

¿QUÉ HARÍA YO

si volviese a ser un extensionista?

Principios para tener eficiencia y rentabilidad en la ganadería¹

Al cumplir 40 años de ejercicio como Ingeniero Agrónomo extensionista he decidido celebrarlo con la siguiente reflexión: ¿qué haría yo, si después de cuatro décadas, tuviese que empezar todo, otra vez? Si ello ocurriese yo no le echaría la culpa a los demás por los problemas de los agricultores ni le pediría a otros que solucionaran sus dificultades, no solicitaría a los gobiernos que otorgaran más créditos o subsidios a nuestros productores rurales ni tampoco reivindicaría la idea de que los países ricos dejasen de concederlos a sus privilegiados agricultores. Adoptaría tal actitud por estar convencido de que seguir haciendo estos planteamientos estériles significa perder tiempo y por entender que existen cosas muchísimo más constructivas que un extensionista puede y debe hacer. En reemplazo a todo lo anterior, yo trataría de desarrollar las capacidades y competencias de las familias rurales para que ellas mismas puedan resolver sus problemas, sin necesitar de ayudas externas. Con tal fin haría algo tan sencillo como lo siguiente.

Polan Lacki

Ingeniero Agrónomo - Universidad Federal Rural de Río de Janeiro
Ex-asistente técnico en la FAO - Naciones Unidas
Ex-director de los servicios de extensión rural en Brasil.
Polan.Lacki@uol.com.br
Polan.Lacki@onda.com.br
Brasil

1. Invitaría a los agricultores a un diálogo franco y realista en el cual les diría, sin rodeos ni medias palabras, lo siguiente: no pierdan tiempo esperando que los gobiernos, actuales o futuros, vayan a solucionar sus problemas, pues tal posibilidad es extremadamente remota; no necesariamente porque los gobernantes no quieran, sino porque no reúnen -y no reunirán en un futuro previsible- las condiciones políticas, operativas ni financieras para hacerlo. En virtud de la crónica inoperancia e ineficiencia gubernamental les propondría que adopten la medida radical de **emanciparse** de la dependencia del paternalismo estatal.

2. Para demostrarles que ellos pueden disminuir su dependencia de ayudas externas y que **ellos mismos pueden** solucionar sus problemas, les diría lo siguiente:

a. Que, sin quererlo y sin darse cuenta, ellos mismos cometen errores que son las principales causas de sus problemas y que, como consecuencia, ellos mismos pueden y deben evitarlos o corregirlos; les diría cuáles son esos errores y cómo corregirlos.

¹ Subtítulo adicionado por los organizadores del Seminario.



b. Que las ayudas del paternalismo estatal no son tan imprescindibles como suele afirmarse. Para confirmarlo les describiría varias alternativas tecnológicas, gerenciales y organizativas, que ellos podrían adoptar, sin necesidad de contar con decisiones políticas especiales ni recursos adicionales a los que ya poseen.

3. Les advertiría que, en el marco del neoliberalismo y de la globalización, ellos sólo podrán sobrevivir como agricultores si son muy eficientes. Pero añadiría que necesitan ser eficientes no sólo en la producción como tal, sino también en la administración de sus fincas, en el acceso a los insumos y en la comercialización de sus excedentes. Les diría que los agricultores parcialmente eficientes o ineficientes, infortunadamente, serán expulsados de la actividad agrícola. Sin embargo, con el fin de que **todos** los agricultores, inclusive los más pobres, puedan volverse más eficientes, les recomendaría **iniciar** dicha "eficientización", adoptando medidas sencillas y de bajo costo. Les demostraría que, en una primera etapa de tecnificación, ellos pueden volverse más eficientes, aunque no cuenten con animales de alto potencial genético, maquinaria sofisticada ni tecnologías de punta, pues en dicha etapa, estos factores escasos y de alto

costo, suelen ser prescindibles. Para demostrarles dicha "prescindibilidad", les describiría varios ejemplos de medidas que, aún siendo de bajo o cero costo, son muy eficaces en el incremento de la productividad de la agricultura y de la ganadería; de igual manera en la reducción de los costos por kilogramo producido y en la obtención de mejores precios en la comercialización.

4. Los dejaría conscientes de que en el mundo moderno el éxito económico de los agricultores depende muchísimo más de conocimientos adecuados que de recursos abundantes. Por esta razón les sugeriría que no pierdan su tiempo protestando en frente al Banco Central, al Banco Rural o al Ministerio de Hacienda, por la sencilla razón de que no es allá donde están las verdaderas causas de sus problemas. Les propondría que hagan sus protestas frente a nuestro disfuncional sistema de educación rural (escuelas fundamentales rurales, escuelas agrotécnicas, facultades de ciencias agrarias y servicios de extensión rural) porque es allá donde están las causas más profundas del subdesarrollo rural y, consecuentemente, es en ese lugar donde deben ser eliminadas. Les sugeriría que se organicen, no para **mendigar** migajas de créditos paternalistas sino para **exigir** que estas cuatro instituciones

educativas proporcionen, a los extensionistas y a las familias rurales, conocimientos **útiles, aplicables y eficaces** en la corrección de las ineficiencias y, por ende, en la solución de los problemas de los agricultores y de la agricultura. Les insinuaría que den menos oídos a los políticos elocuentes y más oídos a los extensionistas competentes y a los agricultores más eficientes.

5. A efectos de estimularlos hacia un desarrollo más auto dependiente, les enseñaría cómo efectuar los llamados diagnósticos **constructivos o pro-activos**, es decir aquellos diagnósticos que buscan identificar las potencialidades y oportunidades de desarrollo existentes en sus fincas y comunidades, junto con las causas generadoras de aquellos problemas que pueden ser eliminadas por los propios agricultores y los que pueden ser resueltos por ellos mismos. Les recomendaría que eviten la mala costumbre de realizar aquellos diagnósticos "paralizantes" que enfatizan las restricciones y amenazas, las causas de sus problemas que ellos **no** puedan eliminar y los problemas que ellos no pueden solucionar. Justificaría lo anterior diciéndoles que estos diagnósticos paralizantes:

a. Son inocuos e inútiles porque conducen a "soluciones" que los agricultores sencillamente **no** pueden adoptar y;

b. Sólo sirven para quienes buscan tener buenas excusas para no asumir como propia la solución de sus problemas.

6. Iniciaría el proceso de modernización de la agricultura utilizando plena y racionalmente los recursos que los productores ya poseen. Es decir, empezaría por incrementar el rendimiento y la productividad de los recursos disponibles, **antes** de reivindicar que el Estado les proporcione una mayor cantidad de factores de producción. Les indicaría que, como regla general, es más conveniente incrementar el rendimiento de una vaca o de una hectárea de tierra que aumentar la cantidad de vacas o de hectáreas. Les diría que sus animales suelen producir poca carne, leche o lana, no necesariamente por falta de animales de alto potencial genético o de tecnologías de punta, sino porque están hambrientos; y les demostraría que los alimentos necesarios para incrementar drásticamente los rendimientos de la ganadería pueden ser generados en sus propias fincas, a través del mejoramiento de las pasturas y de la auto producción de raciones balanceadas. Les añadiría que si sus vacas producen cuatro litros de leche al día y un ternero cada 22 meses, y sus hectáreas de tierra rinden 3.300 kg de maíz, 2.090 kg de trigo, 3.200 kg de arroz, 712

kg de frijoles/porotos o 60 kg de carne al año (rendimientos promedio de la agricultura latinoamericana), no les faltan vacas ni hectáreas, créditos ni subsidios, maquinaria ni instalaciones sofisticadas. Lo que les falta es conocimiento, muchas veces elemental, para que ellos sepan aplicar, de manera correcta, tecnologías acordes a los recursos que ellos ya disponen.

7. Les sugeriría que, a efectos de volverse menos dependientes de ayudas externas, adopten un desarrollo más endógeno que exógeno; un desarrollo que avance progresivamente desde adentro hacia afuera, desde abajo hacia arriba, desde lo más sencillo y de bajo costo hacia lo más complejo y de alto costo. Les recomendaría que los factores de modernización más caros y escasos sean un **complemento** en la introducción de innovaciones tecnológicas y no un **condicionante** para empezarla; o que su falta no sea una excusa para no iniciarla. Les demostraría que a través de esta "gradualidad", el más pobre de los agricultores puede **empezar** a solucionar, paulatinamente, sus problemas, **sin** necesidad de contar con decisiones políticas, créditos, insumos de alto rendimiento e inversiones de alto costo; porque a través de tal estrategia, la primera etapa de tecnificación permite generar los recursos necesarios

para financiar la segunda etapa, y así sucesivamente. Les indicaría que esta gradualidad contribuye a romper la inercia de los agricultores más conservadores, porque elimina el pseudo-motivo (falta de ayuda gubernamental) que supuestamente les "impide" asumir como suya la tarea de corregir sus ineficiencias y solucionar sus problemas. Les demostraría que, en muchos casos, los "motivos" que ellos creen que les "impiden" desarrollarse, son más ficticios que reales.

8. Les recomendaría que saquen provecho de las extraordinarias ventajas de **diversificar** la producción agrícola e integrarla con la producción pecuaria también diversificada, de modo que exista una especie de simbiosis, sinergia y complementación entre ambas. Les diría que una finca adecuadamente diversificada puede desempeñar el papel de "supermercado", de "banco de crédito rural", de "compañía de seguros" y de "agencia de empleos"; porque ella genera alimentos para la familia y para los animales, ingresos, insumos y ocupación productiva para todos los miembros de la familia **durante todos los 365 días del año**. Les diría que la diversificación es la mejor "vacuna" contra la dependencia del paternalismo estatal y contra las incertidumbres y vulnerabilidades producidas por el clima, el mercado, las



plagas y las enfermedades. Les advertiría que el monocultivo los vuelve, excesiva e innecesariamente, dependientes del crédito rural, porque suele proporcionarles apenas una o dos cosechas (e ingresos) al año, mientras que sus gastos, productivos y familiares, ocurren durante todos los 365 días del año. Les insinuaría que si el crédito rural fuese tan eficaz como suele afirmarse, no tendríamos tantos agricultores tan endeudados. A los productores que disponen de una superficie de tierra muy limitada los capacitaría para que puedan reemplazar los cultivos de baja densidad económica (maíz, arroz, porotos/frijoles, trigo, camote, yuca) por otros más sofisticados y de mayor densidad económica (frutas, espárragos, flores, plantas aromáticas, medicinales y ornamentales, plántones de frutales, miel) que les permitan obtener altos ingresos en pequeñas superficies.

9. Estimularía la progresiva formación de grupos asociativos para facilitar y hacer factible la solución de aquellos problemas que ellos no pueden, o no les conviene, solucionar en forma individual, como

por ejemplo: las inversiones de mayor costo y la reducción de los eslabones de las cadenas de intermediación de insumos y de productos. Les sugeriría que no sigan cometiendo el siguiente "suicidio económico" que está tan generalizado en nuestra empobrecida agricultura:

a) Vender los ingredientes de las raciones balanceadas que ellos producen en sus fincas, al **primer** eslabón de la cadena de intermediación, con **cero** valor agregado y algunas semanas después...

b) Adquirir las raciones, que fueron fabricadas con los ingredientes producidos en sus propias fincas, con alto valor agregado, del último eslabón de intermediación.

Les diría que si siguen practicando este individualismo autodestructivo serán cada vez más vulnerables a la acción de expropiación de las multinacionales y de los intermediarios y que seguirán, innecesariamente, pagando los fletes, los impuestos y los peajes para transportar las materias primas desde sus fincas hasta las fábricas de raciones y des-

de éstas hasta sus fincas de origen; todo ello pago con el sudor, el individualismo y la ingenuidad de los agricultores. En resumen, les sugeriría que no vendan maíz, sorgo, alfalfa o soya, sino que transformen estas "**commodities**" en proteínas animales y éstas, a su vez, en derivados de leche y carne con valor agregado.

Observación: El cómo llevar a la práctica esta estrategia emancipadora -basada en la capacitación para el auto desarrollo, en la "gradualidad" tecnológica y en la diversificación productiva- está descrito en los textos de apoyo incluidos en la sección "Artículos" del sitio web: <http://www.polanlacki.com.br>, especialmente los siguientes libros:

"La modernización de la agricultura: los pequeños también pueden".

"Desarrollo agropecuario: de la dependencia al protagonismo del agricultor".

Este último libro también puede ser "descargado" del sitio web <http://www.polanlacki.com.br/agroesp>