA y se tomaron del Fondo de Educación, cuya apropiación se hizo por expresa autorización de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003.

NOTA 21

OBLIGACIONES LABORALES

Registra el valor de las obligaciones de la entidad con cada uno de sus empleados por concepto de prestaciones sociales como consecuencia del derecho adquirido, de conformidad con las disposiciones legales vigentes y los acuerdos laborales existentes. Este valor es:

OBLIGACIONES LABORALES	\$ EN MILES
Cesantías Consolidadas	5.781.675
Intereses Sobre las Cesantías	682.706
Vacaciones Consolidadas	1.985.936
Prima de Vacaciones	1.454.458
Total	9.904.775

NOTA 22

INGRESOS ANTICIPADOS

Registra el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por la entidad en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios. Este valor se explica así:

INGRESOS ANTICIPADOS	\$ EN MILES
Intereses por Pagar	1.025
Otros Ingresos Recibidos por Anticipado	30.669
Total	31.694

Este grupo de cuentas, tuvo una disminución del 71.52%, al pasar de \$111 millones a \$32 millones.

NOTA 23

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS

Registra los valores recibidos por la entidad a nombre de terceros y que en consecuencia serán reintegrados o transferidos a sus dueños en los plazos y condiciones convenidos. Este valor se explica así:

INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	\$ EN MILES
Transporte de Leche y Mercancías Almacenes para Productores	848.986
Deducción Distribuidores Reposición Vehículos	22.064
Deducción Asesores Integrales	2.017
Deducción Crédito FINAGRO COLANTA	561.084
Comisiones Corredores de Bolsa	3.997
Intereses Rendimientos Cuenta ICBF/COLANTA	4.914
Otros Ingresos Recibidos para Terceros COLANTA	157.349
Deducción Empleamos Temporal (Transportadores)	258.066
Deducción GENYTEC	65.836
Libranzas Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA	2.339.790
Deducción Distribuidores Para Ahorro y Crédito COLANTA	9.983
Deducción Antraindigo Carrotanques	16.611
Total	4.290.697

Los valores más representativos de este grupo de cuentas son las deducciones de los fletes de leche a los productores para pagarle a los transportadores en la primer quincena de Enero de 2012, la deducción que se hace a los productores por crédito FINAGRO para cancelarle a los bancos en la primera quincena de Enero de 2012 y las deducciones mediante libranza que se le hacen a los asociados productores de leche, para La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA y que al 31 de Diciembre de 2011, estaban pendientes por pagar y que corresponden

específicamente a las deducciones de la semanas 52, la cual se canceló a dicha Cooperativa en Enero de 2012.

NOTA 24

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS

Registra los valores recibidos por la entidad de los asociados en calidad de avances o depósitos con una destinación específica, de acuerdo con el contrato establecido, pagaderos en un plazo menor a un año o aplicarlo a la destinación o desarrollo de la actividad específica.

ANTICIPOS y AVANCES RECIBIDOS	\$ EN MILES
Subsidio Familiar Pagado COMFENALCO	943
Ingresos para Proyectos	116.733
Para Exportaciones	1.378
Convenio COLANTA ICA (Asistencia Técnica)	26.347
Otros Anticipos y Avances Recibidos	35.169
Total	180.570

NOTA 25

CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO

Registra el valor de las obligaciones de la entidad por créditos obtenidos de diversos organismos a más de un año y se explican así:

ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS	\$ EN MILLONES
Bancos Comerciales	37.937
Otras Entidades	1.417
Total	39.354

Esta cifra está representada por las obligaciones financieras de largo plazo, constituidas principalmente con Bancos Comerciales y en condiciones de mercado para capital de trabajo y para financiar nuevos proyectos. Termina el año con un saldo de \$39.354 millones.

NOTA 26

FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD Y PARA OTROS FINES ESPECÍFICOS

Se constituyen conforme a la ley cooperativa con base en los excedentes, así: 10 % para Fondo de Solidaridad, fondo del cual se ejecuta el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración. El Fondo para Estabilización Precio de la Leche y Fidelización del Asociado, se constituye libremente del 50% restante de los excedentes después de hacer las destinaciones de ley, por mandato expreso de la Asamblea General.

Durante el año 2011 se apropiaron de los excedentes del año 2010, \$886 millones, se traía un saldo del año 2010 de \$329 millones para un total de \$1.215 millones de los cuales se ejecutaron en el año 2011, \$1.215 millones por Fondo de Solidaridad, los cuales se explican así:

FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD	\$ EN MILLONES
Educación Formal	1.069
Pago de Auxilios Funerarios de 41 Asociados Fallecidos	146
Total	1.215

Es de anotar que durante el año 2011, se invirtieron en educación formal \$1.771 millones, de los cuales \$703 millones se tomaron del Fondo de Educación y \$1.069 millones del Fondo de Solidaridad, en cumplimiento del Artículo 8 de la Ley 863 de 2003.

Estos \$1.069 millones tomados del Fondo de Solidaridad, se entregaron también CONFECOOP ANTIOQUIA.

Los restantes \$146 millones del Fondo de Solidaridad, se utilizaron para cancelar el auxilio funerario a los beneficiarios de 41 asociados fallecidos, para así completar los \$1.215 millones que se ejecutaron del Fondo de Solidaridad durante el año 2011, como mandato expreso de la Asamblea General de Asociados.

Fondos para otros fines. COLANTA desde hace muchos años creó un Fondo Rotatorio de Educación que se alimenta del 1% del Fondo de Educación Cooperativa creado con el 20% de los Excedentes. (Ley 79/88, Art. 54). Este Fondo para el año 2011 tuvo una apropiación, de \$18 millones, quedando con un saldo final de \$130 millones. Este Fondo se destina a prestamos para pago de educación de los asociados y sus familias.

El Fondo de Estabilización de la leche y Fidelización del Asociado, tenía recursos para el año 2011 por valor de \$963 millones, los cuales se ejecutaron mediante la entrega de

una bonificación a los Asociados Productores como reconocimiento a su fidelidad con La Cooperativa, esta ejecución se sometió a la aprobación del Consejo de Administración.

NOTA 27

APORTES SOCIALES

Se conforma de acuerdo con la leche comprada a los Asociados Productores a razón del 1% del valor del litro promedio pagado por La Cooperativa a los asociados en el año inmediatamente anterior y del 2% del salario básico asignado a los Asociados Trabajadores, más las revalorizaciones aprobadas por la Asamblea General de Asociados. Dicho valor se explica así:

APORTES SOCIALES	S EN MILLONES
Saldo al 31 de Diciembre de 2010	109.318
Más Revalorización de Aportes con recursos de los excedentes del año 2010	3.184
Más Valor Neto de Pago de Aportes y Retiros de los Asociados en 2011	-959
Total	111.543

En el manejo del capital social de La Cooperativa, por el año 2011, es necesario tener muy presente varias cosas, como son:

Durante el año 2011 se revalorizaron los aportes sociales con recursos que tenía el Fondo, recursos estos que fueron apropiados en la cifra de \$ 3.465.378.248,83 de los excedentes del año 2010, por expresa disposición de la Asamblea General de Asociados y en cumplimiento de la legislación cooperativa vigente, más un saldo que tenía el Fondo de la Revalorización de Aportes que se hizo en el año 2010, por valor de \$839.686.027,54, para un disponible en el año 2011 de \$4.305.064.276,37.

De estos \$4.305 millones, se abonaron en la cuenta de aportes sociales de cada uno de los asociados \$3.184 millones, \$56 millones se llevaron a la cuenta de remanentes exasociados, \$84 millones se llevaron a la cuenta de retención en la fuente por ser éste un ingreso gravable y se pagará a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales en Enero del año 2012 y los \$981 millones restantes quedaron como saldo en la cuenta 3310050101 del Fondo para Futuras Revalorizaciones.

La revalorización de aportes se hizo de acuerdo con el procedimiento establecido por la Superintendencia de Economía Solidaria, en su Circular Básica Contable N°0004 de Agosto

de 2008 y fue presentado al Consejo de Administración y aprobado por dicho órgano. Es de anotar que se somete en este informe el procedimiento utilizado para la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

NOTA 28

RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

Las Reservas representan los recursos retenidos por la entidad para su beneficio, tomados de los excedentes, y en algunos casos por los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Asociados, con el objeto de cumplir disposiciones legales, estatutarias o para fines específicos. Los Fondos de Destinación Específica representan el valor como Fondo de Reserva de los recursos provenientes de la apropiación de los excedentes, destinados a la amortización y revalorización de aportes, para adquisición mejora o remodelación de propiedades, para mercadeo de productos y otras ordenadas por el máximo órgano social conforme a disposiciones legales para fines específicos y justificados. Estas son:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES

Representa el valor apropiado de los excedentes, conforme a disposiciones legales, con el propósito de proteger el patrimonio social de los asociados. Esta cifra se explica así:

RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES SOCIALES	\$ EN MILLONES
Saldo al 31 de Dic. de 2010	69.499
Más Apropiación de los Excedentes del año 2010	1.772
Saldo al 31 de Diciembre de 2011	71.271

FONDO PARA REVALORIZACIÓN DE APORTES

En cumplimiento de la Circular Básica Contable N°0004 de Agosto de 2008, se llevó a cabo la Revalorización de Aportes durante el año 2011, procedimiento que fue presentado al Consejo de Administración para su aprobación. Debido a la metodología utilizada, quedó un saldo en dicho fondo de \$981 millones para utilizarlo en futuras revalorizaciones y someterlo a la aprobación de la Asamblea General de Asociados.

FONDO PARA INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Representa los incrementos que con cargo al ejercicio anual, los disponga la Asamblea. Este valor de \$133 millones de pesos viene de años anteriores.

FONDO ESPECIAL

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de la entidad.

Este valor se explica así:

FONDO ESPECIAL	\$ EN MILLONES
Saldo al 31 de Dic. de 2010	6.682
Más Apropiación de los Excedentes del año 2010	0
Saldo al 31 de Diciembre del 2011	6.682

COLANTA tiene como objeto social la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, dirigiendo sus esfuerzos y actividades a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas así como de los productos del sector agropecuario en general, comercializando estos productos con todo el público en general, tanto nacional como internacional y especialmente dentro de la región que le sirve como radio de acción.

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS

Representa los recursos provenientes de los Fondos Sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para la entidad, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a sus asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el fondo creado con los recursos del Fondo de Educación. Su valor se explica así:

FONDOS SOCIALES CAPITALIZADOS	\$ EN MILLONES
Fondo Para Protección de Activos	4
Fondo para Protección de Inventarios	19
Fondos para Protección de Cartera	9
Fondo para Capitalización	2
Fondo Recursos Fondo de Educación	218
Total	252

Es de anotar que los valores de los Fondos para Protección de Activos, para Protección de Inventarios, para Protección de Cartera y el Fondo para Capitalización, fueron destinaciones que se hicieron de los excedentes antes del año 1985 y que fueron objeto de una glosa por parte del DANCOOP (Hoy Superintendencia de la Economía Solidaria), para lo cual recomendaron hacer una reclasificación contable en el año 1990, la cual se hizo y dichas apropiaciones quedaron en firme. Es por esto que estas partidas deberán permanecer dentro del patrimonio de COLANTA.

NOTA 29

SUPERÁVIT

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas y las valorizaciones de activos, que se hicieron durante el año gravable 2011. Su valor se explica así:

SUPERÁVIT	S EN MILES
Auxilios y Donaciones	108.554
Valorizaciones	130.532.877
Total	130.641.431

Es necesario anotar que durante el año 2011 se hizo ajuste a las valorizaciones que se registraron en el año 2008 y que fueron el resultado del avalúo técnico, realizado por la empresa EMILIO ALBERTO ESTRADA I., Miembros del Comité de Avaluadores de la Lonja de Propiedad Raíz de Medellín S.A., igualmente inscritos en el Registro Nacional de Avaluadores de la Superintendencia de Industria y Comercio, porque para el año 2011 se dieron condiciones notorias que permitan justificar una variación sustancial en los valores comerciales de estos, por lo tanto se recomendó para cualquier efecto hacer ajuste a los valores que se tenían para el cierre del año 2011.

Durante la vigencia del año 2012 y con toda la información detallada por el activo avaluado, se seguirán haciendo las reclasificaciones correspondientes y se dejarán los papeles de trabajo disponibles como soporte del trabajo realizado, en el cual se garantiza el cumplimiento de la obligación y la historia individual de cada uno de ellos.

NOTA 30

RESULTADO DEL EJERCICIO

Este grupo comprende el valor de los excedentes o pérdidas determinadas al cierre de cada ejercicio económico. Su valor representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2011, por valor de \$18.896 millones de pesos.

En esta nota le presentamos a la Asamblea General de Asociados, el resultado económico y social de La Cooperativa, a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de someterlo a consideración de todos sus miembros y solicitar la autorización de dicho órgano, para su aprobación en cumplimiento de las distribuciones de ley, como lo mandan los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

NOTA 31

DEUDORAS DE CONTROL

Refleja la información sobre hechos o circunstancias ocurridas, que se registran para tener en un momento dado un control de la información gerencial o control de futuras situaciones financieras.

Esta cuenta de orden de Deudores de Control, se divide en Activos Castigados y Propiedad, Planta y Equipo Totalmente Depreciados, las cuales se explican así:

ACTIVOS CASTIGADOS	\$ EN MILLONES
Inversiones	2.037
Cartera Por Venta de Bienes y Servicios	24.966
Cuentas Por Cobrar	297
Intangibles	862
Bienes Recibidos En Pago	225
Elementos de Biblioteca	13
Otros Activos	133
Pagos Educación Formal	14.065
Pagos Auxilios Fondo de Solidaridad	816
Total	43.414

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO TOTALMENTE DEPRECIADOS

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO TOTALMENTE DEPRECIADOS	\$ EN MILLONES
Muebles y Equipo de Oficina	4.269
Equipo de Cómputo y Comunicación	2.031
Maquinaria y Equipo	52.472
Total	58.772

ACREEDORAS CONTINGENTES

Agrupan las cuentas que registran los compromisos o contratos que se relacionan con posibles obligaciones y que por tanto pueden llegar a afectar la estructura financiera de la entidad. Este valor está representado por el contrato en mandato celebrado entre COLANTA y Fedegan (Fondo Nacional del Ganado), por el suministro del biológico para la vacunación contra la fiebre aftosa por parte de este último, por un valor de \$3.294 millones para el año 2011.

NOTA 32

VENTAS NETAS

Las ventas netas pertenecen al grupo de los ingresos, los cuales agrupan las cuentas que representan los beneficios operativos y financieros que percibe la entidad en el desarrollo del giro normal de sus actividades, en un ejercicio determinado. Mediante el sistema de causación se registrarán como beneficios realizados y en consecuencia deben abonarse a las cuentas de ingresos los causados y no recibidos. Se entiende causado un ingreso, cuando nace el derecho a exigir su pago, aunque no se haya hecho efectivo el cobro.

Las ventas netas comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social, mediante la entrega de bienes. Cuando el ingreso por la venta de bienes sea producto de su objeto social ya sea con asociados o no asociados, estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de las ventas netas está representado en la entrega de bienes a título de venta por la producción de leche y derivados lácteos, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, refresco Tampico y las exportaciones de bienes. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas menos las devoluciones y descuentos y que se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización y que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2011, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 33

INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social, mediante la prestación de servicios, así como otros importes por concepto de intermediación financiera, siempre y cuando se identifiquen con el objeto social de la entidad. Cuando el ingreso por la prestación de un servicio sea producto de su objeto social ya sea con asociados o no asociados, estos se consideran operacionales.

Para el caso de COLANTA, el valor de los ingresos por servicios, está representado en servicios prestados en la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2011, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 34

COSTO DE VENTAS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso particular de COLANTA, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos por la entidad en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio y que se refieren específicamente a la venta de leche y derivados, insumos agropecuarios, concentrados y sales, fertilizantes, cárnicos, artículos de consumo, Tampico y los bienes exportados. Es de anotar que en el inventario de producto en proceso quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no han terminado en su totalidad.

Estos Costos de Ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2011, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 35

COSTO POR SERVICIOS

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por la entidad, en un período determinado.

Para el caso de COLANTA, el valor de los costos por servicios, está representado en servicios prestados a través de la planta de sacrificio en la actividad de cárnicos y las diferentes cafeterías que tiene La Cooperativa para uso interno.

Estos Costos por Servicios se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte al 31 de Diciembre de 2011, el cual se presenta a la Asamblea General de Asociados, para su análisis y posterior aprobación.

NOTA 36

INGRESOS OPERACIONALES

Estos otros ingresos operacionales, están representados en dos categorías, así:

RECUPERACIONES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución N°1515 del 27 de Noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4180 los ingresos originados en la recuperación de costos o gastos en el presente ejercicio, provenientes entre otros de: Recuperación de activos castigados en ejercicios anteriores, reintegro de provisiones tanto de capital como de intereses creadas en ejercicios anteriores, con origen en su actividad principal.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos obtenidos por la recuperación de cartera nacional, que se había provisionado en años anteriores por ser cartera clasificada y calificada como de dudoso recaudo y que en el 2011, le fue cancelada a La Cooperativa y que asciende a la suma de \$290 millones.

ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Por disposición de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en su Resolución N°1515 del 27 de Noviembre de 2001, ordena llevar a la cuenta 4190 los valores recibidos y/o causados por concepto de cuotas estipuladas en los estatutos u ordenados por la Asamblea General de Asociados de la entidad como ingresos administrativos operacionales.

Para el caso de COLANTA, este valor representa los ingresos registrados en la cuenta 419005 CUOTAS DE ADMISIÓN Y/O AFILIACIÓN, por concepto de la afiliación que pagan los nuevos asociados de La Cooperativa, y que para el año 2011, este valor ascendió a la suma de \$ 3.916 millones de pesos.

NOTA 37

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de la entidad y registra sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas, para el desarrollo de la actividad operativa debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria, en los sectores real, producción y comercialización.

En COLANTA, este valor está representado en los gastos de personal administrativo, registrados en la cuenta 5105 y que ascienden a la suma de \$ 18.666 millones de pesos.

NOTA 38

GASTOS DE VENTAS

Comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de la entidad y se registran, sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión de ventas encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de la entidad, incluyendo básicamente las incurridas en las áreas ejecutivas, de distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas. Para el caso de COLANTA, este valor esta representado así:

GASTOS DE VENTAS	\$ EN MILLONES
Gastos de Personal	44.865
Honorarios de Ventas	48
Impuestos	2.795
Arrendamientos	6.331
Contribuciones y Afiliaciones	30
Seguros	375
Servicios	71.441
Gastos Legales	36
Mantenimiento y Reparaciones	897
Adecuaciones e Instalaciones	1.419
Gastos de Viaje	1.067
Depreciaciones de Ventas	2.244
Amortizaciones y Agotamiento	2.190
Comisiones	684
Elementos Aseo y Cafetería	550
Útiles y Papelería	990
Combustible y Lubricantes	431
Envases y Empaques	73
Estampillas	514
Parqueaderos	3
Canastillas, Empaques y Embalaje	2.350
Servicios Temporales	142
Promociones y Degustaciones en Productos	9.022
Otros	1.899
Provisiones	798
Total	151.194

NOTA 39

GASTOS GENERALES

Registra los gastos ocasionados y/o causados por la entidad por concepto de la realización de funciones administrativas generales y otras que le son complementarias al desarrollo del objeto social.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5110 y que ascienden a la suma de \$16.838 millones de pesos, los cuales se explican así:

GASTOS GENERALES	\$ EN MILLONES
Honorarios de Administración	833
Impuestos	9.264
Arrendamientos	449
Seguros	236
Mantenimiento y Reparaciones	444
Mejoras a Bienes Ajenos	6
Reparaciones Locativas	2
Elementos de Aseo y Cafetería	152
Servicios Públicos	590
Transportes, Fletes y Acarreos	928
Papelería y Útiles de Oficina	365
Publicidad y Propaganda	220
Contribuciones y Afiliaciones	39
Gastos de Asamblea	350
Gastos de Directivos	79
Gastos Legales	56
Gastos de Viaje	168
Servicios Temporales	57
Vigilancia	257
Sistematización	0
Cuotas de Sostenimiento	307
Asistencia Técnica	124
Suscripciones	53
Gastos Fondo de Educación	775
Otros	1.084
Total	16.838

NOTA 40

GASTOS DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y AGOTAMIENTO

Registra los valores calculados por la entidad sobre la base del costo ajustado y a las amortizaciones y agotamientos efectuadas de conformidad con las instrucciones impartidas por Superintendencia de Economía Solidaria, para tal efecto y corresponden a la parte Administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en las cuentas 5120 y 5125 y que ascienden a la suma de \$2.558 millones de pesos.

NOTA 41

PROVISIONES

Registra el valor de las sumas provisionadas por la entidad para cubrir contingencias de pérdida probables, así como también para disminuir el valor del activo cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas y corresponden a la parte Administrativa de La Cooperativa.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5115 y presenta un saldo de \$ 138 millones al 31 de diciembre de 2011.

NOTA 42

GASTOS FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el período, en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de la entidad o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente registra el valor de los intereses causados en que incurre la entidad, por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5305 y que ascienden a la suma de \$10.546 millones de pesos, los cuales se explican así:

GASTOS FINANCIEROS	\$ EN MILLONES
Gastos Bancarios	6
Comisiones	1.931
Intereses	6.436
Diferencia en Cambio	158
Descuentos Comerciales Condicionados	2.014
Otros	1
Total	10.546

Es importante aclarar que los \$158 millones de pesos de gastos por Diferencia en Cambio, corresponden al negocio internacional como producto del reintegro a Colombia de las divisas por cartera internacional. Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses por valor de \$8.373 millones, corresponden al pago normal que COLANTA hace a los diferentes Bancos por el endeudamiento financiero que tenía a Diciembre 31 de 2011. Los \$2.014 millones de pesos de descuentos comerciales condicionados corresponden a los descuentos otorgados a los clientes con el fin de agilizar los recaudos de cartera.

NOTA 43

OTROS INGRESOS

Estos otros ingresos no operacionales, comprenden los valores provenientes de transacciones diferentes a los del objeto social o giro normal de los negocios de la entidad, e incluye entre otros, los que estén relacionados con operaciones de carácter financiero en moneda nacional, arrendamientos, servicios, honorarios, utilidad en venta de propiedad planta y equipo, inversiones permanentes, dividendos y participaciones, indemnizaciones, recuperaciones de deducciones e ingresos de ejercicios anteriores.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los ingresos no operacionales registrados en las cuentas 4210, 4215, 4220, 4235, 4245, 4250, 4255 y 4295 y que ascienden a la suma de \$9.027 millones de pesos, los cuales se explican así:

OTROS INGRESOS	S EN MILLONES
Intereses	200
Diferencia en Tipo de Cambio	154
Comisiones	1
Transferencias y Otros Ingresos Financieros	0
Dividendos, Participaciones y Excedentes	246
Aportes Entidades Cooperativas	823
Arrendamientos	639
Servicios de Báscula	7
Servicios de Transporte	520
Servicios al Personal	275
Terrenos	10
Equipo de Transporte	21
Contratos Mantenimiento Preventivo Tanques y Carro tanques	1.163
Publicidad Radio Más COLANTA	98
Servicios Telefonía Celular y Telemonederos	18
Utilidad en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	8
Deudas Castigadas	1
Descuentos Concedidos a Mercadeo	5
Descuentos Concedidos por Pronto Pago	1.698
Descuentos Logística	74
Reintegro Provisión	0
Indemnizaciones Compañías de Seguros	133
Ingreso por Venta de Aprovechamientos	624
Ingresos de la Actividad Ganadera	0
Ingresos por Carnetización	4
Reconocimiento EPS Incapacidades	810
Servicios Maquila Leche en Polvo	86
Otros	1.409
Total	9.027

NOTA 44

OTROS EGRESOS

Comprende las sumas pagadas y/o causadas por gastos no relacionados directamente con el objeto social o actividad principal autorizada de la entidad. Se incorporan en este rubro conceptos tales como: Financieros, pérdida en venta y retiro de bienes, gastos extraordinarios y gastos diversos.

Para el caso de COLANTA, este valor está representado en los gastos registrados en la cuenta 5310 y 5395 y que ascienden a la suma de \$368 millones de pesos, los cuales se explican así:

OTROS EGRESOS	\$ EN MILLONES
Pérdida en Venta y Retiro de Bienes	288
Arrendamientos y Alquileres	80
Total	368

NOTA 45

ESTADOS FINANCIEROS REEXPRESADOS

Aunque la Superintendencia de la Economía Solidaria no habla de reexpresión, solamente de comparación en su Circular Básica Contable y Financiera N°13 de Julio de 2003, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública en Concepto N° 159 de Febrero 12 de 1998 expresa: "Si bien es cierto que algunas entidades de inspección, vigilancia y control no obligan que para la presentación de estados financieros comparativos se haga la reexpresión de los correspondientes al período o períodos anteriores, sí hay que anotar que para atender las cualidades de la información financiera del Artículo 4° del Decreto 2649 de 1993, desde el punto de vista técnico contable, deberá obrarse de conformidad, es decir, reexpresar dichos estados en los términos del poder adquisitivo de la moneda a la fecha del cierre de los que servirán de base para la comparación.

Por lo tanto, los estados financieros de ejercicios anteriores deben ajustarse a la moneda de cierre, para la cual es necesario multiplicar sus valores por el coeficiente de variación del índice empleado para el ajuste entre ambas fechas, actualización que no implica el cómputo de resultado alguno".

Teniendo presente esta obligación para la comparación de estados financieros, multiplicamos los estados financieros del año 2010 por el IPC del año 2011, que es 3.73 %, para efectos de que la comparación entre el año 2010 y 2011, se haga en los mismos términos.

A continuación y como un anexo de la Nota No. 45, relacionamos los estados financieros que fueron reexpresados en términos de la inflación y que se deben adjuntar a ésta. Estos son:

- Balance General.
- Estado de Resultados.

- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.

VER ANEXO DE REEXPRESIÓN.

NOTA 46

REVELACIÓN DE RIESGOS

Para la Administración es un objetivo primordial establecer controles en la ejecución de sus funciones para minimizar los riesgos derivados del cumplimiento del objeto social.

En tal sentido y concientes de que es inevitable correr riesgos, presentamos a nuestros asociados la estructura funcional de La Cooperativa, que le permite poner controles, hacerle seguimiento y detectar donde están los errores.

Estructura Funcional: Las actividades de la multiactividad, están manejadas y controladas por una estructura de Centros de Responsabilidad de siete dígitos, de los cuales los cuatro primeros son el centro de excedentes y los tres restantes el centro de costos. Estos centros de responsabilidad están definidos en:

- a). Plantas de Administrativos: Comienzan por 01
- b). Plantas Procesadoras: Comienzan por 02
- c). Plantas de Recibo: Comienzan por 03
- d). Plantas de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 04
- e). Plantas de Comercialización de Lácteos y Cárnicos: Comienzan por 05
- f). Comercializadoras de Insumos Agropecuarios: Comienzan por 06
- g). Sección de Ahorro y Crédito: Comienzan por 07 (Actualmente no se utiliza)
- h). Cafeterías: Comienzan por 08
- i). Administración Agropecuaria: Comienzan por 09
- j). Mejoramiento y Calidad de Leche: Comienzan por 10
- K). Plantas de Sacrificio y Productos Cárnicos: Comienzan por 11
- l). Plantas de Granos: Comienzan por 12
- m). Plantas de Producción Tampico: Comienzan por 13

- n). Plantas de Producción Exportaciones: Comienzan por 14
- o). Bodegas de Logística: Comienzan por 15
- p). Montaje Maquinaria y Obras Civiles: Comienzan por 99

Los centros de responsabilidad definen y controlan cada una de las actividades de La Cooperativa, necesarias para el cumplimiento del Objeto Social.

Cada actividad maneja internamente manuales y procedimientos establecidos por la administración, que le permiten controlar el flujo de información que cada una de ellas genera y que cada actividad dentro de la cadena de valor o dentro de cada una de las unidades vitales, cumple una función específica y es proveedora y a la vez cliente de otra actividad.

El establecer centros de responsabilidad, permite canalizar y utilizar adecuadamente los recursos que se le asignan a cada actividad para el cumplimiento de sus funciones, en procura de cumplir con el objeto social de La Cooperativa.

Los recursos financieros están manejados y controlados por el Departamento Financiero, que depende de la División Administrativa. Este departamento genera flujos de caja, que permiten proyectar la consecución de recursos para obligaciones futuras y el aprovechamiento de excedentes de liquidez.

La Tesorería central de La Cooperativa, controla las tesorerías satélites que se encuentran ubicadas en las demás Plantas y Comercializadoras a nivel nacional. Es la encargada de establecer controles para el recaudo de los dineros, producto de las ventas de bienes y servicios y el pago de las obligaciones a proveedores.

El Departamento de Planeación establece las políticas y directrices, que le permitirán a La Cooperativa proyectar el cumplimiento del objeto social y que le permiten como carta de navegación, llegar a cumplir cada uno de los objetivos propuestos. Bajo la coordinación de este departamento se han conseguido para COLANTA las certificaciones de ISO, PMO, BPM, HACCP, las cuales le permitirán presentar en el mercado para beneficio de todos sus consumidores, productos y servicios de la mejor calidad.

Control Interno, contribuye con la consecución de los objetivos de La Cooperativa a través de evaluaciones permanentes y sistemáticas a los procedimientos realizados en áreas funcionales, enfatizando en la protección de los activos, la eficiencia y la eficacia de los procesos y el acatamiento de las normas legales.

Promueve la cultura del auto control y sensibiliza frente al riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo.

El Departamento de Contabilidad es el encargado de recopilar la información que se genera en cada una de las dependencias de La Cooperativa, con el fin de procesarla y generar con ella los diferentes estados financieros e informes de carácter interno y externo, los cuales serán necesarios para mostrar mes a mes a usuarios internos y externos, la realidad económica y financiera de La Cooperativa, así como enviar a las diferentes entidades de vigilancia y control, los informes y declaraciones solicitados por ellos. Es responsabilidad de este departamento salvaguardar la información en forma objetiva, clara y con seguridad para evitar la pérdida de ésta y el mal uso de la misma.

NOTA 47

GOBIERNO CORPORATIVO

La Cooperativa COLANTA Ltda., sigue gestionando el Código de Buen Gobierno y en el cual sigue empeñado en controlar y hacerle seguimiento a temas como:

1. Consejo de Administración o Junta Directiva y Alta Gerencia: Estos dos órganos están siempre al tanto de la responsabilidad que implica el manejo de los diferentes riesgos y están debidamente enterados de los procesos y de la estructura de los negocios, ya que se reúnen en forma ordinaria una vez por mes para evaluar, discutir y tomar las decisiones pertinentes, sobre la marcha de La Cooperativa y a su vez tomar las medidas que sean necesarias. Es de anotar que estos dos órganos tienen facultades para convocar a reuniones extraordinarias sobre temas de La Cooperativa y así lo han hecho.
2. Políticas y División de Funciones: La política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la alta gerencia y la administración y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad del funcionario que coordina cada actividad o negocio, con la supervisión de Control Interno.
3. Reportes al Consejo de Administración o la Junta Directiva: Buscamos identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada al Consejo de Administración y a la Alta Gerencia y se está en proceso de identificación de los riesgos por actividad para cumplir con este tipo de reportes.
4. Infraestructura Tecnológica: Las áreas de control, gestión de riesgos y en general todas las demás áreas que son responsables de las actividades de La Cooperativa, están adecuando su infraestructura tecnológica, lo que permitirá ajustar los sistemas actuales o en su defecto cambiarlos y adecuarlos a los cambios continuos que tiene La Cooperativa

en el cumplimiento del objeto social. El monto de las operaciones y el volumen de las mismas generan riesgos de acuerdo con la complejidad de las operaciones realizadas y en muchos casos cuando se solicita información específica, esta existe, pero no dispuesta como se ha requerido, lo que genera traumatismos en su entrega y en muchos casos, demoras innecesarias.

En estos puntos se sigue trabajando con objetividad y dedicación para poner nuestros sistemas de información, acorde con el desarrollo tecnológico que se necesita y que en la mayoría de los casos, este nuevo proyecto implicará más que un cambio tecnológico, un cambio de cultura, razón por la cual esto toma tiempo.

5. Metodologías para Medición de Riesgos: Las metodologías existentes para identificar los diferentes tipos de riesgo, que en algunas se tenían falencias, se han ajustado y se siguen utilizando los recursos para corregir otras con la inversión en nuevos y más modernos sistemas de información, los cuales permitirán determinar con un alto grado de confiabilidad las posiciones en riesgo.
6. Estructura Organizacional: Existe independencia entre las áreas de negociación, control de riesgos y de contabilización, lo cual permite transparencia en el ejercicio de las demás actividades de La Cooperativa. Estas a su vez dependen de otras áreas funcionales diferentes, que le dan más agilidad al desarrollo operativo del negocio. Buscamos para La Cooperativa soluciones adecuadas a los sistemas de información que agilicen su procesamiento y generación para todas las dependencias y que se tenga la información oportuna con el fin de cumplir eficientemente con los reportes presentados a la administración y a las entidades de vigilancia y control.
7. Recurso Humano: Existe personal calificado, conciente de la función que realiza y la responsabilidad que tiene. Hay compromiso del recurso humano hacia La Cooperativa, porque el Departamento de Gestión Humana trabaja fuertemente en este aspecto.
8. Verificación de Operaciones: La Cooperativa cuenta con mecanismos de seguridad para las negociaciones, los cuales le permiten constatar cuales fueron las operaciones que se hicieron, en qué condiciones se pactaron y a través de qué medios.
9. Auditoría: Está bajo la responsabilidad del área de Control Interno, utilizando los recursos existentes, hace seguimiento a las operaciones de la entidad y propone acciones de mejoras que se reflejan en el beneficio de los resultados de La Cooperativa.

NOTA 48

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En cumplimiento del Capítulo XI de la Circular Básica Contable y Financiera N° 0004 de Agosto de 2008, el cual establece la obligación de consolidar información entre una organización solidaria controlante matriz y sus subordinadas o dominadas, para el cierre del año 2011 presentamos a ustedes señores asociados un informe de cada uno de los estados financieros de propósito general, consolidados entre COLANTA Ltda., y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

A continuación se explica dicha consolidación:

1. Se hace la consolidación entre COLANTA LTDA., identificada con NIT 890.904.478-6 y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA., identificada con NIT 900.175.962-6 porque la primera tiene más del 95% de capital social de la segunda.
2. La Cooperativa que consolida, es decir COLANTA LTDA., identificada con NIT 890.904.478-6 es una empresa del sector solidario constituida según resolución N°0255 del 24/06/64, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA. Su duración es indefinida. Su objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados, en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación, estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industria, distribución y comercialización de la leche y sus derivados, alimentos y bebidas, así como de los productos del sector agropecuario en general, extendiéndose la acción social no sólo en beneficio de la persona del asociado, sino de todos los integrantes de su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para desarrollar y cumplir los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de Septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, el domicilio principal será la ciudad de Medellín; Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia.

Es necesario tener muy claro que mediante la Resolución No. 2007250000065 del 29 de Junio de 2007, se autorizó la escisión impropia de la Sección de Ahorro y Crédito de

La Cooperativa COLANTA Ltda., para dar lugar a la creación de una nueva entidad solidaria – entidad beneficiaria – que se distinguirá con la razón social de Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA, organismo cooperativo de primer grado, entidad de derecho privado, empresa asociativa sin ánimo de lucro de economía solidaria.

3. LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA, es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se regirá por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos La Cooperativa podrá utilizar indistintamente su razón social o la sigla "A. Y C. COLANTA".

La Cooperativa se constituye de conformidad con el artículo 45 de La Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de ahorro y crédito de La Cooperativa COLANTA Ltda., por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín, en septiembre 28 de 2007, registrada en Cámara de Comercio el 28 de septiembre de 2007, bajo el número 4141, de tal manera que COLANTA Multiactiva participa con un noventa y cinco por ciento (95%), (3%) La Cooperativa Consumo y (2%) La Equidad Seguros, que para el año 2011 entró a reemplazar a la empresa Cohan.

El domicilio principal de La Cooperativa será la ciudad de Medellín, Departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones será todo el territorio de la República de Colombia, dentro del cual podrá establecer o suprimir sucursales, agencias y corresponsalías.

Actualmente La Cooperativa cuenta con 53 empleados distribuidos como 50 vinculados, 2 temporales y 1 aprendiz.

4. Los Estados Financieros que se consolidan con corte al 31 de Diciembre de 2011, son el Balance General, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en la Situación Financiera, el Estado de Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio. Se anexa también el Estado de Cambios en el Capital de Trabajo, consolidado, que aunque no es un estado financiero de propósito general, siempre ha sido una costumbre nuestra informarlo para que los usuarios de la información sepan cuales fueron los cambios más representativos en el dinero que La Cooperativa tuvo disponible en el año 2011, para las operaciones corrientes de la empresa.

Los ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de estados financieros, en lo que tiene que ver con COLANTA LTDA, son:

Confederación de Cooperativas de Colombia
Entidad: 1646 COOPERATIVA COLANTA LTDA.
Nit:890904478-6
Cuentas que tiene Cooperativa COLANTA Ltda.,
con Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.,
al 31 de Diciembre de 2011

CUENTA	DESCRIPCIÓN DE LA CUENTA	SALDO
164800	DEUDORES POR PRESTACIÓN DE SERVICIO	2.445.600,00
1648020108	Revista Colanta Pecuaria	2.100.000,00
1648020104	Deudores Radio Más COLANTA	345.600,00
169000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	361.498.437,83
1690950103	Otras	361.498.437,83
198700	OTRAS INVERSIONES	21.461.004.418,37
1987100101	Cooperativas	21.461.004.418,37
241500	OTROS	998.709.334,00
2415950101	Otros Servicios	36.459.826,00
2415950301	Otros Costos y Gastos	962.249.508,00
245000	RETENCIONES Y APORTES DE NÓMINA	0
245035	Libranzas	0
274000	INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	1.250.679.438,63
2740050136	Deducción Distribuidores	3.951.190,00
2740050301	Libranzas Coop. A y C Colanta	1.017.115.752,76
2740050501	Libranzas Coop. A y C Colanta	229.612.495,87
	Total Activo	21.824.948.456,20
	Total Pasivo y Patrimonio	2.249.388.772,63
	Diferencia	19.575.559.682,57

Los Ajustes realizados como consecuencia de la homogenización de las bases contables, de conversión de estados financieros, en lo que tiene que ver con La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA LTDA, son:

Confederación de Cooperativas de Colombia
Entidad: 11128
COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA LTDA.
Nit:890904478-6
Cuentas que tiene Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.,
con Cooperativa COLANTA Ltda.,
al 31 de Diciembre de 2011

Cuenta	Descripción de la Cuenta	Saldo
165000	DEUDORES PATRONALES Y EMPRESAS	2.249.388.772,00
1650950101	Recaudos Nómina	0
1650950102	Recaudos Leche	1.017.115.753,00
1650950103	Transportadores	266.072.322,00
1650950104	Nómina Entreríos COLANTA	962.249.507,00
1650950105	Distribuidores	3.951.190,00
241500	COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	18.750.748,00
2415350101	Arrendamiento	13.083.597,00
2415950102	Otros	5.667.151,00
274000	INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	345.193.289,00
2740050113	Para Crédito Insumos	72.684.073,00
2740050114	Para Crédito Integración	210.914.149,00
2740050115	Para Crédito Maquinaria	59.459.206,00
2740050119	Cupo Lácteos	2.135.861,00
310500	APORTES SOCIALES	21.461.004.418,00
310500	Aportes Ordinarios	21.461.004.418,00
	TOTAL ACTIVO	2.249.388.772,00
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	21.824.948.455,00
	DIFERENCIA	-19.575.559.683,00

Con esta explicación se permite determinar la razonabilidad de los saldos de las distintas cuentas, que fueron objeto de ajuste y que aparecen en los estados financieros consolidados.

- Los estados financieros consolidados fueron certificados por el representante legal y el Contador y dictaminados por el Revisor Fiscal de La Cooperativa COLANTA LTDA., que es la entidad que consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

8. Para dar cumplimiento al Capítulo XI de la Circular Contable Financiera N°0004 de Agosto de 2008 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los estados financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de la Nota N°48 de este informe, son sometidos a consideración de esta Asamblea, máximo órgano social de la organización solidaria COLANTA LTDA., para que los apruebe, porque en ellos se muestra razonablemente la situación económica y social de las dos cooperativas consolidadas, donde se evidencian unos excedentes por valor de \$22.270 millones de pesos.
9. Los Estados Financieros de Propósito General, consolidados entre COLANTA Ltda., y La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda., con corte a Diciembre 31 de 2011, acompañados de las 53 Notas a los Estados Financieros, que contiene el informe de los estados financieros consolidados, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, en cumplimiento de la normatividad vigente.

A continuación y como un anexo de la Nota N°53., relacionamos los estados financieros que fueron consolidados en términos de la normatividad vigente y que se deben adjuntar a esta. Estos son:

- Balance General.
- Estado de Resultados.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.

VER ANEXO DE CONSOLIDACIÓN

El comparativo de las Notas a los Estados Financieros del Año 2011 con el 2010, acompañadas de los Estados Financieros Básicos, serán enviados a la Superintendencia de la Economía Solidaria, dentro de los 30 días calendario siguientes a la celebración de la Asamblea General de Asociados y así dar cumplimiento al Capítulo X, numeral 3 de la Circular Básica Contable y Financiera N°0004 del 28 de Agosto del 2008.

BALANCE GENERAL

A 31 de Diciembre de 2011 - Reexpresados por Efectos de la Inflación
Información en \$ miles - Anexo de la Nota 45

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE		13.257.934	15.256.409	-1.998.474	-13,10
Caja	2	11.129.485	6.965.947	4.163.538	59,77
Bancos	2	2.054.013	8.194.283	-6.140.269	-74,93
Fondos Específicos	3	74.436	96.179	-21.743	-22,61
REALIZABLE		124.058.696	130.275.602	-6.216.906	-4,77
Inversiones	4	4.500.053	18.221.370	-13.721.318	-75,30
Menos Provisión de Inversiones	4	-1.237.492	-1.140.335	-97.157	8,52
Inventarios	5	120.796.135	113.194.567	7.601.569	6,72
Menos: Provisión de Inventarios	5	0	0	0	0,00
EXIGIBLE		88.793.855	94.795.115	-6.001.260	-6,33
CUENTAS POR COBRAR		88.793.855	94.795.115	-6.001.260	-6,33
Convenios por Cobrar	7	2.607	7.689	-5.082	-66,10
Anticipos de Contratos y Proveedores	7	796.916	2.617.870	-1.820.954	-69,56
Adelantos al Personal	7	1.824	9.734	-7.909	-81,26
Créditos a Empleados	7	29.436	39.598	-10.163	-25,66
Deudores por Venta de Bienes	6	82.408.466	83.434.163	-1.025.697	-1,23
Deudores por Prestación de Servicios	6	133.950	304.164	-170.214	-55,96
Deudores Patronales y Empresas	7	206.234	177.963	28.271	15,89
Ingresos por Cobrar	7	2.367.108	2.656.988	-289.880	-10,91
Dividendos, Participaciones y Excedentes	7	39.697	41.178	-1.481	-3,60
Anticipo de Impuestos	7	1.001.119	859.248	141.871	16,51
Otras Cuentas por Cobrar	7	3.117.463	5.547.361	-2.429.897	-43,80
Menos: Provisiones	6	-1.170.426	-872.895	-297.532	34,09
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	7	-140.539	-27.946	-112.592	402,89
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		226.110.486	240.327.126	-14.216.640	-5,92
ACTIVO FIJO		186.062.552	193.900.007	-7.837.455	-4,04
Terrenos	8	6.995.681	6.997.295	-1.614	-0,02
Edificios	8	117.029.431	81.409.849	35.619.582	43,75
Maquinaria y Equipo	8	149.063.319	134.033.057	15.030.262	11,21
Muebles y Equipo Oficina	8	6.721.055	6.477.871	243.184	3,75
Equipo de Cómputo y Comunicación	8	8.342.018	7.971.695	370.324	4,65
Vehículos	8	5.335.542	5.024.158	311.384	6,20
Construcciones en Proceso	8	9.291.871	41.901.290	-32.609.419	-77,82
Propiedades en Tránsito	8	275.676	237.063	38.614	16,29
Maquinaria en Montaje	8	10.924.139	23.441.526	-12.517.387	-53,40
Bienes de Fondos Sociales	8	220.348	229.386	-9.038	-3,94
Menos: Provisiones, Propiedad Planta y Equipo	8	-1.140.829	-1.183.382	42.553	-3,60
Menos: Depreciaciones	8	-126.995.700	-112.639.801	-14.355.899	12,74
INTANGIBLES		266.387	404.501	-138.114	-34,14
Marcas y Patentes	9	339.632	352.300	-12.668	-3,60
Concesiones y Franquicias	9	165.000	224.143	-59.143	-26,39
Menos: Amortización Acumulada (CR)	9	-238.245	-171.942	-66.303	38,56

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
OTROS ACTIVOS		23.824.713	24.779.201	-954.488	-3,85
Cargos Diferidos	10	29.939	1.468.351	-1.438.412	-97,96
Bienes de Arte y Cultura	11	2.800	2.904	-104	-3,60
Otras Inversiones	12	23.788.556	23.819.940	-31.384	-0,13
Bienes Recibidos en Pago	13	492.956	0	492.956	100,00
Bienes Entregados en Comodato	14	23.037	77.829	-54.791	-70,40
Amortización Acumulada (CR)	14	-18.992	-77.829	58.837	-75,60
Menos: Provisión Otros Activos	15	-493.584	-511.994	18.411	-3,60
VALORIZACIONES		130.532.877	73.601.449	56.931.428	77,35
Inversiones	16	2.365.240	997.872	1.367.367	137,03
Propiedad Planta y Equipo	16	128.167.637	72.603.577	55.564.060	76,53
TOTAL ACTIVO		566.797.015	533.012.284	33.784.731	6,34
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS					
Deudoras de Control	31	102.185.917	90.828.037	11.357.880	12,50
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes por Contra	31	3.294.360	2.498.875	795.485	31,83
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO		53.789.008	46.576.705	7.212.303	15,48
Bancos Comerciales	17	34.855.328	28.516.651	6.338.677	22,23
Sobregiros	17	17.933.741	17.022.753	910.987	5,35
Otras Entidades	17	999.939	1.037.300	-37.361	-3,60
CUENTAS POR PAGAR		107.638.364	94.061.175	13.577.189	14,43
Intereses	18	492.640	1.122.560	-629.920	-56,11
Costos y Gastos por Pagar	18	13.450.512	9.016.777	4.433.734	49,17
Promitentes Compradores	18	52.785	7.800.551	-7.747.767	-99,32
Proveedores	18	80.268.337	67.083.210	13.185.127	19,65
Retención en la Fuente	18	1.460.692	1.338.937	121.755	9,09
Impuesto a las Ventas Retenido	18	537.224	470.753	66.471	14,12
Impuesto Industria y Comercio Retenido	18	76.949	48.618	28.331	58,27
Retenciones y Aportes de Nómina	18	3.095.697	3.502.273	-406.576	-11,61
Remanentes por Pagar	18	5.155.893	1.493.514	3.662.379	245,22
Diversas	18	3.047.636	2.183.982	863.654	39,54
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS		2.196.310	2.900.729	-704.419	-24,28
Impuesto a las Ventas por Pagar	19	1.107.690	2.063.294	-955.604	-46,31
Industria y Comercio	19	644.375	442.199	202.176	45,72
Cuotas de Fomento	19	283.096	204.607	78.489	38,36
Al Sacrificio de Ganado	19	123.975	101.852	22.123	21,72
Otros	19	37.173	88.776	-51.602	-58,13
FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS		0	0	0	0,00
Fondo Social de Educación	20	0	0	0	0,00
OTROS PASIVOS		14.407.736	12.761.585	1.646.151	12,90
Obligaciones laborales	21	9.904.775	9.131.406	773.369	8,47
Ingresos Anticipados	22	31.694	115.437	-83.743	-72,54
Ingresos Recibidos para Terceros	23	4.290.697	2.862.734	1.427.963	49,88
Anticipos y Avances Recibidos	24	180.570	652.008	-471.438	-72,31

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		178.031.418	156.300.194	21.731.224	13,90
PASIVO A LARGO PLAZO					
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO		39.353.710	90.088.319	-50.734.609	-56,32
Bancos Comerciales	25	37.937.129	84.469.611	-46.532.482	-55,09
Otras Entidades	25	1.416.581	5.618.708	-4.202.128	-74,79
CUENTAS POR PAGAR		1.465.071	3.707.803	-2.242.732	-60,49
Proveedores	18	1.465.071	3.707.803	-2.242.732	-60,49
IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y TASAS		7.129.891	5.571.715	1.558.176	27,97
Industria y Comercio	19	7.129.891	5.571.715	1.558.176	27,97
FONDOS SOCIALES, MUTUALES Y OTROS		129.552	455.779	-326.227	-71,58
Fondo de Solidaridad	26	0	341.174	-341.174	-100,00
Fondo Social para Otros Fines	26	129.552	114.605	14.947	13,04
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		287.989	298.731	-10.742	-3,60
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizac.	18	287.989	298.731	-10.742	-3,60
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO		48.366.214	100.122.347	-51.756.133	-51,69
TOTAL PASIVO		226.397.632	256.422.542	-30.024.910	-11,71
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL		111.543.469	113.395.484	-1.852.016	-1,63
Aportes Asociados	27	111.543.469	113.395.484	-1.852.016	-1,63
RESERVAS		71.270.846	72.091.771	-820.926	-1,14
Reserva Protección de Aportes Sociales	28	71.270.846	72.091.771	-820.926	-1,14
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA		8.047.571	8.201.050	-153.480	-1,87
Fondo para Revalorización de Aportes	28	981.106	871.006	110.099	12,64
Fondo para Infraestructura Física	28	132.639	137.586	-4.947	-3,60
Fondo Especial	28	6.682.280	6.931.529	-249.249	-3,60
Fondos Sociales Capitalizados	28	251.546	260.929	-9.383	-3,60
SUPERÁVIT		130.641.431	73.714.052	56.927.379	77,23
Auxilios y Donaciones	29	108.554	112.603	-4.049	-3,60
Valorizaciones	29	130.532.877	73.601.449	56.931.428	77,35
RESULTADO DEL EJERCICIO		18.896.067	9.187.384	9.708.683	105,67
Excedentes y/o Pérdidas	30	18.896.067	9.187.384	9.708.683	105,67
TOTAL PATRIMONIO		340.399.383	276.589.742	63.809.641	23,07
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		566.797.015	533.012.284	33.784.731	6,34
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Deudoras de Control por Contra	31	102.185.917	90.828.037	11.357.880	12,50
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes	31	3.294.360	2.498.875	795.485	31,83

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE RESULTADOS

A 31 de Diciembre de 2011 - Reexpresados por Efectos de la Inflación
 Información en \$ miles - Anexo de la Nota 45

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
VENTAS NETAS					
Leche y Derivados	32	1.213.407.269	1.160.270.742	53.136.527	4,58
Insumos Agropecuarios	32	94.249.111	87.621.283	6.627.829	7,56
Concentrados y Sales	32	129.731.121	108.805.389	20.925.732	19,23
Fertilizantes	32	16.332.966	10.893.268	5.439.698	49,94
Cárnicos	32	153.411.916	157.556.535	-4.144.619	-2,63
Artículos de Consumo	32	10.850.313	9.581.656	1.268.657	13,24
Refrescos y Tampico	32	18.087.705	18.678.642	-590.936	-3,16
Exportaciones	32	5.792.610	5.494.345	298.265	5,43
TOTAL VENTAS NETAS		1.641.863.013	1.558.901.860	82.961.153	5,32
INGRESOS POR SERVICIOS					
Cárnicos	33	2.139.362	1.766.840	372.522	21,08
Hoteles y Restaurantes	33	1.709.980	1.661.007	48.973	2,95
Otros	33	1.123.392	1.151.896	-28.503	-2,47
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS		4.972.735	4.579.742	392.992	8,58
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	34	1.040.862.899	1.010.428.119	30.434.780	3,01
Insumos Agropecuarios	34	86.611.683	81.278.288	5.333.395	6,56
Concentrados y Sales	34	126.648.706	101.387.906	25.260.800	24,92
Fertilizantes	34	16.429.044	10.469.634	5.959.410	56,92
Cárnicos	34	136.755.740	144.312.325	-7.556.585	-5,24
Artículos de Consumo	34	8.959.377	8.366.959	592.418	7,08
Refrescos y Tampico	34	10.954.389	11.503.858	-549.469	-4,78
Exportaciones	34	7.764.437	7.926.743	-162.306	-2,05
TOTAL COSTO DE VENTAS		1.434.986.275	1.375.673.830	59.312.445	4,31
COSTO POR SERVICIO					
Cárnicos	35	2.705.389	2.298.956	406.433	17,68
Hoteles y Restaurantes	35	3.172.459	3.087.135	85.324	2,76
Otros	35	0	101.312	-101.312	-100,00
TOTAL COSTO POR SERVICIO		5.877.848	5.487.403	390.445	7,12
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS		1.440.864.123	1.381.161.233	59.702.890	4,32
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS		205.971.624	182.320.369	23.651.255	12,97
INGRESOS OPERACIONALES					
Recuperaciones	36	289.854	84.924	204.930	241,31
Administrativos y Sociales	36	3.916.280	2.312.772	1.603.507	69,33

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES		4.206.134	2.397.696	1.808.438	75,42
GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de Administración	37	18.665.970	17.319.247	1.346.723	7,78
Gastos de Ventas	38	151.193.793	141.484.628	9.709.165	6,86
Gastos Generales	39	16.837.843	14.411.475	2.426.368	16,84
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	40	2.558.069	4.519.510	-1.961.441	-43,40
Provisiones	41	138.162	0	138.162	100,00
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		189.393.837	177.734.860	11.658.976	6,56
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL		20.783.921	6.983.204	13.800.716	197,63
Gastos Financieros	42	10.546.581	10.544.208	2.373	0,02
Otros Ingresos	43	9.026.797	13.528.683	-4.501.885	-33,28
Otros Egresos	44	368.069	780.296	-412.226	-52,83
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		18.896.067	9.187.383	9.708.684	105,67

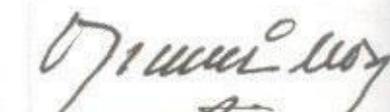
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de IG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 de Diciembre de 2011 - Reexpresados por Efectos de la Inflación
Información en \$ miles - Anexo de la Nota 45

	2011	2010
1. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	20.783.921	6.983.205
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo		
Depreciación	18.406.284	15.018.397
Provisiones	524.641	-494.440
Valorizaciones	-59.578.043	35
Reexpresión Año 2010	0	-548.601
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de Trabajo	-19.863.197	20.958.596
Cuentas por Cobrar	2.150.030	-17.272.827
Inventarios	-11.671.903	59.432.397
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	26.690.869	-103.344.424
Patrimonio	52.633.849	-3.621.331
Efectivo Generado por la Operación	49.939.647	-43.847.589
Otros Ingresos Recibidos	9.026.797	13.528.683
Intereses Pagados	-10.546.581	-10.544.208
Otros Egresos Pagados	-368.069	-780.296
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	48.051.794	-41.643.410
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	13.066.100	-13.459.148
Pagos por mejoras a Propiedades	42.777.160	14.373.609
Pagos por compra de Activos Fijos	-60.318.389	-45.292.752
Amortización de Diferidos	1.385.612	-663.314
Otros Activos	-1.142.546	-750.026
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-4.232.063	-45.791.631
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a largo plazo	-47.495.147	85.815.940
Capital Social	2.225.543	5.405.600
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-45.269.604	91.221.540
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	-1.449.873	3.786.499
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año	14.707.807	10.921.309
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año	13.257.934	14.707.808

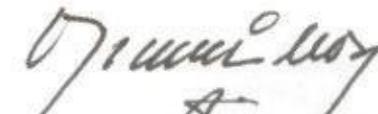
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 de Diciembre de 2011 - Reexpresados por Efectos de la Inflación

Información en \$ miles - Anexo de la Nota 45

CONCEPTO	SALDO 31-12-2010	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2011
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	113.395.484	14.776.097	12.550.554	115.621.027
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	72.091.771	1.771.403	0	73.863.175
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECIFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	871.006	3.473.971	3.332.551	1.012.426
Fondo para Infraestructura Física	137.586	0	0	137.586
Fondo Especial	6.931.529	0	0	6.931.529
Fondos Sociales Capitalizados	260.929	0	0	260.929
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	112.603	0	0	112.603
Valorizaciones	73.601.449	59.579.560	1.517	133.179.492
Revalorización del Patrimonio				0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores		8.857.017	8.857.017	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	9.187.384	18.896.067	8.857.017	19.226.434
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	-9.945.818			-9.945.818
TOTALES	266.643.924	107.354.116	33.598.657	340.399.383

Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

A 31 de Diciembre de 2011 - Reexpresados por Efectos de la Inflación

Información en \$ miles - Anexo de la Nota 45

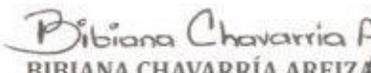
	2011	2010
FUENTES		
Excedentes Netos	18.896.067	9.187.384
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	18.422.732	15.137.712
Provisiones	0	-73
Reexpresión Año 2010	0	-3.205.995
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	37.318.799	21.119.027
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	-47.846.022	95.394.188
Aportes Sociales	2.225.543	5.405.600
Reservas	1.771.403	954.457
Fondos de Destinación Especifica	141.420	193.626
Superávit	59.578.043	2.870
Resultado del Ejercicio	-8.857.017	-4.772.283
TOTAL OTRAS FUENTES	7.013.370	97.178.457
TOTAL FUENTES	44.332.169	118.297.485
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	825.151	506.084
Activos Fijos y Otros	16.052.542	31.941.688
Valorizaciones	59.578.043	-35
Bienes Recibidos en Pago	492.956	0
Fondos Sociales Mutuales y Otros	309.838	-101.929
TOTAL USOS	77.258.530	32.345.808
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-32.926.361	85.951.677

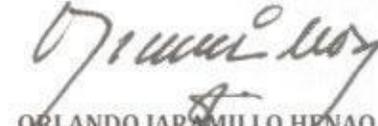
Las notas 1 a la 48 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
 Contadora
 T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal
 T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

A 31 de Diciembre de 2011 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
DISPONIBLE		18.478.534	19.706.078	-1.227.544	-6,23
Caja	2	11.686.973	8.007.151	3.679.822	45,96
Bancos	2	2.379.982	8.029.031	-5.649.049	-70,36
Fondo Liquidez	3	4.337.143	3.577.176	759.967	21,24
Fondos Específicos	4	74.436	92.720	-18.284	-19,72
REALIZABLE		124.073.602	125.605.756	-1.532.154	-1,22
Inversiones	5	4.514.958	17.580.853	-13.065.895	-74,32
Menos Provisión de Inversiones	5	-1.237.492	-1.099.330	-138.162	12,57
Inventarios	6	120.796.135	109.124.233	11.671.903	10,70
Menos: Provisión de Inventarios	6	0	0	0	0,00
EXIGIBLE		180.681.633	155.763.581	24.918.052	16,00
CARTERA DE CRÉDITO		91.336.242	65.118.990	26.217.252	40,26
Créditos de Consumo Garantía Adm.	7	80.864.827	26.958.306	53.906.521	199,96
Créditos de Consumo, Otras Garant.	7	6.875.041	36.214.870	-29.339.829	-81,02
Créditos Comerciales, Garantía Admisible	7	7.430.822	2.394.081	5.036.741	210,38
Créditos Comerciales, Otras Garantías	7	987.548	3.719.456	-2.731.908	-73,45
Menos: Provisión Créditos de Consumo	7	-632.395	-624.029	-8.366	1,34
Menos: Provisión Créditos Comerciales	7	-110.722	-79.359	-31.363	39,52
Menos: Provision General	7	-4.078.878	-3.464.335	-614.543	17,74
CUENTAS POR COBRAR		89.345.391	90.644.591	-1.299.200	-1,43
Convenios por Cobrar	9	140.397	107.157	33.240	31,02
Anticipos de Contratos y Proveedores	9	796.916	2.523.734	-1.726.818	-68,42
Adelantos al Personal	9	1.824	9.384	-7.560	-80,56
Créditos a Empleados	9	38.334	38.895	-561	-1,44
Deudores por Venta de Bienes	8	82.408.466	80.433.976	1.974.490	2,45
Deudores por Prestación de Servicios	8	133.950	293.227	-159.277	-54,32
Deudores Patronales y Empresas	9	2.455.622	171.564	2.284.058	1.331,32
Intereses	9	363.814	161.320	202.494	125,52
Ingresos por Cobrar	9	2.367.108	2.561.446	-194.338	-7,59
Dividendos, Participaciones y Excedentes	9	39.697	39.697	0	0,00
Anticipo de Impuestos	9	1.043.829	862.708	181.121	20,99
Otras Cuentas por Cobrar	9	926.737	4.382.750	-3.456.013	-78,85
Menos: Provisiones	8	-1.170.426	-841.506	-328.920	39,09
Menos: Provisiones Cuentas x Cobrar	9	-200.878	-99.761	-101.117	101,36
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		323.233.769	301.075.415	22.158.354	7,36
ACTIVO FIJO		186.606.553	187.173.940	-567.387	-0,30
Terrenos	10	6.995.681	6.745.681	250.000	3,71
Edificios	10	117.029.431	78.482.454	38.546.977	49,12
Maquinaria y Equipo	10	149.063.319	129.213.397	19.849.922	15,36
Muebles y Equipo Oficina	10	6.846.453	6.305.192	541.261	8,58
Equipo de Cómputo y Comunicación	10	9.142.253	8.094.665	1.047.588	12,94

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
Vehículos	10	5.335.542	4.843.496	492.046	10,16
Construcciones en proceso	10	9.291.871	40.394.572	-31.102.701	-77,00
Propiedades en Tránsito	10	275.676	228.538	47.138	20,63
Maquinaria en Montaje	10	10.924.139	22.598.599	-11.674.460	-51,66
Bienes de Fondos Sociales	10	220.348	221.138	-790	-0,36
Menos: Provisiones Propiedad Planta y Equipo	10	-1.140.829	-1.140.829	0	0,00
Menos: Depreciaciones	10	-127.377.332	-108.812.963	-18.564.369	17,06
INTANGIBLES		266.387	389.956	-123.569	-31,69
Marcas y Patentes	11	339.632	339.632	0	0,00
Concesiones y Franquicias	11	165.000	216.083	-51.083	-23,64
Menos: Amortización Acumulada (CR)	11	-238.245	-165.759	-72.486	43,73
OTROS ACTIVOS		2.606.738	3.224.542	-617.804	-19,16
Cargos Diferidos	12	246.470	1.552.006	-1.305.536	-84,12
Bienes de Arte y Cultura	14	2.800	2.800	0	0,00
Otras Inversiones	15	2.329.082	2.163.320	165.762	7,66
Diversos	16	24.969	0	24.969	100,00
Bienes Recibidos en Pago	17	492.956	0	492.956	100,00
Bienes Entregados en Comodato	13	23.037	75.030	-51.993	-69,30
Amortización Acumulada (CR)	13	-18.992	-75.030	56.038	-74,69
Menos: Provisión Otros Activos	18	-493.584	-493.584	0	0,00
VALORIZACIONES		130.532.877	70.954.834	59.578.043	83,97
Inversiones	19	2.365.240	961.990	1.403.250	145,87
Propiedad Planta y Equipo	19	128.167.637	69.992.844	58.174.793	83,12
TOTAL ACTIVO		643.246.324	562.818.687	80.427.638	14,29
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS					
Deudoras de Control	36	110.174.439	89.331.143	20.843.296	23,33
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes por Contra	36	187.970.438	180.942.750	7.027.688	3,88
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE					
DEPÓSITOS		43.194.459	35.150.198	8.044.261	22,89
Depósitos de Ahorro	20	14.779.583	12.148.773	2.630.810	21,65
Certificado de Depósito de Ahorro a Term.	20	19.476.854	15.224.798	4.252.056	27,93
Depósitos de Ahorro Contractual	20	6.251.355	5.426.896	824.459	15,19
Depósitos de Ahorro Permanentes	20	2.686.666	2.349.731	336.935	14,34
CRÉDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO		72.105.466	46.532.425	25.573.041	54,96
Bancos Comerciales	21	53.171.786	27.491.228	25.680.558	93,41
Sobregiros	21	17.933.741	18.041.197	-107.456	-0,60
Otras Entidades	21	999.939	1.000.000	-61	-0,01
CUENTAS POR PAGAR		108.304.899	90.973.379	17.331.520	19,05
Intereses	22	794.937	1.295.096	-500.159	-38,62
Costos y Gastos por Pagar	22	12.573.372	8.571.319	4.002.053	46,69
Promitentes Compradores	22	52.785	7.520.053	-7.467.268	-99,30
Proveedores	22	80.271.603	64.680.391	15.591.212	24,11
Contribuciones y Afiliaciones	22	59.392	48.332	11.060	22,88
Gravamen a los Movimientos Financieros	22	36.008	12.458	23.550	189,03

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
Retención en la Fuente	22	1.473.896	1.304.219	169.677	13,01
Impuesto a las Ventas Retenido	22	538.592	458.279	80.313	17,52
Impuesto Industria y Comercio Retenido	22	76.949	46.870	30.079	64,18
Retenciones y Aportes de Nómina	22	3.127.405	2.956.310	171.095	5,79
Exigibilidades por Servicio	22	625.580	120.052	505.528	421,09
Remanentes por Pagar	22	5.535.639	1.782.218	3.753.421	210,60
Diversas	22	3.138.740	2.177.782	960.958	44,13
IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS		2.199.427	2.799.824	-600.397	-21,44
Impuesto a las Ventas por Pagar	23	1.110.532	1.992.503	-881.971	-44,26
Industria y Comercio	23	644.650	426.298	218.352	51,22
Cuotas de Fomento	23	283.096	197.250	85.846	43,52
Al Sacrificio de Ganado	23	123.975	98.190	25.785	26,26
Otros	23	37.173	85.583	-48.410	-56,56
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		0	47.281	-47.281	-100,00
Fondo Social de Educación	24	0	47.281	-47.281	-100,00
OTROS PASIVOS		14.326.659	13.578.760	747.899	5,51
Obligaciones laborales	25	10.079.765	8.936.679	1.143.086	12,79
Ingresos Anticipados	26	31.694	177.263	-145.569	-82,12
Ingresos Recibidos para Terceros	27	4.024.206	3.824.451	199.755	5,22
Abonos Diferidos	28	10.424	11.805	-1.381	-11,70
Anticipos y Avances Recibidos	28	180.570	628.562	-447.992	-71,27
TOTAL PASIVO CORRIENTE		240.130.910	189.081.867	51.049.043	27,00
PASIVO A LARGO PLAZO					
CRÉDITOS ORDINARIOS LARGO PLAZO		41.228.712	86.848.857	-45.620.145	-52,53
Bancos Comerciales	30	39.812.131	81.432.190	-41.620.059	-51,11
Otras Entidades	30	1.416.581	5.416.667	-4.000.086	-73,85
CUENTAS POR PAGAR		1.465.071	3.574.475	-2.109.404	-59,01
Proveedores	22	1.465.071	3.574.475	-2.109.404	-59,01
IMPUESTOS GRAVÁMENES Y TASAS		7.129.891	5.371.363	1.758.528	32,74
Industria y Comercio	23	7.129.891	5.371.363	1.758.528	32,74
FONDOS SOCIALES MUTUALES Y OTROS		141.442	441.609	-300.167	-67,97
Fondo de Solidaridad	31	11.890	331.125	-319.235	-96,41
Fondo Social para Otros Fines	31	129.552	110.484	19.068	17,26
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		287.989	287.989	0	0,00
Multas y Sanciones, Litigios, Indemnizac.	29	287.989	287.989	0	0,00
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO		50.253.105	96.524.293	-46.271.188	-47,94
TOTAL PASIVO		290.384.015	285.606.160	4.777.855	1,67
PATRIMONIO					
CAPITAL SOCIAL		112.672.961	110.412.714	2.260.247	2,05
Aportes Asociados	32	112.672.961	110.412.714	2.260.247	2,05
RESERVAS		73.967.152	70.716.094	3.251.058	4,60
Reserva Protección de Aportes Sociales	33	73.967.152	70.716.094	3.251.058	4,60
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA		13.310.962	12.103.953	1.207.009	9,97
Fondo para Revalorización de Aportes	33	981.106	839.686	141.420	16,84
Fondo para Infraestructura Física	33	5.396.030	4.330.441	1.065.589	24,61
Fondo Especial	33	6.682.280	6.682.280	0	0,00
Fondos Sociales Capitalizados	33	251.546	251.546	0	0,00

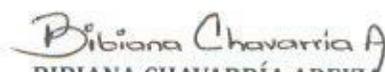
	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
SUPERÁVIT		130.641.431	71.063.388	59.578.043	83,84
Auxilios y Donaciones	34	108.554	108.554	0	0,00
Valorizaciones	34	130.532.877	70.954.834	59.578.043	83,97
RESULTADO DEL EJERCICIO		22.269.803	12.916.378	9.353.425	72,42
Excedentes y/o Pérdidas	35	22.269.803	12.916.378	9.353.425	72,42
TOTAL PATRIMONIO		352.862.309	277.212.527	75.649.782	27,29
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		643.246.324	562.818.687	80.427.637	14,29
CUENTAS DE ORDEN					
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Deudoras de Control por Contra	36	110.174.439	89.331.143	20.843.296	23,33
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS					
Acreedoras Contingentes	36	187.970.438	180.942.750	7.027.688	3,88

Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
 Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
 Contadora
 T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
 Revisor Fiscal
 T.P.6126-T
 "En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

A 31 de Diciembre de 2011 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
VENTAS NETAS					
Leche y Derivados	37	1.213.407.269	1.118.548.869	94.858.400	8,48
Insumos Agropecuarios	37	94.249.111	84.470.532	9.778.579	11,58
Concentrados y Sales	37	129.731.121	104.892.885	24.838.236	23,68
Fertilizantes	37	16.332.966	10.501.560	5.831.406	55,53
Cárnicos	37	153.411.916	151.891.001	1.520.915	1,00
Artículos de Consumo	37	10.850.313	9.237.112	1.613.201	17,46
Refrescos y Tampico	37	18.087.705	18.006.981	80.724	0,45
Exportaciones	37	5.792.610	5.296.775	495.835	9,36
TOTAL VENTAS NETAS		1.641.863.013	1.502.845.715	139.017.298	9,25
INGRESOS POR SERVICIOS					
Ahorro y Crédito	38	11.741.891	9.751.472	1.990.419	20,41
Cárnicos	38	2.139.362	1.703.307	436.055	25,60
Hoteles y Restaurantes	38	1.709.980	1.601.279	108.701	6,79
Otros	38	1.123.392	1.110.475	12.917	1,16
TOTAL INGRESOS POR SERVICIOS		16.714.626	14.166.533	2.548.093	17,99
COSTO DE VENTAS					
Leche y Derivados	39	1.040.862.899	974.094.397	66.768.502	6,85
Insumos Agropecuarios	39	86.611.683	78.355.623	8.256.060	10,54
Concentrados y Sales	39	126.648.706	97.742.125	28.906.581	29,57
Fertilizantes	39	16.429.044	10.093.159	6.335.885	62,77
Cárnicos	39	136.755.740	139.123.036	-2.367.296	-1,70
Artículos de Consumo	39	8.959.377	8.066.093	893.284	11,07
Refrescos y Tampico	39	10.954.389	11.090.194	-135.805	-1,22
Exportaciones	39	7.764.437	7.641.707	122.730	1,61
TOTAL COSTO DE VENTAS		1.434.986.275	1.326.206.334	108.779.941	8,20
COSTO POR SERVICIO					
Ahorro y Crédito	40	2.365.675	1.994.474	371.201	18,61
Cárnicos	40	2.705.389	2.216.288	489.101	22,07
Hoteles y Restaurantes	40	3.172.459	2.976.126	196.333	6,60
Otros	40	0	97.669	-97.669	-100,00
TOTAL COSTO POR SERVICIO		8.243.523	7.284.557	958.966	13,16
TOTAL COSTO DE VENTAS Y SERVICIOS		1.443.229.798	1.333.490.891	109.738.907	8,23
EXCEDENTES BRUTOS EN VENTAS Y SERVICIOS		215.347.840	183.521.357	31.826.483	17,34
INGRESOS OPERACIONALES					
Utilidad en Valorización de Inversiones		0	0	0	0,00
Recuperaciones	41	289.854	81.870	207.984	254,04
Administrativos y Sociales	41	3.916.280	2.334.689	1.581.591	67,74
TOTAL OTROS INGRESOS OPERACIONALES		4.206.134	2.416.559	1.789.575	74,05

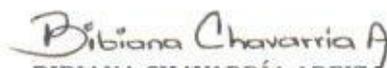
	NOTA	2011	2010	VARIACIÓN	%
GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de Administración	42	20.026.501	17.612.572	2.413.929	13,71
Gastos de Ventas	43	151.193.793	136.397.019	14.796.774	10,85
Gastos Generales	44	18.738.611	15.001.623	3.736.988	24,91
Gasto Depreciación Amortización y Agotamiento	45	3.607.441	4.729.763	-1.122.322	-23,73
Provisiones	46	1.016.836	533.319	483.517	90,66
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		194.583.182	174.274.296	20.308.886	11,65
EXCEDENTE O PÉRDIDA OPERACIONAL					
		24.970.792	11.663.620	13.307.172	114,09
Gastos Financieros	47	11.035.217	10.245.511	789.706	7,71
Otros Ingresos	48	9.115.793	13.524.027	-4.408.234	-32,60
Otros Egresos	49	781.564	2.025.758	-1.244.194	-61,42
EXCEDENTE O PÉRDIDA NETA		22.269.803	12.916.378	9.353.425	72,42

Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

A 31 de Diciembre de 2011

Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

	2011	2010
FUENTES		
Excedentes Netos	22.269.803	12.916.378
Depreciaciones, Amortizaciones y Agotamiento	18.580.817	14.683.517
Provisiones	0	-160.070
GENERACIÓN INTERNA DE RECURSOS	40.850.620	27.439.825
OTRAS FUENTES		
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	-45.971.021	82.730.107
Aportes Sociales	23.721.252	5.232.689
Reservas	3.251.058	1.352.676
Fondos de Destinación Especifica	1.207.009	2.072.901
Superávit	59.578.043	2.768
Resultado del Ejercicio	-12.916.378	-6.763.382
TOTAL OTRAS FUENTES	28.869.962	84.627.759
TOTAL FUENTES	69.720.582	112.067.584
USOS		
Inversiones Permanentes y Otras Inversiones	21.626.766	-169.967
Activos Fijos y Otros	16.613.339	30.945.808
Valorizaciones	59.578.043	-33
Créditos Bancos, Otras Obligaciones Financieras	0	0
Bienes Recibidos en Pago	492.956	0
Fondos Sociales Mutuales y Otros	300.167	-9.319.508
TOTAL USOS	98.611.271	21.456.300
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-28.890.688	90.611.284

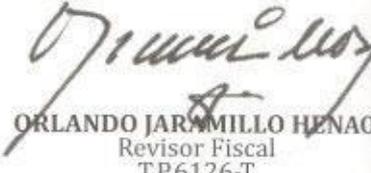
Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO CONSOLIDADO

A 31 de Diciembre de 2011 - Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.

Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

	2011	2010
CAMBIOS EN EL ACTIVO		
Caja y Bancos	-1.969.226	5.176.632
Inversiones	-13.204.057	12.670.462
Fondo de Liquidez	759.967	343.151
Fondos Especificos	-18.284	-6.154
Cuentas por Cobrar	26.644.870	24.444.663
Depósitos y Anticipos	-1.726.818	-737.504
Inventarios	11.671.903	-57.295.283
TOTAL CAMBIOS EN EL ACTIVO	22.158.354	-15.404.033
CAMBIOS EN EL PASIVO		
Obligaciones Financieras a Corto plazo	25.573.041	-89.454.782
Proveedores	15.591.212	-13.146.093
Impuestos Gravámenes y Tasas	-600.397	-2.077.264
Depósitos	8.044.261	3.812.809
Fondos Sociales Mutuales y Otros	-47.281	-86.895
Obligaciones Laborales	1.143.086	905.082
Otros Acreedores	1.345.120	-5.968.174
Provisión Otros	0	0
TOTAL CAMBIOS EN EL PASIVO	51.049.043	-106.015.317
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	-28.890.688	90.611.284

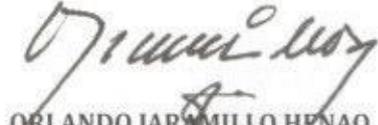
Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JUAN CARLOS PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

"En representación de JG Soluciones Generales Ltda."

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

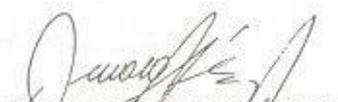
A 31 de Diciembre de 2011 -Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

	2011	2010
1. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente Operacional	24.970.792	11.663.620
Ajuste a los resultados que no requirieron utilización de efectivo		
Depreciación	18.564.369	14.568.492
Provisiones	1.222.470	-137.379
Valorizaciones	-59.578.043	33
Excedente Operacional antes de los Cambios en el Capital de trabajo	-14.820.412	26.094.766
Cuentas por Cobrar	-26.002.361	-23.725.968
Inventarios	-11.671.903	57.295.283
Cuentas por Pagar, Pasivos Estimados, Fondos Sociales	50.398.000	-96.695.811
Patrimonio	51.119.731	-3.335.037
Efectivo Generado por la Operación	49.023.055	-40.366.767
Otros Ingresos Recibidos	9.115.793	13.524.027
Intereses Pagados	-11.035.217	-10.245.511
Otros Egresos Pagados	-781.564	-2.025.758
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Operación	46.322.067	-39.114.009
2. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversiones	13.065.895	-12.670.462
Pagos por Mejoras a Propiedades	42.777.161	13.856.752
Pagos por compra de Activos Fijos	-60.774.143	-43.742.690
Amortización de Diferidos	1.305.536	-713.553
Otros Activos	-22.025.167	-65.205
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Inversión	-25.650.718	-43.335.158
3. FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Obligaciones Financieras a largo plazo	-45.620.145	82.730.107
Capital Social	23.721.252	5.232.689
Salidas Netas de Efectivo por Actividades de Financiación	-21.898.893	87.962.796
Aumento Neto de Efectivo y Equivalente de Efectivo	-1.227.544	5.513.629
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo a principio de año	19.706.078	14.192.449
Saldo de Efectivo y Equivalente de Efectivo al final del año	18.478.534	19.706.078

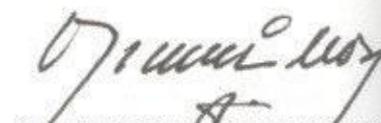
Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

A 31 de Diciembre de 2011 -Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

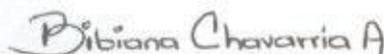
CONCEPTO	SALDO 31-12-2010	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO 31-12-2011
CAPITAL SOCIAL				
Aportes Sociales	110.412.714	15.248.716	12.988.469	112.672.961
RESERVAS				
Reserva Protección Aportes Sociales	70.716.094	3.251.058	0	73.967.152
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECIFICA				
Fondo para Revalorización de Aportes	839.686	3.473.971	3.332.551	981.106
Fondo para Infraestructura Física	4.330.441	1.065.589	0	5.396.030
Fondo Especial	6.682.280	0	0	6.682.280
Fondos Sociales Capitalizados	251.546	0	0	251.546
SUPERÁVIT DE PATRIMONIO				
Auxilios y Donaciones	108.554	0	0	108.554
Valorizaciones	70.954.834	59.579.560	1.517	130.532.877
Revalorización del Patrimonio	0	0	0	0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES				
Excedentes y/o Pérdidas de Ejerc. Anteriores	0	8.857.017	8.857.017	0
RESULTADOS DEL EJERCICIO				
Excedentes o Pérdidas del Ejercicio	12.916.378	22.269.803	12.916.378	22.269.803
Excedentes o Pérdidas por Exp. a la Inflación	0	0	0	0
TOTALES	277.212.527	113.745.714	38.095.932	352.862.309

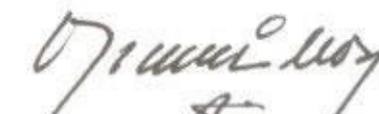
Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados, por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda.

ÍNDICES FINANCIEROS CONSOLIDADOS

A 31 de Diciembre de 2011 -Con la Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA Ltda.
Información en \$ miles - Anexo de la Nota 48

2011

2010

RAZÓN CORRIENTE

Activo Corriente	=	323.233.769		
Pasivo Corriente	=	240.130.910	\$ 1,35	\$ 1,59

Nos indica que por cada \$ 1,00 que debemos a corto plazo, disponemos de \$ 1,35 para su cancelación.

PRUEBA ÁCIDA

Activo Corriente - Inventarios	=	202.437.634		
Pasivo Corriente	=	240.130.910	\$ 0,84	\$ 1,02

Significa que disponemos de 0,84 centavos, para satisfacer cada \$ 1,00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente - Pasivo Corriente	=	323.233.769 - 240.130.910	\$ 83.102.859	\$ 111.993.547
-------------------------------------	---	---------------------------	---------------	----------------

Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de la Cooperativa.

ÍNDICE DE PROPIEDAD

Patrimonio	=	352.862.308		
Activo Total	=	643.246.324	54,86%	49,25%

Significa que el 54,86 % de los Activos de COLANTA, pertenecen a sus asociados.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Excedentes Cooperativos	=	22.269.803		
Patrimonio	=	352.862.308	6,31%	4,66%

Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 6,3%.

RENTABILIDAD SOBRE LAS VENTAS

Excedentes Cooperativos	=	22.269.803		
Ventas Netas	=	1.658.577.638	1,34%	0,85%

Este índice nos muestra que por cada \$ 100 vendidos, \$1,34 son excedentes.

ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	=	290.384.015		
Activo Total	=	643.246.324	45,14%	50,95%

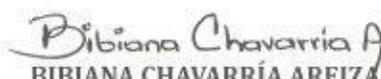
Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los Acreedores.

Las notas 1 a la 53 son parte integrante de los Estados Financieros.

Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme con el reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros.

Estos Estados Financieros fueron certificados por el Revisor Fiscal y su dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2011. Ver la opinión adjunta.


JENARO PÉREZ GUTIÉRREZ
Representante Legal


BIBIANA CHAVARRÍA AREIZA
Contadora
T.P.113718-T


ORLANDO JARAMILLO HENAO
Revisor Fiscal
T.P.6126-T

*En representación de JG Soluciones Generales Ltda

Informe de **Gestión Social**

Durante 2011 COLANTA desarrolló servicios de asistencia técnica, extensión y capacitación, a través de los Departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad, con el objetivo de contribuir a la competitividad de las fincas ganaderas.

Asistencia **Técnica**

Las visitas, brigadas de calidad e inspección de rutas hicieron parte del trabajo de asistencia técnica, donde lo fundamental fue la asesoría y acompañamiento a productores en sus fincas lecheras, en temas de calidad de la leche, mejoramiento genético, pastos, porcicultura, etc.



**7.902 Visitas
Asistentes Técnicos**



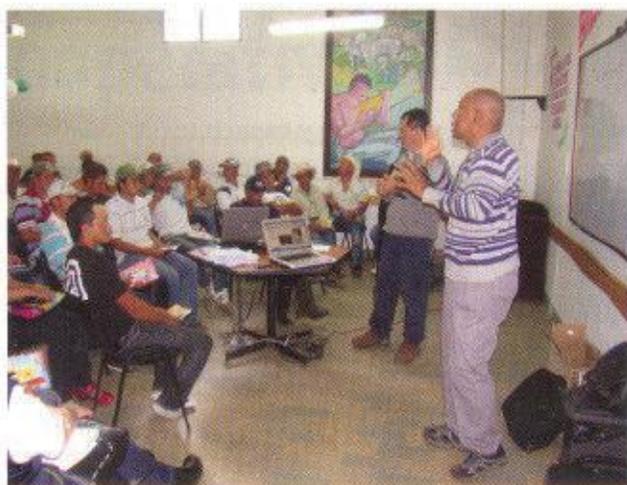
**1.048 Visitas
Promotores de Calidad**



**356 Inspecciones
de Ruta**



11 Brigadas de Calidad



Extensión y Capacitación

Para COLANTA es fundamental capacitar a los asociados y a sus trabajadores en finca, a fin de que ellos tengan mayor conocimiento del sector y de las prácticas que contribuyen a la competitividad de quienes hacen parte del mismo. Por eso se trabaja permanentemente en temas de desarrollo integral de la lechería, calidad sanitaria, higiénica y composicional de la leche, sanidad animal, reproducción, suelos,

pastos, nutrición y alimentación, en las veredas o cabeceras municipales. **VER TABLA 1**

TABLA 1. EXTENSIÓN Y CAPACITACIÓN

Actividad	Cantidad	Asistentes
Charlas Técnicas	543	23.407
Reuniones con Productores	198	3.525
Seminarios y Jornadas Académicas	29	1.348
Días de Campo	21	2.659
Cursos Inseminación Artificial	20	257
Escuela de Lechería	12	453
Muestras Lecheras	3	
TOTAL	826	31.649

Programas

Para el Sector Pecuario

MEJORAMIENTO GENÉTICO.

INSEMINACIÓN ARTIFICIAL Y TRANSFERENCIA DE EMBRIONES

La inseminación artificial es la herramienta más indicada para el mejoramiento genético del hato bovino. Para impulsar esta técnica y lograr buenos resultados, durante 2011 se realizó un proceso de selección de toros, importación y venta de semen, más el servicio de inseminación artificial a domicilio, distribución y venta de nitrógeno líquido.

El servicio domiciliario de inseminación artificial se hace a través de la Cooperativa Genytec en 13 municipios, con la orientación del Departamento de Asistencia Técnica. Las zonas de mayor número de servicios fueron en su orden Entrerriós, San Pedro, Santa Rosa y Yarumal. En inseminación porcina, se realizaron 2.078 servicios. Las zonas con mayor demanda fueron Medellín, San Pedro y Entrerriós.



En 2011 se realizó IATF en 571 animales, consistente en diagnóstico reproductivo, inicio de protocolos, pago diferido de medicamentos, inseminación artificial y diagnóstico de preñez para vacas y novillas, disminuyendo días abiertos y optimizando los programas reproductivos en finca.

REPRODUCCIÓN

En 2011 se realizaron 20.884 chequeos ginecológicos. Se mantiene desde los años anteriores un alto número de vacas con ovarios acíclicos que corresponden al 13,5%. VER TABLA 2

TABLA 2. HALLAZGOS REPRODUCCIÓN

Evento	Cantidad	% Particip.
Animales preñados	9.571	45,83
Animales reexamen	1.314	6,29
Vacías ovarios ciclando	5.953	28,51
Vacías ovarios acíclicos	2.825	13,53
Metritis	632	3,03
Quistes foliculares	280	1,34
Quistes lúteos	177	0,85
Retención de placenta	67	0,32
Abortos	65	0,31
TOTAL	20.884	100,00

SANIDAD ANIMAL

CASOS CLÍNICOS

Se reportaron 6.532 casos clínicos atendidos entre bovinos, equinos, porcinos y otras especies animales. Las diferentes patologías reportadas y clasificadas por grupos, corresponden a un patrón similar de presentación durante los últimos años, solamente se nota un incremento en las patologías de piel y casos de hemoparásitos, principalmente en zonas de trópico bajo. Esto puede darse por los cambios en los tiempos de lluvia, que ocasionan variaciones en los ciclos de vida de vectores como garrapatas y moscas, favoreciendo el crecimiento de sus poblaciones, así como a la caída de la inmunidad en los huéspedes, ocasionada por el estrés ambiental y alimenticio. VER TABLAS 3 Y 4.

TABLA 3. CASOS CLÍNICOS POR GRUPO DE ENFERMEDADES

Sistema	2010	2011	% Variac.
Reproductivos	4.293	4.528	5,5
Músculo esqueléticos	344	249	-27,6
Piel	26	84	223,1
Digestivos	648	145	-77,6
Hemoparásitos	48	214	345,8
Respiratorios	442	392	-11,3
Otros	618	895	44,8
Renal	24	25	4,2
Sistema nervioso	0	0	0
TOTAL	6.443	6.532	1.4

TABLA 4. CASOS CLÍNICOS POR MAYOR FRECUENCIA

N°	Enfermedad	Cantidad	% Participac.
1	Vacía ovarios acíclicos	3.152	54,2
2	Metritis	648	11,1
3	Mastitis clínica	486	8,4
4	Neumonía	392	6,7
5	Quiste folicular	284	4,9
6	Cojeras	240	4,1
7	Hemoparásitos	214	3,7
8	Quiste lúteo	179	3,1
9	Diarreas	120	2,1
10	Endoparásitos	104	1,8

CONTROL FIEBRE AFTOSA, BRUCELOSIS Y TUBERCULOSIS

COLANTA sigue liderando la erradicación de Fiebre Aftosa, Brucelosis y Tuberculosis con programas y planes de vacunación, certificación, bonificaciones económicas y financiación de las inversiones de los ganaderos, en el Altiplano Norte y Valle de Aburrá.

Se continúa con una bonificación voluntaria de \$5/litro para quienes se inscriban al programa de certificación en hatos libres de Brucelosis y Tuberculosis, así mismo se bonifica con \$10 y \$20/litro a las fincas que están certificadas como libres de una o de las dos enfermedades, respectivamente. VER TABLAS 5 Y 6

TABLA 5. HATOS EN PROCESO O CERTIFICADOS LIBRES EN BRUCELOSIS Y/O TUBERCULOSIS

Planta	Inscritos	Libres de 1 enfermedad	Libres de 2 enfermedades	Total
San Pedro	40	1.406	538	1.984
Medellín	4	417	231	652
Santa Rosa	3	430	149	582
Yarumal	6	252	59	317
Funza		47	96	143
Armenia	1	43	45	89
Frontino		12	9	21
Planeta Rica		13	5	18
Puerto Boyacá		1	2	3
San Onofre		1		1
TOTAL	54	2.622	1.134	3.810

En lo relacionado con las vacunas, el mayor porcentaje de animales se inmuniza con Cepa 19 y en una menor cantidad con RB51.

TABLA 6. VACUNACIÓN

Zona	CONTRA FIEBRE AFTOSA				CONTRA BRUCELOSIS			
	Ciclo I - 2010		Ciclo I - 2011		Ciclo I - 2010		Ciclo I - 2011	
	Predios	Bovinos	Predios	Bovinos	Predios	Ternereras	Predios	Ternereras
Medellín	96,6	97,1	93,1	95,7	1.252	4.593	1.188	4.702
Sta. Rosa	92,3	93,4	94,5	95,9	4.561	23.036	5.301	30.295
Antioquia	94,0	96,0	93,2	96,1	23.938	158.867	26.568	179.259
País	93,9	96,3	95,0	96,8	184.740	1.299.180		

MASTITIS BOVINA

Se evaluaron con la prueba CMT (California Mastitis Test) 14.307 vacas de 272 fincas con producción especializada en leche. Se encontró una prevalencia de mastitis del 56,5% en vacas y 31,9% en cuartos. **VER TABLAN 7.**

TABLA 7. PREVALENCIA MASTITIS BOVINA

Año	Asociados	Vacas	% Vacas Afectadas	% Cuartos Afectados
1989		710		24
1990		1.173		21
1993	41	1.109	31	19
1994	45	1.222	40	20
1995	73	2.179	58	35
1996	71	2.682	44	23
1997	28	863	47	26
1998	74	2.243	50	26
1999	42	1.031	43	22
2000	65	2.408	37	17
2001	65	3.278	39	21
2002	43	1.562	48	29
2003	90	3.925	61	38
2004	66	2.903	51	31
2005	118	6.739	57	36
2006	119	5.953	57	35
2007	83	4.062	49	28
2008	83	5.924	49	29
2009	163	7.918	46	24
2010	215	9.129	42	24
2011	272	14.307	56	32

REDUCCIÓN CÉLULAS SOMÁTICAS

En 2011 se realizó campaña para disminuir a 400.000 RCS/ml. la leche captada por COLANTA, con productores con más de 500 litros diarios de leche y RCS superiores a 700.000/ml. **VER TABLA 8.**

TABLA 8. CAMPAÑA REDUCCIÓN CÉLULAS SOMÁTICAS

PARÁMETRO	CANTIDAD
Departamentos	6
Municipios	29
Fincas	72
Promedio Inicial RCS x 1000/ml	1.150 (Min. 705 Max. 2.474)
Vacas en Ordeño	4.122
Producción Diaria Total - lt.	75.881
Producción por Finca - lt.	1.053
Promedio Final RCS (sem 47/2011)	838 (Min. 265 Max. 3.075)
Total sitios de Ordeño	171
Personas Capacitadas	284

PASTOS Y NUTRICIÓN

Los esfuerzos en pastos y riegos se encaminaron a mejorar el consumo de materia seca y valor nutritivo del pasto, mediante el manejo de fertilización, corte en el momento apropiado y mezclas con variedades mejoradas.

El programa de pastos y nutrición se enfocó a maximizar la producción de sólidos lácteos y disminuir los costos, mediante el incremento de la calidad y cantidad de pastos y forrajes. También a mejorar el consumo de materia seca por parte de las vacas, a incrementar el valor nutritivo del pasto a través de la fertilización, corte o pastoreo en el momento apropiado, y a asesorar en el cultivo de praderas con mezclas de forrajes para mejorar su valor nutritivo.

En lo referente a nutrición, con el fin de disminuir costos en la crianza de terneras y evitar la transmisión de enfermedades de las vacas a las crías a través de la leche, como es el caso de Brucelosis, Tuberculosis y algunos microorganismos causantes de Mastitis, se hizo el relanzamiento del lactoreemplazador ISILAC importado por COLANTA desde Holanda. Actualmente se evalúa la fabricación del lactoreemplazador marca COLANTA a partir del suero en polvo de la Planta San Pedro.



En 2011 se formuló, elaboró y se hicieron las pruebas de campo de un nuevo alimento concentrado, debidamente balanceado para ser usado en vacas doble propósito, que pastorean en trópico bajo. Con este nuevo alimento se pretende que aquellas vacas cruzadas con razas lecheras especializadas y que consumen forrajes pobres en proteína y altos en fibra, puedan expresar su potencial genético para la producción de leche y sólidos lácteos.

CONTROL PRODUCCIÓN LECHERA

El programa de control lechero finalizó en diciembre de 2011 en su fase ligada al programa de evaluación genética de toros lecheros para características de importancia económica en condiciones tropicales, financiado por el Ministerio de Agricultura, COLANTA y la Universidad Nacional de Colombia, sede Medellín. **VER TABLA 9.**

TABLA 9. PARÁMETROS PRODUCTIVOS Y REPRODUCTIVOS DE LOS HATOS EN MONITOREO

Parámetro	Holstein	Jersey
Producción de Leche	5.140 ± 1.839 kg	3.807 ± 1.947 kg
Proteína %	3.07 ± 0.29	3.40 ± 0.34
Grasa %	3.80 ± 0.56	4.61 ± 0.8
Células Somáticas (RCS)	20.39 ± 40.1	13.1 ± 24.4
Intervalo Entre Partos	417 ± 86 días	419 ± 96 días

Dada la importancia de este programa, se pretende dar continuidad con un esquema de financiación donde los ganaderos asuman un costo de \$4.000/vaca/mes para el pago de los análisis de laboratorio y el resto de los costos sea aportado por COLANTA.

PORCICULTURA

El programa de porcicultura brinda capacitación, asesoría y acompañamiento técnico para la administración, producción y reproducción en granjas.

En 2011 se incrementó de 1.000 a 2.000 hembras en el programa de monitoreo de granjas con el software especializado en porcicultura Pig Win, el cual sirve como herramienta para mejorar el servicio de asistencia técnica, además se evaluó la productividad y eficiencia de las granjas. **VER TABLA 10.**



TABLA 10. INVENTARIO ANIMALES

Cerdas de cría	1.363
Levante y ceba	19.840
Asociados en el programa	90
Cerdos integrados enviados a FrigoColanta en 2011	36.451

BUENAS PRÁCTICAS

Con el propósito de estimular las “Buenas Prácticas Ganaderas en la Producción de Leche”, el Departamento de Mejoramiento de Calidad continuó liderando la certificación bajo los lineamientos del Decreto 616 y la Resolución 3085.

Desde el mes de octubre los productores que están certificados, reciben bonificación de \$15/litro, actualmente única en el gremio. Desde que se estableció este estímulo económico, los ganaderos se han motivado para obtener dicha certificación.

Con respecto a la Certificación PMO (Pasteurized Milk Ordenanza), en 2011 se logró la recertificación de las 4 fincas existentes en el programa, además del incentivo económico de \$45/litro. Dichas fincas aportan aproximadamente 14.000 litros/día.



También está la Certificación de Granjas Porcinas según la Resolución 2640/2007. COLANTA y Asoporcicultores, realizaron un convenio para hacer el diagnóstico y acompañamiento a los porcicultores en la implementación de la certificación de buenas prácticas porcinas. Durante el año se atendieron más de 70 porcicultores, y se efectuó la certificación de proveedores de carne de cerdo, a través de la cual se efectuaron 101 visitas a granjas porcinas.

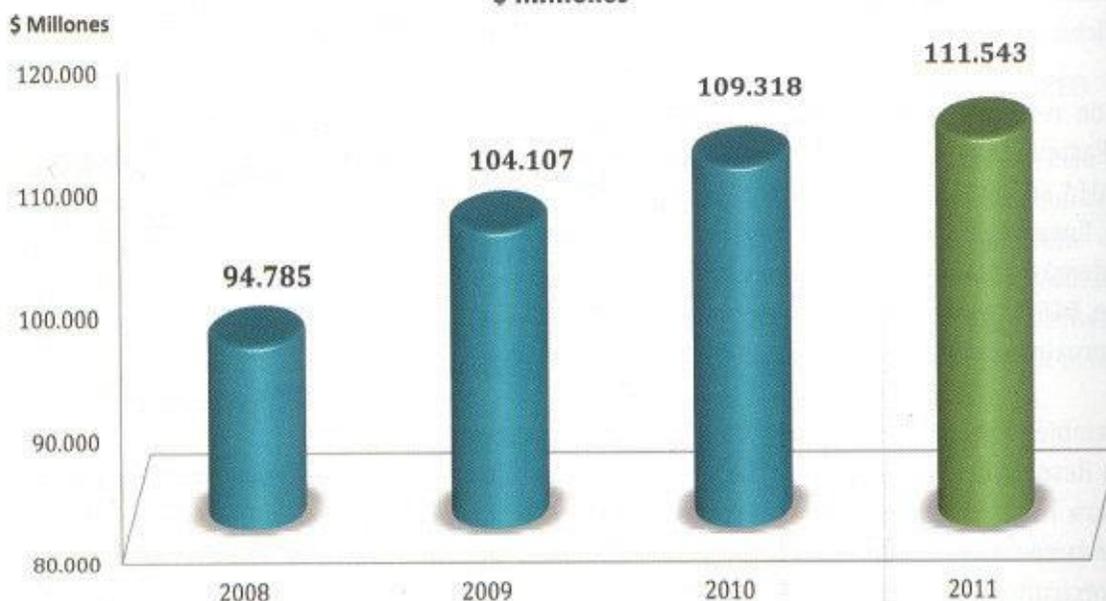


LA ASOCIATIVIDAD EN COLANTA

La razón de ser de COLANTA como cooperativa son sus asociados, quienes se vinculan en calidad de codueños de esta empresa de economía solidaria.

A 2011 la base social de COLANTA la integraban 9.539 asociados productores y trabajadores, con un capital social acumulado de \$111 mil 543 millones. VER GRÁFICA 1.

GRÁFICA 1. CAPITAL SOCIAL ACUMULADO
\$ Millones



Importante resaltar que COLANTA tiene además vinculados a su base social, 12 cooperativas y 33 asociaciones y 185 empresas jurídicas que acogen cerca de 2.000 productores. Esto evidencia la magnitud de la cobertura asociativa de COLANTA.



GENERACIÓN EMPLEO

COLANTA tiene significativa participación en la generación de empleo digno y sostenible, en los sectores rural y urbano. VER TABLA 11 y 12.



TABLA 11. GENERACIÓN DE EMPLEO DIRECTO POR MUNICIPIO

Municipio	Cantidad	Municipio	Cantidad
Medellín	1.624	La Pintada	6
San Pedro de los M.	1.057	San Onofre	6
Funza	825	Caldas	5
Santa Rosa	538	Sahagún	5
Planeta Rica	249	Barbosa	4
Armenia	224	Carolina	4
Entrerriós	134	La Ceja	4
Candelaria	115	Marinilla	4
Malambo	112	Angostura	3
Dosquebradas	108	Aragón	3
Itagüí	77	Belmira	3
Turbaco	64	Ituango	3
Cereté	58	Liborina	3
Yarumal	44	La Dorada	3
Villamaría	44	Valledupar	3
Sopetrán	22	Abejorral	2
Donmatías	18	Amalfi	2
Frontino	15	Arboletes	2
Bello	13	Cañasgordas	2
La Unión	10	San Pedro de Urabá	2
Caucasia	9	Sonsón	2
Puerto Berrío	9	Valdivia	2
Sabaneta	9	Salamina	2
Puerto Boyacá	9	Guarne	1
Carmen de Viboral	8	Jardín	1
San José de la Montaña	7		

TABLA 12. GENERACIÓN DE EMPLEO INDIRECTO

Trabajadores Fincas Lecheras	28.394
Transportadores Leche (Finca - Planta)	235
Transportadores Leche (Interplanta)	15
Transportadores Insumos Agropecuarios	138
Transportadores Canecas	46
Transportadores Concentrados y Terneros	293
Transportadores Planta Procesadora a Comercializadoras	61
Transportadores Comercializadoras a Clientes	402
Personal A y C Colanta	53
Personal de 380 Distribuidores	760
Personal de 111 Puntos de Venta de Terceros	278
Coodesival - Personal de apoyo en Cargue y Descargue	333
Coodexin - Cooperativa de Excedentes Industriales	46
Segurtec	87
Contratistas	100
Profesores Cursos Artes y Oficios	13
Coobursátil	5
Cooperativa de Genética y Tecnología - Genytec	55
TOTAL	31.311

COLANTA en su espíritu solidario y en cumplimiento de su misión institucional, busca permanentemente contribuir en la generación de empleo rural y urbano, convencida que de esta manera se construye un mejor país y se aporta a la paz.

POBLACIÓN DE IMPACTO: 150.000 Empleados directos e indirectos y sus familias. Se suman las poblaciones donde tiene presencia, donde la cifra es muy alta.

INTEGRACIÓN COOPERATIVA

COLANTA mantiene relación permanente de beneficio mutuo e intercooperación, con las siguientes cooperativas:

- **Ahorro y Crédito COLANTA** – Cooperativa: Creada de la escisión de la sección de ahorro y crédito de la Cooperativa Multiactiva COLANTA. Presta múltiples servicios financieros a los asociados de COLANTA. 53 personas.
- Asociación Antioqueña de Cooperativas **CONFECOOP Antioquia**.
- Asociación de Cooperativas de Risaralda **ASOCORIS**.
- **Coodesimal**: Cooperativa de Trabajo Asociado. Cuenta con 364 asociados, de los cuales 333 prestan sus servicios a COLANTA en cargue y descargue de vehículos fundamentalmente.
- **Coodexin**: Cooperativa de Excedentes Industriales. Cuenta con 46 asociados que en su totalidad prestan los servicios de reciclaje a COLANTA.
- **Cooperativa de Genética y Tecnología “Genytec”**: Presta a los asociados productores de COLANTA servicios en inseminación artificial, asesoría frente al IVA y gestión ante la DIAN y Seguridad Social con los trabajadores en fincas. 55 profesionales.
- **Coobursátil**. Organismo cooperativo de segundo grado a nivel nacional. Dedicada a realizar operaciones de comisión y corretaje, para la venta y compra de bienes y productos agropecuarios, agroindustriales o estandarizados, a través de la Bolsa Mercantil de Colombia S.A. **Central Cooperativa Financiera para la Promoción Social COOPCENTRAL (Antes Banco Coopdesarrollo)**. Organismo cooperativo de segundo grado.
- **Federación Colombiana de Productores de Leche “FEDECOOLECHE”**. Organismo gremial que integra y representa a las cooperativas del sector lácteo.
- **Seguros La Equidad**. Organismo Cooperativo de Segundo Grado, dedicada a la Actividad Aseguradora. Se ha vinculado con COLANTA, como entidad asociada a la Cooperativa de Ahorro y Crédito como lo es también la **Cooperativa CONSUMO**.

RELACIONES INTERGREMIALES

COLANTA promueve también la relación con organismos gremiales y entidades sin ánimo de lucro, que contribuyen al fortalecimiento de su imagen y su reputación empresarial, a la vez que a su dinámica y crecimiento empresarial.

ORGANISMOS GREMIALES

Agencia para el Desarrollo Regional de Antioquia - ADRA
Asociación Colombiana de la Industria Cárnica - ACINCA
Asociación Colombiana de Relaciones de Trabajo - ASCORT
Asociación Colombiana de Mercadeo - ASOMERCADEO
Asociación Frente de Seguridad Empresarial
Cámara de Comercio Colombo Americana
Consejo Nacional de la Leche
Corporación Empresarial Pro-Aburrá Norte
Empresagro
Federación de Asociaciones de Ganaderos de Antioquia
FENALCO Antioquia
Fondo Nacional de la Porcicultura- Asociación Colombiana de Porcicultores

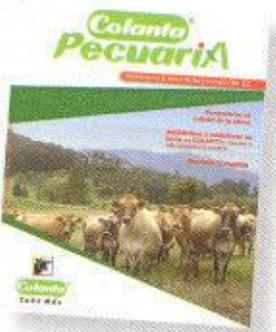
COMUNICACIÓN, FORMACIÓN Y PROMOCIÓN

La comunicación es uno de los pilares de gestión que promueve la relación con los distintos públicos de La Cooperativa, especialmente de los asociados, enmarcada en el direccionamiento estratégico de COLANTA y el Proyecto Educativo Socio Empresarial – PESEM.

Los diferentes programas y campañas buscaron siempre comunicar, formar y educar en los principios y valores cooperativos.

ACTIVIDADES DEL PESEM - FONDO EDUCACIÓN COOPERATIVA

LÍNEA DE ACCIÓN	ACTIVIDADES
<p data-bbox="288 478 502 513">INFORMACIÓN</p>    	<p data-bbox="700 517 1224 584">Boletín Ecolanta: Cambio a Formato Revista. 6 ediciones al año.</p> <p data-bbox="700 621 1224 758">Emisora Radio Más. Nuevos programas: Momento Porcícola, Hablemos de Vida, Compartiendo Bienestar y Somos Naturaleza.</p> <p data-bbox="700 799 1224 866">Red de Carteleras Ecolanta Mural. 80 carteleras en los municipios.</p> <p data-bbox="700 903 1224 1007">Intranet y Extranet. Mejora de Intranet y diseño de extranet para asociados productores. Puesta en marcha 2012.</p> <p data-bbox="700 1044 1006 1071">Portafolio de Servicios</p> <p data-bbox="700 1111 1224 1216">Encuentros de Asociados "Hable con su Cooperativa". Funza y Frontino. 210 Asociados.</p> <p data-bbox="700 1252 1224 1357">Encuentro Nacional de Comités de Educación Regionales y Municipales. Asistencia 92 asociados.</p> <p data-bbox="700 1394 1195 1420">Charlas sobre Comunicación Efectiva</p> <p data-bbox="700 1461 1209 1488">Campañas de Comunicación y Eventos</p> <p data-bbox="700 1528 1224 1704">Líderes de Comunicación. 21 asociados trabajadores a nivel nacional. Comités de Educación Asociados Productores de Valle de Aburrá, Oriente Antioqueño, Santa Rosa de Osos y Donmatías.</p>

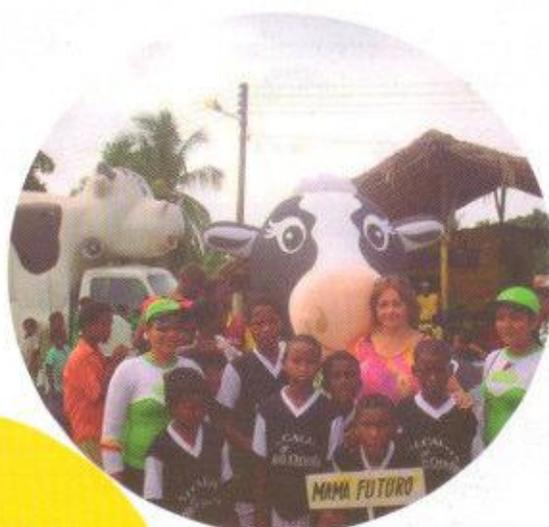
LÍNEA DE ACCIÓN	ACTIVIDADES
<p style="text-align: center;">PROMOCIÓN</p> 	<p>Cuaderno Educativo. 7.000 entregados a Asociados Productores y Asociados Trabajadores</p> <p>Vallas Fincas. 127 en norte y oriente de Antioquia.</p> <p>Brigadas de Apoyo Rural "COLANTA en mi Vereda". El Zancudito – Belmira; El Porvenir – Entrerriós; Carrizales – Abejorral; San José de la Montaña y El Almendro – Planeta Rica.</p>
<p style="text-align: center;">FORMACIÓN</p> 	<p>Cursos de Inducción Cooperativa Asociados Productores y Asociados Trabajadores.</p> <p>12 cursos - 588 productores</p> <p>1 curso - 35 trabajadores Planta Armenia</p>
<p style="text-align: center;">CAPACITACIÓN</p> 	<p>Nota Técnica COLANTA por Teleantioquia</p> <p>Revista COLANTA Pecuaria</p> <p>Biblioteca</p>

SERVICIO A LA COMUNIDAD: Es otra línea de acción y principio cooperativo el trabajo por la comunidad donde COLANTA tiene presencia. El desarrollo económico, social, cultural y ambiental de estas comunidades y su entorno, es un compromiso permanente de La Cooperativa, que estimula a la vez su gestión solidaria.

Entre los aspectos que se atienden en esta línea están las donaciones que se hacen a los municipios representadas en apoyo al deporte aportes a fiestas patronales, kits escolares y vallas para los municipios. Durante 2011 COLANTA realizó **donaciones** por valor de \$785,4 millones representadas en:



Apoyo al Deporte
469,6 Millones



Aportes Actividades Municipios: 117,1 Millones

SERVICIO A LA COMUNIDAD

785,4 Millones



Vallas y Fiestas de Municipios: 92 Millones



Kits Escolares: 106,7 Millones

EDUCACIÓN FORMAL

“Solidaria con la Educación” como parte de su responsabilidad social, COLANTA cumple con la Ley 863 de 2003, Decreto 2880 de 2004 y la circular de 23 de julio de 2008, mediante la inversión del 20% de sus excedentes en programas de Educación Formal.



COLANTA en este rubro hizo inversiones en las líneas: Matrículas, uniformes, mobiliario escolar, tiquetes escolares, kits escolares, aulas y placas polideportivas, dotación de laboratorios de física y química, mejoras locativas y cofinanciación de proyectos.



Beneficiarios: Asociados Productores y Asociados Trabajadores y sus grupos familiares, además personas de la comunidad de los municipios donde COLANTA tiene campo de acción.

FONDO DE EDUCACION BÁSICA

Para destacar en 2011, COLANTA incursionó en la línea de dotación de laboratorios de física y química, con una inversión total de \$260 Millones en los municipios de Bello, Cauca, Dosquebradas y San Onofre. COLANTA entregó a la Institución Educativa Villa Linda del municipio de Bello aula Integral de Investigación con Componente Virtual - Escuela Digital.



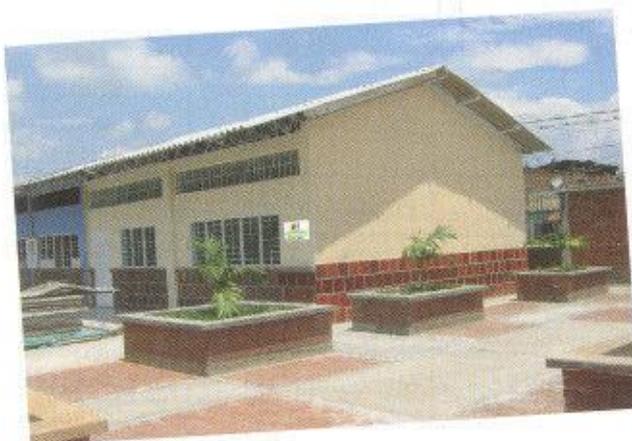
FONDO DE EDUCACIÓN SUPERIOR

En 2011 a través del ICETEX, se ejecutó lo correspondiente a los excedentes de 2009 en la línea de Educación Superior. Este auxilio asciende a 1,5 SMMLV semestrales por todo el programa académico y se otorgó esencialmente para los gastos de manutención. Beneficiarios 580 estudiantes de los estratos 1,2 y 3. Total invertido a la fecha en esta línea: \$ 466 millones.

INVERSIÓN EN EDUCACIÓN COLANTA

CONCEPTO	\$ Milla
Educación Formal (20% Excedentes 2010 consignados en CONFECOP para Educación Básica)	1.771
Fondo Educación Ley 79/88	1.261
Información	239
Promoción	65
Formación	256
Capacitación	221
Investigación	463
Fondo Rotatorio de Educación	18

Durante 2010 y 2011, se han venido realizando entregas tanto de aulas de clase como placas polideportivas a través de Confecoop Antioquia, con los excedentes correspondientes a 2007 y 2008 en los siguientes municipios: Amalfi, Belmira, Caucasia, Candelaria (Valle), Donmatías, Entreríos, San Pedro de los M, Santa Rosa de Oso, San José de la Montaña y Yarumal



Gestión Humana Comprometida

con el Desarrollo y Bienestar de los Trabajadores

COLANTA se ha orientado en la consecución de colaboradores que tengan claras sus funciones y se ajusten a los perfiles de los cargos, con las competencias requeridas. Los resultados de este trabajo se han visto reflejados en los procesos de selección de personal.

SELECCIÓN DE PERSONAL

1.826 candidatos participaron en el proceso de selección en el presente año, donde incrementó el interés de los jefes frente al cumplimiento integral de las competencias técnicas y humanas, hallando un 72% de perfiles favorables, disponibles para el suministro del personal requerido.

CONVOCATORIAS

Mediante convocatorias internas 163 Asociados Trabajadores, lograron ascender por el fortalecimiento de sus competencias.

CERTIFICACIÓN EN NORMAS DE COMPETENCIAS LABORALES (NCL)

Se acompañaron diversos procesos de certificación de los Asociados Trabajadores en Normas de Competencia Laboral con el SENA y se demuestra una vez más la idoneidad de las personas para las tareas asignadas:

NORMAS DE COMPETENCIAS LABORALES (NCL)

Asociados Trabajadores	Área	Competencia Laboral
9	Salud Ocupacional	Identificar, evaluar, controlar y prevenir los factores de riesgo que pueden causar accidentes de trabajo y daños a bienes, instalaciones y medio ambiente.
35	Planta Armenia	Manipular alimentos de acuerdo con la normatividad vigente.
21	Planta Armenia	Realizar asepsia en el área de trabajo de acuerdo con los parámetros de seguridad e higiene requeridos por el producto.
34	Mantenimiento	Establecer los requerimientos necesarios para desarrollar las actividades de la orden de trabajo, de acuerdo con plan de mantenimiento.

ACTIVIDADES 2011 BIENESTAR SOCIAL Y CAPACITACIÓN

LÍNEA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES
FORMACIÓN	Diplomado en Didáctica Cooperativa en convenio con ESUMER y Universidad Pinar del Río de Cuba.	35 Asociados Trabajadores 
	Graduación como técnicos y tecnólogos del SENA.	130 Asociados Trabajadores de las plantas de Armenia, Planeta Rica y Medellín.
	Inducción a COLANTA	892 participantes en programa de acogida a directivos y operativos, que ingresan a COLANTA
	Entrenamiento	996 personas entrenadas en desarrollo y fortalecimiento de competencias para el puesto de trabajo.
CAPACITACIÓN	Riesgos Ocupacionales	Formación en riesgos ocupacionales para control, prevención de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales. 573 personas asistieron.
	Técnico Estratégico	Desarrollo de conocimientos y habilidades para el desempeño. 1695 asistentes
	Humano	Mejorar las condiciones de ambiente y lugar de trabajo para control y prevención de riesgos psicosociales. 4376 asistentes

LÍNEA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES
MEJORAMIENTO Y BIENESTAR SOCIAL	Jóvenes Cooperativistas - Juvencol	173 hijos de Asociados Productores y Asociados Trabajadores. Programa que se realiza en 5 plantas y 2 comercializadoras. En 2011 el encuentro nacional de Jóvenes Cooperativistas celebró su primer quinquenio. 
	Días de la Familia	1.746 Asociados Trabajadores y su grupo familiar. Talleres para una sana convivencia familiar.
	Artes y Oficios	Desarrollo de habilidades y destrezas para 185 personas entre Asociados Trabajadores y familias en: vitrales, peluquería, decoración del hogar, gastronomía, entre otros. 
	Pensionados	30 Asociados Trabajadores y familias desarrollaron habilidades en pintura en óleo, que finalizó con la exposición "El devenir del tiempo" en Comfenalco, obras que fueron las imágenes para el almanaque COLANTA 2012.
	Asesorías a Familias	23 pensionados participan en programas de adaptación para la nueva etapa de vida. Orientación para afrontar crisis familiares y estructurar nuevos proyectos de vida. 409 familias de Asociados Trabajadores.

LÍNEA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES
DEPORTES	Micro-Olimpiadas Nacionales	Integración de 304 Asociados Trabajadores de las plantas y comercializadoras a nivel nacional.
	Actividades Recreativas	Vacaciones recreativas, rumbaterapia, caminatas ecológicas, semilleros deportivos para niños, días de sol para Asociados Trabajadores y sus familias. 
	Gimnasio 	Fomento de la salud física y mental para los Asociados Productores y Asociados Trabajadores y sus familias. Nuevos gimnasios en FrigoColanta Santa Rosa, Comercilizadora Dosquebradas y Planta Armenia. Actuales: Medellín, Planeta Rica, San Pedro y Funza.



Micro-Olimpiadas Nacionales COLANTA. Unidad Deportiva Tulio Ospina del Municipio de Bello.

SALUD OCUPACIONAL

Para COLANTA el control de los riesgos que tienen los trabajadores en sus puestos de trabajo son parte de su responsabilidad social, por lo que busca permanentemente generarles calidad de vida y espacios para un desempeño seguro, a través del mejoramiento de sus condiciones laborales.

En Salud Ocupacional se realizaron en 2011 importantes inversiones con un monto de \$1.593 millones representados

en: Rediseños de puestos de trabajo, adquisición de controles para realizar trabajos en alturas, equipos de emergencias, señalización, adquisición de tapetes antifatiga, adquisición de equipos de protección personal, más de 13 mil horas de capacitación, evaluaciones médicas y de laboratorio del personal, entre otras.



Dentro de las experiencias exitosas desarrolladas en las diferentes plantas queremos resaltar:

- Implementación de tela asfáltica para el control de caídas de arrumes en la planta de concentrados, logrando reducir accidentes de trabajo y pérdidas de material
- Estandarización de método de producción, con lo que se obtuvo disminución de los ciclos de trabajo y los componentes de movimientos en músculos y articulaciones, optimizando el manejo de tiempo y reduciendo las lesiones de tipo osteomuscular
- Implementación de la plataforma elevadora para el estibaje en UHT, que permitió reducir el riesgo osteomuscular para el arrumado manual de cajas.
- Puesta en marcha del sistema de control para el trabajo en alturas en 5 plantas a nivel nacional.
- Proceso de certificación de 300 personas, que laboran expuestos a trabajos en alturas.
- Reducción de la tasa de accidentalidad en un 10,37%, continuando por debajo de la tasa del sector a nivel nacional.

MEDICINA PREVENTIVA Y DEL TRABAJO

Programa/Proyecto	Actividad	Beneficiarios	Impacto
Manipuladores de Alimentos 	Exámenes Laboratorio	3.743	Cumplir requisitos legales. Identificar oportunamente diagnósticos de salud Garantizar inocuidad en alimentos Establecer perfil epidemiológico de la población
	Evaluación Médica Periódicos y Manipuladores Alim. Consulta Médica General Valoración Para Trabajo en Alturas	3.188 383 772	
Actividades de Promoción y Prevención	Tamizaje Visual, Citologías, Salud Oral	3.734	Prevención de enfermedades y ausentismo laboral
Exámenes de Ingreso	Evaluación Médica y Evaluaciones Complementarias	1.065	Garantizar aptitud y condiciones biomecánicas del personal.
Donación Sangre 	Campaña Donación	1.044	Responsabilidad social
	Programa de Vigilancia Epidemiológica Auditivo Audiometrías Protectores Auditivos Capacitación	629 1.068 1.128	Reducir incidencia de enfermedad profesional por ruido

Programa/Proyecto	Actividad	Beneficiarios	Impacto
Adicciones	Adquisición de Equipos, Diagnóstico, Campaña Preventiva	6	Prevenir accidentes de trabajo
Primeros Auxilios	Adquisición Recursos de Primeros Auxilios	68	Atención eficaz de emergencias
Vacunación	Aplicación Vacuna Antigripal	1.305	Reducir ausentismo
Cultura	Formación de Líderes	161	Mejorar la gestión del riesgo en salud ocupacional por parte del personal directivo
	Reconocimiento No Ausentistas	93	
Ergonomía	Rehabilitación del personal en el Programa de Rehabilitación Integral de Colmena (PRIC) y escuela de espalda	107	Reducir días perdidos por ausentismo y prevención de eventos
	Cambio de Sillas		Confort del personal
	Levantar Perfiles del Cargo	81	Seleccionar personal acorde al perfil del cargo
Capacitación	Capacitación del Personal en Temas de Salud Ocupacional	3.280	Sensibilizar frente al autocuidado para reducir ATEP
	Horas Capacitación por Trabajador		Controlar riesgos en el personal por conocimiento y control de éstos



SEGURIDAD E HIGIENE

Programa/Proyecto	Actividad	Beneficiarios	Impacto
Matriz de Riesgos	Controles en la fuente generadora		Controlar riesgos generados de eventos de ATEP.
	Controles en el medio		
	Controles en las personas		
Plan de Emergencia	Adquisición equipos y capacitación		Personal preparado ante posibles emergencias y en prevención.
	Brigadistas formados	36	
	Simulacro, actualización AVR, Comité Emergencia	12	
Inspecciones de seguridad	Visitas planta planeadas y no planeadas	606	Identificación oportuna del riesgo.
Mediciones Ambientales	Mediciones de ruido plantas prioritarias, Iluminación	7	Identificar riesgos ambientales para su control e inclusión en programas de vigilancia epidemiológica.
Señalización	Instalar señales preventivas	34	Personal informado sobre los riesgos para el control de eventos de seguridad
Equipo Protección Personal	Dotar equipo de protección personal que ingresa	—	Control del riesgo.
	Auditorías	2.103	
Copaso	Reuniones efectivas	164	Participación democrática para el control de los riesgos.
PVE Químicos	Inspecciones realizadas	116	
	Investigaciones AT e incidentes	380	
	Inventario de químicos por planta	625	Inventario para implementar el PVE- Programa de Vigilancia Epidemiológica de Químicos.
	Tanques rotulados	26	
	Fichas de seguridad recopiladas	481	

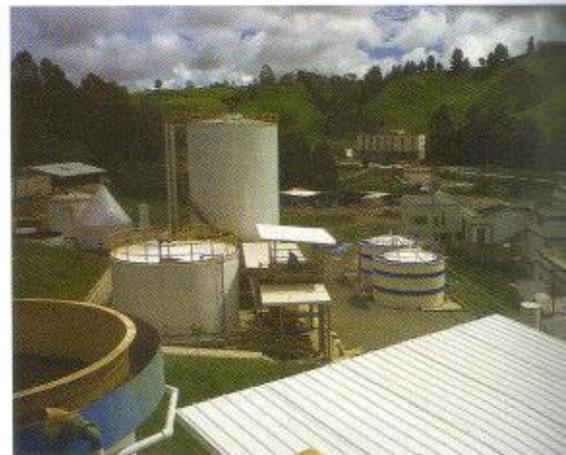
GESTIÓN AMBIENTAL

En COLANTA somos conscientes de la importancia de cuidar y mantener el medio ambiente. Para ello contamos con diversos programas que contribuyan a consolidar nuestro compromiso con acciones como reducción de emisiones, efluentes y residuos, y contamos con tecnología de punta para el tratamiento de aguas residuales, enmarcado en la política de producción y consumo sostenible.

En cada una de las plantas buscamos controlar los impactos de nuestras actividades diarias y cumplir con la normativa legal vigente, buscando además que cada uno de los asociados, productores y trabajadores, asuma la responsabilidad de proteger los recursos naturales.

Durante 2011 las inversiones ambientales fueron de \$3.720 millones. Aspectos relevantes de la gestión:

- Ante el crecimiento de la producción, los indicadores medioambientales de consumo de agua y energía y de generación de aguas residuales permanecieron estables, resaltándose disminución del indicador de carga vertida en un 20%.
 - COLANTA continua con su política de cero sanciones ambientales, dando cumplimiento a la normatividad legal.
 - Se capacitaron 410 asociados productores sobre contaminantes en agua y leche, adulterantes en leche y sistemas de tratamiento de agua cruda y residual en hatos lecheros, dentro de la terminación del proyecto "Estudio de Sistemas de Tratamiento para el Mejoramiento de la Calidad Físico Química y Microbiológica de aguas para abastecimiento y de vertimiento en hatos lecheros ubicados en las macrocuencas del Altiplano Norte y del Oriente cercano de Antioquia", en asocio con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la U de A. Inversión de Colanta en el proyecto (2008-2011) fue de \$304 millones.



Planta Tratamiento Aguas Residuales
FRIGOCOLANTA



Planta Tratamiento Aguas en Finca

- Participación en los Convenios de Producción y Consumo Sostenible con la CVS del departamento de Córdoba y con Área Metropolitana de Valle de Aburrá en Antioquia. Nuevamente la CVS reconoce a la Planta Planeta Rica como Líder Ambiental.

- En el proyecto “Establecimiento de Sistemas Silvopastoriles como Alternativa para ofrecer servicios ambientales y manejo sostenible de producción ganadera en el altiplano del Oriente Antioqueño- Municipio de La Unión”, se inició con el seguimiento de 4.000 árboles que permanecen en pie. Visitas a 4 fincas de las 10 que participan, encontrando una efectividad de crecimiento del 64. %.



Sistema Silvopastoril en La Unión

- Participación en las campañas de: manejo de residuos peligrosos del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y la empresa Lito S.A. para la recolección de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) y de postconsumo con Hewlett Packard, MAC S.A.S, Video Jet, Silvana . Se recolectó 2.2 Toneladas.
- Se invirtieron \$ 27 millones en la capacitación de Operadores de Plantas de Tratamiento de Aguas para Pequeñas Comunidades en Municipio de Planeta Rica.
- Se continuó en los AgroColanta el “Programa de Devolución Postconsumo”, en asocio con Bayer; en 2011 recolectó 4.415 Kg. envases vacíos de agroquímicos para realizar adecuada disposición final.
- Diagnóstico en cuatro fincas de asociados productores y en planta de FrigoColanta, verificando parámetros sociales y ambientales (Buenas Prácticas Ganaderas), con la Fundación Natura (ONG).
- Con el fin de brindar confiabilidad de los resultados reportados por el Laboratorio de Aguas a las Plantas de la Cooperativa, fincas de asociados productores (46), acueductos veredales del municipio de San Pedro de los Milagros (3), fincas PMO (4) y proyectos interinstitucionales; se viene participando desde hace 10 años en la Red de Aguas de Antioquia (REDEAGUAS), 9 años en el programa de interlaboratorios de control de calidad para agua potable PICCAP con el Instituto Nacional de Salud y 6 años en las pruebas de desempeño para análisis de agua residual del IDEAM, en estos ejercicios se lograron consolidar 14 parámetros como referencia a nivel nacional de 16 posibles para agua potable.

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO COLANTA

La Cooperativa de Ahorro y Crédito COLANTA creció significativamente, ampliando sus servicios para los asociados de COLANTA. En 2011 logró excedentes por valor de \$ 3,374 millones. Los resultados de sus servicios fueron:

CRÉDITOS

Destino	Cant.	\$ Millo	% Particip.
Libre Inversión	4.826	32.232	42,5
Terreno, Compra , Mejora de Vivienda	1.103	23.778	31,3
Compra Vehículo	179	5.672	7,5
Tanques Frio	201	4.578	6,0
Porcicultura	599	4.426	5,8
Insumos Agropecuarios	585	1.615	2,1
Compra Ganado	26	971	1,3
Infraestructura de Producción	54	763	1,0
Electrodomésticos y Línea Hogar	982	649	0,9
Cupo Rotativo	517	493	0,6
Educación	81	350	0,5
Calamidad Doméstica	79	152	0,2
Capital de Trabajo	12	143	0,2
Salud	26	67	0,1
Recreación	4	20	0,0
TOTAL	9.274	75.909	100,0

DEPÓSITOS

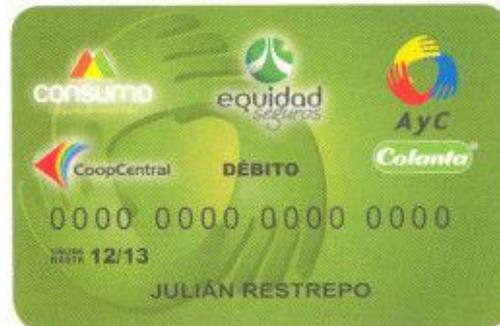
Tipo	\$ Millo	% Particip.
C.D.AT.	19.477	45
Ahorro a la Vista	14.686	34
Ahorro Navideño	6.479	15
Ahorro por Capitalización	2.551	6
TOTAL	43.194	100

El crecimiento presentado obedeció fundamentalmente a la descentralización de los servicios financieros, a través de nuevas extensiones de caja en los supermercados Consumo de La Floresta, Niquía y Belén, para finalizar el año con cinco.

Igualmente se abrieron tres agencias en diferentes municipios de Antioquia, contiguo a los AgroColanta: Santa Rosa, San Pedro y Donmatías y en la Planta de leche, ubicada en el municipio de Funza, Cundinamarca.

TARJETA DÉBITO

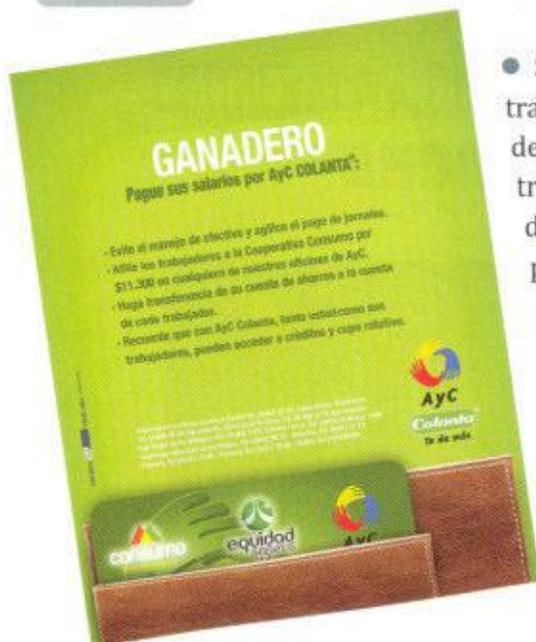
El número de tarjetas activas a diciembre de 2011 fue de 4.915, lo que indica un crecimiento de 91% con respecto al año anterior, lo que se dio como consecuencia de la apertura de las nuevas oficinas, y la implementación del pago de la nómina, del cual se están beneficiando 2.287 Asociados Trabajadores de la Cooperativa COLANTA Ltda.



Para que los clientes tuvieran disponibilidad de información de AyC COLANTA y pudieran conocer los productos y contactarnos, se diseñó la página web <http://www.ayccolanta.com.co/>

PRODUCTOS NUEVOS

- **CUPO ROTATIVO:** Permite al cliente tener dinero disponible en cualquier momento (de un cupo asignado) en la medida en la que va amortizando su cuota; se utiliza con la misma tarjeta débito, haciendo más económica su cuota de manejo.
- **CRÉDITO PARA COMPRA DE SEMOVIENTES:** Esta línea fue creada para atender el crecimiento de la producción lechera con ganado de calidad de los asociados productores de leche de COLANTA, a una tasa muy atractiva.
- **PAGO DE NÓMINA:** Se destaca el Convenio realizado entre COLANTA y AyC COLANTA, en virtud del cual el pago de la nómina de los trabajadores es abonado a cada una de las cuentas de ahorros que tienen los empleados en La Cooperativa, para ser retirados a disponibilidad de cada uno. Se finalizó el año con 2.287 cuentas.



- Se lanzó el **SERVICIO DE PAGO DE SALARIOS** para los trabajadores de los ganaderos asociados a COLANTA, mediante descuento del pago de leche, abonado a la cuenta de cada trabajador. También se inició la vinculación de transportadores de leche cruda y distribuidores de COLANTA, con el fin de pagarles sus servicios a través de este medio.

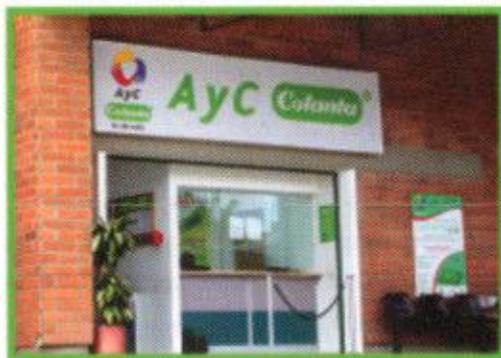
- **CAJEROS ELECTRÓNICOS:** Con el fin de ofrecerles a los clientes diferentes alternativas para el retiro de su dinero y el pago de la nómina de los trabajadores de COLANTA, se instalaron tres cajeros Servibanca en las plantas de COLANTA ubicadas en: Funza, Cundinamarca y en el barrio Caribe, Medellín, al igual que en el punto de venta Caribe 1. Estos ofrecen transacciones gratuitas para los trabajadores que reciben la nómina a través de A y C.



NUEVA OFICINA: SANTA ROSA DE OSOS



NUEVA OFICINA: DONMATÍAS



NUEVA OFICINA: SAN PEDRO



NUEVA OFICINA: SUPERMERCADO CONSUMO LA FLORESTA



Año Internacional **de las Cooperativas**

“Las empresas cooperativas ayudan a construir un mundo mejor”

El 18 de diciembre de 2009 las Naciones Unidas declararon 2012 como el Año Internacional de las Cooperativas (AIC), con el fin de “crear conciencia sobre el impacto socio-económico de las cooperativas, promover su creación y crecimiento autónomo, así como destacar sus ventajas como un modelo de empresa alternativo para progresar en el desarrollo económico y social de los pueblos”.

Se busca dar mayor visibilidad al mundo cooperativo, el cual tiene muchos ejemplos de buenas prácticas que hay que mostrar, como la gestión democrática de la empresa y el marco incluyente que lo caracteriza. Más de mil millones de personas son dueñas de las cooperativas a nivel global, siendo éste el más grande movimiento socioeconómico y que su impacto se aprecia en el dato de las ventas de las cooperativas más grandes del mundo, que suman más de un trillón de dólares.

En Colombia, las 8.600 cooperativas existentes pertenecen a 5.5 millones de personas, 49% mujeres y 51% hombres, lo cual equivale a decir que una de cada ocho personas se encuentra asociada a una cooperativa que, junto con sus familias, equivale al 35% de la población colombiana.

Las operaciones del cooperativismo en Colombia generan 29 billones de pesos anuales, el sector posee activos por 24 billones, ingresos por 27 billones y contribuyen con 150.000 puestos de trabajo directo; las actividades desarrolladas son muy amplias y tienen presencia en el sector agrícola, pecuario, educación, transporte urbano e intermunicipal de pasajeros y de carga, servicios financieros, exequiales, seguros, entre otras.

El patrimonio de las cooperativas supera los 10 billones de pesos y en promedio, los asociados tienen un aporte social de un millón de pesos. Esta circunstancia demuestra que la propiedad está democratizada y que estas empresas están compuestas por la suma de los pequeños aportes individuales de los colombianos.



No podemos olvidar que las cooperativas tienen un patrimonio social irrepartible al servicio de todos los asociados y que son empresas creadas por y para la gente, gestionadas por sus miembros para la satisfacción de sus necesidades y con un alto nivel de compromiso con sus comunidades.

RESUMEN BALANCE SOCIAL
\$ en Millones

1. BONIFICACIONES DE LECHE		112.479
Recuento Bacteriano	44.489	
Frío	14.727	
Grasa	13.196	
Mercado	11.652	
Volumen	8.774	
Proteína	7.263	
Células Somáticas	5.260	
Certificación Hato Libre 2 Enfermedad	3.238	
Certificación Hato Libre 1 Enfermedad	2.368	
Calidad A	1.072	
Leche PMO	223	
Especial	141	
Bonificación Inscripción Programa Hato Libre	47	
Buenas Prácticas Ganaderas	29	
2. EDUCACIÓN		3.032
Inversión Educación Formal Ley 863 de 2003. Dec 2880/2004	1.771	
Fondo Educación Art. 54 Ley 79/88	1.261	
3. ASISTENCIA TÉCNICA		2.629
4. CONTRIBUCIÓN		3.845
Parafiscal F.N.G por Leche	1.510	
" " por Carne	1.268	
Degüello Reses y Terneros Dpto. Antioquia	1.058	
Degüello Cerdos Dpto. Antioquia	7	
F.N.P por Cerdos	2	
5. IMPUESTOS		21.531
Otros	14.024	
4 * 100	5.827	
Al Patrimonio	1.281	
Predial	399	
6. PÉRDIDAS A LAS EXPORTACIONES		1.886
7. FLETES TRANSPORTADORES ASUMIDOS		5.220
8. AUXILIO FUNERARIO. FONDO SOLIDARIDAD ART. 54 LEY 79/88		146
VALOR ESTIMADO DEL BALANCE SOCIAL		150.768

INFORME REALIZADO POR:

MARTHA L. GAVIRIA V. JEFE RELACIONES PÚBLICAS Y
GLORIA L. VELÁSQUEZ G. JEFE DE PLANEACIÓN

IMPRESIÓN

IMPRESOS EL DÍA LTDA

