

Mauricio Silveria C.



Fazenda Santa Luzia LECHERÍA especializada en el TRÓPICO

Datos técnicos

Historia de la propiedad

Fazenda Santa Luzia es una empresa rural con más de 60 años y es considerada uno de los principales referentes en la producción de leche en pastoreo en Brasil, con la creación y selección de animales Girolando. Buscando la diversificación, la hacienda trabaja con ganado lechero, cerdos de ceba, cultivos de maíz, para apoyar la ganadería, y café.

La producción de leche es la actividad más tradicional, con más de 50 años de trabajo. El sistema se basa en la producción de leche con vacas en pastoreo. La hacienda tiene su propio modelo de

producción en el que prioriza el pastoreo rotacional con pasto tifton, braquiaria y mombasa, para tener altas cargas de animales por área. Este sistema de pastoreo rotacional se considera el más adecuado para el contexto de la mayoría de los productores de leche en Brasil: es rentable y muy flexible, ya que permite adaptarse más fácilmente a las fluctuaciones del mercado, el precio de la leche y los costos de los principales insumos para la producción.

Aspectos físicos y geográficos de Fazenda Santa Luzia

Con un área de 900 hectáreas, la hacienda está ubicada en el municipio de Passos, Minas Gerais, en el kilómetro 334. Cuenta con fértiles tierras de oxisol de buena calidad. Su altura es de 750 metros sobre el nivel del mar, con una precipitación de 1.500 a 1.700 milímetros anuales, distribuidos en seis o siete meses durante el año, que la convierte en un terreno apto para la agricultura y la ganadería. El clima es húmedo tropical, con una temperatura media anual superior a los 18 grados centígrados.

Misión

Producir leche de excelente calidad a través de la explotación de todo el potencial del sistema de pastoreo rotacional, conservando los recursos naturales, junto a la

Mauricio Silveira C.

Fazenda Santa Luzia.
Modelo de lechería tropical con
ganado Girolando.

Estado Minas Gerais,
Brasil.

mauricio@grupocaboverde.com.br
Brasil

búsqueda de valoración y mejoramiento de su equipo de trabajo.

Sistema de producción

La Fazenda Santa Luzia tiene un sistema de producción intensiva de leche en pastoreo, con un rebaño de 3.500 hembras Girolando. La manada se compone de 1.250 vacas adultas, entre ellas 1.000 y 1.100 están en periodo de lactancia. Se utiliza un sistema de pastoreo rotacional intensivo de braquiaria, mombasa tanzania, bermuda y tifton, con su proceso de fertilización en la temporada de lluvias y un promedio de 7 a 10 vacas por hectárea.

En la temporada de lluvias, que normalmente se extiende del 15 de octubre al 30 de abril, las vacas tienen acceso a los pastos, con una oferta de pastura nueva cada 12 horas. Además, se suministra una pequeña cantidad de forraje concentrado (3 kilos por cabeza) como complemento a la dieta (de acuerdo con la producción de leche) en forma de RTM (ración total mezclada), antes de los dos ordeños diarios.

Durante el invierno, hay una estación seca (sin lluvias) que se extiende de mayo a octubre. En este periodo, los animales reciben toda la alimentación en los comederos en forma de RTM, que tiene como ingredientes, principalmente, ensilaje de maíz, ensilaje de hierba Napier

y ensilaje de sorgo. El concentrado está compuesto por harina de soya, harina de maíz (maíz molido), pulpa de cítricos, ensilaje de grano húmedo, suplementos minerales y vitamínicos.

El rebaño de la Fazenda Santa Luzia está compuesto por animales de la raza Girolando, con diversos grados de sangre: 45% de vacas adultas son $\frac{1}{2}$ Holstein x Cebú (HC), 40% de vacas son $\frac{3}{4}$ HC y 15% de vacas son $\frac{7}{8}$ HC. La manada ya está estabilizada y tiene un número proporcionalmente mayor de animales jóvenes, debido principalmente a la buena eficiencia reproductiva, la mayor longevidad de las vacas Girolando con su consiguiente baja tasa de desecho involuntario, el buen rendimiento reproductivo y el uso de semen sexado y transferencia de embriones FIV (fecundación *in vitro*). El alto número de hembras acumuladas en el sector de reproducción es visto como un importante activo financiero, que se utiliza para la venta de animales y eleva los ingresos de la propiedad.

La cantidad de hembras en ordeño de la hacienda ha crecido gradualmente en los últimos años. En la actualidad tiene entre 1.000 y 1.100 vacas en lactancia, con una producción diaria entre 18.000 y 20.000 litros. En los últimos tres años, la Fazenda Santa Luzia ha

producido entre 5,7 y 5,8 millones de litros de leche al año, con la expectativa de obtener un crecimiento todavía más robusto en 2013. En la **Tabla 1** se observa la productividad media por hectáreas.

Vacas en producción	160 ha	36.200 l/ha
Producción + reproducción	298 ha	19.500 l/ha
Sistema total	492 ha	11.800 l/ha

Tabla 1. Productividad media por hectáreas de Fazenda Santa Luzia.

Comercialización de la leche - precio recibido

La Fazenda Santa Luzia vende su leche mediante contrato anual, con los precios establecidos según su composición, de acuerdo con los índices oficiales fijados por CEPEA/MG (Centro de Estudios Avanzados en Economía Aplicada / Minas Gerais) y Conseleite (asociación de productores e industrias lácteas de Brasil), más una bonificación por volumen del 12%. Se suman a este valor los criterios de calidad establecidos por el comprador. La ventaja de este mecanismo es la regularidad del precio de la leche en un mismo nivel, en comparación a los productores en el mismo rango de producción que están en el mercado, además del establecimiento de una relación de

asociación mucho más fuerte entre el productor y la industria.

Producción de forrajes

La hacienda tiene un área agrícola de 150 hectáreas destinada exclusivamente al cultivo de maíz para ensilaje, con un rendimiento promedio de 44 y 55 toneladas por hectárea, con una producción total de 7.000 a 8.000 toneladas de forraje verde y de 2.200 a 2.700 toneladas de materia seca (32% MS). Se cultivan 100 hectáreas de sorgo que producen, en promedio, 20 toneladas por hectárea, para un total de 2.000 toneladas. El resto del área está dedicada a la rotación de cultivos como el frijol. Además, hay 50 hectáreas de pasto elefante donde se producen aproximadamente 200 toneladas por hectárea, en tres cortes por año (noviembre, febrero y junio), con 10.000 toneladas de materia orgánica, que tienen un 22% de materia seca, para una producción total de 2.200 toneladas de materia seca anual.

El ensilado de pasto se proporciona preferentemente a los animales de menos requerimientos como los de levante, vacas secas y vacas de menor producción. Las vacas de alta producción reciben de 8 a 10 kilos diarios solo para mejorar la función ruminal. Con este programa, la hacienda tiene la autosuficiencia en la producción de forrajes. La cosecha se realiza con trituradora automó-

triz, que fue adquirida en asociación con otro productor de la región. Todos los granos utilizados en la alimentación animal son producidos en zonas arrendadas (**Tabla 2**).

Forraje	Área (hectáreas)	Producción de material orgánica (toneladas)	Producción de material seca (toneladas)
Ensilaje de maíz	150	7.500	2.400
Ensilaje de sorgo	100	2.000	600
Ensilaje de elefante	50	10.000	2.200
Total	300	19.500	5.200

Tabla 2. Producción de forrajes Fazenda Santa Luzia.

Aspectos nutricionales

Manejo de pastos

El modelo de producción de leche de la Fazenda Santa Luzia se basa en el pastoreo rotacional de diversos pastos como braquiaria, tanzania, mombasa, bermuda y tifton. Los módulos tienen entre 17 y 20 establos que se utilizan durante 12 horas para vacas en lactancia y 24 horas para los animales de remplazo y las vacas secas. La altura del pasto determina el momento de la entrada, para braquiaria son 50 centímetros, para mombasa y tanzania 70 centímetros, y para tifton y bermuda 25 centímetros. Se busca que haya una reducción del 50% en la altura, al momento de la retirada de los animales.

El correcto manejo del pastoreo y un buen programa de fertilización química garantizan el suministro de pastos de alta calidad y en cantidad

suficiente para asegurar que las vacas tengan niveles adecuados de salud y producción de leche. Una herramienta que se utiliza a menudo para asegurar la

correcta gestión de los pastos y no sacrificar la producción lechera es el trabajo con tasas variables de animales por área y el uso de lotes de transferencia. Hoy se trabaja con grupos de 200 novillas en edad de reproducción, transfiriéndoles los módulos de vacas lactantes.

División de lotes - vacas en lactancia

Se separan las vacas en grupos, teniendo en cuenta el nivel de producción, el número de partos, la etapa de lactancia y, principalmente, la tasa de ocupación de cada módulo. La nutrición se realiza con dietas balanceadas de acuerdo con los requerimientos de cada lote. Las vacas son alimentadas con una ración completa (RTM) en la estación seca, donde se suministra todo el forraje mezclado con el concentrado. En la temporada de lluvias también se les ofrece una pequeña cantidad de

forraje en forma de RTM, o sea 3 a 5 kilos de forraje mezclados con el concentrado para cada grupo, con el fin de minimizar el efecto de la competencia entre los animales en el comedero.

El balance de las dietas es diseñado por un consultor que trabaja en la hacienda, quien las revisa quincenalmente para proponer los ajustes necesarios. Las dietas difieren según la época del año. En la temporada seca el principal forraje es el de maíz y los pastos, ambos con bajos índices de proteína; en consecuencia el concentrado debe tener niveles más altos de proteína. Por otra parte, durante la época de lluvias, con precipitaciones abundantes, los pastos manejados en sistema de rotación, con los niveles adecuados de nutrición, tienen un alto contenido de proteína, que van de 16 a 22%.

Los concentrados se preparan directamente en el vagón de RTM mediante la adición de los diversos ingredientes y las premezclas minerales establecidos en la formulación. Se utilizan subproductos como pulpa de cítricos y cáscara de soya, o cualquier producto que presente alguna ventaja competitiva, previo análisis de su viabilidad económica.

Vacas secas y parto

Al inicio del periodo seco, las vacas son tratadas con antibióticos intramamarios y enviadas al lote de vacas secas, donde se les hace la reconfirmación

de la gestación. La preocupación por los animales próximos al parto es grande, debido a que esta fase es donde se producen la mayor cantidad de trastornos metabólicos y hormonales que pueden afectar la vida productiva de las vacas y la propia supervivencia de las terneras. También, en este momento, ocurren el mayor número de enfermedades que pueden afectar la vida productiva y reproductiva de los animales.

El calendario completo de vacunación se realiza en esta etapa, con el fin de garantizar una mayor salud y un elevado rendimiento de las terneras, además del aumento de la producción de las vacas lecheras en el futuro. Las vacas reciben vacunas contra la rinotraqueitis bovina infecciosa (IBR), la diarrea viral bovina (BVD), la diarrea neonatal, el paratifo y la mastitis ambiental.

Durante los treinta días anteriores al parto, las vacas son llevadas a la maternidad para ofrecerles un medio ambiente sano. Esta zona tiene un buen drenaje y está situada en la parte más alta del establo, lo que evita la acumulación de estiércol y barro, y proporciona una buena disponibilidad de sombra y agua fresca. Hay también un área de descanso con el fin de proporcionar las condi-

ciones adecuadas para los animales.

La maternidad también cuenta con cuatro corrales adjuntos. Cada semana, uno de ellos es liberado para uso, de modo que se ofrece un ambiente limpio y confortable para el parto. También hay una atención individualizada con la nutrición de estos animales que tienen requerimientos especiales. Las vacas reciben una dieta equilibrada específica para esta fase, dos veces al día, que respeta sus requerimientos y desafíos durante ese periodo. Por otra parte, se hace seguimiento a la condición corporal de los animales al llegar al parto, teniendo mucho cuidado de no permitirles llegar ni con exceso de peso (gordos) ni demasiado delgados. Se busca que los animales en el parto tengan una condición corporal entre 3 y 3,5. Vale la pena mencionar que se busca minimizar el estrés de estos animales, por medio del ofrecimiento de áreas suficientes de comederos a fin de evitarles disputas, caminatas largas y situaciones que puedan causar cualquier tipo de perturbación en el parto.

Hay un trabajador exclusivo para este sector, quien está muy bien calificado, capacitado para realizar las tareas del día a día y listo para actuar rápidamente en caso de un parto difícil, o cualquier

otro evento, si es necesario. Poco después del nacimiento, se cura el ombligo con yodo al 10% tres veces al día y se ayuda a la cría en la ingestión del calostro tan pronto sea posible y en cantidades adecuadas. Al día siguiente del nacimiento, la cría se pesa, se identifica con un tatuaje y chapeta, y se registra. Igualmente, se recoge una gota de sangre de la oreja para determinar el hematocrito, y con el suero se determina la proteína plasmática por espectrofotómetro. Es deseable que el calostro para las terneras tenga más de 5,5% de proteína. El promedio de la hacienda es de 7%, lo que nos da una garantía de que el calostro es bueno. Después, la vaca regresa al grupo de las recién paridas donde se queda por lo menos tres semanas y la ternera es enviada al sector de lactantes, donde permanece hasta los 90 días de edad.

La cría de hembras

Fase 1: inicial (terneras de 0 a 3 meses)

Se construyó una estructura compuesta por casetas individuales que miden 3,5 por 2 metros, cubiertas con un 80% de sombra y un cable de 10 metros de longitud que permite el movimiento de las terneras. También tiene un recipiente para el agua con capacidad de 16 litros y dos más con capacidad de 3 litros cada uno para el suministro de la ración de comida y leche. El concentrado

molido es de fabricación propia y se suministra a voluntad desde la primera semana de vida. En total se suministran 6 litros de leche natural dos veces al día en raciones de 3 litros, después de pasar por el proceso de pasteurización, hasta los 35 días de vida de las terneras. Después de llegar a esta edad, y hasta el destete, se suministran 3 litros de sustituto de leche una vez al día. Los destetes se realizan semanalmente a los 70 días de vida, cuando la ternera tiene un peso mínimo de 70 kilos. Si no ha alcanzado dicho peso, el destete se aplaza por una semana o más, hasta llegar al peso establecido.

el mismo cubículo para que no sufra estrés, debido a la eliminación de la leche y al cambio de medio ambiente.

La semana después del destete, el animal es removido de los cubículos y llevado al centro de manejo donde se pesa y se le realiza cualquier otro procedimiento requerido. Luego la ternera es llevada a un conjunto de establos colectivos, para conformar grupos de 12 animales. En este grupo se les da una atención especial y una dieta de transición, con el mismo concentrado para la fase de lactantes y dieta RTM de la fase posterior, por separado. Se mide el consumo de ambos y, poco a poco, se

Año	Nacidos vivos	0 - 90 días		90 - 180 días		Total	
		Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
2009	1.005	55	5,5%	28	2,80%	83	8,3%
2010	1.040	26	2,5%	18	1,70%	44	4,2%
2011	982	65	6,6%	25	2,50%	90	9,1%
2012 (junio)	699	42	6,0%	6	0,85%	48	6,7%

Tabla 3. Mortalidad de las terneras (0 a 180 días).

Este sistema de producción ha proporcionado un buen rendimiento de los animales y una baja tasa de mortalidad (**Tabla 3**).

Fase 2: intermedia (levante de terneras de 4 a 12 meses)

Después del destete la ternera con un peso superior a los 70 kilos debe permanecer 7 días más (o 14 si se tiene disponibilidad de espacio) en

disminuye la cantidad de concentrado mientras se aumenta la dieta hasta que la ternera esté completamente adaptada al cambio de alimento.

Esta fase, llamada de transición, dura aproximadamente de 4 a 6 semanas. Este sector está formado por 10 establos de 500 a 600 metros cuadrados cada uno.

Después de la fase de transición, las terneras ya están adaptadas a la dieta y pasan secuencialmente por otros 16 establos de 600 metros cuadrados cada uno, con grupos de 12 terneras, en áreas cubiertas de 7 por 3 metros, con comederos para suministrarles la dieta, además de sombra y agua disponible.

Después de pasar por todos ellos gradualmente, las terneras van a un siguiente grupo de 8 establos más grandes, con capacidad para 30 terneras cada uno. En estos el área es de 13 por 3 metros con comederos adecuados a esta fase de vida de los animales, en donde se les suministra tifton.

Los animales reciben una dieta suficiente para promover ganancias de peso de 500 a 600 gramos diarios. En ese momento, las terneras, que ahora tienen alrededor de 12 meses, van para dos módulos rotatorios de tifton, en lotes todavía más grandes, con una cantidad entre 80 y 100 animales. Ellos siguen recibiendo 1,5 kilos de concentrado y pasto. A partir de ahí, son enviados al sistema de pastoreo rotacional, donde son inseminadas con un peso mínimo de 330 kilos, y solo vuelven para el sector de producción a los 45 días antes del parto.

La inversión realizada en este sector, tanto en infraestructura como en nutrición y salud, ha producido excelentes resultados.

Existe un centro de gestión único para las terneras que tiene: pediluvio, brete, báscula, almacén, farmacia, estructura para calentamiento de agua y almacenamiento de concentrado, entre otros.

Lo anterior permite realizar rápidamente todas las tareas relacionadas con el ganado, de forma cómoda y segura para el ser humano y el animal.

Todos los procedimientos mencionados en esta fase de crecimiento están protocolizados por escrito y el personal que trabaja en el sector recibe capacitación periódica para garantizar un buen resultado.

En los casos de enfermedades como la diarrea, la neumonía y la tristeza parasitaria también se realiza la hidratación oral, por lo menos con 4 litros al día de suero hecho en la propia hacienda, que se describe a continuación.

Fórmula para la producción de 10 litros de suero oral

- ▶ 200 gramos de glucosa
- ▶ 50 gramos de sal
- ▶ 40 gramos de bicarbonato de sodio
- ▶ 10 gramos de cloruro de potasio

En este sector el trabajo es realizado preferiblemente por las mujeres.

Manejo reproductivo de vacas

Para lograr la rentabilidad en el negocio lechero, uno de los puntos cruciales en los que se debe trabajar es el establecimiento de un programa de cría estricto, capaz de mantener los índices dentro de los parámetros de eficacia. Para esto, la hacienda adopta programas que incluyen una visita quincenal del veterinario especializado, el uso de protocolos de sincronización de calores, la inseminación artificial a tiempo fijo (IATF), la implantación de embriones de FIV, entre otros. Aunque se hagan inseminaciones a lo largo del año, la intensificación de la reproducción tiene lugar del primero de mayo al 15 de febrero. Fuera de ese periodo solo se inseminan vacas demoradas que presenten celo natural.

Los nacimientos ocurren preferentemente de febrero a noviembre, con una gran concentración en los meses de febrero a julio. El objetivo principal de este trabajo intensivo de reproducción es obtener un intervalo más corto entre los partos, un número más alto de vacas lactantes con menores días en leche y una mayor cantidad de terneras nacidas por año a través del uso de semen sexado y transferencia de embriones. El prome-

dio de intervalo entre partos es de 13,8 meses.

Manejo reproductivo de las terneras

En marzo comienzan a formarse lotes de terneras que pesan más de 330 kilos y que entrarán en reproducción a partir de mayo. Estos animales reciben la primera dosis de vacuna contra la IBR y se vuelven a vacunar 21 días después. Este manejo se aprovecha para hacer la desparasitación y aplicar otras vacunas, con el fin de cumplir con el calendario de salud propuesto y evitar manejos estresantes durante la temporada de cría.

El veterinario hace una visita quincenal para hacerle la ecografía a las novillas y dividir las en dos grupos. Las que están ciclando reciben prostaglandina, y más tarde se observará su celo y se les inseminará.

A las que están en anestro, se les implanta CIDR (dispositivo de aplicación intravaginal a base de progesterona) de cuarto uso durante 12 días, para luego removérselo, tomar nota del celo del animal e inseminar.

El promedio de edad al primer parto en 2011 fue de 34,5 meses en 540 novillas. Se usa semen sexado en el 100% de las novillas, en su primera y segunda inseminación. A partir del tercer servicio es usado semen convencional (**Tabla 4**).

Tipo de cobertura	Número de IA	Gestación	Porcentaje de concepción
Semen sexado	752	337	44,8%
Semen convencional	125	61	48,8%
FIV	48	14	29,2%
Monta natural	24	22	91,7%
Total	949	434	45,7%

Tabla 4. Tasa de concepción de terneras por tipo de gestación.

Semen sexado	Número de IA	Gestación	Porcentaje de concepción
Fortune	392	200	51,0%
Kingly	315	119	37,8%
Opn	45	18	40,0%
Total	752	337	44,8%

Tabla 5. Porcentaje de concepción con semen sexado.

Mejoramiento genético

El proceso comienza por la planificación de los apareamientos de los animales, a través de la técnica de la inseminación artificial, realizada en el 100% de las hembras. Estas son servidas con los mejores toros probados y disponibles en el mercado (**Tabla 5**). Se hace una precisa evaluación de las características principales que se desean mejorar, con un enfoque en el mejoramiento de las ubres, la mejoría de la salud y longevidad de los animales, y el aumento de la producción de leche y sólidos, lo que garantiza la producción de terneras genéticamente diferenciadas.

Junto a esto, la Fazenda Santa Luzia también tiene un intenso programa de transferencia de embriones, utili-

zando la técnica de la FIV. Las mejores vacas se convierten en donantes de embriones y se aparean con semen sexado de toros élitos del mercado, lo que asegura el nacimiento de un número significativo de terneras mejoradas y garantiza hembras para el remplazo de ganado de la hacienda e, incluso, para su "gran subasta anual", que se realiza tradicionalmente el último sábado de abril, con ventas de más de 300 hembras de alta calidad.

El programa de mejoramiento de la Fazenda Santa Luzia también contempla el uso de toros Girolando 5/8 en vacas 7/8, que producen animales $\frac{3}{4}$, con el objetivo de no ampliar mucho la extensión de sangre holandesa de sus animales. Por estrategia, también se utiliza una parte de sus terneras 7/8 como receptores de embriones

producidos a partir del grupo existente de donantes F1.

Otro proyecto importante es la selección de toros Girolando. Sus mejores vacas se aparean con los toros "padres de toros de renombre internacional" con el objetivo de seleccionar los machos élite, que serán inscritos en la prueba de progenie de mejoramiento genético de Girolando (PMGG).

Mastitis y calidad de leche

En épocas lluviosas, los animales están expuestos a niveles altos de patógenos y a la aparición de mastitis. La limpieza de las ubres se convierte en el principal mecanismo de protección frente a las infecciones de la ubre y la herramienta primordial para la producción de leche de calidad.

La rutina de higiene del pezón, que realiza el operario antes del ordeño (*pre-dipping*), es muy importante porque evita que penetren posibles agentes infecciosos en la ubre durante el ordeño. El *pre-dipping* bien hecho puede reducir en un 75% la carga de bacterias presentes en la superficie del pezón. La mayoría de los desinfectantes requieren un mínimo de 20 a 30 segundos de contacto con la superficie para que haya una reducción satisfactoria de los patógenos. La rutina de ordeño debe ser establecida dando prioridad a esta acción.

La toma de muestras de la leche individual de las vacas para los análisis del recuento de células somáticas (RCS) y los cultivos debe ser hecha rutinariamente en cualquier hacienda, con el fin de conocer la realidad de la propiedad.

Además, las muestras ayudan a detectar las vacas consideradas enfermas (enfermedades crónicas o RCS alto) y establecer los procedimientos necesarios para monitorear y controlar el nivel de infección.

A continuación, los valores medios de calidad de la leche desde junio de 2011 hasta agosto de 2012:

- ▶ Grasa: 3,8%
- ▶ Proteína: 3,33%
- ▶ Conteo total de bacterias: 25.000 por mililitro de leche
- ▶ Recuento de células somáticas: 350.000 por mililitro de leche

Instalaciones y equipos

La Fazenda Santa Luzia tiene buena infraestructura e instalaciones muy adecuadas. Posee dos salas de ordeño, la principal del tipo neozelandés con capacidad de 140 a 160 vacas por hora y la otra del tipo fila india con capacidad hasta 80 animales.

Gestión de residuos

Todo el líquido de desecho generado en los establos se recoge en el sistema de decantación, con una separación de sólidos a través de filtros de madera. La parte líquida se deposita en estanques cubiertos, en donde puede ser almacenada durante 30 días y se libera a través de una bomba y pistola de pulverización en los pastos de tifton y pastos de corte. Este procedimiento aporta importantes beneficios tanto para el forraje como para el medio ambiente. De esta manera, se transforma uno de los principales problemas de la actividad lechera (estiércol) en una oportunidad para economizar fertilizantes químicos.

Recursos humanos

Se sabe que la mano de obra es el cuello de botella en cualquier actividad y, especialmente en la actividad rural, parece un problema aún más pronunciado. Aunque la actividad rural siempre ha sido muy importante para la economía brasileña, el desarrollo del país se dio gracias a la evolución de las ciudades que tuvieron ciclos de inversión a partir de la era de la industrialización y experimentaron un rápido crecimiento. Por esto, hubo una marcada y rápida migración de la población rural hacia la ciudad, en busca de

mejores oportunidades de trabajo, salarios más altos y comodidades.

La Fazenda Santa Luzia siempre ha tenido una gran preocupación por su personal. Por lo tanto, invierte en capacitación, formación, retribución y comodidad, con una visión a largo plazo. Hoy, su equipo de trabajo es una de sus grandes ventajas competitivas. Hay un centro de formación en la hacienda, en asociación con empresas del sector, donde se brindan cursos frecuentes de interés general. La hacienda también tiene como filosofía de trabajo ofrecer a sus empleados oportunidades de crecimiento dentro de la empresa. Una parte importante de sus asistentes administrativos son empleados de carrera.

Conclusión

Sabemos que la lechería tiene márgenes muy estrechos dentro de un contexto general, ya que es una actividad de alta complejidad que necesita una gestión profesional y la supervisión de todos los índices zootécnicos para poder establecer metas de trabajo y estricto control. En una hacienda como Santa Luzia las oportunidades de ganar son bastante evidentes. Es esencial tener una visión muy clara de los resultados actuales y a partir de ellos, empezar a crear estrategias que promuevan el mejoramiento de los indicadores prioritarios.

Colanta[®] Pecuaría

Revista para el sector lácteo y cárnico

**Creemos en el campo.
Trabajamos por el campo.**

Suscríbase
por sólo **\$40.000**
son 4 ediciones al año.

COLANTA Pecuaría
un aporte para el desarrollo
del sector pecuario del país

Mayores informes:

Tel: 445 30 00 * Ext: 45 42

Medellín - Colombia