



Informe de Gestión 2025

Colanta®

Sabe más,
Sabe a campo





Índice

05 Organigrama

06 Directivos

09 Sedes

15 Informe Consejo de Administración y la Gerencia

59 Unidad Láctea

73 Unidad Cárnica

83 Unidad Agropecuaria

109 Unidad Comercial

135 Colanta Sostenible

142 Gestión Ambiental

160 Gestión Social

194 Inversión Social y Financiera

210 Buen Gobierno

221 Planeación Estratégica

235 Informe de La Junta de Vigilancia

243 Informe Financiero

469 Cooperativa AyC

474 índice GRI

Organigrama

(GRI 2-9a)

Colanta®

Asamblea de Asociados

- Revisoría Fiscal
- Consejo de Administración
- Junta de Vigilancia
- Comité de Educación
- Unidad de Cumplimiento
- Comités Especiales

Gerencia General

- Relaciones Públicas
- Auditoría Interna

Divisiones

Planeación y Logística

- **Departamento** Logística
  - **Secciones**
    - Abastecimiento
    - Almacenamiento
    - Distribución Nacional
    - Operaciones
    - Transporte
- **Departamento** Planeación
  - **Secciones**
    - Auditoría SGI
    - Gestión por Procesos
    - Proyectos e Implementación de TI
    - SGI - Riesgos
- **Sección**
  - Gestión de la Sostenibilidad y la Innovación

Administrativa

- **Departamentos**
  - Compras Nacionales
  - Costos y Presupuestos
  - Compras Internacionales
  - Jurídico
  - Tecnología de la Información y las Comunicaciones
- **Departamento** Contabilidad
- **Sección** Impuestos
- **Departamento** Gestión Humana
  - **Secciones**
    - Atracción y Vinculación del Talento Humano
    - Bienestar y Formación
    - Nómina
    - Relaciones Laborales
    - Seguridad y Salud en el Trabajo
- **Departamento** Seguridad
- **Departamento** Financiero
  - **Secciones**
    - Cartera
    - Control de Operaciones y Efectivo
    - Tesorería
- **Sección** Administración Documental

Agropecuaria

- **Departamento** Asistencia Técnica
  - **Secciones**
    - Agricultura para la Nutrición
    - Genética y Reproducción
    - Sanidad Animal
- **Departamento** Educación y Promoción Cooperativa
- **Departamento** Mejoramiento de la Calidad de la Leche
- **Departamento** Mantenimiento Agroindustrial

Comercial

- **Comercializadoras**
  - Armenia - Quindío
  - Bogotá - Cundinamarca
  - Cartagena- Bolívar
  - Cereté - Córdoba
  - Dosquebradas- Risaralda
  - Funza - Cundinamarca
  - Girón - Santander
  - Ibagué - Tolima
  - Malambo - Atlántico
  - Manizales - Caldas
  - Marinilla - Antioquia
  - Medellín - Antioquia
  - Medellín, Prolinco - Antioquia
  - Sabaneta- Antioquia
  - Valledupar - Cesar
  - Villavicencio - Meta
  - Yumbo - Valle
- **Departamentos de Ventas Nacionales**
  - Alimentos y Bebidas
  - Almacenes Agropecuarios
  - Canal Moderno e Institucional
  - Canales y Negocios Alternativos
  - Canal Tradicional
  - Mercolanta
  - Negocio Cárnico
- **Departamento** Mercadeo
  - **Secciones**
    - Desarrollo de Marcas e Investigación de Mercado
    - Empaques
    - Marketing Nutricional
    - Publicidad y Promoción del Producto
    - Trade Marketing
- **Departamento** Ventas Internacionales
- **Departamento** Gestión y Desarrollo Comercial
  - **Secciones**
    - Administración de Información Comercial
    - Procesos Comerciales
    - Servicio al Cliente y Atención al Asociado

Técnica

- **Plantas Lácteos**
  - Armenia - Quindío
  - Funza -Cundinamarca
  - La Unión, Unilac - Antioquia
  - Medellín - Antioquia
  - Planeta Rica - Córdoba
  - San Pedro - Antioquia
  - Santa Rosa, Prolinco - Antioquia
  - Ubaté- Cundinamarca
  - Valledupar - Cesar
- **Acopios de Leche**
  - Frontino - Antioquia
  - Puerto Boyacá - Boyacá
  - Santa Ana - Magdalena
  - Santa Rosa - Antioquia
  - San Onofre - Sucre
  - Yarumal - Antioquia
- **Plantas**
  - Medellín - Helados
  - Medellín - Panificadora
- **Plantas Cárnicos**
  - San Pedro - Derivados Cárnicos
  - Santa Rosa - Frigocolanta
  - Valledupar - Frigorífico Coolesar
- **Plantas Concentrados**
  - Itagüí - Antioquia
  - San Pedro - Antioquia
- **Departamento** Control Calidad
  - Laboratorio de Calidad de Leche
- **Departamentos**
  - Montajes y Mantenimiento
  - Producción
- **Secciones**
  - Buenas Prácticas de Manufactura y Distribución
  - Gestión Ambiental
  - Investigación y Desarrollo
  - Metrología

Directivos Colanta®

Consejo de Administración

Principales

- Daniel F. Cuartas T.
- Luis E. Velásquez V.
- Luis C. Gómez Mc.
- Noé de J. Arboleda J.
- Ricardo A. Camacho G. +

Suplentes

- Eduardo A. González C.
- Margarita M. Uribe S.
- José I. Sepúlveda A.
- Santiago Mejía R.
- José F. Castro L.

Comité de Educación

Principales

- Juan A. Londoño P.
- Viviana S. Echeverri L.
- Margarita M. Zapata P.

Suplentes

- Rodrigo A. Vallejo T.
- Gilberto de Js. Betancur P.
- Jesús A. Aristizábal G.

Revisoría Fiscal

- Auren Consultores Medellín S.A.S.

Principal

- Raúl A. Menco V.

Suplente

- Paula A. Orjuela R.

Gerente General

- Sergio L. González V.

Junta de Vigilancia

Principales

- José I. Betancur A.
- Erney L. Barrientos L.
- José I. Tamayo C.

Suplentes

- Freddy A. Vásquez R.
- Herman D. Zapata G.
- Arnulio Millán M.

Secretario

- Guillermo L. Múnera V.

Oficial de Cumplimiento

- Sonia B. Alayón A.

Divisiones

Administrativa

- Bibiana A. Chavarría A.

Agropecuaria

- Juan M. Cerón A.

Comercial

- Wilmar A. Castro C.

Técnica

- Asdrúbal de J. Tabares R.

Planeación y Logística

- Nicolás A. Amariles H.

Directivos Colanta®

Departamentos

Almacenes Agropecuarios
- Luis B. Arias V.

Asistencia Técnica
- Mercedes H. Toro T.

Auditoría Interna
- Christian A. Gañán B.

Alimentos y Bebidas
- Dálida Velilla C.

Canal Moderno e Institucional
- Diego A. Lopera M.

Canal Tradicional
- Sindy A. Vallejo S.

Canales y Negocios Alternativos
- Mauricio Saldarriaga P.

Compras Internacionales
- Janeth V. Hernández B.

Compras Nacionales
- Margot O. Ruales V.

Contabilidad
- Carolina Varela Z.

Control Calidad
- Isabel C. Galeano G.

Costos y Presupuestos
- Yehisson S. Arbeláez R.

Educación y Promoción Cooperativa
- Cecilia S. Cardona E.

Financiero
- Luisa F. Roldán D.

Gestión Humana
- Mauricio Restrepo B.

Gestión y Desarrollo Comercial
- Camilo Restrepo M.

Jurídico
- Guillermo L. Múnera V.

Logística
- Olga S. Palacio G.

Mantenimiento Agroindustrial
- Jaime A. Vélez B.

Mejoramiento y Calidad de la Leche
- Juan C. Madrid V.

Mercadeo
- Julián E. Cardozo M.

Mercolanta
- Andres F. Jiménez

Montajes y Mantenimiento
- Óscar H. Martínez G.

Negocio Cárnico
- David A. Bustamante V.

Planeación
- Germán Agudelo M.

Producción Nacional
- Jairo A. García G.

Seguridad
- J. James Hernández Z.

Tecnología de la Información y las Comunicaciones
- Sandra B. Vera O.

Ventas Internacionales
- Alejandro López M.

Plantas

Concentrados y Sales Itagüí y San Pedro
- Juan J. Vélez O.

Derivados Cárnicos San Pedro de los Milagros
- Gustavo A. Benavides A.

Directivos Colanta®

Derivados Lácteos y Pulverización
San Pedro de los Milagros
Planta Bernardo Penagos
• Ricardo A. Sierra T.

Frigocolanta
Santa Rosa de Osos
• Marcos A. Bruges R.

Helados Medellín
• Juan C. Díaz R.

Prolinco Lácteos
Santa Rosa de Osos
• María E. Palacios C.

Unilac La Unión
• Luis F. Avendaño P.

Pulverización, Ultrapasterización y Pasterización
Planeta Rica
• Yolima Ágamez A.

Panificadora Medellín
• Fausto G. Chiriboga N.

Ultrapasterización, Pasterización y Refrescos
Medellín Planta
Jenaro Pérez Gutiérrez
• Jorge E. Palacio E.

Plantas y Comercializadoras

Pasteurización, Ultrapasterización y Comercializadora Funza
• Andrés Escobar V.

Pasteurización y Comercializadora Armenia
• Luis F. Zuluaga G.

Regional Valledupar
Pasteurización, Ultrapasterización, Pulverización, Frigorífico y Comercializadora Valledupar
• José F. Guevara A.

Regional Costa
Comercializadoras
Cartagena, Cereté y Malambo
• Juan Fonseca B.

Comercializadoras

Bogotá
• Luz D. Murcia G.

Cereté
• José T. Doria C.

Cartagena
• John M. Avendaño G.

Dosquebradas
• Ydaviel Montenegro G.

Girón
• Ubeimar Giraldo S.

Ibagué
• Jose F. Jaramillo C.

Malambo
• José de la Hoz R.

Manizales
• Claudia M. Jiménez S.

Medellín
• Julio C. Valencia V.

Medellín - Prolinco
• Carolina Olivares V.

Oriente - Marinilla
• Carolina Olivares V.

Sur Sabaneta
• Nelson A. Berrío A.

Villavicencio
• Wilmer B. Parrado M.

Valledupar
• José L. Mendoza M.

Yumbo
• Javier A. Rodríguez A.

Sedes Colanta® Antioquia



Abejorral
- Agrocolanta
- Agrounilac
- Mercolanta Express

Amalfi
- Agrocolanta

Angostura
- Agrocolanta

Aragón
- Acopio Terneros
- Agrocolanta

Arboletes
- Agrocolanta

Barbosa
- Agrocolanta
- Mercolanta

Bello
- Mercolanta
  - Cabañas
  - Estación
  - La Choza
  - Plaza Bello

Belmira
- Agrocolanta
- Cava Quesos Madurados
- Mercolanta
- Restaurante Recanto

Caldas
- Mercolanta
  - Caldas Parque
  - Llano Caldas

Cañasgordas
- Agrocolanta

Carolina del Príncipe
- Agrocolanta

Caucasia
- Agrocolanta
- Mercolanta

Donmatías
- Acopio Terneros
- Agrocolanta
- Mercolanta
  - Parque
  - Troncal
- Restaurante Recanto

El Carmen de Viboral
- Agrocolanta
- Mercolanta

El Peñol
- Mercolanta Express

El Retiro
- Mercolanta Express

Entrerríos
- Acopio Terneros
- Agrocolanta
- Mercolanta
- Quesera

Frontino
- Acopio Leche
- Agrocolanta
- Mercolanta

Guarne
- Agrocolanta
- Mercolanta
- Mercolanta Express
- Restaurante Recanto
- Picnic Recanto

Itagüí
- Agrocolanta
- Centro de Distribución (CEDI)
  - Agroinsumos
- Centro Veterinario Colanta PETS
- Mercolanta
  - Central Mayorista
  - Itagüí Autopista
  - Suramérica
- Planta Concentrados y Sales

Sedes Colanta® Antioquia



Jardín
- Agrocolanta

La Ceja
- Agrocolanta
- Mercolanta
  - La Ceja
  - Montemadero

La Pintada
- Agrocolanta
- Mercolanta

La Unión
- Acopio Leche
- Acopio Terneros
- Agrocolanta
- Agrounilac
- Mercolanta
- Mercolanta Express
- Planta Lácteos Unilac

Liborina
- Agrocolanta
- Mercolanta

Llanos de Cuivá
- Agrocolanta

Marinilla
- Agrocolanta
- Comercializadora
- Mercolanta

Medellín
- Acopio Leche
- Agrocolanta
  - Autopista
  - Feria de Ganado
  - San Diego
- Centro de Distribución (CEDI)
  - Caribe
- Comercializadora
  - Medellín
  - Prolinco
- Mercolanta
  - Aguacatala
  - Aranjuez
  - Avenida Oriental
  - Belén
  - Buenos Aires
  - Caribe Nº1
  - Caribe Nº2
  - Caribe Nº3
  - Carnes Colanta Proveeduría EPM
  - Centro
  - El Diamante
  - Estadio
  - Girardot
  - La 10
  - La 64
  - La 70
  - La 76
  - La 78
  - La Feria
  - La Mota
  - La Visitación
  - Maracaibo
  - Nutibara
  - Plaza Botero
  - Plaza de Flórez
  - Plaza Minorista
  - San Cristóbal
  - San Diego
  - Santa Gema
  - San Joaquín
  - San Juan
  - Trinidad
- Mercolanta Express
  - Caribe
  - Centro Park
- Panadería
  - Caribe
- Restaurante Recanto
  - EAFIT
  - EPM
  - Exposiciones
  - La Aguacatala
  - La Strada
  - UPB
- Planta Pasterización
- Planta UHT
- Planta de Helados
- Planta Panificadora
- Punto de Venta Prolinco

Mesopotamia
- Agrounilac
- Mercolanta Express

Puerto Berrío
- Agrocolanta
- Mercolanta

Rionegro
- Mercolanta
  - Rionegro Parque
  - Rionegro Plaza

Sedes Colanta® Antioquia

Sabaneta
- Centro de Distribución (CEDI)
  - Cavas de congelación
  - Terceros Mercolanta
- Comercializadora
- Mercolanta
  - Centro C. Aves María
- Mercolanta Express
  - Sabaneta
  - Sabaneta Sur
- Restaurante Recanto
  - Centro C. Mayorca

San Jerónimo
- Mercolanta Express

San José de la Montaña
- Acopio Terneros
- Agrocolanta
- Mercolanta

San Pedro de los Milagros
- Acopio Leche
- Acopio Terneros
- Agrocolanta
  - Ovejas
  - San Pedro
- Cava Quesos Madurados
- Centro de Distribución (CEDI)
  - Derivados Cárnicos
  - Derivados Lácteos
  - Leche en polvo
- Mercolanta
- Mercolanta Express
  - Llano Verde
- Planta Concentrados
- Planta Derivados Cárnicos
- Planta Derivados Lácteos y Quesos
- Planta Pulverización Leche y Suero
- Quesera
- Restaurante Recanto
  - Llano Verde

San Pedro de Urabá
- Agrocolanta

Santa Fe de Antioquia
- Mercolanta

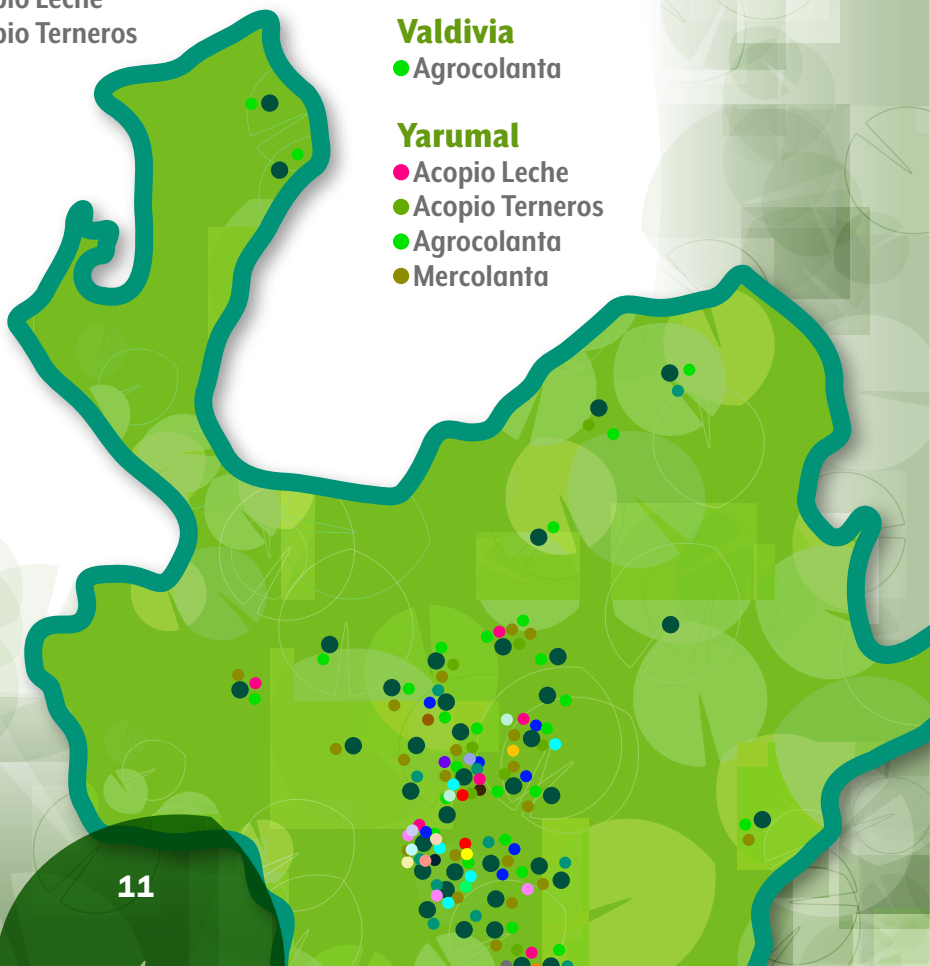
Santa Rosa de Osos
- Acopio Leche
- Acopio Terneros
  - Santa Rosa de Osos
  - Ruta Aragón - Labores
- Agrocolanta
- Centro de Distribución (CEDI)
- Mercolanta
  - Parque
  - Troncal
- Planta Frigocolanta
- Planta Lácteos Prolinco
- Restaurante Recanto

Sonsón
- Agrocolanta
- Agrounilac

Sopetrán
- Mercolanta

Valdivia
- Agrocolanta

Yarumal
- Acopio Leche
- Acopio Terneros
- Agrocolanta
- Mercolanta



256 sedes

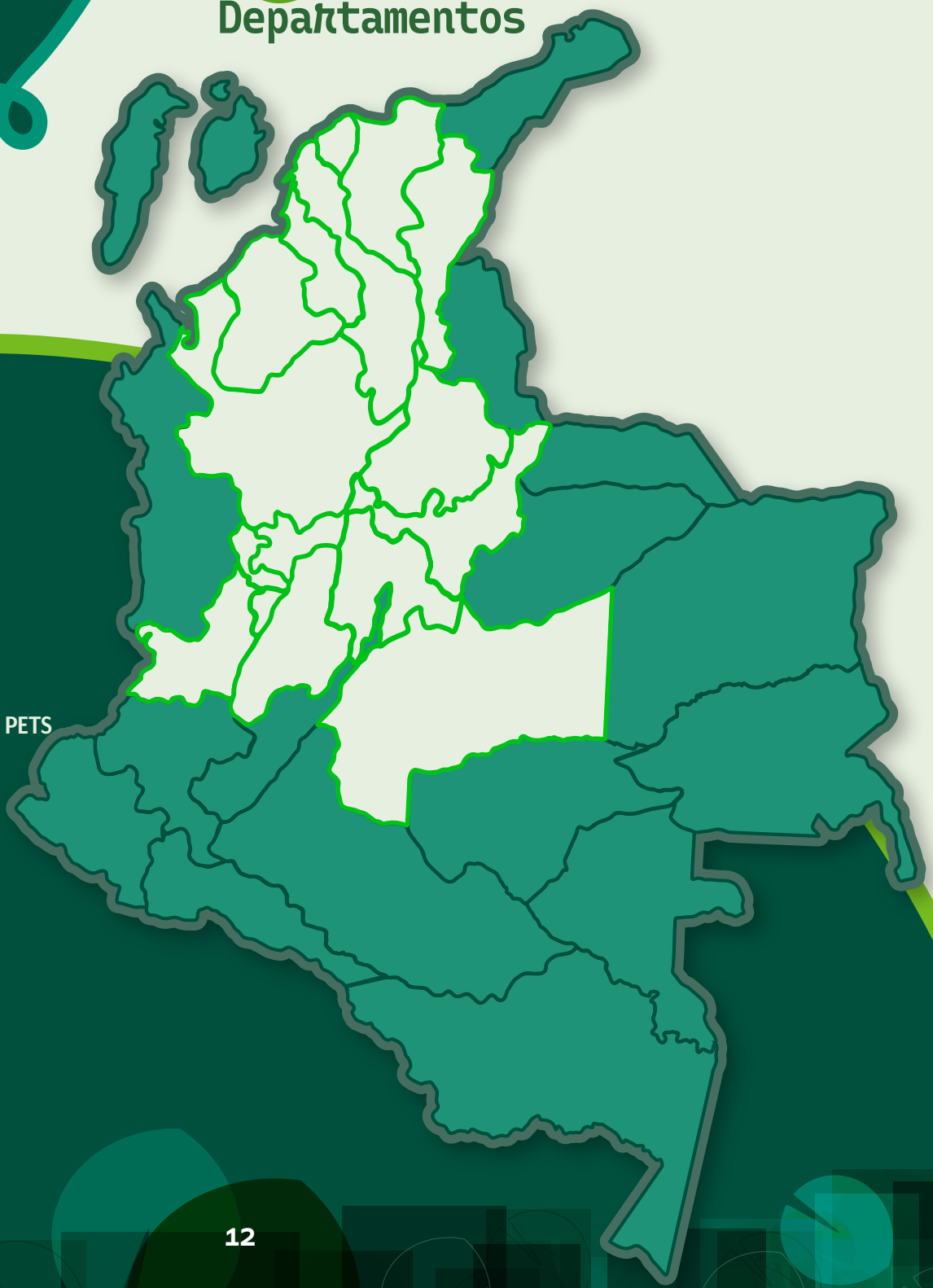
Colanta®

Colombia

(GRI 2-1d)

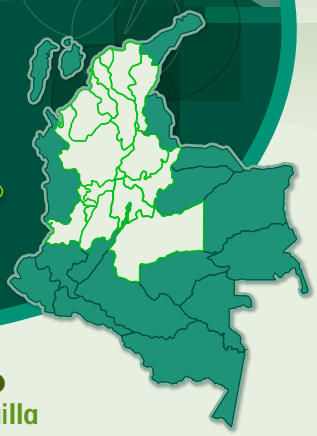
71 Municipios

16 Departamentos



- 14 Acopios de Leche
- 8 Acopios de Terneros
- 50 Almacenes Agropecuarios
- 3 Cavas Quesos Madurados
- 9 Centros de Distribución
- 17 Comercializadoras
- 1 Centro Veterinario Colanta PETS
- 2 Frigoríficos
- 1 Planta Derivados Cárnicos
- 2 Plantas Alimentos Balanceados y Sales
- 3 Plantas Pulverizadoras
- 8 Plantas Leches Fluidas y Derivados Lácteos
- 1 Planta de Helados
- 1 Planta de Panificación
- 1 Punto de Venta Panadería
- 3 Queseras
- 97 Mercolanta Tradicional
- 20 Mercolanta Express
- 1 Picnic Recanto
- 13 Restaurantes Recanto
- 1 Punto de Venta Prolinco

256 sedes Colanta® Colombia



Atlántico
- Barranquilla
  - Mercolanta
    - La 43
- Malambo
  - Comercializadora
  - Mercolanta

Boyacá
- Puerto Boyacá
  - Acopio Leche
  - Agrocolanta

Bolívar
- Cartagena
  - Comercializadora
  - Mercolanta
    - Bocagrande
- Turbaco
  - Agrocolanta
  - Mercolanta

Caldas
- La Dorada
  - Agrocolanta
  - Mercolanta
    - Parque
- Manizales
  - Comercializadora
  - Mercolanta
    - Laureles
  - Mercolanta Express
    - Avenida Santander
- Villamaría
  - Agrocolanta

Cesar
- Valledupar
  - Acopio Leche
  - AgroCoolesar
  - Comercializadora
  - Planta Pasteurización, UHT y Pulverizadora
  - Frigorífico Coolesar
  - Mercolanta
    - Coolesar
    - Mayales
    - Mercabastos
    - Mercado
  - Mercolanta Express
    - La Fuente

Córdoba
- Cereté
  - Agrocolanta
  - Comercializadora
  - Mercolanta
- Planeta Rica
  - Acopio Leche
  - Agrocolanta
  - Mercolanta
    - Centro
    - Troncal
  - Planta Derivados Lácteos y Pulverizadora
- Sahagún
  - Agrocolanta

Cundinamarca
- Bogotá
  - Comercializadora
  - Mercolanta
    - Castilla
    - Chapinero
    - Ciudad Montes
    - Colina Campestre
    - El Lago
    - Minuto de Dios
    - Montevideo
    - Santa Bárbara
    - Villa del Prado
    - Villa Luz
  - Mercolanta Express
    - La Pradera
- Funza
  - Acopio Leche
  - Agrocolanta
  - Centro de Distribución (CEDI)
    - Parque Industrial Perú
  - Comercializadora
  - Mercolanta
  - Planta Pasterización
  - Planta UHT
- Tenjo
  - Agrocolanta
    - Siberia
- Ubaté
  - Acopio Leche
  - Cava Quesos Madurados
  - Planta de Lácteos
- Zipaquirá
  - Mercolanta

Quindío
- Armenia
  - Acopio Leche
  - Agrocolanta
  - Comercializadora
  - Mercolanta
  - Mercolanta Express
    - La Castellana
  - Planta Lácteos

Magdalena
- Santa Ana
  - Acopio Leche

Meta
- Villavicencio
  - Comercializadora
  - Mercolanta
  - Mercolanta Express

Risaralda
- Dosquebradas
  - Comercializadora
  - Mercolanta
- Pereira
  - Mercolanta Express
    - Belmonte

Santander
- Girón
  - Comercializadora
- Bucaramanga
  - Mercolanta Express

Sucre
- San Onofre
  - Acopio Leche

Tolima
- Ibagué
  - Comercializadora
  - Mercolanta

Valle del Cauca
- Cali
  - Mercolanta Express
    - Roosevelt
- Candelaria
  - Mercolanta
- Yumbo
  - Comercializadora



Informe del Consejo de Administración y de la Gerencia





Colanta mueve y desarrolla el campo

Ejercer la cooperación es pensar en el otro, es proceder con responsabilidad, es vivir la solidaridad como estilo de vida, trascendiendo un principio para convertirlo en una realización concreta: bienestar y confianza para los Asociados.

Como cooperativa, nuestro deber son los Asociados y el mejoramiento de su núcleo familiar y supuesto mejoró al retribuirles el mejor precio promedio por litro de leche pagado en Colombia a los Asociados Productores y el cumplimiento de todas las obligaciones laborales a nuestros Asociados Trabajadores, al igual que ofrecimos un extenso portafolio de programas, servicios y beneficios. Así, la estabilidad de nuestros Asociados se reflejó en la del sector lechero y cárnico del país y, por supuesto, en los índices del sector agropecuario.

Colanta en 2025, como en años anteriores, ratifica su enorme compromiso con los Asociados, los clientes y el país. Somos conscientes de nuestra responsabilidad y procuramos que la coherencia guíe nuestro accionar convencidos de que nuestras capacidades están al servicio de ofrecer soluciones a las crecientes demandas de un entorno en permanente dinamismo.

Un buen año para nuestros Asociados

El año 2025 fue bueno para los Asociados, para La Cooperativa y para los consumidores porque logramos transformar y comercializar toda la leche producida por nuestros Asociados, entregándoles un precio promedio superior al promedio nacional y los consumidores encontraron un amplio portafolio de productos Colanta de alta calidad a precios justos, fabricados con leche cien por ciento colombiana.

Nuestros productores de leche fueron sostenibles al contar durante el año con precios altos, que los hicieron competitivos; crecieron su sistema productivo y obtuvieron rentabilidad en su actividad económica. Lo anterior, les posibilitó la optimización de sus condiciones de vida y la mejora continua de sus fincas.

La gestión económica de Colanta **generó buenos resultados,** los cuales nos **permitieron crecer, incrementar la solidez y proyectarnos** para enfrentar los retos de un mercado en expansión muy competitivo y exigente.

El año inició con un alto inventario de leche acumulado durante los años anteriores. La producción de leche, moderada y estable sumada a una gestión comercial eficiente permitió la disminución gradual de los inventarios. Pese a esto, cumplimos con nuestra misión estatutaria: garantizar el recibimiento de toda la producción de los Asociados.

En 2025 el acopio formal de leche en Colombia fue de 9,45 millones de litros diarios, lo que representa un aumento de 3% en comparación con 2024 que fue 0,7%, crecimiento frenado porque en el último trimestre disminuyó la producción en la región Caribe, sabana cundiboyacense y sur del país, debido a las condiciones climáticas por las lluvias permanentes; Antioquia y Eje Cafetero mantuvieron una producción estable.

En Colanta tuvimos suficiente abastecimiento de leche para la fabricación de todos los productos de nuestro portafolio, enviamos a diferentes zonas, cumpliendo con nuestro sello de buenos colegas, cuando la industria y los clientes en general requirieron de nosotros, pudiendo así estabilizar la oferta de productos lácteos en el mercado nacional y contribuyendo a la seguridad alimentaria del país.

Las altas importaciones de leche y productos lácteos, representadas en más de 74 mil toneladas, no generaron sobreoferta de leche debido a la menor producción nacional y al incremento de 3,5% en el consumo, por la mayor compra de los hogares colombianos.

Según la información de la Unidad de Seguimiento de Precios (USP) del Ministerio de Agricultura, en lo que respecta a los inventarios de los principales productos lácteos, el comportamiento tuvo una tendencia a la baja y el año terminó con 14 días de inventario equivalente de leche cruda, en relación con los años anteriores en donde llegó a ser mayor a los 20 días.

Resaltamos que las tendencias de consumo han variado en los últimos años de la mano de un consumidor más globalizado, que privilegia lo nutritivo, lo natural, valora el origen de los productos y reconoce a los campesinos como arquitectos de un mejor país. Así, los consumidores validan la reputación de nuestra cooperativa como empresa colombiana que cumple a cabalidad con su responsabilidad social.

Crece nuestra base social Colanta

104 Asociados encontraron en el modelo cooperativo en 2025 la mejor alternativa para la comercialización de la leche de sus fincas, sumada a un portafolio robusto de beneficios que contribuyen su sostenibilidad y rentabilidad.



Con estos nuevos Asociados, la base social de Colanta llegó en 2025 a 4.127 Asociados y 2.523 Productores no Asociados, para un total de 6.650 productores de leche y familias que se benefician de nuestra cooperativa.

Impacto en el sector lechero nacional

La Unidad de Seguimiento de Precios del Ministerio de Agricultura (USP) reporta que en Colombia se produjeron un total de 3.448 millones de litros de leche en 2025, que corresponden a un promedio de 9.449.208 litros día, con un crecimiento de 3% respecto al año anterior, equivalente a 90,7 millones de litros en el año. Las cifras expresadas por la USP corresponden al sector formal de producción de leche en el país, pues según el DANE, Colombia produce 21 millones de litros día, lo que significa que 55% de la producción está en la informalidad.

En 2025, Colanta continuó su senda de posicionamiento en el mercado colombiano, pues nuestros **Asociados y Productores generaron un total de**

866,8 millones de litros, con un crecimiento de 4,2% respecto a 2024, es decir, **un incremento de 32.825.958 litros en el año.**

La producción de Colanta representa 25% de la leche formal del país, lo que hace que nuestros Asociados y La Cooperativa sean los



más grandes en acopio, elaboración y comercialización de productos lácteos.

La alta penetración en el mercado y la calidad de nuestros productos nos han permitido obtener el reconocimiento de los consumidores como la primera marca de lácteos preferida por los colombianos, según *Kantar Brand Footprint,* y la segunda de mayor venta a nivel nacional. Igualmente, fuimos ganadores en el Concurso Nacional de la Calidad de la Leche y Prevención de la Mastitis del Queso del Año con el Queso Tipo Holandés en su edición especial Peperoncino.

Estos reconocimientos de los consumidores fue posible gracias al esfuerzo de los Asociados por producir leche de calidad, con altos estándares de inocuidad, una alta concentración de sólidos útiles y un adecuado enfriamiento desde la finca, convirtiéndola en una materia prima óptima para que nuestros expertos en procesamiento elaboren productos lácteos de excelente calidad que respondan a las necesidades y preferencias de los consumidores.



Al descontar la inflación de 5,10%, este resultado de 13,2% equivale a un crecimiento real de 8,1%, muy superior al del sector de productos alimenticios y de bebidas, cuyo aumento real se estima en 4,3%. Las proyecciones indican que la economía colombiana creció 2,9% en el mismo período. El buen desempeño y la gestión económica de Colanta en 2025 resaltan la fuerza de la asociatividad como motor del desarrollo nacional.

Colanta con el mayor precio promedio del mercado al Productor

La USP reportó un precio promedio a nivel nacional para 2025 de $2.035 por litro, con un crecimiento de 3,3% respecto al año anterior. Esta variación estuvo influenciada por el incremento promedio de 5,35% establecido por el Ministerio de Agricultura y por el déficit de leche registrado en algunas regiones del país durante el último semestre del año, lo que generó aumentos en los precios pagados al productor.

En Colanta durante todo el año 2025 y según la información reportada por la USP, pagamos 100$/litro por encima del precio promedio reportado por las demás empresas, lo que equivale aproximadamente a un 5%.

Como cooperativa trasladamos a los productores el beneficio económico de los precios de mercado y estimulamos con mayor remuneración las leches de alta



calidad; de esta manera generamos sostenibilidad económica a las fincas de nuestros Asociados y Productores.

Insumos Agropecuarios

Durante 2025, los ganaderos contaron con la oferta constante y suficiente de los insumos agropecuarios requeridos para su actividad. En algunos casos, los precios presentaron estabilidad o incrementos leves.

Los alimentos concentrados fabricados por Colanta para la producción de leche disminuyeron de precio durante el primer semestre de 2025 y registraron incrementos leves y graduales durante el segundo semestre para terminar el año con una variación promedio de 1,09% con respecto a 2024.

Los alimentos concentrados de porcicultura tuvieron una disminución de 1,39% respecto al año anterior debido a la mayor proporción de torta de soya en su formulación, lo que generó una disminución en su precio.

Este buen comportamiento de los precios en el alimento concentrado fue debido a la tendencia de precios en la Bolsa de Valores de Chicago del maíz amarillo, torta de soya y destilado de maíz, principales materias primas.

Maíz amarillo

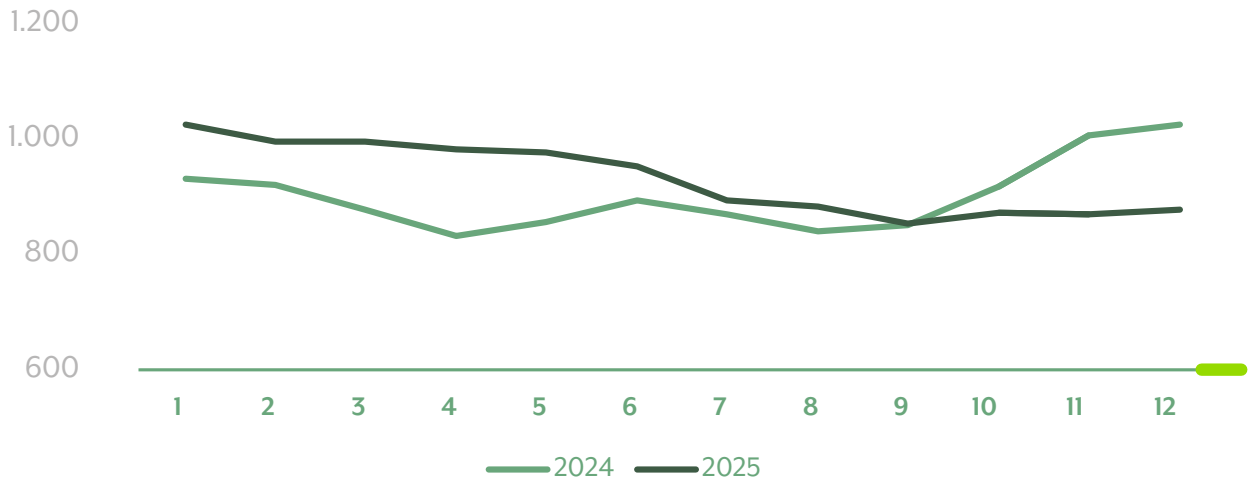
El precio internacional del maíz amarillo presentó un descenso gradual entre enero y agosto de 2025; a partir de ese momento corrigió su precio al alza para terminar con una variación de 3,1% con respecto a 2024.

Este ajuste de precios fue debido a la mayor área sembrada y a la buena cosecha obtenida en Estados Unidos y Brasil, lo que generó confianza en el mercado.

En Colanta aumentamos la compra de maíz amarillo 26,5% respecto a 2024, debido al incremento en ventas de alimentos concentrados para ganadería y porcicultura.

Importaciones de maíz

Valor CIF $/Kg



Fuente: Cobus

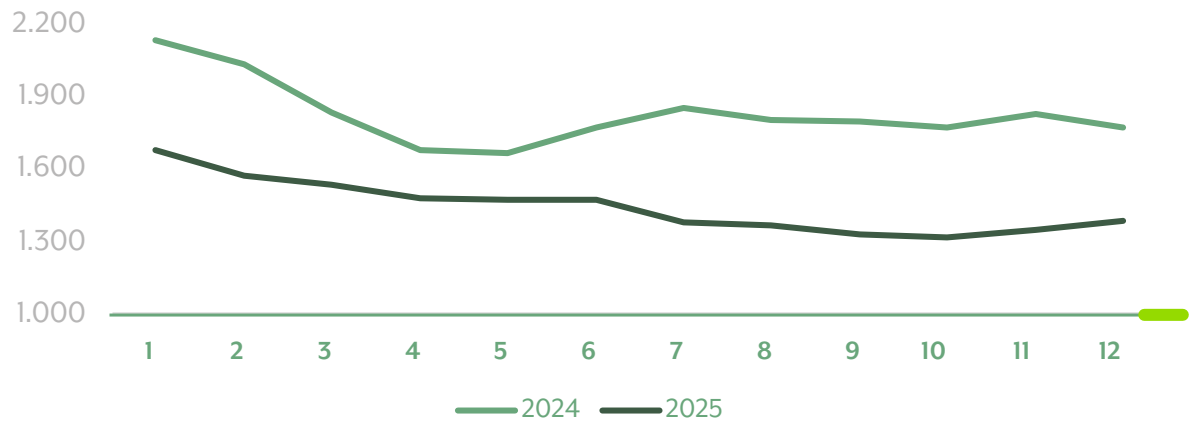
Soya

La torta de soya presentó fuertes correcciones en su precio al disminuir 20,9% respecto a 2024. Este descenso entre enero y octubre de 2025 fue debido a la restricción de la compra de torta de soya por parte de China, como retaliación a los aranceles impuestos por Estados Unidos. En el último trimestre de 2025, luego del acuerdo comercial entre ambos países, en donde China se comprometió a comprar 12 millones de toneladas, la torta de soya incrementó su precio hasta mediados de noviembre presentando, posteriormente, una corrección de precios hasta finalizar el año. La mayor área sembrada, las buenas condiciones climáticas y la alta producción de las cosechas en Estados Unidos, Brasil y Argentina también contribuyeron a esta disminución de precios en 2025.

En Colanta incrementamos 27,3% la compra y uso de torta de soya en la fabricación de alimentos concentrados, debido a la mejor relación precio/calidad respecto al destilado de maíz, DDGS.

Importaciones de torta de soya

Valor CIF $/Kg



Fuente: Cobus

Fertilizantes al alza

El precio promedio de los fertilizantes a los agricultores en Colombia, reportado por el DANE, tuvo un incremento de 14% comparado con 2024. En Agrocolanta los fertilizantes tuvieron un comportamiento similar con un incremento de 14,2%. Este mayor precio tuvo un impacto directo en el costo de la producción de pastos y forrajes como el maíz, que se destina a silo para alimentación animal. Los nutrientes de los fertilizantes tuvieron variaciones por distintas causas, así:

Fertilizantes nitrogenados

El incremento en el precio del gas en los países donde se fabrica la urea fue la principal causa del aumento de 25% en el precio de los fertilizantes nitrogenados. China se convirtió en el principal proveedor de urea para Colombia, desplazando a Rusia al segundo lugar, debido a las restricciones comerciales y a los efectos de la guerra con Ucrania, que han reducido la producción industrial de fertilizantes en ese país.

La producción de amidas en Europa también se ha visto afectada por la menor disponibilidad y el mayor costo del gas, en comparación con los niveles observados en China y Estados Unidos.

Fósforo y potasio

Los precios del Fosfato Diamónico y del Cloruro de Potasio registraron incrementos de 18% y 22%, respectivamente, según el DANE. Este comportamiento se explicó por el aumento del consumo global de estos productos, impulsado por la expansión del área cultivada en el mundo, que demandó mayores cantidades de fertilizantes y presionó al alza sus precios. Las importaciones de fósforo provienen principalmente de Estados Unidos, mientras que las de potasio, de Canadá

Insumos agropecuarios

En Agrocolanta, entre diciembre de 2024 y diciembre de 2025, los fertilizantes registraron un incremento de precio de 5%; los medicamentos, de 3,9%; los productos de aseo y desinfección, de 4,5%; los consumibles de sistemas de ordeño, de 1,7%; y las semillas, de 0,4%. Los agroquímicos (insecticidas, herbicidas y fungicidas) se mantuvieron estables durante el mismo período.



Variabilidad climática en el país en 2025

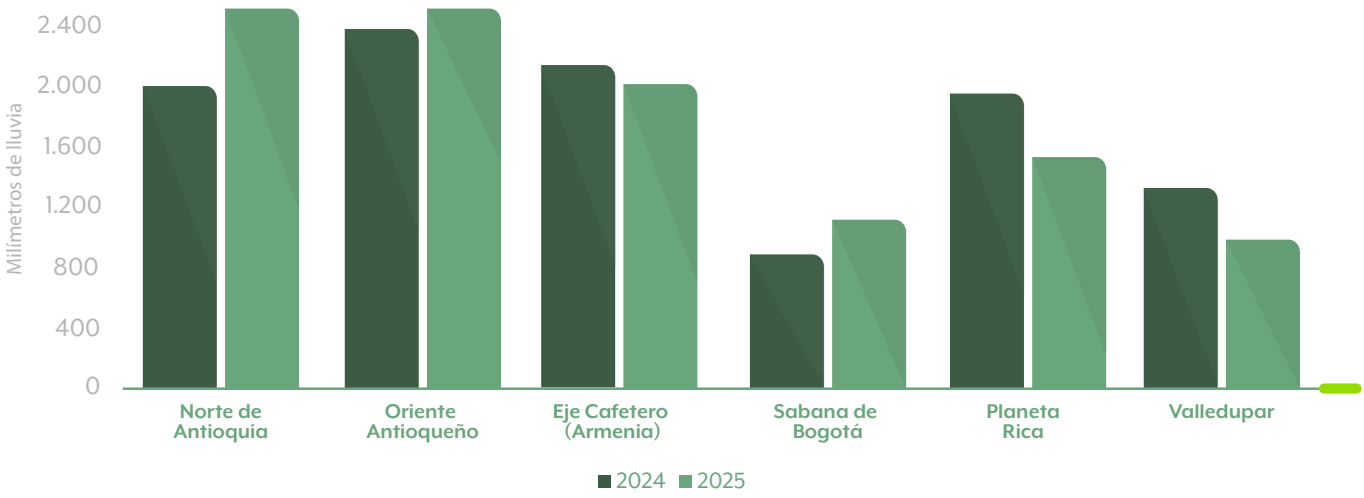
Entre enero y marzo de 2025 se presentó un evento climático de La Niña de carácter débil en diferentes zonas del país, con condiciones que no correspondieron a las tendencias normales de precipitación y sequía.

En algunas regiones, especialmente en el norte del país (Cesar y Córdoba) y ciertos territorios del centro, se registró una disminución de las lluvias, principalmente en el segundo semestre del año, con mayor intensidad en septiembre, octubre y noviembre. Esta situación afectó de manera significativa la agricultura y la oferta de pastos para la ganadería, generando una menor producción de leche y de carne en estas regiones.

Por el contrario, otras zonas del país (incluidas la región Andina, Caquetá y Nariño) enfrentaron períodos prolongados de altas precipitaciones que afectaron los cultivos agrícolas, principalmente café y frutales, así como la disponibilidad de pastos, lo que repercutió en la producción de leche y carne.

Las cuencas lecheras de Antioquia y el Eje Cafetero registraron condiciones climáticas más cercanas a los patrones normales de lluvia y sequía (±20%), lo que favoreció una producción más equilibrada de pastos y, en consecuencia, una mayor estabilidad en la producción de leche.

Precipitaciones 2024 - 2025 en las principales zonas



Fuente: IDEAM

Rentabilidad favorable para los Asociados

El bajo crecimiento de los costos, la compra de la totalidad de la producción y el precio de la leche al productor **generó un balance positivo que significó a los Asociados de La Cooperativa un buen margen de rentabilidad**

estimado en 18,4% promedio para la lechería especializada.

Según el programa de monitoreo de costos realizado por el Departamento de Asistencia Técnica de Colanta, en 2025 el costo de producción en los sistemas de lechería especializada aumentó 3,9%, mientras que el precio pagado al productor creció 4%. Esta relación permitió mantener las buenas condiciones de rentabilidad que se han sostenido en los últimos años. Gracias a este margen, los productores reinvirtieron y fortalecieron sus sistemas productivos, incorporaron nuevas tecnologías y dinamizaron el comercio local, contribuyendo al progreso de sus comunidades.

La rentabilidad de la lechería también impulsó la permanencia de los productores, aun cuando la agricultura y la ganadería de carne ofrecían alternativas atractivas, lo que se refleja en el crecimiento de nuestra base social y el aumento del volumen de producción.

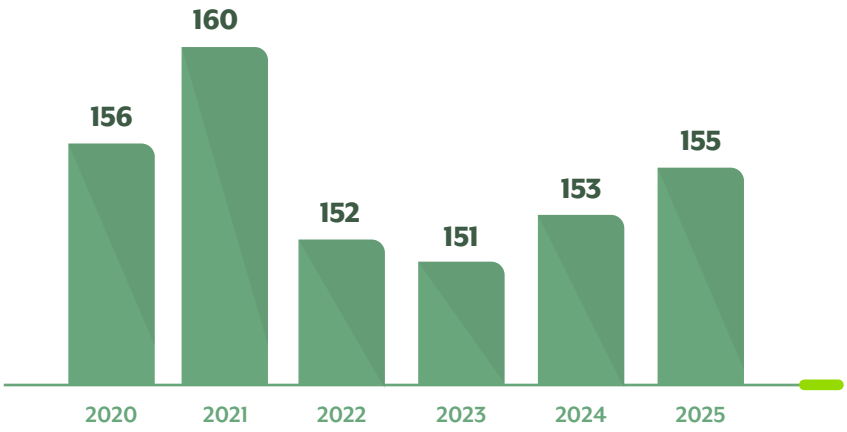
Incremento en la demanda de lácteos en el país

El consumo de leche y sus derivados en Colombia registró un crecimiento de 3,5% en 2025, de acuerdo con el índice de gasto de

los hogares de Raddar, cifra que marca el mejor desempeño del sector en los últimos cuatro años, tras las caídas registrada en 2022 y 2023. El indicador fue ratificado por la Asociación Colombiana de Procesadores de la Leche (Asoleche) que, junto con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que realizaron un estudio sobre hábitos de consumo. Este es el primer crecimiento significativo en el consumo de lácteos después de la pandemia, impulsado por la estabilidad de precios de los productos lácteos.

El consumo per cápita alcanzó 155 litros por habitante/año, una cifra que aún debe incrementarse para llegar al mínimo de 170 litros recomendado por la FAO, con el fin de mejorar la nutrición y la salud pública de los distintos grupos poblacionales.

Consumo leche
Litros/Habitante/Año



Fuente: Cálculos Colanta, basados en información DANE

Crece el consumo local y global de mantequilla

Los consumidores continúan encontrando en la mantequilla una opción saludable para el consumo y preparación de alimentos. Las recomendaciones actuales de nutricionistas y médicos orientan la inclusión de grasa de la leche y mantequilla en las dietas a personas de todas las edades. En el pasado quedaron los mitos y conceptos negativos que estigmatizaban su consumo y le atribuían erróneamente efectos adversos para la salud.

Esta tendencia mundial ha permitido que en 2025 la mantequilla alcance los precios más altos de los últimos 20 años y no se encuentre la oferta requerida para el consumo local ni disponibilidad suficiente en los mercados internacionales.

La tendencia creciente del conocimiento de los beneficios nutricionales de la mantequilla para la salud ha generado un incremento significativo en su consumo y la necesidad de orientar genéticamente el manejo de las fincas lecheras para una mayor producción de grasa de la leche.

Precio promedio mantequilla
USD/Tonelada



Fuente: Precios promedio de licitaciones Global Dairy Trade

Precio Internacional de la leche a la baja

Fonterra, en su plataforma *Global Dairy Trade* y como principal exportador mundial de leche, reportó una disminución de 16,3% en el precio de la leche en polvo entera durante 2025, al pasar de un promedio de USD 3.896 por tonelada en enero a USD 3.263 en diciembre del mismo año.



Esta caída en el precio fue causada por las disminuciones de compra en China, el leve crecimiento de la producción mundial de leche y la inestabilidad comercial mundial generada por los aranceles impuestos por Estados Unidos durante 2025.

La caída del precio internacional sumada a la devaluación del dólar en Colombia, generó una pérdida de competitivi-

dad de la leche colombiana frente a las importaciones; teniendo en cuenta que desde Estados Unidos y la Unión Europea tenían aranceles muy bajos de 2,2% y de 18,4%, respectivamente.

Precio promedio leche en polvo entera

USD/Tonelada



Fuente: Precios promedio de licitaciones Global Dairy Trade

Precio promedio leche en polvo descremada

USD/Tonelada



Fuente: Precios promedio de licitaciones Global Dairy Trade

Importaciones de leche en polvo y otros derivados lácteos al alza en 2025

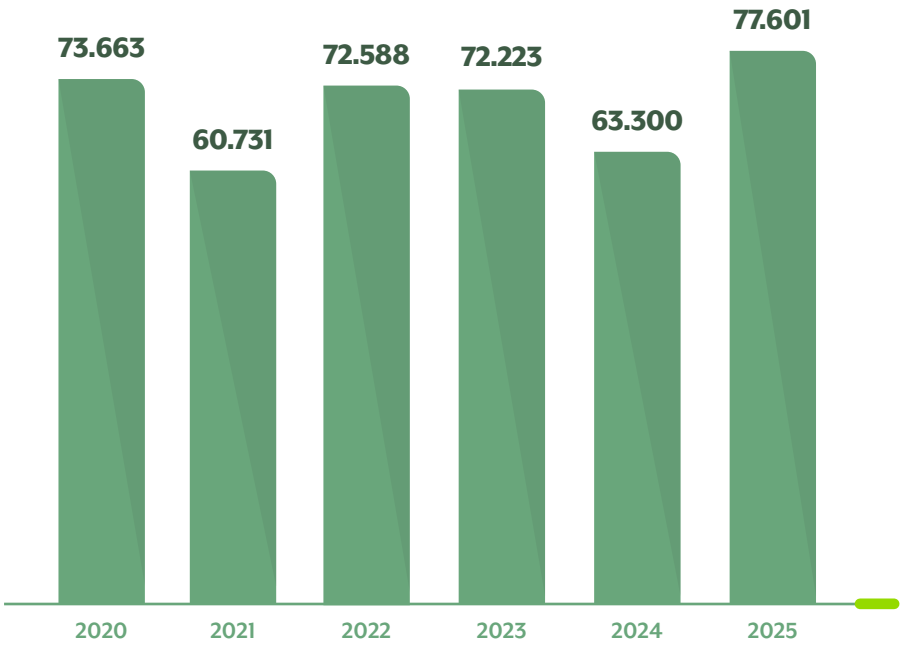
La disminución del precio internacional y la revaluación del peso colombiano favorecieron a los importadores de lácteos, quienes ingresaron al país 77.601 toneladas con un incremento de 22,6%, comparado con el año anterior.

El mayor volumen de lácteos importados es la leche en polvo, seguido por los quesos, en especial los madurados, y el yogur. La mantequilla ha ingresado en poca cantidad, pese a la baja oferta nacional.

Las importaciones de queso y yogur ascendieron a 12.037 toneladas con un incremento de 24,9%, comparado con el año anterior.

Importaciones de lácteos

Toneladas/Año



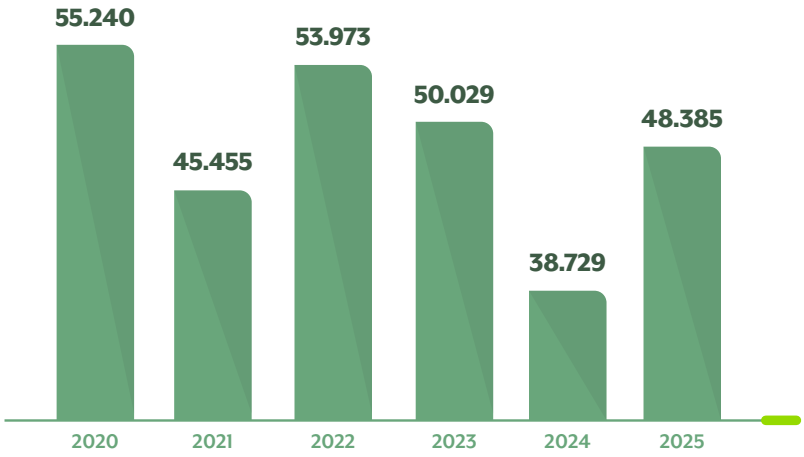
Fuente: Cobus

De los productos lácteos, el commoditie más comercializado en el mundo es la leche en polvo, con una importación a Colombia de 48.385 toneladas en 2025, agotando los contingentes autorizados con arancel cero, tanto de USA como de La Unión Europea. Con respecto a 2024, las importaciones de leche en polvo crecieron 24,9%.

Las 48.385 toneladas de leche en polvo importadas son 435.465.000 litros de leche líquida (1.193.055 litros/día) que equivalen a 12,6% de la producción formal de leche del país.

Importaciones de leche en polvo

Toneladas/Año

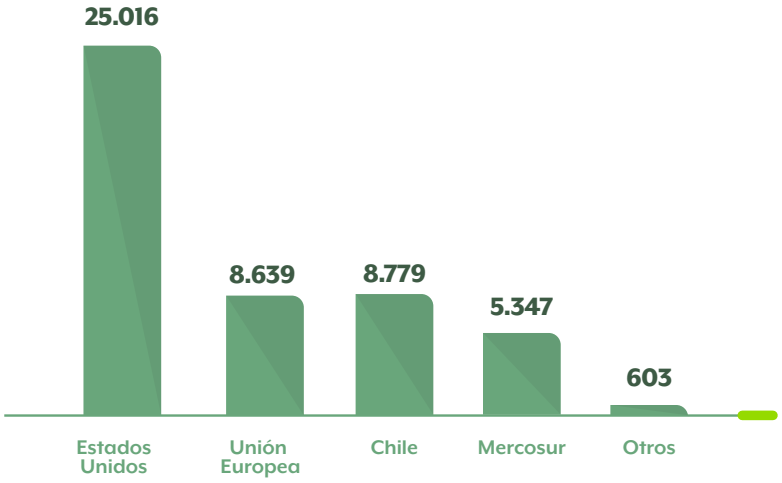


Fuente: Cobus

Estados Unidos lidera el volumen de leche en polvo que ingresa al país con 25.016 toneladas. La Unión Europea es el segundo origen de la leche importada con 8.639 toneladas y, por primera vez, de este bloque económico llegó la totalidad del contingente autorizado sin arancel. El tercer origen es Chile, país deficitario de leche que se abastece importando de otros países de Mercosur y de Nueva Zelanda.

Importaciones de leche en polvo por procedencia

Toneladas/Año



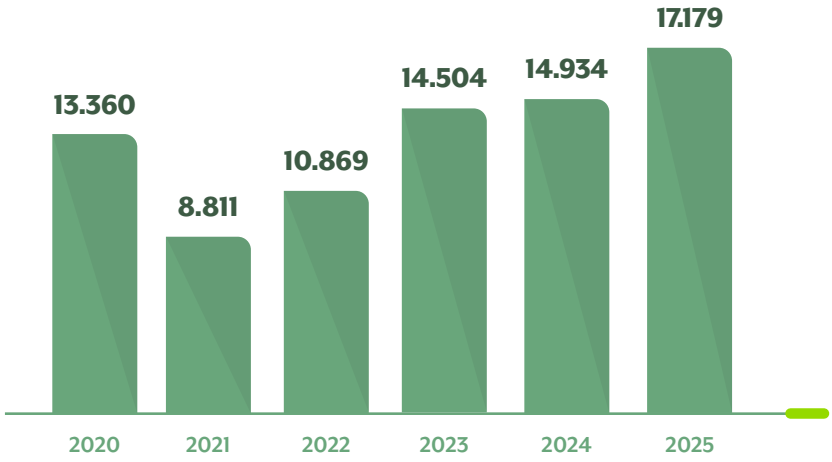
Fuente: Cobus

Importaciones de lactosuero

En 2025 ingresaron a Colombia 17.179 toneladas de suero en polvo, 2.245 toneladas más que el año anterior, es decir, un crecimiento de 15%, cifra más alta en la historia de Colombia en la importación de lactosueros.

Importaciones de lactosuero

Toneladas/Año



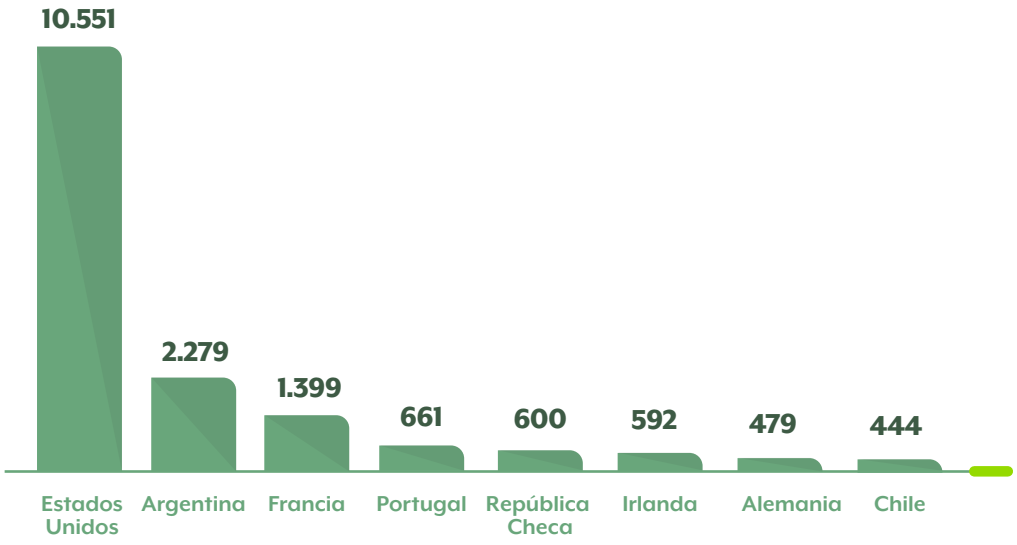
Fuente: Cobus

Un volumen significativo del suero importado es destinado a la fabricación de galletería, chocolates, confites, alimentos para animales y bebidas lácteas, las cuales compiten directamente con la leche producida por nuestros campesinos colombianos.

A su vez, 61,4% del lactosuero importado proviene de Estados Unidos, que es el principal país exportador hacia Colombia, mientras que el resto llega desde otros países en menores cantidades.

Importaciones de lactosuero por procedencia

Toneladas/Año



Fuente: Cobus

Colanta a la vanguardia de las exportaciones de lácteos en Colombia

En 2025 Colombia exportó 15.784 toneladas de productos lácteos con un crecimiento de 28% comparado con 2024. Los principales productos exportados fueron: leche en polvo, suero en polvo, quesos y yogur. Los principales destinos fueron Venezuela, Ecuador, Perú y Panamá.

En Colanta exportamos 7.675 toneladas de lácteos; 94,7% correspondió a leche y suero en polvo, teniendo a Venezuela como principal destino. El mercado de Estados Unidos continúa en expansión y adquiere principalmente quesos, yogur y arequipe.

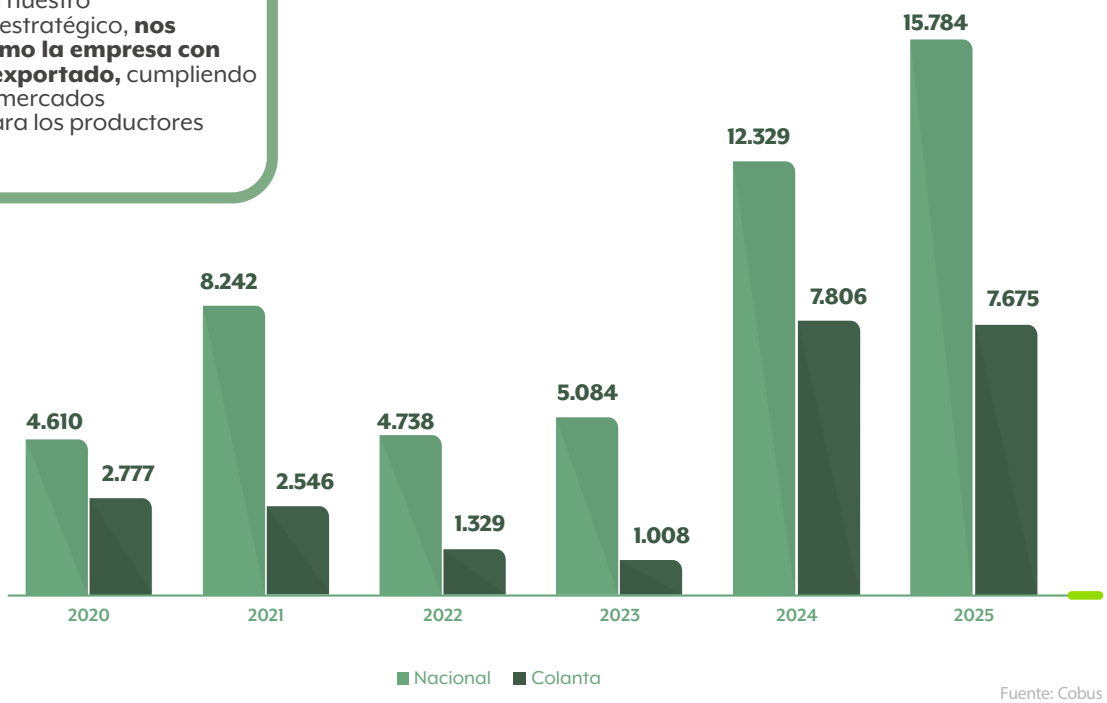


Del total de las exportaciones de lácteos de Colombia, **Colanta participó con 49,7%.**

En coherencia con nuestro direccionamiento estratégico, **nos consolidamos como la empresa con mayor volumen exportado,** cumpliendo la misión de abrir mercados internacionales para los productores lecheros del país.

Exportaciones de lácteos

Toneladas/Año



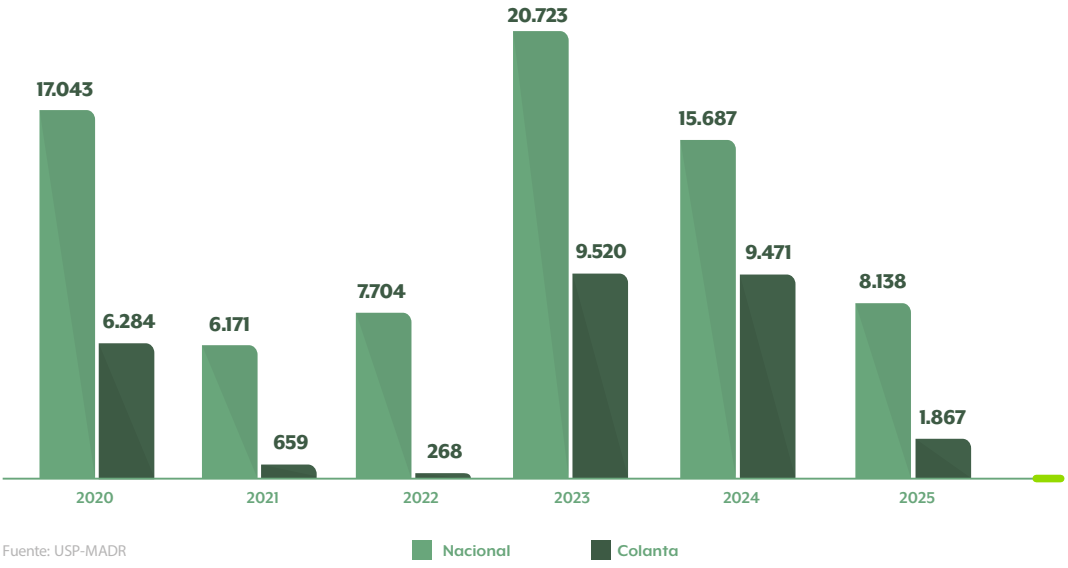
Fuente: Cobus

El inventario de leche en polvo en Colombia disminuyó

Los inventarios de leche en polvo en 2025 disminuyeron 48,1% al pasar de 15.687 toneladas en diciembre de 2024 a 8.138 toneladas en diciembre de 2025. Esta disminución se debe a la contracción en la producción de leche en el país, al crecimiento en el consumo y a las exportaciones de lácteos. A pesar de las 74.667 toneladas de lácteos importados, los inventarios nacionales de leche descendieron gradualmente durante el año, sin presentarse períodos con sobreoferta de leche que pudieran afectar a los productores.

Por su parte, en Colanta
disminuimos 80,3%
el inventario de leche en polvo, contribuyendo de manera significativa al balance en el inventario de leche nacional.

Inventario leche en polvo
A diciembre 31 Toneladas/Año



Fuente: USP-MADR

Libertad de comercio de lácteos con USA y Unión Europea

2026 es el primer año con libertad de comercio de productos lácteos entre Estados Unidos y Colombia, lo que elimina el contingente anual que limitaba el volumen de exportación hacia Colombia y establece un arancel cero para los productos lácteos definidos en el acuerdo.

A 15 años de haber entrado en vigor este acuerdo, el balance es altamente negativo para Colombia. Por ejemplo en 2025 desde Estados Unidos llegaron 42.602 toneladas de productos lácteos, mientras Colombia exportó 3.236 toneladas a ese país, con una balanza negativa de 39.366 toneladas/año. Un agravante a esta situación es el "arancel base adicional de 10%" establecido por el gobierno de Estados Unidos a partir de agosto de 2025, que grava los lácteos colombianos con la consecuente pérdida de competitividad en ese mercado. De igual manera, no se han establecido aranceles para los productos lácteos provenientes de Estados Unidos para equilibrar los subsidios que reciben sus ganaderos.

Por otra parte, la exportación a Estados Unidos de algunos productos lácteos como yogur, crema de leche, mantequilla y leches fluidas requiere el cumplimiento de la norma interna de Estados Unidos y la certificación por parte de la FDA, convirtiéndose en un limitante técnico y económico adicional para el libre comercio con ese mercado.

El Tratado de Libre Comercio con La Unión Europea avanza en su proceso de incremento del contingente y reducción de aranceles hasta alcanzar la libertad de comercio el 1 de enero de 2028. Su balanza comercial también es negativa, ya que en 2025 se importaron 8.836 toneladas, mientras que no es posible exportar productos lácteos desde Colombia hacia Europa debido a las restricciones sanitarias, que se convierten en barreras paraarancelarias. Continuamos solicitando al ICA, al Invima y al Ministerio de Comercio Exterior, concretar los acuerdos sanitarios necesarios para que Colombia pueda exportar lácteos a La Unión Europea y que el Tratado de Libre Comercio opere realmente en ambas direcciones.

Estos Tratados de Libre Comercio son un riesgo latente para los productores colombianos que podrían verse fuertemente afectados, en caso de una caída drástica en los precios internacionales de la leche o una alta revaluación del peso colombiano. Hasta ahora, las importaciones de leche han sido adecuadamente absorbidas por los consumidores sin afectar a los productores nacionales.

No se consigue mano de obra calificada en fincas

Cada año, la escasez de mano de obra calificada para la actividad agropecuaria se agrava y se convierte en el mayor riesgo para la continuidad productiva en muchas regiones del país. En el sector lechero, la situación es aún más compleja debido al nivel de conocimiento que deben tener los operarios y a la extensión de las jornadas en muchos casos.

Desde La Cooperativa, recomendamos alternativas como incrementar la tecnificación de las fincas para disminuir las labores que requieran atención de los operarios y que estos se concentren en aquellas funciones que permitan incrementar el volumen de producción de leche para alcanzar la mayor eficiencia posible.



Variables económicas que nos impactan

Al cierre de 2025 el PIB alcanzó 2,6%, cifra superior al 1,6% registrado en 2024. La economía mostró una recuperación moderada, superando el estancamiento observado en los años previos. El crecimiento fue impulsado principalmente por el gasto final de los hogares y el gasto final del gobierno que representaron 73% y 15%, respectivamente.

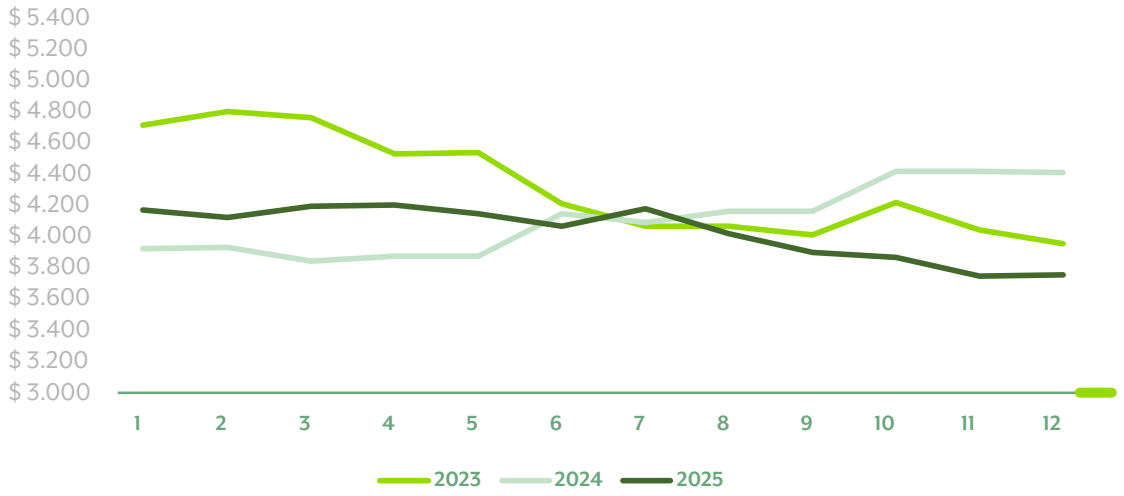
El PIB agropecuario de 2025 creció 3,1%, aunque representó una desaceleración con respecto a 2024, influenciada principalmente por el sector cafetero.

El dólar se debilita

El dólar se debilitó notablemente frente al peso colombiano (revaluación). Tras iniciar el año por encima de $4.300, la tasa bajó hasta situarse en valores cercanos a $3.700 en diciembre, las principales causas son la política económica que generó un debilitamiento global de esa moneda, el ingreso récord de dólares a Colombia proveniente de las remesas y el endeudamiento del Estado colombiano por la venta de TES al exterior.

Comportamiento de la TRM

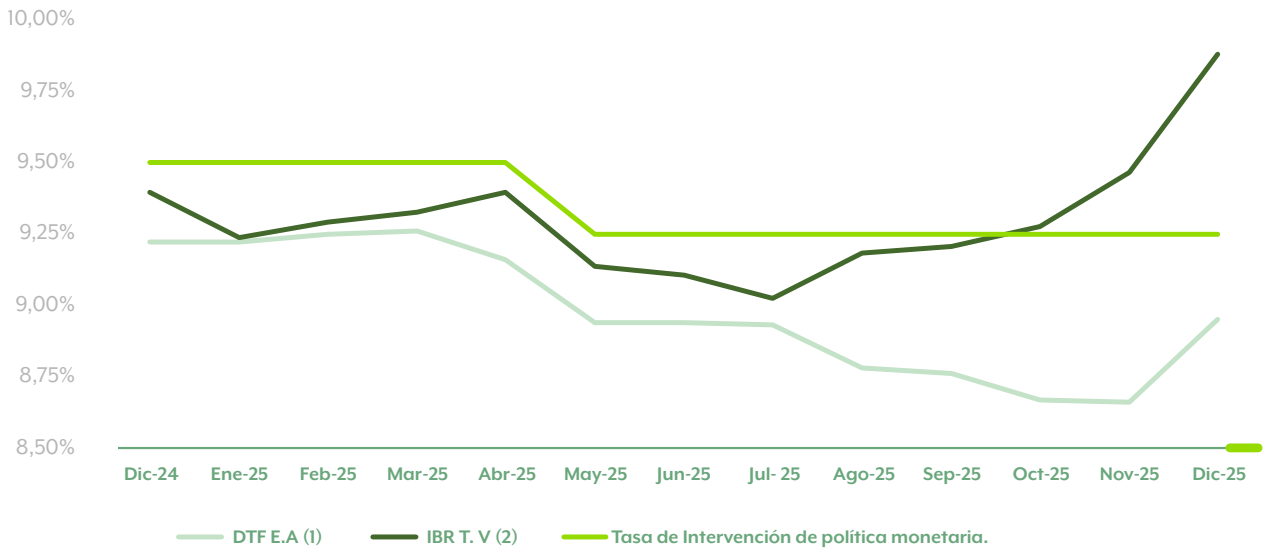
$/Mes



Fuente: Banco de la República, valor promedio mensual

La revaluación del peso colombiano redujo el costo de insumos importados como el maíz y la harina de soya, materias primas principales para la producción de alimentos balanceados y fertilizantes. Sin embargo, para quienes exportamos leche o carne, esta revaluación significó recibir menos pesos por cada dólar vendido, lo que disminuyó la competitividad y la posibilidad de continuar exportando.

Tasas de interés de referencia



Fuente: Banco de la República

Las tasas de interés en 2025 tuvieron una disminución moderada por efecto de la leve reducción de la inflación, lo que llevó al Banco de la República a mantener relativa estabilidad en la Tasa de Intervención de Política Monetaria. Aunque la reducción de tasas no alcanzó los niveles esperados, sí se generaron las condiciones para reestructurar obligaciones financieras, mejorando las tasas y el plazo. Esto le permitió a nuestra cooperativa una disminución en el pago de intereses.

Costo de vida IPC total y subgrupos

Costo de vida IPC total y subgrupos

Años	%IPC Total	% Alimentos	% Leche y derivados	% Leche	% Queso	% Otros derivados lácteos	% Carnes y derivados de la carne	% Carnes	% Res	% Cerdo	% Pollo
2021	5,62	17,97	12,54	12,79	12,97	10,64	27,41	29,48	33,03	23,57	26,35
2022	13,12	27,96	31,66	36,65	27,45	18,72	18,03	18,08	20,21	14,44	16,25
2023	9,28	4,46	10,27	12,23	6,82	8,60	6,64	4,80	3,46	3,42	7,38
2024	5,20	2,44	0,18	-0,29	-0,32	3,09	1,99	1,48	0,68	3,10	2,07
2025	5,10	4,17	4,89	3,91	7,11	4,76	5,86	5,59	9,55	-2,77	2,78

Fuente: Dane

La inflación en 2025 cerró en 5,1%, ligeramente menor que en 2024. La meta del Banco de la República es mantener la inflación por debajo de 3%; sin embargo, con la dinámica económica actual del país, se proyecta que tampoco será posible lograrla en 2026.

Los precios al consumidor continuaron en aumento, aunque con menos presión que el año anterior. Rubros como los restaurantes, la educación y la salud presionaron al alza; mientras que los alimentos estuvieron más contenidos y cerraron con una variación de 4,17%.

El IPC de los lácteos y derivados fue 4,89%, destacándose el caso del queso con 7,11%, afectado por el déficit de leche en la Costa Caribe, situación que presionó su precio al alza en el último trimestre del año.

Las carnes y sus derivados registraron un IPC de 5,86%, con los siguientes contrastes: la carne de res aumentó 9,55%, jalonado por la recuperación del consumo interno y el dinamismo de las exportaciones. Por el contrario, los precios del cerdo decrecieron 2,77%, debido a un incremento en la producción nacional, y el pollo presentó un crecimiento moderado y estable de 2,78%, manteniéndose como una alternativa competitiva de proteína.

Salario mínimo

Salario mínimo

Año	$ Salario mínimo	%Aumento salario	%IPC	%Diferencia aumento mínimo - IPC	%Diferencia aumento mínimo - IPC año anterior
2021	908.526	3,50	5,62	-2,12	1,89
2022	1.000.000	10,07	13,12	-3,05	4,45
2023	1.160.000	16,00	9,28	6,72	2,88
2024	1.300.000	12,07	5,20	6,87	2,79
2025	1.423.500	9,50	5,10	4,40	4,30

En los últimos 5 años, el salario mínimo ha aumentado 56,68%, mientras la inflación 36,68%.

En julio de 2025 la jornada laboral fue reducida de 46 a 44 horas semanales, lo que causó presiones adicionales en actividades y empresas intensivas en mano de obra, generando la necesidad de vincular más personal e incrementando los costos de producción.

El 29 de diciembre de 2025, mediante decreto presidencial, se incrementó el salario mínimo para 2026. Esta medida generó una presión inflacionaria que obligará al

Banco de la República a aumentar la Tasa de Referencia y, en consecuencia, las demás tasas de interés. El anuncio encendió alertas en todos los gremios del sector, que advirtieron que este aumento disparará la inflación de los alimentos y pondrá en riesgo la sostenibilidad de los empleos formales en los distintos sectores de la economía. Para el caso del sector lechero por cuenta de la intensidad en mano de obra requerida para labores como el ordeño y manejo de los hatos, el aumento salarial de 2025, sumado a la reducción de horas, afecta indudablemente los márgenes de utilidad y puede llevar a muchos productores a dejar la actividad o migrar hacia la informalidad, estimada en 55%.



El consumo per cápita de proteínas cárnicas en Colombia creció 1,7kg habitante/año, es decir 2,2% al pasar de un consumo total de 78,7 kg en 2024 a 80,4 kg en 2025.

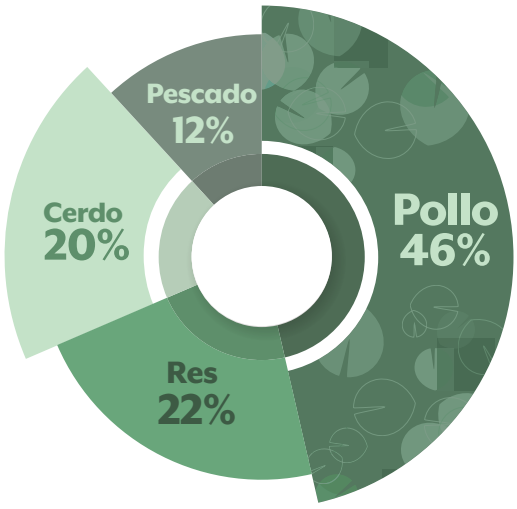
La proteína con mayor crecimiento en el consumo en 2025 fue el cerdo con 7,5%, seguida de la res con 5,7% y el pollo con 2,7%. Así, el consumo de res se reactivó, luego de varios años de presentar descensos y el consumo de carne de cerdo continúa con fuertes crecimientos, muy cercano al consumo de carne de res.

Consumo per cápita de proteína animal en el país

Kg/Hab/Año

Proteína	2024	2025	% Crecimiento
Pollo	36,8	37,3	1,4
Res	17,6	17,8	1,1
Cerdo	14,7	15,8	7,5
Pescado	9,6	9,5	-1,0
Total	78,7	80,4	2,2

Participación por tipo de proteína en el total del consumo

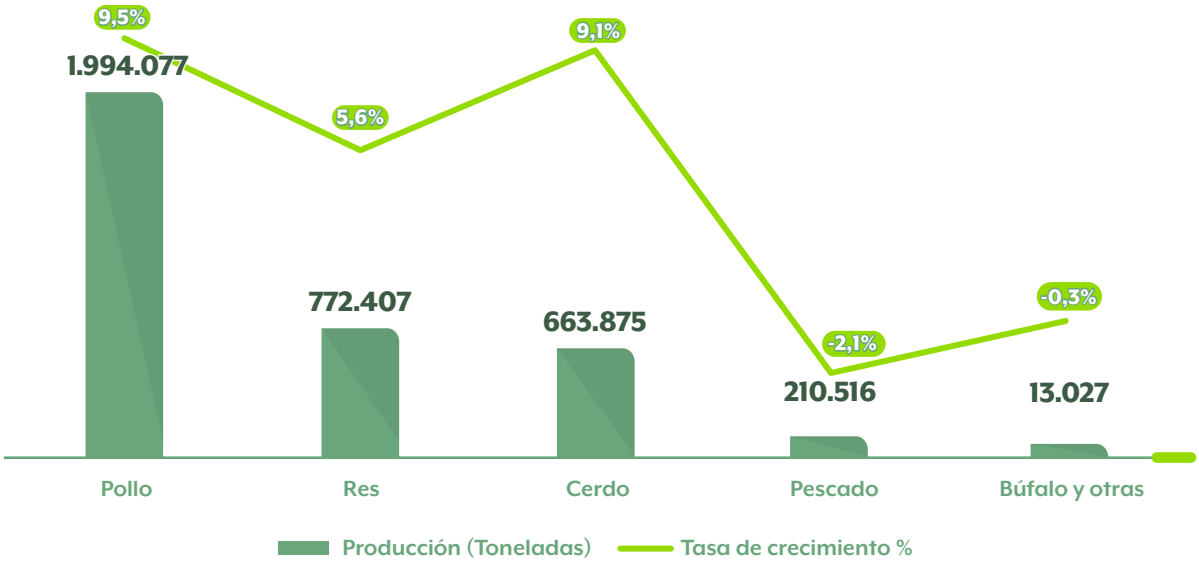


Fuente: Fedegan, Fenavi, Porkcolombia - FNP

En cuanto a la producción total del país, la proteína con mayor crecimiento en 2025 fue el pollo con 9,5%, seguida del cerdo con 9,1% y la res con 5,6%.

Producción por sector de proteína animal

Toneladas/Año



Fuente: DANE, Fenavi, Porkcolombia - FNP.

Ganado de carne porcina

Sobreoferta de cerdos en segundo semestre 2025

En 2025 hubo sobreoferta de cerdos, especialmente en el segundo semestre, lo que condujo a una disminución acelerada del precio al productor.

La importación de carne de cerdo fue alta en comparación con la de años anteriores y el consumo aumentó, atenuando levemente la caída en precios del cerdo.

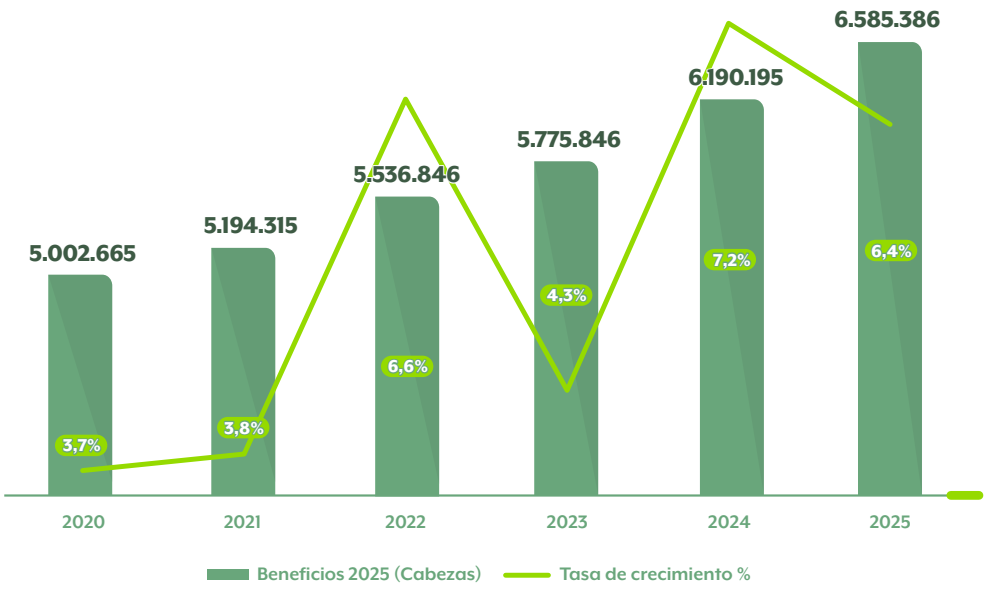
Crece la producción primaria de cerdos en el país

El año anterior en Colombia se beneficiaron 5.585.386 cerdos en el sector formal con un crecimiento de 6,4% respecto a 2024. Con estos cerdos beneficiados, la producción alcanzó 663.875 toneladas de carne, con un crecimiento de 9,1% frente al año anterior. El mayor incremento en la producción de carne respecto al total de animales beneficiados indica que el país está ganando en eficiencia productiva, mejoramiento genético y prácticas de alimentación y manejo, lo que ha permitido obtener cerdos de mayor peso al momento de su comercialización.



Beneficio de ganado porcino nacional

Cabezas/Año

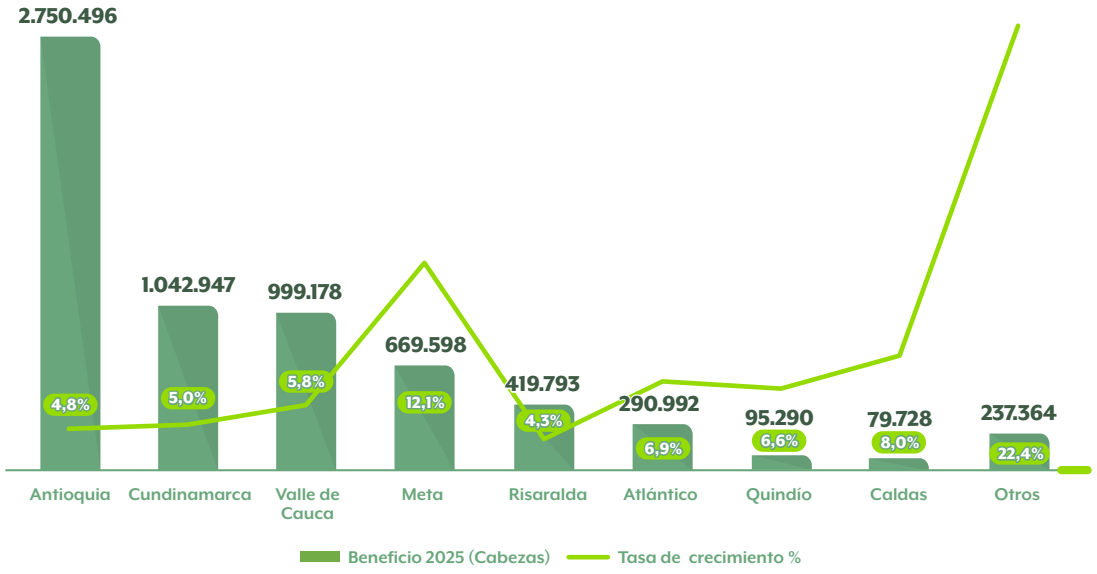


Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia - FNP.

El aumento en el beneficio de 395.191 cerdos con respecto al año anterior obedece a la buena rentabilidad de la porcicultura en los años anteriores que impulsaron a la construcción de nuevas granjas y al crecimiento de las actuales en varias regiones del país. De esta manera, se incrementa el pie de cría nacional y el volumen de producción de cerdos; adicionalmente, un mejor control sanitario en granjas, de enfermedades como el PRRS, generó mayores tasas de natalidad, destete y cerdos cebados.

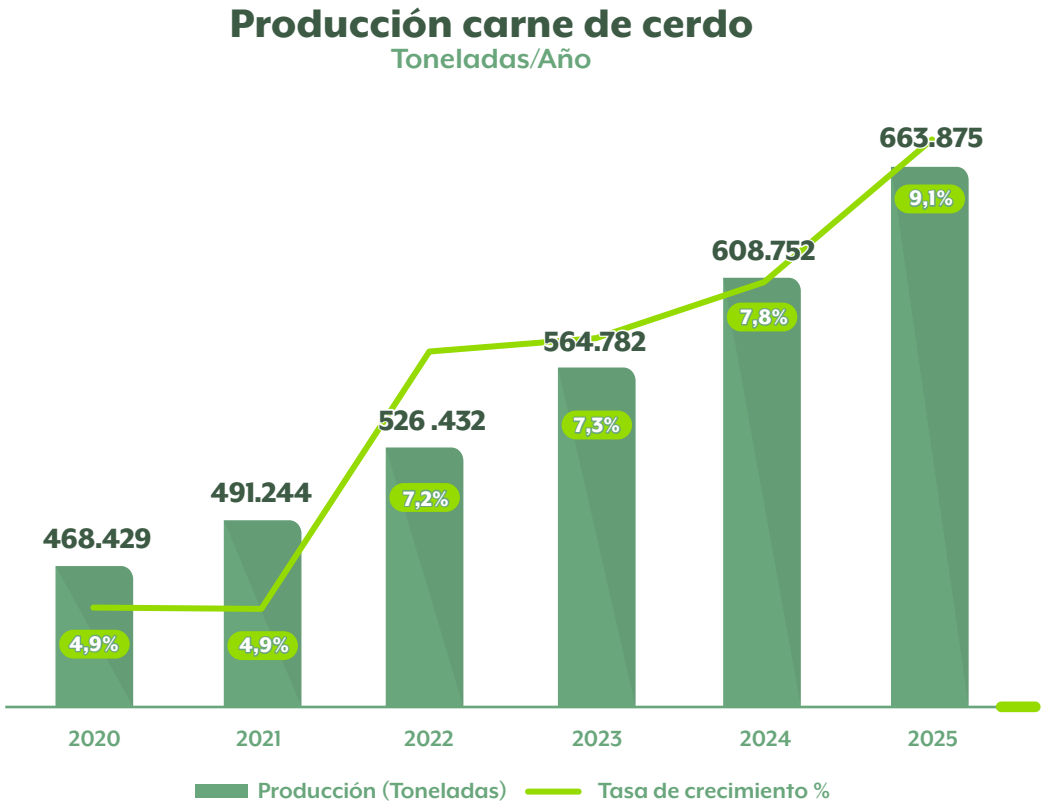
Beneficio de ganado porcino por departamento

Cabezas/Año



Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia - FNP.

El mayor volumen de cerdos producido en 2025 fue absorbido, en parte, por el incremento en el consumo nacional, el cual no fue suficiente y generó sobreoferta y represamiento de cerdo cebado para la temporada de diciembre.



Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia - FNP.

Frigocolanta incrementa beneficio de cerdos

El buen desempeño comercial de Frigocolanta, aprovechando el crecimiento nacional del consumo de carne de cerdo, nos permitió incrementar 5,7% el beneficio de cerdos, pasando de 250.116 en 2024 a 264.337 en 2025 con una producción de 12.625 toneladas de carne y un crecimiento de 17,62% comparado con el año anterior.

El 66,5% del total de cerdos beneficiados en Frigocolanta proviene de granjas de Asociados de La Cooperativa en modelos de producción propia o de integración con Colanta.

El crecimiento en beneficio de cerdos y comercialización de carne de Colanta es superior al crecimiento nacional en 8,6%, lo que confirma el mayor posicionamiento de nuestras carnes de cerdo, calidad Colanta, en el mercado nacional.

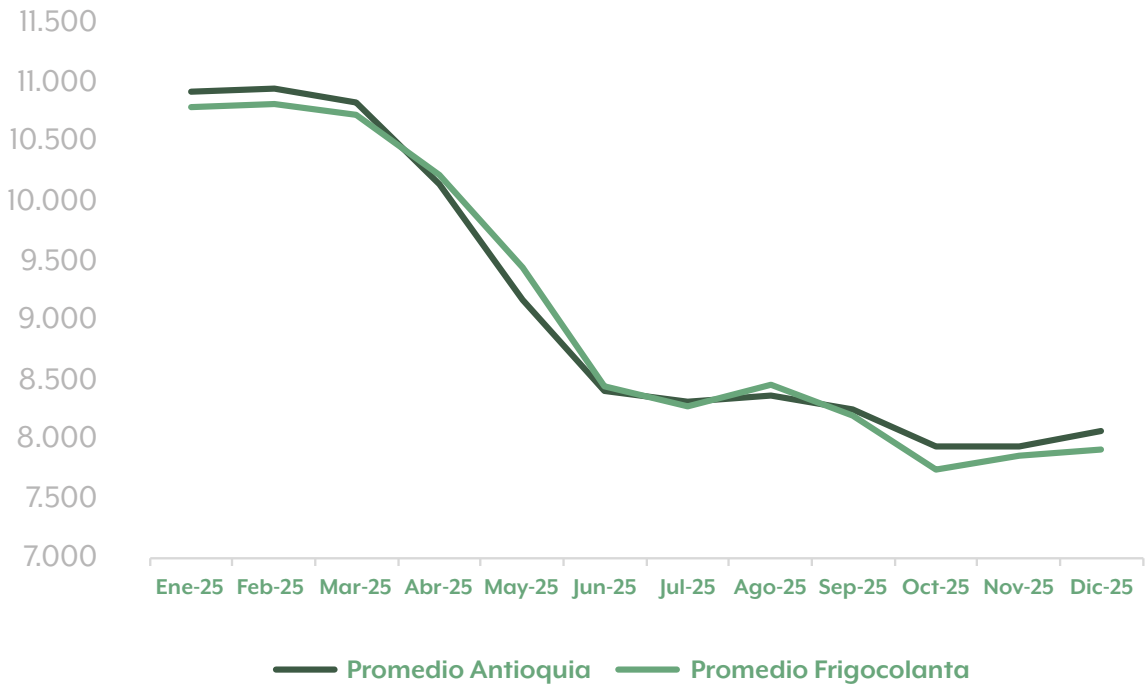
Adicionalmente, desde Frigocolanta, prestamos el servicio de beneficio de cerdos a expendios de la región y empresas del sector, lo que representa 38,2% del total del beneficio.

Precio a la baja

La sobreoferta nacional de cerdos presionó a la baja el precio al productor con una disminución de 26,1% durante 2025, afectando de manera considerable la rentabilidad y, en algunos casos, particularmente al finalizar el año, con pérdidas económicas en muchas granjas del país.

Precio promedio mensual del cerdo en pie en Antioquia

$/Mes



Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia – FNP - COLANTA

El precio pagado por Frigocolanta disminuyó 24,5% al pasar de $10.491,4 por kg en diciembre de 2024 a $7.918,8 en diciembre de 2025.

Aumento consumo de carne de cerdo en Colombia

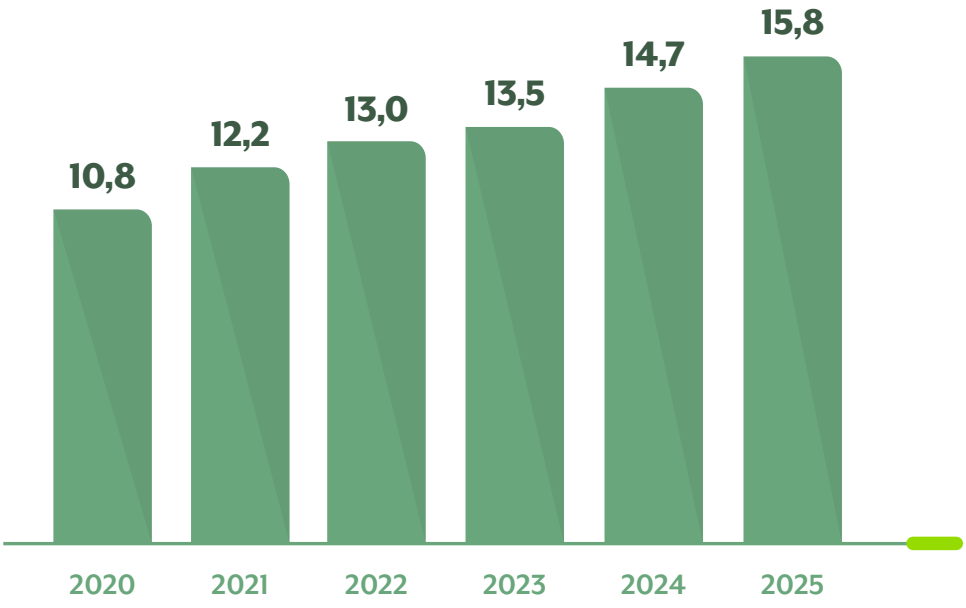
En los últimos años, los colombianos hemos incrementado de forma acelerada el consumo de carne de cerdo por ser una proteína económica, de producción nacional en su mayoría y para sustituir, parcialmente, el déficit y el alto precio de la carne de res.

En los últimos 15 años pasamos de un consumo per cápita de 5kg/habitante/año a 15,8kg/habitante/año en 2025.

En algunas regiones de Colombia, el consumo de carne de cerdo ha sido tradicional, y las campañas de promoción al consumo, junto con nuevos desarrollos como la carne porcionada y lista para preparar, así como la aparición de marcas de calidad en el mercado, como la de carnes Colanta, han generado confianza en los consumidores para optar por la carne de cerdo como un alimento cotidiano en su mesa.

Consumo per cápita de carne de cerdo en Colombia

Kg/Habitante/Año



Fuente: Porkcolombia - FNP (Producción), DANE (cifras de comercio y población).

En Colanta hemos logrado un crecimiento sostenido en la venta de carne de cerdo y en nuestra participación en el mercado nacional, gracias a las estrategias de venta directa en la red de tiendas Mercolanta y a la distribución de carnes porcionadas y empacadas al vacío, marca Colanta, en diferentes canales de comercialización como grandes superficies, *hard discount*, minimercados y tiendas de barrio.

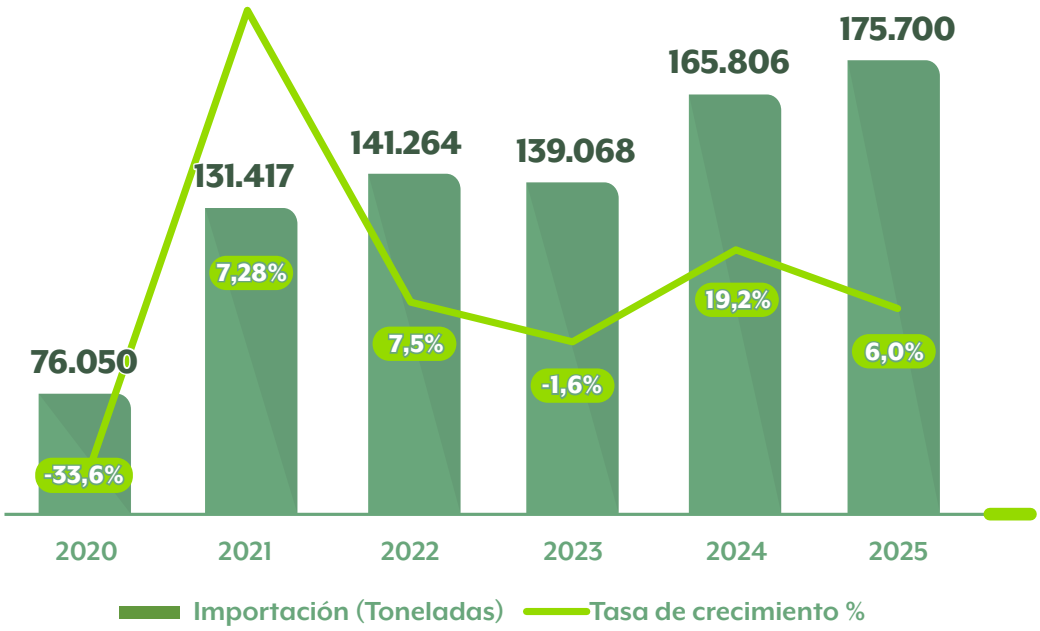
El crecimiento en 2025 fue 14,2% en ventas de carne de cerdo.

Importaciones

En 2025, Colombia importó 175.700 toneladas de carne y subproductos de cerdo, con un crecimiento de 6% frente a 2024. Este fue el mayor volumen importado en los últimos años y compite directamente con la producción nacional, siendo una de las causas que agravó la sobreoferta de cerdos y contribuyó a la disminución de precios al productor en 2025.

Importaciones carne de cerdo y subproductos

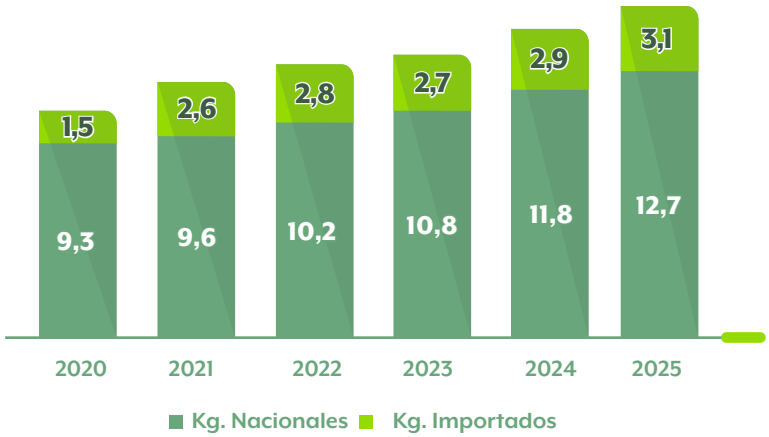
Toneladas



Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia - FNP.

El bajo precio internacional de la carne de cerdo es un atractivo para los importadores que encuentran buena rentabilidad en esta transacción comercial. La carne de cerdo importada equivale a 19,6% del consumo nacional y su consumo per cápita es 3,1kg/h/año.

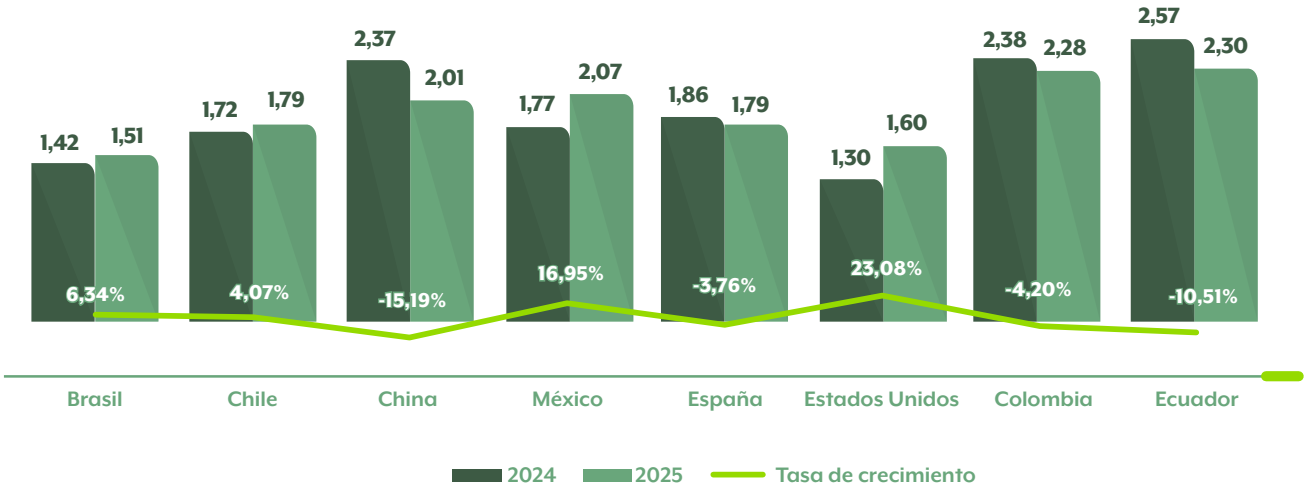
Kilos carne de cerdo
Nacionales vs importados



Fuente: Porkcolombia - FNP (Producción), DANE (cifras de comercio y población).

A pesar de la disminución de precio al productor en 2025, la carne de cerdo colombiana continúa siendo una de las más costosas en América, superada solo por Ecuador. Países exportadores de cerdo como Brasil, Chile, Canadá y Estados Unidos tienen precios muy bajos, lo que les permite llegar competitivamente al mercado colombiano. La devaluación del dólar contribuyó a incrementar los márgenes de utilidad para los importadores.

Precio cerdo en pie
USD/kg



Fuente: Sistema Nacional de Recaudo, Porkcolombia - FNP.

La carne de cerdo importada proviene, en su mayoría, de Estados Unidos, con una participación de 69,8% derivada del Tratado de Libre Comercio suscrito con dicho país. No obstante, Canadá y Chile han incrementado su presencia en el mercado colombiano, desplazando levemente a la nación estadounidense con cuotas de 14,2% y 11,7%, respectivamente. El 4,3% restante corresponde a importaciones desde la Unión Europea.

Ganado de carne bovina



En el año 2025 continuó la baja oferta de ganado bovino y un incremento en los precios al productor y al consumidor. Colombia, con un hato de aproximadamente 30 millones de cabezas y 40 millones hectáreas en pasturas, obtiene menos de la mitad de la carne por cabeza en inventario que Argentina, e incluso está muy por debajo de Brasil y Paraguay. El volumen de ganado y de carne bovina producida en Colombia es insuficiente para abastecer el mercado interno y para la exportación.

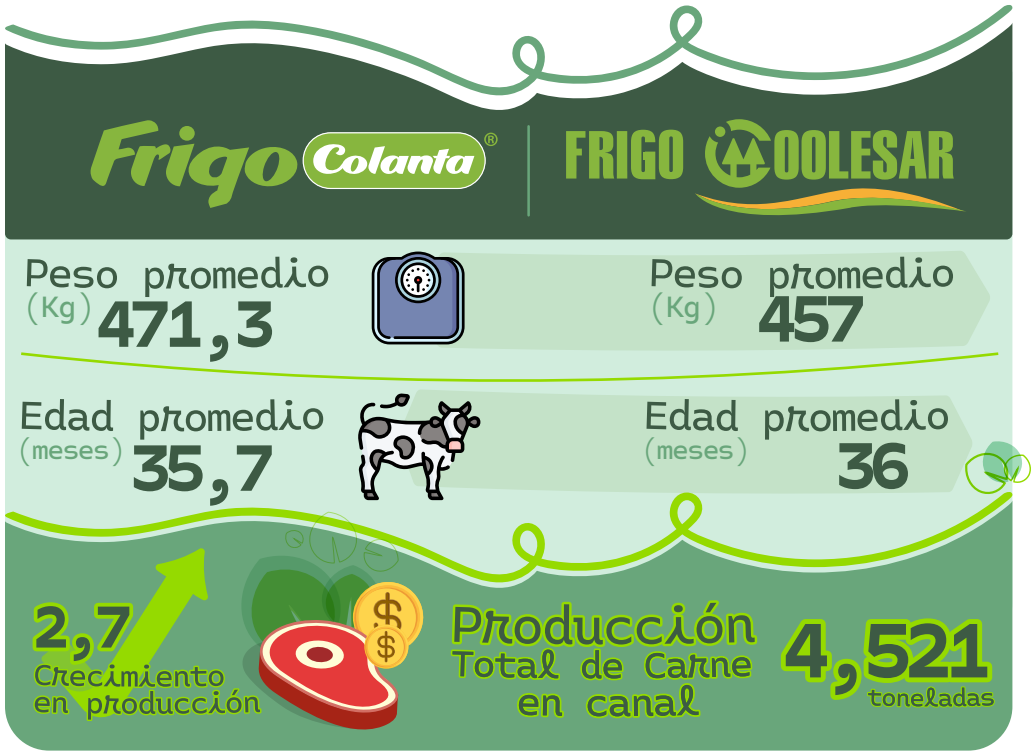
Beneficio de Ganado Vacuno

Beneficio de ganado vacuno						
Período	Total cabezas	Machos cabezas	Hembras cabezas	Terneros cabeza	Destino	
					Consumo nacional	Exportación
2024	3.255.606	1.809.096	1.307.355	19.221	3.135.672	89.934
2025	3.429.975	2.011.661	1.402.733	15.581	3.302.885	127.090
Variación	5,4%	11,2%	7,3%	-18,9%	5,3%	41,3%

Fuente: DANE

Según el DANE, en 2025 el beneficio de ganado vacuno para el consumo humano y exportación ascendió a 3.429.975 cabezas, con un incremento de 5,4%. El 96,3% es destinado al mercado interno, con un incremento de 5,3% y el beneficio para la exportación incrementó 41,3%. El beneficio de terneros, por el contrario, disminuyó 18,9%.

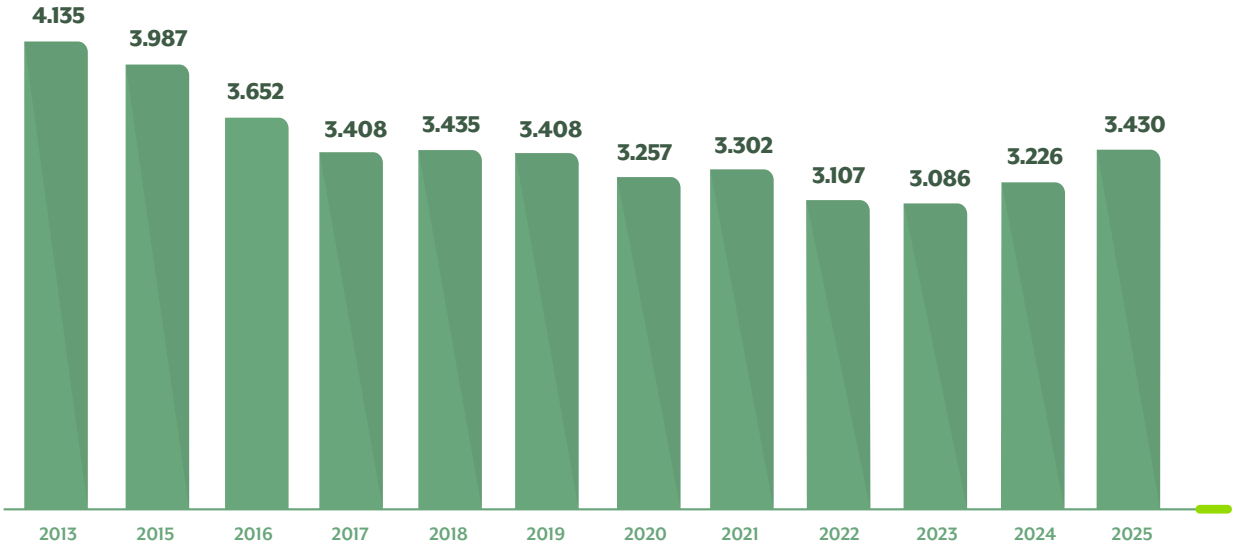
Colanta en 2025 benefició en Frigocolanta y Frigocoolesar 55.627 cabezas de ganado con un incremento de 8,2% respecto a 2024.



En 2013, Colombia benefició 4.134.519 cabezas de ganado y en el transcurso de los años ha disminuido, muestra de ello es que en 2025 el beneficio fue de 3.429.975, aunque en los dos últimos años, este se ha recuperadolevemente. Pese a esto, la ganadería tiene gran potencial como generadora de empleo, pues evidencia su capacidad de abastecimiento para el consumo colombiano con excedentes importantes para la exportación.

Beneficio bovinos

Cabezas/Año

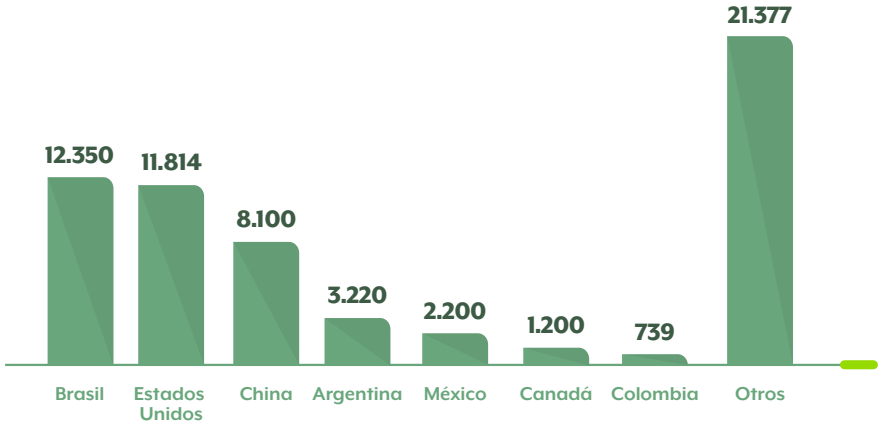


Fuente: Dane

Según estimativos del Departamento de Agricultura de Estados Unidos, en 2025 la producción mundial de carne en canal ascendió a 61 millones de toneladas. Brasil ocupa el primer lugar con 12,3 millones; le sigue Estados Unidos con 11,8 millones y China 8,1 millones. En America, Argentina aparece con una producción de 3,2 millones; México 2,2 millones; Canadá 1,2 millones, Colombia 738.722.

Producción carne bovina en canal

Miles de toneladas



Fuente: Estimativo USDA

Beneficio según departamentos

El beneficio de ganado vacuno está concentrado en: Bogotá 16,7%, Antioquia 13,5%; Santander 9,1%, Córdoba 7,1% y Valle del Cauca 6,2%.

El mercado de Bogotá, Antioquia y Valle del Cauca, prefiere la carne de ganado macho. En Bolívar, Risaralda, Huila y Tolima, el beneficio de hembras supera 50% el total. El beneficio de terneros se limita a Antioquia y Cundinamarca, el resto del país engrosa el beneficio clandestino. Dos departamentos, Córdoba y Santander, concentran la producción de carne para la exportación.

El beneficio de ganado hembra se mantiene por encima de 40%; es evidente que se está reteniendo muy poco para el crecimiento del hato ganadero en el futuro.



Beneficio de Ganado Vacuno destinado a la producción de carne y despojos para la exportación

Con base en la información del DANE, el beneficio para 2025 fue 127.090 cabezas para la exportación, con un aumento de 41,3% en relación con 2024. Los destinos de estas exportaciones fueron China, Chile, Rusia y países del Medio Oriente.

Antes de 2010, las exportaciones de carne y derivados eran muy importantes en la balanza comercial del país. Se exportaba a España, Venezuela, Italia, Martinica, Guadalupe y Perú. Las exportaciones en los últimos años son bajas y no se han logrado recuperar. La apertura del mercado chino ofrece un potencial grande, pero aún no se ha concretado debido al alto precio en Colombia del ganado en pie y a la competitividad de países como Brasil, Argentina y Australia.



Principales exportadores de carne en el mundo

Toneladas/año

País	Exportación	Producción	% Destinado a exportación
Brasil	4.250.000	12.350.000	34
Australia	2.185.000	2.885.000	76
India	1.615.000	4.565.000	35
Estados Unidos	1.173.000	11.814.000	10
Argentina	760.000	3.220.000	24

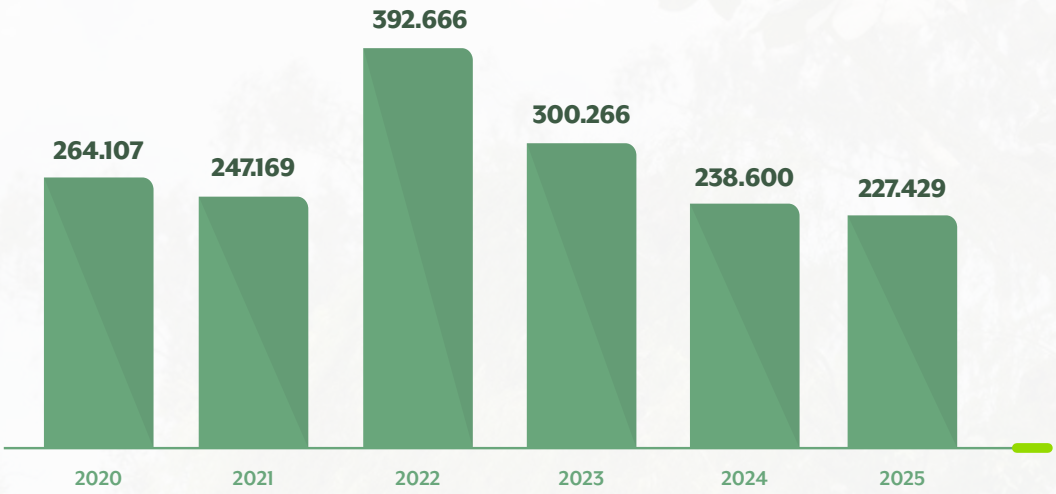
Fuente: Estimativos USDA, reporte enero 2026

Exportaciones de ganado en pie

En 2025, la exportación estimada de reses en pie fue de 249.914. Los principales compradores de ganado de Colombia son Egipto, Jordania, Irak y Arabia Saudita.

Exportaciones animales en pie

Cabezas/Año



Fuente: Dane

Como referencia, se estima que Brasil exportó 1.000.000 de reses; Australia 750.000; Uruguay 400.000. Argentina después de más de 50 años de prohibición las autorizó en 2025.

Precios del Ganado Bovino

En 2025, registramos un alza continua del precio de ganado bovino cebado, destinado al beneficio. Comenzó en enero con $9.554 el kilo y terminó en la última semana en $11.020 el kilo en pie, con un aumento de 15,3%, según reporte de la Central Ganadera – Feria de Ganado de Medellín.

En Colanta el precio del ganado incrementó 22,1% al pasar de $8.622 por kilo en diciembre de 2024 a $10.573 por kilo en diciembre de 2025.



Repunte en el consumo de carne de res en Colombia

El consumo per cápita de carne de res en Colombia en 2025 fue de 18,6kg/habitante/año, segundo año consecutivo con incrementos. El mayor volumen de reses beneficiadas y la mayor dinámica de compra en los hogares cambió la tendencia de años anteriores.

El crecimiento en la venta de carne de res fue 20,6% en 2025 gracias a la confianza de los consumidores en la calidad de la carne Colanta.

Las vacas lecheras deben aportar a la producción de carne en Colombia

Las últimas tecnologías en reproducción, como la IATF y el semen sexado, han permitido que las vacas lecheras y de doble propósito, dedicadas a producir reemplazos para la finca, puedan destinarse a la producción de crías con alta aptitud cárnica dentro del programa conocido como **Producción de Carne en Vientres Lecheros**, ampliamente adoptado en diversos países.



Este modelo de producción de carne va a incrementar los ingresos económicos de las fincas lecheras especializadas y de doble propósito y permitirá aumentar el volumen de novillos y la cantidad de carne producida en el país, aportando de manera efectiva al abastecimiento ante una demanda insatisfecha.

En Colanta somos pioneros en este modelo en el país porque **desarrollamos los sistemas de producción de carne,** especialmente **en trópico alto. Iniciamos con la raza Angus** y hoy **diversificamos con la raza Herford.**

Volumen de terneros beneficiados en el país

En Colombia se beneficiaron 14.410 terneros de lecherías especializadas, de los cuales Colanta procesó 7.713, equivalente al 53,5% del total nacional. El volumen de terneros nacidos y faenados es muy alto, pero solo una pequeña parte se beneficia en frigoríficos formales, mientras la mayoría se procesa clandestinamente, evadiendo impuestos y parafiscales y generando riesgos sanitarios. La solución incluye ajustar los impuestos y parafiscales al costo real de los terneros, fortalecer el control al beneficio clandestino y orientar a los productores hacia programas de carne en vientres lecheros para reducir la subutilización de terneros recién nacidos y mejorar la producción cárnica del país.

Aporte y recaudo de la cuota de fomento ganadero y lechero al Fondo Nacional del Ganado

En Colanta aportamos $4.494 millones en recursos parafiscales al Fondo Nacional del Ganado por el recaudo de la producción de leche de los Productores no Asociados, además de un aporte además de un aporte directo de Colanta por el beneficio de bovinos en Frigocolanta y Frigocoolesar en 2025.

Del total de recaudos de este fondo en 2025, estimados en $150.484 millones, Colanta aportó 3%.

En Colanta gestionamos el riesgo LAFT

En Colanta durante 2025 **trabajamos en la promoción constante de una cultura organizacional basada en la transparencia, la responsabilidad, el cumplimiento y la observancia permanente de la normatividad vigente del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT) y del Programa de Protección de Datos Personales**, así como en la sensibilización, la capacitación y el acompañamiento permanente a los públicos objetivos de La Cooperativa.

Igualmente, continuamos con las actividades de prevención, monitoreo, seguimiento y mejora de los procesos relacionados con la identificación y mitigación de riesgos LAFT y el tratamiento adecuado de los datos personales.

Para consolidar un entorno organizacional seguro, íntegro y confiable destacamos las principales realizaciones y las oportunidades de mejora identificadas en 2025:

- Cumplimos el primer año de la homologación del SARLAFT 2.0, dispuesta por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, en comparación con el SARLAFT vigente de La Cooperativa, debido a la doble regulación aplicable. Durante este período, socializamos el sistema con los procesos involucrados; efectuamos los reportes internos y externos; actualizamos los documentos que sirven como guía interna y atendimos la Auditoría correspondiente.
- Ejecutamos y documentamos los **20 monitoreos** definidos en el Manual SARLAFT, conforme a los lineamientos establecidos, permitiendo la identificación y seguimiento de operaciones y señales de alerta.
- Presentamos y socializamos ante el Consejo de Administración y las demás directivas de La Cooperativa, los informes trimestrales de gestión de SARLAFT.
- Llevamos a cabo **9.663 procesos de verificación en listas,** realizados tanto a personas naturales como jurídicas, pertenecientes a los distintos grupos de interés de La Cooperativa y **648 procesos de Debidas Diligencias Ampliadas**.
- Ejecutamos el **quinto ciclo de capacitación en SARLAFT y Protección de Datos,** dirigido a Asociados Trabajadores y no Asociados. Durante este ciclo priorizamos la capacitación del personal del área Comercial,

en atención a su nivel de exposición al riesgo. En total, capacitamos a **8.832 personas**, con una cobertura de **91%.**

- Respondimos **40 requerimientos relacionados con el SARLAFT**, dos de ellos dirigidos a Entidades Públicas: Supervigilancia y DIAN y cuatro a las siguientes entidades financieras: Bancoldex, Banco Agrario, Confiar y CFA. Las demás respuestas fueron remitidas a entidades privadas.
- Elaboramos el Estudio Nacional de Jurisdicciones y Nuevos Mercados con enfoque LA/FT, con el propósito de contar con una caracterización previa y estandarizada de las distintas jurisdicciones del país. A partir de este elaboramos **6 estudios LAFT** de jurisdicciones para los establecimientos: Comercializadora Apartadó y Mercolanta Express de Chía, Cali, Pereira, Mosquera y Bucaramanga. Adicionalmente elaboramos dos estudios para nuevos mercados dirigidos a los proyectos: "Comunidad Colanta" y "Poblaciones".
- Identificamos y gestionamos **616** PEP (Persona Expuesta Políticamente).

Actualizamos los datos de nuestros grupos de interés

Grupo de interés	Cantidad	%
Asociados Productores de leche y no Asociados	3.368	63
Asociado Trabajadores y no Asociados	8.621	88
Proveedores bienes y servicios	6.450	82
Clientes crédito	1.114	89

Reportes internos y externos

Realizamos:

- **74** Operaciones Inusuales (ROI) de tipo cualitativo con el seguimiento respectivo.
- **1.681.747** transacciones reportadas ante la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF). Dichos reportes comprendieron las transacciones individuales, iguales o superiores a 5 millones, y las múltiples que sean iguales o superiores a 30 millones de pesos mensuales.
- **117** operaciónes sospechosas ante la UIAF, **40** por reporte en prensa, **75** por reporte en listas y **2** por transacciones sospechosas. Desde 2014, hasta la fecha, se han gestionado un total de **350** registros de operaciones sospechosas.
- Con respecto a las operaciones sospechosas para Supervigilancia, reportamos ausencia de estas.

- Realizamos el seguimiento de 100% de las operaciones inusuales de tipo cualitativo y operaciones sospechosas. En total fueron **1.048** seguimientos, con el cierre de **192** reportes. Las demás continúan en seguimiento.
- Gestionamos **1.800** operaciones inusuales de tipo cuantitativo, de las cuales **1.665** fueron justificadas, **122** ameritaron cambio de segmento y **13** quedaron en seguimiento.
- Construimos, protocolizamos y divulgamos el Código de Conducta para proveedores de bienes y servicios para mejorar la gestión integral del riesgo.

Ley de Protección de Datos Personales

- Gestionamos **68** solicitudes de clientes relacionadas con el ejercicio del derecho de habeas data, resueltas de forma satisfactoria.
- Gestionamos **548** formularios de matrícula de clientes y proveedores vinculados a La Cooperativa.
- Realizamos el inventario de las BD de La Cooperativa y registramos 22 ante la SIC y reportamos semestralmente reclamos ante la misma entidad.
- Efectuamos el seguimiento al cumplimiento de los lineamientos de la Ley 2300 de 2023 y al procedimiento interno Gestión de Envíos Masivos.



Cumplimiento de ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

En observancia de la Ley 603 de 2000, ejecutamos un proceso integral de revisión del licenciamiento de software instalado en las estaciones de trabajo, acompañado de un análisis de usabilidad, pertinencia y correcta asignación de herramientas según las funciones de cada usuario. Este procedimiento, incluye la validación de diversas plataformas, así como de las licencias y herramientas especializadas.

El propósito fundamental de esta gestión es garantizar el cumplimiento legal en el uso del software, optimizar los recursos tecnológicos disponibles y reforzar la seguridad informática dentro de toda la infraestructura de La Cooperativa. Mantener un inventario actualizado y auditado de licencias resulta esencial para asegurar que el número de instalaciones corresponda al volumen de licencias adquiridas. Este control preventivo evita riesgos legales, sanciones económicas y posibles afectaciones a la continuidad operativa.

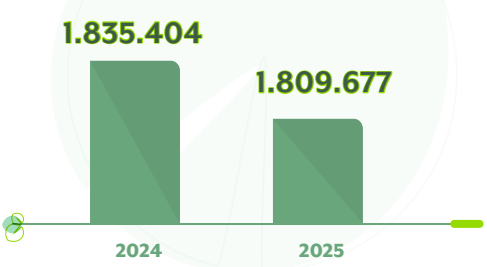
Igualmente, durante 2025 realizamos diferentes actividades para soportar la infraestructura TIC de La Cooperativa como:

- Renovación del licenciamiento Microsoft para servidores, herramientas de respaldo, software de protección de correo electrónico, software de conexión remota, entre otros, dando continuidad a la política antipiratería de La Cooperativa.
- Renovación de dominios y certificados digitales para mantener la seguridad de la información de los sitios web.
- Administración y soporte a la infraestructura de servidores y comunicaciones a nivel nacional para los entornos corporativos e industriales.
- Apoyo en el diseño e implementación de soluciones de infraestructura en comunicaciones, servidores y ciberseguridad para los diferentes proyectos de Colanta.
- Gracias a estas prácticas sistemáticas, La Cooperativa se mantiene dentro de un marco tecnológico legal, eficiente y seguro, permitiendo que las herramientas de software respalden adecuadamente los procesos misionales y estratégicos de Colanta.

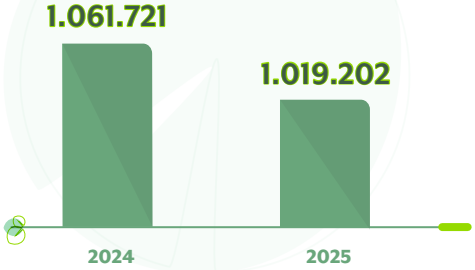
Nuestros logros

$ en Millones

Activo
Variación -1,40%



Pasivo
Variación -4,00%



Capital Social
Variación 7,55%



Patrimonio
Variación 2,17%



Ingresos totales
Variación 13,25%

Excedentes
Variación 1,19%

Como cooperativa **nos enorgullece llegar a los hogares de los colombianos, gracias** al tesón de **miles de campesinos** que concentraron sus esfuerzos en la calidad desde el origen de la materia prima y de **nuestros Asociados Trabajadores** que hicieron posible su transformación y comercialización para ofrecer a los clientes productos de excelente calidad, valor agregado y confianza.

Ustedes son nuestro faro y el motor que nos impulsa cada día.



Mira el video

Unidad Láctea





La unión de los pequeños nos hace grandes

La producción de leche es el sustento económico de muchas familias colombianas que encuentran en la venta de su producto la alternativa para mejorar sus condiciones de vida y crecer su unidad productiva hasta convertirla en una empresa competitiva y rentable.

Nuestra principal responsabilidad es garantizar el acopio de la leche producida por los Asociados y reconocerles el mejor precio posible del mercado. Para ello debemos transformarla en productos innovadores y de calidad que satisfagan al consumidor.

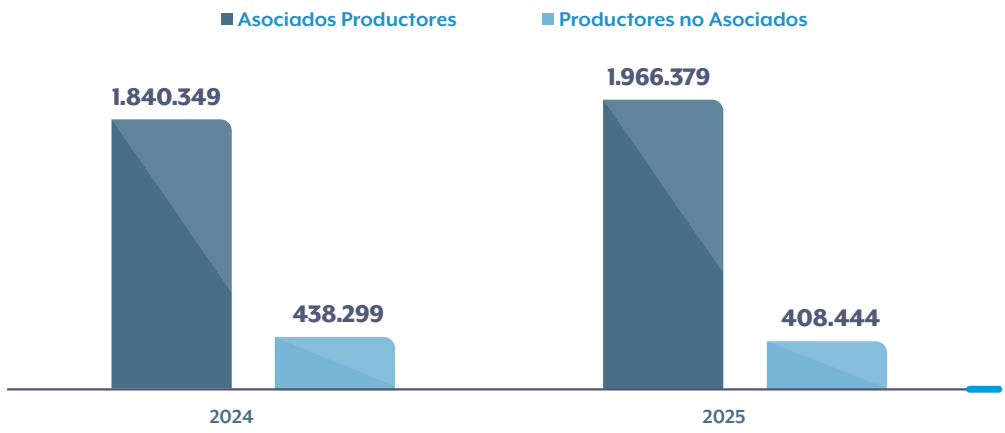
Actualmente, contamos con las plantas y la tecnología apropiada que nos permite recibir, transformar y almacenar toda la leche y productos elaborados para entregarlos a los canales de comercialización y al consumidor final.

Captación de leche

En 2025 tuvimos un incremento de 4,2% en las captaciones de leche, que equivale a un crecimiento de 96.176 litros/día.

En el último trimestre de 2025 activamos la compra de leche bovina a nuevos proveedores y continuamos incentivando la producción de leche de búfala para la fabricación de productos con destino al mercado nacional y la exportación.

Captaciones en litros día



Nuevos Asociados

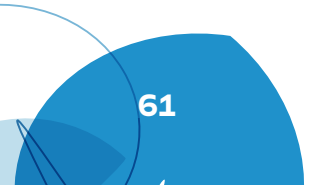
Durante el año 2025 continuamos la campaña de afiliación, logrando la vinculación de 104 nuevos Asociados, quienes aportan una producción diaria de 31.366 litros de leche.

Estas campañas están dirigidas a Productores no Asociados que llevan varios años con nosotros y a los nuevos proveedores, quienes, luego de 6 meses de vinculados, son invitados a ingresar como Asociados, lo que les permite acceder a más de 150 beneficios y a un mayor precio por su leche.

Nuestra base social de Asociados y Productores

A diciembre de 2025

Tipo de Productor	Cantidad	% Participación	Litros día	% Participación
Asociado	4.127	62	1.951.277	82
Productor no Asociado	2.523	38	424.191	18
Total	**6.650**	**100**	**2.375.468**	**100**



Calidad de Leche

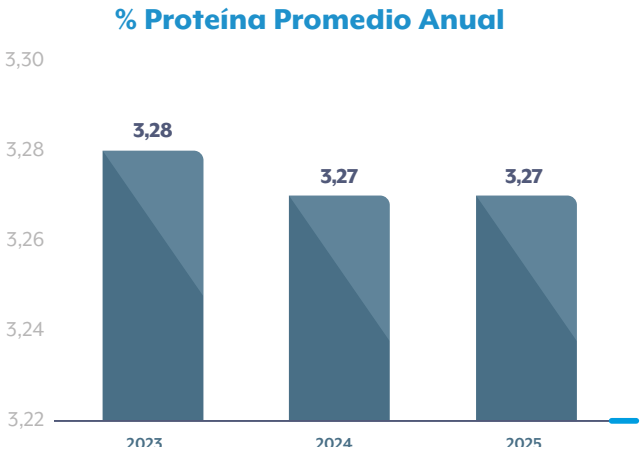
Proteína

La proteína en 2025 permaneció estable con respecto al año anterior, con un promedio anual de 3,27%.

Los Productores deben continuar sus programas de mejoramiento genético para aumentar, a futuro, la proteína de la leche a valores mínimos de 3,4% para ser competitivos con la leche producida en los países exportadores.

% Proteína

% Proteína				
Planta	**2023**	**2024**	**2025**	**% Variación**
Santa Ana	3,50	3,46	3,67	6,07
Planeta Rica	3,45	3,47	3,50	0,86
Valledupar	3,39	3,34	3,40	1,80
San Onofre	3,40	3,38	3,34	-1,18
Puerto Boyacá	3,28	3,36	3,31	-1,49
Frontino	3,26	3,29	3,29	0
Funza	3,27	3,26	3,29	0,92
Medellín	3,26	3,27	3,27	0
San Pedro	3,28	3,27	3,27	0
Santa Rosa	3,28	3,26	3,27	0,31
La Unión	3,28	3,26	3,27	0,31
Armenia	3,25	3,27	3,26	-0,31
Yarumal	3,23	3,23	3,23	0
Ubaté	3,17	3,15	3,19	1,27
Promedio	**3,28**	**3,27**	**3,27**	**0**



Grasa

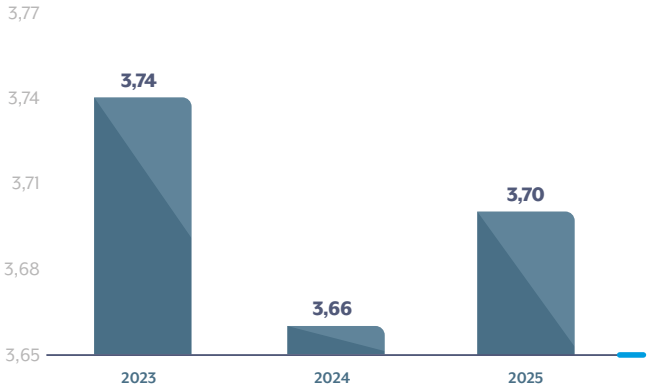
La concentración de grasa tuvo un incremento, superando un promedio de 3,66% en 2024 a 3,70% en 2025.

Los consumidores requieren mayor cantidad de grasa láctea, por esta razón los Productores de leche deben realizar ajustes en sus programas de mejoramiento genético, de alimentación y de manejo de los ganados para aumentar, lo más rápido posible, la producción de grasa en la leche y por tanto beneficiarse de un mayor precio. Nuestra meta es llegar a una grasa promedio superior a 4%.

% Grasa

% Grasa				
Planta	**2023**	**2024**	**2025**	**% Variación**
Santa Ana	4,13	4,20	4,78	13,81
Planeta Rica	4,12	4,02	4,25	5,72
Puerto Boyacá	4,16	4,30	4,20	-2,33
Valledupar	4,02	3,99	3,99	0
Frontino	3,88	3,85	3,92	1,82
Armenia	3,91	3,88	3,91	0,77
Funza	3,80	3,79	3,86	1,85
Ubaté	3,82	3,76	3,81	1,33
San Onofre	3,81	3,64	3,80	4,40
La Unión	3,72	3,67	3,76	2,45
Santa Rosa	3,72	3,60	3,66	1,67
Yarumal	3,75	3,66	3,66	0
San Pedro	3,68	3,60	3,63	0,83
Medellín	3,71	3,60	3,63	0,83
Promedio	**3,74**	**3,66**	**3,70**	**1,09**

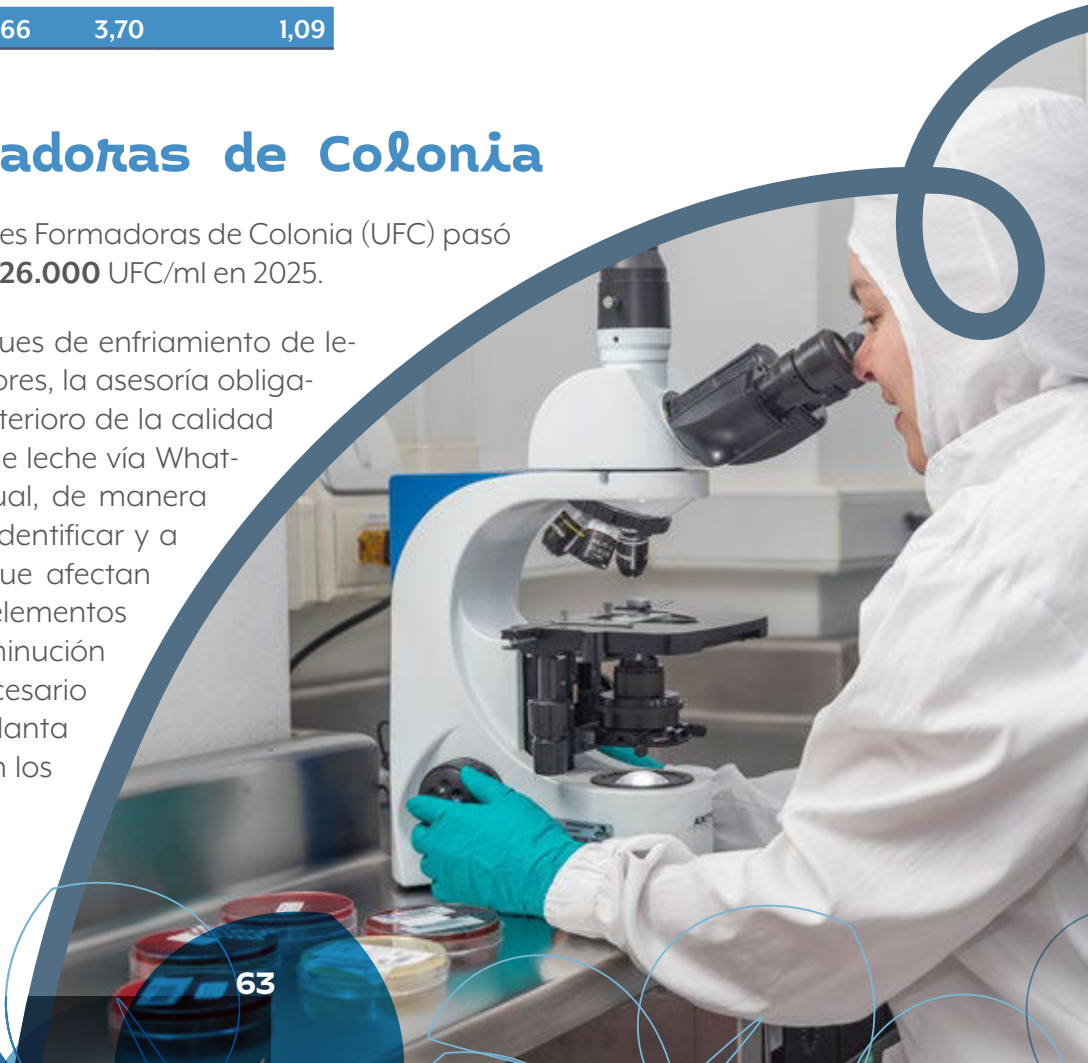
% Grasa Promedio Anual



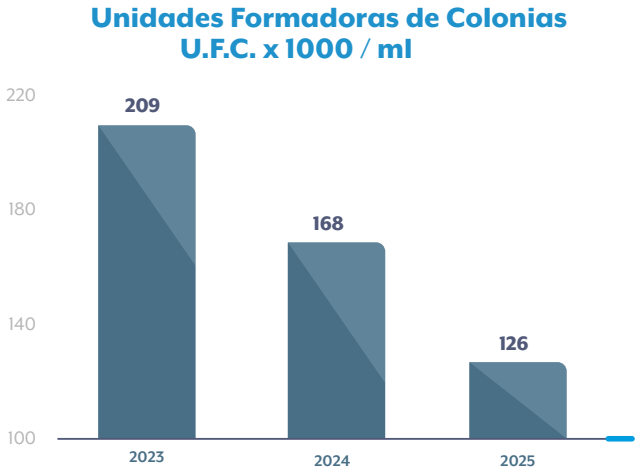
Unidades Formadoras de Colonia

El promedio año de las Unidades Formadoras de Colonia (UFC) pasó de **168.000** UFC/ml en 2024 a **126.000** UFC/ml en 2025.

La instalación de nuevos tanques de enfriamiento de leche para Asociados y Productores, la asesoría obligatoria a los proveedores con deterioro de la calidad y la capacitación en calidad de leche vía WhatsApp, Colanta a un Clic, el cual, de manera rápida y sencilla les ayuda a identificar y a evaluar los factores críticos que afectan la calidad de la leche son los elementos que han contribuido a la disminución del recuento bacteriano. Es necesario que el promedio general de Colanta sea inferior a 100 mil UFC en en los próximos años.



Unidades Formadoras de Colonias U.F.C x 1000 / ml				
Planta	**2023**	**2024**	**2025**	**% Variación**
Armenia	76	54	46	-14,81
Santa Rosa	124	93	89	-4,30
San Pedro	114	110	92	-16,36
Medellín	103	86	104	20,93
La Unión	212	209	107	-48,80
Puerto Boyacá	99	176	121	-31,25
Frontino	176	149	126	-15,44
Yarumal	151	150	132	-12
Funza	240	232	183	-21,12
Planeta Rica	654	638	446	-30,09
San Onofre	1754	432	462	6,94
Valledupar	1135	941	602	-36,03
Santa Ana	1137	1083	778	-28,16
Ubaté	1614	1185	802	-32,32
Promedio	**209**	**168**	**126**	**-25**



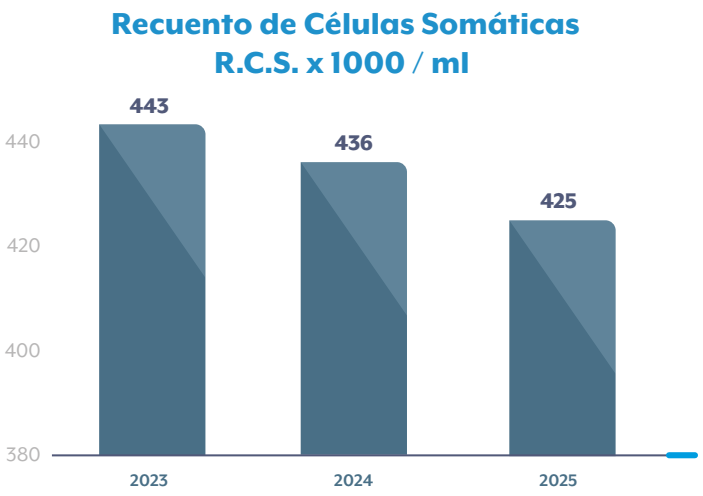
Recuento de Células Somáticas

El Recuento de Células Somáticas (RCS) presentó una disminución frente al año anterior, pasando de 436.000 RCS/ml en promedio en 2024 a 425.000 RCS/ml en 2025.

Esta mejora obedece en gran parte al esfuerzo de los Asociados y Productores por controlar la mastitis en las vacas y no enviar al tanque de enfriamiento la leche proveniente de vacas con mastitis clínica o subclínica. Adicionalmente, al programa de mejoramiento genético con la selección de toros con resistencia a mastitis lo que genera menor recuento de células somáticas y a las sanciones en el precio a los Productores que envían leche con recuentos superiores a 800.000 RCS/ml.



Recuento de Células Somáticas R.C.S x 1000 / ml				
Planta	**2023**	**2024**	**2025**	**% Variación**
Ubaté	212	231	224	-3,03
Funza	296	301	301	0
Planeta Rica	448	390	355	-8,97
San Onofre	257	506	361	-28,66
Valledupar	397	415	401	-3,37
La Unión	435	426	403	-5,40
Medellín	440	418	417	-0,24
San Pedro	443	434	418	-3,69
Frontino	479	425	428	0,71
Santa Ana	507	536	428	-20,15
Santa Rosa	461	451	442	-2
Armenia	553	528	524	-0,76
Puerto Boyacá	505	521	571	9,60
Yarumal	626	603	589	-2,32
Promedio	**443**	**436**	**425**	**-2,52**



Control de residuos de antibióticos

En 2025 sancionamos 982 Productores por enviar leche con residuos de antibióticos con aumento de 39,69% frente al año 2024, las plantas de San Pedro y Santa Rosa fueron las de mayor incidencia.

Comportamiento por tipo de antibiótico

Tipo Antibiótico	% Participación
Betalactámicos	77,7
Sulfonoamidas	13
Tetraciclinas	8,5
Macrólidos	0,7
Linconimicina	0,1

Los antibióticos betalactámicos fueron los causantes del mayor volumen de leche con residuos de medicamentos por ser este tipo de medicamentos ampliamente utilizado para el control de enfermedades en vacas lecheras.

Enfermedades asociadas a presencia de antibióticos

Enfermedad	Frecuencia	% Participación
Mastitis	243	42,5
No identificado	195	34,1
Secado	64	11,2
Cojeras	28	4,9
Hemoparásitos	19	3,3
Diarrea	12	2,1
Metritis	10	1,7
Neumonía	1	0,2

La mastitis continúa siendo la principal causa de contaminación de leche con residuos de antibióticos. Las fincas deben implementar controles para disminuir las nuevas infecciones de mastitis y consecuentemente disminuir el uso de antibióticos para su tratamiento.

En segundo lugar, aparecen las causas no identificadas en la finca que generaron residuos de medicamentos en la leche. Es necesario insistir en el registro de todos los tratamientos, el almacenamiento por separado de los productos con tiempo de retiro y en el registro de fechas de secado y parto de las vacas para hacer una identificación correcta de las causas de estos casos.

Causal de positividad

Causal de positividad	Frecuencia	% Participación
No identificado	186	32,5
No retiro	145	25,3
Tiempo de retiro incompleto	89	15,6
Ordeño de vaca seca	36	6,3
Solo retira leche del cuarto tratado	26	4,5
Poco retiro al postparto	16	2,8
Mal manejo de utensilios	14	2,4
Uso de antibióticos sin retiro	14	2,4
Uso de antibióticos humanos	12	2,1

Causal de positividad	Frecuencia	% Participación
Poco tiempo transcurrido entre partos	11	1,9
Cambio de día de aplicación	9	1,6
Tanques de varios usuarios	6	1,0
Sobredosificación de antibióticos	4	0,7
Dolo	2	0,3
Uso de antibiótico sin retiro	2	0,3

El adecuado uso y registro de antibióticos y de manejo del ganado nos permiten minimizar o eliminar el riesgo de enviar al tanque leche con residuos de medicamento. Debemos implementar la campaña de disminuir al máximo el uso de antibióticos.

Control adulteración de leche con lactosuero

Desde el Laboratorio de Calidad de Leche realizamos seguimiento a la leche cruda y producto terminado en el análisis de c-GMP (Glicomacropéptido de caseína) con el fin de garantizar la calidad de la leche y cumplimiento con la Resolución 2270 de 2023.

Adicionalmente, participamos en el estudio de Investigación con la Universidad Nacional de Colombia, sede Bogotá, para evaluar la concentración de c-GMP durante la vida útil de la Leche UHT, correlacionando los resultados de los análisis por Cromatografía Líquida con detector de masas -LC MS/MS, PCR (Reacción en cadena de la Polimerasa) y Cromatografía Líquida con detector UV -HPLC -UV.

Acreditaciones y certificaciones

- **Renovación HACCP "Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control" por parte del INVIMA para:**
  - » **Planta Armenia:** Leche Pasteurizada.
  - » **Planta Planeta Rica:** Leche Pasteurizada, Leche UHT, Mantequilla, y Leche en Polvo.
  - » **Planta Medellín:** Leche Pasteurizada y Leche UHT.
  - » **Planta Derivados Lácteos San Pedro:** Queso Fresco (blanco), Queso Campesino, Queso Fresco (blanco) Slight, Queso Hilado y quesos de exportación (Dry Cheese - Dry Hard Cheese y White Chesse Low Fat), Leche en Polvo y Suero en Polvo con la ampliación del alcance en Alimento en Polvo a base de proteína aislada de suero de leche con sabor a chocolate y vainilla, Alimento en Polvo a base de proteína aislada de suero de leche y polidextrosa

(fibra prebiótica), Alimento en Polvo a base de proteína concentrada de suero de leche con sabor a crema, Alimento en Polvo a base de proteína concentrada de suero de leche con vitaminas y minerales y mezcla vending.

- **Continuidad HACCP "Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control" por parte del INVIMA para:**
  - » **Planta Funza:** Crema de Leche UHT, Leches Saborizadas UHT, Leche UHT y Bebida Láctea a base de Avena UHT.
- **Continuidad de la certificación Pasteurized Milk Ordinance (PMO):**
  - » **Planta Derivados Lácteos San Pedro:** Grado A "Milk Plant Permit".
- **Continuidad certificación en la norma ISO 9001 versión 2015, por parte del ICONTEC:**
  - » **Planta Armenia:** Leche Pasteurizada.
  - » **Planta Funza:** Leche UHT.
  - » **Planta Medellín:** Leche Pasteurizada, Leche UHT, Crema de Leche Pasteurizada y Mantequilla.
  - » **Planeta Rica:** Leche Pasteurizada, Leche en Polvo y Mantequilla.
  - » **Planta Derivados Lácteos San Pedro:** Leche en Polvo, Queso Fresco (blanco) y Queso Hilado.
- **Certificación en la norma ISO 9001 versión 2015, por parte del ICONTEC:**
  - » **Planta Derivados Lácteos San Pedro:** Quesos Untables.
- **Continuidad de Acreditación del Laboratorio de Calidad de Leche por parte de ONAC:**
  - » Bajo la ISO/IEC 17025:2017 para los ensayos relacionados con el proceso de pago por calidad, y el ensayo en la determinación de glicomacropéptido de caseína para la detección de lactosuero en leche (c-GMP), se obtiene ampliación del alcance para absorción atómica para minerales sodio, calcio, hierro y zinc en las matrices:
  - » Leche Cruda, leches procesadas: Leche UHT, Leche Pasteurizada, Leche en Polvo, Carne de Res o Cerdo Salada/Adobada, Derivados Cárnicos, Derivados Lácteos, productos de panadería.
- **Continuidad Autorización para ensayos de diagnóstico veterinario por parte del ICA.**
- **Renovación Kosher por parte de la Agencia Kosher Latinoamérica:**
  - » Planta Derivados Lácteos San Pedro.

Proyectos



- Molde de hiladora de empaque para las referencias Deditos y Queso Pera, Planta Lácteos San Pedro.

- Homogeneizador de Quesos Untables, Planta Lácteos San Pedro.





- Silos de almacenamiento en Recibo de Leche para mayor capacidad, Planta Armenia.

- Evaporador para la línea de Pulverización, Planta Valledupar.



Nuevos productos y referencias

Helado de Maní



Vasito de Helado de 55 g



Snack Quesillo con Bocadillo



Snack Queso Mozzarella



Queso Pera



Super Boom Festival MiniChips



Pan Queso



Edición Especial Queso Holandés con Pepperoncino



Yogur Griego 450 g



Yogur Mercado Internacional



Queso Crema Internacional de Búfala



Unidad Cárnica



Mira el video



En la producción de carne en Colanta continuamos registrando crecimiento por el posicionamiento en los consumidores de carnes frescas y derivados cárnicos, quienes reconocen en la marca Colanta y Montefrío el respaldo de calidad, confianza y precios competitivos. Esto nos permite apoyar a nuestros Asociados, porcicultores y ganaderos, con el aseguramiento de la comercialización de su producción, estabilidad de precios de los cerdos y del ganado en pie, reconocimiento de mayores precios por la calidad, abastecimiento de insumos agropecuarios y servicios de asesoría y asistencia técnica para incrementar su eficiencia, productividad y rentabilidad.

La unidad cárnica de Colanta aporta 6% de los ingresos de La Cooperativa y genera un balance con la actividad láctea y de insumos agropecuarios para ofrecer estabilidad financiera y comercial en toda nuestra operación.

Frigoríficos

En 2025 beneficiamos 327.227 animales con un crecimiento de 14.744 animales, equivalente a 4,7%, comparado con el año anterior. El crecimiento en el beneficio de cerdos fue 5,7% y en bovinos de 8,2%, de los cuales 90% fue beneficiado en Frigocolanta en las especies bovino mayor, bovino menor y porcinos, y 10% en Frigocoolesar, solo en bovino mayor.

Porcinos

En Frigocolanta beneficiamos 264.337 cerdos, con un crecimiento de 5,7% frente al año anterior, equivalente a 14.221 cerdos adicionales. El 61,8% de beneficio son cerdos adquiridos por Colanta para abastecer su mercado y 38,2% corresponde a servicios de beneficio para expendios regionales y otras empresas.

Bovino mayor

En Frigocolanta beneficiamos 22.911 reses, con un crecimiento de 23,1% frente al año anterior, equivalente a 4.295 animales adicionales.

Por su parte, en Frigocoolesar beneficiamos 32.716 reses, registrando una disminución de 0,25%, equivalente a 82 reses menos en comparación con 2024.

Este crecimiento global se da por una mayor demanda de carne bovina en el mercado, a pesar del incremento en el precio del ganado en pie

Bovino menor

En Frigocolanta beneficiamos 7.263 terneros, lo que significó una disminución de 33,7% frente al año anterior, asociada a una fuerte competencia de quienes compran y realizan beneficio clandestino de terneros evadiendo impuestos, parafiscales y el control del INVIMA, ofreciendo al mercado carne con dudosa calidad.



Calidad y rendimientos

Porcinos

Evidenciamos una leve disminución en el rendimiento de canal caliente (-0,28%) y en el porcentaje de magro (-0,09%). No obstante, registramos incrementos en el peso en pie, el peso de la canal caliente y la grasa dorsal, lo que reflejó una mejor conformación y mayor desarrollo de los animales, aunque con una ligera reducción en la proporción de carne magra asociada al mayor peso final.

Especificaciones	2024	2025	Variación
Peso en Pie (Kg)	117	123,12	5,23%
Peso Canal Caliente (Kg)	95	100,16	5,43%
Rendimiento Canal Caliente (%)	81,56	81,33	-0,28%
Grasa Dorsal (mm)	15,14	15,22	0,53%
Magro (%)	55,35	55,3	-0,09%

El incremento en el peso en pie obedece al represamiento de cerdos en el segundo semestre del año por alta oferta y baja capacidad de absorción de carne del mercado. Los cerdos represados salieron de forma tardía al mercado con mayor peso en comparación con el segundo semestre de 2024, en donde se registró un déficit de cerdo cebado y la presión de salir al mercado con un peso bajo.

Bovino mayor comercial Frigocolanta

Registramos una leve disminución en el peso en pie promedio y en la edad de los animales, y evidenciamos mejoras en el rendimiento de canal caliente y en el rendimiento en carne, lo que refleja mayor aprovechamiento de la canal de las reses comerciales. En cuanto a la edad, la mayor proporción de bovinos beneficiados se concentró entre los 30 y 36 meses (39,90%), seguida de animales de 48 meses o más (30,48%) y entre 20 y 24 meses (29,62%).

Especificaciones	2024	2025	Variación
Peso en Pie Promedio (Kg)	471,7	471,3	-0,08%
Edad Promedio (meses)	35,9	35,7	-0,56%
Rendimiento Canal Caliente (%)	55,1	55,3	0,36%
Rendimiento en Carne (%)	38,1	38,5	1,05%

Bovino comercial Frigocoolesar

Registramos incremento en el peso promedio de los animales beneficiados y en el rendimiento de carne, mientras que las variables de edad y rendimiento en canal estuvieron estables. Este aumento se debe al esquema de pago en Frigocoolesar puesto en práctica en el último año, con este estimulamos el envío de reses de mayor peso, mejorando el rendimiento en carne sin afectar edad.

Especificaciones	2024	2025	Variación
Peso en Pie Promedio (Kg)	450	457	1,56%
Edad Promedio (meses)	36	36	0%
Rendimiento Canal Caliente (%)	54	54	0%
Rendimiento en Carne (%)	36.6	37.13	1,45%

Derivados cárnicos

En 2025 tuvimos crecimiento de 5,1% respecto a 2024, con una producción que supera las 10.000 toneladas.

Los productos en los que presentamos mayor crecimiento fueron Salchicha West 38,30%, Mortadela 23,66%, Salchichón Cervecero 20,56%, Jamón 14,59% y Tocineta 14,57%.

Nuevos productos







Nuevas presentaciones

Pernil Bruschetta



Paquete económico de carnes frías



Salchichón cervecero paquete por 200g



Salchicha Hot Dog



Salchicha West 138g



Certificaciones

Frigocolanta Santa Rosa de Osos

- **Continuidad HACCP "Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control" por parte del INVIMA para:**

  Bovino mayor, bovino menor y porcinos.

- **Continuidad de Certificación en la norma ISO 9001 versión 2015, por parte del ICONTEC:**

  Bovino mayor, bovino menor y porcinos.

- **Continuidad certificación HALAL, por parte de FAMBRAS:**

  Bovino mayor.

Planta Derivados Cárnicos San Pedro

- **Renovación HACCP "Análisis de Peligros y de Puntos Críticos de Control" por parte del INVIMA para:**

  Derivados cárnicos (cocidos y precocidos) con la ampliación del alcance incluyendo chorizo antaño y argentino, salchicha hot dog, salchicha berlinesa, costillas preasadas, snacks (jamón y salchichón cervecero).



Proyectos

Frigocolanta Santa Rosa de Osos



- Equipo de pesaje dinámico y etiquetado - Sistema de pesaje automático para optimizar la eficiencia de línea, garantizar el cumplimiento de normas de porcionado y atender la demanda del mercado.

- Afilador de cuchillos – Equipo especializado para mantener los cuchillos en óptimas condiciones. Mejora la eficiencia, prolonga la vida útil y reduce riesgos y costos.



Planta Derivados Cárnicos San Pedro



- Se adquieren equipos como mezclador, clipeadora, separadora de embutidos, empacadora y tanque de enfriamiento que permiten incrementar la capacidad de producción, desarrollo de nuevos productos y presentaciones y disminución de costos de operación de la Planta de Derivados.

- Se adquirieron equipos para el control de calidad de los derivados cárnicos como estufas y Food Scan 2.







Unidad Agropecuaria

Mira el video



Juntos transformamos desafíos en oportunidades y progreso

La producción primaria de alimentos es la base de nuestra cadena para llegar al consumidor con productos de calidad a precios competitivos. El trabajo realizado por los Asociados de La Cooperativa en la producción de leche, ganado bovino y cerdos continúa evolucionando para alcanzar los parámetros de eficiencia y competitividad que exige el mercado.

La competencia global es un reto, la necesidad de adoptar prácticas sostenibles, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y cumplir con las crecientes exigencias de los mercados requiere visión, preparación y decisiones apropiadas. En este contexto, Colanta es un soporte estratégico para las fincas de nuestros Productores y una herramienta para asegurar la resiliencia y la competitividad de la ganadería.

Equipo interdisciplinario para una productividad con impacto

En la División Agropecuaria de Colanta contamos con un equipo interdisciplinario de profesionales que brinda acompañamiento integral a los Productores en las distintas etapas de la producción lechera, de ganado de carne y cerdos. Con un cubrimiento técnico de 360° valoramos e integramos aspectos productivos, sanitarios, reproductivos, tecnológicos, ambientales y de gestión para alinear las necesidades de la producción primaria con los requerimientos de La Cooperativa y las exigencias del sector agroindustrial.



Personal a disposición de los Asociados y Productores

Profesionales	162
Tecnólogos	9
Técnicos	27
Auxiliares	7
Total	**205**

Visitas a fincas: pisando fuerte para crecer

En 2025 realizamos **25.648** visitas con atención especializada y acompañamiento oportuno a los Productores Colanta, brindando respaldo técnico y apoyo permanente en sus fincas.

Desarrollamos diferentes actividades de formación y capacitación como cursos, seminarios, giras demostrativas y diplomados orientados a fortalecer las capacidades técnicas y de gestión administrativa de las fincas.

A través de las Brigadas de Calidad, actualizamos la caracterización de nuestros proveedores de leche, con esta información fortalecimos la oferta de alternativas tecnológicas para promover la optimización de la mano de obra, mejorar la calidad de la leche desde la finca y contribuir al bienestar y sostenibilidad de nuestros Productores.

Evento		Total
Visitas fincas		25.648
Capacitaciones (Seminarios y Diplomados)	Evento	559
	Beneficiarios	6.494
Brigadas de Calidad	Rutas	333
	Tanques	4.084
Trámites documentales a Productores		1.189



Agricultura para la nutrición

En Colanta reconocemos el suelo como uno de los principales patrimonios de nuestros Productores. Cuidarlo, gestionarlo adecuadamente y proteger su fertilidad no es solo una buena práctica, es la base para garantizar la productividad, la sostenibilidad y la estabilidad económica de las empresas lecheras. Para ello, realizamos diversas estrategias:



Red de estaciones meteorológicas

Contamos con una red de 48 estaciones para recopilar y analizar datos meteorológicos en tiempo real que permiten comprender los impactos generados por el clima dentro de nuestros agroecosistemas productivos, y así, entregar información a las diferentes áreas de La Cooperativa y en un futuro cercano a nuestros Asociados Productores.

Durante **2025 realizamos 1.891 aforos de pasturas.** Los datos obtenidos se correlacionaron con información de las estaciones meteorológicas más cercanas para realizar un análisis preciso del comportamiento productivo e impulsar una ganadería más eficiente, competitiva y sostenible.

Fertilización de suelos

Las prácticas de fertilización observadas en las fincas de los Asociados revelan un enfoque en fertilizantes ricos en nitrógeno para promover el crecimiento rápido de pasturas, donde se destacan las fórmulas 34-5-4, 31-8-8 y fertilizantes simples como la urea y amidas. Los acondicionadores de suelos y materia orgánica son poco utilizados a pesar de su inmenso potencial productivo.

Tecnología que impulsa la productividad en el campo: Mecanización agrícola

La mecanización favorece el establecimiento y crecimiento de los pastos, mejora la aireación del suelo y optimiza la absorción de nutrientes, traduciéndose en una mayor productividad y persistencia de los forrajes. Con la intersiembra de especies como Ryegrass, Trébol, Achicoria, Avenas forrajeras y otras, contribuimos a mejorar la calidad de la dieta del hato, la eficiencia alimenticia y la estabilidad de la producción de leche.

- Durante el año, mantuvimos operación en el trópico alto con una flota de cuatro tractores con sus respectivos implementos, impactando 329 hectáreas y beneficiando a 112 Asociados ubicados en 8 municipios.
- Ampliamos nuestra presencia en el trópico bajo con dos nuevos bancos de maquinaria, fortaleciendo la capacidad de atención en la región con la intervención de 241 hectáreas.

Este avance nos permite llegar a más Productores con soluciones oportunas, para mejorar la eficiencia en las labores agrícolas y fortalecer la productividad en el territorio.

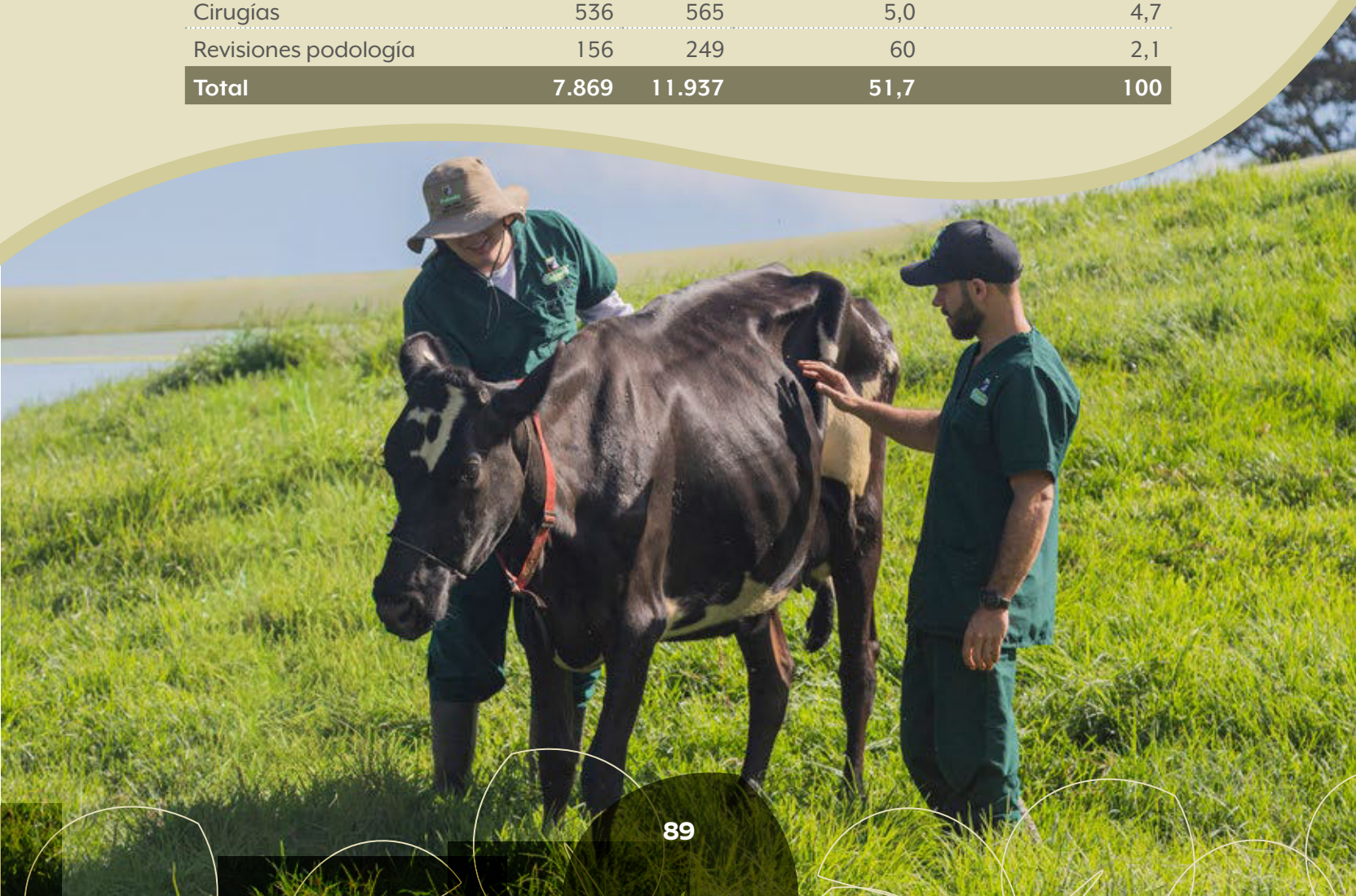


Sanidad Animal: prevenir para producir mejor

En 2025 fortalecimos el enfoque preventivo para la mejora continua de la sanidad de los hatos y el desempeño eficiente de los Productores. En coherencia con las prioridades de La Cooperativa, orientamos el trabajo al fortalecimiento de la **"Leche Calidad Colanta"**, priorizando la salud mamaria como factor determinante de la calidad e inocuidad.

Demostramos un compromiso integral con el bienestar y la productividad del hato bovino de los Productores Colanta, atendiendo un total de **11.937** vacunos, con un crecimiento de **51,70% frente a 2024.**

Sanidad Animal	2024	2025	% Variación	% Participación 2025
Casos clínicos	3.743	5.655	51,1	47,4
Podología terapéutica y funcional	3.057	3.998	31	33,5
Revisiones sanidad	99	772	680	6,5
Casos clínicos prioritarios	278	698	151	5,8
Cirugías	536	565	5,0	4,7
Revisiones podología	156	249	60	2,1
Total	**7.869**	**11.937**	**51,7**	**100**



Podología bovina

El programa de podología se consolidó en 2025 como el eje preventivo de mayor impacto para la salud musculoesquelética de los hatos de nuestros Productores.

El manejo adecuado de la salud podal es un factor indispensable para garantizar el bienestar, la productividad y la rentabilidad del negocio ganadero. Cuando los vacunos están sanos y en condiciones de confort, pueden desplazarse correctamente, pastorear de manera eficiente y mantener un buen desempeño productivo.

Sin embargo, el aumento de cojeras en los hatos se ha convertido en una problemática creciente que limita la capacidad de pastoreo, afectando la condición corporal y el rendimiento, generando pérdidas económicas significativas. Este incremento está asociado, entre otros factores, a las condiciones climáticas extremas presentadas durante el año, favoreciendo la aparición de problemas podales en los hatos. Por ello, cuidar la salud podal no es solo una práctica sanitaria, es una decisión estratégica para proteger la producción y la estabilidad del ganado.

En 2025 realizamos **4.177** intervenciones en podología bovina, lo que representa un crecimiento de **30%** frente al año anterior. La **enfermedad de la línea blanca** que afecta a las capas más profundas del estrato medio de la pared del casco se destaca como la patología de mayor prevalencia, representando **51,2% de los casos.**





Salud de la ubre

A través de la implementación de planes estratégicos basados en diagnóstico oportuno, prevención, seguimiento técnico y fortalecimiento de las rutinas de ordeño y manejo sanitario, apoyamos a los Productores en la reducción de pérdidas productivas que les permitan velar por el bienestar animal, proteger la rentabilidad económica del hato, mejorar los indicadores sanitarios y potenciar la producción de leche con altos estándares de calidad para asegurar una ganadería más eficiente, sostenible y competitiva.

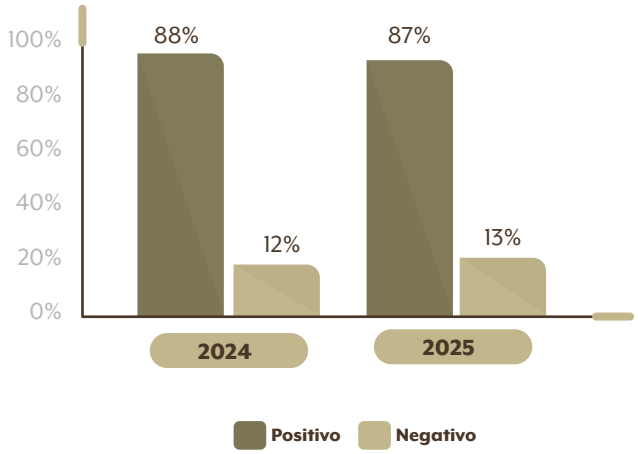
Monitoreo de Enfermedades Reproductivas: IBR y DVB

Durante 2025, continuamos realizando seguimiento de la Rinotraqueitis Infecciosa Bovina (IBR) y la Diarrea Viral Bovina (DVB), dos enfermedades virales con alto impacto sobre la reproducción, la productividad y la estabilidad sanitaria de los hatos lecheros. La detección temprana y el manejo técnico de estas enfermedades permiten reducir su impacto reproductivo y económico, mejorando la sostenibilidad de los sistemas lecheros de los Productores.

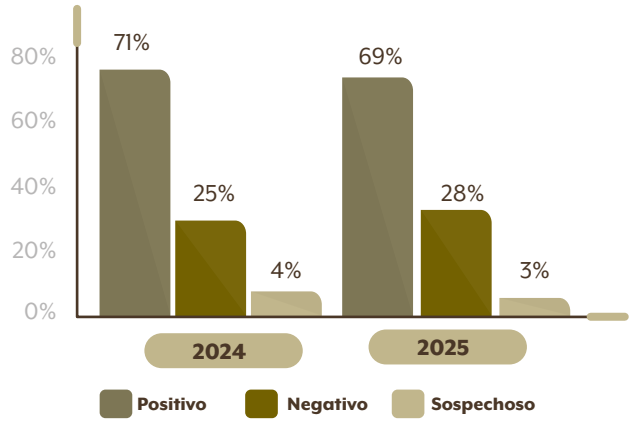
El Laboratorio de Diagnóstico Veterinario realizó el monitoreo en **187** tanques de leche, evidenciando una alta circulación viral donde 87% de las muestras resultaron positivas para DVB y 69% para IBR, niveles similares en 2024.

Tanques por porcentajes positivos y Negativos a DVB

Positividad a DVB por tanques



Positividad a IBR por tanques



Vacunación Fiebre Aftosa - Brucelosis

Mantener y proteger el estatus sanitario del país, así como avanzar y sostener la condición de país libre de Fiebre Aftosa, otorgada por la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA), es un imperativo técnico y una condición de viabilidad económica para el sector ganadero. Contar con este reconocimiento permite acceder a mercados internacionales de alto valor, fortalecer la confianza comercial, proteger la competitividad, la rentabilidad y el futuro del sector.

En 2025 en el proyecto local de Santa Rosa de Osos alcanzamos una cobertura significativa en la mayoría de los indicadores:

Proyecto	Ciclo 2024-2		Ciclo 2025-1		Ciclo 2025-2	
	Fiebre Aftosa	Brucelosis	Fiebre Aftosa	Brucelosis	Fiebre Aftosa	Brucelosis
Bovinos vacunados	529.306	31.803	531.476	35.867	533.849	33.695
% Vacunación	97,42	97,91	99,33	99,52	97,39	91,51

Fuente: Sinigan

Hatos certificados

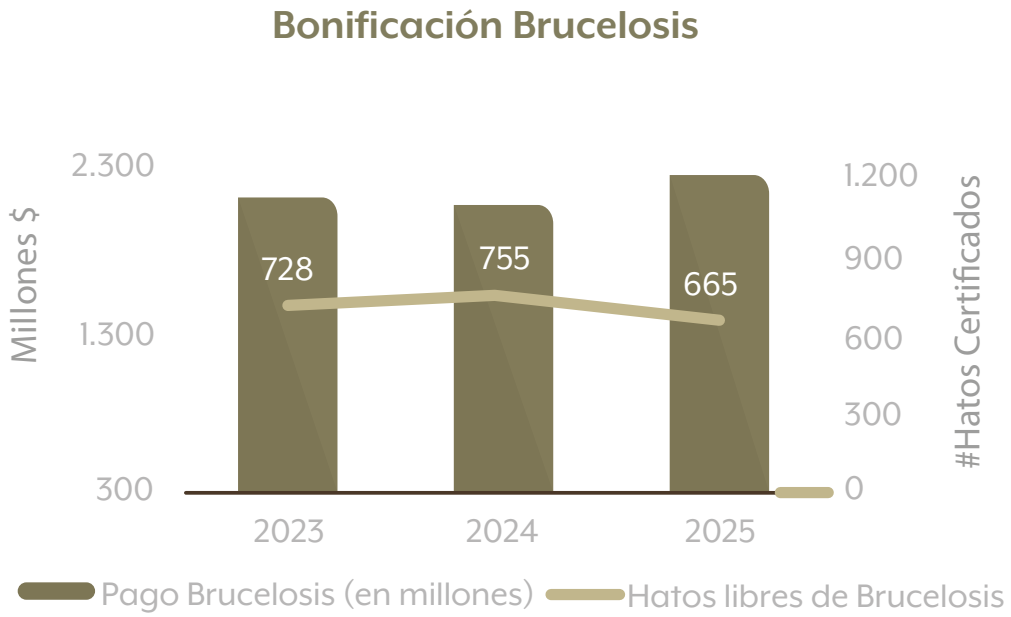
Colanta ha logrado mantener un grupo de Productores comprometidos con la certificación de hatos libres, sin embargo, el número total de hatos certificados experimentó una reducción de 6%, pasando de **1.501** en 2024 a **1.442** en 2025.

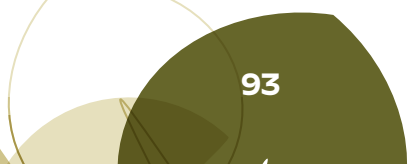
Certificación	2024	2025	% Variación
Hato libre de brucelosis	755	665	-11,92
Hato libre de tuberculosis	619	615	-0,65
Buenas Prácticas Ganaderas -BPG-	127	162	27,56

Bonificaciones a los hatos certificados

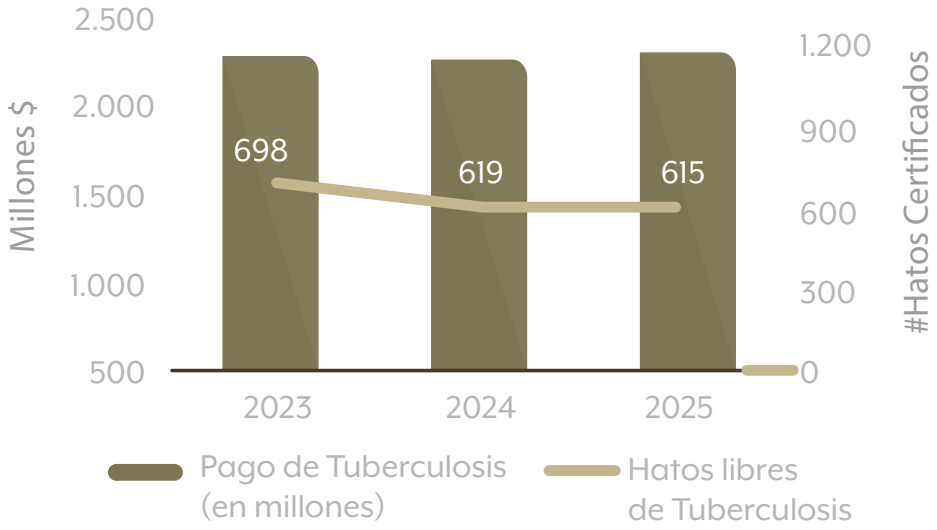
Colanta ha mantenido desde 2013 una política firme de incentivos para promover la sanidad y la inocuidad en el origen. Por ello, hemos otorgado **$99.456.394.202 en bonificaciones a los hatos certificados.**

Pago y número de hatos certificados

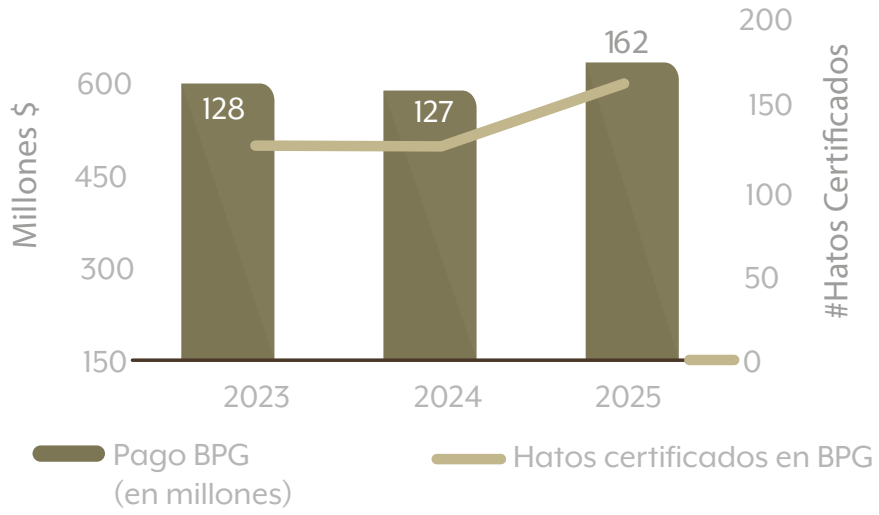




Bonificación Tuberculosis



Bonificación BPG



Genética y Reproducción: futuro del hato

El programa de Genética y Reproducción se enfoca en dos objetivos estratégicos que están interconectados:

1. **Seguimiento de los parámetros reproductivos:** indicadores claves de la eficiencia y la rentabilidad de la finca.
2. **Mejoramiento genético:** la vía más rápida y sostenible para evolucionar los hatos, incrementar la productividad y fortalecer la calidad composicional de la leche.



Unidad Agropecuaria

Para mejorar la eficiencia reproductiva, integramos tecnología y manejo en campo mediante ecografías, programas de inseminación a término fijo (IATF) y el uso de monitoreo de hatos y control lechero, facilitando decisiones basadas en datos para optimizar indicadores como días abiertos e intervalo entre partos. Este trabajo se complementa con el fortalecimiento de la inseminación artificial a través de procesos de capacitación.

Abordamos el mejoramiento genético con la importación de semen de toros con alto valor genético y con herramientas de precisión como la genómica, la evaluación lineal y el apareamiento correctivo, asegurando que la selección genética se traduzca en vacas más funcionales, adaptadas y productivas para contribuir a la sostenibilidad de los hatos.

Chequeos reproductivos

El chequeo reproductivo frecuente es una práctica estratégica para alcanzar el ideal de un parto al año, estos chequeos permiten detectar patologías reproductivas, tener un mejor control y registro, y efectividad en la producción.

En 2025 tuvimos un incremento de **23%**, con **130.309** animales chequeados, frente a los 105.887 registrados en 2024. Evidenciamos que la principal disfunción reproductiva son los ovarios acíclicos relacionados principalmente con problemas nutricionales, lo que hace necesario fortalecer la nutrición animal para promover el adecuado desarrollo fisiológico y reproductivo.

Monitoreo de hatos

Realizamos el monitoreo de hatos a través de una plataforma que integra diferentes softwares de información ganadera que permite la consolidación, análisis y gestión de datos productivos, reproductivos y sanitarios de las fincas de nuestros Productores. **Durante 2025, tuvimos un incremento de 32%** en el número de fincas vinculadas al programa. En términos de cobertura animal, en 2025 obtuvimos información actualizada de 9.646 bovinos.

Mejoramiento genético

Durante 2025, el programa genético estuvo enfocado en la identificación e importación del semen de los toros élites alineados con los objetivos productivos y sanitarios de los Productores Colanta.

Participación por razas 2024-2025

Raza	2024	2025
	Participación %	Participación %
Holstein	42	43
Gyr	15	17
Jersey	17	17
Angus	6	5
Girolando	4	4
Bon	4	3
Pardo Suizo	3	3
Rojo Vikingo	2	3
Ayrshire	2	1
Hereford	0	1
Normando	0,5	1
Otras razas	5	3

Cursos de inseminación

En 2025 incrementamos la cantidad de cursos en Inseminación Artificial dirigida a los operarios de las fincas de nuestros Asociados en las regiones en donde Colanta tiene presencia. **Pasamos de 209 personas capacitadas en 2024 a 391 en 2025,** lo que representa un incremento de 87%.

Evaluaciones lineales y apareamientos correctivos

Las evaluaciones lineales y los apareamientos correctivos constituyen herramientas fundamentales para el mejoramiento genético del ganado bovino lechero. A través de la identificación y selección de

características fenotípicas y genéticas, nuestros Productores puede optimizar el desempeño del hato, incrementar la rentabilidad y garantizar la sostenibilidad del sistema productivo.

Durante 2025 realizamos 2.034 evaluaciones lineales, frente a 1.946 del año anterior, lo que representa un **incremento de 4,5%** en las evaluaciones y apareamientos correctivos.

Las evaluaciones lineales realizadas durante el período permitieron identificar debilidades en los componentes mamario y de aplomos, factores directamente relacionados con la longevidad, la eficiencia productiva y la sanidad del hato; información clave para orientar decisiones de selección genética precisas y promover el uso dirigido de toros del portafolio Colanta.

Transferencia de embriones

En 2025 iniciamos un programa de transferencia de embriones en fincas de Asociados con embriones congelados importados adquiridos a casas genéticas. Esta biotecnología reproductiva es una herramienta de alto impacto para el mejoramiento genético bovino, ya que permite incorporar genética superior en menor tiempo y multiplicar animales con alto valor productivo.

Obtuvimos resultados de preñez de 33%, valor promedio para este tipo de embriones reportados a nivel global.

Genómica para producir mejor

La genómica analiza el ADN de los animales para conocer su potencial productivo, reproductivo y sanitario desde edades tempranas, su uso facilita la selección de terneras con mejores características genéticas y ayuda a evitar la propagación de rasgos no deseables. En 2025, realizamos un muestreo de **641 bovinos**.

Control lechero

El control lechero es una herramienta clave para la gestión integral de los hatos que permite tomar decisiones en nutrición, reproducción, sanidad y mejoramiento genético. Los registros permiten evaluar el desempeño productivo de cada vaca, su salud mamaria y metabólica, y medir el impacto de los planes de alimentación y tratamientos veterinarios.

Los parámetros promedios de las fincas en control lechero son:

Parámetros	2024	2025
Fincas muestreadas	83	219
Muestras analizadas	16.494	63.418
Promedio ponderado % Grasa	3,71	3,84
Promedio ponderado % Proteína	3,29	3,31
Promedio ponderado RCS (x1000/mL)	393	422
Promedio ponderado MUN (mg/dL)	18	16,6

El programa registró un crecimiento significativo, con **incremento de 164% en el número de fincas vinculadas y de 284% en el número de animales analizados.** Iniciamos control lechero en fincas de ganado bufalino en el departamento de Córdoba, ampliando el alcance del programa y generando información técnica para el acompañamiento productivo y sanitario de este sistema que ha tomado relevancia dentro del sector lácteo, con los siguientes resultados:

Parámetros	2025
Fincas muestreadas	2
Muestras analizadas	838
Promedio ponderado % Grasa	6,1
Promedio ponderado % Proteína	4,08
Promedio ponderado RCS (x1000/mL)	48
Promedio ponderado MUN (mg/dL)	12,7

El desempeño de las razas lecheras evaluadas en 2025, correspondiente a un total de **8.929 vacas** pertenecientes a fincas en control lechero, así:

Raza	Producción Kg/Día	Proteína (%)	Grasa (%)	RCS (x1000/ mL)	MUN (mg/dL)
Jersey	17,5	3,69	4,82	319	16,1
Normando	15,4	3,51	4,38	433	17,3
Otros cruces	11,2	3,51	4,32	429	15,8
Trihíbrido	20,4	3,46	3,88	295	16,0
Holstein por Jersey	19,8	3,42	4,07	479	16,6
Holstein rojo	20,5	3,26	3,68	414	16,9
Holstein por Gyr	16,6	3,23	3,61	764	12,9
Pardo Suizo	21	3,40	3,83	337	17,1
Ayrshire	18,2	3,30	3,86	326	16,8
Holstein negro	22,8	3,20	3,63	394	16,7

Jersey continúa siendo la raza de mayor concentración de proteína y grasa en la leche, con alto valor nutricional para los consumidores y para la fabricación de quesos y demás derivados lácteos. El precio recibido por los Productores que tienen la raza Jersey es el más alto, favoreciendo un buen ingreso para las fincas lecheras. Por su parte, la raza **Holstein** continúa siendo la de mayor volumen de producción, por ello, debemos continuar su mejoramiento genético para incrementar la concentración de proteína y grasa en esta raza.

Dr. Agro Telemedicina Bovina: atención veterinaria telefónica

En 2025 dimos apertura al programa Dr. Agro Telemedicina Bovina como una estrategia innovadora para fortalecer la atención sanitaria y ampliar la capacidad de respuesta del personal de campo.

Este programa ofrece a los Asociados Productores acceso oportuno a orientación profesional, toma de decisiones asistida y acompañamiento técnico remoto. La plataforma integra herramientas de diagnóstico asistido por Inteligencia Artificial, lo que permite al profesional mayor precisión en la evaluación clínica. Asimismo, el programa se articula con los Agrocolanta asegurando la disponibilidad inmediata de los insumos necesarios para el tratamiento.



Unidad móvil

La demanda de urgencias veterinarias en bovinos **creció a nivel nacional 150%, pasando de 278 casos en 2024 a 696 en 2025**. Este programa ofrece atención oportuna en casos de urgencias y solicitudes de alta complejidad diagnóstica o quirúrgica.



Monitoreo costos de producción

El monitoreo de costos de producción permite a los Productores de leche disponer de información confiable para tomar decisiones oportunas y acertadas, orientadas al control de los gastos, mejora en la eficiencia productiva y el incremento de la rentabilidad de las fincas.

El costo promedio de producción en finca fue de $1.899/litro en 2025 con una variación de 3,93% respecto a 2024. El precio promedio pagado por la leche tuvo un crecimiento de 4%, lo que permitió mantener una rentabilidad promedio de 18,5% en sistemas de lechería especializada en trópico alto.

En los pequeños productores la rentabilidad promedio estimada es de 10,9% mientras que los productores medianos y grandes pueden tener rentabilidad igual o superior a 22% por tener mayor economía de escala y mayor tecnificación en su sistema de producción.

Productor	Costo de producción promedio $/L	Volumen promedio Litros	Fincas evaluadas	Total datos	Precio venta promedio $/L	Rentabilidad %
Grandes	1.837,15	1.177	50	277	2.226,08	21,20
Medianos	1.863,74	468	71	443	2.274,54	22,0
Pequeños	2.014,3	186	39	285	2.233,76	10,90
Promedio	**1.899,11**	**583**	**133**	**1.005**	**2.249,62**	**18,50**



Los rubros de **alimentación y producción** de pastos son los que jalonan el mayor incremento en el costo de producción de la leche, mientras que la **mano de obra, el transporte y los insumos de operación** se diluyen en la mayor cantidad de litros producidos, aportando estabilidad o disminución en el costo por unidad producida.

Costo promedio de producción de leche en 2025

Rubro	Costo $/L	Participación %
Alimentación	762,80	40,17
Pasturas	286,92	15,11
Mano de obra	279,17	14,70
Otros	182,14	9,59
Transporte de leche e insumos	93,63	4,93
Arriendos	67,61	3,56
Sanidad Animal	70,46	3,71
Servicios públicos e impuestos	70,84	3,73
Insumos de operación	49,38	2,60
Mantenimiento de equipos	11,39	0,60
Reproducción	16,14	0,85
Combustibles y lubricantes	8,55	0,45
Asistencia técnica	0,19	0,01
Total	**1.899**	**100**

Abastecimiento bovino y porcino a nuestros frigoríficos

Desde la División Agropecuaria realizamos el abastecimiento de las reses y los cerdos con los parámetros de calidad requeridos por Frigocolanta y Frigocolesar para la producción de carnes frescas y derivados cárnicos que cumplen los estándares exigidos por nuestros consumidores.

Los bovinos son adquiridos a los Asociados y ganaderos de diferentes regiones cercanas a los frigoríficos. **Los cerdos son adquiridos en 58,72%** a los Asociados que hacen parte de los programas de porcicultura o de integración con La Cooperativa.



Ganado de carne en vientre lechero

En 2025 adquirimos 180 terneros provenientes de vacas lecheras inseminadas con razas de carne y enviamos para beneficio en Frigocolanta 245 novillos cebados.

Este programa de producción de carne en vientres lecheros es una tendencia mundial en las lecherías especializadas y será una fuente de ingresos adicionales para las lecherías de nuestros Asociados.

En 2025 realizamos ajustes al modelo, especialmente en la incorporación de la raza **Herford** para inseminar las vacas lecheras, por ser una raza con peso al nacimiento y calidad de carne similar a la raza **Angus,** pero con mayor peso final. Otro ajuste fue la adquisición de las crías, macho y hembra, con una semana de edad, verificando que hayan consumido la suficiente cantidad de calostros durante las primeras horas de vida. Los precios de compra de estas crías fueron de $9.000/Kg para machos y $8.000/Kg para hembras.

Abastecimiento de cerdos

En 2025 el **programa de porcicultura recibió la producción de cerdos de 40 Asociados** con explotaciones porcinas de ciclo completo o ceba, quienes fueron beneficiados de la garantía de comercialización, descuentos en el precio del alimento concentrado y bonificaciones en el precio del cerdo cebado. Estos Productores enviaron a Frigocolanta **89.808** cerdos a beneficio con una participación de **55%** del total de cerdos beneficiados.

Programa de integración en porcicultura

Colanta suministra en el programa de integración en porcicultura los lechones y el alimento concentrado a las granjas de ceba de los Asociados que hacen parte de este modelo, con el cual se benefician de ingresos económicos por los cerdos cebados y de la porcinaza que utilizan como fertilizante de los pastos, disminuyendo el costo de la fertilización y por consiguiente el costo de producción de leche. Con este programa **produjimos 11,5% de los cerdos de Frigocolanta.**

Fortaleciendo la cultura productiva del sector porcino

POR Sí CULTURA
Sí a la cultura del cerdo

En 2025 realizamos la IV versión del Seminario **"Por Sí Cultura: Sí a la cultura del cerdo",** un espacio de formación y actualización dirigido a los porcicultores vinculados a La Cooperativa.

En este escenario abordamos temas orientados a promover mejores prácticas productivas y la adopción de tecnologías que potencien la productividad y la rentabilidad en las granjas.



Unidad Agropecuaria

Colanta Pets

En 2024 inauguramos Colanta Pets, centro médico veterinario que ofrece servicios de consulta, cirugía ambulatoria y servicios de estética a pequeñas especies como perros y gatos.

Destacamos el posicionamiento en los servicios de valor médico agregado, lo que demuestra que nuestros Asociados y clientes confían en Colanta Pets para casos de complejidad creciente.

Transferencia de tecnología para impulsar la evolución agroindustrial

A través del programa de Transferencia de Tecnología, continuamos apoyando el desarrollo de la infraestructura productiva de nuestros Asociados y Productores.

El fortalecimiento y la adopción de tecnologías en las empresas lecheras moderniza los procesos y contribuye a la sostenibilidad del negocio mediante la disminución de los costos de producción y la eficiencia productiva para impactar en la calidad de vida de los ganaderos y sus operarios.



Tanques de enfriamiento

Incrementamos 150% la venta de tanques de enfriamiento, este crecimiento se debe a que, en 2025, se activaron compras impulsadas por la captación de nuevos Productores y por el aumento en los volúmenes promedio de leche recolectada.

Instalamos 222 nuevos tanques de enfriamiento alcanzando **4.368** tanques activos.

Equipos de ordeño

Continuamos comercializando e instalando equipos de ordeño y sus periféricos de la marca Flaco en las fincas de nuestros Asociados y Productores. Igualmente, continuamos comercializando los repuestos y consumibles a través de los Agrocolanta.

Silos Graneleros en comodato

Seguimos fortaleciendo el Programa Silos Graneleros entregándolos en comodato a los Asociados de La Cooperativa, los cuales permiten optimizar los procesos de abastecimiento, reducir costos de producción, disminuir pérdidas por manejo y almacenamiento, y mejorar las condiciones operativas y laborales de los Productores.

Contamos con **376 silos graneleros instalados en las fincas de los Asociados,** consolidando el alcance del programa, tanto en el sector lechero como en el porcino y fortaleciendo la eficiencia en el suministro de alimento a granel en finca.

Mantenimiento Agroindustrial, respaldo técnico en cada finca

En 2025 **realizamos Mantenimiento Agroindustrial a 16.922 equipos ubicados en fincas de Asociados y Productores,** fortaleciendo la operación y confiabilidad de su infraestructura productiva. Además, atendimos **3.836** llamadas telefónicas para urgencias y mantenimientos correctivos a equipos agroindustriales.

Los servicios incluyeron instalación de nuevos equipos, actualización de equipos existentes, desinstalación y reinstalación por cambio de ubicación y mantenimientos preventivos y correctivos a los tanques de enfriamiento de leche, equipos de ordeño, silos graneleros, sistemas solares, puesta a tierra y bancos de maquinaria agrícola de Colanta.





Laboratorio de Calidad de Leche: Tecnología, calidad y credibilidad

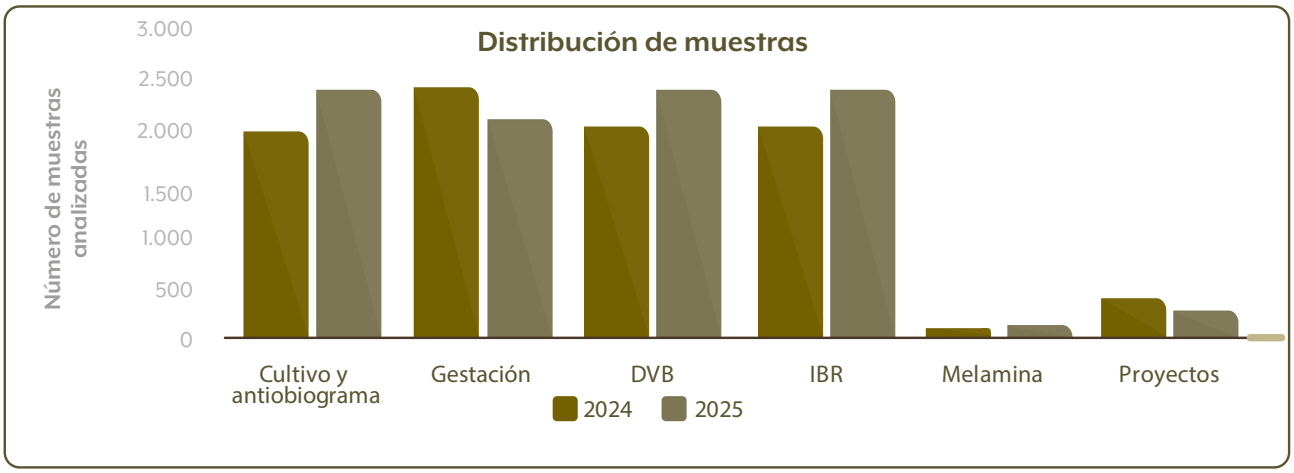
Durante 2025 el Laboratorio de Calidad de Leche de Colanta analizó 656.755 muestras de leche, correspondientes a los programas de pago por calidad, control lechero y seguimientos, con incremento de 9% frente al año 2024.

Destacados

- Optimizamos el método de análisis de c-GMP por la técnica HPLC, mejorando los tiempos de entrega de resultados, reduciendo costos y aumentando la capacidad de análisis, método avalado por el Organismo de acreditación ONAC.
- Trabajamos con el INM (Instituto Nacional de Metrología) en la producción de material de referencia y ensayos de aptitud para la cuantificación de Glicomacropéptido de caseína en leche.
- Participamos en mesa técnica con Invima y INM sobre resultados a nivel país, de c-GMP, la necesidad de estandarizar los métodos de análisis, la obtención de un MRC para la trazabilidad de la medición, los protocolos para toma de muestras y análisis.
- Participamos en ronda de ensayo de aptitud internacional con el SENAI de Brasil para ensayo de c-GMP con resultados satisfactorios por la confiabilidad que representa el Laboratorio de Calidad de Leche Colanta.
- Realizamos análisis de azúcares totales, c-GMP, Proteína por Kjeldahl, Vitamina A, aflatoxinas M1, actividad acuosa y análisis de minerales; aumentando en **46%, respecto el año anterior.**
- Realizamos acompañamiento a nuestros Productores en solicitudes relacionadas con calidad de leche, visitas en campo, seguimientos y dudas sobre liquidación de leche.
- Mejoramos la capacidad de análisis de calidad higiénica en leche cruda, incrementando la frecuencia de análisis en las plantas de la costa como Valledupar, Planeta Rica, Santa Ana, Frontino y Puerto Boyacá.

Diagnóstico veterinario

Durante 2025, el laboratorio **registró un crecimiento de 15,28%** en las solicitudes de servicio en comparación con el mismo período de 2024, gestionando un total de **10.865 muestras,** principalmente en análisis de cultivo y antibiograma, lo que refleja una mayor necesidad de apoyo en diagnóstico y control microbiológico.



- Realizamos análisis para la identificación de *Bacillus sporothermodurans* por PCR en tiempo real con resultados satisfactorios, visionando realizar muestreos en leche cruda y en leche UHT para evaluar la correlación y prevalencia en ambas matrices.
- Implementamos el análisis por PCR de gen aprX, proveniente de la *pseudomona fluorescense* con el que se realiza correlación de producción enzimática en la leche.
- Implementamos el análisis de *pseudomona fluorescense* por PCR en matriz aguas provenientes de fincas y planta.


JURASSIC WORLD
RENACE
SÓLO EN CINES
VIGILADO SUPERSOLIDARIA
© UCS LLC and Amblin

VIGILADO SUPERSOLIDARIA © UCS LLC and Amblin

Mira el video

UNIDAD COMERCIAL





Continuamos marcando el liderazgo

Desempeñamos un papel decisivo en la consolidación de nuestro crecimiento durante 2025, articulando estrategias que garantizaron la colocación total de la producción láctea de nuestros Asociados, en productos y servicios para nuestros clientes, quienes aportaron significativamente al resultado histórico aproximado de $4,64 billones en ventas totales. La gestión se orientó en asegurar la sostenibilidad comercial, fortalecer los canales de venta y responder con agilidad a las dinámicas del mercado nacional e internacional.

13,3%
Crecimiento 2025 vs 2024

$4,64
Billones

104,4%
Cumplimiento de presupuesto 2025

El año inició con un reto estructural: altos inventarios de leche en polvo que alcanzaban 9.471 toneladas. Gracias a una ejecución comercial rigurosa, un redireccionamiento táctico del portafolio y una estrategia diferenciada por canal, se logró reducir este inventario a 1.867 toneladas, lo que equivale a la venta adicional de **167 mil litros/día de leche cruda.** Este logro no solo alivió nuestra presión financiera, sino que evidenció la efectividad del modelo comercial implementado.

La operación se desarrolló en un entorno económico desafiante, marcado por una inflación de 5,10%, la volatilidad de precios internacionales y fluctuaciones en el poder adquisitivo de los hogares. A pesar de ello, mantuvimos la competitividad gracias a la diversificación de canales, la reestructuración del esquema de remuneración variable para los equipos comerciales y el fortalecimiento del relacionamiento con clientes estratégicos. Esto permitió no solo mantenernos, sino expandirnos en múltiples frentes comerciales.

Cómo nos vieron

Percibimos 2025 como un año de consolidación e innovación. La alianza con Universal Studios para la franquicia "Jurassic World" marcó un hito en la comunicación; apalancamos un crecimiento de 11% en las referencias participantes y fortalecimos líneas clave como infantil, leches y yogures. La estrategia se enfocó en entregar experiencias de valor diferenciales, más allá del producto: activaciones BTL, material POP temático, campañas coleccionables y presencia en medios que reforzaron el vínculo emocional con el consumidor. Universal Studios reconoció nuestra alianza como referente mundial. Esto fomentó nuestra permanencia como la marca más elegida por los colombianos en lácteos según "Brand Footprint" de Kantar Ibope, y la segunda en PGC Productos de Gran Consumo a nivel nacional.





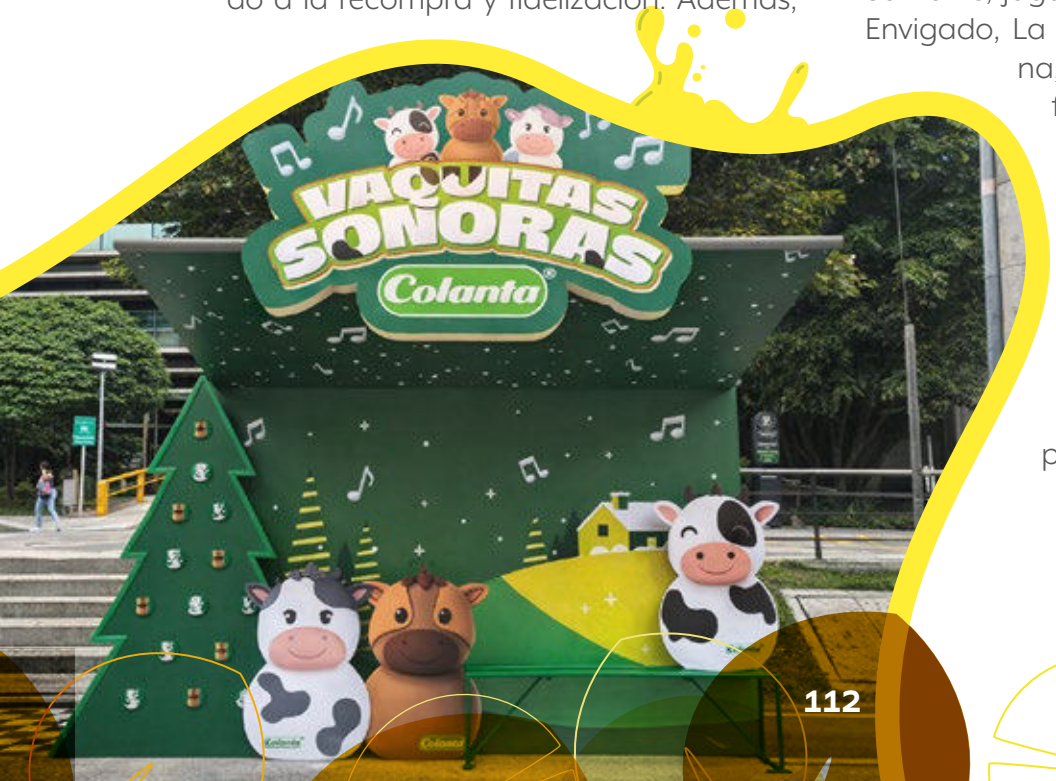
Adicionalmente, el portafolio evolucionó para responder a nuevas tendencias de consumo, resaltando los atributos de calidad, nutrición, frescura y origen natural de nuestros productos. Lanzamos 23 nuevas referencias al mercado y cinco ediciones especiales de producto, dentro de las cuales destacamos el "Yogur Griego Natural". Además, introdujimos los productos "Ready to Go" snacks de quesos y derivados cárnicos, y desarrollamos empaques diferenciados que permitieron incrementar la participación en canales estratégicos y reforzar la percepción de innovación dentro del mercado.



Las acciones comerciales estuvieron acompañadas de una presencia masiva en puntos de venta, con mayor visibilidad, degustaciones, exhibiciones especiales y un calendario de activaciones orientado a la recompra y fidelización. Además, contribuimos directamente con un sólido crecimiento, cuyo punto más alto se evidenció en diciembre, con ventas históricas de **$432 mil millones,** impulsadas especialmente por la familia de leches fluidas y la ejecución comercial en temporada navideña.

Mantuvimos vigentes los programas Colanta Kids y HCPM (Health Care Practice Management) junto con diversas capacitaciones internas y alianzas institucionales en salud, educación y empresas. Colanta Kids® impactó 13.000 niños manteniendo entregas de productos y materiales educativos. Paralelamente, con el programa HCPM llegamos a más de 16.500 profesionales de la salud mediante congresos, jornadas académicas y visitas médicas, además de registrar 1.933 profesionales. Estas acciones fortalecieron el posicionamiento de las líneas funcionales y Hello! Colanta ante un público especializado.

Consolidamos nuestra presencia en el deporte colombiano patrocinando a importantes equipos de fútbol profesional masculino como el DIM, América de Cali, Santa Fe, Jaguares, Once Caldas, Leones, Envigado, La Equidad y Unión Magdalena, además de respaldar al fútbol femenino con el DIM y América de Cali. Este apoyo evidencia compromiso con el fortalecimiento del deporte en distintas categorías y regiones, impulsando la visibilidad de los clubes y fomentando la pasión por el fútbol en el país.



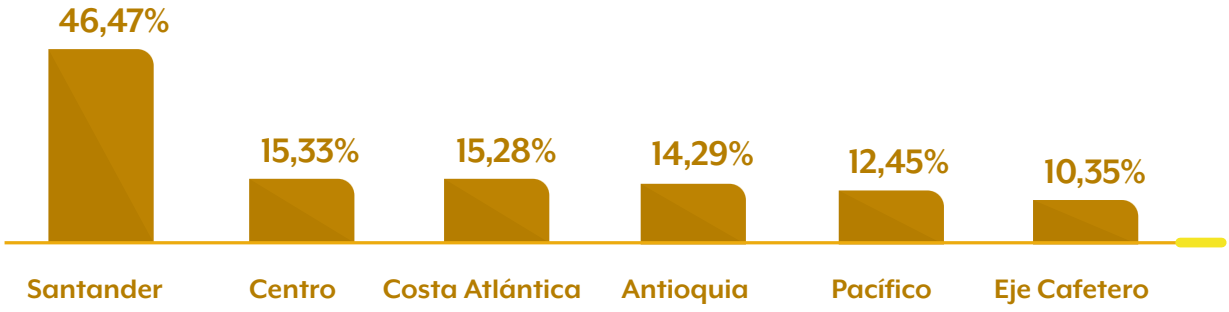


allá del balompié profesional, respaldamos ligas regionales como las del Meta, Caldas y Antioquia, y extendimos nuestro apoyo a otras disciplinas como la Liga Antioqueña de Baloncesto. Nuestro compromiso social se evidencia en iniciativas como el torneo Babyfútbol Colanta, organizado por Los Paisitas, el patrocinio a los Vaqueros en béisbol y el acompañamiento a equipos locales en diferentes regiones, fortaleciendo el tejido deportivo y comunitario, promoviendo espacios de integración y desarrollo para niños, jóvenes y aficionados.

Nuestras regiones

Consolidamos la gestión comercial en las regiones en 2025, un año de expansión, fortalecimiento territorial y crecimiento sostenible. En nuestras sedes, a nivel nacional, ejecutamos estrategias según su respectiva idiosincrasia, buscando con ello consolidar la marca como empresa de carácter nacional, pero adaptada a un país multicultural, maximizando nuestra huella, fortaleciendo relaciones con clientes y posicionándonos como líder sólido en cada territorio.

% Crecimiento en pesos por región



Santander (Crecimiento de 46,47%)

— Comercializadora Santander y Discolácteos

Consolidamos el liderazgo en la región al integrar la gestión de la **Zona Cúcuta**, fortaleciendo su presencia en canales clave como como el canal tradicional, grandes superficies, mercados independientes e institucional.

En Bucaramanga centramos la estrategia comercial en ganar visibilidad y construir marca a través de participación en eventos de ciudad como **La Feria Bonita**, **La Feria del Café del Nororiente**, **Gastrofusión** y jornadas de relacionamiento comunitario como el día del tendero, Club Cocineritos y clubes para amas de casa.

Estas acciones nos permitieron aumentar la recordación, mejorar la rotación del portafolio y afianzar la cercanía con consumidores y tenderos, al impactar directamente el crecimiento en los principales subcanales.

Centro (Crecimiento de 15,33%)

— Comercializadoras Funza, Bogotá, Ibagué, Neiva y Villavicencio

Presentamos un **crecimiento superior a 15%**, impulsado por líneas estratégicas como UHT, leche en polvo (granel y fraccionada), leches cultivadas y suero en polvo. El sostenimiento de ventas en los Programas de Alimentación Escolar PAE de Bogotá y Cundinamarca fue clave, con 5.300 toneladas comercializadas por cerca de $ 33 mil millones de pesos.

Hitos por ciudad:

Funza: evidenciamos un crecimiento de 14% en ventas, apertura de 665 clientes nuevos, ampliación de cobertura con 12 rutas nuevas y ventas destacadas de leche en polvo a clientes institucionales (4.269 Ton), bolsa mercantil (2.170 Ton) y programa PAE por (5.300 Ton).

Bogotá: destacamos el crecimiento de 19% en ventas, la apertura de 2.339 clientes nuevos, la ampliación de cobertura con 12 rutas nuevas. Además, tuvimos 18 tomas de barrio y 12 actividades en minimercados, generando más de 14.000 impactos en consumidores.

Villavicencio: Crecimos 15% en ventas, recibimos un reconocimiento con la **"Orden Caballero"** en la celebración de los 185 años de la ciudad. Gracias a las acciones de impacto social y educativo, logramos la apertura de nuevos clientes con el PAE, impactando a más de 2.000 familias y patrocinamos a 200 deportistas en la Liga del Fútbol del Meta.

Ibagué: Incrementamos nuestras ventas 18% e incluimos tres nuevas rutas TAT, fuimos patrocinador oficial de la Liga de Fútbol del Tolima y de Indeportes y realizamos el lanzamiento exclusivo para la región de Five Pack Montefrío.

Neiva: dimos apertura a 246 nuevos clientes TAT y minimercados, tuvimos presencia activa en el día nacional

del Tendero Fenalco y participamos en el XVII Encuentro de Economía Solidaria y otros eventos empresariales y universitarios, impactando a más de 4 mil personas.

El fortalecimiento de la región se refleja en mayor cobertura, a través de nuevas cuentas PAE, alianzas deportivas y un portafolio cada vez más visible en poblaciones estratégicas.

Costa Atlántica (Crecimiento de 15,28%)

— Comercializadoras Valledupar, Malambo, Cereté y Cartagena

Las cuatro Comercializadoras de la región fueron protagonistas en 2025, logrando su crecimiento gracias a mayor actividad comercial, nuevas aperturas territoriales y un relacionamiento más sólido con clientes institucionales.

Destacados por región:

Cereté: obtuvimos un crecimiento de 12,6% en ventas, obtuvimos 42 nuevos clientes institucionales, crecimos 80% en pesos comparado con 2024 y desarrollamos la expansión territorial (zona Cereté, Montería, San Marcos) y participamos en la Feria Ganadera.

Valledupar: ampliamos nuestras ventas en 11,6%, impactamos a más de mil personas en el Festival Vallenato Infantil y participamos en el seminario “Hacia la Competitividad en Leche y Carne” en la Fundación Universitaria del Área Andina.

Cartagena: experimentamos un incremento en ventas de 12,6%, destacamos actividades con las Fuerzas Militares y La Marina de Colombia y participamos en el Séptimo Congreso Coopcentral y el Congreso de Confecoop.

Malambo: crecimos 19,1% gracias a tomas de almacenes, demostraciones de cocina y fortalecimiento en los canales moderno y tradicional. Participamos en los eventos Sabor Barranquilla 2025 y Carnaval de la 44.

Antioquia (Crecimiento de 14,29%) — Comercializadoras Medellín, Sabaneta, Marinilla, Prolinco.

Consolidamos importantes avances en el modelo comercial, especialmente en la fuerza de ventas TAT directo.

Resaltamos:

Medellín: impulsamos las ventas 7,7%, con un crecimiento de 30,26% en Leche UHT PAE y 22,09% en Queso Crema. Realizamos eventos como caravanas de leche pasterizada y eventos de apoyo social a niños y adultos mayores en zonas vulnerables. Así mismo, participamos en eventos como: Feria de las Flores, Expofitness y Corre mi Tierra.

Sabaneta: fortalecimos en 15,4% nuestras ventas, reactivamos clientes clave como Trapani, Nutriser y cuentas PAE.

Oriente: tuvimos un crecimiento de 15,6% en ventas, vinculamos al cliente PAE UNIPCOL, con 20% de participación por ventas del canal institucional. Ejecutamos actividades en barrios y poblaciones como "Casados que nos encantan" en Guatapé y la campaña "Tendero de Confianza".

Prolinco: presentamos un crecimiento del 24,2% en ventas, y nos fortalecimos como marca flanker (marca secundaria o submarca) en Antioquia y tuvimos expansión hacia Magdalena Medio y Tolima.

El enfoque regional permitió recuperar terreno, mejorar frecuencia de visita y consolidar productos estratégicos dentro del portafolio.

Pacífico (Crecimiento de 12,45%)

— Comercializadora Yumbo

Desde la Comercializadora Yumbo concentramos esfuerzos en la Cumbre COP16 "Paz con la Naturaleza" para generar alianzas institucionales, con un notable **crecimiento de 30%** en ventas realizadas a entidades públicas (Policía, Tránsito y Ejército). Asimismo, fortalecimos la presencia de marca con colegios de Yumbo, mediante programas de canje e incentivos educativos, así alcanzamos un crecimiento adicional de 17%.

Destacamos el fortalecimiento y la presencia de marca en el departamento de Nariño, apalancado principalmente con mayor atención a supermercados y TAT en las ciudades de Pasto y Popayán.

Eje Cafetero (Crecimiento de 10,35%)

— Comercializadoras Manizales, Dosquebradas, Armenia

Elevamos la presencia de marca en Caldas, Risaralda y Quindío, con un plan de activaciones y patrocinios a equipos de fútbol profesional que impulsaron la confianza del consumidor.

Hitos por ciudad:

Manizales: incrementamos 21,1% las ventas, principalmente por el afianzamiento de la visibilidad en supermercados regionales, así como la participación en eventos deportivos que involucraron a 8.800 niños, la Media Maratón de Manizales y en el evento principal de la ciudad: La Feria de Manizales.

Dosquebradas: fortalecimos nuestras ventas en 4,9%, tuvimos un impacto cercano a 100.000 personas en el evento de Media Maratón del Café, fuimos parte del Campeonato Femenino de Futsal. Tuvimos intervención en eventos como la Feria Legado Expofuturo y ferias regionales, adicionalmente, destacamos un crecimiento de 30% en temporada navideña.

Armenia: crecimos 8,1% en ventas, con una mayor participación en cadenas independientes, impactamos a 2.900 familias con el programa de venta a hogares, realizamos activaciones de la línea Hello Fit en la Media Maratón Quindío, con un impacto en 7.500 personas y ejecutamos campañas por el Mes del Tendero.

Impacto Global del Proceso Comercial en Regiones

Concluimos los siguientes resultados del trabajo regional:

Presentamos mayor cobertura nacional con crecimiento multidimensional en TAT, institucional, moderno y poblaciones.

Optimizamos el portafolio con enfoque en productos de alto impacto por región.

Obtuvimos un incremento en la visibilidad y posicionamiento regional de la huella de marca, gracias a eventos deportivos, comunitarios, institucionales y ferias sectoriales.

Recuperamos clientes estratégicos y desarrollamos una expansión territorial hacia zonas antes gestionadas por CCS.

Tuvimos un crecimiento en líneas clave como reflejo de una ejecución comercial más técnica, disciplinada y orientada al consumidor final.

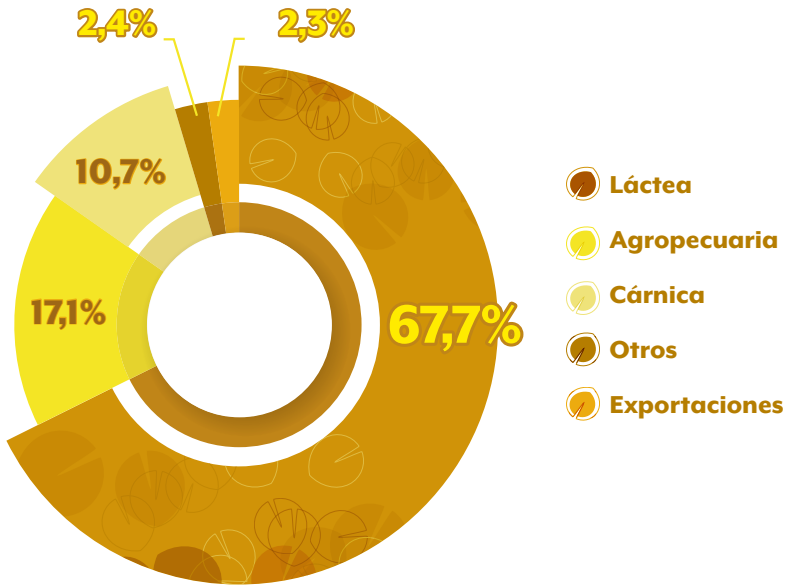
Este desempeño conjunto nos fortaleció como líderes en los mercados regionales, generando resultados sostenibles y contribuyendo de manera decisiva a nuestro crecimiento global en 2025.

Nuestras unidades de negocio

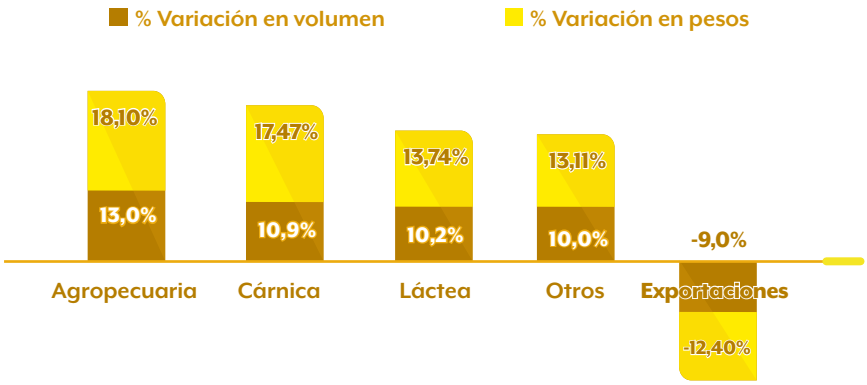
(GRI 2-6a)

En 2025 reflejamos nuestra capacidad para adaptarnos a las condiciones del mercado, fortalecimos la competitividad y ampliamos el portafolio de productos. A través de estrategias comerciales diferenciadas, mayor disciplina operativa y un enfoque constante en innovación y servicio, cada unidad contribuyó a un crecimiento sólido, rentable y sostenible.

% Participación por unidades de negocio



% Crecimiento en kilos y pesos por unidades de negocio



**Nota: en el anterior gráfico percibimos un decrecimiento en exportaciones, lo cual se presentó por la caída de la TRM con respecto a 2024 y la reducción de los inventarios de Leche en Polvo.*

Desarrollo de unidades de negocio comerciales

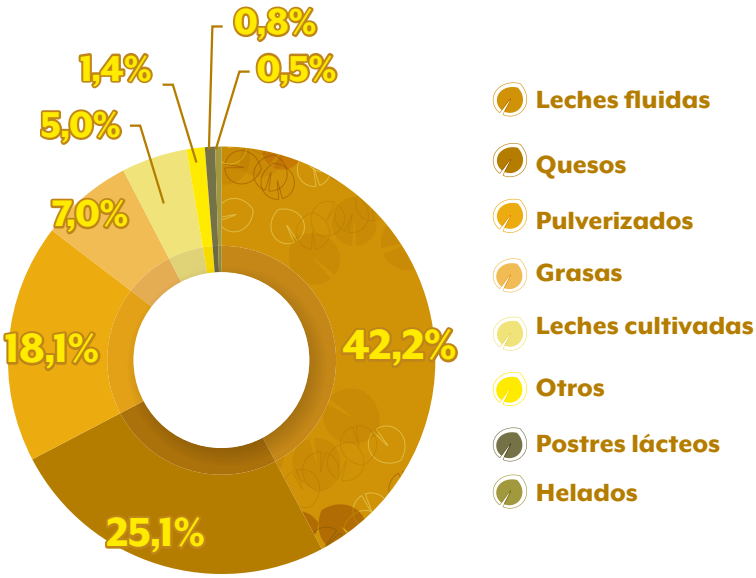
(GRI 2-6a)

Láctea

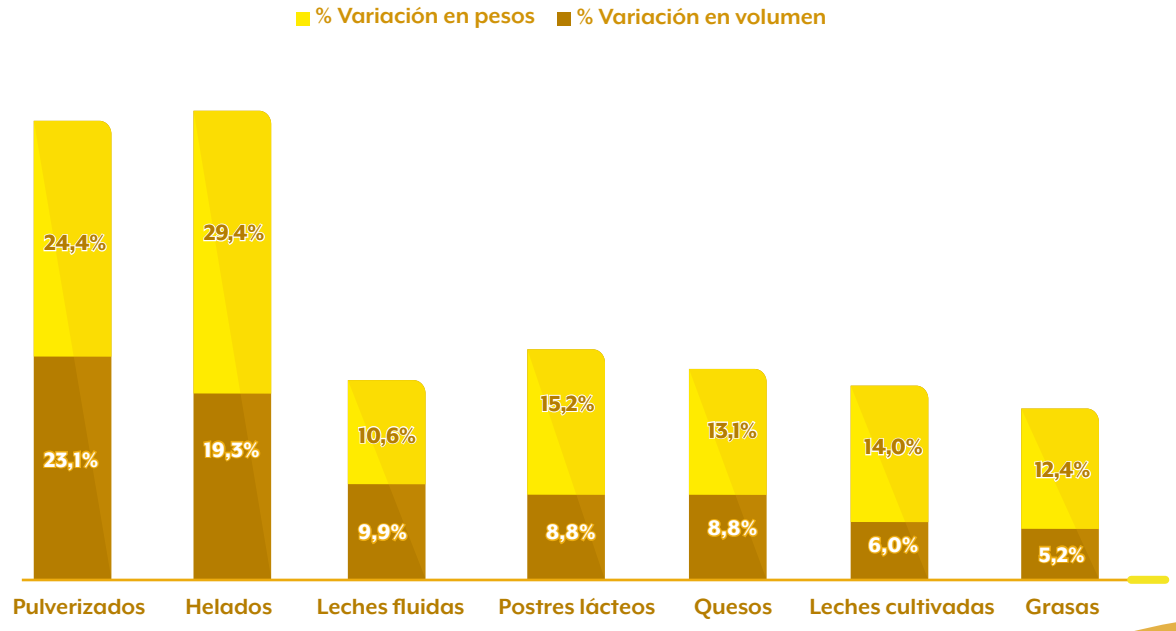
La unidad láctea continuó siendo el eje fundamental del portafolio como la más participativa en ventas, de esta manera reafirmamos la preferencia de los consumidores por la calidad y confiabilidad de nuestros productos. Registramos un desempeño destacado en todas las familias, impulsado por estrategias comerciales ajustadas a las dinámicas del mercado y una optimización del catálogo de productos.

Resultados clave por categoría

% Participación en pesos



Crecimiento por volumen y pesos







Presentamos un crecimiento de 23,1% en volumen, liderado por Leche en Polvo como producto más destacado del año, con una participación total de 78% dentro de la familia. La Leche en Polvo creció 28% en volumen, consolidándose como un producto estratégico para el mercado nacional.

Aumentamos de forma acelerada con resultados de 19,3% en volumen, impulsado por el helado duro con 99,2% de participación. La gestión comercial destacó por sus campañas innovadoras y dinamización del portafolio, generando mayor rotación e impacto en el público.



Crecimos 9,9% en volumen. El producto destacado fue la leche UHT, cuyo aumento fue de 8,8% y aportó casi 60% del volumen de la categoría. El fortalecimiento de canales institucionales y programas PAE contribuyó significativamente al desempeño.



Sostuvimos el crecimiento de estos productos 6% por volumen. El yogur con cereal incrementó 33,8% y el yogur tradicional, cuya participación de 84,4%, aumentó 3,88%.



Evidenciamos un desempeño sólido a través del incremento en volumen de 8,8%. Los arequipes mantuvieron el liderazgo con 64,3% de participación. Además, la Leche Condensada fue la línea de mayor dinamismo, con 28,8% de crecimiento.



No obstante, las limitaciones de materia prima durante el año, alcanzamos un aumento por volumen de 5,2% liderado por la mantequilla, su resultado evidenció un crecimiento de 10,1%.



Destacamos por la innovación, calidad y reconocimiento nacional, y gracias a ello obtuvimos un crecimiento de 8,8% en volumen, impulsado por los quesos frescos 52,1% y los untables con un incremento de 17,1%.

Los más premiados

La calidad del portafolio fue reconocida en el Concurso Nacional de Calidad de la Leche y Prevención de la Mastitis. Destacamos los siguientes premios en múltiples categorías:





Queso del Año: Queso Tipo Holandés (Edición especial Peperoncino).

Medalla de Oro: Queso Crema, Queso Tipo Holandés (Edición especial Peperoncino), Emmental y Arequipe de Búfala.

Medalla de
Plata



Medalla de
Bronce



Medalla de Plata: Tilsit, Mozzarella de Búfala, Provolone, Monterey Jack y Crema Agria.

Medalla de Bronce: Queso Tipo Parmesano.

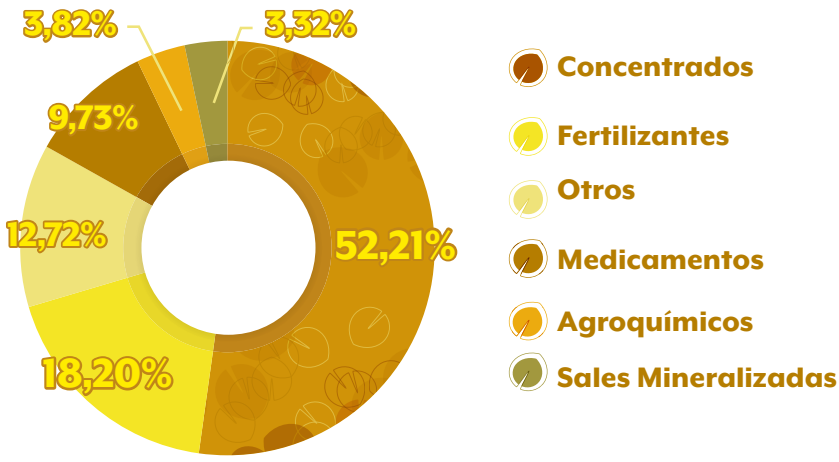
Evidenciamos que, gracias a la combinación de innovación, calidad certificada y estrategias de portafolio conservamos nuestra posición líder en todas las regiones. Debido a la diversificación dentro de la unidad respondimos a nuevos hábitos de consumo y fortalecimos la presencia en canales de alto potencial.

Agropecuaria

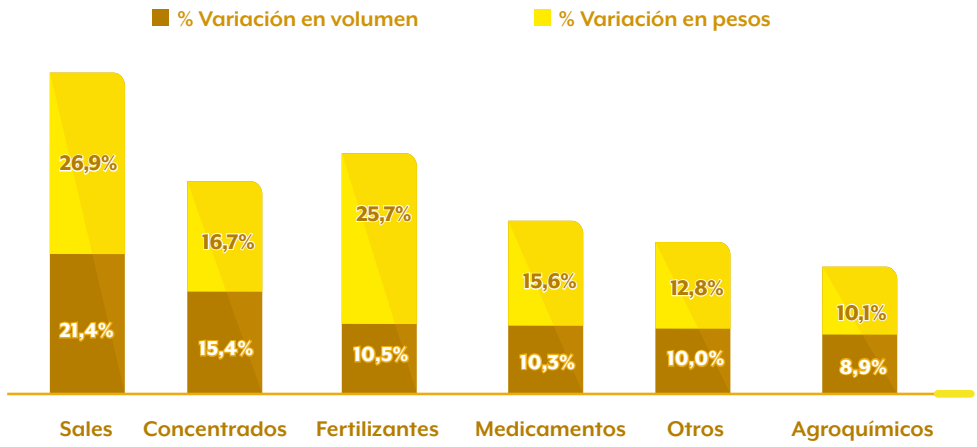
Alcanzamos un **récord de ventas** que superó **$799 mil millones**, gracias a un portafolio robusto, servicio diferenciado y un enfoque comercial centrado en el Productor y el consumidor rural.

Con una participación de 17,1% del total de nuestras ventas durante el último año, logramos un crecimiento en volumen de 13% frente a 2024, así como un resultado en pesos de 18,1%.

% Participación en pesos



% Crecimiento por volumen y pesos

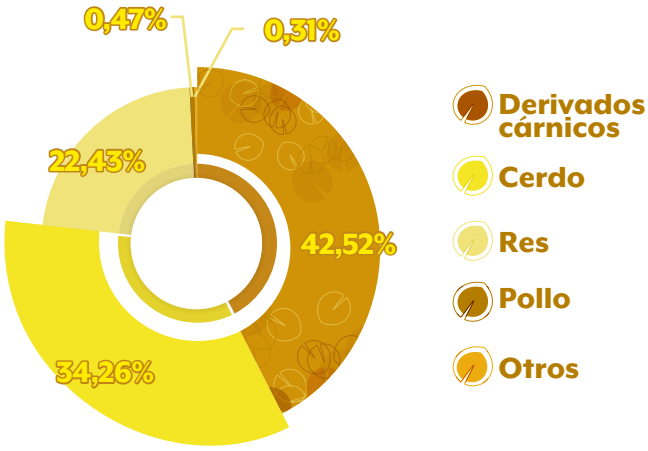


Factores clave del crecimiento

1. **Con los concentrados de alta calidad** tuvimos una participación de **52,1%** en ventas, además, llevamos a cabo la consolidación de la nueva formulación con mayor perfil nutricional, de esta manera permitimos una mejor calidad de la leche con mayor grasa y proteína, beneficiando a los Productores y aumentando su demanda. Asimismo, en porcicultura duplicamos la producción de concentrados con el fin de atender la demanda de los Productores.
2. **Los fertilizantes** acrecentaron su participación en las ventas, con un aumento de 10,5% en volumen y 25,7% en pesos, principalmente por el ajuste de precios relacionados con urea, materia prima que tuvo incrementos a nivel internacional.
3. **El servicio al cliente se convirtió en nuestra ventaja competitiva,** gracias a nuestra cultura de atención cercana y resolutiva, llevando a un aumento de la recurrencia de compra en Agrocolanta.
4. **Implementamos el modelo de remuneración variable en la fuerza de ventas**, motivando a los equipos de venta y contribuyendo al crecimiento de **13%** en volumen y **18,1%** en valor.

Cárnica

% Participación en pesos



Este fue un año histórico en rendimiento y consolidación de canales. En el negocio cárnico registramos un desempeño sobresaliente, alcanzando un **cumplimiento récord de 110,34% en kilos** y **109,37% en valor**.

En el desempeño por líneas reconocemos el crecimiento del cerdo en volumen de 14,7%, con participación en pesos de 34,2% del total del negocio cárnico. En cuanto al comercio de res incrementamos el volumen en 12,2% con una participación en pesos de 22,4% del total del negocio cárnico. Finalmente, destacamos del pollo un mayor crecimiento relativo.

Estrategia y expansión comercial

Diversificamos los canales: institucional, retail y alianzas con Hard Discount, también evidenciamos el crecimiento de **145,28%** en programas sociales (PAE y Buen Comienzo). Además, optimizamos el abastecimiento en sectores con sobreoferta (porcino) y defensa del margen en ciclos de altos costos (bovino).

Derivados Cárnicos

Obtuvimos un crecimiento de **6,4% en volumen** y **10,6% en valor**. De este logro destacamos las líneas de Jamón (+13,6%), Salchicha (+9,3%) y Chorizo (+4,33%). El impacto comercial de esta línea se enmarcó en la estrategia multicanal y la adaptación del portafolio permitieron mayor penetración, rentabilidad y posicionamiento.

Exportaciones

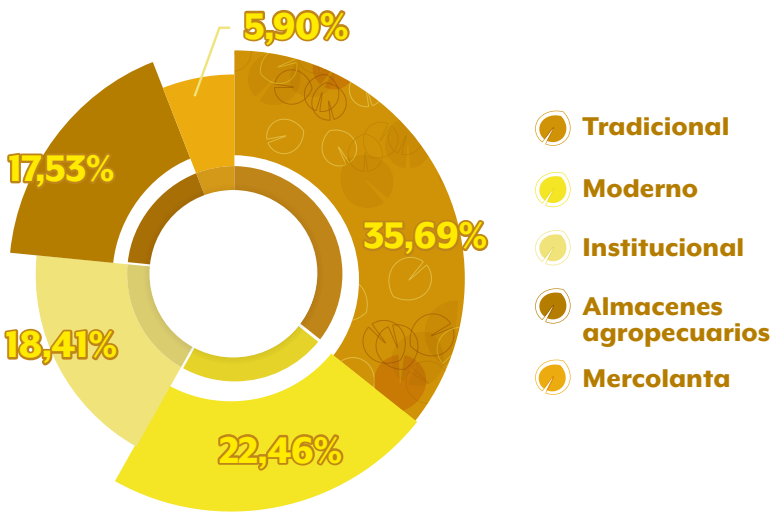
En el último año destacamos por nuestro liderazgo nacional y diversificación internacional. Nos consolidamos como el **principal exportador lácteo del país**, con **48%** de participación nacional. Entre nuestros resultados más relevantes evidenciamos los ingresos por **$106 mil millones**. Mantuvimos un cumplimiento de **101,9%** del presupuesto e incrementamos **10,9%** el margen bruto por kilo gracias a la priorización de productos de mayor valor agregado.

Presencia Internacional

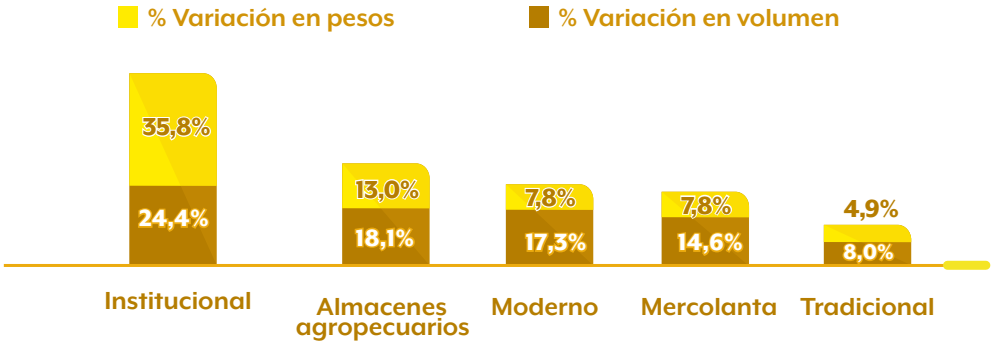
Afianzamos nuestra marca en comunidades latinas de Miami y Nueva York. Además, participamos en ferias globales de alto nivel como **Summer Fancy Food Show (Nueva York), The Americas Food & Beverage Show (Miami), y Private Label Trade Show (Chicago).** Con esto demostramos un impacto comercial en la diversificación de mercados y evidenciamos la optimización del portafolio que fortalecieron la rentabilidad internacional pese a desafíos cambiarios y arancelarios.

Desarrollo de canales comerciales

% Participación en pesos por canal



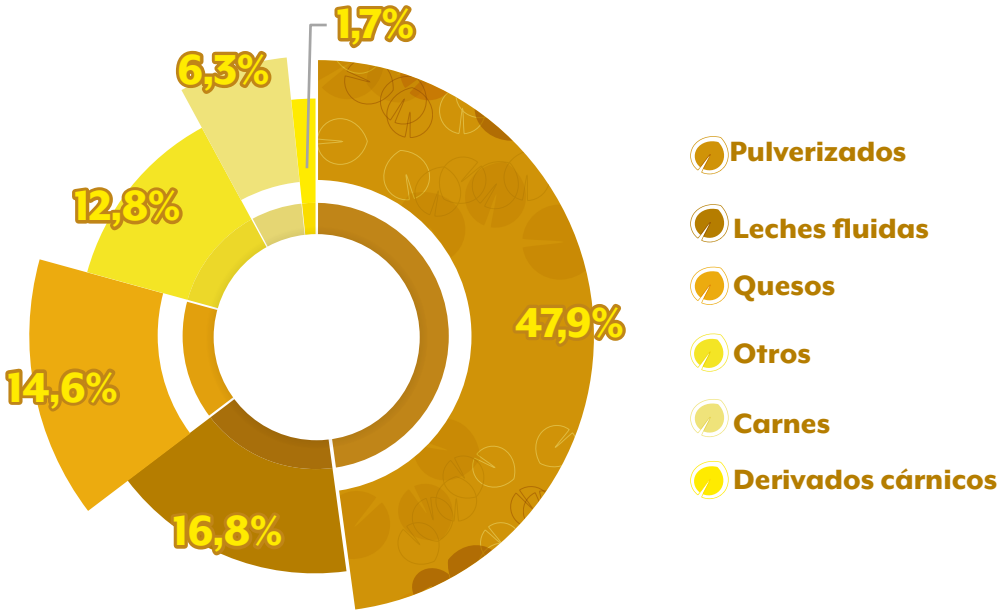
% Crecimiento por volumen y en pesos por canal



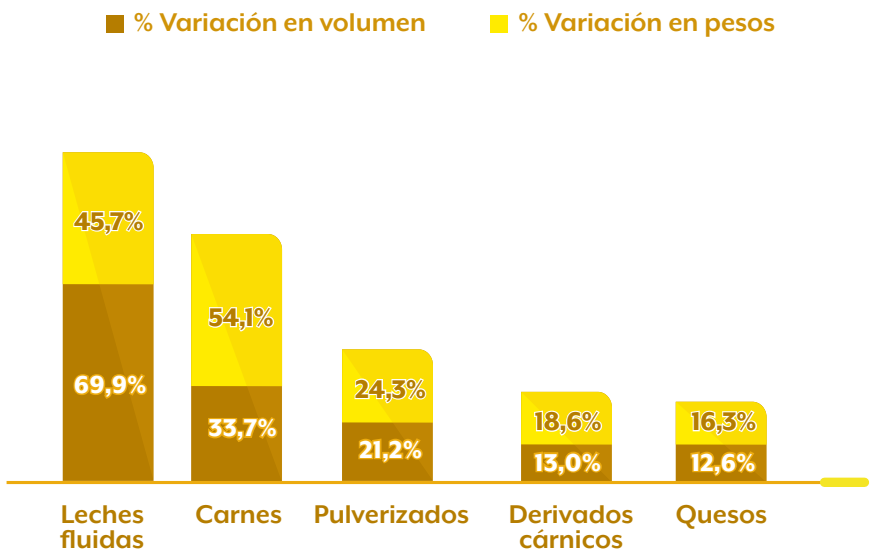
Canal Institucional

Presentamos un crecimiento acelerado y una consolidación operativa con resultados de **24,4% en valor y 35,8% en volumen**. Así con el Canal Institucional reafirmamos su papel estratégico, aportando **18,4% de las ventas totales**.

% Participación en pesos



Crecimiento de familia por volumen y en pesos



Principales Logros

Implementamos la herramienta **CRM** para fortalecer nuestras capacidades comerciales. Así mismo, obtuvimos mejoras significativas en programas sociales (PAE Medellín), con reformulaciones y soporte técnico. También reconocemos el piloto exitoso en **SECOP II (plataforma contratación pública)** para participación en licitaciones.

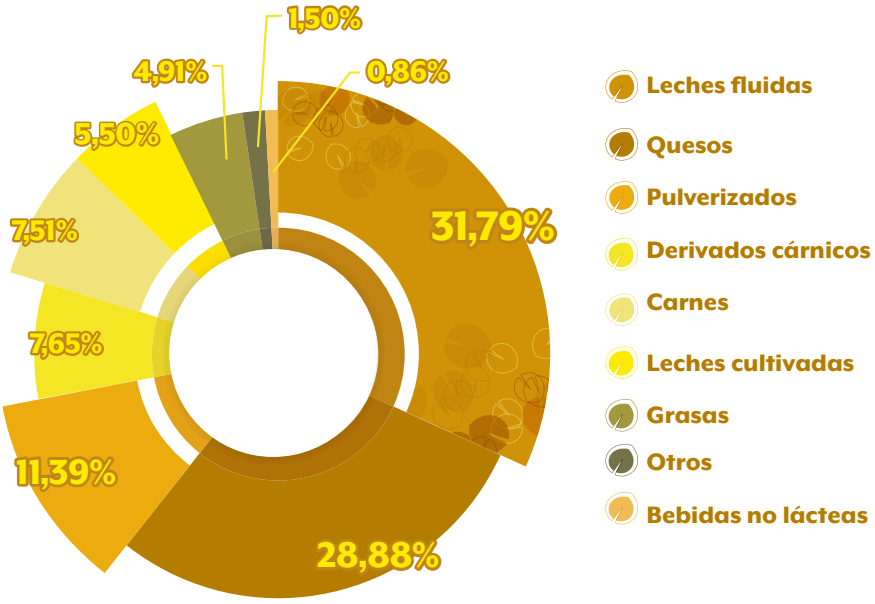
Como elemento de mayor impacto desde este canal desarrollamos un alto nivel de competitividad para atender mercados exigentes como Horeca y programas públicos. Impulsamos el crecimiento de las familias de productos clave como leche en polvo con 25% y leches fluidas con 71%, ambos en pesos. Finalmente, fortalecimos el portafolio de carnes en 55%, de quesos en 17% y de derivados cárnicos en 19%.



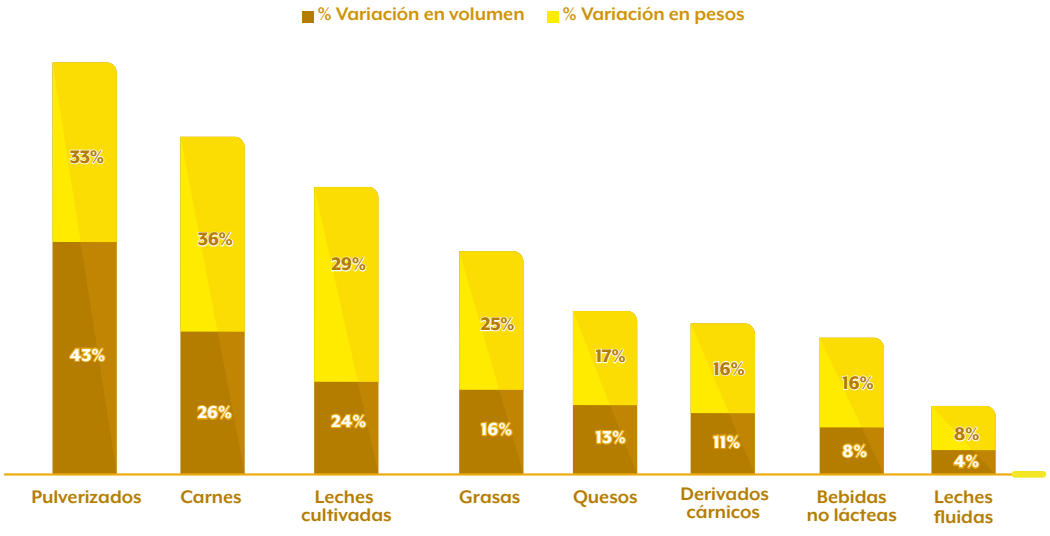
Canal Moderno

Trabajamos por el crecimiento disciplinado y la transformación logística, como resultado con este canal **aportamos 22,46%** de las ventas, **creciendo 17,3% en valor y 7,8% en volumen.** Nuestros mayores hitos en este canal correspondieron a ventas de **1,024 billones**, alcanzamos un cumplimiento de **105%** del presupuesto, además, implementamos un nuevo modelo referente en logística con un líder en grandes superficies, generando **162 empleos** y mejorando la eficiencia operativa.

% Participación en pesos por familia



% Crecimiento de familia por volumen y en pesos



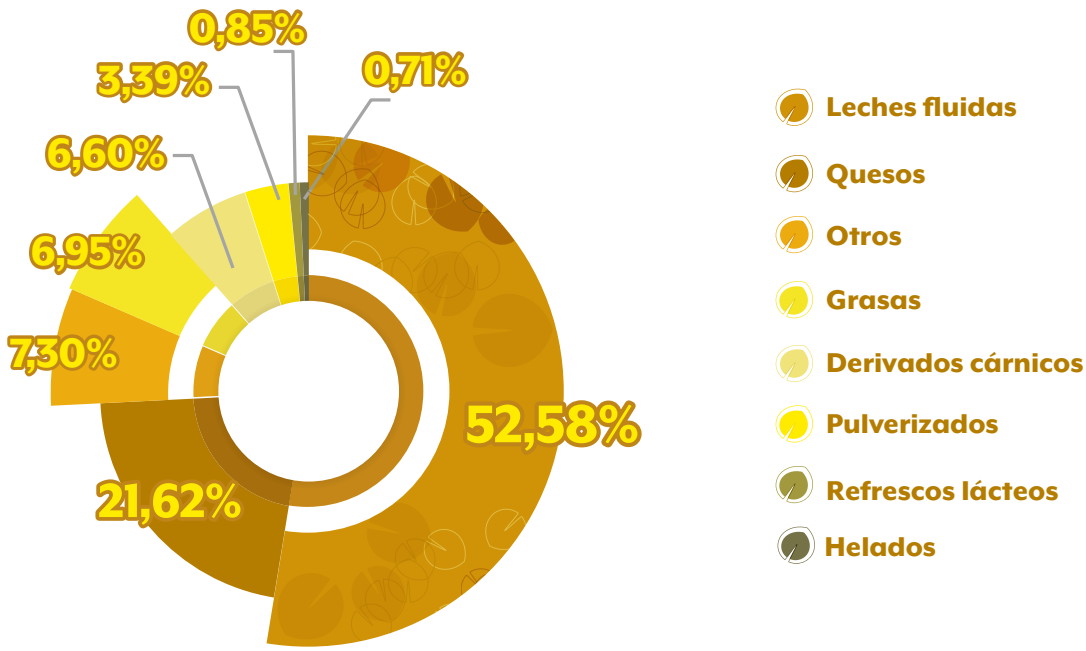
Impacto comercial

Concluimos el año con una mayor presencia en puntos de venta, fortalecimos el portafolio y mantuvimos la competitividad frente al crecimiento del hard discount. Incrementamos 30% el comercio de leches cultivadas con la campaña de **Jurassic World**. A través de la campaña "Quesomanía" nuestros quesos tuvieron un incremento de 33%. Así mismo, la temporada navideña tuvo un crecimiento de 24% en pesos, especialmente en los productos combos especiales, con un incremento de 43%; así como 30% para los quesos y 21% en derivados cárnicos, consolidando una temporada positiva para nuestro portafolio.

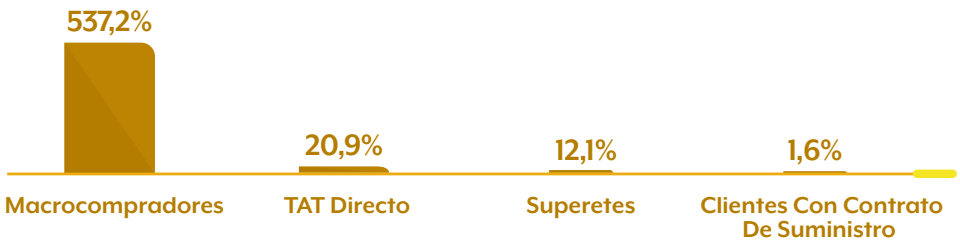
Canal Tradicional

Nos convertimos en un pilar estratégico de volumen y sostenibilidad. Mediante **la participación de 35,69%**, el Canal Tradicional alcanzó ventas por **1,62 billones**, como resultado crecimos 4,9% en volumen y 8% en pesos.

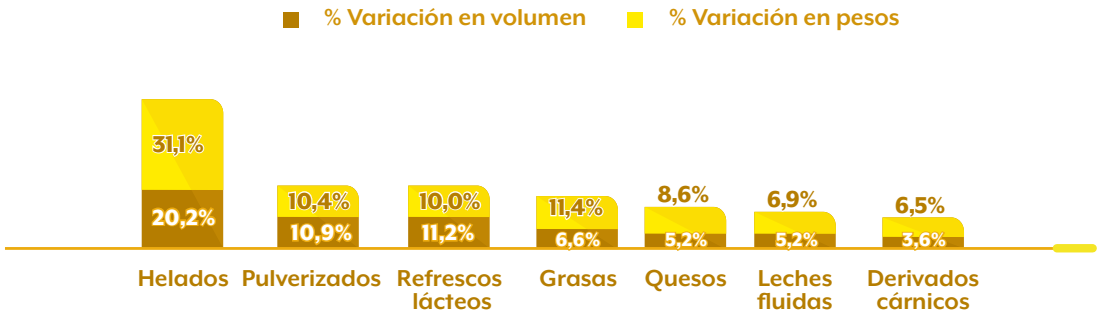
% Participación en pesos por familia



% Crecimiento por volumen



% Crecimiento de familia por volumen y en pesos



Fortalecimiento Operativo

Consolidamos nuestra propia fuerza de ventas directa a tiendas y superetes, además incrementamos el número de clientes atendidos a 57.771 semanales**.** Los productos Queso Crema, Yogur Vaso y Salchicha West crecieron en doble dígito dentro del portafolio. También creamos el cargo de **Mercaimpulso**, con el cual potenciamos la exhibición y ejecución comercial en minimercados. En adición a estas estrategias, impactamos nueve municipios en la región del Urabá, logrando crecimientos de 30% en volumen y 52% en valor.

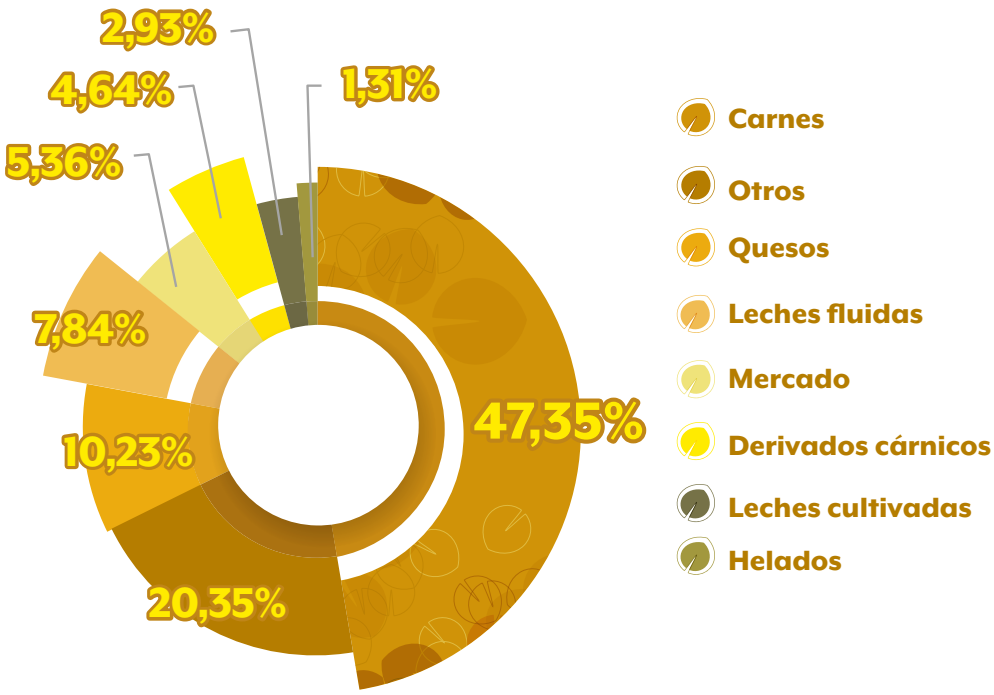
Desarrollamos el proyecto CEO, para incentivar a los Clientes con Contratos de Suministros, así como la consolidación en poblaciones con la contratación de 10 líderes comerciales, tres supervisores y 29 vendedores.

Canal Mercolanta

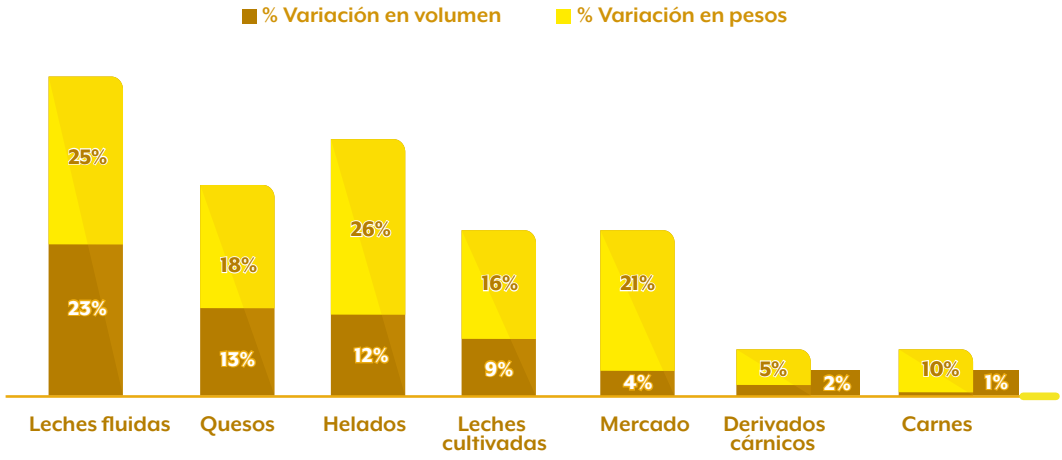
A través de este canal expandimos y modernizamos la experiencia del cliente con 118 puntos de venta, lo que consolidó el crecimiento de 14,6% en valor y 7,8% en volumen. Crecimos 10,1% en el último año frente a la atención del cliente y logramos un alcance de 15.688 usuarios por día, con un promedio de facturación por valor de $43.045. En consecuencia, rediseñamos tiendas para mejorar la experiencia y

recorridos. Por último, desarrollamos proyectos como protocolos de servicio al cliente, ampliación de las islas de congelación y el modelo de remuneración variable para nuestra fuerza de ventas.

% Participación en pesos por familia



% Crecimiento de familia por volumen y precio



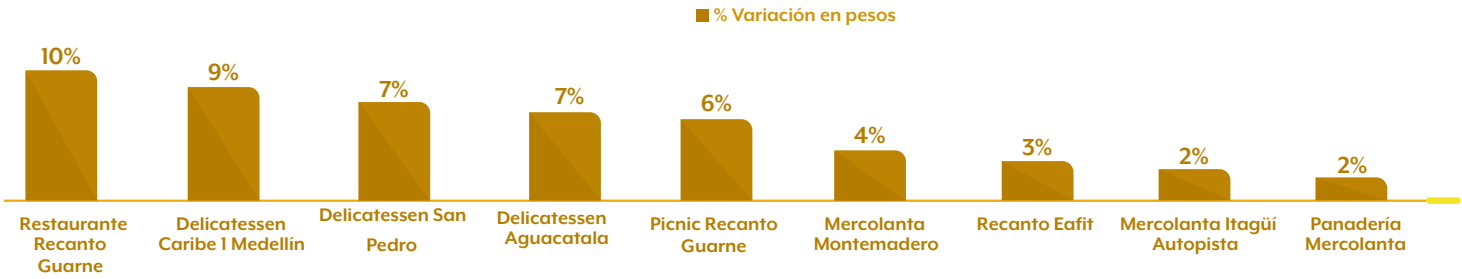
Alimentos y Bebidas (Restaurantes)

En esta área alcanzamos una consolidación comercial y el posicionamiento de nuestra marca. Con cumplimiento de **113,8%** del presupuesto y crecimiento del **32,6%** en pesos, situamos a Recanto como una propuesta gastronómica robusta y cercana al consumidor.

Destacamos nuestras ventas con un valor de $ 27.401.961.638 COP en 2025, dimos también apertura a los nuevos puntos Recanto Proveeduría EPM y Llano Verde, así como el restaurante corporativo en Armenia. También suministramos alimentación a la Selección Colombia de Mayores de cara al Mundial de Fútbol 2026 y creamos alianzas con entidades como: Selección Colombia Masculina, Alcaldía de Medellín, Eafit, UPB, Dann Carlton, Atlético Nacional, EPM, Fundación de Cancerología San Vicente Fundación y Telemedellín.

Participamos en Medellín Gourmet ocupando el tercer puesto entre 72 restaurantes participantes, debido a nuestro alto desempeño en ventas durante el festival gastronómico más relevante de la ciudad. Así mismo, participamos en eventos icónicos como **Oktoberfest 2025** y **Feria de las Flores** en Medellín. Por último, lanzamos al mercado nuevos productos como: Vacío Argentino, Nevar, Salpicón y Pastel de Pollo. Así contribuimos con la variedad de productos en nuestro menú para una experiencia memorable del consumidor final.

% Participación de principales puntos



Canales y Negocios Alternativos

Diversificamos la omnicanalidad como motores de futuro en los canales alternativos, así evidenciamos resultados de ventas de $11.458 millones, con crecimiento de 32,17%.

- Rediseño del E - commerce para mayor usabilidad.
- Crecimiento de 28% en clientes Asociados.

Negocios Alternativos

HELLO: presentamos un crecimiento en valor de 89,12%, cumpliendo con 114% del presupuesto.

CAMPRO®

Campro: incrementamos 70,7% en valor y 61% en unidades.

Colanta® Pets

Colanta Pets: expandimos su portafolio en más de 40% con crecimientos significativos en snacks, alimento felino y productos de higiene.

Negocios complementarios

Helados

Presentamos un crecimiento de **19,91%** en volumen y **30,88% en valor**. Además, destacamos el éxito de su crecimiento gracias a la optimización de rutas, la presencia de los nuevos clientes y los lanzamientos del sabor a **maní** y el regreso **del helado de chicle**.

Bebidas no lácteas

Los jugos crecieron **33,05%**, siendo la línea más dinámica, el producto **Citrus Punch** tuvo una recuperación de 7,26% en volumen. En cuanto a refrescos y aguas, identificamos un impacto moderado por retos operativos.

Ventas empresariales y convenios

Presentamos un crecimiento de doble dígito y un mayor proceso de profesionalización para incrementar nuestros estándares de calidad y eficiencia. De esta manera, las ventas empresariales demostraron el aumento de 40% en valor y 28% en volumen. Además, ofrecimos nuestros servicios en 336 eventos corporativos.

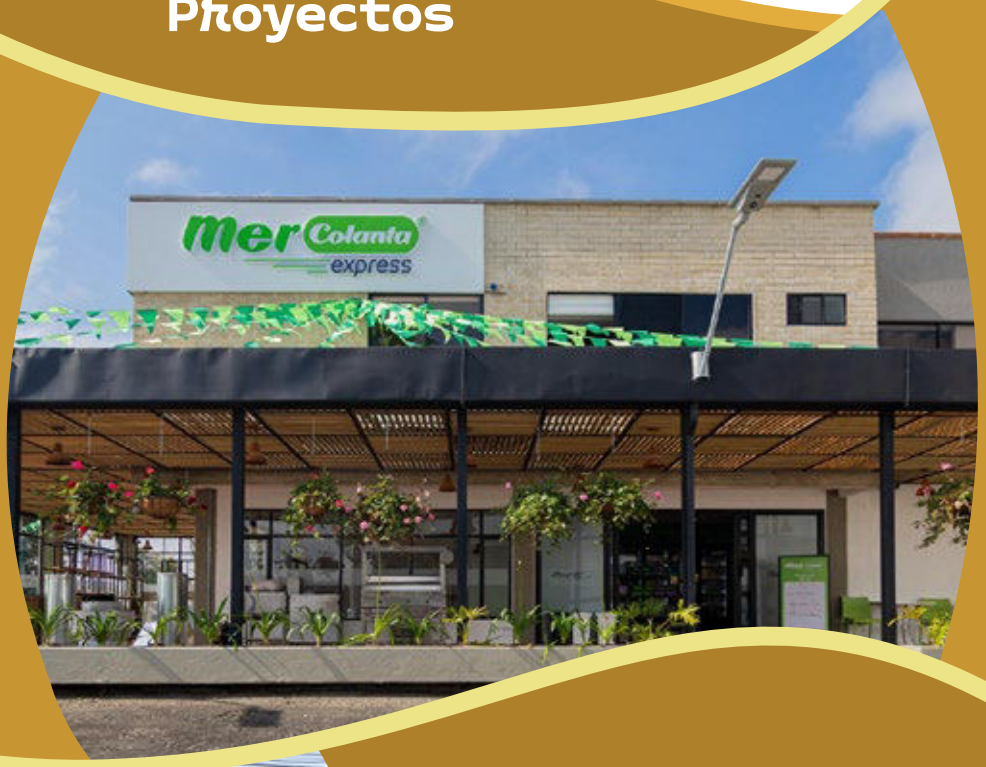
Convenios empresariales

Crecimos **50,39%** por valor y **42,95%** por volumen, así mismo, creamos **11 nuevos convenios**.

Consolidamos un año excepcional en el desempeño de las unidades de negocio gracias a una gestión comercial planificada, un portafolio diversificado y un equipo comprometido en ejecución y servicio. Cada unidad nos permitió fortalecer el posicionamiento y la ampliación del alcance en el territorio nacional e internacional, contribuyendo de manera decisiva a nuestro crecimiento integral durante 2025.

Proyectos

Nuevos puntos de venta Express en Llano Verde, Bucaramanga, Pereira y un Mercolanta Carnes en Proveeduría Medellín.





Ampliamos las bodegas de Abejorral, Angostura, Yarumal y San Pedro.

Trasladamos los almacenes de La Dorada y Puerto Berrío para cumplir normativas BPMD y mejorar la accesibilidad.





Unidad Colanta Sostenible

Colanta® Sostenible

Sostenibilidad en Movimiento: El Latir que Nutre el Futuro

(GRI 2-22)

En los procesos de transición, el tiempo no solo pasa; se transforma. En Colanta entendemos que la sostenibilidad no es una meta técnica, sino nuestra forma de devolverle al planeta la generosidad que recibimos de él. Llevamos tres años consolidando esta historia en un informe de gestión que es, en esencia, la arquitectura del bien común. Hoy, aquel sueño nacido hace seis décadas para transformar el destino de una región es un árbol robusto que brinda sombra y sustento a más de 11.545 Asociados.

Caminamos en un tiempo de desafíos globales urgentes. En un mundo donde la subalimentación y el cambio climático amenazan el equilibrio de la vida, nuestra cooperativa se erige como un faro de resiliencia. Somos guardianes de la seguridad alimentaria en un país donde el modelo cooperativo agropecuario es un valor. Este movimiento se despliega en cuatro legados que son el latir de nuestro compromiso:

Representamos la esperanza en el tejido social del **campo colombiano, impactando la vida de millones que creen, como nosotros, que la sostenibilidad es el pacto silencioso que la humanidad firma con la vida.**

Sostenibilidad en Movimiento: Legado Ambiental

Nuestra sostenibilidad se siente en el aire y en el agua de nuestras veredas. Es la respiración acompasada entre lo que tomamos y lo que devolvemos. Con el corazón puesto en la naturaleza, hemos sembrado **11.701 árboles nativos**, entre otros destacados ambientales que evidencian que proteger el ecosistema es asegurar la permanencia. No solo cultivamos la tierra; custodiamos el futuro.



Sostenibilidad en Movimiento: Legado Social

Es la dignificación de las personas, su valor y su misión. En un entorno de desigualdades, hemos destinado nuestros esfuerzos al bienestar y la formación de nuestros Asociados. Somos una escuela de vida y progreso donde cada litro de leche con un pago justo es un verso en nuestro himno de equidad. Cultivamos el intelecto y el espíritu de nuestras comunidades para que la prosperidad sea compartida.

Sostenibilidad en Movimiento: Legado Económico

Buscamos una solidez constante y eficiente que permita al producto nacional seguir en movimiento. La sostenibilidad es el equilibrio sutil entre el progreso y la permanencia; por ello, nuestra eficiencia financiera no es un fin en sí mismo, sino la garantía de que el campo colombiano seguirá siendo rentable, digno y resiliente frente a las adversidades del mercado global. Lo anterior lo evidenciamos en más de $140.000 millones de pesos destinados a inversión social.

Sostenibilidad en Movimiento: Legado Buen Gobierno

Un liderazgo caracterizado por la transparencia y la ética profesional es nuestra brújula. En Colanta, el buen gobierno es la mano amiga que nunca suelta su historia. Actuamos con la serenidad de quien tiene raíces profundas, asegurando que cada decisión sea un acto de fe en la integridad y el bienestar de nuestra base social.

Miramos hacia el mañana con la pasión de quien sabe que su misión es trascender. Los invitamos a recorrer estas páginas como el testimonio de un sentir colectivo que late con fuerza en el corazón de Colombia.



Acerca de este informe

(GRI 2-2 a, 2-3 a, c y d, 2-4, 2-5 b y 2-14)

La Cooperativa Colanta presenta su Informe de Gestión y Sostenibilidad 2025. En sus páginas comunicamos con transparencia los principales avances, los resultados y los desafíos de la gestión sostenible desarrollada durante el período comprendido entre enero y diciembre de 2025.

El informe refleja el compromiso de la organización con una conducta empresarial responsable, la creación de valor económico, social y ambiental, y el fortalecimiento del modelo cooperativo, sin incluir a las demás entidades del grupo empresarial.

Este informe ha sido elaborado de conformidad con los Estándares del Global Reporting Initiative (GRI 2021), en la modalidad referenciada, y mantiene una frecuencia de reporte anual. Su contenido responde a los requerimientos de los Estándares Universales GRI.

Durante 2025, nuestra cooperativa avanzó en la integración de la sostenibilidad en la estrategia organizacional, fortaleciendo la alineación de su gestión con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) priorizados. En este informe se presentan los avances asociados a dichos compromisos, así como la evolución de los temas materiales, definidos a partir del ejercicio de análisis de materialidad realizado en 2024, el cual contó con la participación de los grupos de interés esenciales y permitió orientar el enfoque de gestión sostenible de la organización.

La información contenida en este informe ha sido construida a partir de los sistemas internos de gestión y de los aportes de las diferentes áreas responsables de los procesos, quienes realizaron revisiones técnicas detalladas con el fin de garantizar la calidad, la consistencia y la veracidad de los datos reportados. En esta versión no se presentan correcciones de información publicada en informes de gestión anteriores.

El Informe de Gestión y Sostenibilidad 2025 no ha sido sometido a verificación externa independiente, no obstante, el Gerente General otorga la aprobación final del mismo, respalda la información presentada y orienta su divulgación hacia las partes interesadas, asegurando su accesibilidad y coherencia con los lineamientos estratégicos de La Cooperativa.

El informe se publica en versión digital, reafirmando el compromiso institucional con el uso eficiente de los recursos y el cuidado del medio ambiente. Para compartir sugerencias, comentarios o inquietudes relacionadas con este informe, los grupos de

interés pueden comunicarse a través del correo electrónico: promoción.colanta@gmail.com, a Educación y Promoción Cooperativa – Coordinación de Gestión de la Sostenibilidad y la Innovación.

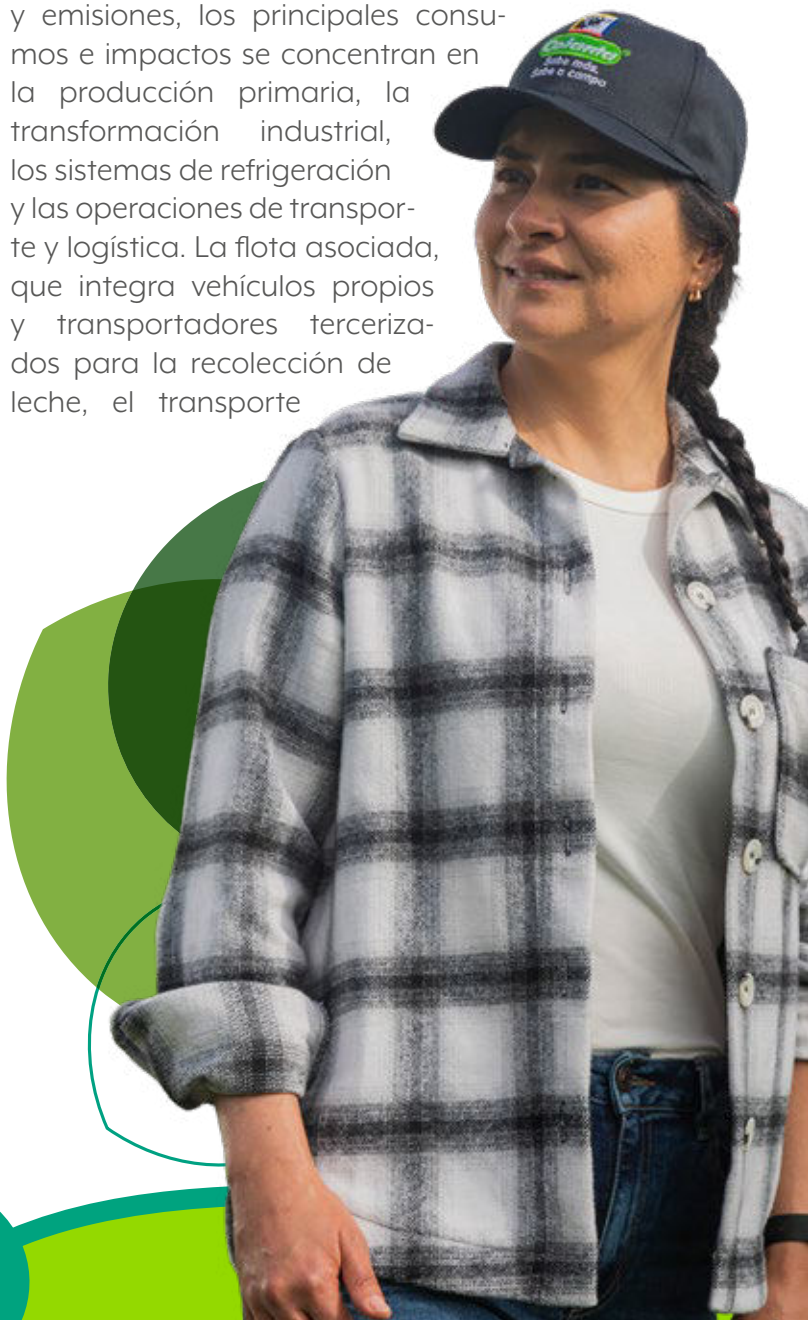
La Cadena de Valor de Nuestra Cooperativa (GRI 2-6b)

La cooperativa Colanta desarrolla sus actividades en los sectores lácteo y cárnico a través de una cadena de valor integral que incluye la producción primaria, la transformación industrial, la logística, la comercialización y la relación con el consumidor final. Esta cadena se fundamenta en el modelo cooperativo, donde los Asociados Productores, principales proveedores de materia prima, cumplen un rol estratégico y son actores esenciales del desarrollo territorial.

La cadena inicia en la producción primaria de leche y ganado para carne por parte de los Asociados Productores, quienes reciben acompañamiento mediante programas de asistencia técnica agropecuaria enfocados en calidad, bienestar animal y productividad. La leche es recolectada mediante rutas especializadas y llevada a plantas industriales para su recepción, análisis, pasteurización y transformación en un portafolio diverso de productos lácteos. De manera complementaria, la cadena cárnica integra procesos de beneficio, desposte, conservación y transformación bajo estrictos estándares sanitarios.

La calidad, la inocuidad y la seguridad alimentaria son ejes transversales en toda la cadena. Colanta participa activamente en la cadena alimentaria garantizando la trazabilidad, el cumplimiento normativo y la estandarización de los procesos, con el propósito de ofrecer productos seguros y de alta calidad a consumidores y clientes.

En materia de cambio climático, energía y emisiones, los principales consumos e impactos se concentran en la producción primaria, la transformación industrial, los sistemas de refrigeración y las operaciones de transporte y logística. La flota asociada, que integra vehículos propios y transportadores tercerizados para la recolección de leche, el transporte



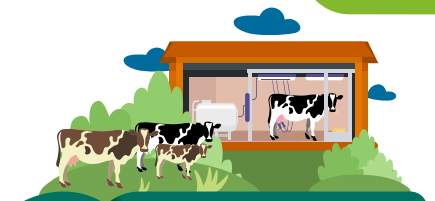


de animales y la distribución de productos terminados, constituye un foco relevante para la gestión energética y de emisiones a lo largo de toda la cadena de valor.

La cadena de suministro integra proveedores de insumos agropecuarios, materiales de empaque, ingredientes, servicios logísticos, tecnología y mantenimiento industrial. Los Asociados Productores constituyen un proveedor estratégico diferencial, basado en una relación de dependencia mutua: La Cooperativa garantiza condiciones de compra, acompañamiento técnico y esquemas de pago por calidad, mientras asegura el abastecimiento bajo estándares definidos. Todas estas relaciones se gestionan bajo principios de compras responsables.

Desde el ámbito económico, la integración de actividades a lo largo de la cadena de valor sostiene los ingresos de la organización y su capacidad de generar valor para los Asociados, los trabajadores, los proveedores y la comunidad. La innovación y la competitividad se articulan transversalmente mediante iniciativas de I+D+i orientadas a mejorar la productividad en finca, desarrollar nuevos productos, optimizar procesos industriales e implementar esquemas de economía circular, especialmente en la gestión de residuos y subproductos. Además, la cadena de valor se fortalece a través del relacionamiento y el desarrollo territorial, mediante alianzas con universidades, entidades gubernamentales, cooperativas y empresas que impulsan el fortalecimiento técnico, la innovación, la sostenibilidad y el impacto positivo en los territorios donde opera La Cooperativa.

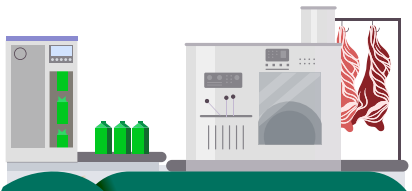
Cadena de valor Colanta®



1 Producción primaria

Los Asociados Productores crían el ganado, apoyados con Asistencia Técnica para garantizar calidad y bienestar animal.





2 Transformación industrial

La materia prima se procesa en plantas industriales para crear productos lácteos y cárnicos.





3 Logística y comercialización

Se asegura la cadena de frío y el transporte para distribuir productos de alta calidad al consumidor.

Ejes transversales

Calidad e inocuidad

Son la base de toda la operación para garantizar la trazabilidad y seguridad de los alimentos

Sostenibilidad en innovación

Impulsa la eficiencia energética, la economía circular y el desarrollo de nuevos productos

Relacionamiento estratégico

Los Asociados son el proveedor clave, complementados por una red de abastecedores y aliados locales

Gestión Ambiental



Sostenibilidad en movimiento: legado ambiental

¿Cómo consolidar acciones ambientales responsables?
Las soluciones vienen de las necesidades, del impulso incipiente al servicio y la solidaridad. En Colanta comprendemos que trabajar por el medio el ambiente es un ejercicio de observación por la defensa de un ser que no se expresa con palabras, pero se refleja en las condiciones del agua, el aire y el suelo.

En 2025, reafirmamos nuestra convicción de que el progreso de Colanta solo es posible en armonía con el entorno. No solo avanzamos; transformamos nuestra gestión ambiental mediante la innovación aplicada y una optimización rigurosa de los recursos naturales. Gracias a nuevas herramientas tecnológicas y un acompañamiento técnico constante, empoderamos a nuestros Asociados para liderar una ganadería responsable, desde todos los eslabones de nuestra cadena productiva.

Encaminados en la gestión responsable de los recursos, nos comprometemos a mantener viva la conciencia ambiental porque es a través de la interiorización de los valores y las necesidades del entorno que comprendemos a convivir con él. Este apartado detalla cómo nuestras acciones consolidan un modelo cooperativo que protege el ecosistema mientras nutre a Colombia.



Valor hídrico: la ruta hacia la neutralidad

(GRI 303-2,303-3, 303-4 y 303-5)

En Colanta, reconocemos el agua como el eje vital de nuestra cadena de valor. Por ello, ejecutamos acciones transversales para optimizar su uso y mitigar el impacto de nuestra operación industrial.

Eficiencia en la producción

Gracias a una gestión rigurosa del recurso recuperado, moderamos el crecimiento del indicador de consumo. Aunque la producción total aumentó 8,3% en 2025, el consumo de agua solo subió 50 litros por tonelada de producto terminado.

Resultados del programa ambiental de Uso Racional de Agua



Con esta acción, redujimos significativamente la presión sobre las fuentes superficiales y los acueductos municipales en nuestras zonas de influencia.

Control y monitoreo estratégico

En 2025 ampliamos el alcance de nuestro sistema de seguimiento y control de servicios públicos al integrar nuevas sedes de la cadena productiva. Esto nos permitió obtener información más completa y

Distribución de consumo de agua por fuentes

Ítem	Acueductos municipales	Agua producida	Fuentes subterráneas	Fuentes superficiales	Total
Consumo (m3/d)	2.245	264	162	1.783	4.428
Distribución %	50	6	4	40	100



Consumo de Agua			
Ítem	2024	2025	Variación %
Consumo de agua (m3/d)	4.003	4.454	11,3
Indicador de consumo (m3/t)	1,88	1,93	2,8
Agua residual generada (m3/d)	3.823	4.301	12,5

oportuna sobre el consumo de agua, fortaleciendo nuestro control por proceso e instalación y mejorando nuestra capacidad de respuesta y de mejora continua.

El volumen de agua extraída por las plantas procesadoras en 2025 está representado así:

Tratamiento y Control de Aguas Residuales

Nuestra cooperativa gestiona las aguas residuales mediante Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) propias o sistemas de saneamiento adecuados a las características de cada proceso y producto. Antes de ser descargadas, las aguas reciben el nivel de tratamiento correspondiente, ya sea físico, químico o biológico, con el fin de cumplir los parámetros exigidos por la normatividad ambiental vigente y por los permisos otorgados por la autoridad competente. Las descargas se realizan únicamente hacia los puntos autorizados y son medidas y monitoreadas, de manera periódica, para asegurar

el control de los volúmenes y la calidad del efluente. Cuando se identifican desviaciones o necesidades de mejora, se implementan ajustes operativos para asegurar que las descargas se mantengan dentro de los estándares y reflejen el compromiso de La Cooperativa con una gestión ambiental responsable.

Toda la energía en nuestra cooperativa

El crecimiento en la actividad de planta nos impulsó a redoblar esfuerzos, logrando reducir en **4,6% el consumo de energía por tonelada y en 5,9% el uso diario de gas por tonelada.** Con ello, reafirmamos nuestra capacidad de seguir mejorando la eficiencia energética aun cuando aumenta la demanda.

GRI 302: ENERGIA (302-1, 302-3,302-4,302-5)

Durante 2025, enfocamos nuestros esfuerzos en optimizar el crecimiento productivo del consumo de recursos, logrando procesos más estables y controlados.

Fortalecimos nuestra matriz energética con la instalación del sistema de aprovechamiento de biogás en la PTAR de Planta San Pedro, con una proyección de 180.000 m^3 para 2026. Además, extendimos el monitoreo de energía y gas a los Agrocolanta,

Consumo de energía eléctrica

ítem	2024	2025	Variación %
Consumo energía (kwh/d)	165.836	171.205	3,2
Indicador de consumo (kwh/t)	77,82	74,22	-4,6

Consumo de gas natural

ítem	2024	2025	Variación
Consumo de gas (m3/d)	56.712	57.763	1,90%
Indicador de consumo (m3/t)	26,61	25,04	-5,90%

alineándolo con los controles ya implementados en Mercolanta, lo que nos permite orientar mejor las inversiones y mejorar la eficiencia operativa en todas las sedes.

Materiales y residuos: gestión responsable con el entorno

(GRI 301: MATERIALES Y GRI 306: RESIDUOS)

Gestión integral de residuos sólidos

(GRI 306: RESIDUOS)

En 2025,

obtuvimos resultados muy favorables en nuestra gestión: dejamos de enviar



121 toneladas

de residuos al relleno sanitario

La implementación del Programa Ambiental de Gestión Integral de Residuos Sólidos en las diferentes sedes de La Cooperativa nos permitió recuperar **1.867 toneladas** de material reciclable posindustrial que transformamos y aprovechamos para ser reincorporados a nuevos procesos productivos.

Gestión de residuos sólidos (kg/Mes)

Ítem	2024	2025	Variación %
Residuos dispuestos (kg/mes)	84.481	74.385	-12
RESPEL dispuestos (kg/mes)	2.147	2.843	32,4
Residuos aprovechados (kg/mes)	1.437.369	1.398.767	-2,7
Porcentaje de recuperación (%)	94,40	95,00	0,5

Cantidad de material generado en plantas procesadoras (T/Mes)

Clasificación	2024	2025	Variación %
Residuos de plástico	69,00	75,40	9,20
Residuos de papel y cartón	60,20	69,50	15,40
Residuos metálicos	8,40	10,70	27,20
Residuos de vidrio	0,30	0,10	-72,10
Total (t/mes)	137,90	155,60	12,90

Gracias al aprovechamiento de más de **16.785 toneladas de residuos, recuperamos 95% de los residuos** generados en la **actividad industrial,** lo que significa que una proporción cada vez mayor retorna a cadenas de reciclaje y valorización.

Así cuidamos lo que empacamos

Contribuimos a la responsabilidad extendida como empresa de alimentos con la implementación de criterios de diseño de materiales de empaque con mirada ambiental. Al tiempo, fortalecemos nuestras relaciones con proveedores y clientes. **(GRI 301-1 / GRI 301-2 / GRI 301-3)**

Participación en convocatoria del fondo ProUSAR (GRI 301-2)

En alianza con el proveedor Plastilene, ganamos la convocatoria del fondo ProUSAR con el proyecto **"Fabricación de bolsas y empaques flexibles con incorporación de resina PCR de origen nacional".**



Logro

Sustituimos **35 toneladas de plástico virgen y redujimos 59 toneladas de CO2** eq aproximadamente.

Plan Colectivo CircuLAB (GRI 306-4)

Avanzamos en la gestión responsable de envases y empaques, por lo que **recuperamos 18%** de los materiales puestos en el mercado. Este resultado refleja el compromiso de La Cooperativa con una operación más sostenible.



Logro

Recuperamos y transformamos **1.491 toneladas de residuos de envases y empaques.**

Baby Fútbol (GRI 306-4)



¿Cuál es el tiquete de entrada para la participación al torneo? **300 empaques limpios de leche** pasteurizada o UHT.

Logro

Captamos **26.600 empaques** equivalentes a 190 kg.

Programa de posconsumo de envases y empaques

La Ecobotella (GRI 306-4)

Continuamos con el recipiente en forma de botella para disponer botellas PET y tapas de polipropileno.



Logro

Recolectamos 32 kg de botellas PET y **8 kg** de tapas.

No es soplar y hacer botellas, es llenarlas (GRI 306-4)

Con esta iniciativa, nuestros Asociados Trabajadores promueven la recolección de botellas PET rellenas con envolturas plásticas, para luego, depositarlas en recipientes específicos.



Logro

Recolectamos 99 kg de botellas rellenas de envolturas plásticas. Adicional, adquirimos 8 más para extender el programa al resto de plantas.

Donación de uniformes (GRI 301-2)

Incentivamos el reciclaje con la donación de uniformes deportivos a las juntas de acción comunal a cambio de la entrega de empaques Colanta.



Logro

Entregamos **90 kg de plástico** a un gestor.

Economía Circular: estrategias para un desarrollo sostenible

Aprovechamiento de suero

(GRI 301-2 /GRI 303-3 / 303- 5)

En la operación de la línea de suero en polvo, cerramos el ciclo del suero líquido y obtuvimos agua, destinada al proceso de ósmosis inversa, lo que fortalece el uso eficiente de nuestros recursos hídricos.

Recuperamos **39.600 m3** de agua y logramos un ahorro de **$107 millones.**

Plan renovar canastas

(GRI 301-2)

De la mano de la empresa ESTRA, realizamos el cierre de ciclo de las canastas en mal estado que fueron utilizadas por Colanta para el transporte de producto.

Así, aprovechamos **53.886** canastas dadas de baja equivalentes a **107 toneladas** de plástico, convertidas en otras nuevas de material **100% reciclado**; **casi 50%** más que 2024.

Plan recuperación de estibas

(GRI 301-2)

Reintegramos **31.478 kg** de plástico de estibas; **176%** más que el año anterior.

Durante 2025 recuperamos estibas plásticas en mal estado para aprovechamiento como reciclaje.

Posconsumo de aceites de cocina usado

(GRI 306-4 / GRI 306-5)

Aprovechamos **26,9 toneladas** de aceite usado de cocina.

Dando cumplimiento a la resolución 316 de 2018, transformamos el aceite de cocina, usado en restaurantes y puntos de venta, en combustibles industriales.

Aprovechamiento de precintos de seguridad

(GRI 306-4)

En 2025, consolidamos una alianza estratégica con la empresa VEPESA para reco-

lección y transformación de los precintos de seguridad utilizados en la cadena logística de Colanta.

Con esta idea gestionamos **90kg** de precintos para el cierre de un ciclo de **12.000** precintos.

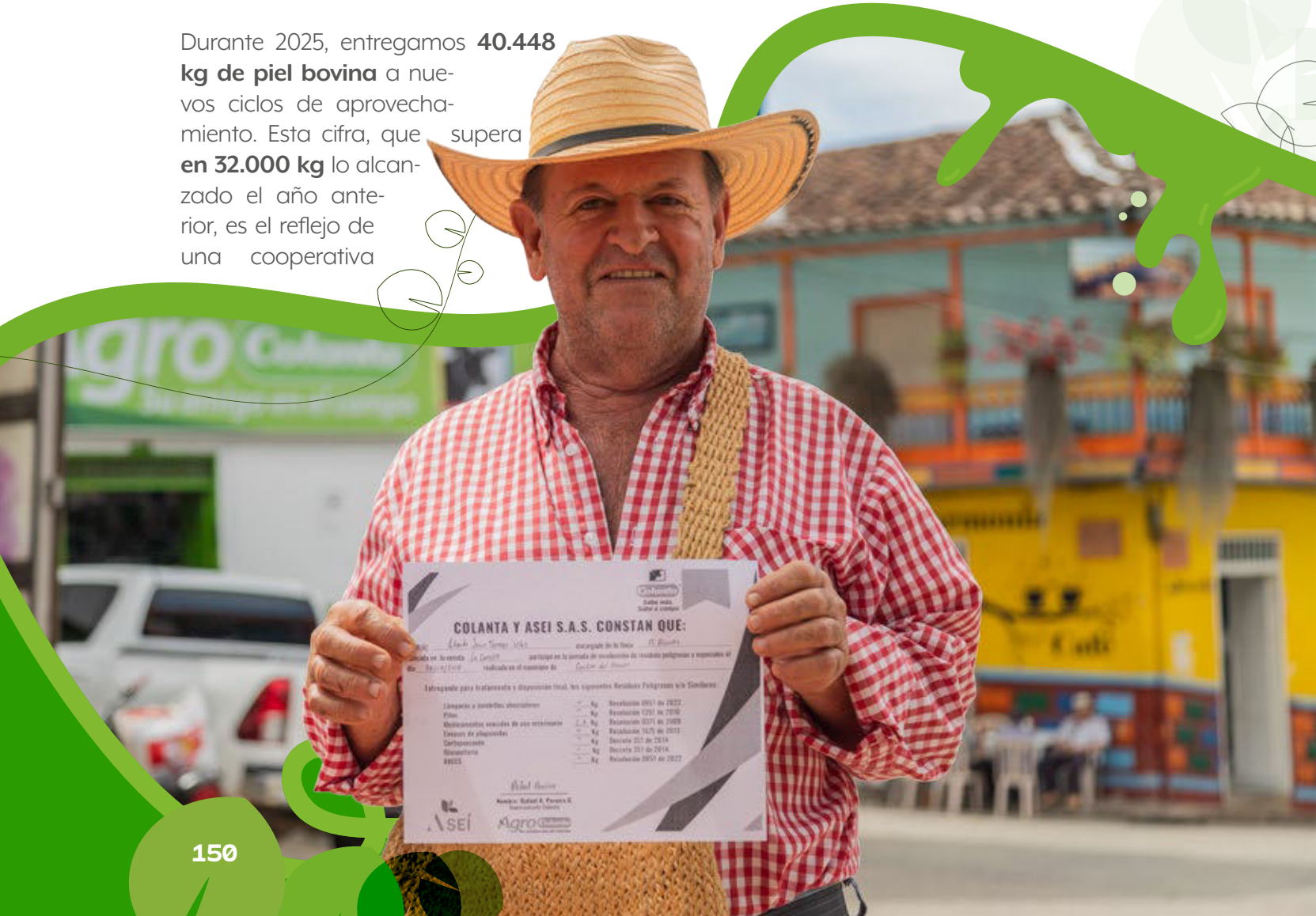
Nos vestimos de CAMPRO para ser sostenibles

(GRI 306-4)

Durante 2025, entregamos **40.448 kg de piel bovina** a nuevos ciclos de aprovechamiento. Esta cifra, que supera **en 32.000 kg** lo alcanzado el año anterior, es el reflejo de una cooperativa que abraza la economía circular con determinación y estrategia.

Alianzas estratégicas para objetivos globales

En Colanta, trabajamos con la certeza de que el relacionamiento, la participación y la conversación son las claves para dialogar ideas, objetivos y metas que correspondan a las necesidades del entorno. Por eso, elaboramos iniciativas concretas que sincronizan a nuestros públicos alrededor de la cultura Colanta.



Ganadería sostenible y adaptación al cambio climático

La sostenibilidad pone en sincronía el bienestar de nuestros Asociados con el medio ambiente. Por tanto, hemos fortalecido de manera consistente nuestros programas y alianzas estratégicas, orientadas a mejorar las condiciones sociales, ambientales y económicas del campo colombiano. Gracias a este trabajo articulado obtuvimos los siguientes resultados:

Estrategia Fincas Sostenibles

(GRI 306: RESIDUOS)

A través del programa Fincas Sostenibles, fortalecemos la recolección y el manejo adecuado de residuos peligrosos y biológicos generados en las actividades ganaderas de nuestros Asociados y Productores. Con esta iniciativa, promovemos prácticas responsables que aseguran una disposición final segura que contribuye al cuidado del entorno y al bienestar del campo colombiano.

Con este resultado, evitamos la disposición inadecuada **de 88,5 toneladas** de residuos peligrosos desde el inicio del programa.

Convenio Colanta/ Bioentorno

(GRI 306: RESIDUOS)

En 2025 logramos la gestión de **1.641 kg de envases** y empaques de insumos agropecuarios y veterinarios, cifra que representa un aumento de 8% frente a 2024. A través de los Agrocolanta, alcanzamos un total de 8,86 toneladas dispuestas de manera adecuada desde 2016, lo que coopera con nuestra misión de disminuir los impactos negativos sobre el agua, el aire y el suelo.

Los residuos peligrosos y biológicos recolectados a través del programa Fincas Sostenibles y del convenio Colanta/Bioentorno son entregados a gestores ambientales autorizados, quienes realizan su tratamiento y disposición final conforme a la normativa vigente, para garantizar su manejo seguro y el cumplimiento de los requisitos regulatorios aplicables.



17,4
toneladas
de residuos peligrosos dispuestas adecuadamente



654
fincas



506
participantes
(Asociados Productores, Productores y comunidad general)



30
jornadas



Reforestación y conservación del capital natural

(GRI 304-3: BIODIVERSIDAD) (GRI 203-2)

Durante 2025 fortalecimos nuestra contribución a la recuperación y la conservación de la biodiversidad mediante tres avances significativos:

Finalmente, desarrollamos el inventario forestal de las Plantas Cárnicos San Pedro y Frigocolanta, ejercicio que permitió identificar las especies presentes y su estado sanitario y confirmar condiciones favorables de conservación y manejo, con el fin de velar por la protección de la biodiversidad en estas sedes.

- En los viveros de Colanta produjimos **11.701 árboles; 6.720** se sembraron en **20 municipios de Antioquia** para apoyar la restauración de ecosistemas en **57 predios de Asociados Productores.**
- **4.981 árboles** nativos se entregaron en el Cesar, para campañas de reforestación y protección de ecosistemas estratégicos, realizadas por entidades públicas y privadas.
- Además, sembramos **68 árboles en el norte de Antioquia** como medida de protección y compensación ambiental.

Acuerdo Cero Deforestación (ACD) Cadena Láctea

(GRI 304-2: BIODIVERSIDAD)

Para fortalecer el liderazgo de Colanta en sostenibilidad, nos vinculamos al "Acuerdo de Voluntades de la Cadena Láctea para la No Deforestación y la No Transformación de los Páramos", liderado por los Ministerios de Ambiente y Agricultura. Con este compromiso impulsamos una producción láctea responsable que protege los bosques naturales y reduce las emisiones de gases de efecto invernadero.

Convenio Colanta/Cuenca Verde

(GRI 304-2: BIODIVERSIDAD)

En 2025 consolidamos 11 años de trabajo conjunto con la Corporación Cuenca Verde. Durante el año, firmamos **52 nuevos convenios enfocados** en el seguimiento y mantenimiento de restauraciones ecológicas. Desde 2014 hasta noviembre de 2025, **219 predios han efectuado acciones ambientales gracias a esta alianza.**

Energía solar en nuestras fincas

(GRI 302: ENERGÍA)

Con el apoyo de AyC y sus aliados, **39 Asociados Productores instalaron sistemas solares fotovoltaicos en sus fincas**. Esta iniciativa reafirma nuestro compromiso y el del sector primario con una energía más limpia y una producción baja en carbono. Asimismo, con esta apuesta redujimos el consumo convencional, impulsamos la eficiencia en tareas como el ordeño, la refrigeración y el bombeo y robustecimos la resiliencia energética. Su adopción voluntaria consolida nuestro rumbo hacia las metas institucionales de carbono y eficiencia energética.

Sistemas sépticos

(GRI 303-2/ GRI 303-4)(GRI 13.7 Agua y Efluentes en el Agro)

Recibimos 52 solicitudes de saneamiento básico en fincas, para las cuales realizamos visitas técnicas que evaluaron el manejo de aguas residuales domésticas y entregaron recomendaciones, diseños de tratamiento, estimaciones de costos y buenas prácticas acordes con la normativa ambiental. Como resultado, instalamos siete Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales Domésticas (STAR), ajustados a cada finca. Es así como en Colanta, reforzamos el saneamiento básico, la protección de las fuentes hídricas y la reducción de riesgos ambientales y sanitarios.



Regulemos la temperatura - Acción por el clima

(GRI 305: EMISIONES)

En 2025 avanzamos en la implementación del Programa Ambiental de Acción por el Clima con la medición inicial de nuestra huella de carbono corporativa, que registró 58.400 toneladas de CO2eq e incluyó plantas transformadoras, recibos, Mercolanta y Agrocolanta, así como emisiones directas e indirectas asociadas al gas natural, el carbón y la energía eléctrica.

Este proceso se fortaleció con la capacitación del equipo de Gestión Ambiental en inventarios de GEI y con nuestra participación en el piloto del Reporte Obligatorio de Emisiones (ROE) del Ministerio de Ambiente, lo que nos permitirá gestionar de manera más precisa nuestras emisiones y definir estrategias de descarbonización alineadas con las metas climáticas de La Cooperativa para 2028-2032.

Laboratorio de Aguas

(GRI 303-2 / GRI 303-4) (GRI 13.7 Agua y Efluentes en el Agro)



En Colanta promovemos la responsabilidad ambiental de nuestros Productores con el recurso hídrico.

Durante 23 años, nuestro Laboratorio de Aguas de la Planta Lácteos San Pedro ha participado en el Programa Interlaboratorio para el Control de la Calidad del Agua Potable (PICCAP), lo que le ha permitido mantener el aval del Instituto Nacional de Salud como laboratorio autorizado a nivel nacional para realizar análisis de agua para consumo humano.

Realizamos
1.300
análisis de agua
en el marco del Programa Fincas Sostenibles: **910 por el Convenio con la Corporación Cuenca Verde** y



390
para 21 Asociados Productores que buscaron mejorar las condiciones de la calidad de agua de sus fincas.

Adicionalmente, realizamos
15.800
análisis
de agua cruda, potable, residual y aguas de equipos de generación de **vapor y frío, 6% más que en 2024.**





Programa Yuca Amarga para una Dulce Leche

(GRI 304-2: BIODIVERSIDAD)

En 2025 hicimos seguimiento de las medidas de mitigación ejecutadas por los asistentes técnicos de los componetes yuca y leche del proyecto Colanta/USAID por el período de implementación de la alianza.

Mesa de Ganadería Sostenible de Antioquia

(GRI 304-2: BIODIVERSIDAD)

Continuamos con las secciones extraordinarias de la Mesa. El año anterior con una novedad la creación de la Política de Crecimiento Verde de Antioquia. Adicional, nos vinculamos al primer Seminario Mesa Regional de Ganadería Sostenible de Antioquia sobre la actualización técnica en la implementación de la Política de Ganadería Bovina Sostenible – PGBS 2022/2050.

Articulación con actores clave

Nuestra orientación por contribuir con el cuidado del medio ambiente y la minimización de los impactos ambientales en toda la cadena de valor se ve reflejada en los resultados obtenidos en las evaluaciones hechas por nuestras partes interesadas.

Destacados por nuestra gestión

(GRI 2-22)

Durante 2025 logramos estos reconocimientos a la Sostenibilidad:

Sello de sostenibilidad - Corantioquia	Como resultado de nuestra gestión ambiental logramos, nuevamente, la obtención del **Sello de Sostenibilidad en categoría AA para la Planta Cárnicos San Pedro y categoría A para la Planta Frigocolanta.**
Reconocimiento Empresarial LIDERAM	Por duodécimo año consecutivo la Corporación Autónoma de los Valles del Sinú y San Jorge nos otorgó el **reconocimiento empresarial LIDERAM en categoría Oro a la Planta Planeta Rica.**
Ranking Responsabilidad ESG (Environmental, Social and Governance)	Ocupamos el puesto 43 en Colombia entre las empresas el ranking de empresas más responsables con el medio ambiente, según Merco.
Reconocimiento Empresas Sostenibles 2025 - Compensar	Esta invitación fue otorgada gracias a nuestra condición de proveedor estratégico y uno de los más relevantes del sector, lo que nos permitió obtener el tercer lugar entre los participantes.

¡Comunicado! Cultura ambiental Colanta

La integración de principios ambientales a la cultura Colanta es la respuesta a los valores y principios cooperativos promulgados por nuestros Asociados. Por esto, seguimos ejecutando las siguientes estrategias:

Programa Planeta Verde - Emisora Radio Más (GRI 413)

Impacto	Descripción
36 capítulos del programa "Planeta Verde"	Temáticas ambientales de interés para nuestros Productores y comunidad en general
14 tips ambientales para el noticiero Las Buenas Noticias del Norte	

Programa Planeta Verde Intranet S@bemás (GRI 413)

Publicamos 16 artículos ambientales en temas como:

- Sostenibilidad
- Protección del ambiente
- Gestión y aprovechamiento de residuos
- Producción y consumo sostenibles

Programa de Capacitación Ambiental (GRI 404-2)

Impacto	Descripción
3.523 trabajadores capacitados en temas ambientales, 30% más que en 2024	Capacitación en temas de uso eficiente y racional de agua, energía y manejo integral de residuos sólidos en espacios de entrenamiento, divulgación y toma de puestos de trabajo

Mesas de trabajo para el fomento de la cultura ambiental (GRI 413)

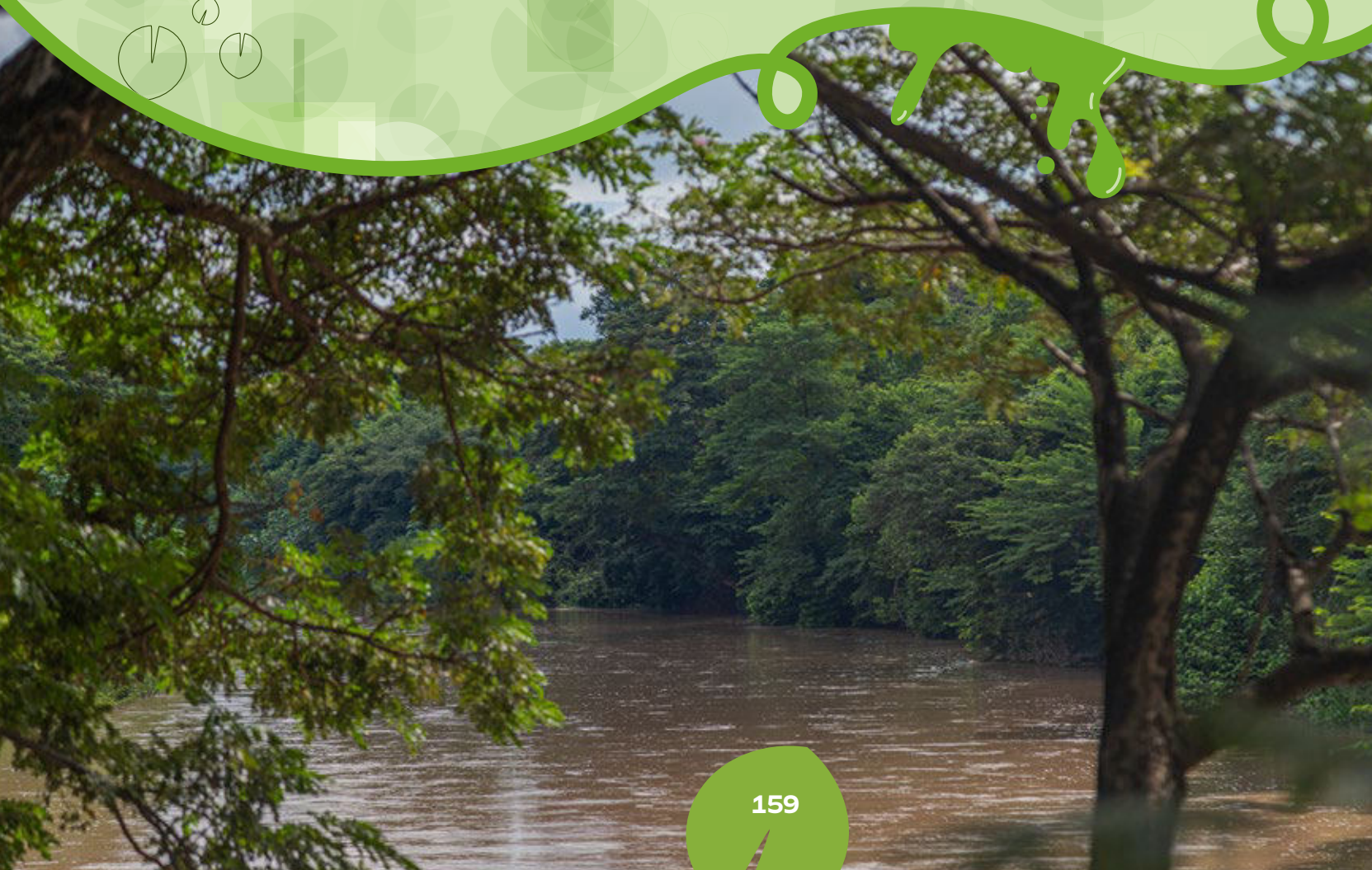
Participamos en mesas de trabajo interinstitucionales para fortalecer y posicionar la variable ambiental entre los Asociados y las comunidades vecinas, tales como:

- Consejeros de los **POMCA del río Grande–Chico en la planificación** sostenible del territorio y seguimiento a los planes de acción para orientar las actividades agrícolas, ganaderas y mineras hacia buenas prácticas ambientales.
- **Comité Interinstitucional de Educación Ambiental Municipal (CIDEAM) en San Pedro de los Milagros y Entrerríos**, donde realizamos seguimiento, monitoreo y control al Plan de Educación Ambiental Municipal (PEAM) de dichos municipios.

Sostenibilidad en Movimiento: Legado Ambiental

Somos una cooperativa que avanza con propósito, consciente de que cada paso deja un impacto y que cada decisión puede transformar nuestro entorno. En Colanta creemos que la sostenibilidad no es un destino, sino un movimiento continuo que se nutre de nuestro compromiso diario. Por eso, cuidamos el agua que nos acompaña, el suelo que nos nutre y el aire que nos da vida.

Nuestro norte no solo marca el camino: **lo honra**. Avanzamos juntos, con la convicción de que producir con responsabilidad es la mejor manera de agradecerle a la tierra lo que nos da. Porque en cada acción consciente late el futuro, y en cada movimiento sostenible se escribe la historia que queremos dejar.





Gestión Social



Sostenibilidad en movimiento: legado Social

¿Cómo poner en movimiento la gestión social? Según una frase ancestral: ***el movimiento es el paso de la potencia al acto.*** En Colanta, entendemos que el campo no es solo el lugar donde nace nuestro alimento, sino el escenario donde se teje la vida de miles de familias. Para nosotros, la sostenibilidad no es una meta estática; es una fuerza que nos impulsa a caminar junto a nuestros Asociados.

Teniendo en mente este norte, comprendemos que las personas son el alma de esos propósitos y el origen de nuestras metas. En este capítulo, compartimos con orgullo cómo hemos transformado el modelo cooperativo en un motor de bienestar vivo. Creemos firmemente que el progreso solo es real si es compartido, y por eso, hemos volcado nuestros esfuerzos en fortalecer el tejido social de las regiones donde operamos. Desde la educación que transforma mañanas, hasta el apoyo técnico que dignifica el oficio del campo, somos testigos y protagonistas de un legado que trasciende generaciones.

Este es nuestro legado social en movimiento: una apuesta colectiva por la equidad, el arraigo rural y la construcción de un país que se nutre, sobre todo, de la solidaridad.

Somos una red de 16.392 cooperativistas

Estamos convencidos de que nuestro desarrollo se impulsa gracias a cada una de las personas que aporta su experiencia, compromiso y visión con la plena convicción de que podemos construir juntos una cooperativa que crece con propósito y se proyecta hacia el futuro con solidez y humanidad. Por eso, nos llena de orgullo contar con 16.932 personas que fortalecen día a día nuestro modelo cooperativo.

La cooperación hace la fuerza

(GRI 2-7 / GRI 401-1)

La asociatividad es la capacidad de un grupo de personas que, de manera organizada, enfoca sus esfuerzos en objetivos de beneficio común y equitativo. Durante 2025, a través de la generación sostenida de empleo, en Colanta seguimos creciendo como cooperativa. Por ello, brindamos oportunidades laborales a nuevos Asocia-

Colanta 2024 - 2025			
Tipo de vinculación	2024	2025	Variación %
Asociados Trabajadores	7.107	7.418	4,38
Temporales	1.454	1.927	32,53
Aprendices	310	333	7,42
Aprendices universitarios	70	59	-15,71
Practicantes universitarios	2	5	150
Total	**8.943**	**9.742**	**8,93**



4.127 Asociados Productores

2.523 Productores no Asociados

7.418 Asociados Trabajadores

2.324 Temporales, aprendices y practicantes universitarios

dos Trabajadores, temporales y aprendices. Al comienzo de 2025 contábamos con 8.943 personas en nuestra planta de cargos y terminamos con 9.742 colaboradores. Estas cifras revelan un incremento de 8,93%.

En Colanta, celebramos la confianza de los productores que se han unido a nuestra cooperativa, una comunidad que crece gracias al compromiso y la convicción de miles de familias rurales que creen en el poder de asociarse. Su decisión de integrarse a nuestro modelo cooperativo no solo fortalece la cadena productiva del sector lácteo y agropecuario, sino que también marca un factor diferencial en sus vidas: mayor estabilidad, respaldo técnico, oportunidades comerciales y un acompañamiento que impulsa el progreso colectivo.

Antigüedad como Productor	Cantidad Productores	%
0 a 5	54	51,92
6 a 10	15	14,71
11 a 15	16	15,69
16 a 20	8	7,84
21 a 25	6	5,88
26 a 30	1	0,98
32 o más años	4	3,92
Total	**104**	**100**



Durante 2025, **104 productores creyeron en la asociatividad**; muchos de ellos con 10 o más años de antigüedad como Productores no Asociados.

Con el crecimiento de las unidades de negocio de nuestra cooperativa, desarrollamos campañas de afiliación en distintos municipios con el fin de fortalecer, aún más, la base de productores asociados a Colanta.

Perfil de nuestra comunidad Colanta (GRI 405-1)

Nuestros Asociados son el corazón de este modelo que se fortalece en la unión, la solidaridad y la visión compartida de crecer juntos. Conocer quiénes son, de dónde vienen y cómo se configura esta comunidad nos permite dimensionar la riqueza humana que impulsa nuestra cooperativa.



Distribución por género

Asociado Trabajador

Hombres	Mujeres
6.482	3.260
67%	33%

Total 9.742

Asociado Productor

Hombres	Mujeres	Persona jurídica
2.892	687	65
79%	18.8%	1.78%

Total 3.644

Productor no Asociado

Hombres	Mujeres	Persona jurídica
1.814	632	41
72.9%	25.4%	1.65%

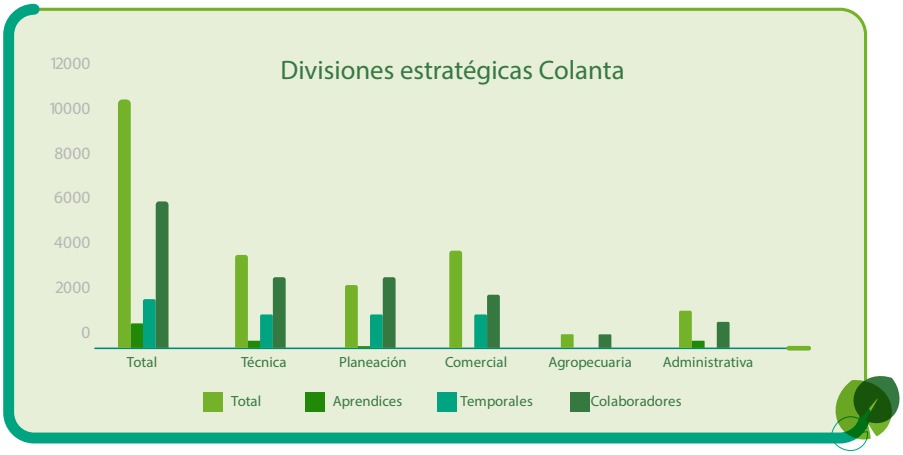
Total 2.487

*No se incluyen Asociados o Productores en receso no autorizado

Divisiones tácticas, decisiones estratégicas

(GRI 405-1)

Nuestros colaboradores se encuentran distribuidos entre las cinco (5) Divisiones que direccionan el quehacer de los equipos de trabajo.





Colanta: presencia nacional

Nuestro compromiso cooperativo también se refleja mediante la presencia productiva de Colanta en 19 departamentos del país. Tanto Asociados Productores como Asociados Trabajadores desarrollan con esmero su labor para que las regiones colombianas progresen de manera sostenible y equitativa. La distribución de nuestra familia Colanta se observa así:

Distribución Asociados

Departamento	Municipio	
	Asociado Trabajador	Asociado Productor
Antioquia	40	54
Cundinamarca	4	29
Valle del Cauca	3	8
Caldas	3	3
Córdoba	3	11
Risaralda	2	3
Atlántico	2	0
Santander	2	1
Bolívar	2	2
Cesar	1	5
Quindío	1	8
Tolima	1	1
Bogotá, D.C	1	3
Boyacá	1	3
Huila	1	0
Meta	1	0
Sucre	0	2
Guajira	0	2
Magdalena	0	1
Total	**68**	**136**





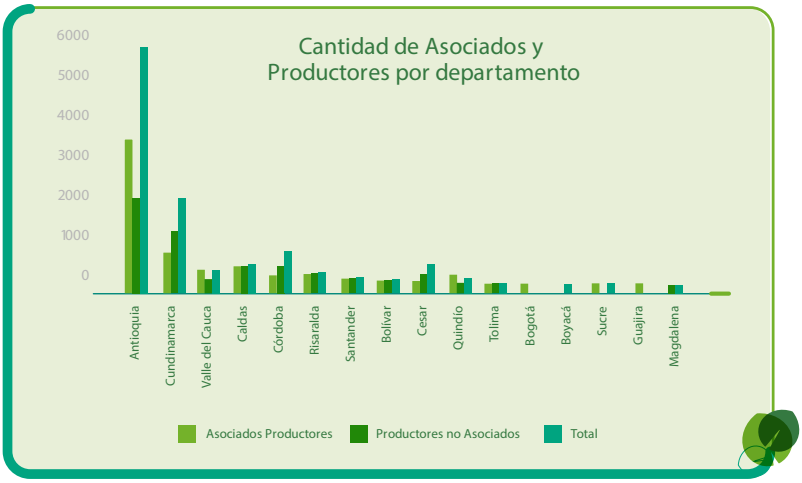
De igual forma, hemos caracterizado nuestra población por departamento y género.

(GRI 2-7/GRI 405-1)

Departamento	2024 (hombres)	2024 (mujeres)	Total	2025 (hombres)	2025 (mujeres)	Total
Antioquia	3.992	1.783	5.775	4.238	1.934	6.172
Atlántico	96	53	149	105	63	168
Bolivar	92	55	147	108	60	168
Boyacá	11	5	16	14	4	18
Caldas	55	48	103	59	56	114
Caquetá	1		1	2	1	3
Casanare		4	4	2	6	8
Cauca	2	4	6	1	5	6
Cesar	181	51	232	195	53	248
Chocó		1	1		1	1
Cundinamarca	741	501	1.242	847	567	1.414
Guajira	3		3	3	1	4
Huila	6	15	21			
Magdalena	5	4	9	6	6	12
Meta	29	30	59	32	44	76
Nariño	10	3	13	12	6	18
Quindío	188	72	260	208	85	293
Risaralda	68	50	136	91	46	137
San Andrés					1	1
Santander	13	34	47	18	40	58
Sucre	10	8	18	12	7	19
Tolima	48	40	88	48	51	99
Valle	92	91	183	109	108	217
Total		**8.943**				**9.742**

Empleados	2024	2025
Hombres	4.891	5.096
Mujeres	2.216	2.322
Empleados fijos	**7.107**	**7.418**
Hombres	962	1.243
Mujeres	492	684
Empleados temporales	**1.454**	**1.927**
Hombres	116	116
Mujeres	194	217
Aprendices	**310**	**333**
Hombres	33	23
Mujeres	37	36
Aprendices Universitarios	**70**	**59**
Hombres	1	4
Mujeres	1	1
Practicantes Universitarios	**2**	**5**
Empleados por horas no garantizadas	**8.943**	**9.742**
Hombres		
Mujeres		
Empleados a tiempo completo		
Hombres		
Mujeres		
Empleados a tiempo parcial		
Hombres		
Mujeres		
Total de empleados		

Así se distribuyen nuestros Asociados Productores



Capital social

(GRI 201-1)

El capital social es una forma de visualizar nuestro crecimiento cooperativo. En 2025, La Cooperativa registró un patrimonio neto de $222.693 millones, reflejando la solidez del modelo solidario.

Clases de Aportante	Cantidad	$Millones
Personas naturales	11.240	178.292
Personas jurídicas	306	44.401
Total	**11.546**	**222.693**

Vínculo	$ Millones
Asociado Productor	184.989
Asociado Trabajador	27.303
Amortizados y Readquiridos	10.401
Total	**222.693**

Capital Social	Cantidad Asociados	$ Millones	% Participación
Aportes Asociados Productores	4.127	184.989	83,07
Aportes Asociados Trabajadores	7.418	27.303	12,26
Aportes Amortizados y Readquiridos	1	10.401	4,67
	11.546	**222.693**	**100**

Crecemos como Familia Colanta

(Empleo directo)

(GRI 401-1)

Nuestra expansión y dinamización ha exigido mentes creativas y dispuestas a aportar su visión en nuestro quehacer. Durante 2025, generamos 902 nuevos empleos, la mayoría en Medellín, San Pedro de los Milagros y Funza.

Motivo de ingreso	Personas	%
Reemplazo	671	74,39
Cargo nuevo	230	25,5
Reintegro laboral	1	0,11
Total	**902**	**100**

Generamos oportunidades

En Colanta nos consolidamos como un motor de empleo clave para el desarrollo nacional. De las 3.762 vacantes, 817 fueron cubiertas directamente con personal vinculado y 2.945 plazas se solventaron por medio de empresas de servicios temporales. De este universo, 63,60% correspondió a ascensos de Asociados Trabajadores, frente a 36,40% restante correspondiente a incorporaciones de personal externo.

Convocatorias realizadas por vinculación directa		
	2024	2025
Internos	281	520
Externos	191	297
Total	**472**	**817**

Es necesario destacar que, 11% de los Asociados promovidos se encuentran culminando sus estudios profesionales, lo que evidencia que el crecimiento dentro de La Cooperativa actúa como un incentivo para el desarrollo académico y personal de nuestro equipo.

Promovemos el trabajo digno e inclusivo

En Colanta reconocemos el valor de la diversidad; por ello, nuestros procesos de selección se fundamentan en criterios que garantizan la igualdad de oportunidades para todos. Consecuentes con este principio, en nuestra cooperativa fortalecimos nuestra estructura a través de convocatorias internas y externas que buscan atraer y promover talento con un alto nivel de competencias técnicas y una sólida calidad humana.

Personal contratado		
Género	#	%
Femenino	1.285	34
Masculino	2.477	66
Total general	**3.762**	**100**

Bolsa Empleo Colanta: consolidación y crecimiento

Nuestra plataforma bolsaempleocolanta.com.co continuó siendo la principal herramienta para la publicación de vacantes y el reclutamiento de talento. Sin embargo, desde el



área de Gestión Humana, seguimos explorando otras opciones con el fin de atender las necesidades e innovaciones del mercado laboral actual. Durante 2025, el portal experimentó un crecimiento considerable, alcanzando 76.227 inscritos, lo que representa un incremento de 39,6% en nuestra base de datos de candidatos.

Bolsa de empleo				
	2024	2025	Variación	% Variación
Convocatorias	334	500	166	49,70
Postulados	21.305	28.208	6.903	32,40
Total inscritos bolsa empleo	**54.602**	**76.227**	**21.625**	**39,60**

Impulsamos el desarrollo profesional y laboral

Al cierre de 2025, contamos con el talento de 326 aprendices del SENA e instituciones técnicas y tecnológicas y 62 practicantes universitarios.



Colanta destaca con orgullo el reconocimiento que nos acredita el **"Ranking BIE General Colombia 2025" como una de las mejores empresas para practicantes en el país,** alcanzando **el puesto número 13.** Este mérito reafirma nuestro compromiso con el desarrollo profesional de los jóvenes talentos y la calidad de nuestras experiencias formativas.

Empleo Indirecto

(GRI 203-2)

Entidad	2025
AyC Colanta	137
Clientes con Contrato de Suministro (CCS)	332
Cooperativa de Excedentes Industriales-Coodexin	31
Cooperativa Genytec	28
Empresagro	56
Discolácteos	239
Contratistas	9.491
Fedecoleche	5
Trabajadores en fincas	42.396
Trabajadores Punto de Venta Terceros	44
Trabajadores de CCS	2.324
Total	**55.083**

Nómina, obligaciones y beneficios

(GRI 401-2)

En Colanta somos conscientes de que la calidad de vida trasciende el trabajo y, por eso, brindamos beneficios legales y extralegales para el disfrute de nuestros Asociados Trabajadores y sus familias, convencidos de que su bienestar es su mayor motivación.

En consecuencia, para incentivar tanto el conocimiento como la experiencia y el compromiso de nuestros Asociados Trabajadores, pagamos **$393.155 millones en nómina y beneficios laborales con un promedio mensual de $32.763 millones.**

Prestación	$ Millones
Prima de servicios legal	23.472
Cesantías por consignar a Fondos	21.441
Bonificación alimentación	12.500
Aguinaldo	12.826
Vacaciones	12.931
Auxilio de transporte	12.402
Prima de antigüedad	8.574
Prima de vacaciones	7.580
Cuota de sostenimiento aprendiz	5.274
Intereses a cesantías	2.402
Cesantías parciales y definitivas	2.142
Bonificación frío	838
Auxilio lentes	1.683
Auxilio de nacimiento	76
Auxilio matrimonio	36
Total	**124.177**

Cesantías parciales y definitivas

(GRI 201-1)

Las cesantías le permiten a nuestros Asociados Trabajadores y sus familias disfrutar de beneficios como compra o remodelación de vivienda, educación superior, o alcanzar otros sueños a largo plazo.

En Colanta, consolidamos, a diciembre 31 de 2025, las cesantías de nuestros Asociados Trabajadores **para su respectivo traslado a los fondos, la suma de $21.441 millones.** Asimismo, pagamos **por concepto de intereses a las cesantías la suma de $2.402 millones.**



Pilares de nuestra seguridad social

(GRI 201-1)

Para Colanta es fundamental garantizar la protección integral de su base social. Por ello, reconocemos en nuestro quehacer cooperativo, la importancia de la seguridad y el bienestar de cada de los miembros que la conforman.

Durante 2025 nuestra cooperativa pagó, por concepto de seguridad social y aportes parafiscales, $73.533 millones, con un promedio mensual cercano a los $6.127 millones.

Con justificación legal, Colanta está exonerada del pago de aportes a Salud, ICBF y SENA por los salarios inferiores a 10 SMLV.

Cesantías parciales y liquidaciones definitivas

Descripción	Asociados Trabajadores	$ Millones	% Participación
Abono hipoteca	81	261	12,2
Compra vivienda	113	336	15,68
Liquidación definitiva	798	834	38,94
Mejoras vivienda	300	693	32,36
Pago impuesto predial	12	18	0,83
Total	**1.304**	**2.142**	**100**

Adicionalmente, durante el año gravable 2025, entregamos cesantías por valor de $2.142 millones a 1.304 personas, correspondientes a liquidaciones definitivas de prestaciones sociales y anticipos por los diferentes motivos que establece la norma.

Pagos a Seguridad Social			
Entidad	2024 $	2025 $	Variación $
Fondos de pensiones	40.250	45.136	4.886
Entidades Promotoras de Salud	11.502	12.650	1.148
Riesgos laborales (ARL)	3.969	4.532	563
Cajas de compensación familiar	9.553	10.784	1.231
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF)	243	259	16
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	162	172	10
TOTAL	**65.679**	**73.533**	**7.854**

Relaciones de confianza Colanta

En Colanta, **propendemos por la conformación de relaciones laborales estables, sanas y equitativas.** Como evidencia legitimadora del proceso, **tuvimos una reducción de 4,73% de procesos disciplinarios frente a 2024.**

Además, acompañamos a 85 Asociados Trabajadores que se retiraron por motivo pensional, vejez o invalidez, al brindar asesoría jurídica, realizar el trámite de presentación documental ante el fondo de pensiones y analizar la respectiva resolución pensional.

Cuidamos nuestra base social

(GRI 403-3, GRI 403-2)

Seguridad y Salud en el Trabajo como derecho fundamental

Conscientes de que la Seguridad y la Salud en el Trabajo constituyen un derecho fundamental de nuestros Asociados, continuamos enfocados en 3 objetivos:



Alcanzamos estos objetivos, mediante las siguientes actividades:

Promover la salud y prevenir la enfermedad de los trabajadores	• Estilos de vida y entornos saludables: promoción de la salud y prevención de la enfermedad; salud mental, riesgo cardiovascular, prevención del cáncer de mama y próstata; salud sexual y reproductiva, y prevención de adicciones.
	• Programa de rehabilitación y reincorporación laboral.
	• Ejecución de los programas de vigilancia epidemiológica psicosocial, riesgo biomecánico, auditivo, biológico y químico, con actividades orientadas a vigilar a los trabajadores que se encuentran expuestos a condiciones que pudiesen generar enfermedad o accidentalidad laboral.
Promover la seguridad y prevenir los accidentes de trabajo	• Prevención para la ejecución de tareas de alto riesgo, instalando nuevos sistemas de protección contra caídas y certificando al personal que realiza tareas en alturas, espacios confinados y elevadores de personas, con un alcance a 1.300 trabajadores; cumplimiento al programa de inspecciones de equipos y sistemas de protección contra caídas.
	• Gestión de riesgos priorizados y que generan accidentes de trabajo.
	• Ejecución de medidas de intervención derivadas de mediciones ocupacionales e higiénicas, orientadas a contar con mejores condiciones ambientales laborales.
	• Preparación y respuesta ante emergencias, donde se amplió la cobertura de la ejecución de simulacros en tipos de amenazas, población y turnos de trabajo.
Mejorar continuamente el sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo	• Fortalecimiento de los grupos de apoyo como COPASST, Brigada de Emergencias, Comité de Convivencia Laboral y Comité Operativo de Emergencia.
	• Se ejecutó el plan de formación en Seguridad y Salud en el Trabajo, el cual está orientado principalmente en llevar el conocimiento de la prevención de accidentes y enfermedades en la población trabajadora, al igual que realizar la inducción y reinducción a todos los trabajadores en el SGSST.

Evaluación de Estándares Mínimos

(GRI 403-1)

Para la evaluación de los estándares mínimos contamos con el apoyo de la Administradora de Riesgos Laborales (ARL), que realiza este proceso cada año según la Resolución 0312 de 2019 del Ministerio de Trabajo. Esta resolución verifica el cumplimiento de los requisitos mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. En los últimos años, nuestra cooperativa se ha mantenido con resultados superiores al 86% según la cifra establecida por la norma.

Crecer para trascender: bienestar y formación

(**GRI 404**)

Nuestra cultura del bienestar

En términos del Bienestar y la Formación de nuestros Asociados Trabajadores, ejecutamos acciones orientadas al fortalecimiento de una cultura del bienestar integral, abordada tanto desde la perspectiva individual como colectiva. Las estrategias, actividades y experiencias implementadas contribuyeron al mejoramiento de la calidad de vida, al fortalecimiento del sentido de pertenencia y al desarrollo de relaciones más saludables dentro y fuera del ámbito organizacional.

Durante 2025, seguimos consolidando los programas de formación para el desarrollo de competencias y habilidades, el acompañamiento en salud mental, relacionamiento y apertura al cambio, actividades que fomentan la calidad de vida de los Asociados Trabajadores y sus familias. Sin embargo, conscientes de la importancia de ampliar nuestros beneficios para los Asociados y sus familias, nos enfocamos en desarrollar nuevas estrategias y fortalecer algunas existentes:



Formación y Desempeño: acercamiento de las universidades a las sedes, implementación del nuevo Modelo de Competencias, orientado a una medición más objetiva del desempeño del personal.

Clima, Cultura y Gestión del Cambio: lanzamiento de la Escuela de Liderazgo con la participación de 45 líderes a nivel nacional, además de la continuidad de la estrategia Suma Solidaria.

Bienestar para el Asociado Trabajador y su familia: fortalecimos el bienestar de nuestros Asociados Trabajadores y su núcleo cercano con la Escuela de Familia. Además, implementamos el aplicativo Bienestar Contigo, que facilita el acceso a nuestros servicios de acompañamiento. Para las familias, ampliamos beneficios mediante convenios de formación deportiva para los hijos en baloncesto, natación, patinaje y fútbol.

Centros de Acondicionamiento Físico (C.A.F): espacios que promueven la salud física, el equilibrio emocional y la convivencia organizacional.



Centros de Acondicionamiento Físico (C.A.F): espacios que promueven la salud física, el equilibrio emocional y la convivencia organizacional.

Estas estrategias fortalecieron nuestra cultura organizacional, promoviendo la apropiación de los valores corporativos, el acceso a beneficios orientados al bienestar integral y el reconocimiento del aporte de nuestros Asociados Trabajadores al logro de los resultados.

Más beneficios para nuestros colaboradores y sus familias

Actividad	Participaciones
Bienestar para el Asociado Trabajador	51.697
Actividades de bienestar para el Asociado Trabajador	18.481
Día del padre y la madre	4.265
No discriminación	2.685
Preparación al retiro laboral asistido	86
Lactando con amor (madres gestantes y lactantes)	47
Conecta contigo	315
Acompañamientos y asesorías (calamidad doméstica, duelo, fallecimiento, salud, eventos catastróficos)	4.511
Chequera (usos)	21.307
Bienestar para la familia	2.810
Escuela de familias	246
Usos convenios aliados: odontología, optometría, recreación, asesoría legal	248
Cursos decoración navideña	131
Bienestar para tu mascota	153
Mes de la niñez: Vacaciones recreativas - Cocineritos con amor	2.032
Cultura, clima y gestión del cambio	14.167
Acompañamiento psicológico	288
Tratamiento psicológico	208
Acompañamiento por clima laboral (individual y grupal)	377
Talleres y charlas (inteligencia emocional, salud mental, salud financiera)	6.597
Liderazgo (lanzamiento Escuela de Liderazgo)	45
Encuesta retiro laboral	388
Gestión del cambio personal impactado	919
Visualización artículos intranet	5.345
Deporte, recreación y cultura	55.699
Campañas de promoción para el mejoramiento de la salud física y mental; asesorías y charlas de estilos de vida saludable	4.547
Entrenamiento funcional en Centros de Acondicionamiento Físico (C.A.F.)	2.144
Asistencias generadas por los usuarios C.A.F.	45.318
Deportes representativos	171
Torneos internos	1.679
Actividades recreativas presenciales	1.840
Formación	8.787
Plan de acogida (participación)	1.946

Más beneficios para nuestros colaboradores y sus familias	
Actividad	**Participaciones**
Inducción legal	4.267
Inducción Cooperativa y Corporativa	840
Entrenamiento	1.734
Capacitación	106.218
Fortalecimiento de competencias humanas	3.263
Módulo SST GRI (403-5)	44.149
Módulo institucional	27.116
Módulo técnico /estratégico	31.438
Actividades gestión del conocimiento	252
Gestión del desempeño (GRI 404-3)	10.554
Evaluación anual de los Asociados (renovaciones y seguimientos)	10.120
Remisiones de gestión desempeño (profesionales de apoyo)	95
Emisión conceptos gestión del desempeño	237
Acompañamiento a líderes de proceso, conversatorios e intervención en evaluaciones.	102
Total participaciones	**249.932**

Equidad e igualdad: principio cooperativo bandera

(GRI 405)

Mujeres en los Agronegocios

Durante 2025, desarrollamos una Escuela de Formación Integral orientada al empoderamiento de mujeres vinculadas a nuestra cooperativa (Asociadas Productoras, Asociadas Trabajadoras y sus familias). Este proceso promovió la creación de entornos más incluyentes, la adopción de prácticas equitativas y el desarrollo de unidades productivas a partir de iniciativas de emprendimiento, que inciden en el mejoramiento de la calidad de vida de las participantes. Estas son sus fases:

Fase 1. Aprendizaje y crecimiento

Formación: Diplomatura en Habilidades Comunicativas para la Gestión de Emprendimientos.

Aliado: Universidad de Antioquia.

Población impactada: 142 participantes certificados.

53 personas en Medellín, 22 en Yarumal, 27 en Frontino y 40 en Planeta Rica.

Fase 2. Asesoría personalizada

Formación: fortalecimiento de unidades productivas.

Aliado: De Mis Manos

Población impactada: 29 personas con emprendimientos en marcha

9 emprendimientos en Medellín, 6 en Yarumal, 6 en Frontino y 8 en Planeta Rica.

Sello No Discriminación

(GRI 406-1)

En el año 2025, luego de la auditoría realizada por el ICONTEC para la renovación del Sello No Discriminación que recibimos en 2023, obtuvimos un puntaje de 96% de cumplimiento, lo cual nos ubica en el nivel máximo (4) dentro de los rangos de certificación.

Esto da cuenta de nuestro compromiso con la diversidad, la equidad y la inclusión, además de ser uno de los motores para el desarrollo organizacional de Colanta, tal y como está plasmado en los objetivos estratégicos.



El mañana del campo está en Futuros Lecheros

(GRI 413-1)

Con el fin de impulsar los diálogos generacionales y la permanencia en el campo, realizamos tres eventos con nuestros Futuros Lecheros.

Primer evento

22 jóvenes (7 mujeres y 15 hombres) de los municipios de San Pedro de los Milagros, Entrerríos y Santa Rosa de Osos, quienes aprendieron sobre:

- Levante de terneras
- Transferencia de tecnología
- Mejoramiento genético
- Manejo de fincas lecheras
- Certificación en buenas prácticas ganaderas
- Manejo ambiental
- Curso de cooperativismo.



Segundo evento

10 jóvenes de la Planta Armenia participaron de una gira técnica a la Sabana de Bogotá. Durante la gira se realizaron las siguientes visitas:

- **Finca Megaleche:** presentación "Relevo generacional en finca ganadera: la clave para el futuro", donde se abordaron temas como registro de información, ganadería sostenible, nutrición animal, análisis de datos y levante de terneras (uso de ácido cítrico).
- **Semillas Sáenz:** recorrido por el vivero experimental de pasturas y hortalizas y revisión del proceso de levante de terneras con leche en polvo.
- **AgroExpo:** visita en el marco de las competencias de ganado Gyr y cruces lecheros, además de un recorrido por los stands de tecnología e innovación.

Tercer evento

Realizamos una actualización con 17 jóvenes que habían participado en versiones anteriores del semillero para el desarrollo de cursos de primeros auxilios veterinarios, calidad higiénica y rutina adecuada de ordeño y un módulo teórico–práctico de inseminación artificial.

Con estas actividades seguimos fortaleciendo los conocimientos de los hijos de nuestros Asociados Productores interesados en continuar con el legado de sus familias.

Educación y Promoción Cooperativa

El cooperativismo
es la esperanza que nos impulsa,
es la **solidaridad** que nos une
y la confianza que nos fortalece.

(GRI 413-1)

La comunicación, la educación y la cooperación son las claves del mantenimiento de nuestro espíritu cooperativo pues nos acercan, nos reúnen y nos incentivan a vivir en sincronía con un mismo propósito: ser Asociados Colanta.

Durante 2025, realizamos diferentes actividades que nos permitieron garantizar una educación y una comunicación sin fronteras, adaptándonos a los cambios sociales, generacionales y tecnológicos, y así, promover la transferencia de conocimiento a través del relacionamiento.

Nuestra tres poderosas herramientas

1. Educación
2. Formación
3. Comunicación

Te comunicamos nuestras cifras



Asociado Productor

Bajo el firme propósito de estrechar lazos con nuestros Asociados, implementamos

29 **campañas** estratégicas durante **2025;**

un aumento de

107,14%

frente a las realizadas en **2024**



Asociado Trabajador

17 **campañas** orientadas a fortalecer la relación con los diferentes públicos internos

un aumento de

47%

frente a las realizadas en **2024**

Recursos gráficos

364 **piezas**

153 digitales

18 audiovisuales

Producción audiovisual y digital

484 Piezas gráficas
129 Videos en montaje tradicional
137 Animaciones
4 Transmisiones
9.680 Fotografías
17 Cubrimientos



62 Asamblea General Ordinaria 2025

Encuentros cooperativos

Impulsamos encuentros para compartir conocimientos, experiencias, historias y la toma de decisiones con un modelo de planeación y gestión, así:

- Impacto y comportamiento de factores externos e internos
- Reunión y citación de Comités
- Estrategia de difusión y comunicación
- Selección y adecuación de espacios estratégicos
- Convocatoria
- Construcción temática y metodologías estratégicas

(GRI 2-29)

En la Asamblea tenemos la oportunidad de impartir conocimiento y decisión alrededor de los logros y los retos de nuestra cooperativa. Para tener en cuenta estas determinaciones contamos con la asistencia de **2.889 Asociados provenientes de 16 departamentos del país.**

La 62° Asamblea fue **evaluada** con un **92% de satisfacción** general por nuestros Asociados.

Pre Asamblea 2025

Los Comités de Educación reúnen a los Asociados Productores más cooperativos de las zonas con mayor representatividad de La Cooperativa. Anualmente, estos se encuentran en la Preasamblea para aprender, avanzar y construir, tomando como referencia la información más relevante de nuestra cooperativa.

¿Qué logramos?

- Posicionamiento de marca
- Lazos de confianza
- Reputación Colanta
- Extensión de nuestros servicios

Asistentes Primer día: 276

Asistentes Segundo día: 225

98% de aceptación general

Calificación general de 4,5%

Seminario hacia la Competitividad en Leche y Carne

Llegamos a Valledupar con las temáticas más pertinentes e innovadoras para la zona en Ganado de Leche y Carne.

Asistencia: 181 personas



Educación para acción cooperativa

Para nosotros, la educación es un pilar fundamental de nuestra filosofía y, al mismo tiempo, un motor que impulsa la mejora continua de nuestra gestión y el fortalecimiento de la comunidad Colanta. El año 2025 se destacó por la difusión de habilidades técnicas y de relacionamiento, así como por la creación de espacios destinados al intercambio de conocimientos. Asimismo, reconocemos que la educación se sostiene, se financia y se promueve a partir de las necesidades, aspiraciones y objetivos de nuestros Asociados.

Comités Regionales

Los Comités de Educación Regionales y Municipales nos acompañaron de manera constante, facilitando procesos formativos ajustados a cada territorio. Su apoyo fortaleció la participación de los Asociados y consolidó una red educativa que impulsa nuestro crecimiento cooperativo.

Estamos A un Clic de tu formación y desarrollo

(GRI 404-1/GRI 404-2)

Impulsamos un ecosistema de aprendizaje integral para profesionalizar la labor en el campo. Con esta misión, lanzamos el programa A un Clic, tan fácil como hablar por WhatsApp: conocimiento y formación para nuestros grupos de interés, enfocados en la cotidianidad "Colantera" y las necesidades de nuestros Asociados.

¿Cómo lo desarrollamos?

- Gestión de contenido
- Trabajo interdisciplinario
- Conceptualización y diseño
- Estrategias de expectativa y socialización del proyecto



Colanta® EDUCA

una plataforma que conecta

La transformación digital en la educación ha impulsado el desarrollo de nuevas estrategias formativas que nos permiten llegar de manera más efectiva a los **18.962 usuarios inscritos en Colanta Educa.** Por

ello, trabajamos de forma articulada con el departamento de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para actualizar la plataforma y migrar los contenidos a un servidor propio, el cual será administrado por el departamento de Educación y Promoción Cooperativa, fortaleciendo así la autonomía, la seguridad y la sostenibilidad del entorno educativo digital.

- Servidor
- Hosting
- Mantenimiento y sostenibilidad de la plataforma
- Actualización

78%
menos en costos,
equivalente a
$20.600.000
de ahorro

Descripción	Inversión Proveedor	Inversión In House
Valor anual	26.400.000	5.800.000
Ahorro anual		20.600.000



Nuestro interés, es tu desarrollo profesional

(GRI 404-2)

Impulsamos los sueños profesionales de la familia Colanta, otorgando apoyos financieros sin cobro de intereses con el Fondo Rotatorio de Educación.

$1.058.931.185
Recursos gestionados para beneficiar a



144 personas

Reafirmando el compromiso con el desarrollo académico y el bienestar cooperativo

Informe de Gestión



6.212
Descargas

Incentivamos la lectura del Informe de Gestión 2024, que refleja quiénes somos y lo que hacemos.

Promoción Cooperativa: bandera de filosofía y esencia Colanta

A través de nuestra comunicación, contribuimos a transformar realidades, percepciones y aspiraciones, acompañando la experiencia Colanta de nuestros Asociados y sus familias. Para nosotros, ser parte de La Cooperativa va más allá de un vínculo contractual: implica tejer relaciones que nos recuerdan el impacto que generamos en la vida cotidiana de quienes conforman Colanta. Por eso, orientamos nuestra comunicación a fortalecer los principios cooperativos y a reafirmar la identidad que nos une como comunidad.

Los cuadernos de los niños son Marca Colanta

(GRI 413-1)

Hacemos presencia mediante el diseño, la elaboración y la distribución de los cuadernos Colanta en municipios, ciudades y regiones del país para entregar a niños de escasos recursos.

En 2025 distribuimos más de 141.381 cuadernos en 16 departamentos.



Conversamos por medio de (GRI 2-29)

Boletín informativo para el Comité
Diseñamos 12 boletines —uno por cada mes— incorporando las principales novedades y el quehacer cooperativo Colanta.

"Te contamos"
Entregamos **57 ediciones anuales,** informando de manera oportuna sobre los servicios, beneficios y temas de interés de Colanta.

"Colanta al día"
Mantenemos una comunicación oficial y permanente con nuestros Asociados a través del boletín **"Colanta al día"** con los hechos más relevantes de Colanta. **Enviamos 134** boletines e **impactamos a 2.829 usuarios** (administrativos, Almacenes, Mercolanta) **por envío.**

Carteleras "Te contamos"
13 envíos para **57 carteleras** con contenido institucional y publicitario para un total de **3.705 impresiones,** ubicadas en plantas, comercializadoras y Agrocolanta.

SMS
Mantenemos informados a nuestros Asociados con el servicio de mensajería de texto (SMS), garantizando una difusión oportuna y efectiva.

1.183. 912 mensajes enviados **a través de 439 envíos**

Programa NEWSLETTERS
130 Correos enviados a 2.829 usuarios institucionales.

Más Noticias
Actualizamos e informamos de manera permanente a nuestros públicos sobre las dinámicas del sector agroindustrial.
41 envíos con 9.071 descargas, del repositorio virtual, representando un incremento de **2,93%,** frente al año 2024.

Ecosistema digital: Comunica Colanta

El S@bemás se consolida como **el medio de mayor preferencia para el Asociado Trabajador** teniendo un promedio de **1.939.177 visitas.**

En Colanta reconocemos que, cada día, compartimos un propósito común: comunicar lo que somos y construir puentes entre nuestros entornos y las realidades de quienes hacen parte de esta gran familia cooperativa. Por eso, enriquecemos nuestro Ecosistema Digital como un espacio pensado para servir, informar y acompañar. En conclusión, en este espacio se reúne lo que Comunica Colanta.



App Mi Colanta

Mi Colanta se posiciona como la aplicación donde nuestros productores encuentran todo lo que necesitan: información personalizada, servicios de La Cooperativa y novedades del sector, en un solo lugar y al alcance de sus manos. En 2025 destacamos...

4.382 descargas

5.167 claves generadas

En Colanta, tejemos magia

Habilitamos escenarios de integración y creatividad a través de los cursos de manualidades. En 2025, tuvimos la oportunidad de llegar a los Asociados Productores, Asociados Trabajadores y sus familias de 13 zonas del país: Medellín, Itagüí, San Pedro de los Milagros, Belmira, Entrerríos, Donmatías, Santa Rosa de Osos, San José de la Montaña, Dosquebradas, Armenia, Funza, Planeta Rica y Valledupar.



Con respecto al año anterior, incrementamos

29,82%
la participación y un
30%
nuestra **cobertura en los cursos en Colanta,** tejemos magia.

Bienvenido, Asociado Productor

Acompañamos a los Asociados que inician su proceso de asociatividad con nuestro **Kit Plan de Acogida** para fortalecer el vínculo del Asociado Productor con Colanta.

En 2025
entregamos
174 Kits
a los productores que se vincularon como Asociados



Carnetización

Apoyamos la seguridad de nuestra cooperativa entregando al personal Colanta el carné de identificación para transitar en nuestras instalaciones y distinguirse en los diferentes establecimientos comerciales de nuestra cooperativa.

En 2025, realizamos 1.490 impresiones y 435 reposiciones.

Navidad, Navidad Colanta

Bajo el concepto “Navidad Campestre” consolidamos relaciones solidarias que se traducen en la importancia de nuestros Asociados para nuestra cooperativa. Este fin se refleja en la unión del campo con las épocas decembrinas y sus costumbres.

Bono Navidar

Fortalecimos los lazos cooperativos con la entrega del Bono Navidar, redimible en la red Mercolanta.



Asociado Productor

$165.000

Obtuvimos 98 % de redención en nuestros productos Colanta



Asociado Trabajador

$80.000

$50.000

Hijos Asociados Trabajadores

$60.000

Aprendices y temporales

Obtuvimos una redención de 96,9%



Atenciones Navidad

Cada año fortalecemos las relaciones de valor entregando presentes a proveedores y a representantes de entidades públicas y privadas como muestra de cercanía, reconocimiento y gratitud.

Entregamos **765** anchetas cumpliendo con el **100%** de lo proyectado.

Biblioteca para Saber Más Colanta

(GRI 2-29)

Cumplimos con nuestros cinco objetivos estratégicos **ejecutando diferentes actividades para responder de manera efectiva a las necesidades informativas, culturales y formativas de La Cooperativa.**

1. **Gestión de información**
2. **Gestión cultural**
3. **Gestión de colecciones**
4. **Servicios**
5. **Alianzas interinstitucionales**

Obsequio Navideño

La entrega de los obsequios navideños no solo refleja el compromiso de Colanta, sino también, la cercanía que buscamos mantener, expresando nuestra gratitud por hacer parte de la familia Colanta. Con Colanta, la Navidad de nuestros Asociados sonó a campo.

En 2025, logramos entregar 99% de los obsequios habilitados.

Actividades destacadas

Estrategias
Publicaciones en intranet y boletines (Newsletter)
Exposiciones virtuales
Agenda cultural del Área Metropolitana
Inteligencia artificial
Descentralización de servicios, Planta Jenaro Pérez, Medellín
Clasificación y análisis de la documentación que llega al centro de información
Memoria institucional
Inversión en material bibliográfico

Título del documento	Descargas OPAC Biblioteca Acumulado 2025
Informe y Balance Colanta 2024	5.749
OPAC Biblioteca	177.700
Tutoriales Técnicos Colanta	108
Aula Virtual	261

En el máster con Radio Más

(GRI 413-1/GRI 2-29)

En 2025 fortalecimos la promoción cultural y el apoyo a causas sociales en nuestra comunidad. A través de campañas estratégicas, actividades de impacto y una sólida presencia en zonas rurales y corregimientos, consolidamos nuestra relevancia local y fortalecemos lazos con la comunidad. Tenemos la plena certeza que, a través de la radio, abrimos la posibilidad de hacer presencia Colanta en la cotidianidad de nuestra comunidad.

Campañas

1. Prevenir es amar la vida
2. Día Internacional de la Mujer, enfocado en la prevención de la violencia y el empoderamiento femenino
3. Si Cuidas el Agua, Cuidas la Vida
4. Cuida tu Salud Mental Piensa en Positivo
5. Gotas de Amor que Regalan Vida
6. Cuidar es Amar
7. Amor al Adulto Mayor
8. Dale Me Gusta a la Vida
9. Tu Vida en la Vía
10. “Ama tu Mascota como Ella a Ti”
11. “Ponte en mis Oídos”

Programas

1. Más Deportes
2. Plan Semilla, visitamos el CDI, acercando a los niños a la radio
3. Materializando Sueños, promoviendo emprendimientos locales
4. Formación de emprendedores
5. Taller en redes sociales

Eventos

1. Asamblea
2. Día de la Madre
3. Día del Padre
4. Eventos comunitarios: Desfile de la Virgen
5. Fiestas del Atardecer
6. Concurso Cocineritos
7. Primer Festival de Cine en el municipio de Carolina del Príncipe
8. Brujitos o disfraces
9. Especial de Villancicos y Navidad



Sostenibilidad
en movimiento: legado social



Somos una cooperativa que crece desde el corazón de su gente. En Colanta creemos que la sostenibilidad social se construye día a día, en cada vínculo que fortalecemos, en cada vida que tocamos y en cada oportunidad que abrimos para quienes hacen parte de este camino. Nuestro propósito se teje con las historias, los sueños y el esfuerzo de las comunidades que nos rodean.

Creemos en un futuro donde todos avancemos juntos. Por eso, promovemos el bienestar integral de nuestros Asociados, colaboradores y sus familias; impulsamos la educación como motor de transformación; y abrimos espacios donde cada voz puede aportar, crecer y ser reconocida. Porque cuando las personas prosperan, La Cooperativa se enriquece y el territorio florece.

Nuestro compromiso social es movimiento: uno que abraza, acompaña y transforma. Caminamos de la mano con quienes creen en la cooperación como fuerza colectiva, honrando la dignidad del trabajo y sembrando oportunidades que perduren en el tiempo.

Porque en cada alianza nace un futuro posible, y en cada gesto solidario sembramos el legado social que queremos dejar.

Inversión social y financiera





Sostenibilidad en movimiento: legado Económico

En Colanta, la solidez financiera no es un fin en sí mismo, sino el motor que impulsa el bienestar de miles de familias campesinas. Entendemos nuestra gestión económica como una sostenibilidad en movimiento: un flujo constante de valor que nace en el campo se transforma en eficiencia industrial y retorna a nuestros Asociados en forma de progreso y estabilidad. Nuestro legado económico es la prueba de que el modelo cooperativo es, ante todo, un modelo de éxito compartido.

Para asegurar que nuestra fortaleza financiera trascienda generaciones, nos enfocamos en tres ejes fundamentales:

Eficiencia con propósito: optimizamos cada recurso no solo para ser competitivos en el mercado, sino para maximizar los beneficios que llegan directamente a nuestros Asociados.

Inversión en el futuro: destinamos capital a tecnología de punta e infraestructura logística, garantizando que el legado de hoy cuente con las herramientas de vanguardia del mañana.

Resiliencia cooperativa: mantenemos una estructura financiera sólida que nos permite navegar los desafíos del entorno económico global, protegiendo siempre el patrimonio de nuestra gran familia.

No solo generamos excedentes; construimos soberanía económica para el campo colombiano. Cada cifra en nuestro balance es el reflejo de un compromiso inquebrantable con la equidad y el crecimiento sostenible.

Presentamos a continuación los resultados que demuestran cómo, a través de una administración responsable, seguimos consolidando a Colanta como el pilar económico del sector lácteo y cárnico en el país.

Pequeños gigantes Colanta

Nuestra base social continúa caracterizándose por la alta participación de pequeños lecheros, particularmente aquellos con producciones iguales o inferiores a 300 litros diarios.



De los 6.883 códigos activos, 4.392 corresponden a pequeños productores, lo que representa 63,8% de nuestra base productiva

Su convivencia con pequeñas escalas refuerza el modelo cooperativo, donde nos unimos para dar valor al trabajo de miles de productores en Colombia.

Dignificamos el trabajo de nuestros productores

(GRI 201-1)

Pagamos $131,81 adicionales, por litro, a nuestros **Asociados Productores**



En Colanta nos destacamos por reconocer el esfuerzo de nuestros Asociados, ofreciendo un pago que se ubica por encima del promedio nacional. Esto contribuye a fortalecer la rentabilidad del campo y reafirma su compromiso con el sector lechero del país.

Lo anterior se representa en $94.604 millones de pesos invertidos en el bienestar y la calidad de vida de nuestros Asociados Productores.



Servicios y Beneficios, de los excedentes a la acción

(GRI 203-1 / GRI 203-2)

Nuestra presencia en diferentes regiones del país ha impulsado transformaciones positivas en comunidades rurales, veredas y municipios. La llegada de nuevas tecnologías, la dinamización económica, las mejores condiciones laborales y sociales, junto con la ampliación de productos, servicios y competencias en los territorios, han marcado una huella significativa en quienes hacen parte de nuestro entorno.

En **2025**, continuamos impulsando la **calculadora de servicios consolidada en nuestro Portafolio**, herramienta que permite estimar el precio final por litro de leche al hacer uso de los servicios de La Cooperativa. Estos beneficios surgen de las necesidades de los Asociados: algunos son gratuitos y otros cuentan con tarifas accesibles.





Los anteriores representados en:

- Acompañamiento técnico
- Subsidios
- Descuentos
- Asesorías contables y jurídicas
- Apoyo educativo
- Información y comunicación
- Tecnología
- Financiación

Programa "Beneficios Colanta" - aliados estratégicos

Tuvimos avances significativos en nuestro Programa Beneficios Colanta, especialmente en la ampliación y mejora de la red de aliados. Durante este período, la oferta de convenios creció de 116 a 134, lo que permitió brindar a nuestros Asociados mayores alternativas de acceso a bienes y servicios con condiciones preferenciales.

Subsidios a la ruta láctea

(203-1)

Tenemos la política de llegar a todas las fincas de nuestros Asociados y recoger la totalidad de su producción, pues esto fortalece su confianza y, la vez, el sostenimiento del sector agropecuario del país.



Esta inversión aporta a la estabilidad económica del Productor y sostiene la rentabilidad del sector.

Extendemos el saber, desde el ser y el hacer

(GRI 413-1/GRI 203-2)

A lo largo del año continuamos fortaleciendo las capacidades de nuestros Asociados y colaboradores mediante espacios formativos y eventos diseñados para compartir conocimientos, promover habilidades y consolidar lazos de cooperación. Estas iniciativas no solo enriquecen nuestro quehacer diario, sino que también nos permiten proyectar una organización más sólida, preparada y unida frente a los retos del sector y del territorio.

Atendiendo las necesidades formativas de nuestros Asociados, desarrollamos actividades presenciales y virtuales en diversas regiones del país, entre ellas:



Cursos de inseminación

Escuelas de lechería

Capacitación a los técnicos

Estas categorías concentraron más de 88% de total de asistentes

SaberES más en Planeta Rica, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, Armenia y Funza.
impactando a 629 Productores Colanta.

Capacitación técnica, el hacer de la educación Colanta

Consolidamos una estrategia de formación que abarcó la capacitación de 6.670 productores, lo que representa un incremento de 4,14% frente a 2024. Este resultado se logró a través de 468 eventos.

Tipo de Evento	2024		2025	
	Cantidad	Participantes	Cantidad	Participantes
Capacitaciones	312	3.701	370	4.421
Seminarios	1	847		
Cursos de inseminación	21	210	37	485
Capacitaciones a técnicos	23	697	16	930
Días de campo	28	440	21	275
Giras técnicas	30	350	21	97
Semillero	6	103	1	254
Diplomado	1	142	1	142
Día del porcicultor			1	166
Total	**422**	**6.490**	**468**	**6.770**

Diplomado Virtual en Producción de Leche

A través de la consolidación de nuestra Plataforma de Educación Digital: Colanta Educa y la asesoría académica de Asistencia Técnica, avanzamos en la avanzamos en la transformación tecnológica y la transferencia del saber.

141 estudiantes entre Asociados Productores y Asociados Trabajadores.



Colanta expands internationally

Promovemos experiencias de alto impacto que les permitan a nuestros Asociados anticiparse a las tendencias globales de la producción lechera.

Con esta visión, realizamos la Gira Técnica Internacional World Dairy Expo, entre el 27 de septiembre y el 5 de octubre de 2025 en los estados de Wisconsin e Indiana.



46
productores y técnicos
participaron de la gira con el apoyo financiero de la **Cooperativa Ahorro y Crédito Colanta.**

Como complemento a la experiencia, se realizaron visitas técnicas a granjas emblemáticas: **Fair Oaks Farms (Indiana), Grotegut Dairy Farm (Wisconsin), Voegeli Farms (Wisconsin)**.

Cursos de inseminación

Pasamos de 209 personas capacitadas en 2024 **a 391** en 2025, **con un incremento de 87%**



Estamos convencidos de que en el desarrollo académico del territorio está una de las claves para solventar la dificultad de mano de obra calificada para el sector rural. Por esto, brindamos las herramientas técnicas para el progreso de las fincas lecheras de nuestros Asociados Productores.



Inducción e Interiorización Cooperativa, el ser de la Educación Colanta

Durante 2025, seguimos consolidando la misión y el propósito cooperativo de Colanta. Gracias a este norte, certificamos a más de **268** productores y Asociados alrededor del quehacer cooperativo.

Formación virtual: **180**

Formación presencial: **88**

Apadrinamos la educación superior

Vinculados directamente con nuestro principio educativo, apoyamos los sueños profesionales de nuestros Asociados y sus familias. Así:



Fertilización, una apuesta por el campo

Durante 2025, realizamos diversas actividades en pro de la **sostenibilidad**. Entre ellas, dimos cierre al **proyecto de fertilización orgánica con motobombas**, una vez culminado el **levantamiento y análisis de la información** obtenida en la **caracterización** de las fincas beneficiadas.

Los principales resultados del proyecto fueron los siguientes:

- **Impacto en 13 municipios del departamento de Antioquia.**
- **Entrega de 92 motobombas** a Productores.
- **Priorización de pequeños productores,** quienes representaron **51 %** de los beneficiarios con la donación de equipos de riego.
- **Incremento de 263% en riego orgánico,** alcanzando **1.408 hectáreas** que anteriormente no contaban con este tipo de manejo.
- **Reducción en el consumo de fertilizante químico de aproximadamente 25 toneladas por mes.**
- Aumento de 62% en la carga animal (UGG) en las fincas de los Asociados.
- Manejo controlado de plagas en **29%** posterior al uso de la motobomba.

En general, el proyecto arrojó resultados altamente positivos, alineados con los objetivos planteados, planteados. Así, contribuimos a la sostenibilidad productiva, ambiental y económica de los productores vinculados

Tecnología al servicio de los Asociados

(GRI 203-1)/(GRI 203-2)

Continuamos mejorando la infraestructura productiva de pequeños y medianos productores. En 2025 instalamos:

- 222 tanques de enfriamiento
- 22 equipos de ordeño
- Total: 244 equipos tecnológicos

Asimismo, realizamos brigadas de caracterización para identificar el tipo de maquinaria de nuestra población. Como resultado, concluimos que 79% de los productores de leche cuentan con equipo de ordeño mecánico, 11% realizan el ordeño de forma manual, y 10% restante no fue posible identificar el método de ordeño utilizado.

Con el propósito de innovar en el sector, seguimos buscando estrategias que permitan la adopción tecnológica en el campo.

En Colanta, apoyamos el ODS 2 – Hambre Cero

(GRI 413-1/GRI 201-1)

Conscientes de las dificultades del entorno, nuestra mirada cooperativa va más allá de nuestro grupo de interés primario: nuestros Asociados; quienes tienen la plena convicción de que la solidaridad es la bandera Colanta.



$1.408 millones destinados a entrega de **alimentos** beneficiando familias, comunidades educativas y grupos deportivos en territorios colombianos.



Este esfuerzo se traduce en la entrega de 216 toneladas de alimentos, incluyendo productos lácteos, cárnicos, mercados, refrigerios y apoyos nutricionales que contribuyeron a mejorar la seguridad alimentaria en municipios rurales y zonas vulnerables.

Estos aportes reflejan nuestro impacto conjunto en la lucha contra el hambre y la garantía del acceso a alimentos básicos.

Inocuidad: un compromiso con Colombia

(GRI 416)

Garantizamos productos seguros mediante procesos rigurosos de supervisión, verificación y mantenimiento. Desde la etapa primaria trabajamos en:

- **Monitoreo y buenas prácticas** para disminuir residuos de antibióticos.
- **Cumplimiento de estándares** que aseguran leche inocua y confiable.

Resumen de la Inversión Social 2025		GRI 201-1, GRI 203-1, GRI 203-2, GRI 413-1
Para los Asociados		
		2025
Concepto	Detalle	Valor $ Millones
Mayor pago por litro de leche	Remuneramos por encima del precio promedio de las demás industrias, pagando $131,81 adicionales, por cada litro, a nuestros Asociados Productores; de los cuales $21,21/Litro corresponde al valor de la capitalización que reconocemos al Asociado vía bonificación en el precio de la leche.	94.604
Descuentos en Agrocolanta	Nuestros Asociados Productores obtuvieron descuentos especiales en nuestros puntos de venta Agrocolanta, así: Descuentos por volumen: Ganadería Menor a 10 toneladas 4% Mayor a 10 hasta 15 toneladas 5 %. Mayor a 15 toneladas 6 %. Porcicultura Mayor a 3 hasta 10 toneladas 3%. Mayor a 10 hasta 15 toneladas 4%. Mayor a 15 toneladas 5%. Programa porcicultura Menor a 10 toneladas 4%. Mayor a 10 hasta 15 toneladas 5%. Mayor a 15 toneladas 6%. Sales Entre 0,01 toneladas menor a 5 toneladas 3%. Mayor a 5 toneladas menor a 10 toneladas 4%. Mayor o igual a 10 toneladas menor 20 toneladas 5%. Mayor o igual a 20 toneladas y menor 30 toneladas 6%. Mayor o igual a 30 toneladas 8%. Descuentos fijos: • 2% semilla de algodón. • 10% en inseminación y nitrógeno. • 5% en sistemas de ordeño Marca propia. • 10% Canes®. • 8% en productos de marroquinería Campro. • 3% Concentrados de terceros bovinos. • 3% Concentrados de terceros porcicultura. • 2% Medicamentos • $47.381/Unidad Lactoreemplazador	14.546

Resumen de la Inversión Social 2025		GRI 201-1, GRI 203-1, GRI 203-2, GRI 413-1
Para los Asociados		
		2025
Concepto	**Detalle**	**Valor $ Millones**
Acompañamiento permanente para el desarrollo competitivo	Profesionales y técnicos de disciplinas como medicina veterinaria, zootecnistas, agronomía, administración de empresas agropecuarias, entre otras, de los departamentos de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche acompañaron a nuestros Asociados Productores en sus hatos lecheros.	13.485
Subsidio en servicios de alimentación	Dispusimos de un servicio de restaurante para el beneficio de los Asociados Trabajadores y Asociados Productores. En este, se vende al costo, significando ahorros de 56,17% del valor total.	7.232
Descuentos en Mercolanta	Ofrecimos descuentos especiales en las compras de todos los Asociados en nuestros Mercolantas, así: • 10% en derivados lácteos y derivados cárnicos. • 10% adicional en referencias seleccionadas de la línea leches cultivadas. • 10% en bebidas no lácteas y postres no lácteos. • 10% en productos de panadería y zona de asados. • 10% en la línea de concentrado para perros Canes®. • 10% en leches y carnes frescas. • 5% en productos de terceros.	3.848
Bonos de compra por temporada	Acompañamos a nuestros Asociados en la temporada navideña con la entrega de bonos electrónicos para la compra de productos en nuestros puntos Mercolanta. Los Asociados Productores recibieron un bono individual equivalente a $165.000, y los Asociados Trabajadores recibieron igual beneficio por $80.000 y bonos adicionales de $50.000 para aquellos que registrasen hijos hasta los 10 años.	1.398
Análisis servicios de laboratorio muestras de leche	Realizamos análisis de laboratorio a 124.782 muestras así: 68.674 muestras del programa control lechero, 9.406 para servicios del laboratorio de diagnóstico veterinario y 46.702 muestras por servicios de análisis prestados a nuestros Asociados, subsidiado parcialmente por Colanta.	868
Subsidio de fletes de transporte de leche	Asumimos costos asociados al transporte de leche cruda desde las fincas a nuestras plantas en algunas rutas críticas.	859
Bienestar para el trabajador y la familia.	Contribuimos al desarrollo integral de los trabajadores a través de un plan de bienestar impactando el ámbito personal, familiar y laboral a través de actividades como lactando con amor, botiquín emocional, día de la secretaria, programa no discriminación,día de papá y mamá, retiro laboral asistido, escuela de familias, bienestar para tu mascota, día del pensionado, conecta contigo y día del niño y la niña.	499
Póliza de vida para Asociados	En 2025, pagamos la póliza de vida grupo Asociados Colanta a La Equidad Seguros, entidad que realiza el reconocimiento de $12.000.000 a cada familia de Asociados fallecidos.	350

Resumen de la Inversión Social 2025

GRI 201-1, GRI 203-1, GRI 203-2, GRI 413-1

Para los Asociados

Concepto	Detalle	2025 Valor $ Millones
Subsidios en podología	3.931 atenciones en podología en Antioquia y Cundinamarca, subsidiando servicios terapéuticos (1.407) y funcionales (2.524)	173
Subsidios control lechero	Con el programa de control lechero, se otorgó un subsidio de $2.500 por cada atención, para un total de 64.256 muestras, correspondientes a 63.418 muestras realizadas de ganado vacuno y 838 de ganado bufalino, durante 2025.	161
Subsidios en mecanización agrícola	Prestamos el servicio de mecanización agrícola en municipios del tropico alto subsidiando 2.827 horas mecanizadas por valor de $30.000c/u, y en municipios del trópico bajo subsidiando 599,77 horas mecanizadas por valor de $15.000 c/u.	95
Subsidios en servicio de inseminación artificial	Realizamos 20.671 inseminaciones bovinas en 9 municipios, con el apoyo de Genytec, bajo la orientación del Comité de Mejoramiento Genético y subsidiado parcialmente por Colanta	72
Subsidio interno para educación	144 Asociados Productores y Trabajadores hicieron uso de los recursos del Fondo Rotatorio para el pago de matrículas propias o de su grupo familiar en colegios y universidades, a través de 191 desembolsos. Dispusimos así $1.187 millones en préstamos sin interés deducibles del pago de la leche o de la nómina correspondiente. Al proyectar un interés ahorramos a nuestros Asociados recursos que hubiesen pagado en entidades financieras externas.	40
Total beneficios para los Asociados		**138.230**

Para la Comunidad

Concepto	Detalle	2025 Valor $ Millones
Aporte en alimentos y seguridad alimentaria	Destinamos $1.408 millones exclusivamente a iniciativas de entrega de alimentos, beneficiando a familias, comunidades educativas y grupos deportivos en los territorios. Este esfuerzo se traduce en la entrega de 216 toneladas de alimentos, incluyendo productos lácteos, cárnicos, mercados, refrigerios y apoyos nutricionales que contribuyeron a mejorar la seguridad alimentaria en municipios rurales y zonas vulnerables. Estos aportes se encuentran distribuidos en diferentes programas institucionales, pero se consolidan aquí de manera transversal para reflejar su impacto conjunto en la lucha contra el hambre y la garantía del acceso a alimentos básicos.	1.408

Para la Comunidad

		2025
Concepto	**Detalle**	**Valor $ Millones**
Aportes a Municipios	Apoyamos comunidades mediante acciones orientadas al fortalecimiento social y cultural, incluyendo insumos para festividades patronales, instrumentos musicales, juguetes, dotación escolar y servicios de transporte para estudiantes, contribuyendo al bienestar y cohesión comunitaria.	1.202
Apoyo al deporte	Se realizó la dotación de uniformes e implementos deportivos para niños y jóvenes de semilleros de fútbol en zonas rurales y barrios vulnerables, promoviendo el desarrollo integral y la participación en actividades deportivas seguras y formativas.	1.082
Aportes a la Comunidad	Entregamos bienes esenciales y dotaciones orientadas al bienestar de las familias, tales como anchetas, sillas, morrales, juguetes y loncheras escolares, fortaleciendo la capacidad de las comunidades para acceder a insumos básicos y mejorar su calidad de vida.	483
Donación de cuadernos	Distribuimos 141.381 cuadernos en 777 instituciones educativas en 16 departamentos, que fueron adquiridos en 2024. Invertimos en el mes de noviembre en compra de nuevos cuadernos para ser distribuidos entre los primeros meses del año 2026.	275
Total beneficio para la Comunidad		**4.450**

Total:	**142.680**



Sostenibilidad en

movimiento: legado económico



En Colanta trabajamos por un crecimiento responsable que fortalezca a toda nuestra cadena de valor. Creemos en una economía cooperativa que genera estabilidad, impulsa la productividad y comparte sus beneficios con quienes hacen parte de este camino.

La sostenibilidad económica es progreso en movimiento: decisiones que innovan, inversiones que impulsan el futuro y un compromiso permanente con la rentabilidad del campo. Porque cada avance responsable siembra un legado que perdura y abre nuevas oportunidades para las generaciones que vienen.

Buen Gobierno



Asamblea 2013

Sostenibilidad en movimiento: legado buen gobierno

En Colanta, entendemos que la integridad es el cimiento sobre el cual construimos nuestra historia. Para nosotros, el Buen Gobierno no es solo una norma, sino la promesa de transparencia que renovamos cada día con nuestros Asociados y el país. Actuamos con la convicción de que la ética es nuestra guía y la responsabilidad, nuestro sello.

En este apartado, presentamos las acciones que garantizan una gestión sólida, eficiente y, sobre todo, justa. Estamos comprometidos con procesos de toma de decisiones que protegen nuestro legado cooperativo y aseguran la estabilidad de nuestra gran familia. Para nosotros, gobernar con rectitud es la única forma de garantizar que el movimiento de hoy sea la fortaleza del mañana.

Estructura que inspira confianza

(GRI 2-9/GRI 2-10/GRI 2-24)

La gobernanza de La Cooperativa está encabezada por la Asamblea General, máximo órgano de administración (Estatutos 2024, art. 29) que elige al Consejo de Administración. Este último es el responsable de orientar la estrategia, supervisar la gestión institucional y ejercer el control sobre los impactos económicos, ambientales y sociales. El Consejo está integrado por cinco (5) Asociados hábiles, cada uno con su suplente numérico, elegidos por la Asamblea General para períodos de dos (2) años, con posibilidad de reelección (Estatutos 2024, art. 50)., lo que asegura que en la organización se tenga un control estratégico.





Asamblea General (GRI 2-24)

Máximo órgano de poder.
Compuesta por: Asociados Productores – Asociados Trabajadores

Guardianes del cumplimiento

Unidad de cumplimiento

Junta de Vigilancia: encargado del control social y el cumplimiento de la normatividad interna

Consejo de Administración
Liderazgo 100% Asociado Productor
Definen la dirección institucional.

Requisitos: 5 años de antigüedad, 80 horas de educación cooperativa/ 10% representación femenina

Comité de Educación
Cultura solidaria
Promueven la formación cooperativa entre todos los miembros

Auditoría interna



Gerencia General

Ejecución de la estrategia
Responsable de la gestión administrativa y operativa, lidera la gestión de impactos ASG

Delega funciones a cinco divisiones clave:

Planeación /Logística

Gestión de riesgos multidimensionales: Supervisión de riesgos climáticos, operativos y reputacionales para proteger la integridad de La Cooperativa

Administración

Materias primas e insumos: Aseguramiento de la calidad y la eficiencia en toda la cadena de suministro

Comercial

Asuntos laborales y bienestar: Enfoque en la diversidad, la salud y el bienestar integral de los colaboradores

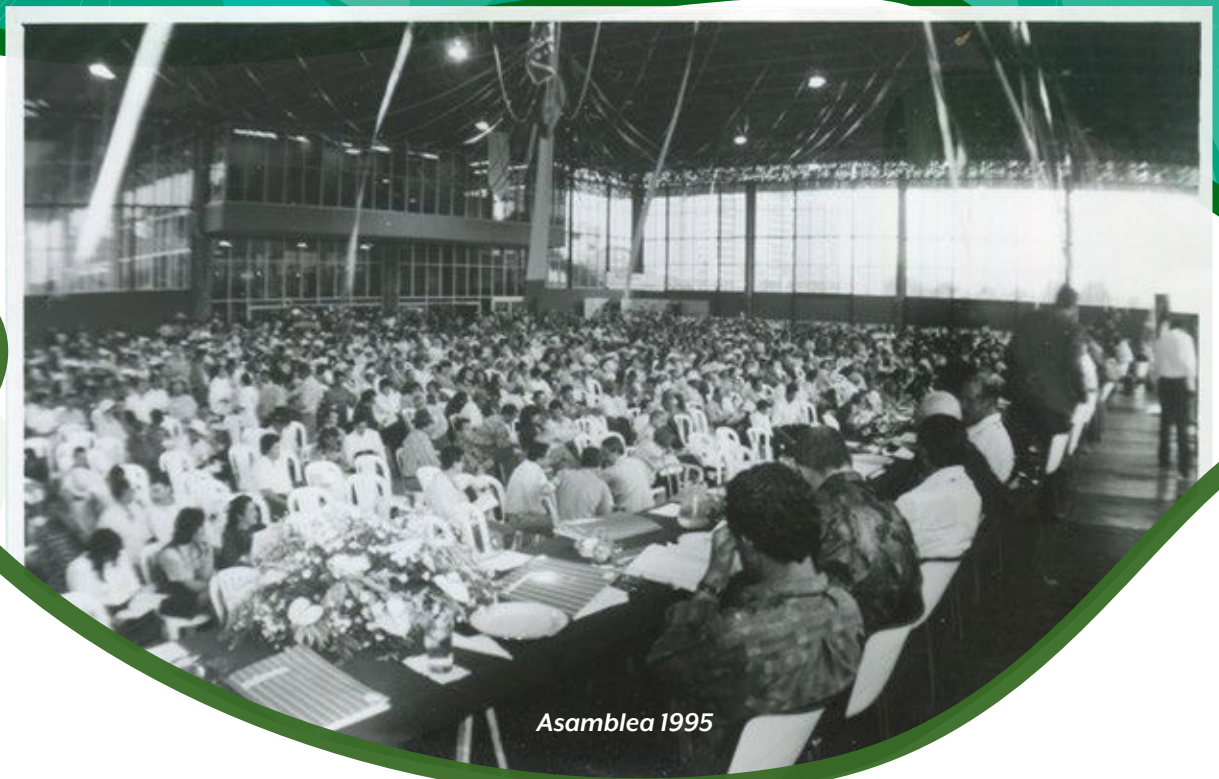
Agropecuaria

Técnica

Transporte e impacto ambiental: Gestión de los impactos operativos y ambientales derivados de la logística

Coordinación de sostenibilidad:

Gestión transversal
Adscrita a Planeación, gestiona la materialidad y los informes de ASG, articulando iniciativas de sostenibilidad en toda la base institucional



Asamblea 1995

Representación que construye futuro

(GRI 2-9 / GRI 2-10)

Para garantizar la objetividad, todos los integrantes del Consejo son miembros no ejecutivos, su elección se realiza democráticamente en la Asamblea General bajo criterios rigurosos: contar con una antigüedad mínima de cinco años como Asociado, demostrar idoneidad ética y acreditar al menos 80 horas de educación cooperativa.

Además, se exige: 5 años de antigüedad como Asociado, participación mínima de 2 años en comités de educación u otros designados por la Asamblea; y no estar incurso en inhabilidades o incompatibilidades (Estatutos 2024, art. 61). Actualmente, la composición cuenta con una representación femenina de 10%.

Estructura Organizacional

A partir de la Asamblea de Asociados como instancia superior de gobierno, se desprende el Consejo de Administración, la Revisoría Fiscal, y la Junta de Vigilancia, acompañados por los Comité de Educación, la Unidad de Cumplimiento y los Comités Especiales como instancias de soporte. La conducción ejecutiva recae en la Gerencia General, de la cual dependen, Auditoría Interna y las cinco Divisiones:

- **División de Planeación y Logística.**
- **División Administrativa.**
- **División Comercial.**
- **División Agropecuaria.**
- **División Técnica.**



Comités con estructura Colanta

El Comité de Educación es el único órgano estatutario adscrito directamente al Consejo de Administración, encargado de promover la cultura solidaria y la función social. (Estatutos 2024, arts. 69–76).

Desde estas divisiones dependen los departamentos y secciones y articulan los comités técnicos que fortalecen la toma de decisiones.

Los demás comités operan como instancias de apoyo técnico a la Gerencia General dentro de las divisiones, consolidando información para que el Consejo ejerza una supervisión estratégica indirecta, algunos de ellos son:

- **Comité de Riesgos:** supervisa el sistema integral de riesgos, incluyendo los climáticos, operativos y reputacionales.
- **Comité de Compra de Materias Primas nacionales, importadas e Insumos:** analiza los estándares de calidad y la cadena de suministro.
- **Comité de Asuntos Laborales:** gestiona las políticas de bienestar, diversidad y salud en el trabajo.
- **Comité de Transporte**: evalúa los impactos ambientales y operativos de las actividades de logística.

La gestión de la sostenibilidad se da desde una Coordinación adscrita a la División Planeación: gestiona los temas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y lidera la materialidad.

Independencia para servir, liderazgo para transformar

(GRI 2-11)

La independencia de criterio se sustenta en el régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto en los Estatutos, según el cual 'Ningún miembro del Consejo podrá desempeñar cargo alguno en La Cooperativa ni celebrar contratos de prestación de servicios con ésta, mientras esté actuando como tal' (art. 55), y 'Los miembros del Consejo de Administración no podrán celebrar contratos de prestación de servicios o de asesoría con la entidad', además de no poder ser simultáneamente propietarios, asociados, empleados, miembros de órganos de administración, dirección o control, o asesores en empresas competidoras del sector (art. 60).

+ Equipos, el arte de asignar responsabilidades

(GRI 2-12 y GRI 2-13)

El Consejo de Administración es responsable de definir el propósito y la estrategia institucional, supervisando de manera indirecta los temas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) a través de informes periódicos presentados por la administración. La responsabilidad ejecutiva de gestionar estos impactos ha sido delegada a la Gerencia, que a su vez coordina por medio de las Divisiones a las diversas áreas técnicas y a la implementación de políticas y el seguimiento de riesgos en esa materia.



Este flujo de información se apoya en comités especializados que actúan como instancias de apoyo técnico para la Alta Dirección. El Consejo revisa la eficacia de estos procesos de gestión de impactos al menos una vez al año. Adicionalmente, el Consejo se reunirá por lo menos una vez al mes (Estatutos 2024, art. 52), coincidiendo con la presentación de resultados y el avance del plan estratégico cuando se requiera.

Cuentas Claras, relaciones transparentes

(GRI 2-14 y GRI 2-15).

Cada año reportamos nuestro desempeño en el **Informe de Gestión, presentado a la Asamblea General, en el** cual se incluye **el Informe de Sostenibilidad.**

Para proteger la integridad de nuestra cooperativa, contamos con normas estrictas que evitan que intereses personales afecten las decisiones colectivas. Bajo nuestro principio democrático de "un asociado, un voto (Estatutos 2024, art. 43)", garantizamos que ninguna persona o grupo tenga un control desproporcionado sobre las decisiones.

Apertura al diálogo

(GRI 2-16)

Finalmente, creemos en la mejora continua a través de la escucha. Cualquier inquietud crítica o situación que pueda afectar nuestra integridad se comunica formalmente al Consejo a través de la Gerencia, la Junta de Vigilancia o el Revisor Fiscal. Estos mecanismos aseguran que los temas importantes lleguen a la mesa de decisión con la seriedad y la urgencia que requieren. Actualmente, La Cooperativa trabaja en el fortalecimiento del registro cuantitativo de estas inquietudes para potenciar la mejora continua en su gestión.

Gobernanza: desde el servicio y la responsabilidad

(GRI 2-19)

Nuestra cooperativa cuenta con políticas de remuneración acordes con su naturaleza cooperativa y es coherente con la normatividad laboral colombiana.

Consejo de Administración

Los miembros del Consejo no reciben salario ni incentivos, ya que su rol es honorífico y representativo. No tienen remuneración fija o variable, bonos, indemnizaciones ni prestaciones especiales. Únicamente pueden recibir reembolsos de gastos asociados al ejercicio de sus funciones, conforme a los Estatutos.

Altos ejecutivos

Los altos ejecutivos sí reciben remuneración, definida por las políticas internas y por las funciones asignadas en los Estatutos. Esta incluye**:**

- Salario fijo según la categoría del cargo.
- Beneficios extralegales con las que cuentan todos los Asociados Trabajadores.

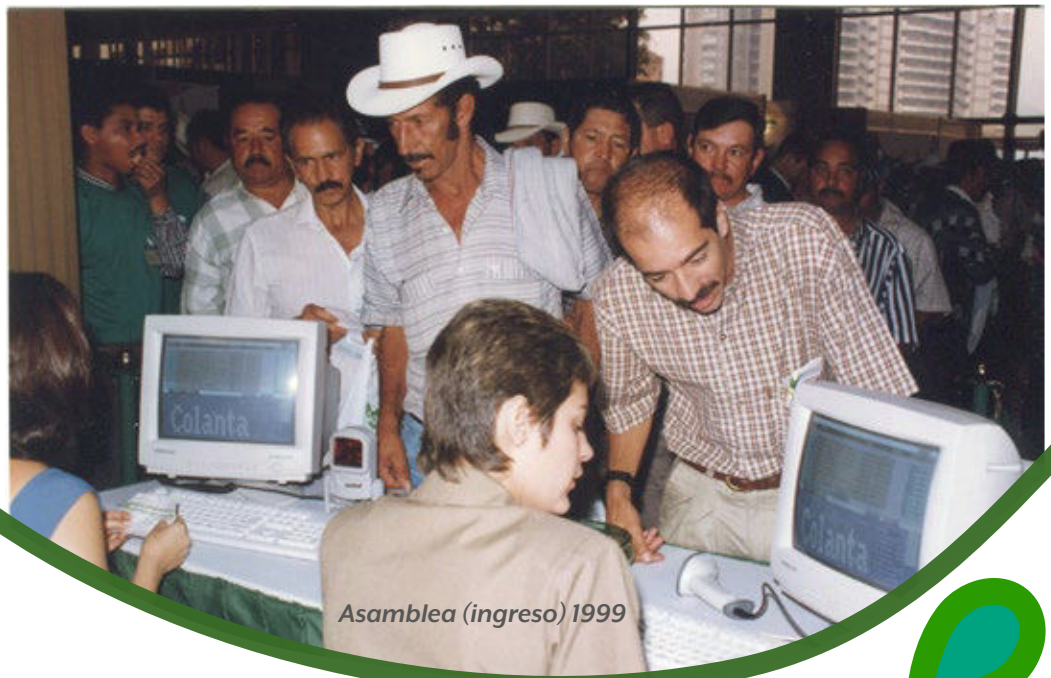
Vinculación con desempeño ASG

Aunque no existe una bonificación específica por resultados ASG, la gestión de los impactos económicos, sociales y ambientales forma parte de la evaluación integral del desempeño ejecutivo, que es revisada periódicamente.

Cumplimiento normativo: la base de un futuro seguro y sostenible

(GRI 2-27)

La Cooperativa cuenta con un sistema de cumplimiento normativo liderado por la Oficial de Cumplimiento (y su suplente). En materia de SARLAFT, el Consejo fija políticas y nombra al Oficial de Cumplimiento; la Gerencia ejecuta; y la Revisoría Fiscal evalúa el cumplimiento (Estatutos 2024, arts. 57.4, 57.21, 64.14 y 85.9), responsable de asegurar que las operaciones se desarrollen conforme a la normatividad vigente y a los lineamientos institucionales. Su labor se enfoca en prevenir riesgos legales y operativos, fortalecer la cultura de integridad y promover el cumplimiento oportuno de las obligaciones regulatorias.

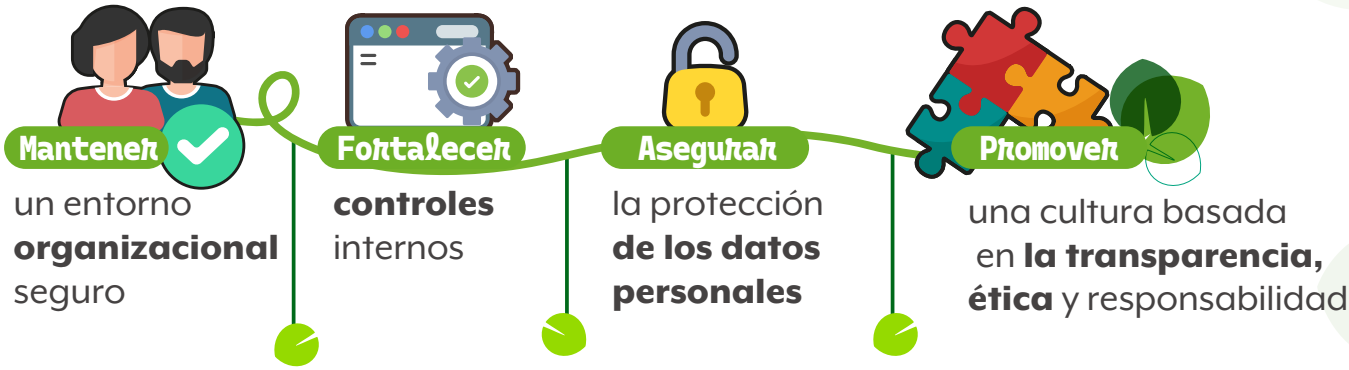


Asamblea (ingreso) 1999

Como parte de este sistema, La Cooperativa administra de manera rigurosa el **Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT)** y el **Programa de Protección de Datos Personales**, mediante actividades permanentes de prevención, monitoreo, capacitación, verificación y control en los diferentes procesos y grupos de interés. Asimismo, se realiza seguimiento a los cambios regulatorios, se actualizan los lineamientos internos y se acompañan a las áreas responsables en la implementación de los ajustes necesarios.

La **Gerencia General**, junto con las Divisiones y áreas técnicas, coordina la ejecución de las obligaciones regulatorias aplicables, mientras que la **Junta de Vigilancia** y la **Revisoría Fiscal** ejercen funciones de supervisión social y fiscal, garantizando que La Cooperativa actúe conforme a la ley, los Estatutos y las disposiciones de los entes supervisores.

La integración de estos sistemas permite:



Este enfoque refuerza el compromiso de La Cooperativa con un desempeño sostenible, íntegro y alineado con las expectativas de sus Asociados, proveedores y demás grupos de interés.

Sostenibilidad en movimiento: legado buen gobierno

En Colanta entendemos que el buen gobierno es la base que sostiene nuestra identidad cooperativa. Es un compromiso diario con la transparencia, la integridad y la participación responsable; valores que fortalecen la confianza de nuestros Asociados, colaboradores y aliados.

Trabajamos por un modelo de gestión que evoluciona y se adapta, garantizando decisiones justas, controles sólidos y el adecuado cumplimiento de la normativa. Cada acción ética protege nuestro patrimonio colectivo y asegura un futuro estable y sostenible para toda la comunidad cooperativa.

Nuestro buen gobierno está en movimiento: escucha, aprende y transforma. Porque cuando actuamos con rectitud y abrimos espacios de participación, sembramos un legado que inspira, fortalece y perdura.

Así construimos, juntos, el **Legado Buen Gobierno**: un camino de confianza, responsabilidad y sostenibilidad para las generaciones que vienen.







Unidad
Planeación Estratégica



Nuestra meta 2027

En nuestra cooperativa avanzamos en el desarrollo del Plan Estratégico 2023–2027. La gestión realizada durante este período consolida el proceso iniciado en 2018 y fortalece la integración entre los asuntos materiales relevantes, los objetivos estratégicos y los ODS priorizados. Todo esto se desarrolla a partir de la metodología institucional, la cual articula el análisis estratégico, la gestión de riesgos, la sostenibilidad y la innovación, optimizando la gestión interna, la comprensión de las expectativas de nuestros grupos de interés y facilitando el reporte, bajo los Estándares GRI.

Enfocamos nuestra gestión (GRI 2-29)

Desde 2023 hemos fortalecido nuestro enfoque de gestión bajo lineamientos de sostenibilidad, incluyendo la adopción progresiva de los Estándares GRI y la aplicación de principios de debida diligencia con nuestros grupos de interés, apoyados en el modelo AA1000 para comprender la influencia y la dependencia en nuestras relaciones. Este proceso nos ha permitido avanzar hacia una comprensión más profunda de nuestros impactos, responsabilidades y oportunidades de mejora.

En 2025 orientamos nuestra gestión a articular los asuntos materiales con los ODS priorizados, los objetivos estratégicos y los factores críticos de gestión, fortaleciendo así la toma de decisiones basada en evidencia y relevancia.

En coherencia con nuestro compromiso institucional, los ODS continúan guiando nuestra actuación, mientras que nuestras perspectivas estratégicas siguen siendo la base que estructura y orienta el enfoque integrado que impulsa nuestro avance durante este año.



Partes interesadas Priorizadas



Esquema de enfoque de la Planeación estratégica

Avanzamos en el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos 2023-2027

Avanzamos en el cumplimiento de nuestros objetivos estratégicos mediante iniciativas que fortalecen toda nuestra cadena de valor. Los progresos obtenidos, alineados con las metas institucionales, se amplían en este informe y muestran el aporte de nuestras líneas de trabajo al crecimiento organizacional y al impacto territorial.

A continuación, presentamos algunos proyectos que, por su relevancia, se desarrollan con mayor detalle. Asimismo, mostraremos cómo los asuntos materiales se articulan con la planeación estratégica y de qué manera cada perspectiva y proyecto se vincula con los ODS, ofreciendo una visión integrada de la gestión.

Proyectos	Perspectivas						Objetivos Estratégicos Principales	Beneficio Clave	Aporte al Asunto Material	ODS Asociados
	Asociados	Crecimiento y aprendizaje	Clientes y mercados	Financiera	Procesos internos y riesgos	Ambiental				
Centro logístico y comercial Llano Verde - San Pedro de los Milagros: traslado del CEDI Agroinsumos, apertura de Mercolanta Express y Recanto, traslado de Agrocolanta y AYC Ovejas.	x	x	x				• **Fortalecer la relación entre los Asociados y los beneficios otorgados por La Cooperativa.** • Automatizar y mecanizar la infraestructura de procesos. • Ampliar y optimizar la cadena de abastecimiento. • Desarrollar mecanismos para fortalecer el relacionamiento con el cliente.	Eficiencia operativa y mayor cobertura con menores tiempos y costos.	Innovación y competitividad	ODS 9. Industria, innovación e infraestructura ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico ODS 12. Producción y consumo responsable
Ampliación de las líneas UHT en Planta Funza, JPG -Medellín, incluye repotenciación de frío y generación de vapor.		x	x	x	x		• **Integrar y optimizar los procesos corporativos.** • Automatizar y mecanizar la infraestructura de procesos. • Generar rentabilidad en las unidades de negocio. • Incrementar las ventas nacionales y cobertura del mercado.	Mayor volumen y productividad para crecer mercado y rentabilidad.		
Adquisición de equipos para renovación y ampliación de capacidad en plantas de proceso: • **Derivados Cárnicos:** instalación de equipos y aumento de capacidad (clipeadora, mezcladora, separadora de embutido, termoformadora Multivac). • **Derivados Lácteos:** reposición homogenizador de quesos untables para mejora de rendimiento, instalación de silo para almacenamiento de leche de 100 mil litros, condensadores evaporativos. • **Armenia:** ampliación de capacidad de almacenamiento en silos. • **Frigocolanta:** Equipo de pesaje y etiquetado dinámico: aumento capacidad en porcionados, equipo afilador de cuchillos. • **JPG -Medellín:** Mejora de capacidad de frio y vapor en planta. • **Valledupar:** Instalación de evaporador para proceso de pulverización, planta eléctrica de respaldo.		x	x	x	x		• **Automatizar y mecanizar la infraestructura de procesos.** • Mejorar en la investigación, desarrollo e innovación de productos, procesos, servicios y mercados. • Integrar y optimizar los procesos corporativos. • Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos. • Generar rentabilidad en las unidades de negocio. • Incrementar las ventas nacionales y cobertura del mercado (indirecto).	Productividad y calidad con menor riesgo y nuevos mercados.		

Proyectos	Perspectivas						Objetivos Estratégicos Principales	Beneficio Clave	Aporta Al Asunto Material	ODS Asociados
	Asociados	Crecimiento y aprendizaje	Clientes y mercados	Financiera	Procesos internos y riesgos	Ambiental				
Adquisición de moldeadora para quesos hilados en forma de snack: nueva presentación de un producto existente, orientada a diversificar formatos y atender nuevos mercados y clientes.			x		x		• Mejorar en la investigación, desarrollo e innovación de productos, procesos, servicios y mercados. • Incrementar las ventas nacionales y cobertura del mercado. • Desarrollar mecanismos para fortalecer el relacionamiento con el cliente.	Innovación y competitividad comercial.	Innovación y competitividad	ODS 9. Industria, innovación e infraestructura ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico ODS 12. Producción y consumo responsable
Lanzamiento de Nuevos productos			x	x	x		• Mejorar en la investigación, desarrollo e innovación de productos, procesos, servicios y mercados. • Incrementar las ventas nacionales y cobertura del mercado. • Generar rentabilidad en las unidades de negocio.	Ampliación del portafolio alineado con capacidades internas y oportunidades de mercado.		
Adquisición de Licencia Jurassic World, para el lanzamiento de la película en cine y uso de imagen en productos de consumo. Incluye campañas publicitarias en diversos medios y activación de marca.			x	x	x		• Desarrollar mecanismos para fortalecer el relacionamiento con el cliente. • Incrementar las ventas nacionales y cobertura del mercado. • Generar rentabilidad en las unidades de negocio.	Fortalece el posicionamiento de marca y la competitividad de los productos de La Cooperativa.		
Plan de expansión de Mercolantas y Recanto a nivel nacional: Mercolanta Express: Bucaramanga, Pereira, Ovejas (Mercolanta Express y Recanto), Proveeduría EPM (carnes y Recanto), ampliación de Mercolanta caribe 1 y 2.			x	x			• Incrementar las ventas nacionales y cobertura del mercado • Desarrollar mecanismos para fortalecer el relacionamiento con el cliente. • Generar rentabilidad en las unidades de negocio.	Mayor cobertura comercial, crecimiento en clientes y mercados, mayor rentabilidad.		
Infraestructura TIC y transformación digital (Desarrollos in-house) infraestructura tecnológica y desarrollo de soluciones digitales, Telemedicina Veterinaria y RoboTK.	x	x			x		• Implementar nuevas herramientas TIC • Integrar y optimizar los procesos corporativos. • Generar crecimiento y continuidad de las unidades productivas de los Asociados Productores.	Fortalece la capacidad tecnológica.		

Proyectos	Perspectivas						Objetivos Estratégicos Principales	Beneficio Clave	Aporta Al Asunto Material	ODS Asociados
	Asociados	Crecimiento y aprendizaje	Clientes y mercados	Financiera	Procesos internos y riesgos	Ambiental				
Planta piloto de compostaje: proyecto en ejecución que aprovecha residuos orgánicos para producir acondicionadores de suelo en beneficio de los Asociados Productores. Se incorporan alianzas con actores privados.	x					x	• **Establecer estrategias ambientales en todos los eslabones de la cadena productiva.** • Generar crecimiento y continuidad de las unidades productivas de los Asociados Productores. • Fortalecer la relación entre los Asociados y los beneficios otorgados por La Cooperativa.	Valor para Asociados y posicionamiento sostenible.	Gestión de residuos y economía circular	ODS 12. Producción y consumo responsable ODS 13. Cambio climático
Acceso a financiación para la instalación de paneles solares en fincas de Asociados Productores, a través de la cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta.	x			x		x	• **Utilizar energías alternativas y/o renovables.** • Generar crecimiento y continuidad de las unidades productivas de los Asociados Productores. • Fortalecer la relación entre los Asociados y los beneficios otorgados por La Cooperativa.	Ahorro energético y continuidad productiva con valor social y ambiental.	Cambio climático, energía y emisiones	ODS 7. Energía asequible y no contaminante ODS 13. Cambio climático
CEDI y Comercializadora San Diego - Funza: traslado de Centro de Distribución Perú a instalaciones más amplias y relocalización de la Comercializadora Funza, liberando espacio en planta para el crecimiento de los procesos productivos.		x		x	x		• **Integrar y optimizar los procesos corporativos.** • Incrementar las ventas nacionales y cobertura del mercado. • Ampliar y optimizar la cadena de abastecimiento.	Capacidad de crecimiento y mejor servicio con menos riesgos.	Cadena de suministro y compras responsables	ODS 9. Industria, innovación e infraestructura ODS 12. Producción y consumo responsable
Ampliación de la flota de transporte propia: para carga refrigerada en Comercializadoras de la Costa Norte y Cundinamarca.		x		x	x		• **Ampliar y optimizar la cadena de abastecimiento.** • Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos. • Generar rentabilidad en las unidades de negocio.	Confiabilidad logística y menor costo asegurando la cadena de frío.		
Traslado de la Comercializadora Yumbo a instalaciones propias: proyecto orientado a mejorar la infraestructura logística y administrativa, así como las condiciones de trabajo del personal.		x			x		• **Integrar y optimizar los procesos corporativos.** • Fortalecer mecanismos para la inclusión, la no discriminación y la protección del talento humano.	Optimización de procesos y bienestar del talento.		
Adquisición de bodegas en parque industrial en el municipio de Sabaneta: a, donde se traslada el CEDI de productos terceros.		x			x		• **Ampliar y optimizar la cadena de abastecimiento.** • Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos.	Eficiencia corporativa y reducción de riesgos.		
Instalación de COLD STORAGE: en Comercializadora Malambo. Equipo modular tipo contenedor que funciona como bodega de congelación y refrigeración.		x			x		• **Ampliar y optimizar la cadena de abastecimiento.** • Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos.	Reducción de pérdidas y continuidad operativa.		

Proyectos	Perspectivas						Objetivos Estratégicos Principales	Beneficio Clave	Aporta Al Asunto Material	ODS Asociados
	Asociados	Crecimiento y aprendizaje	Clientes y mercados	Financiera	Procesos internos y riesgos	Ambiental				
Apertura del restaurante Corporativo en Planta Armenia: proyecto orientado a brindar beneficio en el personal, mejorando sus condiciones de bienestar y permanencia.		x		x	x		• **Fortalecer mecanismos para la inclusión, la no discriminación y la protección del conocimiento organizacional y del talento humano.** • Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos. • Generar rentabilidad en las unidades de negocio (indirecto).	Bienestar laboral que impulsa productividad.	Trabajo decente, bienestar y desarrollo del talento	ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico
Mecanización de Agrocolantas y Plantas de proceso: instalación de bandas transportadoras en almacenes agropecuarios (Agrocolanta Dorada y Entrerríos)		x			x		• **Automatizar y mecanizar la infraestructura de procesos.** • Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos.	Seguridad, eficiencia y mejor infraestructura de procesos.		
Adecuación de parqueadero de motos en Planta JPG-Medellín: proyecto orientado a disponer de un espacio más amplio, seguro y adecuado para el parqueo de las motos de los trabajadores.		x			x		• **Fortalecer mecanismos para la inclusión, la no discriminación y la protección del conocimiento organizacional y del talento humano.** • Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos.	Menor riesgo y mejor clima organizacional.		
Reestructuración del modelo de remuneración variable: para la fuerza de ventas Colanta.		x	x				• **Fortalecer mecanismos para la inclusión con enfoque en no discriminación, además de la protección del conocimiento organizacional y del talento humano.** • Incrementar las ventas nacionales y cobertura del mercado. • Desarrollar mecanismos para fortalecer el relacionamiento con el cliente.	Bienestar y motivación del talento comercial.		
Lanzamiento de Escuela de Liderazgo: programa estructurado de formación y desarrollo de competencia de liderazgo, dirigido a los líderes de La Cooperativa.		x			x		• **Fortalecer mecanismos para la inclusión con enfoque en no discriminación, además de la protección del conocimiento organizacional y del talento humano.** • Integrar y optimizar los procesos corporativos.	Sostenibilidad del modelo cooperativo, fortaleciendo la gestión interna y la toma de decisiones.		

Proyectos	Perspectivas						Objetivos Estratégicos Principales	Beneficio Clave	Aporta Al Asunto Material	ODS Asociados
	Asociados	Crecimiento y aprendizaje	Clientes y mercados	Financiera	Procesos internos y riesgos	Ambiental				
Habilitación de sala de lactancia en la Planta Planeta Rica: espacio adecuado, seguro y en óptimas condiciones para las trabajadoras que requieren su uso, dando cumplimiento a la normatividad vigente.	x	x			x		• **Fortalecer mecanismos para la inclusión con enfoque en no discriminación, además de la protección del conocimiento organizacional y del talento humano.** • Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos. • Fortalecer la relación entre los Asociados y los beneficios otorgados por La Cooperativa.	Inclusión, cumplimiento normativo y retención del talento.	Derechos humanos, diversidad e inclusión	ODS 5. Igualdad de género ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico
Puesta a punto de carro tanque muestreador para recolección de leche: vehículo equipado con dispositivo de calibración que valida con mayor precisión la cantidad de leche recolectada, contrastando la información de los tanques de los productores.	x				x		• **Fortalecer la relación entre los Asociados y los beneficios otorgados por La Cooperativa.** • Integrar y optimizar los procesos corporativos. • Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos.	Transparencia y confianza para el Asociado.	Calidad, inocuidad y seguridad alimentaria	ODS 2. Hambre cero
Reestructuración y reperfilamiento de la deuda: continuidad de actividades y programas orientados a mejorar las condiciones financieras de la deuda, optimizando plazos, tasas y flujos de caja.				x	x		• **Implementar políticas para el apalancamiento financiero.** • Identificar, analizar, evaluar y mitigar los riesgos.	Fortalece la sostenibilidad financiera.	Desempeño económico	ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico

Integración de Asuntos Materiales con la Planeación estratégica

[GRI 2 23-a] [GRI2 23-b] [GRI 2 23-c] [GRI 2 24-a] [GRI 3 2-a] [GRI 3 3-a] [GRI 3 3-b] [GRI 3 3-c]

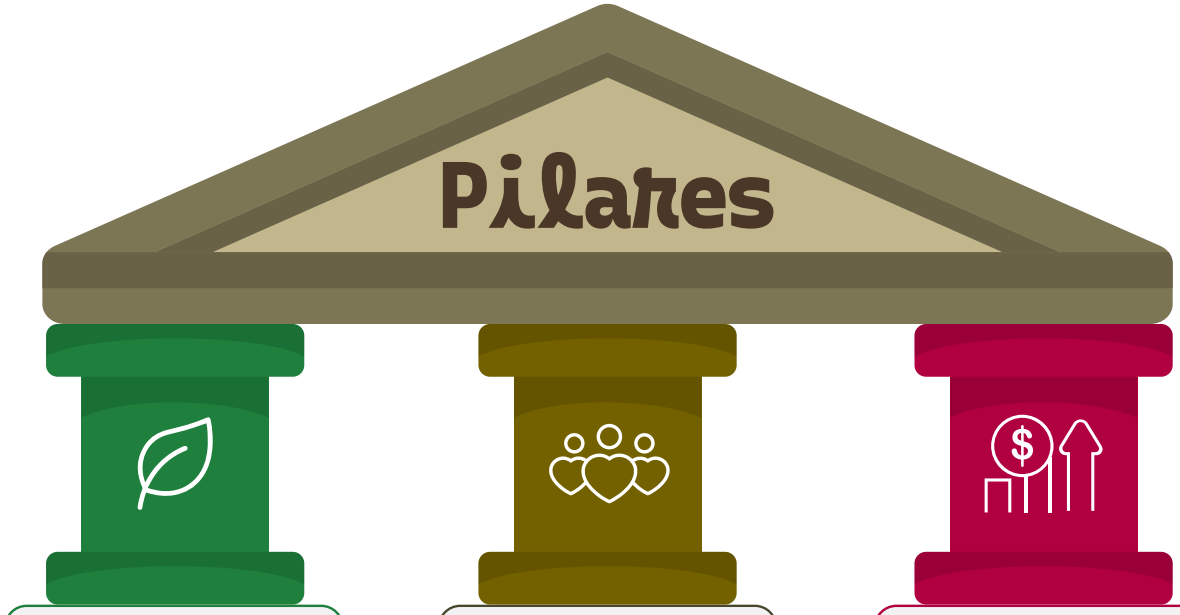
Desde 2024, la materialidad priorizada orienta la definición de nuestras iniciativas estratégicas. Su integración con los objetivos corporativos y los riesgos permite que los proyectos respondan de forma coherente a nuestros impactos y compromisos. Este proceso, basado

en **afinidades temáticas y estándares de referencia**, mejora la alineación interna, reduce duplicidades y fortalece la trazabilidad para los reportes GRI.

Cada proyecto estratégico se vincula explícitamente con su perspectiva, el asunto material correspondiente, el riesgo u oportunidad que gestiona y el ODS al que contribuye, garantizando trazabilidad integral.

Asuntos materiales agrupados

(GRI 3-3)



Ambiental

Gestión del agua (1)
Recurso hídrico (1)

Cambio climático, energía y emisiones (3)
Emisiones de gases de efecto invernadero (3)
Eficiencia energética (8)
Cambio climático (9)
Movilidad sostenible (29)

Gestión de Residuos y Economía Circular (6)
Residuos sólidos (6)
Economía circular (12)

Biodiversidad y ecosistemas (7)
Biodiversidad y ecosistemas (10)

Sensibilización ambiental (15)
•Sensibilización ambiental (26)

Social

Trabajo decente, bienestar y desarrollo del talento (4)
Empleo (4)
Bienestar laboral (21)
Seguridad y salud en el trabajo (13)
Educación y formación (22)

Calidad, inocuidad y seguridad alimentaria (5)
Calidad de productos y servicios (5)
Seguridad alimentaria (7)

Derechos humanos, diversidad e inclusión (8)
Derechos humanos (11)
Igualdad y equidad de género (24)
Diversidad e inclusión (25)

Relacionamiento y desarrollo territorial (14)
Comunidades locales (20)
Alianzas estratégicas (28)

Comunicación asertiva (12)
Comunicación asertiva (18))

Financiero y de Gobernanza

Cumplimiento, ética y transparencia (2)

Cumplimiento normativo (2)
Anticorrupción (16)

Cadena de suministro y compras responsables (9)
Cadena de suministro (14)
Compras sostenibles (23)

Desempeño económico (10)
Desempeño financiero (15)

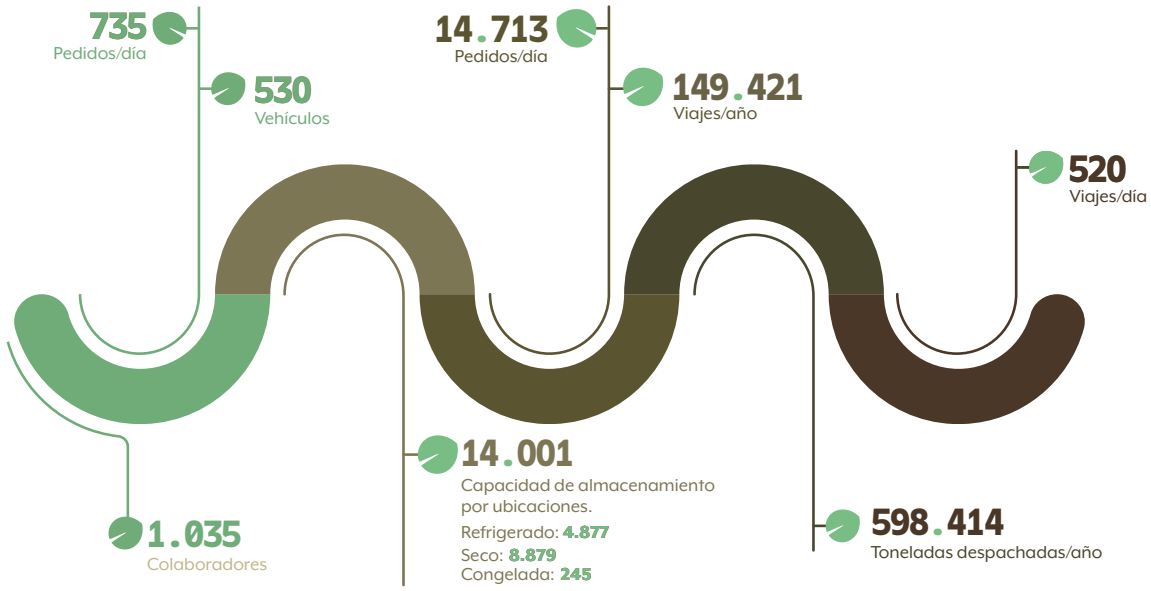
Innovación y competitividad (11)
Innovación (I+D+I) (17)
Competitividad (27)

Seguridad de la información (13)
Ciberseguridad (19)

Nuestra cadena de distribución se fortalece

Distribución de última milla

Cifras Generales 2025 - Distribución

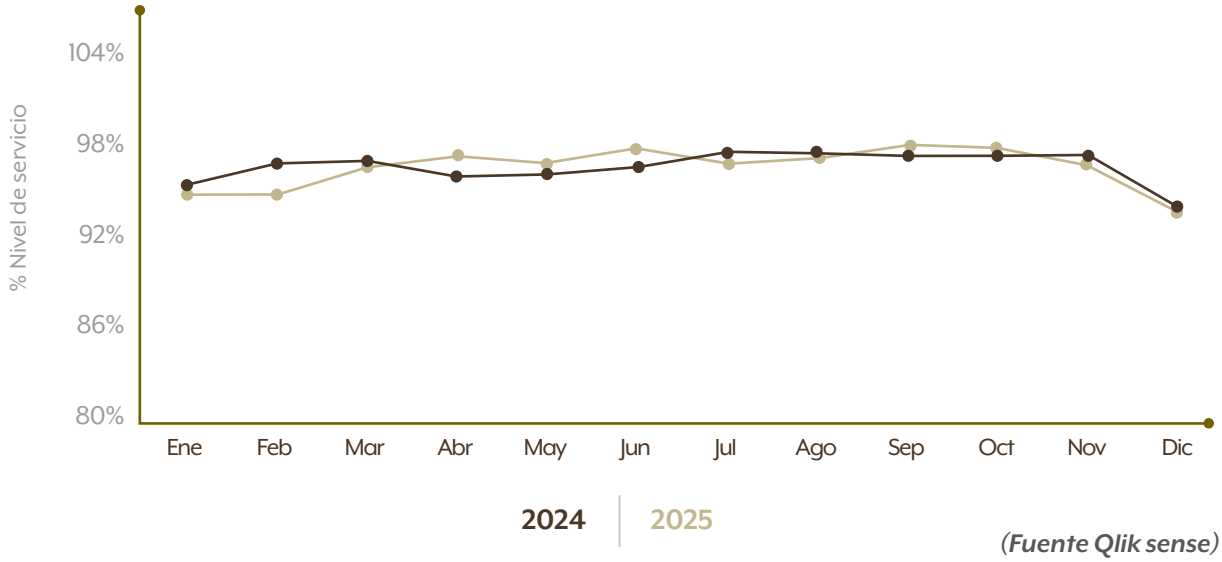


Nivel de servicio a clientes

Este indicador que mide la eficiencia en la entrega de los pedidos que se generan desde las Comercializadoras a nuestros clientes, en 2025 presentó leves variaciones en el transcurso del año, debido básicamente al desabastecimiento presentado en el país de productos como mantequilla y crema de leche, por una mayor demanda e insuficiente disponibilidad de materia prima esencial para estos. Aunque La Cooperativa mantuvo la compra a los Productores, esta materia prima no fue suficiente para procesar toda la grasa requerida frente a una demanda creciente.

Comportamiento nivel de servicio

año 2024 - 2025



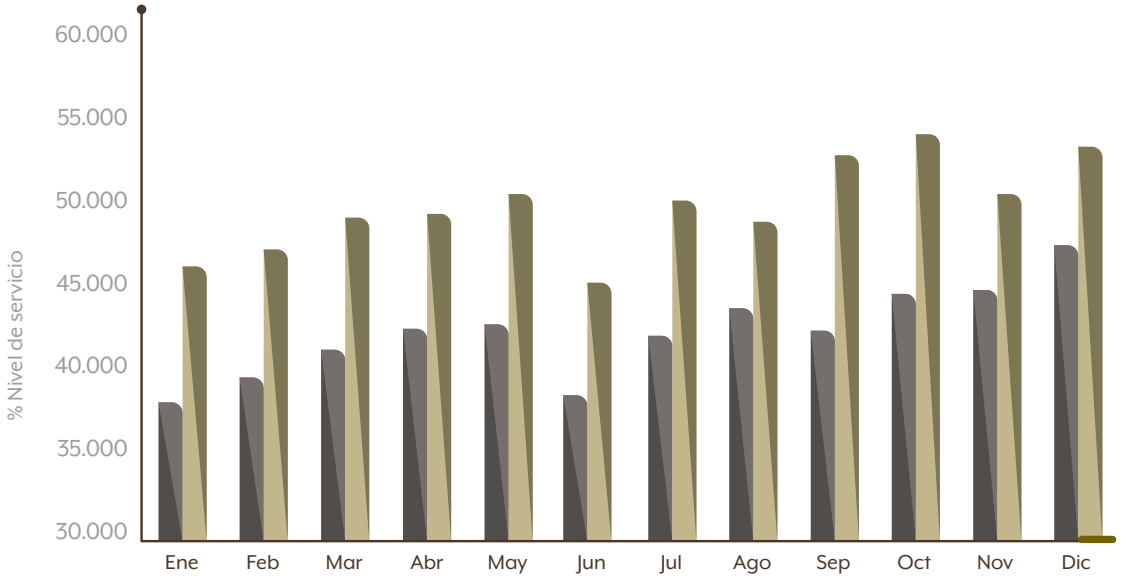
(Fuente Qlik sense)

Toneladas despachadas

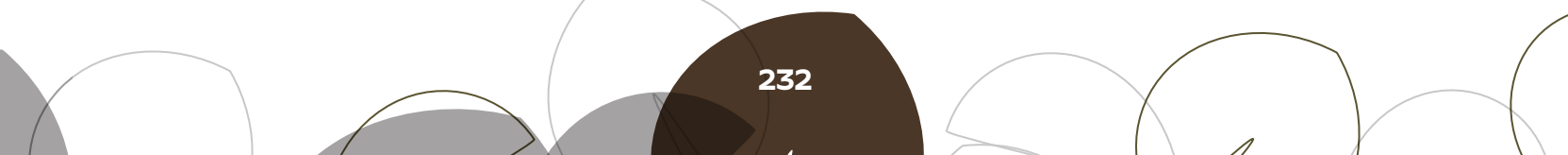
Relacionamos el comportamiento mensual de las toneladas despachadas durante el año 2025 vs 2024. Se presenta un incremento de 17% pasando de 509.539 toneladas en el año 2024 a 598.414 en el año 2025.

Toneladas despachadas

año 2024 vs 2025



(Fuente Qlik sense)

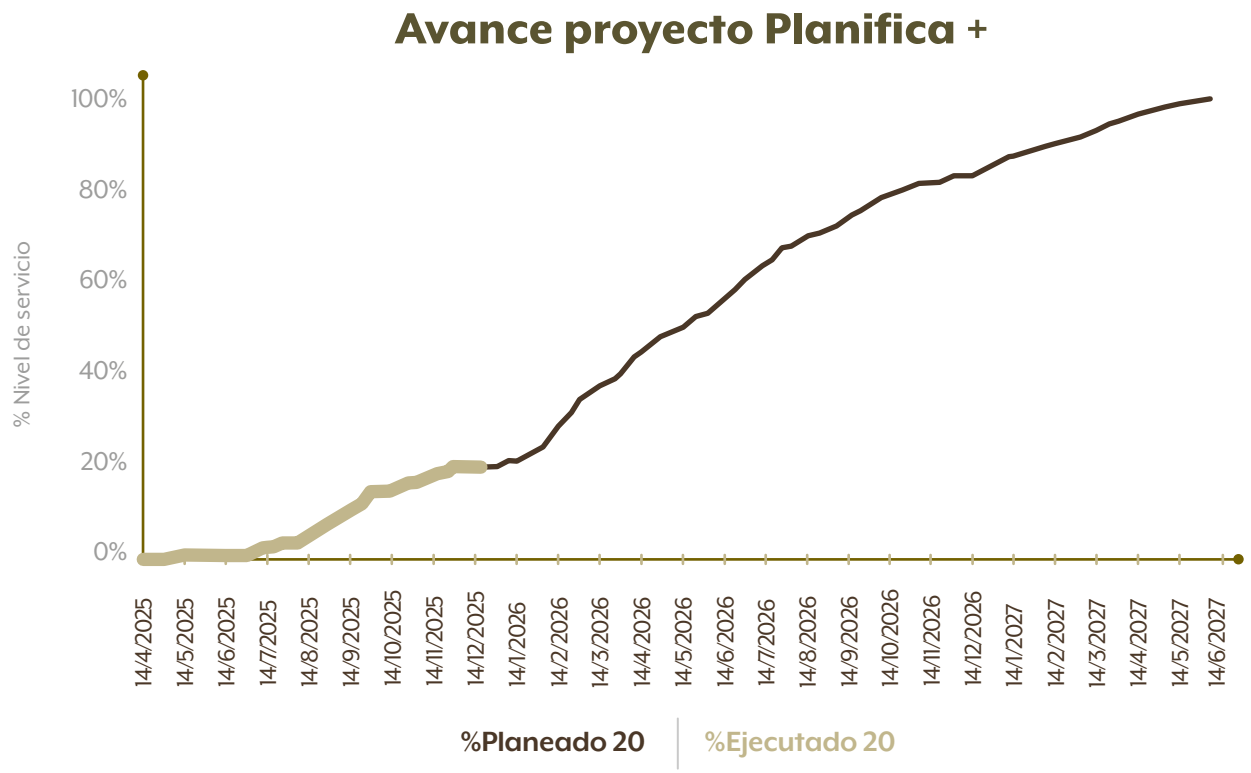


Realizaciones 2025

Abastecimiento

Software abastecimiento: PROYECTO PLANIFICA +

En julio iniciamos el proyecto Planifica + con *WA Solutions* para modernizar nuestro modelo de abastecimiento mediante un software con metodología DDMRP. Con este proyecto buscamos reducir ventas perdidas y capital de trabajo, mejorar la rotación de inventarios, aumentar el cumplimiento en oportunidad y disminuir sobrecostos logísticos. A diciembre de 2025, el avance del proyecto es el siguiente.



Operaciones

Adquirimos bandas transportadoras eléctricas para los almacenes agropecuarios La Dorada, Yarumal, Entrerríos y Valledupar; con estos equipos se reducen cargas laborales y se optimiza el almacenamiento.



Junta de Vigilancia





Señores
63 Asamblea General de Asociados
Colanta

En nombre de mis compañeros y en el mío propio, damos un saludo muy especial a la mesa directiva, a todos los Asambleístas y demás invitados que nos acompañan en este evento tan importante y significativo para nuestra cooperativa.

Acorde con las disposiciones legales y estatutarias, además de lo previsto en el Reglamento de la Junta de Vigilancia, rendimos nuestro Informe de Gestión durante el año 2025, conscientes del compromiso y la responsabilidad adquirida por el período que termina.

Asistencia y acciones de seguimiento

Durante el año 2025 realizamos reuniones ordinarias presenciales y mixtas, con la participación de todos los miembros de la Junta de Vigilancia, conforme a las funciones asignadas por la Ley y los Estatutos Cooperativos, cuya participación consta en las actas respectivas que de dichas sesiones deja el secretario nombrado para tales efectos. De los diferentes asuntos tratados y cuando hubo lugar a ello, dejamos nuestras recomendaciones respetuosas a la administración con el fin de fortalecer los procedimientos o las labores encomendadas para que posteriormente se vean reflejadas en mejoras o mayores beneficios para todos los Asociados.

Durante las sesiones, fuimos asistidos por el Gerente General, Dr., Sergio L. González Villa, la Jefe de Educación y Promoción Cooperativa, Cecilia Sofía Cardona Escudero, el Coordinador Nacional de Servicio al Cliente, Mauricio Roldán Medina y el Jefe Jurídico y Secretario encargado del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia, Guillermo L. Múnera Villegas, quien continuó con las funciones que tenía la señora Nidia Marulanda Valencia, como Secretaria de la Junta de Vigilancia, la cual nos acompañó durante muchos años y que hoy goza de buen retiro. Adicionalmente, y a juicio de la Junta de Vigilancia, se invitó a algunos directivos para que nos socializaran o ampliaran proyectos de interés o la información presentada por la administración al Consejo y a la Junta, cumpliendo sus deberes legales.

Dando cumplimiento a nuestra función social y como órgano de inspección, control y vigilancia, al tenor de lo previsto en la Ley 79 de 1988 y el Art. 77 y siguientes, del Estatuto vigente, damos fe de que hicimos seguimiento a las siguientes gestiones:

- **Revisión de las Actas del Consejo de Administración** de cada uno de los meses del año y donde se presentó la información de la situación administrativa, financiera y contable de La Cooperativa, lo que nos permitió conocer de cerca las cifras y estar al tanto de la información que también fue presentada a los órganos de control internos y externos de La Cooperativa.

- **Informes del Departamento de Educación y Promoción Cooperativa**, en los que se relacionaron los diferentes programas que ofrece Colanta para beneficio de los Asociados. En estos informes se incluyen las actas de los Comités Regionales que contienen las inquietudes, sugerencias y necesidades de los Asociados de las diferentes regiones del país y fortalecen la comunicación entre el Asociado y La Cooperativa.

- **Informes de la Oficina de Atención al Asociado** sobre las peticiones, quejas, reclamos y solicitudes que presentaron los Asociados. Como es nuestro deber, estuvimos atentos a la respuesta y solución que se dio en cada caso por parte de las áreas responsables. En consecuencia, damos fe de que durante el año 2025 se registraron 128 intervenciones, con un indicador de satisfacción en la evaluación de 80.3%, frente a 118 casos en 2024, lo que representa un crecimiento de 8.5%, pero dentro de los parámetros normales de medición.

- **Informes de la Revisoría Fiscal** sobre el cumplimiento legal, el dictamen de los Estados Financieros, el estado general de La Cooperativa y la confirmación de que todas las actuaciones de la Administración se ciñen a la normatividad y a las directrices de la Asamblea, de lo cual damos fe como Junta de Vigilancia.

- **Informes trimestrales de la Unidad de Cumplimiento** acerca de la ejecución del **Sarlaft** (Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo) y los mecanismos e instrumentos de control establecidos para proteger a La Cooperativa contra actos delictivos, corrupción, prevención del lavado de activos, financiación del terrorismo y cualquier situación que ponga en peligro su imagen reputacional.

- Ejecución de los diferentes **Fondos Sociales y Reservas** creados con los excedentes del año 2024.

- **Fondo de Estabilización del Precio de la Leche**: fuimos informados sobre la apropiación de recursos, tanto de los excedentes del año 2024, como de los aportes de los Asociados y el total de ejecución en el año 2025, con el fin de facilitar la comercialización de los excedentes de leche y evitar poner en riesgo la estabilidad financiera de La Cooperativa.

- Revisamos y acreditamos la **lista de Asociados hábiles e inhábiles** para participar y decidir en la Asamblea General Ordinaria N° 62.

A pesar de las dificultades que afrontó el país por la ola invernal que tuvimos en el año 2025 y gracias al compromiso y ardua labor de todos los Asociados para sacar su producción lechera avante, tuvimos en nuestra cooperativa unos resultados óptimos que nos permiten seguir creciendo y afrontar los desafíos que nos depara este año con las dificultades propias, pero que, muy seguramente, con la confianza de todos, llevaremos a feliz término.

Estuvimos muy atentos, como Junta de Vigilancia, a la evolución que tuvo la Circular Externa N° 88 de la Superintendencia de la Economía Solidaria sobre la presentación de la Guía para la Implementación de Mejores Prácticas de Buen Gobierno y fuimos informados de que la misma fue derogada por la Circular Externa N° 94, pero, a su

vez, esta mencionada circular acentuó la obligación de acatar algunas recomendaciones, cuyo origen es de carácter legal y, por ende, su cumplimiento es obligatorio, contenidas en la Guía para la Implementación de Mejores Prácticas de Buen Gobierno para Empresas Solidarias Vigiladas.

Grandes, medianos y pequeños Productores, así como la industria, se han visto afectados en su economía y Colanta no escapa a estos factores: la crisis lechera en Colombia que es un fenómeno que se ha expandido últimamente debido al cambio climático, a los Tratados de Libre Comercio, a las altas importaciones de leche en polvo, al incremento en los costos de producción, a la falta de infraestructura, a la disminución en la capacidad adquisitiva de los colombianos, a la informalidad del mercado y a la caída en el consumo de lácteos.

A pesar de este panorama tan complejo durante el año, Colanta continuó apoyando a sus Asociados para mitigar las consecuencias de esta crisis, como lo ha hecho a través de sus 62 años de historia. Es así como recibimos la totalidad de la producción a los Asociados y se hicieron grandes esfuerzos económicos y financieros para sostener los precios en algunas líneas de producción y ayudar a la economía de los hogares.

Colanta, pensando en el bienestar de los Asociados y sus familias, continuó prestando los más de 150 servicios de su portafolio y otorgando beneficios como descuentos a través de más de 130 convenios nacionales con diferentes entidades de salud, deporte, educación, entretenimiento, hogar, entre otros. Igualmente, mantuvo las actividades formativas y culturales, diplomados, seminarios, campañas, difusión de información y eventos que, además, fomentan el sentido de pertenencia por nuestra cooperativa.

También, destacamos los programas de Gestión Ambiental con ampliaciones en las PTAR de algunas de nuestras plantas como Medellín, San Pedro y Valledupar, por mencionar algunas, que confirman el compromiso de Colanta con el cuidado y preservación de los recursos naturales, fortaleciendo la cultura ambiental entre los Asociados. Además, resaltamos la continuidad de programas importantes y la creación de otros nuevos para manejo eficiente de la finca, mejoramiento de la producción y de la calidad higiénica; así como mayor presencia de los técnicos y promotores en los hatos lecheros, contribuyendo a nuestro crecimiento y sostenibilidad.

Eventos y programas para destacar en el 2025:

- **Seminario "hacia la competitividad en leche y carne"** realizado en Valledupar los días 20 y 21 de noviembre, evento que fue muy exitoso, con la participación de 130 personas (29 Asociados de la región, 30 Productores de Colanta y, los demás, invitados especiales). Fue el primer seminario en Valledupar, referente al tema ganadero de doble propósito.

- **Gira técnica internacional World Dairy Expo** efectuada entre el 27 de septiembre y el 5 de octubre de 2025 en los estados de Wisconsin e Indiana. En la gira participaron 46 Productores y Asociados Trabajadores, quienes interactuaron directamente con las tecnologías, modelos productivos y desarrollos más avanzados del sector.

- **Fondo Rotatorio**: es un apoyo para los sueños profesionales de las familias Colanta. En 2025 se realizaron 144 préstamos entre Asociados Productores y Asociados Trabajadores, por valor de $1.187 millones.

Retos para el año 2026

Los retos para el año 2026 no son menores a los de años anteriores y debemos afrontarlos con esperanza, confianza y optimismo, apoyados en nuestra cooperativa, porque seguramente seguiremos con épocas de escasez y épocas de abundancia, factores que afectan a los Productores, a la industria y a los consumidores. Esperamos que, tanto el Gobierno como la industria, impulsen estrategias para incentivar el consumo, fortalecer la cadena láctea, mantener la innovación en la oferta de productos lácteos, seguir implementando acciones complementarias que apoyen a los pequeños y medianos productores, mejorar el acceso al crédito e implementar programas de formación para las nuevas generaciones.

Demandamos del Gobierno un compromiso con el sector lácteo, para hacerlo más sólido, competitivo y sostenible, sentando las bases para su crecimiento y estabilidad a largo plazo, tal como lo hace Colanta, destacando su importancia fundamental, no solo para la economía del país, sino también para el bienestar de las familias productoras en todo el territorio nacional.

Desde el punto de vista normativo e institucional, debemos seguir vigilantes en:

- Ejercer el control social de La Cooperativa.

- Velar por el cumplimiento del objeto social de La Cooperativa, a través del cumplimiento de su misión, visión, objetivos y Estatutos.

- Velar por el cumplimiento de las funciones del Consejo de Administración, Gerente y comités consultores.

- Observar que los Asociados cumplan sus deberes, ejerzan sus derechos y cumplan las decisiones de administración de La Cooperativa, representada en la Asamblea, el Consejo de Administración y el Gerente.

- Vigilar que los actos de la administración, ejercidos por el Consejo de Administración, Gerente, Comités

Asociados y demás órganos, se ajusten a la ley, el Estatuto, los reglamentos internos, la ética, el Código de Buen Gobierno y a los principios cooperativos.

- Informar a los órganos de administración, la Revisoría Fiscal y la Superintendencia de Economía Solidaria, si es el caso, acerca de las irregularidades que puedan presentarse en La Cooperativa.

- Conocer de los reclamos presentados por los Asociados en relación con la prestación de servicios y solicitar los correctivos que se requieran para subsanar los inconvenientes presentados.

- Rendir informe de sus actividades a la Asamblea, asociados hábiles e inhábiles y cumplir con la convocatoria según la Ley y el Estatuto.

- Realizar las llamadas de atención a los Asociados o iniciar procesos, si es el caso, ya sea por el incumplimiento de los deberes de Ley, Estatutos o reglamentos internos de La Cooperativa.

Reconocimiento:

Felicitamos a la Administración por las distinciones que recibió Colanta como una de las marcas más reconocidas y recordadas en el país con un puesto destacado entre las 1.000 empresas con mayores ventas y altos ingresos. Además, los premios obtenidos recientemente en el XII Concurso Nacional de Quesos, donde recibimos distinciones Oro, Plata y Bronce, y el reconocimiento al Queso Holandés Peperoncino como Queso del Año 2025.

Resaltamos que, gracias al compromiso y esfuerzo de Productores y Trabajadores, Colanta es una empresa del sector que diversifica en alimentos lácteos y cárnicos, ofreciendo al consumidor, productos de excelente calidad y alto valor nutricional, contribuyendo a la salud de los colombianos.

A pesar de haber sido un año complicado, con una gran incertidumbre financiera, destacamos los excelentes resultados de nuestra cooperativa, al registrar ingresos por encima de lo presupuestado y un crecimiento frente al año anterior, lo que muestra el buen manejo administrativo, financiero y social. Igualmente, resaltamos los proyectos de expansión, modernización de plantas y apertura de nuevos Mercolanta y Agrocolanta, logros que son posibles gracias al compromiso y resiliencia de los Asociados Productores para entregar leche de buena calidad a Colanta y al trabajo y altamente calificado de los Asociados Trabajadores.

Los exhortamos a consumir nuestros **productos 100% del campo colombiano** como muestra de compromiso, solidaridad y reciprocidad como valores institucionales del Cooperativismo, contribuyendo a la estabilidad económica y productiva de Colanta.

Agradecemos a los miembros de los Comités de Educación Central, Municipales y Regionales que nos acompañaron en el año 2025. Asimismo, damos la bienvenida a los nuevos miembros de los órganos de administración y control y les auguramos éxitos en su gestión, la cual debe estar enmarcada en los principios y valores cooperativos.

Miramos el año 2026 con optimismo y entusiasmo, convencidos de que **juntos seguiremos consolidando a Colanta como un motor de desarrollo económico y social de nuestra región**. Desde la Junta renovamos nuestro compromiso de acompañarlos, representarlos y trabajar por sus intereses y por un futuro lleno de oportunidades para todos.

Les recordamos el correo de la Junta de Vigilancia, para que los Asociados manifiesten sus inquietudes, quejas o reclamos, en forma respetuosa y debidamente soportados con hechos: juntavigilancia@colanta.com.co

¡Colanta sabe más, sabe a campo!

Erney L. Barrientos Londoño
Presidente

Informe Financiero

(GRI 2-2b)



Mira el video

Cooperativa Colanta
Estados de Situación Financiera Separados
a 31 de diciembre de 2025 y 2024
Información en millones de pesos colombianos

Activo			
Activo corriente	**Nota**	**2025**	**2024**
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	28.394	16.354
Inversiones al costo amortizado	7	1.150	1.577
Inventarios	8	321.096	428.538
Cuentas por cobrar y otras	9	245.786	215.135
Otros activos no financieros corrientes	10	195	59
Total activo corriente		**596.622**	**661.663**

Activo no corriente	**Nota**	**2025**	**2024**
Inversiones con cambios en patrimonio	11	2.382	2.151
Inversiones en entidades asociadas	12	11.512	9.641
Inversiones en entidades controladas	13	38.122	38.017
Propiedad, planta y equipo	14	1.131.348	1.090.049
Propiedades de inversión	15	2.893	7.489
Activos por derecho de uso	16	4.215	1.333
Intangibles	17	22.583	25.061
Total activo no corriente		**1.213.056**	**1.173.741**
Total activo		**1.809.677**	**1.835.404**

Pasivo y patrimonio			
Pasivo			
Pasivo corriente	**Nota**	**2025**	**2024**
Obligaciones financieras	18	18.688	73.077
Proveedores, cuentas por pagar y otras	19	327.368	328.780
Impuestos, gravámenes y tasas	20	42.591	32.307
Obligaciones laborales por beneficios	22	36.893	33.255
Pasivos estimados y provisiones	23	13.376	13.496
Otros pasivos corto plazo	24	45.542	14.689
Fondos sociales, mutuales y otros	25	3.515	434
Total pasivo corriente		**487.973**	**496.038**

Cooperativa Colanta
Estados de Situación Financiera Separados
a 31 de diciembre de 2025 y 2024
Información en millones de pesos colombianos

Pasivo no corriente	Nota	2025	2024
Obligaciones financieras	18	497.419	535.689
Impuestos, gravámenes y tasas	20	19.262	19.262
Pasivos por derecho de uso	21	4.481	1.484
Pasivos estimados y provisiones	23	10.067	9.249
Total pasivo no corriente		**531.229**	**565.683**
Total pasivo		**1.019.202**	**1.061.721**

Patrimonio			
	Nota	2025	2024
Capital social	26	222.693	207.058
Reservas	27	97.606	97.916
Fondos con destinación específica	28	7.279	7.066
Superávit de capital	29	640	640
Resultados del ejercicio	30	6.210	6.137
Otro resultado integral	31	456.049	455.858
Resultados acumulados por incorporaciones	32	0	-993
Total patrimonio		**790.475**	**773.682**
Total pasivo y patrimonio		**1.809.677**	**1.835.404**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2025.

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta

Estados de Resultados Integrales Separados (GRI 201-1)

Por los años terminados a 31 de diciembre de 2025 y 2024

Información en millones de pesos colombianos

	Nota	2025	2024
Operaciones continuadas			
Ingresos continuos	33	4.669.558	4.123.156
Costo de ventas	34	-3.832.320	-3.381.338
Excedente bruto		**837.239**	**741.818**
Ingreso por diferencia en cambio	33	8.456	6.709
Costo por diferencia en cambio	34	-8.787	-8.668
Gastos de administración	35	-103.047	-95.528
Gastos de ventas	36	-640.641	-533.259
Excedente operacional		**93.220**	**111.073**
Gastos financieros	37	-86.997	-106.188
Otros ingresos	38	3.714	4.104
Otros gastos	38	-3.727	-2.852
Excedente (pérdida) antes de impuestos		**6.210**	**6.137**
Excedente (pérdida) por operaciones continuas		**6.210**	**6.137**
Excedente (pérdida) por operaciones discontinuas		**0**	**0**
Resultado del ejercicio		**6.210**	**6.137**

Resultado integral del ejercicio		
Otro resultado integral del ejercicio	**2025**	**2024**
Inversiones	191	7
Otro resultado integral	**191**	**7**
Total resultado integral del ejercicio	**6.400**	**6.144**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2025.

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta
Estados de Cambios en el Patrimonio Separados
Por los años terminados a 31 de diciembre de 2025 y 2024
Información en millones de pesos colombianos

	Capital social	Reservas	Fondos con destinación específica	Superávit de capital	Otro resultado integral	Resultados acumulados incorporaciones	Resultado del ejercicio	Total
Saldos a 31 de diciembre de 2023	**192.617**	**96.883**	**7.066**	**640**	**455.851**	**-993**	**6.063**	**758.128**
Apropiación de excedentes	0	1.213	0	0	0	0	-6.063	-4.851
Movimiento de reservas	0	-179	0	0	0	0	0	-179
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	7	0	0	7
Movimiento de aportes retiros	-4.335	0	0	0	0	0	0	-4.335
Movimiento de aportes ingresos	18.776	0	0	0	0	0	0	18.776
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	6.137	6.137
Saldos a 31 de diciembre de 2024	**207.058**	**97.916**	**7.066**	**640**	**455.858**	**-993**	**6.137**	**773.682**
Apropiación de excedentes	0	1.227	0	0	0	0	-6.137	-4.909
Movimiento de reservas disminuciones	0	0	212	0	0	993	0	1.205
Movimiento de reservas incrementos	0	-1.538	0	0	0	0	0	-1.538
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	191	0	0	191
Movimiento de aportes retiros	-4.025	0	0	0	0	0	0	-4.025
Movimiento de aportes ingresos	19.660	0	0	0	0	0	0	19.660
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	6.210	6.210
Saldos a 31 de diciembre de 2025	**222.693**	**97.606**	**7.279**	**640**	**456.049**	**0**	**6.210**	**790.475**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2025.

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta
Estados de Flujos de Efectivo Separados
Por los años terminados a 31 de diciembre de 2025 y 2024
Información en millones de pesos colombianos

Actividades de operación	2025	2024
Efectivo recibido en las operaciones	**4.650.941**	**4.105.177**
Efectivo usado en las operaciones	-4.472.626	-4.099.095
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación	**178.316**	**6.083**

Actividades de inversión	2025	2024
(Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo	-77.824	-35.958
(Aumento) disminución en intangibles	-4.168	-3.621
(Aumento) disminución en inversiones con cambios en patrimonio	-41	-66
(Aumento) disminución en inversiones en controladas y asociadas	-1.976	-1.352
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión	**-84.009**	**-40.998**

Actividades de financiación	2025	2024
Aportes sociales	15.302	14.262
Apropiación de excedentes	-4.909	-4.851
Intereses pagados	-79.952	-99.939
Neto de obligaciones financieras más intereses	-12.707	122.830
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación	**-82.266**	**32.302**

Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**12.040**	**-2.613**
Efectivo y equivalentes al inicio del período	16.354	18.966
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**28.394**	**16.354**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2025.

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta
Proyecto de Distribución de Excedentes
Año 2025

Expresado en pesos colombianos

Concepto	%	Valor
Excedentes a distribuir	**100**	**6.209.833.444**
Aplicaciones reglamentarias	**%**	**Valor**
Reserva para protección de aportes sociales	20	1.241.966.689
Fondo de Educación	20	1.241.966.689
Fondo de Solidaridad	10	620.983.344
Total aplicaciones reglamentarias	**50**	**3.104.916.722**
Otras aplicaciones	**%**	**Valor**
Revalorización de aportes	50	3.104.916.722
Total otras aplicaciones	**50**	**3.104.916.722**
Total excedentes a distribuir		**6.209.833.444**

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta
Índices Financieros
Por los años terminados a 31 de diciembre de 2025 y 2024
Información en millones de pesos colombianos

			2025	2024
Razón corriente				
Activo corriente	=	596.622		
Pasivo corriente		487.973	$ 1,22	$ 1,33
Nos indica que por cada $1.00 que debemos a corto plazo, disponemos de $1,22 para su cancelación.				
Prueba ácida				
Activo corriente - Inventarios	=	275.525		
Pasivo corriente		487.973	$ 0,56	$ 0,47
Significa que disponemos de 0,56 centavos para satisfacer cada $1.00 que debemos a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios.				
Capital de trabajo				
Activo corriente - Pasivo corriente	=	596.622 - 487.973	$ 108.649	$ 165.625
Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.				
Índice de propiedad				
Patrimonio	=	790.475		
Activo total		1.809.677	43,68%	42,15%
Significa que 43,68% de los activos de Colanta pertenecen a sus Asociados.				
Rentabilidad del patrimonio				
Excedentes cooperativos	=	6.210		
Patrimonio		790.475	0,79%	0,79%
Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio, fueron 0,79%.				
Rentabilidad sobre las ventas				
Excedentes cooperativos	=	6.210		
Ventas netas		4.669.558	0,13%	0,15%
Este índice nos muestra que por cada $100 vendidos, $0,13 son excedentes.				
Endeudamiento				
Pasivo total	=	1.019.202		
Activo total		1.809.677	56,32%	57,85%
Este índice nos muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores.				

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.



Resumen Políticas

Nota 1. Introducción

1.1 Información general

Somos una empresa del sector solidario constituida según Resolución N°0255 el 24 de junio de 1964, de la Superintendencia de Cooperativas, hoy Superintendencia de la Economía Solidaria. La duración es indefinida. Nuestro objeto social es la defensa de la economía y actividades sociales de los cooperados en todos los órdenes de su industria, trabajo y ocupación. Estos esfuerzos y actividades están dirigidos a la financiación, producción, industrialización, distribución y comercialización de la leche, carne y sus derivados, alimentos y bebidas, así como de los demás bienes, materias primas, productos, equipos y servicios del sector agropecuario en general y la prestación de servicios relacionados con dichas actividades, extendiéndose la acción social en beneficio del Asociado y su familia y al desarrollo en general de la región que le sirve como radio de acción, todo dentro de las más genuinas normas de la cooperación.

Para cumplir y desarrollar los objetivos generales, La Cooperativa es de carácter multiactiva como se ratifica en la Resolución No. 20072500007715 del 25 de septiembre de 2007, con la cual se autorizó la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta.

Tenemos como domicilio principal la ciudad de Medellín y ejecutamos las siguientes actividades:

- Producción y fomento.
- Procesamiento y mercadeo.
- Consumo.
- Conexas y complementarias.

El Consejo de Administración, mediante acta Nº 970, autorizó el 22 de enero de 2026, la emisión de los Estados Financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 y sus respectivos comparativos.

1.2 Estados Financieros

Los Estados Financieros de Colanta los preparamos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018, Decreto 2270 de 2019, Decreto 938 de 2021, Decreto 1611 de 2022 y Decreto 1271 de 2024.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los Estados Financieros los preparamos sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

Los Estados Financieros los presentamos en pesos colombianos. Tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y

de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros están expresadas en millones de pesos, a excepción del Proyecto de Distribución de Excedentes, que está expresado en pesos colombianos.

A continuación, mostramos el listado de las normas internacionales de Información Financiera aplicables:

1.3 Normas Internacionales de Contabilidad (NIC)

- **NIC 1**
  Presentación de Estados Financieros.
- **NIC 2**
  Inventarios.
- **NIC 7**
  Estado de flujos de efectivo.
- **NIC 8**
  Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.
- **NIC 10**
  Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa.
- **NIC 12**
  Impuesto a las ganancias.
- **NIC 16**
  Propiedades, planta y equipo.
- **NIC 19**
  Beneficios a los empleados.
- **NIC 20**
  Subvenciones del Estado.
- **NIC 21**
  Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera.
- **NIC 23**
  Costos por préstamos.
- **NIC 24**
  Información a revelar sobre partes relacionadas.
- **NIC 32**
  Instrumentos financieros: presentación.
- **NIC 34**
  Información financiera intermedia.
- **NIC 36**
  Deterioro del valor de los activos.
- **NIC 37**
  Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes.
- **NIC 38**
  Activos intangibles.
- **NIC 39**
  Instrumentos financieros: reconocimiento y medición.
- **NIC 40**
  Propiedades de inversión.
- **NIC 41**
  Agricultura.

1.4 Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

- **NIIF 1**
  Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera.
- **NIIF 3**
  Combinación de negocios.

- **NIIF 7**
  Instrumentos financieros.
- **NIIF 9**
  Instrumentos financieros
- **NIIF 10**
  Estados Financieros Consolidados.
- **NIIF 11**
  Acuerdos conjuntos.
- **NIIF 13**
  Valor razonable.
- **NIIF 15**
  Ingresos procedentes de contratos con clientes.
- **NIIF 16**
  Arrendamientos.
- **NIIF 17**
  Contratos de Seguro.

1.5 Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (SIC)

- **CINIIF 2**
  Aportes de socios en entidades cooperativas.
- **CINIIF 23**
  La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias.

De acuerdo con estas normas, presentamos los siguientes Estados Financieros:

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Resultados.
- Estado de Resultados Integral.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.

1.6 Cambios normativos

A continuación, relacionamos las enmiendas con aplicación posterior a 31 de diciembre de 2025, incorporadas a través del Decreto 1271 de 2024 emitidos por el Ministerio de Comercio Industria y Turismo:

Norma de información financiera	Tema de la norma o enmienda	Detalle	Entrada en vigencia
NIIF 17 Contratos de Seguro	Se incorpora la Norma de Información Financiera NIIF 17, Contratos de Seguro, al Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y se dictan otras disposiciones.	Establece una mejor estimación, comparabilidad y revelación de los pasivos de las entidades aseguradoras y establece una serie de simplificaciones que deberán ser aplicadas por los preparadores de información financiera. Esta norma busca la implementación de los principios de facilidad operativa, comparabilidad, gradualidad y contexto del régimen prudencial actual.	A partir del primero de enero de 2027 y se permite su aplicación anticipada.

Esperamos que las enmiendas presentadas anteriormente no tengan impacto material en los Estados Financieros de La Cooperativa cuando entren en vigor.

A continuación, describimos las políticas y prácticas contables establecidas por La Cooperativa para los ejercicios de 2025 y 2024.

Nota 2. Resumen de las políticas aplicadas

2.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el Estado de Situación Financiera y en el Estado de Flujos de Efectivo, incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

2.2 Activos financieros

Los activos financieros están clasificados sobre la base de los dos siguientes conceptos:

- Modelo de negocio de La Cooperativa para gestionar los activos financieros.
- Las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

Clasificación	Modelo de negocio	Flujos contractuales	Medición posterior	Efecto
Costo amortizado	Mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales.	En fechas especificadas hay lugar a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.	Costo amortizado.	En el resultado del período.
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	Obtener flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros.		Valor razonable contra patrimonio.	Con efecto en el patrimonio, sin afectar resultados sino hasta que se vende o en caso de que se genere deterioro y no se tenga superávit por agotar.

Clasificación	Modelo de negocio	Flujos contractuales	Medición posterior	Efecto
Inversiones a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	Un activo financiero deberá medirse a valor razonable con cambios en resultados a menos que se mida a costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral.		Valor razonable contra resultados.	En el resultado del período.

2.2.1 Opción irrevocable

No obstante, hay dos opciones de designación irrevocable en el reconocimiento inicial:

- Un instrumento de patrimonio siempre y cuando no se mantenga con fines de negociación, puede designarse para medirse a valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio). Posteriormente, en la venta del instrumento, no se permite la reclasificación a la cuenta de resultados de los importes reconocidos en patrimonio y, únicamente, se llevan a resultados los dividendos.
- Un activo financiero también puede ser designado para medirse a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, si de esta manera se reduce o elimina una asimetría contable ("Fair Value Option").

2.2.2 Baja en cuentas

Un activo financiero se da de baja en cuentas cuando:

a. Expiren los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo.

b. Se transfieran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo o se asuma una obligación de pagar a un tercero la totalidad de los flujos de efectivo sin una demora significativa.

c. Se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.

d. No se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control de este.

Un pasivo financiero lo damos de baja en cuentas cuando, y solo cuando, se haya extinguido, esto es, cuando la obligación correspondiente haya sido pagada o cancelada, o haya expirado.

2.2.3 Deterioro de valor

En cada fecha de presentación, reconocemos las pérdidas crediticias esperadas, utilizando el modelo de deterioro basado en la pérdida esperada.

El modelo de pérdida esperada considera:

- Valoración buscando visibilidad futura.
- Experiencia pasada / pérdidas históricas.
- Condiciones actuales.
- Información razonable y documentada sobre flujos de efectivo futuros.

2.2.4 Metodología para estimar el deterioro

Para la cartera comercial, establecimos una tasa de pérdida esperada por edades de cartera, la cual consiste en usar una matriz de provisiones basada en las tasas de incumplimiento históricas, para lo cual segmentamos la cartera, el perfil de riesgo de los clientes y estimamos una tasa de pérdida para cada rango, así:

Edad/días	% Provisión
0-59 días	0,04
60-90 días	2,00
91-180 días	10,00
181-360 días	20,00
Más de 361 días	100,00

Para deudores por prestación de servicios y otras cuentas por cobrar definimos lo siguiente:

Edad/días	% Provisión
0 - más de 361 días	0,04

Además, realizaremos un análisis individual para aquellos clientes con características especiales, en cuyo caso, podemos aplicar un porcentaje diferente al establecido en la política anterior.

Para clientes que se encuentran en reorganización, Ley 1116 de 2006, hemos definido lo siguiente:

Edad/días	% Provisión
0 - más de 361 días	100,00

Sin embargo, esta política podrá ser modificada a nivel individual cuando en el seguimiento realizado identifiquemos algún factor de riesgo y, dependiendo de los casos, aplicaremos un porcentaje diferente al establecido en la política anterior.

En caso de tener una póliza de seguros, los porcentajes se aplicarán sobre el valor no asegurado, el cual, en la mayoría de los casos, corresponde al deducible.

2.2.5 Contabilidad de coberturas

En Colanta, gestionamos el riesgo cambiario con forwards, tanto delivery como non delivery, además de tener cobertura natural por algunos ingresos percibidos en dólares.

La clasificación de las coberturas es la siguiente:

Clase de cobertura	Características	Medición
Coberturas del valor razonable	Cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos.	La ganancia o pérdida procedente de volver a medir el instrumento de cobertura al valor razonable o del componente de moneda extranjera, medido de acuerdo con la NIC 21, se reconocerá en el resultado del período; y la ganancia o pérdida de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, ajustará el importe en libros de la partida cubierta y se reconocerá en el resultado del período. Esto se aplicará incluso si la partida cubierta se midiese al costo.
Coberturas del flujo de efectivo	Cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido, o con una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasas de cambio en un compromiso firme no reconocido.	La parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina que es una cobertura eficaz se reconocerá en otro resultado integral; y la parte ineficaz de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconocerá en el resultado del período.
Coberturas de una inversión neta en un negocio en el extranjero	Cobertura del riesgo de tipo de cambio en las inversiones en sociedades dependientes, asociadas, negocios conjuntos y sucursales, cuyas actividades estén basadas o se lleven a cabo en una moneda funcional distinta a la de la empresa que elabora los Estados Financieros.	

2.3 Pasivos financieros

En Colanta, clasificamos todos los pasivos financieros como medidos posteriormente al costo amortizado, excepto los pasivos que se mantienen para negociar (incluyendo todos los derivados pasivos) que se miden a valor razonable a través de resultados.

No obstante, hay una opción para designar de manera irrevocable un pasivo financiero a valor razonable a través de resultados si se cumplen condiciones particulares, por ejemplo, si al hacerlo se elimina o reduce de manera significativa una

asimetría contable. Cuando se elige esta opción, usualmente lo reconocemos directamente en otro resultado integral y no en ganancias o pérdidas el cambio en el valor razonable del pasivo financiero que surge de los cambios en el riesgo de crédito de esta.

Un pasivo financiero derivado que se liquide mediante la entrega de una inversión en instrumentos de patrimonio no cotizados se valora al valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

2.4 Combinaciones de negocios y crédito mercantil

Medimos la participación en la adquirida por su valor razonable y el exceso pagado lo reconocemos como crédito mercantil. Después del reconocimiento inicial, el crédito mercantil lo medimos al costo menos cualquier pérdida por deterioro.

Concepto	Valor razonable
Cuentas por cobrar y por pagar de largo plazo	Valor presente de los flujos de caja.
Inventario	Menor entre el costo y el valor neto de realización.
Inmuebles	Valor razonable determinado mediante avalúo técnico.
Otros elementos de propiedad, planta y equipo	Costo o valor de reposición.
Provisiones	Valor presente de los montos a desembolsar.

Consideramos que la vida útil del crédito mercantil adquirido es indefinida.

2.5 Inversión en asociadas

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor posee influencia significativa. La influencia significativa se refiere a poder intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la entidad receptora de la inversión, pero sin llegar a tener el control o el control conjunto de esta.

Las inversiones en asociadas las contabilizamos mediante el método de la participación; sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de la asociada, y por ser estas entidades cooperativas, las inversiones las reconocemos al costo ajustado, correspondiente al valor

certificado de los aportes por parte de la entidad asociada.

El deterioro de valor lo evaluamos al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso. Si existe tal evidencia, calculamos el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y sus respectivos importes en libros, y luego reconocemos la pérdida en la línea "Participación en la utilidad neta de asociada" en el Estado de Resultados.

Ante la pérdida de influencia significativa sobre la asociada, medimos y reconocemos cualquier inversión restante que conserve en ella su valor razonable. En este caso, cualquier diferencia entre el importe en libros de la asociada y el respectivo valor razonable de la inversión restante retenida y los ingresos procedentes de su venta, se reconocen en los resultados.

2.6 Inversiones en controladas

Se tiene control sobre una sociedad si se posee una participación superior al 50%. Además, existe control cuando la controladora posee la mitad o menos del poder de voto, pero tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación de la entidad y tomar decisiones mediante un acuerdo contractual.

Las inversiones en controladas las contabilizamos mediante el método de participación patrimonial.

Mediante el método de participación, la inversión la reconocemos inicialmente al costo y, posteriormente, la ajustamos para identificar los cambios sobre los activos netos de la inversión. La contrapartida del ajuste será:

- Variaciones en resultados, se registran en los resultados del ejercicio.
- Variaciones en otras cuentas patrimoniales, se registran en otro resultado integral.

El deterioro de valor se evalúa al final de cada período, siempre que exista evidencia objetiva de pérdida de valor del instrumento financiero. El deterioro se reconoce contra los resultados del ejercicio u otro resultado integral, según el caso.

Sin embargo, debido a la restricción legal para participar de los excedentes de una de las controladas (AyC Colanta), por ser una entidad cooperativa, la inversión se reconoce al costo ajustado, correspondiente al valor certificado de los aportes por parte de la entidad.

2.7 Inventarios

Los inventarios se miden al menor entre el costo y el valor neto de realización.

El valor neto de realización corresponde a:

1. Valor de mercado para materias primas e insumos.
2. Precio de venta menos gastos de venta para producto terminado o producto no fabricado por La Cooperativa.

El método de valuación de los inventarios es el promedio ponderado.

Toda erogación que se haga en función de la exposición de la marca la llevaremos como un costo a través del manejo de los inventarios y tendrá impacto en el Estado de Resultados al momento de la realización de estos.

2.8 Activos intangibles

Un activo intangible es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física.

Un activo intangible se reconocerá si, y solo si:

- **a.** Es probable que los beneficios económicos futuros, que se han atribuido al mismo, retornen a La Cooperativa.
- **b.** El costo del activo puede ser medido de forma fiable.
- **c.** Es separable, es decir, es susceptible de ser separado o escindido de La Cooperativa y vendido, transferido, dado en explotación, arrendado o intercambiado, independientemente de que La Cooperativa tenga la intención de llevar a cabo la separación.
- **d.** El control surge de derechos contractuales o de otros derechos de tipo legal, con independencia de que esos derechos sean transferibles o separables de La Cooperativa o de otros derechos y obligaciones.

Los activos intangibles adquiridos en forma separada los medimos inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles los contabilizamos al costo menos cualquier amortización y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo, no se capitalizan y se reflejan en el estado de resultados en el período en el que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan en línea recta, las vidas útiles de los activos intangibles son:

Concepto	Vida útil
Seguros y fianzas	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Licencias	Se amortizan durante un período de tres años por el método de saldos decrecientes, debido a la obsolescencia surgida por el avance tecnológico.
Gastos pagados por anticipado	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Derechos (cupos vehículos)	Durante el tiempo que dura el beneficio.
Marcas	Indefinida.
Crédito mercantil	Indefinida.

Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan a lo largo de su vida útil económica y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor, siempre que exista un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita, lo revisamos, al menos, al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada los contabilizamos al cambiar el período o el método de amortización, según corresponda, y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el Estado de Resultados y en la categoría de gastos que resulte coherente con la función de dichos activos intangibles.

Para los activos intangibles con vida útil indefinida, realizamos prueba de deterioro anual, comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor en uso y el valor razonable, menos los costos de venta) con su valor en libros.

Las utilidades o pérdidas que surjan de dar de baja un activo intangible las medimos como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en el Estado de Resultados cuando se da de baja el activo.

2.8.1 Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación los contabilizamos como gastos a medida que se incurren. Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto específico son reconocidos como activo intangible cuando podamos demostrar:

a. La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que el mismo esté disponible para su uso esperado o su venta.
b. Certeza de que el activo generará beneficios económicos futuros.
c. La disponibilidad de recursos para completar el activo.
d. La capacidad de medir los desembolsos de manera fiable durante su desarrollo.

Después del reconocimiento inicial del gasto de desarrollo como un activo, aplicamos el modelo de costo que requiere que el activo se contabilice al costo menos la amortización y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor. La amortización del activo comienza cuando el desarrollo ha sido completado y el activo se encuentre disponible para ser utilizado. El activo se amortiza a lo largo del período en que se espera generará beneficios futuros.

2.9 Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo registra los activos que cumplen con las siguientes características:

a. Elementos físicos o tangibles.

b. Se encuentran disponibles para uso de La Cooperativa, con la finalidad de generar beneficios futuros para la misma, sea para la utilización propia.

c. Tienen una vida útil igual o superior a los 12 meses.

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valoradas al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, excepto para terrenos, construcciones, maquinaria y equipo, los cuales medimos bajo el modelo de revaluación. Los avalúos los realizamos en períodos de cinco años.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por Colanta incluye:

a. El costo de los materiales y la mano de obra directa.

b. Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar en su uso previsto.

Cualquier utilidad o pérdida de la venta de un elemento de propiedad, planta y equipo (calculada como la diferencia entre el valor recibido por la venta y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

Los siguientes desembolsos los reconoceremos como propiedad, planta y equipo:

a. Elementos de propiedad, planta y equipo que cumplan el criterio de reconocimiento.

b. Adiciones o mantenimientos mayores. Estos desembolsos se reconocerán como propiedad, planta y equipo si el efecto de ellos aumenta el valor y la vida útil del activo, o proporcionan una reducción de los costos. En los casos que no se cumpla lo anterior, se reconocerán como gastos.

Los siguientes desembolsos los reconocemos como gastos en el período en que se incurran:

a. Costos de mantenimiento y reparación. El mantenimiento es preventivo y su propósito es mantener el activo en condiciones apropiadas para el uso. Las reparaciones son correctivas y su propósito es restituir las condiciones del activo apropiadas para el uso.

b. Reemplazos de propiedad, planta y equipo, cuya intención es mantener el uso normal del activo hasta el final de su vida útil.

La depreciación la cargamos para distribuir el costo de los activos menos sus valores residuales a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método de línea recta.

Adoptamos un valor residual de cero pesos ($0) para la propiedad, planta y equipo, debido a que estimamos que al final de la vida útil el valor que se podría recuperar de ellos es significativamente bajo. El método de depreciación utilizado es el de línea recta de acuerdo con las siguientes vidas útiles para cada grupo de activos:

Concepto	Vida útil
Construcciones y edificaciones	Entre 70 y 100 años
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 30 años

Concepto	Vida útil
Vehículos	5 años
Equipo de oficina	10 años
Equipo de cómputo y comunicación	5 años
Semovientes (bovinos)	10 años (2 años en etapa de levante)
Semovientes (porcinos)	32 meses

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, revisamos la depreciación del activo y procedemos a ajustar de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas, esta revisión la realizamos al menos al cierre de cada período sobre el que se informa.

Contablemente no se tienen contemplados activos fijos de menor cuantía que impliquen su reconocimiento en resultados.

Agricultura

Reconocemos un activo biológico o un producto agrícola cuando controlamos el activo biológico o el producto agrícola como resultado de sucesos pasados y es probable que la generación de beneficios económicos futuros y el costo del activo biológico o del producto agrícola pueda ser medido confiablemente.

Nuestros activos biológicos comprenden semovientes y ganado en participación.

Mediremos los activos biológicos tanto en el momento de su reconocimiento inicial como al final del período sobre el que se informa a su valor razonable menos los costos de venta.

Las ganancias o pérdidas generadas en el reconocimiento inicial de un activo biológico a su valor razonable menos los costos de venta y por un cambio en el valor razonable menos los costos de venta de un activo biológico, los incluimos en la ganancia o pérdida neta del período en que aparezcan.

Acuerdo conjunto

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto con las siguientes características:

a. Las partes están obligadas por un acuerdo contractual.

b. El acuerdo contractual otorga a dos o más de esas partes control conjunto sobre el acuerdo.

c. Un acuerdo conjunto es una operación o un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes que tienen control conjunto del mismo, tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos relacionados con el acuerdo; esas partes se denominan operadores conjuntos.

El contrato de cuentas en participación es un contrato de colaboración empresarial que se ajusta a la definición de una operación conjunta. Así las cosas, cada operador conjunto reconocerá en sus Estados Financieros en relación con su participación en una operación conjunta, los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos mantenidos conjuntamente.

En La Cooperativa tenemos cuentas en participación para desarrollar y explotar actividades mercantiles relacionadas con el levante y ceba de ganado bovino para su posterior beneficio. En consecuencia, el propietario entregará en participación al depositario ganado de levante, y este se encargará de su conservación, levante y ceba de acuerdo con las obligaciones que se establecen en el respectivo contrato.

Este tipo de contratos en participación lo realizamos con seis productores (cinco personas naturales y una persona jurídica) con los que tenemos participación. Al iniciar el contrato del 100% del valor del ganado que es de nuestra propiedad y al finalizar la ceba, recuperamos el valor inicial del ganado y la utilidad la distribuimos así: 70% para el depositario y 30% para Colanta, actuando como partícipe gestor (en zona de trópico alto), y 60% para el depositario y 40% para Colanta, actuando como partícipe gestor (en zona de trópico bajo).

2.10 Propiedades de inversión

Son propiedades que se mantienen para obtener rentas, plusvalía o ambas.

Medición inicial	Medición posterior
Costo: incluye todos los desembolsos incurridos hasta colocar el activo en condición de uso	Valor razonable: • Las valorizaciones se realizarán anualmente. • Las propiedades de inversión no se deprecian. • Las utilidades y pérdidas por cambios en los valores razonables se incluyen en el estado de resultados.

La baja en las propiedades de inversión se da con la venta o retiro.

2.11 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición que estén clasificados como mantenidos para la venta, los medimos al menor entre el valor en libros y el valor neto de realización (valor razonable menos los costos de venta). Los activos no corrientes

los clasificamos como mantenidos para la venta, si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción, solamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o el grupo de activos para su disposición) se encuentran disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata. La administración debe estar comprometida con la venta y se debe esperar que esta cumpla con las condiciones para su reconocimiento como una venta dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

Las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles, una vez que son clasificados como mantenidos para la venta, no se someten a depreciación ni amortización.

Presentamos los activos mantenidos para la venta de forma separada en el Estado de Situación Financiera. Los resultados de la operación discontinuada los presentamos separadamente en el Estado de Resultados Integral.

2.12 Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuidos directamente a la adquisición, construcción o producción de activos aptos, los cuales constituyen activos que requieren de un período de tiempo sustancial para su uso o venta (más de seis meses), los capitalizamos al costo de estos activos hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Todos los otros costos por préstamos los reconocemos en resultados durante el período en que se incurren.

2.13 Deterioro del valor de los activos no financieros

Evaluamos a la fecha de cierre, el valor recuperable si existe deterioro, el cual corresponde al mayor entre:

Valor en uso	Los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento.
Valor razonable menos los costos estimados de venta	Precio de mercado menos los costos de venta.

Cuando el importe en libros de un activo exceda su importe recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor hasta su importe recuperable, con contrapartida en resultados, salvo para las propiedades previamente revaluadas donde se agota el superávit.

La prueba de deterioro para los activos intangibles con vida útil indefinida la realizamos al cierre de cada año.

2.14 Arrendamientos

2.14.1 Arrendatario

Como arrendatario reconocemos en la fecha de comienzo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.

Todos los arrendamientos se catalogan como financieros excepto por aquellos de corto plazo (con una duración desde la fecha inicial, igual o inferior a 12 meses) y los activos con canon mensual inferior a $28 smmlv para inmuebles y 100 smmlv para contratos de arrendamientos de vehículos (Renting), en los cuales no se conoce con certeza el valor del componente de arrendamiento, pero que se estima es inferior a los demás componentes que no son arrendamiento. Adicionalmente, son contratos que contienen varios activos que, mirados individualmente, su valor sería inferior al tope de la política. Estos últimos se clasifican como arrendamientos operativos.

2.14.1.1 Medición y valoración - Arrendamiento financiero

Medición inicial	
Activo	**Pasivo**
Como arrendatario reconocemos un activo por el valor inicial del pasivo, el cual incluye: los pagos iniciales del arrendador, los incentivos recibidos, los costos directos incurridos y los costos de desmantelamiento.	El pasivo es reconocido por el valor presente de los pagos del arrendador que no se hayan pagado en esa fecha, incluidos pagos fijos, variables, opcionales y garantías de valor residual.
Medición posterior	
Activo	**Pasivo**
Como arrendatario medimos el activo como propiedad, planta y equipo, de acuerdo con la NIC 16 al modelo del costo o modelo de revaluación. Las propiedades de inversión las medimos al modelo de valor razonable de acuerdo con la NIC 40. **Vida útil:** • Si se pretende efectuar la opción de compra, la depreciación se realiza por la vida útil del activo. • En caso contrario, la depreciación se realiza por la menor entre la vida útil y el plazo del contrato.	Para el pasivo, se incrementa con el fin de reflejar el interés devengado, deducir las cuotas que se van pagando y recalcular un nuevo valor para reflejar cualquier revisión, modificación o revisión de las denominadas cuotas en sustancia “fijas”.

2.14.1.2 Medición y valoración - Arrendamiento operativo

Como arrendatario reconocemos un gasto sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

2.14.2 Arrendador

Como arrendadora, reconocemos como arrendamiento financiero aquellos contratos que cumplen sustancialmente con las siguientes características:

a. Transferencia de la propiedad del activo al arrendatario al final del plazo del arrendamiento.

b. El plazo del arrendamiento es por la mayor parte de la vida económica del activo, incluso si no se transfiere la propiedad.

c. Al inicio del arrendamiento, el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento es sustancialmente similar a la totalidad del valor razonable del activo arrendado.

d. El activo arrendado es de naturaleza tan especializada que sólo el arrendatario puede utilizarlos sin realizar modificaciones importantes.

e. El arrendatario puede cancelar el contrato de arrendamiento, y las pérdidas sufridas por el arrendador asociadas con la cancelación, son asumidas por el arrendatario.

f. Las ganancias o pérdidas procedentes de fluctuaciones en el valor residual del activo arrendado repercuten en el arrendatario.

g. El arrendatario tiene la capacidad de prorrogar el arrendamiento durante un período secundario, con un canon que es sustancialmente inferior al del mercado.

Si el contrato no cumple con las características para ser reconocido como arrendamiento financiero, se reconoce como arrendamiento operativo.

2.14.2.1 Reconocimiento y medición inicial

Si resulta que el arrendamiento es financiero, Colanta en calidad de arrendador reconoce una cuenta por cobrar por el valor de la inversión neta en el arrendamiento, que corresponde al valor financiado al arrendatario, más los costos directos iniciales. Si el arrendamiento resulta ser operativo, la empresa reconoce un ingreso sobre una base lineal durante el período del arrendamiento y no da de baja su activo fijo.

2.14.2.2 Medición posterior

En calidad de arrendador, cuando el arrendamiento sea financiero, en Colanta reconocemos los pagos recibidos del arrendatario como aplicación a la cuenta por cobrar y lo correspondiente a la tasa de rendimiento constante como un ingreso financiero en el período al que corresponda. Si es operativo, lo contabilizamos como un ingreso por arrendamiento de forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

2.15 Beneficios a empleados

Los beneficios a empleados se clasifican en:

Clasificación de los beneficios	Características	Medición
Corto plazo: • Sueldos y prestaciones sociales. • Contribuciones seguridad social.	Se pagan en el período en el que los empleados han prestado sus servicios (inferior a un año).	Gasto en la medida en que el servicio es recibido.
Otros beneficios de largo plazo: primas de antigüedad.	Se pagan en un período posterior en el que los Asociados Trabajadores han prestado sus servicios (superior a un año).	Valor presente de los pagos futuros para liquidar la obligación.

Otorgamos una prima de antigüedad (Quinquenios) a los Asociados Trabajadores de largo plazo, la cual se clasifica como beneficio; este se reconoce usando la metodología simple detallada a continuación:

El cálculo de la provisión de prima de antigüedad toma como información primaria la base de datos de los Asociados Trabajadores retirados y vigentes con el fin de calcular la rotación de Asociados Trabajadores en La Cooperativa, con estos datos creamos una tabla de probabilidades, la cual utilizamos para determinar el nivel de probabilidad de que un Asociado Trabajador pueda obtener el siguiente quinquenio de acuerdo con variables como: edad de ingreso a La Cooperativa, edad actual y tiempo de permanencia a la fecha. Debido a que no se conoce la edad promedio en la que se retira un Asociado Trabajador, este cálculo considera como edad límite las edades de pensión vigentes en Colombia (57 años para mujeres y 62 años para hombres). Utilizamos la tasa del incremento del salario definido por La Cooperativa para realizar el cálculo y reconocer el valor presente de la provisión.

2.16 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes

2.16.1 Provisiones

Las provisiones las reconocemos cuando tenemos una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado. Es probable que tengamos que desprendernos de recursos que

incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación y cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el Estado de Resultados, a menos que otra norma indique lo contrario.

2.16.2 Provisiones por devoluciones

El reconocimiento inicial se basa en la experiencia histórica. La estimación inicial de los costos relacionados con devoluciones las revisamos anualmente.

2.16.3 Provisiones por demandas y litigios en contra

Las obligaciones contingentes, relacionadas con demandas y litigios en contra, se reconocen usando la mejor estimación y de acuerdo con la probabilidad de pérdida:

- **a.** Cuando el evento contingente es altamente probable, se reconoce una provisión contra los resultados.
- **b.** Cuando el evento contingente es eventual o posible, se revela en Notas a los Estados Financieros.
- **c.** Los eventos contingentes remotos no se revelan.

2.16.4 Pasivo contingente

Un pasivo contingente surge cuando existe una obligación posible a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo nuestro control, o cuando existe una obligación presente a raíz de sucesos pasados, para la que no es probable que se vaya a requerir una salida de recursos que incorpore beneficios económicos para cancelar la obligación o cuyo importe no pueda medirse con suficiente fiabilidad.

Las obligaciones que cumplen con los criterios de reconocimiento de pasivos son clasificadas como provisiones. Las que no cumplen son clasificadas como pasivos contingentes. En los pasivos contingentes también se incluyen las obligaciones posibles. La clasificación de obligaciones es importante porque las provisiones deben reconocerse en el Estado de Situación Financiera de La Cooperativa, mientras que los pasivos contingentes no.

2.16.5 Activo contingente

Este es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia debe ser confirmada solo por la ocurrencia, o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro que no están enteramente bajo nuestro control. Los activos contingentes no se reconocen en el Estado de Situación Financiera; sin embargo, en ciertas circunstancias, se revela información sobre estos en las notas.

2.17 Impuestos

Los impuestos a las ganancias se clasifican en:

2.17.1 Impuestos corrientes

Los impuestos corrientes son aquellos que se originan de derechos u obligaciones con los entes gubernamentales (DIAN, entes territoriales, entre otros), los cuales deben ser reconocidos como pasivos en el evento que no hayan sido liquidados y como activos, cuando los importes pagados excedan de la cantidad debida.

2.17.2 Impuesto sobre la renta y complementarios

Somos una entidad perteneciente al Régimen Tributario Especial de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 19 - 4 del Estatuto Tributario. Por tal razón, gozamos de los siguientes beneficios tributarios:

1. De conformidad con el Artículo 142 de la Ley 1819 de 2016, que modificó el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario, en el cual, se estableció que las cooperativas, por ser pertenecientes al régimen tributario especial, tributan sobre sus beneficios netos a la tarifa única de 20%, tomado en su totalidad del Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad de que trata el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988.
2. Las cooperativas realizarán el cálculo de este beneficio neto, o excedente, de acuerdo con la ley y la normativa cooperativa vigente. Las reservas legales a las cuales se encuentran obligadas estas entidades, no podrán ser registradas como un gasto para la determinación del beneficio neto o excedente.
3. No está obligada a liquidar el impuesto sobre la renta por el sistema de "Renta Presuntiva", conforme al Artículo 191 del Estatuto Tributario y al Artículo 19 del Decreto 4400 de 2004 y Decreto 640 de 2005.
4. Los ingresos que percibe no deben ser sometidos a retención en la fuente por parte de un agente de retención, con la excepción de los ingresos provenientes por "Rendimientos Financieros" prevista en el Artículo 19-4, Parágrafo 1º del Estatuto Tributario.
5. No está sujeta al sistema de "Renta por Comparación Patrimonial", de acuerdo con el Artículo 2 del Decreto 2150 de diciembre 20 de 2017.

2.17.3 Gravamen a los movimientos financieros

El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto indirecto de orden nacional que se aplica a las transacciones realizadas por los usuarios, a través de las diferentes entidades que ejercen actividad financiera en el sector financiero o el sector solidario.

De acuerdo con el Artículo 875 del Estatuto Tributario, serán sujetos pasivos del gravamen a los movimientos financieros, los usuarios y clientes de las entidades vigiladas por la Superintendencia de Economía Solidaria.

El hecho generador está definido en el Artículo 871 (adicionado por la Ley 633 de 2000) del Estatuto Tributario y lo constituye la realización de las siguientes transacciones financieras: disposición de recursos de las cuentas corrientes o de ahorros, siempre que tal disposición implique retiro en efectivo, retiro mediante cheque, retiro mediante talonario, retiro con tarjeta débito, retiro por cajero electrónico, notas débito, expedición o giro de cheques de gerencia, traslado de fondos, cesión de recursos, movimientos contables en los que se configure el pago de obligaciones o el traslado de bienes, recursos o derechos a cualquier título, y el pago de los importes de los depósitos a término mediante el abono en cuenta.

La tarifa del gravamen a los movimientos financieros es de 4 por mil y la base gravable está integrada por el valor total de la transacción financiera, mediante la cual se disponen los recursos (Artículo 872 y 874 de Estatuto Tributario).

2.17.4 Impuestos diferidos

Somos una entidad de naturaleza cooperativa y nos encontramos en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial de conformidad con el Artículo 19-4 del Estatuto Tributario y la reglamentación que se hizo con el Decreto 2150 de 2017, por esto, tenemos un tratamiento especial para definir el valor fiscal de los activos y pasivos, generando como resultado que el valor contable de tales partidas sea el mismo valor fiscal, el cual deberá llevarse a la declaración de renta. En tal caso, al no existir diferencias temporales en los activos y en los pasivos, tampoco se tendría que calcular el impuesto diferido.

2.18 CINIIF 23 - Incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

Evaluamos los activos y pasivos por impuestos corrientes, ajustándolos por posibles incertidumbres que se encuentren por interpretación de la DIAN, sobre:

- Bases y tasas fiscales.
- Saldos a favor.
- Compensación de pérdidas fiscales.

Las incertidumbres son ajustadas modificando el valor de los activos y pasivos por impuesto corriente.

2.19 CINIIF 2 - Aportes de socios en entidades cooperativas

La CINIIF 2 en su párrafo 9 requiere que La Cooperativa reconozca como parte de su patrimonio, el importe que mantenga de aportes de Asociados, definidos como capital mínimo irreducible. El saldo restante deberá clasificarse como pasivo. Sin embargo, a 31 de diciembre de 2015, reconocimos la totalidad de los aportes a los Asociados como parte de su patrimonio, como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015 en el cual se expone lo siguiente:

"Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el Anexo del Decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el Anexo 1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el Artículo 1.1.4.6.1. del presente Decreto", el cual dice: "Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios".

2.20 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a La Cooperativa y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente y sin incluir impuestos ni aranceles.

2.20.1 Venta de bienes

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes se reconocen cuando los riesgos y los beneficios, inherentes a la propiedad, se hayan sustancialmente transferido al comprador, por lo general, al momento de la entrega de los bienes.

2.20.2 Prestación de servicios

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen en función del grado de terminación. Cuando el resultado de un contrato no se puede medir de manera fiable, los ingresos se reconocen solamente hasta el límite del gasto incurrido que reúna las condiciones para ser recuperado.

2.20.3 Ingresos por intereses, regalías y dividendos

Los ingresos de actividades ordinarias por intereses deben ser reconocidos siempre que sea probable que recibamos los beneficios económicos y el importe de los ingresos pueda ser medido de forma fiable.

Los ingresos por intereses deberán reconocerse utilizando el método del tipo de interés efectivo.

2.20.4 Ingresos por arrendamientos

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos sobre las propiedades de inversión son contabilizados en forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento y se clasifican como otros ingresos en el Estado de Resultados.

Los ingresos corresponden a incrementos en los beneficios económicos originados en el curso de las actividades ordinarias de la entidad durante el período, que dan como resultado aumentos en el patrimonio. El principio básico de la NIIF 15 es que los ingresos ordinarios se reconocen de

forma que representen la transferencia de bienes o servicios comprometidos con los clientes, por un valor que refleje la contraprestación que se espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios. Un bien o servicio es transferido cuando (o a medida que) el cliente obtiene control de este. Para el reconocimiento de ingreso se consideran las siguientes fases:

- Identificar el contrato con los clientes.
- Identificar las obligaciones separadas del contrato.
- Determinar el precio de la transacción.
- Distribuir el precio de transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Reconocer el ingreso en la medida que La Cooperativa satisfaga la obligación de desempeño.

2.20.5 Clasificación de ingresos

Obligación de desempeño	Reconocimiento del ingreso	Garantías y políticas de crédito
Venta de bienes: • Leche y derivados • Insumos agropecuarios • Concentrados y sales • Cárnicos • Productos de panadería • Artículos de consumo • Refrescos y Tampico • Prestación de servicios • Marroquinería	Cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, generalmente se da con la entrega de estos.	Se tiene como política obligatoria analizar los criterios mínimos para otorgar cupo de crédito: • Capacidad de pago. • Solvencia del deudor. • Liquidez. • Consulta en centrales de riesgo. • Análisis jurídico de las garantías ofrecidas (muebles o inmuebles). Toda aprobación o aumento de cupo es analizado y aprobado por el comité de crédito. Cada año actualizamos la información de terceros y evaluamos aquellos que se consideren riesgosos.
Prestación de servicios.	En la medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo: En un momento del tiempo: • Servicios de transporte. • Publicidad en radio y televisión. • Servicios de cafetería. A lo largo del tiempo: • Servicios de mantenimiento. • Asistencia técnica y veterinaria.	

Los ingresos se reconocen a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos, cuando se satisface al menos una de las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume los beneficios a medida que llevamos a cabo la prestación.
- Cuando creamos o mejoramos un activo (por ejemplo, productos o trabajos en curso) que está bajo el control del cliente durante su creación.
- Cuando La Cooperativa tiene derecho al pago por la prestación realizada hasta la fecha.

El método de recursos se utiliza para determinar el progreso de la obligación de desempeño a lo largo del tiempo y se basa en los esfuerzos o recursos invertidos por La Cooperativa versus los recursos totales estimados (costos incurridos/costos totales estimados). Si no satisfacemos las obligaciones a lo largo del tiempo, se hará en un momento determinado, considerando los siguientes indicadores para evaluar el momento en que se transfiere el control al cliente:

- La Cooperativa tiene un derecho presente al pago por el activo.
- El cliente tiene el derecho legal al activo.
- La Cooperativa transfiere la posesión física del activo.
- El cliente tiene los riesgos y recompensas significativos de la propiedad del activo.
- El cliente ha aceptado el activo.

2.20.6 Determinación del precio de transacción

El precio de la transacción corresponde al importe fijo de la contraprestación al que esperamos tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos al cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros. Bajo este esquema, el precio de la transacción de cada obligación de desempeño se determina utilizando el enfoque del costo esperado más un margen.

Las contraprestaciones variables solo serán incluidas en el precio de transacción si es altamente probable y no implica una reversión significativa de los ingresos.

Si el contrato permite la devolución del producto, la contraprestación es variable. Decidimos utilizar el método del valor esperado para estimar los bienes que se devolverán, debido a que este método predice mejor el importe de la contraprestación a la que esta tendrá derecho. Si los ingresos no se pueden medir de forma fiable, se difiere el reconocimiento hasta que se disuelva la incertidumbre.

Contabilizamos las obligaciones de desempeño por separado si son distintos, es decir, si un producto o servicio es identificable por separado de otros y si un cliente

puede beneficiarse de ello. El precio total de la transacción se asigna entre productos y servicios basados en sus precios de venta independientes, el cual se determina en función de la lista de precios de La Cooperativa. Cuando exista evidencia de incobrabilidad de los ingresos registrados, reconoceremos las pérdidas por deterioro en los resultados del período.

2.21 Conversión de moneda extranjera

Presentamos los Estados Financieros en pesos colombianos, que a la vez, es nuestra moneda funcional.

Transacciones y saldos

Las transacciones y saldos en moneda extranjera son inicialmente registradas a la tasa de cambio de su moneda funcional, según la clasificación de la partida:

Partidas	Tasa de cambio
Monetarias	Tasa de cierre.
No monetarias	Tasa histórica (fecha de la transacción).

Todas las diferencias que surjan de la liquidación o conversión de partidas monetarias las reconocemos en los resultados, a excepción de las que correspondan a otro resultado integral.

Las partidas no monetarias que se miden en términos del costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales. Las partidas no monetarias que se miden por el valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determine el valor razonable.

2.22 Medición al valor razonable

Valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Esa definición de valor razonable enfatiza que el valor razonable es una medición basada en el mercado, no una medición específica de una entidad. Al medir el valor razonable, una entidad utiliza los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo en condiciones de mercado presentes, incluyendo supuestos sobre el riesgo. En consecuencia, la intención de una entidad de mantener un activo, liquidar o satisfacer de otra forma un pasivo, no es relevante al medir el valor razonable.

Para propósitos de revelación, la norma requiere clasificar en tres niveles los datos de entrada de técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable. La jerarquía del valor razonable concede la prioridad más alta a los precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (datos de entrada

de Nivel 1) y la prioridad más baja a los datos de entrada no observables (datos de entrada de Nivel 3).

Los datos de entrada de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que podamos acceder en la fecha de la medición. Los datos de entrada de Nivel 2 son distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. Los datos de entrada de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

2.23 Materialidad

Las omisiones o inexactitudes de partidas son materiales si pueden, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios con base en los Estados Financieros. La materialidad dependerá de la magnitud y las naturalezas de la omisión o inexactitud, enjuiciadas en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido.

Nuestra materialidad fue definida por la administración y fundamentada en los ingresos, en un porcentaje de 1%.

2.24 Cambios en políticas, estimaciones y errores

Concepto	Características	Efecto
Cambios en políticas contables	Conjunto de principios, reglas y procedimientos para la preparación de los Estados Financieros.	**Retroactiva:** el efecto es material. Se afectarán las utilidades retenidas en el período comparativo. **Prospectiva:** el efecto es inmaterial. Se genera efecto a partir del período corriente.
Cambios en estimaciones contables	Criterios utilizados en el momento de definir la medición inicial y posterior de un elemento de los Estados Financieros.	**Prospectiva:** se genera efecto a partir del período corriente.
Correcciones de errores	Omisiones e inexactitudes en los Estados Financieros.	**Retroactiva:** se reexpresa la información comparativa para el período, o períodos anteriores, en los que se originó el error, afectando las utilidades retenidas.

2.25 Compensación y reclasificaciones

Los activos y pasivos se compensan, y su monto neto se presenta en el Estado de Situación Financiera cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar los importes reconocidos y la Administración tenga la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Algunas cifras de los Estados Financieros fueron reclasificadas para efectos de presentación y comparación.

2.26 Subvenciones del Estado

(GRI 201-4)

Se reconocen cuando existe seguridad razonable que estas se reciban y que cumplan todas las condiciones establecidas. Cuando la subvención se relaciona con una partida de resultados, se reconoce en la medida en que se recibe el ingreso. Cuando la subvención se relaciona con un activo:

a. Se contabiliza como un ingreso diferido y se reconoce en resultados sobre una base sistemática a lo largo de la vida útil estimada del activo correspondiente; o

b. Se contabiliza contra un ingreso.

Cuando los gobiernos o instituciones relacionadas otorgan préstamos u otro tipo similar de asistencia financiera con una tasa de interés inferior a la vigente en el mercado, el efecto de esa tasa de interés favorable se considera una subvención del Gobierno. El préstamo o la asistencia se reconocen y se miden por su valor razonable, y la subvención del Gobierno se mide como la diferencia entre el importe en libros del préstamo al momento de su reconocimiento inicial y los ingresos recibidos.

Nota 3. Juicios, estimaciones y suposiciones contables significativas

3.1 Juicios

La preparación de nuestros Estados Financieros requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y suposiciones contables que afectan los importes de ingresos, gastos, activos y pasivos informados, y la revelación de pasivos contingentes al cierre del período sobre el que se informa. Por esta razón, la incertidumbre sobre tales estimaciones podría dar lugar a que en el futuro se requiera realizar ajustes significativos a los importes en libros de los activos o pasivos afectados.

En la aplicación de nuestras políticas contables, la administración realizó los siguientes juicios que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los Estados Financieros.

3.2 Estimaciones y suposiciones

En Colanta, revelamos las suposiciones claves relacionadas con la ocurrencia de sucesos futuros y otras fuentes clave de estimaciones que, a la fecha de cierre del presente período sobre el que se informa, poseen un alto riesgo de ocasionar ajustes significativos sobre los importes en libros de los activos y los pasivos, durante los próximos ejercicios.

La preparación de los Estados Financieros ha requerido del uso de suposiciones y estimaciones considerando los parámetros y la información disponible; sin embargo, las circunstancias y suposiciones actuales sobre los acontecimientos futuros, podrían variar debido a cambios en el mercado o a circunstancias que surjan más allá del control de La Cooperativa.

A continuación, resumimos las estimaciones y suposiciones más relevantes, empleadas en la elaboración de los Estados Financieros:

3.2.1 Deterioro del valor de activos no financieros

Existe deterioro del valor cuando el importe en libros de un activo, o de una unidad generadora de efectivo, excede su importe recuperable, que es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso.

El cálculo del valor razonable menos los costos de venta, se basa en la información disponible sobre transacciones de venta para bienes similares, hechas en condiciones y entre partes independientes, o en precios de mercado observables netos de los costos relacionados con la venta del bien.

El cálculo del valor en uso se basa en un modelo de flujos de efectivo futuros descontados. Los flujos de efectivo surgen de proyecciones estimadas para los próximos cinco (5) años, excluidas las actividades de reestructuración a las que La Cooperativa aún no se ha comprometido, y las inversiones futuras significativas que aumentarán el rendimiento operativo del bien o de la unidad generadora de efectivo que se someten a la prueba de deterioro.

El importe recuperable es extremadamente sensible a la tasa de descuento utilizada para el descuento de los flujos de fondos futuros esperados.

3.2.2 Determinación del valor razonable de instrumentos financieros

En los casos en que el valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados en el Estado de Situación Financiera no surjan de mercados activos, sus valores razonables se determinan mediante la utilización de técnicas de valoración, incluyendo el modelo de flujos de efectivo descontados. Cuando es posible, los datos de

los que se nutren estos modelos se toman de mercados observables, pero cuando no es así, se requiere un grado de estimación discrecional para determinar los valores razonables. Estas estimaciones incluyen la consideración de datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad.

Los cambios en las suposiciones relacionadas con estos factores podrían afectar los montos de los valores razonables informados para los instrumentos financieros.

3.2.3 Prima de antigüedad

Otorgamos el beneficio de una prima de antigüedad a los Asociados Trabajadores, el cual consiste en un salario por cada cinco años de labor. Para esto, se utiliza un modelo simplificado en el cálculo del valor razonable de la provisión por prima de antigüedad. Esta metodología tiene en cuenta factores como: rotación de empleados, el valor del dinero en el tiempo, proyección salarial, probabilidad de vida laboral del Asociado Trabajador, entre otros.

Se ha calculado el valor futuro de los beneficios, definido por La Cooperativa. Para el cálculo del valor presente neto de los mismos se toma la tasa del costo de capital.

Para la metodología usada en el cálculo de la provisión del valor de la prima de antigüedad, utilizamos como fuente de información las bases de datos de los Asociados Trabajadores retirados y los vigentes, donde tenemos variables como: fecha de ingreso, fecha de retiro y fecha de nacimiento.

Con estas variables calculamos: edad de ingreso a La Cooperativa, edad actual, tiempo de permanencia a fecha de corte, tiempo de retiro. Luego, clasificamos los Asociados Trabajadores por rangos de edad de ingreso y rangos de tiempo de permanencia con el fin de crear una tabla de probabilidades, donde calculamos la probabilidad de pasar al siguiente quinquenio, dependiendo de las combinaciones entre tiempo de permanencia en La Cooperativa y la edad de ingreso.

3.2.4 Multas, sanciones y litigios

Reconocemos provisiones con base en la probabilidad de pérdida esperada y el criterio de la administración y los asesores jurídicos.

3.2.5 Revaluación activos materiales

La revaluación de activos materiales se realiza con especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para sus inmuebles. El avaluador utilizó una técnica de valoración basada en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: método residual y método de reposición para la construcción. La valoración de la maquinaria y equipo fue realizada por personal idóneo interno de La Cooperativa en asocio con la firma avaluadora.

La vida útil de los activos fue determinada de acuerdo con la estimación respecto al nivel de utilización de los activos, así como la evolución tecnológica esperada.

Nota 4. Patrimonio

Está representado por los aportes sociales, las reservas de la ley y los fondos creados por la Asamblea. Además, hacen parte de este, los excedentes cooperativos de ejercicios anteriores y del presente ejercicio.

A través del Decreto 2496 de 2015, se incorporó el numeral 1.1.4.6.1., al DUR 2420 de 2015, en el cual se establece el tratamiento de los aportes para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados en las entidades de naturaleza solidaria:

> *"Artículo 1.1.4.6.1. Tratamiento de los aportes sociales. Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios".*

Hasta nueva orden, seguiremos reconociendo los aportes en el patrimonio de La Cooperativa.

Nota 5. Excedentes o pérdida del ejercicio

Se calculan asociando adecuadamente los ingresos, costos y gastos incurridos durante el período para determinar el valor de los excedentes o pérdidas al cierre de cada ejercicio.


62
Asamblea
Un año rentable para
los Asociados Colanta



Notas a los Estados Financieros Separados

[GRI 2-3b]

Nota 6. Efectivo y equivalentes al efectivo

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	2025	2024
	$ Millones	
Caja	7.247	5.988
Bancos	20.358	9.530
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	301	553
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	404	232
Efectivo y equivalentes no restringidos	**28.310**	**16.303**
Fondos especiales	84	50
Efectivo y equivalentes restringidos	**84**	**50**
Total	**28.394**	**16.354**

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentra depositado en entidades financieras calificadas como bajo riesgo. Los CDT se reconocen al costo, y los rendimientos financieros se reconocen en resultados con la liquidación de estos.

Las cuentas que tenemos con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representan el dinero disponible, el cual, debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. En nuestro caso, utilizamos el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación.

Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

	2025	2024	Nivel	% Tasa
	$ Millones			Promedio
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	13	29	1	6,94
Fiduciaria Bancolombia S.A.	188	46	1	7,40
Fondo de Inversión Colectiva Abierto Rentar	145	135	1	7,82
Fondo Inversión Colectiva Abierto Sumar	25	23	1	8,32
Fondo Inversión Colectiva Occirenta	32	0	1	8,37
Total	**404**	**232**		**7,77**

Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable E.A., dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo.

El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación. Durante el año 2025, se generó una tasa de rendimiento promedio de 7,77%; para el año 2024, la tasa promedio fue 8,37%.

Nota 7. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción, puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones, todas renovables anualmente.

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Descripción	2025	2024	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa	Nivel
	$ Millones					
CDT Banco de Occidente	1.000	1.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	0	300	06/06/2013	Anual	6,30% E.A.	2
CDT Banco Davivienda	150	150	23/03/2012	Anual	6,35% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	0	127	12/08/2020	Anual	2,75% E.A.	2
Total	**1.150**	**1.577**				

Nota 8. Inventarios

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inventarios	2025	2024
	$ Millones	
Inventario en tránsito	11.003	11.837
Mercancías	122.958	100.681
Materias primas	34.679	31.936
Productos en proceso	34.930	36.314
Productos terminados	124.011	267.863
Anticipos	70	287
Deterioro bienes no transformados	-1.989	-2.966
Deterioro bienes transformados por la empresa	-4.565	-17.414
Total	**321.096**	**428.538**

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados por Colanta para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

Al cierre del año 2025, realizamos la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y de bienes no transformados por La Cooperativa (mercancías y materias primas), lo cual representa el 85,96% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de $6.554 millones, generando una disminución de $13.826 respecto al año anterior. Esta disminución en el deterioro de inventarios se debió principalmente a la salida del producto terminado, específicamente en el inventario de leche en polvo durante el año 2025.

El inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de $124.011 millones, correspondientes a $5.017 millones de productos pecuarios y $118.994 millones en productos lácteos, cárnicos y otros; estos últimos, con un valor neto de realización de $114.429 millones, arrojando un deterioro neto de $4.565 millones. En el inventario de bienes no transformados, teníamos un saldo en libros de $157.636 millones y un valor neto de realización de $155.647 millones, arrojando un deterioro neto de $1.989 millones.

En el año 2024, el inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de $267.863 millones, correspondientes a $2.367 millones de productos pecuarios y $265.496 millones en productos lácteos, cárnicos y otros; estos últimos, con un valor neto de realización de $248.082 millones, arrojando un deterioro neto de $17.414 millones. En el inventario de bienes no transformados, teníamos un saldo en libros de $132.617 millones y un valor neto de realización de $129.651 millones, arrojando un deterioro neto de $2.966 millones.

Deterioro de inventarios	2025	2024	2025	2024
	$ Millones		% del inventario	
Bienes no transformados	1.989	2.966	1,62	2,24
Productos terminados	4.565	17.414	3,84	6,56
Total	**6.554**	**20.380**		

Del total del inventario para el año 2025, se tenía pignorado 1,87%, mediante la modalidad de CDM´s, respaldados con inventarios de leche en polvo. En el año 2024, se tenía pignorado 2,8% del inventario.

Nota 9. Cuentas por cobrar y otras

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2025	2024
	$ Millones	
Deudores por venta de bienes	227.453	201.159
Deudores por prestación de servicios	182	57
Deudores patronales y empresas	25	189
Activos por impuestos corrientes	10.198	9.454
Responsabilidades pendientes	0	668
Otras cuentas deudoras	9.961	4.909
Deterioro deudores por venta de bienes y servicios	-1.860	-1.202
Deterioro otras cuentas deudoras	-173	-100
Total	**245.786**	**215.135**

Los saldos de deudores por venta de bienes y prestación de servicios, corresponden a operaciones originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por La Cooperativa; cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, esta se materializa en el momento en el que la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida del valor, y que dicho activo se registre de acuerdo con la realidad económica y contable.

Para el año 2025, el deterioro de la cartera se aumentó en 56,20%. Para el cierre del año, teníamos 100% de cartera deteriorada de acuerdo con la política vigente que se tiene para este fin. El efecto en resultados fue de $861 millones.

Cartera neta objeto de deterioro en $ millones						
	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2025	**223.978,13**	**5.960,59**	**1.435,51**	**1.675,05**	**4.572,80**	**237.622,07**
No provisionado	322,81	0	0	0	174,31	497,12
Subtotal	223.655,33	5.960,59	1.435,51	1.675,05	4.398,49	237.124,95
% por edad	94,12%	2,51%	0,60%	0,70%	1,85%	
% aplicado deterioro	0,04%	1,89%	7,32%	16,25%	33,10%	
Saldo acumulado deterioro	**87,76**	**112,62**	**105,09**	**272,14**	**1.455,72**	**2.033,34**

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2024	**191.978,32**	**1.807,93**	**6.818,05**	**2.417,76**	**3.960,47**	**206.982,53**
No provisionado	7,39	0	0,46	0,72	182,97	192
Subtotal	191.970,92	1.807,93	6.817,59	2.417,04	3.777,49	206.790,97
% por edad	92,75%	0,87%	3,29%	1,17%	1,83%	
% aplicado deterioro	0,03%	0,24%	3,59%	9,64%	20,33%	
Saldo acumulado deterioro	**51,38**	**4,37**	**244,97**	**233,05**	**767,96**	**1.301,73**

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, tenemos saldos en moneda extranjera por valor de $2.897 millones y $9.504 millones, para los años 2025 y 2024 respectivamente, los cuales detallamos a continuación:

2025	Saldo USD	TRM	Saldo COP $ Millones
Deudores en moneda extranjera	771.118	3.757,08	2.897

2024	Saldo USD	TRM	Saldo COP $ Millones
Deudores en moneda extranjera	2.155.469	4.409,15	9.504

Para el cierre del año 2025 y 2024 no quedamos con saldos de coberturas ni obligaciones de forward.

Nota 10. Otros activos no financieros corrientes

Detallamos los avances y anticipos, así:

Otros activos no financieros corrientes	2025	2024
	$ Millones	
Avances y anticipos entregados	195	59
Total	**195**	**59**

La cuenta de avances y anticipos entregados corresponde a dineros otorgados de manera anticipada a proveedores de servicios.

De esta cuenta, se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por $70 millones, y a proveedores de activos fijos a la cuenta de maquinaria, edificios y proyectos por $1.431 millones; lo anterior, para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Así mismo, de forma comparativa en 2024, se reclasificaron proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por $287 millones y, a proveedores de activos fijos, a la cuenta de maquinaria por $660 millones.

Nota 11. Inversiones con cambios en patrimonio

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones con cambios en patrimonio	2025	2024	%	Nivel	Contrapartida del ajuste
	$ Millones		Participación		
La Equidad Seguros Generales	1.363	1.355	3,02	2	N/A
Corporación de Abastos de Bogotá	456	266	0,05	2	ORI
La Equidad Seguros de Vida	211	204	0,35	2	N/A
Coopcentral	141	125	0,18	2	N/A
Previsora Social Cooperativa Vivir	71	65	2,99	2	N/A
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	37	33	1,5	2	PYG
Confiar Cooperativa Financiera	28	28	0,01	2	N/A
Club Social Valledupar S.A.	22	21	-	2	ORI
Cooperativa Financiera de Antioquia	21	21	-	2	N/A
C.I. Porkco S.A.S.	14	14	0,34	2	N/A
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	11	11	0,01	2	ORI
Asociación Antioqueña de Cooperativas	2	2	Cuota única	2	N/A
Procesadora de Leches S.A.	2	2	0,002	2	N/A
Asociación de Cooperativas de Risaralda	1	1	4 aportes s.	2	PYG
Fedecooleche	1	0,7	16,95	2	N/A
ODINSA Proyectos e Inversiones S.A.	0,2	2	0,004	2	PYG
Total	**2.382**	**2.151**			

Mantenemos las inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2 (relacionados en la tabla anterior). Durante el período comprendido entre 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2025, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

De las inversiones en Coopcentral, La Equidad Seguros de Vida, La Equidad Seguros Generales y Previsora Social Vivir, realizamos nuevos aportes en cumplimiento de los Estatutos Sociales de cada entidad, en relación con los aportes mínimos que se deben realizar de forma anualizada.

Nota 12. Inversiones en entidades asociadas

(GRI 2-2b)

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en asociadas	2025	2024	% Participación 2025	% Participación 2024	Contrapartida del ajuste
	$ Millones				
Sociedad Central Ganadera S.A.	9.296	7.425	20,42	20,42	PYG
Empresagro	1.220	1.220	48,96	48,96	N/A
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop	995	995	31,63	31,88	N/A
Total	**11.512**	**9.641**			

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2025, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En el cálculo del método de participación de la Sociedad Central Ganadera, 100% de la variación se generó por el resultado del ejercicio de esta.

Nota 13. Inversiones en entidades controladas

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en subsidiarias	2025	2024	Contrapartida del ajuste
	$ Millones		
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	30.821	30.821	N/A
Discolácteos S.A.S.	7.301	7.196	PYG
Total	**38.122**	**38.017**	

Tenemos una participación de 95% en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y 100% de participación en Discolácteos S.A.S., a 31 de diciembre de 2025.

Durante el período comprendido entre diciembre 31 de 2024 y diciembre 31 de 2025, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía de nivel razonable (Nivel 2).

En el cálculo del método de participación de Discolácteos, 100% de la variación se generó por el resultado del ejercicio.

Nota 14. Propiedad, planta y equipo

(GRI 203-1)

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, 46,44% corresponde a $525 mil millones, los cuales se encuentran como garantía de deudas. A la fecha, los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros
- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros
- Agrocolanta San Pedro de los Milagros
- Agrocolanta Yarumal
- Planta Pulverizadora Planeta Rica
- Planta Caribe Medellín
- Planta Funza
- CEDI Caribe
- Frigocolanta
- Comercializadora Sur Sabaneta
- Edificio 30 años

A la fecha estamos adelantando la adquisición de un inmueble en el municipio de Yumbo para ampliación de la Comercializadora en esta zona, entregando un anticipo de $321 millones.

Propiedades, planta y equipo $ Millones

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Muebles y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
Saldo neto a 31 de diciembre de 2023	**298.560**	**410.380**	**12.761**	**314.300**	**1.325**	**4.290**	**23.658**	**469**	**27.148**	**1.092.891**
Adquisiciones	2	668	1.587	10.225	450	1.060	5.612	213	19.312	39.128
Traslados y movimientos	267	19.947	2.912	6.739	810	561	3.093	0	-34.744	-415
Valores entregados como anticipos	0	150	0	510	0	0	0	0	0	660
Ventas/retiros	0	0	-107	-1.187	-392	-853	0	-41	0	-2.581
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.192	-3.515	-27.120	-1.053	-1.474	-218	-63	0	-39.635
Saldo neto a 31 de diciembre de 2024	**298.828**	**424.954**	**13.638**	**303.466**	**1.140**	**3.584**	**32.144**	**579**	**11.716**	**1.090.049**
Adquisiciones	2.396	9.275	4.088	16.336	2.431	2.173	14.549	1.078	29.568	81.893
Traslados y movimientos	1.564	6.854	886	9.921	175	260	-9.174	0	-6.706	3.780
Valores entregados como anticipos	0	321	0	461	0	0	0	0	649	1.431
Ventas/retiros	0	0	-301	-2.345	-612	-1.097	0	-262	0	-4.617
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.492	-2.841	-30.910	-237	-653	-70	14	0	-41.188
Saldo neto a 31 de diciembre de 2025	**302.788**	**434.912**	**15.470**	**296.930**	**2.897**	**4.267**	**37.449**	**1.409**	**35.226**	**1.131.348**

Nota 15. Propiedades de inversión

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Propiedades de inversión	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
	$ Millones		
Saldo a 31 de diciembre de 2023	**2.407**	**5.024**	**7.432**
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	28	29	58
Saldo a 31 de diciembre de 2024	**2.436**	**5.054**	**7.489**
Adquisiciones	0	0	0
Reclasificación propiedad, planta y equipo	0	0	0
Ajustes y traslados	-1.491	-3.210	-4.701
Revaluaciones	51	54	105
Saldo a 31 de diciembre de 2025	**996**	**1.898**	**2.893**

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por Colanta corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por $104 millones y $97 millones, para los años 2025 y 2024, respectivamente.

Durante el año 2025 se realizó reclasificación del inmueble ubicado en el municipio de Caucasia, que se encontraba como propiedad de inversión, pasando a propiedad, planta y equipo.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta determinó la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos. Por ello, los reconocemos como arrendamientos operativos.

Contratamos especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para la propiedad de inversión. El avaluador utiliza técnicas de valoración basadas en una combinación de métodos de aceptación universal: método residual y método de reposición, arrojando una revalorización de $105 millones.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre sus elementos de propiedad de inversión.

Nota 16. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de la cuenta corresponde a:

	$Millones
Saldo a 31 de diciembre de 2023	**6.563**
Ajuste reconocimiento inicial	**101**
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-5.332
Revaluación de activos por derecho de uso	0
Saldo a 31 de diciembre de 2024	**1.333**
Saldo nueva proyección marzo 2025	**10.538**
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso ciclo anterior (ene-mar/25)	-1.333
Depreciación del activo por derecho de uso (abr-dic/25)	-6.323
Revaluación de activos por derecho de uso	0
Saldo a 31 de diciembre de 2025	**4.215**

Activo 2025	Canon mensual	Valor inicial activo/ pasivo	Depreciación acumulada	Saldo a 31/12/2025 Activos	Abono a capital	Saldo a 31/12/2025 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
	$ Millones							
Bodega logística Perú, Funza	266	3.754	2.252	1.501	2.149	1.604	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	66	969	582	388	561	409	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	50	711	426	284	409	302	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	138	2.059	1.235	823	1.194	864	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	83	1.200	720	480	678	522	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	44	610	366	244	355	255	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	42	591	355	237	338	253	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	45	645	387	258	373	272	15	Transferencia
Total activos por derecho de uso	**733**	**10.538**	**6.323**	**4.215**	**6.057**	**4.481**		

Activo 2024	Canon mensual	Valor inicial activo/ pasivo	Depreciación acumulada	Saldo a 31/12/2024 Activos	Abono a capital	Saldo a 31/12/2024 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
	$ Millones							
Bodega logística Perú, Funza	61	887	710	177	693	194	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	59	779	692	173	673	193	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	41	564	460	115	447	127	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	71	1.044	835	209	813	231	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	75	1.050	843	211	810	244	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	39	553	443	111	427	126	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	38	560	448	112	437	122	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	36	540	432	108	424	117	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	41	587	470	117	456	131	15	Transferencia
Total activos por derecho de uso	**454**	**6.563**	**5.332**	**1.333**	**5.181**	**1.484**		

Nota 17. Intangibles

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Intangibles	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Licencias de software	Total
	$ Millones			
Saldo a 31 de diciembre de 2023	**697**	**2.332**	**25.071**	**28.100**
Adquisiciones por compra	0	0	3.268	3.268
Salidas	0	0	0	0
Amortización	0	0	-6.307	-6.307
Saldo a 31 de diciembre de 2024	**697**	**2.332**	**22.032**	**25.061**
Adquisiciones por compra	0	0	561	561
Salidas	0	0	0	0
Amortización	0	0	-3.039	-3.039
Saldo a 31 de diciembre de 2025	**697**	**2.332**	**19.554**	**22.583**

A la fecha no tenemos compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, presentamos el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

Concepto	Marcas y patentes	Crédito mercantil
	$ Millones	
Valor en libros activo intangible	697	2.332
Valor recuperable (valor en uso)	7.012	11.034
Deterioro	0	0

Nota 18. Obligaciones financieras

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Obligaciones financieras	2025	2024
	$ Millones	
Crédito ordinario banco comercial	424.947	456.213
Crédito rotativo	9.786	19.515
Crédito cesión de derechos	0	22.853
Crédito tarjeta de crédito	83	37
Sobregiros	0	21.764
Entidades cooperativas	49.613	64.975
Intereses créditos ordinarios	2.883	3.473
Arrendamientos financieros	28.796	19.936
Total obligaciones financieras	**516.107**	**608.766**
Porción de corto plazo	**18.688**	**73.077**
Porción de largo plazo	**497.419**	**535.689**

Las obligaciones financieras de Colanta, a 31 de diciembre de 2025, corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco Coomeva, Banco Pichincha, Banco BBVA, Banco Av Villas, Banco GNB Sudameris, Banco Caja Social, Serfinanza, Coopcentral, Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa y Cooperativa AyC Colanta. Las tasas de interés de los préstamos corresponden a tasas variables, y los plazos varían entre 6 meses y 10 años.

Las obligaciones por Leasing, a 31 de diciembre de 2025, se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Bancolombia y Davivienda. Las tasas de las obligaciones son variables y el plazo de las obligaciones está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

Es importante resaltar que, durante el año 2025, se presentó una disminución en el endeudamiento total de Colanta por

$92.659 millones, con respecto al cierre de diciembre de 2024. Este resultado obedece al trabajo conjunto realizado para reducir la utilización de sobregiros y créditos rotativos, así como al menor uso de la figura de cesión de derechos económicos con Serfinanza. Lo anterior, fue posible gracias a la evolución favorable del recaudo y a las negociaciones especiales por volúmenes de leche, las cuales generaron flujos de caja significativos para la operación.

A la fecha no hemos presentado incumplimiento de las obligaciones financieras.

Detalle obligaciones financieras en $ Millones

Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
859477389	1.078	24/10/2023	24/10/2026	IBR-0,50% M.V
953559381	652	06/12/2023	06/12/2026	IBR-0,80% M.V
1055406272	2.250	11/02/2025	11/02/2026	IBR+0,98% M.V
1153382068	2.667	16/10/2025	16/04/2027	IBR+1,85% M.V
1153526859	16.735	23/10/2025	23/04/2027	IBR-3,35% M.V
1153960825	4.313	11/11/2025	11/11/2027	IBR+1,95% M.V
1153950505	17.611	11/11/2025	11/05/2027	IBR-3,35% M.V
Total	45.305			

Serfinanza

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
119000023161	563	21/09/2023	21/09/2026	IBR+0,90% M.V
119000024848	133	07/12/2023	07/12/2026	IBR+1,90% M.V
119000028702	733	06/12/2024	06/12/2027	IBR+1,90% M.V
119000029817	3.119	10/07/2025	10/07/2027	IBR+1,80% M.V
Total	4.548			

Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7000009900704137	4.876	21/08/2020	21/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900701885	9.100	04/08/2020	04/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900728698	3.812	08/01/2021	08/01/2031	IBR+3,30% M.V
7003039200439958	4.492	04/01/2023	04/01/2030	IBR+5,79% M.V

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7003039200444156	2.175	10/03/2023	10/03/2033	IBR+5,85% M.V
71030360054773788	5.214	13/06/2023	13/06/2030	IBR+3,60% M.V
7003039200473924	257	25/07/2023	25/07/2026	IBR+3,80% M.V
7103036005796565	1.460	19/07/2023	19/07/2030	IBR+3,85% M.V
7003396700264363	23.097	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,65% M.V
7003036005818022	1.441	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,80% M.V
7103036005822080	2.874	01/09/2023	01/09/2030	IBR+3,95% M.V
7103036005838087	4.473	28/09/2023	29/09/2030	IBR+3,55% M.V
7003031800299098	7.222	13/08/2024	13/08/2027	IBR+2,20% M.V
7003031800310804	3.617	17/09/2024	17/09/2027	IBR+2,20% M.V
7003031800324961	2.556	13/11/2024	13/11/2027	IBR+2,40% M.V
7003031800340603	500	10/01/2025	10/01/2026	IBR+1,70% M.V
7003031800340611	1.667	10/01/2025	10/01/2028	IBR+2,00% M.V
7003031800409598	1.837	22/09/2025	22/09/2027	IBR+1,55% M.V
7003031800434372	1.890	10/12/2025	10/12/2027	IBR+1,90% M.V
7003031800437490	3.860	22/12/2025	22/12/2028	IBR+1,85% M.V
Total	86.419			

Coopcentral

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
26218002022	215	20/11/2024	20/11/2026	DTF+1,00% M.V
26218002045	347	07/02/2025	07/08/2026	DTF+1,00% M.V
26088002076	17.423	29/09/2025	29/09/2028	DTF+2,50% M.V
26088002077	550	29/09/2025	29/09/2028	DTF+1,00% M.V
26218002085	1.167	20/11/2025	20/11/2028	DTF+2,50% M.V
Total	19.701			

Banco Agrario

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030113801	2.047	28/06/2016	28/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030125519	4.650	15/06/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030126759	3.410	28/08/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129009	7.942	18/12/2018	18/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129969	3.100	27/02/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030131517	24.464	05/06/2019	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131847	484	17/06/2019	17/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131997	6.717	28/06/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133607	355	20/09/2019	20/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133697	1.067	27/09/2019	27/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135537	1.922	24/12/2019	24/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135837	302	10/01/2020	10/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137407	3.830	23/04/2020	23/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137497	3.488	05/05/2020	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030139787	3.082	29/09/2020	28/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140295	1.832	04/11/2020	04/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140815	1.021	14/12/2020	14/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141075	1.380	30/12/2020	30/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141195	1.039	22/01/2021	22/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030142195	1.969	25/03/2021	25/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030166290	355	07/02/2024	07/02/2026	IBR+2,50% T.V
725013030166730	321	13/03/2024	13/03/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167140	165	03/04/2024	04/03/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167380	468	22/04/2024	22/04/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167890	222	29/05/2024	29/05/2026	IBR+2,00% T.V
725013030168210	363	19/06/2024	19/06/2026	IBR+2,00% T.V
725013030168670	1.163	15/07/2024	15/07/2026	IBR+2,00% T.V
725013030169400	292	20/08/2024	20/08/2026	IBR+2,00% T.V
725013030169900	991	23/09/2024	23/09/2026	IBR+2,00% T.V
725013030170478	1.298	18/10/2024	18/10/2026	IBR+2,00% T.V
725013030171468	1.100	05/12/2024	05/12/2026	IBR+2,00% T.V
725013030176148	12.994	05/08/2025	05/08/2027	IBR+1,30% T.V
725013030177428	4.850	04/11/2025	04/11/2027	IBR+1,33% T.V
725013030177918	3.700	11/12/2025	11/12/2027	IBR+1,68% T.V
Total	**102.379**			

Banco de Occidente

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530186341	11.279	04/03/2025	04/03/2027	IBR-3,50% M.V
40530187315	12.092	18/03/2025	18/03/2027	IBR-3,50% M.V
40530192372	6.111	30/04/2025	30/10/2026	IBR+0,99% M.V
40530192588	8.496	30/04/2025	30/04/2027	IBR-3,50% M.V
40530199484	2.625	20/06/2025	21/06/2027	IBR+1,97% M.V

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530206156	4.667	20/08/2025	20/08/2027	IBR+1,75% M.V
40530209986	2.888	26/09/2025	27/09/2027	IBR+1,83% M.V
40530214010	4.300	11/11/2025	11/11/2027	IBR+2,00% M.V
Total	**52.458**			

Banco Popular

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020243511	4.646	28/05/2021	28/05/2028	IBR+3,70% M.V
18020249159	16.070	19/04/2024	19/04/2027	IBR+3,45% M.V
18020249491	6.959	04/07/2024	04/07/2027	IBR+2,90% M.V
18020249749	1.063	20/11/2024	20/11/2026	IBR+2,80% M.V
18020249785	5.873	11/12/2024	11/12/2027	IBR+2,60% M.V
18020249892	6.707	17/12/2024	17/12/2027	IBR+2,60% M.V
18020249945	7.140	16/01/2025	16/01/2028	IBR+2,60% M.V
18020249954	1.389	23/01/2025	23/01/2028	IBR+2,60% M.V
18020250113	1.372	21/02/2025	21/02/2028	IBR+2,60% M.V
18020250131	2.175	03/03/2025	03/03/2026	IBR+2,65% M.V
18020250187	1.500	27/03/2025	27/03/2028	IBR+2,60% M.V
18020250347	3.750	13/06/2025	13/06/2028	IBR+2,35% M.V
18020250427	2.153	18/07/2025	18/07/2028	IBR+2,30% M.V
1802025049	5.592	07/10/2025	07/10/2027	IBR+1,95% M.V
1802025552	3.833	20/11/2025	20/11/2027	IBR+2,18% M.V
Total	**70.221**			

Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980081756	819	02/05/2023	02/05/2026	IBR+3,90% NAMV
5980085551	69	04/01/2024	30/01/2026	IBR+3,40% NAMV
5980086823	125	23/02/2024	23/02/2026	IBR+2,40% NAMV
5980087470	711	17/04/2024	17/04/2027	IBR+2,40% NAMV
9850001368	436	28/05/2024	28/05/2027	IBR+2,40% NAMV
4800028494	834	12/07/2024	12/07/2027	IBR+2,40% NAMV
9850001920	602	20/08/2024	20/08/2027	IBR+2,70% NAMV
9850002142	525	23/09/2024	20/09/2027	IBR+2,90% NAMV
5980089845	703	25/10/2024	25/10/2027	IBR+2,90% NAMV
5980090282	935	17/12/2024	16/12/2026	IBR+2,26% NAMV

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
4900086258	1.196	06/02/2025	06/02/2026	IBR+0,50% NAMV
5980091165	1.167	18/02/2025	18/02/2027	IBR+2,50% NAMV
5980092216	3.217	13/06/2025	13/06/2028	IBR+2,50% NAMV
5980092868	4.444	12/08/2025	12/08/2028	IBR-2,00% NAMV
1260107326	2.658	16/10/2025	16/10/2027	IBR+1,60% NAMV
5980093966	1.960	10/12/2025	10/12/2027	IBR+1,80% NAMV
Total	20.401			

Banco Pichincha

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
100034482	6.423	21/08/2025	21/08/2028	IBR+2,19% M.V
100034555	7.461	06/10/2025	06/10/2028	IBR+2,18% M.V
Total	13.884			

Cooperativa Financiera Confiar

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1191	47	25/02/2021	25/02/2026	DTF+5,00% E.A
1242	323	27/08/2021	02/09/2026	DTF+5,00% E.A
1335	1.393	13/09/2022	13/09/2027	IBR+3,00% M.V
1336	1.321	23/11/2023	23/11/2026	IBR+3,00% M.V
1368	1.332	05/12/2023	05/12/2026	IBR+3,00% M.V
1383	830	07/03/2024	07/03/2027	IBR+3,00% M.V
1402	89	24/07/2024	24/01/2026	IBR+3,00% M.V
1414	264	19/09/2024	19/03/2026	IBR+3,00% M.V
1421	988	10/12/2024	10/06/2026	IBR+3,00% M.V
1447	4.000	04/06/2025	04/12/2026	IBR+4,50% M.V
Total	10.588			

Cotrafa Cooperativa Financiera

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
293000011610	1.195	20/12/2023	20/12/2026	1,60% M.V
293000011738	2.263	05/03/2024	05/03/2027	1,60% M.V
293000011820	598	29/04/2024	01/05/2027	1,60% M.V
683000001791	897	25/07/2024	25/07/2027	1,60% M.V
Total	4.954			

Banco Coomeva

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
30537121414	1.625	05/09/2023	10/09/2026	IBR+4,00% M.V
30537121414	500	28/11/2023	10/12/2026	IBR+4,50% M.V
72862400	2.889	28/12/2023	10/01/2027	IBR+6,00% M.V
2974053500	781	22/02/2024	10/03/2027	IBR+8,00% M.V
2975461100	661	24/04/2024	10/05/2027	IBR+5,50% M.V
2976934300	1.222	16/07/2024	10/08/2027	IBR+5,50% M.V
2978607300	471	17/09/2024	10/10/2027	IBR+5,50% M.V
2979473300	367	16/10/2024	10/11/2026	IBR+5,80% M.V
2980922900	416	09/12/2024	10/12/2026	IBR+4,70% M.V
2981932100	1.167	17/01/2025	10/02/2027	IBR+4,70% M.V
2982050000	889	24/01/2025	10/08/2026	IBR+2,40% M.V
2982425800	375	14/02/2025	10/03/2026	IBR+4,50% M.V
2982775500	1.425	05/03/2025	10/09/2026	IBR+3,00% M.V
2985366100	250	16/06/2025	10/01/2026	IBR+3,50% M.V
2986298600	1.333	16/07/2025	10/07/2027	IBR+2,50% M.V
Total	**14.370**			

Banco BBVA

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
305-9600042434	1.318	24/07/2025	27/07/2026	IBR+1,60% M.V
305-9600042459	4.167	14/10/2025	14/10/2026	IBR+1,60% M.V
Total	**5.485**			

Banco Av Villas

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
33158691	1.278	21/11/2024	21/11/2027	IBR+3,00% M.V
Total	**1.278**			

Banco GNB Sudameris

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
11070509	12.778	18/11/2024	18/11/2027	IBR+4,9% M.V
Total	**12.778**			

Banco Caja Social

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
31006777504	4.792	10/11/2025	10/11/2027	IBR+2,05% M.V
31006783143	5.000	09/12/2025	09/12/2027	IBR+2,05% M.V
Total	9.792			

Total obligaciones financieras en $ Millones 474.559

Intereses	Crédito rotativo AyC Colanta	Crédito cesión de derechos	Sobregiros	Tarjeta de crédito	Total $ Millones
2.883	9.786	0	0	83	12.751

Detalle leasing en $ Millones

Banco de Occidente

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
180-128574	2.340	28/09/2019	28/04/2029	IBR M.V +4,00%
180-152770	465	09/02/2023	09/02/2028	IBR M.V +5,10%
180-158660	415	08/08/2024	08/08/2027	IBR M.V +1,53%
180-160090	343	25/11/2024	25/11/2028	IBR M.V +2,57%
180-160411	4.226	28/05/2025	18/12/2031	IBR M.V +2,85%
180-161911	341	03/06/2025	03/06/2028	IBR M.V +2,62%
180-164359	131	30/09/2025	Etapa anticipos	IBR M.V +3,11%
Total	8.262			

Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
266847	1.318	02/06/2021	11/06/2031	IBR M.V + 2,56%
303921	179	20/01/2023	11/01/2028	IBR M.V + 2,18%
371131	691	21/11/2025	21/11/2030	IBR M.V + 2,21%
Total	2.188			

Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
356820317	1.843	26/09/2018	26/01/2029	DTF T.A + 2,94%
954360887	147	21/08/2024	21/08/2029	IBR M.V +2,50%
954363045	394	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954363152	314	08/03/2024	28/01/2025	IBR M.V +2,50%
954363232	123	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954363330	391	28/05/2025	28/05/2030	IBR M.V +2,50%
954363456	390	23/05/2025	23/05/2030	IBR M.V +2,50%
954363562	427	29/05/2025	29/05/2030	IBR M.V +2,50%
954363713	479	23/05/2025	23/05/2030	IBR M.V +2,50%
954363937	113	29/05/2024	29/05/2029	IBR M.V +2,50%
954381025	223	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954360645	130	17/04/2024	17/04/2029	IBR M.V +2,50%
954913567	61	09/04/2024	09/03/2027	IBR M.V +2,50%
957341027	332	27/09/2024	27/08/2027	IBR M.V +1,40%
Total	**5.368**			

Banco Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
1015468	171	04/07/2023	04/07/2028	IBR M.V + 2,20%
1015375	60	28/02/2022	28/02/2027	IBR M.V + 2,20%
1015401	78	28/12/2021	28/12/2026	IBR M.V + 2,20%
1016006	104	26/08/2022	30/08/2027	IBR M.V + 2,20%
1017036	96	24/10/2022	24/10/2027	IBR M.V + 4,00%
1017141	1.068	03/02/2023	03/02/2028	IBR M.V + 3,10%
1017224	450	14/04/2023	12/04/2028	IBR M.V + 3,00%
1017552	294	29/05/2024	30/05/2029	IBR M.V + 2,25%
1017963	93	15/12/2022	15/12/2027	IBR M.V + 4,00%
1018353	1.322	19/03/2024	19/03/2029	IBR M.V + 5,00%
1018249	266	13/03/2023	13/03/2028	IBR M.V + 4,00%
1020120	5	18/03/2024	18/03/2027	IBR M.V + 2,40%
1020350	187	30/05/2024	30/05/2027	IBR M.V + 2,50%
1020406	1.773	12/05/2025	13/05/2030	IBR M.V + 2,40%
1020908	86	22/08/2024	22/08/2027	IBR M.V + 2,10%
1021503	1.287	08/05/2025	08/05/2030	IBR M.V + 1,85%

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
1021356	1.151	11/03/2025	11/03/2028	IBR M.V + 1,75%
1022520	414	16/12/2025	16/12/2029	IBR M.V + 1,80%
1022705	433	26/08/2025	Etapa anticipos	IBR M.V + 1,65%
1022854	979	30/09/2025	30/09/2028	IBR M.V + 1,65%
1023145	1.787	26/12/2025	29/12/2030	IBR M.V + 1,50%
1023373	141	19/11/2025	Etapa anticipos	IBR M.V + 1,50%
1023379	735	01/12/2025	Etapa anticipos	IBR M.V + 1,50%
Total	**12.978**			

Total leasing	**$ Millones 28.796**

Nota 19. Proveedores, cuentas por pagar y otras

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por pagar y otras	2025	2024
	$ Millones	
Honorarios	83	122
Costos y gastos por pagar	40.600	35.125
Proveedores	252.866	237.166
Valores por reintegrar	20.684	46.800
Retenciones y aportes laborales	11.734	8.310
Remanentes por pagar	1.401	1.257
Total	**327.368**	**328.780**

Registramos importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, algunos se manejan en moneda extranjera por valor de $24.905 millones y $11.723 millones, para los años 2025 y 2024, respectivamente.

2025			
	Saldo en moneda extranjera	**TRM**	**Saldo COP $ Millones**
Proveedores en dólares	5.650.684,02	3.757,08	21.230
Proveedores en euros	832.913,28	4.412,50	3.675
Total proveedores en moneda extranjera			**24.905**

2024			
	Saldo en moneda extranjera	**TRM**	**Saldo COP $ Millones**
Proveedores en dólares	2.546.542,51	4.409,15	11.228
Proveedores en euros	108.371,41	4.565,67	495
Total proveedores en moneda extranjera			**11.723**

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados y excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de La Cooperativa, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el Artículo 49 de la Ley 79/88 (toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de Colanta), se debe liquidar y separarlo de los Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto Colanta localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

Nota 20. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de La Cooperativa por

concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Aquí detallamos, entre otros, los impuestos de: IVA, saludables, industria y comercio, timbre, al consumo, beneficio de ganado, fondo de la porcicultura y cuotas de fomento.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al beneficio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA, los impuestos saludables, el impuesto al timbre y las retenciones por pagar a la DIAN, se cancelan en el mes de enero de 2026; el impuesto al plástico de un solo uso se presenta y cancela en el mes de febrero 2026 y el impuesto de industria y comercio del corto plazo se cancela durante el año 2026.

Impuestos, gravámenes y tasas	2025	2024
	$ Millones	
Retención en la fuente	5.411	5.338
Retención impuesto industria y comercio	1.828	486
Cuotas de fomento	396	1
Impuestos saludables	9.606	6.622
Impuesto al consumo	545	443
Impuesto degüello y fondo de la porcicultura	782	0
Impuesto plásticos de un solo uso	1	0
Impuesto a las ventas por pagar	6.015	5.153
Industria y comercio	36.320	33.526
Impuesto de timbre	949	0
Total	**61.853**	**51.569**
Porción de corto plazo	**42.591**	**32.307**
Porción de largo plazo	**19.262**	**19.262**

El valor del impuesto de industria y comercio, a largo plazo, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo (Tribunal Administrativo de Antioquia). Este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo. Es importante aclarar que el proceso del año 2015, respecto del cual dicho Tribunal profirió fallo favorable a Colanta, está pendiente de presentación de apelación por parte del municipio, ante el Consejo de Estado.

Nota 21. Pasivos por derecho de uso

El pasivo de arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Pasivos por derecho de uso	2025	2024
	$ Millones	
Pasivos por derecho de uso	4.481	1.484
Total	**4.481**	**1.484**

Pasivo por arrendamiento 2025	Saldo a 31/12/2025	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
	$ Millones			
Bodega Logística Perú, Funza	1.604	01/04/25	30/06/26	12,33
Planta Concentrados Itagüí	409	01/04/25	30/06/26	12,33
Comercializadora Malambo	302	01/04/25	30/06/26	12,33
Planta Concentrados Itagüí	864	01/04/25	30/06/26	12,33
Planta Concentrados Itagüí	522	01/04/25	30/06/26	12,33
Comercializadora Cartagena	255	01/04/25	30/06/26	12,33
Comercializadora Bogotá	253	01/04/25	30/06/26	12,33
Comercializadora Marinilla	272	01/04/25	30/06/26	12,33
Total pasivos financieros	**4.481**			

Pasivo por arrendamiento 2024	Saldo a 31/12/2024	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
	$ Millones			
Bodega Logística Perú, Funza	194	01/01/24	31/03/25	15,32
Planta Concentrados Itagüí	193	01/01/24	31/03/25	15,32
Comercializadora Malambo	127	01/01/24	31/03/25	15,32
Planta Concentrados Itagüí	231	01/01/24	31/03/25	15,32
Planta Concentrados Itagüí	244	01/01/24	31/03/25	15,32
Comercializadora Yumbo	126	01/01/24	31/03/25	15,32
Comercializadora Cartagena	122	01/01/24	31/03/25	15,32
Comercializadora Bogotá	117	01/01/24	31/03/25	15,32
Comercializadora Marinilla	131	01/01/24	31/03/25	15,32
Total pasivos financieros	**1.484**			

Pasivo por arrendamiento 2025 *Planes de pago*	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	$ Millones				
Bodega Logística Perú, Funza	251	1.354	0	0	1.604
Planta Concentrados Itagüí	66	342	0	0	409
Comercializadora Malambo	49	253	0	0	302
Planta Concentrados Itagüí	141	724	0	0	864
Planta Concentrados Itagüí	85	437	0	0	522
Comercializadora Cartagena	41	213	0	0	255
Comercializadora Bogotá	39	214	0	0	253
Comercializadora Marinilla	44	228	0	0	272
Total pasivos financieros	**717**	**3.764**	**0**	**0**	**4.481**

Pasivo por arrendamiento 2024 *Planes de pago*	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	$ Millones				
Bodega Logística Perú, Funza	64	130	0	0	194
Planta Concentrados Itagüí	63	129	0	0	193
Comercializadora Malambo	42	85	0	0	127
Planta Concentrados Itagüí	76	155	0	0	231
Planta Concentrados Itagüí	80	164	0	0	244
Comercializadora Yumbo	41	84	0	0	126
Comercializadora Cartagena	40	82	0	0	122
Comercializadora Bogotá	38	78	0	0	117
Comercializadora Marinilla	43	88	0	0	131
Total pasivos financieros	**489**	**995**	**0**	**0**	**1.484**

Nota 22. Obligaciones laborales por beneficios

Las obligaciones laborales presentadas, corresponden a la categoría de beneficios de corto plazo a los Asociados Trabajadores, expuesta por la NIC 19.

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Obligaciones laborales por beneficios	2025	2024
	$ Millones	
Cesantías consolidadas	21.441	18.832
Intereses sobre cesantías	2.510	2.222
Vacaciones consolidadas	7.795	7.046
Prima de vacaciones	5.146	5.154
Total	**36.893**	**33.255**

Nota 23. Pasivos estimados y provisiones

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Provisiones y pasivos estimados	2025	2024
	$ Millones	
Devoluciones y garantías	5.054	4.716
Multas y sanciones	501	526
Prima de antigüedad	17.888	17.503
Total	**23.443**	**22.745**
Porción de corto plazo	**13.376**	**13.496**
Porción de largo plazo	**10.067**	**9.249**

Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas, en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de esta en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2025, realizamos el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de $338 millones aproximadamente.

Multas, sanciones y litigios

Reconocemos las provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado, debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos. Durante el año 2025, presentamos una disminución de $25 millones en los procesos clasificados con probabilidad de pérdida como probables.

Tenemos procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como eventuales, por un valor total de $11.568 millones. Para el año 2024, teníamos $6.464 millones clasificados como eventuales.

Multas y sanciones	$ Millones
Saldo a 31/12/23	**519**
Aumentos procesos nuevos	283
Disminuciones procesos terminados	-275
Saldo a 31/12/24	**526**
Aumentos procesos nuevos	100
Disminuciones procesos terminados	-125
Saldo a 31/12/25	**501**

Prima de antigüedad

La prima de antigüedad se cataloga como retribución (diferente de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuando el vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los Asociados Trabajadores han prestado sus servicios.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del Asociado Trabajador y la fecha esperada de la obtención del mismo. Estos beneficios los proyectamos hasta la fecha de pago y los descontamos a tasas de mercado. Al realizar el cálculo a 31 de diciembre de 2025, presentamos un aumento de $385 millones. La tasa con la cual proyectamos la provisión fue 6,70% y se descontó con una tasa de 11,03%.

El país cerró 2025 con una inflación de 5,1%, manteniéndose por encima del rango meta del Banco de la República, lo que impulsa ajustes salariales indexados a la variación de precios. Adicionalmente, el incremento del salario mínimo para 2026, fijado en 23,7%, constituye uno de los mayores aumentos recientes y genera un impacto directo y significativo en salarios, prestaciones y aportes empresariales, encareciendo el costo laboral total. A esto se suma la persistencia de presiones inflacionarias en servicios, altamente vinculados al salario mínimo y la indexación, lo cual refuerza el aumento generalizado de costos asociados a la mano de obra.

En conjunto, estas condiciones macroeconómicas y regulatorias explican el crecimiento del valor de la prima de antigüedad en el año 2026, como una respuesta natural al entorno económico y a la política salarial vigente.

Tal como esperábamos, la provisión del año 2025 presenta un incremento, como informamos anteriormente.

Prima de antigüedad	$ Millones
Saldo a 31/12/23	**20.143**
Aumentos actualización provisión	4.880
Disminuciones primas canceladas	-7.521
Saldo a 31/12/24	**17.503**
Aumentos actualización provisión	9.391
Disminuciones primas canceladas	-9.006
Saldo a 31/12/25	**17.888**

Nota 24. Otros pasivos corto plazo

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2025	2024
	$ Millones	
Avances y anticipos recibidos	34.180	7.755
Ingresos recibidos para terceros	11.362	6.934
Total	**45.542**	**14.689**

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por La Cooperativa en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros registran los valores tomados por Colanta a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños en los plazos y condiciones convenidas.

Nota 25. Fondos sociales, mutuales y otros

A 31 de diciembre de 2025 el saldo de los fondos sociales terminó de la siguiente manera:

Fondos sociales, mutuales y otros	2025
	$ Millones
Fondo Rotatorio de Educación interno	447
Fondo Social de Educación	0
Fondo Social de Solidaridad	0
Fondo Estabilización Precio de Leche	3.068
Total	**3.515**

Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por Colanta.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2025, se apropiaron de los excedentes del año 2024, $1.227 millones y se recibió del Fondo de Educación de Empresagro, el valor de $46 millones. En total ejecutamos $1.274 millones de la siguiente manera:

Fondo Social de Educación	$ Millones
Saldo inicial enero 01/2025	0
Apropiaciones excedentes del año 2024 en Asamblea 2025	1.227
Fondo Educación Empresagro	46
Total disponible	**1.274**

Ejecución	
Impuesto de Renta	964
Servicios a la comunidad	297
Fondo Rotatorio	12
Total ejecución	**1.274**
Total saldo Fondo Social de Educación	**0**

A 31 de diciembre de 2025, el Fondo Social de Educación fue totalmente ejecutado.

Fondo Social de Solidaridad

Lo constituimos conforme a la Ley Cooperativa y con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se paga la póliza para el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2025 ejecutamos $614 millones, los cuales fueron apropiados de los excedentes del año 2024. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Social de Solidaridad	$ Millones
Saldo inicial enero 01/2025	0
Apropiaciones excedentes del año 2024 en Asamblea 2025	614
Total disponible	**614**

Ejecución	
Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros	350
Impuesto de Renta	263
Total ejecución	**614**
Saldo Fondo Social de Solidaridad	**0**

Fondo Estabilización Precio de la Leche

Este fondo se constituye libremente con el 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. De igual manera, el Artículo 93 de los Estatutos de La Cooperativa, establece que "La Asamblea podrá crear otras reservas y fondos con fines específicos, cuya fuente de recursos puede ser tomada de los excedentes cooperativos de libre disposición, del ejercicio económico o de recursos de los Asociados".

Este fondo se crea con el fin de mitigar el riesgo de liquidez por la acumulación de excedentes de leche, representados en inventarios de leche en polvo.

En la Asamblea General 2024 se aprobó la propuesta para que los Asociados Productores de Leche aporten a este fondo 0,75% del valor de cada litro de leche.

Durante el año 2025, este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Estabilización Precio de la Leche	$ Millones
Saldo inicial enero 01/2025	0
Apropiaciones excedentes del año 2024 en Asamblea 2025	3.068
Aporte Asociados Productores	11.894
Total disponible	**14.962**

Fondo Estabilización Precio de la Leche	$ Millones
Ejecución	
Precio de venta Leche en Polvo	11.894
Total ejecución	**11.894**
Saldo Fondo Estabilización Precio de la Leche	**3.068**

Fondo Rotatorio de Educación

El Fondo Rotatorio de Educación interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. A través de este fondo, disponemos recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo a 31 de diciembre de 2025 es $447 millones. Solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2026.

Fondo Rotatorio de Educación	$ Millones
Saldo inicial enero 01/2025	434
Apropiaciones excedentes del año 2024 en Asamblea 2025	12
Total Fondo Rotatorio de Educación	**447**

Nota 26. Capital Social

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Capital Social	$ Millones
Total saldo a diciembre de 2023	**192.617**
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2023	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2024	14.441
Total saldo a diciembre de 2024	**207.058**
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2024	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2025	15.635
Total saldo a diciembre de 2025	**222.693**

Tenemos a 31 de diciembre de 2025, $10.401 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en $112.905 millones.

A 31 de diciembre de 2024, teníamos $10.076 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en $107.324 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados, sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones, deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoce la totalidad de los aportes de los Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Nota 27. Reservas

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Reservas	2025	2024
	$ Millones	
Reservas protección de aportes sociales	97.606	97.372
Reserva amortización o readquisición aportes sociales	0	545
Total	**97.606**	**97.916**

La reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, que se creó de acuerdo con el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988 y se incrementa anualmente con el 20% de los excedentes.

Durante el año 2025 compensamos contra la reserva para protección de aportes sociales, los resultados acumulados por incorporaciones por valor de -$993 millones y que correspondían a resultados de UNILAC y COOLESAR.

Reservas para protección de aportes sociales	$ Millones
Entradas	
Saldo a 31 de diciembre de 2024	97.372
Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2024	1.227
Compensación de resultados acumulados incorporaciones	-993
Total reserva para protección de aportes sociales a 31 de diciembre de 2025	**97.606**

La reserva de amortización o readquisición de aportes sociales que traía un saldo del año 2024 de $545 millones, fue reclasificada en el año 2025 al fondo patrimonial de amortización o adquisición de aportes dentro del grupo de fondos con destinación específica.

Nota 28. Fondos con destinación específica

Fondos con destinación específica	2025	2024
	$ Millones	
Fondo especial	6.682	6.682
Fondo para infraestructura física	133	133
Fondos sociales capitalizados	252	252
Fondo para amortización de aportes	212	0
Total	**7.279**	**7.066**

El fondo de amortización o adquisición de aportes es el saldo pendiente por ejecutar, que fue trasladado desde la cuenta de reservas amortización o adquisición de aportes, según recomendación de la Superintendencia de la Economía Solidaria y fue creado por la Asamblea General de Asociados. Hasta el año 2024 estaba contabilizado en el patrimonio como reserva amortización o readquisición de aportes sociales y traía un saldo de $545 millones.

La ejecución durante el año 2025 la detallamos de la siguiente manera:

Fondo amortización o readquisición aportes sociales	$ Millones
Entradas	
Saldo a 31 de diciembre de 2024	545
Total disponible	**545**
Ejecución	
Devolución parcial 10%	325
Reintegro aportes Asociados 2025	8
Total ejecución	**333**
Saldo final fondo amortización o readquisición aportes	**212**

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales activas que cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años, de edad igual o mayor a 70 años, personas jurídicas activas con antigüedad igual o mayor a 20 años y con aportes iguales o mayores a $50 millones.

Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. Este saldo de $133 millones corresponde a años anteriores.

Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los Estatutos de Colanta. Este saldo de $6.682 millones, corresponde a años anteriores.

Fondos sociales capitalizados

Representan los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para La Cooperativa, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a los Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. Este saldo de $252 millones, corresponde a años anteriores.

Nota 29. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas, sin variación durante el año 2025:

Superávit de capital	2025	2024
	$ Millones	
Auxilios y donaciones	640	640
Total	**640**	**640**

Nota 30. Resultados del ejercicio

Representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2025, por valor de $6.210 millones y, para 2024, con $6.137 millones.

Resultados del ejercicio	2025	2024
	$ Millones	
Resultados del ejercicio	6.210	6.137
Total	**6.210**	**6.137**

En esta nota presentamos el resultado económico y social de La Cooperativa, que será sometido a consideración de la Asamblea General, a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley como lo mandan los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

Nota 31. Otro resultado integral

El aumento en el otro resultado integral, por valor de $191 millones, corresponde a la valorización de inversiones.

Otro resultado integral	2025	2024
	$ Millones	
Valorización terrenos	240.595	240.595
Valorización edificios	156.156	156.156
Valorización maquinaria	55.778	55.778
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	469	279
Inversiones en controladas	3.050	3.050
Total	**456.049**	**455.858**

Inversiones	2025	2024
	$ Millones	
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	2.499	2.499
Empresagro	371	371
Corporación de Abastos de Bogotá S.A.	445	255
Discolácteos	179	179
Club Social Valledupar S.A.	19	18
Reforestadora Integral de Antioquia	3	3
Previsora Social Cooperativa Vivir	2	2
Procesadora de Leches S.A.	1	1
Total	**3.519**	**3.328**

Nota 32. Resultados acumulados por incorporaciones

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Resultados acumulados por incorporaciones	2025	2024
	$ Millones	
Resultados acumulados por incorporaciones	0	-993
Total	**0**	**-993**

Por recomendación de la Superintendencia de la Economía Solidaria, durante el año 2025 compensamos el valor que traíamos de -$993 millones, con la reserva para protección de aportes sociales; este saldo correspondía a resultados acumulados de UNILAC y COOLESAR.

Nota 33. Ingresos continuos

Reconocemos los ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes los vendemos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso, y otros, con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos los reconocemos aplicando descuentos netos y los históricos acumulados se utilizan para estimar y proporcionar los descuentos, utilizando el método del valor esperado. Los ingresos solo los reconocemos en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Reconocemos un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar), por los descuentos por volumen esperados, pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito, que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado.

Reconocemos garantía sobre los productos que comercializamos.

Durante 2025 y 2024, no incurrimos en costos incrementales para obtener contratos con los clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, los ingresos por cada una de las líneas de negocio que tenemos, están compuestos por:

Ingresos continuos	2025	2024
	$ Millones	
Leche y derivados	3.104.109	2.755.982
Cárnicos	499.873	425.757
Concentrados y sales	479.973	408.330
Insumos agropecuarios	320.567	269.353
Exportaciones	106.270	124.494
Refrescos y Tampico	40.516	36.167
Artículos de consumo	32.620	30.152
Restaurantes	32.595	24.551
Actividades conexas y complementarias	15.224	12.599
Servicios asistencia técnica	3.355	2.744
Productos de panadería	2.939	3.022
Suplementos alimenticios	1.114	603
Colanta PETS	288	143
Marroquinería	211	447
Total ingresos continuos	**4.639.656**	**4.094.344**

Dentro de las actividades conexas y complementarias se encuentran otros servicios desarrollados, en cumplimiento del objeto social.

Otros ingresos continuos	2025	2024
Administrativos y sociales, y otros	24.885	20.276
Recuperaciones	2.953	2.603
Arrendamientos	1.165	1.135
Donaciones (USAID)	900	4.798
Total otros ingresos continuos	**29.903**	**28.812**
Total ingresos continuos	**4.669.558**	**4.123.156**

Diferencia en cambio	2025	2024
Diferencia en cambio	8.456	6.709
Total ingresos diferencia en cambio	**8.456**	**6.709**

Los ingresos continuos comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social, mediante la entrega de bienes y prestación de servicios.

En Colanta, el valor de estos ingresos está representado en la entrega de bienes a título de venta y prestación de servicios. Este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización, que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2025, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Canales de venta:

Moderno

- Grandes superficies
- Supermercados
- Hard discount

Institucional

- Programas sociales
- Institucional

Tradicional

- CCS (Clientes con Contrato de Suministro)
- TAT (Tienda a tienda)
- Superete (autoservicios)
- Macrocompradores

Puntos de venta

- Mercolanta
- Restaurantes
- Agrocolanta
- Recanto
- Delicatessen
- Ventas empresariales

Colanta PETS

Digitales

- Pide Colanta
- Otras plataformas Ecommerce

A nivel nacional las ventas están representadas de la siguiente forma:

Ingresos continuos por Comercializadoras	2025	2024
	$ Millones	
Medellín, Antioquia	971.669	885.775
Agrocolanta	799.201	676.411
Funza, Cundinamarca	685.774	603.233
Sabaneta, Antioquia	271.288	235.127
Mercolanta	268.682	234.394
Yumbo, Valle	218.379	195.479
Malambo, Atlántico	169.055	141.914
Dosquebradas, Risaralda	166.062	158.368
Bogotá, Cundinamarca	134.583	113.117
Córdoba	118.849	105.516
Cartagena, Bolívar	114.471	108.126
Exportaciones	112.365	128.219
Santander	108.280	73.858
Manizales, Caldas	99.413	82.086
Armenia, Quindío	97.561	90.207
Ibagué, Tolima	88.302	76.091
Oriente-Marinilla	84.366	72.993
Valledupar, Cesar	54.745	49.019
Villavicencio, Meta	51.056	43.832
Prolinco, Medellín	25.555	20.579
Total ingresos continuos	**4.639.656**	**4.094.344**

Para las ventas, tanto de crédito como de contado, se constituyen diferentes tipos de garantías.

Ingresos continuos por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

En Colanta, el valor de estos ingresos está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de beneficio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno, todos en desarrollo del objeto social.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2025, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Otros ingresos continuos

Recuperaciones

En Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos que afectaron la operación, como son: el reconocimiento de las EPS por incapacidades y las recuperaciones de cuentas por cobrar.

Administrativos y sociales, y otros

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa por valor de $19.066 millones; promociones, descuentos y eventos por $715 millones; arrendamientos por valor de $1.165 millones, reintegro servicios por $1.169 millones, operación logística por $294 millones, servicios al personal por $320 millones, entre otros, en cumplimiento del objeto social.

Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como donaciones, provenientes del convenio con USAID “Yuca amarga para una dulce leche”. Para el año 2025 ascendió a la suma de $900 millones.

Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2025 ascendió a la suma de $8.456 millones.

Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 realizamos un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificamos las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos, de los cuales tenemos derecho a recibir una contraprestación. A continuación, detallamos las obligaciones de desempeño identificadas:

- **Venta de bienes**
  - Leche y derivados
  - Insumos agropecuarios
  - Concentrados y sales
  - Cárnicos
  - Productos de panadería
  - Artículos de consumo
  - Refrescos y Tampico
  - Marroquinería

- **Prestación de servicios**

  Reconocemos los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos cuando se satisfacen algunas condiciones.

  Al cierre de diciembre de 2025, las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas, por lo tanto, reconocimos la totalidad de los ingresos y no reconocimos ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

Transferimos los bienes que comercializamos en un momento concreto en el tiempo. No poseemos obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo. Los contratos que tenemos con los clientes son de corto plazo.

Nota 34. Costo de ventas

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Costo de ventas	2025	2024
	$ Millones	
Leche y derivados	2.524.538	2.213.228
Cárnicos	411.232	359.383
Concentrados y sales	404.062	338.657
Insumos agropecuarios	285.999	240.248
Exportaciones	103.843	138.715
Refrescos y Tampico	33.107	28.221
Artículos de consumo	27.763	27.273
Restaurantes	24.844	20.313
Actividades conexas y complementarias	12.873	12.072
Productos de panadería	2.142	2.125
Colanta PETS	1.000	359
Suplementos alimenticios	703	401
Marroquinería	214	344
Total costo de ventas	**3.832.320**	**3.381.338**

Diferencia en cambio	2025	2024
	$ Millones	
Diferencia en cambio	8.787	8.668

Agrupa las cuentas que representan la acumulación de los costos, directos e indirectos, necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por Colanta, en un período determinado.

En Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio. Es de anotar que, en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2025, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Costo por servicios

Agrupa las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por La Cooperativa en un período determinado.

En Colanta, el valor de estos costos está representado en servicios prestados a través de la planta de beneficio en la actividad de cárnicos, servicios de laboratorio, Colanta Pets y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos costos por servicios están relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2025, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2025, aumentó $119 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que se encontraban al cierre contable en moneda extranjera, las ajustamos al tipo de cambio vigente a 31 de diciembre de 2025, es decir, a la TRM de $3.757,08 por dólar y a la TRM de $4.412,50 por euro.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos explicamos, a continuación, la variación neta:

	2025	2024
	$ Millones	
Diferencia en cambio neta	-331	-1.959
Total	**-331**	**-1.959**

Coberturas

Para el cierre del año 2025 no cerramos con coberturas tipo forward.

Nota 35. Gastos de administración

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gasto de administración	2025	2024
	$ Millones	
Gastos de personal	58.679	52.070
Impuestos	14.551	12.719
Generales	9.943	11.343
Amortizaciones y agotamiento	5.831	5.819
Arrendamientos	2.969	2.684
Transporte, fletes y acarreos	2.464	2.328
Depreciaciones de administración	1.925	1.998
Suscripciones y publicaciones	1.797	1.472
Contribuciones y afiliaciones	1.751	1.410
Servicios públicos	1.168	1.223
Servicios temporales	990	617
Honorarios	925	1.789
Publicidad y propaganda	40	50
Deterioro	13	6
Total	**103.047**	**95.528**

Son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de Colanta y los registramos sobre la base de causación; estos corresponden a las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación y organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria para los sectores real, producción y comercialización.

En Colanta, este valor está representado en los gastos administrativos, que para el año 2025, asciende a $103.047 millones.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor, tienen el siguiente saldo:

2025	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Millones				
Gasto por arrendamiento de activos de bajo valor	439	0	0	127	566
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	1.990	0	0	1.990
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	412	0	412
Salida de efectivo total por arrendamiento	**439**	**1.990**	**412**	**127**	**2.969**

2024	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Millones				
Gasto por arrendamiento de activos de bajo valor	428	0	0	131	559
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	1.620	0	0	1.620
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	504	0	504
Salida de efectivo total por arrendamiento	**428**	**1.620**	**504**	**131**	**2.684**

Dentro del rubro generales, encontramos lo siguiente:

Gasto de administración - Generales	2025	2024
	$ Millones	
Consumos internos	2.150	2.356
Mantenimiento y reparación	1.202	2.124
Gastos de Asamblea	901	532
Servicios a la comunidad	851	560
Servicios	721	784
Programa navideño Productores (bonos)	607	508
Vigilancia privada	576	415
Gastos legales	563	744
Bodegaje y almacenamiento	508	377
Seguros	446	337
Cuotas de sostenimiento	417	388
Servicios al Asociado	396	269
Gastos de viajes	168	188
Información	89	94
Correo	81	63
Programas y proyectos	76	1.413
Formación	57	24
Asistencia técnica	47	92
Cafetería	44	16
Capacitación	41	46
Mejoras a bienes ajenos	2	9
Papelería y útiles de oficina	1	4
Total	**9.943**	**11.343**

Nota 36. Gastos de ventas

(GRI 2-6 c)

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gasto de ventas	2025	2024
	$ Millones	
Beneficio a empleados	188.877	165.676
Transporte, fletes y acarreos	147.291	116.756
Publicidad y propaganda	87.677	71.522
Promociones en productos	43.364	35.055
Servicios temporales	41.009	28.923
Arrendamientos	27.065	23.226
Consumos internos	22.498	19.309
Servicios públicos	16.793	16.390
Depreciaciones	13.135	10.778
Impuestos	8.896	3.761
Vigilancia privada	7.275	5.994
Mantenimiento y reparaciones	6.706	5.680
Amortizaciones y agotamiento	5.245	4.660
Pérdidas y bajas en inventario	3.533	2.863
Operación logística	2.831	1.981
Seguros	2.690	2.806
Degustaciones productos	2.381	2.564
Bodegaje y almacenamiento	1.917	4.640
Gastos legales	1.847	1.677
Adecuación e instalación	1.294	981
Comisiones	1.208	1.028
Gastos de exportación	1.121	1.158
Estampillas	1.067	1.305
Cuentas por cobrar irrecuperables	861	189
Generales	857	1.476
Cuotas de administración	581	410
Gastos de viajes	390	371
Aseo y elementos	379	398
Baja de activos	359	225
Servicio de correo	308	163
Honorarios	267	567
Bonos de cortesía	229	58
Muestras	212	207
Cuotas de sostenimiento	163	122
Cambios por calidad	153	140
Servicios de asistencia técnica	121	121
Combustibles	40	80
Total	**640.641**	**533.259**

Lo anterior, comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de La Cooperativa y registrados sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión de ventas, encaminada a la dirección, planeación y organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de Colanta, incluyendo, básicamente, las que se generan en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

En cumplimiento del Decreto ley 175/2025, por el cual se adoptaron medidas tributarias destinadas a atender los gastos del Presupuesto General de la Nación, necesarios para hacer frente al estado de conmoción interior decretado en la región del Catatumbo, en el año 2025, registramos el respectivo impuesto de timbre para los contratos de compra y venta para los que este aplicaba, lo cual representó un gasto de $4.757 millones. Es de aclarar que este impuesto tuvo vigencia de febrero a diciembre del año 2025.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor tienen el siguiente saldo:

2025	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Millones				
Gasto por arrendamiento de activos de bajo valor	16.118	0	0	4.903	21.021
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	5.893	0	0	5.893
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	151	0	151
Salida de efectivo total por arrendamiento	**16.118**	**5.893**	**151**	**4.903**	**27.065**

2024	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Millones				
Gasto por arrendamiento de activos de bajo valor	14.296	0	0	4.055	18.350
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	4.648	0	0	4.648
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	227	0	227
Salida de efectivo total por arrendamiento	**14.296**	**4.648**	**227**	**4.055**	**23.226**

Nota 37. Gastos financieros

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Gastos financieros	2025	2024
	$ Millones	
Gastos bancarios	79.957	99.948
Comisiones	6.311	5.609
Intereses activos por derecho de uso	728	631
Total	**86.997**	**106.188**

Registramos el valor de los gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de Colanta o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registramos el valor de los intereses causados en que incurrimos por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que hacemos a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que tenemos a diciembre 31 de 2025.

Nota 38. Otros ingresos y otros gastos

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Otros ingresos	2025	2024
	$ Millones	
Dividendos, participaciones y excedentes	2.322	1.683
Rendimientos financieros	508	450
Diversos	436	226
Venta de activos fijos	222	139
Ventas de excedentes	120	1.548
Valoración propiedad de inversión	105	58
Total	**3.714**	**4.104**

Dentro del rubro de diversos se encuentran los ingresos provenientes de indemnizaciones, comisiones, cargue y descargue, descuentos por pronto pago, entre otros.

Otros gastos	2025	2024
	$ Millones	
Auxilios y donaciones	3.399	2.487
Diversos	191	87
Pérdida por siniestros	137	278
Total	**3.727**	**2.852**

Nota 39. Partes relacionadas

(GRI 2-2 b)

A continuación, mostramos las transacciones realizadas durante el año 2025 con las partes relacionadas de La Cooperativa.

A diciembre 31 de 2025, registramos los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División) y Asociadas.

De conformidad con el Artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

Partes relacionadas	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Directivos	
	En $ Millones					
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Compras	9.219	4.093	4.012	3.632	485	389
Ventas	2.515	1.655	2.343	1.527	404	365
Cuenta por cobrar	110	78	123	89	17	11
Cuenta por pagar	97	22	71	21	0	4
Ingresos recibidos para terceros	44	12	34	24	0	0
Salarios y demás beneficios	0	0	0	0	2.810	2.403
Transporte/viáticos	0	0	0	2	17	50

2025							
Asociadas	**% participación**	**Valor inversión a 31/12/25**	**Compras**	**Ventas**	**Cuentas por cobrar**	**Cuentas por pagar**	**Ingresos recibidos para terceros**
		$ Millones					
Discolácteos	100	7.301					
Cooperativa AyC Colanta	95	30.821					
Empresagro	48,96	1.220					
Sociedad Central Ganadera	20,42	9.296	21.696	140.150	4.161	25.207	8.647
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop	31,63	995					
		49.634	**21.696**	**140.150**	**4.161**	**25.207**	**8.647**

2024							
Asociadas	**% participación**	**Valor inversión a 31/12/24**	**Compras**	**Ventas**	**Cuentas por cobrar**	**Cuentas por pagar**	**Ingresos recibidos para terceros**
		$ Millones					
Discolácteos	100	7.196					
Cooperativa AyC Colanta	95	30.821					
Empresagro	48,96	1.220					
Sociedad Central Ganadera	20,42	7.425	17.605	114.041	2.723	49.545	4.036
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop	31,88	995					
		47.658	**17.605**	**114.041**	**2.723**	**49.545**	**4.036**

Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las transacciones entre partes relacionadas las realizamos en condiciones equivalentes a las que existen entre partes independientes.

Nota 40. Gestión financiera de riesgos

Estamos expuestos a los siguientes riesgos:

Riesgo de crédito

El riesgo crediticio es la posibilidad de que los deudores incumplan sus obligaciones, exponiendo a La Cooperativa a una posible pérdida financiera. Toda empresa que realiza ventas a crédito como parte de su estrategia comercial, está expuesta a este.

En cumplimiento de lo establecido en el Título II, Capítulo tercero de la Circular Básica Contable y, conforme a las políticas internas de administración del riesgo, La Cooperativa gestiona el riesgo de crédito mediante procesos de identificación, medición, control y seguimiento de los factores críticos. Estas acciones tienen como objetivo mitigar el impacto de la cartera vencida, preservar la solidez financiera, garantizar la rentabilidad y fortalecer relaciones comerciales sostenibles con los clientes, no solo durante la aprobación del crédito, sino de manera continua durante la vigencia de la cuenta por cobrar.

Para tal fin, Colanta cuenta con un modelo de evaluación crediticia (score de crédito), estructurado en tres componentes principales: historial crediticio, información del cliente e información financiera.

Cada componente incorpora el análisis de variables internas y externas definidas en las políticas de crédito vigentes, que respaldan la toma de decisiones en el otorgamiento, mantenimiento y seguimiento de las operaciones crediticias. Entre estas variables se consideran: consultas a centrales de riesgo, referencias comerciales, comportamiento y hábitos de pago, información sectorial, antigüedad comercial y análisis de los estados financieros.

Medidas de mitigación vigentes

- Definición de políticas de crédito y establecimiento de límites por cliente.
- Realización de evaluaciones crediticias periódicas.
- Monitoreo de indicadores de morosidad.
- Provisión para pérdidas crediticias esperadas.

Factores de riesgo identificados

- Deterioro en la capacidad de pago de determinados clientes.
- Alta concentración de crédito en un número reducido de deudores.
- Cambios en el entorno macroeconómico y variaciones en las tasas de interés.

- Actualización insuficiente de las evaluaciones crediticias.

El riesgo de crédito es gestionable, siempre que se mantenga un monitoreo constante y se adopten medidas preventivas oportunas.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez corresponde a la posibilidad de que La Cooperativa no pueda cumplir oportunamente con el pago de sus obligaciones al llegar la fecha de vencimiento.

El objetivo de la gestión de liquidez es garantizar, en la medida de lo posible, la disponibilidad de recursos suficientes para atender los compromisos, tanto en condiciones normales, como en escenarios de coyuntura. Esto debe lograrse sin incurrir en pérdidas significativas, ni comprometer la reputación institucional, asegurando así la continuidad de las operaciones del negocio.

Para ello, La Cooperativa realiza un monitoreo constante de sus necesidades de flujo de efectivo mediante proyecciones y seguimientos permanentes, con el fin de responder adecuadamente a las actividades de operación, inversión y financiación. No obstante, este análisis excluye el impacto potencial de circunstancias externas que, por su naturaleza, resultan impredecibles.

A continuación, se presentan los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras:

Pasivos financieros $ Millones	Año	Total valor en libros	1 año (corto plazo)	Más de un año (largo plazo)
Obligaciones y otros pasivos financieros	2025	516.107	18.688	497.419
	2024	608.766	73.077	535.689

Colanta, dando aplicación a la NIC 1 de presentación de Estados Financieros, clasifica los pasivos como corrientes y no corrientes, lo cual permite establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho, al final del período sobre el que se informa, de aplazar la liquidación a lo largo de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

Riesgo de tasa de interés

Bajo un escenario de tendencia al alza en las tasas de interés, con corte a un año, se tiene proyectado un pago de gasto financiero de $89.545 millones de pesos.

La mayor parte de la deuda financiera de Colanta está ligada a tasa variable:

Tipo de tasa	% Participación
IBR	93,94
DTF	3,54
Tasa fija	2,53

En caso de presentarse variaciones en las tasas, respecto a las vigentes a 31 de diciembre de 2025, el pago de intereses se ajustará en función de dichos cambios. A continuación, se ilustran distintos escenarios de la IBR, tomando como referencia el saldo de la deuda expresado en pesos:

Escenarios de pago intereses anuales 2025 deuda en IBR	
Saldo deuda a diciembre 2025 ($ Millones)	**$ 516.107**
Situación actual	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	17,35%
Pago interés anual ($ Millones)	$ 89.545
Escenario 1: 50 puntos básicos más	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	17,85%
Pago interés anual ($ Millones)	$ 92.125
Escenario 2: 100 puntos básicos más	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	18,35%
Pago interés anual ($ Millones)	$ 94.706

Riesgo cambiario

Somos una empresa deficitaria respecto a la balanza de pagos, dado que las importaciones superan las exportaciones. Para mitigar este riesgo, se cuenta con una cobertura natural de tipo de cambio, a través de la cuenta en dólares denominada Cuenta de Compensación.

La Cooperativa está expuesta al riesgo cambiario derivado de pasivos monetarios denominados en dólares estadounidenses (USD). Al cierre del año 2025, la posición neta en dólares asciende a USD $4.879.566, convertidos a una TRM de $3.757,08

Un aumento o disminución razonable de 10% en la tasa de cambio, manteniendo constantes las demás variables, habría generado un impacto de $1.833 millones en los resultados del período, negativo en caso de incremento de la TRM y positivo en caso de disminución. La exposición al riesgo cambiario no es material, ya que el impacto potencial de una variación razonablemente posible en la tasa de cambio, no supera la materialidad definida por La Cooperativa.

Moneda	Exposición neta (USD)	10% aumento TRM (COP)	10% disminución TRM (COP)
USD	4.879.566	-1.833.291.971	1.833.291.971

De forma permanente se monitorea la evolución del mercado cambiario.

Adicionalmente, se han establecido contratos marco con diversas entidades financieras, lo que permite realizar operaciones de cobertura mediante instrumentos forward.

Es importante precisar que, a 31 de diciembre de 2025, La Cooperativa no registra obligaciones financieras en dólares.

Nota 41. Hechos posteriores

En cumplimiento de la norma de eventos posteriores, ocurridos después del período sobre el que se informa a la fecha, no han ocurrido hechos que requieran ser revelados o reconocidos en los Estados Financieros.

Nota 42. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2025, no se presentaron cambios en políticas, estimaciones y errores materiales.

Nota 43. Gobierno corporativo

(GRI 2-5 a)

En Colanta estamos comprometidos con el cumplimiento del Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo, haciendo especial seguimiento en:

1. **Consejo de Administración y Alta Gerencia:** estos dos órganos se reúnen de forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria, cuando se requiere, para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios. Igualmente, para evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.
2. **Políticas y definición de funciones:** la política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso; además, se cuenta con la retroalimentación de Auditoría Interna en sus informes periódicos, así como con la intervención oportuna de los riesgos identificados a diferentes niveles por parte del Sistema de Gestión Integral y Auditoría SGI.
3. **Reportes al Consejo de Administración:** permiten identificar y reportar posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.
4. **Tecnología de la información y comunicaciones:**

   Infraestructura TIC

   - **Actualización tecnológica red WAN**

Realizamos la renovación tecnológica de servicios de internet en fibra óptica, aumentando los anchos de banda e implementando enlaces satelitales para dar mayor disponibilidad a los servicios de internet en Plantas y Comercializadoras.

También, renovamos los dispositivos de conectividad tipo firewall en Mercolanta, Agrocolanta, Plantas y Comercializadoras, lo que permite aumentar los niveles de seguridad, implementando controles de navegación en internet y en las conexiones a la red corporativa a través de VPN.

- **Operación infraestructura**

  Durante el año 2025 realizamos diferentes actividades para soportar la infraestructura TIC de La Cooperativa:

  - Renovamos el licenciamiento Microsoft para servidores, herramientas de respaldo, software de protección de correo electrónico, software de conexión remota, entre otros, dando continuidad a la política antipiratería de La Cooperativa.
  - Renovamos dominios y certificados digitales para mantener la seguridad de la información de los sitios web.
  - Administramos y dimos soporte a la infraestructura de servidores y comunicaciones a nivel nacional, para los entornos corporativos e industriales.
  - Apoyamos el diseño e implementación de soluciones de infraestructura en comunicaciones, servidores y ciber seguridad en los siguientes proyectos:
    - Actualización de las estaciones industriales del proceso de recibo de leche en la Planta San Pedro Lácteos, donde suministramos infraestructura de servidores.
    - Nueva plataforma PideColanta. Realizamos el suministro de infraestructura de servidores y seguridad para el modelo de integraciones basado en robots y la RoboTk, para facturación electrónica, para software contratados, entre otros.
    - Diseño e implementación de infraestructura de comunicaciones para las siguientes sedes:
      - » Planta Armenia, nueva implementación red datos videovigilancia.
      - » Agrocolanta La Dorada, traslado del Agrocolanta.
      - » Bodega Sabaneta, nueva implementación.
      - » Bodega San Diego Funza, nueva implementación.
      - » Mercolanta Donmatías, reforma por solicitud de BPM.
      - » Mercolanta San Diego, reforma por solicitud de BPM.
      - » Planta Itagüí, implementación WMS.

» Bodega Los Morenos, nueva implementación.

» Agrocolanta Puerto Berrío, traslado del Agrocolanta.

» Proveeduría, nueva implementación.

Protección de platafomas web

Aumentamos la seguridad de las plataformas web digitales de La Cooperativa, implementando un Web Application para la protección de las mismas.

- **Desarrollo e integraciones**

  Telemedicina

  Esta solución tecnológica la desarrollamos como un valor agregado al servicio que ofrece Colanta a sus Productores. Integra la plataforma centralizada de llamadas sobre voz IP, con formularios donde se registra la información necesaria para brindar el servicio de atención veterinaria remota en horarios definidos, permitiendo la orientación clínica oportuna del médico veterinario, hacia el Asociado Productor, frente a las enfermedades de los animales en la finca.

  Como componente diferenciador, el módulo incorpora un asistente de Inteligencia Artificial que apoya al veterinario en el proceso de diagnóstico, permitiéndole analizar síntomas, resolver dudas clínicas y fortalecer la toma de decisiones. Adicionalmente, se integró un segundo asistente de IA orientado a la sugerencia de medicamentos y su dosificación, de acuerdo con la información clínica registrada.

Como resultado del proceso de atención y apoyando el proceso comercial, la herramienta genera una fórmula médica digital, la cual es enviada al Agrocolanta, desde donde se realiza el contacto con el Productor para facilitar el suministro y envío de los medicamentos requeridos. Este flujo integrado fortalece la atención al Productor y mejora la eficiencia operativa, garantizando una respuesta más ágil y coordinada entre las áreas involucradas.

Plataforma tecnológica RoboTK

Es una biblioteca de robots diseñada para la integración masiva y automatizada de documentos, orientada a soportar procesos críticos de negocio. Esta plataforma se encarga de la transformación, validación, orquestación y envío automático de información hacia el ERP Siesa Enterprise, garantizando la integridad de datos, trazabilidad completa, control transaccional y monitoreo en tiempo real, consolidándose como un avance significativo en automatización, eficiencia operativa y modernización de la arquitectura tecnológica de La Cooperativa.

Desde el punto de vista tecnológico, la RoboTK fue concebida bajo principios de arquitectura escalable y desacoplada, permitiendo:

- Procesamiento concurrente de grandes volúmenes de documentos.
- Ejecución paralela de robots según prioridad, frecuencia y reglas de negocio.

- Manejo robusto de errores, reintentos controlados y recuperación ante fallos.
- Parametrización dinámica desde base de datos, reduciendo dependencias operativas y facilitando la evolución del sistema.

Como parte del proceso de maduración de la plataforma, se realizaron optimizaciones a nivel de lógica de negocios y recursos de infraestructura, permitiendo:

- Mejor aprovechamiento de CPU y memoria mediante ejecución controlada de procesos en paralelo.
- Reducción de tiempos de procesamiento y latencia en integraciones críticas.
- Alta disponibilidad y estabilidad para soportar picos de operación asociados a cierres contables, facturación y recaudo.
- Escalabilidad horizontal para acompañar el crecimiento de la automatización sin afectar la continuidad del servicio.

Un aspecto para resaltar de esta biblioteca de robots es que opera como una plataforma transversal dentro del ecosistema tecnológico de La Cooperativa, siendo utilizada en sistemas estratégicos y misionales.

AgroData VFP 2.0

En febrero del año 2025 desplegamos en ambiente productivo AgroData VFP 2.0, una versión significativamente mejorada que representa un avance importante en la funcionalidad. Esta nueva versión incorporó mejoras sustanciales en la experiencia de usuario, mayor estabilidad operativa y la inclusión de nuevas funcionalidades para los procesos de trabajo en campo del personal de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche.

Consignas

Este software lo desarrollamos para la División Agropecuaria y su objetivo es la planificación, agendamiento y notificación de visitas técnicas a los Productores, para fortalecer la coordinación operativa y asegurar una comunicación oportuna entre los Asistentes Técnicos y Promotores.

El módulo fue concebido para su implementación en dos fases. Durante la primera, se desarrolló y puso en operación el módulo administrativo, el cual se encuentra actualmente en ambiente de producción. Esta fase permite la creación, gestión y seguimiento de consignas, así como la notificación centralizada de las actividades programadas.

La segunda fase, prevista para el primer trimestre de 2026, contempla integración del módulo Consignas con AgroData VFP 2.0. Esta integración permitirá que los Asistentes Técnicos y Promotores reciban en sus dispositivos móviles (tabletas) las notificaciones de los agendamientos realizados y que las consignas puedan ser asociadas con las visitas efectivamente ejecutadas en campo. Con ello, se fortalecerá la trazabilidad, el control operativo y la medición del cumplimiento de las

actividades programadas, consolidando un modelo de gestión más eficiente y orientado a resultados.

Certificados contables

Desarrollamos esta aplicación con el objetivo de automatizar y estandarizar la generación de estos certificados, consolidando los valores de los movimientos contables asociados a un tercero específico (personas naturales o jurídicas), dentro de un período determinado, permitiendo obtener información clara, confiable y oportuna.

Como resultado final, la aplicación genera un documento estructurado que presenta de forma clara y ordenada la información contable correspondiente al tercero, el tipo de certificado y el período seleccionado, facilitando su uso para fines informativos, legales o administrativos.

Autorización de ingreso a Planta

Con el propósito de gestionar y controlar, mediante un flujo de trabajo estructurado, las solicitudes de autorización para el ingreso de personas externas a las diferentes Plantas o sedes, desarrollamos esta aplicación.

Funciona bajo un esquema de workflow por etapas, lo que permite asegurar la correcta creación, revisión y aprobación de las solicitudes, garantizando trazabilidad, control y comunicación entre los actores involucrados.

Factu+

En el mes de mayo culminamos la implementación del aplicativo Factu+ en los Agrocolanta, una solución que ha permitido optimizar los procesos de facturación, mejorar el control de las transacciones y reducir errores operativos.

Continuamos con los ajustes necesarios para su implementación en diferentes formatos: eventos de la línea Campro en Plantas, Comercializadoras y ferias, eventos empresariales de venta de derivados lácteos y cárnicos y restaurante corporativo, que se inició con la Planta Jenaro Pérez, y estamos finalizando ajustes en el programa para continuar con la implementación en las demás Plantas.

Liquidación de comisiones

Con base en las ventas y en un conjunto de configuraciones que incluyen artículos foco, presupuestos y novedades reportadas por las Comercializadoras, automatizamos el proceso de liquidación de comisiones del canal tradicional, tanto para los vendedores, como para los líderes de zona de las distintas Comercializadoras. Esta automatización permitió reducir significativamente la carga operativa y minimizar los errores de cálculo asociados a procesos manuales.

Módulo de asistencia

Implementamos en la Planta Jenaro Pérez, el módulo de asistencia, que permite automatizar los procesos de cálculo, mediante el marcador predictivo de horarios, el cual determina los turnos de los empleados y permite automatizar los procesos de cálculo de los distintos tipos de horas extras y recargos, reduciendo significativamente la carga operativa de los supervisores y eliminando la necesidad de la liquidación manual de estos conceptos.

Automatización de pedidos graneleros

Con el fin de proporcionar más canales de atención a los Productores que compran concentrado para sus silos graneleros, automatizamos los pedidos de concentrado, por medio de un chatbot y una página web, permitiendo una toma oportuna de los pedidos y mejor planificación en Planta, al dar visibilidad de la información. En la segunda etapa, el programa permitirá la planificación de los vehículos.

Siesa

Por recomendación de Siesa y, como buena práctica para evitar obsolescencia en la versión del ERP, realizamos la actualización de versión de SiesaPos y Siesa Enterprise.

Software de terceros

Alineados con las estrategias de La Cooperativa, hemos realizado las integraciones necesarias y dispuesto la infraestructura requerida, para los software de abastecimiento, gestión de compras y contrataciones, movilidad y riesgos.

- **Inteligencia de negocios**

  Durante el año 2025, avanzamos de manera significativa en la construcción de DataMarts y en la implementación de procesos ETL (Extracción, Transformación y Carga), con el objetivo de optimizar el acceso, la disponibilidad y la confiabilidad de la información para áreas como Laboratorio de Calidad de la Leche, Comercial, Logística y Planeación, Frigocolanta, Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad de la Leche, entre otras.

  Estas iniciativas permitieron integrar y procesar datos provenientes de diversas fuentes, mejorando la calidad, consistencia y oportunidad de la información.

  De manera articulada con cada una de estas áreas, se desarrollaron y consolidaron tableros de control y análisis, facilitando el seguimiento de indicadores, la visualización de resultados y la generación de información oportuna para la gestión y la toma de decisiones.

- **Soporte técnico y operación**

  Mesa de Ayuda TIC

  Continuamos con la Mesa de Ayuda brindando el soporte técnico a los usuarios, tanto en horario laboral como en los horarios de disponibilidad, manteniendo un incremento constante en el volumen de casos atendidos y solucionados, reflejando tanto el crecimiento tecnológico de La Cooperativa, como la ampliación de servicios ofrecidos a los usuarios.

Gestión de equipos de cómputo, impresoras y terminales móviles

Durante el año 2025, consolidamos y fortalecimos el proceso de modernización tecnológica de las estaciones de trabajo, mediante la continuidad del modelo de renting, manteniendo contratos a 36 meses y ampliando su cobertura a nuevas

áreas y usuarios dentro de La Cooperativa. Este modelo ha permitido garantizar la disponibilidad de equipos actualizados, tanto para la renovación de dispositivos en ciclo de reposición, como para el personal que ingresa a Colanta, y es una estrategia efectiva y sostenible para la gestión del parque informático.

Entre los principales beneficios obtenidos durante 2025 se destacan:

- Cobertura total del aseguramiento de los equipos, garantizando disponibilidad y continuidad operativa.
- Garantía integral, que incluye daños accidentales, robo y hurto, permitiendo respuestas rápidas ante contingencias.
- Garantía específica para baterías en dispositivos portátiles, reduciendo impactos por fallas comunes en componentes de alta rotación.
- Acceso a equipamiento de última generación, manteniendo estándares homogéneos de hardware.

Este enfoque estratégico permitió en 2025 una infraestructura tecnológica más segura, estable y estandarizada. Además, fortaleció los tiempos de respuesta del equipo de soporte técnico, mejoró la experiencia del usuario final y garantizó una mayor flexibilidad para adaptarse a las necesidades operativas de Colanta.

Implementación de carta menú digital, TV Más y turnero digital

Durante el año 2025 implementamos nuevos puntos de cartelería digital TV Más en Recanto, incorporando la carta menú digital, así como la instalación de carteleras digitales en Mercolanta y la puesta en marcha del turnero digital, desarrollado completamente por el Departamento TIC.

El sistema permite:

- Administración centralizada y en tiempo real de todos los contenidos desplegados en las pantallas.
- Optimización de costos, eliminando suscripciones o pagos mensuales por uso de software.
- Mayor impacto visual para los clientes mediante la presentación dinámica y atractiva de platos, promociones y oferta gastronómica.
- Gestión eficiente de filas a través del turnero digital, mejorando la organización y la atención al usuario.
- Actualizaciones continuas, incorporando mejoras funcionales y ajustes de desempeño, desarrollados internamente.

Este proyecto refuerza la autonomía tecnológica de Colanta, reduce costos operativos y mejora la experiencia, tanto de los clientes, como del personal involucrado en los procesos de atención.

Renovación de terminales WMS

En el año 2025 llevamos a cabo la renovación de las terminales WMS utilizadas en las operaciones de logística e inventarios en el CEDI, con la adquisición de 120 terminales adicionales para el proceso.

Contrato de servicio de impresión

El servicio de impresión, gestionado a través de proveedores, se ha consolidado como una solución integral que garantiza eficiencia, control y continuidad operativa en todos los procesos que requieren impresión dentro de La Cooperativa.

Actualmente, contamos con 364 impresoras, distribuidas en las distintas áreas de Agrocolanta, Comercializadoras y Plantas. La solución contratada incluye:

- Instalación y configuración de dispositivos multifuncionales y equipos de impresión.
- Implementación de software de control y gestión, que permite monitorear volúmenes, usuarios y costos de impresión.
- Suministro permanente de consumibles, como tóner y repuestos, garantizado directamente por el proveedor.
- Mantenimiento preventivo y correctivo en sitio, asegurando disponibilidad y continuidad del servicio.

Este esquema facilita una infraestructura robusta, estandarizada y con altos niveles de disponibilidad, permitiendo un servicio confiable y de calidad.

Gestión de licenciamiento de estaciones de trabajo

Cada año ejecutamos un proceso integral de revisión del licenciamiento de software instalado en las estaciones de trabajo, acompañado de un análisis de usabilidad, pertinencia y correcta asignación de herramientas, según las funciones de cada usuario. Este procedimiento incluye la validación de diversas plataformas de Microsoft (sistemas operativos y aplicaciones de productividad), así como licencias de Microsoft Office y herramientas especializadas.

El propósito fundamental de esta gestión es garantizar el cumplimiento legal en el uso del software, optimizar los recursos tecnológicos disponibles y reforzar la seguridad informática dentro de toda la infraestructura de La Cooperativa.

Mantener un inventario actualizado y auditado de licencias, resulta esencial para asegurar que el número de instalaciones corresponda al volumen de licencias adquiridas. Este control preventivo evita riesgos legales, sanciones económicas y posibles afectaciones a la continuidad operativa.

Gracias a esta práctica sistemática, La Cooperativa se mantiene dentro de un marco tecnológico legal, eficiente y seguro, permitiendo que las herramientas de software respalden adecuadamente los procesos misionales y estratégicos de Colanta.

5. **Planeación Estratégica:** durante el período objeto de reporte, avanzamos en el fortalecimiento de la estructura de Gobierno Corporativo, mediante la implementación del Plan Estratégico 2023–2027.

   Este plan se desarrolla bajo la metodología institucional de planeación

estratégica corporativa que la organización ha aplicado desde 2018 y articula los asuntos materiales priorizados con los objetivos estratégicos, los riesgos institucionales y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) definidos por la organización.

En el marco de este modelo de gestión, adoptamos lineamientos de sostenibilidad basados en estándares internacionales, entre ellos, los Estándares GRI y el modelo AA1000, con el fin de garantizar prácticas coherentes de debida diligencia, transparencia y relacionamiento con los grupos de interés. Esta adopción fortalece los mecanismos de control, la gestión del riesgo y la rendición de cuentas ante los órganos estatutarios y entes de supervisión.

Desde el año 2024, la materialidad priorizada orienta la formulación de iniciativas estratégicas, permitiendo alinear proyectos, riesgos y oportunidades, con los impactos económicos, sociales y ambientales identificados. Cada proyecto estratégico cuenta con trazabilidad hacia su perspectiva corporativa, el asunto material que gestiona y el ODS al cual contribuye, mejorando la consistencia interna y la calidad de la información para efectos de reporte.

Durante el período, desarrollamos proyectos estratégicos en las perspectivas de Asociados, ambiental, clientes y mercado, crecimiento y aprendizaje, procesos internos y riesgos. Estas iniciativas incluyen acciones en economía circular, gestión del agua, biodiversidad, eficiencia energética, bienestar laboral, inclusión, cadena de suministro, seguridad de la información, innovación y fortalecimiento del sistema de cumplimiento. Dichos avances reflejan el compromiso institucional con la mejora continua, la transparencia y la gestión responsable de los recursos.

La administración considera que la integración de sostenibilidad en la toma de decisiones, con el fortalecimiento de los órganos de gobierno y la interacción con los grupos de interés esenciales, contribuye a la adecuada gestión de los riesgos estratégicos y operativos, así como al cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias. Estos elementos reafirman la solidez del gobierno corporativo y su alineación con las prácticas reconocidas para el sector solidario.

Implementación de sistemas de información

Efectuamos mejoras en la aplicación Easynet, una herramienta clave para el control de las entregas de última milla con visibilidad de las mismas en tiempo real, rutas dinámicas y notificaciones al cliente sobre el estado de sus pedidos. Esta solución contribuye al aumento de la productividad de la fuerza de ventas, a la mejora del servicio al cliente y a una gestión más eficiente de los pedidos y visitas comerciales.

En el CEDI de Agroinsumos desarrollamos la integración entre el sistema de almacenamiento inteligente Modula, el WMS y el ERP de La Cooperativa, lo que permite que

el sistema reciba automáticamente los pedidos en tiempo real y realice de forma autónoma la separación, alistamiento (destelle) y despacho de los productos hacia cada uno de los puntos de operación, sin intervención humana. Como resultado, se optimizan los procesos logísticos y se reduce significativamente el tiempo operativo del personal en el CEDI.

Adicionalmente, optimizamos los módulos de recaudo y control de devoluciones, permitiendo una gestión de las devoluciones más estructurada, controlada y eficiente. De manera complementaria, en la aplicación desarrollamos mejoras orientadas a incrementar el control y la trazabilidad sobre los cambios realizados a los clientes, así como a optimizar la calidad y disponibilidad de la información, facilitando el análisis de datos necesario para la implementación del proyecto de remuneración variable.

Llevamos a cabo la consecución y el inicio de la implementación de un sistema para la programación de citas de cargue y descargue en las diferentes sedes de La Cooperativa. Esta solución busca optimizar los tiempos de gestión del transporte y garantizar el cumplimiento de las nuevas normativas legales, relacionadas con los tiempos de stand by.

Trabajamos en la dinamización y parametrización de diferentes proyectos a nivel POS, entre estos, el inicio de la implementación de tablets en los restaurantes Recanto de La Cooperativa, con el objetivo de agilizar la toma de pedidos y la impresión automática de comandas. Esta solución mejora la eficiencia operativa y la experiencia del cliente en los puntos de atención.

6. **Gestión de riesgos:** a través del Sistema de Gestión Integral, avanzamos en el fortalecimiento de la gestión del riesgo, iniciando con la implementación del software Binaps como herramienta para la administración integral del riesgo, y realizando las asesorías necesarias para integrar en el aplicativo las definiciones y criterios que la organización ha construido en los últimos años, mediante matrices y metodologías tradicionales.

   En materia de cumplimiento, continuamos fortaleciendo el marco de control interno mediante la homologación de los criterios normativos de SARLAFT (Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo), atendiendo de manera articulada los requerimientos de la Supersolidaria y la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, con el propósito de asegurar un cumplimiento integral y coherente frente a la doble supervisión aplicable a La Cooperativa.

   Adicionalmente, culminamos el Estudio Nacional de Jurisdicciones y Nuevos Mercados con enfoque LA/FT, el cual permitió contar con una caracterización estandarizada de las jurisdicciones a nivel nacional, facilitando la implementación oportuna de controles adecuados en los procesos de apertura de nuevos establecimientos. De igual forma, brindamos

acompañamiento permanente a la implementación del proyecto tecnológico SUPLOS, orientado a fortalecer la gestión de proveedores, validando la observancia de las políticas SARLAFT y las disposiciones en materia de protección de datos personales.

Asimismo, avanzamos en la implementación de los ajustes derivados de la Circular Externa No. 70 de 2024, emitida por la Supersolidaria, y acompañamos proyectos estratégicos como EASYNET, asegurando la incorporación de los lineamientos de Cumplimiento. Finalmente, iniciamos la exploración de soluciones tecnológicas, incluyendo herramientas de inteligencia artificial, orientadas a optimizar los procesos operativos del área y fortalecer la gestión del riesgo LA/FT.

7. **Plan Estratégico de Seguridad Vial – PESV:** durante el período reportado avanzamos de manera significativa en el fortalecimiento del Sistema de Gestión de Seguridad Vial, a través de acciones orientadas a la inspección, formación, cumplimiento normativo y articulación con las autoridades locales.

Desarrollamos actividades de inspección y capacitación en distintas sedes, con el propósito de consolidar la cultura preventiva y promover la adopción de buenas prácticas, alineadas con el Plan Estratégico de Seguridad Vial.

Asimismo, gestionamos requerimientos clave ante las diferentes Secretarías de Movilidad, lo que permitió garantizar la continuidad de la operación bajo los lineamientos legales y las necesidades logísticas de La Cooperativa.

Gestionamos los reportes relacionados con siniestros viales, condiciones inseguras, comportamientos inseguros y quejas asociadas, logrando gestionar oportunamente la mayoría de los casos y manteniendo altos niveles de cumplimiento en los procesos de investigación y cierre de novedades.

Capacitamos 12.291 personas en los siguientes temas: reinducción PESV (7.834), política de desplazamientos misionales y protocolo P.A.S (Proteger, Avisar y Socorrer) (2.415), conducción en condiciones adversas y manejo de las emociones (1.610) y uso adecuado de elementos de protección personal EPP (432).

Asimismo, mantenemos actualizado el registro de trabajadores autorizados para realizar desplazamientos en misión, lo que permite un control efectivo sobre la exposición al riesgo vial de 991 personas y de los vehículos asociados a la operación.

Finalmente, continuamos ejecutando el proceso formativo establecido en el PESV, garantizando la capacitación de los trabajadores, de acuerdo con las exigencias propias de cada modalidad de operación.

8. **Gestión por procesos:** en el año 2025 logramos avanzar en la cobertura de los procesos que confor-

man la arquitectura empresarial de Colanta.

Con el apoyo de las áreas organizacionales, diagramamos 462 procesos correspondientes a la Planeación y habilitación de la estrategia corporativa, cadena de valor (procesos misionales en todas las unidades de negocio) y aseguramiento (procesos de apoyo), finalizando el año con 1.570 procesos mapeados, proporcionando información para delimitar su gobernabilidad, los sistemas de información - T.I.C y la estructuración de las responsabilidades de los cargos estratégicos, tácticos y de soporte, lo cual fue prerrequisito para los 264 estudios del personal presentados en 2025.

Con los resultados de los frentes de trabajo de Gestión por Procesos, contribuimos a las seis perspectivas de la Planeación Estratégica 2023 – 2027, de las que resaltamos:

- Asociados: ampliación de cobertura de los programas agroindustriales para los Asociados Productores, especialmente podología bovina y otros servicios, tales como calibración de tanques (5 estudios).
- Crecimiento y aprendizaje: fortalecimiento del área T.I.C (programación y ciberseguridad) e implementación de soluciones tecnológicas para el abastecimiento (3 estudios).
- Clientes y mercados: fortalecimiento de la estrategia de negociación para potencializar las ventas, los canales y rutas de distribución, así como el desarrollo de nuevos productos (50 estudios).
- Procesos internos y riesgos: mapeo de procesos e incremento de capacidades para el cumplimiento de la demanda, así como estudios en áreas administrativas que soportan la operación (188 estudios), con el fin de contribuir a la prevención de riesgos asociados con los productos, personas y continuidad del negocio.
- Ambiental: actualización de los procesos para el manejo de residuos y vertimientos y realización de estudios del personal requerido (2 estudios).
- Financiera: estructuración de los procesos asociados al cobro de facturas (factoring) y de pagos a proveedores (confirming), enfocados a mejorar la liquidez de La Cooperativa.

Para el año 2026 continuaremos con la diagramación de los procesos de aseguramiento (apoyo o transversales), así como los estudios del personal requerido y las mejoras en la estructuración de los cargos, que contribuyan a una operación eficiente y controlada.

9. **Estructura organizacional:** nos aseguramos de que los procesos cuenten con los cargos, competencias y personal requerido para que las actividades se desarrollen según

lo planificado y se tomen las decisiones que garanticen la continuidad del negocio, los niveles de servicio y los controles necesarios para garantizar el objeto social, así como las obligaciones contractuales y cumplimiento de los requisitos legales y normativos.

10. **Recurso humano:** en el Departamento de Gestión Humana, integrado por Atracción y Vinculación del Talento Humano, Nómina, Bienestar y Formación, Relaciones Laborales y Seguridad y Salud en el Trabajo, realizamos diferentes acciones para dar cumplimiento al objetivo general de atraer, desarrollar y retener talento humano competente, integrándolo a la cultura organizacional, la planeación estratégica, las normas y procedimientos aplicables, reconociendo su calidad humana y laboral, con el fin de lograr crecimiento y sostenibilidad.

11. **Verificación de operaciones:** los sistemas de información de La Cooperativa permiten registrar todas las operaciones en línea, para ello, implementamos políticas de seguridad adecuadas para identificar el tipo de operación que se efectuó, las condiciones que se pactaron y los medios utilizados, garantizando de esta manera, que todas las negociaciones se realicen con un alto nivel de transparencia y confiabilidad.

En lo que respecta a las operaciones internacionales, durante el período continuamos fortaleciendo el modelo de control asociado a la certificación como Operador Económico Autorizado (OEA), mediante el acompañamiento permanente al adecuado funcionamiento del aplicativo de trazabilidad del transporte y la gestión de las novedades reportadas por los distintos procesos. Asimismo, realizamos ajustes a la Ficha Metodológica de Segmentación y Evaluación de Asociados de Negocio, proveedores y clientes internacionales y efectuamos inspecciones aleatorias a las operaciones de importación y exportación, con el fin de verificar el cumplimiento de los lineamientos y controles establecidos, así como la atención de requerimientos de autoridades competentes.

De igual forma, acompañamos el desarrollo de la auditoría interna OEA y coordinamos el cumplimiento de los requisitos para la habilitación de nuevas sedes bajo esta certificación, evidenciando un nivel de madurez creciente en la gestión de los riesgos asociados al comercio exterior.

Las visitas realizadas a los puertos en los que Colanta tiene operación, nos permitieron fortalecer los procedimientos críticos, profundizar el entendimiento de los riesgos operacionales y generar acciones concretas que aportaron positivamente a los resultados obtenidos en la auditoría.

Adicionalmente, la participación en el VI Congreso Taller OEA y la vinculación al Grupo Consultivo OEA Occidente, así como el fortalecimiento de los canales de cooperación con la Policía Antinarcóticos, ratifican el

posicionamiento de La Cooperativa como un actor confiable, alineado con los estándares internacionales del programa OEA.

12. **Auditoría:** en el departamento de Auditoría Interna trabajamos en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna "IIA´s" y en las Normas Internacionales de Auditoría "NIA´s", así como también en la metodología propia de auditoría basada en riesgos, utilizando los recursos existentes para brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa y garantizando prácticas adecuadas para tener un sistema de control interno confiable.

    Identificamos de manera clara y estructurada, los riesgos en cada proceso y validamos los controles existentes para determinar la efectividad del diseño de estos y realizar la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se debe concentrar el mejoramiento, en caso de que se deban diseñar nuevos controles.

    Adicionalmente, realizamos un seguimiento a los hallazgos informados en auditorías anteriores y proponemos acciones de mejora que permiten alinear los procesos de La Cooperativa en la consecución de los objetivos, reflejando una información financiera razonable e íntegra para los Asociados.

13. **Auditorías en Sistemas de Gestión Integral (SGI):** en la sección de auditoría SGI trabajamos en tres frentes de los cuales se derivan todas las actividades a ejecutar: se planifican y ejecutan las auditorías internas, evaluaciones de cumplimiento y se gestionan las auditorías externas de toda índole.

    En el frente de auditorías internas nos encargamos de ejecutar verificaciones a los procesos de La Cooperativa, acorde con la cobertura establecida por la alta gerencia que incluye: el sistema de Gestión de Calidad, Sistema de Inocuidad bajo el sistema HACCP (Hazard Analisys Critical Control Point), Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) bajo decreto único reglamentario del sector trabajo 1072/15, requisitos técnicos para laboratorios de ensayos para pago de leche y diagnóstico veterinario bajo NTC/IEC 17025:2017, evaluación de requisitos de la autorización como Operador Económico Autorizado (OEA) en exportación e importación, así como requisitos legales e internos establecidos por la organización en sedes como centros de acopio, queseras y Plantas de proceso.

    En algunas sedes se ha iniciado la ejecución de auditorías combinadas, logrando realizar la verificación de sistema de calidad, inocuidad y SGSST, lo cual optimiza recursos.

    En cuanto a las evaluaciones de cumplimiento, se realizan a los asociados de negocio clientes, y

proveedores críticos en la cadena de suministro internacional, inspecciones a Mercolanta, Agrocolanta, Recanto, Helados, entre otros. Adicionalmente, se evalúan proveedores de bienes y servicios como apoyo al área de compras y evaluaciones especiales a solicitud de los procesos que incluyen nuevas instalaciones de La Cooperativa, programas de servicio como los de alimentación escolar, evaluación de vehículos, reclamaciones puntales de clientes, entre otros.

Las auditorías son consideradas un importante eslabón en la gestión de riesgos y la prevención, al identificar internamente situaciones que requieren de una mejora locativa, de procedimientos, de atención al cliente, de cumplimento normativo, entre otros, lo cual permite también aumentar la satisfacción de nuestras partes interesadas, incluyendo a las autoridades que nos vigilan permanentemente.

Para las auditorías externas contamos con un proceso de gestión que involucra a las áreas comerciales y Plantas de proceso, en el caso de solicitudes de auditorías por parte de clientes. Adicionalmente, se monitorea la vigencia de las certificaciones, autorizaciones, acreditaciones y reconocimientos que posee La Cooperativa ante las entidades competentes. También, gestionamos auditorías de habilitación internacional que incluyen la visita de la autoridad sanitaria de otros países ante el sistema sanitario colombiano e implementado en Colanta, y facilitación para exportación a otros países.

Mantenemos relacionamiento permanente con clientes, coordinando las visitas a las Plantas que son autorizadas por la Gerencia General y entidades como ICONTEC, SGS, ONAC, ORTHODOX UNIOn, FAMBRAS, Corporación Sefardita de Antioquia, INVIMA, secretarías de salud, ICA y Harold Wainess Asociated (HWA).

Adicionalmente, en el proceso de auditoría SGI, damos respuesta a requerimientos específicos de las diferentes áreas de La Cooperativa, ya sea como atención a una línea de negocio nueva, proyecto y mejora puntual, lo cual se ejecuta realizando diagnósticos y generando un resultado sobre el cumplimiento de requisitos legales o cumplimiento de expectativas de partes interesadas.

14. **Logística:** durante el año 2025, en el área de Logística, consolidamos nuestro papel estratégico en la cadena de suministro de Colanta, integrando de manera eficiente los procesos de abastecimiento, gestión de CEDIS, transporte, distribución secundaria y operaciones de cargue y descargue, con el propósito de garantizar la disponibilidad, oportunidad y calidad en la entrega de los productos en todo el país.

A lo largo del año, la demanda presentó crecimientos significativos que exigieron mayor capacidad operativa y una gestión más precisa del inventario, los recursos y la infraestructura logística. En abastecimiento, el aumento del 27% en los pedidos y la mayor disponibilidad de leche cruda impulsaron la atención oportuna a

las Comercializadoras, mientras que la implementación del proyecto Planifica+ avanzó en la transformación metodológica hacia un modelo DDMRP, orientado a mejorar el control del inventario, reducir ventas perdidas y optimizar el capital de trabajo.

En los CEDIS, administramos más de 739 mil toneladas de producto terminado recibido y despachado durante el año, en seis centros de distribución a nivel nacional, fortaleciendo el control operativo, la exactitud del inventario y la eficiencia en el flujo de mercancías.

El traslado de las instalaciones del CEDI ubicado en Funza (Perú) hacia el parque industrial San Diego en el mismo sector, y del CEDI Agroinsumos de Itagüí a Llano Verde (vía San Pedro de los Milagros), representó mejoras en capacidad, seguridad y diseño funcional de las operaciones. Asimismo, se avanzó en mecanización y optimización del manejo de carga, reduciendo riesgos operativos y tiempos de proceso.

En distribución secundaria, la cobertura nacional se mantuvo con altos estándares de servicio, alcanzando un nivel de servicio estable frente al año 2024, movilizando 598 mil toneladas despachadas durante el año, equivalentes a un crecimiento de 17%. Aunque se presentaron retos asociados a rotación de personal, aumentos en volúmenes y restricciones de capacidad en algunas familias de producto, sostuvimos los compromisos operacionales mediante la ampliación de plazas, controles de bajas, fortalecimiento del WMS y mejoras en prácticas de almacenamiento y temperatura. Además, se trasladaron las instalaciones de Yumbo, se amplió la atención en la zona de Urabá y se gestionó la consecución de equipos para almacenamiento de frío (Cold Storage), que contribuyeron al crecimiento de la demanda.

Por su parte, en el transporte, se evidenció un comportamiento positivo, movilizando 2,3 millones de toneladas en el año, con aumento en viajes, mejora en la participación de la flota propia y cumplimiento del esquema tarifario SICETAC. La implementación del transporte estibado redujo significativamente los tiempos logísticos, mientras que la renovación vehicular nos permite reducir los tiempos de atención a los clientes.

En operaciones de cargue y descargue, atendimos las necesidades de movimiento de mercancías para Plantas, Agrocolanta y eventos corporativos. Avanzamos en proyectos de mecanización con bandas transportadoras, mejoras ergonómicas en equipos de manipulación y estudios para optimizar procesos de descargue a granel, contribuyendo a la seguridad y eficiencia de la fuerza operativa.

El año 2025 cerró con una logística fortalecida, resiliente y mejor integrada, capaz de responder al incremento de la demanda, mejorar la eficiencia de los recursos y sostener los niveles de servicio que respaldan la confianza de nuestros clientes y la sostenibilidad del negocio.

Cooperativa Colanta
Estados de Situación Financiera Consolidados
a 31 de diciembre de 2025 y 2024
Expresados en millones de pesos colombianos

Activo			
Activo corriente	**Nota**	**2025**	**2024**
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	90.286	70.647
Inversiones al costo amortizado	5	1.150	1.577
Inventarios	6	323.403	430.577
Cartera de créditos	7	15.124	18.537
Cuentas por cobrar y otras	8	245.826	215.083
Otros activos no financieros corrientes	9	196	130
Total activo corriente		**675.985**	**736.551**

Activo no corriente	**Nota**	**2025**	**2024**
Cartera de créditos	7	253.061	238.782
Impuesto de renta diferido	10	8	127
Inversiones con cambios en patrimonio	11	2.472	2.229
Inversiones en entidades asociadas	12	11.566	9.695
Propiedad, planta y equipo	13	1.138.030	1.096.387
Propiedades de inversión	14	3.686	8.234
Activos por derecho de uso	15	4.435	1.430
Intangibles	16	22.667	25.179
Total activo no corriente		**1.435.925**	**1.382.063**
Total activo		**2.111.910**	**2.118.614**

Pasivo y patrimonio			
Pasivo			
Pasivo corriente	**Nota**	**2025**	**2024**
Depósitos	17	254.845	244.364
Obligaciones financieras	18	10.826	75.910
Proveedores, cuentas por pagar y otras	19	321.970	299.413
Impuestos, gravámenes y tasas	20	48.046	37.937
Obligaciones laborales por beneficios	22	38.461	34.608
Pasivos estimados y provisiones	23	13.983	13.496
Otros pasivos corto plazo	24	38.808	12.774
Fondos sociales, mutuales y otros	25	3.515	434
Total pasivo corriente		**730.453**	**718.937**

Cooperativa Colanta
Estados de Situación Financiera Consolidados
a 31 de diciembre de 2025 y 2024
Expresados en millones de pesos colombianos

Pasivo no corriente	Nota	2025	2024
Depósitos	17	13.783	13.052
Obligaciones financieras	18	512.949	554.686
Impuestos, gravámenes y tasas	20	19.262	19.262
Pasivos por derecho de uso	21	4.716	1.591
Pasivos estimados y provisiones	23	10.067	9.566
Total pasivo no corriente		**560.777**	**598.157**
Total pasivo		**1.291.230**	**1.317.094**

Patrimonio			
	Nota	**2025**	**2024**
Capital social	26	222.693	207.058
Reservas	27	114.732	114.930
Fondos con destinación específica	28	16.099	15.882
Superávit de capital	29	640	640
Resultados del ejercicio	30	8.854	6.531
Otro resultado integral	31	456.049	455.858
Resultados acumulados por incorporaciones	32	0	-993
Participaciones no controladoras		1.613	1.615
Total patrimonio		**820.680**	**801.520**
Total pasivo y patrimonio		**2.111.910**	**2.118.614**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2025.

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta

Estados de Resultados Integrales Consolidados (GRI 2-2b)

por los años terminados a 31 de diciembre de 2025 y 2024

Expresados en millones de pesos colombianos

	Nota	2025	2024
Operaciones continuadas			
Ingresos continuos	33	4.741.154	4.196.144
Costo de ventas y servicios	34	-3.883.508	-3.431.972
Excedente bruto		**857.646**	**764.172**
Ingreso por diferencia en cambio	33	8.456	6.709
Costo por diferencia en cambio	34	-8.787	-8.668
Gastos de administración	35	-124.903	-115.944
Gastos de venta	36	-640.881	-537.475
Excedente operacional		**91.531**	**108.794**
Gastos financieros	37	-85.553	-103.622
Otros ingresos	38	6.741	4.419
Otros gastos	38	-3.746	-2.943
Excedente (pérdida) antes de impuestos		**8.974**	**6.648**
Impuesto de renta diferido	10	-119	-117
Excedente (pérdida) por operaciones continuas		**8.854**	**6.531**
Excedente (pérdida) por operaciones discontinuas		0	0
Resultado del ejercicio		**8.854**	**6.531**
Participación controlada		**8.708**	**6.503**
Participación no controlada		**147**	**28**

Resultado integral del ejercicio		
Otro resultado integral del ejercicio	**2025**	**2024**
Inversiones	191	7
Otros resultado integral	**191**	**7**
Total resultado integral del ejercicio	**9.045**	**6.538**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2025.

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta

Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados

por los años terminados a 31 de diciembre de 2025 y 2024

Expresados en millones de pesos colombianos

	Capital social	Reservas	Fondos con destinación específica	Superávit de capital	Otro resultado integral	Resultados acumulados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Participaciones no controladoras	Total
Saldos a 31 de diciembre de 2023	**192.617**	**113.906**	**15.877**	**640**	**455.851**	**-1.093**	**6.241**	**1.617**	**785.658**
Apropiación de excedentes	0	1.213	0	0	0	99	-6.241	0	-4.929
Movimiento de reservas	0	-189	4	0	0	0	0	0	-184
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	7	0	0	0	7
Movimiento de aportes retiros	-4.335	0	0	0	0	0	0	-2	-4.338
Movimiento de aportes Ingresos	18.776	0	0	0	0	0	0	0	18.776
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	6.531	0	6.531
Saldos a 31 de diciembre de 2024	**207.058**	**114.930**	**15.882**	**640**	**455.858**	**-993**	**6.531**	**1.615**	**801.520**
Apropiación de excedentes	0	795	0	0	0	0	-6.531	0	-5.736
Movimiento de reservas	0	-993	217	0	0	993	0	0	217
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	0	0	0	0	191	0	0	0	191
Movimiento de aportes retiros	-4.025	0	0	0	0	0	0	-2	-4.027
Movimiento de aportes Ingresos	19.660	0	0	0	0	0	0	0	19.660
Resultado del ejercicio	0	0	0	0	0	0	8.854	0	8.854
Saldos a 31 de diciembre de 2025	**222.693**	**114.732**	**16.099**	**640**	**456.049**	**0**	**8.854**	**1.613**	**820.680**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2025.

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.

Cooperativa Colanta
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
por los años terminados a 31 de diciembre de 2025 y 2024
Expresados en millones de pesos colombianos

Actividades de operación	2025	2024
Efectivo recibido en las operaciones	**4.714.743**	**4.176.350**
Efectivo usado en las operaciones	-4.521.742	-4.182.832
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) procedente a las actividades de operación	**193.001**	**-6.482**

Actividades de inversión	2025	2024
(Aumento) disminución en propiedad, planta y equipo	-78.684	-36.019
(Aumento) disminución en activos por derecho de uso	-3.005	5.133
(Aumento) disminución en intangibles	-4.680	-3.567
Aumento (disminución) en inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	375	-70
(Aumento) disminución en inversiones en subsidiarias y asociadas	-1.871	-1.296
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión	**-87.866**	**-35.819**

Actividades de financiación	2025	2024
Aportes sociales	15.850	14.254
Apropiación de excedentes	-5.736	-4.929
Intereses pagados	-79.996	-100.396
Neto de obligaciones financieras más intereses	-15.614	140.018
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación	**-85.496**	**48.947**

Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**19.640**	**6.647**
Efectivo y equivalentes al inicio del período	70.647	64.000
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	**90.286**	**70.647**

Las notas forman parte integral de estos Estados Financieros. Se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos, conforme al reglamento y las mismas se han tomado fielmente de los libros. Estos Estados Financieros fueron certificados por la Administración, la Contadora y la Directora Administrativa de La Cooperativa (ver certificado adjunto), y dictaminados por el Revisor Fiscal (ver opinión adjunta). El dictamen se encuentra en el informe presentado a la Asamblea General de Asociados por el año 2025.

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T

Raúl A. Menco Vargas
Revisor Fiscal
T.P.66200-T
En representación de Auren Consultores Medellín S.A.S.





Notas a los Estados Financieros Consolidados

Nota 1. Información general

Los Estados Financieros Consolidados de la Cooperativa Colanta con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., corresponden al ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Nos presentamos como entidad controladora en los presentes Estados Financieros debido a que a la fecha poseemos 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

1.1 Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se rige por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

Para todos los efectos, se puede utilizar indistintamente la razón social o la sigla "AyC Colanta".

Fue constituida de conformidad con el artículo 45 de La Ley 454 de 1998, adicionado por el artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su decreto reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos, producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa Colanta, por escritura pública No. 6256, otorgada por la Notaria 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el día 28 de septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

Tiene como domicilio principal la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia. Su ámbito de operaciones comprende el territorio nacional, dentro del cual tiene 29 oficinas, de las cuales 20 son agencias y 9 extensiones de caja.

En reunión de Asamblea Extraordinaria de asociados realizada el 2 de Julio de 2015 se reformaron algunos artículos de los Estatutos, soportados en el artículo 21 de la Ley 79 de 1988, con el fin de permitir la vinculación de personas naturales a AyC Colanta.

Es una sociedad de naturaleza cooperativa, que se encuentra en el grupo de contribuyentes del Régimen Tributario Especial y garantiza la permanencia mediante la actualización anual y registro web.

A diciembre 31 de 2025, terminó con un equipo de trabajo de 137 empleados, integrado por 133 asociados trabajadores y 4 aprendices.

Tiene una duración indefinida la cual podrá disolverse y liquidarse en cualquier momento, en los casos, en la forma y términos previstos por la Ley y los Estatutos.

El Consejo de Administración de La Cooperativa autorizó los Estados Financieros con corte a diciembre de 2025 en su reunión ordinaria, celebrada el 29 de enero de 2026 y según consta en acta Nº 227.

1.2 Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S. con NIT 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón, Santander, en la carrera 17 No. 59-51, interior 5, Parque Industrial Palenque, fue constituida mediante escritura pública No. 433 de la Notaría Única de Girón, de fecha abril 3 de 2006, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el día 25 de abril de 2006, bajo el registro No. 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante escritura pública No. 2297 de diciembre 23 de 2019, de Notaría Única de Girón, con un único accionista en cabeza de La Cooperativa Colanta.

Tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agroinsumos y cualquier clase de alimentos y bebidas y, en general, todos los productos del sector agropecuario.

Nota 2. Bases de preparación y presentación

Los Estados Financieros de Colanta los preparamos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016, Decreto 2483 de 2018, Decreto 2270 de 2019, Decreto 938 de 2021, Decreto 1611 de 2022 y Decreto 1271 de 2024.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

Los Estados Financieros los presentamos sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros y otros activos que son medidos al costo amortizado o a su valor razonable, como se explica en las políticas contables descritas abajo.

El valor razonable es el precio que recibimos por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado. Las técnicas de valoración que utilizamos para medir el valor razonable se clasifican en tres niveles:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos, para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición.
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.

- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

Los Estados Financieros los presentamos en pesos colombianos, tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de La Cooperativa. Todas las cifras contenidas en los Estados Financieros se encuentran expresadas en millones de pesos.

Los impuestos corrientes los presentamos en el Estado de Situación Financiera como pasivos corrientes y los medimos por la mejor estimación disponible a la fecha de corte para cancelarlos. Los impuestos diferidos surgen de las diferencias temporarias entre las bases contables y las bases fiscales de activos y pasivos que afectan la ganancia fiscal del período que es objeto del informe.

Los activos y pasivos por impuesto diferido, surgidos de prácticas contables que reconocen la ocurrencia de hechos económicos, confrontadas con normas tributarias, las actualizamos en los períodos subsiguientes a la ocurrencia del hecho.

Los activos impuestos diferidos los presentamos por separado en el Estado de Situación Financiera dentro de activos no corrientes, los pasivos por impuestos diferidos los presentamos en el Estado de Situación Financiera en el pasivo no corriente y los pasivos los medimos por el valor resultante de aplicar la tasa impositiva vigente o aprobada para períodos siguientes a la diferencia temporaria, surgida entre la base contable y la base fiscal.

Los Estados Financieros que se consolidan con corte a 31 de diciembre de 2025 y 2024, son el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Flujo de Efectivo y Cambios en el Patrimonio.

Para ver el listado de normas aplicables y cambios normativos en este consolidado, puede remitirse a los relacionados en los Estados Financieros Separados.

2.1. Principios de consolidación

Al poseer 95% de AyC Colanta y 100% de Discolácteos, en Colanta ejercemos control sobre estas, debido a que tenemos derechos sobre los excedentes o utilidades variables derivados de la participación y tenemos la posibilidad de influir en dichas utilidades a través del ejercicio del poder sobre las controladas.

Colanta controla una participada si, y solo si, se tiene:

- Poder sobre la participada (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la participada).
- Exposición o derechos a los rendimientos variables derivados de su involucración en la participada.
- Influencia en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la participada.

Si Colanta no dispone de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de

la participada, considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre la misma, lo cual incluye:

- Acuerdos contractuales con otros propietarios de los derechos de voto de la participada.
- Derechos surgidos de otros acuerdos contractuales.
- Derechos de voto potenciales de la entidad.

Colanta, AyC Colanta y Discolácteos revalúan si tienen o no el control sobre una participada, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios en uno o más de los elementos que determinan control.

La consolidación de la subsidiaria comenzó cuando obtuvimos el control sobre la misma y podrá finalizar cuando Colanta pierda el control sobre la subsidiaria.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio se incluyen en el Estado de Resultados.

Cuando en Colanta perdamos el control sobre una subsidiaria, podemos:

- Dar de baja los activos y los pasivos de la subsidiaria.
- Dar de baja el saldo contable de los socios externos.
- Dar de baja las diferencias de conversión que estaban reconocidas dentro del patrimonio neto.
- Registrar la contraprestación recibida a su valor razonable.
- Registrar al valor razonable cualquier inversión que se tenga.
- Reconocer cualquier beneficio o pérdida en el Estado de Resultados.
- Reclasificar la proporción de los componentes de otro resultado global correspondientes a la sociedad dominante a beneficio o pérdida, o reservas según corresponda, tal y como si la compañía hubiese directamente dispuesto de los activos o pasivos relacionados con dichos saldos.

Hemos consolidado los Estados Financieros con base en la participación patrimonial de 95% en AyC Colanta y hemos registrado el 5% restante como interés minoritario y con base en la participación patrimonial de 100% en Discolácteos.

El resultado del período se atribuye a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo dentro de La Cooperativa que se relacionen con transacciones entre los miembros de La Cooperativa y sus controladas se eliminan en su totalidad en el proceso de consolidación.

Nota 3. Políticas contables significativas

Las políticas que aplicamos en la Cooperativa Colanta, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos son de

carácter homogéneo, excepto la medición de la cartera de crédito y su deterioro, debido a que la Cooperativa AyC Colanta no realizó la aplicación de la NIC 39 y la NIIF 9, tras la expedición del decreto 2496 de 2015, el cual contempla lo siguiente:

> *"Para la preparación de los Estados Financieros Individuales y Separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en el anexo del decreto 2784 de 2012 y sus modificatorios, así como el anexo 1 y sus modificatorios del decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro previsto en la NIIF 9 y la NIC 39 y el de los aportes sociales previsto en el artículo 1.1.4.6.1 del decreto antes mencionado.*
>
> *La Superintendencia de la Economía Solidaria definirá las normas técnicas especiales, interpretaciones y guías en materia de contabilidad y de información financiera, en relación con las salvedades señaladas en el decreto 2496, así como el procedimiento a seguir e instrucciones que se requieran para efectos del régimen prudencial".*

De acuerdo con lo anterior, la cartera de crédito se ha evaluado, clasificado y calificado con base en la Resolución 1507 del 27 de noviembre de 2001, la Resolución 1152 de julio 08 de 2002, la Circular Básica Contable 004 de 2008 de la Superintendencia de Economía Solidaria y la carta circular No.002 de 2012.

Con respecto a Discolácteos, las políticas difieren en lo concerniente a la diferenciación entre empresas del sector cooperativo y empresas del sector real, como lo son: el tratamiento del impuesto de renta y del capital social.

Los Estados Financieros presentados por Discolácteos se prepararon en su totalidad de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES 2015) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, Decreto 2496 de 2015, Decreto 2170 de 2017, Decreto 2131 de 2016 y Decreto 2483 de 2018. Se realizó homologación, detectando la no existencia material de cambios con la normatividad de la controlante.

Los Estados Financieros consolidados fueron certificados por el representante legal y el contador, y dictaminados por el revisor fiscal de La Cooperativa, basado en el dictamen de cada una de las controladas, por ser Colanta quien consolida en cumplimiento de los artículos 37 y 38 de la Ley 222 de 1995.

Para visualizar el resumen de las políticas aplicadas en este consolidado puede remitirse al Resumen de Políticas de los Estados Financieros Separados.

Para dar cumplimiento al Título II, Capítulo I de la Circular Contable y Financiera de diciembre 2020 y según lo dispuesto en los artículos 35 y 46 de la Ley 222 de 1995, los Estados Financieros de propósito general consolidados que anexamos al texto de este informe, los sometemos a consideración de la Asamblea, máximo órgano social de la organización solidaria Colanta para que los apruebe, porque mostramos razonablemente la situación económica y social de las tres entidades consolidadas evidenciando los excedentes por valor de $8.854 millones.

Nota 4. Efectivo y equivalentes al efectivo

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Efectivo y equivalentes al efectivo	2025	2024
	$ Millones	
Caja	18.625	17.624
Bancos	32.808	23.671
Depósitos a corto plazo clasificados como equivalentes al efectivo	556	595
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	38.214	28.705
Efectivo y equivalentes no restringidos	**90.202**	**70.596**
Fondos especiales	84	50
Efectivo y equivalentes restringidos	**84**	**50**
Total	**90.286**	**70.647**

El saldo de efectivo y equivalentes está compuesto por caja, bancos, inversiones y fondos específicos. Su valor nominal es igual a su valor razonable y se encuentran depositados en entidades financieras calificadas como bajo riesgo. Los CDT se reconocen al costo y los rendimientos financieros se reconocen en resultados con la liquidación de estos.

Las cuentas que tenemos con las diferentes entidades financieras no poseen ningún tipo de embargo a nombre de La Cooperativa. El disponible restringido lo conforman los fondos específicos que representan el dinero disponible, el cual debe ser utilizado exclusivamente para un fin determinado. En nuestro caso, utilizamos el fondo especial para el manejo del Fondo Rotatorio de Educación.

Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de las inversiones a valor razonable con cambios en resultados está compuesto por $9.066 millones en fiducias y patrimonio autónomo y $29.148 millones del fondo de liquidez:

Inversiones a valor razonable con cambios en resultados	2025	2024	Nivel	% Tasa
	$ Millones			Promedio
Fiducuenta Corficolombiana CCA Valor Plus	13	29	1	6,94
Fiduciaria Bancolombia S.A.	188	46	1	7,40
Fondo de Inversión Colectiva Abierto Rentar	145	135	1	7,82
Fondo Inversión Colectiva Abierto Sumar	25	23	1	8,32
Fondo Inversión Colectiva Occirenta	32	0	1	8,37
Bancolombia Patrimonio Autónomo	8.662	1.461	1	2,56
Total	**9.066**	**1.693**		**6,90**

Todas estas inversiones tienen una tasa de interés variable E.A., dependiendo de los rendimientos generales de cada fondo.

El valor razonable corresponde al precio de mercado cotizado a la fecha de presentación. Durante el año 2025, se generó una tasa de rendimiento promedio de 6,90% y para el año 2024 la tasa promedio fue de 11,10%.

Dimos cumplimiento a las disposiciones legales, conservando en el fondo de liquidez el 10% de los depósitos. Al cierre del período finalizamos con 11,10%.

Concepto	2025	2024
	$ Millones	
Total depósitos	262.507	250.790
Total fondo de liquidez a constituir	26.251	25.079
Saldo contable fondo de liquidez	**29.148**	**27.012**
% Fondo de liquidez constituido	**11,10%**	**10,77%**
Total inversiones a valor razonable con cambios en resultados	**38.214**	**28.705**

El fondo de liquidez presentó un incremento de $2.135 millones con relación a diciembre de 2024, pasando de $27.012 a $29.148 millones en diciembre de 2025. Dicho fondo se encuentra constituido con CDTS en diferentes entidades financieras, una Fiducuenta en Fidubogotá y dos cuentas de ahorros, una con el Banco Itaú y otra con el Banco Popular.

El efectivo restringido corresponde a los depósitos que se tienen en cuentas de ahorro y cuentas fiduciarias en entidades vigiladas del sector financiero, dando cumplimiento a las disposiciones legales vigentes.

Al finalizar el año se tienen 26 títulos CDTS en bancos comerciales, todos vigilados por la Superfinanciera; durante el año se le realizó evaluación de riesgo de contraparte con el fin de tener las inversiones en entidades seguras.

Nota 5. Inversiones al costo amortizado

Estas inversiones al costo amortizado presentan restricción, puesto que se deben mantener en garantía para licitaciones. Todas renovables anualmente.

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de esta cuenta está compuesto por:

Descripción	2025	2024	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa	Nivel
	$ Millones					
CDT Banco de Occidente	1.000	1.000	23/08/2013	Anual	6,15% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	0	300	06/06/2013	Anual	6,30% E.A.	2
CDT Banco Davivienda	150	150	23/03/2012	Anual	6,35% E.A.	2
CDT Banco de Occidente	0	127	12/08/2020	Anual	2,75% E.A.	2
Total	**1.150**	**1.577**				

Nota 6. Inventarios

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inventarios	2025	2024
	$ Millones	
Inventario en tránsito	11.003	11.837
Mercancías	125.237	102.486
Materias primas	34.771	32.092
Productos en proceso	34.930	36.314
Productos terminados	123.946	268.022
Anticipos	70	287
Deterioro bienes no transformados	-1.989	-2.966
Deterioro bienes transformados por la empresa	-4.565	-17.496
Total	**323.403**	**430.577**

El saldo está representado por los bienes producidos, transformados o comprados para su venta, así como aquellos que se utilizarán o consumirán en el proceso de producción de otros que van a ser realizados o vendidos.

Al cierre del año 2025, realizamos la prueba de deterioro de los inventarios de producto terminado y de bienes no transformados por la entidad (mercancías y materias primas), lo cual representa 86.05% del total de los inventarios. Esta prueba de deterioro dio como resultado la suma de $6.554 millones, generando una disminución de $13.908 millones. La disminución en el deterioro de inventarios se debió principalmente a la salida que se ha dado del producto terminado, específicamente en el inventario de leche en polvo durante el año 2025.

El inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de $123.946 millones, correspondientes a $5.017 millones de productos pecuarios y $118.929 millones en productos lácteos, cárnicos y otros; estos últimos, con un valor neto de realización de $114.364 millones, arrojando un deterio-

ro neto de $4.565 millones. En el inventario de bienes no transformados teníamos un saldo en libros de $160.008 millones y un valor neto de realización de $158.019 millones, arrojando un deterioro neto de $1.989 millones.

En el año 2024, el inventario de producto terminado finalizó con un saldo en libros de $268.022 millones, correspondientes a $2.367 millones de productos pecuarios y $265.655 millones en productos lácteos, cárnicos y otros; estos últimos, con un valor neto de realización de $248.159 millones, arrojando un deterioro neto de $17.496 millones. En el inventario de bienes no transformados teníamos un saldo en libros de $134.579 millones y un valor neto de realización de $131.613 millones, arrojando un deterioro neto de $2.966 millones.

Deterioro de inventarios	2025	2024	2025	2024
	$ Millones		% del inventario	
Bienes no transformados	1.989	2.966	1,24	2,20
Productos terminados	4.565	17.496	3,84	6,59
Total	**6.554**	**20.462**		

Del total del inventario para el año 2025 se tenía pignorado 1,86% de los inventarios, mediante la modalidad de CDM´s, respaldados con inventarios de leche en polvo. En el año 2024 se tenía 2,79% del inventario pignorado.

Nota 7. Cartera de créditos

De acuerdo con la normatividad establecida por la Superintendencia de la Economía Solidaria y con las políticas y prácticas contables, la cartera de créditos de La Cooperativa al cierre de 2025 y 2024 presentó los siguientes saldos:

Concepto $ Millones	2025	2024	Variación	
			Absoluta	%
Cartera de créditos al día	266.418	252.076	14.341	5,69
Cartera de créditos vencida	8.929	11.533	-2.605	-22,58
Total cartera bruta	**275.346**	**263.609**	**11.737**	**4,45**
Deterioro individual	-5.475	-5.435	-40	0,73
Deterioro general	-3.778	-2.744	-1.033	37,66
Intereses por cobrar	1.287	1.608	-320	-19,93
Convenios por cobrar	803	281	522	185,47
Total cartera neta	**268.184**	**257.319**	**10.865**	**4,22**
Total cartera corto plazo	**15.124**	**18.537**	**-3.413**	**-18,41**
Total cartera largo plazo	**253.061**	**238.782**	**14.278**	**5,98**

El deterioro general corresponde al uno por ciento (1%) del total de la cartera de créditos.

Para el seguimiento y control de la cartera, La Cooperativa cuenta con instancias de cobro preventivo, administrativo, prejurídico y jurídico.

Las obligaciones se asignan a cada una de estas instancias de acuerdo con sus días de vencimiento y al nivel de riesgo que se determine.

Para la evaluación del riesgo crediticio, La Cooperativa tiene en cuenta los siguientes parámetros:

- Nivel de endeudamiento.
- Capacidad de pago.
- Solvencia.
- Calificación interna de La Cooperativa.
- Recomendación Centrales de Riesgo.
- Reestructuraciones realizadas.
- Garantías (idoneidad, naturaleza, cobertura, valor y liquidez).
- Forma o mecanismos de recaudo de la cartera.
- Plazo para la finalización de las obligaciones.
- Perspectivas económicas de los deudores.

Detalle por clasificación y plazo de crédito

La distribución de la cartera de créditos de acuerdo con la modalidad y plazo, al cierre de 2025 y de 2024, fue la siguiente:

Concepto $ Millones	2025			2024		
	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro
Cartera de consumo corto plazo	5.402	56	428	4.446	55	329
Cartera de consumo largo plazo	207.517	751	1.925	201.372	715	1.983
Total cartera de consumo	**212.919**	**807**	**2.353**	**205.818**	**770**	**2.313**

Concepto $ Millones	2025			2024		
	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro	Saldo capital	Saldo intereses	Deterioro
Cartera comercial corto plazo	13.385	159	476	14.657	507	1.080
Cartera comercial largo plazo	49.042	321	2.645	43.135	331	2.043
Total cartera comercial	**62.427**	**480**	**3.121**	**57.792**	**837**	**3.122**

Composición de la cartera de créditos

La clasificación de la cartera de créditos, de acuerdo con su categoría de riesgo al cierre de 2025 y 2024, fue la siguiente:

Calificación $ Millones	2025			2024		
	Saldo	Deterioro	% Participación	Saldo	Deterioro	% Participación
A	266.418	1.470	96,76	252.076	1.083	95,62
B	2.742	71	1,00	2.893	74	1,10
C	1.853	203	0,67	1.316	156	0,50
D	313	248	0,11	1.641	835	0,62
E	4.020	3.483	1,46	5.683	3.287	2,16
Total	**275.346**	**5.475**	**100**	**263.609**	**5.435**	**100**

Reestructuraciones de cartera de créditos

A continuación, presentamos el detalle de las obligaciones reestructuradas y modificadas durante el año 2025:

Modalidad $ Millones	N° Crédito	Monto inicial	Saldo capital	Saldo intereses	Tipo de garantía
Consumo	209812	160	156	1,5	Admisible
Consumo	208784	30	21	0,1	Admisible
Consumo	208377	26	21	0,0	Admisible
Consumo	206044	142	132	0,6	Admisible
Consumo	213022	4	4	0,0	No admisible
Consumo	208905	115	106	0,2	Admisible
Consumo	206597	10	9	0,2	No admisible
Consumo	210545	120	118	0,1	Admisible

Modalidad $ Millones	N° Crédito	Monto inicial	Saldo capital	Saldo intereses	Tipo de garantía
Consumo	208072	68	66	0,1	Admisible
Consumo	208861	17	16	0,0	No admisible

Cartera por garantías

La clasificación de la cartera de créditos, de acuerdo con su garantía y su modalidad, al cierre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Concepto $ Millones	2025			2024		
	Capital	Intereses	Deterioro	Capital	Intereses	Deterioro
Cartera de consumo garantía admisible	89.917	302	1.099	92.388	297	1.069
Cartera de consumo otras garantías	123.003	506	1.254	113.429	473	1.244
Total cartera de consumo	**212.919**	**807**	**2.353**	**205.818**	**770**	**2.313**

Concepto $ Millones	2025			2024		
	Capital	Intereses	Deterioro	Capital	Intereses	Deterioro
Cartera comercial garantía admisible	37.855	258	2.287	34.733	655	2.685
Cartera comercial otras garantías	24.571	222	834	23.058	182	437
Total cartera comercial	**62.427**	**480**	**3.121**	**57.792**	**837**	**3.122**

Movimiento del deterioro

El deterioro individual de la cartera de créditos de La Cooperativa tuvo el siguiente movimiento durante los años 2025 y 2024:

Concepto $ Millones	2025		2024	
	Consumo	Comercial	Consumo	Comercial
Saldo inicial deterioro capital	2.322	3.113	2.294	2.349
Incremento	831	986	1.398	2.284
Recuperación	-578	-315	-1.017	-140
Reclasificación deterioro general	0	0	0	0
Castigos	-223	-663	-353	-1.380
Saldo al final del período	**2.353**	**3.121**	**2.322**	**3.113**

Los convenios por cobrar corresponden a las cuotas de los seguros cancelados por AyC Colanta sin ser recaudados en su totalidad por los clientes y asociados, valores pendientes del fondo de garantías y otros. El saldo a 31 de diciembre del año 2025 ascendió a $829 millones con un deterioro de $26 millones.

Nota 8. Cuentas por cobrar y otras

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por cobrar y otras	2025	2024
	$ Millones	
Deudores por venta de bienes	224.419	199.347
Deudores por prestación de servicios	182	57
Deudores patronales y empresas	25	189
Activos por impuestos corrientes	13.015	10.804
Responsabilidades pendientes	0	668
Otras cuentas deudoras	10.229	5.333
Deterioro deudores por venta de bienes y servicios	-1.872	-1.215
Deterioro otras cuentas deudoras	-173	-100
Total	**245.826**	**215.083**

Los saldos de deudores por venta de bienes y prestación de servicios corresponden a operaciones originadas como consecuencia de la venta de bienes, producto de la transformación o manufactura y/o la comercialización de bienes no transformados por La Cooperativa cuando no se ha formalizado una cartera de crédito, y se da cuando la cuenta se soporta en una factura legalmente constituida.

Se establecen por parte de la entidad de vigilancia y control requisitos para la evaluación, clasificación, calificación y provisión de los deudores por venta de bienes y servicios, de modo que se revelen y establezcan las contingencias de pérdida del valor, y que dicho activo se registre de acuerdo con la realidad económica y contable.

Para 2025, el deterioro de la cartera se aumentó en 55,51%. Para el cierre del año, teníamos 100% de cartera deteriorada de acuerdo con la política vigente que se tiene para este fin. El efecto en resultados fue de $861 millones.

Cartera neta objeto de deterioro en $ millones						
	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2025	**221.200,59**	**5.960,59**	**1.435,51**	**1.686,55**	**4.572,80**	**234.856,04**
No provisionado	322,81	0	0	0	174,31	497,12
Subtotal	220.877,78	5.960,59	1.435,51	1.686,55	4.398,49	234.358,92
% Por edad	94,19%	2,54%	0,61%	0,72%	1,95%	
% Aplicado Deterioro	0,04%	1,89%	7,32%	16,25%	33,10%	
Saldo acumulado deterioro	**87,76**	**112,62**	**105,09**	**283,64**	**1.455,72**	**2.044,83**

	Vencimiento en días					
	0 - 59	60 - 90	91 - 180	181- 360	Más de 360	Total
31 de diciembre de 2024	**190.589,70**	**1.807,93**	**6.818,05**	**2.417,76**	**3.960,47**	**205.593,90**
No provisionado	7,39	0	0,46	0,72	182,97	192
Subtotal	190.582,31	1.807,93	6.817,59	2.417,04	3.777,49	205.402,36
% Por edad	92,83%	0,87%	3,29%	1,17%	1,83%	
% Aplicado deterioro	0,03%	0,24%	3,59%	9,64%	20,33%	
Saldo acumulado deterioro	**51,38**	**17,37**	**244,97**	**233,05**	**767,96**	**1.314,73**

Dentro de la cuenta de deudores por venta de bienes, tenemos saldos en moneda extranjera por valor de $2.897 millones y $9.504 millones para los años 2025 y 2024 respectivamente, los cuales detallamos a continuación:

2025	Saldo USD	TRM	Saldo COP $ Millones
Deudores en moneda extranjera	771.118	3.757,08	2.897

2024	Saldo USD	TRM	Saldo COP $ Millones
Deudores en moneda extranjera	2.155.469	4.409,15	9.504

Para el cierre del año 2025 y 2024 no quedamos con saldos de coberturas ni obligaciones de forward.

Nota 9. Otros activos no financieros corrientes

Detallamos los avances, anticipos y los gastos pagados por anticipado, así:

Otros activos no financieros corrientes	2025	2024
	$ Millones	
Avances y anticipos entregados	196	59
Gastos pagados por anticipado	0	71
Total	**196**	**130**

De esta cuenta, se reclasificaron los anticipos entregados a proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por $70 millones, y a proveedores de activos fijos a la cuenta de maquinaria, edificios y proyectos por $1.431 millones, lo anterior para una adecuada presentación en el Estado de Situación Financiera. Asimismo, de forma comparativa en 2024, se reclasificaron proveedores de mercancías a la cuenta de inventarios por $287 millones y a proveedores de activos fijos a la cuenta de maquinaria por $660 millones.

Nota 10. Impuesto de renta diferido

Para el período fiscal 2025 no registramos impuesto de renta porque al compensar las pérdidas fiscales con la renta líquida calculada para el año 2025, obtuvimos una renta gravable de valor cero (0).

El impuesto diferido en renta surge de las diferencias temporarias entre las bases contables y las bases fiscales de activos y pasivos que afectan la ganancia fiscal del período que es objeto del informe.

Los activos y pasivos por impuesto diferido surgidos de prácticas contables que reconocen la ocurrencia de hechos económicos, confrontadas con normas tributarias, deben actualizarse en los períodos subsiguientes a la ocurrencia del hecho.

El impuesto diferido neto se presenta en el Estado de Situación Financiera dentro de activos no corrientes, por ser mayor el activo que el pasivo por impuesto diferido. Los activos y pasivos se miden por el valor resultante de aplicar la tasa impositiva vigente o aprobada para períodos siguientes, a las diferencias temporarias surgidas entre la base contable y la base fiscal.

La determinación del impuesto diferido la realizamos a través del método del balance, con este método establecimos diferencias permanentes y temporarias entre los valores contables y fiscales de las cuentas de balance.

En el siguiente cuadro resumimos los eventos que se identifican con el registro de impuesto diferido para el año 2025:

Actualización activo impuesto diferido 2025

Movimiento de las cuentas activos y pasivos impuesto diferido año 2025				
Impuesto diferido	**Activo**	**Pasivo**	**Superávit**	**Gasto**
		$ Millones		
Saldo al inicio del período	**312**	**-184**	**0**	**0**
Provisión fiscal cartera 2025	3	0	0	-3
Provisión fiscal cartera 2024	-2	0	0	2
Valorización propiedades de inversión	0	-14	0	14
Compensaciones pérdidas fiscales	-106	0	0	106
Saldo a final del período	**207**	**-198**	**0**	**119**
Impuesto diferido neto	**8**	**0**	**0**	**0**

Movimiento de las cuentas activos y pasivos impuesto diferido año 2024				
Impuesto diferido	**Activo**	**Pasivo**	**Superávit**	**Gasto**
		$ Millones		
Saldo al inicio del período	**428**	**-184**	**-870**	**0**
Provisión fiscal cartera	3	0	0	-3
Compensaciones pérdidas fiscales	-120	0	0	120
Saldo a final del período	**312**	**-184**	**-870**	**117**
Impuesto diferido neto	**127**	**0**	**0**	**0**

Nota 11. Inversiones con cambios en patrimonio

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones con cambios en patrimonio	2025	2024	%	Nivel	Contrapartida del ajuste
	$ Millones		Participación		
La Equidad Seguros Generales	1.402	1.388	3,1	2	N/A
Corporación de Abastos de Bogotá	456	266	0,05	2	ORI
La Equidad Seguros de Vida	262	248	0,43	2	N/A
Coopcentral	141	125	0,18	2	N/A
Previsora Social Cooperativa Vivir	71	65	2,99	2	N/A
Cooperativa Multiactiva de la Plaza de Flórez	37	33	1,5	2	N/A
Confiar Cooperativa Financiera	28	28	0,01	2	N/A
Club Social Valledupar S.A.	22	21	-	2	ORI
Cooperativa Financiera de Antioquia	21	21	-	2	N/A
C.I. Porkco S.A.S.	14	14	0,34	2	PYG
Reforestadora Integral de Antioquia S.A.	11	11	0,01	2	ORI
Asociación Antioqueña de Cooperativas	4	4	Cuota única	2	N/A
Procesadora de Leches S.A.	2	2	0,002	2	N/A
Asociación de Cooperativas de Risaralda	1	1	4 aportes s.	2	N/A
Odinsa Proyectos e Inversiones S.A.	0	2	0,004	2	PYG
Total	**2.472**	**2.229**			

Mantenemos las inversiones en este tipo de entidades con el objetivo principal de generar alianzas estratégicas.

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2 (relacionados en la tabla anterior). Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2025, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En las inversiones en Coopcentral, La Equidad Seguros de Vida, La Equidad Seguros Generales y Previsora Social Vivir, realizamos nuevos aportes en cumplimiento de los Estatutos Sociales de cada entidad en relación con los aportes mínimos que se deben realizar de forma anualizada.

Nota 12. Inversiones en entidades asociadas

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Inversiones en asociadas	2025	2024	% Participación 2025	% Participación 2024	Contrapartida del ajuste
	$ Millones				
Sociedad Central Ganadera S.A.	9.296	7.425	20,42	20,42	PYG
Empresagro	1.273	1.273	51,07	48,96	N/A
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop	995	995	31,63	31,88	N/A
Fedecoleche	1	1	34,34	34,34	N/A
Total	**11.566**	**9.695**			

El nivel de valor razonable tomado para estos saldos es 2. Durante el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2025, no hubo reclasificaciones entre las categorías de jerarquía del valor razonable.

En el cálculo del método de participación de la Sociedad Central Ganadera el 100% de la variación se generó por el resultado del ejercicio de esta.

Nota 13. Propiedad, planta y equipo

Del total de la propiedad, planta y equipo de Colanta, 46.17% ($525 mil millones) se encuentra como garantía de deudas. A la fecha, los predios que se encuentran cubriendo garantías son los siguientes:

- Planta Derivados Lácteos San Pedro de los Milagros.

- Planta Cárnicos San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta San Pedro de los Milagros.
- Agrocolanta Yarumal.
- Planta Pulverizadora Planeta Rica.
- Planta Caribe Medellín.
- Planta Funza.
- Cedi Caribe.
- Frigocolanta.
- Comercializadora Sur Sabaneta.
- Edificio 30 años.

A la fecha estamos adelantando la adquisición de un inmueble en el municipio de Yumbo para ampliación de la Comercializadora en esta zona, entregando un anticipo de $321 millones.

Propiedades, planta y equipo $ Millones

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Muebles y equipo de oficina	Maquinaria y equipo	Flota y equipo de transporte	Computación y comunicación	Leasing financiero	Semovientes	Construcciones en curso y maquinaria en montaje	Total
Saldo neto a 31 de diciembre de 2023	**298.923**	**413.045**	**13.206**	**316.479**	**2.206**	**4.414**	**24.204**	**469**	**27.148**	**1.100.095**
Adquisiciones	2	668	1.739	10.974	796	1.242	5.612	213	19.312	40.559
Traslados y movimientos	267	19.947	2.912	6.739	810	561	3.093	0	-34.744	-415
Valores entregados como anticipos	0	150	0	510	0	0	0	0	0	660
Ventas/retiros	0	0	-185	-1.871	-690	-1.009	0	-41	0	-3.795
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.226	-3.620	-27.423	-1.231	-1.520	-634	-63	0	-40.717
Saldo neto a 31 de diciembre de 2024	**299.191**	**427.584**	**14.053**	**305.409**	**1.891**	**3.690**	**32.275**	**579**	**11.716**	**1.096.387**
Adquisiciones	2.396	9.285	4.124	16.560	2.863	2.224	14.888	1.078	29.568	82.984
Traslados y movimientos	1.564	6.854	886	9.921	175	260	-9.182	0	-6.706	3.771
Valores entregados como anticipos	0	321	0	461	0	0	0	0	649	1.431
Ventas/retiros	0	0	-303	-2.367	-612	-1.097	0	-262	0	-4.641
Depreciación y pérdidas por deterioro del período	0	-6.526	-2.938	-31.197	-366	-694	-197	14	0	-41.904
Saldo neto a 31 de diciembre de 2025	**303.151**	**437.519**	**15.822**	**298.787**	**3.951**	**4.383**	**37.782**	**1.409**	**35.226**	**1.138.030**

Nota 14. Propiedades de inversión

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Propiedades de inversión	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
	$ Millones		
Saldo a 31 de diciembre de 2023	**2.743**	**5.433**	**8.176**
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Revaluaciones	28	29	58
Saldo a 31 de diciembre de 2024	**2.772**	**5.462**	**8.234**
Adquisiciones	0	0	0
Salidas	0	0	0
Ajustes y traslados	-1.491	-3.210	-4.701
Revaluaciones	105	48	153
Saldo a 31 de diciembre de 2025	**1.386**	**2.300**	**3.686**

Las propiedades de inversión poseídas por La Cooperativa se encuentran medidas al valor razonable.

Las propiedades de inversión mantenidas por Colanta corresponden a inmuebles que generan renta a través de arrendamientos operativos, los cuales representan ingresos por $104 millones y $97 millones para los años 2025 y 2024, respectivamente.

Durante el año 2025 se realizó reclasificación del inmueble ubicado en el municipio de Caucasia, que se encontraba como propiedad de inversión a propiedad, planta y equipo.

Para las propiedades de inversión que generan renta, Colanta determinó la evaluación de los términos y las condiciones de los acuerdos, tales como el plazo del arrendamiento cuando no constituye una porción sustancial de la vida económica de la propiedad comercial, o cuando sustancialmente ha retenido todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de estos activos. Por ello, los reconocemos como arrendamientos operativos.

Contratamos especialistas en valuación afiliados a La Lonja y con idoneidad para determinar los valores razonables para la propiedad de inversión. El avaluador utiliza técnicas de valoración basadas en una combinación de métodos de aceptación universal, estos fueron: método residual y método de reposición, arrojando una revalorización de $153 millones.

A la fecha no existen compromisos de adquisición ni restricciones de titularidad sobre los elementos de propiedad de inversión.

Nota 15. Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso corresponden al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como activos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de la cuenta corresponde a:

Saldo a 31 de diciembre de 2023	**6.563**
Ajuste reconocimiento inicial	**588**
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso	-5.720
Revaluación de activos por derecho de uso	0
Saldo a 31 de diciembre de 2024	**1.430**
Saldo nueva proyección marzo 2025	**11.088**
Retiros de activos	0
Depreciación del activo por derecho de uso ciclo anterior (ene-mar/25)	-1.430
Depreciación del activo por derecho de uso (abr-dic/25)	-6.653
Revaluación de activos por derecho de uso	0
Saldo a 31 de diciembre de 2025	**4.435**

A continuación, detallamos los activos por derecho de uso bajo la NIIF 16:

Activo 2025	Canon mensual	Valor inicial activo/ pasivo	Depreciación acumulada	Saldo a 31/12/2025 Activos	Abono a capital	Saldo a 31/12/2025 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
	$ Millones							
Bodega logística Perú, Funza	266	3.754	2.252	1.501	2.149	1.604	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	66	969	582	388	561	409	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	50	711	426	284	409	302	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	138	2.059	1.235	823	1.194	864	15	Transferencia

Activo 2025	Canon mensual	Valor inicial activo/ pasivo	Depreciación acumulada	Saldo a 31/12/2025 Activos	Abono a capital	Saldo a 31/12/2025 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
	$ Millones							
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	83	1.200	720	480	678	522	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	44	610	366	244	355	255	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	42	591	355	237	338	253	15	Transferencia
Edificio Tulio Ospina	39	550	330	220	412	235	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	45	645	387	258	373	272	15	Transferencia
Total activos por derecho de uso	**772**	**11.088**	**6.653**	**4.435**	**6.469**	**4.716**		

Activo 2024	Canon mensual	Valor inicial activo/ pasivo	Depreciación acumulada	Saldo a 31/12/2024 Activos	Abono a capital	Saldo a 31/12/2024 Pasivos	Plazo (meses)	Tipo de pago
	$ Millones							
Bodega logística Perú, Funza	61	887	710	177	693	194	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	59	779	692	173	673	193	15	Transferencia
Administración Comercializadora Malambo Atlántico	41	564	460	115	447	127	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	71	1.044	835	209	813	231	15	Transferencia
Producción harina, peletizado Concentrados Itagüí	75	1.050	843	211	810	244	15	Transferencia
Comercializadora Yumbo	39	553	443	111	427	126	15	Transferencia
Comercializadora Cartagena	38	560	448	112	437	122	15	Transferencia
Comercializadora Bogotá	36	540	432	108	424	117	15	Transferencia
Edificio Tulio Ospina	37	0	389	97	379	107	15	Transferencia
Comercializadora Marinilla	41	587	470	117	456	131	15	Transferencia
Total activos por derecho de uso	**497**	**6.563**	**5.720**	**1.430**	**5.560**	**1.591**		

Nota 16. Intangibles

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Intangibles	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Licencias de software	Total
	$ Millones			
Saldo a 31 de diciembre de 2023	**697**	**2.332**	**25.203**	**28.231**
Adquisiciones por compra	0	0	3.689	3.689
Salidas	0	0	0	0
Amortización	0	0	-6.741	-6.741
Saldo a 31 de diciembre de 2024	**697**	**2.332**	**22.150**	**25.179**
Adquisiciones por compra	0	0	561	561
Salidas	0	0	0	0
Amortización	0	0	-3.073	-3.073
Saldo a 31 de diciembre de 2025	**697**	**2.332**	**19.638**	**22.667**

A la fecha no tenemos compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

A continuación, presentamos el análisis de deterioro realizado para las marcas, patentes y crédito mercantil:

Concepto	Marcas y patentes	Crédito mercantil
	$ Millones	
Valor en libros activo intangible	697	2.332
Valor recuperable (valor en uso)	7.012	11.034
Deterioro	0	0

Nota 17. Depósitos

Para el año 2025 el total de depósitos fue de $268.627 millones, que al compararlo con el año anterior $257.416 millones, representa un crecimiento de $11.211 millones que equivale a 4.36%. La distribución por tipo de ahorro es la siguiente:

Tipo de ahorro	2025	2024
	$ Millones	
Ahorro a la vista	71.603	68.450
Ahorro contractual	18.410	16.872
Depósito a término - CDAT	172.670	165.468
Total depósitos	**262.683**	**250.790**
Intereses depósitos de ahorro	5.944	6.626
Total depósitos + intereses	**268.627**	**257.416**
Total depósitos corrientes	**254.845**	**244.364**
Total depósitos no corrientes	**13.783**	**13.052**

Nota 18. Obligaciones financieras

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Obligaciones financieras	2025	2024
	$ Millones	
Crédito ordinario banco comercial	424.947	469.821
Entidades cooperativas	49.613	64.975
Crédito cesión de derechos	0	22.853
Sobregiros	0	21.764
Arrendamientos financieros	29.135	20.042
Crédito Finagro	16.646	17.048
Crédito rotativo	0	9.935
Intereses créditos ordinarios	2.874	3.448
Crédito Bancoldex	348	538
Intereses crédito Finagro	128	131
Crédito tarjeta de crédito	83	37
Intereses crédito Bancoldex	2	3
Total obligaciones financieras	**523.775**	**630.596**
Porción de corto plazo	**10.826**	**75.910**
Porción de largo plazo	**512.949**	**554.686**

Las obligaciones financieras de Colanta a 31 de diciembre de 2025 corresponden a los créditos con las siguientes entidades financieras: Banco de Bogotá, Banco Popular, Bancolombia, Davivienda, Banco Agrario, Banco de Occidente, Banco Coomeva, Banco Pichincha, Banco BBVA, Banco Av Villas, Banco GNB Sudameris,

Banco Caja Social, Balcoldex, Serfinanza Coopcentral, Cooperativa Confiar, Cooperativa Cotrafa y Cooperativa AyC Colanta. Las tasas de interés de los préstamos corresponden a tasas variables, y los plazos varían entre 6 meses y 10 años.

Las obligaciones por Leasing a 31 de diciembre de 2025 se encuentran con el Banco de Occidente, Banco de Bogotá, Bancolombia y Davivienda. Las tasas de las obligaciones son variables y el plazo de las obligaciones está entre 3 y 10 años para todos los contratos.

Es importante resaltar que durante el año 2025 se presentó una disminución en el endeudamiento total por $106.821 millones con respecto al cierre de diciembre de 2024. Este resultado obedece al trabajo conjunto realizado para reducir la utilización de sobregiros y créditos rotativos, así como al menor uso de la figura de cesión de derechos económicos con Serfinanza. Lo anterior fue posible gracias a la evolución favorable del recaudo y a las negociaciones especiales por volúmenes de leche, las cuales generaron flujos de caja significativos para la operación.

A la fecha no hemos presentado incumplimiento de las obligaciones financieras.

Detalle obligaciones financieras en $ Millones

Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
859477389	1.078	24/10/2023	24/10/2026	IBR-0,50% M.V
953559381	652	06/12/2023	06/12/2026	IBR-0,80% M.V
1055406272	2.250	11/02/2025	11/02/2026	IBR+0,98% M.V
1153382068	2.667	16/10/2025	16/04/2027	IBR+1,85% M.V
1153526859	16.735	23/10/2025	23/04/2027	IBR-3,35% M.V
1153960825	4.313	11/11/2025	11/11/2027	IBR+1,95% M.V
1153950505	17.611	11/11/2025	11/05/2027	IBR-3,35% M.V
Total	**45.305**			

Serfinanza

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
119000023161	563	21/09/2023	21/09/2026	IBR+0,90% M.V
119000024848	133	07/12/2023	07/12/2026	IBR+1,90% M.V
119000028702	733	06/12/2024	06/12/2027	IBR+1,90% M.V
119000029817	3.119	10/07/2025	10/07/2027	IBR+1,80% M.V
Total	**4.548**			

Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
7000009900704137	4.876	21/08/2020	21/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900701885	9.100	04/08/2020	04/08/2030	IBR+3,70% M.V
7000009900728698	3.812	08/01/2021	08/01/2031	IBR+3,30% M.V
7003039200439958	4.492	04/01/2023	04/01/2030	IBR+5,79% M.V
7003039200444156	2.175	10/03/2023	10/03/2033	IBR+5,85% M.V
7103036005773788	5.214	13/06/2023	13/06/2030	IBR+3,60% M.V
7003039200473924	257	25/07/2023	25/07/2026	IBR+3,80% M.V
7103036005796565	1.460	19/07/2023	19/07/2030	IBR+3,85% M.V
7003396700264363	23.097	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,65% M.V
7003036005818022	1.441	24/08/2023	24/08/2030	IBR+3,80% M.V
7103036005822080	2.874	01/09/2023	01/09/2030	IBR+3,95% M.V
7103036005838087	4.473	28/09/2023	29/09/2030	IBR+3,55% M.V
7003031800299098	7.222	13/08/2024	13/08/2027	IBR+2,20% M.V
7003031800310804	3.617	17/09/2024	17/09/2027	IBR+2,20% M.V
7003031800324961	2.556	13/11/2024	13/11/2027	IBR+2,40% M.V
7003031800340603	500	10/01/2025	10/01/2026	IBR+1,70% M.V
7003031800340611	1.667	10/01/2025	10/01/2028	IBR+2,00% M.V
7003031800409598	1.837	22/09/2025	22/09/2027	IBR+1,55% M.V
7003031800434372	1.890	10/12/2025	10/12/2027	IBR+1,90% M.V
7003031800437490	3.860	22/12/2025	22/12/2028	IBR+1,85% M.V
Total	**86.419**			

Coopcentral

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
26218002022	215	20/11/2024	20/11/2026	DTF+1,00% M.V
26218002045	347	07/02/2025	07/08/2026	DTF+1,00% M.V
26088002076	17.423	29/09/2025	29/09/2028	DTF+2,50% M.V
26088002077	550	29/09/2025	29/09/2028	DTF+1,00% M.V
26218002085	1.167	20/11/2025	20/11/2028	DTF+2,50% M.V
Total	**19.701**			

Banco Agrario

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
725013030113801	2.047	28/06/2016	28/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030125519	4.650	15/06/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030126759	3.410	28/08/2018	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129009	7.942	18/12/2018	18/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030129969	3.100	27/02/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131517	24.464	05/06/2019	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131847	484	17/06/2019	17/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030131997	6.717	28/06/2019	15/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133607	355	20/09/2019	20/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030133697	1.067	27/09/2019	27/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135537	1.922	24/12/2019	24/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030135837	302	10/01/2020	10/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137407	3.830	23/04/2020	23/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030137497	3.488	05/05/2020	05/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030139787	3.082	29/09/2020	28/08/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140295	1.832	04/11/2020	04/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030140815	1.021	14/12/2020	14/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141075	1.380	30/12/2020	30/07/2028	IBR+4,50% M.V
725013030141195	1.039	22/01/2021	22/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030142195	1.969	25/03/2021	25/06/2028	IBR+4,50% M.V
725013030166290	355	07/02/2024	07/02/2026	IBR+2,50% T.V
725013030166730	321	13/03/2024	13/03/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167140	165	03/04/2024	04/03/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167380	468	22/04/2024	22/04/2026	IBR+2,00% T.V
725013030167890	222	29/05/2024	29/05/2026	IBR+2,00% T.V
725013030168210	363	19/06/2024	19/06/2026	IBR+2,00% T.V
725013030168670	1.163	15/07/2024	15/07/2026	IBR+2,00% T.V
725013030169400	292	20/08/2024	20/08/2026	IBR+2,00% T.V
725013030169900	991	23/09/2024	23/09/2026	IBR+2,00% T.V
725013030170478	1.298	18/10/2024	18/10/2026	IBR+2,00% T.V
725013030171468	1.100	05/12/2024	05/12/2026	IBR+2,00% T.V
725013030176148	12.994	05/08/2025	05/08/2027	IBR+1,30% T.V
725013030177428	4.850	04/11/2025	04/11/2027	IBR+1,33% T.V
725013030177918	3.700	11/12/2025	11/12/2027	IBR+1,68% T.V
Total	**102.379**			

Banco de Occidente

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
40530186341	11.279	04/03/2025	04/03/2027	IBR-3,50% M.V
40530187315	12.092	18/03/2025	18/03/2027	IBR-3,50% M.V
40530192372	6.111	30/04/2025	30/10/2026	IBR+0,99% M.V
40530192588	8.496	30/04/2025	30/04/2027	IBR-3,50% M.V
40530199484	2.625	20/06/2025	21/06/2027	IBR+1,97% M.V
40530206156	4.667	20/08/2025	20/08/2027	IBR+1,75% M.V
40530209986	2.888	26/09/2025	27/09/2027	IBR+1,83% M.V
40530214010	4.300	11/11/2025	11/11/2027	IBR+2,00% M.V
Total	**52.458**			

Banco Popular

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
18020243511	4.646	28/05/2021	28/05/2028	IBR+3,70% M.V
18020249159	16.070	19/04/2024	19/04/2027	IBR+3,45% M.V
18020249491	6.959	04/07/2024	04/07/2027	IBR+2,90% M.V
18020249749	1.063	20/11/2024	20/11/2026	IBR+2,80% M.V
18020249785	5.873	11/12/2024	11/12/2027	IBR+2,60% M.V
18020249892	6.707	17/12/2024	17/12/2027	IBR+2,60% M.V
18020249945	7.140	16/01/2025	16/01/2028	IBR+2,60% M.V
18020249954	1.389	23/01/2025	23/01/2028	IBR+2,60% M.V
18020250113	1.372	21/02/2025	21/02/2028	IBR+2,60% M.V
18020250131	2.175	03/03/2025	03/03/2026	IBR+2,65% M.V
18020250187	1.500	27/03/2025	27/03/2028	IBR+2,60% M.V
18020250347	3.750	13/06/2025	13/06/2028	IBR+2,35% M.V
18020250427	2.153	18/07/2025	18/07/2028	IBR+2,30% M.V
1802025049	5.592	07/10/2025	07/10/2027	IBR+1,95% M.V
1802025552	3.833	20/11/2025	20/11/2027	IBR+2,18% M.V
Total	**70.221**			

Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
5980081756	819	02/05/2023	02/05/2026	IBR+3,90% NAMV
5980085551	69	04/01/2024	30/01/2026	IBR+3,40% NAMV
5980086823	125	23/02/2024	23/02/2026	IBR+2,40% NAMV
5980087470	711	17/04/2024	17/04/2027	IBR+2,40% NAMV
9850001368	436	28/05/2024	28/05/2027	IBR+2,40% NAMV
4800028494	834	12/07/2024	12/07/2027	IBR+2,40% NAMV
9850001920	602	20/08/2024	20/08/2027	IBR+2,70% NAMV
9850002142	525	23/09/2024	20/09/2027	IBR+2,90% NAMV
5980089845	703	25/10/2024	25/10/2027	IBR+2,90% NAMV
5980090282	935	17/12/2024	16/12/2026	IBR+2,26% NAMV
4900086258	1.196	06/02/2025	06/02/2026	IBR+0,50% NAMV
5980091165	1.167	18/02/2025	18/02/2027	IBR+2,50% NAMV
5980092216	3.217	13/06/2025	13/06/2028	IBR+2,50% NAMV
5980092868	4.444	12/08/2025	12/08/2028	IBR-2,00% NAMV
1260107326	2.658	16/10/2025	16/10/2027	IBR+1,60% NAMV
5980093966	1.960	10/12/2025	10/12/2027	IBR+1,80% NAMV
Total	**20.401**			

Banco Pichincha

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
100034482	6.423	21/08/2025	21/08/2028	IBR+2,19% M.V
100034555	7.461	06/10/2025	06/10/2028	IBR+2,18% M.V
Total	**13.884**			

Cooperativa Financiera Confiar

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
1191	47	25/02/2021	25/02/2026	DTF+5,00% E.A
1242	323	27/08/2021	02/09/2026	DTF+5,00% E.A
1335	1.393	13/09/2022	13/09/2027	IBR+3,00% M.V
1336	1.321	23/11/2023	23/11/2026	IBR+3,00% M.V
1368	1.332	05/12/2023	05/12/2026	IBR+3,00% M.V
1383	830	07/03/2024	07/03/2027	IBR+3,00% M.V
1402	89	24/07/2024	24/01/2026	IBR+3,00% M.V
1414	264	19/09/2024	19/03/2026	IBR+3,00% M.V
1421	988	10/12/2024	10/06/2026	IBR+3,00% M.V
1447	4.000	04/06/2025	04/12/2026	IBR+4,50% M.V
Total	**10.588**			

Cotrafa Cooperativa Financiera

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
293000011610	1.195	20/12/2023	20/12/2026	1,60% M.V
293000011738	2.263	05/03/2024	05/03/2027	1,60% M.V
293000011820	598	29/04/2024	01/05/2027	1,60% M.V
683000001791	897	25/07/2024	25/07/2027	1,60% M.V
Total	**4.954**			

Banco Coomeva

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
30537121414	1.625	05/09/2023	10/09/2026	IBR+4,00% M.V
30537121414	500	28/11/2023	10/12/2026	IBR+4,50% M.V
72862400	2.889	28/12/2023	10/01/2027	IBR+6,00% M.V
2974053500	781	22/02/2024	10/03/2027	IBR+8,00% M.V
2975461100	661	24/04/2024	10/05/2027	IBR+5,50% M.V
2976934300	1.222	16/07/2024	10/08/2027	IBR+5,50% M.V
2978607300	471	17/09/2024	10/10/2027	IBR+5,50% M.V
2979473300	367	16/10/2024	10/11/2026	IBR+5,80% M.V
2980922900	416	09/12/2024	10/12/2026	IBR+4,70% M.V
2981932100	1.167	17/01/2025	10/02/2027	IBR+4,70% M.V
2982050000	889	24/01/2025	10/08/2026	IBR+2,40% M.V
2982425800	375	14/02/2025	10/03/2026	IBR+4,50% M.V
2982775500	1.425	05/03/2025	10/09/2026	IBR+3,00% M.V
2985366100	250	16/06/2025	10/01/2026	IBR+3,50% M.V
2986298600	1.333	16/07/2025	10/07/2027	IBR+2,50% M.V
Total	**14.370**			

Banco BBVA

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
305-9600042434	1.318	24/07/2025	27/07/2026	IBR+1,60% M.V
305-9600042459	4.167	14/10/2025	14/10/2026	IBR+1,60% M.V
Total	**5.485**			

Banco Av Villas

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
33158691	1.278	21/11/2024	21/11/2027	IBR+3,00% M.V
Total	**1.278**			

Banco GNB Sudameris

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
11070509	12.778	18/11/2024	18/11/2027	IBR+4,9% M.V
Total	**12.778**			

Banco Caja Social

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
31006777504	4.792	10/11/2025	10/11/2027	IBR+2,05% M.V
31006783143	5.000	09/12/2025	09/12/2027	IBR+2,05% M.V
Total	**9.792**			

Bancoldex

Obligación N°	Saldo obligación	Fecha inicial	Vencimiento	Tasa
23296350	348	09/10/2023	09/10/2027	IBR+0,80% M.V
Total	**348**			

Total obligaciones financieras en	**$ Millones 474.908**

Intereses	Crédito rotativo	Crédito Finagro	Crédito cesión de derechos	Sobregiros	Tarjeta de Crédito	Total $ Millones
3.004	0	16.646	0	0	83	19.733

Detalle leasing en $ Millones

Banco de Occidente

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
180-128574	2.340	28/09/2019	28/04/2029	IBR M.V +4,00%
180-152770	465	09/02/2023	09/02/2028	IBR M.V +5,10%
180-158660	415	08/08/2024	08/08/2027	IBR M.V +1,53%
180-160090	343	25/11/2024	25/11/2028	IBR M.V +2,57%
180-160411	4.226	28/05/2025	18/12/2031	IBR M.V +2,85%
180-161911	341	03/06/2025	03/06/2028	IBR M.V +2,62%
180-164359	131	30/09/2025	Etapa anticipos	IBR M.V +3,11%
Total	**8.262**			

Bancolombia

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
266847	1.318	02/06/2021	11/06/2031	IBR M.V + 2,56%
303921	179	20/01/2023	11/01/2028	IBR M.V + 2,18%
371131	691	21/11/2025	21/11/2030	IBR M.V + 2,21%
Total	**2.188**			

Banco de Bogotá

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
356820317	1.843	26/09/2018	26/01/2029	DTF T.A + 2,94%
954360887	147	21/08/2024	21/08/2029	IBR M.V +2,50%
954363045	394	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954363152	314	08/03/2024	28/01/2025	IBR M.V +2,50%
954363232	123	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954363330	391	28/05/2025	28/05/2030	IBR M.V +2,50%
954363456	390	23/05/2025	23/05/2030	IBR M.V +2,50%
954363562	427	29/05/2025	29/05/2030	IBR M.V +2,50%
954363713	479	23/05/2025	23/05/2030	IBR M.V +2,50%
954363937	113	29/05/2024	29/05/2029	IBR M.V +2,50%
954381025	223	11/12/2024	11/12/2029	IBR M.V +2,50%
954360645	130	17/04/2024	17/04/2029	IBR M.V +2,50%
954913567	61	09/04/2024	09/03/2027	IBR M.V +2,50%
957341027	332	27/09/2024	27/08/2027	IBR M.V +1,40%
Total	**5.368**			

Banco de Davivienda

Obligación N°	Saldo obligación	Apertura	Vencimiento	Tasa
1015468	171	04/07/2023	04/07/2028	IBR M.V + 2,20%
1015375	60	28/02/2022	28/02/2027	IBR M.V + 2,20%
1015401	78	28/12/2021	28/12/2026	IBR M.V + 2,20%
1016006	104	26/08/2022	30/08/2027	IBR M.V + 2,20%
1017036	96	24/10/2022	24/10/2027	IBR M.V + 4,00%
1017141	1.068	03/02/2023	03/02/2028	IBR M.V + 3,10%
1017224	450	14/04/2023	12/04/2028	IBR M.V + 3,00%
1017552	294	29/05/2024	30/05/2029	IBR M.V + 2,25%
1017963	93	15/12/2022	15/12/2027	IBR M.V + 4,00%
1018353	1.322	19/03/2024	19/03/2029	IBR M.V + 5,00%
1018249	266	13/03/2023	13/03/2028	IBR M.V + 4,00%
1020120	5	18/03/2024	18/03/2027	IBR M.V + 2,40%
1020350	187	30/05/2024	30/05/2027	IBR M.V + 2,50%
1020406	1.773	12/05/2025	13/05/2030	IBR M.V + 2,40%
1020908	86	22/08/2024	22/08/2027	IBR M.V + 2,10%
1021503	1.287	08/05/2025	08/05/2030	IBR M.V + 1,85%
1021356	1.151	11/03/2025	11/03/2028	IBR M.V + 1,75%
1022520	414	16/12/2025	16/12/2029	IBR M.V + 1,80%
1022705	433	26/08/2025	Etapa anticipos	IBR M.V + 1,65%
1022854	979	30/09/2025	30/09/2028	IBR M.V + 1,65%
1023145	1.787	26/12/2025	29/12/2030	IBR M.V + 1,50%
1023373	141	19/11/2025	Etapa anticipos	IBR M.V + 1,50%
1023379	735	01/12/2025	Etapa anticipos	IBR M.V + 1,50%
10231432	339	16/12/2025	17/12/2030	IBR M.V + 1,65%
Total	**13.317**			

Total leasing	**$ Millones 29.135**

Nota 19. Proveedores, cuentas por pagar y otras

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Cuentas por pagar y otras	2025	2024
	$ Millones	
Proveedores	253.219	237.562
Costos y gastos por pagar	42.541	35.933
Valores por reintegrar	15.456	16.341
Retenciones y aportes laborales	7.466	6.373
Remanentes por pagar	2.912	2.727
Contribuciones y afiliaciones	268	263
Honorarios	108	214
Total	**321.970**	**299.413**

Registramos importes causados y pendientes de pago por la adquisición de bienes y/o servicios para la fabricación o comercialización de los productos para la venta, en desarrollo de las operaciones relacionadas directamente con la explotación del objeto social, tales como: materias primas, materiales, combustibles, suministros, contratos de obra y otros.

Dentro de la cuenta de proveedores, algunos se manejan en moneda extranjera por valor de $24.905 millones y $11.723 millones para los años 2025 y 2024 respectivamente.

2025			
	Saldo en moneda extranjera	TRM	Saldo COP $ Millones
Proveedores en dólares	5.650.684,02	3.757,08	21.230
Proveedores en euros	832.913,28	4.412,50	3.675
Total proveedores en moneda extranjera			**24.905**

2024			
	Saldo en moneda extranjera	TRM	Saldo COP $ Millones
Proveedores en dólares	2.546.542,51	4.409,15	11.228
Proveedores en euros	108.371,41	4.565,67	495
Total proveedores en moneda extranjera			**11.723**

Los remanentes por pagar registran los aportes pendientes de pago resultantes de la liquidación de los derechos de los Asociados retirados y excluidos, cuando así lo prevean los estatutos y reglamentos de La Cooperativa, del remanente de los aportes recibidos o del remanente en la distribución de los excedentes.

El remanente de aportes es resultante del cruce de cuentas activas, pasivas y patrimoniales de los Asociados, que al momento de la solicitud y aprobación del retiro o exclusión de conformidad con el artículo 49 de la Ley 79/88, toda vez que los aportes quedan afectados desde su origen como garantía en favor de Colanta, se debe liquidar y separarlo de los Asociados activos. Estos valores permanecerán hasta tanto Colanta localice a los beneficiarios para su devolución, cuando los estatutos contemplen procedimiento alguno o que por norma especial la Superintendencia de la Economía Solidaria instruya su destino.

Nota 20. Impuestos, gravámenes y tasas

Comprende el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de La Cooperativa por concepto de los cálculos, con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el período fiscal. Aquí detallamos, entre otros, los impuestos de: IVA, impuestos saludables, industria y comercio, impuesto al consumo, beneficio de ganado, fondo de la porcicultura, cuotas de fomento e impuesto de timbre.

Es de anotar que las cuotas de fomento, los impuestos al beneficio de ganado y los demás impuestos de orden departamental, se cancelan dentro del mes siguiente de su causación y recaudo. El IVA, los impuestos saludables, el impuesto de timbre y las retenciones por pagar a la DIAN se cancelan en el mes de enero de 2026, el impuesto al plástico de un solo uso se presenta y cancela en el mes de febrero 2026 y el impuesto de industria y comercio del corto plazo se cancela durante el año 2026.

Impuestos, gravámenes y tasas	2025	2024
	$ Millones	
Industria y comercio	36.921	33.910
Impuestos saludables	9.606	6.622
Impuesto a las ventas por pagar	6.284	5.427
Retención en la fuente	5.618	5.542
Exigibilidades por servicio	4.234	4.702
Retención impuesto industria y comercio	1.855	486
Impuesto de timbre	949	0

Impuestos, gravámenes y tasas	2025	2024
	$ Millones	
Impuesto degüello y fondo de la porcicultura	782	0
Impuesto al consumo	545	443
Cuotas de fomento	401	5
Gravamen a movimientos financieros	112	62
Impuesto plásticos de un solo uso	1	0
Total	**67.308**	**57.200**
Porción de corto plazo	**48.046**	**37.937**
Porción de largo plazo	**19.262**	**19.262**

El valor del impuesto de industria y comercio, a largo plazo, se encuentra en proceso jurídico ante el Contencioso Administrativo (Tribunal Administrativo de Antioquia). Este ha sido medido por su valor nominal no descontado, debido a la incertidumbre de la fecha del fallo. Es importante aclarar que el proceso del año 2015, respecto del cual dicho Tribunal profirió fallo favorable a Colanta, está pendiente presentación de apelación por parte del municipio, ante el Consejo de Estado.

Nota 21. Pasivos por derecho de uso

El pasivo arrendamiento por derecho de uso corresponde al reconocimiento de los inmuebles tomados en arrendamiento como pasivos, aplicando la NIIF 16.

El saldo de esta cuenta corresponde a:

Pasivos por derecho de uso	2025	2024
	$ Millones	
Pasivos por derecho de uso	4.716	1.591
Total	**4.716**	**1.591**

Pasivo por arrendamiento 2025	Saldo a 31/12/2025	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
	$ Millones			
Bodega Logística Perú, Funza	1.604	01/04/2025	30/06/2026	12,33
Planta Concentrados Itagüí	409	01/04/2025	30/06/2026	12,33
Comercializadora Malambo	302	01/04/2025	30/06/2026	12,33

Pasivo por arrendamiento 2025	Saldo a 31/12/2025	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
	$ Millones			
Planta Concentrados Itagüí	864	01/04/2025	30/06/2026	12,33
Planta Concentrados Itagüí	522	01/04/2025	30/06/2026	12,33
Comercializadora Cartagena	255	01/04/2025	30/06/2026	12,33
Comercializadora Bogotá	253	01/04/2025	30/06/2026	12,33
Edificio Tulio Ospina	235	01/04/2025	30/06/2026	12,33
Comercializadora Marinilla	272	01/04/2025	30/06/2026	12,33
Total pasivos financieros	**4.716**			

Pasivo por arrendamiento 2024	Saldo a 31/12/2024	Fecha inicial	Fecha final	% Tasa de interés
	$ Millones			
Bodega Logística Perú, Funza	194	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	193	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Malambo	127	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	231	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Planta Concentrados Itagüí	244	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Yumbo	126	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Cartagena	122	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Bogotá	117	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Edificio Tulio Ospina	107	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Comercializadora Marinilla	131	01/01/2024	31/03/2025	15,32
Total pasivos financieros	**1.591**			

Pasivo por arrendamiento 2025 *Planes de pago*	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	$ Millones				
Bodega Logística Perú, Funza	251	1.354	0	0	1.604
Planta Concentrados Itagüí	66	342	0	0	409
Comercializadora Malambo	49	253	0	0	302
Planta Concentrados Itagüí	141	724	0	0	864
Planta Concentrados Itagüí	85	437	0	0	522

Pasivo por arrendamiento 2025 *Planes de pago*	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	$ Millones				
Comercializadora Cartagena	41	213	0	0	255
Comercializadora Bogotá	39	214	0	0	253
Edificio Tulio Ospina	37	199	0	0	235
Comercializadora Marinilla	44	228	0	0	272
Total pasivos financieros	**753**	**3.963**	**0**	**0**	**4.716**

Pasivo por arrendamiento 2024 *Planes de pago*	0-30 días	31-180 días	181-360 días	Más de 360 días	Total
	$ Millones				
Bodega Logística Perú, Funza	64	130	0	0	194
Planta Concentrados Itagüí	63	129	0	0	193
Comercializadora Malambo	42	85	0	0	127
Planta Concentrados Itagüí	76	155	0	0	231
Planta Concentrados Itagüí	80	164	0	0	244
Comercializadora Yumbo	41	84	0	0	126
Comercializadora Cartagena	40	82	0	0	122
Comercializadora Bogotá	38	78	0	0	117
Edificio Tulio Ospina	35	72	0	0	107
Comercializadora Marinilla	43	88			131
Total pasivos financieros	**524**	**1.067**	**0**	**0**	**1.591**

Nota 22. Obligaciones laborales por beneficios

Las obligaciones laborales presentadas corresponden a la categoría de beneficios a los Asociados Trabajadores en el corto plazo, expuesta por la NIC 19.

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Obligaciones laborales por beneficios	2025	2024
	$ Millones	
Cesantías consolidadas	22.261	19.529
Intereses sobre cesantías	2.606	2.304
Vacaciones consolidadas	8.238	7.298
Prima de vacaciones	5.356	5.477
Total	**38.461**	**34.608**

Nota 23. Pasivos estimados y provisiones

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Provisiones y pasivos estimados	2025	2024
	$ Millones	
Devoluciones y garantías	5.054	4.716
Multas y sanciones	501	526
Prima de antigüedad	18.495	17.819
Total	**24.050**	**23.061**
Porción de corto plazo	**13.983**	**13.496**
Porción de largo plazo	**10.067**	**9.566**

Devoluciones en ventas

La provisión por devoluciones corresponde a una estimación basada en hechos históricos de La Cooperativa, calculada con base en las devoluciones efectivas en proporción a las ventas de dichos períodos. Se espera que se haga uso de esta, en la medida en que se reciben las reclamaciones de los clientes.

Al cierre del año 2025, realizamos el cálculo de la provisión, arrojando como resultado un aumento de $338 millones, aproximadamente.

Multas, sanciones y litigios

Reconocemos las provisiones por concepto de demandas y litigios en contra, por su valor estimado no descontado, debido a la incertidumbre acerca de las fechas esperadas de las salidas de los recursos. Durante el año 2025, presentamos una disminución de $25 millones en los procesos clasificados con probabilidad de pérdida como probables.

Tenemos procesos en contra con probabilidad media de pérdida, clasificadas como eventuales, por un valor total de

$11.568 millones. Para el año 2024, teníamos $6.464 millones clasificados como eventuales.

Multas y sanciones	$ Millones
Saldo a 31/12/23	**519**
Aumentos procesos nuevos	283
Disminuciones procesos terminados	-275
Saldo a 31/12/24	**526**
Aumentos procesos nuevos	100
Disminuciones procesos terminados	-125
Saldo a 31/12/25	**501**

Prima de antigüedad

La prima de antigüedad se cataloga como retribución (diferente de los beneficios post-empleo y de los beneficios por terminación) cuando el vencimiento es superior al cierre del período anual en el cual los Asociados Trabajadores han prestado sus servicios.

El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del Asociado Trabajador y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios los proyectamos hasta la fecha de pago y los descontamos a tasas de mercado. Al realizar el cálculo a 31 de diciembre de 2025 presentamos un aumento de $676 millones. La tasa con la cual proyectamos la provisión fue de 6,70% y se descontó con una tasa de 11.03%.

El país cerró 2025 con una inflación del 5,1%, manteniéndose por encima del rango meta del Banco de la República, lo que impulsa ajustes salariales indexados a la variación de precios. Adicionalmente, el incremento del salario mínimo para 2026, fijado en un 23,7%, constituye uno de los mayores aumentos recientes y genera un impacto directo y significativo en salarios, prestaciones y aportes empresariales, encareciendo el costo laboral total. A esto se suma la persistencia de presiones inflacionarias en servicios, altamente vinculados al salario mínimo y la indexación, lo cual refuerza el aumento generalizado de costos asociados a la mano de obra. En conjunto, estas condiciones macroeconómicas y regulatorias explican el crecimiento del valor de la prima de antigüedad en 2026, como una respuesta natural al entorno económico y a la política salarial vigente.

Tal como esperábamos, la provisión de 2025 presenta un incremento como informamos anteriormente.

Prima de antigüedad	$ Millones
Saldo a 31/12/23	**20.392**
Aumentos actualización provisión	5.078
Disminuciones primas canceladas	-7.651
Saldo a 31/12/24	**17.819**
Aumentos actualización provisión	9.952
Disminuciones primas canceladas	-9.276
Saldo a 31/12/25	**18.495**

Nota 24. Otros pasivos corto plazo

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Otros pasivos	2025	2024
	$ Millones	
Avances y anticipos recibidos	34.180	7.755
Ingresos recibidos para terceros	4.628	5.019
Total	**38.808**	**12.774**

Los avances y anticipos recibidos registran el valor de los ingresos diferidos y los recibidos por anticipado por La Cooperativa en el desarrollo de su actividad, los cuales se deben amortizar durante el período en que se causen o se presten los servicios.

Los ingresos recibidos para terceros registran los valores tomados de Colanta, a nombre de terceros y que, en consecuencia, serán reintegrados o transferidos a sus dueños, en los plazos y condiciones convenidos.

Nota 25. Fondos sociales, mutuales y otros

A 31 de diciembre de 2025 todos los fondos sociales terminaron de la siguiente manera:

Fondos sociales, mutuales y otros	2025
	$ Millones
Fondo Rotatorio de Educación interno	447
Fondo Social de Educación	0
Fondo Social de Solidaridad	0
Fondo Estabilización Precio de Leche	3.068
Total	**3.515**

Fondo Social de Educación

Registra el valor de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio anterior por decisión de la Asamblea General. Este fondo es agotable mediante destinación específica y debe estar previamente reglamentado por Colanta.

El Fondo Social de Educación representa los recursos destinados a prestar los servicios de educación, tanto a los Asociados Productores como a los Asociados Trabajadores y sus familias, de acuerdo con las normas legales, estatutarias o las disposiciones de la Asamblea General, tomando 20% de los excedentes del año inmediatamente anterior.

Durante el año 2025, se apropiaron de los excedentes del año 2024, el valor de $1.227 millones y se recibió del Fondo de Educación de Empresagro el valor de $46 millones. En total, ejecutamos $1.274 millones de la siguiente manera:

Fondo Social de Educación	$ Millones
Saldo inicial enero 01/2025	0
Apropiaciones excedentes del año 2024 en Asamblea 2025	1.227
Fondo Educación Empresagro	46
Total disponible	**1.274**

Ejecución	
Impuesto de renta	964
Servicios a la comunidad	297
Fondo Rotatorio	12
Total ejecución	**1.274**
Total saldo Fondo Social de Educación	**0**

A 31 de diciembre de 2025, el Fondo Social de Educación fue totalmente ejecutado.

Fondo Social de Solidaridad

Lo constituimos conforme a la Ley Cooperativa y con base en los excedentes, así: 10% para el Fondo de Solidaridad, fondo del cual se paga la póliza para el auxilio funerario que se entrega a los beneficiarios de los Asociados fallecidos y que está reglamentado por el Consejo de Administración.

Durante el año 2025, ejecutamos $614 millones, los cuales fueron apropiados de los excedentes del año 2024. Este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Social de Solidaridad	$ Millones
Saldo inicial enero 01/2025	0
Apropiaciones excedentes del año 2024 en Asamblea 2025	614
Total disponible	**614**

Ejecución	
Póliza Vida Grupo, La Equidad Seguros	350
Impuesto de renta	263
Total ejecución	**614**
Saldo Fondo Social de Solidaridad	**0**

Fondo Estabilización Precio de la Leche

Este fondo se constituye libremente del 50% restante de los excedentes, después de hacer las destinaciones de ley por mandato expreso de la Asamblea General. En este mismo sentido, el artículo 93 de los estatutos de La Cooperativa establece que "La Asamblea podrá crear otras reservas y fondos con fines específicos, cuya fuente de recursos puede ser tomada de los excedentes cooperativos de libre disposición, del ejercicio económico o de recursos de los Asociados."

Este fondo se crea con el fin de mitigar el riesgo de liquidez presentado por la acumulación de excedentes de leche, al final representados en inventarios de leche en polvo.

En la Asamblea General 2024 se aprobó la propuesta para que los Asociados Productores de Leche aporten a este fondo el 0,75% del valor de cada litro de leche.

Durante el año 2025 este fondo se ejecutó de la siguiente manera:

Fondo Estabilización Precio de la Leche	$ Millones
Saldo inicial enero 01/2025	0
Apropiaciones excedentes del año 2024 en Asamblea 2025	3.068
Aporte Asociados	11.894
Total disponible	**14.962**

Ejecución	
Precio de venta Leche en Polvo	11.894
Total ejecución	**11.894**
Saldo Fondo Estabilización Precio de la Leche	**3.068**

Fondo Rotatorio de Educación

El Fondo Rotatorio de Educación interno se alimenta con la apropiación que se hace del 1% del Fondo de Educación. A través de este fondo, disponemos recursos para educación de los Asociados Trabajadores, Asociados Productores y su grupo familiar. El saldo a 31 de diciembre de 2025 es de $447 millones. Solicitamos a la Asamblea General de Asociados autorizar su ejecución durante el año 2026.

Total Fondo Rotatorio de Educación	$ Millones
Saldo inicial enero 01/2025	434
Apropiaciones excedentes del año 2024 en Asamblea 2025	12
Total Fondo Rotatorio de Educación	**447**

Para el caso de AyC Colanta, los fondos sociales se constituyeron de acuerdo con la Ley Cooperativa, con base en los resultados, así: 10% para Fondo de Solidaridad y 20% para Fondo de Educación. Al cierre de 2025, el Fondo de Educación y el Fondo de Solidaridad cerraron en cero (0).

En el siguiente cuadro discriminamos la ejecución del Fondo de Educación, donde lideramos diferentes programas de formación y capacitación con la participación de los clientes y Asociados de La Cooperativa:

Fondo Social de Educación	$ Millones
Entrada	
Saldo inicial	0
Apropiación resultados Asamblea marzo 2025	113
Empresagro	40
Total entradas	**153**
Utilizaciones	
Formación	7
Promoción	10
Capacitaciones	62
Declaración de renta	73
Total utilizaciones	**153**
Total	**0**

En el siguiente cuadro se detalla la ejecución del Fondo de Solidaridad durante el año 2025:

Fondo Social de Solidaridad	$ Millones
Entrada	
Saldo inicial	0
Apropiación resultados Asamblea marzo 2025	338
Total entradas	**338**
Utilizaciones	
Seguro exequial asociados trabajadores AyC	13
Declaración renta	39
Seguro exequial Asociados afines persona natural	286
Total utilizaciones	**338**
Total	**0**

Dando cumplimiento a la Ley 1819 de 2016, pagamos a la DIAN por concepto de declaración de renta el valor de $113 millones correspondiente al 20% del valor de los resultados del año 2024. El saldo se debitó de los saldos asignados al Fondo de Educación y Solidaridad.

Nota 26. Capital Social

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Capital Social	$ Millones
Total saldo a diciembre de 2023	**192.617**
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2023	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2024	14.441
Total saldo a diciembre de 2024	**207.058**
Revalorización neta de aportes con recursos de los excedentes del año 2024	0
Valor neto de pago de aportes y retiros de los Asociados en 2025	15.635
Total saldo a diciembre de 2025	**222.693**

Tenemos a 31 de diciembre de 2025, $10.401 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en $112.905 millones.

A 31 de diciembre de 2024, tenemos $10.076 millones en aportes amortizados y el capital mínimo irreducible finalizó en $107.324 millones.

La CINIIF 2 requiere que los aportes de los Asociados sujetos a reembolso o rescate a determinadas limitaciones deberán clasificarse como pasivos. Sin embargo, La Cooperativa reconoce la totalidad de los aportes de los Asociados como parte de su patrimonio como consecuencia de la exención del Decreto 2496 de 2015.

Los aportes de la Cooperativa AyC Colanta finalizaron en $32.434 millones, de los cuales, 95% corresponden a la Cooperativa Colanta por la suma de $30.821 millones, que fueron eliminados en el proceso de consolidación, 2% a la Equidad Seguros por $649 millones, 2,72% en aportes amortizados por $883 millones; 0,02% a Cooperativa Colega por $7 millones y 0,23% restante a los demás Asociados, personas jurídicas y personas naturales.

Asociado	2025		2024	
	$ Millones	%	$ Millones	%
Colanta	30.821	95,03	30.821	95,02
Aportes AyC Colanta	883	2,72	889	2,74
Equidad Seguros	649	2,00	649	2,00
Cooperativa Colega	7	0,02	7	0,02
Asociados personas naturales	69	0,21	66	0,20
Asociados personas jurídicas	5	0,02	4	0,01
Total	**32.434**	**100**	**32.436**	**100**

Para el año 2025 no se revalorizaron los aportes y el capital mínimo irreducible de AyC Colanta finalizó en $29.974 millones.

Con el Decreto 2496 de 2015, el Gobierno Nacional aceptó que el tratamiento de los aportes sociales se realice de acuerdo con las normas de la Ley 79 de 1988, el cual debe registrarse en el patrimonio.

Resumen patrimonio consolidado neto

Patrimonio	2025	2024
	$ Millones	
Capital social	222.693	207.058
Reservas	114.732	114.930
Fondos con destinación específica	16.099	15.882
Superávit de capital	640	640
Resultados del ejercicio	8.854	6.531
Otro resultado integral	456.049	455.858
Resultados acumulados por incorporaciones	0	-993
Patrimonio atribuible a la controladora	**819.067**	**799.906**
Participaciones no controladoras	**1.613**	**1.615**
Total patrimonio	**820.680**	**801.520**

Nota 27. Reservas

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Reservas	2025	2024
	$ Millones	
Reserva patrimoniales	114.732	114.385
Reserva amortización o readquisición aportes sociales	0	545
Total	**114.732**	**114.930**

La reserva para protección de aportes sociales corresponde a la reserva de carácter legal, de acuerdo con el artículo 54 de la Ley 79 de 1988, se creó y se incrementa anualmente con el 20% de los excedentes.

Durante el año 2025 compensamos contra la reserva para protección de aportes sociales, los resultados acumulados por incorporaciones por valor de -$993 millones y que correspondían a resultados de UNILAC y COOLESAR.

Reservas para protección de aportes sociales	$ Millones
Entradas	
Saldo a 31 de diciembre de 2024	114.385
Aplicación reglamentaria para reserva protección aportes con excedentes de 2024	1.340
Compensación de resultados acumulados incorporaciones	-993
Total reserva para protección de aportes sociales a 31 de diciembre de 2025	**114.732**

La reserva amortización o readquisición de aportes sociales que traía un saldo del año 2024 de $545 millones fue reclasificada en año 2025 al Fondo patrimonial de amortización o adquisición de aportes dentro del grupo fondos con destinación específica.

Nota 28. Fondos con destinación específica

Fondos con destinación específica	2025	2024
	$ Millones	
Fondo para infraestructura física	8.904	8.904
Fondo especial	6.682	6.682
Fondos sociales capitalizados	252	252
Fondo para amortización de aportes	212	0
Otros fondos	49	44
Total	**16.099**	**15.882**

El fondo amortización o adquisición de aportes es el saldo pendiente por ejecutar que fue trasladado desde la cuenta reservas amortización o adquisición de aportes, según recomendación de la Superintendencia de la Economía Solidaria, este fue creado por la Asamblea General de Asociados; hasta el año 2024 estaba contabilizado en el patrimonio como reserva amortización o readquisición de aportes sociales y traía un saldo de $545 millones.

La ejecución durante el año 2025 la detallamos de la siguiente manera:

Fondo amortización o readquisición aportes sociales	$ Millones
Entradas	
Saldo a 31 de diciembre de 2024	545
Total disponible	**545**
Ejecución	
Devolución parcial 10%	8
Reintegro aportes Asociados 2025	325
Total ejecución	**333**
Saldo final fondo amortización o readquisición aportes	**212**

Los Asociados a los cuales se les aprobó la devolución parcial del 10% de los aportes sociales, fueron personas naturales activas que cumplieron con los requisitos de antigüedad igual o mayor a 20 años, y de edad igual o mayor a 70 años y jurídicas activas con antigüedad igual o mayor a 20 años y con aportes iguales o mayores a 50 millones.

Fondo para infraestructura física

Representa los incrementos que, con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea. El saldo de $8.904 millones corresponde a años anteriores.

Fondo especial

Representa el valor de los excedentes o resultados positivos, obtenidos en la prestación de los servicios al público no asociado, de acuerdo con las normas vigentes y los estatutos de Colanta. El saldo de $6.682 millones, corresponde a años anteriores.

Fondos sociales capitalizados

Representan los recursos provenientes de los fondos sociales que se han destinado a la adquisición de activos o bienes para La Cooperativa, con el ánimo de prestar servicios de carácter social a los Asociados. Dentro de este grupo de cuentas se maneja el Fondo para Protección de Activos, el Fondo para Protección de Inventarios, el Fondo para Protección de Cartera, el Fondo para Capitalización y el creado con los recursos del Fondo de Educación. El saldo de $252 millones, corresponde a años anteriores.

Otros fondos

El rubro de otros fondos se ha incrementado con la vinculación de nuevos Asociados, personas naturales o jurídicas y, cuyos aportes, disminuyen los aportes amortizados.

Nota 29. Superávit de capital

Este grupo comprende el valor del incremento patrimonial como consecuencia de contribuciones o donaciones recibidas, sin variación durante el año 2025:

Superávit de capital	2025	2024
	$ Millones	
Auxilios y donaciones	640	640
Total	**640**	**640**

Nota 30. Resultados del ejercicio

Representa el excedente obtenido por La Cooperativa durante el año 2025, por valor de $8.854 millones y para 2024 fue de $6.531 millones.

Resultados del ejercicio	2025	2024
	$ Millones	
Resultados del ejercicio	8.854	6.531
Total	**8.854**	**6.531**

En esta nota presentamos el resultado económico y social de La Cooperativa que será sometido a consideración de la Asamblea general a través del proyecto de distribución de excedentes, con el fin de solicitar la autorización de dicho órgano para su aprobación, en cumplimiento de las distribuciones de ley como lo mandan los Artículos 54 y 55 de la Ley 79 de 1988.

Nota 31. Otro resultado integral

El aumento en el otro resultado integral por valor de $191 millones, corresponde a la valorización de inversiones.

Otro resultado integral	2025	2024
	$ Millones	
Valorización terrenos	240.595	240.595
Valorización edificios	156.156	156.156
Valorización maquinaria	55.778	55.778
Inversiones a valor razonable con cambios en patrimonio	469	279
Inversiones en controladas	3.050	3.050
Total	**456.049**	**455.858**

Inversiones	2025	2024
	$ Millones	
Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta	2.499	2.499
Empresagro	371	371
Corporación de Abastos de Bogotá S.A.	445	255
Discolácteos	179	179
Club Social Valledupar S.A.	19	18
Reforestadora Integral de Antioquia	3	3
Previsora Social Cooperativa Vivir	2	2
Procesadora de Leches S.A.	1	1
Total	**3.519**	**3.328**

Nota 32. Resultados acumulados por incorporaciones

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Resultados acumulados por incorporaciones	2025	2024
	$ Millones	
Resultados acumulados por incorporaciones	0	-993
Total	**0**	**-993**

Por recomendación de la Superintendencia de la Economía Solidaria, durante el año 2025 compensamos el valor que traíamos de -$993 millones con la reserva para protección de aportes sociales, este saldo correspondía a resultados acumulados de UNILAC y COOLESAR.

Nota 33. Ingresos continuos

Reconocemos los ingresos al momento de la transferencia de bienes y servicios a lo largo del tiempo y en un momento determinado en cada una de sus líneas de negocio. Algunos bienes los vendemos con descuentos que se reconocen en el momento en que se factura el ingreso y otros con el cumplimiento de metas por parte del cliente.

Los ingresos los reconocemos aplicando descuentos netos, los históricos acumulados se utilizan para estimar y proporcionar los descuentos utilizando el método del valor esperado, y los ingresos solo los reconocemos en la medida en que sea muy probable que no se produzca una reversión significativa.

Reconocemos un pasivo de reembolso (incluido en las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar) por los descuentos por volumen esperados pagaderos a los clientes en relación con las ventas realizadas hasta el final del período del informe.

Ningún elemento de financiamiento se considera presente, ya que las ventas se realizan con un plazo de crédito, que en algunos casos puede llegar hasta 90 días, lo que es consistente con la práctica del mercado.

Reconocemos garantía sobre los productos que comercializamos.

Durante 2025 y 2024, no incurrimos en costos incrementales para obtener contratos con los clientes, ni en otros costos asociados a la ejecución del contrato.

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024 los ingresos por cada una de las líneas de negocio que tenemos están compuestos por:

Ingresos continuos	2025	2024
	$ Millones	
Leche y derivados	3.129.560	2.789.729
Cárnicos	504.757	425.757
Concentrados y sales	480.906	408.330
Insumos agropecuarios	320.567	269.353
Exportaciones	106.270	124.494
Ahorro y crédito	40.296	38.567
Refrescos y Tampico	39.807	35.517
Artículos de consumo	32.620	30.152
Restaurantes	32.591	24.549
Actividades conexas y complementarias	14.485	11.914
Productos de panadería	2.939	3.022
Servicios asistencia técnica	3.355	2.744
Suplementos alimenticios	1.114	603
Marroquinería	211	447
Colanta PETS	288	143
Total ingresos continuos	**4.709.768**	**4.165.320**

Dentro de las actividades conexas y complementarias se encuentran otros servicios desarrollados en cumplimiento del objeto social.

Otros ingresos continuos	2025	2024
Administrativos y sociales, y otros	25.327	21.870
Recuperaciones	3.993	3.811
Arrendamientos	1.165	345
Donaciones	900	4.798
Total otros ingresos continuos	**31.385**	**30.824**
Total ingresos continuos	**4.741.154**	**4.196.144**

Diferencia en cambio	2025	2024
Diferencia en cambio	8.456	6.709

Ingresos continuos

Los ingresos continuos comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la entrega de bienes y prestación de servicios.

En Colanta, el valor de estos ingresos está representado en la entrega de bienes a título de venta y prestación de servicios. Es de anotar que este valor refleja las ventas brutas, menos las devoluciones y los descuentos, lo cual se presenta en resumen por actividad, debido al gran número de referencias que tiene cada actividad de producción y comercialización que se encuentran relacionadas y comparadas en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2025, para presentar a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Canales de venta:

- **Moderno**
  - Grandes superficies
  - Supermercados
  - Hard discount
- **Institucional**
  - Programas sociales
  - Institucional
- **Tradicional**
  - CCS (Clientes con Contrato de Suministro)
  - TAT (Tienda a tienda)
  - Superete (Autoservicios)
  - Macrocompradores
- **Puntos de venta**
  - Mercolanta
  - Restaurantes

- Agrocolanta
- Recanto
- Delicatessen
- Ventas empresariales

- **Digitales**
  - Pide Colanta
  - Otras plataformas Ecommerce
- **Colanta PETS**
- **AyC Colanta**

A nivel nacional las ventas están representadas de la siguiente forma:

Ingresos continuos por Comercializadoras	2025	2024
	$ Millones	
Medellín, Antioquia	971.669	885.775
Agrocolanta	799.201	676.411
Funza, Cundinamarca	685.774	603.233
Sabaneta, Antioquia	271.288	235.127
Mercolanta	268.682	234.394
Yumbo, Valle	218.379	195.479
Malambo, Atlántico	169.055	141.914
Dosquebradas, Risaralda	166.062	158.368
Santander	138.096	106.267
Bogotá, Cundinamarca	134.583	113.117
Córdoba	118.849	105.516
Cartagena, Bolívar	114.471	108.126
Exportaciones	112.365	128.219
Manizales, Caldas	99.413	82.086
Armenia, Quindío	97.561	90.207
Ibagué, Tolima	88.302	76.091
Oriente-Marinilla	84.366	72.993
Valledupar, Cesar	54.745	49.019
Villavicencio, Meta	51.056	43.832
Ahorro y crédito	40.296	38.567
Prolinco, Medellín	25.555	20.579
Total ingresos continuos	**4.709.768**	**4.165.320**

Para las ventas, tanto de crédito como de contado, se constituyen diferentes tipos de garantías.

Ingresos continuos por servicios

Los ingresos por servicios comprenden los valores recibidos y/o causados como resultado de las actividades desarrolladas en cumplimiento del objeto social mediante la prestación de servicios.

En Colanta, el valor de los ingresos por servicios está representado principalmente en servicios de asistencia técnica, servicios prestados en la planta de beneficio en la actividad de cárnicos, pesaje de báscula, servicios financieros AyC Colanta y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno, todos en desarrollo del objeto social.

Estos ingresos se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2025, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Otros ingresos continuos

Recuperaciones

En Colanta, este valor representa los ingresos obtenidos por las recuperaciones de gastos que afectan su operación, como son: reconocimiento de las EPS por incapacidades y las recuperaciones de cuentas por cobrar.

Administrativos y sociales, y otros

Este valor representa los ingresos registrados como cuotas de admisión y/o afiliación que pagan los nuevos Asociados de La Cooperativa por valor de 19.083 millones, promociones, descuentos y eventos $715, arrendamientos por valor de 1.165 millones, Reintegro servicios $1.169, operaciones logísticas $401 millones, servicios al personal por $320 millones, entre otros, en cumplimiento del objeto social.

Donaciones

Este valor representa los ingresos registrados como donaciones provenientes del convenio con USAID “Yuca amarga para una dulce leche”. Para el año 2025 ascendió a la suma de $900 millones.

Diferencia en cambio

Este valor representa los ingresos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2025 ascendió a la suma de $8.546 millones.

Obligaciones de desempeño

Dando cumplimiento a la NIIF 15 realizamos un análisis de los contratos efectuados con clientes e identificamos las obligaciones de desempeño comprometidas dentro de cada uno de los contratos, de los cuales tenemos derecho a recibir una contraprestación. A continuación, detallamos las obligaciones de desempeño identificadas:

- **Venta de bienes**
  - Leche y derivados
  - Insumos agropecuarios
  - Concentrados y sales
  - Cárnicos
  - Productos de panadería
  - Artículos de consumo
  - Refrescos y Tampico
  - Marroquinería

- **Prestación de servicios**

Reconocemos los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño en un momento o a lo largo del tiempo, mediante la transferencia de control de los bienes o servicios comprometidos cuando se satisfacen algunas condiciones.

Al cierre de diciembre de 2025, las obligaciones de desempeño se encontraban 100% satisfechas, por lo tanto, reconocimos la totalidad de los ingresos y no reconocimos ningún valor por activos o pasivos de desempeño.

Calendario de reconocimiento de ventas netas y otros ingresos continuos

Transferimos los bienes que comercializamos en un momento concreto en el tiempo. No poseemos obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo. Los contratos que tenemos con los clientes son de corto plazo.

Para la Cooperativa de AyC Colanta:

Concepto	2025	2024
	$ Millones	
Intereses cartera de créditos	40.296	38.567
Ingresos por valorización inversiones	3.088	2.731
Recuperación deterioro cartera de créditos	1.025	1.208
Otros ingresos financieros	646	2.758
Intereses de bancos y otras entidades	265	102
Cuota de admisión y afiliación	17	10
Venta de activos en dación de pago	0	25
Total	**45.337**	**45.401**

Los ingresos por intereses de cartera de crédito son los más representativos de los ingresos de actividades ordinarias.

Nota 34. Costo de ventas y servicios

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Costo de ventas y servicios	2025	2024
	$ Millones	
Leche y derivados	2.545.694	2.237.002
Cárnicos	415.477	359.383
Concentrados y sales	404.062	338.657
Insumos agropecuarios	286.025	240.248
Exportaciones	103.843	138.715
Refrescos y Tampico	36.905	28.221
Artículos de consumo	27.763	27.273
Restaurantes	24.844	20.313
Ahorro y crédito	21.962	26.860
Actividades conexas y complementarias	12.873	12.072
Productos de panadería	2.142	2.125
Colanta PETS	1.000	359
Suplementos alimenticios	703	401
Marroquinería	214	344
Total costo de ventas y servicios	**3.883.508**	**3.431.972**

Diferencia en cambio	2025	2024
	$ Millones	
Diferencia en cambio	8.787	8.668

Agrupa las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la elaboración de productos, de acuerdo con la actividad social desarrollada por Colanta, en un período determinado.

En Colanta, el costo de venta registra el valor de los costos incurridos en las actividades de elaboración o transformación de productos o mercancías vendidas durante el ejercicio. Es de anotar que, en el inventario de producto en proceso, quedan algunos costos incurridos en los procesos de producción o manufactura, cuando estos no se han terminado en su totalidad.

Estos costos de ventas se encuentran relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2025, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Costo por servicios

Agrupa las cuentas que representan la acumulación de los costos directos e indirectos necesarios en la prestación de servicios, de acuerdo con la actividad social desarrollada por La Cooperativa en un período determinado.

En Colanta, el valor de los costos por servicios está representado en servicios prestados a través de la planta de beneficio en la actividad de cárnicos, servicios de laboratorio, Colanta PETS, servicios financieros de AyC Colanta y las diferentes cafeterías que tenemos para uso interno.

Estos costos por servicios están relacionados y comparados en el Estado de Resultados con corte a 31 de diciembre de 2025, el cual presentamos a la Asamblea General de Asociados para su análisis y posterior aprobación.

Diferencia en cambio

Este valor representa los costos registrados como diferencia en cambio. Para el año 2025, aumentó en $119 millones.

Las cuentas por cobrar y cuentas por pagar que se encontraban al cierre contable en moneda extranjera, las ajustamos al tipo de cambio vigente a 31 de diciembre de 2025, es decir, a la TRM de $3.757,08 por dólar y a la TRM de $4.412,50 por euro.

El rubro de diferencia en cambio se encuentra en otros ingresos continuos y en costo por diferencia en cambio. Para efectos comparativos, explicamos a continuación la variación neta:

	2025	2024
	$ Millones	
Diferencia en cambio neta	-331	-1.959
Total	**-331**	**-1.959**

Coberturas

Para el cierre del año 2025 no cerramos con coberturas tipo forward.

Para la Cooperativa de AyC Colanta:

Concepto	2025	2024
	$ Millones	
Intereses de los depósitos	16.591	18.150
Otros costos	3.341	2.918
Intereses de créditos bancarios	2.030	5.793
Total	**21.962**	**26.860**

Los intereses pagados a los depósitos se discriminan así:

- Intereses ahorro a la vista, $56 millones.
- Intereses ahorro contractual, $787 millones.
- Intereses CDAT, $15.748 millones.

Los intereses de los CDAT representan 94.92% sobre los costos de los depósitos.

Los intereses de créditos bancarios se distribuyen así:

- Intereses créditos Finagro, $1.647 millones.
- Intereses de créditos bancarios y Bancoldex, $380 millones.
- Intereses sobregiros bancarios, $3 millones.

Los otros costos corresponden a valores por concepto de chequeras, transporte de valores, mantenimientos y arrendamientos de cajeros automáticos, arrendamientos de dispositivos, mensajes de texto, transacciones interbancarias, entre otros.

Nota 35. Gastos de administración

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gasto de administración	2025	2024
	$ Millones	
Gastos de personal	70.270	61.815
Impuestos	16.370	14.418
Generales	11.123	12.658
Amortizaciones y agotamiento	6.446	6.249
Arrendamientos	3.421	2.781
Contribuciones y afiliaciones	3.138	2.733
Deterioro	2.942	3.783
Transporte, fletes y acarreos	2.584	2.415
Depreciaciones de administración	2.537	2.890
Suscripciones y publicaciones	1.818	1.472
Servicios públicos	1.520	1.856
Honorarios	1.286	2.030
Servicios temporales	1.210	654
Publicidad y propaganda	240	189
Total	**124.903**	**115.944**

Lo anterior, comprende los gastos ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de Colanta y lo registramos sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación y organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa, debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía Solidaria para los sectores real, producción y comercialización.

En Colanta, este valor está representado en los gastos administrativos que para el año 2025 asciende a $124.903 millones.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor, tienen el siguiente saldo:

2025	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Millones				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	139	0	0	127	266
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	2.139	0	0	2.139
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	1.015	0	1.015
Salida de efectivo total por arrendamiento	**139**	**2.139**	**1.015**	**127**	**3.421**

2024	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Millones				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	525	0	0	131	656
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	1.620	0	0	1.620
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	504	0	504
Salida de efectivo total por arrendamiento	**525**	**1.620**	**504**	**131**	**2.781**

Dentro del rubro generales encontramos lo siguiente:

Gasto de administración - Generales	2025	2024
	$ Millones	
Consumos internos	2.150	2.356
Mantenimiento y reparación	1.287	2.372
Servicios	1.122	1.039
Gastos de Asamblea	904	534
Servicios a la comunidad	851	560
Vigilancia privada	830	647
Seguros	757	580
Bodegaje y almacenamiento	664	377
Gastos legales	624	780
Programa navideño Productores (bonos)	607	508

Gasto de administración - Generales	2025	2024
	$ Millones	
Cuotas de sostenimiento	493	459
Gastos de viajes	246	233
Cafetería	102	41
Correo	92	63
Información	89	94
Programas y proyectos	76	1.413
Asistencia técnica	72	92
Papelería y útiles de oficina	58	47
Formación	57	24
Capacitación	42	46
Mejoras a bienes ajenos	2	22
Gastos financieros	0	370
Total	**11.123**	**12.658**

Nota 36. Gastos de ventas

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de la cuenta está compuesto por:

Gasto de ventas	2025	2024
	$ Millones	
Beneficio a empleados	193.423	169.217
Transporte, fletes y acarreos	149.107	116.754
Publicidad y propaganda	82.506	67.338
Servicios temporales	42.215	28.923
Promociones en productos	38.384	34.256
Arrendamientos	27.180	23.328
Consumos internos	22.498	19.309
Servicios públicos	16.853	16.390
Depreciaciones	13.456	11.137
Impuestos	9.555	4.342
Vigilancia privada	7.275	5.994
Mantenimiento y reparaciones	7.206	6.145
Amortizaciones y agotamiento	5.263	4.660
Pérdidas y bajas en inventario	3.533	2.863
Operación logística	2.831	1.981
Seguros	2.764	2.880
Degustaciones productos	2.361	2.524
Bodegaje y almacenamiento	1.917	4.640
Gastos legales	1.850	1.678

Gasto de ventas	2025	2024
	$ Millones	
Generales	1.351	5.513
Adecuación e instalación	1.324	1.005
Comisiones	1.208	1.028
Gastos de exportación	1.121	1.158
Estampillas	1.067	1.305
Cuentas por cobrar irrecuperables	861	189
Cuotas de administración	581	410
Aseo y elementos	458	398
Combustibles	454	80
Gastos de viajes	448	430
Baja de activos	377	225
Servicio de correo	308	163
Honorarios	267	567
Bonos de cortesía	230	58
Muestras	211	205
Cuotas de sostenimiento	163	122
Cambios por calidad	153	140
Servicios de asistencia técnica	121	121
Total	**640.881**	**537.475**

Lo anterior, comprende los gastos ocasionados en el desarrollo principal del objeto social de La Cooperativa y registrados sobre la base de causación, las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio directamente relacionados con la gestión de ventas, encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad de ventas de Colanta, incluyendo básicamente, las incurridas en las áreas: ejecutiva, distribución, mercadeo, comercialización, promoción, publicidad y ventas.

Los arrendamientos a corto plazo o con activos subyacentes de bajo valor tienen el siguiente saldo:

2025	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Millones				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	16.180	0	0	4.903	21.083
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	5.947	0	0	5.947
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	151	0	151
Salida de efectivo total por arrendamiento	**16.180**	**5.947**	**151**	**4.903**	**27.180**

2024	Inmuebles	Maquinaria y equipo	Leasing	Vehículos Renting	Total
	$ Millones				
Gasto por arrendamientos de activos de bajo valor	14.398	0	0	4.055	18.452
Gasto por arrendamiento con canon variable	0	4.648	0	0	4.648
Gasto por arrendamiento financiero	0	0	227	0	227
Salida de efectivo total por arrendamiento	**14.398**	**4.648**	**227**	**4.055**	**23.328**

Nota 37. Gastos financieros

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Gastos financieros	2025	2024
	$ Millones	
Gastos bancarios	78.258	97.382
Comisiones	6.525	5.609
Intereses activos por derecho de uso	769	631
Total	**85.553**	**103.622**

Registramos el valor de los gastos causados durante el período en la ejecución de diversas transacciones, con el objeto de obtener recursos para el cumplimiento de las actividades de Colanta o solucionar dificultades momentáneas de fondos. Igualmente, registramos el valor de los intereses causados en que incurrimos por el uso de los recursos recibidos mediante créditos de bancos y otras obligaciones financieras.

Los gastos bancarios, comisiones bancarias e intereses, corresponden al pago normal que hacemos a los diferentes bancos por el endeudamiento financiero que teníamos a diciembre 31 de 2025.

Nota 38. Otros ingresos y otros gastos

A 31 de diciembre de 2025 y de 2024, el saldo de las cuentas está compuesto por:

Otros ingresos	2025	2024
	$ Millones	
Diversos	3.123	541
Dividendos, participaciones y excedentes	2.322	1.683
Rendimientos financieros	771	450
Venta de activos fijos	222	139
Ventas de excedentes	150	1.548
Valoración propiedad de inversión	153	58
Total otros ingresos	**6.741**	**4.419**

Dentro del rubro de diversos se encuentran los ingresos provenientes indemnizaciones y comisiones, entre otros.

Otros gastos	2025	2024
	$ Millones	
Auxilios y donaciones	3.399	2.487
Diversos	209	178
Pérdida por siniestros	137	278
Total otros gastos	**3.746**	**2.943**

Nota 39. Partes relacionadas

A continuación, mostramos las transacciones realizadas durante el año 2025 con las partes relacionadas de La Cooperativa.

A diciembre 31 de 2025, registramos los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Directivos (Gerente y Directores de División) y Asociadas.

De conformidad con el Artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio, las erogaciones por concepto de salarios, transporte, alimentación y viáticos las detallamos a continuación:

Partes relacionadas	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Directivos	
	En $ Millones					
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Compras	9.219	4.093	4.012	3.632	485	389
Ventas	2.515	1.655	2.343	1.527	404	365
Cuenta por cobrar	110	78	123	89	17	11
Cuenta por pagar	97	22	71	21	0	4
Ingresos recibidos para terceros	44	12	34	24	0	0
Salarios y demás beneficios	0	0	0	0	2.810	2.403
Transporte/viáticos	0	0	0	2	17	50

2025							
Asociadas	**% participación**	**Valor inversión a 31/12/25**	**Compras**	**Ventas**	**Cuentas por cobrar**	**Cuentas por pagar**	**Ingresos recibidos para terceros**
		$ Millones					
Empresagro	48,96	1.220	21.696	140.150	4.161	25.207	8.647
Sociedad Central Ganadera	20,42	9.296					
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop	31,63	995					
		11.512	**21.696**	**140.150**	**4.161**	**25.207**	**8.647**

2024							
Asociadas	**% participación**	**Valor inversión a 31/12/24**	**Compras**	**Ventas**	**Cuentas por cobrar**	**Cuentas por pagar**	**Ingresos recibidos para terceros**
		$ Millones					
Empresagro	48,96	1.220	663	74.623	292	386	0
Sociedad Central Ganadera	20,42	7.425					
Cooperativa Multiactiva Sumemos Coop	31,88	995					
		9.641	**663**	**74.623**	**292**	**386**	**0**

A diciembre 31 de 2025 y 2024, AyC Colanta registró los siguientes saldos por operaciones con los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Gerente Principal y Suplente.

	Consejo de Administración		Junta de Vigilancia		Gerente Principal y Suplente	
Partes relacionadas	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Captaciones	625	1.385	22	16	124	193
Colocaciones	615	1.052	200	172	56	134
Salarios y demás beneficios	0	0	0	0	371	344
Transporte/viáticos	0	0	0	0	3	2

2025						
Asociadas	**% de participación**	**Valor inversión a 31/12/25**	**Cuentas por Cobrar**	**Colocaciones**	**Captaciones**	**Cuentas por pagar**
Cooperativa Colanta	95	30.821	33.805	9.786	791	0

2024						
Asociadas	**% de participación**	**Valor inversión a 31/12/24**	**Cuentas por Cobrar**	**Colocaciones**	**Captaciones**	**Cuentas por pagar**
Cooperativa Colanta	95	30.821	5.317	958	1.511	0

Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Las transacciones entre partes relacionadas las realizamos en condiciones equivalentes a las que existen entre partes independientes.

Nota 40. Gestión financiera de riesgos

Estamos expuestos a los siguientes riesgos:

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito corresponde a la probabilidad de que los deudores incumplan total o parcialmente las obligaciones contraídas, generando posibles pérdidas financieras para La Cooperativa. En este sentido, toda organización que incorpore las ventas a crédito como parte de su estrategia comercial se encuentra expuesta a dicho riesgo.

En cumplimiento de lo establecido en el Título II, Capítulo Tercero de la Circular Básica Contable y conforme a las políticas

internas de administración del riesgo, La Cooperativa gestiona el riesgo de crédito mediante procesos de identificación, medición, control y seguimiento de los factores críticos. Estas acciones tienen como objetivo mitigar el impacto de la cartera vencida, preservar la solidez financiera, garantizar la rentabilidad y fortalecer relaciones comerciales sostenibles con los clientes, no solo durante la aprobación del crédito, sino de manera continua durante la vigencia de la cuenta por cobrar.

Para tal fin, Colanta cuenta con un modelo de evaluación crediticia (score de crédito) estructurado en tres componentes principales: historial crediticio, información del cliente e información financiera.

Cada componente incorpora el análisis de variables internas y externas definidas en las políticas de crédito vigentes, que respaldan la toma de decisiones en el otorgamiento, mantenimiento y seguimiento de las operaciones crediticias. Entre estas variables se consideran: consultas a centrales de riesgo, referencias comerciales, comportamiento y hábitos de pago, información sectorial, antigüedad comercial y análisis de los estados financieros.

Medidas de mitigación vigentes

- Definición de políticas de crédito y establecimiento de límites por cliente.
- Realización de evaluaciones crediticias periódicas.
- Monitoreo de indicadores de morosidad.
- Provisión para pérdidas crediticias esperadas.

Factores de riesgo identificados

- Deterioro en la capacidad de pago de determinados clientes.
- Alta concentración de crédito en un número reducido de deudores.
- Cambios en el entorno macroeconómico y variaciones en las tasas de interés.
- Actualización insuficiente de las evaluaciones crediticias.

El riesgo de crédito es gestionable, siempre que se mantenga un monitoreo constante y se adopten medidas preventivas oportunas.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez corresponde a la posibilidad de que La Cooperativa no pueda cumplir oportunamente con el pago de sus obligaciones al llegar la fecha de vencimiento.

El objetivo de la gestión de liquidez es garantizar, en la medida de lo posible, la disponibilidad de recursos suficientes para atender los compromisos tanto en condiciones normales como en escenarios de coyuntura. Esto debe lograrse sin incurrir en pérdidas significativas ni comprometer la reputación institucional, asegurando así la continuidad de las operaciones del negocio.

Para ello, La Cooperativa realiza un monitoreo constante de sus necesidades de flujo de efectivo mediante proyecciones y seguimientos permanentes, con el fin de responder adecuadamente a las actividades de operación, inversión y financiación.

No obstante, este análisis excluye el impacto potencial de circunstancias externas que, por su naturaleza, resultan impredecibles.

A continuación, se presentan los vencimientos contractuales de créditos con entidades financieras:

Pasivos financieros $ Millones	Año	Total valor en libros	1 año (corto plazo)	Más de un año (largo plazo)
Obligaciones y otros pasivos financieros	2025	523.775	10.826	512.949
	2024	630.596	75.910	554.686

Colanta, dando aplicación a la NIC 1 de presentación de Estados Financieros, clasifica los pasivos como corrientes y no corrientes lo cual permite establecer que un pasivo se clasifica como corriente cuando no tiene el derecho al final del período sobre el que se informa, de aplazar la liquidación a lo largo de los doce meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa.

Riesgo de tasa de interés

Bajo un escenario de tendencia al alza en las tasas de interés, con corte a 1 año se tiene proyectado un pago de gasto financiero de $89.545 millones de pesos.

La mayor parte de la deuda financiera de Colanta está ligada a tasa variable:

Tipo de tasa	% Participación
IBR	93,94
DTF	3,54
Tasa fija	2,53

En caso de presentarse variaciones en las tasas respecto a las vigentes a 31 de diciembre de 2025, el pago de intereses se ajustará en función de dichos cambios. A continuación, se ilustran distintos escenarios de la IBR, tomando como referencia el saldo de la deuda expresado en pesos:

Escenarios de pago intereses anuales 2025 deuda en IBR	
Saldo deuda a diciembre 2025 ($ Millones)	**$ 516.106.812**
Situación actual	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	17,35%
Pago interés anual ($ Millones)	$ 89.545
Escenario 1: 50 puntos básicos mas	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	17,85%
Pago interés anual ($ Millones)	$ 92.125
Escenario 2: 100 puntos básicos mas	
Tasa promedio E.A (IBR+PTOS)	18,35%
Pago interés anual ($ Millones)	$ 94.706

Riesgo cambiario

Colanta presenta una posición deficitaria en su balanza de pagos, dado que las importaciones superan a las exportaciones. Para mitigar este riesgo, la empresa cuenta con una cobertura natural de tipo de cambio a través de la cuenta en dólares denominada "Cuenta de Compensación".

La Cooperativa está expuesta al riesgo cambiario derivado de pasivos monetarios denominados en dólares estadounidenses (USD). Al cierre de 2025 la posición neta en dólares asciende a USD $4.879.566, convertidos a una TRM $3.757,08

Un aumento o disminución razonable del 10% en la tasa de cambio, manteniendo constantes las demás variables, habría generado un impacto de $1.833 millonesen los resultados del periodo, negativo en caso de incremento de la TRM y positivo en caso de disminución. La exposición al riesgo cambiario no es material ya que el impacto potencial de una variación razonablemente posible en la tasa de cambio no supera la materialidad definida por La Cooperativa.

Moneda	Exposición neta (USD)	10% aumento TRM (COP)	10% disminución TRM (COP)
USD	4.879.566	-1.833.291.971	1.833.291.971

De forma permanente se monitorea la evolución del mercado cambiario.

Adicionalmente, se han establecido contratos marco con diversas entidades financieras, lo que permite realizar operaciones de cobertura mediante instrumentos forward.

Es importante precisar que, a 31 de diciembre, la compañía no registra obligaciones financieras en dólares.

En la Cooperativa AyC Colanta

La Cooperativa AyC Colanta en razón de su objeto social, mediante la oferta de productos y servicios financieros para la familia Colanta, está expuesta a diferentes tipos de riesgos asociados a su actividad económica: riesgo de crédito, liquidez, mercado, operativo, seguridad de la información y de lavado de activos y financiación del terrorismo, entre otros, que a lo largo del año 2025 han sido debidamente gestionados a través de un proceso sistemático para la identificación, medición, control y monitoreo de estos. Los aspectos más relevantes de la administración de los riesgos se describen a continuación:

Riesgo de crédito

Otorgamiento de crédito

Análisis de solicitudes

Las solicitudes de crédito fueron analizadas teniendo en cuenta los criterios mínimos para el otorgamiento de créditos definidos por la Supersolidaria y las políticas internas definidas en el Reglamento de Crédito y Cartera y Manual SARC estimando el perfil de riesgo del deudor a través del modelo de Scoring de Crédito interno. Sin embargo, se aplicaron algunas excepciones sobre las políticas y límites establecidos en el SARC durante el año 2025 que dejaron expuesta una proporción pequeña de la cartera al riesgo de crédito:

CONCEPTO	2025	2024
Total excepciones	221	105
% créditos excepcionados a total créditos desembolsados	3,08%	2,03%
Porcentaje créditos excepcionados de mayor riesgo	18,55%	19,05%

Las operaciones consideradas de mayor nivel de riesgo por superar los límites establecidos para la capacidad de pago de los deudores y puntaje de score fueron proporcionalmente inferiores para este año, aunque la cantidad de excepciones incrementó un poco más de un punto porcentual.

Cobertura de los créditos con garantías

El respaldo de las obligaciones de crédito mantiene una concentración mayor sobre garantías no admisibles (fondo de garantías comunitarias y/o codeudores) y/o fuentes de pago (aportes sociales en Colanta), cuya tendencia viene en crecimiento, en detrimento del respaldo de la cartera a través de garantías admisibles (hipoteca, prenda o FAG).

CONCEPTO	2025	2024
% deudores con garantía admisible	16,80%	18,40%
% deudores con garantía admisible y cobertura superior a 120%	73,30%	77,00%
% deudores con garantía no admisible	83,20%	81,60%
% deudores sin garantías	0,00%	2,00%
% deudores que respaldan con aportes sociales en Colanta	79,70%	74,00%
% deudores con aportes y cobertura superior a 100%	29,00%	29,30%

Esta situación ha permitido evidenciar los riesgos por alta concentración de desembolsos respaldados en el Fondo de Garantías Comunitarias que presenta limitaciones de liquidez para garantizar la cartera, pues el cupo disponible para reclamaciones ha estado en promedio sobre 1,8% del total de la cartera garantizada con este tipo de garantías.

Evaluación del seguimiento y recuperación de cartera

La cartera vencida por nivel de riesgo experimenta una mejora significativa en lo corrido del año 2025 con una reducción en el indicador de calidad por riesgo de 109 pps respecto del año anterior, cerrando en 3,13% que es un indicador que en promedio se ha mantenido por debajo del de los Bancos en 4.8 pps y de las cooperativas financieras en 7.4 pps en promedio, reflejando la calidad de la cartera de AyC Colanta.

Los segmentos más riesgosos se concentran en los deudores retirados, transportadores y distribuidores de Colanta, con 45,1% del total de la cartera vencida, siendo los retirados y distribuidores los que presentan indicadores de calidad por encima del promedio por riesgo del sistema financiero.

La Cooperativa mantuvo en promedio 96,2% de su cartera en la Categoría A de riesgo normal, seguida de lejos por la cartera de Categoría E de riesgo de incobrabilidad que se mantuvo en promedio sobre 2,1% del total de la cartera, aspectos que reflejan que la cartera de AyC Colanta es de alta calidad, pero que por aspectos propios de su estructura y relacionamiento con los deudores puede alcanzar un alto deterioro y dificultades para su recaudo, particularmente cuando el vínculo del deudor con Colanta se rompe.

Calidad de las cosechas de crédito

La calidad de las cosechas de crédito se lleva a cabo considerando 36 cosechas que reflejan un deterioro normal desde el mes siguiente al desembolso, aunque no es representativo y alcanza su punto máximo después de 31 meses, llegando a una cifra cercana a 3,0% de deterioro de la calidad de las cosechas; resultado que es muy inferior al porcentaje de deterioro de la calidad en el sector financiero que alcanza su punto máximo a los 20 meses, llegando a una cifra cercana a 12,9% de deterioro en la calidad de las cosechas.

Para el 2025 la calidad de las cosechas incrementa con el paso de los períodos como es habitual, pero no supera 1,2% de deterioro en la calidad; mientras que en el sector financiero el deterioro en la calidad de las cosechas supera el 5,4%, reflejando la calidad de los desembolsos de AyC Colanta es positiva y mejor al promedio del sector financiero.

Evaluación de cartera

Realizamos evaluación de la cartera dos (2) veces en el año, recalificando hacia una categoría de mayor riesgo un total de 126 deudores, con una cartera cercana a $2.409 millones; así mismo, se lleva a cabo la recalificación de 10 deudores con una

cartera cercana a $164 millones, hacia una categoría de menor riesgo, considerando las diferentes variables incluidas en el modelo interno de evaluación de cartera.

Las decisiones tomadas para la recalificación de la cartera se llevaron a cabo de acuerdo con la metodología establecida en AyC Colanta y no generaron impactos significativos en el indicador de calidad de cartera, pues al cierre de año representó un incremento de 7 pbs y un deterioro individual estimado de cerca de $16 millones al cierre de año y de $23 millones a mediados de año, bajo el modelo de pérdida esperada.

Rodamiento o transición de la cartera

El rodamiento de la cartera se evalúa mediante el modelo de matrices de transición o rodamiento, que refleja un mejoramiento en el nivel de riesgo de la cartera en lo transcurrido del año, con menor cantidad de deudores y saldos que incrementan su nivel de riesgo con reducciones de 30,8% y 7,6%, respectivamente, y mayor cantidad de saldo que mejora su nivel de riesgo con una variación de 19,8%.

Cobertura de la cartera vencida

La cobertura de la cartera evidencia una mejora progresiva en lo transcurrido del año, cerrando con cifras por encima del 100%. Sin embargo, la cobertura promedio durante el 2025 fue de 87% evidenciando falencias estructurales para cubrir la estructura financiera de la Cooperativa ante la irrecuperabilidad de la cartera, pues el valor correspondiente por deterioro individual es inferior al saldo de cartera por riesgo, particularmente en la modalidad de consumo; situación que no logra ser compensada en su totalidad por el deterioro general. A pesar de lo anterior, las medidas tomadas por la Administración al cierre del año (noviembre), mediante la constitución de deterioro general adicional por cerca de $926 millones, han permitido mejorar sustancialmente la cobertura del saldo de cartera por nivel de riesgo, facilitando que en caso de irrecuperabilidad de la cartera, la estructura financiera de la Cooperativa no se vea afectada de manera significativa a futuro.

Riesgo de liquidez

Exposición de riesgo de liquidez de corto y largo plazo (IRL y GAP)

Para el año 2025, evidenciamos que la Cooperativa mantiene una adecuada relación o flujo de ingresos y activos líquidos netos en relación con las salidas esperadas contractuales y no contractuales que se reflejan en un IRL promedio de 355% y un GAP de liquidez en la tercera banda de tiempo de $43.474 millones en promedio. AyC Colanta dio cumplimiento a los respectivos reportes a la Supersolidaria en relación con el GAP o Brecha de Liquidez, previamente validados por la Revisoría Fiscal.

Metodología global de riesgo de liquidez (MGRL)

El perfil de riesgo de la Cooperativa bajo la metodología global de riesgo de liquidez

se mantuvo en un rango alto, considerando algunos aspectos claves en la valoración, tales como:

- La estacionalidad de los pagos de nómina, leche y fletes generan alta volatilidad en el comportamiento de los depósitos, produciendo salidas representativas y un valor en riesgo de liquidez considerable (máximo retiro probable de depósitos diario de 15,07%).
- La heterogeneidad entre los segmentos que conforman la base social, genera una concentración importante de los depósitos cercana a 79,4% en cerca de 10% de los ahorradores en la modalidad de Ahorro a la Vista.
- Limitaciones sobre la cobertura que presenta el buffer de liquidez para soportar situaciones de crisis por un período no superior a dos (2) meses consecutivos.
- El indicador de renovación de depósitos a término se ubicó en un promedio cercano a 80% manteniendo reguladas y controladas las salidas de dinero por vencimiento de CDAT.

De lo anterior cabe resaltar que, si bien la exposición al riesgo de liquidez de la Cooperativa se ha mantenido alta durante el año, esta situación no obedece a la materialización de eventos de riesgo que puedan o hayan generado afectaciones al normal desarrollo del objeto social; esta situación obedece a la dinámica propia del negocio bajo las condiciones en las que se genera la escisión de la actividad financiera de Colanta Multiactiva.

Valor en riesgo de liquidez (VaRL)

Desarrollamos la estimación del valor en riesgo de liquidez bajo un modelo estadístico con supuesto de normalidad, con un nivel de confianza de 95% para determinar la capacidad máxima de liquidez requerida por la Cooperativa y el retiro máximo de ahorros en las diferentes modalidades. El VaRL en términos porcentuales y monetarios de AyC Colanta está altamente influenciado por las volatilidades que se presentan por los ciclos estacionales en depósitos por los pagos de nómina, leche y fletes y en ahorros contractuales. Al cierre de 2025 se estima en:

	DEPÓSITOS		CONTRACTUAL		CDAT	
	Diario	Mensual	Diario	Mensual	Diario	Mensual
VaRL	9,49%	14,92%	1,56%	19,77%	0,56%	2,84%
VaRL Monto $Millones	6.792	10.684	285	3.605	962	4.898

La Cooperativa mantuvo cobertura sobre la exposición al valor en riesgo de liquidez en la mayoría de los períodos evaluados en el año mediante el disponible en caja y bancos, asegurando que las necesidades de dinero de los clientes y asociados fueran siempre cubiertas.

Estructura Financiera

Estructura de balance y estado de resultados

Para el año 2025, la Cooperativa reflejó solidez en su estructura de balance general y estado de resultados caracterizada por una mejoría en la colocación de cartera, mayor liquidez reflejada en el disponible en caja y bancos, constitución de colchón de liquidez para respaldar salidas estimadas de ahorro contractual a fin de año e incremento en operaciones de tesorería en el portafolio de fondos de inversión colectiva y operaciones de redescuento de facturas. Lo anterior, apalancado principalmente en un incremento de las captaciones sobre la base social y el recaudo de cuentas por cobrar, lo que ha permitido reducir significativamente las obligaciones financieras, disminuyendo el costo de operación y permitiendo la generación de excedentes en cada uno de los períodos del año.

La capacidad de generación de excedentes estuvo soportada en una mayor reducción de costos y gastos con variaciones a la baja de 17,3% y 21,2%, respectivamente, puesto que los ingresos también disminuyeron en cerca de 5,5% respecto al año anterior; situación que representa retos para el año siguiente sobre la capacidad de AyC Colanta de incrementar sus ingresos para soportar los riesgos que se prevén sobre la posibilidad de un mayor costo por mayores tasas de interés en un contexto económico y político complejo para el año 2026.

Duración y maduración de activos y pasivos

AyC Colanta mantuvo una duración promedio del activo sobre los 49 meses que se extiende hasta los 71 meses al evaluar la duración promedio ponderada, contemplando la representatividad de la cartera colocada con orientación a vivienda en plazos de 120 meses. En relación con el pasivo, la duración promedio ponderada es de 10 meses para los depósitos a término, que representan cerca del 66,5% del total de las captaciones; situación que refleja un descalce significativo de plazos entre el activo y el pasivo y que representa un riesgo en la recomposición de costos en relación con los ingresos. Sin embargo, la maduración de la cartera se logra en promedio a los 26 meses, evidenciando que la brecha en términos de liquidez puede ser de 16 meses, reflejando un riesgo moderado en relación con descalces de liquidez.

Fondo de liquidez

Para el año 2025, la Cooperativa mantuvo un mayor valor constituido por Fondo de Liquidez por encima del porcentaje que exige la norma en cada uno de los períodos evaluados, con un porcentaje promedio de 10,36% sobre el saldo total de depósitos. La Cooperativa mantuvo los títulos de Fondo de Liquidez a un plazo máximo de noventa (90) días y con entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia con cerca de 99% de concentración del Fondo de Liquidez; el restante se mantuvo disponible en cuentas de ahorro también correspondientes a entidades financieras vigiladas por la Superfinanciera.

Riesgo de mercado

Portafolio de tesorería

Las inversiones que conformaron el portafolio de tesorería fluctuaron entre los $29.402 millones y $49.057 millones, con una concentración promedio de 80,2% en títulos de renta fija, correspondiente en su mayoría a Fondo de Liquidez con plazos no superiores a 90 días, 16,6% en fondos de inversión colectivas a la vista y de bajo riesgo y el restante en aportes y participaciones en entidades solidarias y agremiaciones. En términos generales, el portafolio de tesorería es de bajo riesgo, constituido con entidades vigiladas por la Superfinanciera y en su mayoría con cumplimiento de la calificación mínima de contraparte.

Valor en riesgo de mercado

Se realiza cálculo para todos los períodos del año del modelo estándar de valor en riesgo de mercado (MEV – VeR) establecido por la Supersolidaria para el portafolio de tesorería, cuyos factores de riesgo aplicables para el tipo de operaciones que fueron evaluados son: tasas de interés y cartera colectivas. Para el año 2025 la Cooperativa presentó un valor en riesgo de mercado que fluctuó entre $1.1 millones y $7.1 millones que se mantuvo siempre por debajo de los límites definidos en el SARM, pues representaron entre el 0,6% y el 6,1% de los excedentes mensuales, según el período de revisión. El nivel de exposición al riesgo de mercado en la Cooperativa es bajo teniendo en cuenta las características del portafolio de tesorería.

Riesgo de tasas de interés, indicadores económicos y margen financiero

El año 2025 fue favorable en términos del riesgo de tasa de interés, aunque no como se esperaba desde las perspectivas que se tenían al cierre del año inmediatamente anterior, principalmente por el comportamiento de la inflación cuya tendencia se mantuvo hacia la baja durante el primer semestre del año, llegando a una variación anual cercana al 4,8%, pero que comienza a incrementar levemente durante el segundo semestre, cerrando en 5,10%, que representa una variación de 10 pbs por debajo del cierre del año anterior. Esta dinámica permitió que el Banco de la República ajustara hacia la baja la Tasa de Política Monetaria en 25 pbs en el primer semestre del año manteniéndose estable al cierre del año en 9,25%.

El comportamiento de la economía y de las tasas de referencia direccionaron las tasas de interés en el sistema financiero hacia la baja, lo que permitió a la Cooperativa mejorar su margen de intermediación, pues el riesgo de tasa de interés se redujo haciendo que la Cooperativa disminuyera en 83 pbs su tasa promedio ponderada del pasivo y solo redujera en 25 pbs su tasa promedio ponderada en el activo, permitiendo que el margen de intermediación se ubicara por encima del 10% en lo corrido del año, superando el margen promedio del sector solidario y acercándose a los resultados del sector financiero.

El reto está previsto para el sostenimiento del margen financiero para el año 2026, considerando la tendencia de crecimien-

to en las tasas de interés al cierre del año 2025, teniendo en cuenta los riesgos previstos sobre la situación fiscal del país, la baja en la calificación de riesgos, perspectivas de crecimiento inflacionario, incertidumbre política por elecciones, entre otros aspectos que vienen referenciando una mayor volatilidad en las tasas de interés y mayor riesgo.

Evaluación de riesgo de contraparte

La Cooperativa realizó valoración de riesgo de contraparte bajo la metodología CAMEL a las diferentes entidades financieras con las que se mantuvieron operaciones de tesorería y con aquellas que se han considerado potenciales para tomar decisiones asertivas en relación con este riesgo. De acuerdo con los resultados de la evaluación de riesgo de contraparte, la Cooperativa mantuvo operaciones activas en su mayoría con entidades financieras de bajo riesgo y que cumplían a cabalidad con las políticas y límites internos, y fue regulando el volumen y montos de las operaciones realizadas con las entidades que presentaron calificaciones por riesgo de contraparte inferiores a los límites establecidos en su Manual SARM.

Riesgo operativo

Perfil de riesgo y eventos de riesgo operativo

El perfil de riesgo operativo para la mayoría de las áreas de la Cooperativa se mantiene en un nivel bajo, al considerar los controles vigentes implementados en los diferentes procesos que permiten una mitigación efectiva de la exposición al riesgo operacional, siendo más crítica la exposición en áreas claves relacionadas con el componente de servicio al cliente, comercial, operaciones, tesorería y tecnología.

Se identifican y reportan un promedio de diecinueve (19) eventos de riesgo operativo mensuales que generaron afectaciones económicas, operacionales y/o reputacionales, relacionados principalmente con: incumplimiento de políticas y procedimientos internos, fallas en telecomunicaciones y fluido eléctrico, daño en activos físicos en las oficinas, fraude externo por transacciones no reconocidas por los clientes y asociados y fraude interno.

Las pérdidas económicas incurridas por materialización de riesgo operativo durante el año 2025 fueron mínimas, alcanzando un valor al cierre del año cercano a $4 millones, relacionado principalmente con fallas operativas en los procesos y con daños a los activos de la Cooperativa. Las pérdidas económicas fueron asumidas en su totalidad por la Cooperativa debido a las bajas cuantías relacionadas con los eventos de riesgo operativo materializados y considerando que los eventos de riesgo relacionados con fraudes correspondieron a incumplimientos de las responsabilidades de los clientes y asociados con la administración de sus medios transaccionales e información personal.

Monitoreo transaccional y de seguridad física

Realizamos monitoreo periódico de las transacciones realizadas por los clientes

y asociados a través de los diferentes canales y medios transaccionales que generaron un promedio de 423 alertas mensuales por comportamiento transaccional inusual, que representaron cerca del 0,5% del total de transacciones generadas en cada período. Estas alertas fueron debidamente analizadas, revisadas y validadas para descartar situaciones de riesgo operativo por fraude externo en medios y canales transaccionales, evidenciando que ninguno de los casos correspondiente a la materialización de fraude.

Ejecutamos monitoreo de seguridad física a través de Circuito Cerrado de Televisión (CCTV) para generar alertas de seguridad física que permitieron gestionar de manera efectiva el riesgo público y que generaron un promedio de 24 alertas, la mayoría de ellas relacionadas con fallas en la visualización de las imágenes de las cámaras de seguridad, sin que esto representara una vulneración a la seguridad física de la Cooperativa o hubiera facilitado la materialización de riesgos operativos por fraude.

Seguridad de la información y ciberseguridad

Realizamos gestión a los riesgos de seguridad de la información de manera colaborativa entre las Áreas de Sistemas y de Riesgos para garantizar la integridad, disponibilidad y confidencialidad de la información, así como de la protección de los activos de información de AyC Colanta ante las amenazas y vulnerabilidades existentes. En el transcurso del año 2025, la gestión estuvo orientada principalmente a:

- Gestión de cumplimiento de estándares y requisitos mínimos establecidos en la Circular Externa 036 de la Supersolidaria para la implementación de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información – SGSI, que incluye:

» Adecuación y actualización de política de seguridad de la información.

» Elaboración del Manual del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) y Modelo de Privacidad y Seguridad de la Información (MSPI).

» Adecuación y actualización del reglamento del comité de seguridad de la información.

» Levantamiento de matriz de riesgos de seguridad de la información y ciberseguridad.

» Categorización y clasificación de activos de información.

» Elaboración de Plan Estratégico de Seguridad de la Información (PESI).

» Elaboración de Plan de Respuesta a Incidentes (PRI).

» Elaboración de Plan de Recuperación de Desastres (DRP-TI) para la continuidad tecnológica del negocio.

» Declaración de aplicabilidad sobre los dominios y controles del estándar ISO 27001 y establecimiento de políticas específicas asociadas.

» Formación anual a todo el personal de la Cooperativa en materia de

seguridad de la información y ciberseguridad, incluyendo aspectos del SGSI.

» Reporte periódico mensual al Consejo de Administración sobre el estado de seguridad informática y medidas de mitigación ante vulnerabilidades y amenazas.

- Implementación, mejoramiento y adecuación de herramientas y medidas técnicas para la mitigación y gestión de los riesgos de seguridad de la información y seguridad informática apalancadas en tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial, que minimizaron la materialización de incidentes de seguridad de la información haciendo que la Cooperativa no fuera sujeta de ataques informáticos y ciberdelincuencia que afectara el normal desarrollo de sus operaciones y la seguridad y privacidad de la información.

Riesgo de lavado de activos y financiación de terrorismo

Durante el año 2025 realizamos el seguimiento y actualización del Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT, para esto se realizaron las siguientes actividades:

Seguimiento

- Monitoreo y revisión de los procesos de segmentación de factores de riesgos, Matriz de Riesgo LAF y evaluación de controles del sistema.
- Seguimiento a los clientes y asociados con Calidad de PEP, las operaciones realizadas por estos, así como los clientes de mayor riesgo identificados y sus operaciones.

Capacitación

- En el proceso de inducción realizamos la capacitación en SARLAFT a 12 asociados trabajadores y aprendices que entraron a la Cooperativa.
- Ejecutamos la capacitación SARLAFT para empleados y directivos en los meses de enero para directivos, y octubre para empleados, atendiendo a las siguientes modalidades:

» Asociados trabajadores: para los empleados de las agencias, extensiones de caja y oficina principal se hizo a través del Aula Virtual; todos los contenidos de las capacitaciones fueron evaluados, y la calificación obtenida fue satisfactoria.

» Directivos: Capacitación virtual, dictada por el proveedor RiskConsulting, en la que participaron los miembros de la Junta de Vigilancia y del Consejo de Administración y el Gerente.

Reportes externos

- Cumplimos con el envío de los siguientes reportes a la UIAF de manera oportuna:

» Reporte mensual de transacciones.

» Reporte mensual de operaciones sospechosas o ausencia de estas.

» Reporte mensual de transacciones con tarjeta débito.

» Reporte mensual de productos.

Presentación de informes y atención de requerimientos

- Presentamos los informes trimestrales y semestrales al Consejo de Administración, comité de riesgos y comité SARLAFT.
- Atendimos los requerimientos de revisión del SARLAFT por parte de la Revisoría Fiscal y la revisión anual por parte de la Auditoría Interna.
- Atendimos la solicitud de información de la DIAN, con relación a la inclusión de los campos de FATCA y CRS.

Monitoreo transaccional

Realizamos el monitoreo transaccional de las alertas a través del aplicativo VIGIA, por medio del cual se gestionan las alertas asignando casos en los momentos en los cuales se requiere información adicional, las operaciones se encontraron justificadas y los motivos más frecuentes por los que se presentaron las transacciones inusuales fueron: aperturas de CDAT con dinero proveniente de otras entidades financieras, venta de propiedades, vehículos y semovientes, consignación de liquidaciones por retiro de Colanta y pagos de quinquenios, entre otros.

Base de datos

De forma mensual se continúa realizando seguimiento a la información de la base de datos, con el fin de verificar su calidad y nivel de poblamiento.

El conocimiento de los clientes y asociados es el principal mecanismo de prevención y control frente al riesgo de LA/FT, por lo cual se continúa realizando seguimiento a la actualización de datos de nuestros clientes y asociados; con corte al mes de diciembre el porcentaje de poblamiento es 94% y de actualización de asociados y clientes activos actualizados es de 77,49% y de la Base de datos general 50,61%

En el trascurso de año desarrollamos una campaña para actualización de julio a agosto.

Nota 41. Hechos posteriores

En cumplimiento con la norma de eventos posteriores, ocurridos después del período sobre el que se informa a la fecha de este informe, no han ocurrido hechos que requieran ser informados o reconocidos en los Estados Financieros.

Nota 42. Cambios en políticas, estimaciones y errores

Para el año 2025, no presentamos cambios en políticas, estimaciones y errores materiales.

Nota 43. Gobierno corporativo

(GRI 2-5 a)

En Colanta estamos comprometidos con el cumplimiento del Código de Ética y Buen Gobierno Corporativo, haciendo especial seguimiento en:

1. **Consejo de Administración y Alta Gerencia:** estos dos órganos se reúnen en forma ordinaria una vez por mes y convocan de manera extraordinaria, cuando se requiere, para mantenerse actualizados en los procesos y la estructura de negocios. Igualmente, para evaluar, discutir y tomar decisiones pertinentes sobre la marcha y sostenimiento de La Cooperativa y estar al tanto de la responsabilidad en el manejo de los riesgos.

2. **Políticas y definición de funciones:** la política de gestión de riesgos ha sido impartida desde la Alta Gerencia y abarca toda la estructura económica y social de La Cooperativa. La ejecución y seguimiento de las políticas es responsabilidad de los dueños de cada proceso con la retroalimentación recibida de Auditoría Interna en sus informes periódicos, así como la intervención oportuna de los riesgos identificados a diferentes niveles por parte del Sistema de Gestión Integral y Auditoría SGI.

3. **Reportes al Consejo de Administración:** identificamos y reportamos posiciones en riesgo en debida forma y con la periodicidad adecuada que puedan servir para la toma de decisiones asertivas del Consejo de Administración y de la Alta Gerencia.

4. **Tecnología de la información y comunicaciones:**

- **Infraestructura TIC:**
  - **Actualización tecnológica Red WAN**

    Realizamos la renovación tecnológica de servicios de internet en fibra óptica aumentando los anchos de banda e implementando enlaces satelitales para dar mayor disponibilidad a los servicios de internet en Plantas y Comercializadoras.

    También, renovamos los dispositivos de conectividad tipo firewall en Mercolanta, Agrocolanta, Plantas y Comercializadoras, lo que permite aumentar los niveles de seguridad, implementando controles de navegación a internet y en las conexiones a la red corporativa a través de VPN.

  - **Operación infraestructura:**

    Durante el año 2025, realizamos diferentes actividades para soportar la infraestructura TIC de La Cooperativa:

    - Renovación del licenciamiento Microsoft para servidores, herramientas de respaldo, software de protección de correo electrónico, software de conexión remota, entre otros, dando continuidad a la política antipiratería de La Cooperativa.

- Renovación de dominios y certificados digitales para mantener la seguridad de la información de los sitios web.
- Administración y soporte a la infraestructura de servidores y comunicaciones a nivel nacional para los entornos corporativos e industriales.
- Apoyo en el diseño e implementación de soluciones de infraestructura en comunicaciones, servidores y ciber seguridad en los siguientes proyectos para La Cooperativa:
  - Suministro de infraestructura de servidores para el proyecto de actualización de las estaciones industriales del proceso de recibo de leche en la Planta San Pedro Lácteos.
  - Suministro infraestructura de servidores y seguridad para la nueva plataforma PideColanta, para el modelo de integraciones basado en robots, la RoboTk, para facturación electrónica, para software contratados, entre otros.
  - Diseño e implementación de infraestructura de comunicaciones para las siguientes sedes:
    - » Nueva implementación red datos videovigilancia en la Planta Armenia.
    - » Traslado del Agrocolanta La Dorada.
    - » Bodega Sabaneta, nueva implementación.
    - » Bodega San Diego Funza, nueva implementación.
    - » Mercolanta Donmatías, reforma por solicitud de BPM.
    - » Mercolanta San Diego, reforma por solicitud de BPM.
    - » Planta Itagüí, implementación WMS.
    - » Bodega Los Morenos, nueva implementación.
    - » Traslado del Agrocolanta Puerto Berrío.
    - » Proveeduría, nueva implementación.

Protección plataformas Web

Aumentamos la seguridad de las plataformas web digitales de La Cooperativa, implementando un Web Application para la protección de las mismas.

• Desarrollo e integraciones:

TeleMedicina

Integra una plataforma centralizada de llamadas sobre voz ip con formularios donde se registra la información necesaria para brindar el servicio de atención veterinaria remota en horarios definidos, permitiendo la orientación clínica oportuna del médico veterinario, hacia el Asociado Productor, frente a las enfermedades de los animales en la finca.

El módulo incorpora un asistente de Inteligencia Artificial que apoya al veterinario en el proceso de diagnóstico, permitiéndole analizar síntomas, resolver dudas clínicas y fortalecer la toma de decisiones. Adicionalmente, se integró un segundo asistente de IA orientado a la sugerencia de medicamentos y su dosificación, de acuerdo con la información clínica registrada.

Como resultado del proceso de atención, y apoyando el proceso comercial, la herramienta genera una fórmula médica digital que es enviada al Agrocolanta, desde donde se realiza el contacto con el Productor para facilitar el suministro y envío de los medicamentos requeridos. Este flujo integrado fortalece la atención al Productor y mejora la eficiencia operativa, garantizando una respuesta más ágil y coordinada entre las áreas involucradas.

Plataforma tecnológica RoboTK

La RoboTK es una biblioteca de robots diseñada para la integración masiva y automatizada de documentos, orientada a soportar procesos críticos de negocio. Esta plataforma se encarga de la transformación, validación, orquestación y envío automático de información hacia el ERP Siesa Enterprise, garantizando la integridad de datos, trazabilidad completa, control transaccional y monitoreo en tiempo real, consolidándose como un avance significativo en automatización, eficiencia operativa y modernización de la arquitectura tecnológica de La Cooperativa.

Desde el punto de vista tecnológico, la RoboTK fue concebida bajo principios de arquitectura escalable y desacoplada permitiendo:

- Procesamiento concurrente de grandes volúmenes de documentos.
- Ejecución paralela de robots según prioridad, frecuencia y reglas de negocio.
- Manejo robusto de errores, reintentos controlados y recuperación ante fallos.
- Parametrización dinámica desde base de datos, reduciendo dependencias operativas y facilitando la evolución del sistema.

Como parte del proceso de maduración de la plataforma, realizamos optimizaciones a nivel de lógica de negocios y recursos de infraestructura permitiendo:

- Mejor aprovechamiento de CPU y memoria mediante ejecución controlada de procesos en paralelo.
- Reducción de tiempos de procesamiento y latencia en integraciones críticas.
- Alta disponibilidad y estabilidad para soportar picos de operación asociados a cierres contables, facturación y recaudo.
- Escalabilidad horizontal para acompañar el crecimiento de la automatización sin afectar la continuidad del servicio.

La RoboTK opera como una plataforma transversal dentro del ecosistema tecnológico de La Cooperativa, siendo utilizada en sistemas estratégicos y misionales.

AgroData VFP 2.0

Desplegamos en ambiente productivo AgroData VFP 2.0, una versión significativamente mejorada que representa un avance importante en la funcionalidad. Esta nueva versión incorporó mejoras sustanciales en la experiencia de usuario, mayor estabilidad operativa y la inclusión de nuevas funcionalidades para los procesos del trabajo en campo del personal de Asistencia Técnica y Mejoramiento de la Calidad de la Leche.

Consignas

Este software fue desarrollado para la División Agropecuaria, para la planificación, agendamiento y notificación de visitas técnicas a los Productores. Su objetivo principal es fortalecer la coordinación operativa y asegurar una comunicación oportuna entre los Asistentes Técnicos y Promotores.

El módulo fue concebido para su implementación en dos fases. Durante la primera fase, se desarrolló y puso en operación el módulo administrativo, el cual se encuentra actualmente en ambiente de producción. Esta fase permite la creación, gestión y seguimiento de consignas, así como la notificación centralizada de las actividades programadas.

La segunda fase, prevista para el primer trimestre de 2026, contempla integración del módulo Consignas con AgroData VFP 2.0. Esta integración permitirá que los Asistentes Técnicos y Promotores reciban en sus dispositivos móviles (tabletas) las notificaciones de los agendamientos realizados y que las consignas puedan ser asociadas con las visitas efectivamente ejecutadas en campo. Con ello, se fortalecerá la trazabilidad, el control operativo y la medición del cumplimiento de las actividades programadas, consolidando un modelo de gestión más eficiente y orientado a resultados.

Certificados contables

Desarrollamos una aplicación para automatizar y estandarizar la generación de certificados contables, consolidando los valores de los movimientos contables asociados a un tercero específico dentro de un período determinado, permitiendo obtener información clara, confiable y oportuna sobre los movimientos contables asociados a personas naturales o personas jurídicas.

Como resultado final, la aplicación genera un documento estructurado que presenta de forma clara y ordenada la información contable correspondiente al tercero, el tipo de certificado y el período seleccionado, facilitando su uso para fines informativos, legales o administrativos.

Autorización ingreso a Planta

Desarrollamos una aplicación para gestionar y controlar, mediante un flujo de trabajo estructurado, las solicitudes de autorización para el ingreso de personas externas a las diferentes Plantas o sedes.

Funciona bajo un esquema de workflow por etapas, lo que permite asegurar la correcta creación, revisión y aprobación de las solicitudes, garantizando trazabilidad,

control y comunicación entre los actores involucrados.

Factu+

Culminamos la implementación del aplicativo Factu+ en los Agrocolanta, permitiendo optimizar los procesos de facturación, mejorar el control de las transacciones y reducir errores operativos. Además, continuamos con los ajustes necesarios para su implementación en el formato de eventos de la línea Campro en Plantas, Comercializadoras y ferias; en el formato de eventos empresariales de venta de derivados lácteos y cárnicos y en el formato de restaurante corporativo, donde iniciamos con la Planta Jenaro Pérez.

Liquidación de comisiones

Automatizamos el proceso de liquidación de comisiones del canal tradicional, tanto para los vendedores como para los líderes de zona de las distintas comercializadoras. Esta automatización permitió reducir significativamente la carga operativa y minimizar los errores de cálculo asociados a procesos manuales.

Módulo de asistencia

Implementamos en la Planta Jenaro Pérez un módulo de asistencia que permite automatizar los procesos de cálculo de los distintos tipos de horas extras y recargos, mediante el marcador predictivo de horarios que determina los turnos de los empleados, permitiendo automatizar los procesos de cálculo de los distintos tipos de horas extras y recargos, reduciendo significativamente la carga operativa de los supervisores y eliminando la necesidad de la liquidación manual de estos conceptos.

Automatización de pedidos graneleros

Para proporcionar más canales de atención a los Productores que compran concentrado para sus silos graneleros, automatizamos los pedidos de concentrado, por medio de un chatbot y una página web, permitiendo una toma oportuna de los pedidos y mejor planificación en Planta. En la segunda etapa el programa permitirá la planificación de los vehículos.

Siesa

Por recomendación de Siesa, y como buena práctica para evitar obsolescencia en la versión del ERP, realizamos la actualización de versión de SiesaPos y Siesa Enterprise.

Software de terceros

Ejecutamos las integraciones necesarias y dispusimos la infraestructura requerida para el software de abastecimiento, el software de gestión de compras y contrataciones, el software de movilidad y el software de riesgos.

- **Inteligencia de negocios:**

Durante el año 2025, avanzamos en la construcción de DataMarts y en la implementación de procesos ETL (Extracción, Transformación y Carga), con el objetivo de optimizar el acceso, la disponibilidad y la confiabilidad de la información para áreas como Laboratorio de Calidad de la Leche, Comercial, Logística y Planeación,

Frigocolanta, Asistencia Técnica, Mejoramiento de la Calidad de la Leche, entre otros.

Estas iniciativas permitieron integrar y procesar datos provenientes de diversas fuentes, mejorando la calidad, consistencia y oportunidad de la información.

De manera articulada con cada una de estas áreas, se desarrollaron y consolidaron tableros de control y análisis, facilitando el seguimiento de indicadores, la visualización de resultados y la generación de información oportuna para la gestión y la toma de decisiones.

- **Soporte técnico y operación:**

Mesa de Ayuda TIC

Continuamos con la Mesa de Ayuda brindando el soporte técnico a los usuarios, tanto en horario laboral como en los horarios de disponibilidad, manteniendo un incremento constante en el volumen de casos atendidos y solucionados, reflejando tanto el crecimiento tecnológico de La Cooperativa como la ampliación de servicios ofrecidos a los usuarios.

Gestión de equipos de cómputo, impresoras y terminales móviles

Consolidamos y fortalecimos el proceso de modernización tecnológica de las estaciones de trabajo mediante la continuidad del modelo de renting, manteniendo contratos a 36 meses y ampliando su cobertura a nuevas áreas y usuarios dentro de La Cooperativa. Este modelo ha permitido garantizar la disponibilidad de equipos actualizados tanto para la renovación de dispositivos en ciclo de reposición como para el personal que ingresa a Colanta.

La adopción del modelo de renting sigue representando una estrategia efectiva y sostenible para la gestión del parque informático. Entre los principales beneficios obtenidos durante 2025 se destacan:

- Cobertura total del aseguramiento de los equipos, garantizando disponibilidad y continuidad operativa.
- Garantía integral, que incluye daños accidentales, robo y hurto, permitiendo respuestas rápidas ante contingencias.
- Garantía específica para baterías en dispositivos portátiles, reduciendo impactos por fallas comunes en componentes de alta rotación.
- Acceso a equipamiento de última generación, manteniendo estándares homogéneos de hardware

Este enfoque estratégico permitió una infraestructura tecnológica más segura, estable y estandarizada. Además, fortaleció los tiempos de respuesta del equipo de soporte técnico, mejoró la experiencia del usuario final y garantizó una mayor flexibilidad para adaptarse a las necesidades operativas de La Cooperativa.

Implementación de carta menú digital TV Más y turnero digital

Ejecutamos la implementación de nuevos puntos de cartelería digital TV Más en Recanto, incorporando la carta menú digital e instalando carteleras digitales en Mercolanta, además pusimos en marcha un sis-

tema de turnero digital desarrollado completamente por el Departamento TIC.

El sistema permite:

- Administración centralizada y en tiempo real de todos los contenidos desplegados en las pantallas.
- Optimización de costos, eliminando suscripciones o pagos mensuales por uso de software.
- Mayor impacto visual para los clientes, mediante la presentación dinámica y atractiva de platos, promociones y oferta gastronómica.
- Gestión eficiente de filas a través del turnero digital, mejorando la organización y la atención al usuario.
- Actualizaciones continuas, incorporando mejoras funcionales y ajustes de desempeño desarrollados internamente.

Este proyecto refuerza la autonomía tecnológica de La Cooperativa, reduce costos operativos y mejora la experiencia tanto de los clientes como del personal involucrado en los procesos de atención.

Renovación de terminales WMS

Renovamos las terminales WMS utilizadas en las operaciones de logística e inventarios en los CEDIS, con la adquisición de 120 terminales adicionales para el proceso.

Contrato servicio de impresión

El servicio de impresión, gestionado a través de proveedores que brindan este servicio, se ha consolidado como una solución integral que garantiza eficiencia, control y continuidad operativa en todos los procesos que requieren impresión dentro de La Cooperativa.

Actualmente contamos con 364 impresoras, distribuidas en Agrocolanta, Comercializadoras y Plantas. La solución contratada incluye:

- Instalación y configuración de dispositivos multifuncionales y equipos de impresión.
- Implementación de software de control y gestión, que permite monitorear volúmenes, usuarios y costos de impresión.
- Suministro permanente de consumibles, como tóner y repuestos, garantizado directamente por el proveedor.
- Mantenimiento preventivo y correctivo en sitio, asegurando disponibilidad y continuidad del servicio.

Este esquema facilita una infraestructura robusta, estandarizada y con altos niveles de disponibilidad, permitiendo un servicio confiable y de calidad.

Gestión licenciamiento estaciones de trabajo

Ejecutamos un proceso integral de revisión del licenciamiento de software instalado en las estaciones de trabajo, acompañado de un análisis de usabilidad, pertinencia y correcta asignación de herramientas según las funciones de cada usuario. Este procedimiento, incluye la validación de diversas plataformas de Microsoft (sistemas

operativos y aplicaciones de productividad), así como licencias de Microsoft Office y herramientas especializadas.

Con esto garantizamos el cumplimiento legal en el uso del software, optimizamos los recursos tecnológicos disponibles y reforzamos la seguridad informática dentro de toda la infraestructura de La Cooperativa.

Mantener un inventario actualizado y auditado de licencias resulta esencial para asegurar que el número de instalaciones corresponda al volumen de licencias adquiridas. Este control preventivo evita riesgos legales, sanciones económicas y posibles afectaciones a la continuidad operativa.

Gracias a esta práctica sistemática, La Cooperativa se mantiene dentro de un marco tecnológico legal, eficiente y seguro, permitiendo que las herramientas de software respalden adecuadamente los procesos misionales y estratégicos de Colanta.

5. **Planeación Estratégica:** avanzamos en el fortalecimiento de la estructura de gobierno corporativo mediante la implementación del Plan Estratégico 2023–2027. Este plan se desarrolla bajo la metodología institucional de planeación estratégica corporativa que la organización ha aplicado desde 2018 y articula los asuntos materiales priorizados con los objetivos estratégicos, los riesgos institucionales y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) definidos por la organización.

En el marco de este modelo de gestión, adoptamos lineamientos de sostenibilidad basados en estándares internacionales, entre ellos los Estándares GRI y el modelo AA1000, con el fin de garantizar prácticas coherentes de debida diligencia, transparencia y relacionamiento con los grupos de interés. Esta adopción fortalece los mecanismos de control, la gestión del riesgo y la rendición de cuentas ante los órganos estatutarios y entes de supervisión.

Desde 2024, la materialidad priorizada orienta la formulación de iniciativas estratégicas, permitiendo alinear proyectos, riesgos y oportunidades con los impactos económicos, sociales y ambientales identificados. Cada proyecto estratégico cuenta con trazabilidad hacia su perspectiva corporativa, el asunto material que gestiona y el ODS al cual contribuye, mejorando la consistencia interna y la calidad de la información para efectos de reporte.

Desarrollamos proyectos estratégicos en las perspectivas de Asociados, ambiental, clientes y mercado, crecimiento y aprendizaje, y procesos internos y riesgos. Estas iniciativas incluyen acciones en economía circular, gestión del agua, biodiversidad, eficiencia energética, bienestar laboral, inclusión, cadena de suministro, seguridad de la información, innovación y fortalecimiento del sistema de cumplimiento. Dichos avances reflejan el compromiso institucional con la mejora continua, la transparencia

y la gestión responsable de los recursos.

Consideramos que la integración de sostenibilidad en la toma de decisiones, junto con el fortalecimiento de los órganos de gobierno y la interacción con los grupos de interés esenciales, contribuye a la adecuada gestión de los riesgos estratégicos y operativos, así como al cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias. Estos elementos reafirman la solidez del gobierno corporativo y su alineación con las prácticas reconocidas para el sector solidario.

Implementación sistemas de información

Implementamos mejoras en la aplicación Easynet, una herramienta clave para el control de las entregas de última milla con visibilidad de las entregas en tiempo real, rutas dinámicas y notificaciones al cliente sobre el estado de sus pedidos. Esta solución contribuye al aumento de la productividad de la fuerza de ventas, a la mejora del servicio al cliente y a una gestión más eficiente de los pedidos y visitas comerciales.

En el CEDI de Agroinsumos desarrollamos la integración entre el sistema de almacenamiento inteligente Modula, el WMS y el ERP de La Cooperativa. Esta integración permite que el sistema reciba automáticamente los pedidos en tiempo real y realice de forma autónoma la separación, alistamiento (destelle) y despacho de los productos hacia cada uno de los puntos de operación, sin intervención humana. Como resultado, optimizamos los procesos logísticos y se reduce significativamente el tiempo operativo del personal en el CEDI.

Adicionalmente, mejoramos los módulos de recaudo y control de devoluciones, permitiendo una gestión de las devoluciones más estructurada, controlada y eficiente. De manera complementaria, en la aplicación desarrollamos mejoras orientadas a incrementar el control y la trazabilidad sobre los cambios realizados a los clientes, así como a optimizar la calidad y disponibilidad de la información, facilitando el análisis de datos necesario para la implementación del proyecto de remuneración variable.

Llevamos a cabo la consecución y el inicio de la implementación de un sistema para la programación de citas de cargue y descargue en las diferentes sedes de La Cooperativa. Esta solución busca optimizar los tiempos de gestión del transporte y garantizar el cumplimiento de las nuevas normativas legales relacionadas con los tiempos de stand by.

Trabajamos en la dinamización y parametrización de diferentes proyectos a nivel POS, entre estos, el inicio de la implementación de tablets en los restaurantes Recanto, con el objetivo de agilizar la toma de pedidos y la impresión automática de comandas. Esta solución mejora la eficiencia operativa y la experiencia del cliente en los puntos de atención.

6. **Gestión de riesgos:** a través del Sistema de Gestión Integral, avanzamos en el fortalecimiento de la gestión del riesgo e iniciamos la implementación del software Binaps como herramienta para la administración integral del riesgo, y realizamos las asesorías necesarias para integrar en el aplicativo las definiciones y criterios que la organización ha construido en los últimos años mediante matrices y metodologías tradicionales.

   En materia de cumplimiento, continuamos fortaleciendo el marco de control interno mediante la homologación de los criterios normativos en materia de SARLAFT, atendiendo de manera articulada los requerimientos de la Supersolidaria y la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, con el propósito de asegurar un cumplimiento integral y coherente frente a la doble supervisión aplicable a La Cooperativa.

   Adicionalmente, culminamos el estudio nacional de jurisdicciones y nuevos mercados con enfoque LA/FT, el cual permitió contar con una caracterización estandarizada de las jurisdicciones a nivel nacional, facilitando la implementación oportuna de controles adecuados en los procesos de apertura de nuevos establecimientos. De igual forma, brindamos acompañamiento permanente a la implementación del proyecto tecnológico SUPLOS, orientado a fortalecer la gestión de proveedores, validando la observancia de las políticas SARLAFT y las disposiciones en materia de protección de datos personales.

   Asímismo, avanzamos en la implementación de los ajustes derivados de la Circular Externa No. 70 de 2024 emitida por la Supersolidaria y se acompañaron proyectos estratégicos como EASYNET, asegurando la incorporación de los lineamientos de cumplimiento. Finalmente, iniciamos la exploración de soluciones tecnológicas, incluyendo herramientas de inteligencia artificial, orientadas a optimizar los procesos operativos del área y fortalecer la gestión del riesgo LA/FT.

7. **Plan Estratégico de Seguridad Vial – PESV:** avanzamos en el fortalecimiento del Sistema de Gestión de Seguridad Vial, a través de acciones orientadas a la inspección, la formación, el cumplimiento normativo y la articulación con las autoridades locales.

   Desarrollamos actividades de inspección y capacitación en distintas sedes, con el propósito de consolidar la cultura preventiva y promover la adopción de buenas prácticas en línea con el Plan Estratégico de Seguridad Vial.

   Asimismo, gestionamos requerimientos clave ante las diferentes Secretarías de Movilidad, lo que permitió garantizar la continuidad de la operación bajo los lineamientos legales y las necesidades logísticas de La Cooperativa.

Además, tramitamos los reportes relacionados con siniestros viales, condiciones inseguras, comportamientos inseguros y quejas asociadas, logrando gestionar oportunamente la mayoría de los casos y manteniendo altos niveles de cumplimiento en los procesos de investigación y cierre de novedades.

Capacitamos 12.291 personas en reinducción PESV, política de desplazamientos misionales y protocolo P.A.S (Proteger, Avisar y Socorrer), conducción en condiciones adversas y manejo de las emociones y uso adecuado de elementos de protección personal (EPP).

Asímismo, mantuvimos actualizado el registro de Asociados Trabajadores autorizados para realizar desplazamientos en misión, lo que permite un control efectivo sobre la exposición al riesgo vial de 991 personas y de los vehículos asociados a la operación.

Finalmente, continuamos ejecutando el proceso formativo establecido en el PESV, garantizando la capacitación de los Asociados Trabajadores de acuerdo con las exigencias propias de cada modalidad de operación.

8. **Gestión por procesos:** logramos avanzar en la cobertura de los procesos que conforman la arquitectura empresarial de Colanta. Con el apoyo de las áreas organizacionales, se diagramaron 462 procesos correspondientes a la planeación y habilitación de la estrategia corporativa, cadena de valor (procesos misionales en todas las unidades de negocio) y aseguramiento (procesos de apoyo) finalizando el año con 1.570 procesos mapeados, proporcionando información para delimitar su gobernabilidad, los sistemas de información y la estructuración de las responsabilidades de los cargos estratégicos, tácticos y de soporte, como prerrequisito para los 264 estudios del personal presentados en 2025.

   Con los resultados de los frentes de trabajo de Gestión por Procesos, contribuimos en las seis perspectivas de la Planeación Estratégica 2023 – 2027, resaltando las siguientes:

- **Asociados:** ampliamos la cobertura de los programas agroindustriales para los Asociados Productores, especialmente Podología Bovina y otros servicios, tales como calibración de tanques (cinco estudios).
- **Crecimiento y aprendizaje:** fortalecimos el área TIC (programación y ciberseguridad) e implementamos soluciones tecnológicas para el abastecimiento (tres estudios).
- **Clientes y mercados:** reforzamos la estrategia de negociación para potencializar las ventas, los canales y rutas de distribución; así como el desarrollo de nuevos productos (50 estudios).
- **Procesos internos y riesgos:** mapeamos procesos e incrementamos

las capacidades para el cumplimiento de la demanda; así como estudios en áreas administrativas que soportan la operación (188 estudios), con el fin de contribuir en la prevención de riesgos asociados con los productos, personas y continuidad del negocio.

- **Ambiental:** actualizamos los procesos para el manejo de residuos y vertimientos, así como estudios del personal requerido (dos estudios).
- **Financiera:** estructuramos los procesos asociados al cobro de facturas (factoring) y el de pagos a proveedores (confirming), enfocados a mejorar la liquidez de La Cooperativa.

9. **Estructura organizacional:** nos aseguramos de que los procesos cuenten con los cargos, competencias y personal requerido para que las actividades se desarrollen según lo planificado y se tomen las decisiones que garanticen la continuidad del negocio, los niveles de servicio y los controles necesarios para garantizar el objeto social; así como las obligaciones contractuales y cumplimiento de los requisitos legales y normativos.

10. **Recurso humano:** con el Departamento de Gestión Humana, integrado por Atracción y Vinculación del Talento Humano, Nómina, Bienestar y Formación, Relaciones Laborales y Seguridad y Salud en el Trabajo, realizamos acciones para dar cumplimiento al objetivo general de atraer, desarrollar y retener talento humano competente, integrándolo a la cultura organizacional, la planeación estratégica, las normas y procedimientos aplicables y reconociendo su calidad humana y laboral, con el fin de lograr crecimiento y sostenibilidad.

11. **Verificación de operaciones:** implementamos políticas de seguridad adecuadas para identificar el tipo de operación que se efectuó, las condiciones que se pactaron y los medios utilizados, garantizando de esta manera que todas las negociaciones se realicen con un alto nivel de transparencia y confiabilidad.

    En lo que respecta a las operaciones internacionales, continuamos fortaleciendo el modelo de control asociado a la certificación como Operador Económico Autorizado (OEA), mediante el acompañamiento permanente al adecuado funcionamiento del aplicativo de trazabilidad del transporte y la gestión de las novedades reportadas por los distintos procesos. Asimismo, realizamos ajustes a la ficha metodológica de segmentación y evaluación de asociados de negocio, proveedores y clientes internacionales y efectuamos inspecciones aleatorias a las operaciones de importación y exportación, con el fin de verificar el cumplimiento de los lineamientos y controles establecidos, así como la atención de requerimientos de autoridades competentes.

    De igual forma, acompañamos el desarrollo de la auditoría interna

OEA y coordinamos el cumplimiento de los requisitos para la habilitación de nuevas sedes bajo esta certificación, evidenciando un nivel de madurez creciente en la gestión de los riesgos asociados al comercio exterior. Las visitas realizadas a los puertos en los que Colanta tiene operación permitieron fortalecer los procedimientos críticos, profundizar el entendimiento de los riesgos operacionales y generar acciones concretas que aportaron positivamente a los resultados obtenidos en la auditoría. Adicionalmente, la participación en el VI Congreso Taller OEA y la vinculación al Grupo Consultivo OEA Occidente, así como el fortalecimiento de los canales de cooperación con la Policía Antinarcóticos, ratifican el posicionamiento de La Cooperativa como un actor confiable, alineado con los estándares internacionales del programa OEA.

12. **Auditoría:** el Departamento de Auditoría Interna trabaja en la metodología basada en las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna "IIA´s" y en las Normas Internacionales de Auditoría "NIA´s", así como también en la metodología propia de auditoría basada en riesgos. Utilizamos los recursos existentes para brindar mayor seguridad a los procesos más vulnerables al riesgo dentro de La Cooperativa, garantizando adecuadas prácticas para tener un sistema de control interno confiable. Para ello, se requiere de un entendimiento y una identificación clara y estructurada de los riesgos en cada proceso, la identificación y validación de los controles existentes para determinar la efectividad del diseño de estos y realizar la valoración del riesgo residual que está en capacidad de asumir la administración de La Cooperativa y en los que se deben concentrar el mejoramiento de estos, en caso de que se deban diseñar nuevos controles.

Para esto realizamos un seguimiento a los hallazgos informados en auditorías anteriores y proponemos acciones de mejora que permiten alinear los procesos de La Cooperativa en la consecución de los objetivos, reflejando una información financiera razonable e íntegra para los Asociados.

13. **Auditorías en Sistemas de Gestión Integral (SGI):** en la sección de auditoría SGI planificamos y ejecutamos las auditorías internas, evaluaciones de cumplimiento y gestionamos las auditorías externas de toda índole.

En el frente de auditorías internas, nos encargamos de ejecutar verificaciones a los procesos de La Cooperativa, acordes con la cobertura establecida por la alta gerencia, que incluyen: el sistema de Gestión de Calidad, Sistema de Inocuidad bajo el sistema HACCP (Hazard Analisys Critical Control Point), Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) bajo decreto único reglamentario del sector trabajo 1072/15, requisitos técnicos para laboratorios de ensayos para pago de leche

y diagnóstico veterinario bajo NTC/IEC 17025:2017, evaluación de requisitos de la autorización como Operador Económico Autorizado (OEA) en exportación e importación, así como requisitos legales e internos establecidos por la organización en sedes como centros de acopio, queseras y plantas de proceso. En algunas sedes iniciamos la ejecución de auditorías combinadas, logrando realizar la verificación de sistema de calidad, inocuidad y SGSST, lo cual optimiza recursos.

Referente a las evaluaciones de cumplimiento valoramos a los asociados de negocio, clientes y proveedores críticos en la cadena de suministro internacional e inspeccionamos Mercolanta y Agrocolanta, Recanto, helados, entre otros. Adicionalmente, evaluamos proveedores de bienes y servicios como apoyo al área de compras y realizamos evaluaciones especiales a solicitud de los procesos que incluyen nuevas instalaciones de La Cooperativa, programas de servicio como los de alimentación escolar, evaluación de vehículos, reclamaciones puntales de clientes, entre otros.

Las auditorías son consideradas un importante eslabón en la gestión de riesgos y la prevención al identificar internamente situaciones que requieren de una mejora locativa, de procedimientos, de atención al cliente, de cumplimento normativo, entre otros, lo cual permite también aumentar la satisfacción de nuestras partes interesadas, incluyendo a las autoridades que nos vigilan permanentemente.

Para las auditorías externas contamos con un proceso de gestión que involucra a las áreas comerciales y Plantas de proceso en el caso de solicitudes de auditorías por parte de clientes. De otro lado, monitoreamos la vigencia de las certificaciones, autorizaciones, acreditaciones y reconocimientos que posee La Cooperativa ante las entidades competentes. También, gestionamos auditorías de habilitación internacional que incluyen la visita de la autoridad sanitaria de otros países ante el sistema sanitario colombiano e implementado en Colanta, y facilitación para exportación a otros países. Además, mantuvimos el relacionamiento permanente con clientes, coordinando las visitas a las Plantas que son autorizadas por la Gerencia General y entidades como ICONTEC, SGS, ONAC, ORTHODOX UNIOn, FAMBRAS, Corporación Sefardita de Antioquia, INVIMA, Secretarías de salud, ICA y Harold Wainess Asociated (HWA).

Adicionalmente, damos respuesta a requerimientos específicos de las diferentes áreas de La Cooperativa, ya sea como atención a una línea de negocio nueva, proyecto y mejora puntual, lo cual se ejecuta realizando diagnósticos y generando un resultado sobre el cumplimiento de requisitos legales o cumplimiento de expectativas de partes interesadas.

14. **Logística:** el área consolidó su papel estratégico en la cadena de su-

ministro de Colanta, integrando de manera eficiente los procesos de abastecimiento, gestión de CEDIS, transporte, distribución secundaria y operaciones de cargue y descargue, con el propósito de garantizar la disponibilidad, oportunidad y calidad en la entrega de los productos a nivel nacional.

Presentamos crecimientos significativos que exigieron mayor capacidad operativa y una gestión más precisa del inventario, los recursos y la infraestructura logística. En abastecimiento, el aumento del 27% en los pedidos y la mayor disponibilidad de leche cruda impulsaron la atención oportuna a las Comercializadoras, mientras que la implementación del proyecto Planifica+ avanzó en la transformación metodológica hacia un modelo DDMRP, orientado a mejorar el control del inventario, reducir ventas perdidas y optimizar el capital de trabajo.

En los CEDIS, administramos más de 739 mil toneladas de producto terminado recibido y despachado durante el año en seis cedis a nivel nacional, fortaleciendo el control operativo, la exactitud del inventario y la eficiencia en el flujo de mercancías. El traslado de las instalaciones del CEDI ubicado en Funza (Perú) para el parque industrial San Diego en el mismo sector, y el CEDI Agroinsumos de Itagüí a Llano Verde (Vía San Pedro de los Milagros), representó mejoras en capacidad, seguridad y diseño funcional de las operaciones. Asimismo, avanzamos en mecanización y optimización del manejo de carga, reduciendo riesgos operativos y tiempos de proceso.

En distribución secundaria, mantuvimos la cobertura nacional con altos estándares de servicio, alcanzando un nivel de servicio estable frente al año 2024 y movilizando 598 mil toneladas despachadas durante el año, equivalentes a un crecimiento del 17%. Aunque se presentaron retos asociados a rotación de personal, aumentos en volúmenes y restricciones de capacidad en algunas familias de producto, sostuvimos los compromisos operacionales mediante la ampliación de plazas, controles de bajas, fortalecimiento del WMS y mejoras en prácticas de almacenamiento y temperatura. Además, trasladamos las instalaciones de Yumbo, ampliamos la atención en la zona de Urabá y adquirimos equipos para almacenamiento de frío (Cold Storage), que contribuyeron al crecimiento de la demanda

En el transporte evidenciamos un comportamiento positivo, movilizando 2,3 millones de toneladas en el año, con aumento en viajes, mejora en la participación de la flota propia y cumplimiento del esquema tarifario SICETAC. La implementación del transporte estibado redujo significativamente los tiempos logísticos, mientras que la renovación vehicular nos permite reducir los tiempos de atención a los clientes.

En operaciones de cargue y descargue, atendimos las necesidades de movimiento de mercancías para Plantas, Agrocolanta y eventos corporativos. Avanzamos en proyectos de mecanización con bandas transportadoras, mejoras ergonómicas en equipos de manipulación y estudios para optimizar procesos de descargue a granel, contribuyendo a la seguridad y eficiencia de la fuerza operativa.

Finalmente, cerramos con una logística fortalecida, resiliente y mejor integrada, capaz de responder al incremento de la demanda, mejorar la eficiencia de los recursos y sostener los niveles de servicio que respaldan la confianza de nuestros clientes y la sostenibilidad del negocio.

Informe de gobierno AyC Colanta

La cooperativa AyC Colanta en cumplimiento de los lineamientos y directrices establecidas por la Superintendencia de Economía Solidaria a través de la Circular Básica Contable y Financiera para el gobierno corporativo y de riesgos ha orientado su gestión hacia el desarrollo de buenas prácticas para la adecuada administración de los riesgos de crédito, mercado, liquidez, operativo, seguridad de la información y LAFT en el desarrollo de su objeto social y para ello ha enfocado su gestión durante el año 2025 en:

A. Participación del Consejo de Administración, Comité de Riesgos y Representante Legal respecto del establecimiento de las diferentes políticas, procesos, procedimiento y demás mecanismos necesarios para la adecuada gestión de los riesgos en cumplimiento de los límites máximos de exposición establecidos en AyC Colanta. Esto ha permitido una evaluación técnica de las diferentes políticas, límites, procedimientos, controles y metodologías en los diferentes comités y el conocimiento y aprobación por parte del Consejo de Administración.

B. AyC Colanta ha mantenido y gestionado su Política de Administración de Riesgos para el establecimiento de las directrices requeridas en materia de gestión y administración de los mismos, que permitan establecer y evaluar el perfil de riesgos para cada uno de los sistemas que comprenden el SIAR.

C. Informes periódicos dirigidos a la Administración, Líderes de Procesos, Comité de Riesgos y Consejo de Administración, de acuerdo con lo establecido por la Supersolidaria y en los respectivos manuales de administración de riesgos para reportar los niveles de exposición a estos a través de los diferentes mecanismos de medición.

D. Garantizar el desarrollo tecnológico mediante la incorporación de software y hardware que ha permitido la sistematización y automatización de procesos para la mejora en la efectividad de los resultados alcanzados y una mayor

competitividad en la Cooperativa mitigando riesgos operativos y de seguridad de la información.

E. La identificación, medición, control y monitoreo de riesgos se realiza bajo las directrices establecidas en la Política Integral de Administración de Riesgos y bajo una metodología interna para su análisis y valoración considerando estándares para el proceso de administración de riesgos como ISO 31000.

F. AyC Colanta ha mantenido en su estructura organizacional una separación funcional entre los componentes del Front, Middle y Back Office para asegurar una adecuada asignación de roles y responsabilidades que permite a cada una de las áreas independencia y autonomía para el desarrollo de los procesos misionales, estratégicos y de apoyo, minimizando los conflictos de interés que se pudieren presentar.

G. AyC Colanta dispuso del personal necesario en su estructura organizacional para liderar y asegurar el desarrollo del proceso de administración de riesgos de liquidez, mercado, crédito, operativo y de lavado de activos y financiación del terrorismo, asegurando que cuentan con las competencias necesarias para dicha gestión y propendiendo porque recibieran la formación complementaria necesaria para una adecuada gestión del riesgo en la Cooperativa.

H. La Cooperativa ha establecido para el desarrollo de sus operaciones diferentes controles operacionales para asegurar que las actividades son llevadas a cabo de acuerdo con las políticas y procedimientos establecidos, así como por las instancias respectivas de acuerdo con el establecimiento de roles y responsabilidades en la estructura organizacional. Los procesos de monitoreo y control constan de revisiones individuales y/o aleatorias, según la magnitud y complejidad de las operaciones relacionadas con el desarrollo del objeto social en los procesos estratégicos, misionales y de apoyo.

Estos procesos de monitoreo y control han sido soportados mediante informes y reportes que permiten evidenciar el grado de cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos en la Cooperativa, así como para el establecimiento de medidas de mitigación de riesgos y mejoras en los procesos.

I. El área de auditoría define la planeación de auditorías de forma anual, incorporándolas a áreas de cumplimiento normativo, áreas con mayor exposición al riesgo, áreas críticas, áreas clave para el negocio y otras que, por sus resultados en auditorías anteriores, deben ser incorporadas. Este plan es presentado a la gerencia para su aprobación.

Con la labor del área buscamos garantizar el adecuado funcionamiento del sistema de control interno de AYC Colanta; realizando auditorías conforme al plan definido, cuyos resultados son presentados a la gerencia a través de los informes de auditoría, donde se detallan las novedades evidenciadas y el plan de mejora definido por cada uno de los

responsables; en los casos que aplica, estos resultados son presentados al comité de riesgos y al consejo de administración.

Efectuamos las auditorías de cumplimiento a los diferentes Sistemas de Administración de Riesgos (SARL, SARM, SARC, SARO, SARLAFT) y al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST). Asímismo, ejecutamos auditorías a diferentes áreas dando cobertura a operaciones y gestión humana y se auditaron las oficinas de Belmira, Santa Rosa y Planeta Rica donde evaluamos los controles relacionados con la seguridad física, actividades de taquilla, captaciones, colocaciones, lavado de activos y financiación del terrorismo y contabilidad.

También, actualizamos actualizamos programas y papeles de trabajo de auditoría, realizamos actividades adicionales asignadas por la gerencia y tuvimos seguimientos a las auditorías de compras y el CAD y a las auditorías integrales de las agencias de Angostura, de San Pedro y de Armenia.

Controles de ley

Según lo dispuesto por la Circular Básica Contable, las cooperativas de Ahorro y Crédito deberán cumplir las normas sobre niveles de patrimonio adecuadas, con el fin de proteger la confianza de los clientes y asociados. A continuación, se relacionan los indicadores:

Concepto	2025	2024
Activos ponderados por riesgo	325.823	330.815
Patrimonio técnico	59.554	58.414
Relación de solvencia		
Relación solvencia requerida	9	9
Relación solvencia existente	18,28	17,66
Límite de concentración de operaciones		
Límite máximo individual de créditos G.A. (20% P.T.)	11.911	11.683
Límite máximo individual de créditos G.P. (10% P.T.)	5.955	5.841
Captaciones límite individual		
Límite máximo individual de depósitos (25% P.T.)	14.889	14.604
Inversiones	-	-
Límite máximo de inversiones (100% de aportes sociales y reservas patrimoniales, excluidos los activos fijos sin valorizaciones)	58.266	57.985
Existente		
Fondo de liquidez		
Exigido	26.251	25.079
Existente	29.147	27.012

Durante el año 2025, AyC Colanta cumplió con los indicadores exigidos por la norma.

Informe especial

De conformidad con el Artículo 29 de la Ley 222 de 1995, manifestamos que las principales relaciones económicas y acciones en conjunto entre Colanta, con la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., durante el año 2025, se desarrollaron de la siguiente forma:

Colanta es la entidad controladora en los Estados Financieros debido a que a la fecha posee 95% del capital social de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y 100% del capital suscrito y pagado de Discolácteos S.A.S.

Durante el período reportado, las compañías realizaron operaciones entre ellas, y tanto éstas, como las celebradas con terceras partes, se pactaron en el mejor interés de cada una de las compañías y no fueron adoptadas por influencia o en interés exclusivo de la matriz ni de las controladas.

Las decisiones de mayor importancia de las compañías del grupo no fueron tomadas ni dejadas de tomar por influencia o en interés exclusivo de la matriz ni de las controladas.

Principales operaciones con las empresas del grupo empresarial

(GRI 2-2 c)

Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta con NIT 900.175.962-6, es una empresa de economía solidaria de responsabilidad limitada, con número de asociados y capital variables e ilimitados, que se rige por los principios y valores universales del cooperativismo, dentro del marco de la Constitución Política y de las leyes de Colombia.

La Cooperativa se constituyó de conformidad con el Artículo 45 de la Ley 454 de 1998, adicionado por el Artículo 104 de la Ley 795 de 2003 y su Decreto Reglamentario 867 de 2003, como beneficiaria de los activos y pasivos producto de la escisión impropia de la sección de Ahorro y Crédito de la Cooperativa Colanta por escritura pública N° 6256, otorgada por la Notaría 29ª de Medellín y registrada en Cámara de Comercio el día 28 de septiembre de 2007, en el libro 1, bajo el número 4141.

El domicilio principal de AyC Colanta se encuentra en la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia y su ámbito de operaciones comprende el territorio nacional, dentro del cual tiene 29 oficinas, de las cuales 20 son agencias y 9 extensiones de caja.

Acciones en conjunto entre Colanta y AyC Colanta

- **Renovación de vehículos transportadores:** 27 créditos desembolsados por valor de $5.410 millones.
- **Compra de semovientes:** 18 créditos desembolsados por valor de $765 millones.
- **Energía renovable:** 41 créditos desembolsados por valor de $1.471 millones.

- **Compra de tanques:** 37 créditos desembolsados por valor de $1.462 millones.
- **Compra de silos**: 2 créditos desembolsados por valor de $35 millones.
- **Compra de equipos de ordeño:** 45 créditos desembolsados por valor $1.336 millones.
- **Renovación de praderas:** 3 créditos desembolsados por valor $98 millones.
- **Renovación de vehículos médicos veterinarios:** 4 créditos desembolsados por valor $476 millones.
- **Porcicultura:** 1.444 créditos desembolsados por valor de $8.596 millones.
- **Infraestructura:** 105 créditos desembolsados por valor de $7.765 millones.
- **Retención de vientres:** 74 créditos desembolsados por valor de $2.670 millones.

Discolácteos S.A.S.

La compañía Discolácteos S.A.S. con NIT 900.081.422-6 y domicilio principal en la ciudad de Girón, Santander, fue constituida mediante Escritura Pública N° 433 de la Notaría Única de Girón, de fecha abril 3 de 2006, inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el día 25 de abril de 2006, bajo el Registro N° 66560 del libro 9 y con vigencia de cien años a partir de la fecha de constitución, transformada de sociedad anónima a sociedad por acciones simplificada mediante escritura pública N° 2297 de diciembre 23 de 2019, de Notaría Única de Girón, con un único accionista en cabeza de la cooperativa Colanta.

Discolácteos S.A.S. tiene por objeto social la distribución, transporte, producción, comercialización y venta de leche líquida y en polvo, derivados lácteos, productos cárnicos y sus derivados, embutidos, granos, aguas, jugos, agroinsumos y cualquier clase de alimentos y bebidas y, en general, todos los productos del sector agropecuario.

Históricamente ha tenido vínculos comerciales con La Cooperativa, ejerciendo como su cliente con contrato de suministros, por lo cual, su mercado y clientes, en una gran proporción, son consumidores de la marca Colanta.

La formalización de la compra de Discolácteos por parte de Colanta obedeció a una estrategia de inversión mediante la compra de las acciones y aumento del capital social por dificultades financieras de Discolácteos, buscando con ello recuperar nuevamente parte del mercado perdido y compensar la cartera vencida que tenían con Colanta.

Acciones en conjunto entre Colanta y Discolácteos S.A.S.

Durante el ejercicio del año 2025, la cooperativa Colanta realizó las siguientes transacciones con Discolácteos:

Compras de productos y servicios por un valor total de $12.486 millones, así:

- $7.315 millones, equivalentes a 58,59%, que corresponden a productos terminados para comercializar.
- $5.171 millones, equivalentes a 41,41%, correspondientes a servicio de operación logística, que incluye la administración y control de los inventarios existentes en la Comercializadora Santander.

Ventas por un valor total de $45.798 millones, así:

- Ventas de productos terminados por valor de $42.459 millones, equivalentes a 92,71%.
- Ventas de leche cruda para producción, por valor de $2.472 millones, equivalentes a 5,40%.
- Servicios técnicos por valor de $867 millones, equivalentes a 1,89%.

OPINIÓN DEL REVISOR FISCAL

A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la cooperativa Colanta

Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros

Opinión

He auditado los Estados Financieros adjuntos de la cooperativa Colanta, que comprenden el Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes Estados de Resultados Integrales, de Cambios en el Patrimonio y de Flujos de Efectivo por el período terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los Estados Financieros.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la cooperativa Colanta, a 31 de diciembre de 2025, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por el período terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades, de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros* de este informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de Estados Financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas que, según mi juicio profesional, han sido las de mayor significatividad en la auditoría de los Estados Financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los Estados Financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre estos, y no expreso una opinión por separado sobre esas cuestiones.

- Como se menciona en la Nota 9 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2025, la cooperativa Colanta presenta cuentas por cobrar y otras, por valor de $245.786 millones y tiene reconocido un deterioro por valor de $2.033 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que el deterioro reconocido en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Como se menciona en la Nota 18 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2025, la cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de $516.107 millones. Al respecto, realicé los siguientes procedimientos:
  - Verifiqué la clasificación de las obligaciones financieras de corto plazo por $18.688 millones y largo plazo por $497.419 millones. Las obligaciones financieras con vencimiento en el año 2026 ascienden a $273.596 millones. No obstante, La Cooperativa aplica la modificación establecida en el parágrafo 2 del artículo 1 del Decreto 938 de 2021, el cual permite clasificar un pasivo en el largo plazo, cuando se tiene el derecho de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los 12 meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa, debido a que la Administración ha venido renegociando los vencimientos de los créditos con las entidades financieras.
  - Realicé a 31 de julio de 2025, la confirmación de las obligaciones con las entidades financieras y me pude satisfacer de la razonabilidad de los saldos. Además, realicé el recálculo de los intereses con base en las tasas contractuales, evidenciando que, el gasto por interés por valor de $81.057 millones, de los cuales se reconocieron en resultados $79.952 millones y se capitalizaron a los proyectos en curso $1.105 millones, es conforme a lo estipulado en las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
  - Como se menciona en la Nota 8 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2025, la cooperativa Colanta presenta inventario por valor de $321.096

millones, correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito, producto terminado y otros. Realicé análisis de deterioro, verificando que el inventario estuviera medido al menor entre el costo y el valor neto de realización, evidenciando que el deterioro reconocido por $6.554 millones es suficiente para cubrir los riesgos de pérdida y obsolescencia.

- Como se indica en la Nota 14 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2025, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de $1.131.348 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. Al respecto realicé los siguientes procedimientos:
  - Recalculé el gasto por depreciación de $41.188 millones reconocido en resultados, evidenciando que es razonable y se ajusta a las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.
  - Verifiqué el correcto reconocimiento de las adquisiciones realizadas durante el año por valor de $81.893 millones, evidenciando que el valor reconocido en contabilidad se ajusta a lo establecido por la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo.

Responsabilidades de la Administración y del gobierno de la entidad en relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error, de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas y, de establecer estimaciones contables razonables según las circunstancias.

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son también responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs) siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman, basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de La Cooperativa para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas

en los Estados Financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.

- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los Estados Financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia de la cooperativa Colanta, a 31 de diciembre de 2024, que hacen parte de la información comparativa de los Estados Financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 6 de febrero de 2025.

Otros requerimientos legales y reglamentarios

Con base en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de La Cooperativa:

- Llevar los libros de actas, registro de Asociados y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable.
- Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea General de Asociados y del Consejo de Administración de La Cooperativa, y a las normas relativas a la seguridad social integral.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y el libro de registro de Asociados se llevan y conservan debidamente.

- Existe concordancia entre los Estados Financieros adjuntos y la información contable incluida en el Informe de Gestión preparado por la Administración de la Entidad, el cual incluye el cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor a que hace referencia la Ley 603 de 2000.
- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Cooperativa no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
- La Cooperativa ha implementado mecanismos para la prevención, autocontrol y gestión del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT) y Reporte de Operaciones Sospechosas a la UIAF de acuerdo con lo establecido en el título V de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de Economía Solidaria.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de La Cooperativa se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder, informo que con base en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, en mi concepto no he observado situaciones que indiquen que: a) Los actos de los administradores de La Cooperativa no se ajustan a los estatutos y/o decisiones de la Asamblea y b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de La Cooperativa o de terceros que estén en su poder. Además, emití informes en cartas separadas a la Administración con las oportunidades de mejoramiento del control interno.

Medellín, 24 de febrero de 2026.

Raúl A. Menco V.
Revisor Fiscal - T.P. 66200 – T
Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.

Calle 16AA Sur No. 42 – 91 Of. 209 Medellín
NIT. 900.347.225-5
Tel. (604) 6071594
www.auren.com/co/

OPINIÓN DEL REVISOR FISCAL

A los miembros de la Asamblea General de Asociados de la cooperativa Colanta

Informe sobre la auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Opinión

He auditado los Estados Financieros Consolidados adjuntos de la cooperativa Colanta, la cooperativa de Ahorro y Crédito y Discolácteos S.A.S., que comprenden el Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2025 y el correspondiente Estado de Resultado Integral, de Cambios en el Patrimonio y de Flujo de Efectivo Consolidados por el período terminado a esa fecha y el resumen de las principales políticas contables y las notas explicativas a los Estados Financieros.

Los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2025, de las controladas: Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta (participación 95%) y Discolácteos S.A.S., (participación 100%) fueron auditados por otros revisores fiscales, quienes emitieron sus informes el 3 de febrero y el 18 de febrero de 2026, respectivamente, nos han sido suministrados y nuestra opinión, en lo que se refiere a las cifras incluidas de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., se basan en los informes de los revisores fiscales de esas entidades.

En mi opinión, basada en mi auditoría y en los informes de los revisores fiscales de la cooperativa de Ahorro y Crédito Colanta y Discolácteos S.A.S., los Estados Financieros consolidados arriba mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la cooperativa Colanta, a 31 de diciembre de 2025, y el resultado integral de sus operaciones, de cambios en el patrimonio y su flujo de efectivo por el período terminado a esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF).

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con*

la auditoría de los Estados Financieros de este informe. Soy independiente de La Cooperativa de conformidad con el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de Estados Financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para fundamentar mi opinión.

Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los Estados Financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de mi auditoría de los Estados Financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre estos, y no expreso una opinión por separado sobre esas cuestiones.

- Como se menciona en la Nota 8 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2025, la cooperativa Colanta presenta cuentas por cobrar y otras por valor de $245.826 millones, correspondientes a clientes y otros deudores, y tiene reconocido un deterioro por valor de $2.045 millones. Realicé análisis de deterioro, con base en la antigüedad y riesgos de cobrabilidad, evidenciando que el deterioro reconocido en los Estados Financieros a esta fecha es suficiente para cubrir el riesgo de pérdida de cartera.
- Como se menciona en la Nota 18 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2025, la cooperativa Colanta tiene obligaciones financieras por valor de $523.775 millones. Al respecto, realicé los siguientes procedimientos:
  - Verifiqué la clasificación de las obligaciones financieras de corto plazo por $10.826 millones y largo plazo por $512.949 millones. Las obligaciones financieras con vencimiento en el año 2025 ascienden a $273.596 millones. No obstante, La Cooperativa aplica la modificación establecida en el parágrafo 2 del artículo 1 del Decreto 938 de 2021, el cual permite clasificar un pasivo en el largo plazo, cuando se tiene el derecho de aplazar la liquidación del pasivo durante, al menos, los 12 meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa, debido a que la Administración ha venido renegociando los vencimientos de los créditos con las entidades financieras.

- Realicé a 31 de julio de 2025, la confirmación de las obligaciones con las entidades financieras y me pude satisfacer de la razonabilidad de los saldos. Además, realicé el recálculo de los intereses con base en las tasas contractuales, evidenciando que, el gasto por interés por valor de $85.553 millones, es conforme a lo estipulado en las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.

- Como se menciona en la Nota 6 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre del 2025, la cooperativa Colanta presenta inventario por valor de $323.403 millones, correspondientes a materia prima, producto en proceso, inventario en tránsito, producto terminado y otros. Realicé análisis de deterioro, verificando que el inventario estuviera medido al menor entre el costo y el valor neto de realización, evidenciando que el deterioro reconocido por $6.554 millones es suficiente para cubrir los riesgos de pérdida y obsolescencia.

- Como se indica en la Nota 13 de los Estados Financieros adjuntos, a 31 de diciembre de 2025, La Cooperativa presenta Propiedad, Planta y Equipo por valor de $1.138.030 millones, representados principalmente en terrenos, construcciones y maquinaria. Al respecto realicé los siguientes procedimientos:

  - Recalculé el gasto por depreciación de $41.904 millones reconocido en resultados, evidenciando que es razonable y se ajusta a las Normas Internacionales de Contabilidad aplicadas en Colombia.

  - Verifiqué el correcto reconocimiento de las adquisiciones realizadas durante el año por valor de $82.984 millones, evidenciando que el valor reconocido en contabilidad se ajusta a lo establecido por la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo.

Responsabilidades de la Administración y del gobierno de la entidad en relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de Estados Financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error, de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas y, de establecer estimaciones contables razonables según las circunstancias.

En la preparación de los Estados Financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de La Cooperativa de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar La Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de La Cooperativa.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs) siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman, basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que minimicen esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.

- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias.
- Evaluar la adecuada aplicación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de La Cooperativa para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los Estados Financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los Estados Financieros, incluyendo las revelaciones, y si los Estados Financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de la realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia de la cooperativa Colanta, consolidados a 31 de diciembre de 2024, que hacen parte de la información comparativa de los Estados Financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé una opinión no modificada el 8 de febrero de 2025.

Medellín, 24 de febrero de 2026.

Raúl A. Menco V.
Revisor Fiscal - T.P. 66200 – T
Designado por Auren Consultores Medellín S.A.S.

AUREN CONSULTORES MEDELLÍN S.A.S

Calle 16AA Sur No. 42 – 91 Of. 209 Medellín
NIT. 900.347.225-5
Tel. (604) 6071594
www.auren.com/co/

Certificación de Estados Financieros

Medellín, 22 de enero de 2026

Señores
Asamblea General de Asociados
Cooperativa Colanta

Nosotros, Sergio León González Villa, como Representante Legal, Carolina Varela Zuleta, en calidad de Contadora General y Bibiana Astrid Chavarría Areiza, como Directora Administrativa de la cooperativa Colanta.

Certificamos

Que hemos preparado bajo nuestra responsabilidad, los Estados Financieros Separados y Consolidados: Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2025, Estado de Resultados, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, compilado en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera; incluyendo sus correspondientes notas que forman parte de las revelaciones y un todo indivisible con los Estados Financieros.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la situación financiera de la empresa a 31 de diciembre de 2025, además:

a. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.

b. Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones, y que estos se encuentran registrados de acuerdo con los marcos técnicos normativos contables vigentes a la fecha de preparación de los documentos.

c. Confirmamos la integridad de la información proporcionada, puesto que todos los hechos económicos, han sido reconocidos en ellos.

d. Además, certificamos que los hechos económicos han sido clasificados, descritos y revelados de manera correcta.

Dado en Medellín a los 22 días del mes de enero de 2026

Cordialmente,

Sergio L. González Villa
Representante Legal
T.P.53517-T

Bibiana A. Chavarría Areiza
Directora Administrativa
T.P.113718-T

Carolina Varela Zuleta
Contadora
T.P.203735-T





Informe de AyC Colanta



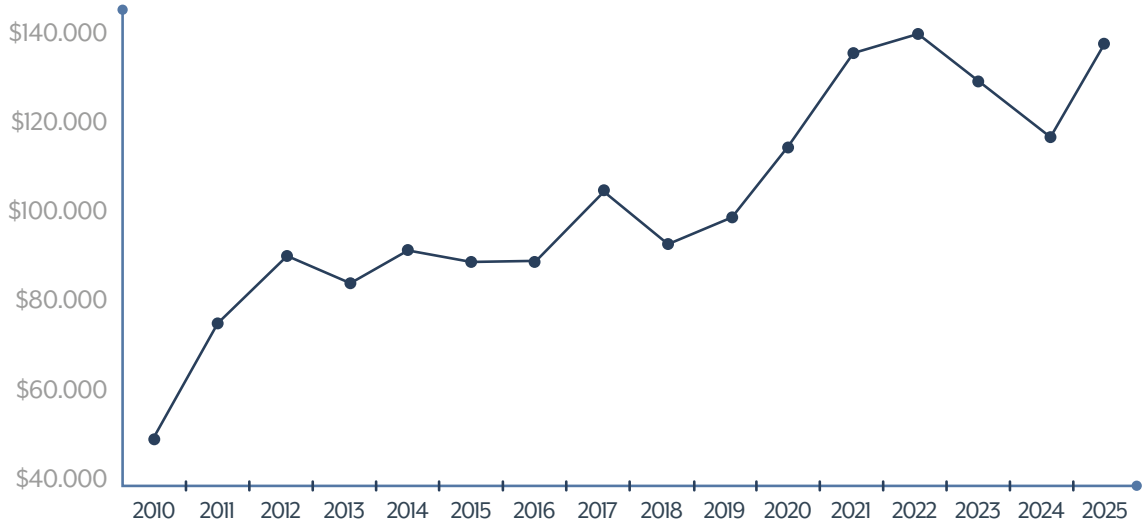
Informe Cooperativa AyC Colanta

2025 fue un año donde mejoramos varios indicadores en relación con los que manejamos en los últimos años, debido principalmente a la baja generalizada de las tasas de interés y una mejor gestión en la recuperación de la cartera vencida.

Los desembolsos fueron de $139.901 millones de pesos, siendo esta **cifra la más alta en la historia de AyC Colanta.**

Desembolsos totales por año

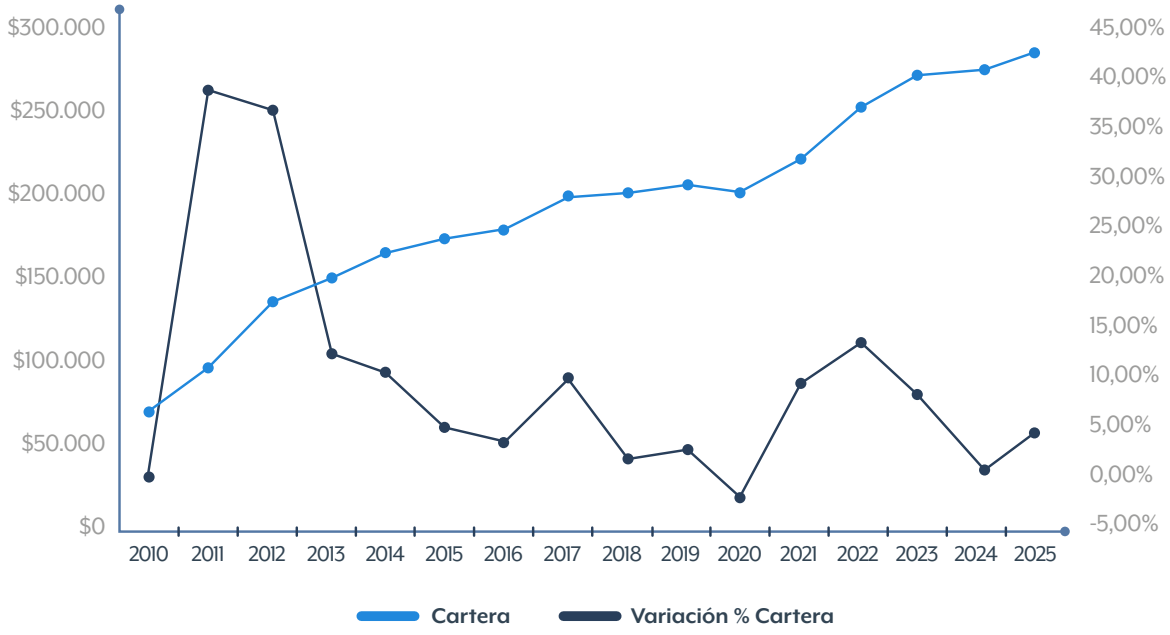
Millones



Las colocaciones impulsaron el crecimiento en la cartera, el activo más importante para AyC Colanta. Al cierre de 2025, nuestra cartera superó los $285.000 millones de pesos teniendo un crecimiento, tanto porcentual como en valor absoluto, con respecto al año anterior.

Cartera total

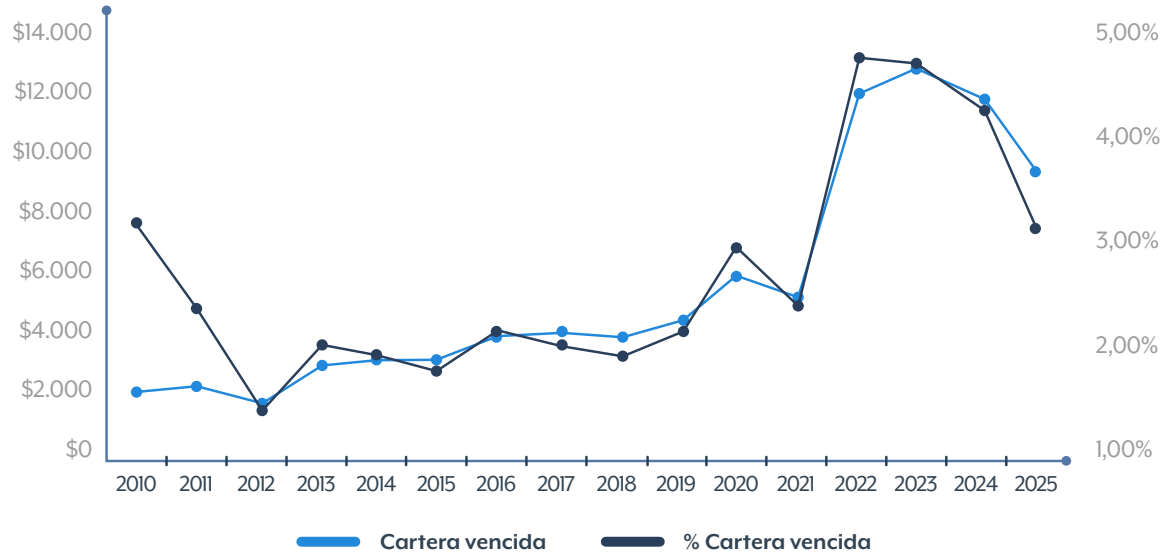
Millones



La recuperación de la cartera vencida en 2025 fue otro de los factores determinantes para que nuestras cifras e indicadores fuesen mejores comparados con años anteriores.

Cartera vencida

Millones

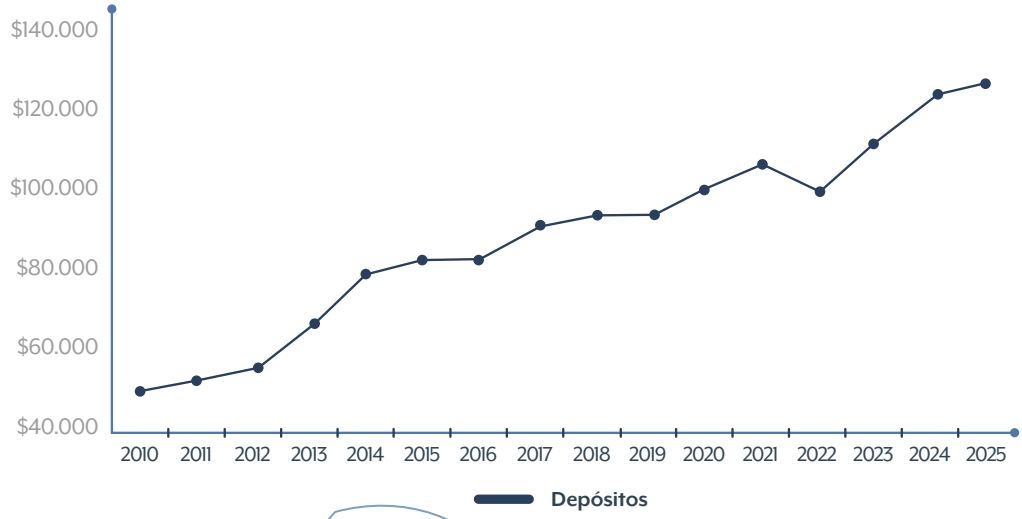


El valor de la cartera vencida llegó a $8.929 millones de pesos, con un indicador de riesgo de 3,13%.

El principal pasivo de nuestra cooperativa estuvo representado en los depósitos de los ahorradores. En 2025 hubo un incremento con respecto a 2024 pasando de $250.700 millones de pesos a $262.507 millones de pesos (cifra histórica más alta). A pesar de que las tasas, en términos generales, se disminuyeron con respecto a aquéllas promedio en 2024, logramos no solo mantener ahorros sino incrementarlos.

Depósito

Millones





Estado de excedentes

Nuestros resultados para 2025 fueron $2.930 millones de pesos; superando la cifra alcanzada en 2024 que fue $564 millones de pesos.

ESTÁNDAR	GRI	SUBTEMA	APARTADO	DESCRIPCIÓN	ÍTEM	DETALLE	TÍTULO EN INFORME DE GESTIÓN	PÁGINA
Universales	2 Contenidos generales	La organización y sus prácticas de presentación de informes	2-1	Detalles organizacionales	a	Nombre legal	Contraportada	474
					b	Naturaleza de la propiedad y su forma jurídica		
					c	Ubicación de su sede central		
					d	En qué países opera	Sedes Colanta	12
			2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	a	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	Acerca de este informe	138-139
					b	Si la organización tiene estados financieros consolidados	Estados Financieros Separados	243-350
							Nota 12. Inversiones en entidades asociadas	290
							Estados de resultados Integrales Consolidados	353
							Nota 39. Partes relacionadas	330
			2-3	Período objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	a	Período objeto del informe y la frecuencia de sus informes de sostenibilidad	Acerca de este informe	138-139
					b	Especificar el período objeto de sus informes financieros	Notas a los estados Financieros Separados	283
					c	Indicar la fecha de publicación del informe o de la información presentada		138-139
					d	Especificar el punto de contacto para cuestiones relacionadas con el informe o la información presentada	Acerca de este informe	138-139
			2-4	Actualización de la información	a	Presentar actualizaciones de la información presentada en períodos objeto de informes anteriores		138-139

ESTÁNDAR	GRI	SUBTEMA	APARTADO	DESCRIPCIÓN	ÍTEM	DETALLE	TÍTULO EN INFORME DE GESTIÓN	PÁGINA
Universales	2 Contenidos generales	La organización y sus prácticas de presentación de informes	2-5	Verificación externa	a	Describir su política y su práctica de solicitud de verificación externa e indicar si el máximo órgano de gobierno y los altos ejecutivos participan y, de ser así, de qué manera	Nota 43. Gobierno Corporativo	335-350
					b	Si la presentación de informes de sostenibilidad de la organización se ha sometido a verificación externa	Acerca de este informe	138 -139
		Actividades y trabajadores	2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	a	Indicar el sector o los sectores en los que tiene actividad	Nuestras unidades de negocio	117-119
					b	Describir su cadena de valor	La Cadena de Valor de Nuestra Cooperativa	139-140
					c	Indicar otras relaciones comerciales pertinentes	Nota 36. Gastos de Ventas	327-328
					d	Describir los cambios significativos en 2-6-a, 2-6-b y 2-6-c con respecto al período objeto del informe	Sin cambios significativos	138-139
			2-7	Empleados	-	Empleados	La cooperación hace la fuerza	162
							Perfil de nuestra comunidad Colanta	164
							Colanta: presencia nacional	166
		Gobernanza	2-9	Estructura de gobernanza y composición	a	Describir su estructura de gobernanza, incluidos los comités del máximo órgano de gobierno	Organigrama.	5
							Representación que Construye Futuro	213
					b	Enumerar los comités del máximo órgano de gobierno encargados de la toma de decisiones y de la supervisión de la gestión de los impactos de la organización sobre la economía, el medio ambiente y las personas	Representación que Construye Futuro- Comités con estrutura Colanta	213
					c	Describir la composición del máximo órgano de gobierno	Estructura que inspira confianza	211

ESTÁNDAR	GRI	SUBTEMA	APARTADO	DESCRIPCIÓN	ÍTEM	DETALLE	TÍTULO EN INFORME DE GESTIÓN	PÁGINA
Universales	2 Contenidos generales	Gobernanza	2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	-	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	Estructura que inspira confianza	211
			2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	-	Presidente del máximo órgano de gobierno	Independencia para servir, liderazgo para transformar	215
			2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	-	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	+ Equipos, el arte de asignar responsabilidades	215
			2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	-	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos		
			2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	-	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	Acerca de este informe	138-139
							Cuentas claras, relaciones transparentes	216
			2-15	Conflictos de interés	-	Conflictos de interés		
			2-16	Comunicación de inquietudes críticas	-	Comunicación de inquietudes críticas	Apertura al diálogo	216
			2-19	Políticas de remuneración	-	Políticas de remuneración	Gobernanza: desde el servicio y la responsabilidad	216
		Estrategias, políticas y prácticas	2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	a	Presentar una declaración del máximo órgano de gobierno o el más alto ejecutivo de la organización sobre la importancia del desarrollo sostenible para la organización y su estrategia de contribución a este	Colanta Sostenible Sostenibilidad en movimiento: el latir que nutre el futuro	136 -137
							Destacados por nuestra gestión	157
			2-23	Compromisos y políticas	a	Describir sus compromisos y políticas de conducta empresarial responsable	Integración de asuntos materiales con la Planeación Estratégica	229-230
					b	Describir sus compromisos y políticas para el respeto de los derechos humanos		
					c	Proporcionar enlaces a los compromisos y políticas si son de acceso público, si los compromisos y políticas no están disponibles para el público		

ESTÁNDAR	GRI	SUBTEMA	APARTADO	DESCRIPCIÓN	ÍTEM	DETALLE	TÍTULO EN INFORME DE GESTIÓN	PÁGINA
Universales	2 Contenidos generales	Estrategias, políticas y prácticas	2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	a	Describir cómo incorpora cada uno de sus compromisiso o políticas para una conducta empresarial responsable en todas sus actividades y relaciones comerciales	Asamblea General	211-212
							Estructura que inspira confianza	211
			2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	-	Cumplimiento de la legislación y las normativas	Cumplimiento normativo: la base de un futuro seguro y sostenible	217
		Participación de los grupos de interés	2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	-	Enfoque para la participación de los grupos de interés	62º Asamblea General de Asociados	183
							Enfocamos nuestra gestión	223
							Conversamos por medio de	188
							Biblioteca para Saber Más	191
							En el máster con Radio Más	192
Temas Materiales	3 Contenidos sobre los temas materiales	Contenidos sobre los temas materiales	3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	-	Describir el proceso que ha seguido para determinar sus temas materiales	Análisis de Materialidad	229-230
			3-2	Lista de temas materiales	-	Enumerar sus temas materiales		
			3-3	Gestión de los temas materiales	a	Describir los impactos reales y potenciales, negativos y positivos, sea la economía, el medio ambiente y las personas, incluidos los impactos sobre los derechos humanos	Integración de asuntos materiales con la Planeación Estratégica	229-230
					b	Indicar si la organización está relacionada con un impacto negativo mediante sus actividades o como resultado de sus relaciones comerciales		
					c	Describir políticas o compromisos en relación al tema material	Asuntos materiales agrupados	

ESTÁNDAR	GRI	SUBTEMA	APARTADO	DESCRIPCIÓN	ÍTEM	DETALLE	TÍTULO EN INFORME DE GESTIÓN	PÁGINA
Sectoriales	13	Sectorial Agricultura, Acuicultura y Pesca	13-7	Agua y Efluentes en el Agro	-	Gestión del tema Material Recurso Hídrico	Sistemas sépticos	153
							Laboratorio de Aguas	154
Económico	201	Desempeño económico	201-1	Valor económico directo generado y distribuido	-	Valor económico directo generado y distribuido	Estados de Resultados Integrales Separados	246-281
							Capital social	168
							Cesantías parciales y definitivas	171
							Pilares de nuestra seguridad social	172
							Dignificamos el trabajo de nuestros productores	196
							En Colanta, apoyamos el ODS 2 – Hambre Cero	203
							Resumen de la Inversión Social 2025	204-207
			201- 4	Asistencia financiera recibida del gobierno	-	Asistencia financiera recibida del gobierno	Subvenciones del Estado	278
	203	Impactos económicos indirectos	203-1	Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	-	Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	Servicios y beneficios, de los excedentes a la acción	197
							Subsidios a la ruta láctea	198
							Tecnología al servicio de los Asociados	203
							Nota 14. Propiedad, planta y equipo	291-292
							Resumen de la Inversión Social 2025	204-207
			203-2	Impactos económicos indirectos significativos	-	Impactos económicos indirectos significativos (positivos y negativos) identificados por la organización	Reforestación y conservación del capital natural	152
							Empleo Indirecto	171
							Servicios y beneficios, de los excedentes a la acción	197
							Extendemos el saber, desde el ser y el hacer	198
							Tecnología al servicio de los Asociados	203
							Resumen de la Inversión Social 2025	204-207
	204	Prácticas de abastec-imiento	204 -1	Proporción de gastos en proveedores locales	-	Proporción de gastos en proveedores locales	Dignificamos el trabajo de nuestros productores	196

ESTÁNDAR	GRI	SUBTEMA	APARTADO	DESCRIPCIÓN	ÍTEM	DETALLE	TÍTULO EN INFORME DE GESTIÓN	PÁGINA
Ambiental	301	Materiales	301-1	Materiales utilizados por peso y volumen	-	Materiales utilizados por peso y volumen	Así cuidamos lo que empacamos	147
							Programa de posconsumo de envases y empaques - Participación en convocatoria del fondo ProUSAR	148
			301-2	Insumos reciclados utilizados	-	Insumos reciclados utilizados	Así cuidamos lo que empacamos	147
							Programa de posconsumo de envases y empaques - Participación en convocatoria del fondo ProUSAR	148
							Programa de posconsumo de envases y empaques - Donación de uniformes	148
							Economía Circular: estrategias para un desarrollo sostenible - Aprovechamiento de suero	149
							Economía Circular: estrategias para un desarrollo sostenible - Plan renovar canastas	149
							Economía Circular: estrategias para un desarrollo sostenible - Plan recuperación de estibas	149
			301-3	Productos y materiales de envasado recuperados	-	Materiales utilizados por peso y volumen	Así cuidamos lo que empacamos	147
	302	Energía	302-1	Consumo de energía dentro de la organización	-	Consumo de energía dentro de la organización	Toda la energía en nuestra cooperativa	146
			302-3	Intensidad energética	-	Intensidad energética	Toda la energía en nuestra cooperativa	
			302-4	Reducción del consumo energético	-	Reducción del consumo energético	Toda la energía en nuestra cooperativa	146
							Energía solar en nuestras fincas	153
			302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	-	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	Energía solar en nuestras fincas	
							Toda la energía en nuestra cooperativa	146

ESTÁNDAR	GRI	SUBTEMA	APARTADO	DESCRIPCIÓN	ÍTEM	DETALLE	TÍTULO EN INFORME DE GESTIÓN	PÁGINA
Ambiental	303	Agua y efluentes	303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	-	Interacción con el agua como recurso compartido	Valor Hídrico: la ruta hacia la neutralidad	144
			303-2	Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua	-	Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua	Sistemas sépticos	153
							Laboratorio de Aguas	154
			303-3	Extracción de agua	-	Extracción de agua	Valor Hídrico: la ruta hacia la neutralidad	144
							Economía Circular: estrategias para un desarrollo sostenible - Aprovechamiento de suero	149
			303-4	Vertido de agua	-	Vertido de agua	Valor Hídrico: la ruta hacia la Neutralidad	144
							Sistemas sépticos	153
							Laboratorio de Aguas	154
			303-5	Consumo de agua	-	Consumo de agua	Valor Hídrico: la ruta hacia la neutralidad	144
							Economía Circular: estrategias para un desarrollo sostenible - Aprovechamiento de suero	149
	304	Biodiversidad	304-2	Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad	-	Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad	Acuerdo Cero Deforestación (ACD) Cadena Láctea	153
							Convenio Colanta/ Cuenca Verde	153
							Programa Yuca Amarga para una Dulce Leche	156
							Mesa de Ganadería Sostenible de Antioquia	156
			304-3	Hábitats protegidos o restaurados	-	Hábitats protegidos o restaurados	Reforestación y conservación del capital natural	152
							Convenio Colanta/ Cuenca Verde	153
	305	Emisiones	305	Gestión de Emisiones	-	Gestión de Emisiones	Regulemos la temperatura – Acción por el clima	154
	306	Residuos	306-2	Residuos por tipo y método de eliminación	-	Residuos por tipo y método de eliminación	Gestión integral de residuos	146
							Estrategia Fincas Sostenibles	151
							Convenio Colanta/ Bioentorno	151

ESTÁNDAR	GRI	SUBTEMA	APARTADO	DESCRIPCIÓN	ÍTEM	DETALLE	TÍTULO EN INFORME DE GESTIÓN	PÁGINA
Ambiental	306	Residuos	306-4	Transporte de residuos peligrosos	-	Transporte de residuos peligrosos	Gestión integral de residuos	146
							Programa de posconsumo de envases y empaques - Plan Colectivo CircuLAB	148
							Programa de posconsumo de envases y empaques -Baby Fútbol	148
							Programa de posconsumo de envases y empaques- La Ecobotella	148
							Programa de posconsumo de envases y empaque - No es soplar y hacer botellas, es llenarlas	148
							Economía Circular: estrategias para un desarrollo sostenible - Posconsumo de aceites de cocina usado	149
							Economía Circular: estrategias para un desarrollo sostenible - Aprovechamiento de precintos de seguridad	149-150
							Economía Circular: estrategias para un desarrollo sostenible - Nos vestimos de CAMPRO para ser sostenibles	150
							Estrategia Fincas Sostenibles	151
							Convenio Colanta/ Bioentorno	151
			306-5	Vertimientos de agua	-	Vertimientos de agua	Gestión integral de residuos	146
							Economía Circular: estrategias para un desarrollo sostenible - Posconsumo de aceites de cocina usado	149
							Convenio Colanta/ Bioentorno	151
Social	401	Empleo	401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	-	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	La cooperación hace la fuerza	162
							Crecemos como Familia Colanta - Empleo Directo	168
			401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	-	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	Nomina, obligaciones y beneficios	171

ESTÁNDAR	GRI	SUBTEMA	APARTADO	DESCRIPCIÓN	ÍTEM	DETALLE	TÍTULO EN INFORME DE GESTIÓN	PÁGINA
Social	403	Salud y Seguridad en el Trabajo	403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	-	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	Evaluación de estándares mínimos	174
			403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	-	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	Cuidamos nuestra base social	173
			403-3	Servicios de salud en el trabajo	-	Servicios de salud en el trabajo		
			403-5	Formación del trabajador sobre salud y seguridad en el trabajo	-	Formación del trabajador sobre salud y seguridad en el trabajo	Capacitación - Módulo SST	178
	404	Formación y educación	404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	-	Promedio de horas de formación al año por empleado	Crecer para trascender: bienestar y formación	175
							Estamos A un Clic de tu formación y desarrollo	185
			404-2	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	-	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	Estamos A un Clic de tu formación y desarrollo	185
							Crecer para trascender: bienestar y formación	175
							Nuestro interés, es tu desarrollo profesional	186
							Programa de Capacitación Ambiental	158
			404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	-	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	Más beneficios para el trabajador y la familia - Gestión del desempeño	178
	405	Diversidad e igualdad de oportuni-dades	405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	-	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	Perfil de nuestra comunidad Colanta	164
							Divisiones tácticas, decisiones estratégicas	164
							Colanta: presencia nacional	166
							Equidad e igualdad: principio cooperativo bandera	178

ESTÁNDAR	GRI	SUBTEMA	APARTADO	DESCRIPCIÓN	ÍTEM	DETALLE	TÍTULO EN INFORME DE GESTIÓN	PÁGINA
Social	406	No discriminación	406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	-	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	Sello No Discriminación	179
	413	Comunidades locales	413-1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo; impacto social y de género	-	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo; impacto social y de género	Programa Planeta Verde - Emisora Radio Más	158
							Programa Planeta Verde Intranet S@bemás	158
							Mesas de trabajo para el fomento de la cultura ambiental	158
							El mañana del campo está en Futuros Lecheros	179-180
							Educación y Promoción Cooperativa	181
							Los cuadernos de los niños son Marca Colanta	187
							En el máster con Radio Más	192
							Extendemos el saber, desde el ser y el hacer	198
							En Colanta, apoyamos el ODS 2 – Hambre Cero	203
							Resumen de la Inversión Social 2025	204-207
	416	Salud y seguridad de los clientes	416-1	Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	-	Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	Inocuidad: un compromiso con Colombia	204

Sabe más,
Sabe a campo



Detalles organizacionales
[GRI 2-1 a, b y c]
Colanta – Cooperativa Colanta
Forma jurídica: Privada. Cooperativa
Sede central: Calle 74 # 64A – 51
Medellín -Colombia
2025